



Årsredovisning
2025

**CD
ON**
GROUP

Innehållsförteckning

- 3** Förvaltningsberättelse
- 8** Koncernens räkenskaper
- 13** Moderbolagets räkenskaper
- 18** Noter
- 39** Definitioner
- 40** Underskrifter
- 41** Revisionsberättelse
- 43** Hållbarhetsrapport
- 51** Finansiell kalender

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

CDON AB (publ) (org.nr 556406-1702) är ett publikt svenskt aktiebolag. Bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. CDONs stamaktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "CDON".

CDON upprättar koncernredovisning. CDON-koncernen (eller "CDON Group") består av moderbolaget CDON AB, det helägda dotterbolaget Fyndiq AB (som förvärvades i april 2023) samt andra dotterbolag.

CDON är genom de två marknadsplatserna, CDON och Fyndiq, en av Nordens ledande marknadsplatsaktörer. På varje plattform säljer över 1500 externa handlare sina produkter till över 3 miljoner nordiska slutkonsumenter. Kunden har möjlighet att välja och jämföra priser på miljontals produkter, vilket utgör ett mycket brett sortimentet från nordiska e-handlare.

CDON är ett etablerat varumärke inom nordisk e-handel som erbjuder välkända varumärken och fokuserar på kategorier såsom Hemelektronik, Hem & Trädgård samt Sport & Fritid. Fyndiq, grundat 2009, är Nordens största marknadsplats för fynd online. Fokus ligger på Mobilaccessoarier, Elektronik och Husgeråd, generellt till en lägre prispunkt.

Vår ambition är att fler konsumenter kommer att vilja dra nytta av det stora antalet erbjudanden på våra marknadsplatser, vilket gör oss mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss. Detta skapar en positiv spiral där fler handlare leder till ett större utbud, vilket i sin tur lockar ännu fler konsumenter. Det möjliggör en vidareutveckling av erbjudandet gentemot handlarna, så att de via oss får tillgång till exempelvis tekniskt stöd för prissättning, produktberikning, integrationer mot andra tjänsteleverantörer samt stöd för rapportering och analys.

Med över 25 års erfarenhet inom e-handel, teknisk innovation och ett fokus att förbättra e-handeln för nordiska konsumenter och handlare har bolaget en nyckelroll i den omställning som sker inom nordisk e-handel med allt mer handel via marknadsplatser. Vår ambition är att fortsätta expandera vårt nätverk av nordiska och internationella handlare så att våra konsumenter får tillgång till fler produkter med samma trygghet och enkelhet som från lokala handlare.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Koncernen

Ekonomisk översikt	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning, mkr	444	435	469	461
Bruttoresultat, mkr	366	333	323	227
Resultat efter finansiella poster, mkr	-54	-112	-69	-152
Balansomslutning, mkr	802	865	954	238
Antalet anställda	73	72	111	126
Soliditet, %	69,9	66,6	72,0	18,7

Definitioner: se sida 39

Moderbolaget

Ekonomisk översikt	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning, mkr	275	286	359	459
Bruttoresultat, mkr	202	188	216	225
Resultat efter finansiella poster, mkr	-9	-40	-23	-146
Balansomslutning, mkr	874	866	883	235
Antalet anställda	73	72	111	121
Soliditet, %	83,7	79,7	82,7	18,2

Definitioner: se sida 39

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Det totala bruttovärdet av sålda varor på marknadsplatserna (GMV, Gross Merchandise Value) ökade med 6% till 1 930,1 mkr (1 826,4 mkr). Detta är drivet av ett närmare samarbete med centrala handlare och ett tydligare kategorifokus.

Nettoomsättningen uppgick till 444,0 (435,2) miljoner kronor för koncernen, vilket är en ökning med 2% jämfört med föregående år. En fortsatt minskning av CDON segmentets 1P volym, där hela produktbruttovärdet redovisas som omsättning, förklarar den lägre tillväxttakten jämfört med GMV. Nettoomsättningen relaterat till 3P, i båda segmenten, ökade med 13% till 399 miljoner kronor medan omsättningen från 1P minskade med 44% till 45 miljoner kronor.

Bruttomarginalen för koncernen ökade med 5,8 procentenheter till 82,3% (76,5%). Den fortsatta ökningen av bruttomarginalen återspeglar en högre andel 3P försäljning i förhållande till den totala bruttomarginalen, som har en betydligt högre marginal än CDON 1P.

Take rate (Bruttovinst dividerat med GMV) ökade med 0,7 procentenheter till 18,9% (18,2%) för koncernen mot föregående år. Take raten förbättras till följd av en ökad andel Fyndiq i intäktsmixen, som har en högre take-rate, samt av att 1P-försäljningen minskat inom CDON-segmentet.

Marknadsföringskostnaderna har ökat under året, då andel köpt trafik fortsatt är hög i båda segmenten. Detta har lett till att tillväxten i bruttoreultatet efter marknadsföringskostnader (GPAM, Gross Profit after Marketing Costs) är lägre än tillväxt i GMV. GPAM ökade till 203,4 (194,7) miljoner kronor medan GPAM-marginalen minskade med 0,2 procentenheter till 10,5% (10,7%).

De totala driftskostnaderna uppgick till -420,5 (-444,4) miljoner kronor. Minskningen av driftskostnader jämfört med samma period förra året tillskrivs minskade konsultkostnader och lägre mjukvarukostnader efter plattformsmigrationen.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 30,6 (4,5) miljoner kronor, en förbättring om 26,1 miljoner kronor.

Rörelseresultatet uppgick till -55,0 (-111,4) miljoner kronor. Justerat för avskrivning av goodwill om 66,6 miljoner kronor (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023), uppgick EBIT till 11,6 (-26,0) miljoner kronor.

Resultat före skatt uppgick till -54,1 (-111,7) miljoner kronor.

Resultat efter skatt per aktie uppgick till -5,20 (-10,31) kronor. Justerat för avskrivning av goodwill (som är hänförlig till CDONs förvärv av Fyndiq under 2023) uppgick resultatet efter skatt per aktie till 0,89 (-2,37) kronor.

Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapital uppgick till -5,8 (15,2) miljoner kronor för koncernen. Under året reducerades skulden relaterad till merchants med 40,7 miljoner kronor, vilket kan jämföras med en ökad skuld till merchants med 55,8 miljoner kronor under 2024.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -24,9 (-24,0) miljoner kronor för koncernen. Detta avser primärt utveckling av den delade tekniska plattformen.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 35,4 (0,0) miljoner kronor för koncernen, primärt till följd av den genomförda nyemissionen.

Periodens kassaflöde uppgick till 4,7 (-8,8) miljoner kronor.

CDON AB:s räkenskaper redovisas i svenska kronor eftersom det är bolagets redovisningsvaluta.

Årsredovisningen presenteras i miljoner kronor, varför det kan förekomma avrundningsdifferenser i totalsummorna.

Finansiella direktiv och långsiktigt mål

CDONs finansiella direktiv, ursprungligen offentliggjorda oktober 2022 och uppdaterade i juli 2023 lyder:

- CDON Groups marknadsverksamhet kommer kontinuerligt att öka marknadsandelar på den nordiska e-handelsmarknaden.
- CDON Groups marknadsplats take rate kommer att öka över tid.
- CDON Group kommer att åtnjuta stark inkrementell marginal som ett resultat av sin höga bruttomarginal på marknadsplatsen och den relativt fasta karaktären av administrativa och generella kostnader.

Sedan april 2023 har CDON Group även ett nytt långsiktigt marknadsandelsrelaterat mål för koncernen: att uppnå en tvåsiffrig marknadsandel av den nordiska e-handelsmarknaden.

Medarbetare

Under året hade koncernen 73 heltidsanställda, mätt som medelantal under året. Vid utgången av året hade koncernen 73 heltidsanställda.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025

- Den 24 april offentliggjorde CDON att Bolagets styrelse hade beslutat att inleda en process för att utforska strategiska alternativ för Bolaget. Utvärderingsprocessen inleddes omedelbart och styrelsen skulle beakta samtliga potentiella alternativ för CDON, inklusive, men inte begränsat till: uppköpserbjudande, kapitalanskaffning för att finansiera strategiska tillväxtpotentialer, försäljning av Bolaget (hela eller delar därav), samt andra strategiska transaktioner.
- Den 7 maj hölls CDONs årsstämma. Årsstämman beslutade bland annat att omvälja styrelseledamöterna Christoffer Norman och Bradley Hathaway samt nyval av Alexander Bricca, Houman Akhavan, Mikaela Willman och Felix Erhardt. Christoffer Norman omvaldes till styrelseordförande. Stämman omvalde även PwC som CDONs revisor.
- Den 18 september offentliggjorde CDON att man avsåg att genomföra en riktad nyemission om ca 40 mkr. Med detta avslutade CDONs styrelse den strategiska översyn som inleddes i april 2025.
- Den 18 september offentliggjorde CDON att man hade genomfört en riktad nyemission. Det totala antalet tilldelade aktier uppgick till 718 850, vilket motsvarade ca 45 mkr. Bolagets styrelse hade åtagit sig att teckna 116 800 aktier i den riktade nyemissionen, förutsatt godkännande av en extra bolagsstämma. Teckningskursen var 62,60 SEK per aktie, i linje med stängningskursen den 18 september 2025 och en premie på 5,5 % jämfört med dess volymvägda genomsnittskurs (VWAP) under de senaste fem handelsdagarna. Investering i den riktade nyemissionen inkluderade ett antal institutionella investerare samt ledamöterna i Bolagets styrelse Christoffer Norman, Bradley Hathaway och Alexander Bricca.
- Den 28 oktober hölls en extrainsatt bolagsstämma där man beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om en riktad nyemission av stamaktier av högst 116 800 stamaktier, innebärande en ökning av aktiekapitalet med högst 117 020,92 kronor. Nyemissionen utgjorde den andra tranchen i den nyemission som offentliggjordes av CDON den 18 september 2025, i vilken Bradley Hathaway, Christoffer Norman och Alexander Bricca hade åtagit sig att teckna 116 800 stamaktier.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Information om bolagets aktier och aktieägare

CDONs stamaktier är sedan den 6 november 2020 listade på Nasdaq First North Growth Market med FNCA Sweden AB som Certified Adviser. Stamaktien har ISIN-kod SE0015191911 och kortnamnet CDON.

Per den 31 december 2025 hade CDON 11 470 163 utgivna aktier. 11 259 717 var stamaktier och 210 446 var C-aktier. Aktiekapitalet uppgick till 11 491 858,1 kronor.

Ägarförhållanden per den 31 december 2025, andel av kapitalet

Ägare	Andel %
Nantahala Capital Management LLC:	21,6%
Kanen Wealth Management LLC:	12,9%
Rite Ventures:	11,3%
Bisslinge Förvaltning:	5,9%
Mandatum Life Insurance:	5,9%
Övriga aktieägare:	42,4%

Källa: Monitor / Modular Finance

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten har avgivits samtidigt som del av detta dokument och finns med i slutet på årsredovisningen.

Förväntad framtida utveckling

Den svenska e-handelsmarknaden visade tecken på återhämtning under 2025, med en omsättningstillväxt om cirka 4% enligt Svensk Handels e-handelsindikator. Hemelektronik var en av de starkaste kategorierna, vilket gynnade CDON. Samtidigt ökade andelen utländsk e-handel i Sverige, driven av internationella marknadsplatser med aggressiva prissättningsmodeller. CDON Groups resultatförbättring under 2025, med en EBITDA-förbättring på över 26 miljoner kronor och GMV-tillväxt på 6%, visar att den strategiska inriktningen ger resultat. Konsumentsentimentet har stabiliserats något till följd av lägre räntor och förbättrade reallöner, men bilden är splittrad. Det eskalerande konflikterna i Mellanöstern och ett alltmer oförutsägbart handelsklimat med höjda tullar riskerar att dämpa hushållens framtidstro och bromsa återhämtningen.

CDON Groups vision är fortsatt att frigöra marknadsplatsens kraft för att erbjuda den bästa shoppingupplevelsen i Norden. Under 2026 kommer koncernen att fokusera på tillväxtinitiativ inom bland annat retail media, nordisk expansion och varumärkesbyggande, vilka förväntas bidra till ytterligare förbättrad lönsamhet över tid. Dessutom förväntas bolagets strategiska fokus på större europeiska handlare bidra till tillväxt under året. Baserat på uppnådd GMV-tillväxt under större delen av 2025, en förbättrad teknisk plattform och ett tydligt strategiskt fokus, bedömer styrelsen att CDON Group är väl positionerat för fortsatt tillväxt.

Väsentliga risker och osäkerheter

CDON AB ("Bolaget" eller "Koncernen", inkluderande moderbolaget CDON AB, dess dotterbolag Fyndiq AB och CDONs övriga dotterbolag) bedriver en kontinuerlig och systematisk process för att identifiera, bedöma och hantera de risker som Koncernen är exponerad för, samt potentiella risker som kan uppstå inom en överskådlig framtid. Riskhanteringen är en integrerad del av Koncernens verksamhetsstyrning och syftar till att säkerställa en hållbar och långsiktig värdetillväxt.

Koncernen har identifierat och kategoriserat riskerna i följande huvudområden: operativa risker, bransch- och marknadsrelaterade risker, finansiella risker och juridiska risker. Varje risk bedöms utifrån sannolikhet för inträffande och potentiell påverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Befintliga riskreducerande åtgärder utvärderas löpande.

Detta avsnitt ger en översikt över de risker som bedöms vara väsentliga för Koncernen och Moderbolaget CDON AB per april 2026. Riskbilden är dynamisk och kan förändras över tid.

Operativa risker

- **IT- och datarelaterade risker:** Koncernens verksamhet är starkt beroende av robusta och tillförlitliga IT-system för att säkerställa webbplatsernas drifttid, dataintegritet och skydd mot obehöriga intrång. Risker inkluderar cyberattacker, systemfel, dataintrång och förlust av kritisk data. Driftavbrott eller säkerhetsincidenter kan leda till intäktsbortfall och skadat förtroende hos kunder samt handlare. Koncernen arbetar aktivt med Disaster Recovery-planering, Incident Response-rutiner och löpande cybersäkerhetsinvesteringar för att förebygga och mildra dessa risker.
- **Ryktesor risker:** Koncernens varumärke och rykte är avgörande för framgång. Negativa händelser kopplade till anslutna handlares agerande – såsom incidenter relaterade till produktsäkerhet, hantering av personuppgifter eller brott mot marknadsföringsregler – kan skada Koncernens rykte och i förlängningen leda till minskade kundrelationer, lägre försäljning och svårigheter att attrahera nya handlare till plattformarna. Koncernen har etablerat tydliga villkor och uppföljningsrutiner för handlare, inklusive möjlighet till disciplinära åtgärder vid regelbrott.
- **Personalrelaterade risker:** Koncernens förmåga att attrahera, behålla och utveckla kompetent personal, inklusive ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare, är avgörande för verksamheten. Brist på nyckelkompetens kan negativt påverka verksamhetens effektivitet och innovationsförmåga. Koncernen arbetar aktivt med rekrytering, karriärutveckling och medarbetarutveckling.
- **Interna kontrollrelaterade risker:** Det finns även en risk att den interna kontrollmiljön inte upptäcker medvetna eller omedvetna överträdelse av regler och interna riktlinjer. Otillräcklig intern kontroll kan negativt påverka Koncernens regelefterlevnad och dess möjlighet att förebygga ekonomisk brottslighet. Koncernen arbetar aktivt med att implementera tydliga interna riktlinjer och policyer för att förebygga dessa risker.
- **Risker relaterade till betaltjänstleverantörer:** Koncernen är beroende av externa betaltjänstleverantörer för att erbjuda ett brett urval av betalningsmetoder. Driftstörningar eller problem hos dessa leverantörer kan påverka betalningsflödet, vilket i sin tur kan leda till tappad försäljning, försämrad kundupplevelse och skadat rykte. Betalningsprocessen är en central del av kundens shoppingupplevelse och Koncernen strävar därför efter att upprätthålla diversifierade betalningslösningar och att föra en nära dialog med sina leverantörer för att säkerställa hög tillgänglighet.

Bransch- och marknadsrelaterade risker

- **Konkurrensrisker:** Marknaden för digitala marknadsplatser är konkurrensutsatt. Koncernen kan behöva göra investeringar eller justera prissättningen för att bibehålla och vidareutveckla sin marknadsposition, vilket kan leda till ökade kostnader, minskade intäkter och pressade marginaler. Koncernen bevakar kontinuerligt konkurrenslandskapet och investerar i plattformsutveckling, användarupplevelse och handlarerbjudande för att stärka sin konkurrenskraft.
- **Makroekonomiska risker:** Konjunkturförändringar och konsumenternas köpkraft påverkar efterfrågan på Koncernens produkter. Faktorer som räntor, växelkurser, inflation, skatter och arbetslöshet kan förändra konsumtionsmönster och en

ekonomisk nedgång kan leda till minskad försäljning och lägre intäkter. Koncernen följer den makroekonomiska utvecklingen nära och anpassar sin kostnadsstruktur och sitt erbjudande löpande för att hantera förändringar i efterfrågan.

- **Handelsrelaterade risker:** Koncernen är exponerad mot förändringar i det globala handelsklimatet, där eskalerande tullar på varor importerade från länder utanför EU riskerar att driva upp priser för slutkonsumenten och därigenom dämpa efterfrågan och handlarnas försäljningsvolym. Denna exponering begränsas av Koncernens diversifierade handlarbas med aktörer både inom och utanför Europa, vilket ger motståndskraft mot enskilda marknadsstörningar och säkerställer ett brett sortiment även vid förändrade handelsförutsättningar.

Finansiella risker

- **Kreditrisk:** Det finns en risk att motparter inte fullgör sina betalningsförpliktelser. Detta inkluderar risk för bedrägerier, såsom kort- och kreditköp i någon annans namn och onlineköp med stulna kortuppgifter, samt risk att handlare inte fullgör sina skyldigheter gentemot kunder. Uteblivna betalningar eller bedrägerier kan leda till ekonomiska förluster och ökade kostnader för Koncernen. Koncernen har rutiner för kreditbedömning och uppföljning av fordringar samt system för att upptäcka och förebygga bedrägerier.
- **Risk för nedskrivning av immateriella tillgångar:** Koncernens immateriella tillgångar, främst goodwill och aktiverade utvecklingskostnader, värderas baserat på antaganden om framtida utveckling. Förändrade förutsättningar kan leda till nedskrivningsbehov, vilket påverkar Koncernens resultat och finansiella ställning negativt. Koncernen övervakar regelbundet relevanta omständigheter och genomför årliga nedskrivningstester för att säkerställa korrekt värdering.
- **Likviditetsrisk:** Det finns en risk att Koncernen inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. Faktorer som påverkar likviditetsbehovet inkluderar krediter till kunder, graden av förfallna fordringar, leverantörskrediter och kapitalbindning i lager. Otillräcklig likviditet kan medföra behov av ytterligare finansiering och begränsa Koncernens handlingsutrymme. Det kan inte uteslutas att förändringar i, eller ändrad praxis och tolkning av, lagar och regler påverkar likviditetsvillkoren negativt. Koncernens verksamhet genererar likviditet genom att CDON och Fyndiq mottar betalningar från kunder via betaltjänstleverantörer, vilka sedan överförs till anslutna handlare i enlighet med gällande avtal. Koncernen följer löpande upp likviditeten och optimerar kassaflödeshanteringen.

Juridiska risker

- **Regelefterlevnadsrisker:** Koncernen är verksam i flera jurisdiktioner och måste följa en mängd lagar och förordningar avseende informationssäkerhet, dataskydd och produktsäkerhet. Ett föränderligt regelverkssklimat – med nya krav inom bland annat e-handel och produktansvar – ökar den administrativa och juridiska komplexiteten. Bristande regelefterlevnad kan leda till sanktioner, skadeståndsanspråk och negativ påverkan på Koncernens anseende. Koncernen arbetar fortlöpande med att stärka sina processer och rutiner för regelefterlevnad för att möta gällande och kommande krav.
- **Produktansvarsrisker:** Koncernen kan bli föremål för produktansvar för produkter som säljs via dess digitala marknadsplatser. Bristande regelefterlevnad, intrång i immateriella rättigheter eller skada orsakad av produkter kan potentiellt leda till böter och skadeståndsanspråk. I egenskap av leverantör av digitala marknadsplatser lyder CDON och Fyndiq även under Digital Services Act (DSA), vilket medför skyldigheter men även ansvarsfrihet för användargenererat innehåll under förutsättning att man agerar på anmodan. CDONs och Fyndiqs villkor för anslutna handlare kräver efterlevnad av alla tillämpliga lagar och förordningar, och gör eventuella böter och skadeståndsanspråk avtalsenligt återvinningsbara. Det är dock inte uteslutet att eventuella böter och skadeståndsbelopp kan överstiga de belopp som kan återvinnas av försumliga handlare eller ersättas av Koncernens försäkringar. Koncernen arbetar löpande med att säkra upp sina rutiner i syfte att förebygga dessa risker och för en kontinuerlig dialog avseende identifierade risker med sina anslutna handlare.

Förslag till vinstdisposition

Kronor	
Överkursfond	937 329 811
Balanserat resultat	-259 042 466
Årets resultat	-495 316
Totalt	677 792 029
Till årsstämman förfogande står följande resultat	677 792 029
Balanseras i ny räkning	677 792 029

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	444,0	435,2
Kostnad för sålda varor		-78,4	-102,2
Bruttoresultat		365,6	333,0
Försäljningskostnader		-203,5	-201,4
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-218,4	-246,1
Övriga rörelseintäkter	10	4,1	3,6
Övriga rörelsekostnader	11	-2,8	-0,5
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		–	–
Rörelseresultat		-55,0	-111,4
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag		0,6	--
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	0,9	3,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,6	-4,2
Resultat efter finansiella poster		-54,1	-111,7
Resultat före skatt		-54,1	-111,7
Uppskjuten skatt	14	-2,7	0,8
Skatt på årets resultat	14	–	–
Årets resultat		-56,9	-110,9
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-56,9	-110,9

Koncernens balansräkning

Tillgångar

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	47,8	46,4
Goodwill	16	485,9	552,6
Pågående projekt	17	6,9	2,1
Summa Immateriella anläggningstillgångar		540,6	601,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	18	0,4	0,6
Summa Materiella anläggningstillgångar		0,4	0,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	21	0,5	0,3
Uppskjuten skattefordran	22	27,9	30,7
Summa Finansiella anläggningstillgångar		28,4	31,0
Summa anläggningstillgångar		569,3	632,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,6	9,1
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		9,8	22,0
Aktuell skattefordran	14	2,3	2,3
Övriga fordringar		42,1	35,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	19,8	18,2
Summa Kortfristiga fordringar		74,0	78,0
Kassa och bank	24	149,6	144,9
Summa omsättningstillgångar		233,1	232,0
SUMMA TILLGÅNGAR		802,4	864,7

*Av Kassa och bank avser 156,9 (197,6) mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 28.

Eget kapital och skulder

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	25, 26		
Aktiekapital		11,5	10,8
Övrigt tillskjutet kapital		41,8	–
Annat eget kapital inklusive årets resultat		507,5	565,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		560,8	576,0
Summa Eget Kapital		560,8	576,0
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		0,4	0,4
Övriga avsättningar	27	1,0	0,7
Summa avsättningar		1,4	1,1
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		–	0,3
Summa långfristiga skulder		–	0,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		40,8	28,4
Konvertibellån		–	7,1
Övriga skulder	28	185,3	234,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	14,0	17,7
Summa kortfristiga skulder		240,2	287,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		802,4	864,7

Koncernens förändringar i eget kapital

2024

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital				Summa	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.			
Ingående balans 2024-01-01		10,8	898,3	-221,9	687,1	687,1	
Årets resultat				-110,9	-110,9	-110,9	
Konvertibel, verkligt värde					0,0	0,0	
Avslutat optionsprogram				-0,3	-0,3	-0,3	
Eget kapital 2024-12-31		10,8	898,3	-333,1	576,0	576,0	

* Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2025

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital				Summa	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.			
Ingående balans 2025-01-01		10,8	898,3	-333,1	576,0	576,0	
Årets resultat				-56,9	-56,9	-56,9	
Nyemission		0,7	44,3		45,0	45,0	
Kostnader för nyemission			-3,3		-3,3	-3,3	
Optionsprogram			0,8		0,8	0,8	
Likvidation dotterbolag				-0,8	-0,8	-0,8	
Eget kapital 2025-12-31		11,5	940,1	-390,8	560,8	560,8	

* Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

Koncernens kassaflöde

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-55,0	-111,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	83,3	108,3
		28,3	-3,1
Betald inkomstskatt		0,0	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		28,3	-2,7
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+)			
av varulager		0,1	0,6
av rörelsefordringar		5,8	-12,9
av rörelseskulder		-39,9	30,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,8	15,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-0,1	-0,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-24,8	-23,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24,9	-24,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		41,7	–
Återbetalning av lån		-7,1	–
Optionsprogram		0,8	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		35,4	0,0
Periodens kassaflöde		4,7	-8,8
Likvida medel vid periodens början		144,9	153,8
Likvida medel vid årets slut	24	149,6	144,9

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	275,2	285,8
Kostnad för sålda varor		-72,8	-97,9
Bruttoresultat		202,4	187,9
Försäljningskostnader		-120,2	-121,0
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-91,4	-109,6
Övriga rörelseintäkter	10	0,2	3,6
Övriga rörelsekostnader	11	0,0	-0,5
Rörelseresultat		-9,0	-39,6
Resultat från finansiella poster			
Likvidationsutdelning från dotterbolag		0,6	--
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos intresseföretag		--	--
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	0,5	3,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,6	-4,1
Resultat efter finansiella poster		-8,5	-40,4
Resultat före skatt		-8,5	-40,4
Bokslutsdispositioner			
Erhållet Koncernbidrag		8,0	--
Skatt på årets resultat	14	--	--
Årets resultat		-0,5	-40,4

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	41,3	31,8
Pågående projekt	17	6,9	2,1
Summa Immateriella anläggningstillgångar		48,2	33,9
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	18	0,3	0,4
Summa Materiella anläggningstillgångar		0,3	0,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	725,0	725,0
Långfristiga fordringar	21	0,5	0,3
Summa Finansiella anläggningstillgångar		725,5	725,3
Summa anläggningstillgångar		774,0	759,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		9,6	9,1
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		9,8	22,1
Fordringar till koncernföretag		3,6	10,8
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		7,0	3,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	15,7	12,0
Summa Kortfristiga fordringar		37,6	49,7
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	24	53,2	47,7
Summa omsättningstillgångar		100,4	106,5
SUMMA TILLGÅNGAR		874,4	866,1

*Av Kassa och bank avser 68,2 (114,5) mkr medel som är relaterade till handlarna. Dessa presenteras även under Övriga skulder. För vidare information se not 28.

Eget kapital och skulder

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
	25, 26		
Aktiekapital		11,5	10,8
Övrigt tillskjutet kapital		--	--
Reservfond		--	--
Fond för utvecklingsutgifter		42,7	28,4
		54,2	39,2
Fritt eget kapital			
Överkursfond		937,3	896,4
Balanserat resultat		-259,0	-205,2
Årets resultat		-0,5	-40,4
		677,8	650,8
Summa Eget Kapital		732,0	690,0
Avsättningar			
	27		
Avsättningar för pensioner		0,4	0,4
Övriga avsättningar		1,1	0,7
Summa avsättningar		1,5	1,1
Långfristiga skulder			
Konvertibellån		--	--
Summa långfristiga skulder		--	--
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		29,4	18,6
Konvertibellån		--	7,1
Skulder till koncernföretag		22,6	0,2
Övriga skulder	28	77,2	135,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	11,6	13,7
Summa kortfristiga skulder		140,9	175,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		874,4	866,1

Moderbolagets förändringar i eget kapital

2024

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2024-01-01		10,8		42,9	896,4	-219,5	730,6
Årets resultat						-40,4	-40,4
Förändringar direkt mot eget kapital							
Avslutat optionsprogram						-0,2	-0,2
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-89,6		89,6	0,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			75,1		-75,1	0,0
Eget kapital 2024-12-31		10,8		28,4	896,4	-245,6	690,0

* Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

2025

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Bal.res. inkl periodens resultat	
Ingående balans 2025-01-01		10,8		28,4	896,4	-245,6	690,0
Årets resultat						-0,5	-0,5
Förändringar direkt mot eget kapital							
Nyemission		0,7			40,9		41,7
Optionsprogram						0,8	0,8
Omföring mellan poster i eget kapital							
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15			-10,5		10,5	0,0
Aktivering av utvecklingsutgifter	15			24,8		-24,8	0,0
Eget kapital 2025-12-31		11,5		42,7	937,3	-259,6	732,0

* Avrundningsdifferenser kan påverka summeringar

Moderbolagets kassaflöde

Belopp i mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9,0	-39,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	17,2	37,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8,2	-1,7
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		0,1	0,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		6,1	0,3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-19,4	-13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,0	-14,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-0,1	-0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-24,7	2,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		--	--
Förvärv av dotterföretag		--	--
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24,8	1,8
Finansieringsverksamheten			
Optionsprogram		0,8	--
Nyemission		41,7	--
Utbetalt konvertibellån		-7,1	--
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		35,4	0,0
Periodens kassaflöde		5,5	-12,7
Likvida medel vid periodens början		47,7	60,4
Kursdifferens i likvida medel		--	--
Likvida medel vid årets slut		53,2	47,7

Noter

NOT 1 Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

CDON AB upprättar koncernredovisning. Företag där CDON AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där CDON AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst, förlust, avskrivningar och Goodwill efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs främst av intern tid och externa konsultkostnader direkt hänförliga till tillgången.

Goodwill

Koncerngoodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

Programvara

Programvara betraktas som en separat immateriell anläggningstillgång om den inte utgör en integrerad del av eller ett tillbehör till hårdvara eller en integrerad del av driften av en materiell anläggningstillgång.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Goodwill	10 år
Programvara	5 år

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier	3-5 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasing**Leasingtagare****Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta**Poster i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximerad transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificerats från fritt eget kapital till årets resultat.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga fordringar, övriga långfristiga fordringar, leverantörsskulder, konvertibellån och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Den förväntade kreditförlusten baseras på uppskattningar som bygger på koncernens kunskap och historiska information om liknande tillgångar. Bedömningen görs både på kollektiv och individuell basis. De underliggande kriterierna och antagandena utvärderas löpande för att spegla aktuella händelser och koncernens förväntningar. Kundfordringar och övriga fordringar tillsammans med tillhörande avsättning för förväntad kreditförlust tas bort från finansiell ställning när det inte finns några förväntningar om framtida inbetalningar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som försäljningskostnader.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Långfristiga finansiella fordringar redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Värdering av finansiella skulder

Kortfristiga övriga skulder och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Långsiktiga finansiella skulder redovisas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentlig del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk).

Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger koncernen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att antingen:

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när koncernen har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2025 beslutade bolagsstämman om ett nytt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare. Programmet löper under tre år till 2028 och ger deltagarna möjlighet att investera i teckningsoptioner som berättigar till teckning av nya aktier i CDON AB. I samband med deltagarnas investering erhöll deltagarna en kontant bonus motsvarande halva investeringsbeloppet, netto efter skatt. Bonusen redovisades som personalkostnad vid investeringstidpunkten.

Teckningsoptionerna redovisas som eget kapital-instrument. Då deltagarna har erlagt marknadsmässig premie för optionerna sker ingen löpande kostnadsredovisning av optionernas verkliga värde. Den kontanta bonusen, inklusive tillhörande sociala avgifter, redovisas i sin helhet som personalkostnad i den period investeringen genomfördes.

Inkomstskatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran för Fyndiq AB för räkenskapsåret 2025.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter och returrätt. Koncernens intäkter uppvisar säsongvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av Black Friday och julhandeln.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Koncernen har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Koncernen har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De redovisade intäkterna reduceras med försäljningspriset (exkl. moms) för de poster som förväntas returneras. Det reducerade beloppet redovisas som skuld för returer och reklamationer. Detta baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och returer som uppkommer under samma period som försäljningen. Se ytterligare under uppskattningar och bedömningar i not 2.

Marknadsplats

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordran och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

Presentkort

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

Försäljning av marknadsföringstjänster

Försäljning av marknadsföringstjänster redovisas som intäkt, då koncernen har sålt dessa tjänster till olika varumärkespartners. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkten då tjänsten utförs. Tjänsterna faktureras normalt i efterskott och redovisas som upplupen intäkt.

Finansiell provision

Intäkter från finansiell provision utgörs av ersättning för förmedling av finansieringslösningar till konsumenter, exempelvis avbetalningsupplägg. Intäktsredovisning sker när den provisionsgrundande tjänsten är utförd och övriga avtalsvillkor uppfyllda.

Andra typer av intäkter

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel består av kassamedel hos banker och liknande finansiella institut.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att upplysningar ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka utvärderas löpande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på bolagets anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Bolaget gör en individuell bedömning för varje enskild anläggningstillgång.

Andelar i Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar enligt K3. Bedömning av om en nedskrivning ska göras baseras på uppskattningar av dotterföretagets framtida kassaflöden och ekonomiska utveckling. Dessa bedömningar innehåller väsentliga uppskattningar av ledningen. Inga indikationer på bestående värdenedgång har noterats under året.

NOT 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning per rörelsegren				
CDON och Fyndiq (koncernen) Marketplace (3P)	399,0	354,3	230,2	205,0
CDON Retail (1P)	45,0	80,9	45,0	80,9
Summa	444,0	435,2	275,2	285,8
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Sverige	306,4	292,8	172,6	169,7
Finland	34,7	50,0	28,4	45,1
Danmark	59,5	52,0	45,0	39,3
Norge	43,4	40,3	29,2	31,7
Summa	444,0	435,2	275,2	285,8

NOT 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	73	72	73	72
varav män	63%	62%	63%	62%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 Andelen kvinnor	2024 Andelen kvinnor	2025 Andelen kvinnor	2024 Andelen kvinnor
Styrelsen	17%	17%	17%	17%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%	17%	17%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Löner och ersättningar	54,6	57,6	54,6	57,6
Sociala kostnader	27,1	27,0	27,1	27,0
(varav pensionskostnad)	9,2	8,7	9,2	8,7

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. Och övriga anställda	Koncernen				Moderbolaget			
	2025-12-31		2024-12-31		2025-12-31		2024-12-31	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,2	51,4	2,9	54,7	3,2	51,4	2,9	54,7

Ledande befattningshavare och ersättningar

2025 Koncernen

Koncernen								
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsförpliktelse	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,35	–	–	–	–	–	–	0,35
Alexander Bricca	0,30	–	–	–	–	–	–	0,30
Mikaela Willman	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Felix Erhardt	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Houman Akhavan	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Bradley Hathaway	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	0,24	–	0,35	–	–	–	2,42
Andra ledande befattningshavare	6,79	0,64	–	1,09	–	–	–	8,52
Summa	10,17	0,88	--	1,44	–	–	–	12,49

*Sammansättningen av ledningsgruppen har varierat under året

2025 Moderbolaget

Moderbolaget								
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsförpliktelse	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,35	–	–	–	–	–	–	0,35
Alexander Bricca	0,30	–	–	–	–	–	–	0,30
Mikaela Willman	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Felix Erhardt	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Houman Akhavan	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Bradley Hathaway	0,23	–	–	–	–	–	–	0,23
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	0,24	–	0,35	–	–	–	2,42
Andra ledande befattningshavare	6,79	0,64	–	1,09	–	–	–	8,52
Summa	10,17	0,88	--	1,44	–	–	–	12,49

2024 Koncernen

Koncernen								
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Josephine Salenstedt	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Richard Shapiro	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	–	–	0,39	–	–	–	2,21
Andra ledande befattningshavare	7,30	0,13	--	1,15	–	–	–	8,68
Summa	10,28	0,13	--	1,54	–	–	–	11,99

*Sammansättningen av ledningsgruppen har varierat under året

2024 Moderbolaget

Moderbolaget								
Belopp i mkr	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Pensions- förpliktelse	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa
Christoffer Norman, Styrelsens ordförande	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Josephine Salenstedt	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Bradley Hathaway	0,20	–	–	–	–	–	–	0,20
Erik Segerborg	0,33	–	–	–	–	–	–	0,33
Richard Shapiro	0,10	–	–	–	–	–	–	0,10
Fredrik Norberg, Verkställande Direktör	1,83	–	–	0,39	–	–	–	2,21
Andra ledande befattningshavare	7,30	0,13	--	1,15	–	–	–	8,68
Summa	10,28	0,13	--	1,54	–	–	–	11,99

Aktierelaterade ersättningar

Den totala kostnad som redovisats i koncernen för incitamentsprogrammen och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 0 tkr. (-216tkr). Skuld i balansen relaterat till incitamentsprogrammen uppgår till 0,8 mkr per 2025-12-31.

Förändring av antal aktierätter och ägaraktier

	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
2025						
Utestående vid årets början	–	–	–	–	–	–
Tilldelade under året	–	–	–	–	–	–
Förverkade under året	--	–	–	–	–	–
Utestående vid årets slut	–	--	–	–	--	–
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

	Koncernen			Moderbolaget		
	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Antal aktierätter	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
2024						
Utestående vid årets början	–	1 046	283 132	–	1 046	283 132
Tilldelade under året	–	–	–	–	–	–
Förverkade under året	--	-1 046	-283 132	–	-1 046	-283 132
Utestående vid årets slut	–	--	–	–	--	–
Inlösningsbara vid årets slut	–	–	–	–	–	–

NOT 5 Arvoden och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, beskattning, nyemission etc.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
PwC				
Revisionsuppdrag	1,5	1,5	1,1	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	–	0,1	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	–	–	–	–
Totalt	1,6	1,5	1,2	1,0

Not 6 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasingtagare**

De operationella leasingavtalen avser hyra av kontorslokaler. Hyresavtalet på lokalen i Stockholm löper på åtta år med möjlighet för förlängning med tre år i taget. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Då bolaget har flyttat sin verksamhet till Stockholm och sagt upp det tidigare kontoret beläget i Malmö har de framtida leasingkostnaderna minskat avsevärt.

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Inom ett år	2,7	4,2	–	1,7
Mellan ett och fem år	7,3	10,9	–	–
Senare än fem år	–	–	–	–
Summa	10,0	15,1	–	1,7
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	4,8	5,3	1,9	2,6

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång				
Goodwill	-66,6	-66,6	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbete	-18,6	-29,6	-10,5	-19,4
Inventarier, verktyg och installationer	-0,4	-0,8	-0,2	-0,5
Summa	-85,6	-97,1	-10,7	-20,0
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	-18,6	-29,6	-10,5	-19,4
Administrationskostnader	-67,0	-67,5	-0,2	-0,5
Summa	-85,6	-97,1	-10,7	-20,0
Nedskrivningar fördelade per tillgång				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbete	–	-18,7	–	-18,7
Goodwill	–	–	–	–
Programvara	–	–	–	–
Summa	0,0	-18,7	0,0	-18,7
Nedskrivningar fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	–	–	–	–
Försäljningskostnader	–	–	–	–
Administrationskostnader	–	-18,7	–	-18,7
Summa	0,0	-18,7	0,0	-18,7

NOT 8 Engångsposter

Kostnaden 2024 är hänförlig till nedskrivning av immateriella tillgångar och kommer av en migration till en gemensam teknisk plattform

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Exceptionella kostnader				
Nedskrivning goodwill i intressebolag	–	–	–	–
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	–	-18,7	–	-18,7
Totalt	0	-18,7	0	-18,7

NOT 9 Transaktioner med närstående**Leverantörer klassificerade som närstående parter**

Bolaget har under året inte genomfört några transaktioner med närstående. Alla affärshändelser har skett med externa parter och på normala marknadsmässiga villkor.

Inköp och försäljning inom koncernen

För CDON ABs totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (1)% av inköpen och 0 (0)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

NOT 10 Övriga rörelseintäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övrigt	4,1	3,6	0,2	3,6
Summa	4,1	3,6	0,2	3,6

NOT 11 Övriga rörelsekostnader

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-2,8	-0,5	0,0	-0,5
Summa	-2,8	-0,5	0,0	-0,5

NOT 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	–	–
Ränteintäkter, övriga	0,9	3,9	0,5	3,3
Summa	0,9	3,9	0,5	3,3

NOT 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader, övriga	-0,6	-4,2	-0,6	-4,1
Valutakursförluster, netto	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Summa	-0,6	-4,2	-0,6	-4,1

NOT 14 Skatt på årets resultat

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen				Moderbolaget			
	2025		2024		2025		2024	
	%	mkr	%	mkr	%	mkr	%	mkr
Resultat före skatt	–	-54,1	–	-111,7	–	-0,5	–	-40,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	11,2	20,6%	23,0	20,6%	0,1	20,6%	8,3
Ej avdragsgilla kostnader	-0,8%	-0,5	0,9%	1,0	-78,9%	-0,4	2,3%	0,9
Ej skattepliktiga intäkter	-0,2%	0,1	0,0%	0,0	-25,2%	0,1	-0,1%	0,0
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	-1,3%	-0,7	0,0%	0,0	-139,2%	-0,7	0,0%	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-18,7%	10,1	-21,5%	-24,0	172,3%	-0,9	-23,0%	-9,3
Redovisad effektiv skatt	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	261,0	233,5	209,1	183,4
Rörelseförvärv	--	--	--	--
Internt utvecklade tillgångar	20,0	27,8	20,0	25,7
Avyttringar och utrangeringar	--	--	--	--
Omklassificeringar	--	--	--	--
Vid årets slut	281,0	261,0	229,1	209,1
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-196,6	-167,0	-159,0	-139,6
Årets avskrivning	-18,6	-29,6	-10,5	-19,4
Vid årets slut	-215,2	-196,6	-169,5	-159,0
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-18,2	0,5	-18,2	0,5
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	--	--	--	--
Årets nedskrivningar	--	-18,7	--	-18,7
Vid årets slut	-18,2	-18,2	-18,2	-18,2
Redovisat värde vid årets slut	47,8	46,4	41,3	31,8

NOT 16 Goodwill

Belopp i mkr	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	666,4	666,4
Rörelseförvärv	--	--
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	--
Vid årets slut	666,4	666,4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-113,9	-47,3
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	--
Årets avskrivning	-66,6	-66,6
Vid årets slut	-180,5	-113,9
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	--	--
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	--	--
Årets nedskrivningar	--	--
Vid årets slut	--	--
Redovisat värde vid årets slut	485,9	552,6

NOT 17 Pågående projekt

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vid årets början	2,1	6,1	2,1	4,1
Under året nedlagda kostnader	24,5	23,7	24,5	23,7
Omklassificeringar	-19,7	-27,7	-19,7	-25,7
Redovisat värde vid årets slut	6,9	2,1	6,9	2,1

NOT 18 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	11,3	16,2	3,7	8,6
Nyanskaffningar	0,1	0,3	0,1	0,3
Rörelseförvärv	--	--	--	--
Utrangering	-2,9	-5,2	--	-5,2
Vid årets slut	8,5	11,3	3,8	3,7
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-10,7	-15,0	-3,2	-7,9
Rörelseförvärv	--	--	--	--
Utrangering	2,9	5,2	--	5,1
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-0,3	-0,8	-0,3	-0,5
Vid årets slut	-8,1	-10,7	-3,5	-3,3
Redovisat värde vid årets slut	0,4	0,6	0,3	0,4

Not 19 Andelar i koncernföretag

Belopp i mkr	Moderbolaget	
	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	824,4	824,4
Förvärv	--	--
Vid årets slut	824,4	824,4
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-99,4	-99,4
Årets nedskrivningar	--	--
Vid årets slut	-99,4	-99,4
Redovisat värde vid årets slut	725,0	725,0

Specifikation av företagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i% ¹	2025-12-31 Redovisat värde	2024-12-31 Redovisat värde
Xales Tech Lab Oy, 3142483-4, Helsingfors, Finland	131 579	100,0	–	–
Fyndiq AB, 556792-1712, Stockholm, Sverige	5 486 352	100,0	725,0	725,0

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier

Rörelseförvärv och avveckling under räkenskapsåret

Under året har inga rörelseförvärv skett. Under året har CDON Alandia AB likviderats och Commerce 8 Oy har försatts i konkurs.

Not 20 Andelar i intressebolag

Specifikation av Koncernens och Moderbolagets Innehav av Andelar i Intresseföretag och Gemensamt Styrda Företag

Intresseföretag/Gemensamt styrda företag	Antal andelar	Kapitalandel i% ¹	Bokfört värde koncernen	Bokfört värde moderbolaget
Direkt ägda				
Shopedia AI Technologies AB, 556894-2832, Växjö	545 904	29,8	–	–

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 21 Övriga långfristiga fordringar

Belopp mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0,3	0,3	0,3	0,3
Tillkommande fordringar	0,2	–	0,2	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Vid årets slut	0,5	0,3	0,5	0,3
Redovisat värde vid årets slut	0,5	0,3	0,5	0,3

NOT 22 Uppskjuten skattefordran

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Underskottsavdrag	--	--	--	--
Vid årets början	30,7	29,9	--	--
Rörelseförvärv	--	--	--	--
Årets förändring över resultaträkningen	-2,7	0,8	--	--
Vid årets slut	27,9	30,7	–	–

NOT 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetald hyra	0,8	2,3	0,0	1,6
Upplupna intäkter	8,7	5,4	7,4	5,4
Marknadsföringskostnader	1,9	1,2	1,9	1,2
IT-relaterade kostnader	6,7	3,2	4,8	3,2
Övriga poster	1,7	6,1	1,6	0,6
Summa	19,8	18,2	15,7	12,0

NOT 24 Kassa & bank

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Banktillgodohavanden	149,6	144,9	53,2	47,7
Varav hänförligt till Merchants*	156,9	197,6	68,2	114,5
Summa	149,6	144,9	53,2	47,7

*CDON agerar som agent för sina handlare och överför medel till dem från CDONs betaltjänstleverantör, vilken i sin tur erhåller betalningar från slutkonsumenterna. Enligt avtal med handlarna är CDON inte skyldigt att hålla separata konton för mottagna betalningar för handlarnas sålda produkter. Följaktligen är CDON inte skyldigt att hålla dessa betalningar åtskilda från CDONs egna medel. Raden "Varav hänförligt till merchants" utgör enbart en upplysning för att förtydliga förflyttningen i sammansättningen av Kassa/bank. Beloppet överensstämmer med beloppet "Skuld till merchants" på marknadsplatsen under "Övriga skulder"

NOT 25 Antal aktier och kvotvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Antal stamaktier	11 259 717	10 540 867
Kvotvärde (avrundat)	1	1
Antal C-aktier	210 446	210 446
Kvotvärde (avrundat)	1	1

NOT 26 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Överkursfond	937 329 811
Balanserat resultat	-259 042 466
Årets resultat	-495 316
Summa	677 792 029
Balanseras i ny räkning	677 792 029
Summa	677 792 029

NOT 27 Avsättningar

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning till pensionsförsäkring	0,4	0,4	0,4	0,4
Avsättning till omstrukturering	1,0	0,7	1,1	0,7
Summa	1,4	1,1	1,5	1,1
Avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	1,1	3,9	1,1	3,9
Avsättningar som gjorts under året ¹	1,0	0,0	1,1	0,0
Belopp som tagits i anspråk under året	-0,7	-2,8	-0,7	-2,8
Personalkostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokalhyra	-0,7	-2,4	-0,7	-2,4
Kontorskostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Fordon	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsultkostnader	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets slut	1,4	1,1	1,5	1,1

1) Under året har avsättningen för omstruktureringsprogrammet minskats med andra kostnader relaterade till omstruktureringen på totalt -0,7 (-2,8) mkr.

NOT 28 Övriga skulder

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskatt	24,8	22,2	5,4	6,7
Presentkort	0,0	5,5	0,0	5,5
Skuld till merchants via Marketplace	156,9	197,6	68,2	114,5
Förskottsbetalning från kunder	2,3	7,5	2,3	7,5
Övriga skulder	1,3	1,2	1,3	1,2
Summa	185,3	234,0	77,2	135,4

NOT 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader för varor	0,0	0,0	0,0	0,0
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	0,0	-4,9	0,0	-4,9
Upplupna personalrelaterade kostnader	8,5	7,7	8,5	7,7
Upplupna marknadsföringskostnader	1,2	9,5	1,2	9,5
Övriga poster	4,3	5,3	1,9	1,4
Summa	14,0	17,7	11,6	13,7

NOT 30 Betalda räntor och erhållen utdelning

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	0,3	3,9	0,0	3,3
Erlagd ränta	0,0	-4,2	-0,1	-4,1
Summa	0,3	-0,3	-0,1	-0,8

NOT 31 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	85,6	97,1	10,7	20,0
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	-2,3	20,4	-2,0	18,7
Orealiserade kursdifferenser	-0,5	-2,6	--	--
Resultatandelar i intresseföretag	-0,3	0,1	--	--
Effektivränta	0,3	3,9	--	3,3
Erlagd ränta	0,5	-10,6	-0,1	-4,1
Mottaget koncernbidrag	--	--	8,0	--
Likvidering dotterbolag	--	--	0,6	--
Övriga avsättningar	--	--	--	--
Summa	83,3	108,3	17,2	37,9

NOT 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut

Definitioner

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal	Rörelseresultat / nettoomsättning
Balansomslutning	Totala tillgångar
Finansiella intäkter	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar
Räntefria skulder	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande
Avkastning på eget kapital	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Soliditet	$(\text{Totala eget kapital} + \text{ev. Eget kapital del av obeskattade reserver}) / \text{Totala tillgångar}$

Underskrifter

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-08

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Christoffer Norman

Styrelsens ordförande

Houman Akhavan

Alexander Bricca

Felix Erhardt

Bradley Hathaway

Mikaela Willman

Fredrik Norberg

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CDON AB, org.nr 556406-1702

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CDON AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-40 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 43-49 och 51 och 52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CDON AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

VD – Ord

Som en av Nordens ledande marknadsplatser är vi medvetna om vår roll och vårt ansvar i att främja hållbar konsumtion. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vårt produktsortiment, våra transporter och hanteringen av returer. Våra handlare möter tydliga riktlinjer som omfattar etiska, hållbara och lagliga aspekter. Inom CDON Group tar vi vårt klimatansvar på allvar, där bland annat Fyndiq finansierar klimatåtgärder motsvarande 110% av sina koldioxidutsläpp som ett konkret bidrag till den globala klimatomställningen.

Genom att aktivt samarbeta med rätt partners kan vi göra verklig skillnad. Med Bring TPL som logistikpartner, för vår 1P affär och fulfillmenttjänster, får vi en stabil och miljösmart infrastruktur. Under året har vi dessutom funnit en ny returpartner i Renow, vilket möjliggjort att vi byggt en cirkulär returprocess som uppnår en återbruksgrad på 87% och en beräknad CO₂-besparing på 6,6 ton – ett resultat vi inte hade kunnat nå på egen hand.

Vi ser med glädje på en fortsatt hög efterfrågan på hållbara produkter, även om försäljningen av begagnade produkter, "Pre-Owned", minskade något under året. Tack vare vårt nya samarbete med Renow, som varit fullt operationellt enbart under andra halvåret, uppgick försäljningen av "Pre-Owned" till cirka 38 miljoner SEK för koncernen under 2025. Vi är övertygade om att "Pre-Owned" kommer att fortsätta vara en viktig del av vår hållbara resa framåt.

Välkommen till CDON - prylar för livet och vår planet



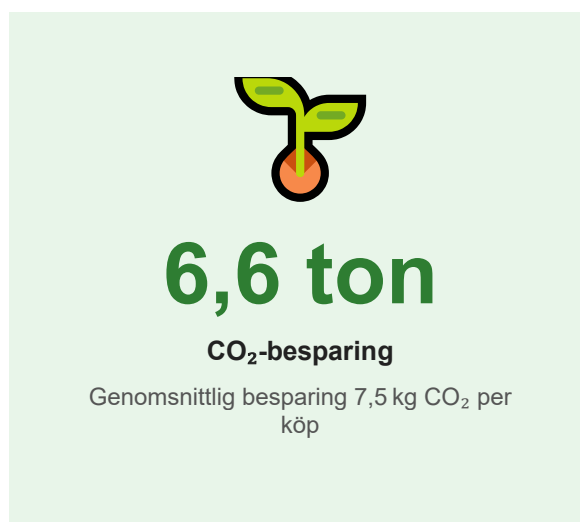
Stockholm den 9 april 2026

Fredrik Norberg, VD

CDON strävar efter att verka enligt följande målsättningar:

- CDON ska följa och agera enligt rådande miljölagstiftning i de länder där Bolaget bedriver verksamhet.
- CDON strävar efter att i möjligaste mån bidra till en cirkulär ekonomi. Bolaget samarbetar med hållbarhetspartners för att minimera klimatpåverkan gällande returhantering och förpackningsmaterial.
- CDON återvinner och använder förnybara material där så är möjligt.
- CDON strävar efter att anpassa ytteremballaget till produkten. Detta för att minimera åtgången av extra förpackningsmaterial, samt för att minska utrymmet varje enskild kartong kräver under transportprocessen.
- CDON verkar för att Bolagets lokaler och dagliga verksamhet ska vara så klimatneutral som möjligt.
- CDON minimerar avfall av elektroniska produkter genom återanvändning, lagning och återvinning.
- CDON bistår Bolagets kunder med möjlighet att agera hållbart.

Höjdpunkter 2025



1. CDON:s miljöarbete

Hållbarhet längs hela kedjan

För oss handlar hållbarhetsarbetet om att i största möjliga mån ta ansvar i varje steg av produktens resa, inte bara hur den levereras, utan även när den når kund. Det är ett arbete som kräver rätt partners, rätt processer och ett långsiktigt perspektiv. Under 2025 har vi tagit flera konkreta kliv framåt: vi har stärkt våra logistikprocesser, minskat vår klimatpåverkan och byggt en returprocess som gör det lättare för både kund och handlare att agera hållbart.

Genom vårt pågående partnerskap med Bring TPL har vi en stabil och miljösmart infrastruktur att bygga vidare på, med paketleveranser, förpackning och lagerhantering via automatiserade anläggningar. De lager CDON använder drivs delvis med solenergi, 90 energieffektiva robotar optimerar packnings- och lagerflöde dygnet runt, och anläggningarna är BREEAM-certifierade. Koldioxidutsläpp relaterat till frakt för varor sålda av CDON AB (1P), inte 3P, uppgick till 2 638 kg under 2025.

Ett av de viktigaste stegen vi tagit under 2025 är att ta ett helhetsgrepp om vad som händer med produkten när den väl nått kunden. Genom vårt samarbete med Renow, experter inom hållbara returlösningar, har vi löst många av dessa utmaningar. Våra handlare har en geografisk spridning med lagerverksamheter runt om i Europa. Renow kopplar ihop dessa lager med en smart returinfrastruktur i Norden, med hubbar i Sverige, Finland och Norge, vilket innebär att kunder kan returnera lokalt oavsett var produkten ursprungligen skickades från. Returnerade produkter genomgår kvalitetskontroll med hjälp av AI, vilket säkerställer ett snabbt, konsekvent och objektiva flöde och fler produkter som kan säljas vidare istället för att kasseras.

Fördelarna är konkreta: kortare returtid, lägre fraktkostnader, snabbare återbetalning till kund och en mer effektiv kvalitetsprocess. Detta samarbete stärker både kundupplevelsen och vår hållbarhetsprofil.



"När vi utvärderade returlösningar var det viktigt för oss att hitta en partner som delade vår syn på att returer inte behöver vara slutet på en produkts livscykel. Med Renow på plats ser vi redan konkreta resultat - 87 procent av returnerade produkter får ett nytt liv, och den AI-baserade kvalitetskontrollen har halverat handläggningstiden jämfört med manuell hantering.

Det som gör mig mest optimistisk är att vi bara haft systemet igång i fem månader. Potentialen för 2026, med ett helt verksamhetsår, är betydande."

Philip Broberg
Delivery Experience Manager

Klimatfinansiering

Fyndiq arbetar aktivt för att minska vår klimatpåverkan och tar ansvar för de utsläpp vår verksamhet genererar. Som en del av det arbetet finansierar vi klimatåtgärder motsvarande 110% av våra utsläpp — ett sätt att inte bara ta ansvar för vår egen påverkan, utan också bidra aktivt till den globala klimatomställningen.

Under 2025 uppgick Fyndiqs koldioxidutsläpp till 3 979 080 kg, vilket resulterade i en klimatfinansiering om 295 000 SEK. Vi samarbetar med GoClimate, som förmedlar finansiering till högkvalitativa klimatprojekt certifierade enligt Gold Standard. Ett av de projekt vi finansierar är TASC Clean Cooking i Zambia, där energieffektiva spisar distribueras till hushåll för att minska användningen av ved och kol, vilket har positiva effekter på både klimat, hälsa och jämställdhet. Projektet bidrar till sju av FN:s globala hållbarhetsmål, däribland minskad fattigdom, god hälsa och ren energi. Mer information om projektet finns på <https://www.goclimat.com/sv/knowledge/articles/clean-burning-stoves-in-zambia>

Begagnat

Använda produkter fortsätter sin starka tillväxttrend bland nordiska konsumenter i ekonomiskt utmanande tider som många för närvarande står inför. Bara i Sverige beräknas marknaden växa med 15% årligen inom en bransch som förväntas generera försäljning på över 20 miljarder SEK årligen. Detta skapar möjligheter för affärsmodeller som kan anpassa sig till den cirkulära ekonomin och låta konsumenter handla både prisvärda och hållbara produkter.

CDON Groups marknadsplatser erbjuder ett stort urval av begagnade varor. Med den växande trenden för begagnade produkter skapar denna satsning, utöver potentialen för ökad försäljning med god hållbarhet, en möjlighet att attrahera nya handlare inom segmentet. Följaktligen kan produktsortimentet utökas för att möta en bredare konsumentbas. Målsättningen kvarstår i att skapa den självklara destinationen för hållbar shopping i Norden.

Totalt för koncernen uppgick försäljningen av begagnade produkter till cirka 38 (50) miljoner SEK.

Produktens andra liv – samarbetet med Renow

CDON har sedan tidigare arbetat aktivt för att förlänga livslängden på produkter och minska miljöpåverkan. Under 2025 inleddes ett nytt samarbete med Renow, som ersatte det tidigare partnerskapet med GIAB (som gick i konkurs i början av 2025). Under perioden augusti–december 2025 såldes 884 återanvända produkter via kanalen, och 87 % av alla hanterade produkter återanvändes framgångsrikt.

Den största produktkategorin omfattar elektronik såsom spelkonsoler, hörlurar och kaffebryggare, vilket har bidragit till betydande minskningar av både CO₂-utsläpp och avfall.

Renow kopplar ihop handlarnas lager med en smart returinfrastruktur i Norden, med hubbar i Sverige, Finland och Norge. Returnerade produkter genomgår AI-baserad kvalitetskontroll, vilket säkerställer ett snabbt och konsekvent flöde där fler produkter kan säljas vidare istället för att kasseras.

Under 2025 har CDONs samarbete med Renow (aug–dec) resulterat i:

- 6,6 ton CO₂ besparat.
- 884 sålda eller återvunna produkter.
- en återbruksgrad på 87%.
- genomsnittlig besparing 7,5 kg CO₂ per köp.

CDON:s miljökrav för säljare på marknadsplatsen

CDON verkar för att säkerställa en hög standard gällande etik och miljö. Detta tydliggörs i vårt handlaravtal som måste följas av samtliga säljare vilka bedriver försäljning på marknadsplatsen. Detta innebär bland annat att säljarna ska tillhandahålla säkra arbetsförhållanden, skydda arbetstagarnas rättigheter, samt ej saluföra produkter vilka strider mot CDONs riktlinjer.

2. CDONs sociala ansvar

Långsiktigt välmående hos medarbetarna

Under 2025 har CDON fortsatt att prioritera medarbetarnas välbefinnande genom förbättrade pensionsvillkor och en omfattande sjukförsäkringsplan. Vårt fokus ligger på förebyggande hälsa och långsiktigt välmående för alla anställda, både fysiskt och mentalt. För att ytterligare stödja detta erbjuder vi även ett friskvårdsbidrag.

Vi strävar efter att kontinuerligt övervaka och förbättra vår arbetsmiljö. Därför genomför vi veckovisa medarbetarundersökningar för att få insikt i anställdas mentala välbefinnande och engagemang. Denna data ger våra personalansvariga möjlighet att proaktivt adressera eventuella utmaningar och arbeta för att minimera ohälsa, samtidigt som vi främjar långsiktig arbetsglädje och en positiv arbetsmiljö.

Vi är medvetna om att det finns potentiella risker kopplade till vår personal och arbetsmiljö. Vi identifierar och hanterar dessa risker genom följande åtgärder:

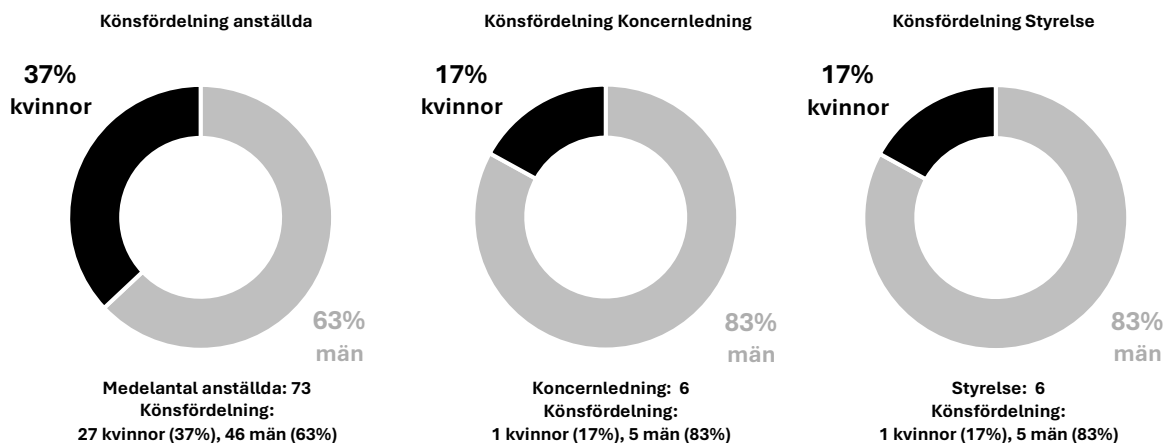
- **Arbetsmiljö:** Dålig arbetsmiljö kan leda till fysiska och psykiska hälsoproblem. För att motverka detta implementerar vi ergonomiska arbetsstationer, genomför regelbundna arbetsmiljöundersökningar.
- **Psykisk hälsa:** Hög arbetsbelastning och stress kan leda till utbrändhet och andra psykiska hälsoproblem. Vi erbjuder stödinsatser och uppmuntrar en öppen dialog om psykisk hälsa.
- **Kompetensutveckling:** Brist på kompetensutveckling kan leda till att medarbetarna inte har de färdigheter som krävs. Vi implementerar regelbundna utbildningsprogram och möjligheter för kompetensutveckling. Vi uppmuntrar även deltagande i externa kurser och konferenser.
- **Mångfald och inkludering:** Brist på mångfald och inkludering kan leda till en mindre dynamisk arbetsmiljö. Vi har från ett tidigt skede fokuserat på mångfald i vår rekrytering vilket också märks bland vår personal idag som har rötter från de flesta världsdelar.

Genom dessa åtgärder strävar vi efter att skapa en hållbar och positiv arbetsmiljö där alla medarbetare kan trivas och utvecklas.

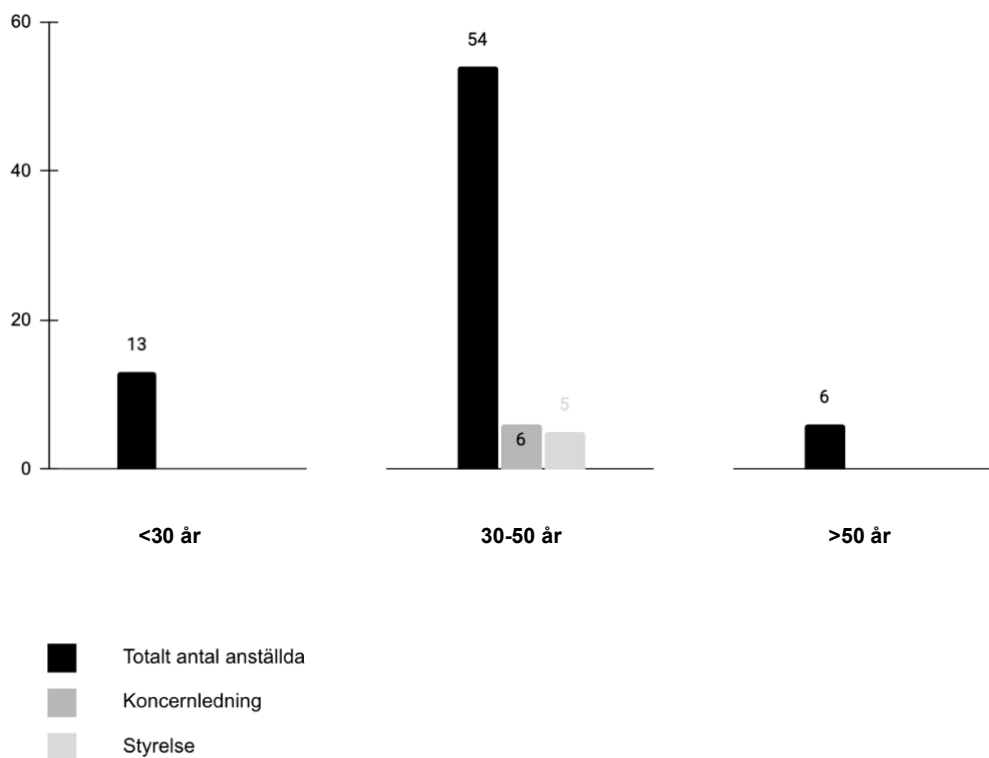
3. CDONs medarbetare

Demografi

Medelantal anställda: 73
Medelålder: 36



Åldersfördelning



4. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

CDON strävar efter att vara en pålitlig och ansvarsfull aktör på marknaden. Vår uppförandekod utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och tydliga krav på etik och respekt hos Bolagets medarbetare. Vi arbetar aktivt för att alla medarbetare omsätter uppförandekodens innehåll i praktiken och säkerställer att våra samarbetspartners är medvetna om dess innebörd. Uppförandekoden gäller samtliga anställda och styrelseledamöter inom CDON, på alla marknader och oavsett anställningsform.

Vårt åtagande

CDON skapar värde genom att vara en pålitlig affärspartner. Detta innebär upprätthållande av tydliga och etablerade policies, samt rutiner som säkerställer etiska och säkra affärsrelationer. Bolaget har nolltolerans mot korruption och mutor. Vi är medvetna om att vår verksamhet, liksom alla företag, innebär potentiella risker inom hållbarhetsområdet. Även om CDON inte omfattas av CSR, anser vi det viktigt att transparent redovisa vårt arbete och de risker vi identifierar.

Identifierade risker

Som en marknadsplats med handlare både i Europa och Kina, är CDON medvetna om de särskilda risker som finns gällande mänskliga rättigheter, korruption och miljö. Dessa risker inkluderar, men är inte begränsade till:

- **Brott mot mänskliga rättigheter:** Risken för tvångsarbete, barnarbete och diskriminering i leverantörskedjan, särskilt i regioner med svagare lagstiftning och tillsyn.
- **Korruption och mutor:** Risken för att affärspartners är involverade i korrupta aktiviteter, vilket kan leda till rättsliga problem och skada CDONs rykte.
- **Bristande transparens:** Utmaningar med att spåra produkters ursprung och säkerställa att leverantörer följer etiska riktlinjer.
- **Miljömässiga risker:** Risken för att produkter tillverkas på ett sätt som skadar miljön, vilket strider mot CDONs hållbarhetsmål.

Vårt arbete för att minimera risker och främja hållbarhet

För att hantera dessa risker och främja hållbarhet har CDON implementerat följande åtgärder:

- **KYC:** Noggrann KYC görs av potentiella och befintliga affärspartners för att säkerställa att de följer standarder och lagar.
- **Leverantörskod:** En tydlig leverantörskod som specificerar krav på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljöskydd.
- **Regelbundna kontroller:** Utförande av regelbundna kontroller av leverantörer för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden och leverantörskoden.
- **Utbildning och medvetenhet:** Utbildning av anställda och affärspartners om risker relaterade till mänskliga rättigheter och korruption, samt hur dessa risker kan minimeras.
- **Rapporteringskanal:** En säker kanal för att rapportera misstänkta brott mot uppförandekoden eller andra oegentligheter.

Kundernas förtroende och hantering av kundinformation

CDON har tillgång till kunddata som behandlas i enlighet med gällande lagstiftning, samt interna policyer och riktlinjer avseende personuppgiftshantering/datskydd. Bolaget är måna om att integriteten bevaras och att obehörigas åtkomst till personuppgifter förhindras. Vi ser detta som en viktig del av vårt hållbarhetsarbete, då förtroende och datasäkerhet är avgörande för långsiktiga relationer med våra kunder.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 43-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

MALMÖ DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅRA ELEKTRONISKA UNDERSKRIFTER

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson

Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

13 februari	Q4 2025 och bokslutskommuniké
9 april	Årsredovisning 2025
23 april	Delårsrapport Q1
18 maj	Årsstämma
15 juli	Delårsrapport Q2
22 oktober	Delårsrapport Q3

CDON AB
Box 385, 113 47
Stockholm
Organisationsnummer: 556406-1702



GROUP