



Empowering defence.



## Årsredovisning

W5 Solutions AB (publ)

# 2025

# Innehåll

## Vår verksamhet

Året i korthet	3
Viktiga händelser	4
VD:s kommentar	5
W5 som investering	7
Affärsstrategi med fokus på hållbarhet	8
Geografisk närvaro	9
Kontinuerlig utveckling	10
Affärsområden	11
Våra medarbetare och kultur	18

## Marknad & strategi

Omvärld	21
Finansiella mål 2027	23
Vår tillväxtstrategi	24

## Hållbarhet

Hållbarhetsarbetet under året	26
Miljöansvar och klimatpåverkan	27
Människor och värdekedjan	29
Styrning och affärsetik	30
Mål och framsteg	31
Framåtblick	32
Ramverk och tillämpning	33
Hållbarhetsstyrning	34

## Bolagsstyrning

Koncernledning	36
Styrelse	38

## Finansiell information

Förvaltningsberättelse	41
Koncernens finansiella rapporter	47
Koncernens noter	51
Moderbolagets finansiella rapporter	73
Moderbolagets noter	77
Underskrifter	84
Revisionsberättelse	85

## Övrig information

W5 Solutions-aktien	88
Finansiell kalender och årsstämma 2026	90
Hållbarhetsnoter	91

## Året i korthet

### – Finansiella nyckeltal

## Från uppbyggnad till lönsam tillväxt

2025 var året då tidigare strategiska satsningar och organisatoriska förändringar fick ett tydligt genomslag i verksamheten.

Orderingången uppgick till 730 MSEK och översteg omsättningen om 492 MSEK, motsvarande en book-to-bill om 1,5. Orderboken stärktes därmed till 566 MSEK vid årets slut. Det andra kvartalet var det starkaste orderingskvartalet i bolagets historia.

Den finansiella ställningen stärktes genom riktade nyemissioner, vilket förbättrade likviditeten och ökade handlingsutrymmet för att möta den växande affärsvolymen.

Rörelseresultatet förbättrades successivt under året och vände till positivt under tredje kvartalet. Rörelsemarginalen för helåret 2025 uppgick till 7,7 procent

Utvecklingen under året stärker förutsättningarna att nå bolagets finansiella mål för 2027.

Orderingång

730 MSEK

Nettoomsättning

492 MSEK

Orderbok

566 MSEK

Rörelsemarginal

7,7 %

Book-to-bill

1,5

# Viktiga händelser

## Q1 Stärkt finansiell ställning

- Riktad nyemission om 36,1 MSEK.

## Q2 Rekordhög ordergång

- Strategiskt kontrakt med Finlands försvarsmakt avseende mobilt träningsystem för skarpskjutning.
- Flera betydande order från FMV inom träningsystem för skarpskjutning.
- Exportorder om 56 MSEK från brittisk kund avseende simulatorer.
- Order om 57 MSEK från KNDS avseende CV90-simulatorer.

## Q3 Positivt resultat

- Första kvartalet med positivt rörelseresultat under året, drivet av ökad omsättning.
- Riktad nyemission 103,9 MSEK.
- Avtal om 44 MSEK med försvarsmyndighet i Nato-land avseende mobilt träningsystem för skarpskjutning.

## Q4 Historiskt kvartal

- Rekordhög omsättning och resultat under kvartalet.
- Avtal om 40 MSEK med europeisk försvarsmyndighet avseende plattformintegration.
- Order om 36 MSEK för hybridkraftsystem.
- Ramavtal med FMV för termiska mål upp till 40 MSEK.

## VD:s kommentar

2025 var ett år där vi tog tydliga steg i W5 Solutions tillväxtresa. I en marknad som präglas av ökad efterfrågan på försvarsförmåga har vi stärkt vår orderbok, förbättrat lönsamheten och lagt grunden för fortsatt expansion.

”

2025 var ett år där vi stärkte vår orderbok, förbättrade lönsamheten och lade grunden för fortsatt expansion. Den organiska tillväxten uppgick till 27 procent under 2025 och överträffade därmed målsättningen.

**Evelina Hedskog**  
VD och koncernchef

### Orolig omvärld bidrar till ökad efterfrågan

Det säkerhetspolitiska läget i Sverige, Norden och Europa fortsatte att försämrans under 2025. Som en följd har flera politiska beslut fattats i syfte att stärka det gemensamma försvaret och minska risken för ytterligare rysk aggression i Europa. Bland dessa återfinns Natos mål om att 5 procent av BNP ska avsättas till försvar, varav 3,5 procent till det militära försvaret, samt EU:s ambition att minst hälften av medlemsstaternas försvarsmaterielinvesteringar ska riktas till europeisk försvarsindustri.

Dessa makroekonomiska och geopolitiska drivkrafter, i kombination med att även små och medelstora aktörer nu tydligt påverkas av ökade försvarsbudgetar, har skapat gynnsamma förutsättningar för W5 Solutions.

### Tydliga framsteg i tillväxtresan

Under 2024 kommunicerade vi finansiella mål om en omsättning om 1 miljard SEK och en rörelsemarginal om 10 procent vid utgången av 2027. Dessa mål har varit vägledande för hur verksamheten planerats och prioriterats under 2025.

Mot denna bakgrund var fokus under året att uppnå minst 20 procents organisk tillväxt samt att återuppta ett aktivt arbete med förvärvsagendan. Den organiska tillväxten uppgick till 27 procent under 2025 och överträffade därmed målsättningen.

Det intensiva arbetet med att identifiera nästa förvärv resulterade i att W5 Solutions, efter periodens utgång i februari 2026, kunde signera ett aktieöverlåtelseavtal avseende förvärvet av finska KT-Shelter – ett bolag som förväntas bidra positivt till koncernens finansiella mål, såväl omsättnings- som lönsamhetsmässigt.

### Förbättrad lönsamhet genom ökad omsättning

Den säsongsvariation som präglar försvarsindustrin, med traditionellt starka andra och fjärde kvartal, blev särskilt tydlig för W5 under året. Vid årets inledning var orderboken ännu inte tillräckligt omfattande för att fullt ut nyttja koncernens samlade kapacitet, vilket resulterade i ett negativt resultat under årets första hälft.

Under försommaren säkrades flera större affärer och från och med det tredje kvartalet var verksamheten åter i balans, med ett positivt resultat som följd. Årets avslutande kvartal präglades av ett flertal slutleveranser, vilket gav betydande skalfördelar och bidrog till en rörelsemarginal om 7,7 procent för helåret.

### Fortsatt utveckling av verksamheten

Verksamheten präglades under 2025 av fortsatt förändring och samtidigt blev de positiva effekterna av de åtgärder som genomfördes under 2024 tydliga.

Vi har stärkt koncernen som en sammanhållen organisation under ett gemensamt varumärke med en tydlig målbild och strategi. Den nya affärsområdesstrukturen är nu väletablerad vilket har resulterat i påtagliga samordningsvinster, inte minst genom stärkt marknadssamverkan. Affärsområde Integration utmärkte sig under 2025 med en stark vinstmarginal, medan affärsområde Training bidrog med högre omsättning än förväntat. För affärsområde Power innebar en lägre omsättning en negativ påverkan på lönsamheten, samtidigt som affärsområdet byggde upp koncernens största orderbok inför 2026, vilket skapar goda förutsättningar för ett förbättrat resultat framöver.

### Hållbarhet som en del av affären

Under 2025 har vi tagit ytterligare steg i att integrera hållbarhet i vår verksamhet. I en marknad där kravbilden snabbt förändras ser vi ett ökat fokus på transparens, resurseffektivitet och ansvar i hela värdekedjan.

Under året har vi lagt en tydligare grund för vårt klimatarbete, bland annat genom att fastställa basår för utsläpp och vidareutveckla vår uppföljning inom värdekedjan. Detta skapar förutsättningar för att sätta relevanta mål och driva en långsiktig omställning.

Vi ser samtidigt hur våra lösningar bidrar till ökad resurseffektivitet hos våra kunder, genom längre livslängd, uppgraderingsbarhet och effektivare användning.

### Fokus framåt

Med ett stabilt helårsresultat för 2025, en stark orderbok och ett strategiskt viktigt förvärv på plats har vi goda förutsättningar att även under 2026 ta ytterligare steg mot våra finansiella mål. Under året kommer fokus att ligga på att stärka lönsamheten samtidigt som vi aktivt arbetar för att minska verksamhetens kapitalbindning. I slutändan är det förmågan att leverera produkter och system med rätt kvalitet i rätt tid som är avgörande för att våra slutanvändare ska kunna utföra sina viktiga uppdrag – något som i förlängningen är betydelsefullt för oss alla. Vi ser med tillförsikt fram emot att ta oss an den uppgiften.

”

Under 2025 har vi tagit ytterligare steg i att integrera hållbarhet i vår verksamhet. Detta stärker både kundnyttan och vår position i upphandlingar där hållbarhet blir en allt viktigare faktor.



**Evelina Hedskog**  
VD och koncernchef



# W5 som investering

## 01 Strukturell marknadstillväxt

Den europeiska försvarsmarknaden befinner sig i en långsiktig expansionsfas, driven av ökade investeringar, återuppbyggnad av försvarsförmåga samt högre krav på teknisk och operativ kapacitet. W5 Solutions befinner sig i ett tidigt skede av en strukturellt driven tillväxt.

Ökade utbildningsvolymerna och teknologisk utveckling driver en långsiktigt växande efterfrågan inom operativ militär verksamhet.

W5 Solutions är väl positionerat att ta del av denna utveckling genom träningsystem som stärker beredskapen, kraftförsörjningslösningar för tekniskt avancerade system samt integrerade och mobila lösningar anpassade för föränderliga operativa behov.

## 02 Lösningar som stärker försvarsförmåga över tid

W5 Solutions fokuserar på produkter och system som successivt stärker kundernas operativa förmåga. Affärsmodellen bygger ofta på återkommande affärer över tid, snarare än enstaka större plattformaffärer.

Affärsområdena Integration, Training och Power levererar lösningar som används kontinuerligt inom utbildning, operativ verksamhet och underhåll.

Detta innebär exponering mot långsiktiga och återkommande behov, där tillgänglighet, driftsäkerhet och flexibilitet är avgörande. Samtidigt skapas förutsättningar för en successiv och skalbar tillväxt.

## 03 Diversifierad affärsmodell med fler intäktskällor

W5 Solutions tre affärsområden skapar kompletterande intäktsströmmar.

- **Integration** levererar kundanpassade och mobila systemlösningar i nära dialog med kunden.
- **Training** erbjuder standardiserade system med tydlig eftermarknad och skalbarhet.
- **Power** verkar i tekniskt komplexa och ofta fleråriga program med livscykelintäkter.

Kombinationen ger en balanserad intäktsstruktur med både projektintäkter, produktförsäljning och återkommande service- och uppgraderingsintäkter. När den installerade basen växer ökar andelen återkommande intäkter. Det stärker stabiliteten och bidrar till gradvis högre marginaler över tid.

## 04 Erfaren organisation med leveransförmåga

W5 Solutions leds av en erfaren ledningsgrupp med bakgrund från försvarsindustrin och andra teknikintensiva verksamheter.

Organisationen består av kvalificerade medarbetare med hög teknisk kompetens och förståelse för operativa miljöer.

Strukturen är anpassad för att hantera ökade leveransvolymerna och högre komplexitet, samtidigt som operativ kontroll bibehålls.

## 05 Installerad bas och återkommande intäkter

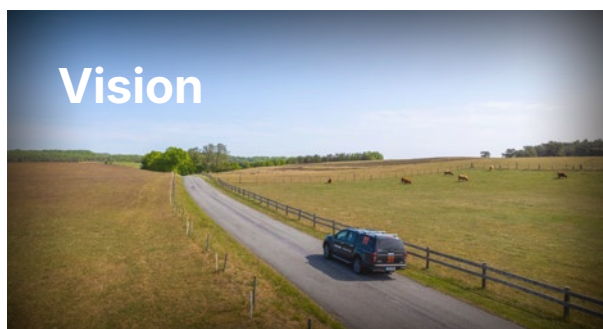
Produkterna och systemen har lång livslängd och genererar intäkter från service, reservdelar, uppgraderingar och tekniskt stöd.

Den växande installerade basen ökar andelen återkommande intäkter och förbättrar intäkternas förutsägbarhet över tid.

# Affärsstrategi med fokus på hållbarhet

**W5 Solutions affärsstrategi beskriver hur vi skapar långsiktigt värde genom att förena försvarsförmåga, teknisk innovation och ansvarstagande.**

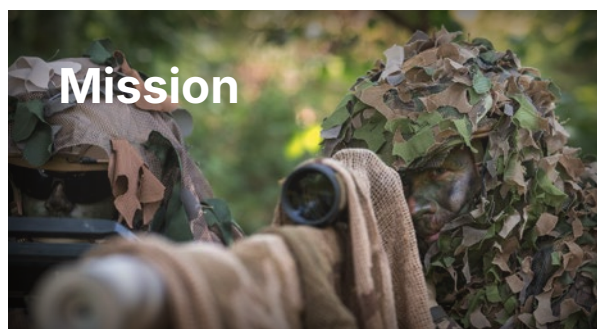
Strategin tar sin utgångspunkt i bolagets vision, mission och kundlöfte, som tillsammans anger den övergripande inriktningen för verksamheten och dess långsiktiga utveckling.



## Vision

### Den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknik

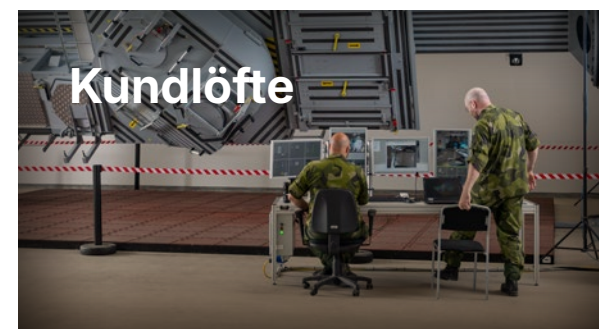
Vi låter våra värderingar prägla det dagliga arbetet och gör vår strategi levande. Vi förenar teknikens möjligheter med mänskligt ansvar och levererar lösningar som gör skillnad, stärker försvarsförmåga och bidrar till en mer hållbar framtid.



## Mission

### Vi levererar innovativa lösningar som stärker vårt eget och allierades försvar

Vi leder utvecklingen av morgondagens försvarsteknik, där innovation, kvalitet och hållbarhet går hand i hand. Genom att förena teknisk excellens med långsiktigt ansvar skapar vi lösningar som stärker försvarsförmågan och samhällets motståndskraft. Våra system inom Integration, Training och Power är utformade för att minska miljöpåverkan, öka resurseffektiviteten och bidra till en säkrare och mer hållbar värld.



## Kundlöfte

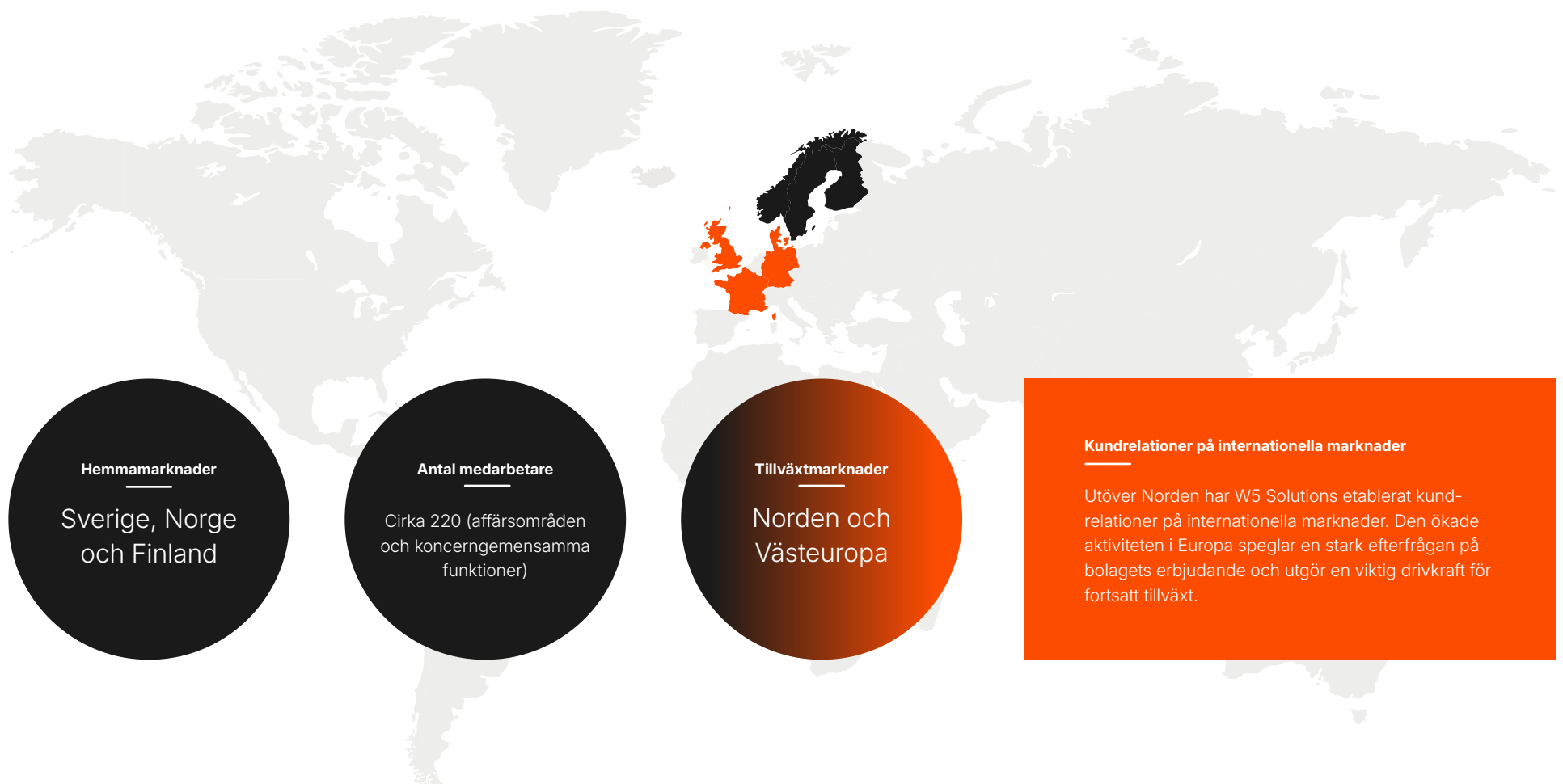
### Tillförlitliga lösningar för uppdragets genomförande

På W5 Solutions är tillförlitlighet ett löfte till dem som verkar i kritiska försvars- och säkerhetsuppdrag. Genom avancerad teknik och ansvarsfull innovation stärker vi beredskap och operativ förmåga hos egna och allierade styrkor. Vårt löfte sträcker sig bortom leverans av system – det handlar om att bygga förtroende, stödja fred och säkerhet samt säkerställa att kritiska uppdrag kan genomföras på ett säkert och effektivt sätt, i dag och i framtiden.

# Geografisk närvaro

**W5 Solutions har verksamhet i Norden och genomför affärer med kunder på flera internationella marknader inom försvars- och säkerhetssektorn.**

Den nordiska närvaron är av strategisk betydelse. Genom att design, utveckling och produktion sker i Norden säkerställs hög leveransförmåga och en robust försörjningskedja för kunder med höga krav på tillgänglighet, säkerhet och långsiktighet. Under 2025 genererades cirka 78 procent av koncernens omsättning i Norden, med Sverige som den enskilt största marknaden.



**Hemmamarknader**  
Sverige, Norge och Finland

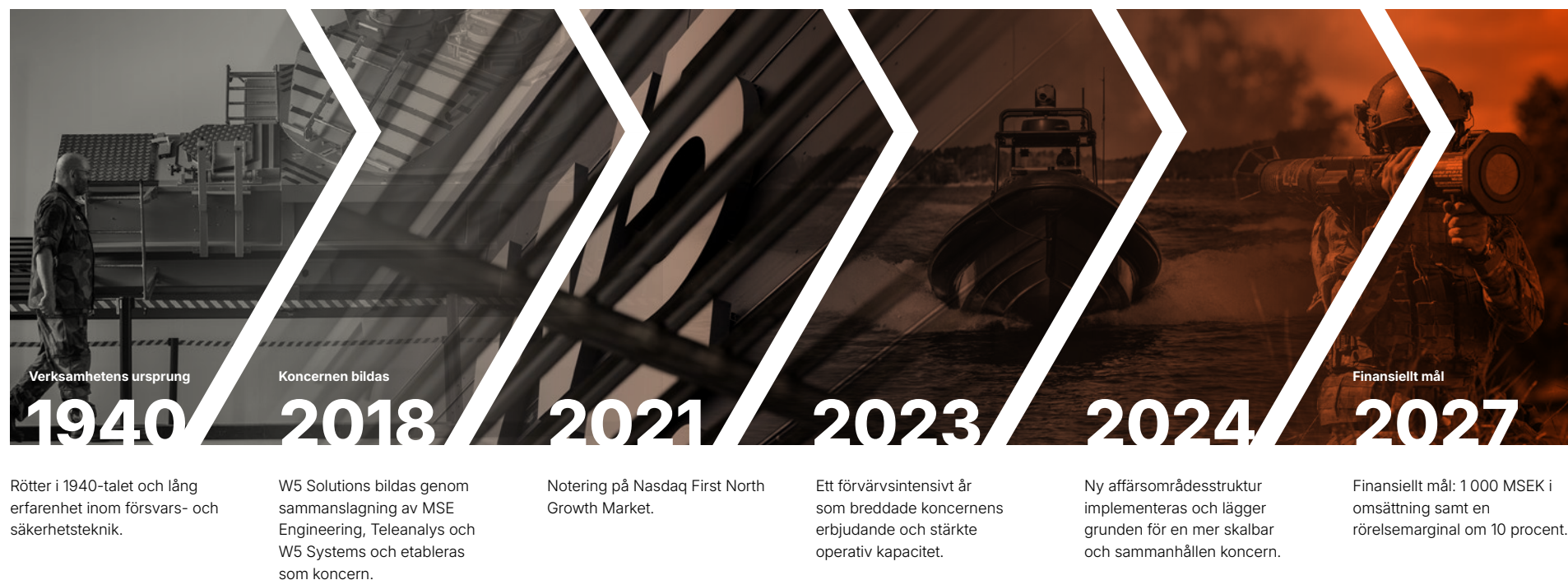
**Antal medarbetare**  
Cirka 220 (affärsområden och koncerngemensamma funktioner)

**Tillväxtmarknader**  
Norden och Västeuropa

**Kundrelationer på internationella marknader**  
Utöver Norden har W5 Solutions etablerat kundrelationer på internationella marknader. Den ökade aktiviteten i Europa speglar en stark efterfrågan på bolagets erbjudande och utgör en viktig drivkraft för fortsatt tillväxt.

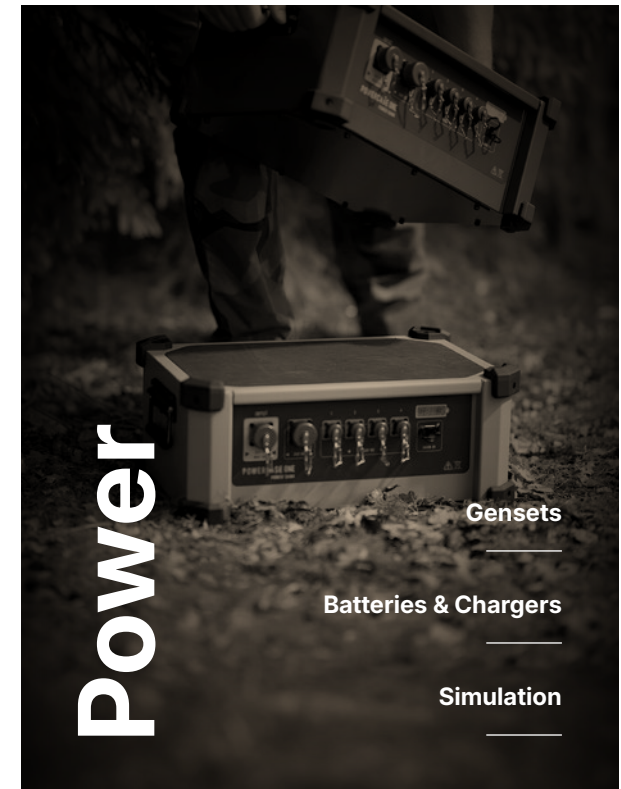
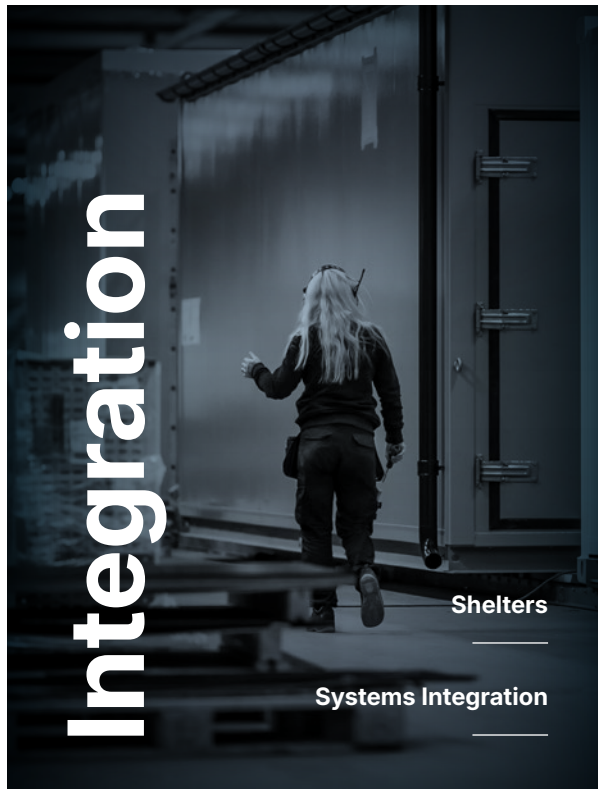
## Kontinuerlig utveckling

W5 Solutions utveckling präglas av lång industriell erfarenhet, strategiska vägval och fokus på långsiktig tillväxt.



# Affärsområden

Verksamheten är uppdelad i **tre** affärsområden, som omfattar totalt **sju** produktområden.



Affärsområde

# Integration

Nettoomsättning

**173\*** MSEK

Orderbok

**167** MSEK

Rörelseresultat

**39** MSEK

Antal medarbetare

**54**

Produktområden

Shelters  
Systems Integration

Geografisk placering

**Solna, Piteå**

\*) Nettoomsättningen avser extern försäljning.

# Affärsområde Integration

## – Systemintegration och kundanpassade modulära lösningar

### Verksamhet

Affärsområde Integration har kompetens inom systemintegration, från design och utveckling av kompletta systemlösningar till produktion av specialanpassat kablage som säkerställer driftsäkerhet i komplexa miljöer.

Verksamheten omfattar kommunikationslösningar för krävande förhållanden samt mobila och modulära enheter, så kallade shelters, som anpassas för olika operativa tillämpningar i både militära och civila miljöer. I dessa lösningar integreras flera delsystem till färdiga och kundanpassade helheter.

Hållbarhet är integrerad i hur systemen konstrueras och används. Shelters och andra lösningar utvecklas för lång livslängd, energieffektiv drift och möjlighet till uppgraderingar över tid. Den modulära uppbyggnaden gör det möjligt att vidareutveckla system i stället för att ersätta dem, vilket minskar behovet av nyproduktion.

Den egna kablage tillverkningen, med certifierad kompetens och hög kvalitetsnivå, bidrar till minskat materialspill, färre omarbetningar och ökad livslängd på levererade lösningar.

### Affärsmodell

Verksamheten är projektbaserad och kundanpassad, med ansvar genom hela processen från design och utveckling till produktion, integration och leverans.

Affären präglas av teknisk komplexitet och nära samarbete med kunder inom försvarssektorn och samhällskritisk infrastruktur. Projekten omfattar både utveckling av delsystem och integration till kompletta lösningar.

Systemen har lång livslängd och följs över tid av uppgraderingar, service och anpassningar, vilket skapar långsiktiga kundrelationer och återkommande affärer.

### Marknadsdrivkrafter

Efterfrågan drivs av ökade krav på robusta och säkra systemlösningar inom försvar och samhällskritisk infrastruktur. Digitalisering, ökad teknisk komplexitet och behov av mobilitet och flexibilitet stärker behovet av kvalificerad systemintegration och modulära lösningar.

### Framåtblick

Fokus framåt ligger på att vidareutveckla mobila och modulära lösningar samt att öka andelen integrationskontrakt genom nära samarbete med strategiska kunder.

### Marknadsnärvaro

Integration arbetar med kunder inom försvarsindustri, IT- och telekombolag samt aktörer inom offentlig sektor:

- Saab
- Försvarets materielverk (FMV), Sverige
- BAE
- MilDef
- Coromatic

**"Genom kvalitet, robusthet och modulär konstruktion levererar vi shelters, kommunikationslösningar och integrerade system med lång livslängd och hög driftsäkerhet"**

**Gunilla Stomberg**

Vice President & affärsområdeschef Integration



Affärsområde

# Training

Nettoomsättning

**173\*** MSEK

Orderbok

**71** MSEK

Rörelseresultat

**12** MSEK

Antal medarbetare

**51**

Produktområden

Live Fire Training  
Defence & Security

Live Fire Training  
Sports & Hunting

Geografisk placering

**Solna, Junsele, Kongsberg (No) Nurmijärvi (Fi)**



# Affärsområde Training

– Avancerade system för skarpskjutning och taktisk träning

## Verksamhet

Affärsområde Training levererar system för skytteträning som förbättrar precision, effektivitet och operativ förmåga för både militära och civila användare. Verksamheten är inriktad mot två kundsegment, försvarssektorn samt den civila marknaden inom jakt och sportskytte. Inom den civila sektorn är vi en helhetsleverantör av elektroniskt målmateriel till skjutbanor för sport- och jaktskytte. Genom våra system bidrar vi till förbättrad vapenhantering och ökad skjutskicklighet, vilket även stärker totalförsvarets samlade förmåga.

Vi utvecklar och tillverkar målsystem samt mjukvara för analys och uppföljning av skjutprestation. Erbjudandet utgör ett komplett ekosystem av träningslösningar för skjutbanor och övningsområden.

Genom integration av målsystem och mjukvara ges återkoppling i realtid avseende träffsäkerhet, reaktionstider och taktiskt agerande, vilket möjliggör effektiv och realistisk träning.

Under året har ett nytt mobilt, trailerbaserat taktiskt målsystem utvecklats och levererats. Systemet kan snabbt etableras i fält och stärker förmågan att genomföra flexibel och rörlig träning.

Genom systemen kan delar av övningsverksamheten genomföras utan skarp ammunition, vilket minskar resursförbrukning och kostnader samtidigt som säkerheten ökar.

## Affärsmodell

Affärsmodellen bygger på system med lång livslängd och en betydande eftermarknad. Systemen används under många år och genererar återkommande intäkter från reservdelar, uppgraderingar, mjukvara och service.

Verksamheten präglas av standardiserade system och korta ledtider från order till leverans, vilket möjliggör skalbarhet och effektiv kapitalanvändning.

## Marknadsdrivkrafter

Efterfrågan drivs av ökade krav på realistisk och kostnadseffektiv träning samt modernisering av äldre träningsystem. Flera länder stärker sina försvarsorganisationer genom utökade utbildningsvolymerna, vilket ökar behovet av flexibla och skalbara träningslösningar.

## Framåtblick

Den fortsatta utvecklingen bygger på en etablerad och mogen portfölj inom skarpskjutning och taktisk träning, med fokus på ökad standardisering, skalbarhet och exportförsäljning.

## Marknadsnärvaro

Training har etablerade relationer med flera nationella och internationella försvarsorganisationer:

- Försvarets materielverk (FMV), Sverige
- Forsvarsmateriell (FMA), Norge
- Forsvarsministeriets Materiel-og Indkøbsstyrelse (FMI), Danmark
- Finska Försvarsmakten
- Lettlands Försvarsmakt

Inom den civila sektorn finns kunder i flera länder, däribland Civilian Marksmanship Program (CMP) i USA.

**"Vi bygger vidare på en etablerad portfölj av träningsystem med tydlig skalbarhet och internationell potential."**

**Toralf Johannessen**

Vice President & affärsområdeschef Training



Affärsområde

# Power

Nettoomsättning

**145\*** MSEK

Antal medarbetare

**97**

Geografisk placering

**Älmhult**

Orderbok

**328** MSEK

Rörelseresultat

**-14** MSEK

Produktområden

Gensets

Batteries & Chargers

Simulation

# Affärsområde Power

## – Strömförsörjnings- och simulatorlösningar för försvar

### Verksamhet

Affärsområde Power utvecklar och tillverkar strömförsörjningslösningar för användning i krävande försvarsmiljöer samt simulatorhårdvara.

Inom strömförsörjning omfattar portföljen batterisystem, laddare samt diesel- och hybridgeneratorer. Power täcker hela kedjan från generering och konvertering till lagring och egen batteritillverkning. Egen design och tillverkning skapar förutsättningar för hög kvalitet, teknisk anpassning och långsiktig support för att möta kundens krav.

Laddsystemen hanterar hela den logistiska kedjan från laddning och diagnostik till transportförberedelse. Systemen används i allt från handhållna enheter till större fordonstillämpningar med höga krav på driftsäkerhet och operativ uthållighet. Hybrid- och batteribaserade system minskar bränsleförbrukning och ökar den taktiska förmågan i operativa miljöer.

Simulatorverksamheten omfattar hårdvara för fordon, flygplanscockpits, vapensystem och enskilda komponenter inom militär utbildning. Simulatorhårdvaran utgör delsystem i större träningsplattformar och utvecklas i samarbete med etablerade industripartners. Simulatorhårdvaran bidrar till effektivare utbildning och minskat slitage på materiel, vilket reducerar resursförbrukning över tid.

### Affärsmodell

Verksamheten är i hög grad projekt- och kundanpassad. Generator- och simulatorprojekt kännetecknas av långa utvecklings- och leveranscykler samt hög grad av teknisk integration i samarbete med kund och industriella partners. Efter leverans följer återkommande intäkter kopplade till uppgraderingar, reservdelar och tekniskt livstidsstöd.

Batterisystem och laddlösningar är i större utsträckning standardiserade och genererar återkommande affärer genom service, uppgraderingar och tekniskt stöd.

### Marknadsdrivkrafter

Efterfrågan drivs av ökade krav på driftsäker strömförsörjning, digitalisering och modernisering inom försvarssektorn. Samtidigt ökar behovet av simulatorbaserad utbildning för att möjliggöra ökad mängdträning med minskat slitage på materiel och effektivare resursutnyttjande.

### Framåtblick

Fokus ligger på genomförande av pågående program samt ökad marknadsandel inom batteri- och hybridsegmentet. Parallellt prioriteras fortsatt expansion inom simulatorhårdvara i samarbete med internationella partners.

### Marknadsnärvaro

Power samarbetar med och levererar till ledande aktörer inom försvarssektorn:

- Saab
- Thales
- Safran
- KNDS
- Försvarets materielverk (FMV), Sverige
- BAE

**"Efterfrågan på tillförlitlig strömförsörjning och simulatorhårdvara ökar, och genom robusta och flexibla lösningar möter vi kraven på driftsäkerhet, effektivitet och operativ förmåga i krävande miljöer."**

**Tobias Johansson**

Vice President & affärsområdeschef Power



# Våra medarbetare och vår kultur

## Under 2025 fortsatte vi att utveckla HR-arbetet med fokus på tydliga roller, starkt ledarskap och långsiktig kompetensförsörjning.

I en kunskapsintensiv och reglerad försvarsindustri är rätt kompetens, tydliga roller och ett professionellt ledarskap avgörande för vår förmåga att leverera och utvecklas över tid.

### Tydliga roller och ansvar

Under året har vi vidareutvecklat arbetet med roller och ansvar för att stödja fortsatt tillväxt och möta ökade regulatoriska krav. Detta har bidragit till ökad transparens och en tydligare ansvarsfördelning i organisationen. I samband med detta har vi även arbetat med att tydliggöra och förankra vår lönepolicy och lönestrategi i hela organisationen.

### Ledarskap, kultur och värderingar

Vår kultur och våra värderingar är en central del av hur vi arbetar och fattar beslut. Under året har kärnvärdena införlivats i fler delar av verksamheten, bland annat i medarbetarsamtal och interna dialoger. För att fördjupa den gemensamma förståelsen och förankringen genomförde vi också koncernövergripande workshops med fokus på kultur och värderingar.

Ledarskap och chefsutveckling har varit ett prioriterat område under året. Genom gemensamma utbildningsinsatser och återkommande forum har vi utvecklat förutsättningarna för ett enhetligt och professionellt ledarskap, anpassat till verksamhetens höga krav på kvalitet, ansvar och hållbara arbetssätt.

### Organisation, kompetens och mångfald

I takt med att våra affärer har blivit mer komplexa har vi förstärkt organisationen med senior kompetens inom bland annat juridik, kvalitet och IT. Dessa centrala stödfunktioner är nu samlade på koncernnivå, vilket förbättrar samordningen och skapar bättre förutsättningar för effektiv styrning.

Vi ser mångfald och jämställdhet som en viktig del av ett långsiktigt hållbart ledarskap. Ledningsgruppen består av 3 kvinnor och 4 män, motsvarande 43 procent kvinnor och 57 procent män. I organisationen som helhet är fördelningen 26 procent kvinnor och 74 procent män. Vi arbetar långsiktigt för att bredda rekryteringsbasen och öka mångfalden över tid.

### Utveckling och lärande

Kompetensförsörjning och kontinuerligt lärande är centralt för vår konkurrenskraft och syftar till att utveckla och säkerställa rätt kompetens över tid. Under året har vi fokuserat på att skapa bättre förutsättningar för utveckling, interna karriärvägar och erfarenhetsutbyte. I takt med koncernens tillväxt skapas också fler möjligheter till intern rörlighet och långsiktig kompetensöverföring.

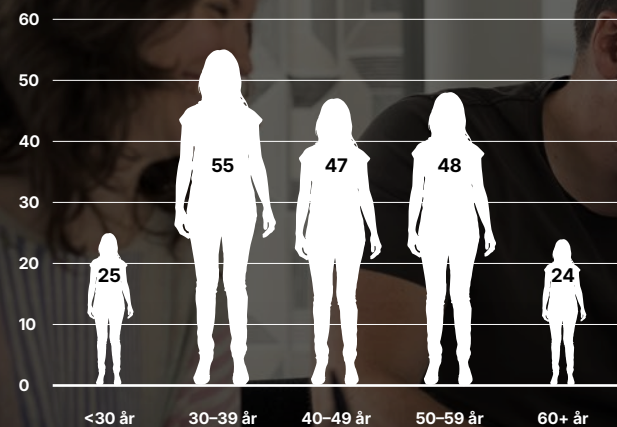


**”Med tydliga roller, starkt ledarskap och gemensamt ansvar skapar vi förutsättningar för hållbar tillväxt och långsiktig leveransförmåga.”**

**Jennie Mannesten**  
Group Head of HR

### Åldersfördelning bland medarbetare

Åldersfördelningen är huvudsakligen koncentrerad till spannet 30–59 år, med en mix av både yngre och mer erfarna medarbetare. Detta ger förutsättningar för kontinuitet och kompetensöverföring över tid.



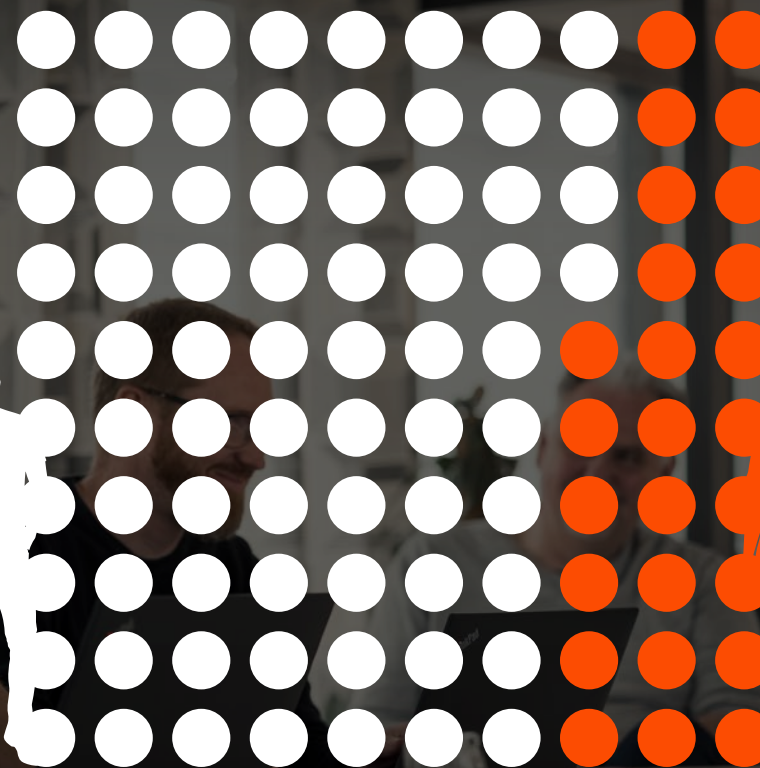
Medelålder

43

Medianålder

45

### Fördelningen mellan kvinnor och män i organisationen



Män

74%

Kvinnor

26%

# Marknad & strategi

<u>Omvärld</u>	<u>21</u>
<u>Finansiella mål 2027</u>	<u>23</u>
<u>Vår tillväxtstrategi</u>	<u>24</u>

# Omvärld.

## 01

**W5 Solutions verkar i en omvärld som präglas av ett försämrat säkerhetsläge, ökade försvarsinvesteringar och en accelererande teknologisk utveckling.**

Dessa faktorer driver efterfrågan och ställer högre krav på teknisk kapacitet och förmågan att stödja operativ verksamhet och beredskap, i takt med att systemen blir mer avancerade och behoven förändras snabbare.

Genom att följa utvecklingen kan W5 Solutions anpassa sina prioriteringar och ta tillvara möjligheter i en marknad under förändring.

## 02

### Försämrat säkerhetsläge och ökade försvarsinvesteringar

Det globala säkerhetsläget har under året fortsatt att försämrats. Kriget i Ukraina utgör fortsatt en av de viktigaste faktorerna, samtidigt som ökade geopolitiska spänningar och konflikter i andra delar av världen bidrar till en mer osäker och oförutsägbar omvärld. Utvecklingen har lett till en tydligt stigande efterfrågan på militär utrustning och stärkt fokus på operativ förmåga och beredskap.

För W5 Solutions innebär detta en ökad efterfrågan på lösningar inom träning, kraftförsörjning och system som stödjer försvarsmaktens operativa förmåga.

### EU och Nato driver ökade försvarsinvesteringar

EU och Nato driver en tydlig ökning av försvarsinvesteringar i Europa. Inom Nato har medlemsländerna enats om att successivt öka försvars- och säkerhetsrelaterade investeringar, med ett tydligt fokus på att stärka militär förmåga.

Detta innebär ökade investeringar i militär kapacitet, materiel och relaterad infrastruktur, samtidigt som kraven på interoperabilitet och systemintegration ökar. System behöver i högre grad kunna samverka mellan länder och integreras i större helheter.

Parallellt arbetar EU för att stärka den europeiska försvarsindustrin genom ökad produktion, gemensamma upphandlingar och ett ökat fokus på leveransförmåga och försörjningstrygghet. Sammantaget bidrar detta till ett högre tempo i upphandlingar och en varaktigt hög efterfrågan på försvarsmateriel och tekniska lösningar.

För W5 Solutions innebär utvecklingen en marknad med ökad investeringsnivå och ett växande behov av lösningar som kan integreras i större system och fungera i internationella samarbeten.

03

### Samarbete och nationella prioriteringar

Den europeiska försvarsindustrin präglas av både ökat samarbete och ett fortsatt fokus på nationella prioriteringar. Länder samarbetar i större utsträckning kring upphandlingar och utveckling, samtidigt som nationella intressen påverkar vilka leverantörer som väljs och hur affärer genomförs.

Detta innebär att marknaden består av både internationella samarbeten och nationellt styrda affärer, där krav på lokal närvaro, leveransförmåga och förmåga att integreras i större system är centrala.

W5 Solutions är verksam i flera nordiska länder och deltar i projekt både som huvudleverantör och som underleverantör i större system och program.

04

### Teknologisk utveckling, AI och digitalisering

Den teknologiska utvecklingen inom försvarssektorn är fortsatt hög, där digitalisering och artificiell intelligens får en allt större betydelse. Tekniken används för att stärka operativ förmåga, beslutsstöd och träning i militära system, samtidigt som utvecklingen driver fram mer avancerade och uppkopplade lösningar.

Utvecklingen innebär ökade krav på teknisk kompetens samt förmåga att utveckla och hantera mer komplexa system. I takt med att systemen blir mer avancerade ökar också kraven på tillförlitlig drift och energiförsörjning i olika operativa miljöer.

Bolag som kan integrera ny teknologi i sina lösningar stärker sin konkurrenskraft i en marknad med högt förändringstempo. W5 Solutions verkar i denna miljö genom att utveckla och leverera innovativa lösningar inom sina verksamhetsområden.

05

### Ökad användning av specialiserade leverantörer

Större försvarsföretag lägger i ökande grad ut produkter och tjänster som tidigare hanterades internt. Utvecklingen drivs bland annat av behovet av snabb teknikutveckling, ökad flexibilitet och mer robusta leveranskedjor.

Den ökade komplexiteten i moderna försvarssystem innebär att specialiserade teknologier och integrerbara delsystem efterfrågas i större utsträckning, vilket ökar behovet av externa leverantörer med specifik kompetens. Samtidigt bidrar bredare leverantörsbaser till att minska risker i leveranskedjan och säkerställa tillgång till kritiska komponenter.

W5 Solutions verkar i denna utveckling och levererar specialiserade lösningar både direkt till slutkund och som del av större system i samarbete med andra aktörer.

## Sammanfattning

Det säkerhetspolitiska läget i Europa och globalt har försämrats. Kriget i Ukraina är fortsatt en av de viktigaste faktorerna, samtidigt som Natos utvidgning och ökade krav på europeisk självförsörjning stärker försvarsinvesteringarna. Detta har lett till en varaktigt högre nivå på försvarsutgifter, med fokus på både militär förmågeuppbyggnad och operativ beredskap.

Utvecklingen driver en strukturellt ökad efterfrågan på avancerade försvarssystem, träningslösningar och integrerade teknologiska plattformar. Digitalisering och mjukvarudrivna lösningar blir en allt viktigare del av modern försvarsförmåga, vilket ställer högre krav på systemintegration, datahantering och skalbara lösningar.

För W5 Solutions innebär detta en gynnsam marknadsutveckling, där koncernens erbjudande inom Training, Integration och Power är väl positionerat för att möta det ökande behovet av både nyanskaffning, uppgraderingar och långsiktigt underhåll.

# Finansiella mål 2027

## W5 Solutions har fastställt långsiktiga finansiella mål som vägleder bolagets utveckling mot lönsam och hållbar tillväxt.

I slutet av år 2027 ska koncernen nå en omsättning om 1 000 MSEK och en rörelsemarginal om 10 procent.

Målen utgör grunden för koncernens prioriteringar och ska uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv.

### Utdelningspolicy

W5 Solutions återinvesterar i första hand genererade vinster i verksamheten för att stödja långsiktig och lönsam tillväxt.

Framtida utdelningsbeslut baseras på bolagets finansiella resultat, kassaflöde och kapitalbehov, med målet att upprätthålla en stark finansiell ställning över tid. Eftersom selektiva förvärv utgör en viktig del av bolagets tillväxtstrategi prioriteras investeringar som stärker marknadsposition och långsiktig lönsamhet.

Nettoomsättning

1 000 MSEK

Rörelsemarginal

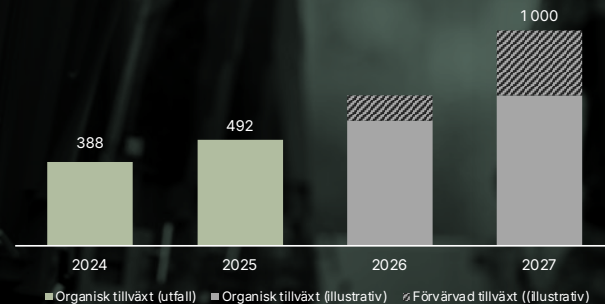
10 %

# Vår tillväxtstrategi

## W5 Solutions tillväxtstrategi fokuserar på lönsam tillväxt genom en kombination av organisk expansion och selektiva förvärv.

Den nordiska försvarsmarknaden präglas av ett begränsat antal större aktörer och ett stort antal mindre, specialiserade bolag. I takt med ökade försvarsbudgetar och krav på diversifierade och robusta leveranskedjor skapas möjligheter för en växande, medelstor aktör att ta en tydligare position. W5 Solutions strategi är att ta tillvara på detta.

Strategin syftar till att stärka W5 Solutions marknadsposition, leveransförmåga och långsiktiga lönsamhet.



Illustrativ utveckling baserad på W5 Solutions strategi och nuvarande marknadsförutsättningar.

### Organisk tillväxt

Målsättningen är att uppnå en hållbar och lönsam organisk tillväxt för att möta de finansiella målen år 2027. Tillväxten ska ske med bibehållen kvalitet, leveransförmåga och långsiktig stabilitet.

#### Den organiska tillväxten drivs främst av:

- ökad efterfrågan på W5 Solutions lösningar från befintliga och nya kunder inom försvars- och säkerhetssektorn,
- investeringar i produktutveckling, teknologiförnyelse samt uppbyggnad av en skalbar produktions- och leveransförmåga.

Tillväxten drivs i första hand i Norden och på prioriterade internationella marknader.

### Tillväxt genom förvärv

Selektiva förvärv utgör ett komplement till den organiska tillväxten och ska bidra till att stärka och bredda verksamheten.

#### W5 Solutions prioriterar förvärv av bolag med:

- etablerade och lönsamma bolag med försvarssektorn som sin huvudsakliga kund
- verksamhet i Norden
- teknologi, kompetens eller erbjudande som stärker eller breddar W5 Solutions verksamhet
- en företagskultur som är förenlig med W5 Solutions värdegrund

Den nuvarande organisationsstrukturen möjliggör strukturerad och effektiv integration av förvärvade bolag, vilket säkerställer att varje förvärv stärker W5 Solutions marknadsposition, förbättrar kunderbudandet och bidrar till långsiktigt aktieägarvärde.

Kombinationen av organisk tillväxt och selektiva förvärv är avgörande för att nå W5 Solutions finansiella mål om 1 000 MSEK i omsättning och en rörelsemarginal om 10 procent senast 2027.

# Hållbarhet

Hållbarhetsarbetet under året	26
Miljöansvar och klimatpåverkan	27
Människor och värdekedjan	29
Styrning och affärsetik	30
Mål och framsteg	31
Framåtblick	32
Ramverk och tillämpning	33
Hållbarhetsstyrning	34

# Hållbarhetsarbetet under året

## Översikt

Under 2025 har W5 Solutions tagit tydliga steg i utvecklingen av hållbar försvarsteknologi, med utgångspunkt i koncernens värderingar och den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes och förankrades i koncernledning och styrelse föregående år. Arbetet har fokuserat på att omsätta övergripande principer i konkret styrning, strukturer och operativt genomförande.

W5 Solutions verkar för att stärka demokratiska och öppna samhällen genom ansvarsfull försvarsteknologi och långsiktiga samarbeten med försvars- och säkerhetskunder. Under året har hållbarhet fortsatt att integreras i affären med fokus på produkter och lösningar som är ansvarsfulla redan i designfasen, med lång livslängd, hög resurseffektivitet och möjlighet till uppgraderingar över tid. Detta bidrar till minskad miljöpåverkan och ökat kundvärde genom hela produktlivscykeln.

Ett centralt fokusområde under 2025 har varit klimatrapportering och miljöstruktur. Under året har koncernen etablerat ett klimatravverk, fastställt 2024 som basår för Scope 1 och Scope 2, samt identifierat väsentliga utsläppskategorier i värdekedjan (Scope 3). Arbetet stärker transparensen kring koncernens klimatpåverkan och skapar förutsättningar för fortsatt utveckling av mål och handlingsplaner i linje med internationella standarder. Inom socialt ansvarstagande har W5 Solutions under 2025 stärkt sitt arbete med ansvarsfulla värdekedjor. En koncerngemensam Supplier Code of Conduct har införts som ett viktigt verktyg för att tydliggöra krav och förväntningar på leverantörer inom områden som arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, miljöansvar och affärsetik. Parallellt har arbetet med en säker, inkluderande och hållbar arbetsmiljö fortsatt att utvecklas i den egna verksamheten.

För att säkerställa långsiktig efterlevnad och enhetligt genomförande har hållbarhetsarbetet under året stärkts genom tydligare styrning och organisation. Under 2025 tillsattes en gemensam funktion för kvalitet och hållbarhet på koncernnivå, med ansvar för att samordna hållbarhets- och kvalitetsarbetet, utveckla gemensamma arbetssätt och säkerställa uppföljning och rapportering.

Sammantaget har 2025 präglats av en utveckling från analys och ramverk till implementering och uppföljning, där hållbarhet i ökad utsträckning integreras i affärsstyrning, leveranser och samarbete med kunder och partners. Arbetet utgör ett viktigt del i utvecklingen av koncernens långsiktiga ambition att bygga cirkularitet, minska klimatpåverkan och stärka relationer i hela värdekedjan.



# Miljöansvar och klimatpåverkan

## Klimatpåverkan

Under 2025 redovisar W5 Solutions för första gången koncernens växthusgasutsläpp för Scope 1 och Scope 2. Året utgör basår för den fortsatta uppföljningen av koncernens egna utsläpp. Parallellt har W5 Solutions under 2025 kartlagt och identifierat de väsentliga utsläppskategorierna inom Scope 3, med utgångspunkt i koncernens affärsmodell, värdekedja, intressentkrav och datatillgänglighet. Arbetet utgör grunden för successiv datainsamling och beräkning av Scope 3-utsläpp under kommande år.

Över lag har utsläppen minskat med 29 procent i scope 1 och 2 jämfört med 2024. Årets förändringar förklaras främst av genomförda energieffektiviseringsåtgärder samt borttagandet av äldre, fossila energikällor, vilket har lett till en tydlig

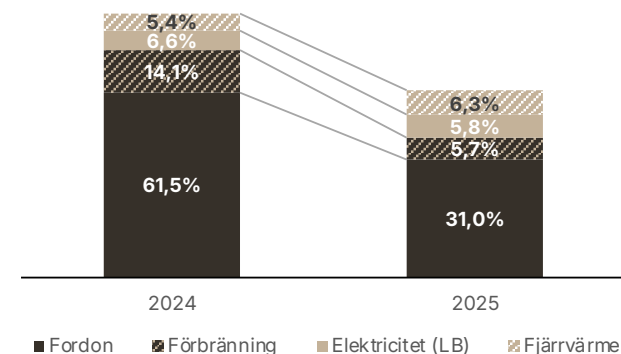
minskning av både bränsleförbrukning och utsläpp. Samtidigt har utsläppen från scope 2 ökat, främst till följd av att fler enheter rapporterar sina data än tidigare samt en ökad användning av fjärrvärme. Vissa variationer kan även bero på förändringar i verksamhetens omfattning och energianvändning.

Sammantaget speglar utvecklingen både ett minskat energibehov i delar av verksamheten och en bredare rapporteringsbas.

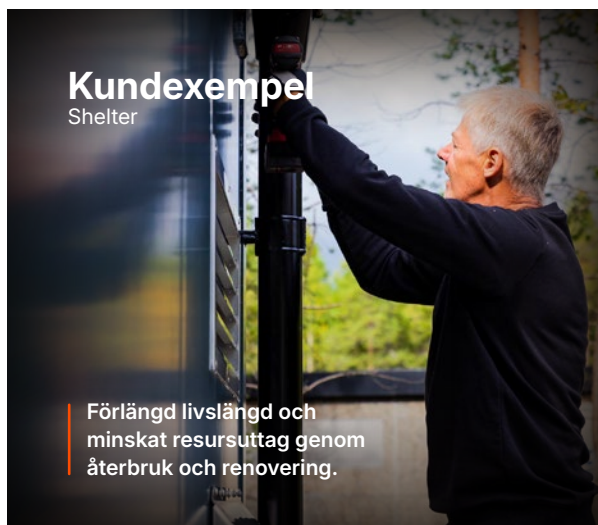
## Avfall och cirkularitet

Arbetet omfattar minskning av farligt avfall, ökad återvinning och utveckling av cirkulära produktlösningar med lång livslängd.

## Jämförelse mellan 2024 och 2025, scope 1 och 2



De totala utsläppen i Scope 1 och 2 minskade med 29 procent under 2025.



## Kundexempel Shelter

Förlängd livslängd och minskat resursuttag genom återbruk och renovering.

## Exempel på hållbarhetsarbete – återbruk och livslängdsförlängning av shelter

Under slutet av 2025 och början av 2026 renoverade W5 Solutions ett shelter som ursprungligen byggdes 2014 för en nordisk försvarsmakt. Modulen hade stått oppvärmad under en längre period, vilket ledde till mögelbildning invändigt.

I stället för att ersätta modulen med en ny genomfördes en renovering med fokus på återbruk och livslängdsförlängning. All invändig inredning revs ut och modulen sanerades. Kylmaskinen rengjordes och sanerades för fortsatt användning. Grundkonstruktionen bedömdes vara i gott skick och kunde behållas utan ytterligare åtgärder.

Utvändigt tvättades modulen och bättringsmålades där det fanns mindre skador. Genom att återanvända befintlig konstruktion och komponenter minskade behovet av nya material, samtidigt som funktion och kvalitet säkerställdes.

Modulen är nu färdigställd och redo att levereras, med förlängd livslängd och minskat resursuttag – i linje med W5 Solutions arbete inom cirkulär ekonomi.



## Kundexempel

Skarpskjutning

Digital skjutbok och effektivare övningar minskar resursförbrukning, ammunition och utsläpp. Trådlös konfiguration minskar behovet av fysisk infrastruktur och materiel över systemets livscykel.

### Exempel på hållbarhetsarbete – resurseffektiv träning i skarpskjutning

Träning i skarpskjutning är avgörande för operativ förmåga, men är traditionellt resursintensiv med hög ammunitionsförbrukning, omfattande administration och behov av fysisk infrastruktur. Detta kundexempel visar hur W5 Solutions digitala träningslösningar bidrar till ökad effektivitet och minskad resursförbrukning i verksamheten.

Systemet möjliggör automatisk beräkning av träffbild och resultat genom akustisk inmätning, där systemet registrerar var skotten träffar utifrån ljudvågor. Resultaten presenteras direkt till skytt och instruktör, vilket ersätter manuella moment och minskar behovet av pappersbaserad hantering.

En central del i lösningen är en digital skjutbok som har minskat tiden för administration och uppföljning kopplat till skjutövningar med cirka två tredjedelar, vilket bidrar till effektivare användning av resurser och minskad resursförbrukning i kundens verksamhet.

### Resurseffektiv infrastruktur och minskad miljöpåverkan

Systemet är nätverksbaserat och bygger på öppna, standardiserade kommunikationslösningar, vilket möjliggör flexibilitet, lång livslängd och framtida uppgraderingar utan behov av omfattande nyinvesteringar.

Trådlös konfiguration minskar behovet av kablage och fysisk infrastruktur, vilket leder till lägre materialåtgång, enklare installation och minskad miljöpåverkan över systemets livscykel.

Systemet stödjer ett brett utbud av målfigurer och skjutavstånd, och en decentraliserad arkitektur minskar sårbarhet, förenklar underhåll och reducerar risken för driftstopp.

Den ökade effektiviteten bidrar till minskad ammunitionsförbrukning, färre restprodukter i naturen och reducerade utsläpp.

# Människor och värdekedjan

## Arbetsmiljö och säkerhet

Arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet inom W5 Solutions bedrivs systematiskt i enlighet med ISO 45001 och är en integrerad del av koncernens styrning, uppföljning och kontinuerliga förbättringsarbete. Fokus ligger på ett förebyggande arbetsmiljöarbete samt att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö i hela verksamheten.

Under 2025 har arbetet med arbetsmiljö och säkerhet stärkts genom utveckling av strukturer, chefsstöd och gemensamma arbetssätt, i nära samverkan mellan HR, linjechefer och ledning. Arbetsmiljöfrågor hanteras löpande inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet och följs upp på både operativ och strategisk nivå\*.

Vid utbyggnad och etablering av nya lokaler i Solna och Älmhult har verksamheten arbetat i linje med principerna för cirkulär ekonomi. I stället för att enbart investera i ny inredning har möbler i stor utsträckning återanvänts från andra verksamhetsorter inom koncernen och kompletterats med begagnad inredning från externa leverantörer.

Genom att förlänga livslängden på befintliga möbler minskar behovet av nyproduktion, vilket bidrar till lägre resursförbrukning, minskade avfallsmängder och reducerad klimatpåverkan. Återbruk har varit ett förstahandsval redan i planeringsfasen och integrerats i utformningen av de nya arbetsmiljöerna.

Arbetsättet bidrar till mer cirkulära materialflöden inom koncernen och är ett exempel på hur hållbarhetsambitioner

omsätts i praktiken, vilket bidrar till en mer resurseffektiv, säker och långsiktigt hållbar verksamhet.

## Kompetens och inkludering

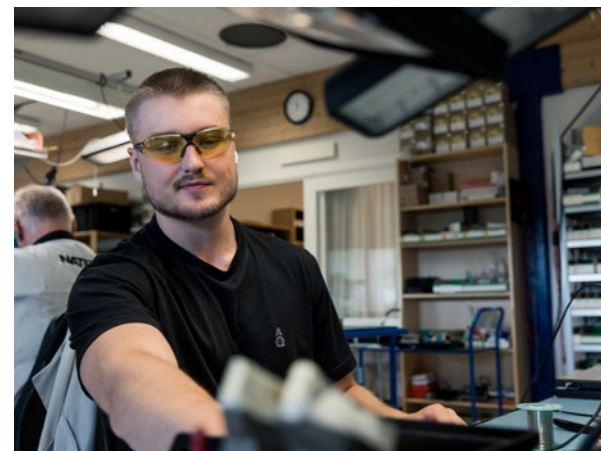
Kompetensförsörjning och organisationsutveckling är centrala för att säkerställa en säker, effektiv och hållbar verksamhet. Arbetet bidrar till W5 Solutions förmåga att genomföra sin strategi och möta ökade krav från kunder och omvärld. Arbetet syftar till att säkerställa rätt kompetens, ett professionellt ledarskap och en inkluderande arbetsmiljö som stödjer både verksamhetens behov och medarbetarnas utveckling.

Under 2025 har arbetet fokuserat på att stärka strukturer för kompetensutveckling, ledarskap, kultur och organisationsutveckling, som en del av koncernens långsiktiga arbete med social hållbarhet och konkurrenskraft\*.

## Arbetare i värdekedjan

Arbetet med arbetare i värdekedjan fokuserar på att identifiera och hantera risker kopplade till arbetsvillkor och mänskliga rättigheter hos leverantörer. Riskbedömningar genomförs systematiskt med stöd av leverantörsdialog och Supplier Code of Conduct, med fokus på att identifiera, följa upp och hantera risker och avvikelser.

Under 2025 har arbetet främst haft fokus på att etablera strukturer och gemensamma arbetssätt. Under 2026 planeras arbetet att vidareutvecklas genom mer systematiska riskanalyser, integrering i inköpsprocesser samt uppföljning av identifierade risker och åtgärder i dialog med leverantörer.



\* En mer utförlig beskrivning av koncernens arbete inom arbetsmiljö, kompetensförsörjning, ledarskapsutveckling, kultur och organisationsutveckling återfinns i HR-avsnittet tidigare i årsredovisningen.

# Styrning och affärsetik

## Polycys och styrande dokument

W5 Solutions hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens övergripande styrning och affärsstrategi. Den strategi som presenterats tidigare i årsredovisningen utgör ramen för hur hållbarhet, affärsetik och regelefterlevnad omsätts i styrning, polycys och operativt genomförande.

Koncernens verksamhet styrs genom ett samlat policyramverk som omfattar affärsetik, arbetsmiljö, hållbarhet, informationshantering och bolagsstyrning. Policyramverket kompletteras av riktlinjer och rutiner där det är relevant.

## Affärsetik och antikorrupcion

W5 Solutions har nolltolerans mot korrupcion och oegentligheter. Arbetet med affärsetik är en central del av koncernens styrning och avgörande för att upprätthålla förtroende hos kunder, partners och samhälle i en bransch med höga krav på ansvar och regelefterlevnad.

Som en del av detta arbete lutar sig W5 Solutions mot Säkerhets- och försvarsföretagens (SOFF) uppförandekod, som utgör en gemensam branschstandard för ansvarsfullt företagande inom försvars- och säkerhetsindustrin. Koden omfattar bland annat affärsetik, antikorrupcion, mänskliga rättigheter och efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk.

För att säkerställa efterlevnad och gemensam förståelse genomförs regelbunden utbildning i affärsetik, inklusive den utbildning som tillhandahålls av SOFF, vilken samtliga medarbetare ska genomföra. Utbildningarna kompletterar koncernens egna polycys och riktlinjer och syftar till att stärka medvetenheten om risker, ansvar och förväntat beteende i det dagliga arbetet.

Arbetet stöds av tydliga polycys, strukturerade processer och en etablerad visselblåsarfunktion, vilket tillsammans skapar

förutsättningar för att förebygga, upptäcka och hantera risker kopplade till korrupcion och oetiskt beteende.

## Exportkontroll och informationssäkerhet

Exportkontroll, informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet är integrerade delar av W5 Solutions styrning och affärsmodell. Dessa områden är avgörande för att säkerställa att leveranser sker i enlighet med gällande regelverk och kundkrav samt för att skydda känslig information och kritiska system. Genom strukturerade processer, tekniska skyddsåtgärder och tydligt ansvarstagande säkerställs att koncernen kan leverera säkra och tillförlitliga lösningar i en verksamhet med höga krav på kontroll och regelefterlevnad.

## De övergripande styrande polycys som fastställs på koncernnivå omfattar bland annat:

### Affärsetik och regelefterlevnad

- Uppförandekod
- Insiderpolicy
- Uppförandekod för leverantörer

### Hållbarhet och miljö

- Hållbarhetspolicy
- Miljöpolicy

### Arbetsmiljö och social hållbarhet

- Arbetsmiljöpolicy
- Policy mot kränkande särbehandling
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy

### Kommunikation och informationshantering

- Kommunikationspolicy
- Policy för användning av sociala medier
- AI-policy

Därutöver finns verksamhetsnära riktlinjer som reglerar exempelvis tjänsteresor, förmåner, distansarbete och arbetsplatsregler. Polycys kompletteras av gemensamma processer, instruktioner och utbildningsinsatser och följs upp inom ramen för det koncerngemensamma ledningssystemet. Under året har särskilt fokus lagts på att stärka efterlevnad i leverantörsledet samt att tydliggöra roller, ansvar och uppföljning inom hållbarhets- och kvalitetsarbetet på koncernnivå.

# Mål och framsteg

W5 Solutions arbetar med mål och uppföljning inom hållbarhet som en integrerad del av den övergripande affärsstyrningen. Mål sätts på koncernnivå och bryts vid behov ned till affärsområden och funktioner. Uppföljning sker löpande genom etablerade KPI:er som rapporteras och följs upp kvartalsvis i ledningsgruppen.

Under 2025 anslöt sig W5 Solutions till FN:s Global Compact, världens största globala initiativ för ansvarsfullt företagande. Genom medlemskapet har koncernen åtagit oss att bedriva vår verksamhet i linje med Global Compact tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Medlemskapet bidrar till koncernens arbete med styrning, transparens och ansvarsfulla värdekedjor och ligger i linje med vår vision att vara den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi.

## Miljö och klimatarbete

Inom miljöområdet är fokus att successivt öka datakvalitet, transparens och förmåga att styra mot minskad klimatpåverkan.

### Övergripande mål:

- 2024 har fastställts som basår för växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2
- Skapa förutsättningar för fullständig rapportering av väsentliga Scope 3-kategorier
- Ta fram klimatmål och omställningsplan
- Främja cirkulära principer genom lång produktlivslängd, service och uppgraderingsbarhet, samt etablera uppföljning och mål

### Exempel på uppföljning:

- Växthusgasutsläpp (Scope 1 och 2)
- Energianvändning och energimix
- Mätvärden för identifierade och prioriterade Scope 3-kategorier
- Avfallsmängder och andel återvunnet material

Under 2025 har fokus legat på att etablera struktur, metodik och ansvarsfördelning för klimatdata, med successiv utveckling av mål och handlingsplaner.

## Arbetsmiljö och sociala förhållanden

Målen inom det sociala området fokuserar på en säker, hållbar och attraktiv arbetsmiljö samt långsiktig kompetensförsörjning.

### Övergripande mål:

- Inga allvarliga arbetsmiljöincidenter\*
- Stärka säkerhetskultur och förebyggande arbetsmiljöarbete
- Säkerställa rätt kompetens i takt med tillväxt
- Skapa tydlighet kring ansvar, roller och arbetssätt

### Exempel på uppföljning:

- eNPS
- Arbetsmiljöincidenter och tillbud
- Sjukfrånvaro
- Genomförda utbildningstimmar
- Resultat från medarbetarundersökningar

Arbetsmiljöarbetet bedrivs systematiskt i linje med ISO 45001 och följs upp både operativt och på ledningsnivå.

## Ansvar i värdekedjan

Införa process för uppföljning av Supplier Code of Conduct.

## Kvalitet och styrning

Målen syftar till att säkerställa hög leveransprecision, regelefterlevnad och förtroende hos kunder och partners.

### Övergripande mål:

Certifiera hela koncernen mot ISO 9001, 14001 och 45001 under ett gemensamt certifikat. Implementera ECOVadis-rating för hela koncernen.

### Exempel på uppföljning:

- On Time Delivery (OTD)
- Kundnöjdhet (cNPS)
- Avvikelser och reklamationer
- Interna och externa revisioner

Under 2025 har särskilt fokus lagts på att utveckla ett gemensamt ledningssystem och tydliga KPI:er kopplade till huvudprocesserna.

\*) Med allvarliga arbetsmiljöincidenter avses arbetsrelaterade olyckor eller tillbud som lett till, eller haft hög risk att leda till, allvarlig personskada, dödsfall eller långvarig frånvaro.

## Framåtblick – utveckling mot hållbar försvarsteknologi

Med utgångspunkt i den utvecklingsresa som påbörjats under de senaste åren är fokus framåt att ytterligare stärka W5 Solutions förmåga att möta ökade kundkrav, minska hållbarhetsrelaterade risker och skapa långsiktigt affärsvärde genom ett mer datadrivet och integrerat hållbarhetsarbete. I linje med koncernens ambition att vara en ledande aktör inom hållbar försvarsteknologi ska hållbarhet fortsatt vara en naturlig del av affärsstyrning, produktutveckling och kundvärde.

Digitalisering av hållbarhetsdata prioriteras som ett centralt möjliggörande verktyg. Genom mer sammanhållna arbetsätt för datainsamling, uppföljning och analys skapas

förutsättningar för högre datakvalitet, effektivare intern styrning och snabbare, mer tillförlitliga svar i kunddialoger, upphandlingar och leverantörsbedömningar. Detta stärker både transparens och konkurrenskraft i en marknad med ökande krav på spårbarhet och rapportering.

Arbetet med klimatrapportering fördjupas successivt genom en fullständig beräkning av väsentliga Scope 3-utsläpp. En förbättrad förståelse för klimatpåverkan i hela värdekedjan stärker relevansen i dialogen med kunder, partners och investerare, samtidigt som den skapar ett bättre beslutsunderlag för prioritering av åtgärder och framtida investeringar.

Parallellt utvecklas arbetet med ansvarsfulla värdekedjor genom en mer riskbaserad leverantörsgranskning. Fokus ligger på att säkra leveransförmåga, regelefterlevnad och höga krav inom områden som affärsetik, arbetsvillkor och miljöansvar, i linje med koncernens principer för människor & samarbetspartners och i enlighet med standarder & regelverk.

Tillsammans skapar dessa initiativ en tydlig färdriktning mot 2027, där cirkularitet, minskad klimatpåverkan och stärkta relationer i värdekedjan är centrala byggstenar. Utvecklingen möjliggör en kontrollerad och affärsnära anpassning till full ESRS-rapportering, där hållbarhet är integrerad i både affärsstyrning och erbjudande och bidrar till långsiktigt kundförtroende och konkurrenskraft.



# Ramverk och tillämpning

## Värdekedjan

W5 Solutions värdekedja omfattar leverantörer av material och komponenter, den egna verksamheten med systemintegration och testning samt kundernas användning, drift och livscykelhantering.

De största hållbarhetsriskerna återfinns i leverantörsledet, särskilt inom elektronikproduktion. Under 2025 infördes en Supplier Code of Conduct som från och med 2026 kommer vara en del av alla leverantörsavtal.

## Väsentlighet och intressenter

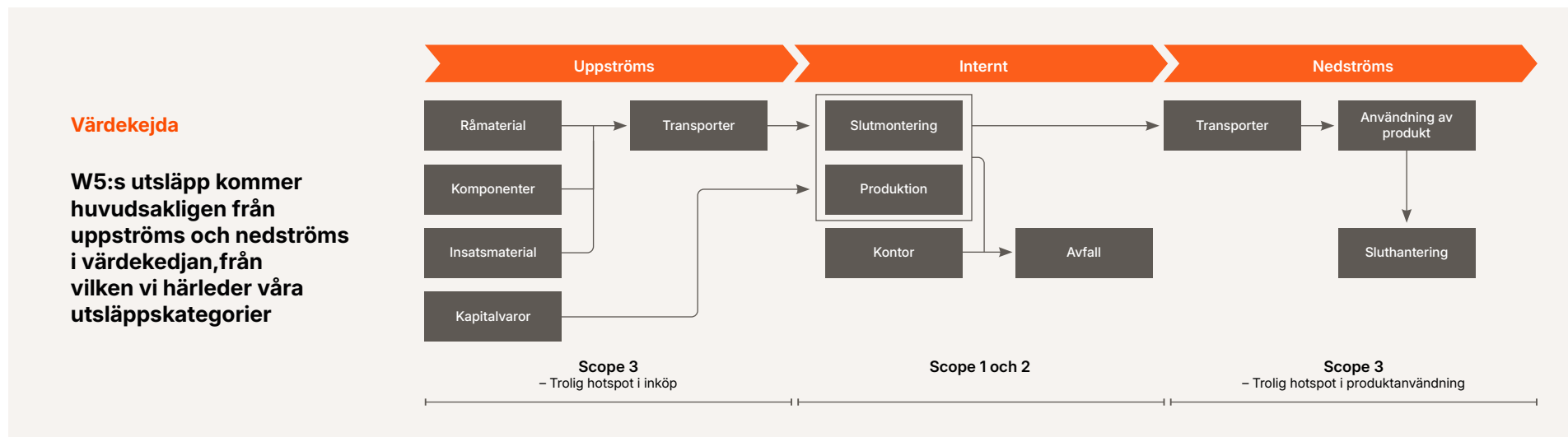
Under 2025 har W5 Solutions genomfört och uppdaterat en dubbel väsentlighetsanalys i linje med VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs) och med beaktande av principerna i ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Analysen omfattar

både verksamhetens faktiska och potentiella påverkan på människor och miljö samt hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka koncernens finansiella ställning, resultat och långsiktiga utveckling.

Arbetet har baserats på en genomlysning av affärsmodell, värdekedja och strategiska prioriteringar samt dialog och interna analyser kopplade till centrala intressentgrupper, däribland kunder, medarbetare, leverantörer, ägare och myndigheter. Resultatet av analysen har presenterats för och behandlats av styrelsen, som har beaktat slutsatserna inom ramen för sitt övergripande ansvar för strategi och riskhantering. Syftet är att säkerställa att väsentliga hållbarhetsfrågor identifieras och hanteras på ett strukturerat, affärsnära och transparent sätt, i linje med ökade krav från kunder och andra externa intressenter.

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierar följande prioriterade områden: klimatpåverkan i värdekedjan, energieffektivitet och cirkularitet, arbetsmiljö och kompetensförsörjning, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörsledet samt affäretik, exportkontroll och informationssäkerhet. Dessa områden bedöms vara centrala både ur ett påverkningsperspektiv och ur ett risk- och möjlighetsperspektiv för koncernen.

De identifierade väsentliga hållbarhetsfrågorna utgör grunden för W5 Solutions styrning, mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsrelaterade risker som identifierats i analysen hanteras inom ramen för koncernens övergripande riskhantering och kompletterar de finansiella och operationella risker som beskrivs i avsnittet om risker i förvaltningsberättelsen.



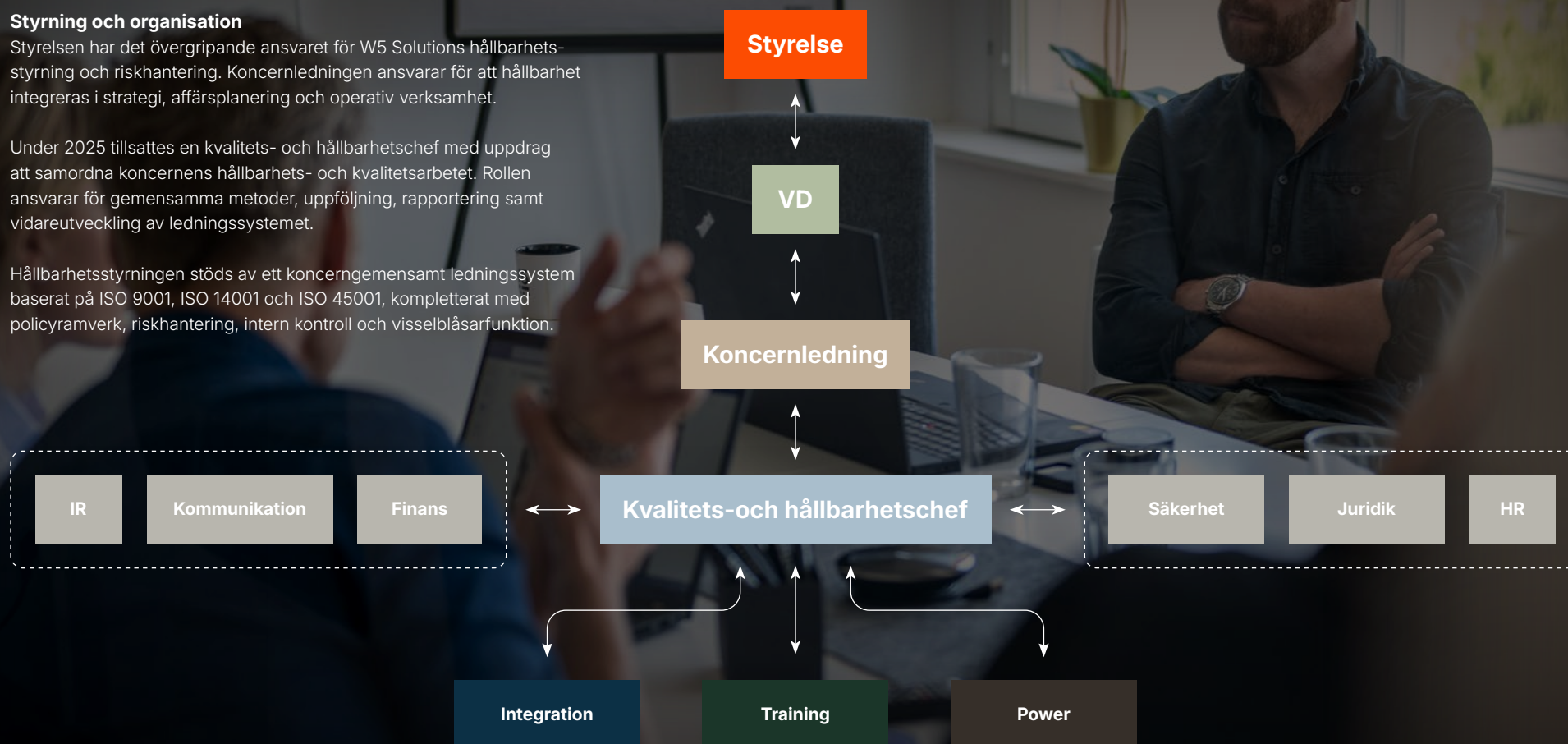
# Hållbarhetsstyrning

## Styrning och organisation

Styrelsen har det övergripande ansvaret för W5 Solutions hållbarhetsstyrning och riskhantering. Koncernledningen ansvarar för att hållbarhet integreras i strategi, affärsplanering och operativ verksamhet.

Under 2025 tillsattes en kvalitets- och hållbarhetschef med uppdrag att samordna koncernens hållbarhets- och kvalitetsarbetet. Rollen ansvarar för gemensamma metoder, uppföljning, rapportering samt vidareutveckling av ledningssystemet.

Hållbarhetsstyrningen stöds av ett koncerngemensamt ledningssystem baserat på ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001, kompletterat med policyramverk, riskhantering, intern kontroll och visseblåsarfunktion.



# Bolagsstyrning

Koncernledning **36**

Styrelse **38**

# Koncernledning



## Evelina Hedskog

Koncernchef & VD

### Födelseår

1981

### Anställningsår

2024

### Utbildning

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan, kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet samt reservofficer med graden örlogskapten i Svenska marinen.

### Erfarenhet i korthet

13 års erfarenhet av olika affärsledande roller inom Saab Group AB, därefter ledande befattningar inom MilDef Group AB sedan 2021, senast som VP Nordics.

### Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF) och Bliksund A/S.

### Innehav i W5 Solutions

24 697 aktier (privat) samt 45 000 teckningsoptioner (2025/2028).



## Cecilia Driving

CFO

### Födelseår

1971

### Anställningsår

2025

### Utbildning

Jur.kand. och kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet.

### Erfarenhet i korthet

Tidigare Group CFO på Mabtech samt EVP CFO/HR/IR på Biovica International AB. Har innehaft flera CFO-befattningar inom life science, private equity, forskning och telekom.

### Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Ovzon AB.

### Innehav i W5 Solutions

2 000 aktier (privat) och 20 000 teckningsoptioner (2025/2028).



## Joachim Hammersland

Vice verkställande direktör

### Födelseår

1969

### Anställningsår

2024

### Utbildning

Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi och ledarskap från Luleå tekniska universitet och University of Alaska Fairbanks.

### Erfarenhet i korthet

Nästan 30 års ledarerfarenhet inom försvarsindustrin, däribland fem år på Hägglunds, 22 år på Saab och två år på MW Group. Har expertis inom verksamhets- och projektledning, upphandling samt lednings- och informationssystem.

### Övriga betydande uppdrag

Inga.

### Innehav i W5 Solutions

5 852 aktier (privat) och 45 000 teckningsoptioner (2025/2028).



## Toralf Johannessen

Vice President & affärsområdeschef Training

### Födelseår

1963

### Anställningsår

2024

### Utbildning

Kandidatexamen i datavetenskap med fördjupning från University of Strathclyde, Glasgow.

### Erfarenhet i korthet

Har över 30 års erfarenhet från flyg-, försvars- och civilflygsindustrin, med fokus på mjukvarulösningar för Integrated Logistics Support (ILS) och underhållshantering. Började på W5 Solutions 2023 i samband med förvärvet av Kongsberg Target Systems, där han varit VD sedan 2022.

### Övriga betydande uppdrag

Inga.

### Innehav i W5 Solutions

13 342 aktier (privat) och 10 000 teckningsoptioner (2025/2028).

Koncernledningen avser sammansättningen per den 31 december 2025. Efter balansdagen har förändringar skett i ledningen. Dessa beskrivs i avsnittet väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång i förvaltningsberättelsen.



### Gunilla Stomberg

Vice President & affärsområdeschef Integration

#### Födelseår

1969

#### Anställningsår

2024

#### Utbildning

Kandidatexamen i datavetenskap och företagsekonomi från Stockholms universitet. Certifierad Project Management Professional (PMP) via Project Management Institute.

#### Erfarenhet i korthet

Har över 30 års erfarenhet från försvarssektorn, med 18 år vid Försvarets materielverk (FMV) och 17 år inom Saab. Har expertis inom projekt- och verksamhetsledning, marknadsföring och försäljning, systemintegration samt upphandling av omfattande försvarsmateriel.

#### Övriga betydande uppdrag

Inga.

#### Innehav i W5 Solutions

1 000 aktier (privat) och 30 000 teckningsoptioner (2025/2028).



### Tobias Johansson

Vice President & affärsområdeschef Power

#### Födelseår

1977

#### Anställningsår

2025

#### Utbildning

Kandidatexamen i maskinteknik från Växjö universitet. Vidareutbildning inom strategiskt ledarskap, affärsutveckling, praktisk arbetsrätt, maskinsäkerhet och CE-märkning, CSRD och ESRS samt förändringsledning.

#### Erfarenhet i korthet

Närmare 30 års erfarenhet av ledande befattningar inom industrisektorn, inklusive seniora positioner på Rottne Industri, Semcon och Teknikcentrum Kronoberg. Har expertis inom ledarskap, produktutveckling och industriell transformation.

#### Övriga betydande uppdrag

Inga.

#### Innehav i W5 Solutions

2 000 aktier (privat).



### Martin Kammenhed

Stabschef

#### Födelseår

1975

#### Anställningsår

2024

#### Utbildning

Studier i statsvetenskap och nationalekonomi vid Lunds universitet.

#### Erfarenhet i korthet

Erfaren ledare inom både affärsverksamhet och personalledning i tillväxtmiljöer inom försvarssektorn och globala teknikbolag. Har innehaft ledande positioner inom MilDef Group AB, bland annat som stabschef och chef för affärsenheten Sverige.

#### Övriga betydande uppdrag

Inga.

#### Innehav i W5 Solutions

2 400 aktier (privat) och 30 000 teckningsoptioner (2025/2028).

# Styrelse



## Jonas Rydin

Styrelseordförande

Födelseår	Inträdesår
1972	2018

### Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet samt examen i marknadsföring från Pace University, New York.

### Erfarenhet i korthet

Över 15 års erfarenhet som professionell investerare och styrelseledamot med fokus på försvarsindustrin. Oberoende konsult och rådgivare med tidigare roller inom affärsutveckling kopplad till försvarsindustrin.

### Övriga betydande uppdrag

Plutonchef vid 204. amfibieskyttekompaniet, Amfibieregementet. Styrelseordförande i SnigelDesign AB. Styrelseledamot i Safetygruppen och Navigationsgruppen Sverige AB, Voice of the Ocean Foundation, Varangians AB, Cajory Defense AB samt andra närstående bolag. VD och ledamot i Terminal Tactical Group AB. Grundare av den ideella organisationen Quartermaster for Ukraine.

### Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare

Ja.

### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Nej.

### Innehav i W5 Solutions

35 483 aktier (privat) samt 3 179 257 aktier via Cajory Defense AB (Jonas Rydin äger tillsammans med närstående 100 procent av Cajory AB, som i sin tur äger 100 procent av Cajory Defense AB).



## Erik Heilborn

Styrelseledamot

Födelseår	Inträdesår
1962	2023

### Utbildning

Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm samt kompletterande studier vid Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer med bakgrund inom Amfibiekåren.

### Erfarenhet i korthet

Tidigare VD för Telenordia, Telia International Carrier, IBS och TDC Sverige samt innehaft andra ledande befattningar inom Telia- och AFRY-koncernerna.

### Övriga betydande uppdrag

Styrelseordförande i Teracom Group AB och styrelseledamot i Netnordic Holding AS.

### Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare

Delvis. Har varit tillförordnad VD för W5 Solutions AB (publ) under januari–februari 2024, vilket kan påverka oberoendet i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.

### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

### Innehav i W5 Solutions

9 523 aktier (privat).



## Ulf Hjalmarsson

Styrelseledamot

Födelseår	Inträdesår
1956	2023

### Utbildning

Civilekonomexamen från Lunds universitet samt officersexamen från Karlbergs krigsskola.

### Erfarenhet i korthet

Grundare och styrelseordförande i Hjalmarsson & Partners Corporate Finance AB sedan år 2000. Har haft ledande befattningar inom bland annat AB Investor / Förvaltnings AB Providentia, Bohusbanken, Spira AB och Aros Securities. Har lång erfarenhet från ledande positioner inom den svenska finanssektorn.

### Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Stiftelsen Kungafonden.

### Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare

Ja.

### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

### Innehav i W5 Solutions

6 000 aktier genom Niki i Stockholm AB (Ulf Hjalmarsson äger 100 procent av Niki i Stockholm AB).



### Anders Silwer

Styrelseledamot

<b>Födelseår</b>	<b>Inträdesår</b>
1959	2023

#### Utbildning

Generallöjtnant (res.). Magisterexamen i strategiska studier från Air War College, Air University, Alabama, USA. Ledarskapsprogram vid Militärhögskolan.

#### Erfarenhet i korthet

Har varit divisionschef för en J35-division och chef för operativ test och utvärdering av JAS 39. Tidigare stabschef hos flygvapenchefen med ansvar för stridsflygsinsatser i Libyen samt MEDEVAC-uppdrag med helikopter i Afghanistan. Har även lett Högkvarterets insatsledning och avslutade den militära karriären som chef för gemensam försvarsmaterielanskaffning och utbildning. Har gedigen erfarenhet från högre chefsroller inom Flygvapnet och Försvarsmakten.

#### Övriga betydande uppdrag

Styrelseledamot i Advenica AB och LYYN AB. Rådgivare i Advisory Board för NITIU AB och har ett konsultuppdrag hos AFRY AB.

#### Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Ja.

#### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

#### Innehav i W5 Solutions

6 892 aktier via Anders Silwer AB.



### Anna Söderblom

Styrelseledamot, Ordförande i revisionsutskottet

<b>Födelseår</b>	<b>Inträdesår</b>
1963	2025

#### Utbildning

Universitetsexamen i matematik Lunds universitet. Ekon. Dr. Handelshögskolan Stockholm.

#### Erfarenhet i korthet

Docent, lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm. Teknisk supportchef och marknadsdirektör Microsoft Norden, marknadsdirektör Posten Brev, investeringsansvarig Industrifonden samt flertalet styrelseuppdrag.

#### Övriga betydande uppdrag

Styrelseordförande i Net Insight AB och Proact IT Group AB. Styrelseledamot i Länsförsäkringar Liv AB, BTS Group AB, HAKI Safety AB och Dedicare AB.

#### Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare

Ja.

#### Oberoende i förhållande till större aktieägare

Ja.

#### Innehav i W5 Solutions

3 000 aktier (privat).

# Finansiell information

Förvaltningsberättelse	41
Koncernens finansiella rapporter	47
Koncernens noter	51
Moderbolagets finansiella rapporter	73
Moderbolagets noter	77
Underskrifter	84
Revisionsberättelse	85

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för W5 Solutions AB (publ), avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 till 2025-12-31. Årsredovisningen föreslås fastställas på årsstämman den 7 maj 2026.

Bolaget är listat på Nasdaq Stockholm First North under kortnamnet "W5" och har sitt säte i Nacka. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Om inget annat anges redovisas alla belopp i tusentals kronor, KSEK.

## Allmänt om verksamheten

W5 Solutions AB är moderbolag i en koncern som etablerades år 2018 och som utvecklar och levererar system och lösningar för försvar och samhällsskydd till svenska och internationella myndigheter och försvarsföretag.

Moderbolaget äger och förvaltar aktier i dotterbolagen samt fungerar i vissa fall även som avtalspart gentemot några kunder och leverantörer. Merparten av de varor och tjänster som faktureras från moderbolaget har köpts från de andra koncernbolagen.

Verksamheten bedrivs med fokus på hållbarhet och innovation inom affärsområdena Integration, Training och Power, där koncernen tillhandahåller avancerade produkter och system som bidrar till ökad operativ förmåga.

Utöver kärnteknologierna erbjuder koncernen omfattande supporttjänster såsom utbildning, reparation och underhåll, vilket säkerställer hög tillgänglighet och långsiktig operativ drift av systemen.

## Vision

Den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi.

## Mission

Vi levererar innovativa lösningar som stärker vårt eget och våra allierades försvar.

## Finansiella mål

W5 Solutions har fastställt finansiella mål för att driva långsiktig tillväxt, med målsättningen att uppnå 1 000 MSEK i omsättning och en rörelsemarginal om 10 procent senast år 2027. Dessa mål ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv som stärker koncernens marknadsposition och kompletterar befintliga produktområden.

## Utveckling av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat

Koncernen, KSEK	2025	2024	2023	2022*	2021*
Nettoomsättning	491 647	387 741	393 885	168 338	133 742
Rörelseresultat	37 766	-6 286	14 418	17 552	15 627
Rörelsemarginal	7,7%	-1,6%	4%	10%	12%
Balansomslutning	698 312	564 814	617 230	238 512	144 223
Resultat efter finansiella poster	19 730	-23 198	12 517	16 939	15 277
Resultat efter skatt	14 689	-18 795	8 171	13 702	13 409
Soliditet %	68%	56%	51%	60%	45%

Moderbolaget, KSEK	2025	2024	2023	2022*	2021*
Nettoomsättning	112 761	127 508	141 343	144 468	138 742
Balansomslutning	604 216	499 471	457 127	164 794	96 285
Resultat efter finansiella poster	-30 713	-19 681	-6 959	3 204	4 101
Resultat efter skatt	-10 173	-20 216	555	4 744	4 067
Soliditet %	69%	56%	61%	70%	48%

\*) Ej omräknat till IFRS

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Under 2025 stärkte W5 Solutions sin marknadsposition genom en rekordhög ordergång om 730 MSEK samt breddning av kundbasen och ökad marknadsnärvaro i Europa.
- Under första kvartalet genomfördes en riktad nyemission om 36,1 MSEK i syfte att stödja bolagets tillväxtstrategi samt möjliggöra framtida förvärv, där aktier kan användas som betalning.
- Under det andra kvartalet erhöles flera stora ordrar. Bland annat erhöles en order från den finska försvarsmakten på ett mobilt träningssystem för skarpskjutning. Vidare erhöles två ordrar från Försvarets materielverk (FMV) på träningssystem med leverans under 2025. En exportorder till Storbritannien om 56 MSEK avseende simulatorer tecknades, med leveranser under perioden 2025–2028. Därutöver erhöles en order om 57 MSEK från tyska KNDS på CV90-simulatorer, med leveranser under 2025–2028.
- I det tredje kvartalet genomfördes en riktad nyemission om 103,9 MSEK till en premie om 1 SEK på den genomsnittliga stängningskursen för aktien under juni 2025. Vidare erhöles en order från en försvarsmyndighet i ett Nato-land om 44 MSEK avseende ett mobilt träningssystem för skarpskjutning, med leveranser under 2025–2026.
- Under fjärde kvartalet tecknades ett ramavtal med Försvarets materielverk (FMV) avseende termiska mål, med ett värde om upp till 40 MSEK och förväntade avrop under 2026–2030. Vidare erhöles en order om 36 MSEK från ett europeiskt försvarsföretag avseende ett hybridkraftsystem

med planerade leveranser under 2026–2027. Ett avtal tecknades även med en europeisk försvarsmyndighet avseende plattformintegration till ett värde om 40 MSEK, inklusive en tilläggsoption om ytterligare 15 MSEK, med leveranser under 2025–2026.

## Marknaden och händelser

Koncernen upplever ett fortsatt stort och ökat intresse för koncernens produkter och tjänster från försvarsrelaterade aktörer.

Under året har koncernen genomfört ett flertal marknadsaktiviteter med fokus på Norden och Europa. Koncernen har även deltagit som utställare vid internationella branschmässor, däribland DALO i Danmark och DSEI i London.

## Ekonomisk utveckling

Koncernen har under året breddat sin kundbas och ingått flera viktiga avtal med nya kunder. Den högre omsättningen 2025 jämfört med 2024 beror på ökad efterfrågan inom samtliga produktgrupper.

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 491,6 (387,7) MSEK, en ökning med 27 procent jämfört med föregående år.

Ordergången under perioden uppgick till 730 (499) MSEK, en ökning med 46 procent jämfört med föregående år. Orderboken uppgick till 566 (310) MSEK, vilket är en ökning med 83 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 37,8 (–6,3) MSEK, med en rörelsemarginal på 7,7 procent (–1,6 procent).

Resultat efter skatt uppgick till 14,7 (–18,8) MSEK. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,88 (–1,25) SEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden uppgick till –1,3 (19,8) MSEK. Rörelsekapitalet ökade till följd av högre lager och kundfordringar, vilket påverkade kassaflödet negativt med –63,4 (5,6) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –40,9 (0,4) MSEK, varav utbetalning av tilläggsköpeskillingar om –18,2 (–2,4) MSEK, aktivering av utvecklingsutgifter om –16,7 (–2,8) MSEK, inköp och försäljning av materiella anläggningstillgångar om –6,1 (4,9) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 77,5 (–32,6) MSEK och förklaras av emissionerna under året om 139,7 MSEK samt en återbetalning av ett ägarlån om 20 MSEK, utöver de ordinarie amorteringarna av lånen. Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 35,4 (–12,4) MSEK.

## Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16,7 (2,8) MSEK. Investeringarna under 2025 avser primärt egenutvecklade produkter. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 6,4 (2,0) MSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick per balansdagen till 57,5 (22,8) MSEK. Utöver likvida medel har koncernen två checkkrediter om 28 (28) MSEK och 5 (5) MNOK. Båda checkkrediterna var outnyttjade vid periodens utgång 0 (0) MSEK och 0 (0) MNOK. Eget kapital uppgick vid periodens slut till 472,6 (317,7) MSEK. Soliditeten uppgick till 68 (56)

procent. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 65,7 (97,8) MSEK varav leasingskuld 36,7 (24,9) MSEK. Ingen utdelning föreslås lämnas för räkenskapsåret 2025.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar lednings- och stabsfunktioner samt övriga centrala kostnader. Moderbolaget fakturerar dotterbolagen för dessa kostnader. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 112,8 (127,5) MSEK med ett resultat efter finansiella poster på -30,7 (-19,7) MSEK. Likvida medel per balansdagen är 42,4 (10,6) MSEK. Eget kapital uppgick till 414,8 (282,2) MSEK. Antalet anställda uppgick till 4 (5).

### Styrelsens arbete

Vid årsstämman 2025 utsågs fem ledamöter Jonas Rydin, Erik Heilborn, Ulf Hjalmarsson, Anders Silwer och Anna Söderblom. Jonas Rydin utsågs till styrelsens ordförande. Styrelsen har under året haft 17 sammanträden och vid dessa behandlat frågor om försäljning, kreditrisker, finansiering och finansiella rapporter. Vidare utvärderades styrelsens arbete under 2025 och resultatet rapporterades till valberedningen. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande bolagets ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bland annat reglerar styrelsesammanträden, ärenden som ska underställas styrelse, ekonomiska rapporter samt instruktion för verkställande direktören.

### Medarbetare

Det genomsnittliga antalet anställda under perioden januari-december 2025 var 182 (179). Av dessa var 45 (47) kvinnor.

### Hållbarhet

Se separat avsnitt om W5 Solutions hållbarhetsarbete på sidorna 26–34 i årsredovisningen.

### Aktien och aktiekapital

Antalet aktier vid periodens slut uppgick till 17 559 271. Kvotvärdet var 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma serie och har lika rösträtt. Totalt hade moderbolaget 10 075 aktieägare i slutet av december 2025. W5 Solutions AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market.

### Bolagets större aktieägare

Vid årets utgång var de största aktieägarna Cajory Defence AB (18,1 procent), Nordnet Pensionsförsäkring (11,6 procent), Salénia AB (8,6 procent), Nvest Sverige AB (7,4 procent), Vargtornet AB (6,0 procent), Ingvar Jensen (5,4 procent), Skogstornet AB (3,1 procent), Avanza Pension (3,0 procent), Berenberg Funds (2,2 procent) och Thomas Wernhoff (2,1 procent). Övriga aktieägares innehav uppgick till (31,5 procent). Per balansdagen uppgick antalet aktier till 17 559 271.

### Transaktioner med närstående

Koncernen har haft transaktioner med dotterbolag enligt marknadsmässiga villkor, avtalade ersättningar till styrelse och VD samt ett fåtal transaktioner med närstående under 2025, se not 30 och M26.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- W5 Solutions AB, har ingått avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i KT-Shelter Oy ("KT-Shelter"). KT-Shelter utvecklar och levererar mobila shelters

som skyddar helikoptrar, stridsflyg, drönare och annan utrustning i extrema förhållanden. Den initiala köpeskillingen motsvarade en värdering om 22,0 MEUR på kassa- och skuldfri basis. Därutöver tillkommer två tilläggsköpeskillingar som vid maximalt utfall uppgår till 4,0 MEUR.

- W5 Solutions AB, har genomfört en riktad nyemission om 2 000 000 aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till en teckningskurs om 50,0 SEK per aktie. Genom nyemissionen tillfördes W5 Solutions AB 100 MSEK före transaktionskostnader. Ett antal institutionella investerare deltog i nyemissionen, både nya och befintliga aktieägare. Därutöver deltog W5 Solutions största aktieägare och styrelseordförande, Jonas Rydin, genom bolag.
- Koncernen har erhållit order värd 148 miljoner kronor från Kongsberg Defence & Aerospace med leverans under 2026–2027.
- Koncernen har erhållit order värd 126 miljoner kronor från KNDS avseende simulatorkabiner med leverans under 2026–2028.
- Koncernen har erhållit en order om cirka 46 MSEK från FMV avseende elentreprenad till utbildningscenter inom Försvarsmakten, med optioner om ytterligare 4,5 MSEK.
- Cecilia Driving har beslutat att lämna sin roll som CFO.
- Joachim Hammersland har beslutat att lämna sin roll som vice VD.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedömer att de kommande åren kommer att präglas av ett fortsatt fokus på organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet. Parallellt fortsätter arbetet med att identifiera potentiella förvärv. Under 2024 och 2025 har koncernen stärkt sin organisatoriska struktur och etablerat processer för att möjliggöra effektiv integration av förvärv, vilket bedöms utgöra en viktig grund för fortsatt expansion.

Mot bakgrund av detta har koncernen flera centrala komponenter på plats för att kunna växa såväl organiskt som genom förvärv, i linje med de finansiella målen om att nå en omsättning om 1 000 MSEK och en rörelsemarginal om 10 procent senast 2027. Måluppfyllelsen är dock beroende av framgångsrik exekvering och innebär fortsatt operativt fokus.

Marknadsefterfrågan bedöms vara fortsatt stark. Den underliggande efterfrågan drivs av ett försämrat säkerhetsläge och ökade försvarssatsningar, särskilt i Norden och Europa, vilket innebär att marknaden bedöms ha en långsiktig tillväxtkaraktär.

Koncernen fortsätter att utveckla sin position på de nordiska hemmamarknaderna, parallellt med en gradvis ökad närvaro i övriga Europa.

Styrelsen ansvarar för att säkerställa en ändamålsenlig riskhantering samt att principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Nedan beskrivs koncernens huvudsakliga risker samt de åtgärder som vidtas för att begränsa dessa.

## Marknad och verksamhetsrelaterade risker

### Risker relaterade till konkurrens

Koncernens verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrenter förekommer på såväl global som lokal nivå. Koncernen utsätts främst för konkurrens från företag som producerar produkter och erbjuder tjänster med liknande egenskaper och kundanpassningar. Konkurrenterna kan även ha starkare finansiella resurser och därmed bättre förmåga att stå emot marknadsnedgångar, attrahera och behålla kompetenta medarbetare samt besitta en starkare marknadskännedom. Ökad konkurrens kan leda till att koncernen förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning.

### Risker relaterade till nyckelpersoner

W5 Solutions framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Koncernen är särskilt beroende av medarbetare med specialistkompetens inom produkt- och teknikutveckling samt av personer i ledande befattningar som besitter lång erfarenhet inom koncernens verksamhetsområden och har etablerade relationer med kunder och andra intressenter.

### Risker relaterade till nyckelkunder

Koncernens försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder. Under räkenskapsåret har en betydande del av koncernens fakturering skett till FMV och Försvarsmakten i Sverige.

## Risker relaterade till utvecklingsprojekt

Koncernen tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken utvecklas snabbt. Det är därför en avgörande faktor för koncernens fortsatta tillväxt att forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant.

Kundernas skiftande krav behöver snabbt identifieras och omsättas till lösningar anpassade för respektive marknadsituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med hög teknisk komplexitet och omfattande kundanpassningar.

## Risker relaterade till leverantörer

Koncernen har egen produktion av bland annat simulatorhårdvara, målsystem, kommunikationssystem, system för strömförsörjningslösningar och mobila shelter. Dessa produkter består av komponenter och råvaror från flera olika leverantörer.

För att kunna sälja och producera produkter är koncernen beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna villkor avseende exempelvis volym, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan innebära att koncernens egna leveranser försenas, måste avbrytas, eller blir bristfälliga.

## Risker relaterade till politiska beslut

Koncernen bedriver verksamhet i Sverige men säljer sina produkter och tjänster globalt varför bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på koncernens produkter påverkas framför allt av enskilda länders årliga försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som

aktuellt politiskt styre, långvariga ekonomiska förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka koncernens kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på koncernens produkter, vilket skulle kunna få en inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

## Legala risker

### Risker relaterade till tillstånd

För att koncernen ska kunna bedriva sin verksamhet krävs relevanta tillstånd från myndigheter. Koncernen innehar exempelvis tillstånd att tillverka och tillhandahålla krigsmateriel, och kan komma att behöva ansöka om ytterligare tillstånd. Det finns en risk att koncernens existerande tillstånd återkallas, att nya tillstånd inte erhålls eller att tillstånd inte har den omfattning som koncernen förväntar sig. Tillståndprocesser kan också komma att bli tids- och resurskrävande.

### Risker relaterade till reklamationer och produktansvarskrav

Koncernen kan komma att bli föremål för produktansvarsanspråk eller andra anspråk vid eventuella fel i produkter eller om en av koncernens produkter orsakar, eller påstås orsaka, person- eller egendomsskada. Ersättningsskyldigheten för felaktiga och skadliga produkter regleras av lag och av koncernen ingångna avtal, varav vissa avtal ålägger koncernen ett större ansvar än vad som följer av lag,

exempelvis avseende garantitider och indirekt skada. Vid korrekta kundreklamationer är koncernen typiskt sett skyldigt att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna samt i vissa fall ersättningsskyldigt för skador och förluster som drabbar kunden på grund av felaktiga produkter. Gentemot vissa av koncernens kunder gäller långa garantitider för levererade produkter, vilket kan innebära att garantianspråk uppkommer flera år efter utförd leverans.

### Risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Koncernens verksamhet omfattas av ett flertal regulatoriska krav, däribland regelverk kopplade till exportkontroll av produkter och tjänster. Därutöver omfattas verksamheten av krav avseende bland annat miljö, socialt ansvar, bolagsstyrning, personuppgiftshantering och antikorruption, såväl enligt tillämplig lagstiftning och externa regelverk som interna styrdokument och kundspecifika krav. Exempel på relevanta regelverk är miljöbalken, EU:s dataskyddsförordning (GDPR) samt lagen om krigsmateriel. Detta är särskilt relevant då koncernen verkar inom försvars- och säkerhetssektorn, där krav på ansvarsfullt agerande, affärsetik och kontroll av slutanvändning är höga.

### Risker relaterade till immateriella rättigheter

Koncernen är innehavare av såväl registrerade som oregistrerade immateriella rättigheter såsom företags-hemligheter och know-how. Om koncernens ansökningar avslås eller om koncernen inte upprätthåller förnyelse eller avgiftsfrister kopplade till sina registrerade immateriella rättigheter kan det medföra att koncernen inte längre kan använda sagda immateriella rättigheter, vilket kan få negativa konsekvenser för koncernens konkurrenskraft och efterfrågan på dess produkter.

Koncernen kan även utsättas för intrång i sina immateriella rättigheter. Sådana intrång kan leda till produktförväxling och stora varumärkes- och renomméskador. Därutöver kan koncernen belastas med kostnader till följd av rättsliga åtgärder.

Bristande IP-skydd eller IP-strategi kan medföra risk för att koncernen anklagas för immaterialrättsliga intrång i tredje parts rättigheter. Påstådda överträdelse av tredje parts immateriella rättigheter kan leda till omfattande rättsliga processer, ekonomiska förluster och negativ inverkan på koncernens renommé och goodwill. Det finns också risk att anställnings-, konsult- och leverantörsavtal samt avtal med övriga samarbetspartners är bristfälliga med hänsyn till allokering och skydd av immateriella rättigheter och sekretessåtaganden. Om koncernen misslyckas med att skydda och kontrollera immateriella rättigheter skulle det kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och konkurrenskraft.

### Personuppgiftsrisker eller risker kopplade till hantering av personuppgifter

Personuppgifter om medarbetare hänförs sig framförallt till sådant som är nödvändigt att insamla för anställningens vidkommande. Koncernens hantering av personuppgifter faller under Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter ("GDPR"), vilket är en lag som bland annat påverkar hur koncernen måste hantera, kontrollera och dokumentera hanteringen av uppgifterna.

Koncernen riskerar att tolka och därmed tillämpa lagar och krav på felaktigt sätt och vid övertramp ges sanktioner.

## Finansiella risker

### Likviditets- och finansieringsrisk

Det finns risk att koncernen i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiella resurser för att exempelvis refinansiera lån eller andra finansieringsavtal som förfaller samt för att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål. Det finns en risk att koncernen inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan koncernens utveckling tillfälligt stoppas eller så kan koncernen tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter.

### Valutarisk

Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsrisk. Transaktionsrisk uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än koncernens valuta, SEK. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i utländsk valuta, framförallt i EUR, USD men även andra valutor.

## Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp:

Fri överkursfond	419 089 134
Balanserat resultat	5 015 914
Årets resultat	-10 173 088
	<b>413 931 950</b>
<hr/>	
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	413 931 950
	<b>413 931 950</b>

# Koncernens finansiella rapporter – Resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	491 647	387 741
Övriga rörelseintäkter	6	2 873	26 259
		<b>494 520</b>	<b>414 000</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	15	16 483	4 009
Förändring av lagervaror under tillverkning	23	-1 765	3 009
Råvaror och förnödenheter, handelsvaror		-176 161	-168 059
Personalkostnader	8	-177 934	-150 844
Övriga externa kostnader	7	-83 356	-63 918
Avskrivningar	15,16,17	-29 993	-34 641
Övriga rörelsekostnader	9	-4 028	-9 842
<b>Rörelseresultat</b>		<b>37 766</b>	<b>-6 286</b>
Resultat från andelar i joint ventures	18	67	164
Finansiella intäkter	10	2 126	540
Finansiella kostnader	11	-20 229	-17 616
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 730</b>	<b>-23 198</b>
Inkomstskatt	12	-5 041	4 403
<b>Årets resultat</b>		<b>14 689</b>	<b>-18 795</b>
Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			
<b>Resultat per aktie</b>	13		
Resultat per aktie före utspädning (kronor)		0,88	-1,25
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		0,82	-1,25

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		14 689	-18 795
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet</b>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-2 584	-808
<b>Övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>-2 584</b>	<b>-808</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>12 105</b>	<b>-19 603</b>
Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.			

# Balansräkning – Koncernen

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	234 903	236 069
Immateriella tillgångar	15	87 331	86 414
Nyttjanderättstillgångar	16	36 645	25 249
Materiella anläggningstillgångar	17	14 805	9 047
Andra långfristiga fordringar	19	-	5
Andelar i joint ventures	18	409	302
Uppskjuten skattefordran	12	251	1 799
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>374 344</b>	<b>358 885</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	23	118 059	80 186
Kundfordringar	19,25	101 898	80 395
Avtalstillgångar	5	14 035	11 197
Övriga fordringar	20	18 482	8 776
Förutbetalda kostnader	21	13 957	2 565
Likvida medel	22	57 537	22 809
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>323 968</b>	<b>205 929</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>698 312</b>	<b>564 814</b>

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	878	757
Övrigt tillskjutet kapital		419 089	279 464
Omräkningsreserv		-3 773	-1 189
Balanserat resultat		56 367	38 631
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>472 560</b>	<b>317 663</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19,25	6 009	29 861
Leasingskulder	16,25	24 132	17 041
Villkorade tilläggsköpeskillingar	19,25	13 639	31 378
Uppskjuten skatteskuld	12	15 052	16 914
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>58 831</b>	<b>95 194</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19,25	23 000	23 000
Övriga räntebärande skulder	19,25	-	19 969
Villkorade tilläggsköpeskillingar	19,25	25 000	11 362
Leasingskulder	16,19,25	12 553	7 883
Avtalsskulder	5	6 578	9 274
Leverantörsskulder	19,25	43 410	27 264
Aktuella skatteskulder	12	2 751	8 494
Övriga kortfristiga skulder		23 609	20 346
Upplupna kostnader	26	30 019	24 365
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>166 921</b>	<b>151 957</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>698 312</b>	<b>564 814</b>

## Förändring eget kapital – Koncernen

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>24</b>	<b>746</b>	<b>258 084</b>	<b>-381</b>	<b>55 700</b>	<b>314 149</b>
Årets resultat					-18 795	-18 795
Årets övrigt totalresultat				-808		-808
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-808</b>	<b>-18 795</b>	<b>-19 603</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Nyemission		11	21 443			21 470
Emissionskostnader			-63			-79
Aktierelaterad ersättning					1 726	1 726
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>		<b>11</b>	<b>21 380</b>	<b>-</b>	<b>1 726</b>	<b>23 117</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>		<b>757</b>	<b>279 464</b>	<b>-1 189</b>	<b>38 631</b>	<b>317 663</b>

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>	<b>24</b>	<b>757</b>	<b>279 464</b>	<b>-1 189</b>	<b>38 631</b>	<b>317 663</b>
Årets resultat					14 689	14 689
Årets övrigt totalresultat				-2 584		-2 584
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 584</b>	<b>14 689</b>	<b>12 105</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>						
Nyemission		121	139 915			140 036
Emissionskostnader			-290			-290
Teckningsoptionsprogram					1 705	1 705
Aktierelaterad ersättning					1 342	1 342
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>		<b>121</b>	<b>139 625</b>	<b>-</b>	<b>3 046</b>	<b>142 792</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>		<b>878</b>	<b>419 089</b>	<b>-3 773</b>	<b>56 367</b>	<b>472 560</b>

# Kassaflödesanalys – Koncernen

KSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		37 766	-6 286
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	34 616	20 335
Betald inkomstskatt		-10 293	213
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>62 089</b>	<b>14 262</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-38 774	1 281
Förändring av rörelsefordringar		-42 710	13 468
Förändring av rörelseskulder		18 099	-9 185
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 296</b>	<b>19 826</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag av förvärvade likvida medel*		-18 244	-2 361
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-16 656	-2 780
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-6 427	-1 954
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	17	305	6 900
Erhållen ränta		91	540
Övrigt		74	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-40 857</b>	<b>345</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		140 036	0
Emissionskostnader		-290	-79
Upptagna lån	27	-	61 470
Erlagd ränta		-6 237	-17 616
Amortering av skulder till kreditinstitut	27	-43 727	-67 435
Inbetald teckningsoptionspremie		1 705	-
Amortering av leasingskulder	27	-13 973	-8 918
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>77 514</b>	<b>-32 578</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Kursförändring inom likvida medel		-633	-
Likvida medel vid årets början		22 809	35 216
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>57 537</b>	<b>22 809</b>

\*)Avser utbetald tilläggsköpeskilling

# Koncernens noter

## Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget W5 Solutions AB (publ) med organisationsnummer 556973-2034 och dess dotterbolag.

Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market. W5 Solutions AB (publ) och dess dotterbolag (W5-koncernen) levererar högteknologiska system, som till största delen är egenutvecklade, till svenska och internationella myndigheter och företag inom försvar samt samhällsskydd.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Nacka, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Jakobsdalsvägen 19, 131 52 Nacka Strand.

Styrelsen har den 16:e april 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilka kommer att läggas fram för fastställande vid årsstämman den 7:e maj 2026.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernen tillämpar en kostnadsslagsindelad uppställning på resultaträkningen. Rapport över kassaflöden är upprättad

med tillämpning av en indirekt metod. Koncernen presenterar erhållna räntor under investeringsverksamheten och erlagda räntor under finansieringsverksamheten.

Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som presenteras i denna not, presenteras även väsentliga redovisningsprinciper i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, listas i not 3 och beskrivs i mer detalj i respektive not avseende det område uppskattningen och bedömningen tillhör.

För beskrivning av moderbolagets redovisningsprinciper, se moderbolagets not M1.

### Valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som

används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (KSEK), om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Belopp inom parentes i de finansiella rapporterna avser jämförelseperioder.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas brutto i resultaträkningen i rörelseresultatet eller som finansiella poster beroende på var den underliggande transaktionen redovisas.

#### Nya och ändrade redovisningsstandarder

IFRS 18 Presentation and Disclosures of Financial Statements träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18 och har påbörjat ett arbete med att analysera och anpassa den finansiella rapporteringen till de nya kraven i IFRS 18, inklusive presentationen av resultaträkningen samt de utökade upplysningskraven avseende ledningens resultatmått (Management Performance Measures). Baserat på den analys som hittills genomförts har koncernen inte identifierat några effekter som förväntas få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat, men arbetet med att utvärdera effekterna av IFRS 18 pågår.

Det finns inga IFRS Redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som har trätt i kraft under året som har haft någon väsentlig påverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder har förtidstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

### Not 3 Betydande uppskattningar och bedömningar

De områden som omfattas av betydande uppskattningar och bedömningar beskrivs i följande noter:

- **Not 8** Anställda och personalkostnader
- **Not 14** Goodwill
- **Not 16** Leasingavtal
- **Not 19** Finansiella instrument
- **Not 23** Varulager

### Not 4 Rörelsesegment

#### Väsentlig redovisningsprincip – rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Från och med den 1 januari 2025 redovisar koncernen segmentsrapportering i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv, och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högsta verkställande beslutsfattare. W5 Solutions har identifierat verkställande direktören som dess högsta verkställande beslutsfattare, och den interna rapporteringen som används av denna för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Uppföljning av segmenten sker på rörelseresultatsnivå. Försäljning av varor och tjänster mellan segmenten sker till

marknadsmässiga villkor. Koncernens verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i tre affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Integration, Training och Power, efter fördelning av koncerngemensamma kostnader. W5 Solutions har en stark marknadsposition i Sverige, och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras på den svenska marknaden. Koncernen har dessutom verksamhet i Norge och Finland.

För räkenskapsåret 2024 utgjorde hela koncernen ett segment.

Anläggningstillgångar per land där koncernen har verksamhet	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	344 664	324 891
Norge	28 895	31 773
Finland	786	2 223
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>374 345</b>	<b>358 887</b>

Nettoomsättning	2025-12-31	2024-12-31
W5 (1 segment)	-	387 741
Integration	184 993	-
Training	176 293	-
Power	158 331	-
<b>Summa nettoomsättning per segment</b>	<b>519 617</b>	<b>387 741</b>
Eliminering internförsäljning	-27 971	-
<b>Summa nettoomsättning extern</b>	<b>491 647</b>	<b>387 741</b>

Rörelseresultat	2025-12-31	2024-12-31
W5 (1 segment)	-	-6 287
Integration	39 188	-
Training	12 389	-
Power	-13 810	-
<b>Summa</b>	<b>37 767</b>	<b>-6 287</b>
Finansnetto	-18 036	-16 912
Skatt	-5 041	4 403
<b>Periodens resultat</b>	<b>14 689</b>	<b>-18 795</b>

De redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar enligt ovan tabell inkluderar immateriella tillgångar, goodwill, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

## Not 5 Intäkter från avtal med kunder

### Väsentlig redovisningsprincip – intäkter

Koncernen säljer produkter och tjänster inom säkerhet och försvar. Koncernens intäkter kommer från tre affärsområden Integration, Training och Power, vilka i sin tur är uppdelade i totalt sju produktområden. Inom respektive produktområde erbjuder koncernen förutom produkter, tjänster och kompletterande tjänster i form av träning och utbildning. Avtalen avser både enstaka leveranser och löpande leveranser över flera år, inklusive underhålls- och utvecklingstjänster. Bedömning och värdering av intäktsredovisningen görs löpande av företagsledningen i syfte att få en rättvisande redovisning av koncernens intäkter.

### Leveransavtal

Leveransavtalen avser ett prestationsåtagande att leverera en eller flera produkter/system till kunden. Systemen anpassas till viss del enligt kundens specifikationer, men kan också utgöra väsentlig kundanpassning. Installation och utbildning bedöms vanligen utgöra väsentligt integrerade delar till produkten/systemet och ska därmed ses tillsammans med leverans av enheterna som ett prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs av ett fast pris per delkomponent. Intäktsredovisning sker normalt vid en given tidpunkt, när kontroll övergår, vilket normalt sett sker vid leverans av produkterna, vid utfärdande av leveranscertifikat, eller efter installation. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektiva bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Frakt bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande och redovisas därför inte separat utan som en del av den ordinarie produktförsäljningen.

I de fall avtal innehåller väsentlig kundanpassning och det inte finns någon alternativ användning av produkterna samt att rätt till betalning föreligger vid varje given tidpunkt så redovisas intäkterna över tid.

### Utvecklingsavtal

Avtalen avser utveckling av produkter eller produktsystem samt efterföljande produktion och leverans. Avtalen kan även innehålla optioner att köpa ytterligare produkter/system baserat på den initiala utvecklingen och leveransen. Utvecklingsarbetet är generellt specifikt för kunden och kan inte direkt appliceras på andra avtal eller produkter.

Då utvecklingsarbetet utgör en väsentligt integrerad del av leveransen och är kundspecifik ses utvecklingsarbetet och leverans av den första unika produkten/produkterna som ett kombinerat prestationsåtagande. Detta då kunden inte kan dra nytta av utvecklingsarbetet om inte leverans av produkt/system sker. Övriga delleveranser som kund avtalat om utgör separata prestationsåtaganden. Transaktionspriset är i huvudsak ett fast pris per komponent (utveckling, leverans av respektive produkt/system). Avtalade priser bedöms utgöra fristående försäljningspriser. I de fall kunden har en möjlighet att avropa ytterligare utrustning är prissättningen för ytterligare inköp till avtalat (ej rabatterat) pris.

Intäktsredovisning av utvecklingsarbetet sker över tid, då identifierbara prestationsåtaganden uppfyllts vid specifika kontraktensliga milstolpar. Intäktsredovisningen sker vid den tidpunkt då respektive milstolpe är uppnådd och godkänd av kunden. Vid denna tidpunkt övergår kontrollen av den specifika delprestationen till kunden vilket ger koncernen ovillkorlig rätt till betalning.

### Försäljning av tjänster (service- och underhållsavtal)

Koncernen redovisar intäkter från tjänster relaterade till installation av produkter, reparation eller underhåll när kontroll överförs, vilket innebär över den tid tjänsten tillhandahålls. För servicekontrakt som täcker en längre period och där löpande underhåll utförs, redovisas intäkter linjärt över kontraktperioden. Transaktionspriset är i huvudsak ett fast pris (fast pris per service, tjänst och material).

### Provisionsavtal

Provisionsavtalet avser representationstjänster där koncernen har erhållit rätten att representera en leverantör inom ett specifikt geografiskt område. Koncernen agerar agent då den representerar de produkter och tjänster som leverantören tillhandahåller. Rörlig ersättning utgår baserat på de försäljningsvolymerna som uppnås. Till följd av begränsningsregeln i IFRS 15 avseende rörlig ersättning redovisas inte någon intäkt förrän försäljningskontrakt tecknats med kund eftersom det är först då som intäkten kan beräknas tillförlitligt.

Intäkter per geografiskt område	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	287 284	252 739
Övriga Norden	95 483	62 083
Europa (exkl. Norden)	98 833	55 221
Nordamerika	7 980	13 688
Övriga världen	2 067	4 010
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>491 647</b>	<b>387 741</b>

Avtalstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>11 197</b>	<b>28 435</b>
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	2 838	-17 238
<b>Utgående balans</b>	<b>14 035</b>	<b>11 197</b>

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>9 274</b>	<b>23 350</b>
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-2 696	-14 076
<b>Utgående balans</b>	<b>6 578</b>	<b>9 274</b>

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Majoriteten av intäkterna hänförliga till den utgående balansen av avtalsskulder intäktsförs under efterföljande år.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Valutakursvinster vid omvärdering av poster av rörelsekaraktär	1 366	768
Erhållna statliga bidrag	1 122	1 270
Verkligt värdeförändring på tilläggsköpeskilling som redovisas till verkligt värde över resultatet	-	19 369
Kapitalvinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	294	4 040
Övriga rörelseintäkter	91	812
<b>Summa</b>	<b>2 873</b>	<b>26 259</b>

Statliga bidrag redovisas i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd. Bidrag redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen samt att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag som avser ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen i samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera.

## Not 7 Arvode till revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	1 030	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	120	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 150</b>	<b>-</b>

Crowe Osborne AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	-	1 049
Övriga tjänster	-	96
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 145</b>

Revisorsällskapet AS	2025	2024
Revisionsuppdrag	56	121
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	141	-
<b>Summa</b>	<b>197</b>	<b>121</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

## Not 8 Anställda och personalkostnader

	2025			2024		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Moderbolaget	5	73%	27%	5	60%	40%
Dotterbolagen	177	23%	77%	174	24%	76%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>182</b>	<b>26%</b>	<b>74%</b>	<b>179</b>	<b>25%</b>	<b>75%</b>

	2025			2024		
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Styrelse – moderbolaget	5	20%	80%	5	0%	100%
Styrelser – koncernen	26	58%	42%	26	27%	73%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	43%	57%	7	71%	29%
<b>Totalt i moderbolaget/koncernen</b>	<b>38</b>	<b>11%</b>	<b>21%</b>	<b>38</b>	<b>13%</b>	<b>19%</b>

Personalkostnader	2025	2024
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Styrelse och övriga ledande befattningshavare (10 personer)</b>		
Löner och andra ersättningar	8 761	5 720
varav tantiem	1 100	1 000
Pensionskostnader	1 183	803
Övriga personalkostnader	391	-
<b>Summa</b>	<b>10 335</b>	<b>6 523</b>
<b>Övriga anställda</b>		
Löner och andra ersättningar	2 154	3 869
Sociala avgifter	2 981	3 333
Pensionskostnader	524	631
Övriga personalkostnader	1 068	-
<b>Summa</b>	<b>6 726</b>	<b>7 833</b>
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>17 061</b>	<b>14 356</b>
<b>Dotterbolag</b>		
<b>Övriga anställda</b>		
Löner och andra ersättningar	108 649	90 073
Sociala avgifter	33 277	28 643
Pensionskostnader	10 487	9 456
Övriga personalkostnader	9 038	-
<b>Summa</b>	<b>161 451</b>	<b>128 172</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>178 512</b>	<b>142 528</b>

2025	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>Styrelseordförande</b>					
Jonas Rydin, (f.r.o.m 7 maj 2025)	275	-	-	-	275
Anders Lundström, (t.o.m 7 maj 2025)	175	-	-	-	175
<b>Styrelseledamot</b>					
Erik Heilborn	225	-	-	-	225
Ulf Hjalmarsson	225	-	-	-	225
Anders Silwer	200	-	-	-	200
Anna Söderblom, (f.r.o.m 7 maj 2025)	150	-	-	-	150
<b>VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Evelina Hedskog	2 441	1 100	648	345	4 534
Robert Dahlgvist, vice VD (t.o.m. 29 april 2025)	1 492*	-	106	51	1 649
Joachim Hammersland, vice VD (f.r.o.m. 1 maj 2025)	1 370	-	424	55	1 849
Koncernledning (5 personer)	6 771	-	1 421	-	8 192
<b>Summa</b>	<b>13 049</b>	<b>1 100</b>	<b>2 604</b>	<b>446</b>	<b>17 474</b>

\*) I Robert Dahlgvists grundlön ingår fakturerat arvode om 394 KSEK.

2024	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>Styrelseordförande</b>					
Anders Lundström	350	-	-	-	350
<b>Styrelseledamot</b>					
Jonas Rydin	200	-	-	-	200
Erik Heilborn	167	-	-	-	167
Ulf Hjalmarsson	200	-	-	-	200
Anders Silwer	200	-	-	-	200
<b>VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Evelina Hedskog, VD (från 1 mars 2024)	2 080	1 000	581	190	3 851
Eric Heilborn - Interim VD (1/1-2024 t.o.m 29/2-2024)	696*	-	-	-	696
Robert Dahlgvist, vice VD	1 523	-	222	118	1 863
Koncernledning (4 personer)	5 364	-	766	92	6 222
<b>Summa</b>	<b>10 780</b>	<b>1 000</b>	<b>1 569</b>	<b>400</b>	<b>13 749</b>

\*) Avser fakturerat arvode

### Rörlig ersättning

Rörlig ersättning avser bonus till VD som kan uppgå till maximalt 50 procent av årslönen.

### Övrig ersättning

Avser förmåner såsom bilförmån och sjukvårdskostnadsförsäkring.

### Avtal om avgångsvederlag

Om W5 Solutions AB säger upp VD utgår – utöver uppsägningslön om sex (6) månader, ett avgångsvederlag om sex (6) månadslöner beräknat på den månadslön som gäller vid tidpunkten för uppsägningen.

### Väsentlig redovisningsprincip – Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett aktivt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram som riktar sig till alla anställda. I april 2023 på ordinarie årsstämma antogs införande av ett långsiktigt aktiesparprogram till alla anställda inom koncernen, med syfte att skapa förutsättningar för att behålla samt öka motivationen hos ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i koncernen.

Programmet har en treårig mätperiod som började antingen 1 maj 2023 eller 1 oktober 2023, och avslutas tre år därpå. Deltagande i programmet har erbjudits samtliga anställda inom W5 Solutions AB samt dess dotterbolag. Programmet innefattar en sparperiod om 12 månader, genom ett månatligt sparande. Kvarstannar den anställde inom koncernen samt att denne har behållit den egna investeringen av sparandet, har deltagaren för varje investeringsaktie möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare två aktier i W5 Solutions AB, efter utgången av mätperioden under förutsättning att vissa prestationsmål uppnås.

Prestationsmålen är baserade koncernens omsättning, vinst (EBITA) och/eller totalavkastning för aktieägaren (TSR). Antalet prestationsaktier kunde vid tilldelningstidpunkten högst uppgå till 167 970 aktier.

Programmet klassificeras som aktierelaterad ersättning under IFRS 2, där kostnaderna för programmen löpande kostnadsförs från och med maj 2023 till april 2026 respektive oktober 2023 till september 2026, beräknat utifrån rådande marknadspris vid tidpunkten för tilldelning.

Priset per aktierätt framgår av tabellen sida 58. Under 2025 uppgick kostnaderna för programmet till 1 631 (1 445) KSEK.

Koncernen redovisar en avsättning för sociala kostnader för de anställdas förmånsvärde på det antalet aktier som anses vara intjänade under programmens löptider.

Med nuvarande uppskattningar om uppfyllelsen av prestationsmålet och bedömning av sparandet inom programmet har koncernen redovisat kostnader per 31 december 2025 för cirka 61 000 (61 000) aktier.

Övriga ledande befattningshavares samt övriga anställdas förutsättningar och innehav av aktierätter per balansdagen framgår nedan:

Innehavare	Antal utestående aktierätter		
	2025-12-31	Förändring	2024-12-31
Vice VD, Robert Dahlqvist, t.o.m. 2025-04-29	-	-1 018	1 018
Övriga ledande befattningshavare	1 018	-1 018	2 036
Övriga anställda	31 572	2 036	29 536
<b>Totalt</b>	<b>32 590</b>	-	<b>32 590</b>

Kostnad redovisad i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret framgår nedan.

Redovisad kostnad i resultatet	2025	2024
Aktierelaterade ersättningar	1 118	989
Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar	513	453
<b>Totalt</b>	<b>1 631</b>	<b>1 442</b>

### Beräkning av verkligt värde, aktierättsprogram

Verkligt värde på tilldelningsdagen har beräknats med hjälp av en Monte Carlo-simulering av framtida aktiekursutveckling. Den simulerade aktiekursutvecklingen har sedan dels använts för att beräkna utfallet i programmet, och dels värdet på varje aktie vid förvärvstidpunkten (nuvärdesjusterat till tilldelningsdagen). Indata i de två programmen presenteras i tabellen på nästa sida.

Värderingsparametrar	Parametervärde	P1	P2
Aktiekurs vid värderingstidpunkten	SEK	82,90	75,20
Startvärde för TSR-kriterier	SEK	88,69	77,92
TSR-tröskel (genomsnitt per år)	%	121,30	106,57
TSR max (genomsnitt per år)	%	181,68	159,61
TSR-tröskel (genomsnitt per år)	%	11,00	11,00
TSR max (genomsnitt per år)	%	27,00	27,00
Intjänandeperiod	År	3	3
Tilldelningsdatum	Datum	2023-05-06	2023-11-01
Intjänandedatum	Datum	2026-05-06	2026-11-01
Risfri ränta	%	2,69	3,30
Volatilitet	%	41,00	40,00
Direktavkastning	%	0,00	0,00
<b>Verkligt värde</b>	<b>SEK</b>	<b>32,98</b>	<b>32,44</b>

### Teckningsoptioner

På årsstämman 2025 fattades beslut om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare om 180 000 teckningsoptioner 2025/2028. Löptiden uppgår till 3 år (2025-05-09 till 2028-08-31). Lösenpris är det pris till vilken den underliggande tillgången löses enligt optionen. Lösenpriset är fastställt till 98,70 kronor, vilket motsvarar 150 procent av det genomsnittliga volymviktade priset för bolagets aktie under 30 handelsdagar från och med den 21 mars 2025 till och med den 6 maj 2025 i enlighet med optionsvillkoren. Teckningsoptionerna har överlåtit efter en värdering till marknadsvärde enligt Black and Scholes till ett pris av 9,47 kronor per teckningsoption. Teckningsperioden löper från och med den 1 juni 2028 till och med den 31 augusti 2028, för varje teckningsoption tecknas en (1) ny aktie ("Aktie") i bolaget.

### Utspädning avseende teckningsoptionerna

Om befintligt aktiesparprogram och teckningsoptionsprogram utnyttjas fullt utkommer totalt 347 970 aktier att utges, vilket motsvarar en sammanlagd utspädning om cirka 1,9 procent av bolagets aktiekapital och röster efter full utspädning beräknat på antalet aktier som tillkommer vid fullt utnyttjande av såväl det utestående aktiesparprogrammet och teckningsoptionsprogrammet.

### Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Värdoförändringar villkorad tilläggsköpeskilling	-	8 987
Valutakursförluster	4 028	854
<b>Summa</b>	<b>4 028</b>	<b>9 842</b>

### Not 10 Finansiella intäkter

	2025	2024
<b>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</b>		
Ränteintäkter	2 126	540
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod</b>	<b>2 126</b>	<b>540</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 126</b>	<b>540</b>

### Not 11 Finansiella kostnader

	2025	2024
<b>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</b>		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	3 730	8 423
Räntekostnader på leasingskulder	2 290	-1 455
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>6 020</b>	<b>6 968</b>
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-550	-
Övriga räntekostnader	14 254	10 515
Valutakursförluster	505	133
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>20 229</b>	<b>17 616</b>

## Not 12 Skatt

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk skattesats och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

Aktuell skatt	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	-5 222	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-5 222</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 823	4 403
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-1 642	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>181</b>	<b>4 403</b>
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-5 041</b>	<b>4 403</b>

Skatt uppgående till 21 (16) KSEK avser emissionskostnader vilka redovisats direkt mot eget kapital.

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>	<b>19 730</b>	<b>-23 198</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolag (20,6%)	-4 064	4 779
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Andra skattesatser för utländska dotterbolag	-74	5
Ej skattepliktiga intäkter	14	2 793
Ej avdragsgilla kostnader	-1 145	-3 048
Ej redovisade underskottsavdrag	-601	-99
Övrigt	828	-27
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-5 041</b>	<b>4 403</b>
Effektiv skattesats	26%	19%

## Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans 1 januari</b>	1 799	764	16 914	20 317
Redovisad i koncernens resultaträkning	-1 549	1 035	-1 730	-3 403
Valutakursdifferenser	-	-	-112	-
Övrigt	-	-	-21	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>251</b>	<b>1 799</b>	<b>15 052</b>	<b>16 914</b>

Uppskjuten skatt specificerad per post	2025-12-31			2024-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-	-1 642	1 642	-	1 642
Obeskattade reserver	-	2 169	-935	-	1 234	-80
Immateriella tillgångar	-	12 844	2 725	-	15 705	3 464
Övrigt	-	39	-60	-	-25	-736
<b>Uppskjuten skattefordran/skatteskuld</b>	<b>-</b>	<b>15 052</b>	<b>87</b>	<b>1 642</b>	<b>16 914</b>	<b>4 290</b>
Kvittning uppskjuten skatt hänförlig till leasing	251	-	94	157	-	113
<b>Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (netto)</b>	<b>251</b>	<b>15 052</b>	<b>181</b>	<b>1 799</b>	<b>16 914</b>	<b>4 403</b>

Kvittning avser uppskjuten skatt hänförlig till leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

Det finns skattemässiga underskottsavdrag i den finska verksamheten uppgående till 3 783 (3 117) KSEK för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning. De kan nyttjas senast år 2035.

## Not 13 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	14 689	-18 795
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	16 778	15 092
<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK)</b>	<b>0,88</b>	<b>-1,25</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	14 689	-18 795
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	17 126	15 167
<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK)</b>	<b>0,86</b>	<b>-1,25</b>

Avstämning vägt genomsnittligt antal aktier	2025	2024
<b>Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier före utspädning</b>	<b>16 778</b>	<b>15 092</b>
<i>Utspädningseffekt på grund av:</i>		
Teckningsoptioner	348	-
<b>Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier efter utspädning</b>	<b>17 126</b>	<b>15 260</b>

För förändring av antal ordinarie utestående aktier före utspädning hänvisas till not 24 Eget kapital.

W5 Solutions har ett incitamentsprogram med aktierätter som har potentiell utspädningseffekt, se vidare not 8 Anställda och personalkostnader.

## Not 14 Goodwill

### Väsentlig redovisningsprincip - nedskrivningstest av goodwill

Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivning minst årligen, eller när det finns en indikation för nedskrivningsbehov. Om det redovisade värdet överstiger nyttjandevärdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs per den 31 december årligen.

### Betydande uppskattningar och bedömningar - nedskrivningstest av goodwill

Nedskrivningsprövning av goodwill innefattar ett flertal bedömningar och uppskattningar vilket innebär att förändringar av dessa kan få väsentlig påverkan på värdet på goodwill. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på de finansiella planer som utvecklas i varje kassagenererande enhet. De finansiella planerna utgår från den av styrelsen antagna budgeten och den strategiska plan som har arbetats fram av koncernledningen och presenterats till styrelsen. Dessa finansiella planer avser en prognosperiod på fem år och omfattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalernas utveckling och diskonteringsränta.

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>244 523</b>	<b>244 769</b>
Rörelseförvärv	-	-
Valutakursdifferenser	-1 223	-246
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>243 300</b>	<b>244 523</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-8 454</b>	<b>-7 221</b>
Årets nedskrivningar	-	-1 206
Valutakursdifferenser	57	-27
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-8 397</b>	<b>-8 454</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>234 903</b>	<b>236 069</b>

### Nedskrivningsprövning

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden vilket på lägsta nivå bedöms vara segment inom W5 koncernen, för vilka koncernledningen följer upp resultatet. Under föregående år presenterade bolaget endast ett rapportbart segment. Nedskrivningsprövning av goodwill skedde då på en CGU-nivå motsvarande den legala enheten. Under 2025 har prövning istället skett på motsvarande CGU-nivå som de rapporterbara segmenten.

Redovisat värde för goodwill fördelar sig på kassagenerande enheter enligt nedan.

Specifikation av goodwill	2025-12-31	2024-12-31
W5 (Ett segment)	-	236 069
Integration	151 016	-
Training	30 081	-
Power	53 805	-
<b>Summa redovisat värde</b>	<b>234 903</b>	<b>236 069</b>

Goodwill allokteras till segmenten utifrån tillhörigheten vid förvärvstidpunkten. Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenerande enhet som goodwillen tillhör. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

2025-12-31	W5 (ett segment)	Integration	Training	Power
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	-	13%	12%	13%
Prognos av kassaflöden under	-	5 år	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	-	2%	2%	2%

2024-12-31	W5 (ett segment)			
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	10%	-	-	-
Prognos av kassaflöden under	5 år	-	-	-
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2%	-	-	-

## Not 15 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består av kundrelationer och aktiverade utgifter för produktutveckling. De kostnader som aktiveras består främst av personalkostnader och konsultkostnader. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder med

start från det datum då de tas i bruk. Balanserade utvecklingsutgifter avser produktutveckling och aktiveras i de fall som koncernen bedömer att man uppfyller kriterierna för aktivering i IAS 38. En distinktion görs mellan forsknings- och utvecklingsfasen baserat på utarbetade tekniska kriterier. Kriterierna är framtagna av koncernen och bedöms i samråd mellan koncernledningen och produktansvarig. Utgifter som uppstår i forskningsfasen kostnadsförs när de uppstår.

Bestämda nyttjandeperioder:

- **Kundrelationer:** 10–15 år
- **Balanserade utvecklingsutgifter:** 3–10 år
- **Övriga immateriella tillgångar:** 3–5 år

Vid slutet av varje räkenskapsår omprövar koncernen tillgångarnas nyttjandeperiod och dessa justeras då vid behov. Vid den omprövning som gjordes per 2025-12-31 (2024-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder gjorts.

### Betydande uppskattning och bedömning – nyttjandeperiod immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för internt utarbetade immateriella tillgångar är 5–10 år.

Ackumulerade anskaffningsvärden	Kundrelationer	Internt utarbetade immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01</b>	<b>78 638</b>	<b>40 601</b>	<b>33 390</b>	<b>152 629</b>
Årets inköp	1 182	-	-	1 182
Intern utveckling	-	2 819	-	2 819
Valutakursdifferenser	-189	181	-	-8
<b>Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31</b>	<b>79 631</b>	<b>43 601</b>	<b>33 390</b>	<b>156 622</b>
Årets inköp	-	16 466	190	16 656
Omklassificeringar/Intern transfer	-	376	-	376
Valutakursdifferenser	-597	-1 002	-6	-1 605
<b>Utgående anskaffningsvärde 2025-12-31</b>	<b>77 852</b>	<b>59 441</b>	<b>33 574</b>	<b>172 049</b>

Ackumulerade avskrivningar	Kund- relationer	Internt upparbetade immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ingående avskrivningar 2024-01-01</b>	<b>-3 700</b>	<b>-19 421</b>	<b>-22 880</b>	<b>-46 001</b>
Årets avskrivningar	-8 354	-8 776	-4 691	-21 822
Valutakursdifferenser	49	156	-	205
<b>Utgående avskrivningar 2024-12-31</b>	<b>-12 006</b>	<b>-28 041</b>	<b>-27 571</b>	<b>-67 618</b>
Årets avskrivningar	-6 083	-6 477	-2 331	-14 890
Omklassificeringar/Intern transfer	-	-380	-	-380
Valutakursdifferenser	61	698	0	759
<b>Utgående avskrivningar 2025-12-31</b>	<b>-18 028</b>	<b>-34 199</b>	<b>-29 902</b>	<b>-82 129</b>

Ackumulerade nedskrivningar	Kund- relationer	Internt upparbetade immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ingående nedskrivningar 2024-01-01</b>	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-2 590	-	-2 590
<b>Utgående nedskrivningar 2024-12-31</b>	-	<b>-2 590</b>	-	<b>-2 590</b>
<b>Utgående nedskrivningar 2025-12-31</b>	-	<b>-2 590</b>	-	<b>-2 590</b>
<b>Utgående redovisat värde per 2024-12-31</b>	<b>67 625</b>	<b>12 970</b>	<b>5 819</b>	<b>86 414</b>
<b>Utgående redovisat värde per 2025-12-31</b>	<b>61 006</b>	<b>22 652</b>	<b>3 673</b>	<b>87 331</b>

## Not 16 Leasingavtal

### Väsentlig redovisningsprincip - leasingavtal

Koncernen är endast leasetagare. Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, lokaler, maskiner, fordon samt kontorsutrustning. Leasingavtal för kontorsutrustning kostnadsförs linjärt över leasingperioderna då de underliggande tillgångarna är av lågt värde. Följaktligen presenterar koncernen tre kategorier av nyttjanderättstillgångar; fastigheter och lokaler, maskiner och inventarier samt övrigt (fordon ingår i kategorin övrigt).

### Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen inkluderar endast leasingkomponenter i beräkningen av leasingskulder.

### Betydande uppskattningar och bedömningar - leasingavtal

IFRS 16 har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal bedömningar och uppskattningar som har påverkat leasingskuldens storlek. Huvudsakligen är det bedömningar avseende förlängnings- och uppsägningsmöjligheter, det vill säga leasingperioden. Bedömningar avseende leasingperiod görs per avtal och baseras på avtalsspecifika omständigheter tillsammans med affärsmässiga delar såsom om det föreligger incitament att förlänga ett avtal eller inte.

Att fastställa den diskonteringsränta som används för beräkning av leasingskuld är också förknippat med bedömningar och uppskattningar som kan leda till väsentlig påverkan på leasingskuldens storlek. Koncernen fastställer diskonteringsräntan baserat på Sveriges riksbanks utlåningsränta +2,5 procent.

I tabellen presenteras utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

	Nyttjanderättstillgångar				Leasingskuld
	Fastigheter	Maskiner och inventarier	Fordon	Totalt	
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>25 771</b>	<b>709</b>	<b>1 241</b>	<b>27 722</b>	<b>26 878</b>
Tillkommande avtal	4 652	-	303	4 956	4 868
Omvärderingar av avtal	727	-	116	843	843
Avslutade avtal	-	-	-190	-190	-185
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-7 168	-314	-582	-8 065	-
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	1 455
Leasingavgifter	-	-	-	-	-8 918
Valutakursdifferens	-14	-	-4	-18	-17
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>23 969</b>	<b>395</b>	<b>885</b>	<b>25 249</b>	<b>24 923</b>
Tillkommande avtal	6 343	1 726	553	8 621	8 370
Omvärderingar av avtal	17 661	-	42	17 703	17 703
Avslutade avtal	-198	-58	-45	-302	-294
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-13 138	-899	-543	-14 580	-
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	2 290
Leasingavgifter	-	-	-	-	-16 262
Valutakursdifferens	-37	0	-8	-46	-45
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>34 599</b>	<b>1 163</b>	<b>884</b>	<b>36 645</b>	<b>36 685</b>

I tabellen till höger presenteras de belopp hänförliga till leasing som redovisats i resultatet.

Koncernen kostnadsför leasingavtal till lågt värde och korttidsleasingavtal.

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-14 580	-8 065
Räntekostnader på leasingskulder	2 290	1 455
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	1 012	577
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	4 227	2 445
<b>Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten</b>	<b>-7 051</b>	<b>-3 588</b>

Koncernen redovisar ett kassaflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 16 262 KSEK (8 917 KSEK) för räkenskapsåret 2025.

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se not 25 Finansiella risker.

### Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier vilka redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Nyttjandeperioder för koncernens materiella anläggningstillgångar är följande:

- **Inventarier, verktyg och installationer:** 5 år
- **Byggnader:** 10–50 år

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Vid slutet av varje räkenskapsår omprövar koncernen tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod och dessa justeras då vid behov. Vid den omprövning som gjordes per 2025-12-31 (2024-12-31) har inga justeringar av nyttjandeperioder och restvärde gjorts.

Akkumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier och fordon	Summa
<b>Per 2024-01-01</b>	<b>839</b>	<b>16 175</b>	<b>17 014</b>
Årets anskaffningar	-	4 388	4 388
Försäljningar och utrangeringar	-	-150	-150
Valutakursdifferens	-	-10	-10
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>839</b>	<b>20 404</b>	<b>21 243</b>
Årets anskaffningar	-	6 427	6 427
Försäljningar och utrangeringar	-	-229	-229
Omklassificeringar	1 235	-1 225	10
Valutakursdifferens	-	-83	-83
<b>Per 2025-12-31</b>	<b>2 074</b>	<b>25 293</b>	<b>27 367</b>

Akkumulerade avskrivningar	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier och fordon	Summa
<b>Per 2024-01-01</b>	<b>-188</b>	<b>-9 917</b>	<b>-10 105</b>
Årets avskrivningar	-30	-1 091	-1 122
Försäljningar och utrangeringar	-	26	26
Omklassificeringar	-	-70	-70
Valutakursdifferens	-	2	2
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>-218</b>	<b>-11 049</b>	<b>-11 267</b>
Årets avskrivningar	-1 076	553	-523
Försäljningar och utrangeringar	-	132	132
Omklassificeringar	-190	190	-
Valutakursdifferens	-	25	25
<b>Per 2025-12-31</b>	<b>-1 484</b>	<b>-10 149</b>	<b>-11 633</b>

Akkumulerade nedskrivningar	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier och fordon	Summa
<b>Ingående nedskrivningar 2024-01-01</b>	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-929	-929
<b>Utgående nedskrivningar 2024-12-31</b>	-	<b>-929</b>	<b>-929</b>
<b>Utgående nedskrivningar 2025-12-31</b>	-	<b>-929</b>	<b>-929</b>
<b>Utgående redovisat värde 31 december 2024</b>	<b>621</b>	<b>8 425</b>	<b>9 047</b>
<b>Utgående redovisat värde 31 december 2025</b>	<b>591</b>	<b>14 214</b>	<b>14 805</b>

## Not 18 Andelar i joint ventures

W5 Solutions AB äger 50 procent i Sytrac AB. Ett gemensamt bestämmande inflytande regleras genom avtal mellan parterna. Beslut om relevanta aktiviteter kräver samtycke från bägge parter. Parterna i arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i bolaget, vilket därmed har klassificerats som ett joint venture (JV) och redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

W5 Solutions AB äger andelar i Swedef AB. Anskaffningen har skett genom teckning av aktier vid nyemission till ett värde av 40 KSEK. W5 Solutions AB äger 40 procent och man har i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över bolaget, det finns också en option att förvärva resterande del av bolaget inom tre år. Beslut om relevanta aktiviteter kräver samtycke från bägge parter. Parterna i arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i bolaget, vilket därmed har klassificerats som ett joint venture (JV) och redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Andelar i joint venture				Kapital-/röststrätsandel		Redovisat värde	
Företag	Org.nummer	Land	Säte	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sytrac AB	559242-5218	Sverige	Växjö	50%	50%	369	302
Swedef AB	559527-6634	Sverige	Nacka	40%	-	40	-
<b>Summa</b>						<b>409</b>	<b>302</b>

## Not 19 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025-12-31	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar	-	101 898
Likvida medel	-	57 537
Skulder till kreditinstitut	-	29 009
Villkorad tilläggsköpeskillning	38 639	-
Leverantörsskulder	-	43 410
<b>Summa</b>	<b>38 639</b>	<b>250 336</b>

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Andra långfristiga fordringar	-	5
Kundfordringar	-	80 395
Likvida medel	-	22 809
Skulder till kreditinstitut	-	52 861
Övriga räntebärande skulder	-	19 969
Villkorad tilläggsköpeskillning	42 740	-
Leverantörsskulder	-	27 264
<b>Summa</b>	<b>42 740</b>	<b>212 079</b>

### Värdering till verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskillning

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- **Nivå 1** – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- **Nivå 2** – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
- **Nivå 3** – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

### Betydande uppskattning och bedömning – värdering av villkorade tilläggsköpeskillningar

Villkorade tilläggsköpeskillningar klassificerade som finansiell skuld värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en diskonteringsränta på 8 procent och redovisas under innevarande år som en finansiell kostnad men under 2024 som en övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke observerbara indata utgörs av prognostiserat resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta. Det verkliga värdet av villkorade tilläggsköpeskillningar har beräknats baserat på förväntningar gällande huruvida finansiella mål kommer nås för varje enskilt avtal. Den uppskattade förväntade utbetalningen kommer för villkorade tilläggsköpeskillningar klassificerade som finansiella skulder att variera över tid beroende på bland annat uppfyllelsegraden av villkoren för tilläggsköpeskillningarna och ränteläget.

En ökning av diskonteringsräntan med 1 procent per balansdagen skulle påverka det verkliga värdet med 707 KSEK och en minskning med 1 procent skulle påverka det verkliga värdet med 356 KSEK.

Villkorade tilläggsköpeskillningar	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>42 740</b>	<b>66 431</b>
Utbetalt	-18 204	-23 815
Värdeförändring redovisad i resultatet	14 102	124
<b>Utgående balans</b>	<b>38 638</b>	<b>42 740</b>

Bedömd reglering av tilläggsköpeskillning	Nominellt belopp	Redovisat värde
2026	25 000	25 000
2027	-	-
2028	13 638	13 638
<b>Summa</b>	<b>38 638</b>	<b>38 638</b>

Tilläggsköpeskillningar regleras med aktier i moderbolaget eller med kontanter. För en löptidsanalys av den bedömda regleringen i kontanter, se not 25 Finansiella risker.

## Not 20 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	1 266	-
Skattefordringar	9 969	7 598
Förskott leverantörer	7 029	796
Övriga fordringar	218	383
<b>Redovisat värde</b>	<b>18 482</b>	<b>8 776</b>

## Not 21 Förutbetalda kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 094	591
Förutbetalda försäkringspremier	188	577
Förutbetalda IT-kostnader	1 511	736
Övriga förutbetalda kostnader	2 565	662
Upplupna ränteintäkter	814	-
Övriga upplupna intäkter	7 785	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>13 957</b>	<b>2 565</b>

## Not 22 Likvida medel

Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	57 537	22 809
<b>Redovisat värde</b>	<b>57 537</b>	<b>22 809</b>

## Not 23 Varulager

Koncernens varulager består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror. Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader, baserade på normal tillverkningskapacitet. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter.

Anskaffningsvärdet fastställs per individuell enhet enligt den så kallade först in-först ut principen och bygger på en standardkostnadsmetod inklusive kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Tillämpad värderingsmetod tar hänsyn till eventuell inkurans som kan uppstå i varulagret. Koncernen tillämpar en inkuranstrappa med schablonmässig nedskrivning av lagret baserad på åldersfördelningen av lagerartiklarna enligt följande värderingstrappa:

- **0-2 år:** 100%
- **2-3 år:** 75%
- **3-4 år:** 50%
- **4-5 år:** 25%
- **5 år:** 0%

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	84 842	61 817
Varor under tillverkning	14 788	5 382
Färdiga varor och handelsvaror	18 428	12 987
<b>Anskaffningsvärde före nedskrivning</b>	<b>118 059</b>	<b>80 186</b>

Under året har varulagret skrivits ner med 5 037 (1 366) KSEK, vilket har redovisats som en kostnad i resultatet som en del av posten "Råvaror och förnödenheter, handelsvaror".

## Not 24 Eget kapital

Företagets aktiekapital består endast av stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 17 559 271 (15 145 492) stamaktier. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,05 kr per aktie.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

	Stamaktier
<b>Antal utestående aktier per 2024-01-01</b>	<b>14 916 434</b>
Nyemission	229 058
<b>Antal utestående aktier per 2024-12-31</b>	<b>15 145 492</b>
Nyemission	2 413 779
<b>Antal utestående aktier per 2025-12-31</b>	<b>17 559 271</b>

### Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som koncernen har erhållit från aktieägarkretsen samt vid nyemissioner av aktier det belopp varmed inbetalat belopp överstiger kvotvärdet på aktierna. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto, efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Under 2025 har emissionskostnader uppgående till 290 (63) KSEK reducerat övrigt tillskjutet kapital.

### Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen, inklusive periodens resultat.

## Not 25 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas av förändringar i omvärlden och av företagets eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (valutarisk och annan prisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen.

Strategin för den finansiella riskhanteringen följs löpande och finansiella frågor hanteras löpande i samråd mellan styrelse, VD, och andra centrala avdelningar samt koncernbolag.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Kreditrisken i W5 Solutions uppstår huvudsakligen från kundfordringar och avtalsstillgångar. Likvida medel är placerade på bankkonton i banker med god kreditvärdighet. Kreditrisker i kundfordringar och avtalsstillgångar bedöms som låg då koncernen historiskt inte har haft några betydande kreditförluster.

### Kreditrisk för kundfordringar och avtalsstillgångar (förenklad metod)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalsstillgångar och koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar.

För kundfordringar och avtalsstillgångar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. För fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Åldersanalys kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	85 925	71 372
0-30 dagar	11 303	8 221
30-90 dagar	4 302	799
>90 dagar	368	3
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>101 898</b>	<b>80 395</b>
<b>Summa kundfordringar, brutto</b>	<b>101 898</b>	<b>80 395</b>
Reserv för förväntade kreditförluster	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>101 898</b>	<b>80 395</b>

Förväntade kreditförluster har bedömts vara av oväsentlig karaktär varför ingen reservering är gjord. Koncernens kunder finns i flera delar av världen men utgör huvudsakligen större bolag och eller myndigheter med kopplingar till försvarsindustrin. Det finns en koncentration av kreditrisker gentemot enskilt stora kunder. Kundernas ekonomiska situation bedöms dock som god varpå koncernens kreditrisk ej bedöms vara väsentlig för verksamheten.

Koncernens ledning gör löpande bedömningar om marknadsutvecklingen och effekterna av en eventuell vikande konjunktur. Det görs även löpande bedömning av kreditkvaliteten på avtalsstillgångar och kundfordringar.

### Kreditrisk för likvida medel (generell metod)

Kreditrisken i likvida medel bedöms vara låg till följd av mycket kort löptid och god kreditvärdighet för koncernens banker. Därmed har ingen reservering gjorts för förväntade kreditförluster för likvida medel.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som primärt påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisk.

### Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan variera på grund av förändringar i främmande valutor. Koncernens valutarisk består främst av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering i utländsk valuta uppkommer på grund av import och export av varor som betalas i utländsk valuta. Transaktionsexponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags funktionella valuta. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i utländsk valuta, framför allt i EUR och USD men även andra valutor förekommer. Koncernens lokala driftskostnader är övervägande i SEK.

På grund av detta kan koncernen drabbas av minskade marginaler om värdet på SEK stärks, eller ökade inköpskostnader om värdet på SEK försämrar. Koncernen bedömer i dagsläget inte transaktionsrisken som väsentlig.

Omräkningsexponering förekommer för de koncernbolag som har annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta. Då den huvudsakliga verksamheten bedrivs i svenska koncernbolag bedöms risken för omräkningsexponering som låg. Koncernens valutaexponering bedöms generellt vara låg.

I följande tabell presenteras en analys över effekten på det omräknade rörelseresultatet om den svenska kronan hade varit 10 procent starkare eller svagare mot respektive valuta per balansdagen. Analysen återspeglar koncernens exponering mot likvida medel, kundfordringar samt leverantörsskulder.

Känslighetsanalys – valutakursförändringar mot SEK	Effekt på resultat före skatt	
	2025	2024
<b>EUR</b>		
+10%	95	1 194
-10%	-95	-1 194
<b>USD</b>		
+10%	11	314
-10%	-11	-314

### Ränterisk

Ränterisk definieras som risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändringar i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Koncernen är exponerad mot ränterisk genom de banklån som har tagits bland annat för att finansiera förvärvade verksamheter. Koncernen har externa lån och är exponerad mot ränterisk genom dessa. Lånen löper med rörlig ränta (3 månader). Koncernens aktuella ränta bestäms utifrån STIBOR 90 +2,16 procent. Verksamhetsrisken för exponering mot en rörlig ränta bedöms som låg. Det föreligger även en indirekt ränterisk avseende koncernens leasingkontrakt. För framtida leasingkontrakt kommer förändringar i marknadsräntan att påverka den implicita räntan och/ eller den marginella låneräntan som används vid diskontering av leasingkulden.

### Känslighetsanalys – Påverkan på räntekostnad vid förändring av räntan för skulder som löper med rörlig ränta

Känslighetsanalys – Påverkan på räntekostnad vid förändring av räntan för skulder som löper med rörlig ränta	2025	2024
Marknadsränta [+1%]	-273	-728
Marknadsränta [-1%]	273	728

### Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder och andra betalningsåtaganden. W5 Solutions begränsar sin likviditetsrisk genom att samordna hantering av överskottslikviditet och finansiering inom koncernen. Likviditetsplanering används för att hantera likviditetsrisken

och kostnaderna för finansiering av koncernen. Koncernens ledning följer löpande likviditetsprognoser för att säkerställa en rimlig riskexponering.

Med refinansieringsrisk avses risken för att koncernen inte kan erhålla finansiering, eller erhålla finansiering med väsentligt sämre villkor, vilket medför risk för att inte kunna göra önskade investeringar eller möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet. Behov av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Refinansieringsrisker bedöms gällande förmåga att förse koncernen med tillräcklig finansiering, med hänsyn till tillväxtplaner och möjlighet till extern kapitalanskaffning via kapitalmarknader och eller bankinstitutioner. Risken hanteras genom goda bankrelationer och god framförhållning avseende refinansiering. Koncernen har dessutom avtalade checkräkningskrediter uppgående till 28 000 (28 000) KSEK samt 5 000 (5 000) KNOK. Utnyttjad kredit uppgår per 31 december 2025 till 0 (0) KSEK och 0 (0) KNOK.

Koncernens kontraktensliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2025-12-31					Totalt
	<3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	5 750	17 250	2 125	2 125	-	27 250
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	25 000	13 638	-	38 638
Leasingskulder	20	124	24 564	19 819	-	44 527
Leverantörsskulder	43 410	-	-	-	-	43 410
<b>Summa</b>	<b>49 180</b>	<b>17 374</b>	<b>51 689</b>	<b>35 582</b>	<b>0</b>	<b>153 825</b>

Löptidsanalys	2024-12-31					Totalt
	<3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	6 975	40 365	25 250	6 005	-	78 595
Villkorade tilläggsköpeskillingar	2 060	9 302	21 052	-	-	32 414
Leasingskulder	2 023	6 070	5 894	14 146	-	28 133
Leverantörsskulder	27 264	-	-	-	-	27 264
<b>Summa</b>	<b>38 322</b>	<b>55 737</b>	<b>52 196</b>	<b>20 151</b>	<b>0</b>	<b>166 406</b>

### Låneavtal med finansiella covenant

Koncernen har ingått låneavtal som innehåller finansiella covenant. Dessa covenant övervakas löpande för att säkerställa efterlevnad och avrapporteras kvartalsvis och månadsvis. Koncernen ska hålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA, mätt som rullande 12, under 1,5 gånger. Under 2024 erhöles en s.k. waiver innebärande ett undantag mot covenantkraven. Waivern har varit förenad med vissa villkor gällande tillgängliga likvida medel i absoluta tal vilka har uppfyllts. Från och med 2026 återgår koncernen till det ursprungliga covenantavtalet. Bedömningen är därmed att det inte föreligger någon väsentlig risk för att covenanterna bryts under kommande tolv månaders period. Per balansdagen uppgick lånet till 27 500 (50 250) KSEK.

### Hantering av kapital

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, där möjlighet finns för fortsatt expansion genom förvärv eller utveckling av affärsverksamheten samtidigt som en långsiktig avkastning gentemot aktieägarna kan säkerställas.

Koncernens ledning följer nettoskuldssättningsgraden och nettoskuldssättningsgraden i förhållande till EBITDA som viktiga nyckeltal för att bedöma om koncernen har en rimlig kapitalstruktur i förhållande till målet att ha en långsiktig finansiell stabilitet.

	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld	46 795	117 685
Totalt eget kapital	472 560	317 663
Skuldssättningsgrad	10%	37%

Styrelsen har till årsstämman 2025 inte föreslagit någon utdelning. Koncernen har ingen, per balansdagen, antagen utdelningspolicy. Alla beslut avseende vinstutdelning baseras på bolagets lönsamhet, framtida utveckling och förvärvsmöjligheter samt finansiell ställning. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

### Not 26 Upplupna kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	25 003	19 608
Upplupna räntekostnader	215	808
Upplupna konsultarvodet	1 160	756
Övriga upplupna kostnader	3 640	3 193
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 019</b>	<b>24 365</b>

### Not 27 Tilläggsinformation om kassaflöde

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet.

Justeringar i rörelseresultatet	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	29 993	34 641
Förändring av verkligt värde tilläggsköpeskillning	-	-10 382
Kostnad för aktierelaterade ersättningar	1 342	1 418
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-208	-4 040
Valutakursdifferenser	2 745	-1 302
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	744	-
<b>Summa</b>	<b>34 616</b>	<b>20 335</b>

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2025-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2025-12-31
			Rörelseförvärv	Valutakursdifferenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	72 830	-43 727	-	-93	-	29 009
Leasingskulder	24 924	-16 262	-	-45	28 069	36 685
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>97 753</b>	<b>-59 990</b>	<b>-</b>	<b>-138</b>	<b>28 069</b>	<b>65 694</b>

	2024-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2024-12-31
			Rörelseförvärv	Valutakursdifferenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	80 527	-7 643	-	-54	-	72 830
Leasingskulder	25 630	-8 918	-	-17	8 229	24 924
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>106 157</b>	<b>-16 561</b>	<b>-</b>	<b>-71</b>	<b>8 229</b>	<b>97 753</b>

## Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelse

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	52 591	51 696
Fastighetsinteckningar	1 550	-
Aktier i dotterbolag	236 911	321 716
<b>Summa</b>	<b>291 052</b>	<b>373 412</b>

### Eventalförpliktelse

I dotterbolaget W5 Box Modul AB finns en eventalförpliktelse i form av en bankgaranti uppgående till 1 855 KSEK.

## Not 29 Koncernbolag

Moderbolaget, W5 Solutions AB:s innehav i dotterbolag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org.nummer	Land	Säte	Kapital-/rösträttsandel	
				2025-12-31	2024-12-31
W5 Solutions AB (publ)	556973-2034	Sverige	Nacka	Moderbolag	Moderbolag
W5 Sweden AB	556942-3097	Sverige	Älmhult	100%	100%
W5 Solutions Teleanalys AB	556608-9081	Sverige	Solna	100%	100%
W5 Omnifinity AB	556870-3168	Sverige	Växjö	100%	100%
W5 MR Targets AB	556434-8976	Sverige	Junsele	100%	100%
W5 Finland Oy	3332339-1	Finland	Nurmijärvi	100%	100%
W5 Norway AS	971155884	Norge	Kongsberg	100%	100%
W5 Box Modul AB	556302-9866	Sverige	Piteå	100%	100%

Under året har bolaget W5 ArcQor AB, 556776-6125, fusionerats in i W5 Sweden AB, vilket inte har haft någon påverkan på koncernen utöver en ändrad koncernstruktur.

### Not 30 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är företag som är närstående till moderbolaget, anges i not 29 Koncernbolag. För information om moderbolagets närståendetransaktioner hänvisas till not M26. För information om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, se not 8 Anställda och personalkostnader.

### Not 31 Väsentliga händelser efter balansdagen

- Avtal har ingåtts om förvärv av KT-Shelter Oy.
- En riktad nyemission om 100 MSEK har genomförts.
- En tidigare kommunicerad order om 148 MSEK har erhållits från Kongsberg Defence & Aerospace.
- En tidigare kommunicerad order om 126 MSEK har erhållits från KNDS avseende simulatorkabiner.
- Koncernen har erhållit en order om cirka 46 MSEK från FMV avseende elentreprenad till utbildningscenter inom Försvarsmakten, med optioner om ytterligare 4,5 MSEK.
- Cecilia Driving har beslutat att lämna sin roll som CFO.
- Joachim Hammersland har beslutat att lämna sin roll som vice VD.

## Moderbolagets finansiella rapporter – Resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	M3	112 761	127 508
Övriga rörelseintäkter	M4	526	264
		<b>113 287</b>	<b>127 772</b>
Råvaror och förnödenheter, handelsvaror		-86 561	-97 989
Övriga externa kostnader	M6, M7	-21 289	-15 920
Personalkostnader	M8	-16 276	-15 251
Avskrivningar	M14	-48	-63
Övriga rörelsekostnader	M5	-1 971	-203
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-12 858</b>	<b>-1 654</b>
Resultat från andelar i koncernbolag	M9	-3 245	-3 324
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M10	3 678	723
Räntekostnad tilläggsköpeskilling	M11	-13 180	-10 515
Räntekostnader och liknande resultatposter	M11	-5 108	-4 911
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-30 713</b>	<b>-19 681</b>
Bokslutsdispositioner	M12	22 204	-2 161
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-8 509</b>	<b>-21 842</b>
Skatt på årets resultat	M13	-1 664	1 626
<b>Årets resultat</b>		<b>-10 173</b>	<b>-20 216</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

# Balansräkning – Moderbolaget

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	M14	220	185
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>220</b>	<b>185</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	M16	381 503	383 803
Andelar i intresseföretag		65	25
Fordringar hos koncernbolag	M18	2 010	6 352
Uppskjuten skattefordran	M13	-	1 642
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>383 577</b>	<b>391 822</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>383 798</b>	<b>392 007</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	M22	28 351	24 761
Fordringar hos koncernbolag	M18	147 044	66 700
Skattefordringar		604	289
Övriga fordringar		47	0
Upparbetad ej fakturerad intäkt		-	4 024
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M19	2 020	1 080
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>178 065</b>	<b>96 854</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank	M23	42 353	10 610
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>42 353</b>	<b>10 610</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>220 419</b>	<b>107 464</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>604 216</b>	<b>499 471</b>

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	M20,M28	878	757
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>878</b>	<b>757</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		419 089	279 464
Balanserad vinst eller förlust		5 016	22 186
Årets resultat		-10 173	-20 216
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>413 932</b>	<b>281 434</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>414 810</b>	<b>282 191</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M15	4 250	27 250
Villkorade tilläggsköpeskillingar	M24	13 639	42 741
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 889</b>	<b>69 991</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M15	23 000	43 000
Villkorade tilläggsköpeskillingar	M24	25 000	-
Leverantörsskulder	M15	5 553	1 991
Aktuell skatteskuld		0	348
Skulder till koncernbolag	M15	110 080	95 970
Övriga skulder		2 827	1 031
Fakturerad, ej upparbetad intäkt		-	171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M21	5 058	4 778
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>171 518</b>	<b>147 289</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>604 216</b>	<b>499 471</b>

## Förändring eget kapital – Moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust inkl. årets resultat		
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>746</b>	<b>258 084</b>	<b>20 032</b>		<b>278 862</b>
Årets resultat			-20 216		-20 216
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-20 216</b>		<b>-20 216</b>
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>					
Nyemission	11	21 443			21 454
Emissionskostnad		-63			-63
Aktierelaterade ersättningar			2 154		2 154
<b>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</b>	<b>11</b>	<b>21 380</b>	<b>2 154</b>		<b>23 545</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>757</b>	<b>279 464</b>	<b>1 970</b>		<b>282 191</b>
<b>Ingående eget kapital 2025-01-01</b>	<b>757</b>	<b>279 464</b>	<b>1 970</b>		<b>282 191</b>
Årets resultat			-10 173		-10 173
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10 173</b>		<b>-10 173</b>
<i>Transaktioner med moderbolagets ägare</i>					
Nyemission	121	139 915			140 036
Emissionskostnad		-290			-290
Aktierelaterade ersättningar			3 046		3 046
<b>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</b>	<b>121</b>	<b>139 625</b>	<b>3 046</b>		<b>142 792</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>878</b>	<b>419 089</b>	<b>-5 157</b>		<b>414 810</b>

# Kassaflödesanalys – Moderbolaget

KSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-12 858	-1 654
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	3 461	1 069
Betald inkomstskatt		-315	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-9 712</b>	<b>-585</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		-85 238	-40 946
Förändring av rörelseskulder		32 786	66 218
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-62 164</b>	<b>24 687</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring av materiella anläggningstillgångar	M14	124	-46
Utbetald tilläggsköpeskilling	M24	-18 204	-2 361
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 946	-2 149
Erhållen ränta		2 076	723
Lämnade koncernbidrag	M12	-10 576	-29 980
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-28 525</b>	<b>-33 813</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	M23	-	60 000
Amortering av lån	M23	-43 000	-63 512
Erlagd ränta		-3 837	-4 778
Teckningsoptionsprogram		1 705	-
Nyemission		140 036	-
Emissionskostnader		-290	-79
Erhållna koncernbidrag	M12	27 820	27 820
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>122 434</b>	<b>19 451</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		10 610	285
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	M23	<b>42 354</b>	<b>10 610</b>

# Moderbolagets noter

## Not M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan.

### Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

### Intäkter från aktier i dotterbolag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterbolag redovisas då kontrollen av dotterbolaget övergått till köparen.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

## Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget, utan moderbolaget tillämpar reglerna i enlighet med RFR 2. Detta innebär att moderbolaget redovisar finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet i enlighet med reglerna i ÅRL.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens not 25 Finansiella risker. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar och kassa och bank har inte redovisats då beloppen bedöms vara oväsentliga.

### Leasingavtal

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs i enlighet med IFRS 16, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

## Not M2 Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning enligt IAS 36 Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov genomförs vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar och återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden för moderbolagets tillgångar ändras.

### Villkorad tilläggsköpeskilling

Moderbolaget redovisar en villkorad tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärv av dotterbolag. För gjorda antaganden avseende värdering, se koncernens not 19 Finansiella instrument.

### Not M3 Nettoomsättningens fördelning

Intäkter per geografiskt område	2025	2024
Sverige	105 965	114 835
Övriga Norden	5 925	2 709
Europa (exkl. Norden)	-	665
Nordamerika	871	5 924
Övriga världen	-	3 375
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>112 761</b>	<b>127 508</b>

Intäkterna är baserade på var kunden har sin verksamhet.

Årets försäljning till koncernbolag uppgår till 41 839 KSEK (24 602) vilket är 37 procent (19 procent) av totala intäkter. Årets inköp från koncernbolag uppgår till 87 143 KSEK (97 989) vilket är näst intill 100 procent (100 procent) av totala inköp.

### Not M4 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Återbetalning från leverantör	-	251
Valutakursvinster	318	-
Sålda inventarier	208	-
Övrigt	-	12
<b>Summa</b>	<b>526</b>	<b>264</b>

### Not M5 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursförluster	1 971	203
<b>Summa</b>	<b>1 971</b>	<b>203</b>

### Not M6 Arvode till revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdraget	1 030	-
Annan revisionsverksamhet	120	-
<b>Summa</b>	<b>1 150</b>	<b>-</b>

Crowe Osborne	2025	2024
Revisionsuppdraget	-	271
Övriga tjänster	-	66
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>337</b>

### Not M7 Leasingavtal – leasetagare

Periodens kostnadsförda operationella leasingavgifter avser hyra av lokaler, utrustning och fordon och uppgick till 1 954 KSEK (1 327 KSEK).

Avtalade framtida minimileasingavgifter	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	1 353	1 353
Senare än ett år men inom fem år	2 029	3 382
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 382</b>	<b>4 735</b>

### Not M8 Anställda och personalkostnader

För löner och ersättningar till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens not 8 Anställda och personalkostnader.

### Not M9 Resultat från andelar koncernbolag

	2025	2024
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	-5 545	-3 324
Utdelning	2 300	-
<b>Summa</b>	<b>-3 245</b>	<b>-3 324</b>

### Not M10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Valutakursvinster	1 243	-
Ränteintäkter från koncernbolag	2 364	705
Övriga ränteintäkter	70	18
<b>Summa</b>	<b>3 678</b>	<b>723</b>

### Not M11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Valutakursförluster	494	133
Räntekostnader till koncernbolag	884	35
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	3 583	4 743
Räntekostnader hänförliga till upplösning av diskonteringsseffekt på villkorad tilläggsköpeskilling	13 180	10 515
Övriga räntekostnader	147	-
<b>Summa</b>	<b>18 288</b>	<b>15 426</b>

### Not M12 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	22 300	27 820
Lämnade koncernbidrag	-96	-29 980
<b>Summa</b>	<b>22 204</b>	<b>-2 161</b>

### Not M13 Skatt

	2025	2024
Aktuell skatt	0	1 642
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 664	-16
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-1 664</b>	<b>1 626</b>

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-8 509</b>	<b>-21 842</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6%	1 753	4 499
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej skattepliktiga intäkter	474	1
Ej avdragsgilla kostnader	-3 877	-2 874
Övrigt	-14	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-1 664</b>	<b>1 626</b>
Effektiv skattesats	20%	-7%

Skatt uppgående till 21 (16) KSEK avser emissionskostnader vilka redovisats direkt mot eget kapital. Tabell "Uppskjuten skattefordran" nedan avser skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>1 642</b>	-
Redovisad i koncernens resultaträkning	-1 642	1 642
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-</b>	<b>1 642</b>

## Not M14 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Per 2024-01-01</b>	<b>271</b>
Årets anskaffningar	46
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>317</b>
Årets anskaffningar	181
Försäljningar och utrangeringar	-229
<b>Per 2025-12-31</b>	<b>268</b>
Akkumulerade avskrivningar	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Per 2024-01-01</b>	<b>-68</b>
Årets avskrivningar	-64
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>-132</b>
Årets avskrivningar	-48
Försäljningar och utrangeringar	132
<b>Per 2025-12-31</b>	<b>-48</b>
<b>Utgående redovisat värde 31 december 2024</b>	<b>185</b>
<b>Utgående redovisat värde 31 december 2025</b>	<b>220</b>

## Not M15 Finansiella instrument

Moderbolagets samtliga finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet anses utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

### Löptidsanalys för finansiella skulder

	2025-12-31					
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	5 750	17 250	3 250	1 000	-	27 250
Skulder till koncernbolag	110 080	-	-	-	-	110 080
Leverantörsskulder	5 553	-	-	-	-	5 553
<b>Summa</b>	<b>121 382</b>	<b>17 250</b>	<b>3 250</b>	<b>1 000</b>	<b>-</b>	<b>142 882</b>

	2024-12-31					
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	5 750	17 250	43 000	4 250	-	70 250
Skulder till koncernbolag	95 970	-	-	-	-	95 970
Leverantörsskulder	1 991	-	-	-	-	1 991
<b>Summa</b>	<b>103 711</b>	<b>17 250</b>	<b>43 000</b>	<b>4 250</b>	<b>-</b>	<b>168 211</b>

## Not M16 Andelar i koncernbolag

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>405 748</b>	<b>396 769</b>
Förvärv/ aktieägartillskott	3 245	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-	8 978
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>408 994</b>	<b>405 748</b>

Nedskrivning av andel i koncernbolag	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-21 945</b>	<b>-400</b>
Årets nedskrivningar	-5 545	-21 545
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-27 490</b>	<b>-21 945</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>381 503</b>	<b>383 803</b>

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direktägda aktier och andelar i koncernbolagen. För specifikation av dotterbolag hänvisas till koncernens not 29 Koncernbolag.

Företag	Org.nr	Kapital- och rösträttsandel	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
W5 Sweden AB	556942-3097	100%	94 920	600
W5 Solutions Teleanalys AB	556608-9081	100%	200	200
W5 Omnifinity AB	556870-3168	100%	100	2 400
W5 MR Targets AB	556434-8976	100%	21 868	21 868
W5 Finland Oy	3332339-1	100%	289	289
W5 ArcQor AB	556776-6125	100%	-	94 320
W5 Norway AS	971155884	100%	57 854	57 854
W5 Box Modul AB	556302-9866	100%	206 271	206 271
<b>Summa</b>			<b>381 503</b>	<b>383 803</b>

### Not M17 Andelar i intressebolag

I moderbolaget redovisas innehavet i Sytrac AB och Swedef AB till anskaffningsvärde.

Företag	Org.nr	Land	Säte	Kapital-/rösträttsandel		Redovisat värde	
				2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sytrac AB	559242-5218	Sverige	Växjö	50%	50%	25	25
Swedef AB	559527-6634	Sverige	Nacka	40%	-	40	-
<b>Summa</b>						<b>65</b>	<b>25</b>

### Not M18 Fordringar hos koncernbolag

Koncerninterna fordringar	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>6 352</b>	<b>4 336</b>
Tillkommande fordringar	5 971	6 007
Avgående fordringar	-9 730	-4 125
Valutakurseffekt	-583	134
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 010</b>	<b>6 352</b>

### Not M19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	486	-
Förutbetalda försäkring	141	-
Övriga poster	1 392	1 080
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 020</b>	<b>1 080</b>

### Not M20 Eget kapital

För information om eget kapital, se koncernens not 24 Eget kapital. Moderbolaget delar upp eget kapital i fritt eget kapital och bundet eget kapital.

### Not M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 500	2 210
Upplupna sociala avgifter	530	578
Upplupna räntekostnader	196	779
Övriga upplupna kostnader	1 831	1 211
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 058</b>	<b>4 778</b>

## Not M22 Finansiella risker

Moderbolagets finansiella risker överensstämmer med koncernens, och beskrivs i koncernens not 25 Finansiella risker.

Åldersanalys kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	28 351	24 761
0–30 dagar	-	-
30–90 dagar	-	-
>90 dagar	-	-
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>28 351</b>	<b>24 761</b>

Förväntade kreditförluster har bedömts vara av oväsentlig karaktär varför ingen reservering är gjord.

## Not M23 Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

Kassa och bank utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	42 353	10 610
<b>Redovisat värde</b>	<b>42 353</b>	<b>10 610</b>

Justering för skillnader mellan rörelseresultat och nettokassaflöde	2025	2024
Avskrivningar	48	63
Aktierelaterade ersättningar	1 342	2 155
Andra justeringar	2 071	-1 149
<b>Summa</b>	<b>3 461</b>	<b>1 069</b>

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Justering för skillnader mellan rörelseresultat och nettokassaflöde	2025-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödes-påverkande förändringar	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	70 250	-43 000	-	27 250
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>70 250</b>	<b>-43 000</b>	<b>-</b>	<b>27 250</b>

Justering för skillnader mellan rörelseresultat och nettokassaflöde	2024-01-01	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödes-påverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	73 762	-3 512	-	70 250
<b>Skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>73 762</b>	<b>-3 512</b>	<b>-</b>	<b>70 250</b>

## Not M24 Villkorade tilläggsköpeskillingar

	Villkorade tilläggsköpeskillingar
<b>Per 2024-01-01</b>	<b>66 431</b>
Avsättning under året	8 978
Upplösning av reserv	-19 369
Reglerat under året	-23 815
Ökning hänförlig till upplösning av diskonterings-effekt på villkorad tilläggsköpeskillning	10 515
<b>Per 2024-12-31</b>	<b>42 741</b>
Avsättning under året	13 179
Reglerat under året	-18 204
Ökning hänförlig till upplösning av diskonterings-effekt på villkorad tilläggsköpeskillning	923
<b>Per 2025-12-31</b>	<b>38 638</b>

För beskrivning av villkorade tilläggsköpeskillingar hänvisas till koncernens not 19 Finansiella instrument.

### Not M25 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	10 000	10 000
Aktier i dotterbolag	228 139	322 460
<b>Summa</b>	<b>238 139</b>	<b>332 460</b>

### Not M26 Transaktioner med närstående

	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående per balansdagen	Skuld till närstående per balansdagen
<b>Koncernbolag:</b>				
2025	25 559	88 359	145 389	109 780
2024	24 602	97 473	73 052	95 991

Under 2025 hade moderbolaget inga konsultkostnader utbetalda till Anders Silwer AB, ett bolag ägt av styrelseledamoten Anders Silwer, under 2024 uppgick beloppet till 420 KSEK.

Moderbolaget hade sedan 2024 ett lån om 7,5 MSEK från styrelseledamoten Jonas Rydins bolag, Cajory Group AB, ett lån om 5 MSEK från ledande befattningshavaren Robert Dahlgqvists bolag, DT2W Invest AB samt ett lån om 7,5 MSEK från TJICC Invest AB där ordförande Jonas Rydins svärfar, Ingvar Jensen är ordförande. Lånen löpte med Riksbankens utlåningsränta +3%, och både lån och räntor återbetalades i sin helhet under 2025.

### Not M27 Händelser efter balansdag

- Moderbolaget har ingått avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i KT-Shelter Oy ("KT-Shelter"). KT-Shelter utvecklar och levererar mobila shelters som skyddar helikoptrar, stridsflyg, drönare och annan utrustning i extrema förhållanden. Den initiala köpeskillingen motsvarar en värdering om 22 MEUR på kassa- och skuldfri basis. Därutöver tillkommer två tilläggsköpeskillingar som vid maximalt utfall uppgår till 4 MEUR.
- En riktad nyemission har genomförts om 2 000 000 aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till en teckningskurs om 50,0 SEK per aktie. Genom nyemissionen tillförs W5 Solutions AB 100 MSEK före transaktionskostnader. Ett antal institutionella investerare deltog i nyemissionen, däribland både nya och befintliga aktieägare. Därutöver deltog W5 Solutions största aktieägare och styrelseordförande, Jonas Rydin, genom bolag.
- Cecilia Driving har beslutat att lämna sin roll som CFO.

### Not M28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (KSEK):	2025-12-31
Fri överkursfond	419 089
Balanserat resultat	5 016
Årets resultat	-10 173
	<b>413 932</b>
<b>Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:</b>	
I ny räkning överföres	413 932
	<b>413 932</b>

# Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 15 april 2026.

Nacka den 16 april 2026

---

**Jonas Rydin**  
Styrelseordförande

---

**Erik Heilborn**  
Styrelseledamot

---

**Ulf Hjalmarsson**  
Styrelseledamot

---

**Anders Silwer**  
Styrelseledamot

---

**Anna Söderblom**  
Styrelseledamot

---

**Evelina Hedskog**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Andreas Skogh**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i W5 Solutions AB (publ),  
org.nr 556973-2034

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för W5 Solutions AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar

enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 14 april 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 och 88–93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa

beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för W5 Solutions AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och

koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 16 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

**Andreas Skogh**

Auktoriserad revisor

# Övrig information

<u>W5 Solutions-aktien</u>	<b>88</b>
<u>Finansiell kalender och årsstämma 2026</u>	<b>90</b>
<u>Hållbarhetsnoter</u>	<b>91</b>

# W5 Solutions-aktien

W5 Solutions AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 17 december 2021. Aktien handlas under kortnamnet W5 och har ISIN-kod SE0016786040. Bolagets Certified Adviser är Carnegie Investment Bank AB (publ).

## Aktiekapital och aktiestruktur

Per den 31 december 2025 uppgick W5 Solutions aktiekapital till cirka 878 KSEK, fördelat på 17 559 271 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma serie och medför en röst per aktie.

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet uppgå till lägst 500 KSEK och högst 2 000 KSEK, fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier.

## Kursutveckling

Under 2025 utvecklades W5 Solutions aktie i stort sett oförändrat. Den 30 december 2025 uppgick stängningskursen till 49,60 SEK, vilket motsvarar en nedgång om 0,40 procent jämfört med årets första handelsdag den 2 januari 2025 (49,80 SEK). Under samma period ökade OMXS30-index med 14,9 procent.

Årets högsta stängningskurs var 87,00 SEK den 5 mars och den lägsta var 45,05 SEK den 9 januari.

Börsvärdet uppgick per den 31 december 2025 till cirka 871 MSEK.

## Handeln i aktien

Under året omsattes totalt 19 298 007 aktier till ett sammanlagt värde av cirka 1 268 MSEK. I genomsnitt omsattes 77 502 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig daglig omsättning om cirka 5,1 MSEK.

## Aktieägare

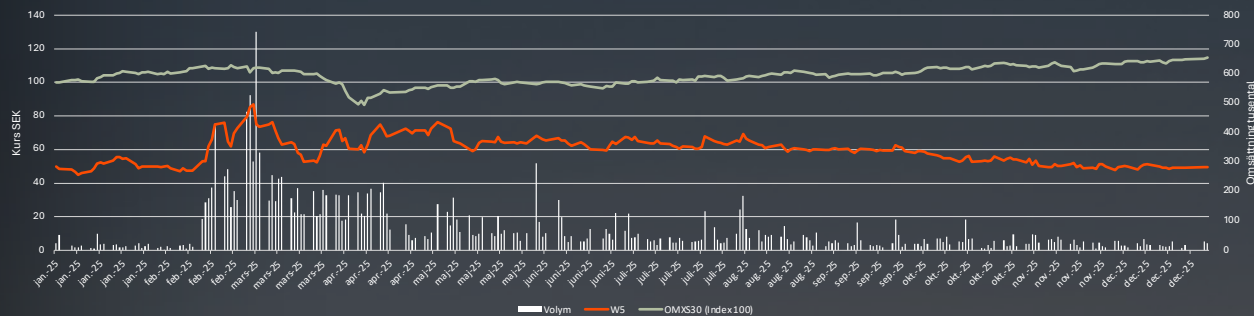
Per den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till 10 075.

Den 31 december 2025 hade W5 Solutions 10 075 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årets slut 68,5 procent av kapital och röster. De tre största ägarna var Cajory Defence AB, Nordnet Pensionsförsäkring och Salénia AB. De utländska ägarna svarade för 7,46 procent av kapital och röster.

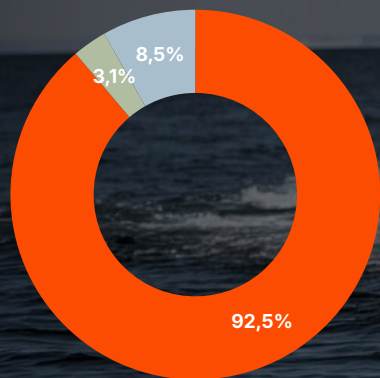
## 10 största ägarna per den 31 december 2025

Namn	Antal aktier	Procent
Cajory Defence AB	3 179 257	18,1%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 035 026	11,6%
Salénia AB	1 510 162	8,6%
Nvest Sverige AB	1 293 046	7,4%
Vargtornet AB	1 046 448	6,0%
Ingvar Jensen	940 623	5,4%
Skogstornet AB	539 000	3,1%
Avanza Pension	533 626	3,0%
Berenberg Funds	383 214	2,2%
Thomas Wernhoff	375 000	2,1%
Övriga aktieägare	5 755 167	31,5%
<b>Totalt</b>	<b>17 559 271</b>	<b>100%</b>

### W5 Solutions aktiekurs och handelsvolym 1 januari – 31 december 2025



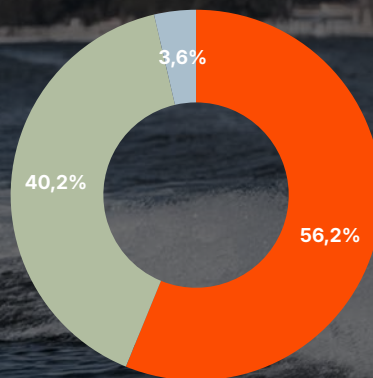
### Geografisk fördelning av aktieägare per 31 december 2025



■ Sverige 
 ■ Norden exkl. Sverige 
 ■ Övriga Europa

Majoriteten av bolagets aktieägare är baserade i Sverige. En mindre andel återfinns utanför Sverige, främst i övriga Norden och Europa.

### Fördelningen av aktiekapitalet per ägartyp per 31 December 2025



■ Övriga 
 ■ Privatpersoner 
 ■ Fondbolag

Kategorin Övriga avser juridiska personer som inte klassificeras som fondbolag eller pensions- och försäkringsbolag. Institutionellt ägande avser fondbolag samt pensions- och försäkringsbolag.



# Finansiell kalender och årsstämma 2026

## Kommande finansiella rapporter och händelser

Delårsrapport Q1	7 maj 2026
Årsstämma	7 maj 2026
Halvårsrapport Q2	5 augusti 2026
Delårsrapport Q3	5 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	18 februari 2027

## Information om årsstämma 2026

W5 Solutions årsstämma för 2025 kommer hållas i Stockholm den 7 maj 2026 kl. 14.30 i Advokatfirman Delphis lokaler, Mäster Samuelsgatan 17 i Stockholm. Inregistreringen påbörjas kl. 14.00.

Aktieägare har möjlighet att delta antingen på plats eller genom poströstning inför stämman.

Fullständig information om deltagande, anmälan, ombud och övriga praktiska detaljer finns i kallelsen till årsstämman.

Ytterligare information finns tillgänglig på bolagets webbplats: [www.w5solutions.com/investor-relations/corporate-governance/annual-general-meeting](http://www.w5solutions.com/investor-relations/corporate-governance/annual-general-meeting)

# IR-kontakt

För ytterligare information om W5 Solutions finansiella rapportering, bolagsstyrning eller investerarrelaterade frågor:

## Välkommen att kontakta oss

Tel: +46 8 650 08 88  
E-post: [ir@w5solutions.com](mailto:ir@w5solutions.com)



# Hållbarhetsnoter

Upplysning	Kommentar	Sidhänvisning
Vald VSME-modul	Denna hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med EFRAG:s frivilliga standard för små och medelstora företag (VSME). Koncernen tillämpar både Basic-modulen och relevanta tilläggsupplysningar. Urvalet av rapporterade datapunkter baseras på en genomförd dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS, vilken har legat till grund för prioritering och avgränsning av rapportens innehåll. Arbetet utgör ett steg i koncernens långsiktiga utveckling av hållbarhetsrapporteringen, med ambition att successivt närma sig full ESRS-anpassning.	
Utelämnade upplysningar (sekretesskäl)	N/A	
Konsolideringsnivå	Hållbarhetsrapporten är upprättad på konsoliderad nivå och omfattar hela W5 Solutions-koncernen för räkenskapsåret 2025. Rapporteringen inkluderar moderbolaget samt samtliga dotterbolag inom koncernen. Upplysningar avseende påverkan, risker och möjligheter omfattar, där så är relevant, även väsentliga delar av värdekedjan uppströms och nedströms. Rapporterad data baseras på interna system, manuella sammanställningar och leverantörsunderlag. Där fullständig datatäckning ännu saknas har rimliga uppskattningar använts. Datakvaliteten stärks successivt genom utveckling av gemensamma processer och systemstöd.	
Dotterbolag som omfattas av konsolideringen		71
Juridisk form	Bolaget är ett svenskt privat aktiebolag (AB)	
Huvudsakliga SNI-koder	71129, 36000, 85690	
Balansomslutning		41
Nettoomsättning		41
Intäkter från kontroversiella vapen enligt internationella konventioner	Bolaget har inte några intäkter från kontroversiella vapen enligt tillämpliga internationella konventioner.	
Exkludering från EU:s klimatrelaterade referensindex (PAB/CTB)	Bolaget är inte exkluderat från EU:s klimatrelaterade referensindex (Paris-aligned Benchmarks eller Climate Transition Benchmarks).	
Styrelse och ledande organ	Bolaget har en styrelse som utgör bolagets högsta styrande organ. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Den operativa ledningen utövas av koncernledningsgruppen.	36-39
Könsfördelning i styrelse och koncernledning	Ledningsgruppen: Kvinnor 3, Män 4 Styrelsen: Kvinnor 1, Män 4	
Genomsnittligt antal anställda	220	
Primärt verksamhetsland	Sverige	
Geografisk lokalisering av anläggningar		12,14,16
Hållbarhetsrelaterade certifieringar och märkningar	Koncernen är certifierad enligt följande ledningssystemstandarder:  W5 Solutions AB och W5 Sweden AB – ISO 9001:2015 (kvalitetsledning) – ISO 14001:2015 (miljöledning) – ISO 45001:2018 (arbetsmiljöledning) Certifieringsorgan: Qvalify AB Giltighet: till 30 april 2027  W5 Box Modul AB – ISO 9001:2015 – ISO 14001:2015 Certifieringsorgan: RISE Research Institutes of Sweden AB Giltighet: till 27 maj 2027	
Styrning och arbetssätt inom hållbarhet	Ja	34
Hållbarhetsrelaterade policies	Ja	30
Planerade hållbarhetsinitiativ	Ja	32
Hållbarhetsmål kopplade till antagna policies	Ja	31
Hållbarhetsrelaterade policies per område		30
Beskrivning produkt-/tjänstegrupper		11-17
Beskrivning av huvudsakliga marknader		9
Beskrivning affärsrelationer		11-17
Strategins koppling till hållbarhetsfrågor		8

Upplysning	Kommentar	Sidhänvisning
Sammanfattning av praktiker/policies/initiativ		30
Ansvar för hållbarhet på högsta nivå	Koncernledningen	
Total energianvändning	2602	
Elförbrukning – förnybar	693	
Elförbrukning – icke-förnybar	417	
Bränsleförbrukning – förnybar	0	
Bränsleförbrukning – icke-förnybar	275	
Brutto GHG-utsläpp	85	27
Scope 1 GHG-utsläpp	64	27
Scope 2 GHG-utsläpp (location-based)	21	27
GHG-intensitet	0,0000049	27
Förekomst av GHG-reduktionsmål	Mål kommer att tas fram under 2026	
Målfår och målvärde	Mål kommer att tas fram under 2026	
Basår och basårsvärde	2024 scope 1 och 2, 2026 scope 3	
Enheter för mål	N/A	
Andel utsläpp täckta av mål	N/A	
Huvudåtgärder för att nå klimatmål	N/A	
Klimatomställningsplan – finns	Mål kommer att tas fram under 2026	
Identifierade klimatrelaterade risker och händelser	Inga hot identifierade enligt DMA	
Bedömning av exponering och känslighet för klimatrelaterade risker		
Tidshorisonter för klimatrelaterade risker	Koncernen utgår från tidshorisonter på kort, medellång och lång sikt enligt följande: Kort sikt: rapporteringsperiod Medellång sikt: 1-5 år Långsiktigt: 5+ år	
Klimatanpassningsåtgärder	Kommer tas fram under 2026	
Potentiella finansiella effekter av klimatrelaterade risker	Enligt den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) kan bristande klimatarbete medföra negativ finansiell påverkan, då klimatkrav i ökande grad är ett kund- och upphandlingskrav. Detta kan påverka konkurrenskraft och intäkter. Samtidigt innebär ett strukturerat klimatarbete affärsmöjligheter. Bolagets lösningar, exempelvis simulatorer, kan bidra till lägre utsläpp i kundledet jämfört med traditionella alternativ.	
Antal anläggningar i eller nära skyddade naturområden	0	
Tillämpning av principer för cirkulär ekonomi		27-28
Total avfallsmängd	Totalmängd avfall: 162 ton Icke farligt avfall: 159 ton Farligt avfall: 3 ton	
Avfall till återvinning och återanvändning	Avfall till återvinning/återanvändning: 113 ton	
Antal anställda fördelat per anställningsform	Tillsvidareanställda (FTE): 205 Tillsvidareanställda, deltid: 12 Inhyrda konsulter (icke anställda): 41	

Upplysning	Kommentar	Sidhänvisning
Antal anställda fördelat per kön	Kvinnor: 55 Män: 150	
Antal anställda fördelat per land	Norge: 25 Finland: 2 Sverige: 178	
Personalomsättning (%)	14,3% (2025-01-01 till 2025-12-10)	
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	3	
Olycksfrekvens	0,01 olyckor/anställd	
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	
Löner i förhållande till lagstadgad eller kollektivavtalad miniminivå	Ja, koncernen tillämpar lönenivåer som minst motsvarar tillämpliga lagkrav eller kollektivavtal i respektive verksamhetsland.	
Löneskillnad mellan kvinnor och män	Uppföljning och strukturerad datainsamling implementeras fr.o.m. 2026.	
Täckningsgrad av kollektivavtal	84,9% (174 av 205 FTE)	
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	Data avseende genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd, uppdelat per kön, har inte samlats in under 2025. Uppföljning och strukturerad datainsamling implementeras från och med 2026.	
Könsfördelning på ledningsnivå	Koncernledningen består av 7 personer, varav 3 kvinnor och 4 män.	
Självständiga uppdragstagare som arbetar exklusivt eller huvudsakligen för företaget	0	
Inhyrda temporära arbetstagare (bemanningpersonal)	41	
Policy/uppförandekod för egen arbetskraft	Ja	
Policy täcker barnarbete	Nej	
Policy täcker tvångsarbete	Nej	
Policy täcker människohandel	Nej	
Policy täcker diskriminering	Ja	
Policy täcker olycksförebyggande	Ja	
Visselblåsarfunktion	Ja	30
Fällande domar och sanktionsavgifter relaterade till korruption och mutor	Inga fällande domar eller sanktionsavgifter relaterade till korruption eller mutor har förekommit under räkenskapsåret 2025.	
Bekräftade incidenter – barnarbete	Nej	
Bekräftade incidenter – tvångsarbete	Nej	
Bekräftade incidenter – människohandel	Nej	
Bekräftade incidenter – diskriminering	Nej	
Åtgärder för att hantera väsentliga incidenter	N/A	
Väsentliga incidenter i värdekedjan och lokalsamhällen	Inga väsentliga incidenter i den egna verksamheten, värdekedjan eller lokalsamhällen har identifierats under räkenskapsåret 2025.	



Empowering defence.

**W5 SOLUTIONS**

**Besöksadress**  
Jakobdalsvägen 19  
131 52 Nacka Strand

**Postadress**  
P.O. Box 1156  
131 26 Nacka Strand  
Sverige