



# Års- och hållbarhetsredovisning

**asmodee**<sup>®</sup>  
Inspired by Players

# Innehålls- förteckning

Asmodee i korthet	3
25/26 i sammandrag	5
VD-intervju	10
Verksamhet	13
Asmodees affärsmodell	15
Asmodees affärsstrategi	17
Kommentar från CPO & EVP of sustainability	19
Hållbarhetsstrategin	20
Hållbarhetsförklaring	22
Allmän information	23
Miljö	34
Samhällsansvar	54
Bolagsstyrning	64
Bilaga	66
Granskningsberättelsen för hållbarhet	72
Aktien	74
Bolagsstyrning	78
Kommentar från styrelseordförande	79
Risker och riskhantering	81
Bolagsstyrningsrapport	88
Intern kontroll	95
Koncernledning	98
Styrelse	100
Yttrande för bolagsstyrningsrapporten	103
Finansiell information	104
Förvaltningsberättelse	106
Koncernens finansiella rapporter	111
Koncernens noter	118
Separata finansiella rapporter	168
Moderföretagets noter	173
Revisionsberättelse	181
Alternativa nyckeltal	185
Övrig information	190

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 104–180. Den lagstadgade hållbarhetsförklaringen i enlighet med EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) omfattar sidorna 22–71.



# Asmodee i korthet



1995

GRUNDAT

€1,7 md

NETTOOMSÄTTNING

2400+

MEDARBETARE

17,0 %

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

100+

LÄNDER DISTRIBUTUERADE TILL

70 %

KASSAFLÖDESKONVERTERING

1,5X

NETTOSKULD/EBITDA EFTER  
FÖRVÄRVSRELATERADE  
ÅTAGANDEN

Asmodee i korthet

25/26 i sammandrag

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

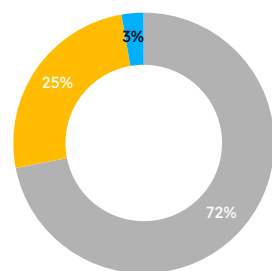
Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

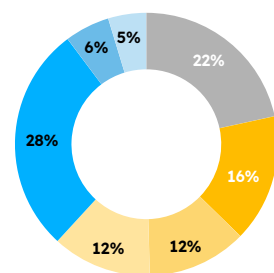
## 25/26 I SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING PER FÖRLÄGGARE – FÖR  
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2026



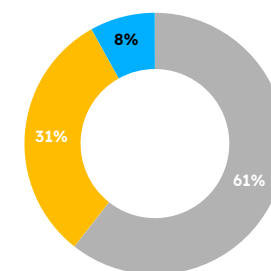
■ Spel utgivna av partners  
■ Spel utgivna av asmodees studios  
■ Övriga

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFI – FÖR  
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2026



■ Frankrike  
■ UK  
■ Tyskland  
■ USA  
■ Övriga Europa  
■ Övriga Amerika  
■ Resten av världen

NETTOOMSÄTTNING PER SPELKATEGORI – FÖR  
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2026



■ Samlarkortspel  
■ Andra kateogrier  
■ Brädspel

Asmodee är en global ledare inom sällskapsspel. Med spelarna som inspiration har asmodee i över 30 år skapat och lanserat fängslande upplevelser att dela tillsammans. Portföljen inkluderar omtyckta spel och varumärken som CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble/Spot it!®, 7 Wonders och Exploding Kittens®. Asmodee har sitt operativa huvudkontor i Frankrike och är verksamt globalt, med spel som når ut till spelare i mer än 100 länder världen över.

### Asmodee i korthet

25/26 i sammandrag

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25	April 23–mars 24	April 22–mars 23
Nettoomsättning	1 683 562	1 368 762	1 287 664	1 215 199
Rörelseresultat (EBIT)	167 580	116 747	-710 311	73 586
Rörelsemarginal	10,0 %	8,5 %	-55,2 %	6,1 %
Periodens resultat	27 705	4 699	-541 156	108 272
Resultat per aktie före utspädning	0,1186	0,0275	-5,6137	1,1232
Periodens kassaflöde	154 485	193 304	-3 814	23 148
Justerad EBITDA	285 417	228 188	211 671	214 074
Justerad EBITDA-marginal	17,0 %	16,7 %	16,4 %	17,6 %
Justerad EBIT	257 280	198 200	180 957	184 776
Justerad EBIT-marginal	15,3 %	14,5 %	14,1 %	15,2 %
Justerat resultat för perioden	139 758	70 556	144 553	109 563
Justerat resultat per aktie, EUR	0,5980	0,4122	1,4995	1,1366
Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar	262 279	239 142	229 218	90 539
Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar	199 372	197 274	184 823	50 175
Nettoskuld (-)/nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-257 509	-409 826	15 275	-752 094
Nettoskuld (-)/nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-416 248	-517 705	-168 403	-1 048 685
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	0,9x	1,8x	-0,1x	3,5x
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	1,5x	2,3x	0,8x	4,9x

### Asmodee i korthet

25/26 i sammandrag

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## Q1

- › Twin Sails Interactive avyttras för att fokusera på kärnverksamheten.
- › Inledningen av firandet av asmodees 30-årsjubileum med lanseringen av en ny konsumentfokuserad varumärkesidentitet – "Inspired by players".
- › Varumärket och spelen inom Zombicide förvärvas av asmodee.
- › Asmodee uppmärksammar International Tabletop Day.

## Q2

- › Nytt strategiskt licensavtal mellan Hasbro och asmodees Gamegenic studio, specialiserad på högkvalitativa speltillbehör.
- › The Galactic Championship för Star Wars: Unlimited hålls i Las Vegas och välkomnar över 3 500 spelare.
- › Lansering av asmodee Kids, ett nytt sortiment och varumärke för Brädspel som är utformat för yngre målgrupper och deras familjer.

## Q3

- › Avtal med Middle-earth™ Enterprises enligt vilket asmodee blir exklusivt ansvarig för kategoristyrningen av sällskapsspel.
- › Bildande av Moodbox Games, en studio som utvecklar partyspel för den amerikanska massmarknaden.
- › Varumärkena och spelen inom Sheriff of Nottingham och Cthulhu: Death May Die förvärvas av asmodee.
- › Tillkännagivande av medieavtal med Banijay och Netflix, angående asmodees varumärken Werewolves of Miller's Hollow respektive CATAN.
- › Framgångsrik refinansiering av seniora säkerställda obligationer om 320 miljoner euro.
- › Asmodee utnyttjar köpoption på minoritetsandel i Exploding Kittens Inc.

## Q4

- › Toy Battle vinner As d'Or 2026 vid Festival International des Jeux.
- › Medieöverskridande avtal med Netflix angående Ticket to Ride-franchisen.
- › Förvärv av Japon Brand och lansering av Nekuma, en studio för japanska spel.
- › Asmodee tillkännager förvärvet av ATM Gaming – en ledande aktör inom sociala spel, den snabbast växande kategorin på brädspelsmarknaden.

## FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT

### TILLVÄXT

I genomsnitt en medelhög, ensiffrig årlig organisk tillväxt på medellång sikt, ytterligare förstärkt av förvärv.

Mål  
MEDELHÖG ENSIFFRIG  
ORGANISK TILLVÄXT

Organisk tillväxt

25,9 %  
(7,7 %)

### Kommentar till årets utfall:

Den organiska tillväxten uppgick till 25,9 % (7,7 %), vilket gav en nettoomsättning på 1 683,6 (1 368,8) miljoner euro. Spel utgivna av asmodees studios minskade med -5,8 %, drivet av negativa valutakurseffekter och lägre försäljning av Star Wars: Unlimited jämfört med den starka perioden efter lanseringen föregående år. Spel utgivna av partners ökade med 40,0 %, drivet av den fortsatta framgången för Samlarkortspel.

### LÖNSAMHET

Uppnä en justerad EBITDA-marginal<sup>1</sup> över 18 % på medellång sikt.

Mål  
>18 %

Justerad EBITDA-marginal

17,0 %  
(16,7 %)

### Kommentar till årets utfall:

Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 17,0 % (16,7 %). Ökningen drevs av relativt lägre personal- och övriga rörelsekostnader till följd av både tidpunkten för planerade rekryteringar och överlag stark kostnadskontroll, delvis motverkat av en mindre gynnsam försäljningsmix.

### CAPEX<sup>2</sup>

Genomsnittlig capex<sup>2</sup>, uttryckt som en procentandel av nettoomsättningen, förväntas ligga mellan 2 % och 3 % på medellång sikt, i linje med tidigare nivå.

Mål  
2–3 %

Capex

1,4 %  
(1,3 %)

### Kommentar till årets utfall:

Capex för året uppgick till 23,1 (17,7) miljoner euro, vilket motsvarar 1,4 (1,3) % av nettoomsättningen. Capex i förhållande till nettoomsättningen låg under målnivån, främst till följd av stark försäljningstillväxt och ett högre bidrag från Spel utgivna av partners, som inte medför utvecklingskostnader som är berättigade till aktivering.

### SKULDSÄTTNINGSGRAD

En nettoskldsättningsgrad under 2 ggr justerad EBITDA på medellång sikt.

Mål  
<2,0 ggr

Nettoskuld/EBITDA

1,5 ggr  
(2,3)

### Kommentar till årets utfall:

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,5 (2,3) efter förvärvsrelaterade åtaganden. Minskningen drevs av lägre nettoskuld samt högre justerad EBITDA. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,0 ggr på proformabasis inklusive förvärvet av ATM Gaming.

### UTDELNINGSPOLICY

Utdelning av överskottslikviditet till aktieägarna efter att ha uppnått målet för nettoskldsättningsgraden på medellång sikt.

### Kommentar till årets utfall:

Mot bakgrund av asmodees starka finansiella ställning och kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning om 0,17 (0,00) euro per aktie för räkenskapsåret 25/26, att utbetalas i fyra delbetalningar.

**Noter:** Medellång sikt motsvarar 3–5 år. **1)** Uttryckt i procent av nettoomsättningen. **2)** Investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärv.

Asmodee i korthet

25/26 i sammandrag

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

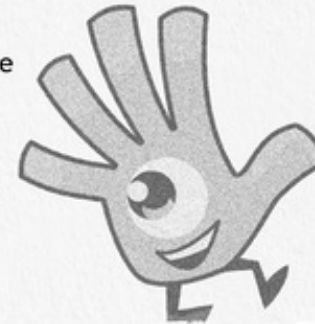
19  
95  
-----  
20  
13

Asmodée  
Éditions



## De första åren

- 1995 → Asmodee grundas
- 1998 → Förvärvar Jungle Speed®
- 2003 → Börjar distribuera Pokémon™ Trading Card Game
- 2005 → Expanderar till USA
- 2010 → Förvärv av Dobble®/Spot it!®  
• Expanderar till Storbritannien
- 2012 → Expanderar till Kina



110 MEUR

## Global expansion och stärkt förlagsverksamhet

Integrering av varumärken med hög potential



Förvärv av Days of Wonder  
och Fantasy Flight Games®

2014

Space Cowboys grundas •

Expanderar till Italien

2015

Förvärv och grundande av CATAN® studio •

Expanderar till Norden och Kanada

2016

Förvärv av Z-Man Games® och EDGE Studio •

Asmodee når 1 000 anställda

2018

Förvärv av Galapagos Jogos •

20  
14  
-----  
20  
18



20  
19

---

20  
23

# 400 MEUR

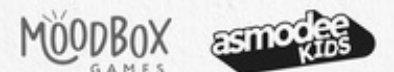
## En innovativ koncern som utmärker sig bortom sin kärnkompetens

- 2019**
  - Aconyte grundas
  - Förvärv av Blackfire, Beezerwizzer Studio och Repos Production
- 2020**
  - Förvärv av Libellud & Philibert (Ledande fransk e-handelsåterförsäljare av sällskapsspel)
- 2021**
  - 2000 spelare vid asmodees bord!
  - Förvärv av Board Game Arena & NextMove (tidigare Plan B Games)
  - Förvärv av 55 % av aktierna i Exploding Kittens Inc.
- 2022**
  - Förvärv av VR Group i Australien



## Företaget börsnoteras och expanderar bortom brädspelsmarknaden

**NETFLIX CANAL+**



**DOTTED Games**

Asmodee blir ansvarigt för kategoristyrning för Middle-earth Enterprises

Nekuma Studio grundas och Japon Brand förvärvas

Avtal med Netflix om CATAN och Ticket to Ride

Förvärv av ATM Gaming

The Werewolves of Miller's Hollow blir film (Canal+/Netflix)  
Star Wars Unlimited lanseras  
Studio Dotted Games grundas för att främja samarbetet med LEGO

Börsnotering på Nasdaq Stockholm  
Moodbox grundas och asmodee Kids lanseras

# 1,7 MDR EUR

20  
24

---

20  
26

# VD-intervju

## HUR SKULLE DU SAMMANFATTA RÄKENSKAPSÅRET 25/26 FÖR ASMODEE?

Räkenskapsåret 25/26 har varit ett mycket starkt år för asmodee, där både intäkter och lönsamhet uppvisat tvåsiffrig tillväxt, enbart organiskt. Vi genererade också ett starkt kassaflöde, minskade vår skuldsättningsgrad jämfört med föregående år och refinansierade framgångsrikt vår skuld. Det förbättrade både våra finansieringskostnader och visibiliteten för framtida utgifter. Sammantaget överträffade året våra ursprungliga förväntningar.

Det är ingen tvekan om att Samlarkortspel var den kategori som gick starkast det här året och stod för merparten av vår tillväxt. Medan tillväxten förra året drevs av våra utgivna spel, leddes den i år av vår distribuerade portfölj. Det visar på styrkan i vår modell och vår förmåga att fånga upp möjligheter varhelst de uppstår i vår värdekedja.

Vi gynnades också av vår geografiska diversifiering, vilket bidrog till att begränsa vår exponering mot mer utmanande regioner som USA i ett komplext geopolitiskt klimat.

Samtidigt fortsatte vi att bygga för framtiden med många starka lanseringar på väg. Vårt partnerskap med Middle-earth Enterprises™ ledde till flera spännande titlar, bland annat The Lord of the Rings: Fate of the Fellowship, The Fellowship of the Ring: Trick-Taking Game och The Hobbit: There and Back Again. Vårt samarbete med LEGO® behöll sin goda utvecklingstakt med Monkey Palace som fortsatte att gå bra och den framgångsrika lanseringen av Brick Like This! Dessutom uppvisade våra egna varumärken – särskilt inom sociala spel som Exploding Kittens, Werewolves och Dobble® – starka resultat.

Förutom Brädspel var det också ett dynamiskt år där våra egna varumärken utvecklades i nya format och gav spelarna nya sätt att uppleva våra universum. En andra säsong av Werewolves of Miller's Hollow lanserades i Frankrike, tillsammans med en första säsong i Tyskland. Dessutom expanderade formatet till tio nya territorier i samarbete med Banijay – och vi tillkännagav två strategiska partnerskap med Netflix kring CATAN® och Ticket to Ride®. Det är viktiga satsningar eftersom de ökar räckvidden för våra varumärken och gör dem synligare för en bredare publik.

Under vårt första hela år som börsnoterat företag har vi successivt återaktiverat hela vår tillväxtmodell och båda våra tillväxtmotorer – organisk tillväxt och förvärv – är nu i full gång. Vid sidan av en stark organisk utveckling har vi återigen satt fart på vår förvärvsmotor, och vi började med förvärv av varumärken som Zombicide, Cthulhu: Death May Die och Sheriff of

Nottingham. Vi utökade vår tillgång till japanska speldesigners genom förvärvet av Japon Brand och öppnandet av Nekuma Studio, och avslutade året med förvärvet av ATM Gaming. ATM Gaming är ett bra exempel på den typ av förvärvsmöjligheter vi letar efter – en kombination av starka varumärken, marknadsräckvidd och digital kapacitet inom sociala spel som är en av de snabbast växande kategorierna på brädspelsmarknaden.

Slutligen var det också ett viktigt år för oss som företag, eftersom vi firade vårt 30-årsjubileum och presenterade asmodees nya varumärkesidentitet, tydligare inriktad mot spelare och vårt breda ekosystem av partner inom försäljning, licensiering och förlagsverksamhet. Det är ett viktigt steg för oss när vi fortsätter att stärka vår position som en av de ledande aktörerna i branschen.

## JAG ÄR VÄLDIGT NÖJD MED UTVECKLINGEN UNDER VÅRT FÖRSTA ÅR SOM BÖRSNOTERAT FÖRETAG.

### ASMODEE BÖRSNOTERADES I BÖRJAN AV 2025. HUR SKULLE DU BESKRIVA RESAN SOM BÖRSNOTERAT FÖRETAG HITTILLS, OCH DINA VIKTIGASTE LÄRDOMAR SOM VD?

Jag är väldigt nöjd med utvecklingen under vårt första år som börsnoterat företag. Det har på många sätt varit ett år fullt av nya erfarenheter – både för oss, när vi anpassade oss till marknadens förväntningar på börsnoterade företag, och för investerarna, när de utvecklade en djupare förståelse för vår affärsmodell.

Det var också ett viktigt tillfälle för oss att bättre förklara den specifika dynamiken i vår bransch, särskilt cyklerna mellan intäkter och kassaflöde under året, vilket är avgörande för att kunna läsa av våra resultat.

Vi har under året byggt upp goda relationer med våra investerare och det har bidragit till att stärka det förtroende som vi vill etablera på lång sikt. Sammantaget bekräftar detta att asmodees positionering på den svenska aktiemarknaden är relevant.

Från ett VD-perspektiv har en av mina viktigaste lärdomar varit att se hur smidigt omställningen till ett fristående börsnoterat företag gick. Våra medarbetare anpassade sig på ett mycket naturligt sätt till de nya kraven och vidareutvecklade våra processer och arbetssätt för att uppfylla förväntade standarder.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Att bli ett börsnoterat företag har samtidigt stärkt vår disciplin i genomförandet. Vi har fortsatt att utveckla vår strategi med ett tydligt fokus på långsiktigt värdeskapande, med stöd av både vår organiska tillväxt och våra förvärv som tillväxtmotorer. Detta första år har återigen visat på styrkan och motståndskraften i vår diversifierade affärsmodell.

### I ÅR RAPPORTERAR ASMODEE FÖR FÖRSTA GÅNGEN ENLIGT CSRD OCH LANSERAR EN VIDAREUTVECKLAD HÅLLBARHETSSTRATEGI. VAD INNEBÄR DET FÖR FÖRETAGET?

För asmodee är det ett konkret uttryck för att hållbarhet är helt införlivat i vår strategi. Den hållbarhetsstrategi som vi introducerar ligger i linje med våra affärsmässiga mål och återspeglar både vår ambition att skapa en positiv social påverkan genom våra produkter och initiativ, och vårt ansvar för att hantera och minska verksamhetens miljöpåverkan.

På ett mer övergripande plan styrs allt vi gör av våra kärnvärden – både hur vi fungerar som företag och det positiva bidrag vi vill ge utöver vår affärsverksamhet.

Att börja rapportera enligt CSRD har också varit ett viktigt steg för oss när det gäller att strukturera hur vi arbetar. Vi har sett över och formaliserat våra viktigaste hållbarhetsprioriteringar, samtidigt som styrning och integrering har stärkts i hela organisationen. Efterlevnad utgör vår grund, men vår syn på hållbarhet sträcker sig bortom regulatoriska krav – den är inbäddad i vår affärsmodell, vårt beslutsfattande och vårt långsiktiga värdeskapande.

Samtidigt är vi övertygade om att vår verksamhet på ett naturligt sätt skapar samhällsvärde. Genom våra spel för vi människor samman, främjar sociala kontakter och skapar gemensamma upplevelser. Vi strävar också efter att göra våra spel tillgängliga för så många spelare som möjligt, oavsett bakgrund eller förmåga.

Sist men inte minst – den hållbarhetsstrategi som vi introducerar i år anger en riktning och ambition för framtiden. Det är ett första, men mycket viktigt steg, som visar vårt engagemang för att göra skillnad samtidigt som vi ökar transparensen och ansvarstagandet gentemot våra intressenter.

### HUR SER DU PÅ MARKNADEN FÖR SÄLLSKAPSSPEL, SÄRSKILT I DAGENS MAKROEKONOMISKA LÄGE, OCH HUR ÄR ASMODEE POSITIONERAT FÖR ATT FÅNGA UPP VIKTIGA TRENDER SOM KAN FORMA FÖRETAGETS FRAMTID?

De underliggande trenderna på marknaden är fortsatt mycket positiva. Människor vill fortfarande umgås och tillbringa tid tillsammans, och spel har år efter år visat sig vara ett av de bästa sätten att skapa stunder av gemenskap. Marknaden för sällskapsspel fortsätter därför att uppvisa en strukturell tillväxt, tack vare långsiktiga trender och en stadigt växande global spelarbas.

## ALLT VI GÖR STYRS AV VÅR FÖRETAGSKULTUR – BÅDE HUR VI FUNGERAR SOM FÖRETAG OCH DET POSITIVA BIDRAG VI VILL GE UTÖVER VÅR AFFÄRSVERKSAMHET.

I det rådande makroekonomiska läget ser vi en mycket hög efterfrågan på Samlarkortspel, tack vare ett varierat utbud, de underliggande licensernas attraktionskraft och en bredare målgrupp, med fler spelare än någonsin tidigare som visar intresse för produkterna.

På brädspelsidan är efterfrågan fortsatt god. Ledande titlar och väletablerade varumärken fortsätter att utvecklas väl, samtidigt som nya lanseringar bidrar betydligt till den totala marknadstillväxten. Däremot ser vi en tendens hos vissa konsumenter att gå över till produkter i lägre prissegment. Det är viktigt att påpeka att det inte nödvändigtvis leder till att de spenderar mindre pengar totalt, utan snarare att pengarna de spenderar fördelas på ett annat sätt.

Den här utvecklingen är särskilt tydlig i USA, där branschen har varit tvungen att anpassa sig till skiftande tullregler. Där har vi upplevt en viss motvind för de större spelaskarna, som vi delvis har kunnat kompensera för genom en stark utveckling för mer lättillgängliga produkter, till exempel vårt utbud inom Exploding Kittens. Även om geopolitiska spänningar kan påverka

konsumenternas framtidstro är spel fortfarande en prisvärd form av underhållning. Det förklarar marknadens fortsatta motståndskraft.

I det sammanhanget är asmodee mycket väl positionerat för att fånga upp dessa trender. Vår modell – att introducera spel både från våra egna studior och från utomstående partner – gör oss flexibla nog att anpassa oss till en skiftande efterfrågan och att fånga upp möjligheter inom olika kategorier och geografier.

### ASMODEE HAR GODA ERFARENHETER AV TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV. VAD TITTAR MAN EFTER NÄR MAN UTVÄRDERAR NYA MÖJLIGHETER, OCH HUR PASSAR DE IN I FÖRETAGETS LÅNGSIKTIGA STRATEGI?

För oss är förvärv ett sätt att påskynda vår utveckling inom ramen för den uppsatta strategin. Förvärv är inte ett mål i sig, utan ett verktyg för att stärka och bredda det vi redan är på väg att bygga upp.

När vi bedömer nya möjligheter frågar vi oss först och främst hur de passar in i vår strategi och hur de kan bidra till att genomföra den. I dag är vår prioritet att ytterligare stärka vår förlagsverksamhet, framför allt genom förvärv av varumärken och kreativa studior inom populära och växande kategorier. Samtidigt är vi fortsatt öppna för möjligheter som stärker vår distributionskapacitet när det är strategiskt relevant.

Utöver strategiska hänsynstaganden letar vi efter företag, team och varumärken som gör oss starkare och skapar värde för koncernen på lång sikt. Vi tittar till exempel på om det finns en stor tillväxtpotential, men också om vi kan bidra med en miljö där de förvärvade företagen kan utvecklas och blomstra.

En annan viktig aspekt av vår strategi är att vi ofta förvärvar företag som vi redan känner väl, vanligtvis långvariga partners. Det bidrar till en mer naturlig integration och säkerställer en stark samsyn redan från start.

Förvärvet av ATM Gaming är en bra illustration av själva kärnan i vår strategi. Det stärker vår position i en av de mest dynamiska kategorierna – sociala spel – samtidigt som det bidrar med starka varumärken, ett begåvat team och digital kapacitet. Det är också ett företag som vi har samarbetat med under flera år. Det underlättar integrationen och företaget kan utvecklas snabbare inom asmodees ekosystem.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## FÖR OSS ÄR FÖRVÄRV ETT SÄTT ATT PÅSKYNDNA VÅR UTVECKLING INOM RAMEN FÖR DEN UPPSATTA STRATEGIN.

### ASMODEE ÄR VERKSAMT GLOBALT, PÅ OLIKA MARKNADER OCH I OLIKA KULTURER. VILKA GRUNDLÄGGANDE EGENSKAPER OCH ARBETSSÄTT FÖRENA FÖRETAGET GLOBALT?

Asmodees framgångar bygger först och främst på våra medarbetare, som drivs av ett gemensamt uppdrag – att bjuda in alla spelare till fantastiska, gemensamma upplevelser och föra samman människor genom spel.

Det utgör kärnan i vårt DNA och främjar engagemang, kreativitet och entreprenörsanda hos alla medarbetare i hela företaget. Det gör vår organisation unik i sin förmåga att ständigt anpassa sig till föränderliga marknadsförhållanden och ta tillvara nya möjligheter utifrån ett gemensamt mål.

Det som också förenar oss är vår branschs karaktär. Vi har turen att verka i en bransch som har en universell dragningskraft – som för samman människor, främjar gemenskap och bidrar till att utveckla både sociala och kognitiva färdigheter. Det skapar en stark känsla av att det vi gör har ett syfte som delas av alla våra team, över hela världen.

Vår modell är också effektiv eftersom vi kombinerar en global strategi med en stark lokal närvaro. Eftersom våra team arbetar nära sina marknader kan vi skräddarsy våra arbetsmetoder och erbjuda en hög servicenivå till återförsäljare och leverantörer och till den lokala målgruppen, samtidigt som vi fortsätter att arbeta helt i linje med vår övergripande inriktning.

Våra gemensamma värden och arbetssätt gör att vi kan implementera vår strategi på ett konsekvent sätt i hela koncernen, både globalt och lokalt. De märks också i vår nya varumärkesidentitet och vår tagline "Inspired by players", som fångar upp vår ambition att vara nära våra communities och alla som spelar våra spel – inklusive våra egna medarbetare.

### FINNS DET NÅGOT SPEL SOM DU PERSONLIGEN SER FRAM EMOT LITE EXTRA UNDER 26/27?

Det är så många spännande spel som ges ut i år och det är alltid svårt att bara välja ett.

Men som spelare ser jag ändå särskilt fram emot lanseringen av DNUP. Vi fick chansen att provspela det tidigt under ett av våra ledningsmöten, och det gjorde oss ännu mer övertygade om att det är en fantastisk spelupplevelse för vänner och familjer. Det är också ett bra exempel på den kreativa talang som vi alltid vill locka till oss och dela med oss av till spelvärlden, eftersom spelet skapades av en japansk spelförfattare, Kei Kajino san.

På ett mer personligt plan ser hela min familj fram emot 30-årsjubileet av The Pokémon Trading Card Game från vår partner The Pokémon Company International, som jag är säker på kommer att bli en minnesvärd upplevelse för många spelare.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# Verksamhet





# Verksamhet

Under de senaste 30 åren har asmodee byggt upp ett ansvarsfullt ekosystem som kombinerar distribution, skapande verksamhet, communities och varumärken och fungerar som drivkraft i en hållbar och skalbar affärsmodell.

Asmodee är den enda globala koncern som kombinerar egen förlagsverksamhet med distribution av både egna spel och produkter från tredje part i alla försäljningskanaler världen över. Denna heltäckande modell gör det möjligt för asmodee att utmärka sig inom branschen genom att nå ut till en stor del av den globala värdekedjan:



**Hitta och designa spel:**  
Arbeta med oberoende spelförfattare och kreativa studior för att hitta, designa och licensiera nya spel.



**Integrerad förlagsverksamhet:**  
Publicera egna spel och samtidigt effektivt hantera tredjepartstitlar genom ett integrerat system.



**Global distribution:**  
Distribuera spel globalt via ett nätverk som omfattar direktförsäljning och samarbeten med tredje part.



**Samarbete med detaljhandeln:**  
Samarbeta med återförsäljare i flera olika kanaler. Allt från hobbybutiker till stormarknader och e-handelsplattformar.

**ASMODEES FÖRMÅGA ATT INTEGRERA FÖRFATTARSKAP, FÖRLAGSVERKSAMHET OCH DISTRIBUTION AV SPEL I EN ENHETLIG STRUKTUR BIDRAR TILL FLEXIBILITET OCH SKALBARHET PÅ EN MYCKET KONKURRENSUTSATT MARKNAD.**

# ASMODEES AFFÄRSMODELL



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Asmodees affärsmodell

Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Asmodees affärsmodell

Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## DISTRIBUTION

Asmodees distributionsfunktion är central för företagets integrerade verksamhetsmodell och avgörande för att distribuera både egna spel och Spel utgivna av partners i mer än 100 länder. Företaget har direkta distributionsvägar i 27 länder och når effektivt ut till ett brett spektrum av detaljhandelsformat, allt från hobbybutiker till stormarknader och e-handelsplattformar. Att arbeta mot olika kanaler gör det också möjligt för asmodee att snabbt och enkelt anpassa sig till konsumenternas preferenser och lokala marknadsförhållanden. De regionala teamen sköter logistik, försäljning och kanaloptimering med stöd av centraliserade funktioner. Det ger ett brett nätverk där information från återförsäljare och konsumenter gör det enklare att tidigt identifiera framgångsrika titlar och direkt påverka framtida publiceringsbeslut. Genom att kombinera global räckvidd med lokal anpassningsförmåga säkrar asmodee en stabil tillgång till marknaden, fördjupade partnerskap med återförsäljare och en smidig väg från studio till hylla.

## KREATIV VERKSAMHET

Asmodees kreativa verksamhet återspeglar företagets strukturerade strategi för att utveckla nya spel och hantera bästsäljande varumärken i sitt nätverk med 22 studior. Här ingår studior för sällskapsspel, team för digital utveckling och en specialiserad forskningsenhet. Studiorna är verksamma inom tre olika kategorier – Social, Tabletop och Lifestyle – och är väl anpassade för att möta de specifika förväntningarna hos olika spelargrupper. Utvecklingsarbetet, som omfattar lansering av nya utgåvor och expansioner av populära spel, stöds av kontinuerliga tester och nära samarbete med designers, illustratörer och tillverkningspartner. Förlagsteamet samordnar processen och ser till att spelen uppfyller kraven på kvalitet, berättande och spelbarhet. Strukturen ger utrymme för kreativ frihet samtidigt som ett enhetligt arbetssätt bibehålls. Det främjar också utvecklingen av produktlinjer som med tiden kan växa till bredare varumärken. Inom dessa ramar kan företaget stödja en kontinuerlig utveckling, anpassa det kreativa arbetet efter marknadens behov och säkerställa ett jämnt flöde av titlar som är anpassade till olika målgrupper och format.

## VARUMÄRKEN

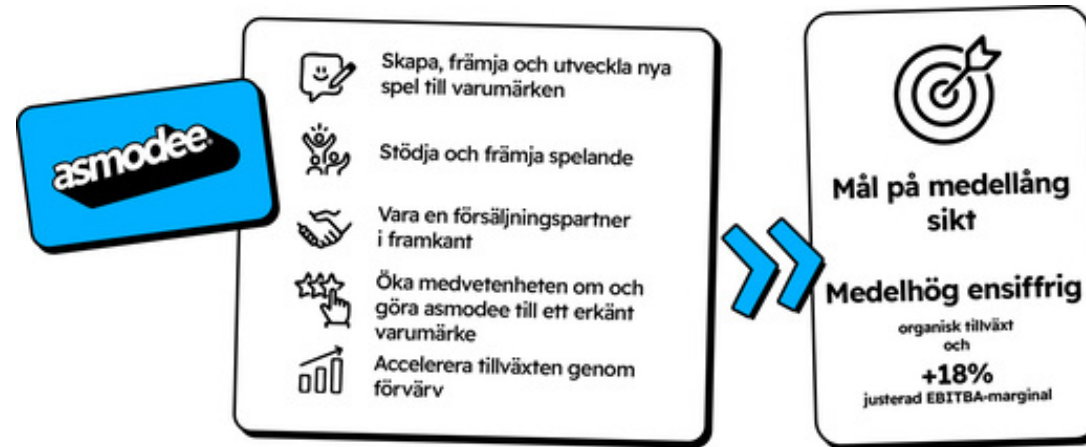
Asmodee förvaltar en stor och varierad varumärkesportfölj som består av både egenutvecklade titlar och strategiska samarbeten med externa licensgivare. Företaget fokuserar aktivt på att ta fram spelkoncept som kan expandera bortom sällskapsspelsformatet och uppmuntrar initiativ inom digitala spel, böcker, audiovisuellt innehåll och merchandise. Genom samarbeten med underhållningsföretag – till exempel Netflix, Mediawan, Embracer Group och Canal+ – vill företaget bredda utvalda varumärken och lansera dem i nya format. Varumärkesstrategin stöds av en strukturerad arbetsprocess som inleds med speldesign och som kan utvecklas till ytterligare format om de kommersiella och kreativa förutsättningarna är de rätta. Genom att bibehålla samordningen mellan licensiering, förlagsverksamhet och distribution vill asmodee skapa ett enhetligt värde i hela kedjan. Det är ett arbetssätt som bidrar till längre livscykler för produkterna och skapar möjligheter till samarbeten som ökar varumärkets synlighet och diversifiering bortom traditionella brädspelsmarknader.

## COMMUNITIES

Kontakter med spelcommunities är en viktig del av asmodees ekosystem och bidrar till spelens synlighet, spridning och långsiktiga relevans. Företaget för en dialog med spelare via flera kanaler, inklusive ett nätverk med över 7 000 hobbybutiker, organiserade spelinitiativ, branschevenemang och digitala plattformar. Digitala plattformar som Board Game Arena underlättar för kontakt och dialog online, med miljontals spel som spelas varje år. Dessa kontaktpunkter fungerar inte bara som marknadsföringsverktyg utan också som källor till information om spelarnas preferenser och beteenden. Genom att stödja både fritids- och tävlingsinriktade aktiviteter kan asmodee löpande utveckla sina produkter och skapa särskilda utrymmen för kontakt och dialog. Genom att aktivt samarbeta med communities kan företaget få viktig återkoppling tidigt, från spelarna själva, något som direkt påverkar framtida produktutvecklings- och distributionsstrategier. Denna kontinuerliga ömsesidiga dialog mellan asmodee och företagets målgrupper säkerställer ett varaktigt engagemang som sträcker sig långt bortom enskilda produktlanseringar.

Under året lanserade asmodee sitt crowdfunding-initiativ för att fördjupa dialogen med viktiga spelargrupper och samtidigt bibehålla starka relationer med sina försäljningspartner. Initiativet ger asmodee en direktkanal till viktiga spelargrupper och hjälper företaget att ta fram varumärkesdrivna spel riktade till de mest hängivna spelarna, i nära dialog med bidragsgivare i ett tidigt skede. Bidragsgivarna ger en ovärderlig feedback som hjälper till att förfinas och berika slutprodukten och får i gengäld en unik tillgång till exklusivt innehåll, premiumutgåvor och inblickar bakom kulisserna. Communitybyggande, produktvalidering och analys av global data ingår i alla de olika stegen i kampanjen, från testlansering till distribution och butikssläpp. Godkända återförsäljare deltar också i kampanjerna med löfte om att senare sälja produkterna i butik. Arbetet stöttas av ett centralt expertteam och en gemensam plattform. Crowdfunding är ett komplement till asmodees vanliga försäljningskanaler och används för att erbjuda premium-, begränsade och mer livsstilsinriktade utgåvor – samtidigt som det stärker varumärket och bygger en långsiktig relation med communitymedlemmarna.

## ASMODEES AFFÄRSSTRATEGI



Under räkenskapsåret 25/26 fortsatte asmodee att bygga vidare på sin ledande position inom sällskapsspel genom att stärka utvalda varumärken, fördjupa dialogen med spelare, bredda samarbetet med återförsäljare, öka företagets synlighet och accelerera tillväxten genom disciplinerade strategiska initiativ och en revitaliserad förvärvsagenda.

### SKAPA, FRÄMJA OCH UTVECKLA UTVALDA SPEL TILL VARUMÄRKEN

Asmodee fokuserar på att bygga en varumärkesportfölj med bestående attraktionskraft genom en mix av egna titlar, etablerade kärnvarumärken och licensierade universum. Under räkenskapsåret 25/26 stärkte företaget sin portfölj med välplanerade utgivningar från både asmodees studior och strategiska partner. Samtidigt fortsatte man att utarbeta planer för prioriterade kärnvarumärken och för varumärkesportföljens långsiktiga utveckling i olika geografiska områden och spelargrupper.

Bland årets viktigaste lanseringar av Spel utgivna av asmodees studios kan nämnas Exploding Kittens: The Board Game, LEGO® Brick Like This, The Lord of the Rings® The Fellowship of the

Ring: Trick Taking Game, Take Time och tre set av STAR WARS™: Unlimited (set 5: Legends of the Force, set 6: Secrets of Power och set 7: A Lawless Time).

Under året distribuerades Samlarkortspel och Brädspel för externa partner inom förlagsverksamhet, till exempel The Pokémon Company International, Bandai, Jumbo (Hitster) och USAopoly (Flip7). Det visar på bredden och motståndskraften i företagets portfölj och stärker asmodees position som ett förstahandsval för studior och återförsäljare.

Asmodee stärker också sin varumärkesportfölj genom riktade förvärv och partnerskap inom sitt ekosystem. Det förbättrar de långsiktiga utvecklingsmöjligheterna för produkter, communities och kanaler. Satsningarna kompletterar företagets tvåvägsstrategi – att värda de egna varumärkena och samtidigt fördjupa samarbetena med ledande franchiser inom underhållning.

### STÖDJA OCH FRÄMJA SPELANDE

En bra spelupplevelse och aktiva communities fortsatte att vara kärnan i asmodees strategi under räkenskapsåret 25/26. Det stärker företagets globala ekosystem som är utformat för att främja spel- och varumärkeslojalitet samt långsiktig tillväxt i olika spelkategorier.

Företaget stärkte sin ledande position vid stora internationella evenemang för sällskapsspel, bland annat SPIEL Essen och Gen Con, där man erbjöd en enhetlig varumärkesupplevelse och

kunde fördjupa den direkta dialogen med spelare och återförsäljare över hela världen. Viktiga initiativ som International Tabletop Day visade ytterligare på asmodees engagemang för att uppmärksamma sällskapsspelens kulturella och sociala värde.

Organiserat spelande fortsatte att vara en viktig drivkraft för tillväxt, särskilt inom Samlarkortspel, där STAR WARS™: Unlimited Galactic Championship i Las Vegas lockade 3 500 spelare. Det visar på styrkan och skalbarheten i ekosystemet för tävlingsinriktat spelande.

Asmodee fortsatte att utvidga möjligheterna till kontakt och dialog genom olika initiativ i hobbybutiker och massmarknadskanaler, via strukturerade återförsäljarprogram och på digitala plattformar. Board Game Arena (BGA) bidrog också genom att sänka inträdesbarriären för att enklare välkomna nya målgrupper och väcka intresse bortom den fysiska spelupplevelsen.

Det är ett integrerat tillvägagångssätt som stärker asmodees spelcommunities, stödjer återförsäljarna och bidrar till sällskapsspelens livskraft på lång sikt.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Asmodees affärsmodell

Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Asmodees affärsmodell

» Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### VARA EN FÖRSÄLJNINGSPARTNER I FRAMKANT

Asmodee har byggt vidare på sin ambition att vara en försäljningspartner i framkant, genom fördjupade samarbeten inom hobby-, multispecialist-, e-handels- och massmarknadskanaler. Under året fortsatte arbetet inriktat mot olika kanaler, med initiativ för att främja ett sunt och långsiktigt värdeskapande i viktiga återförsäljarnätverk. Bolaget vidtog också riskreducerande åtgärder som svar på externa påfrestningar (till exempel ökade tullavgifter) genom optimering av leveranskedjan och selektiva prissättningsåtgärder.

Strategiskt stärkte asmodee ytterligare sitt ledarskap inom kategoristyrning och säljstöd, vilket hjälper partners att optimera sortiment, synlighet och kundaktivering i butik.

Till exempel fortsatte asmodee att utvidga sitt program HobbyNext, där ett växande antal hobbybutiker deltar för att leverera rikare och mer engagerande spelarupplevelser, tillsammans med ökade investeringar i synlighet och kundaktivering i butik. Ett annat illustrativt exempel är avtalet med Middle-earth™ Enterprises, som gör asmodee exklusivt ansvarigt för kategoristyrning inom sällskapsspel baserade på varumärkena The Lord of the Rings™ och The Hobbit™.

Företaget fortsatte även att öka kapaciteten i leveranskedjan, samordningen mellan länder och sin portföljhantering, vilket gav en stabil tillgång till produkter och anpassade aktiveringsprogram.

Initiativen syftar till att stärka långsiktiga partnerskap och förbättra kategoriernas resultat inom den globala detaljhandeln.

### ÖKA MEDVETENHETEN OCH GÖRA ASMODEE TILL ETT ERKÄNT VARUMÄRKE

Asmodee arbetade vidare med sin fleråriga ambition att bli ett mer igenkännligt och erkänt varumärke under 25/26. Fokus låg på framför allt storytelling, en enhetlig varumärkesidentitet och ökad synlighet hos konsumenterna. En viktig milstolpe var lanseringen av företagets nya globala varumärkesidentitet, "Inspired by players", som markerar ett skifte mot en mer konsumentinriktad positionering. Den uppdaterade varumärkesidentiteten syns idag på evenemang, digitala plattformar, spelaskar och i marknadsföringskampanjer. Det bidrar till att ge en enhetlig bild av asmodee över olika geografier och studior, samtidigt som det gör företaget och dess ledande varumärken mer igenkännliga.

Asmodee ökade sin närvaro på stora internationella mässor som SPIEL Essen och gjorde ett stort avtryck med engagerande och enhetliga varumärkesupplevelser som befäste företagets ledande roll inom det globala ekosystemet för sällskapsspel.

Företagets varumärke fick dessutom en ökad synlighet och trovärdighet tack var flera branscherkännanden över hela världen. Toy Battle vann As d'Or - Game of the Year för 2026, asmodee utsågs till årets leksaksleverantör vid UK Toy Industry Awards 2025 och Exploding Kittens: The Board Game utsågs till årets leksak för 2026 i USA (Toy of the Year, TOTY).

Gränsöverskridande medieinitiativ ökade varumärkeskännedomen tack vare framgångsrika TV-versioner av Werewolves of Miller's Hollow, globala Netflix-avtal för CATAN® och Ticket to Ride® samt Exploding Kittens® världsomspännande räckvidd. Ledande franchiser kunde därmed nå fler målgrupper än enbart de som spelar sällskapsspel och fördjupade asmodees kulturella avtryck.

Tillsammans stärker dessa initiativ asmodees position som ett erkänt och pålitligt globalt namn inom sällskapsspel.

### ACCELERERA TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Efter börsnoteringen accelererade asmodee sin strategi för tillväxt genom förvärv under räkenskapsåret 25/26. Fokus låg på att stärka varumärkesportföljen, tillföra ny kapacitet och befästa företagets position inom viktiga segment.

Det strategiska förvärvet av brädspelsförläggare ATM Gaming under 25/26 blev en nystart för asmodees satsning på förvärv som tillväxtmotor. ATM Gaming är en ledande aktör inom sociala spel och förvärvet stärker ytterligare asmodees globala position inom denna kategori som är den snabbast växande på brädspelsmarknaden. Förvärvet förväntas också bidra till företagets organiska tillväxt samtidigt som det förbättrar marginalerna.

Koncernen utökade också sin bas av egna varumärken genom förvärven av Zombicide och Cthulhu: Death May Die, samtidigt som man fortsatte att söka ytterligare varumärkesinriktade möjligheter. Japon Brand, en talang- och agenturplattform, har också förvärvats för att stödja asmodees utveckling i Asien och bidra till att hitta och attrahera möjliga japanska spelförfattare för globala lanseringar.

Utöver själva förvärvet lades särskild vikt vid en disciplinerad integration för att accelerera värdeskapandet och anpassa verksamheten till asmodees skalbara plattform. Det har även stärkt företagets kapacitet att hitta och bygga upp en portfölj med möjliga nya talanger på lång sikt, i linje med sin strategi.

Företagets strategiska fokus har också skärpts genom att skala bort sådant som inte tillhör kärnverksamheten, till exempel genom att avyttra Twin Sails Interactive, och tydligare prioritera företagets ledande roll inom sällskapsspel och det långsiktiga värdeskapandet.

## KOMMENTAR FRÅN CPO AND EVP OF SUSTAINABILITY

Asmodees hållbarhetsarbete har aldrig enbart varit en fråga om reglefterlevnad. Det handlar i grunden om vilken typ av företag vi vill vara och hur vi vill påverka. Den här rapporten markerar en viktig milstolpe på den resan – den formella lanseringen av vår hållbarhetsstrategi. Ett ramverk som bygger på stor lyhörddhet, noggrann analys och ett medvetet fokus på vad som är företagets främsta ansvarsområden och möjligheter.

Vår strategi speglar vårt engagemang för att skapa långsiktigt värde genom att integrera frågor om miljöfrågor, samhällsansvar och bolagsstyrning i vår affärsstrategi, verksamhet och företagskultur. Genom att inspirera människor att träffas och spela spel främjar asmodee samhörighet, lärande, kreativitet och gemensamma upplevelser över generations- och kulturgränser. Att stärka våra spelcommunities, få våra medarbetare att utvecklas, bedriva vår verksamhet med integritet och förbättra vårt klimatavtryck kommer bara att öka vår förmåga att leva upp till dessa ideal.

Under det gångna året genomförde vi vår första dubbla väsentlighetsbedömning i enlighet med CSRD och utarbetade en tillhörande handlingsplan. Genom arbetet med väsentlighetsbedömningen kunde vi konstatera att våra viktigaste hållbarhetsfrågor rör tre sammanflätade områden: miljöpåverkan utifrån hur vi designar, producerar och levererar våra spel, det sociala värde vi skapar genom våra spel och spelcommunities samt våra medarbetares välbefinnande och utveckling. 18 väsentliga ämnen identifierades som alla ligger till grund för konkreta åtgärder inom våra fem strategiska hållbarhetsmål. Den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer att uppdateras regelbundet för att säkerställa att våra prioriteringar förblir relevanta.

De fem hållbarhetsmålen – som utgör vårt strategiska ramverk för de kommande åren – är att integrera hållbarhet i speldesign och produktion, förbättra verksamhetens klimatavtryck, öka tillgängligheten för spel, främja en givande medarbetarupplevelse och vara en mer ansvarsfull förvaltare. De stöds av en färdplan med initiativ i flera steg, en styrningsstruktur som främjar integrering av hållbarhet i hela verksamheten och en flerårig budget som visar att företaget tar hållbarhetsarbetet på allvar. I klimatomställningsplanen presenteras en trovärdig väg för att kraftigt minska Scope 1- och 2-utsläppen till 35/36. Ett minskningsmål för Scope 3 och ett formellt, kvantifierat mål relaterat till tillgänglighet av spel håller på att tas fram och kommer att presenteras före utgången av 2026.

Vi är särskilt stolta över den sociala dimensionen i vår strategi och vårt program Access+ är ett medvetet steg i den riktningen. Istället för ett separat utbud av fysiska spel bygger vi in tillgänglighetsfunktioner direkt i våra mest uppskattade titlar. Funktionerna bygger på vetenskaplig forskning och gör spelen tillgängliga för en bredare publik. Vårt forskningsprogram Game in Lab kommer att arbeta vidare med frågor som rör det pedagogiska och sociala värdet av sällskapsspel, och vi kommer att omsätta resultaten i praktiken genom samarbeten med skolor, vårdinrättningar och vårdpersonal.

Vi lanserar också ett bolagsövergripande program där våra medarbetare kommer att dela med sig av sina erfarenheter av spelbranschen som en karriärväg, presentera spel och delta i donationsprogram för att stötta ungdomar från utsatta miljöer, samt hjälpa till att etablera spelklubbar och organiserade spelevenemang i områden där tillgången till sällskapsspel är begränsad. Att nå ut bredare – både när det gäller vilka som spelar våra spel och vilka som designar dem – är viktigt för verksamheten. Det är så vi utökar vår marknad, fördjupar vår kulturella relevans och lever upp till ambitionen att vara ett företag inspirerat av spelare.

Hållbarhet är grunden för att bygga verksamhetens långsiktiga motståndskraft. Vårt arbete med att fasa ut fossila bränslen minskar material- och logistikknostnaderna. Våra initiativ för tillgänglighet och spelupplevelser öppnar nya marknader. Vårt fokus på medarbetarna stärker vår förmåga att attrahera och behålla den kompetens som vår kreativa verksamhet är beroende av. Det handlar inte om några marginella, ”mjuka” åtaganden utan om frågor som är djupt förankrade i vår strategi.

Sällskapsspel är en av få konsumentinriktade sektorer där kärnprodukten i sig främjar gemenskap, samhörighet och kognitiv förmåga. Vi vill vara ledande i branschen när det gäller att omsätta dessa värden i praktiken och göra skillnad, varaktigt och mätbart. Vi välkomnar ert engagemang och ert partnerskap på vår gemensamma resa framåt.

### Arianna Ryan

Chief People Officer and Executive Vice President of Sustainability

Asmodee Group | Räkenskapsåret 25/26

**HÅLLBARHET ÄR EN RESA SOM PRÄGLAS AV STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR OCH ANPASSNINGAR. DET KRÄVER SAMARBETE MELLAN OLIKA FUNKTIONER, GEOGRAFISKA OMRÅDEN OCH ASMODEES NÄTVERK AV PARTNER. DET KRÄVER OCKSÅ ÖPPENHET – OM BÅDE FRAMSTEG OCH UTMANINGAR I FÖRETAGET.**

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Asmodees affärsmodell

» Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# HÅLLBARHETSSTRATEGIN

För asmodee innebär hållbarhet att ta ansvar för hur företagets design, produktion och distribution av spel påverkar på lång sikt. Det är ett medvetet val om vilken typ av företag asmodee vill vara och vilken inverkan företaget vill ha på sina spelare och sin omvärld.

## ALLMÄN INFORMATION

Räkenskapsåret 25/26 var en viktig milstolpe på asmodees hållbarhetsresa. Som börsnoterat företag, och i takt med att regelverken förändras och intressenternas förväntningar ökar, har asmodee vidareutvecklat sitt hållbarhetsarbete och rapportering för att ge en mer strukturerad och transparent bild av sitt arbete. Hållbarhetsförklaringen, som är en integrerad del av årsredovisningen i enlighet med årsredovisningslagen, är den första som upprättats enligt ESRS (de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering) och CSRD (direktivet om företagens hållbarhetsrapportering). Föregående års hållbarhetsredovisning utarbetades enligt direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) och användes för att förbereda asmodee för denna övergång. Bland annat genomfördes en första dubbel väsentlighetsbedömning.

Årets rapportering återspeglar en ny global hållbarhetsstrategi, förbättrad insamling av data, stärkt intern styrning och fördjupade kontakter i hela asmodees värdekedja. En detaljerad beskrivning av grunden för utarbetandet, metod och vad som omfattas av redovisningen finns i inledningen till hållbarhetsförklaringen, som även inleder års- och hållbarhetsredovisningens datadel.

## HÅLLBARHETSSTRATEGI

Asmodees hållbarhetsstrategi grundar sig i en tydlig ambition – att använda företagets verksamhet som ett verktyg för positiv social påverkan, att få medarbetarna att utvecklas, begränsa skadorna på miljön och stärka företaget på lång sikt. Under räkenskapsåret 25/26 formaliserades denna ambition i asmodees hållbarhetsstrategi som bygger på stor lyhördhet, noggrann analys och en klar bild av vad som är företagets främsta ansvarsområden och möjligheter.

Asmodees hållbarhetsstrategi är uppbyggd kring ett ramverk bestående av tre områden där företaget kan göra störst skillnad: Spelare, Planeten och Ansvarfull förvaltning. Utifrån detta ramverk har företaget definierat fem strategiska hållbarhetsmål, vart och ett med sina egna mått på framgång som har validerats av koncernledningen och godkänts av styrelsen. Dessa mål definierades parallellt med asmodees övergripande affärsprioriteringar, inte frikopplade från dem – eftersom hållbarhetsambitioner och affärsambitioner är mer meningsfulla när de förstärker varandra.

Hållbarhetsmålen understöds av en färdplan med initiativ i flera steg, en ansvarfull styrningsstruktur på alla nivåer i organisationen och en flerårig budget som visar att företaget tar hållbarhetsarbetet på allvar. Utöver klimatomställningsplanen håller företaget på att ta fram formella och kvantifierade mål relaterade till asmodees tillgänglighet för spel som kommer att offentliggöras innan utgången av 2026.

## Strategiskt mål 1: Införliva hållbara arbetsmetoder i asmodees speldesign och produktion

Den största delen av asmodees miljöpåverkan kan kopplas till företagets produkter – de material som används, tillverkning och logistik – och det är också vad det första målet fokuserar på med flera direkta åtgärder: omdesigna fysiska spelkomponenter för att minska koldioxidutsläppen, skapa en dedikerad hubb inom Supply Chain-funktionen, optimera inköp, föra dialog om miljöförbättringar med tillverkningspartner och studior som ger ut spel, och undersöka hur produkternas livslängd kan utökas genom renovering, utbyte av delar och återköpsprogram.

## Strategiskt mål 2: Förbättra klimatavtrycket från asmodees verksamhet

Klimatomställningsplanen beskriver en väg för att avsevärt minska Scope 1- och 2-utsläppen till räkenskapsåret 35/36 – främst genom successiva inköp av förnybar el på större anläggningar, kompletterat med elektrifiering av bilparken och förbättringar av anläggningarnas energieffektivitet. Utöver utsläpp omfattar detta mål lagerhantering, avfallsminskning, att främja hållbara beteenden hos medarbetarna samt ansvarsfull användning av IT-system och AI-verktyg

## Strategiskt mål 3: Öka tillgängligheten för spel

Asmodee är den enda förläggaren av sällskapsspel som finansierar forskning särskilt inriktad på tillgänglighet för spel. Under 25/26 bidrog tre strategier till att utveckla företagets ledande roll: att integrera tillgänglighetsfunktioner i befintliga titlar genom programmet Access+, att göra fördelarna med spel tillgängliga för fler genom forskningsprogrammet Game in Lab och samarbeten med lärare och sjukvårdspersonal samt att uppmuntra till ökad mångfald inom branschen och i spelcommunities genom ett företagsövergripande volontär- och donationsprogram för medarbetarna.

## Strategiskt mål 4: Främja en givande medarbetarupplevelse

Detta mål, som samordnas med asmodees globala strategiska HR-plan, omfattar hela medarbetarupplevelsen – från ersättningsfilosofi och lönetransparens till karriärutveckling, ledarskapsprogram och den kultur av samhörighet som bidrar till goda resultat. Viktiga initiativ är bland annat ett globalt ramverk för ersättningar och förmåner, globala säkerhetsstandarder för lagerverksamhet, ledarskapsutvecklingsprogram, att lyfta fram och värdesätta medarbetarna och skapa en bredare rekryteringsbas för framtida ledare. Asmodee fortsätter sitt arbete för mångfald i branschen genom Women in Toys och genom att rekrytera baserat på de kärnkompetenser företaget efterfrågar.

## Strategiskt mål 5: Vara en mer ansvarfull förvaltare

Ansvarfull förvaltning omfattar asmodees efterlevnadsskyldigheter, ramverk för styrning och relationer med branschen och de delar av samhället företaget samarbetar med. Det innebär till exempel att införliva hållbarhetsstandarder i internrevision och förvärvsprocesser, säkerställa efterlevnad av CSRD-krav, formalisera en global donationsfilosofi, fördjupa akademiska partnerskap, bland annat med Uppsala universitet, och säkerställa att hållbarhetsteman och inkluderande representation är en naturlig del av asmodees spel.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Asmodees affärsmodell

Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### UTVECKLA EN MER TRANSPARENT REDOVISNING

Insatserna under 25/26 gick i många avseenden ut på att lägga grunden för framtiden. De styrningsstrukturer som krävs för att genomföra strategin håller på att etableras, verktyg och processer som ska generera bättre data håller på att byggas upp och de relationer med leverantörer, partner, utbildare och communities som ska omsätta åtagandena i praktiken håller på att fördjupas. Företaget är medvetet om hur mycket arbete som återstår och det finns en uttalad vilja att ta sig från dagens läge till den nivå man siktar på.

Årets hållbarhetsförklaring utgör den mest systematiska och transparenta redogörelsen för asmodees hållbarhetsarbete hittills. Den har organiserats runt de väsentliga ämnen som identifierades i den dubbla väsentlighetsbedömningen och omfattar miljöfrågor, socialt ansvar och bolagsstyrning. Tillsammans är dessa upplysningar avsedda att ge investerare, tillsynsmyndigheter, partner och anställda den information de behöver för att förstå asmodees hållbarhetsposition, hålla företaget ansvarigt och tydligt se färdriktningen.

Sällskapsspel är en av få konsumentinriktade sektorer där kärnprodukten i sig främjar gemenskap, samhörighet och kognitiv förmåga. Det är ett ansvar som asmodee tar på allvar – och en grund som företaget vill bygga vidare på.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Asmodees affärsmodell

» Asmodees affärsstrategi

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# Hållbarhetsförklaring



## ESRS 2 – ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

### BP-1 – GRUND FÖR UTARBETANDET

Årets hållbarhetsförklaring har vidareutvecklats för att ge en mer strukturerad och transparent bild av asmodees hållbarhetsarbete. Hållbarhetsförklaringen har upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som följer kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), och innehåller de upplysningar som krävs enligt EU:s taxonomiförordning. Dessa krav är också införlivade i den svenska årsredovisningslagen, enligt vilken upplysningarna i denna hållbarhetsförklaring redovisas.

Företaget samlar in, konsoliderar och rapporterar hållbarhetsinformation baserat på räkenskapsåret (1 april–31 mars), i linje med sin finansiella rapporteringscykel.

Hållbarhetsförklaringen är upprättad på konsoliderad basis. Uppgifterna omfattar verksamheten i asmodee och alla dotterföretag som konsolideras inom den finansiella rapporteringen. Följaktligen ingår Exploding Kittens fullt ut i hållbarhetsförklaringen, eftersom det konsolideras fullt ut i den finansiella rapporteringen. Däremot ingår inte Equinox, eftersom det redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Hållbarhetsförklaringen omfattar i första hand koncernens egen verksamhet. Men om en väsentlig inverkan, risk eller möjlighet är kopplad till värdekedjan uppströms och/eller nedströms, införlivas relevanta uppgifter i rapporten. Det gäller särskilt vissa miljörelaterade ämnen som är kopplade till tillverkningen av asmodees produkter, liksom vissa sociala ämnen som rör arbetsförhållanden hos leverantörer eller hur brädspel kan påverka slutkonsumenterna.

### HÅLLBARHETSFÖRKLARINGENS UPPBYGGNAD

Hållbarhetsförklaringen följer strukturen i ESRS. Upplysningarna som redovisas baseras på resultatet av koncernens dubbla väsentlighetsbedömning och är begränsade till ämnen som bedömts som väsentliga i enlighet med ESRS krav.

För att göra det lättare att hitta i rapporten innehåller varje kapitelrubrik en ESRS-kod som anger vilken övergripande standard som berörs.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### BP-2 – UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

#### TIDSHORISONTER

Hänvisningar till tidshorisonter på kort, medellång och lång sikt görs i enlighet med definitionerna i ESRS 1, avsnitt 6.4. I detta sammanhang bedömer asmodee att kort sikt motsvarar den årliga rapporteringsperiod som omfattas av koncernens finansiella rapporter som ingår i denna rapport. Medellång sikt omfattar perioden från slutet av denna rapporteringscykel och upp till fem år, medan lång sikt omfattar perioder som sträcker sig längre än fem år.

#### ANVÄNDNING AV UPPSKATTNINGAR OCH OSÄKERHET I UTFALL

Uppskattning och extrapolering används främst när direkt datainsamling inte fullt ut täcker hela koncernen eller när detaljerad information på produktnivå saknas. Det gäller främst energiförbrukning, växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3, mått för arbetsolyckor samt nyckeltal för resursinflöden och resursutflöden. För enheter utanför det direkta rapporteringsområdet tillämpar koncernen extrapoleringsmetoder med verksamhetsbaserade substitutmått och metodologiska antaganden. För utgivna produkter som saknar centraliserade materialförteckningar uppskattas materialsammansättning, återvinningsbara material, biologiska material som har hållbart ursprung och vissa Scope 3-utsläpp med hjälp av ett urval representativa produkter och genomsnittliga materialprofiler. Begränsad osäkerhet i uppskattningarna gäller också för ersättningsmått, särskilt löneklyftan mellan könen och den totala ersättningskvoten, på grund av antaganden om konvertering av timlöner.

Mer information om uppskattningar i värdekedjan och källor till måtosäkerhet finns i avsnitten för de enskilda upplysningskraven, under rubriken "Väsentliga redovisningsprinciper", där det är relevant.

#### ÄNDRINGAR AV HUR HÅLLBARHETSINFORMATION UTARBETAS ELLER PRESENTERAS

Jämfört med föregående rapporteringsperiod har flera metoder och viss presentation av data ändrats för att anpassas till ESRS krav och ge mer fullständiga hållbarhetsuppgifter. De viktigaste förändringarna rör beräkningar av energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser, särskilt inkluderandet av uppskattad förbrukning av gas, värme, fjärrkyla och ånga, uppgifter om tjänstebilar för enheter utanför det direkta rapporteringsområdet, samt övergången från utgiftsbaserade till produktbaserade metoder för vissa Scope 3-kategorier med hjälp av uppgifter om materialsammansättning. Jämförelsesiffrorna för energiförbrukning samt Scope 1- och 2-utsläpp har omräknats enligt samma metoder. Däremot omräknades inte Scope 3-siffrorna för tidigare perioder, eftersom metodförändringarna ansågs vara så pass omfattande att en jämförelse inte skulle vara meningsfull. För arbetskraftsrelaterade upplysningar utvidgades konsolideringen till att omfatta den juridiska enheten Exploding Kittens, som inte ingick under den föregående rapporteringsperioden.

Mer information om ändringar i presentation eller utarbetande av hållbarhetsuppgifter finns i avsnitten för de enskilda upplysningskraven, under rubriken "Väsentliga redovisningsprinciper", där det är relevant.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
  - » Allmän information
  - Miljö
  - Samhällsansvar
  - Bolagsstyrning
  - Bilaga
  - Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

### FEL I RAPPORTERING UNDER TIDIGARE PERIODER

Felaktigheter som identifierats i tidigare publicerade hållbarhetsuppgifter rörde främst uppdelningen av elförbrukning i förnybara och icke förnybara källor för vissa enheter, vilket påverkade siffrorna för energiförbrukning och växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2. Dessutom justerades utsläppsfaktorn som tillämpades på elförbrukningen i Storbritannien för att återspegla att elen genererades med hjälp av en dieseldriven generator från tredje part. Felen har korrigerats och de relaterade jämförelsetalen har omräknats på samma sätt. Ytterligare mindre fel avseende Scope 1- och 2-utsläpp har också identifierats och korrigerats. Koncernen drog slutsatsen att dessa ytterliga justeringar inte var väsentliga, eftersom deras inverkan låg under koncernens definierade tröskelvärde på 5 % för de relevanta nyckeltalen.

Mer information om korrigeringar som gjorts från föregående period finns i avsnitten för de enskilda upplysningskraven, under rubriken "Väsentliga redovisningsprinciper", där det är relevant.

### ANVÄNDNING AV BESTÄMMELSER FÖR INFASNING I ENLIGHET MED TILLÄGG C TILL ESRS 1

I enlighet med de övergångsbestämmelser om infasning som infördes som en del av ESRS "quick fix" 2025 har asmodee beslutat att fasa in följande upplysningar:

ESRS-standard	Alla upplysningskrav.
ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	Alla upplysningskrav.
ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan	Alla upplysningskrav.
ESRS S3 – Berörda samhällen	Alla upplysningskrav.
ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare	Alla upplysningskrav.
ESRS 2	Upplysningskrav SBM-3 – Väsentliga inverkningskrav, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell, punkt 48 e.
ESRS E1 – Klimatförändringar	Upplysningskrav E1-9 – Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter.
ESRS E2 – Miljöförurening	Upplysningskrav E2-6 – Förväntade finansiella effekter av miljöförureningsrelaterade inverkningskrav, risker och möjligheter.
ESRS E5 – Cirkulär ekonomi	Upplysningskrav E5-6 – Förväntade finansiella effekter av inverkningskrav, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi.
ESRS S1 – Den egna arbetskraften	Upplysningskrav S1-7 – Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft. Upplysningskrav S1-12 – Personer med funktionsnedsättning. Upplysningskrav S1-13 – Mått för utbildning och kompetensutveckling. Upplysningskrav S1-14 – Mått för arbetsmiljö, punkt 88 d och 88 e, samt uppgifter som rör icke-anställda.

I enlighet med upplysningskravet BP-2 lämnar asmodee kortfattad information om kopplingen till affärsmodell och strategi samt om mål, policyer, åtgärder och mått relaterade till de infasade väsentliga ämnen i kommande tematiska avsnitt.

## GOV-1 – STYRELSENS OCH LEDNINGENS TILLSYN ÖVER HÅLLBARHETSFRÅGOR

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH MÅNGFALD

Styrelsen består av sju ledamöter.

Samtliga styrelseledamöter är icke-verkställande.

Ingen representant för de anställda eller arbetstagarna ingår i styrelsen.

Styrelsens samlade erfarenhet är relevant för asmodees bransch, produkter och geografiska närvaro. Styrelseledamöterna har haft ledande befattningar och styrelseuppdrag inom sällskapsspel, digitala spel, underhållning, licensiering, media, teknik, finans och konsumentinriktade sektorer. Flera ledamöter har haft ledande befattningar i internationella organisationer och börsnoterade företag med global verksamhet, och bidrar därmed med en erfarenhet som är anpassad till asmodees internationella verksamhet och marknader.

Styrelsen består av två kvinnor och fem män, vilket motsvarar cirka 29 % kvinnor och 71 % män.

Tre av sju styrelseledamöter (cirka 43 %) är oberoende i förhållande till företaget, koncernledningen och större aktieägare.

### ROLLER OCH ANSVARSOMRÅDEN

Styrelsen är företagets högsta förvaltningsorgan. Den ansvarar för företagets organisation och förvaltningen av företagets angelägenheter i hela världen. Den 2 september 2024 godkände styrelsen koncernens hållbarhetspolicy, som fastställer koncernens hållbarhetsprinciper och prioriteringar inom miljö, samhällsansvar, ekonomi och bolagsstyrning.

Styrelsen har utsett ett revisions- och hållbarhetsutskott för att övervaka bolagsstyrningen inom områden som finansiell rapportering, hållbarhet och riskhantering samt efterlevnad av externa och interna bestämmelser.

Enligt gällande arbetsordning ansvarar revisions- och hållbarhetsutskottet för att övervaka företagets hållbarhetsrapportering och diskutera koncernens principer för att utvärdera riskhanteringen med avseende på hållbarhet och hållbarhetsrapporteringen.

Revisions- och hållbarhetsutskottet fick ta del av de väsentliga inverkningskrav, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och validerade den slutgiltiga listan. Hållbarhetsrelaterade risker som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen införlivas i koncernens riskramverk och granskas som en del av den årliga uppdateringen av koncernens riskmatris, som utförs av berörd riskägare. Eventuella förslag till ändringar lämnas till revisions- och hållbarhetsutskottet för godkännande. Inverkningskrav och möjligheter kommer att ses över årligen av relevanta team inom företaget. Eventuella förslag på uppdateringar lämnas till revisions- och hållbarhetsutskottet för godkännande.

Koncernledningen ansvarar för att företagets strategi, inklusive hållbarhetsmålen, införlivas i verksamheten och återspeglas i affärsplanering, genomförande och företagskulturen. Hållbarhetsarbetet övervakas av ett särskilt utsett, internt team. Teamet rapporterar till Chief People Officer and EVP Sustainability, som sitter i koncernledningen. Genom denna arbetsordning

främjas införlivandet av hållbarhet i övergripande strategiska beslut samt hållbarhetsfrågornas koppling till asmodees HR-strategi.

Hållbarhetsstrategin, relaterade mål och utvecklingen mot målen presenteras regelbundet för både revisions- och hållbarhetsutskottet och koncernledningen.

Se GOV-5 för en beskrivning av de interna kontroller som införts för hållbarhetsrapporteringen och deras styrning.

#### EXPERTIS OCH KOMPETENS

Styrelsens och revisions- och hållbarhetsutskottets övervakning av hållbarhetsfrågor stöds av ledamöternas samlade erfarenhet och expertis, inklusive erfarenhet från tidigare roller som omfattar hållbarhetsrelaterade frågor. Dessutom uppdateras revisions- och hållbarhetsutskottet regelbundet (minst en gång per år) av Sustainability-teamet om utvecklingen av regelverk samt om koncernens identifierade hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter, vilket ger styrelsen underlag i tillsynsarbetet.

Med stöd av koncernledningens analyser och rekommendationer tar styrelsen också hänsyn till hållbarhetsfrågor i samband med större affärer, strategiska beslut och investeringsöverväganden där det är relevant.

Styrelsen ska varje år genomföra en utvärdering av sitt eget arbete under året. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsformer samt att fastställa huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Områden som ska behandlas är bland annat frågor som rör hållbarhet. Detta kommer att ge insyn i styrelseledamöternas synpunkter på styrelsens arbete. Dessutom kommer utvärderingen att fungera som ett verktyg för att fastställa vilken kompetens som krävs i styrelsen.

Revisions- och hållbarhetsutskottet informeras regelbundet om affäretiska frågor genom särskilda presentationer som omfattar risker, interna kontroller och koncernens ramverk för efterlevnad. Dessutom är styrelsen ansvarig för att godkänna koncernens viktigaste policyer, inklusive de som rör affäretik, vilket ger styrelsen underlag i tillsynsarbetet och ökad förståelse för dessa frågor.

## GOV-2 – INFORMATION SOM LÄMNAS TILL OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN

Genom rapporter från Chief People Officer and EVP Sustainability och Sustainability Reporting and Compliance Manager uppdateras revisions- och hållbarhetsutskottet och koncernledningen om utvecklingen av regelverk och efterlevnadsarbetet. Head of ESG and Nordic Public Affairs kompletterar rapporterna och bidrar med insikter om investerarens, analytikers, kreditgivares och andra viktiga externa parter och intressenters förväntningar, samt nya marknads- och politiska trender.

I tabellen nedan sammanfattas de viktigaste hållbarhetsrelaterade rapporterna som presenterats för revisions- och hållbarhetsutskottet under räkenskapsåret.

Utskott	Datum	Föredragande	Ämne
Revisions- och hållbarhetsutskottet	3 april 2025	Head of ESG and Nordic Public Affairs	Återkoppling från investerare avseende hållbarhetsfrågor
Revisions- och hållbarhetsutskottet	14 maj 2025	Sustainability Reporting and Compliance Manager	Lista över väsentliga inverknings-, risker och möjligheter som framkommit i den dubbla väsentlighetsbedömningen och validerats av utskottet (se SBM-3 för listan över motsvarande IRO:er)
Revisions- och hållbarhetsutskottet	14 november 2025	Lagstadgade revisorer	Översikt över revisionsprocessen för hållbarhetsrapporteringen

Vid de ordinarie styrelsemötena rapporterar CFO om asmodees ekonomi och styrning, inklusive relevanta frågor som rör hållbarhet, när så är lämpligt. Styrelsen har regelbundet informerats om utvecklingen av koncernens hållbarhetsramverk, vilket har hjälpt ledamöterna att beakta väsentliga hållbarhetsrelaterade inverknings-, risker och möjligheter i översynen av koncernens strategi och ramverk för riskhantering.

## GOV-3 – HÅLLBARHETSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

För rapporteringsperioden har koncernen inte antagit några incitamentsprogram eller ersättningspolicyer för styrelseledamöter som är kopplade till hållbarhetsrelaterade resultat, mål eller inverknings.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## GOV-4 – REDOGÖRELSE FÖR DUE DILIGENCE (TILLBÖRLIG AKTSAMHET)

Tabellen nedan visar en kartläggning av hur de centrala delarna i tillbörlig aktsamhet, som beskrivs i ESRS 1 kapitel 4, återspeglas i koncernens hållbarhetsförklaring, tillsammans med relevanta upplysningskrav enligt ESRS och var de återfinns i rapporten.

Central del i tillbörlig aktsamhet (ESRS 1 kapitel 4)	Avsnitt i ESRS	Avsnitt i asmodees hållbarhetsförklaring
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2 – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Avsnittet GOV-2 – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelsen, s. 25
	ESRS 2 GOV-3 – Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Avsnittet GOV-3 – Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram, s. 25
	ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Avsnittet SBM-3 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter, s. 31
(b) Samarbete med berörda intressenter	ESRS 2 GOV-2 – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Avsnittet GOV-2 – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelsen, s. 25
	ESRS 2 SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	Avsnittet SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter, s. 28
	ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	Avsnittet IRO-1 – Dubbel väsentlighetsbedömning, s. 29
	ESRS 2 MDR-P – Policyer för att hantera hållbarhetsfrågor	Avsnitt E1-2 – Policyer avseende klimatförändringar, s. 36, avsnitt E2-1 – Policyer relaterade till miljöförorenning, s. 48, avsnitt E5-1 – Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi, s. 51, avsnitt S1-1 – Policyer för den egna arbetskraften, s. 55, avsnitt G1-1 – Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur, s. 64.
	Tematiska ESRS	Avsnittet S1-2 – Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften, s. 56.
(c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings på människor och miljö	ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	Avsnittet IRO-1 – Dubbel väsentlighetsbedömning, s. 29.
	ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Avsnittet SBM-3 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter, s. 31.
(d) Att vidta åtgärder för att behandla negativa inverknings på människor och miljö	ESRS 2 MDR-A – Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	Avsnitt E1-3 – Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar, s. 37, avsnitt E2-2 – Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorenning, s. 48, avsnitt E5-2 – Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi, s. 51, avsnitt S1-4 – Åtgärder och resurser relaterade till den egna arbetskraften, s. 56. Avsnitt "G1-3 – Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor", s. 65.
	Tematiska ESRS	
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är	ESRS 2 MDR-M – Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	Avsnitt "E1-5 – Energiförbrukning och energimix", s. 39, avsnitt E1-6 – Utsläpp av växthusgaser, s. 40, avsnitt E5-4 – Resursinflöden, s. 52, avsnitt E5-5 – Resursutflöden, s. 53, avsnitt S1-6 – Uppgifter om företagets anställda, s. 58, avsnitt S1-9 – Mångfaldsindikatorer, s. 59, avsnitt S1-14 – Mått för arbetsmiljö, s. 59, avsnitt S1-16 – Ersättningsindikatorer, p. 60, avsnitt S1-17 – Fall av diskriminering och trakasserier, s. 60, avsnitt G1-4 – Fall av korruption eller mutor, s. 65.
	ESRS 2 MDR-T – Mål relaterade till väsentliga hållbarhetsfrågor	Avsnitt E1-4 – Mål relaterade till klimatförändringar, s. 38, avsnitt E2-3 – Mål relaterade till miljöförorenning, s. 49, avsnitt E5-3 – Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi, s. 52, avsnitt S1-5 – Mål relaterade till den egna arbetskraften, s. 57. Avsnitt "G1-3 – Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor", s. 65.
	Tematiska ESRS	Avsnitt "E1-5 – Energiförbrukning och energimix", s. 39, avsnitt "E1-6 – Växthusgasutsläpp", s. 40, avsnitt "E5-4 – Resursinflöden in", s. 52, avsnitt "E5-5 – Resursutflöden ut", s. 53, avsnitt "S1-6 – Egna arbetsstyrkans sammansättning", s. 58, avsnitt "S1-9 – Mångfaldsmått", s. 59, avsnitt "S1-14 – Hälso- och säkerhetsmått", s. 59, avsnitt S1-16 "Ersättningsmått", s. 60, avsnitt "S1-17 – Incidenter av diskriminering eller trakasserier", s. 60, avsnitt "G1-4 – Incidenter av korruption eller mutor", s. 65, avsnitt "E1-4 – Mål relaterade till klimatförändringar", s. 38, avsnitt "E2-3 – Mål relaterade till föroreningar", s. 49, avsnitt "E5-3 – Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi", s. 52, avsnitt "S1-5 – Mål relaterade till den egna arbetsstyrkan", s. 57, avsnitt "G1-3 – Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor", s. 65.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
- » Allmän information
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilaga
- Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## GOV-5 – RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Som en del av sitt ramverk för intern kontroll har koncernen införlivat specifika kontroller avseende hållbarhetsrapportering i den interna kontrollmatrisen, som övervakas av Internal Audit-funktionen.

Risker relaterade till hållbarhetsrapporteringen identifieras på koncernnivå genom en övergripande bedömning av processen för hållbarhetsrapportering, med fokus på viktiga steg som enheternas datainsamling, konsolidering på koncernnivå och utarbetande av upplysningar. Bedömningen utfördes av Sustainability Reporting and Compliance Manager, som ansvarar för hållbarhetsrapporteringen på koncernnivå, och baseras på kvalitativ analys och fackmässig bedömning. För närvarande används inget särskilt riskbedömningsverktyg eller någon formell poängsättningsmetod. Bedömningen bidrar till att identifiera de huvudsakliga områden där risker för hållbarhetsrapporteringens tillförlitlighet kan uppstå.

Som en del av arbetet har roller och ansvarsområden avseende hållbarhetsrapporteringen definierats, formaliserats och dokumenterats för de olika funktioner som deltar i rapporteringsprocessen, och arbetsflöden för att validera kvalitativa upplysningar har fastställts. Eftersom ramverket implementeras som en del av koncernens första rapporteringscykel enligt CSRD har riskbedömningsprocessen främst fokuserat på att upprätta interna kontroller för hållbarhetsrapporteringen. I detta skede har det inte lett till några efterföljande förändringar av den övergripande rapporteringsmetoden eller ansvarsfördelningen.

De huvudsakliga risker som identifierats i samband med hållbarhetsrapporteringen avser fullständighet, riktighet och konsekvens i den hållbarhetsdata som samlas in från enheterna, samt utarbetandet av beskrivande upplysningar. Ytterligare risker kan uppstå vid användningen av uppskattningar, antaganden och metoder som tillämpas för att ta fram vissa nyckeltal.

För att hantera riskerna har koncernen infört interna kontroller som omfattar granskning av hållbarhetsdata från enheterna och tvärfunktionell validering av kvalitativa upplysningar. Kontrollerna är integrerade i koncernens ramverk för intern kontroll och omfattas av styrningsmässig tillsyn, till exempel genom årlig rapportering till revisions- och hållbarhetsutskottet.

För uppskattningar, antaganden och metoder kan koncernen ta hjälp av extern expertis för att definiera och validera olika tillvägagångssätt.

Resultaten av riskbedömningen och de relaterade interna kontrollerna införlivas i processen för hållbarhetsrapportering genom uppföljningsåtgärder inom relevanta interna funktioner, enheter och, i tillämpliga fall, med stöd av extern expertis. Om problem upptäcks betraktas de som en del av rapporteringscykeln och beaktas i det kontinuerliga förbättringsarbetet för hållbarhetsrapporteringen.

## SBM-1 – STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

### VIKTIGA PRODUKTGRUPPER

Företaget erbjuder ett brett utbud av bräd- och kortspel. I asmodees varumärkesportfölj ingår bland annat titlar som CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble®/Spot-it!® och Exploding Kittens®. Företaget har också tredjepartslicenser och/eller distributionssamarbeten med ledande underhållningsföretag och externa varumärkesägare.

### VIKTIGA MARKNADER OCH MÅLGRUPPER

Asmodee når ut till omkring 100 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika, Asien och Oceanien. Företagets produkter säljs via flera olika kanaler, till exempel hobbybutiker, massmarknadskanaler, online-plattformar och grossister, medan slutkonsumenterna kan vara allt från enskilda personer och familjer som har spel som tidsfördriv till hängivna sällskapsspelsentusiaster. I not 2.2 i koncernens finansiella rapporter redovisas intäkterna per geografi.

### ANTAL ANSTÄLLDA EFTER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Per den 31 mars 2026 hade asmodee 2 471 anställda. Detaljerade uppgifter om antal anställda per land finns i S1-6.

### TOTAL OMSÄTTNING

Nettoomsättningen presenteras i den konsoliderade resultaträkningen i koncernens finansiella rapporter.

### ÖVERSIKT ÖVER VÄRDEKEDJA OCH AFFÄRSMODELL

Företaget har en integrerad värdekedja för utgivning och distribution av sällskapsspel (Brädspel och Samlarkortspel).

Uppströms samarbetar företaget med externa speldesigners, varumärkesägare och tredjepartsstudior. De ger tillgång till spelkoncept, licensierade varumärken eller färdiga titlar som asmodee ger ut och/eller distribuerar. Tillverkning av utgivna spel i större skala läggs ut helt på externa tillverkare, främst i Asien, Europa och Nordamerika.

Inom den egna verksamheten utvecklar, finansierar och marknadsför asmodee spel genom egna studior och varumärken. Företaget tar fram, testar och utvecklar spel, lägger ut tillverkning, ser till att spelen marknadsförs och kan utveckla spelexpansioner. Företaget har också ett globalt distributionsnätverk, som stöds av lokala distributionsenheter, för att organisera logistik och lagring, distribuera spel till återförsäljare, hantera försäljning och återförsäljarrelationer samt lokal marknadsföring. Genom denna infrastruktur kan företaget distribuera både egna utgivna spel och tredjepartsprodukter på flera geografiska marknader och säkerställer därmed en global marknadsräckvidd.

Nedströms vänder sig asmodee till ett brett försäljningsnätverk – inklusive hobbybutiker, massmarknadskanaler och e-handelsplattformar – och har direktkontakt med konsumenterna genom utvalda onlinekanaler och fysiska evenemang över hela världen.

Asmodees strategi och affärsmodell skapar värde för kunder och spelargrupper genom en diversifierad portfölj av sällskapsspel som distribueras globalt och som främjar ett långsiktigt spelintresse och social samhörighet. Bolagets integrerade förläggar- och distributionsmodell och direkta distributionsvägar stödjer produkttilgänglighet, marknadstillträde och långsiktiga partnerskap med återförsäljare och andra intressenter. Strategin syftar till att stödja långsiktigt värdeskapande för investerare genom att utveckla varumärken, expandera bortom sällskapsspelformatet och genomföra riktade förvärv.

### KOPPLING TILL HÅLLBARHETSSTRATEGIN

Koncernens nuvarande produktportfölj och globala distributionsmodell har en direkt miljöpåverkan genom råvaror, tillverkning och logistik, samtidigt som företagets produkter skapar möjligheter att främja en mer hållbar speldesign och förbättra tillgängligheten för olika spelgrupper.

Asmodee har satt upp fem strategiska hållbarhetsmål:

1. Införliva hållbara arbetsmetoder i asmodees speldesign och produktion
2. Förbättra klimatavtrycket från asmodees verksamhet
3. Öka tillgängligheten för spel
4. Främja en givande medarbetarupplevelse
5. Vara en mer ansvarsfull förvaltare

Företagets strategiska prioriteringar – att skapa, främja och utveckla utvalda spel till varumärken, stödja och främja spelande, vara en försäljningspartner i framkant, öka medvetenheten och göra asmodee till ett erkänt varumärke samt accelerera tillväxten genom förvärv – samspelar med koncernens hållbarhetsfrågor. En av de främsta hållbarhetsrelaterade utmaningarna består därmed i att minska miljöpåverkan från asmodees produkter utan att göra avkall på lönsamhet, produktkvalitet och tillgänglighet.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## SBM-2 – INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNPNKTER

Företaget för dialog med många olika intressenter som påverkar eller påverkas av koncernens verksamhet, till exempel medarbetare, spelare och kunder, leverantörer, affärspartner, investerare, tillsynsmyndigheter och lokalsamhällen.

	Typ av kontakt/dialog	Syfte	Utfall
Medarbetare	Årlig medarbetarundersökning	Samla in medarbetarnas synpunkter om bland annat mångfald och inkludering, individuella behov samt karriärutveckling	Medarbetarnas synpunkter ger underlag för prioriteringar i HR- och hållbarhetsfrågor
	Utvecklingssamtal		Medarbetarnas kompetens- och karriärutveckling
	Globalt nätverk av hållbarhetsambassadörer	Löpande intern dialog som samordnas av Chief People Officer and EVP Sustainability	Främja medarbetarnas engagemang och få en delaktighet på gräsrotsnivå i hållbarhetsfrågor
Spelare och kunder	Konsumentstudier genomförs flera gånger per år	Övervaka förväntningar och trender på marknaden	Insikterna ger underlag till produktrelaterade beslut och skapar en övergripande förståelse för marknadstrender
	Deltagande i konsumentinriktade evenemang		
Leverantörer	Löpande affärskontakter	Identifiera hållbarhetsfrågor relaterade till praxis och krav i	De uppgifter som framkommer införlivas i beslut som rör leveranskedjan
	Den dubbla väsentlighetsbedömningens enkät för externa intressenter		
Affärspartner	Löpande affärskontakter	Ta hänsyn till hållbarhetskrav som förmedlas av affärspartner	Få underlag för hållbarhetsrelaterade prioriteringar, mål och handlingsplaner
	Hållbarhetsrelaterade krav i avtal		
Finansiella intressenter (investerare, kreditgivare, analytiker)	Strukturerad dialog ledd av Head of ESG and Nordic Public Affairs	Förstå finansiella intressenters förväntningar	Insikterna beaktas i hållbarhetsrelaterade prioriteringar, mål och handlingsplaner
	Löpande diskussioner om hållbarhetsfrågor		
	Den dubbla väsentlighetsbedömningens enkät för externa intressenter		
Icke-statliga organisationer och offentliga myndigheter	Samverkan med myndigheter och icke-statliga organisationer under ledning av Head of ESG and Nordic Public Affairs	Förstå externa intressenters förväntningar och nya politiska eller samhällsliga trender	Insikterna beaktas i företagets hållbarhetsprioriteringar

Flera teman har återkommit i dialoger med viktiga intressentgrupper, till exempel finansiella intressenter, icke-statliga organisationer, återförsäljare, branschorganisationer och spelarna själva. Intressenterna lyfter fram spelens roll när det gäller att föra människor samman, samtidigt som de betonar vikten av att förbättra miljöprestandan, särskilt när det gäller material, förpackningar och transparens i leveranskedjan. Ansvarsfulla inköp, rättvisa arbetsvillkor och tydliga förväntningar på partner ses som avgörande, tillsammans med ökad transparens och kommunikation angående befintliga hållbarhetsinsatser. Det finns också en tydlig förväntan på att vara nära spelarna och det bredare spelekosystemet, för att säkerställa tillgänglighet, inkludering och långsiktigt förtroende.

Intressenternas synpunkter på hållbarhetsfrågor ledde inte till några förändringar av koncernens affärsmodell eller strategi under rapporteringsåret, men de bidrog till prioriteringen av hållbarhetsfrågor, fastställandet av relaterade mål och handlingsplaner samt till att renodla hur koncernen genomför sin strategi på ett mer ansvarsfullt sätt.

Intressenternas förväntningar, som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, presenterades för koncernledningen och för revisions- och hållbarhetsutskottet i samband med de övergripande resultaten av väsentlighetsbedömningen. Dessutom får revisions- och hållbarhetsutskottet rapporter från Head of ESG and Nordic Public Affairs om investerares, analytikers, kreditgivares och andra viktiga externa parter och intressenters förväntningar, samt nya marknads- och politiska trender som är relevanta för hållbarhetsfrågorna.

## IRO-1 – DUBBEL VÄSENTLIGHETSBEDÖMNING

### TILLÄMPADE METODER OCH ANTAGANDEN

Asmodee har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera och bedöma företagets väsentliga inverknings, risker och möjligheter i enlighet med ESRS 1.

En kvalitativ metod baserad på fackmässig bedömning tillämpades. Inga fördefinierade poängsystem eller kvantitativa tröskelvärden har använts. Slutsatser om väsentlighet har dragits utifrån de tillgängliga uppgifternas tyngd, konsekvens och sammanhang, med hänsyn till de egenskaper som utmärker asmodees verksamhet och värdekedja.

Väsentlighet har bedömts utifrån två kompletterande perspektiv:

- ▶ inverkansväsentlighet, med fokus på faktisk eller potentiell, positiv eller negativ inverkan på människor och miljö
- ▶ finansiell väsentlighet, med fokus på risker och möjligheter som har eller kan få finansiella effekter för koncernen.

Bedömningen omfattade koncernens verksamhet på konsoliderad nivå och beaktade relevanta delar av värdekedjan. Man utgick också från befintlig riskhantering och processer för tillbörlig aktsamhet som implementerats i hela koncernen, till exempel koncernens riskmatris och slutsatser från sociala revisioner hos leverantörerna, när det var relevant.

I arbetet med att identifiera och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter användes tre kompletterande informationskällor:

- ▶ interna workshops där representanter från olika funktioner – med erfarenhet inom miljöfrågor, personalfrågor, leveranskedjan, produktkvalitet samt hur brädspelen påverkar samhället – deltog
- ▶ en extern intressentenkät riktad till en panel av investerare, leverantörer, speldesigners och affärspartner, med både frågor där man fick rangordna olika alternativ och frågor med öppna svar
- ▶ koncernens riskmatris som hanteras av Risk, Audit and Internal Control-teamet.

Eftersom tillverkningen i stort sker externt ägnades särskild uppmärksamhet åt potentiella inverknings och risker som härrör från koncernens leveranskedja.

Utarbetandet av IRO:erna baserades på vad som framkommit i interna workshops, återkopplingen från externa intressenter och koncernens riskmatris. Det resulterade i en lista över potentiella inverknings, risker och möjligheter, som därefter bedömdes var för sig med hänsyn till både inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet, som beskrivs nedan.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen som redovisas i rapporten är koncernens första formella bedömning i enlighet med ESRS-kraven. Processen och resultaten kommer att granskas och i förekommande fall uppdateras i framtida rapporteringscykler.

### ALLMÄN PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA VÄSENTLIGA INVERKNINGAR

I processen för att identifiera och bedöma väsentliga inverknings användes metoden med tre kompletterande informationskällor som beskrivs ovan, med fokus på både koncernens egen verksamhet och värdekedjan. Därmed beaktades både direkta inverknings kopplade till asmodees egen verksamhet (till exempel ARBETSMILJÖ) och indirekta inverknings genom företagets affärsförbindelser (till exempel ARBETSFÖRHÅLLANDEN PÅ LEVERANTÖRERNAS ANLÄGGNINGAR).

Intressenternas synpunkter har inhämtats genom strukturerade interna workshops och en enkät riktad till externa intressenter, till exempel investerare, leverantörer, speldesigners och affärspartner. Däremot genomfördes inga direkta samråd med berörda intressenter, enligt definitionen i ESRS 1, i samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen. Inte heller deltog externa experter i bedömningsprocessen. Identifieringen och bedömningen av inverknings baseras därför på intern expertis och externa intressenters synpunkter enligt beskrivningen ovan. Det bidrog till koncernens förståelse för vilka upplevda och framväxande hållbarhetsrelaterade inverknings som är relevanta för asmodees verksamhet och värdekedja.

Negativa inverknings bedömdes utifrån deras relativa allvarlighetsgrad och sannolikhet, och positiva inverknings utifrån skala, omfattning och sannolikhet. Tillämpningen av dessa kvalitativa kriterier baserades på fackmässig bedömning, snarare än fördefinierade poängsystem.

### ALLMÄN PROCESS FÖR ATT IDENTIFIERA VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER

Risker och möjligheter identifierades och bedömdes med hjälp av samma tre informationskällor, med särskild hänsyn till koncernens riskmatris. Finansiella risker och möjligheter bedömdes därmed kvalitativt utifrån sannolikheten för att de inträffar och de potentiella finansiella effekternas storlek.

Sambanden mellan koncernens inverknings och beroenden och de finansiella risker eller möjligheter som kan uppstå till följd av dem beaktades där det var relevant. Vid bedömningen av arbetskraftsrelaterade IRO:er beaktade koncernen till exempel sitt beroende av att kunna attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner, eftersom det kan påverka förmågan att genomföra koncernens strategi och skapa värde på lång sikt.

I bedömningen av väsentliga risker och möjligheter ingick inte att prioritera hållbarhetsrelaterade risker i förhållande till andra typer av risker. Hållbarhetsrelaterade risker granskades däremot mot bakgrund av koncernens befintliga riskramverk för att säkerställa konsekvens och integration.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- » Allmän information
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilaga
- Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## SPECIFIKA PROCESSER FÖR ATT IDENTIFIERA TEMATISKA IRO:ER:

### IRO:er relaterade till klimatförändringar

För att identifiera IRO:er relaterade till klimatförändringar granskade asmodee både sin egen verksamhet och värdekedjan och identifierade tillverkning uppströms och internationella transporter som de främsta källorna till utsläpp av växthusgaser, baserat på interna workshops, feedback från externa intressenter, koncernens riskmatris och kvantitativ data om växthusgasernas klimatavtryck.

Koncernen har inte genomfört någon formell klimatrelaterad riskbedömning, såsom screening av klimatrisker eller klimatscenarioanalys, som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Den dubbla väsentlighetsbedömningen innefattade dock en kvalitativ bedömning av vissa potentiella framtida klimatrelaterade utvecklingar och deras möjliga konsekvenser för verksamheten. Detta inkluderade en bedömning av potentiella omställningsrisker kopplade till en eventuell framtida regleringsutveckling som påverkar koldioxidintensiva transporter. Baserat på denna bedömning identifierades en klimatrelaterad omställningsrisk som väsentlig ur ett finansiellt perspektiv. Bedömningen beaktade även potentiella fysiska risker relaterade till händelser såsom bränder och torka i viktiga inköpsregioner. Baserat på tillgänglig information vid tidpunkten för bedömningen ansågs inga klimatrelaterade fysiska risker vara väsentliga i detta skede. Koncernen planerar att vidareutveckla sin process för bedömning av klimatrisker, inklusive användning av en mer detaljerad klimatscenarioanalys, under räkenskapsåret 26/27 och kommer, i förekommande fall, att uppdatera bedömningen av klimatrisker i enlighet med detta.

### IRO:er relaterade till miljöföroreningar

För att identifiera IRO:er relaterade till miljöföroreningar har en kvalitativ granskning av den egna verksamheten och värdekedjan genomförts. Enligt granskningen kan en väsentlig IRO relaterad till miljöföroreningar kopplas till asmodees produkter och finns i värdekedjan snarare än på specifika anläggningar. Ingen screening av anläggningar genomfördes, eftersom koncernens egna anläggningar huvudsakligen består av kontor och lager utan industriella processer. Inga samråd med berörda samhällen låg till grund för denna analys, men mer generella förväntningar från intressenter samlades in genom den externa intressentenkäten.

### Vattenrelaterade IRO:er

För att identifiera vattenrelaterade IRO:er har en kvalitativ granskning av den egna verksamheten och värdekedjan genomförts. Granskningen visade inte att någon väsentlig vattenrelaterad IRO kan kopplas till den direkta verksamheten eller värdekedjan. Ingen screening av anläggningar genomfördes, eftersom koncernens egna anläggningar huvudsakligen består av kontor och lager utan vattenintensiva processer. Inga samråd med berörda samhällen låg till grund för analysen, men mer generella förväntningar från intressenter samlades in genom den externa intressentenkäten.

### IRO:er relaterade till biologisk mångfald

För att identifiera IRO:er relaterade till biologisk mångfald har en kvalitativ granskning av den egna verksamheten och värdekedjan genomförts. Granskningen visade att det finns potentiella inverkningsrelaterade till biologisk mångfald som kan kopplas till avskogningsrisker i samband med inköp av pappers- och kartongmaterial som används i asmodees produkter. I bedömningen beaktades både potentiella inverkningsrelaterade till biologisk mångfald och beroenden av skogsbaserade råvaror i värdekedjan uppströms.

Ingen screening av anläggningar genomfördes, eftersom frågan rör inköpsverksamheten uppströms snarare än koncernens egna anläggningar, som främst består av kontor och lager. Ingen scenarioriskbedömning eller specifik riskbedömning avseende biologisk mångfald genomfördes som en del av granskningen. Koncernen har inte genomfört några samråd med berörda samhällen i samband med detta ämne.

### IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi

För att identifiera IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi gjordes en kvalitativ granskning av asmodees verksamhet. Enligt granskningen är det framför allt speldesign som berörs av cirkulära frågor. Asmodee granskade inte några enskilda anläggningar, eftersom de identifierade IRO:erna rör produktbaserade frågor inom speldesign snarare än specifika anläggningar. Inga samråd med berörda samhällen låg till grund för denna analys, men mer generella förväntningar från intressenter samlades in genom den externa intressentenkäten.

### IRO:er relaterade till ansvarsfullt företagande

Vid identifiering och bedömning av IRO:er relaterade till ansvarsfullt företagande användes koncernens riskmatris som ett primärt underlag för indata för att säkerställa anpassning till ramverket för Enterprise Risk Management. I bedömningen beaktades asmodees globala verksamhet i cirka 100 länder, de verksamheter som bedrivs inom flera jurisdiktioner och exponeringen för olika nationella och internationella regelverk.

## STYRNING AV DEN DUBBLA VÄSENTLIGHETSBEDÖMNINGEN

Den dubbla väsentlighetsbedömningen samordnades av Sustainability Reporting and Compliance Manager. Övervakningen av processen säkerställdes av Chief People Officer and EVP Sustainability. Inga specifika interna kontrollrutiner tillämpades i samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Den slutliga listan över väsentliga inverkningsrelaterade risker och möjligheter granskades och godkändes av koncernledningen och godkändes därefter av styrelsens revisions- och hållbarhetsutskott.

Koncernens riskmatris användes som underlag för den finansiella väsentlighetsbedömningen. Efter valideringen av den dubbla väsentlighetsbedömningens resultat granskades hållbarhetsrelaterade risker ytterligare mot koncernens befintliga riskramverk för att säkerställa konsekvens och integration. Varje hållbarhetsrelaterad risk kartlades och kopplades till en tillhörande risk som redan identifierats i koncernens riskmatris, och riskformuleringen justerades vid behov för att ytterligare införliva hållbarhetsdimensionen. Arbetet leddes av Audit, Risk and Internal Control-funktionen, med stöd från berörda riskägare.

Inverkningsrelaterade risker och möjligheter kommer att ses över årligen av berörda funktioner inom företaget. Förslag på eventuella uppdateringar lämnas till revisions- och hållbarhetsutskottet för godkännande.

## SBM-3 – VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Detaljerad information om koncernens insatser, åtgärder och mål för att hantera varje väsentlig inverkan, risk och möjlighet finns i de tematiska avsnitten i hållbarhetsförklaringen, i enlighet med de tillämpliga upplysningskraven i ESRS. Eftersom det är första året som koncernen rapporterar enligt ESRS finns det inga jämförande uppgifter avseende väsentliga inverknings, risker och möjligheter från tidigare rapporteringsperioder.

Asmodee har ännu inte genomfört någon resiliensanalys av sin strategi och affärsmodell, beträffande företagets kapacitet att behandla sina väsentliga inverknings och risker och dra fördel av sina väsentliga möjligheter.

### Väsentliga inverknings

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan	Relaterat hållbarhetsämne
VÄXTHUSGAS-UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN	Faktisk negativ inverkan	Betydande utsläpp av växthusgaser. Specifikt relaterade till tillverkning och logistik uppströms	Lång sikt	Uppströms och nedströms	Klimatförändringar
ANVÄNDNING AV SKOGS-BASERADE MATERIAL	Potentiell negativ inverkan	Användning av skogsbaserade material (papper, kartong) som potentiellt kan bidra till avskogning och förlust av biologisk mångfald	Lång sikt	Uppströms	Biologisk mångfald och ekosystem
ANVÄNDNING AV PLAST-KOMPONENTER	Faktisk negativ inverkan	Användning av plastkomponenter i vissa spel som påverkar miljön under hela livscykeln	Lång sikt	Uppströms och nedströms	Cirkulär ekonomi
ARBETSMILJÖ	Potentiell negativ inverkan	Yrkesrelaterade risker kopplade till fysiska arbetsuppgifter inom logistik eller frekventa resor i säljbefattningar	Kort sikt	Den egna verksamheten	Arbetsvillkor (den egna arbetskraften)
POTENTIELLA MÅNGFALDS-BRISTER	Potentiell negativ inverkan	Potentiell obalans mellan lagstadgade krav på mångfald i arbetslivet och faktisk praxis	Kort sikt	Den egna verksamheten	Likabehandling och lika möjligheter för alla (den egna arbetskraften)
ARBETS-FÖRHÅLLANDEN PÅ LEVERANTÖRERNAS ANLÄGGNINGAR	Potentiell negativ inverkan	Risk för dåliga arbetsförhållanden på leverantörernas anläggningar, särskilt i högriskländer	Kort sikt	Uppströms	Arbetsstagare i värdekedjan
BRÄDSPELENS POSITIVA INVERKAN	Faktisk positiv inverkan	Använda brädspel som ett medel för att främja utbildning eller social utveckling i samhället	Medellång sikt	Nedströms	Berörda samhällen
SPELENS TILL-GÅNGLIGHET	Faktisk negativ inverkan	Bristande tillgänglighet till spel för vissa grupper	Kort sikt	Nedströms	Konsumenter och slutanvändare

Asmodees väsentliga negativa inverknings uppstår i första hand i samband med verksamheten i värdekedjan, främst från växthusgasutsläpp i samband med tillverkning och transport av spel, användning av plastkomponenter och inköp av skogsbaserade material som används för spelkomponenter och förpackningar. Växthusgasutsläppen bidrar eller kan bidra till klimatförändringar medan inköp av skogsbaserade material potentiellt kan påverka den biologiska mångfalden negativt.

Sociala och människorättsrelaterade negativa inverknings, särskilt beträffande arbetsförhållanden, berör främst människor i värdekedjan uppströms, där tillverkningen utförs av externa parter. I värdekedjan nedströms kan bristande tillgänglighet till spel för vissa grupper begränsa deltagande och inkludering. Inom koncernens egen verksamhet kan medarbetare påverkas väsentligt av arbetsmiljörisker kopplade till logistikarbete och resor för personer i säljbefattningar.

Asmodees väsentliga positiva inverknings är främst förknippade med verksamheten nedströms, till exempel de positiva effekter som sällskapsspel kan ha, som ett medel för att stödja utbildning och social utveckling i samhället.

Dessa väsentliga inverknings är kopplade till och uppstår inom ramen för företagets strategi och affärsmodell. Koncernens affärsmodell är uppbyggd kring utgivning och distribution av Brädspel och Samlarkortspel, med tillverkning utlagd på tredje part och produkter som distribueras internationellt. Inverknings kan därför uppstå inom ramen för asmodees egen verksamhet, särskilt inom produktdesign, inköpsbeslut, inköpsrutiner och logistikplanering. De kan också uppstå i värdekedjan och kopplas till asmodee genom företagets affärsförbindelser uppströms eller nedströms, till exempel med leverantörer och logistik- och distributionsparter.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER

De nuvarande och förväntade effekterna av asmodees väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, beskrivs i tabellen nedan:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Beskrivning	Tidshorisont	Plats i värdekedjan	Relaterat hållbarhetsämne
FINANSIELL RISK I SAMBAND MED KOLDIOXIDINTENSIVA TRANSPORTER	Risk	Finansiell risk relaterad till potentiell framtida reglering av koldioxidintensiva transporter	Asmodees distributionsverksamhet är beroende av sjöfart, landtransporter och flygfrakt och fortsätter att vara särskilt exponerad mot stigande kostnader för sjöfrakt och fluktuationer i bränslepriser. Strängare miljöbestämmelser kan öka efterlevnads- och transportkostnaderna, medföra att inköps- och leverantörsrutiner måste justeras samt påverka lönsamheten.	Lång sikt	Uppströms och nedströms	Klimatförändringar
REGULATORISK RISK RELATERAD TILL ÄMNER SOM OMFATTAS AV BEGRÄNSNINGAR	Risk	Regulatorisk risk relaterad till att tröskelvärden för begränsade ämnen överskrids trots intern kontroll	Asmodee bedriver en global verksamhet och behöver följa alltmer komplexa regulatoriska krav. Bristande efterlevnad av tillämpliga bestämmelser för produkter eller ämnen kan leda till allvarliga rättsliga påföljder, ekonomisk förlust eller restriktioner beträffande tillträde till marknaden.	Kort sikt	Uppströms	Ämnen som inger betänkligheter (miljöföroreningar)
SKOGSBASERADE MATERIALS SPÄRBARHET	Risk	Brist på fullständig spårbarhet för skogsbaserade material kan utgöra en efterlevnadsrisk i takt med att regelverken utvecklas och förändras	Asmodee är beroende av papper och kartong för att tillverka sina spel och måste ta hänsyn till allt högre krav på hållbarhet och spårbarhet, särskilt för skogsbaserade material. Strängare miljöbestämmelser kan öka kostnaderna för efterlevnad, medföra att inköps- och leverantörsrutiner måste justeras samt påverka lönsamheten.	Medellång sikt	Uppströms	Biologisk mångfald och ekosystem
ÖKADE KRAV FRÅN KONSUMENTERNA PÅ FÖRPACKNINGSTORLEK OCH MATERIAL	Risk	Ökade krav från konsumenterna att minska förpackningsstorlekarna och byta till mer miljövänliga format	Asmodee måste löpande anpassa sig till förändrade konsumentpreferenser som påverkas av samhällstrender. Ökade förväntningar på mindre förpackningar och ekodesignade produkter kan kräva justeringar i speldesign och förpackningsformat. Om asmodee inte lyckas förutse och reagera effektivt på denna utveckling kan det ha en negativ inverkan på kundnöjdhet och försäljningsresultat.	Medellång sikt	Uppströms och egen verksamhet	Cirkulär ekonomi
RISK FÖR BRISTANDE EFTERLEVAND AV ARBETSÄTTSLIGA BESTÄMMELSER	Risk	Juridisk risk eller ryktesrisk relaterad till potentiell bristande efterlevnad av arbetsrättsliga bestämmelser	Asmodee måste följa olika nationella och internationella arbetsrättsliga bestämmelser. Omfattningen och komplexiteten i dessa ramverk skapar en potentiell risk för bristande efterlevnad. Eventuell underlåtenhet att uppfylla tillämpliga krav kan leda till rättsliga sanktioner, ekonomiska påföljder, störningar i verksamheten, förlust av konsumenternas förtroende och skadat anseende.	Kort sikt	Den egna verksamheten	Arbetsvillkor (den egna arbetskraften)
MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE	Möjlighet	Främja mångfald, jämlikhet och inkludering för att driva innovation, attrahera kvalificerade medarbetare och stärka arbetsgivarvarumärkets värde	Att främja mångfald, jämlikhet och inkludering kan gynna koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på en konkurrensutsatt arbetsmarknad. En personalstyrka som präglas av mångfald förväntas främja kreativitet och innovation samt stärka asmodees varumärke som arbetsgivare.	Medellång sikt	Den egna verksamheten	Likabehandling och lika möjligheter för alla (den egna arbetskraften)
RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE	Risk	Risk att förlora kvalificerade medarbetare i avsaknad av tydliga vägar för professionell utveckling	De marknader där koncernen är verksam är fortsatt mycket konkurrensutsatta, särskilt när det gäller erfarna och specialiserade medarbetare. Det förstärks ytterligare av inflationstryck och förändrade förväntningar hos medarbetarna, vilket kan påverka förmågan att rekrytera och behålla kvalificerad arbetskraft och upprätthålla kontinuitet i organisationen. Om asmodee inte lyckas attrahera, utveckla och behålla medarbetare kan det leda till minskad effektivitet i verksamheten, ökade kostnader, instabilt ledarskap och potentiella förseningar i genomförandet av strategiska initiativ.	Kort sikt	Den egna verksamheten	
PROGRAM FÖR KARRIÄR- OCH KOMPETENS-UTVECKLING	Möjlighet	Implementering av utbildningsprogram för anställda och successionsplanering för att stärka den interna kompetensen och behålla medarbetare	Koncernens förmåga att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och skapa värde på lång sikt. Koncernens arbete för att stärka sitt arbetsgivarvarumärke förväntas stödja ett kontinuerligt ledarskap och medarbetarnas engagemang.	Kort sikt	Den egna verksamheten	
RYKTESRISK KOPPLAD TILL LEVERANTÖRERNAS ARBETS-FÖRHÅLLANDEN	Risk	Ryktesrisk i händelse av offentlig kritik mot leverantörernas arbetsförhållanden	Verksamhet i flera olika länder och samarbete med många leverantörer ökar risken för potentiellt skadat anseende till följd av faktiska eller påstådda överträdelser av tillämpliga lagar från externa partner. Det kan leda till granskningar från myndigheternas sida och ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella resultat.	Kort sikt	Uppströms	Arbetstagare i värdekedjan
KORRUPTIONS-BEKÄMPNING	Risk	Risker för sanktioner, skadat anseende eller störningar i verksamheten på grund av bristande efterlevnad av lagar mot korruption och den komplexa hanteringen av juridiska ramverk inom flera jurisdiktioner	Asmodee är verksamt globalt och exponerat för alltmer komplexa regulatoriska krav. Koncernen måste följa flera olika nationella och internationella ramverk, inklusive lagar mot korruption. Ett föränderligt regulatoriskt landskap och olika tolkningar i olika jurisdiktioner ökar komplexiteten och efterlevnadsriskerna.	Kort sikt	Egen verksamhet och uppströms	Korruption och mutor (ansvarsfullt företagande)

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Efter en kvalitativ bedömning har koncernen inte identifierat några väsentliga aktuella finansiella effekter av de identifierade hållbarhetsriskerna och -möjligheterna.

#### ENHETSSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

De flesta väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattas av de tillämpliga upplysningskraven i ESRS. Ytterligare enhetsspecifika upplysningar har dock tagits fram för rapporteringsperioden kopplat till följande IRO:er: ANVÄNDNING AV SKOGBASERADE MATERIAL, ARBETSFÖRHÅLLANDEN PÅ LEVERANTÖRERNAS ANLÄGGNINGAR, BRÅD SPELENS POSITIVA INVERKAN, SPELENS TILLGÄNGLIGHET, REGULATORISK RISK RELATERAD TILL ÄMNEN SOM OMFATTAS AV BEGRÄNSNINGAR, SKOGBASERADE MATERIALS SPÅRBARHET och RYKTESRISK KOPPLAD TILL LEVERANTÖRERS ARBETSFÖRHÅLLANDEN.

#### IRO-2 – ESRS INNEHÅLLSFÖRTECKNING

En tabell över de tematiska ESRS-standarder som omfattas av hållbarhetsförklaringen, baserat på de väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats, ingår som bilaga till hållbarhetsförklaringen. För varje tematisk ESRS anger tabellen om standarden redovisas i hållbarhetsförklaringen och var de relaterade upplysningarna finns beskrivna.

Varje väsentlig inverkan, risk och möjlighet (IRO) kartlades och kopplades till en tematisk ESRS-standard. Inom varje standard granskades sedan upplysningskraven och tillhörande datapunkter mot de IRO:er som kopplats till standarden. Om en datapunkt visade sig ha koppling till minst en av dessa IRO:er ansågs den vara väsentlig. Om det inte fanns någon koppling ansågs datapunkten vara icke väsentlig. Koncernen har inte prioriterat att undersöka frivilliga datapunkter. I de fall där de måtten som föreskrivs i ESRS-standarderna inte ansågs vara tillräckligt representativa eller ändamålsenliga för att spegla koncernens verksamhet infördes dessutom enhetsspecifika mått, som komplement till ESRS-upplysningarna.

I bilagan till hållbarhetsförklaringen finns även en tabell med en lista över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning och en hänvisning till var de finns i hållbarhetsförklaringen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

» Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

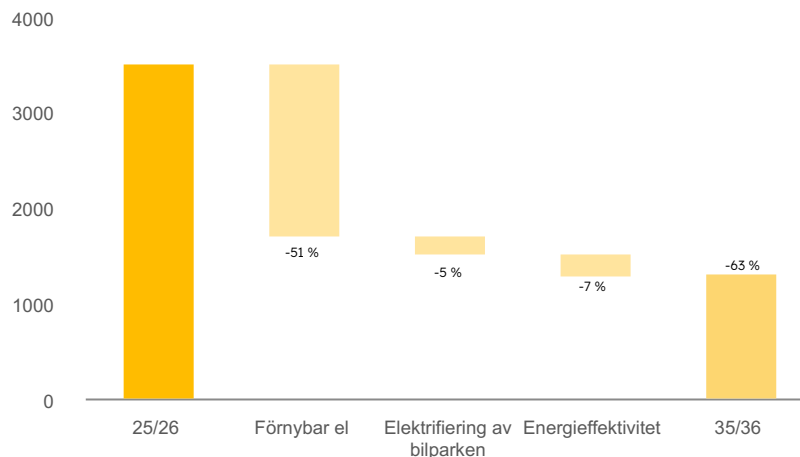
IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
VÄXTHUSGAS-UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN	Faktisk negativ inverkan	Betydande utsläpp av växthusgaser. Specifikt relaterade till tillverkning	Lång sikt	Värdekedjan uppströms och nedströms
FINANSIELL RISK I SAMBAND MED KOLDIOXID-INTENSIVA	Risk	Finansiell risk relaterad till potentiell framtida reglering av koldioxidintensiva	Lång sikt	Värdekedjan uppströms och nedströms

### SBM-3 – VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Den klimatrelaterade risk som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen (FINANSIELL RISK RELATERAD TILL KOLDIOXIDINTENSIVA TRANSPORTER) bedöms som en klimatrelaterad omställningsrisk, eftersom den är kopplad till en potentiell framtida utveckling av regelverk som kan påverka koldioxidintensiva transporter. Inga väsentliga klimatrelaterade fysiska risker identifierades under rapporteringsperioden.

Eftersom detta är koncernens första år med rapportering enligt ESRS genomfördes ingen särskild klimatreiliens- eller klimatscenarioanalys under rapporteringsperioden. Koncernen planerar att genomföra en strukturerad klimatriskbedömning, inklusive en klimatscenarioanalys, under 2026/2027, för att ytterligare bedöma klimatreiliensen i företagens strategi och affärsmodell.

### DRIVKRAFTER FÖR UTFASNING AV FOSSILA BRÄNSLEN I DEN EGNA VERKSAMHETEN (SCOPE 1 OCH 2)



### E1-1 – OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Koncernens mest betydande utsläpp av växthusgaser sker i värdekedjan (Scope 3). I detta skede har dock enbart ett kvantifierat mål för Scope 1- och 2-utsläpp fastställts, eftersom data förknippad med den direkta verksamheten har en högre grad av kontroll och tillförlitlighet. Parallellt har koncernen inlett arbetet med att definiera och kvantifiera ett mål för minskning av växthusgasutsläpp i Scope 3, med utgångspunkt i de drivkrafter för utfasning av fossila bränslen som beskrivs i omställningsplanen. Detta mål förväntas formaliseras och offentliggöras före utgången av 2026.

Asmodees verksamhet och affärsmetoder omfattas inte av artikel 12 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818 och är därmed inte utslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

### DRIVKRAFTER FÖR UTFASNING AV FOSSILA BRÄNSLEN

Företaget har identifierat en rad åtgärder för att minska utsläppen från både den direkta verksamheten (Scope 1 och 2) och värdekedjan (Scope 3). Dessa åtgärder är direkt kopplade till de väsentliga frågorna VÄXTHUSGASUTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN och FINANSIELL RISK I SAMBAND MED KOLDIOXIDINTENSIVA TRANSPORTER.

Omställningsplanen för begränsning av klimatförändringarna har granskats och godkänts av koncernledningen och revisions- och hållbarhetsutskottet.

### Scope 1 och 2 – Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen i den egna verksamheten

Asmodee arbetar för att minska de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen med 63 % till räkenskapsåret 35/36, jämfört med baslinjen från räkenskapsåret 25/26. Det är i linje med Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Målet baseras på Absolute Contraction Approach enligt definitionen i Science-Based Targets Initiative (SBTI), med ett 1,5°C-scenario som utgångspunkt.

Planen för att minska Scope 1- och 2-utsläppen bygger främst på att successivt öka inköpen av förnybar el för koncernens större anläggningar. I en första fas planerar koncernen att ta fram en färdplan för att öka andelen förnybar el i hela verksamheten, med ett mål över 95 %. Färdplanen förväntas identifiera möjligheter till inköp av förnybar el och definiera en sammanhängande, gradvis upptrappning mot målet över tid, i takt med mognad och genomförbarhet på den lokala marknaden.

Den återstående utsläppsminskningen förväntas komma från elektrifieringen av företagens bilpark, med målet att successivt anpassa relaterade kapitalutgifter till de kriterier som fastställts i kommissionens delegerade förordning 2021/2139 för denna verksamhet.

Åtgärder för energihantering i byggnader inom tidshorisonten för målet förväntas stödja utvecklingen mot en minskning på 63 % av Scope 1- och Scope 2-utsläppen fram till 2035.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsförklaring
Allmän information
» Miljö
Samhällsansvar
Bolagsstyrning
Bilaga
Granskningsberättelsen för hållbarhet
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Alternativa nyckeltal
Övrig information

### Scope 3 – Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen i värdekedjan för utgivna spel

Koncernen skiljer mellan utgivna spel, där asmodee har kontroll över design- och produktionsbeslut, och distribuerade spel, där koncernen är distributör. De drivkrafter för utfasning av fossila bränslen i Scope 3 som beskrivs nedan gäller endast för utgivna spel. Det omfattar lite mer än en fjärdedel av koncernens totala Scope 3-utsläpp och motsvarar den del av verksamheten där asmodee kan utöva direkt inflytande genom design-, inköps- och logistikbeslut. Distribuerade spel, däremot, involverar tredjepartsförläggare. Utvecklingen inom detta segment kommer därför att vara beroende av en dialog med leverantörerna snarare än direkta åtgärder.

Fyra viktiga drivkrafter är avsedda att styra minskningen av Scope 3-utsläpp relaterade till utgivna spel:

#### ► Minskad storlek och vikt på askarna

Koncernen planerar att successivt ändra utformningen av spelförpackningarna genom att använda mindre och lättare format och minska det tomta utrymmet i askarna, begränsa mängden råmaterial och optimera transporttäteten. Där det är möjligt vill asmodee helt ta bort trågen i spelaskarna. Åtgärderna förväntas minska utsläppen från kategorierna Inköpta varor och tjänster (3.1), Transport och distribution uppströms (3.4) och Sluthantering av sålda produkter (3.12) samtidigt som det ger mätbara besparingar på logistiksidan.

#### ► Utbyte av material

Koncernen vill successivt minska plastkomponenterna, bland annat genom att övergå till pappersbaserade alternativ där det är relevant, särskilt för engångsbruk. Asmodee planerar att ersätta vissa plasttråg med pappalternativ och begränsa användningen av krympplast, till exempel genom att använda ett pappersband runt spelkort och en liten självhäftande etikett för att försegla askar. För de plastkomponenter som återstår kommer koncernen att försöka prioritera plast med lägre utsläpp eller återvunnen plast. Dessa förändringar förväntas främst påverka kategorin Inköpta varor och tjänster (3.1).

#### ► Delvis omlokalisering av produktion och minskade koldioxidutsläpp från transporter

Koncernen planerar att regelbundet söka efter nya leverantörer och möjligheter i den globala leveranskedjan och undersöka alternativ för mer lokal produktion, till exempel att hitta nya fabriker i olika regioner. Flygfrakt förväntas endast användas när det är absolut nödvändigt för att undvika lagerbrist och därför begränsas till en mycket liten andel av den totala transportvolymen. Detta förväntas minska utsläppen från kategorin Transport och distribution uppströms (3.4), minska exponeringen för transportrelaterade klimatrisker och sänka logistikkostnaderna.

#### ► Leverantörssamarbete

Asmodee planerar att successivt stärka samarbetet med sina viktigaste leverantörer för att främja minskade koldioxidutsläpp från tillverkningsprocesser och råmaterial som används i spelproduktion. Programmet för leverantörssamarbete förväntas fokusera på att förbättra insynen i utsläppsfaktorer, främja miljöledningssystem enligt ISO 14001 på fabriksnivå, stödja en omställning till förnybara energikällor på produktionsanläggningar och uppmuntra leverantörerna att i ännu högre grad köpa råvaror med god miljöprestanda från värdekedjan uppströms. Dessa samarbetsåtgärder förväntas ge utsläppsminskningar inom kategorin Inköpta varor och tjänster (3.1) och komplettera asmodees egna insatser på designsidan för att minska utsläppen.

### BEDÖMNING AV POTENTIELLA INLÅSTA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Asmodees affärsmodell är inte beroende av koldioxidintensiva industriella anläggningar. De lokaler som används i koncernens direkta verksamhet består huvudsakligen av kontor och distributionslager, med begränsad energiförbrukning. Därför anses risken för betydande inlåsta utsläpp av växthusgaser i den egna verksamheten vara begränsad.

De viktigaste källorna till potentiella inlåsta utsläpp finns i värdekedjan, särskilt i samband med val av speldesign, förpackningsformat och logistiklösningar. Vissa produkttegenskaper – till exempel förpackningsdimensioner och komponentmaterial – kan påverka utsläppen under ett spels hela kommersiella livslängd när designbesluten väl är tagna. Men de potentiella inlåsta utsläppen bedöms vara tidsbegränsade eftersom produktspecifikationerna kan ses över i samband med nya utgåvor och nytryck.

Asmodee har därför inte identifierat några väsentliga inlåsta utsläpp som kan medföra några större omställningsrisker utöver de som redan hanteras genom företagets strategi för utfasning av fossila bränslen.

### INTEGRERING I AFFÄRSSTRATEGI OCH FINANSIELL PLANERING

Asmodees omställningsplan för att begränsa klimafförändringarna är kopplad till koncernens övergripande affärsstrategi, som baseras på utveckling, utgivning och internationell distribution av Brädspel och Samlarkortspel. Planen är utformad för att minska utsläppen av växthusgaser främst genom designval, inköpsrutiner och logistiklösningar, utan att det påverkar affärsmodellens kreativa och distributionsinriktade karaktär.

Kapital- och driftsutgifterna för åtgärder för att motverka klimafförändringar återspeglas i relevanta poster i koncernens finansiella rapporter. Ytterligare information inom koncernen som omfattas av taxonomin finns i taxonomiavsnittet i hållbarhetsförklaringen.

Ur ett finansiellt planeringsperspektiv är åtgärderna i omställningsplanen införlivade i koncernens ordinarie budgetprocesser. Även om vissa initiativ, till exempel utbyte av material, medför särskilda kostnader och investeringar, förväntas dessa delvis kompenseras av effektivitetsvinster eller kostnadsbesparingar som genereras genom andra åtgärder, till exempel optimering av spelaskarnas format, inom befintliga verksamhets- och investeringsramar.

### IMPLEMENTERING AV PLANEN

Asmodees omställningsplan lanserades sent under rapporteringsperioden. Koncernen kommer därför att börja rapportera om utvecklingen mot planen och tillhörande åtgärder från och med nästa räkenskapsår.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

**Hållbarhetsförklaring**

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## E1-2 – POLICYER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

### POLICYNS OMFATTNING OCH HUVUDSAKLIGA DELAR

Frågor som rör klimattförändringar tas upp i uppförandekoden för leverantörer. Den koncernövergripande policyn gäller för Asmodee Group AB, koncernens enheter, partner och partnernas leverantörer, anställda, produktionsanläggningar och underleverantörer, på global nivå och i hela värdekedjan, både uppströms och nedströms.

Uppförandekoden för leverantörer innehåller flera krav som rör klimattförändringar. Bland annat kräver asmodee att partner respekterar lokala och internationella miljöbestämmelser och standarder och erhåller alla nödvändiga miljötillstånd. Det finns även ett krav att partner ska kunna bevisa att miljöåtgärder – till exempel korrekt avfallshantering, förbättrad miljöprestanda under hela livscykeln för produkter från Asmodee Group AB och koncernens enheter och minskning av växthusgasutsläpp med tonvikt på användning av förnybar energi – implementeras på ett effektivt sätt. Det ställs också krav på att sträva efter hållbar anskaffning av råvaror som minimerar skadorna på miljön och en skyldighet att tillhandahålla tydlig och korrekt information om arbetsmetoder, använda resurser, produktionsanläggningar och egenskaper hos de produkter eller tjänster som levereras.

Dessa krav är särskilt relevanta för hanteringen av följande klimatrelaterade inverkningsrisker och möjligheter som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen:

#### » VÄXTHUSGASUTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN och FINANSIELL RISK I SAMBAND MED KOLDIOXIDINTENSIVA TRANSPORTER.

I uppförandekoden för leverantörer finns krav relaterade till begränsning av klimattförändringarna, framför allt genom minskade växthusgasutsläpp, produkternas miljöprestanda under hela livscykeln, hållbar anskaffning och användning av förnybar energi. Policyn innehåller inga specifika krav på anpassning till klimattförändringarna eller på energieffektivitet.

I uppförandekoden för leverantörer hänvisas uttryckligen till följande internationella standarder och initiativ:

- » ILO:s (den internationella arbetsorganisationen) konventioner
- » FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- » FN:s Global Compact
- » OECD:s riktlinjer för multinationella bolag
- » FN:s principer om kvinnors egenmakt.

Ingen särskild process för samråd med intressenter genomfördes för att fastställa policyn.

Uppförandekoden för leverantörer skickas för underskrift till alla direktleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee.

### POLICYSTYRNING

Uppförandekoden för leverantörer antogs av styrelsen den 7 augusti 2025. Risk, Audit and Internal Control Director är ansvarig för implementeringen. Leverantörspartnerna ansvarar för att säkerställa att deras egna leverantörer, anställda, produktionsanläggningar och underleverantörer följer koden.

Asmodee Group AB och koncernens enheter förbehåller sig rätten att genomföra revisioner för att kontrollera efterlevnaden på sina partners anläggningar, få tillgång till oförvanskade och korrekta uppgifter och kräva korrigerande åtgärder vid eventuella brister.

Koncernen genomför en intern översyn av sina policier varje år som övervakas av Risk, Audit and Internal Control-teamet.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
  - Allmän information
  - Miljö
  - Samhällsansvar
  - Bolagsstyrning
  - Bilaga
  - Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## E1-3 – ÅTGÄRDER OCH RESURSER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

### VIKTIGA VIDTAGNA OCH PLANERADE ÅTGÄRDER

Som beskrivs i E1-1 är asmodees åtgärder för att begränsa klimatförändringarna främst inriktade på hållbara energikällor och produkt- och förpackningsdesign. Dessa åtgärder omfattar framför allt följande:

#### Genomförda eller pågående åtgärder

- › Krympfilm på utgivna spel avskaffas successivt och ersätts med alternativa förseglingslösningar, t.ex. klistermärken för askar och pappersband runt spelkort: kort till medellång sikt.
- › Plastråg byts ut successivt mot pappalternativ där det är tekniskt möjligt.

#### Planerade åtgärder

- › Utarbeta en färdplan för förnybar el för asmodees huvudsakliga verksamhetsländer för att stödja övergången till förnybar energi och nå ett mål på mer än 95 % förnybar el.
- › Spelförpackningar omdesignas successivt för att använda mindre och lättare format och minska det tomma utrymmet i askarna.
- › Successivt ökat samarbete med viktiga leverantörer för att uppmuntra till utfasning av fossila bränslen i tillverkningsprocesser och för de råmaterial som används i spelproduktion.

Åtgärderna fördelade över drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen tillsammans med förväntade minskningar av växthusgasutsläpp i samband med dessa åtgärder presenteras i E1-1.

Asmodee har i dagsläget inte identifierat några specifika åtgärder för anpassning till klimatförändringar som kräver en särskild handlingsplan. Specifika anpassningsåtgärder och deras relevans kommer att bedömas på nytt när koncernen genomför en klimatriskanalys under räkenskapsåret 26/27.

### ÅTGÄRDERNAS OMFATTNING

De åtgärder för att begränsa klimatförändringarna som beskrivs i E1-1 omfattar följande:

- › **Verksamhet:** Kontors- och lagerhantering; produktdesign och produktutveckling, fastställande av specifikationer för komponenter och förpackningar, inköp och logistikplanering, för Spel utgivna av asmodee.
- › **Värdekedja:** Asmodees egen verksamhet (Scope 1 och 2) och värdekedjan uppströms och nedströms för utgivna spel (Scope 3), inklusive tillverkning och transport uppströms, distribution nedströms och överväganden vid slutbehandling av produkterna.
- › **Geografisk täckning:** Global, i enlighet med asmodees internationella verksamhet och leverantörsbas, med särskilt fokus på de huvudsakliga verksamhetsländerna avseende åtgärder för förnybar el.
- › **Intressentgrupper:** Leverantörer som är involverade i produktionen av Spel utgivna av asmodee.

### TIDSHORISONTER

Tidshorisonter för de viktigaste åtgärderna:

- › Krympfilm på utgivna spel avskaffas successivt och ersätts med alternativa förseglingslösningar, t.ex. klistermärken för askar och pappersband runt spelkort: kort till medellång sikt.
- › Plastråg byts ut successivt mot pappalternativ där det är tekniskt möjligt: kort till medellång sikt.
- › Utarbeta en färdplan för förnybar el för asmodees huvudsakliga verksamhetsländer för att stödja övergången till förnybar energi och nå ett mål på mer än 95 % förnybar el: medellång sikt.
- › Spelförpackningar omdesignas successivt för att använda mindre och lättare format och minska det tomma utrymmet i askarna: medellång till lång sikt.
- › Successivt öka samarbetet med viktiga leverantörer för att uppmuntra till utfasning av fossila bränslen i tillverkningsprocesser och de råmaterial som används i spelproduktion: medellång till lång sikt.

### UTVECKLING MOT TIDIGARE HANDLINGSPLANER

Koncernen har tidigare genomfört ett antal åtgärder som främst varit inriktade på att minska plastanvändningen och förbättra materialeffektiviteten i Spel utgivna av asmodee. Framsteg uppnåddes framför allt genom utrullningen av alternativa förseglingslösningar för en stor andel av de utgivna titlarna, samt genom att gradvis minska eller ta bort vissa plastkomponenter i utvalda produkter.

Dessutom består redan en del av koncernens elförbrukning av förnybar el i vissa länder, vilket beskrivs i E1-5 och E1-6.

### TILLDELADE RESURSER

Kapital- och driftsutgifterna för åtgärder för att motverka klimatförändringar ingår i koncernens rörelsekostnader och återspeglas i relevanta poster i koncernens finansiella rapporter.

Ur ett finansiellt planeringsperspektiv är delarna i omställningsplanen införlivade i koncernens ordinarie budgetprocesser. Även om vissa initiativ, till exempel utbyte av material, medför särskilda kostnader och investeringar, förväntas dessa åtminstone delvis kompenseras av effektivitetsvinster eller kostnadsbesparingar som genereras genom andra åtgärder, till exempel optimering av spelaskarnas format, inom befintliga verksamhets- och investeringsramar. Koncernen anser inte att dessa åtgärder är beroende av tillgången till ytterligare eller osäkra framtida resurser för att kunna genomföras.

Denna bedömning skiljer sig från EU-taxonomins redovisning av capex och opex, som redovisas på s. 45–46, vilken inkluderar stödberättigade utgifter oavsett deras betydelse eller deras direkta bidrag till koncernens klimatomställningsplan. Bedömningen ovan avser däremot de finansiella resurser som är kopplade till genomförandet av omställningsplanen som sådan.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## E1-4 – MÅL RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

### BESKRIVNING AV MÅL OCH DERAS KOPPLING TILL POLICYNS SYFTEN

Företaget har fastställt ett mätbart, tidsbestämt och resultatinriktat mål relaterat till klimatförändringar.

- **Mål:** Absolut minskning med 63 % av Scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser. Detta förväntas uppnås genom en 26-procentig minskning av Scope 1-utsläpp (via elektrifiering av bilparken och ökad energieffektivitet) och en 92-procentig minskning av Scope 2-utsläpp (via inköp av förnybar el).
- **Målnivå:** -63 %. Detta motsvarar ett mål för absoluta utsläpp på 1 290 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 1 och 2, uppdelat på 1 141 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 1-utsläpp och 149 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 2-utsläpp.
- **Måttenhet:** Absoluta Scope 1- och 2-utsläpp (tCO<sub>2</sub>eq).
- **Typ av mål:** Absolut bruttomål för minskning.
- **Tidshorisont:** Till räkenskapsåret 35/36, jämfört med basåret 25/26.

Målet är i linje med en vetenskapligt baserad utvecklingsbana för Scope 1- och 2-utsläpp i ett 1,5°C-scenario, och baseras på metoden Absolute Contraction Approach som definieras av Science-Based Targets Initiative (SBTi).

I enlighet med ESRS-kraven har ett delmål definierats för 2030, motsvarande en indikativ minskning på 31,5 % för Scope 1 och 2. Delmålet är baserat på en linjär minskning enligt utvecklingsbanan mellan basåret 25/26 och måläret 35/36.

De huvudsakliga drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen som bidrar till att uppnå detta mål, tillsammans med deras uppskattade kvantitativa bidrag, beskrivs i E1-1. Koncernen har inte använt någon formell klimatscenarioanalys för att fastställa sina drivkrafter för utfasning av fossila bränslen, utan har beaktat potentiella framtida utvecklingar som kan påverka utsläppen inom Scope 1 och Scope 2, inklusive förbättringar av energieffektiviteten. Dessa åtgärder har identifierats utifrån koncernens nuvarande operationella fotavtryck och energiförbrukningsmönster.

I beräkningen av de Scope 1- och 2-utsläpp som omfattas av detta mål används samma organisatoriska och operationella gränser som för koncernens växthusgasinventering, som beskrivs i E1-6. Målet är dock begränsat till Scope 1- och Scope 2-utsläpp, medan koncernens växthusgasinventering även omfattar Scope 3-utsläpp, som inte ingår i målet.

Dessutom är koncernens policy relaterad till klimatfrågor – uppförandekoden för leverantörer – i första hand inriktad på Scope 3-utsläpp, medan koncernens mål för minskning av växthusgasutsläpp omfattar Scope 1 och 2. Målet och policyn omfattar således olika Scopes för utsläpp.

Koncernen har inlett arbetet med att definiera och kvantifiera ett mål för minskning av växthusgasutsläpp i Scope 3, baserat på drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen som beskrivs i E1-1. Målet förväntas formaliseras och offentliggöras före utgången av 2026 och bidra till att förbättra de klimatrelaterade målens överensstämmelse med koncernens växthusgasinventering, liksom deras koppling till koncernens klimatrelaterade policy.

### OMFATTNING, BASLINJE OCH UTVECKLING

- **Utsläpp som omfattas:** Scope 1- och 2-utsläpp från alla konsoliderade enheter och koncernens direkta verksamhet.
- **Geografisk täckning:** Global.
- **Baslinje och basår:** Baslinjen motsvarar koncernens växthusgasutsläpp beräknade för räkenskapsåret 25/26, enligt vad som anges i E1-6. För att säkerställa att denna baslinje kan ses som representativ när det gäller den verksamhet som omfattas och påverkan från externa faktorer har koncernen jämfört baslinjen för 25/26 med motsvarande siffror för 24/25.
- Eftersom räkenskapsåret 25/26 är basår finns det ingen utveckling mot målet att redovisa i denna rapport. Utvecklingen mot målet kommer att utvärderas årligen.

### METODER

Målet för Scope 1 och 2 baseras på Absolute Contraction Approach enligt definitionen i Science-Based Targets Initiative (SBTi), med ett 1,5°C-scenario som utgångspunkt.

För att beräkna växthusgasutsläpp i Scope 2, som omfattas av målet, användes den marknadsbaserade metoden.

Målet är baserat på koncernens nuvarande klimatavtryck från verksamheten och dess energiförbrukningsmönster. För att fastställa målet har koncernen beaktat potentiella framtida förändringar som kan påverka Scope 1- och 2-utsläppen, till exempel förbättringar av energieffektiviteten och förväntad utveckling av utsläppsfaktorer för el.

Externa intressenter var inte direkt involverade i fastställandet av klimatmålet. Målet definierades genom en intern process som leddes av hållbarhetsteamet och godkändes därefter av koncernledningen samt av styrelsen.

Inga förändringar av de redovisade målen, måtten, metoderna eller underliggande antaganden har skett under rapporteringsperioden.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
  - Allmän information
  - » **Miljö**
  - Samhällsansvar
  - Bolagsstyrning
  - Bilaga
  - Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## E1-5 – ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Energianvändning och energimix	Jämförelse 24/25	25/26
Total användning av fossil energi (MWh)	10 119	9 823
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	85 %	85 %
Användning från kärnenergikällor (MWh)	1 333	1 182
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	11 %	10 %
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	461	568
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	2	2
Total användning av förnybar energi (MWh)	463	569
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	4 %	5 %
Total energianvändning (MWh)	11 914	11 574

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Måtten har inte verifierats eller validerats externt av en oberoende tredje part, förutom den revisor som granskar hållbarhetsförklaringen.

#### Mått som är föremål för mätosäkerhet

De uppgifter som redovisas i E1-5 är föremål för osäkerhet i uppskattningen. Måtten baseras delvis på uppskattad eller extrapolerad data för enheter som inte omfattas av direkt datainsamling.

#### Källor till mätosäkerhet

För rapporteringsperioden är den direkta datainsamlingen för E1-5 begränsad till enheter i länder som representerar mer än 4 % av koncernens totala antal anställda, baserat på data från föregående räkenskapsår. För rapporteringscykeln 25/26 omfattar detta Frankrike, USA, Tyskland, Storbritannien, Kanada och Kina. Detta omfång kan exkludera verksamhetsställen med färre än 20 personer samt bolag som inte ägs till fullo av koncernen. Omfånget för direkt datainsamling avseende E1-5-måtten täcker mer än två tredjedelar av koncernens totala antal anställda. För enheter och verksamhetsställen utanför detta omfång konsolideras energiförbrukningen med hjälp av uppskattnings- och extrapoleringsmetoder baserade på verksamhetsrelaterade proxyvärden och metodologiska antaganden. Parallellt har koncernen initierat en handlingsplan

för att successivt bredda omfattningen av den direkta datainsamlingen genom att sänka tröskeln för antalet anställda till 3 % till 2030. Detta metodologiska tillvägagångssätt kan medföra mätosäkerhet om de operationella profilerna för mindre enheter och energiegenskaperna hos ockuperade byggnader skiljer sig från dem som observerats inom det direkt rapporterade omfånget.

#### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

Följande viktiga antagande och bedömning har gjorts:

- » Länder som representerar mer än 4 % av det totala antalet anställda anses vara en lämplig initial tröskel för direkt datainsamling för energiförbrukning, samtidigt som det säkerställer att majoriteten av arbetskraften omfattas.

Detta metodologiska tillvägagångssätt kan medföra osäkerhet i uppskattningarna om verksamhetsprofilen för mindre enheter och energiegenskaperna för byggnader som används skiljer sig från dem som observeras i den direkta datainsamlingen eller i dataset för substitutsmått.

#### Användning av information från tredje part

En del av asmodees uppgifter om primär energiförbrukning beräknades med hjälp av primärdata från energileverantörer.

Fördelningen av elförbrukningen mellan fossila och nukleära källor gjordes med hjälp av sammansättningen av utsläppsfaktorer för residualmixen per land, hämtade från AIB och I-REC.

#### Ändringar av hur information utarbetas eller presenteras

Presentationen av energiförbrukningsdata har reviderats för att överensstämma med kraven i ESRS, inklusive tillämpningskrav 34. Därför har jämförelsetalen för föregående rapporteringsperiod räknats om för att återspegla den nya presentationen.

Den metod som används för att beräkna energiförbrukning och relaterade nyckeltal har uppdaterats jämfört med föregående rapporteringsperiod. Föregående år ingick inte uppgifter om gasförbrukning, fjärrvärme, kyla och ångförbrukning för enheter som inte omfattas av den direkta datainsamlingen. Under den aktuella rapporteringsperioden har koncernen infört uppskattningsmetoder där substitutsmått används för att redovisa dessa datapunkter för enheter som inte omfattas av direkt datainsamling. Förändringen ger en mer fullständig och representativ bild av koncernens energiförbrukning. Dessutom uppdaterades extrapoleringsmetoden för elförbrukning för att använda asmodees egen data om antalet anställda som substitutsmått istället för ett substitutsmått baserat på ett referensvärde. Jämförelsesiffrorna från föregående period har omräknats för att återspegla denna förändring. Skillnaden mellan det tal som redovisades för energiförbrukning i föregående period och det omräknade jämförelsetalet uppgår till 5 426 MWh.

Ett fel upptäcktes i den publicerade uppdelningen av elförbrukningen i förnybara och icke-förnybara källor för räkenskapsåret 24/25 för vissa enheter. Felet har korrigerats och jämförelsesiffrorna har justerats i enlighet med detta. Därutöver har andra mindre fel identifierats och korrigerats. De övriga justeringar ansågs inte vara väsentliga, eftersom deras inverkan låg under koncernens definierade tröskelvärde på 5 % för de relevanta nyckeltalen.

## E1-6 – VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Redovisningen av växthusgasutsläpp baseras på metoden för operativ kontroll för konsolidering av utsläpp och följer GHG-protokollets riktlinjer.

	Retroaktivt				År för delmål och mål			
	Basår (25/26)	Jämförelse 24/25	25/26	% 25/26 jämfört med 24/25	2025	2035	2050	Årligt mål i %/ Basår
<b>Scope 1-växthusgasutsläpp</b>								
Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)	1 545	1 568	1 545	-1 %	1 545	1 141	N/A	-3,0 %
Procentandelen växthusgasutsläpp inom Scope 1 från reglerade utsläppshandelsystem (%)	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A
Procentandelen växthusgasutsläpp inom Scope 1 från biogena koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa (%)	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A
<b>Scope 2-växthusgasutsläpp</b>								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	1 597	1 650	1 597	-3 %	1 597	N/A	N/A	N/A
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	1 945	2 102	1 945	-7 %	1 945	149	N/A	-22,7 %
Procentandelen växthusgasutsläpp inom Scope 2 från biogena koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa (%)	0	0	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A
<b>Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3</b>								
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO <sub>2</sub> e)	288 203	203 206	288 203	+42 %	288 203	N/A	N/A	N/A
1 Inköpta varor och tjänster	207 741	180 887	207 741	+15 %	207 741	N/A	N/A	N/A
2 Kapitalvaror	723	1 410	723	-49 %	723	N/A	N/A	N/A
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	718	740	718	-3 %	718	N/A	N/A	N/A
4 Transport och distribution uppströms	19 403	17 665	19 403	+10 %	19 403	N/A	N/A	N/A
6 Tjänsteresor	1 077	875	1 077	+23 %	1 077	N/A	N/A	N/A
7 Anställdas pendling	1 730	1 630	1 730	+6 %	1 730	N/A	N/A	N/A
12 Slutbehandling av sålda produkter	56 811	Ej uppmätt	56 811	N/A	56 811	N/A	N/A	N/A
Andel av Scope 3 Växthusgasutsläpp från biogena koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa (%)	17 %	Ej uppmätt	17 %	N/A	17 %	N/A	N/A	N/A
<b>Totala utsläpp av växthusgaser</b>								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO <sub>2</sub> e)	291 345	206 424	291 345	+41 %	291 345	N/A	N/A	N/A
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO <sub>2</sub> e)	291 693	206 876	291 693	+41 %	291 693	N/A	N/A	N/A

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

**Hållbarhetsförklaring**

Allmän information

» **Miljö**

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Koncernen använder avtalsinstrument för att stödja inköp av förnybar el för en del av sin elförbrukning enligt Scope 2. Sammantaget täckte dessa avtalsinstrument cirka 568 MWh förbrukning av förnybar el under rapporteringsperioden.

Av de 568 MWh förnybar el som omfattas av avtalsinstrument täcktes

- » omkring 27 % genom förnybara elcertifikat
- » omkring 73 % genom ett elleveransavtal med en leverantör vars elmix består av mer än 98 % vattenkraft.

Dessa instrument representerade cirka 12,3 % av koncernens totala elförbrukning under rapporteringsperioden.

#### Växthusgasintensitet baserad på nettointäkter

Utsläppintensitet	Enhet	25/26	24/25
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	(ton CO <sub>2</sub> e/MEUR)	173,05	150,81
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	(ton CO <sub>2</sub> e/MEUR)	173,26	151,14

Nettointäkten som används som nämnare för beräkningen av utsläppintensitet stäms av mot relevant post i koncernens finansiella rapporter, som den presenteras i koncernens resultaträkning.

#### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Måttan har inte verifierats eller validerats externt av en oberoende tredje part, förutom den revisor som granskar hållbarhetsförklaringen.

#### Mått som är föremål för mätosäkerhet

Följande kvantitativa mått är föremål för osäkerhet i uppskattningen:

- » **bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1**
- » **platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2** (platsbaserade och marknadsbaserade)
- » **bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 3** (per kategori)
- » **totala växthusgasutsläpp.**

Dessa mått baseras delvis på uppskattad eller extrapolerad data för enheter, verksamheter eller produktflöden som inte omfattas av direkt datainsamling.

#### Källor till mätosäkerhet

För rapporteringsperioden är den direkta datainsamlingen för scope 1 och 2 är begränsad till enheter i länder som representerar mer än 4 % av koncernens totala antal anställda, baserat på data från föregående räkenskapsår. För rapporteringscykeln 25/26 omfattar detta Frankrike, USA,

Tyskland, Storbritannien, Kanada och Kina. Detta omfång kan exkludera verksamhetsställen med färre än 20 personer samt bolag som inte ägs till fullo av koncernen. Det nuvarande omfånget för direkt datainsamling avseende utsläpp inom Scope 1 och Scope 2 täcker mer än två tredjedelar av koncernens totala antal anställda. För enheter utanför detta omfång konsolideras växthusgasutsläppen med hjälp av uppskattnings- och extrapoleringsmetoder baserade på verksamhetsrelaterade proxyvärden och metodologiska antaganden. Detta metodologiska tillvägagångssätt kan medföra mätosäkerhet om de operationella profilerna för mindre enheter och energiegenskaperna hos nyttjade byggnader skiljer sig från dem som observerats inom det direkt rapporterade omfånget. Parallellt har koncernen initierat en handlingsplan för att successivt bredda omfattningen av den direkta datainsamlingen genom att sänka tröskeln för antalet anställda till 3 % till 2030.

För distribuerade spel och en del av de spel som ges ut av asmodee saknas dessutom centraliserade materialförteckningar. Scope 3-utsläpp (i kategorierna 3.1 och 3.12) för dessa produkter mäts därför med hjälp av extrapolerings- och uppskattningsmetoder. För Spel utgivna av asmodee finns det uppgifter från centralt tillgängliga materialförteckningar för omkring 51 % av de sålda enheterna under rapporteringsperioden, medan uppgifter för resterande 49 % uppskattas med hjälp av extrapoleringsmetoder. Det kan medföra osäkerhet i uppskattningen om produktsammansättningen skiljer sig från substitutsmåttets urval. För att minska den osäkerhet som är förknippad med denna metod utökar koncernen successivt täckningen av materialspecifikationer i sina interna system för att förbättra datanoggrannheten.

Dessutom uppskattas utsläpp inom Scope 3, kategori 4, med hjälp av produktkoldioxidavtrycksbaserade proxyvärden härledda från ett urval av flaggskeppsspel, vilka antas vara representativa på produktfamiljenivå. Detta kan också medföra mätosäkerhet om egenskaperna hos logistikflödena skiljer sig från proxyurvalet. För att minska den osäkerhet som är förknippad med denna metod kommer koncernen att utöka antalet spel som omfattas av beräkningar av produktkoldioxidavtryck.

Scope 3 biogena koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa uppskattades med hjälp av utsläpp kopplade till sluthanteringen av skogsbaserade material.

#### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

Följande viktiga antaganden och bedömningar har gjorts:

- » Länder som representerar mer än 4 % av det totala antalet anställda anses vara en lämplig initial tröskel för direkt datainsamling för Scope 1 och 2, samtidigt som det säkerställer att majoriteten av arbetskraften omfattas.
- » För Scope 3-kategorierna 3.1 och 3.4 antas antalet sålda enheter motsvara antalet inköpta enheter under rapporteringsåret.
- » Scope 3-utsläpp i kategori 3.4 uppskattas med hjälp av substitutsmått baserade på koldioxidavtryck för ett urval flaggskeppsspel, som bedöms vara representativa på produktfamiljsnivå.
- » För utgivna och distribuerade spel som saknar detaljerade materialförteckningar uppskattas materialsammansättningen med hjälp av genomsnittliga materialprofiler per produktfamilj som härletts från tillgänglig data, för att beräkna Scope 3-kategorierna 3.1 and 3.12. Vid

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

uppskattningen antas att materialsammansättningen för dessa produkter inte skiljer sig väsentligt från den för produkter med tillgänglig data.

- ▶ För tillbehör används ett konsoliderat substitutsmått för en genomsnittlig produkt, baserat på tillgängliga uppgifter om Brädspel och Samlarkortspel, eftersom det inte finns några centraliserade materialförteckningar för tillbehör.
- ▶ Följande Scope 3-kategorier, där utsläppen strukturellt är nära noll eller utgör en försumbar andel av de totala utsläppen, är undantagna:
  - ▶ **Kategori 5 – Avfall som genereras på platsen** beräknades för klimatavtrycket 24/25 och befanns vara oväsentligt.
  - ▶ **Kategori 8 – Leasade tillgångar uppströms** är undantagen eftersom utsläpp från leasade byggnader och fordon redan fångas upp i Scope 1 och 2, och relevanta utsläpp från produktionen av dessa leasade tillgångar ingår i kategori 3.2. Det innebär att det inte finns några kvarvarande utsläpp att redovisa under denna kategori.
  - ▶ **Kategori 9 – Transport och distribution nedströms** är undantagen, eftersom alla fraktflöden från de lager som drivs av asmodee till försäljningsställena betalas av asmodee och därmed ingår i kategori 3.4.
  - ▶ **Kategori 10 – Bearbetning av sålda produkter** är undantagen eftersom asmodee säljer färdiga Brädspel och Samlarkortspel som inte kräver ytterligare bearbetning innan de når slutkonsumenten.
  - ▶ **Kategori 11 – Användning av sålda produkter** är undantagen eftersom de sålda produkterna – främst Brädspel och Samlarkortspel – normalt inte genererar några betydande utsläpp av växthusgaser när de används.
  - ▶ **Kategori 13 – Leasade tillgångar nedströms** är undantagen då asmodee inte leasar ut tillgångar till tredje part.
  - ▶ **Kategori 14 – Franchise** är undantagen då asmodee inte har någon franchise.
  - ▶ **Kategori 15 – Investeringar** är undantagen eftersom inga väsentliga utsläpp uppstår från företagets investeringsverksamhet.

Detta metodologiska tillvägagångssätt kan medföra osäkerhet i uppskattningarna om verksamhetsprofilen för mindre enheter, energiegenskaperna för byggnader som används, sammansättningen och livscykelprofilerna för produkter utanför PCF-urvalet eller logistikflödernas natur skiljer sig från dem som observeras i den direkta datainsamlingen eller i dataset för substitutsmått.

#### Användning av information från tredje part

Uppgifter från tredje part används vid utarbetande av mått för växthusgasutsläpp:

- ▶ Uppgifter om energiförbrukning hämtas från energileverantörer.
- ▶ Materialförteckningar som centraliseras i Jarvis och används för beräkningar av utsläpp från råvaror och förpackningar baseras på leverantörernas deklarerationer och konsolideras av Supply Chain-teamet. Omkring 91 % av koncernens totala Scope 3-utsläpp av växthusgaser beräknas därför med hjälp av primärdata från leverantörer, främst avseende kategorierna 3.1 och 3.12.
- ▶ Utsläppsfaktorer hämtas från externa databaser (främst ADEME Base Empreinte®, ecoinvent, Ember och DEFRA).

Koncernen hämtar inte information från tredje part som direkt uttrycks i CO<sub>2</sub>eq, utan samlar in verksamhetsuppgifter för att behålla kontrollen över metodvalen i samband med omvandlingen av verksamhetsuppgifter till CO<sub>2</sub>eq.

#### Ändringar av hur information utarbetas eller presenteras

Den metod som används för att beräkna utsläpp av växthusgaser har ändrats väsentligt jämfört med den metod som användes i den föregående hållbarhetsförklaringen.

Den huvudsakliga metodförändringen avser beräkningen av Scope 3-växthusgasutsläpp för kategorierna 3.1 (Inköpta varor och tjänster), 3.4 (Transport och distribution uppströms) och 3.12 (Slutbehandling av sålda produkter). Under föregående rapportperiod beräknades kategorierna 3.1 och 3.4 med hjälp av utgiftsbaserade utsläppsfaktorer, medan kategori 3.12 inte beräknades alls. För den aktuella rapporteringsperioden har koncernen övergått till en metod som baseras på produktrelaterad information, bland annat detaljerad materialsammansättning (för kategorierna 3.1 och 3.12) och produkternas koldioxidavtryck (för kategori 3.4).

Denna metodförändring har en betydande inverkan på de redovisade resultaten och påverkar i hög grad jämförbarheten för växthusgasutsläpp mellan rapporteringsperioder. Till följd av dessa metodförändringar och deras väsentliga inverkan ansågs det inte vara praktiskt möjligt att räkna om siffrorna för Scope 3-kategorierna 1, 4 och 12 från föregående rapporteringsperiod.

Den metod som används för att beräkna energiförbrukning har dessutom uppdaterats jämfört med föregående rapporteringsperiod. Föregående år ingick inte uppgifter om gasförbrukning, uppvärmning, fjärrkyla och ånga för enheter som inte omfattas av den direkta datainsamlingen. Under den aktuella rapporteringsperioden har koncernen infört uppskattningsmetoder där substitutsmått används för att redovisa dessa datapunkter för enheter som inte omfattas av direkt datainsamling. Förändringen ger en mer fullständig och representativ bild av koncernens energiförbrukning. Dessutom uppdaterades extrapoleringsmetoden för elförbrukning för att använda asmodees egen data om antalet anställda som substitutsmått istället för ett substitutsmått baserat på ett referensvärde. Jämförelsesiffrorna för Scope 1- och 2-utsläpp, samt Scope 3-kategorin 3, från föregående period har omräknats för att återspegla denna förändring. Skillnaden mellan det tal som redovisades i föregående period och det omräknade jämförelsetalet uppgår till 623 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 1-utsläpp, 539 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 2-utsläpp (platsbaserade), 480 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 2-utsläpp (marknadsbaserade) och 239 tCO<sub>2</sub>eq för Scope 3.3-utsläpp.

Ett fel upptäcktes i den publicerade uppdelningen av elförbrukningen i förnybara och icke-förnybara källor för räkenskapsåret 24/25 för vissa enheter. Felet har korrigerats och jämförelsesiffrorna för Scope 1 och 2 har justerats i enlighet med detta. Dessutom justerades den marknadsbaserade utsläppsfaktorn som tillämpades på elförbrukningen i Storbritannien för att återspegla att elen genererades med hjälp av en dieseldriven generator från tredje part. Dessa fel har korrigerats och jämförelsetalen för Scope 1 och Scope 2 har räknats om i enlighet därmed. Därutöver har andra mindre fel identifierats och korrigerats. De övriga justeringar ansågs inte vara väsentliga, eftersom deras inverkan låg under koncernens definierade tröskelvärde på 5 % för de relevanta nyckeltalen.

# EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Asmodee rapporterar enligt de gamla reglerna i taxonomiförordningen och inte i enlighet med den delegerade akten 2026/73 ("omnibusakten").

### NÄMNARE FÖR CENTRALA RESULTATINDIKATORER

#### Nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för omsättning

Nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för omsättning motsvarar nettoomsättningen, som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen.

#### Nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för kapitalutgifter

I nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för kapitalutgifter som omfattas av taxonomin ingår investeringar i anläggningstillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar eller omvärderingar. Det inkluderar tillgångar som redovisas enligt

- › IAS 16 - Materiella anläggningstillgångar
- › IAS 38 - Immateriella tillgångar
- › IFRS 16 - Leasingavtal (nyttjanderättstillgångar).

Vid rörelseförvärv omfattar nämnamnaren även tillskott av materiella och immateriella tillgångar till följd av dessa rörelseförvärv.

IAS 40 och IAS 41 är inte tillämpliga eftersom asmodee inte äger sina anläggningar och inte bedriver någon jordbruksverksamhet.

Nämnamnaren för kapitalutgifter inkluderar därför följande:

- › tillskott till materiella anläggningstillgångar, som redovisas i not 12 i de finansiella rapporterna
- › tillskott till immateriella tillgångar, som redovisas i not 11 i de finansiella rapporterna
- › tillskott till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, som redovisas i not 13 i de finansiella rapporterna.

#### Nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för driftsutgifter

I nämnamnaren för den centrala resultatindikatorn för driftsutgifter ingår icke aktiverade utgifter för underhåll och reparation av materiella tillgångar, korttidsleasing eller hyror och FoU-verksamheter. Dessutom har vissa driftsutgifter, som potentiellt faller under kategorin övriga direkta kostnader för den dagliga servicen av fastigheter, anläggningar och utrustning som är nödvändig för att säkerställa fortsatt och effektiv funktion. Oväsentliga utgifter inom den sistnämnda kategorin kan exkluderas från den centrala resultatindikatorn för driftsutgifter.

### BEDÖMNING AV VILKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

Asmodee granskade sin verksamhet inom flera sektorer för att avgöra vilka verksamheter som faller inom de kategorier som omfattas av EU:s taxonomiramverk.

Efter genomförd bedömning konstaterades att ingen ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin genererade omsättning under räkenskapsåret. Täljaren i den centrala resultatindikatorn för omsättning är därför noll.

Dessutom har asmodee definierat kapitalutgifter (capex) som omfattas av taxonomin relaterade till kategori C-verksamheter, i enlighet med artikel 8 i EU:s delegerade förordning om

upplysningar enligt taxonomin (2021/2178/EU). Det rör sig om inköp eller enskilda åtgärder som stödjer miljömålen genom möjliggörande investeringar inom följande verksamheter:

- › CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon
- › CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader
- › CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader.

Verksamheterna är relaterade till målet för begränsning av klimatförändringar och omfattas av taxonomin enligt kategori C, eftersom de motsvarar investeringar och utgifter som kan bidra till förbättrad energieffektivitet, införande av förnybar energi och transporter med låga utsläpp. Verksamhet 3.2 Renovering av befintliga byggnader omfattas också av taxonomin inom ramen för målet om en cirkulär ekonomi.

För att allokera kapitalutgifter som omfattas av taxonomin kartlades och kopplades relevanta redovisningskonton till de tillämpliga verksamheterna som omfattas av taxonomin. Utgifterna allokades endast en gång till relevant komponent i den centrala resultatindikatorn för att undvika dubbelräkning. Eftersom väsentliga utgifter relaterade till verksamheter som omfattas av taxonomin var aktiverade och inkluderade i täljaren för kapitalutgifter, rapporterades motsvarande täljare för driftsutgifter som noll, för att undvika överlappning i rapporteringen av kapital- och driftsutgifter.

### BEDÖMNING AV TAXONOMIFÖRENLIGHET

#### Verksamheten 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon

Företaget har några helt elektriska fordon i sin bilpark, som uppfyller EU-taxonominns kriterier för betydande bidrag för verksamhet 6.5 genom att släppa ut 0 g CO<sub>2</sub>/km. Koncernen har dock inte kunnat styrka att dessa fordon uppfyller kravet att inte orsaka betydande skada samt minimiskyddsåtgärderna.

#### Verksamhet 7.2 Renovering av befintliga byggnader

Enligt EU:s taxonomi krävs att renoveringar av byggnader leder till en minskning av efterfrågan på primärenergi med minst 30 % för att verksamheten ska anses vara taxonomiförenlig. Företaget följer inte systematiskt upp energiprestanda efter renovering eller andra nödvändiga kriterier, så taxonomiförenlighet kan för närvarande inte bekräftas.

#### Verksamhet 7.7 Förvärv och ägande av byggnader

EU:s taxonomi kräver att byggnader uppfyller specifika kriterier för energiprestanda för att anses vara taxonomiförenliga. Det kunde dock inte styrkas om de kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och är kopplade till byggnader uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag och kravet att inte orsaka betydande skada.

#### Ändringar av hur information utarbetas eller presenteras

Under utarbetandet av taxonomirapporteringen för 25/26 identifierades ett fel i beräkningen av täljaren i föregående års centrala resultatindikator för kapitalutgifter relaterad till verksamheten CCM - 7.7. Förvärv och ägande av byggnader. I hållbarhetsförklaringen för 24/25 inkluderade täljaren felaktigt tillägg till nyttjanderättstillgångar som uppstod från alla kategorier av nya leasingavtal enligt IFRS 16. Efter en omprövning av metoden kom koncernen fram till att endast tillskott relaterade till lokaler skulle ha inkluderats, eftersom endast dessa tillgångar relaterar till verksamheten 7.7. Till följd av denna korrigering har föregående års centrala resultatindikator för kapitalutgifter som omfattas av taxonomin justerats från 21,98 % till 15,50 %. Därutöver har presentationen av EU-taxonomiredovisningen anpassats för att överensstämma med de mallar som tillhandahålls i den tillämpliga delegerade akten för EU-taxonomin.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ANDEL SOM OMFATTAS AV ELLER ÄR FÖRENLIG MED TAXONOMIN

### Omsättning

Budgetår 25/26	Kod	Omsättning (TEUR)	25/26 Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
			Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Minimi-skyddsåtgärder	Andel av omsättningen som omfattas av eller är förenlig med taxonomin 24/25	Kategori möjliggörande verksamhet
<b>Ekonomiska verksamheter</b>																		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																		
		0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
	Varav möjliggörande	0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	E	
	Varav övergång	0	— %															T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																		
		0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
	<b>TOTALT (A.1+A.2)</b>	0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																		
		1 683 562	100 %															
	<b>Totalt (A+B)</b>	1 683 562	100 %															

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## Kapitalutgifter

Budgetår 25/26	Kod	Kapitalutgifter (TEUR)	Andel kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Minimi- skyddsåtgärder	Andel av kapitalutgifterna som omfattas av eller är förenliga med taxonomin 24/25	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings- verksamhet
<b>Ekonomiska verksamheter</b>																			
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																			
		0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	
	Varav möjliggörande	0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	E		
	Varav övergång	0	— %															T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
	CCM -7.2, CE -3.2	410	1,93 %	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									0,97 %	
	CCM -7.7	2 219	10,47 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										7,44 %
	CCM -6.5	672	3,17 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										7,08 %
	Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	3 301	15,58 %	— %	— %	— %	1,93 %	— %	— %										15,50 %
	<b>TOTALT (A.1+A.2)</b>	<b>3 301</b>	<b>15,58 %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>1,93 %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>										<b>15,50 %</b>
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
	Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	17 890	84,42 %																
	<b>Totalt (A+B)</b>	<b>21 191</b>	<b>100 %</b>																

### Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	— %	15,58 %
CCA	— %	— %
WTR	— %	— %
CE	— %	1,93 %
PPC	— %	— %
BIO	— %	— %

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Centrala resultatindikatorer för driftsutgifter

Budgetår 25/26	Kod	Driftsutgifter (TEUR)	25/26	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
				Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald	Minimi-skyddsåtgärder	Andel av driftsutgifterna som omfattas av eller är förenliga med taxonomin 24/25
<b>Ekonomiska verksamheter</b>																		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																		
		0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
	Varav möjliggörande	0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
	Varav övergång	0	— %															
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
	CCM -7.2, CE -3.2	0	— %	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									
	Renovering av befintliga byggnader	3.2	— %	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL									
	CCM -6.5	0	— %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
	Förvärv och ägande av byggnader	-6.5	— %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
	CCM -7.7	0	— %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
	Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	-7.7	— %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
	Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %	— %
	<b>TOTALT (A.1+A.2)</b>	<b>0</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>	<b>— %</b>
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
	Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	3 035	100 %															
	<b>Totalt (A+B)</b>	<b>3 035</b>	<b>100 %</b>															

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## KÄRNERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

### Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	Nej

### Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS E2 – MILJÖFÖRORENING

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till miljöföroreningar, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
REGULATORISK RISK RELATERAD TILL ÄMNEN SOM OMFATTAS AV BEGRÄNSNINGAR	Risk	Regulatorisk risk relaterad till att tröskelvärden för begränsade ämnen överskrider trots intern kontroll	Kort sikt	Värdekedjan uppströms

Koncernen avsiktligt producerar, tillsätter eller använder inte ämnen som inger betänkligheter i sina produkter. Om sådana ämnen påträffas är deras förekomst oavsiktlig och hanteras genom testning och korrigerande åtgärder. Eventuell förekomst av ämnen som inger betänkligheter eller ämnen som inger mycket stora betänkligheter i asmodees produkter är resthalter och ligger under lagstadgade gränsvärden och de allmänna tröskelvärden som medför informationsskyldighet per ämne eller per produkt enligt REACH, i Europa. Med tanke på karaktären hos de produkter som släpps ut på marknaden skulle rapportering av den totala mängden av sådana ämnen inte ge relevant information till intressenterna, eftersom koncernens väsentliga exponering ligger i den regulatoriska risken för överskridna gränsvärden på produktnivå snarare än i de sammanlagda mängderna av ämnen i hela portföljen.

### E2-1 – POLICYER RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING POLICYNS OMFATTNING OCH HUVUDSAKLIGA DELAR

Frågor som rör miljöföroreningar tas upp i uppförandekoden för leverantörer. Den koncernövergripande policyn innehåller krav som är relevanta för förebyggande och kontroll av miljöföroreningar. Några av huvudkraven i policyn är att partner respekterar lokala och internationella miljöbestämmelser och standarder och erhåller alla nödvändiga miljötillstånd, kan belägga effektiv implementering av bland annat säker hantering av farliga kemikalier och eliminering av luft-, vatten- och markföroreningar; och att tillhandahålla tydlig och korrekt information om arbetsmetoder, använda resurser, produktionsanläggningar och egenskaper hos de produkter eller tjänster som levereras. Dessa krav är relevanta för hanteringen av följande risk som identifierades i den dubbla väsentlighetsbedömningen: REGULATORISK RISK RELATERAD TILL ÄMNEN SOM OMFATTAS AV BEGRÄNSNINGAR.

Se E1-2 för mer information om uppförandekoden för leverantörer.

### E2-2 – ÅTGÄRDER OCH RESURSER RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING

#### VIKTIGA VIDTAGNA OCH PLANERADE ÅTGÄRDER

Under rapporteringsåret upprätthöll asmodee ett formellt kontrollramverk för att verifiera efterlevnaden av bestämmelser om ämnen som omfattas av begränsningar och som är tillämpliga på spelkomponenter.

Viktiga åtgärder som genomförts är bland annat att upprätthålla en kontrollplan som omfattar alla spelkomponenter och att hantera testprogram i oberoende laboratorier genom ackrediterade partner. Där det är relevant genomförs tester i förebyggande syfte av nya eller mer riskfyllda material.

När testerna visar på avvikelser vidtas korrigerande åtgärder och avhjälpande åtgärdsplaner i tillverkningsledet, och produkter som inte uppfyller kraven släpps inte ut på marknaden förrän problemen är lösta.

Dessutom har asmodee antagit en lista över ämnen som omfattas av begränsningar (Restricted Substances List –RSL), som är anpassad till tillämpliga internationella bestämmelser och innehåller fastställda tröskelvärden. Listan, tillsammans med asmodees Supplier Quality Manual och Responsible Sourcing Manual, utgör det övergripande ramverket för produktefterlevnad, testprotokoll och krav på ansvarsfulla inköp.

Som en del av detta ramverk förbereder sig asmodee också för att utöka sina krav på kvalitets- och kemikaliekontroll till att omfatta tredjepartsstudior av spel vars produkter distribueras av koncernen. Den uppdaterade Supplier Quality Manual kommer att förmedlas till tredjepartsstudior. Dessutom planeras utbildningstillfällen och webbseminarier för att stödja implementeringen.

#### ÅTGÄRDERNAS OMFATTNING

Ramverket för kvalitets- och kemikaliekontroll omfattar följande:

- » **Verksamhet:** Definition av kvalitetsspecifikationer för komponenter i spel som ges ut av asmodee.
- » **Värdekedja:** Asmodees värdekedja uppströms.
- » **Geografisk täckning:** Global, i enlighet med asmodees internationella leverantörsbas.
- » **Intressentgrupper:** Leverantörer som är involverade i produktionen av Spel utgivna av asmodee.

Den planerade utvidgningen av ramverket för kvalitets- och kemikaliekontroll kommer att gälla för tredjepartsstudior över hela världen vars spel distribueras av asmodee.

#### TIDSHORISONTER

Tidshorisonter för de viktigaste åtgärderna:

- » **Att upprätthålla en formell kontrollplan för ämnen som omfattas av begränsningar:** Kort sikt.
- » **Hantering av testprogram i oberoende laboratorier:** Kort sikt.
- » **Utärbeta en lista inom asmodee över ämnen som omfattas av begränsningar (RSL) och uppdatera Supplier Quality Manual:** Kort till medellång sikt.
- » **Korrigerande och avhjälpande åtgärder relaterade till avvikelser:** Kort sikt.
- » **Utvidga av ramverket för kvalitets- och kemikaliekontroll till tredjepartsstudior av spel:** Medellång sikt.

#### UTVECKLING MOT TIDIGARE HANDLINGSPLANER

Dessa åtgärder är en förlängning av det befintliga kontrollramverket.

Per den 31 mars 2026 var 90 % av koncernens direktleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee certifierade enligt ISO9001 eller kunde visa att de hade ett strukturerat kvalitetsledningssystem, regelbundna interna revisioner och rutiner för ett kontinuerligt förbättringsarbete.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## E2-3 – MÅL RELATERADE TILL MILJÖFÖRORENING

### BESKRIVNING AV MÅL OCH DERAS KOPPLING TILL POLICYNS SYFTEN

Företaget har fastställt ett mätbart, resultatorienterat och tidsbundet mål som syftar till att stärka efterlevnadskontroller uppströms avseende ämnen som omfattas av begränsningar, inklusive ämnen som inger betänkligheter, som de definieras i tillämpliga bestämmelser.

- › **Mål:** Bibehålla en nivå där samtliga direktleverantörer som är involverade i produktionen av spel som ges ut av koncernen förbinder sig att respektera asmodees Quality Commitment.
- › **Målnivå:** 100 % täckning.
- › **Måttenhet:** Procentandel av berörda leverantörer som har undertecknat asmodees Quality Commitment.
- › **Tidshorisont:** 26/27.

Målet stödjer uppförandekoden för leverantörer genom att formalisera leverantörernas åtaganden att följa gällande kvalitetskrav.

### OMFATTNING, BASLINJE OCH UTVECKLING

- › **Omfattning:** Leverantörer som är involverade i tillverkningen av Spel utgivna av koncernen.
- › **Plats i värdekedjan:** Värdekedjan uppströms.
- › **Geografiskt täckning:** Alla geografiska områden där sådana leverantörer är verksamma.
- › **Baslinje och basår:** Basåret 25/26 hade samtliga leverantörer undertecknat åtagandet.
- › **Utveckling:** Utvecklingen mot målet kommer att mätas årligen baserat på dokumenterade underskrifter från leverantörer.

### METODER

Den metod som används bygger på avtalsrelaterade och dokumenterade leverantörsåtaganden i kombination med interna processer för kvalitetskontroll.

Målet är frivilligt och inte tvingande genom lagstiftning. Det är inte baserat på några entydiga vetenskapliga rön.

Inga intressenter deltog i fastställandet av målet.  
Det redovisade målet är nytt för rapporteringsperioden.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

› Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS E4 – BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
ANVÄNDNING AV SKOGBASERADE MATERIAL	Potentiell negativ inverkan	Användning av skogsbaserade material (papper, kartong) som potentiellt kan bidra till avskogning och förlust av biologisk mångfald	Lång sikt	Värdekedjan uppströms
SKOGBASERADE MATERIALS SPÅRBARHET	Risk	Brist på fullständig spårbarhet för skogsbaserade material kan utgöra en efterlevnadsrisk i takt med att regelverken utvecklas och förändras	Medellång sikt	Värdekedjan uppströms

### VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Asmodees väsentliga inverkningar och risker relaterade till biologisk mångfald och ekosystem härrör främst från användningen av skogsbaserade material, framför allt papper och kartong som används i spel och förpackningar.

Ur ett verkansperspektiv kan inköp av dessa material bidra till avskogning och förlust av biologisk mångfald om de inte hanteras på ett korrekt sätt. Ur ett riskperspektiv kan begränsad spårbarhet för de skogsbaserade materialens ursprung exponera koncernen för efterlevnadsrisker i samband med nya miljö- och myndighetskrav.

Dessa frågor är direkt kopplade till asmodees strategi och affärsmodell som förläggare och distributör av sällskapsspel och hanteras genom inköpsrutiner inom koncernens värdekedja.

### MÅL OCH UTVECKLING

Asmodee har som mål att samtliga direktleverantörer och underleverantörer som är involverade i tillverkningen av asmodeeägda produkter ska vara FSC-certifierade eller ha en annan likvärdig certifiering i slutet av 2025.

Målet är inte baserat på några entydiga vetenskapliga rön.

### POLICYER

Asmodee arbetar med leverantörer som samtycker till att följa kraven i företagets uppförandekod för leverantörer. Leverantörerna måste följa nationella och internationella miljöbestämmelser och standarder och inhämta alla nödvändiga miljötillstånd samt kunna visa att man effektivt implementerar miljöåtgärder.

Se E1-2 för mer information om uppförandekoden för leverantörer.

### ÅTGÄRDER OCH RESULTAT

Åtgärderna inriktas på att kräva FSC®- eller likvärdig certifiering av leverantörer som är involverade i skogsbaserade material för Spel utgivna av asmodee, vilket har resulterat i en hög nivå av certifieringstäckning.

### MÅTT

Under 25/26 hade samtliga av företagets direktleverantörer och underleverantörer, som köper in skogsbaserade material som används i Spel utgivna av asmodee, FSC®-certifiering eller motsvarande.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS E5 – CIRKULÄR EKONOMI

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till cirkulär ekonomi, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
ANVÄNDNING AV PLASTKOMPONENTER	Faktisk negativ inverkan	Användning av plastkomponenter i vissa spel som påverkar miljön under hela livscykeln	Lång sikt	Värdekedjan uppströms och nedströms
ÖKADE KRAV FRÅN KONSUMENTERNA PÅ FÖRPACKNINGSTORLEK OCH MATERIAL	Risk	Ökade krav från konsumenterna att minska förpackningsstorlekarna och byta till mer miljövänliga format	Medellång sikt	Uppströms värdekedja och egen verksamhet

### E5-1 – POLICYER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

#### POLICYNS OMFATTNING OCH HUVUDSAKLIGA DELAR

Frågor som rör resursanvändning och cirkulär ekonomi tas upp i uppförandekoden för leverantörer.

Den koncernövergripande policyn innehåller flera krav som rör cirkulär ekonomi. Bland annat kräver asmodee att partner respekterar lokala och internationella miljöbestämmelser och standarder och erhåller alla nödvändiga miljö tillstånd. Det finns också ett krav att partner kan belägga att till exempel korrekt avfallshantering och förbättringar av miljöprestanda under hela livscykeln för produkterna från Asmodee Group AB och koncernens enheter implementeras på ett effektivt sätt, ett krav på att sträva efter hållbar anskaffning av råvaror som minimerar skadorna på miljön; och en skyldighet att tillhandahålla tydlig och korrekt information om arbetsmetoder, använda resurser, produktionsanläggningar och egenskaper hos de produkter eller tjänster som levereras.

Det innebär att uppförandekoden för leverantörer ställer krav som rör hållbar anskaffning, men utan att definiera några specifika krav på användning av sekundära material eller att ersätta nya material.

Kraven är relevanta för hanteringen av de frågor som rör resursanvändning och cirkulär ekonomi, som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen, och berör särskilt följande IRO:er:

- › **ANVÄNDNING AV PLASTKOMPONENTER**
- › **ÖKADE KRAV FRÅN KONSUMENTERNA PÅ FÖRPACKNINGSTORLEK OCH MATERIAL.**

Se E1-2 för mer information om uppförandekoden för leverantörer.

### E5-2: ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

#### VIKTIGA VIDTAGNA OCH PLANERADE ÅTGÄRDER

Asmodees åtgärder relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi avser främst resursanvändning i utgivna spel och beskrivs nedan.

#### Genomförda eller pågående åtgärder

- › Krympfilm på utgivna spel avskaffas successivt och ersätts med alternativa förseglingslösningar, t.ex. klistermärken för askar och pappersband runt spelkort.
- › Plastråg byts ut successivt mot pappalternativ där det är tekniskt möjligt.

Dessa åtgärder förväntas minska användningen av ny plast i spelkomponenter och förpackningar samt minska mängden engångsplast i avfallet.

#### Planerade åtgärder

- › Spelförpackningar omdesignas successivt för att använda mindre och lättare format och minska det tomma utrymmet i askarna. Åtgärden förväntas minska mängden råmaterial som används per enhet.
- › Undersöka möjligheterna att förlänga livslängden på asmodees produkter genom program för utbyte av delar och återköp.

#### ÅTGÄRDERNAS OMFATTNING

Åtgärderna omfattar följande:

- › **Verksamhet:** Spel design och produktlivscykelhantering av Spel utgivna av asmodee.
- › **Värdekedja:** Asmodees egna verksamheter och den uppströms liggande värdekedjan, inklusive inköps- och tillverkningsaktiviteter för Spel utgivna av asmodee, samt den nedströms liggande värdekedjan i relation till planerade initiativ för förlängning av produktlivscykeln för Spel utgivna av asmodee.
- › **Geografisk täckning:** Global, i enlighet med asmodees internationella leverantörbas.
- › **Intressentgrupper:** Leverantörer som är involverade i produktionen av Spel utgivna av asmodee, samt kunder och potentiella partners för planerade initiativ för förlängning av produktlivscykeln för Spel utgivna av asmodee.

#### TIDSHORISONTER

Tidshorisonter för de viktigaste åtgärderna:

- › Krympfilm på utgivna spel avskaffas successivt och ersätts med alternativa förseglingslösningar, t.ex. klistermärken för askar och pappersband runt spelkort:: kort till medellång sikt.
- › Plastråg byts ut successivt mot pappalternativ där det är tekniskt möjligt: kort till medellång sikt.
- › Spelförpackningar omdesignas successivt för att använda mindre och lättare format och minska det tomma utrymmet i askarna: medellång till lång sikt.
- › Undersöka möjligheterna att öka livslängden på asmodees produkter genom program för utbyte av delar och återköp: kort till medellång sikt.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

› Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### UTVECKLING MOT TIDIGARE HANDLINGSPLANER

Koncernen hade tidigare genomfört ett antal åtgärder som främst varit inriktade på att minska användningen av plast och förbättra materialeffektiviteten i Spel utgivna av asmodee. Framsteg uppnåddes framför allt genom utrullningen av alternativa förseglingslösningar för en stor andel av de utgivna titlarna, samt genom att gradvis minska eller ta bort vissa plastkomponenter i utvalda produkter.

### TILLDELADE RESURSER

Ur ett finansiellt planeringsperspektiv är dessa åtgärder införlivade i koncernens ordinarie budgetprocesser. Även om vissa initiativ, till exempel utbyte av material, medför särskilda kostnader. Dessa förväntas delvis kompenseras av effektivitetsvinster eller kostnadsbesparingar som genereras genom andra åtgärder, till exempel optimering av spelaskarnas format, inom befintliga verksamhets- och investeringsramar.

## E5-3 – MÅL FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Asmodee har inte fastställt mätbara, resultatorienterade mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi per balansdagen.

Koncernen strategi för resursanvändning håller för närvarande på att struktureras, särskilt vad gäller förpackningar och materialval för utgivna brädspel.

Vissa interna åtgärder har tagits fram och genomförts. De beskrivs i E5-2. Hur ändamålsenliga åtgärderna är övervakas genom operativa produktutvecklingsprocesser, till exempel spårning av borttagande av krympplast och övergång från plast- till pappersbaserade tråg. Genom att övervaka dessa processer kan företaget bedöma om portföljutvecklingen fortskrider i linje med den avsedda färdriktningen. Ingen definierad ambitionsnivå eller baslinje har fastställts i detta skede.

## E5-4 – RESURSinFLÖDEN

Asmodees resursinflöden består huvudsakligen av färdiga Brädspel och Samlarkortspel, inklusive spelkomponenter och förpackningsmaterial, som köps in från tredjepartsleverantörer. Produkterna och deras förpackningar innehåller främst material som papper, kartong, plast och, i mindre utsträckning, trä- och metallkomponenter, beroende på typ av spel och tillbehör.

Den totala vikten för produkterna och de tekniska och biologiska material som använts under rapporteringsperioden uppskattas till 82 868 ton. Uppskattning baseras främst på tillgängliga materialförteckningar för utgivna spel och kompletteras med antaganden för produkter där detaljerade uppgifter saknas.

Enligt uppskattningar kommer 65 % av det biologiska material som används för att tillverka Spel utgivna av asmodee (inklusive förpackningar) från hållbara källor. Kaskadprincipen tillämpas inte formellt eller ingår i bedömningen. För detta nyckeltal används hållbarhetscertifiering (FSC® eller motsvarande) som enda kriterium för att identifiera hållbart anskaffat biologiskt material. Den rapporterade procentsatsen beräknas på viktbasis och är inte direkt jämförbar med den leverantörs-certifieringstäckning som rapporteras i E4. Per 25/26 innehar 100 % av nivå 1- och nivå 2-leverantörerna som är involverade i inköp av skogsbaserade material för Spel utgivna av

asmodee FSC®-certifiering eller likvärdig certifiering, och alla utgivna spel bär ett FSC®-anspråk eller likvärdigt. Certifieringen kan dock gälla antingen alla skogsbaserade komponenter i produkten eller endast specifika komponenter som uttryckligen identifierats av leverantören och anges i det certifieringsanspråk som visas på spelet. Följaktligen innebär inte förekomsten av ett FSC®-anspråk på ett spel nödvändigtvis att 100 % av de skogsbaserade material som ingår i spelet i sig är certifierade. Därutöver är detaljerad information om vikten av certifierade material inte tillgänglig via centraliserade informationssystem för utgivna tillbehör. Även om koncernens krav på hållbar inköpsverksamhet även gäller utgivna tillbehör tillämpas ett konservativt antagande om 0 % hållbart inköpta biologiska material. Detta antagande kan leda till en underskattning av andelen hållbart inköpta biologiska material som används i produkter utgivna av asmodee. För distribuerade spel tillämpas ett försiktigt antagande om 0 % eftersom det inte finns några centraliserade materialförteckningar. Baserat på detta tillvägagångssätt står biologiska material som har hållbart ursprung för omkring 17 % av den totala vikten av de biologiska material som använts under rapporteringsperioden.

Sekundära återanvända eller återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter och sekundära material står för cirka 38 % av den totala vikten av de material som används i asmodees utgivna spel. För distribuerade spel tillämpas ett konservativt antagande om 0 % eftersom det inte finns några centraliserade materialförteckningar. Baserat på detta tillvägagångssätt utgör sekundära material cirka 10 % av den totala vikten av produkter och använt material under rapporteringsperioden. Det motsvarar 8 618 ton i absoluta tal.

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Måtten har inte verifierats eller validerats externt av en oberoende tredje part, förutom den revisor som granskar hållbarhetsförklaringen.

### Mått som är föremål för mätosäkerhet

Följande kvantitativa mått, som redovisas i ESRS E5-4, är föremål för osäkerhet i uppskattningen:

- » den sammanlagda totalvikten för produkter samt tekniska och biologiska material som har använts under rapporteringsperioden
- » procentandel av det biologiskt material som används för att tillverka företagets produkter och tjänster (inklusive förpackningar) som är hållbart anskaffat
- » sekundära återanvända eller återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter och sekundära material som används för att tillverka företagets produkter.

### Källor till mätosäkerhet

För distribuerade spel och en del av de spel som ges ut av asmodee finns ingen centraliserad information om materialförteckningar. Sammansättningen av dessa produkter mäts därför med hjälp av extrapoleringar och uppskattningar.

För Spel utgivna av asmodee finns det uppgifter från centralt tillgängliga materialförteckningar för omkring 51 % av de publicerade sålda enheterna under rapporteringsperioden, medan uppgifter för resterande 49 % uppskattas med hjälp av extrapoleringsmetoder.

Därför anses graden av noggrannhet i dessa uppskattningar vara begränsad.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

» Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

Följande viktiga antaganden och bedömningar tillämpas vid uppskattningen av materialrelaterade mått:

- ▶ För produkter som saknar detaljerade materialförteckningar uppskattas produkternas och materialens totala vikt med hjälp av genomsnittliga materialprofiler som härletts från tillgänglig data. Vid uppskattningen antas att materialsammansättningen för dessa produkter inte skiljer sig väsentligt från den för produkter med tillgänglig data.
- ▶ I avsaknad av centralt tillgänglig certifieringsdata för en del av de spel som ges ut av asmodee, uppskattas andelen biologiska material som har hållbart ursprung baserat på tillgänglig data från andra spel som ges ut av asmodee, per produktfamilj. Det förutsätter att produkter för vilka data finns tillgänglig är representativa för den totala portföljen av Spel utgivna av asmodee. I avsaknad av centralt tillgängliga certifieringsdata för distribuerade spel antas däremot att inget biologiskt material har ett hållbart ursprung.
- ▶ I avsaknad av centralt tillgänglig data om återvunnet material för en del av de spel som ges ut av asmodee, uppskattas andelen återvunnet eller sekundärt material baserat på tillgänglig data från andra spel som ges ut av asmodee, per produktfamilj. Det förutsätter att produkter för vilka data finns tillgängliga är representativa för den totala portföljen av Spel utgivna av asmodee. I avsaknad av centralt tillgänglig data för distribuerade spel antas däremot att inget återvunnet eller sekundärt material har använts.

Dessa antaganden om distribuerade spel återspeglar ett försiktigt förhållningssätt som syftar till att undvika överskattningar när uppgifterna är ofullständiga. Koncernen utvidgar successivt mängden produkter som omfattas av materialförteckningar i sina interna system för att få mer exakta uppgifter.

### Användning av information från tredje part

Materialens vikt samt information om återvunnet material och hållbarhetscertifieringar kommer från materialförteckningar som baseras på leverantörernas deklARATIONER.

## E5-5 – RESURSUBFLÖDEN

Asmodees kärnprodukter består främst av Brädspel och Samlarkortspel. Dessa produkter tillverkas huvudsakligen av pappersbaserade material (kartong, papper), plastkomponenter och mindre kvantiteter av trä eller metall, beroende på spel. De sällskapsspel som asmodee marknadsför är avsedda att användas vid upprepade tillfällen under längre perioder. Koncernen har dock för närvarande inga formaliserade principer för cirkulär design i sin produktportfölj.

### PRODUKTERNAS FÖRVÄNTADE HÅLLBARHET

Det är inte branschpraxis att förlita sig på formella hållbarhetsmått eller standardiserade riktmärken för hållbarhet för brädspel, och det saknas för närvarande erkända branschgemensamma genomsnittliga nyckeltal för hållbarhet. Följaktligen kan ingen jämförelse med ett branschgenomsnitt göras.

Som ett led i arbetet med att samla in konsumentrelaterad data har koncernen börjat mäta hur många gånger vissa utvalda titlar spelas. De observerade resultaten varierade mellan omkring 13,8 och 22 spelomgångar per spel, beroende på titel och geografiskt område.

Även om sådana uppgifter ger en indikation på hur mycket produkterna används över tid, baseras de endast på egna observationer och utgör inte ett standardiserat hållbarhetsmått eller ett branschriktmärke.

### PRODUKTERNAS REPARERBARHET

Det finns inga etablerade och erkända system för att bedöma reparerbarhet för sällskapsspel. Asmodee redovisar därför inte några uppgifter om reparerbarhet för sina produkter.

För att öka livslängden för utgivna spel erbjuds konsumenterna kostnadsfritt utbyte av delar i några av de länder där företaget är verksamt.

### ÅTERVINNINGSBART MATERIAL I PRODUKTER OCH FÖRPACKNINGAR

Återvinningsbart material står för cirka 75 % av den totala vikten för de material som används i Spel utgivna av asmodee (inklusive förpackningar). För distribuerade spel tillämpas ett försiktigt antagande om 0 % eftersom det inte finns några centraliserade materialförteckningar. Baserat på detta tillvägagångssätt utgör återvinningsbara material cirka 20 % av den totala vikten av produkter och använt material under rapporteringsperioden.

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Måtten har inte verifierats eller validerats externt av en oberoende tredje part, förutom den revisor som granskar hållbarhetsförklaringen.

### Mått som är föremål för mätosäkerhet

Andelen återvinningsbart material beräknas med hjälp av en kombination av direkt uppmätt data och uppskattningar.

### Källor till mätosäkerhet

För distribuerade spel och en del av de spel som ges ut av asmodee finns ingen centraliserad information om materialförteckningar. Sammansättningen av dessa produkter mäts därför med hjälp av extrapoleringar och uppskattningar.

För Spel utgivna av asmodee finns det uppgifter från centralt tillgängliga materialförteckningar för omkring 51 % av de publicerade sålda enheterna under rapporteringsperioden, medan uppgifter för resterande 49 % uppskattas med hjälp av extrapoleringsmetoder.

Därför anses graden av noggrannhet i dessa uppskattningar vara begränsad.

### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

I avsaknad av centralt tillgänglig data om återvinningsbart material för en del av de spel som ges ut av asmodee, uppskattas andelen återvinningsbart material baserat på tillgänglig data från andra spel som ges ut av asmodee, per produktfamilj. Det förutsätter att produkter för vilka data finns tillgänglig är representativa för den totala portföljen av Spel utgivna av asmodee.

I avsaknad av centralt tillgänglig data om återvinningsbart material för distribuerade spel görs antagandet att inget återvinningsbart material har använts.

Antagandet återspeglar ett försiktigt förhållningssätt som syftar till att undvika överskattningar när uppgifterna är ofullständiga. Koncernen utvidgar successivt mängden produkter som omfattas av materialförteckningar i sina interna system för att få mer exakta uppgifter.

### Användning av information från tredje part

Information om återvinningsbart material hämtas från materialförteckningar, som baseras på leverantörernas deklARATIONER.

## ESRS S1 – DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
ARBETSMILJÖ	Potentiell negativ inverkan	Yrkesrelaterade risker kopplade till fysiska arbetsuppgifter inom logistik eller frekventa resor i säljbefattningar	Kort sikt	Den egna verksamheten
RISK FÖR BRISTANDE EFTERLEVNAD AV ARBETS RÄTTSLIGA BESTÄMMELSER	Risk	Juridisk risk eller ryktesrisk relaterad till potentiell bristande efterlevnad av arbetsrättsliga bestämmelser	Kort sikt	Den egna verksamheten
POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER	Potentiell negativ inverkan	Potentiell obalans mellan lagstadgade krav på mångfald i arbetslivet och faktisk praxis	Kort sikt	Den egna verksamheten
MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE	Möjlighet	Främja mångfald, jämlikhet och inkludering för att driva innovation, attrahera kvalificerade medarbetare och stärka arbetsgivarvarumärkets värde	Medellång sikt	Den egna verksamheten
RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE	Risk	Risk att förlora kvalificerade medarbetare i avsaknad av tydliga vägar för professionell utveckling	Kort sikt	Den egna verksamheten
PROGRAM FÖR KARRIÄR- OCH KOMPETENS-UTVECKLING	Möjlighet	Implementering av utbildningsprogram för anställda och successionsplanering för att stärka den interna kompetensen och behålla medarbetare	Kort sikt	Den egna verksamheten

### SBM-3 - VÄSENTLIGA INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Väsentliga inverknings på asmodees egen arbetskraft härrör från och är kopplade till företagets strategi och affärsmodell, som kombinerar distribution och kreativ verksamhet i flera olika länder. Inverkningsarna uppstår inom koncernens egen verksamhet. ARBETSMILJÖ kan påverka både anställda och icke-anställda arbetstagare i asmodees egen arbetskraft negativt (inklusive egenföretagare och personer som tillhandahålls av tredjepartsföretag som huvudsakligen bedriver bemanningsverksamhet), om de har liknande roller och därför utsätts för samma arbetsrelaterade risker. Det rör särskilt de som har fysiska arbetsuppgifter inom logistik eller säljbefattningar med många resor. POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER påverkar däremot enbart anställda och kan särskilt beröra personalgrupper som omfattas av tillämpliga mångfaldsrelaterade lagkrav i de jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Identifieringen av arbetstagarkategorier som potentiellt löper högre risk för skada utfördes som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningsprocessen, baserat på kvalitativ fackmässig bedömning. De identifierade väsentliga negativa inverkningsarna är varken relaterade till enskilda fall eller anses vara utbredda eller systematiska i de miljöer där koncernen bedriver verksamhet. De har inte lett till någon väsentlig anpassning av koncernens strategi eller affärsmodell under rapporteringsperioden, även om de påverkar utformningen och implementeringen av HR-policyer och -rutiner.

De väsentliga risker och möjligheter som identifierats i förhållande till asmodees egen arbetskraft härrör från koncernens inverknings och beroenden kopplat till arbetskraften. De är relaterade till koncernens strategi, som är beroende av företagets förmåga att attrahera, behålla och hantera kvalificerade medarbetare i flera olika geografiska områden.

Baserat på den dubbla väsentlighetsbedömningen har asmodee inte identifierat någon verksamhet, relaterad till den egna arbetskraften, som innebär en betydande risk för tvångsarbete eller barnarbete, och inte heller några länder eller geografiska områden där sådana risker kan anses vara väsentliga. Asmodee har inte identifierat några väsentliga inverknings på den egna arbetskraften som kan uppstå till följd av omställningsplaner för att minska negativ miljöpåverkan.

Alla personer i asmodees egen arbetskraft som kan påverkas väsentligt av dessa risker och möjligheter ingår i de upplysningar som redovisas, om inte annat anges.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

» Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
  - Allmän information
  - Miljö
  - » **Samhällsansvar**
  - Bolagsstyrning
  - Bilaga
  - Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## S1-1 – POLICYER FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

### HR-POLICY

#### Policyns omfattning och huvudsakliga delar

Asmodee har antagit en HR-policy som beskriver koncernens strategi i frågor som rör den egna arbetskraften. HR-policyn fastställer minimistandarder för koncernen som ska kompletteras med lokala dokument som är anpassade till nationella bestämmelser och praxis. Den gäller för Asmodee Group AB och alla företagens enheter och omfattar alla anställda inom koncernen. HR-policyn omfattar inte icke-anställda arbetstagare i arbetskraften.

HR-policyn behandlar företagets medarbetarrelaterade väsentliga IRO:er på flera centrala områden, till exempel rekrytering och urval, lärande och kompetensutveckling, krav i anställningsavtal och välbefinnande på arbetsplatsen. Genom att behandla dessa områden fastställer policyn förväntningar avseende lika möjligheter, mångfald och inkludering samt rättvis och respektfull behandling. Genom policyn åtar sig företaget också att främja trygghet och välbefinnande på arbetsplatsen, både fysiskt och psykiskt. Policyn tar hänsyn till medarbetarnas intressen genom sina uttalade ambitioner avseende arbetstillfredsställelse, personlig utveckling och att skapa en trygg och hållbar arbetsplats, där arbetet känns meningsfullt.

HR-policyn finns alltid tillgänglig för alla anställda på koncernens onlineportal för utbildning i efterlevnad. Varje enhet är skyldig att ha en personalhandbok som beskriver kraven i HR-policyn och relevanta lokala HR-rutiner, i enlighet med nationella bestämmelser och praxis. Personalhandböckerna ses över regelbundet för att säkerställa att de överensstämmer med gällande lokala bestämmelser och praxis. Som en del av denna process kan feedback från medarbetare beaktas, till exempel synpunkter som vidarebefordrats via lednings- och HR-kanaler.

#### Policystyrning

HR-policyn antogs av styrelsen den 2 september 2024. Koncernens HR Director ansvarar för att säkerställa implementeringen och uppföljningen av policyn i hela koncernen, medan ledningen i varje enhet ansvarar för den lokala implementeringen.

Koncernen genomför en intern översyn av sina policyer varje år som övervakas av Risk, Audit and Internal Control-teamet.

#### UPPFÖRANDEKOD

#### Policyns omfattning och huvudsakliga delar

Utöver HR-policyn har asmodee antagit en uppförandekod, som gäller för Asmodee Group AB och alla dess enheter och omfattar såväl anställda som icke-anställda arbetstagare i asmodees egen arbetskraft.

Uppförandekoden innehåller uttryckliga åtaganden om mänskliga rättigheter och arbetsrätt som är relevanta för den egna arbetskraften. I uppförandekoden beskrivs asmodees åtagande att följa internationellt erkända ramverk, till exempel den internationella stadgan om mänskliga rättigheter, de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt Internationella arbetsorganisationens (ILO) arbetsrättsliga och sociala konventioner. Uppförandekoden tar uttryckligen upp tvångsarbete och barnarbete. Den innehåller däremot inte någon specifik, fristående hänvisning till människohandel.

I uppförandekoden beskrivs åtaganden som rör arbetsmiljön, inklusive förebyggande av olyckor. I koden fastslås att asmodee vill erbjuda en hälsosam och säker arbetsmiljö och att säkerhet och hälsa på arbetsplatsen är en integrerad del av verksamhetsprocesserna. Medarbetarna är skyldiga att främja en god arbetsmiljö och följa tillämpliga arbetsmiljöföreskrifter, medan cheferna ansvarar för att utbilda och stödja medarbetarna i att uppfylla dessa skyldigheter.

Uppförandekoden fastställer också åtaganden om likabehandling och icke-diskriminering inom koncernen. Ingen medarbetare, blivande medarbetare eller affärspartner får behandlas orättvist eller missgynnas på grund av etniskt ursprung, ras, hudfärg, kön, religion eller livsåskådning, fysisk förmåga, utseende, ålder, sexuell identitet, funktionshinder eller andra egenskaper som skyddas av tillämplig lag (vilket inkluderar politisk åskådning, nationell härkomst och social bakgrund). Uppförandekoden förbjuder alla former av trakasserier och främjar mångfald, inkludering samt rättvis och respektfull behandling vid rekrytering, befordran, utbildning och utveckling. Uppförandekoden är universell till sin natur och innehåller inga specifika åtaganden om positiv särbehandling eller riktad inkludering för särskilda, extra utsatta, grupper.

Uppförandekoden finns alltid tillgänglig på koncernens onlineportal för utbildning i efterlevnad.

Uppförandekoden har fastställts på koncernnivå och har inte utformats i direkt samråd med medarbetarna.

#### Policystyrning

Uppförandekoden antogs av styrelsen den 2 september 2024. Risk, Audit and Internal Control Director ansvarar för implementeringen.

Koncernen genomför en intern översyn av sina policyer varje år som övervakas av Risk, Audit and Internal Control-teamet.

Anställda som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning, beroende på omständigheterna och i enlighet med tillämplig lag. Anställda och icke-anställda i asmodees egen arbetskraft kan anmäla misstänkta överträdelse av uppförandekoden anonymt genom det koncerngemensamma visselblåsarsystemet som drivs av en oberoende tredje part (WhistleB). Utöver visselblåsarsystemet har asmodee inrättat ett klagomålsförfarande för anställda, som nås via företagets intranät, och där klagomålen kan eskaleras upp till Chief People Officer. De anställda erbjuds därmed ett strukturerat förfarande för att ta upp klagomål som rör arbetsplatsfrågor, till exempel diskriminering, trakasserier, bristande etiskt uppträdande och överträdelse av koncernens policy. Se S1-2 för ytterligare information om kontakter med medarbetare i den egna arbetskraften, och S1-3 för ytterligare information om åtgärder för att kunna åtgärda inverkan. Tack vare dessa rutiner underlättas identifiering och eskalering av potentiella missförhållanden, inklusive potentiellt diskriminerande beteende.

## S1-2 – RUTINER FÖR KONTAKTER MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Som en del av sin strategi för att identifiera och hantera väsentliga inverknings på den egna arbetskraften har asmodee rutiner för kontakter med de egna medarbetarna för att samla in synpunkter angående arbetsvillkor, välbefinnande och anställningsförfaranden. Det operativa ansvaret för att se till att synpunkter samlas in och att resultatet granskas ligger hos Chief People Officer and EVP Sustainability. Rutinerna för kontakter omfattar hela arbetskraften och det finns för närvarande inga särskilda rutiner eller processer för att särskilt rikta sig till eller samla in synpunkter från grupper som kan vara extra utsatta för inverknings eller marginaliserade.

Kontakterna med den egna arbetskraften sker främst genom en årlig medarbetarundersökning som genomförs i hela koncernen. De synpunkter som samlas in analyseras och beaktas i utvecklingen och den löpande anpassningen av koncernens HR-strategi, liksom i den dagliga ledningen och verksamheten i hela organisationen. Hur ändamålsenliga rutinerna för kontakter är bedöms främst genom hur regelbundet undersökningen genomförs samt genom analys av svarsfrekvenser och återkommande feedbackmönster över tid. Under 2025 deltog 90 % av alla berörda anställda i koncernen i medarbetarundersökningen. Undersökningen sköts av ett oberoende, utomstående företag som ser till att de individuella svaren förblir konfidentiella.

Utöver den årliga undersökningen för asmodee en dialog med medarbetarna genom en strukturerad process för utvecklingssamtal. Utvecklingssamtalen genomförs minst två gånger per år och ger alla medarbetare möjlighet att diskutera sitt arbete, långsiktiga karriärmål och vad de behöver för att utvecklas.

## S1-3 – KANALER GENOM VILKA DEN EGNA ARBETSKRAFTEN KAN TA UPP PROBLEM

Om asmodee har orsakat eller bidragit till negativa inverknings på enskilda personer inom den egna arbetskraften, fastställs av hjälpande åtgärder utifrån fallets art och svårighetsgrad, i enlighet med företagets egna rutiner och policyer samt tillämpliga rättsliga krav. Effektiviteten hos åtgärdande insatser bedöms genom uppföljningsgranskningar av ärendena, inklusive verifiering av den identifierade frågan har åtgärdats samt beaktande av återkoppling från berörda personer där så är lämpligt.

Både anställda och icke-anställda i den egna arbetskraften kan anmäla överträdelse av uppförandekoden eller andra policyer anonymt via ett koncernövergripande visselblåsarsystem som drivs av en tredje part, WhistleB.

Anmälningar som kommer in via visselblåsarsystemet registreras, följs upp och hanteras i enlighet med fastställda interna rutiner och tillämpliga rättsliga normer. Om en utredning bekräftar en överträdelse eller ett missförhållande som påverkar de anställda, kan lämpliga korrigerande eller avhjälpande åtgärder tas fram och genomföras. Åtgärderna följer interna policyer och rättsliga krav och anpassas efter omständigheterna och resultaten i varje enskilt fall. Asmodee övervakar hur visselblåsarsystemet fungerar genom att följa upp rapporterade ärenden och deras utfall. Intressenterna är inte involverade i bedömningen av systemets effektivitet.

Medarbetarna får information om visselblåsarsystemet och de tillgängliga rapporteringskanalerna främst genom att de tas upp i de relevanta koncernpolicyerna. Genom att medarbetarna måste

läsa och formellt intyga att de tagit del av policyerna stärks deras kännedom om systemet som en trygg och konfidentiell väg för att anmäla problem.

Utöver visselblåsarsystemet har asmodee inrättat ett klagomålsförfarande för anställda, som nås via företagets intranät, och där klagomålen kan eskaleras upp till Chief People Officer. De anställda erbjuds därmed ett strukturerat förfarande för att ta upp klagomål som rör arbetsplatsfrågor, till exempel diskriminering, trakasserier, bristande etiskt uppträdande och brott mot koncernens policy. Avsikten är att lösa problem rättvist och snabbt samtidigt som sekretess och trygghet upprätthålls för alla inblandade parter. Denna kanal är öppen för alla anställda i Asmodee Group. Klagomålsförfarandet ses över årligen eller vid behov för att säkerställa effektivitet och efterlevnad av lagar och bestämmelser.

Ingen formell bedömning av medarbetarnas förtroende för dessa processer och rutiner görs för närvarande på koncernnivå.

Som beskrivs i uppförandekoden och riktlinjerna för visselblåsning accepterar Asmodee Group inga repressalier mot en anställd som i god tro anmäler en överträdelse eller deltar i en utredning.

## S1-4 – ÅTGÄRDER OCH RESURSER RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

### VIKTIGA VIDTAGNA OCH PLANERADE ÅTGÄRDER

Koncernen har implementerat och fortsätter att utveckla en rad åtgärder som syftar till att hantera de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats i förhållande till den egna arbetskraften.

Under rapporteringsperioden har bland annat följande viktiga åtgärder vidtagits:

- ▶ **Uppdatering av medarbetarundersökningen.** Åtgärden förväntas resultera i att rutinerna för feedback från medarbetarna ska förbättras.
- ▶ **Utrullning av årliga utvecklingssamtal som en koncernövergripande process.** Åtgärden förväntas stödja medarbetarutveckling och prestationsstyrning, att kvalificerade medarbetare stannar och att bidra till medarbetarnas engagemang.
- ▶ **Lokala ledarskapsträffar med fokus på utbildning och ledarutveckling.** Åtgärden förväntas stärka ledningskapaciteten och samordningen mellan enheterna.
- ▶ **Utvärdera 10 tvärfunktionella ledare och definiera relevanta karriärutvecklingsplaner, inklusive avsatta resurser.** Åtgärden förväntas stödja successionsplanering och talangutveckling.

Pågående åtgärder från tidigare år:

- ▶ **Tillgång till konfidentiella stödresurser för psykiskt välbefinnande** i flera länder, vilket bidrar till välbefinnande på arbetsplatsen och förebyggande av arbetsrelaterade och psykosociala risker.
- ▶ **Medlemskap i Women in Toys, som** erbjuds kostnadsfritt till alla medarbetare och stödjer företagets mål om att främja jämställdhet.

Dessutom planeras följande åtgärder:

- ▶ **Inrättande av en global säkerhetskommitté på koncernnivå.** Åtgärden förväntas bidra till att definiera koncernövergripande standarder för lokal säkerhetsöversyn.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

▶ Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- **Förstärkning av successionsplaneringsprocessen inom företaget.** Åtgärden förväntas ge en effektivare, strukturerad successionsplan inom alla avdelningar och i alla verksamhetsländer, få en bättre överblick över medarbetarnas kompetens och behålla kvalificerade medarbetare.

Sammantaget förväntas alla ovanstående åtgärder bidra till att hantera asmodees inverknings (ARBETSMILJÖ, POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER), risker (RISK FÖR BRISTANDE EFTERLEVAD AV ARBETSÄTTSLIGA BESTÄMMELSER, RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE) och möjligheter (MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE, PROGRAM FÖR KARRIÄR- OCH KOMPETENSUTVECKLING) relaterade till den egna arbetskraften. Inrättandet av en säkerhetskommitté förväntas bidra till att minska risken för potentiellt bristande efterlevnad av arbetsrättsliga regler genom att stödja arbetet med att ta fram koncerngemensamma standarder för lokal säkerhetstillsyn.

För att ta fram underlag för identifiering och prioritering av arbetskraftsrelaterade åtgärder används bland annat

- utvecklingen av tillämpliga arbetsrättsliga bestämmelser i olika länder
- resultaten och den kvalitativa feedback som samlats in genom medarbetarundersökningen
- intern bedömning av arbetskraftsrelaterade inverknings, risker och möjligheter.

Koncernen vill motverka eller begränsa väsentliga negativa inverknings på den egna arbetskraften genom att tillämpa policyer och minimistandarder på koncernnivå. Som stöd, för att underlätta identifieringen av potentiellt negativa inverknings, innehåller medarbetarundersökningen frågor om bland annat upplevd arbetsbelastning, balans mellan arbete och privatliv och välbefinnande på arbetsplatsen.

### ÅTGÄRDERNAS OMFATTNING

Åtgärderna omfattar följande:

- **Verksamhet:** All verksamhet inom koncernen som kräver anställning.
- **Värdekedja:** Asmodees egen verksamhet.
- **Geografisk täckning:** Global, i enlighet med asmodees internationella medarbetarbas.
- **Intressentgrupper:** Den egna arbetskraften.

### TIDSHORISONTER

En global säkerhetskommitté på koncernnivå är på väg att byggas upp med förväntad implementering på kort till medellång sikt. Förstärkning av successionsplaneringsprocessen inom företaget är tänkt att genomföras på medellång sikt.

Hur ändamålsenliga de arbetskraftsrelaterade åtgärderna övervakas med hjälp av en uppsättning nyckeltal, till exempel mångfaldsindikatorer och personalomsättning, som följs upp och granskas varje månad av HR-funktionen. Det följs även upp med hjälp av resultaten från medarbetarundersökningen.

### TILLDELADE RESURSER

Åtgärder som rör hanteringen av arbetskraftsrelaterade inverknings, risker och möjligheter genomförs främst med hjälp av interna HR-resurser. Under rapporteringsperioden anställdes en Global Compensation and Benefits Manager för att stödja hanteringen av personalfrågor på koncernnivå och säkerställa att EU:s direktiv om lönetransparens efterlevs.

## S1-5 – MÅL RELATERADE TILL DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Per balansdagen har koncernen ännu inte formellt antagit några mätbara, tidsbestämda och resultatnriktade mål avseende den egna arbetskraften.

I väntan på mer formellt uttalade mål utvärderas åtgärdernas ändamålsenlighet inom dessa områden med hjälp av ett antal nyckeltal, till exempel mångfaldsstatistik och personalomsättning, som följs upp och granskas varje månad av HR-funktionen. Ingen uttalad ambitionsnivå eller baslinje har fastställts i detta skede.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
  - Allmän information
  - Miljö
  - » Samhällsansvar**
  - Bolagsstyrning
  - Bilaga
  - Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien**
- Bolagsstyrning**
- Finansiell information**
- Alternativa nyckeltal**
- Övrig information**

## S1-6 – UPPGIFTER OM DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Uppgifter om antalet anställda per kön och geografi bidrar till att följa upp IRO:erna POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER och MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE. Uppgifter om avtalstyp bidrar till att följa upp IRO:n RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE. Uppgifter om personalomsättning bidrar till att följa upp IRO:erna RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE och PROGRAM FÖR KARRIÄR- OCH KOMPETENSUTVECKLING.

### Antal anställda per kön

Kön	Antal anställda (antal personer)
Kvinnor	1 058
Män	1 404
Ej specificerat	9
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>2 471</b>

Det totala antalet anställda som redovisas ovan avser antalet anställda per den 31 mars 2026. Det mest representativa måttet för anställda som redovisas i de finansiella rapporterna är det genomsnittliga antalet anställda under året, vilket presenteras i not 4.4.

Kategorin "Övriga" är inte tillämplig.

### Antal anställda per land

Land	Antal anställda (antal personer)
Frankrike	578
USA	446
Tyskland	265
Övriga	1 182

I tabellen ovan visas enskilda länder endast när de representerar mer än 10 % av asmodees totala arbetskraft. Alla andra länder samlas under "Övriga".

### Antal anställda efter avtalstyp

Kvinnor	Män	Ej specificerat	Totalt
Antal anställda (antal personer)			
1 058	1 404	9	2 471
Antal tillsvidareanställda (antal personer)			
1 017	1 356	9	2 382
Antal tillfälligt anställda (antal personer)			
41	48	0	89

Tillfälliga avtal är begränsade till en bestämd tidsperiod.

Asmodee har inga behovsanställda (personer utan garanterat antal arbetstimmar).

Kategorin "Övriga" är inte tillämplig.

## PERSONALOMSÄTTNING

Den totala personalomsättningen för året är 13,1 %. För att beräkna personalomsättningen används det totala antalet anställda som har lämnat företaget (frivilligt eller ofrivilligt) under rapporteringsperioden som täljare och det genomsnittliga antalet anställda under rapporteringsperioden som nämnare. Kvoten multipliceras med 100 och ger personalomsättningen i procent. Medelantalet anställda under rapporteringsperioden beräknas som summan av antalet anställda i början av perioden och antalet anställda i slutet av perioden, dividerat med 2. Totalt 387 anställda slutade under perioden.

## VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR SAMTLIGA MÅTT I S1-6 OCH S1-9

Alla uppgifter om anställda redovisas i antal personer och anger siffran per den 31 mars under rapporteringsåret. Antal anställda inkluderar anställda och praktikanter, men inte lärlingar. En anställd definieras som en person som har ett anställningsförhållande med en enhet inom asmodee enligt nationell lag eller praxis. I uppgifter om kön omfattar kategorin "Ej specificerat" personer som antingen inte har lämnat information om kön eller som tillhör en annan grupp, utanför den binära könsuppdelningen i män/kvinnor i HR-systemen. Kategorin hanteras på samma sätt i hela koncernen.

De personalrelaterade nyckeltal som redovisas är inte föremål för någon hög grad av mätosäkerhet, eftersom de baseras på uppgifter om faktiskt antal anställda per balansdagen. De samlas in via HR-informationssystemet.

Den metod som används för personalrelaterade nyckeltal har ändrats jämfört med den som användes i hållbarhetsförklaringen 24/25. Förändringen rör vilka uppgifter som konsolideras: Den juridiska enheten Exploding Kittens ingick inte i de personalrelaterade uppgifterna under föregående period men ingår nu fullt ut i aktuella och framtida personalrelaterade hållbarhetsupplysningar. Jämförelsetalen för rapportperioden 24/25 har inte räknats om, till följd av databegränsningar. Exploding Kittens representerade 53 anställda under föregående period. Jämförelser mellan åren bör därför tolkas med försiktighet till följd av denna förändring i omfattning.

Måtten har inte verifierats eller validerats externt av en oberoende tredje part, förutom den revisor som granskar hållbarhetsförklaringen.

## S1-9 – MÅNGFALDSINDIKATORER

Uppgifter om könsfördelningen på ledningsnivå bidrar till att följa upp IRO:erna POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER och MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE.

Uppgifter om åldersfördelning bidrar till att följa upp IRO:erna RISK ATT FÖRLORA KVALIFICERADE MEDARBETARE och PROGRAM FÖR KARRIÄR- OCH KOMPETENSUTVECKLING.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Till ledande befattningshavare räknas personer i koncernledningen och direkt underställda chefer. Däremot ingår inte chefsassistenter.

	25/26 – Antal	25/26 – %	24/25 – Antal	24/25- %
Kvinnor	28	38 %	31	45 %
Män	44	60 %	37	54 %
Ej specificerat	1	1 %	1	1 %
<b>Totalt</b>	<b>73</b>	<b>100 %</b>	<b>69</b>	<b>100 %</b>

### Åldersfördelning

Åldersgrupp	25/26 – Antal	25/26 – %	24/25 – Antal	24/25- %
Under 30 år	358	14 %	367	16 %
30–50 år	1 798	73 %	1 646	72 %
Över 50 år	315	13 %	262	12 %
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>2 471</b>	<b>100 %</b>	<b>2 275</b>	<b>100 %</b>

## S1-14 - MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ

Frekvensen arbetsrelaterade olyckor bidrar till att följa upp IRO:n ARBETSMILJÖ.

### ANSTÄLLDA SOM OMFATTAS AV ARBETSMILJÖSYSTEM

Per den 31 mars 2026 har koncernen implementerat en rad lokala arbetsmiljöåtgärder i alla sina enheter, inklusive formaliserade säkerhetsplaner i flera länder.

Men eftersom ramverken skiljer sig åt mellan länderna redovisar koncernen ännu inte andelen anställda som omfattas av ett arbetsmiljösystem enligt ESRS definition.

Koncernen håller på att utveckla globala minimistandarder för arbetsmiljö för att skapa ett enhetligt ramverk för alla enheter och därmed kunna mäta hur stor del av arbetskraften som omfattas. Detta nyckeltal förväntas redovisas från och med nästa rapporteringsperiod.

### ARBETSRELATERADE INCIDENTER

Under rapporteringsåret inträffade inga dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador eller arbetsrelaterad ohälsa bland asmodees egna anställda.

Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor som involverade anställda under rapporteringsperioden uppgick till 57, vilket motsvarar en olycksfallsfrekvens på 13,2. Registrerbara arbetsrelaterade olyckor definieras som skador som kräver medicinsk behandling

utöver första hjälpen eller som leder till frånvaro från arbetet. Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor multiplicerat med 1 000 000 och dividerat med det totala antalet arbetstimmar under rapporteringsåret.

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppgifter om andra arbetstagare som arbetar på asmodees anläggningar, inklusive icke-anställda eller arbetstagare i värdekedjan, redovisas inte för rapporteringsperioden, i enlighet med de infasningsbestämmelser som införts i bilaga C av ESRS 1.

### Mått som är föremål för mätosäkerhet

Följande kvantitativa mått, som redovisas i ESRS S1-14, är föremål för osäkerhet i uppskattningen:

- » antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor på koncernnivå
- » frekvensen registrerbara arbetsrelaterade olyckor på koncernnivå.

Dessa mått baseras delvis på extrapolerad data för enheter, som inte omfattas av direkt datainsamling.

Dessa mått har inte varit föremål för extern verifiering eller validering av en oberoende tredje part, med undantag för det revisionsföretag som utsetts för bestyrkandet av hållbarhetsförklaringen.

### Källor till mätosäkerhet

För rapporteringsperioden är den direkta datainsamlingen för mått relaterat till S1-14 begränsad till enheter i länder som representerar mer än 4 % av koncernens totala antal anställda. För rapporteringscykeln 25/26 omfattar detta Frankrike, USA, Tyskland, Storbritannien, Kanada och Kina. Det kan utsluta enheter som sysselsätter färre än 10 personer, anläggningar med färre än 20 personer samt företag som inte är helägda av koncernen. Den direkta datainsamlingen täcker mer än två tredjedelar av koncernens totala antal anställda. För övriga enheter uppskattas både arbetstid och antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor. Arbetstiden uppskattas utifrån lokalt antal anställda, schablonmässiga antaganden om arbetstid samt tillämpliga regler för helgdagar och semesterrätt i respektive land. Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor uppskattas därefter genom att den olycksfrekvens per arbetad timme som observerats i de sex största rapporteringsländerna appliceras på dessa uppskattade arbetstimmar. Mätosäkerhet kan därmed uppstå om faktisk arbetstid eller faktiska olycksnivåer i mindre enheter avviker från de tillämpliga antagandena. Parallellt har koncernen initierat en handlingsplan för att successivt bredda omfattningen av direkt datainsamling genom att sänka tröskeln för antalet anställda till 3 % till 2030.

### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

Huvudentagandet är att förhållandet olyckor per arbetstimme som observerats i de sex största rapporterade länderna anses vara representativt för hela koncernen, eftersom dessa länder tillsammans täcker alla de huvudsakliga verksamhetsprofilerna inom koncernen.

## S1-16 – ERSÄTTNINGSIKATORER

Ersättningsmåten bidrar till att följa upp IRO:erna POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER, RISK FÖR BRISTANDE EFTERLEVNING AV ARBETSÄTTSLIGA BESTÄMMELSER och MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE.

### LÖNEKLYFTAN MELLAN KÖNEN

Löneklifftan mellan könen definieras som skillnaden i genomsnittlig lönenivå mellan manliga och kvinnliga anställda, uttryckt som en procentandel av de manliga anställdas genomsnittliga lön, och beräknas på grundval av bruttotimlönenivåer under rapporteringsåret.

För räkenskapsåret 25/26 uppgick löneklifftan mellan könen till 7,4 %.

Löneklifftan på 7,4 % påverkas av ett antal organisatoriska och strukturella faktorer – till exempel rollfördelningen inom funktioner och befattningsnivåer och skillnader i arbetskraftens sammansättning mellan olika geografiska områden – som företaget fortsätter att analysera och få en bättre förståelse för. Att minska klyftan är en uttalad prioritering under mål 4 i asmodees hållbarhetsstrategi, med konkreta åtgärder på väg inom rekrytering, utveckling och lönetransparens.

### TOTAL ERSÄTTNINGSKVOT

Den totala ersättningskvoten definieras som den årliga ersättningen för den högst betalda personen i förhållande till medianvärdet för ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen).

För räkenskapsåret 25/26 uppgick den totala ersättningskvoten till 21,8:1.

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Mått som är föremål för mätosäkerhet

Följande kvantitativa mått, som redovisas i ESRS S1-16, är föremål för en begränsad mätosäkerhet:

- › löneklifftan mellan könen
- › den totala ersättningskvoten.

Även om måtten främst baseras på uppgifter om ersättning som hämtats från koncernens HR-informationssystem krävs vissa justeringar och uppskattningar för att säkerställa kompatibilitet med ESRS definitioner.

Dessa mått har inte varit föremål för extern verifiering eller validering av en oberoende tredje part, med undantag för det revisionsföretag som utsetts för bestyrkandet av hållbarhetsförklaringen.

#### Källor till mätosäkerhet

När det gäller löneklifftan mellan könen kan mätosäkerheten bero på att ersättningen omvandlas till timlöner med hjälp av uppskattade uppgifter om arbetstid på landsnivå.

I beräkningen av löneklifftan mellan könen och den totala ersättningskvoten ingår avtalsenlig grundlön, rörlig ersättning och andra typer av ersättningar som bilförmån eller tjänstebilar och reseersättning. Andra potentiella ersättningskomponenter, såsom vinstdelning eller extraordinära bonusar, exkluderas eftersom de inte fångas upp på ett konsekvent sätt i koncernens HR-informationssystem. Detta medför mätosäkerhet för dessa indikatorer, eftersom de exkluderade

ersättningskomponenterna inte nödvändigtvis är jämnt fördelade mellan manliga och kvinnliga anställda eller mellan anställda med olika ersättningsnivåer, och därmed kan påverka de redovisade resultaten.

#### Antaganden, uppskattningar och bedömningar

För löneklifftan mellan könen och den totala ersättningskvoten är huvudentagandet att de ersättningskomponenter som exkluderats från beräkningen inte väsentligt påverkar den redovisade nivån på löneskillnaderna mellan de anställda.

Dessutom säkerställer beräkningen att all ersättning fastställs på ett konsekvent sätt, inklusive och exklusive samma komponenter, för att möjliggöra en meningsfull jämförelse.

## S1-17 – FALL AV DISKRIMINERING ELLER TRAKASSERIER

Antal ersättningsmått bidrar till att följa upp IRO:erna POTENTIELLA MÅNGFALDSBRISTER, RISK FÖR BRISTANDE EFTERLEVNING AV ARBETSÄTTSLIGA BESTÄMMELSER och MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING SOM MÖJLIGGÖRARE.

Under rapporteringsåret registrerade koncernen 17 rapporterade fall av diskriminering eller trakasserier.

Därutöver har 9 klagomål kopplade till arbetsvillkor eller andra arbetsrelaterade rättigheter lämnats in under rapporteringsperioden via koncernens visselblåsarsystem eller klagomålsförfarande för anställda.

Dessa fall och klagomål ledde till 103 tusen euro i böter, påföljder eller kompensation under räkenskapsåret. Dessa belopp har redovisats i koncernens resultaträkning via personalkostnadsrelaterade konton. Därutöver var vissa incidenter eller klagomål förenade med avsättningar som redovisats per den 31 mars 2026.

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Dessa mått har inte varit föremål för extern verifiering eller validering av en oberoende tredje part, med undantag för det revisionsföretag som utsetts för bestyrkandet av hållbarhetsförklaringen.

## ESRS S2 – ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
ARBETSFÖRHÅLLANDEN PÅ LEVERANTÖRERNAS ANLÄGGNINGAR	Potentiell negativ inverkan	Risk för dåliga arbetsförhållanden på leverantörernas anläggningar, särskilt i högriskländer	Kort sikt	Värdekedjan uppströms
RYKTESRISK KOPPLAD TILL LEVERANTÖRERS ARBETSFÖRHÅLLANDEN	Risk	Ryktesrisk i händelse av offentlig kritik mot leverantörernas arbetsförhållanden	Kort sikt	Värdekedjan uppströms

### VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Som förläggare och distributör av sällskapsspel, som förlitar sig på externa leverantörer för tillverkning, innebär asmodees strategi och affärsmodell att färdiga produkter köps in från tredje part. Som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade asmodee en väsentlig inverkan relaterad till risken för dåliga arbetsförhållanden på leverantörernas anläggningar, samt en väsentlig finansiell risk till följd av skadat anseende om eventuella brister i leverantörernas arbetsförhållanden uppmärksammas offentligt.

Dessa frågor hanteras genom krav på leverantörer och övervakningsmekanismer som ingår i koncernens rutiner för hantering av leveranskedjan.

### MÅL OCH UTVECKLING

Asmodee har satt upp följande mål som rör arbetstagare i värdekedjan:

- › **Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer:** Bibehålla en nivå där samtliga direktleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee, har undertecknat uppförandekoden för leverantörer.
- › **Sociala revisioner:** Målet är att samtliga direktleverantörer och underleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee och som finns i riskländer ska genomgå en social revision varje år.

### POLICYER

Asmodee arbetar i överensstämmelse med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter i sin verksamhet och leveranskedja, och följer flera ramverk till exempel

- › den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna
- › de tio principerna i FN:s Global Compact
- › OECD:s riktlinjer för multinationella bolag
- › ILO:s (den internationella arbetsorganisationen) kärnkonventioner om arbetsrätt.

Dessa principer återspeglas i asmodees uppförandekod för leverantörer, som kräver att leverantörerna följer nationella och internationella arbetsrättsliga lagar, visar nolltolerans mot barn- och tvångsarbete och diskriminering, samt erbjuder rättvisa löner och arbetstider, föreningsfrihet, kollektivavtal och en god arbetsmiljö.

Se E1-2 för mer information om uppförandekoden för leverantörer.

### ÅTGÄRDER OCH RESULTAT

Viktiga åtgärder:

- › **Krav på leverantörerna:** avtalsenlig skyldighet för direktleverantörer att underteckna och följa uppförandekoden för leverantörer.
- › **Sociala revisioner:** årliga sociala revisioner för direktleverantörer och underleverantörer i länder med medelhög eller hög risk. Revisionerna baseras på erkända ramverk som ICTI, BSCI, SMETA eller SA8000.

Åtgärderna har resulterat i en hög andel leverantörer som omfattas av uppförandekoden för leverantörer och genomförda revisioner hos leverantörer i riskländer.

### MÅTT

Uppförandekoden för leverantörer: Per den 31 mars 2026 hade samtliga direktleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee undertecknat uppförandekoden för leverantörer.

Per den 31 mars 2026 kunde 94 % av de direktleverantörer och underleverantörer i värdekedjan för Spel utgivna av asmodee och som finns i riskländer uppvisa en aktuell social revision och en åtgärdsplan. De övriga arbetar för närvarande med att förnya sina revisioner.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

› Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS S3 – BERÖRDA SAMHÄLLEN

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till berörda samhällen, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
BRÅDSPELENS POSITIVA INVERKAN	Faktisk positiv inverkan	Använda Brädspel som ett medel för att främja utbildning eller social utveckling i samhället	Medellång sikt	Värdekedjan nedströms

### VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Som en del av sin dubbla väsentlighetsbedömning identifierade asmodee en väsentlig inverkan relaterad till användningen av brädspel som ett medel för att stödja utbildning och social utveckling i samhället.

Asmodees affärsmodell som förläggare och distributör av sällskapsspel gör det möjligt för koncernen att bidra till lokala pedagogiska och sociala initiativ med hjälp av sällskapsspel. Genom spelaren Spelare i hållbarhetsstrategin stödjer asmodee initiativ där brädspel används i samband med utbildning, kreativ verksamhet och social utveckling i samhället.

### MÅL OCH UTVECKLING

Asmodee har satt upp följande tidsbestämda mål relaterat till detta ämne:

- **Stöd till vetenskaplig forskning:** Under räkenskapsåret 26/27, ska minst 85 000 euro avsättas till forskningsrelaterade initiativ om sällskapsspel för att bidra till att ta fram och förmedla kunskap om spelens kognitiva, sociala och pedagogiska effekter.

### POLICYER

I asmodees hållbarhetspolicy, som godkänts av styrelsen, identifieras stöd till vetenskaplig forskning och samhällsengagemang som viktiga fokusområden för koncernens sociala ansvarstagande.

### ÅTGÄRDER OCH RESULTAT

Viktiga åtgärder:

- **Utbildningsinitiativ:** Utbildningsprogram där brädspel används i samarbete med aktörer inom utbildningssektorn.
- **Stöd till vetenskaplig forskning:** Program som Game in Lab stöder akademisk forskning om sociala, kulturella och pedagogiska fördelar med sällskapsspel genom att finansiera forskningsprojekt, doktorandarbeten och vetenskapliga konferenser.
- **Samhällsengagemang:** Donationer i form av pengar eller produkter till lokala initiativ samt medarbetarengagemang genom programmet Volunteer Time Off (VTO).

De genomförda åtgärderna har i synnerhet bidragit till att förbättra förståelsen för och bedömningen av de kognitiva, pedagogiska och sociala fördelarna med sällskapsspel för samhället.

### MÅTT

Under 25/26 stöddes vetenskapliga forskningsinitiativ med totalt 65 000 euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

► Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS S4 – KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till konsumenterna och slutanvändare, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
SPELENS TILLGÄNGLIGHET	Faktisk negativ inverkan	Bristande tillgänglighet till spel för vissa grupper	Kort sikt	Värdekedjan nedströms

### VÄSENTLIGA FRÅGOR OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Asmodee har identifierat en väsentlig inverkan relaterad till bristande tillgänglighet till spel för vissa grupper.

Som förläggare och distributör av sällskapsspel är asmodees affärsmodell direkt kopplad till produktutveckling och att spelen når ut till konsumenterna. Genom hållbarhetspelaren Spelare vill koncernen öka tillgängligheten och inkluderingen i spel, med målet att göra det möjligt för ett bredare spektrum av spelare, även de med kognitiva funktionsnedsättningar, att kunna ha glädje av sällskapsspel.

### MÅL OCH UTVECKLING

Asmodee vill fortsätta att anpassa och förbättra tillgängligheten för sina spel så att de kan nå så många spelare som möjligt, oavsett deras förmåga och bakgrund. Per rapporteringsdatumet har koncernen ännu inte formellt antagit ett mätbart, tidsbundet och resultatnriktat mål relaterat till detta ämne.

Utvecklingen följs upp årligen med siffror om antalet anpassade spel och deras geografiska spridning.

### POLICYER

I asmodees hållbarhetspolicy, som godkänts av styrelsen, identifieras representation och tillgänglighet i spelen som ett centralt fokusområde för socialt ansvar.

### ÅTGÄRDER OCH RESULTAT

Viktiga åtgärder:

- ▶ **Spelens tillgänglighet:** Från och med räkenskapsåret 25/26 arbetar asmodee med riktlinjer för tillgänglighet som syftar till att göra tillgänglighet tydligt, mätbart och strukturerat för att effektivt kunna implementeras i asmodees befintliga varumärken. Tillsammans med inbyggda anpassningar kommer den övergripande speltillgängligheten också att utformas genom tillägg (spelguider) som utformas tillsammans med yrkesverksamma inom hälsa, utbildning och spel.
- ▶ **Inkluderande brädspelsevenemang:** Insatser för att göra brädspelsevenemang mer inkluderande genom tillgänglighetsanpassade lokaler och utbildning av personer som presenterar spelen för att stödja spelare med särskilda behov.

Dessa åtgärder håller för närvarande på att införas. Resultaten kommer att redovisas i framtida rapporteringscykler.

### MÅTT

Fyra av asmodees mest populära spel hade anpassats inom ramen för Access+-initiativet – Dobble, Cortex, Timeline och Dixit. Under 2026 utvecklades Access+ från en förlagsstudio till ett koncernövergripande tillgänglighetsinitiativ till stöd för asmodees arbete med att göra spel och spelupplevelser mer inkluderande och tillgängliga. Som en del av denna övergång utvecklades det dedikerade Access+ spelsortimentet till förmån för inbyggda tillgänglighetsfunktioner i asmodees produktutveckling.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

▶ Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## ESRS G1 – ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Följande tabell ger en översikt över asmodees väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande, enligt den dubbla väsentlighetsbedömningen:

IRO ID	Typ av IRO	Fullständig IRO-formulering	Tidshorisont	Plats i värdekedjan
KORRUPTION SBEKÄMPNING	Risk	Risker för sanktioner, skadat anseende eller störningar i verksamheten vid bristande efterlevnad av lagar mot korruption till följd av den komplexa hanteringen av juridiska ramverk inom flera jurisdiktioner	Kort sikt	Egen verksamhet och värdekedjan uppströms

Utbildningen är obligatorisk för samtliga anställda, inklusive funktioner som identifierats som mest utsatta, med målet att uppnå maximal genomförandegrad inom dessa grupper.

Vissa funktioner inom asmodee är mer utsatta för risker i samband med korruption och mutor, särskilt de som har direktkontakter med tredje part eller deltar i känsliga beslutsprocesser. Det handlar bland annat om försäljning och inköp, Supply Chain-teamet och funktioner som är involverade i urval av och har kontakter med partner, distributörer och leverantörer. Särskild uppmärksamhet ägnas också åt ledningsroller och de som arbetar i geografiska områden eller miljöer med högre risk.

### G1-1- POLICYER FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Medarbetare och externa intressenter, till exempel leverantörer, kan anmäla överträdelse av asmodees policyer anonymt via ett koncernövergripande visselblåsarsystem som drivs av en tredje part, WhistleB.

Förutom den koncernövergripande rapporteringskanalen har asmodee även infört lokala rapporteringskanaler för att säkerställa att skyldigheterna enligt det så kallade visselblåsardirektivet (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar överträdelse av unionsrätten) samt tillämpliga regler om dataskydd fullföljs, och att företaget lever upp till eventuella, specifika nationella krav i de EU-länder där det är verksamt. I enlighet med relevant nationell lagstiftning är systemet utformat för att slå vakt om användarnas säkerhet, anonymitet och rättsliga skydd.

Policyer och rutiner finns på plats för att skydda medarbetare som i god tro tar upp problem mot repressalier, i enlighet med visselblåsardirektivet och tillämplig nationell lagstiftning.

Policyn för korruptionsbekämpning gäller för Asmodee Group AB och alla enheter, anställda och konsulter inom koncernen. Policyn gäller också för alla personer eller enheter som agerar för eller på uppdrag av Asmodee Group, till exempel representanter, agenter, underleverantörer och andra mellanhänder. Policyn för korruptionsbekämpning antogs av styrelsen den 2 september 2024. Risk, Audit, Internal Control Director och koncernens juridikdirektör är ansvariga för implementeringen. Koncernen tillämpar en intern årlig process för översyn av policyn som övervakas av Risk, Audit and Internal Control-teamet. I arbetet med att utveckla och löpande förbättra policyn deltar relevanta interna intressenter, till exempel medarbetare från nyckelfunktioner som Legal, Compliance och HR. Återkoppling från utbildningstillfällen och pågående efterlevnadsinitiativ beaktas också för att säkerställa att policyn förblir användbar, tydlig och anpassad till den faktiska verksamheten.

Misstänkta överträdelse av policyn för korruptionsbekämpning utreds skyndsamt av Compliance- och/eller Legal-funktionerna, som arbetar oberoende av den del av ledningen som är involverad i ärendet. Vid behov kan även externa experter anlitas för att ytterligare säkerställa objektivitet och undvika intressekonflikter.

Asmodee erbjuder särskilda utbildningsprogram mot korruption genom sin efterlevnadsplattform, Gan Integrity. Utbildningen ges i form av årliga e-learningmoduler som tar ungefär 20 till 30 minuter att genomföra. Utbildningarna tar upp de grundläggande principerna i policyn för korruptionsbekämpning, belyser risksituationer och beskriver vilket beteende som förväntas.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

» Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## G1-3 – FÖREBYGGANDE ARBETE MOT, OCH UPPTÄCKT AV, KORRUPTION OCH MUTOR

Företaget har nolltolerans mot korruption och mutor inom både den privata och den offentliga sektorn. Allt som kan betraktas som smörjpengar ska undvikas och lagar som förbjuder otillbörliga betalningar, gåvor och otillbörliga förmåner efterlevs.

Policyn för korruptionsbekämpning sätter upp tydliga regler för mutor, otillbörlig påverkan och andra former av korruption. Asmodees policy för korruptionsbekämpning följer internationellt erkända standarder, till exempel de principer som anges i FN:s konvention mot korruption (UNCAC).

I policyn fastslås att alla tredje parter som är verksamma i högriskländer ska granskas i enlighet med processen i verktyget Gan Integrity och en klausul om efterlevnad av handelsregler måste ingå i både avtal och licensavtal för slutanvändare.

Medarbetare och externa intressenter, till exempel leverantörer, kan anmäla överträdelse anonymt via ett koncernövergripande visseblåsarssystem som drivs av en tredje part, WhistleB.

I fall där överträdelser av asmodees policy för korruptionsbekämpning, uppförandekod eller relaterade rutiner kan beläggas kan företaget vidta lämpliga disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning, beroende på omständigheterna.

Misstänkta överträdelser av policyn för korruptionsbekämpning utreds av Compliance- och/eller Legal-funktionerna, som arbetar oberoende av den del av ledningen som är involverad i ärendet. Vid behov kan även externa experter anlitas för att ytterligare säkerställa objektivitet och undvika intressekonflikter.

Utredningarnas resultat förmedlas till berörda personer genom lämpliga kanaler för att säkerställa transparens och ansvarighet. Beroende på ärendets natur och allvarlighetsgrad rapporteras resultaten till berörda förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan, däribland högsta ledningen och, när det bedöms relevant, styrelsen eller styrelseutskotten.

Policyn för korruptionsbekämpning, med tillhörande utbildningsmaterial, finns tillgänglig för alla anställda via Gan Integrity, asmodees plattform för efterlevnad. Policyn för korruptionsbekämpning ingår i introduktionsprogrammet för nyanställda och i utbildningsprogram för alla anställda efter varje uppdatering. För att säkerställa att alla anställda i företagets globala arbetskraft kan läsa och förstå policyn och utbildningsmaterialet översätts det till 17 språk, motsvarande samtliga modersmål som talas av asmodees anställda över hela världen.

Utbildningarna tar upp de grundläggande principerna i policyn för korruptionsbekämpning, belyser risksituationer och definierar förväntade beteenden. De är utformade för att vara praktiska, lättillgängliga och anpassade till verkliga arbetssituationer. Utbildningen omfattar samtliga anställda och ges i form av årliga e-learningmoduler som tar ungefär 20 till 30 minuter att genomföra.

Utbildningen är obligatorisk för samtliga anställda samt de funktioner som anses mest riskutsatta. Som ett resultat omfattas 100% av högriskfunktioner av utbildningsprogrammen med målet att nå ut till så många medarbetare som möjligt inom dessa funktioner. Styrelsen omfattas inte av

utbildningsprogrammen i Gan Integrity. Styrelsen ansvarar dock för att godkänna koncernens viktigaste policyer, inklusive policyn för korruptionsbekämpning.

De åtgärder som beskrivs i detta avsnitt är pågående. De utgör en fortsättning på det befintliga ramverket för regelefterlevnad.

Per rapportdagen har koncernen ännu inte formellt antagit mätbara, tidsbundna och resultatnriktade mål avseende affäretik. Effektiviteten hos policyer och åtgärder följs upp genom medarbetarnas bekräftelse av policyer och genomförandegraden för utbildningar. Även om inga formella mål eller utgångsvärden har fastställts i detta skede är koncernens målsättning att uppnå högsta möjliga genomförandegrad för utbildningsprogrammen.

## G1-4 – FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

Inga fällande domar eller böter för brott mot korruptions- eller mutlagar registrerades under rapporteringsperioden.

Detta mått bidrar till övervakningen av IRO KORRUPTIONSBEKÄMPNING och anses täcka alla aspekter av risken. Det har inte varit föremål för extern verifiering eller validering av en oberoende tredje part, med undantag för det revisionsföretag som utsetts för bestyrkandet av hållbarhetsförklaringen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

» Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## BILAGA

### IRO-2 – ESRS INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Upplyningskrav i ESRS	Sida i hållbarhetsförklaringen	ESRS E2 Miljöförorening
ESRS 2 Allmänna upplysningar		Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar s. 29
Upplyningskrav BP-1 – Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	s. 23	Upplyningskrav E2-1 – Policyer relaterade till miljöförorening s. 48
Upplyningskrav BP-2 – Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	s. 23	Upplyningskrav E2-2 – Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening s. 48
Upplyningskrav GOV-1 – Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	s. 24	Upplyningskrav E2-3 – Mål relaterade till miljöförorening s. 49
Upplyningskrav GOV-2 – Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	s. 25	Upplyningskrav E2-6 – Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningsrelaterade inverkningsrisker, risker och möjligheter. Infasat
Upplyningskrav GOV-3 – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	s. 25	<b>ESRS E3 – Vattenresurser och marina resurser</b>
Upplyningskrav GOV-4 – Förklaring om tillbörlig aktsamhet	s. 26	Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser s. 29
Upplyningskrav GOV-5 – Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	s. 27	<b>ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem</b>
Upplyningskrav SBM-1 – Strategi, affärsmodell och värdekedja	s. 27	Upplyningskrav E4-1 – Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell Infasat
Upplyningskrav SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	s. 28	Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell Infasat
Upplyningskrav SBM-3 – Väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	s. 31	Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem s. 29
Upplyningskrav IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter	s. 29	Upplyningskrav E4-2 – Policyer för biologisk mångfald och ekosystem Infasat
Upplyningskrav IRO-2 – Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	s. 33	Upplyningskrav E4-3 – Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem Infasat
<b>ESRS E1 Klimatförändringar</b>		Upplyningskrav E4-4 – Mål för biologisk mångfald och ekosystem Infasat
Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-3 – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	s. 25	Upplyningskrav E4-6 – Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem Infasat
Upplyningskrav E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	s. 34	<b>ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>
Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	s. 34	Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi s. 29
Upplyningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningsrisker, risker och möjligheter	s. 29	Upplyningskrav E5-1 – Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi s. 51
Upplyningskrav E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	s. 36	Upplyningskrav E5-2 – Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi s. 51
Upplyningskrav E1-3 – Åtgärder och resurser relaterade till klimatförändringar	s. 37	Upplyningskrav E5-3 – Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi s. 52
Upplyningskrav E1-4 – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	s. 38	Upplyningskrav E5-4 – Resursinflöden s. 52
Upplyningskrav E1-5 – Energianvändning och energimix	s. 39	Upplyningskrav E5-5 – Resursutflöden s. 53
Upplyningskrav E1-6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	s. 40	Upplyningskrav E5-6 – Förväntade finansiella effekter av inverkningsrisker, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi Infasat
Upplyningskrav E1-9 – Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Infasat	

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

**Hållbarhetsförklaring**

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

» **Bilaga**

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### ESRS S1 – Den egna arbetskraften

Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	s. 28
Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	s. 54
Uppllysningskrav S1-1 – Policyer för den egna arbetskraften	s. 55
Uppllysningskrav S1-2 – Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknningar	s. 56
Uppllysningskrav S1-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem	s. 56
Uppllysningskrav S1-4 – Åtgärder avseende väsentliga inverknningar på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	s. 56
Uppllysningskrav S1-5 – Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	s. 57
Uppllysningskrav S1-6 – Uppgifter om företagets anställda	s. 58
Uppllysningskrav S1-7 – Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft.	Infasat
Uppllysningskrav S1-9 – Mångfaldsindikatorer	s. 59
Uppllysningskrav S1-12 – Personer med funktionsnedsättning	Infasat
Uppllysningskrav S1-13 – Mått för utbildning och kompetensutveckling	Infasat
Uppllysningskrav S1-14 – Mått för arbetsmiljö	s. 59
Uppllysningskrav S1-16 – Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	s. 60
Uppllysningskrav S1-17 – Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknningar på mänskliga rättigheter	s. 60

### ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan

Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	Infasat
Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Infasat
Uppllysningskrav S2-1 – Policyer för arbetstagare i värdekedjan	Infasat
Uppllysningskrav S2-2 – Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknningar	Infasat
Uppllysningskrav S2-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Infasat
Uppllysningskrav S2-4 – Åtgärder avseende väsentliga inverknningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasat
Uppllysningskrav S2-5 – Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasat

### ESRS S3 – Berörda samhällen

Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	Infasat
Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Infasat
Uppllysningskrav S3-1 – Policyer för berörda samhällen	Infasat
Uppllysningskrav S3-2 – Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknningar	Infasat
Uppllysningskrav S3-4 – Åtgärder avseende väsentliga inverknningar på berörda samhällen, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasat
Uppllysningskrav S3-5 – Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasat

### ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare

Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	Infasat
Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 SBM-3 – Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Infasat
Uppllysningskrav S4-1 – Policyer för konsumenter och slutanvändare	Infasat
Uppllysningskrav S4-2 – Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverknningar	Infasat
Uppllysningskrav S4-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa inverknningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	Infasat
Uppllysningskrav S4-4 – Åtgärder avseende väsentliga inverknningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasat
Uppllysningskrav S4-5 – Mål för hur väsentliga negativa inverknningar ska hanteras, positiva inverknningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasat

### ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 GOV-1 – Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	s. 24
Uppllysningskrav relaterat till ESRS 2 IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknningar, risker och möjligheter	s. 29
Uppllysningskrav G1-1 – Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	s. 64
Uppllysningskrav G1-3 – Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	s. 65
Uppllysningskrav G1-4 – Fall av korruption och mutor	s. 65

## IRO-2 – FÖRTECKNING ÖVER DATAPUNKTER SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	EU:s klimatlag	Referens
ESRS 2 GOV-1 – Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I	-	Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	-	s. 24
ESRS 2 GOV-1 – Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e	-	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	s. 24
ESRS 2 GOV-4 – Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 26
ESRS 2 SBM-1 – Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1 (miljörisk) och tabell 2 (social risk)	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM-1 – Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM-1 – Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I	-	Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM-1 – Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv	-	-	Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Inte väsentligt
ESRS E1-1 – Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	-	-	-	Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	s. 34
ESRS E1-1 – Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g	-	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2	-	s. 34
ESRS E1-4 – Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6	-	s. 38
ESRS E1-5 – Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	s. 39
ESRS E1-5 – Energianvändning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	s. 39
ESRS E1-5 – Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E1-6 – Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1,2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1	-	s. 36
ESRS E1-6 – Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1	-	s. 41
ESRS E1-7 – Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	-	-	-	Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Inte väsentligt

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

» Bilaga

Granskningsberättelsen för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
- Allmän information
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- » **Bilaga**
- Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	EU:s klimatlag	Referens
ESRS E1-9 – Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	-	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Infasat
ESRS E1-9 – Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a	-	-	-	-	Infasat
ESRS E1-9 – Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c	-	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47; Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk	-	-	Infasat
ESRS E1-9 – Uppdelning av det redovisade värdet på fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c	-	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34, mall 2: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk	-	-	Infasat
ESRS E1-9 – Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69	-	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818	-	Infasat
ESRS E2-4 – Mängden av varje förening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 och indikator nr 1, 2 och 3 i tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E3-1 – Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E3-1 – Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E3-4 – Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6.2 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E3-4 – Total vattenförbrukning i m <sup>3</sup> per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6.1 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS 2 SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS 2 SBM 3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS E4-2 – Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E4-2 – Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E4-2 – Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E5-5 – Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS E5-5 – Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM-3 – S1 – Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring**
- Allmän information
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- » Bilaga
- Granskningsberättelsen för hållbarhet
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	EU:s klimatlag	Referens
ESRS 2 SBM-3 – S1 – Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 54
ESRS S1-1 – Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	s. 55
ESRS S1-1– Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21	-	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	s. 55
ESRS S1-1 – Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 55
ESRS S1-1 – Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 55
ESRS S1-3 – Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 56
ESRS S1-14 – Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	s. 59
ESRS S1-14 – Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S1-16 – Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	s. 60
ESRS S1-16 – Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 60
ESRS S1-17 – Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 60
ESRS S1-17 – Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	-	Inte väsentligt
ESRS 2 SBM-3 – S2 – Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S2-1 – Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S2-1 – Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Infasat

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

» Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	EU:s klimatlag	Referens
ESRS S2-1 – Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	-	Infasat
ESRS S2-1– Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19	-	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	Infasat
ESRS S2-4 – Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S3-1 – Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S3-1 – Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	-	Infasat
ESRS S3-4 – Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS S4-1 – Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I	-	-	-	Infasat
ESRS S4-1 – Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	-	Infasat
ESRS S4-4 – Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS G1-1 – FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS G1-1 – Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	Inte väsentligt
ESRS G1-4 – Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I	-	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816	-	s. 65
ESRS G1-4 – Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I	-	-	-	s. 65

# REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE AV ASMODEE GROUP AB (PUBL):S LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i Asmodee Group AB (publ), org.nr 559273-8016

## SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Asmodee Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01-2026-03-31. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 22-71 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- ▶ om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- ▶ om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- ▶ efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## ÖVRIG UPPLYSNING

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025-04-01-2026-03-31 har därmed inte utförts.

## ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-21, 74-102, 104-180 och 185-192. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i

väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Asmodee Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Allmän information

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilaga

Granskningsberättelsen  
för hållbarhet

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### GRANSKNINGSÅTGÄRDerna OMFATTAR HUVUDSAKLIGEN:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- › Erhålla en förståelse för processen genom att:
  - › Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
  - › Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
  - › Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- › Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- › Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också presenteras i hållbarhetsrapporten.
- › Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- › Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- › Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- › Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- › Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- › Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- › Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten som lämnas enligt EU:s gröna taxonomi.
- › Genomföra förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna .
- › Genomföra analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.
- › Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning.

### BEGRÄNSNINGAR

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Asmodee Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Asmodee Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 26 juni 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor



# Aktien

Asmodees B-aktier handlas på Nasdaq Stockholms huvudlista Large Cap sedan den 7 februari 2025 under kortnamnet ASMDEE B.

## AKTIEKURS OCH OMSÄTTNING

Under räkenskapsåret 25/26 ökade kursen för asmodees B-aktie med 14,6 % till 106,34 kronor per den 31 mars 2026. Aktiekursen nådde som högst 133,58 kronor den 10 juni 2025 och som lägst 83,30 kronor den 7 april 2025. Asmodees totala börsvärde per den 31 mars 2026 uppgick till 24 851 miljoner kronor. (Källa: Modular Finance)

## ANTAL AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i asmodee uppgick den 31 mars 2026 till 9 000 000 A-aktier och 224 692 028 B-aktier, totalt 233 692 028 aktier. B-aktierna motsvarar en röst vardera och A-aktierna tio röster vardera. Samtliga aktier representerar en lika stor andel av företagets tillgångar och resultat.

## AKTIEEMISSIONER

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att emittera upp till 23 369 202 B-aktier. Under räkenskapsåret 25/26 har inga aktier emitterats.

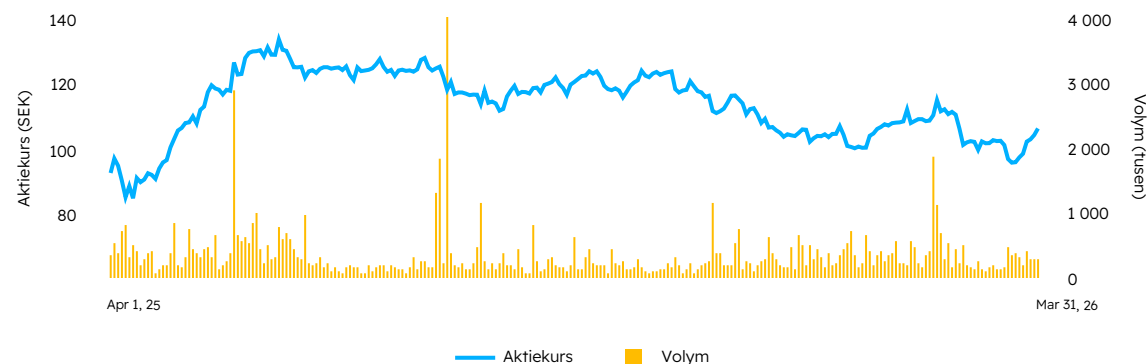
## ÅRSSTÄMMA 2026

Asmodees årsstämma 2026 kommer att hållas i Karlstad den 24 september 2026.

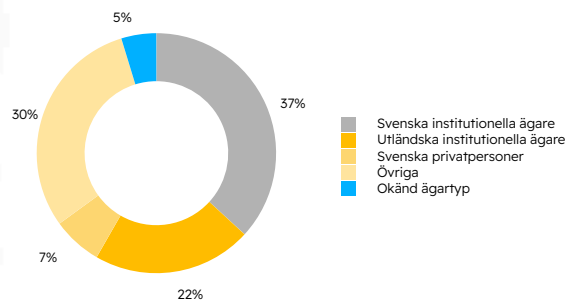
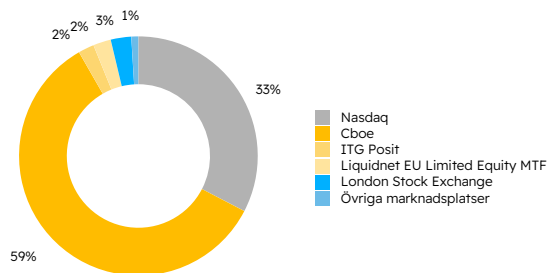
## INFORMATION OM NASDAQ STOCKHOLMS HUVUDLISTA

Nasdaq Stockholms huvudlista ("Nasdaq Stockholm") är en reglerad marknadsplats som drivs av NASDAQ. Bolag noterade på Nasdaq Stockholm omfattas av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

## AKTIEKURSENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING



## MARKNADSPLATSER OCH ÄGARKATEGORIER



- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien**
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## DE 15 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 MARS 2026

Namn	ASMDEE A	ASMDEE B	Andel kapital, %	Andel röster, %
Lars Wingefors AB	9 000 000	31 007 907	17,12	38,45
Savvy Gaming Group		16 647 337	7,12	5,29
Swedbank Robur Fonder		13 894 434	5,95	4,42
Carnegie Fonder		10 561 966	4,52	3,36
Alecta Tjänstepension		10 000 000	4,28	3,18
Handelsbanken Fonder		9 962 389	4,26	3,17
SEB Fonder		7 918 421	3,39	2,52
Norges Bank Investment Management		7 608 199	3,26	2,42
DNB Asset Management AS		7 259 038	3,11	2,31
Vanguard		6 355 915	2,72	2,02
Andra AP-fonden		5 779 338	2,47	1,84
Länsförsäkringar Fonder		4 666 803	2,00	1,48
Tredje AP-fonden		4 334 814	1,85	1,38
BlackRock		3 806 795	1,63	1,21
T. Rowe Price		3 587 988	1,54	1,14
<b>Topp 15</b>	<b>9 000 000</b>	<b>143 391 344</b>	<b>65,21</b>	<b>74,17</b>
Övriga	—	81 300 684	34,79	25,83
<b>Totalt</b>	<b>9 000 000</b>	<b>224 692 028</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## STORLEKSKLASSER PER DEN 31 MARS 2026

Koncentration	Aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
De 10 största ägarna	130 215 606	55,72	67,12
De 20 största ägarna	167 008 924	71,47	78,81
De 30 största ägarna	183 814 773	78,66	84,15

Ägarvolym	Aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %	Antal kända ägare	Andel kända ägare, %
1-100	1 190 965	0,51	0,38	50 003	77,32
101-200	881 088	0,38	0,28	5 846	9,04
201-300	531 791	0,23	0,17	2 122	3,28
301-400	560 664	0,24	0,18	1 613	2,49
401-500	507 617	0,22	0,16	1 089	1,68
501-1 000	1 494 741	0,64	0,47	2 004	3,10
1 001-2 000	1 452 225	0,62	0,46	991	1,53
2 001-5 000	1 629 654	0,70	0,52	508	0,79
5 001-10 000	1 466 150	0,63	0,47	196	0,30
10 001-20 000	1 209 700	0,52	0,38	84	0,13
20 001-50 000	2 186 209	0,94	0,69	73	0,11
50 001-100 000	2 884 637	1,23	0,92	40	0,06
100 001-500 000	14 111 591	6,04	4,48	59	0,09
500 001-1 000 000	3 547 836	1,52	1,13	6	0,01
1 000 001-5 000 000	52 972 728	22,67	16,83	24	0,04
5 000 001-10 000 000	54 883 300	23,49	17,44	7	0,01
10 000 001-50 000 000	81 111 644	34,71	51,51	4	0,01
50 000 001-	—	—	—	0	—
Okänd ägarvolym	11 069 488	4,74	3,52	0	—
<b>Totalt</b>	<b>233 692 028</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>64 669</b>	<b>100,00</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

**Aktien**

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## AKTIEÄGARE PER LAND PER DEN 31 MARS 2026

Land	Antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %	Antal kända ägare	Andel kända ägare, %
Sverige	144 558 821	61,86	71,68	62 534	96,70
USA	29 482 321	12,62	9,37	96	0,15
Saudiarabien	16 647 847	7,12	5,29	3	—
Norge	16 834 351	7,20	5,35	272	0,42
Frankrike	4 648 596	1,99	1,48	38	0,06
Övriga	10 450 530	4,47	3,32	1 724	2,67
Okänt land	11 069 562	4,74	3,52	2	—
<b>Totalt</b>	<b>233 692 028</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>64 669</b>	<b>100,00</b>

## ANALYTIKER SOM FÖLJER ASMODEE

Företag	Namn	E-post
ABG Sundal Collier	Simon Jönsson	simon.jonsson@abgsc.se
Bernstein	Marie-Line Fort	marie-line.fort@bernsteinsg.com
BNP Paribas Exane	Nicolas Langlet	nicolas.langlet@bnpparibas.com
Cantor Fitzgerald	Edward James	edward.james@cantor.com
Danske Bank Markets	Jacob Edler	jedl@danskebank.se
DNB Carnegie	Martin Arnell	martin.arnell@dnb.se
Kepler Cheuvreux	Rasmus Engberg	rengberg@keplercheuvreux.com
Nordea Markets	Adrian Elmlund	adrian.elmlund@nordea.com
Pareto Securities	Vincent Edholm	vincent.edholm@paretosec.com
SBI Markets	Viktor Lindström	viktor.lindstrom@sb1markets.com
SEB	Erik Larsson	erik.larsson@seb.se
Trigon	Grzegorz Balcerski	grzegorz.balcerski@trigon.pl

### KONTAKTER

Nathalie Redmo  
Head of Investor Relations  
+46 768 10 22 43

**Investor relations:** ir@asmodee.com

**Mediakontakt:** press@asmodee.com

**Webbplats:** asmodee.com

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

**Aktien**

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# Bolagsstyrning



# Kommentar från styrelseordförande

## FORMA FRAMTIDEN FÖR SÄLLSKAPSSPEL

Under det senaste året har vi påmint om hur snabbt världsläget kan förändras. Geopolitiska spänningar, krig och ekonomisk osäkerhet orsakar stort mänskligt lidande, och skapar mer komplexa miljöer för både företag och samhällen. Samtidigt kan det förstärka vikten av samhörighet, gemenskap och delade upplevelser – värden som är centrala för sällskapsspel.

Det gångna året innebar en viktig milstolpe för asmodee, eftersom vi inledde vår resa som börsnoterat företag. För oss är börsnoteringen mer än bara en finansiell händelse. Den markerar ett nytt kapitel i vår utveckling och ger en stark grund för de långsiktiga ambitioner vi har för företaget och det ekosystem vi är en del av.

Ett viktigt fokus för styrelsen under asmodees första år som börsnoterat företag har varit att etablera robusta processer för styrning, intern kontroll och rapportering i enlighet med noteringskraven, vilket krävs för att öka transparensen och skapa förtroende bland aktieägarna och kapitalmarknaderna i stort. Asmodee har visat prov på motståndskraft, disciplinerat genomförande och stark tillväxt i en dynamisk miljö, och styrelsen har noggrant övervakat företagets strategiska inriktning. Mot bakgrund av asmodees starka finansiella ställning föreslår styrelsen en utdelning på 0,17 (0,00) euro per aktie för räkenskapsåret 25/26, att utbetalas i fyra delbetalningar.

Med tillväxt kommer ansvar. Som en ledande aktör inom sällskapsspelets ekosystem spelar vi en viktig roll när det gäller att hantera gemensamma utmaningar och vi vill även bidra positivt till branschen och de samhällen vi verkar i. Vårt hållbarhetsarbete fokuserar på mer tillgängliga och inkluderande spel, på att minska vårt miljöavtryck, stödja våra medarbetare och säkerställa ansvarsfulla metoder i hela vår leverantörskedja. Under det gångna året har vi utvecklat en heltäckande global hållbarhetsstrategi med tydligt definierade strategiska hållbarhetsmål som godkänts av styrelsen och som fastställer våra ambitioner. Ytterligare tillhörande mål kommer att publiceras före utgången av 2026 för att säkerställa ansvarsskyldighet.

## VÅL POSITIONERAT I EN FÖRÄNDERLIG BRANSCH

Asmodees börsnotering kommer vid en tidpunkt då branschen för sällskapsspel växer och utvecklas. Nya spelare över hela världen fortsätter att upptäcka sällskapsspel, samtidigt som digitala plattformar, medieöverskridande berättande och globala gemenskaper utökar branschens räckvidd och spelarnas sätt att engagera sig.

Flera strukturella trender ligger till grund för denna utveckling. Människor tillbringar allt mer tid med sina digitala enheter, vilket lett till ökad efterfrågan på analoga, skärmfria sociala upplevelser. Sällskapsspel fungerar också i allt högre grad som en grund för varumärken som sträcker sig över flera format, till exempel streaming, videospel och andra medier. Digitala verktyg gör det enklare för spelare att upptäcka, lära sig nya spel och engagera sig i spel, samtidigt som crowdfunding och global distribution möjliggör för nya kreatörer att nå ut till en stor publik. Framsteg inom artificiell intelligens börjar också påverka delar av värdekedjan, inklusive spelutveckling och testning. Dock är sällskapsspel, såväl skapande som spelande av dem, fortfarande i grunden mänskliga, kreativa och sociala processer, och har därför en inbyggd motståndskraft mot denna utveckling.

**SOM EN LEDANDE AKTÖR INOM SÄLLSKAPSSPELETS  
EKOSYSTEM SPELAR VI EN VIKTIG ROLL NÄR DET  
GÄLLER ATT HANTERA GEMENSAMMA UTMANINGAR  
OCH VI VILL ÄVEN BIDRA POSITIVT TILL BRANSCHEN  
OCH DE SAMHÄLLEN VI VERKAR I**

I detta föränderliga landskap har vi under året tagit viktiga steg för att genomföra viktiga strategiska initiativ och ytterligare stärka asmodees position inför framtiden. För att ta vara på medieöverskridande möjligheter har vi ingått nya partnerskap, bland annat med Netflix gällande CATAN® och Ticket to Ride®. Under året återupptog vi vår förvärvsagenda och genomförde ett antal tilläggsförvärv som stärker vår kapacitet, bland annat inom det snabbväxande crowdfunding-segmentet, med varumärkesrättigheter som Zombicide® och Cthulhu: Death May Die®. Vi tillkännagav också förvärvet av ATM Gaming, en ledande aktör inom sociala spel – den snabbast växande kategorin på brädspelsmarknaden – som förväntas bidra till asmodees organiska tillväxtmotor och öka marginalerna.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

» **Kommentar från  
styrelseordföranden**

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

» **Kommentar från  
styrelseordföranden**

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### MÖJLIGHETER TILL FORTSATT TILLVÄXT

Ett ögonblick som sticker ut för mig personligen var en strategisk diskussion i styrelsen tidigare i år, då vi tog ett steg tillbaka för att reflektera över de möjligheter som ligger framför oss. Under samtalet blev det tydligt vilken bredd av möjligheter som står till buds för asmodee när branschen och underhållningslandskapet i stort fortsätter att utvecklas.

Med detta perspektiv som ledstjärna kommer vi att fortsätta att bygga vidare på asmodees unika position inom sällskapsspelets ekosystem. Vår globala distributionsförmåga ger en stark grund för framtida tillväxt, samtidigt som de medieöverskridande möjligheterna fortsätter att utöka våra varumärkens räckvidd och relevans över olika format. I kombination med en fragmenterad marknadsstruktur och en stark pipeline av möjligheter stärker det vår kapacitet när det gäller att genomföra vår disciplinerade förvärvsstrategi. Samtidigt utvecklas branschen geografiskt. Nordamerika, Europa, Japan och Sydkorea har historiskt sett varit de största marknaderna, men intresset för sällskapsspel ökar i andra regioner. Växande medelklasser och yngre befolkningar som söker nya former av social underhållning gör sällskapsspel väl positionerade för att nå nya spelargrupper globalt.

Som ordförande och långsiktig ägare är jag särskilt imponerad av asmodee-organisationens kvalitet och professionalism. Bakom våra kreativa spel finns en global organisation och en välskött verksamhet, samt team som arbetar disciplinerat och med ett starkt engagemang för hållbarhet. Jag vill tacka alla asmodees medarbetare för deras hårda arbete och bidrag, liksom koncernledningen och mina kollegor i styrelsen för deras ledarskap och engagemang.

Jag är övertygad om att framtidsmöjligheterna för vår bransch är både betydande och övertygande. När vi nu fortsätter vår resa som ett börsnoterat företag förblir vår ambition tydlig: att stödja kreativitet, stärka vårt ekosystem och bidra till att forma framtiden för sällskapsspel. I grunden har sällskapsspel alltid handlat om att sammanföra människor, och den enkla idén kommer att fortsätta vägleda oss när vi blickar framåt.

Med varma hälsningar från Värmland,

**Lars Wingefors**

Styrelseordförande  
Asmodee Group AB

I GRUNDEN HAR  
SÄLLSKAPSSPEL ALLTID  
HANDLAT OM ATT  
SAMMANFÖRA  
MÄNNISKOR, OCH DEN  
ENKLA IDÉN KOMMER  
ATT FORTSÄTTA  
VÄGLEDA OSS NÄR VI  
BLICKAR FRAMÅT.

# Risker och riskhantering

## RISKHANTERING FÖRBÄTTRAR KONCERNENS RESULTAT

I detta avsnitt beskrivs de riskfaktorer och viktiga omständigheter som bedöms vara väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling. Företaget har bedömt riskernas väsentlighet baserat på sannolikheten för att riskerna ska inträffa och den förväntade omfattningen av de negativa effekterna. Riskfaktorerna presenteras i ett begränsat antal kategorier som inkluderar risker hänförliga till företagets verksamhet och bransch, legala risker och finansiella risker.

Varje år genomförs en koncernomfattande riskhanteringsprocess (ERM) för att säkerställa att viktiga risker identifieras och att riskreducerande åtgärder vidtas för att hantera dessa risker. Riskidentifieringen ska baseras på COSO-modellens (kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning) riskdefinition: "En framtida händelse som kan påverka organisationens möjlighet att nå sina mål eller utföra sitt uppdrag."

Varje halvår identifieras, analyseras och utvärderas risker av företrädare från koncernledningen, och behandlas systematiskt under ledning av asmodees CFO och teamet för Audit, IC and Compliance (AICC).

### RISKBEDÖMNING

Asmodee utvärderar systematiskt identifierade risker utifrån deras potentiella påverkan på möjligheterna att uppnå de strategiska målen. På så sätt kan koncernen vara säker på att ha en tydlig och aktuell förståelse för sina mest betydande riskexponeringar.

Nyckelriskerna utvärderas utifrån både sannolikheten för att de ska inträffa och hur stor påverkan de har. Dessutom tar asmodee hänsyn till riskernas hastighet – hur snabbt de kan bli verklighet och påverka organisationen – vilket i sin tur påverkar tidsramen för effektiva åtgärder.

Denna process möjliggör implementering av lämpliga styrningsstrukturer och riskreducerande åtgärder. Den säkerställer även en proaktiv och effektiv hantering av risker. Baserat på dessa bedömningar definieras och implementeras skräddarsydda handlingsplaner som övervakas regelbundet.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

» Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information



Riskägare bidrar med en riskbeskrivning, status kring riskhantering och en potentiell åtgärdsplan.

Koncernledningen granskar och godkänner rapporter gällande de viktigaste riskerna och utvärderar residualriskerna givet nuvarande hanteringsåtgärder.

Revisions- och hållbarhetsutskottet är en del av styrelsen och hjälper till att övervaka riskhanteringen.

Styrelsen har en roll som övervakare av risk och kontroll i samband med riskhantering.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från  
styrelseordföranden

» Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk	Riskhantering
<p><b>1. Tillverkning och leveranskedja</b></p> <p>Asmodee är exponerat för störningar i leveranskedjan till följd av geopolitiska händelser och makroekonomisk volatilitet, vilket potentiellt kan öka transportkostnaderna och påverka produkttillgängligheten. Koncernen är beroende av sjöfart, landtransporter och flygfrakt och är fortsatt särskilt exponerad mot stigande sjöfraktkostnader och fluktuationer i bränslepriser.</p> <p>Även om asmodee har stärkt den interna kostnadskontrollen och rutinerna för att minska kostnaderna, står företaget fortfarande inför inneboende risker relaterade till (i) ökade kostnader för sjötransporter, inklusive en viss ökning av fraktkostnaderna på senare tid, och (ii) råvaruinflation i linje med den globala inflationen och potentiella energiprisökningar, särskilt för papper och plast trots en nedåtgående trend på senare tid. Följaktligen förblir den övergripande risknivån oförändrad.</p> <p>Dessutom är asmodee beroende av papper och kartong för att tillverka sina spel och måste ta hänsyn till ökande krav på hållbarhet och spårbarhet, särskilt för skogsbaserade material. Strängare miljöbestämmelser kan öka efterlevnads- och transportkostnaderna, kräva ändringar i inköps- och leverantörshantering samt påverka lönsamheten.</p> <p>Slutligen kanske asmodee inte fullt ut eller i rätt tid kan överföra kostnadsökningar till kunderna på grund av avtalsenliga prisbegränsningar eller marknadsförhållanden, vilket kan ha en negativ inverkan på marginalerna och det finansiella resultatet.</p>	<p>Effekten av stigande fraktkostnader mildras genom en global organisation för leveranskedjan, ökad insyn i logistikflödena och riktade initiativ för transportoptimering. Dessutom prioriterar koncernen försäljning av befintliga lager för att begränsa exponeringen mot ökade fraktkostnader.</p> <p>Kostnadspress från råmaterial hanteras genom strategiska leverantörsförhandlingar, med stöd av gynnsamma marknadsförhållanden och ökad inköpskapacitet, vilket ger koncernen bättre kontroll över inköpskostnaderna.</p>
<p><b>2. Lagerhantering</b></p> <p>Denna risk är relaterad till utmaningar inom lagerhantering i en miljö med volatilt efterfrågan och pågående begränsningar i leveranskedjan.</p> <p>Koncernen kan uppleva obalans mellan tillgång och efterfrågan, vilket kan leda till överskott eller åldrande lager, liksom tillfälliga brister på vissa produkter på grund av ledtider för påfyllning. Sådana situationer kan ha en inverkan på kostnader, försäljningsresultat och kundnöjdhet.</p> <p>Trots pågående insatser för att förbättra prognoserna och lagerhanteringen är volatiliteten i efterfrågan och komplexiteten i leveranskedjan fortfarande en utmaning. Det gör att risken ligger kvar på den nuvarande nivån.</p>	<p>Koncernen har vidtagit åtgärder för att förbättra lagerhanteringen och minska de tillhörande riskerna:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>» Lageroptimering genom prioritering av befintliga lager och förstärkt övervakning i olika regioner</li><li>» Lagerhantering för att hantera trögörliga eller inkuranta lager</li><li>» Förbättrad övervakning av nyckelprodukter och snabbare påfyllning för att förebygga bristsituationer</li><li>» Effektivitet i leveranskedjan genom löpande optimering av logistik och verksamhet.</li></ul> <p>Dessa åtgärder bidrar till bättre lagerbalans och minskar de finansiella och operativa effekterna.</p>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

» **Risker och riskhantering**

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk	Riskhantering
<p><b>3. Efterlevnad av varumärkesrättigheter</b></p> <p>Asmodee kan vara exponerat för risker relaterade till hantering och skydd av varumärkesrättigheter, både när det gäller att skydda sina egna varumärken och att undvika potentiella intrång i tredje parts rättigheter. En brist på centraliserad tillsyn kan leda till ineffektiv användning av varumärken, förlorade intäktsmöjligheter och konflikter om varumärkesrättigheter. För det andra utgör varumärkesförfalskning ett betydande hot som kan leda till utebliven försäljning, att konsumenterna blir missnöjda med pris och kvalitet och ha en negativ inverkan på varumärkesimagen.</p> <p>Utmaningar kan framför allt uppstå på grund av begränsad eller splittrad insyn i varumärkesrättigheter och licenser på koncernnivå. Detta kan potentiellt leda till ineffektivitet i användningen av varumärken, överlappningar i beviljade rättigheter, missade affärsmöjligheter eller tvister om ägande eller omfattning av rättigheter.</p> <p>Dessutom utgör varumärkesförfalskning en väsentlig risk som kan leda till förlorad försäljning, negativa effekter på produktuppfattning och prissättning samt skada på varumärkets anseende. Distributionskanalernas globala karaktär och relativt låga inträdeshinder på vissa marknader kan underlätta spridningen av förfalskade produkter, vilket undergräver värdet av äkta produkter och konsumenternas förtroende.</p> <p>Med tanke på den inneboende komplexiteten i att hantera en stor och diversifierad portfölj av immateriella rättigheter i flera olika jurisdiktioner, kan riskerna med immateriella rättigheter inte helt elimineras och bibehålls därför på nuvarande nivå, trots de åtgärder för att minska riskerna som vidtagits inom koncernen.</p>	<p>Asmodee begränsar varumärkesriskerna genom ett strukturerat ramverk för styrning och kontroll:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» <b>Stärkt varumärkesstyrning:</b> förbättrad central övervakning av viktiga varumärkesavtal och tydligare roller och ansvarsområden inom hela koncernen</li> <li>» <b>Förbättrad synlighet:</b> ökad digitalisering av avtals- och rättighetshantering för att säkerställa bättre spårning av varumärkestillgångar och licenser</li> <li>» <b>Utbildning och medvetenhet:</b> löpande program för att stärka teamens förståelse för varumärkesrättigheter och lagstadgade krav</li> <li>» <b>Åtgärder mot varumärkesförfalskning:</b> övervakning genom specialiserade tredje parter, avskräckande mekanismer på produktnivå och samarbete med tullmyndigheter</li> <li>» <b>Harmoniserade processer:</b> införande av enhetliga policyer och rutiner för bekämpning av varumärkesförfalskning inom alla affärsenheter</li> </ul> <p>Dessa åtgärder minskar sammantaget risken för felaktig hantering av immateriella rättigheter, intrång och förfalskningar. Ledningen granskar regelbundet hur effektiva dessa kontroller är och anpassar åtgärderna för att minska riskerna i linje med utvecklingen av koncernens IP-portfölj och marknadsförhållandena.</p>
<p><b>4. Förändrade marknadsförutsättningar och kundbeteenden</b></p> <p>Asmodee verkar i en snabbt föränderlig marknadsmiljö som kännetecknas av förändrad konkurrensdynamik, förändrat konsumentbeteende och makroekonomisk volatilitet. Den ökande onlineförsäljningen har omformat detaljhandelslandskapet, ökat beroendet av nyckelkunder och potentiellt minskat förhandlingsstyrkan. Samtidigt är det fortsatt viktigt att säkerställa kundernas betalningsförmåga inom massmarknad, leksakspecialister och hobbykanaler, eftersom ekonomisk instabilitet kan leda till uteblivna betalningar och påverka den finansiella stabiliteten.</p> <p>Koncernen är också exponerad för bredare ekonomiska risker, inklusive inflationstryck och geopolitiska spänningar, som kan påverka kostnader, leveranskedjor och konsumenternas konsumtion. Med tanke på volatiliteten i marknadsförhållandena och kundernas betalningsförmåga ligger denna risk kvar på en hög nivå.</p> <p>Dessutom måste asmodee kontinuerligt anpassa sig till förändrade konsumentpreferenser som påverkas av samhällstrender. Ökade förväntningar på minskade förpackningar och ekodesignade produkter kan kräva justeringar i speldesign och förpackningsformat. Om asmodee inte kan förutse och reagera effektivt på denna utveckling kan det ha en negativ inverkan på spelarnas tillfredsställelse och försäljningsresultat.</p> <p>Asmodee har en stark diversifiering av kunder, kanaler, leverantörer och produkttyper. Detta i kombination med mycket självständiga lokala team ger asmodee en stark förmåga att reagera på marknadsförändringar och trender.</p>	<p><b>Globalisering av lokala beroenden:</b> Ett centraliserat tillvägagångssätt för att hantera relationerna med viktiga onlineåterförsäljare, särskilt Amazon i USA och EU, har införts för att harmonisera försäljningsvillkor och prisstrategier. Detta initiativ bidrar till att begränsa lokala beroenderisker och kompletteras av en diversifieringsstrategi som syftar till att utöka partnerskapen med andra e-handelsplattformar.</p> <p><b>Kundernas betalningsförmåga:</b> En förstärkt kreditpolicy har införts, som omfattar solvensbedömningar, kreditlimiter, mekanismer för försöksbetalning och försäkringsskydd. Dessa åtgärder säkerställer en striktare kontroll av kreditexponeringen och minskar de finansiella riskerna.</p> <p><b>Ekonomisk miljö:</b> Kommersiella insatser har koncentrerats till hobbymarknaden, som är känd för sin starka motståndskraft. Stödprogram för specialiserade återförsäljare – inklusive initiativ för samhällsengagemang och strukturerade lanseringsplaner – har utvecklats för att stärka kundlojaliteten och säkerställa en långsiktig försäljningsutveckling trots ekonomisk osäkerhet.</p>

## Risk

### 5. Beroende av enskilda produkter

Asmodee är utsatt för en koncentrationsrisk då en betydande del av dess nettoomsättning kommer från ett begränsat antal produktområden, inklusive såväl internt publicerade spel som tredjepartstitlar, ofta utan långsiktiga kontrakt. Externa faktorer, såsom marknadsvolatilitet, förändrade konsumentpreferenser eller störningar i leveranskedjan kan ha en negativ inverkan på dessa nyckelprodukter. För att reducera denna risk strävar asmodee efter att diversifiera sin portfölj genom utveckling av kärnvarumärken och strategiska förvärv av varumärkesrättigheter. Om man inte lyckas minska produktberoendet kan det få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och stabilitet.

### 6. IT-prestanda och -integritet

Asmodee är exponerat för IT- och informationssäkerhetsrisker såsom phishing-försök, försök till finansiella bedrägerier eller ransomware-attacker. Risken förknippad med IT-prestanda och -integritet har ökat betydligt på grund av koncernens växande omfattning och komplexitet. Det ökande antalet hackningsförsök har gjort koncernen till ett mer attraktivt mål, vilket ytterligare förstärks av dess expansion. Dessutom utsätter den heterogena IT-miljön och de nya enheternas varierande mognadsnivåer koncernen för förhöjda cybersäkerhetsrisker. Skillnaderna i cybersäkerhetsberedskap mellan dessa enheter skapar sårbarheter som kan utnyttjas av illasinnade aktörer. Trots insatser för att förbättra IT-infrastrukturen och cybersäkerhetsåtgärderna står koncernen fortfarande inför betydande risker. De olika IT-miljöerna och mognadsnivåerna i de nyligen integrerade enheterna gör det svårt att genomföra en helt konsekvent och effektiv cybersäkerhetsstrategi. Det finns också en betydande risk för dataintegritet (skadlig kod), användbarhet och förlust på grund av otillräckliga IT-verktyg (vissa ERP), som inte håller jämna steg med koncernens växande behov. Utan adekvata verktyg riskerar koncernen att drabbas av dataintrång, systemfel och försämrad dataintegritet, vilket kan få konsekvenser för verksamhetens effektivitet och kontinuitet. När asmodee gör förvärv ställs krav på att målbolagen ska använda koncernens verktyg och följa koncernens IT-strategi. Under integrations- och implementeringsperioden utgör de en risk.

### 7. Personal- och kompetenshantering

Koncernens förmåga att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner är avgörande för att framgångsrikt genomföra företagets strategi och ett långsiktigt värdeskapande. Asmodees strategiska vision placerar människor i centrum för dess utveckling. De marknader där koncernen är verksam är fortsatt mycket konkurrensutsatta, särskilt när det gäller erfarna och specialiserade medarbetare. Det förstärks ytterligare av inflationstryck och förändrade förväntningar hos medarbetarna, vilket kan påverka förmågan att rekrytera och behålla kvalificerad arbetskraft samt företagets övergripande organisatoriska kontinuitet.

## Riskhantering

För att minska beroendet av ett begränsat antal produktlinjer har asmodee implementerat en mångfacetterad strategi, som inkluderar att stärka prestandan hos de viktigaste publicerade varumärkena, att sträva efter extern tillväxt genom riktade förvärv och att expandera till nya geografiska marknader. Diversifieringen av intäktströmmar genom digitala plattformar och konsumentplattformar stödjer ytterligare en balanserad och motståndskraftig portfölj.

För att reducera dessa risker har asmodee följt sin färdplan som bygger på **fyra pelare**:

#### ► **Förebyggande:**

- På den tekniska och operativa sidan följer teamet en uppsättning KPI:er för att se till att alla nödvändiga förebyggande processer är på plats (föråldrade maskiner, patchning, säkerhetskopieringar, skydd av externa ytor)
- Användarutbildning, phishing- och penetrationstester genomförs regelbundet för att hålla medvetenheten och bästa praxis på rätt nivå

► **Detektering/reaktion:** ett Security Operation Center arbetar 24/7 för att upptäcka händelser genom att korrelera loggar och se till att åtgärder vidtas direkt vid den första upptäckten. Analyser av attacker görs för att kontinuerligt anpassa det förebyggande ramverket.

► En **Security by Design**-process är implementerad som säkerställer att cybersäkerhet ingår i alla nya projekt och kontrakt för att täcka tredjepartsrisker.

► **Nätverkssegregering** i ett multi-ERP-landskap och SaaS-distribution begränsar den potentiella effekten av en attack.

Portföljen av åtgärder i linje med den validerade färdplanen omfattar utökad omfattning av katastrofåterställning och planer för kontinuitet i verksamheten, rationalisering av Active Directories, skydd för externa ytor (webbplatser, API:er), integrering av förvärvade nya enheter i cybersäkerhetsramverket. Det har möjliggjorts tack vare förstärkning av teamet som idag är lokaliserat i Europa och Nordamerika.

För att reducera dessa risker fortsätter koncernen att förbättra sitt erbjudande till medarbetarna genom att utveckla strukturerade karriärvägar, utökade utbildnings- och utvecklingsprogram samt konkurrenskraftiga ersättningspraxis, inklusive en fortlöpande utvärdering av långsiktiga incitamentsarrangemang som är anpassade efter resultat och aktieägarnas intressen. Det finns dock ingen garanti för att dessa åtgärder kommer att vara tillräckliga för att attrahera och behålla nyckeltalanger på alla marknader.

Om vi inte lyckas attrahera, utveckla och behålla medarbetare på ett effektivt sätt kan det leda till minskad effektivitet i verksamheten, ökade kostnader, instabilt ledarskap och potentiella förseningar i genomförandet av strategiska initiativ.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Kommentar från styrelseordföranden

► Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning**
  - Kommentar från styrelseordföranden
  - Risker och riskhantering**
  - Bolagsstyrningsrapport
  - Intern kontroll
  - Koncernledning
  - Styrelse
  - Yttrande för bolagsstyrningsrapporten
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Risk	Riskhantering
<p><b>8. Efterlevnad av skatteregler</b></p> <p>Som en del av företagets fortlöpande engagemang för transparens och ansvarsfull förvaltning är det viktigt att belysa skatterisker. Företaget kan komma att ställas inför förändringar i skattelagstiftningen, både inhemsk och internationell (såsom OECD:s regelverk), som utgör en betydande utmaning eftersom de kan leda till ökad skatt. Efterlevnad av skattelagstiftningen har fortsatt högsta prioritet och asmodee gör allt för att undvika fel i deklARATIONER och betalningar för att förhindra eventuella påföljder. Som ett globalt verksamt företag är asmodee dessutom exponerat för komplexiteten i internprissättning, vilket kräver ständig uppmärksamhet.</p>	<p>För att effektivt minska skatteriskerna följer koncernen noga förändringar i skattelagstiftningen och samarbetar med skatteexperter för att säkerställa en snabb anpassning till nya regler. Robusta policyer för internprissättning implementeras för att hantera den komplexitet som det innebär att verka i flera olika jurisdiktioner. Koncernen upprätthåller också en rigorös dokumentation och förbättrar kontinuerligt de interna processerna för att säkerställa en korrekt och effektiv skattehantering. Ekonomiteamen får fortlöpande utbildning och kompetensutveckling, vilket ytterligare stärker koncernens förmåga att hantera nya skatteutmaningar.</p> <p>Koncernen har en skattepolicy och ett ramverk för styrning som minskar risken för skatteefterlevnad genom att främja konsekventa metoder, säkerställa anpassning till lokala och internationella regler samt stärka de interna kontrollerna av skatterapportering och beslutsprocesser.</p>
<p><b>9. Valutakurser</b></p> <p>Asmodee är utsatt för risker relaterade till fluktuationer i utländska valutor, vilket kan påverka företagets finansiella resultat. En devalvering av fordringar och framtida kassaflöden påverkar den redovisade vinsten när intäkter och kostnader är i olika valutor. Det primära problemet är sårbarheten för valutakursfluktuationer utan en robust valutasäkringsstrategi på plats. Fluktuationer i valutakurser kan leda till betydande variationer i intäkter och kostnader, vilket påverkar lönsamheten och den övergripande finansiella stabiliteten.</p>	<p>Koncernen har upprättat en fullständig kartläggning av sina valutarisker som omfattar såväl omräknings- och transaktionsrisker som finansiella risker.</p> <p>En omfattande valutasäkringsstrategi har definierats och implementeringen påbörjas nu. Det innefattar att påbörja naturliga säkringar där så är möjligt, lokala säkringsinitiativ för att säkra inköp i främst USD samt säkring av koncerninterna skulder som genererar valutaexponering.</p> <p>Ramverket förväntas successivt förbättra asmodees hantering av valutaexponering, med stöd av fortsatt övervakning och försiktig finansiell tillsyn.</p> <p>En koncerngemensam finanspolicy finns på plats som minskar valutakursrisken genom att tillhandahålla ett strukturerat ramverk för säkringsstrategier, likviditetshantering och övervakning av valutaexponering mellan olika enheter.</p>
<p><b>10. Regelefterlevnad</b></p> <p>Asmodee är verksamt globalt och exponerat för alltmer komplexa efterlevnadskrav och rapporteringsskyldigheter. Koncernen måste följa ett brett spektrum av nationella och internationella regelverk, inklusive regler för korruptionsbekämpning (såsom Sapin II), etik- och efterlevnadsstandarder, dataskyddslagar (inklusive GDPR), krav på samhällsansvar och hållbarhetsrapportering, samt andra lokala regelverk. Den föränderliga juridiska miljön och olika tolkningar i olika jurisdiktioner ökar komplexiteten och riskerna i samband med regelefterlevnad.</p> <p>Dessutom omfattas asmodee av olika nationella och internationella arbetsrättsliga regleringar. Omfattningen och komplexiteten i dessa ramverk skapar en potentiell efterlevnadsexponering. Varje underlåtenhet att uppfylla tillämpliga krav kan leda till rättsliga sanktioner, ekonomiska påföljder, driftstörningar, förlust av konsumentförtroende och skadat anseende.</p> <p>Vidare kan bristande efterlevnad av tillämpliga regelverk gällande produkter eller ämnen leda till allvarliga rättsliga påföljder, ekonomiska förluster eller begränsningar av marknadstillträde. Med tanke på koncernens globala närvaro och det dynamiska regleringslandskapet är den regulatoriska och efterlevnadsrisken fortsatt betydande.</p>	<p>För att stärka efterlevnaden och de etiska normerna i hela organisationen har koncernen infört en uppförandekod för leverantörer och håller på att ta fram omfattande riktlinjer för etik och efterlevnad. Pågående insatser inkluderar att upprätthålla vaksamhet på alla GDPR-relaterade ämnen och att rulla ut projekt för efterlevnad av dataskydd i alla länder. Koncernen arbetar också aktivt för att uppfylla kraven i de tre viktigaste pelarna i Sapin II-lagen. Parallellt med detta främjar koncernen en CSR-kultur och säkerställer efterlevnad av alla krav på hållbarhetsrapportering genom proaktiv framförhållning och förberedelser.</p> <p>Koncernen har ett ramverk för efterlevnad och hållbarhet som säkerställer att förväntningar på etiskt uppförande, efterlevnad av regelverk och miljöansvar tydligt kommuniceras och upprätthålls av alla medarbetare inom organisationen.</p>

## Risk

### 11. Geopolitiska läget

Asmodee bedriver verksamhet i cirka 100 länder och är därför exponerat för geopolitiska händelser och makroekonomiska fluktuationer. Regionala oroligheter, inflation, tullar, stigande räntor och volatila energipriser kan störa verksamheten och påverka konsumenternas efterfrågan. Ekonomiska förhållanden som påverkar hushållens disponibla inkomst, däribland inflation eller sysselsättningsgrad, kan minska efterfrågan på asmodees produkter. Om kostnadsökningar (t.ex. råmaterial) inte kan föras vidare till kunderna kan detta ha en negativ inverkan på koncernens intäkter, lönsamhet och finansiella ställning.

### 12. Anseende och kommunikation

Asmodee verkar i en bransch som periodvis är föremål för negativ offentlig uppmärksamhet och debatt, vilket kan ha en negativ inverkan på dess anseende och förmåga att attrahera och behålla spelare, anställda, investerare och aktieägare. Koncernen kan också utsättas för anseenderisker relaterade till dess kommunikation – eller upplevda brist på sådan – på både koncern- och enhetsnivå, särskilt med tanke på verksamhetens decentraliserade karaktär och den distinkta identiteten hos dess studios.

Asmodees distributionsmodell, som omfattar produkter och varumärken från tredje part som inte ägs eller kontrolleras av koncernen, kan indirekt exponera företaget för kommunikations- eller anseenderisker som är förknippade med sådana produkter. Som ett börsnoterat företag som ger finansiell vägledning till marknaden står asmodee dessutom inför risker relaterade till hur prognoser utarbetas och kommuniceras. En upplevd brist på tydlighet avseende antaganden eller budskap skulle kunna påverka investerarnas förtroende och aktiekursens utveckling.

Eftersom koncernen bedriver verksamhet i flera olika jurisdiktioner och samarbetar med många leverantörer ökar dessutom exponeringen för potentiell anseendeskada till följd av faktiska eller påstådda överträdelse av tillämpliga lagar från externa partner. Sådana händelser kan leda till granskning från myndigheternas sida och ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella resultat.

## Riskhantering

Koncernen har en bred diversifiering över marknadssegment och geografiska regioner, vilket begränsar exponeringen mot ett enskilt område. På platser med högre risk genomför lokala enheter proaktiva åtgärder för att förutse och reducera effekterna av förändringar i lagstiftningen. Dessa insatser stöds av koncernens Trade Compliance-policy och uppförandekod för leverantörer, som fastställer minimistandarder och rutiner, inklusive due diligence-screening av tredje part. Dessutom har riktade handlingsplaner för att hantera störningar i tillverknings- och leveranskedjan bidragit till en minskning av den totala riskexponeringen.

För att säkerställa konsekvens och integritet i den finansiella rapporteringen har koncernen uppdaterat relevanta processer, i synnerhet de som rör mycket känsliga avsnitt som VD-kommentarer och finansiella prognoser. Ett kommunikationsramverk har tagits fram för att samordna alla kommunikationsåtgärder i olika kanaler. Koncernen säkerställer också en korrekt styrning genom att implementera en uppförandekod med obligatorisk utbildning för alla anställda och etablerade rutiner för due diligence.

Det finns en informationspolicy för koncernen, som bidrar till att minska risken i samband med extern kommunikation genom att säkerställa konsekvens, noggrannhet och korrekt validering av information som delas utanför organisationen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

» Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## Risk

**13. Finansiering** Asmodee strävar efter att finansiera utvecklingen av sin verksamhet främst genom kassaflöde som genereras av försäljningen i de olika operativa grupperna. Även om ett starkt kassaflöde också har gjort det möjligt för koncernen att stärka sin finansiella ställning under de senaste åren genom att minska skuldsättningsnivån, diversifiera förfallotiderna och förlänga den genomsnittliga löptiden, är asmodee fortsatt exponerat mot allmänna marknadsförhållanden, inklusive tillgången till och kostnaden för finansiering, vilket kan påverka dess förmåga att ta tillvara externa tillväxtmöjligheter under optimala förhållanden.

**14. Förvärv** Asmodees tillväxtstrategi bygger delvis på förvärv, med över 40 genomförda förvärv hittills, inklusive immateriella rättigheter, studios och distributionsenheter. Även om förvärvade enheter behåller en viss grad av självständighet, är en framgångsrik integration beroende av ett starkt ledarskap, anpassning till koncernens strategi och efterlevnad av interna policyer. Riskerna inkluderar att nyckelpersoner kan försvinna, att förväntade synergier inte förverkligas eller att integrationen av verksamheterna försenas, särskilt vad gäller finansiell rapportering och logistik. En ineffektiv integration kan leda till ökade kostnader, minskad lönsamhet och problem med efterlevnad av lagar och regler, särskilt när myndighetskraven ökar efter företagets noteringsprocess.

## Riskhantering

All kapitalmarknadsskuld är nu baserad på fasta räntesatser, vilket begränsar asmodees exponering för räntevolatilitet. Koncernen tog tillfället i akt att refinansiera en del av sina obligationer, vilket förlängde förfallotiden och begränsade det belopp som behöver refinansieras per år.

Per den 31 mars 2026 hade asmodee en outnyttjad revolverande kreditfacilitet om 150 miljoner euro och tillgängliga likvida medel om 437 miljoner euro. Kreditfaciliteten är arrangerad av en pool med förstklassiga internationella partnerbanker. På samma sätt hanteras tillgängliga likvida medel med målet att begränsa koncentrationsrisken och kortfristiga investeringar med låg risk. Koncernen har börjat omorganisera sin kassahantering med sin kärngrupp av internationella banker för att möjliggöra en effektiv kassakoncentration.

Som ett resultat av detta är asmodee inte strukturellt beroende av extern finansiering för att fullfölja sin förvärvsstrategi eller för att finansiera sin spelutveckling. Även om koncernen fortfarande, om tillfälle uppstår, kan komma att använda en kombination av tillgängliga likvida medel, skuldfinansiering eller egetkapitalinstrument för att stödja vissa förvärv, ger dess nuvarande finansiella struktur ökad flexibilitet och motståndskraft.

Koncernen drar nytta av sin långa erfarenhet av att genomföra och integrera småskaliga förvärv genom väletablerade förvärvs- och onboardingprocesser. Dessa inkluderar strukturerade arbetsflöden för godkännande, omfattande due diligence (som omfattar juridiska, finansiella, efterlevnads-, skatte-, hållbarhets- och regleringsaspekter) samt systematisk tillämpning av interna förvärvsriktlinjer.

Efter förvärvet tillämpas standardiserade förfaranden för onboarding och offboarding för att säkerställa en sömlös integration. Juridikteamet spelar en central roll för att säkra robusta avtalsrättsliga skydd, inklusive skräddarsydda skadeslöshetsförbindelser, earn-outbestämmelser och avhjälpande åtgärder före tillträdet. Konkurrens- och värvningsförbudsklausuler förhandlas systematiskt för att skydda strategiska intressen och säkerställa långsiktig lönsamhet för förvärvade tillgångar.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

» Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från  
styrelseordföranden

Risker och riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# Bolagsstyrningsrapport

Asmodee Group AB ("asmodee") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Karlstad i Värmland, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen i asmodee ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"), andra tillämpliga externa lagar, regler och föreskrifter samt asmodees bolagsordning, interna regler och föreskrifter. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som ett led i asmodees tillämpning av koden.

Företaget tillämpar koden. Alla regler som anges i koden behöver inte följas. Företag har möjlighet att välja alternativa lösningar som kan vara mer lämpliga för deras verksamhet, förutsatt att den alternativa lösningen redovisas och beskrivs, samt att skälen för att använda den förklaras i bolagsstyrningsrapporten (efter principen "följ eller förklara").

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av asmodees revisor.

Bolagsstyrning är ett system av regler, praxis och processer genom vilka asmodee drivs och kontrolleras. Den utgör ramverket för en sund bolagsstyrning, ansvarsfullt företagande och för koncernens möjligheter att uppnå sina mål och skapa värde i koncernen. Väl fungerande principer för bolagsstyrning försäkras aktieägare och andra intressenter om att asmodees verksamhet präglas av tillförlitlighet, ledning och kontroll, öppenhet, tydlighet och god affärsetik. Asmodees effektiva system för bolagsstyrning kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter, vilka beskrivs nedan.

Styrelsen i Asmodee Group AB ("styrelsen") är företagets högsta förvaltningsorgan och dess uppgifter regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden. Styrelsen ansvarar för företagets organisation och förvaltningen av företagets angelägenheter i hela världen och är skyldig att följa bolagsstämmans direktiv.

Styrelsen kan också utse utskott med specifika ansvarsområden och vidare bemyndiga sådana utskott att besluta om specifika frågor i enlighet med styrelsens instruktioner. För närvarande har styrelsen inrättat två styrelseutskott, revisions- och hållbarhetsutskottet ("ASC") och ersättningsutskottet.

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och övervakar att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning och instruktion för styrelsearbetet, vilken anger principerna för styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsen utser asmodees VD att sköta koncernens löpande förvaltning och leda koncernledningen, som även består av koncernens Chief Financial Officer, Chief Commercial Officer och EVP Route to Market, Chief Product Officer och EVP Publishing, Chief People Officer och EVP Sustainability, Chief Communications Officer, EVP Business Development, EVP Supply Chain och Chief Information Officer.

Vice ordföranden ska leda styrelsens sammanträden om styrelsens ordförande är förhindrad att delta. Om styrelsens ordförande är förhindrad att fullgöra sitt uppdrag som ordförande eller lämnar uppdraget under mandatperioden ska vice ordföranden utses till styrelsens ordförande.

Vice ordförandens ansvar är att bistå styrelsens ordförande enligt överenskommelse och från fall till fall. Vice ordföranden har bland annat följande uppgifter och ansvar: i) säkerställa att styrelseledamöterna får lämplig introduktionsutbildning och kontinuerligt uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om företaget, ii) säkerställa att styrelsen får tillfredsställande information och dokumentation för sitt arbete, iii) informera nya styrelseledamöter om regler och rutiner avseende insiderinformation, iv) övervaka att styrelsens beslut genomförs på ett effektivt sätt och v) genomföra en årlig utvärdering av styrelsens arbete och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning**
- Kommentar från styrelseordföranden
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Intern kontroll
- Koncernledning
- Styrelse
- Yttrande för bolagsstyrningsrapporten
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## POLICYER

Koncernen bygger på en styrningsmodell som kombinerar lokalt självstyre och koncernledarskap. Denna modell gör det möjligt för alla asmodees dotterföretag inom koncernen ("enheterna") att arbeta självständigt med gemensamma värderingar, höga etiska standarder och öppenhet, samtidigt som de respekterar koncernens policyer, direktiv och instruktioner med avseende på gällande svensk lagstiftning. Enheterna drivs självständigt av sin lokala styrelse och ledning, och förenas av sina gemensamma affärsintressen med andra enheter i koncernen. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare upprätthåller principerna om integritet, kvalitet, efterlevnad och socialt ansvar som utgör asmodees företagsansvar och företagskultur.

Affärsmodellen är delvis decentraliserad, men styrmodellen implementeras från moderföretagsnivå för att säkerställa att värderingar och styrning, inklusive finansiell rapportering och intern kontroll, implementeras i hela koncernen på ett enhetligt sätt. En integrerad del av asmodees styrmodell är det styrningsramverk som antagits för policyer, riktlinjer och instruktioner, vilket kortfattat beskrivs i diagrammet nedan. För närvarande har asmodee 21 gällande koncernövergripande policyer:

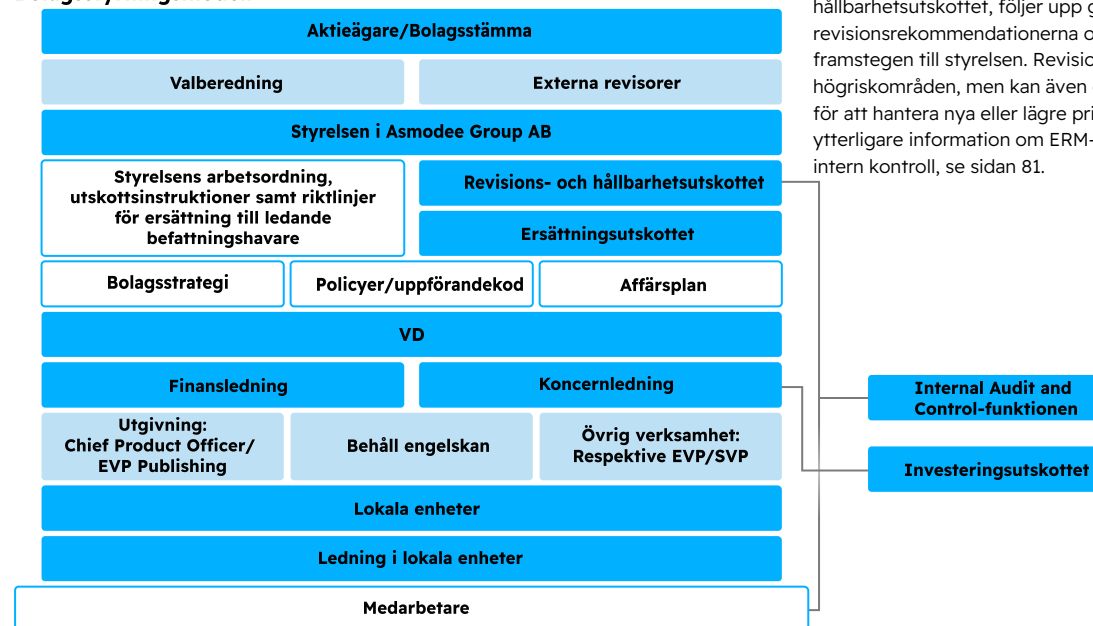
- ▶ AI-policy
- ▶ Policy för korruptionsbekämpning
- ▶ Uppförandekod
- ▶ Uppförandekod för leverantörer
- ▶ Policy för intressekonflikter
- ▶ Policy för bolagsstyrning
- ▶ Delegering av befogenheter
- ▶ Matris för delegering av befogenheter
- ▶ Policy för ERM och intern kontroll
- ▶ HR-policy
- ▶ Informationspolicy
- ▶ Policy för informationssäkerhet
- ▶ Insiderpolicy
- ▶ Integritetspolicy
- ▶ Policy för transaktioner med närstående
- ▶ RFI-matris
- ▶ Hållbarhetspolicy
- ▶ Skattepolicy
- ▶ Policy för efterlevnad av handelsregler
- ▶ Policy för finansförvaltning
- ▶ Policy för ersättning till ledande befattningshavare

Dessutom ger asmodees interna riktlinjer och instruktioner stöd och vägledning när koncernens policyer ska integreras. För närvarande har asmodee 14 koncernövergripande riktlinjer och instruktioner:

- ▶ Riktlinjer för AI
- ▶ Asmodees riktlinjer för visseblåsning
- ▶ Sekretesspolicy för visseblåsning
- ▶ Riktlinjer som rör anställdas verk
- ▶ Riktlinjer för förvärv
- ▶ Klagomålsförfarande för anställda
- ▶ Frågor och svar om marknadsmissbruk
- ▶ Riktlinjer för lösenord
- ▶ Riktlinjer för sociala medier
- ▶ Due diligence-rutiner
- ▶ Introduktion till finanshandboken
- ▶ Finanshandbok
- ▶ Riktlinjer för varumärken
- ▶ Tjänster utöver revision som utförs av den externa revisorn

För ytterligare information om implementeringsprocessen av policyerna, se sidan 81.

## Bolagsstyrningsmodell



## INTERNREVISOR

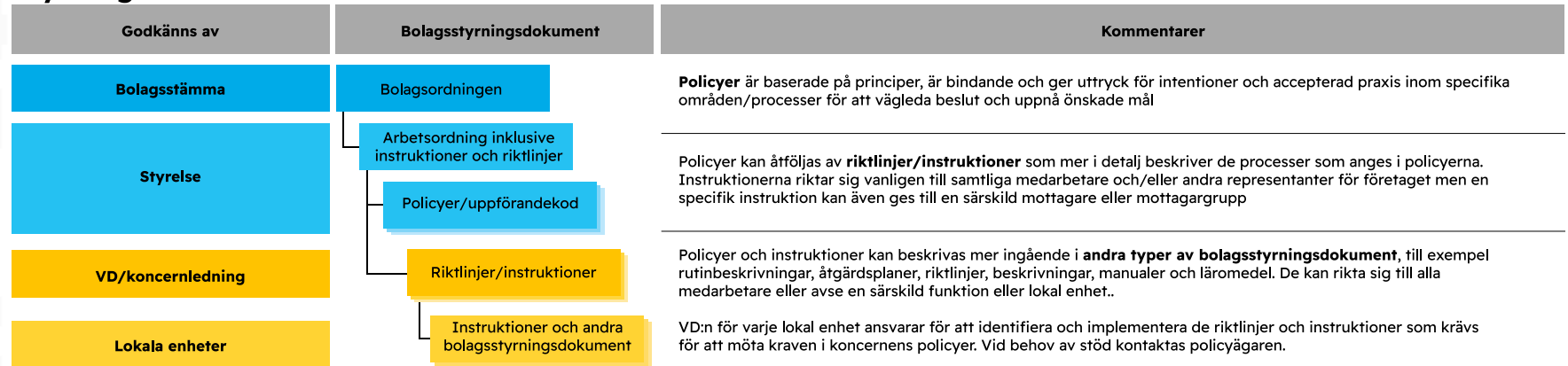
Internrevisionsfunktionen spelar en viktig roll för att stärka koncernens processer för styrning, riskhantering och internkontroll. Dess primära syfte är att stödja ständiga förbättringar inom hela verksamheten genom att tillhandahålla oberoende, objektiva revisions- och rådgivningstjänster som är utformade för att öka och skydda organisationens värde.

Internrevisionsfunktionen genomför riskbaserade granskningar av ramverken för bolagsstyrning och de interna kontrollrutinerna i hela verksamheten.

Group Risk, Audit and Internal Control Director rapporterar regelbundet till revisions- och hållbarhetsutskottet, och resultaten rapporteras även till koncernledningen och processägarna. Resultatet av granskningarna inkluderar handlingsplaner för att förbättra riskhanteringsrutinerna. Internrevisionsplanen för räkenskapsåret 26/27 har tagits fram baserat på riskanalysen från räkenskapsåret 25/26 och beaktar de risker som identifierats av organisationen. Internrevisionsplanen baseras också på internrevisorns erfarenhet av att identifiera andra riskområden som kan behöva uppmärksammas.

Internrevisionstrackern, som övervakas av revisions- och hållbarhetsutskottet, följer upp genomförandet av revisionsrekommendationerna och rapporterar regelbundet framstegen till styrelsen. Revisionsplanen är främst inriktad på högriskområden, men kan även omfatta ad hoc-granskningar för att hantera nya eller lägre prioriterade frågor vid behov. För ytterligare information om ERM-processen och ramverket för intern kontroll, se sidan 81.

## Styrningsramverk



### BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är asmodees högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i viktiga frågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av vinstmedel, ansvarsfrihet för styrelse och VD, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. I enlighet med asmodees bolagsordning ska kallelse till årsstämma, och kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via asmodees webbplats. Ett meddelande om att kallelse skett ska införas i Svenska Dagbladet. Handlingar rörande förslag, fullmaktsröstning, poströstning samt protokoll från bolagsstämma publiceras på webbplatsen. Årsstämman 2026 kommer att äga rum den 24 september 2026.

### RÄTT ATT DELTA PÅ BOLAGSSTÄMMA

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman (avstämningsdagen), och som till asmodee senast den dag som anges i kallelsen har anmält sin avsikt att delta (tillsammans med eventuella biträden) på bolagsstämman, har rätt att delta på bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Förutom att anmäla sig hos asmodee måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn för att ha rätt att delta på bolagsstämman. Aktieägare bör underrätta sin förvaltare härom i god tid före avstämningsdagen. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att beaktas. Aktieägare kan delta på bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även åtföljas av högst två biträden. Aktieägare kan normalt anmäla sin avsikt att delta på bolagsstämman på ett antal olika sätt, vilka kommer att anges i kallelsen till stämman.

### AKTIEÄGARINITIATIV

Aktieägare i asmodee som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna in en skriftlig begäran om detta till styrelsen. Ärendet ska behandlas på bolagsstämman om begäran har kommit in till asmodee senast sju veckor före bolagsstämman, eller senare om begäran inkommer i tid för att ta upp ärendet i kallelsen till bolagsstämman.

### BEMYNDIGANDE ATT EMITTERA AKTIER OCH ÅTERKÖPA EGNA AKTIER

På årsstämman 2025 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om emission av B-aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt till konvertering för respektive teckning av B-aktier, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till ett belopp motsvarande högst 10 % av det totala antalet aktier i företaget vid den tidpunkt då bemyndigandet utnyttjas första gången, att betalas kontant, genom apport och/eller genom kvittning. Bemyndigandet ger styrelsen rätt att besluta om emission i första hand i syfte att anskaffa nytt kapital för att öka företagets flexibilitet eller i samband med förvärv. Med stöd av bemyndigandet kan således 23 369 202 B-aktier komma att emitteras.

Årsstämman 2025 bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om återköp av egna B-aktier upp till ett sådant antal B-aktier att företagets innehav av egna aktier motsvarar högst en tiondel av samtliga aktier i företaget. Per dagen för denna årsredovisning har styrelsen återköpt noll B-aktier med stöd av bemyndigandet. Således kan 23 369 202 B-aktier komma att återköpas med stöd av bemyndigandet.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsförklaring
Aktien
<b>Bolagsstyrning</b>
Kommentar från styrelseordföranden
Risker och riskhantering
<b>Bolagsstyrningsrapport</b>
Intern kontroll
Koncernledning
Styrelse
Yttrande för bolagsstyrningsrapporten
<b>Finansiell information</b>
Alternativa nyckeltal
Övrig information

## AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Asmodees B-aktie är upptagen till handel på den reglerade marknaden Nasdaq Stockholm. Information om asmodee-aktien och större aktieägare finns på sidorna 74-77 i årsredovisningen. Lars Wingefors AB innehar, direkt eller indirekt, aktier som representerar 1/10 eller mer av rösterna för samtliga aktier i asmodee. Företaget innehar inte några egna aktier.

## VALBEREDNING

Koden föreskriver att asmodee ska ha en valberedning. Enligt gällande principer för att utse valberedningen som antogs på årsstämman den 18 september 2025, och som gäller till dess att valberedningen föreslår förändringar, utses valberedningen och ska utföra sitt arbete enligt nedanstående instruktioner (i sammandrag). Den fullständiga instruktionen finns tillgänglig på företagets webbplats.

Principerna anger att valberedningen ska utses av asmodees fyra röstmässigt största aktieägare per den sista bankdagen i november varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla till valberedningens första möte och ska även vara adjungerad till valberedningen.

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i koden som mångfaldspolicy, vilket innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till företagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning av stämموvalda ledamöter som representerar mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt sträva efter en jämn könsfördelning. Valberedningens förslag till styrelse och revisor kommer att presenteras senast i samband med att kallelsen till årsstämman offentliggörs.

## STYRELSE

Styrelsen ansvarar bland annat för att fastställa rutiner och strategier, se till att fastställda mål utvärderas, fortlöpande utvärdera asmodees finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar även för att årsredovisningen, koncernredovisningen och delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Styrelsen ska vidare se till att asmodee följer tillämpliga lagar och regler, koden, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, asmodees bolagsordning samt interna regler och instruktioner.

Därutöver utser styrelsen företagets VD.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för asmodees organisation, förvaltning, långsiktiga utveckling och strategi. I enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) innebär detta att styrelsen ansvarar för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera asmodees finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar även för att säkerställa att årsredovisning och delårsrapporter upprättas i rätt tid, samt ska se till att asmodee följer gällande standarder.

## SAMMANSÄTTNING

Styrelseledamöterna, inklusive styrelsens ordförande, väljs varje år på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma eller, i förekommande fall, på extra bolagsstämma. Enligt asmodees bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Asmodees bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelseledamöterna uppvisar en kombination av mångfald och bredd vad gäller kompetens och värdefulla erfarenheter inom områden av strategisk betydelse för asmodee, och olika bakgrund. Styrelsen präglas av ett starkt engagemang samt internationell erfarenhet och sektorexpertis. Efter årsstämman 2025 återspeglar styrelsen ett brett spektrum av professionell, kulturell och geografisk bakgrund och består av 2/7 kvinnor och 5/7 män. Valberedningen fortsätter att arbeta för en jämnare könsfördelning, med målet att uppnå en representation där inget kön understiger 40 % av styrelsens ledamöter, samtidigt som rätt sammansättning av kompetens och talang upprätthålls. Detta mål är ett viktigt kriterium i det pågående arbetet med att förbättra styrelsens effektivitet och mångfald. För en presentation av styrelseledamöterna, se sidorna 100-102.

## INTRESSEKONFLIKTER

Styrelseledamöterna ska omedelbart informera styrelsens ordförande om de befinner sig i en intressekonfliktsituation. Varje intressekonflikt ska identifieras i början av varje möte och noteras i protokollet. Styrelseledamöter som befinner sig i en konfliktsituation får inte delta under ett möte där ärendet i fråga diskuteras eller röstas om.

## STYRELSEMÖTEN

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen hålla ett konstituerande möte omedelbart efter årsstämman,

eller om så krävs, omedelbart efter en extra bolagsstämma. Utöver det konstituerande mötet ska styrelsen hålla minst fem ordinarie styrelsemöten, med rimliga intervall, under varje räkenskapsår, i enlighet med en möteskalender som godkänts av styrelsen. Extra styrelsemöten ska hållas om en styrelseledamot eller VD begär det. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsearbetet bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska hålla sig informerad om företagets och koncernens utveckling samt se till att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som behövs för att följa företagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen träffar revisorn minst en gång per år utan att VD eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande.

## STYRELSEARBETE OCH ÄRENDE TILL STYRELSEN

Styrelsen ansvarar för organisationen och förvaltningen av företagets verksamhet över hela världen. Styrelsen är i sin förvaltning skyldig att följa bolagsstämmans eventuella särskilda anvisningar, förutsatt att anvisningarna i fråga inte strider mot lagen eller bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år, eller på annat sätt om det krävs. Enligt gällande arbetsordning ansvarar styrelsen bland annat för följande:

- ▶ Fastställa övergripande mål, strategier, finansiella mål och handlingsplaner
- ▶ Se till att företaget har en ändamålsenlig organisation och ändamålsenliga system för att följa upp och kontrollera företagets verksamhet och därmed sammanhängande risker, inklusive en ändamålsenlig intern kontroll
- ▶ Anta och utvärdera koncernövergripande policyer, instruktioner och riktlinjer
- ▶ Identifiera risker enligt en fastställd process varje år
- ▶ Granska och följa upp planer och budgetar samt ta del av rapporter om företagets likviditet, orderingång, väsentliga transaktioner, allmänna försäkringsförhållanden, finansieringsförhållanden (det vill säga med regelbundna intervall bedöma om företagets kapitalberedskap är tillräcklig i förhållande till företagets verksamhet), kassaflöde och väsentliga risker
- ▶ Ta del av rapporter från företagets revisor och se till att bokföringen och förvaltningen av tillgångar kontrolleras på ett sätt som är betryggande med hänsyn till företagets situation

- Utöva tillsyn över företagets VD samt övriga ledande befattningshavare och deras arbete, samt årligen utvärdera VD:s arbete.

Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbetsuppgifter, inklusive ordförandens specifika roll och uppgifter, instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD samt rapporteringsförfarandet för finansiell information till styrelsen. Styrelsen har också antagit särskilda instruktioner för styrelseutskotten, vilka är kopplade till arbetsordningen. Vissa frågor som inte uttryckligen har tilldelats styrelsen är delegerade till styrelseutskotten eller VD i enlighet med vad som anges i arbetsordningen och instruktionerna för styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för att leda styrelsens arbete och se till att styrelsens arbete är väl organiserat och utförs på ett effektivt sätt.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet lämnar VD en rapport om verksamheten vid alla ordinarie styrelsemöten. Vid de ordinarie styrelsemötena rapporterar även CFO om asmodees ekonomi och styrning, inklusive relevanta frågor som rör finansförvaltning, säkring, riskhantering, försäkring, efterlevnad och hållbarhet, efter tillämplighet. Därutöver diskuterar styrelsen specifika strategiska frågor av relevans och styrelseutskotten rapporterar om sitt arbete. Vid varje styrelsemöte presenteras också ett antal beslutspunkter för styrelsen för övervägande och godkännande i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen får också en månatlig finansiell rapport som innehåller punkter om verksamheten och ekonomin, samt eventuellt ytterligare information beroende på ärendet i fråga.

Utöver styrelsemötena diskuterar styrelseordföranden och VD löpande asmodees verksamhet och styrning.

#### UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VD:S ARBETE

Styrelsen ska varje år genomföra en enkät angående det arbete som utförts under året. Enkäten ska omfatta områden som klimatet under styrelsemötena och fördelningen av den tid som ägnas åt olika ämnen, styrelseutskottens arbete, effektiviteten i styrelsearbetet, styrelsens ledarskap och relationerna med koncernledningen. Baserat på resultatet av enkäten kommer styrelsen att utvärdera prestationerna och identifiera möjliga förbättringsområden. Utöver den årliga enkäten kommer styrelsens ordförande att genomföra möten med varje enskild styrelseledamot under året.

Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsformer samt att fastställa huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Områden som ska behandlas är bland annat även frågor som rör hållbarhet. Detta kommer att ge värdefulla insikter i styrelseledamöternas åsikter om styrelsens arbete. Dessutom kommer utvärderingen att fungera som ett verktyg för att fastställa vilken kompetens som krävs i styrelsen. Resultatet av utvärderingarna av styrelsen som kollektiv och av styrelsens ordförande kommer att diskuteras av styrelsen och delges valberedningen.

Styrelsen ska också löpande utvärdera VD:s arbete. Utvärdering ska ske minst en gång per år utan VD:s närvaro.

#### STYRELSENS ARBETE UNDER 25/26

Under räkenskapsåret 25/26 höll styrelsen 17 protokollförda möten (varav 11 fysiska eller virtuella möten och 6 per capsulam).

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen på sidan 94.

Styrelsens ordinarie arbete bedrivs vid formella styrelsemöten, vilka samtliga ingår i den initiala mötesplanen. Styrelsearbetet bedrivs också genom möten i styrelsens utskott. Därutöver har styrelsens ordförande kontinuerligt träffat styrelseledamöterna separat mellan mötena för att diskutera brådskande frågor.

Under räkenskapsåret har styrelsens diskussioner återspeglat både företagets löpande ansvar som börsnoterat företag och dess ambition att stödja fortsatt tillväxt genom strategisk utveckling, operativ disciplin och selektiva fusioner och förvärv. Styrelsen fokuserade på att ytterligare förfinna asmodees strategiska inriktning, affärsplan och verksamhetsmodell samt finansiella resultat för att säkerställa att företaget är väl positionerat för att skapa långsiktigt värde. Förvärv och portföljutveckling var ett viktigt tema i styrelsens arbete under hela året, och kulminerade i förvärvet av ATM Gaming. Kapitalallokering och finansiering var viktiga frågor för styrelsen, inklusive refinansiering av befintlig skuld som genomfördes under räkenskapsåret. Styrelsen har också behandlat frågor som rör ersättningar och incitamentsstrukturer.

Styrelsen fortsatte att hantera sina löpande kärnuppgifter och säkerställa kontinuitet i styrningen och den strategiska övervakningen. Styrelsen fick kvartalsvis uppdateringar från

koncernchefen om koncernen, vilket bidrog till en djupare förståelse för asmodees verksamhet och miljö. Dessa uppdateringar omfattade information om resultat i förhållande till budget, förvärvsprojekt och förvärv av immateriella rättigheter, de största bidragsgivarna till intäkterna, samarbeten mellan operativa grupper och marknadsuppdateringar. Styrelsen såg också till att flera förändringsprojekt genomfördes på ett smidigt sätt, bland annat den framgångsrika implementeringen av det nya affärssystemet och antagandet av reviderade försäkringspolicyer.

Styrelsen hölls regelbundet informerad om utvecklingen av koncernens hållbarhetsramverk samt utvecklingen av verksamhetens riskhantering (ERM) och interna kontrollsystem, och upprätthöll tillsyn över dessa viktiga områden under hela året.

Sammantaget har styrelsens arbete präglats av ett aktivt strategiskt engagemang, en disciplinerad finansiell tillsyn och en fortsatt förstärkning av styrningsstrukturer och processer.

#### STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inrättat två utskott: revisions- och hållbarhetsutskottet samt ersättningsutskottet. Utskottens huvudsakliga uppgifter är av förberedande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till utskotten. De frågor som behandlas vid utskottens möten ska protokollföras och löpande rapporteras till styrelsen.

Ledamöterna i respektive utskott utses av styrelsen årligen vid det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman. Revisions- och hållbarhetsutskottets ordförande utses av utskottet och ersättningsutskottets ordförande utses av det konstituerande styrelsemötet. Utskottens arbetsuppgifter och beslutsbefogenheter regleras i de årligen fastställda utskottsinstruktionerna.

Ledamöterna i revisions- och hållbarhetsutskottet väljs bland de styrelseledamöter som inte är anställda i asmodee. Minst en av ledamöterna ska ha erfarenhet av och kompetens inom redovisnings- eller revisionsfrågor. Ersättningsutskottet utses av styrelsen och ledamöterna i ersättningsutskottet ska ha erforderlig kunskap och erfarenhet av ersättningsfrågor som rör ledande befattningshavare.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Kommentar från  
styrelseordföranden

Risker och riskhantering

► Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från  
styrelseordföranden

Risker och riskhantering

• **Bolagsstyrningsrapport**

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## REVISIONS- OCH HÅLLBARHETSUTSKOTTET

Styrelsen har utsett ett revisions- och hållbarhetsutskott för att övervaka bolagsstyrningen inom områden som finansiell rapportering, hållbarhet, risker samt efterlevnad av externa och interna regler. Utskottet består av Linda Hölljö (utskottets ordförande), Jacob Jonmyren och Kicki Wallje-Lund. Revisions- och hållbarhetsutskottet sammanträder minst fem gånger per år.

Revisions- och hållbarhetsutskottets syfte och mål är att öka kvaliteten i revisionen av företaget och koncernen, att förbättra kontakterna mellan styrelsen och företagets revisor samt att öka kvaliteten och förbättra övervakningen och kontrollen av företagets riskhantering, interna kontroll, finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering.

Revisions- och hållbarhetsutskottet arbetar enligt en särskild arbetsordning som antagits av styrelsen. Enligt gällande arbetsordning ansvarar revisions- och hållbarhetsutskottet bland annat för följande:

- ▶ Utskottet övervakar företagets finansiella rapportering, effektiviteten i den interna kontrollen och principerna för utvärdering av riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Här ingår även diskussion om väsentliga finansiella risker och eventuella åtgärder som koncernledningen har vidtagit eller kommer att vidta för att minska, övervaka eller kontrollera sådana risker.
- ▶ Utskottet övervakar företagets hållbarhetsrapportering samt diskuterar koncernens principer för utvärdering av riskhantering med avseende på hållbarhet och hållbarhetsrapporteringen.
- ▶ Utskottet granskar koncernens redovisningsprinciper och övervakar att de överensstämmer med tillämpliga redovisningsstandarder och god redovisningssed samt att koncernen tillämpar principerna på ett godtagbart sätt. Man övervakar även att koncernen följer lagar och förordningar avseende redovisning och finansiell rapportering.
- ▶ Utskottet informerar styrelsen om den revision som genomförts och hur den bidragit till den finansiella rapporteringens riktighet samt vilken roll utskottet haft.
- ▶ Utskottet utvärderar ändrade redovisningsprinciper och deras konsekvenser för den finansiella rapporteringen.
- ▶ Utskottet granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet.
- ▶ Utskottet träffar företagets revisor minst två gånger per år för att få information om revisionens mål och omfattning.

## ERSÄTTNINGsutskottet

Enligt koden måste företaget ha ett ersättningsutskott. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som består av Kicki Wallje-Lund (utskottets ordförande), Jacob Jonmyren och Eugene Evans. Ersättningsutskottet ska sammanträda minst två gånger per år.

Ersättningsutskottet är i första hand ett beredande organ och lämnar förslag till styrelsen. Ersättningsutskottet arbetar enligt en särskild arbetsordning som antas av styrelsen.

Ersättningsutskottet har följande huvudsakliga uppgifter:

- ▶ Utskottet tar fram underlag för styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen i företaget.
- ▶ Utskottet följer upp och utvärderar program för rörlig ersättning till koncernledningen i företaget.
- ▶ Utskottet följer upp och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget.
- ▶ Utskottet tar fram underlag i frågor om allmänna villkor för bonus- och incitamentsprogram och följer upp resultatet av dessa, samt överlämnar rapporter och förslag till beslut till styrelsen.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman den 18 september 2025 beslutades att arvode till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställd i företaget, koncernbolag eller uppbär konsultarvode från asmodee ska utgå med 575 000 kronor. Arvodet till styrelsens ordförande och vice ordförande ska uppgå till 1 250 000 kronor respektive 1 150 000 kronor.

Vidare ska ersättning till ledamöter i revisions- och hållbarhetsutskottet utgå med 160 000 kronor och ersättning till ordföranden i revisions- och hållbarhetsutskottet ska utgå med 260 000 kronor. Ersättning till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 85 000 kronor och ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet ska utgå med 130 000 kronor. Ersättning till varje styrelseledamot under räkenskapsåret 25/26 specificeras i not 4.

## ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

För information om ersättning till koncernledningen, se not 4. Ersättningsrapporten för räkenskapsåret 25/26 kommer att publiceras på hemsidan före årsstämman.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Om Thomas Kœglers mandat upphör eller inte förnyas har han rätt till en ersättning motsvarande tolv månader av hans genomsnittliga månatliga bruttolön (fast och rörlig) som han erhållit under de tolv månader som föregick uppsägningen. Ingen ersättning utgår vid (i) grovt tjänstefel, (ii) brott mot konkurrensklausul, (iii) exklusivitetsåtagande eller (iv) uppsägning från VD:s sida. Thomas Kœgler har en uppsägningstid om minst sex månader om han väljer att säga upp sig, vilken kan förkortas genom beslut av styrelsen i asmodee.

## VD OCH LEDNING

VD utses av styrelsen och har det yttersta ansvaret för den löpande förvaltningen av asmodee och den dagliga verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen samt följer av aktiebolagslagen (2005:551). VD ansvarar även för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemötena samt för att presentera materialet vid styrelsemötena.

VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för ledningen av företaget och den dagliga verksamheten.

VD ska se till att företagets bokföring följer gällande lagstiftning och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt och omfattas av ändamålsenlig kontroll och uppföljning. VD ansvarar för företagets finansiella rapportering och ska se till att styrelsen får information som gör det möjligt för styrelsen att fortlöpande bedöma företagets och koncernens ekonomiska situation. VD har huvudansvaret för den löpande kontakten med företagets revisor. VD ska tillse att revisorn minst en gång per år rapporterar sitt arbete direkt till styrelsen. VD ska informera styrelsen om eventuella anmärkningar eller förslag som revisorn framför i samband med granskningen av den operativa ledningen.

VD beslutar efter eget gottfinnande om företagets interna organisation men ska samråda med styrelsen innan större förändringar av organisationen genomförs. Detsamma gäller vid anställning av personer som rapporterar direkt till VD.

## STYRELSE, NÄRVARO OCH OBEROENDE

Namn	Position	Ledamot sedan	Närvaro styrelsemöten	Oberoende i relation till			
				Närvaro revisions- och hållbarhetsutskottet	Närvaro ersättningsutskottet	Företaget och ledningen	Större aktieägare
Lars Wingefors	Styrelseledamot (ordförande)	2024	17/17			Ja	Nej
Kicki Wallje-Lund	Styrelseledamot	2024	17/17	8/8	2/2	Ja	Ja
Stéphane Carville	Styrelseledamot	2024	17/17			Nej	Ja
Eugene Evans	Styrelseledamot	2025	11/11		2/2	Ja	Ja
Linda Höljö	Styrelseledamot	2024	17/17	8/8		Ja	Ja
Jacob Jonmyren	Styrelseledamot	2024	17/17	8/8	2/2	Ja	Nej
Marc Nunes	Styrelseledamot	2024	15/17			Nej	Ja

Om inte styrelsen beslutar annat ska VD närvara vid styrelsens sammanträden och bereda och föredra för styrelsen frågor som ligger utanför den operativa ledningen. VD ska tillse att sådana frågor är väl dokumenterade och att dokumentationen hålls tillgänglig för styrelseledamöterna. Vidare ska VD övervaka och säkerställa att de frågor som ska behandlas av styrelsen enligt gällande lagstiftning, bolagsordningen eller interna instruktioner föredras för styrelsen.

Koncernledningen är ansvarig för koncernens övergripande affärsutveckling och verksamhet.

Koncernledningen har möten varje vecka där man tar upp ekonomi, strategisk omvandling, affärsresultat, riskhantering, intern kontroll, styrning, efterlevnad, hållbarhet och investerarelationer. Vid mötena diskuteras dessutom andra, på förhand utannonserade, frågor.

## EXTERN REVISOR

Asmodees revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) sedan den 16 januari 2024, med Magnus Svensson Henryson som huvudansvarig revisor. Magnus Svensson Henryson är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, Sverige.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen, revisionsresultat och riskhantering med revisions- och hållbarhetsutskottet. Resultatet av granskningen av räkenskapsåret samt granskningen av moderföretagets årsredovisning och koncernredovisningen presenteras för revisions- och hållbarhetsutskottet och styrelsen vid möten efter årets slut. Revisorn har även deltagit vid två styrelsemöten respektive två möten i revisions- och hållbarhetsutskottet där utskottsledamöterna haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från koncernledningen varit närvarande. När PwC tillfrågas om andra tjänster än extern revision sker detta i enlighet med lagar och förordningar samt interna riktlinjer antagna av revisions- och hållbarhetsutskottet.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

**Bolagsstyrningsrapport**

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## INTERN KONTROLL

### KONCERNÖVERGRIPANDE POLICYER

Styrdokument och -processer som utvecklats av koncernen säkerställer att lagar, regler och gemensamma värderingar avseende affäretik kommuniceras och följs inom hela koncernen. Alla asmodees policyer, riktlinjer och instruktioner godkänns av styrelsen. Företaget övervakar och utvärderar implementeringen. För att underlätta lokalt införande och säkerställa överensstämmelse mellan olika geografiska områden görs policyer tillgängliga på upp till 17 språk. Koncernen följer också upp implementeringen genom ramverket för intern kontroll och har rutiner på plats för att få bekräftelse när policyer har implementerats. Asmodees interna riktlinjer och instruktioner ger stöd och vägledning i integreringen av koncernens policyer och processer. Företaget förväntar sig att alla i koncernen uppträder på ett professionellt sätt och agerar i linje med asmodees uppförandekod. Uppförandekoden gäller för samtliga anställda inom koncernen och alla anställda förväntas följa den. Hittills har 87 % av de anställda bekräftat att de har läst, förstått och tillämpar årets uppdaterade version av policyn. Uppförandekoden är indelad i tre avsnitt: uppförande i affärsverksamheten, uppförande gentemot anställda och kollegor samt uppförande i samhället. Utöver uppförandekoden upprätthåller koncernen en lista med policyer som beskrivs på denna sida, som inkluderar en informationspolicy som är tillgänglig för alla medarbetare, samt en insiderpolicy som kompletterar företagets insiderpolicy. Policyn för korruptionsbekämpning – som också antagits av 82 % av de anställda – förstärker företagets engagemang för etiska affärsmetoder. Inga bekräftade fall av korruption rapporterades under räkenskapsåret 25/26. Enligt policyn ska alla tredje parter som är verksamma i högriskländer granskas i enlighet med processen i integritetsverktyget Gan, och en klausul om efterlevnad av handelsregler måste ingå i både avtal och licensavtal för slutanvändare (EULA). Alla operativa grupper har rutiner på plats för att säkerställa efterlevnad av policyn för efterlevnad av handelsregler.

Viktiga policyer, riktlinjer, instruktioner och handböcker som är relevanta för den interna kontrollen granskas och uppdateras regelbundet. Dessa resurser kommuniceras till lämpliga team och finns tillgängliga via företagets intranät.

Policyer	Implementeringsgrad
Uppförandekod	93 %
Bolagsstyrning	93 %
Delegering av befogenheter	93 %
Informationspolicy	93 %
Insiderpolicy	82 %
Insider-Q&A	82 %
Policy för finansförvaltning	93 %
Riktlinjer för ERM och intern kontroll	93 %
IT-policy	93 %
Policy för informationssäkerhet	93 %
Policy för transaktioner med närstående	93 %
Policy för korruptionsbekämpning	82 %
Policy för efterlevnad av handelsregler	82 %
Integritetspolicy	95 %
Skattepolicy	93 %
HR-policy	93 %
Uppförandekod för leverantörer	82 %
Hållbarhetspolicy	93 %
Policy för ersättning till ledande befattningshavare	100 %
AI-policy	93 %
Policy för intressekonflikter	80 %

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information



- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning**
  - Kommentar från styrelseordföranden
  - Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrningsrapport
  - Intern kontroll**
  - Koncernledning
  - Styrelse
  - Yttrande för bolagsstyrningsrapporten
- Finansiell information
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## ASMODEES ERM-PROCESS OCH RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen (2005:551) är styrelsen ytterst ansvarig för att säkerställa att det finns ett effektivt system för intern kontroll i koncernen. För att bistå styrelsen ska koncernledningen i sitt arbete med den interna kontrollen, tillsammans med Group Risk, Audit and IC Director, se till att hela koncernen omfattas av en gemensam och enhetlig kontrollmiljö. Group Risk, Audit and IC Director rapporterar till revisions och hållbarhetsutskottet på regelbunden basis.

Enterprise Risk Management (ERM) är en strukturerad, koncernövergripande process som stöder kontinuerlig identifiering, bedömning, begränsning och övervakning av riskexponeringar. Dessa risker spänner över strategiska, operativa, finansiella och efterlevnadsrelaterade områden. ERM-ramverket gör det möjligt för organisationen att fatta välgrundade beslut och stärka sin motståndskraft. För mer information om ERM-processen, se sidan 81.

Intern kontroll omfattar de processer, system och riskbaserade kontrollaktiviteter som implementeras i hela koncernen. Dessa utförs av styrelsen, koncernledningen och medarbetare på alla nivåer. Syftet med intern kontroll är att skapa en rimlig försäkran om att de viktigaste målen uppnås, i synnerhet:

- ▶ Verksamhetens effektivitet och ändamålsenlighet
- ▶ Tillförlitligheten i rapporteringen (inklusive den finansiella rapporteringen)
- ▶ Efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Tillsammans bildar ramverken för ERM och intern kontroll grunden för asmodees strategi för ansvarsfull bolagsstyrning, riskmedvetenhet och långsiktigt värdeskapande.

Den övergripande förväntningen är att verksamheten inom asmodee bedrivs med en robust intern kontroll och riskhantering, vilket bland annat innebär att företagsövergripande riskbedömningar genomförs, att riskbaserade interna kontroller har implementerats och kontinuerligt övervakas samt att en lämplig uppdelning av arbetsuppgifter har etablerats. Uppföljningsaktiviteter används för att bedöma om komponenterna i den interna kontrollen är effektivt införda och fungerar. Företaget har inrättat processer på koncernnivå för hantering av företagsrisker och intern kontroll, baserade på de komponenter som definieras av COSO (kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning), med målet att

säkerställa att effektiva kontroller finns på plats för att hantera nyckelrisker, genom en kombination av riskrespons och kontroller, såsom att eliminera, reducera, övervaka och/eller överföra risker. Syftet med en effektiv intern kontroll är att uppnå en effektiv och väl kontrollerad verksamhet som når sina mål, säkerställer en tillförlitlig intern och extern finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar, regler, policyer och interna riktlinjer. Företagets implementerade ramverk för intern kontroll är i linje med Nasdaqs krav på styrning och intern kontroll för börsnoterade bolag, inklusive intern kontroll över finansiell rapportering (ICFR). Ramverket för intern kontroll syftar till att säkerställa att det finns en konsekvent och harmoniserad kontrollmiljö i hela koncernen, och definierar vilka interna kontrollåtgärder som behöver implementeras, inklusive ICFR som syftar till att säkerställa att den finansiella informationen är tillförlitlig och aktuell, i enlighet med lagstadgade krav.

Koncernens ramverk för intern kontroll gör det möjligt för de operativa grupperna att utföra arbetsuppgifter relaterade till intern kontroll på ett konsekvent sätt i linje med asmodees intentioner. Ramverket för intern kontroll, inklusive dokumentation på koncernnivå av förväntade ICFR-kontroller, sammanställs och prövas årligen av teamet för Audit, IC and Compliance (AICC).

## KONTROLLMILJÖ

Asmodees ramverk för intern styrning och kontroll bygger på en tydligt definierad struktur av styrdokument, standardiserade processer samt väletablerade roller och ansvarsområden. Ramverket är utformat för att främja transparens, ansvarsskyldighet och effektivitet på alla nivåer i organisationen.

En stark kontrollmiljö är avgörande för att ramverket ska fungera effektivt. Det kräver en företagskultur som värdesätter integritet, efterlevnad och etiskt beteende. Kärnan i denna miljö är asmodees uppförandekod, som fungerar som en grundläggande referenspunkt för alla koncernens policyer, riktlinjer och företagsvärderingar. Den anger tonen från högsta ort och förstärker koncernens engagemang för ansvarsfulla affärsmetoder.



## RISKBEDÖMNING

Inom ramen för Enterprise Risk Management (ERM) identifieras risker med utgångspunkt i en tydlig definition av ordet "risk": alla händelser eller förhållanden som kan äventyra företagets förmåga att uppnå sina strategiska och operativa mål. Det proaktiva tillvägagångssättet säkerställer att potentiella hot systematiskt identifieras och bedöms inom alla delar av verksamheten.

Ansvar för riskhanteringen är inbäddat på alla nivåer i organisationen. Det är ett gemensamt åtagande som leds av styrelsen, revisions- och hållbarhetsutskottet och koncernledningen för verksamheten, vilket säkerställer att risköverväganden integreras i beslutsfattandet.

Under räkenskapsåret 25/26 har en koncernövergripande ERM-process för riskhantering granskats och uppdaterats för att säkerställa att alla större risker identifieras och bedöms, att det finns interna ansvariga för varje risk och att åtgärder finns på plats för att hantera och minska riskerna. Syftet är att identifiera, analysera och utvärdera eventuella nya relevanta risker på koncernnivå och uppdatera asmodees syn på eventuella tidigare identifierade risker. Processen fungerar också som utgångspunkt för att fastställa vilka interna kontrollåtgärder som krävs. Riskansvariga och koncernledningen är delaktiga i riskbedömningsprocessen. ERM-processen genomförs åtminstone en gång i halvåret. Rapporten över de främsta riskerna godkänns av företrädare för koncernledningen innan den föredras för revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen godkänns och fastställs av styrelsen.

### ASMODEES RISKCYKEL (ERM)



En separat, riktad riskbedömning avseende ICFR har genomförts på koncernnivå för att identifiera de främsta riskerna för fel och bedrägerier, baserat på koncernens resultat- och balansräkningar. Resultatet har använts som underlag för att identifiera viktiga processer för finansiell rapportering som omfattas av riskbaserad intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen (ICFR). ICFR-riskbedömningen initierades av Group Risk, Audit and IC Director och genomfördes i samarbete med de ytterst ansvariga för ICFR-processen inom koncernen.

#### KONTROLLAKTIVITETER

Med utgångspunkt i de riskbedömningar som görs inom asmodee utformas, implementeras och dokumenteras interna kontrollrutiner för att hantera de viktigaste riskerna, särskilt de som är relaterade till affärsverksamheten och den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteterna definieras genom tydliga policyer och rutiner och utgör grunden för att minska risker som bedöms vara oacceptabla. Dessa aktiviteter säkerställer att koncernen bedriver sin verksamhet på ett kontrollerat sätt, i enlighet med gällande regler och i linje med sin risktolerans.

Ramverket för intern kontroll omfattar en rad olika kontrollåtgärder, bland annat:

- › Processnivå- och transaktionsbaserade nyckelkontroller, som bidrar till att slå vakt om integriteten i den dagliga verksamheten
- › Bolagsövergripande kontroller, som främjar ett konsekvent arbetssätt i enlighet med gällande regler i hela koncernen
- › IT-kontinuitetskontroller, som säkerställer motståndskraften och stabiliteten inom företagets kritiska tekniska infrastruktur.

Tillsammans främjar kontrollerna en tillförlitlig finansiell rapportering, en effektiv verksamhet och att koncernen följer tillämpliga regelverk.

#### ÖVERVAKNING

Group Risk, Audit and IC Director ansvarar för att övervaka övervakningen av Enterprise Risk Management (ERM) och den interna kontrollmiljön i hela koncernen. I denna roll ingår att initiera periodiska granskningar och säkerställa kontinuerlig insyn i statusen för interna kontroller.

Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna bedöms främst genom en riskbaserad självskattningsprocess, som kompletteras med årliga verifieringstester som utförs av teamet för Audit, Internal Control and Compliance (AICC) eller utsedda företrädare. Resultaten av utvärderingarna konsolideras och rapporteras till Group Risk, Audit and IC Director, som i sin tur presenterar dem för koncernledningen och revisions- och hållbarhetsutskottet.

Vid behov kan kompletterande oberoende granskningar genomföras för att säkerställa att ramverket för intern kontroll är starkt och tillförlitligt.

Group Risk, Audit and IC Director har en årlig cykel för intern kontroll, och den är en del av en flerårig riskbaserad plan med olika fokusområden och täckning. Planen baseras på riskbedömning, tidigare kontroll- och övervakningsaktiviteter och syftar till att minska kvarvarande risker samt att uppfylla riskapiten. Eventuella luckor och åtgärder dokumenteras i en åtgärdstracker, och alla väsentliga försenade åtgärder kommuniceras i god tid till processägare och koncernledningen och rapporteras till revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen till styrelsen.

#### INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Regelbunden och transparent kommunikation mellan intressenterna i ERM- och internkontrollprocessen är grunden för en fungerande intern styrning och kontroll. En årlig informationskampanj om ramverket för intern kontroll kommuniceras till intressenterna. I kampanjen lanseras den årliga processen, eventuella förändringar av ramverket, utbildning vid behov, principer för fokusområden och omfattning, samt en årlig och flerårig plan för intern kontroll som omfattar en årlig utvärdering av kontroller och en oberoende testning av kontroller.

#### RAPPORTERING

I enlighet med den årliga planen för koncernens interna kontroll genomför teamet för Audit, Internal Control and Compliance (AICC) eller utsedda kontaktpersoner den årliga självutvärderingsprocessen. Group Risk, Audit and IC Director rapporterar status och potentiella luckor i planen till koncernledningen, som rapporterar vidare till revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen till styrelsen. Group Risk, Audit and IC Director rapporterar regelbundet till revisions- och hållbarhetsutskottet, baserat på arbetet i den årliga cykeln för risk och intern kontroll. Åtgärds punkterna dokumenteras i en åtgärdstracker och alla betydande brister rapporteras och följs upp.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

› Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## KONCERNLEDNING



### THOMAS KOEGLER

VD  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1981

**Utbildning/bakgrund:** Masterexamen i entreprenörskap från HEC Paris och Master of Science IT Management från IMT Atlantique, Frankrike. Thomas Koegler har elva års erfarenhet av spelbranschen och har tidigare haft flera roller inom strategi- och managementkonsulting innan han började på asmodee 2015.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Thomas Koegler är VD eller styrelseledamot i företag inom koncernen. Han är ägare till STOK.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 366 290 B-aktier.



### ANDREA GASPARINI

CFO  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1983

**Utbildning/bakgrund:** Företagsekonomi från Università Ca' Foscari i Venedig, Italien och en magisterexamen i finans från ESCP Business School, Frankrike. Andrea Gasparini har sju års erfarenhet av spelindustrin. Han har tidigare haft olika befattningar inom Lagardère-koncernen och Mediobanca Corporate Investment Banking.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** -

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 28 197 B-aktier.



### STEVE BUCKMASTER

Chief Commercial Officer och EVP Route to Market  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1974

**Utbildning/bakgrund:** Bachelor of Sciences Biological Sciences från Exeter, Storbritannien. Steve Buckmaster har 30 års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft kommersiella befattningar på Wizards of the Coast och Infogrames.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Steve Buckmaster är styrelseordförande eller styrelseledamot i en del enheter inom koncernen.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 271 557 B-aktier.



### JEAN-SÉBASTIEN DE BARROS

Chief Product Officer och EVP Publishing  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1989

**Utbildning/bakgrund:** Civilingenjörsexamen, specialiserad på entreprenörskap och organisationsledning. Jean-Sébastien De Barros har tio års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft konsultroller inom strategi och finans på Abington Advisory och E&Y.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Jean-Sébastien de Barros är VD eller styrelseledamot i en del enheter inom koncernen. Han är ägare och VD för Ciel DBO.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 19 864 B-aktier.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

» Koncernledning

Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från  
styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

» **Koncernledning**

Styrelse

Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information



### SIMON VIVIEN

Chief Communications Officer  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1978

**Utbildning/bakgrund:** Simon Vivien har en Master of Business Administration från Essec Business School, Frankrike. Simon Vivien har sju års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft ledande roller inom varumärkeshantering och digital transformation på Warner Bros och Ubisoft.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** -

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 83 345 B-aktier.



### ARIANNA RYAN

Chief People Officer, EVP Sustainability  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1985

**Utbildning/bakgrund:** Juris Doctor från University of St. Thomas School of Law, USA. Arianna Ryan var tidigare Senior Manager HR/ Legal Affairs på Top Ten Liquors.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Arianna Ryan är styrelseledamot i asmodee North America Inc.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 0



### ALAIN LAROUSSE

Chief Information Officer  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1968

**Utbildning/bakgrund:** Ingenjörsskola vid Ecole Centrale Paris, Master of Science (DEA) vid ECP i energifysik och värmeöverföring, Frankrike. Alain har varit VD för några av Air Liquides dotterföretag och Zone VP för Afrika söder om Sahara. Han har 15 års erfarenhet som CIO för olika grupper (Air Liquide, Transdev, Loxam, Suez) och medlem i koncernledningen.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** -

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 0



### FLORE BELBIS

EVP Supply Chain  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1970

**Utbildning/bakgrund:** Civilingenjörsexamen från Institut National Polytechnique Grenoble, Frankrike och Master 2 Management från Toulouse School of Management, Frankrike. Flore Belbis har tidigare haft flera befattningar inom supply chain och operations i livsmedelsindustrin.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** -

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 0



### JEAN-CHRISTOPHE GIRAUD

EVP Business Development  
Medlem i koncernledningen

**Född:** 1968

**Utbildning/bakgrund:** Jean-Christophe Giraud har 30 års erfarenhet av spelindustrin och har tidigare innehaft positioner inom Commercial and Management på Wizards of the Coast, Hasbro och Upper Deck.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Jean-Christophe Giraud är VD eller styrelseledamot i en del enheter inom koncernen.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 289 019 B-aktier.

## STYRELSE



**LARS WINGEFORS**  
Styrelseordförande

**Född:** 1977

**Invald:** 2024

**Utbildning/bakgrund:** Lars Wingefors är grundare och f.d. VD för Embracer Group. Lars Wingefors startade sitt första spelbolag vid sexton års ålder och har en bred och lång erfarenhet av entreprenörskap och bolagsledning.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Lars Wingefors är styrelseledamot och VD i Lars Wingefors AB (publ), styrelseordförande i Embracer Group AB (publ), styrelseledamot i Coffee Stain Studios AB (publ) och Storytel AB (publ).

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till företaget och koncernledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 9 000 000 A-aktier och 31 007 907 B-aktier, via Lars Wingefors AB.



**STÉPHANE CARVILLE**  
Styrelseledamot

**Född:** 1968

**Invald:** 2024

Tidigare VD för asmodee.

**Utbildning/bakgrund:** Stéphane Carville har en MBA i finans och marknadsföring från Université Paris Dauphine, Frankrike. Stéphane Carville har omfattande erfarenhet av ledande befattningar inom finans- och konsumentorienterade miljöer. Han har innehaft befattningar som CFO inom telekom- och tekniksektorn och ledde asmodee-koncernen som CFO och därefter som VD under 15 år.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Stéphane Carville är styrelseordförande i Belmontet, SCI Smca 1, SCI Smca 2 och ABOUCAR.

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till större aktieägare och beroende i förhållande till företaget och koncernledningen.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 1 655 558 B-aktier.

Stéphane Carville tillhandahåller konsulttjänster till asmodee reglerat enligt ett konsultavtal som ingicks den 27 augusti 2024. De konsulttjänster som Stéphane Carville tillhandahåller avser strategi, affärsutveckling, förvärv, investerarkontakter och mentorskap för ledande befattningshavare.



**KICKI WALLJE-LUND**  
Vice styrelseordförande

**Född:** 1953

**Invald:** 2024

Vice styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisions- och hållbarhetsutskottet.

**Utbildning/bakgrund:** Kicki Wallje-Lund har omfattande erfarenhet av affärsutveckling inom en rad internationella bolag, särskilt inom IT-sektorn med fokus på bank- och finansbranschen. Hon har även innehaft styrelseuppdrag för noterade bolag på Nasdaq Stockholm, både Large och Small Cap. Hon har haft ledande globala positioner i bolag som NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Kicki Wallje-Lund är vice styrelseordförande i Embracer Group AB och styrelseledamot i Coffee Stain Studios AB (publ).

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till företaget och koncernledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 17 700 B-aktier.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

» Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information



**EUGENE EVANS**  
Styrelseledamot

**Född:** 1966

**Invald:** 2025

Ledamot i ersättningsutskottet.

**Utbildning/bakgrund:** Eugene Evans har arbetat med digitala spel och underhållning i över 40 år.

Han har haft ledande befattningar inom studioledning, marknadsföring, licensiering och affärsutveckling hos branschpionjärer och ledare som Viacom, Mythic Entertainment, Electronic Arts, Wizards of the Coast och Hasbro, samt varit rådgivare åt ett antal nystartade företag som resulterat i flera framgångsrika avyttringar.

Han ledde nyligen det team som positionerade Hasbro som den största licensgivaren av digitala spel i USA enligt Aldora, tack vare framgångarna med Scopelys MONOPOLY GO! och Larian Studios prisbelönta Baldur's Gate 3.

Han är för närvarande rådgivare till nästa generations spelinnovatörer, däribland de nystartade företagen Infinity Fiction och Magic Circle.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** -

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till företaget och koncernledningen, och större aktieägare.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 0



**LINDA HÖLJÖ**  
Styrelseledamot

**Född:** 1972

**Invald:** 2024

Ordförande i revisions- och hållbarhetsutskottet.

**Utbildning/bakgrund:** Linda Höljö har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och en civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola i Göteborg. Linda Höljö har varit CFO för Proact IT Group och Quant Service och har haft ledande befattningar inom finans och verksamhet på Ericsson. Hon började sin karriär inom investment management och venture capital, med roller på företag som Wallenbergstiftelserna och Investor AB.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Linda Höljö är sittande COO och CFO för Pophouse Entertainment Group samt styrelseledamot i ett flertal dotterföretag i koncernen.

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till företaget och koncernledningen, och större aktieägare.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 1 550 B-aktier.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

» Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information



**JACOB JONMYREN**  
Styrelseledamot

**Född:** 1980

**Invald:** 2024

Ledamot i ersättningsutskottet och revisions- och hållbarhetsutskottet.

**Utbildning/bakgrund:** Jacob Jonmyren har en Master of Science i Accounting and Financial Management från Handelshögskolan i Stockholm och har studerat finans vid University of Wisconsin och Media & Communication Studies (masternivå) vid Stockholms universitet. Jacob Jonmyren har lång erfarenhet inom finansmarknaden.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Jacob Jonmyren är VD och styrelseledamot i Jacob Jonmyren Kapital AB. Styrelseordförande i Lars Wingefors AB och Consilio International AB, och Coffee Stain Group AB (publ). Styrelseledamot i Wise Birds AB, Garo AB (publ), Embracer Group AB och Keep Pushing Group AB. Styrelsesuppleant i Abios Holding AB.

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till företaget och koncernledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 15 333 B-aktier. Jacob Jonmyren äger även en minoritetspost i Lars Wingefors AB, som är en större ägare i Asmodee Group AB.



**MARC NUNES**  
Styrelseledamot

**Född:** 1967

**Invald:** 2024

Grundare och tidigare COO för asmodee.

**Utbildning/bakgrund:** Marc Nunes grundade asmodee 1995 och var företagets första VD. Han spelade en avgörande roll i att utveckla företaget från en lokal fransk verksamhet till en av de ledande globala aktörerna inom branschen för sällskapsspel. Under de senaste 30 åren har Marc Nunes innehaft flera ledande positioner inom företaget, senast som Chief Operating Officer fram till 2024.

**Nuvarande relevanta uppdrag:** Marc Nunes är grundare och verkställande direktör för Plume Finance och för dess dotterföretag.

**Beroendeställning:** Oberoende i förhållande till större aktieägare och beroende i förhållande till företaget och koncernledningen.

**Innehav i asmodee (inklusive närstående):** 1 167 911 B-aktier, via Plume Finance.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

**Bolagsstyrning**

Kommentar från styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

» Styrelse

Yttrande för bolagsstyrningsrapporten

**Finansiell information**

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till Bolagsstämman i Asmodee Group AB (publ), org.nr  
559273-8016

## UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år räkenskapsåret 2025-04-01--2026-03-31 på sidorna 88-102 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 juni 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

### Bolagsstyrning

Kommentar från  
styrelseordföranden

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll

Koncernledning

Styrelse

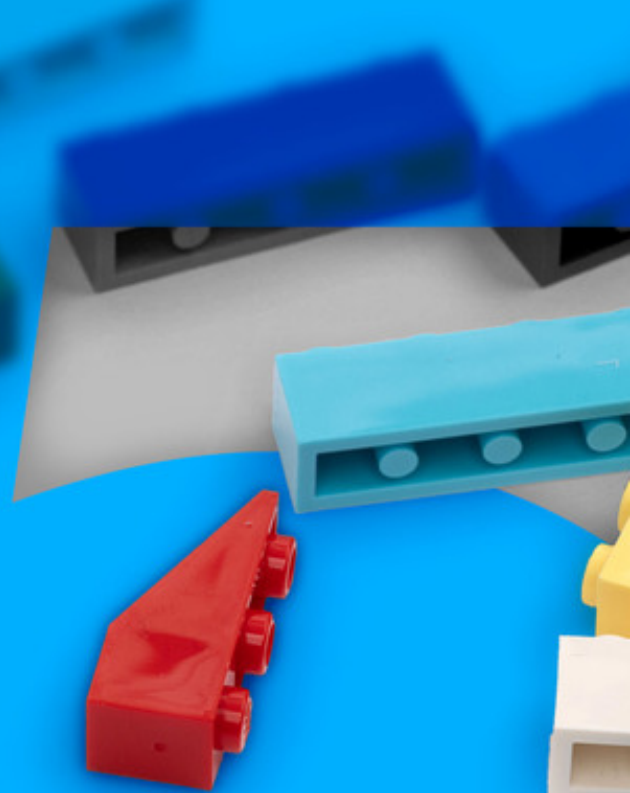
» Yttrande för bolags-  
styrningsrapporten

### Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# Finansiell information



## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	106	Not 24 - Skulder relaterade till förvärv	153	Separata finansiella rapporter för Asmodee Group AB	168
Koncernens finansiella rapporter	111	Not 25 - Kortfristiga och långfristiga finansiella skulder	154	Moderföretagets noter	173
Koncernens noter	118	Not 26 - Kortfristiga och långfristiga skulder	154	Not M1 - Väsentliga redovisningsprinciper	173
Not 1 - Väsentliga redovisningsprinciper	118	Not 27 - Finansiella instrument	155	Not M2 - Betydande uppskattningar och bedömningar	173
Not 2 - Rörelsesegment	120	Not 28 - Finansiella risker	160	Not M3 - Nettoomsättningens fördelning	174
Not 3 - Intäkter från avtal med kunder	121	Not 29 - Transaktioner med närstående	164	Not M4 - Arvode till revisor	174
Not 4 - Anställda och personalkostnader	122	Not 30 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	164	Not M5 - Övriga externa kostnader	174
Not 5 - Arvode till revisorer	126	Not 31 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	165	Not M6 - Anställda och personalkostnader	174
Not 6 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	126	Not 32 - Koncernföretag	166	Not M7 - Resultat från finansiella poster	175
Not 7 - Finansiellt resultat	128			Not M8 - Inkomstskatt	175
Not 8 - Inkomstskatter	129			Not M9 - Andelar i koncernföretag	176
Not 9 - Resultat per aktie	132			Not M10 - Fordringar hos koncernföretag	177
Not 10 - Goodwill	133			Not M11 - Eget kapital	177
Not 11 - Immateriella tillgångar	135			Not M12 - Finansiella skulder	178
Not 12 - Materiella anläggningstillgångar	140			Not M13 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	178
Not 13 - Leasingavtal	143			Not M14 - Förfalloanalys för finansiella skulder	178
Not 14 - Innehav i intresseföretag	144			Not M15 - Kassaflödesinformation	179
Not 15 - Kortfristiga och långfristiga finansiella tillgångar	145			Not M16 - Ställda säkerheter	179
Not 16 - Varulager	146			Not M17 - Transaktioner med närstående	179
Not 17 - Övriga omsättningstillgångar	147			Not M18 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	179
Not 18 - Kassa och bank	147			Not M19 - Förslag till vinstdisposition	179
Not 19 - Eget kapital	148				
Not 20 - Kortfristiga och långfristiga avsättningar	150				
Not 21 - Kortfristiga och långfristiga ersättningar till anställda	150				
Not 22 - Obligationer	151				
Not 23 - Skulder till kreditinstitut	152				

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

» Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD för Asmodee Group AB<sup>1</sup> (publ), org nr. 559273-8016, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 25/26. Företaget bedriver verksamhet i aktiebolagsform (publ) och har sitt säte i Karlstad.

## VERKSAMHETEN - ALLMÄN INFORMATION

Asmodee grundades 1995 som en lokal fransk förläggare av brädspel och har idag utvecklats till en global förläggare och distributör av sällskapsspel (brädspel, samlarkortspel och alla andra typer av spel som spelas på eller runt ett bord). Under sina första år fokuserade asmodee på att utveckla sina egna sällskapsspel och erbjuda publicerings- och distributionstjänster till andra mindre spelutvecklare, främst i Frankrike. Under årens lopp utvidgade asmodee sin modell för publicering och distribution av både egna spel och spel från tredje part genom sin fullkanalskapacitet för go-to-market i Europa, Nordamerika och resten av världen genom strategiska förvärv av andra förläggare, varumärkesrättigheter och lokala distributörer.

Idag har asmodees engagemang för innovation och kvalitet stärkt företagets position som en av de globala ledarna inom branschen för sällskapsspel, med ett brett utbud av bräd- och kortspel för alla generationer. I asmodees portfölj av varumärkesrättigheter ingår bland annat kända titlar som CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble®/Spot-it!® och Exploding Kittens®. Företaget ingår även tredjepartslicens- och/eller distributionssamarbeten med ledande underhållningsfranchises och tredjepartsägare av immateriella rättigheter, såsom The Pokémon® Company International, Hasbro med Magic: The Gathering®, ©Disney, STARWARS™, Marvel, Harry Potter™, The Lord of the Rings™, Dungeons & Dragons® och Carcassonne.

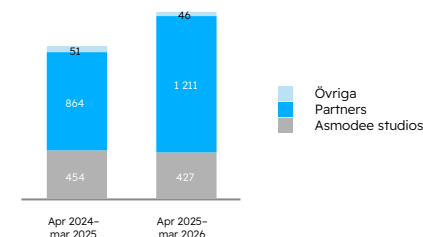
Per den 31 mars 2026 drev asmodee 22 studios, hade cirka 2 500 medarbetare och över 400 varumärken. Asmodee släpper över 1 000 nya SKU:er per år (antingen utgivna av asmodee eller utgivna av partners) och dess räckvidd sträcker sig till cirka 100 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika och Asien.

Sedan den 7 februari 2025 är asmodees B-aktie noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet ASMDEE B.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 683 562 tusen euro (1 368 762), en ökning med 23,0 % jämfört med samma period föregående år. Organiskt ökade omsättningen med 25,9 %. Strukturella förändringar hade en effekt på -0,4 % och effekten av valutakursförändringar var -2,5 %. Spel utgivna av asmodee studios minskade med -5,8 %, drivet av negativa valutakurseffekter och lägre försäljning av Star Wars: Unlimited jämfört med den starka perioden efter lanseringen föregående år. Spel utgivna av partners ökade med 40,0 %, med stöd av fortsatta framgångar för Samlarkortspel. Övrigt minskade med -9,4 %, påverkat av avyttringen av Twin Sails Interactive.

### Nettoomsättning per förlag (TEUR)



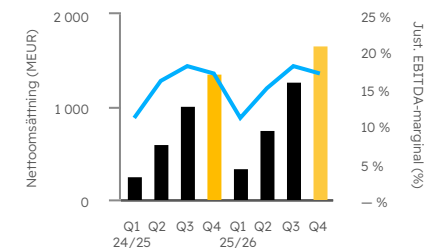
### Justerad EBITDA och EBIT

Justerad EBITDA uppgick till 285 417 tusen euro (228 188). Ökningen av justerad EBITDA drevs av högre volymer, delvis motverkat av högre personalkostnader, ökade marknadsföringskostnader, högre fraktkostnader och andra rörelsekostnader som delvis var relaterade till att bli ett fristående börsnoterat företag. Den justerade EBITDA-

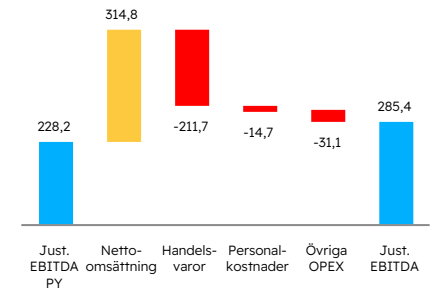
marginalen uppgick till 17,0 % (16,7 %), och påverkades av relativt lägre personal- och övriga rörelsekostnader till följd av både tidpunkten för planerade rekryteringar och överlag stark kostnadskontroll, delvis motverkat av en mindre gynnsam försäljningsmix.

Justerad EBIT uppgick till 257 280 tusen euro (198 200), vilket motsvarar en marginal på 15,3 % (14,5 %). EBIT uppgick till 167 580 tusen euro (116 747) och inkluderade jämförelsestörande poster om -26 908 tusen euro (-22 210), relaterade till en nedskrivning som redovisades efter en bedömning av det redovisade värdet på publicerings- och distributionsrättigheter. Denna icke-kassaflödespåverkande justering avser ett begränsat antal varumärken i produktkatalogen och återspeglar den regelbundna översynen av det redovisade värdet i en bred portfölj av varumärken. Förra året påverkades jämförelsestörande poster av kostnader hänförliga till noteringsprocessen. EBIT inkluderade även förvärvskostnader om 1 485 tusen euro (0) relaterade till ATM Gaming och Exploding Kittens, personalkostnader relaterade till förvärv om -11 379 tusen euro (-8 087) och avskrivningar av publicerings- och distributionsrättigheter om -49 927 tusen euro (-51 156).

### Nettoomsättning och just. EBITDA-marginal



### Justerad EBITDA (MEUR)



### Finansnetto

Finansnettot uppgick till -97 666 tusen euro (-92 062). Finansiella kostnader om -109 333 tusen euro (-167 385) inkluderade räntekostnader om -41 130 tusen euro (-80 798), främst hänförliga till räntekostnader på obligationer. De finansiella kostnaderna påverkades vidare med -5 714 tusen euro relaterat till nedskrivningen av implementeringskostnader för den tidigare obligationen, med kostnader för den nya obligationen aktiverade. Föregående år påverkades med cirka -22 100 tusen euro hänförligt till implementeringskostnader för bryggglänet och den revolverande kreditfaciliteten samt förtida inlösen av obligationer. De finansiella kostnaderna påverkades också av förändringen i verkligt värde på villkorad köpeskilling och sälj-/köpoptioner på innehav utan bestämmande inflytande om -51 427 tusen euro (-1 490), främst relaterat till förbättringen av det operativa resultatet för Exploding Kittens, och valutakurseffekter om -7 379 tusen euro (-66 053). Finansiella intäkter om 11 667 tusen euro (75 323) påverkades främst av ränta på likvida medel om 4 317 tusen euro (690) och valutakurseffekter om 6 592 tusen euro (63 271).

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter
  - Separata finansiella rapporter
  - Modertföretagets noter
  - Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat uppgick till 27 705 tusen euro (4 699), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 0,12 euro (0,03). Inkomstskatt för perioden uppgick till -42 209 tusen (-19 986). Justerat nettoresultat för perioden uppgick till 139 758 tusen euro (70 556), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie på 0,60 euro (0,41).

## KASSAFLÖDE

Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar uppgick till 199 372 tusen euro (197 274), motsvarande en fri kassaflödeskonvertering<sup>1</sup> i förhållande till justerad EBITDA om 70 % (86 %).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 232 711 tusen euro (185 916), påverkat av högre betald inkomstskatt om -48 767 tusen euro (-28 875), främst till följd av det högre resultatet före skatt, samt tilläggsköpeskillingen relaterad till Venross om -7 205 TEUR. Förändringar i rörelsekapital uppgick till 1 566 tusen euro (29 199), negativt påverkat av en ökning av varulager om -27 539 tusen euro (-4 001) och en ökning av kundfordringar om -14 179 tusen euro (-21 848). Detta motverkades delvis av en ökning av leverantörsskulder om 29 723 tusen euro (47 224).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22 113 tusen euro (-18 915) och avser främst investeringar i spelutveckling samt förvärven av rättigheterna för varumärkena Zombicide, Cthulhu: Death May Die, Sheriff of Nottingham samt förvärvet av Japon Brand.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -56 113 tusen euro (26 303), främst drivet av erlagda räntekostnader om -38 686 tusen euro (-84 225). Föregående år påverkades av implementeringen av en ny kapitalstruktur.

## KASSAFLÖDE

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Justerad EBITDA	285 417	228 188
Förvärv av immateriella tillgångar	-18 445	-12 505
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 647	-4 807
Förändring i rörelsekapital (netto jämförelsestörande poster)	-46	28 266
<b>Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	<b>262 279</b>	<b>239 142</b>
Konverteringsgrad	91,9 %	104,8 %
Leasingbetalningar	-14 140	-12 993
Betald skatt	-48 767	-28 875
<b>Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	<b>199 372</b>	<b>197 274</b>
Konverteringsgrad	69,9 %	86,5 %

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Belopp i TEUR	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
Nettoomsättning	1 683 562	1 368 762
Rörelseresultat (EBIT)	167 580	116 747
Periodens resultat	27 705	4 699
Resultat per aktie före utspädning	0,1186	0,0275
Periodens kassaflöde	154 485	193 304
Justerad EBITDA	285 417	228 188
Justerad EBITDA-marginal	17,0 %	16,7 %
Justerad EBIT	257 280	198 200
Justerad EBIT-marginal	15,3 %	14,5 %
Justerat resultat för perioden	139 758	70 556
Justerat resultat per aktie, EUR	0,598	0,412
Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar	262 279	239 142
Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar	199 372	197 274
Nettoskuld (-)/nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-257 509	-409 826
Nettoskuld (-)/nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-416 248	-517 705
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	0,9	1,8
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	1,5	2,3

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

» Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## FINANSIELL STÄLLNING

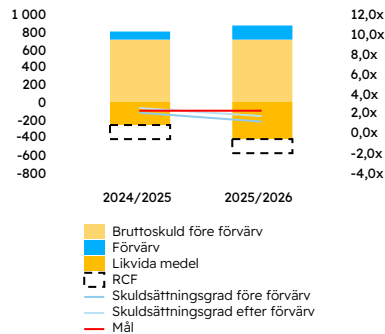
Nettoskuld före och efter förvävsrelaterade åtaganden uppgick vid periodens slut till -257 509 tusen euro (-409 826) respektive -416 248 tusen euro (-517 705), vilket resulterade i en nettoskuld/EBITDA före och efter förvävsrelaterade åtaganden om 0,9x (1,8) respektive 1,5x (2,3)

Minskningen av nettoskulden drevs av genereringen av fritt kassaflöde under perioden. Detta motverkades delvis av förändringen i verkligt värde på förvävsrelaterade åtaganden, främst hänförlig till förbättringen av det operativa resultatet för Exploding Kittens.

Den totala utestående obligationsskulden uppgick till -638 747 tusen euro (-633 076).

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 436 869 tusen euro (286 396). Ökningen är främst hänförlig till generering av fritt kassaflöde under perioden.

## Finansieringsstruktur



## UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,17 (0,00) euro per aktie för räkenskapsåret 25/26. Utdelningen föreslås utbetalas i fyra delbetalningar. Resterande fritt eget kapital föreslås balanseras i ny räkning.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV MODERFÖRETAGETS FRIA EGNA KAPITAL

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Asmodee Group AB (publ) i TEUR:	31 mar 26
Överkursfond	543 920
Balanserade vinstmedel	1 473 301
Årets resultat	-21 501
<b>Totalt</b>	<b>1 995 719</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
Till aktieägare utdelas EUR 0,17 per aktie	40 243
Allt balanseras i ny räkning	1 955 476
<b>Totalt</b>	<b>1 995 719</b>

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 6 och 8 §§ har asmodee upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport, vilken återfinns på sidan 88 i denna årsredovisning.

## HÅLLBARHETSFÖRKLARING

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 10 och 11 §§ har asmodee upprättat en hållbarhetsförklaring som en integrerad del av förvaltningsberättelsen, vilken återfinns på sidan 22 i denna årsredovisning. Styrelsen är ansvarig för upprättandet av hållbarhetsförklaringen.

## MODERFÖRETAGET

Moderföretaget förvärvar och bedriver verksamhet genom sina direkt och indirekt ägda dotterföretag. Moderföretagets nettoomsättning för perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick till 121 tusen euro (2 602) och resultatet före skatt var -21 501 tusen euro (-82 664). Periodens resultat uppgick till -21 501 tusen euro (-83 316). Likvida medel och motsvarigheter till likvida medel per 31 mars 2026 var 25 907 tusen euro (87 431). Skulderna avser främst obligationslånet på 629 527 tusen euro

(626 778). Moderföretagets eget kapital uppgick vid periodens slut till 1 995 797 tusen euro (2 017 298).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER UTGÅNGEN AV RÄKENSKAPSÅRET 25/26

För information om väsentliga händelser efter räkenskapsåret 25/26, se not 31 i koncernens noter.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 18 september 2025 beslutade företagens aktieägare att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer gäller för företagens VD, CFO och andra ledande befattningshavare som ingår i företagens koncernledning samt för eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver beslutade styrelsearvodet.

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som kan avtalas eller på förändringar av redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som uttryckligen beslutats av bolagsstämman eller sådana ersättningar i form av aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument, såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, som kräver särskilt godkännande av bolagsstämman.

De mer detaljerade instruktioner om hur ersättningskomponenterna ska tillämpas och säkerställer en konsekvent tillämpning inom hela koncernledningen. Dessa riktlinjer kan kompletteras med en policy för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts av företagens styrelse.

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för asmodee att rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare i koncernledningen i syfte att framgångsrikt genomföra asmodees

affärsstrategi och uppnå företagens långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Riktlinjerna ska också stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatet som helhet samt öka motivationen hos koncernledningen och öka samhörigheten med asmodee. Riktlinjernas syfte är vidare att skapa samsyn mellan asmodees aktieägare och koncernledning samt att bidra till en god etik och kultur inom koncernen.

För att uppnå asmodees affärsstrategi ska den totala årliga ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där koncernledningsmedlemmen är placerad samt beakta individens kvalifikationer och erfarenhet. Exceptionella prestationer ska återspeglas i den totala ersättningen. Ersättningen kan bestå av fast grundlön, kortsiktiga incitament, långsiktiga incitament samt andra sedvanliga förmåner och pensionspremier. Fasta och rörliga ersättningar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter och ses över på årsbasis. Ersättningspaket för alla anställda på asmodee ska baseras på befattningens komplexitet, prestation och marknadspraxis.

Vid framtagandet av förslaget till dessa riktlinjer har de anställningsvillkor som tillämpas inom hela koncernen använts som riktlinje, enligt principen att ersättningspaketet för alla anställda i koncernen ska baseras på befattningens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds samma kombination av ersättningskomponenter inom hela koncernen.

Riktlinjerna i sin helhet finns tillgängliga på företagens webbplats:

<https://corporate.asmodee.com/>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

► Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### Grundlön

Grundlönerna fastställs årligen utifrån befattningshavarens roll, ansvar, erfarenhet och relevanta marknadsmässiga riktmärken. Ersättningsutskottet ska årligen se över lönenivåerna för att säkerställa att de är konkurrenskraftiga.

Justeringar av grundlönerna kan göras baserat på förändringar i ansvarsområden, marknadsförhållanden inklusive årliga inflationsjusteringar, eller individuella prestationer inklusive resultat av årliga prestationsbedömningar, efter godkännande av ersättningsutskottet.

### Kortsiktiga incitament

Företagets VD samt övriga koncernledningsmedlemmar är berättigade till årliga prestationsbaserade bonusar. Dessa bonusar är knutna till uppfyllandet av specifika finansiella och operativa mål, vilka fastställs i början av varje räkenskapsår av ersättningsutskottet med stöd av VD. Måtten kan inkludera, men är inte begränsade till:

Finansiella: Intäktstillväxt, resultat per aktie, avkastning på eget kapital, rörelseresultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar (EBITDA)

Icke-finansiella: Strategiska måluppfyllelser, kriterier för miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor, medarbetarengagemang, kulturbidrag eller innovation osv.

Specifika individuella mål ska fastställas och dokumenteras av ersättningsutskottet eller VD, beroende på vad som är tillämpligt, innan prestationsperioden inleds.

Beräkning: Bonus beräknas som en procentandel av grundlönen, och tröskel-, mål- och maximinivåer ska definieras. Kontantbaserad rörlig ersättning ska intjänas och betalas ut baserat på antalet arbetsmånader och dagar sedan första

anställningsdatum förutsatt att den anställde börjar arbeta för koncernen senast den 1 januari. Om den anställde börjar arbeta i koncernen efter den 1 januari kommer eventuell rätt till kontantbaserad rörlig ersättning att börja gälla från och med nästkommande räkenskapsår.

Eventuell rörlig kontant ersättning får inte överstiga högst 50 % av den fasta årliga grundlönen. Den rörliga kontanta ersättningen kan dock motsvara upp till 100 % av en koncernlednings-medlems fasta årliga grundlön om det är berättigat av extraordinära arrangemang i det enskilda fallet. När den mätbara perioden för uppfyllande av kriterierna för utbetalning av STI har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen är, efter rekommendation från ersättningsutskottet, ansvarig för bedömningen av rörlig ersättning till företagets VD och VD är i sin tur ansvarig för bedömningen av rörlig ersättning till övriga koncernlednings-medlemmar. Beträffande finansiella mål ska utvärderingen baseras på företagets senaste offentligt tillgängliga finansiella information.

STI-utbetalningar görs årligen, vanligtvis i kontanter beroende på roll, efter godkännande av ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet förbehåller sig rätten att justera eller återkräva STI-tilldelningar i fall av redan utbetalda tilldelningar om utbetalningar har gjorts av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av väsentlig omräkning av företagets finansiella resultat.

### Långsiktiga incitament

Ledande befattningshavare som ingår i koncernledningen, inklusive VD för Asmodee Group AB och CFO för Asmodee Group AB, kan vara berättigade till aktiebaserade långsiktiga incitamentsersättningar. Dessa kräver särskilt godkännande av

bolagsstämman. Icke aktiebaserade långsiktiga incitamentsersättningar kräver styrelsens godkännande.

LTI kan innefatta kontantbetalningar, prestationsaktier, aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, vilka kräver särskilt godkännande av bolagsstämman. Alla icke kontantbaserade tilldelningar kräver särskilt godkännande av bolagsstämman. Alla kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram kräver godkännande av styrelsen. Tilldelningar kan fastställas årligen av ersättningsutskottet, som i händelse av en struktur baserad på aktier eller aktierelaterade instrument ska ligga inom de ramar som antagits av bolagsstämman.

LTI-tilldelningar har normalt en intjänandeperiod på tre till fem år med prestationsvillkor som måste uppfyllas för att tilldelningarna ska bli intjänade. Eventuell intjänandeperiod för aktierelaterade instrument kommer slutligen att fastställas i ett beslut som antas av bolagsstämman.

Prestationsmått för LTI är i linje med företagets långsiktiga mål, som kan inkludera skapande av aktieägarvärde och ESG-indikatorer. Måtten kan omfatta bland annat totalavkastning för aktieägarna (TSR), genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) för vinst per aktie och avkastning på eget kapital.

Målen ska fastställas och dokumenteras av ersättningsutskottet innan prestationsperioden inleds, inom ramen för eventuella beslut av bolagsstämman. När det gäller finansiella mål ska utvärderingen baseras på företagets senaste offentligt tillgängliga finansiella information.

Beräkning av kontantbaserad LTI: Kontantbaserad LTI beräknas som en procentandel av grundlönen, med tröskel-, mål- och maximinivåer definierade. Eventuell

rörlig kontanterersättning ska inte överstiga maximalt 66,6 % av den fasta årliga grundlönen per år som den kontantbaserade LTI:n intjänas (dvs. ett treårigt program kan uppgå till totalt 200 % av den fasta årliga grundlönen). Sådan rörlig kontanterersättning kan motsvara upp till 100 % av den fasta årliga grundlönen för en ledande befattningshavare om det motiveras av extraordinära arrangemang i det enskilda fallet.

Betalning: Utbetalning av kontantbaserade LTI-tilldelningar sker vid slutet av respektive LTI efter godkännande av ersättningsutskottet.

Återkravsbestämmelse: Företaget kan förbehålla sig rätten att justera eller återkräva STI-tilldelningar i fall av redan utbetalda tilldelningar om utbetalningar har gjorts av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av väsentlig omräkning av företagets finansiella resultat.

### Förmåner (inklusive pensionsplaner) och förutsättningar

Företagets VD och övriga koncernledningsmedlemmar är berättigade till förmåner (inklusive pensionsplaner) och förutsättningar.

I exceptionella fall, förutsatt att sådana arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individuell basis, kan rörlig kontanterersättning utgå för att rekrytera eller behålla medlemmar i koncernledningen, eller som kompensation för extraordinärt arbete i större transaktioner eller utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan rörlig kontanterersättning kan utgå utöver eventuella kort- eller långsiktiga incitamentsarrangemang och ska inte överstiga ett belopp motsvarande 25 % av den fasta årliga kontantlönen och ska inte utgå mer än en gång per år och individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen efter förslag från ersättningsutskottet.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
- » **Förvaltningsberättelse**
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter
- Separata finansiella rapporter
- Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

ECP-utbetalningar görs årligen, vanligtvis i kontanter beroende på roll, efter ersättningsutskottets rekommendation och styrelsens godkännande.

Styrelsen förbehåller sig rätten att justera eller återkräva ECP-tilldelningar i fall av redan utbetalda tilldelningar om utbetalningar har gjorts av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av väsentlig omräkning av företagets finansiella resultat.

#### Förmåner (inklusive pensionsplaner) och förutsättningar

Ledande befattningshavare har rätt till standardförmåner, inklusive sjukförsäkring, pensionsplaner och fordon eller ersättningar som tillhandahålls av företaget.

Asmodee AB erbjuder pensionspaket i linje med marknadspraxis, med förbehåll för begränsningar eller krav i lokal lagstiftning på den marknad där befattningshavaren bor. Premien för pensionspaketet ska uppgå till maximalt 25 % av den pensionsgrundande lönen. Pensionsförmånerna ska vara premiebestämda. Normalt gäller att rätt till pension inträder vid 65 års ålder. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Om asmodee AB är bundet av kollektivavtal kan det förekomma avvikelser från det som anges här för att uppfylla krav i sådant kollektivavtal. Premier på pensionspaket och pensioner kan komma att justeras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis för olika jurisdiktioner.

Ytterligare förmåner som hälsoprogram eller hälsoundersökningar kan tillhandahållas baserat på roll och marknadspraxis.

#### Exceptionella omständigheter

Global rörlighet: För koncernledningsmedlemmar som är stationerade i ett annat land än hemlandet kan ytterligare ersättning och andra förmåner betalas i rimlig omfattning, med beaktande av de särskilda

omständigheter som är förknippade med utlandsstationering, varvid det övergripande syftet med dessa riktlinjer ska uppfyllas så långt det är möjligt. Sådana förmåner får inte överstiga 15 % av den fasta årslönen.

Tjänster från styrelseledamöter: Om en styrelseledamot utför tjänster på uppdrag av Asmodee AB som inte utgör styrelsearbete, kan ytterligare konsulnarvoden eller annan ersättning utgå efter beslut av styrelsen och rekommendation av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

Avvikelser från riktlinjer: Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose koncernens långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa asmodee-koncernens ekonomiska bärkraft, till exempel genom att rekrytera ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Ett arrangemang som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådant arrangemang ska vara tidsbegränsat och får inte överstiga en period om 24 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som individen skulle ha erhållit om inget ytterligare arrangemang hade gjorts.

#### Avgångsvederlag och ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag: Avgångsvederlag bestäms utifrån anställningstid, koncernledningsmedlemsnivå samt relevanta marknadskrav och praxis. Om asmodee AB inte är bundna av rättsliga bestämmelser så begränsas avgångsvederlaget till två års grundlön och inget avgångsvederlag utbetalas vid avskedsansökan eller uppsägning av synnerliga skäl.

Uppsägningstid: En sanktionerad uppsägningstid för ledande befattningshavare får inte överstiga tolv månader, under vilken tid löneutbetalning ska fortsätta. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader utan rätt till avgångsvederlag.

Arbetsbefrielse (s.k. Garden Leave): koncernlednings-medlemmar kan arbetsbefrias under uppsägningstiden.

#### Utvärdering av prestationer

Ersättningsutskottet ska genomföra en årlig prestationsutvärdering av VD (och eventuella anställda styrelseledamöter, om tillämpligt). För övriga ledande befattningshavare ska utvärderingen göras av VD och godkännas av ersättningsutskottet. Syftet är att efterlevnad av riktlinjerna genom insamling av dokumenterade årliga mål för kortsiktig rörlig ersättning.

#### Upplysningar och rapportering

Detaljerad information om ersättning till ledande befattningshavare, inklusive alla komponenter, prestationsmått och faktiska resultat, kommer att lämnas i företagets årsredovisning.

Företaget kommer regelbundet att samarbeta med aktieägarna för att samla in synpunkter på ersättningspraxis. Alla väsentliga förändringar av ersättningsstrukturerna kräver styrelsens godkännande och, vid behov, aktieägarnas godkännande.

#### Efterlevnad och etiska överväganden

All ersättningspraxis följer svensk lag, Svensk kod för bolagsstyrning, Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram samt tillämpliga EU-regler. Ersättning vid anställning som lyder under andra regler än svenska kan komma att justeras för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande syfte ska tillgodoses så långt det

är möjligt. Företaget åtar sig att upprätthålla en hög etisk standard i all ersättningspraxis och att säkerställa rättvisa, skälighet och transparens.

#### Översyn och ändringar

Riktlinjerna ska ses över årligen av ersättningsutskottet för att säkerställa att de är i linje med marknadspraxis, regulatoriska krav och företagets strategiska mål. Eventuella väsentliga ändringar av dessa riktlinjer måste godkännas av styrelsen och en bolagsstämma med aktieägarna.

#### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER

Asmodee är exponerat för risker, särskilt utvecklingen av marknaden för sällskapsspel, beroendet av nyckelpersoner för lyckad spelutveckling, försäljningsutvecklingen för lanserade spel, upprätthållandet av särskilda kommersiella relationer och viktiga licensavtal, samt framgång och utvecklingen avseende förvärv. Även om asmodees produktion prioriterar närhet till marknaden kan införandet av olika tullar mellan olika länder också ha en negativ effekt på asmodees verksamhet på kort och lång sikt. Den fullständiga riskanalysen återfinns på sida [81](#) i denna årsredovisning.

#### AKTIEINFORMATION

För information om aktien, se sida [74](#) i denna årsredovisning.

# KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

## KONCERNREDOVISNING FÖR ASMODEE GROUP AB FÖR RÄKENSKAPSÅRET SOM AVSLUTADES DEN 31 MARS 2026

### Koncernens rapport över resultat

Belopp i TEUR	Not	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
<b>Nettoomsättning</b>	2, 3	<b>1 683 562</b>	<b>1 368 762</b>
Handelsvaror		-968 706	-756 727
Personalkostnader	4	-184 575	-167 590
Övriga rörelseintäkter	6	14 416	13 254
Övriga rörelsekostnader	5, 6	-274 257	-271 212
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11, 12, 13	-101 664	-71 899
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag		-1 196	2 159
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>167 580</b>	<b>116 747</b>
Finansiella intäkter	7	11 667	75 323
Finansiella kostnader	7	-109 333	-167 385
<b>Finansiellt resultat</b>		<b>-97 666</b>	<b>-92 062</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>69 914</b>	<b>24 685</b>
Inkomstskatt	8	-42 209	-19 986
<b>Periodens resultat</b>		<b>27 705</b>	<b>4 699</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		27 705	4 699
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—
<b>Resultat per aktie före utspädning (i EUR)</b>			
Resultat per aktie före utspädning	9	0,1186	0,0275
Resultat per aktie efter utspädning	9	0,1186	0,0275

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TEUR	Not	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
<b>Periodens resultat</b>		<b>27 705</b>	4 699
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>-25 717</b>	-3 563
Poster som kan omklassificeras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	8	-25 742	-3 513
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet:			
Omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda	8, 21	25	-50
<b>Periodens totalresultat, netto efter skatt</b>		<b>1 988</b>	<b>1 136</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		1 988	1 136
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

### Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TEUR	Note	31 mar 26	31 mar 25
Goodwill	10, 30	1 179 386	1 179 039
Publicerings- och distributionsrättigheter	11	1 028 119	1 126 161
Övriga immateriella tillgångar	11	28 748	27 935
Materiella anläggningstillgångar	12	18 961	20 130
Nyttjanderättstillgångar	13	50 915	49 591
Innehav i intresseföretag	14	—	1 198
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	15, 27	2 408	3 779
Uppskjutna skattefordringar	8	8 951	5 832
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 317 488</b>	<b>2 413 665</b>
Varulager	16	248 641	225 352
Kundfordringar	27, 28	212 049	195 903
Förskott och förutbetalda kostnader		34 179	28 199
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	15, 27	2 443	9 865
Övriga omsättningstillgångar	17, 27	21 525	28 357
Likvida medel	18, 27	436 869	286 396
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>955 706</b>	<b>774 072</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 273 194</b>	<b>3 187 737</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

Belopp i TEUR	Note	31 mar 26	31 mar 25
Aktiekapital		78	78
Övrigt tillskjutet kapital		3 334 658	3 334 658
Reserv för valutakursdifferenser		-26 556	-812
Balanserade vinstmedel		-1 449 658	-1 454 419
Periodens resultat		27 705	4 699
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 886 227</b>	<b>1 884 204</b>
<b>Summa eget kapital</b>	19	<b>1 886 227</b>	<b>1 884 204</b>
Långfristiga avsättningar	20	1 754	1 228
Ersättningar till anställda	21	1 473	1 319
Uppskjutna skatteskulder	8	195 095	214 469
Leasingskulder	13, 28	42 423	42 731
Obligationer	22	629 527	626 778
Skulder till kreditinstitut	23, 26, 28, 29	11	1 714
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	24, 28, 29	—	—
Uppskjutna och villkorade köpeskillingar	24, 28, 29	477	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	4, 24	6 295	3 798
Övriga långfristiga skulder	27, 28, 29	2 000	1 400
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>879 055</b>	<b>893 979</b>
Kortfristiga avsättningar	20	4 183	1 789
Ersättningar till anställda	21	203	196
Leverantörsskulder	26, 28	224 459	193 198
Förskott och förutbetalda intäkter		27 588	17 857
Leasingskulder	13, 26, 29	11 597	9 984
Obligationer	22	9 220	6 298
Skulder till kreditinstitut	23, 26, 28, 29	1 593	7 862
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	24, 28, 29	113 462	75 826
Uppskjutna och villkorade köpeskillingar	24, 28, 29	706	163
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	4, 24	37 799	27 550
Övriga kortfristiga finansiella skulder	25, 28	7	855
Övriga kortfristiga skulder	27, 28, 29	77 095	67 976
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>507 912</b>	<b>409 554</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 273 194</b>	<b>3 187 737</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i TEUR	Not	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare					Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakursdifferenser	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	
<b>Ingående eget kapital - 1 apr 24</b>		<b>2</b>	<b>2 796 828</b>	<b>26 995</b>	<b>12 302</b>	<b>-541 156</b>	<b>2 294 971</b>
<b>Vinstdisposition</b>		—	—	—	<b>-541 156</b>	<b>541 156</b>	—
Periodens resultat		—	—	—	—	4 699	4 699
Övrigt totalresultat	19	—	—	-3 508	-55	—	-3 563
<b>Periodens totalresultat</b>		—	—	<b>-3 508</b>	<b>-55</b>	<b>4 699</b>	<b>1 136</b>
Transaktioner med koncernens ägare							
Kapitalökning	19	71	400 006	—	1 285	—	401 362
Apportemission	19, 30	—	113 531	—	—	—	113 531
Utdelning	19, 30	—	—	—	-892 178	—	-892 178
Justering		—	—	—	—	—	—
Effekt av ändringen av moderföretagets funktionella valuta	19	4	24 294	-24 298	—	—	—
Övrigt	28	—	—	—	-34 616	—	-34 616
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>		<b>75</b>	<b>537 831</b>	<b>-24 298</b>	<b>-925 509</b>	—	<b>-411 901</b>
<b>Utgående eget kapital - 31 mar 25</b>		<b>78</b>	<b>3 334 658</b>	<b>-812</b>	<b>-1 454 419</b>	<b>4 699</b>	<b>1 884 204</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakursdifferenser	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital - 1 apr 25</b>		<b>78</b>	<b>3 334 658</b>	<b>-812</b>	<b>-1 454 419</b>	<b>4 699</b>	<b>1 884 204</b>
<b>Vinstdisposition</b>		—	—	—	<b>4 699</b>	<b>-4 699</b>	—
Periodens resultat		—	—	—	—	27 705	27 705
Övrigt totalresultat	19	—	—	-25 742	25	—	-25 717
<b>Periodens totalresultat</b>		—	—	<b>-25 742</b>	<b>25</b>	<b>27 705</b>	<b>1 988</b>
Transaktioner med koncernens ägare							
Kapitaltillskott		—	—	—	36	—	36
Apportemission		—	—	—	—	—	—
Utdelning		—	—	—	—	—	—
Justering		—	—	—	—	—	—
Effekt av ändringen av moderföretagets funktionella valuta		—	—	—	—	—	—
Övrigt		—	—	—	—	—	—
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>		—	—	—	<b>36</b>	—	<b>36</b>
<b>Utgående eget kapital - 31 mar 26</b>		<b>78</b>	<b>3 334 658</b>	<b>-26 556</b>	<b>-1 449 658</b>	<b>27 705</b>	<b>1 886 227</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TEUR	Not	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25	Belopp i TEUR	Not	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
<b>Den löpande verksamheten</b>							
Rörelseresultat (EBIT)		167 580	116 747	Avyttring av intresseföretag, egetkapitalinstrument och joint ventures		—	—
Justerat för:				Utlåning till intresseföretag, joint ventures och andra enheter	15	-431	—
Av- och nedskrivningar		101 664	71 899	Återbetalning av lån till intresseföretag, joint ventures och andra företag		—	—
Avsättningar		2 920	-4 750	Erhållna räntor	7	4 323	—
Resultatandelar från intresseföretag		1 196	-2 159	<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-22 113</b>	<b>-18 915</b>
Personalkostnader relaterade till förvärv		11 379	8 087	<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		2 378	-69	Nyemission	19	36	400 027
Förändringar av rörelsekapital (exklusive inkomstskatter)				Betalda utdelningar	19	—	-892 178
Ökning/minskning av lager		-27 539	-4 001	Upptagna lån från aktieägare och andra lån och krediter	15, 25	—	—
Ökning/minskning av kundfordringar		-14 179	-21 848	Amortering av lån från aktieägare och andra lån och krediter	15, 25	-1	-432
Ökning/minskning av leverantörsskulder		29 723	47 224	Upptagna lån från kreditinstitut	23	5 763	920 621
Ökning/minskning av övriga fordringar/skulder		13 561	7 824	Amortering av lån från kreditinstitut	23	-14 588	-940 554
Betalning av skulder till anställda relaterat till historiska förvärv	4	-7 205	-4 163	Obligationslikvid	22	320 000	946 224
Betald skatt		-48 767	-28 875	Återbetalningar av obligationer	22	-320 000	-301 304
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>232 711</b>	<b>185 916</b>	Amortering av leasingsskuld	13	-14 140	-12 993
<b>Investeringsverksamheten</b>				Betalda räntor	15, 22, 23, 25	-38 686	-84 225
Förvärv av immateriella tillgångar	11	-18 452	-12 693	Övrigt inom finansieringsverksamheten		5 503	-8 883
Avyttringar av immateriella tillgångar		7	188	<b>Nettokassa (används i)/från finansieringsverksamhet</b>		<b>-56 113</b>	<b>26 303</b>
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-4 672	-5 021	<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>154 485</b>	<b>193 304</b>
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar		25	214	<b>Likvida medel vid periodens början</b>		<b>286 396</b>	<b>99 441</b>
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	6, 18, 26, 30	-122	-1 708	Periodens kassaflöde		154 485	193 304
Avyttring av dotterföretag (netto efter avyttrade likvida medel)	6, 18	-2 360	105	Valutakursdifferenser		-4 012	-6 350
Förvärv av intresseföretag, egetkapitalinstrument och joint ventures	15	-431	—	<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>436 869</b>	<b>286 396</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

**Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## KONCERNENS NOTER

### NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### NOT 1.1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen omfattar Asmodee Group AB med organisationsnummer 559273-8016 ("moderföretaget" eller "företaget") och dess dotterföretag (tillsammans "koncernen" eller "asmodee") samt koncernens andel i intresseföretag och joint ventures. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte på Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad, Sverige. Denna koncernredovisning godkändes för publicering av styrelsen den 29 juni 2026.

Asmodees mission är att både skapa och marknadsföra de mest innovativa sällskapsspelet till spelare och för sina partner, genom att bygga upp en populär portfölj med spännande varumärken.

#### NOT 1.2 GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder (IFRS) som publiceras av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som har utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av Europeiska unionen (EU).

Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner som ges ut av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Vissa omklassificeringar avseende presentationen av jämförelsetal kan ha gjorts för att anpassas till presentationen av innevarande period eller till IFRS-standarder.

#### NOT 1.3 PRIMÄRA FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernen har valt att presentera rapporten över resultat fördelad på kostnadsslag och rapporten över kassaflöde enligt en indirekt metod. Betalda/erhållna räntor klassificeras som finansierings-/investeringsverksamhet i koncernens rapport över kassaflöden.

#### NOT 1.4 NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER

**Nya och ändrade standarder som har tillämpats under räkenskapsåret**

Ingen av de nya eller ändrade standarder som det är obligatoriskt att tillämpa under året har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

**Nya och ändrade standarder som har tillämpats efter räkenskapsåret**

Nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB, men det är ännu inte obligatoriskt att tillämpa dem. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har tillämpats i förtid av koncernen. De nya och ändrade standarder som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter beskrivs nedan. Ingen av de övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

**IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporter**

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden har ingen inverkan på värderingen av intäkter/kostnader, tillgångar eller skulder, men kommer att påverka presentationen och de upplysningar som lämnas i de primära finansiella rapporterna och i noterna. Koncernen utvärderar för närvarande de effekter som IFRS 18 kommer att ha på koncernen.

#### NOT 1.5 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i huvudsak av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel, dvs. tolv månader efter rapportperiodens slut. Kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som förväntas bli reglerade under koncernens normala verksamhetscykel, dvs. tolv månader efter rapportperiodens slut.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 1.6 VALUTA

### Rapporteringsvaluta

Koncernens rapporteringsvaluta är euro. Alla belopp presenteras i tusentals euro ("TEUR"), om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Förändring i avrundningsnivå (presentationsenhet)

För att öka läsbarheten i koncernredovisningen och säkerställa att väsentlig information inte döljs av oväsentliga detaljer, har koncernen ändrat sin avrundningsnivå i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Från och med juni 2026 (Q1 2026–2027) kommer koncernredovisningen och alla tillhörande noter att presenteras i miljoner euro (MEUR) med en decimal. Denna förändring representerar endast en förändring i presentationen. Följaktligen kommer alla jämförelsesiffror för tidigare perioder att presenteras i miljoner euro för att säkerställa jämförbarhet. Ändringen har ingen inverkan på de underliggande redovisningsprinciperna och påverkar inte heller koncernens tidigare redovisade finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden.

### Transaktioner i utländsk valuta

Kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursvinster och -förluster redovisas brutto.

## NOT 1.7 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste koncernledningen och styrelsen göra vissa uppskattningar och bedömningar som påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder, intäkts- och kostnadsposter samt

annan lämnad information. Faktiskt utfall kan skilja sig från uppskattningarna om uppskattningarna eller omständigheterna ändras. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas löpande och förväntas inte medföra någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Uppskattningar och bedömningar redovisas under betydande uppskattningar och bedömningar i den not till vilken bedömningen och uppskattningen hänför sig. Betydande uppskattningar och bedömningar hänför sig till följande:

- » Uppskjuten skatt – not [8](#)
- » Goodwill – not [10](#)
- » Publicerings- och distributionsrättigheter – not [11](#)
- » Aktivering av utvecklingsutgifter – not [11](#)
- » Skuld hänförlig till säljoption för innehav utan bestämmande inflytande och villkorad köpeskilling – not [27](#).

## NOT 2 RÖRELSESEGMENT

### NOT 2.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattare (HVB). HVB är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

I asmodee har den verkställande ledningen identifierats som HVB. Den verkställande ledningen består för närvarande av Group Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Commercial Officer & EVP Route to Market, Chief Product Officer & EVP Publishing, Chief Communications Officer, Chief People Officer & EVP Sustainability, Chief Information Executive Vice-President Business Development och Executive Vice-President Supply Chain.

Ett rörelsesegment är en affärsdrivande del av koncernen, genom vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, för vilken det finns fristående finansiell information tillgänglig och vars rörelseresultat regelbundet granskas av asmodees HVB i syfte att fatta beslut om vilka resurser som ska allokera till segmentet och utvärdera dess resultat.

När HVB granskar resultatet för asmodee i syfte att fatta beslut om resurser som ska allokera till segmentet och bedöma dess resultat baseras granskningen på resultatet för koncernen som helhet. Segmentrapporteringen består därför av ett enda segment (se Koncernens resultaträkning och Koncernens rapport över finansiell ställning).

### NOT 2.2 INTÄKTER PER GEOGRAFI

Koncernen har ingen kund som står för mer än 10 % av nettoomsättningen under perioden som avslutades 31 mars 2026.

Nettoomsättningen nedan baseras på var säljaren befinner sig.

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	April 24–mars 25
Sverige	6 915	3 740
Frankrike	363 369	272 926
Tyskland	206 623	204 995
Storbritannien	265 010	174 138
USA	205 840	236 730
Övriga Amerika	93 472	79 953
Övriga Europa	463 568	323 430
Övriga världen	78 765	72 850
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 683 562</b>	<b>1 368 762</b>

Se not [3.2](#) för ytterligare information om intäkter .

### NOT 2.3 TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Publicerings- och distributionsrättigheter</b>	<b>1 028 119</b>	<b>1 126 161</b>
Sverige	—	—
Frankrike	515 792	539 926
USA	407 688	474 822
Övriga	104 639	111 413
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>	<b>28 748</b>	<b>27 935</b>
Sverige	—	—
Frankrike	8 135	8 046
USA	16 816	16 098
Övriga	3 797	3 791
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>18 961</b>	<b>20 130</b>
Sverige	—	—
Frankrike	1 821	2 198
USA	2 380	3 128
Storbritannien	9 270	10 226
Övriga	5 490	4 578
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>50 915</b>	<b>49 591</b>
Sverige	—	—
Kanada	6 310	7 547
Frankrike	8 677	7 069
Tyskland	3 271	4 436
USA	3 811	5 518
Storbritannien	12 013	12 921
Övriga	16 833	12 100
<b>Totalt</b>	<b>1 126 743</b>	<b>1 223 817</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

### NOT 3.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen verksamhet genererar intäkter från försäljning av sällskapsspel till återförsäljare. Varje spel betraktas som ett distinkt prestationsåtagande. Transaktionspriset består av en fast köpeskilling per spel och ibland en rörlig köpeskilling i form av rabatter. Rabatterna värderas med tillämpning av förväntat värde-metoden. Intäkterna redovisas när kontrollen har överförts till kunderna i enlighet med tillämpliga leveransvillkor.

Koncernen har valt att tillämpa den förenkling som innebär att upplysningar om transaktionspriset fördelat på ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) prestationsåtaganden inte behöver lämnas för avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på ett år eller mindre. Koncernen har inga avtal med en förväntad löptid på mer än ett år.

### NOT 3.2 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

För perioden som avslutades 31 mars 2026 berodde de minskade intäkterna från Games published by asmodee studios främst på valutakursen USD/EUR och lägre försäljning av Star Wars: Unlimited jämfört med en stark lansering för perioden som avslutades 31 mars 2025. Ökningen av intäkterna från Games published by partners beror främst på den fortsatta framgången för Samlarkortspel.

#### Intäkter per förlag

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Spel utgivna av asmodees studios	427 046	453 559
Spel utgivna av partners	1 210 566	864 469
Övriga	45 950	50 734
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>1 683 562</b>	<b>1 368 762</b>

#### Intäkter per spelkategori

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Brädspele	527 174	535 729
Samlarkortspel	1 020 451	695 992
Andra kategorier	135 937	137 041
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>1 683 562</b>	<b>1 368 762</b>

### NOT 3.3 INTÄKTER PER GEOGRAFI

Se not [2.2](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### NOT 4.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning.

#### Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Asmodee har avtalsenliga förpliktelser för anställda avseende långfristiga bonusar. Långfristiga bonusar avser främst villkorade köpeskillningar som avtalats i samband med vissa rörelseförvärv som klassificeras som ersättning för framtida tjänster, eftersom det finns krav på att säljaren ska kvarstå i anställning för att erhålla den villkorade köpeskillningen. Den långfristiga förmånen beräknas med hjälp av PUC-metoden (Projected Unit Credit). Beloppet för kostnader för tjänstgöring, nettoränta på den förmånsbestämda nettoskulden och omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden redovisas i koncernens resultaträkning.

### NOT 4.2 PERSONALKOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Löner och andra ersättningar	-139 062	-128 350
Sociala avgifter	-30 991	-28 517
Personalkostnader relaterade till förvärv	-11 379	-8 087
Pensionskostnader	-3 143	-2 636
<b>Personalkostnader</b>	<b>-184 575</b>	<b>-167 590</b>

Kostnader relaterade till förmånsbestämda planer redovisas på raden pensioneringskostnader (se not 21).

**Personalkostnader (exklusive personalkostnader relaterade till förvärv och konsulatarvoden till styrelse och ledande befattningshavare) redovisas i följande tabell.** Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i följande tabell exkluderar konsulatarvoden och övriga ersättningar som inte ingår i personalkostnader.

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Löner och andra ersättningar	-3 701	-3 027
Sociala avgifter	-1 313	-1 068
Pensionskostnader	—	—
<b>Summa styrelse och ledande befattningshavare</b>	<b>-5 015</b>	<b>-4 095</b>
Löner och andra ersättningar	-135 361	-125 323
Sociala avgifter	-29 678	-27 449
Pensionskostnader	-3 143	-2 636
<b>Summa övriga anställda</b>	<b>-168 181</b>	<b>-155 408</b>
<b>Totalt</b>	<b>-173 196</b>	<b>-159 503</b>

### NOT 4.3 SKULDER TILL ANSTÄLLDA RELATERADE TILL HISTORISKA FÖRVÄRV

Asmodee har skulder till anställda relaterade till förvärv, vilka avser den del av köpeskillningen som klassificeras som personalskulder istället för del av köpeskillningen för enheten. Dessa skulder är främst hänförliga till förvärven av Exploding Kittens och Venross. Periodens kostnad uppgick till 20 982 tusen euro och är till största delen hänförlig till Exploding Kittens (se not 27.5). Betalningar uppgick till -7 205 tusen euro och avser Venross.

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>31 348</b>	<b>26 702</b>
Utbetalt	-7 205	-4 163
Periodens kostnad	20 982	9 698
Tillägg till följd av förvärv	—	—
Valutakurs vinster/förluster	-1 030	-841
Övriga	—	-46
<b>Utgående balans</b>	<b>44 094</b>	<b>31 348</b>
Kortfristiga skulder	37 799	27 550
Långfristiga skulder	6 295	3 798

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

#### NOT 4.4 ANTAL ANSTÄLLDA

	Apr 25-Mar 26		Apr 24-Mar 25	
	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %
Frankrike	638	40 %	608	39 %
USA	439	36 %	380	33 %
Tyskland	232	39 %	226	40 %
Storbritannien	176	46 %	176	47 %
Kanada	114	42 %	106	43 %
Kina	102	55 %	103	55 %
Polen	98	40 %	114	42 %
Brasilien	88	53 %	85	52 %
Danmark	74	23 %	66	19 %
Spanien	71	30 %	66	27 %
Nederländerna	66	43 %	62	46 %
Belgien	49	43 %	46	38 %
Chile	51	47 %	48	46 %
Italien	50	54 %	46	41 %
Övriga	161	43 %	149	45 %
<b>Totalt</b>	<b>2 409</b>	<b>42 %</b>	<b>2 281</b>	<b>40 %</b>

#### NOT 4.5 STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den 27 augusti 2024 utsågs Thomas Koepler till VD för asmodee. Koncernledningen har också bildats och en ny roll, Chief of Information Officer, har tillkommit i koncernledningen under räkenskapsåret 25/26.

En styrelse för Asmodee Group AB har också utsetts och bildats. Styrelsen består av:

- › Lars Wingefors (ordförande)
- › Kicki Wallje-Lund (vice ordförande)
- › Stéphane Carville
- › Eugene Evans
- › Linda Höljö
- › Jacob Jonmyren
- › Marc Nunes

Den 18 september 2025 valde årsstämman en ny styrelseledamot: Eugene Evans, som för närvarande är rådgivare till nya spelsatsningar, däribland Infinity Fiction och Magic Circle. I styrelsen fanns endast en person som inte uppbar någon ersättning för sitt styrelseuppdrag i Asmodee Group AB.

#### Könsfördelning

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare inom koncernen	31 mar 26	31 mar 25
	Women, %	Women, %
Verkställande direktör	— %	— %
Styrelse	29 %	33 %
Ledande befattningshavare	25 %	29 %

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

#### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

› Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## Ersättningar

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26					Totalt
	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Konsultarvoden	Annan ersättning	
<b>Verkställande direktör</b>						
Thomas Kcegler	-600	-300	-315	—	-64	-1 279
<b>Styrelse</b>						
Lars Wingefors	-471	—	-125	-1 500	—	-2 097
Kicki Wallje-Lund	-112	—	-35	—	—	-148
Kicki Wallje-Lund	-125	—	-13	—	—	-138
Stéphane Carville	—	—	—	-1 500	—	-1 500
Eugene Evans	-30	—	-9	—	—	-40
Linda Höljö	-75	—	-24	—	—	-98
Jacob Jonmyren	-77	—	-24	—	—	-102
Marc Nunes	-51	—	-20	—	—	-72
<b>Ledande befattningshavare (8)</b>	-1 718	-612	-873	—	-102	-3 305
<b>Totalt</b>	<b>-2 789</b>	<b>-912</b>	<b>-1 313</b>	<b>-1 500</b>	<b>-166</b>	<b>-6 681</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

**Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Apr 24–mar 25

Belopp i TEUR	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Konsultarvoden	Annan ersättning	Totalt
Verkställande direktör						
Stephane Carville (1 apr–27 aug, 24)	-281	-459	-207	—	-11	-958
Thomas Kœgler (28 aug–31 mar, 25)	-359	—	-146	—	-35	-541
Styrelse						
Lars Wingefors	-11	—	-3	—	—	-14
Kicki Wallje-Lund	-68	—	-7	—	—	-75
Stéphane Carville	—	—	—	-899	—	-899
Eugene Evans						
Linda Höljö	-41	—	-13	—	—	-54
Jacob Jonmyren	-42	—	-13	—	—	-55
Marc Nunes	-12	—	—	-258	—	-270
Ledande befattningshavare (4) (1 april–27 aug, 24)	-280	-248	-235	-727	-64	-1 554
Ledande befattningshavare (7) (28 aug–31 mars, 25)	-976	-250	-442	—	-29	-1 698
<b>Totalt</b>	<b>-2 071</b>	<b>-957</b>	<b>-1 068</b>	<b>-1 885</b>	<b>-139</b>	<b>-6 117</b>

#### Ersättning till verkställande direktören

Ersättningen till den verkställande direktören (VD) består av löner (grundlön och rörlig ersättning) och förmåner (tilläggs pension och arbetslöshetsförsäkring). Den rörliga ersättningen är i form av en årlig bonus baserad på uppfyllandet av kvalitativa och kvantitativa kriterier som ska fastställas årligen i början av räkenskapsåret av styrelsen.

#### Avgångsvederlag för den verkställande direktören<sup>1</sup>

Asmodees VD har ingen uppsägningstid men är berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 24 månaders genomsnittlig bruttomånads lön (inklusive fast lön och rörlig ersättning) baserad på de 12 månader som föregår datumet för avslutad tjänst.

#### Ersättning till styrelse

Varje styrelseledamot erhåller en fast ersättning årligen, vilken utbetalas i lika stora delar varje kvartal. Medlemmar av revisions- och hållbarhetsutskottet och ersättningsutskottet får därutöver ersättning för sitt arbete i respektive utskott.

#### Ersättning till ledande befattningshavare<sup>1</sup>

Ersättningen består av grundlön, rörlig ersättning och ordinarie förmåner. Den rörliga ersättningen beror på uppfyllandet av kvalitativa och kvantitativa kriterier som fastställs årligen i början av räkenskapsåret.

#### Avgångsvederlag för ledande befattningshavare<sup>1</sup>

Asmodees Chief People Officer och EVP Sustainability har två veckors uppsägningstid och har rätt till tolv månaders avgångsvederlag som endast omfattar grundlön. Chief Communication Officer, EVP Supply Chain, EVP Business Development och Chief Financial Officer har en uppsägningstid på tre månader. Om asmodee avslutar deras anställning har de rätt till avgångsvederlag i enlighet med kollektivavtal.

#### Konsultarvoden

För detaljerad information om styrelseledamöter som tillhandahåller tjänster till asmodee enligt konsultavtal, se not [29.2](#).

<sup>1</sup> Avser VD och ledande befattningshavare i Asmodee Group AB, som ingår i koncernledningen.

## NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga revisionsåtgärder avser övriga åtgärder som företagets revisorer är skyldiga att utföra.

Arvoden till revisorer redovisas i Övriga rörelsekostnader under juridiska, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter (se not 6).

För den period som avslutades 31 mars 2026 omfattar "andra uppdrag" främst hållbarhetsrapportering för Asmodee Group och "övriga tjänster" främst obligationsemissionen i december 2025 samt due diligence vid förvärv.

För den period som avslutades 31 mars 2025 omfattar andra uppdrag främst företagets börsnotering samt obligationsemissioner.

Belopp i TEUR	PWC	Övriga revisorer	Totalt
Revisionsuppdrag	-1 483	-461	-1 944
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-150	—	-150
Skatterådgivningstjänster	—	—	—
Övriga tjänster	-543	—	-543
<b>April 25–mars 26</b>	<b>-2 176</b>	<b>-461</b>	<b>-2 637</b>

Belopp i TEUR	PWC	Övriga revisorer	Totalt
Revisionsuppdrag	-1 783	-802	-2 585
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	-16	-16
Skatterådgivningstjänster	-3	—	-3
Övriga tjänster	-425	—	-425
<b>April 24–mars 25</b>	<b>-2 211</b>	<b>-818</b>	<b>-3 029</b>

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

### NOT 6.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Valutakurs vinster/förluster

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader inkluderar valutakursvinster eller valutakursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder. Övriga valutakurseffekter redovisas i övrigt totalresultat (se [koncernens rapport över förändringar i eget kapital](#)) och finansiella intäkter och kostnader (se not 7).

### NOT 6.2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Återföring av nedskrivning på omsättningstillgång, utöver varulager	2 349	1 894
Valutakursvinster på tillgångar och skulder av rörelsekaraktär	11 188	8 080
Övriga intäkter	879	3 280
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>14 416</b>	<b>13 254</b>

För perioden som avslutades 31 mars 2025 omfattar övriga intäkter främst återföring av avsättningar för omstrukturering om 2 791 tusen euro (se not 20).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### NOT 6.3 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Valutakursförluster på rörelsetillgångar och skulder	-12 217	-7 621
Spelkampanjskostnader	-56 939	-44 013
Externa tjänster hänförligt till lager och byggnader	-22 751	-22 175
Juridiska, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter	-27 007	-42 179
IT-kostnader	-18 177	-15 981
Kostnader för frilansare	-5 923	-6 652
Nettoförlust vid försäljning av dotterföretag	-2 381	—
Nettoförlust på sålda eller skrotade immateriella och materiella anläggningstillgångar	-213	-296
Royalty och licenskostnader	-42 754	-46 070
Fraktkostnader	-60 307	-53 924
Förvärvskostnader	-1 485	—
Rese- och administrationskostnader	-10 297	-9 324
Övriga skatter och avgifter	-2 872	-2 511
Avsättning för nedskrivning på omsättningstillgång, utöver varulager	-3 581	-4 832
Övriga kostnader	-7 353	-15 634
<b>Övriga rörelsekostnader</b>	<b>-274 257</b>	<b>-271 212</b>

För perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick övriga rörelsekostnader till -274 257 tusen euro (-271 212), främst drivet av fraktkostnader (-60 307 tusen euro), marknadsföringskostnader (-56 939 tusen euro), royalty- och licenskostnader (-42 754 tusen euro), juridiska, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter (-27 007 tusen euro) samt externa tjänster relaterade till lager och byggnader (-22 751 tusen euro).

- ▶ Kostnaderna för marknadsföring av spel och spelprodukter avser främst produktlanseringar och produktstöd (kampanjer, organisation av eller deltagande i evenemang, mässor eller kongresser...) och uppgick till -56 939 tusen euro (-44 013). Kostnaderna för marknadsföring och spelreklam ökar på grund av (i) intäktsstillväxt, (ii) lanseringen av Star Wars Unlimited och första deltagandet i Galactic Championship tour, (iii) ett ökat deltagande i branschevenemang och mässor, i likhet med förra året (t.ex. Gen Con, Essen Spiel, Nürnberg Toy Fair, Interocio, Cannes International Games Festival) och (iv) ett skifte mot mer riktade och digitala marknadsföringskampanjer samt utvidgningen av marknadsföringskampanjer, särskilt för lansering av nya produkter.
- ▶ Externa tjänster relaterade till lager och byggnader avser huvudsakligen logistiktjänster för -9 409 tusen euro (-8 017), kortfristiga hyresavtal med lågt värde för -829 tusen euro (-2 341), försäkringar för -4 048 tusen euro (-3 437) och andra driftskostnader (energi, kontorsmaterial, underhåll...) för -8 465 tusen euro (-8 384).
- ▶ Juridiska, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter uppgick till -27 007 tusen euro (-42 179), medan jämförelseperioden påverkades kraftigt av noteringskostnader på -20 722 tusen euro.
- ▶ Royalty- och licenskostnader avser försäljning av förlagsprodukter och licensierade produkter och uppgick till -42 754 tusen euro (-46 070). De lägre kostnaderna under perioden är främst kopplade till den minskade försäljningen av förlagsprodukter (se not 3.2).
- ▶ Nettoförlust vid försäljning av dotterföretag avser avyttringen av företaget "Twin Sails Interactive" för -2 381 tusen euro. Dessa kostnader drivs huvudsakligen av den avyttring av likvida medel som denna försäljning på 2 577 tusen euro resulterade i.
- ▶ Fraktkostnaderna uppgick till -60 307 tusen euro (-53 924), med en ökning som främst berodde på den ökade volymen sålda produkter, delvis motverkat av en gynnsam produktmix.
- ▶ Förvärvskostnader uppgick till -1 485 tusen euro (0) och avser förvärven av Exploding Kittens och ATM Gaming (se not 31).
- ▶ Avsättning för nedskrivningar av omsättningstillgångar, andra än varulager, uppgick till -3 581 tusen euro (-4 832) och avser främst nedskrivning och avskrivning av kundfordringar.
- ▶ Övriga kostnader uppgick till -7 353 tusen euro (-15 634) och avser främst försäljningsprovisioner om -4 512 tusen euro (-4 255). Perioden som avslutades 31 mars 2025 påverkades väsentligt av noteringskostnader om -9 328 tusen euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

► Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 7 FINANSIELLT RESULTAT

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	8 938
Kursvinster på finansiella poster	6 592	63 271
Övriga vinster på finansiella poster	5 075	3 114
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>11 667</b>	<b>75 323</b>
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	-41 804	-8 778
Räntekostnader på aktieägartillskott	—	—
Räntekostnader relaterade till RCF	—	—
Räntekostnader på obligationer	-38 313	-21 962
Räntekostnader till kreditinstitut	-311	-56 587
Räntekostnader på leasingkulder	-2 506	-2 249
Kursförluster på finansiella poster	-7 379	-66 053
Övriga förluster på finansiella poster	-19 020	-11 756
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-109 333</b>	<b>-167 385</b>
<b>Finansiellt resultat</b>	<b>-97 666</b>	<b>-92 062</b>

För perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgår det finansiella resultatet till -97 666 tusen euro, huvudsakligen drivet av räntekostnader relaterade till obligationer på -38 313 tusen euro (se not [22](#)) och förändring i verkligt värde på sälj-/köpoptioner på innehav utan bestämmande inflytande -41 804 tusen euro (se not [27.5](#)).

Övriga förluster på finansiella poster inkluderar upplösning av rabatt på villkorade köpeskillingar om -9 637 tusen euro, en kostnad om -5 714 TEUR motsvarande återstående ej amorterade emissionskostnader för obligationer, redovisade omedelbart vid förtida återbetalning av obligationer med rörlig ränta (se not [22](#)) och en avgift för icke-utnyttjande i förhållande till RCF uppgående till -1 303 tusen euro.

Det skall noteras att realiserade valutakursförluster på vissa koncerninterna lån har omklassificerats till övrigt totalresultat under innevarande period, eftersom dessa lån nu kvalificerar sig som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet, till ett belopp av -12 004 tusen euro (se not [19.3](#) för mer information om övrigt totalresultat). De realiserade valutakursförlusterna hänförliga till dessa lån redovisades i rapporten över resultat för jämförbara perioder.

För perioden som avslutas 31 mars 2025 uppgår det finansiella resultatet till -92 062 tusen euro, huvudsakligen drivet av räntekostnader relaterade till bryggglånet på -55 736 tusen euro (se not [23](#)) och räntekostnader relaterade till obligationer på -21 962 tusen euro (se not [22](#)) och valutakursvinster och -förluster på -2 782 tusen euro.

Övriga förluster på finansiella poster inkluderar transaktionskostnader relaterade till RCF om -3 086 tusen euro (se not [23](#)) och avgifter för inlösen av obligationer om -6 000 tusen euro (se not [22](#)).

Räntekostnaderna för räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 uppgick till -80 798 tusen euro och ökade väsentligt på grund av de transaktionskostnader som redovisas som räntekostnader enligt effektivräntemetoden till ett totalt belopp om -20 364 tusen euro, varav -12 992 tusen euro avser bryggglånet och -7 372 tusen euro avser obligationerna (se noter [23](#) och [22](#)).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 8 INKOMSTSKATT

### NOT 8.1 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas för temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden utnyttja skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till skattemässiga underskottsavdrag, leasingavtal, utvecklingsutgifter, övervärden identifierade i samband med förvärv samt övriga temporära skillnader. Värderingen av temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida beskattningsbara vinster i olika jurisdiktioner och ledningens affärsplaner. Skattefordringar som härrör från skattemässiga underskottsavdrag har genererats i dotterföretag som går med förlust. De skattemässiga förlusterna har bedömts kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara inkomster. Nya bedömningar görs regelbundet för att bedöma den framtida möjligheten att utnyttja de uppskjutna skattefordringarna. Bedömningar avseende framtida utnyttjande av skattemässiga underskottsavdrag kan förändras över tiden, vilket kan påverka den skattekostnad som redovisas i resultaträkningen. Ledningen deltar regelbundet i bedömningar av transaktioner och uppskattningar av sannolika utfall.

### NOT 8.2 INKOMSTSKATTER REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Inkomstskatt	-56 272	-34 564
Justeringar hänförliga till tidigare år	119	1 608
<b>Aktuell skatt</b>	<b>-56 153</b>	<b>-32 956</b>
Uppskjuten skatt	16 881	9 547
Justeringar hänförliga till tidigare år	-2 937	3 423
<b>Total uppskjuten skatt</b>	<b>13 944</b>	<b>12 970</b>
<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>-42 209</b>	<b>-19 986</b>

### NOT 8.3 INKOMSTSKATTER REDOVISADE DIREKT MOT EGET KAPITAL

Ej tillämpligt.

### NOT 8.4 INKOMSTSKATTER REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda	-8	19
Skatt hänförlig till valutakursdifferenser som uppkommer från monetära poster som klassificerats som del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet	-3 101	—
<b>Totalt</b>	<b>-3 109</b>	<b>19</b>

För mer information, se not [19.3](#) och [21](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 8.5 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Belopp i TEUR	Uppskjuten skattefordran		Uppskjutna skatteskulder	
	31 mar 26	31 mar 25	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>5 832</b>	<b>5 860</b>	<b>214 469</b>	<b>228 334</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—
Redovisad i koncernens resultaträkning	5 167	261	-8 777	-12 709
Redovisad i övrigt totalresultat	-8	19	-3 101	—
Valutakurs vinster/förluster	-1 430	-309	-7 495	-1 157
Försäljning dotterföretag	-701	1	—	—
Övriga	93	—	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>8 951</b>	<b>5 832</b>	<b>195 095</b>	<b>214 469</b>

Försäljning dotterföretag, se not 6.

## NOT 8.6 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER FÖRDELAT PÅ SLAG

Belopp i TEUR	31 mar 26			Redovisad i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto	
Obeskattade reserver	—	—	—	—
Immateriella tillgångar	—	248 891	-248 891	15 561
Materiella anläggningstillgångar	—	307	-307	76
Nyttjanderättstillgångar	—	24	-24	—
Leasingskulder	666	—	666	-171
Upplupna intäkter	—	—	—	—
Övriga temporära skillnader	22 267	7 416	14 851	-3 238
Varulager	17 971	—	17 971	1 698
Ersättningar efter avslutad anställning	244	—	244	71
Skattemässiga underskottsavdrag	29 346	—	29 346	-53
Övriga outnyttjade skatteavdrag	—	—	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>70 494</b>	<b>256 638</b>	<b>-186 144</b>	<b>13 944</b>
Kvittning	-61 543	-61 543	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder (netto)</b>	<b>8 951</b>	<b>195 095</b>	<b>-186 144</b>	<b>13 944</b>

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till immateriella tillgångar uppkommer primärt från verkligt värde-värderingen av förvärvade tillgångar i tidigare rörelseförvärv (se not 10 och not 11 för ytterligare information). Dessa skattepliktiga temporära skillnader återförs i koncernens resultaträkning över de underliggande tillgångarnas nyttjandeperioder i linje med deras avskrivningar, eller vid nedskrivning.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

31 mar 25

Belopp i TEUR	31 mar 25			Redovisad i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto	
Obeskattade reserver	—	—	—	—
Immateriella tillgångar	—	269 666	-269 666	14 265
Materiella anläggningstillgångar	—	383	-383	-908
Nyttjanderättstillgångar	—	24	-24	12 433
Leasingskulder	868	—	868	-12 249
Upplupna intäkter	—	—	—	—
Övriga temporära skillnader	22 228	7 778	14 450	11 729
Varulager	16 546	11	16 535	1 680
Ersättningar efter avslutad anställning	183	—	183	35
Skattemässiga underskottsavdrag	29 400	—	29 400	-14 015
Övriga outnyttjade skatteavdrag	—	—	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>69 225</b>	<b>277 862</b>	<b>-208 637</b>	<b>12 970</b>
Kvitting	-63 393	-63 393	—	—
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder (netto)</b>	<b>5 832</b>	<b>214 469</b>	<b>-208 637</b>	<b>12 970</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella  
rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

## NOT 8.7 AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATTESATS

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>69 914</b>	<b>24 685</b>
Skattesats för moderföretaget	20,6 %	20,6 %
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-14 403	-5 088
Skatteeffekt av:		
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-5 538	-5 041
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-16 741	—
Ej skattepliktiga intäkter	985	—
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	—	-4 405
Skatt hänförlig till tidigare år	-2 818	5 031
Justering för värderingsreserv	-3 727	-11 092
Övriga	34	609
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-42 209</b>	<b>-19 986</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>60,4 %</b>	<b>81,0 %</b>

Övriga ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter avser främst redovisningseffekter relaterade till sälj-/köpoptioner på innehav utan bestämmande inflytande och villkorade köpeskillingar (se not [27.5](#) och [27.7](#)).

Per 31 mars 2026 är koncernens effektiva skattesats 60,4 %, främst beroende på de övriga ej avdragsgilla kostnader som beskrivs ovan, ej redovisade uppskjutna skattefordringar på moderföretaget och justeringar för tidigare år. Exklusive denna effekt skulle koncernens effektiva skattesats ha varit 27,51 %. Per den 31 mars 2025 uppgick koncernens effektiva skattesats till 81 % och påverkades dessutom väsentligt av noterings- och refinansieringskostnader som påverkade den ej redovisade uppskjutna skattefordran i moderföretaget.

## NOT 8.8 UNDERSKOTSAVDRAG

Det finns underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning för perioden som avslutades 31 mars 2026 till ett belopp om 7,564 tusen euro (6 741 tusen euro per 31 mars 2025) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då det inte bedömts sannolikt att företaget kommer att kunna utnyttja dem mot framtida skattepliktiga överskott.

## NOT 8.9 PELARE 2 - GLOBAL MINIMISKATT FÖR MULTINATIONELLA FÖRETAG

I december 2022 enades EU:s medlemsstater enhälligt om att anta ett direktiv som införde en global minimiskattesats för bolagsinkomster på 15 % som ska träda i kraft 2024, i enlighet med OECD:s modellramverk för pelare 2.

Pelare 2-lagstiftning har antagits eller i allt väsentligt antagits i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens yttersta moderföretag, Asmodee Group AB, har sin hemvist i Sverige där pelare 2-lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen omfattas av denna lagstiftning från och med räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025.

Den 23 maj 2023 publicerade IASB ändringar i IAS 12 Inkomstskatter som införde ett obligatoriskt tillfälligt undantag från kraven i IAS 12 enligt vilket ett företag inte redovisar eller lämnar upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till de föreslagna modellreglerna i OECD:s pelare 2.

Koncernen har bedömt sin exponering för tilläggsskatt enligt pelare 2 och redovisade ingen avsättning för detta per den 31 mars 2026. Den svenska skattemyndigheten bekräftade koncernens position avseende pelare 2-reglerna som gällde den 31 mars 2025, i den specifika kontexten av en spin-off.

## NOT 9 RESULTAT PER AKTIE

Belopp i TEUR	Apr 25–mar 26	Apr 24–mar 25
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	27 705	4 699
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	233 692	171 182
<b>Resultat per aktie före utspädning (i EUR)</b>	<b>0,1186</b>	<b>0,0275</b>

Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som ingår i beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning redovisas efter retroaktiva justeringar, inklusive sådana som inträffade efter rapportperiodens slut. Koncernen har för närvarande inga instrument som potentiellt skulle kunna spåda ut resultatet per aktie före utspädning i framtiden.

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter retroaktiva justeringar under perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick till 233 692 (171 182).

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna koncernredovisning i sammandrag för räkenskapsåret 25/26 uppgår till 236 721 491 (9 000 000 A-aktier och 227 721 491 B-aktier).

Förändringen av stamaktier beskrivs närmare i not [19](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 10 GOODWILL

### NOT 10.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Koncernen gör en prövning av nedskrivningsbehov om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas nedskrivningsbehovet för goodwill årligen genom att beräkna återvinningsvärdet för den grupp av kassagenererande enheter till vilken goodwill hänförs, oavsett om det finns indikationer på värdenedgång eller inte. Koncernen som helhet, som klassificeras som ett enda rörelsesegment i enlighet med IFRS 8, utgör den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas för interna ledningsändamål. Det är därför den nivå som testas för nedskrivning av goodwill. Nedskrivning sker med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och ett nyttjandevärde, vilket är ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Om ett nedskrivningsbehov identifieras fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Övriga tillgångar i enheterna skrivs därefter ned proportionellt. Om det finns en indikation på att en kassagenererande enhet inom en grupp av enheter som innehåller goodwill har minskat i värde, prövas nedskrivningsbehovet först för denna enhet och eventuell nedskrivning för denna enhet redovisas innan nedskrivningsbehovet prövas för den grupp av enheter som goodwill är fördelad på. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och risk relaterad till den specifika tillgången. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

### NOT 10.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

#### Nedskrivning av goodwill

Vid nedskrivningsprövning görs följande kritiska bedömningar:

- ▶ Tillväxttakt
- ▶ Rörelsemarginal
- ▶ Diskonteringsränta

Andra uppskattningar än de som gjorts av företagsledningen kan leda till ett annat resultat och en annan finansiell ställning. För att fastställa om värdet på goodwill har minskat värderas gruppen av kassagenererande enheter till vilken goodwill allokeras genom att diskontera de kassagenererande enheternas kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig asmodee på historisk statistik och andra antaganden inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar i förutsättningarna för dessa uppskattningar och antaganden kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Beräkningarna i känslighetsanalysen är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att det är mer eller mindre sannolikt att dessa faktorer kommer att förändras. Beräkningarna tar inte hänsyn till incitament och åtgärder som skulle implementeras om faktiska kassaflöden avviker

negativt från prognostiserade kassaflöden. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

### NOT 10.3 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 458 687	1 458 343
Ackumulerade nedskrivningar	-279 301	-279 301
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 179 386</b>	<b>1 179 042</b>

Goodwill uppstod främst genom Asmodee Group AB:s förvärv av Financière Amuse Group den 8 mars 2022. Vid tidpunkten för detta rörelseförvärv var Asmodee Group AB en del av Embracer Group, en koncern noterad på Nasdaq Stockholm.

Den totala köpeskillingen för förvärvet uppgick till 2 979 miljoner euro.

Den efterföljande förvärvsanalysen, som utfördes i enlighet med IFRS 3, resulterade i redovisningen av publicerings- och distributionsrättigheter (se not 11 för ytterligare information).

### NOT 10.4 ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>1 458 343</b>	<b>1 458 744</b>
Rörelseförvärv	—	—
Omklassificeringar	—	1
Försäljning	—	—
Valutakurs vinster/förluster	344	-400
Övriga	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>1 458 687</b>	<b>1 458 343</b>

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter**
  - Separata finansiella rapporter
  - Moderföretagets noter
  - Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

#### NOT 10.5 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>-279 301</b>	<b>-279 301</b>
Årets nedskrivningar	—	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—
Övriga	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>-279 301</b>	<b>-279 301</b>

Per 31 mars 2026 och 31 mars 2025 har inga indikationer på nedskrivningsbehov identifierats.

#### Väsentliga antaganden

Från och med 31 mars 2026 har en långsiktig tillväxttakt på 2 % (2) använts för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden (minskningen av den långsiktiga tillväxttakten har beaktats för att återspegla de minskade inflationsförväntningarna). De prognostiserade kassaflödena diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Ökningen av diskonteringsräntan återspeglar primärt förändringen i bolagets produktmix. Skillnaden i värde jämfört med att använda en diskonteringsränta före skatt bedöms inte vara väsentlig. De tillämpade väsentliga antagandena för innevarande och föregående år är följande:

Väsentliga antaganden	Diskonteringsränta före skatt (%)	Diskonteringsränta före skatt (%)	Prognos av kassaflöden under (år):	Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)
31 mar 26	13,2	10,2	5	2
31 mar 25	12,1	9,5	5	2

#### Känslighetsanalys

Tre känslighetsanalyser har gjorts för gruppen av kassagenererande enheter:

- ▶ En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 0,50 procentenheter i kombination med en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 0,50 procentenheter skulle minska återvinningsvärdet med 9,4 %, vilket inte skulle leda till en nedskrivning av goodwill.
- ▶ En minskning av rörelsemarginalen med 2 procentenheter under prognosperioden och perioden därefter skulle minska återvinningsvärdet med 17,7 %, vilket skulle leda till en ytterligare nedskrivning av goodwill med 136 063 tusen euro jämfört med nuvarande redovisat värde.
- ▶ En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenheter skulle minska återvinningsvärdet med 10,8 %, vilket inte skulle leda till en nedskrivning av goodwill.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

▶ **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### NOT 11.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Immateriella tillgångar redovisade i rörelseförvärv

Immateriella tillgångar som redovisas i rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Färdigställda interna utvecklingsprojekt samt övriga immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### Immateriella tillgångar redovisade i tillgångsförvärv

Anskaffningsvärdet för vissa förvärvade immateriella tillgångar inkluderar initialt uppskattade rörliga betalningar kopplade till deras framtida nyttjande. Det redovisade värdet för dessa tillgångar justeras löpande för att återspegla förändringar i dessa uppskattade skulder, och avskrivningarna justeras framåtriktat. Se not 27 för de detaljerade redovisningsprinciper som tillämpas på dessa rörliga betalningar.

#### Avskrivningsmetoder

Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioden omprövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vid fastställande av tillgångens avskrivningsbara belopp beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för väsentliga immateriella tillgångar är följande:

- › Slutförda spelutvecklingsprojekt:
  - › 2–5 år
- › Publicerings- och distributionsrättigheter:
  - › 5–25 år
- › Övriga immateriella tillgångar:
  - › 5 år

### NOT 11.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

#### Aktivering av utvecklingsutgifter

Koncernen aktiverar vissa utvecklingskostnader avseende spelutveckling och intern utveckling av programvara som immateriella tillgångar i rapporten över finansiell ställning. Aktivering av utvecklingskostnader baseras bland annat på bedömningen att framtida ekonomiska fördelar kommer att genereras av tillgången och att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången. Koncernen måste göra väsentliga bedömningar avseende tidpunkten för aktivering. Koncernens utgifter för spelutveckling aktiveras när spelen är tekniskt tillräckligt utvecklade för att möjliggöra utvärdering av deras kommersiella potential. Bedömningen av kommersiell förmåga och avkastning baseras på erfarenheter från tidigare spel. Utveckling av intern programvara aktiveras när tillgångens användbarhet påvisats och tillräckliga resurser allokaterats till dess utveckling. Utveckling som ännu inte är avslutad och där avskrivning därför inte har påbörjats (eftersom tillgången inte är färdig att användas), är föremål för årliga nedskrivningsprövningar. När tillgångarna är färdiga för användning skrivs de av linjärt över sin nyttjandeperiod. De viktigaste underliggande antagandena för dessa uppskattningar kan komma att ändras och därmed påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

#### Nedskrivning av immateriella tillgångar

Asmodee har fastställt att koncernens publicerings- och distributionsrättigheter utgör separata kassagenererande enheter, vilket innebär att de genererar kassainflöden som i hög grad är oberoende av kassainflöden från andra tillgångar. När det finns en indikation på nedskrivningsbehov för en specifik publicerings- eller distributionsrättighet kommer därför en nedskrivningsprövning att utföras. Det verkliga värdet på dessa tillgångar fastställs genom användning av en värderingsmetod som baseras på icke observerbara indata. Vid nedskrivningsprövning av en publicerings- och distributionsrättighet ingår följande kritiska antaganden:

- › Tillväxttakt
- › Rörelsemarginal på förväntad livslängd
- › Diskonteringsränta

Andra uppskattningar än de som gjorts av företagsledningen kan leda till ett annat resultat och en annan finansiell ställning. För att fastställa om värdet på publicerings- och distributionsrättigheter har minskat värderas de kassagenererande enheterna genom att diskontera de kassagenererande enheternas kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig asmodee på historisk statistik och andra antaganden inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar i förutsättningarna för dessa uppskattningar och antaganden kan ha en väsentlig effekt på värdet av publicerings- och distributionsrättigheter.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

› Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### NOT 11.3 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling		Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
	Spelutveckling						
Akkumulerade anskaffningsvärden	5 745	64 506	2 315	25 526	1 184	99 276	1 803 868
Akkumulerade avskrivningar	—	-48 472	—	-17 987	-932	-67 391	-148 953
Akkumulerade nedskrivningar	—	-3 035	—	—	—	-3 035	-483 209
<b>1 April 2024</b>	<b>5 745</b>	<b>12 999</b>	<b>2 315</b>	<b>7 539</b>	<b>252</b>	<b>28 850</b>	<b>1 171 706</b>
Akkumulerade anskaffningsvärden	8 874	67 888	322	23 258	950	101 292	1 798 577
Akkumulerade avskrivningar	—	-51 872	—	-17 906	-545	-70 323	-199 423
Akkumulerade nedskrivningar	—	-3 034	—	—	—	-3 034	-472 993
<b>31 Mars 2025</b>	<b>8 874</b>	<b>12 982</b>	<b>322</b>	<b>5 352</b>	<b>405</b>	<b>27 935</b>	<b>1 126 161</b>
Akkumulerade anskaffningsvärden	7 521	58 825	246	23 934	892	91 418	1 749 104
Akkumulerade avskrivningar	—	-42 460	—	-19 739	-471	-62 670	-243 551
Akkumulerade nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	-477 434
<b>31 Mars 2026</b>	<b>7 521</b>	<b>16 365</b>	<b>246</b>	<b>4 195</b>	<b>421</b>	<b>28 748</b>	<b>1 028 119</b>

**Publicerings- och distributionsrättigheter**<sup>2</sup> minskade med -98 042 tusen euro till 1 028 119 tusen euro, främst till följd av (i) avskrivningar om -49 927 tusen euro, (ii) Valutakursvinster/-förluster om -30 542 tusen euro, nedskrivningar av ett begränsat antal publiceringsrättigheter i backkatalogen till ett nettobelopp om -24 062 tusen euro och (iii) investeringar i samband med förvärven av publiceringsrättigheterna till Zombicide, Cthulhu: Death May Die's, Japon Brand och Sheriff of Nottingham om 6 025 tusen euro.

I enlighet med IAS 36 har koncernen redovisat återföring av nedskrivningar om 463 tusen euro (60 828) och avsättning för nedskrivningar om -24 062 tusen euro (-51 584) avseende publicerings- och distributionsrättigheter, efter identifiering av utlösande händelser som indikerar en förändring av återvinningsvärdet. Dessa justeringar återspeglar ledningens bedömning baserad på uppdaterade externa och interna indikatorer, inklusive trender i efterfrågan och framtida förväntningar. För mer information om väsentliga antaganden, se not [11.2](#).

**Övriga immateriella tillgångar** ökade med 813 tusen euro till 28 748 tusen euro, främst drivet av investeringar i spelutveckling om 13 046 tusen euro (varav 11 012 tusen euro avsåg intern utveckling) och avskrivningar om -11 208 tusen euro.

**Rörelseavyttringar** avser avyttring av företaget Twin Sails Interactive till noll euro i substansvärde.

<sup>2</sup> Publicerings- och distributionsrättigheterna uppstod huvudsakligen genom förvärvet av Financière Amuse Group av Asmodee Group AB den 8 mars 2022 (se not [10](#) för ytterligare information).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

**NOT 11.4 ACKUMLERADE  
ANSKAFFNINGSVÄRDEN**

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spelutveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
<b>1 April 2024</b>	<b>5 745</b>	<b>64 506</b>	<b>2 315</b>	<b>25 526</b>	<b>1 184</b>	<b>99 276</b>	<b>1 803 868</b>
Investeringar	12 226	162	235	34	36	12 693	—
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	-200	-5 655	—	-4 459	—	-10 314	—
Omklassificeringar	-8 879	8 934	-2 224	2 290	-268	-147	—
Valutakurs vinster/förluster	-18	-57	-3	-132	-2	-212	-5 289
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2025</b>	<b>8 874</b>	<b>67 888</b>	<b>322</b>	<b>23 258</b>	<b>950</b>	<b>101 292</b>	<b>1 798 577</b>
Investeringar	12 117	56	96	777	—	13 046	6 025
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	-149	-1 508	—	-247	-6	-1 910	—
Omklassificeringar	-11 799	11 455	-170	610	—	96	—
Valutakurs vinster/förluster	-277	-1 794	-2	-427	-5	-2 505	-55 499
Rörelseavyttringar	-1 245	-17 271	—	-38	-47	-18 601	—
<b>31 Mars 2026</b>	<b>7 521</b>	<b>58 825</b>	<b>246</b>	<b>23 934</b>	<b>892</b>	<b>91 418</b>	<b>1 749 104</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

**NOT 11.5 ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR**

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling		Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
	Spelutveckling						
<b>1 April 2024</b>	—	<b>-48 472</b>	—	<b>-17 987</b>	<b>-932</b>	<b>-67 391</b>	<b>-148 953</b>
Periodens avskrivningar	—	-10 114	—	-2 739	-49	-12 902	-51 156
Försäljningar/avyttringar	—	5 656	—	4 134	—	9 790	—
Omklassificeringar	—	1 002	—	-1 408	434	28	-1
Valutakurs vinster/förluster	—	56	—	93	2	151	688
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2025</b>	—	<b>-51 872</b>	—	<b>-17 906</b>	<b>-545</b>	<b>-70 323</b>	<b>-199 423</b>
Periodens avskrivningar	—	-8 737	—	-2 462	-9	-11 208	-49 927
Försäljningar/avyttringar	—	1 508	—	247	6	1 761	—
Omklassificeringar	—	-7	—	-41	25	-23	—
Valutakurs vinster/förluster	—	1 163	—	386	5	1 554	5 799
Rörelseavyttringar	—	15 484	—	38	47	15 569	—
<b>31 Mars 2026</b>	—	<b>-42 460</b>	—	<b>-19 739</b>	<b>-471</b>	<b>-62 670</b>	<b>-243 551</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

**NOT 11.6 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR**

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spelutveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
<b>1 April 2024</b>	—	-3 035	—	—	—	-3 035	-483 209
Periodens nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	-51 584
Återföring av nedskrivning för perioden	—	—	—	—	—	—	60 828
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	—	—	972
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2025</b>	—	-3 034	—	—	—	-3 034	-472 993
Periodens nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	-24 062
Återföring av nedskrivning för perioden	—	—	—	—	—	—	463
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	-1	—	—	—	-1	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	—	—	19 158
Rörelseavyttringar	—	3 035	—	—	—	3 035	—
<b>31 Mars 2026</b>	—	—	—	—	—	—	-477 434

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### NOT 12.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### Avskrivningsmetoder

Avskrivningar redovisas linjärt över tillgångens eller komponentens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna för väsentliga materiella anläggningstillgångar är enligt följande:

- ▶ Byggnader: 30–40 år
- ▶ Inventarier, verktyg och installationer: 3–15 år
- ▶ Förbättringsutgifter på annans fastighet: 3–10 år

Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av över den kortare perioden av nyttjandeperioden och leasingavtalets längd, om koncernen inte förväntar sig att använda tillgångarna efter leasingavtalets slut.

### NOT 12.2 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Övriga	Summa materiella anläggningstillgångar
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 380	14 181	8 810	10 260	8 823	43 454
Ackumulerade nedskrivningar	-591	-9 384	—	-7 534	-6 170	-23 679
Ackumulerade avskrivningar	—	—	—	—	-25	-25
<b>1 April 2024</b>	<b>789</b>	<b>4 797</b>	<b>8 810</b>	<b>2 726</b>	<b>2 628</b>	<b>19 750</b>
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 563	24 216	120	10 247	8 972	45 118
Ackumulerade nedskrivningar	-188	-10 369	—	-8 034	-6 382	-24 973
Ackumulerade avskrivningar	—	—	—	—	-15	-15
<b>31 Mars 2025</b>	<b>1 375</b>	<b>13 847</b>	<b>120</b>	<b>2 213</b>	<b>2 575</b>	<b>20 130</b>
Ackumulerade anskaffningsvärden	—	29 220	—	10 582	4 440	44 242
Ackumulerade nedskrivningar	—	-15 091	—	-7 448	-2 727	-25 266
Ackumulerade avskrivningar	—	—	—	—	-15	-15
<b>31 Mars 2026</b>	<b>—</b>	<b>14 129</b>	<b>—</b>	<b>3 134</b>	<b>1 698</b>	<b>18 961</b>

**Materiella anläggningstillgångar**<sup>3</sup> minskade med -1 169 tusen euro till 18 961 tusen euro, vilket främst berodde på (i) avskrivningar om -5 098 tusen euro, (ii) investeringar i lagerutrustning, utställningsutrustning och formar om 4 672 tusen euro och (iii) valutakursvinster/-förluster om -555 tusen euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

<sup>3</sup> Publicerings- och distributionsrättigheterna uppstod huvudsakligen genom förvärvet av Financière Amuse Group av Asmodee Group AB den 8 mars 2022 (se not 10 för ytterligare information).

**NOT 12.3 ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN**

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättringsut- gifter på annans fastighet	Övriga	Summa materiella anläggningstill- gångar
<b>1 April 2024</b>	<b>1 380</b>	<b>14 181</b>	<b>8 810</b>	<b>10 260</b>	<b>8 823</b>	<b>43 454</b>
Investeringar	43	3 670	137	199	972	5 021
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	-556	-2 190	—	-61	-825	-3 632
Omklassificeringar	662	8 549	-8 961	-43	23	230
Valutakurs vinster/förluster	34	6	135	-108	-20	47
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2025</b>	<b>1 563</b>	<b>24 216</b>	<b>120</b>	<b>10 247</b>	<b>8 972</b>	<b>45 118</b>
Investeringar	—	3 110	19	410	1 135	4 672
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	—	-1 765	—	-1 908	-525	-4 198
Omklassificeringar	-1 513	4 363	-135	2 171	-4 945	-59
Valutakurs vinster/förluster	-50	-703	-4	-339	-98	-1 194
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	-98	-98
Övriga	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2026</b>	<b>—</b>	<b>29 220</b>	<b>—</b>	<b>10 582</b>	<b>4 440</b>	<b>44 242</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella  
rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

#### NOT 12.4 ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättringsut gifter på annans fastighet	Övriga	Summa materiella anläggningstill gångar
<b>1 April 2024</b>	<b>-591</b>	<b>-9 384</b>	<b>—</b>	<b>-7 534</b>	<b>-6 170</b>	<b>-23 679</b>
Periodens avskrivningar	-142	-2 967	—	-638	-999	-4 746
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	556	2 127	—	49	726	3 458
Omklassificeringar	—	-133	—	14	53	-66
Valutakurs vinster/förluster	-11	-14	—	75	7	57
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2025</b>	<b>-188</b>	<b>-10 369</b>	<b>—</b>	<b>-8 034</b>	<b>-6 382</b>	<b>-24 973</b>
Periodens avskrivningar	—	-3 478	—	-767	-853	-5 098
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/avyttringar	—	1 748	—	1 878	473	4 099
Omklassificeringar	182	-3 286	—	-786	3 875	-15
Valutakurs vinster/förluster	6	294	—	261	78	639
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	82	82
Övriga	—	—	—	—	—	—
<b>31 Mars 2026</b>	<b>—</b>	<b>-15 091</b>	<b>—</b>	<b>-7 448</b>	<b>-2 727</b>	<b>-25 266</b>

#### NOT 12.5 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättringsut gifter på annans fastighet	Övriga	Summa materiella anläggningstill gångar
<b>1 April 2024</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>
Omklassificeringar	—	—	—	—	10	10
<b>31 Mars 2025</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
<b>31 Mars 2026</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

#### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella  
rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

#### Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 13 LEASINGAVTAL

### NOT 13.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Nyttjanderättstillgångar

Koncernens nyttjanderättstillgångar består huvudsakligen av hyreslokaler. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Under förutsättning att asmodee inte med rimlig säkerhet kan anta att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens slut, skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en tillgång med lågt underliggande värde redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen presenterar sina leasingavtal som två klasser av underliggande tillgångar: lokaler och övrigt. Lokaler omfattar främst kontor och lager. Övrigt inkluderar främst fordon och utrustning som inte klassificeras som att ha ett lågt underliggande värde. Följande tabell visar koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt årets förändringar.

### NOT 13.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

Belopp i TEUR	Lokaler	Övriga	Nyttjanderättstillgångar	Leasingkulder
<b>April 1, 2024</b>	<b>47 238</b>	<b>2 330</b>	<b>49 568</b>	<b>51 100</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—
Nya avtal	1 532	1 334	2 866	2 820
Omvärderingar av avtal	10 720	49	10 769	10 752
Uppsagda avtal	-909	-1	-910	-824
Leasingbetalningar	—	—	—	-12 993
Räntekostnader	—	—	—	2 249
Periodens avskrivningar	-11 002	-1 340	-12 342	—
Valutakurs vinster/förluster	-325	12	-313	-389
Rörelseavyttringar	—	—	—	—
Övriga	—	-47	-47	—
<b>Per den 31 Mars 2025</b>	<b>47 254</b>	<b>2 337</b>	<b>49 591</b>	<b>52 715</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—
Nya avtal	2 219	1 254	3 473	3 471
Omvärderingar av avtal	10 718	232	10 950	10 449
Uppsagda avtal	-374	-38	-412	-47
Leasingbetalningar	—	—	—	-14 140
Räntekostnader	—	—	—	2 506
Periodens avskrivningar	-10 572	-1 263	-11 835	—
Valutakurs vinster/förluster	-841	-11	-852	-934
Rörelseavyttringar	—	—	—	—
Övriga	—	—	—	—
<b>Per den 31 Mars 2026</b>	<b>48 404</b>	<b>2 511</b>	<b>50 915</b>	<b>54 020</b>

Förfallotidpunkten för koncernens leasingkulder framgår av not [28.3](#). Leasingkuldena som presenteras ovan inkluderar upplupna räntor. Leasingbetalningar avser det totala beloppet av amortering och räntor som har betalats under perioden.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

De belopp som hänför sig till leasingverksamheten och som redovisats i koncernens rapport över resultat för året framgår nedan.

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal eller till leasingavtal för vilket den underliggande tillgången har ett lågt värde	-829	-2 341
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-11 836	-12 342
Räntekostnader på leasingskulder	-2 506	-2 249
<b>Totalt belopp redovisat i koncernens rapport över resultat för perioden</b>	<b>-15 171</b>	<b>-16 932</b>

## NOT 14 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

Asmodee har andelar i ett intresseföretag, Equinox, som förvärvades i oktober 2022.

Företag	Nr.	Registrerings- och verksamhetsland	31 mar 26	31 mar 25	Karaktären av företagets relation	Värderingsmetod
Equinox	894382746	Frankrike	40 %	40 %	Intresseföretag	Kapitalandelsmetoden

Redovisat värde		
Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Equinox	0	1 198

Efter den senaste tidens utveckling av Equinox verksamhet har koncernen reviderat sin investeringsstrategi och förväntar sig ett utträde ur intresseföretaget, antingen genom att stänga eller sälja det. Som en följd av detta har det redovisade värdet på investeringen i intresseföretaget skrivits ned i sin helhet. Vidare har en avsättning för risker (se not 20) redovisats för att täcka koncernens nuvarande legala och informella förpliktelser till följd av denna exitprocess.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 15 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Belopp i TEUR	Fördringar på ej konsoliderade innehav och aktieägare			Övriga finansiella tillgångar	31 mar 26	Belopp i TEUR	Fördringar på ej konsoliderade innehav och aktieägare			Övriga finansiella tillgångar	31 mar 25
	Investeringar i egetkapitalinstrument	Deposition					Deposition				
<b>Vid årets början</b>	<b>2 175</b>	<b>—</b>	<b>10 073</b>	<b>1 396</b>	<b>13 644</b>	<b>Vid årets början</b>	<b>3 556</b>	<b>9 481</b>	<b>—</b>	<b>13 184</b>	
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	Rörelseförvärv	—	—	—	—	
Nya investeringar i egetkapitalinstrument	—	431	—	—	431	Nya investeringar i egetkapitalinstrument	—	—	—	—	
Nya lån	431	—	—	—	431	Nya lån	—	—	—	—	
Nya depositioner	—	—	1 112	—	1 112	Nya depositioner	—	2 019	—	2 019	
Periodens upplupna räntor	170	—	—	—	170	Periodens upplupna räntor	122	—	—	122	
Återbetalning av lån	—	—	—	—	—	Återbetalning av lån	-1 512	—	—	-1 512	
Återbetalda depositioner	—	—	-8 569	—	-8 569	Återbetalda depositioner	—	-509	—	-509	
Betalda räntor	-6	—	—	—	-6	Betalda räntor	-1	—	-17	-18	
Periodens förändring	—	—	—	42	42	Periodens förändring	—	—	1 328	1 328	
Periodens nedskrivning	-2 257	—	—	—	-2 257	Periodens nedskrivning	—	—	—	—	
Omklassificering	—	—	21	-9	12	Omklassificering	—	16	-56	-40	
Valutakurs vinster/ förluster	3	3	-91	-76	-161	Valutakurs vinster/ förluster	9	-934	-11	-936	
Rörelseavyttringar	—	—	-1	—	-1	Rörelseavyttringar	—	—	—	—	
Övriga	—	—	—	—	—	Övriga	—	—	—	—	
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>518</b>	<b>435</b>	<b>2 547</b>	<b>1 351</b>	<b>4 851</b>	<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 175</b>	<b>10 073</b>	<b>1 396</b>	<b>13 644</b>	

Per 31 mars 2025 var fordringar på ej konsoliderade innehav och aktieägare främst relaterade till ett lån till Equinox, som var helt nedskrivet till -2 257 tusen euro under perioden som avslutades 31 mars 2026 (se not 14). Från och med 31 mars 2026 är fordringar på ej konsoliderade innehav och aktieägare främst relaterade till investeringar i egetkapitalinstrument.

Investeringar i egetkapitalinstrument avser företag där koncernen innehar en minoritetsandel.

Depositioner är huvudsakligen relaterade till leasingavtal.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 16 VARULAGER

### NOT 16.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas med en metod som bygger på vägda genomsnittspriser och inkluderar samtliga utgifter för inköp av lagertillgångarna samt transport av lagertillgångarna till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspriset med avdrag för försäljningskostnader.

### NOT 16.2 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Råmaterial	Färdigvaror och handelsvaror	Pågående arbete	Redovisat värde	Akkumulerade anskaffningsvärdet	Akkumulerade nedskrivningar
<b>Per 1 april 2024</b>	<b>842</b>	<b>217 736</b>	<b>3 407</b>	<b>221 985</b>	<b>274 153</b>	<b>-52 168</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Varulagerförändringar	-103	11 723	1 200	12 820	12 820	—
Avskrivning	—	-12 311	—	-12 311	—	-12 311
Återföring av avskrivning	—	5 495	—	5 495	—	5 495
Utrangering och donationer	-31	-1 972	—	-2 003	-42 634	40 631
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	10	—	10	3	7
Valutakurs vinster/förluster	9	-647	-3	-641	-684	43
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övriga	—	-1	—	-1	—	-1
<b>Per 31 mars 2025</b>	<b>716</b>	<b>220 033</b>	<b>4 603</b>	<b>225 352</b>	<b>243 656</b>	<b>-18 304</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Varulagerförändringar	93	50 240	-201	50 132	50 132	—
Avskrivning	—	-25 974	—	-25 974	—	-25 974
Återföring av avskrivning	—	5 080	—	5 080	—	5 080
Utrangering och donationer	—	-1 699	—	-1 699	-16 346	14 647
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	12	-12
Valutakurs vinster/förluster	-13	-3 971	-265	-4 249	-4 677	428
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övriga	—	—	—	—	—	—
<b>Per 31 mars 2026</b>	<b>796</b>	<b>243 707</b>	<b>4 138</b>	<b>248 641</b>	<b>272 777</b>	<b>-24 136</b>

Varulagerförändringar, avskrivningar, utrangering och donationer ingår i posten handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

Under perioden som avslutades 31 mars 2026 redovisade koncernen -25 974 tusen euro i avskrivningsreserv, 5 080 tusen euro i återförda avskrivningar och utrangering och donationer för ett nettobelopp om -1 699 tusen euro, vilka främst är relaterade till utvalda underpresterande produktreferenser och riktade portföljförvaltningsåtgärder. Under perioden som avslutades 31 mars 2025 var utrangering och donationer främst hänförliga till ett omstruktureringsprogram som initierades under perioden som avslutades 31 mars 2024.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Fordringar på inkomstskatt	8 354	13 790
Övriga skattefordringar	12 357	13 495
Övriga fordringar	814	1 072
<b>Övriga omsättningstillgångar</b>	<b>21 525</b>	<b>28 357</b>

Övriga skattefordringar avser främst moms.

## NOT 18 KASSA OCH BANK

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Likvida medel - Redovisat värde	436 869	286 396

### LIKVIDA MEDEL SOM AVYTTRATS ELLER FÖRVÄRVATS VID AVYTTRING ELLER FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

Under perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick de avyttrade likvida medlen från försäljningen av företaget Twin Sails Interactive till 2 577 tusen euro. De avyttrade medlen redovisas som försäljning av dotterföretag, efter avdrag av avyttrade likvida medel i koncernens rapport över kassaflöden.

### STÄLLDA SÄKERHETER OCH YTTERLIGARE SÄKERSTÄLLDA ÅTAGANDEN

Per 31 mars 2026 hade koncernen pantsatt vissa väsentliga bankkonton uppgående till 72 912 TEUR (112 869) i samband med sin obligationsfinansiering (se not [22](#)).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

#### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 19 EGET KAPITAL

### NOT 19.1 AKTIEKAPITAL

**Den 19 april 2024** ändrades aktiekapitalet inför noteringen av asmodee och de 250 aktierna delades upp genom en aktiesplit: 10 aktier blev 54 000 000 A-aktier (10 röster) och 240 aktier blev 1 335 952 865 B-aktier (1 röst).

Den 18 september 2024 ökade företaget sitt aktiekapital genom en fondemission om 557 266 kronor genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det resulterade i ett nytt nominellt värde på 0,0004 kronor.

**Den 2 januari 2025** genomförde företaget en omvänd aktiesplit där sex aktier, oavsett aktieslag, konsoliderades till en aktie av respektive aktieslag. För att underlätta den omvända aktiespliten genomförde företaget även en nyemission genom att emittera 113 kontant betalda B-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie och en total teckningslikvid om 113 kronor. Som ett resultat av nyemissionen ökade aktiekapitalet med 0,0452 kronor. Det nya aktiekapitalet uppgår till 583 503,8544002 kronor, och kvotvärdet per aktie är 0,0004 kronor. Genom den omvända aktiespliten minskade antalet A-aktier från 54 000 000 till 9 000 000 och antalet B-aktier från 1 404 759 636 till 234 126 606, vilket resulterar i ett totalt antal aktier i företaget om 243 126 606.

**Den 2 januari 2025** genomförde företaget en aktiekapitalökning genom fondemission utan utgivande av nya aktier om 291 751,9272 kronor genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel) till aktiekapitalet. Aktiekapitalet som uppstår genom fondemissionen uppgår till 875 255,78162 kronor, och kvotvärdet per aktie uppgår till 0,0036 kronor. Antalet A-aktier och B-aktier förblev oförändrat.

**Den 2 januari 2025** genomförde företaget en minskning av aktiekapitalet med inlösen av aktier utan återbetalning till aktieägarna genom överföring av 280 515,40202 kr till fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Aktiekapitalet uppgår efter denna minskning till 594 740,37962 kronor, med ett kvotvärde om 0,0036 kronor per aktie. Antalet B-aktier minskades med 77 920 945 till 156 205 661, vilket innebär att det totala antalet aktier i företaget uppgår till 165 205 661. Antalet A-aktier förblev oförändrat.

**Den 24 januari 2025** genomförde företaget en nyemission av aktier genom att emittera 68 486 367 B-aktier till ett pris per aktie om 5 841 euro och ett totalt teckningsbelopp om 400 028 869,6470 euro, som betalades kontant. Kapitalökningen fulltecknades av Embracer Group AB. Aktiekapitalet ökade med 246 550,92122 kronor. Det nya aktiekapitalet uppgår till 841 291,30082 kronor, med ett kvotvärde om 0,0036 kronor per aktie. Det totala antalet aktier av serie B i företaget uppgår till 224 692 028 och det totala antalet aktier till 233 692 028.

**Den 7 februari 2025** noterades företagens B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna koncernredovisning uppgår till 236 721 491 och består av 9 000 000 A-aktier (10 röster) och 227 721 491 B-aktier (1 röst). För mer information se not [31](#).

För mer information om resultat per aktie, se not [9](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Antal aktier	Stämmodatum	Registreringsdatum	Stamaktier	A-aktier	B-aktier	Antal aktier vid periodens utgång
<b>Antal aktier vid företagets bildande</b>			<b>250</b>	–	–	<b>250</b>
Omklassificering av stamaktier för att införa två aktieslag och aktiesplit	19/04/2024	03/05/2024	-250	54 000 000	1 335 952 865	
Apportemission	19/04/2024	03/05/2024	–	–	68 806 658	
Fondemission utan utgivande av aktier	18/09/2024	04/10/2024	–	–	–	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	18/09/2024	04/10/2024	–	-54 000 000	-1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	18/09/2024	04/10/2024	–	54 000 000	1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	02/01/2025	14/01/2025	–	–	113	
Omvänd aktiesplit 1:6	02/01/2025	14/01/2025	–	-45 000 000	-1 170 633 030	
Fondemission utan utgivande av aktier	02/01/2025	14/01/2025	–	–	–	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	02/01/2025	14/01/2025	–	–	-77 920 945	
Nyemission betald med kontanter	24/01/2025	27/01/2025	–	–	68 486 367	
<b>Antal aktier vid periodens utgång</b>			<b>–</b>	<b>9 000 000</b>	<b>224 692 028</b>	<b>233 692 028</b>

### NOT 19.2 ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som tillskjutits av asmodees ägare i form av likvida medel och överkurs vid riktade emissioner, samt koncernbidrag.

Den 19 april 2024 beslutades att emittera 68 806 658 B-aktier till aktieägarna (exklusive Asmodee Group AB) i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som tillskjutit de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee III och Asmodee III SAS som betalning för aktierna i Asmodee Group AB. Denna apportemission ökade ytterligare övrigt tillskjutet kapital med 113 531 tusen euro.

Den 24 januari 2025 genomförde företaget en nyemission som resulterade i att övrigt tillskjutet kapital ökade med ytterligare 400 006 tusen euro.

### NOT 19.3 VALUTAOMRÄKNINGSRESERV

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Reserv för valutakursdifferenser	-26 556	-812

Omräkningsreserven innefattar (a) alla valutakursdifferenser som uppstår vid (i) omräkning av finansiella rapporter från utlandsverksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som används i koncernredovisningen, och (ii) alla valutakursdifferenser som uppstår från monetära poster som klassificeras som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet. Ackumulerade valutakursdifferenser som uppkommer från (i) och (ii) och som initialt redovisas i övrigt totalresultat omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av utlandsverksamheten när vinsten eller förlusten vid avyttringen redovisas. För mer information om valuta, se not 1.6.

Förändringen i valutaomräkningsreserven för perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick till -25 742 tusen euro, varav -12 004 tusen euro avser valutakursdifferenser som uppkommer från monetära poster som klassificeras som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet (se not 7). Den totala utgående balansen avseende valutakursdifferenser som härrör från monetära poster klassificerade som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet uppgår till -8 903 tusen euro (netto efter uppskjuten skatt).

### NOT 19.4 BALANSERADE VINSTMEDEL

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Balanserade vinstmedel	-1 449 670	-1 454 416
Aktuariella reserver	12	-3
<b>Balanserade vinstmedel</b>	<b>-1 449 658</b>	<b>-1 454 419</b>

Aktuariell reserv avser den bedömning som gjorts för att täcka framtida utbetalningar för pensioner (se not 21).

Enligt svensk lag begränsas utdelningar inte av koncernens balanserade vinstmedel utan av moderföretagets fria egna kapital (bland andra lagkrav), vilket framgår av Asmodee Group AB:s separata finansiella rapporter, som skiljer sig från koncernens balanserade vinstmedel som presenteras enligt IFRS.

### NOT 19.5 UTDELNINGAR

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 uppgick det totala beloppet för utdelning till -892 178 tusen euro:

- › Den 11 april 2024 lämnades en utdelning om 1 178 tusen euro till Embracer Group AB.
- › Den 16 april 2024 lämnades en utdelning om 848 549 tusen euro till Embracer Group AB.
- › Den 19 april 2024 lämnades en utdelning om 42 451 tusen euro till andra än aktieägare i Embracer Group AB.

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 lämnades ingen utdelning.

Mot bakgrund av asmodees starka finansiella ställning och kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning om 0,17 euro per aktie för räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 40 243 tusen euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

› Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 20 LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Belopp i TEUR	Avsättning för nedmonteringskostnader	Avsättning för rättstvister	Övriga avsättningar	Avsättning för omstrukturering	Totalt
<b>1 April 2024</b>	<b>632</b>	<b>547</b>	<b>765</b>	<b>6 169</b>	<b>8 113</b>
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—
Utnyttjat belopp	—	-31	-350	-2 882	-3 263
Återföring av avsättningar	—	-172	-49	-3 044	-3 265
Nya avsättningar	113	891	496	—	1 500
Valutakurs vinster/förluster	9	—	9	-39	-21
Övriga	—	-48	1	—	-47
<b>31 Mars 2025</b>	<b>754</b>	<b>1 187</b>	<b>871</b>	<b>204</b>	<b>3 016</b>
Långfristiga	754	141	333	—	1 228
Kortfristiga	—	1 046	538	204	1 788
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—
Utnyttjat belopp	—	-1 854	-115	-204	-2 173
Återföring av avsättningar	—	-317	-76	—	-393
Nya avsättningar	505	4 298	1 093	—	5 896
Valutakurs vinster/förluster	-23	-4	—	—	-27
Övriga	—	308	-690	—	-382
<b>31 Mars 2026</b>	<b>1 236</b>	<b>3 619</b>	<b>1 082</b>	<b>—</b>	<b>5 937</b>
Långfristiga	1 236	518	—	—	1 754
Kortfristiga	—	3 101	1 082	—	4 183

### Avsättning för nedmontering

Avsättningar för nedmontering görs när det finns en klausul i hyreskontrakten som kräver att lokalerna ska återlämnas i samma skick som de överlämnades.

Den avsättning om 505 tusen euro som redovisades för perioden som avslutades 31 mars 2026 beror på en omvärdering av nedmonteringskostnader i samband med leasing av lagerlokaler.

### Avsättning för rättstvister

Avsättning för rättstvister baseras på det förväntade utfallet av aktiva rättsliga förfaranden. Avsättningen har gjorts baserat på koncernens bedömning av utfallet efter inhämtande av juridiska utlåtanden från oberoende juridiska experter. Förändringen i avsättningen för tvister och avgifter baseras på aktuella riskbedömningar av de pågående processerna.

Under perioden som avslutades 31 mars 2026 uppgick avsättningarna till 4 298 tusen euro (891), drivet av andra skatter än inkomstskatter om 570 tusen euro och sociala rättstvister om 3 536 tusen euro. Utnyttjade avsättningar uppgick till -1 854 tusen euro (-31), drivet av andra skatter än inkomstskatter om -167 tusen euro och sociala tvister om -1 686 tusen euro.

### Övriga avsättningar

Per 31 mars 2026 avser övriga avsättningar huvudsakligen Equinox (se not 14).

### Avsättning för omstrukturering

Avsättning för omstrukturering omfattar endast tillkommande kostnader som är direkt hänförliga till en omstrukturering.

Under perioden som avslutades 31 mars 2025 utnyttjades avsättningar för kostnader för destruktion av varulager med 2 097 tusen euro och outnyttjade avsättningar om 236 tusen euro reverserades, avsättningar för nedläggning av verksamhet och avslutande av projekt nyttjades med 785 tusen euro och outnyttjade om 2 808 tusen euro reverserades. Avsättningarna avsåg omstruktureringsprogram, för mer detaljer se koncernredovisningen för Asmodee Group AB för räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 (not 20).

Under perioden som slutade 31 mars 2026 hänför sig de använda avsättningarna till avyttringen av företaget Twin Sails Interactive (se not 6.3).

## NOT 21 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Asmodee har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa av de anställda i Australien och Italien, och nettoförmånsförpliktelse värderas av en auktoriserad aktuarie i respektive land. Alla pensionsplaner är ofinansierade. Kostnaden för pensionsplanen, liksom omfattningen av pensionsförpliktelsen, beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade PUC-metoden (projected unit credit), vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringstid.

Den förmånsbestämda nettoskulden för anställda redovisas i rapporten över finansiell ställning på raden ersättningar till anställda. De belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning under året är följande:

Värdoförändringar på pensionsförpliktelsen	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans, pensionsskuld</b>	<b>1 515</b>	<b>1 248</b>
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	131	161
Räntekostnader	55	47
Omvärderingar av förpliktelse	-34	70
Rörelseförvärv	—	—
Valutakurs vinster/förluster	9	-10
<b>Utgående balans, pensionsskuld</b>	<b>1 676</b>	<b>1 515</b>
Verkligt värde på planens tillgångar	—	482
<b>Utgående balans, förmånsbestämd skuld (netto)</b>	<b>1 676</b>	<b>1 033</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 22 OBLIGATIONER

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Vid årets början</b>	<b>633 076</b>	—
Rörelseförvärv	—	—
Obligationsemission	320 000	946 224
Amortering av obligation	-320 000	-301 304
Periodens upplupna räntor	35 981	14 590
Räntebetalningar	-33 059	-8 454
Kostnader i samband med obligationsemission	-5 298	-20 764
Amortering av effektivränta	2 333	7 375
Valutakurs vinster/förluster	—	-4 592
Rörelseavyttringar	—	—
Övrigt	5 714	—
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>638 747</b>	<b>633 076</b>
varav långfristigt	629 527	626 778
varav kortfristigt	9 220	6 298
varav nominellt belopp	629 527	626 778
varav räntebelopp	9 220	6 298

### REFINANSIERING AV OBLIGATIONER MED RÖRLIG RÄNTA

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 slutförde koncernen framgångsrikt refinansieringen av 320 000 tusen euro seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta med förfall 2029, med en senior säkerställd obligation med fast ränta på samma belopp. Den nya obligationen har en kupong på 4,25 %, som betalas halvårsvis, med förfalldag den 15 december 2031.

Efter denna transaktion är koncernens obligationsskulsstruktur helt fastförräntad, vilket minskar exponeringen för räntevolatilitet.

Transaktionen resulterade i en omedelbar kostnad redovisad som övriga förluster på finansiella poster (se not 7), om -5 714 tusen euro, motsvarande avskrivningen av de återstående oamorterade emissionskostnaderna hänförliga till de utsläckta seniora säkerställda obligationerna med rörlig ränta.

Emissionskostnaderna för den nya obligationen uppgick till -5 298 tusen euro. Betalningar<sup>4</sup> relaterade till dessa kostnader för perioden uppgick till 4 489 TEUR.

### FINANSIERINGSTRANSAKTIONER UNDER FÖREGÅENDE ÅR

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 tog koncernen upp finansiering genom att emittera ett sammanlagt kapitalbelopp om 940 000 tusen euro<sup>5</sup> i seniora säkerställda obligationer denominerade i euro. Koncernens kostnader för att emittera denna finansiering uppgick till -20 764 tusen euro. Emissionskostnaderna betalades<sup>4</sup> med -1 460 tusen euro under perioden som avslutades 31 mars 2026 (med -19 304 tusen euro under perioden som avslutades 31 mars 2025).

I februari 2025 genomförde företaget en frivillig förtida återbetalning om 300 000 tusen euro. Efter denna förtida återbetalning uppgick det sammanlagda kapitalbeloppet för seniora säkerställda obligationer med fast ränta (5,75 %, halvårsvis, med förfalldag den 15 december 2029) till 320 000 tusen euro och kapitalbeloppet för seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta uppgick till 320 000 tusen euro.

Den förtida återbetalning resulterade i en inlösenavgift på 6 000 tusen euro (redovisad på raden övrigt inom finansieringsverksamheten i koncernens rapport över kassaflöden). Den hade också en betydande inverkan på räntebetalningarna (-2 960 tusen euro) och avskrivningarna på kostnaderna för obligationsemissionen (6 519 tusen euro) för räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025.

### AKTIE OCH NOTERING

De seniora säkerställda obligationerna som emitterats är noterade på en icke-reglerad marknad (The International Stock Exchange). Obligationerna är säkerställda genom pantsättning av aktierna i vissa väsentliga dotterföretag, och vissa väsentliga bankkonton. Obligationerna noterades utan några finansiella kovenanter.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

<sup>4</sup>Betalda emissionskostnader redovisas i koncernens kassaflödesanalys under betalda räntor.

<sup>5</sup>Obligationerna, som är denominerade i euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att förändringar i obligationerna (nyemission, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

## NOT 23 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Vid årets början</b>	<b>9 576</b>	<b>29 356</b>
Rörelseförvärv	—	—
Nya lån	5 763	920 621
Återbetalning av lån	-14 588	-940 554
Periodens upplupna räntor	310	43 594
Räntebetalningar	-367	-43 559
Kostnader för nya lån	—	-12 992
Amortering av effektivränta	—	12 992
Förändringar i checkräkningskredit	122	—
Valutakurs vinster/förluster	-58	115
Rörelseavyttringar	—	—
Övriga	847	1
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 604</b>	<b>9 576</b>
Varav långfristiga	11	1 714
Varav kortfristiga	1 593	7 862
Varav kapitalbelopp	1 579	9 493
Varav räntor	25	83

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 har koncernen återbetalat skulder till kreditinstitut om -14 588 tusen euro. Per balansdagen förfaller merparten av det återstående redovisade värdet om 1 604 tusen euro till betalning inom 12 månader.

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 uppgick nya lån till 920 621 tusen euro. Denna ökning beror främst på det finansieringsavtal ("bryggglån") som Asmodee Group AB ingick den 16 april 2024, till ett belopp om 916 752<sup>6</sup> tusen euro. Den 12 december 2024 återbetalades detta bryggglån till fullo, efter att företaget emitterat obligationer (se not 22). Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 återbetalade företaget även andra skulder till kreditinstitut om -23 802 tusen euro.

Bryggglånet redovisades till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. De kostnader som företaget haft för att etablera denna finansiering uppgick till -12 992 tusen euro (vilka fullt ut har kostnadsförts i samband med återbetalningen den 12 december 2024) och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under betalda räntor.

### REVOLVERANDE KREDITFACILITET (RCF)

Den 12 december 2024 ingick företaget ett låneavtal där vissa långgivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet på upp till 150 000 tusen euro. Transaktionskostnaderna och avgiften för att inte utnyttja RCF redovisas på raden övriga finansieringsaktiviteter i koncernens rapport över kassaflöden och på raden övriga förluster på finansiella poster i det finansiella resultatet (se not 2).

Den revolverande kreditfaciliteten hade ej nyttjats under perioden som avslutades 31 mars 2026 och 31 mars 2025.

### ÖVRIG INFORMATION

RCF är säkerställd genom pantsättning av aktierna i vissa väsentliga dotterföretag och vissa väsentliga bankkonton. Förändringar i checkräkningskredit presenteras i koncernens rapport över kassaflöden under övrigt inom finansieringsverksamheten.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

<sup>6</sup> Detta bryggglån, uppgående till 900 miljoner euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att redovisade belopp för skulder till kreditinstitut (nya lån, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

## NOT 24 SKULDER RELATERADE TILL FÖRVÄRV

### Redovisat värde

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—
Uppskjuten köpeskillning	—	542
Villkorade köpeskillningar	477	—
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	6 295	3 798
<b>Långfristiga</b>	<b>6 772</b>	<b>4 340</b>
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	113 462	75 826
Uppskjuten köpeskillning	538	163
Villkorade köpeskillningar	168	—
Skulder till anställda relaterade till förvärv	37 799	27 550
<b>Kortfristiga</b>	<b>151 967</b>	<b>103 539</b>
<b>Totala skulder relaterade till förvärv</b>	<b>158 739</b>	<b>107 879</b>

Koncernens förvärvsrelaterade skulder beskrivs närmare i följande noter:

- › Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, se not [27.5](#)
- › Uppskjuten köpeskillning, se not [27.6](#)
- › Villkorad köpeskillning, se not [27.7](#)
- › Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv Not [4.3](#).

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 förvärvade koncernen varumärkesrättigheterna Zombicide och Cthulhu Death May Die. Varumärkesrättigheterna redovisades som immateriella tillgångar och ingår i posten publicerings- och distributionsrättigheter i rapporten över finansiell ställning (se not [11](#)).

Villkorade köpeskillningar som härrör från dessa förvärv är förknippade med prestationsvillkor och redovisades och omvärderades till verkligt värde via resultatet till ett totalt belopp om 645 tusen euro (se not [27.7](#)).

Odiskonterade förväntade betalningar uppgår till 161 687 tusen euro (128 415) och har främst ökat på grund av Exploding Kittens (se not [27.5](#)).

### Odiskonterade förväntade betalningar – 31 mars 2026

Belopp i TEUR	31 mar 26	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	113 462	113 462	—
Uppskjuten köpeskillning	538	538	—
Villkorade köpeskillningar	648	168	480
Skulder till anställda relaterade till förvärv	47 039	37 799	9 239
<b>Summa odiskonterade förväntade betalningar</b>	<b>161 687</b>	<b>151 967</b>	<b>9 719</b>

### Odiskonterade förväntade betalningar – 31 mars 2025

Belopp i TEUR	31 mar 25	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	83 389	—
Uppskjuten köpeskillning	704	163	542
Villkorade köpeskillningar	—	—	—
Skulder till anställda relaterade till förvärv	44 322	35 314	9 008
<b>Summa odiskonterade förväntade betalningar</b>	<b>128 415</b>	<b>118 866</b>	<b>9 550</b>

Odiskonterade förväntade betalningar utgör uppskattningar baserade på det förväntade utfallet av finansiella mål för varje enskilt avtal och tillämpliga villkor. Uppgörelsen av de underliggande förvärven kan variera över tid beroende på bland annat avtalsvillkor och i vilken utsträckning de uppsatta prestationskraven för de förvärvade verksamheterna uppfylls.

Koncernens avtalsenliga och odiskonterade räntebetalningar och amorteringar av finansiella skulder framgår av not [28.3](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

› Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 25 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

Skulder till intresseföretag avser företaget Equinox (se not 14).

Belopp i TEUR	Skulder till intresseföretag	Upplupna räntor	Skulder avseende utdelning	Övriga finansiella skulder	31 mar 26
<b>Vid årets början</b>	—	—	—	855	855
Nya lån	—	—	—	—	—
Återbetalning av lån	—	—	—	-1	-1
Periodens förändring	—	—	—	-1	-1
Omklassificering	—	—	—	-846	-846
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	—
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	—	—	—	7	7

Belopp i TEUR	Skulder till intresseföretag	Upplupna räntor	Skulder avseende utdelning	Övriga finansiella skulder	31 mar 25
<b>Vid årets början</b>	963	1	-2	2 748	3 710
Nya lån	—	—	—	1	1
Periodens upplupna räntor	—	—	—	—	—
Återbetalning av lån	—	—	—	-1 945	-1 945
Betalda räntor	—	—	—	—	—
Periodens förändring	—	—	—	33	33
Omklassificering	-963	—	2	—	-961
Belopp kapitaliserat i övrigt tillskjutet kapital	—	—	—	—	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	17	17
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	—	—	—	855	855

## NOT 26 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Mervärdesskatt	—	—
Övriga skulder	2 000	1 400
<b>Övriga långfristiga skulder</b>	<b>2 000</b>	<b>1 400</b>
Upplupna personalkostnader (inkl. sociala avgifter)	31 612	30 602
Mervärdesskatt	22 279	12 008
Upplupna kostnader för inkomstskatt	19 302	16 883
Upplupna kostnader för andra skatter	2 416	3 461
Övriga skulder	1 486	5 022
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>77 095</b>	<b>67 976</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» **Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter**
  - Separata finansiella rapporter
  - Moderföretagets noter
  - Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## NOT 27 FINANSIELLA INSTRUMENT

### NOT 27.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i koncernens rapport över finansiell ställning när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångarna och reglera skulderna.

#### Klassificering och värdering

##### Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om de innehas enligt en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet. Vid första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Tillgångarna är föremål för nedskrivning för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde framgår nedan.

##### Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via koncernens rapport över resultat inkluderar en sälloptionsskuld, uppskjutna och villkorade köpeskillningar och derivatinstrument med negativt värde.

För vissa rörelseförvärv ingår koncernen vid förvärvstidpunkten sälj- och köpoptioner avseende kvarvarande aktier som kan utnyttjas vid en framtida tidpunkt. Det finns ingen uttalad vägledning i IFRS avseende redovisning av sälj- och köpoptioner för kvarvarande aktier i samband med ett rörelseförvärv, varvid koncernen i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Skyldigheten att i framtiden förvärva ytterligare aktier från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet, inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Transaktionen redovisas således som om de aktier som omfattas av optionerna redan har förvärvats av koncernen.

Sälloptionsskulden omvärderas varje rapportperiod och förändringarna i verkligt värde redovisas i koncernens rapport över resultat under finansiellt resultat. Derivat redovisas löpande till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde för derivat redovisas i koncernens rapport över resultat under posten finansiellt resultat.

För betalningar i samband med förvärv av en tillgång som är rörliga i förhållande till tillgångens framtida nytta finns ingen uttrycklig vägledning i IFRS. Koncernen har, i enlighet med IAS 8, utvecklat och tillämpar en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner, där de framtida förväntade rörliga kostnaderna initialt uppskattas och redovisas som en skuld som därefter värderas till upplupet anskaffningsvärde. Efterföljande ändringar av uppskattningar som är en följd av tillgångens nyttjande redovisas mot tillgångens anskaffningsvärde. Övriga förändringar i skulden (t.ex. hänförliga till valutakurseffekter, diskonteringsräntor etc.) redovisas i koncernens rapport över resultat.

### NOT 27.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

#### Förvärvsrelaterade skulder och eventualityförpliktelser

Koncernen ingår olika avtal i samband med rörelseförvärv och förvärv av tillgångar som resulterar i framtida rörliga betalningar. Dessa kan innefatta uppskjutna eller villkorade köpeskillningar, eller sälj- och köpoptioner.

De antaganden som ligger till grund för verkligt värde-värderingen beskrivs mer ingående nedan. Andra uppskattningar än de som gjorts av ledningen kan ge upphov till andra resultat och en annan finansiell ställning. Enligt ledningen ger den aktuella värderingen en relevant bedömning av koncernens finansiella situation för de aktuella perioderna.

#### Uppskjutna köpeskillningar

När köpeskillningen är o villkorad men betalas vid en tidpunkt efter det att förvärvet har slutförts, värderas skulden initialt till verkligt värde som återspeglar diskonteringseffekten. Därefter värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde och uppdateras med upplösningen av diskonteringen som redovisas i resultatet. Den diskonteringsränta som används återspeglar en marknadsränta med motsvarande löptid och en företagsspecifik kreditspread.

#### Villkorade köpeskillningar

När ersättningen är rörlig och utfaller om specifika framtida händelser inträffar eller villkor uppfylls, värderas skulden till verkligt värde med efterföljande värdeförändringar i resultatet. Det mest betydande antagandena för skuldens redovisade värde vid varje rapportdatum avser uppskattningar av den underliggande finansiella utvecklingen (EBITDA), eftersom villkoren för utbetalningar är beroende av denna faktor. Övriga faktorer som påverkar skulden inkluderar diskonteringsräntan, som återspeglar den förvärvsspecifika vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC).

#### Köp- och sälloptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

När en skuld redovisas som återspeglar lösenpriset för en sälloption på resterande aktier i ett konsoliderat koncernföretag, redovisas skulden initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulden omvärderas vid varje rapportperiod för att beakta eventuella förändringar i det förväntade inlösenbeloppet. Det mest betydande underlaget för skuldens redovisade värde vid varje rapportperiod avser uppskattningar av den underliggande finansiella utvecklingen (EBITDA), eftersom lösenpriset är beroende av denna faktor.

**NOT 27.3 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER**

Belopp i TEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Mar 31, 26
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	435	1 973	2 408
Kundfordringar	—	212 049	212 049
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	18	2 425	2 443
Likvida medel	—	436 869	436 869
<b>Totalt</b>	<b>453</b>	<b>653 316</b>	<b>653 769</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Obligationer	—	638 747	638 747
Skulder till kreditinstitut	—	1 604	1 604
Leverantörsskulder	—	224 459	224 459
Uppskjuten köpeskillning	—	538	538
Villkorade köpeskillningar	645	—	645
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	113 462	113 462
Övriga kortfristiga finansiella skulder	—	7	7
<b>Totalt</b>	<b>645</b>	<b>978 817</b>	<b>979 462</b>

Belopp i TEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Mar 31, 25
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	—	3 779	3 779
Kundfordringar	—	195 903	195 903
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	—	9 865	9 865
Likvida medel	—	286 396	286 396
<b>Totalt</b>	<b>—</b>	<b>495 943</b>	<b>495 943</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Obligationer	—	633 076	633 076
Skulder till kreditinstitut	—	9 576	9 576
Leverantörsskulder	—	193 198	193 198
Uppskjuten köpeskillning	—	705	705
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	75 826	75 826
Övriga kortfristiga finansiella skulder	—	855	855
<b>Totalt</b>	<b>—</b>	<b>913 236</b>	<b>913 236</b>

Asmodee i korthet  
VD-intervju  
Verksamhet  
Hållbarhetsförklaring  
Aktien  
Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 27.4 VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer vid tidpunkten för värderingen. I tabellen nedan presenteras finansiella instrument som värderas till verkligt värde baserat på klassificering i verkligt värde-hierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade (ojusterade) marknadspriser för identiska tillgångar eller skulder på aktiva marknader.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsdata (dvs. icke observerbar indata).

### Obligationer

Koncernens obligationer värderas till upplupet anskaffningsvärde och har fasta räntor (se not 22).

Det redovisade värdet för obligationer uppgår till 638 747 tusen euro (633 076) och verkligt värde uppgår till 684 584 tusen euro (653 639).

Verkligt värde klassificeras för närvarande som nivå 3 i verkligt värde-hierarkin (tidigare nivå 2). Denna omklassificering beror på avsaknaden av nyliga observerbara marknadstransaktioner för koncernens skulder, till följd av utvecklingen av dess skuldstruktur. Verkligt värde (nivå 3) har beräknats genom att nuvärdet av framtida kassaflöden diskonteras med EURIBOR-spoträntan per den 31 mars 2026, med tillägg av den initiala marginalen från den 18 december 2025 som en icke-observerbar indikator för aktuell kreditrisk (se not 22).

### Skulder till kreditinstitut

Koncernens skulder till kreditinstitut värderas till upplupet anskaffningsvärde och samtliga har en fast ränta, varför det redovisade värdet avviker från skuldsättningens verkliga värden.

Det verkliga värdet klassificeras för närvarande som nivå 3 i verkligt värde-hierarkin (tidigare nivå 2). Denna omklassificering beror på avsaknaden av nyliga observerbara marknadstransaktioner för koncernens skulder, till följd av utvecklingen av dess skuldstruktur. Verkligt värde (nivå 3) har beräknats genom att nuvärdet av framtida kassaflöden diskonteras med EURIBOR-spoträntan per den 31 mars 2026, med tillägg av den initiala marginalen från den 18 december 2025 som en icke-observerbar indikator för aktuell kreditrisk (se not 22).

Redovisat värde för skulder till kreditinstitut uppgår till 1 604 tusen euro (9 576) och verkligt värde uppgår till 1 604 tusen euro (9 508).

### Kreditfaciliteter

Koncernen har ytterligare kreditfaciliteter, utöver banklån, som är tillgängliga på balansdagen med följande godkända och utnyttjade belopp:

Belopp i TEUR		Belopp	Utnyttjat	Belopp	Utnyttjat
		Mar 31, 26	Mar 31, 26	Mar 31, 25	Mar 31, 25
Revolverande kreditfacilitet ("RCF")	CAD	2 496	—	4 185	—
Revolverande kreditfacilitet ("RCF")	EUR	150 000	—	150 000	—
Handelsfinansieringsfacilitet	AUD	2 150	1 455	1 721	—

### Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet. Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som kvittas i redovisningen eller som är föremål för rättsligt bindande avtal om nettning. Den maximala kreditrisken för tillgångarna utgörs av nettot av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

### Derivat

Derivatinstrument värderas till verkligt värde i enlighet med nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Derivat värderas i enlighet med den marknadsvärdering som fastställts av den utfärdande parten.

### Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i rörelseförvärv där de säljande aktieägarna behåller viss äganderätt och där det finns en avtalsenlig skyldighet för asmodee att köpa den kvarvarande andelen om innehavaren av optionen bestämmer sig för att sälja.

Koncernens sälj-/köpoptioner kommer att regleras kontant. Verkligt värde har beräknats baserat på förväntat utfall av finansiella mål för varje enskilt avtal. Den uppskattade förväntade regleringen kommer att variera över tiden beroende på bland annat graden av uppfyllelse av villkoren för sälj-/köpoptionerna.

Koncernens sälj- och köpoptioner värderas till verkligt värde genom diskontering av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Värderingen sker därmed i enlighet med nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Väsentlig icke observerbar indata består av prognostiserade finansiella mål.

### Finansiella tillgångar

Mar 31, 25	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Egetkapitalinstrument	—	—	—	—
Derivat	—	—	—	—
Mar 31, 26	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Egetkapitalinstrument	—	—	435	435
Derivat	—	18	—	18

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## Finansiella skulder

Mar 31, 25	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—	75 826	75 826
Derivat	—	—	—	—
Mar 31, 26	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Villkorade köpeskillingar	—	—	645	645 000
Derivat	—	—	—	—

## NOT 27.5 KÖP/SÄLJOPTIONER AVSEENDE INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>75 826</b>	<b>154 602</b>
Rörelseförvärv	—	—
Omvärdering	41 804	-160
Betalning	—	—
Valutakurs vinster/förluster	-4 167	287
Annulleringar	—	-78 901
<b>Utgående balans</b>	<b>113 462</b>	<b>75 826</b>

Orealiserade vinster eller förluster för köp-/säljoptioner på innehav utan bestämmande inflytande redovisas i det finansiella resultatet (se not 7).

### Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden fram till och med 31 mars 2026

Nettoförändringen i verkligt värde för perioden som avslutades 31 mars 2026 avser säljoptionen relaterad till Exploding Kittens och uppgår till 41 804 tusen euro. Förändringen i verkligt värde beror på förbättringen av Exploding Kittens operativa resultat (som ligger till grund för lösenpriset för aktierna i säljoptionen). Den 22 december 2025 utnyttjade koncernen sin köpoption avseende de återstående minoritetsandelarna i Exploding Kittens. Transaktionen slutfördes efter balansdagen (se not 31).

### Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden fram till och med 31 mars 2025

Den 19 april 2024 ersattes aktieägaravtalet från mars 2022 mellan Embracer Group AB och innehav utan bestämmande inflytande i Financière Amuse Topco av ett nytt aktieägaravtal. Med tillämpning av detta avtal annullerades köp- och säljoptionerna på innehav utan bestämmande inflytande i Financière Amuse Topco, till ett belopp om -78 901 tusen euro, och innehav utan bestämmande inflytande genomförde en apportemission i Asmodee Group AB, genom att tillskjuta de aktier de innehade i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för de nyemitterade 68 806 658 B-aktierna i Asmodee Group AB (se not 19.2). Som ett

resultat av dessa transaktioner ägs företagen Financière Amuse Topco, Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS till 100 % av Asmodee Group AB. Det samtidiga förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande och annulleringen av säljoptionen genererade en förlust om -34 628 tusen euro (redovisad i balanserat resultat). Förlusten motsvarar skillnaden mellan det redovisade värdet på det tidigare innehavet och den köpeskillning som erlagts för innehavet utan bestämmande inflytande.

Orealiserade vinster eller förluster för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -160 tusen euro. Dessa belopp redovisas i det finansiella resultatet i rapport över resultat. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterad till Financière Amuse Topco baseras på Embracer Group AB:s aktievärde. Omvärderingen för perioden som avslutades den 31 mars 2024 uppgick till -82 432 tusen euro, och beror på att aktievärdet i Embracer Group AB minskade. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterade till Exploding Kittens baseras på Exploding Kittens operativa resultat och minskningen som redovisades för perioden som avslutades den 31 mars 2024 om -19 432 tusen euro återspeglar minskningen i dess förväntade resultat.

### Känslighetsanalys

Efter den slutliga redovisningen av köp-/säljoptionerna på innehav utan bestämmande inflytande per 31 mars 2026 är den tillhörande finansiella skulden inte längre känslig för förändringar i diskonteringsfaktorn eller andra icke observerbara indata, och därför lämnas ingen känslighetsanalys.

### NOT 27.6 UPPSKJUTEN KÖPEKILLING

Förutbetalda köpeskillingar utgör den fasta och garanterade delen av köpeskillingen som asmodee har en ovillkorlig skyldighet att betala till säljaren vid en viss framtida tidpunkt.

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>705</b>	<b>2 374</b>
Rörelseförvärv	—	—
Värdetförändring	—	39
Betalning - kontant	-123	-1 709
Valutakurs vinster/förluster	-44	8
Övriga	—	-7
<b>Utgående balans</b>	<b>538</b>	<b>705</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

**Koncernens noter**

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

#### NOT 27.7 VILLKORADE KÖPEKILLINGAR

Villkorade köpeskillingar är rörliga tilläggsbetalningar som asmodee endast betalar till säljaren om specifika framtida prestationsmål eller milstolpar uppnås.

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 förvärvade koncernen varumärkesrättigheterna Zombicide och Cthulhu Death May Die. Varumärkesrättigheterna redovisades som immateriella tillgångar och ingår i posten publicerings- och distributionsrättigheter i rapporten över finansiell ställning (se not [11](#)).

Villkorade köpeskillingar som härrör från dessa förvärv är förknippade med prestationsvillkor och redovisades och omvärderades till verkligt värde via resultatet till ett totalt belopp om 645 tusen euro.

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	—	—
Rörelseförvärv	—	—
Nya villkorade köpeskillingar under perioden	620	—
Värdetförändring	20	—
Betalning - kontant	—	—
Valutakurs vinster/förluster	5	—
Övriga	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>645</b>	—

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

#### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 28 FINANSIELLA RISKER

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens egna åtgärder. Syftet med riskhanteringsaktiviteterna är att definiera och analysera de risker som företaget står inför samt att i möjligaste mån förebygga och begränsa negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk, valutarisk och övrig prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens riskaktiviteter, inklusive finansiella risker. I riskarbetet ingår att identifiera, bedöma och utvärdera de risker som koncernen står inför. Prioritet ges till de risker som bedöms ha störst negativ påverkan på koncernen utifrån en samlad bedömning av potentiell effekt, sannolikhet och konsekvens. Koncernens övergripande mål för finansiella risker är att hantera finansiella exponeringar för att minska volatiliteten i rapport över resultat och rapport över finansiell ställning, skydda framtida värde på kassaflöden och finansiella tillgångar, optimera och säkra finansiering samt dra nytta av stordriftsfördelar.

Koncernen har flera policyer som ska fungera för att begränsa de risker som behöver hanteras.

### NOT 28.1 KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina förpliktelser och därmed orsakar en finansiell förlust för koncernen. Koncernens kreditrisk uppstår främst genom kundfordringar och likvida medel i investeringsverksamheten. Vid varje rapporttillfälle utvärderar koncernen kreditrisken för befintliga exponeringar med beaktande av framåtblickande faktorer.

De finansiella tillgångar för vilka koncernen har gjort förlustreserveringar för förväntade kreditförluster presenteras nedan. Utöver nedanstående tillgångar övervakar koncernen även sina förlustreserveringsbehov för andra finansiella instrument. I situationer där beloppen inte bedöms vara oväsentliga görs förlustreserveringar även för dessa finansiella instrument.

#### Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreservering)

Kreditrisken för koncernen är främst hänförlig till kundfordringar och avtalstillgångar, och asmodees målsättning är att löpande övervaka denna kreditrisk. Koncernens kunder består främst av digitala återförsäljare samt fysiska butiker och återförsäljare. Koncernen har etablerat riktlinjer för att säkerställa att produkter säljs till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren är normalt mellan 30–90 dagar. Historiska kreditförluster uppgår till obetydliga belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Det innebär att reserver för förväntade kreditförluster redovisas för hela löptiden, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster baserat på sannolikhet för fallissemang, förlust och exponering vid fallissemang. När externt kreditbetyg inte finns tillgängligt för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditbetyg baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden och annan tillgänglig information. Individuella bedömningar görs för individuellt väsentliga fordringar, där hänsyn tas till tidigare, aktuell och framåtblickande information. Kollektiva bedömningar görs för individuellt oväsentliga fordringar. Koncernen kan ha kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar för kundfordringar, vilket då beaktas vid bedömning av förväntade kreditförluster. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och när aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna sedan högst 120 dagar anses vara god, baserat på historiskt låga kundförluster, kundfordringar som i allmänhet täcks av kreditförsäkring och med beaktande av framåtblickande faktorer.

#### Åldersanalys av kundfordringar

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Ej förfallna kundfordringar, exklusive nedskrivningar	181 141	156 049
Förfallna kundfordringar, exklusive nedskrivningar		
1–60 dagar	23 235	30 199
61–120 dagar	3 600	4 840
>120 dagar	7 372	10 320
<b>Kundfordringar</b>	<b>215 348</b>	<b>201 408</b>
Upplupna intäkter	4 986	3 603
Reservering för förväntade kreditförluster	-8 285	-9 109
<b>Redovisat värde</b>	<b>212 049</b>	<b>195 902</b>

De förfallna kundfordringarna minskade med 11 151 tusen euro och utgör 2 % av nettoomsättningen och de förfallna kundfordringarna "1-60 dagar" minskade med -6 964 tusen euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter**
  - Separata finansiella rapporter
  - Moderföretagets noter
  - Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

### Förväntade kreditförluster för kundfordringar (förenklad metod)

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>-9 109</b>	<b>-9 058</b>
Rörelseförvärv	—	—
Avsättning för nedskrivning	-1 606	-1 945
Återvunna, tidigare avskrivna belopp	2 246	1 865
Valutakurs vinster/förluster	129	33
Övriga	55	-4
<b>Utgående balans</b>	<b>-8 285</b>	<b>-9 109</b>

### Åldersanalys av förväntade kreditförluster för kundfordringar

Belopp i TEUR	31 mar 26	31 mar 25
Förfallna kundfordringar, nedskrivning		
1-60 dagar	-2 680	-3 862
61-120 dagar	-676	-847
>120 dagar	-4 928	-4 399
<b>Totalt</b>	<b>-8 284</b>	<b>-9 108</b>

### Kortfristiga placeringar och likvida medel

Koncernens kreditrisk avser även likvida medel och placering av överskottslikviditet. Företaget har som målsättning att löpande följa upp kreditrisk hänförlig till inlåning och placeringar. Koncernen ska minska kredit- och motpartsrisken genom att göra affärer med finansiella motparter som har ett långsiktigt kreditbetyg på minst A- enligt S&P Global eller motsvarande från minst två kreditvärderingsinstitut. För närvarande har koncernen ett mindre antal konton i förvärvade företag där de arbetar för att uppnå målet.

### Förlustreserv för förväntade kreditförluster (generell metod)

För övriga poster som är föremål för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod i tre steg. Initialt och per varje balansdag redovisas en förlustreserv för de kommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (steg 1). Om det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, vilket resulterar i en rating under investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (steg 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade görs fortfarande en reservering för förväntade kreditförluster över löptiden (steg 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteutgifter på tillgångens redovisade värde, netto efter förlustreserv, till skillnad från bruttobeloppet i tidigare steg. Koncernens tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden avser i allt väsentligt banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster baserat på sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömningen

görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som när betalning av en fordran är försenad 90 dagar eller mer, eller om andra faktorer indikerar fallissemang. Koncernen har bedömt att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisken vid rapportperiodens slut för någon fordran. En sådan bedömning baseras på om betalning är försenad 60 dagar eller mer, eller om det finns en betydande försämring av kreditbetyget, vilket resulterar i en rating under investment grade. Individuella bedömningar görs för kreditförsämrade tillgångar och fordringar, där hänsyn tas till tidigare, aktuell och framåtblickande information. Vid värdering av förväntade kreditförluster tas hänsyn till eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i rapporten över finansiell ställning, det vill säga nettot av bruttobelopp och förlustreserv. Förändringar i förlustreserven redovisas i rapport över resultat under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

### Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering består av kundfordringar och likvida medel. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal olika kunder.

Det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisken för någon av koncernens finansiella tillgångar.

### NOT 28.2 MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Enligt IFRS består marknadsriskerna av tre typer av risker: valutarisk, ränterisk och övrig prisrisk. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen är valutarisker.

### Ränterisker

Ränterisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i räntor (se not 27.4). Målsättningen är att inte vara exponerad för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöden och resultat i större utsträckning än vad asmodee kan hantera.

Per den 31 mars 2026 är koncernen inte exponerad för ränterisk hänförlig till kreditinstitut och obligationer. Samtliga räntebärande skulder med rörlig ränta återbetalades under det sista halvåret av perioden som avslutades den 31 mars 2026 (se not 22, not 23).

I nedanstående tabell anges villkor och återbetalningsdatum för varje räntebärande skuld med rörlig ränta:

	Valuta	Förfaller	Redovisat värde	
			31 mar 26	31 mar 25
HSBC	GBP	19/12/2026	0	3 782
BPI	EUR	31/03/2026	0	3 333
Obligationer	EUR	15/12/2029	0	320 000
<b>Totalt</b>			<b>0</b>	<b>327 115</b>

I tabellen nedan redovisas, givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns vid rapportperiodens slut, effekten på eget kapital och resultat vid en räntehöjning:

	31 mar 26	31 mar 25
Marknadsränta -1 %	0	2 594
Marknadsränta +1 %	0	-2 594

#### Valutarisk

Valutarisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutarisken är hänförlig till omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. En väsentlig del av koncernens försäljning och inköp sker också i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering. Valutarisken relaterad till försäljning och inköp i utländska valutor hanteras genom koncernens ambition att balansera in- och utflöden i olika valutor. Nedanstående tabell illustrerar koncernens omräkningsexponering.

Belopp i TEUR	Mar 31, 26		Mar 31, 25	
	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
<b>Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot euron</b>				
SEK (+10 %)	2	269	-7 883	224 869
USD (+10 %)	-8 940	-10 299	-2 025	-17
GBP (+10 %)	2 920	6 739	1 938	3 971
CAD (+10 %)	-240	-1 361	1 331	-1 067

Förändringen i valutarisken för SEK gentemot euro förklaras huvudsakligen av bytet av funktionell valuta i moderföretaget (se not 19.6 i koncernens finansiella rapporter per mars 2025).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- » **Koncernens noter**
- Separata finansiella rapporter
- Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

### NOT 28.3 LIKVIDITETSRIK OCH REFINANSIERINGSRIK

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som är hänförliga till finansiella skulder som regleras med kontanter eller andra finansiella tillgångar. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad genom eget kapital och extern finansiering. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa upp verksamheten och genom att upprätthålla cash pools för de valutor där finansiella synergier kan uppnås. Risken begränsas av koncernens likviditetsreserver, vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernen prognostiserar regelbundet framtida kassaflöden baserat på olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i rätt tid.

Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin checkräkningskredit (se not 27.4). Den totala likviditetsreserven består av likvida medel och checkräkningskrediter.

Per 31 mars 2026 har koncernen inga avtal om finansiella kovenanter för sin lång- och kortfristiga finansiering.

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering av förvärv eller utveckling inte kan bibehållas, förlängas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på för företaget ofördelaktiga villkor. Behovet av refinansiering prövas löpande av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Koncernens målsättning är att vid varje given tidpunkt ha tillgång till såväl kortfristiga som långfristiga kreditfaciliteter för att säkerställa finansiering. Detta uppnås genom god framförhållning och goda relationer med banker, finansinstitut och kreditgivare. Villkoren i befintliga låneavtal övervakas och hanteras kontinuerligt.

Koncernens avtalsenliga och odiskonterade räntebetalningar och amorteringar av finansiella skulder framgår av tabellen.

Belopp i TEUR	Mar 31, 26				Totalt
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Obligationer	31 887	64 000	365 600	333 600	795 087
Skulder till kreditinstitut	1 593	11	—	—	1 604
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	113 462	—	—	—	113 462
Uppskjuten köpeskillning	538	—	—	—	538
Villkorade köpeskillningar	168	480	—	—	648
Övriga långfristiga skulder	—	2 000	—	—	2 000
Leasingskulder	13 762	21 427	12 926	15 934	64 049
Leverantörsskulder	224 459	—	—	—	224 459
Övriga skulder	77 095	—	—	—	77 095
<b>Totalt</b>	<b>462 964</b>	<b>87 918</b>	<b>378 526</b>	<b>349 534</b>	<b>1 278 942</b>

Belopp i TEUR	Mar 31, 25				Totalt
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Obligationer	38 779	77 418	712 174	—	828 371
Skulder till kreditinstitut	8 147	1 769	—	—	9 916
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	—	—	—	83 389
Uppskjuten köpeskillning	163	542	—	—	705
Villkorade köpeskillningar	—	—	—	—	—
Övriga långfristiga skulder	—	1 400	—	—	1 400
Leasingskulder	12 155	20 191	12 682	19 360	64 388
Leverantörsskulder	193 198	—	—	—	193 198
Övriga skulder	67 976	—	—	—	67 976
<b>Totalt</b>	<b>403 807</b>	<b>101 320</b>	<b>724 856</b>	<b>19 360</b>	<b>1 249 343</b>

### NOT 28.4 HANTERING AV KAPITAL

Styrelsen för Asmodee Group AB, utsedd och bildad den 27 augusti 2024, har beslutat att anta de finansiella målen för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning, capex och utdelningspolicy.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter**
  - Separata finansiella rapporter
  - Moderföretagets noter
  - Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## NOT 29      TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### NOT 29.1    TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE SOM PÅVERKAT FÖRÄNDRINGEN I EGET KAPITAL

Se not [19](#).

### NOT 29.2    TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDNINGEN

För mer information om ersättning till styrelse och ledande befattningshavare se not [4.5](#).

Koncernen hyr kontor från Plumeco, ett företag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes). Det sammanlagda beloppet av de belopp som betalats enligt detta avtal för räkenskapsåret 2025/2026 uppgår till 490 tusen euro (335 tusen euro exklusive moms, 402 tusen euro inklusive moms och 88 tusen euro i skatt).

Koncernen har ett distributionsavtal med Monolith Board Game, ett företag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes), verkställt den 27 mars 2024. Det totala värdet av inköpta färdiga varor uppgår till 45 tusen euro per den 31 mars 2026.

Koncernen har ett distributionsavtal (ramavtal) med Monolith Board Game, ett företag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes), verkställt den 22 maj 2025. Det totala värdet av inköpta färdiga varor uppgår till 98 tusen euro per den 31 mars 2026.

Koncernen har ingått ett konsultavtal med Stéphane Carville och Belmontet, ett företag som kontrolleras av en styrelseledamot (Stéphane Carville). Enligt detta konsultavtal, som ingicks den 27 augusti 2024, har Belmontet från och med detta datum rätt till en årlig ersättning om 1 500 tusen euro. Det sammanlagda beloppet av de belopp som betalats enligt detta avtal för räkenskapsåret 25/26 uppgår till 1 500 tusen euro.

## NOT 30      STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### Ställda säkerheter

Som en del av de åtaganden som koncernen har enligt sina finansieringsarrangemang (inklusive obligationer, den revolverande kreditfaciliteten och skulder till kreditinstitut) har vissa aktier och bankkonton pantsatts. För mer information se not [18](#), [22](#) och [23](#).

### Eventualförpliktelser

Som en del av tidigare avyttringar har koncernen lämnat standardutfästelser och garantier som är vanliga i sådana transaktioner. Förpliktelserna gäller fortfarande, med förbehåll för tids- och beloppsbegränsningar.

I vissa fall har företaget beviljat särskilda ersättningar till avseende intrång i immateriella rättigheter, skattefrågor och sociala frågor. Dessa ersättningar är obegränsade till sitt belopp och gäller under en begränsad tidsperiod enligt avtal.

## NOT 31 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

### Förvärv av ATM Gaming SAS

Den 8 april 2026 ("förvärvsdagen") slutförde koncernen förvärvet av 100 % av rösterna och de utestående aktierna i ATM Gaming SAS. ATM Gaming är en förläggare av brädspel som specialiserar sig på segmentet "sociala spel", med succétitlar som Speed Bac/Quickstop, Mouton Mouton och Pili Pili. Förvärvet ligger i linje med koncernens strategi att stärka sin globala position inom den snabbväxande marknaden för partyspel.

Baserat på villkoren i transaktionen beräknas den maximala utbetalningen uppgå till 250,0 miljoner euro, strukturerad enligt följande:

- ▶ Initialt kontant köpeskilling: 120,0 miljoner euro.
- ▶ Initialt vederlag i form av aktier: Utgivande av B-aktier i Asmodee Group AB till ett värde av cirka 30,0 miljoner euro.
- ▶ Uppskjuten köpeskilling: en uppskjuten kontantbetalning om 30,0 miljoner euro, som ska betalas 2027.
- ▶ Villkorad köpeskilling (earn-out): En ytterligare betalning om upp till 70,0 miljoner euro som ska betalas i nyemitterade B-aktier 2031, varav upp till 25,0 miljoner euro kan betalas 2027 som en förtida betalning.

Koncernen utvärderar för närvarande aktieöverlåtelseavtalet för att fastställa den redovisningsmässiga hanteringen av den villkorade köpeskillingen.

### Kapitalökning

Den 8 april 2026 ökades aktiekapitalet i Asmodee Group AB genom en riktad nyemission beslutad av styrelsen den 8 april 2026, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 18 september 2025. Totalt emitterades 3 029 463 nya B-aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, till en teckningskurs om 9,90274514 euro per aktie, motsvarande ett totalt emissionsbelopp om 30 000 000 euro. Emissionen genomfördes i samband med förvärvet av ATM Gaming SAS och utgjorde en del av köpeskillingen, vilken betalades genom kvittning av företagets skulder till säljarna. Till följd av emissionen ökade företagets aktiekapital med 1 005 260 153 euro och det totala antalet aktier i företaget uppgår till 236 721 491, varav 9 000 000 A-aktier och 227 721 491 B-aktier.

### Reglering av säljoption för minoritetsintresse och förvärv av 100 % av Exploding Kittens Inc.

Den 6 maj 2026 slutförde koncernen förvärvet av de återstående 45 % av aktierna från innehav utan bestämmande inflytande i Exploding Kittens Inc. för en total kontant köpeskilling om 173,8 miljoner US-dollar (147,7 miljoner euro). Koncernen kontrollerar nu 100 % av rösterna och de utestående aktierna i företaget. I december 2021, till följd av att transaktionen inkluderade köp-/säljoptioner över de resterande 45%, redovisades aldrig något innehav utan bestämmande inflytande i koncernens finansiella rapporter.

Transaktionen utgör reglering av de relaterade finansiella skulder som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning per den 31 mars 2026, vilka uppgick till 151,1 miljoner euro (173,6 miljoner US-dollar). Dessa skulder utgjordes av köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande och skulder till anställda relaterade till förvärv. Skillnaden mellan den erlagda köpeskillingen och det redovisade värdet av den finansiella skulden på 0,2 miljoner euro kommer att redovisas i koncernens rapport över resultat. Den återstående skillnaden utgör uteslutande en valutaomräkningseffekt, vilken redovisas i valutaomräkningsreserven via övrigt totalresultat.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT 32 KONCERNFÖRETAG

Följande företag som ingår i koncernredovisningen ägs direkt eller indirekt av moderföretaget Asmodee Group AB. Enheter som innehas som intresseföretag redovisas i not 14.

Företag	Organisationsnummer	Säte	Andel av kapital/röster	
			Mar 31, 26	Mar 31, 25
Asmodee Group AB	559273-8016	Karlstad, Sverige	Moderföretaget	Moderföretaget
Asmodee III	842403651	Guyancourt, Frankrike	0 %	70 %
Les Nouveaux Amis d' Asmodee	842398109	Guyancourt, Frankrike	0 %	80 %
asmodee Global	842440778	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Financiere Amuse BidCo	815143904	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Asmodee Group	399899806	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Asmodee France	821169794	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Asmodee Digital	818058216	Guyancourt, Frankrike	0 %	100 %
Days of Wonder	443656277	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Philibert	313642613	Strasbourg, Frankrike	100 %	100 %
AD2G Studio	803287150	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Asmodee Treasury Services	889410833	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %
Asmodee UK Holding Ltd	11737872	Bordon, Storbritannien	100 %	100 %
VR Distribution (UK) Limited	11286297	Bordon, Storbritannien	100 %	100 %
Asmodee Entertainment Limited	12188396	Bordon, Storbritannien	100 %	100 %
Esdevium Games Limited	03055732	Bordon, Storbritannien	100 %	100 %
Asmodee Belgium SA	0429.666.250	Kortenbergh, Belgien	100 %	100 %
Repos Production	0535.709.224	Bryssel, Belgien	100 %	100 %
Asmodee Holding GmbH	HRB29630	Essen, Tyskland	100 %	100 %
ADC Blackfire Entertainment GmbH	HRB25016	Ratingen, Tyskland	100 %	100 %
Asmodee GmbH	HRB24912	Essen, Tyskland	100 %	100 %
Gamegenic GmbH	HRB30099	Essen, Tyskland	100 %	100 %
Lookout GmbH GmbH	HRB47617	Schwabenheim, Tyskland	100 %	100 %
Asmodee Editions Iberica SL	B85385300	Madrid, Spanien	100 %	100 %
Asmodee Italia SRL	No. 2200000350	San Martino in Rio, Italien	100 %	100 %
European Player Network B.V	83722009	Helmond, Nederländerna	100 %	100 %
Enigma Distribution Benelux BV	53234715	Helmond, Nederländerna	100 %	100 %
Asmodee Nordics A/S	27519601	Hvidovre, Danmark	100 %	100 %
Asmodee Norge A/S	988238805	Oslo, Norge	100 %	100 %

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Företag	Organisationsnummer	Säte	Andel av kapital/röster	
			Mar 31, 26	Mar 31, 25
Enigma Distribution Sverige AB	556718-9344	Göteborg, Sverige	100 %	100 %
Enigma Distribution Finland Oy	2204165-5	Sjundeå, Finland	100 %	100 %
Rebel spółka z ograniczona odpowiedzialnoscia	0000451062	Gdansk, Polen	100 %	100 %
Bezzewizzer Nordic ApS	31854229	Hvidovre, Danmark	100 %	100 %
Asmodee Romania s.r.l.	33441607	Bucharest, Rumänien	100 %	100 %
Asmodee Czech Republic s.r.o.	25788418	Prag, Tjeckien	100 %	100 %
Asmodee Editions LLC	3267210	Roseville, Minnesota, USA	100 %	100 %
Asmodee North America Inc	8T-468	Roseville, Minnesota, USA	100 %	100 %
Exploding Kittens Inc	5665128	Los Angeles, USA	55 %	55 %
Asmodee Canada Inc	1163659668	Vaudreuil-Dorion, Québec, Kanada	100 %	100 %
Lion Rampant Imports Ltd	1454467	Brantford, Ontario, Kanada	0 %	100 %
Plan B Games Inc.	1176093970	Vaudreuil-Dorion, Québec, Kanada	100 %	100 %
Ilhas Galapagos Comercio De Brinquedos, Livros E Serviços Ltda	35.226.594.229	São Paulo, Brasilien	100 %	100 %
Importadora Y Comercializadora Skyship Limitada	76.353.094-9	Santiago, Chile	100 %	100 %
Asmodee trading Co. Ltd	913100000512704061	Shanghai, Kina	100 %	100 %
Asmodee Asia Ltd	67839282	Hong Kong, Kina	100 %	100 %
Asmodee Taiwan Ltd	53100400	Taipei, Taiwan	100 %	100 %
Forever Bright Limited Company	91440300781353326B	Shenzhen, Kina	100 %	100 %
Asmodee Korea Limited	424-87-01981	Anyang-si, Gyeonggi-do, Sydkorea	100 %	100 %
Asmodee Singapore Pte. Ltd	202522056E	Singapore, Singapore	100 %	0 %
Asmodee Holding Australia PTY Ltd	661533866	Dulwich, Australien	100 %	100 %
Venross Pty Ltd	166 76 642	Dulwich, Australien	100 %	100 %

## SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTER FÖR ASMODEE GROUP AB

### Moderföretagets resultaträkning

Belopp i TEUR	Note	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
Nettoomsättning	P3	121	2 602
Övriga rörelseintäkter		48	794
Övriga externa kostnader	P4,P5	-3 041	-23 861
Personalkostnader	M6	-1 265	-3 276
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 137</b>	<b>-23 741</b>
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande poster	P7	614	61 532
Ränteintäkter från koncernföretag	P7	27 214	27 990
Räntekostnader och liknande poster	P7	-45 192	-148 444
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-21 501</b>	<b>-82 664</b>
Inkomstskatt	P9	—	-652
<b>Periodens resultat</b>		<b>-21 501</b>	<b>-83 316</b>

Periodens resultat i moderföretaget motsvarar periodens totalresultat.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

#### Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Moderföretagets rapport över finansiell ställning

Belopp i TEUR	Note	Mar 31, 26	Mar 31, 25
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	P10	1 926 174	1 926 174
Fordringar på koncernföretag	P11	684 235	643 367
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 610 409</b>	<b>2 569 542</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 610 409</b>	<b>2 569 542</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		39	131
Övriga omsättningstillgångar		471	1 031
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>510</b>	<b>1 162</b>
Kassa och bank		25 907	87 431
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>26 417</b>	<b>88 593</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 636 826</b>	<b>2 658 134</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Belopp i TEUR	Note	Mar 31, 26	Mar 31, 25
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	P12		
Aktiekapital		78	78
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>78</b>	<b>78</b>
Överkursfond		543 920	543 920
Balanserade vinstmedel		1 473 301	1 556 611
Periodens resultat		-21 501	-83 310
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 995 719</b>	<b>2 017 221</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 995 797</b>	<b>2 017 298</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationer	P14	629 527	626 778
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>629 527</b>	<b>626 778</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Obligationer	P14	9 220	6 298
Leverantörsskulder		254	225
Skulder till koncernföretag		—	4 494
Övriga skulder		98	84
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	P15	1 930	2 956
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 502</b>	<b>14 058</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 636 826</b>	<b>2 658 134</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TEUR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		
<b>Ingående eget kapital - 1 april 24</b>	2	—	2 513 729		2 513 731
Periodens resultat	—	—	-83 310		-83 310
Övrigt totalresultat	—	—	—		—
<b>Periodens totalresultat</b>	—	—	<b>-83 310</b>		<b>-83 310</b>
Transaktioner med koncernens ägare					
Kapitalökning	75	422 498	-50		422 524
Apportemission	—	121 422	—		121 422
Utdelning	—	—	-957 068		-957 068
<b>Totalt</b>	<b>75</b>	<b>543 920</b>	<b>-957 118</b>		<b>-413 123</b>
<b>Utgående eget kapital - 31 mars 25</b>	<b>78</b>	<b>543 920</b>	<b>1 473 301</b>		<b>2 017 298</b>
<b>Ingående eget kapital - 1 april 25</b>	<b>78</b>	<b>543 920</b>	<b>1 473 301</b>		<b>2 017 298</b>
Periodens resultat	—	—	-21 501		-22
Övrigt totalresultat	—	—	—		—
<b>Periodens totalresultat</b>	—	—	<b>-21 501</b>		<b>-21 501</b>
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning	—	—	—		—
<b>Totalt</b>	—	—	—		—
<b>Utgående eget kapital - 31 mars 26</b>	<b>78</b>	<b>543 920</b>	<b>1 451 799</b>		<b>1 995 797</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i TEUR	Note	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-4 137	-23 741
Justerat för:			
Av- och nedskrivningar		—	-194
Förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av rörelsefordringar		1 171	-137
Minskning/ökning av rörelseskulder		-5 423	5 448
Betald skatt		—	—
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 389</b>	<b>-18 625</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Erhållen ränta från finansiella tillgångar		371	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>371</b>	<b>—</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Kapitalökning		—	422 521
Övrig upplåning		-39 920	24 793
Återbetalning av övriga lån och upplåning		—	—
Obligationslikvid		320 000	996 405
Betalda utdelningar		—	-957 068
Återbetalningar av obligationer		-320 000	-317 283
Betalda räntekostnader		-12 121	-59 929
Övrigt inom finansieringsverksamheten		-1 439	7 236
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-53 480</b>	<b>116 675</b>
<b>Kassa och bank vid periodens början</b>	P17	<b>87 431</b>	<b>—</b>
Periodens kassaflöde		-61 498	98 050
Valutakursdifferenser		-26	-10 619
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>		<b>25 907</b>	<b>87 431</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

# MODERFÖRETAGETS NOTER

## NOT M1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, de rekommendationer som utfärdats av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2 och som framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

### Rapporteringsvaluta

Rapporterings- och redovisningsvalutan i moderföretaget är euro från 1 april 2025.

Tillgångar och skulder i moderföretaget har vid denna tidpunkt omräknats till EUR med valutakursen 10,849 SEK/EUR.

Jämförelseperioderna har omräknats från kronor till euro med samma valutakurs.

Alla belopp presenteras i tusentals euro ("TEUR") om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från avyttring av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretagen övergått till köparen.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Aktieägartillskott lämnade av moderföretaget redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag i moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

### Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för investeringen. Om det redovisade värdet överstiger investeringens värde görs en nedskrivning i resultaträkningen. Aktier i dotterföretag prövas för nedskrivning vid varje rapportperiods slut. Om en tidigare nedskrivning som redovisats i tidigare perioder inte längre föreligger, återförs den.

### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person. Moderföretaget tillämpar istället anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med årsredovisningslagen. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Moderföretaget tillämpar dock metoden för förväntade kreditförluster (ECL) i enlighet med IFRS 9 för finansiella tillgångar som är skuldinstrument. Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures i enlighet med IFRS 9. Istället tillämpar moderföretaget principerna för värdering i IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, är föremål för nedskrivning för förväntade kreditförluster (ECL). För fordringar på koncernföretag och andra poster som är föremål för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod med tre steg i enlighet med IFRS 9. Moderföretaget tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster baserat på sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust och exponering vid fallissemang. Moderföretaget bedömer att dotterföretagen för närvarande har likartade riskprofiler och bedömningen görs på kollektiv basis. Bedömningen har baserats på koncernens kreditrisk. Vid rapportperiodens slut har de förväntade kreditförlusterna resulterat i en minskning av fordringar på koncernföretag och en nedskrivning i resultaträkningen. Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, eftersom beloppet bedömts vara oväsentligt.

## NOT M2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

### Aktier i dotterföretag

Antaganden görs om framtida förhållanden för att uppskatta de framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med redovisat värde för andelar i dotterföretag och utgör underlag för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som främst påverkar återvinningsvärdet är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden förändras kan gjorda antaganden komma att påverkas och därmed leda till en förändring i redovisat värde för aktier i dotterföretag. De antaganden som använts vid beräkningen av värdet på aktierna i dotterföretagen överensstämmer i allt väsentligt med de antaganden som använts vid

nedskrivningsprövningen av goodwill som beskrivs i koncernredovisningen för Asmodee Group AB, se not [11](#).

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT M3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Management Fee	April 25–mars 26	April 24–mars 25
Frankrike	121	2 602
Övriga	—	—
<b>Totalt</b>	<b>121</b>	<b>2 602</b>

100 % (100) av nettoomsättningen avser management fee till koncernföretag. företaget har betalat management fee till Embracer Group när de ingick i samma koncern uppgående till 121 tusen euro (2 241 tusen euro).

## NOT M4 ARVODE TILL REVISOR

PWC	April 25–mars 26	April 24–mars 25
Revisionsuppdrag	-877	-788
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-150	—
Skatterådgivningstjänster	—	—
Övriga tjänster	-51	-471
<b>Totalt</b>	<b>-1 078</b>	<b>-1 259</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses i huvudsak CSRD rapportering. Övriga tjänster avser ett komfortbrev relaterat till obligationsutgivningen.

## NOT M5 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader uppgick till -3 041 tusen euro (-23 861 tusen euro). Under perioden som avslutades 31 mars 2025 inkluderade övriga externa kostnader relaterade till noteringen på Nasdaq OMX Stockholm om -18 537 tusen euro, vilket är av engångskaraktär.

## NOT M6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	April 25–mars 26		April 24–mars 25	
	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %
Sverige	2	100 %	1	100 %
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>2</b>	<b>100 %</b>	<b>1</b>	<b>100 %</b>

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	Mar 31, 26		Mar 31, 25	
	Antal vid rapportperiodens slut	Kvinnor, %	Antal vid rapportperiodens slut	Kvinnor, %
Styrelse	7	29 %	6	33 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	—	— %	—	— %
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>29 %</b>	<b>6</b>	<b>33 %</b>

Löner, andra förmåner och sociala avgifter, inklusive pensionskostnader	April 25–mars 26	April 24–mars 25
<b>Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>		
Löner och andra ersättningar	471	183
Sociala avgifter	126	38
varav pensionskostnader	0	—
<b>Totalt</b>	<b>597</b>	<b>221</b>
<b>Övriga anställda</b>		
Löner och andra ersättningar	442	149
Sociala avgifter	249	91
varav pensionskostnader	110	43
<b>Totalt</b>	<b>692</b>	<b>259</b>
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>1 288</b>	<b>461</b>

VD, styrelseledamoten Stéphane Carville och de ledande befattningshavarna erhåller ersättning från andra koncernföretag och inte från Asmodee Group AB (även för jämförelseperioden).

För mer information om ersättning till styrelse, VD och övriga medlemmar i koncernledningen, se not 4 samt not 29 för koncernen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT M7 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

	April 25–mars 26	April 24–mars 25
<b>Övriga ränteintäkter och liknade resultatposter</b>		
Ränteintäkter, koncernföretag	27 214	27 991
Valutakursvinster på finansiella tillgångar och skulder	243	61 527
Övriga finansiella intäkter	371	4
<b>Totalt</b>	<b>27 828</b>	<b>89 522</b>
<b>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader, obligationer	-44 026	-23 127
Räntekostnader, kreditinstitut	—	-45 011
Valutakursförluster på finansiella tillgångar och skulder	-283	-57 141
Övriga finansiella kostnader	-883	-23 167
<b>Totalt</b>	<b>-45 192</b>	<b>-148 444</b>
<b>Finansiella nettotillgångar</b>	<b>-17 364</b>	<b>-58 923</b>

Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026 slutförde koncernen framgångsrikt refinansieringen av 320 000 tusen euro seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta med förfall 2029, med en seniora säkerställd obligation med fast ränta på samma belopp.

Obligationerna beskrivs vidare i koncernens not [22](#).

För ytterligare information, se not [27](#) Finansiella instrument för koncernen.

## NOT M8 INKOMSTSKATT

	April 25–mars 26	April 24–mars 25
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på periodens resultat	—	—
<b>Total aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skatt	—	-652
<b>Total uppskjuten skatt</b>	<b>—</b>	<b>-652</b>
<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>—</b>	<b>-652</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-21 501</b>	<b>-82 664</b>
Skatt enligt gällande skattesats: 20,6 %	4 429	17 029
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	3 607	-13 044
Ej skattepliktiga intäkter	0	40
Övriga oredovisade intäkter	0	0
Ökning av skattemässiga underskott för vilka ingen motsvarande uppskjuten skatt har redovisats	-8 036	-4 674
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>—</b>	<b>-649</b>
Effektiv skattesats	— %	-0,8 %

Företaget har inte redovisat några skatteeffekter direkt mot eget kapital för de perioder som presenteras.

Det finns underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen till ett belopp av 5 091 tusen euro (4 302 tusen euro). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då det inte bedömts sannolikt att företaget kommer att kunna utnyttja dem mot framtida skattepliktiga överskott.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» **Moderföretagets noter**

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT M9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Ackumulerade anskaffningsvärden	Mar 31, 26	Mar 31, 25
<b>Ingående balans</b>	<b>2 167 247</b>	<b>2 129 309</b>
Förvärv/aktieägartillskott	364 173	37 937
Avyttringar	-409 752	—
<b>Utgående balans</b>	<b>2 121 668</b>	<b>2 167 247</b>

Ackumulerade nedskrivningar	Mar 31, 26	Mar 31, 25
<b>Ingående balans</b>	<b>-241 073</b>	<b>-241 073</b>
Förvärv/aktieägartillskott	—	—
Avyttringar	45 579	—
<b>31 mars</b>	<b>-195 494</b>	<b>-241 073</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>1 926 174</b>	<b>1 926 174</b>

Nedanstående förteckning omfattar aktier och andelar som direkt ägs av moderföretaget. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se not 32 koncernföretag för koncernen. Moderföretaget har under året till Financiere Amuse TopCo tillskjutit sina aktier i Asmodee III och Les Nouveaux Amis d' Asmodee. Transaktionen har redovisats till anskaffningsvärde, baserat på det redovisade värdet av aktierna i respektive företag. Det redovisade värdet på det kvarvarande dotterföretaget, Financiere Amuse TopCo, har ökat med motsvarande belopp. Financiere Amuse TopCo har i slutet av året bytt namn till asmodee Global.

Asmodee i korthet  
VD-intervju  
Verksamhet  
Hållbarhetsförklaring  
Aktien  
Bolagsstyrning

### Finansiell information

Förvaltningsberättelse  
Koncernens finansiella rapporter  
Koncernens noter  
Separata finansiella rapporter  
» Moderföretagets noter  
Revisionsberättelse  
Alternativa nyckeltal  
Övrig information

Företag	Organisationsnummer	Säte	Andel av kapital/ röster	
			Mar 31, 26	Mar 31, 25
Asmodee III	842403651	Guyancourt, Frankrike	— %	100 %
Les Nouveaux Amis d' Asmodee	842398109	Guyancourt, Frankrike	— %	100 %
asmodee Global	842440778	Guyancourt, Frankrike	100 %	100 %

Företag	Redovisat värde	
	Mar 31, 26	Mar 31, 25
Asmodee III	—	231 907
Les Nouveaux Amis d' Asmodee	—	132 266
asmodee Global	1 926 174	1 562 001
	<b>1 926 174</b>	<b>1 926 174</b>

## NOT M10 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Långfristiga fordringar	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>644 993</b>	<b>708 895</b>
Lån till koncernföretag	52 436	—
Återbetalning av lån	-11 569	-23 714
Valutakursdifferens	—	-40 188
<b>Utgående balans</b>	<b>685 860</b>	<b>644 993</b>

Nedskrivning förväntade kreditförluster	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>-1 625</b>	<b>-1 820</b>
Nedskrivning under året	—	—
Återföring under året	—	194
<b>Utgående balans</b>	<b>-1 625</b>	<b>-1 625</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>684 235</b>	<b>643 367</b>

### Förväntade kreditförluster

För koncerninterna fordringar och andra tillgångar som skrivs ned för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, och per varje balansdag, redovisas en förlustrereserv för de kommande tolv månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående livslängd (steg 1). Om det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, vilket resulterar i en rating under investment grade, redovisas en förlustrereserv för tillgångens återstående löptid. Moderföretagets tillgångar har bedömts befinna sig i stadie 1, dvs. det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisken.

Moderföretaget tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster baserat på sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Moderföretaget bedömer att dotterföretagen för närvarande har en liknande riskprofil och en kollektiv bedömning görs. Bedömningen har baserats på Asmodee-koncernens kreditrisk. Företaget har bedömt att det inte föreligger någon väsentlig ökning av kreditrisken per rapportperiodens slut för någon fordran. De finansiella tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen, det vill säga netto efter bruttobelopp och förlustrereserv. Förändringar i förlustrereserven redovisas i resultaträkningen som Övriga externa kostnader.

## NOT M11 EGET KAPITAL

För information om eget kapital, se koncernens not [19](#) Eget kapital.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT M12 FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Obligationer

För ytterligare information om obligationerna hänvisas till not 22 för koncernen.

	Apr 25-Mar 26	Apr 24-Mar 25
<b>Ingående balans</b>	<b>626 778</b>	<b>0</b>
Nya obligationer	320 000	992 853
Aktiverade utgifter för att erhålla obligationerna	-5 298	-20 345
Återbetalning av obligationer	-320 000	-323 519
Upplösning av diskonteringseffekt av aktiverade kostnader för att erhålla obligationerna	2 333	7 124
Valutakursdifferens	—	-29 334
Övriga	5 714	—
<b>Utgående balans</b>	<b>629 527</b>	<b>626 778</b>
Långfristiga obligationer	9 220	6 298
<b>Summa obligationer</b>	<b>638 747</b>	<b>633 076</b>

## NOT M13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Mar 31, 26	Mar 31, 25
Upplupna personalkostnader	282	76
Upplupna kostnader avseende ny finansiering	781	1 471
Upplupna kostnader avseende notering på Nasdaq Stockholm	—	492
Övriga upplupna kostnader	867	917
<b>Totalt</b>	<b>1 930</b>	<b>2 956</b>

## NOT M14 FÖRFALLOANALYS FÖR FINANSIELLA SKULDER

	Mar 31, 26				
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Obligationer	31 887	64 000	365 600	333 600	795 087
Upplupna kostnader	1 930	—	—	—	1 930
Övriga skulder	254	—	—	—	254
<b>Totalt</b>	<b>34 071</b>	<b>64 000</b>	<b>365 600</b>	<b>333 600</b>	<b>797 271</b>

	Mar 31, 25				
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Obligationer	38 779	77 418	712 174	—	828 370
Skulder till koncernföretag	4 494	—	—	—	4 494
Upplupna kostnader	2 880	—	—	—	2 880
Övriga skulder	225	—	—	—	225
<b>Totalt</b>	<b>46 378</b>	<b>77 418</b>	<b>712 174</b>	<b>—</b>	<b>835 969</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

## NOT M15 KASSAFLÖDESINFORMATION

Komponenter av kassa och bank	Mar 31, 26	Mar 31, 25
Bankmedel	25 907	87 431
<b>Redovisat värde</b>	<b>25 907</b>	<b>87 431</b>

### Kreditfaciliteter

Den 12 december 2024 ingick företaget ett låneavtal där vissa långivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet på upp till 150 000 tusen euro.

Den revolverande kreditfaciliteten hade ej nyttjats under perioden som avslutades 31 mars 2026 och 31 mars 2025.

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Apr 1, 25	Finansiella kassaflöden	Övriga	Mar 31, 26
Obligationer	633 076	5 671	-2 333	636 414
Övriga	—	—	—	—
<b>Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>633 076</b>	<b>5 671</b>	<b>-2 333</b>	<b>636 414</b>

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Apr 1, 24	Finansiella kassaflöden	Övriga	Mar 31, 25
Obligationer	—	655 996	-22 920	633 076
Övriga	—	—	—	—
<b>Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>—</b>	<b>655 996</b>	<b>-22 920</b>	<b>633 076</b>

## NOT M16 STÄLLDA SÄKERHETER

Intecknade tillgångar	Mar 31, 26	Mar 31, 25
Fordringar på koncernföretag	643 284	643 499
Aktier i dotterföretag	1 926 174	1 926 174
Bankkonton	—	87 431
<b>Totalt</b>	<b>2 569 458</b>	<b>2 657 104</b>

## NOT M17 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning över koncernens dotterföretag, vilka även är närstående till moderföretaget, återfinns i koncernens not [32](#).

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not [M6](#).

För försäljning och köp av managementtjänster med koncernföretag, se not [M3](#)  
Nettoomsättningens fördelning.

Därutöver har Asmodee Group AB fordringar på dotterföretag, specificerade i not [M10](#).  
Fordringar hos koncernföretag, lån till koncernföretag är specificerade på separat rad i balansräkningen.

Ränteintäkter från koncernföretag specificeras på en separat rad i resultaträkningen.

## NOT M18 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

För information om väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång hänvisas till koncernens not [31](#).

## NOT M19 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (i TEUR):	Mar 31, 26
Överkursfond	543 920
Balanserade vinstmedel	1 473 301
Periodens resultat	-21 501
<b>Totalt</b>	<b>1 995 719</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår: till aktieägare utdelas EUR 0,17 per aktie att balanseras i ny räkning	40 243
<b>Totalt</b>	<b>1 995 476</b>
<b>Totalt</b>	<b>1 995 719</b>

Mot bakgrund av asmodees starka finansiella ställning och kassaflöde föreslår styrelsen en utdelning om 0,17 euro per aktie för räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2026. Det totala utdelningsbeloppet uppgår till 40 243 tusen euro.

# Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisnings standarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upp- rättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet,

ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapporten, godkändes av styrelsen och daterades den 26 juni 2026.

---

## LARS WINGEFORS

Styrelseordförande

---

## LINDA HÖLJÖ

Styrelseledamot

---

## KICKI WALLJE-LUND

Vice styrelseordförande

---

## JACOB JONMYREN

Styrelseledamot

---

## STÉPHANE CARVILLE

Styrelseledamot

---

## MARC NUNES

Styrelseledamot

---

## EUGENE EVANS

Styrelseledamot

---

## THOMAS KØGLER

VD

Vår revisionsberättelse och granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har avgivits den 26 juni 2026.

---

## MAGNUS SVENSSON HENRYSON

Auktoriserad revisor

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

**Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

#### Finansiell information

#### » Revisionsberättelse

#### Alternativa nyckeltal

#### Övrig information

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Asmodee Group AB (publ), org.nr 559273-8016

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Asmodee Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01--2026-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 88-102 respektive 22-71. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 104-180 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 88-102 respektive 22-71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapporter över resultat och rapporter över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande

rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter
- Separata finansiella rapporter
- Moderföretagets noter
- » Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

## Särskilt betydelsefullt område

### Intäktsredovisning

Totala intäkter uppgick till 1 683 562 kEUR för räkenskapsåret 2025/2026 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodees verksamhet ger upphov till intäkter från försäljning av sällskapsspel och kort (TCG) till detaljhandelsföretag. Transaktionspriset är fast per enhet med rörliga inslag i form av rabatter. Rabatter mäts enligt uppskattat värde-metoden. Intäkter redovisas när avtalade prestationsåtaganden har uppfyllts vilket är när kontroll har överförts till köparna enligt avtalade leveransvillkor.

Baserat på att beloppen är betydande så bedömer vi att intäktsredovisningen är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information se not [3](#).

### Värdering av goodwill

Total bokfört värde av goodwill uppgick till 1 179 386 kEUR per den 31 mars 2026 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodee har tidigare år gjort flera företagsförvärv som har givit upphov till redovisning av goodwill och andra tillgångar och skulder som identifierats i förvärvsanalyserna.

Goodwilltillgångar har en obestämbar ekonomisk livslängd och redovisas till anskaffningskostnad utan avskrivning. Istället prövas årligen, och vid indikationer på värdenedgång, för om värdet har gått ned. Att utföra nedskrivningsprövning kräver uppskattningar av framtida kassaflöden, nettoförsäljningsvärden och annan indata som har en inneboende subjektivitet.

Det finns andra faktorer som skett under räkenskapsåret som påverkar goodwillposten som omfattar köp och försäljning av dotterbolag, nedstängning av spelstudior samt externa faktorer som exempelvis förändringar i valutakurser, marknadsränder och tillgångspriser.

Baserat på inneboende komplexitet och subjektivitet i nedskrivningsprövningen och att det rör väsentliga belopp, anser vi att redovisning av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

För ytterligare information se not [10](#).

### Värdering av publicerings- och distributionsrättigheter

Totalt bokfört värde av publicerings- och distributionsrättigheter uppgick till 1 028 119 kEUR per den 31 mars 2026 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodee har tidigare år gjort flera företagsförvärv och därigenom förvärvat publicerings- och distributionsrättigheter med stort värde. Dessa har en bedömd ekonomisk livslängd och redovisas löpande till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Om det finns indikationer på värdenedgång prövas om värdet av enskilda tillgångar har gått ned under bokfört värde. I prövningen ingår även att utvärdera om förutsättningarna för tidigare redovisade nedskrivningar fortfarande kvarstår. Att utföra nedskrivningsprövning kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som i sin tur beror av bland annat antaganden om försäljningstillväxt och marginal under den förväntade livslängden samt annan indata som har en inneboende subjektivitet.

Baserat på inneboende komplexitet och subjektivitet i nedskrivningsprövningen och att det rör väsentliga belopp, anser vi att redovisning av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

För ytterligare information se not [11](#).

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- ▶ Utvärderat om koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
- ▶ Utvärderat koncernens processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
- ▶ Stickprovvis testat ett urval kontroller i system och processer för intäktsredovisning.
- ▶ Testat ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar.
- ▶ Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
- ▶ Utfört tester för att få bekräftat att intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
- ▶ Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt om det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- ▶ Utvärderat ifall koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa goodwill är förenliga med IFRS.
- ▶ Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning.
- ▶ Testat modellval, ett urval indata samt utvärderat gjorda väsentliga antaganden.
- ▶ Utvärderat informationen som presenterats i koncernredovisningen relaterat till goodwill och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- ▶ Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa publicerings- och distributionsrättigheter är förenliga med IFRS.
- ▶ Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning.
- ▶ Undersökt ett urval nedskrivningsprövningar och testat modellval inklusive test av ett urval indata samt utvärderat gjorda väsentliga antaganden.
- ▶ Utvärderat informationen som presenterats i koncernredovisningen relaterat till publicerings- och distributionsrättigheter och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21, 74-102, 185-192 och hållbarhetsrapporten på sidorna 22-71. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntas erhålla efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS

Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH FÖRFATTNINGAR

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Asmodee Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01--2026-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens noter

Separata finansiella rapporter

Moderföretagets noter

» Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsförklaring
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information**
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter
  - Separata finansiella rapporter
  - Modertföretagets noter
  - » Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Asmodee Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-04-01–2026-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs

närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Asmodee Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till

Asmodee Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 18 september 2025 och har varit bolagets revisor sedan 16 januari 2024.

Stockholm den 26 juni 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henrysson

Auktoriserad revisor

# Alternativa nyckeltal

## DEFINITIONER

I enlighet med riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority), angående offentliggörande av alternativa nyckeltal, presenteras definitionen och avstämningen av asmodees alternativa nyckeltal nedan. Riktlinjerna innebär ökade upplysningar om de finansiella mått som inte definieras av IFRS. De nyckeltal som presenteras nedan redovisas i denna rapport. De används för intern kontroll och uppföljning. Eftersom inte alla företag räknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

En viktig del av asmodees strategi är att söka oorganiska tillväxtmöjligheter genom förvärv, för att därigenom utöka koncernens IP-portfölj, geografiska räckvidd och pool av kreativa talanger. En förvärvsstrategi är förknippad med viss komplexitet när det gäller redovisning av rörelseförvärv. Styrelsen och ledningen för asmodee anser att det är viktigt att särskilja verksamhetens underliggande operativa resultat från effekter som uppstår till följd av förvärv.

Därutöver genomför asmodee från tid till annan strategiska program eller initiativ, inklusive omstruktureringar och omvandlingar av verksamheten. I vissa fall kan dessa initiativ ge upphov till engångskostnader som enligt styrelsens och koncernledningens bedömning är tillräckligt väsentliga för att påverka en tillförlitlig jämförelse av asmodees underliggande rörelseresultat från period till period.

Vissa alternativa nyckeltal används därför för att ge interna och externa intressenter den bästa bilden av verksamhetens underliggande operativa resultat, genom att mäta resultatet exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och, när så är relevant, väsentliga omstruktureringskostnader och andra icke-kärnrelaterade poster.

De enskilda alternativa nyckeltalen (Alternative Performance Measures, "APM"), definitionerna och syftet beskrivs mer i detalj i följande tabell.

Namn	Definition	Användning
<b>EBITDA</b>	Resultat före räntor, inkomstskatt, av- och nedskrivningar. Motsvarar Rörelseresultat (resultat före räntor och inkomstskatt) såsom det presenteras i koncernens Rapport över resultat, exklusive av- och nedskrivningar.	Detta mått används ofta av investerare, finansanalytiker och andra intressenter.
<b>Justerad EBITDA</b>	EBITDA exklusive specifika poster relaterade till förvärv och jämförelsestörande poster.	Ger en indikation av det underliggande operativa resultatet.
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
<b>EBIT</b>	EBIT (resultat före räntor och inkomstskatt) motsvaras av Rörelseresultat såsom det presenteras i koncernens Rapport över resultat.	Detta mått används ofta av investerare, finansanalytiker och andra intressenter.
<b>EBIT-marginal</b>	EBIT i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
<b>Justerad EBIT</b>	Justerad EBITDA minus avskrivningar från vilka avskrivningar på publicerings- och distributionsrättigheter exkluderas.	Ger en indikation av det underliggande operativa resultatet.
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
<b>Justerat resultat för perioden</b>	Periodens resultat exklusive specifika poster relaterade till förvärv (inklusive verkligt värde-förändringar som påverkar det finansiella resultatet) och jämförelsestörande poster netto efter skatt. Skatt beräknas med moderföretagets skattesats.	Ger en indikation av företagets övergripande resultat.
<b>Justerat resultat per aktie</b>	Justerat resultat för perioden dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier under perioden.	Ger en indikation av den övergripande lönsamheten per aktie.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

Namn	Definition	Användning
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Jämförelsestörande poster inkluderar kapitalvinster och förluster från avyttringar, nedskrivningar, kapitalvinster och förluster från avyttringar av finansiella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader samt andra poster som påverkar jämförbarheten.	Ger en konsekvent bild över tid av trender i operativt resultat.
<b>Rullande 12 justerad EBITDA</b>	Senaste tolv månaderna justerad EBITDA som ett kumulativt värde.	Ger ett mått som används i beräkningen av skuldsättningsgrad.
<b>Organisk tillväxt</b>	Organisk tillväxt motsvarar ökningen av nettoomsättningen som genereras av företagets befintliga verksamheter, exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar. Tidigare publicerade siffror för organisk tillväxt för jämförelseperioder kan vara omräknade för att återspegla förvärv, avyttringar eller avvecklade verksamheter som har skett efter den ursprungliga publiceringen, i syfte att möjliggöra en konsekvent jämförelse på likvärdig basis (like-for-like).	Tillväxtmått för bolag som varit en del av Asmodee Group i mer än ett år exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar.
<b>Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	Justerad EBITDA minus investeringar (förvärv av immateriella och materiella tillgångar), plus förändringar i rörelsekapitalet (exklusive inkomstskatt och kassaflödespåverkande jämförelsestörande poster). Leasingbetalningar är hänförliga till leasingavtal som redovisats i Rapport över finansiell ställning i enlighet med IFRS 16.	Ger ett mått på företagets förmåga att konvertera Justerad EBITDA till operationellt kassaflöde.
<b>Fritt kassaflöde-konvertering före inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger ett mått på företagets förmåga att konvertera Justerad EBITDA till operationellt kassaflöde.
<b>Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	Justerad EBITDA minus investeringar (förvärv av immateriella och materiella tillgångar), plus förändringar i rörelsekapitalet (inklusive inkomstskatt och exklusive kassaflödespåverkande jämförelsestörande poster), Leasingbetalningar är hänförliga till leasingavtal som redovisats i Rapport över finansiell ställning i enlighet med IFRS 16.	Ger ett mått på företagets förmåga att konvertera Justerad EBITDA till operationellt kassaflöde.
<b>Fritt kassaflöde-konvertering efter inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger ett mått på företagets förmåga att konvertera Justerad EBITDA till operationellt kassaflöde.
<b>Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden</b>	Nettoskulden utgörs av obligationerna, skulder till kreditinstitut och leasingkulder minskat med likvida medel. Förvävsrelaterade åtagande relaterade till förvärv (köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, uppskjuten köpeskilling och skulder till anställda relaterade till förvärv).	Ger ett mått för att mäta skulden före förvävsrelaterade åtaganden jämfört med dess likvida tillgångar. Detta mått används också för att beräkna företagets finansiella skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden.
<b>Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden</b>	Nettoskuld före förvävsrelaterade åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden.
<b>Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden</b>	Nettoskulden utgörs av obligationerna, skulder till kreditinstitut och leasingkulder minskat med likvida medel.	Ger ett mått för att mäta skulden efter förvävsrelaterade åtaganden jämfört med de likvida tillgångarna. Detta mått används också för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden.
<b>Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden</b>	Nettoskuld efter förvävsrelaterade åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

### ALTERNATIVA NYCKELTAL

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25
EBITDA	269 244	188 646
Justerad EBITDA	285 417	228 188
Justerad EBITDA-marginal	17,0 %	16,7 %
EBIT	167 580	116 747
Justerad EBIT	257 280	198 200
Justerad EBIT-marginal	15,3 %	14,5 %
Justerat resultat för perioden	139 758	70 556
Justerat resultat per aktie	0,5980	0,4122
Jämförelsestörande poster	26 908	22 210
Rullande 12 Justerad EBITDA	285 417	228 188
Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar	262 279	239 142
Fritt kassaflöde-konvertering före inkomstskatt och leasingbetalningar	92 %	105 %
Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar	199 372	197 274
Fritt kassaflöde-konvertering efter inkomstskatt och leasingbetalningar	70 %	86 %
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) före förvärsrelaterade åtaganden	-257 509	-409 826
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) efter förvärsrelaterade åtaganden	-416 248	-517 705
Skuldsättningsgrad före förvärsrelaterade åtaganden	0,9x	1,8x
Skuldsättningsgrad efter förvärsrelaterade åtaganden	1,5x	2,3x
Nettoomsättningstillväxt	23,0 %	6,3 %
Organisk tillväxt	25,9 %	7,7 %
Avskrivningar på publicerings- och distributionsrättigheter	49 927	51 156

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAD EBIT

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	167 580	116 747
Avskrivningar och nedskrivningar	-101 664	-71 899
<b>EBITDA</b>	<b>269 244</b>	<b>188 646</b>
Personalkostnader relaterade till förvärv	11 379	8 087
Förvärvskostnader	1 485	—
Jämförelsestörande poster	3 309	31 455
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>285 417</b>	<b>228 188</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-101 664	-71 899
Jämförelsestörande poster	23 599	-9 245
Avskrivningar på publicerings- och distributionsrättigheter	49 927	51 156
<b>Justerad EBIT</b>	<b>257 280</b>	<b>198 200</b>

### EBIT-MARGINAL

Belopp i TEUR		April 25–mars 26	April 24–mars 25
Nettoomsättning	A	1 683 562	1 368 762
EBIT	B	167 580	116 747
<b>EBIT-marginal</b>	<b>B/A</b>	<b>10,0 %</b>	<b>8,5 %</b>

### JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

Belopp i TEUR		April 25–mars 26	April 24–mars 25
Nettoomsättning	A	1 683 562	1 368 762
Justerad EBITDA	B	285 417	228 188
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>B/A</b>	<b>17,0 %</b>	<b>16,7 %</b>

### JUSTERAD EBIT-MARGINAL

Belopp i TEUR		April 25–mars 26	April 24–mars 25
Nettoomsättning	A	1 683 562	1 368 762
Justerad EBIT	B	257 280	198 200
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>B/A</b>	<b>15,3 %</b>	<b>14,5 %</b>

### RULLANDE 12 JUSTERAD EBITDA

Belopp i TEUR		31 mars 26
Justerad EBITDA för perioden	A	285 417
Justerad EBITDA föregående år	B	228 188
Justerad EBITDA föregående period	C	228 188
<b>Rullande 12 justerad EBITDA</b>	<b>A+B-C</b>	<b>285 417</b>

### ORGANISK NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Belopp i TEUR		April 25–mars 26	April 24–mars 25
<b>Nettoomsättning</b>		<b>1 683 562</b>	<b>1 368 762</b>
Nettoomsättning från avyttrade företag		6 224	0
Förändringar i valutakurs		33 727	0
<b>Organisk nettoomsättning</b>		<b>1 723 513</b>	<b>1 368 762</b>

### NETTOSKULD OCH FINANSIELL SKULDSÄTTNINGSGRAD

Belopp i TEUR		31 mars 26	31 mars 25	31 mars 24
Likvida medel		436 869	286 396	99 441
Obligationer		-638 747	-633 076	0
Skulder till kreditinstitut		-1 604	-9 576	-29 356
Finansiella skulder		-7	-855	-3 710
Leasingskulder		-54 020	-52 715	-51 100
<b>Nettoskuld före förvävsrelaterade åtaganden</b>	<b>A</b>	<b>-257 509</b>	<b>-409 826</b>	<b>15 275</b>
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande		-113 462	-75 826	-154 602
Uppskjuten köpeskilling		-538	-705	-2 374
Villkorad köpeskilling		-645	0	0
Skulder till anställda relaterade till förvärv		-44 094	-31 348	-26 702
<b>Nettoskuld efter förvävsrelaterade åtaganden</b>	<b>B</b>	<b>-416 248</b>	<b>-517 705</b>	<b>-168 403</b>
Rullande 12 justerad EBITDA	C	285 417	228 188	211 671
<b>Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden</b>	<b>A/C</b>	<b>0,9x</b>	<b>1,8x</b>	<b>-0,1x</b>
<b>Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden</b>	<b>B/C</b>	<b>1,5x</b>	<b>2,3x</b>	<b>0,8x</b>

### JUSTERAT RESULTAT

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25
Periodens resultat	27 705	4 699
<b>Justeringar</b>		
Personalkostnader relaterade till förvärv	11 379	8 087
Förvärvskostnader	1 485	0
Jämförelsestörande poster	26 908	22 210
Avskrivningar på publicerings- och distributionsrättigheter	49 927	51 156
Förändringar i verkligt värde på villkorad köpeskilling och köp/sälj optioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	51 427	1 490
<b>Justeringar före skatt</b>	<b>141 126</b>	<b>82 943</b>
Skatteeffekt på justeringar	-29 072	-17 086
<b>Justeringar efter skatt</b>	<b>112 054</b>	<b>65 857</b>
<b>Summa justerat resultat</b>	<b>139 758</b>	<b>70 556</b>
Vägt genomsnitt av utestående stamaktier, miljoner	233 692 028	171 181 807
<b>Justerat resultat per aktie, EUR</b>	<b>0,5980</b>	<b>0,4122</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Alternativa nyckeltal

Övrig information

### FRITT KASSAFLÖDE FÖRE OCH EFTER INKOMSTSKATT OCH LEASINGBETALNINGAR SAMT KONVERTERINGSGRAD

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25
Justerad EBITDA	285 417	228 188
Förvärv av immateriella tillgångar	-18 445	-12 505
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 647	-4 807
Förändring i rörelsekapital (exklusive inkomstskatt och jämförelsestörande poster)	-46	28 266
<b>Fritt kassaflöde före inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	<b>262 279</b>	<b>239 142</b>
Konverteringsgrad	91,9 %	104,8 %
Amortering av leasingskuld	-14 140	-12 993
Betald inkomstskatt	-48 767	-28 875
<b>Fritt kassaflöde efter inkomstskatt och leasingbetalningar</b>	<b>199 372</b>	<b>197 274</b>
Konverteringsgrad	69,9 %	86,5 %

### JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i TEUR	April 25–mars 26	April 24–mars 25
Övriga externa kostnader	501	30 211
Personalkostnader	427	1 480
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	2 381	0
Handelsvaror	0	-236
<b>Jämförelsestörande poster i EBITDA</b>	<b>3 309</b>	<b>31 455</b>
Nedskrivning av goodwill	0	0
Nedskrivning av immateriella tillgångar	23 599	-9 245
<b>Jämförelsestörande poster i EBIT</b>	<b>23 599</b>	<b>-9 245</b>

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsförklaring

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

**Alternativa nyckeltal**

Övrig information

# Övrig information



Exploding Kittens - Party Pack / Exploding Kittens®





# Övrig information

## OM ASMODEE

Asmodee är en global ledare inom sällskapsspel. Med spelarna som inspiration har asmodee i över 30 år skapat och lanserat fängslande upplevelser att dela tillsammans. Portföljen inkluderar omtyckta spel och varumärken som CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble/Spot it!®, 7 Wonders och Exploding Kittens®. Asmodee har sitt operativa huvudkontor i Frankrike och är verksamt globalt, med spel som når ut till spelare i mer än 100 länder världen över.

## FINANSIELL KALENDER

### Datum

Delårsrapport Q1 26/27	4 augusti 2026
Årsstämma 2026	24 september 2026
Delårsrapport Q2 26/27	13 november 2026
Delårsrapport Q3 26/27	10 februari 2027
Bokslutskommuniké Q4 26/27	19 maj 2027

## KONTAKTER

Nathalie Redmo  
Head of Investor Relations  
+46 768 10 22 43

**Investor relations:** [ir@asmodee.com](mailto:ir@asmodee.com)

**Mediekontakt:** [press@asmodee.com](mailto:press@asmodee.com)

**Webbplats:** [asmodee.com](http://asmodee.com)



asmodee<sup>®</sup>  
Inspired by Players