

## Halvårsrapport, januari-juni 2024

### KVARTALET APRIL – JUNI 2024

- > Nettoomsättningen minskade med 12% till 935,1 Mkr (1 057,5). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 15% mätt såväl i kronor som i US-dollar.
- > Orderingången ökade med 1% till 938 Mkr (924) och i US-dollar var orderingången oförändrad. För jämförbara enheter var orderingången 2% lägre än föregående år i såväl kronor som US-dollar. "Book to bill" slutade på 1,00.
- > EBITA minskade till 120,4 Mkr (168,2), motsvarande en EBITA-marginal om 12,9% (15,9). Resultatet har belastats med 13 Mkr (10) i implementeringskostnader för koncernens nya IT-system samt ca 13 Mkr i kostnad för koncernens verksamhetsutvecklingskonferens som hålls vartannat år för alla medarbetare. EBITA har även belastats med transaktionskostnader om 0,8 Mkr (8,4).
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 101,2 Mkr (152,7).
- > Rörelseresultatet uppgick till 105,5 Mkr (154,5).
- > Resultat efter skatt var 73,5 Mkr (101,2).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,39 kr (0,54).

### PERIODEN JANUARI – JUNI 2024

- > Nettoomsättningen minskade med 14% till 1 885,7 Mkr (2 203,8). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 15%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 20% i såväl SEK som i US-dollar.
- > Orderingången minskade med 2% till 1 907 Mkr (1 954). I US-dollar minskade orderingången med 3%. För jämförbara enheter minskade orderingången med 8%.
- > EBITA minskade till 263,0 Mkr (351,9), motsvarande en EBITA-marginal om 13,9% (16,0). EBITA har belastats med transaktionskostnader på 0,8 Mkr. Föregående år belastades EBITA med transaktionskostnader på 9,4 Mkr. Resultatet har belastats med 21 Mkr (18) i utrullningskostnader för koncernens nya IT-system samt ca 13 Mkr i kostnad för koncernens verksamhetsutvecklingskonferens som hålls vartannat år för alla medarbetare.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 194,1 Mkr (354,6).
- > Rörelseresultatet uppgick till 232,8 Mkr (327,1).
- > Avkastning på eget kapital uppgick till 26,0% (39,4).
- > Resultat efter skatt var 163,3 Mkr (226,2).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,87 kr (1,21).

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Timothy Benjamin har utsetts till att efterträda Anders Forsén som ny CFO. Timothy tillträder i september.
- > Den 11 april förvärvades 100% av aktierna i Cumatrix BV, Belgien.
- > Årsstämman fastslog en utdelning om 1,10 kr per aktie.
- > Sarah Eccleston och Anders Lindqvist valdes av årsstämman till nya styrelseledamöter.
- > NCAB har utökat sin förvärvskreditfacilitet med 500 Mkr för att säkerställa finansiering av framtida förvärv.
- > Den 1 juli förvärvades 100% av aktierna i ICOM Industrial Components AG i Schweiz.
- > Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike.
- > Den 22 juli tecknades avtal om att förvärva 100% av mönsterkortsverksamheten DVS Global i Italien.

## Nyckeltal

	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång, Mkr	937,8	924,4	1	1 907,5	1 954,0	-2	3 704,3	3 750,8
Orderingång, MUSD	87,7	87,9	-0	181,1	186,6	-3	347,9	353,4
Nettoomsättning, Mkr	935,1	1 057,5	-12	1 885,7	2 203,8	-14	3 769,7	4 087,8
Nettoomsättning, MUSD	87,5	100,5	-13	179,0	210,5	-15	353,7	385,2
Bruttomarginal, %	38,5	36,4		38,0	35,0		37,6	36,0
EBITA Mkr	120,4	168,2	-28	263,0	351,9	-25	557,9	646,9
EBITA-marginal, %	12,9	15,9		13,9	16,0		14,8	15,8
Rörelseresultat, Mkr	105,5	154,5	-32	232,8	327,1	-29	497,1	591,4
Rörelsemarginal %	11,3	14,6		12,3	14,8		13,2	14,5
Resultat efter skatt, Mkr	73,5	101,2	-27	163,3	226,2	-28	340,9	403,9
Res per aktie före utspädning	0,39	0,54	-27	0,87	1,21	-28	1,82	2,16
Res per aktie efter utspädning	0,39	0,54	-27	0,87	1,21	-28	1,82	2,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	101,2	152,7	-34	194,1	354,6	-45	540,0	700,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %							20,6	26,1
Avkastning på eget kapital, %							26,0	31,9
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,68	10,51		10,53	10,47		10,63	10,61
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,50	11,43		11,38	11,32		11,50	11,48

## VD HAR ORDET

# Svag efterfrågan i Tyskland men fortsatt långsam ljusning i övriga regioner

Kvartalet har kännetecknats av en svag konjunktur med avvaktande efterfrågan, där tillväxten i Tyskland utvecklats sämre än förväntat. Orderingen var fortfarande delvis påverkad av lageravvecklingar. Marknaden var dock ljusare i Nordamerika och Asien samt i viss mån i Norden.

Vi navigerar genom utmaningarna och har fokus på att stärka vår position. I kvartalet har vi fortsatt att vinna nya artiklar och nya kunder, i samma ökningstakt som tidigare kvartal. Det lägger grunden för framtida tillväxt utöver marknadsutvecklingen.

Bruttomarginalerna var fortsatt bra men EBITA-marginalen vek ner under kvartalet framförallt på grund av den lägre nettoomsättningen och kostnaderna för koncernens verksamhetsutvecklingskonferens för NCABs alla anställda.

I *North America* ser vi vissa tecken på ökad marknadsaktivitet. Detta kombinerat med positiva kunddialoger samt ett antal viktiga vunna projekt mot bland annat Aerospace, har bidragit till en positiv utveckling av orderingen i segmentet jämfört med motsvarande kvartal 2023.

I segment *East*, som domineras av den kinesiska marknaden, är utvecklingen fortfarande avvaktande men marknadens storlek gör att det ändå går att hitta sektorer som utvecklas väl och vårt team har lyckats skapa bra tillväxt i kvartalet jämfört med föregående år. Bland annat ser vi tillväxt inom testutrustning för halvledarindustrin.

Segment *Nordics*, som även inkluderar Polen, har haft en något svagare utveckling. Norge har fortsatt haft en god försäljning, bland annat kopplat till försvarsindustrin. Det är också glädjande att vi trots generellt svag marknad under kvartalet sett en växande ordergång i bland annat Finland och Danmark.

I segment *Europe* har vi mött de tuffaste marknadsförutsättningarna. Den allt svagare konjunkturen i Tyskland påverkar även konjunkturen i grannländerna. Trots det har vi haft växande ordergång i ett antal andra europeiska länder. Vi har även haft fin tillväxt i antalet nya kunder och vunna artiklar. Utvecklingen av försäljningen mot Aerospace & Defence går framåt och vi öppnar under tredje kvartalet upp för försäljning mot Defence på flera europeiska marknader.

Efter en period där vi haft begränsade möjligheter till organisk utveckling känns det lovande att vi de senaste veckorna kunnat gå i mål med tre av våra pågående förvärvsdiskussioner. Förvärven av ICOM i Schweiz, EPI i Österrike och DVS i Italien kommer, förutom att bidra med en årlig omsättning på ca 300 MSEK, även stärka vår position ytterligare i *Europe*. Med förvärven i Schweiz och Österrike etablerar vi en tydlig lokal närvaro på dessa industriella marknader. Det ger oss en utökad kundbas av krävande kunder och en plattform för ytterligare organisk tillväxt.

” Det känns lovande att vi kunnat gå i mål med tre av våra pågående förvärvsdiskussioner ”

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef NCAB Group AB



## Q2 2024

<b>-12%</b>	<b>935,1</b>	<b>120,4</b>	<b>12,9%</b>
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

## PERIODEN APRIL – JUNI 2024

### ORDERINGÅNG

Totalt sett var orderingången på en stabil nivå, dock med stora skillnader mellan segmenten. I *North America* och *East* kan vi se en tydligt positiv trend, kvartal för kvartal, medan *Europe* och där framförallt Tyskland inte utvecklats som väntat, med en svagare efterfrågan. Lagerjusteringarna är till del avslutade, men många kunder är fortfarande avvaktande och försiktiga med att lägga nya order. Antalet vunna nya artiklar har fortsatt att öka och steg med 18 procent under kvartalet, vilket långsiktigt är positivt. Prisnivån har stabiliserats och negativa priseffekter jämfört med andra kvartalet föregående år är små. De tecken vi tidigare såg på kommande prisökningar har inte materialiserats. Däremot har fraktkostnaderna fortsatt att öka.

Orderingången för kvartalet slutade på 938 Mkr (924) vilket var en ökning med 1 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 2 procent i såväl kronor som mätt i US-dollar. Book to bill var 1,00. Jämfört med de senaste kvartalen har orderingången tydligt förbättrats i *North America* och *East*.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 12 procent till 935,1 Mkr (1 057,5). Minskningen mätt i US-dollar var 13 procent. Nedgången skedde i segment *Nordic* och *Europe*, medan *North America* visade på en tydlig tillväxt och nettoomsättningen i *East* var i paritet med föregående år. Jämfört med föregående år har lägre priser påverkat årets nettoomsättning negativt. Med ledtider tillbaka på normala nivåer är relationen mellan ett kvartals orderingång och nästa kvartals nettoomsättning återigen i paritet. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 15 procent mätt i såväl kronor som US-dollar.

### BRUTTORESULTAT

NCAB har fortsatt kunnat parera de lägre marknadspriserna med kostnadsbesparingar och fortsatt förflyttning mot mer högteknologiska applikationer som resulterat i en bruttomarginal på 38,5 procent (36,4). Detta innebar att bruttovinsten enbart minskade med 8 procent, trots en nettoomsättningsnedgång på 12 procent.

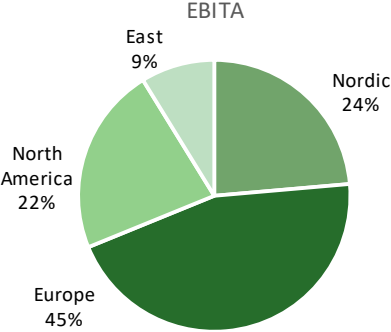
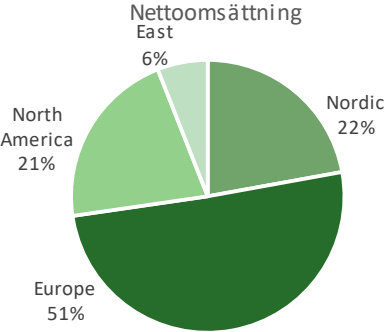
### RESULTAT

Även om bruttomarginalen ökat så påverkade den, jämfört med föregående år, lägre nettoomsättningen resultatet. Kvartalet har även påverkats negativt av en del kostnader av övergående karaktär, bland annat implementeringskostnader för bolagets nya IT-plattform. Under kvartalet har vi även genomfört vår strategi- och verksamhetsutvecklingskonferens som genomförs vartannat år med drygt 430 medarbetare för ca 13 Mkr. EBITA för kvartalet slutade på 120,4 Mkr (168,2). EBITA-marginalen slutade på 12,9 procent (15,9). Jämfört med föregående år förbättrades EBITA-marginalen i segment *East*, medan marginalen sjönk i övriga segment. Rörelseresultatet för kvartalet minskade till 105,5 Mkr (154,5).

Finansnettot uppgick till -15,9 Mkr (-21,5), räntekostnaderna exklusive IFRS 16 ökade till -15,7 Mkr (-10,2) medan valutakursomräkningar genererade valutakursvinster på 3,6 Mkr (-11,4). Skatten uppgick till -16,1 Mkr (-31,8). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 18,0 procent (23,9). Periodens resultat efter skatt uppgick till 73,5 Mkr (101,2). Resultat per aktie uppgick till 0,39 kr (0,54), såväl före som efter utspädning.

Nettorörelsekapitalet ökade något jämfört med årsskiftet, men minskade med 27 procent jämfört med föregående år och uppgick till 6,2 procent av de senaste 12 månadernas nettoomsättning. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 101,2 Mkr (354,6). Under 2023 påverkades kassaflödet positivt av minskande lager och förbättrade logistikflöden.

FÖRDELNING PER SEGMENT, APRIL – JUNI 2024



## PERIODEN JANUARI – JUNI 2024

### ORDERINGÅNG

Orderingången har stabiliserats och legat på en relativt jämn nivå de senaste kvartalen. Den generellt sett svagare konjunkturen, i främst Europa och i synnerhet Tyskland, har påverkat kundernas orderläggning. Även om antal nya artiklar har ökat är många kunder avvaktande. Orderingången för första halvåret slutade på 1 907 Mkr (1 954), en minskning med 2 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 8 procent. Även om *Europe* har visat på svaghetstecken, har *North America* och i viss mån *East* vänt till tillväxt. Book to bill var 1,01.

### NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade till 1 885,7 Mkr (2 203,8). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 15 procent. Jämfört med föregående år har nettoomsättningen minskat i *Europe* och *Nordic* medan *North America* vuxit och *East* varit oförändrat. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 20 procent mätt såväl i kronor som i US-dollar. Jämfört med föregående år fanns det fortfarande en priskomponent i minskningen, vilken dock beräknas att avta mot slutet av året.

### BRUTTORESULTAT

Bruttomarginalen har fortsatt att förbättras och uppgick till 38,0 procent (35,0). Den låga beläggingsgraden hos fabriker i Kina, samt minskade fraktkostnader, har skapat goda möjligheter för NCAB att säkra såväl lägre priser till kund som ökad bruttomarginal. Fraktpriserna har dock ökat något under senaste kvartalet. Bruttoresultatet har minskat med 7 procent trots minskad nettoomsättning med 18 procent.

### RESULTAT

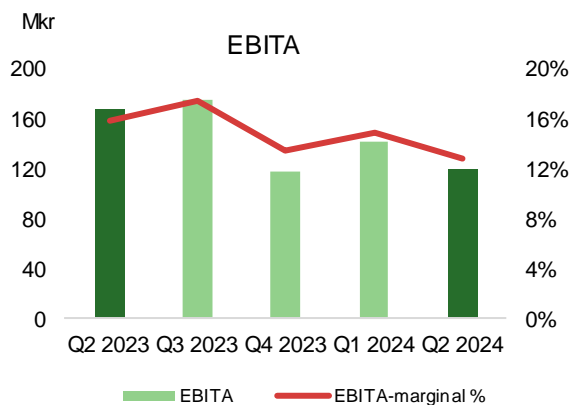
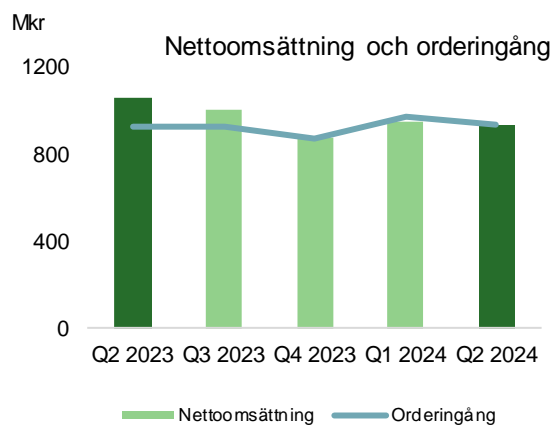
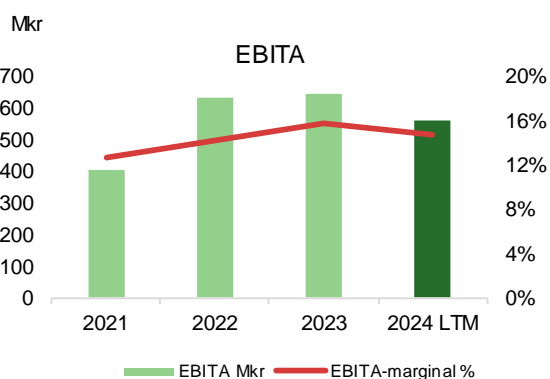
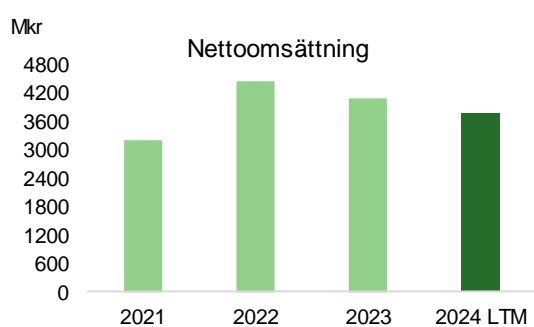
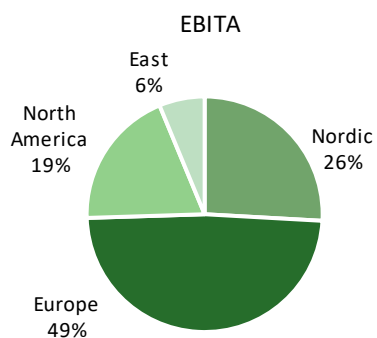
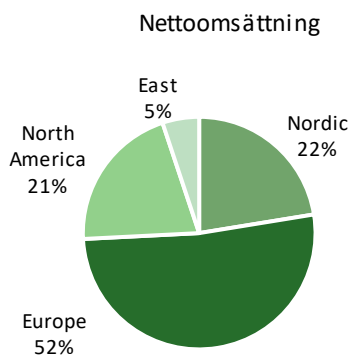
EBITA minskade under första halvåret till 263,0 Mkr (351,9), motsvarande en EBITA-marginal på 13,9 procent (16,0). EBITA-marginalen har försvagats i alla segment. Även om bruttomarginalerna har förbättrats och trots att NCAB har en flexibel kostnadsstruktur har minskningen av nettoomsättningen i jämförbara bolag påverkat EBITA. Kostnader för utrullning av koncernens nya IT-plattformar har uppgått till 21,0 Mkr, jämfört med föregående års utvecklingskostnader på 18,0 Mkr. Rörelseresultatet för första halvåret minskade med 29 procent och uppgick till 232,8 Mkr (327,1).

Arbetet med koncernens nya IT-plattform har nu gått över i en implementeringsfas. Utrullningen har skett i ett flertal bolag och kommer succesivt att lanseras i alla bolag under 2024 och 2025. Implementationskostnaderna kommer i sin helhet att belasta resultatet. Kostnaderna förväntas för 2024 landa i nivå med resultatförda utvecklingskostnader för 2023. Den nya plattformen kommer att möjliggöra ytterligare förbättrad kundservice samt öka koncernens effektivitet och stödja fortsatt tillväxt och integration av nya bolag.

Finansnettot uppgick till -23,2 Mkr (-31,3), Räntekostnaderna exklusive IFRS 16 ökade till -31,8 Mkr (-23,4) medan valutakursomräkningar genererade valutakursvinster på 12,6 Mkr (-7,0). Skatten uppgick till -46,4 Mkr (-69,5). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 22,1 procent (23,5). Periodens resultat efter skatt uppgick till 163,3 Mkr (226,2). Resultat per aktie uppgick till 0,87 kr (1,21) före utspädning samt 0,87 kr (1,21) efter utspädning.

Aktivt arbete med att effektivisera balansräkningen och fokus på rörelsekapitalet i alla led har tillsammans med ett bra resultat inneburit ett kassaflöde från löpande verksamheten på 194,1 Mkr (354,6), motsvarande 74 procent av EBITA (101 procent).

## FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – JUNI 2024



## UTVECKLING PER SEGMENT

### NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige. I segmentet är marginalen hög tack vare högt tekniknehåll och oftast mindre volymer per order. Från och med 2024 ingår Polen i segment Nordic. 2023 års nettoomsättning och resultat är justerade och inkluderar även Polen. Flytten av den polska verksamheten är logisk, då många av NCABs kunder är verksamma både i Norden och i Polen, vilket underlättar kundrelationen.

#### Andra kvartalet 2024

Orderingången minskade något jämfört med föregående år och slutade på 226 Mkr (231), Book to bill uppgick till 1,09.

Nettoomsättningen slutade på 207,1 Mkr (228,4). Alla bolag var något under föregående års nettoomsättning. Bland kundsegmenten fortsatte försäljningen till försvarsindustrin att öka, medan leveranser till elbilsaddare har mattats av något.

14%  
EBITA-  
marginal

EBITA minskade till 29,6 Mkr (49,8) med en EBITA-marginal på 14,3 procent jämfört med 21,8 procent föregående år. Minskningen förklaras av lägre nettoomsättning och något lägre bruttomarginal på grund av annan kundmix. Kvartalet har även påverkats av en del engångskostnader i samband med utrollningen av den nya IT-plattformen i Danmark och Polen.

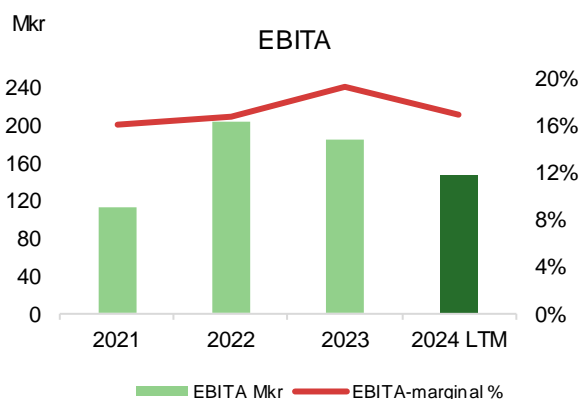
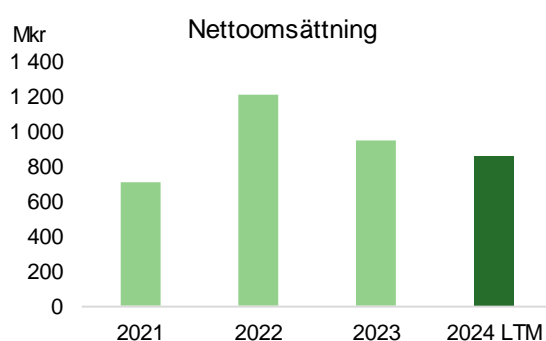
#### Januari till juni 2024

Orderingången minskade med 7 procent under perioden till 461 Mkr (494). Svag konjunktur, anpassningar av kundernas lagervolymer, kortare ledtider samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången.

Nettoomsättningen, minskade med 18 procent under första halvåret till 423,0 Mkr (514,4). Största nedgången kom från Danmark, som har viktiga kunder inom bygg- och energisektorn. EBITA slutade på 71,0 (109,0) och EBITA-marginalen minskade till 16,8 procent (21,2).

### NORDIC

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	226,3	230,6	-1,9	460,7	494,1	-6,8	875,0	908,4
Nettoomsättning	207,1	228,4	-9,3	423,0	514,4	-17,8	862,5	953,9
EBITA	29,6	49,8	-40,5	71,0	109,0	-34,8	146,2	184,2
EBITA-marginal, %	14,3	21,8		16,8	21,2		17,0	19,3



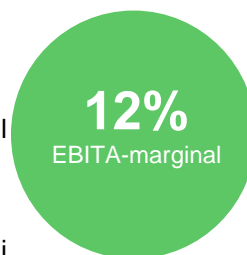


## EUROPE

Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Segment *Europe* har förstärkts genom ett flertal förvärv. Från och med 2024 har Polen flyttats från segment *Europe* till *Nordic*. 2023 års resultat är justerat och Polen är exkluderat.

### Andra kvartalet 2024

Orderingången för kvartalet slutade på 423 Mkr (487), vilket var en minskning på 13 procent jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade orderingången med 15 procent i såväl kronor som mått i US-dollar. Det är synnerhet den tyska marknaden och i viss mån Sydeuropa som fortsatt att visa svag efterfrågan. Book to bill uppgick till 0,89.



Nettoomsättningen för det andra kvartalet minskade med 20 procent till 472,8 Mkr (589,7). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 22 procent och mått i US-dollar med 23 procent.

Den lägre nettoomsättningen påverkade EBITA som sjönk till 56,7 Mkr (89,8), vilket innebar en EBITA-marginal på 12,0 procent (15,2). Bruttomarginalen förbättrades dock jämfört med föregående år. Under kvartalet förvärvades Cumatrix i Belgien och i början på juli förvärvades ytterligare två bolag i Schweiz och Österrike. Lokalt närvaro i dessa länder kommer att öka försäljningsmöjligheterna. Den 22 juli skrevs även avtal om att förvärva mönsterkortsverksamheten i DVS Global, Italien. Med detta förvärv tillkommer ca 230 Mkr i årsomsättning samt drygt 30 anställda. Förvärvet förväntas att avslutas under september.

### Januari till juni 2024

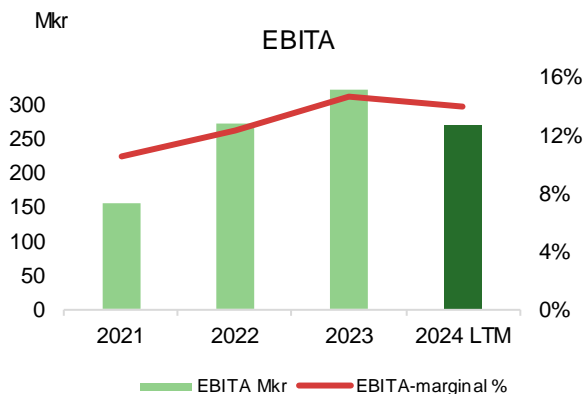
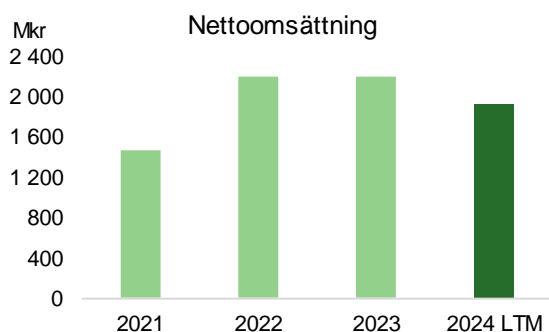
Orderingången minskade under första halvåret till 911 Mkr (1 022), en minskning med 11 procent. Orderingången för jämförbara enheter minskade med 14 procent och mått i US-dollar med 15 procent.

Nettoomsättningen minskade till 976,0 Mkr (1 239,2). Nedgången kan till största delen härledas till tyska kunder. För jämförbara enheter var nedgången 24 procent mått såväl i kronor som i US-dollar.

Resultatet minskade jämfört med föregående år, primärt kopplad till lägre nettoomsättning. EBITA för perioden slutade på 133,3 Mkr (186,5) och EBITA-marginalen minskade till 13,7 procent (15,1).

## EUROPE

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	423,1	487,1	-13,1	911,3	1 021,7	-10,8	1 830,7	1 941,1
Nettoomsättning	472,8	589,7	-19,8	976,0	1 239,2	-21,2	1 932,9	2 196,1
EBITA	56,7	89,8	-36,9	133,3	186,5	-28,5	270,0	323,3
EBITA-marginal %	12,0	15,2		13,7	15,1		14,0	14,7



## NORTH AMERICA

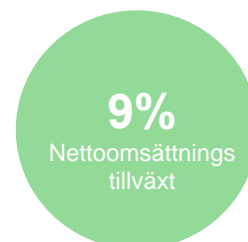
I USA har NCAB sex kontor som täcker landet från öst till väst. Den nordamerikanska marknaden utgör en viktig tillväxtregion där NCABs fokus är på såväl organisk som förvärvstillväxt.

### Andra kvartalet 2024

Orderingången fortsatte att förbättras kvartal för kvartal och orderingången för andra kvartalet 2024 slutade på 229 Mkr (163,3), 15 procent högre än föregående kvartal.

Jämfört med andra kvartalet föregående år ökade orderingången justerat för förvärv med 29 procent. Tillväxten var delvis driven av ett antal nya projekt. Book to bill uppgick till 1,15.

Nettoomsättningen för segmentet slutade på 199,5 Mkr (182,9). Justerat för förvärv, minskade nettoomsättningen med 2 procent. Bruttomarginalen slutade i nivå med föregående år, men EBITA minskade till 28,1 Mkr (31,6) och EBITA-marginalen sjönk till 14,1 procent (17,3).



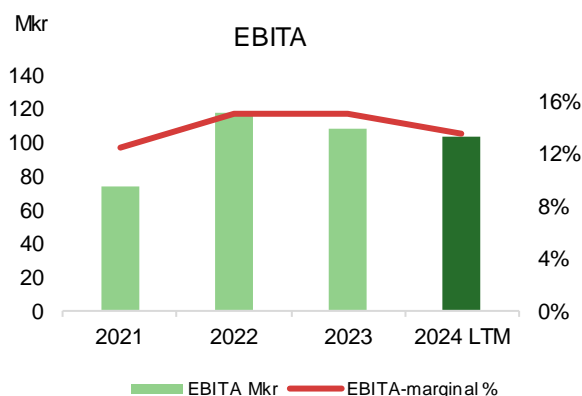
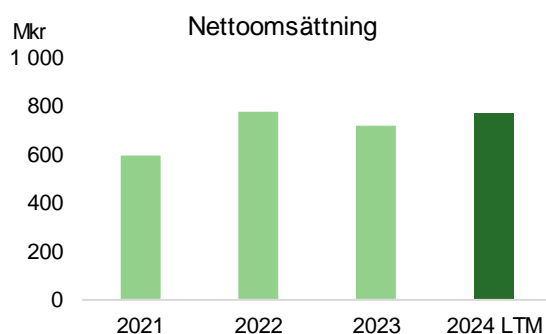
### Januari till juni 2024

Orderingången har under första halvåret ökat med 29 procent till 428 Mkr, justerat för förvärv var ökningen 5 procent mätt i såväl kronor som i US-dollar. Nettoomsättningen ökade med 14 procent under första halvåret, men justerat för förvärv var det en minskning med 9 procent.

Bruttomarginalen var oförändrad men den lägre nettoomsättningen i jämförbara bolag påverkade EBITA negativt som slutade på 52,8 Mkr (57,8), EBITA-marginalen minskade till 13,5 (15,1).

## NORTH AMERICA

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	229,0	163,3	40,2	428,4	333,2	28,6	794,6	699,4
Nettoomsättning	199,5	182,9	9,1	390,3	341,6	14,3	767,5	718,8
EBITA	28,1	31,6	-11,2	52,8	57,8	-8,6	103,7	108,7
EBITA-marginal, %	14,1	17,3		13,5	16,9		13,5	15,1



## EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan.

### Andra kvartalet 2024

Efterfrågan på den kinesiska marknaden var generellt sett fortsatt svag, men NCAB har nischat in sig på ett antal krävande high-tech kunder och börjar nu se en positiv förändring. Konkurrensen med de lokala mönsterkortsfabrikerna i Kina har blivit tuffare på grund av fabrikenas låga beläggningsgrad, vilket gjort det ännu viktigare att fokusera på högre teknikinnehåll och mer krävande kunder. Ordergången ökade med 37 procent och slutade på 59 Mkr (43). Book to bill uppgick till 1,07.

20%  
EBITA-  
marginal

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 55,7 Mkr (56,4), vilket var en tydlig förbättring från föregående kvartals nettoomsättning på 40,6 Mkr.

Resultatet var stabilt och EBITA slutade på 11,0 Mkr (10,8), motsvarande en EBITA-marginal på 19,8 procent (19,2). NCABs fokus på hög servicenivå och krävande kunder håller uppe marginalen på en hög nivå.

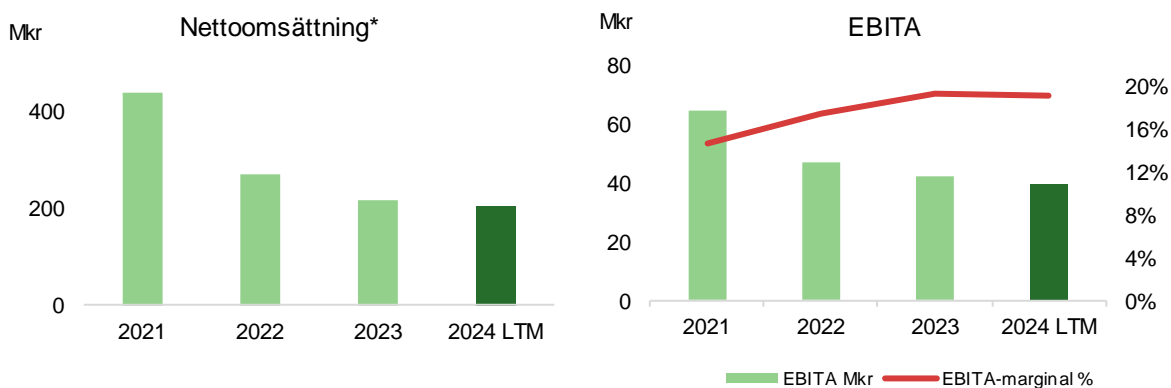
### Januari till juni 2024

Ordergången under första halvåret ökade till 107 Mkr (105). Nettoomsättningen minskade med 11 procent till 96,3 Mkr (108,5), och 12 procent mätt i US-dollar.

EBITA-marginalen var stabil med föregående år. EBITA-marginalen slutade på 17,8 procent men EBITA minskade något för halvåret 2024 och slutade på 17,1 Mkr (19,7).

## EAST

Mkr	Apr-jun			Jan-jun			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Ordergång	59,5	43,4	37,0	107,0	105,1	1,9	203,9	202,0
Nettoomsättning	55,7	56,4	-1,2	96,3	108,5	-11,3	206,8	219,1
EBITA	11,0	10,8	1,9	17,1	19,7	-13,1	39,8	42,3
EBITA-marginal, %	19,8	19,2		17,8	18,2		19,2	19,3



\*) Under 2021 ingick NCABs verksamhet i Ryssland i segment East. Den ryska verksamheten såldes i Q2 2022.

## FINANSIELL STÄLLNING

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Rörelsekapitalet har efter pandemieffekterna stabiliserats på en nivå kring 6 procent av senaste 12-månadernas nettoomsättning. Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 30 juni 2024, 6,2 procent (7,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 101,2 Mkr (152,7). Första halvårets kassaflöde uppgick till 193,0 Mkr (354,6). Kassaflödet för motsvarandeperiod 2023 påverkades positivt av minskande rörelsekapital. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under första halvåret till -8,7 Mkr (-424,1). Ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -1,7 Mkr (-34,6).

### LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 632,3 Mkr (850,1). Soliditeten uppgick till 40,6 procent (37,8) och det egna kapitalet till 1 331,8 Mkr (1 288,2). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvärvskrediter samt checkräkningskredit till 1 455 Mkr (743).

NCAB har under kvartalet omförhandlat lån och samtidigt utökat låneramen med 500 Mkr för framtida förvärv. NCAB hade per 30 juni 2024 lån på totalt 998 Mkr. Utöver dessa lån har NCAB två outnyttjade förvärvskrediter på tillsammans 800 Mkr samt en outnyttjad checkkredit på 215 Mkr. Samtliga lån är amorteringsfria och förfaller hösten 2026. Per balansdagen 30 juni 2024 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

## Övrigt

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framför allt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2023 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Timothy Benjamin har utsetts till att efterträda Anders Forsén som ny CFO. Timothy tillträder i september.
- > Den 11 april förvärvades 100% av aktierna i Cumatrix BV, Belgien.
- > Årsstämman fastslog en utdelning om 1,10 kr per aktie.
- > Sarah Eccleston och Anders Lindqvist valdes av årsstämman till nya styrelseledamöter.
- > NCAB har utökat sin förvärvskreditfacilitet med 500 Mkr för att säkerställa finansiering av framtida förvärv.
- > Den 1 juli förvärvades 100% av aktierna i ICOM Industrial Components AG i Schweiz.
- > Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike.
- > Den 22 juli tecknades avtal om att förvärva 100% av mönsterkortsverksamheten DVS Global i Italien.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## ORGANISATION

Den 30 juni 2024 uppgick antalet anställda till 605 (614), varav 262 kvinnor (277) och 343 män (337). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 606 (601), varav 263 kvinnor (272) och 344 män (329).

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det andra kvartalet uppgick till 58,4 Mkr (44,5). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 20,6 Mkr (258,3). Minskningen i resultatet beror på lägre koncerninterna utdelningar.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2024-07-22

---

**Christian Salamon**  
Styrelseordförande

---

**Sarah Eccleston**  
Styrelseledamot

---

**Anders Lindqvist**  
Styrelseledamot

---

**Magdalena Persson**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ramel**  
Styrelseledamot

---

**Gunilla Rudebjer**  
Styrelseledamot

---

**Hans Ståhl**  
Styrelseledamot

---

**Peter Kruk**  
VD och koncernchef

## KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:

Anders Forsén, CFO, 08-4030 00 51

Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.*

*Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 juli, 2024 kl. 07:30*

## NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0000

Löfströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg

[www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com)

NCAB Group publicerar delårsrapporten för 2024, januari-juni på tisdag den 23 juli klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Anders Forsén. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q2-report-2024>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50048799>

### **FINANSIELL KALENDER**

Delårsrapport tredje kvartalet  
Bokslutskommuniké

5 november 2024  
13 februari 2025

### **Om NCAB Group**

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 19 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2023 till 4 088 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se [www.ncabgroup.com](http://www.ncabgroup.com).

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec 2023
	2024	2023	2024	2023		
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	935,1	1 057,5	1 885,7	2 203,8	3 769,7	4 087,8
Övriga rörelseintäkter	1,2	8,7	5,9	9,5	30,3	33,9
<b>Summa</b>	<b>936,3</b>	<b>1 066,2</b>	<b>1 891,6</b>	<b>2 213,3</b>	<b>3 800,0</b>	<b>4 121,7</b>
Råvaror och förnödenheter	-581,0	-680,8	-1 174,6	-1 442,2	-2 359,4	-2 627,0
Övriga externa kostnader	-70,4	-65,0	-133,9	-125,4	-244,7	-236,3
Personalkostnader	-153,1	-133,9	-298,7	-264,0	-592,7	-558,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-25,6	-24,1	-50,8	-45,2	-104,3	-98,6
Övriga rörelsekostnader	-0,8	-7,9	-0,8	-9,4	-1,8	-10,3
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-830,8</b>	<b>-911,7</b>	<b>-1 658,8</b>	<b>-1 886,2</b>	<b>-3 302,9</b>	<b>-3 530,3</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>105,5</b>	<b>154,5</b>	<b>232,8</b>	<b>327,1</b>	<b>497,1</b>	<b>591,4</b>
Finansiella poster - netto	-15,9	-21,5	-23,2	-31,3	-49,7	-57,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>89,6</b>	<b>133,0</b>	<b>209,6</b>	<b>295,8</b>	<b>447,4</b>	<b>533,6</b>
Inkomstskatt	-16,1	-31,8	-46,4	-69,5	-106,5	-129,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>73,5</b>	<b>101,2</b>	<b>163,3</b>	<b>226,2</b>	<b>340,9</b>	<b>403,9</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	73,4	101,2	163,2	226,1	340,8	403,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,0	0,1	0,1	0,1	0,1
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 792 094	186 944 090	186 879 442	186 939 739	186 921 168	186 951 183
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 275 299	187 732 713	187 444 765	187 552 873	187 489 556	187 552 145
Resultat per aktie före utspädning	0,39	0,54	0,87	1,21	1,82	2,16
Resultat per aktie efter utspädning	0,39	0,54	0,87	1,21	1,82	2,15

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		LTM	Jan-dec 2023
	2024	2023	2024	2023		
<b>Periodens resultat</b>	<b>73,5</b>	<b>101,2</b>	<b>163,3</b>	<b>226,2</b>	<b>340,9</b>	<b>403,9</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>						
Valutakursdifferenser	-15,2	88,9	63,9	65,1	-71,8	-70,6
<b>Summa totalresultat</b>	<b>58,2</b>	<b>190,1</b>	<b>227,1</b>	<b>291,3</b>	<b>269,1</b>	<b>333,2</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	58,2	190,1	227,1	291,2	269,0	333,1
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,0	0,1	0,1	0,1	0,1

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	1 392,7	1 414,2	1 345,8
Övriga immateriella tillgångar	224,8	270,0	251,6
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	6,5	7,9	6,8
Nyttjanderätter kontor och bilar	72,8	79,1	70,4
Maskiner och inventarier	12,9	14,8	13,0
Finansiella tillgångar	8,4	4,6	7,3
Uppskjutna skattefordringar	20,2	14,1	20,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 738,1</b>	<b>1 804,7</b>	<b>1 715,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	265,8	375,0	315,2
Kundfordringar	759,3	869,8	655,0
Övriga kortfristiga fordringar	41,0	32,7	31,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,2	37,2	25,0
Likvida medel	440,7	288,9	478,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 544,1</b>	<b>1 603,6</b>	<b>1 505,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 282,2</b>	<b>3 408,4</b>	<b>3 221,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	117,3	189,1	53,4
Balanserad vinst	736,5	618,9	801,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,2	0,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 334,0</b>	<b>1 288,2</b>	<b>1 335,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	997,8	971,9	927,8
Skuld nyttjanderätter	40,5	51,1	42,8
Uppskjuten skatt	76,9	85,6	76,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 115,2</b>	<b>1 108,6</b>	<b>1 047,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	-	83,4	67,5
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	34,7	32,5	32,4
Leverantörsskulder	536,3	534,0	445,0
Aktuella skatteskulder	64,1	107,1	81,7
Övriga kortfristiga skulder	64,6	119,0	80,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133,2	135,5	131,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>833,0</b>	<b>1 011,5</b>	<b>838,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 282,2</b>	<b>3 408,4</b>	<b>3 221,3</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
2023-01-01	1,9	478,1	124,0	591,5	1 195,6	0,3	1 195,8
Periodens resultat				226,1	226,1	0,1	226,2
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	65,1	-	65,1	-	65,1
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>65,1</b>	<b>226,1</b>	<b>291,2</b>	<b>0,1</b>	<b>291,3</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,2	-205,8
Egna aktier	-	-	-	3,0	3,0	-	3,0
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	3,9	3,9	-	3,9
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-198,8</b>	<b>-198,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>-198,9</b>
<b>2023-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>189,1</b>	<b>618,9</b>	<b>1 288,0</b>	<b>0,2</b>	<b>1 288,2</b>

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
2024-01-01	1,9	478,1	53,4	801,7	1 335,1	0,2	1 335,3
Periodens resultat				163,2	163,2	0,1	163,3
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	63,9	-	63,9	-	63,9
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>63,9</b>	<b>163,2</b>	<b>227,1</b>	<b>0,1</b>	<b>227,1</b>
Utdelning aktier	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,1	-205,8
Egna aktier	-	-	-	-28,2	-28,2	-	-28,2
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	5,5	5,5	-	5,5
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	-	<b>-228,3</b>	<b>-228,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>-228,5</b>
<b>2024-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>117,3</b>	<b>736,5</b>	<b>1 333,8</b>	<b>0,2</b>	<b>1 334,0</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster	105,5	154,5	232,8	327,1	497,1	591,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18,2	7,5	38,6	35,1	69,9	66,4
Erhållen ränta	1,1	1,2	1,9	1,4	11,4	10,9
Erlagd ränta	-15,7	-10,2	-31,3	-23,4	-71,4	-63,5
Betalda inkomstskatter	-45,4	-60,0	-85,1	-73,4	-187,5	-175,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>						
	<b>63,7</b>	<b>93,0</b>	<b>156,8</b>	<b>266,8</b>	<b>319,5</b>	<b>429,4</b>
Förändring varulager	-0,0	27,4	59,5	132,3	120,5	193,3
Förändring kortfristiga fordringar	-2,5	63,5	-87,0	1,1	146,5	234,6
Förändring kortfristiga rörelseskulder	40,0	-31,3	64,9	-45,5	-46,5	-156,9
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>37,5</b>	<b>59,6</b>	<b>37,3</b>	<b>87,8</b>	<b>220,5</b>	<b>271,0</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
	<b>101,2</b>	<b>152,7</b>	<b>194,1</b>	<b>354,6</b>	<b>540,0</b>	<b>700,4</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,3	-2,6	-0,9	-3,8	-1,9	-4,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-0,0	-11,9	-0,0	-30,7	-17,1	-47,8
Investeringar i dotterbolag	-7,0	-335,9	-7,0	-389,5	-53,7	-436,3
Investeringar i finansiella tillgångar	-1,2	-	-0,8	-	-2,6	-1,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8,5</b>	<b>-350,4</b>	<b>-8,7</b>	<b>-424,1</b>	<b>-75,3</b>	<b>-490,7</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>						
Lösen aktierelatert incitamentsprogram	-28,0	-	-28,0	-	-28,0	-
Förändring checkräkningskredit	-	60,8	-	60,8	-60,8	-
Upptagna lån / Amortering av lån	-	160,0	-	160,0	-	160,0
Transaktionskostnad lån	-2,2	-	-2,2	-	-2,2	-
Amortering av skuld nyttjanderätter	-9,2	-8,9	-17,5	-17,8	-32,3	-32,6
Utdelning	-205,8	-205,7	-205,8	-205,7	-205,8	-205,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-245,1</b>	<b>6,2</b>	<b>-253,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-329,0</b>	<b>-78,2</b>
<b>Minskning/ökning likvida medel</b>						
Periodens kassaflöde	-152,4	-191,5	-68,0	-72,2	135,7	131,5
Kursdifferens i likvida medel	4,1	8,7	30,1	3,3	16,2	-10,7
Likvida medel vid periodens början	589,0	471,7	478,6	357,8	288,9	357,8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>440,7</b>	<b>288,9</b>	<b>440,7</b>	<b>288,9</b>	<b>440,7</b>	<b>478,6</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	58,4	44,5	115,0	87,2	185,9
<b>Summa</b>	<b>58,4</b>	<b>44,5</b>	<b>115,0</b>	<b>87,2</b>	<b>185,9</b>
Övriga externa kostnader	-46,7	-36,1	-80,6	-59,4	-128,2
Personalkostnader	-30,2	-13,6	-44,2	-25,3	-60,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-76,9</b>	<b>-49,7</b>	<b>-124,9</b>	<b>-84,7</b>	<b>-188,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-18,5</b>	<b>-5,2</b>	<b>-9,9</b>	<b>2,4</b>	<b>-2,3</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	56,3	259,3	56,3	259,3	285,5
Finansiella poster - netto	-17,3	4,2	-5,1	-0,7	-59,3
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>39,1</b>	<b>263,5</b>	<b>51,3</b>	<b>258,6</b>	<b>226,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20,6</b>	<b>258,3</b>	<b>41,4</b>	<b>261,0</b>	<b>224,0</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	28,9
Skatt på periodens resultat	-0,4	-2,0	-0,8	-2,7	-4,3
<b>Periodens resultat</b>	<b>20,2</b>	<b>256,3</b>	<b>40,6</b>	<b>258,4</b>	<b>248,6</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	76,0	59,0	76,0
Maskiner och inventarier	0,1	0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	919,9	910,0	910,8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	416,0	587,9	482,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 412,0</b>	<b>1 557,0</b>	<b>1 469,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	56,6	84,0	42,4
Övriga kortfristiga fordringar	2,5	2,4	4,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,6	6,6	4,8
Likvida medel	58,2	0,1	116,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>130,9</b>	<b>93,1</b>	<b>168,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 542,9</b>	<b>1 650,0</b>	<b>1 637,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9	1,9
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-356,1	-408,8	-408,8
Periodens resultat	40,6	258,4	248,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>164,4</b>	<b>329,6</b>	<b>319,8</b>
Obeskattade reserver	-	1,0	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	997,8	971,9	927,8
Övriga avsättningar	2,3	-	2,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 000,1</b>	<b>971,9</b>	<b>929,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	-	83,3	67,5
Leverantörsskulder	19,7	14,0	7,3
Skulder till koncernföretag	330,6	233,7	284,9
Aktuella skatteskulder	2,3	3,1	4,2
Övriga kortfristiga skulder	2,1	1,0	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23,7	12,4	22,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>378,4</b>	<b>347,5</b>	<b>387,5</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>1 542,9</b>	<b>1 650,0</b>	<b>1 637,1</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2023-01-01	1,9	478,1	-203,1	276,9
Periodens resultat	-	-	258,4	258,4
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>258,4</b>	<b>258,4</b>
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-205,7</b>	<b>-205,7</b>
<b>2023-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-150,4</b>	<b>329,6</b>

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2024-01-01	1,9	478,1	-160,2	319,9
Periodens resultat	-	-	40,6	40,6
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>40,6</b>	<b>40,6</b>
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
Kostnader för Incitamentsprogram			9,7	9,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital</b>	-	-	<b>-196,0</b>	<b>-196,0</b>
<b>2024-06-30</b>	<b>1,9</b>	<b>478,1</b>	<b>-315,6</b>	<b>164,4</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2023, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–30 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2023.

## Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2023, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

## Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har inga väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

## Not 4 Segment

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

## Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

## Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

## Segmentens omsättning och resultat, kvartalet april – juni 2024

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mkr												
Nettoomsättning	207	228	473	590	200	183	56	56	-	0	935	1 057
EBITA	30	50	57	90	28	32	11	11	-5	-14	120	168
EBITA-marginal, %	14,3	21,8	12,0	15,2	14,1	17,3	19,8	19,2			12,9	15,9
Avskr. av imm. tillg.											-15	-14
<b>Rörelseresultat</b>											<b>105</b>	<b>154</b>
Rörelsemarginal, %											11,3	14,6
Finansiella poster netto											-16	-21
Resultat före skatt											90	133
Nettorörelsekapital	102	81	173	316	39	34	25	24	-34	-37	305	419

## Segmentens omsättning och resultat, januari - juni 2024

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	423	514	976	1 239	390	342	96	109	0	0	1 886	2 204
<b>EBITA</b>	<b>71</b>	<b>109</b>	<b>133</b>	<b>187</b>	<b>53</b>	<b>58</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>-11</b>	<b>-21</b>	<b>263</b>	<b>352</b>
EBITA-marginal, %	16,8	21,2	13,7	15,1	13,5	16,9	17,8	18,2			13,9	16,0
Avskr. av imm. tillg.											-30	-25
<b>Rörelseresultat</b>											<b>233</b>	<b>327</b>
Rörelsemarginal, %											12,3	14,8
Finansiella poster netto											-23	-31
Resultat före skatt											210	296
Materiella anläggningstillgångar	18	22	39	42	15	11	7	10	13	17	92	102
Immateriella anläggningstillgångar	398	422	577	605	558	590	8	9	76	59	1 617	1 684

## Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023
Nettoomsättning	862	954	1 933	2 196	768	719	207	219	0	-	3 770	4 088
<b>EBITA</b>	<b>146</b>	<b>184</b>	<b>270</b>	<b>323</b>	<b>104</b>	<b>109</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>	<b>558</b>	<b>647</b>
EBITA-marginal, %	17,0	19,3	14,0	14,7	13,5	15,1	19,2	19,3			14,8	15,8
Avskr. av imm. tillg.											-61	-55
<b>Rörelseresultat</b>											<b>497</b>	<b>591</b>
Rörelsemarginal, %											13,2	14,5
Finansiella poster netto											-50	-58
Resultat före skatt											447	534
Nettorörelsekapital	<b>102</b>	<b>89</b>	<b>173</b>	<b>167</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>-34</b>	<b>-49</b>	<b>305</b>	<b>288</b>
Materiella anläggningstillgångar	18	19	39	35	15	15	7	8	13	14	92	90
Immateriella anläggningstillgångar	398	402	577	574	558	537	8	8	76	76	1 617	1 597



## Not 5

### Kvartalsöversikt

	Q2 24	Q1 24	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23	Q4 22	Q3 22	Q2 22
Orderingång, Mkr	938	970	873	924	924	1 030	1 009	1 011	1 036
Orderingång, MUSD	87,7	93,3	81,6	85,2	87,9	98,7	93,2	94,1	104,9
Nettoomsättning, Mkr	935	951	879	1 005	1 057	1 146	1 026	1 168	1 122
SEK tillväxt, % årlig	-11,6	-17,1	-14,4	-13,9	-5,7	0,4	5,1	35,3	47,2
Nettoomsättning, MUSD	87,5	91,5	82,1	92,6	100,5	109,9	94,4	109,8	114,0
USD tillväxt, % årlig	-12,9	-16,8	-13,0	-15,6	-11,8	-10,0	-15,2	10,0	25,4
Bruttomarginal, %	38,5	37,6	38,2	36,2	36,4	33,6	34,1	32,2	31,3
EBITA, Mkr	120,4	142,6	119,0	176,0	168,2	183,7	141,0	183,5	160,2
EBITA marginal, %	12,9	15,0	13,5	17,5	15,9	16,0	13,7	15,7	14,3
Rörelseresultat, Mkr	105,5	127,4	103,8	160,5	154,5	172,6	129,3	172,3	150,9
Balansomslutning, Mkr	3 282	3 447	3 221	3 415	3 408	3 176	3 041	3 195	3 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	101,2	92,9	85,5	260,4	152,7	201,9	189,4	212,2	148,2
Soliditet, %	40,6	43,7	41,5	40,5	37,8	40,9	39,3	35,5	30,6
Antal anställda	605	607	603	613	614	587	587	578	574
Genomsnittskurs SEK/USD	10,68	10,39	10,67	10,81	10,51	10,42	10,73	10,55	9,83
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,50	11,49	11,47	11,76	11,43	11,20	10,94	10,63	10,47

## Not 6 Förvärv

### Cumatrix BV

Den 11 april förvärvades 100 procent av aktierna i Cumatrix BV, Lommel, Belgien. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2023 en nettoomsättning om 7 Mkr med en EBITA på ca 0,5 Mkr. Köpeskillingen var 5 Mkr. Med förvärvet tillkom 2 nya medarbetare i Belgien.

Förvärv	Cumatrix BV 11 april 2024
<b>Total köpeskillning</b>	<b>4,5</b>
<b>Förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>	
Anläggningstillgångar	0,4
Kundrelationer	0,8
Övriga omsättningstillgångar	2,7
Likvida medel	1,1
Övriga rörelseskulder	-2,6
Uppskjuten skatt	-0,2
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>2,2</b>
Goodwill	2,3

Redovisade belopp i tabellen ovan är preliminära värden.

### Händelser efter kvartalets slut:

#### ICOM Industrial Components AG:

Den 1 juli förvärvades 100 procent av aktierna i ICOM Industrial Components AG, Zürich, Schweiz. Rörelseresultat samt tillgångar (inklusive likvida medel på 9 Mkr) och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget beräknas på årsbasis ha en nettoomsättning om 40 Mkr med en EBITA-marginal på samma nivå som NCAB. Köpeskillingen var 51 Mkr. Med förvärvet tillkom 6 nya medarbetare i Schweiz och Serbien.

#### EPI Components AG:

Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade verksamheten konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget beräknas på årsbasis ha en nettoomsättning om ca 35 Mkr med en EBITA-marginal på strax under NCABs. Köpeskillingen var 20 Mkr. Med förvärvet tillkom 3 nya medarbetare i Österrike.

#### DVS Global:

Den 22 juli skrevs avtal om att förvärva mönsterkortsdelen av DVS Global i Italien. DVS Global är en av de större aktörerna i Italien, med 31 anställda i Italien, Schweiz, Hong Kong och Kina. Affärsmodell och värderingar stämmer väl överens med NCABs. Bolaget har under senaste 12-månaders perioden haft en nettoomsättning på ca 230 Mkr med en EBITA-marginal på strax under NCABs. Affären förväntas avslutas under september.

## Bidrag

Om Cumatrix, ICOM och EPI hade konsoliderats från 1 januari 2024 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-juni 2024 ökat med 50 Mkr till 1 936 Mkr och EBITA hade ökat med 6,0 Mkr till 263,0 Mkr.

## Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### Bruttoresultat

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Nettoomsättning	935,1	1 057,5	1 885,7	2 203,8	3 769,7	4 087,8
Övriga rörelseintäkter	2,2	0,2	2,4	1,0	28,7	27,3
Kostnad sålda varor	-581,0	-680,8	-1 174,6	-1 442,2	-2 359,4	-2 627,0
Omräkningsdifferenser	3,5	8,5	3,5	8,5	1,6	6,6
Omvärdering av förvärvspris	-	-	-	-	-23,9	-23,9
<b>Summa bruttoresultat</b>	<b>359,7</b>	<b>385,4</b>	<b>717,0</b>	<b>771,1</b>	<b>1 416,7</b>	<b>1 470,8</b>
Bruttomarginal, %	38,5	36,4	38,0	35,0	37,6	36,0

### EBITA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Rörelseresultat	105,5	154,5	232,8	327,1	497,1	591,4
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	14,9	13,7	30,1	24,8	60,8	55,5
EBITA	120,4	168,2	263,0	351,9	557,9	646,9
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>12,9</b>	<b>15,9</b>	<b>13,9</b>	<b>16,0</b>	<b>14,8</b>	<b>15,8</b>

### EBITDA

Mkr	Apr-jun		Jan-jun		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Rörelseresultat	105,5	154,5	232,8	327,1	497,1	591,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	25,6	24,1	50,8	45,2	104,3	98,6
EBITDA	131,0	178,6	283,6	372,3	601,4	690,0
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>14,0</b>	<b>16,9</b>	<b>15,0</b>	<b>16,9</b>	<b>16,0</b>	<b>16,9</b>

### Avkastning på eget kapital

Mkr	jun 2024	jun 2023	dec 2023
Periodens resultat – LTM	340,9	436,1	403,9
Eget kapital (genomsnitt)	1 311,1	1 108,2	1 265,6
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>26,0</b>	<b>39,4</b>	<b>31,9</b>

## Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Varulager	265,8	375,0	315,2
Kundfordringar	759,3	869,8	655,0
Övriga kortfristiga fordringar	41,0	32,7	31,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	37,2	37,2	25,0
Leverantörsskulder	-536,3	-534,0	-445,0
Aktuella skatteskulder	-64,1	-107,1	-81,7
Övriga kortfristiga skulder	-64,6	-119,0	-80,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-133,2	-135,5	-131,2
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>305,0</b>	<b>419,1</b>	<b>288,4</b>
Anläggningstillgångar	1 738,1	1 804,7	1 715,7
Likvida medel	440,7	288,9	478,6
Uppskjuten skatt	-76,9	-85,6	-76,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 407,0</b>	<b>2 427,1</b>	<b>2 405,8</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	jun 2024	jun 2023	dec 2023
Rörelseresultat – LTM	497,1	628,7	591,4
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 417,1	2 221,2	2 262,6
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>20,6</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>

## Soliditet

Mkr	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Eget kapital	1 334,0	1 288,2	1 335,3
Obeskattade reserver	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 334,0</b>	<b>1 288,2</b>	<b>1 335,3</b>
Balansomslutning	3 282,2	3 408,4	3 221,3
<b>Soliditet, %</b>	<b>40,6</b>	<b>37,8</b>	<b>41,5</b>

## Nettoskuld

Mkr	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Räntebärande skulder	1 073,0	1 139,0	1 070,5
Likvida medel	-440,7	-288,9	-478,6
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>632,3</b>	<b>850,1</b>	<b>591,9</b>
EBITDA LTM	601,4	716,9	690,0
<b>Nettoskuld / EBITDA</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>

## Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 jun 2024	30 jun 2023	31 dec 2023
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	997,8	1 055,3	995,3
Likvida medel	-440,7	-288,9	-478,6
<b>Summa nettoskuld exkl IFRS 16</b>	<b>557,1</b>	<b>766,4</b>	<b>516,7</b>
EBITDA LTM exkl IFRS 16	561,1	682,2	652,9
<b>Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>

<b>Alternativt nyckeltal</b>	<b>Definition</b>	<b>Syfte</b>
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder, men tar ej med övriga rörelseintäkter som avser omvärdering av förvärvspris enligt verkligt värde.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.
EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens orderingång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur ineliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

## OM NCAB

# En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 650 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



## AFFÄRSIDÉ

*PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.*

## VISION

*The Number 1 PCB producer - wherever we are.*

## FINANSIELLA MÅL

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvat tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldsättning understigande 2x EBITDA (oförändrat sedan tidigare).
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten (oförändrat sedan tidigare).

**3 650**

KUNDER



**19**

LÄNDER MED LOKAL  
NÄRVARO



**32**

TILLVERKARE



**605**

SPECIALISTER



**325**

MILJONER TILLVERKADE  
MÖNSTERKORT PER ÅR

