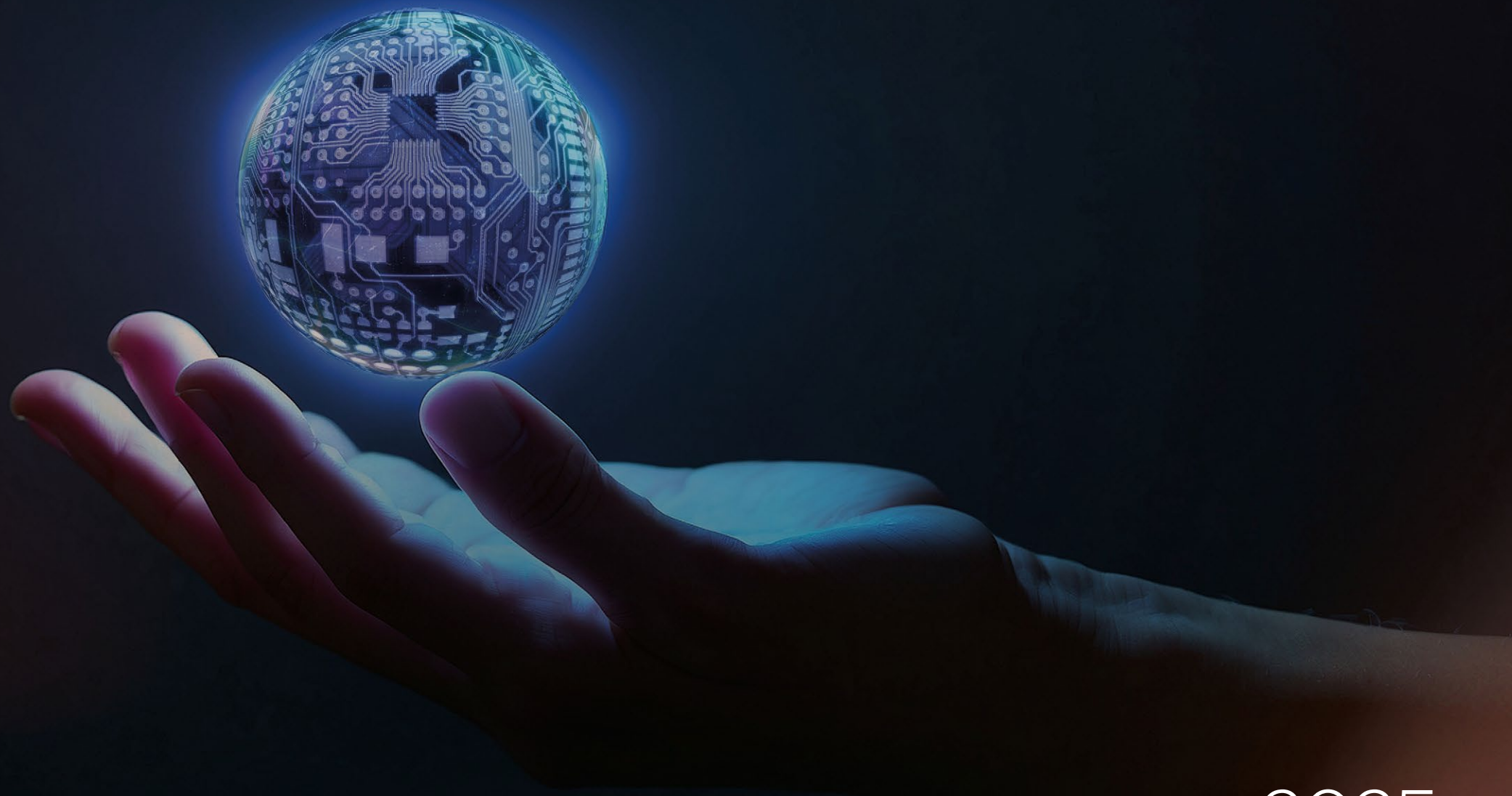
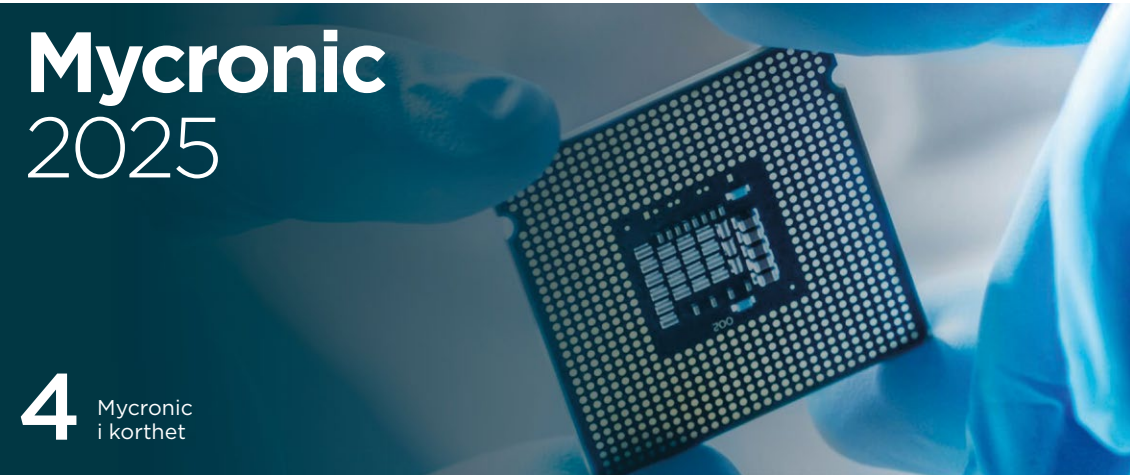




MYCRONIC

Årsredovisning 2025



Innehåll

- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

ÖVERSIKT	4
Mycronic i korthet	4
2025 i korthet	6
Investeringscase	8
VD har ordet	9
Trender och drivkrafter	11
Elektronikindustrin	12
POSITION	13
Sammanfattning	14
Syfte, vision, strategi och vägledande principer	15
Målinriktad innovation	16
Proaktivt, kundcentrerat arbetssätt	17
Långsiktigt och hållbart förhållningssätt	18
Dynamisk och inkluderande arbetsplats	19
• Driva värdeskapande	20
Mål 2027-2030	21

DIVISIONER	22
• Sammanfattning	23
• Pattern Generators	24
• PCB Assembly Solutions	26
• High Volume	28
• Global Technologies	30
KONCERNEN	32
• Aktie och ägare	33
• Förslag till vinstdisposition	35
• Ersättningar	36
• Risker	38
BOLAGSSTYRNING	40
• Bolagsstyrningsrapport	41
• Styrelse och revisor	45
• Koncernledning	47

HÅLLBARHETSRAPPORT	48
• Allmän information	49
• Miljöinformation	62
• Samhällsansvarsinformation	81
• Bolagsstyrningsinformation	91
• Uppplysningskrav index	95
• Datapunkter från annan EU-lagstiftning	98
FINANSIELLA RAPPORTER	100
• Finansiella rapporter med kommentarer och noter	101
• Styrelsens intygande	141
Revisorns yttrande	142
Revisors granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten	146
ÖVRIGT	148
Finansiella och hållbarhetsdefinitioner	149
Tioårsöversikt	151
Aktieägarinformation	153

• Den reviderade års- och koncernredovisningen finns på sidorna 20 samt 23-141.

Förvaltningsberättelsen utgör en del av årsredovisningen och återfinns på sidorna 20 och 23-99.

Den av revisorerna granskade bolagsstyrningsrapporten finns på sidorna 40-44.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidorna 48-99.

Denna rapport avser räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025.

Den officiella årsredovisningen upprättas på svenska i ESEF-format och finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta är en PDF-version och finns på svenska och engelska. Den svenska versionen är den gällande versionen.

Bringing tomorrow's electronics to life



”Vi fortsätter att sticka ut, inte bara på grund av vår spjutspetsteknologi, utan också på grund av en företagskultur som uppmuntrar till experimenterande, nyfikenhet och djupgående samarbete.”

Anders Lindqvist • VD och koncernchef

Innehåll

Översikt

- Mycronic i korthet
- 2025 i korthet
- Investeringscase
- VD har ordet
- Trender och drivkrafter
- Marknad
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Global leverantör av lösningar för elektronikproduktion

Mycronic är världsledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av högteknologiska produktionslösningar för elektronikindustrin. Vår vision är att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik, med närvaro i stora elektronik tillverkningscentra i Europa, Nordamerika och Asien.

Mycronic hjälper sina kunder att ligga i framkant inom elektronikindustrin. Oavsett om de tillverkar avancerade bildskärmar, halvledare, medicintekniska produkter eller mobiltelefoner, uppfyller vi deras produktionskrav rörande flexibilitet, precision, automatisering och hållbarhet.

Mycronic stödjer sina kunder i att nå sina mål och att förverkliga nästa generations elektronik. Mycronic vill aktivt bidra till att driva på omställningen till en mer hållbar elektronikindustri.

Innehåll

Översikt

- Mycronic i korthet
- 2025 i korthet
- Investeringscase
- VD har ordet
- Trender och drivkrafter
- Marknad
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Nettoomsättning, MSEK

7 938

Rörelseresultat, MSEK

1 940

Antal anställda

2 600

Andel el från förnybara källor
på våra anläggningar

94%

En global, decentraliserad organisation

Mycronic verkar genom fyra decentraliserade divisioner, som tillsammans utgör koncernens globala närvaro. Lokala, helägda dotterbolag stöds av ett nätverk av agenter och distributörer i mer än 50 länder. En betydande del av Mycronics nettoomsättning kommer från eftermarknadsverksamheten.



PATTERN GENERATORS

Världens ledande leverantör av laser-baserade maskritare och mätsystem för bildskärmstillverkning och produktion av halvledare.



PCB ASSEMBLY SOLUTIONS

Ledande global leverantör av flexibla lösningar för kretskortsmontering, inklusive jet printing, stenciltryckning, 3D-inspektion, komponentplacering och automatiserade lagringslösningar.



HIGH VOLUME

Världens största leverantör av automatiserade system för dispensering och skyddslackning inom högvolymproduktion av elektronik.



GLOBAL TECHNOLOGIES

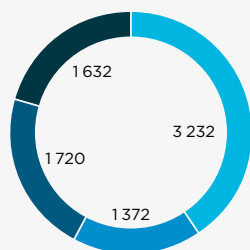
Ledande positioner i nischade teknologi-segment inom elektronikindustrin.

Innehåll

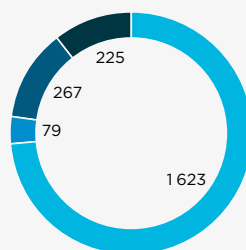
Översikt

- Mycronic i korthet
- 2025 i korthet
- Investeringscase
- VD har ordet
- Trender och drivkrafter
- Marknad
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

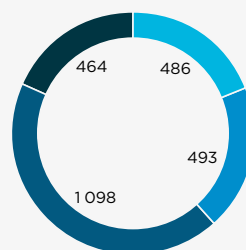
Andel av koncernens nettoomsättning MSEK



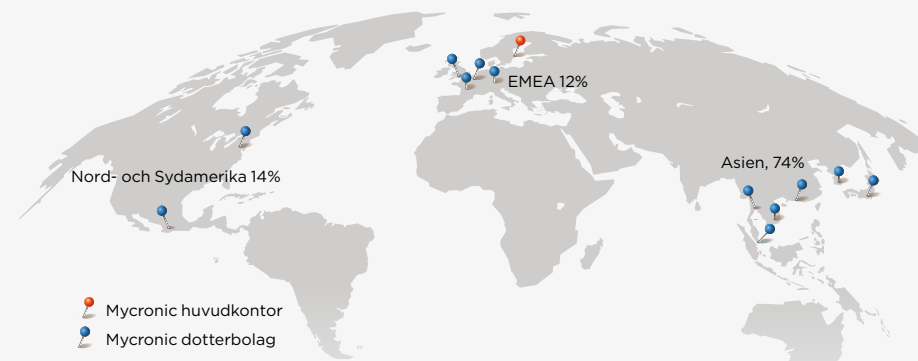
Andel av koncernens rörelseresultat MSEK



Fördelning av koncernens anställda



Andel av koncernens nettoomsättning per region



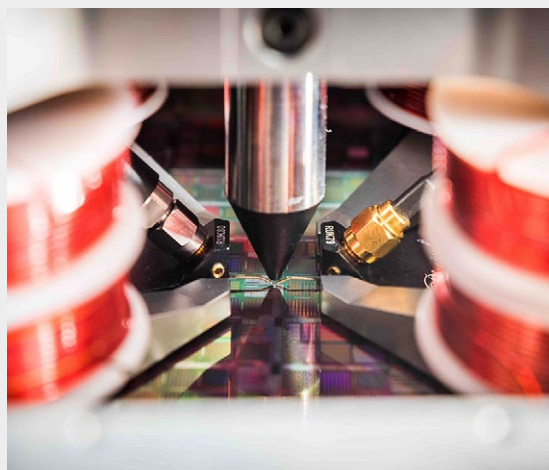
■ Pattern Generators ■ PCB Assembly Solutions ■ High Volume ■ Global Technologies

2025 – ännu ett år av tillväxt, ytterligare drivet av förvärv

Förvärv utgör en viktig del av Mycronics tillväxtstrategi. Under 2025 tillkännagavs fyra förvärv, ett rekord. Därutöver erhöll Pattern Generators den första ordern på en Prexision 8000 Evo, High Flex bytte namn till PCB Assembly Solutions och Mycronic genomförde en aktiesplit, där en aktie delades upp i två.

Hprobe

I mars förvärvade divisionen Global Technologies Hprobe, ett företag med huvudkontor i Grenoble, Frankrike, som har utvecklat en unik teknologi för magnetisk höghastighetstestning av MRAM (Magnetoresistive Random Access Memory) och magnetiska sensorer. Detta förvärv ledde till bildandet av Magnetic Test, det fjärde verksamhetsområdet inom Global Technologies.

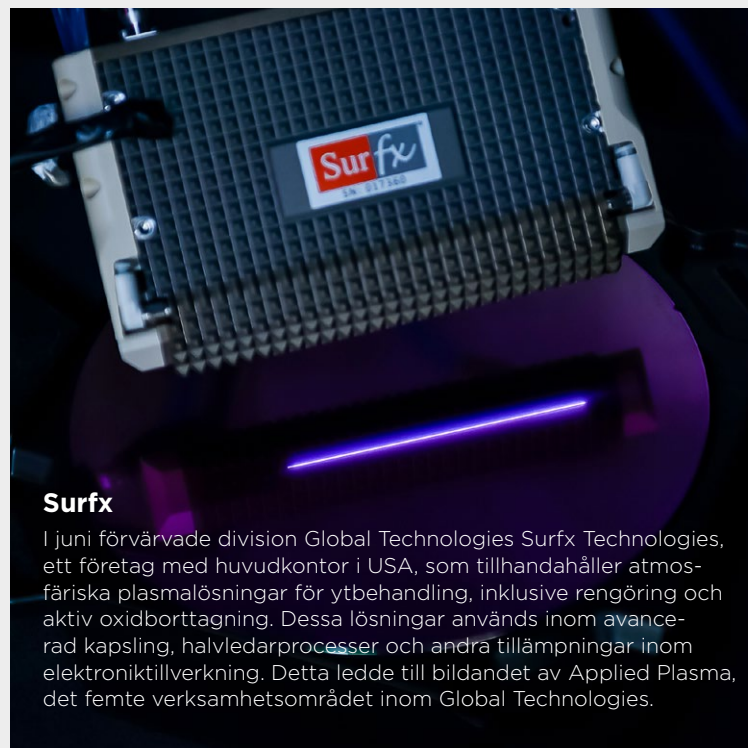


RoBAT

I april förvärvade divisionen Global Technologies RoBAT, ett företag med huvudkontor i Storbritannien, som har utvecklat en teknologi för snabba och tillförlitliga tester av signalkvalitet. RoBAT är en del av verksamhetsområdet PCB Test inom division Global Technologies.

Cowin DST

I juli tecknade division Pattern Generators ett avtal om att förvärva Cowin DST, ett företag baserat i Sydkorea som tillhandahåller system för reparation av bildskärmar, samt reparation av fotomasker för bildskärmar och halvledare.



Surfx

I juni förvärvade division Global Technologies Surfx Technologies, ett företag med huvudkontor i USA, som tillhandahåller atmosfäriska plasmalösningar för ytbehandling, inklusive rengöring och aktiv oxidborttagning. Dessa lösningar används inom avancerad kapsling, halvledarprocesser och andra tillämpningar inom elektroniktillverkning. Detta ledde till bildandet av Applied Plasma, det femte verksamhetsområdet inom Global Technologies.

Övriga händelser

Prexision 8000 Evo

Mycronic erhöll den första ordern på en Prexision 8000 Evo, ett system som kommer att användas för att rita fotomasker till kommande generationer av OLED-skärmar. Systemet är planerat att levereras under det första kvartalet 2026.

PCB Assembly Solutions

I maj bytte division High Flex namn till PCB Assembly Solutions. Det nya namnet återspeglar divisionens växande produktutbud av avancerad produktionsutrustning och lösningar för tillverkning av kretskort.

Aktiesplit

I juni genomförde Mycronic en aktiesplit, varvid en aktie delades upp i två aktier.

Innehåll

Översikt

Mycronic i korthet

• 2025 i korthet

Investeringscase

VD har ordet

Trender och drivkrafter

Marknad

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

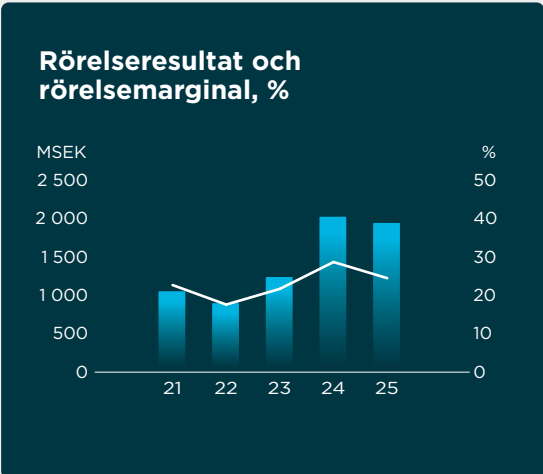
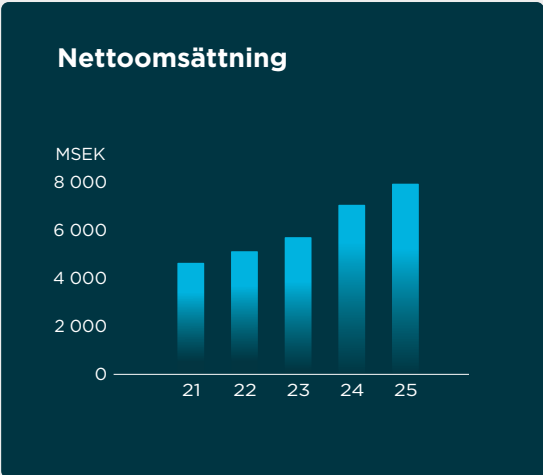
Mycronic finansiella nyckeltal 2025

Innehåll

Översikt

- Mycronic i korthet
- 2025 i korthet
- Investeringscase
- VD har ordet
- Trender och drivkrafter
- Marknad
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Finansiella nyckeltal	2025	2024	2023
Orderingång, MSEK	7 757	7 611	6 280
Nettoomsättning, MSEK	7 938	7 057	5 706
Eftermarknadsförsäljning, MSEK	1 977	1 745	1 629
Bruttovinst, MSEK	4 163	3 719	2 855
Bruttomarginal, %	52,4	52,7	50,0
Rörelseresultat, MSEK	1 940	2 021	1 235
Rörelsemarginal, %	24,4	28,6	21,6
Utdelning per aktie, SEK	3,25	2,75	2,25
Extrautdelning per aktie, SEK	—	1,0	—



Fem skäl att **investera i Mycronic**

Genom fokus på innovation och hållbar tillväxt, både organiskt och genom förvärv, tillsammans med resultatbidrag från samtliga divisioner, är Mycronic väl positionerat för att fortsätta sin lönsamma tillväxtresa.

1.

Ledande positioner

Mycronic har fyra divisioner, med tydliga divisionsstrategier.

Pattern Generators är världens ledande producent av maskritare inom utvalda segment.

PCB Assembly Solutions är den ledande leverantören av lösningar för montering av kretskort inom segmentet hög mix-låg volym.

High Volume är den ledande leverantören av högvolymlösningar för elektronikproduktion med dispensering i centrum.

Global Technologies utvecklar teknologi- och marknadsledande företag inom attraktiva elektronisker.

Globala marknadspositioner i nischer där Mycronic är verksamt

1

2.

Teknologiskt ledarskap

Mycronic har en kultur och historia av att lansera innovativa och ledande teknologiska lösningar på marknaden.

FoU är decentraliserad till divisionerna eftersom de är bäst lämpade att besluta om vilka FoU-investeringar som är mest lämpliga för respektive marknad.

Antal anställda inom FoU

680

Flera års erfarenhet av innovation

>50

Patent globalt

>400

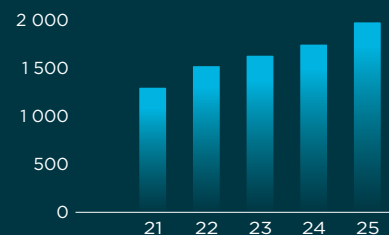
3.

Växande eftermarknad

Mycronic har en stor och växande eftermarknadsaffär som står för 25 procent av nettoomsättningen 2025.

På rullande 12-månadersbas har nettoomsättningen för eftermarknaden kontinuerligt ökat, vilket ger en solid och stabil intäktbas och dämpar svängningar i systemförsäljning.

Eftermarknadsförsäljning MSEK



4.

Starka finanser

Mycronic levererade en rekordhög nettoomsättning och ett bra rörelse-resultat under 2025.

Bolaget har också en attraktiv kassakonverteringsprofil, där en stor del av rörelseresultatet omvandlas till operativt kassaflöde.

Mycronic har en stark balansräkning, med en nettokassa på 2 miljarder SEK per den 31 december 2025, tillsammans med outnyttjade kreditfaciliteter på 2 miljarder SEK.

Nettokassaposition den 31 december 2025

2 mdr SEK

5.

Investera för tillväxt

År 2025 uppgick utgifterna för FoU till 994 MSEK, vilket motsvarar 13 procent av nettoomsättningen och banar väg för framtida marknadsledande produkter och organisk tillväxt.

Förvärv utgör en central del av Mycronics tillväxtstrategi och under 2025 tecknades avtal om att förvärva fyra nya spännande företag. Mycronics starka finansiella ställning utgör en solid grund för framtida tillväxt genom förvärv.

Mycronic investerar även i att bygga upp moståndskraft och förbereder sig aktivt för att möta risker relaterade till exempelvis geopolitisk oro, klimatförändringar, kompetensbrist och cybersäkerhet.

Andel av nettoomsättningen som går till FoU

13%

Innehåll

Översikt

Mycronic i korthet

2025 i korthet

• Investeringscase

VD har ordet

Trender och drivkrafter

Marknad

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Ett rekordår på flera sätt

2025 var ett rekordår vad gäller ordergång och nettoomsättning. Vi tecknade också avtal om att förvärva fyra spännande företag, ett rekord. Vi bytte namn på en av våra divisioner till PCB Assembly Solutions och flyttade framgångsrikt divisionen till Kista, Stockholm, vilket lade grunden för framtida tillväxt för både PCB Assembly Solutions och Pattern Generators.

När jag ser tillbaka på 2025 är jag nöjd med att vi uppnådde rekord vad gäller ordergång och nettoomsättning. Vi såg också att våra satsningar på FoU resulterade i nya produktlanseringar på den välbesökta och livliga Productronica-mässan i München, där vi hade en mycket stark Mycronic-närvaro och visade upp innovationer från PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies.

Vår M&A-aktivitet resulterade i att Mycronic tecknade avtal om förvärv av fyra företag under året. Global Technologies skapade två nya verksamhetsområden genom att förvärva Hprobe i Frankrike (verksamhetsområden Magnetic Test) och Surfx i USA (verksamhetsområden Applied Plasma).

Pattern Generators

I april 2024 lanserade Mycronic Prexision 8000 Evo, företagets hittills mest avancerade maskritare för bildskärmar. I januari 2025, endast nio månader efter lanseringen, erhöles den första ordern. Ordervärdet ligger i intervallet 45-48 MUSD, med leverans av systemet under första kvartalet 2026.

I juli tecknade division Pattern Generators ett avtal om att förvärva Cowin DST, ett företag baserat i Sydkorea som tillhandahåller system för reparation av bildskärmar, samt reparation av fotomasker för bildskärmar och halvledare.

Under året fortsatte Pattern Generators att öka sina investeringar i nya kärnteknologier, i syfte att bredda erbjudandet till den befintliga kundbasen genom utvecklingen av en ny produkt för inspektion av fotomasker för halvledare och därigenom främja fortsatt organisk tillväxt.

PCB Assembly Solutions

Divisionens största marknad – Europa – var fortsatt svag under 2025 på grund av svag ekonomisk utveckling, medan marknaden i USA förbättrades under året. I denna utmanande miljö ökade PCB Assembly Solutions sina marknadsandelar i en vikande marknad.

Den tidigare divisionen High Flex bytte namn till PCB Assembly Solutions för att bättre spegla det växande produktutbudet och den marknad de verkar inom.



Innehåll

Översikt

Mycronic i korthet

2025 i korthet

Investeringscase

• VD har ordet

Trender och drivkrafter

Marknad

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Genl lanserades på Productronica i München, världens största mässan för elektronikproduktion, som äger rum vartannat år. Det här är en lösning som är utformad för att befria elektroniktillverkare från komplexiteten med traditionell AOI-programmering (Automated Optical Inspection).

PCB Assembly Solutions introducerade också MYPro A41-serien, som utökar kapaciteten för montering av stora kretskort och hjälper elektronik-tillverkare att flytta fram gränserna för kretskorts-montering.

Under andra halvåret 2025 flyttade PCB Assembly Solutions framgångsrikt från sina lokaler i Täby till nya lokaler i Kista, Stockholm. Detta har lagt grunden för framtida tillväxt för både PCB Assembly Solutions och Pattern Generators, där båda divisionerna nu har förbättrat sin produktionskapacitet.

High Volume

High Volumes internationella expansion fortsatte under 2025. Divisionen ökade sin närvaro i Sydostasien genom att inviga en ny produktionsanläggning i Thailand. I Europa flyttade divisionen sitt försäljningskontor från Eindhoven till Helmond i Nederländerna.

Planerna på att delvis börsnotera Axxon på en börs i Kina har lagts på is. Istället har ett brett aktieägarprogram för personalen (ESOP) lanserats, med 120 deltagare, där de anställda har rätt att köpa aktier i Axxon till rabatterat pris. ESOP stöder Axxons långsiktiga utveckling genom att ytterligare stärka medarbetarnas engagemang och vilja att stanna kvar i företaget, samt genom att förbättra möjligheten att attrahera nyckelmedarbetare.

”Jag ser fram emot en fortsatt framgångsrik utveckling. Låt oss tillsammans fortsätta möjliggöra morgondagens elektronik.”

Global Technologies

Global Technologies fortsatte att dra nytta av investeringsboomen inom AI, särskilt genom PCB Test, där efterfrågan drevs av flerlagerskort som används i AI-servrar. I april förvärvades RoBAT, som nu ingår i verksamhetsområde PCB Test. Företaget erbjuder specialiserad testutrustning för test av signalkvalitet vid höga frekvenser.

Die Bonding mötte en god efterfrågan på sina snabba die bonders med ultrahög precision.

Efterfrågan på Applied Plasmas produkter drevs främst av exakt rengöring av avancerade logik- och minneskretsar som driver de enheter vi använder varje dag.

Säkerställande av tillförlitligheten hos MRAM-minnen och avancerade magnetiska sensorer i fordon, vilket är avgörande för säkerhet och prestanda, drev efterfrågan på Magnetic Tests utrustning.

Photonic Interconnects fokuserade på att öka försäljningen av sina automatiserade kapslingslösningar för fotonik till kommersiella kunder.

Klimatpåverkan

Mycronics vetenskapligt baserade mål fångar upp det mesta av vårt klimatavtryck. Vår färdplan implementeras steg för steg, och hittills har vi minskat våra energirelaterade utsläpp i scope 1 och 2 med 76 procent, och minskat de relativa produktanvändningsutsläppen i scope 3 med 27 procent, jämfört med basåret (2022). Jag är glad att kunna konstatera att vi är på god väg att uppnå dessa mål, och vi är fortsatt fokuserade på att driva förbättringar i hela vår verksamhet och leveranskedja.

Mycronic fortsätter naturligtvis även att stödja FN:s Global Compact, med dess tio principer om

mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruptionsbekämpning.

Medarbetare och organisationskultur

En personlig höjdpunkt för mig var ett Managers Leadership Summit som hölls i Stockholm i maj och som samlade Mycronic-ledare från hela världen. Temat för mötet: "Powered for the future", var verkligen något som engagerade mig. Det var mycket inspirerande att se ledare från hela Mycronic samlas, utbyta idéer och arbeta med strategier för att föra oss framåt. Energin och samarbetsandan påminde mig om hur kraftfullt lagarbete och gemensamma mål kan vara.

Dessutom pågick ett globalt ledarskapsprogram under hela 2025, som omfattade omkring 250 ledare globalt. Programmet var utformat för att ge våra ledare verktygen för att främja innovation och bygga en arbetsstyrka beredd att möta framtida utmaningar.

Avslutande kommentarer

Att uppnå rekord i orderingång och nettoomsättning, lansera nya produkter och investera i lovande och kompletterande teknologier genom att göra fyra förvärv är ingen liten bedrift. Det skulle inte ha varit möjligt utan våra medarbetares engagemang, våra kunders förtroende och våra leverantörers stöd. Tack alla för att ni är en del av denna spännande resa. Jag ser fram emot en fortsatt framgångsrik utveckling. Låt oss tillsammans fortsätta möjliggöra morgondagens elektronik.

Anders Lindqvist

VD och koncernchef

Innehåll

Översikt

Mycronic i korthet

2025 i korthet

Investeringscase

• VD har ordet

Trender och drivkrafter

Marknad

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Drivkrafter för tillväxt i elektronikindustrin

Innehåll

Översikt

Mycronic i korthet

2025 i korthet

Investeringscase

VD har ordet

• **Trender och drivkrafter**

Marknad

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

DRIVKRAFTER

AUTOMATISERING

Automatisering inom montering är avgörande. Alla elektroniktillverkare strävar efter att automatisera manuella processer, vilket möjliggör högre noggrannhet och effektivitet. Till detta kommer stigande löner över hela världen. I USA och Europa bidrar brist på arbetskraft till denna utmaning.

ELEKTRIFIERING

Regleringar, subventioner och incitament för att ersätta fossila bränslen driver på en elektrifieringstrend. I första hand är det fordonsindustrin som går i bräsch för detta. Elbilar kräver exempelvis cirka 50 procent mer elektronik än bilar med förbränningsmotor.

AI

AI och datacenter driver efterfrågan på data- och telekommunikationskapacitet. Halvledartillverkarna flyttar därför fram gränserna för chipdesign. Dessa initiativ åtföljs av ett behov av att montera mindre, snabbare och mer energieffektiva avancerade chip och kapslingar.

HANDELSKONFLIKTER

Elektronikindustrin är ett globalt, sammanlänkat ekosystem. Geopolitik och handelskonflikter leder till att regionala leverantörskedjor etableras, där Kina, USA och EU försöker bli självförsörjande och minska beroendet av externa leverantörer.

KLIMAT

Geopolitisk oro och förändrade agendor leder till svagare samarbete och minskade klimatregleringar. Ändå behåller företagen i branschen sina klimatambitioner och prioriterar långsiktig motståndskraft. Investeringarna i ren teknik fortsätter, och förnybara energikällor som sol och vind är i många länder billigare och bättre anpassade till nationella prioriteringar jämfört med sina fossila motsvarigheter.

BEMÖTANDE AV DRIVKRAFTERNA

MYCRONIC UTVECKLAR AUTOMATISERADE LÖSNINGAR

Mycronics produkterbjudande omfattar flexibla, automatiserade produktionslösningar för kretskortstillverkare och kompletta automatiseringslösningar för elektronikmontering till elbilsindustrin.

MYCRONIC ERBJUDER VERKTYG SOM STÖDJER ELEKTRIFIERING

För att optimera kostnadseffektiv högvolymproduktion av elbilar, utvecklar Mycronic dispenserings- och automatiseringsteknologier för montering och skyddande av elektronik. Mycronic utvecklar även halvledarmaskritare, som används för att producera halvledare, vars efterfrågan påverkas positivt av elektrifieringen.

MYCRONIC STÖDJER AI-UTVECKLINGEN

Mycronic utvecklar maskritare och mätsystem för halvledarproduktion, testlösningar för mönsterkort som används i avancerade servrar för träning av AI-modeller, högprecisionslösningar inom die bonding och fotonik för tillverkning av komponenter som används i optiska höghastighetstransceivrar, samt atmosfärisk plasmarengöring som används vid halvledarkapsling.

MYCRONIC GYNNAS AV REGIONALISERING

Mycronic bygger sin styrka på en mångårig närvaro i USA, Europa och Asien. Regionaliseringen av leverantörskedjorna leder till att fler produktionsanläggningar driver fram investeringar, vilket gynnar Mycronic.

MYCRONIC IMPLEMENTERAR KLIMATFÄRDPLAN

Mycronic fortsätter att arbeta för att minska sin klimatpåverkan i linje med Parisavtalets mål. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att nå sina vetenskapligt baserade mål, som står för merparten av bolagets utsläpp, till 2030.

Närvaro i produktionskedjan

Mycronics fyra divisioner tillverkar alla maskiner som kunderna använder i olika delar av elektronikindustrins produktionskedja.



Användning inom industrin	Mycronic-produkt	Mycronic-division
Fotomasker för bildskärmar och halvledare	Laserbaserade maskritare	 Pattern Generators

Användning inom industrin	Mycronic-produkt	Mycronic-division
Montering, kapsling och testning av halvledare	Lösningar för dispensering och plasmarengöring, magnetisk testning av MRAM och magnetiska sensorer	 High Volume, Global Technologies (Die Bonding, Applied Plasma och Magnetic Test)
Tillverkning av kopplingar (interconnects)	Utrustning för testning av mönsterkort	 Global Technologies (PCB Test)
Tillverkning av andra komponenter	Utrustning för dispensering och automatisering	 High Volume

Användning inom industrin	Mycronic-produkt	Mycronic-division
Kretskorts-montering	Ytmonteringsutrustning som omvandlar mönsterkort till kretskort	 PCB Assembly Solutions
	Utrustning som skyddar kretskort och säkrar deras funktion	 High Volume
	Utrustning för rengöring av metall- och organiska ytor	 Global Technologies (Applied Plasma)
Modulmontering	Utrustning för limning, skydd och isolering av moduler för elbilar	 High Volume
	Utrustning för montering av optiska moduler som används i optiska höghastighetstransceivrar och utrustning för 3D-nanoprintning av fotoniska kopplingar	 Global Technologies (Die Bonding och Photonic Interconnects)
Slutmontering	Utrustning för montering av konsumentelektronik, exempelvis smartphones	 High Volume

Innehåll

Översikt

- Mycronic i korthet
- 2025 i korthet
- Investeringscase
- VD har ordet
- Trender och drivkrafter
- Marknad
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt



”Med vår organiska och förvärvade tillväxt hittar vi hela tiden nya möjligheter att stödja våra kunder i utvecklingen av nästa generations produkter. Efter vår starka utveckling under de senaste åren, ses vi alltmer som en relevant partner i vår industri.”

Pierre Brorsson • Ekonomi- och finansdirektör och Sr VP Corporate Development

Syfte, vision, strategi och vägledande principer. 15

Målinriktad innovation 16

Proaktivt, kundcentrerat arbetssätt 17

Långsiktigt och hållbart förhållningssätt 18

Dynamisk och inkluderande arbetsplats 19

Driva värdeskapande20

Mål 2027–2030 21

Position

Position

– en summering

VISION

Att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik.

Antal patent
>400

Framgångsrik
FoU återspeglas i över
400 patent, som befäster
Mycronics position som
marknadsledare.

Förvärv
utgör en central
del av Mycronics
tillväxtstrategi

Aktiviteter sker
både på koncern- och
divisionsnivå.

Mål
nettoomsättning

10
SEK mdr

Eftermarknad

25%
av nettoomsättningen

Mycronics växande eftermarknadsaffär
säkerställer närhet till kunderna, värdefull feedback
och ett långsiktigt affärsperspektiv, samtidigt som
den bidrar med stabila och förutsägbara
återkommande intäktsströmmar.

Våra medarbetare är
kärnan i det vi gör. För att
nå våra finansiella mål och
hållbarhetsmål måste vi
kunna attrahera, utveckla
och motivera kompetenta
medarbetare.

Exemplen på denna sida ger en
överblick över Mycronics position,
som uppnås genom vårt syfte, vision,
strategi och vägledande principer.

Innehåll

Översikt

Position

• Sammanfattning

Syfte, vision, strategi
och vägledande principer

Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Drivkraft för tillväxtresan

Mycronics syfte och vision utgör grunden för ett framgångsrikt genomförande av koncernens strategi, som i sin tur styrs av fyra principer och stöds av en decentraliserad struktur.

SYFTE

Möjliggöra morgondagens elektronik

VISION

Att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik

STRATEGI

Att vara en marknadsledande leverantör av lösningar för elektronikproduktion inom utvalda nischer, med en hög grad av återkommande intäkter

VÄGLEDANDE PRINCIPER

- Målinriktad innovation
- Proaktivt, kundcentrerat arbetssätt
- Långsiktigt och hållbart förhållningssätt
- Dynamisk och inkluderande arbetsplats

Position

Mycronics syfte att möjliggöra morgondagens elektronik och visionen att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik, skapar grunden för koncernens strategi. Mycronics strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar för elektronikproduktion inom utvalda nischer, med en hög grad av återkommande intäkter. Utöver denna position kommer Mycronic att använda förvärv som en viktig komponent för att nå koncernens finansiella mål.

Koncernens dagliga arbete styrs av de fyra

principerna om målinriktad innovation, ett proaktivt, kundfokuserat arbetssätt, ett långsiktigt och hållbart förhållningssätt och en dynamisk och inkluderande arbetsplats.

Decentralisering från start

På Mycronic är decentralisering mer än ett val av organisationsstruktur – det är en strategisk möjliggörare. Med fyra självständiga divisioner och närvaro i över 50 länder, innebär detta arbetssätt att beslutsfattandet kommer närmare kunderna. Det är utformat för att ge människor möjlighet att agera

med snabbhet, insikt och ansvarstagande. Detta arbetssätt stärker kundrelationer, ökar förståelsen för lokala marknader och hjälper Mycronic att fatta beslut som inte bara tillgodoser dagens behov utan även bygger en starkare och mer kundfokuserad framtid.

Decentralisering är det som gör att Mycronic kan vara flexibelt och snabbt anpassa sig till förändrade omständigheter och kundbehov. Idén är enkel: De personer som är närmast utmaningen eller möjligheten är de som är bäst rustade att komma på hur den ska lösas.

M&A-strategi

Aktiviteterna kategoriseras i koncern- och divisionsaffärer. På koncernnivå ligger fokus på finansiellt sunda bolag i attraktiva tillväxtniches. Divisionsförvärv fokuserar på företag som antingen kompletterar eller utökar befintlig teknologi eller kunderbjudande.

Division Global Technologies leder och driver förvärv inom nya teknologiområden med en potential på medellång sikt på 100 miljoner euro i nettoomsättning.

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

• Syfte, vision, strategi och vägledande principer

Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Ökade FoU-satsningar

Huvuddelen av Mycronics tillväxt fram till 2030 förväntas vara organisk, driven av innovativa produkter. Under 2025 ökade Mycronic sina FoU-satsningar med 25 procent till 994 MSEK.

Mycronics existens har sin grund i innovationer. Först var det innovationen med en laserbaserad maskritare som skapade fotomasker för bildskärmar snabbare och med större precision än något annat på marknaden. Dessa maskritare fortsätter att stödja framtida innovationer inom den globala bildskärmsindustrin.

Omvandling av elektronikproduktionen

Detta följdes av en flexibel pick-and-place-maskin som gjorde samma arbete som flera kretskorts-monteringsmaskiner, allt i en liten, fristående enhet. Därefter introducerades jet printing, en innovation från Mycronic som introducerade en helt ny kategori för höghastighetsdispensering av lodpasta. Det skedde även stora framsteg inom dispensering, skyddslackning och automatisering av montering. Inom division Global Technologies har alla fem verksamhetsområden PCB Test, Die Bonding, Applied Plasma, Magnetic Test och Photonic Interconnects sitt ursprung i innovationer.

Innovation genomsyrar allt

Mycronic ser innovation som ett förhållningssätt där man snabbt anpassar sig till nya trender eller förutser förändringar på marknaden, i syfte att skapa värde för kunderna. PCB Assembly Solutions lanserade GenI under 2025, en branschledande lösning som är utformad för att befria elektronik-tillverkare från komplexiteten med traditionell AOI-programmering (Automated Optical Inspection).

Pattern Generators fortsatte att öka sina investeringar i nya kärnteknologier, i syfte att bredda

erbjudandet till den befintliga kundbasen genom utvecklingen av en ny produkt för inspektion av fotomasker för halvledare.

Investera i framtiden

Mycronic prioriterar FoU högt. Resurserna fördelas på ett decentraliserat sätt, vilket gör det möjligt för varje division att strategiskt fokusera sina insatser. Cirka 680 medarbetare är engagerade i FoU med målet att främja utvecklingen av elektronik som gör människors liv bättre. Resultatet av dessa FoU-insatser återspeglas i över 400 patent, som befäster Mycronics position som marknadsledare.

Mycronic Inventor Award

Under 2024 instiftades Mycronic Inventor Award, som uppmärksammar en utomordentlig uppfinning av anställda uppfinnare, för vilken en patentansökan har lämnats in. Den vinnande uppfinningen för 2025 kom från division High Volume och hade titeln "Die bonding camera and head position calibration method". Uppfinningen valdes ut eftersom den utmärker sig genom sin praktiska betydelse och tekniska höjd, skalbarhet, enkla industriella integration och förmåga att leverera högre precision och tillförlitlighet.

Hållbar innovation för tillväxt

Framgångsrik innovation går inte att skilja från ambitionen att uppnå hållbarhetsmål, både interna mål och mål för Mycronics kunder. Med detta i åtanke integrerar Mycronic ett hållbart förhållnings-sätt i alla utvecklingsprocesser.



Antal patent

>400

Antal års erfarenhet av innovation

>50

Andel av nettoomsättning 2025 spenderad på FoU

13%

Antal personer som arbetar inom FoU

680

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

Syfte, vision, strategi och vägledande principer

• Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027-2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Förstå och tillgodose kundernas behov

Mycronics decentraliserade organisationsstruktur, kundfokuserade FoU, växande eftermarknadsaffär och initiativ för att förbättra kundupplevelsen utgör alla viktiga delar för att bygga en proaktiv, kundcentrerad organisation.

Mycronics framgång är beroende av kundernas framgång. Det innebär att vi finns vid deras sida, bygger varaktiga partnerskap, lyssnar aktivt och samarbetar för att lösa deras utmaningar. De bästa lösningarna hittar vi genom att anpassa oss till kundernas behov.

Detta åtagande sträcker sig genom hela kundresan – från första kontakt och kontraktsskrivning till eftermarknadstjänster. Men det kräver också ett systematiskt tillvägagångssätt, med regelbundna processer för återkoppling, för att genomföra ständiga förbättringar.

Stärka relationer

I linje med Mycronics kundfokus, arbetar företaget med ett globalt program för kundupplevelser, som introducerades 2021, vid namn BRIDGE. Det ger ett systematiskt sätt att arbeta och är utformat för att skapa en kultur av ständiga förbättringar, vilket levererar konkret affärsnytta.

BRIDGE är ett pågående initiativ som syftar till att skapa meningsfulla möjligheter till uppföljande diskussioner med våra kunder, omvandla feedback till konkreta insikter och förstärka vårt åtagande att lyssna och agera i varje steg av kundresan. Genom att förstå vad som är viktigast för kunderna under de centrala stegen i relationen, kan Mycronic vidta riktade åtgärder för att uppnå optimala resultat och förfina och fördela resurser för att möta kundernas föränderliga behov.

Innovationer nära kunden

En drivkraft bakom Mycronics kundfokus är att FoU är decentraliserad till divisionerna. Detta tillvägagångssätt möjliggör snabbare, mer lyhörd och effektiv återkoppling i syfte att förbättra befintligt produktutbud och utveckla nya produkter. En annan viktig aspekt är ett nära tvärfunktionellt samarbete, t.ex. mellan FoU och service- och leveransorganisationerna.

Att växa eftermarknadsaffären

Mycronics eftermarknadsaffär säkerställer närhet till kunderna, värdefull återkoppling och ett långsiktigt affärsperspektiv. Eftermarknaden omfattar service, support, reservdelar samt tillbehör till den installerade basen av system. Eftermarknadsförsäljningen har ett högt strategiskt värde och säkerställer att kunderna får ut mesta möjliga av Mycronics produkter.

Eftermarknadsaffären levererar stabila, förutsägbara, återkommande intäktsströmmar, till exempel servicekontrakt. Denna finansiella stabilitet gör att Mycronic kan arbeta långsiktigt och överbrygga eventuella svängningar i systemförsäljningen. Mycronic har som mål att fortsätta växa eftermarknadsaffären och därmed säkerställa kundnöjdhet och hållbar lönsamhet.

Dessutom ligger eftermarknadsaffären i linje med Mycronics hållbarhetsinitiativ, genom att förlänga livslängden på företagets produkter genom regelbunden service och reservdelar, samt ger direkt inblick i system i produktion.



Mycronics globala program för kundupplevelser erbjuder ett strukturerat sätt att arbeta, lyssna på kunderna och agera på återkoppling.

Närvaro i länder

>50

Kunder globalt

>5 500

Installerade system

>35 000

Andel av nettoomsättning från eftermarknad

25%

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

Syfte, vision, strategi och vägledande principer

• Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Främja en hållbar elektronikindustri

Genom att arbeta långsiktigt bidrar Mycronic till en hållbar omställning i elektronikindustrin och säkerställer genomförandet av sin egen affärsstrategi.

Elektronik har stor potential att bidra till ett mer hållbart samhälle. Samtidigt leder användningen och tillverkningen av elektronik till en rad miljömässiga och sociala utmaningar som måste hanteras såväl av Mycronic som av dess kunder, leverantörer och andra samarbetspartner.

Hantera utmaningar och bygga motståndskraft

Värdekedjan för elektronik är på väg att ställa om till mer hållbara affärsmodeller som bygger motståndskraft mot miljömässiga, sociala och ekonomiska utmaningar. Långsiktiga lösningar behövs för att hantera frågor om till exempel ökande energi- och resursanvändning, elektroniskt avfall, integritetsrisker och undermåliga arbetsvillkor i leveranskedjorna. Trots geopolitiska spänningar och ändrade agendor i vissa länder, står de flesta aktörer i branschen fast vid sina hållbarhetsambitioner och fokuserar på långsiktig motståndskraft.

Branschen anpassar sig också till ändrade regelverk inom hållbarhetsområdet. EU-direktiv som CSRD och taxonomiförordningen är under förändring, och kommande lagar som CSDDD och digitala produktpass förväntas påverka delar av industrin.

Genom att integrera hållbarhet i sin verksamhet stöder Mycronic branschens omställning och säkrar samtidigt sin egen framtid.

Grön teknologi och andra möjligheter

Elektronikindustrin har också potential att ta sig an

flera av samhällets utmaningar, till exempel genom att utveckla teknik som minskar utsläppen av växthusgaser eller genom att möjliggöra prisvärda digitala lösningar som förbättrar tillgången till sjukvård. Detta skapar nya affärsmöjligheter för Mycronic och dess kunder. Vid sidan av den växande efterfrågan på grön teknik är konkurrensen om kvalificerade medarbetare avgörande för att möjliggöra tillväxt. Mycronic tar vara på möjligheterna genom ett starkt fokus på innovation och mångfald.

Mycronics agenda till 2030

Mycronics hållbarhetsagenda speglar trenderna inom elektronikindustrin. Arbetet fokuserar på tre nyckelområden: minska klimatpåverkan från den egna verksamheten, driva innovation för hållbarhet, samt utveckla framtidens ingenjörer genom mångfald. Detta är de områden där Mycronic bäst kan bidra till omställningen inom elektronikindustrin och samtidigt uppnå företagets verksamhetsmål. Varje område stöds av koncernövergripande mål till 2030, som omsätts i konkreta åtgärder inom våra divisioner.

Mycronic arbetar också systematiskt med frågor som rör vårt ansvar som arbetsgivare och affärspartner. Det innefattar till exempel att respektera mänskliga och arbetstagares rättigheter, värna om arbetsmiljön för våra medarbetare, iaktta tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan, följa handelsregler och bekämpa korruption.



Elektronik har potential att bidra till ett mer hållbart samhälle. Detta skapar nya affärsmöjligheter för Mycronic och dess kunder.

Andel inköpt el från förnybara källor

94%

Andel av omsättningen som kommer från taxonomiförenliga verksamheter

11%

Betyg – mångfald & inkludering i medarbetarundersökningen

4,2 (5 är högsta betyg)

Andel av kritiska leverantörer som undertecknat uppförandekoden

86%

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

Syfte, vision, strategi och vägledande principer

• Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

En kultur som främjar utveckling

Mycronics framgång är beroende av att kunna attrahera och utveckla talangfulla medarbetare. Vår medarbetarstrategi fokuserar på engagemang, mångfald och inkludering samt ett ledarskap som utvecklar medarbetare och team så att de kan leverera hållbara resultat.

Med dotterbolag och kunder över hela världen är Mycronic ett genuint internationellt företag. Mycronics 2 600 anställda speglar denna verklighet och representerar ett brett spektrum av nationaliteter, språk och kulturer. Att dra nytta av denna mångfald är grundläggande för att skapa en arbetsplats som stimulerar innovation och säkerställer effektivitet.

Engagemang och utveckling

Mycronic arbetar för att bygga en öppen, förtroendebaserad kultur som uppmuntrar till kreativitet, lärande och professionell utveckling. Varje medarbetare sätter upp mål och utvecklingsplaner, vilka följs upp regelbundet under året. Utveckling främjas genom erfarenhetsbaserat lärande i jobbet, mentorskap och utbildningsprogram.

Medarbetarengagemanget följs upp genom löpande dialog och en årlig undersökning som ger insikter i hur medarbetarna uppfattar Mycronic som arbetsgivare. Resultaten från undersökningen vägleder initiativ för kontinuerlig förbättring.

Arbetsmiljöfrågor integreras i det dagliga arbetet genom definierade roller och ansvar, rutiner, uppföljning, utbildning, samt initiativ för att främja välbefinnandet på arbetsplatsen – så som Mycronics mycket uppskattade globala utmaning för hälsa och teambuilding.

Inkludering och mångfald

Mycronic främjar mångfald, jämlikhet och inkludering i alla medarbetarprocesser, inklusive rekrytering,

introduktion, kompetensutveckling, utvärderingar och ledarskap. Koncernövergripande mål finns på plats och utvecklingen följs upp för att främja ansvarstagande och kontinuerligt förbättringsarbete. Initiativen omfattar insatser för att öka medvetenheten, översyn av processer, samt interna och externa nätverk.

Ledarskap

Ledarskap på Mycronic fokuserar på att ge medarbetare inflytande, främja innovation och leda med öppenhet och förtroende. Mycronics chefer och ledare förväntas bygga inkluderande och högpresterande team genom öppen kommunikation, ansvarstagande och stöd för kontinuerligt lärande. 250 av våra chefer deltog i Mycronics globala ledarskapsprogram under 2025, i syfte att öka kompetensen, stärka företagskulturen och driva hållbara resultat.

Attrahera kvalificerade medarbetare

För att stödja långsiktig tillväxt arbetar Mycronic proaktivt med att attrahera kvalificerade medarbetare med den kunskap och kompetens som behövs för vår framtida verksamhet. Mycronic fokuserar på att bredda rekryteringsbasen och öka mångfalden genom att uppmuntra till karriärer inom ingenjers- och teknikyrken och samarbeta med underrepresenterade grupper. Genom dessa insatser vill Mycronic stärka sitt arbetsgivarvarumärke, bidra till ökad mångfald inom branschen och en mer hållbar elektronikindustri.

Insatser för ökad inkludering under 2025

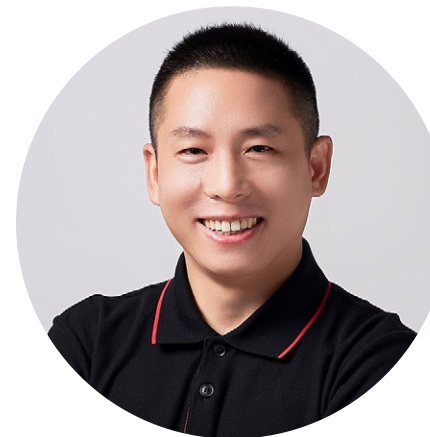
Under 2025 fortsatte Mycronic sitt arbete för att främja en inkluderande arbetsplats genom att fokusera på två viktiga teman: **Omedvetna fördomar** och **allyship**.

Att skapa inkludering är ett ständigt pågående arbete. Små men konsekvent genomförda åtgärder som att använda ett inkluderande språk och värdesätta olika perspektiv ger en bestående effekt. Under hela året har gemensamma resurser och insatser kopplade till dessa teman uppmuntrat till reflek-

tion och handling. Artiklar, utbildningsmaterial, enkäter och gruppövningar var några av initiativen.

Företaget firade också Internationella kvinnodagen och Pride-månaden och anordnade globala träffar i vårt nätverk för kvinnor, för att stärka jämlikheten och samhörigheten inom Mycronic.

Genom att öka medvetenheten och inspirera till självreflektion vill Mycronic skapa en arbetsplats där alla känner sig respekterade, uppskattade och har möjlighet att bidra till företagets mål.



”För mig som ledare innebär allyship att se till att alla röster blir hörda, särskilt när någon har en idé som förbises eller tystas ner. Jag försöker använda min position för att skapa möjligheter för andra, särskilt i rum där de inte är närvarande.”

Iman Ran • Division Global Technologies, Suzhou, Kina

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

Syfte, vision, strategi och vägledande principer

• Vägledande principer

Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Driva värdeskapande

Att nå Mycronics mål, genom hållbar och lönsam tillväxt, innebär att framgångsrikt skapa värde för företagets intressenter.

Från resurser till intressenter

Med utgångspunkt i tillgängliga resurser såsom råvaror och komponenter, talang, immateriella rättigheter och finansiellt kapital, skapar Mycronic värde genom att utveckla, producera och sälja ett sortiment av maskiner för elektronikproduktion.

Mycronics verksamhet är i hög grad beroende av ett antal immateriella nyckelresurser som utgör

grundläggande förutsättningar för koncernens långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Dessa resurser är nära kopplade till Mycronics teknologiska ledarskap, innovationsförmåga, patenterade lösningar samt specialiserade system och mjukvaruplattformar inom avancerad produktions-teknologi. Förmågan att utveckla kund-anpassade lösningar är starkt beroende av djup

systemkunskap och lång erfarenhet hos bolagets medarbetare. Mycronics samlade kompetensbas och specialistkunskap utgör en av koncernens viktigaste immateriella resurser. Därtill är effektiva utvecklings- och produktionsprocesser, strukturerade arbetssätt samt etablerade metoder för kvalitetssäkring och hållbarhetsarbete centrala för att säkerställa leveransförmåga, teknisk prestanda

och långsiktigt kundvärde. Mycronics investeringar i FoU, digitalisering samt kontinuerlig förbättring av interna processer är avgörande för att möjliggöra framtida tillväxt, möta ökande tekniska krav från kunder och upprätthålla Mycronics position som en ledande aktör inom avancerade produktionslösningar för den globala elektronikindustrin.

Innehåll

Översikt

Position

Sammanfattning

Syfte, vision, strategi och vägledande principer

Vägledande principer

■ Driva värdeskapande

Mål 2027–2030

Divisioner

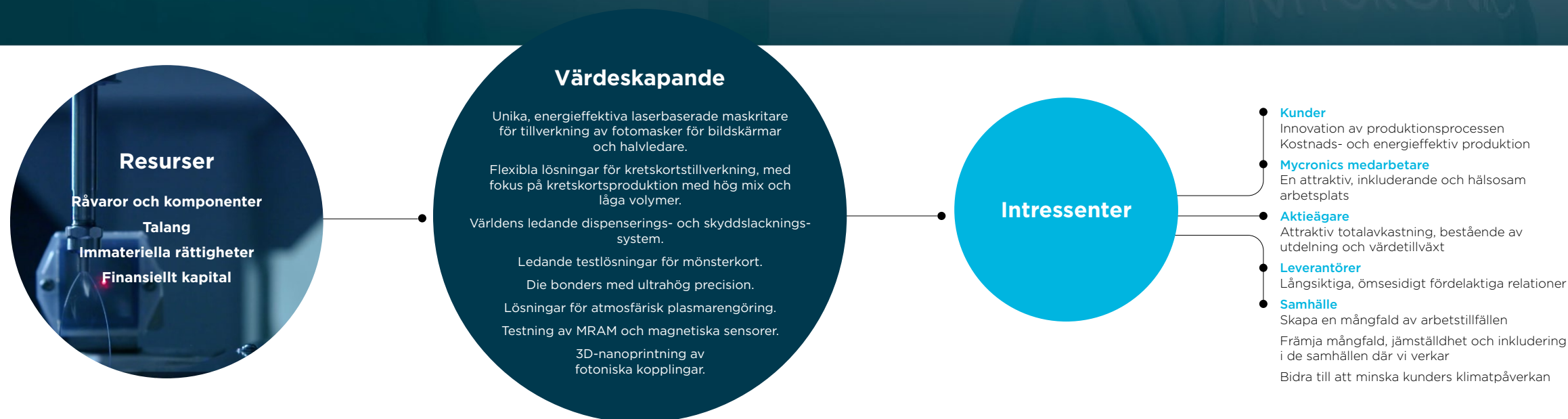
Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



Ambitiösa mål för morgondagen

Mycronic har satt upp ambitiösa finansiella mål och klimatmål för koncernen, som ska uppnås under perioden 2027-2030.

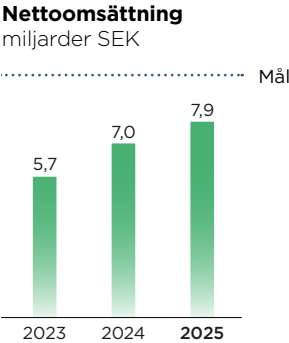
De finansiella målen är att nå en nettoomsättning på 10 miljarder SEK, med ett rörelseresultat på 2 miljarder SEK och en rörelsemarginal på över 20 procent under tillväxtresan. Var och en av de fyra divisionerna skall ha ett rörelseresultat på minst 10 procent.

Genom sina vetenskapligt baserade klimatmål åtar sig Mycronic att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 56 procent till 2030, med 2022 som basår. Mycronic åtar sig även att minska indirekta utsläpp av växthusgaser från användningen av sålda produkter under samma period. Målet är att minska dessa med 52 procent i förhållande till bolagets bruttovinst, med 2022 som basår.

Tillväxt

Mål nettoomsättning
SEK miljarder

10 mdr SEK

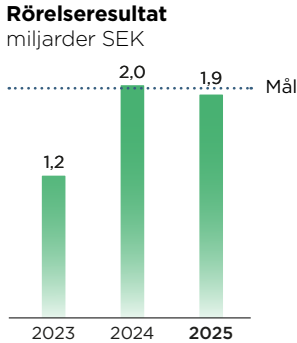


Utfall 2025
Nettoomsättningen nådde en rekordnivå på 7,9 miljarder SEK.

Lönsamhet

Mål rörelseresultat
SEK miljarder

2 mdr SEK

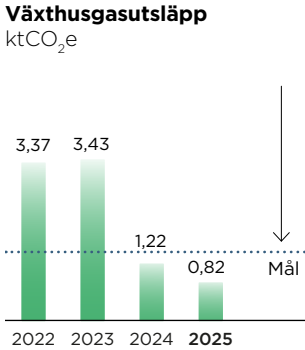


Utfall 2025
Rörelseresultatet uppgick till 1,9 miljarder SEK, trots investeringar i att växa organisationen, särskilt FoU.

Klimat

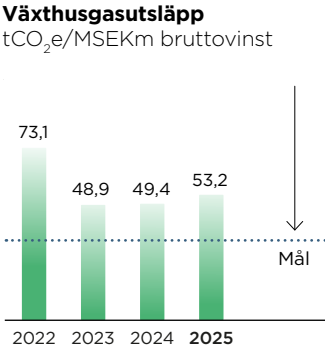
Vetenskapligt baserade mål (med basår 2022)

-56 %
Växthusgasutsläpp i scope 1 och 2.



Utfall 2025
Mycronic har nått målet. I slutet av 2025 hade växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 minskat med 76 procent jämfört med basåret.

-52 %
Växthusgasutsläpp i scope 3, från användning av sålda produkter, i förhållande till bruttovinst.



Utfall 2025
Växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter i förhållande till bruttovinsten ökade 2025. Sedan basåret har dock en minskning med 27 procent uppnåtts.

- Innehåll
- Översikt
- Position
 - Sammanfattning
 - Syfte, vision, strategi och vägledande principer
 - Vägledande principer
 - Driva värdeskapande
- Mål 2027-2030
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt



”Mycronics decentraliserade divisionsstruktur gör det möjligt för oss att vara flexibla och snabbt anpassa oss till förändrade omständigheter och kundbehov.”

Anders Lindqvist • VD och koncernchef

Pattern Generators	24
PCB Assembly Solutions	26
High Volume	28
Global Technologies	30

Divisioner

Divisioner

– en summering



Pattern Generators

Den första ordern på en Precision 8000 Evo erhöles.



4

Mycronic verkar genom fyra decentraliserade divisioner som tillsammans utgör koncernens globala närvaro.



PCB Assembly Solutions

En ny modell för stora kretskort, MYPro A41, introducerades, tillsammans med GenI generativ AOI programmering och en ejektor för små lodpastaskott.



Global Technologies

Under 2025 tillkom två nya verksamhetsområden genom förvärv: Applied Plasma och Magnetic Test.



High Volume

Expansionen utanför Kina fortsatte med etablering av en produktionsanläggning i Thailand.

Detta är några av de viktigaste händelserna i våra divisioner under 2025. Mer information finns på efterföljande sidor.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

• Sammanfattning

Pattern Generators

PCB Assembly Solutions

High Volume

Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



Investera för framtida tillväxt

Pattern Generators hade ett bra år, med en nettoomsättning som nådde en ny rekordnivå. Divisionen fortsatte även att öka sina investeringar i FoU, för att utöka produktportföljen.

Marknadsposition och utveckling

Pattern Generators är en ledande leverantör av laserbaserade maskritare och mätsystem för bildskärms- och halvledarindustrin. Maskinerna används för att producera de fotomasker som krävs för att tillverka bildskärmar för TV-apparater, mobiltelefoner, surfplattor, datorer och bilar, samt för halvledare som används i olika typer av elektronik. Kunderna är kommersiella fotomasktillverkare samt bildskärms- och halvledartillverkare som vill ha möjlighet till egen produktion av fotomasker.

Samtliga tillverkare inom bildskärmsindustrin använder fotomasker som produceras med Mycronics laserbaserade maskritare. En majoritet av halvledarna tillverkas också med hjälp av fotomasker som produceras av laserbaserade maskritare, där Pattern Generators maskritare stödjer ett brett utbud av chipdesigner.

I april 2024 lanserade Mycronic Prexision 8000 Evo, företagets hittills mest avancerade maskritare för bildskärmar. I januari 2025, endast nio månader efter lansering, erhölls den första ordern. Ordervärdet ligger i intervallet 45–48 MUSD, med leverans av systemet under första kvartalet 2026.

Inom bildskärmar fortsatte investeringarna i fotomasktillverkning för att möta den ökande

efterfrågan på mer komplexa OLED-skärmar och även behovet av att modernisera den installerade basen av maskritare.

Orderingången för SLX mattades av under året på grund av minskade investeringar i ny produktionskapacitet för halvledare i Kina. Flera ordrar mottogs under året för att ersätta installerade äldre system från konkurrenter, när kunderna moderniserade sin installerade bas. I juli levererades den första SLX:en till Europa, till Tekscend Photomasks produktionsanläggning i Corbeil utanför Paris.

Trender och drivkrafter

Bildskärmstillverkarna utvecklade nya LCD- och OLED-skärmar i god takt. Marknaden fortsätter att drivas av ett pågående skifte mot en högre andel avancerade bildskärmar, som kräver fler och mer avancerade fotomasker. Marknaden för fotomasker till halvledare uppvisade god tillväxt, där AI och avancerade minneskretsar utvecklas starkt.

Eftermarknaden utgör en betydande andel av divisionens försäljning, vilket ger en stabil och återkommande intäktskälla. Framgången för SLX innebär att eftermarknadsförsäljningen kommer att växa i takt med att garantiperioden för dessa



”Vi kommer att fortsätta våra investeringar i nya kärnteknologier, i syfte att bredda erbjudandet till den befintliga kundbasen genom utvecklingen av en ny produkt för inspektion av fotomasker för halvledare och därigenom främja fortsatt organisk tillväxt.”

Charlott Samuelsson • Senior Vice President, Pattern Generators division

Nyckeltal

	2025	2024	2023
Orderstock, MSEK	2 582	3 334	3 068
Nettoomsättning, MSEK	3 232	2 997	2 106
varav eftermarknad, %	29	28	36
Bruttoresultat, MSEK	2 209	2 105	1 389
Bruttomarginal, %	68,3	70,2	66,0
Rörelseresultat, MSEK	1 623	1 694	1 053
Rörelsemarginal, %	50,2	56,5	50,0
Utgifter FoU, MSEK	445	332	255
Anställda	486	406	351

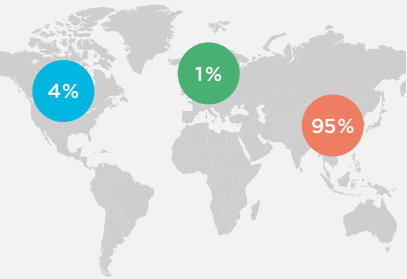
Förändring av nettoomsättning jämfört med 2024

8%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2024

-4%

Pattern Generators nettoomsättning 2025, per region



Geografisk närvaro
Asien, Nordamerika och Europa

Konkurrenter

- Applied Materials
- Heidelberg instruments

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

- Sammanfattning
- Pattern Generators
 - PCB Assembly Solutions
 - High Volume
 - Global Technologies

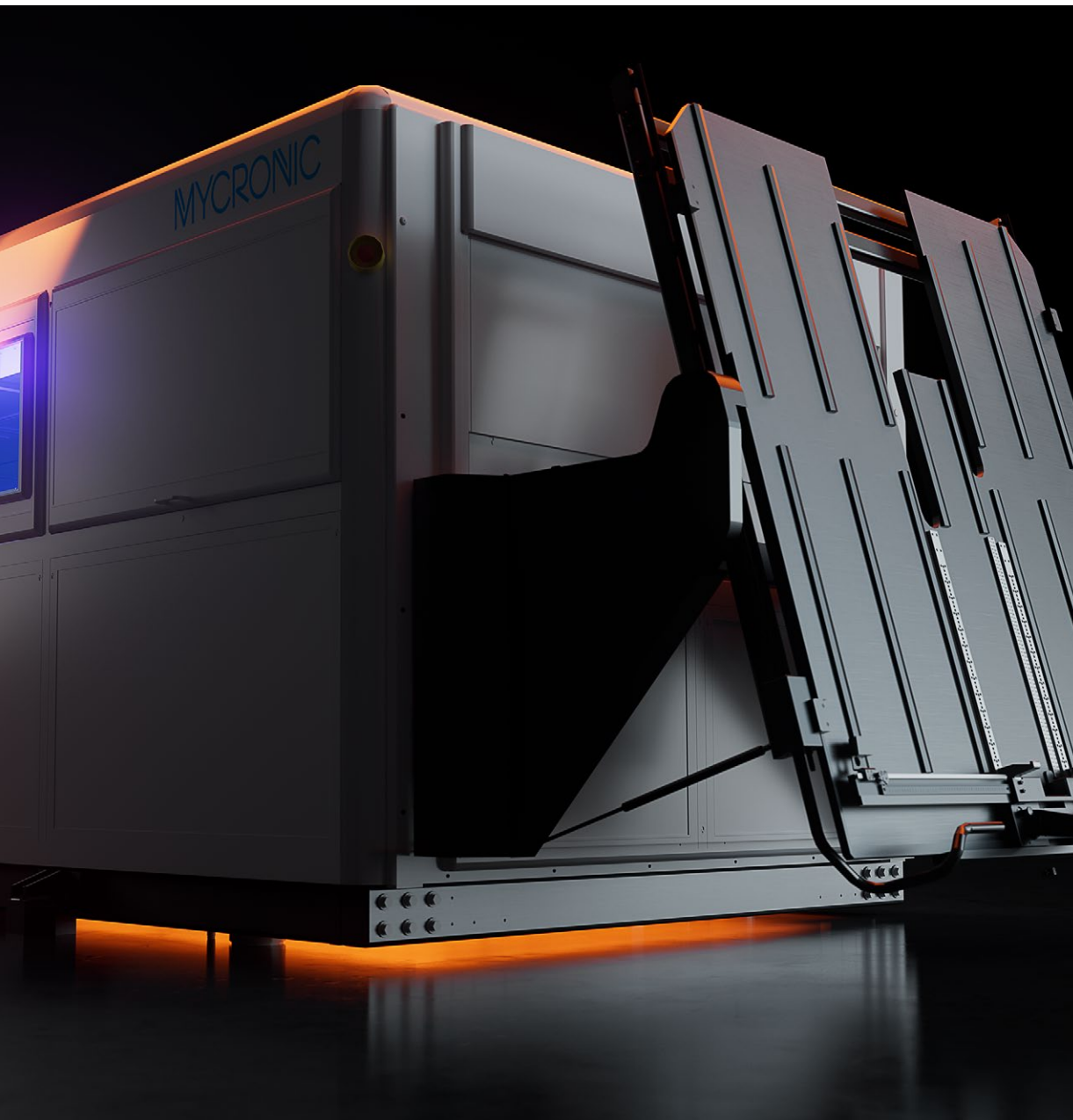
Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



maskiner gradvis löper ut och serviceavtal börjar gälla.

Innovation, klimat och medarbetare

Sedan 2024 levereras alla Precision- och SLX-maskritare med högeffektiva halvledarlasrar. Pattern Generators fortsätter att fasa ut redan installerade energikrävande gaslasrar till förmån för halvledarlasrar. Denna omställning är en viktig bidragande faktor till Mycronics klimatmål att minska utsläppen av växthusgaser från användning av sålda produkter (scope 3). Divisionen ökar stadigt andelen maskritare med halvledarlasrar i fält genom riktade initiativ. Inbytesprogrammet gör det möjligt för kunderna att ersätta äldre system med moderna modeller som levererar högre produktivitet och halvledarlaserteknologi. Många gaslasermaskritare, både för bildskärms- och halvledarmarknaden, har redan bytts ut. Genom laserutbytesprogrammet uppgraderar Pattern Generators även nyare system i den installerade basen till halvledarlasrar. Dessa insatser stärker både hållbarhet och prestanda i hela Pattern Generators produktportfölj.

I Sverige, där största delen av divisionens personal är baserad, genomfördes flera initiativ för att stödja inkludering och mångfald bland

nuvarande och framtida medarbetare. Bland dessa kan nämnas deltagande i *Tekniksprånget*, som breddar kompetensförsörjningen för ingenjörer och sänker inträdesbarriärerna, programmet *Female Tech Engineer*, som syftar till att uppmuntra fler kvinnor att söka sig till och stanna kvar inom ingenjörsyrket, samt en ledarskapsdialog med fokus på omedvetna fördomar. Utanför Sverige har regionala mångfaldsplaner rullats ut. Till exempel fick medarbetarna i Sydkorea utbildning i inkludering och mångfald. År 2025 ökade andelen kvinnor som rekryterades till 35 procent, från 23 procent föregående år.

Uppnått 2025

Pattern Generators tecknade avtal om att förvärva Cowin DST, ett företag baserat i Sydkorea som tillhandahåller system för reparation av bildskärmar, samt reparation av fotomasker för bildskärmar och halvledare.

Fokus 2026 och framåt

Divisionen kommer att fortsätta sina investeringar i nya kärnteknologier, i syfte att bredda erbjudandet till den befintliga kundbasen genom utvecklingen av en ny produkt för inspektion av fotomasker för halvledare.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Sammanfattning

• Pattern Generators

PCB Assembly Solutions

High Volume

Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Den första ordern på en Precision 8000 Evo erhöles, med ett ordervärde i intervallet 45-48 MUSD.

Nytt namn, ny anläggning, samma innovationskraft

I ett tufft marknadsklimat lanserade PCB Assembly Solutions flera nya produkter, flyttade till nya lokaler i Kista, Stockholm, för att möjliggöra fortsatt utveckling och bytte namn.

Marknadsposition och utveckling

Mycronics division PCB Assembly Solutions är en ledande global leverantör av flexibla lösningar för montering av kretskort, med ett omfattande och heltäckande utbud. Kunderna är elektroniktillverkare i främst Europa och USA, både underleverantörer och tillverkare av slutprodukter. De kretskort som de tillverkar är vanligtvis mer komplexa och dyra och tillverkas i mindre volymer. Tillverkarna tenderar att växla mellan olika produkter (kretskort) flera gånger per dag, så det är viktigt att ha en produktionslinje där omställningarna är snabba, för att inte förlora tid på att växla från produktion

av ett kretskort till ett annat. Kundsektorerna är främst flyg- och försvarsindustri, medicinsk teknik och industriell elektronik. PCB Assembly Solutions erbjuder nyckellösningar för montering av kretskort, från kompletta produktionslinjer till enskilda system för specifika processteg. Divisionens främsta erbjudande är MYPro Line, som integrerar avancerad jetprinting av lodpasta, stenciltryck, pick-and-place samt 3D-inspektionssystem, tillsammans med automatiserade materialhanteringslösningar, processtyrning och fabriksövergripande mjukvaruuppkoppling.



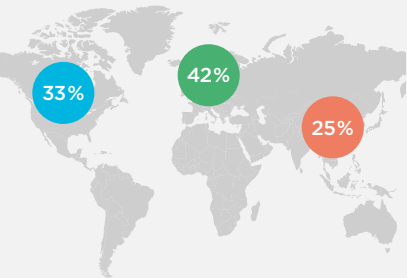
”I en industri som kännetecknas av snabb teknologisk utveckling och alltmer sofistikerade kundkrav, förstärker vårt flexibla förhållningssätt till innovation vår position som teknogiledare och pålitlig partner för våra kunders framgång.”

Clemens Jargon • Senior Vice President, division PCB Assembly Solutions

Nyckeltal

	2025	2024	2023
Orderstock, MSEK	147	102	120
Nettoomsättning, MSEK	1 372	1 489	1 535
varav eftermarknad, %	36	34	35
Bruttoresultat, MSEK	520	602	640
Bruttomarginal, %	37,9	40,5	41,7
Rörelseresultat, MSEK	79	156	195
Rörelsemarginal, %	5,8	10,5	12,7
Utgifter FoU, MSEK	197	207	214
Anställda	493	470	489

PCB Assembly Solutions nettoomsättning 2025, per region



Geografisk närvaro
Europa, Nordamerika och Asien

Förändring av nettoomsättning jämfört med 2024

-8%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2024

-49%

Konkurrenter

- Europlacer
- Fuji
- Koh Young

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

- Sammanfattning
- Pattern Generators
- PCB Assembly Solutions
- High Volume
- Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



Fotograf Jonas Borg

Trender och drivkrafter

Europa, divisionens största marknad, var fortsatt svag under 2025 på grund av en svag ekonomisk utveckling, medan USA-marknaden förbättrades under året. I denna utmanande miljö ökade PCB Assembly Solutions sina marknadsandelar på en vikande marknad.

Innovation, klimat och medarbetare

Genl lanserades på Productronica i München, världens största mässa för elektronikproduktion. Det här är en lösning som är utformad för att befria elektroniktillverkare från komplexiteten med traditionell AOI-programmering (Automated Optical Inspection). Genl gör det möjligt för användare att introducera nya produkter på bara 10 minuter – jämfört med flera timmar med konventionella AOI-system – utan att det krävs några kunskaper i AOI-programmering.

PCB Assembly Solutions introducerade också MYPro A41-serien, som utökar kapaciteten för montering av stora kretskort och hjälper elektroniktillverkare att flytta fram gränserna för kretskortsmontering.

På Productronica lanserades även BA 01, en ejektor för små lodpastaskott för nästa generations precisions-jetprintning, som ger oöverträffad precision vid jetprintning av lodpasta för avancerade kretskortskonstruktioner.

Vid divisionens nya anläggning i Sverige tillämpades återanvändningsprinciper på nya inköp, till exempel renoverade kontorsstolar. En betydande andel återvunnet byggmaterial användes vid renoveringen.

Divisionen flyttade till nya lokaler i Kista, Stockholm, under andra halvåret 2025.

Med en personalstyrka som är spridd över många länder är det en prioritet att bygga en stark företagskultur. Under 2025 förde ledningsgrupperna dialoger om ledarskap, rekrytering, stresshantering och välbefinnande på arbetsplatsen.

Uppnått 2025

I maj bytte divisionen, som tidigare hette High Flex, namn till PCB Assembly Solutions. Det nya namnet återspeglar det växande produktutbudet av avancerad produktionsutrustning och lösningar för tillverkning av kretskort.

Under andra halvåret 2025 flyttade PCB Assembly Solutions framgångsrikt från sina lokaler i Täby till nya lokaler i Kista, Stockholm. Den nya anläggningen möjliggör fortsatt utveckling, tillväxt och förbättrade produktionsflöden för divisionen framöver.

Fokus 2026 och framåt

MYPro A40 pick-and-place-plattformens ökade komponentplaceringshastighet gör att PCB Assembly Solutions bättre kan betjäna elektroniktillverkare i mellanvolymsegmentet. De nya stenciltryckarna är ett bra komplement till divisionens unika jet printing teknologi för applicering av lodpasta på mönsterkort.

PCB Assembly Solutions kommer att fortsätta sitt nära samarbete med kunderna för att få ut mer av deras produktionslinjer. Ett fokusområde är stegvisa förbättringar för att minska energiförbrukningen hos produkter som används.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Sammanfattning

Pattern Generators

• PCB Assembly Solutions

High Volume

Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Tillväxt och internationell expansion

High Volume upplevde en god efterfrågan, både på den kinesiska hemmamarknaden och utanför Kina. Den internationella expansionen fortsatte genom öppnandet av en ny produktionsanläggning i Thailand.



Marknadsposition och utveckling
Division High Volume är världens största leverantör av automatiserade system för dispensering och skyddslackning till elektronikindustrin. Bland divisionens kunder finns tillverkare av konsumentelektronik, elbilar och halvledarrelaterade produkter. Dispensering av monteringslim och skyddslackning av kretskort fyller en viktig roll för att säkerställa att slutprodukterna tål vibrationer och temperaturförändringar, klarar damm och är vattentäta. Vid tillverkning av elbilar ger dispenserings- och skyddslackningstekniker god vidhäftning och värmehantering för batterimoduler, skyddar den inre strukturen i elmotorer och förbättrar stabiliteten hos elektroniska styrenheter. En av fem elbilar har använt High Volumes dispenserings- och skyddslackningsslösningar.

High Volume tillhandahåller automatiserade dispenserings- och monteringslösningar för tillverkning av elektroniska styrenheter i elbilar.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

- Sammanfattning
- Pattern Generators
- PCB Assembly Solutions
- High Volume
- Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

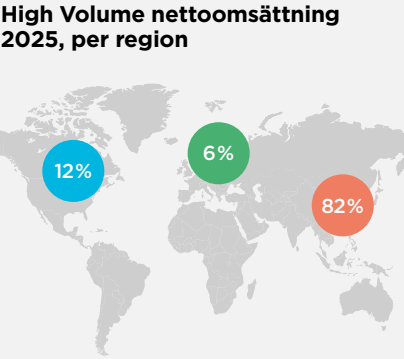
Övrigt



”2025 har varit ett viktigt år för division High Volume. Lanseringen av Axxons anläggning i Thailand innebar en strategisk expansion som stärker vår närvaro i Sydostasien och förbättrar vår förmåga att stödja kunder i hela regionen.”

Ivan Li • Senior Vice President, division High Volume

Nyckeltal	2025	2024	2023
Orderstock, MSEK	683	752	662
Nettoomsättning, MSEK	1 720	1 434	1 140
varav eftermarknad, %	16	14	13
Bruttoresultat, MSEK	690	555	482
Bruttomarginal, %	40,1	38,7	42,3
Rörelseresultat, MSEK	267	223	173
Rörelsemarginal, %	15,5	15,6	15,2
Utgifter FoU, MSEK	183	154	128
Anställda	1 098	985	859



Geografisk närvaro
Asien, Nordamerika och Europa

Förändring av nettoomsättning jämfört med 2024

20%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2024

20%

Konkurrenter

- Nordson
- PVA
- Anda
- GKG



Efterfrågan på High Volumes dispenserings-utrustning från den kinesiska konsumentelektronik-industrin var stark under 2025, särskilt under det första halvåret. Även marknader utanför Kina, såsom Sydkorea och Sydostasien, visade en positiv utveckling.

Trender och drivkrafter

Den pågående regionaliseringen av leverantörskedjor för att sprida geografiska risker fortsätter. EU, USA och Kina är alla angelägna om att skapa arbetstillfällen, säkra sina egna leverantörskedjor och skapa regionala framgångssagor. Lägg till detta tullar, tillgång till avancerade halvledare, AI och känslig teknologi och du har en alltmer utmanande miljö.

Som ett svar på dessa trender minskar de kinesiska tillverkarna riskerna i sin verksamhet i Kina genom att flytta en del av sin produktion utomlands. High Volumes strategi är att växa sin verksamhet utanför Kina, främst genom att följa sina kinesiska kunder när de expanderar utomlands. I allmänhet gynnar denna dubblering av leverantörskedjor High Volume, eftersom ytterligare fabriker leder till investeringar i ny produktionsutrustning.

Innovation, klimat och medarbetare

Under 2025 prioriterade High Volume innovation, effektiv produktion och kundcenterade lösningar.

För att minska klimatpåverkan från elanvändningen i de kinesiska anläggningarna investerar divisionen i certifikat för förnybar energi från lokala vindkraftsprojekt. Den nya fabriken i Thailand köper också förnybar el och Modus produktionsanläggning i Tyskland har solceller.

Genom att delta i karriärevenemang på universitet, lokala aktiviteter riktade till kvinnliga

ingenjörer och genom utbildning, främjar divisionen en stark företagskultur för sina anställda globalt.

Uppnått 2025

High Volumes internationella expansion fortsatte under 2025. Divisionen ökade sin närvaro i Sydostasien genom att inviga en ny produktionsanläggning i Thailand. Genom att dra nytta av Thailands industriella tillväxt och unika läge, förbättrade divisionen motståndskraften i leverantörskedjan och diversifierade sin marknadsnärvaro. Anläggningen är ett bevis på High Volumes fokus på kvalitet och skalbarhet. I Europa flyttade divisionen sitt försäljningskontor från Eindhoven till Helmond i Nederländerna.

Integrationen av Modus, som förvärvades i oktober 2024, har genomförts under året. Modus är ett ledande Tysklandsbaserat företag som erbjuder lösningar för automatiserad optisk inspektion av lackning, lödning och komponenter inom kretskortstillverkning.

Fokus 2026 och framåt

High Volume fokuserar på att förbättra och bredda användningen av sitt marknadsledande dispenserings- och skyddslackningssystem på både den kinesiska och internationella marknaden. Divisionen fokuserar på att driva samarbete, utveckla teknologi och leverera värde till sina partners. Detta inkluderar att erbjuda kunderna lösningar för monteringsautomation genom att bredda produktutbudet. Den internationella expansionen förstärks genom att utöka den geografiska produktionskapaciteten och etablera en global serviceorganisation, vilket ger ökad service och flexibilitet för kunder över hela världen.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Sammanfattning

Pattern Generators

PCB Assembly Solutions

• High Volume

Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

En ny produktionsanläggning i Thailand invigdes i december.



Två nya spännande teknologier

Under 2025 växte Global Technologies från tre till fem verksamhetsområden genom att addera Hprobe (verksamhetsområde Magnetic Test) och Surfx (verksamhetsområde Applied Plasma).

Marknadsposition och utveckling

Division Global Technologies förvärvar och utvecklar företag inom avancerad elektronikteknologi med en hög grad av differentiering. Fokus ligger på elektroniktjänster som gynnas av långsiktiga trender inom elektronikindustrin.

Verksamhetsområde PCB Test tillverkar utrustning för elektriska tester av mönsterkort, som kontrollerar att alla kretsar i mönsterkorten fungerar enligt designspecifikationerna.

Verksamhetsområde Die Bonding erbjuder system för die bonding, högprecisionsdispensering och aktiv linjering, där data- och telekommunikation är den största kundsektorn.

Det nya verksamhetsområdet Applied Plasma tillhandahåller atmosfäriska plasmalösningar för ytbehandling. Dessa lösningar används inom avancerad kapsling, halvledarprocesser och andra tillämpningar inom elektroniktillverkning.

Det nya verksamhetsområdet Magnetic Test erbjuder utrustning för magnetisk höghastighets-testning av MRAM (Magnetoresistive Random Access Memory) och magnetiska sensorer.

Verksamhetsområdet Photonic Interconnects tillhandahåller automatiserad utrustning för 3D-nanoprintning av fotoniska kopplingar, vilket möjliggör snabbare överföringshastigheter.

Trender och drivkrafter

Global Technologies fortsatte att dra nytta av investeringsboomen inom AI, särskilt genom PCB Test, där efterfrågan drevs av flerskiktade kort som används i AI-servrar. Dessa mönsterkort kräver sofistikerade tester och Mycronic har utvecklat en egen teknologi kallad backdrill test, som är idealisk för sådana mönsterkort.

Die Bonding upplevde en god efterfrågan på sina snabba die bondingmaskiner med ultrahög precision, som möjliggör exakt placering av optiska komponenter, vilket stödjer höghastighetsanslutningar till AI datacenter.

Efterfrågan på Applied Plasmas produkter drevs främst av exakt rengöring av avancerade logik- och minneskretsar, innan sammansättning.

Säkerställande av tillförlitligheten hos MRAM-minnen och avancerade magnetiska sensorer i fordon, vilket är avgörande för säkerhet och prestanda, drev efterfrågan på Magnetic Tests utrustning.

Photonic Interconnects fokuserade på att öka försäljningen till kommersiella kunder av sina automatiserade fotoniklösningar, vilka hjälper kunderna att leverera snabbare, mer kompakta och energieffektiva lösningar för nästa generations optiska kommunikation.



”Global Technologies fortsätter att dra nytta av investeringsboomen inom AI och divisionens verksamhetsområden är väl positionerade för framtida tillväxt.”

Magnus Marthinsson • Senior Vice President, division Global Technologies

Nyckeltal

	2025	2024	2023
Orderstock, MSEK	1 269	514	297
Nettoomsättning, MSEK	1 632	1 138	928
varav eftermarknad, %	17	17	20
Bruttoresultat, MSEK	756	455	343
Bruttomarginal, %	46,3	40,0	37,0
Rörelseresultat, MSEK	225	113	59
Rörelsemarginal, %	13,8	10,0	6,3
Utgifter FoU, MSEK	170	101	82
Anställda	464	334	300

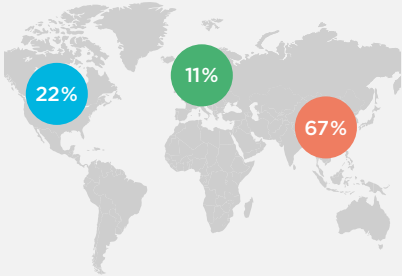
Förändring av nettoomsättning jämfört med 2024

43%

Förändring av rörelseresultat jämfört med 2024

99%

Global Technologies nettoomsättning 2025, per region



Geografisk närvaro
Asien, Nordamerika och Europa

Konkurrenter

PCB Test	Die Bonding	Applied Plasma	Magnetic Test	Photonic Interconnects
- Hioki - Microcraft - Nidec	- ASMP - Besi	- Applied Materials - Lam Research - Tokyo Electron	OHT	- NanoScribe - OpenLight - XCelePrint

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Sammanfattning

Pattern Generators

PCB Assembly Solutions

High Volume

Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Innovation, klimat och medarbetare

Global Technologies arbetar med att minska el- och luftförbrukning i sina system.

I början av 2025 invigdes PCB Tests nya solcellsdrivna anläggning på 4 000 m² i tre våningar. Byggnaden är utformad för att främja bättre samarbete och bidrar till att minska företagets koldioxidavtryck.

Med en snabb tillväxt av personalstyrkan prioriterar divisionen att introducera nya medarbetare och stärka företagskulturen. Divisionen fortsätter att främja mångfald genom att anställa en blandning av nationaliteter och genom att arbeta för att öka andelen kvinnliga ingenjörer.

Uppnått 2025

Affärsområdet PCB Test visade en mycket stark utveckling, tack vare sin ledande position inom testning av flerlagerskort som används i avancerade servrar för träning av AI-modeller. Die Bonding, Applied Plasma och Magnetic Test visade också god utveckling, även om de två sistnämnda bara var en del av Mycronic under en del av året.

På Productronica i München, världens största mässa för elektronikproduktion, som äger rum vartannat år, presenterade PCB Test, Applied Plasma och Magnetic Test framgångsrikt sina produkt erbjudanden.

Fokus 2026 och framåt

PCB Test kommer att fokusera på att fortsätta att dra nytta av investeringsboomen inom AI. För detta ändamål kommer den nya anläggningen i Tyskland att byggas ut, vilket ytterligare kommer att öka produktionskapaciteten.

Die Bonding kommer att fortsätta utforska de möjligheter som uppstår genom efterfrågan på optiska höghastighetstransceivrar som drivs av AI-applikationer och kräver noggrann tillverkning.

Applied Plasma kommer att fokusera på att integrera sina plasmarengöringsmoduler i utrustning för halvledarkapsling.

Magnetic Test kommer att fortsätta att utnyttja de möjligheter som tillväxten på marknaden för MRAM och magnetiska sensorer ger.

Photonic Interconnects kommer att fokusera på att utöka sin kundbas med kommersiella kunder.

Tre förvärv, två verksamhetsområden

Hprobe, skapandet av det nya verksamhetsområdet Magnetic Test

Hprobe, med huvudkontor i Grenoble, Frankrike, har utvecklat en unik teknologi för magnetisk höghastighetstestning av MRAM och magnetiska sensorer.



Hprobe är ett innovativt högteknologiskt företag, grundat 2017, med 23 anställda. Företaget är ledande inom den nya nischmarknaden för test av MRAM och tillverkar utrustning för magnetisk höghastighetstestning av MRAM och magnetiska sensorer.

Förvärvslogik

Mycronic har identifierat wafer- och halvledartest som ett attraktivt tillväxtområde. Hprobe passar väl in i detta område, med sin unika teknologi, där ett starkt magnetiskt fält snabbt genereras över en stor yta. Hprobe har potential att bli en kritisk leverantör till testmarknaden för MRAM och magnetiska sensorer. AI, VR, AR och fordonsindustrin utgör alla möjliga tillväxtområden för Hprobe. Genom förvärvet av Hprobe kan Mycronic ta del av denna spännande utveckling.

Surfx, skapandet av det nya verksamhetsområdet Applied Plasma

Surfx, med huvudkontor i Los Angeles, USA, tillhandahåller atmosfäriska plasmalösningar för ytbehandling, inklusive rengöring och aktiv oxidborttagning. Dessa lösningar används inom avancerad kapsling, halvledarprocesser och andra tillämpningar inom elektronik tillverkning.

Surfx tillhandahåller plasmarengöringsmoduler för integration i utrustning för halvledarkapsling, såsom termokompressionsbonders och hybridbonders. Företaget tillhandahåller också nyckelfärdiga system för plasmarengöring för dessa och andra industrier, inklusive kretskortsmontering och tillverkning av medicinsk diagnostik-utrustning. Surfx unika fördel ligger i att systemen inte kräver vakuum, vilket gör dem lämpliga att integrera i produktionslinjer. Det gör även systemen mer energieffektiva. Surfx grundades 1999 och har 45 anställda i USA och Taiwan.

Förvärvslogik

Surfx har en unik plasmarengöringslösning som vinner mark inom 3D-halvledarstackning, vilket är en av de kritiska möjliggörande teknologierna bakom AI-revolutionen. Med detta förvärv investerar Mycronic i ledande tillverkningsutrustning för halvledarindustrin.

RoBAT, förstärkning av verksamhetsområdet PCB Test

RoBAT, med huvudkontor utanför Manchester i Storbritannien, har utvecklat en teknologi för snabb och säker testning av signalkvalitet på mönsterkort.

Global Technologies är redan verksam inom tillverkning av utrustning för elektriska tester av mönsterkort genom verksamhetsområdet PCB Test. RoBAT erbjuder specialiserad testutrustning för test av signalkvalitet vid höga frekvenser. Företaget grundades 2001, har 32 anställda och kontor i Storbritannien, USA och Kina.

Förvärvslogik

Datorkraft och kommunikation kommer att fortsätta att utvecklas snabbt. De nya användningsområden som blir resultatet av detta kräver mönsterkort med bra signalkvalitet vid höga frekvenser. RoBATs erbjudande är särskilt relevant för AI-server-tillämpningar, vilket stärker verksamhetsområdet PCB Tests produkt erbjudande och möjligheter inom detta snabbväxande segment.



Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Sammanfattning

Pattern Generators

PCB Assembly Solutions

High Volume

• Global Technologies

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



”Det är glädjande att konstatera att antalet analytiker som bevakar Mycronic-aktien har fördubblats, från tre till sex, under 2025.”

Sven Chetkovich • Director Investor Relations

Aktie och ägare	33
Förslag till vinstdisposition	35
Ersättning	36
Risker	38

Koncernen

Mycronics aktie

Mycronic AB (publ), med organisationsnummer 556351-2374, är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Aktien

Mycronic noterades på Nasdaq Stockholm i mars 2000 och inkluderades under 2022 i OMX Stockholm Benchmark Index (OMXSB). OMXSB består av ett urval av de största och mest omsatta aktierna noterade på Nasdaq Stockholm. I juni 2025 genomförde Mycronic en aktiesplit, varvid en aktie delades upp i två aktier. Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 SEK, fördelat på 195 833 018 aktier. Alla aktier är av samma aktieslag med lika röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 0,5 SEK per aktie.

Under 2025 stod Nasdaq Stockholm för 48 (33) procent av den totala handeln i Mycronic. Chicago Board Options Exchange (CBOE) stod för 45 (50)

procent, medan London Stock Exchange (LSE) stod för 3 (12) procent av den totala handelsvolymen.

Aktieägare

Vid årets slut hade Mycronic 19 119 (17 822) aktieägare. Den största aktieägaren, Bure Equity, ägde 22,8 procent vid utgången av 2025. Ingen annan aktieägare ägde mer än 10 procent av bolagets aktier. De tio största ägarna hade tillsammans 64 (65) procent av det totala antalet aktier. Styrelseledamöter och koncernledning ägde totalt 0,2 (0,2) procent. Vid utgången av 2025 uppgick det svenska ägandet till 74 (75) procent.

Kursutveckling

Mycronics börsvärde ökade med 12 procent under 2025 till 43 720 MSEK, från 39 108 MSEK vid utgången av 2024. Den högsta stängningskursen noterades den 11 februari till 252,00 SEK och den lägsta stängningskursen noterades den 9 april till 172,9 SEK. OMX Stockholm ökade under året med 10 procent och OMX Stockholm Technology minskade med 1 procent.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2025 föreslår styrelsen, i enlighet med utdelningspolicyn, årsstämman en ordinarie utdelning om 3,25 (2,75) SEK per aktie, totalt 636,5 (538,5) MSEK. Ingen extra utdelning (1,00 SEK) föreslås.

Utdelningen motsvarar 41 (32) procent av nettovinst efter skatt. Styrelsen avser att till årsstämman 2026 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Mycronic. Enligt förslaget skall antalet aktier som kan komma att återköpas vara begränsat till högst 5 procent av utestående aktier i Mycronic. Under 2025 återköpte Mycronic 99 448 egna aktier för leverans till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2025. Totalt äger Mycronic direkt 562 876 egna aktier med ett kvotvärde på 281 438 kronor, motsvarande 0,3 procent av bolagets aktiekapital. Mycronic har betalat 85 MSEK för dessa aktier.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

• Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

Ersättning

Risker

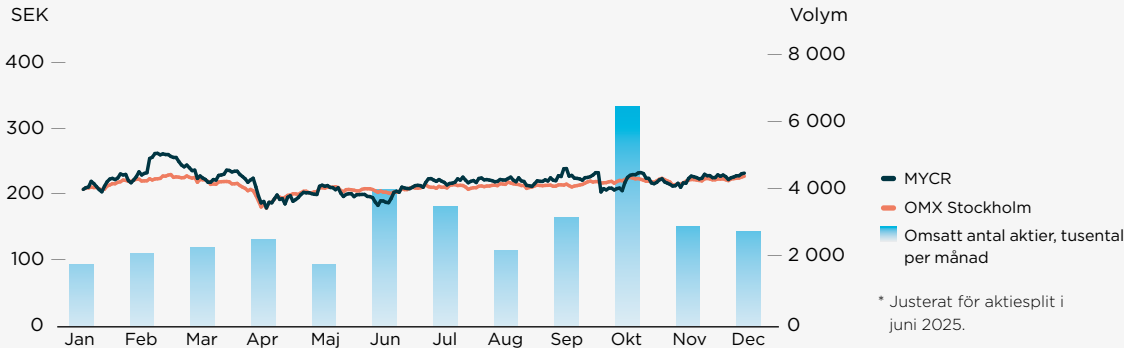
Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

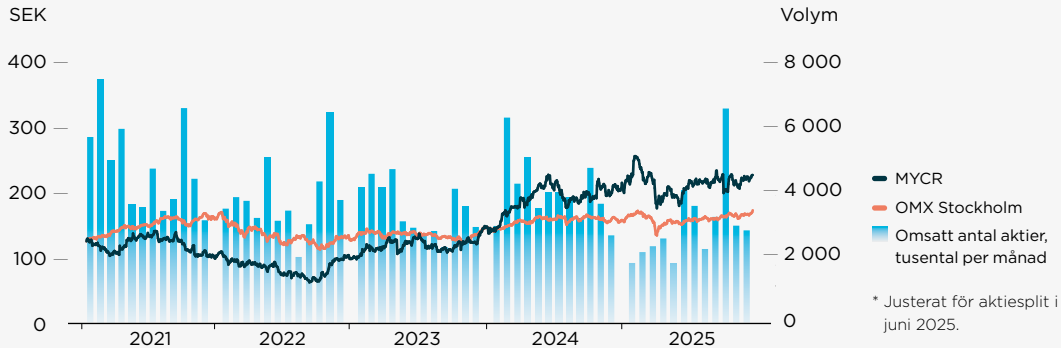
Finansiella rapporter

Övrigt

Kursutveckling 2025*



Kursutveckling 2021-2025*



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ägarstruktur 31 december 2025

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	14 718	1 671 989	76,98
501-1 000	1 814	1 376 613	9,49
1 001-5 000	1 918	4 276 223	10,03
5 001-10 000	302	2 179 221	1,58
10 001-50 000	222	4 915 491	1,16
50 001-100 000	41	2 868 356	0,21
100 001-	104	171 151 970	0,54
Anonym	0	7 393 155	0,00
Totalt	19 119	195 833 018	100,00

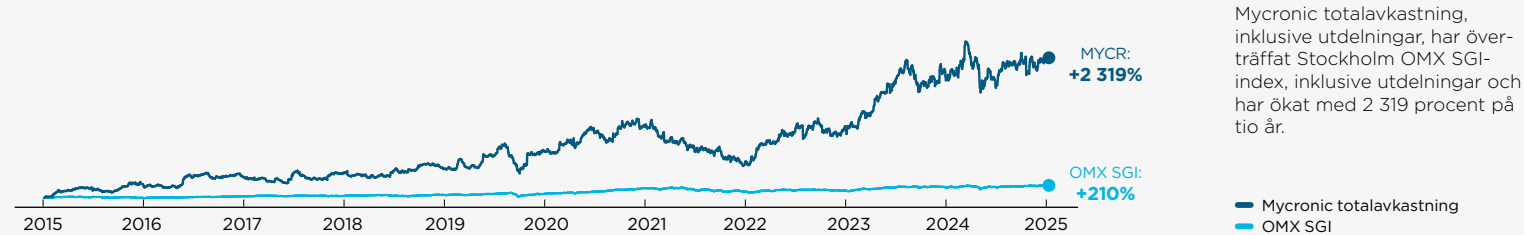
Största aktieägare 31 december 2025

Aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
Bure Equity	44 552 326	22,75
SEB Fonder	17 068 440	8,72
Swedbank Robur Fonder	14 832 874	7,57
Fjärde AP-fonden	14 178 384	7,24
Handelsbanken Fonder	10 415 187	5,32
Lannebo Kapitalförvaltning	7 621 667	3,89
Vanguard	6 291 155	3,21
BlackRock	3 284 713	1,68
Cliens Fonder	3 263 956	1,67
Norges Bank Investment Management	2 975 364	1,52
De 10 största aktieägarna	124 484 066	63,57
Övriga	71 348 952	36,43
Totalt	195 833 018	100,00

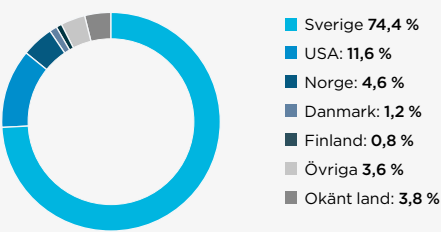
Aktiekapitalets utveckling

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital, TSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917
2025	97 916 509	195 833 018	97 917

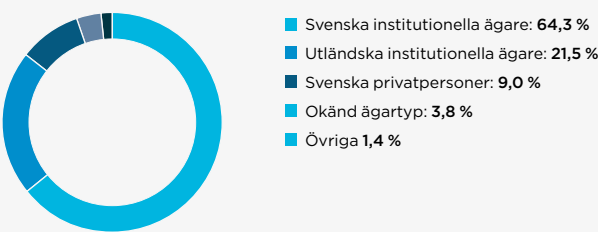
Totalavkastning tio år



Geografisk aktieägarfördelning



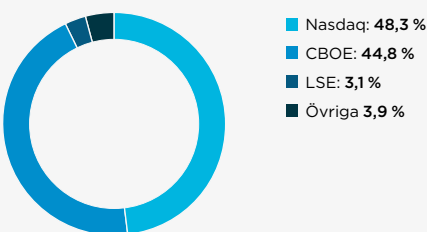
Aktieägarkategorier



Analytiker som följer Mycronic

Företag	Analytiker
ABG Sundal Collier	Henric Hintze
BofA Securities	Oliver Wong
Carnegie	Mikael Laséen
Handelsbanken Capital Markets	Fredrik Lithell
Nordea Markets	Anders Åkerblom
SEB	Ina Djupsund

Handel per marknadsplats



Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

Ersättning

Risker

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	277 416 234
Balanserat resultat	2 994 742 105
Årets resultat	1 020 363 107
Totalt	4 292 521 447

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Utdelning	636 457 309
Överförs i ny räkning	3 656 064 138
Totalt	4 292 521 447

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,25 (2,75) SEK per aktie, motsvarande 636,5 (538,5) MSEK. Utdelningen motsvarar 41 procent av koncernens vinst efter skatt. Ingen extra utdelning (1,00 SEK) föreslås.

Godkännande och fastställelse

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande den 19 mars 2026. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat-räkning och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse den 6 maj 2026.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
 - Aktie och ägare
 - Förslag till vinstdisposition
 - Ersättning
 - Risker
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Ersättning

Beslutade riktlinjer för ersättning

För av årsstämman 2025 beslutade riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen, se not 14.

Ersättningsriktlinjer 2026

Dessa riktlinjer för ersättning till koncernledningen ("Riktlinjerna") ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att Riktlinjerna antagits av årsstämman den 6 maj 2026. Riktlinjerna omfattar ersättningar till styrelseledamöter, VD samt koncernledningen, dock inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga Riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman den 6 maj 2026. Ärende om frångående av Riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Mycronics strategi är att vara en marknadsledande leverantör av lösningar inom utvalda nischer av elektronikindustrin. Vi skapar värde genom att fokusera på innovationer som driver på omställningen till en mer hållbar elektronikindustri. Denna strategi kommer att göra det möjligt för oss att förverkliga vår vision – att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för skaparna av morgondagens elektronik, genom att leverera värde för anställda, kunder, aktieägare och samhället.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärs-

strategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, att bolaget kan rekrytera och behålla medlemmar i koncernledningen med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget erbjuder en konkurrenskraftig total ersättning som motiverar medlemmar i koncernledningen. Kortsiktig rörlig lön som omfattas av dessa Riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor för medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässig. Total ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension samt andra förmåner. Därutöver kan bolagsstämman – oavsett dessa Riktlinjer – besluta om bland annat aktierelaterad eller aktiekursrelaterad ersättning. Sådan ersättning är därför exkluderad i beräkningen av den totala ersättningen och ersättningskomponenternas relativa andelar.

Fast ersättning

Vid fastställandet av fast lön för VD och medlemmar i koncernledningen tas hänsyn till storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt den enskildes prestation. Löner till koncernledningen är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av ersättningsutskottet, som med stöd av extern marknadslönestatistik ser till att lönerna är fortsatt konkurrenskraftiga. Den fasta lönen utgör maximalt 65 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

Kortsiktig rörlig ersättning

Kortsiktig rörlig ersättning som omfattas av dessa Riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstra-

tegi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara beroende av antingen bolagets och/eller individens uppfyllande av kriterier som fastställts årligen eller med annan periodicitet. Därigenom blir den kortsiktiga rörliga ersättningen tydligt kopplad till bolagets utveckling och/eller den enskildes arbetsinsats och prestation. Kriterierna kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Exempel på finansiella kriterier som kan tillämpas är orderingång, kostnadskontroll och rörelseresultat.

Exempel på icke-finansiella kriterier som kan tillämpas är mångfald, reducerat koldioxidavtryck, reducerad energiförbrukning och ökad användning av miljövänliga och hållbara material. Under 2025 tillämpades ett mångfaldsmål, definierat som andel kvinnor som anställdes under året, i den kortsiktiga rörliga ersättningen. Mångfaldsmålet hade en 20 procentig viktning i den kortsiktiga rörliga ersättningen. Kortsiktig rörlig ersättning kan också tillerkännas vid extraordinära omständigheter, givet att sådana extraordinära arrangemang tillämpas på uteslutande individuell basis, antingen i syfte att rekrytera eller behålla medlemmar i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära insatser utöver individens ordinarie arbetsuppgifter.

Utfallet ska beredas av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen i samband med slutet av kvalificeringsperioden eller efter alternativt i anslutning till en extraordinär situation eller händelse. Ersättningen ska därefter betalas ut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 120 procent av fast lön och till 55 procent av total ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande lag- eller kollektivavtalsbestämmelser. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

Långsiktig rörlig ersättning

Medlemmar i koncernledningen kan erbjudas incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktierelaterade eller aktiekursrelaterade. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och införas på marknadsmässiga villkor.

Aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa Riktlinjer.

LTIP 2025, som godkändes av årsstämman 2025, innehöll ett CO₂e-mål kopplat till minskningen av växthusgaser från scope 1 och scope 2 enligt Greenhouse Gas Protocol. CO₂e-målet hade en 25-procentig viktning inom LTIP. Mer information återfinns i kallelsen till årsstämman 2025.

Andra långsiktiga ersättningar

För vissa medlemmar i koncernledningen finns det redan ingångna avtal om långsiktig rörlig ersättning kopplad till fortsatt anställning.

Förmåner

Pensionsförmåner

Medlemmar i koncernledningen som anställts i Sverige efter år 2012 omfattas av den avgiftsbestämda planen under ITP1. Medlemmar i koncernledningen anställda före 1 januari 2022 har utöver ITP-planen en kompletterande avgiftsbestämd pensionsplan. Pensionsåldern för medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige är 65 år. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner samt pensionsåldrar.

Andra förmåner

Andra förmåner, till exempel bilförmån och sjukvårdsplaner, fastställs med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

• Ersättning

Risker

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Pensions- och andra förmåner utgör maximalt 40 procent av total ersättning vid maximalt utfall av kortsiktig rörlig lön.

Överenskommelser avseende utlandsstationering etc.

Medlemmar av koncernledningen som måste omlokaliseras (utlandsstationerade) och/eller pendla internationellt för att uppfylla kraven kopplade till deras tjänst, kan erhålla ytterligare förmåner och/eller ersättningar i den mån det är skäligt med hänsyn till de speciella omständigheter som hänför sig till sådana internationella omlokaliserings och/eller pendlingsupplägg. Sådana ytterligare förmåner och/eller ersättningar ska beslutas av VD förutsatt att förmånerna och/eller ersättningarna är i enlighet med den vid var tid gällande policyn avseende internationella omlokaliserings- och/eller pendlingsupplägg som antagits av styrelsen. De ovan nämnda förmånerna och/eller ersättningarna kan inkludera (men är inte begränsade till) pendlings- eller flyttkostnader, ändringar i levnadskostnader, boendekostnader, hemrese- eller utbildningsbidrag, skatte- samt socialförsäkringsstöd.

Ytterligare överenskommelser

Därutöver kan, i enskilda fall, ersättningsutskottet föreslå och styrelsen besluta om kompensation till en individ för eventuell förverkad ersättning från en tidigare arbetsgivare i samband med rekrytering. Ersättningsutskottet och styrelsen kommer i varje enskilt fall ta ställning till om hela eller en del av den förverkade ersättningen, inklusive rörlig ersättning, ska ersättas.

Om förverkad rörlig ersättning ska ersättas beaktas relevanta faktorer, inklusive den rörliga ersättningens utformning (kontanta medel eller aktier), aktuella prestationsvillkor samt när den rörliga ersättningen skulle ha intjänats eller betalats ut. Vanligtvis ersätts förverkad ersättning med jämförbar ersättning.

Om en intern kandidat befordras till koncernledningen kan det innebära att vissa tidigare gällande villkor fortsätter att gälla, inklusive pensions- och förmånsrättigheter och eventuella utestående tilldelningar av rörlig ersättning. Om en medlem av koncernledningen utses som följd av samgående

med eller förvärv av ett annat bolag kan tidigare gällande villkor också tillämpas.

Särskild anpassning

Beträffande anställningsavtal som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis i landet för individens anställning, och, i så stor utsträckning som möjligt, med beaktande av dessa Riktlinjers övergripande ändamål.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Medlemmar i koncernledningens anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid samt tolv månaders avgångsvederlag.

För medlemmar i koncernledningen anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller även sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång. För medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis i landet för individens anställning innebärande att t.ex. annan anställningstid (eller i förekommande fall avtalsperiod), andra uppsägningstider samt andra avtal om avgångsvederlag kan vara tillämpliga i det enskilda fallet.

Lön och anställningsvillkor

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa Riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats. Uppgifter om koncernledningens totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av dessa Riktlinjer och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av

Riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan också vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och medlemmarna i koncernledningen.

Ersättningsutskottet ska bland annat följa och utvärdera tillämpningen av dessa Riktlinjer som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Översyn av riktlinjerna

En översyn av riktlinjerna för ersättning till medlemmar i koncernledningen har gjorts inför årsstämman 2026 och översynen har resulterat i vissa smärre redaktionella ändringar. Ovanstående förändringar förväntas inte medföra någon väsentlig förändring av den ersättning som utgår enligt nu gällande riktlinjer.

Långsiktigt prestationsaktieprogram ("LTIP")

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2026 (LTIP 2026).

LTIP riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic.

Varje deltagare har rätt att efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronic,

erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier ska ske vederlagsfritt. Tilldelning inom LTIP 2026 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2029. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

För tilldelning krävs därutöver att prestationskraven kopplade till Mycronics resultat per aktie och CO₂e är uppfyllda.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

• Ersättning

Risker

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Riskhantering och kontinuitetsplanering

Mycronic har tagit fram ett ramverk för riskhantering och kontinuitetsplanering i verksamheten. Det hjälper bolaget att hantera risker och störningar och ger viktig information för att utforma företagets strategi.

Mycronic har implementerat en policy för riskhantering och kontinuitetsplanering i verksamheten. Den beskriver de viktigaste principerna för att effektivt hantera risker och säkerställa kontinuitet, samt en samordnad metod för att hantera incidenter och störningar. Mycronic följer riktlinjerna i ISO 31000, som är en omfattande och internationellt erkänd standard för effektiv riskhantering. Enterprise Risk Management (ERM) och Business Continuity Management (BCM) är två närliggande processer som bidrar till resiliens i verksamheten.

Enterprise Risk Management (ERM)

ERM-processen bygger på ett "nedifrån och upp"-perspektiv som stämmer väl överens med Mycronics decentraliserade struktur. Genom ERM-ramverket fastställs en strukturerad och konsekvent metod för riskhantering inom koncernen. Tydliga roller, ansvarsfördelning och processhantering ger god transparens och översikt över riskerna i koncernen.

Riskhanteringen på Mycronic är integrerad i affärsprocesser, interna kontroller och godkännanden på olika nivåer i organisationen. Vissa funktionsövergripande risker samordnas centralt men hanteras lokalt, till exempel risker som rör cyber- och informationssäkerhet, bolagsstyrning, integritet och korruptionsbekämpning. Operativa risker, samt risker relaterade till miljö, arbetsrätt, arbetsmiljö, leveranskedjan (exempelvis konfliktmineraller) och mänskliga rättigheter hanteras inom respektive division eller funktionsområde.

Varje år genomförs workshops där samtliga divisioner och koncernfunktioner deltar. Under workshopen görs en sammanfattning av framväxande risker och risker som ändrats eller eliminerats. Som stöd i arbetet har data från närliggande affärsprocesser samlats in och analyserats tillsammans med globala riskrapporter samt synpunkter och input från koncernen.

Riskerna utvärderas utifrån två huvudsakliga mått: riskens inverkan och riskfaktor. Den förstnämnda mäter potentiella konsekvenser om risken realiserar. Den senare mäter hur effektivt en specifik risk hanteras i nuläget, genom befintliga riskhanteringsåtgärder – och motsvarar i princip den kvarstående risken. Metoden hjälper att identifiera brister i riskhanteringen och att anpassa arbetssätt, baserat på riskuppfattning samt den samlade erfarenheten från de workshops som hålls. Hur riskerna prioriteras beror på deras placering i en riskmatris.

Resultatet av ERM-processen granskas och godkänns av koncernledningen och förmedlas sedan till styrelsen. Resultatet bidrar med viktig input till strategiarbetet på koncern- och divisionsnivå.

Hantering av kontinuitet i verksamheten (BCM)

BCM-processen omfattar beredskap, krishantering och kontinuitetsplanering (Business Continuity Planning, BCP).

För att ytterligare stärka Mycronics resiliens har en gemensam BCP-strategi och metod etablerats, baserad på ISO 22301. Processen bidrar till ett systematiskt och pragmatiskt tillvägagångssätt för

BCP och säkerställer att vi arbetar på ett enhetligt sätt inom koncernen.

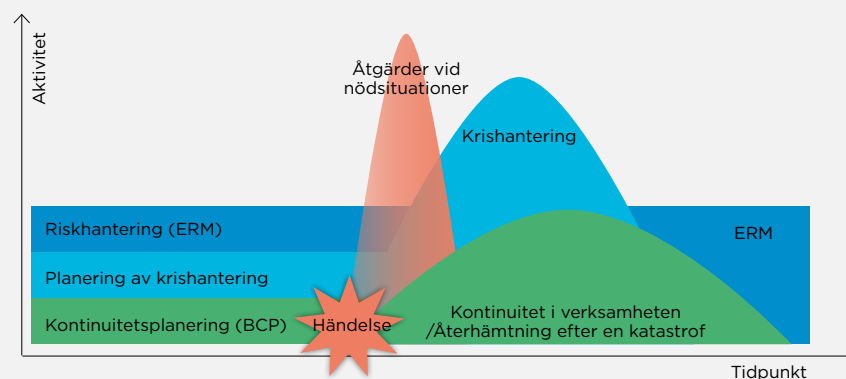
Viktiga beroenden och scenarier relaterade till förlust av anläggningar, kritiska leverantörer och IT-system har definierats för alla divisioner. Baserat på resultaten från denna översyn genomförs en konsekvensanalys av verksamheten, och mål och strategier fastställs för kontinuitetsplanering.

Under 2025 stärktes ERM-riktlinjerna för riskreducering med tydliga beslutsregler baserade på riskernas position i riskmatrisen. Dessutom fast-

ställdes referensvärden för koncernens riskapit och risktolerans i BCP-processen. Framsteg gjordes också när det gäller att hantera viktiga beroenden inom kontinuitetsplaneringen, minska risken för störningar och avbrott och ytterligare integrera BCP-processen i divisionernas processer.

Sammanfattningsvis fortsätter de kontinuerliga förbättringarna inom ERM och BCM att stärka Mycronics övergripande motståndskraft och förmåga att hantera risker på ett effektivt sätt.

Förhållande mellan ERM- och BCM-processer



Genom ERM- (Enterprise Risk Management) och BCM-processerna (Business Continuity Management) säkerställs Mycronics förmåga att hantera risker, reagera på och återhämta sig effektivt från störningar. De bidrar också till att minimera eventuella skador på människor, miljö och verksamhet.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

Ersättning

• Risker

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Översikt av koncernens risker

Mycronic är en internationell koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika och exponeras därför för risker inom flera olika områden.

Mycronics huvudsakliga risker beskrivs i tabellen nedan. För detaljerad information om finansiella risker, se not 34.

Risk	Trend	Exempel på riskreducerande åtgärder
Efterlevnad Bristande efterlevnad av externa lagar och interna standarder, till exempel produkt- och handelsregler, miljöbestämmelser, CSRD, GDPR, lagar mot korruption och mutor, arbetsrätt och mänskliga rättigheter.		• Implementering av handlingsplaner och kontinuerlig uppföljning • Regelbundna granskningar av uppförandekoder, policys och andra styrdokument. Inkludering av dessa i avtal när det är relevant. • Visselblåsarssystem och processer för efterlevnad av handelsregler. Självutvärderingar samt regelbundna granskningar av efterlevnad som görs av koncernens Ethics and Compliance Board. • E-utbildning i affärsetik för hela organisationen.
Cyber- och informationssäkerhet Risken för att affärsinformation äventyras genom till exempel cyberattacker och hot mot immateriella rättigheter.		• Cybersäkerhetsprogram som omfattar alla delar av NIST Cybersecurity Framework (styra, identifiera, skydda, upptäcka, reagera och återställa). • Utbildning, övervakning, penetrationstester, samt planering och testning av återställning.
Nödsituation/lokal kris Lokala nödsituationer som bränder, inbrott och förlust av en viktig anläggning.		• Säkerhetsrutiner på anläggningarna. Förebyggande underhåll och brandskyddsåtgärder. • Kontinuitetsplanering, tillsammans med ett särskilt krishanteringsteam och tillhörande processer.
Finansiella risker Valuta- och likviditetsrisker samt andra finansiella risker.		• Finansiella policys och processer för att på ett effektivt sätt minska valutarisker. • Stabil balansräkning, med nettokassa och kreditfaciliteter om 2 miljarder SEK. • Valutasäkring av beställningar på utrustning i divisionen Pattern Generators, för att hantera valutaexponeringen.
Geopolitisk/global eller regional kris Makro- eller mikroekonomiska störningar, till exempel krig, handelskrig, politisk turbulens, klimatförändringar, pandemier, naturkatastrofer, terrorism och störningar på finansmarknaderna.		• Övervakning av handelsregler och trender och eventuella strategiska åtgärder i samband med dessa. • Försäljning och tjänster utförs i respektive region. Etablering av lokal verksamhet för att bättre tillgodose specifika lokala behov och för att minimera effekterna av handelskrig. • Genomförd dubbel väsentlighetsbedömning, inklusive bedömning av klimatrelaterade risker. Koncernmål och handlingsplaner för att hantera klimatförändringar. Uppföljning av kundernas preferenser. • Kontinuitetsplanering för att hantera risker som påverkar de viktigaste produktionsanläggningarna och kritiska leverantörer.
Medarbetare Risken att inte vara en attraktiv arbetsgivare, vilket leder till att det blir svårt att attrahera rätt personer eller att behålla och utveckla medarbetare. Arbetsmiljörisker.		• Förbättringar av arbetsgivarvarumärket och medarbetarprocesser, till exempel introduktion, utbildning och kompetensutveckling, utvärderingar, ledarskap, mångfald och inkludering, samt ersättningar. • Stark säkerhetskultur och kontinuerlig utveckling av metoder för att säkerställa en god arbetsmiljö.
Leveranskedja Beroende av enskilda (single/sole) leverantörer. Materialbrist och andra störningar i leveranskedjan.		• Uppföljning och proaktiv spårning av order- och leveransstatus. Säkerhetslager. • Stärkta rutiner för utvärdering av leverantörer, eskaleringsprocess och kontinuitetsplanering.
Teknologi och innovation Disruptiv teknologi och IP-risker.		• Bevakning av teknologitrender och business intelligence. • Utnyttjande av AI-funktioner för att ligga steget före. • Förbättrat skydd av immateriella rättigheter och kritisk kunskap. • Cybersäkerhetsåtgärder för att skydda immateriella rättigheter och känslig design.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Aktie och ägare

Förslag till vinstdisposition

Ersättning

• Risker

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt



”Bolagsstyrningen säkerställer att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt, med höga etiska krav, genom en tydlig ansvarsfördelning, samt genom tydliga regler och transparenta processer.”

Hanna Hjalmarsson • Chefsjurist

Bolagsstyrningsrapport.....	41
Styrelse och revisor	45
Koncernledning.....	47

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Målet med bolagsstyrning är att säkerställa att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt för att skapa aktieägarvärde. Det uppnås genom en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagsstämma, styrelse och koncernledning samt genom tydliga regler och processer.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen bygger på externa styrdokument som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt interna styrsystem. Under 2025 har Mycronic följt koden utan avvikelse.

Basen för de interna styrsystemen är vårt syfte, vägledande principer, vision och uppförandekoden. Interna regelverk är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt ett antal övriga policydokument som uppdateras årligen. Exempel på styrande dokument är uppförandekoden, finanspolicy samt attestpolicy.

Aktieägare

Mycronic är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. I juni 2025 genomförde Mycronic en aktiesplit, varvid en befintlig aktie delades upp i två aktier.

Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 SEK fördelat på 195 833 018 aktier. Varje aktie har en röst.

Vid utgången av 2025 hade Mycronic 19 119 (17 822) aktieägare. Bure Equity AB var största ägare med 22,75 procent av kapital och röster vid årets utgång. Mer information om Mycronics aktie och aktieägare finns på sidorna 33–34.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. Alla aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman och utöva sin rösträtt i förhållande till aktieinnehavet. Regler kring bolagsstämman finns i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till årsstämma ska göras fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom pressmeddelande som publiceras på bolagets hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. De aktieägare som önskar delta vid stämman ska anmäla sig enligt information i kallelsen.

Årsstämman 2025

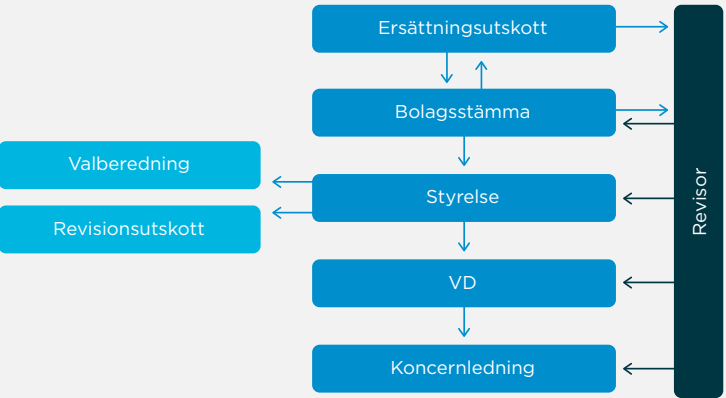
Årsstämma hölls i bolagets lokaler på Nytorpsvägen 9 i Täby den 7 maj 2025. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade 78,4 procent av aktiekapital och röster.

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Ordförande vid stämman.
- Fastställande av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- Disposition av resultatet genom utdelning av 7,50 kronor per aktie, varav 5,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning.
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Att antalet stämموالدا styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- Att ett registrerat revisionsbolag ska väljas.
- Att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 4 140 000 kronor, att fördelas med 1 050 000 kronor till styrelsens ordförande

Mycronics bolagsstyrning

För att på ett effektivt sätt sköta Mycronic-koncernen har styrning, ledning och kontroll fördelats mellan bolagsstämma, styrelse, verkställande direktör och koncernledning med kommittéer och samarbetsorgan inom specifika områden. Kontroll utövas av den externa revisorn och genom interna kontrollaktiviteter.



Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse och revisor
- Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

- och med 420 000 kronor till var och en av de övriga stämموvalda ledamöterna. Därutöver ska 150 000 kronor avsättas till arvode till revisionsutskottets ordförande, 85 000 kronor till var och en av revisionsutskottets övriga ledamöter samt 110 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 70 000 kronor till var och en av ersättningsutskottets övriga ledamöter.
- Att revisorn ska erhålla arvode enligt löpande och godkänd räkning.
 - Att till styrelseledamöter omvälja Anna Belfrage, Katarina Bonde, Staffan Dahlström, Arun Bansal, Bo Risberg, Jens Hinrichsen och Patrik Tigerschiöld. Patrik Tigerschiöld omvaldes till ordförande för styrelsen. Utöver de stämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna Unionen och Akademikerna utsett en arbetstagarrepresentant vardera.
 - Att utse revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor med auktoriserade revisorn Anna Svanberg som huvudansvarig revisor.
 - Att godkänna styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.
 - Att fastställa riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen.
 - Att fastställa principer för utseende av valberedningen.
 - Att ändra bolagsordningen och om aktiesplit, varvid en befintlig aktie delas i två aktier.
 - Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga grunder och antalet aktier får högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier per dagen för kallelsen till årsstämman 2025 (med erforderlig omräkning efter genomförd aktiesplit).
 - Att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 5 procent av samtliga antalet utestående aktier i Mycronic AB.
 - Att godkänna villkoren för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2025 och att godkänna genomförande av säkringsåtgärder avseende LTIP 2025 genom överlåtelse av egna aktier.

Information om årsstämman inklusive samtliga förslag samt protokoll finns på www.mycronic.com.

Aktieägarrepresentation vid de senaste årsstämmorna



Årsstämman 2026

Årsstämma hålls den 6 maj 2026 i bolagets lokaler på Nytorpsvägen 9 i Täby.

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Dess uppgift är att inför årsstämman ta fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämman, beslut om antalet styrelseledamöter, val av och beslut om arvoden till styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, val av och beslut om arvode till ledamöter avseende annan särskild kommitté eller utskott som bolagsstämman kan besluta om att tillsätta samt förslag till principer för utseende av valberedning för beslut av bolagsstämman.

Enligt beslut av årsstämman ska valberedningen utgöras av representanter för de tre största kända ägarna den 31 augusti samt styrelsens ordförande, totalt fyra personer. Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på Mycronics hemsida.

Den utvärdering av styrelsens arbete som genomförs årligen presenteras för valberedningen och ligger till grund för dess arbete att föreslå styrelseledamöter. Valberedningen utgår från krav i aktiebolagslagen och koden samt bolagsspecifika krav. I sitt arbete tillämpar valberedningen 4.1 koden som mångfaldspolicy. Avsikten är att få en ändamålsenlig sammansättning i styrelsen som ska präglas av mångsidighet och bredd avseende bland annat ledamöternas ålder, kön, utbildning, bakgrund och erfarenhet. Styrelsen presenteras på sidorna 45-46. Ytterligare information finns i valbe-

redningens motiverade yttrande avseende valberedningens förslag till årsstämman 2026.

Valberedningens sammansättning

Namn	Representerar	Ägarandel, %, 31 augusti 2025
Henrik Blomquist	Bure Equity	22,75
Patrik Jönsson	SEB Fonder	8,6
Celia Grip	Swedbank Robur	7,67
Patrik Tigerschiöld	Ordförande Mycronic AB	

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer för intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt beslutar om större investeringar. Verkställande direktör utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsen består av sju ledamöter valda av årsstämman samt av två arbetstagarrepresentanter utsedda av Unionen och Akademikerna.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som säkerställer att styrelsen är väl informerad och att alla styrelserelaterade frågor tas upp till behandling. Arbetsordningen som fastställs årligen, beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och utskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen beslutar om strategi och budget, fastställer finansiella rapporter, årsredovisningen och väsentliga policys och attestpolicy, utser verkställande direktör och utvärderar VD:s arbete, fastställer regler för intern kontroll samt följer upp hur den interna kontrollen fungerar, beslutar

om större investeringar och överenskommelser, utser revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärderar styrelsens arbete. Styrelsen följer upp att beslutade riktlinjer för ersättning till medlemmar i koncernledningen följts samt föreslår riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Under 2025 besökte Styrelsen Division High Volume och det kinesiska dotterbolaget Axxon Automation i Shenzhen, Kina. Under besöket i Shenzhen träffade Styrelsen flera av Mycronic koncernens kunder. Styrelsen träffade även kunder, leverantörer och industriledare i Japan.

Styrelsen har genom en självuppskattning bedömt sitt arbete och valberedningen har genomfört djuplodande intervjuer med varje styrelsemedlem. Styrelsen har även deltagit i ett seminarium om Mycronic gruppens VD- och styrelseansvarsförsäkring.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och företräder även bolaget i ägarfrågor. Styrelsemöten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Den verkställande direktören och bolagets finansdirektör, som för protokoll vid styrelsemöten, deltar. Därutöver deltar andra anställda vid behov som föredragande av enskilda ärenden. Inför varje möte distribueras material. Vissa frågor bereds i utskotten. Återkommande ärenden på styrelsemöten är genomgång av affärsläge, finansiell rapportering och års- och hållbarhetsredovisningen. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Under 2025 har styrelsen haft fjorton möten.

Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottet ska föreslå lön, andra ersättningar, successionsplanering och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet bereder också förslag till riktlinjer för ersättningar till medlemmar i koncernledningen samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse och revisor
- Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

ersättningar till medlemmar i koncernledningen som bolagsstämman beslutat om.

Sedan årsstämman 2025 består ersättningsutskottet av Patrik Tigerschiöld (ordförande), Arun Bansal och Bo Risberg. Under 2025 har ersättningsutskottet haft tre möten.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen och års- och hållbarhetsredovisningen, övervaka effektiviteten av den interna kontrollen, även inkluderat riskhantering i förhållande till den finansiella rapporteringen och års- och hållbarhetsredovisningen, samt utvärdera utförd intern revision. Det omfattar genomgångar av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor. Revisionsutskottet utvärderar den

externa revisionen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

Sedan årsstämman 2025 består revisionsutskottet av Anna Belfrage (ordförande), Katarina Bonde och Staffan Dahlström. Under 2025 har revisionsutskottet haft fem möten.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Utvärderingen sker genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Syftet är dels att utveckla, sätta mål och mäta styrelsearbetet men också att ge valberedningen ett underlag inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse till kommande årsstämma. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen.

VD och koncernledning

Koncernledningen består av sju personer, inklusive verkställande direktören, se sida 47.

Koncernledningen har möten en gång i månaden och dess arbete leds av verkställande direktören. Frågor som tas upp är bland annat finansiell utveckling, verksamhetsutveckling, riskhantering, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Under 2025 anordnades tre globala ledningsmöten för att förstärka enhetlig kommunikation och styrning inom hela koncernen. Utöver koncernledningen finns flera forum som bereder och koordinerar strategiska och operativa frågor.

Externrevision

Revisor utses av årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorn avrapporterar löpande under året sitt arbete till företagsledningen. Revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen. Vid årsstämman lämnar revisorn en revisionsberättelse till ägarna. Under 2025 har revisorn, utöver revisionen, genomfört översiktlig granskning av rapporten för tredje kvartalet samt översiktlig granskning av Mycronic AB:s hållbarhetsrapport. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor se not 9.

Extern finansiell rapportering

Mycronic lämnar löpande och i enlighet med fastställd kommunikationspolicy information om företagets utveckling och finansiella ställning genom delårsrapporter, års- och hållbarhetsredovisning samt pressmeddelanden i samband med väsentliga händelser.

I samband med delårsrapporter hålls sända presentationer. Företagsledningen tillsammans med Director Investor Relations träffar analytiker och institutionella investerare vid andra externa och interna arrangemang. Representanter för Mycronic deltar även vid arrangemang som anordnas av till exempel investmentbanker och

Aktiespararna. Finansiella rapporter, pressmeddelanden samt annan relevant information presenteras på bolagets hemsida.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av finansiella rapporter under vilken företaget inte kommunicerar med finansmarknaden på annat sätt än genom publika pressmeddelanden.

Personer med insynsställning

Enligt EU:s marknadsmissbruksförordning Market Abuse Regulation (MAR) är Mycronic skyldigt att föra register över personer i ledande ställning samt närstående till dem. Gruppen utgörs av styrelsens ledamöter samt koncernledningen. Dessa personer är skyldiga att anmäla samtliga värdepapperstransaktioner i Mycronic till Finansinspektionen och till bolaget. Företaget är även skyldigt att föra en tillfällig loggbok över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till icke publik information under en begränsad tid. Det kan vara styrelsen, anställda eller uppdragstagare. Den närmare tillämpningen av bestämmelserna ovan följer av marknadsmissbruksförordningen.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronic har valt att beskriva arbetet med intern kontroll utifrån COSO:s komponenter som är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn med avsikt att stärka den interna kontrollen. Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna förväntas ha i affärsetiska och sociala frågor. Exempel på styrande dokument är arbetsordning för styrelsen och utskotten, instruktion för

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

• Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 hade styrelsen fjorton möten, varav ett konstituerande och tre genom cirkulation, tretton möten erbjöd möjlighet till deltagande digitalt.

Fjärde kvartalet

- Budget för 2026 fastställdes
- Delårsrapport januari-september
- Genomgång av M&A
- Genomgång av hållbarhetsarbetet
- Genomgång av cybersäkerheten
- Genomgång av ersättning till koncernledningen
- Utvärdering av styrelsen
- Styrelsen besökte Kina och Japan

Tredje kvartalet

- Delårsrapport januari-juni



Första kvartalet

- Delårsrapport för fjärde kvartalet och helåret 2024, förslag om utdelning
- Årsredovisningen för 2024 fastställdes
- Genomgång av successions- och talangplanering

Andra kvartalet

- Konstituerande möte med beslut om firmateckning, policys med mera direkt följande på bolagsstämma
- Strategiseminarium med anslutande styrelsemöte
- Delårsrapport januari-mars
- Genomgång av Enterprise Risk Management
- Genomgång av hållbarhetsarbetet

verkställande direktören, attestinstruktion, uppförandekod, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Ansvaret för att säkerställa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef. Processbeskrivningar och styrande dokument är samlade i ett digitalt ledningssystem. Koncernens ekonomi- och controllerorganisation, på central nivå och enhetsnivå, spelar en viktig roll för tillförlitlig finansiell information och ansvarar för att en fullständig, korrekt finansiell rapportering sker i tid.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering samt risker för oegentligheter och bedrägerier. Vid bedömning av risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Riskerna kopplas till processer. Kritiska processer utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Kritiska processer inkluderar produktutveckling, inköp, tillverkning, försäljning, lön samt stödprocesser som bokslut och IT.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontroller finns på alla nivåer

i företaget och inom alla funktioner. Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom IT-system, till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, till exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut. Regelbundna analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. En finansiell handbok säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system. Mycronic vidareutvecklar löpande sitt arbete som syftar till att standardisera ett antal nyckelkontroller inom kritiska processer. Kontrollerna utgör ett koncerngemensamt verktyg för intern kontroll och styrning. Kontrollkraven är viktiga hjälpmedel för att styrelsen ska kunna hantera och värdera information från ledningen och ta sitt ansvar i förhållande till de risker som identifierats.

Information och kommunikation

Styrelse och koncernledning har fastställt kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät. Ett sätt att utbilda personal om koncerngemensamma regler är så kallad e-learning som kan

kopplas till tester efter genomförd utbildning. Varje månad sammanställs finansiell information som distribueras till styrelse och koncernledning. Extern kommunikation sker i enlighet med fastställd kommunikationspolicy. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande regler. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt avger kvartalsrapporter. För första och tredje kvartalen har styrelsen uppdragit åt VD att avge kvartalsrapporterna.

Uppföljning

Mycronics uppföljning av den interna kontrollen sker genom självutvärdering. Självutvärdering innebär att medarbetare involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Självutvärdering av kritiska processer kompletteras med extern utvärdering eller åsiktsyttring. Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som godkänns av revisionsutskottet.

Mycronic utvecklar löpande den övergripande processen för rapporterade enheter där nyckelkontrollers effektivitet fastställs. Resultatet följs upp och sammanställs på koncernnivå och presenteras kvartalsvis för revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Den centrala ekonomi- och controllerfunktionen besöker regelbundet dotterbolagen för genomgång

och utvärdering av den interna kontrollen. Under 2025 gjordes besök hos HC Xin, Axxon och MRSI i Kina, Mycronic Inc. och MRSI i USA samt atg L&M i Tyskland. Därutöver gjordes genomgångar av dotterbolagens interna kontroll via en digital lösning. Besöken hos HC Xin och Axxon genomfördes tillsammans med representanter från Ernst & Young. Erfarenhetsutbyte sker kontinuerligt med representanter för koncernens ekonomifunktioner.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn. Detta bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Mycronic har ingen granskningsfunktion i form av internrevision då styrelsen anser att bolagets interna organisation och processer för övervakning fyller denna funktion på ett tillfredsställande sätt. Internrevisioner inom särskilt valda områden genomförs dock regelbundet internt, alternativt via en tredje part.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
• Bolagsstyrningsrapport
Styrelse och revisor
Koncernledning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrigt

Mötesnärvaro 2025 och arvoden för styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman

Namn	Invald	Oberoende ¹	Aktieinnehav	Mötesnärvaro			Arvode		
				Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande	2009	Nej	200 000	13/14		3/3	1 050 000		110 000
Katarina Bonde	2010	Ja	4 000	13/14	5/5		420 000	85 000	
Anna Belfrage	2018	Ja	—	12/14	5/5		420 000	150 000	
Staffan Dahlström	2019	Ja	34 000	12/14	4/5		420 000	85 000	
Arun Bansal	2020	Ja	—	12/14		2/3	420 000		70 000
Bo Risberg	2022	Ja	20 000	13/14		3/3	420 000		70 000
Jens Hinrichsen	2024	Ja	—	13/14			420 000		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, i förhållande till bolagets största aktieägare.

Styrelse och revisor



Patrik Tigerschiöld

Styrelseordförande sedan 2012 och styrelseledamot sedan 2009

Född: 1964

Beroende styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bure Equity AB, Yubico AB, Cavotec SA, Silex Microsystems AB och SNS. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Tidigare befattningar: VD för Bure Equity AB 2010–2013, VD för Skanditek Industriförvaltning 1999–2010 och VD för SEB Allemansfonder AB 1995–1999

Utskott inom Mycronic: Ordförande i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 200 000



Arun Bansal

Styrelseledamot sedan 2020

Född: 1968

Oberoende styrelseledamot

VD för Adani Airports Holdings Limited

Utbildning: Bachelor of Engineering (Electronics) från University of Jiwaji, Indien. Postgraduate Diploma i Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien

Tidigare befattningar: Vice VD och chef för Europa och Latinamerika, samt ledande internationella befattningar inom Ericsson sedan 1995

Utskott inom Mycronic: Ledamot i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: —



Anna Belfrage

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1962

Oberoende styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Cint AB och NOTE AB. Styrelseledamot i Elopak ASA, Deep Ocean Group AS och Svedab AB/Öresundsbrokonsortiet

Tidigare befattningar: CFO Södra Skogsägarna ekonomisk förening 2017–2019, tf VD Beijer Electronics Group 2014–2015, CFO Beijer Electronics Group 2011–2014, CFO ABS Group (division inom Cardo-koncernen) 2004–2010, olika roller och befattningar inom Dresser Wayne AB, Obducat AB, Åkerlund & Rausing AB, samt revisor på Price Waterhouse 1986–1994

Utskott inom Mycronic: Ordförande i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: —



Katarina Bonde

Styrelseledamot sedan 2010

Född: 1958

Oberoende styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör, teknisk fysik

Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Stillfront Group AB och Mentimeter AB. Styrelseledamot i Viaplay Group AB och Aktiebolaget Trav och Galopp (ATG)

Tidigare befattningar: VD för UniSite Software Inc 2000–2003, VD för Captura International 1997–2000, Marketing Director Dun & Bradstreet Software Inc 1996–1997, Vice President på Timeline Inc 1994–1995 och VD för Programator Industri AB 1989–1992

Utskott inom Mycronic: Ledamot i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 4 000



Staffan Dahlström

Styrelseledamot sedan 2019

Född: 1967

Oberoende styrelseledamot

VD för HMS Networks AB sedan 2009

Utbildning: Dataingenjör, MBA

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Clavister AB

Tidigare befattningar: Medgrundare HMS Networks sedan 1989

Utskott inom Mycronic: Ledamot i revisionsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 34 000

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning**
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse och revisor
 - Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

1) Aktieinnehav per den 31 december 2025.

Styrelse, fortsättning



Jens Hinrichsen

Styrelseledamot sedan 2024

Född: 1967

Oberoende styrelseledamot

Executive Vice President och General Manager för Automotive & Advanced Analog på NXP Semiconductors

Utbildning: MSc Mechanical Engineering and Business, Technical University Berlin, Tyskland

Tidigare befattningar: 30 års erfarenhet från halvledarindustrin, med början i olika befattningar på Philips Semiconductors i Europa och Asien, följt av ledande befattningar på NXP Semiconductors i Nordamerika och Europa

Utskott inom Mycronic: —

Aktieinnehav i Mycronic: —



Bo Risberg

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1956

Oberoende styrelseledamot

Utbildning: BSc Mechanical Engineering, Queen's University, Kanada och MBA, IMD, Schweiz

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Stäubli International AG

Tidigare befattningar: 14 år på Hilti Corporation, varav 6 år som COO och 7 år som VD. Därutöver 14 års erfarenhet från olika roller inom ABB

Utskott inom Mycronic: Ledamot i ersättningsutskottet

Aktieinnehav i Mycronic: 20 000

Arbetstagarrepresentanter



Jörgen Lundberg

Styrelseledamot sedan 2019

Arbetstagarrepresentant utsedd av Akademikerna

Född: 1964

Director, Development Center Pattern Generators – Product Strategy & Development

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik

Aktieinnehav i Mycronic: —



Sahar Raouf

Styrelseledamot sedan 2022

Arbetstagarrepresentant utsedd av Unionen

Född: 1979

Senior mjukvaruingenjör

Utbildning: Högskoleingenjör matematik och datateknik

Aktieinnehav i Mycronic: —

Revisor

Anna Svanberg

Huvudansvarig revisor, Ernst & Young

Född: 1976

Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Andra uppdrag: Hemnet och Addnode

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

 Bolagsstyrningsrapport

 ● Styrelse och revisor

 Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

1) Aktieinnehav per den 31 december 2025.

Koncernledning



Anders Lindqvist
VD OCH KONCERNCHEF

Anställd sedan 2019
Född: 1967
Utbildning: Maskiningenjör samt universitetsstudier i marknadsföring
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Piab Group AB 2013–2019, divisionschef för Atlas Copco 2007–2013, VD för Atlas Copco China 2006–2007, VD för Atlas Copco Nordic 2004–2006
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i NCAB, Munters AB, Silix Microsystems AB och Stockwik Förvaltning AB
Aktieinnehav i Mycronic: 50 070



Pierre Brorsson
EKONOMI- OCH FINANSIDIREKTÖR,
SR VP CORPORATE DEVELOPMENT

Anställd sedan 2021
Född: 1972
Utbildning: Civilekonom
Tidigare befattningar: CFO Ramirent, ledande befattningar som Financial Manager och VP Business Development på Atlas Copco
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i ProTrain Group
Aktieinnehav i Mycronic: 5 075



Lena Båvegård
SR VP GLOBAL FUNCTIONS

Anställd sedan 2018
Född: 1967
Utbildning: Civilingenjör, elektroteknik
Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom Transmode och Infinera, senast Sr Director, Corporate Quality & Sustainability, samt olika ledande befattningar inom Q-Med och Ericsson
Aktieinnehav i Mycronic: 15 077



Clemens Jargon
SR VP PCB ASSEMBLY SOLUTIONS

Anställd sedan 2015
Född: 1965
Utbildning: Master's degree, Mechanical Engineering, disciplin: Aerospace engineering
Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom telekomunikation och halvledarindustrin samt på marknaden för förnybar energi på företag som Q-Cells, Infineon, Siemens och T-Mobile
Aktieinnehav i Mycronic: 2 582



Magnus Marthinsson
SR VP GLOBAL TECHNOLOGIES

Anställd sedan 2004
Född: 1968
Utbildning: Civilingenjör, elektroteknik
Tidigare befattningar: Chef för global eftermarknadsförsäljning, chef för global kundsupport inom Mycronic, samt olika chefsbefattningar inom utvecklingsorganisationerna på Zarlink, Ericsson och Allgon
Aktieinnehav i Mycronic: 20 319



Charlott Samuelsson
SR VP PATTERN GENERATORS

Anställd sedan 1996
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjör, teknisk fysik
Tidigare befattningar: Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling, samt chef för verksamhetsutveckling på Mycronic.
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Invisio AB
Aktieinnehav i Mycronic: 48 742

Tillsättning av rollen som Sr VP People & Culture pågår vid tidpunkten för årsredovisningens publicering.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning**
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse och revisor
 - Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt

1) Aktieinnehav per den 31 december 2025.



”Elektronik kan främja en hållbar framtid, men bara om vi tar oss an utmaningarna tillsammans. Mycronic vill bidra till en ren, ansvarsfull och lönsam elektronikindustri genom att driva förändring där det gör störst skillnad.”

Kristina Svanteson • Hållbarhetschef

Allmän information	49
Om hållbarhetsrapporten	50
Grunden för hållbarhetsarbetet	51
Mycronics inverkan genom värdekedjan	53
Mycronics intressenter	54
Dubbel väsentlighetsbedömning.	55
Roller och ansvar för hållbarhetsstyrning	60
Miljöinformation	62
EU:s taxonomiförordning – upplysningar för 2025	63
Klimatförändringar	69
Miljöföreningar	77
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	78
Samhällsansvarsinformation	81
Den egna arbetskraften	82
Arbetstagare i värdekedjan	89
Bolagsstyrningsinformation	91
Ansvarsfullt företagande	92
Upplysningskrav index	95
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	98

Hållbarhets- rapport

Allmän information

Mycronic vill bidra till en ren, ansvarsfull och lönsam elektronikindustri. För att uppnå detta införlivar vi hållbarhet i vår affärsmodell och strategi. Vi arbetar med alla hållbarhetsfrågor som är väsentliga för oss, men fokuserar framförallt på tre nyckelområden. Det är inom dessa områden som vi har störst potential att åstadkomma förändring och uppnå våra tillväxtmål. De spelar därför en viktig roll i att hjälpa Mycronic att skapa morgondagens elektronik.

Läs mer

- ➔ Grunden för vårt arbete
- ➔ Koncernmål och huvudsakliga initiativ
- ➔ Dubbel väsentlighetsbedömning



- Tre nyckelområden:
 - Innovation för hållbarhet
 - Klimatpåverkan från den egna verksamheten
 - Framtidens ingenjörer genom mångfald



- I den dubbla väsentlighetsbedömningen fastställdes sex så kallade hållbarhetsämnen och nio underämnen som är väsentliga för Mycronic. Våra inverkan är både positiv och negativ.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
• Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Om 2025 års hållbarhetsrapport

I hållbarhetsrapporten beskrivs inverknings, risker och möjligheter avseende miljö, samhälle och bolagsstyrning relaterade till Mycronics verksamhet, samt hur dessa beaktas i företagets affärsstrategi och verksamhet.

Grund för rapportens utarbetande

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Mycronic redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Rapporten omfattar perioden 1 januari till 31 december 2025, vilket motsvarar Mycronics räkenskapsår. Rapporten publiceras den 1 april 2026.

Hållbarhetsrapporten har upprättats på konsoliderad grund. Omfattningen av konsolideringen är densamma som för de finansiella rapporterna, med några få undantag:

- Nyförvärvade bolag blir fullt integrerade i hållbarhetsrapporten under det rapporteringsår som följer efter förvärvsåret. På så sätt kan det förvärvade bolaget redovisa hållbarhetsdata för ett helt år. De tre bolag som Mycronic förvärvade under räkenskapsåret 2025 – Hprobe, RoBat och Surfx Technologies – har därför inte inkluderats i denna hållbarhetsrapport, med undantag för vissa nyckeltal för anställda. Det är små bolag som endast förväntas ha en mindre påverkan på Mycronics hållbarhetsarbete.

- Eventuella andra undantag i avgränsning eller omfattning beskrivs i samband med rapporterade data.

Upplysningarna i hållbarhetsrapporten fokuserar på miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor som är väsentliga för Mycronic på grund av sina inverknings, risker och möjligheter. En frågas väsentlighet fastställs genom en dubbel väsentlighetsbedömning.

Väsentlighetsbedömningen omfattar Mycronics egen verksamhet samt verksamheter i koncernens värdekedja i tidigare och senare led som rimligen kan påverkas av Mycronics verksamhet genom direkta och indirekta affärsförbindelser. Upplysningarna i hållbarhetsrapporten om policys, mål, åtgärder och mått omfattar i huvudsak Mycronics egen verksamhet. I vissa fall omfattas även värdekedjan i tidigare och senare led. När så är fallet anges det tydligt.

EU-förordningar om hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med EU:s standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS)

och de specifikationer som antagits enligt EU:s taxonomiförordning.

När rapporten utarbetades hade EU antagit vissa förslag till förenklingar av dessa förordningar som en del av det så kallade Omnibuspaketet. I denna hållbarhetsrapport tillämpar Mycronic några av ESRS Quick Fix-tillägg för infasning (samma som för rapporteringsåret 2024). Dessa avser upplysningar om kvantitativa finansiella effekter. Mycronic rapporterar i enlighet med de förenklade rapporteringskraven i EU:s taxonomi.

Mycronic fortsätter att följa utvecklingen av nya regelverk noga, bland annat förslagen i EU:s Omnibuspaket.

Upplysningar som omfattas av särskilda omständigheter

Vissa upplysningar som krävs enligt ESRS redovisas i andra delar av årsredovisningen, när informationen bedöms som mer relevant för andra delar av rapporten. Dessa fall är listade i indexet för upplysningskrav. Andra eventuella särskilda omständigheter beskrivs i anslutning till de relevanta datapunkterna. Det kan röra sig om till exempel

tidshorisonter, källor till osäkerhet i uppskattningar och resultat, förändringar i hållbarhetsdata eller tidigare rapporteringsfel.

Extern kvalitetssäkring och certifieringar

Mycronic följer svensk lag vad gäller extern kvalitetssäkring av hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten har utförts av Ernst & Young AB (se sidorna 146–147).

Mycronic har externt certifierade miljö- och kvalitetsledningssystem på plats. Mycronics anläggningar i Sverige (Mycronic AB) och Kina (Shenzhen Axxon Automation Co., Ltd) är certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Dessutom är Mycronic Sydkoreas och Mycronic Japans ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen certifierade enligt ISO 45001.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
• Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Grunden för hållbarhetsarbetet

Mycronic vill påskynda övergången till en hållbar elektronikindustri. Företaget har utformat en strategi där tre hållbarhetsfrågor spelar en avgörande roll för att hjälpa oss att skapa morgondagens elektronik.

Mycronic vill bidra till en ren, ansvarsfull och lönsam elektronikindustri. Därför är hållbarhet en integrerad del av Mycronics affärsmodell och strategi (se sidorna 13–21) och vi har handlingsplaner på plats för att hantera väsentliga inverknings, risker och möjligheter inom miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning.

Överensstämmelse med internationella standarder

Mycronics hållbarhetsarbete är förankrat i internationella standarder och mål. Allt vårt hållbarhetsarbete vägleds av FN:s Global Compact, som Mycronic har undertecknat, och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning.

Mycronic stödjer ambitionerna i Parisavtalet och vi är fast beslutna att bidra till att målen ska nås. Mycronic har satt upp mål som är i linje med Science Based Targets initiative och samarbetar med branschkollegor genom Semiconductor Climate Consortium (SCC).

Mycronic följer också andra internationella standarder och initiativ, så som ILO:s grundläggande konventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande.

Våra mål till 2030

Mycronic bidrar till att påskynda övergången till en hållbar elektronikindustri genom att fokusera på områden där vi har störst potential att åstadkomma förändringar. Vi fokuserar på tre nyckelområden där

vi ser att vi har störst möjlighet att göra skillnad, och samtidigt främja företagets verksamhetsmål. De tre nyckelområdena är: *Klimatpåverkan från den egna verksamheten*, *Innovation för hållbarhet* och *Framtidens ingenjörer genom mångfald*. För varje nyckelområde har koncernmål för 2030 fastställts och omsatts i konkreta handlingsplaner av koncernen och divisionerna.

Utöver de tre nyckelområdena arbetar Mycronic även med andra hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företaget. Till exempel är frågor relaterade till att vara en ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner viktiga för oss. Det innebär bland annat att respektera mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, värna om arbetsmiljön för våra medarbetare, iaktta tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan och bekämpa korruption. Varje väsentlig hållbarhetsfråga hanteras genom policy, regler och riktlinjer. Alla Mycronics väsentliga hållbarhetsfrågor listas och förklaras i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Framsteg i hållbarhetsarbetet

Mycronic följer en färdplan för att nå de uppsatta koncernmålen till 2030. De flesta av de initiativ som planerades för 2023–2025 har genomförts och prioriteringar för nästa fas har fastställts.

Hållbarhet är integrerat i alla Mycronics centrala processer, till exempel riskhanteringssystem, strategiska översyner och budget. Under 2025 uppdaterades processen för tillbörlig aktsamhet avseende förvärv, för att säkerställa fullständig täckning av Mycronics väsentliga hållbarhetsfrågor.

Mycronic bidrar till att påskynda övergången till en hållbar elektronikindustri genom att fokusera på områden där företaget har störst potential att åstadkomma förändringar.



Våra huvudsakliga initiativ

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
• Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Koncernmål och huvudsakliga initiativ

Nyckelområden

INNOVATION för hållbarhet

Mycronic har som mål att utveckla lösningar som hjälper kunderna att minska sin klimatpåverkan och annan miljöpåverkan. Vår handlingsplan omfattar stegvis utveckling, forskning inom ny teknologi och samarbete med kunder och akademiska partner.

KLIMATPÅVERKAN från den egna verksamheten

Mycronic arbetar för att minska sin klimatpåverkan, i syfte att främja en tillväxt som är förenlig med en motståndskraftig planet. Vår handlingsplan innefattar initiativ för att minska utsläppen i vår egen verksamhet.

FRAMTIDENS INGENJÖRER genom mångfald

En arbetsplats som präglas av mångfald och inkludering gör oss konkurrenskraftiga, men att rekrytera ingenjörer är en utmaning i vår bransch. Mycronic uppmuntrar därför aktivt unga människor att studera till ingenjörer, letar efter talanger från underrepresenterade grupper och utvecklar medarbetarna med mångfald, jämlikhet och inkludering i fokus.

Efterlevnad och andra väsentliga områden

Mål till 2030

-52 %
/SEK bruttovinst

Minska växthusgasutsläppen i scope 3 "Användning av sålda produkter" med 52 procent per krona bruttovinst, från 2022 (relativt mål).

-56 %

Minska växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 med totalt 56 procent, från 2022 (absolut mål).

25 %

Öka andelen kvinnor, både i den totala arbetsstyrkan och på chefsbefattningar, till 25 procent. Uppnå ett betyg för mångfald och inkludering i den årliga medarbetarundersökningen på 4,3 (av 5).

Initiativ 2023-2025

- Fastställa ett vetenskapligt baserat mål för att minska utsläppen från användning av våra produkter.
- Fortsätta att finansiera innovativa projekt genom fonden för hållbar innovation.
- Utveckla halvledarlaser för användning i bildskärmsmaskritare.
- Anpassa relevanta produkter till EU:s taxonomikrav.

- Fastställa ett vetenskapligt baserat mål för att minska utsläppen från vår egen verksamhet.
- Förbättra våra anläggningars energieffektivitet och utvärdera möjligheter att köpa el från förnybara energikällor.
- Optimera logistik för att minska transportutsläpp.
- Testa och implementera alternativ för att ersätta flyg med sjötransporter.
- Öka medvetenheten om hur man reser smartare.

- Etablera nya mätbara mål för mångfald och inkludering, samt nya handlingsplaner för koncernen.
- Driva koncernens nätverk för kvinnor.
- Fortsätta att driva initiativ för mångfald och inkludering på lokal nivå.
- Fortsätta att driva riktade aktiviteter för lokalt engagemang på de orter där vi är verksamma.

- Förbereda Mycronic för CSRD.
- Implementera EU:s taxonomi i takt med att den växer i omfattning.
- Ytterligare stärka koncernens processer för tillbörlig aktsamhet i vår leveranskedja.

Utveckling under 2025

-
- Vetenskapligt baserade mål på plats sedan 2024.
 - Fem projekt stöds av fonden för hållbar innovation.
 - Sedan 2024 är alla nya modeller av maskritare utrustade med halvledarlaser, inklusive bildskärmsmaskritare.
 - De flesta modeller av maskritare är nu förenliga med EU:s taxonomiförordning.

-
- Vetenskapligt baserat mål på plats sedan 2024.
 - Alla produktionsanläggningar och de flesta av våra kontor köper nu el från förnybara källor.
 - Ökat utnyttjande av lokala lager och leverantörer för att minska transportutsläppen.
 - Sjötransporter används eller testas i flera länder.
 - Pilotprojektet för att införa en koldioxidbudget för tjänsteresor har avslutats.

-
- Nya mål på plats sedan 2023. Implementering pågår.
 - Evenemang för det kvinnliga nätverket har genomförts två gånger årligen sedan 2022. Deltagande i det svenska programmet för kvinnliga ingenjörer, Female Tech Engineer. Medlemskap i European Diversity Charter sedan 2023.
 - Initiativ för ökad mångfald och inkludering på alla större anläggningar.
 - Flera anläggningar deltar aktivt i lokala initiativ på sina orter.

-
- CSRD och tillhörande ESRS-krav implementerade.
 - EU-taxonoms rapporteringskrav implementerade.
 - Interna revisioner av hanteringen av leveranskedjan som följs upp med nya interna rapporteringskrav, ökad medvetenhet hos inköpschefer och, i vissa divisioner, systematiska externa hållbarhetsklassificeringar av leverantörer.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Mycronics inverkan genom värdekedjan

Mycronic strävar alltid efter att agera ansvarsfullt och hantera de utmaningar som finns i företagets värdekedja. Bolaget har störst möjlighet att påverka inom den egna verksamheten, det vill säga inom produktutveckling, tillverkning och försäljning.



Väsentliga inverkningar

	Tidigare led	Egen verksamhet	Senare led
Den egna arbetskraften		●	
Arbetstagare i värdekedjan	◐	●	◐
Klimatförändringar	◐	●	◐
Miljöföroreningar	◐	●	◐
Cirkulär ekonomi	◐	●	◐
Ansvarsfullt företagande	◐	●	◐

● Stor möjlighet att påverka ◐ Viss möjlighet att påverka

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport**
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Mycronics intressenter

På Mycronic för vi regelbundna dialoger med intressenter för att säkerställa att deras intressen och förväntningar beaktas i hållbarhetsstrategin, samt i våra processer och aktiviteter.

Mycronic utbyter information med intressenter genom en mängd olika kanaler. Bland annat förs riktade dialoger om hållbarhet. Dialogerna hålls minst vart tredje år för att fördjupa förståelsen för de viktigaste intressenternas förväntningar på Mycronics hållbarhetsarbete och för att identifiera risker och möjligheter i ett tidigt skede. Det som framkommer i dialogerna används i Mycronics dubbla väsentlighetsbedömning. Resultaten av dialogerna, som hålls med våra nyckelintressenter, presenteras också för koncernledningen och styrelsen.

Våra senaste formaliserade dialoger med intressenter hölls under 2024. Resultaten från dialogerna bekräftade att Mycronics strategi och hållbarhetsarbete ligger i linje med våra intressenters förväntningar. Även om prioriteringarna naturligtvis, i viss utsträckning, skiljer sig åt mellan intressentgrupperna lyfte alla grupper fram följande frågor som viktiga för Mycronic:

- cirkulär ekonomi och resursanvändning
- produkternas energiförbrukning
- arbetsvillkor för Mycronics anställda
- arbetsmiljö för Mycronics anställda
- förhållanden i leveranskedjan (arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och arbetstagarnas rättigheter).

Identifiering av intressenter

En intressent definieras som en person, grupp av personer eller annan enhet, som påverkas av organisationen och dess resultat eller har ett intresse i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas. Våra nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som det är viktigt för oss att ha kontakt med. För att vi ska betrakta någon som en

- nyckelintressent, som vi bör föra dialog med, ska följande förutsättningar vara uppfyllda:
- Intressenten har behov av och förväntningar på Mycronic.
 - Intressenten har en avgörande inverkan på Mycronics resultat eller Mycronic har en avgörande inverkan på intressenten. Det kan handla om affärsresultat, miljöfrågor, arbetsvillkor och affärsetik.
 - Mycronic kan enkelt identifiera syftet med kontakten och vilken typ av resultat vi kan förvänta oss av en dialog med intressenten.

Mycronics nyckelintressenter är för närvarande investerare, medarbetare, kunder och leverantörer. I tabellen beskrivs Mycronics nuvarande nyckelintressenter, typ av kontakt och den viktigaste hållbarhetsfrågan som lyfts av intressentgrupperna inom varje område (miljö, medarbetare och affärsetik).

Övriga intressenter

Mycronic är medvetet om att andra intressenter än de som anges här kan ha berättigade förväntningar på Mycronics verksamhet och uppträdande. Det kan röra sig om till exempel arbetstagare i värdekedjan, lokalsamhällen, studenter och till och med den flora och fauna som omger oss. Information och återkoppling från dessa intressenter samlas in under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, främst med hjälp av skriftligt material från relevanta organisationer. Synpunkterna och förväntningarna tas med i bedömningen samt i arbetet med att fastställa Mycronics strategi, policys, mål, åtgärder och mått.

Intressent	Typ av kontakt	Hållbarhetsfrågor som oftast lyfts i de formella hållbarhetsdialogerna
Kunder	Formell dialog om hållbarhet Enkät Dialoger i andra forum Regelbunden kundsupport Frågeformulär från kunder Studier och benchmarks Branschsamarbeten	Miljö Produkternas energiförbrukning Anställda (på Mycronic) Utbildning och kompetensutveckling Affärsetik Produktsäkerhet
Investerare	Formell dialog om hållbarhet Fysiska möten Dialoger i andra forum Frågeformulär från investerare Presentationer av kvartalsrapporter med frågor och svar Kapitalmarknadsdagar	Miljö Cirkulär ekonomi och resursanvändning Anställda (på Mycronic) Mångfald och inkludering Affärsetik Förhållanden i leveranskedjan
Anställda	Formell dialog om hållbarhet Enkät Dialoger i andra forum Arbetstagarrepresentation Fackliga företrädare i styrelsen Medarbetar- och utvecklingssamtal Medarbetarundersökning	Miljö Cirkulär ekonomi och resursanvändning Anställda (på Mycronic) Arbetsmiljö Affärsetik Förhållanden i leveranskedjan
Leverantörer	Formell dialog om hållbarhet Enkät Dialoger i andra forum Regelbundna kontakter med leverantörer Tillbörlig aktsamhet avseende leverantörer inklusive självutvärdering och revisioner Branschsamarbeten	Miljö Cirkulär ekonomi och resursanvändning Anställda (på Mycronic) Arbetsmiljö Affärsetik Förhållanden i leveranskedjan

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
• Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Dubbel väsentlighetsbedömning

Den dubbla väsentlighetsbedömningen lägger grunden för Mycronics fortsatta hållbarhetsarbete. I bedömningen identifieras finansiella och icke-finansiella hållbarhetsrelaterade inverkningar, för Mycronic och våra intressenter, samt risker och möjligheter som härrör från dessa inverkningar.

Metod och process

Syftet med den dubbla väsentlighetsbedömningen är att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor för Mycronic. Mycronic har granskat sin verksamhet och sina tillgångar för att identifiera faktiska och potentiella inverkningar, risker och möjligheter i frågor som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen leds av koncernens hållbarhetsfunktion och andra funktioner i koncernen bidrar med ämnesspecifik vägledning, expertis och återkoppling. Resultaten av bedömningen, inklusive listan över väsentliga frågor, godkänns av koncernledningen och styrelsen.

Viktiga *interna* källor för bedömningen är bland annat våra hållbarhetsdata, som rapporteras på årsbasis, vår klimatscenarioanalys, information som framkommer i intressentdialoger med våra medarbetare, relevanta finansiella data samt resultat från våra ERM- och BCP-granskningar (Enterprise Risk Management och Business Continuity Planning). *Externa* källor inkluderar synpunkter från investerare, kunder och leverantörer genom våra intressentdialoger, skriftliga rapporter och information från branschorganisationer, ideella organisationer och fackföreningar samt riktlinjer från europeiska eller andra relevanta myndigheter.

En fullständig dubbel väsentlighetsbedömning genomförs åtminstone vart tredje år. Övriga år görs en mindre uppföljning och resultaten uppdateras vid behov.

Den metod som används för den dubbla väsentlighetsbedömningen uppfyller de krav som anges

i ESRS. Begreppet dubbel väsentlighet innebär att varje ämne bedöms ur två perspektiv: inverkansväsentlighet ("inifrån och ut") och finansiell väsentlighet ("utifrån och in"). En hållbarhetsfråga kan vara väsentlig ur ett inverkansperspektiv och/eller ur ett finansiellt perspektiv. Både negativa och positiva inverkningar bedöms.

Inverkansväsentlighet utvärderas utifrån inverkningarnas allvarlighetsgrad och kvarstående risk eller sannolikhet. Med allvarlighetsgrad avses inverkningarnas storlek, omfattning och återställbarhet. Kvarstående risk ("riskfaktor") bedöms i enlighet med Mycronics ERM-metodik för att säkerställa överensstämmelse mellan de två processerna. För positiva inverkningar bedöms sannolikhet istället för kvarstående risk.

Finansiell väsentlighet bedöms, i linje med ERM, utifrån storleken på de finansiella effekterna och kvarstående risk. För positiva inverkningar bedöms sannolikhet istället för kvarstående risk.

Väsentligheten för både typerna av inverkningar fastställs genom en viktad poäng som multiplicerar allvarlighetsgraden eller den finansiella effekten med kvarstående risk eller, för positiva inverkningar, med sannolikhet.

Bedömningen har en tioårshorisont, uppdelad på kort (1-2 år), medellång (3-5 år) och lång (6-10 år) sikt. Den omfattar Mycronics samtliga verksamheter, verksamhetsländer och affärsförbindelser. Här ingår både den egna verksamheten och verksamhet i värdekedjan i tidigare och senare led, som rimligen påverkas av Mycronics verksamhet genom direkta

och indirekta affärsförbindelser. Resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen används för att finjustera Mycronics strategi och arbetssätt.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Mycronic arbetar med och redogör för alla hållbarhetsfrågor som identifierats som väsentliga för företaget i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Särskild uppmärksamhet ägnas åt våra tre nyckelområden.

Uppdateringen av väsentlighetsbedömningen under 2025 ledde inte till några förändringar av de frågor som anses vara väsentliga.

Nuvarande och förväntade finansiella effekter

Som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen uppskattar Mycronic den finansiella effekten om en väsentlig risk eller möjlighet realiserar. De finansiella effekterna dela in i fyra nivåer: låg (< 100 MSEK), medelhög (> 100 MSEK), hög (> 200 MSEK) och extrem (> 350 MSEK) och tillämpas på samma sätt i den dubbla väsentlighetsbedömningen, klimatscenarioanalysen och ERM.

För alla finansiellt väsentliga frågor bedömdes den uppskattade potentiella finansiella effekten vara minst medelhög. Inga potentiella finansiella effekter på extrem nivå har identifierats bland Mycronics väsentliga hållbarhetsfrågor.

De faktiska kapital- eller driftsutgifterna för att minska risker eller realisera möjligheter under rapporteringsåret har inte beräknats, med undantag för kostnader (och relaterad omsättning)

kopplade till begränsning av klimatiförändringar och cirkulär ekonomi, som bedömdes i enlighet med EU:s taxonomikrav.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
• Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Mycronics väsentliga hållbarhetsfrågor

Ämne	Underämne	Inverkans- väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Inverkansväsentlighet	Finansiell väsentlighet
MILJÖ				Inverkningar	Risker
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar, begränsning av klimatförändringar och energi			Ämnet behandlar Mycronics direkta och indirekta inverkan på klimatet och omfattar växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollets scope 1-3. För närvarande är Mycronics största källa till utsläpp användningen av sålda produkter, följt av utsläpp från transporter, inköpt material och tjänsteresor. Vi förväntar oss att fördelningen avseende vår inverkan mellan de olika utsläppskällorna överlag kommer att vara stabil under en tioårsperiod. Mycronic erkänner sitt ansvar för att begränsa klimatpåverkan i sin egen verksamhet och hela värdekedjan, med fokus på de områden där företaget kan påverka mest: den egna verksamheten, direkta leverantörer och kundernas användning av Mycronics produkter. Mindre vikt läggs vid mer indirekta inverkningslängre bort i leveranskedjan eller hos slutanvändarna.	För närvarande är omställningsriskerna de mest relevanta för Mycronic. Omställningsrisker handlar om att vi behöver anpassa oss till en koldioxidsnål och mer miljömässigt hållbar ekonomi. De fysiska klimatriskerna uppfattas mer som en risk på lång sikt för Mycronic. Fysiska klimatrisker omfattar de konkreta följderna av ett förändrat klimat, till exempel extrema väderhändelser, översvämningar eller vattenbrist som orsakar skador på infrastruktur och leveranskedjor. Hur exponerade vi är för klimatrisker kommer att variera beroende på var våra anläggningar är belägna. För närvarande ligger ingen av våra anläggningar i vad som bedöms som ett högriskområde. Klimatrelaterade risker, inklusive finansiella effekter, beskrivs ytterligare i Mycronics klimatscenarioanalys på sidan 59.
					När multinationella företag inom elektronikindustrin anpassar sina klimatmål till Parisavtalet kommer de att vända sig till leverantörer som kan erbjuda lösningar med lägre klimatpåverkan. Möjligheterna för Mycronic varierar mellan de olika divisionerna, både vad gäller kundernas intresse och potentialen för att minska produkternas energiförbrukning. Möjligheterna ses på medellång till lång sikt och förväntas också uppstå på nya marknader eller genom ett ökande intresse för nearshoring. Klimatrelaterade möjligheter, inklusive finansiella effekter, beskrivs ytterligare i Mycronics klimatscenarioanalys på sidan 59.
Miljöföroreningar	Ämnen som inger betänkligheter			Mycronic använder små mängder kemikalier och farliga ämnen i tillverkningsprocesser och produkter. Bolaget har ett ansvar för att undvika skador som användningen av sådana ämnen kan orsaka på hälsa eller miljö, både i egen verksamhet och i värdekedjan i senare led. Förutom att säkerställa efterlevnad av regelverk för ämnen som inger betänkligheter (till exempel ROHS och REACH) försöker Mycronic att fasa ut farliga ämnen och material. I de fall då detta inte är möjligt måste användningen istället begränsas och kontrolleras. Mycronics ansvar i tidigare led (leveranskedjan) är främst att ha processer för tillbörlig aktsamhet på plats.	
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursanvändning (inflöden och utflöden)			Detta ämne behandlar inverkningslängre från Mycronics användning av material (inköpta varor och tjänster). Ämnet behandlar frågor som ekodesign, cirkularitet och sluthantering av uttjänta produkter. Mycronics produkter innehåller ett stort antal olika material och komponenter. Mycronic har ett ansvar för att begränsa användningen av ändliga resurser, för att minska de negativa inverkningslängre på miljön. För att göra detta måste Mycronic samarbeta med aktörer i värdekedjan i tidigare och senare led, med särskilt fokus på våra direkta leverantörer och kunder. Genom återanvändning, ekodesign och cirkulära produkter kan Mycronic också bidra till en positiv påverkan i industrin. Det handlar om att utveckla produkter med längre livslängd (bland annat genom att göra det möjligt att reparera och byta ut delar), att hjälpa kunderna att minska sitt avfall under tillverkningsprocessen samt att potentiellt ge kunderna möjlighet att uppfylla sina behov utan att äga fysiska produkter.	Riskerna för Mycronic rör potentiella störningar i leveranskedjan och högre materialpriser, beroende på fysiska eller geopolitiska effekter av klimatförändringarna eller minskad tillgång till naturresurser och material. Den finansiella effekten av dessa störningar bedöms vara potentiellt hög på medellång och lång sikt, beroende på om alla identifierade risker realiserar och på Mycronics åtgärder för att begränsa riskerna.
	Avfall			Mycronics produktionsprocesser genererar inte några större mängder avfall. Våra avfallsflöden och relaterade inverkningslängre är förhållandevis små jämfört med företag inom elektronikindustrin som tillverkar stora volymer. Vi har ändå ett ansvar för att försöka minska avfallsgenereringen, särskilt eftersom vi förväntar oss att företaget ska växa.	

Positiv inverkan/Finansiell möjlighet
 Negativ inverkan/Finansiell risk

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Ämne	Underämne	Inverkans- väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Inverkansväsentlighet	Finansiell väsentlighet
				Inverkningar	Risker
SAMHÄLLSANSVAR					Möjligheter
Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor för anställda			Mycronic har verksamhet i 13 länder med totalt över 2 600 anställda, vilka representerar en mängd olika nationaliteter. En stor majoritet av våra anställda har genomgått en högre utbildning på universitet eller liknande. Mycket få (uppskattningsvis mindre än en procent) har endast fullföljt den obligatoriska skolgången. Arbetsvillkoren är strikt reglerade i de länder där vi bedriver verksamhet. Det råder kompetensbrist inom Mycronics bransch. Det är Mycronics ansvar att respektera internationella grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, lokal lagstiftning och, mer allmänt, att säkerställa goda arbetsvillkor för sina anställda. Bolaget har därför höga standarder när det gäller arbetsmiljö, trygga anställningsvillkor, löner, arbetstid, föreningsfrihet och social dialog. Genom att anta och främja höga standarder för arbetsvillkor i hela verksamheten bidrar Mycronic till de anställdas fysiska, psykiska och ekonomiska välbefinnande. Bolaget kan även bidra till att förbättra de lokala arbetsförhållandena på de platser där det bedriver verksamhet.	
	Likabehandling och lika möjligheter			En arbetsplats som präglas av mångfald och inkludering skapar en företagskultur där alla känner sig värdefulla, något som i sin tur är viktigt för de anställdas hälsa och välmående. Utbildning och lärande i arbetet – oavsett befattning, kön eller andra egenskaper – är viktigt för kontinuerlig utveckling och för att skapa meningsfull och givande sysselsättning för medarbetarna. Anställda skyddas enligt lag mot diskriminerande handlingar. Mycronic tar ansvar för att förhindra diskriminering. Företaget vill främja och utveckla en arbetsmiljö som präglas av mångfald, rättvisa och inkludering och ge utbildning och utvecklingsmöjligheter för anställda.	
					Möjligheterna för Mycronic inom detta område (som omfattar arbetsmiljö, trygga anställningsförhållanden, löner, arbetstid, föreningsfrihet och social dialog), är framför allt personalrelaterade. Att slå vakt om goda arbetsvillkor bidrar till att behålla kompetens, minska frånvaro och personalomsättning och till bättre resultat i organisationen i stort. Alla dessa faktorer är viktiga för företagets finansiella framgång. Det kan också förbättra varumärket som arbetsgivare, vilket bidrar till att locka nya kompetenta medarbetare. Den positiva finansiella effekten bedöms som hög och är relaterad till förbättrade resultat och kostnadsminskningar. En personalstyrka som präglas av mångfald och kompetens är avgörande för att skapa värde, lönsamhet och tillväxt. Genom att värna om mångfald, jämlikhet och inkludering, och genom att erbjuda utbildning och utvecklingsmöjligheter, blir det lättare att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och att förbli konkurrenskraftiga. Det bidrar också till bättre sammanhållning och motivation på arbetsplatsen. Dessutom, genom att aktivt marknadsföra ingenjörsyrket bland grupper som tidigare inte sökt sig till ingenjörstudier (till exempel flickor och kvinnor), kan Mycronic erbjuda stöd för personer inom dessa grupper och samtidigt bredda företagets framtida rekryteringsbas.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Ämne	Underämne	Inverkans- väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Inverkansväsentlighet	Finansiell väsentlighet
SAMHÄLLSANSVAR				Inverkningar	Risker
Arbetsstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter i leveranskedjan	●		Det finns flera sociala utmaningar i elektronikindustrins leveranskedja. Mycronics ansvar i tidigare led är främst att ha processer för tillbörlig aktsamhet på plats för att säkerställa att våra leverantörer, och deras leverantörer i sin tur, har vidtagit lämpliga åtgärder för att respektera mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter och arbetsvillkor. Riskerna för negativa eller skadliga sociala inverkningsar är i allmänhet indirekta och uppstår flera steg bort i Mycronics värdekedja. Överträdelse är vanligare ju längre bort i värdekedjan vi kommer. De vanligaste fallen av överträdelse av internationellt erkända standarder och principer (till exempel ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter) brukar komma från utvinningsindustrin för metaller och mineraler i riskländer. Överträdelse kan omfatta konfliktmineraler, barn- och tvångsarbete, brott mot föreningsfriheten, återkommande olyckor, ohälsosam arbetsmiljö, diskriminering och trakasserier med mera. Dålig anställningstrygghet, låga löner, orimliga arbetstider och otillräcklig vila kan ibland förekomma inom tillverkningsindustrin för elektroniska komponenter. Extra utsatta är de arbetstagare som lever i fattigdom i riskländer, särskilt när det handlar om migrerande arbetstagare. Riskländer inom detta område är länder med bristande lagstiftning eller som ofta bryter mot internationella standarder för arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter. Mycronic identifierar dessa länder med hjälp av klassificeringar och studier från oberoende källor, till exempel ILO.	
	Arbetsmiljö hos kunderna	●		Mycronics ansvar för arbetsmiljön i värdekedjans senare led är relaterat till företagets produkter. Våra produkter måste vara säkra och användarna, vanligtvis anställda på våra kunders anläggningar, måste ha tillgång till den information som krävs för att produkterna ska användas på ett säkert sätt.	
BOLAGSSTYRNING					
Ansvarsfullt företagande	Företagskultur och skydd för visseblåsare	●		En sund företagskultur kännetecknas av hög etisk standard, öppenhet och tillit. Detta främjar i sin tur den interna sammanhållningen och ett ansvarsfullt agerande med respekt för människor och miljö. Det är därför avgörande för Mycronic att ha tydliga regler för hur anställda och affärspartner förväntas uppträda, som aktivt framhålls och följs upp. För att upprätthålla en hög etisk standard och främja en kultur präglad av öppenhet och förtroende har Mycronic också åtagit sig att skydda visseblåsare som rapporterar misstänkta brott mot lagar, uppförandekoden eller policys.	
	Bekämpning av korruption och mutor	●		Mycronic är verksamt i en bransch där korruptionsrisken generellt sett inte anses hög, men företaget har en närvaro i vissa länder där risken för korruption är förhöjd. Exponeringen innebär risker för verksamheten och företagets intressenter. Mycronic är medvetet om sitt ansvar för att förhindra korruption och mutor i hela sin verksamhet. Detta är viktigt för att värna om företagskulturen, uppnå affärsmålen och undvika negativa inverkningsar på människor och miljö. Mycronic arbetar för att förebygga korruption i alla direkta leverantörs- och kundrelationer och för att upprätthålla effektiva processer för tillbörlig aktsamhet längre bort i värdekedjan där Mycronics inflytande är mer begränsat.	

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
● Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Klimatscenarioanalys

Mycronic använder sig av en klimatscenarioanalys för att öka sin förståelse för hur fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker och -möjligheter kan påverka företaget över tid, både i den egna verksamheten och i värdekedjan i tidigare och senare led. De insikter som samlas in under analysarbetet används i beslutsprocesser för strategi och riskhantering, främst genom att relevanta delar integreras i Mycronics ERM-process och i den dubbla väsentlighetsbedömningen. En fullständig klimatscenarioanalys genomförs åtminstone vart tredje år. Övriga år görs en mindre uppföljning och resultaten från analysen uppdateras vid behov.

Metod

Metoden för klimatscenarioanalysen har utvecklats i enlighet med IFRS rekommendationer (tidigare Task Force on Climate-related Financial Disclosures) och har i möjligaste mån anpassats till Mycronics ERM-metodik. Vi har bedömt i vilken utsträckning Mycronics verksamhet kan vara exponerad och känslig för de identifierade klimatrelaterade riskerna. I bedömningen tas hänsyn till omfattningen av finansiella effekter, sannolikhet (med nuvarande åtgärder och resurser på plats) samt riskernas varaktighet. Klimatscenarioanalysen fokuserar på väsentliga risker och möjligheter för vår verksamhet (utifrån och- in-perspektiv). Mycronics egen inverkan på klimatförändringarna (inifrån och ut-perspektiv) mäts genom vår rapporteringsprocess för växthus-

gasutsläpp och analyseras i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Klimatscenarioanalysen utgår från två möjliga framtidsscenarioer. Båda är baserade på prognoser i den sjätte rapporten från FN:s klimatpanel (IPCC): SSP 1 (RCP 1,9-2,6) "The Green Road" där världen uppfyller Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C, och SSP 3 (RCP 7,0) "The Rocky Road" där medeltemperaturen stiger med 3,6-4 °C. Mycronics klimatrelaterade möjligheter och risker bedömdes för båda scenarierna, på kort (1-2 år), medellång (3-5 år) och lång (6-10 år) sikt. Tidshorisonterna definieras på samma sätt som i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Under förberedelserna samlades relevant information in från både egna källor – till exempel ERM, vår hållbarhetsrapport och data om utsläpp av växthusgaser – och från externa källor, bland annat FN:s klimatpanel och det internationella energiorganet, IEA. Klimatprognoser för de geografiska områden där Mycronic har produktionsanläggningar har tagits fram och använts i analysen. Analysen gjordes av en arbetsgrupp bestående av personer från olika divisioner och funktioner och med olika expertis inom produktion, juridik, finans, hållbarhet, strategi, kvalitet och inköp. Resultaten presenterades för utvalda delar av organisationen och integrerades i ERM och den dubbla väsentlighetsbedömningen. Resultat av analysen Mycronics kortsiktiga risker relaterade till klimat-

förändringar bedöms som låga. På medellång och lång sikt ses handelsstörningar som en väsentlig omställningsrisk, i synnerhet i Rocky Road-scenariot. Handelsstörningar, i samband med klimatförändringar, kan bero på geopolitiska följder av klimatförändringarna (till exempel stängda gränser, handelshinder eller hinder för överföring av teknologi och kapital) eller på allt svårare klimatförhållanden som påverkar marknaden. Naturligtvis kan handelsstörningar också bero på andra händelser, som inte är klimatrelaterade. Oavsett orsak försöker Mycronic att minska denna risk på flera sätt, till exempel genom att sprida den över flera marknader och kunder. I båda scenarierna anses inköpsrelaterade risker vara väsentliga på medellång och lång sikt, antingen på grund av fysiska risker som leder till störningar i leveranskedjan eller på grund av omställningsrisker i form av prisökningar. Riskerna minskas till exempel genom att undvika beroende av enskilda leverantörer. Potentiella möjligheter har identifierats på medellång och lång sikt i båda scenarierna och avser främst nya marknadsmöjligheter och nearshoring. I det förstnämnda fallet ser vi en potential för nya marknader, som drivs av ett behov av elektronik för att stödja elektrifieringen och övergången till en hållbar framtid. I det senare fallet ser vi möjligheter att tillgodose ökande behov för länder och företag att bygga upp regionala elektronikmarknader, för att motverka problem med till exempel handelshinder eller stängda marknader. Mycronic avser att ta tillvara på dessa möjligheter

om och när de uppstår genom noggrann marknadsbevakning och genom investeringar. Förväntade finansiella effekter Potentiella finansiella effekter klassificeras som "låga", "medelhöga", "höga" eller "extrema" (på samma sätt som i den dubbla väsentlighetsbedömningen). De potentiella finansiella effekterna av Mycronics främsta risker och möjligheter uppskattas i allmänhet till en medelhög nivå. I Rocky Road-scenariot bedöms dock de finansiella effekterna av handelsstörningar och störningar i leveranskedjan som höga. Resiliensanalys Mycronics klimatresiliens bedöms från olika perspektiv genom vår klimatscenarioanalys, våra processer för ERM och BCP samt den dubbla väsentlighetsbedömningen. I dessa processer är Mycronics hantering av specifika fysiska risker och omställningsrisker en del av bedömningen. Sammantaget visar resultaten från dessa bedömningsprocesser att Mycronics strategi och affärsmodell har en tillräcklig klimatresiliens, åtminstone för de år som omfattas av våra fastställda finansiella mål, klimatmål och klimathandlingsplan. Eftersom våra processer för ERM och BCP fokuserar på den period som omfattas av vår nuvarande affärsstrategi är vår resiliensbedömning något mer osäker för tidshorisonten bortom 2030. De ovan nämnda processerna uppdateras årligen och kommer att fortsätta att bidra till vår resiliensanalys.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Green Road (RCP 1,9-2,6)		
	Kategori	Tidshorisont
Främsta klimatriskerna		
Handelsstörningar	Omställningsrisk	Medellång
Prishöjning på material	Omställningsrisk	Medellång och lång
Främsta klimatrelaterade möjligheterna		
Nya marknader	Omställningsrisk	Medellång och lång
Efterfrågan på energi- och resurseffektiva produkter	Omställningsrisk	Medellång och lång

Rocky Road (RCP 7,0)		
	Kategori	Tidshorisont
Främsta klimatriskerna		
Handelsstörningar	Omställningsrisk	Medellång och lång
Störningar i leveranskedjan	Fysisk risk	Medellång och lång
Främsta klimatrelaterade möjligheterna		
Nearshoring	Omställningsrisk	Medellång och lång
Nya marknader	Omställningsrisk	Medellång och lång

Roller och ansvar för hållbarhetsstyrning

Styrelsen och koncernledningen säkerställer att Mycronics policy, hållbarhetsmål och åtgärder är i linje med företagets vision och strategi. Implementeringen hanteras huvudsakligen av våra divisioner, i linje med Mycronics decentraliserade ledningsstruktur.

Styrelsens och koncernledningens roller

Styrelsen ansvarar för att identifiera hur frågor om miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning påverkar Mycronics risker och affärsmöjligheter. Styrelsen fastställer företagets övergripande mål och strategi, bland annat avseende hållbarhet. Styrelsen är också ansvarig för årsredovisningen.

Styrelsens revisionsutskott säkerställer att styrelsen fullgör sitt tillsynsansvar för hur hållbarhetsrisker hanteras. Revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrapporteringen och säkerställer att årsredovisningslagen och andra krav efterlevs (läs mer om revisionsutskottets ansvar på sidan 43). Hållbarhetsfrågor behandlas på revisionsutskottets möten minst två gånger per år. Under 2025 diskuterade utskottet hållbarhet vid fyra möten, främst för att följa upp mål och efterlevnad av CSR.

Det yttersta ansvaret för att genomföra strategin och för att säkerställa att det löpande hållbarhetsarbetet styrs på ett effektivt sätt ligger hos VD och koncernledningen. Koncernens hållbarhetsstrategi, med mål och färdplan fram till 2030, ligger till grund för hållbarhetsarbetet. Framstegen i arbetet

med att genomföra strategin redovisas för styrelsen minst två gånger per år.

Mycronic har ett Ethics and Compliance Board (ECB), som ansvarar för att utarbeta etiska riktlinjer samt övervaka och följa upp efterlevnaden av policy. ECB består av Chief Financial Officer, Senior Vice President Global Functions, Senior Vice President People & Culture och chefsjuristen.

Så driver Mycronic sin hållbarhetsagenda

Koncernens hållbarhetsfunktion rapporterar till Senior Vice President Global Functions, som sitter i koncernledningen. Hållbarhetsfunktionen ansvarar för att ta fram Mycronics hållbarhetsstrategi och för att driva hållbarhetsagendan på koncernnivå. Andra ansvarsområden är att ta fram underlag till hållbarhetsrapporten, organisera arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, klimatscenarioanalysen och intressentdialogerna samt att stödja divisionernas arbete.

Varje divisionschef är ansvarig för att sätta upp mål, driva igenom åtgärder och rapportera divisionens resultat, i linje med koncernens decentraliserade ledningsstrategi.



Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

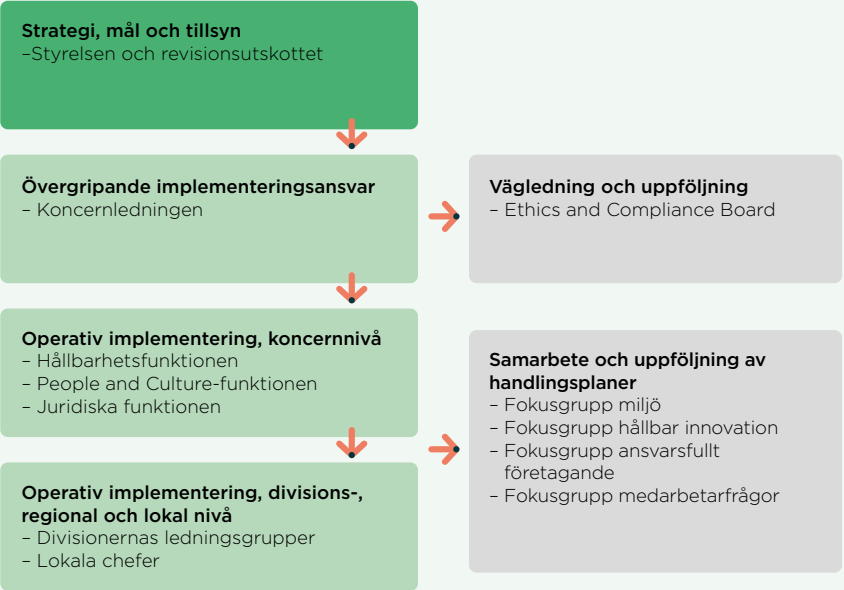
Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Mycronics hållbarhetsstyrning



För att bygga och utbyta kunskap och erfarenheter inom olika hållbarhetsområden har utvalda medlemmar av koncernledningen (CFO, Sr VP Global Functions och Sr VP People and Culture) fått i uppdrag att leda arbetsgrupper ("fokusgrupper") med inriktning på ansvarsfullt företagande, miljöpåverkan och samhällsansvar. Arbetsgruppen för hållbar innovation leds av hållbarhetschefen. Grupperna består ämnesexperter och representanter från varje division. Fokusgrupperna ser till att divisionerna samarbetar, rapporterar framsteg och delar med sig av bästa praxis.

Mycronic använder olika kanaler för att öka medvetenheten bland de anställda om företagets hållbarhetsmål och initiativ. Koncernledningen informerar regelbundet om hållbarhetsmål, initiativ och framsteg. I den presentation som VD håller för medarbetarna varje kvartal är hållbarhet en återkommande punkt. Utbildningar erbjuds under året, och på intranätet och Mycronics webbplats publiceras artiklar om hållbarhet från olika delar av organisationen. Under 2025 har till exempel över 30 medarbetare inom försäljning och eftermarknad utbildats i Mycronics hållbarhetsstrategi och hållbarhetsarbete.

Styrelsens och koncernledningens kunskap och kompetens inom hållbarhet

En majoritet av Mycronics styrelseledamöter övervakar hållbarhetsfrågor i andra företag, antingen som ledande befattningshavare eller som styrelseledamöter. Till exempel är en av våra

styrelseledamöter (som också ingår i revisionsutskottet) styrelseordförande i ett företag inom finanssektorn, där hon även sitter i företagets utskott för bekämpning av korruption och penningtvätt. I Mycronics styrelse sitter två fackliga företrädare med kunskap i arbetskraftsfrågor.

Alla tre ledamöterna i revisionsutskottet har genomgått en särskild hållbarhetsutbildning för styrelseledamöter, som omfattar ämnen som strategi, resiliens, risker och möjligheter. Under 2025 deltog revisionsutskottet och koncernledningen i en workshop om klimatscenarier.

Styrelsen utvärderar regelbundet sitt hållbarhetsarbete. Den senaste utvärderingen genomfördes i november 2024, som en del av den övergripande styrelseutvärderingen, och inkluderade flera hållbarhetsrelaterade frågor.

Koncernledningen har kunskap om de inverknings, risker och möjligheter som är relevanta för Mycronic. Senior Vice President Global Functions, som är ansvarig för hållbarhetsfunktionen, har en bakgrund som kvalitets- och hållbarhetschef.

Hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem
Hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 36–37.

Kreditfacilitet kopplad till hållbarhetskrav
Under 2025 blev Mycronics förnyade kreditfacilitet på 1 miljard kronor kopplad till specifika krav relaterade till företagets vetenskapligt baserade

klimatmål samt tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan.

Redogörelse för tillbörlig aktsamhet
Mycronics policys, processer och åtgärder avseende tillbörlig aktsamhet tas upp i olika avsnitt i års- och hållbarhetsredovisningen. Dessa finns angivna i tabellen nedan.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Revisionsutskottet övervakar att Mycronic implementerar rutiner och processer för att säkerställa att samtliga krav på hållbarhetsrapporteringen efterlevs. Hållbarhetsrapporteringen tas upp vid minst två av revisionsutskottets möten per år.

Koncernens hållbarhetsfunktion, People and Culture-funktionen och, i vissa fall, andra funktioner ansvarar för att upprätta interna kontrollprocesser för de olika hållbarhetsfrågorna och säkerställer tillräckliga kontroller av hållbarhetsrapporteringen, baserat på de risker som identifierats.

Varje division ansvarar för att identifiera hållbarhetsrelaterade risker, samt för att utföra kvalitetskontroller i rimlig utsträckning av hållbarhetsdata för alla sina anläggningar och verksamheter. Minimikraven för kvalitetskontroller omfattar att göra dubbla kontroller av data (principen om fyra ögon) samt att spara styrkande handlingar och att se till att de är lättillgängliga. Ytterligare kontroller har införts för miljöupplysningar. En

kvalitetsgranskning av de data som rapporteras av varje anläggning utförs av en extern klimatkonsultorganisation i den programvara som Mycronic använder för att rapportera och beräkna utsläpp av växthusgaser.

Koncernens hållbarhetsfunktion, People and Culture-funktionen och, i vissa fall, andra funktioner ansvarar för att konsolidera hållbarhetsdata, identifiera risker relaterade till hållbarhetsrapportering samt för att utföra kvalitetskontroller på koncernnivå för de olika hållbarhetsfrågorna.

Datakvalitet är den största risken som identifierats när det gäller hållbarhetsrapporteringen, i synnerhet när uppgifterna kommer från externa källor, då datans riktighet inte kan verifieras. Delar av de hållbarhetsdata som rapporteras innehåller fortfarande uppskattningar och en viss sannolikhet för fel på grund av bristande kunskap, standardisering, systematisering och tillgång till rådata. Mycronic hanterar och begränsar risken genom att

- kontinuerligt följa upp sina processer och kontroller för hållbarhetsrapportering och optimera dem, baserat på väsentlighet
- arbeta för att automatisera datainsamling och rapportering
- föra dialoger med interna intressenter och externa partner för att förbättra de uppgifter som tillhandahålls
- öppet redovisa utelämnanden, uppskattningar och rättelser av tidigare fel.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet

a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell

- ➔ Position: Sidor: 13–21
- ➔ Koncernen: *Risker* Sidor: 38–39
- ➔ Allmän information: *Hållbarhetsstyrning* Sidor: 60–61

b) Samarbete med berörda intressenter

- ➔ Allmän information: *Intressenter* Sida: 54

c) Att identifiera och bedöma negativa inverknings på människor och miljön

- ➔ Allmän information: *Dubbel väsentlighetsbedömning, Klimatscenarioanalys* Sidor: 55–58, 59

d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings

- ➔ Miljö: *Klimatförändringar, Miljöföreningar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi* Sidor: 69–72, 77–79
- ➔ Samhällsansvar: *Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan* Sidor: 82–84, 89–90
- ➔ Bolagsstyrning: *Ansvarsfullt företagande* Sidor: 92–94

e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är

- ➔ Miljö: *Klimatförändringar, Miljöföreningar, Resursanvändning och cirkulär ekonomi* Sidor: 71–76, 77, 79–80
- ➔ Samhällsansvar: *Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan* Sidor: 84–88, 90
- ➔ Bolagsstyrning: *Ansvarsfullt företagande* Sida: 94

Miljö- information

Mycronics miljöarbete fokuserar på att minska utsläppen av växthusgaser, hantera ämnen som inger betänkligheter och främja cirkularitet genom produkternas hela livscykel. I linje med Parisavtalet arbetar vi för att minimera klimatpåverkan från vår verksamhet och utveckla lösningar som hjälper kunderna att uppnå sina hållbarhetsmål. Från att utforma produkter som är byggda för att hålla i årtionden till att erbjuda underhåll och uppgraderingar, strävar vi efter att säkerställa en ansvarsfull resursanvändning och minska miljöpåverkan i varje steg.

Läs mer

- **E1** Klimatförändringar
- **E3** Miljöföroreningar
- **E5** Resursanvändning och cirkulär ekonomi



Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
• Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

EU:s taxonomiförordning

– upplysningar för 2025

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som tagits fram för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. I detta kapitel ges information om hur de ekonomiska verksamheterna i EU-taxonomin är tillämpliga på Mycronics verksamhet.

Bakgrundsinformation, omfattning och avgränsningar

Mycronic omfattas av EU:s taxonomiförordning. Under rapporteringsperioden har Mycronic genomfört en koncernövergripande granskning för att identifiera vilka verksamheter som omfattas av och är förenliga med EU:s taxonomiförordningen och dess sex miljömål.

De nyligen förvärvade bolagen SurfX, Hprobe och RoBat ingick inte i granskningen och är därför inte medräknade i täljaren i nyckeltalen för taxonomin. Omsättning från försäljning via distributörer ingår i beräkningarna för samtliga verksamheter.

Mycronic har tillämpat ett försiktigt förhållnings-sätt vid bedömningen av vilka verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin. Det innebär att Mycronic utesluter verksamheter för vilka det finns betydande osäkerheter i tolkningen av EU:s taxonomiförordning. Under 2025 omvärderade Mycronic vilka verksamheter som omfattas av taxonomin, i enlighet med de förenklade regler som publicerats av EU-kommissionen samt ny marknadspraxis. Mycronic kommer att fortsätta att omvärdera vilka verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin i takt med att taxonomiförordningen mognar.

Beskrivning av Mycronics verksamheter som omfattas av taxonomin

I tabellen nedan listas de verksamheter som Mycronic identifierat omfattas av taxonomin. Flera produkter och teknologier som omfattas av taxonomin under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, bedöms också som förenliga med taxonomin. I övriga fall uppfylls inte kriterierna för taxonomiförenlighet eller så har Mycronic inte ännu bedömt om verksamheterna är förenliga med taxonomin. Mycronic fortsätter processen med att bedöma och arbeta mot taxonomiförenlighet.

Ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenlig	Omsättning	Kapitalutgifter	Driftsutgifter
CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	●	●	●	●
CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning		●	●	●
CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning		●		
CE 5.2 Försäljning av reservdelar		●		

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Övrigt

CCM 3.6

Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

Mycronic anser att alla företagets maskritare som integrerar halvledarlaser, själva halvledarlaser-teknologin och ett system för elektriska tester av mönsterkort *omfattas* av taxonomin enligt CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. En stor del av Mycronics maskritare bedöms också vara *förenliga* med taxonomin enligt taxonomins tekniska granskningskriterier.

Enligt Mycronics bedömning har maskritare med halvledarlaser, liksom det uppdaterade systemet för elektriska tester av mönsterkort, potential att väsentligt bidra till minskade utsläpp av växthus-gaser för kunden jämfört med alternativ teknologi som för närvarande används på marknaden:

- Mycronics maskritare med halvledarlaser beräknas förbruka cirka 70 procent mindre elektricitet vid användning, jämfört med liknande produkter som använder gaslaserteknologi. Den stora majoriteten av den installerade basen av maskritare på den globala marknaden drivs med gaslaser. Teknologin med halvledarlaser möjliggör en avsevärt minskad energiförbrukning från användningsfasen, vilket minskar de relaterade växthusgasutsläppen.
- Genom att byta ut ventilationssystemet i den senaste versionen av ett av Mycronics system för elektriska tester av mönsterkort uppnåddes en betydande minskning av energiförbrukningen. Mätningar visar att elförbrukningen minskade med 30 procent under användning och med 20 procent i viloläge. På så sätt möjliggör och förbättrar Mycronic mönsterkortskvaliteten för kunder över hela världen och energiförbrukningen vid användning minskar avsevärt. Det resulterar i minskade utsläpp av växthusgaser för kunden jämfört med tidigare versioner.

Bedömning av tekniska granskningskriterier för 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

En stor del av Mycronics maskritare bedöms vara förenliga med taxonomin enligt de tekniska granskningsskriterierna. Mycronic anser att företagets maskritare med halvledarlaser kan hjälpa kunder att avsevärt minska utsläppen av växthusgaser jämfört med de alternativ som finns idag. Minskningen av

växthusgasutsläpp har beräknats i livscykelanalyser i enlighet med ISO 14040 och 14044. Livscykel-analysen av maskritaren verifierades av en obero-ende tredje part, DNV, år 2023 (se den oberoende kritiska granskningen i textrutan till höger). I tabel-len på sidan 66 beskriver Mycronic huvudpunkterna för att uppfylla kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada samt minimiskyddsåtgärder.

CE 1.2

Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning

Mycronic utvecklar, tillverkar och marknads-för högteknologiska produktionslösningar för elektronikindustrin. Företaget erbjuder maskritare, lösningar för kretskortsmontering, dispensering- och skyddslackningssystem, die bonding och elektrisk testning av mönsterkort. Mycronic anser att alla system som bolaget säljer omfattas av taxonomin enligt CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning.

CE 5.1/CE 5.2

Reparation, renovering och återtillverkning/försäljning av reservdelar

Som en del av verksamheten att utveckla, tillverka och marknadsföra högteknologiska produktions-lösningar för elektronikindustrin erbjuder alla divisioner eftermarknadstjänster för produkter, till exempel underhåll och utbyte av reservdelar.

Mycronic erbjuder även uppgraderingar, både för mjukvara och maskindelar. Divisionen PCB Assembly Solutions har ett återköpsprogram där utrustning renoveras och uppgraderas för att säljas vidare. Verksamhetsområde Die Bonding inom divisionen Global Technologies renoverar och upp-graderar också produkter för återförsäljning.

Mycronic anser att service, uppgraderingar och renovering av produkter *omfattas* av taxonomin enligt CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverk-ningskriterierna. Mycronic anser att företagets maskritare med halvledarlaser kan hjälpa kunder att avsevärt minska utsläppen av växthusgaser jämfört med de alternativ som finns idag. Minskningen av

Viktiga förändringar under rapporteringsperioden

För verksamhet som omfattas enligt CCM 3.6 Till-verkning av annan koldioxidsnål teknik har andelen av omsättningen från produkter som är förenliga med taxonomin ökat från 10 till 11 procent. Det beror på ökad försäljning av maskritarprodukter som upp-fyller kriterierna för taxonomiförenlighet.

I år har Mycronic använt EU:s förenklade taxonomiregler och utelämnat vissa ej väsentliga verksamheter som tidigare rapporterats. Omsätt-ning och driftsutgifter för verksamhet enligt CE 4.1 Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar, CCM 7.1 Uppförande av nya byggnader, CE 3.1 Uppförande av nya byggnader och CE 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi har utelämnats.

CCM 3.6

Oberoende kritisk granskning av Mycronics livscykelanalys av en maskritare

Den fullständiga rapporten avseende Mycronics livscykelanalys har granskats av DNV. Granskningen ledde fram till ett yttrande om oberoende kritisk granskning (Independent Critical Review State-ment). I yttrandet avgav DNV följande slutsats:

”Baserat på de granskningar vi har utfört och de bevis vi har inhämtat har inget kommit till vår kännedom som ger oss anledning att tro att meto-den för urval av information i livscykelanalysen av /maskritare/* inte har återgetts korrekt och inte, i alla väsentliga avseenden, har upprättats i enlighet med kraven i ISO 14040:2006 och ISO 14044:2006.”

* Produktens namn har utelämnats för publicering i denna rapport.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

• Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Definition av finansiella nyckeltal

Omsättning
Omsättning relaterad till verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin, i procent av koncernens nettoomsättning.

Driftsutgifter
Icke aktiverade FoU-kostnader relaterade till verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin, och som redovisas som driftsutgifter, i procent av koncernens FoU-kostnader. Andra taxonomirelaterade driftsutgifter är inte väsentliga.

Kapitalutgifter
Kapitalutgifter relaterade till verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin, i procent av tillskott till materiella och immateriella tillgångar, inklusive från rörelseförvärv, samt tillägg för leasingavtal enligt IFRS 16.
Till höger beskrivs i detalj vad som ingår i beräkningen av de finansiella nyckeltalen för de verksamheter som omfattas av taxonomin. Omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter för verksamheter som är förenliga med taxonomin beräknas efter samma typ av finansiella data som för verksamheter som omfattas av taxonomin, men endast de taxonomiförenliga verksamheterna ingår i beräkningen.

Beräkning av de finansiella nyckeltalen

Omsättning

- För verksamhet under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik ingår nettoomsättning från maskritare och ett system för elektriska tester av mönsterkort. Installation och garanti ingår i nettoomsättningen för produkterna. Dessutom ingår tjänster (inklusive reservdelar) i nettoomsättningen för maskritare.
- För verksamhet under CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning ingår nettoomsättning från alla Mycronic-system, inklusive försäljning av kompletta system samt eftermarknadsförsäljning. För att undvika dubbelräkning i tabellen för omsättning på sidan 67 har följande uteslutits från de verksamheter som omfattas av taxonomin enligt CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning: a) nettoomsättning från system som ingår i verksamhet under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, b) nettoomsättning från service och reservdelar som ingår antingen under CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning eller CE 5.2 Försäljning av reservdelar.
- För verksamhet under CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning ingår nettoomsättning från eftermarknad, till exempel service. För att undvika dubbelräkning i tabellen för omsättning utesluts nettoomsättning från service för maskritare under CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning, eftersom uppgifterna redan redovisas under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik.
- För verksamhet under CE 5.2 Försäljning av reservdelar ingår nettoomsättning från reservdelar, förutom förbrukningsvaror. För att undvika dubbelräkning i tabellen för omsättning utesluts nettoomsättning för reservdelar till maskritare under CE 5.2 Försäljning av reservdelar, eftersom uppgifterna redovisas under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik.

Omsättningen från verksamheter som omfattas av taxonomin motsvarar 94 procent av den totala omsättningen.
Omsättningen från verksamheter som är förenliga med taxonomikraven motsvarar 11 procent av den totala omsättningen.

Driftsutgifter

- För verksamhet under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik ingår icke aktiverade FoU-kostnader för relaterade system inom dessa verksamheter.
- För verksamhet under CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning ingår icke aktiverade FoU-kostnader relaterade till Mycronics samtliga system i samma omfattning som för redovisad omsättning.
- Det finns inga relaterade driftsutgifter för verksamheter under CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning och CE 5.2 Försäljning av reservdelar.

Driftsutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin motsvarar 68 procent av de totala driftsutgifterna.
Driftsutgifter från verksamheter som är förenliga med taxonomin motsvarar 2 procent av de totala driftsutgifterna.

Kapitalutgifter

- För verksamhet under CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik ingår alla aktiverade FoU-kostnader för system och teknik inom dessa verksamheter.
- För verksamhet under CE 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning ingår alla aktiverade FoU-kostnader för Mycronics samtliga system i samma omfattning som för redovisad omsättning.
- Det finns inga relaterade kapitalutgifter för verksamheter under CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning och CE 5.2 Försäljning av reservdelar.

Kapitalutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin motsvarar 4 procent av de totala kapitalutgifterna.
Kapitalutgifter från verksamheter som är förenliga med taxonomin motsvarar 1 procent av de totala kapitalutgifterna.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
● Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Principen att inte orsaka betydande skada

Anpassning till klimatförändringar

Mycronic har genomfört en scenarioanalys för att bedöma sina klimatrisker, i enlighet med de tekniska granskningskriterierna för verksamheter som omfattas av taxonomin enligt CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Klimatscenarioanalysen utfördes för klimatscenarier (Representative Concentration Pathways – RCP) med utvecklingsbanorna 7.0 (SSP3) och 1,9–2,6 (SSP1), för att bedöma risker och möjligheter med olika temperaturutfall. Läs mer om resultaten av klimatscenarioanalysen och Mycronics resiliensanalys på sidan 59. Mycronics omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna finns på sidorna 70–71.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Mycronic använder inte vatten på ett sätt som kan medföra ”risker för miljöförstöring i samband med bevarande av vattenkvaliteten och undvikande av vattenstress”, i enlighet med beskrivningen i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, bilaga I, tillägg B och kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486, tillägg II, samt i enlighet med EU:s ramdirektiv för vatten (2000/60/EG).

Vattenförbrukningen följs upp två gånger årligen och relaterade inverkningar har bedömts som inte väsentliga i Mycronics dubbla väsentlighetsbedömning. Mycronic använder och förbrukar endast små vattenmängder, främst för toaletter och matsalar. Vatten används inte i Mycronics produktionsprocesser och Mycronic har inte några produktionsanläggningar eller någon betydande närvaro i regioner där vatten är en bristvara. Produkterna förbrukar inte heller några betydande mängder vatten när de används. Ett begränsat antal produkter använder mycket små mängder kylvatten i slutna system.

Omställning till en cirkulär ekonomi

De tekniska granskningskriterierna för verksamheter som omfattas av taxonomin enligt 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik föreskriver att företag ska undersöka tillgången på, och om möjligt införa, teknik som stöder omställningen till en cirkulär ekonomi.

Cirkulär ekonomi är integrerat i Mycronics kvalitets- och miljöpolicy. Mer specifikt anges i policyn att produkter bör utformas ”för ökad energi- och resurseffektivitet under hela livscykeln” samt för att ”undvika farliga ämnen”.

Alla Mycronics maskritare har hög tålighet och brukarbarhet. Produkterna har lång livslängd, vilket gör det nödvändigt med service och byten av vissa delar. I slutet av livscykeln erbjuder sig Mycronic att köpa tillbaka maskritarna, och återanvänder i så fall vissa delar medan övriga återvinns eller bortskaffas på ett kontrollerat sätt.

Maskritarna tillverkas i den svenska fabriken, där de lokala bestämmelserna om avfallshantering prioriterar återvinning framför deponi. I produktionen arbetar bolaget aktivt med att minimera mängden avfall och att använda material så effektivt som möjligt.

Mycronic har även data och spårbarhet för ämnen som inger betänkligheter under maskritarnas livscykel.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

De tekniska granskningskriterierna för verksamheter som omfattas av taxonomin enligt CCM 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, föreskriver att den ekonomiska verksamheten inte ska leda till tillverkning, utsläppande på marknaden eller användning av kemikalier ur olika EU-förordningar och direktiv som förtecknas i tillägg C till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139, bilaga I. Produkter som är taxonomiförenliga uppfyller kriterierna i tillägget.

Mycronic åtar sig att följa relevanta förordningar och direktiv. Företaget ställer som krav att alla kemikalier som används i Mycronics produkter och verksamheter kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Här ingår processer för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller ämnen som är farliga för miljön och människors hälsa (dvs. ämnen på REACH:s förteckning över farliga ämnen, cancerframkallande, mutagena och reproduktionstoxiska ämnen, allergiframkallande ämnen och övriga ämnen som är förbjudna enligt lagstiftningen).

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

De tekniska granskningskriterierna för verksamheter som omfattas av taxonomin enligt 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik föreskriver att företag ska utföra en miljökonsekvensbedömning i enlighet med EU-direktivet om miljökonsekvensbedömning (2011/92/EU). En särskild bedömning ska utföras för anläggningar som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald.

Ingen av Mycronics anläggningar bedriver miljöfarlig verksamhet som är tillståndspliktig enligt miljöbalken, kapitel 9 och/eller 11, eller enligt annan nationell sektor-specifik lagstiftning. Mycronic omfattas därför inte av kravet på att utföra en miljökonsekvensbedömning i enlighet med EU-direktivet om miljökonsekvensbedömning. Mycronic har heller inte några produktionsanläggningar eller någon betydande närvaro i områden med känslig biologisk mångfald.

Minimiskyddsåtgärder

Mycronic åtar sig att bedriva verksamhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inbegripet Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, de åtta grundläggande ILO-konventionerna och det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, i linje med EU-taxonomin minimiskyddsåtgärder.

Mycronics åtaganden i fråga om mänskliga rättigheter och arbetsrätt, korruptionsbekämpning, beskattning, sund konkurrens och andra områden som täcks av ovannämnda standarder beskrivs i uppförandekoden. Dessutom har Mycronic undertecknat FN:s Global Compact, vilket innebär att bolaget förbinder sig till dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptions-

bekämpning. Leverantörer ska underteckna Mycronics uppförandekod för leverantörer. Mer information finns i berörda kapitel i Mycronics hållbarhetsrapport.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

● Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven

Budgetår (2025)															
Central resultatindikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024)
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	7 938	94	899	11	11	0	0	0	0	0	11	0	0	726	10
Kapitalutgifter	1 614	4	21	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	19	3
Driftsutgifter	978	68	20	2	2	0	0	0	0	0	2	0	0	21	3

Rapporterade indikatorer (omsättning)													
Budgetår (2025)													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av omsättning som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av omsättning)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenlig omsättning)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	35	899	11	11						E		32
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	38	0	0				0					0
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	15	0	0				0					0
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	5	0	0				0					0
Summan av förenligheten per mål					11			0					
Centrala resultatindikatorer totalt (omsättning)		94	899	11	11			0			11	0	12

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Andel av kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven

Rapporterade indikatorer (kapitalutgifter)													
Budgetår (2025)													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultat-indikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	1	21	1	1						E		100
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	3	0	0				0					0
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0	0									0
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0	0									0
Summan av förenligheten per mål					1			0					
Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter)		4	21	1	1			0			1	0	32

Rapporterade indikatorer (driftsutgifter)													
Budgetår (2025)													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultat-indikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av driftsutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av driftsutgifter)	Centrala resultat-indikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga driftsutgifter)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	3	20	2	2						E		75
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	65	0	0				0					0
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0	0									0
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0	0									0
Summan av förenligheten per mål					2			0					
Centrala resultatindikatorer totalt (driftsutgifter)		68	20	2	2			0			2	0	3

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Klimatförändringar

För att nå målen i Parisavtalet måste de globala utsläppen av växthusgaser halveras till 2030 och vara nere på noll till 2050. Mycronic vill bidra till att förverkliga målen genom att arbeta för att minska klimatpåverkan från sin egen verksamhet och utveckla produkter som hjälper kunderna att göra samma sak.

Övergången till en grönare ekonomi skapar affärsmöjligheter för elektronikindustrin, vilken har en betydande potential att hjälpa samhället att uppnå de förändringar som krävs. Samtidigt ökar elektronikindustrins egen påverkan på klimatet i takt med att den växer. Mycronic investerar i att ta fram mer effektiva produkter ur ett klimat- och miljöperspektiv, för att hjälpa kunderna på deras väg mot en mer hållbar elektroniktillverkning. Detta bidrar också till att Mycronic minskar det egna klimatavtrycket, eftersom cirka 80 procent av bolagets totala växthusgasutsläpp (scope 1–3) kan hänföras till kunders användning av produkterna.

Klimatpåverkan i strategin

Omställningen till en ekonomi med nettonollutsläpp kräver att samhällets alla aktörer förbereder sig för stora förändringar. För att säkerställa verksamhetens motståndskraft tar Mycronics ledning hänsyn till klimatpåverkan i koncernens strategier, samtidigt som bolaget förbereds för att möta förändrade kundbehov och ny lagstiftning.

Klimatpåverkan beaktas i alla Mycronics nyckelprocesser, till exempel riskhantering, strategiöversyner och budgetprocesser. De strategiska åtgärderna kommer att säkerställa att arbetet för att minska klimatpåverkan blir en integrerad del av affärsverksamheten framöver.

Mycronics klimatstrategi ligger i linje med den övergripande affärsstrategin och bygger på två kortsiktiga vetenskapligt baserade mål för minskade växthusgasutsläpp. Målen är vetenskapligt förankrade och ligger i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader över förindustriella nivåer. Divisionerna har satt upp egna klimatmål i linje med koncernens strategi och ansvarar för att genomföra åtgärder för att nå målen. Mycronics vetenskapligt baserade mål beskrivs mer utförligt under rubriken Mått och mål på sidan 71–72.

Mycronic har identifierat de viktigaste insatserna som krävs för varje mål, till exempel att minska anläggningars energiförbrukning, köpa in förnybar el och maximera produkternas energieffektivitet.

Mycronic har
satt mål för att
minska sina absoluta
scope 1- och 2-utsläpp
samt sina relativa
scope 3-utsläpp från
användningen av sålda
produkter.



Mått och mål

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
• Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Klimatstrategins godkännande

Mycronics klimatstrategi, som omfattar företagets vetenskapligt baserade mål samt klimatrelaterade åtgärder och investeringar, utgör Mycronics omställningsplan för att begränsa klimatförändringarna.

Styrelsen och koncernledningen säkerställer att Mycronics policys, mål och åtgärder är i linje med företagets vision och strategi. De har godkänt Mycronics klimatstrategi, vetenskapligt baserade mål, samt budget.

Mycronics uppfattning är att bolaget inte har inlåsta växthusgasutsläpp från viktiga tillgångar eller produkter som kan exponera bolaget för omställningsrisker eller försvåra att målen för att minska växthusgasutsläppen uppnås.

Mycronic är inte involverat i verksamheter relaterade till kontroversiella sektorer och har inga intäkter från fossila bränslen. Mycronic är därför inte uteslutna från EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som är relaterade till klimatförändringar beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 55–58 och i klimatscenarioanalysen på sidan 59.

Policys

Styrning inom miljöarbetet är baserat på Mycronics uppförandekoder, kvalitets- och miljöpolicy, resepolicy, koncernövergripande instruktioner samt fastställda miljömål.

Mycronics uppförandekoder behandlar frågor som rör begränsning av klimatförändringar och energieffektivitet. I enlighet med koncernens uppförandekod åtar sig Mycronic att minska växt-husgasutsläppen, använda energi, material och naturresurser effektivt samt minimera avfall och restprodukter. I Mycronics uppförandekoder för leverantörer och distributörer kräver bolaget likvärdiga åtaganden från partner.

I Mycronics kvalitets- och miljöpolicy beskrivs åtagandet mer i detalj (inklusive begränsning av klimatförändringar, energieffektivitet och användning av förnybar energi) och hur det relaterar till Mycronics vision och arbetssätt.

Mycronics koncernövergripande policy för tjänsteresor fastställer huvudprinciperna för hållbara tjänsteresor inom Mycronic.

Koncernens policys finns tillgängliga på Mycronics webbplats. Information om omfattning, undertecknande och ansvar för implementering finns i kapitlet Ansvarsfullt företagande på sidan 92–94.

Åtgärder

Mycronic fortsätter arbetet med att implemen-tera sin klimatstrategi. Under 2025 kvantifierades klimatåtgärder på både koncern- och divisionsnivå, som en del av strategiprocessen, för att säkerställa att de ligger i linje med den minskning som krävs för att klimatmålen ska uppnås.

Scope 1- och 2-utsläpp

Mycronic hanterar dessa växthusgasutsläpp genom följande åtgärder, i prioritetsordning:

1. Minska energiförbrukningen på Mycronics anläggningar

Mycronic arbetar aktivt med att minska energi-förbrukningen från tillverkningsprocesser, samt värme-, belysnings- och luftkonditioneringssystem. Flera anläggningar har genomfört energiöversyner och vidtagit åtgärder för att minska energiförbrukningen, till exempel genom att flytta till mindre, mer energieffektiva kontor under året.

2. Producera el från egna solceller eller köpa förnybar energi

Mycronic prioriterar att generera eller köpa energi från förnybara källor till sina anläggningar. Under 2025 började den nya produktionsanläggningen i Tyskland att producera el från sina solceller. Två av

Mycronics produktionsanläggningar har nu solceller. Flera andra anläggningar har börjat köpa förnybar el från sina elleverantörer. Bolaget arbetar också med att ersätta icke förnybara bränslen, till exempel gas och olja som används i anläggningar, med förnybara alternativ.

3. Byte till elbilar

Mycronic har en mindre flotta av företagsägda bilar, som främst används av servicetekniker eller säljare, och ambitionen är att ersätta bilar som drivs med fossila bränslen med elfordon eller andra alternativ med lägre miljöpåverkan.

4. Köpa internationella certifikat för förnybar energi (IREC:s)

När det inte finns några alternativ till att generera el från egna solceller eller köpa förnybar el från lokala elleverantörer kan Mycronic välja att köpa inter-nationella certifikat för förnybar energi, så kallade IREC:s. Under 2025 köptes IREC:s för att täcka elförbrukningen för alla Mycronics anläggningar i Kina, Taiwan och Thailand (förutom anläggningar som ingick i förvärv under 2025).

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Mycronics klimatavtryck

Andel av totala växthusgasutsläpp per orsak och scope

Scope 1

Direkta utsläpp från värmeproduktion från våra egna anläggningar och bränsle-förbrukning i egna företagsbilar **0,2 %**

Scope 2

Indirekta utsläpp förknippade med vår förbrukning av köpt el **0,1 %**

Scope 3

Indirekta utsläpp som orsakas av vår verksamhet men som vi inte styr över:
Energi förbrukad när kunderna använder våra produkter **83 %**
Inköp av material **7 %**
Transporter **7 %**
Tjänsteresor **2 %**
Avfall och övrigt **0,5 %**

99,7 %



Allt fler av våra anläggningar drivs med förnybar energi. Under 2025 kom 94 procent av den el som förbrukades från förnybara källor.

Scope 3-utsläpp

Mycronic hanterar betydande scope 3-utsläpp med följande åtgärder, per utsläppskälla:

Åtgärder relaterade till växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter

En stor andel – 83 procent – av Mycronics koldioxidavtryck kan hänföras till kundernas användning av bolagets produkter. Att minska produkternas inverkan på klimatet spelar därför en viktig roll i Mycronics planer för produktinnovation. Mycronic fokuserar på teknisk innovation för att maximera produkternas energieffektivitet.

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i alla produktutvecklingsprocesser. Där ett av målen är att minska växthusgasutsläppen från användningen av produkter, vilket är Mycronics största utsläppskälla inom scope 3.

Mycronic undersöker också nya affärsmodeller som minimerar koldioxidutsläppen och samarbetar med kunder och branschorganisationer för att minimera energiförbrukningen och ställa om till förnybara energikällor.

Divisionen Pattern Generators fortsätter att byta ut energiintensiva gaslasrar mot halvledarlasrar, som förbrukar upp till 99 procent mindre energi än en traditionell gaslaser. Många gaslasermaskritare för bildskärmar och halvledarapplikationer har redan bytts ut och nyare system inom den installerade basen uppgraderas till halvledarlasrar genom

utbytesprogrammet. Programmet spelar en viktig roll i Mycronics arbete med att minska både sina kunders och sitt eget koldioxidavtryck.

Under de senaste åren har Mycronic släppt flera produkter med betydligt bättre energieffektivitet jämfört med tidigare versioner. Till exempel har divisionen High Volumes uppdaterade version av MYD-dispensern förbättrat energieffektiviteten per placerad prick med upp till 25 procent. Global Technologies verksamhetsområde PCB Test har ersatt ventilationssystemet i hela maskinportföljen. Detta har resulterat i energibesparingar på över 30 procent under användning och 20 procent i viloläge.

Åtgärder relaterade till växthusgasutsläpp från transport och distribution

Utsläpp från transport av Mycronics produkter och utrustning härrör främst på flygfrakt. Därför arbetar bolaget med att ställa om transporter till sjö- och järnvägsfrakt. Mycronic arbetar också för att minska transporterna, korta sträckorna och minska vikten på det transporterade godset. Aktuella åtgärder omfattar sammanslagning av anläggningar, lokal slutmontering och samarbete med leverantörer och kunder för att driva förändring. När flygfrakt är nödvändigt har ibland köpt små mängder hållbart flygbränsle köpts in (SAF). SAF är ett alternativt bränsle som minskar växthusgasutsläppen från flygtransporter.

Åtgärder relaterade till växthusgasutsläpp från tjänsteresor

Mycronic strävar efter att minska antalet tjänsteresor med flyg när det är möjligt, och ersätta fysiska möten och platsbesök med digitala alternativ. Bolaget har utvecklat programvara för att kunna diagnostisera problem och ge service på distans och öppnat lokala försäljnings- och servicekontor som ytterligare minskar behovet av långa flygresor.

Investeringar i klimatåtgärder

För att främja implementeringen av omställningsplanen beaktas klimatinitiativ i den årliga budgetprocessen. Alla åtgärder relaterade till scope 1 och 2, samt scope 3-kategorierna tjänsteresor och transport och distribution, ingår i den årliga budgeten och kan genomföras utan betydande kapital- eller driftsutgifter.

För att minska växthusgasutsläppen från användning av produkter (scope 3) krävs betydande investeringar i forskning och utveckling. Under 2025 uppgick Mycronics totala FoU-kostnader till 994, vilket motsvarar 13 procent av nettoomsättningen. Insatserna har resulterat i verksamheter som både omfattas av och är förenliga med EU:s taxonomi.

Under 2025 investerade Mycronic 21 MSEK i aktiverade FoU-kostnader och 27 MSEK i icke aktiverade kostnader för att utveckla energieffektiva produkter, som är förenliga med taxonomin enligt

verksamheten 3.6 Tillverkning av annan koldioxid-snål teknik. Det har däremot inte varit möjligt att fastställa den exakta andelen av investeringarna som specifikt syftade till att förbättra produkternas energieffektivitet.

De totala aktiverade FoU-kostnaderna från verksamheter som är förenliga med taxonomin minskade från 3 procent 2024 till 1 procent 2025. Även de icke aktiverade FoU-kostnaderna från verksamheter som är förenliga med taxonomin minskade, från 3 procent 2024 till 2 procent 2025. Mer information finns i kapitlet om EU:s taxonomi på sidorna 63–68.

Mycronic investerar också genom vår hållbarhetsfond, som finansierar projekt med klimatfokus inom elektronikindustrin med inriktning på utvalda FN-mål för hållbar utveckling. Fonden bidrar till att införliva hållbarhets metoder i verksamheten och främjar medvetenheten om hållbarhet inom hela koncernen.

Mått och mål

Mycronic har satt två kortsiktiga, vetenskapligt baserade mål (SBT) för att minska utsläppen av växthusgaser från basåret 2022 till 2030. Mycronic åtar sig att minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (marknadsbaserade) med 56 procent. Detta mål inkluderar utsläpp från egna anläggningar och företagsägda bilar. Växthusgasutsläppen i

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

 Miljöinformation

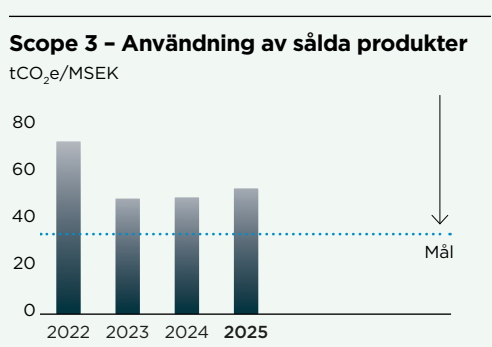
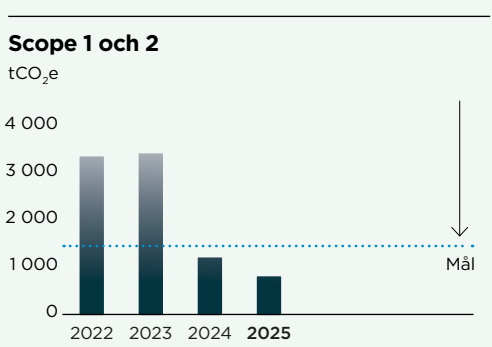
 Samhällsansvarsinformation

 Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Vetenskapligt baserade klimatmål	Målför 2030	2025	2024	Basår 2022	Förändring, basåret till 2025, %
Scope 1 och 2, tCO ₂ e	1 481	823	1 223	3 365	-76
Scope 3 – Användning av sålda produkter, tCO ₂ e/MSEK ekonomiskt mervärde	35,1	53,2	49,4	73,1	-27



scope 3 ska minskas med 52 procent per SEK ekonomiskt mervärde. Detta mål omfattar utsläpp av växthusgaser från användningen av sålda produkter, det vill säga utsläpp som uppstår från elförbrukning när Mycronics produkter är i drift på kundernas anläggningar. För detta relativa mål är bruttovinst (SEK) nämnaren.

Klimatmålen har godkänts av Science Based Targets initiative och är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader över förindustriell nivå. Den exakta formuleringen av målen samt uppgifter relaterade till omräkningar, finns på sidorna 74–75.

Målen omfattar hela koncernen och är helt i linje med växthusgasinventeringen som presenteras på sidorna 73–75, där metodik och vilka data som omfattas beskrivs.

Observationer för 2025

Vetenskapligt baserat mål för scope 1 och 2

Detta är det andra året som Mycronic presenterar framsteg i arbetet med att uppnå de vetenskapligt baserade målen. Under 2024 nåddes målet för scope 1 och 2 och den positiva utvecklingen fortsatte under 2025, genom en ytterligare sänkning av utsläppen. I slutet av 2025 hade utsläppen minskat med 76 procent jämfört med basåret. Detta är främst ett resultat av strategin att köpa och producera förnybar el. Mycronic ökade andelen inköpt förnybar el från 46 procent 2022 till 94 procent 2025.

Vetenskapligt baserat mål för scope 3

Mycronic har också gjort framsteg när det gäller det relativa scope 3-målet och uppnått en minskning med 27 procent sedan basåret. Medan de absoluta utsläppen från användningen av sålda produkter har ökat med 32 procent sedan basåret, på grund av högre försäljningsvolym, har bruttovinsten ökat i ännu snabbare takt under samma period. Det innebär att utsläpp i förhållande till bruttovinsten har minskat över tid. Jämfört med 2024 ökade dock de relativa utsläppen något. Utvecklingen berodde

främst på ett ökat antal sålda produkter och produktmixens påverkan på både bruttovinsten och energianvändningen.

Även om Mycronic fortfarande har mycket kvar att göra för att nå sitt mål för scope 3 börjar de första resultaten från energieffektiviseringarna att märkas. För vissa produkter och divisionsspecifika initiativ har utsläppen från användning av sålda produkter inte ökat i samma takt som produktförsäljningen.

Inköpta varor och tjänster

Ökningen av utsläpp jämfört med 2024 hör samman med viktökningen som redovisas i tabellen "Material som använts för tillverkning av Mycronics produkter under rapporteringsperioden", vilket i sin tur beror på ett ökat antal sålda produkter och ett något utökat rapporteringsomfång. Mycronic arbetar med att precisera och förbättra kvaliteten på data för att säkerställa mer exakta beräkningar inom denna kategori för kommande år.

Transport och distribution

Efter flera år av ökande utsläpp minskade transportutsläppen under 2025. Detta trots en växande volym av transporterade produkter. Minskningen av utsläppen beror främst på en lägre emissionsfaktor (publicerad av DESNZ) för flygtransporter under 2025, efter två år med förhöjda emissionsfaktorer till följd av minskad beläggning under pandemin. Mycronic fortsätter att följa upp sina åtgärder för att säkerställa att de är effektiva när det gäller att minska utsläppen över tid.

Tjänsteresor

Utsläppen från tjänsteresor har legat på en relativt stabil nivå under de senaste tre åren. Den lilla minskning som observerades 2025 jämfört med 2024 är kopplad till en lägre emissionsfaktor för flygresor. Samtidigt ökade antalet personkilometer. Sedan 2022 har Mycronic ökat tågresandet, men den största andelen av våra resor, räknat i avstånd, sker fortfarande med flyg.

Innovation

Ren ytbehandling från SurfX



”SurfX:s ytbehandlingslösning är mer energieffektiv och renare än traditionella lösningar. Den använder inga tunga kammare eller energi-krävande pumpar, den eliminerar behovet av kolbaserade syror och den producerar inga skadliga biprodukter – bara vattenånga.”

Chris Lin • General Manager Operations, SurfX

SurfX Technologies tillhandahåller avancerade argonplasmalösningar för yt rengöring inom halvledarprocesser och paketering. Den nya teknologin använder mindre energi och färre kemikalier jämfört med traditionella ytbehandlingsmetoder och genererar inga koldioxidutsläpp från organiska syror.

Med SurfX lösning behöver man inte längre använda kolbaserade syror, till exempel flussmedel eller myrsyra, som släpper ut koldioxid och lämnar restprodukter. I argonplasma processen används istället vätgas, argon och syrgas. Dessa ämnen är naturligt förekommande, rena gaser som inte ger upphov till några skadliga biprodukter

(endast vattenånga). Dessutom kan den vätgas och syrgas som används i processen genereras på plats för att minska transportutsläppen.

En annan vanligt förekommande teknologi för yt rengöring är vakuumplasmalösningar. Denna teknologi använder inga kemikalier, men kräver tunga kammare och energikrävande pumpar. SurfX:s argonplasmalösning arbetar däremot vid atmosfäriskt tryck, vilket minskar energi- och materialförbrukningen.

Argonplasmalösningen är en renare och mer energieffektiv ytbehandlingsprocess som kommer att bidra till att ta oss ett steg närmare en hållbar elektronikindustri.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

 • Miljöinformation

 Samhällsansvarsinformation

 Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Totala växthusgasutsläpp¹

Koncernen, tCO ₂ e	Retroaktivt			
	Basår, 2022 ²	Jämförande, 2024	2025	Förändring, 2024 till 2025, %
Scope 1-växthusgasutsläpp				
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1	573	536	557	4
Procentandel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem, %	0	0	0	—
Scope 2-växthusgasutsläpp				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	2 821	3 099	3 274	6
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	2 792	687	266	-61
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp scope 3		225 132	264 785	18
1. Inköpta varor och tjänster		15 102	18 984	26
2. Kapitalvaror		i.u.	i.u.	—
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)		1 118	1 248	12
4. Transport och distribution i tidigare led		11 766	11 015	-6
5. Avfall genererat i verksamheter		0,01	0,03	83
6. Tjänsteresor		5 741	5 001	-13
7. Anställdas pendling		i.u.	i.u.	—
8. Tillgångar som leasas i tidigare led		i.u.	i.u.	—
9. Transport i senare led		7 564	7 129	-6
10. Bearbetning av sålda produkter		i.u.	i.u.	—
11. Användning av sålda produkter	167 293	183 838	221 406	20
12. Slutbehandling av sålda produkter		1,1	1,4	24
13. Tillgångar som leasas i senare led		i.u.	i.u.	—
14. Franchiseavtal		i.u.	i.u.	—
15. Investeringar		i.u.	i.u.	—
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)		228 767	268 616	17
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)		226 355	265 607	17

Växthusgasintensitet baserad på nettointäkter

Växthusgasintensitet per nettointäkt, tCO ₂ e/MSEK	2025	2024	Förändring, 2024 till 2025, %
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettoomsättning	33,8	32,4	4,4
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettoomsättning	33,5	32,1	4,3

1) Målen för utsläpp av växthusgaser till 2030 beskrivs på sidorna 71–72.

2) Basårsdata presenteras endast för de kategorier som ingår i Mycronics vetenskapligt baserade mål (scope 1 och 2 samt scope 3 kategori 11), för vilka basåret är 2022. Mycronic har inte satt upp några externa koncernmål för andra scope 3-kategorier och därför har inget basår satts för dessa kategorier.

Metod för redovisning av växthusgasutsläpp, scope 1–3

Mycronic redovisar växthusgasutsläpp i enlighet med rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG-protokollet), som omfattar alla sju obligatoriska växthusgaserna: CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃. För att beräkna växthusgasutsläpp använder Mycronic ett verktyg från en extern leverantör (Our Impacts), som även tillhandahåller och uppdaterar emissionsfaktorer årligen.

Emissionsfaktorer för scope 1 och 2 kommer från EPA, DESNZ, IPCC, FN, AIB och EC.

Emissionsfaktorer för scope 3 kommer från DESNZ, FN, WBCSD/WRI, EPA, GIO, CGER, NIES, Naturvårdsverket, SNCF, SEPA, IPCC, SJ, Deutsche Bahn, UNECE och EC.

Mycronic använder operativ kontroll som konsolideringsmetod och den marknadsbaserade metoden som huvudsaklig redovisningsmetod för scope 2.

Kvoter för global uppvärmningspotential (GWP, AR5) som användes är 1 för CO₂ och CO₂e, 28 för CH₄, 265 för N₂O och 0 för biogen CO₂. Biogena koldioxidutsläpp beräknas och redovisas separat från scope 1–3.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
● Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Utsläpp

Exakt formulering av Mycronics vetenskapligt baserade mål

Mycronic åtar sig att minska absoluta scope 1- och 2-växthusgasutsläpp med 56 procent till 2030 från basåret 2022*. Mycronic åtar sig också att minska scope 3-växthusgasutsläppen från användning av sålda produkter med 52 procent per SEK i ekonomiskt mervärde inom samma tidsram**.

Data som omfattas och metod:

Scope 1 och 2

Data för scope 1 och 2 för 2025 omfattar hela koncernen, inklusive High Volumes produktionsanläggning i Thailand som öppnades 2025. Däremot utelämnas data för företag som förvärvades under 2025, samt ett mindre kontor i Tyskland för vilket data inte finns tillgängligt.

Scope 1 består av växthusgasutsläpp från bränsleförbrukning på anläggningar, egenproducerad el och utsläpp från användning av företagsägda bilar. Läckage av köldmedium mäts för närvarande inte och ingår därför inte. På en av produktionsanläggningarna med solceller går det inte att skilja på använd och exporterad el, därför har Mycronic valt att redovisa all egenproducerad el.

Scope 2 består av växthusgasutsläpp från inköpt el inom koncernen, inklusive elförbrukning i anläggningar och el för företagsägda bilar. För två försäljnings- och servicekontor har utsläppen från el uppskattas utifrån kontorens storlek.

I slutet av 2025 kom 94 procent av Mycronics inköpta elektricitet från förnybara energikällor. Inköpt förnybar energi redovisas endast som förnybar om den specifikt rapporteras av en enhet och stöds av certifikat eller andra styrkande handlingar. Den el som köps i Sverige och Japan kommer från vattenkraft. I USA genereras elen från biomassa och vattenkraft. I Storbritannien och Tyskland kommer elen från en mix av förnybara energikällor. I Sydkorea genereras den från solkraft. För Kina och Taiwan har IREC:s och GEC:s köpts baserat på vindkraft. För Thailand har IREC:s köpts baserat på solenergi. IREC:s är giltiga enligt IREC-standarderna och belägg för antalet och unik inlösen för Mycronic har verifierats.

Data som omfattas och metod:

Scope 3

Data för 2025 omfattar hela koncernen, med undantag för bolag som förvärvades 2025 och High Volumes produktionsanläggning i Thailand som öppnades under 2025.

De scope 3-kategorier som ingår i rapporteringen baseras på resultaten av en screening. Mycronic har valt att redovisa de mest betydande kategorierna baserat på växthusgasutsläppens storlek och väsentlighet.

I allmänhet beräknar Mycronic majoriteten av sina utsläpp internt för att säkerställa tillförlitlighet och en konsekvent metodik. Bolaget vill i första hand samla in heltäckande aktivitetsdata från leverantörer och partner i värdekedjan och därefter utföra egna utsläppsberäkningar. Det enda undantaget gäller utvalda transportföretag vars metoder bedöms vara tillförlitliga.

För 2025 baseras 0,5 procent av de totala scope 3-utsläppen på primär utsläppsdata från transportörer inom scope 3-kategorin "transport och distribution i tidigare led".

Kategori 1. Inköpta varor och tjänster:

I kategorin ingår växthusgasutsläpp från material som används i Mycronics huvudsakliga produkter, samt växthusgasutsläpp från vattenförbrukning. Läs mer under rubriken Vatten på sidan 80. Mycronic har inte inkluderat utsläpp från uppförandet av företagets nya tyska anläggning i denna kategori.

Utsläpp från inköpta varor baseras på vikten, som redovisas i tabellen Material som använts för tillverkning av Mycronics produkter under rapporteringsperioden, på sidan 80, tillsammans med emissionsfaktorer från livscykelanalyser av Mycronics produkter. Utsläpp från material appliceras på relevanta produktgrupper och extrapoleras baserat på produkternas vikt.

Kategori 3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter:

Denna kategori består av växthusgasutsläpp i tidigare led från verksamheter i scope 1 och 2. Se avsnittet Data som omfattas och metod: scope 1 och 2.

Kategori 4. Transport och distribution i tidigare led och kategori 9. Transport och distribution i senare led:

Data för transporter baseras vanligen på den avståndsbaserade metoden, där vikt och avstånd antingen har uppskattats (baserat på sålda produkter) eller hämtas ur rapporter från transportföretag och tredjepartsspeditorer. Vissa transportföretag tillhandahåller utsläppsdata, som endast inkluderas i rapporteringen om transportföretaget kan verifiera att beräkningarna är gjorda "well-to-wheel" (källa till hjul). En höghöjdseffekt (RFI) på 2 har lagts på för flygfrakt. Alla transporter beräknas well-to-wheel.

Uppgifterna omfattar främst utgående leveranser (sålda enheter) till kunder. För några försäljnings- och servicekontor utelämnas data om transporter i senare led, och för två anläggningar ingår inga transportdata. Det handlar om en mindre del och beror på begränsad tillgång till data.

Mycronic har köpt hållbart flygbränsle (SAF) för vissa transporter under 2023, 2024 och 2025. Utsläpp som minskats genom SAF från dessa transporter har dragits av från utsläppskategorin "transport och distribution i tidigare led". Mängden avdragna utsläpp baseras på information från transportörens SAF-certifikat. Certifikaten har verifierats av en tredje part på begäran av transportföretagen. För 2023 drogs 50 ton CO₂e av och för 2024 drogs 131 ton CO₂e av baserat på SAF-certifikaten. Under 2025 drogs 77 ton CO₂e av baserat på SAF-certifikaten.

Kategori 5. Avfall genererat i verksamheter:

Växthusgasutsläpp för denna kategori baseras på de uppgifter som samlats in under kapitlet Avfall. Mer information om data som omfattas och metod inom denna kategori finns under rubriken Avfall från verksamheten på sidan 80.

Kategori 6. Tjänsteresor:

Tjänsteresor omfattar anställda och inkluderar flyg, tågresor och användning av anställdas bilar för körning i tjänst. Det inkluderar även taxiresor för produktionsanläggningar i Kina. Data samlas in från resebyråers rapporter samt interneredovisning. En höghöjdseffekt (RFI) på 2 har lagts till för flygresor.

Mycronic har valt att inte ta med utsläpp från hyrbilar, samt från hotellvistelser och andra tillfälliga boendearrangemang.

Kategori 11. Användning av sålda produkter:

Mycronic beräknar växthusgasutsläpp från användningen av sålda produkter utifrån elförbrukning (kWh) under deras livslängd hos Mycronics kunder. Produkternas elförbrukning baseras på direkta mätningar och uppskattningar. Den förväntade livslängden beräknas utifrån erfarenheter från tidigare och nuvarande produkter. Mer information om data som omfattas och metod finns under Energiförbrukning från användning av Mycronics sålda produkter på sidan 76.

Emissionsfaktorer tillämpas på de länder där produkterna används. Mycronics kunder finns främst i Asien, Nordamerika och Europa, med en majoritet i Asien. Elmixen inom dessa länder påverkar utsläppen väsentligt.

Kategori 12. Slutbehandling av sålda produkter:

För slutbehandling av uttjänta produkter antas att allt material som kan återvinnas har återvunnits vid avfallshantering. För att beräkna mängderna har information om produkternas innehåll använts i kombination med information från avfallshanteringsföretaget. Avfall från slutbehandling av sålda produkter inkluderar endast data från tillverkning som sker i Sverige. För övriga regioner finns inga uppgifter tillgängliga.

Omräkningar och uppdateringar av basårsvärde för klimatmålet

För att säkerställa korrekta värden för basår och jämförelseår för klimatmålet ser Mycronic varje år över utsläppen från tidigare år. Nyförvärvade bolag blir fullt integrerade i hållbarhetsrapporten under det rapporteringsår som följer efter förvärvsåret. På så sätt kan det förvärvade bolaget redovisa hållbarhetsdata för ett helt år.

För kategorin "användning av sålda produkter" hämtas och redovisas tidigare data i enlighet med gällande metodik och den information som finns tillgänglig.

För alla andra utsläppskategorier används aktivitetsdata för det år de inkorporeras i redovisningen av växthusgasutsläpp som en uppskattning för tidigare år. Uppskattningen bedöms vara korrekt då de förvärvade bolagen har haft liknande storlek och verksamhet under de år som omfattas av klimatmålen. Årsspecifika emissionsfaktorer

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

● Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

* Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från bioenergiråvaror

** Ekonomiskt mervärde = bruttovinst

tillämpas på aktivitetsdata för att ta hänsyn till extern påverkan.

Utsläppsdata för 2024, 2023 och 2022 har omräknats till följd av utökad omfattning för rapporteringen, korrigeringar, förbättrad data-kvalitet och uppdaterade uppskattningar.

Följande omräkningar har gjorts för 2024, 2023 och 2022:

- Data för de bolag som förvärvades 2024, Vanguard och Modus, har räknats om för samtliga utsläppskategorier. Se avsnittet ovan för mer information om metodik och uppskattade kategorier.
- Scope 3-kategorin ”användning av sålda produkter” uppdaterades för divisionen Global Technologies i USA med förbättrad datakvalitet och uppdaterad metodik för mer exakta uppgifter om antal sålda produkter och användningsland.
- Scope 3-kategorin ”transport och distribution i tidigare led” uppdaterades för de två svenska produktionsanläggningarna med mer specifik data från en transportör.
- Scope 3-kategorin ”transport och distribution i tidigare led” uppdaterades för PCB Assembly Solutions för att inkludera ett större tillämpnings-område och korrekt vikt på produkterna.

Följande omräkningar har gjorts för 2024:

- Scope 3-kategorin ”användning av sålda produkter” uppdaterades avseende antal sålda produkter för PCB Assembly Solutions och en av Global Technologies anläggningar i Kina.
- Scope 3-kategorierna ”inköpta varor och tjänster” och ”slutbehandling av sålda produkter” uppdaterades avseende vikt för en av PCB Assembly Solutions produkter.
- Scope 3-kategorin ”inköpta varor och tjänster” uppdaterades för divisionen Global Technologies i USA med avseende på den enhet som används.
- Scope 3-kategorin ”tjänsteresor” uppdaterades för PCB Assembly Solutions med avseende på rapporteringens omfattning.
- Scope 3-kategorin ”transport och distribution i tidigare led” uppdaterades för PCB Assembly Solutions med avseende på rapporteringens omfattning.

Följande omräkningar har gjorts för 2023:

- Scope 3-kategorin ”transport och distribution i tidigare led” uppdaterades efter att ett fel i plattformen identifierats, vilket ledde till att utsläpp från flygfrakt saknades för ett försäljnings- och servicekontor.
- Scope 3-kategorin ”inköpta varor och tjänster” uppdaterades för divisionen Global Technologies i USA med avseende på den enhet som används.

För 2022 uppgick den omräknade omfattningen som täcker Mycronics klimatmål till 4 135 ton CO₂e, vilket motsvarar en ökning med 91 ton CO₂e för scope 1 och 2 och en ökning med 4 044 ton CO₂e för scope 3.

För 2023 uppgick den totala omräknade omfattningen till 4 050 ton CO₂e, vilket motsvarar en ökning med 91 ton CO₂e för scope 1 och 2 och en ökning med 3 960 ton CO₂e för scope 3.

För 2024 uppgick den totala omräknade omfattningen till 3 824 ton CO₂e, vilket motsvarar en ökning med 76 ton CO₂e för scope 1 och 2 och en ökning med 3 748 ton CO₂e för scope 3.

Växthusgasutsläpp som inte omfattas av scope 1-3

Det totala biogena koldioxidutsläppen uppgick till 17 ton 2025, jämfört med 40 ton 2024. Emissions-faktorerna för scope 2 förbränning av biomassa skiljer inte på biogena utsläpp och växthusgas-utsläpp.

Övriga utsläppsrelaterade upplysningar

- Mycronics utsläpp under 2025 fördelat på de olika växthusgaserna var 193 362 ton CO₂, 2 ton CH₄ och 3 ton N₂O. De återstående utsläppen rapporterades endast som CO₂e eftersom de emissions-faktorer som används inte skiljer på de olika växthusgaserna.
- Nettointäkter för att beräkna utsläppsintensitet finns i de finansiella rapporterna på sidan 101.
- Mycronic har inga projekt för växthusgasupptag eller begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.
- Mycronic tillämpar inte något internt system för koldioxidprissättning.
- Mycronic omfattas inte av några reglerade system för handel med utsläppsrätter.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

 ● Miljöinformation

 Samhällsansvarsinformation

 Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Energi

Energianvändning och energimix inom organisationen

Energianvändningen inom organisationen inkluderar energi som används i anläggningarna till el, värme och matlagning (bestående av el, naturgas, LPG och biobränsle), samt energiförbrukning från bränsle i företagsbilar. Beräkningen baseras på förbrukning och avstånd. Konverteringsfaktorer från brittiska energidepartementet (DESNZ) används för att konvertera gas, bränslen och kilometer till kWh.

Data som omfattas och metod

Data för 2025 omfattar hela koncernen, inklusive High Volumes produktionsanläggning i Thailand som öppnades under 2025. Däremot utelämnas data för företag som förvärvades under 2025, samt ett mindre kontor i Tyskland för vilket data inte finns tillgängligt.

På en av produktionsanläggningarna med solceller är det inte möjligt att skilja på använd och exporterad el, så all egenproducerad el rapporteras. För två försäljnings- och servicekontor uppskattas växthusgasutsläppen från el utifrån kontorens storlek.

Allt bränsle som används i företagsägda bilar antas komma från icke förnybara källor, tills mer detaljerad information blir tillgänglig.

Omräkningar

Data för tidigare år har räknats om för att inkludera de förvärvade bolagen Modus and Vanguard. För dessa företag uppskattas energiförbrukningen för 2024 baserat på aktivitetsdata för 2025, eftersom de båda åren bedöms vara likartade.

Energiintensitet baserad på nettointäkter

Enligt ESRS är Mycronic verksamt inom en sektor med hög klimatpåverkan (tillverkning). Energiintensiteten beräknas som den totala energianvändningen per nettoomsättning. Nettointäkt redovisas i de finansiella rapporterna på sidan 101.

Energiförbrukning från användning av Mycronics sålda produkter

Mycronic rapporterar energiförbrukning från användningen av sålda produkter som ett

ytterligare mått eftersom det är nära förknippat med Mycronics huvudsakliga verksamhet och dessutom utgör den största växthusgasutsläpps-kategori. Ökningen från 2024 till 2025 är ett resultat av en ökad försäljning.

Data som omfattas och metod

Data för 2025 omfattar hela koncernen, med undantag för de bolag som förvärvades under 2025. Indirekt energiförbrukning på kundens anläggning ingår inte, till exempel el som behövs för renrum, tryckluft och kylning.

Energiförbrukningen från användningen av sålda produkter beräknas baserat på energiförbrukningen under produkternas livslängd när de används på kundens anläggning, och gäller produkter som sålts under rapporteringsåret. Måttet hänger därför nära samman med den årliga försäljningen av Mycronics produkter. Eftersom energiförbrukningen under användning varierar väsentligt mellan Mycronics produktlinjer påverkar både mängden och typen av sålda produkter resultatet.

- För varje typ av produkt samlas data in gällande:
- antal sålda produkter under rapporteringsåret,
 - uppskattad förväntad livslängd, uttryckt i totalt antal timmar i drift (både i viloläge och vid full drift),
 - energiförbrukning, baserat på uppskattningar och direkta mätningar,
 - land där produkten används av kunden.

Mycronics produkter har en lång livslängd. De flesta av dem används i cirka 15 år och är i drift under flera skift, ibland till och med dygnet runt, på kundernas anläggning. Det innebär att elförbrukningen inom denna kategori är hög jämfört med till exempel Mycronics energiförbrukning inom organisationen.

Omräkningar

Uppgifterna har omräknats för att inkludera de förvärvade bolagen Modus och Vanguard, Global Technologies anläggningar i Kina samt uppdaterats avseende antal sålda produkter för PCB Assembly Solutions.

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX INOM ORGANISATIONEN

Energianvändning och energimix, MWh	2025	2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	1 608	1 580
(3) Bränsleförbrukning från naturgas	833	806
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor	—	—
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor	435	964
(6) Total användning av fossil energi (beräknad som summan av raderna 1-5)	2 875	3 351
Andel fossila källor i total energianvändning, %	20	26
(7) Användning från kärnenergikällor	190	238
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	1	2
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inklusive biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, vätgas från förnybara källor osv.)	66	32
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	10 776	9 375
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	122	—
(11) Total användning av förnybar energi (beräknad som summan av raderna 8-10)	10 964	9 408
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	78	72
Total energianvändning (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	14 029	12 996

ENERGIINTENSITET

Energiintensitet per nettointäkt, MWh/MSEK	2025	2024	Förändring, 2024 till 2025, %
Total energiförbrukning per nettoomsättning	1,77	1,84	-4

ENERGIFÖRBRUKNING FRÅN ANVÄNDNING AV MYCRONICS SÅLDA PRODUKTER

Energiförbrukning från användning av sålda produkter, MWh	2025	2024
Totalt	305 599	248 014

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Miljöföreningar

Ämnen som inger betänkligheter är en väsentlig fråga för Mycronic, främst på grund av vissa ämnen som finns i elektroniska komponenter som Mycronic köper in för montering. Små mängder kemiska produkter används också inom tillverkningen.

Kemikalier och ämnen som inger betänkligheter finns i Mycronics produkter, eftersom de ingår i de elektroniska komponenter som Mycronic köper in för montering. Mycronic använder också små mängder kemiska produkter, till exempel lim och fetter, som behövs i tillverkningsprocessen. Vissa av dessa innehåller ämnen som inger betänkligheter. Slutligen distribuerar Mycronic förbrukningsvaror som behövs för att använda dess produkter, till exempel lodpasta och fetter, som i vissa fall innehåller ämnen som inger betänkligheter.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverkningar som är relaterade till miljöföreningar beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömning på sidorna 55–58. För Mycronic är det endast underämnena "ämnen som inger betänkligheter" och "ämnen som inger mycket stora betänkligheter" som anses vara väsentliga inom detta område.

Policys

Mycronic tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller undvika negativa inverkningar på miljön. Ämnen som inger betänkligheter omfattar kemikalier och andra ämnen som utgör miljö- eller hälsorisker. Mycronic förbinder sig att följa tillämpliga regler och förordningar, till exempel RoHS och REACH.

Mycronics uppförandekoder och koncernövergripande instruktioner vägleder hanteringen av ämnen som inger betänkligheter.

I Mycronics uppförandekod finns ett åtagande om att undvika eller minimera användningen av ämnen som inger betänkligheter och hantera dem på ett ansvarsfullt sätt. I uppförandekoden beskrivs också Mycronics åtaganden när det gäller riskbedömningar, information och utbildning, tillhållande av skyddsutrustning, samt rapportering och uppföljning av incidenter.

Mycronics uppförandekoder för leverantörer och distributörer innehåller liknande krav, men med ett starkare fokus på efterlevnad av lagar och regler, samt säker hantering, och ett mindre fokus på att ersätta, minimera och fasa ut ämnen som inger betänkligheter. Utöver uppförandekoderna finns det ofta specifika krav på produktefterlevnad avseende ämnen som inger betänkligheter (till exempel efterlevnad av REACH och RoHS) i avtalen med leverantörer och distributörer. Uppförandekoderna finns tillgängliga på Mycronics webbplats.

Läs mer om uppförandekodernas omfattning, undertecknande och ansvar för implementering under rubriken Ansvarsfullt företagande på sidorna 92–94.

Åtgärder

Mycronic har processer på plats för att minimera riskerna vid användning av kemikalier och andra ämnen. Ämnen som inger betänkligheter används endast om det inte finns några andra relevanta alternativ. Om ett ämne som inger betänkligheter måste användas ska det motiveras och godkännas av relevant, lokal myndighet. Mycronic kräver att alla kemikalier som används i produkter och verksamheter kontrolleras för att minimera negativa effekter på miljö och hälsa. Det omfattar bland annat följande kontrollmekanismer:

- en process för att introducera nya kemikalier, inklusive riskbedömning och utvärdering av efterlevnaden av lagkrav
- korrekt märkning, användning, lagring, leverans och transport
- instruktioner för att förhindra felaktigt bruk
- tillgång till personlig skyddsutrustning och utrustning för att hantera spill
- obligatorisk utbildning av medarbetare
- processer för identifiering, utvärdering och eliminering av kemikalier som innehåller farliga ämnen (dvs. ämnen på REACH:s kandidatförteckning, CMR-ämnen, allergiframkallande ämnen och ämnen som är förbjudna enligt lagstiftningen)
- att implementera och övervaka miljövänlig, säker och effektiv avfallshantering för bortskaffande av ämnen som inger betänkligheter
- att definiera, kommunicera, dokumentera och följa upp krav på avfallshanteringsföretag.

Inom den svenska verksamheten genomför dessutom en oberoende extern partner regelbundet riskbedömningar och revisioner av kemikalier.

Dessa åtgärder vidtas löpande och budgeteras för årligen. Som en del av Mycronics betydande investeringar i FoU (se sidan 16) arbetar bolaget för att hjälpa kunder att minska avfallet från produktionen och minimera användningen av produkter som innehåller skadliga ämnen, till exempel lodpasta som innehåller bly.

Mått och mål

Mycronic har inte, och planerar för närvarande inte att sätta upp några tidsbundna koncernmål relaterade till ämnen som inger betänkligheter. Mycronic arbetar aktivt med att fasa ut och begränsa användningen av kemikalier som innehåller farliga ämnen för att uppfylla REACH- och RoHS-direktiven och för att förbereda oss för andra framtida regleringar. Divisionerna kan välja att sätta upp egna mål för att minska eller fasa ut ämnen som inger betänkligheter.

Mycronic kan för närvarande inte redovisa några mått för ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Mycronic strävar efter att kunna redovisa dessa uppgifter i framtiden.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
● Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Mycronics produkter är utformade för att användas i årtionden. Under produkternas livslängd, erbjuder Mycronic underhåll, reservdelar, reparationer och uppgraderingar. Mycronic tar även hand om uttjänta produkter genom till exempel korrekt avfallshantering, återköpsprogram och återanvändning av produkter.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som är relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömning på sidorna 55–58.

Policys

Riktlinjer för cirkulär ekonomi och resursanvändning finns i Mycronics uppförandekoder samt i koncernens kvalitets- och miljöpolicy. I koncernens uppförandekod anges att material och naturresurser ska användas effektivt och att avfall och restprodukter ska minimeras. Uppförandekoden främjar hållbara och ansvarsfulla inköp, och slår fast att miljöansvar ska vara en integrerad del av affärsprocesserna i hela värdekedjan samt att tillbörlig aktsamhet ska iakttas.

Mycronics uppförandekoder för leverantörer och distributörer innehåller liknande krav, men med ett starkare fokus på efterlevnad av lagar och regler och ett mindre fokus på att införa principer för en cirkulär ekonomi. Leverantörerna måste också iaktta tillbörlig aktsamhet när det gäller inköp och utvinning av råvaror, med avseende på hållbar anskaffning.

Mycronics kvalitets- och miljöpolicy anger att Mycronic ska använda resurser effektivt, minska avfall, anskaffa material på ett ansvarsfullt sätt och integrera principer för en cirkulär ekonomi som en del av att uppnå sin vision och sitt engagemang för att skydda den globala miljön. Genom att integrera principer för en cirkulär ekonomi tar policyn upp frågor som rör en övergång från nya resurser till att använda mer återvunna och förnybara resurser. Koncernens policys finns tillgängliga på Mycronics webbplats. Läs mer om omfattning, underteck-

nande och ansvar för implementering under rubriken Ansvarsfullt företagande på sidorna 92–94.

Åtgärder

Mycronic har inte antagit någon dedikerad strategi för cirkulär ekonomi med tidsbundna åtgärder. Däremot har företaget flera pågående initiativ, som beskrivs närmare nedan, för att främja en mer cirkulär ekonomi och för att minska miljöpåverkan från de material som används. Det är divisionernas ansvar att upprätta handlingsplaner på detta område.

Cirkularitet

Hållbarhetsperspektivet finns med i alla FoU-processer, och omfattar frågor om cirkularitet, val av material och ansvarsfull avfallshantering av produkter. Till exempel har divisionen Global Technologies omarbetat några av sina dispenser-

system för att möjliggöra en betydande minskning av antalet kretskort som behövs, och därmed spara både material och energi.

Cirkularitet är särskilt relevant i designprocessen. Mycronic designar delar och produkter för att öka deras livslängd, förenkla reparationer och främja uppgradering, utbyggnad, enkel demontering, materialåtervinning och återanvändning.

Mycronics eftermarknadsverksamhet omfattar serviceförsäljning, reservdelar och tillbehör till den installerade basen av system, vilket omfattar både underhåll och reservdelsbyten. Genom ett ökat fokus på underhåll förlänger Mycronic livslängden på den utrustning som säljs. Mycronic tillhandahåller även uppgraderingar av sina produkter, både vad gäller programvara och maskindelar. Divisionen Pattern Generators har till exempel ett utbytesprogram för att uppgradera installerade maskritare med halvledarlaser. Halvledarlaser minskar



”Vi har genomfört en större omdesign av en av våra produktlinjer. Genom att ompröva systemarkitekturen och förenkla de elektriska ledningarna kunde vi avsevärt minska antalet mönsterkort som behövdes. Den nya designen har gjort det möjligt för oss att både effektivisera produktionen och spara material. Vi genomför nu liknande förbättringar i hela vår portfölj.”

Kishore Lankalapalli • Director of Engineering på Mycronics Global Technologies Division, Die Bonding

Antal renoverade system 2025

26

Andel återvunnet avfall 2025

46 %

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport**
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Övrigt

energiförbrukningen med upp till 99 procent jämfört med den gaslaser som ursprungligen användes i maskritaren, den har dessutom en längre livslängd och är mer robust.

Flera av divisionerna erbjuder digitala lösningar som hjälper kunderna att minska materialsvinn och kontrollera effektiviteten i produktionen genom att identifiera potentiella produktionsfel.

Varje division tar i viss utsträckning tillbaka produkter och reservdelar – för renovering, uppgradering, bortskaffande eller återanvändning. Omfattningen varierar mellan olika divisioner; divisionen PCB Assembly Solutions driver till exempel ett återköpsprogram för renovering och uppgradering av utrustning för återförsäljning, medan Pattern Generators återanvänder komponenter från uttjänta produkter.

Avfallshantering

Avfall från elektronik och elektronisk utrustning är ett av de snabbast växande avfallsflödena globalt. Elektronikprodukter kan innehålla flera ämnen som klassas som farliga och därmed bli ett problem för hälsa och miljö, framför allt när de ska skrotas. Mängden avfall från Mycronics verksamhet och produkter är jämförelsevis liten på grund av de relativt få produkter som tillverkas.

För produkter som omfattas av direktivet om avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE) ser Mycronic till att de sluthanteras på ett ansvarsfullt sätt genom professionella återvinnings- och återtagningssystem. Vissa divisioner organiserar även insamling, behandling, samt återvinning av material och produkter för de produkter som inte omfattas av WEE-direktivet. Alla produkter har en demonteringsmanual, med instruktioner för säker demontering av elektriska och elektroniska delar samt en hänvisning till var farliga ämnen kan finnas.

Avseende avfall från Mycronics egen verksamhet arbetar divisionerna löpande med att öka återvinningen. I Sverige, utöver den återvinning som krävs enligt lag, samarbetar Mycronic med en extern partner för att återanvända eller återvinna IT-avfall. Slutligen har flera anläggningar investerat i avfallspressar som har minskat behovet av att transportera bort avfall från anläggningen och därmed minskat växthusgasutsläppen från transporter.

Alla åtgärder som beskrivs i detta kapitel sker löpande och budgeteras för årligen. Mycronic

investerar betydande belopp i FoU (se sidan 16), där hållbarhet, inklusive cirkulära perspektivet, är integrerat i alla processer.

Mått och mål

Mycronic har inte, och planerar för närvarande inte, att sätta upp några tidsbundna koncernmål relaterade till cirkulär ekonomi, resursanvändning eller avfallsgenerering. Cirkularitet är ett viktigt ämne för divisionerna som kontinuerligt arbetar för att minimera materialförbrukningen och minska miljöpåverkan från resursanvändningen.

Mycronic följer upp utvecklingen i dessa frågor genom att mäta den totala vikten för material och avfall samt relaterade utsläpp av växthusgaser. Växthusgasutsläpp från material och avfall presenteras i kapitlet Klimatförändringar, på sidan 69.

Resursinflöden

Resursinflöden är främst relaterade till material och komponenter som köps in för montering av Mycronic produkter. Mycronics produkter innehåller många material med olika grad av miljöpåverkan, bland annat metaller, sten (främst diabas), plast, glas, batterier och flera typer av elektroniska komponenter. Metaller som används i produkterna är bland annat rostfritt stål, aluminium och titan. Vissa av Mycronics elektroniska komponenter kan innehålla sällsynta jordartsmetaller, till exempel neodym. Vikten för de material som används för att tillverka Mycronics produkter anges i tabellen Material som använts för tillverkning av Mycronics produkter under rapporteringsperioden. Inget av de inköpta biologiska materialen är hållbart anskaffade eller omfattas av ett certifieringssystem.

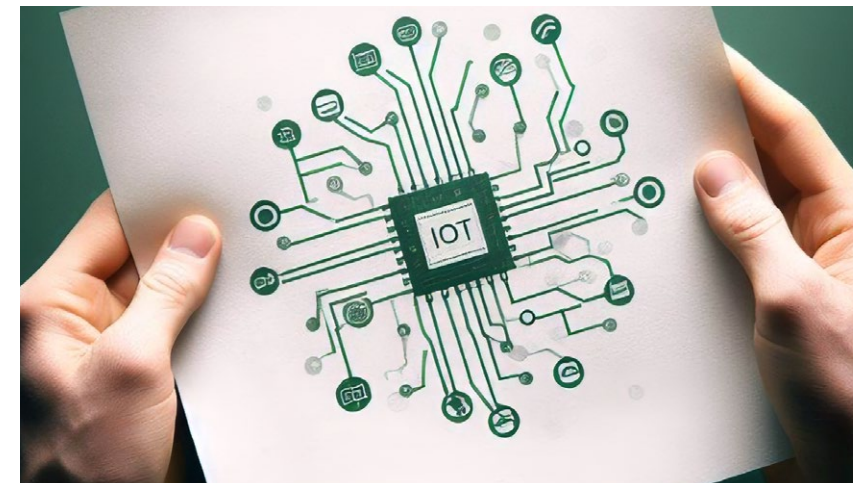
Förutom material och komponenter till sina produkter köper Mycronic även utrustning som används i den egna verksamheten, såsom FoU-utrustning och kontorsmaterial inklusive IT-hårdvara. Mycronic använder endast en begränsad mängd produktionsutrustning, eftersom tillverkningen huvudsakligen består av manuell montering. Vatten används inte i Mycronics produktionsprocesser, men redovisas ändå under Vatten på nästa sida.

Data som omfattas och metod

I tabellen Material som använts för att tillverka Mycronics produkter under rapportperioden, anges

Hållbara material

Digital cellulosa – eller varför Mycronic intresserar sig för papper!



Mycronic samarbetar med industri och akademi via Digital Cellulose Center (DCC), som undersöker skogsbase-rade material och IoT-teknik för att bana väg för hållbar, cirkulär elektronik. DCC fokuserar på "digital cellulosa", det vill säga cellulosa kombinerat med elektroaktiva material. Målet är att skapa miljövänliga produkter som kan interagera med den digitala världen. Genom centret samlas RISE Research Institutes of Sweden, Linköpings universitet, Kungliga Tekniska Högskolan tillsammans med företag inom området som material, massa och papper, förpackningar, elektronik och energilagring. DCC finansieras av Sveriges innovationsmyndighet Vinnova och företagspartners. Mycronics fond för

hållbar innovation bidrar med finansiering av utvalda projekt.

Därför är det viktigt för Mycronic

Vårt deltagande ger Mycronic tillgång till ledande forskning inom laser- och biobaserade teknologier för hållbar elektronik. Dessa innovationer kan omforma branschen i riktning mot hållbar elektronik med låg energiförbrukning, och Mycronic vill vara en del av omvandlingen!

Mycronic är involverat i projekt som rör tillverkning rulle-till-rulle av cellulosabaserad, flexibel hybrid-elektronik, lasermönstring för cellulosabaserade bildskärmar och jet printing av kontaktmaterial för flexibel elektronik.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

• Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

vikten för de material, inklusive förpackningar, som främst används för att tillverka Mycronics primära produkter. Data omfattar hela koncernen, undantaget bolag som förvärvats under 2025. Vi uppskattar att vikten av inköpt material är ungefär lika stor som vikten av utgående produkter eftersom produktionsavfallet är minimalt. Den slutliga maskinvikten baseras antingen på direkta mätningar eller uppskattningar.

För 2025 har en produktionsanläggning utelämnat förpackningsmaterial på grund av brist på data, medan två andra anläggningar rapporterar förpackningsmaterial för första gången. Därmed är omfattningen för 2025 något bredare jämfört med 2024.

Vikten för återanvända eller återvunna komponenter, produkter och material i tabellen omfattar renoverade produkter. Mycronic har inte data om återvunnet material som köpts in för montering i övriga produkter.

Omräkningar

Data för tidigare år har omräknats om för att inkludera de förvärvade bolagen Modus and Vanguard. Materialvikten för 2024 är beräknad med hjälp av aktivitetsdata för 2025. Vikten för en produkt inom PCB Assembly Solutions har uppdaterats och en korrigering av enheten har gjorts för divisionen Global Technologies i USA.

Resursutflöden

Resursutflöden är huvudsakligen relaterade till sålda produkter, med en mindre del som kommer från avfall från Mycronics verksamhet.

Produkter och material

Mycronics olika produkterbjudanden presenteras under rubriken Divisioner på sidorna 22–31. Som tidigare beskrivits under rubriken Resursinflöden består Mycronics produkter huvudsakligen av olika metaller och elektroniska komponenter. De huvudsakliga metallerna som används är återvinningsbara, vilket är anledningen till att Mycronic uppskattar att en betydande andel av produkternas materialvikt är återvinningsbar. Den exakta procentsatsen har dock inte mätts. De huvudsakliga material som används för förpackning av Mycronics produkter är trä, papper/kartong och plast. Dessa material har en hög grad av återvinningsbart innehåll, men den procentuella andelen mäts inte specifikt.

Mycronics produkter har en lång livslängd. De

flesta av dem används i minst 15 år och är i drift under flera skift, ibland till och med dygnet runt, på kundernas anläggningar. Detta är ett resultat av hållbara produkter i kombination med underhåll, reparerbarhet och möjlighet att byta ut och uppgradera delar. För närvarande finns det inget branschgenomsnitt eller lämpligt klassificeringssystem för att jämföra hållbarhet eller reparerbarhet för Mycronics produkter.

Avfall från verksamheten

Avfall från Mycronics produktionsanläggningar består av en blandning av avfall från både tillverkning och kontorsarbete, till exempel elektronik, papper, kartong, trä, plast, glas, batterier, aluminium, blandade metaller, kemikalier och aerosoler.

Upplysningarna avseende avfall omfattar avfall från Mycronics egna verksamhet. 46 procent av Mycronics totala avfall går till materialåtervinning och 54 procent återvinns inte. Det mesta av det avfall som inte återvinns förbränns med energiåtervinning. En begränsad mängd av det återstående avfallet går till deponi. Inköpsavdelningarna ansvarar för att säkerställa att de tredje parter som valts ut för att tillhandahålla avfallshanteringstjänster uppfyller lagstadgade skyldigheter.

Data som omfattas och metod

Uppgifterna omfattar alla produktionsanläggningar som ingår i miljödatarapporteringen. Avfallet från försäljnings- och servicekontor antas vara försumbart i jämförelse med avfall från produktionsanläggningar.

Följande undantag tillämpas:

- Tyska produktionsanläggningar ingår inte, med undantag för begränsade data från det förvärvade bolaget Vanguard.
- De kinesiska produktionsanläggningarna rapporterar endast avfall för återvinning.

Omräkningar

Tidigare data har omräknats för att återspegla de förvärvade bolagen Modus och Vanguard. För Vanguard finns endast partiell data tillgänglig, medan data för Modus helt har utelämnats. Omräkningen för 2024 baseras på tillgängliga data för 2025, eller också utelämnas data enligt rapporteringen för 2025.

Material som använts för tillverkning av Mycronics produkter under rapporteringsperioden

RESURSinFLÖDEN

Ton	2025	2024
Total vikt för produkter och material	5 381	4 382
Total vikt för återanvända eller återvunna komponenter, produkter och material	48	23
Andel återanvända eller återvunna komponenter, produkter och material, %	0,9	0,5

Vatten (ej väsentligt)

Frågor som rör vatten och avloppsvatten är inte väsentliga för Mycronic, men uppgifter om vattenförbrukning har rapporterats sedan 2021 för att tillgodose intressenternas intressen. Vatten används endast i badrum och matsalar, inte i produktionsprocesser, och Mycronic har inga produktionsanläggningar i områden med hög vattenstress. Rapporterade siffror omfattar alla produktionsanläggningar, men inte försäljnings- och servicekontor.

Data för 2024 har räknats om för att inkludera de förvärvade bolagen Modus and Vanguard. För dessa företag uppskattas vattenförbrukningen för 2024 baserat på aktivitetsdata för 2025, eftersom de båda åren bedöms vara likartade.

VATTENFÖRBRUKNING

Kubikmeter	2025	2024
Totalt	21 514	15 256

Avfall

TOTALT AVFALL FRÅN VERKSAMHETEN

Ton	2025	2024
Ikke-farligt och farligt avfall	291	251

IKKE-FARLIGT AVFALL FRÅN VERKSAMHETEN

Ton	2025	2024
Total mängd avfall som avleds från bortskaftande	135	119
Förberedelse för återanvändning	0	0
Materialåtervinning	135	119
Andra återvinningsförfaranden	0	0
Total mängd avfall till bortskaftande	118	104
Förbränning	90	76
Deponering	28	27
Annat bortskaftningsförfarande	0	0
Total mängd ikke-farligt avfall	253	223

FARLIGT AVFALL FRÅN VERKSAMHETEN

Ton	2025	2024
Total mängd avfall som avleds från bortskaftande	0	0
Förberedelse för återanvändning	0	0
Materialåtervinning	0	0
Andra återvinningsförfaranden	0	0
Total mängd avfall till bortskaftande	37	27
Förbränning	37	24
Deponering	0	0
Annat bortskaftningsförfarande	0	3
Total mängd farligt avfall	37	27
Total mängd radioaktivt avfall	0	0

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

• Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Samhällsansvars- information

Mycronic har verksamhet i 13 länder och företagets anställda representerar en mängd olika nationaliteter. Vår innovationsförmåga bygger på nyfikenheten och kreativiteten hos våra medarbetare. Därför odlar vi en uppmuntrande och inkluderande kultur. Mycronics vägledande principer definierar företagskulturen och vägleder det dagliga arbetet. Även arbetstagare i värdekedjan kan komma att påverkas av Mycronics verksamhet. Vi har därför implementerat processer för tillbörlig aktsamhet, som ska säkerställa att lämpliga skyddsåtgärder finns på plats för att skydda arbetstagarnas rättigheter och säkerhet.

Läs mer

→ **S1** Den egna arbetskraften

→ **S2** Arbetstagare i värdekedjan



Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

• Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Den egna arbetskraften

Mycronics anställda är avgörande för värdeskapande och tillväxt. Mycronic strävar efter att erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats där de anställda kan växa tillsammans med företaget.

Mycronic har verksamhet i 13 länder med totalt omkring 2 600 anställda, vilka representerar en mängd olika nationaliteter. Bolaget odlar en uppmuntrande och inkluderande kultur där medarbetarna arbetar tillsammans för att främja innovation och tillväxt.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som rör Mycronics egen arbetskraft beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 55–58.

Policys

Mycronic vill verka för mångfald, rättvisa arbetsvillkor och föreningsfrihet (inklusive rätten att gå med i fackföreningar) för sina anställda. För att främja en samarbetsinriktad, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö, har ett antal policys etablerats. Dessa innefattar koncernens uppförandekod; arbetsmiljöpolicyn; policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering; ersättningspolicyn samt visseblå-sarpolicyn. Uppdateringar av våra koncernövergripande policys kommuniceras till de anställda en gång om året.

Mycronics uppförandekod bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact och stödjer internationellt erkända standarder, till exempel FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna

och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Mycronics engagemang för mänskliga rättigheter beskrivs i uppförandekoden. Bolaget accepterar inte någon form av barnarbete eller ofrivilligt arbete, till exempel tvångsarbete, skuldslaveri eller någon annan form av påtvingat arbete. I uppförandekoden betonas också Mycronics åtaganden när det gäller arbetsmiljö, trygga anställningsförhållanden, löner, arbetstid, föreningsfrihet, kollektivavtal och dialog med arbetstagarrepresentanter.

Genom att följa ersättningspolicyn säkerställs marknadsmässiga löner i alla verksamheter. Policyn är utformad för att attrahera, motivera och behålla kompetenta medarbetare genom att erbjuda fasta löner, kompletterade med rörlig lön och förmåner, som ligger i linje med lokala marknadsstandarder. Syftet med policyn är att säkerställa lika lön för lika arbete på varje plats där Mycronic verkar.

Målet med arbetsmiljöpolicyn är att säkerställa och upprätthålla en säker och trygg arbetsplats i all verksamhet runt om i världen.

Mycronics policy för mångfald, jämlikhet och inkludering beskrivs grundläggande principer för att främja en arbetsplats som är fri från diskriminering på grund av etnicitet eller nationellt ursprung, kultur, religiös eller politisk övertygelse, kön, sexuell identitet eller läggning, familjestatus, graviditet, ålder, funktionsnedsättning, medlemskap i fackförening eller annan form av arbetstagarrepresentation, yrkesbakgrund eller andra egenskaper och faktorer som skyddas av lokal lagstiftning.

Mycronic har mål för att förbättra könsfördelningen bland medarbetare och chefer, samt bredare mål för engagemang och inkludering.



Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
• Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Koncernmål har fastställts för att ytterligare främja mångfald, jämlikhet och inkludering (se sidan 84).
Ledningen för varje division, land och anläggning ansvarar för att uppfylla förväntningarna i bolagets policys. Mycronic förväntar sig att alla anställda följer bolagets policys och rapporterar eventuella incidenter till närmaste chef, lokala HR- eller arbetsmiljöansvariga, lokala arbetstagarföreträdare eller via visseblåsarsystemet.
Alla policys finns tillgängliga på Mycronics webbplats. Läs mer om huvudansvar, undertecknande och ansvar för implementering av bolagets policys under Ansvarsfullt företagande på sidorna 92–94.

Åtgärder

Arbetsvillkor för våra anställda

Mycronic har väldefinierade processer för att säkerställa goda arbetsvillkor inom hela koncernen.
Arbetsmiljö, trygga anställningsförhållanden, löner, arbetstid, engagemang och dialog med anställda är strikt reglerat i de länder där Mycronic har verksamhet och bolaget har även egna policys och krav inom dessa områden. Efterlevnaden av arbetsrättslagstiftning och policys följs upp genom självutvärderingar och interna revisioner. Under de senaste åren har Mycronic genomfört interna revisioner inom områdena arbetsmiljö, arbetsrätt och arbetsvillkor på våra större anläggningar. Utveck-

lingen följs också upp genom den årliga medarbetarundersökning och genom att uppmuntra de anställda att anmäla incidenter.
Alla tillsvidareanställda genomgår en årlig lönerevision. Genom processen kan nödvändiga justeringar identifieras och genomföras, vilket främjar rättvisa och adekvata löner globalt.
Mycronic erbjuder sociala skyddssystem i alla verksamhetsländer. Skyddssystemen täcker de flesta livshändelser, så som sjukdom, arbetslöshet, skada och invaliditet, föräldraledighet och pension. Sociala skyddssystem innefattar ekonomiskt stöd vid större livshändelser som annars skulle kunna leda till inkomstförlust. Skyddet kan komma från antingen offentliga försäkringar eller förmåner som tillhandahålls av företaget. Även om täckningen överlag är mycket god finns det fortfarande luckor inom vissa områden. Inkomstskydd vid sjukdom finns i alla länder utom Sydkorea, medan arbetslöshet ersättning saknas i Mexiko och Singapore. Föräldraledighet finns i de flesta länder, med undantag för Mexiko och Shanghai i Kina. Alla länder erbjuder skydd vid arbetsskada och invaliditet samt pension. Anställda i alla länder har rätt till ledighet vid större familjehändelser, antingen genom socialförsäkringen eller genom kollektivavtal.

Arbetsmiljö
Mycronics arbetsmiljöarbete fokuserar på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och

psykosociala risker. Arbetsmiljöarbetet i samtliga verksamhetsländer styrs av egna policys och krav samt lokala lagar och förordningar.
Mycronic utbildar kontinuerligt anställda för att minska och förebygga arbetsmiljörisker på samtliga arbetsplatser. Alla anställda får instruktioner som rör arbetsmiljön och deltar i övningar om hur de ska agera i händelse av brand eller olycka.
Incidenter och skador rapporteras på alla arbetsplatser och följs även upp på koncernnivå. Alla incidenter följs upp lokalt och korrigerande åtgärder vidtas vid behov. Interna säkerhetsinspektioner genomförs också regelbundet i hela koncernen.
I Sverige finns ett ledningssystem för arbetsmiljö och skyddsombud representerar de anställda i arbetsmiljökommittén på arbetsplatsen. Dessutom genomförs obligatoriska arbetsmiljöutbildningar för alla anställda i Sverige. I USA har en lokal säkerhetskommitté inrättats. I Kina finns en särskild roll med ansvar för arbetsmiljö, som säkerställer att metoder och processer leder till positiva förändringar. I Japan och Sydkorea är två anläggningar nu certifierade enligt den internationella standarden ISO-45001 för sina ledningssystem för arbetsmiljö.

Likabehandling och lika möjligheter
Mycronic strävar efter att bygga arbetslag som speglar en mångfald av bakgrunder, erfarenheter och perspektiv.
För att främja mångfald bland medarbetarna

arbetar bolaget med inkluderande, kompetensbaserade rekryteringsprocesser som säkerställer en rättvis och transparent behandling. Dessutom genomgår alla nyanställda obligatorisk utbildning för att främja inkludering och mångfald och förhindra diskriminering. Chefer utbildas i hur man främjar en företagskultur där alla känner sig uppskattade, respekterade och har möjlighet att bidra på bästa sätt.
Under 2025 fokuserade Mycronic sitt arbete med mångfald och inkludering på att öka medvetenheten kring två teman: "omedvetna fördomar" och "allyship". Genom kontinuerlig kommunikation, utbildningsresurser och riktade teamövningar uppmuntrades chefer och medarbetare att reflektera över beteenden för att ytterligare stärka en inkluderande och stödjande arbetsmiljö.
Som del i arbetet för mångfald är Mycronic medlem i det europeiska nätverket Diversity Charter, världens största plattform för att främja mångfald och inkludering.
Jämställdhet är en viktig mångfaldsfråga för Mycronic. Bolaget genomför olika aktiviteter för att locka fler kvinnor till företaget och för att skapa en starkare samhörighetskänsla bland de kvinnor som redan arbetar här. Ett internt nätverk för kvinnor har etablerats och träffas två gånger årligen för seminarier och erfarenhetsutbyte. Nätverkets syfte är att bygga intern stolthet och ge kvinnor på Mycronic möjlighet att nätverka över hela världen.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

● Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Chefer som deltagit i koncernens ledarskapsutbildning

250

Anställda som deltar i årliga prestations- och utvecklingssamtal

91 %



Ingenjören Darren Jeon blev den första pappan på vårt kontor i Korea som tog ut tre månaders föräldraledighet – ett konkret exempel på positiva effekter av ny lagstiftning och en stödjande företagskultur.

Främja intresset för ingenjörsyrket

För att aktivt främja rekryteringen av kvinnor deltar Mycronic i programmet Female Tech Engineer i Sverige. Programmet ger kvinnliga civilingenjörstudenter möjlighet att träffa och nätverka med några av Sveriges mest innovativa företag och få inblick i möjligheterna inom teknikbranschen. Dessutom deltar Mycronic i Tekniksprånget i Sverige, som syftar till att inspirera unga människor att välja ingenjör- och teknikyrken. Genom programmet erbjuder Mycronic praktikplatser till ett tiotal gymnasieelever per år, varav minst hälften ska vara unga kvinnor. Mycronics största anläggning i Kina anordnar en tävling för studenter inom industriell datahantering. Minst en tredjedel av deltagarna måste vara kvinnor eller komma från minoritetsgrupper, och vinnaren får ett stipendium för högre studier.

Utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling är viktigt för alla medarbetare och för att Mycronic ska kunna hålla sig i framkant av den tekniska utvecklingen. Mycronic arbetar därför på ett strukturerat sätt med kunskapsdelning och teknologiöverföring inom och mellan funktioner i alla divisioner. Möjligheter till lärande och utveckling erbjuds både globalt, till exempel via den gemensamma utbildningsportalen, och lokalt, med olika karriärvägar och utvecklingsmöjligheter beroende på

medarbetarnas behov och ambitioner. I den årliga utvärderings- och utvecklingsprocessen, i början av varje år, sätter medarbetarna upp mål och planerar utvecklingsaktiviteter tillsammans med sin chef. Mycronics ledarskapsprogram, som lanserades 2024, implementerades fullt ut i hela organisationen under 2025. Programmet betonar viktiga ledarskapsprinciper som feedback, coaching, självledarskap och stresshantering. Utbildningen genomfördes virtuellt för chefer för att säkerställa tvärfunktionellt samarbete, medan verksamheten i Kina genomförde programmet på plats. Initiativet omfattade chefer på alla nivåer, från koncernledning till linjechefer, för att säkerställa ett enhetligt ledarskap.

Dialog med medarbetarna

Dialog med medarbetare sker på olika sätt i de olika verksamhetsländerna och divisionerna. I den årliga medarbetarundersökningen svarar alla Mycronics anställda på frågor om bland annat mångfald och inkludering, utbildning och utveckling, arbetsbelastning, hälsa och välmående, engagemang samt relationer till kollegor och chefer. Resultaten presenteras och diskuteras i mindre grupper för att kunna vidta relevanta åtgärder efter behov. Alla anställda har tillgång till gemensamma verktyg för att anmäla incidenter och klagomål. Anställda uppmuntras att anmäla klagomål eller problem till sin närmaste chef, chefens

överordnade eller HR-avdelningen. Medarbetare kan även anmäla brott mot uppförandekoden via Mycronics visseblåsarfunktion eller genom att vända sig till sitt fackliga ombud eller annan arbetstagarrepresentanter. I Sverige för Mycronic en löpande dialog med arbetstagarrepresentanter och samarbetar med fackliga förtroendevalda. Den lokala fackklubben träffas varje vecka tillsammans med HR och utvalda arbetsgivarrepresentanter för att diskutera aktuella frågor. Utöver detta hålls samverkansmöten fyra gånger per år, där även VD deltar. Skyddskommittémöten hålls fyra gånger per år och inkluderar deltagare från Facility, HR, and Quality, Environment, Health and Safety (QEHS) samt representanter från skyddsorganisationen (skyddsombud). Vid behov deltar även specialister eller chefer. I Japan sker dialogen via de anställdas arbetsmiljökommitté, med möten varje kvartal, och, minst en gång per år, via två arbetstagarrepresentanter som företräder alla anställda som inte har en arbetsledande funktion. I Sydkorea håller ett personalråd kvartalsvisa möten, där de anställda kan ta upp problem genom medlemmar i klagomålskommittén. I Kina kan anställda inom divisionen High Volume anmäla överträdelse som rör företagets intressen eller anställdas rättigheter via telefonjourer, företagsråd och en särskild e-postadress. Klagomål kan också hanteras via facklig dialog. De fackliga

representanterna kommer från olika avdelningar och deltar i företagets beslutsfattande för de anställdas räkning. I Frankrike har en av anläggningarna ett lokalt företagsråd med tre företrädare för de anställda, genom vilket dialog med medarbetarna förs. Företrädarna är inte fackligt anslutna utan väljs av de anställda. Möten hålls varje månad och är den främsta kanalen för att ta upp klagomål eller problem. Frågorna hanteras direkt av företagsrådet i samarbete med verkställande direktören. I Tyskland har två anläggningar lokala företagsråd som förhandlar för de anställdas räkning och har inflytande över företagets beslut.

Mått och mål

Mycronic har satt upp tre koncernmål kopplade till medarbetarstrategin (se nedan). Varje division fastställer egna divisionsmål och tar fram handlingsplaner för att uppnå medarbetarmålen. Målen syftar till att öka mångfalden i företaget, bland annat genom en jämnare könsfördelning; att bygga och säkerställa en inkluderande kultur i alla delar av organisationen; samt att säkerställa ett högt medarbetarengagemang.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

 Miljöinformation

● Samhällsansvarsinformation

 Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

VÅRA MÅL

Könsfördelning

Öka mångfalden i företaget. Till 2030, förbättra könsfördelningen genom att uppnå 25 procent kvinnor i arbetsstyrkan och 25 procent kvinnliga chefer.

Utfall 2025
Jämfört med 2024 ökade andelen kvinnor i arbetsstyrkan till 21,1 (19,5) procent, och andelen kvinnliga chefer ökade till 19,5 (17,9) procent.

Mångfald och inkludering

Bygga upp och säkerställa en inkluderande kultur i alla delar av organisationen. Till 2030, uppnå 4,3 i betyg för mångfald och inkludering i den årliga medarbetarundersökningen, där 5 är högsta betyg.

Utfall 2025
Jämfört med 2024 ökade betyget för mångfald och inkludering från 4,1 till 4,2. Det är det område som får högst betyg i undersökningen.

Engagemang

Säkerställa ett högt medarbetarengagemang. Till 2030, uppnå 4,2 i betyg för övergripande engagemang i den årliga medarbetarundersökningen, där 5 är högsta betyg.

Utfall 2025
Betyget för övergripande engagemang låg kvar på 3,9.

Läs mer

➔ Åtgärder: sidan 83

Uppgifter om Mycronics anställda

Anställda

Data som omfattas och metod

Data omfattar alla verksamheter. Data har sammanställts genom Mycronics globala HCM-system (Human Capital Management).

Mycronic använder en metod för personalräkning som räknar det totala antalet individuella anställda inom organisationen vid slutet av rapporteringsperioden. Personalsiffror exkluderar inhyrd personal, examensarbetare och studenter, eftersom de inte faller under den interna definitionen av en medarbetare.

Tillfälligt anställda definieras som personer som är anställda för en viss period, till exempel visstidsanställda och projektanställda. Uppgifter om de anställdas kön baseras på det juridiska kön som registrerats i våra interna system.

Heltidsanställda definieras som de som arbetar en standardarbetsvecka. Deltidsanställda definieras som de som arbetar kortare än heltid. Behovsanställda är de som inte har ett fastställt antal veckoarbetstimmar.

I kategorin "Övriga" i tabellen ingår Mexiko, Nederländerna, Singapore, Taiwan, Storbritannien, Thailand och Vietnam.

Personalomsättning

Data som omfattas och metod

Data omfattar alla verksamheter. Data om anställda har sammanställts genom HCM-systemet per den 31 december 2025.

Frivillig personalomsättning avser medarbetare som avslutar sin anställning på egen begäran, går i pension eller avlider. Ofrivillig personalomsättning avser medarbetare som lämnar sin anställning ofrivilligt eller på grund av personalnedskärningar. Mycronic använder följande formel för personalomsättning: $\text{Personalomsättning} = (\text{Antal anställda som har lämnat företaget/genomsnittligt antal anställda}) \times 100$.

Endast tillsvidareanställda ingår i siffrorna, inte tillfälligt anställda, studenter, examensarbetare eller inhyrd personal. Under rapporteringsperioden räknar Mycronic det totala antalet anställda vid både början och slutet av året för att fastställa medelantalet anställda.

ANSTÄLLDA PER REGION

Antal anställda (personer) ¹	2025			2024		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
Kina	1 285	232	1 053	1 154	187	967
Sverige	533	154	379	460	120	340
Tyskland	224	63	161	198	55	143
USA	166	23	143	145	23	122
Japan	81	13	68	76	12	64
Sydkorea	64	11	53	60	9	51
Frankrike	82	14	68	59	12	47
Övriga ²	156	37	119	89	19	70
Totalt	2 591	547	2 044	2 241	437	1 804

ANTAL ANSTÄLLDA

Antal anställda (personer) ¹	2025			2024		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
Anställda, totalt	2 591	547	2 044	2 241	437	1 804
Tillsvidareanställda	2 553	536	2 017	2 228	435	1 793
Tillfälligt anställda	38	11	27	13	2	11
Behovsanställda	10	4	6	10	7	3
Heltidsanställda	2 490	505	1 985	2 165	396	1 769
Deltidsanställda	91	38	53	66	34	32

ANSTÄLLDA PER DIVISION

Antal anställda (personer) ¹	2025					2024				
	Corporate Office	Global Technologies	PCB Assembly Solutions	High Volume	Pattern Generators	Corporate Office	Global Technologies	PCB Assembly Solutions	High Volume	Pattern Generators
Anställda, totalt	50	464	493	1 098	486	46	334	470	985	406
Kvinnor	29	109	103	197	109	27	75	103	154	78
Män	21	355	390	901	377	19	259	367	831	328
Andel av den totala arbetskraften, %	2	18	19	42	19	2	15	21	44	18
Andelen kvinnor i divisionens personalstyrka, %	58	23	21	18	22	59	23	22	16	19

Personalomsättning³

	2025	2024
Anställda som har lämnat företaget, antal	298	297
Total personalomsättning, %	12,3	13,8
Frivillig personalomsättning, %	11,4	12,7

1) Antalet anställda som redovisades för 2024 har inte justerats för de förvärv som gjorts under 2025.

2) Fördelning av antalet anställda i kategorin "Övriga" 2025: Mexiko (18), Nederländerna (14), Singapore (11), Taiwan (60), Storbritannien (38), Thailand (9), Vietnam (6).

3) Uppgifterna om personalomsättning och avgångar för 2024 har inte justerats för de förvärv som gjorts.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

● Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Uppgifter om icke-anställda i Mycronics egna arbetskraft

Som icke-anställda räknas till exempel egen-företagare eller arbetstagare som hyrs ut av ett bemanningsföretag och inte ingår i företagets lönelista. Till skillnad från anställda kompenseras de vanligtvis på projekt- eller kontraktsbasis och har inte samma löneförmåner som anställda. De anlitas enligt avtal som specificerar vad som ska levereras, tidsramar och ersättning.

De uppgifter som redovisas omfattar endast de konsulter och uppdragstagare som är registrerade i Mycronics globala HCM-system och har tillgång till företagets interna IT-miljö och Active Directory (AD). Examensarbetare och studenter omfattas inte. Per den 31 december 2025 hade Mycronic totalt 379 inhyrda uppdragstagare/konsulter. Av dessa var 278 baserade i Sverige, medan resterande 101 var fördelade över andra länder.

Kollektivavtal och social dialog

Under 2025 omfattades alla anställda i Sverige (Mycronic AB) och dotterbolagen i Frankrike (Saint-Egrève och Mycronic S.A.S), som tillsammans utgör 24 procent av Mycronics anställda, av kollektivavtal. Dotterbolaget Axxon i Kina (inom divisionen High Volume) har ett frivilligt avtal med myndigheterna som ses över vart tredje år. Enligt avtalet samtycker bolaget till att följa myndigheternas krav i fråga om bland annat förmåner, arbetsmiljö, minimilöner, arbetstimmar och minst en ledig dag i veckan. Bolaget ger också sitt medgivande till

att etablera en lokal fackförening där deltagarna väljs av bolaget, genom både en omröstning och ledningsbeslut. I Tyskland gäller anställningsavtal som förhandlats fram mellan det lokala företagsrådet och ledningen för alla anställda i Wertheim och Wunstorf. Dessa avtal klassificeras inte som kollektivavtal enligt ESRS:s definition, eftersom de inte är fackligt förhandlade och fokuserar på företagsspecifika policys snarare än de bredare arbetsrättsliga frågor som vanligtvis behandlas i traditionella kollektivavtal.

Täckningsgrad, %	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda - EES (för länder med > 50 anställda)	Anställda - ej EES (uppskattning för regioner med > 50 anställda)	Företrädare på arbetsplatsen - endast EES (för länder med > 50 anställda)
0-19 %	Tyskland	Asien, Nord- och Sydamerika	
20-39 %			
40-59 %			Tyskland
60-79 %			
80-100 %	Sverige, Frankrike		Sverige, Frankrike



- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Övrigt

Mångfald bland styrelse, ledning och anställda

Data som omfattas och metod

Data omfattar alla verksamheter. Data för styrelsen överensstämmer med Mycronics rutiner för finansiell rapportering och utesluter därmed arbets- tagarföreträdare.

Data om anställda har sammanställts genom det globala HCM-systemet per den 31 december 2025. Chefer = personer med direkt personalansvar för minst en anställd.

ANSTÄLLDA PER ÅLDER OCH KÖN¹

Antal anställda (personer)	2025			2024		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
< 30 år	628	134	494	507	91	416
30-50 år	1 396	298	1 098	1 226	247	979
> 50 år	567	115	452	508	99	409
Totalt	2 591	547	2 044	2 241	437	1 804
Totalt, %	100	21,1	78,9	100	19,5	80,5

STYRELSE, LEDNING OCH ANSTÄLLDA PER KÖN¹

	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Anställda, %	21,1	78,9	19,5	80,5
Chefer, %	19,5	80,5	17,9	82,1
Koncernledning, %	42,9	57,1	42,9	57,1
Styrelsen, %	28,6	71,4	28,6	71,4
Anställda, antal	547	2 044	437	1 804
Chefer, antal	78	323	61	280
Koncernledning, antal	3	4	3	4
Styrelseledamöter, antal	2	5	2	5

1) Antalet medarbetare som redovisades för 2024 har inte justerats för de förvärv som gjorts under 2025.

Personer med funktionsnedsättning

På grund av juridiska restriktioner kan Mycronic inte registrera eller lagra information i företagets system om anställda med funktionsnedsättning.

Mått för utbildning och kompetensutveckling

Data som omfattas och metod

Data för 2025 inkluderar samtliga tillsvidareanställda i Mycronics verksamhet, med undantag för anställda i bolag som förvärvats under 2025 samt anställda i Vanguard Automation GmbH och Modus High-Tech Electronics GmbH. För Axxon Automation Co. Ltd och Axxon Piezoelectric Technology Co. Ltd., omfattar det alla anställda som är berättigade till lönerevision under 2025. Uppgifter kan för närvarande inte presenteras uppdelade per medarbetarkategori. Mycronic kan heller inte rapportera det genomsnittliga antalet timmar utbildning per anställd eller per kön, på grund av systembegränsningar.

”My Performance and Growth” är namnet på Mycronics process för att utvärdera prestationer och främja utveckling. Processen omfattar en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och man fastställer även utvecklingsmål för nästa år. Data har hämtats från Mycronics globala HCM-system. De data som presenteras bygger på de utvecklingssamtal som genomfördes under kalenderåret 2024 och som avslutades under det första kvartalet 2025. My Performance and Growth-processen för 2025 var ännu inte avslutad när denna rapport färdigställdes.

MY PERFORMANCE AND GROWTH

Anställda som får regelbundna utvärderingar av prestationer och karriärutveckling	2025			2024		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
	Totalt, %	91	88	92	94	89

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt



Mått för arbetsmiljö

Under 2025 registrerades 15 arbetsrelaterade olyckor inom koncernen. Tre olyckor rapporterades som pendlingsrelaterade (inträffade under resa till eller från arbetet). Incidenterna omfattade både mindre och mer allvarliga skador som krävde läkarvård och i vissa fall även sjukfrånvaro. Flera incidenter var kopplade till operativa aktiviteter i produktions-miljöer och annat arbete som utfördes på plats. Jämfört med föregående år, då 11 olyckor registrerades, har antalet rapporterade arbetsrelaterade olyckor ökat.

Data som omfattas och metod
Data omfattar all verksamhet med undantag för bolag som förvärvats under 2025. Data för 2025 omfattar endast anställda. Icke-anställda ingår inte i arbetsmiljömåtten på grund av begränsningar när det gäller att spåra arbetstid. Arbetstiden har rapporterats av respektive bolag och har beräknats från lönesystem, tidrapportering eller uppskattningar baserade på standardiserade arbetsdagar. Antal arbetsrelaterade skador och fall av arbetsrelaterad ohälsa inkluderar incidenter som resulterar i något av följande:

- medvetlöshet, sjukfrånvaro, begränsad arbetsförmåga eller förflyttning till ett annat jobb
 - medicinsk behandling utöver första hjälpen
 - betydande skada eller ohälsa diagnostiserad av en läkare eller annan legitimerad vårdpersonal, även om det inte leder till dödsfall, sjukfrånvaro, begränsad arbetsförmåga eller förflyttning till ett annat jobb, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetlöshet.
- Arbetsrelaterad ohälsa kan omfatta akuta, återkommande och kroniska hälsobesvär som orsakas eller förvärras av förhållandena på arbetsplatsen. Hit hör sjukdomar i rörelseapparaten, hudsjukdomar och sjukdomar i andningsorganen, elakartad cancer, sjukdomar orsakade av fysikaliska agenser och psykiska sjukdomar.
- Totalt antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor: Totalt antal av alla arbetsrelaterade skador eller fall av arbetsrelaterad ohälsa.
 - Frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor: (totalt antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor / totalt antal arbetstimmar) × 1 000 000 arbetstimmar.
 - Dödsfall: Dödsfall som är direkt orsakade av arbetsrelaterade aktiviteter eller exponering.

Mått för balans mellan arbete och fritid

Mycronic kan inte redovisa andelen anställda som tagit ut familjerelaterad ledighet, eftersom denna uppgift för närvarande inte registreras i bolagets system.

Mått på ersättning (löneskillnader och total ersättning)

För 2025 visar analysen av löneskillnaderna mellan könen att kvinnors genomsnittslön är 97,0 procent av männens genomsnittslön. Det motsvarar en liten minskning jämfört med 99,7 procent som rapporterades 2024.

För 2025 var ersättningskvoten 21,5. Det innebär att den högsta grundlönen är 21,5 gånger högre än mediangrundlönen (exklusive den högsta lönen).

Data som omfattas och metod
Beräkningen av kvinnors genomsnittliga lön i procent av mäns baseras på årslönerna för heltidstjänster för 2 529 anställda vars löner fanns registrerade i HR-systemet per den 31 december 2025. De resterande anställda av totalt 2 591 som rapporteras i S1-6 och S1-9 exkluderades på grund av saknad lönedata i HR-systemet. Datauppsättningen omfattar tillsvidare- och tillfälligt anställda samt koncernledning, VD och ledningsgrupp i alla länder där Mycronic är verksamt, med undantag för Surfx Technologies Taiwan Co., Ltd.

Lönerna har omräknats till SEK med hjälp av den valutakurs som gällde vid den tidpunkten. Endast grundlöner ingick i analysen. Extra lönetillägg, bonusar eller andra rörliga ersättningar är inte medräknade. Uppgifterna har inte justerats eller viktats.

Ersättningskvoten beräknas som den högsta lönen dividerad med medianlönen (exklusive den högsta lönen).

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

Alla fall av diskriminering, baserade på de kategorier som anges i vår uppförandekod, i vår policy för mångfald och inkludering eller i ILO:s konventioner, kan anmälas till närmaste chef, chefs överordnade, lokal HR-ansvar eller via visselblåsarsystemet. Inga diskrimineringsincidenter anmäldes inom koncernen under 2025. Data omfattar alla verksamheter.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
● Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Arbetsrelaterade skador	2025	2024
Arbetsrelaterade skador, antal	14	10
Fall av arbetsrelaterad ohälsa, antal	1	1
Totalt antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor	15	11
Frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor ¹	2,8	2,4
Förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador, olyckor och arbetsrelaterad ohälsa	179	67
Arbetsrelaterade dödsfall	0	0
Arbetade timmar	5 422 322	4 493 911

1) Från och med 2025 rapporteras skadefrekvensen per 1 000 000 arbetade timmar. Siffran för 2024 har ändrats i enlighet med detta.

Arbetstagare i värdekedjan

Anställda i leveranskedjan eller på kunders anläggningar kan direkt eller indirekt påverkas av Mycronics verksamhet. Mycronics processer för tillbörlig aktsamhet syftar till att säkerställa att leverantörer, och deras leverantörer i sin tur, har vidtagit åtgärder för att skydda arbetstagares rättigheter och arbetsvillkor. Mycronic säkerställer också att produkter är säkra att använda för kundernas anställda.

Arbetstagare i värdekedjan som kan påverkas av Mycronics verksamhet är antingen anställda i leveranskedjan eller på kunders anläggningar. Dessa omfattas därför av Mycronics upplysningar om arbetstagare i värdekedjan.

Mycronics ansvar i leveranskedjan är främst att ha processer för tillbörlig aktsamhet på plats som säkerställer att leverantörer, och deras leverantörer i sin tur, har vidtagit lämpliga skyddsåtgärder för att upprätthålla mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden.

På kunders anläggningar ansvarar Mycronic för att säkerställa att produkter är säkra och att användaren, det vill säga berörda anställda hos kunden, får den information som krävs för att använda produkterna på ett säkert sätt.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverkningar som är relaterade till Mycronics värdekedja beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 55–58.

Policys

Mycronics koncernövergripande uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact och stödjer internationellt erkända standarder, till exempel FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. I koncernens

uppförandekod finns riktlinjer om ansvarsfulla inköp och att säkerställa och främja mänskliga rättigheter i alla affärsförbindelser, inklusive i kontakter med leverantörer, underleverantörer och andra affärspartner. Uppförandekoden innehåller också ett särskilt åtagande avseende inköp och utvinning av råvaror från konflikttrabbade områden och högriskområden (konfliktmineraler). Uppförandekoden kompletteras med interna krav relaterade till leveranskedjan och processer för tillbörlig aktsamhet. Divisionerna ansvarar för att säkerställa att de uppfyller dessa krav.

Leverantörer måste underteckna Mycronics uppförandekod för leverantörer när de skriver avtal med Mycronic. Antalet undertecknade uppförandekoder följs upp två gånger årligen.

I uppförandekoden för leverantörer beskrivs förväntningar på leverantören avseende miljö, mänskliga rättigheter (inklusive barnarbete, tvångsarbete och människohandel), arbetsrätt, arbetsmiljö, affärsetik och tillbörlig aktsamhet i leverantörens egen leveranskedja.

I koncernens kvalitets- och miljöpolicy åtar sig Mycronic att hålla en hög standard för kvalitet och säkerhet för företagets produkter. Alla Mycronics policys finns tillgängliga på bolagets webbplats. Mer information om omfattning, undertecknande och ansvar för implementering av policys finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 92–94.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
● Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Antal leverantörer globalt

> 1 400

Andel inköp från lokala leverantörer

81 %



Uppförandekoden för leverantörer beskriver Mycronics förväntningar på leverantören när det gäller miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning.

Åtgärder

Arbetstagare i Mycronics leveranskedja

Mycronic har över 1 200 leverantörer globalt. De flesta av dem finns i samma geografiska områden som våra anläggningar. Leverantörerna kan i sin tur ha leverantörer i andra geografiska områden. Ju längre bort vi kommer i leveranskedjan, desto större blir den geografiska spridningen.

Mycronics mål är alltid att köpa in material, varor och tjänster på ett ansvarsfullt sätt. Tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan omfattar efterlevnad av koncernövergripande policys och riktlinjer, divisionsledda uppföljningar av risker och inverknings- självutvärderingar och revisioner samt koncernövergripande kanaler för att anmäla problem.

Under 2025 deltog inköpscheferna i korta seminarier för att stärka kunskaperna i alla divisionerna. Ämnena som behandlades rörde till exempel tillbörlig aktsamhet, konfliktmineraler, datarapportering och uppförandekoden för leverantörer.

Självutvärderingar, revisioner och att anmäla problem
Alla divisioner identifierar kritiska leverantörer, det vill säga leverantörer vars uteblivna leveranser av varor eller tjänster skulle kunna ha en betydande inverkan på Mycronics verksamhet. Det kan till exempel påverka Mycronics förmåga att uppfylla krav (kundkrav, juridiska krav, myndighetskrav eller affärskrav) eller få negativa konsekvenser för Mycronics verksamhet, anseende eller möjlighet att uppnå mål. De kritiska leverantörerna är de som i första hand väljs ut av divisionerna för åtgärder om tillbörlig aktsamhet, så som självutvärderingar och revisioner.

Två av Mycronics divisioner (Pattern Generators och PCB Assembly Solutions) har implementerat en särskild process för att utvärdera leverantörernas arbete med miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. En screening av alla leverantörer identifierar högriskleverantörer. Dessa genomgår en oberoende granskning online, som omfattar alla för branschen relevanta ämnen inom miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Vid behov utformas en handlingsplan, som båda parter kommer överens om, samt årliga uppdateringar. För att föregå med gott exempel genomgår även Mycronic-koncernen samma externa granskning. De båda divisionerna

genomför också revisioner på plats för ett mindre antal av sina leverantörer.

Inom Mycronics division baserad i Kina, High Volume, bedöms nya leverantörer utifrån deras efterlevnad av Responsible Alliance Code of Conduct, som innehåller ett antal sociala och miljömässiga kriterier.

Leverantörer och deras anställda kan anmäla eventuella oegentligheter eller överträdelser av Mycronics uppförandekod genom det oberoende visselblåsarsystemet. Det finns tillgängligt på flera språk och nås via en direktlänk från Mycronics webbplats. I Mycronics uppförandekod för leverantörer föreskrivs att leverantören ska låta sina anställda framföra klagomål, om de efterlevnadskrav som anges i koden inte respekteras, och att alla anställda som anmäler problem är skyddade mot repressalier.

Rapportering och uppföljning av överträdelser
Överträdelser i leveranskedjan övervakas, åtgärdas och följs upp. Visselblåsarenden följs upp på koncernnivå genom en fastställd process (se sidan 94). Inköpsorganisationen i respektive division ansvarar för att inrätta processer som hanterar problem identifierade genom självutvärderingar och revisioner. Divisionerna följer upp och rapporterar antalet identifierade avvikelser och vilka åtgärder som vidtas. Mycronic har hittills inte behövt vidta åtgärder på grund av några faktiska negativa inverknings på arbetstagare i leveranskedjan. Om sådana situationer skulle uppstå i framtiden kommer de att hanteras från fall till fall. Mycronic känner inte till några anmälda allvarliga överträdelser eller incidenter som rör mänskliga rättigheter i vår värdekedja i tidigare eller senare led.

Dialog med arbetstagare i värdekedjan
Mycronic har inte några etablerade rutiner för att aktivt föra dialog med arbetstagare i värdekedjan, direkt eller genom ombud. Istället baseras bedömningen av inverknings och risker på skriftliga dokument från till exempel internationella organisationer och fackföreningar. Denna information ligger till grund för beslut och åtgärder som hanterar de faktiska och potentiella inverkningarna på arbetstagare i värdekedjan. Mycronic bedömer inte i vilken utsträckning de som arbetar i leverans-

kedjan känner till bolagets visselblåsarsystem. I uppförandekoden för leverantörer ställer Mycronic krav på att leverantörer har processer för tillbörlig aktsamhet som är likvärdiga med dem som Mycronic har implementerat.

Konfliktmineraler

Mycronic arbetar för att säkerställa att inköp av mineraler och metaller varken direkt eller indirekt finansierar eller gynnar väpnade grupper, eller orsakar eller bidrar till brott mot de mänskliga rättigheterna. Som en del av Mycronics åtagande om ansvarsfulla inköp ska tillbörlig aktsamhet iaktas med avseende på köp av råvaror från konflikttrabbade områden och högriskområden. Det gäller bland annat koppar, tantal, tungsten och guld som används i produkterna. Processen för tillbörlig aktsamhet ska vara förenlig med relevanta delar av OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet eller motsvarande. Vi kräver också att våra leverantörer har likvärdiga rutiner för tillbörlig aktsamhet avseende konfliktmineraler.

Några av Mycronics divisioner använder ett rapporteringsverktyg från Responsible Minerals Initiative för att bedöma leverantörerna och deras potentiella involvering i konfliktmineraler. Resultaten från bedömningen ses över minst en gång per år, och inköpschefen ansvarar för att åtgärda eventuella brister tillsammans med den berörda leverantören.

Arbetsmiljö hos kunderna (produktsäkerhet)

Mycronics produkter används av vissa anställda på våra kunders anläggningar. Mycronic ansvarar för att alla företags produkter är säkra och att användarna får nödvändig information om hur produkterna ska användas på ett säkert sätt.

Ansvaret för produktsäkerhet ligger hos varje division på Mycronic. Alla divisioner har processer på plats för att säkerställa att produktsäkerheten efterlevs. I Mycronics verksamhetsländer är lagstiftningen generellt sett strikt inom detta område och det krävs ofta särskilda kvalitets- och säkerhetscertifieringar för import och/eller export av Mycronics produkter. I Europa specificerar EU:s maskindirektiv 2006/42/EG de hälso- och säkerhetskrav som ska vara uppfyllda för maskiner på den europeiska marknaden. Liknande lagkrav finns i Nordamerika och i Asien. Divisionerna har rutiner för att se till att produktsäkerheten prioriteras från

design och utveckling till slutet av en produkts livscykel. Skulle en incident ändå inträffa hos kunden kommer Mycronic att utreda orsaken och vidta korrigerande åtgärder.

Mått och mål

Mycronic har inte satt upp några tidsbundna och resultatinriktade mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan. Mycronic följer emellertid upp flera leverantörsrelaterade mått. Dessa framgår av tabellen nedan och omfattar leverantörer av direkt material i samtliga verksamheter, förutom bolag förvärvade 2025 (HProbe, RoBAT, SurfX), Modus (förvärvat 2024) och MRSI Automation i Shenzhen. Dessa kommer att inkluderas 2026. Mått för produktsäkerhet konsolideras inte på koncernnivå.

ANDEL LEVERANTÖRER PER REGION			
Region	Per antal leverantörer	Per andel av inköpen	
Europa, %	44	48	
Asien, %	42	44	
Nordamerika, %	14	9	

LEVERANTÖRSBEDÖMNINGAR OCH REVISIONER AVSEENDE SOCIALA, AFFÄRSETISKA OCH MILJÖ-MÄSSIGA KRITERIER

	Leverantörer, antal	Avvikelser, antal ¹	Korrigerande åtgärder ²
Självutvärderingar	135	5	2
Revisioner	46	3	0

1) Antal leverantörer med identifierade avvikelser

2) Antal leverantörer med överenskomna korrigerande åtgärder

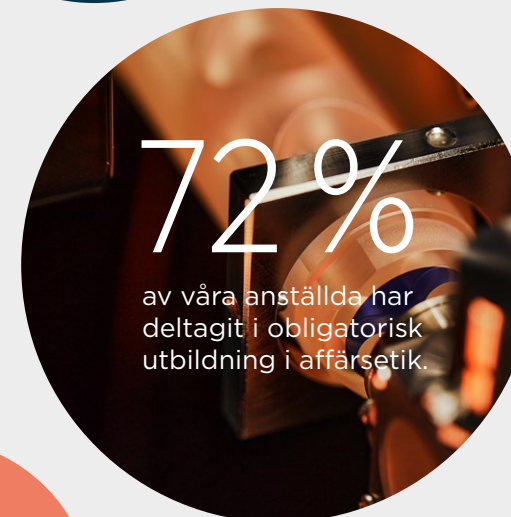
ANDEL LEVERANTÖRER SOM HAR UNDERTECKNAT UPPFÖRANDEKODEN FÖR LEVERANTÖRER (SCOC)

Leverantörer som har undertecknat SCOC, %	61
Kritiska leverantörer som har undertecknat SCOC, %	86

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Bolagsstyrningsinformation

Mycronics koncernövergripande policies och vägledande principer ligger till grund för hur vi bedriver vår verksamhet och förmedlar ett tydligt budskap till anställda och externa intressenter. På Mycronic har vi åtagit oss att uppträda etiskt, respektera mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, ta ansvar för miljön samt följa tillämpliga lagar och regler i all vår verksamhet.



Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
• Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Läs mer

→ G1 Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande

Att bedriva en verksamhet på ett ansvarsfullt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, är en grundläggande förutsättning för att driva ett långsiktigt framgångsrikt företag.

Mycronic åtar sig att agera etiskt, respektera mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, ta ansvar för miljön, samt följa tillämpliga lagar och förordningar.

Bolagsstyrning

Den roll och den kunskap som Mycronics förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan har i styrningen av Mycronics hållbarhetsarbete, inklusive frågor som rör ansvarsfullt företagande, beskrivs i kapitlet Roller och ansvar för hållbarhetsstyrning på sidan 60.

Inverkningar, risker och möjligheter

De väsentliga inverknings- och risker som är relaterade till ansvarsfullt företagande beskrivs i den dubbla väsentlighetsbedömningen på sidorna 55–58.

Policys

Mycronics koncernövergripande policys och vägledande principer ligger till grund för hur bolaget bedriver sin verksamhet och förmedlar ett tydligt budskap till anställda och externa intressenter. Mycronics policys och principer gäller för all verksamhet globalt. Dessa finns tillgängliga för anställda på intranätet, på de språk som huvudsakligen används inom Mycronic (svenska, engelska, kinesiska, tyska, franska, japanska och koreanska). Mycronics vägledande principer och viktigaste koncernövergripande policys finns även tillgängliga för externa intressenter, på bolagets hemsida. Våra koncernövergripande policys granskas årligen och anställda informeras om eventuella uppdateringar.

Tre av koncernens policys – uppförandekoden, antikorrupsionspolicyn och IT-instruktionen – bedöms vara av särskild vikt och alla medarbetare måste därför läsa och underteckna dem varje år. Undertecknandet följs systematiskt upp och det åligger varje chef att alltid se till att medarbetare och konsulter känner till, förstår och följer koncernens policys.

Anställda, distributörer, leverantörer och kunder kan anmäla missförhållanden konfidentiellt och anonymt via Mycronics visselblåsar-system.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
• Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

Godkännande, implementering och uppföljning av policy

Ändringar i Mycronics uppförandekod, finanspolicy och insiderpolicy kräver godkännande av styrelsen. Övriga policyer godkänns av VD. Vid ändringar i attestpolicy och kommunikationspolicy informeras även styrelsen.

För att säkerställa att våra policyer integreras och implementeras inom alla affärs- och verksamhetsområden har VD utsett ledande befattningshavare som ansvarar för utveckling och implementering av koncernens policyer. Ett policyramverk har upprättats som beskriver de olika attesträttigheterna och delegerade ansvarsområdena. Följande ledande befattningshavare ansvarar för utveckling och implementering av policyer som är relevanta för hållbarhetsrapporten:

- CFO: Uppförandekoder, antikorrupsionspolicy, dataskydd och GDPR samt visseblåsarpolicy,
- Sr VP Global Functions: Kvalitets- och miljöpolicy, policy för riskhantering och hantering av kontinuitet i verksamheten,
- Sr VP People & Culture: Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering, arbetsmiljöpolicy och resepolicy.

Mycronic följer upp efterlevnaden av koncernens policyer på olika sätt beroende på policy och vilken fråga det gäller. Nyckeltal, självutvärderingar och interna revisioner följs upp regelbundet. Mycronics Ethical and Compliance Board (ECB) ansvarar för att övervaka och följa upp efterlevnaden på koncernnivå.

Mycronics uppförandekoder

Mycronic har upprättat fyra uppförandekoder.

I uppförandekoden för koncernen beskrivs de grundläggande reglerna och riktlinjerna för våra anställda och konsulter. Den utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact och utgör en viktig grund och verktyg för att skapa förtroende hos kunder, anställda, aktieägare, affärspartner och samhället i stort. Uppförandekoden beskriver de höga etiska standarder och den integritet som Mycronic eftersträvar i affärsverksamheten. Syftet med uppförandekoden är också att slå vakt om mänskliga rättigheter, främja rättvisa anställningsvillkor, samt säkerställa trygga arbetsförhållanden

och en ansvarsfull hantering av miljöfrågor. Inom vissa områden ställer uppförandekoden högre krav än nationella lagar och förordningar.

I uppförandekoden för leverantörer beskrivs Mycronics krav på leverantörer inom miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning, inklusive affärsetik. Mycronic ber sina leverantörer att underteckna uppförandekoden som en del av avtalet (läs mer under rubriken Arbetstagare i värdekedjan). Mycronic har också tagit fram en uppförandekod för leverantörer av tjänster och för icke-kritiska leverantörer.

I uppförandekoden för distributörer beskrivs Mycronics krav på distributörer. I likhet med Mycronics övriga uppförandekoder behandlar uppförandekoden för distributörer frågor om miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning, inklusive affärsetik.

Antikorrupsionspolicy och visseblåsarpolicy

Mycronics antikorrupsionspolicy fastställer avgörande principer för att förstå och bedriva verksamheten i enlighet med lagar och förordningar mot korruption. Policyen uppställer krav på nolltolerans mot alla former av korruption.

Mycronics visseblåsarpolicy beskriver hur man anmäler överträdelser mot uppförandekoderna eller misstänkta brott. Policyen redogör för vad som kan anmälas, vem som kan anmälas och hur anmälarens sekretess och anonymitet skyddas.

Åtgärder

Etablera en sund företagskultur

Mycronic arbetar proaktivt med frågor som rör företagskultur och affärsetik. För att säkerställa att Mycronics anställda har kunskap om policyer och vägledande principer innehåller det globala introduktionsprogrammet för nyanställda information om koncernens policyer och om affärsetik i allmänhet. Våra medarbetare läser och undertecknar årligen tre av våra koncernövergripande policyer och informeras om uppdateringar en gång om året.

Mycronics Ethics and Compliance Board (ECB) utarbetar etiska riktlinjer, övervakar att policyer efterlevs och upprättar handlingsplaner för uppföljning av ärenden. Under 2025 sammanträdde



Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
• Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

ECB två gånger. ECB leds av koncernens CFO och chefsjuristen, Sr VP Global Functions och Sr VP Human Resources sitter också med.

Mycronic genomför insatser och utbildningar för att höja medvetenheten i etiska frågor och som främjar en sund företagskultur. Dessa omfattar affärsetik, mångfald och inkludering, IT-säkerhet, arbetsmiljö, med mera. Genom Mycronics årliga medarbetarundersökning får företaget återkoppling från de anställda på sitt arbete inom till exempel inkludering och mångfald, hälsa och välmående, företagskultur och miljöfrågor.

Korruptionsbekämpning

För att förebygga korruption erbjuds alla Mycronics anställda, oavsett roll i företaget, en e-utbildning. Anställda som arbetar med inköp och försäljning anses vara de som löper hög risk för att utsättas för korruption och mutor. Under 2025 fortsatte Mycronic att erbjuda e-utbildningen om affärsetik och regelefterlevnad till alla nyanställda samt till de anställda som inte hade slutfört all utbildning under 2024. De elva modulerna i utbildningen fokuserar på olika teman, till exempel bedrägeri,

mutor, affärsetik, intressekonflikter samt gåvor och representation. Målet är att öka medvetenheten och att alla anställda på Mycronic, inklusive koncernledningen, ska fullfölja utbildningen.

Samarbete med utomstående parter kan utgöra en risk för korruption. För att identifiera och förebygga sådana risker kan Mycronic komma att genomföra riskbedömningar och lämpliga granskningar av tredje part med hög risk.

System för visselblåsning och klagomålsmekanismer

Mycronic präglas av en öppen företagskultur där alla anställda ska känna sig bekväma med att fritt uttrycka sina åsikter eller framföra klagomål. Alla anställda förväntas anmäla observerade eller misstänkta lagöverträdelser eller överträdelser mot Mycronics uppförandekoder till sin närmaste chef, chefs överordnade eller HR. I länder där anställda är fackligt organiserade kan de även vända sig till sina lokala fackliga ombud för att anmäla oegentligheter och se till att de åtgärdas.

En allvarlig överträdelse som begås av en person i ledande ställning eller i en nyckelposition inom

Mycronic kan anmälas konfidentiellt och anonymt via Mycronics visselblåsarsystem, som hanteras av en oberoende extern partner. Det kan handla om överträdelser mot uppförandekoden eller andra koncernövergripande policys (till exempel anti-korrupsionspolicyn), misstänkt ekonomisk brottslighet eller ett brott som rör enskilda personers hälsa och säkerhet. Anställda, distributörer och leverantörer kan också använda sig av Mycronics visselblåsarsystem. Den som i god tro anmäler något via visselblåsarsystemet får inte utsättas för repressalier eller diskriminering. Anmälan kan lämnas in konfidentiellt och anonymt. Mycronic genomför en grundlig utredning av alla anmälda fall. Vid behov kan externa experter och jurister tas in. Mycronics chefsjurist rapporterar alla relevanta inkommande ärenden till ECB. Om ärendet till exempel berör ett konstaterat fall av korruption eller ekonomisk brottslighet informeras revisionsutskottet. Den person som anmäls i ärendet kommer inte att vara involverad i utredningen. Korrigerande åtgärder vidtas om en överträdelse kan bekräftas.

Mycronic kräver att distributörer och leverantörer inrättar en egen visselblåsarfunktion.

Mått och mål

Data som omfattas och metod

Mycronic har inte, och planerar för närvarande inte, att sätta upp några tidsbundna koncernmål relaterade till ansvarsfullt företagande. För utbildning i affärsetik omfattar uppgifterna alla Mycronics anställda, med undantag för anställda i Vanguard, Modus och de nyligen förvärvade bolagen Hprobe, Robot and Surfx.

För anmälda incidenter omfattar data samtliga verksamheter, förutom de ovan nämnda nyförvärvade bolagen.

Genomförandekvoten motsvarar andelen av alla anställda som slutförde all obligatorisk utbildning i ansvarsfullt företagande inom utsatt tid. Den obligatoriska e-utbildningen omfattar 11 moduler.

Utbildningen erbjuds till anställda i aktiv tjänst. Anställda med ett senare sista datum för att slutföra sin utbildning eller som ännu inte har påbörjat sin utbildning ingår inte i datan.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

 Miljöinformation

 Samhällsansvarsinformation

● Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

UTBILDNING I ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

	2025
Fullgjord e-utbildning om affärsetik och reglefterlevnad för alla kategorier av anställda (utbildningarna inkluderar korruptionsfrågor som mutor, bedrägeri och intressekonflikter), %	72

ANMÄLDA INCIDENTER

Antal	2025	Vidtagna åtgärder
Ärenden som anmälts via visselblåsarsystemet	0	—
Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder (inkluderar till exempel mutor, bedrägeri och intressekonflikter)	0	—
Bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor (inkluderar till exempel mutor, bedrägeri och intressekonflikter)	0	—

Upplysningskrav index

ÖVERGRIPANDE STANDARDER

ESRS 2	Allmänna upplysningar	Sektion	Sida	Kompletterande information
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	HBR: Allmän information	50	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	HBR: Allmän information HBR: Upplýsningskrav index	50–51 95–97	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	BS: Bolagsstyrningsrapport BS: Styrelse, koncernledning HBR: Allmän information HBR: Samhällsansvarsinformation	41–43 45–47 60–61 87	Införlivat genom hänvisning
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	BS: Bolagsstyrningsrapport HBR: Allmän information HBR: Allmän information	42–43 55 60–61	Införlivat genom hänvisning
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	KONCERNEN: Ersättningar	36–37	Införlivat genom hänvisning
GOV-4	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	HBR: Allmän information	61	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	BS: Bolagsstyrningsrapport HBR: Allmän information	42–44 61	Införlivat genom hänvisning
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	POSITION DIVISIONER HBR: Allmän information	13–21 22–31 51–53	Införlivat genom hänvisning
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	HBR: Allmän information	54	
SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HBR: Allmän information	55–59	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	HBR: Allmän information	55	
IRO-2	Upplýsningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	HBR: Allmän information HBR: Upplýsningskrav index HBR: Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	55–59 95–97 98–99	

MILJÖSTANDARDER

ESRS E1	Klimatförändringar	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	KONCERNEN: Ersättningar	36–37	Införlivat genom hänvisning
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	HBR: Miljöinformation	69–71	
ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HBR: Allmän information	55–59	
ESRS 2, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	HBR: Allmän information	55–59	
E1-2	Policys för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	HBR: Miljöinformation	70	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicys	HBR: Miljöinformation	70–71	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	HBR: Miljöinformation	71–72	
E1-5	Energianvändning och energimix	HBR: Miljöinformation	76	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	HBR: Miljöinformation	73–75	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	HBR: Miljöinformation	75	
E1-8	Internt koldioxidpris	HBR: Miljöinformation	75	

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

● Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

HBR=Hållbarhetsrapport
BS=Bolagsstyrning

ESRS E2	Miljöföroreningar	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	HBR: Allmän information	55–59	
E2-1	Polycys relaterade till miljöförorening	HBR: Miljöinformation	77	
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	HBR: Miljöinformation	77	
E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	HBR: Miljöinformation	77	
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	HBR: Miljöinformation	77	
ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	HBR: Allmän information	55–59	
E5-1	Polycys för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HBR: Miljöinformation	78	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HBR: Miljöinformation	78–79	
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	HBR: Miljöinformation	79	
E5-4	Resursinflöden	HBR: Miljöinformation	79–80	
E5-5	Resursutflöden	HBR: Miljöinformation	80	

SOCIALA STANDARDER

ESRS S1	Den egna arbetskraften	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	HBR: Allmän information HBR: Samhällsansvarsinformation	54 84	
ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HBR: Allmän information	55–59	
S1-1	Polycys för den egna arbetskraften	HBR: Samhällsansvarsinformation	82–83	
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	HBR: Samhällsansvarsinformation	83–84	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	HBR: Samhällsansvarsinformation	84	
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	HBR: Samhällsansvarsinformation	83–84	
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	HBR: Samhällsansvarsinformation	84	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	HBR: Samhällsansvarsinformation	85	
S1-7	Uppgifter om arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda	HBR: Samhällsansvarsinformation	86	
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	HBR: Samhällsansvarsinformation	86	
S1-9	Mångfaldsmål	HBR: Samhällsansvarsinformation	87	
S1-10	Tillräckliga löner	HBR: Samhällsansvarsinformation	82	
S1-11	Socialt skydd	HBR: Samhällsansvarsinformation	83	
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	HBR: Samhällsansvarsinformation	87	
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	HBR: Samhällsansvarsinformation	87	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	HBR: Samhällsansvarsinformation	88	
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	HBR: Samhällsansvarsinformation	88	
S1-16	Mått på ersättning (löneskillnader och total ersättning)	HBR: Samhällsansvarsinformation	88	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	HBR: Samhällsansvarsinformation	88	

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

● Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

ESRS S2	Arbetstagare i värdekedjan	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	HBR: Allmän information HBR: Samhällsansvarsinformation	54 84, 90	
ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	HBR: Allmän information	55–59	
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	HBR: Samhällsansvarsinformation	89	
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings-	HBR: Samhällsansvarsinformation	90	
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	HBR: Samhällsansvarsinformation	90	
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	HBR: Samhällsansvarsinformation	89–90	
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	HBR: Samhällsansvarsinformation	90	

BOLAGSSTYRNINGSPOLICYER

ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	Sektion	Sida	Kompletterande information
ESRS 2, GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	BS: Styrelse, koncernledning HBR: Allmän information	45–47 60–61	Införlivat genom hänvisning
ESRS 2, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	HBR: Allmän information	55–59	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	HBR: Bolagsstyrningsinformation	92–94	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	HBR: Bolagsstyrningsinformation	92–94	
G1-4	Bekräftade fall av korruption eller mutor	HBR: Bolagsstyrningsinformation	94	

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

● Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	x		x		HBR: Samhällsansvarsinformation	87
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			x		BS: Styrelsen	45–46
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				HBR: Allmän information	61
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	x	x	x			Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	x		x			Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	x		x			Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			x			Inte väsentlig
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	HBR: Miljöinformation	69–72
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		x	x		HBR: Miljöinformation	70
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		HBR: Miljöinformation	71–72
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	x				HBR: Miljöinformation	76
ESRS E1-5 Energianvändning och energimix punkt 37	x				HBR: Miljöinformation	76
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	x				HBR: Miljöinformation	76
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		HBR: Miljöinformation	73
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	x	x	x		HBR: Miljöinformation	73, 75
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	HBR: Miljöinformation	75
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x			Infasning
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		x				Infasning
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c						
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		x				Infasning
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x			Infasning
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x					Inte väsentlig
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x					Inte väsentlig
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	x					Inte väsentlig
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	x					Inte väsentlig
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	x					Inte väsentlig
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	x					Inte väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	x					Inte väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	x					Inte väsentlig
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	x					Inte väsentlig
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policys punkt 24 b	x					Inte väsentlig

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

● Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Övrigt

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policys för hållbarhet i haven punkt 24 c	x					Inte väsentlig
ESRS E4-2 Policys för att behandla avskogning punkt 24 d	x					Inte väsentlig
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	x				HBR: Miljöinformation	80
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	x				HBR: Miljöinformation	80
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	x					Inte väsentlig
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	x					Inte väsentlig
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	82–83
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			x		HBR: Samhällsansvarsinformation	82–83
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	82–83
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	82–83
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	84
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	x		x		HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	x		x		HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	x		x		HBR: Samhällsansvarsinformation	88
ESRS 2-SBM3-S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	x				HBR: Allmän information	58
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	89
ESRS S2-1 Policys för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	89
ESRS S2-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	x		x		HBR: Samhällsansvarsinformation	89
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			x		HBR: Samhällsansvarsinformation	89–90
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	x				HBR: Samhällsansvarsinformation	90
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16	x					Inte väsentlig
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x			Inte väsentlig
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	x					Inte väsentlig
ESRS S4-1 Policys för konsumenter och slutanvändare punkt 16	x					Inte väsentlig
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x			Inte väsentlig
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	x					Inte väsentlig
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	x				HBR: Bolagsstyrningsinformation	92–93
ESRS G1-1 Skydd för visseblåsare punkt 10 d	x				HBR: Bolagsstyrningsinformation	92–93
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	x		x		HBR: Bolagsstyrningsinformation	94
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	x				HBR: Bolagsstyrningsinformation	94

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
● Bolagsstyrningsinformation
Finansiella rapporter
Övrigt

KONCERNEN

Resultaträkningar 101

Kommentarer 102

Rapporter över finansiell ställning 103

Kommentarer 104

Rapporter över kassaflöden..... 105

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 106

MODERBOLAGET

Resultaträkningar 108

Balansräkningar 109

Kassaflödesanalyser 110

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 111

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information 112

Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper 112

Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper..... 115

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar..... 116

Not 5 Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition..... 116

Not 6 Intäkter från avtal med kunder..... 117

Not 7 Rapportering av rörelsesegment..... 118

Not 8 Transaktioner med närstående..... 120

Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer..... 120

Not 10 Övriga rörelseposter 120

Not 11 Kostnader för forskning och utveckling 120

Not 12 Rörelsens kostnader 121

Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion 121

Not 14 Anställda, personalkostnader
och ersättningar till koncernledningen..... 122

Not 15 Finansnetto 124

Not 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver,
moderbolaget..... 124

Not 17 Resultat per aktie..... 124

Not 18 Inkomstskatt 124

Not 19 Goodwill och immateriella anläggningstillgångar 126

Not 20 Materiella anläggningstillgångar..... 127

Not 21 Leasingavtal 129

Not 22 Andelar i koncernbolag 129

Not 23 Rörelseförvärv 131

Not 24 Långfristiga fordringar på koncernbolag..... 132

Not 25 Övriga långfristiga tillgångar 132

Not 26 Varulager..... 132

Not 27 Kundfordringar 133

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter..... 133

Not 29 Långfristiga avsättningar 133

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter..... 135

Not 31 Kortfristiga avsättningar..... 135

Not 32 Ställda säkerheter..... 135

Not 33 Eventualförpliktelser..... 135

Not 34 Finansiella risker 135

Not 35 Finansiella tillgångar och skulder 136

Not 36 Avstämning alternativa nyckeltal..... 140

Not 37 Händelser efter balansdagens utgång 140

Styrelsens intygande..... 141

Revisionsberättelse 142

Revisors granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten..... 146

Finansiella rapporter

Resultaträkningar

MSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	6, 7	7 938	7 057
Kostnad sålda varor	12	-3 775	-3 338
Bruttovinst		4 163	3 719
Forskning och utveckling	11, 12	-978	-747
Försäljningskostnader	12	-749	-628
Administrationskostnader	9, 12	-456	-361
Övriga rörelseintäkter	10	73	55
Övriga rörelsekostnader	10, 12	-113	-18
Rörelseresultat		1 940	2 021
Finansiella intäkter		46	78
Finansiella kostnader		-17	-15
Finansnetto	15	30	63
Resultat före skatt		1 970	2 084
Skatt	18	-410	-396
Årets resultat		1 560	1 688
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹	17	7,99	8,62
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹	17	7,99	8,62
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare		1 560	1 683
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	5
		1 560	1 688

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Rapporter över totalresultat

MSEK	Noter	2025	2024
Årets resultat		1 560	1 688
Övrigt totalresultat			
Poster som inte omförs till resultatet			
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	29	0	-3
Skatt hänförlig till aktuariella resultat	18	0	0
Nettoresultat på egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat		49	—
Summa poster som inte omförs till resultatet		48	-2
Poster som kan komma att omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	34	-535	208
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser	18, 34	39	-19
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	35	296	-166
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet	34	-59	-15
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	18	-49	37
Summa poster som kan komma att omföras till resultatet		-308	46
Summa övrigt totalresultat		-260	43
Summa årets totalresultat		1 300	1 731
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		1 301	1 724
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1	7
		1 300	1 731

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisors granskning hållbarhet

Övrigt

Kommentarer resultatutveckling

Koncernens rörelsesegment motsvarar dess fyra divisioner. Samtliga finansiella uppgifter som resultat- och balansposter, omfattar de förvärvade bolagens verksamheter från och med respektive förvärvsdatum.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 12 procent till 7 938 (7 057) MSEK, där de förvärvade bolagen Hprobe, RoBAT och Surfx bidrog med 266 MSEK. Den organiska tillväxten var 15 procent.

Av årets nettoomsättning svarade division Pattern Generators för 3 232 (2 997) MSEK, PCB Assembly Solutions för 1 372 (1 489) MSEK, High Volume för 1 720 (1 434) MSEK och Global Technologies för 1 632 (1 138) MSEK.

Eftermarknadsförsäljningen utgjorde 25 (25) procent av koncernens nettoomsättning.

Bruttovinst och bruttomarginal

Den konsoliderade bruttovinsten uppgick till 4 163 (3 719) MSEK. Bruttomarginalen uppgick till 52 (53) procent, med minskningar inom division Pattern Generators och division PCB Assembly Solutions och ökningar inom division High Volume och division Global Technologies.

Forskning och utveckling

FoU-kostnaderna för 2025 uppgick till 978 (747) MSEK. Kostnadsökningen är hänförlig till rörelse-kostnader i de förvärvade bolagen, förvärvs-relaterade kostnader samt investeringar i FoU-organisationen. Aktivering av utvecklingskostnader uppgick till 64 (84) MSEK, varav division Pattern Generators svarade för 25 (45) MSEK, division PCB Assembly Solutions för 26 (36) MSEK, division High Volume för 2 (4) MSEK och division Global Technologies för 11 (-) MSEK.

Försäljning och administration

Kostnaderna för försäljning och administration uppgick under 2025 till 1 206 (989) MSEK. Kostnadsökningen är hänförlig till rörelsekostnader i de förvärvade bolagen, förvärvsrelaterade kostnader samt investeringar i affärsutveckling och säljorganisationen.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för 2025 uppgick till 1 940 (2 021) MSEK, vilket motsvarar en rörelse-marginal på 24 (29) procent. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 196 (74) MSEK och är främst hänförliga till avskrivningar på förvärvade immate-riella tillgångar, kostnader för incitamentsprogram kopplat till fortsatt anställning och transaktions-kostnader.

Rörelseresultatet för division Pattern Generators uppgick till 1 623 (1 694) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 50 (57) procent.

Rörelseresultatet för division PCB Assembly Solutions minskade till 79 (156) MSEK. Rörelse-marginalen var 6 (11) procent.

Rörelseresultatet för division High Volume uppgick till 267 (223) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 16 (16) procent.

Rörelseresultatet för division Global Technologies ökade till 225 (113) MSEK. Rörelse-marginalen uppgick till 14 (10) procent. De förvär-vade bolagen Hprobe, RoBAT och Surfx hade en negativ påverkan på rörelseresultatet om 55 MSEK för helåret. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 176 (54) MSEK i division Global Technologies.

Kostnader för koncerngemensamma funktioner belastade rörelseresultatet med 260 (176) MSEK.

Skatt

Koncernens resultat före skatt för 2025 uppgick till 1 970 (2 084) MSEK. Koncernens skattekostnader uppgick till 410 (396) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 21 (19) procent i förhållande till resultatet före skatt.

Årets resultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt för helåret 2025 uppgick till 1 560 (1 688) MSEK, varav 1 560 (1 683) MSEK är hänförligt till moderbolagets ägare. Detta motsvarar en vinst per aktie före och efter utspäd-ning på 7,99 (8,62) SEK.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

• Koncernen

Moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Rapporter över finansiell ställning

MSEK	Noter	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Goodwill	19	2 646	2 105
Immateriella anläggningstillgångar	19	878	581
Materiella anläggningstillgångar	20	371	373
Nyttjanderättstillgångar	21	328	201
Övriga långfristiga tillgångar	6, 25, 35	59	59
Uppskjutna skattefordringar	18	193	214
Summa anläggningstillgångar		4 474	3 533
Varulager	26	2 150	2 056
Skattefordringar		47	30
Kundfordringar	6, 27, 35	1 336	1 507
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	260	144
Övriga fordringar	35	333	128
Likvida medel	34, 35	2 323	3 014
Summa omsättningstillgångar		6 449	6 879
SUMMA TILLGÅNGAR		10 922	10 412

MSEK	Noter	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		98	98
Övrigt tillskjutet kapital		1 412	1 392
Reserver		26	333
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 573	4 709
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 109	6 532
Innehav utan bestämmande inflytande		0	43
Summa eget kapital		7 109	6 575
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	35	252	133
Långfristiga avsättningar	29	39	44
Uppskjutna skatteskulder	18	526	405
Övriga långfristiga skulder	35	197	51
Summa långfristiga skulder		1 015	632
Kortfristiga räntebärande skulder	35	96	87
Förskott från kunder	6	1 038	1 253
Leverantörsskulder	35	465	557
Skatteskulder		172	264
Övriga skulder	35	157	202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 30	788	756
Kortfristiga avsättningar	31	83	86
Summa kortfristiga skulder		2 798	3 205
Summa skulder		3 813	3 837
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 922	10 412

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Kommentarer till den finansiella ställningen

Tillgångar

Koncernens totala tillgångar uppgick per 31 december 2025 till 10 922 MSEK, jämfört med 10 412 MSEK vid utgången av 2024.

Anläggningstillgångar uppgick till 4 474 (3 533) MSEK. Goodwill och immateriella anläggnings-tillgångar uppgick till 3 524 (2 686) MSEK, varav förvärvsrelaterade tillgångar i form av goodwill, kundrelationer, teknologi och varumärke ökade från 2 451 MSEK till 3 282 MSEK kopplat till förvärven av Hprobe, RoBAT och Surfx. Värdet av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod provas årligen för nedskrivning.

Aktiverade utgifter för utveckling uppgick till 185 (177) MSEK. Under 2025 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 64 (84) MSEK. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling uppgick till 54 (48) MSEK. En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 371 (373) MSEK. Investeringar i materiella anlägg-ningstillgångar uppgick under året till 91 (126) MSEK. Nyttjanderättstillgångar ökade från 201 MSEK till 328 MSEK.

Varulagret har under 2025 ökat från 2 056 MSEK till 2 150 MSEK, varav division Pattern Generators svarade för 722 (661) MSEK, PCB Assembly Solutions för 446 (425) MSEK, High Volume för 629 (684) MSEK och Global Technologies för 353 (288) MSEK.

Kundfordringarna uppgick till 1 336 (1 507) MSEK, med minskningar inom division Pattern Generators, division PCB Assembly Solutions och division High Volume och ökning inom division Global Technologies.

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 2 323 (3 014) MSEK.

Skulder

Kortfristiga icke räntebärande skulder uppgick till 2 702 (3 119) MSEK. Leverantörsskulder har under 2025 minskat från 557 MSEK till 465 MSEK. Förskott från kunder har minskat från 1 253 MSEK till 1 038 MSEK, främst inom division Pattern Generators. Koncernen strävar efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna vid order.

Koncernen hade vid utgången av året ränte-bärande skulder om 348 (219) MSEK. Räntebärande skulder bestod vid utgången av 2025 i huvudsak av leasingskulder. Nettokassan uppgick till 1 974 (2 795) MSEK.

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2025 till 7 109 (6 575) MSEK. Antalet utestående aktier var vid årets slut 195 270 142. Den 3 juni 2025 genomfördes en aktiesplit, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Soliditeten var 65 (63) procent. Vid årsskiftet var Mycronics marknadsvärde 43 720 (39 108) MSEK.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
• Koncernen
Moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Rapporter över kassaflöden

MSEK	Noter	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 970	2 084
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20, 21	330	266
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0	0
Orealiserade valutakursdifferenser		53	-29
Avsättningar för ersättningar till anställda		1	-3
Övriga avsättningar		1	10
Nedskrivning av varulager		48	41
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		1	5
Långsiktiga incitamentsprogram		43	20
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		5	4
Betald inkomstskatt		-495	-201
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 956	2 198
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Varulager		-231	-433
Kundfordringar		41	-145
Övriga fordringar		-137	-92
Leverantörsskulder		-62	147
Övriga skulder		-160	199
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 407	1 874
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	23	-952	-258
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	-74	-112
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-91	-126
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	0
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	25	-14	-8
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	25	1	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 129	-500

MSEK	Noter	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-734	-441
Återköp av egna aktier		-19	-19
Upptagna lån	35	0	3
Amortering av lån	35	-109	-95
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-862	-552
Årets kassaflöde			
		-585	822
Likvida medel vid årets början		3 014	2 140
Kursdifferens i likvida medel		-107	53
Likvida medel vid årets slut		2 323	3 014
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		46	78
Erlagda räntor		-16	-15
		30	63

Kommentarer om kassaflöde och investeringar
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 2 323 (3 014) MSEK. Årets kassaflöde uppgick till -585 (822) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 407 (1 874) MSEK.
Rörelsekapitalet ökade under året, med en kassaflödeseffekt på -549 (-324) MSEK, drivet i huvudsak av högre varulager och lägre förskotts-betalningar från kunder.
Investeringsverksamheten genererade under året ett kassaflöde på -1 129 (-500) MSEK, där

förvärven av Hprobe, RoBAT och Surfx stod för -920 MSEK och förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande i HC Xin för -32 MSEK, aktivering av produktutveckling för -64 (-84) MSEK och investeringar i materiella anläggningstillgångar för -91 (-126) MSEK.
Finansieringsverksamheten genererade ett kassaflöde på -862 (-552) MSEK, där -734 (-441) MSEK avsåg utdelning till aktieägare. Mycronic hade vid årets utgång en nettokassa på 1 974 (2 795) MSEK.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning hållbarhet

Övrigt

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Aktiekapitalet består av 195 833 018 (195 833 018¹⁾) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings-reserv	Omräknings-reserv				
Ingående eget kapital 1 januari 2025	98	1 392	-67	400	4 709	6 532	43	6 575
Årets resultat					1 560	1 560	0	1 560
Övrigt totalresultat								
Poster som inte omförs till resultatet								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					0	0		0
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					0	0		0
Nettoresultat på egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via totalresultat					49	49		49
Poster som kan komma att omföras till resultatet								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter				-534		-534	-1	-535
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser				39		39		39
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			296			296		296
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			-59			-59		-59
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-49			-49		-49
Summa övrigt totalresultat	—	—	188	-495	48	-258	-1	-260
Årets totalresultat			188	-495	1 608	1 301	-1	1 300
Transaktioner med bolagets ägare mm								
Lämnade utdelningar					-734	-734		-734
Innehav utan bestämmande inflytande					10	10	-42	-32
Återköp av egna aktier					-19	-19		-19
Aktierelaterad ersättning		20				20		20
Summa transaktioner med bolagets ägare	—	20	—	—	-744	-723	-42	-765
Utgående eget kapital den 31 december 2025	98	1 412	121	-95	5 573	7 109	0	7 109

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings-reserv	Omräknings-reserv				
Ingående eget kapital 1 januari 2024	98	1 372	77	213	3 487	5 247	36	5 282
Årets resultat					1 683	1 683	5	1 688
Övrigt totalresultat								
Poster som inte omförs till resultatet								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					-3	-3		-3
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					0	0		0
Poster som kan komma att omföras till resultatet								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter				206		206	2	208
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser				-19		-19		-19
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			-166			-166		-166
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			-15			-15		-15
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			37			37		37
Summa övrigt totalresultat	—	—	-144	187	-2	41	2	43
Årets totalresultat			-144	187	1 681	1 724	7	1 731
Transaktioner med bolagets ägare mm								
Lämnade utdelningar					-441	-441		-441
Återköp av egna aktier					-19	-19		-19
Aktierelaterad ersättning		20				20		20
Summa transaktioner med bolagets ägare	—	20	—	—	-459	-439	—	-439
Utgående eget kapital den 31 december 2024	98	1 392	-67	400	4 709	6 532	43	6 575

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Resultaträkningar

MSEK	Noter	2025	2024
Nettoomsättning	6, 7	4 218	4 062
Kostnad sålda varor		-1 732	-1 590
Bruttovinst		2 486	2 472
Forskning och utveckling	11	-603	-504
Försäljningskostnader		-221	-206
Administrationskostnader		-299	-254
Övriga rörelseintäkter	10	18	97
Övriga rörelsekostnader	10	-265	-6
Rörelseresultat		1 117	1 600
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande poster	15	280	233
Räntekostnader och liknande poster	15	-22	-15
Resultat efter finansiella poster		1 374	1 818
Bokslutsdispositioner	16	-114	-296
Resultat före skatt		1 260	1 521
Skatt	18	-240	-306
Årets resultat		1 020	1 215

Kommentarer om moderbolaget

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Vid utgången av 2025 hade moderbolaget 533 (460) anställda.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under helåret till 4 218 (4 062) MSEK.

Bruttovinsten uppgick till 2 486 (2 472) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 59 (61) procent.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna ökade från 504 MSEK till 603 MSEK. Kostnaderna för försäljning och administration uppgick till 520 (459) MSEK.

Rörelseresultatet minskade till 1 117 (1 600) MSEK. Likvida medel uppgick vid utgången av året till 1 378 MSEK, jämfört med 2 084 MSEK vid utgången av 2024.

Rapporter över totalresultat

MSEK	Noter	2025	2024
Årets resultat		1 020	1 215
Övrigt totalresultat		—	—
Summa årets totalresultat		1 020	1 215

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
 - Övrigt

Balansräkningar

MSEK	Noter	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	85	97
Materiella anläggningstillgångar	20	160	151
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	22	3 093	1 994
Långfristiga fordringar på koncernbolag	24	1 046	1 419
Övriga långfristiga tillgångar	25	12	12
Uppskjuten skattefordran	18	7	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 158	3 433
Summa anläggningstillgångar		4 402	3 681
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	977	917
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		294	359
Fordringar på koncernbolag		366	421
Övriga fordringar		85	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	199	108
Summa kortfristiga fordringar		944	942
Kassa och bank		1 378	2 084
Summa omsättningstillgångar		3 299	3 943
SUMMA TILLGÅNGAR		7 701	7 624

MSEK	Noter	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		98	98
Reservfond		0	0
		98	98
Fritt eget kapital			
Överkursfond		277	257
Balanserat resultat		2 995	2 533
Årets resultat		1 020	1 215
		4 293	4 005
Summa eget kapital		4 390	4 103
Obeskattade reserver	16	1 784	1 670
Avsättningar			
Långfristiga avsättningar	29	4	3
Kortfristiga avsättningar	31	13	19
Summa avsättningar		17	22
Långfristiga skulder		56	—
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		616	944
Leverantörsskulder		180	177
Skulder till koncernbolag		249	194
Aktuell skatteskuld		59	188
Övriga skulder		32	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	319	294
Summa kortfristiga skulder		1 454	1 829
Summa skulder		1 510	1 829
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 701	7 624

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
• Moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Kassaflödesanalys

MSEK	Noter	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 374	1 818
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och betald skatt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	19, 20	69	56
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		12	—
Orealiserade valutakursdifferenser		222	-131
Avsättningar		-5	6
Nedskrivning av varulager		22	21
Aktierelaterad ersättning		14	15
Ej erhållna/betalda räntor		0	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-1	—
Betald skatt		-357	-130
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 350	1 655
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-84	-204
Kundfordringar		56	166
Övriga fordringar		-70	-114
Leverantörsskulder		1	-5
Övriga skulder		-248	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 006	1 529

MSEK	Noter	2025	2024
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	22	-1 093	-2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	19	-9	-40
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-55	-30
Ökning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	0	-293
Minskning av övriga långfristiga tillgångar	24, 25	198	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-959	-356
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-734	-441
Återköp av egna aktier		-19	-19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-753	-460
Årets kassaflöde		-706	713
Likvida medel vid årets början		2 084	1 371
Likvida medel vid årets slut		1 378	2 084
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
Erhållna och erlagda räntor			
Erhållna räntor		279	117
Erlagda räntor		-21	-14
		258	103

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
• Moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Aktiekapitalet består av 195 833 018 (195 833 018¹⁾) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
Eget kapital den 1 januari 2024	98	0	237	2 992	3 327
Årets resultat				1 215	1 215
Årets totalresultat				1 215	1 215
Transaktioner med bolagets ägare mm					
Utdelning till aktieägare				-441	-441
Återköp av egna aktier				-19	-19
Aktierelaterad ersättning			20		20
Utgående eget kapital den 31 december 2024	98	0	257	3 748	4 103
Årets resultat				1 020	1 020
Årets totalresultat				1 020	1 020
Transaktioner med bolagets ägare mm					
Utdelning till aktieägare				-734	-734
Återköp av egna aktier				-19	-19
Aktierelaterad ersättning			20		20
Utgående eget kapital den 31 december 2025	98	0	277	4 015	4 390

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374, och dess dotterbolag, som tillsammans utgör koncernen, arbetar med utveckling, tillverkning och försäljning av avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin. Försäljningen sker nästan uteslutande utanför Sverige.

Dotterbolagen ligger i Frankrike, Japan, Kina, Mexiko, Nederländerna, Singaporé, Storbritannien, Sydkorea, Thailand, Tyskland, USA och Vietnam. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget Mycronic AB, med säte i Täby och adress Nytorpsvägen 9, PO Box 3141, 183 03 Täby, Sverige, är noterat på Nasdaq, Stockholm, i kategorin Large Cap.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten täcker hela koncernen och avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025.

Årsredovisningen undertecknades av styrelsen den 19 mars 2026 och kommer att framläggas för godkännande av årsstämman den 6 maj 2026.

Nya och kommande redovisningsstandarder

Ingen av de nya eller ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2025 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat och som ännu inte trätt i kraft har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter.

Den 1 januari 2027 träder IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter i kraft och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapport. Standarden ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Mycronic har påbörjat en preliminär bedömning av effekterna av IFRS 18 och kommer fortsätta att bedöma effekterna under 2026. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en översyn av strukturen i resultaträkningen samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödesanalysen kommer att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering

av för gruppen relevanta MPM:er (Management-defined Performance Measures) och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

Övriga nya och ändrade standarder eller tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK).

SEK är också moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK) om inte annat särskilt anges.

Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS Redovisningsstandarder som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Eventuell avvikelser från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost.

Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från koncernens moderbolag. Vid upprättande av koncernredovisningen används förvärvsmetoden, vilket innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet. De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, HKD, JPY, KRW, MXN, SEK, SGD, THB, TWD, USD och VND.

Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom division Pattern Generators redovisas till avistakurs med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Transaktioner i utländsk valuta av försäljning inom övriga divisioner redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, mot nettoutsättningen när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

En ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder redovisas under övriga rörelseposter i rörelseresultatet.

Omräkning av utländska koncernbolag

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till balansdagens valutakurs. Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till SEK till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

Omräkningsdifferenser på långfristiga lån i utländsk valuta som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i utländska verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Rapportering enligt rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner Pattern Generators, PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies. Divisionernas rörelseresultat följs regelbundet upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare, verkställande direktören, i syfte att fatta beslut om hur resurser ska fördelas på rörelsesegmenten och utvärdera deras resultat. Se även not 7.

Immateriella anläggningstillgångar

Aktiverade utgifter för affärssystem

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

omfattar bland annat nedlagda kostnader för anpassning och implementering av helintegrerade affärssystem och består av internt upparbetade samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

Aktiverade utgifter för utveckling

Mycronic utvecklar högteknologiska produkter i tekniken framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om bolaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde, enligt vad som fastställts vid förvärvstidpunkten, efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill och övriga immateriella tillgångar är hänförliga till rörelseförvärv. Se även not 19.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Koncernens materiella anläggningstillgångar består främst av maskiner och inventarier samt anpassningar och förbättringar av leasade fastigheter. I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning. Se även not 20.

Leasingavtal

En majoritet av koncernens leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. När ett avtal ingås görs en bedömning om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas i rapporten över finansiell ställning från inledningsdatumet enligt leasingavtalet. Mycronic tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt för leasingavtal under tolv månader. Sådana leasingavtal ingår därför inte i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning. Väsentliga leasingavtal består främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal värderas leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med Mycronics marginella låneränta om inte leasingavtalets implicita ränta enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan baseras på landsspecifik information, leasingperiod och valuta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattas av betalningar för rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och inkluderar fasta avgifter, variabelle leasingavgifter till följd av index eller ränta samt eventuella avgifter för förlängnings- eller köpoption om Mycronic är rimligt säkra på att någon av dessa möjligheter kommer att utnyttjas. Efterföljande värdering av leasingkulden sker till upplupet anskaffningsvärde genom justering för ränta, betalningar och eventuella ändringar eller omprövningar av leasingavtalet.

Vid inledningsdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärde vilket omfattar det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till, eventuella initiala direkta utgifter, och en uppskattning av eventuella återstäl-landekostnader. Mycronic tillämpar en anskaffningsvärde-metod för den efterföljande värderingen av nyttjanderätten

vilket inkluderar avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för eventuell omvärdering av leasingskulden. Nyttjanderätten skrivs av från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång. Se även not 21.

Leasingskulden presenteras som kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingskulder, tilläggs-köpeskillingar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort helt eller delvis från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem.

En finansiell skuld tas bort helt eller delvis från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto-redovisas i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar i form av skuldinstru-menten kundfordringar och likvida medel klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klas-sificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initi-alt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostna-der. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgång-arna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmod-ellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en reservering för förväntade kreditförluster.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas då de värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se vidare nedan. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 35.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat och tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffnings-värde enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas då de värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se vidare nedan. Tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde i resultatet. Vid värdering av tilläggsköpeskillingar tillämpas nivå 3 i värderingshierarkin.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida inflöden från försäljning, och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 2

koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödessäkringar. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Detta innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga rörelseposter. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Accumulerade belopp i övrigt totalresultat överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

Koncernen tillämpar i vissa fall även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Omräknings-effekten på säkringsinstrumentet skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Därmed möts valutakursförändringen på skulder och valutakursdifferenser från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Då säkringstransaktionerna ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och därefter löpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöden eller värdering. Förändringar i säkringsreserven och omräkningsreserven framgår av övrigt totalresultat. Se även not 35.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlusterreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande tolv månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. I den förenklade modellen redovisas en förlustreserv för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se även not 27.

De finansiella tillgångarna redovisas i rapport över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet, vilket motsvarar förväntad produktion de närmaste tolv månaderna. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Se även not 18.

Ersättningar till anställda

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där bolagets förpliktelse är begränsad till de avgifter bolaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som bolaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de

förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget.

I de japanska, sydkoreanska och franska dotterbolagen finns förmånsbestämda åtaganden till anställda efter avslutad anställning. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet. Åtagandet redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19. Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd kommer att erhålla vid pensionering beroende på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "projected unit credit method". Omvärderingar av förmånsbestämd nettoskuld redovisas i övrigt totalresultat. Övriga kostnader redovisas i rörelseresultatet. Se även not 29.

Ersättningar vid uppsägningar

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vissa nyckelmedarbetare i koncernen, inklusive koncernledningen, erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Mycronic (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument).

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls

(intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjänning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts. Se även not 14.

Ett personalågarprogram (ESOP) inom division High Volume ger deltagarna rätt att köpa aktier i Axxon till rabatterat pris. Efter programmets utgång kommer aktierna att återköpas baserat på ett pris utifrån en fastställd multipel och ersättningen regleras med kontanter (aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter). Kostnaden avseende rabatten för programmet redovisas under intjäningsperioden och omvärderingseffekter redovisas under intjäningsperioden fram tills aktierna är återköpta. Skulden redovisas till verkligt värde av intjänade rättigheter. Rabatten redovisas som personalkostnad i rörelseresultatet och förändringar i värdet på aktien redovisas i resultaträkningen under finansiella intäkter och kostnader. Se även not 14.

Avsättningar

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med. Se även not 31.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppgraderingar, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR och CNY.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 2-3

En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår. Se även not 6.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på låne- och kundfordringar. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i årets resultat genom tillämpning av effektiv-räntemetoden. Se även not 15.

Rörelsekostnader

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörers upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkenskapsåret, vilka reserveras och redovisas som upplupna kostnader i rapport över finansiell

ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen. Se även not 12.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för den utspädningseffekt som uppkommer från aktierelaterade incitamentsprogram. Se även not 17.

Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2018). Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS Redovisningsstandarder som ska göras.

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2025 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen benämns rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Utgifter för utveckling

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

Redovisning av skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot redovisningen i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolaget.

Leasing

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgången och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter och tilläggsköpeskillningar inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Resultatet när dessa uppkommer.

Omräkningsdifferenser på långfristiga lån som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultatet.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid nedskrivning och redovisning enligt lägsta värdets princip, tillämpas för skuldinstrument nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminskursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad terminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 4-5

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver att bolagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att bolagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Nedan anges de väsentliga bedömningar som gjorts samt de viktigaste källorna för osäkerhet i uppskattningar.

Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i

förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

Förvärv och värdering av tilläggsköpeskillning

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillningar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillningar.

Not 5 Kapitalhantering och förslag till vinstdisposition

Styrelsen övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar koncernens exponering mot finansiella risker. Mycronic har satt upp finansiella mål och klimatmål som ska uppnås under perioden 2027–2030:

Tillväxt

Nettoomsättningen ska uppgå till 10 miljarder SEK.

Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 2 miljarder SEK. De enskilda divisionernas rörelsemarginal ska överstiga 10 procent.

Hållbarhet

Mycronic åtar sig att minska absoluta växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 med 56 procent till 2030, med 2022 som basår. Mycronic förbinder sig även att minska indirekta växthusgasutsläpp från användningen av sålda produkter under samma tidsperiod. Utsläppen från sålda produkter, vilka ligger inom Scope 3, utgör den absoluta majoriteten av företagets utsläpp. Målet är att minska dessa med 52 procent relativt företagets bruttovinst, med 2022 som basår.

Mycronics utdelningspolicy

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid varje tillfälle skall hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt framtida investeringsbehov.

Till årsstämman behandling finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	277 416 234
Balanserat resultat	2 994 742 105
Årets resultat	1 020 363 107
Totalt	4 292 521 447

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	636 457 309
Överförs i ny räkning	3 656 064 138
	4 292 521 447

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,25 (2,75) kronor per aktie, motsvarande 636,5 (538,5) MSEK. Utdelningen motsvarar 41 procent av årets vinst efter skatt. Ingen (1,00 SEK) extrautdelning föreslås.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 6 Intäkter från avtal med kunder

2025, MSEK	Pattern Generators	PCB Assembly Solutions	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
Geografisk marknad						
EMEA	46	577	107	187	—	918
Nord- och Sydamerika	122	456	209	359	0	1 146
Asien	3 064	339	1 403	1 086	-18	5 874
Totalt	3 232	1 372	1 720	1 632	-18	7 938
Typ av vara/tjänst						
System	2 305	875	1 449	1 351	-18	5 962
Eftermarknad	927	498	270	282	0	1 977
Totalt	3 232	1 372	1 720	1 632	-18	7 938
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Varor överförda vid en tidpunkt	2 275	1 182	1 679	1 556	-18	6 674
Tjänster överförda över tid	957	190	40	76	0	1 264
Totalt	3 232	1 372	1 720	1 632	-18	7 938

2024, MSEK	Pattern Generators	PCB Assembly Solutions	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
Geografisk marknad						
EMEA	—	727	78	126	—	931
Nord- och Sydamerika	125	427	172	174	—	899
Asien	2 871	334	1 184	838	—	5 228
Totalt	2 997	1 489	1 434	1 138	—	7 057
Typ av vara/tjänst						
System	2 157	976	1 238	942	—	5 312
Eftermarknad	840	513	196	196	—	1 745
Totalt	2 997	1 489	1 434	1 138	—	7 057
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Varor överförda vid en tidpunkt	2 091	1 314	1 397	1 087	—	5 890
Tjänster överförda över tid	906	174	37	51	—	1 168
Totalt	2 997	1 489	1 434	1 138	—	7 057

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder per division, huvudsakliga geografiska marknader, typ av vara eller tjänst samt per tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas i tabellen till vänster.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning består huvudsakligen av serviceintäkter från samtliga divisioner, uppgraderingar från division Pattern Generators samt reservdelar och tillbehör från divisionerna PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies.

Information om kundfordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas i nedan tabell.

Kontraktsbalanser, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga kundfordringar	6	4	0	1
Kundfordringar, se not 27	1 336	1 507	294	359
Avtalstillgångar	165	71	132	48
Avtalsskulder:				
- Förskott från kunder	-1 038	-1 253	-616	-944
- Förutbetalda intäkter	-154	-144	-102	-104
Totalt	316	184	-292	-640

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete kopplat till systemförsäljning inom division Pattern Generators och Global Technologies. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalsskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar, ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till systemförsäljning inom division Pattern Generators samt förutbetalda serviceintäkter inom samtliga divisioner. Av de 1 398 MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 999 MSEK redovisats som intäkt per den 31 december 2025.

Inom division Pattern Generators sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och i samband med skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för uppgraderingar erhålls normalt efter godkänd installation. Servicekontrakt betalas månatligen eller kvartalsvis i efterskott.

Inom divisionerna PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och efter skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för reservdelar och tillbehör sker normalt efter leverans. Se not 34 för genomsnittlig kredittd. Servicekontrakt betalas normalt i förskott, årligen eller kvartalsvis.

Prestationsåtaganden
PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies
Systemförsäljning inom divisionerna PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies delas normalt upp i två separata prestationsåtaganden; system och installation. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen inkluderar varor såsom reservdelar och tillbehör vilka intäktsredovisas vid en tidpunkt samt serviceintäkter som intäktsredovisas över tid.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Not 6-7

Pattern Generators

Systemförsäljning inom division Pattern Generators delas upp i tre separata prestations-åtaganden; system, installation och garanti av tjänstetyp. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation och garanti intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen består huvudsakligen av intäkter från serviceavtal som intäktsredovisas över tid samt uppgraderingar som i normalfallet intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Inom division Pattern Generators förekommer kombinerade avtal då två eller flera avtal ingås samtidigt eller nästan samtidigt med samma kund och då övriga kriterier för att redovisa avtalen som kombinerade är uppfyllda. Dessa kombinerade avtal kan innehålla prestationsåtaganden som system, installation, garanti av tjänstetyp samt uppgraderingar.

Återstående prestationsåtaganden

Återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2025 uppgår till 4 681 MSEK, inklusive förskott och förutbetalda intäkter redovisade som avtalsskulder. I de återstående prestationsåtaganden ingår 18 maskritare, varav 15 med planerad leverans under 2026.

Not 7 Rapportering av rörelsesegment

Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner. Division Pattern Generators utvecklar, tillverkar och marknadsför laserbaserade maskritare och mätsystem för tillverkning av bildskärmar och halvledare. Serviceavtal är en central del av divisionens erbjudande. Division PCB Assembly Solutions utvecklar, tillverkar och marknadsför flexibla lösningar för montering av kretskort, inklusive jet printing, stenciltryckare, 3D-inspektion, komponentplacering och automatiserade lagringslösningar. Division High Volume utvecklar, tillverkar och marknadsför automatiserade system för dispensering och skyddslackning för elektronikproduktion i stora volymer. Division Global Technologies förvärvar och utvecklar företag inom avancerad elektronikteknologi med en hög grad av differentiering och består av verksamhetsområde Die Bonding, PCB Test, Photonic Interconnects, Magnetic Test och Applied Plasma.

Segmentens redovisningsprinciper är desamma som koncernens redovisningsprinciper med undantag för IFRS 16 Leasingavtal. Segmenten tillämpar inte IFRS 16 utan redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Tjänster omfattar främst serviceavtal, vilka vanligen inkluderar reservdelar.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

2025, MSEK	Pattern Generators	PCB Assembly Solutions	High Volume	Global Technologies	Koncern- gemensamt	Effekter av IFRS 16	Elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	3 232	1 371	1 703	1 632	—	—	—	7 938
Interna intäkter	0	2	17	—	—	—	-18	—
Totala intäkter	3 232	1 372	1 720	1 632	—	—	-18	7 938
varav 0 kunder svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning								
Kostnad såld vara	-1 023	-853	-1 029	-877	-15	4	19	-3 775
Bruttovinst	2 209	520	690	756	-15	4	0	4 163
Rörelsekostnader och rörelseresultat								
Utgifter för forskning och utveckling	-445	-197	-183	-170	—	0	—	-994
Aktiverade utgifter för utveckling	25	26	2	11	—	—	—	64
Av- och nedskrivningar på förvärvat teknologi	—	-2	-2	-45	—	—	—	-48
Försäljningskostnader	-85	-228	-200	-181	-56	0	0	-749
Administrationskostnader	-47	-56	-72	-121	-162	2	0	-456
Övriga intäkter och kostnader	-35	16	31	-25	-27	—	—	-39
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	36	-7	—	30
Resultat före skatt	1 623	79	267	225	-224	-1	1	1 970
Tillgångar								
Aktiverade utgifter för utveckling	96	73	5	11	—	—	—	185
Varulager	722	446	629	353	—	—	-1	2 150
Kundfordringar	318	340	305	374	—	—	—	1 336
Investeringar								
Aktiverade utgifter för utveckling	25	26	2	11	—	—	—	64
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar								
Årets avskrivningar	-77	-46	-14	-97	-3	-93	0	-330

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

	Pattern Generators	PCB Assembly Solutions	High Volume	Global Technologies	Koncern- gemensamt	Effekter av IFRS 16	Elimineringar	Koncernen
2024, MSEK								
Intäkter från externa kunder	2 997	1 489	1 434	1 138	—	—	—	7 057
Interna intäkter	—	—	—	—	—	—	—	—
Totala intäkter	2 997	1 489	1 434	1 138	—	—	—	7 057
varav 0 kunder svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning								
Kostnad såld vara	-892	-886	-879	-683	-3	5	-1	-3 338
Bruttovinst	2 105	602	555	455	-3	5	-1	3 719
Rörelsekostnader och rörelseresultat								
Utgifter för forskning och utveckling	-332	-207	-154	-101	—	0	—	-793
Aktiverade utgifter för utveckling	45	36	4	—	—	—	—	84
Av- och nedskrivningar på förvärvat teknologi	—	-5	0	-32	—	—	—	-37
Försäljningskostnader	-81	-232	-151	-132	-33	1	—	-628
Administrationskostnader	-35	-61	-56	-73	-140	2	1	-361
Övriga intäkter och kostnader	-8	22	26	-3	0	—	—	38
Finansiella intäkter och kostnader	—	—	—	—	69	-6	—	63
Resultat före skatt	1 694	156	223	113	-107	2	1	2 084
Tillgångar								
Aktiverade utgifter för utveckling	91	82	4	—	—	—	—	177
Varulager	661	425	684	288	—	—	-1	2 056
Kundfordringar	411	400	448	248	—	—	—	1 507
Investeringar								
Aktiverade utgifter för utveckling	45	36	4	—	—	—	—	84
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar								
Årets avskrivningar	-62	-45	-10	-64	-2	-83	1	-266

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	49	55	42	54
Övriga Europa	836	804	472	536
USA	987	783	396	369
Övriga Nord- och Sydamerika	159	116	13	11
Kina	3 644	2 932	1 711	1 131
Sydkorea	891	846	818	806
Övriga Asien	1 339	1 450	749	1 105
Övriga länder	33	71	16	51
Totalt	7 938	7 057	4 218	4 062
varav försäljning av system	5 962	5 312	2 963	2 904
varav eftermarknadsförsäljning	1 977	1 745	1 194	1 105
varav koncerngemensamma tjänster	—	—	61	53
	7 938	7 057	4 218	4 062

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER MARKNAD

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	609	453	245	248
Tyskland	1 164	1 256		
Övriga Europa	332	73		
USA	1 296	548		
Övriga Nord- och Sydamerika	6	7		
Kina	789	888		
Övriga Asien	26	35		
Totalt	4 222	3 260	245	248

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Not 8-11

Not 8 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag
Av moderbolagets inköp under året har 422 (499) MSEK skett från koncernbolag. Av årets försäljning har 1 042 (1 207) MSEK skett till koncernbolag. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga grunder.

Transaktioner med personer i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not 14 "Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare" har inga transaktioner med närstående ägt rum.

Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Arvoden och kostnadsersättning revision mm:</i>				
Revisionsuppdrag, EY	16,4	15,9	8,9	8,7
Revisionsuppdrag, övriga	1,5	0,8	—	—
Revisionsnära tjänster, EY	3,0	1,0	3,0	1,0
Skatterådgivning, EY	1,0	1,2	—	—
Andra uppdrag, EY	—	0,5	—	0,5
	21,9	19,3	11,9	10,1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Vid årsstämman 2025 omvaldes Ernst & Young (EY) till revisor.

Not 10 Övriga rörelseposter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	—	6	—	83
Statliga bidrag	40	24	0	—
Övrigt	33	26	18	14
	73	55	18	97
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-77	—	-256	—
Övrigt	-35	-18	-10	-6
	-113	-18	-265	-6
varav värdeförändring på valutaderivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	39	-43	31	-69

Not 11 Kostnader för forskning och utveckling

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Pattern Generators	445	332		
PCB Assembly Solutions	197	207		
High Volume	183	154		
Global Technologies	170	101		
	994	793	603	504
<i>Aktiverad utveckling</i>				
Pattern Generators	-25	-45		
PCB Assembly Solutions	-26	-36		
High Volume	-2	-4		
Global Technologies	-11	—		
	-64	-84	—	—
<i>Avskrivningar på förvärvat teknologi</i>				
PCB Assembly Solutions	2	5		
High Volume	2	0		
Global Technologies	45	32		
	48	37	—	—
Rapporterad kostnad	978	747	603	504

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Not 12–13

Not 12 Rörelsens kostnader

Funktionsindelade kostnader fördelade på kostnadsslag.

Koncernen 2025, MSEK	Kostnad sålda varor	Forskning och utveckling	Försäljnings-kostnader	Administrations kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	2 248	6	1	0	—	2 255
Personalkostnader	865	584	359	314	—	2 122
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	154	90	46	40	—	330
Övriga externa kostnader	507	298	344	102	113	1 364
	3 775	978	749	456	113	6 071

Koncernen 2024, MSEK	Kostnad sålda varor	Forskning och utveckling	Försäljnings-kostnader	Administrations kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	1 955	2	1	0	—	1 957
Personalkostnader	777	466	323	262	—	1 828
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	127	72	40	27	—	266
Övriga externa kostnader	479	207	264	73	18	1 040
	3 338	747	628	361	18	5 092

Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen 2025, MSEK	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Aktiverad utveckling/ Teknologi	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	2	54	37	61	154
Forskning och utveckling	—	—	8	48	28	5	90
Försäljningskostnader	35	2	0	—	4	4	46
Administrationskostnader	—	—	0	—	16	23	40
	35	2	11	102	86	93	330

Koncernen 2024, MSEK	Kundrelationer	Varumärken	Affärssystem	Aktiverad utveckling/ Teknologi	Materiella anläggnings-tillgångar	Nyttjande-rätts-tillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	—	—	2	48	28	49	127
Forskning och utveckling	—	—	4	37	26	5	72
Försäljningskostnader	18	1	0	—	11	11	40
Administrationskostnader	—	—	0	—	9	18	27
	18	1	6	85	73	83	266

Moderbolaget 2025, MSEK	Affärssystem	Teknologi	Materiella anläggnings-tillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	2	—	21	23
Forskning och utveckling	8	11	22	41
Försäljningskostnader	0	—	2	2
Administrationskostnader	0	—	3	3
	10	11	48	69

Moderbolaget 2024, MSEK	Affärssystem	Teknologi	Materiella anläggnings-tillgångar	Summa
Kostnad sålda varor	2	—	16	19
Forskning och utveckling	3	11	20	34
Försäljningskostnader	0	—	3	3
Administrationskostnader	0	—	1	2
	6	11	40	56

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

Not 14

Not 14 Anställda, personalkostnader och ersättningar till koncernledningen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvoden betalas inte till styrelser i dotterbolagen. Riktlinjerna för ersättning till VD och medlemmarna i koncernledningen fastställs av årsstämman. Förslag till riktlinjer för ersättningar utarbetas av styrelsens ersättningskommitté. Styrelsen beslutar därefter om förslaget, som läggs fram vid årsstämman.

Den redovisade ersättningen avser VD och de sex medlemmar som utgjorde koncernledningen 2025. Den totala ersättningen till VD och medlemmarna i koncernledningen består av fast lön, rörlig lön, pension och andra förmåner. Den kortsiktiga rörliga lönen kan uppgå till högst 115 procent av fast lön, efter att resultatmålen har uppnåtts. För 2025 kunde den kortsiktiga rörliga lönen uppgå till högst 18,8 MSEK exklusive sociala avgifter. Långsiktig rörlig lön kan bestå av aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning och annan ersättning som är kopplad till fortsatt anställning.

Vid årsstämman 2022, 2023, 2024 och 2025 fattades beslut om vederlagsfri prestationsbaserad aktierelaterad ersättning ("LTIP") som riktar sig till medlemmar i koncernledningen och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic. Under förutsättning att deltagaren är anställd i Mycronic under hela intjänandeperioden fram till tilldelning, har deltagaren rätt att efter utgången av intjänandeperioden erhålla tilldelning av aktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier. Antalet tilldelade aktier är beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie och, från och med 2024-planen, ett CO₂e-mål. För aktiva program uppgår maximalt antal tilldelade aktier för en enskild deltagare till 29 408.

Eventuell tilldelning av prestationsaktier inom respektive program kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter årsstämman som äger rum efter utgången av varje programs treåriga kvalificeringsperiod. I tillhörande tabell framgår maximalt antal aktier som kan överföras vederlagsfritt till deltagarna i det fall att de uppsatta prestationskriterierna uppnås fullt ut. Under 2025 har kostnader, exklusive sociala avgifter, relaterat till prestationsaktier redovisats om 20 (20) MSEK och 14 (15) MSEK i koncern respektive moderbolag.

Ett personalägarprogram (ESOP) med 120 deltagare har under 2025 lanserats inom division High Volume, där de anställda har rätt att köpa aktier i Axxon till rabatterat pris. Vid programmets utgång eller senast två år därefter kommer aktierna, förutsatt att deltagaren fortsatt är anställd, att återköpas baserat på ett pris utifrån en fastställd multipel och ersättningen regleras med kontanter. Om deltagares anställning avslutas under intjäningsperioden, har Mycronic

rätten att återköpa aktierna till det lägsta av verkligt värde och initialt rabatterat pris. Kostnaden avseende rabatten för programmet kommer att uppstå under intjäningsperioden som är 2025–2027, och omvärderingseffekter kommer uppstå under intjäningsperioden fram tills aktierna är återköpta. Skulden redovisas till verkligt värde av intjänade rättigheter utifrån förväntad lönsamhet för 2027 och uppgår till 22 MSEK vid utgången av 2025. Under 2025 har kostnader relaterat till ESOP-programmet redovisats om 23 MSEK. För 2026–2027 beräknas kostnaden för rabatten uppgå till cirka 90 MSEK per år. Rabatten redovisas som personalkostnad i rörelseresultatet och förändringar i värdet på aktien kommer att redovisas i resultaträkningen under finansiella intäkter och kostnader.

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. Den avtalsenliga pensionsåldern är 65 år för medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige. För medlemmar i koncernledningen som är anställda utanför Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner och pensionsåldrar. Andra förmåner kan till exempel omfatta bilförmåner och sjukvårdsförsäkring.

För VD är uppsägningstiden tolv månader i händelse av uppsägning från bolagets sida, med tolv månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår fast lön med tillhörande förmåner. För medlemmar av koncernledningen som är anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden högst sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen som är lokalt anställda utanför Sverige ska anställnings- eller uppdragsavtal följa tvingande regler tillämpliga i relevant jurisdiktion eller lokal praxis.

TOTALA ERSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar, MSEK				
Styrelse och koncernledning	58	48	52	43
Övriga anställda	1 604	1 359	376	330
Totala löner och ersättningar	1 662	1 407	428	373
Sociala avgifter	265	252	144	128
Pensionskostnader	136	121	67	56
Totala kostnader	2 063	1 780	639	558

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön för koncernen med 322 (215) MSEK exklusive sociala avgifter, varav moderbolaget 58 (64) MSEK.

AKTIERELATERAD ERSÄTTNING¹

	LTIP 2025	LTIP 2024	LTIP 2023	LTIP 2022
Prestationsperiod	2025–2028	2024–2027	2023–2026	2022–2025
Förfallodatum	2028-07-01	2027-07-01	2026-07-01	2025-07-01
Aktiekurs på tilldelningsdagen	201,80	204,30	133,50	71,95
Prestationsaktierätter	137 248	194 428	195 400	227 800
Utestående 1 januari 2025	—	194 428	191 000	219 400
Tilldelade	137 248	—	—	—
Överförda	—	—	—	-190 000
Förverkade	-4 916	-6 800	-2 200	-29 400
Utestående 31 december 2025	132 332	187 628	188 800	0
Återstående antal månader till förfall	30	18	6	0
Utestående 1 januari 2024	—	—	193 200	225 000
Tilldelade	—	194 428	—	—
Överförda	—	—	—	—
Förverkade	—	—	-2 200	-5 600
Utestående 31 december 2024	—	194 428	191 000	219 400
Återstående antal månader till förfall	—	30	18	6

Förverkade aktierätter avser deltagare som inte längre är anställda i Mycronic-koncernen samt prestationsvillkor som ej uppfyllts.

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN

MSEK	2025			2024		
	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande och ordförande ersättningsutskottet	1,1	0,1	1,2	0,9	0,1	1,0
Anna Belfrage, ordförande revisionsutskottet	0,4	0,2	0,6	0,4	0,2	0,5
Katarina Bonde	0,4	0,1	0,5	0,4	0,1	0,5
Staffan Dahlström	0,4	0,1	0,5	0,4	0,1	0,5
Arun Bansal	0,4	0,1	0,5	0,4	0,1	0,4
Bo Risberg	0,4	0,1	0,5	0,4	0,1	0,4
Jens Hinrichsen	0,4	—	0,4	0,4	—	0,4
Summa ersättningar till styrelsen	3,6	0,6	4,1	3,1	0,6	3,7

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

2025, MSEK	Fast lön	Övriga ersättningar	Kortsiktig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader	Andra förmåner	Summa
Anders Lindqvist, VD	8,0	0,3	9,2	3,9	2,8	0,0	24,3
Övriga koncernledningen (6 personer)	14,7	0,5	8,4	8,1	3,8	0,3	35,9
Summa ersättningar	22,7	0,8	17,6	12,1	6,6	0,3	60,2
2024, MSEK							
Anders Lindqvist, VD	7,0	0,3	8,1	2,1	2,5	0,0	19,9
Övriga koncernledningen (6 personer)	14,3	0,6	8,6	3,5	3,6	0,2	30,8
Summa ersättningar	21,3	0,8	16,6	5,6	6,1	0,2	50,7

Den redovisade ersättningen avser medlemmar av koncernledningen.

Fast lön

Den fasta lönen för VD uppgick under 2025 till 667 TSEK per månad.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar består huvudsakligen av semesterersättning och biltillägg.

Kortsiktig rörlig lön

Den kortsiktiga rörliga lönen för VD uppgick under året till 9,2 MSEK och för övriga medlemmar av koncernledningen till 8,4 MSEK och avser rörlig lön intjänad 2025 som utbetalas 2026. Utbetald kortsiktig rörlig lön uppgick till 8,1 MSEK för VD och 8,5 MSEK för övriga medlemmar i koncernledningen. Utfallet för 2025 motsvarar 94 procent av maximalt utfall.

Långsiktig rörlig lön

Långsiktig rörlig lön, 12,1 MSEK, avser aktierelaterad ersättning (LTIP) som överförts till koncernledningen under 2025. Det kostnadsförda beloppet under året uppgick till 6,0 (6,1) MSEK, varav VD 2,3 (2,1) MSEK.

Pensionskostnader

Pensionsförmåner är premiebaserade. Pensionspremien för VD är begränsad till 35 procent av fast lön.

Andra förmåner

Andra förmåner består av bilförmåner och sjukförsäkring.

ANDEL KVINNOR

% (genomsnitt)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelsen	29	29	29	29
Koncernledningen	43	43	43	43

Moderbolagets styrelse och ledning bestod av 16 (16) personer under året och var 16 (16) personer i slutet av året. Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse avser av bolagsstämman utsedda ledamöter.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2025		2024	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	500	140	452	117
Totalt i moderbolaget	500	140	452	117
Frankrike	77	13	59	12
Japan	76	13	79	13
Kina	1 281	222	1 151	184
Mexiko	18	1	14	1
Nederländerna	14	2	15	3
Singapore	11	1	6	1
Storbritannien	32	7	16	4
Sydkorea	61	9	54	8
Thailand	2	1	—	—
Tyskland	194	48	155	35
USA	155	23	153	22
Vietnam	5	1	5	1
Totalt i dotterbolag	1 927	342	1 707	284
Totalt i koncernen	2 427	482	2 158	401

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 15–18

Not 15 Finansnetto

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernbolag	—	—	62	53
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	46	78	29	64
Totala ränteintäkter enligt effektivräntemetoden¹	46	78	91	117
Utdelning från koncernbolag	—	—	189	116
Finansiella intäkter/ Ränteintäkter och liknande resultatposter	46	78	280	233
Räntekostnader till koncernbolag	—	—	-3	-7
Räntekostnader	-17	-15	-8	-8
Totala räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-17	-15	-10	-15
Resultat vid försäljning av andelar i dotterbolag	—	—	-12	—
Finansiella kostnader/ Räntekostnader och liknande resultatposter	-17	-15	-22	-15
Finansnetto/Resultat från finansiella poster	30	63	258	218

1) Finansiella instrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver, moderbolaget

Bokslutsdispositioner, MSEK	2025	2024
Förändring av periodiseringsfond	-116	-259
Förändring av avskrivningar utöver plan	2	-37
	-114	-296
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	1 709	1 593
Ackumulerade överavskrivningar	75	77
	1 784	1 670
Periodiseringsfonder som förfaller inom		
ett år	150	264
ett till fem år	1 179	835
senare än fem år	380	494
	1 709	1 593

Not 17 Resultat per aktie

Belopp i SEK	Koncernen	
	2025	2024¹
Resultat per aktie före utspädning	7,99	8,62
Resultat per aktie efter utspädning	7,99	8,62
Beräkningen av vinst per aktie baseras på vinst och antal aktier som beskrivs nedan.		
	Koncernen	
	2025	2024¹
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare, MSEK	1 560	1 683
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	195 201	195 180
Aktierelaterad ersättning, antal aktier tusental	80	109
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	195 281	195 289

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Not 18 Inkomstskatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-420	-364	-239	-307
	-420	-364	-239	-307
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	9	-33	-1	1
	9	-33	-1	1
Totalt redovisad skatt	-410	-396	-240	-306

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	1 970	2 084	1 260	1 521
Skatt enligt skattesats moderbolaget 20,6 (20,6)%	-406	-429	-260	-313
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	1	8	—	—
<i>Skatteeffekt av:</i>				
– ej avdragsgilla/ ej skattepliktiga poster	7	25	28	18
– källskatt på utdelning	-10	—	—	—
<i>Justeringar från tidigare år:</i>				
– aktuell skatt	2	3	0	-1
– uppskjuten skatt	8	27	—	—
Utnyttjande/ökning av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisas	-9	-9	—	—
Övrigt	-3	-20	-9	-10
Redovisad effektiv skatt	-410	-396	-240	-306

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Not 18

SKATTEPOSTER SOM REDOVISAS I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	0	0	—	—
Kassaflödessäkringar	-49	37	—	—
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i dotterbolag	39	-19	—	—
	-10	19	—	—

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKULDER

Koncernen, MSEK	2025		2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	2	-16	3	-1
Nyttjanderättstillgångar	—	-73	—	-47
Immateriella anläggningstillgångar	8	-172	11	-76
Derivat som säkringsinstrument	—	-34	—	-21
Kundfordringar	10	—	7	—
Varulager	92	—	92	-1
Obeskattade reserver	—	-369	—	-347
Avsättningar	22	0	23	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48	0	46	—
Leasingskulder	77	—	52	—
Övriga skulder	2	—	5	—
Övrigt	26	0	33	0
Underskottsavdrag	44	—	32	—
Skattefordringar/skulder	331	-664	303	-494
Kvittning	-138	138	-89	89
Skattefordringar/skulder netto	193	-526	214	-405

Moderbolaget, MSEK	2025		2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundfordringar	0	—	0	—
Avsättningar	5	—	6	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1	—	1	—
Skattefordringar/skulder	7	—	8	—

Kvittning av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skattesubjekt. Uppskjuten skatteskuld netto uppgick i koncernen till 333 (191) MSEK. Av årets förändring på 142 (9) MSEK har -9 (33) MSEK redovisats i resultaträkningen, 71 (-24) MSEK har redovisats i övrigt totalresultat och 81 (-) MSEK har tillkommit genom rörelseförvärv. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är troligt att

dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 828 MSEK. Skattefordringar om 44 MSEK var aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 172 MSEK. Underskottsavdragen är främst hänförliga till dotterbolag i Frankrike och USA och kan nyttjas utan tidsbegränsning.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Not 19

Not 19 Goodwill och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Affärssystem		Aktiverad utveckling		Teknologi		Kundrelationer		Varumärken		Goodwill		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden														
Ingående balans 1 januari	92	64	1 161	1 076	408	347	216	200	118	107	2 105	1 803	4 100	3 596
Investeringar under året	10	28	64	84	0	—	—	—	—	—	—	—	74	112
Investeringar genom rörelseförvärv	—	0	0	—	181	55	221	14	13	6	772	204	1 187	279
Omklassificeringar	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	—
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0
Årets valutakursdifferenser	0	0	-2	1	-17	6	-11	2	-11	5	-232	99	-272	113
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	101	92	1 223	1 161	572	408	426	216	120	118	2 646	2 105	5 087	4 100
Ackumulerade av- och nedskrivningar														
Ingående balans 1 januari	-33	-27	-984	-936	-216	-179	-158	-140	-22	-21	—	—	-1 413	-1 303
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	0	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0
Årets av- och nedskrivningar	-11	-6	-54	-48	-48	-37	-35	-18	-2	-1	—	—	-151	-110
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-44	-33	-1 038	-984	-265	-216	-193	-158	-24	-22	—	—	-1 564	-1 413
Utgående planenligt restvärde 31 december	57	59	185	177	307	191	233	58	96	96	2 646	2 105	3 524	2 686

Moderbolaget, MSEK	Affärssystem		Teknologi		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari	84	57	69	56	153	114
Investeringar under året	9	27	—	13	9	40
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	93	84	69	69	162	153
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari	-29	-23	-28	-17	-56	-40
Årets avskrivningar	-10	-6	-11	-11	-21	-16
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-39	-29	-38	-28	-77	-56
Utgående planenligt restvärde 31 december	54	56	31	41	85	97

En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning. De aktiverade utgifterna består av internt upparbetade tillgångar. Den beräknade nyttjandeperioden är 4-5 år. Under 2025 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 64 (84) MSEK.

Övriga immateriella tillgångar är främst kopplade till rörelseförvärv.

I mars, april och juni 2025 tillkom goodwill och immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer och varumärken genom förvärven av Hprobe, RoBAT och Surfx, se not 23. Teknologi, kundrelationer och varumärken bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I april samt i oktober 2024 tillkom goodwill och immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärken genom förvärven av Vanguard Automation och Modus, se not 23. Den uppskattade nyttjandeperioden för teknologi, kundrelationer och varumärken är sju år.

I november 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av HC Xin. Teknologi, kundrelationer och varumärke bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I juni 2021 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av atg L&M. Den uppskattade nyttjandeperioden för teknologi och kundrelationer är tio respektive sju år.

Upplysningar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 13. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, är 79 (89) MSEK och avser varumärken. Nyttjandeperioden fastställs som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning hållbarhet

Övrigt

Not 19

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och immateriella anläggningstillgångar
Det redovisade värdet på goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod provas årligen genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. De kassagenererande enheter som avses är division PCB Assembly Solutions, division High Volume, verksamhetsområde PCB Test, verksamhetsområde Magnetic Test och verksamhetsområde Applied Plasma, samt verksamhetsområdena Die Bonding och Photonic Interconnects. Verksamhetsområdena Die Bonding och Photonic Interconnects bildar en gemensam kassagenererande enhet på grund av den kompletterande karaktären hos deras erbjudanden till optoelektronikindustrin. Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse. Affärsplanen, som uppdateras årligen, bygger på interna och externa källor och inkluderar åtgärder för att uppnå Mycronics finansiella mål och hållbarhetsmål. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 procent.

Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är främst tillväxttakt, rörelsemarginaler och diskonteringsränta. Återvinningsvärdet överstiger redovisade värden och inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats. Inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Kassagenererande enheter, MSEK	Goodwill		Varumärken		Diskonteringsränta före skatt, %		Diskonteringsränta efter skatt, %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
PCB Assembly Solutions	353	395	—	—	14,1	12,9	11,5	10,6
High Volume	514	585	44	51	11,8	12,0	10,4	10,6
Die Bonding och Photonic Interconnects (MRSI och Vanguard)	357	407	11	13	21,8	15,8	12,7	12,3
PCB Test (atg L&M och RoBAT)	737	718	24	26	16,7	12,4	12,3	9,5
Magnetic Test (Hprobe)	114	—	—	—	15,5	—	12,2	—
Applied Plasma (Surfx)	571	—	—	—	16,9	—	12,9	—
	2 646	2 105	79	89				

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

Not 20 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark		Förbättringar på leasade fastigheter		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Ingående balans 1 januari	5	4	98	91	651	599	116	41	870	735
Investeringar under året	—	—	3	3	28	25	60	98	91	126
Investeringar genom rörelseförvärv	7	—	0	1	5	8	3	—	15	9
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	—	—	17	—	36	43	-54	-43	0	0
Omklassificeringar till/från varulager	—	—	—	—	0	—	2	18	3	18
Omklassificeringar övrigt	82	—	4	0	12	-8	-99	—	-1	-8
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	—	—	-2	0	-15	-18	-2	—	-19	-18
Årets valutakursdifferenser	0	0	-6	3	-8	2	-7	2	-22	8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	93	5	114	98	710	651	19	116	937	870
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>										
Ingående balans 1 januari	—	—	-49	-38	-448	-409	—	—	-497	-447
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	—	—	2	0	13	17	—	—	15	17
Omklassificeringar övrigt	—	—	-1	0	2	5	—	—	1	5
Årets avskrivningar	-3	—	-12	-11	-71	-62	—	—	-86	-73
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	-3	—	-59	-49	-505	-448	—	—	-567	-497
Utgående planenligt restvärde 31 december	91	5	55	49	205	203	19	116	371	373

Moderbolaget, MSEK	Förbättringar på leasade fastigheter		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 1 januari	—	—	423	390	15	8	438	399
Investeringar under året	—	—	—	—	55	30	55	30
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	17	—	36	42	-54	-42	0	0
Omklassificeringar till/från varulager	—	—	-1	—	2	18	1	18
Omklassificeringar övrigt	—	—	—	—	0	0	0	0
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	—	—	-2	-9	—	—	-2	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	17	—	457	423	18	15	492	438
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Ingående balans 1 januari	—	—	-287	-256	—	—	-287	-256
Avskrivningar omklassificering till varulager	—	—	1	—	—	—	1	—
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	—	—	2	9	—	—	2	9
Årets avskrivningar	0	—	-47	-40	—	—	-48	-40
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december	0	—	-332	-287	—	—	-332	-287
Utgående planenligt restvärde 31 december	17	—	125	136	18	15	160	151

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas när de är tillgängliga för användning enligt följande:

Byggnadsinventarier	5–10 år
Maskiner och inventarier	3–7 år
Datorer	3 år

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Not 21–22

Not 21 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar redovisas separat i tabellen nedan.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen, MSEK	Hyrda lokaler		Övrigt		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	468	415	31	25	499	440
Tillägg under året	224	48	14	9	238	57
Tillägg genom rörelseförvärv	7	9	—	2	7	11
Avdrag under året	-74	-22	-7	-6	-81	-28
Årets valutakursdifferenser	-46	18	-2	1	-48	19
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december	579	468	36	31	615	499
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-284	-222	-14	-11	-299	-233
Avdrag under året	68	22	6	6	74	27
Årets avskrivningar	-84	-75	-9	-8	-93	-83
Året valutakursdifferenser	29	-9	1	0	30	-9
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar den 31 december	-272	-284	-15	-14	-287	-299
Utgående planenligt restvärde 31 december	307	184	21	17	328	201

Moderbolaget, MSEK

	2025	2024
Under året kostnadsförda leasingavgifter	29	21
varav variabla avgifter	—	—
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende leasingavtal (nominellt)</i>		
Inom ett år	38	24
Mellan ett och fem år	142	82
Senare än fem år	9	14
Totalt	189	120

Mycronics väsentliga leasingavtal består främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning leasas. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt eftersom de inte anses väsentliga var för sig. Hyreslokaler har återstående leasingperioder på upp till nio år. Leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader

redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Under 2025 uppgick kostnaden för dessa leasingavtal till 8 (6) MSEK. Årets tillägg består främst av nya lokaler samt förlängning av hyresavtal i Sverige. Det totala kassaflödet för leasingavtal för år 2025 uppgick till -101 (-95) MSEK. Räntekostnader för leasingskulder uppgick till 7 (6) MSEK. De rörliga leasingavgifterna är inte väsentliga.

Not 22 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, MSEK

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 041	1 866
Förvärv	277	2
Aktiebaserat incitamentsprogram	7	6
Värdeförändringar villkorade tilläggsköpeskillningar	34	—
Aktieägartillskott	816	168
Försäljning av andelar i dotterbolag	-35	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 140	2 041
Ingående balans nedskrivningar	-47	-47
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-47	-47
Utgående redovisat värde	3 093	1 994

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Not 22

INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Direktägda dotterbolag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägar-procent	Redovisat värde
Mycronic Technologies Corp.	0124-01-009633	Japan	200	100	6
Mycronic Co., Ltd.	80271004	Taiwan	1 600 000	100	4
Mycronic Co., Ltd.	134111-0136974	Sydkorea	810	100	16
Mycronic (Shanghai) Co., Ltd.	91310000560190439Y	Kina	—	100	6
Mycronic S.A.S.	333 906 139 000 55	Frankrike	10 000	100	9
Mycronic Ltd.	2524693	Storbritannien	24 000	100	6
Mycronic Inc.	04-3219080	USA	10 000	100	811
Mycronic Pte Ltd.	199601416W	Singapore	1 000	100	1
Mycronic BV	809388315	Nederländerna	180	100	8
Mycronic GmbH	HRB 53381	Tyskland	4	100	107
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	0
Mydata Automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	0
Kognitec Holding GmbH	HRB 744218	Tyskland	4	100	818
Shenzhen Axxon Automation Co., Ltd.	91440300682020147E	Kina	—	93	748
VIT S.A.S.	451028567	Frankrike	1 309 638	100	31
Mycronic Assembly Solutions Co., Ltd.	2290001052547	Japan	1 000	100	10
Test Solutions (Suzhou) Co., Ltd	91320594739577860M	Kina	—	100	190
MRSI Automation (Shenzhen) Co., Ltd.	91440300MA5H432H37	Kina	—	100	5
Mycronic, S. de R.L. de C.V.	N-2022088617	Mexiko	1	100	4
Mycronic Axxon Korea Co., Ltd.	134111-0674445	Sydkorea	5 000	100	2
Hprobe S.A.S	82873916900021	Frankrike	84 533	100	175
RoBAT Limited	4024062	Storbritannien	255 098	100	134
Mycronic (Thailand) Co., Ltd.	245568002141	Thailand	49 500	99	1

3 093

Indirekt ägda koncernbolag	Säte	Ägar-procent
MRSI Systems, LLC	USA	100
Shenzhen Axxon Piezoelectric Technology Co., Ltd.	Kina	100
atg Luther & Maelzer GmbH	Tyskland	100
atg Luther & Maelzer Asia Ltd.	Taiwan	100
Axxon Automation Co. Ltd.	Vietnam	100
Shenzhen Huan Cheng Xin Precision Manufacture Co., Ltd	Kina	100
Axxon (Hong Kong) Automation, Co., Ltd.	Kina	100
Axxon Europe B.V.	Nederländerna	100
Vanguard Automation GmbH	Tyskland	100
Vanguard Photonics GmbH	Tyskland	100
Modus High-Tech Electronics GmbH	Tyskland	100
Hprobe GmbH	Tyskland	100
RoBAT Inc	USA	100
Suzhou RoBAT Test Systems Co., Ltd.	Kina	100
Surfx Technologies, LLC	USA	100
Surfx Technologies Taiwan Co., Ltd.	Taiwan	100
Axxon Automation US LLC	USA	100

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Not 23 Rörelseförvärv

MSEK	2025			2024	
	Hprobe	RoBAT	Surfx	Vanguard Automation	Modus
Förvärvspris					
Erlagda köpeskillingar avseende förvärven	172	97	768	179	89
Verkligt värde av tidigare innehav utan bestämmande inflytande	—	—	59	—	—
Villkorade köpeskillingar (bedömt verkligt värde)	—	18	96	46	—
Summa	172	115	923	225	89
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder					
Immateriella anläggningstillgångar	68	31	315	57	19
Materiella anläggningstillgångar	3	10	4	12	3
Långfristiga fordringar	6	0	0	—	—
Varulager	10	18	35	8	25
Kortfristiga fordringar	29	10	16	16	4
Likvida medel	27	6	83	9	1
Långfristiga skulder	-32	-9	-58	-22	-8
Kortfristiga skulder	-56	-13	-68	-11	-4
Summa	56	53	327	69	41
Goodwill	116	61	596	156	48
Förändringar i koncernens likvida medel vid förvärven					
Erlagda köpeskillingar avseende förvärven	172	97	768	179	89
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-27	-6	-83	-9	-1
Totalt	144	90	685	170	88

Förvärv genomförda 2025

Hprobe
I mars 2025 förvärvades Hprobe SA, ett företag med huvudkontor i Grenoble, Frankrike. Företaget är ledande inom den nya nischmarknaden för test av MRAM (Magnetoresistive Random Access Memory) och tillverkar utrustning för magnetisk höghastighetstestning av MRAM och magnetiska sensorer. Hprobe grundades 2017 och hade vid förvärvet 14 anställda. Under 2024 uppgick Hprobes nettoomsättning till 4 MEUR. Hprobe utgör ett nytt verksamhetsområde inom division Global Technologies, som heter Magnetic Test. Köpeskillingen uppgår till 16 MEUR, motsvarande 177 MSEK, på kassa- och skuldfri bas. Arbetet med att åsätta värden på förvärvade tillgångar och skulder pågår och förvärvsanalysen är därför fortfarande preliminär per den 31 december 2025. I den preliminära förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Goodwill uppgår till 116 MSEK och är främst hänförlig till bolagets ledande position som leverantör

av utrustning för magnetisk höghastighetstestning av MRAM och magnetiska sensorer, samt medarbetarnas samlade kompetens. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till 6 MSEK och redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.
Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 13 mars 2025. Hprobes verksamhet har bidragit till koncernens nettoomsättning med 75 MSEK under 2025 medan rörelseresultatet har påverkats negativt med 9 MSEK. Om förvärvet hade slutförts i början av året skulle koncernens nettoomsättning ha påverkats med 0 MSEK och rörelseresultatet med -13 MSEK.
RoBAT
I april 2025 förvärvades RoBAT Limited, ett företag med huvudkontor i Storbritannien, som har utvecklat en teknologi för snabb och säker testning av signalkvalitet på mönsterkort. Bolaget grundades 2001, med kontor i Storbritannien, USA och Kina. Bolaget hade 27 anställda vid förvärvet och

nettoomsättningen uppgick 2024 till 3 MGBP. Genom transaktionen blir RoBAT en del av verksamhetsområde PCB Test inom division Global Technologies. Köpeskillingen uppgår till 7,5 MGBP, motsvarande 97 MSEK, på kassa- och skuldfri bas. Under vissa förutsättningar, utifrån parametrar såsom försäljning och resultat, kan en tilläggsköpeskillning om högst 4 MGBP betalas ut år 2028. Arbetet med att åsätta värden på förvärvade tillgångar och skulder pågår och förvärvsanalysen är därför fortfarande preliminär per den 31 december 2025. I den preliminära förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Goodwill uppgår till 61 MSEK och är främst hänförlig till RoBATs specialiserade teknik för högfrekvenstester av signalkvalitet på mönsterkort, vilket kompletterar och förstärker Mycronics nuvarande erbjudande inom verksamhetsområde PCB Test. Förvärvspriset är justerat för tilläggsköpeskillingar, vilka bedöms motsvara verkligt värde. Per den 31 december 2025 redovisas en villkorad köpeskillning om 2,7 MGBP, motsvarande 34 MSEK. Den villkorade köpeskillingen redovisas som Övriga långfristiga skulder i koncernens rapporter över finansiell ställning. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till 7 MSEK och redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.
Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 4 april 2025. RoBATs verksamhet har bidragit till koncernens nettoomsättning med 52 MSEK under 2025 medan rörelseresultatet har påverkats negativt med 8 MSEK. Om förvärvet hade slutförts i början av året skulle koncernens nettoomsättning ha påverkats med 7 MSEK och rörelseresultatet negativt med 2 MSEK.

Surfx Technologies
I juni 2025 förvärvades Surfx Technologies LLC, ett företag med huvudkontor i USA, som tillhandahåller atmosfäriska plasmalösningar för ytbehandling, inklusive rengöring och aktiv oxidborttagning. Dessa lösningar används inom avancerad kapsling, halvledarprocesser och andra tillämpningar inom elektronik-tillverkning. Surfx utgör ett nytt verksamhetsområde inom Global Technologies, som heter Applied Plasma. Bolaget grundades 1999 och hade vid förvärvet 34 anställda i USA och Taiwan. Under 2024 uppgick Surfx nettoomsättning till 12 MUSD. Mycronic gjorde en mindre investering i Surfx 2020 och ägde före förvärvet 7,5 procent av företaget. Den totala ersättningen uppgår till 87,5 MUSD, motsvarande 840 MSEK, på kassa och skuldfri basis. Beloppet inkluderar tidigare innehav. Av den totala ersättningen betalas 5 MUSD till grundaren och de anställda som incitament kopplat till fortsatt anställning, vilket har kostnadsförts under 2025. Under vissa förutsättningar, baserat på försäljningskriterier, kan en tilläggsköpeskillning om maximalt 57,8 MUSD betalas ut under 2026–2028, varav 9,4 MUSD avser incitamentsprogrammet och kostnadsförs därför under kvalificeringsperioden i relation till förväntat utfall. Arbetet med att åsätta värden på förvärvade tillgångar och skulder pågår och förvärvsanalysen är därför fortfarande preliminär per den 31 december 2025. I den preliminära förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Goodwill uppgår till 596 MSEK och är främst hänförlig till företagets ledande position inom atmosfäriska plasmalösningar. Dessutom bidrar Surfx medarbetares tekniska kompetens inom plasmateknik till att Mycronic kan utveckla avancerade lösningar för 3D-halvledarstackning, vilket är en nyckelteknik inom AI. Förvärvspriset är justerat för tilläggsköpeskillingar, vilka bedöms motsvara verkligt värde. Per den 31 december 2025 redovisas en villkorad köpeskillning om 10,5 MUSD, motsvarande 97 MSEK. Den villkorade köpeskillingen redovisas som Övriga långfristiga skulder i koncernens rapporter över finansiell ställning. Transaktionskostnader hänförliga till förvärvet uppgick till 19 MSEK och redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Not 23-26

Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 3 juni 2025. Surfx verksamhet har bidragit till koncernens nettoomsättning med 139 MSEK under 2025 medan rörelseresultatet har påverkats negativt med 39 MSEK. Om förvärvet hade slutförts i början av året skulle koncernens nettoomsättning ha påverkats med 97 MSEK och rörelseresultatet positivt med 39 MSEK.

Förvärv genomförda 2024
Vanguard Automation

I början av det andra kvartalet 2024 förvärvade Mycronic 100 procent av aktierna i Vanguard Automation GmbH, ett företag med huvudkontor i Karlsruhe, Tyskland, som har utvecklat en teknologi och automatiserad utrustning för 3D-mikrotillverkning av optiska kopplingar. Med detta förvärv kan Mycronic erbjuda ett bredare utbud av die bonding och optiska paketeringslösningar till sina kunder. Vanguard Automation utgör ett nytt verksamhetsområde inom division Global Technologies. Köpeskillingen uppgick till 18 MEUR, motsvarande 207 MSEK, på kassa- och skuldfri bas. Under vissa förutsättningar, utifrån parametrar som försäljning och resultat, tillkommer en köpeskillning om maximalt 8 MEUR som utbetalas år 2026.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Goodwill uppgår till 156 MSEK och är huvudsakligen hänförlig till den kompletterande karaktären hos Vanguard Automations och MRSIs erbjudanden till optoelektronikindustrin. Förvärvspriset är justerat för tilläggsköpeskillingar, vilka bedöms motsvara verkligt värde. Per den 31 december 2025 redovisas en villkorad köpeskillning om 2.5 MEUR, motsvarande 26 MSEK. Den villkorade köpeskillingen redovisas som Övriga kortfristiga skulder i koncernens rapporter över finansiell ställning. Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 1 april 2024.

Modus High-Tech Electronics

I mitten av oktober 2024 förvärvades 100 procent av aktierna i Modus High-Tech Electronics GmbH, en Düsseldorfbaserad tillverkare av automatiserade optiska system för volyminspektion av elektronik. Genom transaktionen blir Modus en del av Mycronics division High Volume. Köpeskillingen uppgick till 8 MEUR, motsvarande 89 MSEK. Förvärvsanalysen fastställdes under 2025 utan någon materiell förändring. Enligt förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Goodwill uppgår till 48 MSEK och är huvudsakligen hänförlig till Modus kompletterande teknologi i förhållande till High Volume, samt förväntade synergier genom integrationen. Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från den 16 oktober 2024.

Not 24 Långfristiga fordringar på koncernbolag

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	1 419	1 216
Tillkommande poster	21	212
Avgående poster	-393	-10
Utgående redovisat värde	1 046	1 419

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivning som koncernen för förväntade kreditförluster för kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran på koncernbolag. Bedömning har gjorts att förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

Not 25 Övriga långfristiga tillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående redovisat värde	59	58	12	14
Tillkommande poster	19	10	—	—
Avgående poster	-19	-8	-1	-2
Utgående redovisat värde	59	59	12	12

Tillgångarna avser huvudsakligen depositioner för lokalhyra, långfristiga kundfordringar, pensionspremier för personal samt aktieinnehav i samarbetspartners. Tillkommande poster 2025 avser främst depositioner för lokalhyra. Avgående poster 2025 utgörs främst av minskat aktieinnehav i samarbetspartners.

Not 26 Varulager

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Komponentlager	784	732	517	476
Färdigvarulager	840	811	108	111
Produkter i arbete	525	514	352	331
	2 150	2 056	977	917

Nedskrivning av varulager uppgick till 48 (41) MSEK i koncernen och 22 (21) MSEK i moderbolaget.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
- Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

Not 27-29

Not 27 Kundfordringar

Koncernen, MSEK	2025			2024		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel,%	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel,%
Ej förfallna kundfordringar	1 035	8	0,7	1 191	8	0,7
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	163	2	1,6	137	2	1,7
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	88	4	4,9	123	6	4,8
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	42	4	9,8	59	6	10,0
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	36	15	41,1	28	11	40,0
Förfallna kundfordringar >360 dagar	31	26	83,1	15	13	86,5
	1 395	59	4,2	1 553	46	2,9

Förfallna kundfordringar uppgår till 26 (23) procent av kundfordringarnas bruttobelopp. Inom divisionerna PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets standardvillkor. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar ovan. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på individuella bedömningar avseende fordringar inom division Pattern Generators, där känd information om motparten och framåtriktad information beaktas. I divisionerna PCB Assembly Solutions, High Volume och Global Technologies tillämpas en nedskrivningsmodell baserad på historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och individuella bedömningar. Förändringar i reserv för förväntade kreditförluster redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och remburer beaktas vid nedskrivning. Mycronic skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Fem kunder står för 13 (17) procent av de utestående kundfordringarna. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar, se not 34.

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER			
Koncernen, MSEK	2025	2024	
Ingående redovisat värde	46	51	
Tillkommande poster	24	9	
Ianspråktaget under året	-1	-5	
Återförda belopp	-10	-9	
Utgående redovisat värde	59	46	

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avtalstillgångar	165	71	132	48
Övriga förutbetalda kostnader	94	73	67	60
	260	144	199	108

Not 29 Långfristiga avsättningar

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	28	32
Övriga långfristiga avsättningar	11	12
Utgående redovisat värde	39	44

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de japanska och sydkoreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställde då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställde av annan anledning slutar sin anställning. Också i de franska dotterbolagen finns mindre åtaganden avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning. I Sydkorea sker inbetalningar till förvaltningstillgångar efter arbetsgivarens beslut. Övriga pensionsåtaganden är ofonderade. Förmånsbestämda planer utsätter koncernen för olika risker hänförliga till exempelvis diskonteringsränta och löneökningar. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av likvida medel och påverkas av värdeförändringar i marknaden.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

PENSIONSOSTNADER

Koncernen, MSEK	2025	2024
Belopp som redovisas i resultaträkningen		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	5,4	6,9
Räntekostnad, netto	0,0	-0,2
Kostnad förmånsbestämda pensioner	5,4	6,7
Belopp som redovisas i övrigt totalresultat		
Omvärderingar av pensionsåtagande	1,0	1,0
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	-1,2	1,6
Kostnad förmånsbestämda pensioner	-0,2	2,6
Summa förmånsbestämda pensionskostnader	5,2	9,3

Koncernen, MSEK	2025	2024
Belopp som redovisas i rapport över finansiell ställning		
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	33,4	36,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	37,1	37,1
Nettotillgång, fonderade planer	3,7	0,8
Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer	28,3	31,6
Nettoskuld redovisad i balansräkningen	28,3	31,6
Nettotillgång redovisad i balansräkningen	3,7	0,8

Koncernen, MSEK	2025	2024
Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande		
Ingående balans, pensionsåtagande	67,9	63,9
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	5,4	6,9
Räntekostnad	1,2	1,2
Omvärderingar av pensionsåtaganden		
- demografiska antaganden	-0,2	-0,3
- finansiella antaganden	-1,9	0,9
- erfarenhetsbaserade justeringar	3,7	0,4
Pensionsutbetalningar	-4,7	-3,4
Valutakursdifferens	-9,6	-1,7
Utgående balans, pensionsåtagande	61,7	67,9

Koncernen, MSEK	2025	2024
Förändring av förvaltningstillgångar till verkligt värde		
Ingående balans, förvaltningstillgångar	37,1	33,4
Ränteintäkter	1,2	1,4
Avkastning utöver ränteintäkter	1,2	-1,6
Inbetalningar från arbetsgivaren	6,2	6,4
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-2,8	-1,3
Valutakursdifferens	-5,9	-1,2
Utgående balans, förvaltningstillgångar	37,1	37,1

Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena uppskattas till åtta år.

Diskonteringsräntan fastställs för respektive valuta med referens till marknadsräntan vid rapportperiodens slut, som överensstämmer med den genomsnittliga viktade löptiden på pensionsskulden (durationen). Vid fastställande av marknadsräntan används förstklassiga företagsobligationer.

Prognostiserade pensionsutbetalningar till planerna nästkommande år uppgår till 4,7 MSEK. Härutöver kan betalningar till förvaltningstillgångar bli aktuella efter arbetsgivarens beslut. I pensionsplanen i Sydkorea finns minimifinansieringskrav som kan resultera i betalningar utöver förväntade bidrag.

Betydande aktuariella antaganden	Japan		Sydkorea	
	2025	2024	2025	2024
Diskonteringsränta, %	2,2	1,4	4,0	3,6
Framtida löneökningar, %	2,6	2,6	4,5	4,5

Känslighetsanalys	Förändring av antagande	Förändring av värdet MSEK
Antaganden		
Diskonteringsränta, %	-0,50/+0,50	+1,7/-1,6
Framtida löneökningar, %	-0,50/+0,50	-1,8/+2,0

Information om Alecta pensionsåtaganden

För ett 30-tal anställda i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar

och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter 2026 för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 MSEK. Under 2025 uppgick kostnaden för avgiftsbestämda pensioner till 128 (109) MSEK.

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	12	10
Periodens avsättningar	0	1
lanspråktaget under året	-1	0
Utgående redovisat värde	11	12

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisors granskning
- hållbarhet
- Övrigt

Not 30–34

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och sociala kostnader	487	477	109	109
Kommissionskostnader	33	25	10	7
Förutbetalda intäkter	154	144	105	105
Övriga upplupna kostnader	114	109	95	73
	788	756	319	294

Löner och sociala kostnader omfattar bland annat rörliga löner.

Not 31 Kortfristiga avsättningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående redovisat värde	86	74	19	14
Årets avsättningar	57	79	13	11
Ianspråktaget under året	-16	-18	-10	-6
Outnyttjat under året	-45	-48	-9	—
Utgående redovisat värde	83	86	13	19

Kortfristiga avsättningar består huvudsakligen av garantiavsättningar. En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Not 32 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Säkerheter som ställts för skuldposter i balansräkningen				
Kreditinstitut				
Företagsinteckningar	—	—	—	—
Övrigt	3	3	—	—
	3	3	—	—

Not 33 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	1	2	1	2
Moderbolagsgaranti	—	—	124	176
Övrigt	15	6	—	—
	16	8	126	178
Varav förfaller:				
inom ett år	15	1	24	28
mellan ett och fem år	1	7	70	111
senare än fem år	—	—	32	38
	16	8	126	178

Moderbolagsgarantier är hänförliga till dotterbolag i USA varav största delen avser en hyresgaranti.

Not 34 Finansiella risker

Med finansiella risker avses förändringar i Mycronics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Valutarisk - transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Mycronics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. En stor del av koncernens kostnader uppstår i SEK. Försäljningen inom division PCB Assembly Solutions sker framför allt i USD och EUR. All försäljning inom division Pattern Generators sker i utländsk valuta, främst USD. Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Mycronics nettovalutaexponering är betydande; se tabell sidan 136. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av maskritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade kassaflöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig, ökar, enligt finanspolicyn, lägsta valutasäkrad andel för respektive kontrakterat inflöde. Prognostiserade kassaflöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom division Pattern Generators.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i EUR och USD. Säkringsredovisning tillämpas inte inom division PCB Assembly Solutions.

Vid försäljning av dispenserings- och skyddslackningssystem inom division High Volume sker försäljning av valuta på termin motsvarande cirka 50 procent av orderstocken i USD. Säkringsredovisning tillämpas inte inom division High Volume.

Effekter av transaktionsexponering

Om 2025 års försäljning inom division Pattern Generators avräknats med 2024 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 197 MSEK högre. Effekten härrör från en förstärkning av svenska kronan under 2025. Omsättningen har påverkats positivt av tecknade valuta-terminer med 59 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats positivt av tecknade valutaterminer med 81 MSEK.

Om 2025 års försäljning avräknats med 2024 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 78 MSEK högre för division PCB Assembly Solutions, 144 MSEK högre för division High Volume och 94 MSEK högre för division Global Technologies. Rörelseresultatet för division PCB Assembly Solutions har påverkats positivt av tecknade valutaterminer med 7 MSEK. Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de mest betydande valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2025 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 303 (295) MSEK. Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

Valutarisk - omräkningsexponering

Mycronic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK.

Effekter av omräkningsexponering

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till SEK genererade en negativ omräkningsdifferens på 496 (+190) MSEK efter avdrag för skatt. En förändring med 10 procent mot de valutor där Mycronic har nettoinvesteringar i utländska dotterbolag skulle påverka koncernens eget kapital med 485 (388) MSEK efter skatt, utan hänsyn taget till säkringsredovisning.

Påverkan på koncernens resultat före skatt på grund av förändringar i verkligt värde för monetära tillgångar och skulder, inklusive valutaterminer, vid en förändring av USD, EUR och CNY med 10 procent per balansdagen uppgår till cirka 87 MSEK, varav USD står för 76 MSEK. Eget kapital påverkas med cirka 49 MSEK före skatt. Se tabell på sidan 136.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat. Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämmelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar skall kunna innehas till förfall, dock skall ingen placering överstiga sex månader. Under 2025 har placeringar i räntebärande instrument gjorts.

Kreditrisker

Kreditrisken är knuten dels till försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Exponering för kreditrisker

Division Pattern Generators försäljning sker till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

Revisors granskning
hållbarhet

Övrigt

Not 34–35

fotomasker där en maskritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic rembursar eller andra säkerheter. Försäljningen inom övriga divisioner fördelas på ett stort antal kunder och exponering för kreditrisk kopplad till enskild kund är därmed begränsad. Kreditrisken hanteras genom kreditkontroll. Kreditlimiter fastställs och följs upp. Kreditexponeringen i kundfordringar var vid årsskiftet 1 336 (1 507) MSEK. Den genomsnittliga kredittiden var 35 (30) dagar för division Pattern Generators, 85 (70) dagar för PCB Assembly Solutions, 90 (89) dagar för High Volume och 58 (53) dagar för Global Technologies. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt reservering för förväntade kreditförluster, se not 27. Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 35. Vid utgången av 2025 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 2 482 (3 016) MSEK, varav likvida medel 2 323 (3 014) MSEK. Likvida medel bestod enbart av bankmedel i likhet med föregående år. Likvida medel skall vara placerade i bank eller annat räntebärande instrument med hög kreditrating. För likvida medel samt andra finansiella instrument tillämpar Mycronic en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Likviditetsrisker
Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Vid utgången av 2025 var Mycronics nettokassa 1 974 (2 795) MSEK. Placeringar av överskottslikviditet skall göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottslikviditet skall placeras på bank eller i annat

räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs månadsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

LIKVIDITETSRESERV		
MSEK	2025	2024
Likvida medel	2 323	3 014
Outnyttjade kreditlöften	2 000	2 016
Totalt	4 323	5 030

KÄNSLIGHET FÖR OMRÄKNINGSEXPONERING		
MSEK	2025	2024
<i>Resultat före skatt</i>		
USD valutakurs +10%	76	47
EUR valutakurs +10%	-3	22
CNY valutakurs +10%	15	10
	87	79
<i>Eget kapital före skatt</i>		
USD valutakurs +10%	-61	-138
EUR valutakurs +10%	-3	22
CNY valutakurs +10%	15	10
	-49	-106

EXPONERING PER VALUTA

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2025	Snittkurs 2024	Slutkurs 2025	Slutkurs 2024
USD	55	18	9,8215	10,5665	9,2013	10,9982
CNY	21	31	1,3658	1,4682	1,3158	1,5067
EUR	15	21	11,0652	11,4307	10,8180	11,4865
KRW (100)	4	2	0,6906	0,7750	0,6370	0,7460
JPY (100)	2	4	6,5654	6,9824	5,8960	6,9800
GBP	2	1	12,9220	13,5051	12,4174	13,8475
SEK	2	21	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
MXN	0	2	0,5107	0,5796	0,5122	0,5397

Not 35 Finansiella tillgångar och skulder

I tabellen på sidan 137 presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

Riskhantering
En redogörelse för koncernens risker och riskhantering lämnas i enlighet med IFRS 7 i not 34.

Verkligt värde och redovisat värde
IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer:
Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata, såsom räntekurvor och valutakurser, som inte inkluderas i nivå 1.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernens maximala kreditrisk i finansiella tillgångar utgörs av nettobeloppen i tabellen nedan. Balansposten Likvida medel bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 2 023 (2 016) MSEK varav den beviljade delen uppgår till 2 000 MSEK. Enligt Mycronics kovenanter för den beviljade checkräkningskrediten skall förhållandet mellan koncernens nettoskuld och EBITDA rullande tolv månader vara 3,5 eller lägre samt koncernens EBITDA rullande tolv månader i förhållande till koncernens nettofinansieringskostnader inte vara lägre än 4.

VILLKORADE KÖPESKILLINGAR		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	51	—
Bedömda skulder vid förvärv	114	46
Reglerade skulder	—	—
Värdeförändringar redovisade i resultatet	1	5
Valutakursdifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-8	0
Utgående redovisat värde	157	51

Posten avser villkorad köpeskillning från förvärven av Vanguard Automation, RoBAT samt Surfx. Per den 31 december 2025 bedömdes verkligt värde på villkorade köpeskillningar uppgå till 157 MSEK.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Not 35

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Koncernen 2025, MSEK	Värderings- hierarki	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Långfristiga kundfordringar				6	6	6
Kundfordringar				1 336	1 336	1 336
Valutaterminskontrakt	2	145	14		159	159
Likvida medel				2 323	2 323	2 323
Summa finansiella tillgångar		145	14	3 665	3 824	3 824
Finansiella skulder						
Villkorade köpeskillingar	3		157		157	157
Leasingskulder				336	336	336
Banklån				12	12	12
Leverantörsskulder				465	465	465
Valutaterminskontrakt	2	0	2		2	2
Summa finansiella skulder		0	159	813	972	972
Redovisad vinst (värdeförändring)			39			

Koncernen 2024, MSEK

Finansiella tillgångar						
Långfristiga kundfordringar				4	4	4
Kundfordringar				1 507	1 507	1 507
Valutaterminskontrakt	2	—	2		2	2
Likvida medel				3 014	3 014	3 014
Summa finansiella tillgångar		—	2	4 525	4 528	4 528
Finansiella skulder						
Villkorade köpeskillingar	3		51		51	51
Leasingskulder				215	215	215
Banklån				4	4	4
Leverantörsskulder				557	557	557
Valutaterminskontrakt	2	76	7		83	83
Summa finansiella skulder		76	57	776	910	910
Redovisad förlust (värdeförändring)			-43			

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER
(FRAMTIDA ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN)

Koncernen 2025, MSEK	Summa	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	202	—	27	175	—
Leasingskulder	374	27	79	255	12
Banklån	12	1	3	8	—
Leverantörsskulder	465	427	35	2	—
Valutaterminskontrakt	2	2	0	—	—
	1 055	458	145	440	12

Koncernen 2024, MSEK	Summa	Inom 3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	60	—	—	60	—
Leasingskulder	225	24	61	120	19
Banklån	4	4	—	—	—
Leverantörsskulder	557	511	45	1	—
Valutaterminskontrakt	109	30	45	35	—
	956	570	151	216	19

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse
- Revisors granskning
- hållbarhet
- Övrigt

Not 35

ANALYS SKULDER I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen, MSEK	Ingående balans 1 januari 2025	Kassaflöde	Tillägg/ avdrag	Årets valutakurs- effekter	Övrigt	Utgående balans 31 december 2025
Kortfristiga räntebärande lån	4	-4	—	0	—	—
Kortfristiga leasingskulder	82	-101	—	0	116	96
Långfristiga räntebärande lån	—	-4	16	0	—	12
Långfristiga leasingskulder	133	—	237	-20	-109	240
	219	-109	253	-20	7	348

Kategorin Övrigt avser i huvudsak omklassificeringar mellan långfristiga och kortfristiga skulder.

Säkringsinstrument

Koncernens innehav av valutaterminer fördelar sig per den 31 december 2025 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade kassaflödena förväntas påverka årets resultat. Tabellerna visar terminernas nominella belopp i MSEK.

Koncernen 2025, MSEK	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas				
Valutaterminer – kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)				
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	766	538	203	1 506
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	10,5301	9,7886	9,1885	9,9986
Säkringsinstrument – ej säkringsredovisning				
Valutaterminer – säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	43	—	—	43
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,9072	—	—	10,9072
Sålt GBP, köpt SEK, nominella belopp	—	—	—	—
Genomsnittlig säkrad terminskurs, GBP/SEK	—	—	—	—
Köpt JPY, sålt SEK, nominella belopp	0	—	—	0
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0587	—	—	0,0587
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	225	59	—	284
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	9,3576	9,6420	—	9,4287
Sålt USD, köpt CNY, nominellt belopp i SEK	32	13	—	45
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/CNY	7,0587	7,0510	—	7,0568

Koncernen 2024, MSEK	Förfall			Summa
	inom 3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	
Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas				
Valutaterminer – kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)				
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	430	800	514	1 745
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	10,3882	10,4047	10,3125	10,3721
Säkringsinstrument – ej säkringsredovisning				
Valutaterminer – säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	125	—	—	125
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	11,4722	—	—	11,4722
Sålt GBP, köpt SEK, nominella belopp	1	—	—	1
Genomsnittlig säkrad terminskurs, GBP/SEK	13,3644	—	—	13,3644
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	0	—	—	0
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0702	—	—	0,0702
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	407	30	—	437
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	10,6561	10,5131	—	10,6356
Sålt USD, köpt CNY, nominellt belopp i SEK	22	—	—	22
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/CNY	7,2035	—	—	7,2035

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
• Noter
Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

EFFEKTER AV SÄKRINGSREDOVISNING PÅ FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2025			Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
2025, MSEK					
Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)					
Valutaterminer, Sålt USD, köpt SEK	146	145	Övriga fordringar		
Valutaterminer, Sålt USD, köpt SEK	2	0	Övriga skulder		
Summa Valutaterminer USD	149	145		296	-296
Totalt		145		296	-296

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2024			Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
2024, MSEK					
Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)					
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK			Övriga fordringar		
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	168	-76	Övriga skulder		
Summa valutaterminer, USD	168	-76		-166	166
Totalt		-76		-166	166

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 avseende valutaterminer som används för att valutasäkra framtida kassaflöden i division Pattern Generators samt i förekommande fall skuld i utländsk valuta som säkrar valutarisk i nettoinvestering i utlandsverksamhet. Per balansdagen förekommer inte säkringsredovisning av skuld i utländsk valuta.

När säkringstransaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, det vill säga att det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet avseende säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet omfattar risken för att volymen i säkringsinstrument skulle överstiga nettoinvesteringen. Källor till säkringsineffektivitet avseende kassaflödessäkring av valutarisk i framtida försäljning omfattar påverkan från parternas kreditrisk i värdering av valutaterminerna och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
 - Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning
 - hållbarhet
- Övrigt

Not 36–37

Not 36 Avstämning alternativa nyckeltal

ESMA (The European Securities and Markets Authority) har givit ut riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för noterade företag. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagsledningen för styrning och utvärdering av koncernens verksamhet och som inte direkt kan utläsas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal anses även vara av intresse för externa analytiker och investerare som följer bolaget.

För finansiella definitioner se sidan 149.

MSEK	2025	2024
Avkastning på eget kapital		
Årets resultat	1 560	1 688
Genomsnittligt eget kapital	6 842	5 928
	22,8%	28,5%
Avkastning på sysselsatt kapital		
Resultat före skatt	1 970	2 084
Finansiella kostnader	17	15
Resultat före finansiella kostnader	1 987	2 099
Genomsnittlig balansomslutning	10 667	9 376
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	3 541	3 224
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 126	6 152
	27,9%	34,1%
Kapitalomsättningshastighet		
Nettoomsättning	7 938	7 057
Genomsnittlig balansomslutning	10 667	9 376
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	3 541	3 224
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 126	6 152
	1,1	1,1
Book-to-bill		
Orderingång	7 757	7 611
Nettoomsättning	7 938	7 057
	1,0	1,1
EBITDA		
Rörelseresultat	1 940	2 021
Av- och nedskrivningar	330	266
	2 270	2 287

MSEK	2025	2024
Underliggande rörelseresultat		
Rörelseresultat	1 940	2 021
<i>Förvärvsrelaterade kostnader:</i>		
Kostnad för sålda varor	39	2
Rörelsekostnader	157	72
	196	74
	2 136	2 095
Eget kapital per aktie		
Eget kapital på balansdagen	7 109	6 575
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental ¹	195 270	195 180
	36,41	33,68
Nettokassa		
Likvida medel	2 323	3 014
Räntebärande skulder	-348	-219
	1 974	2 795

1) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Not 37 Händelser efter balansdagens utgång

Efter årets utgång förvärvade Global Technologies ETZ, ett företag baserat i Tyskland som tillverkar testprober. Nettoomsättningen i ETZ uppgick 2025 till knappt 4 MEUR, varav försäljning till Mycronic stod för omkring 85 procent. Företaget är del av verksamhetsområde PCB Test inom division Global Technologies.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
 - Koncernen
 - Moderbolaget
- Noter
 - Revisionsberättelse
 - Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger

en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 19 mars 2026

Täby den 19 mars 2026

Patrik Tigerschiöld
Styrelseordförande

Arun Bansal
Styrelseledamot

Anna Belfrage
Styrelseledamot

Katarina Bonde
Styrelseledamot

Staffan Dahlström
Styrelseledamot

Jens Hinrichsen
Styrelseledamot

Bo Risberg
Styrelseledamot

Jörgen Lundberg
Styrelseledamot
Utsedd av Akademikerna

Sahar Raouf
Styrelseledamot
Utsedd av Unionen

Anders Lindqvist
VD

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 25 mars 2026. Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 25 mars 2026.

Ernst & Young AB

Anna Svanberg
Auktoriserad revisor

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter**
- Koncernen
- Moderbolaget
- **Noter**
- Revisionsberättelse
- Revisors granskning hållbarhet
- Övrigt

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
Mycronic AB (publ),
org nr 556351-2374

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 48–99 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20 samt 23–141 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 48–99 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningar och rapporter över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
Noter
• Revisionsberättelse
Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER OCH PRODUKTER I ARBETE

Beskrivning av området

Färdigvarulager och produkter i arbete redovisades till 1 365 MSEK per den 31 december 2025. En närmare specifikation av varulagret finns i not 26. Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor. Kostnadsallokeringen påverkas av företagets uppskattningar och bedömningar varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen. I not 4 presenteras även de viktiga uppskattningar och bedömningar som är förknippade med värdering av färdigvarulager och produkter i arbete.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets beräkning och redovisning av anskaffningsvärdet för färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete överensstämmer med gällande regelverk. Vi har granskat beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt granskat företagets bedömningar och uppskattningar, inklusive normal produktionskapacitet, genom att utvärdera rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vidare har vi stickprovgranskat de kostnader som allokeras till lager. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

VÄRDERING GOODWILL

Beskrivning av området

Per den 31 december 2025 uppgår redovisad goodwill till 2 646 MSEK. Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 2 och viktiga uppskattningar och bedömningar i not 4 i årsredovisningen. Goodwill prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av koncernledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av Goodwill. Not 19 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet. På grund av de antaganden som krävs för att fastställa återvinningsvärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen för räkenskapsåret utvärderat bolagets process för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur bolaget identifierar kassagenerande enheter. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser och gjort en jämförelse av historiskt utfall och utvärderat tillförlitligheten i tidigare prognoser. Vi har vidare utvärderat använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt genom jämförelsestudier av andra bolag. Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang. Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19, 21-22, 48-99 och 148-154. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och

koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
Noter
• Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

eller misstag, utformar och utför gransknings-åtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mycronic AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens

riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

• Revisionsberättelse

Revisors granskning

hållbarhet

Övrigt

om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Mycronic AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mycronic AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett

giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Mycronic ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 7 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2013.

Stockholm den 25 mars 2026

Ernst & Young AB

Anna Svanberg
Auktoriserad revisor

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
Noter
• Revisionsberättelse
Revisors granskning
hållbarhet
Övrigt

Revisors granskningsberättelse över Mycronic AB:s hållbarhets- rapport

Till bolagsstämman i
Mycronic AB (publ),
org nr 556351-2374

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Mycronic AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 48–99 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information

än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–47 samt 100–153 med undantag för sidorna 142–147. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
• Revisors granskning hållbarhet
Övrigt

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Mycronic AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;

- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sid 55 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Mycronic AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Mycronic AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 25 mars 2026
Ernst & Young AB

Anna Svanberg

Auktoriserad revisor

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Revisionsberättelse
• Revisors granskning hållbarhet
Övrigt



“Vi strävar efter att ha starka och transparenta relationer med kapitalmarknaden.”

Pernilla Ehrling Meyerhöffer • Koncernredovisningschef

Finansiella definitioner. 149

Hållbarhetsdefinitioner 150

Tioårsöversikt151

Aktieägarinformation..... 153

Övrigt

Finansiella definitioner

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

• Finansiella definitioner

Hållbarhetsdefinitioner

Tioårsöversikt

Aktieägarinformation

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Används för att visa avkastningen på aktieägarnas kapital över tid.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa avkastningen på det kapital som rörelsen behöver.

Book-to-bill

Orderingång i förhållande till nettoomsättning. Används för att visa framtida utveckling av nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättning. Används för att visa lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor. Används för att visa lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut. Används för att mäta företagets värde per aktie.

FoU-kostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader omfattar kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, värdeförändringar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt transaktionskostnader m.m.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa hur mycket kapital rörelsen använder.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster justerat för ej kassaflödes-påverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Betald utdelning samt ökning och amortering av låneskulder, med mera.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Nettoinvesteringar i dotterbolag och andra rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, aktiverade utvecklingsutgifter och övriga immateriella anläggningstillgångar, samt finansiella anläggningstillgångar.

Nettokassa

Likvida medel minus räntebärande skulder.

Orderingång

Erhållna order på varor och tjänster, värderat till genomsnittskurs. I orderingången ingår även omvärdering av orderstocken till balansdagens valutakurs. Används för att visa erhållna order.

Orderstock

Kvarvarande order på varor, värderade till balansdagens valutakurs. Används för att visa säkrad framtida nettoomsättning av varor.

Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning, exklusive ökning hänförlig till förvärv och minskning hänförlig till avyttringar, omräknat till föregående års valutakurser i procent av föregående års nettoomsättning. Nettoomsättning från förvärvade bolag ingår i beräkning av organisk tillväxt från och med det första månadsskifte som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.

P/E-tal per aktie

Aktiekursen den 31 december dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning. Används för att mäta företagets resultat per aktie.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder. Används för att mäta verksamhetens kortfristiga kapitalkrav.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten i verksamheten.

Rörelseresultat

Totalt resultat före finansiella poster och skatt.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Används för att mäta hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Används för att mäta förmågan att tillgodose rörelsens kapitalbehov.

Underliggande rörelseresultat och underliggande rörelsemarginal

Underliggande rörelseresultat består av rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade kostnader samt resultat från avyttringar av dotterbolag. Underliggande rörelsemarginal är underliggande rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att beskriva hur de operativa verksamheterna utvecklas och presterar utan påverkan av förvärvsrelaterade kostnader samt resultat från avyttringar.

Hållbarhetsdefinitioner

CO₂e, koldioxidekvivalenter

En term för att beskriva olika växthusgaser i en gemensam enhet. För varje typ av växthusgas anger CO₂e den mängd koldioxid (CO₂) som skulle ha motsvarande effekt på den globala uppvärmningen.

Direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD)

EU-direktiv som beskriver hur företag under dess omfattning ska rapportera om miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Den ersätter dess föregångare, Direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD).

Dubbel väsentlighetsbedömning

Bedömning för att identifiera en organisations väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter. Dubbel väsentlighet beaktar risker och möjligheter ur både ett finansiellt och icke-finansiellt perspektiv.

Emissionsfaktor

Ett representativt värde som beskriver den hastighet med vilken en given aktivitet släpper ut växthusgaser i atmosfären.

Enterprise Risk Management (ERM)

Process som stödjer riskbaserat beslutsfattande genom att aktivt bedöma och utvärdera signifikanta risker på tvärfunktionell basis.

European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

EUs standarder för hållbarhetsrapportering som företag måste använda sig av för att rapportera hållbarhet enligt CSRD. Förser bolagen med ett ramverk för att rapportera om miljöfrågor, samhällsansvar och bolagsstyrning.

GHG-protokollet, Greenhouse Gas Protocol

Globala standardiserade ramverk för att mäta och rapportera utsläpp av växthusgaser från privata och offentliga verksamheter och värdekedjor.

Hantering av kontinuitet i verksamheten (BCM)

Hantering av kontinuitet i verksamheten (Business Continuity Management, BCM) omfattar beredskap, krishantering och kontinuitetsplanering.

Höghöjdseffekt (RFI)

Ett mått på den ytterligare påverkan på klimatförändringarna som flyg på hög höjd orsakar, utöver utsläpp som orsakas av enbart utsläpp av koldioxid.

Intressentdialoger om hållbarhet

Formella dialoger med ett företags huvudsakliga intressenter på temat hållbarhet.

Klimatscenarioanalys

Verktyg där en organisation undersöker potentiell påverkan av framtida händelser (scenarier) för att bedöma finansiella risker och möjligheter som kan uppstå från klimatförändringarna.

Science-based targets

Science-based targets tillhandahåller en tydligt definierad väg för företag att minska utsläppen av växthusgaser. Mål anses vara vetenskapsbaserade om de ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att uppfylla målen i Parisavtalet — att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Science-based targets kommer från Science Based Targets Initiative.

Scope 1-3

GHG- protokollets kategorisering av olika typer av växt-husgasutsläpp som ett företag skapar i sin egen verksamhet och i sin värdekedja. Scope 1 inkluderar direkta utsläpp från företagets egna aktiviteter. Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp kopplade till inköpt energi. Scope 3 inkluderar indirekta utsläpp som är resultatet av aktiviteter och tillgångar i värdekedjan som inte direkt ägs eller kontrolleras av företaget.

Well-to-wheel (WtW, källa till hjul)

Alla växthusgasutsläpp från produktion, transport, omvandling och distribution av det bränsle som förbränns av ett fordon.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt
 - Finansiella definitioner
 - Hållbarhetsdefinitioner
 - Tioårsöversikt
 - Aktieägarinformation

Tioårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017 ¹	2016
Orderingång	7 757	7 611	6 280	6 783	4 506	3 687	4 567	3 642	3 567	2 455
Orderstock	4 681	4 702	4 149	3 574	1 975	1 969	2 154	1 904	1 963	1 342
Resultaträkning										
Nettoomsättning	7 938	7 057	5 706	5 119	4 635	3 882	4 307	3 781	3 000	2 319
Bruttovinst	4 163	3 719	2 855	2 288	2 284	2 080	2 399	2 098	1 716	1 410
EBITDA	2 270	2 287	1 499	1 147	1 254	1 112	1 307	1 094	919	724
Rörelseresultat	1 940	2 021	1 235	894	1 049	898	1 124	1 020	844	691
Resultat före skatt	1 970	2 084	1 262	890	1 046	890	1 122	1 011	836	689
Skatt	-410	-396	-266	-154	-219	-187	-263	-219	-212	-163
Årets resultat	1 560	1 688	996	737	827	703	859	792	623	526
Balansräkning										
Anläggningstillgångar	4 474	3 533	3 021	3 145	2 926	1 886	1 960	1 592	1 192	1 225
Varulager	2 150	2 056	1 602	1 433	1 363	1 181	1 109	868	589	575
Övriga fordringar	1 976	1 808	1 578	1 488	978	949	1 075	910	651	747
Likvida medel	2 323	3 014	2 140	1 274	683	1 303	655	829	813	209
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	186	—	—	—	—	—
Summa tillgångar	10 922	10 412	8 340	7 340	6 136	5 319	4 800	4 199	3 244	2 755
Eget kapital	7 109	6 575	5 282	4 703	3 997	3 378	2 978	2 379	1 780	1 412
Räntebärande skulder	348	219	227	270	243	264	318	1	13	11
Övriga skulder	3 465	3 618	2 831	2 367	1 870	1 678	1 504	1 819	1 452	1 333
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—	26	—	—	—	—	—
Summa eget kapital och skulder	10 922	10 412	8 340	7 340	6 136	5 319	4 800	4 199	3 244	2 755
Sysselsatt kapital	7 458	6 794	5 509	4 973	4 240	3 641	3 296	2 380	1 793	1 422
Nettokassa	1 974	2 795	1 912	1 004	440	1 039	337	827	800	198
Kassaflöde										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 407	1 874	1 608	853	998	1 126	545	702	984	462
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 129	-500	-195	67	-1 223	-150	-399	-440	-181	-768
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-862	-552	-447	-382	-437	-288	-326	-258	-194	-392
Årets kassaflöde	-585	822	966	537	-662	689	-180	4	609	-699

1) Omräknad för jämförbarhet.

- Innehåll
- Översikt
- Position
- Divisioner
- Koncernen
- Bolagsstyrning
- Hållbarhetsrapport
- Finansiella rapporter
- Övrigt
 - Finansiella definitioner
 - Hållbarhetsdefinitioner
 - Tioårsöversikt
 - Aktieägarinformation

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017¹	2016
Nyckeltal										
Book-to-bill	1,0	1,1	1,1	1,3	1,0	0,9	1,1	1,0	1,2	1,1
Bruttomarginal, %	52,4	52,7	50,0	44,7	49,3	53,6	55,7	55,5	57,2	60,8
Rörelsemarginal, %	24,4	28,6	21,6	17,5	22,6	23,1	26,1	27,0	28,1	29,8
Underliggande rörelsemarginal, %	26,9	29,7	22,7	18,3	24,7	25,1	27,1	28,5	31,7	31,7
Soliditet, %	65,1	63,1	63,3	64,1	65,1	63,5	62,1	56,7	54,9	51,2
Avkastning på eget kapital, %	22,8	28,5	20,0	16,9	22,4	22,1	32,1	38,1	39,1	39,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,9	34,1	24,3	19,6	26,9	26,1	39,9	49,0	52,6	51,4
Kapitalomsättning, gånger	1,1	1,1	1,1	1,1	1,2	1,1	1,5	1,8	1,9	1,7
Forskning och utveckling, FoU										
FoU-kostnader	978	747	653	638	548	514	559	476	348	348
FoU-kostnader/omsättning, %	12,3	10,6	11,4	12,5	11,8	13,2	13,0	12,6	11,6	15,0
Data per aktie²										
Antal utestående aktier vid årets slut, miljoner	195,3	195,2	195,2	195,3	195,3	195,4	195,6	195,8	195,8	195,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner	195,2	195,2	195,2	195,2	195,3	195,5	195,8	195,8	195,8	195,8
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	195,3	195,3	195,3	195,2	195,4	195,5	195,8	195,8	195,8	195,8
Börskurs per den 31 december	223,25	199,70	143,70	97,90	105,50	122,70	92,55	59,05	42,50	49,00
Föreslagen utdelning per aktie	3,25	2,75	2,25	1,75	1,50	1,50	1,00	1,50	1,25	1,00
Föreslagen extra utdelning	—	1,00	—	—	—	—	—	—	—	—
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier före utspädning)	7,99	8,62	5,11	3,80	4,24	3,55	4,37	4,05	3,18	2,69
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier efter utspädning)	7,99	8,62	5,11	3,80	4,24	3,55	4,37	4,05	3,18	2,69
Eget kapital per aktie (antal aktier vid årets slut)	36,41	33,69	27,06	24,09	20,47	17,29	15,23	12,15	9,09	7,21
P/E-tal (beräknas på genomsnittligt antal aktier)	28	23	28	26	25	35	21	15	13	18

1) Omräknad för jämförbarhet.
2) Omräknad för att återspegla aktiespliten som genomfördes den 3 juni 2025, varvid en befintlig aktie delades i två aktier.

Innehåll
Översikt
Position
Divisioner
Koncernen
Bolagsstyrning
Hållbarhetsrapport
Finansiella rapporter
Övrigt
Finansiella definitioner
Hållbarhetsdefinitioner
● Tioårsöversikt
Aktieägarinformation

Aktieägarinformation

Finansiell rapportering räkenskapsåret 2026

- Delårsrapport januari-mars, 24 april 2026
- Delårsrapport januari-juni, 14 juli 2026
- Delårsrapport januari-september, 22 oktober 2026
- Bokslutskommuniké 2026, 4 februari 2027

Finansiell information

Årsredovisningen för 2025 publiceras på hemsidan samt genom ett pressmeddelande den 1 april 2026.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns tillgängliga på hemsidan. Genom en prenumerationstjänst på investerarsidorna på hemsidan är det möjligt att registrera sig för att erhålla rapporter och pressmeddelanden.

Distribution av årsredovisningen 2025

Årsredovisningen finns tillgänglig på Mycronics hemsida, www.mycronic.com.

Årsstämma 2026

Årsstämman i Mycronic kommer att hållas onsdagen den 6 maj 2026 kl. 17.00 i bolagets lokaler på Nytorpsvägen 9 i Täby. Entrén öppnas kl. 16.00.

Utvövande av rösträtt

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 27 april 2026, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget.

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig, måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen måndagen den 27 april 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som

önskar inregistrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltare genomför sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltare senast onsdagen den 29 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud

Den som önskar delta vid stämman fysiskt eller genom ombud ska senast kl. 12:00 onsdagen den 29 april 2026 anmäla detta till bolaget på något av följande sätt:

- På bolagets hemsida www.mycronic.com
- Per telefon 08 518 01 551
- Per post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm
- Per e-post till proxy@computershare.se

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, antalet biträden (högst två).

Den som inte önskar närvara personligen och inte heller utöva sin rösträtt genom poströstning får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas.

För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda på adressen

Computershare AB,
"Mycronics årsstämma",
Box 5267,
102 46 Stockholm
senast onsdagen den 29 april 2026.

Observera att anmälan om deltagande vid stämman ska ske även om aktieägaren önskar utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud. Inskickad fullmakt gäller inte som anmälan till stämman.

Anvisningar för poströstning

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska använda det poströstningsformulär och följa de anvisningar som finns tillgänglig på bolagets hemsida www.mycronic.com.

Poströstningsformulär kan även tillhandahållas per post till aktieägare som begär det på telefon 08 518 01 551, vardagar kl. 09:00-16:00.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas antingen med post till

Computershare AB, "Mycronics årsstämma",
Box 5267,
102 46 Stockholm
eller med e-post till
proxy@computershare.se.

Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast onsdagen den 29 april 2026.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida www.mycronic.com. Sådana elektroniska röster måste avges senast onsdagen den 29 april 2026.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.mycronic.com. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som önskar återkalla avgiven poströst och i stället utöva sin rösträtt genom att delta vid stämman fysiskt eller genom ombud måste meddela detta till stämmans sekretariat innan stämman öppnas.

Innehåll

Översikt

Position

Divisioner

Koncernen

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrigt

Finansiella definitioner

Hållbarhetsdefinitioner

Tioårsöversikt

• Aktieägarinformation

Kontakter

Sven Chetkovich

Director Investor Relations
+46 70 558 39 19
sven.chetkovich@mycronic.com

Kristina Svanteson

Hållbarhetsansvarig
+46 73 352 71 13
kristina.svanteson@mycronic.com

MYCRONIC

mycronic.com