

Års- och hållbarhetsredovisning 2022



Innehåll

Detta är Netel	4	Hållbarhetsrapport.....	31
Året i korthet	5	Bolagsstyrningsrapport	68
Koncernchefen har ordet	6	Risker och riskhantering	80
Verksamheten		Räkenskaper	
Netels historia	8	Räkenskaper och noter	88
Affärsmodell och erbjudande	10	Definitioner alternativa nyckeltal	136
Marknadstrender	13	Kvartalsöversikt	137
Strategi	14	Flerårsöversikt	138
Förvärvsprocessen	16	Förslag till vinstdisposition	140
Finansiellt resultat och finansiella mål	20	Revisionsberättelse	141
Segmenten	25	Aktien.....	144
Sverige	26	Årsstämma, finansiell kalender,	
Norge	27	IR-kontakt.....	146
Finland	28	Åtta skäl att investera i Netel	147
Tyskland	29		
Storbritannien	30		

Ledande specialister på kritisk infrastruktur i norra Europa

- Över 20 års erfarenhet av att bygga och underhålla kritisk infrastruktur.
- Långa kundrelationer med branschens största aktörer i norra Europa.
- Starkt hållbarhetstänk med högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.
- Tydlig strategi för organisk tillväxt och förvärv.
- Branschledande lönsamhet genom effektiv affärsmodell för lönsam tillväxt.
- Tillgångslätt affärsmodell.

Intäkter

3,1

miljarder SEK

Årlig tillväxt
2010–2022

25,6%

Årlig tillväxt justerad
EBITA 2010–2022

19,3%

Antal medarbetare

809

Konsoliderade för-
värv 2022

7

Ny marknad 2022

UK

NO

SE

DE

FI

Tillväxt på 29,9 procent och expansion till Storbritannien

Kvartal 1

Tre förvärv i Sverige inom kraft samt vatten och avlopp:

- JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning
- Elcenter i Söderköping
- Eltek Entreprenad Sverige

Avtal med EON i Sverige om byggnation av tre transformatorstationer.

Utökat samarbete med E.Dis i Tyskland.

Kvartal 2

Förvärv av Karlskoga Mark inom vatten och avlopp, fjärrvärme och tillhörande markentreprenad.

Ramavtal med E.DIS Netz i Tyskland för utbyggnad av fiberinfrastruktur.

Kvartal 3

Netel går in på den brittiska fibermarknaden genom förvärven av Border Civils & Utilities och Doocey North East.

Nett-Tjenester får kontrakt av norska Tensio på uppgradering av transformatorstation.

Oppunda Kraft förlänger ramavtalet med E.ON Energidistribution.

Kvartal 4

Förvärv av Bredbyns i Örnsköldsvik inom vatten och avlopp, kraft samt fjärrvärme.

Netel Norge tecknar avtal med Telenor för utveckling av FTTH-anläggningar (Fiber to the Home).

Netel får kontrakt för att uppgradera Tele2-anslutna fastigheter i Sverige till nästa generations bredbandsnät.

Nett-Tjenester får kontrakt av Lede i Norge för ombyggnad av transformatorstation.

JR Markteknik tecknar ett kontrakt med Vallentuna kommun för anläggning av infrastruktur.

Netel ansluter sig i januari 2023 till SBTi och förbinder sig att sätta mål för sina utsläpp i linje med Parisavtalet.

Rekordhög omsättning och orderstock

Netels omsättning var rekordhög 2022 och vid årets slut hade vi den största orderstocken någonsin på 3,7 miljarder SEK. Under året gick vi in på den attraktiva, snabbväxande fibermarknaden i Storbritannien genom två förvärv. I Sverige fortsatte vi att bredda oss genom förvärv inom såväl kraft som fjärrvärme, vatten och avlopp.

Nettoomsättningen ökade med 29,9 procent till 3 141 (2 418) MSEK under 2022, huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt i samtliga länder. Den organiska tillväxten uppgick till 7,5 procent och förvärv samt positiva valutakurseffekter bidrog med 22,4 procent. Vår starka tillväxt innebär att vi stärkt vår position som en ledande specialist på samhällskritisk infrastruktur i norra Europa.

Netels organiska tillväxt drivs av de starka megatrenderna som elektrifiering av samhället, digitalisering och behovet av att modernisera ålderstigen infrastruktur för värme, vatten och avlopp. Elektrifieringen av samhället innebär fler eldrivna transporter och att stora industrier går över till elbaserad produktion. Det, samtidigt som fler förnyelsebara energikällor kopplas in på elnäten, kräver investeringar i kraftnäten för att öka kapaciteten och flexibiliteten. Digitaliseringen i sin tur innebär att vi behöver fibernät med hög kapacitet som klarar växande datamängder och som alla, oavsett bostadsort, har tillgång till. Vad gäller infrastrukturen i Europa för värme, vatten och avlopp så är den generellt sett ålderstigen och kräver investeringar för att moderniseras.

De här megatrenderna leder till betydande investeringar i samhällskritisk infrastruktur och efterfrågan på våra tjänster. Som ett resultat av det generellt sett goda marknadsläget går vi in i 2023 med vår största orderstock någonsin på 3,7 miljarder SEK.

Tydlig tillväxtstrategi

Netel har en tydlig tillväxtstrategi som innebär att vi ska växa organiskt och genom förvärv. Våra förvärv sker först efter noggrann analys och utvärdering. De bolag vi köper ska ha en god lönsamhet, minst i nivå med Netelkoncernens historiska lönsamhet, och ska kunna ge intäktssynergier. Dessutom ska de antingen ge oss tillgång till en ny geografisk marknad eller ett nytt, attraktivt kundsegment. Vi är mycket aktiva

vad gäller förvärv och söker själva upp bolag som vi tror passar Netel.

Under 2022 gjorde vi flera, spännande förvärv. Vi fortsatte att bredda vår geografiska närvaro inom fjärrvärme, vatten och avlopp genom köpen av svenska JR Markteknik, Täby Maskin & Uthyrning, KMAB och Bredbyns. Fjärrvärme, vatten och avlopp är ett relativt nytt område för oss som vi gick in i 2021 genom förvärvet av Brogrund. Vi breddade oss också kompetensmässigt inom Kraft med köpen av Elcenter i Söderköping och likaledes svenska Eltek under 2022.

Etablering i Storbritannien

Under 2022 tog vi också det historiska beslutet att etablera oss på fibermarknaden i Storbritannien. Storbritannien är ett av länderna i Europa med den lägsta fibertäckningen och med ambitiösa planer att ge alla hushåll tillgång till gigabitbredband 2030. Tyskland har samma situation som Storbritannien och där valde vi att etablera oss 2018 genom att bygga upp en egen verksamhet. För att snabbare komma upp i fart valde vi att gå in i Storbritannien genom att förvärva bolagen Border och Doocey. Storbritannien är en lovande marknad och vi är stolta över att i januari 2023 kunna annonsera en ny kund, den skotska oberoende bredbandsbyggaren och leverantören GoFibre.

Järnväg och försvar nya kundsegment

Vi inledde 2023 med att förvärva Elektrotjänst i Katriholm som ger oss tillgång till helt nya kundgrupper. Välrenommerade Elektrotjänst är huvudsakligen verksamt inom kraftprojekt för järnväg, tunnelbana och försvaret. Det här är områden som vi länge velat

”Vi har stärkt vår position som en ledande specialist på samhällskritisk infrastruktur i norra Europa”



etablera oss inom eftersom de har goda framtidsutsikter och investeringsbehov.

Vår finansiella ställning ger oss utrymme för att fortsätta förvärva. På kort sikt tittar vi framför allt på Norge, Storbritannien, Sverige och Tyskland. På längre sikt är vår tydliga ambition att bli lika breda i Tyskland och Storbritannien som vi är på de nordiska marknaderna.

Lönsamhetsmålet

Det är en besvikelse att vi trots vår goda tillväxt inte riktigt nådde lönsamhetsmålet om en justerad EBITA-marginal på minst 7 procent. Justerad EBITA ökade med 13,0 procent till 200 MSEK och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,4 procent. Lönsamheten påverkades negativt huvudsakligen av att priskompensation inte utgått för enskilda projekt i Finland och Norge samt den sena igångsättningen under våren 2022 av grävintensiva kraftprojekt i Finland. De finska kraftprojekten kom igång sent på grund av den långa vintern och först efter sommaren kom vi upp i full kapacitet. Lönsamheten påverkades också negativt av omställningen till de större telekom-serviceavtalen i Norge som vi tecknade 2021. Vi genomför åtgärder för att nå våra lönsamhetsmål i de här servicekontrakten med våra större norska telekom-kunder. Även om externa faktorer så som stora globala kostnadsökningar och tröga leveranskedjor höll tillbaka marginalen 2022 har vi ett flertal pågående initiativ med potential att förstärka lönsamheten.

Också det operativa kassaflödet på -72 MSEK var en besvikelse, även om det till stor del beror på den höga produktionstakten under året vilket ökat kapitalbindningen. Vi genomför även åtgärder för att minska kapitalbindningen, men förväntar oss att det kan ta ytterligare en tid innan vi ser effekterna fullt ut.

Vi motarbetar klimatförändringen

I januari 2023 tog vi det viktiga steget att ansluta oss till SBTi för att bidra till att motverka klimatförändringen. Genom att sätta vetenskapligt baserade klimatmål säkerställer vi att Netel kan fortsätta sin tillväxtresa och samtidigt bidra till sänkta utsläpp. Vetenskapligt baserade mål är ett viktigt steg i vårt klimatarbete och en del i att framtidssäkra verksamheten.

Över 800 medarbetare

Under 2022 har vi fått 180 nya kollegor genom våra sju förvärv. Det betyder att vi vid årsskiftet var över 800 medarbetare i norra Europa vilket gör oss till en betydande europeisk aktör. Jag vill hälsa alla nya medarbetare välkomna till Netel och tacka alla medarbetare för ert engagerade och professionella arbete under 2022.

Framtidsutsikter

Under 2022 har vi levererat på vår tillväxtstrategi och vuxit både organiskt och genom förvärv. Med vår rekordstora orderstock, goda underliggande marknadstrender och pågående initiativ för att stärka marginalen ser jag med tillförsikt på Netels förmåga att fortsätta skapa långsiktigt lönsam tillväxt.

Ove Bergkvist
VD och koncernchef

Över 20 års erfarenhet av kritisk infrastruktur

2000

Netel grundas av Peab, ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag.

2001

Netel är det första företaget som tecknar avtal om utbyggnad av det svenska mobila telekomnätet för 3G. Netel lägger därmed grunden för en relation med en av Nordens största operatörer som varar än idag.

2002

Netel startar verksamhet i Norge och bygger ett rikstäckande 2G-nät för mobil kommunikation.

2006

Netel går in i fastnätsmarknaden i Sverige.

2009

Netel växer snabbt under 2000-talets första decennium och etablerar sig som en ledande full-service-specialist inom fasta och mobila nät. Bolaget blir ett starkt varumärke i branschen och en framstående entreprenör inom kritisk infrastruktur.

2010

Peab renodlar verksamheten och Netel säljs till företagsledningen.

Netel går in i fastnätsmarknaden i Norge.

2013

Netel får ytterligare kapital genom att Axcel, ett nordiskt riskkapitalbolag, förvärvar majoriteten.

Under de kommande tre åren tredubblas intäkterna till cirka 1,4 miljarder kr. Större delen av tillväxten är organisk. Netel gör också sex förvärv.

2015

Mobil- och fastnätverksamheten etableras i Finland genom förvärvet av Telog.

2016

Netel tar initiativ till en ny tillväxtstrategi och påbörjar en diversifiering av verksamheten. Första steget är att starta kraftverksamheten i Finland.

IK Investment Partners förvärvar Netel för att stödja fortsatt tillväxt i Norden och expansion i norra Europa.

2017

Netel fortsätter utveckla sin tillväxt- och diversifieringsstrategi för att minska beroendet av telekommarknaden. Bolaget tar beslutet att fortsätta växa geografiskt inom kraft, ta steget in i Tyskland samt att fokusera på serviceaffären och ramavtal.

Som en konsekvens av den nya strategin startar Netel kraftverksamheten i Sverige och etablerar sig inom kraft i Norge genom förvärvet av Nett-Tjenester.

2018

Verksamheten i Tyskland startar och Netel tecknar sitt första tyska infrastrukturkontrakt.

2019

Netel tecknar kontrakt med ännu en av Tysklands största operatörer.

2021

Netel noteras på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet.

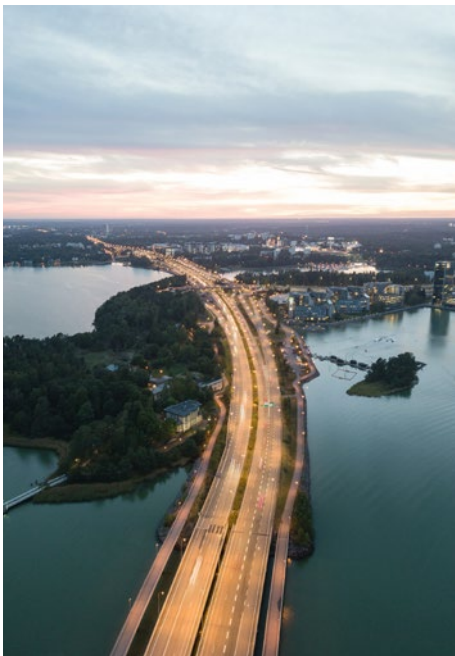
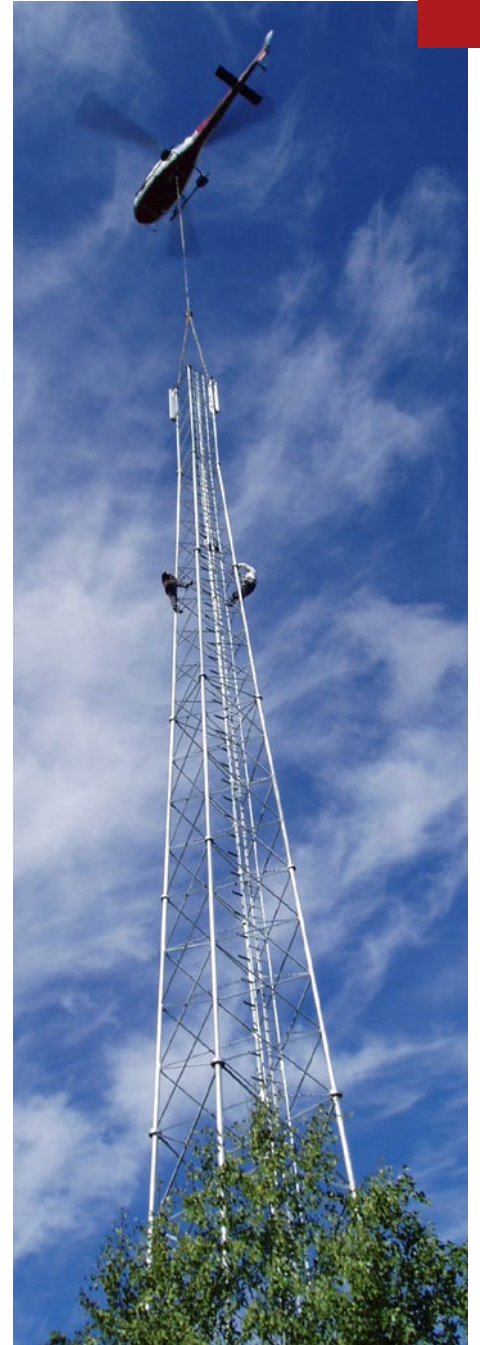
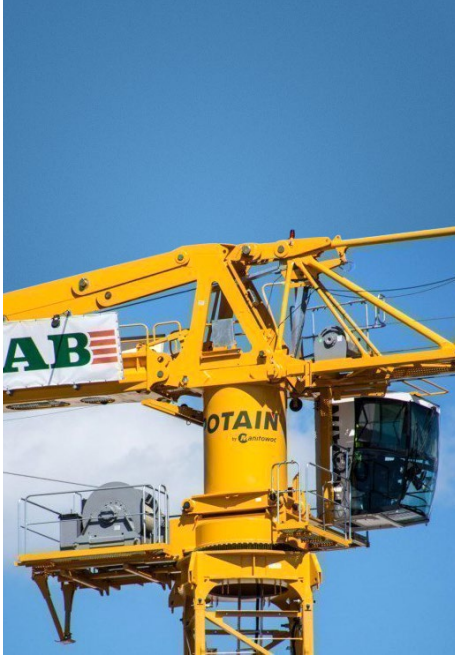
Sex förvärv inom kraft och telekom.

Netel fortsätter sin tillväxtstrategi och annonserar två förvärv inom det nya området fjärrvärme, vatten och avlopp.

2022

Netel tar steget in på den attraktiva, snabbväxande fibermarknaden i Storbritannien genom två förvärv.

Koncernen gör fem förvärv inom kraft, fjärrvärme, vatten och avlopp.



Framgångsrik affärsmodell för lönsam tillväxt

Netel är ledande specialister på projekt och service inom kritisk infrastruktur. Genom sin långa erfarenhet, breda geografiska närvaro och decentraliserade organisation erbjuder Netel kunderna effektiva, högkvalitativa infrastrukturprojekt och service. All verksamhet präglas av högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.

Netel är en av Nordens största projektutförare inom kritisk infrastruktur med en växande position i Storbritannien och Tyskland. Grunden till framgången är det starka arvet från Peab, ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag. Inom Peab verkade Netel redan från starten enligt principerna om en decentraliserad och kostnadseffektiv organisation baserad på lokalt entreprenörskap nära kunden. Koncernen arbetar idag efter "the Netel Way". Modellen delas in i tre delar: fokus på projektledning och service, flexibel kostnadsstruktur och låg kapitalbindning samt decentraliserad organisation.

Fokus på projektledning

Med över 20 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och förståelse för olika intressenters behov och förutsättningar. I kritiska infrastrukturprojekt är det inte bara kunderna utan många andra intressenter som är berörda, till exempel markägare och boende. Projekten kräver därför i en del fall stor förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet. Här fordras kunskaper som omfattar såväl natur och vatten som luft och ljudnivåer.

Som en viktig del i projekten ingår också att hantera ansökningsförfaranden och olika tillstånd som fordras, vilket kräver kunskap och insikter om – ofta lokala – processer. Projektledning inom kritisk infrastruktur handlar många gånger om att leda arbete som utförs i farliga miljöer, till exempel med högspänning eller svåra markförhållanden. Kunskap om arbetsmiljö och regelverk kring arbete i utsatta eller farliga miljöer är också en kritisk framgångsfaktor för väl utförd projektledning.

Netels styrka inom projektledning är den decentraliserade organisationen som innebär att koncernen har insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk. Varje projektledare har eget resultatansvar vilket säkerställer korta beslutsvägar och därmed effektiva arbetssätt.

Fler ramavtal

På Netels marknad tecknas i huvudsak två typer av avtal: projekt- och ramavtal. De senare innefattar ofta service och underhåll. Serviceaffären växer i takt med att basen med utförda projekt och installationer blir större. Ramavtalen är viktiga eftersom de innebär möjligheten att delvis säkra volymer under en längre period. Därför strävar koncernen efter att öka andelen ramavtal för att skapa stabila framtida intäkter. Under 2022 uppgick andelen ramavtal till 52 procent (55) av koncernens nettoomsättning.

Flexibel kostnadsstruktur

När det kommer till byggnation och installation anlitar Netel i de flesta fall underentreprenörer. Det gör det möjligt att snabbt anpassa kostnadsstrukturen till ändrade marknadsförutsättningar och därmed blir lönsamhets- och kassaflödesutvecklingen stabilare.

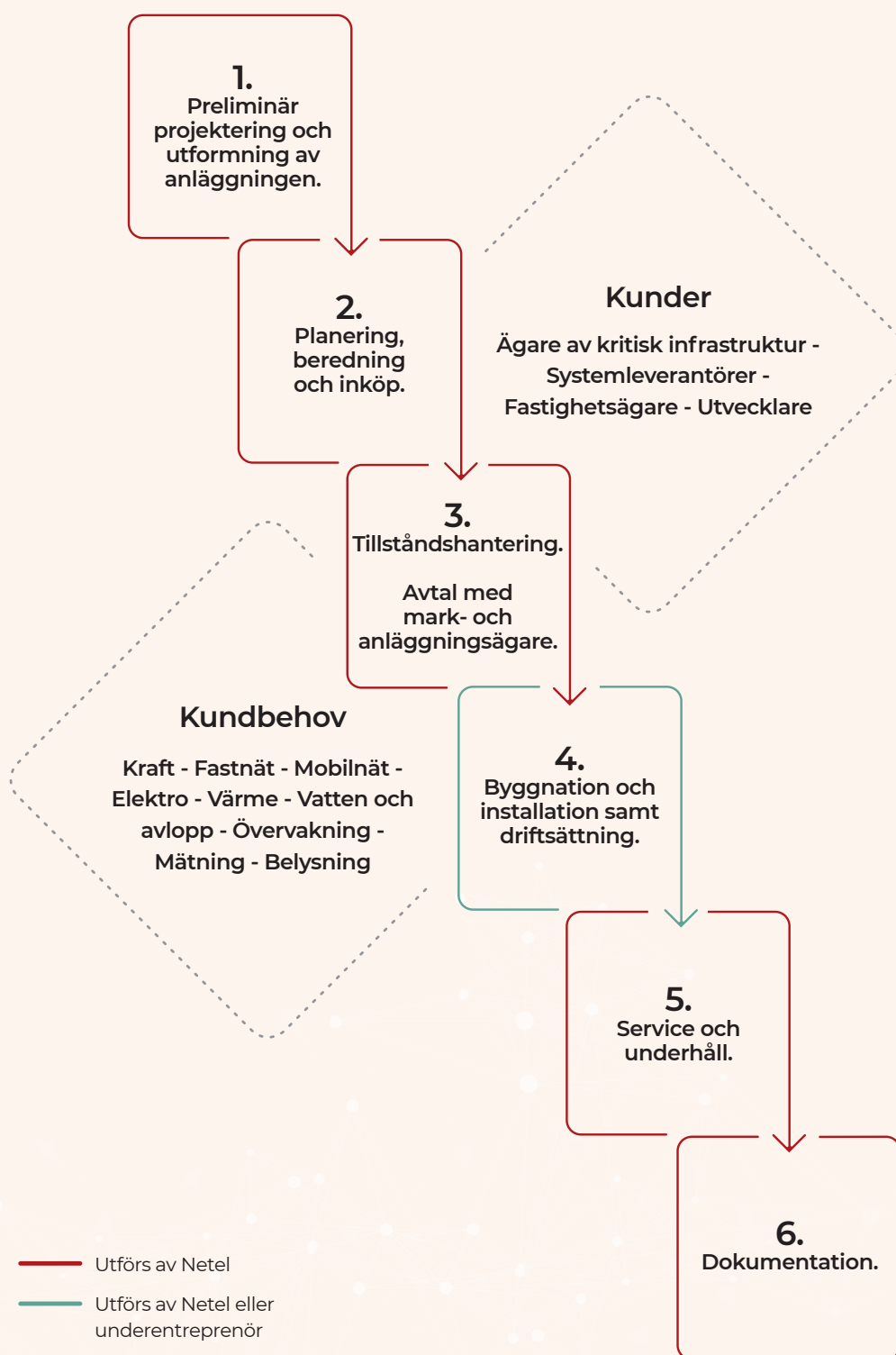
Långa relationer med kompetenta underentreprenörer och leverantörer är av vikt för att kunna garantera att projekten utförs med precision, kvalitet samt högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.

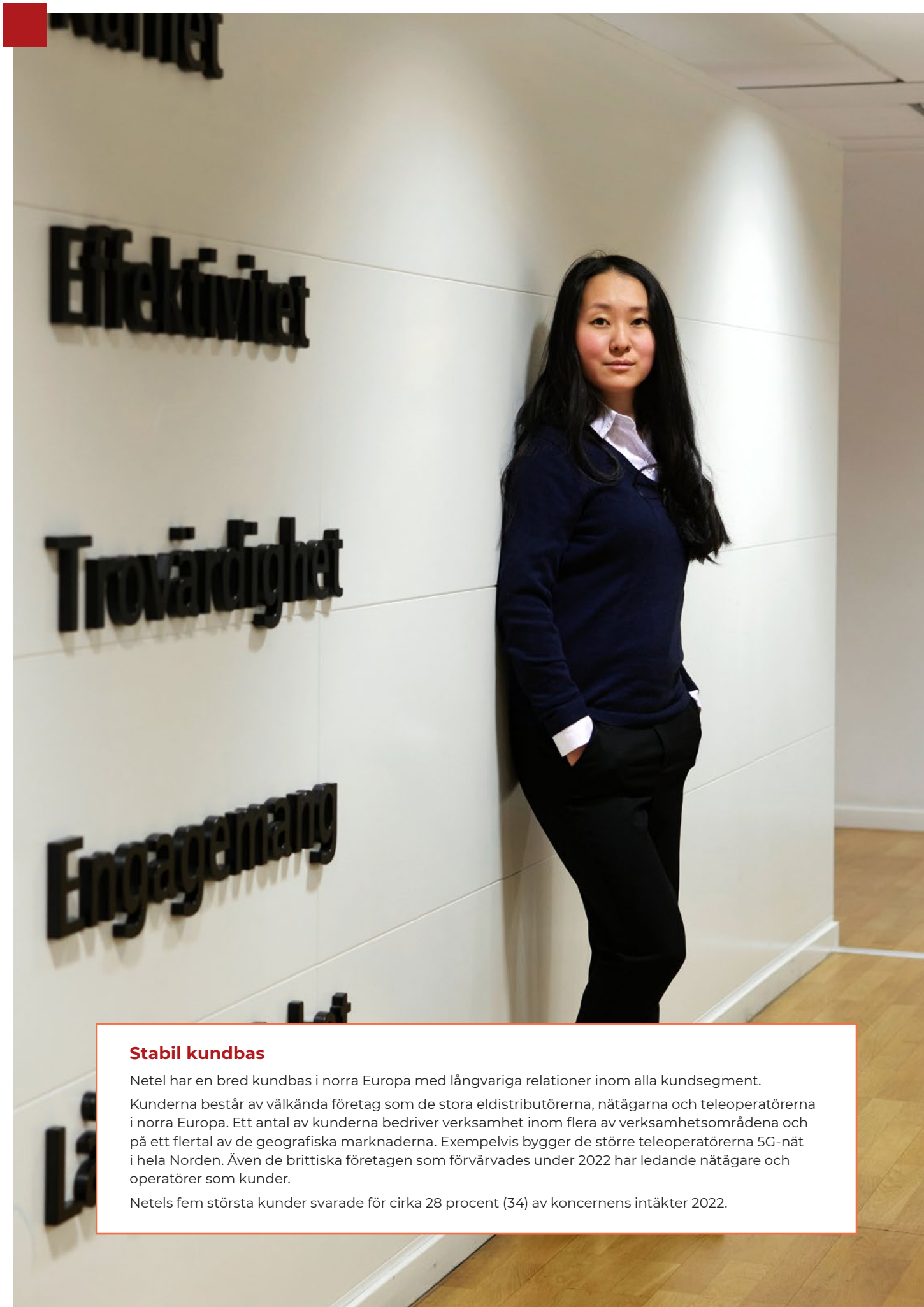
Netels verksamhet binder lite kapital eftersom bolaget har mycket låg lagerhållning och ingen stor egen maskinpark. Eftersom bolaget har lågt investeringsbehov är kassagenereringsförmågan långsiktigt hög och stabil.

Decentraliserad organisation

Den decentraliserade organisationen säkerställer såväl lokalt kunnande som snabba beslut och hög grad av entreprenörsanda. Det gör att Netel är väl positionerat med betydande konkurrensfördelar när ekosystemen kring den kritiska infrastrukturen blir allt mer komplexa vad gäller såväl teknologi som regleringar.

Netels erbjudande för kritisk infrastruktur





Stabil kundbas

Netel har en bred kundbas i norra Europa med långvariga relationer inom alla kundsegment.

Kunderna består av välkända företag som de stora eldistributörerna, nätägarna och teleoperatörerna i norra Europa. Ett antal av kunderna bedriver verksamhet inom flera av verksamhetsområdena och på ett flertal av de geografiska marknaderna. Exempelvis bygger de större teleoperatörerna 5G-nät i hela Norden. Även de brittiska företagen som förvärvades under 2022 har ledande nätägare och operatörer som kunder.

Netels fem största kunder svarade för cirka 28 procent (34) av koncernens intäkter 2022.

Starka megatrender driver tillväxten

Netel är verksam inom områden vars funktioner är kritiska för samhället. Dessa funktioner – elförsörjning, fjärrvärme, vatten och avlopp samt telekommunikation – påverkas av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av modernisering av infrastrukturen.

Klimatförändringen

Vår tids största fråga är klimatförändringen som driver fram nya mönster i samhället vilket har stor inverkan på kraftnäten. Kapaciteten i kraftnäten behöver byggas ut för att hantera övergången till eldrivna transporter och möta behovet från bland annat stora industrier som vill gå över till elbaserad produktion. Introduktionen av fler förnyelsebara energikällor som till exempel solpaneler kräver också investeringar i kraftnäten. Det ökande antalet energikällor ställer höga krav på ökad flexibilitet i kraftnäten vilket i sin tur fordrar investeringar i kapacitet och ny teknik.

Digitaliseringen

Allt mer manuellt arbete sker digitalt och antalet uppkopplade enheter ökar starkt, drivet av fler digitala applikationer, smarta städer och hus liksom IoT (Internet of Things). Det här ställer krav på ökad kapacitet i telenäten. I Norden har utbyggnaden av 5G-näten påbörjats och inom en tioårsperiod kommer 6G-näten att rullas ut. I Storbritannien och Tyskland är fibertäckningen låg och de gamla kopparnäten ersätts med fiber. Även i Finland har utbyggnaden av fibernäten påbörjats som ersätter de gamla kabel- och kopparnäten.

Modernisering av infrastrukturen

Inom områdena kraft, fjärrvärme, vatten och avlopp finns stora behov av att modernisera infrastrukturen i Europa. Många av näten är i slutet av sin livscykel. En del nät är över 70 år gamla och i akut behov av att ersättas eller moderniseras. Inom kraft är läget så kritiskt att näten måste ersättas även om bara nuvarande kapacitet ska behållas.

Investeringar i kraftnät
i Europa

14% årlig tillväxt
2021-2027

Marknadstillväxt 5G-infrastruktur
i Europa

85% årlig tillväxt
2020-2027

Andel uppkopplade hushåll
Tyskland Storbritannien

11% 10%

Täckningen i Sverige 93%,
Norge 75% och Finland 42%

Tydlig strategi för fortsatt lönsam tillväxt

Netel har en stabil grund för att fortsätta växa lönsamt. Strategin för lönsam tillväxt innebär att koncernen ska växa den befintliga affären och göra förvärv i utvalda marknader.

Genom specialistkompetens inom kritisk infrastruktur, lokalt kunnande med stark hållbarhetsprofil och brett nätverk av underentreprenörer ska Netel nå visionen att vara kundernas förstahandsval.

Grunden för Netels framgång är motiverade medarbetare. Netel har idag medarbetare i Finland, Norge, Storbritannien, Sverige och Tyskland. De är specialister inom projektledning av kritisk infrastruktur och drivs av stark entreprenörsanda, hållbarhetstänk och ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö. Netels decentraliserade organisation medför att medarbetarna besitter djup kunskap om lokala förhållanden, regelverk etc. Medarbetarna har också etablerade lokala nätverk med välrenommerade, kompetenta underentreprenörer.

Nära samarbete med underentreprenörerna

Koncernen har idag samarbeten med ett stort antal underentreprenörer som utför merparten av byggnationerna och installationerna i projekten. Nära samarbete med underentreprenörerna och god projektledning är förutsättningar för att Netel ska leverera projekt med hög kvalitet. Även i serviceaffären utgör underentreprenörerna en central del där Netels framgång består i förmågan att samarbeta effektivt med kompetenta partners.

För att säkerställa ett högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö även hos underentreprenörerna ska de följa Netels uppförandekod. Netel utför regelbundna revisioner och uppföljningar av underentreprenörerna för att kontrollera efterlevnaden av bland annat uppförandekoden.

Organisk tillväxt

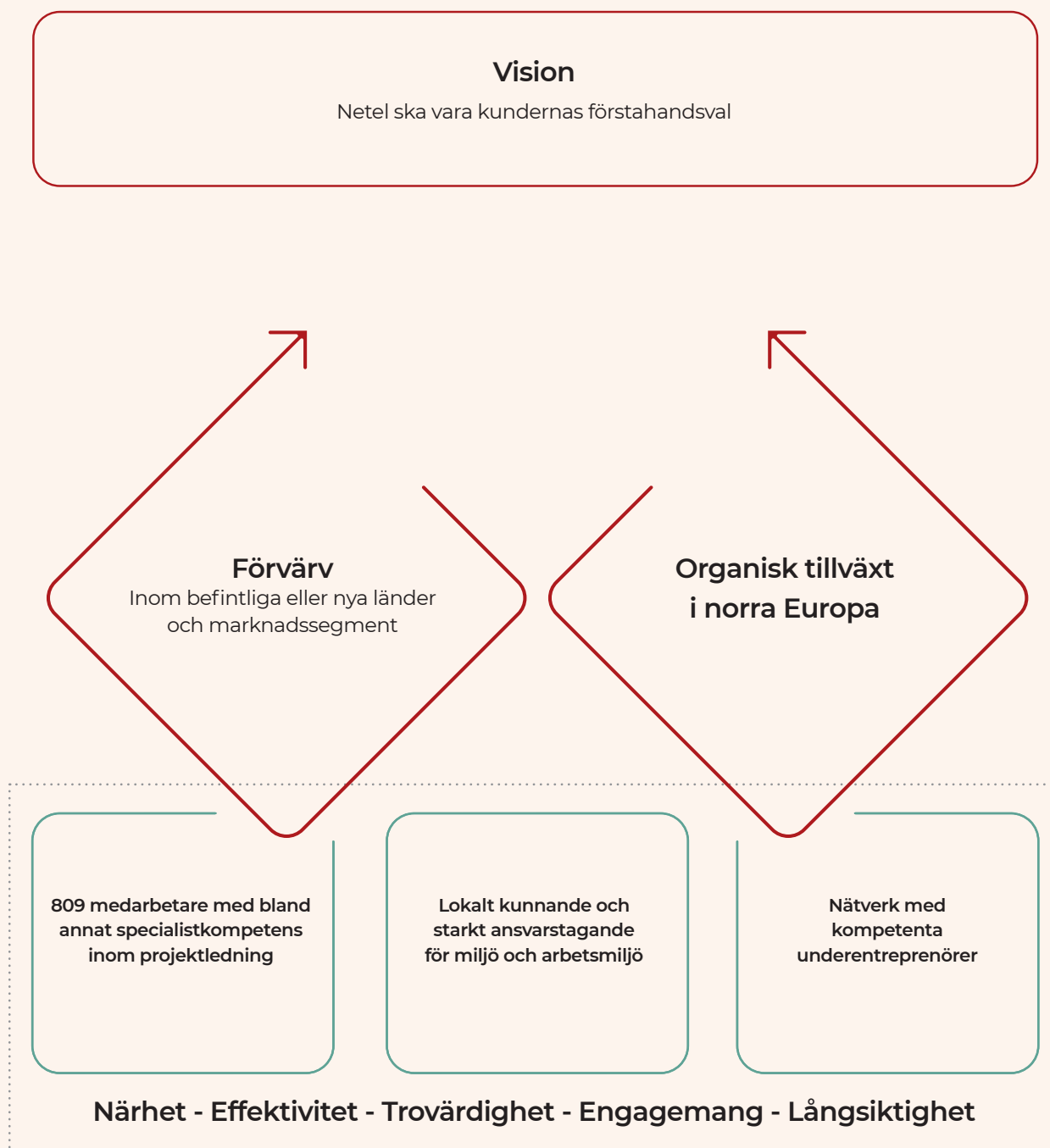
Genom sina långa kundrelationer med ledande aktörer på marknaderna i norra Europa har Netel en stabil grund för organisk tillväxt. Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av behovet av högre kapacitet och modernisering av infrastrukturen liksom introduktion av ny teknologi. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar också kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder i norra Europa.

Tillväxt genom förvärv

Netel driver en aktiv förvärvsagenda och har under 2022 konsoliderat sju nya verksamheter. Syftet med förvärven är att stärka den befintliga affären eller att bredda sig genom att gå in i nya kundsegment eller nya geografiska marknader. Under 2023 har Netel fortsatt fokus på förvärv i Norge, Storbritannien, Sverige och Tyskland. Prioriterade områden är kraft samt fjärrvärme, vatten och avlopp med tillhörande markentreprenad.

Styrkan av en koncern

Netel får ut synergier mellan bolagen genom att liknande verksamheter kan samordnas som exempelvis marknadsbevakning, anbudsförfarande, resursanvändning och inköp. Detta - i kombination med strategisk och ekonomisk styrning samt samarbete mellan bolagen - gör det möjligt för de förvärvade verksamheterna att ta sig an större projekt och expandera till nya områden. Genom att tillhöra en stor och finansiellt stabil koncern skapas goda möjligheter för fortsatt god utveckling för de förvärvade bolagen.



Tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del av Netels tillväxtstrategi. Genom förvärven ska Netel stärka befintlig verksamhet och expandera till nya marknadssegment eller länder.



Netels förvärvsstrategi bygger på en tydlig och strukturerad process. Under 2020 tog Netel initiativ till en aktiv förvärvsprocess för att stärka befintlig verksamhet och bredda sig till nya kundsegment och marknader. Strategin är framgångsrik och under 2021 och 2022 har totalt 13 nya verksamheter konsoliderats.

Fokusområden

Fokus för förvärv inom befintlig verksamhet är bolag i Sverige och Norge som erbjuder projektledning och service inom områdena kraft, fjärrvärme, vatten och avlopp samt brittiska och tyska bolag inom fastnät och kraft. Inom området kraft är marknaden i allmänhet fragmenterad med många mindre spelare och det finns behov av konsolidering för att öka effektiviteten och möta behovet av ökad kompetens inom bland annat ny teknologi.

Områdena fjärrvärme, vatten och avlopp har liknande marknadsegenskaper och fordrar samma kompetenser som de sektorer där Netel redan har en ledande position. Detta gör att Netel har ett ledningssystem och en kultur som lämpar sig väl för att driva och

utveckla de förvärvade bolagen. Netel har som ambition på lång sikt att bli lika bred i Storbritannien och Tyskland som koncernen är i Norden.

Sökprocessen

Netel har identifierat ett stort antal potentiella förvärvsobjekt och söker proaktivt upp dessa. Netel blir också kontaktade direkt av entreprenörer som vill sälja sin verksamhet.

Kriterier

De viktigaste kriterierna är att det finns en stark, kompetent ledning och att bolaget verkar inom ett marknadssegment som Netel prioriterar. Det är också av betydelse att ledningarna i de förvärvade bolagen delar Netels vision och ambitioner. Det är av särskild vikt att de delar koncernens mål och ambitioner inom hållbarhetsområdet.

Framgångsrikt samarbete mellan våra bolag

Vi fick ett bra bevis på styrka i vår affärsmodell under 2022 genom de gemensamma framgångarna för C-E Morberg Anläggning & Energi och Brogrund Mark. De båda bolagen förvärvades under 2021 och demonstrerade fina kommersiella synergier redan ett år senare.

Morberg är verksamt inom kraftentreprenader i Mälardalen med Västerås som bas och Brogrund har ett brett produkterbjudande inom bland annat vatten och avlopp, fjärrvärme, kraft och markentreprenad i Örebroregionen. Genom att ta initiativ till ett samarbete mellan bolagen lyckades de få ett nytt ramavtal under 2022 med Fagersta och Norbergs kommuner.

"Det är en styrka att kunna agera tillsammans och på så sätt kunna ta större kontrakt", säger Niklas Ehrlin, VD för C-E Morberg Anläggning & Energi.

"Det här visar på kraften i Netels decentraliserade affärsmodell", kommenterar Thomas Rådberg, VD för Brogrund Mark. "Det är både effektivt och stimulerande att kunna identifiera och genomföra kommersiella synergier mellan bolagen inom koncernen."

Finansiering

Netel finansierar förvärv främst genom operativt genererat kassaflöde, extern finansiering och kvittningsemission med nya aktier. Överenskommelserna med säljarna innehåller normalt en tydlig struktur för tilläggsköpeskillningar och återinvesteringar i Netel-gruppen.

Hög självständighet

Förvärvade bolag behåller sina namn och varumärken. Netel har en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har eget resultatansvar och får stöd från Netels centrala funktioner.

Alla förvärvade bolag ska säkerställa att samtliga medarbetare känner till och undertecknar Netels uppförandekod. Likaså ska de säkerställa att större underentreprenörer och leverantörer känner till och undertecknar Netels uppförandekod.

Förvärvade bolag ska utöver den finansiella rapporteringen också månadsvis rapportera hållbarhetsindikatorer till koncernen.

Strategiska förvärv 2022 i Storbritannien

Sommaren 2022 tog Netel det strategiska steget att etablera sig på den attraktiva brittiska fibermarknaden genom förvärv. Den brittiska fibermarknaden liknar den i Tyskland där Netel startade 2018. Netel har vuxit starkt med god lönsamhet i Tyskland. I Storbritannien har Netel valt att etablera sig genom förvärv vilket gör startsträckan in på marknaden mycket kortare än i Tyskland.

Storbritannien har lika låg fibertäckning som Tyskland, strax över 10 procent, och båda länderna har ambitiösa planer att snabbt öka bredbandstäckningen.

Netels två brittiska förvärv har båda tier one entreprenörer och nätägare som kunder. Netel förväntar sig synergier mellan de båda brittiska bolagen.

Förvärv 2022

Bolag	Verksamhet	Land	Omsättning 2021	Antal medarbetare ¹	Ägarandel, %	Konsolideringsdag
JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning	Vatten och avlopp, fjärrvärme samt tillhörande markentreprenad	Sverige	212 MSEK	50	100	Januari
Elcenter i Söderköping	Kraft	Sverige	30 MSEK ²	13	100	Mars
Eltek Entreprenad	Kraft	Sverige	37 MSEK	13	100	Mars
Karlskoga Mark (KMAB)	Vatten och avlopp, fjärrvärme samt tillhörande markentreprenad	Sverige	63 MSEK	12	100	Maj
Border Civils & Utilities	Fastnät	Storbritannien	36 MSEK	50	100	Juli
Doocey North East	Fastnät	Storbritannien	82 MSEK ²	15	100	Augusti
Bredbyns	Vatten och avlopp, kraft samt fjärrvärme	Sverige	57 MSEK	27	100	December
Totalt			517 MSEK	180		

¹ Avser antalet medarbetare vid förvärvstillfället.

² Avser 2020/2021 (brutet räkenskapsår).

Snabb fiberutbyggnad i Storbritannien

Storbritannien har en av de lägsta täckningsgraderna i Europa vad gäller fibernät. Nu investerar branschen över 30 miljarder GBP i en av de snabbaste bredbandsutbyggnaderna i Europa.

Storbritannien har höga ambitioner vad gäller IT och digitalisering. Den nationella digitala strategin ska påskynda utbyggnaden av rikstäckande bredband och säkerställa att landsbygden inte hamnar på efterkälken. Idag har Storbritannien en av de lägsta täckningsgraderna i Europa på bara 12 procent. Det kan jämföras med topp ett och två – Sverige och Spanien – med över 90 respektive 80 procent täckning. Det nationella målet är att i princip hela befolkningen på cirka 65 miljoner ska ha tillgång till gigabitbredband 2030.

Netel etablerade sig 2022 i Storbritannien genom förvärv av två bolag verksamma inom fiber. I januari 2023 annonserade Netel en ny kund i Storbritannien – GoFibre. GoFibre är Borderlink Broadbands varumärke som grundades 2017 i Duns i de skotska gränstrakterna. Bolagets mål är att ansluta hundratusentals hem och företag över hela Skottland och norra England med säkra och snabba fibernät. Netel tecknade ett treårigt avtal på initialt 10 MGBP för installation av fullfibernät åt GoFibre i Northumberland och gränstrakterna av Skottland.



Tillväxt på 29,9 procent och orderstock på 3,7 miljarder SEK

Netel växte starkt 2022 med en intäktsökning på 29,9 procent till följd av förvärv och god organisk tillväxt i alla länder. Det goda marknadsläget speglar sig också i orderstocken som är den högsta någonsin på 3,7 miljarder SEK.

Intäkter

Nettoomsättningen steg med 29,9% till 3 141 (2 418) MSEK under 2022, huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt i samtliga segment. Den organiska tillväxten uppgick till 7,5% och förvärv samt positiva valutakurseffekter bidrog med 22,4%.

Affärsområdet Fastnät växte med 43,7% till 1 809 (1 259) MSEK till följd av god efterfrågan i Norge, Finland och Tyskland samt förvärv i Sverige och Storbritannien.

Affärsområdet Kraft ökade med 19,2% till 952 (799) MSEK, drivet av en god marknad i Sverige och Norge samt förvärv i Sverige.

Affärsområdet Telekom växte med 6,4% till 380 (357) MSEK till följd av 5G-utrullning i Sverige.

Andelen ramavtal minskade något för koncernen som helhet till 52,2% (54,7%).

Orderläget var gott under året och orderstocken ökade till 3 700 (3 488) MSEK.

Resultat

Justerad EBITDA ökade med 19,1% till 262 (220) MSEK med en justerad EBITDA-marginal på 8,3% (9,1). Justerad EBITA ökade med 13,0% till 200 (177) MSEK med en justerad EBITA-marginal på 6,4% (7,3). Lönsamheten påverkades negativt huvudsakligen av att priskompensation inte utgått för enskilda projekt i Finland och Norge samt en sen igångsättningen under våren 2022 av grävintensiva kraftprojekt i Finland. Även omställningen till större telekomserviceavtal i Norge påverkade lönsamheten för 2022 negativt.

Justerad EBITDA och justerad EBITA beräknas exklusive jämförelsestörande poster på 21 (50) MSEK. Under 2022 avser jämförelsestörande poster främst kostnader för förvärv. Under 2021 ingick också kostnader för noteringen på Nasdaq Stockholm på totalt 37 MSEK.

EBITDA ökade med 41,8% till 241 (170) MSEK och EBITDA-marginalen steg till 7,7% (7,0). EBITA ökade med 40,9% till 179 (127) MSEK och EBITA-marginalen steg till 5,7% (5,2).

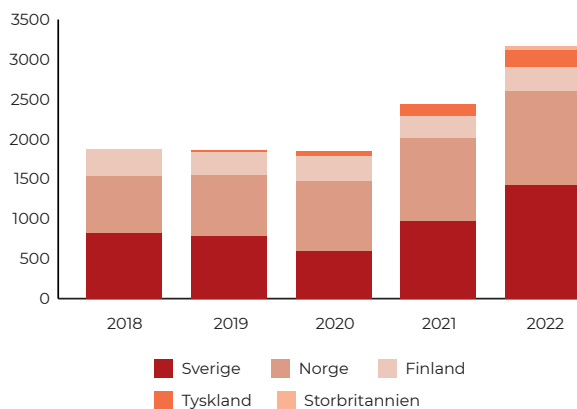
Av- och nedskrivningar uppgick till -65 (-44) MSEK.

Finansnettot uppgick till -15 (-25) MSEK under året. Räntekostnaderna uppgick till -27 (-27) MSEK, varav -4 (-3) MSEK är hänförliga till leasingkulder.

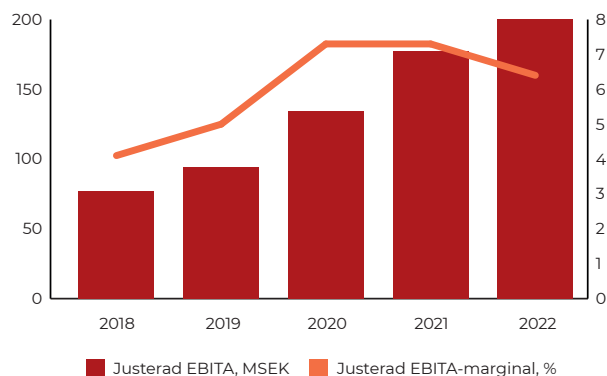
Resultat före skatt ökade med 61,0% till 161 (100) MSEK under 2022.

Resultat efter skatt ökade med 86,4% till 123 (66) MSEK. Skatten uppgick till -38 (-34) MSEK, motsvarande en effektiv skattesats om 23,5% (33,9%).

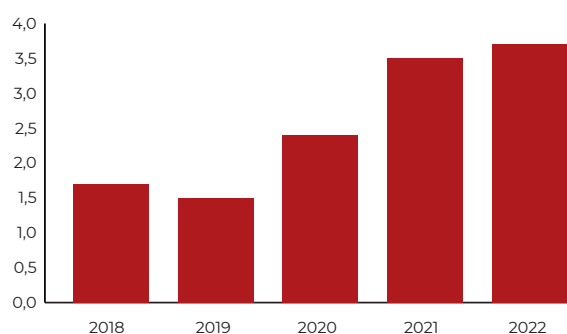
Intäkter, MSEK



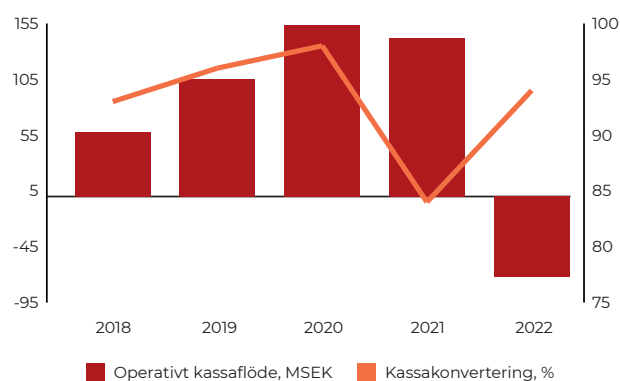
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal



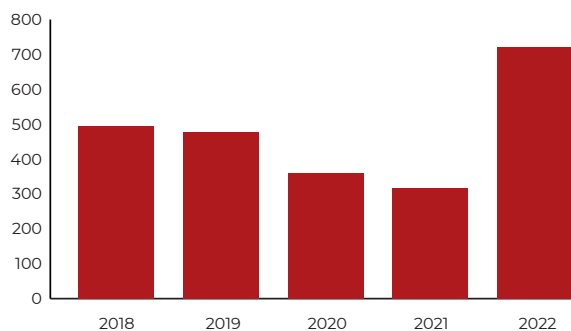
Orderbok, miljarder SEK



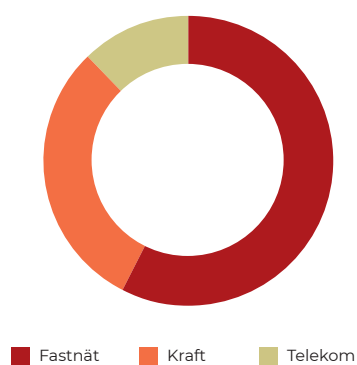
Kassaflöde och kassakonvertering



Nettoskuld, MSEK



Intäkter per affärsområde



Finansiella mål

Netel nådde sitt tillväxt- och skuldsättningsmål 2022.

Mål		Utfall 2022
Tillväxt	Årlig tillväxt på 10% inklusive förvärv	29,9% ✓
Lönsamhet	Justerad EBITA-marginal över 7% på medellång sikt	6,4%
Skuldsättning	Nettoskuld exklusive leasingsskulder i förhållande till EBITDA mindre än 2,5 ggr ¹	2,4 ✓

¹ Kan temporärt överstiga 2,5 ggr i samband med förvärv.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -72 (114) MSEK. Kassaflödet påverkades främst av en hög produktionsnivå som ökat kapitalbindningen och åtgärder pågår för att minska kapitalbindningen.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -238 (-181) MSEK och utgörs huvudsakligen av förvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 402 (244) MSEK och förändringen hänför sig främst till en ny nyttjad kreditfacilitet och upptagna lån i samband med förvärv.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 369 (271) MSEK. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 295 (275) MSEK, vilket tillsammans med likvida medel innebar totalt 664 (546) MSEK i tillgängliga medel vid årets slut.

Nettoskulden, definierad som kort- och långfristiga räntebärande skulder hos kreditinstitut med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar, var 722 (318) MSEK vid årets utgång. Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA var 2,8 (1,4). Nettoskulden exklusive leasingsskuld i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 2,4 (1,0) vilket är under skuldsättningsmålet på medellång sikt om 2,5.

Övriga kort- och långfristiga räntebärande skulder utgörs i huvudsak av bankfinansiering och leasingsskulder. Dessa uppgick till 1 090 (589) MSEK vid årets utgång. Ökningen hänför sig huvudsakligen till en ny nyttjad kreditfacilitet och upptagna lån i samband med förvärv.

Totala tillgångar uppgick till 3 119 (2 133) MSEK och eget kapital till 1 106 (911) MSEK.

Utdelning

Netels policy är att utdelningen ska uppgå till 40 procent av nettovinsten. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs- och organiska tillväxtpotentialer. Styrelsen föreslår årsstämman 2023 att ingen utdelning utbetalas till aktieägarna för räkenskapsåret 2022 för att skapa utrymme för värdeskapande förvärv, i linje med Netels strategi.

SEKE – framgångsrik totalentreprenör inom kraft

Svensk Elkraftsentreprenad, eller SEKE, är en ledande aktör i Sverige som utför totalentreprenader av ställverk och transformatorstationer inom spänningsnivåerna 0,4–130 kV. Det är en attraktiv marknad som SEKE riktar sig till. Elektrifieringen av samhället och nya energikällor som ansluts till elnäten kräver att ställverk och transformatorstationer byggs ut och moderniseras.

SEKE grundades av fyra arbetskollegor inom elbranschen i Norrköping 2017. Fyra år senare förvärvade Netel bolaget som vuxit starkt och etablerat sig som en betydande aktör på marknaden. 2021 utsågs SEKE till årets Gasell i Östergötland av affärstidningen Di.

"Vår framgång beror bland annat på vår breda erfarenhet och korta beslutsvägar", säger Anders Svensson, VD för SEKE. "Samtidigt förstår vi vikten av struktur och planering för att projekt ska bli framgångsrika. Vår kunskap inom projektledning och erfarenhet av tydlig kommunikation med beställare och projektgrupp är också viktiga framgångsfaktorer."

Under 2022 har SEKE bland annat levererat ett ställverk i Torsebro och en vindkraftsanslutning i Ryd Västra till E.ON. I januari 2023 annonserade SEKE nya beställningar från E.ON på totalt 93 MSEK. Kontrakten innebär att SEKE bygger fyra nya transformatorstationer i södra Sverige som ska vara färdigställda 2024.

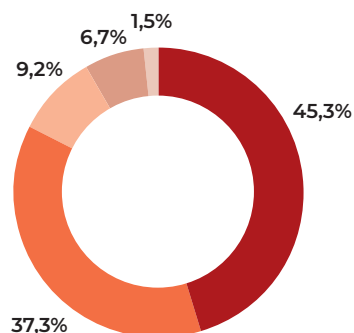
"Samtidigt som vi aldrig kompromissar med säkerhet, kvalitet och miljö i våra projekt tar vi också hänsyn till ekonomiska och sociala intressen. Vi har stor erfarenhet av att presentera innovativa lösningar där avbrotten i elleveranserna är så korta som möjligt eller helt uteblir. Det är också viktiga faktorer som väger tungt för våra kunder", avslutar Anders Svensson.



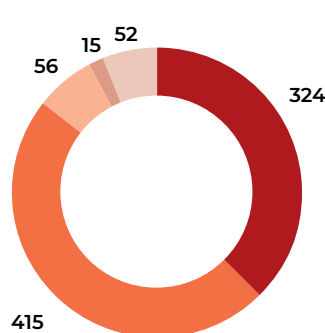
Positionerat för fortsatt tillväxt

Netel är ledande inom kritisk infrastruktur i Norden och har en attraktiv position på de snabbväxande marknaderna i Storbritannien och Tyskland.

Intäkter per segment



Medarbetare per segment



■ Sverige ■ Norge ■ Finland ■ Tyskland ■ Storbritannien

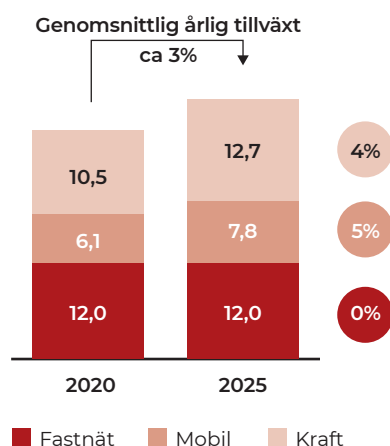
Bara i Norden beräknas Netels totala adresserbara marknad vara värd 32,4 miljarder kr 2025. I Norden är Netel verksamt inom segmenten Finland, Norge och Sverige.

Verksamheten delas upp i affärsområdena Fastnät, Kraft och Telekom. I fastnät ingår också Infrashervice, det vill säga fjärrvärme, vatten och avlopp. I Sverige erbjuder Netel hela tjänsteportföljen och i övriga Norden allt utom infrashervice.

För att öka sin geografiska diversifiering etablerade sig Netel 2018 i Tyskland och gick 2022 in i Storbritannien genom förvärv. I Storbritannien och Tyskland är fokus på fibermarknaden. Koncernens långsiktiga ambition är att bli lika bred i Storbritannien och Tyskland som i Norden.

Inom samtliga segment har Netel starka kundrelationer med de största aktörerna på marknaderna vilket ger en god grund för framtida expansion.

Adresserbar marknad i Norden



Segment Sverige

Stark tillväxt och framgångsrika förvärv

Under 2022 var tillväxten stark i Sverige och lönsamheten förbättrades till följd av organisk tillväxt och förvärv.

Intäkterna ökade med 47,7% till 1 433 (970) MSEK, drivet av god tillväxt inom Kraft, Telekom och förvärv. EBITA ökade med 95,0% till 117 (60) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades till 8,2% (6,2).

Fastnät

Intäkterna inom Fastnät ökade med 60,7% till 823 (512) MSEK, huvudsakligen till följd av förvärven inom Infraservice, det vill säga fjärrvärme, vatten och avlopp. Verksamheten förstärktes genom förvärv inom Infraservices av JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning, Karlskoga Mark (KMAB) och Bredbyns i Örnsköldsvik. KMAB och Bredbyns är också viktiga byggstenar för Netels geografiska expansion.

För några år sedan tog Netel det strategiska beslutet att bredda verksamheten genom förvärv till Infraservices för att kompensera för den förväntat minskade fibermarknaden. Eftersom Sverige efter flera år av hög utbyggnadstakt har etablerat Europas bästa fibertäckning var det förväntat att fibermarknaden blir mindre. Det har Netel kompenserat väl för genom breddningen till Infraservices.

Kraft

Intäkterna inom Kraft ökade med 40,7% till 401 (285) MSEK, till följd av förvärv och organisk tillväxt. Efterfrågan på byggnation av transformatorstationer och kabelförlängning var hög under året. Verksamheten

förstärktes genom förvärvet av Eltek Entreprenad som breddar erbjudandet med tjänster för högre spänningar på upp till 400 kV för till exempel transformatorstationer. Förvärvet av Elcenter i Söderköping stärker också erbjudandet med bland annat vägbelysning, solceller och laddinfrastruktur.

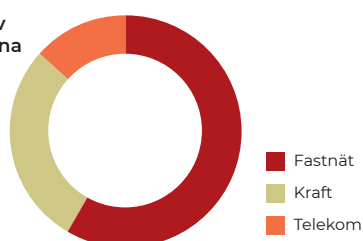
Telekom

Inom Telekom ökade intäkterna med 18,5% till 186 (157) MSEK till följd av hög takt i 5G-utbyggnaden. 5G-utbyggnaden omfattar också bland annat nedmontering av 3G-installationer.

Viktiga händelser 2022

- Förvärv av JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning, KMAB och Bredbyns som breddar den geografiska närvaron inom fjärrvärme, vatten och avlopp.
- Breddat utbud inom Kraft genom förvärven av Elcenter i Söderköping och Eltek Entreprenad.
- Uppgradering av bredband i Tele2-fastigheter till 10G.
- JR Markteknik får nytt ramavtal med Vallentuna kommun.
- Oppunda Kraft förlänger samarbetet med E.ON Energidistribution.

Andel av intäkterna



MSEK	2022	2021
Intäkter	1 433	970
EBITA	117	60
EBITA-marginal, %	8,2	6,2
Andel ramavtal, %	40	45
Antal medarbetare	324	187

Segment Norge

God tillväxt inom Fastnät och Kraft

Tillväxten var god i Norge under 2022 till följd av bland annat större servicekontrakt, kabel-TV-utbyggnad och investeringar i infrastrukturen för kraft.

Intäkterna ökade med 12,5% procent till 1 179 (1 048) MSEK till följd av god tillväxt inom Fastnät och Kraft. EBITA uppgick till 60 (98) MSEK med en EBITA-marginal på 5,1% (9,4).

Fastnät

Intäkterna inom Fastnät ökade med 17,0% till 697 (596) MSEK, främst till följd av större servicekontrakt och kabel-TV-projekt. Lönsamheten inom affärsområdet påverkades av omställningen av produktionen för de serviceavtal som tecknades 2021 med Telia och Telenor. Åtgärder genomförs för att nå lönsamhetsmålen i dessa servicekontrakt.

Kraft

Intäkterna inom Kraft ökade med 10,7% till 341 (308) MSEK till följd av god efterfrågan inom regionalnät med högspänning. Segmentets lönsamhet påverkades negativt av några projekt med lägre marginaler än förväntat på grund av bland annat högre materialpriser.

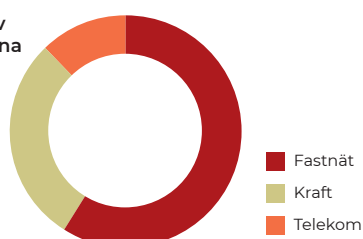
Telekom

Intäkterna uppgick till 141 (141) MSEK.

Viktiga händelser 2022

- Tvåårigt avtal med Telenor för FTTH-anläggningar i östra Norge, värderat till totalt cirka 200 MNOK.
- Avtal med Tensio för uppgradering av transformatorstation i Trøndelag.
- Avtal med Lede för uppgradering av transformatorstation i Holmestrand.

Andel av intäkterna



MSEK	2022	2021
Intäkter	1 179	1 048
EBITA	60	98
EBITA-marginal, %	5,1	9,4
Andel ramavtal, %	67	64
Antal medarbetare	415	415

Segment Finland

Positiv utveckling inom Fibernät

I Finland har nya fastnätsoperatörer etablerat sig vilket driver på utbyggnadstakten av fiber.

Intäkterna ökade med 7,8% till 291 (270) MSEK till följd av tillväxt inom Fastnät. EBITA uppgick till -12 (5) MSEK med en EBITA-marginal på -4,1% (1,8). Lönsamheten påverkades av att kompensation för materialprisuppgångar i enskilda projekt inte utgått i tillräcklig omfattning. Den långa och kalla vintern 2022 i Finland innebar dessutom att grävintensiva kraftkabelprojekt försenades vilket resulterade i ökade kostnader för Netel.

Den 1 februari 2023 tillträdde Stefan Ljunglin som ny landschef och VD för Netel OY.

Fastnät

Intäkterna inom Fastnät ökade med 367% till 28 (6) MSEK. Fastnätsverksamheten har utvecklats väl från låga volymer till följd av utbyggnaden av fibernäten. Den finska marknaden påverkas positivt av att nya fastnätsoperatörer etablerar sig med ambitioner att öka utbyggnadstakten.

Kraft

Intäkterna inom Kraft ökade med 2,4% till 210 (205) MSEK. Netel deltar framför allt i utbyggnaden och uppgraderingen av kraftkablar.

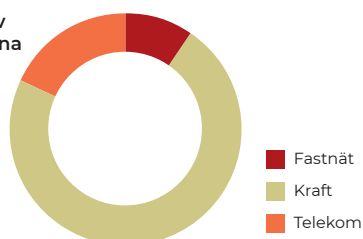
Telekom

Intäkterna inom Telekom uppgick till 52 (59) MSEK. Utvecklingen påverkades negativt av försenade materialleveranser till följd av kriget i Ukraina.

Viktiga händelser 2022

- Fyraårigt avtal med Valoo Täyskuitu för totalentreprenad av fibernät.

Andel av intäkterna



MSEK	2022	2021
Intäkter	291	270
EBITA	-12	5
EBITA-marginal, %	-4,1	1,8
Andel ramavtal, %	58	70
Antal medarbetare	56	49

Segment Tyskland

Stark tillväxtmarknad med stora möjligheter

Tyskland har bland den lägsta fiberpenetrationen i Europa. Utbyggnaden har precis startat och Netel har skapat sig en stark position tack vare gedigen erfarenhet från marknaderna i Norden.

Intäkterna ökade med 46,9% till 213 (145) MSEK. EBITA ökade med 33,3% till 24 (18) MSEK med en EBITA-marginal på 11,3% (12,4). Tillväxten är helt organisk och hänför sig till Netels starka erbjudande inom fibernät i Tyskland. Lönsamheten påverkas positivt av den starka efterfrågan på marknaden som är högre än kapaciteten. Intäkterna har emellertid påverkats negativt under året på grund av hög arbetsbelastning och personalbrist hos kunderna.

Stark position

Netel startade verksamheten i Tyskland 2018 och har snabbt byggt en stark position på den växande fibermarknaden. Koncernen har hittills valt att fokusera på fibermarknaden i de norra delarna av landet. Koncernens snabba framgångar beror bland annat på den erfarenhet som Netel har från att bygga de nordiska fibernäten. Netels starka position innebär att koncernen är en viktig kugge i större kunders expansionsplaner för de kommande åren och får därmed vara med i anbudsgivningen för de flesta projekten.

Netel har under 2022 fortsatt att rekrytera medarbetare och att etablera fler kontor i norra Tyskland. Som ett led i expansionen ingår också att fortsätta bredda nätverket av kompetenta underentreprenörer för att möta den växande affären.

Expansionsplaner

Netel har planer på längre sikt att etablera sig i Tyskland inom koncernens övriga affärsområden. Koncernen har redan idag etablerade kontakter med kunder inom kraftsegmentet och levererar kraftlösningar i anslutning till fastnätsprojekten.

Viktiga händelser 2022

- Utökade volymer med befintlig kund i Wolgast.
- Utöklade volymer med E.Dis i Märkisch Oderland.

Andel av
intäkterna



■ Fastnät

MSEK	2022	2021
Intäkter	213	145
EBITA	24	18
EBITA-marginal, %	11,5	12,4
Andel ramavtal, %	26	17
Antal medarbetare	15	12

Segment Storbritannien

Ny marknad med hög tillväxt

Storbritannien har, precis som Tyskland, en av Europas lägsta fibertäckning. Båda länderna har ambitiösa nationella program för att förbättra fibertäckningen. Under 2022 har Netel etablerat sig på den attraktiva brittiska fibermarknaden genom två förvärv.

Intäkterna uppgick till 47 MSEK och EBITA var 6 MSEK med en EBITA-marginal på 12,8%.

Border Civils & Utilities konsolideras från och med juli 2022. Bolagets huvudkontor är beläget i Dumfries i Skottland och den huvudsakliga verksamheten är inom fiber. Border är också verksamt inom vatten och avlopp samt gas. Bolaget har en bra position på marknaden med tier one-entreprenörer och nätverksägare som kunder.

Doocey North East konsolideras från och med augusti 2022. Bolaget är huvudkontor i Middlesbrough i England och den huvudsakliga verksamheten är markentreprenader inom fiber. Precis som Border har Doocey tier one-entreprenörer och nätverksägare som kunder.

Netel räknar med att etablera synergier mellan de båda brittiska bolagen. Tillväxten kommer att ske både med nya och befintliga kunder. På längre sikt har Netel ambitionen att bredda sig i Storbritannien till koncernens övriga affärsområden.

Viktiga händelser 2022

- Förvärv av Doocey North East.
- Förvärv av Border Civils & Utilities.

Andel av intäkterna



MSEK	2022
Intäkter	47
EBITA	6
EBITA-marginal, %	13,5
Andel ramavtal, %	95
Antal medarbetare	52

Bolagen som ingår i segmentet Storbritannien förvärvades under andra halvåret 2022 varför endast en del av intäkterna för 2022 rapporteras.



Netel bidrar till ett hållbart samhälle

Netel är ledande specialister på kritiska infrastrukturprojekt i norra Europa.

Netel ger tillgång till moderna och effektiva kommunikationstjänster som ökar inkluderingen och skapar möjligheter för en hållbar samhällsutveckling.

Netel bidrar till ökad tillgång till hållbar, förnybar energi och bättre energieffektivitet. Netel arbetar också aktivt för att minska sin egen klimatpåverkan.

Netel främjar en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och arbetstagare hos underentreprenörer och leverantörer.

Med Netels tjänster blir samhället mer hållbart.

Principerna för vårt hållbarhetsarbete

I Netel är hållbarhet en integrerad del av affärsstrategin och förankrad på högsta ledningsnivå. Hållbarhetsarbetet präglar det dagliga arbetet i hela verksamheten. Genom att agera ansvarsfullt och hållbart i hela värdekedjan skapar Netel förtroende och bygger ett starkt varumärke.

Allt Netel gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Vi ställer också långtgående krav på våra underentreprenörer och leverantörer. Netel har byggt sina långa kundrelationer och ledande position inte minst genom starkt fokus på hållbarhet. För oss är hög etik, goda arbetsförhållanden och miljöansvar prioriterade frågor som alltid präglat verksamheten.

Netel är medlem i FN Global Compact och stöder principerna om mänskliga rättigheter, arbetsnormer, miljö och korruption. FN Global Compacts principer och ett antal internationella riktlinjer ligger till grund för vår uppförandekod som omfattar såväl medarbetare som återkommande, större underentreprenörer och leverantörer. Dessa riktlinjer innefattar bland annat det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koncernen har också ett starkt fokus på Agenda 2030 och FN:s globala mål liksom Parisavtalet och vår egen förmåga att minska vårt koldioxidavtryck. I januari 2023 skrev Netel under åtagandet SBTi (Science Based Target initiative) för att motarbeta klimatförändringen. Genom åtagandet förbinder sig Netel att sätta upp mål för att minska sina utsläpp enligt Parisavtalet.

Den 14 juli 2021 antog EU-kommissionen The European Green Deal vars mål är att göra EU den första klimatneutrala kontinenten till 2050. Målet är att minska utsläppen av de flesta växthusgaser genom att producera mer miljövänlig energi, smartare transportsystem och nya jobb vilket resulterar i en renare miljö och en allmänt förbättrad livskvalitet. Netel stöttar EU-initiativet till fullo.

Vår värdegrund

Netels grundläggande värdering är att koncernens framgång beror på varje enskild medarbetares kompetens och engagemang. Vi ser positivt på och uppmuntrar medarbetares egna initiativ till vidareutveckling. Hos oss ska alla medarbetare kunna framföra sin mening öppet och ärligt. Vi anser också att god hälsa är grundläggande för goda resultat och välmående. Genom att vara en attraktiv arbetsplats skapar Netel långsiktiga värden både för kunder och samhälle.



Hos oss arbetar vi med frihet under ansvar och med hög grad av ansvar långt ut i organisationen. Netel månar om att behålla karaktären som det "lilla" företaget med korta beslutsvägar och nära dialog mellan samtliga medarbetare. Hos vår ledning ska det finnas en "dörren-är-alltid-öppen"-kultur.

Vår övergripande målsättning är att vara en stabil organisation med lönsam tillväxt som erbjuder stimulerande och meningsfull sysselsättning för våra medarbetare.

Vi tror på respekt för varandra som individer och välkomnar initiativtagande och medarbetares strävan efter att utvecklas tillsammans med företaget. Netel är ett jordnära företag med stor omsorg för kvalitet.

Netel ska alltid uppträda och agera på ett sådant sätt att koncernen utgör en respekterad del av näringsliv och samhälle. Vi verkar för konkurrens och likabehandling av företag eller andra aktörer, oberoende av deras storlek.

Netels värdekedja

Som en ledande aktör inom planering, utveckling och underhåll av samhällskritisk infrastruktur skapar Netel betydande direkta och indirekta värden.

De direkta värdena skapas genom koncernens 809 medarbetare i fem länder. Netel sysselsätter dessutom omkring 2 500 personer hos underentreprenörer som utför framför allt anläggnings- och monteringsuppgifter i projekten. Efter mer än 20 år i branschen har Netels omsättning vuxit till drygt 3,1 miljarder SEK och koncernen har en gedigen erfarenhet av infrastrukturprojekt för kraft, telekommunikation, fjärrvärme, vatten och avlopp.

Netels verksamhet och projekten som koncernen driver har en betydande positiv påverkan på samhället. Projekten inom kraft bidrar till förbättrad energieffektivitet, ökad användning av förnybar energi och är en förutsättning för att kunna möta samhällets behov av bland annat fler bostäder. Utbyggnaden av telekommunikation ökar inkluderingen och skapar förutsättningar för en hållbar samhällsutveckling. Väl fungerande, effektiv infrastruktur för fjärrvärme, vatten och avlopp skapar förutsättningar för bra livsmiljöer och växande samhällen. Netel använder också ofta lokala resurser i projekten vilket ger positiva ekonomiska och miljömässiga vinster för samhället.

Projekten som Netel driver är tekniskt avancerade och kräver djupa kunskaper kring exempelvis högspänningsarbeten, framförandet av tunga fordon och markanläggning. Den tekniska komplexiteten och riskerna förknippade med utförandet av arbetsuppgifterna kräver högt säkerhetstänk liksom kunskaper och erfarenhet hos medarbetare, underentreprenörer och leverantörer. Netels verksamhet omfattas av betydande regelverk och lagstiftning inom bland annat miljö och arbetsmiljö vilket också ställer krav på gedigna kunskaper.

Koncernens verksamhet präglas av ett högt ansvar för miljö och arbetsmiljö. Netel arbetar bland annat för att minska transporterna, reducera avfallsmängderna, öka materialåtervinningen och använda miljövänliga resurser. Genom bland annat sitt starka fokus på hållbarhetsfrågor har Netel skapat långa kundrelationer med Nordens största leverantörer av telekommunikation och kraft.

Grunden för Netels verksamhet är koncernens värderingar vilka präglar alla aktiviteter och beslut. Läs mer om värderingarna på sidan 56.

Tillgångar

809 medarbetare

Verksamhet i fem länder

Sysselsätter 2 500 personer

Över 20 års erfarenhet

Långa kundrelationer

Serviceflotta med cirka
160 bilar

Verksamhet

Ledande aktör inom planering,
utbyggnad och underhåll av
kritisk infrastruktur.

Telekom

Fastnät

Elkraft

Service och underhåll

Intäkter 2022

3 141
MSEK

Justerad
EBITA 2022

200
MSEK

Netels värderingar

Närhet. Engagemang. Trovärdighet. Effektivitet. Långsiktighet.

Skapat värde 2022

Medarbetare

Löner, ersättningar och pension

533 MSEK

Underentreprenörer och leverantörer

Inköp av tjänster, material och produkter

1 981 MSEK

Samhälle

Sociala avgifter och betald skatt

148 MSEK

Verksamheten

Återinvesterad vinst

123 MSEK

Skapat mervärde

Kunder

Netel levererar högkvalitativa tjänster snabbt och effektivt. Netel strävar efter nära kundsamarbeten och långsiktiga kundrelationer.

Medarbetare

Netel erbjuder en stimulerande och trygg arbetsmiljö med korta beslutsvägar, högt säkerhetstänk och goda utvecklingsmöjligheter.

Underentreprenörer och leverantörer

Netel är en attraktiv samarbetspartner som söker långsiktiga leverantörsrelationer och erbjuder goda förutsättningar för underentreprenörer och leverantörer att leverera med hög kvalitet och skapa trygga, stimulerande arbetsmiljöer.

Samhälle

Netel använder lokala underentreprenörer och leverantörer vilket skapar arbetstillfällen på många geografiska platser och på platser utanför storstadsregionerna. Netel har högt säkerhetstänk och erbjuder trygga arbetsplatser. Netel har hållbarhet i fokus och prioriterar förnyelsebara resurser och strävar alltid efter att minimera miljöpåverkan i projekten. Netels kundprojekt bidrar ofta till positiv klimatpåverkan genom effektivare energianvändning samt ökad inkludering i samhället och bra livsmiljöer.

Ägare

Netels mål är att skapa aktieägarvärde genom långsiktigt lönsam och hållbar tillväxt.

Netels bidrag till FN:s globala mål

Netel bidrar på flera sätt till de globala målen för hållbar utveckling som antogs i september 2015 av FN:s generalförsamling. Här presenterar vi de mål där Netel bidrar mest och som Netel arbetar aktivt för.

Mål 7. Hållbar energi för alla

FN:s delmål

7.1 Tillgång till modern energi för alla

7.2 Till 2030 väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen

Netels mål

Öka andelen förnybar energi

Mål 7 syftar till att ge alla tillgång till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi och rena bränslen. Netel utvecklar såväl stora som små energiprojekt vilka bidrar till att öka andelen förnybar energi och ökad energieffektivitet. Genom att säkerställa distributionskapaciteten i kraftnäten bidrar Netel till en hållbar samhällsutveckling. Koncernen arbetar aktivt med att öka andelen förnybar energi i sin egen förbrukning.

Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

FN:s delmål

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Netels mål

Inga arbetsplatsolyckor

Mål 8 syftar till att verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Netel främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla, såväl medarbetare som arbetstagare hos underentreprenörer och leverantörer.

Mål 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

FN:s delmål

9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer

9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

9.c Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla

Netels mål

Årlig tillväxt på 10 procent inklusive förvärv

Mål 9 syftar till att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Netel planerar och utvecklar infrastruktur för telekommunikation, kraftnät, fjärrvärme, vatten och avlopp. Genom projekten gör Netel det möjligt för alla att få tillgång till moderna och effektiva tjänster. Netels tillväxt är beroende av att det sker investeringar i infrastruktur.

Mål 11. Hållbara städer och samhällen

FN:s delmål

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering

Netels mål

Årlig tillväxt på 10 procent inklusive förvärv

Mål 11 syftar till att göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Netel bygger smarta, uthålliga samhällen med tillgång till ren energi och pålitlig infrastruktur för telekommunikation, energiförsörjning, vatten och avlopp. Netels tillväxt är beroende av att det sker investeringar i infrastruktur.

Mål 13. Bekämpa klimatförändringarna

FN:s delmål

Klimatkonventionen och Parisavtalet

Netels mål

Netel har förbundit sig att sätta upp mål för att minska sina utsläpp enligt Parisavtalet

Mål 13 syftar till att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser. Netel arbetar för att minska utsläppen i verksamheten, bland annat genom att effektivisera transporterna och öka användningen av förnybar energi. Netel anslöt sig i januari 2023 till åtagandet SBTi (Science Based Target initiative) och har därmed förbundit sig att inom två år presentera vetenskapligt baserade mål för att minska sina utsläpp i enlighet med Parisavtalet.

Mål 16. Fredliga och inkluderande samhällen

FN:s delmål

16.5 Bekämpa korruption och mutor

Netels mål

Inga misstänkta eller konstaterade brott vad gäller mutor, korruption, bedrägerier eller penningtvätt

Mål 16 syftar till att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla rättvisa för alla samt bygga upp effektiva och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer. Netel främjar transparens såväl internt som med underentreprenörer och leverantörer för att erbjuda rättvisa villkor och regelefterlevnad utan skatteflykt, social dumpning och korruption. Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt i hela värdekedjan.

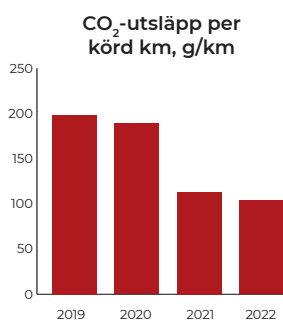


Minska klimatpåverkan

För att nå målen i Parisavtalet måste alla bidra genom att sänka sina utsläpp. Hos Netel fattas många beslut varje dag som påverkar våra utsläppsnivåer. Verksamheten präglas av ett högt medvetande kring vikten av att sänka koncernens energiförbrukning och utsläppsnivåer.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Klimatpåverkan omfattar koldioxidutsläppen från de egna bilflottorna i Norge och Sverige. Målet är att minska mängden koldioxidutsläpp per körd kilometer.



Netel ska alltid bedriva verksamheten så energi- och resurssnålt som möjligt. Vi strävar efter att minska utsläppen genom att prioritera förnybara resurser och effektivisera transporterna. Netels mål är att öka andelen förnybar energi i sin energimix.

Netels största direkta klimatpåverkan sker vid transporterna till och mellan sajterna. Vår egen bilflotta används vid service av befintliga sajter och planering av nya projekt. I anläggningsprojekten används även större fordon för till exempel materialtransporter till sajterna och markanläggning.

Netel kan minska sin klimatpåverkan genom att göra miljövänliga fordonsval och säkerställa god logistik i hela värdekedjan. Vi ser regelbundet över bilflottan och vill ha moderna fordon med hög prestanda och mindre miljöpåverkan. Eftersom sajterna som Netel underhåller ofta kräver långa resor är elbilar ännu inte ett alternativ för hela bilflottan. Elbilar prioriteras i de fall de kan möta verksamhetens förutsättningar.

Smart transportlogistik är viktig både för att minska klimatpåverkan och säkerställa hög effektivitet. Netel strävar efter att minska antalet transporter till sajterna genom att bland annat samla materialleveranser till så få tillfällen som möjligt och samordna transporterna mellan sajterna. Effektiv transportlogistik kräver också ett gott samarbete med underentreprenörer, leverantörer och kunder.

För våra egna kontor och lokaler tecknar vi gröna energiavtal. I uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer fordrar vi av våra samarbetspartners att de har en förvaltningsplan för energi på plats för att minska sin energiförbrukning och klimatpåverkan.



Vi tar nästa steg i vårt klimatarbete

Netel har tagit ett viktigt steg i sitt klimatarbete genom att skriva under åtagandet SBTi (Scienced Based Target initiative). Som ett led i att sätta vetenskapligt baserade reduktionsmål i linje med Parisavtalet rapporterar Netel för första gången sin energiförbrukning och klimatpåverkan enligt GHG-protokollet.

Efter att Netel signerat åtagandet SBTi har koncernen två år på sig att sätta ett vetenskapligt baserat reduktionsmål i linje med Parisavtalet. Det första steget i den processen är att börja redovisa energiförbrukning och klimatpåverkan i scope 1-3.

Metod

All beräkning och rapportering sker enligt GHG-protokollets riktlinjer. Samtliga växthusgaser som ingår i Kyotoprotokollet (CO_2 , CH_4 , N_2O , HFCs, PFCs, NF_3 och SF_6) omfattas och Netel använder beteckningen CO_2e för dessa (CO_2 -ekvivalenter). Beräkningarna tar hänsyn till utsläpp över hela livscykeln. För utsläppsfaktorer som förändras årligen som el och fjärrvärme används en utsläppsfaktor för det år beräkningen avser.

Hela Netels verksamhet omfattas av beräkningarna. Vid beräkningarna per anställd har genomsnittligt antal heltidsanställda under året använts vilka uppgick till 776 under 2022.

Netel har endast delvis samlat in uppgifter om andel förnybar energi och energiförbrukning för kyla för år 2022. Netel avser att under 2023 förfinas insamlingsmetoderna för att också kunna ange förbrukning av förnybar energi och energiförbrukning för kylning.

Scope-beräkningarna

Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. Scope 1 avser direkta utsläpp och scope 2–3 avser indirekta utsläpp. I stora drag omfattar scopen följande:

Scope 1 innehåller direkta växthusgasutsläpp som koncernen har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från fordon och maskiner som Netel äger eller leasar, förbränning av bensin eller olja i fabriker som koncernen äger.

Scope 2 innehåller indirekta utsläpp från köpt energi, det vill säga förbrukning av el och fjärrvärme samt eventuell fjärrkyla.

Scope 3 innehåller indirekta växthusgasutsläpp utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser. Netels beräkningar inkluderar tjänsteresor med flyg. Därutöver har Netel, baserat på kostnadsdata och leverantörer, estimerat resterande uppströms klimatpåverkan inom scope 3 med undantag för anställdas arbetspendling.

Energiförbrukning

kWh	2022
Elektricitet	289 748,5
Värme	121 786,5
Totalt	411 535,0
Energiförbrukning i relation till nettoomsättningen, kWh/SEK	0,000131
Energiförbrukning per anställd	530,33

Utsläpp av växthusgaser för resor och fastigheter

Ton CO ₂ e	2022
Flygresor	26,61
Företagsbilar	615,78
Totalt resor	642,39
Elektricitet	149,04
Värme	62,64
Totalt fastigheter	211,68
Totala CO₂e-utsläpp	854,07
Kilo CO ₂ e per omsättningskrona	0,000272
Kilo CO ₂ e per anställd	1 100,6

Med omsättning avses nettoomsättning.

Scope 1-3-utsläpp

Ton CO ₂ e	2022
Scope 1	643
Scope 2	212
Scope 1-2	855
Scope 3	38 111
Totalt scope 1-3	39 821

Scope 1-3-utsläpp i relation till omsättning och anställda

	2022	
Kilo CO ₂ e	Per omsättningskrona	Per anställd
Scope 1	0,000205	828,6
Scope 2	0,000067	273,2
Scope 1-2	0,000272	1 101,8
Scope 3	0,012121	49 063,1
Scope 1-3	0,012394	50 165,0

Med omsättning avses nettoomsättning.

Netel motarbetar klimatförändringen

I januari 2023 skrev Netel under åtagandet SBTi (Science Based Target initiative). Genom åtagandet förbinder sig Netel att sätta upp mål för att minska sina CO₂-utsläpp enligt Parisavtalet.

SBTi är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, Världsnaturfonden och FN Global Compact. SBTi förser företag med riktlinjer för hur utsläpp ska minskas i linje med Parisavtalet och godkänner företagens miljömål baserade på forskning. Netel har påbörjat processen med att utveckla och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan.

"Klimatförändringen är vår tids största fråga och genom att sätta vetenskapligt baserade klimatmål säkerställer vi att Netel kan fortsätta sin tillväxtresa och samtidigt bidra till sänkta utsläpp", säger Ove Bergkvist, VD och koncernchef för Netel. "För oss är vetenskapligt baserade mål ett viktigt steg i vårt klimatarbete och en del i att framtidssäkra vår verksamhet."

Miljön i fokus

För att uppnå minsta möjliga negativa miljöpåverkan arbetar Netel genomgående i hela organisationen på ett förebyggande sätt. Det innebär att vi kontinuerligt identifierar, analyserar och uppdaterar de betydande miljöaspekterna i verksamheten för att kunna förebygga, prioritera och riskminimera. Vi tillämpar alltid försiktighetsprincipen i miljöfrågor.

För oss handlar miljöhänsyn om mer än att uppfylla lagar, förordningar och myndighetskrav. Vi vill att medarbetarna i hela organisationen ska visa miljöhänsyn i alla sina beslut. Vi prioriterar användandet av återvinningsbart material och väljer de minst hälso- och miljöfarliga kemiska produkterna. Netel undviker alltid miljöstörande ämnen. Vi vill också hålla oss uppdaterade om den senaste tekniken för att kunna välja de bästa miljövänliga alternativen vid utförandet av våra uppgifter. Vi har som mål att minska avfallsmängden och att källsortera i så hög utsträckning som möjligt.

För att leva upp till våra högt ställda miljökrav krävs att våra medarbetare är utbildade och engagerade samt arbetar med ständiga förbättringar på miljöområdet. Det är också viktigt för oss att ha en hög krisberedskap om olyckor eller utsläpp skulle inträffa. Vid sådana kristillfällen ska Netel alltid agera snabbt och omedelbart upprätta en fullvärdig åtgärdsplan.

Netel ska minska mängden avfall och källsortera så mycket som möjligt.

För att kunna leverera tjänster med största möjliga miljöhänsyn krävs också ett nära och strukturerat samarbete med såväl kunder som underentreprenörer och leverantörer. I vår uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer ställer vi detaljerade krav som relaterar till miljöområdet. Självklart fordrar vi av underentreprenörer och leverantörer att de ska handla i enlighet med relevanta lokala och internationellt erkända miljöstandarder. Likaså ska de möta lokala och nationella bestämmelser om hantering av spillvatten och de får inte överskrida lagliga gränser för utsläpp av luftföroreningar. De ska säkerställa att farliga ämnen hanteras och förvaras på säkert sätt och att de har en krishanteringsplan för att hantera oavsiktligt utsläpp. De ska också garantera att deras personal har relevant utbildning.

Vi kräver också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer att de har ett miljöledningssystem för att förhindra eller mildra företagets miljöpåverkan. Likaså ska de uppfylla EU:s RoHS-direktiv som rör elektrisk och elektronisk utrustning samt materialåtervinning från elektronikavfall. Vi fordrar också att de följer EU:s Reach-förordning som rör registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen.



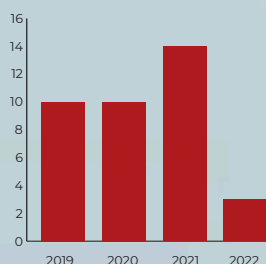
Säkra arbetsplatser

Vårt mål är att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Vår verksamhet är förenad med arbetsmiljörisker och vi arbetar proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Arbetsmiljö avser inrapporterade olyckor på egen personal som resulterat i sjukhusvistelse eller sjukfrånvaro. Indikatorn omfattar samtliga bolag. Målet är att inga arbetsplatsolyckor ska ske.

Antal inträffade olyckor



En viktig förutsättning för att framgångsrikt kunna undvika risker är att verksamheten planeras så att säkerhet, hälsa och skydd prioriteras. Självklart måste alla lagar, förordningar och myndighetskrav uppfyllas och medarbetarna ska ha relevant utbildning och erfarenhet för utförandet av sina arbetsuppgifter.

I det kontinuerliga arbetet med att ständigt förbättra vårt hälso- och säkerhetsarbete inkluderar vi medarbetare, fackliga organisationer, skyddskommittéer och företagshälsövård. Det är grundläggande att medarbetarna tar ansvar för sin egen och andras säkerhet och inte gör något för att riskera dessa. Medarbetare som upptäcker riskfyllda situationer eller beteenden ska rapportera detta till sin närmaste chef.

Vi ställer detaljerade krav på våra medarbetare liksom underentreprenörer och leverantörer för att förhindra arbetsplatsolyckor. Hos oss ska alla alltid använda lämplig skyddsutrustning, till exempel säkerhetssele och fallskydd vid arbete på hög höjd. Elarbeten på elektrisk utrustning, kretsar och redskap ska alltid ske i enlighet med regelverk och ingen får utföra elarbeten utan lämpliga kvalifikationer.

Hos Netel råder nolltolerans mot alkohol och droger. Trafiksäkerhet har hög prioritet och den som framför fordon får inte använda mobiltelefonen för samtal, sms eller mail. Likaså råder självklart bältestvång både för förare och passagerare. Förare måste alltid framföra fordonet med en hastighet och på ett sätt som med hänsyn till väg, underlag och typ av fordon är säkert.

Samma krav som vi har på medarbetarna ställer vi också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer. Dessutom fordrar vi av underentreprenörer och leverantörer att de utför och underhåller omfattande riskbedömningar samt har en metodisk rapportering i syfte att minimera risker.

Enligt uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer ska de ha en plan för hälsa och säkerhet, inklusive brandsäkerhet, som granskas och uppdateras årligen. De ska också säkerställa att deras personal har rätt utbildning om förfaranden och utrustning i livräddning. Vi kräver också att de har en representant i sin ledning som är ansvarig för arbetsmiljön för all personal och att de utför sitt arbete i enlighet med internationellt erkända normer.



Motiverade medarbetare

Netel värnar om en respektfull miljö för samtliga medarbetare där medarbetarna känner tillit till varandra och till bolaget. En viktig del i god hälsa hos medarbetare är att känna motivation för sitt arbete.

I Netel anser vi att motivation skapas genom att varje medarbetare känner till och förstår verksamhetens vision och mål liksom sin egen roll och betydelsen av det egna arbetet. Det är också viktigt att medarbetarna kan påverka sin egen arbetssituation och har nödvändiga befogenheter. Motivation skapas också genom att samtliga medarbetare ges möjlighet till kompetensutveckling.

Ett viktigt verktyg för att skapa motivation och tillit är medarbetarsamtalen som ska genomföras minst en gång per år. På Netel mår vi också om vår "dörren-är-alltid-öppen"-kultur som innebär att det är nära till cheferna och ledningen och att vi fortfarande agerar som det "lilla" företaget. Våra nyanställda ska tas om hand på ett respektfullt sätt och snabbt introduceras i verksamheten.

På Netel bygger vi de viktiga telekommunikationsnäten och vi ser den nytta de ger samhälle, enskilda individer och företag. Vi är också medvetna om den stress och negativa hälsoeffekter digital teknik kan medföra genom att medarbetarna alltid är tillgängliga. I Netel har vi därför tydliga riktlinjer för vid vilka tider digital kommunikation får ske och hur den ska utformas för att kunna hanteras effektivt.

Netel vill att löner ska stimulera till engagemang, arbetstillfredsställelse och motivation så att koncernens totala resultat påverkas positivt. Sakliga och konkurrenskraftiga löner är viktiga för att kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla anställda. Vår lönesättning harmoniseras utifrån gällande kollektivavtal och övriga delar av lönepolitiken ska vara väl förankrad och kommunicerad till medarbetare och chefer. För all lönesättning tillämpas "farfarsprincipen" och lönervideringar sker enligt gällande kollektivavtal samt vid byte av tjänst. Netel accepterar inte oskäliga löneskillnader.

Under 2022 har medarbetarlojaliteten eNPS sjunkit till följd av omställningar i enskilda bolag och projekt. Åtgärder har vidtagits lokalt och uppföljning sker både lokalt och i koncernledningen.

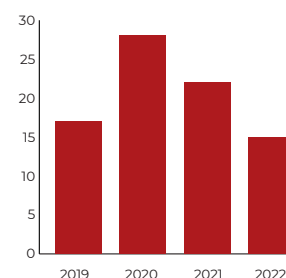
Ett gott ledarskap är av största vikt för Netel och innebär att ledarna tar ansvar för såväl den dagliga driften som varje medarbetares välbefinnande och utveckling. I ledarskapet ingår att proaktivt arbeta på ett lösningsorienterat sätt tillsammans med medarbetarna i organisationen och externa parter. Ett effektivt och respektfullt ledarskap innebär också att tydligt informera samtliga medarbetare om vad som förväntas av dem på individnivå samt hur dessa förväntningar harmonierar med Netels vision och mål.

Under de två senaste åren har antalet medarbetare mer än fördubblats vilket huvudsakligen beror på förvärv av verksamheter. Den övervägande delen av medarbetarna är fast anställda. Könsfördelningen är sned med endast åtta procent kvinnor bland medarbetarna. Förvärven och en sned könsfördelning bland nyrekryterade har lett till att andelen kvinnor sjunkit under de två senaste åren.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Medarbetarlojalitet avser eNPS. eNPS (Employee Net Promoter Score) ger ett mått på hur lojala medarbetarna är och bygger på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsgivare till en vän eller bekant?". Indikatorn omfattar samtliga bolag. Målet är att öka medarbetarlojaliteten.

Medarbetarlojalitet eNPS



Netels medarbetare har en jämn åldersfördelning där cirka 40 procent av medarbetarna är under 35 år, cirka 34 procent är 36–50 år och 26 procent är över 50 år. Av de som nyanställdes under 2022 är andelen inom åldersgruppen under 35 år högre än andelen bland befintliga medarbetare.

Personalomsättningen har ökat under 2022 jämfört med tidigare år vilket huvudsakligen beror på en post-pandemieffekt.

Sjukfrånvaron har under de senaste åren hållit sig på en stabil nivå strax över tre procent.

I sammanställningen över medarbetardata avser antal anställda antalet personer.

Antal anställda	2019	2020	2021	2022
Antal anställda	437	414	658	809
Antal kvinnor/män	57/380	50/364	46/612	68/741
Andel kvinnor/män, %	13/87	12/88	7/93	8/92

Uppgifterna avser 31 december 2022. Antalet anställda har beräknats som heltidsekivalenter (FTE:er).

Ålders- och könsfördelning		2019	2020	2021	2022
18–35 år	Antal kvinnor/män	26/166	21/153	20/250	29/296
	Andel kvinnor/män, %	6/38	5/37	3/38	3,5/37
36–50 år	Antal kvinnor/män	17/135	17/128	20/197	30/242
	Andel kvinnor/män, %	4/31	4/31	3/30	3,5/30
Över 50 år	Antal kvinnor/män	13/79	12/83	7/164	9/203
	Andel kvinnor/män, %	3/18	3/20	1/25	1/25

Uppgifterna avser 31 december 2022.

Personalomsättning och sjukfrånvaro	2019	2020	2021	2022
Personalomsättning, %	5,2	3,1	1,2	7,9
Sjukfrånvaro, %	3,1	3,4	3,1	3,1

Med personalomsättning avses antalet anställda som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda under året. Sjukfrånvaron har beräknats som antalet frånvarande timmar på grund av sjukdom i relation till totalt antal arbetade timmar.

Antal nyanställda per region och ålder under 2022

	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
18–35 år	31	2	4	2	16	55
36–50 år	12	20	2	1	3	38
Över 50 år	1	3	4	0	6	14

Antal föräldralediga under 2022

	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
Antal föräldralediga	18	29	0	0	2	49

Antal fast respektive tillfälligt anställda medarbetare och icke-anställda medarbetare

	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
Antal fast anställda	311	411	22	15	30	789
Antal tillfälligt anställda	0	11	0	0	0	11
Antal icke-anställda medarbetare	31	11	3	10	1	56

Uppgifterna avser 31 december 2022. Med icke-anställda medarbetare avser bland annat konsulter som utför specifika projekt på uppdrag av ett Netelbolag.

Antal och andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal

	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
Antal som omfattas av kollektivavtal	246	406	0	0	0	652
Andel som omfattas av kollektivavtal, %	76	99	0	0	0	83

Uppgifterna avser 31 december 2022.

Lika och rättvisa arbetsvillkor

Alla medarbetare i Netel ska behandlas lika och rättvist. Vi ställer samma krav på lika och rättvisa villkor i vår uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer.

Netel har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Hos oss ska alla ha lika möjligheter oavsett etnicitet, trosinriktning, genusidentitet eller uttryck, ålder, nationalitet, språk, politisk uppfattning, civilstånd, sexuell läggning, funktionsvariation eller medlemskap i fackförening.

Vi följer regelbundet upp och undersöker attityder inom koncernen för att undvika och förebygga diskriminering och särbehandling. Detta gör vi bland annat genom att vara uppmärksam på normer, strukturer och kommunikation inom verksamheten. Medarbetarsamtalen är också viktiga verktyg för att följa upp och undersöka normer och attityder.

Det är viktigt att ledarna har tid och möjlighet att reflektera och analysera sin egen och medarbetarnas situationer för att identifiera eventuella riskmönster samt utarbeta handlingsplaner för att undvika incidenter. Efter en genomförd handlingsplan eller åtgärd ska resultatet utvärderas i syfte att säkerställa att önskat resultat uppnåtts. Eventuella incidenter och misstänkta fall av diskriminering och särbehandling ska rapporteras till närmaste chef eller till visselblåsartjänsten.

Huvudområden som är prioriterade avseende uppföljning, analys och åtgärd är befordran och rekrytering, kompetensutveckling, anställningsvillkor och löner, föräldraskap samt generella arbetsförhållanden.

Netel strävar mot en jämn könsfördelning på olika roller och befattningar inom hela verksamheten. Netel har en ojämn könsfördelning där endast åtta procent av medarbetarna är kvinnor. Av de lönesättande cheferna är andelen högre, 16 procent. Netel ser möjligheter till förbättring och arbetar kontinuerligt för jämn könsfördelning inom hela verksamheten. Netel anser det önskvärt att arbetsplatserna består av både kvinnor och män och att alla föräldrar kan kombinera arbete och föräldraskap.

Självklart respekterar vi rätten till förenings-, åsikts- och yttrandefrihet liksom rätten att förhandla kollektivt. Netel accepterar inte tvångsarbete eller barnarbete i någon form.



Vi fordrar också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer att de garanterar rättvisa, icke-diskriminerande arbetsvillkor och respekterar mänskliga rättigheter såsom förenings-, åsikts- och yttrandefrihet liksom rätten att förhandla kollektivt.

Vi har i detalj reglerat i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer hur deras personalavtal ska se ut. Vi fordrar bland annat att de har skriftliga, undertecknade anställningsavtal på ett språk som förstås av arbetstagaren. Avtalet ska innehålla en garanterad lön, reglerad övertidsersättning, betalning och frekvens av utbetalning liksom uppsägningstid. Personalen ska också vara fri att lämna sin anställning efter skäligt varsel och ska inte vara skyldiga att lämna deposition för att få behålla sin anställning. Leverantören får inte heller använda löneavdrag som disciplinpåföljd.

Om ingen lokal lag definierar arbetstiden ska underentreprenörer och leverantörer tillämpa principen om åtta timmars arbetsdag eller 48-timmars arbetsvecka. Max två timmars övertid per vecka är tillåtet och efter varje sex arbetsdagar i följd ska arbetstagaren ges en dag ledigt. De ska också säkerställa att anläggningar som till exempel personalboenden är hygieniska och säkra. Medarbetare ska ges god tillgång till rena toaletter, dricksvatten samt hygienisk förvaring och förtäring av mat.

Hos Netel ska alla ha lika möjligheter.

Leverantörer ska ha en tydlig policy för alla konfliktmineraler och säkerställa spårbarhet gällande ursprungskälla för tenn, volfram, tantalit och guld.

Hur Netel följer upp efterlevnaden av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer beskrivs närmare på sidorna 58-60.

Hög affärsetik

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt i hela värdekedjan. Vi följer alla tillämpliga internationella och nationella normer och lagar om gåvor, mutor och korruption. Vi agerar för att motverka svartarbete, penningtvätt, övrig ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.

Indikator och mål

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt. Netel följer upp detta genom att mäta antalet såväl misstänkta som konstaterade brott inom dessa områden. Målet är att inga misstankar om brott eller brott ska förekomma.

Våra medarbetare eller samarbetspartners får inte bjuda på eller anordna resor, ge gåvor eller andra tjänster eller förmåner som är olagliga eller otillbörliga och inte kan granskas och redovisas öppet och i enlighet med Netels uppförandekod. Vi tar inte emot gåvor av leverantörer om inte värdet kan anses ringa. Det är oavsett värde alltid förbjudet för medarbetare att ta emot kontanter eller motsvarande, till exempel sponsring och personliga rabatter. Vid besök hos leverantör, deltagande i konferenser, utställningar etc, ska samtliga kostnader för resa och logi betalas av Netel.

Vi accepterar inte konkurrensbegränsande metoder. Netel agerar för sund konkurrens vid anbud, upphandling och inköp. Likaså motverkar vi otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, karteller, missbruk av marknadsdominans och olika typer av manipulation av anbud som syftar till att snedvrida konkurrens eller som strider mot gällande konkurrenslagstiftning.

2022

O

I Netel har vi tydliga riktlinjer för hur vi ska agera vid eventuella intressekonflikter. Om vi känner till en intressekonflikt som kan antas utgöra jäv ska vi självmant ge det till känna och rapportera det till närmaste chef. Vi är jäviga om saken angår oss själva eller make/partner, förälder, barn eller syskon eller någon annan närstående eller om ärendets utgång kan väntas medföra synnerlig nytta eller skada för oss själva eller någon närstående. Jäv kan också uppstå om det i övrigt finns någon särskild omständighet som rubbar förtroendet till vår opartiskhet i ärendet. Den som är jävig ska inte delta i beslutet.

2021

O

2020

O

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägerier och penningtvätt.

Netel Group AB och samtliga dotterbolag är politiskt neutrala. Företagsmedel får inte användas för att ge bidrag till politiska partier, organisationer, kandidater eller innehavare av offentliga positioner. Dotterbolag kan ge bidrag till branschorganisationer efter godkännande av Netel Groups styrelse. Vi får inte erbjuda eller ge otillbörlig fördel, förmån eller incitament till en offentlig tjänsteman, internationell organisation eller någon annan tredje part. Detta gäller oavsett om det sker direkt eller genom mellanhand.

Vårt arbete med att följa upp och säkerställa efterlevnad av våra policyer beskrivs närmare på sidorna 58-60.

Netel Norge stödjer Fair Play Bygg

Fair Play Bygg i Norge är en rikstäckande organisation med syfte att skapa lika konkurrensvillkor i byggbranschen och att stoppa brott i arbetslivet. Under 2022 gick Netel Norge med som stödjande medlem.

"En omfattande användning av underleverantörer, ofta utländska, gör bygg- och teleentreprenadbranschen extra sårbar för olika former av arbetsplatsbrottslighet", säger Lars Mamen, chef för Fair Play Bygg Oslo med omnejd. "Det betyder mycket för vårt arbete att ha med de stora spelarna som Netel. Arbetsplatskriminalitet kan vara allt från social dumpning till människohandel och bilden kan vara mörkare än vad många tror."

Edward Olastuen, landschef för Netel i Norge och Storbritannien, ser fram emot att bidra till Fair Play Byggs arbete. Netel Norge verkar i hela landet och använder lokala underentreprenörer i hög utsträckning.

"Vi bidrar till lokalt värdeskapande, kompetensuppbyggnad och bättre resursutnyttjande", säger Edward Olastuen. "Samtidigt är vi väl medvetna om det ansvar vi har i hela värdekedjan. Vi jobbar hela tiden med att förstärka våra egna rutiner och avslutar omedelbart samarbeten om vi upptäcker oegentligheter."

I Norge har Netel två anställda som ansvarar för inköp och entreprenörsavtal och vid avtalsslut kontrollerar de att allt är korrekt hanterat vad gäller bland annat skatt, moms, avtal och arbetsmiljö. Dessutom genomför bolaget riskbaserade revisioner och alla utländska underleverantörer kontrolleras årligen. Då kontrolleras bland annat lönebesked och levnadsvillkor.

"Det kommer alltid att vara en prioriterat för oss att jobba mot omständigheter som inte är okej. Det handlar om att vara med och skydda hela branschen mot oseriösa aktörer", avslutar Edward Olastuen.

Hög kvalitet i allt vi gör

Netel ska leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Hög kvalitet och effektivitet skapar värde och kundnöjdhet.

Andel återkommande
kunder
2022

98%

2021

94%

2020

97%

Netel mäter regelbundet kundnöjdheten som håller sig på en hög, stabil nivå. Andelen återkommande kunder är också hög, 98 procent år 2022. För att bibehålla goda, långvariga kundrelationer vinnlägger sig Netel om nära och täta kunddialoger och att vara en pålitlig, effektiv leverantör.

För samtliga projekt upprättar Netel en projektplan som omfattar kvalitet-, miljö- och arbetsmiljö. Syftet med planen är i att förebygga fel i tjänst eller produkt, minimera skadlig miljöpåverkan samt se till att säkerhet, hälsa och skydd prioriteras. Produktsäkerhet är av högsta betydelse för Netel. För oss handlar kvalitet om att kontrollera och ständigt förbättra våra processer samt att arbeta med våra kvalitetsmål.

Hög datasäkerhet och kundintegritet

Vi har en hög medvetenhet och noggranna rutiner kring datasäkerhet, konfidentiell information och hantering av leverantörers och kunders immateriella rättigheter. Vi ska alltid agera så att varumärke, goodwill, teknik och kunnande hanteras och överförs på ett sätt som skyddar immateriella rättigheter, både våra egna och samarbetspartners.

Intressentdialoger

Netels verksamhet berör ett stort antal intressenter. Som en del av hållbarhetsarbetet för Netel dialoger med viktiga intressenter och deras åsikter ligger till grund för prioriteringar och fokusområden inom hållbarhetsområdet.

Netel kommunicerar regelbundet med intressentgrupper på olika sätt, till exempel i planeringen av den dagliga operativa verksamheten och vid diskussioner om hållbarhet i affärssamtal med kunder och underentreprenörer. Vid kundernas leverantörsrevisioner får Netel djupgående insikter om kundernas hållbarhetskrav på både kort och lång sikt. Dessa insikter är viktiga för Netels interna prioriteringar och vid koncernens dialoger med underentreprenörer och leverantörer.

Netel är medlem i den svenska branschorganisationen Byggföretagen och stödjande medlem till Fair Play Bygg i Norge.

Intressent	Dialogtillfälle	Huvudämnen vid dialogtillfällena	Prioriterade hållbarhetsområden
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, arbetsplatsmöten, facklig samverkan, ledar- och medarbetarutbildningar.	Arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling. Attityder, normer.	Motiverade medarbetare. Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor.
Kunder	Kundnöjdhetsundersökningar, affärssamtal, kundernas leverantörsrevisioner.	Arbetsmiljö och säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Ägare och investerare	Finansiell rapportering, årsstämma, investerarmöten, pressmeddelanden och nyheter på webbplatsen.	Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Styrning och uppföljning.	Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus.
Underentreprenörer och leverantörer	Affärssamtal, utvärderingar, uppföljningar och kontroller. Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Efterlevnad av uppförandekoden.	Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Övriga intressenter - branschen, myndigheter, potentiella medarbetare	Branschorganisationer, mässor, dialog med kommuner och lokala myndigheter, yrkesskolor och universitet.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Miljö i fokus.

Väsentlighetsanalys

Netel har sammanställt sina viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv i en väsentlighetsanalys. I väsentlighetsanalysen ingår de hållbarhetsfrågor som har störst betydelse för intressenterna och de hållbarhetsfrågor som Netel har störst möjlighet att påverka.

Som en del av väsentlighetsanalysen besvarade de viktigaste intressenterna en enkät online våren 2021. Enkäten riktades till medarbetare, kunder, underentreprenörer och ägare/investerare. Intressenterna besvarade frågor om vilka hållbarhetsfrågor de anser att Netel ska prioritera under de kommande åren. Frågorna omfattade områdena miljö, medarbetare, mänskliga rättigheter och samhälle.

Till grund för väsentlighetsanalysen ligger intressentenkäten från våren 2021, övriga intressentdialoger samt koncernens omvärldsanalys och strategiska prioriteringar. Under 2022 har en översyn av de prioriterade hållbarhetsfrågorna gjorts där bland annat återkoppling från intressentdialoger, omvärldsutveckling och koncernens egna affärsplaner vägts in. Översynen har inte lett till några omvärderingar av de prioriterade hållbarhetsfrågorna.

De frågor som rankas högst i väsentlighetsanalysen där Netel vägt samman koncernens prioriteringar och intressenternas prioriteringar är:

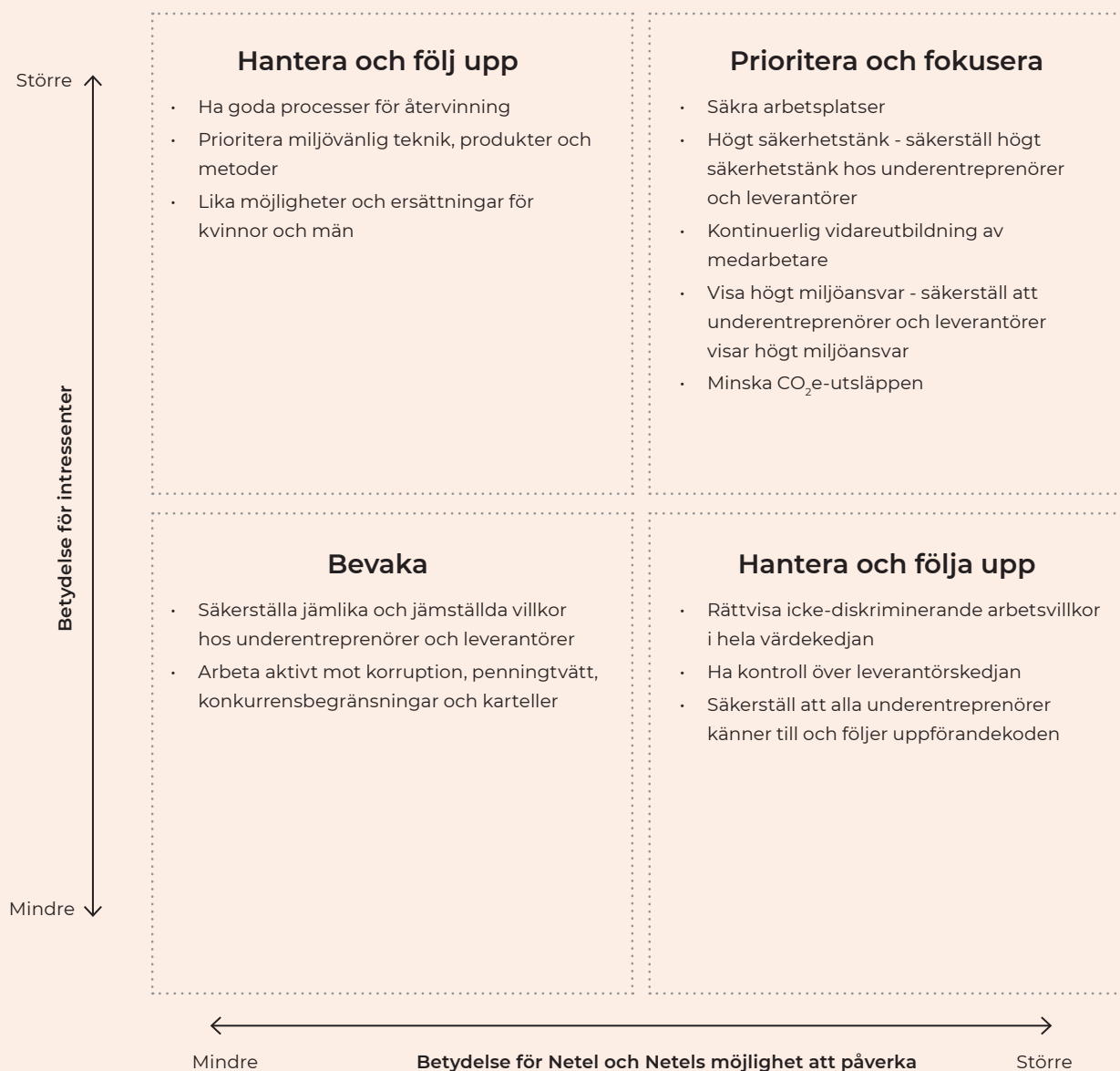
- Säkra arbetsplatser
- Högt säkerhetstänk - säkerställ högt säkerhetstänk hos underentreprenörer och leverantörer
- Kontinuerlig vidareutbildning av medarbetare
- Visa högt miljöansvar - säkerställ att underentreprenörer och leverantörer visar högt miljöansvar
- Minska CO₂e-utsläppen

De frågor som intressenterna generellt tillmätte mindre betydelse var "Prioritera samarbete med lokala underentreprenörer och leverantörer" och "Engagemang i välgörenhetsprojekt".

Netels prioriterade hållbarhetsområden

Minska klimatpåverkan
Miljön i fokus

Säkra arbetsplatser
Motiverade medarbetare



Netels värdeord

Närhet

Vi ska jobba långsiktigt och nära våra kunder, medarbetare och leverantörer. Innan vi åtar oss ett uppdrag ska vi veta att vi har tillgång till de resurser som krävs för att göra ett bra arbete. Vi ska vara kända för ett nära arbetssätt med korta beslutsvägar och vara lyhörda för kundernas intressen.

Effektivitet

Vi ska ständigt sträva efter högsta möjliga kvalitet på ett effektivt sätt. Genom att vara effektiva skapar vi mervärde för våra kunder.

Trovärdighet

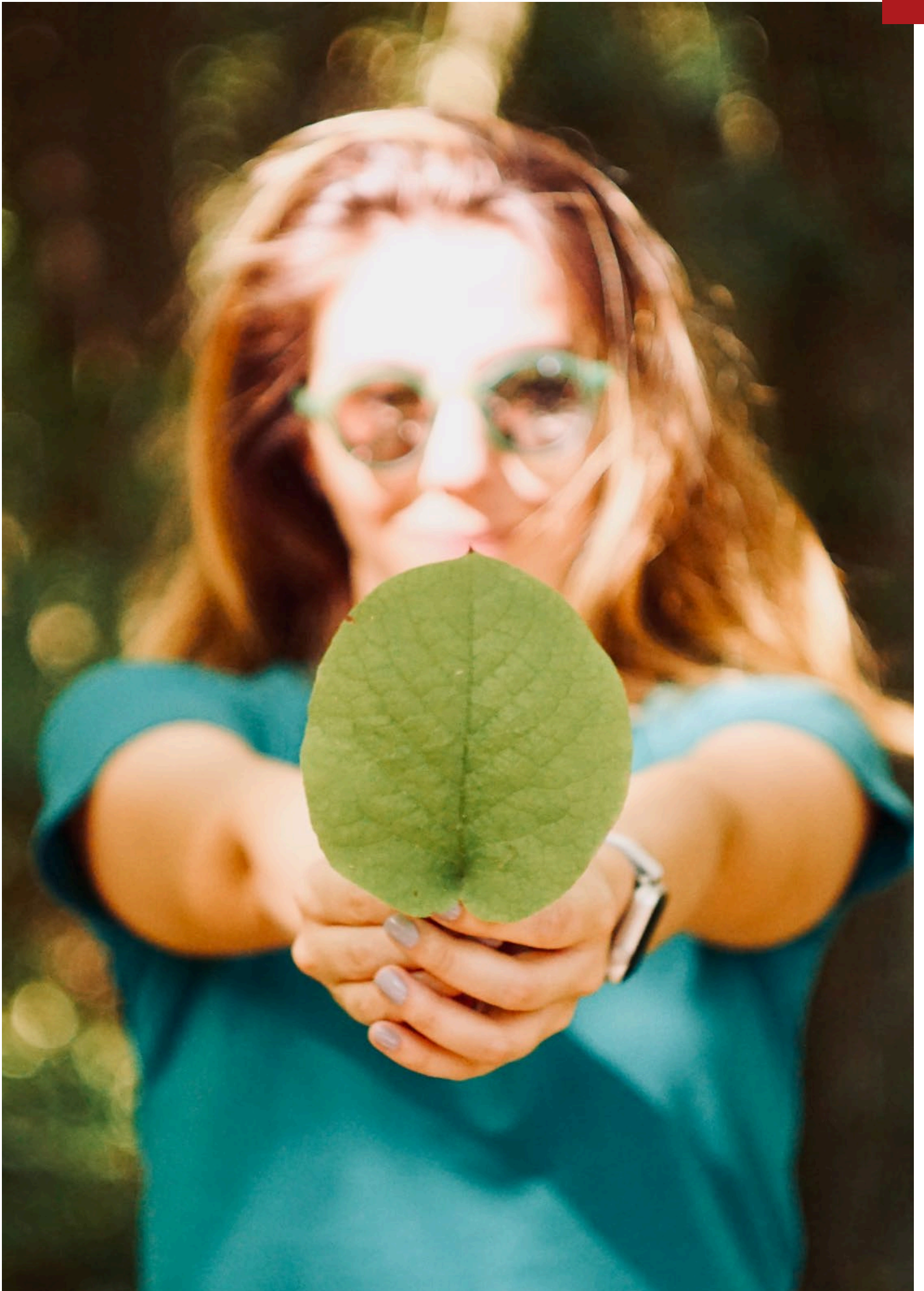
Vi ska skapa trovärdighet både internt och externt genom att verka med kunskap och professionalism. Våra kunder ska känna sig trygga när de anlitar oss. Vi ska alltid uppträda med god affärsetik, kompetens och yrkesskicklighet. Vi ska ha en god planering, göra rätt från början, eliminera risker och hålla utlovad kvalitet och tid. Vi ska uppfylla lagar och krav, välja bästa möjliga teknik, prioritera förnyelsebara resurser och undvika miljöstörande ämnen.

Engagemang

Vi ska engagera oss i våra kunder, leverantörer och i varandra. Vi ska vara ett personligt och engagerat företag. Med vår kunskap, erfarenhet och engagemang ska vi hela tiden ge våra kunder det lilla extra.

Långsiktighet

Vi ska eftersträva långsiktiga relationer, såväl internt som externt. Vi ska verka för att den verksamhet vi bedriver är långsiktigt hållbar ur ett miljöperspektiv. Genom en ärlig och öppen dialog med våra kunder och leverantörer ska vi skapa och bibehålla långvariga och goda relationer. Vi ska verka för att våra arbetsuppgifter ska kunna förenas med familj och fritidsintressen.



Styrning och organisation

Hållbarhet är en integrerad del av affärsprocessen och hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet i styrelse och koncernledning. Koncernens VD är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet. Dotterbolagscheferna har ansvaret för att implementera koncernens policyer. Dotterbolagen har också egna policyer och riktlinjer inom hållbarhetsområdet som anpassats till specifika krav och förutsättningar inom respektive verksamhet. De koncernövergripande policyerna antas årligen av styrelsen och revideras vid behov.

Samtliga anställda liksom underentreprenörer och leverantörer ska underteckna och förpliktiga sig att följa uppförandekoden. Nyanställda medarbetare ska omedelbart informeras om uppförandekoden av sin närmaste chef och underteckna den. Uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer utgör en del av affärsavtalen.

Som undertecknare av FN:s Global Compact har Netel förbundit sig att årligen rapportera om sitt arbete ("Communication on Progress").

Rapportering varje månad

Dotterbolagen rapporterar månadsvis centrala hållbarhetsindikatorer till styrelse och koncernledning som rör arbetsmiljö och etik. Uppföljning av klimatpåverkan sker årsvis. Inom varje dotterbolag finns KMA-ansvariga (kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöansvariga).

Dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta.

Alla brott mot uppförandekoden rapporteras till koncernledningen och allvarliga avvikelser rapporteras till styrelsen. Åtgärder vid brott mot uppförandekoden beslutas av koncernledningen och vid allvarigare brott fattar styrelsen beslut om eventuella sanktioner. Avvikelser kan komma att leda till disciplinära åtgärder och uppsägning. Under 2022 har Netel hanterat tre fall av brott mot uppförandekoden. Ett fall avsåg fortkörning vilket ledde till en varning. Det andra fallet avsåg felaktig hantering av restmaterial vilket ledde till en översyn av rutiner för materialhantering. Det tredje fallet avsåg en underentreprenör som vistats olovligt efter arbetstid på en etablering. Samarbetet avbröts med berörd underentreprenör.

Den som misstänker en avvikelse mot uppförandekoden ska omedelbart rapportera detta till sin närmaste chef eller använda koncernens visselblåsar-tjänst. Anmälningar via visselblåsar-tjänsten hanteras anonymt och av en oberoende extern part. Se sidan 60 för mer information om visselblåsar-tjänsten.

Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer

Netels uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer ska undertecknas av återkommande samarbetspartners där omsättningen överstiger 500 000 kr per år. Netel utför revisioner och kontroller av dessa underentreprenörer och leverantörer i fält för att säkerställa att uppförandekoden följs. Dotterbolagscheferna är ansvariga för dessa revisioner och kontroller liksom utvärderingar och eventuella åtgärder. Revisionerna rapporteras till och följs upp av koncernledningen. Under 2022 genomfördes 66 revisioner i fält av underentreprenörer för att säkerställa uppföljning av uppförandekoden samt efterlevnad av lagar och regler. Under 2021 genomfördes inga revisioner i fält på grund av pandemirestriktionerna.

Brott mot uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer ska omedelbart rapporteras till Netel och kan innebära att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

Kunderna ger viktiga insikter

Kundernas leverantörsrevisioner är betydelsefulla för Netels hållbarhetsarbete eftersom de ger insikter om kundernas förväntansbild inom bland annat hållbarhetsområdet. Utfall och erfarenhet från kundrevisioner delas i koncernledning och styrelse.

Styrning

FN Global Compact.

Koncernövergripande policyer antagna av styrelsen:

- Uppförandekod
- Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer
- Miljöpolicy
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- HR-policy

Kontroll och uppföljning

Kundrevisioner och kundmöten.

Revisioner av underentreprenörer och leverantörer liksom möten med underentreprenörer och leverantörer.

Månads- och kvartalsrapporter till styrelse och koncernledning.

Certifieringsprocesser.

Projektmöten.

Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal.

Kundundersökningar.

Anonym oberoende visselblåsartjänst.

Visselblåsartjänst

**Antal
rapporterade fall till
visselblåsartjänsten**

2022

0

Netel har en visselblåsartjänst som sköts av en extern, oberoende part. Den som misstänker oegentligheter och brott mot Netels uppförandekod kan göra en anonym anmälan via visselblåsartjänsten. Visselblåsartjänsten nås via webbplatsen <https://netelgroup.whistlelink.com>.

2021

0

Netel accepterar inte diskriminering eller vedergällning mot medarbetare som rapporterat misstänkta överträdelser mot uppförandekoden. Genom visselblåsarfunktionen kan medarbetare, kunder, underentreprenörer, leverantörer och övriga intressenter anonymt rapportera misstänkta avvikelser mot uppförandekoden.

Under 2022 rapporterades inga fall till visselblåsartjänsten.

2020

0

Certifieringar

Netels dotterbolag fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta. I koncernen finns följande certifieringar:

Brogrund Mark AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Brogrund Entreprenad AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Oppunda Kraftkonsult AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Netel AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

Nett-Tjenester AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Netels hållbarhetsrisker är i hög utsträckning relaterade till den dagliga verksamheten och går ofta att påverka, varför de normalt är reglerade med policyer, riktlinjer och instruktioner. Hanteringen av dessa risker är en del av Netels löpande affärsprocess.

Risk	Beskrivning	Hantering
Brott mot miljölagar och bristande miljöskydd.	Netels projekt omfattas ofta av lagar och riktlinjer kring miljöskydd, till exempel återvinning liksom utsläpps- och bullernivåer. Det finns en risk att enskilda medarbetare eller underentreprenörer bryter mot lagar och riktlinjer inom miljöområdet.	Tydliga projektplaner och projektansvar som omfattar lagar och riktlinjer inom bland annat miljöområdet. Kontinuerlig utbildning av medarbetare kring lagar och riktlinjer inom miljöområdet. Uppförandekod för medarbetare liksom för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Framförande av maskiner och fordon som inte är säkra och/eller uppfyller gällande miljökrav och arbetsskydd.	Netel och dess underentreprenörer använder ett stort antal maskiner och fordon i sin dagliga verksamhet vilka omfattas av miljökrav och arbetsskydd. Det finns en risk att maskiner och fordon framförs som inte uppfyller miljökraven eller hanteras enligt arbetsskydds krav.	Tydligt ansvar för maskiner och fordon. Regelbunden utbildning av personer med maskin- respektive fordonsansvar.
Brott mot lagar och förordningar kring arbetsmiljö och arbetsskydd.	Netels projekt bedrivs ofta i miljöer som omfattas av särskilda regler kring arbetsmiljö och arbetsskydd, till exempel högspänningsarbete. Det finns en risk att enskilda medarbetare eller underentreprenörer bryter mot lagar och förordningar kring arbetsmiljö och arbetsskydd.	Tydliga projektplaner och projektansvar som omfattar lagar och riktlinjer inom bland annat miljöområdet. Kontinuerlig utbildning av medarbetare kring lagar och riktlinjer inom arbetsmiljöområdet. Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Underentreprenörer och leverantörer följer inte lagar och förordningar kring arbetsrätt och/eller betalar inte skatter och arbetsgivaravgifter för anställda.	Det finns en risk att underentreprenörer och leverantörer använder tillfällig arbetskraft och åsidosätter lagar och förordningar kring arbetsrätt.	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Underentreprenörer och leverantörer deltar i kartellbildningar.	Det finns en risk att underentreprenörer bildar karteller för att vinna upphandlingar hos Netel.	Netel vinnlägger sig om nära och långvariga relationer med sina underentreprenörer och leverantörer. Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer.

Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen

Enligt årsredovisningslagen ska en hållbarhetsrapport innehålla affärsmodell, policy, resultat av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i detta dokument de olika områdena återfinns. Därutöver omfattas Netel av EU:s taxonomiförordning vilket redovisas på sidorna 64-67.

Område	Upplysningskrav	Miljö
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts.	Miljöpolicy
Resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Minska klimatpåverkan sidan 32-33 och 38-41. Miljön i fokus sidorna 32-33 och 42.
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser.	
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	Minska klimatpåverkan sidan 32-33 och 38-41. Miljön i fokus sidan 42. Hållbarhetsrisker och hantering sidan 61. Styrning och organisation sidorna 58-60.
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Klimatpåverkan CO ₂ -utsläpp per körd km sidan 38.

Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrruption
Netels värdekedja och affärsmodell beskrivs på sidorna 10-12 och 34-35.		
HR-policy	Uppförandekod	Uppförandekod
Hälsa- och säkerhetspolicy	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer
Uppförandekod		
Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer		
Säkra arbetsplatser sidorna 32-33 och 44-45.	Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 32-33 och 48-49.	Hög affärsetik sidorna 32-33 och 50.
Motiverade medarbetare sidorna 32-33 och 46-47.		
Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 32-33 och 48-49.		
Netels hållbarhetsrisker och hantering av riskerna beskrivs på sidan 31.		
Säkra arbetsplatser sidorna 32-33 och 44-45.	Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 32-33 och 48-49.	Hög affärsetik sidorna 32-33 och 50.
Motiverade medarbetare sidorna 32-33 och 46-47.	Hållbarhetsrisker och hantering sidan 61.	Hållbarhetsrisker och hantering sidan 61.
Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 32-33 och 48-49.	Styrning och organisation sidorna 58-60.	Styrning och organisation sidorna 58-60.
Hållbarhetsrisker och hantering sidan 61.		
Styrning och organisation sidorna 58-60.		
Arbetsmiljö: Antal inträffade olyckor sidan 44.	Rapporterade brott mot uppförandekoden sidan 58.	Rapporterade brott mot uppförandekoden sidan 58.
Medarbetarlojalitet sidan 46.	Antal rapporterade fall till visselblåsartjänsten sidan 60.	Antal rapporterade fall till visselblåsartjänsten sidan 60.

EU:s taxonomi

För att uppnå klimat- och energimålen för 2030 och den europeiska gröna given har EU utarbetat EU:s taxonomi. Syftet är att tillhandahålla ett ramverk för att styra investeringar till hållbara projekt och verksamheter.

Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU anser vara hållbara ekonomiska verksamheter. Eftersom Netel är ett börsnoterat företag med över 500 anställda måste Netel offentliggöra den information som anges i de delegerade akterna enligt taxonomiförordningen (förordning 2020/852).

Taxonomin definierar ekonomiska verksamheter för utvalda sektorer som på ett betydande sätt bidrar till minst ett av EU:s miljömål eller klimatmål, samtidigt som de inte gör någon betydande skada på de andra målen och uppfyller de minimala skyddsmålen enligt taxonomin.

I enlighet med förordningen är räkenskapsåret 2022 det första året som Netel rapporterar sin andel av taxonomiförenlig ekonomisk verksamhet. Förra året rapporterade Netel sin andel av verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är taxonomiförenliga.

Netel har identifierat 4.9 Överföring och distribution av el (under målet Begränsning av klimatförändringar) som den viktigaste ekonomiska verksamheten. Koncernen har också börjat bedöma andra ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och eventuellt kan komma att bli taxonomiförenliga. Detta arbete kommer att fortsätta under 2023.

Netel välkomnar EU:s taxonomi och kommer att tillämpa ramverket för att vägleda Netel i sin nuvarande verksamhet, framtida investeringar och när bolaget söker grön finansiering.

Netel kommer att följa den fortsatta utvecklingen av EU:s taxonomiska ramverk och anpassa sig till eventuella specifikationer och förtydliganden, vilket kan komma att påverka bedömningar och rapporterade KPI:er under kommande år.

Uppfyllande av kriterierna

Betydande bidrag

Netels kraftprojekt och tjänster utförs i Norge, Sverige och Finland och omfattar arbete på de nationella, regionala eller lokala näten vilka är en del av det sammankopplade europeiska överförings- och distributionsystemet och/eller delsystemen. Inga av Netels projekt och tjänster omfattar arbete på direkta ledningar till koldioxidintensiva produktionsanläggningar.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada - Anpassning till klimatrisker

Netel har nyligen genomfört en undersökning av relevanta klimatrelaterade faror samt en fysisk klimatrisk- och sårbarhetsbedömning för kraftprojekt

och tjänster. I bedömningen dras slutsatsen att verksamheten har begränsad exponering för fysiska klimatrisker i de geografiska områden där verksamheten bedrivs. Detta beror på att de klimatrelaterade riskerna är relativt små i dessa områden och att Netel som entreprenör (och inte nätägare) utför verksamhet genom projekt som genomförs under en klimatomfattigt kort tidsperiod. Eftersom de klimatrelaterade riskerna inte bedöms vara väsentliga krävs inga anpassningslösningar för att uppfylla kriterierna i EU:s taxonomi. Netel inser emellertid att ökad medvetenhet vid utformning, planering och genomförande av projekten är viktigt eftersom Netels verksamhet är utsatt för klimatrelaterade risker och eftersom Netels kunder är utsatta för de mer långsiktiga effekterna av klimatförändringarna. Klimatrisker är därför en viktig del av Netels interna riskhantering.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada vid övergång till en cirkulär ekonomi

Ansvar för avfallshantering och för att säkerställa maximal återanvändning och återvinning vilar i vissa avtal på Netel och i andra avtal på kunden. Där Netel har ansvaret följer Netel interna instruktioner för avfallshantering och kan för 2022 rapportera en sorteringsgrad på över 90 procent. När ansvaret för avfallshanteringen ligger hos kunden försöker Netel se till att det avfall som Netels verksamhet producerar levereras till erkända avfallshanteringspartner för vidare sortering och hantering.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada - Förebyggande och kontroll av förorening

Denna bestämmelse är endast tillämplig på verksamheter som rör högspänningsledning. Där Netel är involverad i sådana typer av projekt finns ledningssystem som uppfyller IFC:s utförandestandarder. Begränsning av elektromagnetisk strålning utförs tillsammans med kunderna antingen genom att eliminera eller minimera risken.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada - Biologisk mångfald och ekosystem

Netels kunder måste genomföra en miljökonsekvensbedömning (EIA) innan de får en koncession. Ansvar för att genomföra en miljökonsekvensbedömning och se till att begränsningsåtgärderna genomförs ligger därför på kunderna. I vissa projekt kan Netel utföra verksamhet i eller nära känsliga områden med biologisk mångfald. I sådana fall måste Netel få tillstånd från lämpliga nationella myndigheter innan arbetet påbörjas.

Minimiskyddsåtgärder

All verksamhet som bedrivs av Netel utförs i enlighet med minimiskyddskraven. Netel har infört policyer

och rutiner i hela sin verksamhet för att hantera frågor om mänskliga rättigheter och har genomfört en bedömning av de mer betydande riskerna. Netel har vidtagit åtgärder för att bemöta den faktiska påverkan som identifierats och förbättrar relevanta handlingsplaner - inklusive kartläggning av värdekedjan - policyer och förfaranden för att minska och följa upp framstegen när det gäller Netels återstående, mer betydande risker. Netels engagemang för mänskliga rättigheter utgår från dess policy för mänskliga rättigheter, som bygger på de grundläggande dokumenten om mänskliga rättigheter, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Netel har processer för antikorruption på plats, inklusive policyer som anges i uppförandekoden, finansiella interna kontroller, förfaranden för visselblåsning och ett digitalt utbildningsprogram. Utbildningsprogrammet kommer också att omfatta konkurrenslagor och -bestämmelser.

Netel följer nationella skattelagar och bestämmelser i de länder där företaget är verksamt och dess värdeskapande beskattas i samma länder. Netel använder inte koncernstrukturer eller enskilda enheter för skatteändamål.

Netel har inte dömts för någon överträdelse i samband med arbetsrätt eller mänskliga rättigheter, skattelagstiftning, korruption eller mutor eller konkurrenslagstiftning under rapporteringsperioden.

Finansiella upplysningar

Omsättning

Nyckeltalet för omsättning enligt EU:s taxonomi har samma definition som nettoomsättning i Netels konsoliderade resultaträkning. Nettoomsättningen förklaras närmare i noterna 1-3. År 2022 var Netels totala nettoomsättning 3 141 MSEK, varav 28,3 procent härrörde från verksamhet som omfattas av taxonomin och som rör överföring och distribution av el. Andelen av den taxonomiförenliga nettoomsättningen som uppfyllde taxonomikriterierna var 28,3 procent.

Kapitalutgifter (CapEx)

EU-taxonomin nyckeltal för kapitalutgifter omfattar utökade materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret. Med tanke på Netels tillgångslätta affärsmodell för projektledning med en flexibel kostnadsstruktur har det gjorts få taxonomirelevanta investeringar under 2022. Även om nyckeltalet för kapitalutgifter också omfattar utökningar av materiella och immateriella tillgångar till följd av företagsförvärv, är identifierade immateriella tillgångar som härrör direkt från en förvärvsanalys, till exempel goodwill, uteslutna.

År 2022 uppgick de totala investeringarna i materiella och immateriella tillgångar till 94 MSEK, exklusive goodwill men inklusive investeringar i nyttjanderätts-tillgångar. 30 MSEK av de totala investeringarna avser nyttjanderättsstillgångar för byggnader och lokaler och, även om dessa investeringar inte är relaterade till ekonomisk verksamhet för överföring och distribution av el som omfattas av taxonomin, har Netel beslutat att inkludera sådana investeringar som avser verksamheter som omfattas av taxonomin och relaterar till den ekonomiska verksamheten för förvärv och ägande av byggnader. År 2022 var Netels totala kapitalutgifter 94 MSEK, varav 32 procent härrörde från aktiviteter som omfattas av taxonomin. 0 procent av kapitalutgifterna uppfyllde taxonomikriterierna och därför klassificeras inga investeringar som taxonomiförenliga.

EU:s taxonomiförordning kräver också att investeringsplaner ska offentliggöras som en del av taxonomirapporteringen. Netel strävar efter en framtida utveckling i linje med EU:s taxonomiförordning, men ser samtidigt att behovet av investeringar i den operativa verksamheten är relativt lågt med tanke på Netels affärsmodell. Som ett resultat av detta har inga betydande investeringar identifierats för att utöka taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter eller för att låta ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin bli taxonomiförenliga.

Driftsutgifter (OpEx)

Nyckeltalet för driftsutgifter enligt EU:s taxonomi har en något annorlunda definition jämfört med rörelsekostnaderna i Netels konsoliderade resultaträkning, eftersom det fokuserar på direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till materiella och immateriella tillgångar. År 2022 var Netels totala rörelsekostnader 2 990 MSEK, men endast kostnader relaterade till underhåll och utveckling av tillgångar har potential att definieras som taxonomiförenliga. Återigen, med hänvisning till Netels tillgångslätta affärsmodell för projektledning med få tillgångar under förvaltning, har Netel inte redovisat några driftskostnader som omfattas av taxonomin under 2022. Som ett resultat av detta saknar Netel väsentlighet i taxonomiförenliga driftsutgifter. Av de totala driftskostnaderna 2022 härrör 0 procent från aktiviteter som omfattas av taxonomin och 0 procent uppfyllde taxonomikriterierna.

Tabell över taxonomirapportering 2022 - omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning, MSEK	Andel av omsättningen, %	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Miniskyddsåtgärder, J/N	Taxonomi förenlig andel av omsättningen 2022, %	Taxonomi-förenlig andel av omsättningen år 2021, %	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamheter)				
				Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar, J/N	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Föreningar, J/N	Biologisk mångfald och ekosystem, J/N													
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																												
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																												
Överföring och distribution av elektricitet (NACE-kod D35.12 och D35.13, möjliggörande verksamhet)	4.9	890	28%	100%	0%	-	-	-	-	-	Nej	Ja	-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	28%	-	-							
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)		890	28%	100%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28%	-	-		-					
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																												
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		0	0%																									
Summa A1+A2		890	28%																					28%	-	-		-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																												
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 251	72%																									
Summa A+B		3 141	100%																									

Tabell över taxonomirapportering 2022 - kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut kapitalutgifter, MSEK	Andel av kapitalutgifter, %	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Miniskyddstärkanden, %/N	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna 2022, %	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år 2021, %	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamheter)
				Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar, %/N	Anpassning till klimatförändringar, %/N	Vatten och marina resurser, %/N	Cirkulär ekonomi, %/N					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																		
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																		
Förvärf och ägande av byggnader (NACE-kod L68.20)	7.7	30	32%															
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		30	32%															
Summa A1+A2		30	32%															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		64	68%															
Summa A+B		94	100%															

Tabell över taxonomirapportering 2022 - driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut driftsutgifter, MSEK	Andel av driftsutgifter, %	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Miniskyddsgärder, J/N	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna 2022, %	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2021, %	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamheter)
				Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar, J/N	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																		
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A1)	-	-	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)	-	-	0%															
Summa A1+A2	-	-	0%												0%	-	-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 990	100%															
Summa A+B		2 990	100%															

Bolagsstyrningsrapport

Netel Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan 15 oktober 2021. Till grund för styrningen av Netel ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Bolaget har avvikit från Koden under 2022 vad avser ordföranden i valberedningen. Se nedan under avsnittet Valberedning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av revisorerna.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av den extra bolagsstämman den 27 augusti 2021 och finns i sin helhet på webbplatsen netelgroup.com.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Netel har ett aktieslag där varje aktie berättigar till en röst.

Netels aktie noterades första gången på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet.

Vid utgången av 2022 uppgick aktiekapitalet till 741 670 kr fördelat på totalt 48 208 579 aktier och röster.

Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 1 655 och de fem största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital och röster): IK VII fonden via Cinnamon International S.à.r.l (48,04%), Nordnet Pensionsförsäkring (7,25%), Swedbank Robur Fonder (4,29%), Andra AP-fonden (4,29%) och Carnegie Fonder (4,16%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen netelgroup.com. Bolaget upplyser i Svenska Dagbladet om att kallelse skett.

Bolagsstämma ska äga rum i Stockholm.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens ersättningsrapport.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2022

Årsstämma ägde rum onsdag 4 maj 2022 i Stockholm. Med stöd av tillfällig lagstiftning samt till följd av coronapandemin hölls årsstämman endast via poströstning och utan fysisk närvaro.

Årsstämman fastställde moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning samt beslutade att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret 2021. Årsstämman beviljade även styrelsen samt verkställande direktören ansvarsfrihet för 2021 års förvaltning.

Årsstämman beslutade att omvälja styrelseledamöterna Hans Petersson, Alireza Etemad, Carl Jakobsson, Göran Lundgren och Nina Macpherson samt att omvälja Hans Petersson som styrelseordförande. Årsstämman beslutade även att välja Ann-Sofi Danielsson och Jeanette Reuterskiöld som nya styrelseledamöter samt att omvälja Deloitte AB som revisor.

Årsstämman beslutade även avseende bland annat följande:

- att fastställa arvoden åt styrelsen, revisorn samt ledamöterna och ordförandena i revisions- och ersättningsutskotten,
- att godkänna styrelsens ersättningsrapport för 2021 samt styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen längst intill tiden för nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, under vissa förhållanden besluta om nyemission mot kontant betalning, med bestämmelse om apport eller kvittning, eller annars med villkor. Vidare har styrelsen meddelat att det maximala utnyttjandet av emissionsbemyndigandet kommer att uppgå till högst tio procent av antalet utestående aktier i bolaget.

De fullständiga besluten finns tillgängliga på Netels webbplats.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 äger rum torsdag 4 maj i Stockholm.

Valberedning

Vid extra bolagsstämma 27 augusti 2021 fastställdes följande instruktion och regler för utseende av valberedning som ska gälla till dess beslut om förändring fattas av bolagsstämman.

1. Bolaget ska ha en valberedning bestående av ledamöter utsedda av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna enligt punkt 3 nedan, som önskar utse valberedningsledamot, jämte styrelseordföranden. Styrelseordföranden ansvarar för att sammankalla valberedningen. Om

en valberedning med fyra ägarutsedda ledamöter inte kan sammankallas efter kontakt med de tio till röstetalet största aktieägarna i bolaget, får valberedningen bestå av tre ägarutsedda ledamöter.

2. Namnen på de fyra ägarutsedda valberedningsledamöterna och namnen på de aktieägare som de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren.
3. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Vid bedömningen av vilka som utgör de fyra till röstetalet största ägarerna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de (i) ägargrupperats i Euroclear Sweden-systemet eller (ii) offentliggjort och till bolaget skriftligen meddelat att de träffat skriftlig överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning.
4. Om tidigare än två månader före årsstämman en eller flera av aktieägarna som utsetts till ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de fyra till röstetalet största aktieägarna så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de fyra till röstetalet största aktieägarna ska efter kontakt med valberedningens ordförande äga rätt att utse ledamöter. Aktieägare som har utsett en ledamot till valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras på bolagets webbplats så snart sådana skett.
5. Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman för beslut:
 - förslag till stämмоordförande,
 - förslag till styrelse,
 - förslag till styrelseordförande,
 - förslag till styrelsearvoden med uppdelningen mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
 - förslag till revisorer (i förekommande fall),
 - förslag till arvode för bolagets revisorer och
 - förslag till eventuella förändringar av denna valberedningsinstruktion.
6. Ersättning ska ej utgå för ledamöter i valberedningen. Att valberedningen i samband med sitt uppdrag i övrigt ska fullgöra de uppgifter som enligt bolagsstyrningskoden ankommer valberedningen och att

bolaget på begäran av valberedningen ska tillhandahålla personella resurser så som sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäligena kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2023 offentliggjordes den 9 november 2022. Valberedningen har följande sammansättning:

Alireza Etemad, representerar IK Investment Partners
Celia Grip, representerar Swedbank Robur Fonder
Hans Hedström, representerar Carnegie Fonder
Jacob Lundgren, representerar Andra AP-fonden
Hans Petersson, styrelsens ordförande

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2023 utsågs styrelseledamoten Alireza Etemad, vilket är en avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning. Anledningen till avvikelsen är att de huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 16 januari 2023. Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2023.

Styrelsen och dess styrning

Styrelse

Styrelsen svarar bland annat för Netels förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera resultat och finansiell ställning, utvärdera ledningen samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen utser också den verkställande direktören.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetssätt, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktionen för verkställande direktören och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att behandla frågor som inte kan hänskjutas till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena för styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsen har fastställt 16 policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer.

Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med verkställande direktören för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska tillse att verkställande direktören håller styrelsens ledamöter informerade om Netels ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av sju ledamöter och presenteras närmare på sidorna 76-77. CFO närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när verkställande direktörens arbete utvärderas.

Styrelsens arbete under 2022

Under 2022 har styrelsen hållit 29 protokollförda möten. Vid mötena har styrelsen bland annat behandlat förvärv samt fasta punkter såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtpotentialer och hållbarhet analyserats. Styrelsen har träffat bolagets revisor utan närvaro av ledningen en gång under året.

Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag avseende ersättningsriktlinjer, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För verkställande direktören gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen beslutas av bolagsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lag, börsregler och Kodens gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättningsutskottet har under 2022 utgjorts av Nina Macpherson, ordförande, Alireza Etemad och Hans Petersson. Under 2022 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt underhandskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabellen Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2022.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt bistå vid utarbetandet av förslag till bolagsstämmans beslut om val av revisorer.

Revisionsutskottet har efter årsstämman 2022 utgjorts av Ann-Sofi Danielsson, ordförande, Carl Jakobsson och Göran Lundgren. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Kodens och aktiebolagslagen. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, VD eller andra tjänstemän i bolaget. Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten. Närvaron i revisionsutskottet framgår av tabellen Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2022. Bolagets revisor har deltagit i tre av mötena.

Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i februari-mars 2022 och presenterades för styrelsen i juni 2022. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbete bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman 2022 beslutades att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 500 000 kr och att arvode till övriga styrelseledamöter ska utgå med 300 000 kr. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskottets ordförande ska utgå med 100 000 kr och att arvode till övriga ledamöter i revisionsutskottet ska utgå med 50 000 kr samt att arvode till ersättningsutskottets ordförande ska utgå med 70 000 kr och att arvode till övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 35 000 kr.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen och dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och för att presentera materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är verkställande direktören ansvarig för den finansiella rapporteringen och ska säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen ska kunna utvärdera den finansiella ställningen.

Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2022

Ledamot	Styrelsemöte	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Utbetald ersättning under 2022 ³
Hans Petersson, ordförande	28/29		4/4	Ja	Ja	267 500
Maria Brunow ¹	13/13			Ja	Nej	0
Ann-Sofi Danielsson ²	15/16	4/4		Ja	Ja	200 000
Alireza Etemad	29/29	1/1	4/4	Ja	Nej	167 500
Carl Jakobsson	28/29	5/5		Ja	Nej	175 000
Göran Lundgren	29/29	5/5		Ja	Ja	175 000
Nina Macpherson	28/29		3/4	Ja	Ja	185 000
Jeanette Reuter- skiöld ²	16/16			Ja	Ja	150 000
Totalt	29	5	4	-	-	1 320 000
Totalt inklusive sociala avgifter						1 734 744

1 Lämnade uppdraget vid årsstämman 2022.

2 Invaldes vid årsstämman 2022.

3 Den redovisade utbetalade ersättningen avser ersättning som utbetalats under perioden från och med årsstämman 2022 till och med 31 december 2022.

Verkställande direktören ska kontinuerligt hålla styrelsen informerad om utvecklingen av verksamheten, omsättningen, resultaten och den ekonomiska ställningen, likviditets- och kreditläget, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för aktieägarna.

Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbetssätt och prestation.

Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt VD och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Under 2022 lämnade David Wirsén, Group Operational Support, Netelkoncernen. Koncernledningen presenteras på sidorna 78-79.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslöt om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD samt övriga medlemmar av Netel Holding AB (publ)'s koncernledning:

Tillämpningsområde

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av Netels affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att bli en ledande leverantör av infranättjänster i norra Europa har Netel fastställt två strategiska prioriteringar: kärnverksamhetens utveckling samt geografisk diversifiering och diversifiering av verksamheten. Dessa mål kan uppnås antingen genom initiativ för organisk tillväxt eller genom sammanslagning och förvärv.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och för att kunna tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättning och andra anställningsvillkor på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av ersättningspraxis i hemlandet för varje medlem av koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Den totala årliga ersättningen till koncernledningens medlemmar ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlems ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av (i) fast grundlön, (ii) rörlig kontantersättning, (iii) pensionsförmåner och (iv) övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 100 procent för VD och 50 procent för övriga i koncernledningen av den årliga grundlönen.

Medlemmarna av koncernledningen kan omfattas av avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av Netel under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den relevanta marknaden för respektive medlem av koncernledningen. Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den årliga grundlönen.

Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål, individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja Netels affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Netel.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor avseende rörlig kontantersättning till koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på ett fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Rörlig kontantersättning kan betalas ut efter avslutad mätperiod. Utbetalad rörlig kontantersättning kan återkrävas när sådan rätt följer av det relevanta individuella avtalet. Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter,

förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta grundlönen med undantag för extraordinär ersättning för VD vars extraordinära ersättning inte får överstiga ett belopp motsvarande 250 procent av den fasta grundlönen. Extraordinär ersättning får ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för VD ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet efter konsultation med VD.

Anställningstid och upphörande av anställning

Medlemmarna av koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från Netels sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättningskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställde har under uppsägningstiden.

Medlem av koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om tolv månader.

Ersättning och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för Netels anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Netel. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra medlemmar av koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Netels långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Netels ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer med eller utan revisorssuppleanter.

Deloitte AB har varit koncernens revisor sedan 2010 och valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2022 för tiden fram till utgången av årsstämman 2023. Jenny Holmgren är huvudansvarig revisor. Jenny Holmgren är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Deloitte AB:s adress är Rehnsgatan 11, 113 79 Stockholm.

Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2022 deltagit vid tre möten med revisionsutskottet och ett med styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Netels förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari–juni, ersättningar till ledande befattningshavare inklusive ersättningsrapporten bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen omfattar kontroll av bolagets och koncernens organisation, förfarande och stödåtgärder. Målsättningen är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer, att bolagets tillgångar är skyddade, samt att andra krav är uppfyllda. Systemet för intern kontroll syftar också till att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. En bedömning av strategiska, efterlevnadsmässiga, driftmässiga och finansiella risker utförs årligen av verkställande direktören och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för den interna kontrollen i bolaget. Processer för hantering av verksamheten och för att leverera värde ska fastställas inom verksamhetsledningssystemet. Verkställande direktören är ansvarig för processtrukturen inom koncernen.

Riskbedömning

En självutvärdering av minimikrav för definierade kontroller som minskar identifierade risker för varje affärsprocess ska utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för processen för självutvärdering, som underlättas av den interna kontrollfunktionen och CFO. Dessutom utför funktionen för intern kontroll granskningar av risk- och internkontrollsystemet enligt den plan som överenskommits med styrelsen.

Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Processer och åtgärder för kontroll har tagits fram i nära samarbete med bolagets rådgivare vid noteringen på Nasdaq Stockholm och är baserat på Netels behov och nuvarande branschpraxis på det affärsområde bolaget verkar inom. Bolaget arbetar systematiskt för att säkerställa att den interna kontrollen är tillfredsställande genom att bland annat utföra riskidentifikationer och egenkontroller. CFO är ansvarig för den årliga riskidentifieringen. Riskerna som identifieras delas in i olika kategorier och värderas utifrån konsekvenser och sannolikhet där egenkontrollerna av riskerna syftar till att säkerställa en effektiv riskkontroll.

Den framarbetade riskidentifieringen presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen i Netel.

Kontrollmiljö och kontrollaktivitet

Intern kontroll definieras enligt praxis som en process som involverar styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, CFO, andra ledande befattningshavare och övriga medarbetare och som syftar till att ge en rimlig försäkran om att ett bolags mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Bolaget arbetar systematiskt för att identifiera och utveckla processer för intern kontroll.

Varje kontroll- och processägare måste arbeta fram en åtgärdsplan för identifierade ineffektiva kontroller. Processägaren måste rapportera in utvärderingen av de kontrollerna till koordinatören för intern kontroll och CFO tillsammans med åtgärdsplaner för eventuella kontroller som har utvärderats som ineffektiva.

Intern kontroll över finansiell rapportering syftar till att skapa en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella externa rapporteringen i form av kvartals- och årsrapporter och bokslut samt att den finansiella externa rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt, genom revisionsutskottet, utvärderar Netels riskhantering och interna kontroll.

Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler, riktlinjer, manualer och instruktioner hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till organisationen genom intranät och medarbetarmöten.

Netels kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Policyn syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra intressenter som vill följa Netels utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen netelgroup.com.

Uppföljning

Styrelsen gör löpande uppföljningar av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och avvikelser rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Bolagets revisor reviderar internkontrollen och rapporterar avvikelser, påpekan- den och aktivitetsförslag till revisionsutskottet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. VD lägger fram förslag

till delårsrapporter och bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och VD, eller den VD utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

Intern revision

Styrelsen har under 2022 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Netel, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion 2022. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt, tillsammans med den externa revisionen är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Investerarrelationer

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen netelgroup.com. Dessutom har Netel deltagit i investerarträffar och andra investeraraktiviteter, både i Sverige och utomlands.

Policyer antagna av styrelsen

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- HR-policy
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- Miljöpolicy
- Finanspolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Insiderpolicy
- Närståendepolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy
- Inköpspolicy
- Transfer pricing policy
- Internkontrollpolicy
- Riskhanteringspolicy
- Policy för styrande dokument

Styrelse



Hans Petersson

Styrelseordförande

Invald i styrelsen: 2017

Född: 1951

Utbildning: Jägmästarexamen från Skogshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: -

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Schenck Process Holding GmbH och ÅR Packaging AB. Styrelseledamot i San Sac AB och Skånska Energi AB (publ).

Aktieinnehav i Netel: 190 011 aktier.



Ann-Sofi Danielsson

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2022

Född: 1959

Utbildning: Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Nordomatic, Pandox, Rusta och Vasakronan. Ordförande i revisionsutskotten i Pandox och Vasakronan.

Tidigare befattningar: CFO Bonava och CFO NCC.

Aktieinnehav i Netel: -



Alireza Etemad

Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2016

Född: 1976

Utbildning: Studerat för en Master of Science i Industriell Ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola. Master i Telekommunikationsteknik/Management från Institut National des Télécommunications i Paris.

Övriga nuvarande befattningar: Partner i IK Investment Partners. Styrelseledamot i IK Investment Partners Norden AB. Styrelseordförande i Oriac CC AB, Oriac MPP AB, Cecure Bidco AB, Cecure Holding AB, Cecure Manco (A) AB, Cecure Manco (B) AB, Cecure Manco (C) AB, Cecure MidCo AB, Cecure TopCo AB, Ren10 Top Holding AB, Renta ManCo A1 AB, Renta ManCo A2 AB, Renta ManCo A3 AB, Renta ManCo C1 AB, Renta ManCo C2 AB, Renta ManCo C3 AB, Truesec Group AB och Truesec Holding AB. Styrelseledamot i Aspia Group AB, Aspia AB, Aspia Group Holding AB, Advania AB, Ainavda HoldCo AB, Ren10 Group Holding AB, Ren10 Holding AB, Skeppsbrons Skatt AB, Marconi LLC, Damete Investments AB och Azerila Investments AB.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Actic Group AB (publ), ELLAB A/S, Visolit AS och RHN Invest AB.

Aktieinnehav i Netel: -

**Carl Jakobsson**

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2016**Född:** 1986**Utbildning:** Masterutbildning inom Finans från Handelshögskolan i Stockholm.**Övriga nuvarande befattningar:** Director på IK Investment Partners. Styrelseledamot i Aspia Group Holding AB, Oriac MPP AB, Oriac CC AB, Leonardo HC AB och Leonardo BC AB (Mecenatgruppen).**Tidigare befattningar:** Styrelsesuppleant i Ramudden Group AB och Evac Group Oy.**Aktieinnehav i Netel:** -**Göran Lundgren**

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2016**Född:** 1948**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Management Programs från IFL, ABB, Vattenfall m.fl.**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande i Meltron AB och Meltron Oy. Styrelseledamot i Sustainable Energy ANGels II AB, Solarus Renewables AB, och GL add wise AB**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande för Efficax Energy AB, Solarus Sunpower Holding AB och Solarus Sunpower Sweden AB. Styrelseledamot i Solarus Sunpower Holding BV och Solarus Smart Energy Solutions BV.**Aktieinnehav i Netel:** 22 170 aktier.**Nina Macpherson**

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2021**Född:** 1958**Utbildning:** Juristexamen från Stockholms universitet.**Övriga nuvarande befattningar:** Ledamot av Supervisory Board och revisionskommittén för Traton SE. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Scania AB och Scania CV AB. Styrelseledamot i Scandinavian Enviro Systems AB. Styrelsesuppleant i M&K Industrials AB och ledamot i Aktiemarknadsnämnden.**Tidigare befattningar:** Chefsjurist och sekreterare för styrelsen och dess utskott i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseordförande i Ericsson AB. Styrelseledamot i AB Aulis, LME International AB, Ericsson Telephone Corporation Far East, Ericsson Telephone Corporation AB, Netwise AB, Aktiemarknadsbolagens förening och Stockholm Handelskammarens skiljedomsinstitut. Styrelsesuppleant i Datasaab Contracting AB.**Aktieinnehav i Netel:** 25 964 aktier.**Jeanette Reuterskiöld**

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2022**Född:** 1974**Utbildning:** Högskoleingenjörsprogrammet Byggnadsteknik vid Mälardalens Högskola i Västerås.**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande i Qflow Group AB. Styrelseledamot i In3prenör AB och Svevia AB. Medlem i affärsutskottet samt ordförande i valberedningen för Sweden Green Building Council. Driver eget bolag med inriktning på strategisk rådgivning och executive search.**Tidigare befattningar:** Affärsområdeschef WSP Sverige, VD Arcona och olika tjänster på Hifab, däribland VD.**Aktieinnehav i Netel:** 2 852 aktier.

Ledningsgrupp



Ove Bergkvist



Peter Andersson



Anders Mikkola



Edward Olastuen

Ove Bergkvist

Verkställande direktör sedan 2017 och Country Manager Sverige.

Född: 1968

Utbildning: Master of Business Administration från London Business school. Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i NVBS Rail Group Holding AB, NVBS Rail Holding AB och Åsbacken Sverige Invest AB.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör för Euromaint Rail AB.

Aktieinnehav i Netel: 279 195 aktier.

Peter Andersson

Chief Financial Officer för Netel sedan 2020.

Född: 1973

Utbildning: Byggtekniskt program och Master of Business Administration från Luleå tekniska universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i PHA Invest 2 AB. Ägare till PEMU Invest AB och Pemu Invest 1 AB. Delägare i Medina Properties SARL och Scandinavian Development Group SARL.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande och ledamot i Systems Tracked AB. Styrelseledamot i PHA Invest AB och Friside AB. CFO för Eleda Acquisition AB och BTH Bygg AB. Styrelse-suppleant i Systems Tracked AB, Skärgårdsvillan Holding 2 AB, Skärgårdsvillan Holding AB, Ljusterö Centrum Holding I Sverige AB, Ljusterö Mark 1 AB, Ljusterö Mark 2 AB, Ljusterö Mark 3 AB och Ljusterö Skärgårdsby AB.

Aktieinnehav i Netel: 269 778 aktier.

Stefan Ljunglin

Landschef Finland sedan februari 2023.

Född: 1973

Utbildning: Studier i bygg- och miljöteknik vid Helsingfors tekniska högskola.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieinnehav i Netel: -

Anders Mikkola

Landschef Tyskland sedan 2018 och verkställande direktör för MEDAM AB sedan 2017.

Född: 1979

Utbildning: Samhällsvetenskapliga och ekonomiska studier från Westerlundskas Gymnasiet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: Ägare till Amtravans.

Aktieinnehav i Netel: 167 237 aktier.

Edward Olastuen

Landschef Norge sedan 2018 och landschef Storbritannien sedan 2022.

Född: 1985

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i EBO AS, KG Installasjon AS, Langtrade AS, Meierigata 2-4 AS, Olastuen Bygg AS, Olastuen Eiendom AS och Reverud AS. Verkställande direktör, ägare och styrelseledamot i Olastuen Holding AS.

Tidigare befattningar : -

Aktieinnehav i Netel: 232 099 aktier.

Under 2022 lämnade David Wirsén Netelkoncernen och sitt uppdrag som Group Operational Support samt ledamot av ledningsgruppen .

Ari Asikainen, landschef för Finland sedan 2013, lämnade sin position som landschef och ledamot av ledningsgruppen i januari 2023.

Risker och riskhantering

Netels verksamhet och rörelseresultat påverkas av olika faktorer. Det pågår en kontinuerlig process på alla nivåer i organisationen för att identifiera risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

Netel är främst exponerat för bransch- och marknadsrelaterade risker, operationella risker, finansiella risker och risker relaterade till beskattning och skattelag-

stiftning. Nedan specificeras de väsentliga risker som Netel är utsatt för och hur de hanteras.

Riskerna inom hållbarhetsområdet beskrivs i hållbarhetsrapporten på sidan 61.

Risker hänförliga till branschen och marknader

Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande successionsplanering	Koncernen brister i successionsplaneringen, vilket innebär risk för att nyckelpersoner inte kan ersättas inom acceptabel tid. Det kan påverka verksamheten negativt och fördröja förhandlingar och projektutföranden vilket kan ha en negativ effekt på det finansiella resultatet liksom medarbetarnas engagemang och arbetsgivarvarumärket.	Under 2023 ska varje affärsenhet upprätta en långsiktig successionsplan.
Ökad konkurrens	Konkurrensen kan öka i regionala och nationella projekt om små lokala företag utvidgar sin verksamhet eller om större konkurrenter utvidgar sin verksamhet till Netels verksamhetsområden. Ökad konkurrens kan leda till förlust av marknadsandelar, lägre vinstmarginaler och ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare.	Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda kritiska infrastrukturprojekt, breda kundbas och långvariga kundrelationer. Med över 20 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och insikter i kritiska framgångsfaktorer som till exempel tillståndsförfaranden, förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet och kunskap om arbete i farliga miljöer. En viktig styrka är också Netels decentraliserade organisation som innebär att koncernen erbjuder kunderna insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk samtidigt som dess dotterbolag agerar med styrkan av en koncern.
Allvarliga makroekonomiska störningar	Efterfrågan på Netels tjänster påverkas vanligtvis inte av mindre makroekonomiska variationer. Allvarliga nedgångar i den ekonomiska aktiviteten kommer sannolikt att påverka Netel negativt. En längre period med låg tillväxt kan ha en väsentlig inverkan på kundernas investeringsvilja.	Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av starka megatrender som klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av att modernisera infrastrukturen. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder i norra Europa. Netels tillväxtstrategi innebär också att bolaget ska växa inom nya segment och på nya geografiska marknader vilket minskar beroendet av enskilda sektorer och länders ekonomier.

Forts. Risker hänförliga till branschen och marknader

Risk	Beskrivning	Hantering
Utebliven inflationskompensation	Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera sig för prisökningar vilket kan ha en betydande negativ effekt på det finansiella resultatet. Kriget i Ukraina har bidragit till ökade råvarupriser.	Netel påbörjade i inledningen av 2022 ett arbete med att analysera effekterna av prishöjningar i leverantörsledet och öka fokuset på utvecklingen. Koncernen har som riktlinje att inte teckna kontrakt som saknar klausuler om priskompensation. Se också risken nedan om kriget i Ukraina.
Kriget i Ukraina	Netel bevakar utvecklingen kring kriget i Ukraina och kan idag inte bedöma effekterna av sanktionerna mot Ryssland och vilka följder kriget kan få på den ekonomiska situationen i Netels marknader. Netel har under 2022 och 2021 inte haft någon försäljning, direkta utgifter eller inköp till eller från Ryssland respektive Ukraina.	Kriget i Ukraina och fortsatta höjningar av råmaterialpriser medför att Netel arbetar än mer intensivt med priskompensationer för att tidsmässigt matcha ökade kostnader med intäkterna. Osäkerheten i omvärlden medför även en risk för att kunderna temporärt avvaktar med att lägga order och starta projekt.
Oförmåga att anpassa strategi och resurser till förändrade marknadsvillkor	Om Netel inte kan förutse, bedöma eller anpassa sig till tekniska förändringar till ett konkurrenskraftigt pris eller tillhandahålla konkurrenskraftiga tjänster i tid eller på tillfredsställande villkor, kan det leda till att Netel inte kan konkurrera effektivt. Om Netel inte lyckas förnya sina tjänster i jämförelse med konkurrenterna eller hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller anpassa sig till förändrade kundbeteenden kan det leda till att kunder väljer konkurrenter i stället för Netel, vilket kan ha en väsentlig inverkan på Netels intäkter och därmed rörelseresultat och finansiella ställning.	Netels förmåga att förutse, bedöma och anpassa sig till snabba tekniska förändringar liksom förmågan att snabbt och kostnadseffektivt kunna erbjuda de tjänster som kunderna efterfrågar har varit viktiga faktorer till bolagets goda resultatutveckling och långa kundrelationer. Genom sin långa erfarenhet, en decentraliserad och snabbväxande organisation liksom medarbetare med specialistkompetens fortsätter Netel att värna en kultur där visionen är att vara kundernas förstahandsval.
Covid-19 pandemin	Pandemin har hittills inte haft någon väsentlig effekt på Netels kapacitet och finansiella ställning. Det kan inte uteslutas att pandemin eller åtgärder som vidtas för att bekämpa spridningen kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och resultat.	Netel fortsätter att följa utvecklingen av pandemin och att ha beredskap för eventuella nya restriktioner eller annan påverkan på samhället och dess funktioner.

Operationella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Oförmåga att identifiera, attrahera och behålla högkvalificerad personal och ledande befattningshavare	Netel är beroende av förmågan att anställa och behålla högkompetenta projektledare och teknisk personal med den kompetens som behövs för att bedriva verksamheten. Netel är också beroende av ledande befattningshavares färdigheter, erfarenhet och insatser. Om Netel misslyckas med att attrahera och behålla högkvalificerade medarbetare och ledande befattningshavare riskerar bolaget att inte kunna upprätthålla eller vidareutveckla verksamheten vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på rörelseresultatet.	Netels decentraliserade organisation och starka position på marknaden är viktiga faktorer till att kvalificerade medarbetare söker sig till och stannar hos Netel. Netel arbetar också för att behålla och förstärka sin positiva kultur och stärka sitt arbetsgivarvarumärke. Netel erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar och förmåner liksom möjligheten för medarbetare att utvecklas och växa inom koncernen. Medarbetarna ges möjlighet till individuella karriär- och kompetensutvecklingsplaner.
Expansion genom förvärv	En del av Netels tillväxtstrategi är att förvärva företag. Det finns en risk att Netel inte kommer att hitta attraktiva förvärv vilket påverkar tillväxtstrategin negativt. Framtida förvärv innebär också risker som exempelvis: integrationen tar resurser från övrig verksamhet och stör den löpande verksamheten; förlust av nyckelpersoner i de förvärvade företagen; oförmåga att bibehålla relationerna med de förvärvade företagens kunder; oförmåga att förverkliga synergier och/eller strategiska fördelar med förvärven samt oförutsedda skulder eller andra fordringar från de förvärvade företagen. Förvärv skulle kunna leda till förluster, nedskrivningar eller skyldigheter som påverkar Netels finansiella ställning eller rörelseresultat negativt. Dessutom skulle Netel kunna emittera aktier som ersättning för förvärvade verksamheter, vilket kan späda ut nuvarande aktieägares andel.	Netel har en tydlig och strukturerad förvärvsprocess som bland annat innebär att bolaget söker förvärvsobjekt inom närliggande sektorer som har liknande marknadsegenskaper och fordrar samma kompetenser som de segment där Netel redan har en ledande position. Det gör att Netel enkelt kan integrera nyförvärvade bolag. De viktigaste förvärvskriterierna är att det finns en stark kompetent ledning och identifierade intäktssynergier. Netel föredrar förvärvsobjekt med en affärsmodell som liknar Netels och som har liknande eller högre lönsamhet. Det är också av betydelse att ledningarna i de förvärvade bolagen delar Netels vision och ambitioner.
Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer	Netels verksamhet baseras på projekt och ramavtal. Riskerna förknippade med olika projekt och ramavtal varierar beroende på typen av affärsform och projektstruktur. Riskerna med olika projekt varierar beroende på projektens storlek. Stora projekt kännetecknas ofta av intensiv konkurrens och erfarna kunder med stora upphandlingsresurser, vilket leder till prispress. Projekten sträcker sig ofta över långa perioder samt är komplexa och förenade med komplicerade uppskattningar av arbete och materialanvändning. Små projekt kännetecknas av lokal konkurrens och starkare betoning på lokal närvaro. Dessa innebär vanligtvis låg risk men även lägre inkomspotential. Netel fokuserar på projekt med större så kallade "blue-chip"-kunder med stöd av ramavtal, men beroende på verksamhetens och marknadens utveckling kan projektmixen variera vilket innebär att riskerna förknippade med Netels projekt kan förändras över tid. Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer kan påverka riskprofilen för Netels projekt och därmed intjäningspotentialen. Detta kan ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att öka andelen ramavtal samt service och underhåll som en del av den totala affärsmixen för att på så sätt minska projektberoendet.
Icke-exklusiva ramavtal och kontrakt utan garanterade volymer	Flera av Netels ramavtal med kunder är icke-exklusiva och flertalet av dessa kontrakt anger inte några garanterade volymer. Detta kan leda till en oväntad förlust av intäkter och en minskning av förväntade ordervolymer vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels processer, mål och aktiviteter syftar till att nå visionen att Netel ska vara kundernas första handsval.

Risk	Beskrivning	Hantering
Beroende av ett begränsat antal kunder	Netel genererar en betydande del av sin försäljning från ett begränsat antal kunder och varje betydande bortfall av affärer från dessa kunder eller andra nyckelkunder kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att öka antalet kunder genom att vinna nya kunder, bredda verksamheten till nya marknadssegment och gå in i nya länder.
Arbetsplatsolyckor	En olycka där Netels medarbetare, underleverantörer eller andra tredje parter är inblandade kan skada Netels rykte, påverka dess förmåga att konkurrera om affärer och kan, om erforderliga försäkringar eller skadelöshetsförbindelser saknas, ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels hållbarhetsarbete genomsyrar hela verksamheten och är en integrerad del av strategin. Allt Netel gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Bolaget ställer samma höga krav på sina underentreprenörer och leverantörer. Goda arbetsförhållanden är en av flera prioriterade hållbarhetsfrågor där Netel har satt som mål att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Därför arbetar Netel proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna.
Kundavtal som saknar ansvarsbegränsningar eller har begränsningar med höga beloppsbegränsningar	Vissa dotterbolag har ingått, och kan i framtiden komma att ingå, kundavtal som saknar tillfredsställande ansvarsbegränsningar och/eller som har ansvarsbegränsningar med högt satta beloppsbegränsningar avseende Netels ansvar. Om något dotterbolag skulle bli skadeståndsskyldigt kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Netels rörelseresultat och därmed finansiella ställning.	Netels policy är att inte teckna avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar. Befintliga avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar avser projekt och dessa projekt bevakas noggrant för att minimera risken för att någon avvikelse uppstår som kan föranleda skadeståndsskyldighet.
Cyberattacker eller fel i IT-system	Cyberattacker, avbrott eller fel i kritiska system kan leda till avbrott i viktiga affärsprocesser vilket kan leda till negativa effekter på Netels rörelseresultat. Avbrott eller fel kan också uppstå vid övergången till nya IT-system. Avbrott eller fel i IT-systemen kan också påverka Netels behandling av personuppgifter och leda till böter eller skadeståndskrav och förelägganden från tillsynsmyndigheter om att åtgärda felet vilket kan påverka Netels renommé och finansiella ställning negativt.	Netel har en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för ändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av Netels IT-system bygger på väletablerade system. Inom koncernen genomförs regelbundet utbildningar och tester inom IT-säkerhet.

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Misslyckade kalkyleringar och bedömningar eller misslyckad projektledning	Risken för negativa konsekvenser till följd av brister i kalkylering och bedömning eller projektledning är särskilt hög i projekt med fast pris. I det fall Netel bär risken för oförutsedda eller förändrade omständigheter kan det också medföra avtalsenliga påföljder. Brister i kalkylering eller projektledning och relaterade faktorer kan ha en negativ inverkan på rörelseresultatet och i förlängningen Netels finansiella ställning.	Netels strävar alltid efter att ha högkvalificerade medarbetare med specialistkompetens. För att kunna rekrytera branschens bästa medarbetare arbetar Netel ständigt med sitt arbetsgivarvarumärke. Ett viktigt led i att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke är Netels värdegrund som bland annat innebär att bolaget uppmuntrar medarbetarnas initiativ till vidareutveckling.
Refinansieringsrisk	Med refinansieringsrisk avses risken för att en finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid eller endast kan erhållas eller förnyas till väsentligt ökade kostnader. Netel finansierar sin verksamhet främst genom eget kapital, lån och eget kassaflöde. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan erhållas eller endast kan erhållas på ogynnsamma villkor. Netel kan i framtiden komma att bryta mot finansiella åtaganden och andra skyldigheter i kredit- och låneavtalen som utgör grund för uppsägning, på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Detta kan påverka förmågan att finansiera framtida verksamhet samt påverka Netels förmåga att fullfölja affärsmöjligheter och -aktiviteter.	Netel erhöll i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm ny finansiering, vilken tillsammans med likvid från genomförd nyemission delvis använts till att återbetala tidigare finansiering. Netel ser därför ingen refinansieringsrisk på kort sikt.
Oförmåga att effektivt hantera exponeringen mot ränte- och valuta-kursrisker	Eventuella räntehöjningar kan öka Netels finansieringskostnader vad gäller skulder med rörlig ränta och öka kostnaderna för refinansiering av befintlig skuldsättning och utfärdande av nya skulder. I takt med att Netel fortsätter expandera sin verksamhet till befintliga och nya marknader förväntas en stor och ökande andel av nettoomsättning och försäljningskostnader att vara redovisade i andra valutor än svenska kronor. Som ett resultat av detta kommer Netels valutaomräkningsrisk att öka varvid valutakursförändringar mellan svenska kronor och övriga valutor som koncernens bedriver verksamhet i kan leda till valutaförluster.	Netel erhöll i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm ny finansiering och Netel har inte identifierat några mer betydande risker avseende räntor på kort sikt. Netel arbetar nära bankkontakter för att hantera exponeringen mot valutakursrisker.
Successiv vinstavräkning	Netels intäkter från projekt redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning. Det innebär att Netel redovisar intäkter och vinster successivt under ett projekts livscykel utifrån nedlagda kostnader i förhållande till prognosticerade kostnader. Om prognosticerade intäkter och kostnader innehåller felaktigheter kan detta innebära att redovisade intäkter och resultat tas upp med för höga belopp, vilket i sådana fall leder till nedskrivningar av projektresultat och kan leda till en negativ inverkan på Netels finansiella ställning.	Netel tillämpar successiv vinstavräkning när intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Metoden innebär att resultatet jämnas ut och speglar verkligheten på ett bättre vis.
Goodwill	Immateriella tillgångar i form av goodwill utgör en betydande del av Netels tillgångar. Goodwill är föremål för nedskrivningsprövning. Redovisningsmässiga nedskrivningar innefattar osäkerheter eftersom bolaget måste göra framåtblickande antaganden som beräknar återvinningsvärdet baserat på bland annat antaganden om framtida kassaflöden. En negativ trend i verksamheten kan tvinga bolaget att rapportera nedskrivningar som motsvarar hela eller en del av det bokförda värdet, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel har en tydlig och strukturerad förvärvsprocess. Se ovan under risken "Expansion genom förvärv". Genom en noggrann analys av förvärvsobjekt, tydliga förvärvskriterier, strukturerad uppföljning, decentraliserad organisation och, för vissa av förvärven långsiktiga villkorade tilläggsköpeskillningar, skapar Netel förutsättningar för en fortsatt god utveckling i förvärvade bolag.

Legala och regulatoriska risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande efterlevnad av tillämpliga regler	Bristande efterlevnad av, eller oförmåga att efterleva, tillämpliga regler kan leda till att Netel blir föremål för sanktioner och kan resultera i förlust av kontrakt, vilket kan medföra minskad omsättning och lägre vinst samt minskat kassaflöde.	En av Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda projekt inom kritisk infrastruktur vilket innefattar kunskap om regelverk och riktlinjer. För att upprätthålla kompetensen kring aktuella regelverk och riktlinjer vinnlägger sig Netel om att ha högkvalificerade medarbetare. Den decentraliserade organisationen bidrar till att Netels medarbetare har goda kunskaper om lokala regelverk och riktlinjer.
Rättstvister, myndighetsförfaranden och skiljeförfaranden	Netel kan bli involverad i rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden, särskilt sådana som rör civilrättsligt ansvar, konkurrens, immateriella och industriella rättigheter, skatt samt anställnings- och miljöfrågor. Om utgången av ett rättsligt förfarande, ett myndighetsförfarande eller ett skiljeförande skulle vara ogynnsam, kan detta ha väsentlig negativ påverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	I det fall Netel skulle bli föremål för mer omfattande rättstvister tillämpas försiktighetsprincipen och bedömda lämpliga avsättningar kommer att ske. Netel har väl etablerade samarbeten med juridisk kompetens inom respektive jurisdiktion.

Skatterisker

Risk	Beskrivning	Hantering
Beskattnings och skattelagstiftning	Netel är exponerad mot risker relaterade till beskattning. Netel omfattas av komplex skattelagstiftning i de jurisdiktioner koncernen bedriver verksamhet. Förändringar i skattelagstiftningen eller tolkning av skattelagstiftningen kan ha en väsentlig negativ påverkan på koncernens skattesituation, dess effektiva bolagsskattesats samt det skattebelopp som ska betalas.	Netel har väl etablerade samarbeten med skatteexpertis inom respektive jurisdiktion och tillämpar försiktighetsprincipen i bedömningsfrågor.
Anställdas återinvesteringar	Netel har genomfört ett antal nyemissioner av aktier, till exempel för att möjliggöra ägarskap för nyckelmedarbetare och återinvesteringar av säljare av förvärvade företag med fortsatt anställning inom koncernen efter förvärvet. Om Skatteverket skulle anse att aktierna förvärvats under marknadsvärdet finns en risk att skillnaden bedöms vara en förmån för köparen som medför en skyldighet för Netel att betala sociala avgifter på samma belopp samt att skattetilläggsavgift tillämpas på tillkommande sociala avgifter. Risken finns också att instrumenten diskvalificeras som värdepapper vilket leder till att sociala avgifter tas ut för eventuell vinst efter utträdet. Detta kan ha en negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	

Räkenskaper





Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	3 141	2 418
Övriga rörelseintäkter		25	3
Summa rörelsens intäkter		3 166	2 420
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-1 981	-1 558
Övriga externa kostnader	4	-291	-196
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6	-653	-496
Av- och nedskrivningar	11, 12, 13, 14, 15	-65	-44
Summa rörelsens kostnader		-2 990	-2 295
Rörelseresultat (EBIT)		176	126
Finansiella intäkter	7	15	9
Finansiella kostnader	7	-30	-34
Finansnetto		-15	-25
Resultat före skatt		161	100
Skatt	9, 23	-38	-34
Årets resultat		123	66
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets ägare		123	66
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	10	2,59	1,87
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning (tusental)	10	47 726	35 535

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Årets resultat		123	66
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		5	11
Övrigt totalresultat för året		5	11
Årets totalresultat		129	78
Totalresultatet hänförlig till			
- moderbolagets ägare		129	78
- innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa totalresultat för året		129	78

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	1 179	810
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	199	193
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 379	1 003
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	55	25
Inventarier, verktyg och installationer	14	11	9
Nyttjanderättstillgångar	15	120	91
Summa materiella anläggningstillgångar		187	125
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	-	-
Övriga finansiella tillgångar	18	9	7
Summa finansiella anläggningstillgångar		9	7
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	10	14
Summa anläggningstillgångar		1 585	1 149
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		8	8
Summa varulager		8	8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	583	421
Avtalstillgångar	20	502	261
Övriga fordringar		15	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	57	18
Summa kortfristiga fordringar		1 157	705
Likvida medel	37	369	271
Summa likvida medel		369	271
Summa omsättningstillgångar		1 534	984
SUMMA TILLGÅNGAR		3 119	2 133

Balansräkning för koncernen, forts

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 461	1 396
Reserver	22	5	0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-361	-485
Summa eget kapital		1 105	911
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	967	499
Leasingskulder	24, 28	70	55
Övriga långfristiga skulder	35	179	37
Uppskjuten skatteskuld	23	68	64
Summa långfristiga skulder		1 283	655
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	5	1
Leasingskulder	24, 28	48	34
Leverantörsskulder		323	258
Avtalsskulder	25	118	53
Aktuell skatteskuld		31	29
Övriga skulder		63	50
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	142	142
Summa kortfristiga skulder		731	566
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 119	2 133

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	583	-7	28	603
Årets resultat	-	-	-	66	66
Årets övrigt totalresultat	-	-	11	-	11
Årets totalresultat	0	0	11	66	78
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Genomförda emissioner	0	237	-	-7	230
Effekt koncernmässig omstrukturering*	0	576	-5	-571	0
Summa	0	813	-5	-579	230
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	1 396	0	-485	911
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	1 396	0	-485	911
Årets resultat	-	-	-	123	123
Årets övrigt totalresultat	-	-	5	-	5
Årets totalresultat	0	0	5	123	129
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Genomförda emissioner	0	65	0	0	65
Effekt koncernmässig omstrukturering*	-	-	-	-	0
Summa	0	65	0	0	65
Utgående eget kapital 2022-12-31	1	1 461	5	-361	1 105

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B-aktier den 19 februari 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 576 337 SEK till 591 373 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B-aktier den 4 mars 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 591 373 SEK till 602 855 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B-aktier den 29 mars 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 602 855 SEK till 623 967 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier i samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 654 415 SEK till 718 518 SEK. Emissionen skedde i samband med koncernens börsintroduktion och uppgick totalt till 200 000 016 SEK. Direkta emissionskostnader har reglerats direkt över eget kapital.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 5 januari 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 718 518 SEK till 728 331 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 10 mars 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 728 331 SEK till 729 343 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 11 mars 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 729 343 SEK till 730 724 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 6 maj 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 730 724 SEK till 732 902 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 19 juli 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 732 902 SEK till 737 415 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 17 augusti 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 737 415 SEK till 738 805 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier den 5 december 2022 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 738 805 SEK till 741 670 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

* Under tredje kvartalet 2021 genomfördes en omstrukturering i Netel-koncernen där Netel Holding AB (publ) har blivit nytt moderbolag i koncernen istället för det tidigare moderbolaget Netel Group Holding AB. Koncernredovisning som upprättas för det nya moderbolaget presenteras som en fortsättning av den koncernredovisning som tidigare upprättats av Netel Group Holding AB. Vid extra bolagsstämma 20 augusti 2021 beslutades att genomföra en apportemission och apportegendom i form av cirka 81 procent av aktierna i Netel Group Holding AB, cirka 95 procent av aktierna i NTL Management AB och cirka 90 procent av aktierna i NTL Co-Invest AB tillfördes Netel Holding AB (publ). Vid en extra bolagsstämma i augusti 2021 beslutades även att genomföra en aktiesplit varigenom 1 befintlig aktie blev 65 aktier. Vid resultat per aktieberäkningarna har antalet aktier korregerats som om aktiespliten inträffat i början av den första perioden redovisad i dessa finansiella rapporter. Vid utgången av tredje kvartalet 2021 återfinns till följd av denna transaktion ett innehav utan bestämmande inflytande i koncernen uppgående till cirka 5 procent av kapitalet. I samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen sedan utgången av det fjärde kvartalet 2021. Effekterna av denna omstrukturering på eget kapital redovisas genom raden Effekt av koncernmässig omstrukturering i Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökade antalet utestående stamaktier till 46 703 671.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	176	126
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	62	43
Erhållen ränta		1	0
Erlagd ränta		-22	-27
Betald inkomstskatt		-39	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		177	114
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av lager		1	-3
Förändring av rörelsefordringar		-292	-56
Förändring av rörelseskulder		41	59
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-72	114
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	36	-224	-153
Förvärv immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-10	-15
Förvärv materiella anläggningstillgångar	13, 14	-8	-8
Avyttring materiella anläggningstillgångar	13, 14	6	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	18	-2	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-238	-181
Finansieringsverksamheten			
Genomförda nyemissioner		0	193
Upptagna lån	24, 28	462	475
Amortering av lån	24, 28	-13	-390
Amortering av leasingskuld	24, 28	-48	-34
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		402	244
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		271	90
Kursdifferens i likvida medel		6	5
Likvida medel vid årets slut		369	271

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-07-15 ¹ - 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		20	10
Summa rörelsens intäkter		20	10
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-4	-23
Kostnader för ersättningar till anställda		-17	-25
Summa rörelsens kostnader		-20	-49
Rörelseresultat		0	-38
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	24	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-19	-3
Finansnetto		4	1
Resultat efter finansiella poster		4	-37
Bokslutsdispositioner	8	40	-
Resultat före skatt		44	-37
Skatt på årets resultat	9	-2	-
Årets resultat		43	-37

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas under Övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

¹ Under tredje kvartalet 2021 genomfördes en omstrukturering i Netelkoncernen där Netel Holding AB (publ) blev nytt moderbolag i stället för det tidigare moderbolaget Netel Group Holding AB. Koncernredovisningen som upprättats för det nya moderbolaget presenteras som en fortsättning av den koncernredovisning som tidigare upprättats av Netel Group Holding AB. Årsredovisningen för verksamhetsåret 2021-07-15 - 2021-12-31 för moderbolaget och koncernen var frivilligt avgiven och återspeglade för moderbolaget perioden från holdingbolagets bildande till slutet av koncernens räkenskapsår, det vill säga 2021-12-31.

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 202	1 202
Övriga finansiella anläggningstillgångar		4	7
Summa anläggningstillgångar		1 206	1 209
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 054	655
Övriga kortfristiga fordringar		-	4
Kassa och bank		181	8
Summa omsättningstillgångar		1 234	667
SUMMA TILLGÅNGAR		2 440	1 876
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	1	1
		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 461	1 396
Balanserade vinstmedel		-37	-
Årets resultat		43	-37
		1 466	1 358
Summa eget kapital		1 467	1 359

Balansräkning för moderbolaget, forts

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Obeskattade reserver	8	-	-
Summa obeskattade reserver		-	-
Summa obeskattade reserver		-	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	932	475
Övriga skulder		5	4
Summa långfristiga skulder		937	479
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24, 28	4	2
Leverantörsskulder		2	27
Aktuella skatteskulder		-	-
Skulder till koncernföretag		23	-
Övriga skulder		2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	5	8
Summa kortfristiga skulder		36	38
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 440	1 876

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-07-15¹	0	0	0	0
Årets resultat	-	-	-37	-37
Genomförda emissioner	1	1 396	-	1 396
Summa	1	1 396	-37	1 359
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	1 396	-37	1 359
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	1 396	-37	1 359
Årets resultat	-	-	43	0
Genomförda emissioner	0	65	-	0
Summa	0	65	43	0
Utgående eget kapital 2022-12-31	1	1 461	6	1 467

¹ Under tredje kvartalet 2021 genomfördes en omstrukturering i Netelkoncernen där Netel Holding AB (publ) blev nytt moderbolag i stället för det tidigare moderbolaget Netel Group Holding AB. Koncernredovisningen som upprättats för det nya moderbolaget presenteras som en fortsättning av den koncernredovisning som tidigare upprättats av Netel Group Holding AB. Årsredovisningen för verksamhetsåret 2021-07-15 - 2021-12-31 för moderbolaget och koncernen var frivilligt avgiven och återspeglade för moderbolaget perioden från holdingbolagets bildande till slutet av koncernens räkenskapsår, det vill säga 2021-12-31.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Msek	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-07-15 ¹ - 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	0	-38
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	0	5
Erhållen ränta		0	-
Erlagd ränta		-12	-1
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-12	-35
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		9	-9
Förändring av rörelseskulder		-1	33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3	-11
Investeringsverksamheten			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-4	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4	-4
Finansieringsverksamheten			
Genomförda nyemissioner	22	-	193
Upptagna externa lån	24, 28	460	475
Förändring av koncerninterna lån		-280	-645
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		180	23
Förändring av likvida medel		173	8
Likvida medel vid årets början		8	0
Likvida medel vid årets slut		181	8

¹ Under tredje kvartalet 2021 genomfördes en omstrukturering i Netelkoncernen där Netel Holding AB (publ) blev nytt moderbolag i stället för det tidigare moderbolaget Netel Group Holding AB. Koncernredovisningen som upprättats för det nya moderbolaget presenteras som en fortsättning av den koncernredovisning som tidigare upprättats av Netel Group Holding AB. Årsredovisningen för verksamhetsåret 2021-07-15 - 2021-12-31 för moderbolaget och koncernen var frivilligt avgiven och återspeglade för moderbolaget perioden från holdingbolagets bildande till slutet av koncernens räkenskapsår, det vill säga 2021-12-31.

Not 1

Allmän information

Denna årsredovisning omfattar det svenska moderbolaget Netel Holding AB (publ), organisationsnummer 559327-6263, och dess dotterföretag. Företaget och dess dotterföretags ("koncernens") verksamhet omfattar att leverera utbyggnad och underhåll av infrastruktur för kommunikation och el i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien, inom affärsområdena Fastnät, Kraft och Telekom. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Fågelviksvägen 9, 145 84 Stockholm.

Koncernens sammansättning framgår i not 17.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 3 april 2023. Koncernens rapport över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 4 maj 2023.

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK) som också är moderbolagets funktionella valuta och redovisningsvaluta.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan.

Grund för rapportens upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar villkorade köpeskillingar (värderas till verkligt värde via resultaträkningen), samt andra långfristiga värdepappersinnehav som ligger inom kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Betydande bedömningar och uppskattningar vid tillämpning av redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Beaktande av klimatrelaterade risker

Vid upprättandet av bokslutet har Netel tagit hänsyn till risker och inverkan relaterade till klimatförändringen. Netel har inte identifierat någon väsentlig påverkan på finansiella bedömningar och uppskattningar. Netel förväntar sig för närvarande inte några väsentliga klimatrelaterade effekter på medellång sikt. Netel är emellertid medvetet om de föränderliga risker som är förknippade med klimatet och kommer regelbundet att bedöma dessa risker och hur de påverkar finansiella bedömningar och uppskattningar.

Ändrade redovisningsprinciper

IASB har publicerat tillägg till standarder som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 eller senare. Dessa tillägg, som trätt i kraft och gäller år 2022, inkluderar bland annat ändringarna i IFRS 3 Rörelseförvärv, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 37 Avsättningar, eventuell-förpliktelser och eventualtillgångar och har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Nya eller ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft, bland annat avseende IAS 1 Upplýsning om redovisningsprinciper, IAS 8 Upplýsningar om bedömningar, och IAS 1 Klassificering av skulder såsom kort- och långfristiga, bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

Grunder för konsolidering

I koncernredovisningen ingår koncernföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande genom 50% av rösterna i koncernföretaget eller bestämmande inflytande på annat sätt. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna förkoncernföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Omvärderingsperioden sträcker sig dock maximalt över tolv månader från förvärvstidpunkten.

Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Omräkning utländsk valuta

Samtliga utländska koncernföretag använder sitt lands lokala valuta som funktionell valuta och redovisningsvaluta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittlig valutakurs. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska koncernföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Närstående och närståendetransaktioner

Upplýsningar om närstående framgår av not 31 Transaktioner med närstående. Koncernens transaktioner med nästående, utöver det som anges i not 31, avser endast gemensamma verksamheter och är av begränsad omfattning och har skett på marknadsmässiga villkor, se not 16 och not 17.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den Högste Verkställande Beslutsfattaren (HVB). Den Högste Verkställande Beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernchefen. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka fristående finansiell information finns tillgänglig. Koncernens indelning i segment baseras på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter, vilket innebär att koncernens verksamhet har delats in i fem segment: Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien. Storbritannien redovisas som segment för första gången under 2022 med anledning av koncernens genomförda förvärv och inkluderar enbart dessa nya verksamheter. Således föreligger inga konsekvenser för sedan tidigare befintliga segment. Jämförelsesiffror räknas därmed inte om.

Intäktsredovisning

Netel är en full-service specialist inom kritisk infrastruktur i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Storbritannien. Netel tillhandahåller tjänster i samband med utbyggnad, service och underhåll av telekom- bredbands- och kraftnät. Koncernen tillhandahåller allt från planering och projektering till utförande och med kompletterande tjänster inom service och underhåll. De intäkter som redovisas är hänförliga till dessa typer av projekt samt tjänster. Intäkter värderas utifrån den ersättning som anges i avtal med kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en tjänst övergår till kunden vilket beror på vilken tjänst som utförs enligt beskrivning nedan.

Till grund för intäktsredovisningen föreligger avtal med kund i vilka parternas rättigheter och skyldigheter, betalningsvillkor samt den kommersiella innebörden fastställts och godkänts av båda parter. Avtalsändring redovisas som separat avtal i de fall ändringen avser distinkta tjänster samt justering av fristående försäljningspris föreligger.

Entreprenadavtal

Projektverksamheten genomförs i form av att Netel ingår ett entreprenadavtal med en beställare. Affärsmodellen och avtalsstrukturer gentemot beställare uppfyller de krav som ställs avseende kundavtal. Det föreligger ett prestationsåtagande som överförs allt eftersom projekt färdigställs i en serie. Kriterierna bedöms uppfyllda för att kunna se det som att prestationsåtagandet sker över tid. Avtalen med kund är i huvudsak till fast pris alternativt till del fast pris genom reglerbara mängder. En mindre del av avtalen med kund är på löpande räkning.

Service- och underhållsavtal

Kunderna erhåller fördelarna av de utförda tjänsterna vartefter Netel levererar tjänsten varför intäkterna redovisas baserat på utförda tjänster. Service- och underhållsavtal tecknas både som ramavtal samt enskilda projekt och gäller i huvudsak mellan ett till fem år. Avtalen inkluderar priser baserat både på avtalade prisnivåer för utförda tjänster samt löpande räkning.

Generella principer intäktsredovisning

Intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta görs i enlighet med inputmetoden då denna bäst speglar mätning av förloppet. Inputmetoden redovisar intäkter på basis av insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande, där insatserna utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter som uppkommit för att färdigställa entreprenaden.

Betalning av utförda tjänster erhålls i enlighet med överenskommen betalplan alternativt vid färdigställande, överstiger den upparbetade intäkten fakturerat belopp uppstår en avtalstillgång, på motsvarande sätt uppstår en avtalsskuld om det fakturerade beloppet är större än den upparbetade intäkten. Betalningsvillkoren uppgår i normalfallet till 30 dagar.

När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Netel förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med det belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Befarade förluster belastar i sin helhet periodens resultat.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda såsom löner och sociala kostnader, semester och betald sjukfrånvaro etc redovisas i takt med att de anställda utför tjänster. Gällande pensioner klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

De planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Netels förpliktelser gällande avgifter till den avgiftsbestämda planen redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer än avgiftsbestämda planer. Koncernens ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecia är en plan som omfattar flera arbetsgivare. Företag ska klassificera en plan som omfattar flera arbetsgivare som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Baserat på villkoren i ITP 2-planens åtaganden för ålderspension och familjepension ska båda dessa åtaganden klassificeras som förmånsbestämda åtaganden, men då det saknas förutsättningar för att redovisa en ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecia som en förmånsbestämd plan, redovisas denna plan som avgiftsbestämd.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, valutakursvinster samt övriga finansiella intäkter. Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Finansiella kostnader avser ränta, avgifter och andra kostnader som uppstår i samband med upptagande av räntebärande skulder, valutakursförluster samt övriga finansiella kostnader.

Derivat, i den mån det nyttjas, används i syfte att säkra de risker för ränte- och valutaexponering som Netel utsätts för. Premiebetalningar för säkringar redovisas i förkommande fall som räntekostnader i den period de avser.

Inkomstskatter

Skattekostnaden i resultaträkningen består av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint ventures om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

Goodwill

Goodwill beräknas enligt principerna om Rörelseförvärv, IFRS 3 och representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs inte på goodwill, istället testas goodwill årligen för nedskrivningsbehov, eller med kortare tidsintervall om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar risk för värdenedgång. Förvärvad goodwill i samband med rörelseförvärv fördelas till kassagenereande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Netels del är respektive segment som utgörs av länder där det bedrivs verksamhet. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Varumärke och övriga immateriella tillgångar

Netel-varumärket har övertagits i samband med förvärvet av Netel Group BC AB och redovisades vid första redovisningstillfället enligt förvärvsmetoden till verklig värde vid förvärvstidpunkten. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt kassaflöde för koncernen varför det redovisas som immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod vilket betyder att några avskrivningar inte görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning.

Verkligt värde för kundrelationer fastställs i samband med rörelseförvärv grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången skrivs av linjärt under beräknad nyttjandeperiod, som uppgår till 3 år.

Teknologi tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar, 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 5 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2-6 år

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Varumärke som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill behandlas under rubriken Goodwill ovan. Övriga tillgångar bedöms med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter indikerar att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Uppstår dessa indikationer görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras uppskattade framtida kassaflöden

med en diskonteringsfaktor som beaktar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enheten. Nedskrivningar görs med det belopp som tillgångens redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid senaste nedskrivningstillfälle. Nedskrivningar kopplade till goodwill återförs inte under några omständigheter.

Leasingavtal

Netel har leasingavtal avseende byggnader och lokaler, bilar, samt maskiner och verktyg. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen med undantag av leasingavtal med en löptid om 12 månader eller kortare (kortfristiga leasingavtal) och leasingavtal av lågt värde (lågt tillgångsvärde). Netel redovisar hyreskostnaderna i samband med dessa leasingavtal (kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av lågt värde) som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en viss period mot angiven ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal. Vid leasingavtalets startdatum redovisas en nyttjanderättstillgång (leasingtillgång) och en leasingskulld. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjanderättstiden som bedöms motsvara leasingperioden. Leasingavtalen löper normalt 2-6 år. Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer. Initialt redovisas leasingskulder till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av leasingavtalets implicita låneränta eller, om inte denna kan fastställas, koncernens marginella låneränta. Netel tillämpar i allmänhet koncernens marginella låneränta justerat för en riskpremie baserat på underliggande tillgång. I kassaflödet redovisas räntebetalningar på, samt amortering av, leasingskulden. Leasingskulden omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om Netel ändrar bedömning avseende köp, förlängning eller avslut av leasingavtalet. För hyresavtal gör Netel en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Alla hyresavtal bedöms individuellt. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingskulden eftersom koncernen bedömer att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 att inte tillämpa IFRS 16 utan fortsätter redovisa hyres- och leaseavgifter som rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Finansiella tillgångar och skulder – finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag som koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller när koncernen inte längre har kontroll över den. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Nettoresultat av tillgångar och skulder görs när det föreligger en legal rätt att kvitta och det finns en rätt och en avsikt att reglera posterna genom kvittning. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångarssidan likvida medel, avtalstillgångar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, avtalsskulder och derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen Hold to collect för kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värde-minskning. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om det är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställande-åtgärder redovisas när koncernen har en legal och informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Till detta används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Kapital

Netel definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen.

Säkringsredovisning

Netel tillämpar inte säkringsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna gör företagsledningen och styrelsen bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter- och kostnadsposter samt eventualposter. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. De dragna slutsatserna utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan avvika från bedömningar och uppskattningar. Uppskattningarna och antagandena omprövas regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas. Företagsledningen anser att följande områden inbegriper de svåraste, mest subjektiva eller mest komplicerade bedömningar och uppskattningar ledningen måste göra vid upprättande av de finansiella rapporterna.

Nedan följer information om bedömningar och uppskattningar som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Företagsledningen anser inte att det föreligger någon betydande risk för en väsentlig justering under kommande räkenskapsår i förhållande till redovisade värden.

Intäktsredovisning

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar samt avtalsskulder reflekterar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. För komplexa entreprenadavtal finns betydande osäkerhet vid uppskattning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Netel redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och uppskattning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid utgången av 2022 var avtalstillgångar 502 (261) MSEK och avtalsskulder 118 (53) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 20.

Intäktsredovisning entreprenadavtal

För intäktsredovisningen av entreprenadavtal krävs uppskattningar av faktisk färdigställandegrad, beräknade utgifter för att färdigställa projektet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall för projektet. Oförutsedda händelser kan medföra att det slutliga resultatet i projekten blir högre eller lägre än förväntat. Projekt i vilka det befaras förluster görs reservation för detta. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända, den ej upparbetade delen av befarad förlust redovisas som avsättning.

Nedskrivningar av goodwill och varumärken m m

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter föreligger således främst vid uppskattningar och antaganden om framtida kassaflöden i förhållande till tillväxt, marginal och andra relaterade kassaflödespåverkande poster, samt vid fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Koncernen har en väl utarbetad process för antaganden om framtida kassaflöden per kassagenererande enhet och använder WACC som relevant diskonteringsränta, specifik för varje kassagenererande enhet.

Vid utgången av 2022 uppgick goodwill till 1 179 (810) MSEK. Varumärken uppgick till 179 (179). För mer information om nedskrivningstesten, se not 11.

Leasingavtal

Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande leasingavtal har stor inverkan på nivån av uppskattad leasingtillgång och leasingkulld. Netel gör för existerande leasingavtal en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas och uppskattar längden för dessa leasingavtal utifrån förväntad användning inom nuvarande affärsverksamhet.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Netel värderar förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde inklusive kundfordringar och avtalstillgångar. Netel tillämpar den förenklade modellen vid beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar genom användning av matris där en fast procentsats för reserv används beroende på antal dagar en fordran är utestående. Företagsledningen gör övergripande uppskattningar för att säkerställa en rimlig redovisad förlustreserv.

Netel definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar, se vidare under Not 4 (Kreditrisk). Fordran skrivs bort när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Kundfordringar och avtalstillgångar uppgick vid utgången av 2022 till 583 (421) respektive 502 (261) MSEK.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Obeskattade reserver redovisas i sin helhet utan att fördelas som eget kapital och uppskjuten skatt. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Andelar i dotterbolag och Joint ventures redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 tillämpas oavsett undantaget, avseende finansiella anläggningstillgångar inklusive fordringar hos koncernföretag. Moderbolaget tillämpar även undantaget avseende IFRS 16 enligt RFR 2.

Not 2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment

Koncernen har för redovisning och uppföljning delat upp sin verksamhet i fem rörelsesegment utifrån hur koncernchefen utvärderar koncernens verksamhet. De fem rörelsesegmenten utgörs av Sverige, Norge, Finland och Tyskland samt Storbritannien. Storbritannien redovisas som segment för första gången under 2022 med anledning av koncernens genomförda förvärv och inkluderar enbart dessa nya verksamheter. Således föreligger inga konsekvenser för sedan tidigare befintliga segment. Jämförelsesiffror räknas därmed inte om. Koncern-

chefen använder främst resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Övriga justeringar på koncernnivå inkluderas under Koncerngemensamma poster och elimineringar, exempelvis transaktionskostnader samt övriga koncerngemensamma kostnader som ej allokeras på segmentsnivå. Koncernchefen följer inte upp några balansposter på segmentsnivå.

MSEK 2022	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Stor- britannien	Summa Segment	Koncern- gemensamma poster	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	1 433	1 179	291	213	47	3 163	-23	3 141
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	1 433	1 179	291	213	47	3 163	-23	3 141
EBITA	117	60	-12	24	6	196	-16	179
EBITA-marginal	8,2%	5,1%	-4,2%	11,5%	13,5%			5,7%
Justerad EBITA								200
Justerad EBITA-marginal								6,4%
Anläggningstillgångar	1 184	269	10	2	100	1 565	-	1 565

MSEK 2021	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Stor- britannien	Summa Segment	Koncern- gemensamma poster	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	970	1 048	270	145	-	2 433	-15	2 418
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	970	1 048	270	145	-	2 433	-15	2 418
EBITA	60	98	5	18	-	181	-54	127
EBITA-marginal	6,2%	9,3%	1,9%	12,5%	-			5,2%
Justerad EBITA								177
Justerad EBITA-marginal								7,3%
Anläggningstillgångar	877	242	7	2	-	1 128	-	1 128

Anläggningstillgångar enligt ovan inkluderar immateriella tillgångar (inklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Not 3 Intäkternas fördelning

MSEK						
2022	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
Affärsområde						
Fastnät	823	697	28	213	47	1 809
Kraft	401	341	210	-	-	952
Mobil	186	141	52	-	-	380
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-
Intäkter från avtal med kunder	1 410	1 179	291	213	47	3 141
Typ av tjänst						
Ramavtal	577	794	169	56	45	1 641
Projekt	855	386	122	157	3	1 523
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-23
Intäkter från avtal med kunder	1 433	1 179	291	213	47	3 141

2021	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Storbritannien	Koncernen totalt
Affärsområde						
Fastnät	512	596	6	145	-	1 259
Kraft	285	308	205	-	-	799
Mobil	157	141	59	-	-	357
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-
Intäkter från avtal med kunder	954	1 045	270	145	0	2 415
Typ av tjänst						
Ramavtal	434	675	189	24	-	1 323
Projekt	535	373	81	121	-	1 110
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-	-15
Intäkter från avtal med kunder	970	1 048	270	145	0	2 418

Not 3, forts

Avtalstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	261	178
Förändringar pga ordinarie rörelser	242	82
Utgående balans	502	261
Avtalsskulder	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	53	40
Förändringar pga ordinarie rörelser	65	12
Utgående balans	118	53
Redovisade intäkter under året	2022	2021
Som återfinns i avtalsskulden per 1 januari:	53	40
Från prestationsåtagande som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder:	0	0
Intäkter allokerade till ej uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtagande förväntas redovisas som intäkt	2022	2021
Inom ett år	502	261
Efter ett år	0	0

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig sker fakturering och tillgången redovisas som kundfordran. Avtalsskuld avser

förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtagande ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Not 4 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Deloitte AB				
Revision	4	3	-	-
Övriga tjänster	0	2	-	2
Summa	4	4	0	2

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Antal anställda och könsfördelning

Antal anställda 31 december, omräknade till heltidsanställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Sverige	281	196	2	2
Varav kvinnor	29	20	0	0
Varav kvinnor	10%	10%	0%	0%
Norge	407	415	-	-
Varav kvinnor	24	17	-	-
Varav kvinnor	6%	4%	-	-
Finland	48	40	-	-
Varav kvinnor	7	7	-	-
Varav kvinnor	15%	18%	-	-
Tyskland	7	7	-	-
Varav kvinnor	1	1	-	-
Varav kvinnor	14%	14%	-	-
Storbritannien	66	-	-	-
Varav kvinnor	7	-	-	-
Varav kvinnor	11%	-	-	-
Totalt	809	658	2	2
Varav kvinnor	68	45	0	0
Varav kvinnor	8%	7%	0%	0%

Av styrelsens ledamöter är tre av sju ledamöter kvinnor motsvarande 43 procent.
Av ledande befattningshavare är ingen kvinna.

Not 6 Personal

Löner, ersättningar m m. Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Styrelsen och VD:				
Löner och ersättningar	9	16	8	12
Löner (dotterföretag utomlands)	0	0	0	0
Pensionskostnader	1	6	1	4
Pensionskostnader (dotterföretag utomlands)	0	0	0	0
	11	22	9	16
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	481	366	3	4
Pensionskostnader	42	27	1	0
	523	393	4	4
Sociala kostnader	109	81	4	4
Summa styrelse och övriga	642	496	17	25

ITP2 försäkringar tecknade i Alecta Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 150% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 172% (172%). Netels andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01059% respektive 0,00888%. Motsvarande uppgifter för 2021 är 0,0058% respektive 0,00781%. Förväntade avgifter 2023 för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 155 TSEK.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår årligen arvode enligt beslut på årsstämman. Styrelsen beslutar om anställningsvillkor för verkställande direktören. Verkställande direktören beslutar om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionsavsättning.

Uppsägning/Avgångsvederlag VD och Koncernledning

Vid uppsägning från företagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättningsskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i Koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställda har under uppsägningstiden.

(Not 6 fortsättning)

Ersättningar till styrelsen, TSEK		2022	2021
Styrelsearvode			
Styrelsens ordförande ¹	Hans Petersson	535	500
Styrelseledamot ¹	Nina Mcpehrson	370	350
Styrelseledamot ¹	Alireza Etemad	335	0
Styrelseledamot ²	Carl Jakobsson	350	0
Styrelseledamot ²	Göran Lundgren	350	350
Styrelseledamot ²	Ann-Sofi Danielsson	400	0
Styrelseledamot	Jeanette Reuterskiöld	300	0
Summa		2 640	1 200

¹⁾ Medlemmar i ersättningsutskottet ²⁾ Medlemmar i revisionsutskottet

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK					
2022	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	
Verkställande direktör	4 329	3 682	1 315	9 326	
Övriga i koncernledningen (5 befattningar)	7 025	3 207	2 123	12 355	
Summa	11 354	6 889	3 438	21 681	

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK					
2021	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	
Verkställande direktör	4 214	12 138	5 763	22 115	
Övriga i koncernledningen (5 befattningar)	6 636	2 833	1 605	11 074	
Summa	10 850	14 971	7 368	33 189	

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter, övriga	0	0	24	-
Resultat från försäljning dotterföretag	-	-	-	-
Omvärdering				
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	-	-	-	-
Valutakursvinster, netto	15	5	-	-
Summa finansiella intäkter	15	5	24	0
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- räntebärande skulder	-27	-27	-17	-2
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	-	-	-	-
Valutakursförluster, netto	-	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4	-2	-3	-
Summa finansiella kostnader	-31	-30	-19	-2
Finansnetto	-15	-25	4	-2

Not 8 Bokslutdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Periodiseringsfond	-	-
Erhållna koncernbidrag	40	-
Summa	40	0

Not 9 Skatt på årets resultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-37	-37	0	0
Aktuell skatt korrigering tidigare år	0	0	0	0
	-37	-37	0	0
Uppskjuten skatt				
Förändring skattemässiga underskott	-4	7	-2	0
Förändring av temporära skillnader	1	-6	0	0
Obeskattade reserver	2	2	0	0
	-1	2	0	0
Total skatt	-38	-34	0	0

Avstämning årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	161	100	44	-37
Skattesats 20,6%	-33	-21	0	0
Justering för utländsk skatt	-3	-2	0	0
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	3	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-7	-3	0	0
Justering skattekostnad förvärvade bolag	2	1	0	0
Övrigt	-	-10	0	0
Summa	-38	-34	0	0

Not 10 Resultat per aktie

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Resultat hänförligt till stamaktieägare		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	123	66
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)*	2,59	1,87
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning*	47 726 300	35 535 406

*Netel Holding AB (publ) registrerades hos Bolagsverket den 15 juli 2021 och blev genom en apportemission den 20 augusti 2021 nytt moderbolag i Netel koncernen. Således har moderbolaget inte haft några utestående stamaktier under de historiska jämförelseperioderna. Från moderbolagets registreringsdatum fram till 20 augusti 2021 fanns 500 000 stamaktier och i samband med apportemissionen ökade antalet stamaktier till 500 002. Per den 27 augusti 2021 beslutades det om en aktiesplit i Netel Holding AB (publ) vilket innebar att antalet utestående stamaktier ökade till 32 500 130. I syfte att beräkna resultat per aktie för jämförelseperioderna har Netel använt det antal stamaktier som fanns vid bolagets bildande, retroaktivt justerat för aktiespliten, från respektive periods början för att måttet ska bli jämförbart med innevarande period.

I samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen vid utgången av 2021. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökat antal utestående stamaktier till 46 703 671 vid utgången av 2021. Under årets har sju kvittningsemissioner genomförts i samband med annonserade förvärv. Antalet utestående stamaktier har under året ökat med 1 504 908 aktier till 48 208 579 aktier vid utgången av 2022.

Not 11 Goodwill

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	810	594	-	-
Förvärv av dotterbolag	363	204	-	-
Årets valutakursdifferenser	6	12	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1 179	810	-	-

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2022	Goodwill	Varumärke	WACC
Sverige	938	170	8,0%
Norge	153	8	8,8%
Finland	-	1	8,0%
Tyskland	-	-	7,7%
Storbritannien	88	-	8,8%
	1 179	179	

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2021	Goodwill	Varumärke	WACC
Sverige	661	170	7,4%
Norge	149	8	7,5%
Finland	-	1	7,4%
Tyskland	-	-	7,4%
Storbritannien	-	-	-
	810	179	

Prövning av nedskrivningsbehoven för goodwill och varumärke, med obestämbar nyttjandetid, görs årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärden har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste uppskattningarna och antagandena avser framtida kassaflöden i förhållande till tillväxt, marginal och andra kassaflödespåverkade poster samt fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Femårsprognoserna fastställs av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Värden för angivna viktiga antaganden återspeglar historiska erfarenheter och utveckling samt beaktar interna resurser och externt tillgänglig marknadsinformation så som investeringsplaner inom respektive enhet och marknadsför-

utsättningar. För 2022 föreligger inga nedskrivningsbehov och inga rimliga möjliga förändringar avseende uppskattningar och antaganden på vilka Netel har baserat fastställandet av återvinningsvärdet bedöms påverka nedskrivningsbehovet för året. Netel har inte identifierat någon väsentlig påverkan på nedskrivningsbehov eller framtida kassaflöden från klimatrelaterade risker.

För perioden efter fem år uppskattas den årliga tillväxten vara 2,0% (1,0%) för samtliga kassagenererande enheter, i enlighet med en antagen långsiktig marknadsmässig tillväxttakt. Koncernens vägda genomsnittliga WACC för Sverige och Norge uppgick 2022 till 8,4% (7,5%) före skatt.

Not 12 Övriga immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16	3	-	-
Årets anskaffningar	10	14	-	-
Årets valutakursdifferens	1	-1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	27	16	-	-
Ingående avskrivningar	-3	-3	-	-
Årets avskrivningar	-3	-1	-	-
Årets valutakursdifferens	0	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7	-3	-	-
Utgående redovisat värde	20	13	-	-

Varumärken, kundrelationer och teknologi

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	267	266	-	-
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	267	267	-	-
Ingående avskrivningar	-88	-87	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88	-88	-	-
Utgående redovisat värde	179	179	-	-

I ovanstående utgående redovisat värde ingår följande immateriella tillgångar: Varumärke 179 MSEK (179), Kundrelationer 0 MSEK (0), Teknologi 0 MSEK (0). Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt

kassaflöde för koncernen varför inga regelbundna avskrivningar görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning, se vidare under redovisningsprinciper och Not 11.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40	9	-	-
Inköp	9	18	-	-
Förvärv	72	12	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-8	-2	-	-
Omklassificering	0	2	-	-
Årets valutakursdifferenser	1	1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114	40	-	-
Ingående avskrivningar	-14	-8	-	-
Försäljningar/utrangeringar	3	2	-	-
Förvärv	-38	-1	-	-
Omklassificering	0	-2	-	-
Årets avskrivningar	-9	-5	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58	-14	-	-
Utgående redovisat värde	55	26	-	-
Pågående nyanläggningar	-	-	-	-
Summa	55	26	-	-

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	33	31	-	-
Inköp	3	3	-	-
Förvärv	8	2	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	-1	-	-
Omklassificering	0	-4	-	-
Årets valutakursdifferenser	1	2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45	33	-	-
Ingående avskrivningar	-25	-25	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	1	-	-
Förvärv	-4	-1	-	-
Omklassificering	0	4	-	-
Årets avskrivningar	-4	-3	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1	-1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34	-25	-	-
Utgående redovisat värde	11	8	-	-

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	151	145
Nyanskaffningar	76	66
Avyttringar och utrangeringar	-22	-30
Omvärderingar	4	-30
Utgående balans	209	151
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-60	-73
Årets avskrivningar	-48	-37
Avyttringar och utrangeringar	21	28
Omvärderingar	-2	22
Utgående balans	-88	-60
Redovisat värde	120	91

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består Byggnader (lokalhyror) om 52 (41) MSEK, Fordon 63 (47) MSEK samt Övrigt (verktyg/maskiner) 5 (2) MSEK. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för Byggnader varit 20 (15) MSEK, Fordon 26 (21)

MSEK, Övrigt (verktyg och maskiner) 2 (1) MSEK. Koncernen har exkluderat korttidsleasor samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 1 (1) MSEK.

Förfallostrukturen för leasingsskulder presenteras i not 24.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter	-48	-37
Räntekostnader för leasingsskulder	-4	-3
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	0	-1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0	0
Summa	-52	-40
Kassautflöde för leasingavtal som redovisas under IFRS 16	52	39

Korttidsleasingavtal avser tillfällig hyra av lokaler, arbetsmaskiner, containers och övrigt. Leasingavtal av lågt värde avser huvudsakligen kontorsmaskiner, fordon, parkeringsplatser och övrigt. Den 31 december 2022, har koncernen inga förpliktelser gällande korttidsleasingsavtal.

Ytterligare upplysningar

För Netel koncernen är det fordon och lokalhyror som utgör huvudsakliga nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder. Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande hyresavtal har stor inverkan på nivån av beräknad tillgång/skuld. Netel gör för existerande

hyresavtal en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Per balansdagen har bedömning av löpande hyresavtal inte inneburit någon väsentlig justering av nyttjanderättsvärdet. Följande faktorer beaktar Netel som mest väsentliga vid bedömning om avtalen kommer att förlängas: avgifter för att säga upp leasingavtal, betydande återstående värde på balanserade förbättringsutgifter på annans fastighet, historisk leasingperiod och kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingsskuden eftersom koncernen bedömer att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående värde	-	-	-	-
Valutakurseffekt	-	-	-	-
Resultatandel	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Utgående värde	-	-	-	-

Not 17 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget			
	2022-12-31	2021-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	1 202	633		
Förvärv av andelar i koncernföretag	0	569		
	1 202	1 202		

Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Direkt ägande				
NTL Management AB	559066-2614	Stockholm	50 000 000	100%
NTL Co-Invest AB	559066-2606	Stockholm	54 074 570	100%
Indirekt ägande				
Netel Group Holding AB	559062-6049	Stockholm	62 396 726	100%
Netel Group BC AB	559063-2419	Stockholm	56 513 410	100%
Netel Group AB	556914-7548	Stockholm	12 517 894	100%
Netel AB	556592-4056	Stockholm	100 000	100%
Netel AS	983096514	Oslo	5 700 000	100%
Nett-Tjenester AS	995627868	Fredriksstad	100	100%
Netel Holding Oy	2609959-8	Vanda	1 000	100%
Netel Oy	230934-4	Helsingfors	11 428	100%
Telog Eesti OÜ	11904874	Tallinn	1 000	100%
ICT Consulting AB	556961-0826	Stockholm	1 000	100%
Medam AB	556646-7998	Nyköping	5 000	100%
Netel GmbH	HRB31257	Duisburg	25 000	100%
C-E Morberg Anläggning & Energi AB	556784-4138	Strömsholm	1 000	100%
Brogrund Mark AB	556700-6266	Örebro	1 000	100%
Brogrund Entreprenad AB	556854-2301	Örebro	1 000	100%
Oppunda Kraftkonsult AB	556525-2961	Katrineholm	1 000	100%
Svensk Elkraftsentreprenad AB	559096-9712	Norrköping	1 000	100%
JR Markteknik AB	556906-3869	Stockholm	100	100%
Täby Maskin & Uthyrning AB	556918-6231	Stockholm	100	100%
Eltek Entreprenad Sverige AB	556841-3636	Smedjebacken	500	100%
Eltek Kraft & Montage Sverige AB	559263-6681	Smedjebacken	250	100%
Elcenter i Söderköping Aktiebolag	556373-2477	Söderköping	1 000	100%
KMAB Karlskoga Mark AB	556882-2828	Karlskoga	50 000	100%
Netel Ltd	2600095	Buckinghamshire	10 000	100%
Doocey North East Ltd	03387559	Stockton-On-Tees	200	100%
Border Civils & Utilities Ltd	SC451995	Dumfries	100	100%
Bredbyns Schakt AB	556203-0741	Örnsköldsvik	1 000	100%

Under 2022 har förvärv av JR Markteknik, Täby Maskin, Eltek Entreprenad, Eltek Kraft, Elcenter i Söderköping, KMAB, Doocey, Border och Bredbyns genomförts.

Not 18 Övriga finansiella tillgångar

MSEK	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7	0
Årets anskaffning	2	5
Förvärv	0	2
Omklassificering från skuld	-	-
Värdering till marknadsvärde	-	-
Utgående värde	9	7
Övrigt	-	-
Summa	9	7

Koncernens övriga finansiella tillgångar består främst av kapitalplaceringar.

Not 19 Kundfordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	589	426	0	9
Reservering av kundförluster IFRS 9	-6	-5	0	0
Summa kundfordringar	583	421	0	9
Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster				
Förfallna 1-30 dagar	29	32	0	0
Förfallna 31-90 dagar	1	13	0	0
Förfallna > 91 dagar	87	77	0	0
Summa förfallna kundfordringar	118	123	0	0
Ingående balans reservering	-5	-3	0	0
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster kundfordringar	-1	-3	0	0
Utgående balans reservering kundförluster	-6	-5	0	0

Förändringen i avsättningen för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar om 1 MSEK är främst hänförlig till en något ökad volym.

Den genomsnittliga kredittiden avseende kundfordringar uppgår till 30 dagar. När avtal ingås med tidigare ej känd kund görs en kreditprovning av denne.

Not 20 Avtalstillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Entreprenadkontrakt	504	261	0	0
Reservering avtalstillgångar	-1	-1	0	0
	502	261	0	0
Ingående balans	261	178	0	0
Fakturerings av ingående fordran	-226	-143	0	0
Upparbetad intäkt under året som ej fakturerats	467	226	0	0
Nedskrivningar	-	-	0	0
Summa	502	261	0	0
Kortfristiga	502	261	0	0
Långfristiga	-	-	0	0
Summa	502	261	0	0
Ingående balans reservering	-1	-1	0	0
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster avtalstillgångar	-1	0	0	0
Utgående balans reservering kundförluster	-1	-1	0	0

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att projekt upparbetats som ej fakturerats innan balansdagen. Avsättningen för förväntade kreditförluster avseende avtalstillgångar är hänförlig till en något högre volym.

Under året har påbörjade och ej påbörjade projekt, för vilka förluster befarats, kostnadsförts med 1 (0) MSEK. Samtliga avtalstillgångar per 2022-12-31 förväntas regleras under 2023.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	0	0	-	-
Upplupen intäkt, övrig	33	5	-	-
Övriga poster	24	12	-	-
Summa	57	18	-	-

Not 22 Upplysningar om aktiekapital och reserver

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie SEK
2022		
Antal/värde vid årets ingång*	46 703 671	0,02
Antal/värde vid årets utgång*	48 208 579	0,02
2021		
Antal/värde vid årets ingång*	32 500 128	0,02
Antal/värde vid årets utgång*	46 703 671	0,02

*Netel Holding AB (publ) registrerades hos Bolagsverket den 15 juli 2021 och blev genom en apportemission den 20 augusti 2021 nytt moderbolag i Netel koncernen. Således har moderbolaget inte haft några utestående stamaktier under de historiska jämförelseperioderna. Från moderbolagets registreringsdatum fram till 20 augusti 2021 fanns 500 000 stamaktier och i samband med apportemissionen ökade antalet stamaktier till 500 002. Per den 27 augusti 2021 beslutades det om en aktiesplit i Netel Holding AB (publ) vilket innebar att antalet utestående stamaktier ökade till 32 500 130. I syfte att beräkna resultat per aktie för jämförelseperioderna har Netel använt det antal stamaktier som fanns vid bolagets bildande, retroaktivt justerat för aktiespliten, från respektive periods början för att måttet ska bli jämförbart med innevarande period.

I samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen vid utgången av 2021. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökat antal utestående stamaktier till 46 703 671 vid utgången av 2021. Under årets har sju kvittningsemissioner genomförts i samband med annonserade förvärv. Antalet utestående stamaktier har under året ökat med 1 504 908 aktier till 48 208 579 aktier vid utgången av 2022.

Reserver	2022-12-31	2021-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	0	-7
Årets omräkningsdifferenser	5	7
Utgående balans	5	0

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter vars finansiella rapporter upprättas i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 23 Uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	7	11	-	-
Ej utnyttjade ränteavdrag	-	-	-	-
Förlustreserv kundfordringar/avtalstillgångar	2	1	-	-
Andra temporära differenser	0	0	-	-
Uppskjuten skatt nyttjanderättstillgångar	1	1	-	-
Summa	10	14	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	26	24	-	-
Temporära skillnader immateriella tillgångar	38	38	-	-
Andra temporära differenser	3	2	-	-
Ändrad skattesats periodiseringsfond	-	-	-	-
Ändrad skattesats övervärde immateriella tillgångar	-	-	-	-
Summa	68	64	-	-

Not 24 Förfallostruktur avseende odiskonterade skulder till kreditinstitut och leasingskulder samt övriga långfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut och leasingskulder				
Amortering inom 1 år				
Lån	0	0	-	-
Leasingskulder	49	34	-	-
Summa inom 1 år	49	34	-	-
Amortering inom 2 till 5 år				
Lån	967	499	932	475
Leasingskulder	66	56	-	-
Summa inom 2 till 5 år	1 033	555	932	475
Amortering efter 5 år				
Lån	0	0	-	-
Leasingskulder	3	2	-	-
Summa efter 5 år	3	2	-	-
Summa skulder till kreditinstitut och leasingskulder	1 085	591	932	475
Övriga långfristiga skulder				
Amortering inom 1 år	0	0	-	-
Amortering inom 2 till 5 år	179	37	-	-
Amortering efter 5 år	0	0	-	-
Summa	179	37	0	0
Summa amortering inom 1 år	49	34	-	-
Summa amortering inom 2 till 5 år	1 212	592	932	475
Summa amortering efter 5 år	3	2	-	-

Koncernen innehar en huvudsaklig revolverade facilitet om 1 000 MSEK vilken inkluderar en checkräkningskredit om 150 MSEK fördelad inom Sverige (kopplad till cash pool) och Norge, med en löptid till september 2025 med möjlighet till förlängning i ytterligare ett år, samt en kreditfacilitet om 250

MSEK med en löptid till november 2025. För långfristiga lån finns åtaganden att uppfylla gentemot kredigivaren vad gäller Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA på rullande 12 månaders basis (R12 Justerad EBITDA). Under räkenskapsåret har dessa åtaganden uppfyllts.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
MSEK				
Beviljad checkräkningskredit	150	150	-	-
Varav utnyttjad per balansdagen	-	-	-	-

Not 25 Avtalsskulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Entreprenadkontrakt	118	53	-	-
			-	-
Ingående balans	53	40	-	-
Upparbetats under året	-53	-40	-	-
Fakturerad intäkt under året som ej upparbetats	118	53	-	-
Summa	118	53	-	-
Kortfristiga	118	53	-	-
Långfristiga	-	-	-	-
Summa	118	53	-	-

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att betalning överstiger den upparbetade intäkt som redovisas för ett entreprenadavtal. Betalning erläggs

enligt avtalade planer. Samtliga avtalsskulder per 2022-12-31 förväntas regleras under 2023.

Not 26 Upplupna kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner	75	76	-	6
Upplupna sociala avgifter	22	27	-	1
Projektrelaterade reserver	24	33	-	-
Övriga upplupna kostnader	21	6	-	1
Summa	142	142	0	8

Projektrelaterade reserver avser uppskattade kostnader för entreprenadprojekt, med avdrag för kostnader som redan de facto belastat projektet i form av nedlagd tid och leverantörsfakturer, med hänsyn till projektets färdigställandegrad vid bokslutstillfället.

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	65	44	0	0
Avsättningar	1	4	0	5
Orealiserade valutakurseffekter	0	-8	0	0
Övriga justeringar	-3	2	0	0
Summa	62	43	0	5

Not 28 Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans skulder till kreditinstitut	500	319	475	-
Amortering lån	-13	-390	-	-
Upptagande av nya lån	462	570	460	475
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Förvärvade skulder och övriga skulder	21	-	0	-
Upplösning låneupplägningskostnader	2	1	2	-
Utgående balans skulder till kreditinstiut	972	500	936	475
Ingående balans leasingskulder	89	71	-	-
Amortering av leasingskuld	-48	-34	-	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Upptagande av nya leasingskulder	77	52	-	-
Utgående balans leasingskulder	118	89	0	0
Summa skulder finansieringsverksamheten	1 090	589	936	475

Not 29 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Inventarier med äganderättsförbehåll	-	-	-	-
Företagsinteckningar	95	70	-	-
Pantsatta tillgångar i dotterbolag	-	-	-	-
Summa	95	70	-	-

Not 30 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Moderbolagsgarantier för utförda arbeten	53	49	-	-
Ställda bankgarantier	62	40	-	-
Garantier till förmån för koncernföretag	266	253	-	-
Summa	380	342	-	-

Not 31 Transaktioner med närstående

Under 2022 har inga väsentliga transaktioner mellan Netel och närstående ägt rum. Under 2021 genomfördes en amortering om 15 MSEK inklusive upplupen ränta till Wirsén Asset Management AB (ett bolag helägt av David Wirsén, vid tillfället

ledande befattningshavare i Koncernen) från Netel Group Holding AB. Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 6 Personal.

MSEK	2022	2021
Management		
Räntekostnader	-	0
Fordran på balansdagen	-	-
Skuld på balansdagen	-	-

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Stefan Ljunglin har utsetts till ny landschef för Netel i Finland och VD för Netel OY med tillträdesdag 1 februari 2023. Han ingår också i koncernledningen.

Den 20 januari 2023 annonserades förvärvet av samtliga aktier i svenska Elektrotjänst i Katrineholm Aktiebolag ("Elektrotjänst") som innebär att Netel både går in i ett nytt attraktivt kundsegment och breddar sin geografiska närvaro inom kraft. Köpeskillingen har erlagts kontant och genom kvittningsemision av 303 294 aktier i Netel Holding. Elektrotjänst omsatte räkenskapsåret september 2021-augusti 2022 cirka 69 MSEK. Bolaget har 34 medarbetare och en stark orderbok för kommande år, och kommer ingå i segment Sverige. Konsolidering sker från och med februari 2023.

Utöver ovanstående har inga betydande förändringar inträffat avseende koncernens finansiella ställning eller finansiella resultat efter den 31 december 2022.

Not 33 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

MSEK, om ej annat anges	2022	2021
Nettoomsättningstillväxt	29,9%	31,1%
Organisk nettoomsättningstillväxt	7,5%	7,1%
EBITDA	241	170
EBITDA-marginal	7,7%	7,0%
EBITA	179	127
EBITA-marginal	5,7%	5,2%
Jämförelsestörande poster	21	50
Justerad EBITDA	262	220
Justerad EBITDA-marginal	8,3%	9,1%
Justerad EBITA	200	177
Justerad EBITA-marginal	6,4%	7,3%
Nettoskuld	722	318
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	2,8	1,4
Soliditet	35,5%	42,7%
Orderstock	3 700	3 488

Not 34 Härledning av nyckeltal ej definierade av IFRS

MSEK, om ej annat anges	2022	2021
Organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning föregående period	2 418	1 845
Förvärvad nettoomsättning	541	441
Organisk nettoomsättning	2 600	1 977
Total nettoomsättningstillväxt	29,9%	31,1%
Organisk nettoomsättningstillväxt	7,5%	7,1%
Justerad EBITDA		
Nettoomsättning	3 141	2 418
Rörelseresultat (EBIT)	176	126
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	65	44
EBITDA	241	170
EBITDA-marginal	7,7%	7,0%
Jämförelsestörande poster		
Kostnader relaterade till noteringen	-	37
Förvärvsrelaterade kostnader	17	8
Övriga jämförelsestörande poster	3	5
Summa jämförelsestörande poster	21	50
Justerad EBITDA	262	220
Justerad EBITDA-marginal	8,3%	9,1%

MSEK, om ej annat anges	2022	2021
Justerad EBITA		
Nettoomsättning	3 141	2 418
Rörelseresultat (EBIT)	176	126
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	3	1
EBITA	179	127
EBITA-marginal	5,7%	5,2%
Jämförelsestörande poster		
Kostnader relaterade till noteringen	-	37
Förvärvsrelaterade kostnader	17	8
Övriga jämförelsestörande poster	3	5
Summa jämförelsestörande poster	21	50
Justerad EBITA	200	177
Justerad EBITA-marginal	6,4%	7,3%
Nettoskuld/justerad EBITDA R12		
Långfristiga räntebärande skulder	1 037	554
Kortfristiga räntabärande skulder	53	35
Summa räntebärande skulder	1 090	589
Likvida medel	369	271
Nettoskuld	722	318
Justerad EBITDA R12	262	220
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	2,8	1,4
Soliditet		
Totalt eget kapital	1 105	911
Totala tillgångar	3 119	2 133
Soliditet	35,4%	42,7%

Not 35 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Netels finansiella instrument värderade till verkligt värde avser främst villkorade tilläggsköpeskillingar och fondinnehav. För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör redovisat värde en god approximation av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen genom direkt (dvs. prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Fondinnehav

Koncernen innehar fonder som ingår i posten Finansiella anläggningstillgångar. Fondinnehaven redovisas till verkligt värde genom noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och återfinns således i nivå 1 i värderingshierarkin.

Villkorad tilläggsköpeskilling

För vissa av koncernens rörelseförväv finns villkorade tilläggsköpeskillingar. De villkorade tilläggsköpeskillingarna är beroende av rörelseförvärens genomsnittliga EBITA över ett till tre år. Tilläggsköpeskillingarna kommer att regleras kontant. De villkorade tilläggsköpeskillingarna ingår i posterna Långfristiga icke-räntebärande skulder med 173 (32) MSEK. De villkorade tilläggsköpeskillingarna återfinns i nivå 3 i värderingshierarkin.

Övriga innehav och skulder redovisade till verkligt värde

Koncernen innehar valutaterminer som ingår i posten Korta icke räntebärande skulder. Valutaterminerna redovisas till verkligt värde genom indirekta beräkningar från underliggande valutor, enligt erhållna underlag från motpart/bank, och återfinns således i nivå 2 i värderingshierarkin.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Fondinnehav		
Ingående balans	3	0
Rörelseförvärv	-	2
Inköp	1	1
Försäljning	-	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	5	3
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Villkorad köpeskilling		
Ingående balans	32	0
Rörelseförvärv	146	32
Utbetalt	-5	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	0	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	173	32
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga skulder redovisade till verkligt värde		
Ingående balans	0	0
Förändringar av redovisade skulder	0	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	0	0
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	0	0

De finansiella risker Netel är exponerad för utgörs främst av:

- Finansierings- och likviditetsrisker avseende kapitalbehov
- Ränterisker för lån
- Valutarisker kopplade till utländska dotterbolag
- Kreditrisk

Det är Netels styrelse som har det yttersta ansvaret för hantering, exponering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen har antagit en policy för hur koncernen ska hantera och kontrollera dessa risker. Finanspolicyn uppdateras årligen eller vid behov. Styrelsen bevakar och utvärderar risker och den finansiella rapporteringens kvalitet via revisionsutskottet. Inom koncernen är det Finansavdelningen som har det

operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och förvaltning av kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Styrelsen följer hur Finansavdelningen utövar och övervakar riskhanteringen och den interna kontrollen med hjälp av månatlig rapportering.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att Netel inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Finansieringsrisken hanteras genom att Netel tecknar långfristiga kreditavtal med banker som har hög kreditvärdighet.

Löptidsanalys finansiella skulder

Koncernen 2022, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2023	Förfall 2024-2025	Förfall 2026-2027	Förfall >2028
Banklån	1 057	54	990	13	-
Övriga långfristiga skulder	179	-	173	6	-
Skuld för leasingåtaganden	118	49	59	12	3
Summa räntebärande skulder	1 354	103	1 222	31	3
Leverantörsskulder	323	323	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	323	323	-	-	-

Koncernen 2021, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2023	Förfall 2024-2025	Förfall 2026-2027	Förfall >2028
Banklån	523	14	502	7	-
Övriga långfristiga skulder	37	8	17	13	-
Skuld för leasingåtaganden	89	34	44	12	-
Summa räntebärande skulder	649	55	563	32	0
Leverantörsskulder	258	258	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	258	258	-	-	-

Likvida medel - Likviditetsrisk

Netel har likvida medel i banker med god kreditrating. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt. Med likviditetsrisk avses således risken att Netel får svårigheter att uppfylla sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet. Netel arbetar med kontinuerlig och detaljerad uppföljning av förväntade in- och utflöden av likvida medel i koncernen, och månadsvis görs likviditetsprognoser på både kort och lång sikt. Tillgänglig likviditet presenteras till höger.

Tillgänglig likviditet

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bankplaceringar	369	271
Outnyttjade checkkrediter	150	150
Tillgänglig likviditet	519	421

Förfall av kortfristiga skulder hanteras med det löpande kassaflödet, i vilket ingår kundfordringar vilka vid årets slut uppgick till 583 (421) MSEK.

(Not 35 fortsättning)

Ränterisk

Ränterisken utgör risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt. Delar av koncernens lån räntebinds löpande vilket innebär att framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknads-

räntor. För att minska denna risk kan Netel ingå derivatkontrakt så som ränteswappar som ska motverka större fluktuationer i den rörliga räntan. Per 2022-12-31 har Netel inga ränteswappar. Genomsnittlig ränta på utestående räntebärande skulder per 2022-12-31 uppgår till följande:

Genomsnittlig ränta Koncernen, MSEK	2022		2021	
	Skuldbelopp	Medelränta	Skuldbelopp	Medelränta
Banklån	972	3,15%	500	1,90%
Övriga långfristiga skulder	179	0,00%	37	0,00%
Leasingskulder	118	3,13%	89	3,14%
Summa	1 269		626	

En förändring i marknadsräntan med 1 procentenhet skulle innebära en förändring i räntekostnaderna om +/- 10,9 (6,3) MSEK.

Valutarisk

Valutarisken avser risken för att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument fluktuerar när värdet på främmande valutor förändras. Trots att Netel bedriver verksamhet i Norge och Finland så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då intäkter och kostnader i projekten båda möts i samma valuta. Koncernen är också utsatt för risken i fluktuationer i valutan vid omräkningen av utländska dotterbolag. Valutarisk bedöms för närvarande inte väsentligt påverka Netels finansiella ställning.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden. De motpartsrisker Netel i huvudsak är utsatt för är hänförliga till tillgodohavanden på bankkonton samt utestående kundfordringar och avtalsfordringar.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

För att begränsa risken i exponeringen av banktillgodohavanden används banker som har hög kreditvärdighet enligt ratinginstituten Standard & Poors och Moody's. Likvida medel omfattas av den generella medellen för beräkning av kreditreservförlust. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisken vad gäller kundfordringar och avtalstillgångar hanteras genom riskspridning av typer av projekt samt att avtal ingås med kända tillförliga kunder. En stor del av kundstocken är koncentrerad till ett mindre antal större kunder men där bedömningen görs att risken i koncentration till färre kunder uppvägs av mindre risk i betalningsförmåga hos kunden. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Utgångspunkten i denna metod är att förfallodagsintervaller/åldersintervall skapar basen för riskbedömningen. I varje förfallodagsintervall värderas fordringarna kollektivt och ju äldre fordran blir desto större sannolikhet för fallissemang, vilket återspeglas i beräkningen. Till förfallotiden adderas en riskfaktor som görs individuellt på grupper av likartad kreditriskkaraktär. Dessa individuella grupper utgörs inom Netel av kundtyp, geografi, affärsområde mm. Denna riskfaktor grundar sig inte bara på historisk statistik utan hänsyn tas också till aktuella förutsättningar och förväntan om framtida förutsättningar.

Avtalstillgångar utgörs av upparbetade intäkter i projekt som ej fakturerats och bedöms ligga i samma riskkategori som ej förfallna kundfordringar. Förväntade kreditförluster uppgår till följande:

Förväntade kreditförluster Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	-6	-5
Avtalstillgångar	-1	-1

För mer information se not 19 och not 20.

Koncernen, värdering	2022-12-31		2021-12-31	
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resulta- träkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen
Balansposter, MSEK				
Tillgångar				
Räntederivat och valutaterminer (tillgång)	-	-	-	-
Kundfordringar	583	-	421	-
Övriga fordringar	15	-	5	-
Likvida medel	369	-	271	-
Skulder				
Räntederivat och valutaterminer (skuld)	-	0	-	0
Skulder kreditinstitut lång- och kortfristig	1 090	-	589	-
Övriga långfristiga skulder	179	-	37	-
Leverantörsskulder	323	-	258	-
Övriga kortfristiga skulder	63	-	50	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	142	-	142	-

Vinster och förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning visas finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning.

Koncernen, värdering	2022-12-31		2021-12-31	
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen
Resultatposter, MSEK				
Finansnetto				
Ränteintäkter	0	-	0	-
Räntekostnader	-27	-	-27	-
Valutakursdifferenser	15	-	5	-
Orealiserade värdeförändringar	-	0	-	0
Summa påverkan finansnetto	-11	0	-23	0

Not 36 Rörelseförvärv

Den 3 januari 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i JR Markteknik AB och Täby Maskin & Uthyrning AB ("JR"). Förvärven utgör en viktig byggsten i Netels satsning inom området vatten och avlopp, ledningsarbeten och tillhörande markarbeten. JRs totala omsättning uppgick 2021 till cirka 212 MSEK med en sammanlagd EBIT på 21 MSEK, och hade vid förvärvet 50 medarbetare. JR ingår i segment Sverige.

Den 1 mars 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Eltek Entreprenad Sverige AB med dotterbolag Eltek Kraft & Montage Sverige AB ("Eltek") som breddar Netels erbjudande inom kraft med tjänster för hantering av högre spänningar på upp till 400 KV för till exempel transformatorstationer. Elteks omsättning uppgick 2021 till cirka 37 MSEK med god lönsamhet. Eltek har 13 medarbetare och ingår i segment Sverige.

Den 1 mars 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Elcenter i Söderköping Aktiebolag ("Elcenter") som stärker Netels erbjudande inom kraft, inkluderande vägbelysning, solceller och laddinfrastruktur. Elcenters omsättning uppgick 2020/2021 (brutet räkenskapsår) till cirka 30 MSEK med god lönsamhet. Elcenter har 13 medarbetare och ingår i segment Sverige.

Den 1 maj 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Karlskoga Mark AB ("KMAB"). Affären innebär att Netel stärker verksamheten inom vatten och avlopp, fjärrvärme

och tillhörande markentreprenad samt breddar sin geografiska närvaro i Sverige. KMAB omsatte 2021 cirka 63 MSEK med 12 anställda och ingår i segment Sverige.

Den 1 juli 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i brittiska Border Civils & Utilities Ltd ("Border") som innebär att Netel breddar sin geografiska närvaro till den växande brittiska infrastrukturmarknaden. Borders huvudsakliga verksamhet är inom fiber och företaget är också verksamt inom vatten och avlopp samt gas. Borders nettoomsättning uppgick till 36 MSEK 2021. Bolaget har 50 medarbetare och ingår i det nya segmentet Storbritannien.

Den 1 augusti 2022 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i brittiska Doocey North East Ltd ("Doocey") som innebär att Netel snabbt fortsätter sin expansion på den växande brittiska fibermarknaden. Dooceys nettoomsättning uppgick 2020/21 till cirka 82 MSEK. Bolaget har 15 medarbetare och ingår i segment Storbritannien.

Den 1 november förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i svenska Bredbyns Schakt AB ("Bredbyns") som innebär att Netel fortsätter bredda sin verksamhet både geografiskt och verksamhetsmässigt. Bredbyns nettoomsättning uppgick 2021 till cirka 57 MSEK. Bolaget har 27 medarbetare och ingår i segment Sverige.

I samband med förvärvet av JR uppstod en goodwill om 148 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av JR uppgick till 3 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av Eltek uppstod en goodwill om 16 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Eltek uppgick till 1 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av Elcenter uppstod en goodwill om 23 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Elcenter uppgick till 1 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av KMAB uppstod en goodwill om 49 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av KMAB uppgick till 1 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av Border uppstod en goodwill om 59 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Border uppgick till 3 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av Doocey uppstod en goodwill om 28 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Doocey uppgick till 2 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

I samband med förvärvet av Bredbyns uppstod en goodwill om 33 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Bredbyns uppgick till 2 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader.

Under året bidrog förvärven med 489 MSEK till koncernens intäkter och 35 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärven hade inträffat den 1 januari 2022 uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter och resultat skulle ha påverkats positivt till totalt 3 358 MSEK respektive 139 MSEK för perioden.

TSEK	JR Verkligt värde	Eltek Verkligt värde	Elcenter Verkligt värde	KMAB Verkligt värde	Border Verkligt värde	Doocey Verkligt värde	Bredbyns Verkligt värde	Summa
Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten utifrån förvärvsanalys								
Immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiella tillgångar	11	4	0	0	7	3	12	38
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	-	0	0
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-	-	-	-
Varulager	-	-	0	13	-	-	-	14
Kundfordringar och övriga fordringar	61	5	4	7	11	15	19	123
Likvida medel	17	5	5	3	13	1	14	60
Räntebärande skulder	-3	-3	-	-0	-	-	-5	-12
Leasingskulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-	-1	-1	-1	-2	-1	-3	-7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-59	-3	-4	-20	-8	-8	-15	-116
Identifierade nettotillgångar	27	8	6	4	23	11	22	100
Goodwill	148	16	23	49	59	28	33	356
Total köpeskilling	175	24	29	53	82	39	55	456
Köpeskilling består av:								
Kontanter	95	13	17	24	42	21	42	252
Egetkapitalinstrument	30	4	3	6	12	4	6	65
Villkorad tilläggsköpeskilling	50	7	9	23	28	15	15	146
Säljrevers	-	-	-	-	-	-	-	-
Total köpeskilling	175	24	29	53	82	39	63	464
Köpeskilling består av:								
Kontanter	95	13	17	24	42	21	42	252
Egetkapitalinstrument	30	4	3	6	12	4	6	65
Villkorad tilläggsköpeskilling	50	7	9	23	28	15	15	146
Säljrevers	-	-	-	-	-	-	-	-
Total köpeskilling	175	24	29	53	82	39	63	464
För information om den villkorade tilläggsköpeskillingen, se Not 35 Finansiella instrument.								
Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde								
Kontant del köpeskilling	-95	-13	-17	-24	-42	-21	-42	-252
Förvärvad kassa	11	1	4	3	8	0	6	34
Summa	-84	-12	-13	-21	-34	-21	-36	-219
Förvärvsrelaterade kostnader	-3	-1	-1	-1	-3	-2	-2	-13
Nettokassautflöde	-86	-13	-14	-22	-36	-23	-37	-231

Definitioner och motiv för användning av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITA-marginal*	EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITDA-marginal*	EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
Justerad EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITA-marginal*	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITDA-marginal*	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Jämförelsestörande poster*	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom realisationsvinster vid försäljning av enheter, transaktionskostnader vid förvärv eller kapitalanskaffningar, externa kostnader i samband med att göra bolaget börsfärdigt, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställd plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter	Jämförelsestörande poster används för att tydliggöra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en tydligare bild av den underliggande resultatutvecklingen
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde hänförligt till företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt av andra verksamheter än investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoomsättning	Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt som är knuten till försäljningen	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Organisk tillväxt*	Omsättningstillväxt exklusive väsentliga förvärv senaste 12 månaderna	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillväxt som avser organisk tillväxt
Orderstock	Kvarstående ordervärde per balansdagen på avtalade projekt samt uppskattad framtida volym från ramavtal	Används för att visa avtalad framtida nettoomsättning hänförlig till projekt
Resultat före skatt	Resultat för perioden före skatt	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Resultat per aktie (kr)	Resultat per aktie före och efter utspädning som är hänförligt till innehavare av stamaktier i moderföretaget	Måttet (före och efter utspädning) är nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoskuld*	Räntebärande skulder (lång- och kortfristiga) med avdrag för likvida medel	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel och är en komponent vid bedömning av finansiell risk
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital

* Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

Kvartalsöversikt

	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021	Q1 2021
Försäljning, MSEK								
Nettoomsättning	984	779	751	626	717	614	655	431
Nettoomsättningstillväxt	37,2%	26,9%	14,8%	45,0%	24,6%	42,4%	45,9%	10,8%
Resultat, MSEK								
EBITDA	85	59	60	36	54	42	46	27
EBITA	69	43	45	22	37	33	37	20
EBIT (Rörelseresultat)	68	42	44	22	36	33	37	20
Justerad EBITDA	92	65	63	42	84	50	60	27
Justerad EBITA	75	49	48	28	66	40	51	20
Marginal								
EBITDA-marginal	8,7%	7,6%	8,0%	5,8%	7,6%	6,9%	7,0%	6,3%
EBITA-marginal	7,0%	5,6%	6,0%	3,6%	5,1%	5,3%	5,6%	4,7%
EBIT-marginal	6,9%	5,4%	5,9%	3,6%	5,0%	5,3%	5,6%	4,7%
Justerad EBITDA-marginal	9,3%	8,3%	8,4%	6,8%	11,7%	8,1%	9,1%	6,3%
Justerad EBITA-marginal	7,6%	6,3%	6,4%	4,5%	9,2%	6,5%	7,8%	4,5%
Segment								
Nettoomsättning, MSEK								
Sverige	481	332	358	262	313	249	265	143
Norge	327	299	281	273	292	261	277	218
Finland	89	86	58	58	74	68	79	49
Tyskland	66	50	60	37	53	37	35	21
Storbritannien	23	24	-	-	-	-	-	-
EBITA, MSEK								
Sverige	52	22	31	12	33	10	10	8
Norge	12	19	13	16	47	17	16	18
Finland	-6	0	-4	-3	2	1	3	-1
Tyskland	8	4	9	3	10	3	4	2
Storbritannien	1	5	-	-	-	-	-	-
Övrigt								
Orderstock, MSEK	3 700	3 408	3 408	3 401	3 488	3 429	3 453	3 125
Nettoskuld, MSEK	722	692	622	557	318	624	563	569
Nettoskuld/Justerad EBITDA (R12) (ratio)	2,8	2,7	2,6	2,4	1,4	2,9	2,8	3,2
Medelantalet anställda (R12)	776	820	748	719	576	514	456	422
Antal anställda vid periodens utgång, omräknade till heltidsanställda	809	824	757	737	658	640	610	507

Flerårsöversikt

Flerårsjämförelse koncernen

MSEK, om ej annat anges	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	3 141	2 418	1 845	1 861
Resultat efter finansiella poster	161	100	67	30
Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättningen	5,1%	4,1%	3,6%	1,6%
Balansomslutning	3 119	2 133	1 511	1 601
Soliditet	35%	43%	40%	35%

Flerårsjämförelse moderbolaget

MSEK, om ej annat anges	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	20	10	-	-
Resultat efter finansiella poster	4	-37	-	-
Balansomslutning	2 440	1 876	-	-
Soliditet	60%	72%	-	-

Flerårsöversikt koncernen

	2022	2021	2020	2019
Försäljning				
Nettoomsättning, MSEK	3 141	2 418	1 845	1 861
Nettoomsättningstillväxt	29,9%	31,1%	-0,9%	-0,4%
Resultat, MSEK				
EBITDA	241	170	158	110
EBITA	179	127	120	68
EBIT (Rörelseresultat)	176	126	119	53
Justerad EBITDA	262	220	171	137
Justerad EBITA	200	177	134	94
Marginal				
EBITDA-marginal	7,7%	7,0%	8,5%	5,9%
EBITA-marginal	5,7%	5,2%	6,5%	3,6%
EBIT-marginal	5,6%	5,2%	6,4%	2,8%
Justerad EBITDA-marginal	8,3%	9,1%	9,3%	7,3%
Justerad EBITA-marginal	6,4%	7,3%	7,3%	5,0%
Segment				
Nettoomsättning, MSEK				
Sverige	1 433	970	600	786
Norge	1 179	1 048	886	763
Finland	291	270	303	299
Tyskland	213	145	55	14
Storbritannien	47	-	-	-
EBITA, MSEK				
Sverige	117	60	15	-
Norge	60	98	82	-
Finland	-12	5	5	-
Tyskland	24	18	6	-
Storbritannien	6	-	-	-
Övrigt				
Orderstock, MSEK	3 700	3 488	2 354	1 456
Nettoskuld, MSEK	722	318	360	477
Nettoskuld/Justerad EBITDA (ratio)	2,8	1,4	2,1	3,5
Medelantalet anställda	776	576	414	437
Antal anställda vid periodens utgång, omräknade till heltidsanställda	809	658	420	424

Förslag till vinstdisposition

TSEK

Till bolagsstämman disposition står följande:

Överkursfond	1 460 815
Balanserade vinstmedel	-37 482
Årets resultat	42 615

Summa	1 465 948
--------------	------------------

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras så att:

I ny räkning balanseras	1 465 948
Summa	1 465 948

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 april 2023

Hans Petersson
Styrelseordförande

Alireza Etemad
Styrelseledamot

Ann-Sofi Danielsson
Styrelseledamot

Carl Jakobsson
Styrelseledamot

Göran Lundgren
Styrelseledamot

Nina Macpherson
Styrelseledamot

Jeannette Reuterskiöld
Styrelseledamot

Ove Bergkvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 3 april 2023

Deloitte AB

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netel Holding AB (publ)
organisationsnummer 559327-6263

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-67 respektive 68-79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-5, 10-85 och 88-140 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-67 respektive 68-79.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Projekt- och intäktsredovisning

Netel redovisar intäkter över tid utifrån företagsledningens bästa bedömning av utfallet av färdigställandegrad för varje avtal. Det innebär att redovisad intäkt och resultat i pågående projekt är beroende av antaganden och bedömningar av de poster som ingår i projekten. För komplexa entreprenadavtal finns osäkerhet vid bedömning av

kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Precisionen i intäktsredovisningen ställer krav på goda processer för kalkylering, rapportering, analys och prognos. De betydande beloppen i kombination med stora inslag av uppskattningar och bedömningar innebär att detta utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Utvärdering av bolagets redovisningsprinciper för intäkter
- Utvärdering av bolagets rutiner och interna kontroll kopplat till projekt- och intäktsredovisning
- Granskning av ett urval av projekt för att säkerställa att dessa är redovisade i korrekt period och att det finns en robust dokumentation som reflekterar de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för vinstavräkning och intäktsredovisning
- Analytisk granskning av redovisade intäkter samt granskning av marginalanalyser och jämförelser mot tidigare perioder
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS

Värdering av goodwill

Netel redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2022 goodwill om 1 179 Mkr. Värdet på redovisad goodwill är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet inom koncernen. För ytterligare information hänvisas till not 11 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av koncernens rutiner och modell för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar
- Utvärdering av rimligheten i företagsledningens identifierade kassagenererande enheter
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden samt företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar såsom framtida organisk tillväxt, rörelsemarginalens utveckling samt vägd kapitalkostnad
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS. Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperten medverkat

Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen
 Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6-9, 86-87 och 144-147. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Netel Holding AB (publ) för år 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummel- se som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredo- visningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Netel Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade

årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 31-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Netel Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2022-05-04 och har varit bolagets revisor sedan 2010.

Stockholm den 3 april 2023

Deloitte AB

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

Aktien under 2022

Netel noterades på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet den 15 oktober 2021.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Netel uppgick vid utgången av 2022 till 741 670 (718 518) kr fördelat på 48 208 579 (46 703 671) aktier. Aktierna har en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Under 2022 har antalet aktier och röster ökat genom sju kvittningsemissioner som genomförts vid förvärv. Genom kvittningsemissionen ökade antalet aktier och röster med totalt 1 504 908 under 2022.

Marknadshistorik

Netel noterades på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 48 kr.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2022 var Netels stängningskurs 34,00 kr vilket ger ett börsvärde på 1,64 miljarder SEK. Den högsta betalkursen noterades den 7 januari 2022 på 48,00 kr. Den lägsta betalkursen noterades den 3 oktober på 28,50 kr. Under 2022 minskade aktiekursen med 25,8 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI minskade under 2022 med 24,6 procent.

Under perioden omsattes totalt 2 316 434 aktier till ett värde av 93,2 MSEK vilket ger ett genomsnitt om 9 156 aktier per handelsdag motsvarande ett dagligt snittvärde om 368,2 TSEK.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 40 procent av koncernens nettovinst. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs- och organiska tillväxtmöjligheter.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Netel 1 655 aktieägare. Det utländska ägandet utgjorde 11,4 procent av aktierna och rösterna. De tio största ägarnas innehav motsvarade 79,22 procent av aktierna och rösterna. Vid årsskiftet ägdes 48,5 procent av aktierna av investment- och kapitalförvaltningsbolag, 21,4 procent av fondbolag, 16,8 procent av privatpersoner, 5,6 procent av pensions- och försäkringsbolag samt resterande 7,7 procent av okänd identitet.

Analytiker som följer Netel:

Karl-Johan Bonnevier, DNB Markets
Stefan Gauffin, DNB Markets
Carl Ragnerstam, Nordea Markets
Victor Hansen, Nordea Markets
Stefan Billing, Kepler Cheuvreux

Ticker: NETEL
ISIN: SE0015949433

Ägarfördelning efter land 31 december 2022

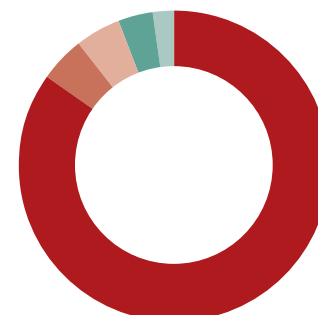
	Antal aktier och röster	Andel kapital och röster, %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare, %
Sverige	41 845 827	89,6	1 416	82,9
Norge	2 343 585	5,0	93	5,4
Tyskland	1 833 918	3,9	4	0,2
Finland	279 154	0,6	186	10,9
Övriga	3 778	0,0	9	0,6
Anonymt ägande	397 409	0,9	-	-
Totalt	46 703 671	100,0	1 708	100,0

Ägaruppgifterna kommer från Monitor, Modular Finance.

Netels största ägare 31 december 2022

	Antal aktier och röster	Andel kapital och röster, %
IK VII fonden via Cinnamon International S.a.r.l.	23 068 918	48,04
Nordnet Pensionsförsäkring	3 493 645	7,25
Swedbank Robur Fonder	2 070 00	4,29
Andra AP-fonden	2 070 000	4,29
Carnegie Fonder	2 006 744	4,16
Berenberg Funds	1 666 666	3,46
Delphi Fondförvaltning	1 185 468	2,46
Norron Fonder	1 120 720	2,32
Lannebo Fonder	788 125	1,63
Markteknikgruppen i Sverige	637 852	1,32
Totalt tio största ägarna	38 108 138	79,22
Övriga ägare	10 100 441	20,78
Totalt	48 208 579	100,00

Aktier och röster per land



Ägarfördelning efter innehav

	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster, %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare, %
1 - 1 000	250 472	0,52	1 352	81,69
1 001 - 10 000	652 797	1,35	200	12,08
10 001 - 50 000	1 412 446	2,93	57	3,44
50 001 - 500 000	5 706 731	11,84	34	2,05
500 001 - 1 000 000	2 495 105	5,18	4	0,24
1 000 001 - 5 000 000	13 613 243	28,24	7	0,42
5 000 001 -	23 068 918	48,04	1	0,06

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Transaktion	Ändring antal aktier och röster	Ökning aktiekapital, kr	Totalt antal aktier och röster	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2021 ¹	Apportemission och nyemission	10 036 874 respektive 4 166 667	218 516	46 703 671	718 518
Januari 2022	Kvittningsemission	637 852	47 341 523	9 813	728 331
Mars 2022	Kvittningsemission	65 775	47 407 298	1 012	729 343
Mars 2022	Kvittningsemission	89 763	47 497 061	1 381	730 724
Maj 2022	Kvittningsemission	141 552	47 638 613	2 178	732 902
Juli 2022	Kvittningsemission	293 365	47 931 978	4 513	737 415
Augusti 2022	Kvittningsemission	90 364	48 022 342	1 390	738 805
December 2022	Kvittningsemission	186 237	48 208 579	2 865	741 670

¹ Ökningen skedde i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm då en omvandling av den tidigare ägarstrukturen genomfördes och nyemitterade aktier gavs ut.

Kvittningsemissionerna har skett i samband med förvärv och med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma 27 augusti 2021 respektive årsstämman 2022.

Ägaruppgifterna kommer från Monitor, Modular Finance.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 äger rum torsdag 4 maj kl 10.30 i Finlandshuset, Sibeliusalen, Snickarbacken 4, Stockholm.

Finansiell kalender

2023

4 maj	Delårsrapport januari - mars
14 juli	Delårsrapport januari - juni
8 november	Delårsrapport januari – september

2024

16 februari	Bokslutskommuniké 2023
-------------	------------------------

IR-kontakt

Ove Bergkvist, VD
Mobil: +46 733 37 09 37
ove.bergkvist@netel.se

Peter Andersson, CFO
Mobil: +46 738 42 36 90
peter.andersson@netel.se

Finansiell information

Netels finansiella rapporter och årsredovisningar finns att läsa och ladda ner på netelgroup.com.

Beställning av tryckt dokument sker genom att skicka mail till info@netelgroup.com eller genom brev till Netel Group, Fågelviksvägen 9, 7 tr, 145 84 Stockholm.

Åtta skäl att investera i Netel

Stark tillväxt

Netel har vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 25,6 procent 2010-2022. Netels styrkor är specialistkunnandet inom utbyggnad och projektledning av kritisk infrastruktur samt den decentraliserade organisationen.

Netels decentraliserade organisation innebär att koncernen har goda insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk, är nära kunderna och har korta beslutsvägar. Det är en konkurrensfördel att dotterbolagen kan agera självständigt med styrkan av en koncern.

Tydlig tillväxtstrategi

Genom långa kundrelationer med ledande aktörer på marknaderna i norra Europa har Netel en stabil grund för organisk tillväxt. Det finns en underliggande god tillväxt om drivs av stort behov av högre kapacitet och modernisering av infrastrukturen. Samtidigt växer Netels serviceaffär i takt med att basen med utförda projekt och installationer ökar.

Tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del av Netels tillväxtstrategi. Genom förvärven ska Netel stärka befintlig verksamhet och expandera till nya marknadssegment eller länder. Strategin är framgångsrik och under 2022 har sju förvärv genomförts.

Rekordstor orderbok

Vid årsskiftet uppgick Netels orderbok till rekordhöga 3,7 miljarder SEK.

Branschledande lönsamhet

Justerad EBITDA har vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 19,3 procent 2010-2022. Netel har branschledande lönsamhet tack vare framgångsrik affärsmodell, långa kundrelationer och stabil kundbas med Nordens största nätägare. En av framgångsfaktorerna är att Netel anlitar underentreprenörer för konstruktion och installation.

Tillgångslätt affärsmodell

Netels verksamhet binder lite kapital och investeringarna är låga. Denna tillgångslätta affärsmodell innebär att Netel har en långsiktigt hög kassagenerering och stabilt lågt kapitalbehov.

Marknader som drivs av starka megatrender

Netel är verksamt inom marknader som är samhällskritiska. Dessa marknader påverkas av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av modernisering av infrastrukturen.

Starkt hållbarhetsfokus en väsentlig del av framgången

Netels starka hållbarhetsfokus och ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö är en av koncernens framgångsfaktorer. Netel ställer samma höga hållbarhetskrav på sina underentreprenörer som på sin egen verksamhet.





Netel Holding AB (publ)
Fågelviksvägen 9, 7 tr
145 84 Stockholm
www.netelgroup.com
Org nr 559327-6263