

Vi erbjuder inte
bara teknologi,
vi erbjuder
hopp.

Årsredovisning
2021/22



LOFOTEN, NORGE
24 JUNI, 06:15

 **Elekta**

Innehåll

Detta är Elekta 1

Affärsöversikt

Vd-ord	6
Marknad och trender	8
Strategiskt ramverk	11
Erbjudande	18
Geografisk översikt	30
Riskhantering	36
Aktien	41

Fördjupad hållbarhetsrapport

Introduktion	44
Tillgång till hälso- och sjukvård	46
Miljöåtgärder	50
Affärsetik	54
Människor i fokus	58
Hållbarhetsstyrning och rapporteringsprinciper	64
GRI-index	69
Revisors yttrande	72

Bolagsstyrning

Ordförande-ord	74
Bolagsstyrningsrapport	75
Intern kontroll	83
Styrelse	86
Koncernledning	88
Revisors yttrande	91
Ersättningsrapport	92

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	96
Koncernens resultaträkning	104
Koncernens rapport över totalresultat	104
Koncernens balansräkning	106
Förändringar i koncernens eget kapital	108
Koncernens kassaflödesanalys	110
Finansiella rapporter – Moderbolaget	112
Noter	114
Styrelsens underskrifter	147
Revisionsberättelse	148

Ordlista	152
Definitioner	154
Alternativa nyckeltal	155
Femårsöversikt och nyckeltal	158
Årsstämman 2022	160
Finansiell kalender	omslag

Om årsredovisningen

Sidorna 94–147 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Årsredovisningen innehåller även Elekta's hållbarhetsinformation samt bolagsstyrnings- och ersättningsrapporter. Elekta presenterar en hållbarhetsredovisning utifrån GRI Standards och uppfyller nivå Core, samt en hållbarhetsrapport i enlighet med svensk årsredovisningslag.

Global ledare inom precisionsstrålning

Med försäljning i

120

länder...

... genom

40

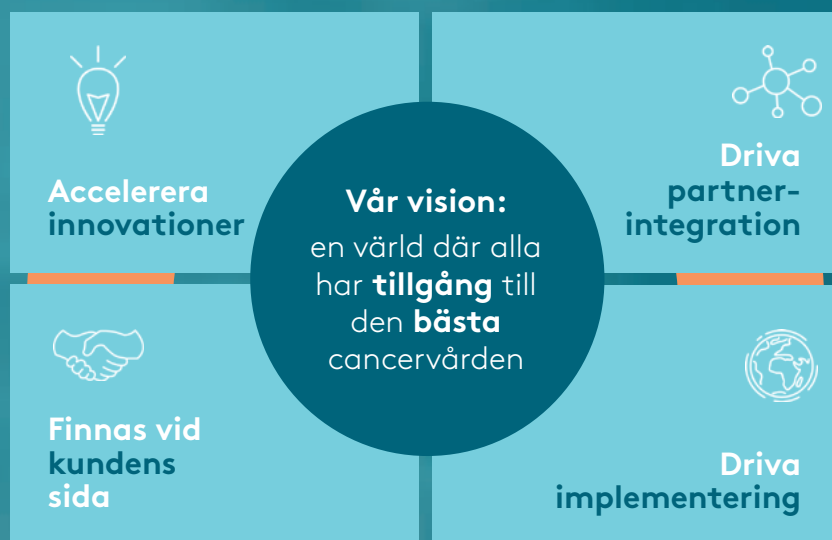
lokala kontor plus distributörer...

... kombinerar våra

4 700

anställda passion och vetenskap med kreativitet för att förändra cancervården från grunden

Vår strategi ACCESS 2025 och vår hållbarhetsagenda är utarbetad för att förbättra tillgång till hälso- och sjukvård globalt (FN:s hållbarhetsmål nr 3) och ska genomföras genom miljöåtgärder, efterlevnad av våra etiska affärsstandards och genom försäkringen om hälsa, säkerhet och engagemang hos våra anställda.



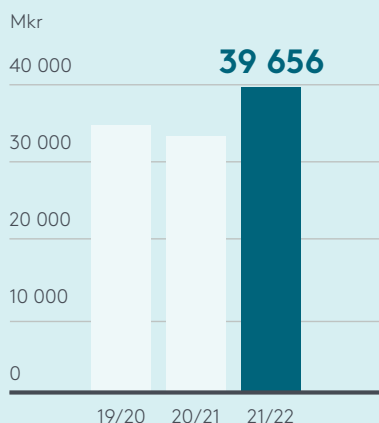
Levereras på ett hållbart sätt



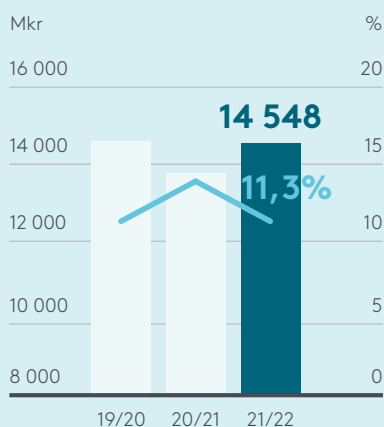
Nyckeltal

Påverkade av covid-19.

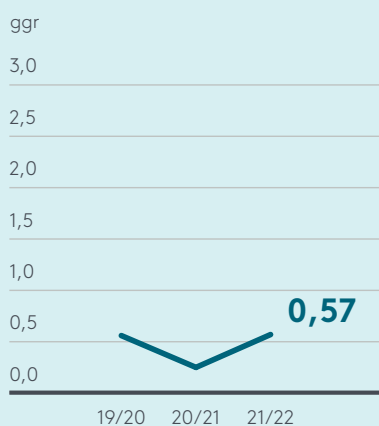
Orderstocken



Nettoomsättning och EBIT-marginal



Nettoskuld¹⁾/EBITDA-kvot



¹⁾ Exklusive leasingskulder.



Vi samarbetar öppet med våra kunder för att utveckla hållbara, resultatdrivna och kostnaderseffektiva produkter och därigenom möta patienters förändrade behov, förbättra liv och skänka hopp till alla som drabbas av cancer.

Produkter ~60% av nettoomsättningen



Oncologi-
information



Linac



Brachy



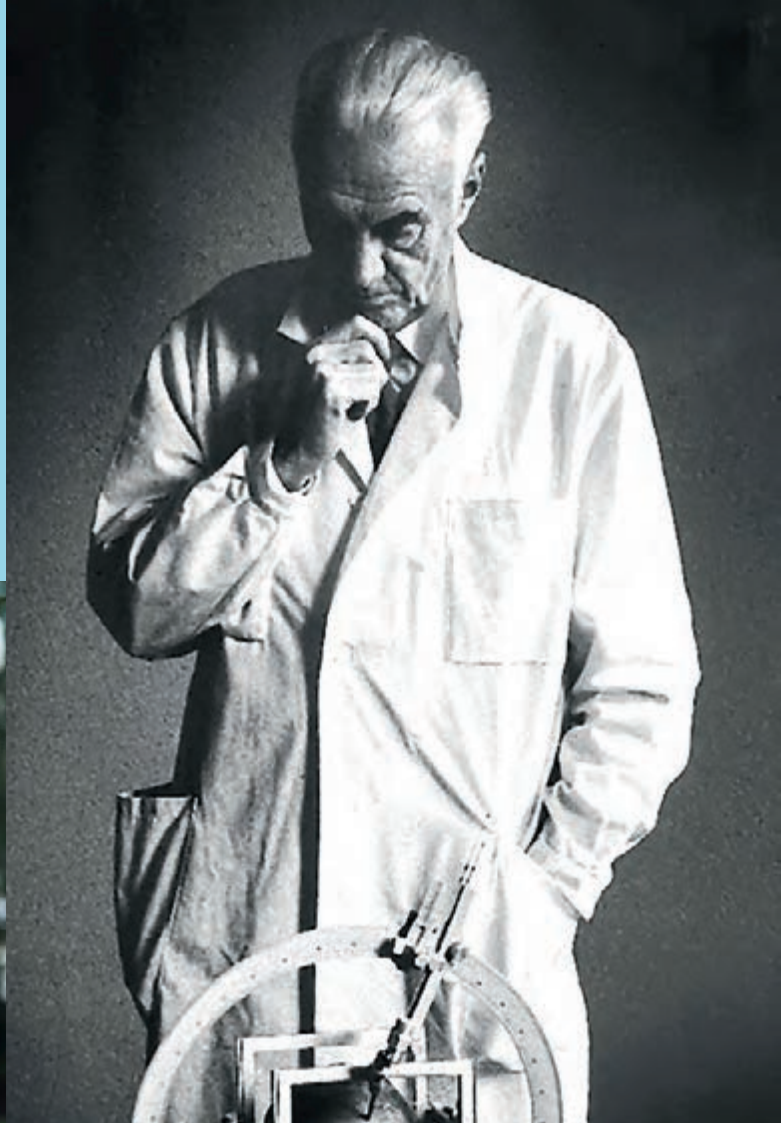
Neuro

Service ~40% av nettoomsättningen



Högkvalitativa tjänster för eftermarknaden som genererar återkommande intäkter

Vidga gränserna





**50 år av
innovation,
som fortsätter**



**Upplev
skillnaden**

**Artificiell
intelligens
lyfter produk-
tiviteten...**



**...och till-
gången till
den bästa
cancervården.**



AFFÄRS- ÖVERSIKT

pers, Jane ♀ ✓

MR#: TRN55555

Attending Physician:
Wilcox, Patti

Setup Notes	Table ✓				
ISO = Tilt/roll		Rx	Actual	Tol.	Offset
	+ X cm	-1.4	-1.4	2.0	--
	Y cm	+5.4	+5.4	2.0	--
	Z cm	-7.1	-7.1	1.0	--
View all	Close				

Tillväxt trots utmaningar

Elekta visade prov på uthållighet genom att leverera tillväxt under året, men våra marginaler pressades av de pågående utmaningarna i globala leverantörskedjor.

Säkerställa cancervården och driva tillväxt under ett år präglad av logistikutmaningar

Förra året summerade jag året som "utan motstycke", där vårt fokus var att stötta våra kunder i att upprätthålla cancervården i en värld präglad av pandemi och nedstängningar. Detta år, precis när världen började öppna upp igen, möttes vi av ny motvind i form av störningar i globala logistikkedjor, komponentbrist, och stigande inflation. Under året har vår prioritet varit att fortsatt säkerställa installationer och service av våra produkter och hjälpa våra kunder ta sig an den stora cancerskuld som byggts upp under de senaste årens pandemi. Elekta visade prov på uthållighet och levererade tillväxt under året, men våra marginaler pressades av de pågående utmaningarna i de globala leverantörskedjorna.

ACCESS 2025 – vi levererar i enlighet med våra fyra strategiska pelare på ett hållbart sätt

Vi började vårt räkenskapsår med en kapitalmarknadsdag i juni 2021 där vi lanserade vår strategi, ACCESS 2025, och vår finansiella prognos på medellång sikt. ACCESS 2025 stödjer vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Strategin baseras på fyra strategiska pelare: accelerera innovationer med kundnyttan i centrum, driva implementering i hela världen, finnas vid kundens sida under hela livscykeln och driva partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem, vilka vi har levererat på under året.

Utifrån **innovationer med kundnyttan i centrum** har vi investerat signifikant i R&D och innovation för att stödja framtida tillväxt och marginalexpansion. Cancerskulden kräver effektiv strålterapi och optimerade arbetsflöden för kliniker. Vår senaste linjäraccelerator, Elekta Harmony, levererar det. Vi kan också se ett ökad fokus på färre behandlingstillfällen, accelererat av pandemin, för att minska antalet sjukhusbesök. Vår innovation inom bildstyrd strålbehandling möjliggör för klinikerna att minska antalet behandlingstillfällen från 30 till bara ett fåtal.

"Vi har investerat signifikant i R&D och innovation för att stödja framtida tillväxt och marginalexpansion."

Ledande inom denna utveckling är Elekta Unity, vår MR-linac, som under året har uppvisat imponerande kliniska resultat, och pressat gränserna för vad som numer är möjligt att behandla, med lovade resultat exempelvis kring behandling av cancer i bukspottkörteln, en form av cancer som hittills varit mycket svår att behandla, och prostatacancer där studierna indikerar färre sessioner, färre biverkningar och potentiellt bättre resultat. Vi fortsätter driva paradigmskiftet inom strålterapi genom att ha sålt fler än 120 Unitysystem och installerat fler än 60. En annan viktig innovativ milstolpe var lanseringen av vår senaste Gammaknivsplattform, Elekta Esprit. Den har kapaciten att minska tiden för behandlingsplanering från vad som brukade ta timmar till under 60 sekunder. Genom Kaiku Health har vi ingått partnerskap med ledande läkemedelsbolag och initierat verkligt inspirerande program tillsammans med våra kunder som möjliggör mer skräddarsydd och precis vård, tack vare patientrapportering och AI-driven övervakning av biverkningar.

Tillgång till den bästa cancervården drivs även genom vår strategiska pelare **partnerintegration genom hela cancer-vårdens ekosystem**. Elekta är det enda större bolaget som exklusivt fokuserar på strålterapi och vi är även dedikerade till partnerskap både med andra hälso- och sjukvårdsaktörer och våra kunder. I början av räkenskapsåret lanserade vi vårt



strategiska partnerskap med Royal Philips, där vi förjupade ett redan framgångsrikt samarbete för att fortsätta utveckla produkter och lösningar.

Senare under året lanserade vi även ett kommersiellt partnerskap med GE Healthcare och IBA. Nyligen signerade vi ett tioårsavtal kring partnerskap med det ledande cancerinstitutet i Nederländerna, NKI/AVL, för att gemensamt skapa skraddarsydda arbetsflöden och driva nyheter inom behandlingar.

Elektas **driver implementering i hela världen** genom att expandera antalet människor som har tillgång till strålterapi

”Under året har vi arbetat intensivt med att validera vår CO₂e-baslinje samt att identifiera och driva aktiviteter som kan minska den.”

med 300 miljoner till slutet av vårt räkenskapsår 2024/25. Detta kommer att uppnås genom att addera 825 linacs på eftersatta marknader, där människor i dag inte har tillgång till strålterapi. Så här långt är vi på god väg att nå detta mål genom tillgång för ytterligare 123 miljoner människor. För att driva tillväxt och kundnöjdhet följer vi en strategi om att ha mer egen marknadsnärvaro och under året har vi öppnat kontor i Filippinerna och Indonesien. Vi har också invigt vår stiftelse, Elekta Foundation,

under EXPO i Dubai. Stiftelsens syfte är att förbättra cancer vården på eftersatta marknader och i regioner och den kommer fokusera på ökad medvetenhet och förebyggande, stärka infrastruktur för cancervård och utöka utbildningsinsatser.

Det är avgörande för oss att verkställa vår strategi på ett hållbart sätt. Under året har vi arbetat intensivt med att validera vår CO₂e-baslinje samt att identifiera och driva aktiviteter som kan minska den. Jag är stolt över att vi nu har ansökt om att få våra utsläppsmål validerade av Science Based Targets initiative för att säkerställa att de är satta i linje med klimatvetenskapen. Vi fortsätter även stöjda principerna i FN:s Global Compact.

Driva tillväxt och marginalexpansion i en osäker omvärld

Vi övertygade om att långsiktiga marknadstrender kopplade till det stora behovet av cancervård kommer att driva tillväxt och investingar i avancerad utrustning för strålterapi, såväl som marginalexpansion. Vi förväntar oss att den osäkra makroekonomiska situationen och utmaningarna i leverantörskedjor kommer fortsätta att påverka installationer, kostnader och marginaler. För att möta detta påskyndar vi vårt Resilience & Excellence-program i syfte att sänka kostnadsbasen och förstärka våra processer.

Jag skulle vilja rikta ett stort tack till alla anställda inom Elekta för deras viktiga och outtröttliga arbete för att ge patienter världen över ökad tillgång till den bästa cancervården och uttrycka min tacksamhet till alla våra kunder och partners som genom sitt dedikerade engagemang för patienterna, skänker hopp till alla som drabbas av cancer.

Gustaf Salford
Vd och koncernchef

Utökad tillgång främsta drivkraften för tillväxt

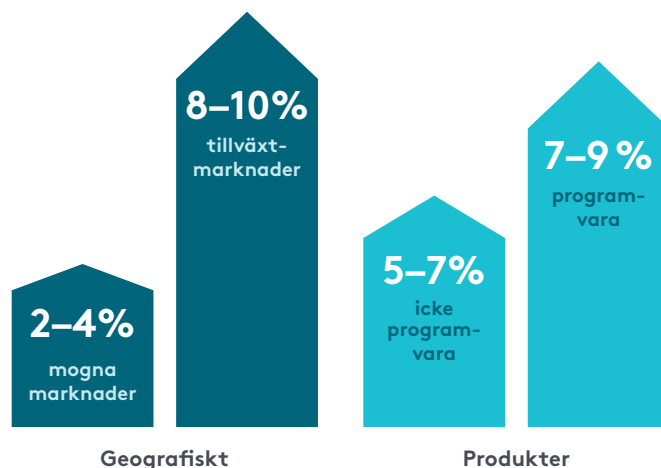
Behovet av cancervård växer globalt. Strålbehandling spelar en viktig roll vid behandling av cancer men är för närvarande underutnyttjad, särskilt i låg- och medelinkomstländer där tillgång till utrustning saknas. Att överbrygga denna klyfta i tillgången är avgörande för att förbättra den globala cancervården.

Marknaden för strålbehandling och relaterad programvara inom onkologiinformatik uppskattas vara värd mer än 7 miljarder USD globalt. Historiskt sett, före covid, hade den vuxit med 6–8 procent per år. Elekta har en stark global marknadsposition med en total marknadsandel på 42 procent¹⁾.

Marknaden drivs i första hand av ett ökat antal patienter och den kontinuerliga strävan efter att förbättra patienternas resultat. Den ökande användningen av strålbehandling med utökad behandlingskapacitet i för närvarande eftersatta låg- och medelinkomstländer förväntas bli den främsta framtida drivkraften för tillväxt²⁾.

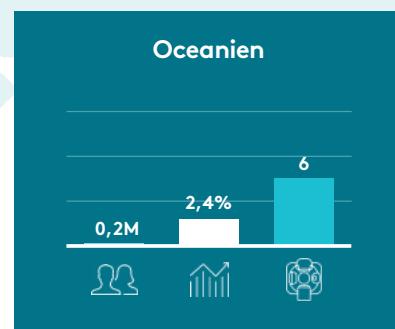
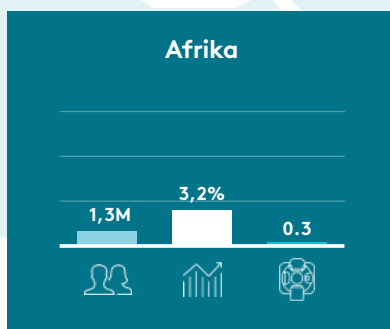
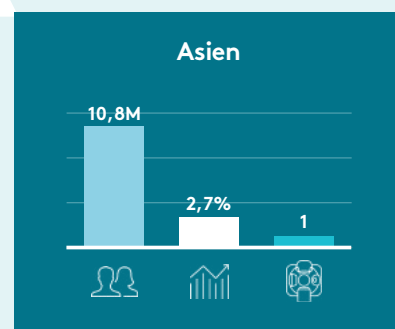
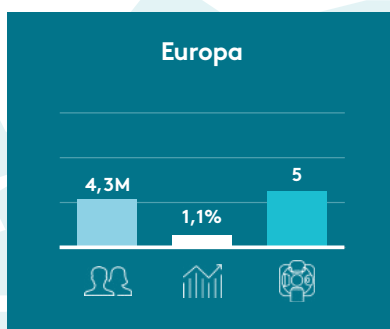
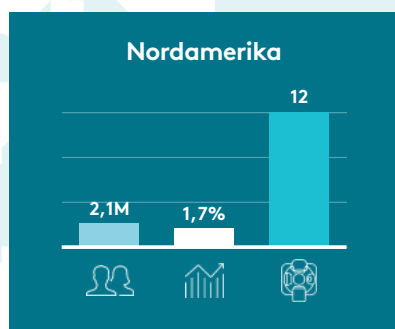
¹⁾ Baserat på ordergång av linacs, MR-Linacs och Leksell Gamma Knife system 2021/22.

²⁾ Data bridge market research. Markets and markets. Konkurrensrapportering. Elekta affärsinformation.



Elekta förväntar sig följande tillväxttakt framöver baserat på marknadsrapporter och Elekta affärsinformation.

Den totala marknaden för linjäracceleratorer domineras av Elekta och Siemens Healthineers. Delsegmentet MR-Linac består av Elekta och ViewRay. För mer information om konkurrensen, se [sidan 96](#).



Förväntat antal nya cancerfall 2025

Förväntad årlig tillväxt i antalet cancerfall 2020–2025

Antal strålbehandlingsenheter per capita 2021

Källa: Ferlay J, et al. Global Cancer Observatory: Cancer Tomorrow. Lyon: International Agency for Research on Cancer, 2020; The IAEA Directory of Radiotherapy Centres (DIRAC), 2021.

Drivkrafter för implementering av strålbehandling

Allt fler drabbas av cancer ...

Världens befolkning växer och blir äldre. I och med att gruppen över 65 år förväntas öka med nästan 80 procent till 2040¹⁾ kommer cancerincidensen att öka. Världshälsoorganisationen uppskattar att antalet nya cancerfall kommer att växa från uppskattningsvis 18 miljoner fall 2020 till 28 miljoner nya fall 2040²⁾.



... och lever längre med den ...

I takt med att överlevnaden förbättrats över tid lever allt fler människor med cancer som ett kroniskt tillstånd. Detta ökar risken för oligometastatisk sjukdom. Som ett icke-invasivt behandlingsalternativ spelar strålbehandling en viktig roll vid behandling av oligometastaser, vilket adderar både fler år att leva och bättre livskvalitet under de åren³⁾.

...men många saknar fortfarande tillgång till strålbehandling

Det finns stora strukturella skillnader i cancervården och tillgången till strålbehandling mellan länder och regioner. 50–60 procent av alla cancerpatienter behöver strålbehandling, men 40–60 procent av dessa patienter har inte tillgång till sådan behandling. Investeringar i strålbehandling i låg- och medelinkomstländer skulle kunna rädda liv och leda till betydande ekonomiska fördelar⁴⁾.



¹⁾ Prognoser från FN:s befolkningsavdelning, <https://www.un.org/development/desa/pd/>

²⁾ GLOBOSCAN, datavisualisering tillgänglig på CANCER TOMORROW: https://gco.iarc.fr/tomorrow/en/dataviz/isotype?types=0&single_unit=500000&cancers=40 (exklusive icke-melanom hudcancer)

³⁾ Palma et al, 2020, Stereotactic Ablative Radiotherapy for the Comprehensive Treatment of Oligometastatic Cancers, tillgänglig på <https://www.medrxiv.org/content/10.1101/2020.03.26.20044305v1>

⁴⁾ Atun et al, Expanding global access to radiotherapy, The Lancet Oncol 2015 sep; 16(10): 1153–86 <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/>



Hälso- och sjukvårdstrender

Skräddarsydd precision

Medicinsk vetenskap och teknik fortsätter att utvecklas, vilket skapar nya möjligheter för skräddarsydd och bättre riktad behandling för patienter. Inom strålbehandling leder framstegen inom bildbehandling, till exempel lanseringen av MR-Linacs, till en utökad potentiell användning av strålbehandling av fler cancertyper och möjliggör planering med lägre marginaler, adaptiv behandling online samt hypofraktionering – en behandlingsplan där den planerade stråldosen levereras vid fem eller färre behandlingstillfällen, så kallade fraktioner.

Högre produktivitet

Åldrande befolkning och fler behandlingsalternativ leder till ökade kostnader för sjukvårdssystemen. Därför finns det en tydlig trend på alla marknader, oavsett ersättningssystem eller finansieringsmodell, att anpassa ekonomiska incitament efter vårdkvalitet och att fokusera på kostnadseffektivitet och produktivitet. Detta gynnar kostnadseffektiva behandlingar som strålbehandling, och inom strålbehandling mer produktiva behandlingsplaner som hypofraktionering.

Ökad digitalisering

Fler behandlingsalternativ och arbetsflödeskomplexitet inom flertalet sjukvårdsdiscipliner ökar behovet av digitalt beslutsstöd för läkare och verktyg för arbetsflödeshantering på klinikerna. Dessutom är onkologi och strålbehandling dataintensiva discipliner som lämpar sig väl för att skörda frukterna av AI-stödda automatiseringsverktyg och big-data-analyser. Att knyta samman data från olika arbetsflöden till integrerade lösningar kommer att gynna både precision och produktivitet inom cancervården.

Tillgång till den bästa cancervården

Vår uppdaterade strategi styrs av vårt syfte, mission och vision. Strategin bygger på våra styrkor som ledare inom precisionsstrålning och vår unika position som en agil innovatör och den enda större fristående leverantören inom strålbehandling.

Strategiskt ramverk

Vårt syfte är att ge hopp till alla som hanterar cancer, vare sig de är patienter, läkare eller anhöriga. Även om strålbehandling spelar en avgörande roll för att ge hopp är det inte hela svaret.

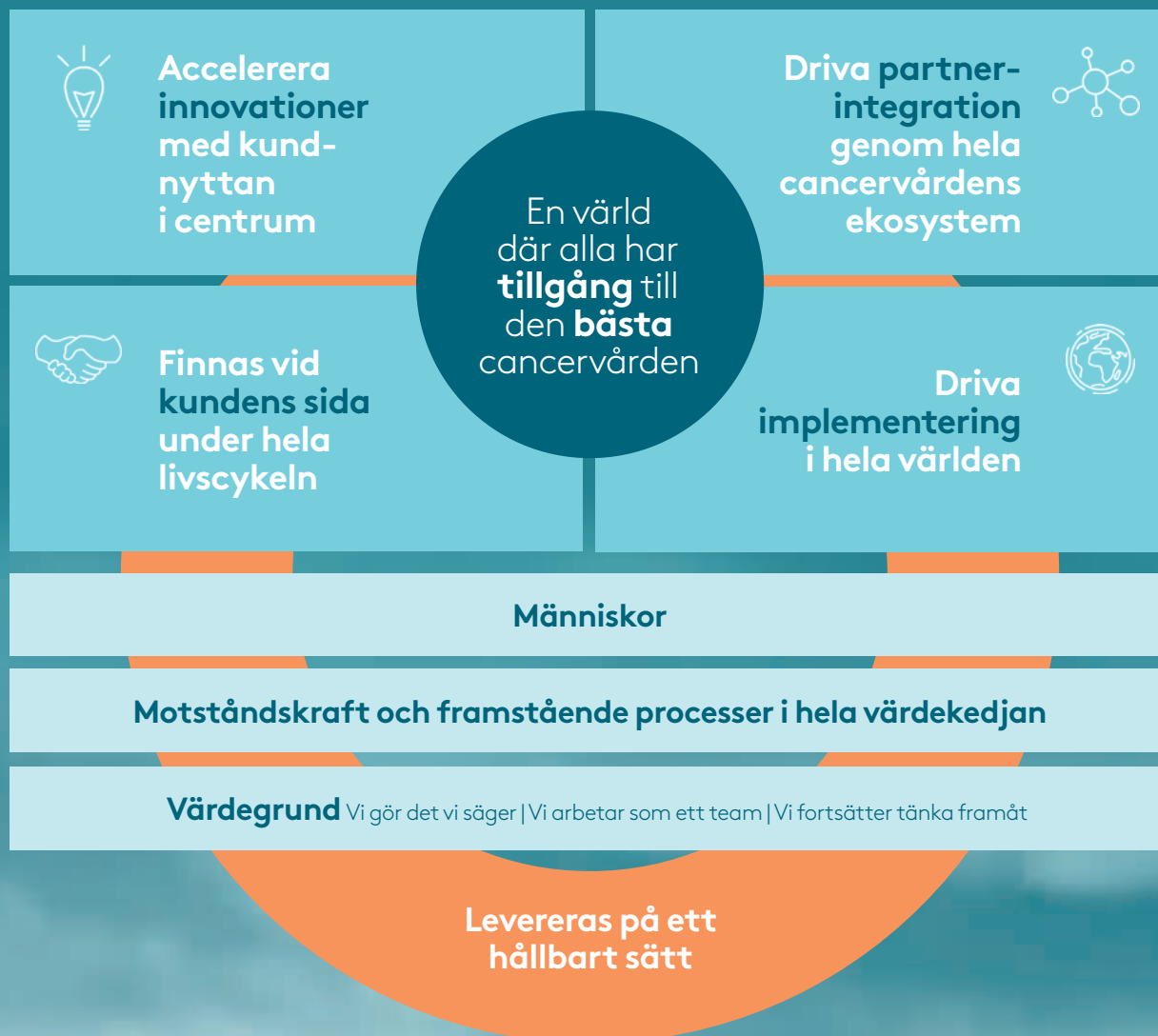
Därför är **vår mission** att förbättra patienternas liv genom att arbeta tillsammans med våra kunder. Vi låter vår expertis inom precisionsstrålning arbeta nära tillsammans med läkare och våra partners för att löpande kunna utveckla innovativa, resultatdrivna och kostnadseffektiva lösningar som gör varaktig klinisk skillnad på ett hållbart sätt. Vi tror på ett öppet och proaktivt förhållningssätt i våra metoder, vilket gör det möjligt för oss att bygga starka partnerskap och möta framväxande patientbehov, oavsett var i världen de finns.

Vår vision är en värld där alla har tillgång till den bästa cancer-vården. Vårt förhållningssätt till att arbeta mot vår vision anges i vår strategi, ACCESS 2025, där en central del är vår ambition med social hållbarhet för att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård globalt. För att kunna leverera på vår vision på längre sikt har vi identifierat tre ytterligare fokusområden för hållbarhet där vi lägger extra kraft: Miljöåtgärder, Affärsetik och Människor i fokus. Genom Miljöåtgärder arbetar vi för att säkerställa att vi bedriver vår verksamhet inom planetens gränser. Inom fokusområdet Affärsetik arbetar vi med att integrera de etiska affärsstandarder vi har satt upp för oss själva. Och inom Människor i fokus, arbetar vi för att säkerställa att vi alltid respekterar mänskliga rättigheter genom hela vår värdekedja.



För att mäta förbättringarna i tillgången till den bästa cancer-vården har vi satt upp ambitiösa strategiska mål baserat på tillgänglighet, effektivitet och kliniskt resultat. Tillgängligheten förbättras genom att utöka den installerade basen på för närvarande eftersatta marknader. Patienter får en bättre och effektivare vård genom klinisk anpassning av ny teknik eller utnyttjande av tillgänglig teknik och förbättrat beslutsstöd. Och genom ökat patientengagemang kan vårdteamen förbättra de kliniska resultaten genom djupare och mer avancerade inrapporterade insikter från patienter. Alla dessa åtgärder kommer att förbättra cancervården. Mer information om våra strategiska mål finns på ➤ **sidan 15**.

Strategin och dess framgångsfaktorer



Strategin – ACCESS 2025

Elektas strategi ACCESS 2025 är uppbyggd kring fyra huvudsakliga strategiska pelare som ska driva en hållbar lönsam tillväxt och skapa nästa generations modeller för behandling, arbetsflöden och kundengagemang.



Accelerera innovationer med kundnyttan i centrum

Vi fortsätter att investera i innovationer, både vad gäller utrustning och programvara, för att fortsätta att driva precisionsstrålning framåt och utveckla nya lösningar som hjälper kunder att lyfta standarden i cancervården. Vi fortsätter med innovationer och har implementeringen i åtanke i syfte att driva fram snabbare anpassningar på marknaden samtidigt som också funktionaliteten främjas.



Finnas vid kundens sida under hela livscykeln

Vi vill vara den prioriterade och mest betrodda partnern för våra kunder genom hela livscykeln för våra produkter. Vi vill därför fortsätta att utveckla vårt serviceerbjudande liksom nya affärsmodeller så att vi kan bygga upp starkare relationer med våra kunder.

Driva partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem



Vi tror att cancervårdens standard höjs på bästa sätt genom att man samlar expertisen i hela nätverket. Vi tror också att det inte finns någon universallösning som passar alla, utan kunderna kommer att behöva skräddarsydda lösningar som passar deras behov. Som den enda fristående leverantören inom strålbehandling spelar vi en viktig roll för att säkerställa interoperabilitet så att våra kunder och deras patienter kan dra nytta av förstklassiga produkter inom hela cancervårdsspektrumet.

Driva impelmentering i hela världen



För att säkerställa att patienter verkligen får tillgång till den bästa cancervården fortsätter vi att driva på implementering. Initiativ inom detta fokusområde innefattar både att optimera vår lokala närvaro på respektive marknad och att arbeta med myndigheter avseende exempelvis ersättningsnivåer.



Affärsmodell som driver innovation

Elektas affärsmodell handlar om att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar för strålbehandling med hög precision samt tillhandahålla underhåll för installerad utrustning.

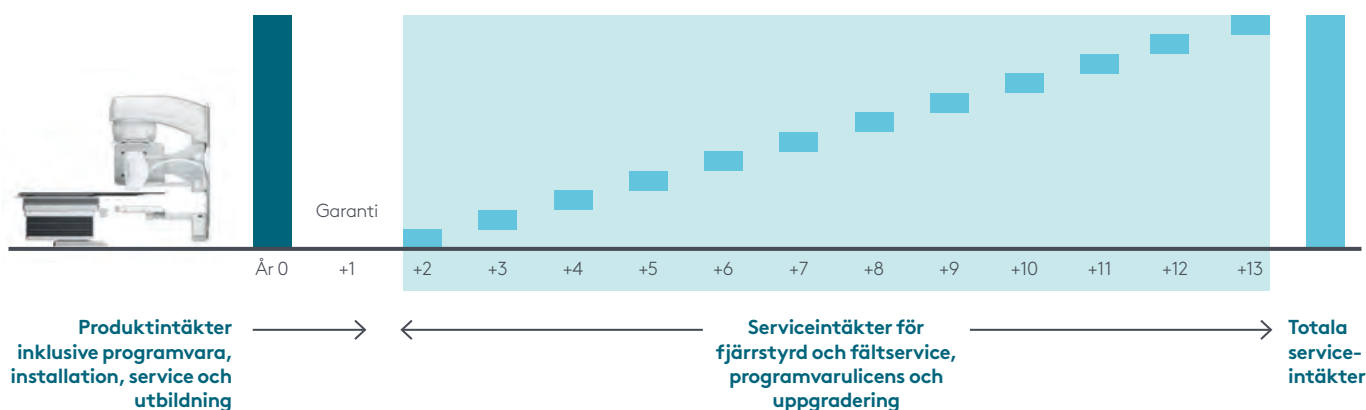
Efter installation av produkten följer ett års garanti. För att säkerställa fortlöpande behandlingar och undvika avbrott för de inplanerade patienterna är det viktigt att ha rätt service för produkten. Elekta har en hög andel serviceavtal kopplade till den installerade basen.

Tillsammans driver installationen av produkten och serviceverksamheten två olika intäktsströmmar: direkta och periodiska. Idag betalas utrustning och programvara främst direkt. Service betalas i allmänhet över tid baserat på hur avtalen är utformade, men omfattar även tillfälliga serviceuppdrag.

Kunder visar ett allt större intresse för konceptet "as a Service", där man vinner på lägre direkta kostnader och att man alltid har den senaste programvaran. Baserat på denna efterfrågan börjar Elekta erbjuda programvara och utrustning "as a Service". Detta innebär att det kommer att ske en gradvis övergång till periodiska avgifter istället för direktbetalningar över tid. När det sker kommer det att jämna ut intäkts- och kassaflödet under en längre tidsperiod.



INTÄKTSSTRÖM



Prognos och strategiska milestolpar 2024/25

Elektas strategi utgör ramverket för vår strävan efter lönsam tillväxt på ett hållbart sätt och kvantifieras i den finansiella prognosen.

	Prognos	Utfall	Kommentar
Prognos på medellång sikt	Nettoomsättning >7% genomsnittlig årlig tillväxt		- Trots pandemin och geopolitiskt relaterade utmaningar hade Elekta en nettoomsättning under 2021/22 om 4% beräknat till konstant konstanta valutakurser. I kronor var nettoomsättnings-tillväxten 6% - Prognosen är satt utifrån en genomsnittlig förväntad marknadstillväxt om 6–8% beräknat till konstanta valuta kurser under den medellånga perioden. 2021/22 växte marknaden¹⁾ med <4%
	EBIT marginal expansion		2021/22 minskade Elektas EBIT marginal jämfört med 2020/21. Den främst förklaringen är en lägre bruttomarginal på grund av högre pandemi-drivna leverantörs-, logistik- och servicekostnader. För mer information se ➤ sidan 98
	Utdelning ≥50% av årets nettovinst		Utdelningsförslaget är 2,40 kr/aktie för utbetalning vid två tillfällen
Strategiska milestolpar	Tillgång till vård +300 m personer på eftersatta marknader ska få tillgång via Elektas installerade bas		Vid slutet av 2021/22 hade +123 million personer på eftersatta marknader fått tillgång via Elektas installerade linac bas (basår 2019/20)
	Höjning av vård-standard Bland Elekta-kunder: 2x klinisk användning av hypofraktionering 4x användning av adaptiva behandlingar		- Ökad användning av hypofraktionering på de flesta mogna marknader och ökad användning av adaptiva behandlingar - Kvantifieras inte på årlig basis
	Deltagande i vård Bland patienterna hos Elekta-kunder: +20% mer engagemang via ett verktyg från Elekta		- Pågående utökat engagemang bland kundernas patienter - Kvantifieras inte på årlig basis

¹⁾ Ordervärde av utrustning, i USD.

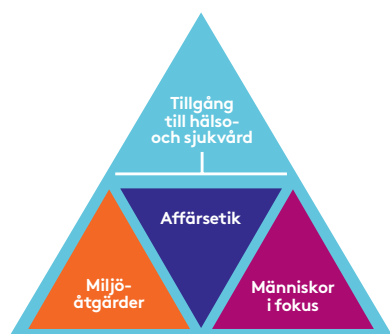
För **hållbarhetsmål** se Fördjupad hållbarhetsrapport på ➤ [sidan 41](#).

Ansvarsfullt värdeskapande genom hela värdekedjan

Elektas verksamhet utgör en viktig del av cancervården runt om i världen. Samarbeten bidrar till att trygga både klinikens och patientens behov och driver innovationer inom strålbehandling baserad på hållbar verksamhet med högkvalitativa leverantörer.

Grunden för vår långsiktiga framgång är högsta kvalitet och hållbarhet i alla våra processer genom hela värdekedjan. Vi uppnår detta genom att utveckla våra medarbetare, värna om våra intressenters behov och fortlöpande förfinas våra processer för att både minska våra kostnader och miljöavtrycket. Detta fokus skapar motståndskraft och säkerställer att vi fortsätter att ha resurser att ge hopp till alla som drabbas av cancer.

Pyramidikonerna i respektive sektion av värdekedjan illustrerar det fokusområde inom hållbarhet som är viktigast för respektive del och är en referens till fokusområden som beskrivs i pyramiden nedan. Mer information om relaterade hållbarhetsfrågor och -mål finns på [sidan 43](#).



FOU

Förbättra cancervården genom innovation

Elektas marknadsledande position bygger på innovationer, både i produkter och processer, som utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och kliniker på mogna och tillväxtmarknader. Hållbarhetskrav ställs tidigt i produktdesignfasen.

Våra FoU-centrum:

- Informationssystem i Sunnyvale och St. Louis, USA och i Shanghai, Kina samt programvara i norra Europa
- Leksell Gamma Knife® (LGK) i Stockholm
- Brachy i Veenendaal, Nederländerna
- Linacs och MR-Linacs i Crawley, Storbritannien samt Beijing, Kina

De främsta FoU-områdena stöttar:

1. Skräddarsydd precision – beslutsstöd och ökat engagemang från patienter under behandling
2. Ökad produktivitet – resursoptimering och rörlighet inom vården
3. Integrerad informatik – adaptiva behandlingar, arbetsflödes-effektivitet, automatisering och kostnadseffektiva enheter



INKÖP OCH TILLVERKNING



Säkra stabila produkter

Vi har ett starkt fokus på kvalitet inom både vår tillverkning och i inköpsverksamheten, där vi använder enbart förstklassiga leverantörer för att säkerställa stabila produkter som ger nödvändig precision. Programmet Sustainable Sourcing ska identifiera och mildra eventuella avvikelser från vår uppförandekod för leverantörer och driva på förändringar.

Tre huvudsakliga produktionsanläggningar:

- Crawley, Storbritannien (Linacs och MR-Linacs)
- Beijing, Kina (Linacs och MR-Linacs)
- Veenendaal, Nederländerna (Brachyterapi)

80%

av de inköpta produkterna och tjänsterna kommer från cirka...

450

kvalificerade leverantörer runt om i världen.



LOGISTIKPLATTFORM

Optimerade



14%

av nettoomsättningen
i FoU-investeringar

>1800

patent



MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING



För samman innovation med kliniker

Vår starka lokala närvaro runt om i världen betyder att vi är nära våra kunder. Vi har försäljning i över 120 länder. På många marknader verkar vi genom egna medarbetare, på andra genom utvalda partners. Utbildnings- och efterlevnadsprogram upprättas för att säkerställa etiskt affärssuppförande. För att förbättra tillgången på efter-satta marknader erbjuder vi även finansiella lösningar.

~13%

av omsättningen genom distributörer

18 mdkr

i bruttoordergång 2021/22

EFTERMARKNAD OCH SERVICE



Högsta kvalitet i allt varje dag

Vi ger service och support av högsta kvalitet så att våra kunder kan maximera livslängden och värdet av sina investeringar och ge bästa möjliga vård. Ett globalt team stöttar kunderna under produktens hela livscykel. Med hjälp av det AI-baserade Elekta IntelliMax®-systemet, som är kopplat till 80% av den installerade basen, sker allt mer av supporten på distans.

650

fältservicetekniker

160

supportspecialister

transporter genom en helt digitaliserad logistikplattform

Expandera och lyfta innovationer

Elekta erbjuder ledande produkter för strålbehandling och kompletta lösningar för onkologi-information till heltäckande onkologiavdelningar. Med innovationer som både lyfter och utökar tillgången till vård bidrar vi till att minska den globala cancerbördan.

Elektas erbjudande består av två distinkta segment: produkter och eftermarknadsservice. Produkter är i sin tur uppdelat i två undersegment: Onkologiinformation och strålbehandlingsprodukter. Onkologiinformation sammanför människor, arbetsflöden och informationsklinikernas behov av att leverera kvalitetsvård och bedriva smidig verksamhet över hela onkologiområdet. Det andra undersegmentet, strålbehandlingsprodukter, består av tre affärsområden: Linac, Neuro och Brachy. Varje affärsområde erbjuder ledande strålbehandlingsprodukter som är optimerade för precision, där man levererar strålning till målet samtidigt som skadorna på frisk kringliggande vävnad minimeras.

Serviceverksamheten ger en stadig ström av återkommande intäkter baserat på långsiktiga serviceavtal med kunder. Genom AI-stödda big data-analyser blir serviceverksamheten mer förebyggande, vilket minskar oplanerade driftstopp så att fler patienter kan behandlas.

Accelererad innovationstakt

I linje med vår strategi ACCESS 2025 har investeringar inom forskning och utveckling accelererats. Fokus ligger på att utveckla plattformen MR-Linac, projekt inom linac-familjen och programvara. I takt med att medicin och teknologin fortskrider, fortsätter behandlingsmöjligheterna att expandera, vilket leder till allt mer komplexa arbetsflöden för klinikerna. Elekta utvecklar nästa generations programvarulösningar som kommer att hjälpa kliniker att hantera och effektivisera dessa arbetsflöden och knyta de två delsegmenten inom produkter närmare varandra. Vi förväntar oss att lansera nya innovativa lösningar under 2022/23.

I slutet av 2021/22 var den installerade basen för Elekta-produkter cirka 6 900 stycken, varav cirka 5 000 enheter var linacs, MR-Linacs och Leksell Gamma Knife-system.

Produkter

Elekta erbjuder ledande produkter inom såväl strålbehandling som onkologiinformationssystem för kompletta onkologiska kliniker.



**Onkologi-
information**



Linac



Brachy



Neuro

Service

Elekta levererar högkvalitativa tjänster för eftermarknaden via ett globalt servicenätverk som genererar återkommande intäkter.



Onkologiinformation

Verktyg för beslutsstöd som förbättrar tillgängligheten och lyfter vården

I mer än 30 år har vårt ledande informationssystem för onkologi hjälpt kliniker att få kontakt med patienter och förbättra behandlingsresultaten. Rätt programvaruverktyg höjer vårdstandarden och effektiviserar klinikernas verksamhet.

Onkologi är en komplex och datadriven disciplin. På grund av det breda spektrumet av cancer- och tumörtyper finns det ingen självklar standardvård. Behandlingsplaner behöver anpassas för varje patient, vanligtvis i form av en kombination av strålbehandling, kirurgi och cellgifter. För att hantera denna komplexitet och för att säkerställa kontinuitet i överlämnandet mellan inblandad vårdpersonal använder kliniker sig av onkologiska informationssystem (OIS) för att hantera patientdata samt hantera och analysera sin egen verksamhet.

Elektas erbjudande är det bästa OIS-systemet, MOSAIQ, med det stödjande ekosystemet med digitala verktyg, MOSAIQ Plaza. Den fungerar sömlöst med Elektas alla strålbehandlingssystem och stöder praktiskt taget alla andra onkologiska medicintekniska produkter och behandlingslösningar.

OIS-systemet är uppbyggt kring en datamodell som är specifikt utformad för multidisciplinär onkologisk vård. Tack vare upprepade observationer av samma variabler under lång tid kan kliniker kontinuerligt utvärdera sina metoder. Den rollbaserade programvaran ger varje läkare allt de behöver för att fatta beslut om precisionsbehandling, inklusive högnivåsupport, granulära patientdata och värdvägar baserat på etablerade behandlingsriktlinjer. Att utveckla värdvägsverktyget ytterligare med bättre visualisering och enklare beslutsfattande om den optimala behandlingsstrategin är en aspekt av det fördjupade samarbetet med Royal Philips som tecknades under året.

Stöd för innovationer

Den nya versionen av MOSAIQ stöder ytterligare strålbehandlingssystem, som Elekta Harmony, och ger en förbättrad användarupplevelse och utökade automation i arbetsflöden. Våra OIS- och analysverktyg har uppdaterats och erbjuder våra kunder ett bra stöd för att uppfylla kraven av den tidigare planerade modellen av sammanslagna betalningar i USA.

Kaiku Health är en plattform för elektroniska patientrapporterade resultat (ePRO) och är ett effektivt verktyg för att koppla samman kliniker och patienter. Det fungerar så att patienter rapporterar sitt välbefinnande via en app. Vårdteamet kan följa varje patient och fokusera sina resurser på dem vars rapportering indikerar att de behöver vård. Kaiku och liknande ePRO-system uppvisar en fortlöpande förbättrad överlevnad och minskade biverkningar, vilket resulterar i en ökad vårdstandard liksom en minskad börda på akuta behandlingar. Under året fick Kaiku en ONC Health IT-certifiering i USA, vilket innebär att systemet kan användas till att uppfylla kraven i olika regulatoriska hälsovårdsprogram.

Molnlevererade paketlösningar

Det finns ett växande intresse för molnlevererad programvara som en tjänst (SaaS) hos vårdgivare. Modellen överför programvaror från kapitalinvestering till rörelsekostnad och säkerställer att kliniken alltid använder den senaste programvaruversionen samtidigt som den drar fördel av smidiga uppdateringar och flexibilitet. För många nya kliniker är detta en fördel, särskilt på tillväxtmarknader där budgetarna är mindre och det finns större osäkerhet om det framtida programvarubehovet.

Vi har satt ihop programvarupaket efter olika klinikfunktioner och levererar dem via molnet Elekta Axis. Detta gör det enklare, särskilt för nya kliniker, att matcha programvaruköp med behov samtidigt som de får utökat stöd för cybersäkerhet. Rätt programvaruverktyg höjer vårdstandarden genom starkt beslutsstöd och utökar åtkomsten genom att effektivisera klinikernas verksamhet.

Dr B S Ajaikumar

Styrelseordförande, HealthCare Global Enterprises, Indien

”Elektas betalmodell per användningstillfälle passar mycket väl in i vår onkologi-verksamhet, som eftersträvar låg kapitalkostnad, kostnadseffektiva lösningar som har sitt ursprung i optimal användning, inte i ägandeskap.”

Upplev skillnaden:

Kaiku

Liksom många andra njuter Florencia Escobar av det enkla i livet, som att träffa vänner eller äta middag med sin partner.

Det kan vara svårt att slappna av och njuta av de stunderna efter en cancerbehandling – i Florencias fall extern strålbehandling och brachyterapi för livmoderhalscancer i stadium III. Florencia har haft stöd med det av Elektas applikation Kaiku. "Kaiku-appen gör det verkligen lättare för mig att känna mig lugn när det gäller symtom och min egen uppföljning", säger hon.

Med sin mobil eller läsplatta svarar Florencia på frågor och rapporterar symtom i appen så att hennes vårdteam på Leben Salud i Neuquén i Argentina kan följa hennes hälsotillstånd och boka uppföljningsbesök vid behov.

Kaiku hjälper också Florencia genom att automatiskt skicka henne artiklar om symptomåterkoppling. "Jag har stor nytta av det, eftersom artiklarna gör att jag lär mig mer om behandlingen, symtomen och hur jag ska hantera dem. Och det känns tryggt att veta att informationen är tillförlitlig – det finns så mycket felaktig information på nätet", säger Florencia.



PILAHUE, ARGENTINA

JUNI 24, 08:15

ILLUSTRATIV BILD

Linac

Pågående paradigmskifte och optimerade arbetsflöde

Elekta erbjuder ett komplett utbud av linac-produkter som både lyfter standarden och utökar tillgången till vård.

Linjäracceleratorer, eller linacs, är hörnstenen för strålbehandlingsavdelningar som behandlar ett brett spektrum av cancer-tumörer. Patienter som får vård med en linac besöker vanligtvis bara kliniken för att få behandling och tillbringar resten av dagen hemma. Elektas linac-produkter är utformade att hjälpa läkare att höja vårdkvaliteten genom att skräddarsy behandlingar för varje patient samtidigt som produktiviteten förbättras så att fler patienter kan få behandling.

På grund av allt fler patienter samt budget- och personalbegränsningar fokuserar klinikerna alltmer på att optimera sin operativa effektivitet. Det gör att integrering och effektivisering av kliniska arbetsflöden har blivit lika viktigt som att välja det optimala verktyget för varje enskild uppgift.

Byta paradigm

Elektas linac-sortiment innehåller allt från den allra senaste tekniken till värdeprodukter.

Den främsta produkten är Elekta Unity, vår MR-Linac, som är utrustad med en MR som håller diagnostisk kvalitet. Lanseringen av Unity markerade ett paradigmskifte inom strålbehandling eftersom den överlägsna bildkvaliteten på MR ger läkarna tydlig visualisering även i notoriskt svåra mjukvävnadsområden, som buken. MR-Linac-konsortiet menar att alla de nio vanligaste cancerformerna globalt skulle dra nytta av Unitys förbättrade visualisering och behandlingsanpassning: lungor, bröst, prostata, tjocktarm, mage, lever, ändtarm, matstrupe och liv moderhals.¹⁾ 25 procent av all strålbehandling skulle med fördel ske med en MR-Linac i framtiden.

¹⁾ <https://gco.iarc.fr/today/data/factsheets/populations/900-world-fact-sheets.pdf>



Experience the difference:

Unity

Wayne Crawley var 73 år gammal, levde ett behagligt liv och ägnade sig åt sina hobbyer – fiske, golf och matlagning – och åt familjen när han fick diagnosen prostatacancer. Efter en del letande hittade han en onkolog på en cancerklinik i New Jersey som han fick bra kontakt med. "Han var jättebra. Det var som att prata med någon i familjen", säger Wayne.

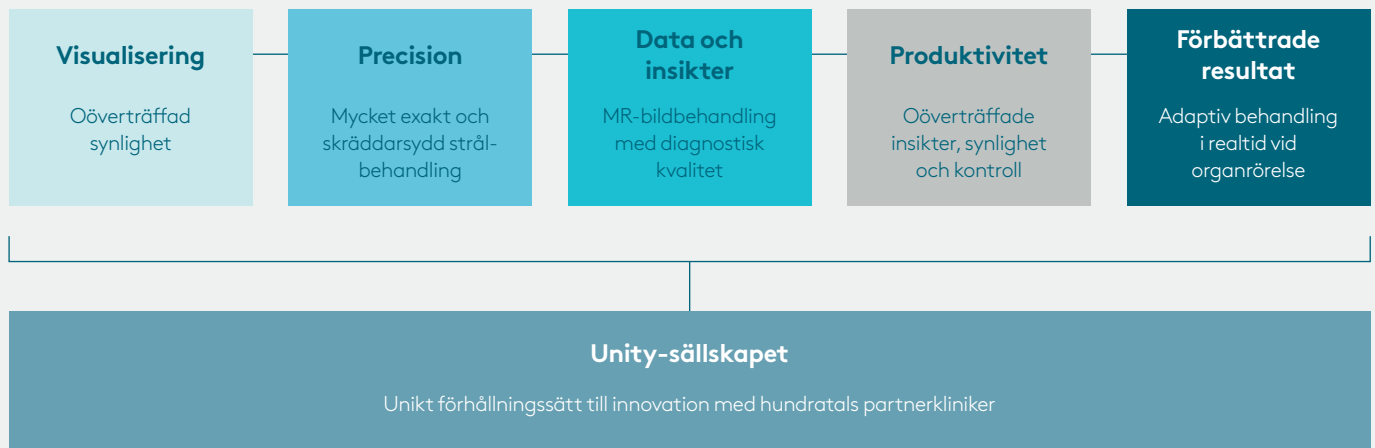
Han fick behandlingsalternativen beskrivna för sig och valde strålbehandling med sjukhusets nya Elekta Unity MR-Linac. "Jag förstod att detta var det senaste och bästa systemet, och det levde upp till förväntningarna", säger Wayne. "Allt fungerade fantastiskt bra. Jag trodde att det kunde göra ont eller åtminstone vara obehagligt, men det enda lilla obehag jag upplevde var att britsen var hård att ligga på och ljuden från apparaten. Men det vänjer man sig snabbt vid. Det hände faktiskt några gånger att jag somnade under behandlingen."

Och biverkningarna av behandlingen har varit minimala. "Jag fick kissa lite oftare under en eller ett par veckor i början, men ingenting förutom det", säger han.



JERSEY CITY, USA
JUNI 24, 10:15
ILLUSTRATIV BILD

Fördelarna med Elekta Unity



Förmågan att se klart och att fortlöpande i realtid anpassa behandlingsplanen till en förändrad tumöranatomi kommer att i högre grad skona frisk vävnad, möjliggöra hanteringen av svårbehandlade cancerformer på svårtillgängliga anatomiska ställen som ändtarm, lever och bukspottkörtel samt underlätta användningen av mer effektiva behandlingsplaner som hypofraktionering.

MOMENTUM-studien inleddes 2019 för att tillhandahålla en infrastruktur för data för att både utveckla och bedöma bästa kliniska användningen av Unity. Deltagande institutioner kan få tillgång till kliniska och tekniska data från ett stor, gemensam databas, vilket gör det möjligt för forskare att dra lärdomar av alla patienter som behandlas med Unity. Det är viktigt att sammanställa kliniska bevis för att hjälpa strålningsonkologer och -fysiker att optimera sin praktik och nyckeln till att erhålla förbättrade och stabila ersättningsnivåer i linje med det adderade kliniska värdet Unity ger.

En stor milstolpe uppnåddes vid ESTRO 2022 när MOMENTUM-studien redovisade erfarenheter från över 1 800 patienter där man uppvisade användning vid en rad olika tumörtyper, alla med en lovande biverkningsprofil. Vi fortsätter att se studier där nya koncept utforskas och vi börjar se fler studier om klinisk säkerhet och effektivitet. Fokus framöver handlar om studier som påvisar Unitys kliniska överlägsenhet – vilka sedan ska användas för att ta fram differentiella ersättningssystem.

Gemensamma utvecklingsområden

Versa HD ligger i det avancerade segmentet för traditionella linacs. Submillimeterprecision, tillsammans med Elekta's system Monaco för behandlingsplanering och avancerad bildbehandling, innebär att kliniker kan övergå till hypofraktionerade behandlingsplaner. Planerna innefattar stereotaktisk strålkirurgi (SRS) och stereotaktisk strålbehandling (SBRT), vilka kan passa in i vanliga 15-minuters behandlingstider.

Att förstå och hantera rörelse, till exempel vid andning, är ett stort fokusområde för både Unity och Versa HD. Versa HD har avancerad 4D-bildbehandlingsmöjligheter, och Unitys uppdaterade

Dr Arjun Sahgal

Biträdande chef, Sunnybrook Health Sciences Centre, Toronto, Kanada

” När jag vet att min patient får behandling med MR-Linac blir jag lättad. Min patient får bästa möjliga vård och jag kommer att veta vad som händer med tumören under den resan. Det är en överväldigande känsla, inte bara för läkaren utan också för patienten. ”

ringar under året inkluderade nya funktioner för omfattande rörelsehantering. Ett annat område av gemensamt intresse är adaptiv behandling online, vilket är standard på Unity och är under utveckling för traditionella linacs.

Ökad produktivitet

Harmony är en högproduktiv linac och Elekta's senaste linac på marknaden. Det ger en helt omdesignad upplevelse i rummet, speciellt för den tidskrävande patientinställningsprocessen som Harmonys FastTrack-system kan minska med upp till 50 procent.



Sammantaget kan behandlingstiderna minskas med upp till 25 procent, och vissa enheter behandlar upp till 70–80 patienter om dagen, vilket innebär att kliniker kan behandla fler patienter med samma personal, vilket i sin tur förbättrar tillgången till strålbehandling.

Systemet finns i två konfigurationer: Harmony och Harmony Pro. Pro-modellen riktar sig till mogna marknader och standard versionen till tillväxtmarknader. Med stöd för det nya arbetsflödet i rummet som adderats till Elektas onkologiinformationslösning MOSAIQ finns det betydande fördelar med Harmony där både mogna och tillväxtmarknader kan behandla fler patienter utan att behöva kompromissa med varken precision eller klinisk mångsidighet.

Molnbaserade analyser

ProKnow är vår molnbaserade samarbetsplattform för fördelning av uppgifter och för att mäta och förbättra patientresultat, vilka båda är viktiga aspekter i värdebaserad hälso- och sjukvård. Alla patientdata för strålbehandling är centraliserade i en säker webbdatabas och nås via ett enkelt och intuitivt användargränssnitt. Verktyg som kollegial granskning och planutvärdering kan användas för att upprätthålla kvaliteten och enhetligheten i klinisk praxis, medan verktyg för big data-aggregering och analyser kan förbättra praxis över tid. De inbyggda automatiserade arbetsflödena, som automatisk konturering, kan förbättras ytterligare genom skräddarsydda automatiserade skript och tredjepartsanalyser.

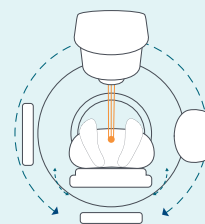


Så fungerar det: Linac

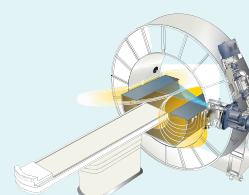
Linjäracceleratorn (linac) använder högeffektsmikrovågor (som radar) för att accelerera elektroner till nära ljusets hastighet, där de träffar målet och ger intensiv strålning. Strålens form, riktning och intensitet styrs automatiskt i enlighet med en behandlingsplan som har optimerats för att leverera den erforderliga strålningsdosen till den enskilda patientens tumör, samtidigt som påverkan på den omgivande friska vävnaden minimeras.

Bildstyrd strålbehandling

Flertalet linacs inkluderar ett integrerat datortomografisystem för visualisering och positionering av tumörmålet medan patienten befinner sig i behandlingspositionen. Elekta Unity, MR-Linac, ersätter denna datortomografi med en MR-kamera av diagnostisk kvalitet. MR-bilder genereras omedelbart före och under behandlingen, vilket möjliggör realtidsjusteringar av strålen efter patientens anatomi vid den exakta tidpunkten för behandlingen.



CBCT-styrd behandling



MR-Linac

Upplev skillnaden:

Harmony

När det blev dags för en cancerklinik i Clermont-Ferrand, Frankrike, att uppgradera en av sina två linacs 2021 valde de Elekta Harmony Pro.

”Vi har avsevärt förbättrat vår volym, eller antal behandlade cancerfall, de senaste fyra åren, men visste att en linac som Harmony skulle innebära att vi kunde behandla ännu fler patienter”, säger dr Vivien Fung, strålningsonkolog vid Clermont-Ferrand. ”Dessutom skulle den ge oss mer kapacitet att möta den ökande efterfrågan på hypofraktionering.”

I oktober 2021 började kliniken behandla patienter med en helt ny Harmony Pro som kompletterade deras befintliga Elekta Versa HD linac. Kliniken kunde redan från början behandla alla vanliga tumörtyper med Harmony. Efter en månad fick 70 patienter per dag behandling enbart med Harmony, med allt från konventionella behandlingar till hypofraktionering. Dr Fung tillägger att de ville ha Pro versionen av Harmony för att få hög dosfrekvens, precis som Versa HD, för att möjliggöra effektiv stereotaktisk leverans och öka antalet behandlingar som utförs av den typen.

Klinikens data visar att inställningstiden för Harmony är cirka 20 procent kortare än för konventionella linacs, men kliniken tror att de kan förbättra siffran ytterligare.

”Vi tror att med mer erfarenhet av denna linac kan vi minska inställningstiden för patienter ännu mer, samtidigt som vi ökar effektiviteten och produktiviteten”, säger dr Fung.



CLERMONT-FERRAND, FRANKRIKE
JUNI 24, 14:15

ILLUSTRATIV BILD

Brachy

Ett mycket exakt och ekonomiskt behandlingsalternativ

Brachyterapi är en kostnadseffektiv behandlingsmodalitet för många cancertyper. Som marknadsledare arbetar Elekta för att förbättra både tillgänglighet och vårdstandard.

Brachyterapi med hög dosfrekvens är en mycket exakt form av strålbehandling där en radioaktiv källa tillfälligt förs in i kroppen, inuti eller nära tumören. De flesta brachypatienter får behandlingen i kombination med extern strålning, till exempel med en linac, men den kan också användas som fristående behandling. Denna metod utgör standardbehandling för livmoderhalscancer och har visat sig vara både kliniskt effektiv och ett ekonomiskt alternativ vid behandling av en rad olika cancerformer som prostata-, bröst-, hud- och rektalcancer.

Elekta är den obestridda marknadsledaren inom segmentet högdoserad brachyterapi med cirka två tredjedelar av marknaden. Erbjudandet består av efterladdare, programvara för behandlingsplanering och ett brett utbud av applikatorer. Den senaste innovationen, Elekta Studio, gör det möjligt att erbjuda en komplett bildstyrd brachyterapilösning, eftersom ett mobilt rymligt datortomografisystem (ImagingRing) har lagts till i behandlingsrummet.

Tydliga fördelar

Bildbehandling i rummet har mycket tydliga fördelar. Efter att applikatoren har satts in transporteras patienterna vanligtvis till ett annat rum för bildtagning, vilket tar tid och medför förskjutningsrisk, något som påverkar kvaliteten på behandlingen och kan vara påfrestande för både patienter och läkare. Med ImagingRing kan bilder erhållas i rummet utan att behöva transportera patienten, vilket förbättrar den levererade behandlingen, patientkomforten och möjliggör en större genomströmning av patienter för kliniken.

Feedbacken från tidiga användare har varit mycket positiv. Olika kliniker kommer nu att optimera sina arbetsflöden och sammanställa praktiska bevis på fördelarna med ImagingRing. Kliniska belägg kommer att tydliggöra fördelarna och öka efterfrågan på marknaden.

Ett fokus i närtid har varit att få Elektas stora produktportfölj med över 200 applikatorer godkänd enligt EU:s nya strikta medicintekniska förordning. Framtida innovationsinsatser fortsätter att fokusera på att göra brachyterapi snabbare och enklare att utföra och på att ta bildbehandling till nästa nivå med bättre integrering samt arbeta mot bildstyrda adaptiva behandlingar.

Tillgång till utbildning

En begränsande faktor för att öka användningen av brachyterapi är bristen på utbildad personal. För att hjälpa till att minska detta problem driver Elekta BrachyAcademy, världens största utbildningsresurs för brachyterapi. Eftersom brachyterapi vanligtvis involverar ett minimalt invasivt ingrepp, kan det ta lite tid för läkare att bli skickliga och tillräckligt snabba på att utföra den för att ersättningen helt ska täcka klinikkens kostnader. BrachyAcademy utbildar läkare genom kollegial utbildning, förbättrar ekonomin för kliniken, samtidigt som användningen av brachyterapi sprids. Elekta och dess 22 BrachyAcademy-partnersjukhus världen över har utbildat över 2 500 läkare genom workshops, observationsbesök och webbseminarier.

Världshälsoorganisationen har presenterat en global strategi för att eliminera livmoderhalscancer som ett folkhälsoproblem genom att fortsätta med vaccination, screening och behandling. Syftet är att drastiskt minska förekomsten av livmoderhalscancer och öka tillgången till behandling. Som marknadsledare har Elekta förbundit sig att öka tillgången och att utbilda medicinsk personal globalt, särskilt på eftersatta marknader där det behövs som mest. Det är därför BrachyAcademy expanderar i låg- och medelinkomstländer, med fokus på att utveckla BrachyAcademy-partners för gynekologisk cancerbehandling i nya regioner.

Mulape Mutule Kanduzi

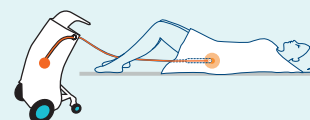
Överläkare, Cancer Diseases Hospital, Lusaka, Zambia

”Jag fick en unik erfarenhet och lärde mig mycket både genom att observera och diskutera.”



Så fungerar det: Efterladdare med applikator

En radioaktiv källa som har storleken av ett riskorn placeras tillfälligt inuti eller nära tumören via en applikator. Behandlingsplanering görs efter att applikatoren har satts in och bild har tagits med datortomografi eller MR. Sedan levereras en noggrant planerad hög strålningsdos mycket exakt med efterladdaren som fjärrstyr källan i patientens kropp. Hela behandlingen utförs vanligtvis vid en till fyra fraktioner under samma vistelse på sjukhuset, vilket gör att patienten kan gå hem samma eller nästa dag.



Upplev skillnaden:

Elekta Studio

Sidney Kimmel Cancer Center (SKCC) – Jefferson Health, beläget på Thomas Jefferson University Hospital i Philadelphia, var den första kliniken i Nordamerika som förvärvade Elekta Studio, vilken innefattar ImagingRing, en mobil datortomografi-skanner för brachyterapi.

”Denna toppmoderna, mobila datortomografi-teknik ger realtidsbilder direkt hos patienten, vilket minskar den tid varje procedur tar, samtidigt som behandlingens noggrannhet förbättras och patientsäkerheten stärks”, säger dr Pramila Rani Anne, direktör för klinisk verksamhet på avdelningen för strålningssonkologi.

För att säkerställa att strålkällan är korrekt placerad inuti kroppen tas bilder med datortomografi. Fram till tillkomsten av ImagingRing innebar detta att patienten måste flyttas till ett annat rum och därmed riskerade man att förskjuta applikatorn eller nålarna och att försena behandlingstiden. För patienter kan det vara stressigt att behöva flytta under behandlingen. Därför ökar Elekta Studio inte bara effektiviteten utan också patientkomforten.

”ImagingRing understryker vårt engagemang för patientcentrerad vård, vilket säkerställer att vi kan förse varje patient med de senaste behandlingsalternativen samtidigt som vi ger en bekvämare upplevelse”, säger Pramila.



PHILADELPHIA, USA
JUNI 24, 16:15

ILLUSTRATIV BILD

Neuro

Minimalt invasiv behandling med högsta precision

Expertis att skydda det som betyder mest med ett starkt och specialiserat värdeerbjudande för stereotaktisk strålkirurgi.

I centrum för Elektas neuroerbjudande är Leksell Gamma Knife (LGK), den mest beprövade och väldokumenterade produkten för stereotaktisk strålkirurgi (SRS) på marknaden. SRS är ett säkert och kostnadseffektivt behandlingsalternativ för neurologiska sjukdomar och hjärnmetastaser och är ett skonsammare alternativ till öppen kirurgi och konventionell strålbehandling. Det är icke-invasivt och ger vanligtvis inga biverkningar och innebär ingen konvalescens eller rehabilitering för patienten. Behandlingen utförs normalt i en enda fraktion och patienterna kan åka hem samma dag.

Den främsta fördelen med LGK är den mycket kraftiga dosminskningen som säkerställer minimal strålningsdos till kringliggande frisk vävnad. Det optimerade arbetsflödet, som kräver minimal kvalitetssäkring, är mycket effektivt och gör det möjligt för vissa center att behandla mer än 1 500 patienter per år med en LGK.

Även om SRS kan utföras också på moderna linacs ger LGK överlägsen noggrannhet och kortare behandlingstider. Kliniker som har investerat i en LGK finner att de kan öka genomströmningen av hjärnpatienter samtidigt som man frigör tid på linacen, förbättrar den övergripande tillgången för patienterna och stärker ekonomin för kliniken. Den installerade basen av LGK är runt 360 och ökar.

Den senaste Neuro-produkten är toppmoderna Elekta Esprit, som lanserades vid ESTRO i maj 2022. Esprit bygger på årtionden av utveckling och tar SRS till nästa nivå. Det senaste och mest avancerade systemet erbjuder betydligt snabbare automatiserad behandlingsplanering för kliniker, skräddarsydda och patientvänliga behandlingar samt en grad av precision som kan skydda både hjärnan och personen. Med submillimeter-noggrannhet kan systemet riktas in på även de minsta, mest utmanande intrakraniella tumörerna och sårn samtidigt som

det skyddar viktig frisk vävnad. Den nya plattformen fungerar också som ett perfekt nav för kommande innovationer och framtida uppdateringar.

Blixtnabb

LGK har ett eget planeringsverktyg, Leksell GammaPlan, som är helt integrerat med och skräddarsytt för LGK. Systemet är också tillgängligt på distans, en funktion som har visat sig ovärderlig under pandemin och som har den extra fördelen att det möjliggör enklare samarbete mellan läkare och avdelningar.

Behandlingsoptimeraren Leksell Gamma Knife Lightning är en programvara som är utformad att minska planerings- och behandlingstiden samtidigt som den säkerställer att även nybörjare inom planering kan leverera planer av hög kvalitet. Den automatiserade processen minskar planeringstiden med upp till 80 procent, ökar plankvaliteten och minskar strålningstiden med upp till 50 procent. Lösningen har beskrivits som omvälvande av kunderna och produkten har fått ett entusiastiskt mottagande med 160 installationer på bara två år.

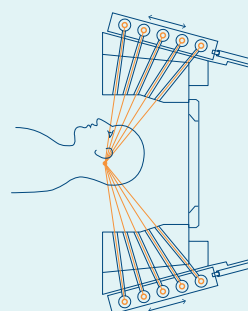
Fixeringsalternativ med patientkomfort

Det finns för närvarande två fixeringsalternativ: en ram och en mask. Den senaste ramen, Leksell Vantage, har en öppen ansiktsdesign, vilket avsevärt förbättrar patientkomforten samtidigt som det ger bättre åtkomst för anestesi. Ramen är lätt att montera och engångsstiften som fixerar ramen innebär att man slipper sterilisering. Den innovativa konstruktionen säkerställer en förbättrad bildkvalitet med avsevärt minskad bildförvrängning, något som påskyndar bildbehandlingsprocessen samtidigt som läkare kan se mer av anatomicen. Förutom LGK ingår huvudramen i ett stereotaktiskt system som används för att utföra stereotaktiska kirurgiska ingrepp.



Så fungerar det: Leksell Gamma Knife

Stereotaktisk strålkirurgi är speciellt framtagen för att behandla neurologiska tillstånd. Elektas Leksell Gamma Knife konvergerar samtidigt upp till 192 lågintensiva strålar med hög noggrannhet för att leverera en kraftfull strålningsdos till målet. Målvolymer och form avgör hur många strålar som ska användas. Avancerad stereotaktisk bildbehandling och ett högupplöst rörelsesystem möjliggör adaptiv behandling i realtid.



Service

Förebyggande underhåll ökar tillgängligheten för patientbehandlingar

Vi investerar i digitalisering för att ge ett starkt stöd till våra kunder under produktens hela livscykel. Genom att ansluta och samla in data från våra maskiner kan vi agera innan haverier inträffar, vilket gör det möjligt för kunder att planera sina driftstopp och minimera antalet driftstörningar.

Service är en integrerad del i värdet som Elekta och läkare ger patienterna, direkt via underhåll och reparationer som håller maskinerna i drift samt genom en expansion av serviceportföljen med fler mervärdetjänster. Med förebyggande underhåll kan kliniska driftstopp både minimeras och planeras, vilket säkerställer att patienterna får sina behandlingar enligt plan och att klinikkens verksamhet löper effektivt.

Indirekt utgör service och support av vår installerade bas hörnen i den nära relationen mellan kliniker och Elekta. Tillsammans med den stabila återkommande intäktsströmmen från verksamheten utgör det grunden för fortsatta investeringar i forskning och utveckling av Elektas lösningar.

Vår portfölj av tjänster, Elekta Care, sträcker sig från installation av en ny maskin till löpande underhåll, utbildning och teknikuppdateringar under produktens livstid. Vi erbjuder också möjligheter att delta i kunskapsdelning genom vårt globala nätverk av serviceexperter.

IntelliMax med patenterade algoritmer

Grunden i vårt förebyggande underhållsprogram är Elekta IntelliMax. Systemet samlar in maskindata från över 22 000 anslutna Elekta-produkter, inklusive 80 procent av vår installerade bas av linacs, och utför analyser med AI-baserade patenterade algoritmer för att upptäcka problem innan de påverkar produktens tillgänglighet.

För varje problem som upptäcks av IntelliMax kan i genomsnitt åtta timmars kliniskt driftstopp undvikas¹⁾. Tack vare IntelliMax undviker man mer än 20 000 timmar av klinisk driftstopp hos våra kunder varje år.

Ledande distansfunktioner

Tidiga investeringar i digitalisering har gjort det möjligt för oss att ta fram ledande funktioner för fjärrsupport. Vi har över 650 fält-



¹⁾ Hypotetiskt fall baserat på ett konservativt genomsnitt av tre behandlade patienter per timme och linac, multiplicerat med den genomsnittliga kliniska driftstoppstiden som undviks genom att IntelliMax upptäckt problemet.

Phattanapong Saenchon

Överläkare, Sakon Nakhon Hospital, Thailand

”IntelliMax var attraktivt för oss, inte bara för att det uppmärksammar vårt supportteam på befintliga systemproblem utan eftersom det upptäcker problem veckor innan de uppstår.”

tekniker som utför underhåll och reparationer, något som stöds av fler än 160 supportspecialister som tillhandahåller fjärrassistans på lokala språk. Där fälttekniker förr fick förlita sig enbart på sin egen expertis och erfarenhet, kan de nu räkna med stöd från våra distansspecialister och data från Elekta IntelliMax. Under 2021/22 löstes 68 procent av serviceärendena med hjälp av fjärrsupport, och därmed undvek man över 50 000 timmars kliniska driftstopp.

Automatiserad reservdelslagistik

Digitaliseringen har också möjliggjort intelligent automatisering av vår reservdelslagistik. När systemet upptäcker ett potentiellt kommande problem beställs den nödvändiga reservdelen automatiskt och skickas från närmaste lager. Reservdelar distribueras automatiskt till våra lager enligt analyser av var de mest sannolikt kommer att behövas. Samma analyser ger också insikter om när reservdelslaget behöver fyllas på.

Denna automatisering har tillsammans med starka insatser från logistikteamet gjort det möjligt för oss att förse våra kunder med nödvändiga reservdelar under hela pandemin.

Utveckling av tjänsteutbudet

Fortsatta satsningar på digitalisering kommer att förbättra vår förmåga att leverera och lansera nya tjänster. För närvarande vill vi utöka vår tjänsteportfölj genom att erbjuda fler mervärdetjänster, som dosimetri, fysik och arbetsflödesrådgivning. Vi utökar också vårt fjärrsupport ytterligare genom att standardisera och optimera distansprocessen och skapa visuella hjälpmedel för att förbättra kommunikationen. Vi ser en ökad efterfrågan på marknaden och tillsammans med våra partners förstärker vi vårt tjänsteutbud.

Geografisk översikt

Efterfrågan på cancervård förväntas öka i takt med att cancerincidensen fortsätter att öka över hela världen. Utmaningarna från pandemin minskade allteftersom året fortskred med förbättrad tillgång till sjukhus som ledde till mer normaliserade installationsnivåer, men fortsatt med olika investeringsvilja mellan de geografiska marknaderna.

Försenad cancerscreening och diagnoser på grund av pandemirelaterade restriktioner och omprioriteringar har lett till en uppdämd efterfrågan inom cancervården. Flera nationella

cancervårdsprogram har aktiverats under året för att ta itu med efterfrågan.

Senare under året uppstod risk för komponentbrist och nya utmaningar dök upp. Både kriget i Ukraina och stigande inflationstakt har lett till högre kostnader i tillägg till redan höga logistik- och leverantörskostnader samt förseningar och en försiktighet på marknaden. Trots dessa kortsiktiga effekter kvarstår det underliggande ökande behovet av strålbehandling.



Americas¹⁾

30%

EMEA¹⁾

39%

APAC¹⁾

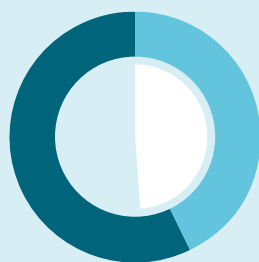
31%

¹⁾ Andel av Elektas totala orderingång 2021/22.

-2%

orderutveckling^{1), 2)}

7%

utveckling av nettoomsättning¹⁾¹⁾ Jämfört med föregående år beräknat till konstanta valutakurser.²⁾ Inklusive den största affären någonsin i jämförelseåret.

Americas Fokus på hela cancervårds- spektrumet

Marknadsutveckling under 2021/22

I USA har inte kundernas budgetar återkommit till pre-pandemiska nivåer och byggprojekt på kunders enheter har försenats på grund av ökade byggkostnader till följd av problem med försörjningskedjan och inflationen, men vi har sett en ökning av efterfrågan i slutet av året.

Latinamerika har fortsatt påverkas av covid-19. Statliga medel har omdirigerats för att hantera nya vågor av pandemin och vaccintrullningar, vilket har lett till förseningar i hela Latinamerika. Ogynnsamma växelkurser och mjuk ekonomi har också försenat både efterfrågan och tillgången till kunder på tillväxtmarknader i regionen.

Marknadsutsikter

Molntjänster och SaaS-strukturer accelererar inom alla industrier i USA och samtidigt driver konsolideringen bland vårdgivare fram en efterfrågan på integrerade och standardiserade programvarulösningar och utrustningar. Sammantaget ökar vikten av programvaruintegration inom strålningsonkologiområdet eftersom framstegen inom programvaror förändrar arbetsflödet och rollerna för vårdledningen, i synnerhet inom behandlingsplanering och onkologiinformatiksystem. Kunder letar efter lösningar för att stötta hela cancervårdsspektrumet och involvera patienten i vårdresan. Det finns också ett ökat intresse för kombinerade behandlingar med immunterapi och strålbehandling. Förändringen i det konkurrensutsatta landskapet förväntas leda till en närmare koppling mellan strålningsonkologi och diagnostisk bildbehandling.

Förändringen av ersättning till en sammanslagen betalning som planeras i USA ligger tills vidare på is. I och med den oundvikliga övergången till värdebaserad sjukvård i USA fortsätter efterfrågan på teknologier som möjliggör hypofraktionering att växa. Denna förändring leder till en minskning av genomsnittliga behandlingstillfällen per patient, men eftersom cancerincidensen ökar och allt fler cancertyper behandlas med strålbehandling förväntas långtidsefterfrågan förbli intakt. Detta leder, i kombination med förväntningarna på att tillväxtmarknaderna i regionen stadigt kommer att växa, till övergripande positiv marknadsutsikter för regionen.

>670

anställda i regionen



Americas, fortsättning.

Marknadsegenskaper

USA

- Världens största strålbehandlingsmarknad
- Kunderna är övervägande privata
- En ersättningsmarknad
- Högt fokus på värdebaserad hälso- och sjukvård samt ny teknik
- Världens högsta sjukvårdskostnad per capita, vilket leder till ett allmänt intresse för effektivitet och ersättning

Kanada

- Offentligt driven sjukvård där myndigheter och provinser fattar inköpsbeslut
- Främst en ersättningsmarknad
- Stort intresse för avancerad teknik

Latinamerika

- En kombination av privata och offentliga kunder
- Låg tillgång till strålbehandling driver på investeringar för nyetablering
- Svaga ersättningssystem
- Snabbt växande andel åldrande befolkning
- Stora vårdkoncerner förvärvar mindre kliniker

Carlos Castilleja

Executive Vice President Region Americas, Elekta

”Amerianska kunder minskar behandlingstiden och behandlar fler indikationer på ett adaptivt sätt.”

Se sidan 96 och Not 5 avseende
Elektas resultat under året

EMEA Återhämtning stöttas av hälso- och sjukvårdsprogram

Marknadsutveckling under 2021/22

Covid-utmaningarna i Europa har minskat under året och de flesta länder i regionen har återhämtat sig från pandemin. När trycket från pandemin lättat kunde stora cancervårdsprogram växla upp. EU:s Beating Cancer Plan och beredskapsfond (faciliteten för återhämtning och resiliens) aktiverades, vilket ledde till stora offentliga upphandlingar för ersättningsinvesteringar för att modernisera den installerade basen i Europa. På längre sikt ska dessa fonder harmonisera cancervården inom EU. Samtidigt ökade utmaningarna i försörjningskedjan och i det sista kvartalet påverkade kriget i Ukraina marknadens stabilitet och störde cancerbehandlingar. I Mellanöstern och Afrika har man sett glimtar av återhämtning när åtgärder från offentlig-privata samarbeten dök upp.

Marknadsutsikter

Efterfrågan i Västeuropa drivs av nationella hälsovårdsprogram och övergången till cancervård, t.ex. screeningprogram för lungcancer, samt ökat fokus på multidisciplinär cancervård och kombinationsterapi. I Östeuropa kommer beredskapsfonden att driva nationella cancerprogram och marknadstillväxt. Efterfrågan på avancerade lösningar ökar när tillgången till beredskapsfonder blir möjlig och sjukhus i Östeuropa söker klinisk expertis från Västeuropa och USA. I Mellanöstern och Afrika kommer utökade offentlig-privata samarbeten att bidra till marknadsåterhämtning och det finns ett stort fokus på att öka effektiviteten för en återhämtning från pandemi-relaterade förseningar i behandlingen samt modernisering av den installerade basen. I Golfregionen riktas medel med hjälp av överskottsbudgetar som uppstår från oljeprisuppgången för att vända utflödet av medicinsk turism genom att skapa självförsörjande nationella strålbehandlingsanläggningar. Återkomsten av medicinsk turism driver också efterfrågan på avancerade lösningar, som MR-Linac.

Kriget i Ukraina och sanktionerna mot Ryssland och Vitryssland stör kraftigt försörjningskedjor och cancerbehandlingar i Europa och ökar marknadens oro. Samtidigt växlar regionala initiativ för hälso- och sjukvårdsinvesteringar inom EMEA över till cancervård för att möta tillväxten i prevalens och incidens. Förutom att bekämpa den på grund av pandemin uppdämda efterfrågan inom cancervården kommer investeringar i cancerscreening också att göra det möjligt för fler cancerpatienter i tidigt stadium att dra nytta av strålbehandling. Särskilt på mycket eftersatta marknader som Afrika, där tillgång till cancervård saknas, innebär en ökad upptäckt av cancer en betydande långsiktig tillväxtpotential.

Marknadsegenskaper

Västeuropa

- Främst offentliga kunder
- Den privata sektorn växer stadigt
- Kunder är intresserade av långsiktiga samarbetsavtal
- En ersättningsmarknad
- Fokus på ny teknik och effektivitet
- Ökande efterfrågan på service

Östeuropa, Mellanöstern och Afrika

- En expansionsmarknad
- Investeringar finansieras ofta av nationella hälsovårdsprogram
- Medicinsk hälsoturism driver implementeringen av ny teknologi
- Cirka hälften av marknaden i Mellanöstern och Afrika är offentlig

Ardie Ermers

Executive Vice President Region Europe, Elekta

”Elekta har en stark marknadsposition i Europa med flera nya långsiktiga partnerskap med kunder.”

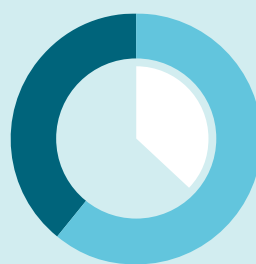
Se sidan 96 och Not 5 avseende
Elektas resultat under året

12%

orderutveckling¹⁾

2%

utveckling av nettoomsättning¹⁾



■ Produkter, 61%
■ Service, 39%
■ % av total nettoomsättning, 37%

¹⁾ Jämfört med föregående år beräknat till konstanta valutakurser.

>640

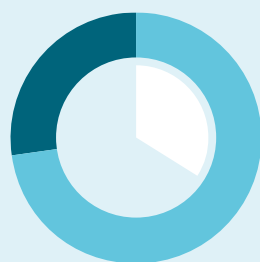
anställda i regionen



1%

orderutveckling¹⁾

4%

utveckling av nettoomsättning¹⁾

■ Produkter, 73%
 ■ Service, 27%
 ■ % av total nettoomsättning, 34%

¹⁾ Jämfört med föregående år beräknat till konstanta valutakurser.

APAC Hög tillväxtpotential

Marknadsutveckling under 2021/22

Trots negativ påverkan från covid-19 på den kinesiska marknadstillväxten ökade efterfrågan på strålbehandling, och särskilt hypofraktionering. Utvecklingen drevs på av den fortsatta utvecklingen av det kinesiska sjukvårdssystemet och genererade tillväxtmöjligheter för strålbehandling. Policyn Made in China 2025, som syftar till att uppgradera kinesisk industri från arbetsintensiv tillverkning till teknikintensiva kraftcentrum, stärkte vikten av lokal närvaro i ett bredare perspektiv.

I Indien fortsatte marknadstillväxten, främst genom stora privata investeringar, sedan statlig finansiering omflyttades till covid-relaterade utgifter och den medicinska turismen minskade. I Sydostasien, där medicinsk turism har varit en viktig drivkraft för tillväxt, var effekten av pandemin djupgående och återhämtningen har släpat efter på grund av infrastrukturrella utmaningar, regleringar och upprepade nedstängningar.

I Japan hade kunderna en försiktig attityd på grund av pandemin och den strikta internationella gränskontrollen, vilket utmanade kundtillgången och affärstakten, även om de offentliga utgifterna förblev motståndskraftiga. I Australien bromsade en omläggning av statliga utgifter och en konservativ gränskontroll upp marknaden i både den offentliga och den privata sektorn.

Marknadsutsikter

Kinas noll-covid-strategi fortsätter att påverka marknadstillväxten på kort sikt och på längre sikt kommer policyn Made in China 2025 att gynna inhemska aktörer. Samtidigt uppstår affärsmöjligheter från offentliga ansträngningar att öka canceröverlevnaden genom att man utökar det nationella hälso- och sjukvårdssystemet till fler landsbygdsområden. Sammantaget bestyrker den enormt växande cancerbördan i kombination med en växande ekonomi Kinas långsiktiga tillväxtpotential.

I Indien förväntas de offentliga investeringarna öka på kort sikt, även om den drivande privata sektorn förväntas återhämta sig snabbare. Snabbväxande förorter, privatisering, ökade privat-offentliga samarbeten och medicinsk turism kommer att vara motorerna för långsiktig tillväxt samtidigt som kundernas orientering indikerar en något hårdare konkurrens från lokala leverantörer. På de sydostasiatiska marknaderna kommer efterfrågan att återupptas successivt i och med att gränserna öppnas och den latenta medicinska turismen börjar ta fart.

Både det motståndskraftiga offentliga segmentet och det återhämtande privata segmentet kommer sannolikt att driva tillväxten i Japan eftersom ersättningsinvesteringarna förväntas öka. I Australien kan ersättningsförändringar försena nya teknikinvesteringar, men i slutändan stimuleras också teknikuppgraderingar, och på landsbygden kvarstår behovet av investeringar i nyetableringsexpansioner.

>770

anställda i regionen

Marknadsegenskaper

Kina

- En expansionsmarknad, men ökande ersättningsinvesteringar
- Kunder är både offentliga och privata
- Ökande efterfrågan på hypofraktionering
- Brist på specialister driver efterfrågan på heltäckande strålbehandlingslösningar

Indien

- Eftersatt marknad med växande behov av lokala strålbehandlingar av hög kvalitet till låg kostnad
- Kunder är främst privata
- Låga sjukvårdsutgifter sett till andel av BNP
- Viktigt resmål för medicinsk turism

Japan

- En ersättningsmarknad
- Expansionspotential då endast 25–30% av cancerpatienterna får strålbehandling
- Hög penetration av Leksell Gamma Knife®-system

Andra marknader

- Eftersatta marknader:
 - Höga och växande cancerincidenser, ökad förväntad livslängd, effektivare cancerdiagnostik
 - Brist på kvalificerade specialister
- Mogna marknader:
 - Hög cancervårdskapacitet
 - Tar snabbt till sig ny teknologi

Anming Gong

Executive Vice President Region China, Elekta

”Cancervård och strålbehandling fortsätter att vara ett viktigt område inom det expanderande kinesiska hälso- och sjukvårdssystemet.”

Se sidan 96 och Not 5 avseende
Elektas resultat under året



Riskhantering kopplad till strategisk planering

Elektas verksamhet är i en hårt konkurrensutsatt och reglerad bransch och en stark lokal närvaro, vilket utsätter oss för risker i form av hot, osäkerheter eller förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. Sunda metoder för riskhantering är en viktig del av vår kultur, bolagsstyrning, strategikutveckling och operativ såväl som ekonomisk styrning. Vi strävar efter att bibehålla en kultur som bygger på individuellt ansvar där alla väger in risk i det dagliga beslutsfattandet så att rätt risknivå antas.

Tydliga ansvarsområden på alla nivåer

Den första nivån av kontrollmiljö består av Elektas medarbetare som utför sina dagliga arbetsuppgifter inom de gränser som fastställts av koncernledningen och ytterst av styrelsen. Avgränsningarna säkerställer att en enskild individs agerande inte leder till oproportionerliga risker eller förlorade möjligheter för hela företaget, vilket skulle leda till att Elekta inte uppnår sina strategiska mål. Alla medarbetare och deras linjefunktionärer ansvarar för alla risker relaterade till sina respektive ansvarsområden och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla interna kontroller och riskstyrningsprocedurer. Varje medarbetare förväntas följa interna policyer och procedurer likväl som tillämpliga lagar och förordningar. Elektas supportfunktioner, som Finans, IT, HR, Legal & Compliance samt Regulatory Affairs & Quality, utgör en andra kontrollnivå och genomför olika riskhanterings- och regel- efterlevnadsaktiviteter för att stödja och övervaka den första kontrollnivån. Elektas oberoende funktion för internrevision utgör den tredje och slutliga kontrollnivån och rapporterar till revisionsutskottet om effektiviteten i riskhanteringsprocesserna och systemet för internkontroll.

Styrning av riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrningen av riskhanterings- och kontrollsystemen. Vd och koncernchef ansvarar med stöd av koncernledningen för att det finns en gemensam och effektiv riskhanteringsprocess. Supportfunktioner ger vägledning om styrning, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering kopplad till strategisk planering

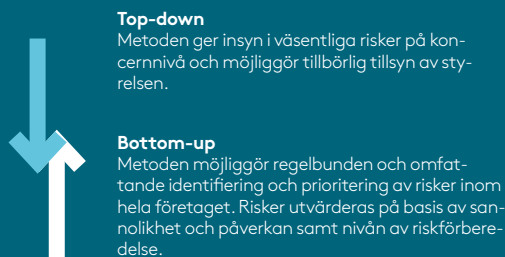
Elekta har en etablerad Enterprise Risk Management (ERM)-process som är integrerad med den strategiska planeringsprocessen. En koncernövergripande översikt över Elektas samtliga risker genomförs två gånger per år med hjälp av en gemensam riskidentifierings- och bedömningsmetod, vilket ger ett underlag för beslutsfattande och prioritering samt säkerställer lämpliga kontrollnivåer.

Krishantering och respons på koncernnivå

För att säkerställa effektivitet i Elektas förmåga att framgångsrikt svara på oförutsägbara händelser på koncernnivå

Elektas tvådimensionella ERM-process:

- **”Top-down”** – ger insikter och bringar klarhet om de viktigaste riskområdena som stödjer riskinformerade beslut på koncernnivå och möjliggör en adekvat översyn av gruppens risker för styrelsen.
- **”Bottom-up”** – säkerställer en konsekvent och omfattande riskidentifiering samt prioritering av de viktigaste riskerna inom hela Elekta. Riskerna utvärderas utifrån dess påverkan och sannolikhet samt bolagets riskberedskap.



och fortsätta verksamhetsdriften beskrivs ett antal risker som bedöms ge stor påverkan på koncernnivå i Elektas riskuniversum på [sidan 37](#) och i [Not 2](#) om finansiell riskhantering. Elektas riskuniversum är indelat i fyra riskkategorier och 28 aggregerade riskområden där påverkan, sannolikhet och riskberedskap följs upp på årsbasis.

Covid-19

Som ett svar på covid-19 upprättades tidigt en global krishanterings- och beredskapsplan. Elekta driver ett antal välkoordinerade globala program som fokuserar på medarbetarnas hälsa och säkerhet, att säkerställa en hållbar finansiering och stabila kassareserver samt att kontinuerligt förbättra våra processer med mer innovation, automation och digitalisering. Effekten av covid-19 syns idag även i den globala logistikkedjan och inköpen vilket hanteras genom en tvärfunktionell arbetsgrupp som kontinuerligt övervakar och vidtar åtgärder för att motverka eventuella negativa effekter för våra kunder.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas eller accepteras försöker vi i möjligaste mån överföra dem via försäkring. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med



skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor, cyber- samt ansvarsrisker.

Elektas riskuniversum

För att facilitera diskussionen kring riskaptit och riskhantering delar Elekta in sina risker i fyra breda områden.

Operativa risker

Operativa risker är direkt hänförliga till affärsverksamheten som Elekta till hög grad kan hantera och förebygga. De har negativ påverkan på vårt finansiella resultat och anseende.

Risikfaktorer

Vi tillverkar och säljer medicinteknisk utrustning som omfattas av ett stort antal lagar och förordningar och kommersialisering kräver certifiering och godkännanden på lokal nivå. Elekta måste uppfylla stränga krav i enlighet med flera regler och produktsäkerhetsstandarder, t.ex. EU-direktivet 93/42/EEG för medicintekniska produkter, FDA:s krav på kvalitetssystem samt ett antal nationella direktiv och regler. Vår portfölj kännetecknas av stora investeringar i forskning och utveckling som leder till

patent och andra immateriella rättigheter som behöver skyddas från tredjepartsintrång eller otillbörlig användning. I vår bransch ser vi ett ökat behov av användande och analys av person- och behandlingsuppgifter, vilket är nödvändigt för att vi ska kunna vidareutveckla vår produktportfölj. Detta måste ske i överensstämmelse med olika länders dataskyddslagar samt med beaktande av tillbörliga åtgärder för att skydda dessa uppgifter från skada, manipulering och intrång. Vår verksamhet är beroende av flera avancerade IT-system och lösningar som behöver skyddas mot skada och otillbörligt intrång samtidigt som personuppgifts- och datasäkerhetslagar över hela världen behöver efterlevas. Vi är beroende av framgångsrika relationer med affärspartners över hela värdekedjan, särskilt leverantörer av kritiska komponenter. På många marknader förlitar vi oss på ett nätverk av externa distributörer och agenter. Den globala utvecklingen går mot att stärka antikorrupsionslagstiftningen och tillverkare av medicinteknisk utrustning är särskilt exponerade på det här området då man säljer på många reglerade marknader med ett växande behov av tillgång till utrustning. Vår förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är av stor betydelse och har en betydande påverkan på Elektas framtida utveckling. Företag bedöms alltmer utifrån hur de presterar i olika miljö-, samhälls- och styrningsfrågor och vår förmåga att möta externa förväntningar i dessa frågor kan

påverka vår verksamhet och vårt anseende samt påverka vårt långsiktiga resultat kring hållbarhet.

Riskstrategi

Fokus ligger på att undvika eller minska dessa riskers påverkan på ett kostnadseffektivt sätt. Detta uppnås med aktivt riskförebyggande genom kraftfulla bolagsstyrningskontroller och affärsprocesser för att styra organisationens beteende och beslut mot önskade normer.

Strategiska risker

Strategiska risker är sådana risker som Elekta tar medvetet för att generera högre avkastning utifrån företagets strategi.

Riskfaktorer

Vår bransch kännetecknas av relativt snabba tekniska förändringar samt framsteg inom branschexpertis och vi förlitar oss på ett nära samarbete med kliniker för att utifrån deras behov utveckla nya och bättre behandlingsmetoder. Genom en ständigt förbättrad precision utvidgar vi strålbehandlingens roll, exempelvis genom innovationer såsom vår MR-Linac som driver fram ett paradigmskifte inom precisionsstrålning och digitala patientcenterade lösningar för värdebaserad vård. Strategiska allianser och förvärv är nyckeln till att stärka vår portfölj samt att kunna genomföra våra strategiska prioriteringar och vi måste säkerställa att vi implementerar rätt verksamhetsmodell som stödjer vår strategi.

Riskstrategi

Vår strategi för att hantera dessa risker är att inkludera fakta-baserad riskinformation som en naturlig del av den verkställande beslutsprocessen och balansera risk kontra belöning. Läs mer om Elektas strategi på ► **sidan 12**.

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker är risker som uppstår utanför Elektas verksamhet och ligger bortom vårt inflytande eller kontroll.

Riskfaktorer

En stor geografisk närvaro med flera produktionsanläggningar och en stor installerad bas utsätter oss för potentiella politiska och ekonomiska risker på global nivå samt även i enskilda länder eller regioner. Pandemier leder till osäkerheter vad gäller ordertillväxt, begränsad tillgång till sjukhus och en ökad risk för försenade installationer till följd av att länder stänger ned. Elektas försäljning är beroende av att det finns finansiering för privatkunder och offentliga budgetar för hälso- och sjukvårdsutgifter. Elektas förmåga att kommersialisera produkter är beroende av den ersättningsnivå som sjukhus och kliniker kan erhålla. Elektas verksamhet regleras av strikta krav och höga standarder för medicinsk utrustning från tillsynsmyndigheter och regelförändringar kan medföra ökade kostnader eller hindra försäljning av Elektas produkter.

Riskstrategi

Fokus ligger på att begränsa dessa riskers konsekvenser för verksamheten. Riskhanteringsstrategier innebär att löpande identifiera och övervaka omvärldsrisker samt att förbereda och utbilda organisationen för att minska effekterna av riskhändelser genom stresstester samt katastrof-, kontinuitets- och återställningsplaner. Att förstå och hantera pandemin har även varit avgörande senaste åren då vi fått balansera medarbetarnas välbefinnande och säkerhet med åtaganden till kunder och patienter. Ett starkt fokus har legat på beredskapsaktiviteter för att styra kostnader och förbereda oss för att komma tillbaka till mer normaliserad tillväxt.

Finansiella risker

Finansiella risker hänför sig huvudsakligen till Elektas förmåga att hantera sina finansiella skulder samt finansiell skuldsättning, exempelvis finansierings-, likviditets- och marknadsrisker.

Riskfaktorer

Med en vidsträckt geografisk närvaro och många globala legala enheter exponeras koncernen för valutakursrisker i form av transaktions- och omräkningsexponering. Vidare har koncernen lån till både fast och rörlig ränta, vilket kan påverka det finansiella resultatet negativt.

Riskstrategi

Finansiell riskhantering leds av Elektas finansavdelning som identifierar, utvärderar och risksäkrar finansiella risker. Arbetet utförs i linje med policys framtagna av styrelsen för övergripande riskhantering samt för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk och kreditrisk. Läs mer om Elektas finansiella riskhantering i ► **Not 2** samt i avsnittet om internkontroll för den finansiella rapporteringen på ► **sidan 83**.



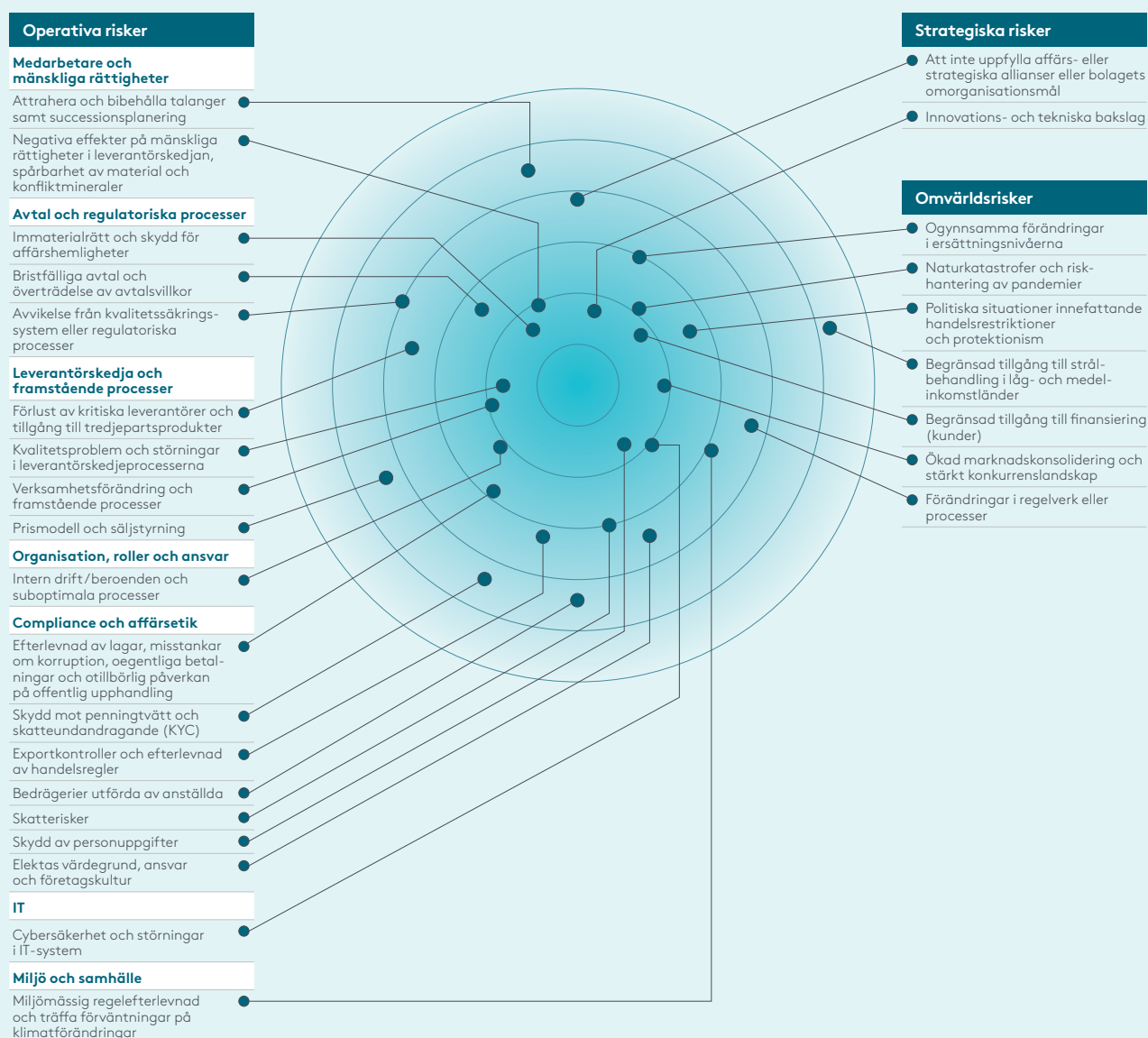
ök

Risker med stor påverkan på koncernnivå (bottom-up)

Elektas riskuniversumsmodell är framtagen med en bottom-up-strategi där enskilda strategiska, operativa risker och omvärldsrisker konsolideras med hjälp av klusterriskområden. Alla risker som finns i Elektas bottom-up-riskregister mappas mot ett visst riskklusterområde och mäts mot sannolikhet och påverkan, riskhanteringsberedskap och bidrag till den övergripande påverkan på Elekta. Varje riskidentifierande källa ges också en unik vikt,

som fastställer nivån av påverkan på den övergripande riskbedömningen.

Nedan visas en bild över Elektas riskuniversum och allvarighetsgrad för respektive riskklusterområde. Ju närmare mitten av diagrammet, desto allvarigare påverkan får riskklusterområdet på Elekta under denna strategiska period.



Hållbarhetsrelaterade risker inbäddade i vårt riskuniversum

Vår ERM-metodik möjliggör att alla väsentliga hållbarhetsrisker kan vara en del av vårt riskuniversum. Som en del av vår strategiska planeringsprocess uppmanas alla ledningsgrupper att se till att väsentliga hållbarhetsrisker inom deras respektive verksamhet identifieras, utvärderas och hanteras på lämpligt sätt. För våra väsentliga hållbarhetsrisker se den fördjupade hållbarhetsrapporten på ► **sidan 43**.



Elektas väsentliga risker (top-down)

Som en del av ERM-processen utvärderas riskerna av koncernledningen och de viktigaste riskområdena under innevarande strategiperiod fastställs.

Riskområde	Riskbeskrivning	Konsekvenser	Hantering	Relevans för FN:s hållbarhetsmål
Kundnöjdhet och kvalitet (operativ risk)	Förmåga att i tid effektivt identifiera och bemöta kundbehov, påvisa nya produkters och tjänsternas värdeerbjudande samt följa interna kvalitetssäkringssystem och processer.	Missnöjda kunder, förlust av kvalitetsfördel, kostnader för bristande kvalitet och förlust av marknadsandelar.	Kontinuerlig utveckling av produkter i nära samarbete med kunder och ständiga förbättringar i effektiva kvalitetsledningsprocesser.	  
Cybersäkerhet och IT-hot (operativ risk)	Cyberattacker på Elektas interna nätverk eller hos externa tjänstleverantörer.	Skador på företagets nätverk och/eller läckage av konfidentiell information som leder till avbrott i verksamheten, förlust av affärskritiska data eller brott mot dataskyddsregler.	Konsekventa riskanalyser och övervakning av hotbild. Medarbetarutbildning, uppdaterad programvara och intern kontroll.	
Attrahera och bibehålla talanger (operativ risk)	Förmåga att attrahera, rekrytera och bibehålla högkvalificerade medarbetare.	Förlust av teknikförsprång, avbrott i kunskapsöverföringen och oförmåga att trygga långsiktig talangtillväxt.	Planering för bibehållning och succession. Ledarskaps- och utvecklingsprogram och initiativ. Påvisa hållbara affärsmetoder för att öka humankapitalets attraktionskraft.	 
Compliance och affärsetik (operativ risk)	Anklagelser om korruption eller försök till anbudsmanipulation, underlåtenhet att förhindra otillbörliga tredjepartsbetalningar för Elektas räkning.	Brott mot antikorrupsionslagar, offentliga anbud och branschspecifika regleringar. Renommeskada, minskat varumärkes- och aktieägarvärde därutöver böter, svartlistning/sanktioner, störning i ledningens arbete samt åtal.	Implementering av effektiva compliance-program och utbildning med fokus på högriskområden och beteenden som är i överensstämmelse med Elektas värdegrund.	 
Teknik och innovation (strategisk risk)	Förmåga att förutse och anpassa sig till kundens behov och kundens förmåga att ta till sig ny teknik och programvara.	Minskad konkurrenskraft och förmåga att uppnå strategiska mål. Leder till lägre tillväxt och lägre finansiellt resultat.	Kliniska och finansiella data ger bevis som stödjer teknik och innovationer. Arbeta proaktivt med kunder med stöd av kliniska bevis för att använda ny teknik.	  
Verksamhetsförändring och framstående processer (operativ risk)	Att övervinna förändringsutmaningar, nya leverans- och supportmodeller.	Saktfärdig tillämpning av nya arbets- och leveranssätt. Leder till försämrad konkurrenskraft och att strategiska mål inte uppnås.	Anpassa processer till strategi och till intressenter. Säkerställa rätt medarbetarkompetens och forskning. Arbeta tillsammans i förändringsarbetet som ett Elekta-team.	
Makroekonomisk utveckling (extern risk)	Möjlighet att snabbt anpassa sig och reagera på pandemier, handelsrestriktioner/protektionism och krigspåverkan på försäljning, drift, medarbetarnas välbefinnande samt kassaflöde och nedgångar på tillväxtmarknader.	Pandemiutbrott, handelsrestriktioner och krig som orsakar begränsad tillgång till sjukhus och försenade installationsstarter. Oförmåga att planera på lång sikt leder till minskad affärsflexibilitet, högre kostnader och potentiellt lägre finansiellt resultat.	Kostnadskontroll och noggrann övervakning av den makroekonomiska utvecklingen på alla marknader, justera arbetssätt för att upprätthålla kundservice och hållbarhet i verksamheten.	  
Konkurrenssituation (extern risk)	Förmåga att förutse och svara på konkurrenstryck på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom ökad konkurrens från den framväxande marknaden inom medicinsk bildbehandling och informatikbranschen.	Potentiellt minskad konkurrenskraft och förmåga att uppnå strategiska mål, vilket leder till lägre tillväxt och lägre finansiellt resultat.	Fortlöpande utveckling av toppmoderna produkter och fokus på unika värdeerbjudanden.	
Miljömässig regel efterlevnad (operativ risk)	Förmågan att följa miljöstandarder och ha beredskap för investeringar i klimatförändringar.	Förlust av affärsfördelar, varumärkesvärde och inverkan på humankapital och ekonomisk attraktionskraft.	Kontinuerlig övervakning av utveckling av miljölagstiftning, efterlevnad av lagstiftning och aktivt deltagande i miljöklassningsorganisationer.	   

79 procent av vinsten till aktieägarna

Elektas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1994. Det totala antalet utestående aktier uppgick den 30 april 2022 till 383 568 409, varav egna aktier uppgick till 1 485 289 B-aktier. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på Nasdaq Stockholm under räkenskapsåret 2021/22 (1 maj 2021–30 april 2022) uppgick till 293,4 miljoner aktier (364,2), motsvarande 76 procent (95) av totalt antal aktier. Börsvärdet per den 30 april 2022 uppgick till 25 500 miljoner (41 761), en minskning med 39 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING, 30 APRIL 2022

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			Kapital	Röster
A-aktier	14 980 769	149 807 690	3,9%	28,9%
B-aktier	368 587 640	368 587 640	96,1%	71,1%
Totalt	383 568 409	518 395 330	100,0%	100,0%

Se not 26 för mer information om Elektas aktiekapital.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Från och med maj 2021 är Elektas policy att dela ut minst 50 procent av årets vinst i form av utdelning, aktieåterköp eller jämförbara åtgärder. Alla beslut om utdelning baseras på Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential och investeringsbehov.

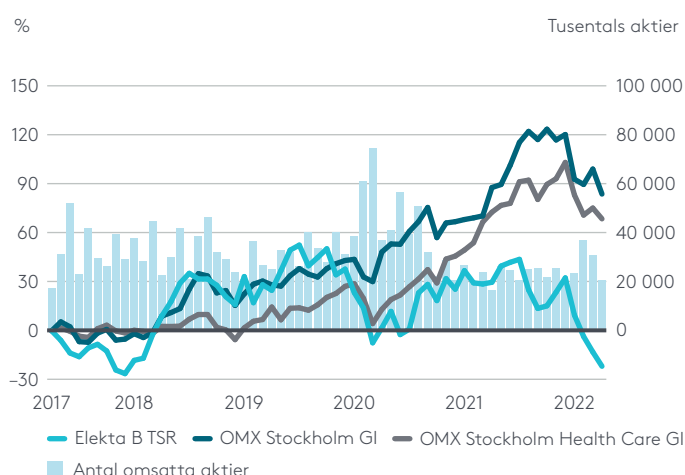
För 2021/22 föreslår styrelsen en utdelning på 2,40 kr (2,20) per aktie (betalas vid två tillfällen) till bolagsstämman. Utdelningsförslaget för 2021/22 uppgår till cirka 917 Mkr (841), vilket motsvarar 79 procent (67) av årets resultat.

Mer information om utdelningen finns på sidan 101.

Styrelsen avser att föreslå årsstämman en förnyelse av styrelsens bemyndigande att återköpa aktier, dock inte överskridande gränsen för egna aktier på maximalt tio procent av det totala antalet utestående aktier. Egna aktier kan användas till Elektas aktiebaserade ersättningsprogram.

Se Not 7 för mer information om Elektas aktieprogram.

ELEKTA-AKTIENS TOTAL AVKASTNING



DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARN PER 30 APRIL 2022¹⁾

Aktieägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	33 680 795	8,8%	6,5%
Laurent Leksell ²⁾	22 737 393	5,9%	30,4%
Nordea Fonder	18 332 409	4,8%	3,5%
SEB Fonder	14 814 517	3,9%	2,9%
Schroders	13 392 397	3,5%	2,6%
Didner & Gerge Fonder	12 766 029	3,3%	2,5%
AMF Pension & Fonder	12 193 022	3,2%	2,4%
T. Rowe Price	11 407 749	3,0%	2,2%
Lannebo Fonder	11 242 787	2,9%	2,2%
Vanguard	11 009 539	2,9%	2,1%
Övriga	221 991 772	57,8%	42,6%
Totalt	383 568 409	100,0%	100,0%

¹⁾ Källa: Modular Finance

²⁾ Inklusive företagsinnehav.

Tabellen visar de tio största kända aktieägarna vid slutet av räkenskapsåret. Det utländska ägandet uppgick till cirka 47 procent (52) av kapitalet och 35 procent (38) av rösterna.

Elekta som investering

Elekta agerar på ett marknadssegment med stark underliggande efterfrågan som drivkraft för hållbar tillväxt. Strategiska beslut om tekniska framsteg och närhet till kunderna har stärkt vår ledande ställning på marknaderna. Baserat på en stark balansräkning och god affärsmodell ökar vi vårt fokus på innovationer för att utveckla nya lösningar och höja standarden inom cancervården. Vårt mål att skapa ytterligare värde för aktieägarna och stärka vår hållbarhetsagenda bygger på följande:

Stark underliggande efterfrågan på cancerbehandlingar driver antalet strålbehandlingar

- Ökande global cancerbörda genom växande incidens och prevalens i och med att människor lever längre och canceröverlevnaden stiger globalt
- Tekniska innovationer förbättrar strålbehandlingen och fler cancertyper blir aktuella för strålbehandling
- Stora strukturella skillnader i tillgängligheten av cancervård i världen
- Ökande sjukvårdsutgifter sätter kostnadspress på kliniker som därmed fokuserar på värdebaserad sjukvård till förmån för kostnadseffektiva behandlingar, som strålbehandling

Strategiskt fokus på att förbättra patienttillgången till den bästa cancervården ...

- Bygga starkare relationer med kunderna
- Fördjupa våra samarbeten, exempelvis genom strategiskt partnerskap med Royal Philips och kommersiellt avtal med GE Healthcare under 2021/22
- Driva fram marknadsanpassningar genom public affairs-arbete och optimering av lokal närvaro, exempelvis nya säljkontor i Indonesien och Filippinerna under 2021/21

Filippa Gerstädt

Portföljförvaltare, Nordea Kapitalförvaltning

” Enligt min åsikt har Elekta möjligheter för en attraktiv lönsamhetstillväxt, inte minst genom ökad service-verksamhet, högre MR-Linac volymer och kostnads-kontroll. ”

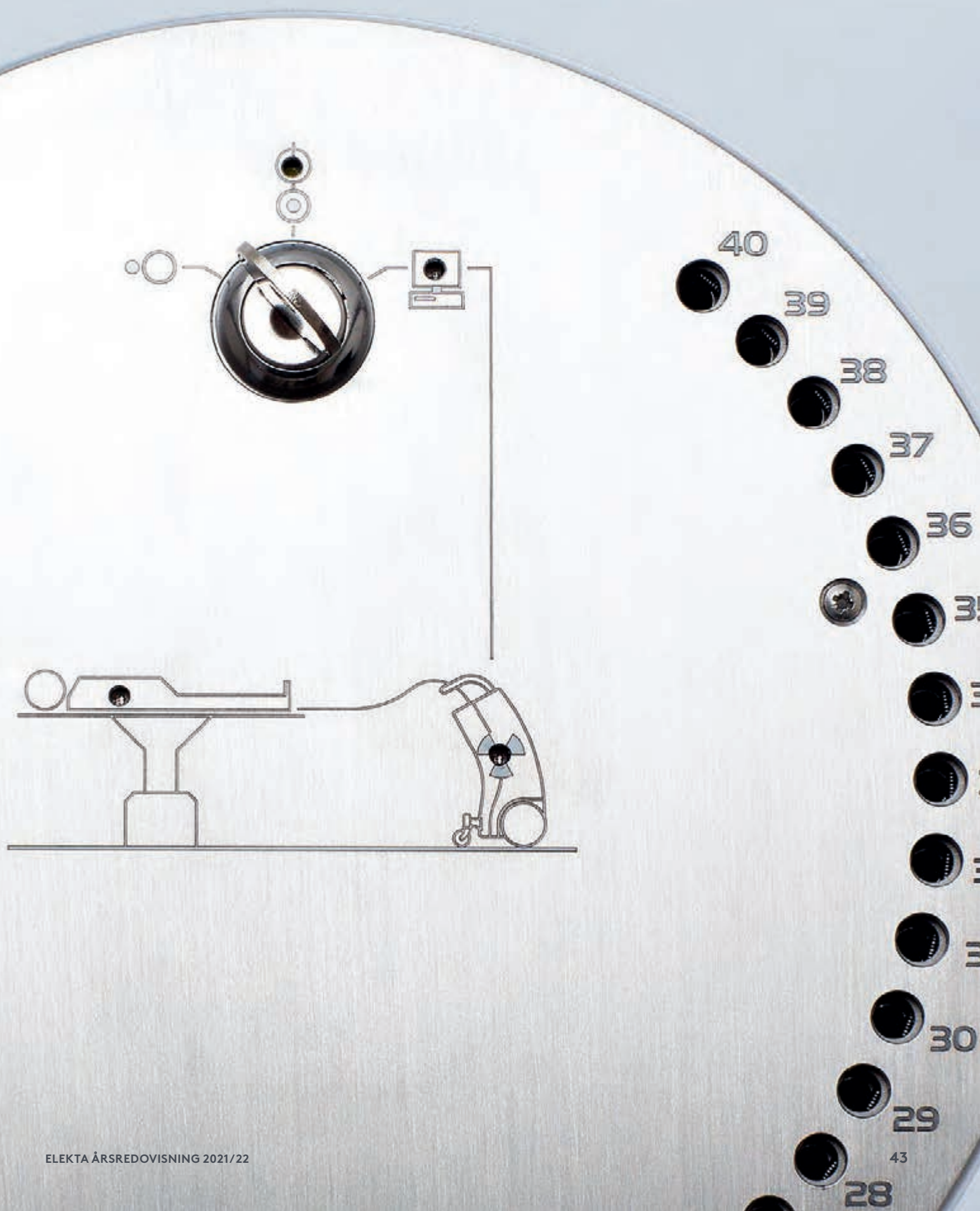
Attraktiv affärsmodell och stark finansiell ställning

- Affärsmodell med växande återkommande intäkter som ger hållbar tillväxt
- Långsiktig stabil tillväxt för orderingång, intäkter, kassaflöde och kassagenerering. Kortsiktigt mer instabilt då högvärdessegmentet MR-Linac utvecklas
- Strategiskt fokus på service och programvara för att ytterligare förbättra lönsamheten på lång sikt
- Stark balansräkning med god finansiell ställning

... inklusive innovationer

- Bygga vidare på en stark produktportfölj i nära samarbete med partners
- Investera i innovationer för att driva fram ett snabbare implementering, förbättrad funktionalitet och föra precisionsstrålning framåt

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSRAPPORT



Vi bidrar till att bygga en hållbar framtid globalt

Elektas vision är en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Att arbeta för att förverkliga denna vision samtidigt som vi tar vårt sociala och miljömässiga ansvar är avgörande för vår långsiktiga framgång och för att bygga en hållbar framtid för samhället.

Agenda 2030 och dess globala mål för en hållbar utveckling styr vårt förhållningssätt till hållbarhetsarbete. Genom att inrikta oss på de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna gör vi positiva bidrag för nio av de 17 målen. I synnerhet ger vi ett betydande bidrag till mål 3.4, vilket innefattar att minska förtida dödlighet i cancer och andra icke-smittsamma sjukdomar med en tredjedel fram till 2030, genom vår strategi för att öka tillgången till strålbehandling på eftersatta marknader.

Det finns stora strukturella skillnader i cancervården globalt, där låg- och medelinkomstländer generellt sett är eftersatta vad gäller behandlingskapacitet. Detta illustreras av att dessa marknader står för 62 procent av antalet nya cancerfall varje år men för 70 procent av dödsfallen.

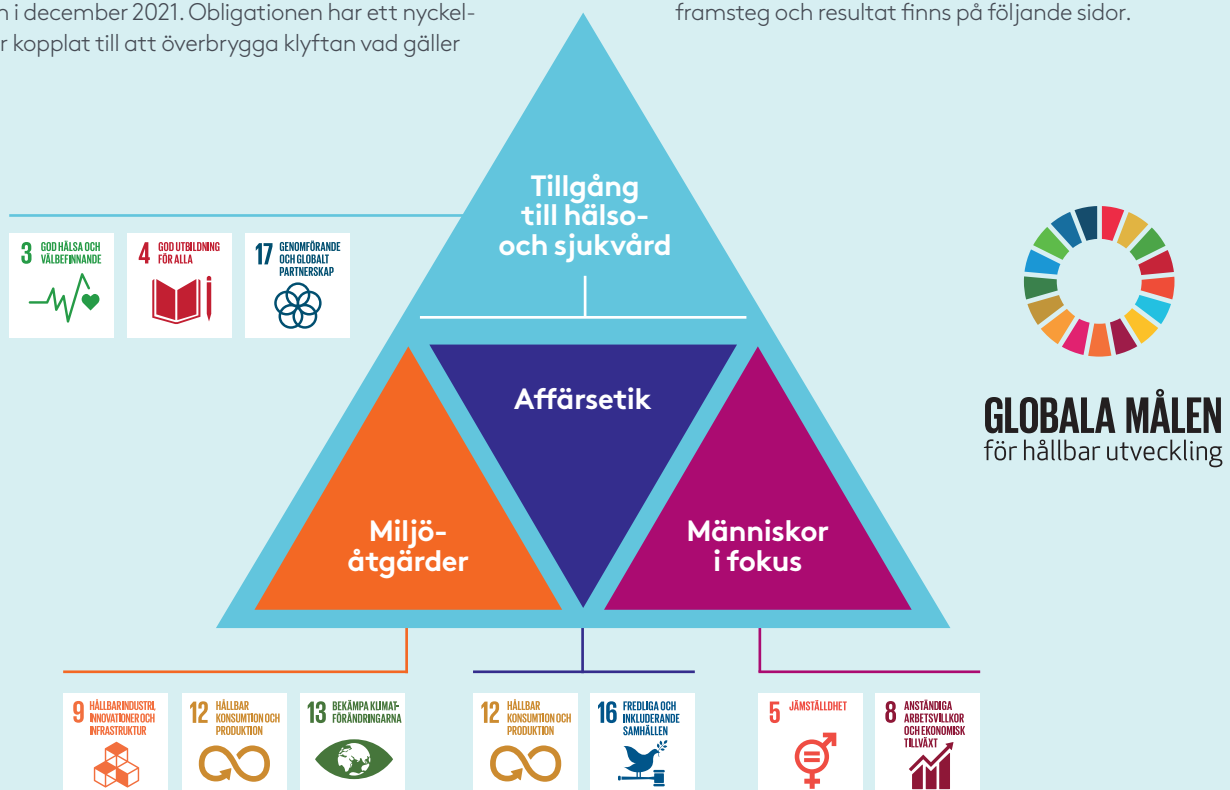
Genom att utöka vår verksamhet på eftersatta låg- och medelinkomstmarknader strävar vi efter tillväxt och att bidra till att öka tillgången till cancerbehandling och stötta hållbar utveckling globalt. Med denna målsättning, och för att främja inkludering och sträva mot en värld där ingen lämnas efter i kampen mot cancer, emitterade vi vår första hållbarhetsrelaterade obligation i december 2021. Obligationen har ett nyckeltal som är kopplat till att överbygga klyftan vad gäller

behandlingstillgång och var den första obligation som emitterats i Sverige med ett enbart socialt nyckeltal.

Vi strävar efter att agera som partner till beslutsfattare globalt för att bygga hållbara sjukvårdssystem, något som för oss innebär att säkerställa att patienter får tillgång till bästa möjliga vård. För att uppnå detta behöver systemen regelbundet kunna ta till sig nya innovationer som förbättrar behandlingsresultat, till exempel genom att säkerställa rättvisa och adekvata ersättningsstrukturer för vårdgivare. Andra nyckelelement inkluderar förbättrad tillgång till utbildning för hälso- och sjukvårdspersonal och att erbjuda innovativa finansieringslösningar för behandlingsprodukter och -tjänster.

Medan tillgång till hälso- och sjukvård för alla är ledstjärnan för Elekta i vår affärsstrategi och utgör en central del av vår hållbarhetsagenda, fungerar våra tre andra fokusområden för hållbarhet—Affärsetik, Miljöåtgärder och Människor i fokus—som möjliggörare genom att säkerställa att vi bygger en hållbar verksamhet som kan blomstra på lång sikt.

Mer information om Elektas fokusområden, styrning, framsteg och resultat finns på följande sidor.





Företagsstyrning för hållbarhet

Med tanke på den stora betydelsen för Elekta är företagets hållbarhet integrerad på alla nivåer i Elektas ledningsstruktur, vilken vi beskriver som bottom up och top down.

Elektas hållbarhetsstrategi och -mål är fastställda på koncernnivå och uttrullade i hela organisationen i linje med strategier och mål inom relevanta funktioner och affärsområden. Elekta strävar efter att integrera agendan i linjeorganisationens planeringsprocesser för att säkerställa effektiv ledning och samordning med bolagets övriga strategiska projekt och mål. Hållbarhetsresultatet kan också påverka individuella prestationsbedömningar och ersättningsnivåer i delar av organisationen.

En tvärfunktionell styrgrupp som består av utvalda ledamöter i koncernledningen effektiviserar processen att implementera relevanta åtgärder och mål i hela organisationen och att mäta resultat. Hållbarhetsagendan hanteras av Group Sustainability Director som rapporterar till VP Strategy & Sustainability, efter en organisationsförändring under året där hållbarhetsfunktionen utökades och flyttades från Compliance till Group Strategy-funktionen.

Styrelsen och dess utskott följer upp hållbarhetsagendan. Sociala och miljömässiga hållbarhetsfrågor hanteras av

styrelsens ersättnings- och hållbarhetsutskott medan affärsetik och integritetsrelaterade frågor hanteras av revisionsutskottet.

Se ➤ **sidan 64** för mer information om Elektas styrning av hållbarhetsarbetet liksom beskrivningar av Elektas intressentdialoger och väsentlighetsbedömningar inom hållbarhet.

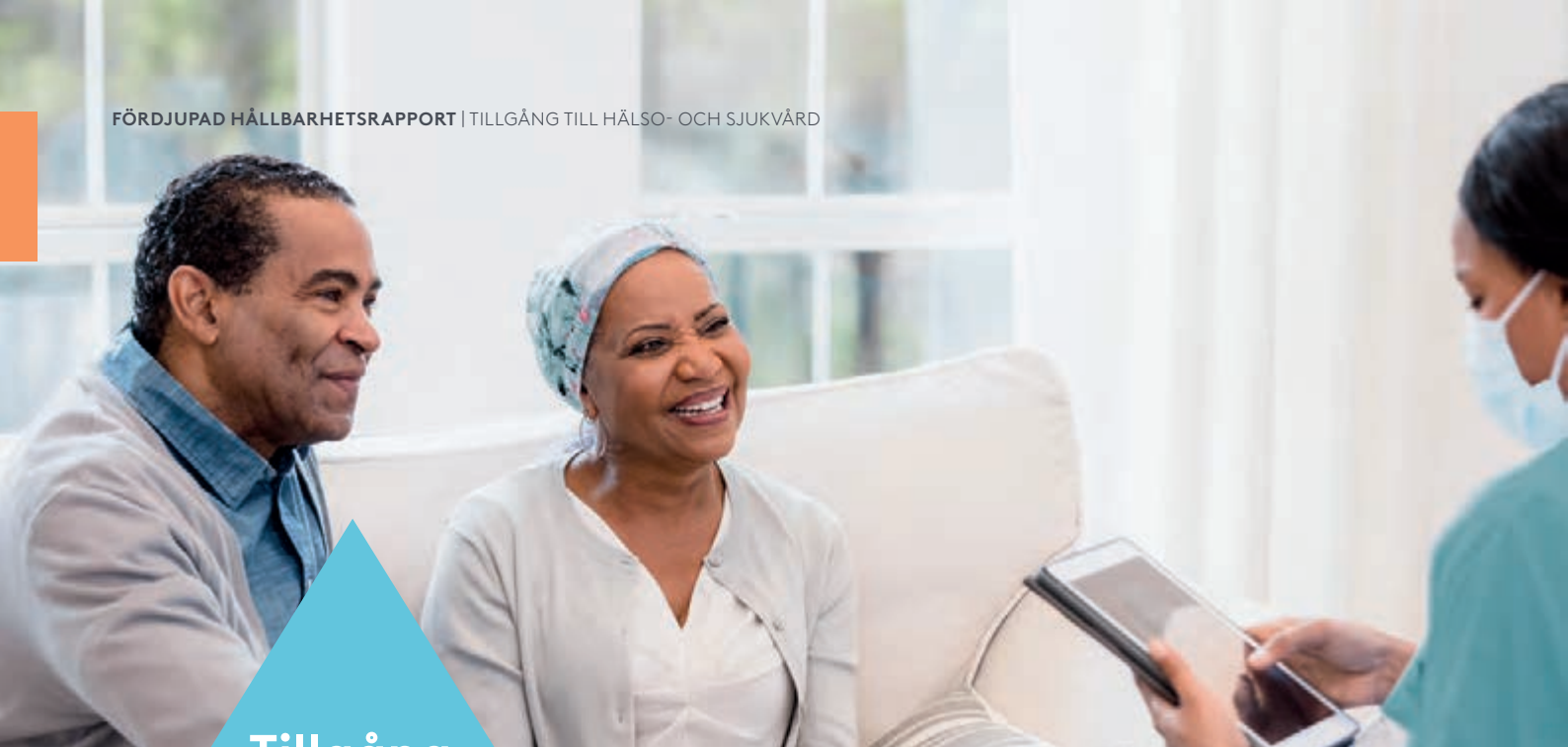
Globala standarder och principer styr vårt arbete

Våra etiska principer beskrivs i vår uppförandekod, som är en hörnsten i vår strävan att bygga upp ett hållbart företag. Uppförandekoden gäller alla som arbetar för, eller på uppdrag av Elekta såsom medarbetare, konsulter, koncernbolag, distributörer och agenter. Uppförandekoden kompletteras med särskilda policyer där det behövs.

Dessutom låter vi ledande globala standarder och principer styra vårt hållbarhetsarbete och våra policyer – som FN:s Global Compact och dess tio principer, OECD:s Riktlinjer för multinationella företag samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande, FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt försiktighetsprincipen.

Årets höjdpunkter

- Emitterade en hållbarhetsrelated obligation
- Etablerade stiftelsen Elekta Foundation
- Genomförde en fullskalig kartläggning av CO₂e utsläpp (enligt Greenhouse Gas Protocol)



Tillgång till hälso- och sjukvård

Tillgången till hälso- och sjukvård, i synnerhet strålbehandling, är centralt för vår verksamhet. Att förbättra tillgången globalt, särskilt i låg- och medelinkomstländer, är en viktig strategisk prioritering för Elekta.

Varför är det här viktigt för oss?

Cancer är en av de vanligaste dödsorsakerna i världen. Omkring 19 miljoner människor får diagnosen cancer varje år och detta antal förväntas öka över tid¹⁾. Dessutom finns stora strukturella skillnader i cancervården globalt. Att investera i strålbe-

handlingsskapacitet i låg- och medelinkomstländer skulle rädda liv och leda till betydande ekonomiska fördelar²⁾, samt bidra till FN:s mål 3 för hållbar utveckling som handlar om att säkerställa god hälsa och välbefinnande för alla.

Tillämpliga globala mål för hållbar utveckling



Mål 3: Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar
3.4: Minska antalet dödsfall till följd av icke-smittsamma sjukdomar samt främja mental hälsa
3.C: Öka finansiering och personal till utvecklingsländerns hälso- och sjukvård



Mål 4: Säkerställa inkluderande och rättvis kvalitetsutbildning och främja livslånga utbildningsmöjligheter för alla
4.4: Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet



Mål 17: Stärka metoderna för genomförande och revitalisera det globala samarbetet för en hållbar utveckling
17.16: Stärka det globala partnerskapet för hållbar utveckling
17.17: Uppmuntra effektiva partnerskap

Elektas bidrag

- Tillhandahålla global tillgång till hög-kvalitativa och innovativa produkter för strålbehandling
- Erbjud utbildning i strålbehandling till hälso- och sjukvårdspersonal, särskilt i låg- och medelinkomstländer
- Samarbete och partnerskap med kliniker, forskare, regeringar och det civila samhället för att utveckla nya produkter och öka medvetenheten om strålbehandling
- Etablerade en filantropisk stiftelse (Elekta Foundation) för att ytterligare förbättra tillgången till och kvaliteten på cancervård med särskilt fokus på strålbehandling

¹⁾ Sung et al, Global Cancer Statistics 2020: GLOBOCAN Estimates of Incidence and Mortality Worldwide for 36 Cancers in 185 Countries, CA: A Cancer Journal for clinicians May/June 2021 <https://acsjournals.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.3322/caac.21660>

²⁾ Atun et al, Expanding global access to radiotherapy, The Lancet Oncol 2015 Sep; 16(10):1153-86 <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/>

Vad hindrar tillgången till strålbehandling?

För att förbättra tillgången till strålbehandling i låg- och medelinkomstländer krävs att man arbetar på fler nivåer än att enbart tillhandahålla utrustning. Utmaningarna kan delas in i tre huvudtyper:

- **Infrastruktur:** underutvecklad allmän hälso- och sjukvård samt cancerdiagnostik vid för sent stadium, liten allmän medvetenhet, brist på finansiering och ersättningssystem samt energisystem som tidvis är underdimensionerade för att bedriva strålbehandlingsutrustning på ett adekvat sätt
- **Humankapital:** kvalificerad strålbehandlingspersonal (så som strålningsonkologer, strålningssterapeuter, sjukhusfysiker) är en bristvara globalt, men särskilt i låg- och medelinkomstländer
- **Utnyttjande av utrustning:** ett kunskapsgap inom användningen av utrustningen som kan leda till onödiga stillestånd, onödigt långa behandlingsplaner, patientköer osv.

Dessutom är sjukvårdssystemen i både höginkomstländer och tillväxtmarknader långsamma med att anta innovationer som förbättrar patienternas resultat. En anledning till detta är att både ersättningssystem och behandlingsriktlinjer tar tid att anpassa sig efter de möjligheter ny teknik ger.

Hur arbetar vi med detta?

Stöd till sjukvårdssystem att ta till sig innovationer

2021 bildade Elekta en ny funktion, Global Policy and Patient Access, som fungerar som partner till beslutsfattare över hela världen i att bygga upp långsiktigt hållbara sjukvårdssystem. För Elekta är ett system hållbart endast om det ger rättvis och adekvat ersättning så att nya innovationer som ger tydligt kliniskt värde kan växa fram och anammas.

Utmaningarna skiljer sig åt mellan olika sjukvårdssystem. Utvecklade marknader kan till exempel ha ersättningssystem som ekonomiskt missgynnar kliniker som antar nya behandlingsprogram, som hypofraktionering, vid ersättning per slutförd fraktion. På utvecklingsmarknaderna å andra sidan kan patienter helt sakna tillgång till behandling på grund av en rad faktorer.

För att ta itu med dessa olika typer av utmaningar bygger funktionen upp expertis om hur sjukvårdssystem är uppbyggda, om hur ersättnings- och behandlingsriktlinjer fastställs och vilken typ av frågor forskare behöver besvara för att hjälpa beslutsfattare att ta fram policyer som leder till optimala patientresultat på ett ekonomiskt hållbart sätt.

För att se till att denna expertis når rätt personer arbetar avdelningen med att nå ut till beslutsfattare för att driva fram förändringar. Syftet är att säkerställa rättvis och adekvat ersättning för strålbehandlingar så att sjukhus och läkare som arbetar inom hälso- och sjukvårdssystem kan ta till sig nya innovationer som förbättrar både patientresultat och tillgång till behandlingar.

Den nya funktionen hanterar också samarbeten med organisationer som IAEA och WHO, föreningar som ESTRO Cancer Foundation och ASTRO samt globala cancerorganisationer som City Cancer Challenge, UICC och Global Coalition for Radiotherapy. Elekta samarbetar med dessa organisationer för att öka allmänhetens medvetenhet kring behovet och betydelsen

Ökad tillgång till cancervård på efter-satta marknader via en hållbarhetslänkad obligation om 1,5 miljarder kronor

För resultat 2021/22, se [sidan 15](#).

av strålbehandling som viktig cancerbehandling och för hur innovativa tekniska lösningar kan bidra till att öka tillgången till vård och Elekta stöttar också organisationerna med både medel och kliniska experter.

Innovation som fokuserar på utnyttjande och effektivitet

Elekta investerar i FoU för att utveckla banbrytande strålbehandlingslösningar och programvara för onkologiska informationssystem.

Våra linac-lösningar möjliggör leverans av avancerad behandling, som IMRT/VMAT och SBRT, som kan ge resultat för flera olika indikationer som är likvärdiga med kirurgi till en bråkdel av kostnaden för både klinik och patient. Andra mycket kostnadseffektiva och effektiva strålbehandlingsmetoder innefattar SRS, för vilket Elekta har ett specialiserat erbjudande med Leksell Gamma Knife, och brachyterapi, som är standardbehandlingen mot livmoderhalscancer och därför är mycket relevanta för låginkomstmarknader där prevalens för den indikationen är högre.

Inom vår produktutveckling fokuserar vi på att öka klinikkens produktivitet genom programvara som ger starkt beslutsstöd, samt genom användarvänlig hårdvara. Detta inkluderar innovationer med hög produktivitet och konkurrenskraftiga priser som specifikt är inriktade på utvecklingsmarknader, som Elekta Harmony linac. Det inkluderar också molnlevererade programvarupaket som enkelt kan skalas upp eller ner beroende på användning. Detta sänker barriärer för nya kliniker att anta utrustningen, i synnerhet på i låginkomstländer där patientbelastningen kan vara osäker.

Vår serviceportfölj minimerar onödiga och oplanerade kliniska driftstopp genom förebyggande underhåll och fjärrsupport. Mervärdestjänster som konsulttjänster inom dosimetri, fysik och arbetsflöden ökar tillgången till den kompetens som krävs för att kliniker ska kunna behandla patienter.

Elekta Foundation

Vid årsstämman 2021 röstade Elektas aktieägare för att bilda Elekta Foundation.

Stiftelsens uppdrag är att initiera och stötta projekt och program i samarbete med regeringar, icke-statliga organisationer och vårdgivare för att förbättra tillgången till cancervård i eftersatta regioner och områden.

Stiftelsen fokuserar på tre aspekter:

- 1) tillhandahålla utbildning för att täppa till kunskapsluckor inom strålbehandling
- 2) öka medvetenheten och förebyggandet av livmoderhalscancer
- 3) stärka cancervårdens infrastruktur genom nya verktyg och modeller

Etableringen av stiftelsen är en viktig del av Elektas hållbarhetsstrategi. Sedan starten i januari 2022 har Elekta Foundation och Turkish Radiation Society tillsammans anordnat två praktiska workshops för att förbättra strålningsonkologers kontureringsfärdigheter inom livmoderhalscancer och bröstcancer, de två huvudsakliga dödsorsakerna inom cancer bland afrikanska kvinnor. Dessutom tog en amerikansk icke-vinstdrivande organisation, Rayos Contra Cancer, med initial finansiering från Elekta förra året, fram ett antal kursprogram riktade till läkare i låg- och medelinkomstländer i Afrika, Mellanöstern, Latinamerika och Sydostasien. Kurserna anordnas av frivilliga läkare, specialister inom internmedicin och strålningsterapeuter. I år flyttade samarbetet över till Elekta Foundation med ökade anslag så att fler personer kunde anmäla sig. Målsättningen var att nå 1 700 läkare från 123 center; under året utbildades 1 827 läkare från 280 center.

Elekta Foundation arbetar också med Rwandas hälsoministerium och icke-statliga organisationer som Clinton Health Access Initiatives (CHAI) och Society For Health (SFH) för att utveckla ett pilotprogram för att förebygga och behandla livmoderhalscancer. Enligt Världshälsorganisationen är livmoderhalscancer den fjärde vanligaste cancerformen hos kvinnor med uppskattningsvis 604 000 nya fall 2020. Av de uppskattade 342 000 dödsfallen på grund av livmoderhalscancer 2020 inträffade cirka 90% av dem i låg- och medelinkomstländer. Stiftelsen vill gå med i kampen för att minska utbredningen av denna sjukdom i Afrika.

Överbrygga kunskapsluckor och bygga upp ett lokalt humankapital

Utbildad personal är en bristvara globalt, särskilt i låg- och medelinkomstländer, och behovet av effektiv utbildning är avgörande för att möjliggöra ökad tillgång till vård.

Elektas utbildningsprogram hanterar denna utmaning inom tre kategorier:

- Riktad utbildning för att optimera användningen av våra produkter och lösningar
- Utbildningssamarbeten med våra kunder för att tillhandahålla klinisk utbildning mellan kliniker, samt
- Samarbetsarrangemang med lokala universitet och organisationer i låg- och medelinkomstländer.

Elekta använder ett flexibelt utbildningserbjudande för att stötta kunders användning av våra produkter och tjänster. Vi

anordnar instruktörsledda sessioner som genomförs i kundernas lokaler, instruktörsledda kurser som genomförs på Elektas Global Learning Centres samt virtuella sessioner som en del av vår Elekta Digital Learning-erbjudande. Under 2021/22 genomförde över 17 000 personer sådana utbildningar. Dessutom har våra kunder och medarbetare tillgång till självstudiematerial som videor, eLearning och programvarusimuleringar inom vårt Learning Management System och över 21 000 användare registrerades i systemet i år.

Utbildning kliniker emellan möjliggörs genom vårt globala nätverk av utbildningssamarbeten och initiativ som Elektas BrachyAcademy. Dessa möjliggör snabbare upptagning av våra produkter genom konsultation och klinisk utbildning. Våra erfarna utbildningspartners delar med sig av sin expertis och best practise genom att hålla olika typer av kliniska observatio-

ner, kliniska kurser och webbseminarier. Över 6 700 läkare erbjöds dessa utbildningar i år. Utöver detta hjälper Elekta till så att kliniker på eftersatta marknader samarbetar med- och lär sig av- kliniker på mer mogna marknader.

Elekta har vidareutvecklat sitt framgångsrika samarbetsprogram med icke-statliga organisationer för att i år kunna erbjuda digitala utbildningsmöjligheter till låg- och medelinkomstländer. Över 450 läkare har kunnat dra nytta av dessa kostnadsfria kurser. Dessa innefattar kontureringskurser för afrikanska strålningsonkologer som med hjälp av Turkish Society for Radiation Oncology kan förbättra sina kontureringsfärdigheter och även ett kliniskt utbildningsprogram fokuserat på livmoderhalscancer i Indien via BrachyAcademy.

Bildandet av Elekta Foundation under året har ytterligare stärkt vårt engagemang för att skapa medvetenhet och förebygga cancer och för att säkerställa tillgång till cancer-vård för alla. Se ➡ **sidan 48**.

Stärka den lokala närvaron

Elekta bygger kapacitet lokalt genom att utöka sin direkta närvaro, bland annat genom att öka antalet lokala teknikexperter (serviceingenjörer) som hjälper kunder att undvika onödiga kliniska driftstopp, något som direkt förbättrar tillgången för patienter. Vi etablerar också nya enheter i låg- och medelinkomstländer för att bättre kunna serva våra kunder. Under året har vi till exempel etablerat lokala enheter i Filippinerna och Indonesien.

Utveckling av kundfinansieringslösningar genom gemensamma insatser

Genom att samarbeta med tredjepartsfinansiärer, som leasingföretag eller exportkreditorgan, möjliggör vi finansieringslösningar och andra alternativa betalningsmodeller som gör modern strålbehandlingsteknik mer ekonomiskt tillgänglig för klinikerna.

Susanna Francke Rodau

VP Global Policy & Patient Access, Elekta

”Vårt nyetablerade team fungerar som en länk mellan industri, akademier, vårdpersonal, patienter och regeringar för att möjliggöra ett gemensamt tillvägagångssätt för att hantera utmaningar i hälso- och sjukvårdssystemen på ett ekonomiskt hållbart sätt.”

Resultat och mål 2021/22

Mål	Resultat	Status
TILLGÅNG TILL HÄLSO- OCH SJUKVÅRD		
Öka den installerade basen med 825 linacs på eftersatta marknader per 30 april 2025, jämfört med 30 april 2020.	2021/22: 175 linacs installerades på eftersatta marknader (2020/21: 163 linacs)	➡



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte i fas



Inte uppnått

Nya/uppdaterade mål

Målet bibehålls.

Miljö- åtgärder

I vår strävan mot en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården behöver vi se till att vi minimerar vårt miljöavtryck samtidigt som vi maximerar det sociala värdet vi skapar. Genom att sätta ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser och avfall och öka vårt cirkulära arbete strävar vi efter att vara en del av lösningen och frikoppla vår tillväxt från miljöpåverkan.

Varför är det viktigt för oss?

Klimatförändringar är en existentiell fråga och alla måste agera för att bromsa den globala uppvärmningen och säkerställa en hållbar framtid för planeten. Som samhälle måste vi frikoppla ekonomisk tillväxt från miljöpåverkan. På Elekta är vi fast beslutna att göra vår del och vi har höjt vår ambition under

2021/22. Elekta har fastställt en ambitiös plan för att minska utsläppen i linje med Parisavtalet och vi anpassar vår verksamhet till rådande klimatforskning. Elekta har skickat in våra utsläppsmål till Science Based Targets Initiative för validering, efter att vi under 2021 kommunikerade vårt åtagande.

Tillämpliga globala mål för hållbar utveckling



Mål 9: Bygga upp en robust infrastruktur, främja inkluderande och hållbar industrialisering och driva innovationer
9.4: Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet
9.5: Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn



Mål 12: Säkerställa hållbar konsumtion och hållbara produktionsmönster
12.4: Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
12.5: Minska mängden avfall markant



Mål 13: Vidta brådskande åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dessas påverkan
13.1: Stärka motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Elektas bidrag

- Minska utsläppen av växthusgaser på Elekta och genom hela värdekedjan, t.ex. miljöeffektiviseringar inom vår egen verksamhet, kund- och leverantörsengagemang, produktutveckling, proaktivt servicearbete för att maximera systemnytta, miljöeffektiva logistikalternativ och affärsresor och minskning av avfallet vid våra tillverkningsanläggningar.
- Intensifiera vårt cirkulära arbete och tillämpa standarden ISO 14000 för hållbarhet på all ny produktutveckling.
- Se till att våra miljöpolicyer och miljöstandarder följs

Hur arbetar vi med detta?

Koncernövergripande samarbete

Elekta har etablerat ett koncerngemensamt team med representanter från företagets fyra affärsområden och affärsfunktioner för att driva företagets miljöagenda. Samarbetet ger Elekta en plattform för att driva förändring över hela värdekedjan.

Detaljerad utvärdering av CO₂e-utsläpp för att möjliggöra ambitiösa mål

Under 2021/22 har Elekta genomfört en djupgående analys av våra växthusgasutsläpp i Scope 1–3 och etablerat en ny CO₂e-baslinje. Vi har identifierat tre huvudsakliga kategorier av utsläpp som sker till följd av vårt arbete att öka tillgången till cancervård: användningen av våra produkter, vår försörjningskedja och produktionen av komponenter, samt transporten av våra produkter.

Elekta har utökat sin baslinje i Scope 1 med detaljerad information om utsläpp från företagets fordonsflotta och målet att minska utsläppen från Scope 1 och 2 har fortsatt att vara i fokus under året. Bland de åtgärder som vidtagits är installation av effektivare värme- och kylsystem i Brachys produktionsanläggning i Nederländerna och delvis övergång till hybridfordon inom vår nordamerikanska fordonsflotta. Vi förutser absoluta utsläppsminskningar i Scope 1 och 2 under de kommande åren som en del av vår ansökan om validering av våra utsläppsmål inom Science Based Targets initiative.

Elekta har under året förbättrat data för Scope 3 utsläpp genom att genomföra en fullständig utvärdering enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). Kategorier som lagts till i kartläggningen inkluderar: medarbetares pendling, bearbetning av produkter, utökad information kring användningen av sålda produkter samt hantering av sålda produkter i slutet av deras livscykel.

För att minska våra utsläpp från transporter har Elekta arbetat med logistikpartners under 2021/22 för att upprätta detaljerade utsläppsdata. Vi har också etablerat digitala intelligensverktyg för att analysera aktivitetsbaserade logistikdata som ska öka vår förståelse om Elektas miljöpåverkan och hjälpa till att identifiera prioriteringsområden för att minska utsläpp.

Pandemin utvecklade vår förmåga att använda digitala verktyg för att koordinera globala evenemang och aktiviteter. Vi har fortsatt att understryka vikten av mer miljöeffektivt affärsresande. Under året genomförde vi även en utvärdering av utsläpp från medarbetares pendling genom en medarbetarenkät för att möjliggöra uppföljning.

Ökad cirkularitet och minskat avfall

Principerna för cirkulär ekonomi syftar till att minimera avfall och att återanvända produkter och material. Utvecklingen av cirkulära affärsmodeller kommer att göra det enklare att frikoppla ekonomiskt värdeskapande från konsumtion av begränsade resurser.

Vår ambition är att leverera ekodesignade produkter där vi tar hänsyn till produktens hela livscykel. Syftet är att maximera den positiva sociala nyttan av våra lösningar i termer av vård, samtidigt som man minimerar miljöpåverkan. Detta hanteras vid produktutvecklingen genom att vi ställer meningsfulla produktkrav som därefter påverkar designval. Kraven berör energianvändning, materialval och modulär design som ökar uppgraderingsmöjligheten, reparationsbarheten och möjligheten att serva

Gustaf Salford

Vd och koncernchef, Elekta

”Vi är fast beslutna att anpassa vår verksamhet efter klimatforskningen och har lämnat in Elektas utsläppsmål till SBTi för validering.”

produkten för att maximera produktens värde. Vi designar även för återanvändning, vilket möjliggör återförsäljning av komponenter när systemet är uttjänt.

Ett dedikerat hållbarhetsteam inom Global Product sattes upp under året för att analysera miljöpåverkan från Elektas Linac Solutions och för att utöka omfattningen av Linac-delar som ingår i den cirkulära ekonomin. Teamet fokuserar på teknisk analys av material med hög CO₂e-påverkan, som volfram, och på kvantifiering av återanvändbara delar som används i moduler och sammansättningar i våra produkter för att identifiera förbättringsmöjligheter och implementera förändringar. Baserat på detta arbete och som del av den planerade väsentlighetsanalysen strävar Elekta efter att uppdatera vår cirkularitetsstrategi under 2022/23.

Elekta har flera pågående och planerade projekt för att ta tillbaka komponenter för rekonditionering och återanvändning. Vi har fortsatt att utöka detta arbete inom våra affärsområden. I Linac Solutions omfattar renoveringsprogrammet 22 Linac-komponenter (21 komponenter 2020/21) och vi fortsätter att identifiera nya komponenter som är lämpliga för återanvändning. När hårdvara uppdateras i Neuro lämnas datorer tillbaka till Elekta för att användas som reservdelar.

Elekta har som ambition att minska sitt förpackningsavfall och under året har vi arbetat med att förbättra baslinjen för våra produktförpackningar. Några pågående initiativ inkluderar omdesign av förpackning av Linacs och patientstödssystem. Elekta återanvänder och övergår också till mer miljöeffektiva förpackningsmaterial, som att ersätta mjukt trä med plywood, vilket minskar vårt förpackningsavtryck och minskar transportutsläppen tack vare förpackningsmaterialens minskade storlek och vikt. Andra cirkulära initiativ innefattar retur och återanvändning av fraktcontainrar till Gamma Knife, samt återanvändning av containrar för transport av källor inom Brachy.

Elektas målsättning är att inte skicka något avfall till deponi. Vår tillverkningsanläggning i Storbritannien uppnådde nollavfall under 2021 och avfallet som går till deponi är redan noll vid våra anläggningar i Sverige och Nederländerna. Dessutom återanvänds begagnade möbler, datorer och mobiltelefoner från Elekta i skolor och välgörenhetsorganisationer i Storbritannien som en del av ett lokalt system för cirkularitet och återvinning.

I denna rapport har vi antagit Global Reporting Initiatives reviderade standard för avfallsrapportering, vilket ökar kvaliteten på vår avfallsredovisning, se ➤ **sidan 67**.

Miljöefterlevnad i verksamheten och i försörjningskedjan

För att säkerställa lagefterlevnad i vår egen verksamhet har Elektas alla tillverkningsanläggningar lokala miljöledningssystem som är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Dessutom används en koncernövergripande miljöpolicy för att kontinuerligt driva miljöarbetet. På operationell nivå drivs miljöefterlevnad i affärsenheterna. Elektas målsättning är att öka koncernövergripande koordinering av miljöefterlevnad under 2022/23.

Elektas risker beträffande miljöefterlevnad finns primärt i leverantörskedjan och involverar leverantörer som är specialiserade på tunga tillverkningsprocesser, vilket ibland kan leda till negativ miljöpåverkan. Leverantörerna ska till fullo efterleva gällande miljölagstiftning och ha lämpliga ledningssystem. Genom vår uppförandekod för leverantörer ombeds leverantörerna att ta samma nivå av ansvar för sin miljöpåverkan som

vi själva tar. Koden ses över och uppdateras regelbundet. Den täcker ett brett spektrum av hållbarhetsaspekter för att skapa transparens kring de risker och möjligheter som både Elekta och leverantören ställs inför.

Dessutom utvärderas och övervakas våra nuvarande leverantörer ur ett miljöriskperspektiv genom vårt Program för hållbara inköp (Sustainable Sourcing Program) – se [sidan 61](#). Elekta väljer leverantörer genom vår Sourcing-process som inkluderar kvantitativa och kvalitativa bedömningskriterier. Dessa styrs av vår Sourcing Board, liksom kommersiella kontrakt- och kvalitetssäkringsprocesser. Om en miljörisk identifieras hos en nuvarande leverantör aktiveras en handlingsplan för att korrigera eventuella avvikelser. Om risken ändå inte åtgärdas, kommer leverantören som en sista utväg att väljas bort.

EU:s taxonomi

Taxonomiförordningen

Syftet med EU:s taxonomiförordning är att underlätta investerarens bedömningar av företags resultat vad gäller klimat och miljö i syfte att styra kapitalflöden till hållbara företag. Taxonomiförordningen är ett klassificeringssystem som definierar hållbara resultat för ett antal ekonomiska aktiviteter. Aktiviteter som omfattas av taxonomi kallas för taxonomiberättigade aktiviteter. För dessa aktiviteter definierar de delegerade akterna som kompletterar taxonomiförordningen resultatkriterier för sex miljömål samt minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Aktiviteter som uppfyller alla dessa kriterier anses vara taxonomianpassade.

Elektas taxonomibedömning och redovisning

En tvärfunktionell arbetsgrupp på Elekta har analyserat koncernens aktiviteter baserat på NACE-koder (Nomenclature of Economic Activities) och djupgående kunskaper om koncernen för att identifiera aktiviteter och finansiella transaktioner som relaterar till andelen taxonomiberättigad omsättning, investeringar och driftkostnader. Elektas huvudsakliga verksamhet, tillverkning av medicinteknik, är för närvarande inte taxonomiberättigad.

För att utveckla koncernens taxonomiredovisning följer Elekta utvecklingen avseende taxonomiförordningen, dess delegerade akter och utfärdade riktlinjer. Under 2022/23 kommer initiativ att tas för att analysera Elektas anpassning till kriterierna för de taxonomiberättigade verksamheterna. I linje med redovisningskraven kommer Elekta att redovisa sin taxonomianpassning i årsredovisningen 2022/23.

Omsättning

Elektas omsättning uppgick till 14 548 miljoner kronor 2021 (se [Not 6](#)). Ingen andel av omsättningen kan hänföras till aktiviteter som omfattas av de delegerade akterna.

Kapitalkostnader

Elektas investeringar motsvarar, enligt definitionen i taxonomiförordningen, 1 732 miljoner SEK, varav 0,34 procent anses vara taxonomiberättigade. Nämnaren inkluderar tillägg till Immateriala tillgångar, Leasing och Materiella anläggningstillgångar (se [Not 16, 17 och 18](#)). Taxonomiberättigade kapitalkostnader är hänförliga inköp av uppgradering av byggnader/fastigheter (taxonomikategori 7.3–7.4) och långtidsleasing av hybrid- och elfordon (taxonomikategori 3.3).

Driftkostnader

Elektas driftkostnader¹⁾ på 697 miljoner SEK täcker direkta balanserade kostnader som hänför sig till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, korttidsuthyrning, underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader hänförliga till den dagliga servicen av materiella anläggningstillgångar. 0,03 procent av dessa driftkostnader anses vara taxonomiberättigade och är hänförliga primärt till uppgradering av byggnader/fastigheter (taxonomikategori 7.3–7.4).

¹⁾ Taxonomiförordningens definition av driftkostnader överensstämmer inte med den som finns i IFRS och Elektas finansiella rapporter.

	Totalt (MSEK)	Andel berättigad taxonomi, %	Andel icke-berättigad taxonomi, %
Omsättning	14 548	0%	0%
Kapitalkostnader	1 732	0,34%	99,66%
Driftkostnader	697	0,03%	99,97%

Resultat och mål 2021/22

Mål Resultat Status

KLIMAT OCH UTSLÄPP

Elektas kommer att ta fram och skicka in nya mål för utsläppsminskning till SBTi för validering per 2021/22.

Utsläppsminskningsmålen som omfattar Scope 1–3 har lämnats in till SBTi för validering. Under 2021/22 har Elekta vidareutvecklat sin klimatberäkningsmetod med utökad omfattning, förbättrad datakvalitet och uppdaterade utsläppsfaktorer. 2021/22 är Elektas nya basår.



CO ₂ e (ton)	2021/22
Direkta utsläpp (Scope 1)	4 405
Indirekta utsläpp (Scope 2), marknadsbaserade ¹⁾	2 859
Andra indirekta utsläpp (Scope 3)	826 756
Totala utsläpp, Scope 1–3	834 020
Utsläppsintensitet (totala utsläpp ton CO ₂ e/omsättning i miljarder kronor)	57,3

¹⁾ Platsbaserade indirekta utsläpp 2021/22 uppgår till 6 602 ton CO₂e.

Se ➤ **sidan 66** för detaljerad redovisning.

MATERIALEFFEKTIVITET

Upprätta och genomföra ett program för återtagande av utvalda delar av relevanta produkter per 2021/22 samt ett återvinningsprogram för att rusta upp och återanvända delar och komponenter per 2025/26.

Pågående, med 22 komponenter inkluderade i programmet (21 komponenter 2020/21). Elekta arbetar aktivt med att utöka omfattningen av detta program genom att implementera krav på cirkulär ekonomi i två stora nya produktutvecklingsprojekt, liksom i den befintliga installerade basen.



AVFALL

Inte skicka något avfall till deponi per 2024/25.

Pågående, i fas. Under 2021/22 har Elekta uppnått noll avfall till deponi i Storbritannien. Målet har tidigare uppnåtts i Sverige och i Nederländerna. Under 2021/22 har Elekta antagit Global Reporting Initiatives reviderade redovisningsstandard, vilket ökar kvaliteten på vår avfallsredovisning, se ➤ **sidan 67**.



Nya/justerade mål

Målen för utsläppsminskning kommuniceras när de har validerats av SBTi. Resultat kommer att redovisas i årsredovisningen 2022/23.

Öka antalet komponenter i återtagningsprogrammet.

Strategi för cirkularitet och relaterade initiative kommer att utökas under 2022/23.

Inte skicka något avfall till deponi per 2024/25 från våra större anläggningar (Storbritannien, Nederländerna, Sverige, Kina) och förbättra datakvaliteten på återstående anläggningar.

Nytt! Minimera avfallet från användningen av sålda produkter genom att öka återanvändningen eller återvinningen av material; första steget kommer att vara att förfina riktlinjerna för kundernas avfallshantering senast per 2022/23.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte i fas



Inte uppnått

Affärsetik

Medan Elekta strävar efter att våra livräddande produkter ska vara tillgängliga för så många som möjligt över hela världen, måste vi ha som högsta prioritet att bekämpa korruption och andra former av oetiskt affärsagerande, vilka kan vara skadliga för hållbar utveckling. Vi implementerar effektiva compliance- och integritetsprogram med betoning på värderingar och beteenden.

Varför är det viktigt för oss?

Oetiska affärsmetoder, såsom korruption eller konkurrensbegränsande förfaranden, hindrar en hållbar ekonomisk och social utveckling. Ett sådant agerande kan också ha väsentlig negativ påverkan på innovationer, kunder och i slutändan, patienters välbefinnande. Den negativa effekten av oetiska affärsmetoder framgår också av FN:s Agenda 2030. Mål 16.5 för hållbar utveckling syftar till att avsevärt minska korruption och mutor per 2030. Det är en förutsättning för att nå de andra globala målen för en hållbar utveckling.

Hälsa- och sjukvårdssektorn är särskilt utsatt för korruption¹⁾, inklusive oegentliga förmåner som tillhandahållits i god tro i nära kontakt med dem som ansvarar för statliga medel. Nära samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal kräver att det finns noggranna riktlinjer för hur affärer ska gå till, och att det inte ska finnas tillstymmelse till otillbörligt inflytande. Flertalet av våra affärer görs via offentliga upphandlingar, varför det är oerhört viktigt att vi främjar och implementerar lagenliga och hållbara metoder. Detta är en del av SDG 12.7.

Tillämpliga globala mål för hållbar utveckling



Mål 12: Säkerställa hållbar konsumtion och hållbara produktionsmönster
12.7: Främja hållbara metoder för offentliga upphandlingar



Mål 16: Främja rättvisa, fredliga och inkluderande samhällen
16.5: Bekämpa korruption och mutor

Elektas bidrag

Genomdriva ett kraftfullt complianceprogram för att upptäcka, förebygga och motverka oetiskt beteende i all vår verksamhet, öka medvetenheten om sunda affärsmetoder och tillhandahålla complianceutbildning både internt och externt.

¹⁾ Enligt en rapport från U4 Anti-Corruption Resource Centre beror detta på "stora mängder resurser, informationsasymmetri, stort antal aktörer, systemkomplexitet och -fragmentering och en globaliserad leverantörskedja för läkemedel och sjukvårdsutrustning" (Elektas översättning).
 Läs mer på: <https://www.u4.no/publications/health-sector-corruption>

Resultat och mål 2021/22

Mål	Resultat	Status
RISKBEDÖMNINGAR		
Genomför utvärdering av risker för mutor och korruption för Region Europe.	Genomfört för Ryssland. Ska genomföras för övriga östeuropeiska länder under 2022/23.	➔
KOMMUNIKATION OCH UTBILDNING		
Genomför complianceutbildning för alla regioner.	Mål reviderat under året för att fokusera på alla regionala ledningsgrupper med ansvar att vidareförmedla utbildningen i sina organisationer. Genomfört för majoriteten av regionerna. Utbildning pågår kontinuerligt i alla regioner.	➔
Årlig uppförandekodutbildning ska genomföras för 100 procent av alla medarbetare enligt den utökade utbildningsmodellen där utbildningen anpassas efter medarbetarens individuella profil.	Årlig uppförandekodutbildning har tillhandahållits till alla regioner, och detaljerad lärarledd utbildning för tillhandahållits för anställda med kundkontakt.	➔
Årlig uppförandekodutbildning ska genomföras och utökad compliance utbildning ska genomföras för alla tredje part aktörer enligt den utökade utbildningsmodellen	Mål revideras. Ny strategi och modalitet för complianceutbildningen ska implementeras under 2022/23.	➔
Utöka utbildning om laglig samverkan i samband med offentlig anbudsinfordran till alla anställda och tredje part aktörer inom försäljning (internt hos Elekta eller på Elektas vägnar) under 2021/22.	Mål reviderat under året för att fokusera på alla regionala ledningsgrupper med ansvar att vidareförmedla utbildningen i sina organisationer. Genomfört för majoriteten av regionerna. Utbildning pågår kontinuerligt i alla regioner.	➔
IDENTIFIERA OCH AGERA		
Implementera översiktsprogram för tredje partsaktörer och slutföra översikt av 40% av den tredjepartsaktörer under en 18-månadersperiod.	Mål uppnått.	✓
Kontinuerligt öka svarsfrekvensen i den årliga integritetsenkäten för alla anställda med målsättning att uppnå 50% deltagande.	Ökad svarsfrekvens från 38% till 45% (absolut ökning med över 500 medarbetare). Enkäten visade att Elektas medarbetare är engagerade i compliance generellt, och har god förståelse för vikten av affärsetik, hur man beter sig i enlighet med uppförandekoden och andra policyer samt att standarder som uttrycks i dessa överensstämmer med de personliga värderingarna (> 95%). Trender år från år var positiva i 4/6 frågor där jämförelse var möjlig. De två frågor som fortfarande tenderar att peka något nedåt, och som är ämnen för förbättring i hela organisationen, gäller tydlig förståelse för complianceförväntningar, inklusive ledningens kommunikation om förväntningar kring compliance.	➔

Nya/justerade mål

Utveckla en strategi för riskbedömning med fokus på compliance till 2022/23, som kan användas för prioritering av verksamheter och tilldelning av resurser

Fortsätt att genomföra och utveckla en strukturerad utbildningsplan inom affärsetik och kommunikation, inklusive utbildning av alla medarbetare inom områdena compliance och affärsetik och djupgående rollbaserad utbildning för medarbetare med kundkontakt.

Genomför översiktsprogram för tredje partsaktörer för den andra målgruppen per 2022/23.

Fortsätt att sprida och utveckla en förbättrad kultur avseende affärsetik och compliance, med betoning på ledarskap, ägarskap och ansvar, mätt genom årliga integritetsenkäter och genom återlänsning under 2022/23 av kampanj kring Elekta Integrity Line på alla kontor.



Uppnått



Pågående, på rätt väg

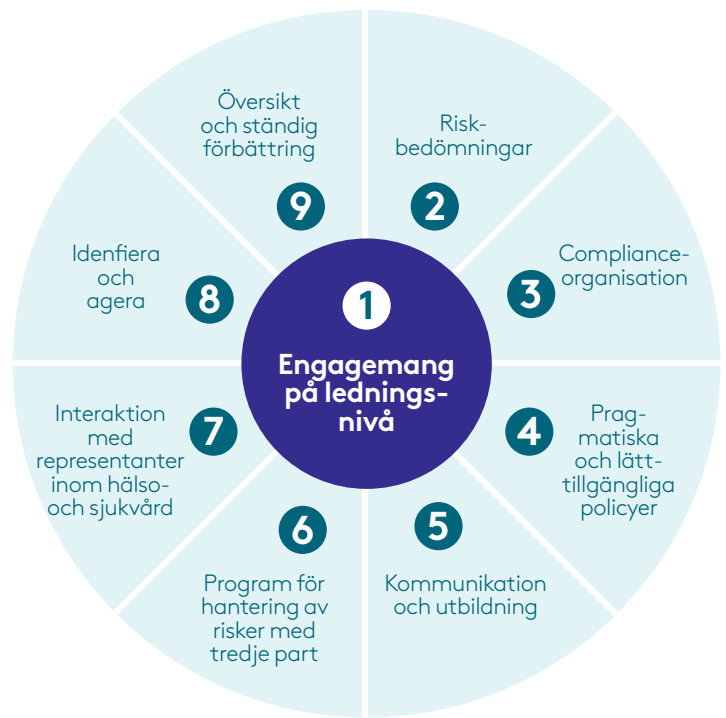


Pågående, inte i fas



Inte uppnått

Elektas compliance-program



1 Engagemang på ledningsnivå

Ansvar för att implementera effektiv compliance vilar ytterst på styrelsen. Minst fyra gånger per år rapporterar vd till styrelsen och EVP & General Counsel, i egenskap av chef för bolagets compliancefunktion, till styrelsens revisionsutskott om risker, program samt pågående frågor och utredningar. För mer information om compliancefunktionen och dess samverkan med styrelsen, se bolagsstyrningsrapporten på [sidan 75](#).

Eftersom byggandet av en compliancekultur börjar på toppen förväntas vd och ledningsgrupp föregå med gott exempel för att genom beteende och kommunikation visa att alla medarbetare förväntas agera enligt högsta etiska standarder.

2 Riskbedömningar

Elektas största compliancerisker identifieras genom systematiska riskbedömningar och prioriterar högriskmarknader med strategisk betydelse för Elekta. Syftet med dessa bedömningar är att identifiera eventuella luckor i complianceprogrammet i någon specifik region samt att implementera åtgärder för att motverka sådana brister. Bedömningarna genomförs som workshops tillsammans med relevant regional ledning och externt stöd och inkluderar en omfattande riskidentifieringsprocess som täcker de typiska riskkategorierna land-, sektor-, transaktions-, affärsmöjlighets- och affärspartnersrisker. Dessa kompletteras med specifika compliancerevisioner som genomförs av internrevisionsfunktionen.

3 Complianceorganisation

Styrelsen har gett EVP & General Counsel, som chef för compliancefunktionen, autonomi och resurser för den dagliga förvaltningen av complianceprogrammet som övervakar högriskområdena inom juridik och anseende: arbete mot mutor och korruption; konkurrens- och antitrustlagstiftning samt handels efterlevnad. Dessa resurser inkluderar regionala compliance officers och en global trade compliance officer. Compliancefunktionen har under året omorganiserats med ökat fokus på regionala uppdrag.

Skattefrågor sköts av Elektas skattekommitté och finansfunktion.

4 Pragmatiska och lättillgängliga policyer

Vår uppförandekod och den koncernövergripande antikorrupsionspolicyen är hörnstensdokument för att skapa och upprätthålla en compliancekultur.

Uppförandekoden finns på tolv språk och används tillsammans med ett antal policyer som tagits fram av styrelsen samt vd och koncernchef. Det globala policyramverket granskades och uppdaterades under räkenskapsåret 2020/21. Under 2021/22 har fokus legat på att ytterligare uppdatera uppförandekoden, uppdatera policyerna samt skapa processer som ligger i linje med de uppdaterade policyerna. Dessa täcker följande områden:

- Arbete mot korruption och hantering av affärspartners
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Konfidentiell information och handelshemligheter
- Insiderhandel
- Efterlevnad av handelsregler
- Personal och mänskliga rättigheter
- Upphandling
- Dataintegritet
- Riskhantering
- Skatthantering
- Arbete mot penningtvätt och skatteflykt
- IT-säkerhet
- Resekostnader

Antikorrupsionspolicyen ger vägledning till medarbetare och affärspartners, främst gällande samverkan med hälso- och sjukvårdsaktörer samt vårdpersonal. Där det behövs på grund av en identifierad ökad risk kompletteras policyen med striktare lokala riktlinjer.

Flera dokument kring arbetssätt kompletterar varje område med mer detaljerad vägledning.

Hur arbetar vi med detta?

Vi bygger en affärsetisk kultur genom att vi fastställer förväntningar på individuellt beteende i hela organisationen och genom att integrera compliance i våra processer. Arbetet inramas av vårt complianceprogram som består av nio punkter med fokus på våra högriskområden: arbete mot mutor och korruption, konkurrenslagstiftning och handelsefterlevnad. Programmet bygger på bästa praxis som definierats av ledande tillsynsmyndigheter och har skräddarsyttts för att passa Elektas behov, risker och utmaningar. Programmet består av aktiviteter som syftar till att stärka vår affärsetik och förebygga korruption och oegentliga betalningar. Metoden för hantering av handels- efterlevnad och rättvis konkurrens beskrivs också nedan.

Hur vet vi att programmet fungerar?

Elektas program mäter complianceprogrammets effektivitet genom riskbedömningar i syfte att identifiera och åtgärda eventuella luckor vi kan ha i programmet på grund av till exempel landspecifika risker eller lokala utmaningar. Riskbedömningen

fungerar som en god indikator på lokal kännedom om policyer och rutiner och huruvida den lokala ledningen genuint engagerar sig i att främja compliance och integritet.

Elektas inkluderar bedömningar av bakomliggande orsaker som en del av vår ärendehanteringsprocess för incidenter som rapporterats. Syftet är att identifiera och förebygga liknande framtida felaktiga beteende och testa om de befintliga kontrollerna var lämpliga för att minimera risken. Dessutom inkluderar vi compliancekontroller i vårt ramverk för intern granskning.

En årlig undersökning mäter våra medarbetares uppfattning om våra resultat vad gäller compliance och integritet. Frågorna berör exempelvis huruvida Elektas högre ledning verkligen främjar en compliance- och integritetskultur och om medarbetarna anser att konkreta åtgärder skulle vidtas om det rapporterades att någon bryter mot Elektas uppförandekod. Resultatet presenteras på [sidan 55](#).

Elektas program jämförs löpande med våra branschkollegor och vi deltar i externa undersökningar för att utvärdera vårt arbete gentemot vedertagna branschmetoder.

5 Kommunikation och utbildning

Utbildning i compliance och integritet är avgörande för att säkerställa att vår uppförandekod och andra policyer används och följs, och vi strävar efter att tillhandahålla kontinuerlig utbildning för både medarbetare och affärspartners. Utbildningen är utformad att vara engagerande och använder verkliga scenarier och etiska dilemman med fokus på beslutsfattandets psykologi.

För att ge lättillgänglig praktisk vägledning om de viktigaste företagspolicyerna publiceras utbildningsvideor regelbundet om olika ämnen internt. Materialet ingår också i den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden.

Uppförandekoden presenteras för nyanställda under introduktionsprogrammet. Uppförandekoden kompletteras med specifik complianceutbildning anpassad till riskprofilen och behoven i den anställdes roll.

6 Program för hantering av risker med tredje part

Tredjepartsrisker hanteras med strikta krav på att man fullföljer en automatisk riskbaserad due diligence för tredje part samt inkluderar compliance i alla representationsavtal som anger tydliga förväntningar på affärsuppförande och även ger revisionsrätt.

Programmet för hantering av tredjepartsrisker omfattar kommersiella mellanhänder och andra icke-försäljningsförmedlare som arbetar med statliga tjänstemän, till exempel registreringsombud och tullmäklare. Programmet förnyades under året för att inkludera systematisk övervakning av tredje part med hög risk. Detta ger rimlig försäkras om att våra tredje partskontakter följer tillämpliga lagar och affärsetiska standarder som anges i vår uppförandekod när de agerar på Elektas vägnar.

7 Interaktion med representanter inom hälso- och sjukvård

Elektas har tydliga riktlinjer i vår antikorrupsionspolicy vad gäller interaktioner med vårdpersonal, vilka förutom områden som resor, gåvor och underhållning också omfattar riskområden som forskningsfinansiering, stipendier och

andra samarbeten. På marknader med högre risk kompletteras riktlinjerna med mer detaljerade lokala policyer.

Riktlinjerna är harmoniserade med riktlinjer som har utvecklats tillsammans med liknande organisationer inom branschorganisationer som COCIR och AdvaMed. Samarbete och harmonisering är avgörande för att skapa ett ramverk för affärsetik för samspelet mellan den medicintekniska branschen och hälso- och sjukvårdspersonal.

8 Identifiera och agera

Elektas strävar efter att skapa en kultur där alla känner sig trygga att ta upp compliancerelaterade frågor. När sådana problem hanteras omedelbart minskar det risken för att resultera i lagbrott eller brytande mot vår uppförandekod. För att underlätta anonym rapportering för alla intressenter, både interna och externa, om sådana överträdelser skulle inträffa eller misstänks inträffa, har vi en etablerad global visuellblåsarprocess och ett rapporteringsverktyg, Elektas Integrity Line, som är tillgängligt på alla tillämpliga språk.

Alla inrapporterade ärenden kontrolleras internt av chefen för compliancefunktionen, EVP & General Counsel, och rapporteras regelbundet till styrelsen. Alla ärenden följs upp i största möjliga mån och lämpliga korrigeringsåtgärder vidtas.

Under 2021/22 anmälde 17 fall, antingen via integritetslinjen, en särskild e-postadress direkt till compliance eller via andra kanaler. Flertalet av dessa fall rörde medarbetar- och ledarskapsfrågor.

9 Översikt och ständig förbättring

Complianceprogrammets effektivitet säkerställs genom kontinuerlig översikt och revisioner som säkerställer att våra policyer och procedurer följs.

Intern compliance säkerställs bland annat genom att relevanta compliance-specifika frågor inkluderas i ramverket för intern granskning och revisioner som utförs av internrevisionsfunktionen. Slutsatserna från granskningarna används till att förbättra både lokala och globala program. Programmet för hantering av tredjepartsrisker som det hänvisas till i steg 6 ovan mäter tredje parts compliance och kan vid behov leda till revision.

Människor i fokus

Det är människorna som står i centrum för Elektas verksamhet. Från de patienter som får behandling tack vare våra lösningar till våra mer än 4 700 medarbetare över hela världen och de människor som vi på olika sätt interagerar med i vår försörjningskedja.

Varför är det viktigt för oss?

Vi är beroende av kreativiteten och kompetensen hos både våra egna medarbetare och de personer som är anställda i vår försörjningskedja för att fortsätta att ta fram innovationer på marknaden som gynnar cancerpatienter.

Att säkerställa att vi kan attrahera och utveckla kvalificerade medarbetare är en förutsättning för att behålla vår position

som innovatör av cancerbehandlingar. Vi erbjuder en rad möjligheter för våra medarbetare och strävar efter att skapa en inkluderande och mångfaldig kultur där alla kan växa både professionellt och personligt.

Dessutom ställer vi höga krav på vår försörjningskedja för att säkerställa mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

Tillämpliga globala mål för hållbar utveckling



Mål 5: Uppnå jämställdhet mellan kvinnor och män och ge alla kvinnor och flickor bättre möjligheter

5.5: Säkerställa fullt deltagande för kvinnor inom ledarskap och beslutsfattande

5.C: Skapa lagar och handlingsplaner för jämställdhet



Mål 8: Främja kontinuerlig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning samt anständiga arbetsvillkor för alla

8.5: Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.7: Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete

8.8: Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö

Elektas bidrag

Värna om mänskliga rättigheter och arbetsrätt för alla som arbetar på Elekta eller i vår försörjningskedja runtom i världen. Se till att vi erbjuder en inkluderande och säker arbetsplats.

Hur arbetar vi med detta?

Vår inställning som arbetsgivare

Elektas arbetssätt som arbetsgivare sammanfattas i vår policy för personal och mänskliga rättigheter. Den bygger på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrätt och syftar till att skapa en kultur som främjar mångfald, inkludering och lika möjligheter samt höga hälso- och säkerhetsstandarder. HR-funktionen ansvarar för att upprätthålla policyn, utbilda våra medarbetare kring innehållet och utreda eventuella rapporterade överträdelse. Chefer ansvarar för att implementera policyn i linjeorganisationerna och se till att alla medarbetare och inhyrd personal känner till och följer den.

Elektas globala People Agenda syftar till att ta tillvara våra medarbetares fulla potential för att genomföra vår koncernövergripande strategi. Agendan uppdateras årligen i linje med Elektas årliga strategiska fokusområden och bygger på följande hörnstenar:

- Driva kapacitetsutveckling för att säkerställa leverans av ACCESS 2025, med systematisk utveckling av talanger för att säkerställa en framtida talangpool och en utvecklingskultur
- Stärka vår kultur för att säkerställa en hållbar leverans av vår strategi
- Fortsätta att förbättra agendan kring mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet
- Proaktivt driva organisatorisk effektivitet
- Kontinuerligt förbättra stödet från HR genom vårt HR Excellence-program

Prestationsutvärdering och medarbetarengagemang

Medarbetarnas prestationer granskas under hela året med en formell årlig utvärdering mot företagets mål och värderingar (liksom Leadership Cornerstones för chefer) och mot individuella årliga utvecklingsplaner. Planerna, som chef och medarbetare utvecklar tillsammans, och utvärderingarna utgör verktyg för medarbetarna att kunna ta ansvar för sin egen karriärutveckling.

Omfattande medarbetarundersökningar genomförs årligen och kompletteras under hela året med kortare pulsundersökningar i olika delar av organisationen. Dessa gör det möjligt för Elekta att följa upp en rad index, inklusive engagemang, team-effektivitet och ledarskap samt att förbättra sig som arbetsgivare. Den senaste större undersökningen genomfördes i mars 2022. Se ➡ **sidan 62** för resultat.

Skräddarsydda utbildnings- och utvecklingsprogram

I dagens snabbt föränderliga värld är fortlöpande kompetensutveckling avgörande och detta står högst upp på Elektas strategiska agenda. Elektas medarbetare får en personlig utvecklingsplan baserad på modellen enligt god sed 10:20:70. Modellen består av 10 procent formell utbildning; 20 procent utvecklande relationer, som coachning från en kollega, stöd från en linjechef och mentor eller liknande, samt till 70 procent av att omsätta de förvärvade färdigheterna i medarbetarens dagliga arbete eller i ett stretchprojekt.

Ledarskapsutveckling är en prioritet för Elekta. Vi har olika globala ledarskapsutvecklingsprogram som riktar sig till chefer

på olika nivåer i organisationen samt olika utvecklingserbjudanden för alla medarbetare. Vi granskar ständigt både innehållet och leveransmetoderna i våra program och erbjudanden för att säkerställa att medarbetarnas utveckling ligger i linje med vår strategi eller helt enkelt utgör ett svar på de förändrade kraven från såväl medarbetare som chefer, till exempel i relation till välbefinnande eller mångfald, jämlikhet eller Inkludering.

Utöver de globala programmen erbjuds också olika lokala erbjudanden, både inom geografiska områden och funktioner.

En diversifierad och inkluderande arbetsplats

Alla på Elekta ska ha lika möjligheter, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, etnicitet, nationalitet, religion eller någon annan potentiell grund för diskriminering. En inkluderande och respektfull arbetsmiljö är avgörande för att upprätthålla en diversifierad arbetsstyrka, där allas talanger och bidrag uppskattas. Vårt arbetssätt beskrivs i Elektas People & Human Rights Policy och framdrift följs upp årligen mot mål och redovisas.

Jämställdhet är ett särskilt fokusområde där vi har som mål att öka det underrepresenterade könet, idag kvinnor, i både ledande befattningar och i affärskritiska befattningar till 30 procent per 2022/23. För att uppnå detta säkerställer vi att det finns kvinnlig representation i rekryteringsprocesser, att vi rättvist utvärderar kandidater till nya roller, att vi identifierar nyanställningar med stor potential för chefsroller och att könsfördelningen i våra ledarskapsprogram är balanserad.

Vi bedömer och granskar även löneskillnader för jämförbara roller mellan kvinnor och män inom företaget. Dessa jämförelser genomförs lokalt och bygger på lokala föreskrifter och lagkrav.

Karin Svenske-Nyberg
EVP Human Resources, Elekta

” Jag är stolt över att vi har fortsatt att stärka vår kultur under pandemin. Detta visar våra medarbetares enastående motståndskraft. När var och en tar fullt ansvar skapar vi en kraft som stärker vår position som arbetsgivare och säkrar vår långsiktiga konkurrenskraft som företag. ”

Det finns även flera initiativ för att främja en geografiskt och kulturellt diversifierad personalstyrka. Ett exempel är Diversity, Equity, Inclusion and Belonging Committee som har en Women's Initiative and Next Generation Affinity-grupp hos Elekta Americas. Kommittén och grupperna arbetar för att göra Elekta till en mer inkluderande och attraktiv arbetsplats, till exempel genom att stötta kvinnor och medarbetare som är nya i karriären. Ett annat exempel är den nystartade gruppen Diversity, Inclusion and Belonging i Storbritannien, som har identifierat ett antal initiativ att initialt arbeta med, som utbildning för att öka medvetenheten om till exempel omedvetna fördomar.

Emily Jenkins

VP Marketing, Elekta

”Att bli ett mer mångsidigt och inkluderande företag är smart eftersom det driver resultat och kundlojalitet. Vi har startat ett kvinnoinitiativ i vår region för att skapa ett utrymme där kvinnor kan växa, skapa kontakter och främja en känsla av tillhörighet inom Elekta.”

Hälsa, välbefinnande och säkerhet för medarbetare

Elekta arbetar för att säkerställa en säker arbetsmiljö i hela vår verksamhet och verkar för att förebygga arbetsplatsolyckor, skador och sjukdomar. Hälsa, välbefinnande och säkerhet för alla våra medarbetare och kunder är grundläggande för vår fortsatta framgång och vi kommer att fortsätta att utveckla denna agenda med avseende på både fysiska och psykiska aspekter. Diskriminering, trakasserier eller mobbning på arbetsplatsen äventyrar medarbetares och samarbetspartners hälsa och välbefinnande och det står i motsats till företagets framgång. Dessa beteenden tolereras inte i någon form.

Det har förekommit nio fall av diskriminering under året, varav alla har utretts och lösts utan ytterligare åtgärder. Inga incidenter är pågående.

Våra tillverkningsanläggningar använder lokala ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet som har utformats i linje med nationella lagkrav. Alla rutiner omfattar både våra egna medarbetare och underleverantörer som arbetar på uppdrag av Elekta.

Anläggningarna har lokala arbetsgrupper eller utskott för hälsa och säkerhet som identifierar faror, bedömer risker och

undersöker arbetsplatsincident. De träffas kvartalsvis och består av representanter från den lokala ledningsgruppen, hälso- och säkerhetsspecialister och arbetstagarrepresentanter.

Riskbedömningar existerar för alla aktiviteter som utförs av Elektas personal och underleverantörer. Speciellt utbildade hälso- och säkerhetschefer utför också granskningar och inspektioner för att identifiera faror och undersöka rapporterade incidenter. Externa rådgivare konsulteras i dessa aktiviteter. När faror identifieras eller incidenter inträffar granskas de interna processerna och riskbedömningarna uppdateras.

Medarbetare och entreprenörer är skyldiga att rapportera alla arbetsrelaterade faror och farliga situationer till sina chefer eller direkt till hälso- och säkerhetschefen. Specifika instruktioner och rutiner har tagits fram för medarbetare som arbetar med installationer utanför anläggningen, till exempel med installationer eller service på sjukhus. Dessa medarbetare är alltid skyldiga att utvärdera sina arbetsförhållanden och har rätt att avbryta sitt arbete tills eventuella hälso- och säkerhetsproblem har lösts.

Arbetsmiljörelaterade risker som är direkt kopplade till vår verksamhet innefattar strålning och offsite installationer. Säkerhetsåtgärder relaterade till strålning innefattar specialdesignade skydd för testning, personliga dosimetrar för medarbetare som utsätts för strålning samt regelbundna läkarundersökningar på arbetsplatsen.

Utbildning i hälsa och säkerhet ges till medarbetare i enlighet med de specifika behoven beroende på roll och ansvar. Som anges i både vår uppförandekod och i vår policy för personal och mänskliga rättigheter får roller som kräver specifika säkerhetsinstruktioner och skydd all nödvändig utbildning och utrustas med personlig skyddsutrustning (PPE) och verktyg innan arbetet påbörjas.

Hälso- och säkerhetsutbildning omfattar allmänna arbetsrutiner likväl som specifika arbetsrelaterade faror, inklusive användning av kemikalier och strålning. Hälso- och säkerhetsinformation kommuniceras genom linjeorganisationen och på många anläggningar genom möten om arbetssäkerhet "Tool Box Talk". Medarbetarna konsulteras också i utveckling, implementering och utvärdering av ledningssystemen.

Främjandet av medarbetarnas hälsa, inklusive mental hälsa, är av största vikt för Elekta. Vi samarbetar med icke-yrkesrelaterade vårdgivare som en del av ersättnings- och förmånssystemet på många kontor. Andra kontor erbjuder årliga läkarundersökningar. Elekta uppmuntrar också till medarbetarnas hälsa och välbefinnande genom webbseminarier och sponsring av företagsidrottsföreningar, teamhälsoevenemang och hälsokampanjer.

Värna mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor

Elekta har en global leverantörsbas. Majoriteten av våra leverantörer av direkt material är inte verksamma i länder med erkänt hög exponering mot bristande respekt för mänskliga rättigheter. Sådan exponering ligger högre upp i leverantörskedjan, där det kan finnas risk för att arbetstagare arbetar för mycket övertid, saknar föreningsrätt, utsätts för tvångsarbete eller inte erhåller levnadslöner.

Vårt arbete för att skydda mänskliga rättigheter och arbetsrätt presenteras i Elektas uppförandekod: vi förbjuder alla former av tvångsarbete, ofrivilligt arbete eller barnarbete och fastställer rätten till vila, rättvis lön, övertidsersättning och semester. Uppförandekoden kompletteras med en uppförandekod för leverantörer som ställer mer detaljerade krav på mänskliga rättigheter

och arbetsrätt bland Elektas leverantörer. Den omfattar också inköp av konfliktmineraler, affärsetik och miljöskydd och kräver att alla leverantörer ska ställa samma krav på sina leverantörer.

Några av våra produkter innehåller, i mindre omfattning, mineraler såsom kobolt och volfram, som ofta bryts i högrisk- eller konflikttrabbade områden och där det kopplat till utvinningen kan förekomma arbetsförhållanden som kan liknas vid modernt slaveri. Elekta är medlem i Responsible Minerals Initiative och samarbetar med dem för att spåra ursprunget till alla mineraler i våra produkter för att kunna säkra att mineralerna har blivit utvunna under anständiga arbetsförhållanden. För resultat, se [sidan 63](#).

Leverantörsengagemang för hållbarhet

Vi väljer leverantörer genom vår Sourcing-process som inkluderar kvantitativa och kvalitativa bedömningskriterier. Dessa styrs av vår Sourcing Board, liksom kommersiella kontrakts- och kvalitetssäkringsprocesser. En viktig del av vår hållbarhetsambition är vårt program för hållbara inköp (Sustainable Sourcing Program), som är ett due diligence- och uppföljningsprogram med syfte att bygga en win-win-relation med våra leverantörer för att hantera risker, driva värdeskapande samt identifiera möjligheter till förbättringar i leverantörskedjan. Programmet omfattar en rad hållbarhetskrav och syftar till att upptäcka och korrigera eventuella avvikelser mot uppförandekoden för leverantörer. Under året har vi uppdaterat programmet för att åtgärda avvikelser gällande genomförandet som identifierats under 2020/21, och därefter påbörjat implementeringen. Elektas uppdaterade program för hållbara inköp hanteras av Sustainable Sourcing Forum som leds av hållbarhetsansvarig i affärsområdet Linac Solutions och inkluderar inköpspersonal och representation från compliance. Elektas compliancefunktion ansvarar för uppförandekoden för leverantörer medan inköpsfunktionen ansvarar för att säkerställa implementering av och efterlevnad av koden.

Under året har Elekta genomfört leverantörsutvärderingar inklusive leverantörsgranskningar och affärsgranskningar inom vilka leverantörer ombads presentera sina ESG-program. Elva leverantörsgranskningar innehåller ESG-specifika utvärderingar. Granskningarna identifierade inga betydande avvikelser. Några leverantörer instruerades att se över sin arbetstidpolicy.

Under 2021/22 kategoriserades fyra leverantörer som högriskleverantörer. Elekta genomförde oberoende granskningar med hjälp av tredje part på leverantörernas anläggningar. Granskningarna visade risker kopplade till arbetstid och övertid. Elekta har rapporterat resultaten till leverantörerna och begärt korrigerade åtgärder. Inga leverantörskontrakt har behövts avslutas.

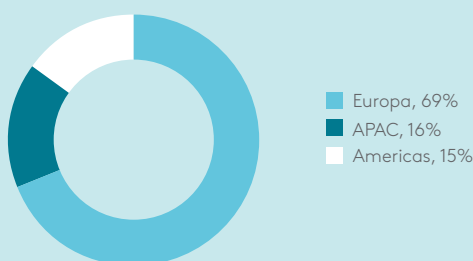
Vi strävar efter att bygga samarbeten med leverantörer som främjar ömsesidig förståelse för varje organisations hållbarhetsprogram och mål. I mars 2022 arrangerade leverantörsdag i Sverige, Storbritannien, Nederländerna och Kina. Över 100 leverantörsrepresentanter deltog i fysiska och virtuella event som fokuserade på vikten av hållbara inköp och skapandet av motståndskraftiga försörjningskedjor för framtiden.

Steve Wort

SVP & Head of Supply Chain, Linac Solutions, Elekta

”Leverantörssamarbeten är viktiga för Elekta och vi välkomnade över 100 leverantörsrepresentanter vid vår globala leverantörsdag i mars 2022 för att diskutera framtida strategiska samarbeten, särskilt gällande hållbarhet och stabilitet.”

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV LEVERANTÖRER, PER INKÖPSVÄRDE, 2021/22



Strävan efter högsta kvalitet och produktsäkerhet

Kvalitet och säkerhet i alla produkter och erbjudanden är av högsta prioritet för Elekta. Målet är att uppfylla högsta möjliga säkerhetsstandarder för alla produkter, för alla kunder och patienter, samt för företagets egna medarbetare inom installation och service. Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls enligt kvalitetskontrollerade processer. Som tillverkare av medicintekniska produkter måste Elekta uppfylla strikta och omfattande internationella lagkrav och produktsäkerhetsstandarder. Elektas verksamhetsfunktion Product Quality & Service är inriktad på att övervaka och förbättra produktkvaliteten.

Elekta är certifierat enligt ISO 13485 (kvalitetsledningssystem, design och tillverkning av medicintekniska produkter). Krav enligt nationella bestämmelser tillämpas i förekommande fall, t ex. gällande rapportering av incidenter eller produktåterkallelser. Kvalitetsledningssystem granskas av både interna och tredjepartsgranskare och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och myndigheter som utför regelbundna inspektioner.

Resultat och mål 2021/22

Mål

Resultat

Status

Medarbetarengagemang

Öka eNPS (employer Net Promoter Score) till 26 per 2023/24.

eNPS på 28 under 2021/22.

→

Minska den frivilliga personalomsättningen till 7% per 2023/24.

Frivillig personalomsättning på 8.2% in 2021/22. Elekta har sett en något ökad avgång i år, vilket följer globala trender inom detta område.

→

Förbättra den totala medarbetarupplevelsen baserat på resultat från individuella medarbetar- och teamdiskussioner, större undersökningar eller pulsundersökningar och andra dialogforum.

År 2021/22 såg vi i den årliga medarbetarundersökningen en ökning av alla index. Elekta fortsätter att utveckla pulsundersökningar för att säkerställa att medarbetarnas feedback erhålls och ageras på i rätt tid. Alla medarbetare mottog resultat- och karriärutvecklingsutvärdering under året.

→

Mångfald och inkludering

Förbättra könsfördelningen på verksamhetskritiska poster till att omfatta 30% kvinnor/underrepresenterat kön fram till och med 2022/23.

26% under 2021/22, ökade under året.

Elekta fortsätter att fokusera på initiativ för att förbättra könsfördelningen, till exempel genom ledarskapsutveckling.

→

Genomföra bedömningar av löneskillnader mellan könen vid våra större anläggningar globalt på ett ändamålsenligt sätt.

Plats	Löneskillnad mellan kvinnor och män
USA	16%
Nederländerna	12%
Storbritannien	6%
Sverige	0%
Kina	0%

Löneskillnaden mellan kvinnor och män mäts på Elektas större anläggningar. För redovisningsprinciper, se ➡ sidan 68.

→

Fortsätt att främja en geografiskt och kulturellt mångfaldig arbetsstyrka.

Vi fortsätter att utveckla användningen av personalresursgrupper inom Elekta.

→

Nya/justerade mål

Ökad ambitionsnivå:
eNPS på 34 under 2024/25.

Målet bibehålls.

Målet bibehålls.

Målet bibehålls.

Vi fortsätter att fokusera på detta viktiga område. Elekta kommer alltid att sträva efter att uppnå 100%, alltså 0% löneskillnad.

Se över mångfaldsambition samt förfin och utveckla våra mål under 2022/23.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte i fas



Inte uppnått

Resultat och mål 2021/22

Mål	Resultat	Status
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN		
Nollvision för arbetsplatsolyckor med förlorad arbetstid per 2022/23.	Under 2021/22 registrerade Elekta totalt fyra incidenter med förlorad arbetstid. (15 incidenter under 2020/21). Elektas anläggning i Storbritannien rapporterar nu "near misses" (nära förekomna olyckor) vilket möjliggör åtgärder som kan motverka framtida olyckor.	
Utveckla den globala arbetsmiljöpolicy (inklusive psykologisk arbetsmiljö).	Kontinuerligt arbete för att säkerställa god psykologisk arbetsmiljö har genomförts lokalt under 2021/22, vilket kommer att användas i uppdateringen av den globala arbetsmiljöpolicy.	
BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER INKL. MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
Nya mål kommer att sättas upp när granskningen av programmet för hållbara inköp som inleddes 2020/21 har slutförts.	Under året har Elekta etablerat ett program för hållbara inköp efter en översyn av programmet. Läs mer på sidan 61 .	
Utbildning inom medvetenhet om hållbarhetsrisker i leverantörskedjan ska erbjudas till relevanta medarbetargrupper.	Under året har utvalda medarbetare från inköpsfunktionen (ca 12 personer) deltagit i hållbarhetssamtal med teman som inkluderat mänskliga rättigheter (ca 20 tim per individ). Vidare utbildning kommer att erbjudas under 2022/23.	
Uppdatera tidigare mål: Kräva att 100% av Elektas leverantörerna av produkter som innehåller 3TG (volfram, tantal, tenn och guld) eller kobolt säkerställer att smältverken valideras per 2021/22.	Vid utgången av 2021/22 var samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram validerade av Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har signerat leverantörskoden eller motsvarande. Elekta använder enbart minimala mängder tantal, tenn och guld.	

Nya/justerade mål

Genomför ett hälsoövervakningsprogram under 2022/23 för produktionsanläggningar i Storbritannien och Kina.

Utöka och harmonisera rapporteringen av arbetsplatsolyckor på produktionsanläggningarna i Kina och Storbritannien per 2022/23.

Utveckla People & Human Rights Policy till att innefatta psykologisk arbetsmiljö per 2022/23.

Mål för programmet för hållbara inköp är under utformning och kommer att anpassas efter nya och kommande internationella standarder.

Erbjud hållbarhetsutbildning med fokus på kommande regelverk kopplat till leverantörskedjan till relevanta medarbetargrupper.

Bibehåll samma nivå av kontroll och förbättra datakvaliteten i leverantörsprocesser över tid.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte i fas



Inte uppnått

Hållbarhetsstyrning och rapporteringsprinciper

Strukturerad hållbarhetsstyrning, intressentdialoger och väsentlighetsbedömningar säkerställer att vi fokuserar på områden med väsentlig påverkan och möjliggör för oss att mäta resultatet för våra aktiviteter.

Styrningsstruktur för företagsansvar och hållbarhet

Vårt program för ansvarsfullt företagande är integrerat i verksamheten, vilket säkrar en effektiv ledning och samordning med bolagets andra strategiska initiativ och mål. Ytterst är det styrelsen som styr Elektas hållbarhetsprogram och vd rapporterar till styrelsen i viktiga frågor.

Koncernens nya ersättnings- och hållbarhetsutskott följer kvar-talsvis upp Elektas arbete kring miljömässigt och socialt ansvars-tagande. Revisionsutskottet ansvarar för frågor rörande affärsetik och compliance. Mer information finns på ► **sidan 79**.

En tvärfunktionell styrgrupp bestående av utvalda delar av kon-cernledningen diskuterar regelbundet ärenden som rör företags-ansvar och hållbarhet. I kommittén ingår funktioner som eko-nomi, kommunikation, HR, legal & compliance och strategi.

Styrgruppens arbete effektiviserar processen med att imple-mentera relevanta åtgärder och mål i organisationens olika funk-tioner och affärsområden, samt mäter resultaten. Hållbarhets-agendan utvecklas och koordineras av Group Sustainability Director som rapporterar till VP Strategy and Sustainability efter en organisationsförändring under året då hållbarhetsfunktionen flyttades från compliance till strategyfunktionen och utökades.

Definition av väsentliga områden och rapporteringskriterier: intressentengagemang och väsentlighetsanalys

Vårt hållbarhetsarbete handlar om att fokusera där det gör mest skillnad. Genom att samarbeta med intressenter och kontinuerligt utveckla vår hållbarhetsagenda skapar vi bäst förutsättningar för att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt och växa i en ständigt föränderlig kontext.

Under 2021/22 har Elekta omorganiserat sin hållbarhetsfunk-tion och överfört den till teamet Group Strategy. Efter denna omorganisation planerar Elekta att uppdatera sin väsentlighets-analys under 2022/23.

Elekta engagerar sig fortlöpande i dialoger med intressenter som investerare, kunder och medarbetare. Insikter och slutsatser från dessa samtal ligger till grund för vår agenda och våra aktivi-teter. Elekta för också emellanåt mer omfattande dialoger med intressenter, den senaste under 2018/19. Under 2019/20 genomförde vi en grundlig gap- och benchmarkanalys där vi jämförde vårt hållbarhetsprogram och rapportering med branschstandarder, liknande företag samt olika hållbarhetsindex. Intressentdialogen engagerade ett antal investerare, samtliga medarbetare liksom koncernledningen och deras direktrapporte-rande. Intressenterna ombads att rangordna olika hållbarhets-frågor och enskilda ämnesområden utifrån dess betydelse för vår verksamhet och dess påverkan på hållbar utveckling. Vi tog även in synpunkter från relevanta nätverk samt generella externa intressentprioriteringar från sektorn för medicinsk utrustning. Resultaten analyserades och diskuterades i styrgruppen för håll-barhet. De ämnen som klassats som väsentliga presenteras i tabellen på ► **sidan 65**.

Forum för hållbar utveckling

Elekta är aktiv medlem i nätverk och branschorganisationer som arbetar med hållbarhet och mänskliga rättigheter för att säkerställa att vi bidrar till och håller oss uppdaterade om den globala hållbarhetsagendan. Vi deltar aktivt och samar-betar i nätverk och organisationer såsom:

- UN Global Compact och dess svenska nätverk
- Responsible Minerals Initiative
- ICC Sveriges hållbarhetskommitté
- COCIRs styrgrupp för miljö, hälsa och säkerhet

Väsentliga frågor och avgränsningar

Med utgångspunkt i slutsatserna från intressentdialogen, juridiska krav, risker och möjligheter har vi identifierat en rad frågor som är väsentliga baserat på principen om dubbel väsentlighet. Dessa frågor täcker ett brett spektrum av olika områden längs värdekedjan.

Tabellen nedan anger de specifika avgränsningarna – var i värdekedjan påverkan sker. Storleken på punkten speglar effekten av vår påverkan.

Väsentliga frågor	Forskning och utveckling	Inköp och tillverkning	Logistik	Marknadsföring och försäljning	Eftermarknad och service
TILLGÅNG TILL HÄLSO- OCH SJUKVÅRD					
Tillgång till hälso- och sjukvård	●			●	●
Innovation & FOU	●			●	●
MILJÖÅTGÄRDER					
Materialeffektivitet	●	●			●
Utsläpp	●	●	●	●	●
Avfall		●			
Miljömässig regelefterlevnad	●	●			
Miljöbedömning avseende leverantörer		●			
AFFÄRSETIK					
Anti-korruption		●		●	●
Rättvis konkurrens och offentliga upphandlingar				●	●
Exportkontroll och säker handel	●	●	●	●	●
Kundsekretess	●			●	●
MÄNNISKOR I FOKUS					
Medarbetarengagemang	●	●	●	●	●
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	●	●	●	●	●
Mångfald och inkludering	●	●	●	●	●
Social bedömning avseende leverantörer		●			
Bedömning avseende mänskliga rättigheter		●			
Kundernas hälsa och säkerhet	●				●

Se GRI-index på [sidan 69](#) med sidhänvisningar för varje väsentlig fråga.

Rapporterad data och principer

Miljöåtgärder

Material

(vikt, ton)	2021/22	2021/22 ¹⁾	2020/21 ¹⁾
Icke-förnybara material	4 141	3 180	3 049
Förnybara material	1 142	869	859
Totalt	5 283	4 049	3 908

¹⁾ Exklusive brachyterapi and 2020/21 reporting format.

Icke-förnybara material omfattar metaller, komposit och keramik, elektronik och andra material som används i tillverkningen av Elektas produkter. Förnybara material inkluderar material som används för transport och förpackning såsom trä och kartong. Informationen som sammanställts inkluderar materialtyper och sammansättning av standardprodukter och kan exkludera vissa delar. Datan omfattar produkter för Neurotherapy (Leksell Gamma Knife), strålbehandling (linjäracceleratorer) och MR-strålbehandling (MR-linjäracceleratorer) och Brachytherapy som beställts 2021/22. Tidigare år har Elekta rapporterat per antal levererade enheter, men från och med 2021/22 rapporterar Elekta beställda enheter för material enligt den uppdaterade baslinjen för CO₂e-utsläpp under året. Den ökade materialanvändningen beror på en ökning i antalet beställda produkter under 2021/22 samt att rapporteringen har ändrats från antal levererade till antal beställda enheter.

Utsläpp av växthusgaser

CO ₂ e (ton)	2021/22
Direkta utsläpp (Scope 1)	4 405
Indirekta utsläpp (Scope 2), marknadsbaserade¹⁾	2 859
Andra indirekta utsläpp (Scope 3)	826 756
Inköpta varor och tjänster	290 697
Bränsle och energirelaterade aktiviteter	2 212
Transport uppströms	16 863
Avfallshantering i verksamheten	888
Medarbetares pendling	3 733
Affärsresor	9 651
Hantering av sålda produkter	96 712
Användning av sålda produkter	405 801
Behandling av sålda produkter i slutet av deras livscykel	199
Totala CO₂e-utsläpp, scope 1-3	834 020

Elekta har satt en ny CO₂e-baslinje för 2021/22 som baseras på antal beställda enheter under perioden. Elekta följer Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och rapporterar växthusgas som koldioxidequivallenter (CO₂e) och har valt den operativa verksamheten som definition av organisationens gränser. Elekta kompenserar inte utsläpp, och beräkningarna har utförts av en extern part.

Scope 1 och 2

Elektas scope 1-utsläpp orsakas av bränsle som används i egna och leasade fordon (mobil förbränning) samt gasbränsle som används för uppvärmning av kontorslokaler (stationär förbränning). Elektas scope 2-utsläpp orsakas av el- och värmeförbrukning i Elektas kontors- och fabrikslokaler. Faktiska förbruknings-siffror för elektricitet och gas har rapporterats för alla Elekta-anläggningar med över 50 medarbetare (vilket totalt omfattar ungefär 90% av de anställda), och den återstående energiförbrukningen har extrapolerats från detta värde för att omfatta alla medarbetare globalt.

Scope 3

- Inköpta varor och tjänster inkl. kapitalvaror: Utsläpp inom dessa kategorier har beräknats genom en utgiftsbaserad metod (spend based method), där utsläppen beräknas genom att varje leverantör kategoriseras baserat på sin sektor mot en miljöexpanderad input-outputanalys, EEIO (specifikt Exiobase).
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i scope 1 eller 2): Källa-till-tank-utsläpp (well to wheel) har beräknats utifrån använda volymer per bränsletyp och kWh för energi per land.
- Transport uppströms: Data för majoriteten av utsläppen inom denna kategori (91% av de totala transportutsläppen) har angetts av Elektas logistikleverantörer (källa-till-hjul-bedömning). För de återstående logistikaktiviteterna extrapolerades utsläppen ändamålsenligt baserat på tillgängliga aktivitetsdata.
- Avfallshantering i verksamheten: Beräkningarna har gjorts enligt en utgiftsbaserad metod. Utsläppen beräknades genom kartläggning av varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mot en miljöexpanderad input-outputanalys, EEIO (specifikt Exiobase).
- Medarbetares pendling: Utsläppen uppskattades utifrån en intern medarbetarenkät kring avstånd och typ av färdmedel. Enkäten genomfördes 2022, och 572 anställda svarade. Resultaten extrapolerades sedan till att omfatta hela personalstyrkan.
- Affärsresor: Majoriteten av utsläppen från affärsresor baseras på aktivitetsdata från Elektas reseleverantörer, och återstående data har beräknats enligt utgiftsbaserad metod.
- Användning av sålda produkter: Utsläpp som uppkommer vid användning av produkter sålda under rapportperioden beräknades genom att matcha energianvändningen (per max energiåtgång och med en genomsnittlig användarprofil med konservativa antaganden) under hela livslängden för Elektas produkter (linac, MR-Linac, Brachy och Leksell Gamma Knife) samt programvara mot respektive lands utsläppsfaktorer för de länder till vilka produkterna sålts. Denna kategori omfattar även utsläpp från SF₆ som används i vissa av våra produkter.
- Hantering av sålda produkter i slutet av deras livscykel: Utsläpp i denna kategori omfattar en bedömning av nyckelmaterial och förpackningars vikt, som ställdes mot konservativa antaganden (högsta utsläppsscenario) om avfallshantering, eftersom det inte finns full transparens om hur produkter eller material avfallshandteras hos kund.

Avfall

Genererat avfall

(vikt i ton)	Totalt genererat avfall	Avfall som återanvänds	Avfall som ej återanvänds
Farligt avfall	5,49	0,82	4,67
Ofarligt avfall	403,09	329,37	73,72
Totalt	408,58	330,19	78,39

Avfall som återanvänds, per hanteringsmetod

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
Farligt avfall			
Förberedelse återanvändning	0	0	0
Återvinning	0	0,82	0,82
Andra återtagningsaktiviteter	0	0	0
Totalt, farligt avfall	0	0,82	0,82
Ofarligt avfall			
Förberedelse återanvändning	0	5,6	5,6
Återvinning	0	323,77	323,77
Andra återtagningsaktiviteter	0	0	0
Totalt, ofarligt avfall	0	329,37	329,37
Totalt avfall som återanvänds		330,19	330,19

Avfall som ej återanvänds, per hanteringsmetod

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
Farligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)	0	0,07	0,07
Förbränning (utan energiåtervinning)	0	4,51	4,51
Deponi	0	0	0
Annan sluthantering	0	0,09	0,09
Totalt, farligt avfall	0	4,67	4,67
Ofarligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)		26,92	26,92
Förbränning (utan energiåtervinning)		0	0
Deponi		46,8	46,8
Annan sluthantering		0	0
Totalt, ofarligt avfall		73,72	73,72

Avfallsdata inkluderar våra anläggningar i Nederländerna, Sverige, Storbritannien och Kina. Uppgifterna baseras på information från avfallsentreprenören vid varje anläggning. Tidigare år har vi rapporterat kollektivt för våra kontor i Nordamerika, men under året har nästan alla kontor i regionen förblivit stängda eller enbart hållit öppet för närvaro på frivillig basis. Under 2021/22 har Elekta inte fakturerats för någon avfallshandling på följande platser: Atlanta, St Charles, Sunnyvale och Montreal.

Miljöefterlevnad

Elekta har inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen.

Affärsetik

Under 2021/22 har Elekta gjort en betydande uppgradering av sin globala dataskyddsorganisation för att hantera de ökande kraven i integritetsföreskrifterna. Organisationen övergår till en "GDPR+ metod", inom vilken utgångspunkten är GDPR-efterlevnad och justeringar görs mot denna utgångspunkt baserat på land-specifika krav.

Under räkenskapsåret har organisationen utrett ett flertal potentiellt integritetsrelaterade ärenden, bland vilka inget var resultatet av anmärkning. Elekta har inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av integritetslagstiftningen, och inga integritetsrelaterade fall har rapporterats via Elekta Integrity Line under 2021/22.

Under 2021/22 hade vi inga bekräftade fall av korruption och inga juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och/eller dominerande marknadsställning. Elekta har inga pågående juridiska tvister.

Människor i fokus

Elektas anställda

Elekta har 4,826 (4,342) anställda. Ibland anlitar Elekta konsulter för specifika projekt. Antalet anställda hos Elekta påverkas inte av säsongvariation. HR-data har samlats in från företagets HR-system.

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), efter kön

	2021/22		
	Tillsvidareanställda	Visstidsanställda	Totalt
Kvinnor	1 378	23	1 401
Män	3 257	21	3 278
Ej kategoriserad	146	1	147
Totalt	4 781	45	4 826
	2020/21		
	Tillsvidareanställda	Visstidsanställda	Totalt
Kvinnor	1 201	27	1 228
Män	2 942	34	2 976
Ej kategoriserad	138		138
Totalt	4 281	61	4 342

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid) per region

2021/22			
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Nordamerika	1 035	1	1 036
Sydamerika	118	0	118
Europa	2 253	28	2 281
Mellanöstern, Afrika och Indien	306	0	306
Kina	741	0	741
Japan	135	12	147
Asien och Stillahavsområdet	193	4	197
Totalt	4 781	45	4 826

2020/21			
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Nordamerika	1 038	3	1 041
Sydamerika	71	0	71
Europa	1 914	44	1 958
Mellanöstern, Afrika och Indien	216	0	216
Kina	716	0	716
Japan	125	11	136
Asien och Stillahavsområdet	201	3	204
Totalt	4 281	61	4 342

Totalt antal anställda efter anställningstyp (heltid och deltid), efter kön

2021/22			
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 342	59	1 401
Män	3 208	70	3 278
Ej kategoriserad	146	1	147
Totalt	4 696	130	4 826

2020/21			
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 171	57	1 228
Män	2 902	74	2 976
Ej kategoriserad	137	1	138
Totalt	4 210	132	4 342

Kollektivavtal

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elektas ska ha rätt till rättvisa villkor enligt lokala regler och förordningar, inklusive avtalsenlig arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte, erhåller samtliga anställda en konkurrenskraftig och rättvis ersättning för sitt arbete. Vid årsskiftet omfattades 12,6 (11) procent av Elektas anställda av kollektivavtal (data innefattar Brasilien, Tyskland, Österrike, Frankrike, Grekland, Italien, Finland, Nederländerna).

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Arbetsplatsolyckor följs upp genom att samla in data från de anläggningar där manuellt arbete utförs. Se ➤ **sidan 63**.

Könsfördelning på företaget

Kön, %	2021/22		2020/21	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	57,2	42,8	62,5	37,5
Koncernledning	85,7	14,3	86,0	14,0
Alla anställda ²⁾	61,0	29,0	61,0	29,0

²⁾ 10,0% av medarbetarna är inte kategoriserade.

Ålder, %	2021/22			
	-30 år	30-50 år	50-år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	14,2	85,8	0
Koncernledning	0	50,0	50,0	0
Alla	11,0	61,6	24,4	3,0

Ålder, %	2020/21			
	-30 år	30-50 år	50-år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	12,5	87,5	-
Koncernledning	0	46,6	46,6	-
Alla	11,0	61,7	24,1	3,2

Löneskillnad mellan kvinnor och män

Löneskillnad mellan kvinnor och män beräknas genom att dividera genomsnittslönen för män med genomsnittslönen för kvinnor och subrahiera med ett. Löneskillnad mellan kvinnor och män återspeglar löneskillnaden i organisationen och den justeras inte för skillnader som chefsnivåer och antal års arbetslivserfarenhet. Se ➤ **sidan 62**.

¹⁾ Alla medarbetardata baseras på antalet anställda och inkluderar underleverantörer.

GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag/kommentar
GRI 101: FOUNDATION 2016				
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES 2016				
ORGANISATIONSPROFIL				
	102-1	Organisationens namn.	96	
	102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	16–17, 18–29, 96	
	102-3	Lokalisering av huvudkontor	96	
	102-4	Länder där organisationen är verksam	16–17	
	102-5	Ägarstruktur och juridisk form	41, 96	
	102-6	Marknadsnärvaro	17, 30–35, 126	
	102-7	Organisationens storlek	18, 67–68, 96, 104, 106, 137	
	102-8	Information om anställda och andra arbetstagare	67–68	
	102-9	Leverantörskedjan	18, 60–61	
	102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	98–99	
	102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	45	
	102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	45, 50	
	102-13	Medlemskap i organisationer	47, 64	
STRATEGI				
	102-14	Uttalande från senior beslutsfattare	6–7	
ETIK OCH INTEGRITET				
	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	11–12, 44–45, 56, 59–60	
STYRNING				
	102-18	Styrningsstruktur	45, 64, 78–80	
INTRESSENTDIALOG				
	102-40	Lista över intressentgrupper	64	
	102-41	Kollektivavtal	68	
	102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	64	
	102-43	Metoder för samarbeten med intressenter	64	
	102-44	Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram	64–65	
OM RAPPORTEN				
	102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen	137	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	64–65	
	102-47	Lista över väsentliga frågor	65	
	102-48	Förändringar i informationen	60	
	102-49	Förändringar i redovisningen	72	
	102-50	Redovisningsperiod	72	
	102-51	Datum för senaste redovisning	72	
	102-52	Redovisningscykel	72	
	102-53	Kontaktperson för frågor gällande redovisningen	72	
	102-54	Redovisning i enlighet med GRI-standarderna	72	
	102-55	GRI-index	69–71	
	102-56	Extern bestyrkande	72	

Väsentliga frågor

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag/kommentar
TILLGÅNG TILL HÄLSO- OCH SJUKVÅRD				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 46–49, 65	
INNOVATION OCH FOU				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	13–14, 16, 18–29, 45, 46–47, 57, 65	
Företagsspecifik upplysning	Inte tillämpligt	Investeringar i FoU	99	
ANTIKORRUPTION				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 54–57, 65, 82	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-3	Bekräftade korruptionsfall och vidtagna åtgärder	67	
RÄTTVIS KONKURRENS OCH OFFENTLIG UPPHANDLING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 54–57, 65	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1	Juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	67, 100	
EXPORTKONTROLL OCH SÄKER HANDEL				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 54–57, 65	
MATERIALEFFEKTIVITET				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 51, 53, 57, 65	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	66	
UTSLÄPP				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 50–53, 57, 65	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	53, 66	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	53, 66	
	305-3	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	53, 66	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	53	
AVFALL				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	48–50, 57, 65	
GRI 306: Avfall och avloppsvatten 2016	306-1	Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	50–53, 67	
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	50–53, 67	
	306-3	Genererat avfall	67	
	306-4	Avfall som avletts från deponi	67	
	306-5	Avfall riktat till deponi	67	
MILJÖMÄSSIG REGELEFTERLEVNADE				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 52, 53, 57, 60–61, 65	
GRI 307: Miljömässig regelefterlevnad 2016	307-1	Avvikelse gentemot miljölagstiftning och förordningar	67	
MILJÖBEDÖMNING AVSEENDE LEVERANTÖRER				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 50–52, 57, 60–61, 63, 65	
GRI 308: Miljöbedömning avseende leverantörer 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet samt vidtagna åtgärder	51–52, 61	
MEDARBETARENGAGEMANG				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58–59, 62, 65	
Företagsspecifik upplysning	Inte tillämpligt	Medarbetarengagemang och eNPS	62	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag/kommentar
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58, 60, 65	
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1	System för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	60	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och undersökning av incidenter	60	
	403-3	Företagshälsövård	60	
	403-4	Medverkan av medarbetarna, konsultationer och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	60	
	403-5	Medarbetarutbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	60	
	403-6	Främjande av hälsa på arbetsplatsen	60	
	403-7	Förebyggande av och minskning av påverkan från händelser som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som är direkt kopplat till affärsrelationer	60	
Företagsspecifik upplysning	Inte tillämpligt	Antal rapporterade incidenter	63	
	Inte tillämpligt	Antal fall med förlorad arbetstid	63	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Antal rapporterade fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	60	
UTBILDNING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58-59, 65	
GRI 404: Utbildning- och kompetensutveckling 2016	404-2	Program för att öka medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	59	
	404-3	Andel medarbetare som deltagit i den regelbundna medarbetarutvärderingen och erhållit en karriärutvecklingsrapport	62	
MÅNGFALD OCH INKLUDERING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58-59, 62, 65	
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	405-1	Mångfald i sammansättning av bolaget	65	
	405-2	Förhållande grundlön och ersättning mellan kvinnor och män	62, 68	Ej redovisat per medarbetarkategori.
BEDÖMNING AVSEENDE MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58, 60-61, 62, 65	
GRI 412: Bedömning avseende mänskliga rättigheter 2016	412-2	Utbildning av anställda i policyer och rutiner gällande mänskliga rättigheter	63	
SOCIAL BEDÖMNING AVSEENDE LEVERANTÖRER				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 58, 60-61, 62, 65	
GRI 414: Social bedömning avseende leverantörer 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	60-61	
Företagsspecifik upplysning	Inte tillämpligt	Antal granskningar av högriskleverantörer – resultat och uppföljningsåtgärder/sanktioner	61	
KUNDSEKRETESS				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 55-57, 65	
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1	Dokumenterade klagomål gällande överträdelse av kundsekretess och förlust av kunddata	67	
KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	45, 57, 61, 65	

Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 2021/22 (1 maj 2021–30 april 2022). Elekta publicerar årligen en hållbarhetsrapport. Föregående års rapport publicerades den 9 juli 2021. Jämfört med föregående års rapport har Elekta antagit den reviderade standarden GRI 306: Avfall 2020.

Rapporten omfattar Elektas samtliga helägda dotterbolag. Se ➤ **Not 19** för detaljer om Elektas dotterbolag.

Redovisningen utgör också Elektas lägesrapport till FN:s Global Compact, Communication on Progress. Rapporten har utarbetats i enlighet med GRI Standards: Nivå Core.

Frågor eller kommentarer? Vi tar gärna emot synpunkter. Kontakta Hilma Nordquist, Global Sustainability Director, hilma.nordquist@elekta.com

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Se tabellen nedan för sidhänvisningar.

	Sidor
Affärsmodell	14, 16–17
Miljöfrågor	51–53, 66–67
Sociala frågor och medarbetare	46–49, 58–63, 67–68
Mänskliga rättigheter	58, 60–61, 63
Anti-korruption	54–57, 67
	36–40, 50, 52, 54, 56–57,
Hållbarhetsrisker	58–61
EU taxonomirapportering	52
Revisors yttrande	72

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org. nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021-05-01–2022-04-30 på sidorna 43–72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 juli 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

BOLAGS- STYRNING



”Vi har växt till att vara systemviktiga för cancervård globalt, i och med att vi är det enda större företag som helt fokuserar på strålterapi och neurokirurgi.”

I år har det gått 50 år sedan Elekta grundades. Även om vår expansion inte satte igång på allvar förrän tidigt 80-tal, har vi fortsatt samma fokus som vi har haft från början: att ha en meningsfull påverkan på vårdleverantörer och deras patienter genom att leverera de bästa och säkraste kliniska lösningarna runt om i världen.

Att vi håller oss nära kunderna, och att vi verkligen förstår deras behov, har gjort det möjligt för oss att vidga gränserna för cancervård. Vi har vara pionjärer inom neurokirurgi med Leksell Gamma Knife, och inom strålningsterapi med, till exempel inbyggd bildbehandling och avancerade behandlingsmetoder som exempelvis IMRT och VMAT. Vårt senaste genombrott, Elekta Unity MR-linac, fortsätter att vinna terräng på grund av sin överlägsna MR-bildkvalitet, genom utsökta bilder av målet och kringliggande frisk vävnad.

Med vårt svenska arv som grund började vi tidigt med en systematisk approach till internationalisering. Vi hade en parallell strategi där vi vände oss både mot de största vårdmarknaderna och mot tillväxtmarknader. Idag är vi diversifierade med produktutveckling och klinisk forskning på alla de viktiga globala marknaderna. Eftersom vi arbetar med avancerad teknik inom ett mycket komplext kliniskt område hjälper detta fotavtryck oss att få insikter i de skilda behov cancervården har runt om i världen.

Vi har kommit långt på dessa 50 år. Från att ha varit ett litet svenskt företag som specialiserade sig på stereotaktisk strålkirurgi har vi vuxit till ett brett, globalt företag inom strålningsterapi med försäljning i fler än 120 länder och direkt representation i cirka 40 länder.

Vi har växt till att vara systemviktiga för cancervård globalt, i och med att vi är det enda större företag som helt fokuserar på strålterapi och neurokirurgi.

Jag vet att min far, professor Lars Leksell, skulle ha varit stolt över att se oss förvalta hans arv, och glad över att se oss fortsätta utveckla kliniska lösningar, programvarusystem och tjänster för att säkerställa att våra kunder och deras patients får tillgång till bästa möjliga cancerbehandling.

Men vi skulle inte ha kunnat göra detta ensamma. Nära samarbete med våra kunder har varit, och kommer att fortsätta vara, kritiskt för vår förmåga att utveckla teknik som gör skillnad för patienterna. Jag vill därför passa på att uttrycka min stora tacksamhet till våra kunder, anställda och många fler och tacka dem för deras stöd och delaktighet genom åren.

Vi såg ökande geopolitiska spänningar och hur ett stort krig bröt ut i Europa i februari 2022, när Ryssland invaderade Ukraina.

Detta kommer att driva på den trend med regionalisering av leverantörskedjorna som sannolikt inleddes med covid. För att säkerställa att vi efterlever alla sanktioner och för att säkra upp våra egna leverantörskedjor har vi stärkt vårt fokus på riskhantering och regelefterlevnad.

Även om situationen i världen kan påverka leverantörskedjorna på kort sikt kommer den inte att påverka behovet av cancervård efter covid eller den långsiktigt ökande bördan av cancer. Dessutom kvarstår den bestående utmaning av brist på behandlingskapaciteten och att den är ojämnt fördelad i världen. Elekta har både ett ansvar och en stor möjlighet att svara upp mot den här situationen och stärka tillgången till cancervård. Detta är också vår strategiska prioritet de kommande åren – ACCESS 2025.

Detta betyder att vi fortsätter att ta bildbehandling i strålningsbehandlingsprocessen och att hjälpa klinikerna hantera den ständigt ökande komplexiteten, relaterat till både fler behandlingsalternativ och en ökande datamängd, genom att integrera och systematisera behandlingsflöden med effektivare programvarusystem. Våra kunskaper om sjukdomen fortsätter att växa, och med förbättrad förståelse av tumörernas genetik och med stöd av andra källor till patologisk information kommer den skräddarsydda behandlingen bli än bättre. I framtiden kan vi förvänta oss mer samspel med immunterapi. Dessutom har vi lanserat nya lösningar och program för att stärka tillgången, speciellt i låginkomstländer, vilket är prioriteten i vår strategi för social hållbarhet. Etableringen av stiftelsen, Elekta Foundation, är en viktig del i denna strategi.

Att skapa värde för patienter och för cancervården kräver uthållighet och fokus. Vi kommer att fortsätta att tänka och planera långsiktigt. Detta börjar med att säkerställa effektivitet och bra styrning i vår egen verksamhet, samtidigt som vi påverkar på ett hållbart sätt, både genom miljömässigt och socialt ansvar. Genom att använda våra finansiella resurser på ett klokt sätt säkerställer vi att vi kan ge våra ekonomiska intressenter avkastning. Utan dem skulle vi inte ha kunnat nå dit där vi nu är, inte heller dit vi är på väg.

Vi kommer att fortsätta vidga gränserna under många år framöver. Vi är här för att ge hopp och hjälp till alla som drabbas av cancer.

Laurent Leksell
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport 2021/22

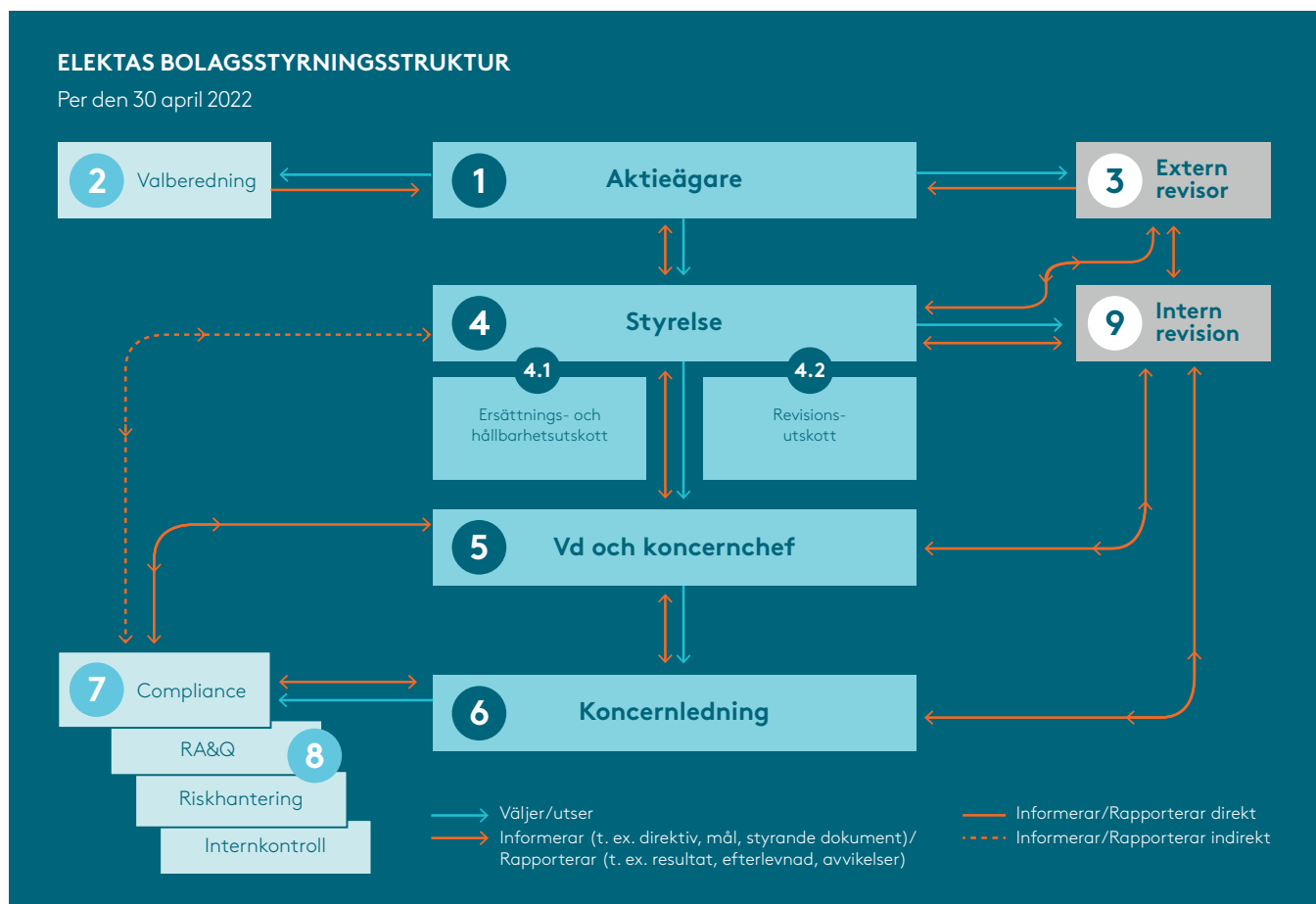
Elekta AB (publ)¹⁾ är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elekta:s bolagsstyrningsrapport för 2021/22 har upprättats av Elekta AB:s styrelse, i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av Elekta AB:s revisor.

Elekta:s bolagsstyrningsstruktur

Illustrationen nedan ger en översikt av Elekta:s bolagsstyrningsstruktur. De olika organ som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning som anges i flödet.

Elekta tillämpar och följer svensk kod för bolagsstyrning (Koden)²⁾ med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2021/22. Enligt Koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara val-

beredningens ordförande. Elekta:s valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Elekta AB:s aktieägare.



¹⁾ Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ). ²⁾ Koden finns på www.bolagsstyrning.se

1 Aktieägare

Aktier och röster

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2022 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB vad gäller röster sedan börsintroduktionen och kontrollerade genom eget och närståendes innehav den 30 april 2022 30,4 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och utdelningspolicy på [sidan 41](#).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten för perioden maj–januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på [sidan 41](#).

Årsstämman 2021

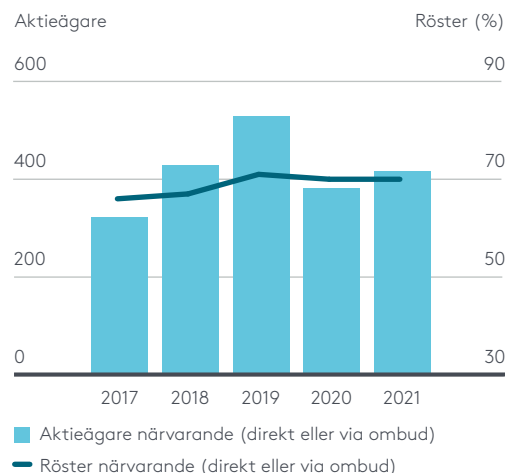
Årsstämman 2021 genomfördes den 25 augusti 2021 genom förhandsröstning till följd av Covid-19-pandemin. 417 aktieägare förhandsröstade, direkt eller via ombud, vilka representerade cirka 70 procent av rösterna i bolaget. De huvudsakliga beslutsponterna för årsstämman framgår i rutan till höger.

Ytterligare information om årsstämman 2021 samt protokoll återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2021/22.

Årsstämman 2022

Årsstämman 2022 hålls den 25 augusti 2022. Mer information om denna årsstämma finns på [sidan 160](#).

AKTIEÄGARNAS NÄRVARO PÅ ÅRSSTÄMMOR



De viktigaste besluten på årsstämman 2021:

- Utdelning till aktieägarna med 2,20 kr per aktie
- Att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen under räkenskapsåret 2020/21
- Att fastställa styrelsearvoden om totalt 5 040 000 (4 580 000) kronor, varav 1 410 000 (1 280 000) kronor till styrelsens ordförande och 605 000 (550 000) kronor till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om 135 000 (115 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 90 000 (80 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt 250 000 (240 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 160 000 (150 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Val av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Att implementera ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat aktieprogram 2021, för att erbjudas till ledande befattningshavare och utvalda nyckelpersoner
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Bidrag för etablering av stiftelse

2 Valberedning

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman beslut i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och revisor samt arvode till styrelsen och revisorn.

Tillsättning av valberedningen

Valberedningsinstruktionen, som antagits av årsstämman 2020, föreskriver en procedur för hur valberedningen inför en årsstämma ska tillsättas. Enligt denna procedur ska styrelsens ordförande kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt starkast baseras på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, såvida inte valberedningen enhälligt beslutar annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2022 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2022

- Laurent Leksell, valberedningens ordförande – representant för eget och närståendes innehav samt styrelsens ordförande
- Jesper Bergström – Handelsbanken Fonder
- Per Colleen – Fjärde AP-fonden
- Filippa Gerstädt – Nordea Fonder
- Javiera Ragnartz – SEB Fonder

Arbete inför årsstämman 2022

Valberedningen höll fem möten inför årsstämman 2022. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2021/22 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter har också genomförts av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Kodens. Målet med policyen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens bedömning är att den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller policyens krav.



Ett av fokusområdena för valberedningen har varit en jämnare könsfördelning i styrelsen. Valberedningens förslag till årsstämman 2022 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2022. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag publiceras på Elektas webbplats www.elekta.com i samband med att kallelsen till årsstämman 2022 utfärdas.

3 Extern revisor

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2021 valdes Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor samt medlem i FAR. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Munters, Securitas, SSAB och Volati. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2021/22 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på [sidan 148](#).

Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster – som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras – inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2021/22 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av skatterådgivning samt övriga revisionsnära tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2021/22 redovisas i [Not 9](#).

4 Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodex samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av dess angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillse att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillse att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Det finns inga specifika föreskrifter i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen som sådan.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av sju ledamöter som presenteras på ► **sidan 86**.

Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Enligt Kodex ska majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Elekta AB och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Elekta AB och bolagsledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då fem av de sju styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till Elekta AB, koncernledningen och större aktieägare. Dessa fem är Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström.

En specifikation avseende styrelseledamöternas oberoende framgår på ► **sidan 86**. Ersättning till styrelsen redovisas i ► **Not 7** samt på ► **sidan 86**.

STYRELSENS ARBETE INKLUSIVE NÅGRA VIKTIGA PUNKTER PÅ DAGORDNINGEN UNDER 2021/22

2021	MAJ	JUNI	JULI	AUGUSTI	SEPTEMBER	OKTOBER
	Styrelsemöte • Godkännande av bokslutskommuniké och Kv. 4 2020/21 • Möte med den externa revisorn och genomgång av extern revisionsrapport för helåret • Genomgång och godkännande av budget för räkenskapsåret 2021/22 inklusive finansiella mål • Rapport från revisionsutskottet samt ersättnings- och hållbarhetsutskottet • Godkännande av uppdaterat MTN prospekt	Styrelsemöte • Godkännande av årsredovisning 2020/21 (inklusive samtliga rapporter) • Godkännande av kallelse samt slutliga förslag till årsstämma	Två styrelsemöten • Konstituerande styrelsemöte • Godkännande av delårsrapport Kv. 1 2021/22 • Rapport från revisionsutskottet samt ersättnings- och hållbarhetsutskottet	Styrelsemöte • Presentationer av en investerare, en analytiker samt kunder avseende omvärldens syn på Elekta • Genomgång av strategiska initiativ	Styrelsemöte • Genomgång av strategiska initiativ	

Exempel på styrelsens fokusområden:

1

En ny omvärld

Övervakning av pandemirelaterad motvind stannade kvar på styrelsens dagordning under hela året. Elektas Resilience & Excellence-program accelererades när geopolitiska osäkerheter uppstod från kriget i Ukraina i tillägg till ihållande pandemiutmaningar. Styrelsen har fokuserat på att förutse och lindra effekterna av den nya makroekonomiska omvärlden med fortsatta högre kostnader inom leverantörskedjan och stigande inflation.

2

Innovation

Investeringarna i innovation som accelererade under året belyser vikten av FoU för Elekta och dessa aktiviteter följs noggrant upp av styrelsen. FoU-portföljen fokuserar på skräddarsydd precision, ökad produktivitet och integrerad informatik inom onkologisk vård. Styrelsens mål är att säkerställa Elektas konkurrenskraft och ge bra avkastning på investeringarna genom innovationer som kommer att driva Elektas framtida tillväxt och förbättra lönsamheten.

Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 10 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättnings- och hållbarhetsutskottet respektive revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2021/22 höll styrelsen tio protokollförda möten. Styrelsemöten hålls normalt på Elektas huvudkontor

i Stockholm, eller på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar, men har under detta räkenskapsår till viss del hållits genom telefon- och videokonferens till följd av pandemin. Representeranter från koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på [sidan 86](#).

STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Utskotten arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott Utskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Gällande hållbarhetsfrågor ska utskottet bland annat utvärdera åtgärder för att stärka företagskulturen avseende bolagets samhällsansvar i ljuset av dess uppförandekod samt föreslå mål och visioner för den verkställande direktören gällande hållbarhet.



3 Fusioner & förvärv samt partnerskap

Att komplettera Elektas egna FoU-portfölj genom fusioner och förvärv är ständigt på styrelsens dagordning. Sedan konkurrensbilden på strålterapi marknaden förändrades har partnerskap stått högst upp på dagordningen. Under året har Elekta ingått nya partnerskap med såväl branschkollegor som kunder. Styrelsen har varit nära involverad i utformningen av dessa samarbeten, vilka kommer att bredda Elektas erbjudande samtidigt som det säkerställer att bolagets agnostiska inställning bibehålls.

Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av fyra ledamöter som utses av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Förutom utskottsledamöterna deltar också vd och koncernchef, koncernens HR-chef, koncernens ersättningschef, Group Sustainability Director samt Vice President Group Strategy & Sustainability vid utskottets möten. Chefsjuristen fungerar som utskottets sekreterare.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Caroline Leksell Cooke
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2021/22 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fyra protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet bland annat gått igenom ersättning till koncernledningen, förberett förslag till ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2022/23 för koncernledningen och andra nyckelpersoner samt berett styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Arbetet har vidare innefattat att genomföra en successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de högre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar. Utskottet har vidare, i enlighet med instruktioner från styrelsen, arbetat med Elektas hållbarhetsfrågor med ett särskilt fokus på mänskliga rättigheter, filantropisk verksamhet och miljö.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på ➤ **sidan 86**.

4.2 Revisionsutskott

Revisionsutskottet och dess uppgifter

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott med uppgift att övervaka Elekta AB:s finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet ska vidare, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Elektas interna kontroll, internrevision och riskhantering. I utskottets uppgifter ingår även att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Utskottet ska även informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och vilken funktion utskottet har haft. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Dessutom ingår det i utskottets uppgifter att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor.

Sammansättning

Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget och minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Elektas revisionsutskott har tre ledamöter som utsågs av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år.

Utöver utskottets ledamöter deltar också koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens redovisningschef samt koncernens internrevisionschef vid utskottets möten liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Biträdande chefsjurist fungerar som utskottets sekreterare.

Johan Malmquist

Ledamot, Elektas revisionsutskott

” God bolagsstyrning innefattar ett revisionsutskott som övervakar både den interna och externa rapporteringen. ”

Revisionsutskottet

- Birgitta Stymne Göransson (ordförande)
- Johan Malmquist
- Jan Secher

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2021/22 höll revisionsutskottet sex protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2020/21 samt kvartalsrapporter för 2021/22. Arbetet har vidare innefattat övervakning av utfallet av det globala internkontrollramverkets funktion, fastställande av internrevisionsplanen samt genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen. Andra uppgifter som hanterats är bland andra genomgång av externrevisionsplanen och externrevisionsrapporter. Vid varje möte sker även fördjupade genomgångar av finansiell hantering av utvalda delar av verksamheten.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten framgår på ➤ **sidan 86**.

5

Vd och koncernchef

Ansvar

Vd och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrande dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vd och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

Tillsättning av verkställande direktör och koncernchef

Styrelsen utser Elekta AB:s vd och koncernchef.

Gustaf Salford är Elekta AB:s vd och koncernchef. Mer information om Gustaf Salford finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på ➤ **sidan 88**.

Ersättning till vd och koncernchef redovisas i ➤ **Not 7**. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som har



föreslagits av styrelsen för godkännande av årsstämman 2022 finns på ► **sidan 102** och i Elektas Ersättningsrapport 2021/22 på ► **sidan 92**.

6 Koncernledning

Tillsättning och ansvar

Vd och koncernchefen utser medlemmar till koncernledningen. Det är också vd och koncernchefen som ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar vd och koncernchefen i dennes arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Sammanfattning

En presentation av Elektas nuvarande koncernledning finns på ► **sidan 88**. Koncernledningen bestod per den 30 april 2022 av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för de fyra olika affärsområdena, fyra regionschefer samt cheferna för Product, Global Services, HR och Legal & Compliance.

Ersättningar till koncernledningen redovisas i ► **Not 7**. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som har föreslagits av styrelsen för godkännande av årsstämman 2022 finns på ► **sidan 102**.

Arbete under året

Koncernledningen håller regelbundna möten. Under detta räkenskapsår har mötena delvis skett per telefon- och videokonferens till följd av pandemin.

De viktigaste punkterna på dagordningen under räkenskapsåret har varit strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 Compliance

Ansvar

Compliancefunktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regel efterlevnad inom organisationen för att säkerställa att

ledningen och medarbetare i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer avseende bland annat exportkontroll, konkurrensrätt samt bekämpande av mutor och korruption.

Chefsjuristen redogör kvartalsvis i revisionsutskottet för utvecklingen av det riskbaserade complianceprogrammet samt informerar om eventuella incidenter och pågående utredningar. En skriftlig compliancerapport lämnas även vid varje möte.

Funktionen leds av chefsjuristen.

Arbete under året

Compliancefunktionen genomgick en viss omorganisation under året, bland annat för att öka fokus på organisationens regioner. Två regionala chefer har utsetts som rapporterar direkt till chefsjuristen. Under året har fokus fortsatt varit på programmet för hantering av externa parter, innefattande riskbedömningar och kontroller avseende affärspartners såsom distributörer och agenter samt utbildningar för desamma.

Elektas complianceprogram har stärkts ytterligare genom en uppdatering av utbildnings och medvetenhetsprogrammet för regel efterlevnad. Detta innefattar en genomgång av den automatiserade utbildningen avseende Elektas uppförandekod samt de individuellt skräddarsydda utbildningar anpassade efter specifika risker relevanta för de anställdas roller och ansvarsområden.

Ytterligare information om compliancefunktionen, programmet för regel efterlevnad och affärsetik samt arbete under året finns på ► **sidan 54**.

8 Regulatory affairs & quality

Ansvar

Funktionen regulatory affairs & quality ansvarar bland annat för att stödja koncernledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa regulatoriska organ är ett annat ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och compliance, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter.

Funktionernas chefer, Senior Vice President Regulatory Affairs & Quality och Vice President Regulatory Affairs & Quality, rapporterar båda till chefsjuristen.

Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadsstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionens arbete har vidare fokuserat på att slutföra implementering av förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR). Kvalitetshanteringssystemet och huvuddelen av produktportföljen är MDR-certifierade.

9 Internrevision

Ansvar

Internrevisionsfunktionen bedriver en oberoende och objektiv säkrings-, gransknings-, utrednings- och rådgivningsverksamhet. Arbetet omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till samma områden. Funktionen arbetar i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Elektas internrevisionschef, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, leder internrevisionsfunktionens arbete.

Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete har under året innefattat att, baserat på en upprättad och av revisionsutskottet godkänd internrevisionsplan och under året tillkomna internutredningar och revisioner, genomföra internrevision och internutredningar av koncernbolag samt kvalitetsrevision av genomförda kontroller av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljning och rapportering av interkontrollprogrammet genomförts åt koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Rådgivning har getts i samband med uppdatering av det globala internkontrollprogrammet. Internrevisionsfunktionen har även samordnat den externa revisionen samt administrerat revisionsutskottets möten.

ELEKTAS PROCESS FÖR INTERNKONTROLL

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive riskhantering och internkontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive riskhantering och internkontroll, är delegerat till vd och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer och medarbetare. Funktioner ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller revisionsutskottet.

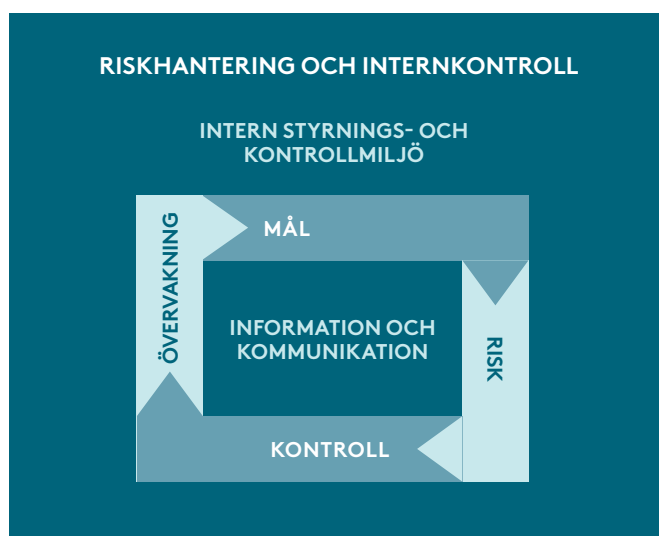
I grunden kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policyer, riktlinjer och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora risker eller att möjligheter går förlorade, vilket kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas. Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

Nästa nivå i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, HR, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontrollmiljön.

Den sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv granskning-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på [sidan 83](#). Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns beskrivna i riskhanteringsavsnittet på [sidan 36](#).



Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering

≥3 års
strategiskt perspektiv

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Koden, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Mål

Elektas-koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom koncernen, i enlighet med lagar och regler samt interna styrande dokument, en struktur genom vilken Elektas mål fastställs för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är ekonomihandboken, inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrande dokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrande dokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett internkontrollramverk av standardkontroller vilket inkluderar generella IT-kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag

inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrande dokument för riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt RACM, liksom kommunikationspolicyen samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigeringar när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive internrevisionschefen informerar i sin tur styrelsen och revisionsutskottet om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och Elekta AB:s finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med kommunikationspolicyen.

Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar arrangerade av Elekta vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

Information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, finns på Elektas webbplats www.elekta.com. Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Jonny Lövgren

Internrevisionschef, Elekta

”Elektas ramverk för internrevision ger ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och förbättra effektiviteten i riskhanterings-, kontroll- och styrprocesser.”

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från RA&Q-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk compliance
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionsutskottets möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande mötet och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.



Genomförda aktiviteter under räkenskapsåret 2021/22

De genomförda aktiviteterna under räkenskapsåret 2021/22 har huvudsakligen fokuserats på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av internkontrollramverket samt pågående förbättringar av internkontroll. Vidare har implementeringen av internkontrollramverket hos några mindre nytillkomna koncernbolag fortsatt enligt plan. Riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag har genomförts. Årlig uppdatering av internkontrollramverket har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

Planerade aktiviteter för räkenskapsåret 2022/23

Under räkenskapsåret 2022/23 kommer fokus vara på genomgångar av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollgenomförandet. Vidare kommer pågående implementering av internkontrollramverket hos tillkomna bolag att fortsätta samt att nytillkomna koncernbolag kommer inkluderas löpande. Även riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag fortsätter.

Styrelse



1 Laurent Leksell

Invald: 1972

■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 1 410 000 ■ 135 000

Födelseår: 1952

Utbildning: MBA och ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Leksell Social Ventures och Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Elekta Foundation

Innehav¹⁾: 14 980 769 A-aktier och 7 756 624 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot (2005–2013). Tidigare vd och koncernchef för Elekta (1972–2005). Grundare och delägare i Nordic Management AB (1980–1986). Bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och INSEAD Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.

4 Wolfgang Reim

Invald: 2011

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 90 000

Födelseår: 1956

Utbildning: MSc och doktor i fysik, Swiss Federal Institute of Technology in Zürich (ETH)

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH. Styrelseledamot: Nord A/S, LAP GmbH och Audeering GmbH

Innehav¹⁾: 17 500 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Amann Girrbach AG sedan 2020. Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen samt interim vd för DORC BV (2016) och Ondal Medical Systems (2013). Dessförinnan vd för Dräger Medical AG (2000–2006). Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Special Products Division (1995–1998).

2 Caroline Leksell Cooke

Invald: 2017

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 90 000

Födelseår: 1981

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet; marknadsföringsstudier på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V. Styrelseledamot: Leksell Social Ventures investeringsutskott

Innehav¹⁾: 182 308 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet från områdena digital strategi, kommunikation och teknologi. För närvarande ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google.

5 Jan Secher

Invald: 2010

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 9/10 ■ 6/6

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 160 000

Födelseår: 1957

Utbildning: Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings universitet

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Peak Management AG. Styrelseledamot: IKEM (Innovation and Chemical Industries in Sweden) och CEFIC (The European Chemical Industry Council)

Innehav¹⁾: 38 800 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB. Tidigare vd och koncernchef för Ferrostaal AG (2010–2012). Operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London (2009–2010). Vd för Clariant AG i Basel (2006–2008). Koncernchef för SICPA i Lausanne (2003–2005). Flera ledande positioner inom ABB-koncernen (1982–2002).

7 Cecilia Wikström

Invald: 2018

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 90 000

Year of birth: 1965

Utbildning: Master of Divinity, Uppsala universitet

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Elekta Foundation, European Institute of Public Administration (EIPA), NL och Alva Myrdal-centrum för kärnvapennedrustning vid Uppsala universitet. Styrelseledamot: Integrum AB och Kungliga biblioteket (KB)

Innehav¹⁾: 4 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Beijerstiftelsen och Anders Wall Stiftelse. Styrelseordförande för EIPA i Luxemburg. Europaparlamentariker (2009–2019). Riksdagsledamot (2002–2009). Präst inom Svenska kyrkan (sedan 1994).

3 Johan Malmquist

Invald: 2015

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 6/6

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 160 000

Födelseår: 1961

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Getinge AB och Arjo AB. Styrelseledamot: Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stiftelsen Chalmers tekniska högskola, Trelleborg AB och Stena Adactum AB

Innehav¹⁾: 30 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB (1997–2015). Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electroluxkoncernen.

6 Birgitta Stymne Göransson

Invald: 2005

■ Styrelseledamot ■ Ordförande i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 10/10 ■ 6/6

Total ersättning (kr): ■ 605 000 ■ 250 000

Födelseår: 1957

Utbildning: MBA, Harvard Business School; Civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik, KTH

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Industrifonden och Min Doktor. Styrelseledamot: Bure Equity AB, Pandora AS, Asker Healthcare AB, BCB Medical Oy och Rhenman & Partners Asset Management

Innehav¹⁾: 8 100 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Memira Group (2010–2013). Vd för Semantix koncernen (2005–2009). COO/CFO för Telefon (2001–2005). Dessförinnan olika ledande positioner inom bland annat McKinsey, Gambro och Åhléns.

Oberoende:

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och **oberoende** i förhållande till större aktieägare.

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, **inte oberoende** i förhållande till större aktieägare.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2022. För nuvarande innehav se www.elekta.com

Koncernledning



1



2



3



4



5

1 Gustaf Salford

Vd och koncernchef

Anställd sedan: 2009

Innehav¹⁾: 39 000 B-aktier

Födelseår: 1977

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonomi- och finansdirektör på Elekta under 2017–2020 och flera olika finansiella ledarroller på Elekta sedan 2009. Dessförinnan erfarenhet från management-konsultföretagen BCG och Booz Allen Hamilton.

2 Tobias Hägglov

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2022

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1978

Utbildning: MSc i industriell ekonomi, KTH; Civilekonom, Stockholms Universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonomi- och finansdirektör på Recipharm under 2018–2021. Dessförinnan erfarenhet från ledande befattningar på LEAX, Electrolux, SAS och Accenture.

3 Andrew Wilson

President Oncology Informatics Solutions

Anställd sedan: 2006

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1970

Utbildning: BSc i hälsovetenskap, University of Sydney.

4 Lionel Hadjadjeba

President Linac Solutions

Anställd sedan: 2019

Innehav¹⁾: 8 787 B-aktier

Födelseår: 1958

Utbildning: Läkarexamen (intern medicin och hemato-onkologi), Nancy-Université; MBA, Handelshögskolan HEC Paris.

5 John Lapré

President Brachy Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 17 300 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: MSc i näringslära och fysiologi samt doktor i toxikologi, Wageningen University & Research.



6

6 Verena Schiller

President Neuro Solutions

Anställd sedan: 2008–2010 och sedan 2012

Innehav¹⁾: 8 581 B-aktier

Födelseår: 1980

Utbildning: Strålningsterapeut, München.



7

7 Paul Bergström

EVP Global Services

Anställd sedan: 2017

Innehav¹⁾: 5 800 B-aktier

Födelseår: 1974

Utbildning: MSc i elektroteknik, KTH.



8



9

8 Maurits Wolleswinkel

Chief Product Officer

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 22 716 B-aktier

Födelseår: 1971

Utbildning: MSc i maskinteknik, Delft University of Technology; MSc i ledarskap, Nyenrode University.

9 Ardie Ermers

EVP Region Europe

Anställd sedan: 2021

Innehav¹⁾: 8 700 B-aktier

Födelseår: 1975

Utbildning: MSc i industriell teknik och ledarskap, Eindhoven University of Technology.

¹⁾ Eget och närstående innehav i Elekta AB per den 30 april 2022. För nuvarande innehav se www.elekta.com

Koncernledning, forts.



10



11



12



13



14

10 Carlos Castilleja²⁾

Acting EVP Region Americas

Anställd sedan: 2007

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1974

Utbildning: BSc i företagsekonomi, Baylor University i Texas.

11 Habib Nehme

EVP Region Turkey, India, Middle East, Africa, APAC & Japan

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: 2 000 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: Civilingenjör i biomedicin, University of Technology of Compiègne; Elektroingenjör, Jesuits Saint Joseph University of Beirut; BSc i marknadsföring, Handelshögskolan HEC Paris.

12 Anming Gong

EVP Region China

Anställd sedan: 2009

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1964

Utbildning: Civilingenjör i biomedicin, Huazhong University of Science and Technology i Wuhan.

13 Karin Svenske Nyberg

EVP Human Resources

Anställd sedan: 2017

Innehav¹⁾: 7 120 B-aktier

Födelseår: 1966

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik, KTH; Betendevetenskap, Stockholms Universitet.

14 Jonas Bolander

Chefsjurist och EVP

Anställd sedan: 2001

Innehav¹⁾: 17 000 B-aktier

Födelseår: 1966

Utbildning: Juristexamen, Stockholms universitet.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Eleka AB per den 30 april 2022. För nuvarande innehav se www.eleka.com

²⁾ Larry Biscotti var EVP Region Americas fram till maj 2022.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org. nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021-05-01 – 2022-04-30 på sidorna 73–90 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 juli 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Ersättningsrapport 2021/22

Introduktion

Denna rapport beskriver hur Elekta AB (publ) har tillämpat riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, under räkenskapsåret 2021/22. En ledande befattningshavare på Elekta omfattas av rapporten, Elektas vd och koncernchef. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och ska godkännas av årsstämman. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Elektas webbplats ► www.elekta.com vid tiden för årsstämman 2022.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i ► **Not 7**. Information om ersättnings- och hållbarhetsutskottets arbete under räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten på ► **sidan 73**. Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport utan beslutas årligen av årsstämman och redovisas i ► **Not 7** samt på ► **sidan 87**.

Viktiga händelser och nyckeltal 2021/22

Vd och koncernchef sammanfattar räkenskapsåret 2021/22 och Elektas resultat på ► **sidan 6**. I sammanfattningen ges mer detaljerad information om viktiga händelser som påverkat ersättningen.

Elektas riktlinjer för ersättning: syfte, omfattning och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Elektas strategi och tillvaratagandet av företagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Elekta kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Elekta kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen och därmed Elektas hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Enligt riktlinjerna ska anställningsvillkoren för ledande befattningshavare innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala kompensationsen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska årligen ses över mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Revisorn ska granska om ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare har följts. Revisorns yttrande kommer att tillhandahållas på Elektas webbplats ► www.elekta.com vid tiden för årsstämman 2022 tillsammans med övriga handlingar inför årsstämman.

Ingen ersättning har återkrävts under räkenskapsåret.

Wolfgang Reim

Ledamot, Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott

” Våra riktlinjer för ersättning skyddar aktieägarnas intressen genom att stärka och stödja ett långsiktigt hållbart värdeskapande. ”

Förutom ersättning som omfattas av riktlinjerna kan årsstämman besluta att genomföra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Elekta har för närvarande tre utstående aktieprogram, så kallade performance share plans, som beskrivs i ► **Not 7**.



Total ersättning för vd och koncernchef under 2021/22 (Tkr)

Namn (befattning)	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Total ersättning	Andel fast och rörlig ersättning	
	Årlig fast lön	Pension	Övriga förmåner	Ettårig ersättning ¹⁾	Flerårig ersättning ²⁾		Fast	Rörlig
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	7 896	1 969	114	4 810	594	15 384	59%	41%

¹⁾ Ettårig ersättning (STI 2021/22 och övrig bonus) intjänad 2021/22.

²⁾ Flerårig ersättning kostnadsallokerad 2021/22. För faktisk intjänad ersättning, se tabell flerårig rörlig ersättning (LTI 2019/22) nedan.

Vd och koncernchefens prestation under 2021/22

Ettårig rörlig ersättning (STI 2021/22)

Namn (befattning)	Prestationskriterier ¹⁾	Relativ viktning av prestandakriterier	Prestation och ersättningsutfall (Mkr)
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	Koncernens nettoomsättning från Produkter	25%	Tröskel för utbetalning: 6 595 Tak för maximal utbetalning: 13 048 Måluppfyllnad ²⁾ : 8 385
	Koncernens nettoomsättning från Service	25%	Tröskel för utbetalning: 4 590 Tak för maximal utbetalning: 8 606 Måluppfyllnad ²⁾ : 5 720
	Koncernens rörelseresultat (EBIT)	25%	Tröskel för utbetalning: 1 676 Tak för maximal utbetalning: 3 144 Måluppfyllnad ³⁾ : 1 678
	Koncernens kassaflöde ⁴⁾	25%	Tröskel för utbetalning: 720 Tak för maximal utbetalning: 1 350 Måluppfyllnad: 450

¹⁾ Prestationskriterierna tas fram varje år av styrelsen och ska stödja den kortsiktiga strategin men även vara en del i en långsiktighet.

Därav kan dessa prestandakriterier förändras år från år.

²⁾ Koncernens nettoomsättning justerad till budget.

³⁾ Exklusive bidraget till Elekta Foundation om 35 Mkr som rapporterades i Kv3 2021/22.

⁴⁾ Efter löpande investeringar.

Flerårig rörlig ersättning (LTI 2019/22)

Namn (befattning)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestandakriterier	Prestation och ersättningsutfall
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	Elekta aktiens totalavkastning jämfört med OMXS30 aktieindexet ¹⁾	100%	Tröskel för utbetalning: +0,1% Tak för maximal utbetalning: ≥15%

¹⁾ Aktieprogrammet LTI 2019/22 beskrivs i detalj under aktieprogram i not 7 i årsredovisningen 2021/22.

Jämförande information avseende förändring av kontant ersättning¹⁾ och företagets resultat under de tre senaste räkenskapsåren (Tkr)

	2021/22	Förändring	2020/21	Förändring	2019/2020
Total ersättning för befattningen vd och koncernchef	15 384	12%	13 680	-9%	15 027
Koncernens rörelseresultat (EBIT) ²⁾	1 678 296	-12%	1 906 000	15%	1 657 000
Genomsnittlig ersättning för anställda ³⁾ i Sverige, beräknat på heltidsekvivalenter	773	-9%	852	4%	821

¹⁾ Fast och rörlig ersättning intjänad under varje räkenskapsår.

²⁾ Exklusive bidraget till Elekta Foundation om 35 Mkr som rapporterades i Kv3 2021/22.

³⁾ Exklusive medlemmar i koncernledningen.



FINANSIELLA RAPPORTER

Innehåll

Förvaltningsberättelse	96	Not 17	Leasing	134	
Koncernens resultaträkning	104	Not 18	Materiella anläggningstillgångar	136	
Koncernens rapport över totalresultat	104	Not 19	Andelar i koncernföretag	137	
Koncernens balansräkning	106	Not 20	Andelar i intresseföretag	137	
Förändring i koncernens eget kapital	108	Not 21	Övriga finansiella tillgångar	138	
Koncernens kassaflödesanalys	110	Not 22	Varulager	138	
Finansiella rapporter – Moderbolaget	112	Not 23	Kundfordringar och avtalstillgångar	138	
		Not 24	Övriga kortfristiga fordringar	139	
		Not 25	Likvida medel och kortfristiga placeringar	139	
NOTER	114	Not 26	Eget kapital	140	
Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	114	Not 27	Räntebärande skulder	140
Not 2	Finansiell riskhantering	116	Not 28	Avsättningar	141
Not 3	Finansiella instrument	119	Not 29	Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	143
Not 4	Uppskattningar och bedömningar	123	Not 30	Upplupna kostnader	143
Not 5	Segmentrapportering	124	Not 31	Övriga kortfristiga skulder	143
Not 6	Nettoomsättning	125	Not 32	Ställda säkerheter	144
Not 7	Löner, ersättningar och sociala kostnader	126	Not 33	Eventualförpliktelser	144
Not 8	Avskrivningar/nedskrivningar	129	Not 34	Kassaflödesanalys	144
Not 9	Ersättningar till revisorer	129	Not 35	Transaktioner med närstående	145
Not 10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	129	Not 36	Rörelseförvärv	145
Not 11	Resultat från andelar i koncernföretag	129	Not 37	Medelantal anställda	146
Not 12	Finansnetto	129	Not 38	Väsentliga händelser efter balansdagen	146
Not 13	Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	130			
Not 14	Skatter	130			
Not 15	Resultat per aktie	132	Styrelsens underskrifter		147
Not 16	Immateriella tillgångar	132	Revisionsberättelse		148

Tobias Hägglov

Ekonomi- och finansdirektör, Elekta

” Under 2021/22 har Elektas lönsamhet påverkats negativt av högre pandemirelaterade kostnader inom leverantörskedjan, logistik och service samt inflation. Detta motverkades delvis av underliggande försäljningstillväxt, som dock fortsatt i en lägre takt än före pandemi. ”

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2021/22, vilket omfattar perioden 1 maj 2021 – 30 april 2022. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska produkter för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt programvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska produkter för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, produkter som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Sedan 2018 erbjuder Elekta också en produkt för MR-guidad strålbehandling, som kombinerar en traditionell linjär accelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi.

I slutet av 2021/22 hade Elekta en installerad bas på cirka 6 900 enheter. Koncernen har en bra grad av servicekontrakt knutna till den installerade basen. Cirka 60 procent av nettoomsättningen kommer från Produkter och cirka 40 procent från Service.

Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Americas (Nord- och Sydamerika)
- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas produkter drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av vård under lång tid. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar produkter inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

I kölvattnet av covid är de flesta marknader fokuserade på att reducera antalet behandlingstillfällen per patient, så kallad hypofraktionering, vilket möjliggörs av moderna produkter med hög precision.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Produkter för informationshantering är en viktig beståndsdel

i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra viktiga element för Elektas produkter. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till utsikterna och marknaden i flera låginkomstländer.

En alltmer exakt diagnos av varje tumör och ett kontinuerligt växande utbud av behandlingsalternativ förändrar onkologi-vården och skapar mer integration mellan diagnos och strålbehandling.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Siemens Healthineers, efter deras förvärv av Varian Medical Systems i början av 2021. Elekta är en av världens största leverantörer av produkter för strålbehandling. På tillväxtmarknaderna är Elekta den största leverantören. För att stödja kunders behov genom hela cancervårdens ekosystem har Elekta fördjupat partnerskapet med bildhanteringsaktören Royal Philips och satt upp ett kommersiellt partnerskap med en annan bildhanteringsaktör, GE Healthcare.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Beig med produkter för brachyterapi, ViewRay med MR-Linac samt RaySearch med programvara är en del av Elektas konkurrensbild. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiell prognos

Elektas strategi är uppbyggd kring fyra huvudsakliga strategiska pelare:

- Accelerera innovationer med kundnyttan i centrum
- Driva partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem
- Finnas vid kundens sida under hela livscykeln
- Driva implementering i hela världen

Dessa pelare ska driva hållbar, lönsam tillväxt och långsiktigt skapa värde för nästa generations behandlingar, arbetsflöden och kundengagerande modeller. Strategin granskas regelbundet och utvärderas av styrelsen och den strategiska planen är basen för hur Elektas bedriver sin verksamhet.

På grund av osäkerheterna relaterade till pandemin publicerade Elekta ingen prognos för räkenskapsåret 2021/22. I maj 2021 publicerade Elekta en prognos på medellång sikt. Fram till räkenskapsåret 2024/25 har Elekta som mål:

- Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt på över 7 procent
- Ökad EBIT-marginal
- Utdelningspolicy om minst 50 procent av nettoresultatet

För räkenskapsåret 2022/23 har ingen prognos publicerats på grund av fortsatt inverkan från pandemin och nyliga geopolitiska och makroekonomiska utmaningar.

Räkenskapsåret 2021/22

- Bruttoordergången uppgick till 18 364 Mkr (17 411), en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser
- Nettoomsättningen uppgick till 14 548 Mkr (13 763), en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 643 Mkr (1 906), vilket motsvarar en marginal om 11,3 procent (13,9)
- Årets resultat uppgick till 1 157 Mkr (1 253)
- Vinst per aktie uppgick till 3,02 kr (3,28) före/efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 858 Mkr (2 551), vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 69 procent (82)
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 450 Mkr (1 706)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,20) per aktie för 2021/22

4%

ökning i ordergången
beräknat till konstanta
valutakurser

Räkenskapsåret 2021/22

Ordergång och orderstock

Pandemin och nedstängda länder fortsatte att påverka ordergången negativt, men mot slutet av räkenskapsåret hade restriktionerna gradvis hävts i de flesta delar av världen. Vid årsskiftet fanns ytterligare utmaningar på grund av den förändrade geopolitiska situationen. Bruttoordergången för helåret ökade med 4 procent beräknat till konstanta valutakurser och 5 procent i kronor. Orderstocken uppgick till 39 656 Mkr den 30 april 2022 jämfört med 33 293 Mkr den 30 april 2021. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Den positiva valutaomräkningseffekten, från omräkning av orderstocken till balansdagsskurser, uppgick till 3 763 Mkr (negativa 3 524).

Region: Americas

Bruttoordergången i Americas var oförändrad och uppgick till 5 570 Mkr (5 579), motsvarande en minskning om 2 procent beräknat till konstanta valutakurser. Minskningen var primärt hänförlig till starka jämförelsesiffror då Elektas genom tiderna största order bokades föregående år. Ordergången i Sydamerika ökade jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 4 254 Mkr (3 888), motsvarande en ökning om 7 procent beräknat till konstanta valutakurser. Både Syd- och Nordamerika hade en positiv utveckling. Intäkter från produkter svarade för 43 procent (40) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 39 procent (39).

För mer information om regionen Americas se ► **sidan 31**.

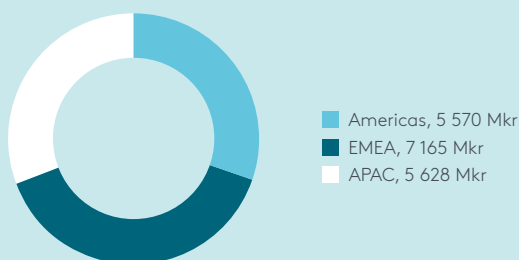
Region: EMEA

Bruttoordergången i EMEA ökade med 13 procent till 7 165 Mkr (6 353) och med 12 procent beräknat till konstanta valutakurser. Ordergången hade en tvåsiffrig tillväxttakt både i Europa och i Mellanöstern och Afrika.

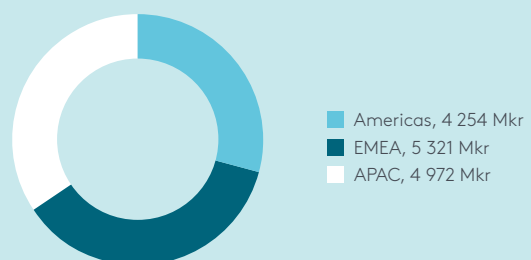
Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 5 321 Mkr (5 140), motsvarande en ökning om 2 procent beräknat till konstanta valutakurser. Utvecklingen var positiv både i Europa och i Mellanöstern och Afrika. Intäkter från produkter svarade för 61 procent (61) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 34 procent (37).

För mer information om regionen EMEA se ► **sidan 32**.

BRUTTOORDERINGÅNG



NETTOOMSÄTTNING



Region: APAC

Bruttoordergången i APAC ökade med 3 procent till 5 628 Mkr (5 479), motsvarande en ökning om 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Indien var tillsammans med Australien en stark tillväxtmotor i regionen, medan utvecklingen i Kina var oförändrad baserat på en krympande marknad i slutet av året.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 4 972 Mkr (4 735), motsvarande en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser. Den positiva utvecklingen var hänförlig både till de mogna och tillväxtmarknaderna i regionen. Intäkter från produkter svarade för 73 procent (74) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 31 procent (32).

För mer information om regionen APAC se ► **sidan 34**.

Nettoomsättning

Pandemin fortsatte att påverka nettoomsättningen negativt under hela räkenskapsåret på grund av att reserestriktioner och begränsad tillgång till sjukhus ledde till försenade installationer. Nettoomsättningen för helåret ökade med 6 procent till 14 548 Mkr (13 763), motsvarande en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser. Intäkter från service och intäkter från produkter hade båda en tillväxttakt på 6 procent, även om intäkter från produkter hade en större positiv valutaeffekt. Beräknat till konstanta valutakurser växte intäkter från produkter med 4 procent och intäkter från service med 5 procent. Geografiskt sett

ökade nettoomsättning i alla tre regioner. För regionernas nettoomsättning, se respektive avsnitt ovan.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (40,8). Minskningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklarades av högre kostnader inom logistik och i leverantörskedjan samt högre servicekostnader för den installerade basen.

EBITDA uppgick till 2 682 Mkr (3 110).

Rörelseresultatet minskade med 14 procent och uppgick till 1 643 Mkr (1 906). Rörelseresultatet minskade på grund av lägre bruttomarginal och ökade rörelsekostnader. Försäljningskostnaderna ökade med 17 procent drivet av ökat resande och marknadsföringsaktiviteter med fler fysiska utställningar jämfört med föregående år samt avsättningar relaterade till kriget i Ukraina. Administrationskostnaderna ökade med 5 procent drivet av fler investeringar i digitalisering och projektrelaterade kostnader av engångskaraktär. Effekten av förändringar i valutakurser uppgick till 155 Mkr (97), inklusive valutasäkringseffekter. Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år och påverkades positivt av en återförd tilläggsköpeskilling om 48 Mkr, medan bidraget till Elekta Foundation, enligt beslut av årsstämman 2021, påverkade rörelseresultatet negativt med 35 Mkr. Rörelsemarginalen var 11,3 procent (13,9).

Finansnettot uppgick till -142 Mkr (-277), varav -41 Mkr (-41) utgjordes av räntekostnader för leasingkulder enligt IFRS 16.

Väsentliga händelser under året**MAJ 2021 – APRIL 2022****Partnerskap med Royal Philips**

I juni 2021 undertecknade Elekta och Royal Philips ett icke-exklusivt avtal att fördjupa det befintliga strategiska partnerskapet. Genom djupare samarbete avseende respektive motparts produktportfölj kommer Elekta och Royal Philips att utnyttja sina kompletterande kompetenser för att ytterligare förbättra patientvården. Partnerskapet avser även att leverera ytterligare en överlägsen upplevelse av diagnos och adaptiv, skräddarsydd behandling för kliniker, kortare behandlingstider och mer exakt behandling av patienter, samt lägre vårdkostnader för vårdgivare.

FDA-godkännande för Elekta Harmony

I juni 2021 meddelade Elekta att företagets nyaste linjäraccelerator, Harmony, har fått 510(k)-marknads-godkännande från amerikanska U.S. Food and Drug Administration (FDA).

Elekta Foundation

Vid årsstämman i augusti 2021 godkände Elektas aktieägare styrelsens förslag om ett bidrag om 35 Mkr för bildandet av den filantropiska stiftelsen Elekta Foundation. Stiftelsen invigdes i januari 2022.



Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 501 (1 630) Mkr. Årets skatt uppgick till -345 Mkr (-377), motsvarande en skattesats på 23 procent (23). Årets resultat uppgick till 1 157 Mkr (1 253).

Vinst per aktie uppgick till 3,02 kr (3,28) före/efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 14 procent (16) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 procent (12).

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 1 408 Mkr (845). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 1 220 Mkr (678) och var framförallt hänförliga till investeringar inom Linac-portföljen, Unity och programvara. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 188 Mkr (167). Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 1 039 Mkr (1 204).

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande teknologiaktör. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 372 Mkr (1 486) Mkr. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 673 Mkr (-9), varav 675 Mkr (-2) avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 157 Mkr (676) Mkr och avskrivningar till -482 (-678) Mkr. Projekt i aktiveringsfas ökade i takt med accelererade investeringar i innovationer och amorteringar minskade på grund av lägre amorteringar från Unity.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade med 693 Mkr till 1 858 Mkr (2 551). Kassaflöde efter löpande investeringar minskade till 450 Mkr (1 706) främst på grund av högre investeringar i immateriella tillgångar i enlighet med ökat fokus på innovation. Den operativa kassagenereringen uppgick till 69 procent (82). Det lägre kassaflödet var främst relaterat till ett lägre resultat och högre investeringar i immateriella tillgångar relaterade till FoU investeringar inom Linac-portföljen, Unity och programvara. Se ➤ **sidan 110** för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 3 077 Mkr (4 411) och räntebärande skulder exklusive leasingsskulder uppgick till 4 609 Mkr (5 184). Nettoskuden uppgick därmed till 1 532 Mkr (774). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 0,57 (0,25).

I december 2021 emitterades hållbarhetslänkade obligationerna om 1 500 Mkr med ett socialt KPI för att refinansiera förfall om 1 000 Mkr i svenska obligationsmarkanden samt lån på 36 miljoner brittiska pund och 50 miljoner U.S. dollar. Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 183 Mkr (-329). Omräkningseffekten på räntebärande skulder uppgick till 78 Mkr (-216). Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med 758 Mkr (-838).

Se ➤ **sidan 106** för mer information om koncernens balansräkning.

Ökad marknadsnärvaro

För att förbättra tillgången på marknader och stärka relationen med kunder har Elekta etablerat sig på marknader där Elekta tidigare varit representerad av distributörer. Ett försäljningskontor etablerades i Indonesien i augusti 2021 och i Filippinerna i februari 2022. I Turkiet förvärvades den mångåriga partnern Özyürek Mümesilik ve Diş Ticaret A.Ş. i september 2021.

Investment grade rating från S&P

I oktober 2021 fick Elekta ett högt kreditbetyg, investment grade, från S&P Global Ratings (S&P). S&P har tilldelat Elekta och koncernens seniora icke-säkerställda värdepapper kreditvärdigheten BBB- med stabil utsikt. S&P noterar att Elektas kreditbetyg återspeglar den globala ledande ställningen, förmågan

att lansera nya innovativa behandlingslösningar och de huvudsakliga styrkorna i reditvärdigheten är låg skuldsättning och stabil kassaflödesgenerering.

Hållbarhetslänkad obligation

I december 2021 emitterade Elekta Sveriges första hållbarhetslänkad obligation med ett rent socialt nyckeltal. Finansieringen om 1,5 miljarder kronor avser att bidra till att stänga den globala klyftan inom strålterapi genom att öka antalet linjäracceleratorer på eftersatta marknader.

Tobias Hägglov utsedd till ekonomi- och finansdirektör

I januari 2022 utsåg Elekta Tobias Hägglov till ekonomi- och finansdirektör. Tobias Hägglov har tidigare varit ekonomi- och finansdirektör för Recipharm samt haft seniora chefspositioner på LEAX, Electrolux, SAS och Accenture.

Elekta och IBA samarbetar

I mars 2022 ingick Elekta ett samarbetsavtal med IBA om att optimera lösningar för kvalitetssäkring.

Partnerskap med GE Healthcare

I april 2022 undertecknade Elekta och GE Healthcare ett globalt kommersiellt samarbetsavtal inom området strålningsonkologi för att kunna tillhandahålla sjukhus med ett heltäckande erbjudande inom bildbehandling och behandling av cancerpatienter som behöver strålbehandling.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 4 631 (4 194). Antalet anställda uppgick den 30 april 2022 till 4 751 (4 314). Fördelingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 388 Tkr (1 432).

Legala tvister

Elektas har inga pågående väsentliga legala tvister.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat efter balansdagen som bedöms få en väsentlig påverkan på Elektas räkenskaper.

Påverkan från kriget i Ukraina

Den 24 februari 2022 inledde Ryssland en invasion av Ukraina. Under räkenskapsåret 2020/21 och de första nio månaderna av räkenskapsåret 2021/22 utgjorde koncernens omsättning i Ryssland, Vitryssland och Ukraina cirka 2 procent. Kriget har haft en negativ inverkan på Elektas europeiska verksamhet beträffande ordergång, omsättning och lönsamhet, inklusive en reservering av fordringar på 18 Mkr. På global nivå har kriget påverkat kostnaderna inom leverantörskedjan och förlängt ledtiderna ytterligare. Elekta har varken produktion eller Tier 1-leverantörer i dessa tre länder.

Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Fördjupad hållbarhetsrapport. Elekta AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Hänvisningen till den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras på **sidan 72**.

Kvalitet

Elekta fortsätter att, som ett prioriterat område, fokusera på att utveckla processer och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO standard.

IT

Under räkenskapsåret har Elekta engagerat sig i den pågående expansionen av molnbaserade IT-tjänster och har förnyat bolagets långsiktiga partnerskap med ett antal ledande molnapplikationsleverantörer. Microsoft har blivit en allt viktigare strategisk partner för produktivitet, säkerhet och samarbets tjänster för Elekta såväl som för företagets kund- och partnerekosystem. Dessa nya avtal inkluderar en betydande molnkapacitetsutbyggnad för både interna affärskrav och kundinriktade molntjänster för Elektas kliniska produkter. Detta kommer att möjliggöra ytterligare migrering av affärsapplikationer och produktutvecklingsaktiviteter till molnet, vilket möjliggör ytterligare IT-konsolidering med högre kontrakterade servicenivåer för att minska datacenterförbrukningen, vilket stödjer Elektas hållbarhetsstrategi genom minskat koldioxidavtryck.

Resan mot digitalisering och automatisering av Elektas processer fortsätter och IT-projektportföljen har fokuserats på en rad initiativ som stödjer Elektas affärsplan för processeffektivitet och automatisering. Arbetet har särskilt fokuserats på styrning och kostnadskontroller inom leverantörskedjan och på digitaliseringen av kundsupportprocesserna.

I dessa innovativa projekt har nya arbetssätt etablerats för att säkerställa global standardisering och kontroll av alla upphandlingsbehov. Elektas initiativ för att öka effektiviteten i fjärrsupporten, genom en nyligen genomförd implementering av en ledande IT-integrationsplattform, har varit effektiva i att säkerställa att maskindata från de installerade kliniska systemen snabbare kan göras tillgänglig i företagets alla affärssystem. Plattformen säkerställer snabb övervakning av systemprestandan, vilket förbättrar förutsägbarheten och proaktiviteten av underhåll och en mer automatisk kundsupportprocess.

Elekta fortsätter att utveckla företagets digitala kapacitet och har initiativ på gång för att bygga nya säkra arbetsflöden som kommer att koppla Elekta till det växande ekosystemet av partners och kunder över hela världen.

Risker

Under året har påverkan från covid-19 lett till osäkerheter vad gäller ordertillväxt, begränsad tillgång till sjukhus och en ökad risk för försenade installationer till följd av nedstängda länder. En svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser, i synnerhet med tanke på pandemins påverkan på sikt, kan innebära begränsad tillgång till finansiering för privatkunder och minskade offentliga hälso- och sjukvårdsbudgetar. Geopolitiska spänningar, inklusive restriktioner och protektionism med allt fler sanktioner, kan komma att påverka Elektas lokala samarbeten, tillverkning och försäljning på vissa marknader liksom ytterligare exponera Elekta för potentiellt motstridiga handels sanktioner. Strålbehandlingsbranschen kännetecknas av ett ökat behov av användande och analys av person- och behandlingsuppgifter, vilket är nödvändigt för att vi ska kunna vidareutveckla produkterna. Elektas produkter behöver skyddas mot skada och otillbörligt intrång samtidigt som personuppgifts- och datasäkerhetslagar i hela världen behöver efterlevas och allt större hot mot större IT-attacker som riktar sig mot hälsovårdsdata har uppmärksamats. Elekta ser en ökad konkurrens på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom en förändrad konkurrensbild på marknaden inom medicinsk bildbehandling och informatik. Elekta fortsätter att svara upp genom att utveckla toppmoderna produkter och fokusera på unika värdeerbjudanden. Korruption och risk för oegentliga betalningar fortsätter att vara ett hot på många marknader med ett växande behov av tillgång till strålbehandling och Elekta arbetar löpande med att stärka sina compliance-program och preventiva kontroller av affärs etiken. Elektas operativa, strategiska, omvärlds- och finansiella risker beskrivs på **sidan 37** tillsammans med riskhanteringsprocessen. Elektas finansiella risker beskrivs närmare i **Not 2**.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymerna förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i brittiska pund och kinesiska yuan mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor

med 1 procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 25 Mkr (23). På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 3 Mkr (1).

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 1 118 Mkr (427) inklusive utdelningar från dotterbolag om 1 037 Mkr (354). Totala tillgångar uppgick till 9 543 Mkr (11 306), varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 752 Mkr (2 590) och fordringar på koncernföretag utgjorde 4 759 Mkr (5 089). Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 1 863 Mkr (3 421). Eget kapital uppgick till 2 368 Mkr (2 087) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 7 081 Mkr (9 042), varav 2 482 Mkr (3 858) utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 57 (45). Antalet anställda den 30 april 2022 uppgick till 60 (49). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2022 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2022 till 1 485 289 (1 485 289) motsvarande 0,4 procent (0,4) av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se [sidan 41](#) för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2021/22 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,20) per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 917 Mkr (841) och 79 procent (67) av årets resultat efter skatt för koncernen. Det föreslås även att utdelningen ska betalas i två omgångar, i form av en utbetalning om 1,20 kronor per aktie i september 2022 och resterande 1,20 kronor per aktie i mars 2023. De föreslagna avstämningsdagarna är 29 augusti 2022 för den första utbetalningen och 27 februari 2023 för den andra utbetalningen.

Styrelsen avser att till årsstämman 2022 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst 10 procent av totala antalet aktier i Elekta AB.

2,40

kr/aktie i föreslagen utdelning

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	2022-04-30
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 608 114
Balanserade vinstmedel	245 591 714
Årets resultat	1 117 970 581
Totalt	2 020 170 409
Styrelsen föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 2,20 kr per aktie ¹⁾	916 999 488
samt att återstående belopp balanseras	1 103 170 921
Totalt	2 020 170 409

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar -20 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 33 procent (29) kommer bli marginell. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020 och gäller som längts fram till årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar VD och koncernchef och de personer som ingår i koncernledningen för Elekta. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås, samt ändringar som görs i redan ingångna anställningsavtal, efter årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av Elektas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att framgångsrikt implementera Elektas affärsstrategi och tillvarata Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och uppnå Elektas finansiella mål. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. För information om Elektas affärsstrategi, se Elektas webbplats.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och målnuppfyllelse. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking där så kan erhållas. Kompensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och rörliga ersättningen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, såsom tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde,

ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen). Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full målnuppfyllelse. Målnuppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen vid överträffad målnuppfyllelse. Utbetalning av rörlig ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfyllts.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning av prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Elekta kan vid vilken angiven tidpunkt ändra, avsluta eller ställa in delar eller hela ersättningsplanen. Dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid detta tillfälle. Elekta kan också, efter utbetalad ersättning, vid senare tillfälle när felaktighet kan ha identifierats i lutrevision, korrigera ersättningen.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Elekta har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen, not 7 eller på Elektas webbplats.

Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningsystem. Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årslön om fördröjd utbetalning på 36 månader. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land, dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För ledande befattningshavare som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta utgörs exempelvis av flygkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Elektas räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare ska ha uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendation för principer för utformning av koncernens compensationssystem och ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonussystem, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare. Beslut om ersättningar beslutas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Vd och koncernchef närvarar vid utskottets sammanträden.

Vald ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd och koncernchef eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med Elektas ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Elektas ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Elekta har pågående aktierelaterade program som ännu ej har förfallit till betalning. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen, not 7 eller på Elektas webbplats.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	6	14 548	13 763
Kostnad för sålda produkter		-9 111	-8 153
Bruttoresultat		5 436	5 610
Försäljningskostnader		-1 355	-1 143
Administrationskostnader		-1 173	-1 086
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 372	-1 486
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-48	-85
Valutakursdifferenser		155	97
Rörelseresultat	5-10	1 643	1 906
Resultat från andelar i intresseföretag	12	5	-7
Finansiella intäkter	12	42	30
Finansiella kostnader	12	-159	-253
Räntekostnader leasingkulder	12	-41	-41
Valutakursdifferenser	12	12	-5
Resultat efter finansiella poster		1 501	1 630
Inkomstskatt	14	-345	-377
Årets resultat		1 157	1 253
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 154	1 254
Innehav utan bestämmande inflytande		3	-1
Vinst per aktie:			
Före utspädning, kr	15	3,02	3,28
Efter utspädning, kr	15	3,02	3,28
Genomsnittligt antal aktier:			
Före utspädning, tusental	15	382 083	382 083
Efter utspädning, tusental	15	382 083	382 083

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2021/22	2020/21
Årets resultat		1 157	1 253
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	28	27	-3
Förändring i verkligt värde för egetkapitalinstrument	21	-45	206
Skatt	14	2	-43
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-16	160
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	3	-448	231
Omräkning av utländsk verksamhet		758	-838
Skatt	14	92	-48
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		402	-654
Övrigt totalresultat, netto		386	-494
Summa totalresultat		1 543	759
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 540	760
Innehav utan bestämmande inflytande		3	-1

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 14 548 Mkr (13 763) motsvarande en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Netto- omsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelse- resultat, Mkr
Kv 1	3 009	8%	201
Kv 2	3 697	7%	533
Kv 3	3 602	-3%	340
Kv 4	4 239	5%	570
Helår 2021/22	14 548	4%	1 643

¹⁾ Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på konstant valuta.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (40,8). Minskningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklarades av högre kostnader inom logistik och i leverantörskedjan samt högre servicekostnader för den installerade basen. EBITDA uppgick till 2 682 Mkr (3 110).

Rörelseresultatet minskade med 14 procent och uppgick till 1 643 Mkr (1 906). Rörelseresultatet minskade på grund av lägre bruttomarginal och ökade rörelsekostnader. Försäljningskostnaderna ökade med 17 % på grund av fler resor och marknadsföringsaktiviteter med fler fysiska utställningar jämfört med föregående år samt avsättningar relaterade till krig i Ukraina. Administrationskostnaderna ökade med 5% drivet av fler investeringar i digitalisering och engångsprojektrelaterade kostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader före aktivering av utvecklingskostnader, minskade med 8 procent till -1 372 Mkr (-1 486), motsvarande 9 procent (11) av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 673 Mkr (-9), varav 675 Mkr (-2) avser FoU-funktionen. Projekt iaktiverings-

fas ökade i takt med accelererade investeringar i innovationer och amorteringar minskade på grund av lägre amorteringar från Unity. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 157 Mkr (676) och avskrivningar till -482 Mkr (-678).

Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år och påverkades positivt av en återförd tilläggsköpeskilling om 48 Mkr. Bidraget till Elekta Foundation, enligt beslut av årsstämman 2021, uppgick till 35 Mkr. Rörelsemarginalen var 11,3 procent (13,9).

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till -448 Mkr (231) och redovisas i övrigt totalresultat. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -142 Mkr (-277). Räntekostnaderna minskade som ett resultat av lägre nivå av bruttoskulden samt att genomsnittliga räntekostnaden för lånen var lägre.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 501 Mkr (1 630). Skattekostnaden uppgick till -345 Mkr (-377) eller 23 procent (23). Årets resultat uppgick till 1 157 Mkr (1 253).

Resultatöversikt

Mkr	2021/22	2020/21
Rörelseresultat/EBIT	1 643	1 906
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	493	685
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	123	118
EBITA	2 259	2 709
Avskrivningar materiella tillgångar	422	401
EBITDA	2 682	3 110

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2022-04-30	2021-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	10 262	8 779
Nyttjanderättstillgångar	17	975	953
Materiella anläggningstillgångar	18	954	897
Andelar i intresseföretag	20	25	27
Övriga finansiella tillgångar	3, 21	590	506
Uppskjutna skattefordringar	14	616	436
Summa anläggningstillgångar		13 423	11 597
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	2 533	2 283
Kundfordringar	23	3 647	3 281
Upplupna intäkter	29	1 796	1 772
Aktuella skattefordringar	14	219	165
Derivatinstrument	3	127	220
Övriga kortfristiga fordringar	24	1 481	1 116
Likvida medel	25	3 077	4 411
Summa omsättningstillgångar		12 880	13 247
Summa tillgångar		26 303	24 844
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	26	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		1 025	623
Balanserade vinstmedel		6 883	6 568
Moderbolagets aktieägare, totalt		8 913	8 197
Innehav utan bestämmande inflytande		3	0
Summa eget kapital		8 916	8 197
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	27	4 099	3 043
Uppskjutna skatteskulder	14	549	515
Leasingskulder	27	841	854
Avsättningar	28	215	224
Övriga skulder	3	120	71
Summa långfristiga skulder		5 824	4 707
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	27	510	2 141
Leasingskulder	27	245	200
Leverantörsskulder	2, 3	1 352	1 016
Förskott från kunder	29	4 161	3 759
Förutbetalda intäkter	29	2 342	2 082
Upplupna kostnader	30	1 901	1 837
Aktuella skatteskulder	14	114	137
Avsättningar	28	149	174
Derivatinstrument	3	361	35
Övriga skulder	31	429	559
Summa kortfristiga skulder		11 564	11 941
Summa eget kapital och skulder		26 303	24 844

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se ➤ **Noterna 32** respektive **33**.

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2022 respektive 30 april 2021 återfinns i tabellen på [sidan 115](#).

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 459 Mkr till 26 303 Mkr (24 844). Anläggningstillgångarna uppgick till 11 216 Mkr (9 676) varav goodwill utgjorde 6 499 Mkr (5 973). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 975 Mkr (953).

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 966 Mkr till 9 803 Mkr (8 837). Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sam-mantaget ökat med 9 procent (-4). Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 17 procent (17).

Likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 1 334 Mkr till 3 077 Mkr (4 411) och uppgick vid årets slut till 12 procent (18) av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 Mkr (8) pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 14 610 Mkr (14 435).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 1 283 Mkr till 11 693 Mkr (10 409). Räntebärande skulder uppgick till 5 695 Mkr (6 239), varav leasingsskuld uppgick till 1 086 Mkr (1 054). Nettoskulden uppgick till 1 532 Mkr (774). Eget kapital uppgick till 8 916 Mkr (8 197). Räntabilitet på eget kapital uppgick till 14 procent (16) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 procent (12). Nettoskuld/EBITDA var 0,57 (0,25) och soliditeten uppgick till 34 procent (33).

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i sam-

band med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 647 Mkr (3 281) per den 30 april, vilket är en ökning med 11 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 397 Mkr (372) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i [Not 21](#).

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 161 Mkr (3 759) per den 30 april, en ökning med 402 Mkr.

Rörelsekapital

Mkr	2022-04-30	2021-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	2 533	2 283
Kundfordringar	3 647	3 281
Upplupna intäkter	1 796	1 772
Övriga rörelsefordringar	1 459	1 116
Summa rörelsekapital tillgångar	9 435	8 451
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 352	1 016
Förskott från kunder	4 161	3 759
Förutbetalda intäkter	2 342	2 082
Upplupna kostnader	1 901	1 837
Kortfristiga avsättningar	149	174
Övriga rörelseskulder	429	559
Summa rörelsekapital skulder	10 333	9 428
Rörelsekapital, netto	-898	-977
Procent av nettoomsättningen	-6%	-7%

Rörelsekapitalet uppgick netto till -898 Mkr (-977) vid årets slut, motsvarande -6 procent (-7) av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elektas AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-05-01		192	812	1 307	-29	5 830	8 113	1	8 113
Årets resultat		-	-	-	-	1 254	1 254	-1	1 253
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Förändring i verkligt värde för eget kapitalinstrument		-	-	-	-	206	206	-	206
Omvärdering av kassaflödessäkringar ¹⁾		-	-	-	231	-	231	-	231
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	-838	-	-	-838	0	-838
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-	-48	-43	-90	-	-90
Övrigt totalresultat		-	-	-838	184	160	-494	0	-494
Totalresultat		-	-	-838	184	1 414	760	-1	759
Utdelning		-	-	-	-	-688	-688	-	-688
Incitamentsprogram		-	-	-	-	12	12	-	12
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-676	-676	-	-676
Utgående balans 2021-04-30		192	812	469	154	6 568	8 197	0	8 197
Ingående balans 2021-05-01		192	812	469	154	6 568	8 197	0	8 197
Årets resultat		-	-	-	-	1 154	1 154	3	1 157
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	27	27	-	27
Förändring i verkligt värde för eget kapitalinstrument		-	-	-	-	-45	-45	-	-45
Omvärdering av kassaflödessäkringar ¹⁾		-	-	-	-448	-	-448	-	-448
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	758	-	-	758	0	758
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-	92	2	94	-	94
Övrigt totalresultat		-	-	758	-355	-16	386	0	386
Totalresultat		-	-	758	-355	1 137	1 540	3	1 543
Utdelning		-	-	-	-	-841	-841	-	-841
Incitamentsprogram		-	-	-	-	17	17	-	17
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-823	-823	-	-823
Utgående balans 2022-04-30		192	812	1 227	-201	6 883	8 913	3	8 916

¹⁾ Varav överfört till resultatet 2021/22: 94 Mkr (164).

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elektalämnade år 2021/22 en utdelning om totalt 841 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2022 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier.

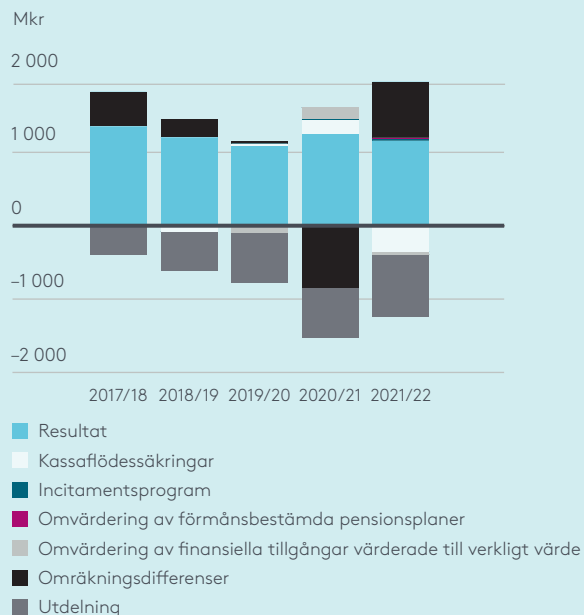
Se **Not 26** för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2021/22 uppgick till totalt 758 Mkr (-838). Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid

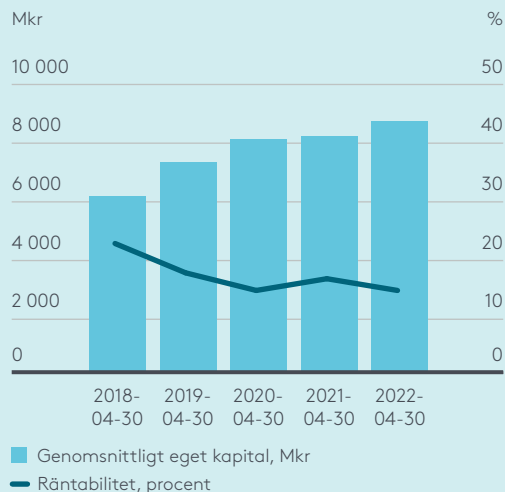
omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 1 227 Mkr (469) vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elektalämnar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutarisikbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2021/22 har säkringseffekter om -355 Mkr (184) efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -201 Mkr (154).

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2021/22	2020/21
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 501	1 630
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Avskrivningar	8, 16, 17, 18	1 039	1 204
Räntenetto	34	106	204
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	-211	307
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 435	3 345
Erhållna räntor		42	30
Betalda räntor		-156	-249
Betald inkomstskatt	14	-452	-465
Rörelseflöde		1 869	2 660
Förändring av varulager		-97	270
Förändring av rörelsefordringar		-291	-772
Förändring av rörelseskulder		376	393
Rörelsekapitalförändring		-12	-109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 858	2 551
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-1 220	-678
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-188	-167
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Löpande investeringar		-1 408	-845
Kassaflöde efter löpande investeringar		450	1 706
Rörelseförvärv	34, 36	-175	-272
Kortfristiga placeringar	34	-69	60
Avyttring i andra företag	34	-	443
Utdelning från intressebolag	20	4	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 649	-613
Kassaflöde efter investeringar		209	1 938
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	34	1 505	0
Amortering av leasingskuld	34	-228	-215
Amortering av lån	34	-2 163	-2 703
Utdelning		-841	-688
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 726	-3 605
Årets kassaflöde		-1 517	-1 667
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		4 411	6 407
Årets kassaflöde		-1 517	-1 667
Omräkningsdifferens		183	-329
Likvida medel vid årets slut	25	3 077	4 411

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäcksredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på [sidan 107](#).

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 1 869 Mkr (2 660), en minskning om 791 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 1 858 Mkr (2 551).

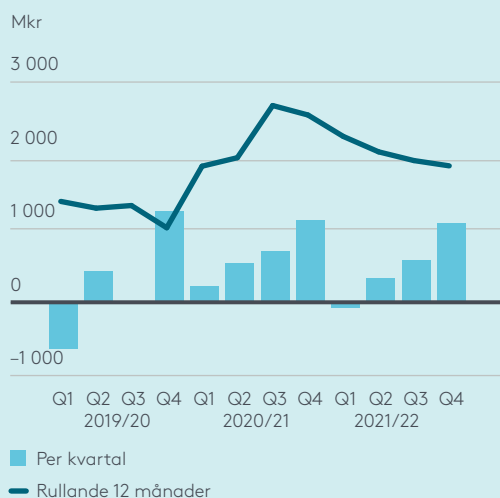
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 649 Mkr (-613) varav investeringar i immateriella tillgångar -1 220 Mkr (-678).

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade med 1 256 Mkr till 450 Mkr (1 706). Minskningen är hänförlig till ett minskat kassaflöde från den löpande verksamheten.

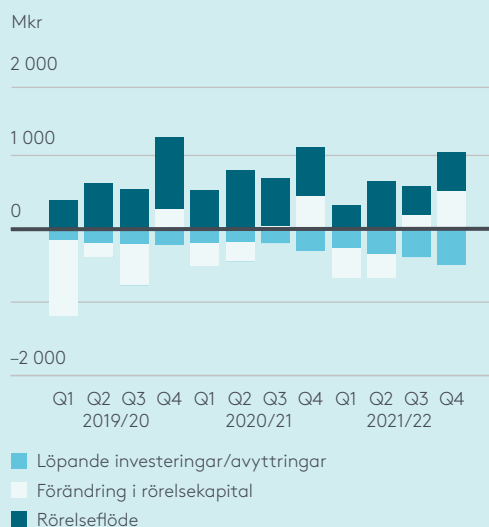
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 209 Mkr (1 938), inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -175 Mkr (-272).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 726 Mkr (-3 605).

Kassaflöde från den löpande verksamheten



Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2021/22	2020/21
Administrationskostnader		-38	-27
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		48	-
Rörelseresultat		10	-27
Resultat från andelar i koncernföretag	11	1 121	327
Ränteintäkter och liknande poster	13	138	154
Räntekostnader och liknande poster	13	-125	-217
Resultat från andelar i andra företag		-43	208
Valutakursdifferenser		11	-4
Resultat efter finansiella poster		1 112	441
Inkomstskatt	14	6	-14
Årets resultat		1 118	427

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2021/22	2020/21
Årets resultat	1 118	427
Övrigt totalresultat		
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	1 118	427

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2022-04-30	2021-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	39	46
Andelar i koncernföretag	19	2 752	2 590
Andelar i intresseföretag	20	6	13
Fordringar hos koncernföretag		2 160	2 194
Övriga finansiella tillgångar	21	38	81
Uppskjutna skattefordringar	14	44	27
Summa anläggningstillgångar		5 039	4 951
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		2 599	2 895
Övriga kortfristiga fordringar	24	42	39
Likvida medel	25	1 863	3 421
Summa omsättningstillgångar		4 504	6 355
Summa tillgångar		9 543	11 306
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		1 363	1 082
Fritt eget kapital		2 020	1 739
Summa eget kapital		2 368	2 087
Avsättningar	28	13	36
Räntebärande skulder	27	4 099	3 043
Summa långfristiga skulder		4 112	3 079
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	27	500	2 141
Skulder till koncernföretag	27	2 482	3 858
Avsättningar	28	-	4
Övriga skulder	31	81	137
Summa kortfristiga skulder		3 063	6 140
Summa eget kapital och skulder		9 543	11 306

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2021/22	2020/21
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 112	441
Räntenetto	34	-24	37
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	-2	-135
Erhållna räntor		138	154
Betalda räntor		-114	-191
Betald inkomstskatt	14	-11	-
Rörelseflöde		1 099	306
Förändring av rörelsefordringar		-655	1 119
Förändring av rörelseskulder		-1 433	-391
Rörelsekapitalförändring		-2 088	728
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-989	1 034
Investeringsverksamheten			
Företagsförvärv	34	-	-235
Lämnade aktieägartillskott	34	-155	-55
Avyttring andelar i andra företag	34	-	443
Förändring av långfristiga fordringar		1 154	197
Kassaflöde från investeringsverksamheten		999	350
Kassaflöde efter investeringar		10	1 384
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 401	-
Amortering av lån		-2 067	-2 701
Utdelning		-841	-688
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 507	-3 389
Årets kassaflöde		-1 497	-2 005
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 421	5 387
Årets kassaflöde		-1 497	-2 005
Omräkningsdifferens		-61	39
Likvida medel vid årets slut	25	1 863	3 421

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2020-05-01	192	156	657	1 341	2 346
Årets resultat	-	-	-	427	427
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	427	427
Utdelning	-	-	-	-688	-688
Incitamentsprogram	-	-	-	2	2
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-686	-686
Utgående balans 2021-04-30	192	156	657	1 082	2 087
Ingående balans 2021-05-01	192	156	657	1 082	2 087
Årets resultat	-	-	-	1 118	1 118
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	1 118	1 118
Utdelning	-	-	-	-841	-841
Incitamentsprogram	-	-	-	4	4
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-837	-837
Utgående balans 2022-04-30	192	156	657	1 363	2 368

Noter

Not 1

Väsentliga redovisningsprinciper

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. Elekta AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Kungstensgatan 18, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 7 juli 2022 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 25 augusti 2022.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som per 30 april 2021 antagits av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2021

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från maj 2021 har haft materiell påverkan av Elektakoncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen

från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellan-havanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventualefterpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

verksamhet. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till presentationsvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Resultaträkning

Elektas tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Statliga stöd

Statliga stöd avser ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Dessa redovisas när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att Elektas kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd hänförliga till kostnader redovisas i resultaträkningen som en kostnadsreduktion i samma period som motsvarande underliggande kostnad. Statliga stöd hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och intäktsförs över tillgångens nyttjandeperiod.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutareultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinst och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella

poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2021/22	2020/21	2022-04-30	2021-04-30
Australien	AUD	6,554	6,388	7,031	6,517
Kanada	CAD	7,093	6,692	7,712	6,825
Kina	CNY	1,389	1,302	1,483	1,295
Euroland	EUR	10,250	10,293	10,349	10,151
Storbritannien	GBP	12,089	11,549	12,294	11,682
Hongkong	HKD	1,143	1,130	1,254	1,079
Japan	JPY	0,078	0,083	0,075	0,077
USA	USD	8,902	8,764	9,839	8,377

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2

Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se ➤ **Not 3**.

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräknings-exponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar

i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i brittiska pund, euro och amerikanska dollar. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktionsexponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt, för nuvarande finns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 25 Mkr (23), exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

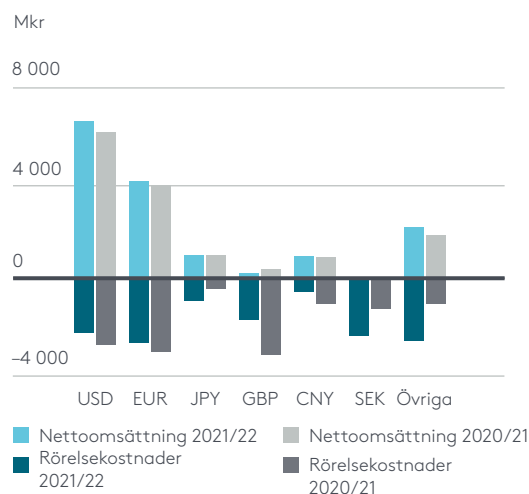
Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagnig av SEK, Mkr

Valuta	2022-04-30	2021-04-30
USD	36	32
EUR	6	8
JPY	5	5
GBP	-27	-27
CNY	-3	-2
Övriga valutor	8	7

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2021/22 visas i följande diagram.

NOT 2 Finansiell riskhantering, forts.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital – 4 (0) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2022 uppgick räntebärande skulder till 5 695 Mkr (6 239) varav 1 086 Mkr (1 054) avsåg leasingkulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 1,6 år (1,1) och viktad genomsnittlig räntesats var 1,5 procent (1,8). Se **Not 27** för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Kreditrisker hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret

hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 27 Mkr och stängningsbalansen för år 2021/22 var 21 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2021/22 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 98 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se **Not 23**.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2022 uppgick tillgängliga likvida medel till 3 069 Mkr (4 403), vilket motsvarade 21 procent (32) av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 070 Mkr (2 030) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Hantering av kapital

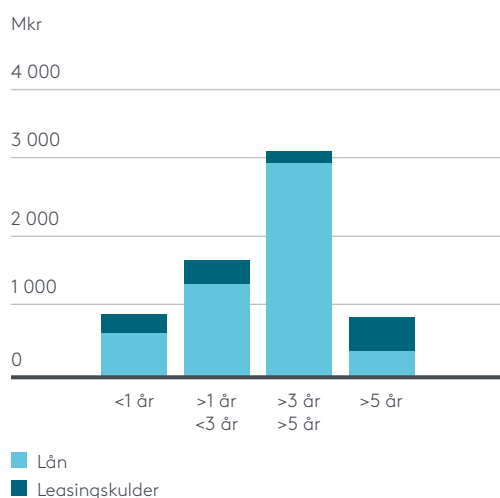
Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2022-04-30					2021-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (Not 27)	615	1 274	2 921	363	5 172	2 232	597	1 093	1 580	5 502
Leasingskulder (Not 27)	260	331	154	464	1 209	231	346	164	512	1 252
Leverantörsskulder	1 352	–	–	–	1 352	1 016	–	–	–	1 016
Derivatinstrument – utflöden, brutto	7 727	2 185	–	–	9 912	6 886	1 675	–	–	8 561
Derivatinstrument – inflöden, brutto	–8 076	–2 131	–	–	–10 207	–6 721	–1 692	–	–	–8 413
Övriga skulder	429	42	–	–	471	559	64	–	–	623
Totalt	2 307	1 701	3 075	827	7 909	4 204	990	1 257	2 092	8 542

Löptidsanalys lån & leasingskulder



Nettoskuld/EBITDA-kvot

Mkr	Not	2022-04-30	2021-04-30
Räntebärande skulder	27	4 609	5 184
Likvida medel	25	–3 077	–4 411
Nettoskuld		1 532	774
EBITDA		2 682	3 110
Nettoskuld/EBITDA-kvot		0,57	0,25

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 0,57 jämfört med 0,25 i föregående räkenskapsår. Se även [Not 27](#) för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på [sid 155](#) för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

Not 3

Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verklig värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på bolagets affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga tillgångar och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapitalbelopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskas med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar som kassa och bank.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet. Se

► **Not 2** och **23** för mer information kring kreditrisk och nedskrivningspolicies.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank tas upp till upplupet anskaffningsvärde medan kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

När målet med att inneha den finansiella tillgången är att erhålla kontraktuella kassaflöden eller sälja den, och kassaflödet motsvarar enbart betalning av kapitalbelopp och ränta, klassificeras tillgången i denna kategori. Tillgången värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom den effektiva räntan, ned- uppskrivningar samt valutakursdifferenser, som tas upp i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs det ackumulerade resultatet i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

I den här kategorin har bolaget klassificerat kundfordringar som kan säljas. I ett fåtal länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras.

Sålda kundfordringar tas bort från balansräkningen nära inpå att de tagits upp i balansräkningen, vilket ger en oväsentlig skillnad mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Elekta behandlar Andelar i andra företag som egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat med vinster och förluster kvar i övrigt totalresultat utan omklassificering till resultaträkningen vid avyttring.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehåser för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Elekta tillämpar en förenklad metod för nedskrivningsprövning på kundfordringar, då en modell för förväntade kundförluster baserad på kreditrisken på hela fordrans löptid används. Se  **Not 23** för mer information kring nedskrivning av kundfordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehåser för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehåser för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats kvalificerat som säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar resulterade från ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen nedan visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

NOT 3 Finansiella instrument, forts.

Finansiella instrument per kategori

		2022-04-30		2021-04-30	
Mkr	Not	Redo- visat värde	Verkligt värde	Redo- visat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		16	16	32	32
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	25	3	3	792	792
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Övriga finansiella tillgångar	21	552	552	423	423
Kundfordringar	23	3 647	3 647	3 281	3 281
Övriga fordringar	24	688	688	582	582
Likvida medel	25	3 074	3 074	3 619	3 619
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:					
Egetkapitalinstrument	21	15	15	60	60
Derivat för säkrings- ändamål:					
Derivat – säkringsredovisning		135	135	212	212

		2022-04-30		2021-04-30	
Mkr	Not	Redo- visat värde	Verkligt värde	Redo- visat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		55	55	29	29
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		32	32	120	120
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	27	4 099	4 251	3 043	3 250
Kortfristiga räntebärande skulder	27	510	504	2 141	2 174
Leverantörsskulder		1 352	1 352	1 016	1 016
Övriga skulder		884	884	803	803
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		384	384	13	13

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2022-04-30				2021-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	16	–	16	–	32	–	32
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	3	–	–	3	792	–	–	792
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	135	–	135	–	212	–	212
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:								
Egetkapitalinstrument ¹⁾	–	–	15	15	60	–	–	60
Finansiella tillgångar, totalt	3	151	15	168	852	244	–	1 096
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	55	–	55	–	29	–	29
Villkorade köpeskillingar	–	–	32	32	–	–	120	120
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat – säkringsredovisning	–	384	–	384	–	13	–	13
Finansiella skulder, totalt	–	439	32	471	–	42	120	162

¹⁾ Minskningen om 45 Mkr under 2021/22 av verkligt värde i egetkapitalinstrument var relaterad till osäkerheten i en investering i andra företag och redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificeringen har skett p.g.a. att tillgången ej längre är marknadsnoterad.

NOT 3 Finansiella instrument, forts.

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser, till största del, villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Finansiella instrument, netto	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	-120	-105
Rörelseförvärv	-18	-79
Utbetalningar	43	47
Återföringar	65	-
Omklassificeringar	15	-
Omräkningsdifferenser	-2	16
Utgående balans 30 april	-18	-120

Omklassificeringen har skett pga att tillgången ej längre är marknadsnoterad.

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2022-04-30				2021-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	2 756	135	384	-204	5 772	212	13	151
Ej säkringsredovisning	1 323	16	55	-	-22	32	29	-
Valutaderivat, totalt	4 080	151	439	-204	5 750	244	42	151

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden

”Valutakursdifferenser” i rörelseresultatet och uppgick till 94 Mkr (164) under året, varav ineffektiv del uppgick till 17 Mkr (0).

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv 1, 2022/23		Kv 2, 2022/23		Kv 3, 2022/23		Kv 4, 2022/23		2023/24	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	27 M	11,497	31 M	10,824	13 M	11,758	37 M	11,720	59 M	11,879
EUR/SEK	EUR	12 M	10,171	32 M	10,216	7 M	10,292	16 M	10,292	34 M	10,307
USD/SEK	USD	51 M	8,503	69 M	8,494	34 M	8,462	85 M	8,707	103 M	8,984
JPY/SEK	JPY	1 000 M	0,079	800 M	0,079	550 M	0,080	1 350 M	0,078	1 725 M	0,079

NOT 3 Finansiella instrument, forts.

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2022 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas

i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2022/23				2023/24			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	-44	-47	-37	-67	-21	-17	-12	-4

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Mkr	2021/22					2020/21				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	151	-	151	-4	146	244	-	244	-203	41
Finansiella skulder	439	-	439	-293	146	42	-	42	0	41

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att

avräkna netto. Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 4

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade.

För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med:

- intäktsredovisning, se ➤ **Not 6**
- värdering av kundfordringar, se ➤ **Not 23**
- beräkning av uppskjutna skatter, se ➤ **Not 14**
- nedskrivningsprövning av goodwill, se ➤ **Not 16**
- aktivering och avskrivning av imateriella tillgångar, se ➤ **Not 16**
- beräkning av avsättningar, se ➤ **Not 28**
- värdering av leasingavtal, se ➤ **Not 17**

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 5

Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och

styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta rörelsesegment:

- Americas
- EMEA
- APAC

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se ► **Not 16** för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se ► **Not 18**.

Segmentrapportering

Mkr	Americas		EMEA		APAC		Övrigt/koncern-gemensamt ¹⁾		Koncernen totalt	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Nettoomsättning ³⁾	4 254	3 888	5 321	5 140	4 972	4 735	–	–	14 548	13 763
Rörelsekostnader	–2 606	–2 386	–3 486	–3 260	–3 409	–3 227	–	–	–9 501	–8 874
Täckningsbidrag	1 648	1 502	1 835	1 880	1 563	1 507	–	–	5 047	4 889
Täckningsbidrag, %	39%	39%	34%	37%	31%	32%				
Globala kostnader	–	–	–	–	–	–	–3 403	–2 983	–3 403	–2 983
Rörelseresultat	1 648	1 502	1 835	1 880	1 563	1 507	–3 403	–2 983	1 643	1 906
Resultat från andelar i intresseföretag		–		–		–	5	–7	5	–7
Finansiella intäkter		–		–		–	42	30	42	30
Finansiella kostnader		–		–		–	–200	–295	–200	–295
Valutakursdifferenser		–		–		–	12	–5	12	–5
Resultat efter finansiella poster	1 648	1 502	1 835	1 880	1 563	1 507	–3 545	–3 259	1 501	1 630
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–345	–377	–345	–377
Årets resultat	1 648	1 502	1 835	1 880	1 563	1 507	–3 890	–3 636	1 157	1 253
Nettoomsättning per produkttyp										
Produkter ²⁾	1 819	1 563	3 221	3 126	3 612	3 485	–	–	8 652	8 175
Service	2 435	2 325	2 100	2 014	1 360	1 249	–	–	5 896	5 588
Totalt	4 254	3 888	5 321	5 140	4 972	4 735	–	–	14 548	13 763
Avskrivningar	–352	–519	–597	–608	–89	–77	–	–	–1 039	–1 204
Investeringar	416	407	909	352	83	86	–	–	1 408	845

¹⁾ Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader som ej är fördelbara på något specifikt segment såsom globala kostnader.

Fördelningen per segment sker inte heller för finansiella poster, skatt, tillgångar och skulder.

²⁾ Produkttypen Produkter inkluderar maskinvara och programvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

³⁾ Koncernintern nettoomsättning uppgår till 13 348 Mkr (11 489) och har eliminerats i tabellen ovan.

Not 6 Nettoomsättning

Redovisningsprinciper

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och onkologiinformationssystem som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt programvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, programvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från programvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla ett kontrakt utgörs huvudsakligen av provisioner och redovisas som en kontraktstillgång, vilken skrivs av över tid i takt med att intäkten hänförlig till kontraktet intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av varorna och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, programvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knife®, linjäracceleratorer, MR-Linacs och efterladdare. Programvarulicenser består huvudsakligen av onkologiinformationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, programvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, programvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt.

Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levererats till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt har kunden fysisk besittning av utrustningen och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Programvara

För programvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då programvaran accepteras.

Serviceavtal

För serviceavtal anses kontrollen överföras löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattade period då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för programvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installationstjänster och utbildning av lägre värde och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga och intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtaganden inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske. Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetalad intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 14 548 Mkr (13 763).
Upplupna intäkter uppgick till 1 796 Mkr (1 772) och

NOT 6 Nettoomsättning, forts.

kundfordringar uppgick till 3 647 Mkr (3 281). För mer information om kundfordringar se ► **Not 23**.

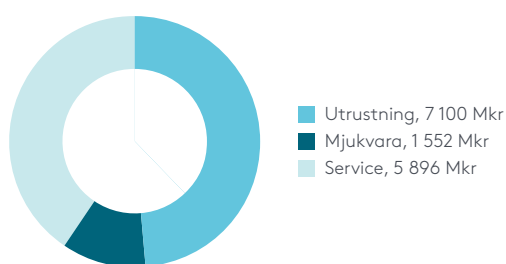
Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2021/22	%	2020/21	%
Sverige	38	0,3	46	0,3
USA	3 228	22,2	3 147	22,9
Kina	2 314	15,9	2 221	16,1
Japan	953	6,5	926	6,7
Tyskland	741	5,1	650	4,7
Italien	594	4,1	697	5,1
Frankrike	487	3,3	445	3,2
Indien	482	3,3	397	2,9
Kanada	452	3,1	249	1,8
Storbritannien	449	3,1	389	2,8
Australien	344	2,4	312	2,3
Nederländerna	339	2,3	304	2,2
Spanien	260	1,8	382	2,8
Övriga länder	3 865	26,6	3 599	26,1
Totalt	14 548	100,0	13 763	100,0

Omsättning per produkttyp och tidpunkt för intäktsredovisning

Mkr		2021/22	2020/21
Utrustning	Vid viss tidpunkt	7 100	6 595
Programvara	Vid viss tidpunkt	1 552	1 581
Service (ink. mjukvara)	Över tid	5 896	5 588
Totalt		14 548	13 763



Not 7

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning utbetald till anställda i form av lön, betald semester med mera redovisas när den intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. För prestationsbaserade aktieprogram uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier vid varje bokslut under intjänandeperioden och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Marknadsbaserade aktieprogram (2019, 2020, 2021) omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	125	115	27	24
Övriga anställda	3 858	3 308	67	43
Löner och ersättningar, totalt	3 983	3 423	94	67
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	294	215	15	12
Övriga sociala kostnader	488	451	30	28
Sociala kostnader, totalt	782	667	45	41
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	4 766	4 089	139	108

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 30 Mkr (34) och i moderbolaget till 12 Mkr (8). Av koncernens totala pensionskostnader om 294 Mkr (215) utgör 23 Mkr (19) kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 15 Mkr (12) avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se ► **Not 28** för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

NOT 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 6 015 Tkr (5 475), varav 6 015 Tkr (5 475) utbetalades. Arvoden fördelades enligt tabellen nedan.

Arvoden till styrelsen

Tkr	2022-04-30			2021-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 410	135	–	1 280	115	–
Ledamöter:						
Cecilia Wikstrom	605	90	–	550	80	–
Wolfgang Reim	605	90	–	550	80	–
Jan Secher	605	–	160	550	–	150
Birgitta Stymne Göransson	605	–	250	550	–	240
Johan Malmqvist	605	–	160	550	–	150
Caroline Leksell Cooke	605	90	–	550	80	–
Totalt	5 040	405	570	4 580	355	540

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, återfinns på [sidan 102](#). Koncernledningen bestod under 2021/22 av totalt 17 personer,

varav 6 är bosatta i Sverige och övriga 11 är bosatta i Nederländerna, Storbritannien, USA, Turkiet, Tyskland och Kina. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2021/22 respektive 2020/21.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2021/22

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Verkställande direktören	7 896	4 811	2 142	114	1 970	16 932
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (5)	11 663	7 480	5 017	271	2 744	27 176
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (11)	37 073	17 307	10 483	1 967	3 071	69 901
Summa ledande befattningshavare	56 632	29 598	17 642	2 352	7 785	114 009

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2020/21

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Vd och koncernchef ¹⁾	12 656	6 993	1 133	124	5 331	26 238
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (8)	9 177	6 167	3 266	273	2 691	21 574
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (11)	37 880	20 499	7 507	1 369	1 488	68 743
Summa ledande befattningshavare	59 713	33 660	11 906	1 765	9 511	116 554

¹⁾ Richard Hausmann avgick som vd och koncernchef den 2 juni 2020 och rollen som tillförordnad vd och koncernchef övertogs av Gustaf Salford från den 2 juni 2020. I november 2020 tillsattes Gustaf Salford som vd och koncernchef. Av ovanstående listade ersättningar och övriga förmåner till vd och koncernchef avser ersättningar och övriga förmåner till Richard Hausmann 13 562 Tkr.

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2021/22 respektive 2020/21 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2022 tre utestående aktieprogram. Aktieprogrammet LTI2018/21 som var utestående den 30 april 2021 har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 146 332 B-aktier (1 187 790). Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 19 Mkr (12) och sociala kostnader uppgick till 2 Mkr (4). För mer information se ► **sidan 102**.

Aktieprogram

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan LTI 2018/21, beslutad av årsstämman 2018, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se ► **årsredovisningen 2020/21**. Utestående aktieprogram per 30 april 2022 utgörs av performance share plans LTI 2019/22, LTI 2020/23 och LTI 2021/24. Performance share plans täcker cirka 28 (LTI 2019/22), 25 (LTI 2020/23) och 29 (LTI 2021/24) nyckelpersoner i koncernen. Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål

De finansiella målen för performance share plans är definierade som Elekta totala aktieägaravkastning (TSR) över en tre-årsperiod jämfört med OMXS30. För performance share plan LTI 2019/22, LTI 2020/23 samt LTI 2021/24, är miniminivån

att Elekta TSR är minst +0,1 procent över index för OMXS30. För att uppnå maximinivån krävs att Elekta TSR är lika med +15 procent eller högre än index för OMXS30. Om minimumnivån uppnås kommer tilldelningen att bli, och ej överstiga, 30 procent av den årliga fasta lönen i början av verksamhetsåret 2019/2020 för performance share plan LTI 2019/22, verksamhetsåret 2020/21 för performance share plan LTI 2020/23 respektive verksamhetsåret 2021/22 för performance share plan LTI 2021/24. Den verkliga tilldelningen vid uppnådd miniminivå bestäms av varje medarbetares individuella prestationsutvärdering för det senaste verksamhetsåret. Om maximinivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskrida, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximinivån men högre än miniminivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximinivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än miniminivån.

Villkoren i performance share plans anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elektaaktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie
- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 16 september 2022 (LTI 2019/22), 16 september 2023 (LTI 2020/23) respektive 16 september 2024 (LTI 2021/24)

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

NOT 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Aktieprogram

	LTI 2018/21 ¹⁾	LTI 2019/22 ²⁾	LTI 2020/23 ²⁾	LTI 2021/24 ²⁾
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	530 799	410 307	510 622	483 189
Aktiekurs för beräkning av teoretisk värde, kr	120	64	65	53
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	63 695 880	26 259 648	33 190 430	25 652 504
Tilldelning av aktier	2021-09-14	2022-09-16	2023-09-16	2024-09-16
Antal aktier per 2021-04-30	397 828	315 115	474 847	–
Tilldelade under året	–	–	–	483 189
Förverkade/förfallna under året	–397 828	–51 500	–50 847	–24 472
Inlösta under året	–	–	–	–
Antal aktier per 2022-04-30	–	263 615	424 000	458 717

¹⁾ Genomsnittliga sista betalkursen för aktier av serie B i Elekta på NASDAQ Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande om deltagande i programmet lämnas.

²⁾ Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

Not 8

Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Kostnad för sålda produkter	101	95
Försäljningskostnader	161	153
Administrationskostnader	245	234
Forsknings- och utvecklingskostnader	532	721
Totalt	1 039	1 204

Det har inte skett några nedskrivning av varken materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar under 2021/22 eller 2020/21.

Not 9

Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Huvudrevisor (EY)				
Revisionsuppdrag	11	10	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	–	0
Skatterådgivning	0	1	–	0
Övriga tjänster	1	0	0	–
Totalt huvudrevisor	13	11	5	4
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	–	–
Skatterådgivning	9	10	1	4
Övriga tjänster	0	0	–	–
Totalt övriga revisorer	11	12	1	4
Totalt	23	24	6	8

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, till exempel konsultationer i samband med förvärv och internkontroll.

Not 10

Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 12 904 Mkr (11 857). Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Produkter, material och förnödenheter	6 119	5 454
Personalkostnader	5 018	4 268
Avskrivningar (not 8, 16, 17 och 18)	1 039	1 204
Övriga kostnader	728	932
Totalt	12 904	11 857

Not 11

Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2021/22	2020/21
Utdelning från dotterbolag	1 101	354
Koncernbidrag	20	–
Övriga kostnader	–	–27
Totalt	1 121	327

Not 12

Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Resultat från andelar i intresseföretag	5	–7
Externa intäkter	42	29
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	42	30
Räntekostnader övriga externa lån	–107	–192
Räntekostnader leasingsskuld	–41	–41
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	–53	–61
Finansiella kostnader	–200	–295
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	12	–5
Finansnetto	–142	–277

¹⁾ Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

Not 13

Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2021/22	2020/21
Ränteintäkter från dotterbolag	125	135
Externa ränteintäkter	13	18
Finansiella intäkter	138	154
Räntekostnader till dotterbolag	-11	-6
Räntekostnader övriga externa lån	-103	-185
Övriga finansiella kostnader	-11	-26
Finansiella kostnader	-125	-217

Not 14

Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på

tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en fordran om 67 Mkr (-79) varav tillgångar 616 Mkr (436) och skulder 549 Mkr (515).

Inkomstskatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Aktuella skatter	-402	-401	-11	-
Uppskjutna skatter	57	24	17	-14
Totalt	-345	-377	6	-14

Mkr	Koncernen			
	2021/22		2020/21	
	Mkr	%	Mkr	%
Resultat efter finansiella poster	1 501	-	1 630	-
Svensk inkomstskattesats	-309	-20,6	-349	-21,4
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	-71	-4,7	-46	-2,8
Skatter hänförliga till tidigare år	-10	-0,7	3	0,2
Ej skattepliktiga intäkter	62	4,1	38	2,3
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-0,8	-31	-1,9
Förändring av skattesatser	30	2,0	3	0,2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-48	-3,2	-8	-0,5
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	15	1,0	15	0,9
Övrigt	-2	-0,1	-2	0,1
Effektiv skattesats	-345	-23,0	-377	-23,1

Aktuell skatt, netto (skuld -/fordran +)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	29	-108	17	17
Rörelseförvärv	1	-	-	-
Omklassificering	32	27	-	-
Justering för tidigare år	-31	-11	-11	-
Årets aktuella skatt	-370	-389	-	-
Betald skatt	452	465	11	-
Avyttringar	-	33	-	-
Omräkningsdifferenser	-7	11	-	-
Utgående balans 30 april	104	29	17	17

NOT 14 Skatter, forts.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen Mkr	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Underskottsavdrag	310	146	–	–	310	146
Obeskattade reserver	–	–	0	–27	0	–27
Immateriella tillgångar	0	24	–821	–596	–821	–572
Materiella anläggningstillgångar	35	31	–68	–48	–33	–17
Nyttjanderättstillgångar	22	17	–	–	22	17
Finansiella tillgångar/skulder	83	1	0	–44	83	–43
Avsättningar	69	96	–35	–12	34	84
Upplupna kostnader	61	60	–	–	61	60
Övriga tillgångar	397	297	–36	–90	361	207
Övriga skulder	54	73	–4	–6	51	67
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	1 031	744	–964	–823	67	–79
Kvittning	–415	–308	415	308	–	–
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	616	436	–549	–515	67	–79

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (–), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2020-05-01	–41	41
Rörelseförvärv	0	–
Avyttringar	3	–
Omklassificeringar	–3	–
Justering för tidigare år	14	12
Förändring av skattelagstiftning	3	1
Årets uppskjutna skatter	7	–26
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–90	–
Omräkningsdifferenser	30	–
Utgående balans 2021-04-30	–79	27
Omklassificeringar	2	–
Justering för tidigare år	22	11
Förändring av skattelagstiftning	30	–
Årets uppskjutna skatter	5	6
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	94	–
Omräkningsdifferenser	–7	–
Utgående balans 2022-04-30	67	44

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–7	0	–	–
Omvärdering av kassaflödessäkringar	92	–48	–	–
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	9	–43	–	–
Totalt	94	–90	–	–

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 508 Mkr (308) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

Not 15

Resultat per aktie

Före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året exklusive aktier i eget förvar.

	2021/22	2020/21
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	1 154	1 254
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen)	382 083	382 083
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,02	3,28

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Koncernens aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har en potentiell utspädningseffekt.

	2021/22	2020/21
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	1 154	1 254
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Justering för långsiktiga incitamentsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)	382 083	382 083
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,02	3,28

Not 16

Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt och kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvad teknologi. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara

nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprovning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning. Läs mer i avsnittet Nedskrivningar.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör även teknologi, varumärken och kundrelationer. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

Avskrivningstid:

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	5–20 år
Orderstock	0,5–1 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprovningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokteras till kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

NOT 16 Immateriella tillgångar, forts.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med

beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 6 499 Mkr (5 973). Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 1 166 Mkr (677) uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 1 157 Mkr (676).

Immateriella tillgångar

Mkr	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Teknologi	Patent och licenser	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2021-05-01	5 973	5 843	1 575	636	338	14 363	91	91
Rörelseförvärv	57	47	45	–	–	148	–	–
Inköp/Aktivering	–	1 166	36	–	18	1 220	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–1	–	–	10	6	–	–
Omräkningsdifferenser	470	662	66	70	27	1 292	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	6 499	7 716	1 721	706	393	17 035	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2020-05-01	–	–3 987	–857	–461	–280	–5 585	–45	–45
Årets avskrivningar	–	–493	–97	–18	–9	–617	–7	–7
Försäljningar/Utrangeringar	–	1	–	–	–10	–6	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–420	–54	–63	–25	–562	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-04-30	–	–4 899	–1 008	–542	–324	–6 773	–52	–52
Bokfört värde 2022-04-30	6 499	2 817	713	164	69	10 262	39	39
Akkumulerat anskaffningsvärde 2020-05-01	6 311	5 762	1 672	751	367	14 863	91	91
Omklassificeringar	–	4	–	–	–4	–	–	–
Rörelseförvärv	228	–	20	30	–	278	–	–
Avyttrade bolag	–	–46	–	–	–	–46	–	–
Inköp/Aktivering	–	677	–	–	2	678	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–57	–4	–61	–	–
Omräkningsdifferenser	–566	–553	–118	–88	–24	–1 348	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2021-04-30	5 973	5 843	1 575	636	338	14 363	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2020-05-01	–	–3 687	–836	–575	–297	–5 394	–38	–38
Avyttrade bolag	–	46	–	–	–	46	–	–
Årets avskrivningar	–	–685	–90	–18	–10	–803	–7	–7
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	57	4	61	–	–
Omräkningsdifferenser	–	340	69	74	22	505	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-04-30	–	–3 987	–857	–461	–280	–5 585	–45	–45
Bokfört värde 2021-04-30	5 973	1 856	718	175	57	8 779	46	46

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelse-

segment. Redovisat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

Goodwill per segment

Mkr	2022-04-30	2021-04-30
Americas	1 836	1 687
EMEA	2 427	2 231
APAC	2 236	2 055
Totalt	6 499	5 973

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent (2), vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 procent (8). Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2022 (2021) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 procentenheter (2) (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 procentenheter (2). Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

Not 17
Leasing

Redovisningsprinciper

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en leasingskuld samt en motsvarande nyttjanderättstillgång från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande. Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter, minskat med eventuella incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köption, om koncernen är rimligt säker på att nyttja optionen, och
- straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att nyttja denna möjlighet.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta, eftersom leasingavtalets implicita ränta generellt sätt inte kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering av leasingskulden och räntekostnader. Räntekostnader redovisas i resultaträkningen under leasingperioden med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den redovisade leasingskulden under respektive period. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det värde som leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella erhållna incitament
- eventuella initiala direkta kostnader, och
- en uppskattning av kostnader för återställande

Inköp/aktivering per land



Sverige, 64 Mkr	Nederländerna, 79 Mkr
Storbritannien, 630 Mkr	Kanada, 9 Mkr
USA, 390 Mkr	Övriga länder, 48 Mkr

NOT 17 Leasing, forts.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1–20 år medan leasingavtal för fordon generellt har en löptid mellan 3–5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras. När justeringar av leasingavgifter eller leasingperiod görs, omvärderas och justeras leasingkulden gentemot nyttjanderättstillgången. Koncernen omvärderar leasingkulden med en uppdaterad diskonteringsränta om leasingperioden ändras.

Koncernen är exponerad för potentiella öknings av variabla leasingavgifter som beror på ett index eller pris, vilka inte är inkluderade i värdet av leasingkulden innan de träder i kraft.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Under förutsättning att Elektas verksamhet fortsätter i samma utsträckning, bedöms framtida leasingåtaganden överrensstämma med nuvarande åtaganden.

Per den 30 april 2022 redovisas följande belopp hänförliga till leasing i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2021-05-01	1 201	148	1 349
Tillägg ¹⁾	125	50	175
Avslutade leasingavtal	-60	-31	-91
Omräkningsdifferenser	118	9	127
Ackumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	1 384	176	1 560
Ingående ackumulerade avskrivningar 2020-05-01	-337	-59	-396
Årets avskrivningar	-184	-46	-229
Avslutade leasingavtal	57	27	84
Omräkningsdifferenser	-39	-4	-44
Ackumulerade avskrivningar 2022-04-30	-503	-82	-585
Redovisat värde 2022-04-30	881	94	975

Mkr	Lokaler	Fordon	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2020-05-01	1 260	134	1 394
Tillägg ¹⁾	69	65	134
Avslutade leasingavtal	-11	-39	-49
Omräkningsdifferenser	-117	-13	-130
Ackumulerat anskaffningsvärde 2021-04-30	1 201	148	1 349
Ingående ackumulerade avskrivningar 2020-05-01	-190	-49	-239
Årets avskrivningar	-175	-48	-223
Avslutade leasingavtal	6	32	39
Omräkningsdifferenser	22	5	27
Ackumulerade avskrivningar 2021-04-30	-337	-59	-396
Redovisat värde 2021-04-30	864	89	953

¹⁾ Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

För löptidsanalys av leasingkulder se ➤ Not 2.

Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2021/22	2020/21
Årets avskrivningar	229	223
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	41	41
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	1	3
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	5	5
Totalt	276	272

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingkulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner.

Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2021/22 uppgick till 267 Mkr (256).

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 221 Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 153 Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 85 Tkr.

De operationella leasingkontrakten avser främst kontrakt för lokaler vari verksamheten bedrivs.

Not 18

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar.

Byggnader skrivs av linjärt över 50 år. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov, se ► **Not 16** för principer för nedskrivning. Se ► **Not 17** för nyttjanderättstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Operationell leasing	Byggnader	Totalt
Accumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	396	1 727	25	228	2 376
Rörelseförvärv	–	1	–	–	1
Inköp	21	143	21	3	188
Försäljningar/Utrangeringar	–16	–63	–	0	–80
Omräkningsdifferenser	20	127	7	18	175
Accumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	423	1 934	53	250	2 660
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-05-01	–259	–1 122	–	–98	–1 480
Omklassificeringar	–1	1	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	16	61	–	0	78
Årets avskrivningar	–36	–141	–3	–13	–192
Omräkningsdifferenser	–13	–88	0	–8	–110
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-04-30	–294	–1 289	–3	–119	–1 706
Bokfört värde 2022-04-30	129	645	49	130	954
Accumulerat anskaffningsvärde 2020-05-01	370	1 818	–	235	2 423
Rörelseförvärv	–	0	–	–	0
Avyttringar	–10	–18	–	–	–28
Omklassificeringar	29	–29	–	–	–
Inköp	19	113	27	8	167
Försäljningar/Utrangeringar	–2	–24	–	–	–26
Omräkningsdifferenser	–10	–133	–2	–15	–161
Accumulerat anskaffningsvärde 2021-04-30	396	1 727	25	228	2 376
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2020-05-01	–246	–1 118	–	–91	–1 455
Avyttringar	8	16	–	–	24
Omklassificeringar	–1	1	–	–	–
Årets avskrivningar	–32	–132	–	–14	–178
Försäljningar/utrangeringar	1	24	–	–	25
Omräkningsdifferenser	11	87	–	6	104
Accumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-04-30	–259	–1 122	–	–98	–1 480
Redovisat värde 2020-04-30	137	605	25	130	897

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2021/22	2020/21
Sverige	65	65
Storbritannien	413	392
Kina	150	139
Nederländerna	131	127
USA	76	81
Övriga länder	119	93
Totalt	954	897



■ Sverige, 65 Mkr
 ■ Storbritannien, 413 Mkr
 ■ Kina, 150 Mkr
 ■ Nederländerna, 131 Mkr
 ■ USA, 76 Mkr
 ■ Övriga länder, 119 Mkr

Not 19

Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	2 590	2 251
Investeringar	7	284
Lämnade aktieägartillskott	155	55
Utgående balans 30 april	2 752	2 590

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Stockholm, Sverige	32 100 000	100,0	7
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd	91110114400615135X	Peking, Kina	1	80,0	230
Elekta China Investment Co., Ltd	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	135
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	99,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	1	100,0	0
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	600	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Servicos para Radioterapia LTDA.	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	1	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, South Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	1	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	1	100,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moskva, Ryska federationen	1	100,0	11
RTS Unipessoal LDA	514185155	Lissabon, Portugal	1	100,0	13
Elekta General Trading LLC	158410	Kairo, Egypten	310 000	50,0	14
Kaiku Health Oy	2505458-2	Helsingfors, Finland	716 944	100,0	381
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bucharest, Rumänien	20	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Philippines	250 000	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jakarta, Indonesien	2 500	49,0	2
Totalt					2 752

Not 20

Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av rösttalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresse-

företag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

NOT 20 Andelar i intresseföretag, forts.

Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	27	34	13	6
Investeringar ¹⁾	–	7	–	7
Andelar i intresseföretags resultat (not 12)	5	–7	–	–
Utdelningar	–4	–1	–	–
Omklassificering	–7	–	–7	–
Omräkningsdifferenser	4	–6	–	–
Utgående balans 30 april	25	27	6	13

¹⁾ Föregående år, varav 7 Mkr avser konvertering av lån till intressebolag.

Not 21 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Andelar i andra företag	15	60	14	58
Derivatinstrument	24	24	–	–
Lånefordringar	12	12	–	–
Kontraktuella fordringar	500	373	–	–
Andra långfristiga fordringar	40	38	23	23
Totalt	590	506	38	81

I tabellen nedan presenteras detaljerad information avseende koncernens andelar i andra företag.

Andelar i andra företag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Ingående balans 1 maj	60	297	58	293
Omvärdering via övrigt totalresultat	–2	206	–	–
Omvärdering	–	–	–	107
Avyttringar/nedskrivningar	–43	–443	–43	–343
Utgående balans 30 april	15	60	14	58

Not 22 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

Varulager

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Komponenter	290	231
Produkter i arbete	95	97
Färdigvarulager	2 147	1 955
Totalt	2 533	2 283

Nedskrivning av lager uppgick under året till 59 Mkr (64). I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt.

Not 23 Kundfordringar och avtalstillgångar

Uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 3 647 Mkr (3 281) inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om 98 Mkr (146). Se [Not 2](#) för ytterligare information avseende kreditrisk kundfordringar. Se [Not 3](#) för redovisningsprinciper. Från och med den 1 maj 2018 tillämpar Elekta den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit för mer än 90 dagar sedan, och har ett värde på över 1 Mkr, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå för respektive region, nuvarande förhållanden liksom framåtblickande makroekonomiska förhållanden. Den 30 april 2022 uppgick den generella reserveringen till 58 Mkr och den specifika reserveringen till 40 Mkr. Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs.

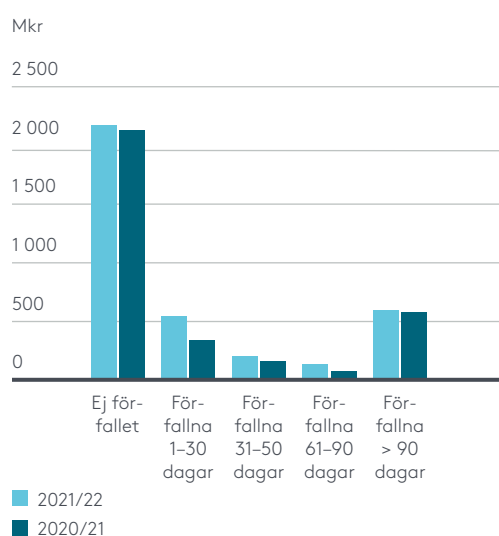
Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar. En individuell bedömning görs på avtalstillgångar som funnits mer än 180 dagar samt överstiger 5 Mkr.

Avtalstillgångar uppgick till 1 796 Mkr (1 772) inklusive avsättningar för förväntad kundförluster om 16 Mkr (1).

NOT 23 Kundfordringar och avtalstillgångar, forts.

Analys av kreditexponering i kundfordringar

Mkr	Koncernen					
	2022-04-30			2021-04-30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	2 173	-5	2 168	2 133	-4	2 128
Förfallna 1-30 dagar	547	-1	546	337	0	337
Förfallna 31-60 dagar	205	-1	203	161	-1	160
Förfallna 61-90 dagar	139	-3	136	75	-2	73
Förfallna > 90 dagar	682	-88	594	720	-138	582
Summa kundfordringar, netto	3 745	-98	3 647	3 426	-146	3 281



Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	-146	-198
Förvärvade bolag	1	-
Reservering för befarad förlust	-91	-78
Återföring av reserv	84	83
Konstaterad förlust	67	39
Omräkningsdifferenser	-13	9
Utgående balans 30 april	-98	-146

Avsättning för avtalstillgångar

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Ingående balans 1 maj	-1	-1
Reservering för befarad förlust	-16	-1
Återföring av reserv	1	1
Utgående balans 30 april	-16	-1

Not 24 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Förskott till leverantörer	84	87
Övriga fordringar ¹⁾	688	582
Förutbetalda kostnader	709	447
Totalt	1 481	1 116

¹⁾ Mestadels mervärdeskatt.

Mkr	Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30
Derivatinstrument (Not 2)	14	7
Aktuella skattefordringar	17	17
Övriga fordringar	3	4
Förutbetalda kostnader	8	11
Totalt	42	39

Not 25 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel och kortfristiga placeringar innehåller endast placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Alla placeringar som presenteras som likvida medel hålls endast under en kort löptid på högst tre månader.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel ¹⁾	3	792	3	792
Kassa och bank	3 074	3 619	1 860	2 629
Totalt	3 077	4 411	1 863	3 421

¹⁾ Avser kortfristiga räntebärande fonder med hög kreditvärdighet.

Tillgängliga likvida medel uppgick till 3 077 Mkr (4 411) och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden se ► **Not 32**.

Not 26

Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2020-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2021-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	
Ingående antal aktier 2021-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2022-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	

Föreslagen vinstdisposition

Belopp att utbetala till aktieägarna	916 999 488 kr
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	1 103 170 921 kr
Total fritt eget kapital hos moderbolaget	2 020 170 409 kr

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 841 Mkr, vilket motsvarade 2,20 kr per aktie. På årsstämman den 25 augusti 2022 kommer en utdelning avseende år 2021/22 om

2.40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 917 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, för året, avrundat till närmaste tusental har under året uppgått till 382 083 tusen (382 083). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2022 till 1 485 289 B-aktier (1 485 289). Aktiesparprogram utgivna till anställda ger en potentiell utspädnings-effekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

För ytterligare information om Elekta-aktien se se ► **sid 41**.

Not 27

Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	April 30, 2022	April 30, 2021	April 30, 2022	April 30, 2021
Obligationslån	2 995	2 497	2 995	2 497
Skulder till kreditinstitut	1 614	2 687	1 604	2 687
Skulder till koncern-företag	–	–	2 482	3 858
Leasingskulder	1 086	1 054	–	–
Totalt	5 695	6 239	7 081	9 042
Förfallostruktur externa lån				
<1 år	510	2 141	500	2 141
>1 år-<3 år	999	499	999	499
>3 år-<5 år	2 751	997	2 751	997
>5 år	349	1 547	349	1 547
Totalt	4 609	5 184	4 599	5 184

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Svenska kronor, MSEK	3 505	5 296	3 494	3 297
USA dollar, MUSD	1	100	10	419
Brittiska pund, MGBP	90	143	1 104	1 469
Kinesisk Yuan, MCNY	–	42	–	–
Totalt			4 609	5 184

Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2022-04-30	2021-04-30
< 1 år	505	4 346
> 1 år < 3 år	1 000	–
> 3 år < 5 år	2 754	–
> 5 år	349	838
Totalt	4 609	5 184

Not 28

Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmåner intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elektas har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade projected unit credit method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultat avräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstrukturingsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. En avsättning redovisas endast i de fall då en händelse inträffat som sannolikt innebär ett ekonomiskt ansvar och där det är möjligt att göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. Totala avsättningar uppgick till 364 Mkr (398).

Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Omstrukturingsreserv	4	7	–	4
Garantiriskreserver	105	108	–	–
Övriga avsättningar	39	60	–	0
Kortfristiga avsättningar	149	174	–	4
Avsättningar för pensioner	123	146	–	–
Övriga avsättningar	92	78	13	36
Långfristiga avsättningar	215	224	13	36

Pensionsplaner

Elektas har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder; främst Japan, Nederländerna, Italien och Tyskland. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 294 Mkr (215) utgjorde 23 Mkr (19) kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (se ➤ **Not 7**).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–23	–19
Räntekostnad	–3	–3
Avkastning på förvaltningstillgångar	2	2
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	1	–1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	27	–3
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	3	–25
varav redovisat i:		
resultaträkningen	–23	–22
övrigt totalresultat	27	–3

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	157	186
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–138	–155
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	19	31
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	103	115
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	103	115
Pensionsskuld förmånsbestämda planer netto	123	146

Förändringar i pensionsavsättningar

Mkr	2022-04-30			2021-04-30		
	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
Ingående balans	301	-155	146	317	-142	175
Kostnad för nyintjänande	21	2	23	18	2	19
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	-1	-	-1	1	-	1
Räntekostnader/intäkter	3	-2	1	3	-2	1
	324	-155	169	338	-142	197
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:						
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-	36	36	-	-4	-4
Förändringar i finansiella antaganden	-57	-	-57	7	-	7
Förändringar i demografiska antaganden	-	-	-	-4	-	-4
Erfarenhetsbaserade förändringar	-6	-	-6	5	-	5
Överföringar	-	-	-	-13	-	-13
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-17	-17	-	-18	-18
Inbetalningar från de anställda	1	-1	-	1	-1	-
Pensionsutbetalningar	-7	2	-5	-10	2	-9
Valutakursdifferenser	4	-3	1	-22	7	-15
Utgående balans	261	-138	123	301	-155	146

Tillgångslag i %

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	93%	96%
Övrigt	7%	4%
	100%	100%

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan avspeglar den bedömda tidpunkten för när utbetalning av pensionsskulden förväntas ske och används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden. Förändringar i diskonteringsräntan har en väsentlig påverkan på pensionsskulden men påverkar även ränteintäkter/kostnaden redovisad i finansnettot. För att bestämma diskonteringsräntan har koncernen i de flesta fall använt sig av AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden på pensionsförpliktelsen.

De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Diskonteringsränta, %	2,0	1,0
Framtida löneökningar, %	1,8	1,9
Framtida inflation, %	2,1	0,9

Känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden

Koncernen	2022-04-30	2021-04-30
Diskonteringsränta +0,5%	-7,9%	-8,8%
Diskonteringsränta -0,5%	9,2%	10,1%
Löneökning, +0,5%	1,8%	1,5%
Löneökning, -0,5%	-1,7%	-1,5%
Inflation, +0,5%	1,9%	2,1%
Inflation, -0,5%	-2,1%	-2,0%

NOT 28 Avsättningar, forts.

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Omstruktureringsreserv	Garantiriskreserv	Övriga avsättningar	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar
Ingående balans 2020-05-01	2	101	135	0	10
Avsättningar	31	157	37	26	26
Återföringar	0	-77	-30	-	-1
lanspråktaga reserver	-26	-67	0	-23	-
Övrigt	-	4	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	-10	-4	-	-
Utgående balans 2021-04-30	7	108	138	4	36
Ingående balans 2021-05-01	7	108	138	4	36
Avsättningar	7	135	49	-	-
Återföringar	-1	-88	-6	-	-23
lanspråktaga reserver	-8	-59	-52	-4	-
Övrigt	-	2	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	7	3	-	-
Utgående balans 2022-04-30	4	105	132	-	13

Not 29

Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Kontraktstillgångar		
Upplupna intäkter	1 812	1 773
Osäkra upplupna intäkter	-16	-1
Totalt	1 796	1 772
Kontraktsskulder		
Förskott från kunder	4 161	3 759
Förutbetalda serviceintäkter	2 114	1 995
Övriga förutbetalda intäkter	228	88
Totalt	6 503	5 842

Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2021/22	2020/21
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	4 417	4 277

Orderstocken uppgick till 39 656 Mkr, jämfört med 33 293 Mkr den 30 april 2022. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs, vilket gav en negativ valutaomräkningseffekt om 3 524 Mkr. Enligt nuvarande leveransplan förväntas 35 procent av den aktuella orderstocken att intäktföras under 2022/23, 30 procent under 2023/24 och 35 procent därefter.

Not 30

Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	644	548
Upplupna kostnader för kommissioner	50	121
Upplupen semesterlöneskuld	256	194
Upplupna sociala kostnader	94	86
Upplupna räntekostnader	10	18
Upplupna kostnader för bonus	360	298
Upplupna materialkostnader (ej fakturerade) ¹⁾	90	104
Övriga poster	397	468
Totalt	1 901	1 837

¹⁾ Avser skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

Not 31

Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Mervärdeskatt	318	439
Personalskatter	28	25
Övriga personalrelaterade skulder	8	7
Tilläggsköpeskillningar	24	55
Övriga skulder	51	32
Totalt	429	559

Mkr	Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30
Leverantörsskulder	4	8
Upplupna kostnader (se nedan)	41	49
Derivatinstrument	34	15
Övriga skulder	2	64
Totalt	81	137
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	7	8
Upplupna sociala kostnader	3	3
Upplupna räntekostnader	9	18
Övrigt	22	20
Totalt	41	49

Not 32

Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2022-04-30	2021-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
Totalt	8	8

Säkerheter som ställts för eventualförpliktelser.

Not 33

Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-04-30	2021-04-30	2022-04-30	2021-04-30
Garantier	1 562	1 535	796	633
Totalt	1 562	1 535	796	633

Koncernens garantier består främst av anbudsgarantier. Moderbolagets garantier avser främst fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.

Not 34

Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Räntenetto				
Ränteintäkter	-42	-30	-138	-154
Räntekostnader	148	233	114	191
Totalt	106	204	-24	37
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-5	7	-	-
Omvärdering av andelar i andra företag	-	2	43	-206
Kostnad för incitamentsprogram	17	12	5	3
Anteciperade koncernbidrag	-	-	-20	-
Orealiserade valutakurseffekter	-183	291	1	29
Övrigt	-41	-5	-31	39
Totalt	-211	307	-2	-135
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-152	-274	-	-235
Tilläggsköpeskillingar	-42	-47	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	18	49	-	-
Totalt	-175	-272	-	-235
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-155	-55
Utdelning från intressebolag	4	1	-	-
Försäljning av övriga aktier	-	443	-	443
Investeringar i kortfristiga placeringar	-69	-	-	-
Försäljning av kortfristiga placeringar	-	60	-	-
Totalt	-65	504	-155	388

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i [Not 36](#).

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2021/22

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräknings-differens	
Obligationslån	2 497	496	-	-	2 993
Leasingskulder	1 054	-228	169	91	1 086
Skulder till kreditinstitut	2 687	-1 163	-	78	1 603
Övrigt	-	9	-	-	9
Totalt	6 239	-886	169	169	5 692

NOT 34 Kassaflödesanalys, forts.

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2020/21

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräknings-differens	
Obligationslån	2 496	–	1	–	2 497
Leasingskulder	1 256	–215	121	–109	1 054
Skulder till kreditinstitut	5 606	–2 703	–5	–211	2 687
Totalt	9 358	–2 918	117	–320	6 239

Not 35

Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av ► **Noterna 11, 12, 13 och 27**. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 22 Mkr (34) och fordringar på intressebolag uppgick till 31 Mkr (27) och kostnader till intressebolag uppgick till 9 Mkr (12).

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och för-
måner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av

► **Not 7.**

Not 36

Rörelseförvärv

2021/22

Under 2021/22 har Elekta gjort ett antal mindre förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 150 Mkr med en maximal rörlig del om cirka 3 Mkr. Förvärven som skett under året har utgjorts av ett aktieförvärv samt flertalet små inkrämsförvärv.

Uppfyllelsen av uppsatta mål för det rörliga förvärvspriset relaterat till Kaiku Health Oy som förvärvades i maj 2020, har inte uppnåtts, och har reverserats under året.

2020/21

Den 15 maj 2020 förvärvade Elekta 100% av aktierna i Kaiku Health Oy för att vidareutveckla fokus på leverantörer av cancervård och deras patienter genom förvärvet av Kaiku Health. Det preliminära förvärvspriset bestod av ett fast belopp om cirka 230 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 50 Mkr, vilken är beroende av uppfyllelse av uppsatta mål för den överförda verksamheten. Sedan förvärvsdatumet, har förvärvet av Kaiku Health Oy bidraget med 19 Mkr till nettoomsättning och med –40 Mkr till årets resultat. Skillnaden i påverkan på koncernens nettoomsättning och årets resultat, jämfört med om förvärvet konsoliderats från 1 maj 2020, är obetydlig. Redovisad goodwill om 228 Mkr är hänförlig till värdet på den kompetens inom företaget som avser förmågan att utveckla nya digitala produkter för cancerpatienter.

Det finska företaget är mest känt för sin app som analyserar patientrapporterade resultat och tillhandahåller intelligent symptomspårning, support till vårdgivare och studier av onkologi. Kaiku Health-appen analyserar patientsymtom, meddelar vårdteamet om deras utveckling och ger värdebaserat personligt stöd för patienter. Den kan enkelt implementeras i befintliga sjukhusystem och kan integreras med Elektas MOSAIQ® Oncology Information System (OIS). Detta gör Kaiku Health till ett värdefullt verktyg för vårdteam för att samla in information och agera omedelbart om något ovanligt rapporteras.

Not 37

Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Moderbolaget	23	26	34	19	57	45
Dotterbolagen:						
Sverige	177	152	105	89	282	241
USA	626	597	297	278	924	875
Storbritannien	619	553	202	184	822	736
Kina	520	484	210	220	730	704
Nederländerna	177	164	57	51	234	214
Polen	92	130	129	58	222	188
Tyskland	92	86	17	17	109	102
Japan	106	105	22	23	128	127
Indien	118	120	10	0	128	120
Kanada	75	74	27	25	102	99
Italien	63	60	19	17	82	77
Frankrike	62	57	15	15	77	72
Australien	61	54	21	19	82	73
Brasilien	47	47	16	14	63	62
Spanien	44	41	11	7	55	48
Hongkong	38	35	13	16	51	51
Turkiet	54	42	21	17	75	59
Finland	75	48	27	16	102	64
Mexiko	34	30	8	8	42	38
Sydkorea	26	23	2	3	28	26
Singapore	20	18	13	9	33	28
Österrike	15	15	3	3	18	18
Ryssland	15	16	8	6	23	22
Filipinerna	3	–	2	–	5	–
Sydafrika	12	14	5	4	17	18
Rumänien	2	–	0	–	2	–
Indonesien	13	–	2	–	15	–
Belgien	13	10	2	2	15	12
Grekland	12	10	3	2	15	12
Tjeckien	6	6	5	4	11	10
Portugal	11	10	3	2	14	12
Nya Zeeland (filial)	8	7	3	2	11	9
Algeriet	8	8	1	1	9	9
Vietnam	15	12	3	1	18	12
Schweiz (filial)	5	5	2	2	7	7
Egypten	22	2	0	0	22	2
Serbien	3	3	0	0	3	3
Summa medelantal anställda	3 312	3 062	1 319	1 132	4 631	4 194

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 57 Procent (57) av män.
Koncernledningen bestod till 86 procent (86) av män.

Not 38

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som bedöms få en väsentlig påverkan på Elektakoncernens räkenskaper.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning

och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller även hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, se ➤ **sidan 72**, rapportering av EU:s taxonomi för hållbar verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852), se ➤ **sidan 52**, och hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index på ➤ **sidan 69**.

Stockholm den 7 juli 2022

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Caroline Leksell Cooke
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Gustaf Salford
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 juli 2022
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för år 2021-05-01 – 2022-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på

► **sidorna 94–147** i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska

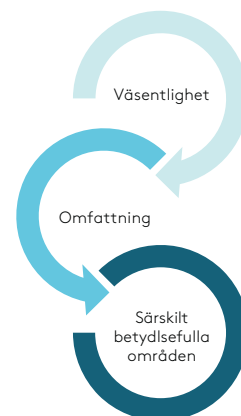
ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.



INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, programvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent i ontraktet (prestationsåtagande) redovisas när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

► För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till **Not 6**.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi testat kontroller och utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend- och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter.
- Stickprovisvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp
- Granskat ett urval av nya och gamla kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har även granskat lämnade redovisningsprinciper och notupplysningar i årsredovisningen.

GOODWILL**Beskrivning av området**

Goodwill uppgår per 30 april 2022 till 6 499 miljoner kronor och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).

Nedskrivningsprövning av goodwill med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande räkenskapsår och förväntad framtida utveckling under en femårsperiod. Som beskrivs i **Not 16** förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.

► **Not 16** beskriver de väsentliga antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet. Eftersom nyttjandevärdet är beroende av dessa antaganden har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE)
- Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperten gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller.
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden.
- Utfört känslighetsanalys av bolagets nedskrivningsprov
- Analys avseende tillförlitligheten i årets prognos genom jämförelse mot historiskt utfall.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på ► **sidorna 1–91**. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021/2022 på ► **sidorna 92–93** utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser

att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för år 2021-05-01 – 2022-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller

förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elekta AB (publ) för år 2021-05-01 – 2022-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Ernst & Young AB, utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 25 augusti 2021 och har varit bolagets revisor sedan 22 augusti 2019.

Stockholm den 8 juli 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Ordlista

Adaptiv strålbehandling

En behandlingsteknik som syftar till att anpassa varje patients behandlingsplan till den patientspecifika variationen genom att utvärdera och karaktärisera de systematiska och slumpmässiga variationerna genom bildåterkoppling och inkludera dem i den adaptiva planeringen.

Behandlingsplaneringssystem

Behandlingsplaneringssystem tillhandahåller verktyg för multimodal bildregistrering, organ- och tumörformering, behandlingssimulering och planoptimering. Monaco® är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CBCT-styrd behandling

(cone beam computed tomography) Ett CBCT-system monterat på en linjäraccelerator eller gammakniv skapar bilder som används för att verifiera eller fastställa patientens placering i förhållande till behandlingsstrålen/-strålarna.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En "pacemaker för hjärnan" implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Diffusionsvägd avbildning (DWI)

En metod för att utvärdera den mänskliga kroppens molekylära funktion och mikroarkitektur.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Extern strålbehandling

Den vanligaste formen av strålbehandling, innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras i form av en stråle från en behandlingsarm på linjäracceleratorn som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicin-tekniska produkter.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltrerar ofta normal frisk hjärnvävnad.

High dose radiation (HDR)

En stråldos som är högre än vad som normalt ges i konventionell strålbehandling. En hög stråldos riktar direkt mot tumören för att undvika att skada frisk vävnad och kan döda fler cancerceller på färre behandlingar.

Hypofraktionering

Ett behandlingsschema i vilket den sammanlagda stråldosen delas upp i större doser och behandlingarna ges en gång per dag eller mer sällan.

Image guided radiation therapy (IGRT)

IGRT eller bildstyrd strålbehandling ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI)

Det ger högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Metoden håller på att utvecklas inom konsortiet för MR-Linac.

Intensity-modulated radiation therapy (IMRT)

IMRT eller intensitetsmodulerad strålbehandling är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En behandlingsteknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

Linjäraccelerator (Linac)

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.

Multibladskollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

MR-Linac

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI).

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Oligometastas

Ett begränsat antal metastaser.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Onkologiinformationssystem (OIS)

All patientinformation samlas in och finns tillgänglig i ett onkologiinformationssystem, från diagnos till behandling och uppföljning, så att kliniker kan ge varje patient bästa möjliga vård. Elektas MOSAIQ® är världens ledande onkologiinformationssystem.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år. Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras, eftersom de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och botning (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Stereotactic body radiation therapy (SBRT)

SBRT eller stereotaktisk strålbehandling möjliggör att strålning riktas mot en tumör med en mycket hög precision och minimerar strålningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (SRS)

Stereotaktisk strålkirurgi används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Metoden innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

Stereotactic radiation therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Tesla (T)

MRI kräver ett magnetfält som är både kraftfullt och enhetligt. Magnetfältstyrkan mäts i tesla (T). De flesta system arbetar på 1,5T, även om det finns system på marknaden som arbetar mellan 0,2–7T.

Tumör

En onormal vävnadsmassa som växer fram när celler delar sig mer än de ska eller inte dör när de ska. Tumörer kan vara benigna (inte cancer) eller maligna (cancer). Kallas även neoplasma.

Volumetric modulated arc therapy (VMAT)

VMAT är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålformeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

Definitioner

Bruttoorderingång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

Days sales outstanding (DSO)

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

EBIT

Resultat före räntor och skatter. Kallas även rörelseresultat.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoorderingång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutaeffekter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingskulder) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingskulder).

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

¹⁾ Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen.

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Alternativa nyckeltal och andra mått som Elekta använder är definierade på ► **sidan 154**. Nedan kommenteras varför alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

Bruttoorderingång

Bruttoorderingång representerar nya ordrar som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas orderingång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutarörelser visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser.

Nedanstående tabeller visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt rapporterad i enlighet med IFRS.

Bruttoorderingång beräknat till konstanta valutakurser

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2021/22 vs 2020/21								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-2	-127	12	740	1	68	4	681
Valutaeffekter	2	117	1	73	1	81	2	271
Rapporterad förändring	0	-9	13	812	3	150	5	953
2020/21 vs 2019/20								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	23	1,136	-4	-316	5	259	6	1 079
Valutaeffekter	-12	-581	-5	-360	-8	-462	-8	-1 403
Rapporterad förändring	11	555	-10	-676	-4	-203	-2	-324

Nettoomsättning beräknat till konstanta valutakurser

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2021/22 vs 2020/21								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	7	279	2	98	4	205	4	582
Valutaeffekter	2	87	2	84	1	32	1	203
Rapporterad förändring	9	366	4	181	5	237	6	784
2020/21 vs 2019/20								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-4	-187	-2	-118	11	516	1	211
Valutaeffekter	-9	-407	-5	-289	-8	-354	-7	-1 049
Rapporterad förändring	-13	-594	-7	-406	4	162	-6	-838

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Rörelseresultat/EBIT	1 845	1 696	1 657	1 906	1 643
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	408	664	746	685	493
Förvärvsrelaterade tillgångar	116	117	119	118	123
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	151	162	410	401	422
EBITDA	2 520	2 639	2 931	3 110	2 682

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet.

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Operativt resultat eller EBIT (resultat före räntor och skatt) är en del av Elektas långsiktiga finansiella mål. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används även för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.

Mkr	2018-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2021-04-30	2022-04-30
Summa tillgångar	23 760	24 064	28 411	24 844	26 303
Uppskjutna skatteskulder	-511	-587	-545	-515	-549
Långfristiga avsättningar	-158	-188	-235	-224	-215
Övriga långfristiga skulder	-63	-55	-73	-71	-120
Leverantörsskulder	-1 132	-1 427	-1 025	-1 016	-1 352
Förskott från kunder	-5 316	-4 883	-4 103	-3 759	-4 161
Förutbetalda intäkter	-1 990	-2 170	-2 226	-2 082	-2 342
Upplupna kostnader	-1 662	-1 661	-1 703	-1 837	-1 901
Aktuella skatteskulder	-107	-166	-246	-137	-114
Kortfristiga avsättningar	-186	-188	-179	-174	-149
Derivatinstrument	-46	-94	-105	-35	-361
Övriga kortfristiga skulder	-257	-308	-501	-559	-429
Sysselsatt kapital	12 331	12 337	17 472	14 435	14 610

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital mäter avkastningen efter att hänsyn tagits till det totala kapitalet som används oavsett typ av finansiering. En hög avkastning på sysselsatt kapital indikerar ett effektivt användande av kapitalet.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Resultat efter finansiella poster	1 681	1 580	1 454	1 630	1 501
Finansiella kostnader	225	186	266	295	200
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	1 905	1 766	1 720	1 924	1 702
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	11 194	12 010	14 247	15 735	14 638
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17	15	12	12	12

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter avkastningen på det kapital som aktieägarna investerat i företaget.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Årets resultat	1 348	1 198	1 084	1 253	1 154
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	6 015	7 167	7 967	8 069	8 515
Räntabilitet på eget kapital, %	22	17	14	16	14

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
EBITDA	2 520	2 639	2 931	3 110	2 682
Räntekostnader	163	156	163	192	107
Räntetäckningsgrad	15,5	16,9	18,0	16,2	25,1

Operativ kassagenerering

Kassaflödet är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassaflöde från den löpande verksamheten och EBITDA.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 404	1 621	1 014	2 551	1 858
EBITDA	2 520	2 639	2 931	3 110	2 682
Operativ kassagenerering, %	95	61	35	82	69

Rörelsekapital

För att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på rörelsekapital och minskning av ledtider mellan lagd order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på ► **sidan 107**.

Days sales outstanding (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassaflöde.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Kundfordringar	3 402	3 455	3 379	3 281	3 647
Upplupna intäkter	1 160	1 401	1 526	1 772	1 796
Förskott från kunder	-5 316	-4 883	-4 103	-3 759	-4 161
Förutbetalda intäkter	-1 990	-2 170	-2 226	-2 082	-2 342
Nettofordran på kunder	-2 744	-2 198	-1 424	-789	-1 060
Nettoomsättning	11 573	13 555	14 601	13 763	14 548
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	32	37	40	38	40
Days sales outstanding (DSO)	-87	-59	-36	-21	-27

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldutvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Långfristiga räntebärande skulder	4 369	3 558	7 101	3 043	4 099
Kortfristiga räntebärande skulder	975	1 000	1 001	2 141	510
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 541	-4 119	-6 470	-4 411	-3 077
Nettoskuld	803	439	1 632	774	1 532
EBITDA	2 520	2 639	2 931	3 110	2 682
Nettoskuld/EBITDA-kvot	0,32	0,17	0,56	0,25	0,57

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Eget kapital	6 987	7 779	8 113	8 197	8 916
Summa tillgångar	23 760	24 064	28 411	24 844	26 303
Soliditet, %	29	32	29	33	34

Femårsöversikt och nyckeltal

Resultaträkning

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Nettoomsättning	11 573	13 555	14 601	13 763	14 548
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-9 053	-10 916	-11 670	-10 653	-11 866
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-151	-162	-410	-401	-422
Avskrivningar immateriella tillgångar	-524	-781	-865	-803	-616
Rörelseresultat (EBIT)	1 845	1 696	1 657	1 906	1 643
Finansnetto	-164	-116	-203	-277	-142
Resultat efter finansiella poster	1 681	1 580	1 454	1 630	1 501
Skatter	-333	-382	-370	-377	-345
Årets resultat	1 348	1 198	1 084	1 253	1 157
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1 348	1 198	1 084	1 254	1 154
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	-1	3

Kassaflöde

Mkr	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Rörelseflöde	2 357	2 256	2 526	2 660	1 869
Rörelsekapitalförändring	47	-636	-1 512	-109	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 404	1 621	1 014	2 551	1 858
Löpande investeringar	-816	-658	-761	-845	-1 408
Kassaflöde efter löpande investeringar	1 589	962	252	1 706	450
Kortfristiga placeringar	-83	38	-26	60	-69
Förvärvade verksamheter	-58	-54	-511	172	-171
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-957	-674	-1 298	-613	-1 649
Kassaflöde efter investeringar	1 447	946	-284	1 938	209
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-367	-1 473	2 624	-3 605	-1 726
Årets kassaflöde	1 080	-527	2 339	-1 667	-1 517

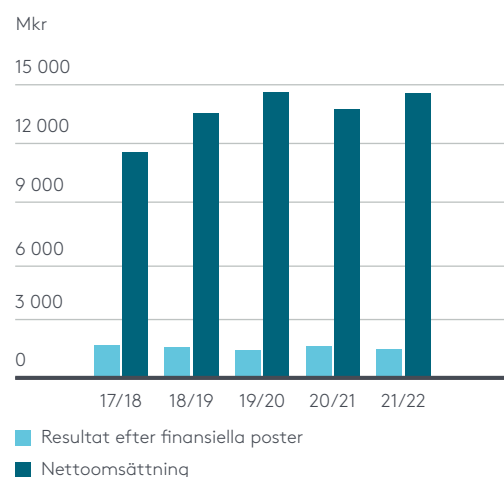
Balansräkning

Mkr	2018-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2021-04-30	2022-04-30
Immateriella tillgångar	9 175	9 301	9 469	8 779	10 262
Nyttjanderättstillgångar	-	-	1 156	953	975
Materiella tillgångar	895	957	968	897	954
Finansiella tillgångar	261	508	748	533	615
Uppskjutna skattefordringar	350	402	504	436	616
Varulager	2 560	2 634	2 748	2 283	2 533
Fordringar	5 978	6 144	6 348	6 554	7 271
Kortfristiga placeringar	83	45	62	-	-
Likvida medel	4 458	4 073	6 407	4 411	3 077
Summa tillgångar	23 760	24 064	28 411	24 844	26 303
Eget kapital	6 987	7 779	8 113	8 197	8 916
Räntebärande skulder	5 344	4 558	8 102	5 185	4 609
Leasingskulder	-	-	1 256	1 054	1 086
Räntefria skulder	11 429	11 727	10 940	10 408	11 692
Summa eget kapital och skulder	23 760	24 064	28 411	24 844	26 303

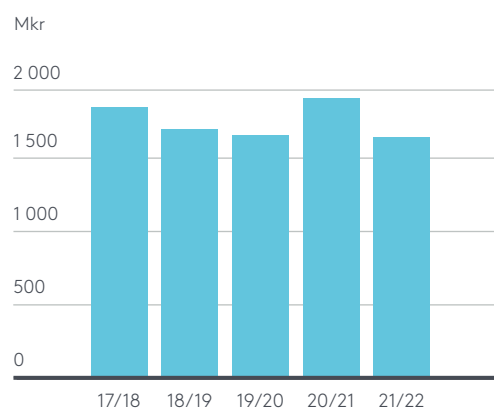
Nyckeltal

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Bruttoordergång, Mkr	14 493	16 796	17 735	17 411	18 364
Orderstock, Mkr	27 974	32 003	34 689	33 293	39 656
Rörelsemarginal, %	16	13	11	14	11
Vinstmarginal, %	15	12	10	12	10
Eget kapital, Mkr	6 987	7 779	8 113	8 197	8 916
Sysselsatt kapital, Mkr	12 331	12 337	17 472	14 435	14 610
Nettoskuld, Mkr	803	439	1 632	774	1 532
Soliditet, %	29	32	29	33	34
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	0,32	0,17	0,56	0,25	0,57
Räntetäckningsgrad, ggr	15,5	16,9	18,0	16,2	25,1
Räntabilitet på eget kapital, %	22	17	14	16	14
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17	15	12	12	12
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	861	660	761	845	1 408
Avskrivningar, Mkr	-675	-943	-1 275	-1 204	-1 039
Operativ kassagenerering, %	95	61	35	82	69
Medelantal anställda	3 702	3 798	4 117	4 194	4 631

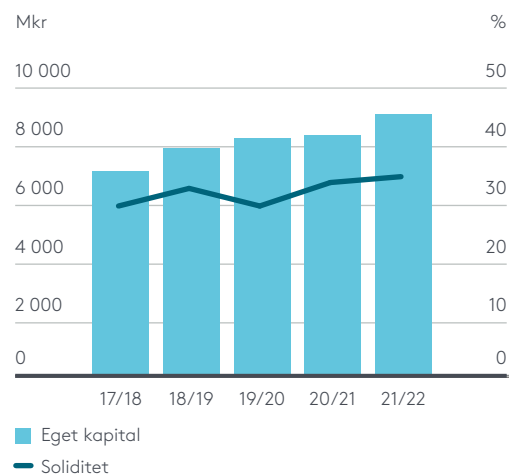
Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster



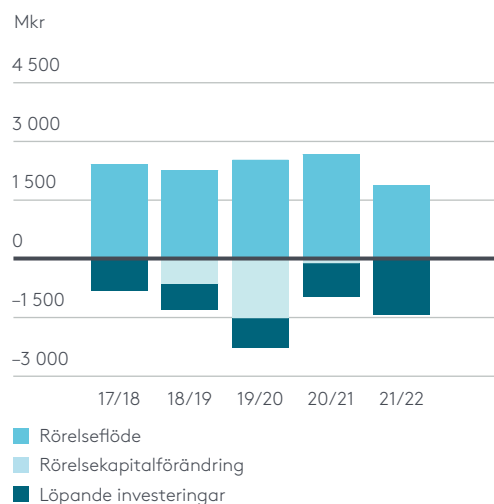
Rörelseresultat (EBIT)



Eget kapital och soliditet



Kassaflöde efter löpande investeringar



Årsstämmen 2022

Årsstämman i Elekta AB (publ) kommer att hållas torsdagen den 25 augusti 2022. Styrelsen har i enlighet med tillfälliga lagregler beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller tredje man och att aktieägarna inför stämman ska kunna utöva sin rösträtt endast genom förhandsröstning så kallad poströstning.

Aktieägare som genom poströstning vill delta vid årsstämman ska vara införd i aktieboken onsdagen den 17 augusti 2022, och anmäla sig genom att avge sin poströst senast onsdagen den 24 augusti via ett särskilt formulär eller elektroniskt genom verifiering med BankID. Båda tillvägagångssätten hanteras vi ► www.elekta.com. För övriga instruktioner se under rubriken Poströstning i kallelsen till årsstämman som kommer att publiceras senast fyra veckor innan årsstämman.

Eftersom någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud inte kommer att hållas, kommer det heller inte finnas möjlighet att ställa några frågor vid stämman. Frågor kan istället skickas i förväg med post till:

Elekta AB (publ)
Attn Head of Investor Relations
Box 7593
103 93 Stockholm

eller via e-post till cecilia.ketels@elekta.com, eller per telefon +46 76 611 7625 senast den 14 augusti 2022. De aktieägare som önskar att vd och koncernchefen ska kunna adressera frågorna i sitt anförande, som kommer att finnas tillgängligt på ► www.elekta.com före årsstämman, behöver skicka frågorna så att Elekta har dem senast den 8 augusti 2022.

Årsstämmen 2022

Sista dag för eventuella frågor till styrelsen eller vd och koncernchef	14 aug 2022
Avstämningsdag för att delta	17 aug 2022
Sista dag för att rösta	24 aug 2022
Sista dag för handel med Elektaaktien inklusive rätt till utdelning	25 aug 2022
Årsstämma	25 aug 2022
Avstämningsdag för första utdelningen	29 aug 2022
Utbetalningsdag för första utdelningen	1 sep 2022
Avstämningsdag för andra utdelningen	27 feb 2023
Utbetalningsdag för andra utdelningen	2 mar 2023

Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv 1, maj-juli 2022/23	25 aug 2022
Årsstämma	25 aug 2022
Delårsrapport, Kv 2, maj-okt 2022/23	24 nov 2022
Delårsrapport, Kv 3, maj-jan 2022/23	24 feb 2023
Bokslutskommuniké, Kv 4, 2022/23	25 maj 2023

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på ► **sidan 36**. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

© 2022 Elekta AB (publ). Elekta, Gamma Knife, Leksell, Leksell Gamma Knife, Monaco, MosaiQ, och alla märken som är identifierade som varumärken (™) eller registrerade varumärken (®) tillhör Elekta. Alla rättigheter är förbehållna Elekta.

Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren. Produktion: Elektas Investor Relations och ekonomifunktion, i samarbete med Solberg och Henricsson Design. Bilder: Getty Images, Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Eva Dalin, Jesper Koefoed, Maarten ter Mors och Xiaoqiang Wang.



Elekta AB
Box 7593
SE - 103 93
Stockholm, Sweden
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00



elekta.com



[/elekta](https://facebook.com/elekta)



[@elekta](https://twitter.com/elekta)



[/company/elekta](https://linkedin.com/company/elekta)



[@elekta_](https://instagram.com/elekta)