



Årsredovisning
2025/26

Hopp för
alla som
lever med
cancer.



Innehållsförteckning

AFFÄRSÖVERSIKT	04				
Vd-ord	04				
Strategiskt ramverk	06				
Portfölj	09				
Marknad	12				
Hållbarhet	14				
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	15	BOLAGSSTYRNING	25	HÅLLBARHETSRAPPORT	46
Räkenskapsåret 2025/26	16	Ordförande-ord	26	Allmän information	47
Väsentliga händelser under året	21	Bolagsstyrningsrapport	27	Miljö	55
Aktien och utdelningen	22	Rapport om riskhantering och internkontroll	35	EU:s taxonomiförordning	63
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23	Styrelse	38	Samhällsansvar	65
		Koncernledning	40	Bolagsstyrning	76
		Revisors yttrande	42	Övrig information	80
		Ersättningsrapport	43		
		Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45		
FINANSIELLA RAPPORTER	83	ÖVRIG INFORMATION	123		
Koncernens resultaträkning	84	Styrelsens underskrifter	124		
Koncernens rapport över totalresultat	84	Revisionsberättelse	125		
Koncernens balansräkning	86	Granskningsberättelse	129		
Förändring i koncernens eget kapital	88	Definitioner	131		
Koncernens kassaflödesanalys	89	Alternativa nyckeltal	132		
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90	Femårsöversikt och nyckeltal	136		
Finansiella noter	92				

I vår värld får miljontals människor en cancerdiagnos varje år.

Samtidigt utvecklas strålterapi snabbt, med nya möjligheter att behandla mer komplexa sjukdomar, individanpassa vården och minska de långsiktiga effekterna av behandling.

Men framsteg gör verklig skillnad först när de fungerar i den dagliga kliniska vardagen.

Därför utvecklar Elekta lösningar som möter verkligheten i kliniken – och gör precisionstrålning, adaptiv behandling och integrerade arbetsflöden möjliga i praktiken.

Genom sammankopplade system, mjukvara och tjänster hjälper Elekta vårdteam att behandla med trygghet, arbeta utifrån sina faktiska arbetssätt och nå bättre resultat för fler patienter.

Tillsammans sätter vi standarden för vård.

Om årsredovisningen

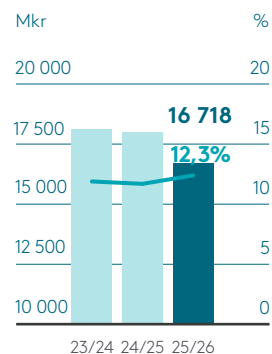
Årsredovisningen för Elekta AB (publ), 556170-4015, består av [sidorna 15–24](#) och [46–124](#). Förvaltningsberättelsen består av avsnitten Förvaltningsberättelse på [sidorna 15–24](#) och Hållbarhetsrapport på [sidorna 46–82](#). Bolagsstyrningsrapporten presenteras på [sidorna 25–41](#), ersättningsrapporten på [sidorna 43–44](#) och hållbarhetsrapporten på [sidorna 46–82](#). Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalet.

[Länk till andra sidor i årsredovisningen](#)

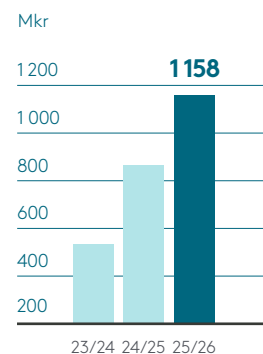
[Länk till Elektas webbplats](#)

Detta är Elekta

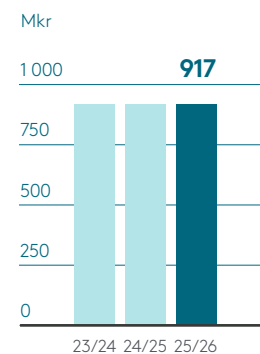
NYCKELTAL

 Nettoomsättning och EBIT-marginal¹⁾


Fritt kassaflöde



Utdelningstillväxt



¹⁾ Justerad EBIT-marginal = rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Elekta har en installerad bas bestående av mer än 7 500 enheter och mjukvarulösningar på 2 500 kliniker över hela världen.

Med kunder i mer än 130 länder

52 år av innovation

Vi bryr oss. Elekta har över 4 100 medarbetare som passionerat driver fram en förändring av cancervården


 Elekta Evo^{®2)}

kombinerar

Iris^{®3)}, AI-förstärkt bildiagnostik med Elekta ONE Online[®], erbjuder både online- och offline-adaptiv kapacitet för att kunna ge patienterna en höggradigt skräddarsydd behandling.

➤ Läs mer om Elekta Evo^{®2)} på sidan 10 och Elekta ONE på sidan 9.

²⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.
³⁾ Iris[®] är en komponent till Elektas medicinska linjracceleratorer och är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

AFFÄRSÖVERSIKT

Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Vd-ord

Vi lägger en stark grund för framtida tillväxt

Under 2025/26 stärkte vi grunden för Elektas framtida tillväxt. Vi förbättrade lönsamheten, förenklade vår organisation och flyttade beslutsfattandet närmare kunderna. Trots dessa betydande interna förändringar har vi bibehållit vårt fokus på det som är viktigast: att hjälpa vårdgivare att leverera bättre cancervård till fler människor.

Genom dialog med kollegor, kunder och aktieägare har vi också kommit fram till slutsatsen att Elekta ännu inte presterar till sin fulla potential. Förändringarna som har genomförts under året – däribland vår nya verksamhetsmodell – ger oss ett starkare utgångsläge för att förbättra det kommersiella utförandet, reagera snabbare på kundernas och patienternas behov och leverera hållbart värde för aktieägarna.

Kvalitet i resultat

Under året granskade vi vår orderstock och balansräkning för att förbättra kvaliteten på bolagets resultat och stärka förutsättningarna för framtida utförande. Genomgången av orderstocken, som genomfördes som en del av vårt fokus på kommersiell excellens, resulterade i annulleringar på totalt 2,2 miljarder kronor. En striktare tillämpning av våra orderkriterier kommer att stärka förutsägbarhet lönsamhet framöver.

Genomgången av balansräkningen omfattade en översyn av våra aktiverade FoU-kostnader och i förekommande fall, tillhörande goodwill och andra poster relaterade till balansräkningen. Till följd av denna genomgång redovisades jämförelsestörande poster om totalt 1,4 miljarder kronor, utan påverkan på kassaflödet. Justeringarna speglar en omvärdering för att bättre anpassa

balansräkningen till aktuella affärsantaganden och stärka Elektas förmåga att genomföra sin framtida strategi.

Förbättringar i lönsamhet och kassaflöde

Nettoomsättningen ökade med 1 procent baserat på konstanta valutakurser. Europa presterade bra, med stöd av vår nya produktportfölj som blir allt mer etablerad, medan utvecklingen i Nordamerika var mer avvaktande då kunderna väntade på FDA-godkännande för Elekta Evo¹⁾, vilket erhöles i januari.

I Asien återhämtade sig Kina under andra halvåret efter en längre period med svagare efterfrågan kopplad till regeringens anti-korruptionskampanj. Andra marknader i Asien, Mellanöstern och Afrika uppvisade blandade resultat. För tillväxtmarknaderna blev konflikten i Iran en belastning mot slutet av året.

Lönsamheten förbättrades med en justerad EBIT-marginal på 12,3 procent (11,6) för helåret. Detta utgjorde den högsta nivån på fem år och är ett resultat av både förbättrad prissättning och nya produkt lanseringar, samt kostnadsreduktioner kopplade till vår nya operativa modell. Den nya modellen implementerades snabbare än väntat och resulterade i större kostnadsbesparingar än initialt uppskattat, motsvarande över 500 miljoner kronor på årsbasis.



Kassaflödet efter löpande investeringar ökade med 336 miljoner kronor till **1,4 miljarder kronor**, även det den starkaste utvecklingen på fem år.

¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Kassaflödet efter löpande investeringar ökade med 336 miljoner kronor till 1,4 miljarder kronor, även det den starkaste utvecklingen på fem år. Det starka kassaflödet och balansräkningen låg till grund för styrelsens förslag om en oförändrad utdelning för året.

Fyra Must-Win Battles

Även om lönsamheten och kassaflödet har förbättrats återspeglar årets resultat ännu inte vår fulla potential. Cancerincidensen ökar i takt med att världens befolkning åldras, och strålbehandling är fortsatt en kostnads-effektiv och underutnyttjad behandlingsform. Elekta är väl positionerat på denna marknad, med en relevant portfölj, en stor installerad bas och en tydlig klinisk roll.

För att förbättra bolagets resultat har vi identifierat fyra prioriterade fokusområden. Det första är att förenkla, stärka och snabba upp. Vi minskar komplexiteten, tar bort ledningsskikt och decentraliserar ansvarsskyldigheten så att beslut kan fattas snabbare och närmare kunderna. Den nya operativa modellen kommer att öka tempot i vår innovation och kommersiellt genomförande.

Det andra prioriterade fokusområdet är fokuserad innovation. Vi kommer fortsättningsvis att prioritera projekt med tydlig kommersiell efterfrågan, påskynda innovationscykeln och stärka avkastningen på våra FoU-investeringar. Ett särskilt fokus är adaptiv strålterapi, en av Elektas tydligaste styrkor och en viktig del i framtidens cancervård.

Det tredje prioriterade fokusområdet är att bli marknadsledande i USA och expandera i Kina. I USA är efterfrågan stor på lösningar som förbättrar arbetsflöden och ökar patientgenomströmningen. Med Elekta Evo¹⁾, Elekta ONE och vårt serviceutbud har vi nu en mer konkurrenskraftig portfölj som stödjer övergången till hypofraktionering som ny vårdstandard.

I Kina behöll vi vår marknadsledande position under en period med minskande efterfrågan, samtidigt som vi utökade lokaliseringen av vår portfölj och leverantörskedja. I takt med att marknaden återhämtar sig förväntar vi oss se positiva effekter av den kinesiska verksamheten.

Vårt fjärde och sista prioriterade fokusområde är att minska kostnaden för sålda varor för att öka bruttomarginalen och frigöra resurser för innovation. Viktiga åtgärder är bland annat att ha dubbla leverantörer och välja den mest kostnadseffektiva, tillämpa AI-verktyg som stöd för våra fältservice-tekniker, effektivisera orderhanteringen samt göra installation och service enklare.

Decentraliserat beslutsfattande

Vår nya struktur innebär att Elekta blir en organisation med regionalt baserad resultaträkning, där besluten fattas närmare kunderna. Det ställer krav på ledarskap med större ansvarstagande, snabbare beslutsfattande och tydligare resultatägande.

Därmed blir det också viktigt att anpassa ersättning och incitament till det nya arbetssättet.

Vi har även stärkt koncernledningen inför Elektas nästa fas: Klara Eiritz har utsetts till ekonomi- och finansdirektör och Christina Raaschou till Chief HR Officer och Rodolfo Velasco tillträder som Chief Operating Officer den 1 augusti. I och med att regionerna nu rapporterar direkt till mig som vd och koncernchef har rollen som Chief Commercial Officer tagits bort.

Hållbarhet

Hållbarhet är fortsatt en viktig prioritering. Elektas portfölj har en tydlig positiv samhällseffekt genom att hjälpa vårdgivare att leverera effektiv vård till fler människor. När vi växer ökar också den effekten. Samtidigt behöver vi minska negativa inverknings från vår leverantörskedja och verksamhet, och säkerställa att marginalförbättringar uppnås på ett ansvarsfullt sätt.

Utsikter på medellång sikt

Grunden i vår verksamhet är fortsatt stark, men vi har fortfarande arbete kvar innan vi når vår fulla potential. På vår kapitalmarknadsdag i juni presenterade vi nya finansiella mål på medellång sikt till och med räkenskapsåret 2028/29. Vi strävar efter att nå en medelhög ensiffrig CAGR-tillväxttakt för nettoomsättningen för perioden 2025/26 och 2028/29,

en justerad EBIT-marginal på 14–16 procent och ett fritt kassaflöde på cirka 10 procent av nettoomsättningen. För att nå dessa mål måste vi förbättra det kommersiella utförandet, driva på för en bredare tillämpning av adaptiv strålbehandling, stärka prissättning och produktmix samt upprätthålla kostnadsdisciplin. Det kräver skarpare fokus, tydligare ansvarstagande och disciplin i genomförandet. De åtgärder som genomförts under året har gjort Elekta till en starkare och mer fokuserad organisation. Nu går vi in i nästa fas: att leverera starkare resultat, lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder och partners för ert fortsatta förtroende. Till alla Elekta-kollegor världen över: detta har varit ett krävande år, inte minst till följd av att kollegor har lämnat företaget. Jag är övertygad om att de förändringar vi har genomfört kommer att göra oss starkare i jakten på vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Tack för ert arbete under året.

Jakob Just-Bomholt
Vd och koncernchef

¹⁾ Elekta Evo® är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Marknaden för strålbehandling och Elektas position

Elekta är ledande inom precisionsstrålning och har en strategi som bygger på bolagets unika position som agil innovatör och den enda större fristående leverantören inom strålbehandling och relaterad service. Vårt fokus ligger på att sätta standarden för vård genom precis och skräddarsydd behandling, förbättra kliniska utfall och utöka tillgången till vård.

Strålbehandling spelar en central roll i modern cancervård och utgör en betydande och växande möjlighet i det globala landskapet. Eftersom cancerincidensen fortsätter att öka till följd av en åldrande befolkning och livsstilsfaktorer ökar också efterfrågan – inte bara på behandling, utan på mer precisa, skräddarsydda och adaptiva behandlingsmetoder.

Omkring 50 till 70¹⁾ procent av alla cancerpatienter behöver strålterapi som en del av sin behandling, och den bidrar till cirka 40 procent av de kurativa utfallen²⁾. Denna utbredda inverkan i kombination med det växande trycket på hälso- och sjukvårdssystemen driver fram ett behov av lösningar som förbättrar både kliniska utfall och operativa resultat.

Konkurrenslandskapet inom strålbehandling kännetecknas av ett begränsat antal globala företag som verkar inom detta högspecialiserade område. Elekta har etablerat sig på en ledande position inom teknisk utveckling genom ständig innovation, omfattande regulatorisk expertis och kontinuerliga investeringar i forskning och utveckling. Bolagets ledarskap förstärks av komplexiteten i den teknik som krävs för att avge en precis och skräddarsydd stråldos, vilket omfattar avancerad hårdvara och mjukvara samt klinisk expertis.

Modern strålbehandling som intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) och stereotaktisk strålbehandling (SBRT) är

beroende av precist utformade och starkt målinriktade strålar. Dessa metoder kräver sofistikerade system för behandlingsplanering, bildstyrning och rörelsehantering. Utveckling av sådana behandlingsmetoder kräver specialiserad teknisk kompetens, omfattande klinisk validering och nära samarbete med ledande kliniker över hela världen.

Elekta fortsätter att stärka sitt tekniska ledarskap genom innovation inom MR-styrd strålbehandling och adaptiv behandlingsplanering. Detta förstärker bolagets position inom precisionsstrålning och skräddarsydd strålbehandling.



¹⁾ Radiotherapy and theranostics: a Lancet Oncology Commission. 30 september 2024.

²⁾ The use of radiotherapy, surgery and chemotherapy in the curative treatment of cancer. Br J Radiol. 2023 Dec;96(1152):20230334.

Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Bygger vidare på Elektas innovationsarv

Vi bygger vidare på Elektas innovationsarv och fokuserar på en uppsättning prioriteringar som är utformade för att förbättra resultaten, stärka kundernas förtroende och leverera hållbar och lönsam tillväxt.

Vi utvecklar och integrerar lösningar inom hela cancervårdsspektrumet till stöd för våra kunder och deras patienter. För att åstadkomma detta koncentrerar vi resurser och utförande till de prioriteringar som betyder mest – att förenkla hur vi arbetar, stärka våra nyckelmarknader, fokusera på innovation och förbättra vår kostnadsmässiga konkurrenskraft.

Vår strategi är inriktad på betydande marknadstrender och samhällsbehov, däribland en växande efterfrågan på cancerbehandling och förskjutningen mot att betrakta cancer som ett kroniskt tillstånd. Kunderna ställer allt högre krav på produktivitet och tillförlitliga kliniska arbetsflöden, något som möjliggörs genom digitalisering, stark serviceleverans och fortsatta framsteg inom medicinsk vetenskap. Vår strategi omsätter dessa behov i tydliga val och åtgärder, vilket hjälper oss att utföra vårt arbete snabbare och närmare kunderna.

Genom att vara disciplinerade när det gäller prioriteringar, investera i rätt FoU och kontinuerligt förbättra utförandet strävar vi efter att öka försäljningen och marginalerna över tid, samtidigt som vi förbättrar kundnöjdheten och stärker vår konkurrensposition.

Affärsöversikt 04

Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Våra fyra strategiska prioriteringar som styr investeringar och utförande

1 Förenkla, stärka och påskynda

Decentraliserad verksamhetsmodell för att förbättra smidighet och snabbhet, minska komplexiteten och öka hastigheten genom tydligare ansvarsskyldighet och snabbare beslutsfattande med kundcentrerat fokus.

2 Fokuserad innovation

Kommersiellt driven innovation inriktad mot områden där den skapar mest kundvärde och förbättrar kvalitet, tillförlitlighet och modernisering över hela vår portfölj, nära anpassad till kundernas behov och marknadsmöjligheterna.

3 Expandera i Kina Bli marknadsledande i USA

Den kinesiska marknaden för strålbehandling fortsätter att återhämta sig och vi positionerar oss för att möta den strukturella efterfrågan på marknaden. Vi har en konkurrenskraftig portfölj för USA och har omorganiserat oss för att ta en större marknadsandel och förbättra kommersiellt utförande.

4 Kontinuerlig reduktion av kostnaden för sålda varor

Minska produktkostnaderna genom disciplinerade, kontinuerliga förbättringar för att stärka konkurrenskraft och marginaler.

Lönsam tillväxt

Finansiella mål på medellång sikt för räkenskapsåret 28/29

Omsättningstillväxt i fasta valutakurser

Medelhög ensiffrig

CAGR FY25/26 till 28/29

Justerad EBIT marginal¹⁾

14-16%

Fritt kassaflöde före utdelningar

~10%

av omsättningen

¹⁾ Justerad för jämförelsestörande poster (IAC) och med antagandet att värdet av avskrivningar i stort motsvarar värdet av aktiveringar.

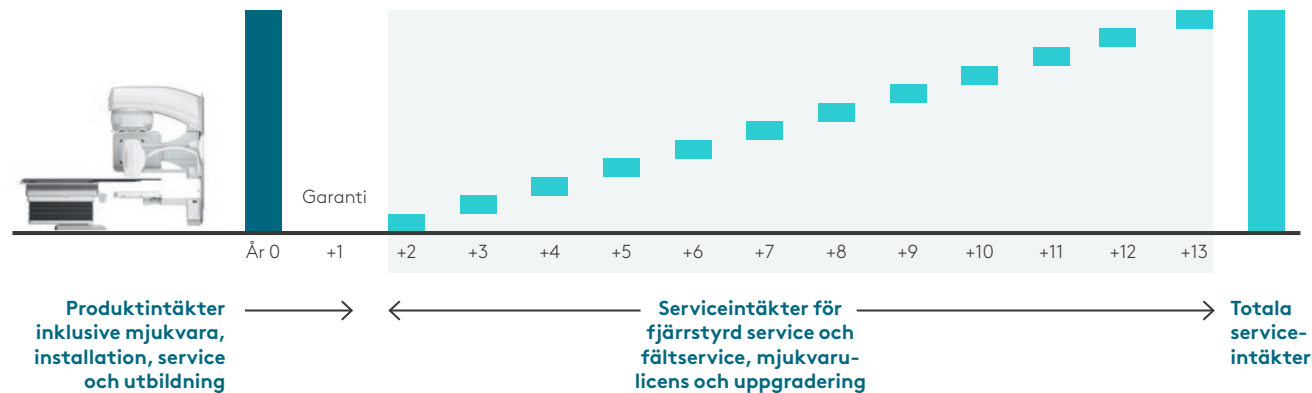
Affärsmodell som driver innovation

Elekta utvecklar, tillverkar och kommersialiserar integrerade lösningar för precisionsstrålning, omfattande hårdvara, mjukvara och service. Vår affärsmodell är uppbyggd kring långsiktiga kundrelationer och livscykelhantering av en omfattande installerad bas.

Omsättningen härrör från en kombination av försäljning och återkommande intäkter från service och mjukvara. Försäljning av behandlingssystem och viss mjukvara redovisas vanligtvis vid ett tillfälle, medan tjänster som underhåll, support och uppgraderingar levereras och betalas över tid. Andelen serviceavtal kopplade till den installerade basen är fortsatt hög vilket bidrar till en hög grad av system-tillgänglighet och förtroende hos kunderna.

I takt med att vår mjukvaruportfölj fortsätter att utvecklas har dess andel av omsättningen ökat, särskilt på mogna marknader. Detta skifte bidrar till mer förutsägbara intäkter och kassaflöden över tid och stärker den långsiktiga motståndskraften i Elektas verksamhet.

INTÄKTSSTRÖM



Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----



23%

av beställningarna av onkologiinformationssystem (OIS) under 2025/26 var SaaS

Affärsöversikt **04**

Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Expandera och lyfta innovationer

Elekta erbjuder ledande lösningar för strålbehandling och onkologimjukvara för alla onkologiavdelningar. Med innovationer som både lyfter och utökar tillgången till vård bidrar vi till att minska den globala cancerbördan.

Produkter


**Onkologi-
mjukvara**
Linac

Brachy
Neuro

Service


Onkologimjukvara

En enhetlig plattform

Behandlingar inom onkologi skräddarsys för patienten med en kombination av strålbehandling, kirurgi, cellgifter och immunterapi. För att kunna samordna och effektivisera arbetsflödena från dessa olika behandlingsmetoder i ett multidisciplinärt team krävs avancerad mjukvara.

Elekta ONE samordnar våra digitala produkter för att förenkla arbetsflödena i en enhetlig upplevelse. Stommen i plattformen är det marknadsledande och prisbelönta onkologi-informationssystemet MOSAIQ®, som innefattar en onkologispecifik datamodell. Elekta satsar på utrustning och mjukvara från flera

leverantörer baserat på öppna standarder och interoperabilitet, i samarbete med andra leverantörer som är ledande inom sina områden.

Produkterna som ingår i plattformen kan delas in i två allmänna kategorier: Arbetsflödeshantering, med verktyg för automation och koordination som effektiviserar patientvården genom vårdflödet, och Behandlingstillämpningar, som erbjuder avancerade funktioner för planering, konturering och kvalitetssäkring för att stödja exakt och effektiv behandling. Behandlingstillämpningarna använder i allt högre grad AI-stödd automatisering och integreras i arbetsflödet i rummet via linjäracceleratorn.

Linac

Öka produktiviteten med online-adaptiv behandling

Elekta erbjuder linjäracceleratorer i tre kategorier – produktivitet, mångsidighet och skräddarsydda lösningar – anpassade för olika kundbehov. Alla enheter är mjukvarudefinierade, vilket ger möjlighet till kontinuerliga uppgraderingar och tillägg av nya funktioner via mjukvaruplattformen Elekta ONE.

I produktivetskategorin erbjuds Elekta Harmony och Harmony Pro som har tagits fram för att vara enkla att installera och använda utan att det går ut över behandlingskvaliteten. En effektiv patientkonfigurationsprocess minskar tidsåtgången för varje behandlingstillfälle.

Det senaste tillskottet till portföljen är Elekta Evo i mångsidighetskategorin. Elektas linjäraccelerator för volymtomografi (CBCT), som lanserades på ESTRO 2024, övervann under räkenskapsåret det sista stora regulatoriska hindret i och med att den erhöll FDA-godkännande för den amerikanska marknaden. Denna CBCT-linac erbjuder bland annat kraftigt förbättrad bildkvalitet med stöd av Iris, en uppsättning anatomispecifika AI-drivna algoritmer

som producerar CBCT-bilder med liknande egenskaper som CT-planeringsbilder.

Elekta Evo har kapacitet för en rad olika behandlingar, från standardbehandlingar till hypofraktionering och andra avancerade behandlingsmetoder som stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling. Den online-adaptiva funktionen läggs till som ett nytt arbetsflöde som kan slås på och av patient för patient, vilket gör detta till ett flexibelt val för kliniker som utforskar och lär sig att använda online-adaptiv behandling.

I kategorin skräddarsydda lösningar finns Elektas MR-linac Elekta Unity. Den är utrustad med en inbyggd MR-kamera av diagnostisk kvalitet som gör det möjligt att se tumörer i mjukvävnad, enskilda lymfkörtlar och oligometastaserande cancerformer tydligt. Med mjukvarupaketet Comprehensive Motion Management kan tumörer spåras i realtid i tre dimensioner med gating av strålen utifrån dess rörelser. Detta möjliggör hypofraktionering i ännu färre fraktioner, vilket ökar produktiviteten.



Affärsöversikt 04

Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123



Brachy

Tydlig marknadsledare

Elekta är marknadsledande inom brachyterapi med hög dosfrekvens (HDR), en mycket exakt, effektiv och kostnadseffektiv form av strålbehandling. Vid denna typ av behandling förs en radioaktiv isotop tillfälligt in i kroppen via en applikator som är ansluten till ett robotsystem, en så kallad efterladdare. Elekta erbjuder kompletta lösningar för HDR-brachyterapi, inklusive applikatorer, efterladdare, bildbehandling i rummet med Elekta Studio samt mjukvara som stöder arbetsflödet.

HDR-brachyterapi används ofta i kombination med extern strålbehandling, cellgiftsbehandling och kirurgi. Det är standardvården vid livmoderhalscancer och är också effektivt vid andra indikationer som prostatacancer, bröstcancer och hudcancer. Nyligen har metoden också uppvisat lovande resultat vid ändtarmscancer, där den har blivit ett alltmer genomförbart behandlingsalternativ tack vare framsteg inom bildbehandling och applikatorteknik.¹⁾ Det senaste tillskottet till bolagets breda utbud av applikatorer är en MR-säker, intrakavitär formapplikator för ändtarmscancer som lanserades under året och som har väckt stort intresse.

Elekta erbjuder även elektronisk brachyterapi där strålkällan är en miniaturiserad röntgenkälla med låg energiförbrukning som kan slås på och av. Eftersom denna metod inte kräver någon strålningsbunker är den lämplig i nya miljöer och geografiska områden, till exempel för intraoperativ användning i operationssalen och i svårtillgängliga områden där användning av radioaktiva isotoper är mer komplex. Metoden är också lämplig för en rad indikationer som hudcancer som ej är melanom samt ändtarmscancer. Magnetresonanstomografi med ultrakort ekotid visar både mjukvävnad och applikatorkanaler tydligt, vilket gör att det inte behövs någon kompletterande datortomografi. Detta tillsammans med MR-säkra applikatorer utgör de tekniska framsteg som har bidragit till ett ökat intresse för HDR-brachyterapi för behandling av ändtarmscancer.

Under räkenskapsåret lokaliserades produktionen av efterladdaren Flexitron till Kina. Samtidigt nådde tidigare efterladdningsmodeller slutet av sin livslängd, vilket ledde till en global ersättningscykel. Som marknadsledande aktör stöder Elekta implementering och spridning av brachyterapi via peer-to-peer-utbildningsresursen BrachyAcademy.

¹⁾ <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10637059/>

Affärsöversikt 04

Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----



Neuro

Guldstandard för stereotaktisk strålkirurgi (SRS)

Kärnan i Elektas marknadsledande neuroerbjudande är Leksell Gamma Knife® (LGK), som utgör guldstandarden inom stereotaktisk strålkirurgi. Anledningen till detta är den mycket kraftiga dosminskningen, tack vare de 192 målinriktade strålarna som korsas vid en enda punkt. Detta innebär att en mycket hög stråldos tillförs till målet, samtidigt som dosen till den omkringliggande friska vävnaden minimeras. Det gör att LGK kan behandla även de allra svåraste intrakraniella målen, samtidigt som patientens hjärna och minnesfunktioner skyddas.

Som den dominerande aktören inom neurologisk strålkirurgi bidrar Elekta till utvecklingen av marknaden genom Leksell Gamma Knife Society. Organisationen erbjuder utbildning och underlättar informationsutbyte, bland annat genom konferenser som hålls vartannat år. Den stödjer också forskning, vilket har bidragit till att biblioteket med referentgranskade artiklar om LGK är många gånger större än för andra enheter.

LGK har kontinuerligt utvecklats och förfinats sedan den uppfanns på 1960-talet. Elekta Esprit är den senaste versionen. LGK levereras med mjukvara för behandlingsplanering samt behandlingsoptimeraren LGK Lightning, som ökar den övergripande kvaliteten i behandlingsplanen, samtidigt som den övergripande planeringstiden minskas med 80 procent och strålningsstiden med 50 procent. Ytterligare förbättringar av arbetsflödet planeras. Fixeringsalternativen inkluderar Leksell Vantage-ramen och en mask.

LGK används för att behandla hjärntumörer, kärlmissbildningar och neurologiska störningar som epilepsi och trigeminusneuralgi. Den används av världens främsta kliniker inom neurokirurgi och strålningssonkologi. Den installerade basen ligger för närvarande på cirka 360 enheter i 60 länder. Totalt har mer än två miljoner patienter behandlats hittills.

Service

Kundsupport är mer än bara underhåll

Många strålningssonkologikliniker världen över har personalbrist och kämpar med att hålla sina behandlingsscheman. Det lämnar inte mycket utrymme för verksamhetsutveckling och tillämpning av ny teknik. Vissa skillnader finns mellan olika regioner, men generellt efterfrågar klinikerna service som minimerar driftstopp, ökar genomströmningen och förbättrar patientutfallen.

Elekta Care är det mest omfattande serviceerbjudandet inom strålningssonkologi. Det ger en i hög grad återkommande intäktström som växer snabbare än den installerade basen. Erbjudandet omfattar underhåll (serviceavtal), livscykel-service (uppgraderingar), professionella tjänster och utbildningstjänster som peer-to-peer-utbildning, observationsutbildning och fortbildning på plattformen myLearning.

Kärnan i erbjudandet är prediktivt underhåll med Elekta Intellimax®. Till skillnad från leverantörer som endast utför reaktiv service tillämpar Elekta Intellimax patenterade AI-stödda algoritmer för att analysera realtidsdata från uppkopplade enheter och detekterar därmed problem innan de börjar påverka tillgängligheten på kliniken. För varje problem som upptäcks kan i genomsnitt åtta timmars kliniskt driftstopp undvikas genom proaktiva åtgärder, som i de flesta fall kan utföras på distans.

De professionella tjänsterna i Elekta Care 360 är utformade för att lindra problemet med personalbrist genom att optimera arbetsflöden och förbättra den kliniska verksamheten. Tjänsterna underlättar både tillämpning av ny teknik och befintlig klinisk verksamhet, vilket hjälper klinikerna att optimera effektiviteten och patientvården.



Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Geografisk översikt

Den globala efterfrågan på cancervård förväntas öka till följd av ökande cancerincidenser, ökad medvetenhet och framsteg inom tidig diagnostik. Det finns en vilja att investera i innovativ teknik, i synnerhet lösningar som förbättrar personalens effektivitet samtidigt som de säkerställer en hög kvalitet på patientvården. Dessutom fokuserar branschen i allt högre grad på skräddarsydda adaptiva behandlingar som en ny vårdstandard. Mjukvara för AI-drivna arbetsflöden och värdehöjande service ökar personalkapaciteten och stärker produktiviteten. I vissa regioner har dock investeringsviljan påverkats negativt av makroekonomisk instabilitet, bland annat i form av handelstullar, fortsatt inflation och fluktuationer i valutakurserna.



Americas
27%¹⁾

EMEA
40%¹⁾

APAC
33%¹⁾

¹⁾ Andel av Elektas totala nettoomsättning 2025/26.
²⁾ Baserat på konstanta valutakurser.

Americas

-4%²⁾ nettoomsättningstillväxt

Marknadsutveckling 2025/26

Marknaderna i Nordamerika förväntas fortsätta att växa med runt 4-5 procent per år, drivet av en ökning av nya cancerfall samt en växande roll för strålbehandling vid cancerbehandling. Förbättring av kliniska utfall och klinisk effektivitet är de två viktigaste drivkrafterna som påverkar konkurrenslandskapet. Den senare aspekten får större betydelse genom den fortsatta bristen på kvalificerad personal.

I USA har konsolidering också varit en faktor som har format marknaden, då operatörerna av effektivitetsskäl har prioriterat att använda ett och samma system i all verksamhet. Interoperabilitet med andra leverantörer och innovation inom AI-stödd arbetsflödesmjukvara är därför viktiga drivkrafter för effektivitet.

Samtidigt sätter skräddarsydd adaptiv behandling i allt högre grad en ny standard för

patientvården, och hypofraktionering blir allt mer etablerat. Det växande intresset för adaptiv behandling, nya produktlanseringar och FDA-godkännandet för Elekta Evo förväntas ge Elekta nya marknadsandelar på kort sikt, med serviceintäkter från de sålda produkterna.

I Latinamerika, där Elekta har en starkare position, förväntas marknaderna fortsätta att visa god tillväxt. När det gäller upptag av nya avancerade behandlingsmetoder som adaptiv behandling ligger den regionen inte längre efter de mer mogna marknaderna i Nordamerika. Samtidigt är marknadspenetrationen för strålbehandling lägre, vilket gör att de faktorer som driver på efterfrågan i Latinamerika här får ytterligare stöd av möjligheter att bygga ut ny kapacitet.



➤ För utvecklingen 2025/26, se sidan 17
➤ För marknadsegenskaper, se elekta.com

Affärsöversikt	04
Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

EMEA

7%¹⁾ nettoomsättningstillväxt

Marknadsutveckling 2025/26

Strålbehandlingsmarknaden i EMEA-regionen som helhet kombinerar mogen, ersättningsdriven efterfrågan med långsiktig tillväxt som stöds av demografiska trender och utbyggnad av hälso- och sjukvårdsinfrastrukturen. På de mer mogna marknaderna i Europa drivs efterfrågan främst av utbyte av äldre utrustning i befintliga bunkrar, snarare än kapacitetsutbyggnad. En viss konsolidering av behandlingscenter förekommer, delvis driven av att privata vårdgivare specialiserar sig på strålbehandling, men det totala antalet bunkrar förblir ändå stabilt. Under räkenskapsåret bibehöll Elekta totalt sett en solid position, med tillväxt av marknadsandelar i regioner som Norden, Storbritannien och Italien. Detta motverkades dock av en svagare utveckling på vissa andra marknader. Framöver är Elekta väl positionerat för att stärka sin marknadsnärvaro, med stöd av lanseringen av Elekta Evo.



➤ För utvecklingen 2025/26, se sidan 17
 ↪ För marknadsegenskaper, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

En växande mängd klinisk evidens och mer förmånliga ersättningspolicier för online-adaptiv behandling och hypofraktionering gör att tillgång till dessa funktioner blir en viktig beslutsfaktor i den nuvarande ersättningscykeln för linjäracceleratorer.

Med sin kombination av AI-förstärkt bildbehandling med volymtomografi (CBCT), AI-stödd arbetsflödesautomatisering och flexibilitet är Evo väl positionerad för att tillgodose dessa behov. Elekta bibehåller också en tydlig ledarposition på neuro- och brachymarknaden, med höga retentionstal inom neuro och en dynamisk marknad inom brachyterapi, som stöds av den pågående ersättningscykeln för efterladdare.

I mindre mogna delar av EMEA, däribland Turkiet, Mellanöstern och Afrika, drivs den långsiktiga marknadstillväxten av starka demografiska trender, stigande cancerincidens och fortsatt utbyggnad av hälso- och sjukvårdsinfrastrukturen. Tillgången till strålbehandling är fortfarande begränsad i många länder, med högst en till tre maskiner per miljon invånare²⁾, jämfört med närmare åtta i Västeuropa. Under räkenskapsåret var tillväxten stark i Turkiet medan Mellanöstern var mer volatil på grund av geopolitiska faktorer. Tillväxten i hela regionen stöds av utbyggnad av privata sjukhus, ökat försäkringsskydd, statligt ledda investeringar i cancervård och ökad tillämpning av avancerade behandlingsmetoder.

Konkurrensen intensifieras i hela EMEA, i kombination med komplexa regelverk och luckor i den kliniska kapaciteten. Denna dynamik ökar betydelsen av kliniskt stöd, effektiva arbetsflöden och livscykelsservice – områden där Elekta är väl positionerat för att stå ut i konkurrensen.

¹⁾ Baserat på konstanta valutakurser.

²⁾ Dirac (<https://dirac.iaea.org/Query/Availability>). Den västeuropeiska standarden ligger på närmare 8 maskiner per miljon invånare, medan USA har fler än 11.

APAC

-2%¹⁾ nettoomsättningstillväxt

Marknadsutveckling 2025/26

Strålbehandlingsmarknaden i APAC-regionen återspeglar en kombination av återhämtning, strukturell tillväxt och kortsiktig volatilitet på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader. I Kina började marknaden återhämta sig under 2025/26, efter flera år av lägre aktivitet som delvis berott på den antikorrupsionskampanj som regeringen lanserade i mitten av 2023 och som fick en dämpande effekt på beslutsfattandet kring större kapitalinvesteringar. Med stöd av en uppdämd efterfrågan och regeringens långsiktiga plan för att höja nivån på hälso- och sjukvården accelererade återhämtningen under andra halvåret och prognosen på kort sikt är fortsatt positiv. På längre sikt stöds tillväxten av stigande cancerincidens och låg marknadspenetrering för strålbehandling, med drygt två maskiner per miljon invånare jämfört med fler än åtta i höginkomstländerna. De nationella hälso- och sjukvårdsplanerna omfattar uppgraderingar av utrustningen på sjukhus i toppskiktet och kapacitetsutbyggnad vid sjukhusen i mellanskiktet och det lägre skiktet. Som marknadsledande aktör är Elekta väl positionerat för att gynnas av utvecklingen, även om konkurrensen från lokala tillverkare och ökad tillämpning av centraliserad upphandling bidrar till prispress. Elekta svarar genom att lokalisera produktionen och erbjuda helhetslösningar som stödjer vård av hög kvalitet, kortare behandlingstider och högre patientgenomströmning.

På andra håll i APAC är marknadsförhållandena fortfarande blandade. Asien och Stillahavsregionen hade en nedgång under året, vilket återspeglar långdragna ersättningscykler på mogna marknader kombinerat med en trög ekonomisk tillväxt och begränsade budgetar för hälso- och sjukvård. I Japan har sjukhusens ekonomi pressats ytterligare av att nivåerna för



➤ För utvecklingen 2025/26, se sidan 17
 ↪ För marknadsegenskaper, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

kostnadsersättning inte har hållit jämna steg med de stigande kostnaderna. Dessa nivåer ses dock över vartannat år och nästa uppdatering förväntas ske under 2026. Konkurrensen på mogna marknader är centrerad kring teknik- och produktinnovation, där kunderna söker lösningar som förbättrar kliniska utfall och samtidigt ökar effektiviteten med hjälp av avancerade metoder som hypofraktionering och online-adaptiv behandling. På tillväxtmarknaderna, särskilt i Sydostasien, har inflation, tullar och politiska förändringar medfört störningar i hälso- och sjukvårdsutgifterna och försenat upphandlingarna, även om vissa länder fortsätter att investera i kapacitetsutbyggnad. Trots kortsiktiga utmaningar är de långsiktiga utsikterna i APAC fortfarande positiva, till följd av ökad cancerincidens och låg marknadspenetrering för strålbehandling samt efterfrågan på effektivare vård.

Möjliggör hållbar cancervård genom precisionsstrålning

Elekta stärker sin hållbarhetsstyrning och hållbarhetsrapportering i enlighet med EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Vårt nuvarande fokus ligger på att förbättra datakvalitet, processer och intern kontroll för att stödja tillförlitlig information och effektiv tillsyn. Hållbarhetsfrågor är en integrerad del av vår strategiska inriktning, intressent-samverkan och våra innovations-prioriteringar. De ligger till grund för långsiktig planering och viktiga beslut.

Vår affärsmodell sträcker sig över hela värdekedjan för strålbehandling, från forskning och produktutveckling via tillverkning till global distribution, installation, service och klinisk utbildning. Insatsvaror som specialkomponenter och mjukvarukapacitet samt kliniska insikter bidrar till utvecklingen av integrerade strålbehandlingslösningar.

Bland resultaten kan nämnas behandlingssystem och onkologimjukvara samt tjänster som ger kliniska och operativa fördelar för kunder, patienter och hälso- och sjukvårdssystemen.

Affärsöversikt 04

Vd-ord	04
Strategiskt ramverk	06
Portfölj	09
Marknad	12
Hållbarhet	14

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

E

Miljö

Klimatförändringar är en väsentlig fråga för samhället som helhet och för hälso- och sjukvården, som är beroende av tillförlitlig infrastruktur och stabila leverantörskedjor. Vårt miljöfokus ligger på att minska utsläppen och resursanvändningen i hela vår verksamhet och värdekedja, samtidigt som vi stödjer kunderna med lösningar som kan ge effektivare värdvägar.

Vi strävar efter att stödja övergången till en framtid med låga koldioxidutsläpp genom att kontinuerligt förbättra vår miljöprestanda. Vi arbetar för att minska utsläppen av växthusgaser och annan inverkan genom energieffektivitet och ansvarsfull praxis inom inköp, produkt-design och service. Vi fortsätter att utveckla innovationer som kan hjälpa kunderna att använda sina resurser mer effektivt.

Väsentliga frågor

Klimatförändringar
Miljöförorenningar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Läs mer på [sidan 55–64](#)



S

Samhällsansvar

Elekta erbjuder produkter för strålbehandling till kunder i mer än 130 länder och verkar kontinuerligt för framsteg inom adaptiv strålbehandling (ART). ART stödjer en övergång från statiska engångsbehandlingsplaner till mer dynamiska, patientspecifika tillvägagångssätt i syfte att förbättra precision och utfall.

Genom att behandla tumörer mer målinriktat och möjliggöra snävare behandlingsmarginaler kan ART bidra till att skydda frisk vävnad. Ökad precision kan också möjliggöra hypofraktionering (färre behandlingssessioner med högre dos per session), vilket kan minska behandlingsbördan för patienterna och förbättra kapaciteten på klinikerna.

Vid sidan av vår inverkan på patienter och slutanvändare arbetar vi för att främja en trygg, inkluderande och rättvis arbetsplats och för att upprätthålla respekt för mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja.

Väsentliga frågor

Den egna arbetskraften
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare

Läs mer på [sidan 65–75](#)



G

Bolagsstyrning

Att verka inom medicintekniksektorn innebär ett stort ansvar för Elekta, vilket gör etiskt och ansvarsfullt affärsuppförande till en central prioritet.

Hälso- och sjukvårdssektorn kan vara utsatt för ökad risk för korruption, däribland risker relaterade till olämpliga förmåner, intressekonflikter och konkurrensbegränsande beteende. Sådana metoder kan undergräva förtroendet, snedvrida beslutsfattandet och negativt påverka kunderna och i slutändan patienterna.

Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet med integritet samt på ett etiskt och professionellt sätt i hela vår globala verksamhet, med stöd av vår uppförandekod, vårt compliance-program och en företagskultur där människor vågar säga ifrån.

Väsentliga frågor

Ansvarsfullt företagande

Läs mer på [sidan 76–79](#)



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Räkenskapsåret 2025/26 16

Väsentliga händelser
under året 19

Aktien och utdelningen 22

Riktlinjer för ersättning
till koncernledningen 23

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123



Räkenskapsåret 2025/26

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Styrelsen och vd för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2025/26, vilket omfattar perioden 1 maj 2025 – 30 april 2026. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska produkter för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska produkter för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, produkter som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Elekta erbjuder också en produkt för MR-guidad strålbehandling, som kombinerar en traditionell linjäraccelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi.

I slutet av 2025/26 hade Elekta en installerad bas på cirka 7 500 (7 500) enheter. Koncernen har en hög grad av servicekontrakt knutna till den installerade basen. 56 procent av nettoomsättningen kommer från Produkter och 44 procent från Service.

Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Americas (Nord- och Sydamerika)
- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas produkter drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet nya cancerfall ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av vård under lång tid. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar produkter inom strålterapi som är en av de mest kostnadseffektiva behandlingslösningarna.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika tekniska lösningar från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdutförandet där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra viktiga element i Elektas utbud. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till utsikterna och marknaden.

En alltmer precis diagnos av varje tumör och ett kontinuerligt växande utbud av behandlingsalternativ förändrar onkologivården och skapar mer integration mellan diagnos och strålbehandling.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Siemens Healthineers (Varian). Elekta är en av världens största leverantörer av produkter för strålbehandling. På tillväxtmarknaderna är Elekta den största leverantören. För att stödja kundernas behov genom hela cancervårdens ekosystem har Elekta fördjupat partnerskapet med bildhanteringsaktören Royal Philips och inlett ett kommersiellt partnerskap med en annan bildhanteringsaktör, GE Healthcare.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment eller marknader inom

strålterapi. United Imaging är en befintlig konkurrent på marknaden för extern strålbehandling, främst den kinesiska marknaden. Aktörer som Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med produkter inom brachyterapi, ViewRay med MR-linac samt RaySearch med mjukvarulösningar är en del av Elektas konkurrensbild. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiell prognos

Elektas strategi är uppbyggd kring fyra kritiska utmaningar:

- Förenkla, stärka och påskynda utförandet
- Fokusera innovation där den skapar mest kundvärde
- Stärka resultaten på viktiga marknader med tonvikt på USA och Kina
- Förbättra den kostnadsmässiga konkurrenskraften

Dessa pelare ska driva hållbar, lönsam tillväxt och långsiktigt skapa värde för nästa generations behandlingar, arbetsflöden och kundengagerande modeller. Strategin granskas regelbundet och utvärderas av styrelsen, och den strategiska planen utgör grunden för hur Elekta bedriver sin verksamhet.

Den 17 juni 2026 publicerade Elekta en ny prognos:

- Nettoomsättningen för 2026/2027 förväntas öka jämfört med 2–4 procent i fasta valutor jämfört med föregående år, drivet av tillväxt i samtliga regioner och services.
- Elekta förväntar sig en EBIT-marginal på 12,5–13,5 procent för helåret 2026/2027 till följd av prisökningar, produktlanseringar och implementeringar av den nya operativa modellen som driver lägre kostnader.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Orderingång och nettoomsättning

Orderingång

Den totala bruttoorderingången för helåret försvagades och minskade med 3 procent baserat på konstanta valutakurser och minskade med 12 procent i SEK.

Nettoomsättning

Rapporterad nettoomsättning för helåret minskade med 7 procent till 16 718 Mkr (18 016), motsvarande en ökning om 1 procent baserat på konstanta valutakurser. Räknat i SEK minskade Service med 5 procent medan Produkter minskade med 9 procent. Baserat på konstanta valutakurser växte Service med 3 procent medan Produkter minskade med 1 procent. Försäljningstillväxten drevs huvudsakligen av EMEA medan Americas och APAC minskade. Information om regionernas nettoomsättning finns i respektive avsnitt nedan.

Region: Americas

Rapporterad nettoomsättning minskade med 14 procent till 4 461 Mkr (5 183), vilket motsvarar en minskning om 4 procent baserat på konstanta valutakurser. Försäljning och orderingång från Elekta Evo^{®1)} har bidragit positivt till regionen efter FDA-godkännandet av Elekta Evo^{®1)} i USA i januari 2026. Intäkter från Produkter stod för 40 procent (42) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 33 procent (38).

Mer information om regionen Americas finns på [sidan 12](#).

¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Region: EMEA

Den rapporterade nettoomsättningen ökade med 2 procent till 6 711 Mkr (6 580) jämfört med föregående år, vilket motsvarar en ökning om 7 procent baserat på konstanta valutakurser. Europa uppvisade fortsatt god utveckling, driven av nya produkt-lanseringar. Intäkter från Produkter svarade för 56 procent (56) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 36 procent (35).

Mer information om regionen EMEA finns på [sidan 13](#).

Region: APAC

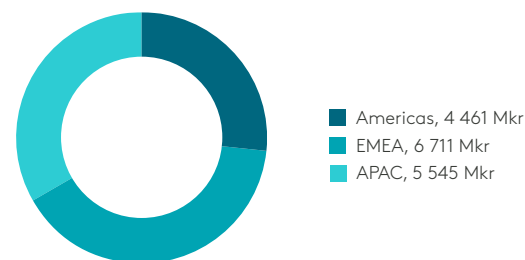
Rapporterad nettoomsättning minskade med 11 procent till 5 545 Mkr (6 253), vilket motsvarar en minskning om 2 procent baserat på konstanta valutakurser. De flesta marknaderna i APAC-regionen bidrog till försäljningstillväxten medan Kina minskade. Den kinesiska marknaden började dock återhämta sig under 2025/26 efter flera år av lägre aktivitet, främst till följd av regeringens antikorrupsionskampanj som inleddes i mitten av 2023, vilken har haft en negativ påverkan på beslutsfattandet kring större kapitalinvesteringar. Intäkter från Produkter stod för 68 procent (70) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 33 procent (36).

Mer information om regionen APAC finns på [sidan 13](#).

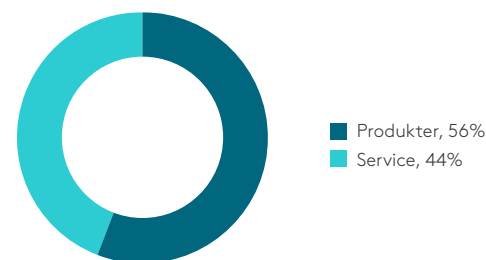
Räkenskapsåret 2025/26

- Bruttoorderingången minskade jämfört med föregående år och uppgick till 17 441 Mkr (19 718), vilket motsvarar en minskning om 3 procent baserat på konstanta valutakurser.
- Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 16 718 Mkr (18 016), vilket innebär en ökning om 1 procent baserat på konstanta valutakurser.
- Bruttoresultatet uppgick till 6 249 Mkr (6 746), vilket motsvarar en bruttomarginal på 37,4 procent (37,4). Justerad bruttomarginal var 38,4 procent (37,8).
- Resultaten för helåret 2025/26 påverkades av ej kassaflödespåverkande nedskrivningar om 1 096 Mkr (1 094), främst relaterade till avvecklade FoU-projekt.
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 234 Mkr (890), vilket motsvarar en EBIT-marginal om 1,4 procent (4,9). Den justerade EBIT-marginalen förbättrades till 12,3 procent (11,6).
- Periodens resultat uppgick till -517 Mkr (240).
- Resultatet per aktie uppgick till -1,36 kr (0,62) före/efter utspädning. Justerat resultat per aktie uppgick till 2,43 kr (3,08).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 464 Mkr (2 626), vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 96 procent (80).
- Kassaflöde efter löpande investeringar ökade till 1 392 Mkr (1 056).
- Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie för 2025/26.

Nettoomsättning



Nettoomsättning per produkt



1%

ökning i nettoomsättning baserat på konstanta valutakurser

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Bruttoresultat

Bruttomarginalen förblev oförändrad på 37,4 procent (37,4). Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar, samt omstruktureringskostnader (se [sidan 134](#)) var 38,4 procent (37,8). Ökningen i justerad bruttomarginal jämfört med föregående år förklaras av prisökningar. Valutakursförändringar och tullar hade en negativ inverkan. EBITDA uppgick till 2 579 Mkr (3 283).

Nedskrivningseffekter

Resultatet för 2025/26 inkluderar en ej kassaflödespåverkande nedskrivning om 1 096 Mkr (1 094) som genomfördes under fjärde kvartalet varav 851 Mkr (1 013) hänförs till immateriella tillgångar, främst avseende avvecklade FoU-projekt. En nedskrivning om 235 Mkr (-) hänförlig till goodwill redovisades som en följd av beslutet att avveckla Kaiku-verksamheten. Nedskrivning av materiella tillgångar och leasing uppgick till 10 Mkr (82). Nedskrivningen motsvarar cirka 9 procent (8) av summan av immateriella och materiella tillgångar i balansräkningen. Elekta genomför regelbundet översyn av nedskrivningsbehov av tillgångar enligt IFRS-kraven. Efter införandet av en mer fokuserad och kommersiellt driven produktutvecklingsplan under det fjärde kvartalet kommer vissa projekt inte att fortsätta eller inte att leverera i enlighet med den ursprungliga affärsplanen. Nedskrivningarna redovisas som en jämförelsestörande post och innefattar huvudsakligen poster som rapporters som FoU-kostnader. Mer information finns i redovisningen av jämförelsestörande poster på [sidan 135](#).

EBIT-utveckling

Rörelseresultatet (EBIT), som påverkades väsentligt av nedskrivningen under fjärde kvartalet och av omstruktureringskostnaderna, minskade med 74 procent, vilket motsvarar en EBIT-marginal på 1,4 procent (4,9). EBIT exklusive jämförelsestörande poster (justerad EBIT, se [sidan 135](#)) minskade med 2 procent och motsvarade en justerad EBIT-marginal på 12,3 procent (11,6).

Försäljningskostnaderna uppgick till 1 775 Mkr (1 650), påverkat av en uppdaterad modell för förväntade kreditförluster, administrationskostnaderna till 1 408 Mkr (1 412) och FoU-kostnaderna uppgick till 2 633 Mkr (2 676). Effekten av förändringar i valutakurser uppgick till 133 Mkr (-9), inklusive valutasäkringseffekter.

Finansnettot uppgick till -371 Mkr (-400) och inkluderade nedskrivningar av finansiella fordringar om 86 Mkr (-). Den negativa effekten motverkades av lägre räntenetto jämfört med föregående år. Finansnettot inkluderade räntekostnader för leasing-skulder om -47 Mkr (-55). Resultat efter finansiella poster uppgick till -136 Mkr (490). Årets skatt uppgick till -380 Mkr (-250), motsvarande en skattesats på -279 procent (51). Skattesatsen påverkades främst av skatteeffekter av engångskaraktär, däribland omvärdering av skattemässiga underskottsavdrag. Årets resultat uppgick till -517 Mkr (240).

Vinst per aktie uppgick till -1,36 kr (0,62) före och efter utspädning. Justerad vinst per aktie uppgick till 2,43 kr (3,08) före och efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till -6 procent (2) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 3 procent (6).

Omstruktureringskostnader

Under det andra kvartalet räkenskapsåret 25/26 meddelade Elekta en förändring av sin verksamhetsmodell. Som en följd av detta har Elekta redovisat omstruktureringskostnader om 421 Mkr (130). Omstruktureringskostnaderna redovisas som jämförelsestörande poster, se [sidan 135](#).

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 1 072 Mkr (1 570). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 952 Mkr (1 370) och var framförallt hänförliga till investeringar inom Linac-portföljen och mjukvara. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 120 Mkr (200). Avskrivningar avseende immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick totalt till 1 248 Mkr (1 299).

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande teknologiaktör. Kostnaderna för FoU-funktionen uppgick till 2 633 Mkr (2 676) och påverkades av nedskrivningen om 844 Mkr (1 002) under fjärde kvartalet. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader samt nedskrivningen uppgick till netto -632 Mkr (-407), varav -638 Mkr (-428) avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 874 Mkr (1 207) och avskrivningar till -692 Mkr (-663). Projekt i aktiveringsfas låg på en lägre nivå jämfört med föregående år medan avskrivningarna ökade på grund av flera produkt-lanseringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 162 Mkr till 2 464 Mkr (2 626). Den operativa kassagenereringen uppgick till 96 procent (80). Det lägre kassaflödet var främst relaterat till betalningar av avgångsvederlag som en följd av implementationen av den nya verksamhetsmodellen. Kassaflöde efter löpande investeringar ökade till 1 392 Mkr (1 056). Mer information om koncernens kassaflöde finns på [sidan 89](#).

Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 3 189 Mkr (2 955) och räntebärande skulder exklusive leasingskulder, inklusive derivat, uppgick till 6 380 Mkr (6 421). Nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick därmed till 3 191 Mkr (3 465). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,24 (1,06). Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 10 Mkr (-170). Omräkningseffekten på räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, uppgick till -40 Mkr (-117). Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med -220 Mkr (-1 385). Mer information om koncernens balansräkning finns på [sidan 86](#).

Anställda

Medelantalet anställda uppgick under året till 4 353 (4 536).

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Rättstvister

Elekta har inga pågående väsentliga rättstvister.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 18 maj 2026 presenterade Elekta ny forskning om MR-styrd adaptiv strålbehandling inom flera cancerindikationer vid 2026 års upplaga av den årliga kongressen European Society for Radiotherapy and Oncology (ESTRO). Över 120 abstrakt från mer än 30 institutioner över hela världen täcker tillsammans in många anatomiska lokalisationer som bröst, lungor, bukspottkörtel, lever, njurar, urinblåsa och centrala nervsystemet.

17 Juni 2026 arrangerade Elekta en Kapitalmarknadsdag i Stockholm, där nyckelpersoner i ledningsgruppen, inklusive vd Jakob Just-Bomholt och CFO Klara Eiritz presenterade hur Elekta planerar att stärka lönsamheten och driva långsiktig tillväxt under de kommande åren genom fokuserad innovation och stärkt genomförande. Detta stöds av fyra "Must-Win Battles", däribland en ny operativ modell för att öka takten i innovation och genomförande, mer fokuserade FoU-investeringar samt tydliga regionala strategier för nyckelmarknader.

Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) enligt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), som har införts i Sverige i enlighet med den svenska årsredovisningslagen (1995:1554). [Sidan 46.](#)

Kvalitet

Elekta fortsätter att fokusera på att utveckla och förenkla sina processer som en del av bolagets strategiska prioriteringar. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO-standard.

IT

Elekta investerar i nya digitala funktioner och utnyttjar befintliga verktyg för att stödja bolagets affärsstrategi, driva sin globala verksamhet och öka produktiviteten. På senare tid har fokus legat på att förbättra processen från offert till beställning och förenkla service- och supportverksamheten. Där genomför Elekta just nu ett antal AI-initiativ som befinner sig i olika mognadsstadier. Elektas IT-funktion prioriterar att skydda kritiska system och data genom ett starkt ramverk för cybersäkerhet och regelefterlevnad, samtidigt som man följer branschstandarder som ISO 27001.

Risker

Elekta verkar i en mycket konkurrensutsatt och hårt reglerad bransch. Vi behöver ha en stark lokal närvaro, men detta utsätter oss samtidigt för olika risker, däribland hot, osäkerheter och förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. Riskhantering är en del av vår kultur, styrning och verksamhet, med individuellt ansvar för att hantera risker i de



Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

dagliga besluten. För att uppfylla de allt strängare regulatoriska kraven och för efterlevnad av miljökrav satsar Elekta stora resurser på att följa internationella produktsäkerhetsstandarder och regulatoriska krav. Korruption och risk för oegentliga betalningar fortsätter att vara ett hot på många marknader där det finns ett behov av ökad tillgång till strålbehandling. Elekta arbetar kontinuerligt för att stärka sina complianceprogram och förebyggande affäretiska kontroller för att minska dessa risker. Geopolitiska spänningar, som bland annat tar sig uttryck i tullar, restriktioner, protektionism och utökade sanktioner, kan komma att påverka Elektas lokala partnerskap, tillverkning och försäljning på vissa marknader. Dessa spänningar exponerar också Elekta för sanktioner avseende efterlevnad av potentiellt motstridiga handelsregler. Typiskt för strålbehandlingsbranschen är att man behöver använda och analysera person- och behandlingsuppgifter för att kunna vidareutveckla produkterna. Elektas lösningar måste skyddas mot skador och otillbörlig påverkan, samtidigt som integritets- och datasäkerhetslagar i olika länder ska respekteras. Dessutom ökar risken för allvarliga cyber- och informationssäkerhetsattacker riktade mot hälso- och sjukvårdsrelaterade data. En ytterligare ökad risk ses också som en följd av omvälvande teknikutveckling som agentisk AI, liksom metoder för dubbel utpressning, som främst syftar till att skada anseendet. Elekta upplever ökad konkurrens på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom av en förändrad konkurrensbild på marknaden för medicinsk bildbehandling och informatik. Elekta svarar med att fortsätta utveckla toppmoderna produkter och fokusera på unika värdeerbjudanden.

Elektas operativa, strategiska, omvärldsrelaterade och finansiella risker tillsammans med riskhanteringsprocessen beskrivs närmare på [elekta.com](#). Elektas finansiella risker beskrivs närmare i [Not 2](#).

Styrning av riskhantering

Sund riskhantering finns inbyggd i Elektas kultur, styrning och verksamhet, till stöd för strategiutveckling och dagligt beslutsfattande. Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrning av riskhanteringen, medan vd och koncernledning säkerställer

en effektiv företagsgemensam process. De anställda utgör den första kontrollinstansen när det gäller att hantera risker inom definierade gränser och balansera risk mot möjlighet. I denna uppgift har de stöd av nyckelfunktioner som ger vägledning om styrning, riskhantering och intern kontroll. Elektas ramverk för riskhantering möjliggör systematisk bedömning, begränsning, rapportering och uppföljning av viktiga risker i hela organisationen.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas eller accepteras försöker Elekta i möjligaste mån att överföra dessa risker via försäkring. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor och ansvarsrisker.

Riskuniversum

Elektas riskuniversum omfattar fyra riskområden och 28 riskkategorier som utvärderas och trendanalyseras årligen baserat på inverkan, sannolikhet och riskberedskap. Riskområdena är:

- **Operativa risker** – Risker som är direkt hänförliga till affärsverksamheten, som har potentiell finansiell och anseendemässig påverkan och till stor del ligger inom Elektas kontroll.
- **Strategiska risker** – Risker som tas medvetet för att uppnå strategiska och finansiella mål.
- **Omvärldsrelaterade risker** – Risker som uppstår till följd av händelser utanför Elektas kontroll.
- **Finansiella risker** – Risker relaterade till hantering av skulder, likviditet, finansiering och marknadsexponering.

Mer information och detaljer om Elektas riskuniversum, riskkategorier, riskfaktorer och riskmetoder finns på [elekta.com](#).

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation kan

variera avsevärt mellan perioder. Dessa fluktuationer leder till kvartalsvisa variationer av leveransvolym, vilket i hög grad påverkar nettoomsättning och periodens resultat. Elektas bruttomarginal kan också variera mellan olika perioder beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i brittiska pund och kinesiska yuan mot intäkter i amerikanska dollar. Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka ±13 Mkr (15), exklusive säkrings effekter.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med ±26 Mkr (27).

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 844 Mkr (607) inklusive utdelningar från dotterbolag om 952 Mkr (1 045). Moderbolaget har skrivit ned aktier i dotterbolag till ett värde av 54 Mkr (404) under året. Totala tillgångar uppgick till 12 008 Mkr (11 536), varav andelar i koncernföretag utgjorde 4 779 Mkr (4 530) och fordringar på koncernföretag utgjorde 4 853 Mkr (5 487). Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 2 222 Mkr (1 360). Eget kapital uppgick till 1 609 Mkr (1 685). Räntebärande skulder uppgick till 9 967 Mkr (9 410), varav 3 807 Mkr (3 216) utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 52 (53). Antalet anställda den 30 april 2026 uppgick till 43 (52). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Väsentliga händelser under året

MAJ 2025 – APRIL 2026



Elekta får 510(k)-godkännande från FDA för linjäracceleratorn Elekta Evo

I januari 2026 meddelade Elekta att bolagets CT-linac Elekta Evo¹⁾ hade erhållit 510(k)-godkännande från den amerikanska läkemedelsmyndigheten Food and Drug Administration (FDA). Denna milstolpe innebär att systemet nu finns tillgängligt för specialister inom strålningsonkologi i USA.



¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Elekta erhåller 510(k)-godkännande från amerikanska FDA för sitt Leksell Gamma Knife-strålkirurgisystem för behandling av patienter med svårbehandlad, läkemedelsresistent mesial temporallobsepilepsi

I juli 2025 meddelade Elekta att man erhållit 510(k)-godkännande från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA för att inkludera svårbehandlad mesial temporallobsepilepsi (MTLE) hos vuxna med indikationerna för användning av bolagets strålkirurgisystem Leksell Gamma Knife.

Studie visar att MR-styrd adaptiv strålbehandling med Elekta Unity förbättrar patientrapporterade urinvägssymtom hos män med prostatacancer

I september 2025 meddelade Elekta att användningen av dess MR-adaptiva strålbehandlingsplattform, Elekta Unity, är associerad med förbättrad livskvalitet hos män med lokaliserad prostatacancer, den vanligaste cancerformen bland män i höginkomstländer.

Elekta stärker cancerbehandlingen i Kroatien med strategiskt förvärv

I juni 2025 meddelade Elekta att bolaget förvärvar tillgångar från sin återförsäljare i Kroatien, en strategisk åtgärd som kommer att stärka såväl Elektas marknadsposition som tillgången till cancervård i regionen.



Elekta uppmärksammar den tvåmiljonte patienten som behandlats med Leksell Gamma Knife

I september 2025 meddelade Elekta att fler än två miljoner patienter över hela världen nu har genomgått strålkirurgi med Leksell Gamma Knife[®]. Den tvåmiljonte behandlingen utfördes vid Karolinska Universitetssjukhuset i Stockholm. Då behandlades Anne-Sofie Canskog för meningiom med hjälp av Elektas senaste gammakniv Esprit. Hon sade: "Detta var min andra gammaknivbehandling, så jag visste vad jag hade att vänta. Det var så mycket bättre än den öppna hjärnoperation jag genomgick tidigare. Jag är tacksam för denna teknik och den vård jag fick, den har gett mig hopp inför framtiden."

Mer precis strålbehandling med Elektas MR-linac Elekta Unity bevarar den sexuella funktionen hos män med prostatacancer, visar en ny klinisk prövning

I maj 2025 meddelade Elekta att bolagets MR-linac Elekta Unity på 1,5 T kan hjälpa läkarna att minska den stråldos som avges till anatomiska strukturer som är viktiga för erektionen hos män som behandlas för prostatacancer. De preliminära resultaten från ERECT-studien (ERectile Function

Preservation for Prostate Cancer Radiation Therapy)¹⁾ presenterades av läkare från University Medical Center Utrecht (UMC Utrecht, Nederländerna) vid 2025 års upplaga av den årliga kongressen European Society for Radiotherapy and Oncology (ESTRO) som hölls den 2–6 maj i Wien i Österrike.

¹⁾ Lalmahomed T, Teunissen F, de Boer J, van Melick H, Verkooijen H, Meijer R, Wortel R, van der Voort van Zyp J: "The ERECTile function preservation for prostate Cancer radiation Therapy (ERECT) trial (NCT04861194): preliminary results up to 18 months." Radiotherapy and Oncology. 2025; 206(1), 1924-1925.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Räkenskapsåret 2025/26 16

Väsentliga händelser under året 19

Aktien och utdelningen 22

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen 23

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Aktien och utdelningen

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2026 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Elektas B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1994. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2026 till 1 485 289 (1 485 289) motsvarande 0,4 procent (0,4) av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Börsvärdet den 30 april 2026 var 20 425 Mkr (18 795), en ökning med 9 procent under räkenskapsåret. Total handel i Elektas aktier på Nasdaq Stockholm under räkenskapsåret 2025/26 uppgick till 303,2 miljoner aktier (307,2), motsvarande procent 79 (80) av det totala antalet aktier. Information om de största kända aktieägarna finns i tabellen *De tio största aktieägarna per den 30 april, 2026* och på [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).

Utdelningsförslag

Från och med maj 2021 är Elektas policy att dela ut minst 50 procent av årets vinst i form av utdelning, aktieåterköp eller jämförbara åtgärder. För 2025/26 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie. Det föreslås även att utdelningen ska betalas i två omgångar. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 917 Mkr (917) och 99 procent (78) av årets resultat efter skatt för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster under året. Mer information om årsstämman 2026 kommer att tillhandahållas i kallelsen till stämman, inkluderat instruktioner för hur man registrerar sig. Denna kallelse kommer att publiceras i ett separat pressmeddelande och finnas tillgänglig på Elektas webbplats, [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	30 april 2026
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 609 561
Balanserade vinstmedel	-240 535 260
Årets resultat	844 431 913
Totalt	1 260 506 215
Styrelsen föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 2,40 kr per aktie ¹⁾	916 999 488
samt att återstående belopp balanseras	343 506 727
Totalt	1 260 506 215

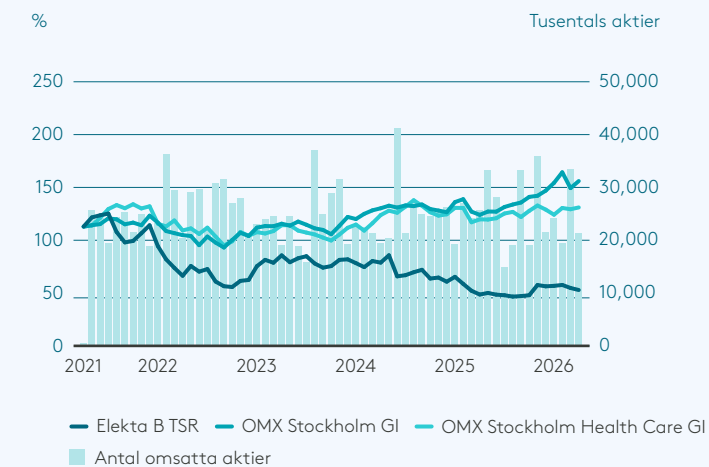
¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar -21 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap. 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 27 procent (31) kommer att bli begränsad. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga koncernbolag från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Elektaaktiens totalavkastning



De tio största aktieägarna per den 30 april 2026¹⁾

Namn	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	36 142 967	9,42%	6,97%
Laurent Leksell med bolag ²⁾	21 905 593	5,71%	30,23%
Vanguard	14 472 311	3,77%	2,79%
Nordea Fonder	13 352 483	3,48%	2,58%
SEB Fonder	13 309 762	3,47%	2,57%
Lannebo Kapitalförvaltning	12 651 396	3,30%	2,44%
Norges Bank Investment Management	11 970 916	3,12%	2,31%
AMF Pension & Fonder	11 075 067	2,89%	2,14%
Swedbank Robur Fonder	10 831 431	2,82%	2,09%
BlackRock	10 197 511	2,66%	1,97%
Övriga	227 658 972	59,35%	43,92%
Totalt	383 568 409	100%	100%

¹⁾ Källa: Modular Finance.

²⁾ Inklusive företagsinnehav.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Riktlinjerna för ersättning till koncernledningen antogs av årsstämman 2024 och gäller som längst fram till årsstämman 2028. Riktlinjerna omfattar vd och koncernchef och de personer som ingår i koncernledningen för Elekta. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås, samt ändringar som görs i redan ingångna anställningsavtal, efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av Elektas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att framgångsrikt implementera Elektas affärsstrategi och tillvarata Elektas långsiktiga intressen, inklusive bolagets hållbarhet, är det för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och att genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för koncernledningen att verkställa strategiska planer och uppnå Elektas finansiella mål. För detta ändamål är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. Mer information om Elektas affärsstrategi finns på Elektas webbplats, [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för koncernledningen ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning stärker och stöder kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad där medarbetaren bor eller arbetar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens

medianlöner fastställs genom extern benchmarking där sådan kan erhållas. Kompensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen till koncernledningen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som på individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning, samt på regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och den rörliga ersättningen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, exempelvis tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde, ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen). Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar koncernledningens långsiktiga utveckling.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen vid överträffad måluppfyllelse. Utbetalning av rörlig

ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfyllts.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning av prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och koncernchef och övriga medlemmar av koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Elekta kan när som helst ändra, avsluta eller ställa in hela ersättningsplanen eller delar av den, dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid den aktuella tidpunkten. Elekta kan också, efter utbetalad ersättning, korrigera ersättningen vid senare tillfälle om en felaktighet har identifierats i slutrevisionen.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som koncernledningen och andra nyckelpersoner inom Elekta har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Mer information om gällande aktieprogram finns i årsredovisningen, [↗ Not 7](#) och på Elektas webbplats, [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).

Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
Räkenskapsåret 2025/26	16
Väsentliga händelser under året	19
Aktien och utdelningen	22
Riktlinjer för ersättning till koncernledningen	23

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning fram till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i exceptionella fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningsystem. Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årslön i händelse av 36 månaders fördröjd utbetalning. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska pensionsberättigade medlemmar av koncernledningen enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. För de medlemmar av koncernledningen som är svenska medborgare sker pensionering normalt vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land. Dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner

Förmåner som företagsbil, ersättning för friskvård, sjukvårdsförsäkring, sjukförsäkring med mera ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För medlemmar av koncernledningen som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta utgörs exempelvis av flygkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Elektas räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

Uppsägningsvillkor och avgångsvederlag

Uppsägningsvillkor inom Elekta ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Medlemmar av koncernledningen ska ha uppsägningsvillkor på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader.

Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

Berednings och beslutsprocess

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendationer för principer för utformning av koncernens kompensationssystem och ersättning till koncernledningen. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonussystem, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för medlemmar av koncernledningen. Beslut om ersättningar fattas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Vd och koncernchef närvarar vid utskottets sammanträden. Vald

ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd och koncernchef eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med Elektas ramverk för bolagsstyrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Elektas ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Elekta har pågående aktierelaterade program som ännu ej har förfallit till betalning. Mer information om gällande aktieprogram finns i årsredovisningen, [Not 7](#) och på Elektas webbplats, [elekta.com](https://www.elekta.com).

BOLAGSSTYRNING

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



Ord från Elektas ordförande

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Under åren efter covid-pandemin har sektorerna life science och medtech ställts inför betydande utmaningar. Ansträngda hälso- och sjukvårdsbudgetar i många regioner, brist på personal, kraftiga kostnadsökningar drivna av inflationen och en nedgång på den kinesiska marknaden för medtech har påverkat efterfrågan och lönsamhet. De underliggande marknadsfaktorerna är dock fortfarande solida, och det finns ett starkt och växande globalt behov av avancerad cancervård.

Elekta reagerade inte tillräckligt snabbt på utvecklingen och har underpresterat totalt sett. Styrelsen har därför under året koncentrerat sitt arbete på att återställa tillväxt och lönsamhet.

Styrelsen utsåg en ny vd och koncernchef, Jakob Just-Bomholt, som tillför ett starkt och strategiskt ledarskap. Han har mångårig erfarenhet som vd och har bevisat sin förmåga att leverera lönsam tillväxt.

Tillsammans med flera viktiga förändringar i, och utökningar av ledningsteamet, inklusive en ny Ekonomi- och Finansdirektör och Chief HR Officer, står Elekta nu bättre positionerat inför sin nästa fas – stabilisering av verksamheten, högre lönsamhet och återgång till lönsam tillväxt. Styrelsen har haft ett nära samarbete med koncernledningen i sin strävan att hantera de viktigaste innovationerna och geografiska drivkrafterna för tillväxt. Bland annat har vi granskat FoU-portföljen i detalj, prioriterat tydligare, förstärkt viktiga initiativ och avvecklat mindre centrala projekt. Totalt sett stärker åtgärderna Elektas långsiktiga konkurrenskraft.

Vi har också etablerat en effektivare organisationsmodell för snabbare och mer decentraliserat beslutsfattande. Ändringarna har gjort organisationen mindre komplex och har pressat driftkostnaderna. Geografiskt har fokus legat på Kina och USA.

När det gäller Kina har vi reviderat strategin för att möta förändrade marknadsförhållanden och ökad lokal konkurrens, i syfte att bevara Elektas marknadsledande position. I USA, där marknadsandelen har minskat på grund av att godkännanden av vissa nya produkter har försenats, ligger fokus på att få upp farten på nytt. Här stödjer vi oss på fortsatt lansering av nya mjukvarulösningar och vår adaptiva CT-linac, Elekta Evo.

Styrelsen har även prioriterat successionsplanering och kompetensutveckling, samt uppdaterade kort- och långsiktiga incitamentsprogram i linje med den nya organisationsmodellen. Dessa program kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman, 3 September, 2026.

Styrelsen ska fortsätta fokusera på att återställa tillväxten och förbättra lönsamheten, med tre huvudprioriteringar. Den första är att stärka Elektas marknadspositioner i kärnregionerna, inklusive Kina och USA, samtidigt som vi fortsätter att expandera i Europa och på andra attraktiva mogna marknader.

Den andra är att gå vidare med stora och högt prioriterade investeringar i innovation och effektiva kliniska lösningar. I linje med det fortsätter vi att investera kraftigt i FoU.

Den tredje prioriteringen är att stärka riskhanteringen och förbättra effektiviteten i leverantörskedjan, som reaktion på geopolitisk osäkerhet, tullar och annat kostnadstryck.

Styrelsen fortsätter att förvalta Elektas kapital aktivt för att säkerställa en sund balansräkning och optimera kapitalallokeringen. Utdelningspolicyn är fortfarande att leverera en stabil och progressiv utdelning till aktieägarna, motsvarande minst 50 procent av årets nettovinst. För räkenskapsåret 2025/26 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 2,40 kr per aktie, som ska betalas ut i två omgångar.



Nya finansiella mål presenterades på kapitalmarknadsdagen 17 Juni – mål som återspeglar styrelsens förtroende för Elektas potential på medellång och lång sikt. Även om de geografiska utmaningarna kvarstår har vi en stark grund i de åtgärder som vi har vidtagit under året, och styrelsen ser med tillförsikt på framtiden.

På styrelsens vägnar vill jag tacka koncernledningen och alla våra anställda för deras engagemang under ett krävande år som präglats av stora förändringar. Ert engagemang och er professionalism är nyckeln till Elektas fortsatta transformation.

Laurent Leksell
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport 2025/26

Elekta AB (publ)¹⁾ är ett svenskt publikt aktiebolag vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och internkontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2025/26 har upprättats av Elekta AB:s styrelse, i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av Elekta AB:s revisor.

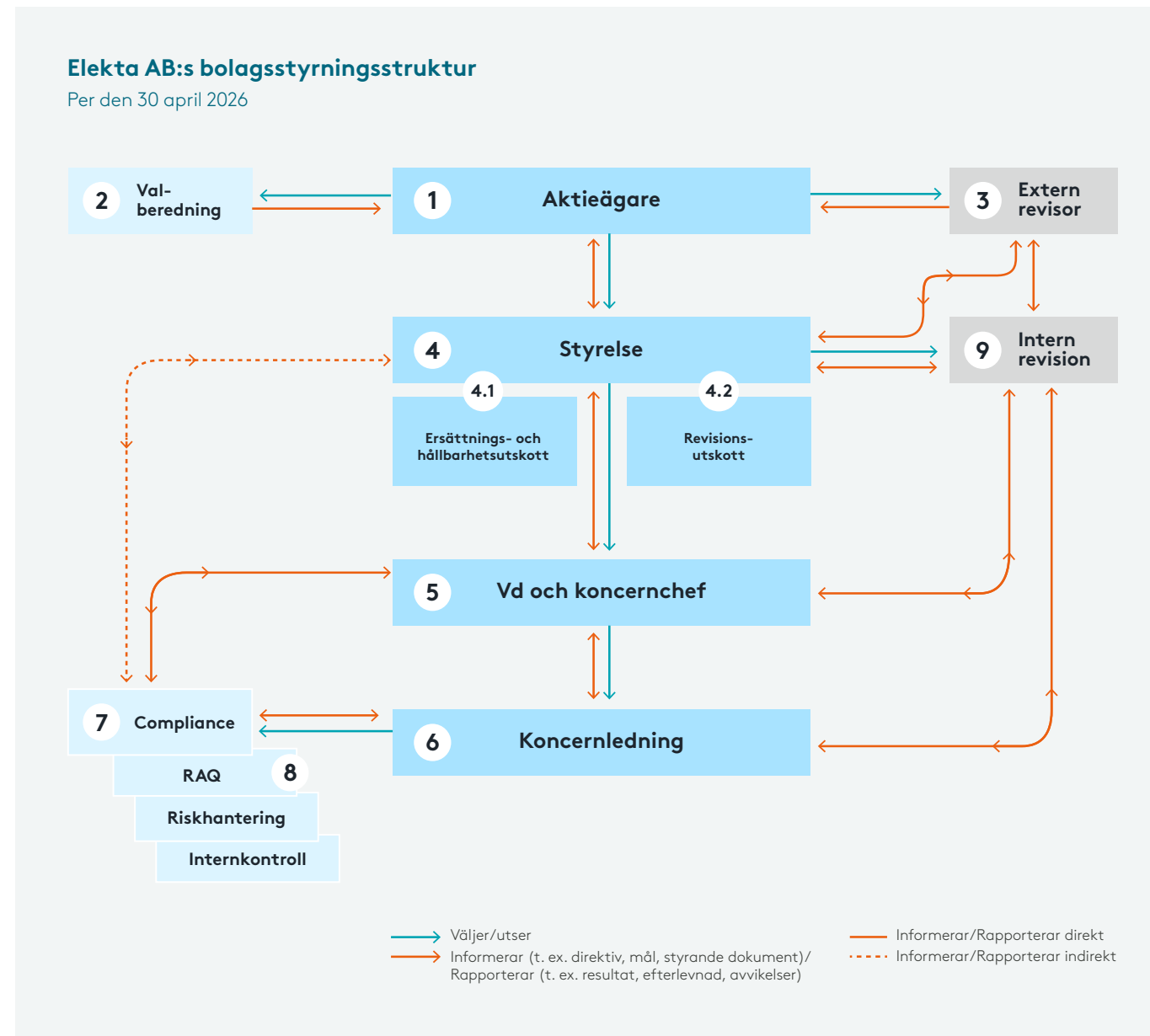
Elekta AB:s bolagsstyrningsstruktur

Illustrationen till höger ger en översikt av Elekta AB:s bolagsstyrningsstruktur. De olika bolagsorgan som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning som anges i flödet till höger.

Elekta AB tillämpar och har följt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)²⁾ med en avvikelse under räkenskapsåret 2025/26. Enligt Koden, regel 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande. Elekta AB:s valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Elekta AB:s aktieägare.

¹⁾ Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess dotterbolag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ).
²⁾ Koden finns på www.bolagsstyrning.se

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



1 Aktieägare

Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2026 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägare kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB vad gäller röster sedan noteringen på Nasdaq Stockholm. Per den 30 april 2026 kontrollerade Laurent Leksell, genom eget och närståendes innehav, 30,23 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och Elekta AB:s utdelningspolicy på [sidan 22](#).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna kan utöva sin rätt att besluta i vissa bolagsangelägenheter. I tillägg till årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämma kan hållas i Stockholm eller Solna stad. Datum och plats för stämman meddelas på Elekta AB:s webbplats, se [elekta.com](#), senast i samband med offentliggörande av den tredje delårsrapporten för perioden maj–januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, finns på [sidan 22](#). Information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier, finns i kolumnen till höger.

Årsstämman 2025

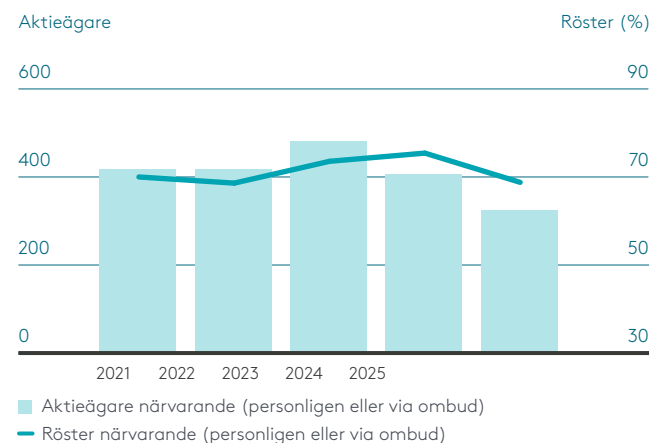
Årsstämman 2025 hölls den 4 september 2025 i Stockholm. 323 aktieägare var representerade vid årsstämman, motsvarande cirka 68,78 procent av rösterna i bolaget. De huvudsakliga besluten från årsstämman 2025 framgår i rutan till höger.

Ytterligare information om årsstämman 2025 samt protokoll finns på Elekta AB:s webbplats, se [elekta.com](#). Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2025/26.

Årsstämman 2026

Årsstämman 2026 kommer att hållas den 3 september 2026. Mer information om denna årsstämma finns på [sidan 45](#).

Aktieägarnas närvaro på årsstämmor



De huvudsakliga besluten på årsstämman 2025:

- Utdelning till aktieägarna med 2,40 kr per aktie
- Beviljande av ansvarsfrihet till styrelseledamöterna och vd och koncernchef för förvaltningen av Elekta AB under räkenskapsåret 2024/25
- Fastställande av styrelsearvodet med totalt 8 735 000 (8 440 000) kronor, varav 1 655 000 (1 600 000) kronor till styrelsens ordförande och 720 000 (695 000) kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna, samt ersättning för utskottsarbete med 155 000 (150 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 110 000 (105 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt med 345 000 (335 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 200 000 (195 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Ann Costello, Tomas Eliasson, Jan Kimpfen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström samt nyval av Jan De Witte som styrelseledamöter. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna B-aktier
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 160 000 egna B-aktier för att täcka vissa utgifter, främst sociala avgifter, relaterade till Prestationsbaserat Aktieprogram 2023
- Antagande av ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2025, att erbjudas till koncernledningen och utvalda nyckelpersoner, inklusive överlåtelse av högst 1 450 000 egna B-aktier
- Bidrag till Elekta Foundation med högst 10 000 000 kronor

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Ordförande-ord 26

Bolagsstyrningsrapport 27

Rapport om riskhantering och internkontroll 35

Styrelse 38

Koncernledning 40

Revisors yttrande 42

Ersättningsrapport 43

Årsstämman 2026 / Finansiell kalender 45

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

2 Valberedning

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till beslut vid årsstämman i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid bolagsstämman, styrelseledamöter och extern revisor samt arvode till styrelsen och den externa revisorn.

Tillsättning av valberedningen

Valberedningsinstruktionen, som antogs av årsstämman 2024, föreskriver proceduren för hur valberedningen inför en årsstämma ska tillsättas. Enligt instruktionen ska styrelsens ordförande kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt störst baseras på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot i valberedningen, det vill säga med yttrande- och förslagsrätt men utan rösträtt, om inte styrelsens ordförande representerar någon av de fem röstmässigt största aktieägarna. Såvida inte valberedningen enhälligt beslutar att utse annan ledamot till valberedningens ordförande ska ordförande i valberedningen vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2026 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill slutet av nästa årsstämma, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Förberedelse inför årsstämman 2026

Valberedningen har hållit tre möten sedan dess tillsättande. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2025/26 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter har också hållits av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden. Valberedningens bedömning är att den nuvarande styrelsesammansättningen uppfyller kraven i policyn och att en jämnare könsfördelning fortsatt är ett prioriterat fokusområde i dess löpande arbete. Valberedningens förslag till årsstämman 2026 kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2026. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag till styrelsens sammansättning kommer att publiceras på Elektas webbplats, se [L → elekta.com](https://www.elekta.com), i samband med att kallelsen till årsstämman 2026 utfärdas.

Valberedningen inför årsstämman 2026

- Laurent Leksell (valberedningens ordförande) – i egenskap av styrelseordförande i Elekta AB samt för eget och närståendes innehav
- Elisabet Jamal Bergström – SEB Fonder
- Katarina Hammar – Nordea Fonder
- Robin Nestor – Lannebo Kapitalförvaltning
- Anna Magnusson – Fjärde AP-fonden

3 Extern revisor

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Årsstämman 2025 omvalde Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. EY har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2019.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor samt medlem i FAR. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Securitas, Skanska och SSAB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört den finansiella revisionen och en översiktlig granskning av Elektas hållbarhetsinformation för räkenskapsåret 2025/26 i enlighet med en riskbaserad extern revisionsplan. Granskningen har resulterat i en ren revisionsberättelse och granskningberättelse över hållbarhetsrapporten, vilka återfinns på [sidan 125](#) respektive [sidan 129](#).

Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras, inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknat över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2025/26 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av övriga revisionsnära tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2025/26 redovisas i [Not 9](#).

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
-----------------------	-----------

Ordförande-ord	26
----------------	----

Bolagsstyrningsrapport	27
-------------------------------	-----------

Rapport om riskhantering och internkontroll	35
---	----

Styrelse	38
----------	----

Koncernledning	40
----------------	----

Revisors yttrande	42
-------------------	----

Ersättningsrapport	43
--------------------	----

Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
---------------------------------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

4 Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodexen samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av dess angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en vd och koncernchef som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa den övergripande strategin, affärsverksamheten och målen för koncernen
- Utöva tillsyn över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter
- Fastställa riktlinjer för etiskt uppförande i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillsä att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är utsatt för
- Tillsä att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av bolagets interna regler
- Säkerställa att den externa informationsgivningen och kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Det finns inga specifika föreskrifter i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen som sådan.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen bestod per den 30 april 2026 av nio ledamöter som presenteras på [sidan 38](#). Det finns inga styrelsesuppleanter, arbetstagarrepresentanter eller verkställande ledamöter i styrelsen. 22 procent av styrelseledamöterna är kvinnor och 78 procent män. Chefsjuristen (General Counsel) fungerar som styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då åtta av de nio styrelseledamöterna, eller 89 procent, har bedömts vara oberoende i förhållande till Elekta AB, koncernledningen och större aktieägare. Dessa åtta är Ann Costello, Jan De Witte, Tomas Eliasson, Jan Kimpfen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström.

Styrelseledamöterna har sammantaget omfattande erfarenhet av och en god förståelse för de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. Styrelsen består av ledamöter med senior yrkeserfarenhet från internationella företag och branscher som är relevanta för Elektas verksamhet, inklusive erfarenhet kopplad till de sektorer där Elekta är verksam, dess produkter och dess verksamhetsmiljö. Styrelseledamöterna har även erfarenhet från olika geografiska marknader med relevans för Elekta och besitter kompetens inom områden såsom bolagsstyrning, regelverks- efterlevnad, affärsetik samt andra frågor rörande affärsuppförande. Med beaktande av Elektas verksamhet, utvecklingsfas och övergripande förutsättningar har styrelsen en sammansättning som är ändamålsenlig och väl avvägd, med den kompetens som krävs för att övervaka hållbarhetsrapportering och finansiell rapportering. I förekommande fall tar styrelsen stöd av intern ämnesexpertis i arbetet med specifika frågor.

Varje styrelseledamöts oberoende och kompetens framgår på [sidan 38](#). Ersättning till styrelsen redovisas i [Not 7](#) samt på [sidan 38](#).

Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen granskas och fastställs årligen. Enligt arbetsordningen ska styrelsen:

- Hålla minst sex ordinarie möten per år
- Godkänna bolagets övergripande strategi, affärsinriktning och långsiktiga operativa mål
- Följa upp bolagets mål, strategiska initiativ och handlingsplaner, inklusive att övervaka framsteg
- Fastställa och godkänna koncernpolicyer, inklusive uppförandekoden samt finans- och valutapolicyer
- Godkänna långsiktiga finansiella planer och årlig budget, inklusive investeringsbudgeten samt fastställa verkställande direktörens beslutsbefogenheter
- Godkänna investeringar, lån, betalningsåtaganden eller säkerhetsåtaganden som överstiger verkställande direktörens beslutsbefogenheter eller den godkända investeringsbudgeten
- Godkänna förvärv eller avyttring av fast egendom, aktier eller verksamheter, eller förvärv eller avyttring av en väsentlig del av, eller tillgångarna i, ett annat bolag, samt bildande och avveckling av dotterbolag
- Föreslå riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som ska godkännas av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören i enlighet med de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts av årsstämman
- Avge årsredovisning samt fastställa bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till sina utskott.

Under räkenskapsåret 2025/26 höll styrelsen tio protokollförda möten. Styrelsemöten hålls vanligtvis på Elektas huvudkontor i Stockholm, eller på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar, men kan även hållas genom telefon- och videokonferens eller per capsulam. Representanter från koncernledningen och andra ledande befattningshavare deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten skickas en dagordning med beslutsunderlag ut innan mötet. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på [sidan 38](#).

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
-----------------------	-----------

Ordförande-ord	26
----------------	----

Bolagsstyrningsrapport	27
-------------------------------	-----------

Rapport om riskhantering och internkontroll	35
---	----

Styrelse	38
----------	----

Koncernledning	40
----------------	----

Revisors yttrande	42
-------------------	----

Ersättningsrapport	43
--------------------	----

Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
---------------------------------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2025/26



Exempel på styrelsens fokusområden:

1. Geopolitik

De ökade geopolitiska spänningarna i många delar av världen har under året varit ett centralt fokusområde för styrelsen. Detta fokus har innefattat noggrann uppföljning av skärpta restriktioner och protektionistiska åtgärder, inklusive den ökade användningen av sanktioner och tullar, vilket kan få både direkta och indirekta effekter på globala leveranskedjor och marknadsförutsättningar. I detta sammanhang har styrelsen följt utvecklingen och bedömt potentiella konsekvenser för Elektas verksamhet, inklusive lokala tillverkningsupplägg och försäljningsaktiviteter på utvalda marknader. Mot bakgrund av att det nuvarande geopolitiska landskapet präglas av betydande turbulens och oförutsägbarhet har styrelsen fortsatt se över dessa risker löpande för att möjliggöra välgrundade beslut och lämpliga riskreducerande åtgärder.

2. Ny verksamhetsmodell

Styrelsen har även haft fokus på implementeringen av Elektas nya verksamhetsmodell, som är en central möjliggörare för Must-win battle 1: Förenkla, stärka ansvarstagande och öka hastigheten. Den nya verksamhetsmodellen bygger på ökad decentralisering, med tydligare ansvarsfördelning och beslutsfattande närmare kunderna genom stärkt regionalt ägarskap och ett minskat antal organisatoriska nivåer. Under året har styrelsen följt arbetet med att etablera den nya organisationen samt tydliggöra roller, ansvar och beslutsmandat, samtidigt som insatser för att förenkla styrning och arbets sätt har följts upp i syfte att öka genomförandetakten.

3. Innovation

Innovation har fortsatt varit ett viktigt fokusområde för styrelsen, vilket speglar den centrala roll som forskning och utveckling spelar för att stödja Elektas strategi, konkurrenskraft och långsiktiga värdeskapande. Elektas engagemang för innovation har under året bland annat kommit till uttryck genom introduktionen av Elekta Evo® i Nord- och Sydamerika samt den uppdaterade Elekta ONE®, vilka ytterligare understryker vikten av kontinuerlig produktutveckling och teknologiskt ledarskap. Styrelsen har haft en nära uppföljning av dessa FoU-initiativ och följt utvecklingen i relation till Elektas prioriteringar inom Must-win battles, med särskilt fokus på de FoU-leveranser som stärker erbjudandet inom personlig precision, produktivitet och integrerad informatik inom cancervården.

Styrelsens ambition är att bidra till att säkerställa att FoU-investeringar riktas mot de Must-win battles som skapar störst värde, vilket ska omsättas i tydliga kundnyttor, en hållbar konkurrensfördel och god avkastning på investerade resurser, samtidigt som innovationer som kan driva framtida tillväxt och bidra till förbättrad lönsamhet över tid främjas.

4. Hållbarhet

Under året har styrelsen aktivt lett Elektas förberedelser inför de nya EU-kraven på hållbarhetsrapportering, som är obligatoriska från och med räkenskapsåret 2025/26. Detta har bland annat innefattat att fastställa bolagets ambitionsnivå, bidra med externa perspektiv samt stödja arbetet med att säkerställa att Elekta är fullt förberett för regelefterlevnad.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Den 22 januari 2026 beslutade styrelsen att inrätta ett strategi- och innovationsutskott. Per den 30 april 2026 hade strategi- och innovationsutskottet ännu inte påbörjat sin verksamhet. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet samt revisionsutskottet arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott Ersättnings- och hållbarhetsutskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet bistår styrelsen i beredning och uppföljning av frågor avseende ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen, incitamentsprogram, successionsplanering samt bolagets hållbarhetsstrategi, inklusive uppföljning av ESG-relaterade mål och rapportering.

Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av fyra ledamöter som utses av styrelsen på det konstituerande styrelsemötet för en mandatperiod om ett år. Förutom ersättnings- och hållbarhetsutskottsledamöterna deltar också koncernens vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, Chief HR Officer, Head of Total Rewards, Head of Group Strategy & Transformation och Group Sustainability Director vid ersättnings- och hållbarhetsutskottets möten. Chefsjuristen är ersättnings- och hållbarhetsutskottets sekreterare.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Ann Costello
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2025/26 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fem protokollförda möten. Vid dessa möten behandlade utskottet bland annat ersättningen till koncernledningen, inklusive långsiktiga incitamentsprogram, samt beredde och följde upp successionsplaner för koncernledningen och andra för koncernen kritiska befattningar. Utskottet fastställde vidare strategier för att stärka mångfald och inkludering inom Elekta, med särskilt fokus på ökad representation av kvinnor i ledande befattningar, och behandlade hållbarhetsfrågor med tonvikt på rapporteringskyldigheter samt integrering av hållbarhet i bolagets övergripande strategi och verksamhet.

Ledamöternas deltagande vid ersättnings- och hållbarhetsutskottsmöten och oberoende framgår på [sidan 38](#).

4.2 Revisionsutskott

Revisionsutskottet och dess ansvarsområden

Revisionsutskottet bistår styrelsen i beredning och uppföljning av frågor avseende bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering, effektiviteten i Elektas interna kontroller, internrevision, regelefterlevnad och riskhantering, samt den externa revisorns oberoende och arbete.

Sammansättning

Revisionsutskottet består av fyra ledamöter som utses av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet för en mandatperiod om ett år. Revisionsutskottets sammansättning uppfyller kodens krav avseende oberoende samt redovisnings- eller revisionskompetens.

Utöver utskottets ledamöter deltar vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektören, chefen för koncernredovisning och rapportering samt Head of Compliance vid revisionsutskottets sammanträden, liksom bolagets externa revisor. Chefsjuristen är revisionsutskottets sekreterare.

Revisionsutskottet

- Tomas Eliasson (ordförande)
- Jan Kimpen
- Jan Secher
- Volker Wetekam

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2025/26 höll revisionsutskottet fem protokollförda möten. Vid dessa möten har revisionsutskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2024/25 samt delårsrapporter för 2025/26, följt upp effektiviteten i det globala ramverket för intern kontroll och koncernens riskhanteringsprogram, fastställt internrevisionsplanen för 2026/27 och internrevisionsinstruktionen samt granskat och följt upp internrevisionsrapporter, rapporter avseende cybersäkerhet och regelefterlevnadsrapporter. Utskottet har vidare granskat den externa revisionsplanen, rapporter från extern revision samt hållbarhetsrapporten. Vid de flesta mötena genomfördes även fördjupade genomgångar av den finansiella utvecklingen inom utvalda affärsområden.

Ledamöternas deltagande vid revisionsutskottsmöten och oberoende framgår på [sidan 38](#).

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Ordförande-ord 26

Bolagsstyrningsrapport 27

Rapport om riskhantering och internkontroll 35

Styrelse 38

Koncernledning 40

Revisors yttrande 42

Ersättningsrapport 43

 Årsstämman 2026 /
Finansiell kalender 45

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

5 Vd och koncernchef

Ansvar

Vd och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrdokument. De interna styrdokumenterna inkluderar instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vd och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

Tillsättning av vd och koncernchef

Styrelsen utser Elektas vd och koncernchef.

Jakob Just-Bomholt är Elektas vd och koncernchef. Mer information om Jakob Just-Bomholt finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på [sidan 40](#).

Ersättning till vd och koncernchef redovisas i [Not 7](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2024 finns på [sidan 23](#) och Elektas ersättningsrapport 2025/26 finns på [sidan 43](#).

6 Koncernledning

Tillsättning och ansvar

Vd och koncernchefen utser medlemmarna av koncernledningen. Vd och koncernchefen ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar vd och koncernchefen i dess arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Sammansättning

En presentation av Elektas nuvarande koncernledning finns på [sidan 40](#). Koncernledningen bestod per den 30 april 2026 av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, Chief HR Officer, Chief Legal Officer, Chief Product and Technology Officer och Chief Business Line Officer.

Ersättning till koncernledningen redovisas i [Not 7](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, finns på [sidan 23](#).

Arbete under året

Koncernledningen träffas regelbundet, både genom fysiska möten på koncernens olika kontor och anläggningar samt genom telefon- och videokonferens.

De viktigaste punkterna på dagordningen vid de möten som hållits under räkenskapsåret har avsett verksamhetens resultat och utveckling, genomförande av strategi, produktutveckling, förvärv och avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, hållbarhet, långsiktiga planer och budget, samt månatliga och kvartalsvisa verksamhets- och finansiella uppföljningar.

7 Compliance

Ansvar

Compliancefunktionen ansvarar för att säkerställa att Elektas verksamhet i enlighet med tillämpliga lagar, regler och branschstandarder avseende etiskt affärsuppförande. Funktionen fokuserar huvudsakligen på frågor som rör mutor och korruption, konkurrensrätt, handels- och sanktionsregelefterlevnad samt intressekonflikter. De huvudsakliga ansvarsområdena inkluderar:

- Utveckling och implementering av compliancepolicyer, rutiner och vägledande material i linje med tillämpliga lagar och regelverk
- Etablering av kontroller och uppföljningsmekanismer för att säkerställa regelefterlevnad inom de identifierade fokusområdena
- Rådgivning till verksamheten i transaktioner i syfte att minimera legala-, compliance- och renommérisiker
- Utformning och genomförande av utbildningsprogram för att utbilda medarbetare om förväntat uppförande, lagstiftning avseende oetiskt eller konkurrensbegränsande beteende samt Elektas compliancepolicyer och rutiner
- Upprätthållande av öppna rapporteringskanaler samt genomförande av interna utredningar av misstänkta regelverksöverträdelser

Compliancefunktionen spelar en central roll i att främja en kultur präglad av etiskt och lagenligt agerande inom Elektas samt i att skydda bolaget från compliance- och renommérisiker.

Head of Compliance deltar i revisionsutskottets kvartalsvisa möten för att redogöra för compliance programmet och sammanfatta incidentrapporter som inkommit via de officiella rapporteringskanalerna. En skriftlig compliancerapport lämnas in före varje sammanträde.

Compliancefunktionen rapporterar till chefsjuristen.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Arbete under året

Under räkenskapsåret har compliancefunktionen fokuserat på att leverera i enlighet med Elektas complianceprogram, stödja regelefterlevnad i regionerna samt hålla compliance högt på medarbetarnas agenda genom förstärkt kommunikation och förbättrade resurser. Detta har uppnåtts genom fortlöpande kommunikation från Elektas ledning och compliancefunktionen samt genom löpande digitala och fysiska utbildningar, bland annat inom konkurrensrätt.

Funktionen har fortsatt att genomföra flera centrala program, däribland övervakning av vissa kommersiella transaktioner, genomförande av due diligence av affärspartners, stöd till bolagets globala transparensrapporteringskyldigheter samt hantering av bolagets handels- och sanktionsprogram.

Ytterligare information om compliancefunktionen och complianceprogrammet finns på [sidan 78](#).

8 Regulatory affairs and quality

Ansvar

Funktionen regulatory affairs & quality ansvarar bland annat för att stödja ledningen i arbetet med att uppfylla regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadsstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa tillsynsmyndigheter är ett annat viktigt ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och regelefterlevnad, produktgodkännanden och tillstånd, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter.

Funktionens chef, Head of Regulatory Affairs & Quality, rapporterar till vd och koncernchefen.

Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadsstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionens arbete har vidare innefattat erhållande av godkännande av Elekta Evo® från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA (Food and Drug Administration) och slutförande av implementeringen av förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR). Kvalitetshanteringsystemet och huvuddelen av produktportföljen är MDR-certifierade.

9 Internrevision

Ansvar

Internrevision är en oberoende funktion som genomför självständiga och objektiva granskningar, utvärderingar, utredningar och rådgivningsverksamhet. Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och utvärdera huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på tilldelade åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av granskningsverksamheten. Arbetet omfattar även konsultativa insatser och rådgivande stöd inom samma områden. Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med av styrelsen antagna riktlinjer för internrevision, vilka baseras på internationella standarder.

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Internrevisorerna, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, utgör internrevisionsfunktionen.

Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete, baserat på en av revisionsutskottet upprättad och godkänd internrevisionsplan, har omfattat genomförande av internrevisioner, internutredningar av koncernfunktioner och dotterbolag. Deras arbete har även omfattat kvalitetsgranskning av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljningsrapportering av åtgärder enligt internrevisionsrapporten genomförts till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen, liksom rådgivning lämnats i samband med hållbarhetsprogrammet.

Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering

≥3 års strategiskt perspektiv

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga IFRS® Accounting Standards, och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 grundläggande principer, länkade till fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Mål

Koncernen styrs och kontrolleras genom fördelningen av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande, mellan olika bolagsorgan, i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrdokument. En struktur tillhandahålls genom vilken Elektas mål, hur dessa mål ska uppnås, och för övervakning av resultat fastställs. Målen återspeglar de val som gjorts för hur koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar omfattar alla frågor som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som beskriver hur både långsiktiga mål och strategier, med minst ett treårigt perspektiv, och kortsiktiga mål och planer, med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är uppförandekoden inklusive däri tillämpliga policys, ekonomihandboken, rapporteringsinstruktioner och finansspecifika globala styrdokument såsom redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicyn. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrdokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker där kvalitativa egenskaper hos användbar finansiell information, enligt IFRS, kanske inte uppfylls eller där räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultat- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även informationsbearbetning som relaterar till input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet dokumenteras i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att inte uppnå de fastställda målen genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll

avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter syftar till att förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella eller (halv)automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i och utveckling av mjukvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll över finansiell rapportering omfattar kontroller på enhetsnivå som regleras genom Elektas styrdokument på koncernnivå, affärsledningssystemet samt ramverken för intern kontroll. Dessa inkluderar standardiserade kontroller såsom generella IT-kontroller och enhetliga processkontroller för samtliga Elektabolag, samt lokalt definierade kontroller där så är nödvändigt. Kontrollerna som ingår i ramverket för intern kontroll är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet och uppdateras minst en gång per år. Samtliga kontroller i ramverket för intern kontroll baseras på riskbedömningar av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen, i stort och mer specifikt för de enskilda enheterna, vilka uppdateras minst en gång per år.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen avser både intern och extern information och kommunikation.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Intern information om viktiga interna styrdokument för riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen, inklusive RACM, liksom kommunikation av policys och processer samt arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen. Detta baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs.

Elektas tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och Elekta AB:s finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter i enlighet med kommunikationspolicyn.

Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Regelbundna presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och representanter för media
- Kapitalmarknadsdagar arrangerade vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

För information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, se [↳ elekta.com](https://www.elekta.com). Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Övervakning

Övervakning för att säkerställa att den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen fungerar på ett tillfredsställande sätt genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de övriga fyra komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från RAQ-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regel efterlevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningen på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå, som tillämpligt
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett samt identifiering av lokala risker i den finansiella rapporteringen i kombination med utformning av motsvarande riskbegränsande kompletterande lokala kontroller
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Status, framsteg och lösningar avseende internkontroll för den finansiella rapporteringen rapporteras av chefen för intern kontroll och diskuteras varje kvartal vid revisionsutskottets möten samt instruktioner dokumenteras, och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet rapporterar resultaten av granskningen till styrelsen på kvartalsbasis och förser styrelsen med underlag för diskussion och godkännande. Därutöver träffar styrelsen den externa revisorn två gånger per räkenskapsår och diskuterar bland annat statusen, uppföljningen och resultatet av internkontrollen.

ELEKTAS PROCESS FÖR INTERNKONTROLL

Riskhantering, styrning och internkontroll är nyckelkomponenter i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att etablera effektiv kontroll över riskhanteringen, styrningen och internkontrollen. Ansvaret för att underhålla kontrollsystemen är delegerat till vd och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer och medarbetare. Funktion(er) ansvariga för internkontroll rapporterar regelbundet aktuell status till styrelsen och/eller revisionsutskottet.

I den första nivån av kontrollmiljön, kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policier, riktlinjer och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora eller för små risker, vilket ytterst kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas. Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

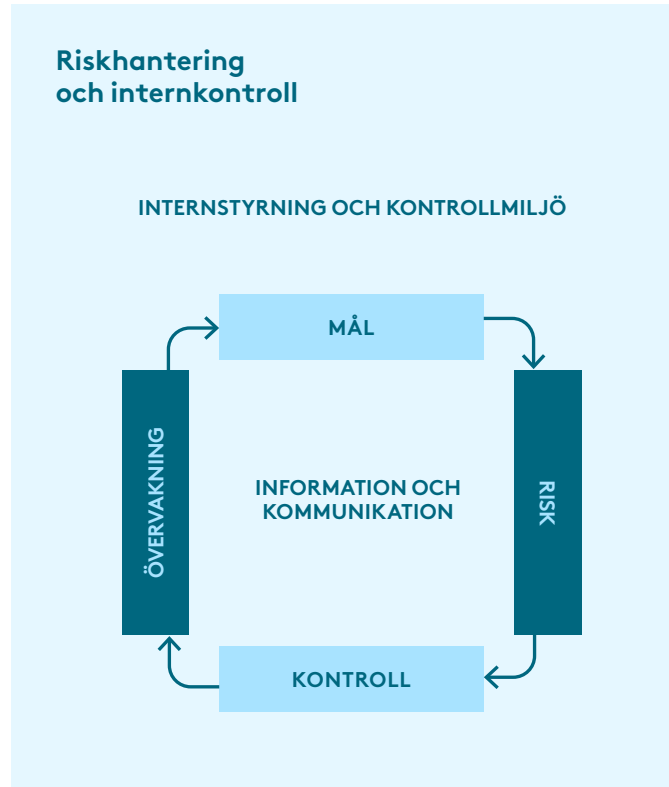
Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Den andra nivån i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, HR, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal samt speciellt utsedda funktioner inom kontrollramverket som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontrollmiljön.

Den tredje och sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv revisions-, gransknings-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela koncernen, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att identifiera och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns på Elektas webbplats, se [↳ elektas.com](https://www.elekta.com).



Genomförda aktiviteter under räkenskapsåret 2025/26

Under räkenskapsåret 2025/26 har de genomförda aktiviteterna i huvudsak fokuserat på att internkontroller genomförs i tid och med kvalitet, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av ramverket för intern kontroll samt löpande förbättringar av internkontrollen. Vidare har implementeringen av ramverket för intern kontroll i vissa nytillkomna koncernbolag fortsatt enligt plan. Riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag har genomförts. Årlig uppdatering av ramverket för intern kontroll har genomförts planligt och har godkänts av ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

Planerade aktiviteter för räkenskapsåret 2026/27

Under räkenskapsåret 2026/27 kommer fokus att ligga på anpassning av internkontrollramverket till den nya verksamhetsmodellen, implementering av interna kontroller för hållbarhetsrapportering, granskning av att interkontroller genomförs i tid och med kvalitet samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollaktiviteter. Implementering av ramverket för intern kontroll i nytillkomna bolag kommer att genomföras när tillämpligt.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



Laurent Leksell

Invald: 1972
 ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5
Total ersättning (kr): ■ 1 655 000 ■ 155 000
Födelseår: 1952
Utbildning: MBA och ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm
Oberoende: ✓
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: AB Bonit Invest, Bonit Holding AB och Leksell Social Ventures AB. Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Elekta Foundation
Innehav¹⁾: 14 980 769 A-aktier och 6 824 824 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot (2005–2013), vd och koncernchef (1972–2005). Grundare och delägare i Nordic Management AB (1980–1986). Bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Handelshögskolan i Stockholm, gästprofessor vid INSEAD Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.



Ann Costello

Invald: 2024
 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 9/10 ■ 2/2
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 110 000
Födelseår: 1960
Utbildning: Kandidatexamen i biomedicinsk vetenskap vid Dublins tekniska universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseledamot: IBEX Medical Analytics, Senzime och Freenome
Innehav¹⁾: 9 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Chef för affärsenheten Diagnostics Solutions (2020–2023) och chef för affärsområdet Centralized Diagnostics & Point of Care (2018–2020) inom Roche-koncernen. Dessförinnan olika strategiska och operativa roller inom Roche-koncernen (sedan 1994).



Jan De Witte

Invald: 2025
 ■ Styrelseledamot
Närvaro: ■ 5/6
Total ersättning (kr): ■ 720 000
Födelseår: 1964
Utbildning: MBA, Harvard Business School, USA, magisterexamen i elektromekanisk ingenjörsvetenskap, energi, KU Leuven, Belgien
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: FotoFinder GmbH
 Styrelseledamot: ResMed
Innehav¹⁾: 9 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Operativ partner på GHO Capital Partners sedan 2025, tidigare vd och koncernchef för Integra LifeSciences (2021–2024) och vd för Barco N.V. (2016–2021). Dessförinnan ett flertal globala ledande befattningar inom GE HealthCare, inklusive som vd och koncernchef för GE Global Healthcare IT, Global Performance Solutions och Services.



Tomas Eliasson

Invald: 2023
 ■ Vice styrelseordförande
 ■ Ordförande i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 345 000
Födelseår: 1962
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseledamot: Hexagon, Boliden och Telia Company
Innehav¹⁾: 6 400 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Tidigare ekonomi- och finansdirektör för Sandvik (2016–2021), Electrolux (2012–2016), Assa Abloy (2006–2012) och Seco Tools (2002–2006). Dessförinnan olika roller inom ASEA och ABB (1987–2002).



Wolfgang Reim

Invald: 2011
 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 110 000
Födelseår: 1956
Utbildning: MSc och doktor i fysik, Federal Institute of Technology i Zürich (ETH)
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH och CytaCoat AB
 Styrelseledamot: LAP GmbH
Innehav¹⁾: 35 680 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Oberoende konsult inom medicinteknikbranschen. Vd för Amann Girrbach AG (2020–2023), DORC BV (2016) och Ondal Medical Systems (2013). Dessförinnan vd för Dräger Medical AG (2000–2006) och olika roller på Siemens, däribland som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Siemens Special Products Division (1995–1998).

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2026. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----



Jan Kimpen

Invald: 2024
 ■ Styrelseledamot
 ■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 10/10 ■ 2/2
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 200 000
Födelseår: 1958
Utbildning: Medicine doktor inom pediatrik vid Leuven universitet, doktorexamen vid New York universitet i Buffalo och Groningen universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot: Twentes universitet och Deerns BV
Innehav¹⁾: –
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Global medicinsk chef på Royal Philips (2016–2023), dekan och vd för Utrechts University Medical Center (2007–2015), professor i pediatrik och ordförande vid Utrechts University Medical Center. Dessförinnan olika ledande befattningar inom sjukhusbranschen och den akademiska sektorn i Europa och USA.



Jan Secher

Invald: 2010
 ■ Styrelseledamot
 ■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 9/10 ■ 5/5
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 200 000
Födelseår: 1957
Utbildning: Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Peak Management AG, Vioneo AG
 Styrelseledamot: Albea Packaging och Amacell, båda portföljbolag till PAI Capital Management
Innehav¹⁾: 50 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB (2013–2023) och Ferrostaal AG (2010–2012). Operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London (2009–2010). Vd för Clariant AG (2006–2008) och SICPA (2003–2005). Flera ledande befattningar inom ABB-koncernen (1982–2002).



Volker Wetekam

Invald: 2023
 ■ Styrelseledamot
 ■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 200 000
Födelseår: 1970
Utbildning: Doktorexamen i kvantitativ ekonomi och mjukvaruutveckling från Leipzig universitet samt en magisterexamen inom datavetenskap
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag: –
Innehav¹⁾: 7 100 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Koncernchef för Vector Informatik (2024–2025) koncernstrategichef, ordförande för Robert Bosch Venture Capital samt verkställande direktör för divisionen Automated Driving vid Bosch (2018–2024). Dessförinnan ledande befattningar på Siemens Healthineers (1996–2008), Agfa Healthcare (2008–2012) och GE Healthcare (2012–2017).



Cecilia Wikström

Invald: 2018
 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 9/10 ■ 4/5
Total ersättning (kr): ■ 720 000 ■ 110 000
Födelseår: 1965
Utbildning: Magisterexamen i teologi, Uppsala universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Elekta Foundation, European Institute of Public Administration (EIPA), NL och Alva Myrdal-centrum för kärnvapenedrustning vid Uppsala universitet.
 Styrelseledamot: Integrum AB
Innehav¹⁾: 10 400 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Beijerstiftelsen och Anders Wall Stiftelse. Europaparlamentariker (2009–2019). Riksdagsledamot (2002–2009). Präst inom Svenska kyrkan (sedan 1994).

Oberoende:

- Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och **oberoende** i förhållande till större aktieägare.
- ▣ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, **inte oberoende** i förhållande till större aktieägare.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2026. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



Jakob Just-Bomholt

Vd och koncernchef

Anställd sedan: 2025

Innehav¹⁾: 1 000 000 B-aktier

Födelseår: 1974

Utbildning: MBA från INSEAD, Frankrike; Kandidatexamen i företagsekonomi från Köpenhamns handelshögskola, Danmark

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Vd på 3Shape mellan 2020–2025, vd på Falck Emergency mellan 2017–2020, vd för Seago Line mellan 2011–2015 och vd för Maersk Line i Brasilien mellan 2008–2010.



Klara Eiritz

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2026

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1979

Utbildning: MSc i företagsekonomi, Göteborgs universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Ekonomi- och finansdirektör för Volvo Construction Equipment 2023–2026. Dessförinnan ekonomi- och finansdirektör för Market Area Europe and Latin America på Ericsson samt Vice President Finance and IT på Sandvik Machining Solutions och andra ledande roller inom Sandvik.



Christina Raaschou

Chief HR Officer

Anställd sedan: 2026

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1977

Utbildning: MSc i företagsekonomi, Karlstads universitet.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2026. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



Christopher Busch

Chief Product and Technology Officer

Anställd sedan: 2023
Innehav¹⁾: 138 606 B-aktier
Födelseår: 1969
Utbildning: Doktor i fysik, Ruhr universitet Bochum.



John Lapré

Chief Business Line Officer

Anställd sedan: 2011
Innehav¹⁾: 34 325 B-aktier
Födelseår: 1964
Utbildning: MSc i näringslära och fysiologi samt doktor i toxikologi, Wageningen University & Research.

Jonas Bolander frånträdde sitt uppdrag som Chief Legal Officer den 1 maj 2026.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2026. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Elekt AB (publ), org. nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30 på [sidorna 27–34](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrnings-rapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 juli 2026

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Ordförande-ord 26

Bolagsstyrningsrapport 27

Rapport om riskhantering och internkontroll 35

Styrelse 38

Koncernledning 40

Revisors yttrande 42

Ersättningsrapport 43

Årsstämman 2026 /
Finansiell kalender 45

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Ersättningsrapport 2025/26

Introduktion

Denna rapport beskriver hur Elekta AB (publ) har tillämpat riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, under räkenskapsåret 2025/26. En ledande befattningshavare på Elekta omfattas av rapporten, Elektas vd och koncernchef. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrningsregler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och ska godkännas av årsstämman. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2026.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i [sidan 7](#). Information om ersättnings- och hållbarhetsutskottets arbete under räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten på [sidan 27](#). Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport utan beslutas årligen av årsstämman och redovisas i [Not 7](#) samt på [sidan 38](#).

Viktiga händelser och nyckeltal 2025/26

På [sidan 4](#) sammanfattar vd och koncernchefen räkenskapsåret 2025/26 och Elektas resultat. Sammanfattningen innehåller information om viktiga händelser som har påverkat ersättningen i detalj.



Elektas riktlinjer för ersättning: syfte, omfattning och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Elektas strategi och tillvaratagandet av företagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Elekta kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Elekta kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen och därmed Elektas hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Enligt riktlinjerna ska anställningsvillkoren för ledande befattningshavare innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska årligen ses över mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Revisorn ska granska om ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare har följts. Revisorns yttrande kommer att tillhandahållas på Elektas webbplats [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2026 tillsammans med övriga handlingar inför årsstämman. Ingen ersättning har återkrävts under räkenskapsåret.

Förutom ersättning som omfattas av riktlinjerna kan årsstämman besluta att genomföra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Elekta har för närvarande tre utstående aktieprogram, så kallade performance share plans, som beskrivs i [Not 7](#).

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Total ersättning för vd och koncernchef under 2025/26 (Tkr)

Namn (befattning)	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Total ersättning	Andel fast och rörlig ersättning	
	Årlig fast lön	Pension	Övriga förmåner	Ettårig ersättning ¹⁾	Flerårig-ersättning ²⁾		Fast	Rörlig
Jakob Just-Bomholt (vd och koncernchef ³⁾)	5 476	1 600	55	3 407	1 262	11 799	60%	40%
Jonas Bolander (tillförordnad vd och koncernchef ⁴⁾)	2 494	473	54	1,407	576	5 005	60%	40%

¹⁾ Ettårig ersättning (STI 2025/26 och andra bonusar) intjänade 2025/26.

²⁾ Flerårig ersättning kostnadsallokerad 2025/26. För faktiskt intjänad ersättning 2025/26, se tabellen över flerårig rörlig ersättning (LTI 2022/2025) nedan.

³⁾ Jakob Just-Bomholt tillträdde som vd och koncernchef den 1 september 2025.

⁴⁾ Jonas Bolander tjänstgjorde som vd och koncernchef till 31 augusti 2025.

Vd och koncernchefens prestation under 2025/26 Ettårig rörlig ersättning (STI 2025/26)

Namn (befattning)	Prestationskriterier ¹⁾	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Tkr)
Jakob Just-Bomholt vd och koncernchef	Koncernens nettomsättning	30%	Tröskel för utbetalning: 17 191 Tak för maximal utbetalning: 24 831 Måluppfyllnad ²⁾ : 18 247
Jonas Bolander tillförordnad vd och koncernchef	Koncernens rörelsemarginal (EBIT%) ³⁾	40%	Tröskel för utbetalning: 11,7% Tak för maximal utbetalning: 16,9% Måluppfyllnad: 12,3%
	Koncernens kassaflöde ⁴⁾	30%	Tröskel för utbetalning: 1 040 Tak för maximal utbetalning: 1 952 Måluppfyllnad: 1 392

¹⁾ Prestationskriterierna tas fram varje år av styrelsen och ska stödja den kortsiktiga strategin men även vara en del i en långsiktighet. Därav kan dessa prestationskriterier förändras år från år.

²⁾ Koncernens nettoomsättning justerad till budgeterade valutakurser.

³⁾ Rörelsemarginal (EBIT%) exklusive jämförelsestörande poster.

⁴⁾ Efter löpande investeringar.

Flerårig rörlig ersättning (LTI 2022/25)

Namn (befattning)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Tkr)
Jonas Bolander tillförordnad vd och koncernchef	Elekta aktiens totalavkastning jämfört med OMXS30 aktieindexet ¹⁾	100%	Tröskel för utbetalning: +0,1% Tak för maximal utbetalning: ≥15% Måluppfyllnad: Mindre än +0,1%

¹⁾ Aktieprogrammet LTI 2022/25 beskrivs i detalj under aktieprogram i [Not 7](#) i årsredovisningen 2025/26.

Jämförande information avseende förändring av kontant ersättning¹⁾ och företagets resultat under de fem senaste räkenskapsåren (Tkr)

	2025/26	Förändring	2024/25	Förändring	2023/24	Förändring	2022/23	Förändring	2021/22
Total ersättning för befattningen vd och koncernchef ²⁾	17 699	12%	15 834	-9%	17 459	-5%	18 348	8%	16 932
Koncernens rörelseresultat (EBIT) ³⁾	2 051	-2%	2 097	-2%	2 145	23%	1 743	4%	1 678
Genomsnittlig ersättning för anställda ⁴⁾ i Sverige, beräknat på heltidsekvivalenter	859	8%	798	-2%	812	8%	751	-3%	773

¹⁾ Fast och rörlig ersättning intjänad under varje räkenskapsår.

²⁾ Årsuppräknad total ersättning för vd och koncernchef. Jakob Just-Bomholt tillträdde som vd och koncernchef 1 september 2025.

³⁾ Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster.

⁴⁾ Exklusive medlemmar i koncernledningen.

Årsstämman 2026

Elektas årsstämma 2026 kommer att äga rum den 3 september 2026. Kallelsen till årsstämman och övriga dokument kommer att finnas tillgängliga på Elektas hemsida, se [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Ordförande-ord	26
Bolagsstyrningsrapport	27
Rapport om riskhantering och internkontroll	35
Styrelse	38
Koncernledning	40
Revisors yttrande	42
Ersättningsrapport	43
Årsstämman 2026 / Finansiell kalender	45
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv. 1, maj-juli 2026/27	27 aug 2026
Årsstämma	3 sep 2026
Delårsrapport, Kv. 2, maj-okt 2026/27	25 nov 2026
Delårsrapport, Kv. 3, maj-jan 2026/27	25 feb 2027
Bokslutskommuniké, Kv. 4, 2026/27	27 maj 2027

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

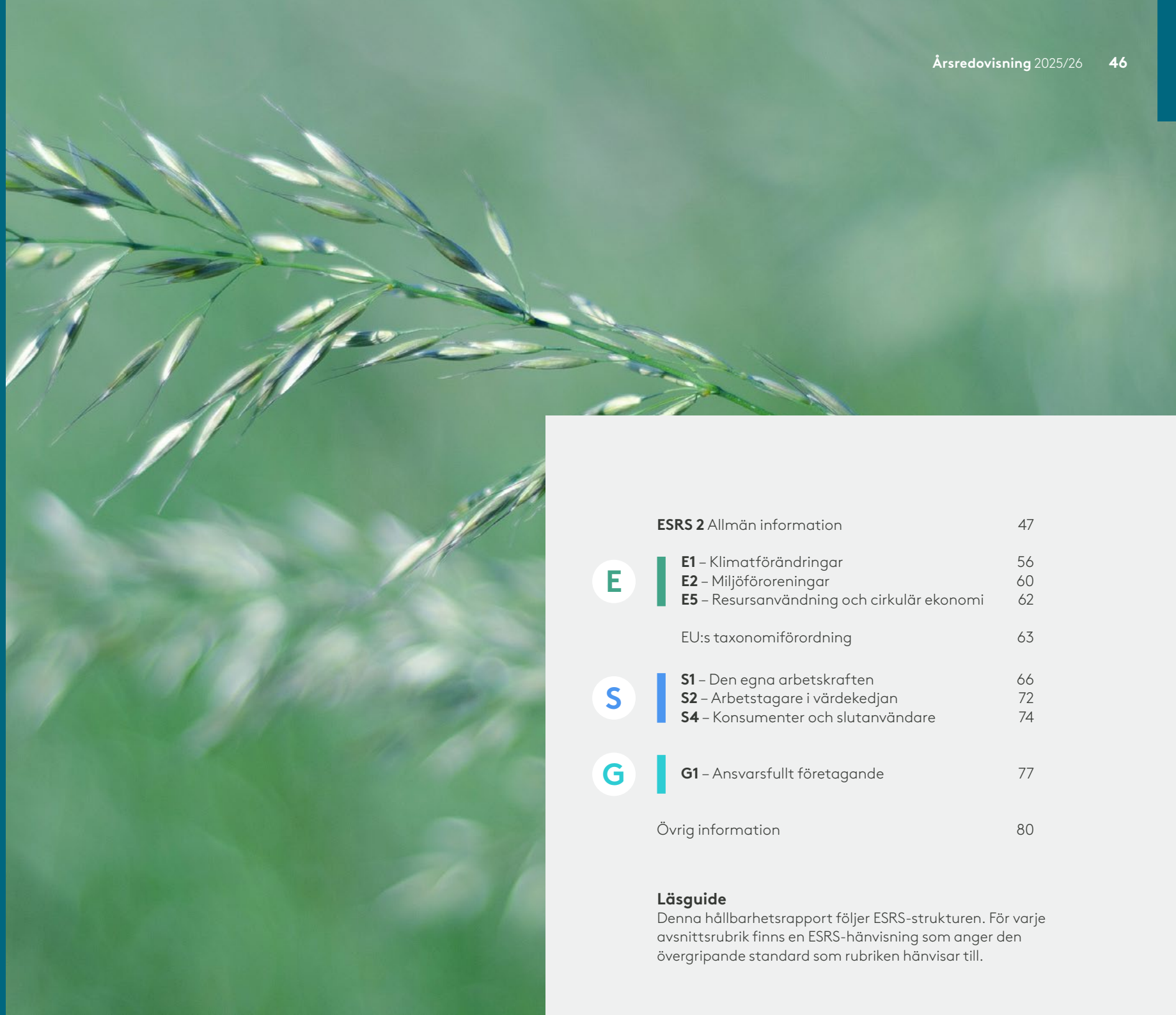
Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på [sidan 19](#). Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

© The Elekta Group 2026. Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Alla refererade varumärken tillhör Elekta-koncernen eller används under licens från dess partner. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren. Produktion: Elektas Investor Relations och ekonomifunktion, i samarbete med Solberg och Henricsson Design. Bilder: Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Jesper Koefoed och Emilia Öjie Bergqvist.

HÅLLBARHETS- RAPPORT

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123



	ESRS 2 Allmän information	47
E	E1 – Klimatförändringar	56
	E2 – Miljöföroreningar	60
	E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	62
	EU:s taxonomiförordning	63
S	S1 – Den egna arbetskraften	66
	S2 – Arbetstagare i värdekedjan	72
	S4 – Konsumenter och slutanvändare	74
G	G1 – Ansvarsfullt företagande	77
	Övrig information	80

Läsguide

Denna hållbarhetsrapport följer ESRS-strukturen. För varje avsnittsrubrik finns en ESRS-hänvisning som anger den övergripande standard som rubriken hänvisar till.

Allmän information

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Grunder för utarbetande

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporter

Denna hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) enligt EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), såsom det har implementerats i Sverige enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Omfattning av konsolideringen

Elektas hållbarhetsrapport omfattar perioden 1 maj 2025 till 30 april 2026 i enlighet med Elektas räkenskapsår och är upprättad på konsoliderad basis i överensstämmelse med omfattningen av de finansiella rapporterna. Rapporten avser Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterbolag, med undantag för AnSheng som utelämnats på grund av informationsbarriärer¹⁾. Omfattningen är dock inte sådan att exkluderingen ger en missvisande bild av Elektas konsoliderade hållbarhetsinformation. Processer är under implementering i syfte att inkludera enheten i kommande rapportering.

Elekta har inte utelämnat information som rör immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat.

Upströms och nedströms värdekedja

Elektas hållbarhetsrapport omfattar väsentliga inverkningsrisker och möjligheter, både i vår egen verksamhet och i vår upp- och nedströms värdekedja. Policyer, åtgärder och mål redovisas i varje kapitel.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall, inklusive uppskattning av värdekedjan

Tillförlitliga metoder för uppskattning har tillämpats på utvalda data från värdekedjan i de miljörelaterade nyckeltalen. Mer information om dessa uppskattningar, däribland om metoder och beräkningssätt, finns i de relevanta avsnitten i denna hållbarhetsrapport.

¹⁾ Beijing AnSheng XiangYuan Technology Development Co. har exkluderats från årets hållbarhetsrapportering på grund av bristande tillgång till tillförlitliga hållbarhetsdata, och rimliga uppskattningar finns inte tillgängliga.

²⁾ Styrelsen består av nio icke-verkställande ledamöter. Det finns inga arbetstagarrepresentanter i Elektas styrelse.

Tidshorisoner

Elekta har antagit ESRS-definitionerna för tidshorisonerna:

- Kort sikt: upp till ett år
- Medellång sikt: ett till fem år
- Lång sikt: mer än fem år

Upplysningar från annan lagstiftning eller andra standarder för hållbarhetsrapportering

Elektas hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med ESRS. Därmed rapporterar Elekta inte längre icke-finansiell information i enlighet med GRI-standarderna. Denna rapport innehåller även upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning på [sidorna 63–64](#).

Tillämpning av övergångsupplysningar och frivilligt tillhandahållande

Elekta tillämpar alla tillgängliga övergångsbestämmelser för företag med mer än 750 anställda, med undantag för det företagsspecifika ämnet "Förbättra global tillgång till avancerad strålbehandling" under S4 Konsumenter och slutanvändare. Elekta tillämpar även övergångsbestämmelsen för värdekedjan inom E5 Resursinflöden. En fullständig lista över utelämnade upplysningskrav finns i ESRS-index Tabellen på [sidorna 80–81](#).

Införlivande genom hänvisning

För att förbättra läsbarheten införlivas information genom hänvisning där det är relevant, med motsvarande sidreferenser angivna i ESRS-index Tabellen.

Ändringar av hur hållbarhetsrapporten utarbetas eller presenteras

Eftersom detta är Elektas första hållbarhetsrapport finns inga ändringar i utarbetandet eller omräkningar av data att redovisa.

Bolagsstyrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll
Elektas styrelse²⁾ ansvarar för att organisera och leda verksamheten, säkerställa fortlöpande tillsyn av delegerat ansvar och

Kvinnor i styrelsen

22%

Oberoende styrelseledamöter

89%

övervaka koncernens hållbarhetsagenda, inklusive inverkningsrisker och möjligheter.

Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda frågor som rör ansvarsfullt företagande, etik och integritetsrelaterade frågor och utövar även tillsyn över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet bistår styrelsen genom att förbereda beslut i samhälls- och miljörelaterade hållbarhetsfrågor, bland annat angående ersättningsstrukturer som är kopplade till hållbarhetsmål och bedömningar av styrelsens kompetens relaterat till ESG (Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning) och övergripande lämplighet för att utöva tillsyn över hållbarhetsfrågor. Som en del av denna utvärdering granskas medlemmarnas befintliga erfarenheter och kunskaper, särskilt inom områden som är relevanta för Elektas sektorer, produkter och geografiska platser. I fall då brister identifieras kan styrelsen stärka kompetensen genom åtgärder som utbildning, workshops eller seminarier, eller genom att ta in extern expertis.

Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet samt revisionsutskottet utses vid det konstituerande styrelsemötet. Deras ansvar avseende inverkningsrisker och möjligheter definieras i Elektas direktiv, styrelsemandat och andra besluktade policyer. Styrelsen antar årliga arbetsinstruktioner för sig själv och utskotten samt för vd och koncernchef.

Styrelsen samt vd och koncernchef samarbetar för att fastställa specifika hållbarhetsmål, med stöd från koncernledningen. I arbetet med att fastställa dessa mål ingår en grundlig bedömning av Elektas nuvarande resultat, branschriktmärken och framväxande hållbarhetstrender.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

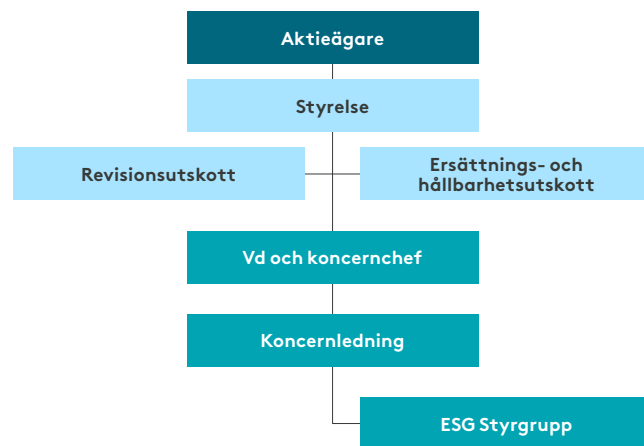
Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Vd och koncernchef ansvarar för den löpande uppföljningen och hanteringen av inverknings-, risker och möjligheter med stöd av koncernledningen. Vd och koncernchef kan delegera specifika ansvarsområden till medlemmar i koncernledningen, utskott som är underställda ledningen eller till andra ledande befattningshavare. Detta kan innefatta att fastställa mål, följa upp och rapportera dessa kvartalsvis, granska resultatdata, bedöma effektiviteten i hållbarhetsinitiativ och göra nödvändiga justeringar av tillsynsmetoden. Som stöd för detta arbete tillämpar Elekta etablerade kontroller och rutiner som kvalitetsledningssystemet (QMS), informationssäkerhetsledningssystemet (ISMS) och miljöledningssystemet (EnMS), som alla ingår i det övergripande Elekta ledningssystemet (EMS). Systemen är inriktade på att säkerställa att Elekta konsekvent levererar produkter och tjänster i enlighet med kundernas krav och tillämpliga regulatoriska krav. Vd och koncernchef rapporterar till styrelsen och säkerställer att den regelbundet informeras om viktiga händelser och beslut.



Relevanta förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan avseende hållbarhetsfrågor inom Elekta.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Elektas ESG-styrgrupp består av representanter från ett flertal koncernfunktioner, däribland Strategi, HR, Finans och Compliance. Gruppen samordnar och övervakar Elektas ESG-relaterade arbete inom hela verksamheten. Upplägget säkerställer att problem uppmärksammas och blir lösta över hela den decentraliserade verksamhetsmodellen. Det stärker regelefterlevnad och revisionsberedskap och stödjer integrering av hållbarhetsaspekter i Elektas strategi och verksamhet. ESG-styrgruppen granskar också koncernens dubbla väsentlighetsanalys och följer upp ESG-relaterade policyer, åtgärder, mål och mått årligen.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet fastställer Elektas hållbarhetsambition årligen och får kvartalsvisa uppdateringar från ESG-styrgruppens ordförande om framstegen i förhållande till hållbarhetsmålen, den regulatoriska utvecklingen och viktiga ESG-risker. Revisionsutskottet får kvartalsvisa uppdateringar från ESG-styrgruppen om Elektas framsteg inom hållbarhet i förhållande till mål, metodik och förändringar i rapporteringen. Gruppen bistår också med försäkran om beredskap för att möta ESG-relaterade regleringskrav. Elektas vd och koncernchef rapporterar väsentliga hållbarhetsfrågor till styrelsen och säkerställer att styrelsen hålls informerad på lämpligt sätt.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Koncernchefen och medlemmarna i koncernledningen är berättigade till rörlig ersättning genom långsiktiga incitamentsprogram (LTI) som godkänts av aktieägarna. LTI-programmen syftar till att samordna de anställdas intressen med aktieägarnas och främja ett långsiktigt engagemang i Elekta. En del av LTI-programmen allokteras till ESG-resultatmått, vilket bidrar till att införliva hållbarhetsaspekter i prestationshanteringen till stöd för Elektas hållbarhetsarbete.

ESG-styrgruppen ansvarar för att årligen föreslå ESG-mått. Detta säkerställer att arbetet anpassas till Elektas väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar. Normalt lämnar Elektas styrelse varje år ett förslag på LTI-program, inklusive nyckeltal och viktningar, till årsstämman för godkännande.

De aktuella LTI-programmen innehåller tre hållbarhetsmål: Minskning av CO₂e-utsläpp, tillgång till hälso- och sjukvård och tillgång till hypofraktionering. För varje rapporteringsperiod är en procentandel av den redovisade rörliga ersättningen kopplad till dessa ESG-mått. Den allokerade procentandelen bekräftas årligen av Total Rewards teamet inom HR-funktionen.

För alla program som är utestående under 2025/26 uppgår viktningen av rörlig ersättning kopplad till hållbarhetsrelaterade mål till 7,5 procent per ESG-mått.

GOV-4 Tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet i fråga om ESG	Sidor
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	48-49, 50, 78-79
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	50, 57, 68, 72
Att identifiera och bedöma negativa inverkningskonsekvenser	52-53
Att vidta åtgärder för att hantera dessa negativa konsekvenser	56, 60, 62, 68, 73, 75, 79
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	54, 57, 61, 62, 68, 73, 75, 79

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporteringen stöds av vårt system för styrning och hantering av företagsrisker. Elektas Enterprise Risk Management-program (ERM) är utformat för att hantera inneboende risker i verksamheten och säkerställa att vi arbetar mot våra operativa och strategiska mål, inklusive sådana som rör hållbarhetsresultat. Rapportering av resultaten från riskbedömningen till ledningen beskrivs i GOV-2.

Under räkenskapsåret överfördes ansvaret för konsolidering, validering och rapportering av hållbarhetsdata till koncernens finansfunktion för att säkerställa enhetliga redovisningsprinciper samt stärka kopplingen till den finansiella rapporteringen.

Elekta har identifierat ett behov av att utveckla en CSRD-anpassad intern kontrollmatris för sin hållbarhetsrapportering. Ett projekt för att upprätta ett mer formellt CSRD-kontrollramverk kommer att inledas under räkenskapsåret 2026/27.

Elektas värdekedja

Vi identifierade 20 väsentliga inverningar, risker och möjligheter (IRO) genom vår dubbla väsentlighetsanalys 2025/26. Illustrationen visar var i värdekedjan dessa uppstår, vilken är uppdelad i uppströmsaktiviteter, egen verksamhet och nedströmsaktiviteter.

Input

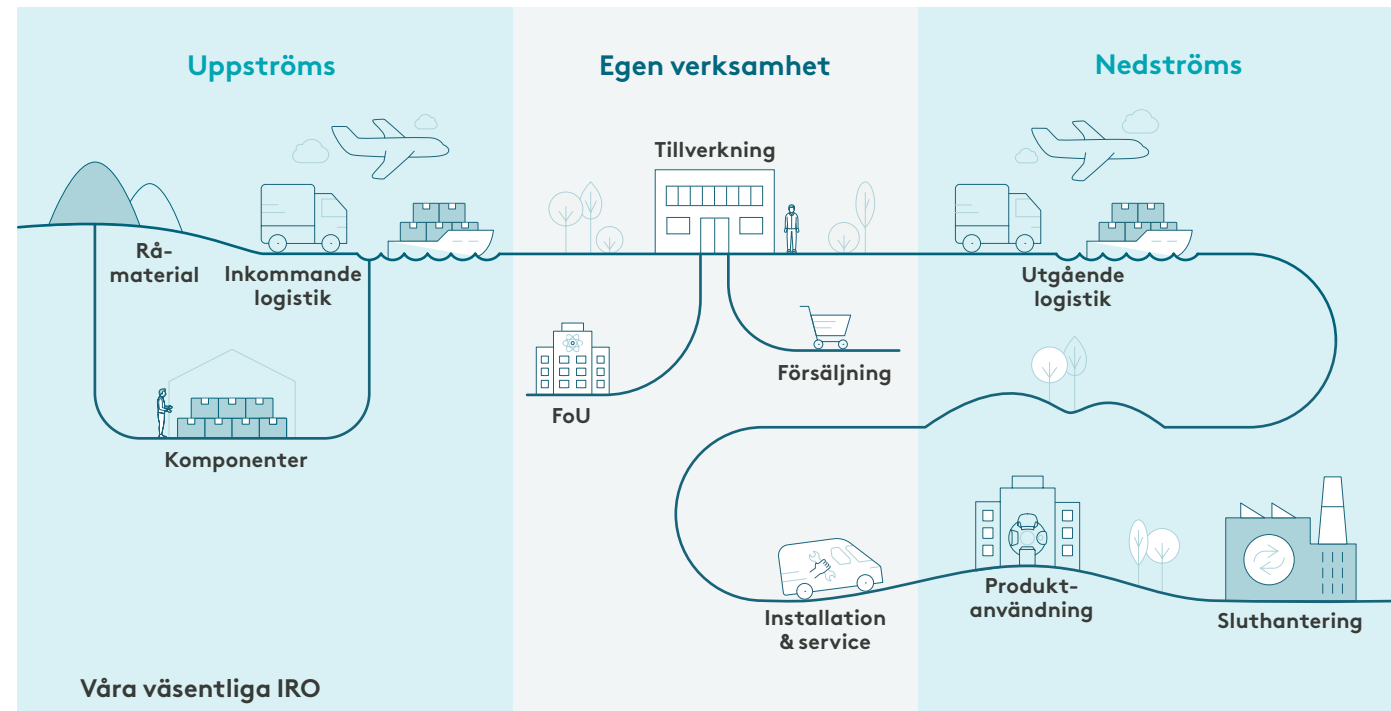
Resurser Elektas är beroende av naturresurser, avancerad teknik och specialiserade komponenter som behövs för att utveckla produkter och service för precisionsstrålbehandling.

Humankapital Våra högkvalificerade medarbetare som genom sin expertis, och i samarbete med vårdgivare, driver innovation och bidrar till förbättrade patientresultat.

Finansiella resurser

Kontinuerliga investeringar är avgörande för vår utveckling.

Intressentrelationer Elektas är beroende av ett nära samarbete med sjukhus, regulatoriska myndigheter, leverantörer och partners.



Våra väsentliga IRO

- Utsläpp av växthusgaser uppströms i värdekedjan
- Anskaffning av bly
- Resursanvändning i leverantörskedjan
- Arbetsvillkor i leverantörskedjan
- Leverantörsutvärdering och avtalsstyrning

- Utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet
- SF₆-läckage vid tillverkning, installation och service
- Energianvändning i egen verksamhet
- Arbetsvillkor för anställda
- Lika behandling och möjligheter för den egna arbetskraften
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Risk för bristande efterlevnad av Elektas uppförandekod
- Korruption och mutor

- Utsläpp av växthusgaser nedströms i värdekedjan
- SF₆-läckage vid underhåll, installation och service
- Energianvändning vid produktanvändning
- Tillgång till avancerad strålbehandling för alla kunder
- Stärka kunderna med utbildningar och bästa praxis som passar deras kliniska behov
- Minimera biverkningar genom precisionsstrålning
- Korruption och mutor

Output

Kunder Vi stödjer vårdgivare genom långsiktiga partnerskap och avtal. Elektas lösningar bidrar till förbättrade kliniska resultat och ökar tillgången till högkvalitativ strålbehandling och neurovetenskaplig vård globalt.

Aktieägare Vårt fokus på tillväxt, disciplinerade investeringar och en motståndskraftig affärsmodell stödjer långsiktigt aktieägarvärde.

Medarbetare Ett starkt fokus på säkerhet, inkludering och kontinuerligt lärande gör det möjligt för våra team att utvecklas och bidra till bättre patientvård.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Strategi

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Elektas strategi är uppbyggd kring att utöka tillgången till högkvalitativ cancervård och samtidigt främja innovation inom precisionstrålning. Hållbarhetsaspekter är en del i vår strategiska inriktning, i intressenternas förväntningar och i vårt arbete med att möjliggöra tillgång till effektiv cancervård. Dessa faktorer ligger till grund för långsiktig planering, större strategiska beslut och innovationsprioritering över hela vår portfölj.

Vår affärsmodell sträcker sig över hela värdekedjan för strålbehandling, från forskning och produktutveckling via tillverkning till global distribution, installation, service och klinisk utbildning. Insatsvaror som specialkomponenter, liksom mjukvarukapacitet och kliniska insikter, bidrar till utvecklingen av integrerade strålbehandlingssystem och onkologimjukvara samt tjänster som ger kliniska och operativa fördelar för våra kunder, det vill säga vårdgivare som cancercentrum, privata och allmänna sjukhus samt hälso- och sjukvårdssystemen som helhet. En mer ingående beskrivning av våra produkter finns på [sidorna 9–11](#).

Bland Elektas partners uppströms finns globala teknikleverantörer och forskningspartners, medan intressenter nedströms är bland annat sjukhus, kliniker, patienter och hälso- och sjukvårdssystem i mer än 130 länder, där EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) utgör den största regionen. Inverkan, risker och möjligheter uppstår genom hela kedjan och omfattar tillgång till material, förändringar i regelverk, energianvändning i verksamheten samt patienternas tillgång till vård. Förståelse för denna dynamik hjälper oss att säkerställa att vår strategi förblir motståndskraftig och responsiv för föränderliga förväntningar vad gäller miljö, samhällsansvar och ekonomi. Vår omsättning redovisas på [sidan 84](#).

Elekta är inte verksamma inom sektorn för fossila bränslen, kemikalietillverkning, kontroversiella vapen eller odling och produktion av tobak. Inga av våra produkter är förbjudna på några marknader.

SBM-2 Samverkan med intressenter

Elekta värdesätter sina intressenters synpunkter och samverkan sker genom flera kanaler, vilket beskrivs i tabellen nedan.

Elektas viktigaste intressenter	Kanaler för samverkan
Kunder (kliniker, sjukhus och hälso- och sjukvårdssystem) och patienter	Direkt återkoppling, kliniska samarbeten, utbildning och stöd. Detta säkerställer att Elektas lösningar uppfyller verkliga behov inom cancervården.
Anställda ¹⁾	Regelbundna undersökningar, utvecklingssamtal, initiativ för mångfald och inkludering samt program för hälsa och säkerhet.
Investerare och aktieägare	Transparent finansiell rapportering, årsstämor, proaktiv hantering av investerarrationer samt fokus på hållbart värdeskapande.
Leverantörer	Program för hållbara inköp, leverantörsutvärdering och löpande dialog om ESG-resultat och regel-efterlevnad.
Regeringar, tillsynsmyndigheter och icke-statliga organisationer	Opinionsbildning, partnerskap för att öka tillgången till vård och samarbeten kring globala hälsoinitiativ.
Partners inom akademi och forskning	Gemensamma FoU-projekt, kliniska prövningar och innovationspartnerskap.

Vi införlivar intressenternas perspektiv både i affärsmodellen och i våra strategiska beslut, särskilt sådana som rör produktsäkerhet och prestanda, effektivitet i det kliniska arbetsflödet, dataskydd och ansvarsfulla leverantörskedjor samt klimatrelaterade förväntningar.

I vissa fall tyder intressenternas förväntningar på att det finns behov av justeringar, exempelvis organisatorisk förenkling och effektiva arbetsflödeslösningar för att hantera personalbrist.

Elekta utvärderar då potentiella strategiska och operativa förändringar och planerar för vidare åtgärder utifrån detta. Baserat på intressenternas förväntningar beslutade Elekta under räkenskapsåret att gå över till en decentraliserad verksamhetsmodell där ansvar och självbestämmande förskjuts mot regionerna. Dessa åtgärder hjälper till att upprätthålla förtroendet och fördjupa långsiktiga relationer i värdekedjan. Styrelsen och koncernledningen informeras om intressenternas synpunkter som en del av den kontinuerliga styrningsprocessen. Detta säkerställer att berörda parter intressen beaktas i strategisk styrning och vid viktiga beslut.

SBM-3 Dubbel väsentlighetsanalys

Elekta har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med kraven i ESRS 1. Vår DMA utgör grunden för denna rapport och identifierar de ESG-ämnen i hela värdekedjan som är väsentliga och som därmed ska omfattas av vår rapportering.

Som förberedelse för CSRD har Elekta under de senaste åren integrerat ESRS-principerna i sin väsentlighetsanalys. För räkenskapsåret 2025/26 har Elekta förfinat analysen för att ge en tydligare och mer detaljerad beskrivning av de väsentliga inverkaner, risker och möjligheter (IRO) som är kopplade till de 11 ESRS-ämnen som tidigare identifierats. Denna översyn genomfördes för att förbättra transparensen och precisioner i hur våra hållbarhetsprioriteringar redovisas.

Elektas DMA är strukturerad kring två huvuddimensioner: inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Inverkansväsentlighet fokuserar på miljö- och samhällsrelaterade effekter av Elektas verksamhet, medan finansiell väsentlighet beaktar ESG-relaterade risker och möjligheter som kan påverka bolagets finansiella resultat. En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig om den uppfyller kriterierna för inverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet eller båda.

¹⁾ Medarbetare som kan vara särskilt utsatta ur ett sårbarhetsperspektiv beaktas proaktivt och inkluderas i de generella åtgärder som tillämpas för samtliga medarbetare.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Analys av inverkansväsentlighet

Elektas har engagerat interna experter för att identifiera och utvärdera väsentliga inverkningskopplingar till de ESG-områden som beskrivs i bilaga A till ESRS 1. Tillsammans med viktiga intressenter har vi undersökt Elektas verksamhet, relationer och hållbarhetskontext i hela värdekedjan. Vi har analyserat källorna för att identifiera faktiska och potentiella inverkningskopplingar – både positiva och negativa. Analysen följde riktlinjerna i ESRS, som anpassades för att passa Elektas specifika kontext. Varje negativ inverkningskoppling har utvärderats med avseende på skala, omfattning och återställbarhet, och varje positiv inverkningskoppling har utvärderats med avseende på skala och omfattning. Sannolikheten för varje inverkningskoppling, liksom väsentlighetsgränset, justerades för att stämma överens med graderingsystemet för Elektas Enterprise Risk Management (ERM).

Analys av finansiell väsentlighet

Analysen av finansiell väsentlighet bygger på Elektas Enterprise Risk Management (ERM), där företagsövergripande risker och möjligheter regelbundet övervakas, däribland finansiella, strategiska, efterlevnadsrelaterade och operativa risker. Dessa risker filtrerades sedan baserat på deras ESG-relevans och matchades med ESRS-listan över hållbarhetsaspekter. Denna inledande uppsättning risker, som redan bedömts och godkänts som en del av ERM-processen, har använts som grund för vidare analys. Ytterligare risker och möjligheter har identifierats och analyserats utifrån ESRS-listan över hållbarhetsfrågor. Dessa utvärderades med hjälp av ESRS-riktlinjerna och Elektas ERM-poängssystem, som tar hänsyn till både magnitud av inverkan och sannolikhet för inträffande. Varje dimension bedöms på en skala från 1 till 5, där 5 bedöms som mest väsentligt för faktisk inverkan. Resultaten delades med riskfunktionen för att säkerställa enhetlighet. Under räkenskapsåret 2025/26 hölls workshops

med viktiga intressenter och Elektas Risk Manager för att klargöra de identifierade väsentliga riskerna och möjligheterna. Vid behov har risker och möjligheter konsoliderats och höjts till en strategisk nivå. Detta inkluderar fall där de ursprungliga underlagen från ERM-processen var mycket detaljerade och känsliga till sin natur.

Den dubbla väsentlighetsanalysen leds av koncernens strategifunktion i nära samarbete med funktioner som Risk & Compliance, HR och Environmental Compliance. Resultaten delas med koncernledningen och godkänns av styrelsen i linje med ESG-styrningsstrukturen som beskrivs i GOV-2 på [sidan 48](#).

Denna omfattande process fastställer vilka delområden som är väsentliga ur ett inverkansväsentlighetsperspektiv, finansiellt väsentlighetsperspektiv eller dubbelt väsentlighetsperspektiv enligt CSRD – se bilden nedan. De aktuella och förväntade effekterna som våra väsentliga IRO har på verksamheten beskrivs i de tematiska kapitlen. Vi har inte identifierat några väsentliga aktuella finansiella effekter till följd av våra väsentliga risker och möjligheter under räkenskapsåret 2025/26.

Inverkansväsentlighet	Dubbel väsentlighet	Finansiell väsentlighet
<p>E1 Klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar Energi användning</p> <p>E2 Miljöföroreningar Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC)</p> <p>E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi Resursinflöden</p> <p>S1 Den egna arbetskraften Lika behandling och möjligheter för alla</p> <p>S2 Arbetstagare i värdekedjan Arbetsvillkor</p>	<p>S1 Den egna arbetskraften Arbetsvillkor</p> <p>S4 Konsumenterna och slutanvändarna¹⁾ Förbättrad global tillgång till avancerad strålbehandling</p>	<p>G1 Ansvarfullt företagande Företagskultur Korruption och mutor Hantering av relationer med leverantörer</p>

¹⁾ Företagsspecifik.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

- Miljö 55
- EU:s taxonomiförordning 63
- Samhällsansvar 65
- Bolagsstyrning 76
- Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO) som är kopplade till varje väsentligt ESRS-ämne illustreras i figuren nedan. Mer information finns i respektive kapitel.

ESRS-ämnen	Typ av IRO	Potentiell/faktisk	Upplösning	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
E1 Klimatförändringar	⊖	○		Utsläpp av växthusgaser		●●●
	⊖	○		SF ₆ -läckage vid tillverkning, installation och service av linjäracceleratorer		●●●
	⊖	○		Energianvändning		●●●
E2 Miljöföroreningar	⊖	○	Anskaffning av bly			●●●
	⊖	○	Resursanvändning i leverantörskedjan			●●●
E5 Cirkulär ekonomi och resursanvändning	⊕	○		Arbetsvillkor		●●●
	⊕	○		Lika behandling och möjligheter		●●●
	⊕	○		Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		●●●
S1 Den egna arbetskraften	⊖	○	Arbetsvillkor i leverantörskedjan			●●●
	⊕*	○			Tillgång till avancerad strålbehandling för alla kunder ¹⁾	●●●
S4 Konsumenter och slutanvändare	⊕	○			Stärka kunderna med utbildningar och bästa praxis som passar deras kliniska behov ¹⁾	●●●
	⊕	○			Minimera biverkningar genom precisionsstrålning ¹⁾	●●●
G1 Ansvarfullt företagande	⊕	○		Bristande efterlevnad av Elektas uppförandekod		●●●
	⊕	○			Korruption och mutor	●●●
	⊕	○	Leverantörsutvärdering och avtalsstyrning			●●●

■ Miljö ■ Socialt ■ Bolagsstyrning

- ⊕ Positiv inverkning
- ⊖ Negativ inverkning
- * Möjlighet
- ⊕ Risk
- Potentiell
- Faktisk
- Kort sikt
- Medellång sikt
- Lång sikt

¹⁾ Företagsspecifik.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Elektas väsentliga inverkningsområden är: energianvändning med tillhörande utsläpp inom scope 1 och 2 vid tillverkning, testning, installation och service, exponering för efterlevnadsrisker gällande farliga ämnen och avfall, resursintensitet vid prioriterade anläggningar, arbetsrelaterade risker i den egna arbetskraften och i värdekedjan samt betydande positiva inverkningsområden till följd av utökad tillgång till avancerad cancervård. Elekta planerar att fortsätta att utveckla energieffektiva lösningar, fokusera på hållbara inköp och tillämpa tillbörlig aktsamhet med våra leverantörer. De åtgärder som vidtas för varje väsentlig hållbarhetsfråga beskrivs i respektive kapitel. Elekta fortsätter att granska de möjligheter och risker som är kopplade till våra väsentliga inverkningsområden på årsbasis genom vår DMA-process.

Elektas kärnverksamhet är direkt kopplad till positiva inverkningsområden genom att den ger människor över hela världen tillgång till avancerad cancervård och förbättrar patientutfallen samt stödjer lokala hälsoinitiativ och personalutveckling. Samtidigt tar dessa insatser betydande miljöresurser i anspråk och bidrar därmed till resursanvändning och klimatförändringar. Elekta är också beroende av ett omfattande nätverk av leverantörer för att kunna erbjuda strålbehandling. Även om vi arbetar för att upprätthålla säkra och etiska arbetsförhållanden i hela vår värdekedja är vi medvetna om att det fortfarande kan förekomma negativa inverkningsområden inom vissa områden. De tematiska kapitlen i rapporten beskriver Elektas strategier för att förebygga och mildra negativa inverkningsområden och risker, liksom arbetssätt som syftar till att stärka positiva inverkningsområden och möjligheter.

IRO-1 Process för att identifiera och bedöma väsentliga inverkningsområden, risker och möjligheter

Vår process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka potentiella och faktiska inverkningsområden på människor och miljö har sin grund i vårt förfarande för due diligence, som genomförs inom ramverket Enterprise Risk Management (ERM) och miljöledningssystemet (EnMS). Dessa system hjälper oss att kontinuerligt övervaka risker och inverkningsområden, matar in uppgifter direkt i vår dubbla väsentlighetsanalys och styr identifiering och prioritering av viktiga ESG-ämnen.

Klimatrelaterade risker utvärderas på hög nivå för tre tillverkningsanläggningar och fem nyckelleverantörer med hjälp av geospatiala data och klimatscenarier över korta (1–3 år), medellånga (3–10 år) och långa (mer än 10 år) tidshorisonter.

Inverkningsområden, risker och möjligheter avseende föroreningar, vatten, biologisk mångfald och resursanvändning granskas systematiskt både på produkt- och anläggningsnivå¹⁾. Inget samråd med berörda samhällen har genomförts. Granskningar som avser föroreningar inriktas på markanvändning, farliga ämnen och mineralanskaffning, medan vattenrelaterade utvärderingar innefattar användning, utsläpp och föroreningar. Utvärderingar avseende resurser och cirkulär ekonomi behandlar in- och utflöden av material samt avfall, med högre prioritet på anläggningar med hög förbrukning i Storbritannien, Nederländerna, Sverige och Kina. Risker för biologisk mångfald bedöms från fall till fall när nya kontor öppnas, eftersom ingen av Elektas befintliga anläggningar ligger nära områden med känslig biologisk mångfald.

Risker gällande ansvarsfullt företagande bedöms globalt med fokus på inköp, tillverkning, försäljning och service samt komplexa transaktioner enligt internationella standarder, dvs. FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer.

IRO-2 Upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten

Elektas relevanta upplysningskrav och datapunkter har fastställts utifrån resultaten av DMA samt Elektas identifierade väsentliga inverkningsområden, risker och möjligheter. ESRS-innehållsindexet anger samtliga obligatoriska ESRS-upplysningskrav som gäller för Elekta, inklusive krav från de övergripande standarderna och eventuella sektorsövergripande standarder. Indexet anger också var relaterad information finns, respektive anmärkningar om utelämnande i enlighet med infasningsbestämmelserna. För innehållsindex och interaktion med andra EU-förordningar, se [sidorna 80–82](#).

¹⁾ Begränsat till Elektas tillverkningsanläggningar: Crawley, Veenendaal, Beijing EBMS.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

MDR-P Policyer

Ingen av våra policyer har genomgått några betydande förändringar under året. Elekta beaktar övergripande intressenternas perspektiv vid utformningen av sina ESG-policyer för att säkerställa överensstämmelse med externa förväntningar. Mer information om policyer finns i respektive ESG-avsnitt i rapporten.

MDR-A Åtgärder

Inga betydande driftsutgifter (OpEx) och/eller kapitalutgifter (CapEx) krävdes för att genomföra dessa åtgärder. Mer information om åtgärderna finns i respektive ESG-avsnitt i rapporten.

MDR-M, MDR-T Mätetal och mål

Inget av Elektas tillämpliga mätetal valideras av något externt organ utöver den externa revisorn. Mer information om mätetal och mål finns i respektive ESG-avsnitt i rapporten.

Policyer och styrdokument

Policy/styrdokument	Relevant standard	Syfte	Omfattning	Högsta nivå i organisationen som är ansvarig	Tredjepartsstandarder	Tillgänglighet för intressenter
Miljöpolicy	E1 E2 E5	Att säkerställa att Elekta integrerar miljöhänsyn i sin affärsverksamhet	All Elektas verksamhet och hela bolagets värdekedja, inklusive leverantörer och partners	Vd och koncernchef	<ul style="list-style-type: none"> ISO 14001:2015 FN:s Global Compact 	Elektas webbplats
Policy för personal och mänskliga rättigheter	S1 S2 S4	Definierar Elektas åtagande att respektera och stödja mänskliga rättigheter i hela verksamheten och värdekedjan	Alla som påverkas av Elektas verksamhet	Vd och koncernchef	<ul style="list-style-type: none"> Allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna De internationella konventionerna om medborgerliga och politiska rättigheter samt ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter OECD:s riktlinjer för multinationella företag 	Elektas webbplats
Koncernövergripande regelefterlevnadspolicy	G1	Definierar Elektas åtagande att bedriva verksamhet enligt högt ställda etiska standarder och med största integritet i all sin verksamhet över hela världen	Alla Elektas verksamheter och medarbetare	Vd och koncernchef		Elektas webbplats
Uppförandekod	G1 S1 S2 S4	Säkerställa att alla som representerar Elekta agerar med integritet, följer lagar, regelverk och standarder och fattar etiska beslut som skyddar patienter, kollegor, företaget och samhället	Alla som arbetar för och på uppdrag av Elekta. Vi förväntar oss att alla våra affärspartners och leverantörer upprätthåller samma standarder	Vd och koncernchef	<ul style="list-style-type: none"> Internationella rättighetsstadgan för mänskliga rättigheter ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter OECD:s riktlinjer för multinationella företag Principerna för barns rättigheter och företagande OECD:s vägledning för tillbörlig aktsamhet för ansvarsfulla leverantörskedjor av mineraler från konflikt- och högriskområden FN:s konvention mot korruption 	Elektas webbplats
Uppförandekod för leverantörer	G1 S2	Framtagen för att tydligt beskriva våra förväntningar på leverantörerna vad gäller hållbarhet och affärsetik	All Elektas globala verksamhet	Vd och koncernchef	<ul style="list-style-type: none"> Baserad på samma tredjepartsstandarder som uppförandekoden 	Elektas webbplats

Innehållet i varje policy i förhållande till våra väsentliga IRO redovisas i respektive kapitel.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

E Miljö



E1 Klimatförändringar

SBM-3 Inverkningar, risker och möjligheter Klimatförändringsrelaterade inverknings, risker och möjligheter

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
E1 Klimatförändringar	⊖	●		Utsläpp av växthusgaser		●●●
	⊖	●		SF ₆ -läckage vid tillverkning, installation och service av linjäracceleratorer		●●●
	⊖	●		Energianvändning		●●●

■ Miljö

- ⊕ Positiv inverkning ○ Potentiell ● Kort sikt
- ⊖ Negativ inverkning ● Faktisk ●● Medellång sikt
- * Möjlighet ●●● Lång sikt
- ① Risk

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

- Allmän information 47
- Miljö 55**
- EU:s taxonomiförordning 63
- Samhällsansvar 65
- Bolagsstyrning 76
- Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Utsläpp av växthusgaser

Elektas verksamhet i hela värdekedjan genererar utsläpp av växthusgaser (GHG) som bidrar till klimatförändringar. Baserat på aktuella uppskattningar sker cirka 98 procent av utsläppen i värdekedjan – främst scope 3, kategori 1 (inköpta varor och tjänster) och kategori 11 (användning av sålda produkter), medan resterande 2 procent härrör från Elektas egen verksamhet (scope 1 och 2).

SF₆-läckage

SF₆ är en gas med isolerande egenskaper som används för högspänningskomponenter vid tillverkning av linjäracceleratorer. Gasen används i begränsad utsträckning inom forskning och utbildning. SF₆-läckage kan också uppstå under installation, service och underhåll av Elektas produkter världen över. På marknader där tredjepartsleverantörer används bedöms läckagerisken vara högre

än där Elekta använder egenutbildad servicepersonal. Trots att det finns etablerade övervaknings- och inneslutningsåtgärder ligger uppmätta läckagevärden för närvarande något högre än industrins tröskelvärden. Med tanke på den mycket höga globala uppvärmningspotentialen hos SF₆ påverkar även små läckage Elektas klimatavtryck.

Energianvändning

Elektas produkter använder mycket elektricitet för att generera och kontrollera strålning under patientbehandling, använda integrerad mjukvara för behandlingsplanering och säkerställa säker och precis behandling. Av detta följer miljöpåverkan, som varierar mellan olika marknader på grund av skillnader i nätens koldioxidintensitet, energitillgänglighet och lokala driftprinciper. Dessutom används energi för att driva Elektas tillverkningsanläggningar och kontorsfastigheter.

Klimatförändringsrelaterade risker och möjligheter

Elekta har genomfört en översiktlig resiliensanalys avseende klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker för sina tre tillverkningsanläggningar, i Storbritannien, Nederländerna och Kina, samt för sina fem största leverantörer¹⁾. Denna analys bedömer sannolikheten för akuta och ständiga klimatrisker som påverkar Elekta under olika klimatscenarier med olika tidsramar, baserat på temperaturökningar på 2,6 °C och 4,5 °C från förindustriella nivåer på kort, medellång och lång sikt. Vidare bedöms scenarier baserade på 7 °C och 8,5 °C temperaturökning på lång sikt. Slutsatsen från analysen är att fysiska klimatrisker inte är väsentliga för Elekta.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

E1-1 Omställningsplan för klimatförändringar

Elekta har för närvarande ingen omställningsplan för klimatförändringar på plats och har inga omedelbara planer på att ta fram en sådan.

¹⁾ Elektas övriga kontor och leverantörer samt hela värdekedjan nedströms har uteslutits från analysen.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

E1-2 Policyer

Elektas miljöpolicy säkerställer att miljöhänsyn integreras i affärsverksamheten. Policyn behandlar begränsning av klimatförändringarna, och därmed av energianvändning, via vetenskapsbaserade mål.

Elektas miljöpolicy upprätthålls genom företagets miljöledningssystem som är ISO 14001-certifierat. Systemet används för att bedöma, övervaka och kontrollera Elektas miljöpåverkan. År 2025/26 erhöll Elektas miljöledningssystem en global ISO 14001-certifiering¹⁾, vilken tidigare var begränsad till två tillverkningsanläggningar. Läs mer i policymatrisen på [sida 54](#).

E1-3 Åtgärder

Varje år genomför Elekta klimatrelaterade åtgärder inom ramen för sina vetenskapsbaserade mål (Science-Based Targets, SBT). Under 2025/26 har de viktigaste åtgärderna varit:

SBT 1

Minskad användning av SF₆

- Vi har fortsatt med våra initiativ för återvinning och återanvändning av SF₆ vid tillverkningsanläggningen i Crawley och vi har installerat ny mätutrustning för att förbättra datatillförlitligheten.

Minskade utsläpp från elanvändning

- Vi har installerat LED-belysning på 63 procent av kontorsytan i vårt kontor i Beijing, och drifttiden för luftkonditionerings-systemet i tillverkningsanläggningen i Beijing har minskats från 12 till 10 timmar per dygn.

Minskade utsläpp från företagsfordon

- Vi har upprättat ett leasingavtal för hybridfordon vid våra anläggningar i USA, där vi har flest företagsfordon.

SBT 2

Ökad andel förnybar energi

- Vår tillverkningsanläggning i Crawley har börjat installera solpaneler på taket.
- Vi använder nu uteslutande förnybar el vid kontoret i San Jose.
- Tillverkningsanläggningen i Beijing har köpt certifikat för grön el som täcker hela anläggningens förbrukning.

¹⁾ Detta inkluderar Elektas huvudkontor i Stockholm och alla tillverkningsanläggningar.

SBT 3

Förbättringar i energianvändning

- Vi har släppt en mjukvaruuppdatering som sparar energi i driften av linjäracceleratorer. Detta minskar energiförbrukningen med 7 procent under produktens livslängd.

Krav på ekodesign av nya produkter

- Vi har utvecklat riktlinjer för ekodesign och en utbildning i miljömedveten design. Läs mer under E5-2 på [sida 62](#).

SBT 4

Leverantörssamverkan

- Vi har fortsatt att stödja våra största leverantörer i deras omställning till vetenskapsbaserade mål eller motsvarande.

Mätetal och mål

E1-4 Mål

Elekta har antagit fyra vetenskapsbaserade mål som valideras av Science Based Targets-initiativet (SBTi) och som anpassas till SBTi:s kortsiktiga målsättningar, Corporate Near-Term Criteria. Eftersom det för närvarande inte finns några sektorspecifika riktlinjer för hälso- och sjukvård är Elektas SBT anpassade till allmänna sektorövergripande riktlinjer. Dessa riktlinjer är baserade på globala klimatscenarier (som de som formuleras av IPCC och IEA) och är utformade för anpassning till Parisavtalets 1,5 °C-mål, eller väl under 2 °C-målen. De fyra målen har tagits

Mål ²⁾	Basår (2021/22)	Mållår	Målnivå	Utfall 2025/26	IRO kopplat till mål
SBT1: Minska utsläppen i scope 1 och 2 ³⁾	8 581 ton CO ₂ e	2031/32	-46,2% ⁴⁾	-34%	Utsläpp av växthusgaser, Energianvändning, SF ₆ läckage
SBT2: Övergång till 100 procent förnybar el	61%	2030	100%	81%	Energianvändning
SBT3: Minskade utsläpp från användning av sålda produkter och slutbehandling av sålda produkter	75 ton CO ₂ e/behandlingskur	2031/32	-55% ⁵⁾	0%	Utsläpp av växthusgaser, Energianvändning, SF ₆ läckage
SBT 4: Engagera utvalda leverantörer att ta fram vetenskapsbaserade mål eller motsvarande ⁶⁾	10%	2026/27	45%	23%	Utsläpp av växthusgaser

²⁾ Elekta använder samma avgränsningar för både målformulering och årlig rapportering av växthusgasutsläpp, inklusive alla gaser och scopes. Inga väsentliga förändringar gjordes i de vetenskapsbaserade målen, mätetalen eller mätmetoderna under rapporteringsperioden.

³⁾ Marknadsbaserad metod används för scope 2-utsläpp.

⁴⁾ Reduktionsmålet motsvarar 4 617 ton CO₂e för scope 1- och 2-utsläpp.

⁵⁾ Reduktionsmålet motsvarar 34 kg CO₂e per behandlingsserie.

⁶⁾ Motsvarighet definieras som utsläppsminskning som är oberoende verifierade och i linje med Parisavtalets ambitioner, och som omfattar scope 1 och 2-utsläpp för små och medelstora företag samt scope 1, 2 och 3-utsläpp för stora företag.

fram i samverkan med olika intressenter, exempelvis kunder, investerare och anställda. Tillsammans täcker målen in alla väsentliga inverknings. SBT1 omfattar utsläpp i scope 1 och 2. SBT2 fokuserar på förnybar el. SBT3 är inriktat på scope 3-utsläpp nedströms och SBT4 på scope 3-utsläpp uppströms.

Våra mekanismer för att minska koldioxidutsläppen är anpassade till Parisavtalet. Andra klimatscenarier har inte beaktats.

Elekta har identifierat specifika åtgärder för minskade koldioxidutsläpp för varje SBT, med särskilda team som ansvarar för genomförandet. För en översikt över åtgärder som genomförts under 2025/26, se E1-3. Vi är på god väg att nå SBT1 och har uppnått en minskning med 34 procent av de totala scope 1- och 2-utsläppen jämfört med basåret. Under 2025/26 uppgick scope 1 och 2 till 5 683 ton CO₂e, varav 4 530 tCO₂e från scope 1 och 1 153 ton CO₂e från scope 2.

Inom SBT2 uppnådde vi 81 procent förnybar el genom att kombinera integrerade avtal om förnybar energi med separata ursprungsgarantier för att öka andelen förnybar elektricitet i vår verksamhet. Elekta prioriterar integrerade avtal där sådana finns tillgängliga och kompletterar vid behov med separata certifikat för att nå våra mål för förnybar energi. SBT3 är oförändrat jämfört med basåret, trots förändringar i portföljmixen och integrering av energibesparande funktioner i våra linjäracceleratorer. Inom SBT4 har 23 procent av leverantörerna åtagit sig vetenskapsbaserade mål eller motsvarande. Trots framsteg är vi dock för närvarande inte på väg att nå målet till 2026/27.

E1-5 Energianvändning och energimix

Under 2025/26 uppgick energiförbrukningen från vår verksamhet till 29 057 MWh. Förnybara källor stod för 39 procent av den totala energiförbrukningen, bestående av förnybar el (9 137 MWh) och biogas (2 184 MWh). De återstående 61 procenten kommer från icke-förnybara källor, främst fordonsbränslen (14 476 MWh) samt icke-förnybar el och uppvärmning (2 812 MWh) samt naturgas (448 MWh).

MWh	2025/26
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	14 476
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	448
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-
Användning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	2 812
Användning från kärnkraftskällor (MWh)	-
Total användning av fossilbaserad energi (MWh)	17 736
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh)	2 184
Användning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	9 137
Användning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi (MWh)	-
Total användning av förnybar energi (MWh)	11 321
Total energianvändning (MWh)	29 057
Fossila källors andel av den totala energianvändningen (%)	61%
Kärnkraftskällors andel av den totala energianvändningen (%)	0%
Förnybara källors andel av den totala energianvändningen (%)	39%

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Energiintensitet ¹⁾	2025/26	2024/25
Total energianvändning relativt nettoomsättning (MWh/MSEK)²⁾	1 738	1 748

¹⁾ Härrör från Elektas verksamhet inom sektor med hög klimatpåverkan – "tillverkning".
²⁾ Elektas nettoomsättning återfinns i den finansiella rapporteringen på [sidan 85](#).

Redovisningsprinciper

Aktivitetsdata samlas vanligtvis in för 11 månader, där den 12:e månaden uppskattas med hjälp av genomsnittet av de rapporterade månaderna. För mindre kontor (<50 anställda) eller där fastighetsägarens mätdata saknas, uppskattas el- och värmeförbrukning baserat på intensiteter per anställd och inkluderas i samma konsolidering. Data för tjänstebilar från länder med färre än 20 fordon uppskattas med hjälp av interna schabloner.

Vi intar en konservativ hållning när vi skiljer mellan förnybara och icke-förnybara energikällor för el och värme. Endast energi som uttryckligen är märkt som förnybar i leverantörens avtal redovisas som förnybar. På grund av denna konservativa metod exkluderas uppvärmning från kategorin förnybar energi. Dessutom klassificeras uppskattad elförbrukning som icke-förnybar.

E1-6 Brutto för scope 1,2,3 och totala växthusgasutsläpp

tCO ₂ e	2025/26	2024/25	Δ	2021/22 ¹⁾
Scope 1: Direkta utsläpp²⁾	4 530	5 007	-10%	5 722
Scope 2: Indirekta utsläpp, marknadsbaserat	1 153	3 181	-64%	2 859
Scope 2: Indirekta utsläpp, platsbaserat	3 690	4 347	-15%	6 206
Scope 3: Andra indirekta utsläpp³⁾	382 325	482 753	-21%	569 097
Inköpta varor och tjänster (kat. 1)	168 419	196 892	-14%	291 584
Kapitalvaror (kat. 2)	1 117	3 973	-72%	-
Bränsle- och energirelaterade verksamheter (kat. 3)	2 055	2 232	-8%	2 212
Transport och distribution uppströms (kat. 4)	14 136	13 342	6%	17 422
Avfall som genereras i verksamheten (kat. 5)	280	276	1%	-
Affärsresor (kat. 6)	11 407	16 117	-29%	9 810
Anställdas pendling (kat. 7)	7 133	8 019	-11%	4 648
Användning av sålda produkter (kat. 11)	177 640	241 738	-27%	243 221
Hantering av sålda produkter i slutet av livscykeln (kat. 12)	138	165	-16%	200
Totala utsläpp, Scope 1-3 (marknadsbaserat)	388 008	490 941	-21%	577 678
Totala utsläpp, scope 1-3 (platsbaserat)	390 546	492 107	-20%	581 025
Utsläppsintensitet:				
Totala utsläpp (tCO₂e)/nettoomsättning (Mkr)	23	27	-14%	40
Totala utsläpp (tCO₂e)/anställda	95	108	-12%	120

¹⁾ Basår.
²⁾ Inga utsläpp av växthusgaser i scope 1 härrör från reglerade utsläppssystem.
³⁾ Mindre än 5 % av scope 3 beräknas med primärdata.

Under 2025/26 minskade brutto-utsläppen i scope 1 och 2 (marknadsbaserade) med 10 respektive 64 procent. Elektas övergång till en ny verksamhetsmodell bidrog till mer strömlinjeformade verksamheter och minskad energiförbrukning. Dessutom övergick tillverkningsanläggningen i Peking till 100 procent förnybar el, vilket bidrog till en minskning av scope 2-utsläppen med 50 procent.

Scope 3-utsläppen minskade med 21 procent, främst till följd av förbättrad datakvalitet för utsläpp kopplade till sålda produkter samt en minskning av inköpta varor och tjänster.

Till följd av en minskad personalstyrka minskade utsläppen från tjänsteresor avsevärt, med 29 procent, liksom utsläppen från medarbetares pendling, som minskade med 11 procent.

Biogena utsläpp inom scope 1 uppgick till 584 tCO₂e. Biogena utsläpp inom scope 2 och scope 3 bedöms inte vara väsentliga.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Redovisningsprinciper

Elektas följer Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, och rapporterar utsläpp som koldioxidekvivalenter (CO₂e). Vi använder en operativ styrmotod för att definiera organisationsgränsen.

Scope 1

Primärdata samlas in för stationär förbränning, flyktiga utsläpp och mobil förbränning, med följande undantag:

- Stationär förbränning: data samlas in under 11 månader medan den 12:e månaden uppskattas som genomsnittet av de föregående 11 månaderna.
- Mobil förbränning: data från länder med mindre än 20 bilar i fordonsparken uppskattas baserat på interna proxydata.
- Mobil förbränning: data samlas in under 11 månader medan den 12:e månaden uppskattas som genomsnittet av de föregående 11 månaderna.

Emissionsfaktorerna hämtas från DEFRA.

Scope 2

Primärdata samlas in för el och fjärrvärme, med följande undantag:

- El: data samlas in under 11 månader medan den 12:e månaden uppskattas som genomsnittet av de föregående 11 månaderna.
- El: data uppskattas för mindre kontor, med mindre än 50 anställda, som genomsnittlig förbrukning per anställd.
- Fjärrvärme: data samlas in under 11 månader medan den 12:e månaden uppskattas som genomsnittet av de föregående 11 månaderna.

Scope 2-utsläpp beräknas med både marknadsbaserade och platsbaserade metoder:

- Platsbaserat: Nätbolagets genomsnittliga emissionsfaktorer tillämpas.
- Marknadsbaserat: Avtalsinstrument som energiattribut-certifikat och ursprungsgarantier beaktas.

Emissionsfaktorerna hämtas från IEA, AIB och nationella källor för fjärrvärme.

Biogena utsläpp

Biogena utsläpp avser utsläpp av koldioxid utanför området för förbränning av biomassabaserade primära bränslen (scope 1).

Scope 3

Efter en granskning av vår värdekedja identifierade vi nio av de femton kategorierna i GHG Protocol Scope 3 som väsentliga. Icke-väsentliga kategorier rapporteras inte eftersom de inte är tillämpliga på Elekta.

Scope 3.1 – Inköpta varor och tjänster

Beräknas med den utgiftsbaserade metoden, med emissionsfaktorer från Exiobase. Alla inköp under räkenskapsåret ingår, förutom aktiviteter som redan redovisats i andra kategorier för att undvika dubbel redovisning.

Scope 3.2 Kapitalvaror

Beräknas med den utgiftsbaserade metoden med Exiobase-emissionsfaktorer. Alla inköp som klassificeras som kapitalutgifter under räkenskapsåret ingår.

Scope 3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter

Inkluderar utsläpp uppströms från utvinning, produktion och transport av bränsle och energi som rapporteras i Scope 1 och 2. Data samlas in med scope 1- och 2-metoder. Emissionsfaktorer enligt DEFRA och IEA tillämpas.

Scope 3.4 Transport och distribution i tidigare led

Inkluderar transport och distribution av varor som Elekta köper in. En kombination av aktivitetsbaserade och utgiftsbaserade data används. Beräkningarna utförs av en tredjepartsleverantör, baserat på relevanta emissionsfaktorer.

Scope 3.5 Avfall

Inkluderar utsläpp från behandling och bortskaffande av avfall som genereras av verksamheten. Data samlas in för anläggningar med mer än 50 anställda. Den 12:e månaden uppskattas. För mindre anläggningar, med mindre än 50 anställda, uppskattas avfallsmängderna med hjälp av en proxy baserad på antalet anställda. Emissionsfaktorerna hämtas från DEFRA.

Scope 3.6 Affärsresor

Inkluderar utsläpp från affärsresor och boende. Verksamhetsbaserade avståndsdata från primära reseleverantörer samlas in för flyg-, tåg- och bilresor. För att säkerställa fullständig används utgiftsdata för att täcka de återstående leverantörerna. Emissionsfaktorerna kommer från DEFRA och NTM för verksamhetsbaserade data och från Exiobase för utgiftsbaserade data.

Scope 3.8 Anställdas pendling

Inkluderar personalpendling och utsläpp från hemarbete. Data samlas in från ett urval av anställda och extrapoleras till den globala arbetskraften. Emissionsfaktorer enligt NTM och DEFRA tillämpas.

Scope 3.11 Användning av sålda produkter

Inkluderar operativ energianvändning och flyktiga utsläpp under sålda produkters livstid. Utsläppen uppskattas utifrån orderdata och interna antaganden under produkternas livstid. Emissionsfaktorerna hämtas från AIB och IEA.

Scope 3.12 Slutbehandling av sålda produkter

Inkluderar utsläpp från slutbehandling av sålda produkter. Beräknas utifrån orderdata och interna antaganden. Emissionsfaktorerna hämtas från DEFRA.

E2 Miljöföroreningar

SBM-3 Inverknningar, risker och möjligheter Miljöföroreningsrelaterade inverknningar, risker och möjligheter

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
E2 Miljöföroreningar	⊖	○	Anskaffning av bly			●●●

<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Positiv inverkning ⊖ Negativ inverkning * Möjlighet ① Risk 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Potentiell ● Faktisk 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kort sikt ●● Medellång sikt ●●● Lång sikt
---	---	---

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

- Allmän information 47
- Miljö 55**
- EU:s taxonomiförordning 63
- Samhällsansvar 65
- Bolagsstyrning 76
- Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Anskaffning av bly

Bly (Pb) är det ämne som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) som Eleкта huvudsakligen anskaffar. Bly är ett vanligt förekommande material i strålbearbetningsutrustning eftersom det effektivt förhindrar att skadlig strålning kommer ut i omgivningen och exponerar människor i onödan. På grund av hälso- och miljörisker är användningen av bly strikt reglerad. De huvudsakliga potentiella negativa inverkningarna uppstår uppströms i vår värdekedja, särskilt vid gruvdrift och industriell verksamhet för produktion av komponenter som innehåller bly.

Hantering av inverknningar, risker och möjligheter

E2-1 Policyer relaterade till miljöföroreningar

Elektas miljöpolicy behandlar förebyggande, kontroll och begränsning av negativa inverknningar relaterade till miljöföroreningar. Policyn syftar specifikt till att säkerställa ansvarsfull användning av kemiska ämnen och föroreningar och begränsa användningen av farliga ämnen i produkter¹⁾. Policyn behandlar efterlevnad av miljöbestämmelser och integrering av ekodesignprinciper. Målet är att alla produkter ska uppfylla tillämpliga miljöbestämmelser, samtidigt som man gradvis införlivar miljöhänsyn i design- och utvecklingsprocessen för att förbättra hållbarhetsprestanda över tid. Policyn genomförs via miljöledningssystemet, som behandlar förebyggande av incidenter och hantering av nödsituationer. Mer information om miljöpolicyen finns i policy matrisen på [sidan 54](#).

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöföroreningar

Användningen av SVHC inom Eleкта spåras genom miljöbedömningar under produktdesign- och utvecklingsprocesserna, för att övervaka effektiviteten och säkerställa efterlevnad.

Under 2025/26 genomfördes följande viktiga åtgärder för att hantera användningen av SVHC över hela vår produktportfölj där:

- Vi har utvecklat och anpassat nya instruktioner för miljökrav vid val och hantering av leverantörer.
- I januari 2026 förbättrade vi verktyget för hantering av produktlivscykler med en specifik materialöverensstämmelsemodul. Den ger redan från designstadiet precis och effektiv kontroll över användningen av ämnen som omfattas av begränsningar, inklusive SVHC. Verktyget gör det möjligt för oss att analysera och spåra mängden SVHC i produkter, med målet att uppfylla gällande förordningar och direktiv om miljömässig överensstämmelse.

¹⁾ Elektas miljöpolicy behandlar inte ersättning och utfasning av SVHC.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Mätetal och mål

E2-3 Mål relaterade till förorening

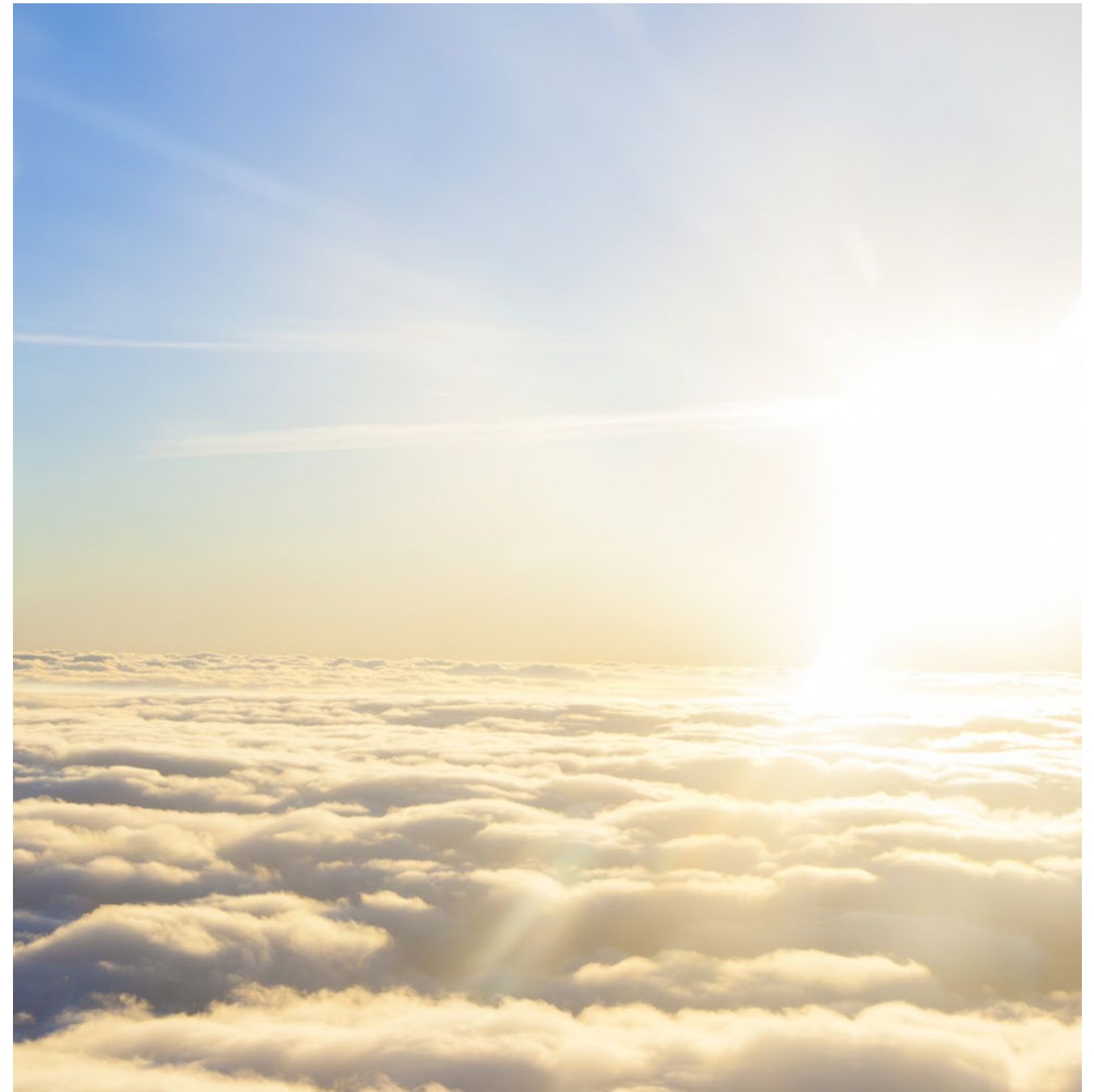
Elekta har inte satt upp mätbara och tidsbundna mål för att minska användningen av ämnen som ingår mycket stora betänkligheter (SVHC). Elektas produkter förutsätter användning av SVHC, specifikt bly, för patienternas säkerhet. Elekta är dock fullt engagerat i att säkerställa efterlevnad av kraven avseende farliga ämnen i inköpta varor.

E2-5 Ämnen som ingår betänkligheter och ämnen som ingår mycket stora betänkligheter

Huvudsakliga faroklasser	2025/26			
	Anskaffat	Lämnar som integrerad del av produkterna	Lämnar som utsläpp	Lämnar som integrerad del av tjänster
Cancerframkallande egenskaper (ton)	365	365	-	-

Redovisningsprinciper

Den totala mängden anskaffat bly beräknas genom att multiplicera blyhalten per produkt med antalet beställningar som gjorts under räkenskapsåret, under förutsättning att hela den anskaffade mängden bly omvandlas till färdiga produkter som lämnar anläggningarna. SVHC-bedömningen baseras på den mest sålda produkten inom varje affärsområde, och samma SVHC-mängder antas gälla för övriga produkter inom samma affärsområde.



E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3 Inverknningar, risker och möjligheter Inverknningar relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppeströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	−	○	Resursanvändning i leverantörskedjan			●●●

■ Miljö

- ⊕ Positiv inverkning ○ Potentiell ● Kort sikt
- ⊖ Negativ inverkning ○ Faktisk ●● Medellång sikt
- * Möjlighet ●●● Lång sikt
- ① Risk

Resursanvändning i leverantörskedjan

För att tillverka sina medicintekniska produkter köper Elekta främst in förmonterade komponenter, snarare än att anskaffa råmaterial direkt. Följaktligen uppstår de viktigaste miljöinverkningarna uppströms i värdekedjan – specifikt i samband med utvinning av råmaterial samt bearbetning och transport. Dessa effekter är till stor del koncentrerade till den andra och tredje nivån i leverantörskedjan.

Hantering av inverknningar, risker och möjligheter

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Via sin globala miljöpolicy arbetar Elekta för ansvarsfull anskaffning och resurshantering. Detta inkluderar att utforska cirkularitet genom att undersöka möjligheter att förlänga livslängden för produkter och material genom att renovera produkter, återanvända komponenter och återvinna material. Målet är att minimera slöseri med resurser och att införliva miljöhänsyn i design- och utvecklingsprocessen för våra produkter. Mer information om miljöpolicyen finns i policy matrisen på [sidan 54](#).

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under 2025/26 vidtog vi följande åtgärder för att minska effekterna av resursanvändning över hela vår produktportfölj:

- I oktober 2025 uppdaterade och publicerade vi riktlinjer för ekodesign, i linje med standarden för miljömedveten design för elektromedicinsk utrustning¹⁾.
- Vi har tagit fram en utbildning i miljömedveten design för FoU-personal vid alla anläggningar och affärsområden.

Mätetal och mål

E5-3 Mätetal och mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Elekta strävar efter att bädda in miljöaspekter i upphandlingsprocessen och öka robustheten i ekodesignverksamheten. Elekta har en pågående process för att utveckla sin cirkularitetsstrategi och har ännu inte fastställt mätetal och tidsbundna mål för resursanvändning eller cirkulär ekonomi.

¹⁾ Standarden IEC 60601-1-9.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

EU:s taxonomiförordning

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

EU:s taxonomiförordning är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter, med syftet att underlätta investerarens bedömning av företags prestationer i förhållande till klimat och miljö, samt att styra kapitalflöden mot hållbara verksamheter. Analysen av ekonomiska aktiviteter görs i relation till Europeiska unionens sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten- och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Aktiviteter som omfattas av taxonomin kallas taxonomiberättigade aktiviteter. För dessa aktiviteter definierar de delegerade akterna som kompletterar taxonomin prestationskriterier för miljömålen samt minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. En aktivitet anses vara taxonomiförenlig om den i väsentlig grad bidrar till ett eller flera av målen, utan att orsaka betydande skada på de övriga målen, och uppfyller de fastställda minimikraven.

Tillämpning av EU taxonomiförordning

För 2025/26 rapporterar Elekta i enlighet med EU:s taxonomiförordning och tillämpliga delegerade akter. Taxonomiberättigade aktiviteter har identifierats baserat på definitionerna och de tekniska gransningskriterier som anges i den miljörelaterade delegerade akten.

I linje med regulatorisk vägledning har Elekta först bedömt vilka aktiviteter som är berättigade och därefter utvärderat deras betydelse utifrån nyckeltalen (omsättning, CapEx och OpEx). Aktiviteter som representerar mindre än 10 procent av ett visst nyckeltal anses vara icke-väsentliga och exkluderas därför från vidare bedömning och upplysning.

Materialitetsgräns

Efter identifieringen av taxonomiberättigade aktiviteter bedömde Elekta deras sammanlagda andel för varje nyckeltal. Om denna andel ligger under materialitetsgränsen på 10 procent anses aktiviteterna vara icke-väsentliga och omfattas inte av ytterligare bedömning eller detaljerad rapportering.

Baserat på denna metod anses CapEx och OpEx vara icke-väsentliga enligt EU-taxonomiförordningen, eftersom de relaterade berättigade aktiviteterna inte överstiger materialitetsgränsen.

Taxonomiberättigande

Elekta har bedömt taxonomiberättigandet för sin omsättning genom att koppla sina intäktsgenererande aktiviteter till de ekonomiska aktiviteter som definieras i EU:s miljödelegerade akt. Bedömningen fokuserar på koncernens kärnverksamhet inom tillverkning och livscykelhantering av medicintekniska lösningar, inklusive linjäracceleratorer, behandlingsplaneringssystem och onkologisk mjukvara. Berättigade aktiviteter har kopplats till motsvarande finansiella data i de konsoliderade räkenskaperna, där intäkter identifieras baserat på produkt- och servicenivå.

Analysen visar att en del av Elektas omsättning är kopplad till taxonomiberättigade aktiviteter under miljömål fyra – omställning till en cirkulär ekonomi. Särskilt har intäkter från

tillverkning av medicintekniska produkter klassificerats under Tillverkning av elektrisk utrustning (CE 1.2), vilket speglar Elektas produktion av strålterapi-system och tillhörande komponenter.

Dessutom har intäkter från tjänster kopplats till aktiviteter som förlänger produktlivscykler, såsom Reparation, renovering och återtillverkning (CE 5.1) och Försäljning av reservdelar (CE 5.2). Dessa aktiviteter omfattar Elektas underhållstjänster, system-uppgraderingar, ersättningskomponenter och support, vilket bidrar till längre produktivslängd och ökad resurseffektivitet.

Bedömningen baseras på en detaljerad analys av intäktströmmar på produkt- och servicenivå, tillsammans med intern kunskap om koncernens verksamhet och överensstämmelse med taxonomins aktivitetsdefinitioner. Detta säkerställer att endast intäkter som direkt kan hänföras till de identifierade aktiviteterna inkluderas i taxonomiberättigad omsättning.

Taxonomiförenlighet

I enlighet med förenklingsåtgärderna som införts genom kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73 har Elekta inte rapporterat taxonomianpassning för den aktuella rapporteringsperioden.

Investeringar (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx) kopplade till taxonomiberättigade aktiviteter ligger under väsentlighets-tröskeln och redovisas därför inte. Anpassning för omsättning rapporteras inte på grund av begränsad tillgång till verifierbara data som krävs för att visa efterlevnad av kriterierna "inte orsaka betydande skada" (do no significant harm) samt kraven på minimiskyddsåtgärder (minimum safeguards).

EU:s taxonomitabeller

Nyckeltal	Summa MSEK	Andel taxonomi- omfattade verk- samheter %	Taxonomi- förenliga verksamheter MSEK	Andel taxonomi- förenliga verksamheter %	Uppdelning efter miljömål för taxonomiförenliga verksamheter							Andel möjlig- görande verksamheter %	Andel omställnings- verksamheter %	Ej bedömd (icke- väsentlig) %	Taxonomiförenliga verksamheter föregående år (2024/25) MSEK	Andel taxonomiförenliga verksamheter föregående år (2024/25) %
					Begränsning av klimat- förändringar %	Anpassning till klimat- förändringar %	Vatten %	Cirkulär ekonomi %	Förorening %	Biologisk mångfald %						
Omsättning ¹⁾	16 718	83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CapEx ¹⁾	1165	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OpEx ¹⁾	757	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

¹⁾ EU-taxonomin definitioner av omsättning, CapEx och OpEx överensstämmer inte fullt ut med motsvarande mått i Elektas konsoliderade finansiella rapporter. Därför har vissa justeringar gjorts av Elektas finansiella mått för rapportering enligt EU-taxonomin. För hänvisning till de finansiella rapporterna, se [sidorna 84 och 86](#).

Rapporterade nyckeltal	Omsättning														
Räkenskapsår	2025/26														
Ekonomiska verksamheter	Kod	Taxonomi- omfattade nyckeltal (andel taxonomi- omfattad omsättning) %	Taxonomi- förenligt nyckeltal (monetärt värde av omsättning) MSEK	Taxonomi- förenligt nyckeltal (andel taxonomi- förenlig omsättning) %	Miljömål för taxonomiförenliga verksamheter							Möjliggörande verksamhet E	Omställnings- verksamhet T	Andel taxonomi- förenliga i Taxonomi- omfattade %	
					Begränsning av klimat- förändringar %	Anpassning till klimat- förändringar %	Vatten %	Cirkulär ekonomi %	Förorening %	Biologisk mångfald %					
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	39%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	23%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	21%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Summan av förenlighet per mål		83%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total nyckeltalsrelaterad omsättning		83%	0												

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning 63	
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Redovisningsprinciper – Omsättning
Den taxonomiberättigade omsättningen för relevanta aktiviteter har beräknats genom att allokera intäkter till produkter och service. Den totala omsättningen fastställs enligt samma principer som nettoomsättningen som redovisas i Elektas finansiella rapportering för räkenskapsåret 2025/26 på [sidan 84](#).
Antagandet i KPI:t för omsättning är att intäkter kan fördelas proportionellt baserat på konsoliderade materialkostnader respektive arbetskostnader för samtliga av Elektas serviceavtal. Den genomsnittliga marginalen för alla serviceavtal har därefter tillämpats på både materialkostnader och arbetskostnader. Denna metodik kopplar Elektas aktiviteter avseende försäljning av reservdelar och service till en och samma taxonomiaktivitet, och därmed undviks dubbelräkning i KPI:erna.

Redovisningsprinciper – CapEx/OpEx
CapEx definieras som investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret, värderade före avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar. Elektas taxonomiberättigade CapEx avser lokaler och fordon som aktiveras i balansräkningen.
OpEx definieras som direkta kostnader som inte aktiveras, relaterade till forskning och utveckling, åtgärder för renovering av byggnader, korttidsleasing, underhåll och reparationer samt andra utgifter kopplade till den löpande driften av materiella anläggningstillgångar. Elektas taxonomiberättigade OpEx avser kostnader relaterade till lokaler och fordon som kostnadsförs i resultaträkningen.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

S Samhällsansvar



S1 Den egna arbetskraften

SBM-3 Inverknningar, risker och möjligheter Inverknningar och risker relaterade till den egna arbetskraften

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
S1 Den egna arbetskraften	+	○		Arbetsvillkor		●●●
	+	○		Lika behandling och möjligheter för alla		●●●
	Ⓜ	○		Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		●●●

■ Socialt

⊕ Positiv inverkning ○ Potentiell ● Kort sikt
 ⊖ Negativ inverkning ● Faktisk ●● Medellång sikt
 Ⓜ Möjlighet ●●● Lång sikt
 Ⓛ Risk

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Arbetsvillkor

Elektas säkerställer aktivt kontroll över alla sina anställdas arbetsvillkor, inklusive arbetstid, skäliga löner, kollektivavtal, social dialog samt balans mellan arbete och privatliv.

Lika behandling och möjligheter för alla

Elektas säkerställer lika behandling av alla anställda genom att främja jämställdhet, lika lön, mångfald och inkludering. Företaget erbjuder utbildning för karriärutveckling och strävar efter en arbetsplats präglad av respekt genom att motverka våld och trakasserier.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Elektas konstaterar att det finns potentiella risker sett till arbetsplats säkerhet och arbetar förebyggande för att identifiera och minska dessa, i syfte att skydda de anställdas välbefinnande. Insatserna stöds av interna policyer och efterlevnad av lokala arbetsrättsliga lagar. Detta säkerställer en trygg och rättsligt sund arbetsmiljö.

Hantering av inverknningar, risker och möjligheter

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Elektas har en omfattande policy för personal och mänskliga rättigheter som beskriver hur företaget hanterar väsentliga inverknningar, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften¹⁾. Policyen är grundad i internationellt erkända standarder, inklusive den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, de internationella konventionerna om medborgerliga och politiska rättigheter och om ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact, som Elektas undertecknade 2017.

Genom denna policy förbinder sig Elektas att respektera och stödja alla mänskliga rättigheter som är relevanta för företagets anställda och för alla människor som påverkas av Elektas verksamhet.

¹⁾ Medarbetare som kan vara särskilt utsatta ur ett sårbarhetsperspektiv beaktas proaktivt och inkluderas i de generella åtgärder som tillämpas för samtliga medarbetare.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Elekta lägger stor vikt vid att skapa en säker arbetsplats där anställda kan växa i sina roller, och på att säkerställa icke-diskriminerande praxis sett till ålder, könsidentitet, funktionshinder, etnicitet, sexuell läggning, religion och andra skyddade egenskaper. Policyn understryker också rättvis anställningspraxis, inklusive lika lön för lika arbete, konkurrenskraftig och transparent ersättning och en prestationsbaserad ersättningsnivå. Elekta respekterar de anställdas frihet att bilda och gå med i fackföreningar och att förhandla kollektivt. Företaget har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel, en standard som även omfattar leverantörer. Elekta arbetar för att skapa och upprätthålla en säker arbetsmiljö vid alla företagets anläggningar och förebygga arbetsplatsolyckor och skador. Alla Elektas tillverkningsanläggningar har utvecklat sina egna hälso- och säkerhetspolicier som är anpassade till deras specifika verksamhet.

För att säkerställa kontinuerlig efterlevnad har Elekta etablerat tydliga övervakningsmekanismer. HR-funktionen ansvarar för att upprätthålla policyn, ge utbildning och övervaka att policyn implementeras genom hela organisationen. Det finns en policy för visseblåsning och rapportering av överträdelser som gör det möjligt för anställda att rapportera misstänkta oegentligheter konfidentiellt och utan rädsla för repressalier. Chefer på alla nivåer är ansvariga för att policyn följs inom deras respektive team och för att fungera som förebilder i ansvarsfullt och inkluderande beteende.



Som komplement till detta kräver uppförandekoden respekt för mänskliga rättigheter samt etiskt beteende i alla interaktioner. Detta gäller för anställda och partners över hela världen. Läs mer om uppförandekoden på [sidan 78](#). Tillsammans skapar dessa policier en säker, respektfull och inkluderande arbetsplats där olika perspektiv värderas och där etiskt uppträdande inte är förhandlingsbart.

S1-2 Processer för dialog med egna anställda och deras representanter angående inverkingar

Inom Elekta är medarbetarengagemang en central del av hur vi identifierar, förstår och hanterar faktiska och potentiella inverkingar för vår personal. Vi uppmuntrar öppen dialog i hela organisationen och erbjuder flera kanaler som våra anställda kan använda för att uttrycka åsikter, ventilera oro och påverka beslut. Dessa dialogprocesser är utformade för att vara tillgängliga, vid behov konfidentiella, och alltid lyhörda för olika behov och sammanhang.

Ett viktigt inslag i vårt arbete är de insikter vi kontinuerligt samlar in via våra kvartalsvisa medarbetarundersökningar. Undersökningarna brukar få höga svarsfrekvenser och ger därmed ledningen snabb och tillförlitlig återkoppling från alla anställda globalt. Undersökningsresultaten hjälper oss att utvärdera effektiviteten hos förbättringsåtgärder, övervaka personalens välbefinnande och inkludering, identifiera områden med utrymme för förbättring och vidareutveckla policier och initiativ. Data hanteras i enlighet med GDPR-kraven, vilket ger våra anställda garanterad konfidentialitet.

Utöver undersökningarna anordnar Elekta flera globala online-evenemang varje år, bland annat så kallade "Town Halls". Det är möten som leds av medlemmar i koncernledningen och där de anställda får information om affärsutvecklingen, kan ställa frågor direkt till ledningen och ta upp ärenden som är viktiga för dem. Målet är att stärka transparensen, främja kontakter genom hela organisationen och skapa utrymme för öppen dialog.

Medarbetarresursgrupper (Employee Resource Groups – ERG) är medarbetarledda grupper som samlar personer kring gemensamma intressen, erfarenheter och perspektiv. Dessa grupper främjar öppen dialog, kollegialt stöd och utbyte av idéer som stärker kontakter och engagemang i hela organisationen. ERG-grupper formas av det lokala sammanhanget och utvecklas organiskt för att återspegla det som är viktigt för medlemmarna på den aktuella platsen. Grupperna bidrar till att lyfta fram olika

synpunkter och främjar en inkluderande och kommunikativ arbetsplats.

Dialog med fackliga organisationer är också en integrerad del av hur Elekta samverkar med sin personal. Arbetstagarrepresentanter hanterar strukturerad kommunikation mellan anställda och ledning. Parterna håller regelbundna möten med en frekvens som varierar från land till land. Dialogen med fackliga organisationer samordnas av HR-funktionen, som säkerställer att möten med medarbetarrepresentanter på lokal nivå effektivt informerar om organisatoriska beslut högre upp i organisationen.

Tillsammans skapar dessa processer ett omfattande och lyhört förhållningssätt till medarbetarengagemang. De säkerställer att de anställdas röster alltid hörs, integreras i beslutsfattandet och används för att stärka Elektas övergripande personalstrategi och hantering av medarbetarinflytande.

S1-3 Processer för att åtgärda negativa konsekvenser samt kanaler för egna anställda att framföra synpunkter

Elekta har ett strukturerat tillvägagångssätt med flera skikt för att hantera och åtgärda eventuella väsentliga negativa inverkingar för vår personal. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller andra negativa situationer uppmuntras aktivt att söka stöd. Ledningen har skyldighet att rapportera alla fall som de observerar eller uppmärksammas på.

Vi erbjuder flera formella klagomåls- och rapporteringskanaler för att säkerställa att anställda kan ta upp problem på ett tryggt och konfidentiellt sätt. Rapporter kan skickas direkt till HR-funktionen eller via vårt externt hanterade visseblåsningssystem (Elekta Integrity Line). Detta system garanterar anonymitet, sekretess och skydd mot repressalier. Det juridiska teamet övervakar och spårar rapporterade problem, medan HR-funktionen vid behov går in och hanterar ärenden på lämpligt sätt från fall till fall, i enlighet med lokal lagstiftning. Ytterligare information om visseblåsningssystemet finns på [sidan 79](#).

Utöver formell rapportering använder vi också proaktiva återkopplingsverktyg. Ett exempel är kvartalsvisa medarbetarundersökningar där anställda kan dela farhågor och ge förslag. Undersökningarna används för att samla in medarbetarnas tankar och åsikter om arbetsplatskulturen. Här ingår frågor om förtroende för ledningen och kännedom om rapporteringskanaler. Detta gör det möjligt för oss att identifiera och hantera potentiella risker i ett tidigt skede. Dessutom kan de anställda

¹⁾ Medarbetare som kan vara särskilt utsatta ur ett sårbarhetsperspektiv beaktas proaktivt och inkluderas i de generella åtgärder som tillämpas för samtliga medarbetare.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

alltid kontakta sin lokala HR-funktion direkt för personligt stöd och vägledning.

HR-teamet samarbetar med externa experter på arbetshälsa och använder sig av deras tjänster vid tillfällen då man behöver söka oberoende och professionell rådgivning om medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Våra tillverkningsanläggningar har lokala ledningssystem för arbetshälsa, utformade i enlighet med lokala juridiska krav. Alla rutiner omfattar både våra anställda och underleverantörer som arbetar på uppdrag av Elekta.

Genom dessa kombinerade mekanismer – formella klagomålsrutiner, anonym visseblåsning, kontinuerlig återkoppling från anställda, ledningssystem för arbetsmiljöfrågor och direkt stöd – säkerställer vi att negativa inverkningshanteras snabbt, rättvist och på ett sätt som förhindrar upprepning. Samtidigt skyddas våra anställdas rättigheter och välbefinnande.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningshanteras för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under året var framstegen i åtgärder kopplade till vår sociala agenda begränsade, eftersom organisationen införde en ny verksamhetsmodell och genomgick en betydande omstrukturer

ring. Vårt huvudsakliga fokus var att stabilisera företaget och säkerställa att omställningen sätter oss på rätt strategisk kurs. Som ett resultat riktades resurser och uppmärksamhet mot att säkra den operativa kontinuiteten och etablera de grundförutsättningar som krävs för att effektivt kunna driva våra långsiktiga sociala åtaganden framåt. I samband med omstruktureringsaktiviteter, inklusive personalneddragningar, har Elekta erbjudit stöd under uppsägningstiden för att främja medarbetares välbefinnande och övergång. Detta har inkluderat tillgång till resurser för egen utveckling, såsom LinkedIn Learning, samt tillgång till konfidentiella stödtjänster via ISOS, som ger både chefer och medarbetare möjlighet att tala med utbildade professionella rådgivare. Dessa initiativ infördes för att säkerställa att berörda medarbetare fick både praktiskt och psykologiskt stöd.

En ny ekonomi- och finansdirektör utsågs efter att den tidigare lämnat sin tjänst, baserat på en meritbaserad bedömning av kvalifikationer och krav för rollen. Utnämningen resulterade också i en ökad kvinnlig representation i koncernledningen, vilket ses som ett positivt steg mot en mer diversifierad ledningssammansättning över tid.

Synligt kvinnligt ledarskap bidrar till att bryta kvarstående könsskillnader, stärka talangpoolen av framtida kvinnliga chefer och signalera ett tydligt organisatoriskt åtagande för jämlikhet

och inkludering för hela Elektas arbetsstyrka. Det tillför också olika perspektiv i strategiska och finansiella beslutsprocesser, vilket forskning konsekvent kopplar till förbättrad bolagsstyrning och starkare affärsresultat.

De lokala arbetsmiljökommittéerna, som består av representanter från lokala ledningsgrupper, arbetsmiljöexperter och medarbetare, har sammanträtt kvartalsvis för att följa upp alla rapporterade arbetsplatsolyckor och säkerställa att lämpliga förebyggande åtgärder vidtas när det bedöms nödvändigt.

S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningshanteras, positiva inverkningshanteras stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Processen för att sätta övergripande mål för vår egen arbetskraft omfattar att involvera intressenter, såsom skyddsombud, i att definiera mål, följa upp framsteg och identifiera förbättringsområden. Återkoppling från våra medarbetarundersökningar spelar också en viktig roll i att utforma dessa mål. Samtliga mål fastställs årligen och följs upp samt övervakas genom vårt HRIS-system. De övergripande målen omfattar alla anställda inom Elektas egen arbetskraft.

Mål	Basår	Målar	Målnivå	Utfall 2025/26	IRO kopplat till mål
Frivillig personalomsättning ¹⁾	Årligt mål	2025/26	8%	6.3%	Lika behandling och möjligheter, Arbetsvillkor
Employee Net Promoter Score (eNPS) ²⁾	Årligt mål	2025/26	eNPS score över 30	6 ³⁾	Lika behandling och möjligheter, Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
% kvinnor i ledande positioner ⁴⁾	Årligt mål	2025/26	27%	30,9%	Lika behandling och möjligheter
% kvinnor i totala organisationen	Årligt mål	2025/26	32%	29,3%	Lika behandling och möjligheter
Löneskillnad mellan könen	2025/26	2027/28	100%	98%	Lika behandling och möjligheter
Arbetsplatsolyckor (USA, Sverige, UK, Nederländerna, China, Polen)	Årligt mål	2025/26	0 olyckor	4	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

¹⁾ Beräknas som (antal frivilliga avgångar under perioden ÷ genomsnittligt antal anställda under perioden) × 100.
²⁾ eNPS beräknas genom att andelen kritiker (medarbetare som sannolikt inte skulle rekommendera företaget) subtraheras från andelen förespråkare (de som med hög sannolikhet skulle rekommendera det). Resultatet ligger inom intervallet -100 till +100.
³⁾ Under perioden december-april pausades medarbetarundersökningarna tillfälligt på grund av en pågående organisationsomstrukturering. Utfallet avser resultatet från medarbetarundersökningen i Q3.
⁴⁾ Beräknas som (antal kvinnliga aktiva ledare ÷ totalt antal aktiva ledare) × 100.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Beskrivning av mål

Målet för frivillig personalomsättning är utformat för att upprätthålla en stabil och tillfredsställd arbetskraft, samtidigt som det möjliggör tillförsel av ny kompetens till organisationen.

Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett centralt mått som används för att utvärdera medarbetarnas lojalitet, tillfredsställelse och övergripande inställning till organisationen. Det speglar hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Elekta som arbetsplats och fungerar som en indikator på engagemang och organisationskulturens hälsa.

Målet för andelen kvinnor i ledande positioner mäter representationen av kvinnor i seniora roller och stödjer arbetet med att följa upp och förbättra jämställdheten på ledningsnivå. Detta mål stödjer våra policyambitioner om att främja inkluderande ledarskap.

Målet för andelen kvinnor i hela organisationen följer den övergripande könsbalansen inom företaget och stödjer insatser för att stärka kvinnlig representation. Detta mål stödjer våra policyambitioner om icke-diskriminering och rättvisa anställningsvillkor.

Ett mål har fastställts för våra fem största verksamhetsorter (USA, Sverige, Storbritannien, Nederländerna och Kina) att systematiskt arbeta för att eliminera löneskillnader mellan könen till 2027/28. Detta mål stödjer våra policyambitioner om inkluderande ledarskap, icke-diskriminering och rättvisa anställningsvillkor.

Målet för arbetsplatsolyckor mäter antalet rapporterade incidenter i viktiga verksamhetsregioner: USA, Sverige, Storbritannien, Nederländerna, Polen och Kina. Målet är satt till noll olyckor, vilket speglar organisationens åtagande att upprätthålla en säker och regelriktig arbetsmiljö. Målet gäller alla anställda inom företagets egen arbetskraft samt arbetstagare i värdekedjan som är verksamma på Elektas arbetsplatser.

S1-6 SBM-1 Uppgifter om företagets anställda

Uppgifter om Elektas anställda ger viktig information för att bedöma vår anställningspraxis och dess inverkan på företagets anställda.

Antal anställda per land ¹⁾	2025/26
USA	693
Storbritannien	652
Kina	687
Totalt	2 032

Antal anställda per anställningstyp och kön	2025/26				Totalt
	Män	Kvinnor	Övriga	Ej redovisat	
Tillsvidareanställda	2 493	1 087	3	23	3 606
Visstidsanställda	202	94	0	5	301
Behovsanställda	173	21	0	1	195
Totalt	2 868	1 202	3	29	4 102²⁾

Personalomsättning	2025/26
Anställda som lämnat företaget under rapporteringsperioden	786
Personalomsättning %	19,2

Antal anställda per kön	2025/26
Män	2 868
Kvinnor	1 202
Övriga	3
Ej redovisat	29
Totalt	4 102²⁾

¹⁾ Definieras för länder med minst 50 anställda och som representerar minst 10 procent av det totala antalet anställda.

²⁾ För hänvisning till genomsnittligt antal anställda, se [not 40](#).

Redovisningsprinciper

Antalet anställda definieras som alla aktiva anställda vid slutet av Elektas rapporteringsperiod. Anställd definieras som tillsvidareanställd med ett Elekta-avtal eller visstidsanställd på kortare eller längre tid. Praktikanter ingår.

Tillsvidareanställda är anställda som har avtal med Elekta. Behovsanställda arbetar på timbasis. Visstidsanställda har kortare eller längre anställningsavtal.

Personalomsättning beräknas som alla anställda som har lämnat Elekta under rapportperioden, ofrivilligt eller frivilligt, dividerat med antalet anställda vid rapportperiodens slut.

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elekta har rätt till kompensation, arbetsförhållanden och rättvisa villkor enligt lokala lagar och normer, inklusive avtalsenliga villkor om arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Samtliga anställda erhåller en konkurrenskraftig och rättvis lön för sitt arbete, oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte.

Personaltäckning	Kollektivavtal	Social dialog – Arbetsplatsrepresentation
0–19%	Sverige, Tyskland, Polen	Sverige
20–39%		
40–59%		
60–79%		
80–100%	Nederländerna, Finland, Spanien, Frankrike, Italien	Nederländerna, Finland, Spanien, Frankrike, Tyskland, Polen, Italien

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Redovisningsprinciper

Kollektivavtalstäckning och arbetsplatsrepresentation beräknas utifrån antalet anställda enligt företagets HRIS-system.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Som global arbetsgivare inser Elekta vikten av att bygga en kultur präglad av mångfald, jämlikhet, inkludering och tillhörighet för att attrahera och behålla engagerade medarbetare med olika perspektiv, som kan driva vår affärsstrategi framåt och hjälpa oss att nå våra mål. Ur ett människorättsperspektiv är det centralt att varje individ ges lika möjligheter och att ingen form av diskriminering tolereras.

Könsfördelning i koncernledningen

Kön	2025/26	
	Antal anställda	Procent
Män	10	63%
Kvinnor	6	37%
Totalt	16	100%

Redovisningsprinciper

Tabellen illustrerar könsfördelningen inom Elektas koncernledning vid räkenskapsårets slut. Detta ger inblick i könsfördelningen och mångfalden inom organisationens högsta beslutsfattande organ. Måttet fastställdes genom att räkna alla individer i Elektas koncernledning, fördelade på kön.

Fördelning av anställda efter ålder

Ålder	2025/26	
	Antal anställda	Procent
< 30	299	7%
30-50	2 961	66%
> 50	1 089	26%
Ålder ej angiven	23	1%
Totalt	4 102¹⁾	100%

¹⁾ För hänvisning till genomsnittligt antal anställda, se [not 40](#).

Redovisningsprinciper

Åldersgrupperna beräknas baserat på antalet anställda vid rapportperiodens slut. Kategorin Ålder ej angiven avser 23 anställda som har valt att inte uppge sin ålder.

S1-10 Skäliga löner

Elekta säkerställer skäliga löner genom att fastställa interna löneintervall baserade på externa referensdata som hänvisas till i ESRS-ramverket, så att alla anställda får en rättvis och marknadsanpassad ersättning. Vad beträffar skäliga löner ger vi våra anställda en lön som överstiger levnadslönen i det aktuella landet.

Redovisningsprinciper

Lokala HR-funktioner samlar in lönedata med hjälp av en standardiserad mall. Den lägsta lönen inom företaget per land eller lägre nivå identifieras och jämförs med ett lämpligt ESRS-anpassat referensvärde för att bedöma om lönerna uppfyller tillräcklighetskravet. Alla belopp hämtas i lokala valutor och konverteras till SEK för att säkerställa enhetlighet över alla länder.

S1-14 Mätetal för hälsa och säkerhet

Elekta arbetar för att säkerställa hälsa, både fysisk och psykisk, samt säkerhet för våra anställda. Att spåra antalet arbetsrelaterade olyckor hjälper oss att identifiera säkerhetsrisker, förstå varför incidenter inträffar och införa förebyggande åtgärder som skyddar anställda.

Alla arbetsrelaterade skador rapporteras, även obetydliga skärsår. Ingen av de rapporterade olyckorna har medfört förlorade arbetsdagar.

Mätt för hälsa och säkerhet	2025/26
Andel anställda som omfattas av ett hälso- och säkerhetsledningssystem	100%
Antal arbetsrelaterade olyckor	18
Andel registrerbara arbetsrelaterade olyckor	0,05
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador/ohälsa	0

Redovisningsprinciper

Eftersom uppgifter om den faktiska arbetstiden inte är tillgängliga beräknas den totala arbetstiden genom att multiplicera den lagstadgade årliga arbetstiden med det totala antalet anställda under året, efter avdrag för allmänna helgdagar och genomsnittlig årlig semester. Denna metod redovisar inte deltidsarbete, övertid och annan frånvaro än årlig semester.

S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning) Ersättningskvot

Elekta rapporterar ersättningskvoten för att ge transparens kring sin ersättningspraxis och för att säkerställa att ersättningen förblir konkurrenskraftig och anpassad till marknadsnormer och att den tillåter långsiktigt värdeskapande. Måttet jämför den årliga totala ersättningskvoten för den högst betalda individen med den genomsnittliga årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda individen).

Ersättningsindikator	2025/26
Årlig total ersättningskvot	24,4

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Redovisningsprinciper

Förhållandet mellan vd:s ersättning och medianlönen för företagets anställda har fastställts med hjälp av följande formel: vd:s årliga totala ersättning dividerad med medianvärdet för de anställdas årliga totala ersättning¹⁾. I beräkningen av medianvärdet för alla anställdas årliga totala ersättning exkluderas vd:s lön.

Den årliga totala ersättningen till vd och koncernchef redovisas i [Not 7](#).

I den årliga totala ersättningen för anställda ingår grundlön, bonusbelopp relaterat till uppnådda mål och fast årlig bonus i förekommande fall, normaliserad till heltidsekvivalenten (FTE) och konverterad till SEK för att ge enhetlighet över alla länder.

Lika lön

Som en del av Elektas kontinuerliga arbete med att eliminera löneskillnader genomför företaget en årlig löneskillnads- och jämställdhetsanalys på alla marknader.

Ersättningsindikator	2025/26
Löneskillnad mellan kvinnor och män (%)	1,17

Redovisningsprinciper

Löneskillnaden mellan kvinnor och män beräknas som skillnaden mellan genomsnittlig bruttotimlön för alla män och genomsnittlig bruttotimlön för alla kvinnor, i förhållande till männens genomsnittliga bruttotimlön. Timlönerna beräknas genom att dividera den årliga lönen med 2 080 arbetstimmar, vilket motsvarar ett helår. En positiv procentsats indikerar högre ersättning för män, medan en negativ procentsats indikerar högre ersättning för kvinnor. Lönen definieras som årlig grundlön, bonusbelopp relaterat till uppnådda mål och fast årlig bonus i förekommande fall, beräknat på årsbasis för att återspegla heltidsekvivalenten (FTE). Alla belopp konverteras till SEK för att säkerställa enhetlighet över alla länder.

¹⁾ Jakob Just-Bomholt tillträdde som vd och koncernchef den 1 september 2025. Vd:s ersättning har årsberäknats genom att den faktiska ersättningen som tjänats in från september till årets slut har proportionerats för att motsvara en hel tolv månadersperiod, baserat på den genomsnittliga månatliga ersättningen under den aktuella tjänstgöringsperioden.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar relaterade till mänskliga rättigheter Incidenter och anmälningar

Elekta har implementerat Elektas Integrity Line som gör det möjligt för anställda och tredje parter att rapportera farhågor anonymt. För mer information om våra klagomålsrutiner, se [sidan 79](#).

Incidenter och anmälningar	2025/26
Antal diskrimineringsincidenter (inklusive trakasserier)	1
Antal anmälningar som lämnats in via kanaler där företagets anställda kan lyfta farhågor	33
Antal anmälningar som lämnats in till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD	0
Antal allvarliga människorättsincidenter	0
Viten, sanktioner och ersättning till följd av incidenter och anmälningar (SEK)	0

Under rapportperioden fick företaget inga rapporter om allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter via sitt visselblåsnings-system, och inga anmälda fall bedömdes som allvarliga. Följaktligen blev det inte aktuellt med viten, sanktioner eller ersättning.

Redovisningsprinciper

Varje rapporterat fall initierar en utredning för att bedöma om händelsen utgör ett brott mot policyn för personal och mänskliga rättigheter. Resultaten av alla undersökningar registreras i SpeakUp-verktyget. Detta inkluderar viten, sanktioner och ersättning till följd av incidenterna.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

SBM-3 Inverkningar, risker och möjligheter
Inverkningar relaterade till arbetstagare i värdekedjan

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
S2 Arbetstagare i värdekedjan	+	○	Arbetsvillkor i leverantörskedjan			
■ Socialt						
Positiv inverkning	Potentiell	Kort sikt				
Negativ inverkning	Faktisk	Medellång sikt				
Möjlighet		Lång sikt				
Risk						

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

- Allmän information 47
- Miljö 55
- EU:s taxonomiförordning 63
- Samhällsansvar 65**
- Bolagsstyrning 76
- Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Arbetsvillkor i leverantörskedjan
Elektas oavsiktligt bidra till en leverantörskedja som inte prioriterar sina arbetstagares välbefinnande och rättigheter genom att underlåta att fastställa standarder som leverantörerna måste uppfylla. Leverantörer kan försumma hälsa och säkerhet, arbetstagare kan ställas inför orimliga arbetstider och otillräcklig ersättning, och arbetstagare kan finna sig oförmögna att stå upp för sina rättigheter och förbättra sina villkor.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

MDR-P Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Elektas strävar efter att upprätthålla och främja mänskliga rättigheter för människor som påverkas av företagets verksamhet globalt. Koncernens policy för mänskliga rättigheter ligger till grund för dess samverkan med leverantörer, partners, offentliga myndigheter och andra intressenter för att upprätthålla starka standarder för mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Policyn beskrivs närmare under S1-1 Policyer för den egna arbetskraften på [sidorna 66–67](#).

I Elektas uppförandekod för leverantörer fastställs de etiska, sociala och miljömässiga standarder som alla leverantörer och underleverantörer måste följa. Det kräver efterlevnad av gällande lagar och av Elektas egna, ofta högre, förväntningar. Kodens bygger på internationella ramverk, inklusive det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s

ramverk av grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Kodens kräver ansvarsfull praxis vad avser mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd och antikorrupcion. Leverantörer måste upprätthålla adekvata ledningssystem för att säkerställa efterlevnad, förhindra överträdelser som tvångsarbete och osäkra arbetsförhållanden samt arbeta med integritet genom hela värdekedjan. Överensstämmelse med koden är ett avtalsmässigt krav, och Elektas kan övervaka leverantörens prestanda och kräva korrigerande åtgärder vid behov.

Elektas åtaganden beskrivs ytterligare i olika koncernövergripande styrdokument, inklusive policyer för antikorrupcion och miljöansvar. Här ingår även ramverken för SpeakUp och visuellblåsningssystemet Elektas Integrity Line. Se policymatrisen på [sidan 54](#).

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

MDR-A Åtgärder avseende väsentliga inverknings för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under rapporteringsåret omvandlades praktikanrollen som assisterat inköpsfunktion med upphandling i hållbarhetsfrågor. Rollen utvidgades till en heltidstjänst som hållbarhetsansvarig, vilket stärkte funktionens förmåga att främja vårt sociala och miljömässiga due diligence-ansvar. Genom att formalisera rollen och integrera den i den fasta organisationen har vi ökat vår förmåga att driva framsteg genom ansvarsfull upphandling, stärka styrningen och förbättra kvaliteten och konsekvensen i hållbarhetsdata och uppföljning inom ramen för upphandling.

MDR-T Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Mål	Basår	Målår	Målnivå	Utfall 2025/26	IRO kopplat till mål
Samtliga leverantörer av produkter från tungstensmältverk valideras av Responsible Minerals Initiative ¹⁾	Årligt mål	2025/26	100%	100%	Arbetsvillkor i leverantörskedjan

En årlig granskning genomförs för att säkerställa att alla leverantörer som utnyttjar tungstensmältverk²⁾ screenas mot Responsible Minerals Initiative (RMI) och att de uppfyller Elektas uppförandekod för leverantörer. Den årliga granskningscykeln definieras för att systematiskt samla in all Elektas leverantörsdata, verifiera smältverksinformation mot RMI:s lista över överensstämmande smältverk och identifiera potentiella risker för bristande överensstämmelse. Målet etablerades för att stärka ansvarsfull inköpspraxis, öka transparensen och stödja kontinuerlig förbättring genom hela leverantörskedjan.

¹⁾ Intressenter har inte varit involverade i målformuleringen.

²⁾ Andelen av Elektas leverantörsbas som använder tungstensmältverk understiger 0,1 procent.

S4 Konsumenter och slutanvändare

SBM-3 Inverknings, risker och möjligheter
Inverknings och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare

ESRS-ämnen	IRO-typ	Potentiell/faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
S4 Konsumenter och slutanvändare	⊕*	○			Tillgång till avancerad strålbehandling för alla kunder ¹⁾	●●●
	⊕	○			Stärka kunderna med utbildningar och bästa praxis som passar deras kliniska behov ¹⁾	●●●
	⊕	○			Minimera biverkningar genom precisionsstrålbehandling ¹⁾	●●●

■ Socialt

- ⊕ Positiv inverkning ○ Potentiell ●● Kort sikt
- ⊖ Negativ inverkning ● Faktisk ●●● Medellång sikt
- * Möjlighet ●●● Lång sikt
- ① Risk

¹⁾ Företagsspecifik.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Tillgång till avancerad strålbehandling för alla kunder

Elektas erbjuder strålbehandlingslösningar i över 130 länder och förbättrar tillgången till cancervård på såväl mogna som eftersatta marknader.

Våra lösningar är byggda för att förbättra behandlingseffekten och klinisk effektivitet. Våra kunder kan förbättra patientvården genom att använda avancerade behandlingstekniker och dra nytta av förenklade arbetsflöden och AI-förstärkt mjukvara. Därmed kan de leverera kvalitetsvård och samtidigt hantera personalbrist vid klinikerna.

Stärka kunderna med utbildning och bästa praxis som passar deras kliniska behov

Elektas delar produktkunskap och bästa praxis för att hjälpa kliniker att effektivt ta till sig strålbehandlingslösningar. Detta stöd förenklar arbetsflöden, förbättrar behandlingens kvalitet och förkortar vårdvägarna för patienterna. Genom att tillhandahålla utbildning och resurser stärker Elektas den kliniska kompetensen och bygger kapacitet. Detta gör det möjligt för hälso- och sjukvårdssystemen att leverera avancerad cancervård på ett effektivare sätt.

Minimera biverkningar genom precisionsstrålning

Elektas högpresisionstekniker bidrar till att fokusera strålning på tumörer samtidigt som omkringliggande frisk vävnad och organ skonas. Detta ger bättre patientutfall och minskar förekomsten av biverkningar.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Företagsspecifik – Förbättra global tillgång till avancerad strålbehandling

Elekta är fortsatt ledande inom adaptiv strålbehandling (ART) som lyfter strålbehandlingsvården genom att förskjuta behandlingen från statiska engångsplaner till dynamiska och patientspecifika planer. Klinikerna kan nu använda Elektas lösningar för att anpassa varje behandling till den enskilda patientens anatomi på behandlingsdagen och ta hänsyn till tumörkrympning, organrörelser och andra dagliga förändringar. Detta förbättrar precisionen i tumörbehandling, tillåter snävare marginaler och skyddar frisk vävnad effektivare.

Kliniskt möjliggör denna precision hypofraktionering genom att öka upptrappningen av behandlingsdosen. Därmed möjliggörs minskat antal behandlingssessioner och lägre toxicitet. Särskilt i anatomiskt komplexa cancerformer som bukspottkörtel, huvud och hals, och/eller med kända dagliga förändringar och rörelser som prostata, bröst och lunga. Framsteg inom automatisering och AI har gjort adaptiva arbetsflöden snabbare och mera skalbara. Tekniken flyttar ut adaptiv strålbehandling från specialiserade behandlingscenter och möjliggör användning i rutinmässig klinisk praxis. Dessa förskjutningar gör sammantaget strålbehandling till en mer precis, snabbare och säkrare form av skräddarsydd cancervård.

Hantering av inverkingar, risker och möjligheter

MDR-P Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare

Elekta har inte fastställt några specifika policyer inom detta område. Elekta fortsätter att fokusera på tillgång till avancerad vård, att främja klinisk effekt och kvalitet samt hög patient-säkerhet. Vidare satsar Elekta på kundutbildning för effektiv och säker strålbehandling.

MDR-A Åtgärder avseende väsentliga inverkingar för konsumenter och slutanvändare, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Elekta utvecklar adaptiva strålbehandlingslösningar med hög precision som gör det möjligt för kliniker att anpassa behandlingen till patientens anatomi vid varje session. Detta ger högre precision och skyddar frisk vävnad.

Vi har fortsatt att utveckla lösningar som möjliggör adaptiv behandling. Detta minskar patientbördan och ökar tillgången till vård. Under räkenskapsåret 2025/26 erhöll Elekta CE- och FDA-godkännanden, inklusive godkännande av EVO i USA och Kina. Detta förbättrade patienternas tillgång till avancerad vård.

MDR-T Mål för hur väsentliga negativa inverkingar ska hanteras, positiva inverkingar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Mål	Basår	Målar	Målnivå	Utfall 2025/26	IRO kopplat till mål
Totalt antal installerade enheter med effektiv hypofraktionering, dvs. tillgång till hypofraktionering ¹⁾	Årligt mål	2027/28	221 enheter	19 enheter	Stärka kunderna med förbättrade strålbehandlingslösningar Minimera biverkningar genom precisionsstrålbehandling Tillgång till avancerad strålbehandling för alla kunder

Elekta har fastställt mål för att erbjuda kunderna bättre lösningar för adaptiv strålbehandling, kopplade till långsiktiga incitament (LTI). Genom att koppla våra LTI program till att främja förbättrade lösningar understryker Elekta sitt ansvar att ge alla kunder tillgång till effektiv strålbehandling. Läs mer om LTI programmen på [sidan 104](#).

¹⁾ Intressenter har inte varit involverade i målformuleringen.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

G Bolagsstyrning



G1 Ansvarsfullt företagande

SBM-3 Inverknningar, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande Risker relaterat till ansvarsfullt företagande

ESRS-ämnen	IRO- typ	Potentiell/ faktisk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Tidshorisonter
G1 Ansvarsfullt företagande	①	○		Bristande efterlevnad av Elektas uppförandekod		●●●
	①	○			Korruption och mutor	●●●
	①	○	Leverantörsutvärdering samt avtalsstyrning			●●●

● Bolagsstyrning

- ⊕ Positiv inverkning ○ Potentiell ● Kort sikt
- ⊖ Negativ inverkning ● Faktisk ●● Medellång sikt
- * Möjlighet ●●● Lång sikt
- ① Risk

Bristande efterlevnad av Elektas uppförandekod

Underlåtenhet att följa Elektas uppförandekod kan utsätta företaget för betydande juridiska, finansiella, operativa och anseendemässiga risker. Bristande efterlevnad kan innebära brott mot antikorrupsions-, arbets- och miljöbestämmelser. Detta kan potentiellt leda till böter, sanktioner eller rättstvister. Utöver juridiska inverknningar kan överträdelser allvarligt skada intressenters förtroende, försämra varumärkets rykte och störa affärsverksamheten, inklusive leverantörskedjans tillförlitlighet och leveranssäkerhet. Sådana incidenter kan också undergräva Elektas företagskultur, minska de anställdas engagemang och försvaga den

etiska grund som stöder en långsiktigt hållbar verksamhet. Dessa risker understryker vikten av strikt efterlevnad, kontinuerlig övervakning och snabba åtgärder för att skydda företagets integritet och dess förmåga att fungera ansvarsfullt.

Korruption och mutor

Det finns en inneboende risk att exponeras för korrupta metoder när man bedriver försäljning via mellanhänder på marknader där korruption är vanligt förekommande. Elekta har infört ett omfattande due diligence-ramverk och tillhandahåller utbildning för mellanhänder för att säkerställa efterlevnad av etiska standarder och lagstadgade krav.

Dock måste konstateras att företagets förmåga att utöva direkt kontroll över dessa tredje parter uppförande fortfarande är begränsad. Detta skapar en kvarstående risk att mellanhänder agerar felaktigt, trots förebyggande åtgärder.

Leverantörsutvärdering samt avtalsstyrning

Underlåtenhet att upprätthålla robusta processer för att granska leverantörer, genomdriva ESG- och människorättsklausuler, bedriva kontinuerlig övervakning och säkerställa betalning i rätt tid kan utsätta Elekta för risker, inklusive lagöverträdelser, arbetsrättsliga eller miljömässiga överträdelser, störningar i leverantörskedjan och anseendemässiga skador.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Allmän information 47

Miljö 55

EU:s taxonomiförordning 63

Samhällsansvar 65

Bolagsstyrning 76

Övrig information 80

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Bolagsstyrning

Styrelsens roll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att driva ett effektivt regelefterlevnadsprogram, med ett starkt engagemang för etik och transparens som upprätthålls på alla nivåer. För mer information om expertisen hos Elektas styrande organ då det gäller ansvarsfullt företagande, se information i avsnitt GOV-1 under Allmänna upplysningar på [sidan 47](#).

Hantering av inverknings, risker och möjligheter Företagskultur

Elektas har åtagit sig att bedriva verksamhet med integritet och rättvisa för att främja vårt uppdrag att öka den globala tillgången till cancervård. Vi främjar en arbetsplatskultur som är öppen, respektfull och baserad på etiskt uppträdande. Alla anställda får utbildning i Elektas förväntningar på lagligt och ansvarsfullt företagande och har tillgång till en mängd olika resurser som stöd i det dagliga arbetet.

Vår integritetskultur är baserad på Elektas uppförandekod och vår omfattande regelefterlevnadspolicy. Dessa policyer definierar företagets förväntningar inom kritiska områden som antikorrup-tion, konkurrenslagar, datasäkerhet, globala sanktioner och exportkontroll samt intressekonflikter. Elektas ledare förstärker denna kultur genom konsekvent kommunikation och tydliga förväntningar. Vår globala personalstyrka har tillgång till flera kanaler för att ta upp farhågor om oegentligheter och policy-överträdelser.

Elektas engagemang för etiska och lagliga affärsmetoder är avgörande för vår verksamhet. Endast genom konsekvent integritet kan vi uppfylla vårt syfte att ge hopp till alla som lever med cancer.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Elektas har etablerat en omfattande uppsättning policyer för att identifiera, bedöma, hantera och åtgärda väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande. Elektas uppförandekod, företagets regelefterlevnadspolicy och uppförandekoden för leverantörer är hörnstenar för att bygga och upprätthålla efterlevnadskulturen. Vårt policynamverk är anpassat till FN:s konvention mot korruption och stöds av våra uppförandekoder för anställda och leverantörer. Dessa definierar förväntningar på etiskt beteende i hela vår verksamhet och leverantörskedja. För omfattning och ansvarsskyldighet, se matrisen för policyer på [sidan 54](#).

Elektas **Uppförandekod** finns på flera språk och lägger den etiska grunden för alla anställda och representanter. Den beskriver förväntat uppträdande i den dagliga verksamheten och i samverkan med kollegor, kunder och partners. Den gäller globalt och innehåller praktisk vägledning. Uppförandekoden ska främja en kultur av integritet, transparens och ansvarsskyldighet, vilket gör det tydligt att efterlevnad inte är förhandlingsbart. Chefer förväntas föregå med gott exempel – överträdelser kan medföra disciplinära åtgärder. Koden visar också Elektas engagemang för hållbar utveckling, mänskliga rättigheter och ansvarsfulla affärsmetoder.

Den koncernövergripande **regelefterlevnadspolicyn** kompletterar uppförandekoden genom att ge detaljerad vägledning om efterlevnad av gällande lag, särskilt inom högrisk-områden som mutor, konkurrensrätt och offentlig upphandling. Den gäller för alla Elektas verksamheter och anställda, och är avsedd att minska juridiska och anseendemässiga risker genom definierade rutiner samt utbildning och övervakning. Policyn stöder regelefterlevnadskultur på alla nivåer, med tillsyn från styrelsen och operativ tillsyn av Chief Legal Officer och Global Head of Compliance.

Vid behov – på grund av en högre identifierad risk eller lokala lagar eller standarder – kompletteras policyn med mer detaljerade lokala riktlinjer och processer. Dessa görs tillgängliga för alla Elektas anställda.

Uppförandekoden för leverantörer återspeglar Elektas engagemang för ansvarsfull inköpspraxis som respekterar grundläggande arbetstagarrättigheter och miljöstandarder. Leverantörer är inte bara skyldiga att följa alla relevanta lagar och förordningar utan också att uppfylla de striktare krav som anges i koden. Genom att göra det säkerställer Elektas att företagets värderingar och engagemang för kontinuerlig excellens upprätthålls genom hela leverantörskedjan.

Bekämpning av korruption och mutor

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Elektas har åtagit sig att främja en kultur där anställda och externa intressenter känner att de tryggt kan ta upp regelefterlevnadsrelaterade problem, inklusive misstänkta fall av korruption och mutor. För att stödja detta har Elektas etablerat en global visseblåsningsprocess och Elektas Integrity Line, som möjliggör anonym rapportering på flera språk.

Alla rapporterade ärenden granskas initialt av compliance-funktionen och delegeras till lämpliga team för utredning. Högriskärenden och allvarliga ärenden eskaleras till ledande befattningshavare, inklusive Chief Legal Officer, och rapporteras regelbundet till revisionsutskottet. Där så är lämpligt utförs grundorsaksanalyser för att förhindra att problem återkommer, och för att bedöma effektiviteten hos befintliga kontroller.

Utredningar av allvarliga överträdelser som kan leda till uppsägning granskas av complianceutskottet, som består av ledande befattningshavare från HR-, juridik- och compliance-funktionerna. Anklagelser som rör företagsledningen eller compliancefunktionen eskaleras, vid behov och i enlighet med definierade rutiner, till styrelsen för utredning.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
-------------------	-----

Riskutsatta funktioner

En betydande del av Elektas försäljning sker genom offentliga upphandlingar och kräver tät samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal och institutioner. Dessa försäljningsprocesser är typiskt långa, komplexa och resurskrävande. Därför är Elektas kommersiella organisation det område som har högst exponering för risker relaterade till korruption och mutor.

Elektas inköpsfunktion utsätts också för måttlig till hög risk, men i mindre utsträckning. Detta beror på arten av dess ansvar och dess kontakter med tredjepartsleverantörer, särskilt i samband med förhandlingar och diskussioner om serviceavtal.

G1-1 G1-3 Utbildning i ansvarsfullt företagande och antikorrupktion

Elektas anställda genomgår obligatorisk utbildning i uppförandekoden. Här ingår riktade inlärningsmoduler och videor som täcker viktiga aspekter av integritet, med särskild tonvikt på konkurrenslagstiftning, intressekonflikter och antikorrupktionsrisker. Vidare behandlas samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal, offentliga upphandlingsprocesser och relationer med tredje part. Nyanställda genomgår utbildningen i uppförandekoden som en del av sitt introduktionsprogram. Därefter måste Elektas anställda genomgå repetitionsutbildning i uppförandekoden vart tredje år – detta blir ett krav från 2026.

För att komplettera den omfattande webbaserade utbildningen i uppförandekoden tillhandahåller Eleкта regelbundet utbildning i ansvarsfullt företagande och antikorrupktion. Denna utbildning ges vanligtvis till enskilda anställda eller till team av anställda, beroende på vilka risker som är kopplade till deras arbetsfunktion och vilka affärspartners som förekommer, till exempel distributörer och agenter. Sådan utbildning är avsedd att vara praktisk och engagerande. Den baseras på verkliga scenarier för att lägga grunden för bra beslutsfattande i vardagliga situationer.

För att stödja kontinuerlig medvetenhet och tillgänglighet finns webbaserade resurser och vägledningsmaterial för att hjälpa anställda att identifiera, hantera och rapportera potentiella regelefterlevnadsrisker. Compliance teamet använder onlinepublikationer, Town Hall-möten, e-postkampanjer och fysiska möten för att förmedla regelbundna uppdateringar och fokuserade meddelanden genom hela organisationen. Detta styrs av en årlig kommunikationsplan för att säkerställa att alla prioriterade ämnen täcks konsekvent.

G1-1 Skydd för visseblåsare

Eleкта har en strikt nolltolerans mot repressalier och accepterar inte någon form av trakasserier, diskriminering eller bestraffande åtgärder mot individer som uttrycker farhågor i god tro. Detta åtagande är centralt för att skapa en säker miljö där potentiella oegentligheter kan rapporteras utan rädsla för negativa konsekvenser. Alla visseblåsare skyddas i enlighet med Elektas policyer.

HR- och compliancefunktionen ansvarar för att övervaka och åtgärda eventuella försök att missgynna individer som uttrycker farhågor och samarbetar i utredningar – eller har för avsikt att göra det. Farhågor kan rapporteras via flera kanaler: direkt till en chef, HR- eller compliancefunktionen, eller via Eleкта Integrity Line, som är tillgänglig via telefon eller webb. Sistnämnda kanal stöder anonym rapportering och fungerar på flera språk.

Rapporter hanteras i enlighet med Elektas process för visseblåsning och rapportering av överträdelser samt den koncernövergripande regelefterlevnadspolicyn. Rapporterna granskas av lämpliga instanser beroende på deras karaktär. Relevanta intressenter kan involveras för att säkerställa att utredningar genomförs med rätt expertis. Alla rapporter behandlas konfidentiellt och på en strikt behovsenlig basis. Eleкта genomför också regelbundna utbildnings- och medvetenhetsåtgärder för att säkerställa att anställda förstår de tillgängliga rapporteringsmekanismerna och deras betydelse.

G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Eleкта konstaterade inte några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar mot korruption och mutor under rapporteringsperioden. Inga bekräftade fall av korruption identifierades och inga rättsliga åtgärder eller förfaranden inleddes mot Eleкта för överträdelser av sådana förordningar under verksamhetsåret.

Redovisningsprinciper

På koncernnivå sammanställer Eleкта data om eventuella fall av korruption och mutor som rapporterats av alla legala enheter under rapporteringsperioden.

Hantering av relationer med leverantörer

G1-2 Hantering av relationer med leverantörer

Eleкта betraktar sina leverantörer som partners och förväntar sig att de upprätthåller höga standarder för hållbarhet, affärsetik, mänskliga rättigheter och miljöansvar. Leverantörsrelationer styrs av uppförandekoden för leverantörer och formulerar tydliga förväntningar på etiska affärsmetoder, transparens och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Eleкта strävar efter att samarbeta med leverantörer som delar företagets engagemang för integritet, ansvarsfullt beteende och kontinuerlig förbättring. Dessa förväntningar kommuniceras genom avtalskrav, leverantörspolicyer som måste accepteras och en kontinuerlig dialog, som lägger grunden för samarbete och ömsesidig ansvarsskyldighet.

Elektas val av leverantörer och utvärderingsprocesser beaktar flera faktorer – bland annat kvalitet, tillförlitlighet, hållbarhetsresultat och riskprofil. Eleкта tillämpar ett riskbaserat tillvägagångssätt för leverantörshantering, i syfte att identifiera, mildra och hantera potentiella risker relaterade till etik, regel efterlevnad, miljöpåverkan och socialt ansvar. Detta tillvägagångssätt ger resiliens i leverantörskedjan och säkerställer att leverantörer bidrar positivt till Elektas hållbarhetsmål.

G1-6 Betalningspraxis

Eleкта har inga standardiserade betalningsvillkor gentemot leverantörer. Betalningsvillkor gentemot leverantörer kan vara föremål för förhandlingar och därmed skilja sig mellan olika avtal. De betalningsvillkor som anges i varje leverantörsavtal ska uppfylla tillämplig lokal lagstiftning.

Eleкта betalar i genomsnitt fakturor 39 dagar från det datum då betalningsfristen börjar räknas. I slutet av rapporteringsperioden fanns det inga pågående rättsliga förfaranden avseende sena betalningar.

Redovisningsprinciper

I beräkningen av genomsnittlig fakturabetalningstid ingår alla externa fakturor som betalas under rapporteringsperioden, oavsett betalningsvillkor. Fakturor som är omtvistade eller där betalningen är försenad på grund av faktorer utanför Elektas kontroll ingår inte. Enheter som inte är anslutna till det koncernövergripande fakturasystemet ingår inte i denna beräkning eftersom data är svår att inhämta.

ESRS-index

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Avsnitt	Upplyningskrav	Sidan	Infasning	Ytterligare information
ESRS 2: ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR				
	BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	47		
	BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	47		
	GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	47–48		
	GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	48		
	GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	48		
	GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	48		
	GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	48		
	SBM-1 Marknadsställning, strategi, affärsmodell(er) och värdekedja	49–50	Delvis	Uppdelning av intäkter per segment har utelämnats
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	50		
	SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell(er)	50–53	Delvis	Uppgifter om förväntade ekonomiska effekter har utelämnats
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	53		
	IRO-2 Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaringar	53		
	MDR-P Minimikrav för upplysningar	54		
	MDR-A Minimikrav för upplysningar	54		
	MDR-M Minimikrav för upplysningar	54		
	MDR-T Minimikrav för upplysningar	54		
ESRS E1 – KLIMATFÖRÄNDRINGAR				
	E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	56		Elektas vetenskapsbaserade mål men har för närvarande ingen etablerad övergångsplan till nettonollutsläpp och har inga omedelbara planer på att utveckla någon sådan
	E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	57		
	E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	57		
	E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	57		
	E1-5 Energianvändning och energimix	58		
	E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	58–59		
ESRS E2 – MILJÖFÖRORENINGAR				
	E2-1 Policyer relaterade till miljöföroreningar	60		
	E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöföroreningar	60		
	E2-3 Mål relaterade till miljöföroreningar	61		
	E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	61		
ESRS E5 – RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI				
	E5-1 Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	62		
	E5-2 Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	62		
	E5-3 Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	62		
	E5-4 Resursinflöden	Inte tillämpligt		Övergångsbestämmelse tillämplig. Information om väsentliga resursinflöden har inte lämnats då infasningsbestämmelser för värdekedjedata tillämpas

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Avsnitt	Upplyningskrav	Sidan	Infasning	Ytterligare information
ESRS S1 – DEN EGNA ARBETSKRAFTEN				
	S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	66–67		
	S1-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	67		
	S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	67–68		
	S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	68		
	S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	68		
	S1-6 Uppgifter om företagets anställda	69		
	S1-7 Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Inte tillämbart	Ja	
	S1-8 Kollektivavtalsäckning och social dialog	69–70	Delvis	Uppgifter om egna anställda i länder utanför EES har utelämnats
	S1-9 Mångfaldsindikatorer	70		
	S1-10 Tillräckliga löner	70		
	S1-11 Socialt skydd	Inte tillämbart	Ja	
	S1-12 Personer med funktionsnedsättning	Inte tillämbart	Ja	
	S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	Inte tillämbart	Ja	
	S1-14 Mått för arbetsmiljö	70	Delvis	Uppgifter om arbetsrelaterad ohälsa och antalet förlorade arbetsdagar på grund av skador, olyckor, dödsfall och arbetsrelaterad ohälsa har utelämnats
	S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	Inte tillämbart	Ja	
	S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	70–71		
	S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings relaterade till mänskliga rättigheter	71		
ESRS S2 – ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN				
	S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	72	Ja	MDR-P redovisad
	S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings	Inte tillämbart	Ja	
	S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Inte tillämbart	Ja	
	S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	73	Ja	MDR-A redovisad
	S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	73	Ja	MDR-T redovisad
ESRS S4 – KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE				
	S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	75	Ja	MDR-P redovisad
	S4-2 Processer för konsumenter och slutanvändare	Inte tillämbart	Ja	
	S4-3 Åtgärda inverknings för konsumenter och slutanvändare	Inte tillämbart	Ja	
	S4-4 Åtgärder för konsumenter och slutanvändare	75	Ja	MDR-A redovisad
	S4-5 Mål för konsumenter och slutanvändare	75	Ja	MDR-T redovisad
ESRS G1 – ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE				
	G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	78,79		
	G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	79		
	G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	78		
	G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	79		
	G1-6 Betalningspraxis	79		

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Allmän information	47
Miljö	55
EU:s taxonomiförordning	63
Samhällsansvar	65
Bolagsstyrning	76
Övrig information	80
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123

Upplysningskrav	Datapunkt	SFDR-referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidan
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	•		•		47–48
ESRS 2 GOV-1	21 (e)			•		47–48
ESRS 2 GOV-4	30	•				48
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	•	•	•		49–50
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	•		•		49–50
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	•				49–50
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv			•		49–50
ESRS E1-1	14				•	56
ESRS E1-1	16 (g)		•	•		56
ESRS E1-4	34	•	•	•		57
ESRS E1-5	38	•				58
ESRS E1-5	37	•				58
ESRS E1-5	40–43	•	•			58
ESRS E1-6	44	•	•	•		58–59
ESRS E1-6	53–55	•	•	•		58–59
ESRS E1-7	56				•	Inte tillämpligt
ESRS E1-9	66			•		Ej väsentlig
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)		•			Ej väsentlig
ESRS E1-9	67 (c)		•			Ej väsentlig
ESRS E1-9	69			•		Ej väsentlig
ESRS E2-4	28					Ej väsentlig
ESRS E3-1	9	•				Ej väsentlig
ESRS E3-1	13	•				Ej väsentlig
ESRS E3-1	14	•				Ej väsentlig
ESRS E3-4	28 (c)	•				Ej väsentlig
ESRS E3-4	29	•				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1–E4	16 (a) i	•				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1–E4	16 (b)	•				Ej väsentlig
ESRS 2- IRO 1–E4	16 (c)					Ej väsentlig
ESRS E4-2	24 (b)	•				Ej väsentlig
ESRS E4-2	24 (c)	•				Ej väsentlig

Upplysningskrav	Datapunkt	SFDR-referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidan
ESRS E4-2	24 (d)	•				Ej väsentlig
ESRS E5-5	37 (d)	•				Ej väsentlig
ESRS E5-5	39	•				Ej väsentlig
ESRS 2- SBM 3–S1	14 (f)	•				50–53
ESRS 2- SBM 3–S1	14 (g)	•				50–53
ESRS S1-1	20	•				66–67
ESRS S1-1	21		•			66–67
ESRS S1-1	22	•				66–67
ESRS S1-1	23	•				66–67
ESRS S1-3	32 (c)	•				67–68
ESRS S1-14	88 (b), 88 (c)	•		•		70
ESRS S1-14	88 (e)	•				70
ESRS S1-16	97 (a)	•		•		70–71
ESRS S1-16	97 (b)	•				70–71
ESRS S1-17	103 (a)	•				71
ESRS S1-17	104 (a)	•		•		71
ESRS 2- SBM 3–S2	11 (b)	•				50–53
ESRS S2-1	17	•				72
ESRS S2-1	18	•				72
ESRS S2-1	19	•		•		72
ESRS S2-1	19			•		72
ESRS S2-4	36	•				73
ESRS S3-1	16	•				Ej väsentlig
ESRS S3-1	17	•		•		Ej väsentlig
ESRS S3-4	36	•				Ej väsentlig
ESRS S4-1	16	•				75
ESRS S4-1	17	•		•		75
ESRS S4-4	35	•				75
ESRS G1-1	10 (b)	•				78,79
ESRS G1-1	10 (d)	•				78,79
ESRS G1-4	24 (a)	•		•		79
ESRS G1-4	24 (b)	•				79

FINANSIELLA RAPPORTER

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning	84	Not 18	Leasing	111
Koncernens rapport över totalresultat	84	Not 19	Materiella tillgångar	112
Koncernens balansräkning	86	Not 20	Andelar i koncernföretag	113
Förändring i koncernens eget kapital	88	Not 21	Andelar i intresseföretag	114
Koncernens kassaflödesanalys	89	Not 22	Övriga finansiella tillgångar	114
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90	Not 23	Fordringar och skulder koncernföretag	114
NOTER	92	Not 24	Varulager	114
Not 1 Redovisningsprinciper	92	Not 25	Kundfordringar och avtalstillgångar	114
Not 2 Finansiell riskhantering	93	Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	115
Not 3 Finansiella instrument	96	Not 27	Likvida medel och kortfristiga placeringar	115
Not 4 Uppskattningar och bedömningar	100	Not 28	Eget kapital	116
Not 5 Segmentrapportering	100	Not 29	Räntebärande skulder	116
Not 6 Nettoomsättning	101	Not 30	Övriga långfristiga skulder	116
Not 7 Personalkostnader	103	Not 31	Avsättningar	117
Not 8 Avskrivningar/nedskrivningar	105	Not 32	Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	119
Not 9 Ersättningar till revisorer	105	Not 33	Upplupna kostnader	119
Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag	106	Not 34	Övriga kortfristiga skulder	119
Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag	106	Not 35	Ställda säkerheter	120
Not 12 Finansnetto	106	Not 36	Eventualtillgångar och eventualeförpliktelser	120
Not 13 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	106	Not 37	Kassaflödesanalys	120
Not 14 Omvärdering avseende höginflation	106	Not 38	Transaktioner med närstående	121
Not 15 Skatter	107	Not 39	Rörelseförvärv	121
Not 16 Resultat per aktie	108	Not 40	Medelantal anställda	122
Not 17 Immateriella tillgångar	109	Not 41	Väsentliga händelser efter balansdagen	122

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2025/26	2024/25
Nettoomsättning	6	16 718	18 016
Kostnad för sålda produkter		-10 468	-11 270
Bruttoresultat		6 249	6 746
Försäljningskostnader		-1 775	-1 650
Administrationskostnader		-1 408	-1 412
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 633	-2 676
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-332	-108
Valutakursdifferenser		133	-9
Rörelseresultat	5-10	234	890
Finansiella intäkter	12	149	140
Finansiella kostnader	12	-486	-521
Räntekostnader leasingkulder	12	-47	-55
Valutakursdifferenser	12	13	37
Resultat före skatt		-136	490
Inkomstskatt	15	-380	-250
Årets resultat		-517	240
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-519	237
Innehav utan bestämmande inflytande		3	4
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr	16	-1,36	0,62
Vinst per aktie efter utspädning, kr	16	-1,36	0,62

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2025/26	2024/25
Årets resultat		-517	240
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	31	12	1
Skatt	15	-3	-3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		9	-2
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	3	-68	94
Omräkning av utländsk verksamhet		-220	-1 385
Skatt	15	14	-19
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-274	-1 310
Övrigt totalresultat, netto		-264	-1 312
Summa totalresultat		-781	-1 072
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-785	-1 072
Innehav utan bestämmande inflytande		4	0

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83
Koncernens resultaträkning 84
Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83
Koncernens resultaträkning 84
Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 16 718 Mkr (18 016) motsvarande en ökning om 1 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	3 646	3%	219
Kv 2	4 070	1%	390
Kv 3	4 239	2%	87
Kv 4	4 762	-1%	-461
Helår 2025/26	16 718	1%	234

¹⁾ Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat till konstanta valutakurser.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (37,4). EBITDA uppgick till 2 579 Mkr (3 283). Rörelseresultatet minskade med 74 procent och uppgick till 234 Mkr (890). Rörelseresultatet minskade främst till följd av nedskrivningar om 1 096 Mkr (1 094) framför allt relaterade till FoU-projekt som ej kommer slutföras. Försäljningskostnaderna ökade med 8 procent på grund av investeringar i kundaktiviteter och kommersialisering av produktlanseringar. Administrationskostnaderna var i nivå med föregående år. Forsknings- och utvecklingskostnader minskade med 2 procent till -2 633 Mkr (-2 676), motsvarande 16 procent (15) av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning samt nedskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto -632 Mkr (-407), varav -638 Mkr (-428) avser FoU-funktionen. Antalet projekt i aktiveringsfas var lägre än föregående år, medan avskrivningar ökade på grund av att fler projekt nått en mogen fas. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 874 Mkr (1 207) och avskrivningar till -692 Mkr (-663).

Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen var 1,4 procent (4,9).

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till -68 Mkr (94) och redovisas i övrigt totalresultat. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -371 Mkr (-400). Räntekostnaderna minskade som ett resultat av att genomsnittlig räntesats för lånen var lägre. Resultat efter finansiella poster uppgick till -136 Mkr (490). Skattekostnaden uppgick till -380 Mkr (-250), vilket motsvarar 279 procent (51). Skattesatsen påverkades främst av skatteeffekter av engångskaraktär, däribland omvärdering av skattemässiga underskottsavdrag. Årets resultat uppgick till -517 Mkr (240).

Resultatöversikt

	2025/26	2024/25
Rörelseresultat/EBIT	234	890
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	706	675
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	132	165
Nedskrivningar immateriella tillgångar	1 086	1 013
EBITA	2 159	2 743
Avskrivningar nyttjanderättsstillgångar och materiella anläggningstillgångar	409	458
Nedskrivningar nyttjanderättsstillgångar och materiella anläggningstillgångar	10	82
EBITDA	2 579	3 283

Koncernens balansräkning

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter **83**

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning **86**

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	17	10 731	11 917
Nyttjanderättstillgångar	18	846	1 006
Materiella anläggningstillgångar	19	793	901
Andelar i intresseföretag	21	28	29
Övriga finansiella tillgångar	3, 22	631	866
Uppskjutna skattefordringar	15	824	841
Summa anläggningstillgångar		13 853	15 560
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	2 876	2 756
Kundfordringar	25	3 688	3 625
Upplupna intäkter	32	1 839	2 261
Aktuella skattefordringar	15	153	196
Derivatinstrument	3	146	156
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 211	1 468
Likvida medel	27	3 189	2 955
Summa omsättningstillgångar		13 102	13 417
Summa tillgångar		26 955	28 977

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	28	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		879	1 153
Balanserade vinstmedel		5 215	6 645
Moderbolagets aktieägare, totalt		7 099	8 803
Innehav utan bestämmande inflytande		49	45
Summa eget kapital		7 147	8 848
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	29	3 380	6 195
Uppskjutna skatteskulder	15	279	273
Långfristiga leasingkulder	29	758	961
Långfristiga avsättningar	31	179	202
Övriga långfristiga skulder	30	150	150
Summa långfristiga skulder		4 745	7 781
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	2 937	178
Kortfristiga leasingkulder	29	256	233
Leverantörsskulder	2, 3	1 878	1 837
Förskott från kunder	32	4 169	4 067
Förutbetalda intäkter	32	2 636	2 831
Upplupna kostnader	33	2 282	2 245
Aktuella skatteskulder	15	92	233
Kortfristiga avsättningar	31	316	148
Derivatinstrument	3	49	60
Övriga kortfristiga skulder	34	448	516
Summa kortfristiga skulder		15 063	12 348
Summa eget kapital och skulder		26 955	28 977

 För information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser se [Noterna 35](#) respektive [36](#).

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för utländska koncernföretag räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2026 respektive 30 april 2025 återfinns i tabellen på [sidan 93](#).

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 2 022 Mkr till 26 955 Mkr (28 977) främst till följd av nedskrivningar och valutakurseffekter. Anläggningstillgångarna uppgick till 11 524 Mkr (12 817) varav goodwill utgjorde 6 547 Mkr (6 889). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 846 Mkr (1 006).

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 548 Mkr till 9 914 Mkr (10 461). Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget minskat med 3 procent (6). Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 17 procent (15).

Likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 233 Mkr till 3 189 Mkr (2 955) och uppgick vid årets slut till 12 procent (10) av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 22 Mkr (8) pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital minskade till 14 477 Mkr (16 415).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar minskade med 85 Mkr till 12 478 Mkr (12 563). Räntebärande skulder uppgick till 7 330 Mkr (7 566), varav leasingkulder uppgick till 1 013 Mkr (1 194). Nettoskulden uppgick till 3 191 Mkr (3 465). Eget kapital uppgick till 7 147 Mkr (8 848). Räntabilitet på eget kapital uppgick till -6 procent (2). Nettoskuld/EBITDA var 1,24 (1,06) och soliditeten uppgick till 27 procent (31).

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och acceptans, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis

kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 688 Mkr (3 625) per den 30 april, vilket är en ökning med 2 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 592 Mkr (765) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i [Not 22](#).

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 169 Mkr (4 067) per den 30 april, en ökning med 102 Mkr.

Rörelsekapital

Mkr	2026-04-30	2025-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	2 876	2 756
Kundfordringar	3 688	3 625
Upplupna intäkter	1 839	2 261
Övriga rörelsefordringar	1 122	1 308
Summa rörelsekapital tillgångar	9 525	9 950
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 878	1 837
Förskott från kunder	4 169	4 067
Förutbetalda intäkter	2 636	2 831
Upplupna kostnader	2 282	2 245
Kortfristiga avsättningar	316	148
Övriga rörelseskulder	448	516
Summa rörelsekapital skulder	11 729	11 644
Rörelsekapital, netto	-2 204	-1 694
Procent av nettoomsättning	-13%	-9%

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekt ABs ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-05-01		192	812	2 438	22	7 310	10 774	5	10 779
Årets resultat		-	-	-	-	237	237	4	240
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	1	1	-	1
Kassaflödessäkringar		-	-	-	94 ¹⁾	-	94	-	94
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	-1 381	-	-	-1 381	-4	-1 385
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	-	-3	-3	0	-3
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat som senare kan omföras till resultaträkningen	15	-	-	-	-19	-	-19	-	-19
Övrigt totalresultat		-	-	-1 381	74	-2	-1 309	-4	-1 312
Totalresultat		-	-	-1 381	74	235	-1 072	0	-1 072
Utdelning		-	-	-	-	-917	-917	-	-917
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	40	40
Incitamentsprogram		0	-	0	-	18	18	-	18
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	-	0	-	-899	-899	40	-859
Utgående balans 2025-04-30		192	812	1 057	97	6 645	8 803	45	8 848
Ingående balans 2025-05-01		192	812	1 057	97	6 645	8 803	45	8 848
Årets resultat		-	-	-	-	-519	-519	3	-517
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	12	12	-	12
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-68 ¹⁾	-	-68	-	-68
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	-221	-	-	-221	1	-220
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	-	-3	-3	0	-3
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat som senare kan omföras till resultaträkningen	15	-	-	-	14	-	14	-	14
Övrigt totalresultat		-	-	-221	-54	9	-265	1	-264
Totalresultat		-	-	-221	-54	-510	-785	4	-781
Utdelning		-	-	-	-	-917	-917	-	-917
Incitamentsprogram		-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-920	-920	-	-920
Utgående balans 2026-04-30		192	812	837	43	5 215	7 099	49	7 147

¹⁾ Varav överfört till resultatet 2025/26: 135 (98) Mkr.

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elekt lämnade under räkenskapsåret 2025/26 en utdelning om totalt 917 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

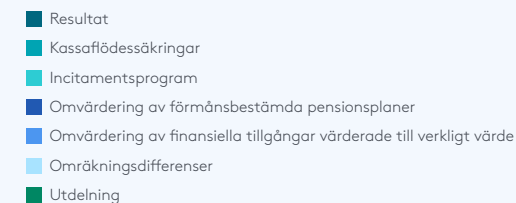
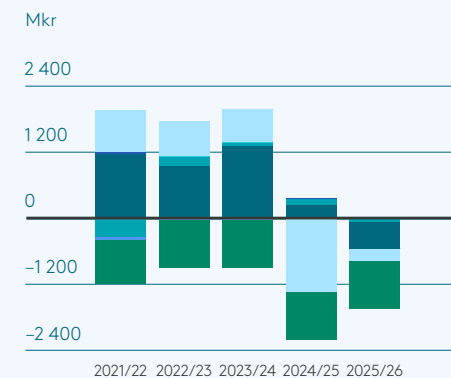
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2026 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se [Not 28](#) för mer information om aktiekapitalet.

Det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2025/26 uppgick till totalt -220 Mkr (-1 385). Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkrings-

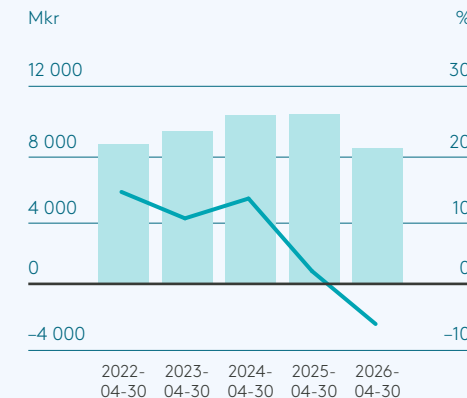
instrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt effekter från omräkningen av koncernens Turkiska dotterbolag i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Omräkningsreserven uppgick till 837 Mkr (1 057) vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekt säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2025/26 har säkrings-effekter om -54 Mkr (74) efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till 43 Mkr (97).

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2025/26	2024/25
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-136	490
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	8, 17, 18, 19	1 248	1 299
Nedskrivningar	8	1 096	1 094
Räntenetto	37	242	382
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	37	-72	263
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 377	3 529
Erhållna räntor		149	139
Betalda räntor		-390	-527
Betald inkomstskatt	15	-379	-311
Rörelseflöde		1 758	2 829
Förändring av varulager		-160	325
Förändring av rörelsefordringar		756	-657
Förändring av rörelseskulder		111	128
Rörelsekapitalförändring		706	-203
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 464	2 626
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	17	-952	-1 370
Investeringar i maskiner och inventarier	19	-120	-200
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Löpande investeringar		-1 072	-1 570
Kassaflöde efter löpande investeringar		1 392	1 056
Rörelseförvärv	37, 39	-	-91
Utdelning från och investeringar i intressebolag	21	2	-11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 070	-1 672
Kassaflöde efter investeringar		1 394	953
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	1 558
Återbetalning av leasingkuld		-235	-248
Amortering av lån		-18	-1 000
Utdelning		-917	-917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 170	-607
Årets kassaflöde		224	347
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 955	2 779
Årets kassaflöde		224	347
Omräkningsdifferens		10	-170
Likvida medel vid årets slut		3 189	2 955

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktsredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på [sidan 87](#).

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick

till 1 758 Mkr (2 829), en minskning om 1 071 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 2 464 Mkr (2 626).

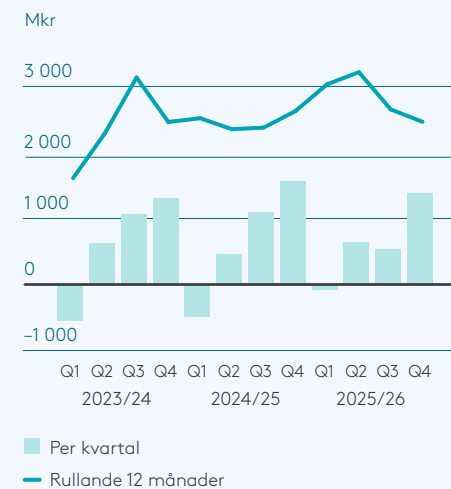
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 070 Mkr (-1 672) varav investeringar i immateriella tillgångar -952 Mkr (-1 370).

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 336 Mkr till 1 392 Mkr (1 056).

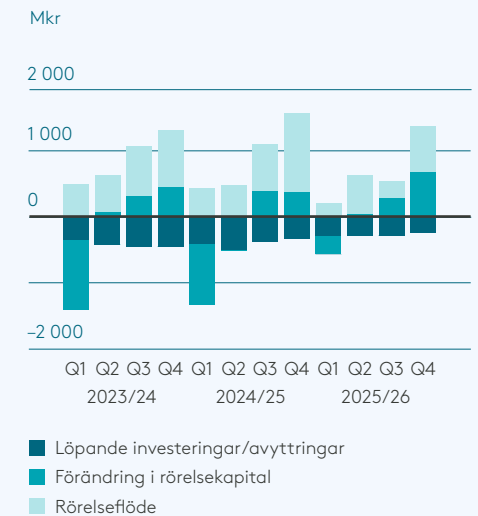
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 1 394 Mkr (953).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 170 Mkr (-607).

Kassaflöde från den löpande verksamheten



Sammanställning av kassaflöde efter löpande investeringar



Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2025/26	2024/25
Administrationskostnader		-5	-5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		42	54
Rörelseresultat		37	49
Resultat från andelar i koncernföretag	11	933	641
Resultat från andelar i intressebolag		-6	-
Ränteintäkter och liknande poster	13	337	473
Räntekostnader och liknande poster	13	-435	-589
Valutakursdifferenser		13	36
Resultat före skatt		880	610
Inkomstskatt	15	-35	-3
Årets resultat		844	607

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2025/26	2024/25
Årets resultat	844	607
Övrigt totalresultat:		
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	844	607

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Imateriella tillgångar	17	7	14
Andelar i koncernföretag	20	4 779	4 530
Andelar i intresseföretag	21	-	6
Långfristiga lån till koncernföretag		1 655	1 676
Övriga finansiella tillgångar	22	17	30
Uppskjutna skattefordringar	15	11	33
Summa anläggningstillgångar		6 469	6 289
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga lån till koncernföretag		389	478
Fordringar hos koncernföretag	23	2 809	3 333
Övriga kortfristiga fordringar	26	119	76
Likvida medel	27	2 222	1 360
Summa omsättningstillgångar		5 539	5 247
Summa tillgångar		12 008	11 536
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	28	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		604	680
Fritt eget kapital		1 261	1 337
Summa eget kapital		1 609	1 685
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	31	10	13
Långfristiga räntebärande skulder	29	3 380	6 194
Övriga långfristiga skulder	30	81	54
Summa långfristiga skulder		3 471	6 261
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	2 780	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	23	4 028	3 462
Kortfristiga avsättningar	31	26	9
Övriga kortfristiga skulder	34	95	119
Summa kortfristiga skulder		6 929	3 590
Summa eget kapital och skulder		12 008	11 536

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2025/26	2024/25
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		879	610
Räntenetto	37	68	110
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	37	-264	-28
Erhållna räntor		255	370
Betalda räntor		-383	-540
Betald inkomstskatt	15	-12	-9
Rörelseflöde		543	513
Förändring av rörelsefordringar		1 017	97
Förändring av rörelseskulder		551	-286
Rörelsekapitalförändring		1 568	-189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 111	324
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägarstillskott	37	-303	-83
Förändring av långfristiga fordringar		12	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-291	-68
Kassaflöde efter investeringar		1 820	256
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	1 496
Amortering av lån		-	-1 000
Utdelning		-917	-917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-917	-421
Årets kassaflöde		903	-165
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 360	1 472
Årets kassaflöde		903	-165
Omräkningsdifferens		-41	53
Likvida medel vid årets slut	27	2 222	1 360

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2024-05-01	192	156	657	983	1 988
Årets resultat	-	-	-	607	607
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	607	607
Utdelning	-	-	-	-917	-917
Incitamentsprogram	-	-	-	7	7
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-910	-910
Utgående balans 2025-04-30	192	156	657	680	1 685
Ingående balans 2025-05-01	192	156	657	680	1 685
Årets resultat	-	-	-	844	844
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	844	844
Utdelning	-	-	-	-917	-917
Incitamentsprogram	-	-	-	-4	-4
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-921	-921
Utgående balans 2026-04-30	192	156	657	604	1 609

Not 1 Redovisningsprinciper

Elekta AB (Moderbolaget), med organisationsnummer 556170-4015, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq Stockholm i Sverige. Elekta AB är moderbolag i koncernen (Elekta) med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Hagaplan 4, Box 7593, 113 68 Stockholm. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 2 juli 2026 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 3 september 2026. De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med IFRS® Accounting Standards antagna av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

De finansiella rapporterna har upprättats enligt antagande om fortsatt drift och enligt anskaffningsvärdeметоден med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpskillingar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2025

Följande ändringar publicerade av IASB har tillämpats utan någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning:

- Ändringar i IAS 21: "Effekterna av ändrade valutakurser: avsaknad av växlingsmöjlighet"

Ändrade IFRS med tillämpning från 1 maj 2026

- Årliga förbättringar, Volym 11
 - Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7: "Klassificering och värdering av finansiella instrument"
 - Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7: "Vissa energiköpsavtal avseende förnybar elektricitet"
- Baserat på den genomförda bedömningen bedöms dessa ändringar inte ha någon väsentlig påverkan på resultatet och den finansiella ställningen

Nya och ändrade IFRS med tillämpning från 1 maj 2027

- IFRS 18: "Presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna". IFRS 18 utfärdades i april 2024 och ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden inför nya krav avseende presentationen av resultaträkningen inklusive definierade delresultat såsom rörelseresultat, utökade upplysningskrav avseende resultatmått definierade av ledningen (Management Performance Measures, MPM:er) samt ytterligare vägledning kring sammanslagning och uppdelning av information i de finansiella rapporterna. För Elekta utgörs den huvudsakliga effekten av den nya standarden av en omklassificering av nuvarande finansiella poster till de nya kategorierna Rörelse, Investering och Finansiering. IFRS 18 ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare och kommer att tillämpas retroaktivt. Eftersom standarden påverkar presentation och upplysningskrav, men inte värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas ingen påverkan på balanserade vinstmedel vid övergångstidpunkten.

Övriga publicerade nya och ändrade standarder bedöms inte vara tillämpliga för Elekta.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB och dess dotterföretag.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner svenska kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

Samtliga poster i resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs och tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egen rad inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas med balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner för kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Finansiella noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2025/26	2024/25	2026-04-30	2025-04-30
Australien	AUD	6,272	6,869	6,643	6,190
Kanada	CAD	6,806	7,578	6,821	6,976
Kina	CNY	1,330	1,462	1,365	1,328
Euroland	EUR	10,922	11,374	10,885	10,977
Storbritannien	GBP	12,611	13,522	12,566	12,924
Hongkong	HKD	1,203	1,356	1,191	1,244
Japan	JPY	0,062	0,070	0,058	0,068
USA	USD	9,392	10,560	9,335	9,651

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS® Accounting Standards och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från, och tillägg till, IFRS® Accounting Standards som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

 För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se [Not 3](#).

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av finansiella instrument, samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och andra prisrisker inklusive råvaruprisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för råvaruprisrisk hanteras av inköpsfunktionen genom avtalsmässiga arrangemang och beskrivs inte ytterligare i denna not.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i USD, EUR och CNY medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i GBP, EUR och USD. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktions-exponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Per balansdagen fanns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka ±13 Mkr (15), exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valuta-exponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2026-04-30	2025-04-30 ¹⁾
USD	18	26
EUR	2	5
JPY	4	5
GBP	-27	-31
CNY	4	3
Övriga valutor	16	12

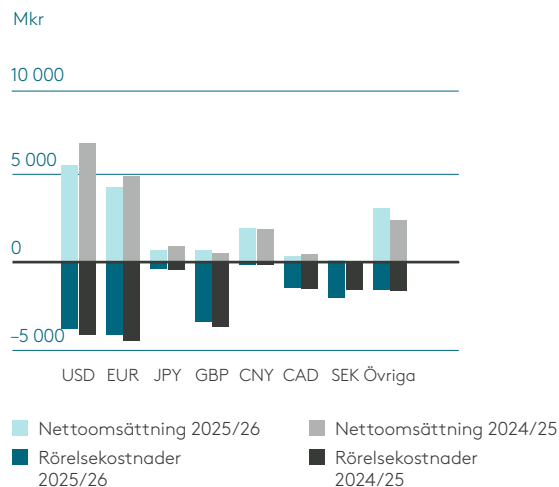
¹⁾ Justerat för att inkludera kostnader hänförliga till jämförelsestörande poster.

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2025/26 visas i följande diagram.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en

procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med ±26 Mkr (27), exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2026 uppgick räntebärande skulder till 7 330 Mkr (7 566) varav 1 013 Mkr (1 194) avsåg leasingkulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 0,5 år (0,6) och viktad genomsnittlig räntesats var 3,13 procent (3,31). Se [Not 29](#) för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer.

Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar och upplupna intäkter ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 15 Mkr och stängningsbalansen för år 2025/26 var 13 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2025/26 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 287 Mkr (70). För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se [Not 25](#).

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2026 uppgick tillgängliga likvida medel till 3 189 Mkr (2 955), vilket motsvarade 19 procent (16) av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 3 721 Mkr (3 744) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och samtliga derivatinstrument. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Koncernens hantering av kapital

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

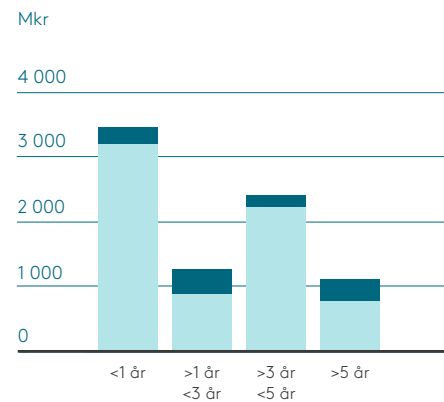
För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen föreslå den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Löptidsanalys: finansiella skulder och derivatinstrument

Mkr	2026-04-30					2025-04-30 ¹⁾				
	<1 år	>1 år <3 år	>3 år <5 år	>5 år	Summa	<1 år	>1 år <3 år	>3 år <5 år	>5 år	Summa
Låneskulder (not 29)	3 142	871	2 189	768	6 970	406	3 373	2 629	802	7 210
Leasingskulder (not 29)	261	380	181	329	1 152	296	477	237	431	1 441
Leverantörsskulder	1 878	-	-	-	1 878	1 837	-	-	-	1 837
Derivatinstrument – utflöden, brutto	9 220	518	-	-	9 738	10 432 ¹⁾	607 ¹⁾	-	-	11 039
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-9 277	-511	-	-	-9 788	-10 502 ¹⁾	-610 ¹⁾	-	-	-11 112
Övriga skulder	448	68	-	-	516	516	80	-	-	595
Totalt	5 673	1 326	2 370	1 097	10 466	2 985	3 927	2 866	1 234	11 011

¹⁾ Justerad 2025/26 för att visa bruttovärden för samtliga derivatinstrument.

Löptidsanalys lån & leasingskulder



■ Lån
■ Leasingskulder

Nettoskuld/EBITDA-kvot

	Not	2026-04-30	2025-04-30
Räntebärande skulder	29	6 317	6 372
Derivat, netto		63	48
Likvida medel	27	-3 189	-2 955
Nettoskuld		3 191	3 465
EBITDA		2 579	3 283
Nettoskuld/EBITDA-kvot		1,24	1,06

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 1,24 jämfört med 1,06 i föregående räkenskapsår. Se även [Not 29](#) för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på [sidorna 132–135](#) för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Not 3 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part till det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapital belopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar samt kassa och bank.

Kundfordringar

Redovisningsprinciper för kundfordringar beskrivs i [Not 25](#) Kundfordringar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank samt kortfristig inlåning tas upp till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för att estimerar de förväntade kreditförlusterna och använder en matris baserad på land och förfallostruktur.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansieringsarrangemang för leverantörer

Elektas klassificerar finansiella skulder som uppstår till följd av finansieringsarrangemang som leverantörsskulder i balansräkningen, eftersom de har liknande karaktär och funktion som leverantörsskulder. Kassaflöden från leverantörsfinansieringsarrangemang som klassificeras som leverantörsskulder i balansräkningen ingår i den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys. Det fanns inga väsentliga ej kassaflödespåverkande förändringar relaterat till leverantörsskulder som ingår i koncernens leverantörsfinansieringsarrangemang.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Redovisning av derivat som används i säkrings syfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats som kvalificerade säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av en säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, av huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier:

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar som resulterar från det ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen till höger visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2026-04-30		2025-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		82	82	33	33
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Övriga finansiella tillgångar		22	613	613	815
Kundfordringar		25	3 688	3 688	3 625
Övriga fordringar		26	528	528	619
Likvida medel		27	3 189	3 189	2 955
Derivat för säkringsändamål:					
Derivat – säkringsredovisning		83	83	174	174
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		102	102	79	79
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		78	78	75	75
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder		29	3 380	3 609	6 195
Kortfristiga räntebärande skulder		29	2 937	2 941	178
Leverantörsskulder			1 878	1 878	1 837
Övriga skulder			34	34	33
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		29	29	51	51

Leverantörsfinansiering inom Elekta

Ett fåtal enheter inom Elekta erbjuder leverantörsfinansiering. Detta gör det möjligt för leverantören att få betalt tidigare än fakturans förfalldatum.

Inom dessa arrangemang kan en leverantör välja att betala en avgift till en finansiär och därigenom erhålla en tidig betalning. För att finansiären ska kunna betala fakturorna måste varorna ha mottagits eller levererats och fakturorna måste vara godkända av Elekta.

Leverantörsfinansiering

Mkr	2026-04-30	2025-04-30
Presenterat inom leverantörsskulder	290	264
Av vilka leverantörer har erhållit betalning	217	228
Intervall för betalningsförfalldagar		
	2025/26	2024/25
Skulder som ingår i arrangemanget	90-110 dagar efter fakturadatum	90-110 dagar efter fakturadatum
Jämförbara skulder som ej ingår i arrangemanget	45-110 dagar efter fakturadatum	45-110 dagar efter fakturadatum

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2026-04-30				2025-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	82	–	82	–	33	–	33
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	83	–	83	–	174	–	174
Finansiella tillgångar, totalt	–	165	–	165	–	207	–	207
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	102	–	102	–	79	–	79
Villkorad köpeskillingar	–	–	78	78	–	–	75	75
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	29	–	29	–	51	–	51
Finansiella skulder, totalt	–	131	78	209	–	130	75	205

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt.

Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för räntesvappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser villkorade köpeskillingar värderade till verkligt värde. Värderingen baseras på utfall och estimerade utfall relaterade till villkor enligt köpeavtalet, vanligtvis intäkter från den förvärvade verksamheten. Belopp som förväntas betalas i framtiden diskonteras med en ränta som är relevant för respektive verksamhet och marknad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Finansiella instrument, netto	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	–75	–76
Rörelseförvärv	–	–48
Utbetalningar	–	43
Omvärderingar	–3	–1
Omräkningsdifferenser	–	6
Utgående balans 30 april	–78	–75

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Finansiella noter

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2026-04-30				2025-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	2 215	83	29	43	4 731 ¹⁾	174	51	97
Ej säkringsredovisning	5 916	65	21	-	5 339 ¹⁾	27	25	-
Valutaräntederivat/Räntederivat:								
Ej säkringsredovisning	1 468	17	81	-	1 508 ¹⁾	6	54	-
Derivatinstrument, totalt	9 599	165	131	43	11 578	207	130	97

¹⁾ Justerad 2025/26 för att visa absoluta värden.

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv 1 26/27		Kv 2 26/27		Kv 3 26/27		Kv 4 26/27		27/28	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	11	13,080	11	13,120	17	12,883	16	12,390	16	12,295
USD/SEK	USD	-19	10,120	-22	9,874	-33	9,737	-34	9,323	-19	9,135
JPY/SEK	JPY	-450	0,071	-400	0,073	-650	0,073	-700	0,068	-100	0,069

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2026/27				2027/28			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	16	12	17	10	0	0	-	-

Utestående derivatinstrument

I tabellen till vänster presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

I tabellen till vänster presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till 135 Mkr (98) under året, varav ineffektiv del uppgick till 0 Mkr (2).

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminkontrakten som per den 30 april 2026 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen till vänster.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Finansiella noter

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Mkr	2025/26					2024/25				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	165	–	165	–131	35	207	–	207	–129	78
Finansiella skulder	131	–	131	–131	–	130	–	130	–129	1

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto.

Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 4 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade.

Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper:

- intäktsredovisning, se [Not 6](#)
- värdering av leasingavtal, se [Not 18](#)

Källor till osäkerhet i uppskattningar:

- beräkning av uppskjutna skatter, se [Not 15](#)
- nedskrivningsprövning av goodwill, se [Not 17](#)
- aktivering, avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar, se [Not 17](#)
- värdering av kundfordringar, se [Not 25](#)
- beräkning av avsättningar, se [Not 31](#)

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 5 Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Americas
- EMEA
- APAC

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se [Not 17](#) för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se [Not 19](#).

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 5 Segmentrapportering, forts

Segmentrapportering

Mkr	Americas		EMEA		APAC		Övrigt/koncern-gemensamt ¹⁾		Koncernen totalt	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Nettoomsättning ²⁾	4 461	5 183	6 711	6 580	5 545	6 253	-	-	16 718	18 016
Rörelsekostnader	-2 969	-3 237	-4 298	-4 259	-3 699	-4 029	-	-	-10 966	-11 525
Täckningsbidrag	1 493	1 946	2 413	2 321	1 846	2 225	-	-	5 751	6 491
Täckningsbidrag, %	33%	38%	36%	35%	33%	36%				
Globala kostnader	-	-	-	-	-	-	-5 517	-5 601	-5 517	-5 601
Rörelseresultat	1 493	1 946	2 413	2 321	1 846	2 225	-5 517	-5 601	234	890
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-	149	140	149	140
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-533	-576	-533	-576
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-	13	37	13	37
Resultat före skatt	1 493	1 946	2 413	2 321	1 846	2 225	-5 888	-6 001	-136	490
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-380	-250	-380	-250
Årets resultat	1 493	1 946	2 413	2 321	1 846	2 225	-6 268	-6 251	-517	240
Nettoomsättning per produkttyp										
Produkter ³⁾	1 805	2 181	3 759	3 694	3 761	4 358	-	-	9 325	10 232
Service	2 657	3 002	2 952	2 886	1 784	1 896	-	-	7 393	7 784
Totalt	4 461	5 183	6 711	6 580	5 545	6 253	-	-	16 718	18 016
Avskrivningar	-561	-588	-594	-606	-92	-104	-	-	-1 248	-1 298
Investeringar	334	619	620	832	131	118	-	-	1 085	1 569
Nedskrivningar	-	-	-3	-	-	-	-1 093	-1 094	-1 096	-1 094

¹⁾ Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader som ej är fördelbara på något specifikt segment såsom globala kostnader och majoriteten av jämförelsestörande poster. Fördelningen per segment sker inte heller för finansiella poster, skatt, tillgångar och skulder.

²⁾ Koncernintern nettoomsättning uppgår till 13 826 Mkr (15 426) och har eliminerats i tabellen ovan. Koncernintern försäljning sker inom respektive segment.

³⁾ Produkttypen Produkter inkluderar maskinvara och mjukvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar exklusive finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar samt andelar i intresseföretag.

Mkr	April 30, 2026	April 30, 2025
Sverige	563	678
USA	3 682	4 103
Nederländerna	3 618	3 727
Storbritannien	2 429	2 967
Övriga länder	2 078	2 349
Totalt	12 370	13 824

Not 6 Nettoomsättning

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och mjukvara för onkologi som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt mjukvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, mjukvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från mjukvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Redovisningsprinciper

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla ett kontrakt utgörs huvudsakligen av provisioner och redovisas som en kontraktstillgång, vilken skrivs av över tid i takt med att intäkten hänförlig till kontraktet intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av produkter och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 6 Nettoomsättning, forts.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92

Övrig information	123
-------------------	-----

Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, mjukvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knife®, linjäracceleratorer, MR-Linacs och efterladdare. Mjukvarulicenser består huvudsakligen av onkologi-informationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, mjukvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, mjukvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt.

Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levererats till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt har kunden fysisk besittning av utrustningen och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Mjukvara

För mjukvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då mjukvaran accepteras.

Serviceavtal

För serviceavtal anses kontrollen överföras löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattade perioden då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för mjukvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installationstjänster och utbildning av lägre värde och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga och intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtaganden inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske.

Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetald intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 16 718 Mkr (18 016).

Upplupna intäkter uppgick till 1 839 Mkr (2 261) och kundfordringar uppgick till 3 688 Mkr (3 625). För mer information om kundfordringar se [Not 25](#).

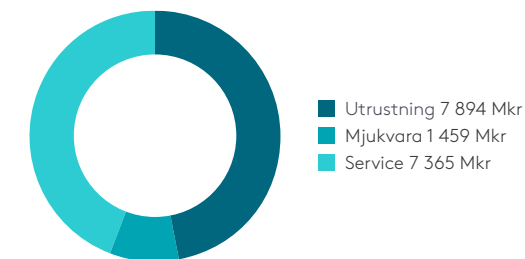
Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2025/26	%	2024/25	%
Sverige	97	0,6%	50	0,3%
USA	3 150	18,8%	3 786	21,0%
Kina	2 202	13,2%	2 505	13,9%
Indien	835	5,0%	816	4,5%
Tyskland	713	4,3%	802	4,5%
Storbritannien	706	4,2%	527	2,9%
Italien	702	4,2%	931	5,2%
Japan	697	4,2%	897	5,0%
Poland	569	3,4%	333	1,8%
Frankrike	543	3,2%	653	3,6%
Turkiet	482	2,9%	307	1,7%
Mexico	432	2,6%	343	1,9%
Korea	415	2,5%	417	2,3%
Australien	390	2,3%	356	2,0%
Nederländerna	350	2,1%	300	1,7%
Övriga länder	4 433	26,5%	4 991	27,7%
Totalt	16 718	100%	18 016	100%

Omsättning per produkttyp och tidpunkt för intäktsredovisning

Mkr		2025/26	2024/25
Utrustning	Vid viss tidpunkt	7 894	8 535
Mjukvara	Vid viss tidpunkt	1 459	1 705
Service (inkl. mjukvara)	Över tid	7 365	7 776
Totalt		16 718	18 016



Not 7 Personalkostnader

Redovisningsprinciper

Personalkostnader består av lön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Personalkostnader redovisas när de intjänas. Redovisningsprinciper relaterade till pensioner återfinns i [Not 31](#).

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	95	107	33	27
Övriga anställda	4 199	4 547	77	73
Löner och ersättningar, totalt	4 294	4 655	110	100
Pensionskostnader	317	355	15	15
Övriga sociala kostnader	539	570	26	29
Sociala kostnader, totalt	857	925	40	44
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	5 150	5 580	151	144

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 23 (32) Mkr och i moderbolaget till 9 Mkr (11). Av koncernens totala pensionskostnader om 317 Mkr (355) utgör 21 Mkr (28) kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 15 Mkr (15) avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se [Not 31](#) för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 8 735 Tkr (8 440), varav 8 845 Tkr (7 698) utbetalades. Arvoden fördelades enligt tabellen nedan.

Arvoden till styrelsen

Tkr	2026-04-30			2025-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 655	155	–	1 600	150	–
Ledamöter:						
Ann Costello	720	110	–	695	–	–
Jan De Witte	720	–	–	–	–	–
Tomas Eliasson	720	–	345	695	–	335
Jan Kimpen	720	–	200	695	–	–
Wolfgang Reim	720	110	–	695	105	–
Jan Secher	720	–	200	695	–	195
Völker Wetekam	720	–	200	695	–	195
Cecilia Wikström	720	110	–	695	105	–
Caroline Leksell Cooke	–	–	–	116	–	33
Total	7 415	485	945	6 581	360	758

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2025, återfinns på [sidan 23](#). Koncernledningen bestod under 2025/26 av totalt 9 personer. Vid slutet av räkenskapsåret bestod koncernledningarna av 6 personer, varav

4 är bosatta i Sverige och övriga 2 är bosatta i Nederländerna. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2025/26 respektive 2024/25.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2025/26

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Jakob Just-Bomholt (VD och Koncernchef) ¹⁾	5 476	3 407	1 262	55	1 600	11 799
Jonas Bolander (VD och Koncernchef) ¹⁾	2 494	1 407	576	54	473	5 005
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (5)	20 034	5 069	-926	435	2 507	27 120
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (3)	14 991	6 241	1 222	986	2 032	25 472
Summa ledande befattningshavare	42 994	16 124	2 134	1 531	6 613	69 396

¹⁾ Jakob Just-Bomholt tillträdde som vd och koncernchef den 1 september 2025. Jonas Bolander var vd och koncernchef fram till detta datum.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2024/25

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Gustaf Salford (VD och Koncernchef) ¹⁾	9 926	6 605	3 086	157	2 947	22 721
Jonas Bolander (VD och Koncernchef) ¹⁾	1 247	145	0	22	134	1 548
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4)	8 182	2 682	3 183	281	2 023	16 351
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (3)	14 879	5 224	3 730	1 121	3 695	28 650
Summa ledande befattningshavare	34 235	14 655	9 999	1 582	8 799	69 270

¹⁾ Gustaf Salford avgick som vd och koncernchef den 6 mars 2025 och rollen som vd och koncernchef övertogs av Jonas Bolander.

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2025/26 respektive 2024/25 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret och dels utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Under årens lopp har Elekta genomfört flera långsiktiga incitamentsprogram (LTI). Det övergripande syftet med LTI-programmen är att förena de anställdas intressen med aktieägarnas och att skapa ett långsiktigt engagemang för Elekta. De långsiktiga incitamentsprogrammen, som kallas prestationsbaserade aktieprogram, godkänns av årsstämman.

Elekta har per den 30 april 2026 tre utestående aktieprogram. Programmet LTI 2022/25, beslutat av årsstämman 2022 och som var utestående per den 30 april 2025, har löpt ut under året.

Utestående aktieprogram per den 30 april 2026 utgörs av de prestationsbaserade aktieprogrammen LTI 2023/26, LTI 2024/27 och LTI 2025/28. Prestationsbaserade aktieprogram omfattar 11 (LTI 2023/26), 11 (LTI 2024/27) respektive 13 (LTI 2025/28) nyckelmedarbetare i koncernen. Prestationsbaserade aktieprogram berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot att de uppfyller vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i de prestationsbaserade aktieprogrammen är:

- Tilldelning av aktier enligt programmen ger deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i det prestationsbaserade aktieprogrammet och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod.

- Varje rättighet till tilldelad prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsförmåga eller pension, eller om resultatmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden.
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom tilldelning av aktier om inte styrelsen beslutar något annat
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas beror på i vilken grad resultatmålen har uppfyllts.

Prestationsmål och relativ viktning

	LTI 2023	LTI 2024	LTI 2025
Total aktieägaravkastning i förhållande till OMXS30-indexet	85%	85%	85%
Tillgång till hälso- och sjukvård (installerad bas på eftersatta marknader)	7,50%	7,50%	-
Tillgång till hypofraktionering (antal installerade enheter med effektiv hypofraktionering)	-	-	7,50%
Minskning av CO ₂ -ekvivalenter från verksamheten	7,50%	7,50%	7,50%

Alla prestationsbaserade aktieprogram har en treårig intjänandeperiod. Varje resultatmål har en lägsta prestationsnivå och en högsta prestationsnivå, med en linjär tilldelning av aktier mellan den lägsta och den högsta nivån. Det sker ingen tilldelning av aktier om den definierade lägsta prestationsnivån inte har uppnåtts. Om minimiprestationsnivån uppnås tilldelas 25 procent av aktierna. Om den maximala prestationsnivån uppnås tilldelas 100 procent av aktierna.

Villkoren i performance share plans anger vidare att:

- Prestationsmålen får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet, antalet utestående Elektaaktier eller som på annat sätt påverkar resultatmålen och anses relevant av styrelsen.
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden.
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet begränsas till högst 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktier.
- Eventuell tilldelning av aktier kommer att ske efter respektive treårsperiod, den 15 september 2026 (LTI 2023/26), den 26 september 2027 (LTI 2024/27) och den 15 september 2028 (LTI 2025/28).

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

	LTI 2023 Threshold	LTI 2023 Maximum	LTI 2024 Threshold	LTI 2024 Maximum	LTI 2025 Threshold	LTI 2025 Maximum
Total aktieägaravkastning i förhållande till OMXSPI-indexet	0,1%	≥15%	0,1%	≥15%	3,0%	≥15%
Tillgång till hälso- och sjukvård (installerad bas på eftersatta marknader)	502	652	546	696	-	-
Tillgång till Hypofractionering (installerade produkter med effektiv Hypofractionering)	-	-	-	-	221	325
Minskning av CO ₂ -ekvivalenter från verksamheten	0,10%	13,86%	7,70%	23,09%	5,95%	17,84%

Deltagarna ska vid tilldelning av aktier inte erhålla ersättning för kontantutdelningar under prestationsperioder relaterade till andra utestående LTI-program.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer vara lämpligt. Tilldelning av aktier som reglering för rättighet till prestationsaktier ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktier kan regleras på annat sätt än genom tilldelning av

aktier. Per den 30 april 2026 existerade ingen materiell förpliktelse till annan reglering än genom aktier.

Det maximala totala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 396 015 (1 868 247) B-aktier. Aktieprogrammen säkras genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningseffekt.

Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till -3 (18) Mkr och sociala kostnader uppgick till -0 (-8) Mkr. Se [sidan 23](#) för mer information.

Aktieprogram

Mkr	2022/25 ¹⁾	2023/26 ¹⁾	2024/27 ¹⁾	2025/28 ¹⁾
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	721 034	732 213	605 068	733 987
Aktiekurs för beräkning av teoretiskt värde	32	75	72	50
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	23 073 088	54 915 975	43 262 362	36 332 357
Utdelning av aktier	2025-09-16	2026-09-15	2027-09-26	2028-09-15
Antal aktier per 2025-04-30	601 128	662 051	605 068	-
Tilldelade under året	-	-	43 375	696 368
Förverkade/förfallna under året	-601 128	-322 020	-288 827	-
Inlösta under året	-	-	-	-
Antal aktier per 2026-04-30	0	340 031	359 616	696 368

¹⁾ Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

Not 8 Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Kostnad för sålda produkter	140	177
Försäljningskostnader	109	173
Administrationskostnader	252	305
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 609	1 738
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	235	0
Totalt	2 345	2 393

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 10 Mkr (43). Nyttjanderättstillgångar har skrivits ned med 0 Mkr (38). Immateriella tillgångar har skrivits ned med 1 086 Mkr (1 013). För ytterligare information om nedskrivning av tillgångar, se respektive not. Immateriella tillgångar [Not 17](#), Leasing [Not 18](#) och Materiella anläggningstillgångar [Not 19](#).

Not 9 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Huvudrevisor (EY)				
Revisionsuppdrag	22	20	10	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1	2	1
Övriga tjänster	-	0	-	-
Totalt huvudrevisor	24	21	12	9
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	4	-	-
Skatterådgivning	9	9	3	2
Övriga tjänster	0	1	-	-
Totalt övriga revisorer	10	15	3	2
Totalt	34	36	15	11

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag.

Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, till exempel konsultationer i samband med förvärv och internkontroll.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 16 483 Mkr (17 126). Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen.

Mkr	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Produkter, material och förnödenheter	7 079	7 644
Personalkostnader	5 701	6 039
Avskrivningar (not 17, 18 & 19)	1 248	1 299
Nedskrivningar	1 096	1 094
Övriga kostnader	1 359	1 049
Totalt	16 483	17 126

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Utdelning från dotterbolag	952	1 045
Erhållet koncernbidrag	36	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-54	-404
Totalt	933	641

Not 12 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Externa ränteintäkter		
Finansiella tillgångar redovisat till upplupet anskaffningsvärde	66	83
Finansiell leasing	7	4
Finansiella tillgångar redovisat till verkligt värde	2	4
Derivat redovisat till verkligt värde via resultaträkningen	73	48
Övriga ränteintäkter	1	1
Övriga finansiella intäkter	1	0
Finansiella intäkter	149	140
Externa räntekostnader		
Upplåning och övriga skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-238	-347
Leasingskulder	-47	-55
Derivat redovisat till verkligt värde via resultaträkningen	-92	-106
Övriga räntekostnader	-14	-14
Nedskrivning finansiella fordringar på intresseföretag	-19	-
Nedskrivning övriga finansiella fordringar	-66	-
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	-57	-55
Finansiella kostnader	-533	-577
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	13	37
Finansnetto	-371	-400

¹⁾ Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

Not 13 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Ränteintäkter från dotterbolag	241	374
Externa ränteintäkter	96	100
Ränteintäkter och liknande poster	337	473
Räntekostnader till dotterbolag	-81	-139
Räntekostnader övriga externa lån	-324	-444
Nedskrivning lånefordringar intresseföretag	-23	-
Övriga finansiella kostnader	-7	-6
Räntekostnader och liknande poster	-435	-589

Not 14 Omvärdering avseende höginflation

Elektas verksamhet i Turkiet redovisas enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Det index som använts för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod 2025. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29 visas nedan.

Valutakurs och index	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Valutakurs, SEK/TRY	0,21	0,25
Index	127	96 ¹⁾

¹⁾ Under året ombaserades det turkiska KPI från 2003=100 till 2025=100, utan påverkan på rapporterade inflationstal.

Monetär nettovinst eller nettoförlust redovisad i koncernens resultaträkning, Mkr	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Monetär nettoförlust	5	10

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Omvärdering	-6	-13

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 15 Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all inkomstskatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även relaterade skatteeffekter i resultaträkningen.

Elekta omfattas av OECD:s Pillar Two Model Rules, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora multinationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de verkar. Pillar Two-lagstiftningen har antagits i Sverige och gäller från den 1 januari 2024. Inom ramen för lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en kompletteringsskatt för skillnaden mellan dess effektiva skattesats per jurisdiktion beräknad enligt GloBE-reglerna och minimiskattesatsen på 15 procent. Koncernen har utvärderat sin exponering för inkomstskatter enligt Pillar Two och har, baserat på denna utvärdering, bedömt att exponeringen för tilläggsskatt enligt Pillar Two är mycket begränsad. För räkenskapsåret 2025/26 har en kostnad avseende tilläggsskatt enligt Pillar Two om 1,7 Mkr (-) redovisats. Kostnaden hänför sig till Hongkong och avser skattefria ränteintäkter. Beloppet ingår i skattekostnaden i koncernens resultaträkning. Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa och upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till Pillar Two-inkomstskatter i enlighet med ändringarna till IAS 12 utfärdade i maj 2023.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana.

Inkomstskatt

Uppskjutna skatter uppgick netto till en fordran om 545 Mkr (568) varav tillgångar 824 Mkr (841) och skulder 279 Mkr (273).

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Aktuella skatter	-355	-498	-14	-9
Uppskjutna skatter	-25	248	-21	6
Totalt	-380	-250	-35	-3

	Koncernen			
	2025/26		2024/25	
	Mkr	%	Mkr	%
Resultat före skatt	-136	-	490	-
Svensk inkomstskattesats	28	-20,6%	-101	-20,6%
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	23	-16,6%	-27	-5,5%
Skatter hänförliga till tidigare år	25	-18,1%	24	4,9%
Ej skattepliktiga intäkter	37	-26,9%	66	13,5%
Ej avdragsgilla kostnader	-77	56,3%	-24	-4,9%
Förändring av skattesatser	-4	2,7%	-5	-1,0%
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-322	236,0%	-156	-31,9%
Ej redovisad uppskjuten skattefordran avseende ränteavdragsbegränsningar	-74	54,1%	-19	-3,9%
Källskatt på interna utdelningar	-12	8,8%	-9	-1,8%
Övrigt	-5	3,4%	1	0,2%
Effektiv skattesats	-380	279,1%	-250	-50,9%

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2024-05-01	385	26
Rörelseförvärv	-13	-
Omklassificeringar	20	-
Justering för tidigare år	-54	6
Ändrad skattelagstiftning	-5	-
Årets uppskjutna skatter	307	1
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	-22	-
Omräkningsdifferenser	-50	-
Utgående balans 2025-04-30	568	33
Rörelseförvärv	-	-
Omklassificeringar	-3	-
Justering för tidigare år	-176	0
Ändrad skattelagstiftning	-4	-
Årets uppskjutna skatter	155	-21
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	12	-
Omräkningsdifferenser	-6	-
Utgående balans 2026-04-30	545	11

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 2 222 Mkr (957) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Storbritannien, Finland och Kanada.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 15 Skatter, forts.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Underskottsavdrag	170	422	-	-	170	422
Immateriella tillgångar	0	1	-506	-696	-506	-695
Materiella anläggningstillgångar	26	27	-41	-37	-15	-10
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-202	-240	-202	-240
Finansiella tillgångar/skulder	17	28	-15	-25	2	3
Leasingskulder	241	284	-	-	241	284
Avsättningar	87	55	-27	-24	60	31
Upplupna kostnader	52	61	-6	-12	46	49
Internvinster i lager	159	161	-	-	159	161
Övriga tillgångar	496	424	-36	-14	460	410
Övriga skulder	135	159	-4	-6	131	153
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	1 382	1 622	-837	-1 054	545	568
Kvittning	-558	-781	558	781	-	-
Rapporterade uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	824	841	-279	-273	545	568

Aktuell skatt, netto (skuld –/fordran +)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	-38	87	15	14
Omklassificering	75	55	-	-
Justering för tidigare år	23	17	0	-
Årets aktuella skatt	-379	-515	-14	-9
Betald skatt	379	311	12	9
Omräkningsdifferenser	0	7	-	-
Utgående balans 30 april	61	-38	13	15

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	-3	-	-
Omvärdering av kassaflödes-säkringar	14	-19	-	-
Totalt	12	-22	-	-

Not 16 Resultat per aktie

Före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året exklusive aktier i eget förvar.

	2025/26	2024/25
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	-519	237
Vägt genomsnittligt antal aktier		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen)	382 083	382 083
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-1,36	0,62

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädnings-effekten av samtliga potentiella stamaktier. Koncernens aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram har en potentiell utspädnings-effekt.

	2025/26	2024/25
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	-519	237
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Justering för långsiktiga incitamentsprogram	133	52
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)	382 216	382 135
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-1,36	0,62

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 17 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt, kundrelationer, teknologi, patent och licenser. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras inte under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar även kundrelationer, kundkontrakt och teknologi som förvärvats genom företagsförvärv, patent och licenser. Dessa tillgångar redovisas när de förvärvats till beloppet av deras anskaffningsvärde inklusive eventuella direkt hänförliga utgifter och skrivs av linjärt över deras beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningstid

Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
Teknologi	5–20 år
Kundrelationer och kundkontrakt	5–20 år
Patent	3–10 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till kassagenererande enheter som representerar koncernens rörelsesegment. För nedskrivningstestet allokeras det redovisade värdet av goodwill till kassagenererande enheter och jämförs med deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av den kassagenererande enhetens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Under året har Kaikus verksamhet analyserats separat i termer av verksamhetsstyrning och finansiell uppföljning och har till följd av detta identifierats som en separat kassagenererande enhet. Som ett resultat av det nyligen fattade beslutet att utveckla Kaiku har den kassagenererande enhetens återvinningsvärde fastställts baserat på verkligt värde med avdrag för kostnader för avyttring. Värderingen till verkligt värde är hänförlig till nivå 3 i verkligt värde-hierarkin och har fastställts med hjälp av en diskonterad kassaflödesmodell. Mot bakgrund av beslutet att utveckla verksamheten i den kassagenererande enheten bedöms de prognostiserade kassaflödena hänförliga till Kaiku vara nära noll, varför det redovisade värdet på goodwill och övriga tillgångar hänförliga till Kaiku har skrivits ned i sin helhet.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen är de viktigaste uppskattningarna och antagandena de som avser nedskrivningsprövning av goodwill. Detta innebär att effekten på de finansiella rapporterna kan bli betydande om de uppskattningar och bedömningar som görs skulle visa sig

väsentligt avvika från det faktiska utfallet. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill jämförs det redovisade värdet med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet bestäms av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Det är normalt inte möjligt att fastställa nettoförsäljningsvärdet. Därför är nyttjandevärdet normalt det värde som jämförs med det redovisade värdet. Varje kassagenererande enhets nyttjandevärde beräknas således vid bedömning av eventuell nedskrivning av goodwill. Beräkningar görs genom diskontering av framtida uppskattade kassaflöden. För att utföra beräkningarna görs ett antal antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar. Eventuella justeringar av gjorda antaganden kan ha en effekt på det redovisade värdet av goodwill. Att anta en lägre tillväxttakt skulle leda till ett lägre återvinningsvärde. En högre diskonteringsränta skulle också leda till ett lägre återvinningsvärde.

Koncernens aktiverade utvecklingskostnader är föremål för uppskattningar och bedömningar. Då ett utvecklingsprojekt skall aktiveras skapas en affärsplan som ligger till grund för ett uppskattat nyttjandevärde för den utvecklade produkten. Om det senare uppkommer indikationer på nedskrivningsbehov ses affärsplanen över och uppdateras.

Goodwill

Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet framgår av följande tabell.

Goodwill per kassagenererande enhet

Mkr	April 30, 2026	April 30, 2025
Nord- och Sydamerika	2 355	2 378
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 332	2 386
Asien och Stillahavsregionen	1 860	1 889
Kaiku	–	235
Totalt	6 547	6 889

Nyttjandevärdet för varje enhet härleds från diskonterade kassaflöden, baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Uppskattningarna baseras på den ekonomiska budgeten för nästa räkenskapsår som fastställts av styrelse och ledning och förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser, driftskostnader och produktmix ligger till grund för uppskattad framtida tillväxt och marginal utveckling.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
------------------------------	-----------

Koncernens resultaträkning	84
----------------------------	----

Koncernens rapport över totalresultat	84
---------------------------------------	----

Koncernens balansräkning	86
--------------------------	----

Förändring i koncernens eget kapital	88
--------------------------------------	----

Koncernens kassaflödesanalys	89
------------------------------	----

Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
--------------------------------------	----

Finansiella noter	92
--------------------------	-----------

Övrig information	123
-------------------	-----

Not 17 Immateriella tillgångar, forts.

Volymantaganden baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på aktuella marknadstrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på nuvarande marginalnivåer och produktmix justerad för förväntade prisförändringar och eventuella förändringar i produktmixen. För perioder efter fem år har extrapoleringen av förväntade kassaflöden antagits vara försiktiga 2 procent (2), vilket är betydligt lägre än den förväntade industritillväxten. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som var inom intervallet

7,6–8,7 procent. Räntan motsvarar koncernens aktuella vägda kapitalkostnad (WACC) och baseras på aktuella marknadsbedömningar. Koncernen genomförde sitt årliga nedskrivningstest i januari 2026. Testet 2026 (2025) visade att det inte finns något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter och en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 1 procentenhet. Känslighetsanalyserna ledde inte till några nedskrivningsindikatorer.

Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende mjukvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 924 Mkr (1 240) uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 874 Mkr (1 207).

Nedskrivningar

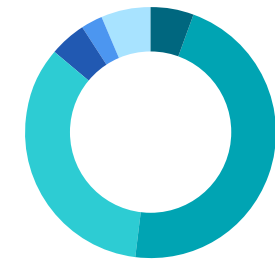
Under räkenskapsåret 2025/26 gjordes nedskrivningar hänförliga till aktiverade utvecklingskostnader med 1 086 Mkr inom segmentet Övrigt/ Koncerngemensamt. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningen med 235 Mkr på raden Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, 844 Mkr på raden FoU-kostnader och 8 Mkr på raden Administrationskostnader.

Nedskrivningarna är en följd av ändrad inriktning för Elektas framtida produktutvecklingsplan och ett beslut om att inte längre fortsätta driva vissa utvecklingsprojekt, huvudsakligen inom mjukvaruområdet. Dessa projekt förväntas inte leverera i enlighet med den ursprungliga affärsplanen och de förväntas inte heller leverera några, eller endast begränsade kassaflöden relaterade till de utvecklade produkterna. Beslutet att avsluta vissa projekt påverkades av den pågående utvecklingen av nya tekniker som kan tjäna Elektas framtida produkter på ett bättre sätt än de egenutvecklade lösningarna.

Immateriella tillgångar

Mkr	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Teknologi	Patent och licenser	Total koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Total Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-05-01	6 889	8 463	1 870	721	582	18 525	91	91
Rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	–	–
Inköp/aktivering	–	924	–	–	28	952	–	–
Omklassificeringar	–	2	–	–	–1	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–235	–902	–	–	–45	–1 181	–45	–45
Omräkningsdifferenser	–107	–195	–14	–17	–9	–343	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2026-04-30	6 547	8 291	1 856	704	555	17 953	46	46
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-05-01	–	–4 291	–1 358	–618	–342	–6 609	–77	–77
Försäljningar/utrangeringar	235	902	–	–	44	1 181	45	45
Årets avskrivningar	–	–706	–80	–18	–35	–839	–5	–5
Årets nedskrivningar	–235	–849	–	–	–3	–1 086	–3	–3
Omräkningsdifferenser	–	94	15	15	5	130	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2026-04-30	–	–4 849	–1 423	–620	–330	–7 222	–39	–39
Bokfört värde 2026-04-30	6 547	3 442	433	85	226	10 731	7	7
Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	7 489	8 642	2 063	800	452	19 446	91	91
Rörelseförvärv	72	28	12	0	52	163	–	–
Inköp/aktivering	–	1 240	–	–	130	1 370	–	–
Omklassificeringar	–	16	–	–	–	16	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–804	–42	–	–	–846	–	–
Omräkningsdifferenser	–672	–659	–163	–77	–52	–1 624	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	6 889	8 463	1 870	721	582	18 525	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-05-01	–	–3 729	–1 385	–647	–349	–6 110	–73	–73
Försäljningar/utrangeringar	–	804	42	–	–	846	–	–
Årets avskrivningar	–	–675	–116	–22	–27	–841	–4	–4
Årets nedskrivningar	–	–972	–25	–16	–	–1 013	–	–
Omräkningsdifferenser	–	279	126	69	34	508	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-04-30	–	–4 291	–1 358	–618	–342	–6 609	–77	–77
Bokfört värde 2025-04-30	6 889	4 172	512	104	241	11 917	14	14

Inköp/aktivering per land



■ Sverige, 52 Mkr	■ Nederländerna, 42 Mkr
■ Storbritannien, 428 Mkr	■ Finland, 26 Mkr
■ USA, 318 Mkr	■ Övriga länder, 58 Mkr

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Not 18 Leasing

Redovisningsprinciper

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en leasingskuld samt en motsvarande nyttjanderättstillgång från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar krävs vid fastställandet av leasingperioden för avtal med rätt till förlängning och uppsägning, samt vid fastställandet av den marginella låneräntan som används för att värdera leasingskulder. Förändringar i dessa antaganden kan medföra väsentliga justeringar av redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder under framtida perioder.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1–20 år, leasingavtal för fordon har generellt en löptid mellan 3–5 år och utrustning har en leasingperiod mellan 3–5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras.

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal vid redovisning av sina korttidsleasingavtal och undantaget för redovisning av leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde vid leasingavtal som har ett lågt värde.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar.

Det redovisade värdet på nyttjanderättstillgångar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Under räkenskapsåret 2025/26 redovisades inga nedskrivningar avseende nyttjanderättstillgångar. Föregående räkenskapsår redovisades en nedskrivning om 38 Mkr, hänförlig till segmentet Övrigt/Koncerngemensamt.

Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2025/26	2024/25
Årets avskrivningar	221	279
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	48	54
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	-1	1
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	-1	1
Totalt	267	335

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingskulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner.

Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2025/26 uppgick till 284 Mkr (303).

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 0 Mkr (0). Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 0 Mkr, efter 1 år men inom 5 år till 1 Mkr.

För löptidsanalys av leasingskulder se [Not 2](#).

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Utrustning	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2025-05-01	1 509	243	12	1 764
Tillägg ¹⁾	26	54	-	80
Avslutade leasingavtal	-17	-42	-	-59
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-33	-5	0	-38
Akkumulerat anskaffningsvärde 2026-04-30	1 485	250	12	1 747
Ingående ackumulerade avskrivningar 2025-05-01	-650	-104	-4	-758
Årets avskrivningar	-156	-63	-2	-221
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Avslutade leasingavtal	17	39	-	57
Omräkningsdifferenser	18	2	0	20
Akkumulerade avskrivningar 2026-04-30	-770	-125	-6	-901
Redovisat värde 2026-04-30	715	124	6	846
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	1 801	235	13	2 049
Tillägg ¹⁾	135	90	0	225
Avslutade leasingavtal	-283	-59	-	-341
Omklassificeringar	-20	-	-	-20
Omräkningsdifferenser	-125	-23	-1	-149
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	1 509	243	12	1 764
Ingående ackumulerade avskrivningar 2024-05-01	-788	-96	-2	-885
Årets avskrivningar	-175	-64	-3	-241
Årets nedskrivningar	-38	-	-	-38
Avslutade leasingavtal	283	47	-	330
Omräkningsdifferenser	68	9	0	77
Akkumulerade avskrivningar 2025-04-30	-650	-104	-4	-758
Redovisat värde 2025-04-30	859	139	8	1 006

¹⁾ Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar i förvärvade företag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Byggnader skrivs av linjärt över 50 år. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt under dess ekonomiska livslängd på mellan 3 och 10 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjande-

perioder prövas årligen och avskrivningarna justeras framåtriktat vid behov. Det redovisade värdet på materiella tillgångar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar

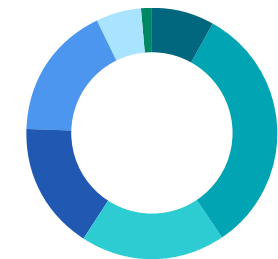
Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-05-01	473	2 010	282	2 765
Inköp	27	104	2	133
Försäljningar/utrangeringar	-5	-55	-2	-62
Omklassificeringar	3	-18	4	-11
Omräkningsdifferenser	1	-63	3	-60
Akkumulerat anskaffningsvärde 2026-04-30	498	1 979	290	2 767
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-05-01	-360	-1 386	-118	-1 865
Omklassificeringar	-	0	-	0
Försäljningar/utrangeringar	4	53	2	59
Årets avskrivningar	-36	-139	-13	-189
Årets nedskrivningar	0	-10	-	-10
Omräkningsdifferenser	0	33	-2	31
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2026-04-30	-392	-1 449	-131	-1 974
Bokfört värde 2026-04-30	106	529	158	793
Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	490	2 186	297	2 973
Inköp	20	167	13	200
Försäljningar/utrangeringar	-11	-141	-21	-173
Omklassificeringar	2	-40	22	-16
Omräkningsdifferenser	-28	-162	-29	-220
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	473	2 010	282	2 765
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-05-01	-346	-1 427	-137	-1 911
Omklassificeringar	0	0	-	0
Försäljningar/utrangeringar	11	139	20	171
Årets avskrivningar	-42	-161	-15	-218
Årets nedskrivningar	-2	-41	-	-43
Omräkningsdifferenser	19	104	13	136
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-04-30	-360	-1 386	-118	-1 865
Bokfört värde 2025-04-30	113	624	164	901

Nedskrivningar

Under räkenskapsåret 2025/26 gjordes nedskrivningar hänförliga till inventarier och maskiner med 10 Mkr (43) inom segmentet Övrigt/Koncerngemensamt. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningen med 0 Mkr (30) på raden FoU-kostnader, 7 Mkr (6) på raden Administrativa kostnader och 3 Mkr (6) på raden Kostnad för sålda produkter. Nedskrivningarna var i huvudsak hänförliga till inventarier som användes vid utveckling av nu avvecklade FoU-produkter.

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2025/26	2024/25
Sverige	65	90
Storbritannien	258	302
Nederländerna	147	161
Kina	130	149
Indien	138	119
USA	45	52
Övriga länder	11	28
Totalt	793	901



■ Sverige, 65 Mkr	■ Indien, 138 Mkr
■ Storbritannien, 258 Mkr	■ USA, 45 Mkr
■ Nederländerna, 147 Mkr	■ Övriga länder, 11 Mkr
■ Kina, 130 Mkr	

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Koncernens resultaträkning	84
Koncernens rapport över totalresultat	84
Koncernens balansräkning	86
Förändring i koncernens eget kapital	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Finansiella rapporter – Moderbolaget	90
Finansiella noter	92
Övrig information	123

Not 20 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	4 530	4 829
Investeringar	-	5
Lämnade aktieägartillskott	303	100
Nedskrivningar	-54	-404
Utgående balans 30 april	4 779	4 530

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	2026-04-30		2025-04-30	
				Ägarandel, %	Redovisat värde	Ägarandel, %	Redovisat värde
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50	100,0	50
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Stockholm, Sverige	32 100 000	100,0	7	100,0	7
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36	100,0	36
Elekta Holding Limited	2 699 176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494	100,0	494
Elekta Inc.	58-1524221	Atlanta, USA	6 020	100,0	432	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.	91110114400615135X	Peking, Kina	1	100,0	229	100,0	230
Elekta China Investment CO LTD	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	295	100,0	295
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	99,0	31	99,0	31
Elekta SAS	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3	100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3	100,0	3
Elekta EPE	998 569 196	Aten, Grekland	600	100,0	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0	100,0	0
Elekta S.p.A.	2 723 670 960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	1	100,0	119	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	12	100,0	12
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexico City, Mexiko	50	99,0	258	99,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1	100,0	1
Elekta SARL	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	1	49,0	0	49,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moskva, Ryssland	1	100,0	11	100,0	11
RRTS Unipessoal LDA	514185155	Lissabon, Portugal	1	100,0	13	100,0	13
Elekta General Trading LLC (Egypt)	158410	Kairo, Egypten	310 000	50,0	14	50,0	14
Elekta Oy	2505458-2	Helsingfors, Finland	716 944	100,0	100	100,0	100
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bukarest, Rumänien	20	100,0	1	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Filippinerna	250 000	100,0	5	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jakarta, Indonesien	2 500	49,0	12	49,0	12
Elekta Limited	105566065341	Bangkok, Thailand	99 470	99,9	75	99,9	75
Elekta Limited	3244454	Crawley, England	140 000	86,0	1 799	86,0	1 799
Elekta Medical Systems (BD) Pvt Limited	C-200797/2025	Dhaka, Bangladesh	449 000	99,0	4	99,0	4
Elekta s.r.o.	54527538	Bratislava, Slovakien	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Algeria Medical Systems	24B1282658-00/16	Algiera, Algeriet	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Medical Systems D.o.o.	30887246149	Zagreb, Kroatien	1	100,0	2	-	-
Totalt					4 779		4 530

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 21 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultat från andelar i intresseföretag redovisas som del av rörelseresultatet.

Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	29	34	6	6
Investeringar	2	12	–	–
Andelar i intresseföretags resultat	1	–11	–	–
Utdelningar	–2	–1	–	–
Nedskrivningar	–2	–	–6	–
Omräkningsdifferenser	0	–5	–	–
Utgående balans 30 april	28	29	–	6

Not 22 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Derivatinstrument	19	51	17	6
Lånefordringar, intresseföretag	–	19	–	23
Kontraktuella fordringar	592	765	–	–
Andra långfristiga fordringar	21	31	–	–
Totalt	631	866	17	30

Not 23 Fordringar och skulder koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30
Fordringar		
Cash-pool	1 905	2 421
Utdelning	300	430
Koncernbidrag	56	–
Kundfordringar	378	380
Upplupen ränta	170	103
Totalt	2 809	3 333
Skulder		
Cash-pool	3 807	3 216
Leverantörsskulder	217	214
Övrigt	4	31
Totalt	4 028	3 462

Not 24 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU), till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet baseras på en standardkostnadsmetod, där lagervaror omvärderas vid början av varje kvartal baserat på externa leverantörspriser, aktuellt material samt prognostiserade tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspriset efter avdrag för kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att uppnå en försäljning. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag.

Varulager

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Komponenter	529	440
Produkter i arbete	91	100
Färdigvarulager	2 256	2 216
Totalt	2 876	2 756

Nedskrivning av lager uppgick under året till 45 Mkr (63). I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för sålda produkter. Inga materiella lagervärden värderas till nettoförsäljningsvärde.

Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar

Redovisningsprinciper

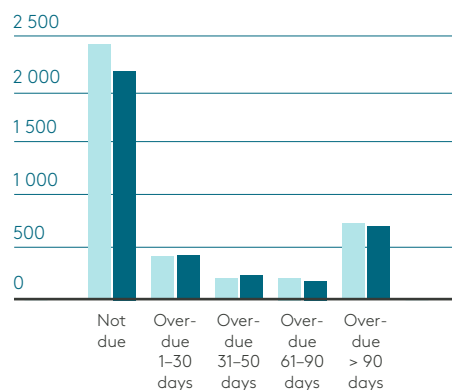
Kundfordringar redovisas initialt till nominellt belopp och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för reserveringar för befarade kreditförluster. Fordringarna ingår i omsättningstillgångar, förutom poster som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen, vilka redovisas som övriga finansiella tillgångar, se [Not 22](#). På grund av kundfordringarnas kortfristiga karaktär bedömer koncernen att effekten av diskontering av kundfordringar skulle vara oväsentlig. Elektas tillämpar den förenklade metoden för beräkning av befarade kreditförluster på kundfordringar i enlighet med IFRS 9, vilket innebär att den beräknade kreditförlusten beräknas över fordrans hela löptid. För kunder där risken för utebliven betalning bedöms vara hög kan en ytterligare specifik reservering göras. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som en del av försäljningskostnaderna i rörelseresultatet. Kundfordringar skrivs bort när sannolikheten för betalning bedöms som osannolik och inga ytterligare indrivningsåtgärder vidtas.

Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar, forts.

Uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar är en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och ledningen bedömer vid varje rapporteringstillfälle i vilken utsträckning betalning av fordringarna förväntas erhållas. En generell reserv för förväntade kreditförluster beräknas utifrån en matris för beräkning av förväntade kreditförluster och därutöver redovisas specifika reserver för exponeringar mot kunder där risken för utebliven betalning bedöms vara hög. Ledningen bedömer att kreditrisken i hög grad påverkas av kundens geografiska marknad och betalningshistorik. De procentsatser som används i modellen för förväntade kreditförluster baseras därför på fordringarnas förfallostruktur och den landsriskklassificering som härrör från Exportkreditnämndens (EKN:s) landsriskbedömning. Därutöver justeras procentsatserna utifrån erfarenhet, aktuella förhållanden samt ledningens förväntningar om framtida risker och betalningsmönster. Ledningens uppfattning är att den senaste tidens geopolitiska utveckling, högt inflationstryck och förändrade betalningsmönster hos kunderna påverkar kreditrisken i kundfordringar och avtalstillgångar vilket resulterat i beslutet att uppdatera modellen och väsentligt höja nivån på reserven för förväntade kreditförluster per bokslutsdagen, med den största ökningen för fordringar som är förfallna mer än ett år. Avtalstillgångar avser ej fakturerade pågående arbeten och antas ha samma riskprofil som ej förfallna

Mkr



■ 2025/26
■ 2024/25

kundfordringar i modellen för förväntade kreditförluster. En individuell bedömning av avtalstillgångar görs regelbundet baserat på ålder och väsentlighet och kan leda till en specifik reservering för avtalstillgångar. För mer information om kreditrisk i kundfordringar, se [Not 2](#).

Per den 30 april 2026 uppgick kundfordringar till 3 688 Mkr (3 625), inklusive förväntade kreditförluster om 287 Mkr (70). Den generella reserven uppgick till 238 Mkr (47) och den specifika reserven till 49 Mkr (23).

Avtalstillgångar uppgick till 1 839 Mkr (2 261), inklusive förväntade kreditförluster om 21 Mkr (2).

Analys av kreditexponering i kundfordringar

Mkr	2026/04/30			2025/04/30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	2 423	-32	2 391	2 168	-6	2 162
Förfallna 1-30 dagar	416	-3	413	423	-1	422
Förfallna 31-60 dagar	205	-4	201	231	-2	229
Förfallna 61-90 dagar	209	-6	203	180	-2	178
Förfallna 91-360 dagar	461	-46	415	412	-10	402
Förfallna > 360 dagar	261	-196	65	281	-49	232
Summa kundfordringar, netto	3 975	-287	3 688	3 695	-70	3 625

Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	-72	-86
Reservering för befarad förlust	-264	-42
Återföring av reserv	6	6
Konstaterad förlust	39	43
Omräkningsdifferenser	3	6
Utgående balans 30 april	-287	-72

Avsättning för avtalstillgångar

Mkr	2025/26	2024/25
Ingående balans 1 maj	-2	-6
Förlustreserv över resultaträkningen	-18	-27
Återföring av reserv	-	30
Utgående balans 30 april	-21	-2

Not 26 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Förskott till leverantörer	75	138
Övriga fordringar ¹⁾	528	685
Förutbetalda kostnader	609	645
Totalt	1 211	1 468

¹⁾ Mestadels mervärdeskatt.

Mkr	Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30
Derivatinstrument (not 3)	64	22
Aktuella skattefordringar	13	15
Övriga fordringar	42	40
Totalt	119	76

Not 27 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel och kortfristiga placeringar innehåller endast placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Alla placeringar som presenteras som likvida medel hålls endast under en kort löptid på högst tre månader.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel ¹⁾	900	501	900	501
Kassa och bank	2 289	2 454	1 322	859
Totalt	3 189	2 955	2 222	1 360

¹⁾ Avser kortfristig inlåning.

Tillgängliga likvida medel och kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel uppgick till 3 167 Mkr (2 947) och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden, se [Not 35](#).

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 28 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2024-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2025-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–
Ingående antal aktier 2025-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2026-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–

Föreslagen vinstdisposition

	Kr
Belopp att utbetala till aktieägarna	916 999 488
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	343 506 727
Total fritt eget kapital hos moderbolaget	1 260 506 215

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 917 Mkr, vilket motsvarade 2,40 kr per aktie. På årsstämman den 3 september 2026 kommer en utdelning avseende år 2025/26 om 2,40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 917 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier för året, avrundat till närmaste tusental, var 382 083 (382 083) före utspädning och 382 216 (382 139) efter utspädning. Utspädningseffekten är hänförlig till aktiesparprogram utgivna till anställda och uppstår då vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2026 till 1 485 289 (1 485 289) B-aktier.

För ytterligare information om Elekta-aktien se [sidan 22](#).

Not 29 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Obligationslån	2 997	2 995	2 997	2 832
Skulder till kreditinstitut	3 320	3 377	3 163	3 362
Leasingskulder	1 013	1 194	1	0
Totalt	7 330	7 566	6 160	6 194
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	2 937	178	2 780	–
> 1 år < 3 år	599	3 061	599	3 061
> 3 år < 5 år	2 032	2 385	2 032	2 385
> 5 år	749	748	749	748
Totalt	6 317	6 372	6 160	6 194

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Svenska kronor, MSEK	4 486	4 499	4 486	4 484
Brittiska pund, MGBP	90	90	1 131	1 162
Euroland euro, MEUR	50	50	543	548
Thailändska Baht, MTHB	500	565	142	163
USA dollar, MUSD	2	2	15	15
Totalt			6 317	6 372

Not 30 Övriga långfristiga skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Långfristiga tilläggs-köpeskillingar	33	47	–	–
Långfristiga räntefria skulder	34	33	–	–
Derivatinstrument	82	70	81	54
Totalt	150	150	81	54

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 31 Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse för vilken det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Huvuddelen av koncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder.

Enligt de definierade förmånsplanerna har koncernen en skyldighet att tillhandahålla överenskomna förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De relaterade aktuarie- och investeringsriskerna åvilar koncernen. Avsättningen för definierade förmånsplaner omvärderas vid varje balansdag med hjälp av aktuarie-antaganden och den så kallade projected unit credit-metoden som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv.

Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Avsättning för omstrukturering

Avsättningar för omstrukturering redovisas endast när koncernen har en förpliktelse, vilket är när: (i) det finns en detaljerad formell plan som identifierar verksamheten eller delen av den berörda verksamheten, platsen och antalet anställda som berörs, den detaljerade uppskattningen av tillhörande kostnader och tidslinjen; och (ii) de berörda anställda har underrättats om planens huvuddrag.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad och dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstruktureringsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. Avsättningar för förmånsbestämda planer baseras på aktuariella värderingar som bygger på viktiga antaganden inklusive diskonteringsränta, framtida löneökning och inflation. Totala avsättningar uppgick till 494 Mkr (350).

Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Omstruktureringsreserv	129	20	25	9
Garantireserv	87	96	-	-
Övriga avsättningar	98	32	-	-
Kortfristiga avsättningar	316	148	25	9
Avsättningar för pensioner	111	141	-	-
Övriga avsättningar	68	61	10	13
Långfristiga avsättningar	179	202	10	13

Pensionsplaner

Elektas har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder; främst Japan, Nederländerna, Italien, Indien och Tyskland. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 317 Mkr (355) utgjorde 21 Mkr (28) kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner se [Not 7](#).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-16	-24
Räntekostnad	-11	-10
Avkastning på förvaltningstillgångar	6	6
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	-	-
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	12	1
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	-9	-27
varav redovisat i:		
resultaträkningen	-21	-28
övrigt totalresultat	12	1

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	168	186
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-136	-140
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	32	46
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	78	94
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	78	94
Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto	111	140

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 31 Avsättningar, forts.

Förändringar i pensionsavsättningar

Mkr	2026-04-30			2025-04-30		
	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
Ingående balans	280	-140	141	293	-145	149
Kostnad för nyintjänande	15	1	16	23	1	24
Räntekostnader/intäkter	11	-6	5	10	-6	4
	306	-145	161	326	-150	177
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:						
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-	15	15	-	12	12
Förändringar i finansiella antaganden	-21	-	-21	-3	-	-3
Förändringar i demografiska antaganden	-	-	-	-5	-	-5
Erfarenhetsbaserade förändringar	-6	-	-6	-5	-	-5
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-11	-11	-	-14	-14
Inbetalningar från de anställda	2	-2	-	2	-2	-
Pensionsutbetalningar	-24	4	-20	-15	4	-11
Valutakursdifferenser	-10	2	-8	-20	10	-10
Utgående balans	246	-136	111	280	-140	141

Tillgångslag i %

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	94%	94%
Övrigt	6%	6%
	100%	100%

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan avspeglar den bedömda tidpunkten för när utbetalning av pensionsskulden förväntas ske och används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden. Förändringar i diskonteringsräntan har en väsentlig påverkan på pensionsskulden men påverkar även ränteintäkter/kostnaden redovisad i finansnettot. För att bestämma diskonteringsräntan har koncernen i de flesta fall använt sig av AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden på pensionsförpliktelsen.

De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Diskonteringsränta, %	4,3	3,6
Framtida löneökningar, % (viktat medelvärde)	3,2	3,3
Framtida inflation, %	2,4	2,5

Känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden

	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Diskonteringsränta +0,5%	-13,1	-7,8
Diskonteringsränta -0,5%	1,4	7,5
Löneökning, +0,5%	-10,1	-1,9
Löneökning, -0,5%	-13,0	-5,8
Inflation, +0,5%	-6,3	0,4
Inflation, -0,5%	-29,1	-3,9

Känslighetsanalyserna är baserade på uppskattade rimliga förändringar i ett väsentligt antagande, och håller alla andra antaganden konstanta. Känslighetsanalyserna kanske inte är representativa för en faktisk förändring av den förmånsbestämda förpliktelsen eftersom det är osannolikt att förändringar i antaganden skulle ske isolerat från varandra.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 31 Avsättningar, forts.

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Omstrukturerings-reserv	Garantirisk-reserv	Övriga avsättningar	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans 2024-05-01	18	106	110	0	16
Avsättningar	269	141	34	25	1
Återföringar	-18	-137	-27	-16	-4
lanspråktaga reserver	-248	-7	-19	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-8	-5	-	-
Utgående balans 2025-04-30	20	96	93	9	13
Ingående balans 2025-05-01	20	96	93	9	13
Avsättningar	296	87	152	55	0
Återföringar	-5	-84	-68	0	0
lanspråktaga reserver	-181	-10	-10	-39	-3
Omräkningsdifferenser	-1	-2	-2	0	0
Utgående balans 2026-04-30	129	87	165	25	10

Not 32 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Kontrakttillgångar		
Upplupna intäkter	1 861	2 263
Osäkra upplupna intäkter	-21	-2
Totalt	1 839	2 261
Kontraktsskulder		
Förskott från kunder	4 169	4 067
Förutbetalda serviceintäkter	2 343	2 436
Övriga förutbetalda intäkter	293	394
Totalt	6 805	6 898

Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	4 411	4 513

Not 33 Upplupna kostnader

	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	895	864
Upplupna kostnader för kommissioner	15	45
Upplupen semesterlöneskuld	235	255
Upplupna sociala kostnader	76	91
Upplupna räntekostnader	32	35
Upplupna kostnader för bonus	357	423
Upplupna materialkostnader (ej fakturerade) ¹⁾	209	98
Övriga poster	464	434
Totalt	2 282	2 245

¹⁾ Avser skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

Not 34 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Mervärdeskatt	291	385
Personalskatter	44	42
Övriga personalrelaterade skulder	10	9
Tilläggsköpeskillingar	45	28
Övriga poster	57	51
Totalt	448	516

Mkr	Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30
Leverantörsskulder	5	23
Upplupna kostnader (se nedan)	64	74
Derivatinstrument	21	19
Övriga skulder	5	2
Totalt	95	119

Upplupna kostnader

Upplupen semesterlöneskuld	6	7
Upplupna sociala kostnader	4	4
Upplupna räntekostnader	32	32
Övrigt	23	31
Totalt	64	74

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Not 35 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2026-04-30	2025-04-30
Banktillgodohavanden	22	8
Totalt	22	8

Säkerheter som ställts för eventulförpliktelser.

Not 36 Eventulförpliktelser och eventultillgångar

Eventultillgång avseende återbetalning av tullavgifter

Elektas har ansökt om återbetalning i USA avseende tullavgifter erlagda enligt International Emergency Economic Powers Act (IEEPA). Trots att de aktuella tullarnas rättsliga grund har prövats av USA:s högsta domstol är utfallet av återbetalningsanspråket fortfarande beroende av pågående administrativa och rättsliga förfaranden i USA. Eftersom en återbetalning inte bedömdes vara i det närmaste säker per balansdagen 2025/26 har någon tillgång inte redovisats i de finansiella rapporterna.

Garantier

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Garantier	1 294	1 224	1 769	1 699
Totalt	1 294	1 224	1 769	1 699

Koncernens och moderbolagets garantier består främst av fullgörandegarantier och anbudsgarantier.

Not 37 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Räntenetto				
Ränteintäkter	-149	-140	-327	-473
Räntekostnader	390	522	395	583
Totalt	242	382	67	110
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-1	14	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-282	-6
Kostnad för incitamentsprogram	-3	18	-4	7
Orealiserade valutakurseffekter	-144	253	-14	-33
Nedskrivning finansiella tillgångar	66	-	29	-
Övrigt	9	-22	7	4
Totalt	-72	263	-264	-28
Rörelseförvärv				
Köpeskilling, inklusive förvärvat kassa	-	-49	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-	-42	-	-
Totalt	-	-91	-	-
Utdelning från och investeringar i intressebolag				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-303	-83
Investeringar i intressebolag	-	-12	-	-
Utdelning från intressebolag	2	1	-	-
Totalt	2	-11	-303	-83

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i [Not 39](#).

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2025/26

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 996	-	1	-	2 997
Leasingskulder	1 194	-235	75	-22	1 013
Skulder till kreditinstitut	3 362	-18	1	-40	3 304
Övrigt	14	-	1	-	15
Totalt	7 566	-253	78	-62	7 330

Not 37 Kassaflödesanalys, forts.

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2024/25

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 498	496	2	–	2 996
Leasingskulder	1 319	–248	213	–90	1 194
Skulder till kreditinstitut	3 432	46	1	–117	3 362
Övrigt	18	16	–18	–2	14
Totalt	7 267	310	198	–209	7 566

Not 38 Transaktioner med närstående

Elekta har mellanhavanden med några av dess närstående parter. Transaktionerna ingås normalt inom ramen för den löpande verksamheten enligt de standardvillkor som gäller i branschen och med prissättning på armlängds avstånd.

Mkr	Försäljning av varor, tjänster och övriga intäkter		Inköp av varor, tjänster och övriga kostnader	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Intresseföretag	50	84	32	7
Övriga närstående	5	6	10	10
Totalt	55	90	42	17

Mkr	Fordringar		Skulder	
	2026-04-30	2025-04-30	2026-04-30	2025-04-30
Intresseföretag	27	32	6	2
Övriga närstående	2	1	–	–
Totalt	29	33	6	2

Intresseföretag, se även [Not 21](#).

Not 39 Rörelseförvärv

2025/26

Inga materiella förvärv har gjorts under räkenskapsåret.

2024/25

Inga materiella förvärv har gjorts under räkenskapsåret. Den 28 augusti förvärvade Elekta 49 procent av AnSheng, en kinesisk mjukvarupartners. Genom köpeavtalet erhöll Elekta bestämmande inflytande i företaget och AnSheng har blivit konsoliderat i Elekta från förvärvsdatumet.

Förväntan är att Elekta genom förvärvet ska kunna driva på produktförbättringar, förbättra kundupplevelsen och samtidigt stärka sin position inom leverantörsneutrala informationssystem för onkologi som är anpassade till den kinesiska marknadens behov. Priset uppgick till ca 110 Mkr av vilket 62 Mkr betalades kontant och 48 Mkr utgörs av villkorad köpeskilling.

Goodwill uppgående till 71 Mkr är hänförligt till förvärvet och relaterar till synergier från erfaren personal och ledning. Redovisningsmetoden som användes vid förvärvet var partiell goodwill metod.

Under räkenskapsåret betalades tilläggsköpeskillingar om 43 Mkr huvudsakligen avseende förvärvet av den thailändska distributören.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

Elekta Foundation

Vid årsstämman i september 2025 godkände Elektas aktieägare styrelsens förslag om ett bidrag på högst 10 Mkr till den filantropiska stiftelsen Elekta Foundation, vilket utbetalades under 2025/26. Utöver bidraget, tillhandahåller Elekta administrativa tjänster till stiftelsen.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av [Not 7](#).

Dotterbolag

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av [Not 11](#), [13](#) och [23](#). Dessa poster elimineras vid konsolidering.

Not 40 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Moderbolaget	23	25	29	28	52	53
Dotterbolagen:						
Sverige	159	155	104	109	262	263
Kina	535	538	233	244	770	781
USA	540	525	209	268	750	793
Storbritannien	505	580	217	212	722	792
Polen	106	104	125	130	232	234
Nederländerna	165	178	57	61	222	239
Indien	127	126	9	10	136	136
Japan	114	111	21	24	135	135
Tyskland	88	87	13	15	101	101
Italien	75	77	19	20	94	97
Finland	64	62	22	28	87	90
Frankrike	64	61	12	12	75	74
Australien	58	59	16	18	74	77
Turkiet	36	35	30	35	66	70
Brasilien	50	51	10	14	60	65
Spanien	46	50	11	12	57	61
Kanada	35	44	14	18	49	62
Thailand	29	28	16	19	44	47
Mexiko	34	33	8	9	43	42
Hong Kong	29	32	9	10	39	42
Sydkorea	28	27	4	4	32	31
Singapore	17	18	13	13	30	30
Indonesien	19	18	4	3	23	21
Egypten	21	21	1	1	22	22
Österrike	16	14	4	7	20	21
Portugal	13	10	5	7	18	17
Grekland	14	12	4	3	18	16
Rumänien	15	16	2	2	17	18
Filipinerna	12	14	4	3	16	17
Sydafrika	12	14	4	5	15	19
Vietnam	11	12	2	2	13	14
Belgien	11	12	1	2	12	14
Nya Zeeland (filial)	8	9	2	1	9	10
Algeriet	8	8	1	1	9	9
Tjeckien	4	5	3	3	7	8
Schweiz (filial)	5	4	2	1	7	5
Serbien	4	5	1	1	5	6
Slovakien	4	4	0	0	4	4
Bangladesh	3	0	0	0	3	0
Ryssland	1	1	2	2	3	3
Kroatien	1	0	0	0	1	0
Summa medelantal anställda	3 110	3 182	1 242	1 355	4 353	4 536

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 77 procent (75) av män. Koncernledningen bestod till 90 procent (83) av män.

Not 41 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 18 maj 2026 presenterade Elekta ny forskning om MR-styrd adaptiv strålbehandling inom flera cancerindikationer vid 2026 års upplaga av den årliga kongressen European Society for Radiotherapy and Oncology (ESTRO). Över 120 abstrakt från mer än 30 institutioner över hela världen täcker tillsammans in många anatomiska lokaliseringar som bröst, lungor, bukspottkörtel, lever, njurar, urinblåsa och centrala nervsystemet.

17 Juni 2026 arrangerade Elekta en Kapitalmarknadsdag i Stockholm, där nyckelpersoner i ledningsgruppen, inklusive vd Jakob Just Bomholt och CFO Klara Eiritz presenterade hur Elekta planerar att stärka lönsamheten och driva långsiktig tillväxt under de kommande åren genom fokuserad innovation och stärkt genomförande. Detta stöds av fyra "MustWin Battles", däribland en ny operativ modell för att öka takten i innovation och genomförande, mer fokuserade FoUinvesteringar samt tydliga regionala strategier för nyckelmarknader.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Koncernens balansräkning 86

Förändring i koncernens eget kapital 88

Koncernens kassaflödesanalys 89

Finansiella rapporter – Moderbolaget 90

Finansiella noter 92

Övrig information 123

ÖVRIG INFORMATION

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136



Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EY och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) såsom de antagits av EU och de specifikationer som har antagits enligt EU:s taxonomiförordning, såsom dessa antagits av EU.

Innehållet i denna årsredovisning beslutades 2 juli 2026.

Stockholm 2 juli 2026

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Ann Costello
Styrelseledamot

Tomas Eliasson
Styrelseledamot

Jan Kimpen
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Volker Wetekam
Styrelseledamot

Jan de Witte
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Jakob Just-Bomholt
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 3 juli 2026.
Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 3 juli 2026.

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30 med undantag för hållbarhetsrapporten på [sidorna 46–82](#) i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på [sidorna 15–24](#) och [46–124](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på [sidorna 46–82](#). Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt

yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom

ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, mjukvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent i kontraktet (prestationsåtagande) redovisas när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till [Not 6](#).

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend- och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter.
- Stickprovvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp
- Granskat ett urval av nya och gamla kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har också utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Styrelsens underskrifter 124

Revisionsberättelse 125

Definitioner 131

Alternativa nyckeltal 132

Femårsöversikt och nyckeltal 136

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

GOODWILL

Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 30 april 2026 till 6 547 miljoner kronor och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allockerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).

Nedskrivningsprövning av goodwill med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande räkenskapsår och förväntad framtida utveckling under en femårsperiod. Som beskrivs i [Not 17](#) förutsätter beräkningarna av nyttjandevärderna att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.

[Not 17](#) beskriver de väsentliga antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet. Eftersom nyttjandevärdet är beroende av dessa antaganden har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

NEDSKRIVNING AV AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Beskrivning av området

Bolaget redovisar utvecklingskostnader som immateriella tillgångar när kriterierna för aktivering är uppfyllda. De aktiverade beloppen avser huvudsakligen utgifter hänförliga till forskning och utveckling av nya produkter samt utvecklingskostnader för mjukvara. Redovisningen av aktiverade utvecklingsutgifter innefattar bedömningar från bolagets ledning, bland annat avgränsning mellan forsknings- och utvecklingsfas, vilka utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingsprojekten samt om projekten förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. De aktiverade utvecklingsutgifterna skrivs av över bedömd nyttjandeperiod.

Som framgår av [Not 17](#) på [sida 110](#) har koncernen under året ändrat inriktningen för sin framtida produktutvecklingsplan och ett beslut om att inte längre fortsätta driva vissa utvecklingsprojekt. Koncernen har genomfört en väsentlig nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Nedskrivningen utgör en betydande händelse under perioden och har påverkat revisionens inriktning och omfattning, inklusive ökade granskningsåtgärder avseende såväl nedskrivningens grund som värderingen av kvarvarande aktiverade utvecklingskostnader. Mot denna bakgrund har vi bedömt att området är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Kartläggning och utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGEs)
- Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperter gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller.
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden.
- Utfört känslighetsanalys av bolagets nedskrivningsprövning
- Analys avseende tillförlitligheten i årets prognos genom jämförelse mot historiskt utfall.

Vi har också utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- utvärdera att bolagets redovisningsprinciper för aktivering, avskrivning och nedskrivningsprövning av utvecklingsutgifter är förenliga med tillämpliga redovisningsregler,
- inhämta förståelse för bolagets processer och kontroller,
- på urvalsbasis granska utvecklingsprojekt och bedöma om kriterier för aktivering varit uppfyllda samt verifiera aktiverade belopp, inklusive hantering av interna personalkostnader och externa kostnader där tillämpligt,
- granska den väsentliga nedskrivningen genom att utvärdera händelseförlopp och underlag som ligger till grund för nedskrivningsindikatorer, bedöma beräkningarnas tekniska korrekthet samt granska klassificering och presentation i resultaträkningen,
- för kvarvarande aktiverade utvecklingsutgifter utvärdera bolagets bedömning av nedskrivningsindikatorer och, där nedskrivningsprövning genomförts, utvärdera centrala antaganden och beräkningar för främst framtida kassaflöden, nyttjandeperioder och diskonteringsfaktorer,

Vi har också utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på [sidorna 1–14, 25–45 och 125–137](#). Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i års-

redovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den.

Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 –

2026-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Affärsöversikt	04
----------------	----

Förvaltningsberättelse	15
------------------------	----

Bolagsstyrning	25
----------------	----

Hållbarhetsrapport	46
--------------------	----

Finansiella rapporter	83
-----------------------	----

Övrig information	123
--------------------------	------------

Styrelsens underskrifter	124
--------------------------	-----

Revisionsberättelse	125
----------------------------	------------

Definitioner	131
--------------	-----

Alternativa nyckeltal	132
-----------------------	-----

Femårsöversikt och nyckeltal	136
------------------------------	-----

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 4 september 2025 och har varit bolagets revisor sedan 22 augusti 2019.

Stockholm den 3 juli 2026

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över Elekt

Till bolagsstämman i Elekt AB (publ), org.nr 556170-4015

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Elekt AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30. Hållbarhetsrapporten ingår på [sidorna 46–82](#) i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på [sidorna 1–41, 43–45, 83–124 och 131–137](#). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024-05-01 – 2025-04-30 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;

- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i [sidorna 50–53](#) i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Elekta AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Elekta AB (publ).

Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 3 juli 2026

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

EBIT

Resultat före räntor och skatter. Kallas även rörelseresultat.

EBITC

EBIT minus aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive egna aktier).

Justerad bruttomarginal

Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingkulder, inkl. derivat) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingkulder).

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Utestående försäljning i dagar (DSO)

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive egna aktier).

Fritt kassaflöde

Kassaflöde efter löpande investeringar minus leasingbetalningar.

¹⁾ Genomsnitt baserat på de senaste fem kvartalen.

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är inga substitut, utan snarare komplement, till de finansiella redovisningsmått som tas fram i enlighet med IFRS. Nyckeltal och andra APM som används av Elekta definieras på [sidan 131](#). Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS®.

Försäljningstillväxt baserat på konstanta valutakurser

Elektas försäljning redovisas i stor omfattning i dotterbolag med andra funktionella valutor än SEK, som är koncernens redovisningsvaluta.

För att kunna presentera försäljningstillväxt på en mer jämförbar basis och visa påverkan från valutafluktuationer presenteras försäljningstillväxt baserat på konstanta valutakurser.

Tabellen visar tillväxten baserat på konstanta valutakurser avstämd mot den totala redovisade tillväxten i enlighet med IFRS.

Förändring kostnader

Ledningen följer utvecklingen av kostnader exklusive jämförelsestörande poster i konstant valuta. Tabellen visar rapporterad förändring av kostnader hänförlig till jämförelsestörande poster samt övrig förändring fördelad mellan förändring i konstant valuta och förändring till följd av valutarörelser.

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information **123**

Styrelsens underskrifter 124

Revisionsberättelse 125

Definitioner 131

Alternativa nyckeltal **132**

Femårsöversikt och nyckeltal 136

Förändring nettoomsättning

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2025/26 vs 2024/25								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-4	-212	7	492	-2	-105	1	175
Valutaeffekter	-10	-510	-5	-360	-10	-603	-8	-1 473
Rapporterad förändring	-14	-721	2	131	-11	-709	-7	-1 298
2024/25 vs 2023/24								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-2	-132	1	98	4	224	1	190
Valutaeffekter	-2	-121	-1	-67	-2	-105	-2	-293
Rapporterad förändring	-5	-253	0	30	2	119	-1	-103

Förändring nettoomsättning per produkt

	Produkter		Service		Total nettoomsättning	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2025/26 vs 2024/25						
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-1	-96	3	271	1	175
Valutaeffekter	-8	-811	-9	-662	-8	-1 473
Rapporterad förändring	-9	-907	-5	-391	-7	-1 298
2024/25 vs 2023/24						
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-2	-248	6	438	1	190
Valutaeffekter	-1	-152	-2	-141	-2	-293
Rapporterad förändring	-4	-401	4	297	-1	-103

Förändring kostnader

	Försäljnings-kostnader		Administrations-kostnader		Forsknings- och utvecklings-kostnader		Förändring kostnader	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2025/26 vs 2024/25								
Förändring jämförelsestörande poster	21	330	6	76	-9	-144	6	263
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-4	-66	-2	-22	15	245	3	156
Valutaeffekter	-9	-139	-4	-58	-9	-144	-7	-341
Rapporterad förändring	8	125	0	-4	-3	-42	2	78
2024/25 vs 2023/24								
Förändring jämförelsestörande poster	1	21	1	18	73	1 013	24	1 052
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	1	19	1	8	19	268	7	296
Valutaeffekter	-2	-31	1	17	-1	-9	-1	-24
Rapporterad förändring	1	9	3	43	91	1 272	31	1 323

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Rörelseresultat/EBIT	1 643	1 431	2 039	890	234
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	493	467	519	675	706
Övriga immateriella tillgångar	123	143	150	165	132
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	422	453	468	458	409
Nedskrivningar	-	103	13	1 094	1 096
EBITDA	2 682	2 596	3 189	3 283	2 579

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Rörelseresultat eller EBIT (resultat före räntor och skatter) ingår i Elektas långsiktiga finansiella ambitioner. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används också vid beräkning av räntabilitet på sysselsatt kapital.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Summa tillgångar	26 303	29 608	31 413	28 977	26 955
Uppskjutna skatteskulder	-549	-473	-416	-273	-279
Långfristiga avsättningar	-215	-237	-236	-202	-179
Övriga långfristiga skulder	-120	-41	-85	-150	-150
Leverantörsskulder	-1 352	-1 809	-1 550	-1 837	-1 878
Förskott från kunder	-4 161	-5 011	-4 893	-4 067	-4 169
Förutbetalda intäkter	-2 342	-2 565	-2 945	-2 831	-2 636
Upplupna kostnader	-1 901	-1 994	-2 212	-2 245	-2 282
Aktuella skatteskulder	-114	-202	-200	-233	-92
Kortfristiga avsättningar	-149	-189	-148	-148	-316
Derivatinstrument	-361	-196	-108	-60	-49
Övriga kortfristiga skulder	-429	-490	-595	-516	-448
Sysselsatt kapital	14 610	16 401	18 027	16 415	14 477

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att man tagit hänsyn till mängden totalt kapital som använts oavsett typ av finansiering. En högre räntabilitet på sysselsatt kapital indikerar en effektivare användning av kapitalet.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Resultat efter finansiella poster (12 månader rullande)	1 501	1 198	1 668	490	-136
Finansiella kostnader (12 månader rullande)	200	310	482	576	533
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	1 702	1 508	2 150	1 066	397
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	14 638	15 180	17 200	18 469	15 830
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	10	12	6	3

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter den avkastning som genereras på det aktieägarkapital som investerats i företaget.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Årets resultat	1 154	943	1 302	237	-519
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	8 515	9 295	10 266	10 297	8 281
Räntabilitet på eget kapital, %	14	10	13	2	-6

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
EBITDA	2 682	2 597	3 189	3 283	2 579
Räntekostnader	107	147	365	467	344
Räntetäckningsgrad	25,1	17,7	8,7	7,0	7,5

Operativ kassagenerering

Kassaflöde är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassaflödet från löpande verksamhet och EBITDA.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 858	1 964	1 317	2 626	2 464
EBITDA	2 682	2 597	3 189	3 283	2 579
Operativ kassagenerering, %	69	76	41	80	96

Rörelsekapital

För att optimera kassagenereringen fokuserar ledningen på rörelsekapitalet och att minska ledtiderna mellan bokade order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på [sidan 87](#).

Utestående försäljning i dagar (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassaflöde.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Kundfordringar	3 647	3 990	3 877	3 625	3 688
Upplupna intäkter	1 796	2 119	2 050	2 261	1 839
Förskott från kunder	-4 161	-5 011	-4 893	-4 067	-4 169
Förutbetalda intäkter	-2 342	-2 565	-2 945	-2 831	-2 636
Nettofordran på kunder	-1 060	-1 467	-1 911	-1 012	-1 279
Nettoomsättning	14 548	16 869	18 119	18 016	16 718
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	40	46	50	49	46
Days sales outstanding (DSO)	-27	-32	-38	-21	-28

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldutvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

Nettoskuld

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Långfristiga räntebärande skulder	4 099	5 706	4 807	6 195	3 380
Kortfristiga räntebärande skulder	510	14	1 122	178	2 937
Derivat, netto	-	-	-	48	63
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-3 077	-3 278	-2 779	-2 955	-3 189
Nettoskuld	1 532	2 442	3 150	3 465	3 191

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Nettoskuld	1 532	2 442	3 150	3 465	3 191
EBITDA	2 682	2 597	3 189	3 283	2 579
Nettoskuld/EBITDA-kvot	0,57	0,94	0,99	1,06	1,24

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Eget kapital	8 916	9 733	10 779	8 848	7 147
Summa tillgångar	26 303	29 608	31 413	28 977	26 955
Soliditet, %	34	33	34	31	27

Justerad bruttomarginal

Justerad bruttomarginal används för att mäta det underliggande operativa resultatet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Mkr	2025/26	2024/25
Nettoomsättning	16 718	18 016
Kostnad för sålda produkter	-10 468	-11 270
Bruttoresultat	6 249	6 746
Jämförelsestörande poster	167	64
Justerat Bruttoresultat	6 417	6 810
Justerad bruttomarginal (Justerat bruttoresultat/Nettoomsättning)	38%	38%

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Justerade FoU-kostnader av nettoomsättning

Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning används för att mäta utgifter för utveckling i förhållande till nettoomsättning under perioden, exklusive jämförelsestörande poster.

SEK M	2025/26	2024/25
FoU-kostnader	2 633	2 676
Jämförelsestörande FoU-kostnader	-879	-1 023
Aktiverade utvecklingskostnader	874	1 207
Avskrivningar aktiverade utvecklingskostnader	-692	-663
Justerade FoU-kostnader	1 936	2 197
Nettoomsättning	16 718	18 016
Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning	12%	12%

Justerad EBITC-marginal

EBITC justerat för aktivering och avskrivning av forsknings och utvecklingskostnader, exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättning. EBITC marginalen används av ledningen för att följa EBITC exklusive effekter av aktivering, avskrivningar och jämförelsestörande poster.

Mkr	2025/26	2024/25
Justerad EBIT	2 051	2 097
Aktiverade utvecklingskostnader	-874	-1 207
Avskrivningar aktiverade utvecklingskostnader	692	663
Justerad EBITC	1 869	1 554
Nettoomsättning	16 718	18 016
Justerad EBITC-marginal	11%	9%

Justerad EBIT & Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT används för att mäta det underliggande operativa resultatet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Koncernen totalt
2025/26					
Rörelseresultat (EBIT)	1 493	2 413	1 845	-5 516	234
Jämförelsestörande poster	52	63	31	1 670	1 817
Justerad EBIT	1 545	2 476	1 877	-3 846	2 051
Nettoomsättning	4 461	6 711	5 545	-	16 718
Justerad EBIT-marginal	35%	37%	34%	-	12%
2024/25					
Rörelseresultat (EBIT)	1 946	2 321	2 224	-5 601	890
Jämförelsestörande poster	21	12	9	1 164	1 207
Justerad EBIT	1 967	2 333	2 233	-4 437	2 097
Nettoomsättning	5 183	6 580	6 253	-	18 016
Justerad EBIT-marginal	38%	35%	36%	-	12%

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet. Kostnader justeras för att mäta den underliggande lönsamheten för koncernens produkter och tjänster.

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Koncernen totalt
2025/26					
Personalrelaterade kostnader	32	60	30	299	421
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	1 086	1 086
Nedskrivningar av materiella tillgångar	-	3	-	7	10
Kundfordringar - uppdaterad modell förväntade kreditförluster	88	98	44	-4	228
Övriga kostnader	21	3	-14	63	72
Summa	141	164	61	1 452	1 817
2024/25					
Personalrelaterade kostnader	21	12	9	88	130
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	-	-	-	1 013	1 013
Nedskrivningar av materiella tillgångar	-	-	-	82	82
Övriga kostnader	-	-	-	-17	-17
Summa	21	12	9	1 164	1 207

Justerat resultat per aktie

Mkr	2025/26	2024/25
Periodens resultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-519	237
Jämförelsestörande poster	1 817	1 207
Skatt på jämförelsestörande poster	-371	-266
Justerat resultat för perioden	927	1 178
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	382	382
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	382	382
Justerat resultat per aktie före utspädning ¹⁾	2,43	3,08
Justerat resultat per aktie efter utspädning ²⁾	2,43	3,08

¹⁾ Justerat resultat för perioden/genomsnittligt antal aktier före utspädning.

²⁾ Justerat resultat för perioden/genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Femårsöversikt och nyckeltal

Affärsöversikt 04

Förvaltningsberättelse 15

Bolagsstyrning 25

Hållbarhetsrapport 46

Finansiella rapporter 83

Övrig information 123

Styrelsens underskrifter 124

Revisionsberättelse 125

Definitioner 131

Alternativa nyckeltal 132

**Femårsöversikt
och nyckeltal 136**

Resultaträkning

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Nettoomsättning	14 548	16 869	18 119	18 016	16 718
Rörelsens kostnader exkl. Avskrivningar och nedskrivningar	-11 866	-14 364	-14 930	-14 732	-14 140
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-422	-452	-468	-540	-419
EBITA	2 259	2 052	2 721	2 743	2 159
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-616	-621	-682	-1 853	-1 924
EBIT/Rörelseresultat	1 643	1 431	2 039	890	234
Finansnetto	-142	-233	-371	-400	-371
Resultat före skatt	1 501	1 198	1 668	490	-136
Skatter	-345	-254	-365	-250	-380
Årets resultat	1 156	944	1 302	240	-517
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1154	943	1 302	237	-519
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-1	0	4	3

Kassaflöde

Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Rörelseflöde	1 869	2 114	2 681	2 829	1 758
Rörelsekapitalförändring	-12	-150	-220	-203	706
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 858	1 964	2 461	2 626	2 464
Löpande investeringar	-1 408	-1 564	-1 645	-1 570	-1 072
Kassaflöde efter löpande investeringar	450	400	815	1 056	1 392
Kortfristiga placeringar	8	-	-	-	-
Förvärvade verksamheter	-171	-51	-278	-102	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 572	-1 615	-1 923	-1 672	-1 070
Kassaflöde efter investeringar	286	349	538	953	1 394
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 796	-129	-1 099	-607	-1 170
Årets kassaflöde	-1 509	220	-562	347	224

Balansräkning

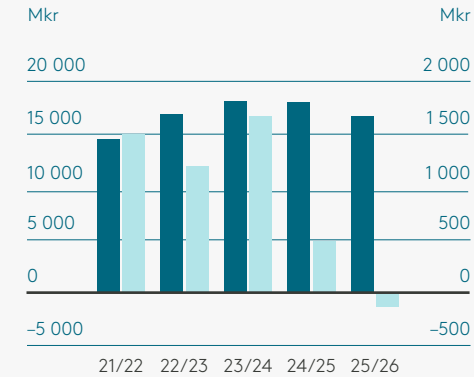
Mkr	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Immateriella tillgångar	10 262	11 722	13 336	11 917	10 731
Nyttjanderättstillgångar	976	773	1 164	1 006	846
Materiella anläggningstillgångar	953	980	1 062	901	793
Finansiella tillgångar	615	1 055	1 092	895	659
Uppskjutna skattefordringar	616	703	801	841	824
Varulager	2 533	3 070	3 259	2 756	2 876
Fordringar	7 271	8 027	7 920	7 705	7 037
Likvida medel	3 077	3 278	2 779	2 955	3 189
Summa tillgångar	26 303	29 608	31 413	28 977	26 955
Eget kapital	8 917	9 733	10 779	8 848	7 147
Räntebärande skulder	4 610	5 720	5 929	6 372	6 317
Leasingskulder	1 086	948	1 319	1 194	1 013
Räntefria skulder	11 692	13 207	13 386	12 563	12 478
Summa eget kapital och skulder	26 303	29 608	31 413	28 977	26 955

Affärsöversikt	04
Förvaltningsberättelse	15
Bolagsstyrning	25
Hållbarhetsrapport	46
Finansiella rapporter	83
Övrig information	123
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse	125
Definitioner	131
Alternativa nyckeltal	132
Femårsöversikt och nyckeltal	136

Nyckeltal

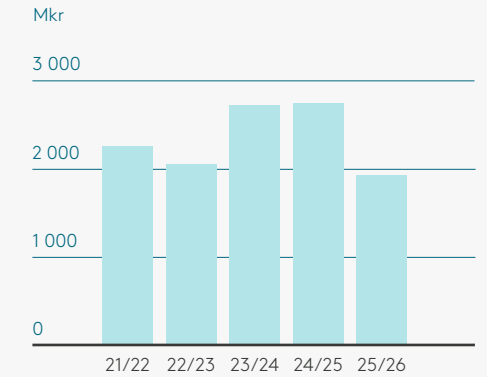
	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Bruttoordergång, Mkr	18 364	20 143	19 697	19 718	17 441
Rörelsemarginal, %	11	9	11	5	1
Vinstmarginal, %	10	7	9	3	-1
Eget kapital, Mkr	8 913	9 733	10 774	8 848	7 147
Sysselsatt kapital, Mkr	14 610	16 401	18 027	16 415	14 477
Nettoskuld, Mkr	1 532	2 442	3 150	3 465	3 191
Soliditet, %	34	33	34	31	27
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	1	1	1	1	1
Räntetäckningsgrad, ggr	25,1	9,7	8,7	7,0	7,5
Räntabilitet på eget kapital, %	14	10	13	2	-6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	10	12	6	3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	1 408	1 564	1 644	1 570	1 072
Avskrivningar och nedskrivningar, Mkr	-1 039	-1 062	-1 136	-2 393	-2 344
Operativ kassagenerering, %	69	76	77	80	96
Medelantal anställda	4 631	4 587	4 607	4 536	4 353

Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster

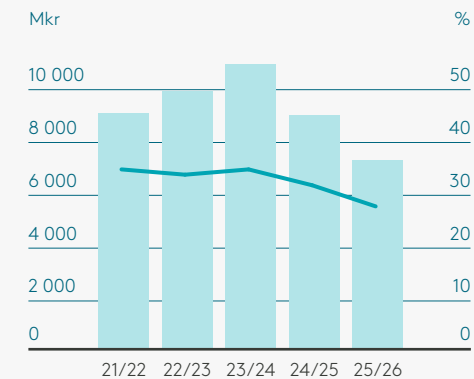


■ Nettoomsättning (vänster axel)
■ Resultat efter finansiella poster (höger axel)

Rörelseresultat (EBIT)

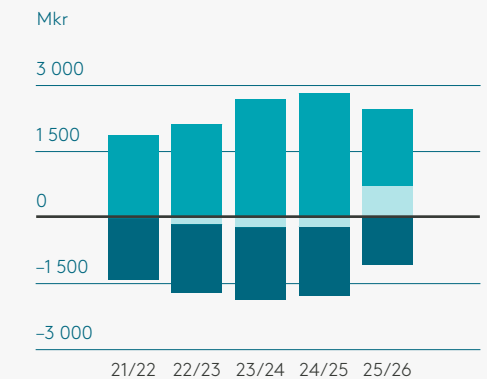


Eget kapital och soliditet



■ Eget kapital
— Soliditet

Kassaflöde efter löpande investeringar



■ Rörelseflöde
■ Rörelsekapitalförändring
■ Löpande investeringar



Elekta AB
Box 7593
SE - 103 93
Stockholm, Sverige
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00



[elekta.com](https://www.elekta.com)



[/elekta](https://www.facebook.com/elekta)



[@elekta](https://twitter.com/elekta)



[/company/elekta](https://www.linkedin.com/company/elekta)



[@elekta_](https://www.instagram.com/elekta_)