



**Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.**

4C Group AB
Delårsrapport
Q2 2025

Perioden i sammandrag

2025 Q2

- **Nettoomsättning**
75,6 MSEK (60,5)
- **Nettoomsättningstillväxt**
25% (-29%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
38% (-29%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
56% (62%)
- **Justerad EBIT-marginal**
-16% (-54%)

2025 Q1-Q2

- **Nettoomsättning**
166,5 MSEK (136,2)
- **Nettoomsättningstillväxt**
22% (-22%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**
27% (-23%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**
55% (59%)
- **Justerad EBIT-marginal**
-2% (-36%)

”Vi går in i andra halvåret med bättre fart, förbättrad lönsamhet och tydliga tillväxtmöjligheter.”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

MSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2025 Q2 RTM	2024 Q2 RTM
Nettoomsättning	75,6	60,5	166,5	136,2	373,4	293,0
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	38%	-29%	27%	-23%	29%	-17%
Mjukvaruintäkter	42,1	37,3	92,4	79,9	247,6	178,4
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	62%	55%	59%	66%	61%
EBIT	-12,0	-32,6	-3,0	-48,7	39,8	-66,4
EBIT-marginal (%)	-16%	-54%	-2%	-36%	11%	-23%
Justerad EBIT	-12,0	-32,6	-3,0	-48,7	39,8	-66,3
Justerad EBIT-marginal (%)	-16%	-54%	-2%	-36%	11%	-23%
Periodens resultat	-9,0	-27,5	-18,4	-38,9	17,0	-56,9
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12	0,45	-1,63
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12	0,45	-1,63

29%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM

66%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM

11%

Justerad EBIT-marginal RTM

**VD-ord**

Fortsatt tillväxt och förbättrat resultat

Vi avslutar ett starkare andra kvartal än motsvarande period i fjol, med fortsatt tillväxt och tydliga resultatförbättringar. Nettoomsättningen ökade med 25 % till 75,6 MSEK, och exklusive valutaeffekter var tillväxten ännu högre. Tredje och fjärde kvartalet är normalt våra mest affärsintensiva, och i år ser vi en tydlig säsongseffekt där flera beslut skjuts fram, särskilt i Nordamerika. I takt med att ökade försvarsanslag nu globalt börjar omsättas i konkreta investeringar inom vårt produktområde, har vi en stabil grund inför andra halvåret och in i 2026.

EBIT-resultatet förbättrades till -12,0 MSEK jämfört med -32,6 MSEK föregående år. Det är dels en effekt av att omsättningen är högre jämfört med samma period föregående år men det är också ett tydligt resultat av det strukturella kostnadsarbete vi bedrivit, och ett viktigt steg mot en mer skalbar och långsiktigt hållbar affärsmodell.

Nordamerika

Som vi nämnt tidigare går utvecklingen i Nordamerika bra, men något långsammare än vi förväntade oss när vi gick in i året. Det osäkra politiska läget avseende budget, inriktning och tillgängliga medel fördröjer beslut. Vi har dock trots detta lyckats teckna både nya avtal, och förlängningar inom vårt COTS (Commercial-off-the-shelf) erbjudande till försvarsmarknaden under kvartalet. Utvecklingen är fortsatt lovande

på så vis att de kontrakt som inte tecknats än, fortfarande bearbetas i pipeline, och den feedback vi tar emot från potentiella kunder är positiv. Vidare ser vi mer optimistiskt på det politiska och budgetmässiga läget avseende försvarsanslag i USA under resterande 2025 och in i 2026.

EMEA

Europa befinner sig i en upprustningsfas, både inom traditionella försvarsmakter och i bredare arbete med civil resiliens i hela samhället. Vi ser en fortsatt god utveckling på marknaden, även om det tar tid att omsätta politiska löften till kontrakt och projekt. Under kvartalet har vi tecknat avtal med ett nytt Europeiskt NATO land för förmågebedömning inom övning och träning. En viktig del i vår strategi att befästa vår position som standarden inom NATO för övning

“Vi går från ord till handling i vår AI-strategi, med tillämpningar som gör verklig skillnad för våra kunder.”

och träning. Vi har under kvartalet också fortsatt att fördjupa vår relation med både brittiska och svenska försvarsmakterna. I UK är vi del av ett vinnande anbud för övning och träning till brittiska flottan där avtalsvärdet är ca 15,5 MSEK över 5 år. I Sverige fick vi i slutet på kvartalet utökat förtroende från Försvarsmakten med ett projekt med initialt avrop på 16 MSEK för leverans under 2025 och 2026. Båda dessa projekt är exempel på den ökande förmågeuppbyggnaden i Europa, och vi har ett antal ytterligare möjligheter i andra länder som vi bearbetar för stängning under 2025.

APAC

I APAC fortlöpte arbetet enligt plan under kvartalet, och flera affärer är fortsatt väntade under andra halvåret 2025. Vår relation med Australiens försvarsmakt är stark, och stödet till deras största övning, Talisman Sabre 25, går nu in i slutskedet. Denna typ av leverans är både lönsam och strategiskt viktig, och ger dessutom Exonaut exponering mot deltagare från 19 länder världen över. Det skapar intressanta affärsmöjligheter, särskilt givet det ökade fokuset på förmågeutveckling inom försvarssektorn. Teamet arbetar aktivt för att omvandla detta intresse till konkreta resultat.

Vi har även vunnit ett kontrakt med ANZCTC (Australia–New Zealand Counter–Terrorism Committee) för strukturerad övning och träning inom terrorismbekämpning. Exonaut kommer att användas vid lokala och regionala övningar i Australien och omkringsliggande länder. Med ett initialt årligt licensvärde om cirka 3,5 MSEK, är det även om det inte är signifikant avseende storlek i sig självt, en dörröppnare för ytterligare möjligheter inom området.

Expert Services

Vårt erbjudande inom Expert Services fortsätter att återhämta sig mycket väl jämfört med förra året. Under kvartalet såg vi en något långsammare utveckling då vi lider något av avsaknaden av resurser att leverera med, vilket sänker utkomsten för en konsultverksamhet. Det positiva är dock att marginalerna fortsätter öka, vår ACOR (average charge out rate), är högre än någonsin tidigare och har ökat med mer än 20% sen föregående års kvartal. Detta i kombination med en stark orderbok och ett fortsatt högt intresse visar på lovande möjligheter för resten av året.

Fokus framåt

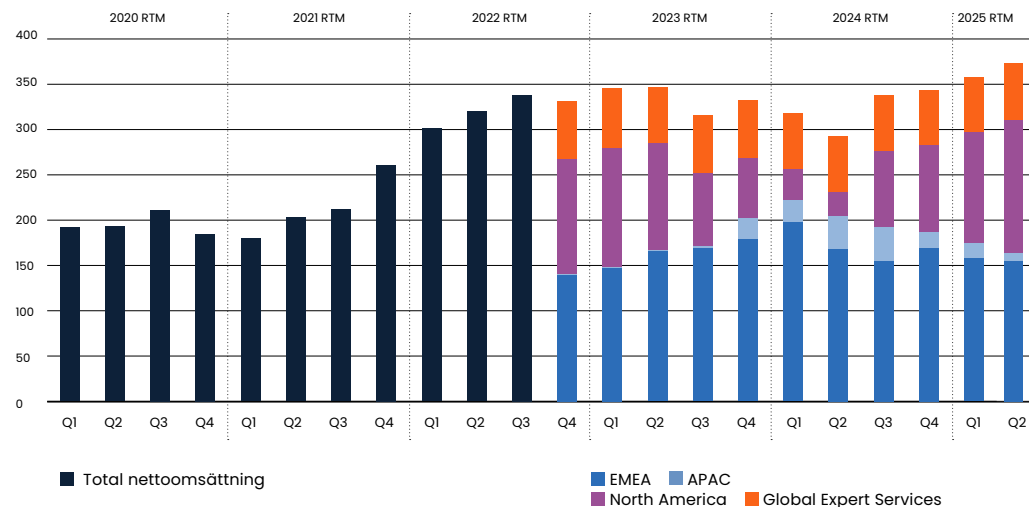
Vi fortsätter arbetet med att driva 4C mot ett AI-drivet produktbolag, och under kvartalet har vi gjort stora framsteg. Rekryteringen av Mattias Altin som CTO under första kvartalet har redan gett märkbara effekter i organisationen och skapar spännande förutsättningar för framtiden. Hela organisationen drivs idag av och mot förståelsen att AI är ett stöd inom det vi gör och måste vara centralt i vårt arbete framåt. Externt har vi stora fördelar genom vår domänkunskap,

ackrediteringar samt erfarenhet av tänk kring säkerhet och informationssäkerhet vilket ger oss ett försprång på marknaden. Men även internt är detta ett mycket stort fokus, hur vi arbetar smartare, snabbare bättre, vi har även under kvartalet utsett en CAIO, Chief AI Officer med fullt fokus på AI first inom såväl våra produkter till marknaden som för interna processer. Min bild är tydlig och jag ser att den pågående tekniska revolutionen kommer fundamentalt förändra hur man bygger, säljer och underhåller mjukvara, och vi är helt klart långt fram i det racet på marknaden idag.

Andra kvartalet ser vi som ett tillfälligt trendbrott vad gäller lönsamhet, men med fortsatt tillväxt – i en period präglad av makroekonomisk osäkerhet och fördröjda affärsbeslut. De omfattande satsningar som görs inom våra verksamhetsområden har ännu inte fullt ut omsatts i avtal, men vi ser nu tydliga tecken på att detta är på väg att förändras. Jag är fortsatt optimistisk inför 2025 och bedömer att vi, med stark operativ utveckling under andra halvåret, har goda förutsättningar att fortsätta växa med förbättrad lönsamhet.

Jonas Jonsson
VD

Nettoomsättning per segment, RTM



Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 25% (-29%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 75,6 MSEK (60,5). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 42,1 MSEK (37,3) under kvartalet. Försäljning av mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 16,8 MSEK (7,8) under kvartalet.

Vår verksamhet för expert services bidrog med 16,7 MSEK (15,4) under kvartalet.

Nettoomsättningen första halvåret uppgick till 166,6 MSEK (136,2) vilket återspeglar en ökning med 22% (-22%) jämfört med samma period föregående år. Mjukvaruintäkterna uppgick till 92,4 MSEK (79,9), mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 40,7 MSEK (25,8) och expert services uppgick till 33,5 MSEK (30,5) under det första halvåret.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna, ARR*, var vid utgången av kvartalet 181,0 MSEK (129,9). Mjukvara stod för 147,4 MSEK (94,0).

Valutakursförändringar har haft en inverkan på nettoomsättningen under kvartalet. Under kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen -13% (0%) jämfört med samma period föregående år. Första halvåret var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen -5% (-1%). Valutakursförändringarna har

under kvartalet haft en tydligare påverkan på nettoomsättningen, då valutakurserna, särskilt USD-SEK, varit mer volatila jämfört med motsvarande period föregående år. Eftersom en betydande del av bolagets omsättning faktureras i USD, kan fortsatt valutafluktuation innebära större valutaomräkningseffekter i kommande kvartal.

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 56% (62%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en minskning med 6 procentenheter.

Mjukvaruintäkterna stod för 55% (59%) av den totala nettoomsättningen första halvåret.

EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -1,2 MSEK (-21,8), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på -2% (-36%) under kvartalet.

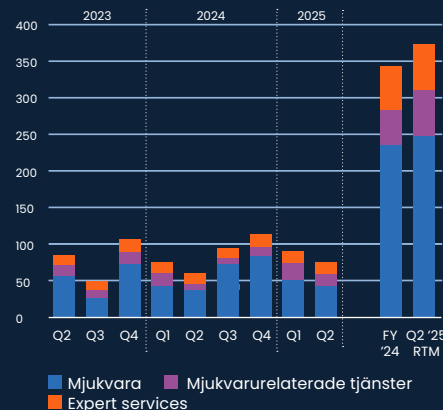
EBITDA uppgick till 17,1 MSEK (-26,9) första halvåret, med en marginal på 10% (-20%).

Justerad EBITDA för kvartalet och första halvåret var på samma nivå som EBITDA då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

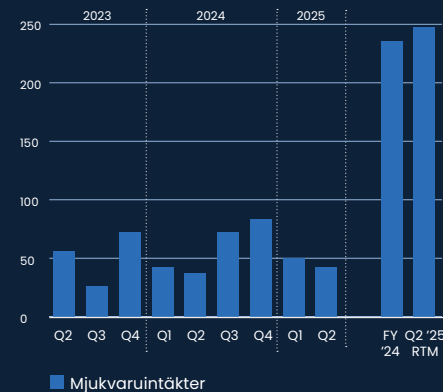
EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -12,0 MSEK (-32,6), motsvarande en EBIT-marginal på -16%

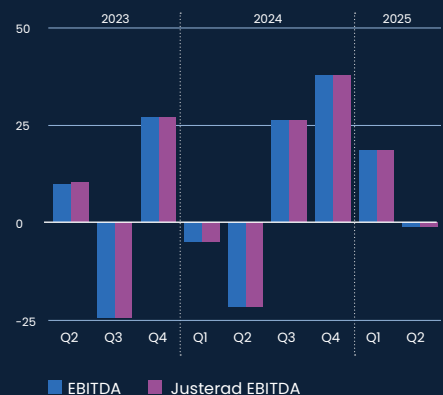
Nettoomsättning, MSEK



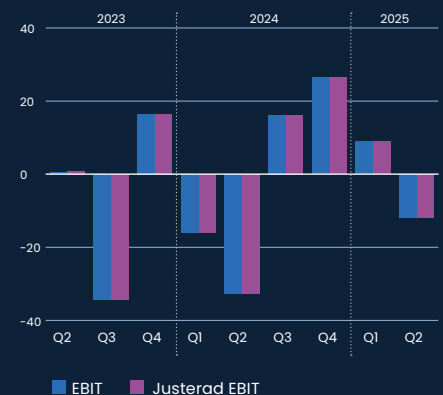
Mjukvaruintäkter, MSEK



EBITDA, MSEK



EBIT, MSEK



*För definition se sida 18

(–54%) för kvartalet. EBIT för första halvåret var –3,0 MSEK (–48,7) med en marginal på –2% (–36%).

Justerad EBIT för kvartalet och första halvåret var på samma nivå som EBIT då inga jämförelsestörande poster förekommit under perioden.

Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 55% (57%). Eget kapital uppgick till 268,8 MSEK (200,9), motsvarande 7,0 SEK (5,7) per utestående aktie och 7,0 SEK (5,6) per aktie efter utspädning.

Ökningen i eget kapital förklaras bland annat av den riktade nyemission som beslutades av styrelsen den 27 mars 2025. För mer information, se avsnittet Riktad nyemission.

Räntebärande skulder uppgick till 117,9 MSEK (65,4) vid kvartalets slut varav 36,3 MSEK (41,3) avser leasingkulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 81,6 MSEK (24,1) avser dels finansiering av mjukvarulicens om 2,8 MSEK (0,0) och dels checkräkningskredit om 78,8 MSEK (20,1). Det totala anståndet på skattebetalningar har återbetalas under Q2 2025.

Likvida medel uppgick till 20,5 MSEK (5,6) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 97,4 MSEK (59,8). Justerat för leasingkulder enligt IFRS 16 uppgick nettoskulden till 61,1 MSEK (18,4).

Kassaflöde & Likviditet

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till –33,7 MSEK (–40,6).

Det har påverkats positivt av ett förbättrat rörelseresultat, men negativt av en ökning i rörelsekapitalet. Denna ökning förklaras delvis av hög affärsaktivitet i slutet av kvartalet, vilket medfört ökade kundfordringar och avtalsstillgångar. Därtill har orealiserade valutakurseffekter, haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet. Denna effekt uppgick till cirka 4 MSEK under kvartalet.

- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till –9,2 MSEK (–9,7). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till 7,3 MSEK (18,7). Förändringen förklaras huvudsakligen av inbetalning av optionspremier och ett mindre nyttjande av checkräkningskredit till följd av högre beviljad checkräkningskredit. Samtidigt påverkades kassaflödet negativt av återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar samt leasingbetalningar. Under perioden har anståndsbetalningar gjorts om 0,5 MSEK (0,5).
- Likvida medel uppgick till 20,5 MSEK vid periodens slut för kvartalet och 56,6 MSEK vid periodens början. För första halvåret uppgick likvida medel till 20,5 MSEK vid periodens slut och 24,2 MSEK vid periodens början.

Bolaget har vid periodens utgång tillgång till en checkräkningskredit om cirka 81,5 MSEK (37,5), varav 78,8 MSEK (20,1) var utnyttjat vid periodens slut.

Ledningen bedömer att bolaget har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Bolagets likviditet bevakas löpande, och vi förväntar oss ett mer stabilt och förbättrat kassaflöde under kommande kvartal.

Riktad nyemission

Under det första halvåret 2025 genomförde 4C Group en riktad nyemission om totalt 3 142 857 aktier till en teckningskurs om 17,50 SEK per aktie, vilket motsvarar en bruttolikvid om cirka 55 MSEK före emissionskostnader. Emissionen genomfördes i två trancher, där den första beslutades av styrelsen 27 mars 2025 och den andra, riktad till närstående, godkändes av extra bolagsstämma den 14 april 2025.

Syftet med emissionen är att stärka bolagets finansiella position och skapa förutsättningar för fortsatt global expansion, investeringar i produktutveckling samt hantering av kortsiktiga osäkerheter i större affärsprocesser.

Genom emissionen ökade aktiekapitalet med 54 999,9975 SEK till totalt 669 812,4825 SEK. Det totala antalet aktier efter emissionen uppgår till 38 274 999, vilket motsvarar en utspädning om cirka 8,2 procent.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 274 999 (35 132 142).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 197 (210) varav 51 (64) var kvinnor.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12–13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Bolaget ingick ett nytt initialt avtal med en NATO-medlemsstat som utgör en ny kundrelation.

Årsstämma 2025

Årsstämman hölls den 21 maj 2025.

Styrelsen föreslog ingen utdelning för räkenskapsåret 2024 vilket är i linje med bolagets utdelningspolicy. 4C Group har för avsikt att använda genererat kassaflöde för investeringar och vidare tillväxt. I övrigt fattades följande beslut, i sammandrag:

- Resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2024 fastställdes.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2024.
- Ytterligare information kan inhämtas från protokollet som finns på vår [hemsida](#).

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

18 juli 2025
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Jonas Jonsson
VD

Finansiell information

Finansiell kalender



Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com.



Jonas Jonsson
CEO



Veronica Wallin
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248	343 102
Övriga rörelseintäkter	424	379	595	1 535	3 156
Summa rörelsens intäkter	76 018	60 915	167 137	137 783	346 257
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-20 940	-24 606	-41 198	-46 806	-85 692
Personalkostnader	-64 757	-67 241	-125 449	-136 781	-259 397
Aktiverat arbete för egen räkning	8 862	9 609	18 368	19 672	37 607
Övriga rörelsekostnader	-424	-524	-1 800	-780	-1 942
Summa rörelsens kostnader	-77 259	-82 763	-150 079	-164 696	-309 424
Rörelseresultat före avskrivningar	-1 241	-21 848	17 058	-26 913	36 834
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 718	-5 404	-11 474	-10 817	-21 824
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-5 047	-5 344	-8 572	-10 957	-20 942
Rörelseresultat	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687	-5 932
Finansiella intäkter	1 039	2 890	2 224	8 321	19 608
Finansiella kostnader	-5 856	-3 338	-19 487	-6 760	-16 732
Resultat efter finansiella poster	-16 822	-33 045	-20 250	-47 126	-3 057
Inkomstskatt	7 838	5 572	1 860	8 229	-411
Periodens resultat	-8 984	-27 472	-18 390	-38 897	3 468
Resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-8 984	-27 472	-18 390	-38 897	-3 468
Övrig information					
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12	-0,10

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Periodens resultat	-8 984	-27 472	-18 390	-38 897	-3 468
Övrigt totalresultat					
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)					
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	-529	-194	-3 030	1 272	2 250
Justering	-	-	-	-	-30
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	-529	-194	-3 030	1 272	2 220
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	-9 513	-27 666	-21 420	-37 625	-1 248

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	102 612	82 353	93 318
Materiella anläggningstillgångar	3 005	3 759	3 404
Nyttjanderättstillgångar	36 510	42 214	45 398
Finansiella anläggningstillgångar	1 463	1 581	1 529
Avtalstillgångar	86 204	64 378	105 940
Uppskjuten skattefordran	21 175	14 788	9 556
Summa anläggningstillgångar	250 969	209 075	259 145
Kundfordringar	30 768	19 186	14 219
Skattefordringar	7 948	10 131	6 703
Avtalstillgångar	168 221	97 436	121 760
Övriga kortfristiga fordringar	13 135	12 373	11 582
Likvida medel	20 504	5 631	24 168
Summa omsättningstillgångar	240 576	144 758	178 432
Summa tillgångar	491 545	353 832	437 577

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	<i>268 789</i>	<i>200 935</i>	<i>237 311</i>
Summa eget kapital	268 789	200 935	237 311
Långfristiga räntebärande skulder	1 850	-	2 411
Långfristiga leasingskulder	17 181	23 258	24 058
Uppskjuten skatteskuld	20 621	16 965	18 603
Övriga långfristiga skulder	-	304	-
Summa långfristiga skulder	39 652	40 527	45 072
Kortfristiga räntebärande skulder	79 768	24 026	44 071
Kortfristiga leasingskulder	19 074	18 122	21 030
Leverantörsskulder	10 659	8 581	13 411
Aktuell skatteskuld	8 036	1 442	2 664
Avtalsskulder	29 315	24 791	37 613
Övriga kortfristiga skulder	36 251	35 408	36 406
Summa kortfristiga skulder	183 104	112 371	155 195
Summa eget kapital och skulder	491 545	353 832	437 577

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	598	155 149	2 816	67 937	226 501
Periodens resultat	-	-	-	-3 468	- 3 468
Justering	-	-	-	-30	-30
Periodens övriga totalresultat	-	-	2 250	-	2 250
Periodens totalresultat	0	0	2 250	-3 498	-1 249
Transaktioner med koncernens ägare					
Utnyttjande av teckningsoptioner	16	12 042	-	-	12 059
Summa transaktioner med aktieägare	16	12 042	0	0	12 059
Utgående balans 31 December 2024	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat	-	-	-	-18 390	-18 390
Periodens övriga totalresultat	-	-	-3 030	-	-3 030
Periodens totalresultat	0	0	-3 030	-18 390	-21 420
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	55	52 156	-	-	52 211
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480	-	-	-480
Inbetalning optionspremier	-	1 168	-	-	1 168
Summa transaktioner med aktieägare	55	52 843	0	0	52 898
Utgående balans 30 juni 2025	670	220 035	2 036	46 049	268 789

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	-12 006	- 32 596	-2 988	-48 687	-5 932
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	10 649	10 890	21 168	20 143	41 852
Finansiella poster	9 910	-449	-2 536	1 560	2 876
Betald skatt	-1 693	-171	-3 739	-1 534	1 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	6 859	-22 325	11 904	-28 517	40 190
Förändringar av rörelsekapital	-40 532	-18 277	-73 065	-23 191	-65 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-33 672	-40 602	-61 161	-51 708	-25 704
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella tillgångar	-8 862	-9 609	-18 368	-19 672	-40 621
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-223	-57	-502	-269	-501
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-81	-79	-81	-147	-45
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 166	-9 744	-18 951	-20 087	-41 167

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nyemission	101	-	52 210	-	-
Emissionsrelaterade kostnader	-480	-	-480	-	-
Optionspremier	1 168	-	1 168	-	-
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	4 062	-	12 059	12 059
Förändring skulder hos kreditinstitut	-120	-	-239	-	3 014
Nettoförändring checkräkning	12 250	20 056	37 407	20 056	41 483
Amortering på räntebärande skulder	-530	-530	-1 985	-8 416	-10 401
Amortering av leasingkulder	-5 069	-4 878	-10 216	-9 751	-19 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7 320	18 710	77 865	13 948	26 766
Periodens kassaflöde	-35 518	-31 637	-2 246	-57 848	-40 106
Förändring i likvida medel					
Likvida medel vid periodens början	56 560	37 545	24 169	62 227	62 227
Valutakursdifferens i likvida medel	-538	-278	-1 418	1 252	2 047
Likvida medel vid periodens slut	20 504	5 632	20 504	5 632	24 169

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2	2024 Q1-Q4
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	16 474	34 323	42 077	68 882	199 576
Övriga rörelseintäkter	68	55	97	63	101
Summa rörelsens intäkter	16 542	34 378	42 175	68 945	199 677
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-20 867	-25 577	-38 911	-49 911	-137 145
Personalkostnader	-23 292	-35 349	-43 822	-68 014	-84 482
Övriga rörelsekostnader	-27	-39	-32	-97	-171
Summa rörelsens kostnader	-44 186	-60 965	-82 765	-118 022	-221 799
Rörelseresultat före avskrivningar	-27 644	-26 587	-40 590	-49 078	-22 122
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-387	-143	-774	-274	-562
Rörelseresultat	-28 031	-26 730	-41 364	-49 352	-22 683
Finansiella poster	-3 168	18	-13 776	3 703	5 396
Resultat efter finansiella poster	-31 199	-26 712	-55 139	-45 649	-17 288
Bokslutsdispositioner	-1 100	-	-2 700	-	-7 500
Resultat före skatt	-32 299	-26 712	-57 839	-45 649	-24 788
Inkomstskatt	11 646	4 386	11 646	8 240	4 879
Periodens resultat	-20 654	-22 326	-46 194	-37 409	-19 909

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	2 512	-	3 014
Materiella anläggningstillgångar	1 201	1 760	1 472
Summa materiella anläggningstillgångar	3 713	1 760	4 486
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	20 200	11 916	8 555
Summa finansiella anläggningstillgångar	41 880	33 596	30 235
Summa anläggningstillgångar	45 593	35 356	34 721
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	166 435	114 180	147 393
Avtalstillgångar	2 872	-	1 260
Övriga kortfristiga fordringar	3 168	4 864	1 781
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 350	9 683	7 802
Kassa och bank	18 634	13	1 312
Summa omsättningstillgångar	200 459	128 741	159 548
Summa tillgångar	246 053	164 097	194 269

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	670	615	615
Summa bundet eget kapital	670	615	615
Fritt eget kapital			
Överkursfond	220 035	167 192	167 192
Balanserade vinstmedel	-10 291	9 618	9 618
Periodens resultat	-46 194	-37 409	-19 909
Summa fritt eget kapital	163 550	139 401	156 901
Summa eget kapital	164 220	140 016	157 515
Obeskattade reserver	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	1 850	-	2 411
Summa långfristiga skulder	1 850	0	2 411
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	925	-	603
Leverantörsskulder	7 613	4 759	10 266
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	53 510	-	6 811
Övriga kortfristiga skulder	4 952	8 755	6 208
Avtalsskulder	1 998	-	2 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 985	10 567	8 442
Summa kortfristiga skulder	79 983	24 081	34 343
Summa eget kapital och skulder	246 053	164 097	194 269

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 30 juni 2025. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 KSEK i kolumndelsummor eller –summor.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senast publicerade Årsredovisningen den 16 april 2025. År 2025 präglas av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkt- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i EMEA Software, APAC Software, North America Software och Global Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

Segmentsrapportering

Jämförelsetalen för segmenten har räknats om för kvartal 1 och kvartal 2 2024. Vid omräkning av jämförelsetalen har intäkter och kostnader allokerats utifrån geografisk region (EMEA, APAC och North America) samt utifrån om intäkt och kostnad är hänförlig mjukvara eller tjänster. Det som är hänförligt till mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster har allokerats till EMEA Software, APAC Software och North America Software medan det som avser expert services har allokerats till Global Expert Services.

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q2 2025								
Mjukvaruintäkter	17 120	4 405	20 596	-	42 121	-	-	42 121
Mjukvarurelaterade tjänster	11 616	458	4 728	-	16 801	-	-	16 801
Expert services	-	-	-	16 672	16 672	-	-	16 672
Intäkter från avtal med kunder	28 736	4 863	25 324	16 672	75 594	0	0	75 594
Övriga intäkter	327	44	-164	153	360	64	-	424
Interna intäkter	688	136	243	1 019	2 086	883	-2 969	0
Summa intäkter	29 751	5 043	25 403	17 844	78 040	947	-2 969	76 018
Personalkostnader	-11 504	-1 071	-3 249	-9 052	-24 876	-39 881	-	-64 757
Övriga externa kostnader	-3 801	-1 539	-4 113	-3 460	-12 913	411	-	-12 502
Interna kostnader	-533	3	-133	-1 909	-2 571	-398	2 969	0
Summa kostnader	-15 837	-2 606	-7 496	-14 421	-40 360	-39 868	2 969	-77 259
EBITDA	13 913	2 436	17 907	3 424	37 680	-38 921	0	-1 241
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 047	-	-5 047
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 718	-	-5 718
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	1 039	-	1 039
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-5 856	-	-5 856
Resultat före skatt	13 913	2 436	17 907	3 424	37 680	-54 503	0	-16 822
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	13 913	2 436	17 907	3 424	37 680	-54 503	0	-16 822

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q2 2024								
Mjukvaruintäkter	24 310	12 722	295	-	37 327	-	-	37 327
Mjukvarurelaterade tjänster	6 982	763	74	-	7 819	-	-	7 819
Expert services	-	-	-	15 389	15 389	-	-	15 389
Intäkter från avtal med kunder	31 292	13 485	369	15 389	60 536	0	0	60 536
Övriga intäkter	286	-	21	39	346	32	-	379
Interna intäkter	7 531	411	7 237	366	15 545	5 172	-20 717	0
Summa intäkter	39 110	13 896	7 627	15 794	76 427	5 204	-20 717	60 915
Personalkostnader	-21 065	-1 912	-10 349	-8 896	-42 222	-25 020	-	-67 241
Övriga externa kostnader	-5 877	-3 841	-4 124	-1 395	-15 237	-284	-	-15 521
Interna kostnader	-1 661	-313	-527	-1 164	-3 666	-17 051	20 717	0
Summa kostnader	-28 602	-6 066	-15 000	-11 455	-61 125	-42 355	20 717	-82 763
EBITDA	10 507	7 829	-7 373	4 339	15 302	-37 151	0	-21 848
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 344	-	-5 344
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-5 404	-	-5 404
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 890	-	2 890
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-3 338	-	-3 338
Resultat före skatt	10 507	7 829	-7 373	4 339	15 302	-48 347	0	-33 045
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	10 507	7 829	-7 373	4 339	15 302	-48 347	0	-33 045

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q2 2025								
Mjukvaruintäkter	35 277	4 957	52 132	-	92 366	-	-	92 366
Mjukvarurelaterade tjänster	31 984	1 156	7 585	-	40 725	-	-	40 725
Expert services	-	-	-	33 451	33 451	-	-	33 451
Intäkter från avtal med kunder	67 262	6 113	59 717	33 451	166 542	0	0	166 542
Övriga intäkter	398	46	-146	198	496	98	-	595
Interna intäkter	1 420	245	527	1 388	3 581	1 195	-4 777	0
Summa intäkter	69 081	6 404	60 098	35 037	170 620	1 294	-4 777	167 137
Personalkostnader	-22 363	-2 218	-7 360	-18 835	-50 776	-74 673	-	-125 449
Övriga externa kostnader	-7 692	-2 311	-9 625	-6 023	-25 651	1 021	-	-24 630
Interna kostnader	-1 297	-98	-408	-2 472	-4 275	-501	4 777	0
Summa kostnader	-31 352	-4 627	-17 393	-27 330	-80 703	-74 153	4 777	-150 079
EBITDA	37 728	1 777	42 705	7 707	89 917	-72 859	0	17 058
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-8 572	-	-8 572
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-11 474	-	-11 474
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	2 224	-	2 224
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-19 487	-	-19 487
Resultat före skatt	37 728	1 777	42 705	7 707	89 917	-110 167	0	-20 250
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	37 728	1 777	42 705	7 707	89 917	-110 167	0	-20 250

KSEK	EMEA	APAC	North America	Global Expert Services	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
Q1-Q2 2024								
Mjukvaruintäkter	57 683	13 353	8 906	-	79 943	-	-	79 943
Mjukvarurelaterade tjänster	23 583	1 008	1 243	-	25 834	-	-	25 834
Expert services	-	-	-	30 471	30 471	-	-	30 471
Intäkter från avtal med kunder	81 266	14 362	10 149	30 471	136 248	0	0	136 248
Övriga intäkter	1 088	-	242	58	1 388	147	-	1 535
Interna intäkter	11 744	577	14 167	803	27 291	10 526	-37 816	0
Summa intäkter	94 098	14 939	24 558	31 332	164 926	10 673	-37 816	137 783
Personalkostnader	-41 169	-3 719	-22 459	-18 856	-86 203	-50 578	-	-136 781
Övriga externa kostnader	-11 165	-4 405	-8 233	-2 979	-26 782	-1 132	-	-27 914
Interna kostnader	-3 374	-488	-1 183	-2 265	-7 311	-30 506	37 816	0
Summa kostnader	-55 708	-8 612	-31 876	-24 100	-120 296	-82 216	37 816	-164 696
EBITDA	38 390	6 327	-7 318	7 232	44 631	-71 543	0	-26 913
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-10 957	-	-10 957
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	0	-10 817	-	-10 817
Finansiella intäkter	-	-	-	-	0	8 321	-	8 321
Finansiella kostnader	-	-	-	-	0	-6 760	-	-6 760
Resultat före skatt	38 390	6 327	-7 318	7 232	44 631	-91 757	0	-47 126
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	0	-	-	0
Justerad EBT	38 390	6 327	-7 318	7 232	44 631	-91 757	0	-47 126

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	42 121	37 327	92 366	79 943
Mjukvarurelaterade tjänster	16 801	7 819	40 725	25 834
Expert services	16 672	15 389	33 451	30 471
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248

Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Försvar	51 271	37 965	121 926	92 623
Offentlig sektor	12 689	8 636	21 720	18 821
Privat sektor	11 635	13 934	22 897	24 805
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	42 121	37 327	92 366	79 943
Mjukvarurelaterade tjänster	16 801	7 819	40 725	25 834
Expert services	16 672	15 389	33 451	30 471
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
Nettoomsättningstillväxt (%)	25%	-29%	22%	-22%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	38%	-29%	27%	-23%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -13% (0%).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	42 121	37 327	92 366	79 943
Mjukvarurelaterade tjänster	16 801	7 819	40 725	25 834
Expert services	16 672	15 389	33 451	30 471
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	62%	55%	59%

Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Mjukvaruintäkter	16 470	30 182	47 643	54 577
Mjukvarurelaterade tjänster	8 092	4 135	23 555	17 108
Repetitiva intäkter	24 562	34 316	71 198	71 685
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	-28%	-13%	-1%	10%

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Repetitiva intäkter	24 562	34 316	71 198	71 685
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)	32%	57%	43%	53%

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförslängningar.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2
Mjukvaruintäkter	147 351	93 984
Mjukvarurelaterade tjänster	33 639	35 906
Årstakt repetitiva intäkter	180 991	129 890
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	39%	18%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2
Rörelseresultat	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 718	5 404	11 474	10 817
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	5 047	5 344	8 572	10 957
EBITDA	-1 241	-21 848	17 058	-26 913
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
EBITDA (%)	-2%	-36%	10%	-20%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2
Rörelseresultat	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687
EBIT	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
EBIT (%)	-16%	-54%	-2%	-36%

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2
Kostnader för börsnotering	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0

Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2
EBITDA	-1 241	-21 848	17 058	-26 913
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBITDA	-1 241	-21 848	17 058	-26 913
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
Justerad EBITDA (%)	-2%	-36%	10%	-20%

Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1–Q2	2024 Q1–Q2
EBIT	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Justerad EBIT	-12 006	-32 596	-2 988	-48 687
Nettoomsättning	75 594	60 536	166 542	136 248
Justerad EBIT (%)	-16%	-54%	-2%	-36%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	220 072	139 126	153 496
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	84 262	70 222	90 094
Rörelsekapital	135 810	68 904	63 402

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldsättningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

KSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	19 031	23 258	26 067
Kortfristiga räntebärande skulder	98 842	42 148	65 502
Likvida medel	20 504	5 631	24 168
Nettoskuld	97 370	59 775	67 401
Justerad EBITDA RTM	80 804	-24 426	36 834
Nettoskuld ratio	1,21	-2,45	1,83

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 192 414	34 859 642	38 192 414	34 859 642
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	17 500	1 330 000	17 500	1 330 000
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 209 914	36 189 642	38 209 914	36 189 642

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2025 Q2	2024 Q2	2025 Q1-Q2	2024 Q1-Q2
Periodens resultat (KSEK)	-8 984	-27 472	-18 390	-38 897
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (KSEK)	-8 984	-27 472	-18 390	-38 897
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 192 414	34 859 642	38 192 414	34 859 642
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 209 914	36 189 642	38 209 914	36 189 642
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,24	-0,79	-0,48	-1,12

Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

MSEK	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2023 Q2	2024	2023	2022
Nettoomsättning	75,6	90,9	113,1	93,8	60,5	75,7	107,7	49,1	85,4	343,1	332,1	331,3
Nettoomsättningstillväxt (%)	25%	20%	5%	91%	-29%	-16%	18%	-39%	3%	3%	0%	27%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	38%	19%	2%	93%	-29%	-17%	18%	-41%	-1%	2%	-3%	18%
Mjukvaruintäkter	42,1	50,2	83,0	72,3	37,3	42,6	72,2	26,2	56,3	235,2	210,4	211,6
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	55%	73%	77%	62%	56%	67%	53%	66%	69%	63%	64%
Repetitiva intäkter	24,6	46,6	76,3	72,7	34,3	37,4	47,5	28,4	39,5	220,7	141,2	114,0
Årstakt repetitiva intäkter	181,0	180,7	163,8	152,0	129,9	120,7	119,1	110,5	109,8	163,8	119,1	107,2
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara	147,4	147,3	129,2	117,5	94,0	85,2	82,9	75,0	73,4	129,2	82,9	70,5
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster	33,6	33,4	34,7	34,4	35,9	35,6	36,2	35,5	36,4	34,7	36,2	36,8
EBITDA	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,5	9,7	36,8	31,6	58,0
EBITDA marginal (%)	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	11%	11%	10%	18%
EBIT	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,3	0,5	-5,9	-5,9	28,6
EBIT marginal (%)	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	-2%	-2%	9%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,5	-	0,6	15,3
Justerad EBITDA	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	26,9	-24,4	10,2	36,8	32,2	73,3
Justerad EBITDA marginal (%)	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	25%	-50%	12%	11%	10%	22%
Justerad EBIT	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	16,6	-34,2	1,0	-5,9	-5,3	43,9
Justerad EBIT marginal (%)	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	15%	-70%	1%	-2%	-2%	13%
Periodens resultat	-9,0	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-11,4	16,2	-34,2	1,0	-3,5	-9,3	26,3
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,48	-1,01	0,03	-0,10	-0,27	0,79
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	0,44	-1,01	0,03	-0,10	-0,27	0,74
Rörelsekapital	135,8	95,2	63,4	76,7	68,9	67,9	69,3	62,0	69,6	63,4	69,3	37,7
Nettoskuld	97,4	53,2	67,4	89,3	59,8	13,3	-0,6	-1,1	-44,1	67,4	-0,6	-76,3

Definitioner

SEK

Svensk krona.

KSEK

Svensk krona i tusental.

MSEK

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningsstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelfafterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Vårt erbjudande

→ [Läs mer om vårt erbjudande](#)

Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.

Global verksamhet med lokal närvaro





4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investor Relations
för mer information.

