

**Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.**

Årsredovisning 2023



Vad vi erbjuder

Övning- och träningslösningar

Resilienslösningar

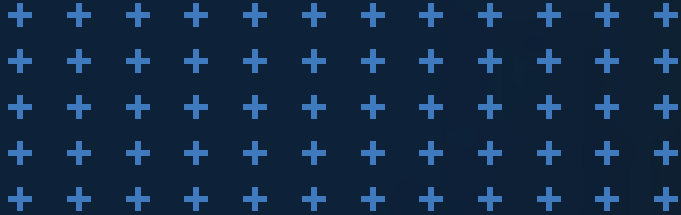
Expert-rådgivning

Global verksamhet med lokal närvaro



Innehåll

ÅRET 2023	5
Året i korthet	6
Utvalda nyckeltal 2023	7
VD-ord	8
DETTA ÄR 4C	11
4C i korthet	12
Strategi	13
VERKSAMHET	16
Kunder och tjänster	17
FINANSIELLT	20
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens finansiella rapporter	29
Koncernens noter	33
Moderbolagets finansiella rapporter	56
Moderbolagets noter	60
Försäkran	66
Revisionsberättelse	67
BOLAGSSTYRNING	70
4C-AKTIE	84



Drive growth.
Uphold continuity.
Take strategic advantage of risk.
And thrive in adversity.

Filter

From: 22/01/2023 To: 22/02/2024

Activity type:

- Include sub-activities
- Include not active

Map

INCIDENT

ID: A101 LONDON - 15:48 Power outage OPEN	ID: A807 LUND - 13:09 Kidnapping attempt OPEN
--	--

Snapshot

Facts

- 4 deaths in the Stockholm area
- Deaths are caused by cyanide poisoning
- All four had been eating "Italian pasta sauce"

Assumptions

- More people might die
- Our involvement can not be ruled out in relation to:
 - Production
 - Distribution
 - Retail

Directions

- Co-operate with key stakeholders
- Limit customer impact:
 - Stop production
 - Stop distribution
 - Recall pasta sauce
- Ensure safety of employees

Communications

- Refer to social media channels; are investigating.
- Refer to production & distribution of pasta
- Refer to service desk if you have any questions; are investigating.

Strategic Direction

-
-

Incident Checklist

Active shooter checklist 20%

- Assess incident severity
- Consult emergency service agencies guidelines, e.g. evacuations, access routes etc.
- Refer to official broadcasting and/or relevant websites for further information; alerts and warnings
- Account for all present persons
- Identify any injured people
- Start event log

[SAVE ACTIONS](#) [SAVE AS CLOSED](#) [ESCALATE](#)

Året 2023

Under 2023 expanderade 4C Strategies sin kundbas samtidigt som flertalet långsiktiga kontrakt förlängdes med befintliga kunder. För att adressera utmaningar på den nordamerikanska försvarsmarknaden har organisatoriska förändringar genomförts under året. Samtidigt har nya affärsenheter etablerats i Finland och USA. Utvecklingen av Exonaut har fortsatt enligt plan för att implementera AI- och automatiseringsfunktioner samt förbättra integrationen med externa system.

Året i korthet

Ett utmanande år

● 4C Strategies andra år som börsnoterat företag avslutades starkt efter ett utmanande år. Trenden med längre inköps- och upphandlingsprocesser, särskilt märkbar inom segmentet North America, och en osäker global situation bidrog till volatilitet i den kvartalsmässiga prestationen. Resultaten utanför Nordamerika motsvarade förväntningarna givet marknadsförhållandena.

Fortsatt global expansion

● Vi fortsatte att öka vår internationella närvaro med ett nytt bolag och kontor i Helsingfors, Finland, samt en ny affärsenhet i Nordamerika. Detta har gjorts för att främja befintliga relationer med det finska försvaret samt för att öka inriktningen mot privata företag och den offentliga sektorn i de finska, baltiska och nordamerikanska regionerna.

Exonaut next generation

● Under 2023 utvecklades Resilience-plattformen väsentligt samtidigt som vi integrerade förändringarna över hela produktsviten. Vi lanserade också Climate Resilience, som bygger på Exonaut Resilience-miljön. Detta kommer att bidra

till att driva på tillväxten i takt med att efterfrågan på digitala lösningar för att hantera klimat- och miljörisker ökar. Exonaut uppmärksammades än en gång av Gartner, bland annat genom att listas som leverantör av en komplett lösning i Gartners BCM Vendor Identification Toolkit 2023.

Viktiga avtal inom försvarssektorn

● Flera nya ramavtal undertecknades medan andra förlängdes. Nya avtal innefattar svenska Försvarsmakten och under Q2 säkrades en betydande förlängning med den brittiska armén. Under Q4 undertecknades ytterligare viktiga avtal med Nato, Australiens och Schweiz försvarsmakter. Vi tecknade också ett samarbetsavtal med Hadean, en leverantör av AI-drivna system för datahantering.

Nöjda kunder och en stark pipeline

● Vi har en stark pipeline av potentiella kunder och kontrakt. Vår befintliga kundbas med fler än 150 kunder i USA, Europa och APAC är en styrka. Kundnöjdheten är fortsatt hög och befintliga kunder förlänger sina kontrakt och uppgraderar mjukvaran.

Ny högsta ledning

● Den tidigare brigadgeneralen Guy Jones blev VD för 4C North America Defence, Mikael Grape flyttade från Nordics och blev VD för den nyetablerade affärsenheten i Nordamerika som fokuserar på den offentliga och privata sektorn. Han ersattes som VD för 4C Nordics av den tidigare operativa chefen Josefine Rosén.

Nya styrelseledamöter

● Jörgen Ericsson, som har haft ledande befattningar i Silicon Valley på teknikföretag som Snowflake och Cisco, valdes till styrelseledamot i 4C Group vid årsstämman 2023. I vårt amerikanska dotterbolag 4C North America Inc. som fokuserar på försvarssektorn har följande styrelsemedlemmar valts in: tidigare general i den amerikanska armén och VD för Rafael Systems Global Sustainment LLC, Joseph Anderson; tidigare "deputy secretary" för den amerikanska flottan, James Geurts; och vice president samt chef för offentlig sektor på Dun & Bradstreet, Tim Solms.

Nyckeltal	2023	2022	2021
Nettoomsättning (Mkr)	332,1	331,3	261,2
Nettoomsättningstillväxt (%)	0%	27%	41%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-3%	18%	44%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	210,4	211,6	159,5
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	63%	64%	61%
EBIT (Mkr)	-5,9	28,6	47,1
EBIT marginal (%)	-2%	9%	18%
Justerad EBIT (Mkr)	-5,3	49,6	49,6
Justerad EBIT marginal (%)	-2%	13%	19%
Periodens resultat (Mkr)	-9,3	26,3	39,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,27	0,79	1,26
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,27	0,74	1,17

332,1

(331,3) Nettoomsättning, mkr

-2%

(13%) Justerad EBIT-marginal

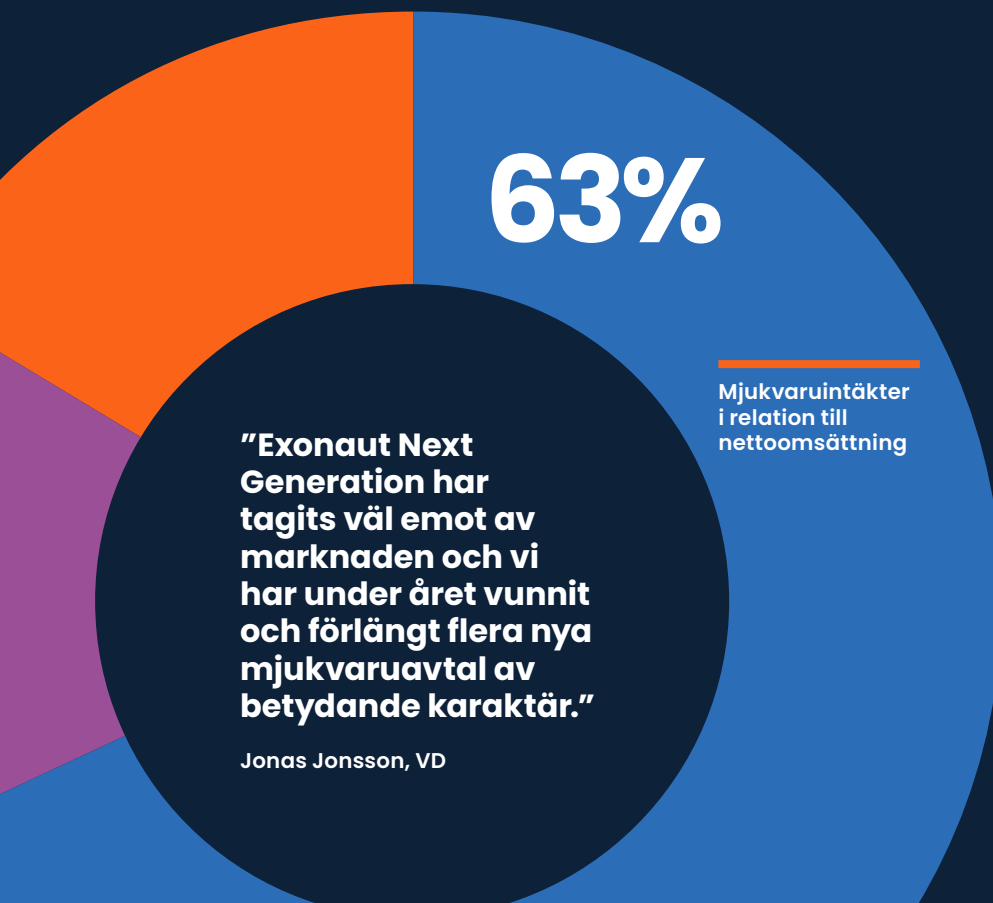
63%

(64%) Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning

-3%

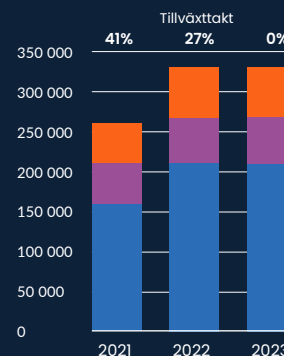
(18%) Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Utvalda nyckeltal 2023



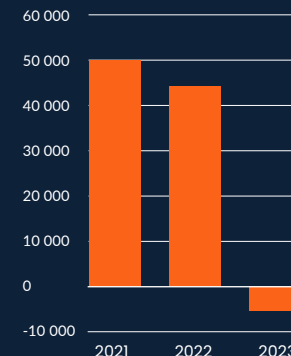
Nettoomsättning, tkr

- Mjukvaruintäkter
- Mjukvarurelaterade tjänster
- Expert services



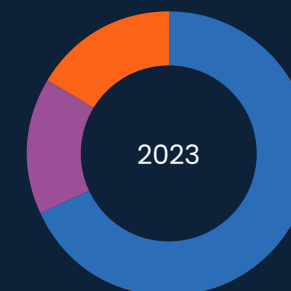
EBIT

- EBIT



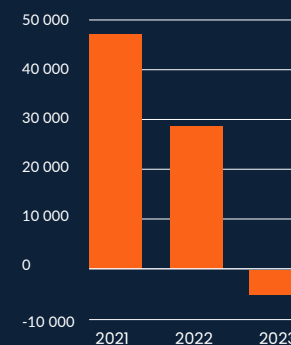
Nettoomsättning per kundgrupp, tkr

- Försvar 226 418
- Offentlig sektor 51 628
- Privat sektor 54 055



Justerad EBIT

- Justerad EBIT





“Under året har flera strategiska satsningar fallit väl ut. Bland annat har vi sett en stark tillväxt inom segmentet International”

VD-ord

Strategiska satsningar stärker oss i utmanande tider

Under 2023 har flera strategiska satsningar fallit väl ut och trots att året varit stundtals utmanande, så avslutade vi starkt. Vi har sett en stark tillväxt inom segmentet International som ökade sin omsättning med 71 MKr, vilket delvis balanserade de utmaningar vi upplevt i segmentet North America där helårsresultat kom in långt under våra förväntningar. Vår omsättning är cirka 60 MSEK ifrån vår helårsambition, vilket framför allt beror på utmaningarna i segmentet North America.

Sammantaget rapporterar gruppen en oförändrad nettoomsättning på 332,1 MKr och en EBIT-marginal på -2 procent. Mjukvaru-intäkternas andel av nettoomsättningen minskade marginellt från 64 till 63 procent. För helåret 2024 förväntar vi oss en god omsättningstillväxt och förbättrade marginaler, dock med fortsatt kvartalsmässig volatilitet, som successivt kommer minska i takt med att vår affär växer.

Sammanfattning av året

Omvärldsläget

Invasionen av Ukraina och det förändrade säkerhetsläget har tvingat länder att tänka om kring sin säkerhet och beredskap, samtidigt som

ökande osäkerhet i områden som Mellanöstern och Asien har skapat vad som nu beskrivs som ett kontinuerligt krisläge över hela världen. Länder stärker nu både sina militära och civila försvar. Med tanke på de geopolitiska omständigheterna, samt att såväl Sverige som Finland nu anslutit sig till NATO, är 4C Strategies erbjudande mer relevant än någonsin.

Strategiska fokusområden

Under året gjorde vi betydande investeringar inom tre strategiska områden:

Expansion av vår geografiska närvaro. För att bemöta en hittills relativt oadresserad marknad har vi expanderat vår verksamhet i Norden genom att öppna bolag och kontor i Finland. Vidare har vi etablerat ytterligare

ett nordamerikanskt bolag fokuserat på de betydande privata och publika sektorerna. Samtidigt har expansionen inom APAC (Asia-Pacific) regionen fortsatt och börjat ge goda resultat.

Förbättring av vår varumärkeskänedom.

Med tanke på de begränsningar som pandemin tidigare inneburit i möjligheten att var ute och träffa potentiella kunder och att detta sammanföll med lanseringen av Exonaut Next Generation, har det nu varit särskilt viktigt att vara aktiv och synlig på relevanta mötesplatser. Under 2023 har vi medverkat på mässor och events i samtliga av våra segment och kommer att fortsätta denna satsning under 2024. Vi har även arrangerat flertalet egna kund-evenemang, vilka givit bra exponering för våra produkter, tjänster och vår innovation. En annan betydelsefull indikator på vår varumärkesstyrka är att 4C Strategies, för femte året i rad, har av det globala forsknings- och rådgivningsföretaget Gartner omnämnts som en framstående leverantör av resiliencilösningar. Våra satsningar på en förbättrad varumärkeskänedom har haft en positiv effekt, men den fullständiga effekten från investeringarna återstår att ses. Dessutom har våra satsningar på våra digitala kanaler medfört en mycket god ökning av nya kundförfrågningar.

Utveckling av vår produktsvit. Under året fortsatte utrollningen av mjukvaruplattformen Exonaut Next Generation. Denna versionsuppgradering ger Exonaut ökad användarvänlighet, skalbarhet samt en ökad möjlighet att integrera med externa system. Uppgraderingen möjliggör även för oss att

möta kundkrav snabbare genom mycket högre takt i vår innovationsprocess. Exonaut Next Generation har tagits väl emot av marknaden och vi har under året vunnit och förlängt flera nya mjukvaruavtal av betydande karaktär.

Resultat

För helåret 2023 landar nettoomsättningen på 332,1 MKr, i nivå med från förra året. EBIT-marginal uppgick till -2 procent. 63 procent av total nettoomsättning genererades av mjukvaruintäkter, en marginell minskning jämfört med förra årets 64 procent.

Nordics

Segmentet Nordics har under året säkrat flera strategiska kontrakt. Bland annat tecknade vi ett nytt femårigt ramavtal med Försvarsmakten, med möjlighet till förlängning i två år, värt upp till 150 Mkr. Ett annat exempel är att vi ingått avtal med ett globalt life science-företag för att genom Exonaut hjälpa dem bygga motståndskraft mot olika hot.

Samtidigt har detta segment präglats av förseningar i säljprocesser, vilket negativt påverkat tillväxten inom segmentet för året. Intäkterna under året landade på 107 MKr, en minskning på 8,5 procent från förra året. Kontrakt som signerats inom försvarssektorn under året innefattar licenser och ny utveckling vilket bekräftar vårt starka fotfäste i sektorn. Detta kommer ha en positiv effekt på kommande års intäkter. För att stärka vår position i Norden har betydande investeringar gjorts i säljorganisationen samt i en geografisk expansion till Finland.

”För helåret 2024 förväntar vi oss en god omsättningstillväxt och förbättrade marginaler, dock med fortsatt kvartalsmässig volatilitet.”

North America

Segmentet North America har under 2023 präglats av försenade säljprocesser som påverkat intäkterna negativt. Intäkterna under året minskade med 47 procent jämfört med föregående år till 67 MKr. Den grundläggande orsaken till detta var att den amerikanska försvarsbudgeten blev försenad och inte godkänd av kongressen under 2023. Upphandlingar av nya projekt kunde inte startas och befann sig därför i vänteläge. Vi förväntar mer klarhet under första halvåret 2024 och är optimistiska när det gäller möjligheterna i denna sektor

I segmentet North America utgör försvarssektorn 98 procent av intäkterna medan övriga intäkter finns inom den privata sektorn, där vi under året har investerat för expansion och även vunnit nya kontrakt. Med öppningen av vårt nya kontor under fjärde kvartalet för icke-militära kunder i Washington D.C. kommer vi kunna erbjuda ett komplett utbud av produkter och tjänster i Nordamerika, med träningslösningar för försvarskunder och resiliencilösningar för den privata och offentliga sektorn. Med det ökade intresset från dessa sektorer, i kombination med en redan stark närvaro och befintlig kundbas i USA, ser vi stor potential för en framgångsrik marknadspenetration. Som tidigare annonserats har nya VD:ar rekryterats för båda bolagen och en ny styrelse har tillsatts i ett av bolagen för att förstärka samverkan med det amerikanska försvaret.

International

Segmentet International har flyttat fram positionerna markant under 2023. Detta medförde att intäkterna ökade med 182 procent jämfört med förra året till 158 MKr. Därmed står detta segment för 48 procent av koncernens intäkter under året. Tillväxten drivs framför allt av Europa och APAC. Genom investeringar i säljorganisationen har vi utökat vår internationella närvaro, vilket drivit tillväxten under året. Viktigt för framtiden är förlängningsavtal med Nato, där vi även utökat närvaron med nya lösningar. Sveriges medlemskap i Nato bedöms även ge oss förbättrad tillgång till upphandlingar och nya potentiella kunder och användare. En stor framgång under 2023 är också att vi levererat lösningar till en av världens största humanitära organisationer (NGO), ett område där vi ser en stor potential. 81 procent av intäkterna kommer från försvarssektorn och återstoden framför allt från den privata sektorn.

Under årets första kvartal ingick vi ett avtal med en betydande kund inom finanssektorn för att förstärka deras operativa motståndskraft, vilket understryker värdet av Exonaut för att skydda kritisk infrastruktur och säkerställa effektiv förmågeutveckling. I det andra kvartalet förlängde vi avtalet med brittiska armén. Detta bekräftar vårt långsiktiga stöd och utvidgar vårt samarbete med ett kontraktsvärde på cirka 89 MSEK. Vår expansion till nya geografiska marknader, särskilt efter framgångarna i Australien och nya kontrakt i APAC, markerar en viktig milstolpe i vår tillväxtresa.

Utsikter inför 2024

Under det kommande året väntas många av de försenade säljprocesserna från 2023 materialiseras – på grund av storleken av enskilda affärer kan de få en stor kvartalsmässig påverkan. Vi förväntar oss därför fortsatt volatilitet per kvartal men förväntar oss att tillväxten tar fart under 2024.

En av 4C Strategies främsta styrkor är vår höga kundnöjdhet och lojalitet med fortsatt marginella kundförluster. Den höga kundnöjdheten återspeglas i att befintliga kunder inte bara förlänger sina avtal, utan också utökar sina affärer med oss. Vi ser ingen anledning till att vår historiska tillväxt kommer stanna av. Med en omfattande och stabil global kundbas på över 150 kunder i Nordamerika, Europa och APAC genererar vi ökande återkommande intäkter samtidigt som vi attraherar nya kunder.

På gruppnivå förväntar vi oss en stark tillväxt framåt och att vi kommer kunna utöka Exonaut-familjen med ytterligare nya Nato-länder. I segmentet Nordics förväntar vi oss att en växande pipeline och våra investeringar i Finland kommer att bidra till tillväxt under året. Gällande segmentet North America finns en fortsatt osäkerhet avseende tidpunkter för avtalsskrivning vid försvarsaffärer, men vi räknar med en stark utveckling under året. Segmentet International kommer fortsätta vara motorn i vår tillväxt även under 2024.

4C Strategies har de senaste två åren gjort betydande investeringar, framför allt inom forskning och utveckling (R&D), försäljning samt marknadsbearbetning. Arbetet med att stärka vårt globala varumärke fortsätter, men vi förväntar oss att investeringarna i R&D och stödfunktioner inte ökar. Pågående och kommande R&D arbete skiftas från transformationen till Exonaut Next Generation till ett ökat innovationsfokus, bland annat med fokus på att implementera AI som en integrerad del i Exonaut.

Från och med den 2 april 2024 tillträdde jag som ny VD och koncernchef för 4C Strategies. Jag har arbetat inom koncernen i över 10 år och haft flera operativa chefspositioner, senast som Managing Director för segmentet International där jag ledde vår geografiska expansion. Fokus för mig och företaget i närtid blir hur vi ska ytterligare operationalisera strategin och vår fortsatta resa genom global expansion och lönsam produktförsäljning. Jag ser fram emot att uppdatera er löpande.

Jonas Jonsson
CEO

Detta är 4C

4C Strategies grundades 2000 och är idag en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap (resiliens). Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning.

En global mjukvaruleverantör

4C Strategies verkar på den globala och snabbväxande marknaden för organisatorisk beredskap (resiliens) och träning och övningslösningar för offentlig och privat sektor samt försvarskunder.

Exonaut-mjukvaran

Genom mjukvaruplattformen Exonaut erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling. Exonauts plattform övningsledning och förmågeutveckling är utformad för att planera, driva och utvärdera träning och övning för att konsekvent utveckla förmåga, samtidigt som användarna identifierar viktiga förbättringsområden. Exonaut utvecklas i nära samarbete med 4C Strategies experter och kunder och bygger på internationella standarder samt bäst praxis. Det är en mycket säker lösning med IASME Cyber Essentials PLUS och NATO Secret-ackreditering.

Sedan företaget grundades år 2000 har vi etablerat en stark position som global

mjukvaruleverantör inom försvarssektorn. Tack vare en kombination av en innovativ digital lösning och ett erfaret team av tidigare högt uppsatta militära ledare omfattar våra försvarskunder bland annat Nato och de svenska, amerikanska, brittiska och australiensiska försvarsmakterna.

Inom den privata och offentliga sektorn kan vi räkna Fortune 500-företag, internationella banker, globala hjälporganisationer, statliga myndigheter och lokala myndigheter bland våra kunder. För att förenkla inköpsprocessen finns Exonaut som lättskaliga moduler inom riskhantering, kontinuitetshantering, incident och krishantering samt övning och träning. Dessa finns tillgängliga som separata produkter eller som en integrerad lösning för att möta organisationens behov.

Organisationer som använder Exonaut effektiviserar verksamheten samt utbildar snabbare och mer effektivt. De förstår även sina risker och sårbarheter bättre och är mer förberedda inför en kris och kan hantera och återhämta sig bättre efter en kris. Framöver kommer vi bland annat att fortsätta att förbättra mjukvaran med ett starkare fokus på användarupplevelsen, introducera ännu mer integration mellan produkterna och ytterligare utforska hur man bäst utnyttjar AI-funktioner.

Vårt erbjudande



Exonaut

Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggöra effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser och risker.

Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Konsulttjänster

Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut.

Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitets- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens.

→ [Läs mer om vårt erbjudande](#)

Strategi

Vår strategi är förankrad i fyra grundläggande pelare för att driva lönsam organisk tillväxt. Det har gjort att vi expanderar in i nya geografiska marknader stegvis med grunden i vår innovativa mjukvara, kundengagemang och långsiktiga kundrelationer.

2023 lanserades nya mjukvarumoduler kopplade till vår Resilience-plattform. Climate Resilience, kontinuitetshandling och krishantering, samt integrering och paketering av viktiga produkter till marknaden – såsom "Duty of Care" och "Security Management". Denna skalbarhet förenklar försäljningsprocessen och uppfyller växande krav på beredskapslösningar från marknaden.

Vår strategi att gå in på en marknad genom vårt militära erbjudande och expandera till den privata och offentliga sektorn visade sig i Nordamerika där vi öppnat en ny enhet med fokus på denna marknad. Vi har sedan tidigare etablerade företagskunder i USA men räknar med att se ytterligare ökad försäljning inom den privata marknaden. Globalt riktar vi oss också mot starkt reglerade sektorer som finans, sjukvård, kommunikation och infrastruktur, där vi traditionellt är starka.

Vår försvarsverksamhet förblev stabil under 2023 där vi har tilldelats betydande kontrakt i Europa, i Australien och från Nato.

Vår strategi är att fortsätta bygga dessa relationer samtidigt som vi utökar vårt avtryck genom till exempel strategiska samarbeten – som Hadean, en AI-driven leverantör av datahantering, vilket tillkännagavs vid världens största mässa för militär verksamhet i december.

Avslutningsvis är vår geografiska expansion i fas med vår ambition. Vårt nya finska kontor kommer att utöka vår närvaro inte bara i Finland utan också i Baltikum, med inriktning på försvar samt privat och offentlig sektor. Samtidigt kommer vår nya nordamerikanska enhet att skapa bättre förutsättningar att nå den privata och offentliga sektorn på den nordamerikanska marknaden.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värddriven organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Strategiska pelare

Flera initiativ pågår för att fortsätta den lönsamma organiska tillväxtresan

1 Accelerera den organiska tillväxten av mjukvara

- Utforska och implementera AI och automatiseringsfunktioner
- Lansering av Exonaut Next Generation 2023
- Introducera ytterligare mjukvarumoduler för att ytterligare bredda mjukvarans produktsvit

2 Expandera ytterligare till företagssektorn

- Utnyttja trovärdighet och kunskap från försvarsindustrin
- Rikta in sig på nya kunder inom mycket relevanta sektorer: finans, infrastruktur, telekom och offentlig

3 Fortsätta att expandera inom försvarsindustrin

- Erbjuder nya integrationer och lösningar riktade mot försvarsindustrin
- Bredda kundbasen med fokus på korsförsäljning
- Samarbeta med innovativa försvarsföretag för att utveckla lösningar och få tillgång till nya kunder

4 Utöka den geografiska närvaron

- Fortsätta att expandera den globala räckvidden genom att gå in på nya marknader genom organisk tillväxt och partertillväxt
- Använda geografiskt fotfäste för att utöka kundrelationer och förbättra kors- och merförsäljning samt introducera nya kunder

I dag



Framtid

Fall: Incident- och krishantering, utbildning och träningshantering (privat sektor)

WISE 23 – En av de största simuleringsövningarna av sitt slag

Utmaning: Hitta ett sätt att gemensamt mäta, utvärdera och stärka krisberedskapen och den övergripande beredskapen hos hela Hongkongs finansiella tjänstesektor på ett sätt som utnyttjar branschens tre viktigaste regleringsorgan och ger deltagarna en uppfattning om deras totala förmåga.

Lösning: Ett sju månaders projekt som innefattar krishanteringsutbildning för höga chefer, som kulminerar i en simulerad övning för 42 av världens största banker, inklusive en majoritet av de globalt systemiskt viktiga bankerna. Ett trovärdigt branschövergripande krisscenario som sätter hela krisgrupper, inklusive högsta ledningen och kommunikationsteam, på prov. Allt detta arbete samlas inom 4C Strategies integrerade, immersiva och verifierbara plattform; Exonaut.

Resultat: En av de största simuleringsövningarna av sitt slag. Tusentals deltagare samarbetar samtidigt inom Exonaut, där seniora ledare, kommunikationsteam, regleringsorgan, beslutsfattare och BCM-experters samlas. En branschomfattande rapport efter övningen skapar en bild av den övergripande beredskapen hos sektorn och jämför individuella banker mot denna.

→ [Läs mer om Wise 23](#)



42

av världens största banker

1 000-tals

deltagare

500+

övningsinspel

Verksamhet

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien. 4C Strategies har över 150 kunder med användare i mer än 100 länder.

Kunder och tjänster

4C Strategies har en global kundbas. Våra lösningar används vanligtvis av organisationer i starkt reglerade branscher, oavsett om det är finans, livsmedelsproduktion, sjukvård, infrastruktur, offentlig sektor eller försvar.

Utbildning och träning

Vårt utbildnings- och träningserbjudande bygger på vår NATO Secret Accredited mjukvara Exonaut som har använts av försvarsmakter i över två decennier. Som en pionjär inom digitala lösningar för träning och övning fortsätter Exonaut att förändra övningsverksamhet över hela världen, där våra kunder inkluderar Nato och många av dess medlemmar och allierade. Exonaut tillhandahåller ett datadrivet tillvägagångssätt för övning för att säkerställa att viktiga förbättringsområden identifieras och förbättras genom att leverera bättre och effektivare övningar med färre resurser. Den senaste utvecklingen i mjukvaran har varit inom individuell träning, med fokus på uppföljning och motivation samt AI-driven rapportering av träningsresultat.

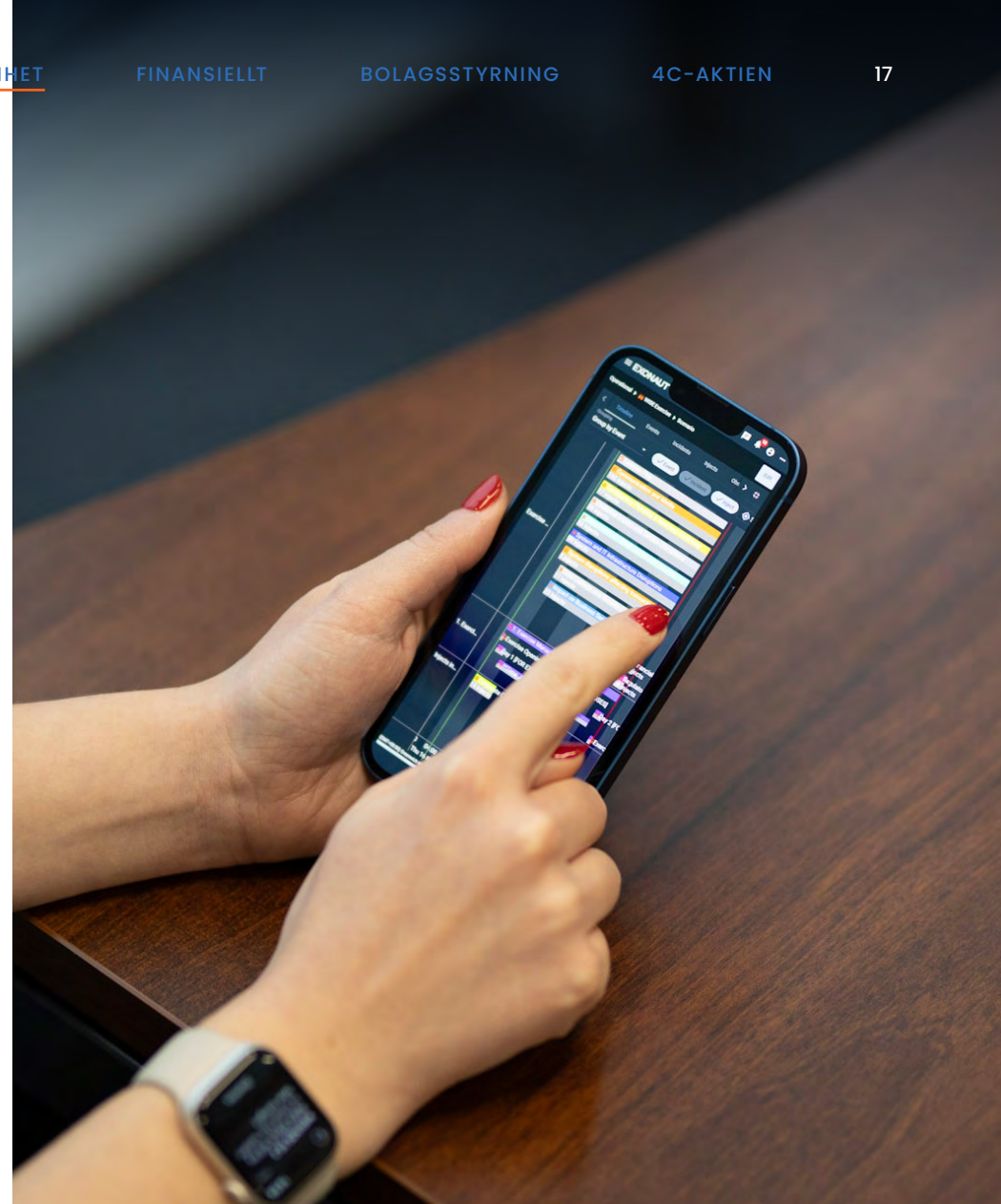
Exonautkunder inom försvarssektorn inkluderar bland annat de australiska, brittiska,

kanadensiska, schweiziska, svenska och amerikanska försvarsmakterna samt Nato. Kundernas uppsättning varierar från enbart mjukvarubaserade kontrakt till integrerad mjukvara och konsulttjänster där 4C-personal stöder utbildning och övningar från allt mellan 10 och 10 000 deltagare. 2024 kommer Exonaut och 4C-konsulter att stödja Nato med dess största övning någonsin sedan det kalla kriget, bestående av cirka 90 000 soldater.

Den avancerade träningsmjukvaran införlivas nu i Exonaut Resilience-plattformen, vilket innebär att lärdomar från försvarssektorn överförs till den privata och offentliga sektorn.

Bygga organisatorisk beredskap (resiliens)

Våra lösningar för att bygga organisatorisk motståndskraft (resiliens) innefattar mjukvara och rådgivning för den offentliga och privata sektorn. Bland våra kunder finns flera av världens mest högprofilerade organisationer, däribland internationella institutioner såsom FN, Nato, Europeiska centralbanken och företag såsom Cytiva, JP Morgan och Oatly. Exonaut används till exempel av den Europeiska utrikestjänsten (EEAS) för att koordinera krishanteringsinsatser mellan alla



medlemsstaters konsulära avdelningar runt om i världen, av Shell för att utbilda personal i en kris som till exempel ett oljeutsläpp, av Oatly för att hantera risker för verksamheten och av en av Storbritanniens största försäkringsbolag för att hantera sin operativa beredskap. För att möta de växande kraven på flexibel mjukvara och för att stödja en enkel försäljningsprocess kan Exonaut nu köpas i skalbara moduler eller så kan olika paket integreras från plattformen för att möta en kunds efterfrågan på till exempel en helt integrerad risk- och kontinuitetslösning. Exonaut-plattformen omfattar hela spektrumet av organisatorisk beredskap från risk, kontinuitet och incident- och krishantering till utbildning och övning. Med dessa lösningar kan kunderna effektivt förhindra, förbereda sig för, skydda sig mot, hantera och återhämta sig från stora störningar.

Våra konsulttjänster inom risk, kontinuitets och krishantering samt övning och träning erbjuds som ett komplement till våra mjukvarulösningar eller som tjänster i sig. Många av våra kunder inom konsultverksamheten har arbetat med 4C Strategies i många år och har 4C-medarbetare på plats som resurskonsulter. Där så är möjligt använder våra konsulter Exonaut i sina kundleveranser för att visa upp mjukvarans kapacitet. Bland 4C Strategies konsultkunder finns bland annat Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB), Uniper, Europeiska centralbanken och Europol.

Tungt investerad plattform

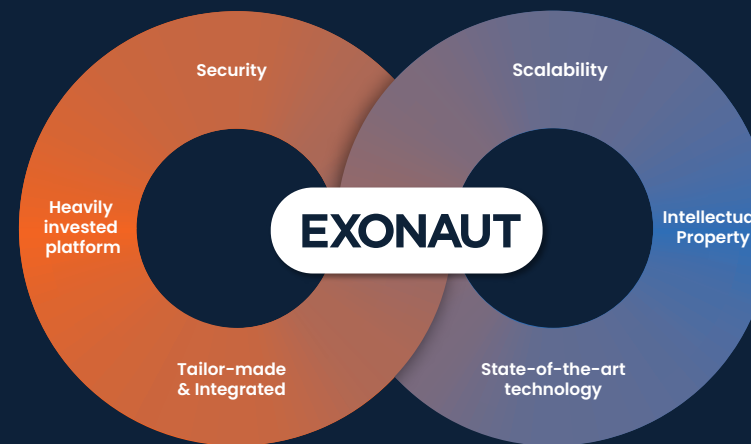
- Utvecklad över 20 år med 70 anställda som arbetar inom FoU

Skräddarsydda och högintegrerade lösningar

- Skräddarsydda och modulära lösningar baserade på flera olika programvarumoduler för att passa specifika kunder
- Finns som lokalt, SaaS/molnbaserat eller hybridalternativ

Uppnådd skalbarhet

- Uppnådd skalbarhet genom snabb onboarding av komplexa kundprocesser



Säkra plattformen ordentligt

- Bevisad mjukvarusäkerhet med Nato-ackreditering
- Årligt test utfört av tredje part för att upprätthålla säkerhetskrav

Bevarande av rättigheter till IP

- Samutvecklad och medfinansierad av kunder för att uppnå optimalt gränssnitt; 4C upprätthåller rättigheter till IP
- Den samutvecklade immateriella egendomen kan användas i andra projekt, vilket ökar värdet och effektiviteten

Toppmodern teknik

- Toppmodern teknik som används för att uppnå en konfigurerbar plattformstrategi, tillgänglig för cirka 2 miljoner användare per kund

→ [Läs mer om Exonaut](#)

Våra marknader

Försvarsmakterna i USA, Norden, Australien och Storbritannien samt ett antal andra Nato-anslutna eller allierade länder utgör för närvarande bolagets största kunder. Samtidigt växer kundbasen i den offentliga och privata sektorn stadigt. 4C:s segment Nordics, International (resten av världen) och North America stod för 32 procent, 48 procent respektive 20 procent av nettoomsättningen 2023.

4C:s totala adresserbara marknad för de tre kundgrupperna försvar, offentlig och privat sektor uppskattades i en marknadsundersökning 2021* till ett totalt värde av 190 miljarder kronor, varav den privata sektorn motsvarade 88 procent, den offentliga sektorn åtta procent och försvarssektorn fyra procent.

Den nuvarande instabiliteten i världen ställer större krav på regeringar och företag att bygga motståndskraft och förbättra beredskapen hos deras försvarsstyrkor. Denna trend har inneburit en ökad tillväxtpotential för våra lösningar, med förbehållet att organisationer har förlängt sina utvärderings- och upphandlingscykler för att säkerställa att de får rätt lösning för sina specifika krav.

Försvarssektorn motsvarade en marknad på 7 miljarder SEK* under 2021. Sedan dess har försvarsutgifterna ökat betydligt. 4C:s direkt adresserbara marknad utgör cirka 20 procent av segmentet, eller cirka 1,4 miljarder. Av detta står USA för knappt 80 procent av marknaden, medan Europa stod för cirka 14 procent. För att

möta denna marknadsandel har vi en "high risk-high reward"-strategi i USA, som har uppnått en betydande ökning av försäljningen från år till år sedan vårt marknadsinträde år 2016 till år 2022. Under 2023 såg vi att vi tappade mark för första gången, men vi fortsätter att investera på den nordamerikanska marknaden och tror, med vår nya ledning och styrelse i regionen, att vi kan återigen öka vår tillväxt på den amerikanska försvarsmarknaden. Samtidigt förväntar vi oss att expandera utanför denna region, grundat i de senaste avtalen som tecknats med försvarsmakterna i Australien, Storbritannien, Sverige och Schweiz samt Nato.

Inom den offentliga och privata sektorn uppgick den totalt adresserbara marknaden inom den offentliga sektorn till 16 miljarder SEK respektive 167 miljarder SEK inom den privata sektorn år 2021* varvid mjukvara stod för drygt 50 procent. Geografiskt stod USA, Europa och Asien-Stillahavsområdet tillsammans för totalt 90 procent av marknaden, med cirka 30 procent vardera. Det ökade trycket på organisationer från intressenter, aktieägare och tillsynsmyndigheter att säkra sina tillgångar och uppfylla hållbarhetsmål bör innebära att denna marknad ökar avsevärt. Vi förväntar oss att öka vår marknadsandel på dessa marknader i takt med att vi förbättrar vår redan regelanpassade mjukvara inom automatisering och samtidigt förenklar försäljningsprocessen genom modulära lösningar. Med en ny affärsenhet i USA och en expanderande enhet i Australien har vi förbättrat vår förmåga att stödja lokala kunder i Nordamerika och APAC-regionen.

* Marknadsstudie från Arthur D Little, 2021



Finansiell information



Förvaltningsberättelse

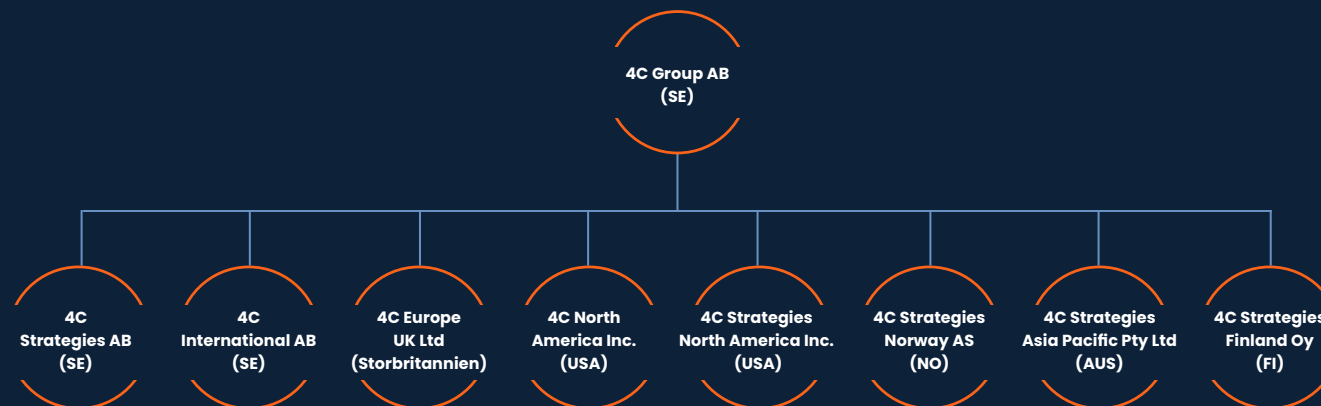
Styrelsen och verkställande direktören (VD) för 4C Group AB (publ) med organisationsnummer 556706-0412 har upprättat följande årsredovisning och koncernredovisning för moderbolagets och koncernens verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2023 till 31 december 2023. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Verksamhet och organisationsstruktur

Information inom parentes refererar till föregående räkenskapsår, det vill säga 2022. 4C Group AB (publ) benämns som "4C Group", "4C", "Bolaget", "Koncernen" eller liknande, vilket i samtliga fall avser 4C Group AB och dess dotterbolag.

4C Group AB är moderbolaget i koncernen och har sitt huvudkontor i Stockholm. Koncernen består idag utav åtta stycken dotterbolag med säte i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, USA och Australien. Samtliga dotterbolag är operationella enheter och arbetar med försäljning och leverans mot våra adresserbara marknader. Moderbolaget 4C Group AB ansvarar för produktutveckling, stödfunktioner och ledning vilket är lokaliserat på kontoren i Malmö och Stockholm. Koncernen marknadsförs under namnet "4C Strategies".

Koncernstruktur



4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning, med ett unikt erbjudande på marknaden. Genom sin mjukvaruplattform Exonaut erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkrande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet och kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller Bolaget även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Bolaget erbjuder sina lösningar primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser. Gemensamt bland 4C Strategies kunder är att hög säkerhet är prioriterat. Bolagets mjukvaruplattform Exonaut är ackrediterad av bland andra Nato på nivån Secret Level och Cyber Essentials Plus vilket skapar en hög trovärdighet för bolagets mjukvarulösningar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2023

2023 har präglats av turbulens i omvärlden vilket har skapat oförutsägbara utmaningar för företag och organisationer runt om i världen. En stor del av turbulensen beror på makroekonomiska faktorer som ett förändrat ränteläge, en ökad inflation och en volatil

energimarknad. Kriget i Ukraina har fortsatt utan ett omedelbart slut i sikte. I Mellanöstern har konflikten mellan Israel och Palestina återigen blossat upp och bidragit till geopolitisk destabilisering och globala osäkerheter. Effekterna på både den säkerhetspolitiska situationen i världen och stabiliteten på finansmarknaden har varit betydande. Detta har påverkat alla aktörer från företag, offentliga organisationer till konsumenter. Om man ser till den marknad vi verkar i så har vi märkt av en ökad osäkerhet hos våra kunder.

Under räkenskapsåret har ytterligare tillväxt och expansion på våra adresserbara marknader stått i fokus. 4C Strategies har expanderat till Finland genom ett nytt kontor i Helsingfors, som kommer att främja ytterligare relationer med det finska försvaret samt den offentliga och privata sektorn. Dessutom har en andra enhet etablerat sig i Nordamerika med kontor i Washington D.C., som riktar sig mot den offentliga och privata sektorn. Segmentet International har sett en ökad tillväxt på våra marknader, både i form av nya mjukvaruutvecklingsprojekt samt expansion av befintliga avtal för Exonaut.

För att stödja tillväxten har 4C Strategies fortsatt att investera i vår Exonaut-mjukvara under året och lanserat en ny version av mjukvaruplattformen Exonaut New Generation. Genom att investera i produktavdelningen kan 4C Strategies utveckla mer omfattande och moderna lösningar för våra kunder. Bolaget beräknar att investeringen kommer att accelerera tillväxten och öka antalet mjukvaruaffärer framöver. Finansiellt uppgår årets mjukvaruintäkter i förhållande till nettoomsättningen till 63% (64%).

Under året har vi utsett en ny VD för segmentet Nordics. Josefine Rosén som har arbetat med 4C Strategies i 13 år började sin roll som VD den 1 augusti 2023. Dessutom har 4C Strategies rekryterat nya VD:ar för båda våra nordamerikanska enheter. För 4C North America Inc., vår nordamerikanska enhet fokuserad på försvarssektorn, utsågs Guy Jones till VD och började sin roll den 9 november 2023. I vår nyetablerade andra enhet i Nordamerika, 4C Strategies North America inc., gick Mikael Grape in i rollen som VD efter att tidigare ha innehaft rollen som VD för 4C Nordics.

Väsentliga händelser efter utgången av 2023

4C Strategies verksamhet har inte förändrats sedan utgången av 2023. Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Styrelsen för 4C Strategies har utsett, Jonas Jonsson, till VD och Koncernchef för 4C Strategies med tillträde den 2 april 2024. Jonas Jonsson har arbetat på 4C Strategies sedan 2013 och har haft flera operativa chefspositioner, senast som Managing Director för 4C International där han lett företagets expansion i EMEA och APAC.

Resultatutveckling Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 824 tkr, eller 0 %, från 331 277 tkr för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 till 332 101 tkr för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023. Bolaget har haft en stabil andel mjukvaruintäkter som totalt uppgick till 210 448 tkr (211 612). 4C Strategies har som finansiellt mål att mjukvaruintäkterna skall

uppgå till minst 70% av nettoomsättningen på medellång sikt. Mjukvaruandelen uppgick till 63% (64%). Likt 2022 så gynnades bolaget av ökad mjukvaruförsäljning hos ett antal viktiga och strategiskt viktiga kunder och marknader.

Inom det internationella segmentet uppgick nettoomsättningen till 158 140 (86 942) tkr vilket motsvarar en ökning med 82%, våra investeringar i säljorganisationen har utökad vår internationella närvaro vilket väsentligt bidragit till tillväxten inom segmentet. Försäljningen i Norden uppgick till 106 924 (117 422) tkr, en minskning med 9%. Nettoomsättningen i Nordamerika uppgick till 67 037 (126 912) tkr, vilket motsvarar en minskning med 47%, vilket beror på försenade försäljningsprocesser. Nettoomsättningen fördelat per kundgrupp indikerar tillväxt inom respektive segment. Försvarssektorn är oförändrad jämfört med föregående år, 0% (22%), inom den offentliga sektorn ser vi en minskning med 9% (30%) och inom den privata sektorn en ökning med 12% (50%).

Övriga rörelseintäkter uppgick till 3 082 tkr (3 075) motsvarande en ökning med 0,2%. Övriga rörelseintäkter består av valutakursvinster av rörelsefordringar samt övriga poster som inte kan definieras i någon av övriga intäktskategorier, exempelvis öresavrundningar. Totala intäkter uppgick till 335 183 (334 351) tkr för räkenskapsåret 2023, vilket resulterar i en ökning med 0,2%.

Rörelsekostnader

Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader ökade med 4 417 tkr motsvarande en ökning med 5%. Totalt uppgick de övriga externa kostnader till 91 814 (87 397)

tkr och var främst relaterat till kostnader för expansion och tillväxt inom samtliga funktioner. Under 2023 har 4C Strategies även uppgraderat befintliga lokaler och investerat i IT- och arbetsutrustning för att möta det ökade antalet av anställda.

Personalkostnader

Per 31 december 2023 uppgick personalkostnaderna till 244 550 (214 383) tkr. Personalkostnaderna ökade med 30 167 tkr, eller 14%, vilket främst beror på satsningar inom vår produktutveckling med fler utvecklare samt en breddad säljavdelning globalt sett. Mellan 2022 och 2023 ökade bolagets genomsnittliga antal heltidsanställda från 189 till 204. Samtidigt uppgick andelen personalkostnader i förhållande till nettoomsättningen till 74% (65%).

Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning ökade med 9 787 tkr, motsvarande en ökning med 37%. Totalt uppgick aktiverat arbete för egen räkning till 36 085 (26 298) tkr. Denna post avser bolagets utveckling av dess mjukvara Exonaut. 4C Strategies investerar kontinuerligt i sin mjukvara för att kunna bredda och utveckla sitt erbjudande för att nå den målsatta tillväxten om minst 20% på medellång sikt.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 3 274 (836) tkr motsvarande en ökning med 292%. Övriga rörelsekostnader består av valutakursförluster på rörelseskulder samt eventuell mindre övriga ej materiella poster.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 31 629 (58 033) tkr, vilket motsvarar en marginal på 10% (18%). Under året har bolaget haft fördröjda kostnader för börsintroduktionen, vilket redovisas som en jämförelsestörande post. Jämförelsestörande poster uppgick till 589 (15 259) tkr. Justerad EBITDA uppgick till 32 218 (73 292) tkr med en marginal på 10% (22%) för året.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar ökade med 5 569 (585) tkr, motsvarande 39%. Totalt uppgick avskrivningar på materiella anläggningstillgångar till 19 995 (14 425) tkr och är främst hänförligt till nyttjanderättstillgångar som IT-utrustning och lokaler vilket avser exempelvis servrar, datorer och kontor.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar ökade med 2 568 (2 717) tkr, motsvarande 17%. Totalt uppgick avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar till 17 537 (14 969) tkr och är hänförligt till forskning och utveckling av vår egen mjukvara.

Rörelseresultat, EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -5 902 (28 638) tkr, vilket motsvarar en marginal på -2% (9%). Under året har bolaget haft kostnader för börsintroduktionen vilket redovisas som en jämförelsestörande post. Jämförelsestörande poster uppgick till 589 (15 259) tkr. Justerad EBIT

uppgick till -5 313 (43 898) tkr med en marginal på -2% (13%) för året.

Resultat efter finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2 619 (3 933) tkr, varav finansiella intäkter 16 370 (13 911) tkr och finansiella kostnader 18 989 (9 978) tkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -8 521 tkr (32 572).

Resultatet efter skatt

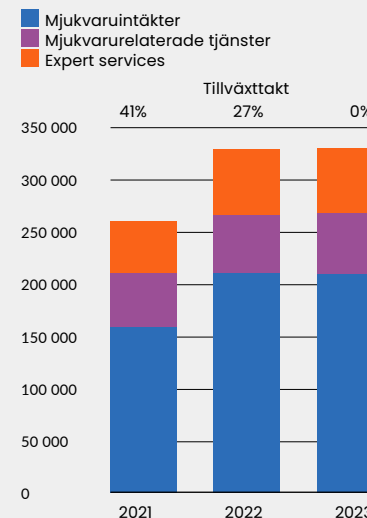
Årets inkomstskatt uppgick till 822 tkr (6 281), motsvarande en skattesats på 20,6% (20,6%). Resultatet efter skatt uppgick till -9 343 tkr (26 291), motsvarande ett resultat per aktie före utspädning uppgående till -0,27 (0,79) Kr och efter utspädning på -0,27 (0,74) Kr.

Finansiell ställning

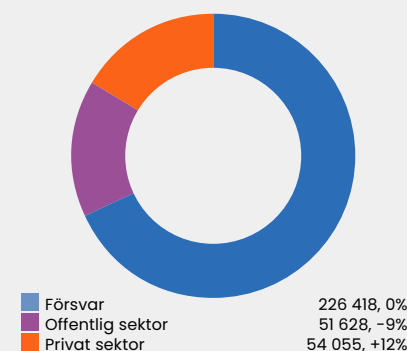
Vid årets slut uppgick soliditeten till 59% (59%). Räntebärande skulder uppgick till 61 589 tkr (70 551) vid årets slut varav 49 204 tkr (42 634) avser leasingkulder. Resterande del av den räntebärande skulden om 12 386 tkr (27 917) avser anstånd på skattebetalningar till följd av Covid-19, vilket tidigare har ökat våra likvida medel. Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas under perioden 2024–2025. Likvida medel uppgick till 62 227 tkr (146 805) vid årets slut. Nettoskulden uppgick således till -637 (-76 255) tkr i övergång till räkenskapsåret 2024.

Eget kapital uppgick till 226 501 tkr (231 756) motsvarande 6,6 (6,8) kr per utestående aktie och 6,4 (6,4) kr per utestående aktie efter utspädning vid årets slut.

Nettoomsättning, tkr



Nettoomsättning per kundgrupp tkr, och tillväxttakt för 2023, %



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till -17 746 tkr (24 623). Under året har kassaflödet påverkats av det lägre rörelseresultat. Vidare har förändringen i rörelsekapital påverkats negativt av större mjukvaruförsäljningar som har intäktsförts och balansförts som avtalstillgångar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för året uppgick till -37 445 tkr (-28 538). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen av Exonaut och är i linje med förväntad tillväxt i jämförelse mot föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för året uppgick till -29 084 tkr (78 920). Under året har kassaflödet mestadels påverkats av amortering av leasingkulder och inbetalning av anstånd på skattebetalningar. Under 2022 är den kontanta nyemissionen på 94 310 tkr den mest betydande ökningen av vårt kassaflöde.

Medarbetare

Koncernen har under 2023 haft 204 (189) heltidsanställda i genomsnitt varav 63 (52) kvinnor. Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

4C Groups erbjudande bygger på vår samlade kompetens inom övning, krishantering och kompetens inom motståndskraft och beredskap. Det är därför av yttersta vikt att samtliga efterlever och agerar i enlighet med våra värderingar för att säkerställa att vi kontinuerligt attraherar men också behåller kritisk kompetens inom bolaget.

För att säkerställa detta följer vi upp vår verksamhet genom att mäta både personalomsättning och medarbetarnas engagemang, där vi under år 2023 hade en personalomsättning över vårt mål på 15 %. Avseende engagemang så återfinns vi oss över vår målsättning, både för koncernen men även för samtliga operativa enheter. Vi är mycket stolta över detta då det indikerar att vi har en organisation med en stark kultur och ett högt engagemang inom 4C. Vi arbetar kontinuerligt med att analysera förbättringsområden och vid behov vidta åtgärder för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare på en svår arbetsmarknad med kompetensbrist. Vi ser att våra handlingar har gett resultat under året.

Fördelningen av antalet anställda mellan koncernens bolag återfinns i not G5.

Investeringar

4C Strategies är ett tillväxtbolag och utför kontinuerligt investeringar i vår verksamhet. Årets investeringar är främst kopplade till mjukvaruutveckling av vår mjukvara Exonaut, Exonaut Next Generation, förstärkning av vår säljavdelning och marknadsföringskapacitet samt geografisk expansion i form av nya och utökade kontor.

Risker och riskhantering

4C Strategies är utsatt för ett antal risker som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning. 4C utvärderar, identifierar och hanterar kontinuerligt bolagets risker. Riskerna som bedöms vara mest betydande presenteras nedan:

Risker relaterade till verksamheten

Risker relaterade till 4C Strategies IT-infrastruktur och säkerhetssystem

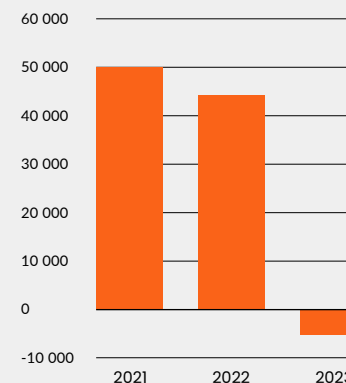
Bland annat med tanke på för vilka ändamål som Exonaut® används, och av vilka, är bolaget föremål för risker kopplade till motståndskraften och säkerheten på dess IT-infrastruktur och relaterade säkerhetssystem. Tillvägagångssätten och tekniker som används för att skaffa sig otillåten tillgång till data och mjukvara (till exempel tekniker som "scraping") utvecklas ständigt, och 4C Strategies kan misslyckas i att förutse eller förhindra otillåten tillgång till data som relaterar till bland annat 4C Strategies kunder och anställda. Attacker mot 4C Strategies IT-struktur och säkerhetssystem kan leda till systemfel, driftstörningar, förlust av data, förseningar i leveransen av tjänster, och/eller nedstängningar av tjänster, vilket kan innebära förlust av kritisk data eller otillåten tillgång till personuppgifter (relaterat till både bolaget och dess kunder) samt att skadeståndskrav kan riktas mot bolaget.

Risker relaterade till konfidentiell information

4C Strategies verksamhet innefattar hantering av känslig och konfidentiell information. Utöver de tekniska åtgärder som 4C Strategies vidtagit för att skydda tillgången till informationen förlitar sig bolaget även på sekretessavtal för att skydda internt och externt kunnande, konfidentiell information och företagshemligheter om bolaget och dess kunder. Trots detta kan obehörig, avsiktlig eller oavsiktlig spridning eller användning av bolagets och dess kunders information förekomma.

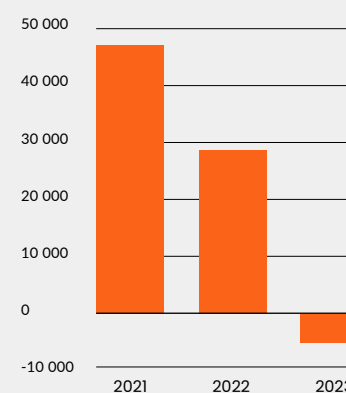
Justerad EBIT

■ Justerad EBIT



EBIT

■ EBIT



Risker relaterade till intern kontroll

Eftersom det finns en risk att bolaget exponeras för försök till olika typer av intrång, spionage, bedrägerier, hackning, bluffakturor och andra otillbörliga ageranden, är det viktigt att bolagets anställda kan identifiera och vet hur sådana risker och händelser ska hanteras. Det finns en risk att bolagets styrdokument inte har beaktat varje relevant risk eller att bolagets anställda i den enskilda situationen inte agerar såsom föreskrivs enligt bolagets styrdokument, vilket kan leda till skada för bolaget och bolagets kunder om det leder till att till exempel känslig information obehörigen sprids.

Risker relaterade till försäljning till offentligt finansierade verksamheter

Under räkenskapsåret 2023 var 84% av 4C Strategies intäkter hänförliga till försvarssektorn och den offentliga sektorn. Det finns en risk att köpkraften hos 4C Strategies offentligt finansierade kunder minskar till följd av statliga eller offentliga besparingsprogram och andra politiska beslut. Detta kan exempelvis vara politiska beslut om minskningar av försvarsbudgetar i de länder där 4C Strategies kunder är försvarsmakter, vilket skulle kunna leda till en neddragning av militära övningar och därmed ett minskat behov av bolagets tjänsteutbud. Det finns även en risk att 4C Strategies kunder inom den offentliga sektorn beslutar att minska nuvarande eller framtida investeringar i till exempel totalförsvar eller inom andra områden inom vilka 4C Strategies erbjuder tjänster.

Övervaka globala förändringar för att anpassa 4C:s erbjudande

Med hänsyn till att 4C Strategies hjälper sina kunder att lösa komplexa behov i verksamhets-kritiska miljöer behövs bolaget ständigt övervaka förändringarna i omvärlden som innefattar bland annat, politiska, säkerhetspolitiska, globala och lokala konflikter, krig eller andra civila störningar. Om bolaget misslyckas med att hålla sig uppdaterade på förändringar i omvärlden eller missbedömer följderna av förändringarna finns det en risk att bolaget inte kan leverera den rådgivning eller tjänsteerbjudande som efterfrågas eller inte i tid anpassar sin plattform Exonaut® eller sitt tjänsteutbud för nya omvärldshändelser och kundkrav.

Utvärdera och anpassa 4C:s erbjudanden till tekniska framsteg

I takt med att samhället generellt digitaliseras uppstår nya risker, och därmed nya behov, för i princip samtliga branscher, inklusive avseende produkt- och tjänsteutbud som liknar bolagets. 4C Strategies bedömer att den fortsatta tekniska utvecklingen kommer att kräva att bolaget ständigt kan leverera värdefulla uppdateringar av Exonaut®. Det är därför nödvändigt för 4C Strategies att fortsätta utvärdera sitt produkt- och tjänsteutbud och anpassa det till kundernas önskemål, omvärldshänsyn och den tekniska utvecklingen generellt. Detta kan visa sig vara svårt om den teknik som kunden önskar inte är tillgänglig för bolaget till rimliga villkor eller överhuvudtaget inom ramen för bolagets plattform, eller om bolaget inte på egen hand kan utveckla sitt produkt- och tjänsteutbud så att det överensstämmer med kundernas vid var tid gällande behov/krav.

Finansiella risker

Risker hänförliga till framtida kapitalbehov

Bolaget har under de senaste åren växt kraftigt i termer av ökad nettoomsättning och bolaget avser att bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader och att expandera till nya. Bolaget bedömer att framtida tillväxt kommer att kräva tillgång till rörelsekapital och investeringar framförallt i global expansion samt ny teknologi. Bolagets styrelse har antagit finansiella mål som inkluderar att 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningsstillväxt på 20 procent över medellång sikt.

Även om bolaget historiskt varit förmöget att finansiera verksamheten med främst internt genererade medel kan bolaget i framtiden komma att behöva söka ytterligare finansiering för att intensifiera utvecklingsprojekt och marknadsföringsinsatser. Tillgängligheten till kapital på kapital- och kreditmarknaderna beror bland annat på den allmänna situationen på finansmarknaderna, bolagets kreditvärdighet och dess möjlighet att öka sin skuldsättning. Beroende på hur omständigheterna ser ut när ytterligare kapital söks kan Bolaget därför bli tvunget att acceptera finansiering på mindre förmånliga villkor än vad som är möjligt per dagen för prospektet. Därutöver kan marknadsstörningar eller osäkerhet i omvärlden begränsa tillgängligheten till det kapital som krävs för att driva verksamheten. Det finns en risk att bolaget inte får tillgång till ytterligare kapital när så behövs eller att tillgängligt kapitalt bara kan erhållas till ofördelaktiga

villkor. Om dessa risker materialiseras kan det få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat, finansiella ställning och framtidsutsikter.

Risker relaterade till valutakursfluktuationer

Koncernen bedriver verksamhet i flertalet länder med kostnadsbas i lokal valuta och är således exponerade för valutarisk. Valutarisk avser risken för att valutaflyktuationer får negativa konsekvenser för koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning och är resultatpåverkande för koncernen om försäljning och upphandling görs i olika valutor. Koncernens valutarisker består primärt i Koncernens försäljning och, i mer begränsad utsträckning, inköp, i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering. Koncernen är även exponerad för risker vid omräkning av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För 4C Strategies transaktioner uppkommer transaktionsexponeringar främst i GBP, USD och EUR eftersom primärt försäljnings- men även vissa kostnadsbaser är denominerade i de valutorna. Av alla rörelseintäkter under 2023, svarade GBP och USD för den största majoriteten. Av den anledningen finns det en risk att ofördelaktiga valutakursförändringar påverkar koncernens intäkter, vilket kan få negativa konsekvenser för 4C Strategies marginaler och rörelseresultat (EBIT). Bolaget säkrar inte uppskattade kassaflöden denominerade i utländska valutor, vilket kan öka risken för att eventuella större valutaflyktuationer påverkar rörelseresultatet (EBIT) negativt.

Skatterelaterade risker

4C Strategies bedriver verksamhet i flertalet länder och de skattestrategier som koncernen tillämpar bygger på tolkning av aktuell skattelagstiftning i de olika länderna där bolaget verkar, inklusive avseende bolagsskatt, moms, klassificering av olika koncerninterna och andra transaktioner, arbetsgivaravgifter och liknande skatter och avgifter. Om koncernens tolkning eller tillämpning av skattelagstiftningar, skatteavtal eller andra skatteregler visar sig vara felaktig, eller om tillämpliga skattelagar, skatteavtal, bestämmelser eller tolkningar av myndigheter, eller om praxis i relation därtill ändras, inklusive med retroaktiv verkan, kan koncernens tidigare och nuvarande skatteposition bli föremål för omprövning av skattemyndigheter. Det finns en risk att omallokering av intäkter behöver ske, vilket innebär att när det skattepliktiga resultatet ökat i ett verksamhetsland kommer motsvarande minskning att ske i det andra verksamhetslandet. Den sammanlagda skattebelastningen kan öka om den hänförs till ett land med högre skattesats. En omallokering kan således påverka koncernens globala effektiva skattesats och påverka koncernens finansiella ställning och rörelseresultat. Om en skattemyndighet exempelvis skulle anse att koncernen har gjort felaktiga vinstallokeringar mellan olika länder, vilket gett upphov till felaktiga skattemässiga underskott, eller om koncerninterna transaktioner inte skett på armlängds avstånd, skulle detta vidare kunna leda till tvister eller skiljeförfaranden. Om en skattemyndighet skulle vinna framgång med sådana omprövningar eller tvister kan en utökad skattekostnad tillkomma, inklusive avgifter, räntekostnader och skattetillägg.

Vidare kan förändringar i skatteregler påverka koncernen negativt i termer av engångseffekter vid omvärderingar av skattefordringar och skatteskulder, samt få negativa effekter för koncernens fortsatta löpande verksamhet. Om någon av dessa risker skulle materialiseras skulle detta kunna innebära en ökad skattekostnad för koncernen, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Allmänt

Styrelsen antog vid årsstämman 2023 följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas eller vid förändringar i redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte några ersättningar som särskilt har beslutats av bolagsstämman eller all eventuell ersättning som erläggs i aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, vilka kräver särskilt beslut av bolagsstämman. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intresse och hållbarhet

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för bolaget att behålla och rekrytera kompetent och engagerade ledande befattningshavare för att framgångsrikt kunna genomföra bolagets affärsstrategi och tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Vidare ska riktlinjerna stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna och öka samhörigheten inom bolaget. Riktlinjerna syftar dessutom till att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare. Vidare ska riktlinjerna bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå bolagets affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Formerna för ersättning

Fast ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare i bolaget ska utgöras av fast kontantlön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension i enlighet med företagets policy från tid till annan. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen,

inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Fast kontantlön och rörlig kontantersättning ska vara relaterad till befattningshavares ansvar och befogenhet. Den fasta kontantlönen ska revideras årsvis.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig kontant ersättning utöver fasta kontanta löner. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till konkret uppsatta mål med utgångspunkt i bolagets affärsstrategi och i den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan omfatta aktiebaserade eller finansiella mål, på koncernnivå, operativa mål och mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Dessa mål ska fastställas och dokumenteras årligen. Den rörliga kontantersättningen ska även utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare för att bidra till bolagets långsiktiga intressen.

Villkor för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna.

För eventuell årlig bonus ska det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge

rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Bolaget har ingen rätt att återkräva rörlig kontant ersättning enligt avtal.

Pension och övriga förmåner

Bolaget kan erbjuda andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med bolagets policyer. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård samt vidareutbildning. Pensionspremier ska uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Pensionsförmåner ska vara premiedefinierade. Normalt är man berättigad till pension vid 65 års ålder. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande. Om bolaget är bundet av kollektivavtal får avvikelser från vad som sägs här förekomma för att möta krav i sådana tillämpliga kollektivavtal. För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övrig information

Om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen, efter rekommendation av ersättningsutskottet. Sådant ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning avslutats ska det fastställas i vilken

utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen, efter rekommendation av ersättningsutskottet, ansvarar för bedömningen för rörlig kontant ersättning till verkställande direktören och verkställande direktör ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontant ersättning till övriga befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Uppsägningstiden för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken period lön betalas ut.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer, såvitt gäller för rekryteringar av ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden och därmed kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor, om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådant avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Överenskommelse som avviker från riktlinjerna kan förnyas men varje sådan överenskommelse ska vara tidsbegränsad och inte överstiga 12 månader eller ett belopp som är dubbelt så högt som den ersättning som den berörda personen skulle ha fått utan någon överenskommelse.

Beredning och beslutsprocess

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen och i förekommande fall verkställande direktören.

Ersättningsutskottet ska även bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, inklusive riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Bolaget ser ersättning som en av flera nyckelkomponenter i att attrahera och behålla rätt medarbetare. Bolaget ska erbjuda ett ersättningspaket som är:

- **Rättvist och jämlikt:** Ingen medarbetare ska diskrimineras på grund av kön, etnicitet, ålder, funktionsnedsättning eller någon annan faktor som saknar koppling till prestation eller erfarenhet. Ersättning ska utgå i relation till den grad av ansvar och grad av påverkan på verksamheten som respektive roll har.
- **Marknadsmässigt:** Bolaget strävar efter marknadsmässig ersättning och förmåner. Fast och rörlig ersättning ska, såväl som förmåner och pension, vara i linje med vad respektive lokal marknad erbjuder för jämförbara roller.

- **Prestationsbaserat:** Bolaget uppmärksammar medarbetare som är engagerade i hållbara långsiktiga resultat som driver verksamheten och utvecklar företaget i linje med våra värderingar och principer. Hög prestation är primär differentiator för anställdas ersättning.

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

4C-aktien

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Teckningsoptionsprogrammet 2017/2023 hade sin teckningsperiod under december 2023. Av totalt 700 000 optioner i programmet uppgick antalet nyemitterade aktier till 280 000 (2 857 052) under perioden. Under Q1 2024 kommer 388 000 optioner att omvandlas till nyemitterade aktier, resterande 32 000 teckningsoptioner har valts att inte tecknas av optionsinnehavarna. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 34 199 142 (33 919 142).

Teckningsoptionsprogrammet 2019/2024 har haft sin teckningsperiod under mars 2024. Av totalt 560 000 optioner i programmet uppgår antalet nyemitterade aktier till 545 000.

Ytterligare ett incitamentsprogram har utfärdats under året. Den 1 juni 2023 godkände bolagsstämman emissionen av 222 600 teckningsoptioner som överfördes till ledande befattningshavare och anställda. Dessa kan utnyttjas för teckning av aktier under perioden 15 juni 2026 till 30 juni 2026. För mer information, se not K5.

Finansiella mål och utdelningspolicy

Finansiella mål

4C Strategies övergripande finansiella mål har definierats till följande områden: Tillväxt, Mjukvaruintäkter och Lönsamhet:

- 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent över medellång sikt.
- 4C Strategies har som mål att på medellång sikt uppnå en andel mjukvaruintäkter i förhållande till nettoomsättningen som överstiger 70 procent.
- 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt. 4C Strategies finansiella mål ska inte ses som en prognos utan snarare som styrelsens och concernledningens ambition för koncernen.

Utdelningspolicy

Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten lämnas på sidan 70–83 med ett separat revisorsyttrande.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och koncerngemensamma funktioner såsom juridiskt stöd, finansiell styrning och marknadsföringsaktiviteter. Vid slutet av året hade moderbolaget 70 (70) medeltalet anställda.

- Nettoomsättningen uppgick till 187 246 tkr (201 846)
- Rörelseresultatet uppgick till -29 870 tkr (7 397)
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till -28 793 tkr (13 420)
- Moderbolagets kassa och bank per den 31 december 2023 uppgick till 34 543 tkr (119 861)

Moderbolagets finansiella information återfinns på sidan 56–65 i årsredovisningen.

Framtidsutsikter

Koncernens intäkter täcker kostnaderna och med årets kapitalkott finns det likviditet att investera i framtida tillväxt. Med investeringar i produktutveckling och försäljningsorganisation ser bolagets ledning stora möjligheter att stödja framtida tillväxt och bibehålla lönsamhet samt tillräcklig likviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Krigen i Ukraina och Mellanöstern fortsätter att spela ut utan omedelbart slut i sikte. Inflationen och räntorna har stabiliserats och den makroekonomiska miljön blir mindre volatil. 4C Strategies har fastställt interna åtgärder som kommer att utvärderas och revideras för att säkerställa att vi agerar och kan agera proaktivt för att hantera utmanande situationer. Styrelsen och den verkställande direktören bedömer att 4C Strategies är rustat för att nå

fortsatt stark tillväxt med konkurrenskraftig mjukvara och tjänster samt en effektiv organisation för att bevara en lönsam tillväxt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fritt eget kapital i moderbolaget (tkr):

	Tkr
Överkursfond	155,149
Balanserat resultat	25,630
Årets resultat	-16,012
Summa	164,767

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen vinstutdelning ska lämnas, i ny räkning överföres (tkr):

	Tkr
I ny räkning överföres	164,767
Summa	164,767

Flerårsöversikt

	2023 Q1-Q4	2022 Q1-Q4	2021 Q1-Q4	2020 Q1-Q4	2019 Q1-Q4
Nettoomsättning (mkr)	332,1	331,3	261,2	185,3	178,6
EBIT (mkr)	-5,9	28,6	47,1	13,1	9,0
EBIT marginal (%)	0.0%	9%	18%	7%	5%
Justerad EBIT (mkr)	-5,3	43,9	49,6	13,1	13,1
Justerad EBIT marginal (%)	0.0%	13%	19%	7%	7%
Resultat efter finansiella poster (mkr)	-8,5	32,6	49,7	9,7	9,7
Balansomslutning (mkr)	386,4	391,6	243,9	158,1	158,1
Soliditet (%)	0.6%	59%	44%	42%	38%
Medelantalet anställda	204	189	154	130	124
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,27	0,79	1,26	0,24	0,26
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,27	0,74	1,17	0,23	0,25

Koncernens resultaträkning

TKR	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2,3	332 101	331 277
Övriga rörelseintäkter	2,8	3 082	3 075
Summa rörelsens intäkter		335 183	334 351
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-91 814	-87 397
Personalkostnader	5	-244 550	-214 383
Aktiverat arbete för egen räkning	10	36 085	26 298
Övriga rörelsekostnader	8	-3 274	-836
Summa rörelsens kostnader		-303 553	-276 319
Rörelseresultat före avskrivningar		31 629	58 033
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	11,12	-19 995	-14 425
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	10	-17 537	-14 969
Rörelseresultat		-5 902	28 638
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	16 370	13 911
Finansiella kostnader	7	-18 989	-9 978
Resultat efter finansiella poster		-8 521	32 572
Inkomstskatt	9	-822	-6 281
Årets resultat		-9 343	26 291
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-9 343	26 291
Övrig information			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	18	-0,27	0,79
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	18	-0,27	0,74

Koncernens rapport över totalresultat

TKR	Not	2023	2022
Årets resultat		-9 343	26 291
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet		-28	1 643
Summa övrigt totalresultat för året efter skatt		-28	1 643
Periodens totalresultat för året efter skatt		-9 371	27 933
Totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-9 371	27 933

Koncernens balansräkning

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	10	73 639	55 091
Materiella anläggningstillgångar	11	4 014	4 306
Nyttjanderättstillgångar	12	50 328	46 436
Finansiella anläggningstillgångar		1 362	1 023
Avtalstillgångar	3	38 781	25 125
Uppskjuten skattefordran	9	4 093	298
Summa anläggningstillgångar		172 217	132 279
Kundfordringar	13,19	38 675	35 258
Skattefordringar		8 379	6 313
Avtalstillgångar	3	93 211	61 061
Övriga kortfristiga fordringar		11 731	9 931
Likvida medel	15,19	62 227	146 805
Summa omsättningstillgångar		214 222	259 369
Summa tillgångar		386 440	391 648

TKR	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		598	594
Övrigt tillskjutet kapital		155 149	151 038
Omräkningsdifferens		2 816	2 844
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		67 937	77 280
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		226 501	231 756
Summa eget kapital		226 501	231 756
Långfristiga räntebärande skulder		1 985	5 955
Långfristiga leasingskulder	12,13	29 801	30 704
Uppskjuten skatteskuld	9	15 170	13 281
Övriga långfristiga skulder	13,19	497	1 176
Summa långfristiga skulder		47 453	51 115
Kortfristiga räntebärande skulder	13,19	10 401	21 962
Kortfristiga leasingskulder	12,13	19 402	11 930
Leverantörsskulder	13,19	10 815	9 092
Aktuell skatteskuld		694	2 689
Avtalsskulder	3	28 291	19 591
Övriga kortfristiga skulder	13,19,20	42 882	43 512
Summa kortfristiga skulder		112 486	108 776
Summa eget kapital och skulder		386 440	391 648

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022		170	54 858	1 202	51 363	107 593
Periodens resultat		-	-	-	26 291	26 291
Periodens övriga totalresultat		-	-	1 643	-	1 643
Periodens totalresultat		0	0	1 643	26 291	27 933
Transaktioner med koncernens ägare	5,17					
Nyemission		50	94 260	-	-	94 310
Inbetalning optionspremier		-	1 920	-	-	1 920
Fondemission		374	-	-	-374	0
Summa transaktioner med aktieägare		424	96 180	0	-374	96 230
Utgående balans 31 december 2022		594	151 038	2 844	77 280	231 756
Ingående balans 1 januari 2023		594	151 038	2 844	77 280	231 756
Periodens resultat		-	-	-	-9 343	-9 343
Periodens övriga totalresultat		-	-	-28	-	-28
Periodens totalresultat		0	0	-28	-9 343	-9 371
Transaktioner med koncernens ägare	5,17					
Nyemission		5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier		-	777	-	-	777
Återköpta optioner		-	-38	-	-	-38
Summa transaktioner med aktieägare		5	4 111	0	0	4 116
Utgående balans 31 december 2023		598	155 149	2 816	67 937	226 501

Koncernens kassaflödesanalys

TKR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 902	28 638
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	36 676	28 445
Erhållen ränta		361	63
Erlagd ränta		-1 578	-425
Finansiella poster		-1 402	5 245
Betald skatt	9	-6 702	-5 610
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		21 453	56 356
Förändringar av rörelsekapital		-39 199	-31 733
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 746	24 623
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-36 085	-26 298
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-990	-2 324
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-370	-
Återbetalning av depositioner		-	84
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37 445	-28 538

TKR	Not	2023	2022
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 377	94 310
Optionspremier		739	1 920
Amortering på räntebärande skulder		-15 531	-2 338
Amortering av leasingskulder	12,19	-17 669	-15 367
Övrigt		-	395
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29 084	78 920
Periodens kassaflöde		-84 275	75 005
Förändring i likvida medel	15		
Likvida medel vid årets början		146 805	66 026
Valutakursdifferens i likvida medel		-303	5 775
Likvida medel vid årets slut		62 227	146 805

Koncernens noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Företagsinformation

4C Group AB:s (org.nr. 556706-0412) och dess dotterföretags huvudsakliga verksamhet är att erbjuda lösningar för att skapa, verifiera och upprätthålla beredskap. Koncernens kundanpassade lösningar kombinerar expertis och innovation för att kunder ska kunna hantera såväl väntade som oväntade händelser. Moderföretaget har sitt säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Vattugatan 17, III 52 Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 16 april och föreläggs årsstämman den 15 maj 2024.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar Koncernen Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med förvärvsmetoden.

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

Ändrade redovisningsprinciper 2023 och framåt

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder samt tolkningar har publicerats och träder i kraft 2023 eller senare. Nedanstående standarder förväntas ha en effekt på 4C's finansiella rapporter.

2023

IAS 1 Upplysningar om redovisningsprinciper

I stället för att lämna upplysning om betydande redovisningsprinciper ska företagen från och med årsredovisningen för 2023 lämna information om väsentliga redovisningsprinciper. Ändringen innebär att överflödigt text tas bort, att befintliga områden revideras och förtydligas.

2024

Inga väsentliga ändringar i redovisningsstandarder under 2024 förekommer som påverkar 4C eller dess upprättande av finansiella rapporter.

Konsolidering Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Koncernen har ett bestämmande inflytande. 4C Group AB kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Transaktioner med närstående

En förteckning av Koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not K16 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not K5 Anställda och personalkostnader.

Koncernen har inga transaktioner med närstående att upplysa om enligt definitionen i IAS 24 utöver det som anges i Not K5. Transaktioner mellan bolag inom Koncernen sker på armslängds avstånd.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och Koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Transaktioner, tillgångar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutavinster och -förluster på rörelsetillgångar och Skulder ingår i rörelseresultatet som en del av rörelseintäkter och rörelsekostnader, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionspunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Intäkter från avtal med kunder

En intäkt redovisas då ett prestationsåtagande uppfylls, vilket är då kontroll över en utlovad vara eller tjänst övergår till kunden. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på följande intäktsströmmar; Software (mjukvaruprodukter), Software related services (mjukvarurelaterade konsulttjänster) och Expert services. Software delas in i försäljning av tidsbegränsade respektive eviga licenser som antingen hostas/driftas av kunden eller av 4C Strategies. Licenserna säljs även med tillhörande supporttjänster (SSA) och mjukvaruutvecklings-projekt. Software related services består av implementering och konfiguration av såld mjukvara samt förvaltning/underhåll av kunds mjukvara (managed services). Expert services delas i huvudsak upp i konsultering inom risk, kontinuitethantering och krisberedskap.

Koncernens avtal med kunder innehåller följande prestationsåtaganden:

- Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av kund
 - Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av 4C Strategies
 - Supportavtal (SSA), inklusive hosting i de fall licens hostas av 4C Strategies
 - Mjukvaruutveckling
 - Mjukvarurelaterade konsulttjänster och Expert services.
1. **Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av kund**
Försäljning av licensrättigheter är distinkt från övriga löften i avtalet och ger kunden rätt till en licensnyckel den dag avtal tecknas. Intäkten redovisas vid fullgjord

leverans enligt avtal och då kunden har erhållit kontroll över den/de köpta licenserna samt att inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdatum. Detta innebär att licensintäkten redovisas den dag licensnyckel överförs till kunden till fast pris enligt avtal. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

2. **Försäljning av licenser (tidsbegränsad eller evig) hostad/driftad av 4C Strategies**

Mjukvaran är då inte installerad på kundens egna servrar utan på servrar som 4C Strategies sköter driften ifrån. Denna tjänst inkluderar licens, support och underhåll samt drift. Kunden erhåller licensnyckelen i samband med avtalets tecknande. Kunden har rätt att under kontraktstiden transferera licensen till egen, eller tredje parts, IT-miljö. Licensen är distinkt från övriga prestationsåtaganden i avtalet och intäkt redovisas vid fullgjord leverans enligt avtal och då kunden erhållit kontroll över de köpta licenserna samt att inga väsentliga förpliktelser återstår efter leveransdatum. Detta innebär att licensintäkten redovisas den dag licensnyckel överförs till kunden till fast pris enligt avtal. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

3. **Supportavtal (SSA)**

Koncernen säljer supportavtal för mjukvaran. Supportavtal omfattar vanligen underhåll och support samt förbestämda och/eller obestämda uppgraderingar. Supportavtal tecknas normalt initialt i samband med försäljning av licenser och förlängs sedan utifrån avtalad löptid på supportavtalet. Licensen fungerar dock oberoende av om SSA tecknas eller ej. SSA-avtal är distinkta

från licensen oavsett om licensen hostas av kund eller av 4C Strategies.

Intäkter från supportavtal redovisas enligt en inputmetod baserad på nedlagd tid och/eller kostnad samt uppgraderingar. Input verifieras genom individuella bedömningar för majoriteten av supportavtalen.

Förbestämda uppgraderingar sker normalt vid kontraktsförnyelse och bedöms vara distinkta. Den intäkt som allokeras redovisas i samband med att uppgradering genomförs. I de fall Koncernens åtaganden består av en obestämbar mängd aktiviteter eller där tidpunkten för ett åtagande är obestämbar, sker intäktsredovisningen linjärt över avtalsperioden. I de fall licensen hostas av 4C Group är hostingtjänsten och SSA-tjänsten integrerade med varandra och utgör då ett prestationsåtagande. Fakturering sker normalt sett årsvis i förskott. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

4. **Mjukvaruutveckling**

Det förekommer att kunder beställer specialanpassning kopplat till mjukvara. I det fall som en sådan beställning tecknas, hanteras ett sådant uppdrag som ett separat prestationsåtagande.

Dessa tjänster tillhandahålls på löpande räkning eller som fastprisavtal. Såväl intäkter från avtal på löpande räkning som fastprisavtal redovisas över tid i takt med att tjänsten utförs (inputmetod baserat på nedlagd tid) enligt avtalade priser. Intäkter redovisas som mjukvara i segmentrapporteringen.

5. **Mjukvarurelaterade konsulttjänster och Expert services**

Koncernen säljer, utöver ovanstående, mjukvarurelaterade konsulttjänster som utgörs av implementation och konfiguration (implementeringsprojekt) samt förvaltning/ underhåll av kunds mjukvara (managed services). Intäkter redovisas som mjukvarurelaterade tjänster i segmentrapporteringen.

Koncernen tillhandahåller även tjänster inom riskhantering, kontinuitetshantering, utbildning, incident- och krishantering samt revisions- och granskningsverksamhet med övning och träning för att säkerställa att kunder har rätt förmåga och beredskap. Intäkter redovisas som Expert services i segmentrapporteringen.

Dessa tjänster tillhandahålls på löpande räkning eller som fastprisavtal. Såväl intäkter från avtal på löpande räkning som fastprisavtal redovisas över tid i takt med att tjänsten utförs (inputmetod baserat på nedlagd tid) enligt avtalade priser. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkter, kostnader eller färdigställandegrad, omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Ersättningar till anställda Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs i den period de anställda utför tjänsterna.

Ersättningar efter avslutad anställning (pensioner)

Koncernens pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda pensioner

Aktierelaterade ersättningar – Teckningsoptionsprogram

Koncernen har aktierelaterade incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner som har erbjudits till vissa medarbetare och befattningshavare i Koncernen.

Se Not K5 Anställda och personalkostnader för mer information om Koncernens olika optionsprogram.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden.

Immateriella tillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar
4Cs immateriella tillgångar består främst av egenupparbetade immateriella tillgångar

avseende utvecklingskostnader för plattformen Exonaut®.

Utgifter som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för Koncernen, kriterierna för aktivering är uppfyllda, kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas i verksamheten. Koncernen definierar varje version av plattformen Exonaut som en egen produkt, det vill säga varje version av Exonaut aktiveras separat.

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för direkt lön och andra direkt hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

I samband med att de egenupparbetade immateriella tillgångarna är färdiga att tas i bruk bedömer Koncernen tillgångens nyttjandeperiod. Den efterföljande redovisningen sker därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar anges i koncernen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasingavtal

4C Strategies är endast leasetagare.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar Koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder Koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet för ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Därutöver omvärderas leasingskuldens värde till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta

utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (det vill säga det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning.

Förutsatt att Koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i Koncernen till exempel av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar även undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal. Således redovisas leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar relaterade till leasingavtal och internt genererade immateriella tillgångar. Koncernen har inga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vilka ska prövas minst årligen för nedskrivning.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för den senaste beräkningen av tillgångens återvinningsvärde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En nedskrivning samt en eventuell återföring av nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan bland annat kundfordringar och likvida medel. Skulderna inkluderar belopp som ska betalas och leverantörsskulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Verkligt värde bestäms enligt beskrivningen i not K13 Finansiella instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se Koncernens Not K13 Finansiella instrument. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell

och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen som övriga rörelsekostnader.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Uppskattningar och antaganden

Leasingavtal

Uppskattningar görs avseende Koncernens marginella låneränta som används i leasingavtalet.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Koncernen aktiverar vissa utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, främst hänförligt till utvecklingen av den egna plattformen Exonaut®. Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas i verksamheten. Koncernen bedömer att nyttjandeperioden för dessa tillgångar är 5 år, vilket motsvarar den perioden under vilken man uppskattar att framtida ekonomiska fördelar genom den interna användningen kommer att tillfalla Koncernen. Beroende på den tekniska utvecklingen kan dock den faktiska nyttjandeperioden vara kortare, vilket skulle leda till en väsentlig påverkan av resultat genom potentiella nedskrivningar.

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av bolagets redovisningsprinciper

Leasingavtal

Vid redovisningen av leasingavtal där Koncernen är leasetagare gör företagsledningen ett antal antaganden avseende leasingavtalens längd inklusive uppsägningstid och nyttjandet av eventuella förlängningsoptioner.

Intäkter från avtal med kunder

Vid försäljning av licenser är det bolagets bedömning att licensen är distinkt från andra prestationsåtaganden i kundavtalen. Den bedömningen gäller vid både kund-hostade lösningar eller 4C-hostade lösningar. Kunden får kontroll över licensen i samband med överlämnande av licensnyckeln. Ett förhållande som är gällande i båda driftslösningarna.

I de fall kunder tecknar supportavtal (med eller utan hosting/drift) har Koncernen antagit en inputmodell för att bestämma intäktsredovisningen. En modell som innebär att intäkt redovisas över tid och från och med att avtalet påbörjas och baseras på nedlagda timmar och/eller kostnader. Det är bolagets bedömning att en större del av prestationsåtagandet (timmar och/eller kostnader) levereras eller uppfylls i samband med avtalsstart.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar balanseras utifrån vad som beskrivs i avsnittet "Uppskjuten inkomstskatt" under Not K1 Väsentliga redovisningsprinciper. Koncernen har gjort bedömningar i vilken utsträckning det kommer finnas framtida skattemässiga överskott mot vilka de ackumulerade skattemässiga underskotten kan utnyttjas.

Not K2 Rörelsesegment

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I Koncernen är denna funktion identifierad som verkställande direktör (VD).

Koncernens rörelsesegment är uppdelade på Nordics, International, North America. De geografiska segmenten har samma affärsmodell och är ansvariga för försäljning och leverans av mjukvara, mjukvarurelaterade konsulttjänster och Expert services. Koncerngemensamma poster innehåller koncernens produktutveckling och ledning.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning på grund av resursanvändning mellan de olika enheterna.

2023-01-01 - 2023-12-31	Nordics	Internationa- l	North America	Summa segment	Koncern gemensamma	Elimi- neringar	Koncernen
Mjukvara	40 129	105 772	64 547	210 448	-	-	210 448
Mjukvarurelaterade tjänster	6 080	50 007	2 172	58 259	-	-	58 259
Expert services	60 715	2 362	317	63 394	-	-	63 394
Intäkter från avtal med kunder	106 924	158 140	67 037	332 101	-	-	332 101
Övriga intäkter	143	2 846	87	3 075	7	-	3 082
Interna intäkter	3 396	26 166	32 050	61 612	14 677	-76 289	0
Summa intäkter	110 463	187 152	99 173	396 788	14 684	-76 289	335 183
Personalkostnader	-59 819	-63 810	-43 873	-167 502	-77 049	-	-244 550
Övriga externa kostnader	-12 328	-27 000	-9 755	-49 082	-9 921	-	-59 003
Interna kostnader	-7 889	-8 167	-3 339	-19 394	-56 895	76 289	0
Summa kostnader	-80 036	-98 976	-56 967	-235 978	-143 864	76 289	-303 553
EBITDA	30 427	88 176	42 207	160 810	-129 180	0	31 629
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-17 537	-	-17 537
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-19 995	-	-19 995
Finansiella intäkter	-	-	-	-	15 039	-	15 039
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-17 657	-	-17 657
Resultat före skatt	30 427	88 176	42 207	160 810	-169 331	0	-8 521

2022-01-01 - 2022-12-31	Nordics	Internationa- l	North America	Summa segment	Koncern gemensamma	Elimi- neringar	Koncernen
Mjukvara	42 553	49 141	119 919	211 612	-	-	211 612
Mjukvarurelaterade tjänster	13 790	34 607	6 994	55 391	-	-	55 391
Expert services	61 079	3 194	-	64 274	-	-	64 274
Intäkter från avtal med kunder	117 422	86 942	126 912	331 277	-	-	331 277
Övriga intäkter	290	2 205	0	2 496	579	-	3 075
Interna intäkter	1 187	22 077	25 628	48 893	14 229	-63 122	0
Summa intäkter	118 900	111 225	152 541	382 665	14 808	-63 122	334 351
Personalkostnader	-50 184	-49 246	-37 117	-136 547	-77 837	-	-214 383
Övriga externa kostnader	-10 119	-20 234	-9 765	-40 118	-21 817	-	-61 936
Interna kostnader	-9 274	-4 441	-163	-13 878	-49 243	63 122	0
Summa kostnader	-69 577	-73 921	-47 045	-190 544	-148 897	63 122	-276 319
EBITDA	49 323	37 304	105 495	192 122	-134 089	0	58 033
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-14 969	-	-14 969
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-14 425	-	-14 425
Finansiella intäkter	-	-	-	-	13 911	-	13 911
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-9 978	-	-9 978
Resultat före skatt	49 323	37 304	105 495	192 122	-159 550	0	32 572

Nettoomsättning per kundgrupp och segment	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Försvar	32 168	38 993
Offentlig sektor	49 670	51 499
Privat sektor	25 086	26 930
Nordics	106 924	117 422
Försvar	128 495	60 386
Offentlig sektor	1 958	5 152
Privat sektor	27 687	21 404
International	158 140	86 942
Försvar	65 755	126 912
Offentlig sektor	-	-
Privat sektor	1 283	-
North America	67 037	126 912
Försvar	226 418	226 292
Offentlig sektor	51 628	56 652
Privat sektor	54 055	48 333
Nettoomsättning	332 101	331 277

Timing av intäktsredovisning	2023-12-31			
	Nordics	International	North America	Summa segment
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras vid en given tidpunkt	6 678	85 973	33 976	126 627
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras över tid	100 246	72 167	33 061	205 474
Intäkter från avtal med kunder	106 924	158 140	67 037	332 101

Timing av intäktsredovisning	2022-12-31			
	Nordics	International	North America	Summa segment
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras vid en given tidpunkt	29 194	29 251	56 367	114 812
Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert services som levereras över tid	88 228	57 691	70 545	216 465
Intäkter från avtal med kunder	117 422	86 942	126 912	331 277

Geografisk region

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder följs inte upp i rapporteringen per segment utan endast på Koncernen som helhet.

Anläggningstillgångar	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Sverige	126 564	111 418
Storbritannien	37 630	9 991
USA	7 794	10 869
Övriga världen	229	-
Totalt	172 217	132 279

Anläggningstillgångar för detta ändamål består av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och avtalstillgångar.

Intäkter

Under 2023 uppgår två kunders intäkter till över 33 % av koncernens totala omsättning. Intäkterna från en kund uppgår till 44 174 tkr och hänförlig till segmentet North America och den andra kundens intäkter uppgår till 64 483 tkr och är hänförlig till segmentet International.

Geografisk region	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Sverige	103 628	114 115
Storbritannien	97 947	63 475
USA	67 964	130 291
Övriga världen	62 562	23 395
Totalt	332 101	331 277

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och där respektive land utgör mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Not K3 Intäkter från avtal med kunder

Avtalstillgångar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	86 186	52 609
Fakturerade avtalstillgångar	-55 628	-31 193
Omräkningsdifferens	-402	2 409
Tillkommande avtalstillgångar	101 835	62 361
Utgående balans	131 991	86 186

Avtalsskulder	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	19 591	24 519
Intäktsförda avtalsskulder	-11 393	-24 039
Tillkommande avtal	20 093	19 111
Förändringar hänförliga till ordinare i rörelse	-	-
Utgående balans	28 291	19 591

Avtalsskulder	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	17 471	17 184
Mer än ett år	10 820	2 407
Utgående balans	28 291	19 591

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring. Under året har valutajusterings påverkan på de ingående balanserna på avtalstillgångar endast haft en marginell påverkan på koncernens rapport över resultatet.

Sett ur bolagets åtaganden på kontraktsnivå så har bolaget kommit överens med kunderna att betalning ska ske över avtalets längd. Avtalen avser dels komponenter som levereras vid en specifik tid men också åtaganden som levereras över tid. Således föreligger ingen finansieringskomponent.

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Koncernen har avtalsskulder på 28 291 tkr (19 591) där 17 471 tkr (17 184) beräknas intäktsredovisas inom ett år.

Kundfordringar	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	35 258	43 168
Betalda kundfordringar	-34 501	-39 513
Nedskrivningar	-757	-6 197
Omräkningsdifferens	-772	396
Tillkommande kundfordringar	39 447	37 403
Utgående balans	38 675	35 258

Kundfordringar per räkenskapsåret slut presenteras ovan. Ej betalda kundfordringar samt valutakursvinster och förluster vid betalning från kund i utländsk valuta omräknas till svenska kr i Koncernens finansiella rapporter. Nedskrivningsbehovet av kundfordringar bedöms kontinuerligt, se not K19 för hantering av nedskrivningsbehov inom Koncernen.

Under året har en nedskrivning om 757 tkr (6 197) skett.

Not K4 Arvode till revisor

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Ernst & Young AB	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Revisionsuppdraget	1 873	1 563
Skatterådgivning	58	-
Övriga tjänster	304	1 235
Summa	2 235	2 798

Harmer Slater	2023-01-01- 2022-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Revisionsuppdraget	97	34
Skatterådgivning		6
Övriga tjänster		22
Summa	97	62

Not K5 Anställda och personalkostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %
Medelantalet anställda				
Moderföretaget	70	25%	70	23%
Dotterföretag i:	0	0%		
Sverige	49	49%	45	40%
Sorbritannien	48	24%	44	25%
USA	32	25%	28	25%
Norge	1	0%	1	0%
Finland	1		1	0%
Australien	3	20%		
Totalt	204	31%	189	27%

	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	6	50%	6	50%
Verkställande direktör och övr ledande befattningshavare	10	20%	10	10%
Totalt i koncernen	16	31%	16	25%

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Personalkostnader		
Moderföretaget		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	10 962	11 205
Sociala avgifter	3 444	3 521
Pensionskostnader	1 891	1 746
Summa	16 297	16 472
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	41 212	41 344
Sociala avgifter	10 146	10 562
Pensionskostnader	7 216	7 200
Summa	58 574	59 106
Förmåner, traktamenten och övriga personalrelaterade kostnader	2 099	2 153
Summa moderföretag	76 970	77 731
Dotterföretag		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	13 525	10 611
Sociala avgifter	1 667	1 102
Pensionskostnader	952	1 907
Summa	16 144	13 619
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	121 177	94 445
Sociala avgifter	19 312	16 271
Pensionskostnader	8 660	6 721
Summa	149 149	117 438
Förmåner, traktamenten och övriga personalrelaterade kostnader	2 287	5 595
Summa dotterföretag	167 580	136 652
Redovisat värde, koncernen	244 550	214 383

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Vid årsstämman den 1 juni 2023 beslutades att styrelsearvodet för 2023 ska utgå med följande belopp:

- 175 000 kronor till envar icke anställd styrelseledamot och 350 000 kronor till styrelseordförande förutsatt att denne inte är anställd.
- 25 000 kronor till ordförande i utskott och 15 000 kronor till övriga ledamöter.

Totalt utbetalt styrelsearvode uppgår till 1 124 166 kr (450 883). För information om ersättning till övriga ledande befattningshavare, se föregående tabell över personalkostnader.

Avgångsvederlag

Några avtal om avgångsvederlag eller liknande till VD, överstigande motsvarande 6 månaders ersättning finns ej.

Optionsprogram

Koncernen har följande teckningsoptionsprogram som riktar sig till anställda och ledande befattningshavare. Optionerna förvärvas till marknadsvärde vilket innebär att de ej ses som en förmån och således ej har någon redovisningsmässig påverkan.

Optionsprogram 2017/2023

Teckningsoptionsprogrammet 2017/2023 hade sin teckningsperiod under december 2023. Av totalt 700 000 optioner i programmet uppgick antalet nyemitterade aktier till 280 000

(2 857 052) under perioden. Under Q1 2024 kommer 388 000 optioner att omvandlas till nyemitterade aktier, resterande 32 000 teckningsoptioner har valts att inte tecknas av optionsinnehavarna. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 34 199 142 (33 919 142).

Optionsprogram 2019/2024

Omfattar maximalt 28 000 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2024-03-01 – 2024-03-31. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 9 800 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2020/2025

Omfattar maximalt 750 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2025-04-05 – 2025-05-05. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 263 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2021/2026

Omfattar maximalt 50 750 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2026-01-16 –

2026-02-16. Varje teckningsoption ger rätt att teckna 20 st aktier i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 17 763 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2022/2027

Omfattar maximalt 446 260 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2022-06-15 – 2027-06-30. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 7 809 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2023/2026

Omfattar maximalt 222 600 teckningsoptioner. Premien som erlades på teckningsoptionerna, motsvarade marknadsvärdet vilket har beräknats genom Black-Scholes-modellen. Inlösen kan ske under perioden 2023-06-30 – 2026-06-30. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 0,01750 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 3 896 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Avsättningar

Alla anställda har betalat marknadsvärde för optionerna. Till följd av lokala regelverk skall sociala avgifter betalas på värdeökningen mellan tilldelningstidpunkten och tidpunkten då optionen nyttjas, vilket tillämpas på våra utländska dotterbolag i USA och Storbritannien.

Koncernen gör en avsättning för optionsprogram löpande avseende sociala avgifter där lösenpriset är lägre än balansdagens aktiekurs, vilket innebär att de sociala avgifterna som reserveras baseras på optionernas verkliga värde. Detta avser endast personal anställd i utländska dotterbolag. Avsättningens storlek per 31 december 2023 är 112 tkr och vid årets början uppgick den till 1 176 tkr.

	Genomsnittligt lösenpris per teckningsoption	Antal teckningsoptioner
Antal utestående per 2022-01-01	15	2 310 000
Tilldelade	57	446 260

Utestående 2022-12-31	86	2 756 260
Inlösningsbara 2022-12-31	86	2 756 260

	Antal utestående per 2023-01-01	86	2 756 260
Tilldelade	39	222 600	
Tecknade	12	-668 000	
Ej tecknade	14	-32 000	

Utestående 2023-12-31	30	2 278 860
Inlösningsbara 2023-12-31	30	2 278 860

I ovan tabell är antalet teckningsoptioner omräknat till antalet aktier som respektive option ger rätt att teckna, vilket är till följd av 1:20 aktiesplit som genomfördes under 2022.

Nedan tabell visar utestående teckningsoptionernas förfalldatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfalldag	Lösenpris	Teckningsoptionspremie	Teckningsoptioner 2023-12-31	Teckningsoptioner 2022-12-31
2017-12-01	2023-12-31	12,4	6,3	700 000	700 000
2019-03-01	2024-03-31	13,7	4,5	560 000	560 000
2020-04-05	2025-05-05	13,3	4,3	35 000	35 000
2021-02-16	2026-02-16	17,8	5,8	1 015 000	1 015 000
2022-06-15	2027-06-30	56,9	4,3	446 260	446 260
2023-06-30	2026-06-30	39,4	3,5	222 600	-
Summa				2 978 860	2 056 260
Varav löpt ut 2023-12-31				700 000	
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden uttryckt i antal år				3,6	2,4
Lösenprisets intervall för utestående optioner vid slutet av perioden				12,4-56,9 SEK	12,4-17,8 SEK

Följande tabeller beskriver inputdata som användes i modellen för teckningsoptionerna som har tilldelats i koncernen. Marknadsvärdet för teckningsoptionerna har beräknats med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

	Optionsprogram 2023/2026	Optionsprogram 2022/2027	Optionsprogram 2021/2026	Optionsprogram 2020/2025	Optionsprogram 2019/2024
Lösenpris	39	57	17,81	13,3	13,7
Förväntad volatilitet (%)	38%	28%	25%	25%	24%
Förväntad löptid (år)	2,8	5	5	5	5
Vägd genomsnittlig aktiekurs	30,27	35,37	8,9	6,65	6,85
Förväntad direktavkastning (%)	-	0%	0,0%	1%	0%
Riskfri ränta (%)	3%	2,00%	-0,30%	-0,36%	-0,20%
Genomsnittligt vägt verkligt värde vid värderingstidpunkten	3,49	4,3	5,8	4,3	4,5
Modell	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

Teckningsoptionernas förväntade löptid baseras på historisk information och förväntade beteenden vid inlösen hos olika kategorier av optionsberättigade och kan följaktligen inte ses som ett indikativt mått på verklig inlösen. Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av utvecklingen på 4C Group AB:s aktie samt aktiekursutvecklingen hos andra aktier inom relaterade branscher, vilket ger en indikation om optionens förväntade volatilitet som inte sannolikt stämmer överens med verkligt utfall.

Not K6 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktions-kostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänförs sig.

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	1 693	63
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	1 693	63
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser – finansiella poster	14 678	13 848
Summa	14 678	13 848
Summa finansiella intäkter	16 370	13 911

Not K7 Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden och av räntekostnader på leasingkulder. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänförs sig.

De valutakursvinster och valutakursförluster som redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader redovisas netto.

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut		
Räntekostnader övriga finansiella skulder	1 028	425
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	1 028	425
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Valutakursdifferenser – finansiella poster	16 079	8 603
Räntekostnader leasingkulder	1 882	950
Summa	17 961	9 552
Summa finansiella kostnader	18 989	9 978

Not K8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Övriga rörelseintäkter	-	5
Valutakursvinster av rörelsekaraktär	3 082	3 069
Summa	3 082	3 075
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster av rörelsekaraktär	-3 274	-836
Summa	-3 274	-836

Not K9 Skatt

Aktuell skatt	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-816	-3 629
Justeringar avseende tidigare år	-1 725	8
Summa aktuell skatt	-2 541	-3 621
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 824	-2 706
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	3 543	46
Summa uppskjuten skatt	1 719	-2 660
Redovisad skatt i resultaträkningen	-822	-6 281
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-8 521	32 572
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	1 755	-6 710
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-832	-597
Omvärdering underskottsavdrag		2
Ej bokförd men avdragsgill kostnad	-	1 172
Skillnad i skattesats mellan länder	-20	-140
Förändring av skattesats		
Justering av skatt från fg år	-1 725	-8
Redovisad skatt	-822	-6 281
Effektiv skattesats	10%	19%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	Nyttjande- rättstillgångar	Underskotts- avdrag	Summa
Ingående redovisat värde 2023-01-01	76	222	298
I resultatet	251	3 543	3 794
I övrigt totalresultat			0
Utgående redovisat värde 2023-12-31	327	3 765	4 092
Uppskjuten skattefordran			
Ingående redovisat värde 2022-01-01	440	744	1 184
I resultatet	-364	-522	-886
I övrigt totalresultat	-	-	0
Utgående redovisat värde 2022-12-31	76	222	298
Uppskjuten skatteskuld			
Ingående redovisat värde 2023-01-01	11 349	1 932	13 281
I resultatet	3 821	-1 932	1 889
I övrigt totalresultat			0
Utgående redovisat värde 2023-12-31	15 170	0	15 170

Uppskjuten skatteskuld	Immateriella tillgångar	Perioderings- fond	Summa
Ingående redovisat värde 2022-01-01	9 015	1 932	10 947
I resultatet	2 334	-	2 334
I övrigt totalresultat	-	-	0
Utgående redovisat värde 2022-12-31	11 349	1 932	13 281

Den uppskjutna skattefordran på 331 TSEK (76 TSEK) netto redovisas i balansräkningen och består brutto av en uppskjuten skattefordran hänförlig till leasingkulden på 10 136 TSEK (9 278 TSEK) samt en uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderättstillgångarna på 9 805 TSEK (9 202 TSEK).

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 17 180 tkr (3 408) för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats i balansräkningen och avser Sverige. Uppskjutna skattefordringar har redovisats för dessa poster, då det är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Not K10 Immateriella tillgångar

Avskrivningsprinciper

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod samt Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Bedömda nyttjandeperioder för Koncernens väsentliga immateriella tillgångar är följande:

Egenupparbetade immateriella tillgångar:	5 år
Licenser:	5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Anskaffningsvärde	Egenupparbetade immateriella tillgångar		Totala immateriella tillgångar
	Immateriella tillgångar	Licenser	
Per 1 januari 2022	113 294	23	113 316
Separat förvärvade	-	-	-
Internt upparbetade	26 298		26 298
Justering anskaffningsvärde	-		0
Per 31 december 2022	139 591	23	139 614
Per 1 januari 2023			
Separat förvärvade	-	-	-
Internt upparbetade	36 085		36 085
Justering anskaffningsvärde	-		0
Per 31 december 2023	175 677	23	175 699
Avskrivningar			
Per 1 januari 2022	-69 532	-23	-69 555
Årets avskrivningar	-15 615		-15 615
Återföring avskrivning	647		647
Per 31 december 2022	-84 501	-23	-84 523
Per 1 januari 2023			
Årets avskrivningar	-18 084		-18 084
Återföring avskrivning	547		547
Per 31 december 2023	-102 038	-23	-102 060
Immateriella anläggningstillgångar			
Utgående redovisat värde per 2022-12-31	55 091	0	55 091
Utgående redovisat värde per 2023-12-31	73 639	0	73 640

Koncernen har inga materiella kostnader som är relaterade till forskning och utveckling som inte har aktiverats under året.

Ej färdigställda tillgångar

Värdet på de tillgångar som inte har tagits i bruk uppgår till 24 653 tkr (22 209)

Nedskrivningsprövning

Koncernen gör en nedskrivningsprövning minst årligen av immateriella tillgångar vilka ännu ej har tagits i bruk. Under året har nedskrivningar av egenupparbetade immateriella tillgångar vilka ännu ej tagits i bruk uppgått till 0 tkr (0).

Not K11 Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsprinciper

Anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Koncernen har ansett att den linjära avskrivningsmetoden bäst speglar användandet av dessa tillgångar. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Bedömda nyttjandeperioder för koncernens väsentliga anläggningstillgångar är följande:

Maskiner och inventarier:

5 år

Datorer:

3-5 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Anskaffningsvärde	Maskiner och inventarier	Totala materiella anläggningstillgångar
Årets anskaffningar	2 510	2 510
Utrangeringar	-1 576	-1 576
Omräkningseffekter	252	252
Per 31 december 2022	7 310	7 310
Årets anskaffningar	990	990
Utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
Omräkningseffekter	-86	-86
As of 31 December 2023	8 213	8 213
Ackumulerade avskrivningar		
Per 1 januari 2022	-3 543	-3 543
Årets avskrivningar	-978	-978
Försäljningar och utrangeringar	1 576	1 576
Omräkningseffekter	-59	-59
Per 31 december 2022	-3 003	-3 003
Årets avskrivningar	-1 231	-1 231
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
Omräkningseffekter	35	35
As of 31 December 2023	-4 199	-4 199
Maskiner och inventarier		
Utgående redovisat värde per 31 december 2022	4 306	4 306
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	4 014	4 014

Not K12 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal, för vilka koncernen är leasetagare, utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler, fordon och IT-utrustning. I tabellen nedan presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar			Summa nyttjanderättstillgångar	Leasingskulder
	Lokaler	Fordon	IT-utrustning		
Ingående balans 2022-01-01	13 573	1 054	5 155	19 783	19 200
Tillkommande avtal	36 077	597	3 500	40 174	40 174
Avskrivningar	-10 374	-535	-2 490	-13 398	
Avslutade avtal		-121		-121	-121
Räntekostnader					950
Leasingavgifter					-17 562
Utgående balans 2022-12-31	39 276	995	6 165	46 436	42 636
Varav kortfristiga skulder					11 930
Varav långfristiga skulder					30 704
Ingående balans 2023-01-01	39 276	995	6 165	46 436	42 636
Tillkommande avtal	16 123	591	6 385	23 099	22 318
Avskrivningar	-13 945	-905	-3 897	-18 747	
Avslutade avtal				0	0
Förutbetalda hyreskostnader				0	2 732
Omräkningsdifferens	-460			-460	-482
Uppskjuten skattefordran					-331
Räntekostnader					1 882
Leasingavgifter					-19 552
Utgående balans 2023-12-31	40 994	681	8 653	50 328	49 203
Varav kortfristiga skulder					19 402
Varav långfristiga skulder					29 801

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten.

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-18 747	-13 398
Räntekostnader på leasingskulder	-1 882	-950
Kostnader för lågt värde tillgångar	-	-131
Kostnader för korttidsavtal	-	-
Summa	-20 629	-14 479

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal avseende amortering, räntebetalningar samt kostnader för lågt värde uppgående till 17 670 tkr för räkenskapsåret 2023 (16 448 tkr för räkenskapsåret 2022).

Koncernen tillämpar två undantag i samband med leasingredovisning. Korttidsavtal med löptid kortare än ett år och utan köption samt lågvärdesavtal som inte överstiger 5 000 EUR kostnadsförs. Under 2023 och 2022 har det inte förekommit några korttidsavtal.

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se, Not K19 Finansiella risker.

Not K13 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	-	1 362	1 362
Kundfordringar	-	38 675	38 675
Likvida medel	-	62 227	62 227
Summa	-	102 264	102 264
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-
Leverantörsskulder	-	10 815	10 815
Upplupna kostnader	-	3 213	3 213
Övriga långfristiga skulder	-	1 985	1 985
Övriga kortfristiga skulder	-	28 211	28 211
Summa	-	44 224	44 224

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	-	1 023	1 023
Kundfordringar	-	35 258	35 258
Likvida medel	-	146 805	146 805
Summa	-	183 086	183 086
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-
Leverantörsskulder	-	9 092	9 092
Upplupna kostnader	-	5 928	5 928
Övriga långfristiga skulder	-	7 131	7 131
Övriga kortfristiga skulder	-	45 966	45 966
Summa	-	68 117	68 117

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppet av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not K14 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	8 450	5 710
Övriga kortfristiga poster	3 281	4 221
Redovisat värde	11 731	9 931
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringar	344	163
Förutbetalda licenskostnader	2 245	4 035
Övriga förutbetalda kostnader	5 861	1 512
Redovisat värde	8 450	5 710

Not K15 Likvida medel

Med likvida medel avses kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med förfall inom 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	62 227	146 805
Redovisat värde	62 227	146 805

Av koncernens banktillgodohavanden utgörs 0 tkr (0), per den 2023-12-31, av spärrade bankmedel.

Not K16 Koncernföretag

Moderföretagets, 4C Group AB, innehav i direkta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org.nummer	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel	
			2023-12-31	2022-12-31
4C Group AB	556706-0412	Stockholm	Moderbolag	Moderbolag
4C Strategies AB	556598-6436	Stockholm	100%	100%
4C Europe UK Limited	07450958	London	100%	100%
4C North America Inc.	81-2766199	Delaware USA	100%	100%
4C International AB	556976-8905	Stockholm	100%	100%
4C Strategies Norway AS	827186112	Oslo	100%	100%
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	660383568	Queensland	100%	100%
4C Strategies Finland OY	3375477-3	Helsinki	100%	100%
4C Strategies North America Inc.	93-1494208	Virginia USA	100%	100%

Not K17 Eget kapital

Företagets aktiekapital består av stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktiekapital

Per den 2023-12-31 omfattar det registrerade aktiekapitalet 34 199 142 (33 919 142) aktier med ett kvotvärde på 0,01750 kr per aktie.

Typ av aktie	A-aktie	
Röstvärde	Stamaktie	
Kvotvärde 31 december 2019	1 00	
Kvotvärde 31 december 2020	0,00550	
Kvotvärde 31 december 2021	0,00550	
Kvotvärde 31 december 2022	0,01750	
Kvotvärde 31 december 2023	0,01750	
	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Antal aktier vid årets början	33 919 142	31 062 000
Ökning via nyemission	280 000	2 857 142
Antal utestående aktier vid årets slut	34 199 142	33 919 142

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman. Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Koncernens ägare i form av överkurs vid nyemissioner, premier från teckningsoptioner och aktieägartillskott.

Reserver

Koncernens reserv avser till fullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Not K18 Resultat per aktie

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpas – IAS 33 Resultat per aktie. Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i Koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner.

För mer information om befintliga teckningsoptionsprogram, se not K5.

Vägt genomsnittligt antal aktier, innan och efter utspädning	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Vägt genomsnittligt antal aktier	33 989 142	33 204 857
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner vid årets slut	1 217 000	2 310 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	35 206 142	35 514 857
Resultat per aktie	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	-9 343	26 291
Vägt genomsnittligt antal aktier	33 989 142	33 204 857
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,27	0,79
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	-9 343	26 291
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	35 206 142	35 514 857
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,27	0,74

Not K19 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för Koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som Koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för Koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att hitta en lämplig avvägning av de finansiella riskerna för att kunna säkerställa utförandet av den strategi som Koncernen arbetar utifrån.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom försäkra Koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Kreditrisk i kundfordringar

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och koncernens målsättning är att ha förebyggande kontroller på plats för att säkerställa att inga signifikanta kundförluster sker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar.

Koncernens kunder utgörs till största del av aktörer inom den offentliga sektorn i Sverige, UK och USA, detta gör att risken i dessa kundfordringar i princip är normalt väldigt låg. Koncernen har utöver det en betydande andel privata företag, främst i Sverige.

Dessa affärer är dock av mindre storlek och fler till antalet, varpå risken i dessa fordringar kan anses vara väl spridd.

Koncernen tillämpar den generella metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en individuell bedömning per fordran för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Förfallna kundfakturer

	Ej förfallna kundfordringar	0-30 dagar	31-90 dagar	> 90 dagar	Summa
2023-12-31					
Brutto statliga kunder	23 953	2 400	2 328	1 701	30 382
Brutto privata företag	6 432	2 550		67	9 049
Summa kundfordringar, brutto	30 385	4 950	2 328	1 768	39 431
Nedskrivningar				-757	-757
Förlustandel	0%	0%	0%	-43%	-2%
2022-12-31					
Brutto statliga kunder	23 035	4 077	461	7 510	35 083
Brutto privata företag	9 036	0	907	45	9 989
Summa kundfordringar, brutto	32 072	4 077	1 368	7 555	45 071
Nedskrivningar		-2 290		-7 523	-9 814
Förlustandel	0%	-56%	0%	-100%	-22%

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Per 2023-12-31 har bolaget gjort en bedömning om nedskrivning på 757 tkr (6 197). Nedskrivningen är utförd genom en individuell uppskattning och bedömning av specifik kundfordran.

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Ingående redovisat värde	-9 814	-3 617
Nedskrivningar	-757	-6 196
Konstaterade kreditförluster	9 814	
Utgående redovisat värde	-757	-9 814

Avtalstillgångar

Koncernens kreditrisk uppstår också från de avtalstillgångar som innehas, koncernens målsättning är att ha förebyggande kontroll på plats för att säkerställa att inga signifikanta kundförluster sker. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig

kreditbakgrund. Koncernens kunder utgörs till största del av aktörer inom den offentliga sektorn i Sverige, UK och USA, detta gör att risken i dessa avtalstillgångar i princip anses vara väldigt liten.

Koncernens tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kortfristiga avtalstillgångar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang.

Koncernens tillämpar den generella metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för långfristiga avtalstillgångar. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar ett kreditvärderingsbaserat tillvägagångssätt där förväntade kreditförluster mäts med produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang och exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång.

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. För placeringar på bankkonton så är målsättningen att motparten ska ha en hög kreditvärdighet om minst investment grade rating A-/BBB (S&P).

Förlustreserv för förväntade kreditförluster

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmetod med tre stadier. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna.

Koncernen tillämpar ett kreditvärderingsbaserat tillvägagångssätt där förväntade kreditförluster mäts med produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang och exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Likvida medel 62 227 tkr (146 805 per 2022-12-31) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet. Huvuddelen av likvida medel är placerade på banker med rating A+ enligt S&P ratingbedömning.

Koncernens kundfordringar är spridda på ett flertal kunder, med en viss kreditrisk-koncentration till vissa större kunder inom den offentliga sektorn. De 5 största kundfordringarna utgör 16 836 tkr (15 254), vilket motsvarar 44 % (43 %) av totala kundfordringar.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsriskerna indelas enligt IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKEN. I och med att verksamheten till stor del bedrivs utanför Sverige utgör valutarisken den primära marknadsrisken.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån till kreditinstitut, samt räntekostnader hänförliga till skatteanstånd till Skatteverket. Koncernens upplåning sker normalt sett till rörlig ränta. Ränterisken är låg då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 2 procentenheter på balansdagen en påverkan på resultatet före skatt på 0 tkr (0) och en påverkan på eget kapital efter skatt på 0 tkr (0).

I följande tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Förfall	Ränta	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit (SEK)	Tillsvidare	STIBOR 1W + 3 03%	-	-
Summa			0	0

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Även Koncernens försäljning och inköp i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering, utgör en valutarisk. Sammanfattningsvis bedriver Koncernen verksamhet i stora delar av världen med intäkt- och kostnadsbas i lokal valuta och är således exponerade för valutarisk.

En betydande del av inköp och härmed också leverantörsskulden är i utländsk valuta och är därmed utsatta för valutarisker. Vid inköp används diskonteringsräntor. Även en stor del av koncernens försäljning sker i andra valutor än den svenska kronan (SEK) varvid väsentliga valutarisker förekommer. Som framgår av tabellen nedan består koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD, GBP och EUR.

Koncernen strävar efter att om möjligt matcha inköp och försäljning i samma valutor men resultatet kommer ändå att påverkas av valutakursförändringar framöver. Koncernen överväger kontinuerligt ifall valutasäkringar ska initieras men under 2023 har detta ej ansetts berättigat.

Valutaexponering (%)	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader
GBP	100 635	-76 908	63 641	-58 977
USD	87 110	-57 228	133 730	-47 835
EUR	8 791	-1 521	19 069	-1 492
Övriga valutor	1 561	-843	2 910	-5 176

Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot SEK	2023-01-01 - 2023-12-31		2022-01-01 - 2022-12-31	
	Effekt på res. före skatt	Effekt på eget kapital	Effekt på res. före skatt	Effekt på eget kapital
USD				
+ 10%	2 988	3 808	8 590	9 706
-10%	-2 988	-3 808	-8 590	-9 706
GBP				
+ 10%	2 373	3 858	466	1 976
- 10%	-2 373	-3 858	-466	-1 976
EUR				
+ 10%	726	726	1 758	1 758
- 10%	-726	-726	-1 758	-1 758

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkonto-struktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt självfinansierad med möjlighet att nyttja checkräkningskredit och försäljning av kundfordringar vid behov. Koncernen har inga åtaganden gentemot kreditgivaren. Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin checkräkningskredit, se tabell på sid 64 för belopp som är beviljade samt utnyttjade vid rapportperiodens slut. Den totala likviditetsreserven består av likvida medel samt onyttjade checkräkningskrediter.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för bolaget. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskar genom att strukturerat och i god tid starta refinansierings-processen. Företaget upprätthåller dessutom en kontinuerlig dialog med flera kreditgivare.

Koncernens kontraktensliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen till höger. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2023-12-31				Totalt
	< 3 mån	3-6 mån	6-12 mån	> 1 år	
Skulder till kreditinstitut					0
Checkräkningskredit					0
Leverantörsskulder	10 815				10 815
Leasingskulder	5 028	5 028	10 057	32 787	52 900
Upplupna kostnader	17 612	2 368			19 980
Övriga kortfristiga skulder	22 903				22 903
Kortfristiga räntebärande skulder	7 886	530	1 455	530	10 401
Övriga långfristiga skulder				497	497
Långfristiga räntebärande skulder				1 985	1 985
Summa	64 244	7 926	11 512	35 799	119 481

Löptidsanalys	2022-12-31				Totalt
	< 3 mån	3-6 mån	6-12 mån	> 1 år	
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	0
Checkräkningskredit	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	9 092				9 092
Leasingskulder	4 004	4 004	8 008	32 067	48 084
Upplupna kostnader	6 342	4 616		742	11 700
Övriga kortfristiga skulder	20 790			3 214	24 005
Kortfristiga räntebärande skulder	1 455	530	19 977		21 962
Övriga långfristiga skulder				1 176	1 176
Långfristiga räntebärande skulder				5 955	5 955
Summa	41 683	9 150	27 985	43 154	121 973

Nedan visas kreditavtal/--ramar som Koncernen har ingått:

	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit	37 500	37 500
varav utnyttjad	-	-

Förändring i finansiella skulder	2023-01-01	Ej kassa-flödespåverkan		2023-12-31
		Kassaflöde	Förändring leasing-skulder	
Skulder till kreditinstitut	-	-		0
Checkräkningskredit	-	-		0
Aktieägarlån	-	-		0
Leasingskulder	42 634	-17 669	24 238	49 203
Summa	42 634	-17 669	24 238	49 203

Förändring i finansiella skulder	2022-01-01	Ej kassa-flödespåverkan		2022-12-31
		Kassaflöde	Förändring leasing-skulder	
Checkräkningskredit	0	-		0
Aktieägarlån	-	-		0
Leasingskulder	19 200	-15 367	38 801	42 634
Summa	19 200	-15 367	38 801	42 634

Kapitalhantering

Kapital definieras som totalt eget kapital. Koncernens mål avseende kapitalet är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på lång sikt, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens soliditet är 59 % (59 %) och totala kapitalets omsättningshastighet är 0,85 (0,85). Nyckeltal som koncernen fortsättningsvis strävar att bibehålla eller förbättra. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Styrelse och ledning utvärderar löpande framtida betalnings-åtaganden och beslutar utifrån en samlad bedömning hur Koncernens medel ska förvaltas.

Not K20

Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna kostnader	19 980	19 521
Övriga kortfristiga poster	22 902	23 991
Redovisat värde	42 882	43 512

Upplupna kostnader	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	7 512	6 311
Upplupna sociala avgifter	3 130	3 465
Upplupna löner och arvoden	6 125	3 816
Upplupna provisioner	452	742
Övriga upplupna kostnader	2 761	5 186
Redovisat värde	19 980	19 521

Not K21

Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
Justeringar i rörelseresultatet		
Årets avskrivningar	37 532	29 394
Omräkningsdifferenser	192	
Ränta leasing	-	-950
Övrigt	-1 048	-
Summa	36 676	28 445

Not K22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	37 500	37 500
Aktier i dotterföretag	25 154	27 263
Summa	62 654	64 763

Företagsinteckningen är ställd för beviljad checkräkningskredit.

Not K23 Transaktioner med närstående

En förteckning över koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 16 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not K5 Anställda och personalkostnader.

Not K24 Händelser efter balansdagen

4C Strategies verksamhet har inte förändrats sedan utgången av 2023. Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Styrelsen för 4C Strategies har utsett, Jonas Jonsson, till VD och Koncernchef för 4C Strategies med tillträde den 2 april 2024. Jonas Jonsson har arbetat på 4C Strategies sedan 2013 och har haft flera operativa chefspositioner, senast som Managing Director för 4C International där han lett företagets expansion i EMEA och APAC.

Krigen i Ukraina och Mellanöstern fortsätter att spela ut utan omedelbart slut i sikte. Inflationen och räntorna har stabiliserats och den makroekonomiska miljön blir mindre volatil. 4C Strategies har fastställt interna åtgärder som kommer att utvärderas och revideras för att säkerställa att vi agerar och kan agera proaktivt för att hantera utmanande situationer.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolagets resultaträkning

TKR	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		187 246	201 846
Övriga rörelseintäkter		7	7
Summa rörelsens intäkter		187 253	201 853
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-139 698	-116 454
Personalkostnader	4	-76 970	-77 731
Övriga rörelsekostnader		-	-15
Summa rörelsens kostnader		-216 668	-194 199
Rörelseresultat före avskrivningar		-29 414	7 653
Avskrivningar på anläggningstillgångar	9	-455	-256
Rörelseresultat		-29 870	7 397
Finansiella intäkter	5	13 038	12 466
Finansiella kostnader	6	-11 961	-6 443
Resultat efter finansiella poster		-28 793	13 420
Bokslutsdispositioner	7	9 120	-300
Resultat före skatt		-19 673	13 120
Inkomstskatt	8	3 661	-1 795
Årets resultat		-16 012	11 325

Moderbolagets balansräkning

TKR	Note	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	1 775	1 497
Summa materiella anläggningstillgångar		1 775	1 497
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	21 680	21 560
Uppskjuten skattefordran	8	3 676	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		25 356	21 560
Summa anläggningstillgångar		27 132	23 057
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	11, 12	129 771	118 484
Övriga kortfristiga fordringar	13	6 301	1 486
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	13	7 455	8 215
Kassa och bank	14	34 543	119 861
Summa omsättningstillgångar		178 070	248 046
Summa tillgångar		205 202	271 103

TKR	Note	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		598	594
Summa bundet eget kapital		598	594
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		155 149	151 038
Balanserade vinstmedel		25 630	14 304
Periodens resultat		-16 012	11 325
Summa fritt eget kapital		164 767	176 668
Summa eget kapital		165 366	177 262
Obeskattade reserver			9 380
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	12	-	-
Summa långfristiga skulder			0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	12	7 606	3 553
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	12	14 473	42 092
Aktuella skatteskulder		-	1 789
Övriga kortfristiga skulder	12	8 713	28 126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	9 044	8 902
Summa kortfristiga skulder		39 836	84 462
Summa eget kapital och skulder		205 202	271 103

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2022		170	54 858	0	14 679	69 706
Periodens resultat		-	-	-	11 325	11 325
Periodens övriga totalresultat		-	-	-	-	0
Periodens totalresultat		0	0	0	11 325	11 325
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		50	94 260	-	-	94 310
Inbetalning optionspremier		-	1 920	-	-	1 920
Fondemission		374			-374	0
Summa transaktioner med aktieägare		424	96 180	0	-374	96 230
Utgående balans 31 december 2022		594	151 038	0	25 629	177 261
Ingående balans 1 januari 2023		594	151 038	0	25 629	177 261
Periodens resultat		-	-	-	-16 012	-16 012
Periodens övriga totalresultat		-	-	-	-	0
Periodens totalresultat		0	0	0	-16 012	-16 012
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission		5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier		-	777	-	-	777
Återköpta optioner		-	-38	-	-	-38
Summa transaktioner med aktieägare		5	4 111	0	0	4 116
Utgående balans 31 december 2023		598	155 149	0	9 617	165 366

Moderbolagets kassaflödesanalys

TKR	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-29 870	7 397
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		448	240
Finansiella intäkter		1 077	6 023
Erlagd ränta		-	-
Betald skatt		-4 056	-1 593
Förändringar av rörelsekapital		-55 919	12 719
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-88 321	24 785
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-733	-816
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-120	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-853	-816
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 377	94 310
Optionspremier		739	1 920

TKR	Not	2023	2022
Lämnade koncernbidrag		0	-300
Nybildande av dotterbolag		-260	-73
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 856	95 857
Periodens kassaflöde		-85 318	119 826
Förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		119 861	35
Likvida medel vid årets slut		34 543	119 861

Moderbolag, noter

Not M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och

att nyttjanderätter och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Skatter

I moderföretaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Det registrerade antalet enheter i koncernföretag testas för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet.

Vid prövning av nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling,

diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Lämnade aktieägartillskott av moderföretaget förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se Koncernens Not 19 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Uppskjuten skattefordran

Se beskrivning under redovisningsprinciperna för Koncernen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Det registrerade antalet enheter i koncernföretag testas för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen.

Not M2 Arvode till revisorer

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdraget	1 650	1 242
Skatterådgivning	58	0
Övriga tjänster	304	1 235
Summa	2 012	2 477

Not M3 Leasing

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Framtida minimileasingavgifter		
Inom 1 år	11 706	11 293
mellan 1-5 år	21 012	27 690
Summa	32 718	38 983

Not M4 Anställda och personalkostnader

För information om ersättning till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not K5 Anställda och personalkostnader.

Not M5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter bank	1	270
Ränteintäkter skattekonto	1 331	4
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	1 332	274

<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser		
- nettointäkter, finansiella poster	11 706	12 191
Summa	11 706	12 191

Summa finansiella intäkter	13 038	12 466
-----------------------------------	---------------	---------------

Not M6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader lån till ägare		
Räntekostnader övriga finansiella tillgångar	-251	-236
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-251	-236

<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Valutakursdifferenser		
- nettokostnader, finansiella poster	-11 710	-6 207
Summa	-11 710	-6 207

Summa redovisat i resultat efter finansiella poster	-11 961	-6 443
--	----------------	---------------

Not M7 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Avsättning till periodiseringsfond	9 380	0
Lämnat koncernbidrag	-260	-300
Erhållet koncernbidrag		0
Summa	9 120	-300

Not M8 Skatt

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Aktuell skatt tax		
Aktuell skatt	0	-1 795
Utnyttjande av skattemässiga underskott	0	0
Uppskjutet skatt	3 661	0
Redovisad skatt	3 661	-1 795

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	-19 673	13 120
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	4 053	-2 703
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-377	-264
Ej bokförda kostnader		1 172
Förändring av skattesats	0	0
Justerings av skatt från fg år	-15	0
Redovisad skatt	3 661	-1 795
Effektiv skattesats	19%	14%

Not M9 Materiella anläggningstillgångar

	Machinery and equipment	Total tangible assets
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Anskaffningsvärde per 1 januari 2022	1 065	1 065
Årets anskaffningar	845	845
Årets utrangeringar	-28	-28
Anskaffningsvärde per 31 december 2022	1 882	1 882
Anskaffningsvärde per 1 januari 2023	1 882	1 882
Årets anskaffningar	733	0
Årets utrangeringar		0
Anskaffningsvärde per 31 december 2023	2 615	1 882
<i>Avskrivningar</i>		
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2022	-145	-145
Årets avskrivningar	-256	-256
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2022	-385	-385
Akkumulerade avskrivningar per 1 januari 2023	-385	-385
Årets avskrivningar	-455	-455
Avskrivningar på utrangeringar		0
Akkumulerade avskrivningar per 31 december 2023	-840	-840
Materiella anläggningstillgångar		
Utgående redovisat värde per 2022-12-31	1 497	1 497
Utgående redovisat värde per 2023-12-31	1 775	1 775

Moderföretaget har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om netting. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Not M10 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 560	21 487
Nybildande av dotterbolag	120	73
Utgående redovisat värde	21 680	21 560

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel
4C Strategies AB	556598-6436	Stockholm	100%
4C Europe UK Limited	07450958	London	100%
4C North America Inc.	81-2766199	Delaware USA	100%
4C International AB	556976-8905	Stockholm	100%
4C Strategies Norway AS	827186112	Oslo	100%
4C Strategies Finland OY	3375477-3	Helsinki	100%
4C Strategies North America Inc.	93-1494208	Virginia USA	100%
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	660383568	Queensland	100%

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. Moderföretaget har ej några indirekt ägda aktier och andelar.

Moderföretaget	Antal aktier	Eget kapital 2023-12-31	Resultat 2023	Redovisat värde 2023-12-31	Redovisat värde 2022-12-31
4C Strategies AB	1 679	914	146	11 079	11 079
4C Europe UK Limited	1	14 610	823	0	0
4C North America Inc.	1	9 163	-1 570	10 327	10 327
4C International AB	50	159	2	50	50
4C Strategies Norway AS	300	-614	41	31	31
4C Strategies Finland OY	10 000	28	17	12	-
4C Strategies North America Inc.	1	131	32	108	-
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	1	151	77	73	73
Summa				21 680	21 560

Not M11 Fordringar hos koncernföretag

Företag	2023-12-31	2022-12-31
4C Strategies AB		
4C Europe UK Limited	72 325	49 937
4C North America Inc.	5 692	34 276
4C International AB	30 104	33 887
4C Strategies Norway AS	679	-
4C Strategies Finland OY	122	-
4C Strategies Asia Pacific PTY Ltd	20 849	383
Summa	129 771	118 484

Not M12 Finansiella instrument

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	-	129 771	129 771
Likvida medel	-	34 543	34 543
Summa		164 314	164 314
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Leverantörsskulder	-	7 606	7 606
Upplupna kostnader	-	432	432
Övriga kortfristiga skulder	-	8 713	8 713
Skulder hos koncernföretag	-	14 473	14 473
Summa		31 224	31 224

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-12-31	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	-	118 484	118 484
Likvida medel	-	119 861	119 861
Summa		238 345	238 345
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	-	-
Leverantörsskulder	-	3 553	3 553
Upplupna kostnader	-	2 482	2 482
Övriga kortfristiga skulder	-	28 126	28 126
Skulder hos koncernföretag	-	42 092	42 092
Summa		76 233	76 233

Moderföretaget har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

2023-12-31					
Löptidsanalys för finansiella skulder	< 3 mån	3-6 mån	1-3 år	> 3 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	7 606	-	-	-	7 606
Upplupna kostnader	432	-	-	-	432
Övriga kortfristiga skulder	5 480	2 124	1 109	-	8 713
Skulder hos koncernföretag	-	14 473	-	-	14 473
2022-12-31					
Löptidsanalys för finansiella skulder	< 3 mån	3-6 mån	1-3 år	> 3 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	3 553	-	-	-	3 553
Upplupna kostnader	2 482	-	-	-	2 482
Övriga kortfristiga skulder	13 909	8 977	5 240	-	28 126
Skulder hos koncernföretag	-	42 092	-	-	42 092

Not M13 Förutbetalda kostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 648	2 513
Övriga kortfristiga fordringar	4 807	5 702
Redovisat värde	7 455	8 215

Not M14 Kassa och bank

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	34 543	119 861
Redovisat värde	34 543	119 861

Not M15 Eget kapital

För information om aktietransaktioner och mandat godkända av bolagsstämman, se Koncernens not K17 Eget kapital. Moderföretagets egna kapital delas in i bundet eget kapital och fritt eget kapital.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	155 149
Balanserat resultat	25 630
Årets resultat	-16 012
Redovisat värde	164 767

Disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överföres	164 767

Not M16 Upplupna kostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	4 676	4 137
Upplupna sociala avgifter	1 006	1 041
Upplupna ränta	280	632
Upplupna löner och arvoden	2 931	2 637
Övrigt	151	455
Redovisat värde	9 044	8 902

Not M17 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2023-01-01-2023-12-31	2022-01-01-2022-12-31
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>		
Avskrivningar	-455	-240
Summa	-455	-240

Not M18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>		
Aktier i dotterföretag	11 079	11 079
Summa	11 079	11 079
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Aktier i dotterföretag ska bytas ut mot borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	-	-
Summa	0	0

Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag hänförs till utnyttjad checkräkningskredit.

Not M19 Transaktioner med närstående

Koncernföretag	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Försäljning av varor/tjänster	187 246	201 846
Inköp av varor/tjänster	-77 297	-56 909
Fordran på balansdagen	129 771	118 484
Skuld på balansdagen	14 473	42 092

Not M20 Händelser efter balansdagen

4C Strategies verksamhet har inte förändrats sedan utgången av 2023. Bolagets aktiviteter fortsätter enligt plan och den strategiska inriktningen för tillväxt kvarstår.

Styrelsen för 4C Strategies har utsett, Jonas Jonsson, till VD och Koncernchef för 4C Strategies med tillträde den 2 april 2024. Jonas Jonsson har arbetat på 4C Strategies sedan 2013 och har haft flera operativa chefspositioner, senast som Managing Director för 4C International där han lett företagets expansion i EMEA och APAC.

Krigen i Ukraina och Mellanöstern fortsätter att spela ut utan omedelbart slut i sikte. Inflationen och räntorna har stabiliserats och den makroekonomiska miljön blir mindre volatil. 4C Strategies har fastställt interna åtgärder som kommer att utvärderas och revideras för att säkerställa att vi agerar och kan agera proaktivt för att hantera utmanande situationer.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (Eg nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

2024-04-16
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Ledamot

David Lidbetter
Ledamot

Lena Ridström
Ledamot

Jörgen Ericsson
Ledamot

Christine Rankin
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-16

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i 4C Group AB (Publ), org.nr 556706-0412

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningens

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för 4C Group AB (Publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70-83. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden

omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70-83. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den

interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för

styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av 4C Group AB (Publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller

verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom

och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 16 april 2024

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Som noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market följer 4C Strategies den svenska koden för bolagsstyrning, det regelverk som ska tillämpas av bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad. Koden ska säkerställa att bolag sköts hållbart, ansvarsfullt och effektivt. I avsnittet rapporterar 4C, bland annat, om bolagsstämma, styrelsearbete, styrfunktioner och ersättningar.

Bolagsstyrningsrapport

4C Group AB (publ) ("4C" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022 med säte i Stockholm.

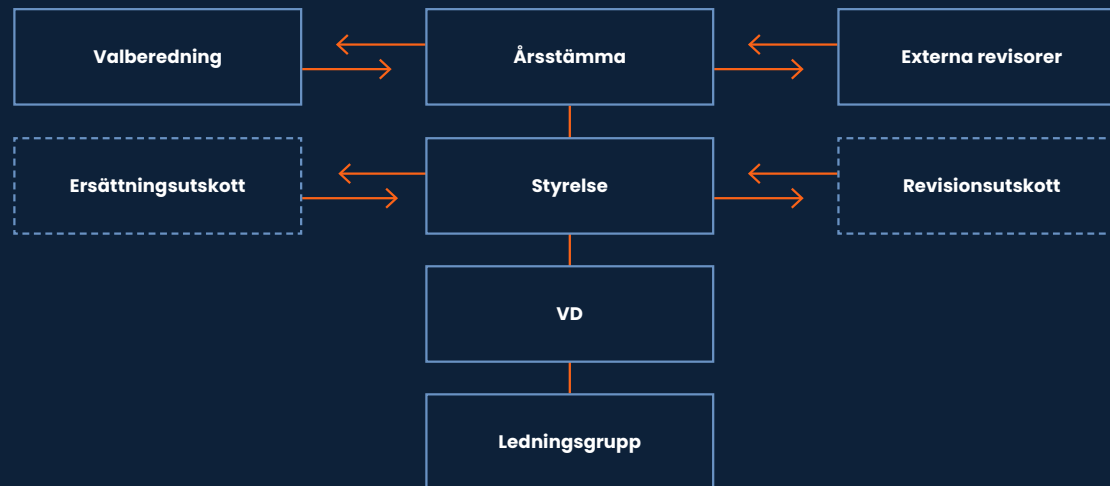
Bolagsstyrning beskriver hur ett bolag styrs och ägs samt definierar de beslutssystem och den struktur genom vilken aktieägarna direkt eller indirekt kontrollerar ett företag och dess verksamhet. 4C:s bolagsstyrning grundar sig huvudsakligen på svensk lagstiftning, såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen, årsredovisningslagen och interna policies och instruktioner. 4C följer Nasdaq First North Growth Markets regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med gällande svensk lagstiftning och Koden. 4C-koncernens revisorer har granskat denna rapport och ett uttalande från revisorn har inkluderats. Inga avvikelser från Koden eller andra regelverk har skett under 2023.

4C:s styrningsmodell anger ansvarsfördelningen inom koncernen, med mandat och rollbeskrivningar utformade för att skapa en tydlig och transparent ansvarsfördelning av funktioner och ansvarsområden.

Bilden till höger visar den formella bolagsstyrningsstrukturen.

Bolagsstyrningsstruktur



Aktier och aktieägare

Aktierna i Bolaget noterades den 24 maj 2022 på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget hade vid utgången av 2023 ett marknadsvärde om 568 Mkr, fördelat på 34 199 142 aktier per sista handelsdag 2023. 4C:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Varje aktie motsvarar en röst på årsstämman och ger lika rätt till aktier i Bolagets tillgångar och resultat. Den 31 december 2023 var den största enskilda aktieägaren Andreas Hedskog, vars innehav uppgick till 11,4 %. De fyra största aktieägarna stod tillsammans för 36,6 % av aktierna och rösterna i Bolaget.

Bolagets största aktieägare vid årsskiftet 2023 var:

Namn	Antal aktier	Röster	Kapital
Andreas Hedskog	3 892 378	11,4%	11,4%
Martin Gren (Grenspecialisten)	2 989 989	8,8%	8,8%
Klas Lindström	2 983 962	8,8%	8,8%
Fjärde AP Fonden	2 597 857	7,6%	7,6%
Totalt	12 464 186	36,6%	36,6%

Årsstämma 2023

Årsstämma för räkenskapsåret 2022 hölls i Stockholm på Vasagatan 16 den 1 juni 2023. Kallelsen till årsstämman offentliggjordes på Bolagets hemsida och i Post- och Inrikes Tidningar. Ett tillkännagivande med information om att kallelsen utfärdats publicerades i dagstidningen Dagens Industri. Sexton aktieägare, som stod för 47,5 procent av rösterna och 47,5 procent av aktierna, var representerade på årsstämman.

Årsstämman fattade, bland annat, följande beslut:

- Att anta resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att behandla resultatet i enlighet med styrelsens förslag i årsredovisningen, vilket innebär att resultatet överförs i ny räkning.
- Att befria styrelsens styrelseledamöter och VD från ansvar i förhållande till Bolaget.
- Ersättningen till styrelse, kommittéledamöter och revisorer.
- Omval av styrelse och styrelseordförande. Omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB. Ernst & Young utsåg auktoriserad revisor, Peter Gunnarsson, som huvudansvarig revisor för Bolaget.
- Beslut om principer för inrättande av, och instruktion för, valberedningen och dess arbete
- Bemyndigande att fatta beslut om emission av aktier
- Införande av incitamentsprogram

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarna utövar sitt inflytande. Enligt 4C:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämman ske genom offentliggörande via Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen läggs ut på Bolagets hemsida. Anmälan om att inbjudan har utfärdats offentliggörs i dagstidningen Dagens Industri.

Kallelse till bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman, om det är årsstämma, eller om ändringar av bolagsordningen kommer att tas upp. Kallelse till annan bolagsstämma ska ske

tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Årsstämman hålls inom sex månader från räkenskapsårets utgång och ska äga rum i Stockholm.

Årsstämmans beslut omfattar bland annat:

- Val av styrelse samt ersättning till styrelseledamöter och kommittéarbete.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD.
- Val av revisor.
- Antagande av resultaträkning och balansräkning.
- Disposition av företagets vinst eller förlust.
- Antagande av ersättningsprinciper för VD och andra ledande befattningshavare.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande enligt instruktioner har rätt att närvara och rösta. Styrelsen får på Bolagets bekostnad samla in fullmakter i enlighet med det förfarande som anges i aktiebolagslagen. Styrelsen kan före en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före stämman.

En aktieägare som önskar få en viss fråga diskuterad på årsstämman ska skriftligen meddela styrelsen detta. Begäran ska ha inkommit till styrelsen minst sju vardagar före den tidpunkt då kallelsen tidigast kan utfärdas, eller därefter om den kommer inom tid för att inkluderas i kallelsen till bolagsstämman.

Bolagsordningen innehåller inga restriktioner för antalet röster för varje aktieägare vid en bolagsstämma. Styrelseledamöter utses och avskedas i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen innehåller inga särskilda regler avseende detta. Ändringar i bolagsordningen fastställs på det sätt som

följer av aktiebolagslagen och bolagsordningen innehåller inga särskilda regler avseende detta.

Årsstämma 2024

Stämman hålls onsdag den 15 maj 2024 på Vattugatan 17, Stockholm.

Information om anmälan till årsstämman och förslag från valberedningen kommer publiceras på bolagets hemsida. 4Cs reviderade årsredovisning, fullmaktsformulär samt förslag till beslut kommer att hållas tillgänglig på bolagets huvudkontor och webbplats.

Valberedning

Enligt Koden ska 4C utse en valberedning som fungerar som ett beredningsorgan för bolagsstämman. Enligt de befintliga principerna för valberedningens utformning, som antogs på årsstämman 2023, ska valberedningen bestå av tre aktieägarrepresentanter som företräder de största aktieägarna eller aktieägargrupperna i Bolaget enligt aktieboken från Euroclear Sweden AB per den 30 september varje år. Utöver dessa tre ledamöter kan styrelsens ordförande vara adjungerad ledamot i valberedningen. I enlighet med Koden ska en ledamot i valberedningen noga överväga om det föreligger en intressekonflikt eller om det finns andra omständigheter som gör det olämpligt att delta i valberedningen.

Valberedningens ledamöter ska publiceras på 4C:s webbplats senast sex månader före årsstämman. Om någon av de tre största aktieägarna eller aktieägargrupperna avstår från att utse en aktieägarrepresentant eller om en aktieägarrepresentant avgår innan mandatet har fullgjorts utan att den aktieägare eller aktieägargrupp som

utsåg valberedningsledamöten utser en ny representant, ska styrelsens ordförande inom en vecka bjuda in nästföljande största aktieägare eller aktieägargrupp (d.v.s. den fjärde största aktieägaren eller aktieägargruppen) att utse en representant för aktieägaren. Denna process ska fortgå tills valberedningen består av tre aktieägarrepresentanter. Vid förändring av ägarskapet i Bolaget som påverkar sammansättningen av de tre största aktieägarna eller aktieägargrupperna, kan aktieägaren eller aktieägargruppen som inte har en ägarrepresentant i valberedningen kontakta valberedningens ordförande med en begäran om att utse en ledamot. Valberedningens ordförande ska därefter informera övriga ledamöter om begäran. Om ägarbytet inte är obetydligt ska en ledamot som utsetts av en aktieägare eller aktieägargrupp som inte längre tillhör de tre största göra sin plats tillgänglig och den nya aktieägaren eller aktieägargruppen ska tillåtas att utse en ledamot.

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Vidare ska minst en av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till den i Bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare. Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelseordförande eller någon annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. VD eller någon annan medlem av den högsta ledningen ska inte vara ledamot i valberedningen. Inget

arvode ska utgå till valberedningens ledamöter men de ska ha rätt att begära ersättning för kostnader kopplat till rekryteringskonsulter eller andra kostnader som är nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen ska utarbeta följande förslag för beslut vid årsstämman 2024:

- Ordföranden för årsstämman,
- Val av styrelseordförande,
- Övriga styrelseledamöter i
- Bolaget,
- Styrelsens ersättning fördelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för kommittéarbete,
- Val av revisor samt ersättning till revisorn,
- Beslut om principerna för utnämning av en ny valberedning.

Inför årsstämman 2024 består valberedningen av följande ledamöter:

- Erik Syrén (utsedd av Andreas Hedskog), valberedningens ordförande
- Erik Ivarsson (utsedd av Aktiebolag Grens specialisten)
- Bengt Axelsson (utsedd av Klas Lindström),
- Adjungerad ledamot Andreas Hedskog – Styrelseordförande för 4C Group AB (publ).

Tillsammans representerar Andreas Hedskog, Grens specialisten och Klas Lindström ca 28,8 procent av det totala röstetalet i 4C Group AB (publ), per den 31 augusti 2023.

Aktieägare som har förslag avseende valberedningens arbete har haft möjlighet att skicka dessa till e-postadressen NominationCommittee@4cstrategies.com.

Styrelsen

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet samt har det yttersta ansvaret för Bolagets organisation, förvaltning och kontroll. Enligt 4Cs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter och väljas årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Det finns inte någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2023 beslutade om omval av Christine Rankin, Lena Ridström, Louise Bagewitz och David Lidbetter till ordinarie styrelseledamöter. Årsstämman omvalde Andreas Hedskog till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade av nyval av Jörgen Ericsson få Mats Hjerpe avstod omval. Andreas Hedskog (styrelseordförande) bedöms vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende både i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större ägare. Styrelsen uppfyller därmed kravet enligt Koden, att en majoritet av styrelsens ledamöter skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två styrelseledamöterna även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ytterligare uppgifter om styrelse och ledning återfinns på www.4cstrategies.com.

Styrelsens arbete 2023

I enlighet med fastställd arbetsordning ansvarar styrelsen för den övergripande organisationen och ledningen. I arbetsordningen ingår

bestämmelser om fördelning av arbete och ansvar mellan styrelseledamöter och VD samt mellan styrelsen och de olika styrelsekommittéerna. Styrelsen fastställer Bolagets strategi och mål, ramarna för det operativa arbetet och affärsplanen samt utser, avskedar och utvärderar VD. Styrelsen ska vidare regelbundet utvärdera Bolagets ekonomiska situation och säkerställa att Bolaget har lämpliga rutiner för kontroll och rapportering samt att lagar och förordningar följs. Styrelsen är också ytterst ansvarig för att säkerställa att 4C har en lämplig organisation och bolagsstyrning som omfattar anta policys och instruktioner inom företaget.

Under 2023 hölls 21 styrelsemöten. Vid de ordinarie mötena diskuterade styrelsen de punkter som framgår i dagordningen enligt arbetsordningen för styrelsen så som rapportering av affärsförhållanden, prognoser, ekonomiskt utfall, verksamhetsresultat, finansiell ställning och likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Styrelsemötena under året omfattade även riskhantering, budgetering, organisatoriska resurser, strategi och affärsplan. Ledande befattningshavare har deltagit i styrelsemöten efter behov. Särskilt styrelsemöte med fokus på strategi och verksamhetsplanering hålls under tidig sommar. Under hösten och före jul, behandlas budget och affärsplan för nästkommande år. Styrelsemöten hålls kvartalsvis för att fatta beslut om publicering av kvartals-, delårs- och helårsrapporter. Möten för att besluta om kallelse, årsbokslut, bolagsstyrningsdokumentation och andra ärenden hålls före årsstämman. Vid ett ordinarie styrelsemöte gick koncernens revisor igenom sina iakttagelser från granskningen

av koncernens interna kontroll och bokslut. Konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattades bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, instruktioner för ekonomiska rapportering och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Styrelsen har haft extra styrelsemöten under året, som exempelvis behandlat information och beslut avseende affärsmöjligheter. VD och ekonomichef ska normalt närvara vid styrelsemötena enligt arbetsordningen.

Sekreteraruppgifterna i styrelsen har under 2023 fullgjorts av chefsjuristen. Inför alla styrelsemöten har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår den verkställande direktörens skriftliga rapport från verksamheten som sänds till styrelsen månatligen.

Styrelsens huvudfokus under 2023 har varit koncernens kort- och långsiktiga strategi samt uppfyllelse av de finansiella målen.

Styrelsen – befattning, närvaro och ersättning

Namn	Position	Vald	Oberoende ¹⁾	Styrelsemöten	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Styrelsens ersättning	Kommitteernas ersättning
Andreas Hedskog	Styrelseordförande	2011	Nej/Nej	21/21			350 000	
Mats Hjerpe ²⁾	Ledamot	2016	Ja/Nej	21/21		7/7	175 000	25 000
David Lidbetter	Ledamot	2012	Ja/Ja	21/21		10/10	175 000	25 000
Lena Ridström	Ledamot	2022	Ja/Ja	20/21		9/10	175 000	15 000
Christine Rankin	Ledamot	2022	Ja/Ja	20/21	6/6		175 000	25 000
Louise Bagewitz	Ledamot	2022	Ja/Ja	19/21	6/6		175 000	15 000
Jörgen Ericsson ³⁾	Ledamot	2023	Ja/Ja	12/12		3/3		15 000

1. Avser oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning eller oberoende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

2. Avgick i samband med ordinarie bolagsstämma den 1 juni 2023.

3. Nyvald i samband med ordinarie bolagsstämma den 1 juni 2023.

Koncernledningens arbetssätt

Verksamheten förvaltas av den verkställande direktören. Enligt Instruktionen för finansiell rapportering ansvarar VD för den finansiella rapporteringen och ska tillse att styrelsen erhåller tillräcklig information för att utvärdera Bolagets finansiella situation. VD ska regelbundet även förse styrelsen med information om händelser som är väsentliga för Bolagets utveckling, resultat, finansiella ställning, likviditet eller annan för styrelsen betydelsefull information.

Verkställande direktören har utsett en koncernledningsgrupp. Koncernledningen har under 2023 bestått av VD, vice VD, dotterbolagens Managing Directors, ekonomichefen, HR-chefen, produktchefen och vice Managing Director i ett av de amerikanska dotterbolagen. Koncernledningen sammanträder i genomsnitt en gång i veckan. Varje kvartal sammanträder även alla koncernens Directors för att diskutera såväl operativa som strategiska frågor. Ytterligare information om koncernledningen återfinns på www.4cstrategies.com.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén arbetar enligt instruktioner som antagits av styrelsen och utvärderar och samråder i frågor som rör ersättningsprogram, ersättningspolicys samt ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Vidare ska ersättningskommittén se till att ersättningar står i proportion till rådande marknadsförhållanden för att tillse att Bolagets erbjudande till sina anställda är konkurrenskraftigt. VD:s ersättning godkänns av styrelsen. Ersättning till övriga

ledande befattningshavare beslutas av VD efter samråd med ersättningskommittén. Ersättningskommittén ska bestå av minst två ledamöter och vara beslutsföra om en majoritet av ledamöterna är närvarande. Vid lika antal röster har ordföranden utslagsröst.

De kommittéledamöter som utsågs på det konstituerande styrelsemötet i juni 2023 var David Lidbetter (kommitténs ordförande), Jörgen Ericsson och Lena Ridström. Under räkenskapsåret 2023 sammanträdde ersättningskommittén vid 10 tillfällen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén arbetar enligt instruktioner som antagits av styrelsen och utövar bland annat tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering. Arbetet omfattar även att säkerställa kvaliteten på koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, års- och hållbarhetsrapporter, utvärdera revisorernas arbete och granska och utvärdera koncernens arbete med interna kontroller. Vidare ska kommittén granska Bolagets och koncernens redovisningsprinciper samt principer för bedömning av riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionskommittén ska bestå av minst två ledamöter som inte är anställda i Bolaget. Majoriteten av ledamöterna ska också vara oberoende av Bolaget och dess ledning. Minst en ledamot måste också vara oberoende av Bolagets större aktieägare och ha redovisnings- eller revisionskunskaper. Revisionskommittén är beslutsföra om en majoritet av ledamöterna är närvarande. Vid lika antal röster har ordföranden utslagsröst.

De kommittéledamöter som utsågs på det konstituerande styrelsemötet i juni 2023 var Christine Rankin (ordförande i revisionskommittén) och Louise Bagewitz. Under räkenskapsåret 2023 sammanträdde ersättningskommittén vid sex tillfällen och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns revision och rapportering samt intern finansiell rapportering.

Revisor

Ernst & Young Aktiebolag är 4C:s revisor med Peter Gunnarsson som huvudansvarig revisor. Peter Gunnarsson omvaldes till Bolagets revisor på den ordinarie årsstämma den 1 juni 2023. Peter Gunnarsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Ernst & Young Aktiebolags adress är Box 7850, 103 99 Stockholm.

Ersättning till revisorerna utgår på basis av gällande avtal och för extra insatser enligt räkning, se not K4 i årsredovisningen 2023.

Interna kontroller och riskhantering

4C strävar efter att skapa ett långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Detta omfattar att säkerställa en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Beskrivningen av 4C:s riskhantering nedan baseras på COSO-ramverket, som är ett system för att upprätta interna kontroller som integreras i affärsprocessen. Dessa kontroller ger en försäkran om att organisationen arbetar etiskt, transparent och i enlighet med etablerade branschstandarder.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa god intern kontroll och effektiv riskhantering enligt aktiebolagslagen och Koden. För att upprätthålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö samt för att följa gällande lagar och förordningar, har styrelsen beslutat att anta ett antal grundläggande dokument gällande riskhantering och finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen, bemyndiganden samt interna policys så som 4C:s uppförandekod, insiderpolicy, informationspolicy samt andra relevanta instruktioner och rutiner för verksamheten som regelbundet följs upp och rapporteras.

Styrelsens arbetsordning syftar till att åstadkomma en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelsen (inklusive kommittéer) och VD (samt koncernledning) för att bland annat åstadkomma en effektiv hantering av risker i såväl verksamhet som finansiell rapportering. Arbetsordningen uppdateras årligen.

Ledningens arbete baseras på styrelsens fastställda rutiner samt VD-instruktionen. Ledningen leder den dagliga verksamheten främst genom policyinstrument som budgetar, prestationsuppföljning, regelbunden rapportering och liknade monitorering. VD och koncernledning samt de personer som i sin funktion leder respektive definierad kritisk process, funktion eller område har tillsammans det operativa ansvaret för den interna kontrollen.

Policys och riktlinjer styr verksamheten och den finansiella rapporteringen. Det är obligatoriskt för alla anställda att läsa specifika policys

både i början av anställningen samt årligen. 4C genomför regelbundna utbildningar kopplat till Bolagets antagna policys för att säkerställa en god kompetensnivå hos de anställda. Alla policys revideras årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet.

Kontrollmiljön för finansiell rapportering baseras på en uppdelning av roller och ansvar i organisationen, med redovisnings- och rapporteringsriktlinjer för att stödja processen. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen som delegerats till VD och ekonomichef genom instruktioner för finansiell rapportering som syftar till att ge en försäkran om tillförlitligheten i den externa och interna finansiella rapporteringen. Finansiell information i finansiella rapporter jämförs med budget, prognos och uppsatta mål samt avvikelser analyseras. 4C:s externa rapportering såsom kvartalsrapporter, årsredovisningen och andra finansiella rapporter baseras på International Financial Reporting Standards (IFRS) och granskas alltid av revisionskommittén och styrelsen innan de publiceras. Revisorn lämnar skriftligt yttrande för de finansiella rapporter som omfattas av lagstadgad revision och andra rapporter som omfattas av revisorns godkännande.

Riskbedömning

Riskbedömningar är processen att analysera och utvärdera företagets huvudsakliga risker och skapa lämpliga interna kontroller, riskresponser och uppföljningsplaner.

Arbetet med riskbedömning i ett brett perspektiv är en grundläggande del av styrelsen och ledningens uppdrag. Detta inkluderar till exempel kontinuerlig granskning

och övervakning av finansiella- och operativa risker samt väsentliga affärsrisker. Inom 4C rapporteras riskbedömningar inom samtliga relevanta områden regelbundet till styrelsen. 4C:s interna processer och rutiner ger gott stöd för löpande hantering av risker.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är utformade för att minimera de risker som identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteterna som utförs i organisationen består bland annat av tydliga attestinstruktioner på olika nivåer tillämpning av principen om armslängds avstånd, dokumenterad ansvarsfördelning och klara beslutsförfaranden. Dessa kontrollaktiviteter är tillämpliga för alla enheter inom 4C-koncernen och granskas på koncernnivå. 4C arbetar aktivt med att införliva riskhanteringen i de dagliga rutinerna. Löpande kontrolleras att policys, riktlinjer och instruktioner följs. Medarbetare utbildas löpande eller vid behov för att säkerställa erforderlig kompetens.

Revisionskommittén deltar i diskussionerna om de finansiella riskbedömningarna samt intern styrning och kontrollaktiviteter.

Information och kommunikation

En viktig del av arbetet med intern kontroll är att säkerställa att relevant information kommuniceras till interna och externa intressenter. 4C:s rutiner och system för att tillhandahålla information syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Bolagets VD och ekonomichef har gemensamt, på uppdrag av styrelsen, fått det övergripande ansvaret för att hantera frågor som rör

insiderinformation och IR-kommunikation. Styrelsen har utsett 4C:s ekonomichef som ansvarig för hanteringen av insiderlistan.

Intern kommunikation sker bland annat via 4C:s intranät, på månatliga koncernmöten, veckomöten i specifika gruppfunktioner samt i de olika legala enheterna. Annan formell intern kommunikation, såsom 4C:s policycyramverk, utbildning, riktlinjer och instruktioner, kommuniceras och är tillgängliga på intranätet.

Kommunikations- och marknadsavdelningen ansvarar för övrig extern och intern information.

Monitorering

Styrelsen har tillgång till månadsrapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning vilket omfattar samtliga delar av verksamheten. Minst en delårsrapport och samtliga årsredovisningar granskas av 4C:s revisorer.

Ledningen följer noga Bolagets affärsutveckling, finansiella resultat samt andra viktiga händelser för Bolaget. Ekonomiavdelningen och ledningen analyserar månadsvis de finansiella siffrorna, inklusive uppföljning mot uppsatta mål, vilket sker på en detaljerad nivå. Bolagets operativa rapportering står under ständig utveckling och förbättring i såväl innehåll som systemstöd och tillgänglighet för verksamhetsansvariga. Vidare övervakar revisionskommittén 4C:s finansiella rapportering och effektiviteten i företagets interna finansiella kontroller, interna revisioner och riskhantering.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 antogs riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och som årligen revideras. Riktlinjerna gäller för VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen samt eventuell ersättning till styrelsen, d.v.s. utöver godkända styrelsearvodet. Riktlinjerna gäller inte ersättningar som särskilt godkänts av bolagsstämman eller ersättningar i form av aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, som kräver särskilt godkännande av bolagsstämman.

Årsstämman 2023 beslutade att styrelsens arvode, skulle uppgå till 350 000 kronor till styrelsens ordförande och 175 000 kronor till varje icke-anställd styrelseledamot. Det beslutades att särskilda arvoden för kommittéarbete ska utgå med 15 000 kronor till ledamot i en kommitté och 25 000 kronor till kommitténs ordförande.

Ytterligare information om ersättning till VD och koncernledning, se not K5 i årsredovisningen 2023.

Bolagsordning

Bolagsordningen föreskriver bland annat Bolagets verksamhet, val av och antal styrelseledamöter och revisorer, ändringar i bolagsordningen, förfarande för sammankallande av bolagsstämma, frågor om vederlag vid årsstämman samt aktiekapital och antal aktier. Bolagsordningen finns på företagets webbplats www.4cstrategies.com.

Not: Anställda, personalkostnader och ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För att uppfylla 4C:s affärsstrategi och för att skydda företagets långsiktiga intressen behöver 4C rekrytera och behålla kompetenta och kvalificerade medarbetare. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation. I enlighet med Bolagets riktlinjer för ersättning till VD och koncernledningen ska ersättningen vara marknadsbaserad och bestå av följande komponenter: fast kontant lön, eventuell rörlig kontant lön samt övriga förmåner och pensionsutbetalningar enligt Bolagets gällande policy. Den totala kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska årligen överensstämma med marknadspraxis och vara konkurrenskraftig på arbetsmarknaden och individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenhet samt återspegla eventuella framträdande prestationer. Fast och rörlig lön ska vara relaterad till individens ansvar och befogenhet. Den fasta kontanta lönen ska årligen revideras. Utöver detta ger riktlinjerna både Bolaget och aktieägarna en fördel då det ger nyckelpersoner möjlighet till ett personligt och långsiktigt ägarengagemang. Ett sådant ägarengagemang förväntas stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet, samt uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagarna och bolagets aktieägare.

Fast lön

Den fasta lönen baseras på individens ansvarsområde, befogenhet, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning utöver den fasta kontanta lönen. Den rörliga lönen ska utformas i syfte att skapa incitament för den enskilde individen att bidra till företagets kort- och långsiktiga mål utifrån roll i organisationen. Målen ska fastställas och dokumenteras årligen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet av faktiska förutbestämda mål baserade på 4C:s affärsstrategi och den långsiktiga affärsplan som styrelsen godkänt. Målen kan omfatta optionsbaserade eller finansiella mål, operativa mål, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Finansiella kriterier kan exempelvis baseras på 4C-koncernens rörelseresultat (EBIT).

Pension och försäkring

Grundpelaren i våra anställningsförmåner är en konkurrenskraftig tjänstepensionsplan för våra anställda, för att skapa en långsiktig finansiell trygghet för våra medarbetare. Vi tillhandahåller tjänstepension i samtliga länder, i enlighet med lokal praxis och lagstiftning. Pensionsplanen ska vara premiebestämd och baserad på fast överenskommen lön. Rörlig kontant ersättning berättigar inte till några pensionsavsättningar/avgifter. Undantag från detta görs om lokala lagar eller tillämpliga kollektivavtal innebär avvikelse från detta.

Andra förmåner

4C kan ge andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med företagets policys. Sådana andra förmåner kan omfatta företagshälsovård och utbildning.

Avtal om avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Fast kontant lön under uppsägningstiden och avgångsvederlaget får inte överstiga summan av den fast årslönen. Om den ledande befattningshavaren slutar sin anställning får uppsägningstiden inte överstiga sex månader utan rätt till avgångsvederlag.

Beslutsprocessen för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna

Ersättningskommitténs arbete omfattar att bereda styrelsens föreslagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även att övervaka och utvärdera ersättningsprogram för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpliga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom Bolaget. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till bolagsledningen. VD:n och övriga ledande befattningshavare ska inte vara närvarande under styrelsens överläggningar och beslut i ersättningsrelaterade frågor.

Styrelsen



Andreas Hedskog (född 1974)
Styrelseordförande 4C Group AB sedan 2011

Utbildning: Master of Arts från Cambridge University, Owner, President, Management från Harvard Business School. Reservofficer Mj, Försvarshögskolan.

Bakgrund: Andreas Hedskog är grundare av 4C Strategies och var VD för bolaget i elva år, innan han 2011 blev styrelseordförande.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Clavister AB (publ), Hedskog Equity AB. Styrelseledamot i Pantbanken Malmö AB. Styrelsemedlem i Micro Systemation AB (publ), HAEVE AB, Newbury Pharmaceuticals AB, SnigelDesign AB. Styrelse-suppleant i Bold Communication Sweden AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Southside Padel AB. Styrelsemedlem i Stiftelsen SCUR och Sakerhets- och försvarsföretagen.

Aktieinnehav i 4C: 3 892 378

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget som en av de största aktieägarna.

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och dess ledning och beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget som en av de största aktieägarna.



Louise Bagewitz (född 1981)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2022 och medlem i Revisionskommittén

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Stockholms Handelshögskola och Certificate of Management Excellence från Harvard Business School i Boston.

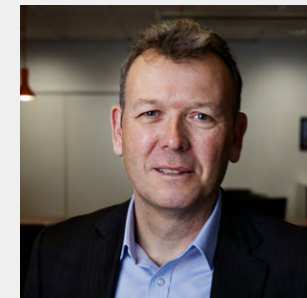
Bakgrund: Louise har lång erfarenhet av att arbeta i mellan business och tech, och har haft positioner som CIO, COO och VD. Louise har tidigare varit VD och koncernchef i flera enheter inom Akind-koncernen. Dessförinnan var Louise VD på Fortnox Finance AB, VD för IST Group och IT-direktör på Nobia.

Andra pågående uppdrag: VD för rekryterings- och bemanningsföretag Academic Work AB och dess dotterbolag Academic Work Technology AB, Academic Work HR Service AB, Academic Work Consulting AB, Academic Work IT AB, Academic Work Finance AB och Acentra AB. Styrelsemedlem i norska fintechbolaget Kraviva Group AS och Linden Invest AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Koncern-VD för Crowd Collective Group AB och Crowd Collective Holding AB. VD för Fortnox Finans AB och VD för IST Group AB. Styrelseordförande för IST Sverige AB, Sigfridshäll i Växjö AB och Lärandets hus AB. Styrelsemedlem för JaRocka Roll Studios AB, Schoolido AB, Capcito Finance AB, Capcito Leding 2 AB and Capcito Systems AB.

Aktieinnehav i 4C: 0

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



David Lidbeter (född 1963)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2012 och medlem i Ersättningskommittén

Utbildning: Senior Leadership and Board Director programmet vid Henley Business School och London Business School.

Bakgrund: David Lidbeter har en 25-årig karriär med ledande seniora roller inom support- och tjänstesektorn. Han arbetade tidigare för G4S i roller som Regional VD och Global Division-roller och byggde upp en mängd kunskap och expertis inom säkerhet, logistik, riskhantering och outsourcing.

David var styrelseordförande och styrelseledamot i flera JV- och dotterbolagsstyrelser inom EMEA.

Sedan han lämnade sina seniora tjänster i G4S har han fungerat som NED, konsult och branschexpert och har rådggett många av Europas ledande Private Equity-fonder och PE-företag.

Andra pågående uppdrag: Ägare och styrelsemedlem för Illumina Ltd.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -
Aktieinnehav i 4C: 14 000

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.



Lena Ridström (född 1965)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2022 och medlem i Ersättningskommittén

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Linköping Universitet.

Bakgrund: Lena Ridström har 30 års erfarenhet från mjukvaru- och IT-branschen (främst ERP- och SCM-lösningar) med befattningar inom sälj, förvaltning och ledning som VD och styrelsemedlem.

Andra pågående uppdrag: VD för Columbus Sweden AB, ett IT-konsultföretag inom utveckling, implementering och underhåll av digitala affärslösningar med 500 anställda i Sverige och 1600 globalt. Lena är styrelsemedlem i Oriola Oyj, IMI group.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Lena har haft anställningar inom IFS som försäljningsdirektör, grundare och VD för Axido, VD för UnitedLog och Primelog, som senare såldes till Pagero 2017. Lena har även haft styrelseuppdrag i Capacent (noterat 2015), SealFX, Good Solutions, Oriola Oyj och IMI.

Aktieinnehav i 4C: 2 201

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget



Jörgen Ericsson (född 1968)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2023 och medlem i Ersättningskommittén

Utbildning: MSc från Stockholm Handelshögskola och har studerat på MBA programmet på Wharton School of the University of Pennsylvania.

Bakgrund: Jörgen har över 25 års erfarenhet som entreprenör, investerare och i exekutiva positioner inom mjukvaru- och data/analytikerindustrin, både i Sverige och i USA. Hans bakgrund inkluderar ledande befattningar på Cisco Systems, Vice President på Snowflake, Senior Partner på KPMG och VD på två mjukvaruföretag. Jörgen har också varit General Partner i en riskfond som investerar i skalbara teknologistart-ups. Jörgen har lång erfarenhet av försäljning och affärsutveckling, IT/tech och att leda produktutvecklingsföretag till lönsam tillväxt.

Andra pågående uppdrag: Rådgivare till EQT.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Vice President, Global Head of Industry Solutions på Snowflake och Senior Partner, Data/ Analytics Advisory på KPMG USA.

Aktieinnehav i 4C: 0

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget



Christine Rankin (född 1964)
Styrelsemedlem 4C Group AB sedan 2022 och medlem i Revisionskommittén

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms Universitet.

Bakgrund: Christine var tidigare auktoriserad revisor och partner på PwC där hon arbetade 1988-2014, där hon främst arbetade med börsbolag. Christine har även haft flera ledande befattningar på Spotify AB och Cherry AB (CFO).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot och ordförande i revisions- och riskkommittéen och för Coinshares International Ltd. Styrelseledamot och ledamot i ersättningskommittén och revisionskommittén för Orexo AB (publ). Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet för Bonesupport Holding AB (publ), styrelseledamot och ordförande i revisionskommittéen för Starbreeze AB (publ).

Tidigare uppdrag (senaste fem åren):

Head of Corporate Control på Veoneer Inc. Styrelseordförande för Zeunity AB, styrelseledamot i Adventure Box Technology AB (publ) och CFO för Cherry AB (publ). Styrelseledamot och ordförande för revisionskommittén för Technopolis plc.

Aktieinnehav i 4C: 850

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

Executive management



Jonas Jonsson (född 1985)
CEO 4C Group AB från och med 2 april 2024,
Managing Director 4C International sedan 2017

Utbildning: Magisterexamen i juridik från Lunds universitet och reservofficer i flottan inom den svenska försvarsmakten.

Bakgrund: Jonas har arbetat inom 4C-koncernen i olika befattningar sedan 2013. Tidigare befattningar har bland annat varit chefsjurist, seniorkonsult och försäljningschef. Han har lång erfarenhet av mjukvaruimplementering från kunder runt om i världen och har arbetat med de flesta av koncernens strategiska mjukvaruaffärer som kommersiell och juridisk rådgivare. Han utsågs till VD för det internationella segmentet 2017 och ansvarar för koncernens internationella expansion. År 2019 blev Jonas även fullt ut ansvarig för verksamheten i Storbritannien.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot 4C Europe UK Ltd, 4C International AB och 4C Strategies Asia Pacific Pty Ltd

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 56 850



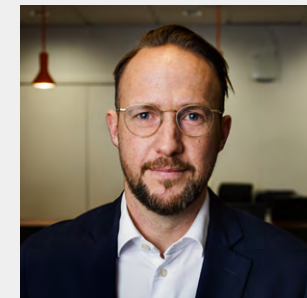
Magnus Bergqvist (född 1970)
CEO 4C Group AB
fram till och med 1 april 2024

Utbildning: Studier inom ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och Uppsala Universitet.

Bakgrund: Magnus har arbetat med IT- och mjukvarurådgivning sedan 90-talet och har varit VD för 4C Group AB sedan 2011. Innan han kom till 4C så var Magnus Vice President på SAP Nordic & Baltics.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i 4C Strategies AB, 4C International AB, 4C Strategies Norway AS, 4C Strategies Finland Oy, 4C Europe UK Ltd, 4C Strategies Asia Pacific Pty Ltd, 4C North America Inc., 4C Strategies North America Inc., EKIL Invest Värmdö AB och EKIL Konsult AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 590 762



Anders Nordgren (född 1981)
CFO 4C Group AB
sedan 2019

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Uppsala universitet.

Bakgrund: Anders började sin karriär som revisor på PwC, varefter han hade olika befattningar inom ekonomifunktionen på Tradedoubler. Anders kom till bolaget som CFO 2019 och var tidigare CFO på iStone AB.

Andra pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): CFO för iStone AB.

Aktieinnehav i 4C: 27 000



Klas Lindström (född 1975)
Vice VD 4C Group AB
sedan 2006

Utbildning: Kandidatexamen i statsvetenskap från Uppsala universitet. Kurs i Owners/Presidents/Managers vid Harvard Business School. Reservofficer inom svenska försvarsmakten. Examen från École supérieure des officiers de réserve spécialistes d'état-major at Ecole Militaire i Paris 2023.

Bakgrund: Klas har haft ett antal befattningar inom 4C-koncernen, bl a styrelseledamot, försäljningschef och nordisk VD. Klas har mer än 20 års erfarenhet av risk- och krishantering internationellt och i Sverige. Han har bred kompetens inom strategisk utveckling och planering för ledning av försvarsmakten och samhällskritiska funktioner. Utöver sin linjeroll inom 4C har Klas biträtt myndigheter och företag med operativ krishantering i samband med terrorattacker, väderstörningar, cyberattacker, sjukdomsutbrott m.m.

Andra pågående uppdrag: Vice VD 4C International AB och 4C Strategies AB. Styrelsemedlem 4C International AB och 4C Strategies AB. Styrelseledamot i Lagga Invest AB, Sapere Aude Handelsbolag och La Pluie de rose AB. Styrelsesuppleant i Mikael Edqvist AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren):
Styrelseledamot i OBSIT Communication AB.
Aktieinnehav i 4C: 2 983 962



Martin Rusner (född 1985)
Chief Product Officer 4C Group AB
sedan 2021

Utbildning: Kandidatexamen i statsvetenskap och krishantering samt magisterexamen i statsvetenskap och säkerhetspolitik. Militär träning och utbildning inom områden som taktik, ledarskap, strategi, försvarsteknik m.m.

Bakgrund: Martin har varit anställd inom koncernen sedan 2013 och tillträdde sin nuvarande position som Chief Product Officer 2021, efter olika chefsbefattningar inom försäljning, mjukvaruimplementering och konsultverksamhet i koncernen. Martin har lång erfarenhet av den militära sektorn och är fortfarande verksam som reservofficer inom svenska försvarsmakten.

Andra pågående uppdrag: Styrelsesuppleant i Austria Travel Sweden AB och reservofficer i svenska försvarsmakten.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren):
Styrelseledamot i Reservofficerssällskapet i Svealand.

Aktieinnehav i 4C: 24 687



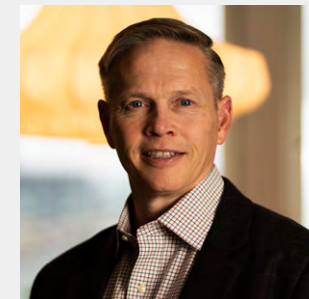
Mikael Grape (född 1982)
President 4C Strategies North America
(Public & Corporate) sedan 2023

Utbildning: Magisterexamen i statsvetenskap från Uppsala universitet.

Bakgrund: Mikael har arbetat inom 4C-koncernen i olika befattningar sedan 2011. Tidigare befattningar har bland annat varit seniorkonsult och chef för affärsutveckling. Han utsågs till Managing Director sommaren 2023 för den amerikanska nyetablerade verksamheten inriktad på privat sektor. Han har även erfarenhet som analytiker inom svenska försvarsmakten, inklusive uppdrag på försvarsattachékontoren i Belgrad och Sarajevo.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Hässlingby Gård AB. Biträdande styrelsemedlem i Catharina Bildt AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 49 850



Guy Jones (född 1972)
President 4C North America (Defense)
sedan 2023

Utbildning: Kandidatexamen i kärnteknik från Texas A&M University och magisterexamen i militär strategi från US Army School of Advanced Military Studies (SAMS), Fort Leavenworth, Kansas. Doktorand i förhandling och konfliktlösning vid Carter School of Peace and Conflict Resolution vid George Mason University.

Bakgrund: Guy har tjänstgjort 32 år i den amerikanska armén som bland annat brigadgeneral. Hans senaste befattning var med US Army Future Command där han ansvarade för att synkronisera och koordinera framtida koncept, material- och teknikutveckling. Guy har även tjänstgjort som assisterande divisionsbefälhavare i Korea under två år och arbetade med att upprätthålla beredskap av stora enheter med soldater. Guy har även tjänstgjort som befälhavare för amerikanska arméns Mission Command Training Program och har varit befäl på alla nivåer av infanteristyrkor från kompani till brigadnivå. Under sina år i amerikanska armén tjänstgjorde Guy i strid under en sammanlagd tid på 7 år mellan 2002 och 2016.

Andra pågående uppdrag: President of IPLP, LLC
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): President of IPLP, LLC
Aktieinnehav i 4C: 0



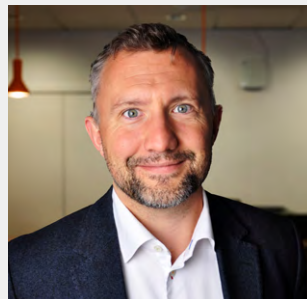
Josefine Rosén (född 1986)
Managing Director 4C Strategies AB
sedan 2023

Utbildning: Master of Science in Business and Economics, Handelshögskolan Stockholm. Kurser i project management och kontinuitetshandling samt CBCI Certifierad.

Bakgrund: Josefine har arbetat inom 4C i olika befattningar sedan 2010. Hon har tidigare varit senior konsult mot främst mot finanssektorn, chef för flera konsultteam och senast varit operativ chef för 4C Strategies AB. Hon har över 13 års erfarenhet som seniorkonsult inom bl.a. incident- och krishandling samt kontinuitetshandling. Hon utsågs till VD för det nordiska segmentet 2023.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot 4C Strategies AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 14 000



Mikael Edqvist (född 1978)
Senior VP 4C North America
sedan 2016

Utbildning: Magisterexamen i maskinteknik och kurser inom logistik vid Lunds universitet samt energisäkerhetsstudier vid Uppsala universitet.

Bakgrund: Mikael har lång erfarenhet av utveckling av mjukvara och övningsystem för försvarsmakter. Mikael har mer än 20 års erfarenhet av att sälja mjukvara och lösningar internationellt och har lett 4Cs satsningar i Storbritannien samt i USA och har arbetat mycket med 4C-koncernens internationella kunder sedan företaget bildades.

Andra pågående uppdrag: Styrelsemedlem för Mikael Edqvist AB.

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –
Aktieinnehav i 4C: 2 305 898



Maria Larsson (född 1976)
Chief Human Resources Officer
4C Group AB sedan 2020

Utbildning: Sociologi med inriktning mot arbete, organisation och rekrytering vid Uppsala universitet.

Bakgrund: Maria har 18 års erfarenhet av att arbeta inom HR- och chefsroller och har tidigare varit HR-direktör på Visma och HR-chef på Sirius IT. I sina tidigare befattningar har Maria även haft affärsområdesansvar på bland annat Visma Consulting.

Andra pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Senior Manager HR Nordics på Dassault Systèmes AB.
Aktieinnehav i 4C: 2 900

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i 4C Group AB (Publ),
org.nr 556706-0412

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 70–82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Malmö, 16 april 2024

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

4C-aktien

4C Strategies aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 24 maj 2022. Bolagets kortnamn är 4C. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en Certified Adviser som garanterar att bolaget följer First Norths riktlinjer för tillhandahållande av marknads- och investerarinformation. Nasdaq First North är en alternativ marknad som drivs av Nasdaqs börser.

Aktieinformation

Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 597 585 kr fördelat på 34 199 142 aktier, där samtliga aktier är stamaktier. Varje stamaktie ger innehavaren en röst och lika stor rätt att ta del av 4C:s tillgångar och vinster. Kvotvärdet per aktie finns i koncernens not K17.

4C Strategies är noterat på Nasdaq Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022 under symbolen "4C". Introduktionskursen var 35 kr per aktie och vid årets slut 2023 uppgick aktiekursen till 16,60 kr med ett totalt marknadsvärde om 568 Mkr.

Optionsprogram

Vid årsstämman den 1 juni 2023 beslutades det att utfärda ytterligare ett optionsprogram. Optionsprogrammet innefattar 222 600 teckningsoptioner och kan utnyttjas för teckning av aktier under perioden 15 juni 2026 till 30 juni 2026. För mer information om gällande optionsprogram, se not K5 i årsredovisningen.

Optionsprogrammet 2017/2023 har haft sin teckningsperiod under december 2023. Av de totalt 700 000 optioner i programmet har 280 000 optioner konverterats till nyemitterade aktier, vilket ger ett totalt antal aktier om 34 199 142 (33 919 142). För mer information om gällande optionsprogram, se not K5 i årsredovisningen.

Information om aktieägare

Efter räkenskapsåret 2023 har det skett mindre förändringar bland de största aktieägarna. Bland befintliga ägare som ökat sitt innehav återfinns Tibia Konsult AB och Chelverton Asset Management medan Carnegie Fonder har minskat sitt innehav. För mer information om nuvarande aktieägare, se vår hemsida.

Nyckelinformation för 4C-aktien

Kortnamn: **4C**

Marknad: **Nasdaq First North**

Lista: **Premier Growth Market**

Pris per aktie: **16,60 kr per aktie vid årets slut**

Marknadsvärde: **568 Mkr vid årets slut**

Aktieägare (2023-12-31)	Antal aktier	Innehav	Röster
Andreas Hedskog	3 892 378	11,38%	11,38%
Martin Gren (Grenspecialisten)	2 989 989	8,82%	8,82%
Klas Lindström	2 983 962	8,73%	8,73%
Fjärde AP-fonden	2 597 857	7,60%	7,60%
Mikael Edqvist	2 305 898	6,74%	6,74%
Handelsbanken Fonder	1 700 000	4,97%	4,97%
LMK-bolagen & Stiftelse	1 500 000	4,42%	4,42%
Tibia Konsult AB	1 428 285	4,18%	4,18%
Erik Syrén	1 366 334	4,00%	4,00%
Carnegie Fonder	1 348 005	3,94%	3,94%
Totalt 10	22 112 708	64,76%	64,76%
Övriga	12 086 434	35,24%	35,24%
Totalt antal aktier	34 199 142		

Definitioner

Kr

Svensk krona.

Tkr

Svensk krona i tusental.

Mkr

Svensk krona i miljontal.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Repetitiva intäkter

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

Årstakt repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvärvsrelaterade kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Justerad EBIT

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Justerad EBT

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Nettoskuld

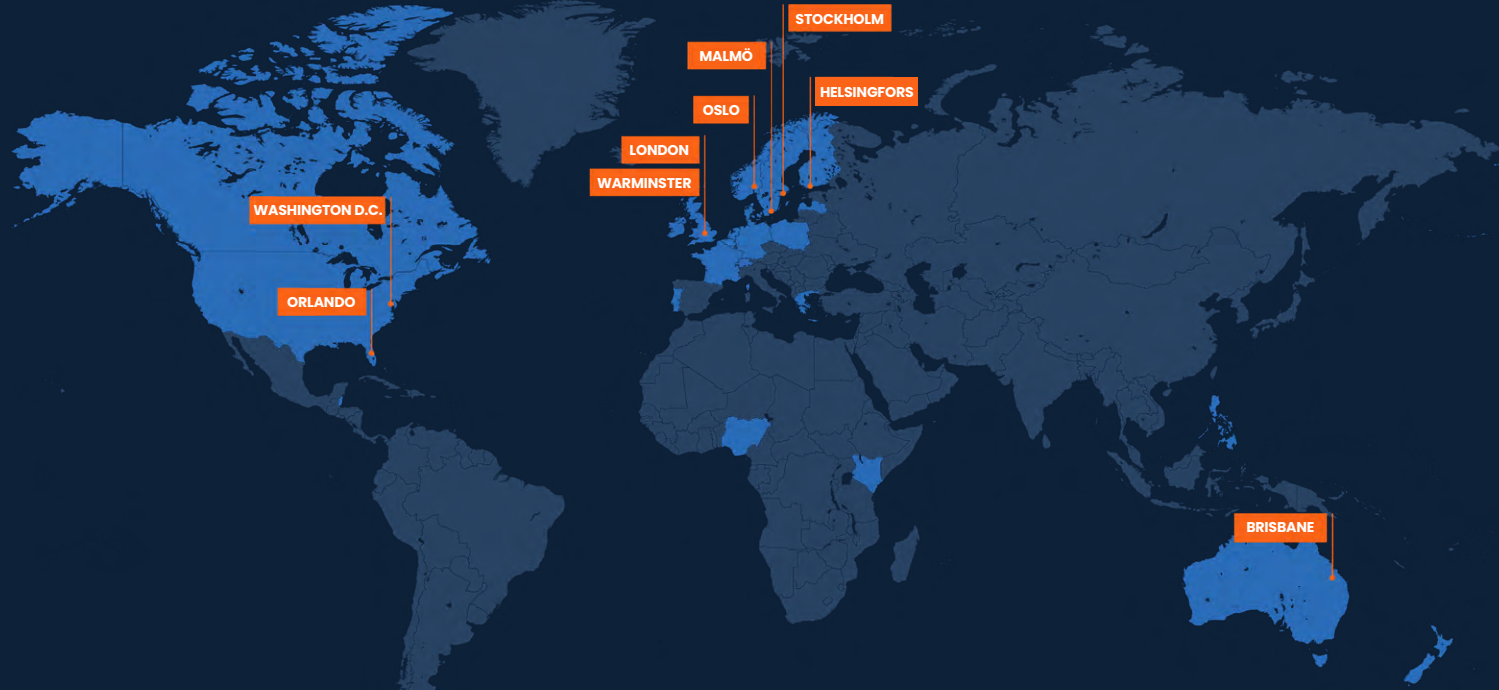
Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.



Brisbane
23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australien

Helsingfors
Eteläesplanadi 2
00130 Helsingfors
Finland

London
Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 5BY
Storbritannien

Malmö
Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sverige

Orlando
Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Oslo
Spaces Kvadraturen
Tollbugata 8
0152 Oslo
Norge

Stockholm
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Warminster
The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
Storbritannien

Washington
1765 Greensboro Station
Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C STRATEGIES

4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sverige

Besök
4C Investors Hub
för mer information.





4C STRATEGIES

4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.
Be Resilient.
Foresee.

