

A wide-angle photograph of a desert landscape at sunset. The sun is a bright orange orb on the horizon, casting a warm glow across the sky and the sand dunes. In the middle ground, an oil rig stands prominently against the orange sky. The foreground is dominated by large, smooth sand dunes with subtle ripples. The overall scene is serene and industrial.

# Tethys Oil Årsredovisning 2020



## Årsstämma

Med anledning av coronaviruset (Covid-19) och de restriktioner som införts i syfte att motverka spridningen av viruset har styrelsen beslutat att årsstämman den 19 maj 2021 ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. För mer information, se [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

## Innehåll

Brev till aktieägarna	4
Tethys Oil	5
Affärsidé, visioner och värderingar	8
Reserv- och resursbasen fortsätter öka	9
Verksamhet	10
Bolagsstyrningsrapport	21
Styrelse	29
Ledning	31
Aktieinformation	32
Rapportering av betalningar till myndigheter	36
Nyckeltal	37
Definitioner och förkortningar	38
Förvaltningsberättelse	39
Koncernräkenskaper	47
Moderbolagets räkenskaper	51
Noter	55
Styrelsens försäkran	69
Revisionsberättelse	70
Finansiell information	73
Adress	74

Hållbarhetsrapporten återfinns i ett separat dokument, Sustainability Report, tillgängligt på [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

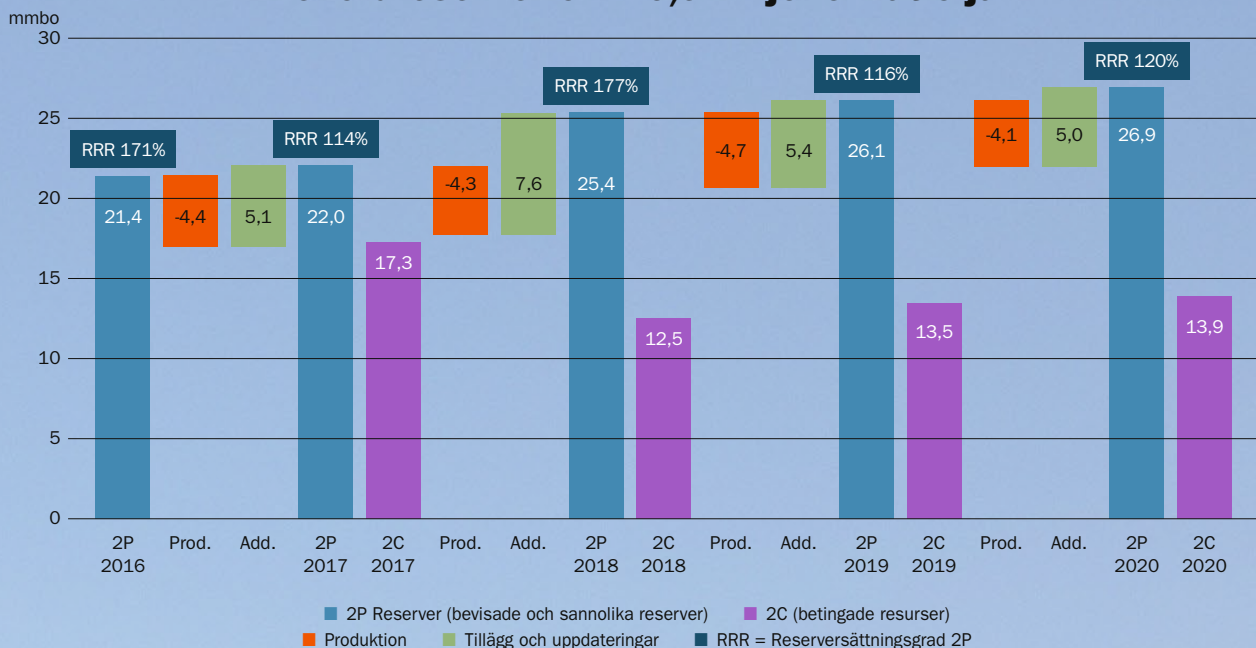




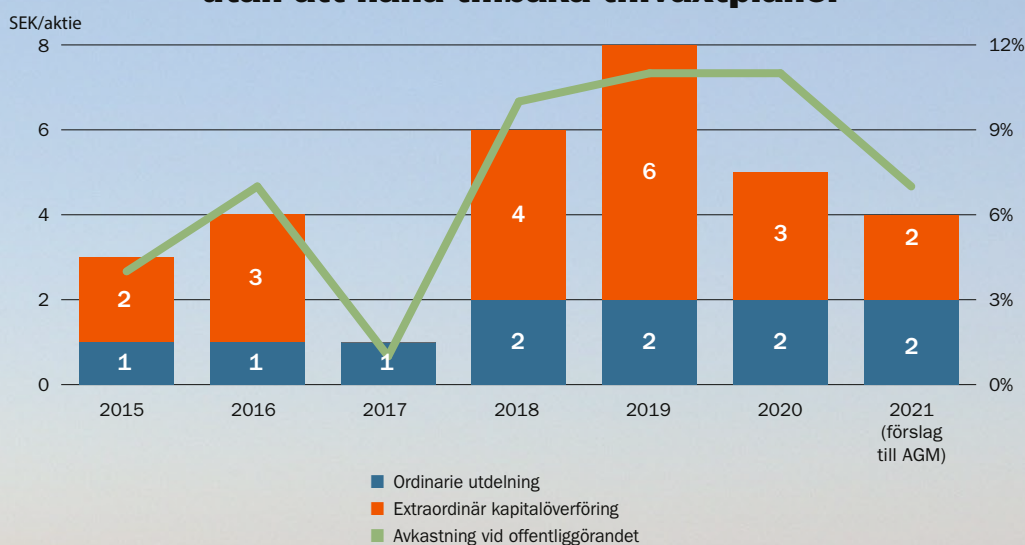
# Starka operativa resultat trots ett turbulent år

**Tethys Oil ökar och optimerar bolagets omanska tillgångsportfölj genom utfarmning, infarmning och en ny licens**

## Rekordreserver om 26,9 miljoner fat olja



## Förslag: Fortsatt utdelning till aktieägarna utan att hålla tillbaka tillväxtplaner



# Brev till aktieägarna

## Vänner och investerare,

När jag skrev till Er för ett år sedan hade pandemin just börjat svepa in över världen och i syfte att begränsa dess spridning stod vi inför åtgärder utan tidigare motstycke. Året som låg framför oss var fyllt med osäkerhet när individer, företag och regeringar försökte klara av situationen. Men ett år senare kan vi konstatera att vi klarade av det, och genom hårt arbete, hängivenhet och god tur så tog sig Tethys genom året på ett mycket bättre sätt än vi hade kunnat hoppas på. Pandemin och den extraordinära situation den orsakat är ingalunda över och vi måste fortsätta att följa de strikta coronarestriktioner som finns. Men nu har vaccinering inletts, världsekonomin tar fart och oljepriserna har återhämtat sig, så även om ljuset i änden på tunneln är svagt, så finns det där!

Men låt oss nu se på vad som hände under 2020 mer i detalj. Vår portfölj utvecklades med en ny licens och med offentliggjorda överenskommelser om en infarmning och en utfarmning. Verksamheten på vår kronjuvel, Block 3&4, uppvisade både anpassningsförmåga och robusthet. Jag är mycket nöjd och tacksam över att kunna meddela att våra huvudmål, att säkerställa medarbetarens och samarbetspartners säkerhet och välbefinnande och samtidigt upprätthålla verksamheten så nära det normala som möjligt, framgångsrikt nåddes.

I juli utökade vi vår omanska prospekteringsportfölj när vi i egenskap av operatör tilldelades 100 procents intresse i prospekterings- och produktionslicensen för Block 58 onshore Oman. Blocket gränsar till Block 49, som vi också är operatör för, och här finns flera mycket intressanta geologiska indikationer som vi hoppas kunna utveckla till borrhårens strukturer inom en inte allt för avlägsen framtid. Vi kommer i sinom tid att genomföra minst två prospekteringsborrningar, men först ska vi börja med ombearbetning av befintlig seismik och senare under 2021 genomföra en ny insamling av 3D-seismik.

På Block 49 tecknade vi i november 2020 ett utfarmningsavtal med EOG Resources, enligt vilket EOG erhöll 50 procents intresseandel i prospekterings- och produktionslicensen på Block 49 mot att



ersätta alla upplupna kostnader hänförliga till licensen samt prospekteringsborrningen Thameen-1, upp till ett sammanlagt belopp om MUSD 15. Borrningen av Thameen-1, kulmen på tre års förberedande prospekteringsarbete, inleddes på årets sista dag. Under första kvartalet 2021 hade Thameen-1 borrats till sitt slutgiltiga djup och flödestestats. Inga flöden till ytan kunde uppmätas, men mätningar i borrhålet (loggning) indikerade en kolvätekolonn om närmare 40 meter brutto. Det var ett något mindre steg framåt än vad vi hade hoppats på, men resultaten så här långt uppgraderar väsentligt potentialen för kolväten på Block 49. När all data från prospekteringsborrningen Thameen-1 har sammanställts kommer vi att planera nästa steg för borrhålet och Block 49 överlag.

Arbetet som har utförts på Block 56 har bekräftat vår entusiasm för en potentiellt väldigt betydande licens. Under hösten 2020 tog vi möjligheten att öka vår intresseandel i licensen från 20 till 65 procent och också överta operatörskapet för Block 56. Att Tethys kommer att vara operatör för tre block onshore Sultanatet Oman är en stor ära, och också något som medför stort ansvar. Men att vara operatör erbjude

der också stora möjligheter. Det starka tekniska team vi har byggt upp i Oman under våra tio år i sultanatet kommer nu verkligen få en chans att visa vad de går för och leda partnergruppen i arbetet med att få fram olja ur Block 56.

Samtidigt som vi arbetade hårt för att öka och optimera vår portfölj med omanska prospekteringsstillgångar under 2020, så behövde arbetet på Block 3&4 ta en annan inriktning under våren. I april 2020 upprättades, som svar på det kraftiga oljeprisfallet, den ökade osäkerheten kring coronapandemin samt produktionsbegränsningar, planer för att väsentligt minska och flytta fram investeringar på Block 3&4 under återstoden av 2020. Målsättningen är att säkerställa att verksamheten på Block 3&4 förblev minst kassaflödesneutral på helårsbasis 2020 under rådande marknadsförhållanden. Och dessa planer lyckades!

Vi lyckades uppnå en produktion om 11 336 fat olja per dag samtidigt som investeringar och de operativa kostnaderna minskade så mycket att vi erhöll ett positivt kassaflöde om MUSD 6.7. Och dessa planer lyckades! Vi rapporterar intäkter och övriga inkomster om MUSD 101,1



för helåret, en EBITDA om MUSD 50,4 och vi avslutade året med en nettokassa om MUSD 55,1.

Reserver på Block 3&4 har aldrig varit större än vid utgången av 2020. För nionde året i rad översteg Tethys Oils reserversättningsgrad 100 procent! Och detta trots uppskjutna investeringar och med reducerad prospektering under året. Vid utgången av 2020 uppgick våra 2P-reserver till 26,9 miljoner fat, och med en reserversättningsgrad om 120 procent.

Så, trots alla utmaningar under året, så har Tethys genom hårt arbete, fokuserade insatser och en försiktig attityd hos alla medarbetare lyckats göra 2020 till ett ganska bra år. Och för att återspegla Tethys Oil starka operativa och finansiella ställning, föreslår styrelsen en ordinarie utdelning

om SEK 2,00 per aktie och en extraordinär kapitalöverföring om ytterligare SEK 2,00 per aktie, sammanlagt MUSD 15.

Så fortsatt följ oss när vi fortsätter vår tillväxtresa med vår utökade tillgångsportfölj med lovande tillväxtpotentialer i Sultanatet Oman. Under 2021 kan vi komma att genomföra fem prospekterings-/utvärderingsborrningar och ny seismik ska samlas

in, allt finansierat av vår lönsamma produktionstillgång och samtidigt fortsätta att finansiera både vår tillväxt och distribution till aktieägare.

Stockholm, den 9 april 2021

Magnus Nordin  
Verkställande direktör



# Tethys Oil

Tethys Oil är ett svenskt oljebolag med fokus på onshore-områden med kända oljefynd. Tethys Oils kärnområde är Oman, där bolaget har intressen i Block 3&4, Block 49, Block 56 och Block 58.

I Block 3&4 har Tethys Oil 26,9 miljoner fat i bevisade och sannolika oljereserver och 13,9 miljoner fat i betingade resurser och hade under 2020 en genomsnittlig oljeproduktion om 11 336 fat per dag

(Tethys Oils andel av bruttoproduktionen, före statens andel). Bolagets huvudkontor finns i Stockholm och aktierna är noterade på Nasdaq Stockholm (TETY).

Oman	Areal (km <sup>2</sup> )	Andel (%)	Fas	Reserver, 2P (miljoner fat)	Betingade resurser, 2C (miljoner fat)	Genomsnittlig dagsproduktion 2020 (fat)
Block 3&4	29 130	30%	Produktion/ Prospektering	26,9	13,9	11 336
Block 49	15 439	50%*	Prospektering	-	-	-
Block 56	5 808	65%*	Prospektering	-	-	-
Block 58	4 557	100%	Prospektering	-	-	-

\* Intresseandelarna reflekterar förändringar som skedde efter årsslutet 2020 genom infarmning på Block 56 och utfarmning på Block 49. In- och utfarmningarna offentliggjordes under 2020 och erhöll myndigheternas godkännande under första kvartalet 2021.

## Operativ och finansiell summering

MUSD (om inte annat anges)	2020	2019	2018	2017	2016
Genomsnittlig dagsproduktion Block 3&4, före statens andel, fat	11 336	12 832	11 767	12 162	12 121
Genomsnittligt försäljningspris per fat, USD	47,7	64,2	70,5	51,8	40,5
Intäkter och övriga inkomster	101,1	150,8	157,3	119,3	87,1
EBITDA	50,4	92,9	106,6	78,2	44,0
Nettokassa	55,1	75,1	73,1	42,0	39,0
Investeringar i olje- och gastillgångar	45,4	65,2	55,8	40,4	48,5
Utdelning, SEK per aktie	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00
Extraordinär kapitalöverföring, SEK per aktie	3,00	6,00	4,00	–	3,00
Börsvärde vid årets utgång, MSEK	1 626	3 063	2 325	2 337	2 799
Oljereserver i Oman (2P), miljoner fat olja	26,9	26,1	25,4	22,0	21,4
Betingade resurser i Oman (2C), miljoner fat olja	13,9	13,5	12,5	17,3	–

### Succéhistorien Block 3&4

År 2007 förvärvade Tethys Oil andelar i licensen för Block 3&4 och tre år senare inleddes oljeproduktion tillsammans med övriga partner i licensen. I augusti 2020 uppnåddes en mycket väsentlig milstolpe när bruttoproduktionen från blocken passerade 100 miljoner fat, samtidigt som reserverna

varje år ökat. Den olja som produceras på Block 3&4 har skapat betydande värden för aktieägarna i Tethys Oil, de andra samarbetspartners i licensen och inte minst för det omanska folket i form av skatteintäkter och lokala arbetstillfällen i Oman.

### Första prospekteringsborrningen på Block 49

I slutet av 2017 utökades Tethys Oils verksamhet i Oman när Tethys Oil som operatör tilldelades licensen för prospekteringsblock 49. Under 2018 genomfördes en seismisk studie in i den nordöstra delen av licensområdet. Tolkning och kartläggning av den nya seismiken resulterade under 2019 i att en potentiellt oljeförande struktur uppgraderats till

”redo för borrning”. Och på årets sista dag 2020 påbörjades borrningen Thameen-1. Under första kvartalet 2021 hade Thameen-1 borrats till sitt slutgiltiga djup och flödestestats. Inga flöden till ytan kunde uppmätas, men mätningar i borrhålet (loggning) indikerade en kolvätecolumn om närmare 40 meter brutto.

### Ökad intresseandel i Block 56 och Tethys Oil övertar operatörskapet

Under 2019 offentliggjorde Tethys Oil en infarmning om 20 procent i Block 56 i Sultanatet Oman. Infarmningen passar Tethys Oil både strategiskt och tekniskt, och var resultatet av en omfattande genomgång av tillgängliga möjligheter. Arbetet som genomfördes under 2020 bekräftade entusiasmen för licensen och i oktober 2020 slöt Tethys

Oil avtal om att förvärva ytterligare 45 procents intresseandelar och överta operatörskapet för licensen. Transaktionen slutfördes under 2021. Under den andra treåriga prospekteringsfasen på Block 56, kommer Tethys Oil vara i förarsätet som operatör för licensen.

### Block 58 – en ny spännande licens

Den nya prospekteringslicensen Block 58 tilldelades Tethys Oil i juli 2020. Blocket gränsar till Block 49, som Tethys Oil också är operatör för, och här finns flera mycket intressanta geologiska indikationer som förhoppningsvis kan utvecklas till borrhårens strukturer inom en inte allt för avlägsen fram-

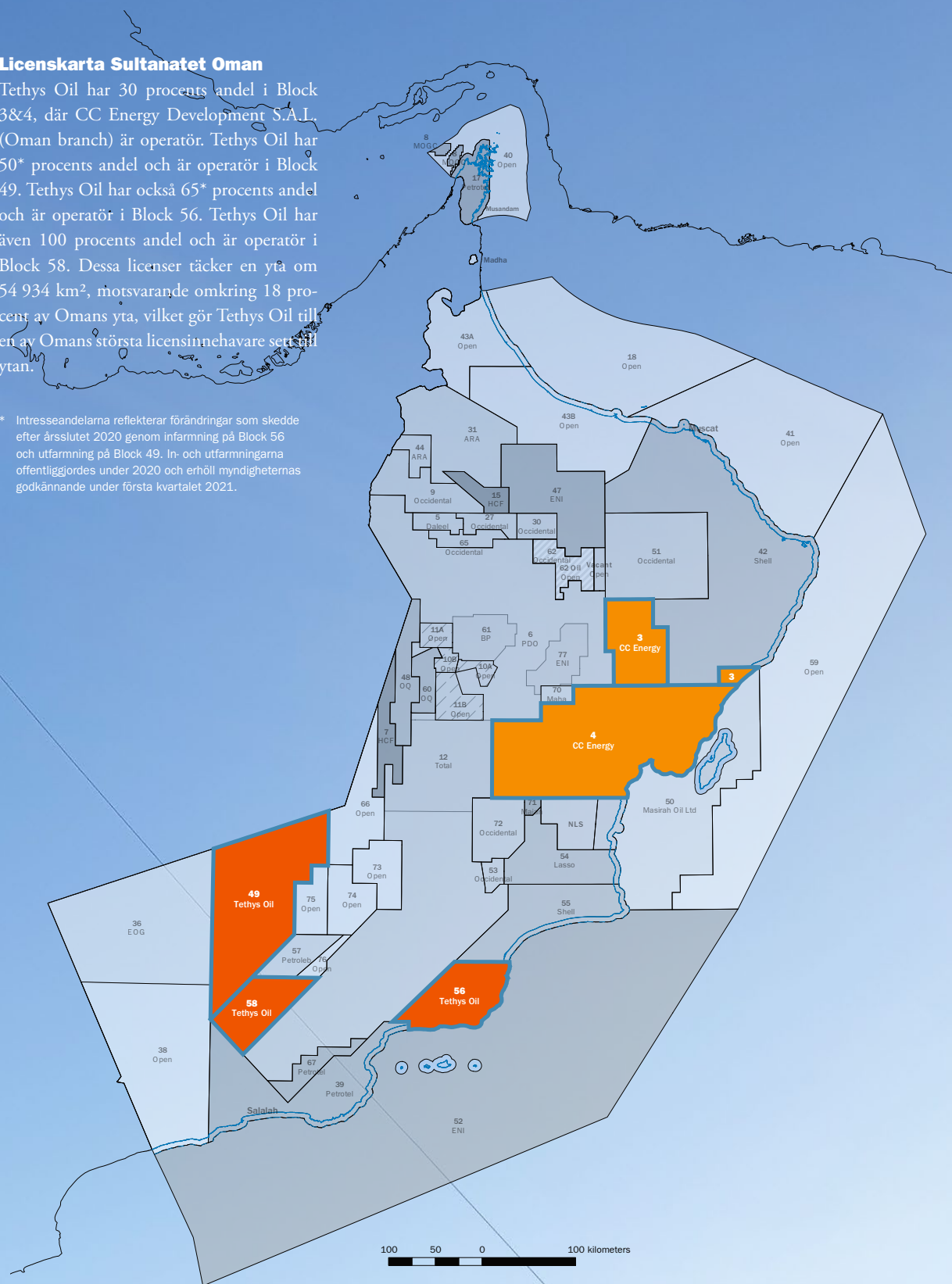
tid. Arbetet med ombearbetning, integrering och ytterligare tolkning av befintlig seismik påbörjades omedelbart i syfte att öka förståelsen för blocket i allmänhet men också för att bekräfta de lovande och preliminärt kartlagda potentiellt kolväteförande strukturer (”leads”) som redan identifierats.



## Licenskarta Sultanatet Oman

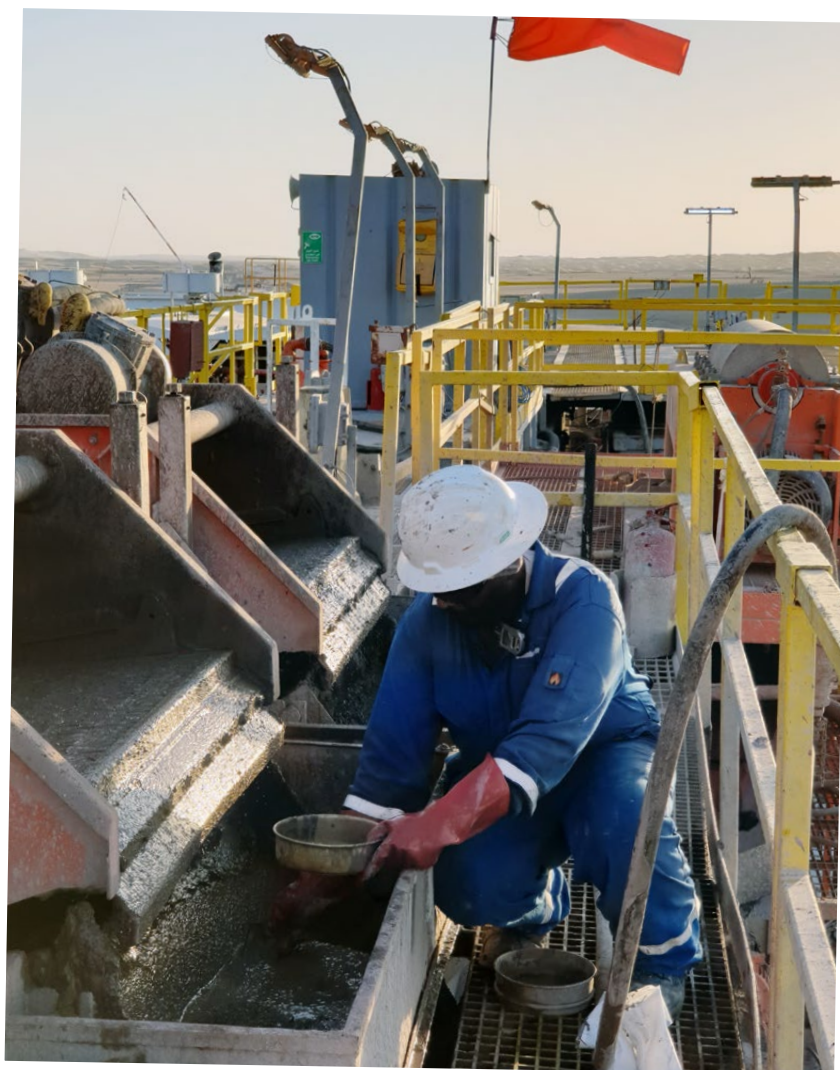
Tethys Oil har 30 procents andel i Block 3&4, där CC Energy Development S.A.L. (Oman branch) är operatör. Tethys Oil har 50\* procents andel och är operatör i Block 49. Tethys Oil har också 65\* procents andel och är operatör i Block 56. Tethys Oil har även 100 procents andel och är operatör i Block 58. Dessa licenser täcker en yta om 54 934 km<sup>2</sup>, motsvarande omkring 18 procent av Omans yta, vilket gör Tethys Oil till en av Omans största licensinnehavare sett till ytan.

\* Intresseandelarna reflekterar förändringar som skedde efter årsslutet 2020 genom infarmning på Block 56 och utfarmning på Block 49. In- och utfarmningarna offentliggjordes under 2020 och erhöll myndigheternas godkännande under första kvartalet 2021.



Källa: Sultanatet Omans departement för energi och mineraler

# Affärsidé, visioner och värderingar



## Affärsidé

Tethys Oil är verksam inom prospektering och produktion av olja och gas med primärt syfte att skapa aktieägarvärde över hela det s.k. upstreamområdets livscykel med prospektering, utvärdering, utbyggnad och produktion. En grundsats i Tethys Oils affärsmodell är att prospektera och producera olja och gas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt vis. Bolaget tillämpar samma standarder på sina aktiviteter runt om världen för att uppfylla såväl sina kommersiella som etiska krav i enlighet med Bolagets Uppförandekod (Code of Conduct).

Tethys Oil avser att långsiktigt vara ett såväl hållbart som lönsamt företag. Hållbarhet innebär att inte bara att vara lönsamt men även att agera i enlighet med krav och förväntningar från intressenter såväl inom som utanför Koncernen.

## Vision

Tethys Oils vision är att tillväxt fortsätter genom Koncernens prospekteringsframgångar. Tethys Oil strävar efter att bygga, underhålla och expandera en välbalanserad och självförsörjande tillgångsportfolio, och därigenom erbjuda en mätbar exponering mot onshore produktion, utbyggnad, utvärdering och prospekteringspotential. Fokus nu och framgent är på områden där oljeförekomst redan bevisats och där det finns befintlig infrastruktur, ett etablerat institutionellt ramverk samt låg politisk risk. I alla sina aktiviteter söker Tethys Oil ett balanserat förhållningssätt till risk.

## Värdering

Tethys Oils företagskultur härstammar från Bolagets skandinaviska rötter. Det är Tethys Oils ledningsansvar att främja en företagskultur som stödjer värderingarna och principerna som uttrycks i Tethys Oils uppförandekod. Tethys Oil strävar efter att på alla sätt agera på ett ansvarsfullt, rättvist och etiskt sätt gentemot miljön och gentemot alla personer, fysiska och juridiska, som företaget möter i sin verksamhet. Tethys Oil strävar efter att använda samma standarder i alla Bolagets verksamheter oavsett var de utförs.

Det är av största vikt för Tethys Oil att Bolaget upprätthåller och bygger vidare på sitt rykte som ett ansvarsfullt och framåtblickande bolag i alla länder där Tethys Oil är verksam och i relationer med alla intressenter såsom aktieägare, anställda, entreprenörer, partners eller andra.



# Reserv- och resursbasen fortsätter öka – nionde året i rad med växande reserver

Tethys Oils oljereserver i Block 3&4 i Oman per 31 december 2020 uppgick till 26 922 tusen fat ("mbo") i bevisade och sannolika reserver (2P). Reserversättningsgraden 2P uppgår till 120 procent. Därtill uppgår Tethys Oils betingade oljeresurser i Oman till 13 904 mbo i 2C. Reservrapporterna för 2020 och 2019 reviderades av den oberoende kvalificerade revisorn av oljetillgångar ERC Equipoise Limited ("ERCE").

## Utveckling av reserver, Block 3&4 (reviderade)

mbo	1P	2P	3P
Totalt 31 december 2019	17 336	26 112	36 919
Produktion 2020	-4 149	-4 149	-4 149
Tillägg och uppdateringar	4 761	4 959	5 104
<b>Summa 31 december 2020</b>	<b>17 948</b>	<b>26 922</b>	<b>37 874</b>
Reserversättningsgrad,	115%	120%	123%

Tilläggen och uppdateringarna inkluderar överföring av betingade resurser till reserver från det pågående utvärderingsprogrammet av Ulfa- och Erfanfälten, positiva revideringar av reserverna på fälten Farha South och Shahd.

Baserat på ERCEs modell uppgår Tethys Oils andel av reserverna efter statens andel (net entitlement) till 8 940 mbo i 1P, 12 176 mbo i 2P och 15 321 i 3P.

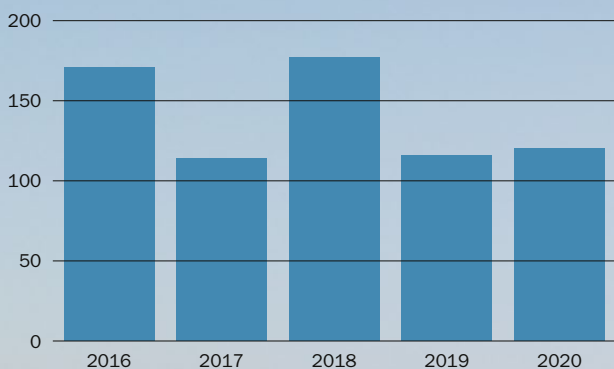
Utöver reserverna publicerar Tethys Oil även betingade resurser. Huvuddelen av de uppskattade betingade resurserna avser Ulfa-, Samha- och Erfanfälten, med ett mindre bidrag från prospekteringsborrningen Anan-1, ett nytt fynd i slutet av 2020. Att utveckla de betingade resurserna är betingat av resultaten från det pågående utvärderingsprogrammet samt också ett arbetsprogram och en budget för att utveckla dessa resurser.

## Betingade resurser, Block 3&4 (reviderade)

mbo	1C	2C	3C
<b>Summa 31 december 2020</b>	<b>5 022</b>	<b>13 904</b>	<b>27 911</b>

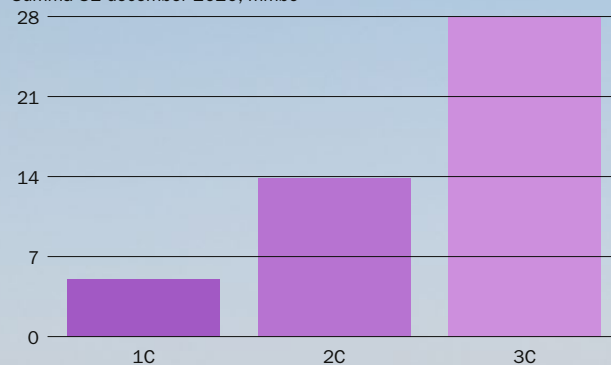
Rapporterna är framtagna enligt 2018 Petroleum Resources Management System (PRMS2018), sponsored by the Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) och Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE).

## Reserversättningsgrad, %



## Betingade resurser

Summa 31 december 2020, mmba



# Verksamhet



## Tethys Oils kärnområde Oman

### Oman – beläget på oljerika Arabiska halvön

Oman, strategiskt beläget i den sydöstra delen av den Arabiska halvön, gränsar till Indiska oceanen, Omanska havet och Persiska viken. Oman kontrollerar också Hormuzsundet, vilket är en av regionens viktigaste passager som sammanbinder Omanska havet med Persiska viken. Omans grannar inkluderar Förenade Arabemiraten, Saudiarabien och Jemen.

Oman är ett vackert land, med ett landskap med vita sandstränder, öken med rullande sanddyner och omfattande bergskedjor. Oman är också det äldsta oberoende landet i arabvärlden med en flera tusen år lång och spännande historia. Moderna arkeologiska fynd indikerar att området befolkades under stenåldern, dvs för mer än 10 000 år sedan.

### Oman, en betydande oljeregion

Viktigast för Tethys Oil är att Oman också är en stor oljeregion, den största i Mellanöstern som inte är medlem i OPEC. Oman har omkring fem miljarder fat i bevisade oljereserver, vilket gör landet till det sjunde största oljelandet i Mellanöstern och det 21:a största i världen (BP Statistical Review of

World Energy June 2020). Omans produktion av olja och kondensat uppgick under 2019 till 971 000 fat per dag.

Omans största oljeproducent är Petroleum Development Oman ("PDO"), som innehar Block 6. Det är ett licensområde som täcker 75 119 km<sup>2</sup> i norra, centrala och södra Oman. PDOs produktion uppgår till över 600 000 fat olja per dag, vilket motsvarar cirka 60 procent av den totala produktionen i Oman. PDO ägs av omanska staten (60 procent), Shell (34 procent), Total (4 procent) och PTTEP (2 procent). Occidental Petroleum (Oxy) är den näst största producenten i Oman, med en produktion på omkring 245 000 fat per dag. Oxy producerar från Block 9, 27 och 62 i norra Oman och från Mukhaiznafältet på Block 53 i södra Oman.

Den sammanlagda exporten av råolja och kondensat under 2019 uppgick till 310 miljoner fat. Kina var med 78 procent av exporten det land som importerade mest råolja från Oman, följt av Japan med 8 procent. Resterande länder stod för 14 procent av importen av råolja och kondensat från Oman under 2019.

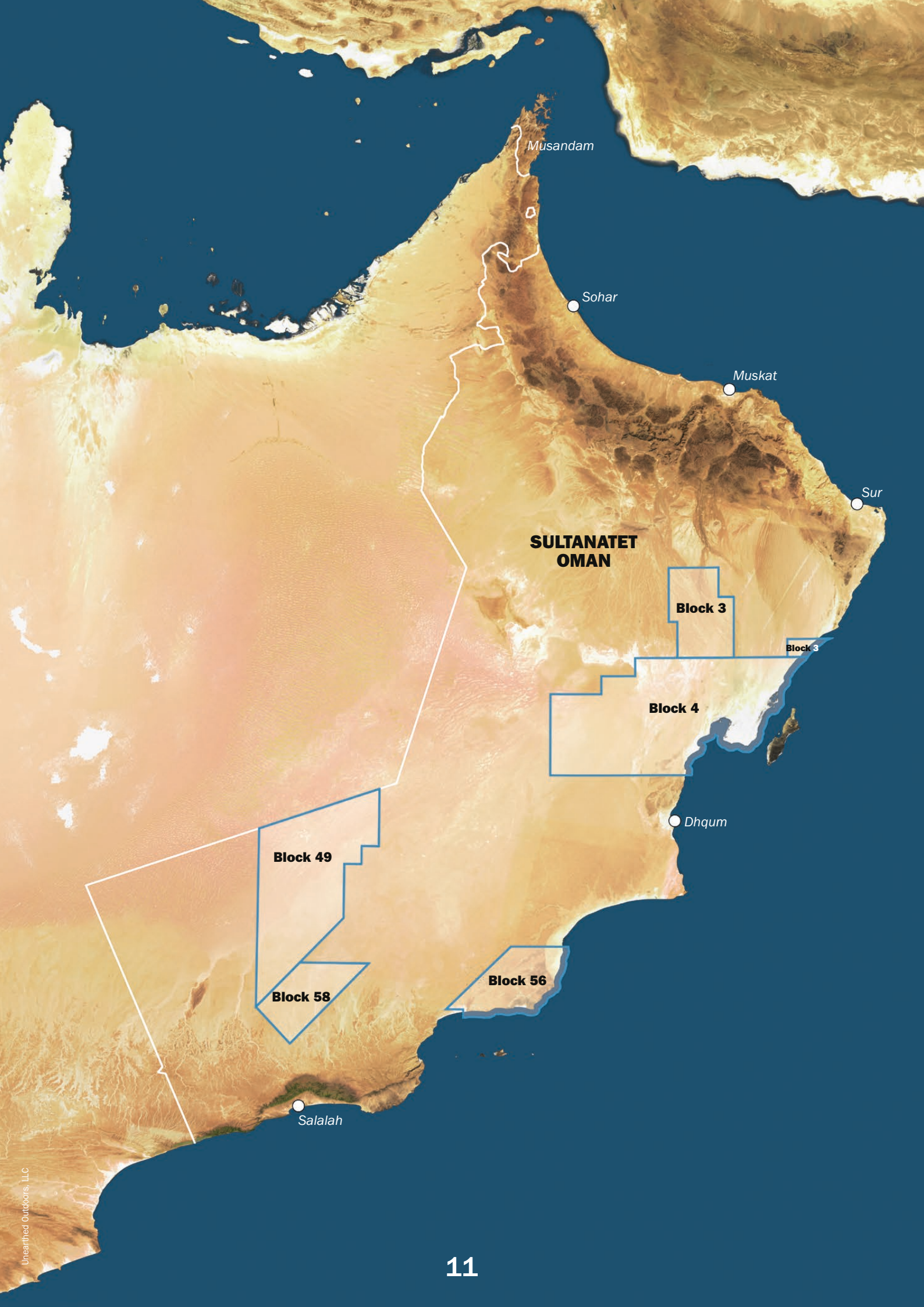
### Tethys Oil i Oman

Med önskan och ambitionen att utvecklas till en engagerad och framgångsrik aktör i den omanska oljeindustrin förvärvade Tethys Oil 2007 intressen i licensen Block 3&4. 14 år senare har Tethys närvaro i Oman växt och Bolaget har nu intresseandelar i fem block, varav tre som operatör sedan 2021. Med ett skickligt tekniskt team i Muskat kapitaliserar Tethys på Bolagets långa erfarenhet av prospektering och produktion i Sultanatet Oman.

Block 3&4 omfattar nu en yta om 29 130 km<sup>2</sup> i den östra delen av centrala Oman. Tethys Oil har 30 procents andel i Block 3&4. Partners är Mitsui E&P Middle East B.V. med 20 procents andel och operatören CC Energy Development S.A.L. (Oman branch) med 50 procents andel.

I december 2017 utökades Tethys Oils verksamhet i Oman när Tethys Oil tilldelades prospekteringslicensen för Block 49. Block 49 täcker en yta om 15 439 km<sup>2</sup> i sydvästra Oman, mot gränsen till Saudiarabien. I november 2020 ingick Tethys en överenskommelse med EOG Resources Inc. ("EOG"), enligt vilket EOG erhåller





Musandam

Sohar

Muskat

Sur

**SULTANATET  
OMAN**

**Block 3**

**Block 3**

**Block 4**

**Block 49**

**Dhqum**

**Block 58**

**Block 56**

**Salalah**

50 procents intresseandel i Block 49. Efter att transaktionen slutfördes under 2021 har Tethys Oil 50 procents intresseandel och är operatör för Block 49.

I oktober 2019 expanderade Tethys Oils verksamhet i Oman ytterligare genom infarmningen om 20 procent i prospekteringslicensen Block 56. Under 2020 ingick Tethys avtal om att öka Bolagets intresseandel till 65 procent och också överta operatörskapet för licensen. Block 56 täcker en yta om 5 808 km<sup>2</sup> i sydöstra delen av Oman, omkring 200 km söder

om Block 3&4. Partners i licensen är Medco (5 procent), Biyaq (25 procent) och Intaj (5 procent).

I juli 2020 tilldelades Tethys Oil prospekteringslicensen för Block 58. Blocket täcker en yta om 4 557 km<sup>2</sup> i den södra delen av Oman och gränsar till Tethys Block 49. Tethys Oil är operatör för Block 58 med 100 procents andel i blocket.

Den sammanlagda ytan för Block 3&4, Block 49, Block 56 och Block 58 uppgår till över 54 934 km<sup>2</sup>, motsvarande 18 pro-

cent av Omans yta. Det gör Tethys Oil till en av de största licensinnehavarna onshore Oman till ytan sett.

Under 2020 producerades totalt 37 800 fat olja per dag på Block 3&4, motsvarande omkring fyra procent av Omans totala produktion. Den producerade oljan lastas ombord på oljetankers vid Mina Al Fahal terminalen i Muskat, vid Omanska havet, och behöver därför inte passera genom Hormuzsundet.



## Block 3&4 – robust och pålitlig produktion med prospekteringspotential

I augusti 2020, ett decennium efter att produktionen på Block 3&4 inleddes, uppnåddes en mycket väsentlig milstolpe när bruttoproduktionen från blocken passerade 100 miljoner fat. När produktionen inleddes 2010 hade den siffran betraktats som onåbar. Men det var den inte, och precis innan den globala villervallan med pandemin startade 2020 nådde produktionen en rekordnivå. Och än viktigare för framtiden: Blockens reserver har aldrig varit större än vid utgången av 2020 och den framtida prospektiviteten på licensen är fortsatt hög.

### Första oljan på Farha South

Borringen av Farha South-3 i början av 2009 var startpunkten för den framgångsrika prospekteringen och utbyggnaden av Block 3&4. Genom denna borring upptäcktes Farha South-fältet, som sedan dess varit den största producenten på blocken.

Oljan i Farha South-fältet är inte fångad i en stor sammanhängande reservoar, utan finns istället i mindre förkastningsblock som oftast ligger bredvid varandra. På Farha South-fältet utvinns oljan huvudsakligen från sandstenen Barik på ett genomsnittligt djup om 1 600 meter. Den låga gashalten i reservoaren samt avsaknad av ett vattentryck i Barikreser-

voaren, som ger naturligt tryckunderstöd, gör att vatteninjicering är nödvändigt. Vatten injiceras i reservoaren genom injiceringsborrhål för att upprätthålla trycket och därigenom stimulera produktionen. Omkring 30 förkastningsblock har borrats och satts i produktion, varav majoriteten har byggts ut med vatteninjicering. Oljan från Barik-reservoaren håller hög kvalitet, mer än 40 grader API, och har mycket lite svavelföreningar.

### Saiwan East – det andra tidiga fyndet

Kort efter att Farha South-fältet hade upptäckts borrades Saiwan East-2, vilket resulterade i att Saiwan Eastfältet upptäcktes,



det andra kommersiella fyndet på blocken. På Saiwan-fältet utvinns oljan från karbonaten Khufai som är belägen på ett djup mellan 1 700 meter och 2 400 meter. Khufai-reservoaren var tidigare okänd som en oljeproducent i Oman. Oljan från Khufai-reservoaren håller en kvalitet om i genomsnitt 32 grader API.

### Shahdfältet

Shahdfältet upptäcktes 2013 i ett tidigare ej borrat område på licensen. På Shahdfältet produceras oljan från karbonatlagren Lower Buah och Khufai på ett djup på omkring 2 000–2 400 meter.

Oljan från Shahdfältet håller en kvalitet om 35–38 grader API. Liksom på Farhafältet består inte fältet av en stor sammanhängande reservoar, utan oljan är istället fångad i mindre strukturer. Hittills har åtta strukturer satts i produktion. Vatteninjicering behövs även på Shahdfältet för att nå bra återvinningsgrader.

### Ulfa-, Samha- och Erfanfälten

Efter några år med fokus på utbyggnad i syfte att öka produktionen, borrades ett antal prospekteringsborrningar under 2017 vilka resulterade i att Ulfa-, Samha och Erfanfälten upptäcktes.

På Erfanfältet utvinns oljan från karbonaten Khufai, som är belägen mellan 1 700 meter och 2 400 meter under markytan, vilket är samma formation som från angränsade Saiwan East-fältet.

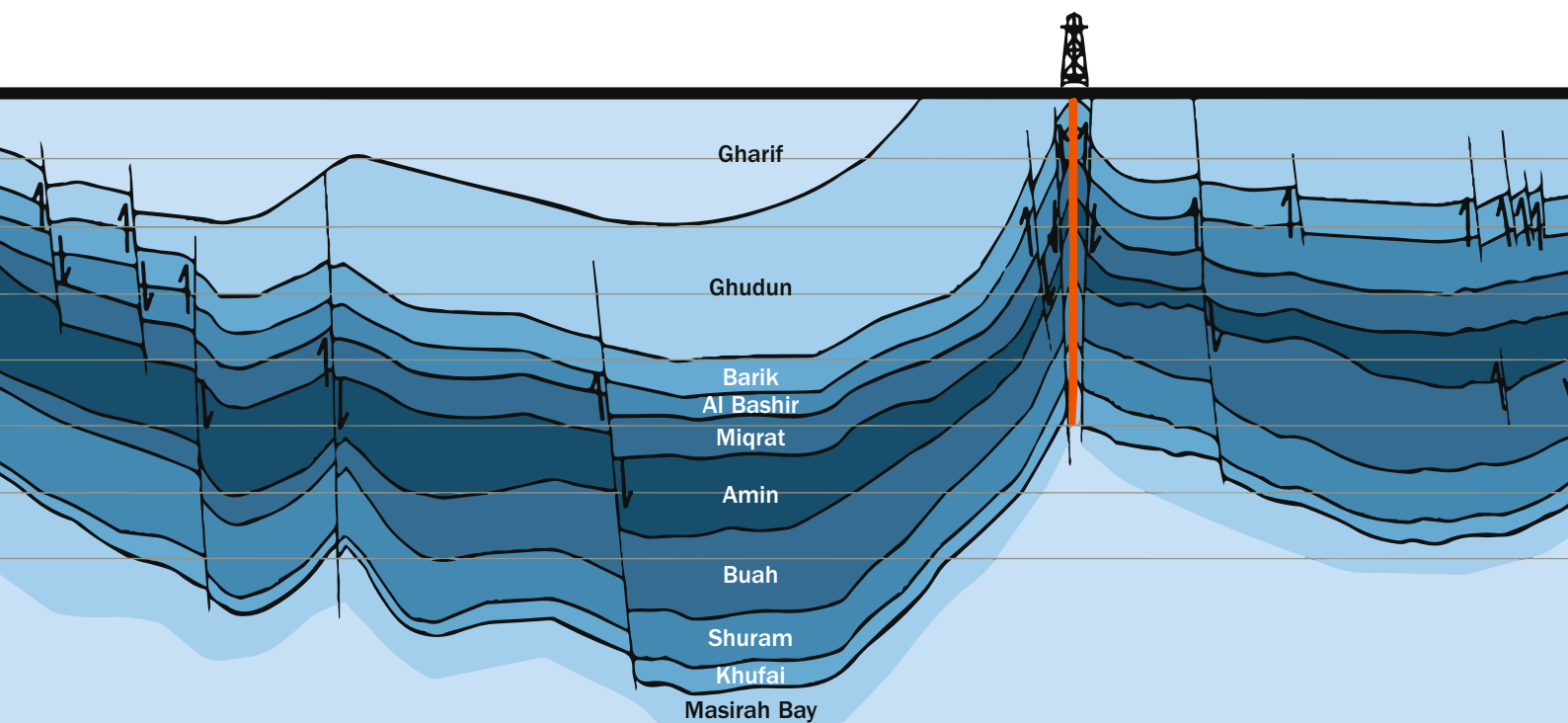
Ulfafältet är beläget längs Farha-trenden. Produktionen sker från karbonaten Khufai som är den huvudsakliga producenten på fältet, men även Buahformationen är i produktion. Samhafältet angränsar till Ulfafältet och producerar från samma formationer. Oljan från både Ulfa och Samha är av hög kvalitet, omkring 45 grader API, och har en hög gashalt.

### Infrastrukturutbyggnad

Fullständiga produktionsfaciliteter har byggts upp på både Farha South- och Saiwan East-fälten. På dessa anläggningar processas olja genom separatorer och sk heater treaters för att avlägsna vatten, gas och föroreningar så att oljan blir redo för export. Anläggningarna inkluderar också stora lagringstankar, olika pumpar och annan nödvändig infrastruktur, inklusive fältläger för oljefältsarbetarna.

Därtill har också mindre produktionsanläggningar (Early Production Facilities – EPF) byggts på Shahd- och Ulfafälten. En EPF är en mindre produktionsanläggning, som i viss omfattning är beroende av infrastrukturen på Saiwan East-fältet för att processa oljan för att bli klar för export.

All producerad olja transporteras genom rörledningar till exportstationen på Saiwan East. Därifrån pumpas oljan sedan vidare genom en 83 km lång och 16 tum tjock rörledning till Alam-stationen, som ligger



### Formationer

Med geologiska formationer avses de naturliga formationer och strukturer i berggrunden och markskiktet, som har uppstått som ett resultat av vanligen mycket långsamma geologiska processer av olika slag och ålder.

En formation är en enhet i berggrunden som geologiskt kan särskiljas från omgivande berglager. Tjockleken på en formation kan variera från mindre än en meter till flera tusen meter. Begreppet "formation" används ofta informellt om en specifik grupp av berglager, som de som påträffas inom ett särskilt djup i ett oljeborrhål.

På Block 3&4 i Oman har reservoarer i formationer som Khufai, Barik, Lower Al Bashir, Buah och Masirah Bay undersökts i prospekteringsarbete. Tethys Oil har reserver och produktion i reservoarer i formationerna Khufai, Barik, Lower Al Bashir och Buah.

precis väster om Block 3&4, för vidare transport genom det nationella omanska rörledningssystemet upp till exportterminalen Mina Al Fahal i Muskat.

### Framtida prospektering på Block 3&4

Det kan tyckas som prospektering, utbyggnad och produktion av råolja på Block 3&4 har varit en rak och överskådlig process. Men många stora oljebolag hade sökt efter olja i 40 år och genomfört omkring 30 prospekteringsborrningar på dessa block. I majoriteten av hålen påträffades olja, men inget fynd var kommersiellt framgångsrikt. Det råder ingen tvekan om att enorma mängder olja har bildats på blocken. Tricket är att finna de oljefällor, där olja har kunnat samlas.

Nyckel till utbyggnaden av blocken har framför allt varit 3D-seismiska undersök-

ningar. Seismisk information har avslöjat att många av de icke-kommersiella hål som borrats av tidigare operatörer uppenbart inte hade borrats om seismisk 3D-information funnits tillgänglig.

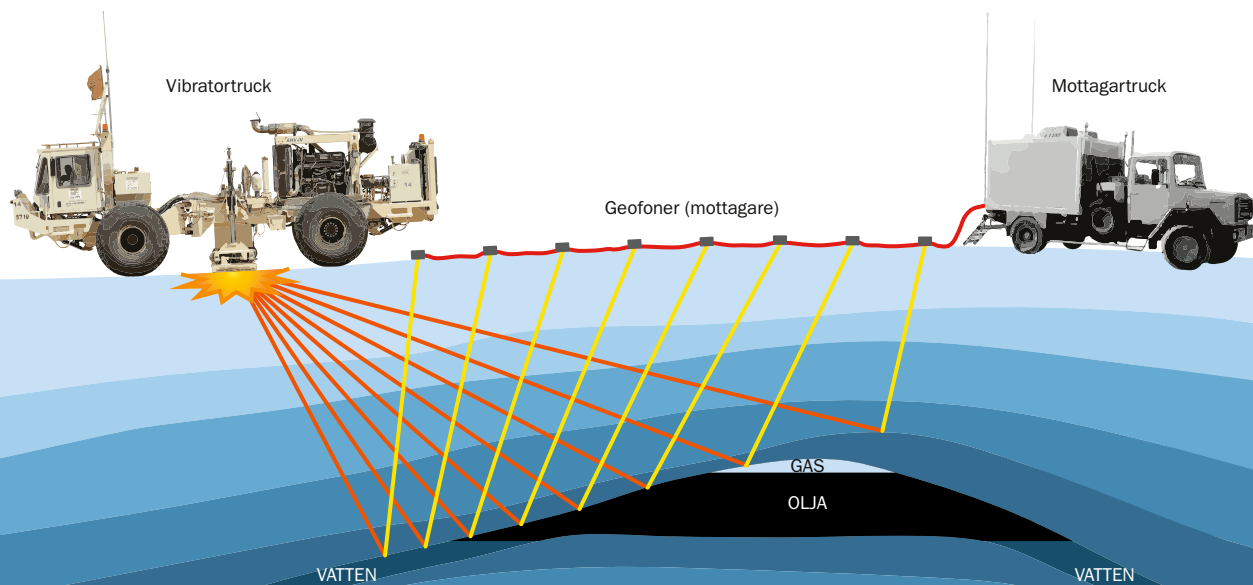
Trots intensivt prospekterande och utbyggnad i tio år har stora områden på blocken ännu inte undersökts genom borrning. Men med årliga seismikstudier, den senaste genomförd i slutet av 2019 och början på 2020 då över 4 000 km<sup>2</sup> av 3D-seismik samlades in, har en överväldigande majoritet av de mest prospektiva områdena på Block 3&4 täckts med högupplöst 3D-seismik. Det är Tethys Oils uppfattning att prospekteringspotentialen fortsatt är väsentligt hög på Block 3&4.

Under 2020 planerades en borrhög helt och hållet att avsättas för prospekterings- och utvärderingsborrning. Men som ett svar på

det kraftiga oljeprisfallet, den ökade osäkerheten till följd av den globala coronapandemin samt därtill de produktionsbegränsning som infördes, reducerades investeringarna avsevärt eller sköts på framtiden. Två av de tre borrhögarna ställdes av och sattes i standby-läge i juni 2020, vilket resulterade i att de flesta prospekteringsborrningar senarelades. Dock, under det fjärde kvartalet genomfördes framgångsrikt prospekteringsborrningen Anan-1. Och under 2021 inkluderar arbetsprogrammet åter prospekteringsborrningar.

### Arbetsprogrammet 2021

Arbetsprogrammets fokus på Block 3&4 är på fortsatta utbyggnadsborrningar, uppgradering av produktionsutrustning med fokus på anläggningarnas driftsäkerhet samt eliminerande av flaskhalsar, fortsätta projektet för utnyttjande av gas samt prospekteringsborrningar.



### Seismiska studier

En viktig prospekteringsmetod är geofysisk seismik. Seismiska undersökningar baseras på att ljudvågor färdas med olika hastighet i olika material och att de, vid övergången mellan olika material, delvis böjer av och reflekteras tillbaka upp till ytan. Till följd av att bergarter har olika sammansättning är det möjligt att, utifrån variationerna i ljudvågans hastighet och

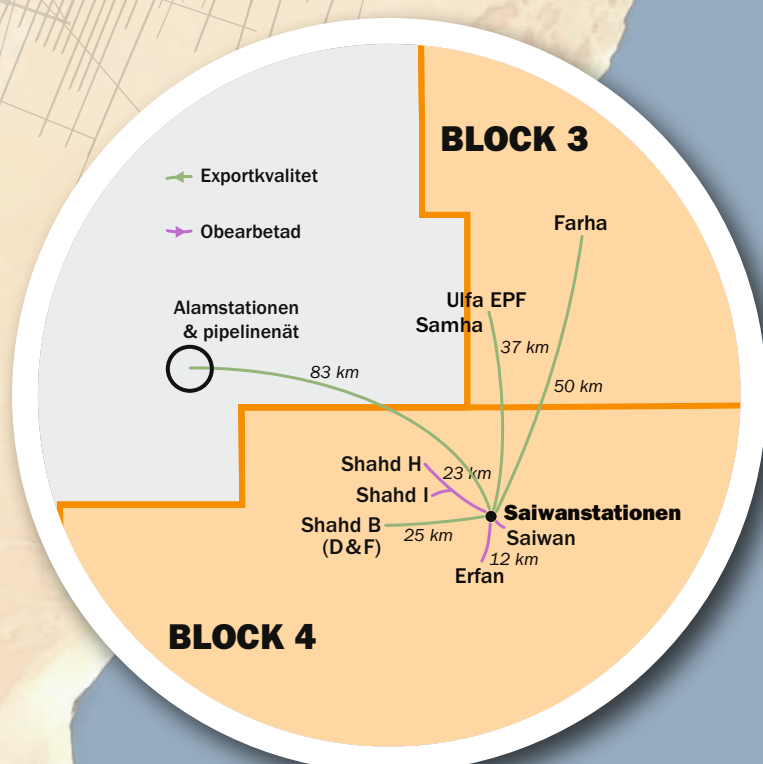
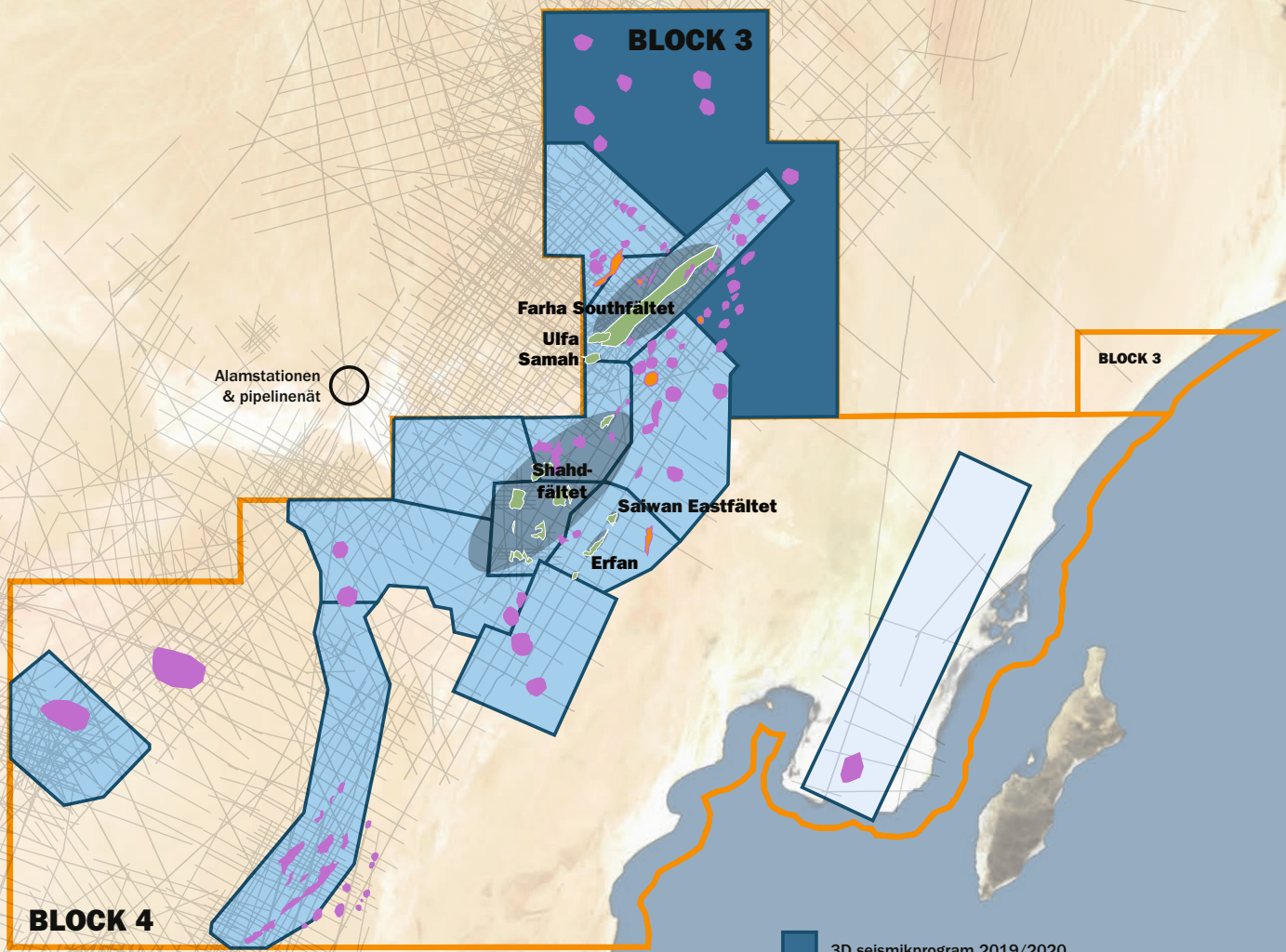
vinkel, bedöma lokaliseringen av strukturer som kan innebära potentiella olje- och/eller naturgasreserver inom prospekteringsområdet.

Då enskilda linjer av seismik utförs tillhandahåller de information om bergarterna direkt under jordytan, där den seismiska utrustningen är placerad. Denna typ av seismikdata är tvådimensionell, så kallad 2D-seismik, eftersom den tillhandahåller data längs två axlar, längd och djup. Om seismikundersökningar

genomförs längs flera linjer samtidigt, tillförs även en tredje dimension; bredd, vilket kallas för tredimensionell seismik, eller 3D-seismik. 3D-seismik resulterar i ett betydligt större informationsinnehåll om bergarterna under ytan, men är samtidigt betydligt dyrare och täcker ett mindre område. Då oljan på Block 3&4 är fångade i mindre förkastningsblock eller strukturer, har 3D-seismik varit helt nödvändig i arbetet med att kartlägga potentiellt oljeförande strukturer.



# Seismisk kartläggning, potentiellt oljeförande strukturer på Block 3&4, Oman





## Borrningen av Thameen-1 på Block 49



Tre år efter att Tethys Oil 2017 tilldelades Block 49 påbörjades borrningen Thameen-1 den 31 december 2020. Borrplats och borrningens design var resultatet av två års seismiskt arbete, vilket inkluderade ombearbetning av äldre seismisk data samt bearbetning och tolkning av seismisk data från en ny seismikinsamling.

Block 49 täcker en yta om 15 439 km<sup>2</sup>. Nio borrningar har genomförts på licensområdet av tidigare operatörer, varav flera uppgetts ha påträffat spår av olja. En av dessa borrningar är Dauka-1, som 1955 blev det första borrhålet som borrades i Oman.

Ett av de första stegen som togs efter att licensen tilldelats var att ombearbeta

omkring 1 464 km av över 11 000 kilometer äldre 2D-seismik som samlats in av tidigare operatörer och som Tethys Oil fått tillgång till. Genom detta arbete identifierades ett antal seismiska anomalier, som skulle kunna vara möjliga – huvudsakligen stratigrafiska – oljefällor. Anomalierna har identifierats i de djupare formationerna i blocket på djup om 2 500 meter eller mer.



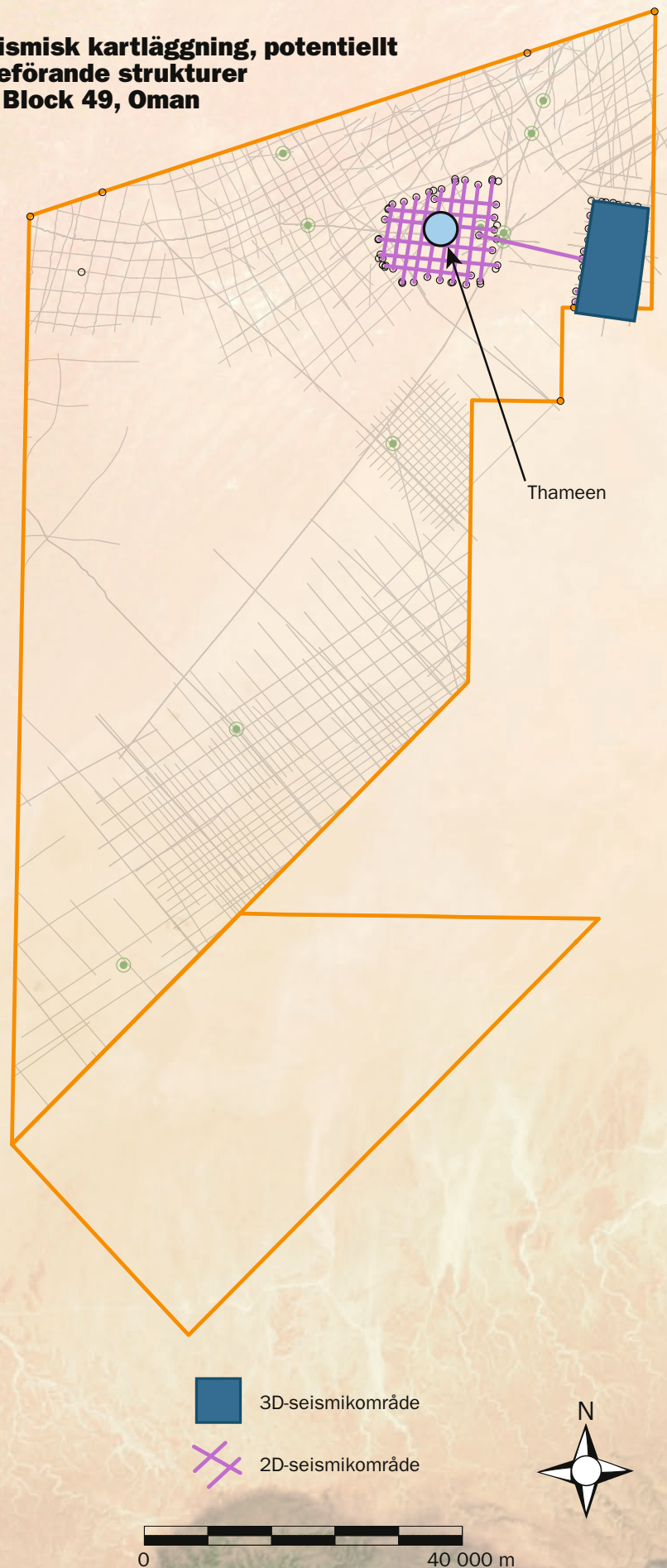
## Seismisk kartläggning, potentiellt oljeförande strukturer på Block 49, Oman

Under 2018 var Tethys Oil redo att inleda en insamling av ny seismik på Block 49 där sammanlagt 253 km<sup>2</sup> 3D-seismik och 299 km 2D-seismik samlades in i den nordöstra delen av licensområdet. Studien genomfördes för att tydligare kartlägga möjliga oljefällor och för att förbättra den övergripande förståelsen av de djupa delarna av blocket.

Efter bearbetning och färdigställande av den första prospekteringsfasen under andra halvåret 2019, upgraderades den potentiellt oljeförande strukturen Thameen ("värdefull" på arabiska) i den nordöstra delen av blocket till "redo för borrning". Prospekteringsboringen Thameen-1 påbörjades den 31 december 2020. Borrningen planeras att genomföras till ett djup om cirka 4 000 meter under mark. Huvudmål för borrningen är sandstenslagret Hasirah från den geologiska perioden yngre ordovicium på ett djup om 3 500 meter (verkligt vertikalt djup –"TVD"). Ett andra mål är sandstenen Saih Nihayda från mellersta ordovicium på ett djup om 3 700 meter (TVD). Därtill skall också den ytligare belägna sandstenen Gharif undersökas.

Under första kvartalet 2021 hade Thameen-1 borrats till sitt slutgiltiga djup och flödestestats. Inga flöden till ytan kunde uppmätas, men mätningar i borrhålet (loggning) indikerade en kolvätekolumn om närmare 40 meter brutto.

Prospekterings- och produktionsdelningsavtalet (EPSA) för Block 49 omfattar en inledande prospekteringsperiod, som har förlängts med ett år till december 2021, med en möjlighet att förlängas med ytterligare en treårsperiod. I november 2020 tecknade Tethys Oil avtal med EOG Resources Inc. ("EOG"), enligt vilket EOG erhåller 50 procentns intresseandel i prospekterings- och produktionslicensen över Block 49. Som vederlag kommer EOG att ersätta alla upplupna kostnader hänförliga till licensen, samt stå för kostnaderna avseende prospekteringsboringen Thameen-1, upp till ett sammanlagt belopp om MUSD 15. Enligt överenskommelsen kommer EOG också ha möjlighet att överta operatörskapet samt att öka sin intresseandel till 85 procent i all verksamhet avseende icke konventionella kolväteresurser. Transaktionen slutfördes i mars 2021.



# Block 56 – ett smörgåsbord av möjligheter

Under 2019 farmade Tethys Oil in med 20 procents intresseandel i prospekterings- och produktionslicensen över Block 56. Efter ett framgångsrikt arbetsprogram under 2020, vilket stärkte den betydande prospekteringspotentialen på licensen, slöt Tethys Oil avtal om att öka sin licensandel till 65 procent genom en ytterligare infarming samt att också överta operatörskapet för licensen.

När Tethys Oil blev en partner på licensen hade den tidigare partnergruppen redan kommit långt fram i licensens första prospekteringsfas. Tre nya borrhål hade redan framgångsrikt färdigställts. Efter Tethys inträde i licensen påbörjades borrhålstesterna. Ett av borrhålen bekräftade ett aktivt petroleumsystem med en råoljekvalitet om 20–25 grader API och medium viskositet, även om det återstår att fastställa huruvida det är kommersiellt. Resultatet tyder på att det bekräftade prospekteringskoncept ("oil play"), som är i produktion på Karim Small Fields på det angränsande

Block 6, fortsätter in i Al Jumud-området på Block 56. Karim Small Fields producerar omkring 13 000 fat olja per dag från ett antal oljefält. Flera oborrade och preliminärt kartlagda eventuellt oljeförande strukturer inom detta oil play har identifierats på Block 56 och kommer bli föremål för ytterligare arbete. Därtill tyder utvärdering av befintlig seismik på att det kan finnas ett antal potentiellt oljeförande strukturer i olika oil plays, framför allt i de centrala delarna av licensen.

Stärkta av de positiva resultaten kom Tethys Oil överens om att förvärva ytterligare 45 procents intresseandel i prospekterings- och produktionslicensen över Block 56. Genom denna transaktion kommer Tethys Oils intresseandel i licensen öka från 20 till 65 procent, och överenskommelsen innebär också att Tethys Oil tar över operatörskapet för licensen. Transaktionen slutfördes i februari 2021.

Block 56 täcker en yta om 5 808 km<sup>2</sup> i den sydöstra delen av Oman, omkring 200 km

söder om Block 3&4. 11 borrhningar har hittills genomförts på Block 56, varav alla utom en påträffat olja eller spår av olja. Dock har ännu ingen fastställts vara ett kommersiellt fynd.

Blocket är beläget i ett område där olika geologiska system möter varandra. Ett av dessa är den produktiva South Oman Salt Basin. Blocket erbjuder prospekteringspotential i många olika oil plays. Det är både sådana oil plays som är bevisade och sådana som ännu är oprövade, varav flera är bekanta för Tethys Oil från annan verksamhet i landet.

Partnergruppen har enats om att gå vidare till andra fasen, som löper till december 2023. Arbetsprogrammet på Block 56 är fokuserat på att utvärdera Al Jumud-området med upp till tre borrhål samt planering av en seismikinsamling i de centrala delarna av licensen.





# Omanska prospekteringsportföljen utökad med Block 58

Tethys Oil offentliggjorde i juli 2020 att Bolaget tilldelats Block 58, en ny prospekteringslicens onshore Oman. Tethys Oil är, genom det helägda dotterbolaget Tethys Oil Qatbeet Limited, operatör för licensen med 100 procents andel. Blocket gränsar till Block 49, som Tethys Oil också är operatör för, och här finns flera mycket intressanta geologiska indikationer som förhoppningsvis kan utvecklas till borrhbara strukturer inom en inte alltför avlägsen framtid.

Block 58 är beläget i provinsen Dhofar i den södra delen av Oman och täcker en yta om 4 557 km<sup>2</sup>. Inom blocket möts den västra flanken av South Oman Salt Basin och den så kallade Western Deformation Front. Tethys Oil har tagit del av sammanlagt 7 600 km<sup>2</sup> 2D seismik och 1 100 km<sup>2</sup> 3D seismik som samlats in av tidigare operatörer samt också loggar och borrarporter från två tidigare borrhningar som genomförts inom licensens gränser. Båda borrhningarna påträffade spår av kolväten. Flera olika oil plays bedöms vara aktiva inom licensområdet, inklusive sådana som

Tethys har kunskap om från tidigare arbeten. Därtill har ett antal preliminärt kartlagda potentiellt kolväteförande strukturer ("leads") identifierats.

EPSA-avtalet för Block 58 omfattar en inledande prospekteringsperiod om tre år, med en möjlighet att förlängas med ytterligare en treårsperiod. Arbetsprogrammet på Block 58 är fokuserat på ombearbetning av 3D-seismik som samlats in av tidigare operatörer för blocket, samt att genomföra en ny insamling av 3D-seismik.





## Transport och försäljning (Block 3&4)

Oljan som produceras på fälten transporteras genom en rörledning till mätstationen Qarn Alam, som är belägen väster om blocken. På mätstationen mäts volym och oljans kvalitet. Från Qarn Alam transporteras oljan sedan vidare genom det oman-ska nationella pipelinesystemet till terminalen Mina Al Fahal i Muskat. Från denna terminal säljs oljan och lastas ombord på oljetankers. Från Muskat skeppas sedan oljan till olika destinationer, huvudsakligen i Asien.

Licenser i Oman hålls genom Prospekterings- och produktionsdelningsavtal, s k EPSA. Villkoren i avtalen medger licensinnehavaren att erhålla ersättning för nedlagda kostnader från en förutbestämd procentsats av värdet på den totala oljeproduktionen. Detta benämns ”cost oil”. Efter avdrag för cost oil delas resterande oljeproduktion upp, också enligt en förutbestämd procentsats, mellan staten och licensinnehavaren. Den exakta procentsatsen skiljer sig från en licens till annan. Innan olja har hittats och kan produceras på en licens kan

inga kostnader ersättas. Licensinnehavaren står risken och för all kostnad om inget oljefynd görs på prospekteringslicensen.

Tethys Oil säljer all olja från Block 3&4 på månadsbasis till Mitsui Energy Trading Singapore, en del av Mitsui & Co Ltd. Försäljningspriset är det månatliga genomsnittet av tvåmånadersterminspriset för Oman export blend på Dubai Mercantile Exchange, inklusive handels- och kvalitetsjustering.

## Kontor och personal

Under 2020 hade Tethys Oil i genomsnitt 23 heltidsanställda medarbetare från ett flertal olika nationer, med blandade åldrar varav 39 procent kvinnor och 61 procent män. En majoritet av personalen har högskoleexamen, huvudsakligen inom geovetenskap, ingenjörsvetenskap eller ekonomi.

### **Kontoret i Muskat**

Ett team av högt utbildade och erfarna tekniker och specialister samt personal inom

ekonomi och administration har rekryterats till Tethys Oils kontor i Muskat. Enligt direktiv från omanska myndigheter tillsätts tjänster i första hand med omanska medborgare. Kontoret i Muskat är bas för Tethys Oils Chief Technical Officer (”CTO”).

### **Kontoret i Stockholm**

Tethys Oils huvudkontor är beläget i Stockholm och är bas för Bolagets verkställande direktör och CFO. Här finns också Bolagets personal inom ekonomi, juridik, bolagsutveckling och kommunikation.





# Bolagsstyrningsrapport 2020

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. Tethys Oil är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Tethys Oil tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden återfinns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se), där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Denna bolagsstyrningsrapport 2020 lämnas i enlighet med Årsredovisningslagen samt Koden och redogör för Tethys Oils bolagsstyrning under verksamhetsåret 2020. Tethys Oil har inga avvikelser att rapportera med avseende på Koden, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens rekommendationer, beslut från Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalanden från Aktiemarknadsnämnden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer, se sidan 28.

## Externa och interna regelverk för bolagsstyrning i Tethys Oil

### Externa:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat Bokföringslagen, Årsredovisningslagen och IFRS
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

### Interna:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner, arbetsordning
- Interkontrollramverk med uppförandekod, policies etc.

## Aktieägare

Tethys Oils aktie handlas på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet i Tethys Oil uppgick vid årets slut 2020 till SEK 6 050 862 fördelat på 33 056 608 aktier, var och en med ett kvotvärde om SEK 0,18. Samtliga aktier motsvarar en röst per aktie. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 9 666 (7 044). Av det totala antalet aktier innehades 57 procent av utländska aktieägare. Lansdowne Partners Austria med ett innehav om 3 633 699 aktier, motsvarande 11,0 procent av kapital och röster, är den enda aktieägaren med ett innehav överstigande 10 procent av kapital och röster.

I enlighet med det beslut fattat av årsstämman den 13 maj 2020 drog Tethys Oil i juni in 3 238 352 egna aktier som tidigare återköpts av bolaget. Tethys Oils ägande av egna aktier, förvärvade under december 2020, uppgick per 31 december 2020 till 315 552 (1,0 procent).

För ytterligare information om aktien, aktiekapitalets utveckling och aktieägare, se sidorna 32–35 samt Tethys Oils webbplats.

## Årsstämman

Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på årsstämman. Årsstämman ägde rum 13 maj 2020 i Stockholm. Vid stämman var 114 aktieägare representerade, som tillsammans ägde 35 procent av kapital och röster i bolaget. För att värna om aktieägares och personals hälsa, genomfördes stämman med försiktighetsåtgärder i enlighet med de särskilda tillämpningsföreskrifter med anledning av covid-19 som infördes i Koden under hela år 2020. Beslut togs bland annat om följande:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2019 samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Omval av Robert Anderson, Alexandra Herger, Magnus Nordin, Per Seime och Geoffrey Turbott. Geoffrey Turbott omvaldes till styrelsens ordförande. Klas Brand valdes till ny styrelseledamot.
- Arvodet till styrelseledamöterna och styrelseordföranden, inklusive för utskottsmedlemskap, enligt följande: (i) årligt arvode om 330 000 kronor till styrelseledamöter (utom verkställande direktören); (ii) årligt arvode om 700 000 kronor till styrelseordföranden; (iii) årligt arvode om 35 000 kronor till utskottsledamöter per utskottsuppdrag, årligt arvode om 65 000 kronor till ordförande för ersättningsutskottet och ordförande för tekniska utskottet, årligt arvode om 90 000 kronor till ordförande för revisionsutskottet såvida posten inte innehas av styrelseordföranden då årliga arvodet är 65 000 kronor. Det totala arvodet för utskottsarbete, inklu-

sive arvode till utskottsordföranden, ska ej överstiga 360 000 kronor

- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisorer med den auktoriserade revisorn Ulrika Ramsvik som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn betalas enligt godkänd räkning
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Utdelning till aktieägarna uppgående till två (2,00) kronor per aktie, att erläggas i maj 2020. Avstämningsdag för utdelningen var den 15 maj 2020
- En extraordinär kapitalöverföring om tre (3,00) kronor per aktie genom att genomföra en uppdelning av aktier (1:2), en minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier och en fondemission motsvarande aktiekapitalminskningen. Avstämningsdag för uppdelningen av aktier var den 22 maj 2020
- Beslut att genomföra en minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier som innehas av bolaget och ökning av aktiekapitalet genom fondemission motsvarande aktiekapitalminskningen
- Beslut om ett incitamentsprogram som en del av ersättningspaketet till anställda. Utfärdande av 350 000 teckningsoptioner varvid varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Tethys Oil under perioden 13 juni 2023 till 6 oktober 2023. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgick till SEK 54,00 per aktie
- Bemyndigande för styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2021 besluta om återköp av egna aktier upp till en tiondel av samtliga utestående aktier
- Riktlinjer för valberedningens tillsättande och arbete
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier och/eller konvertibler mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning om högst 10,0 procent av det totala antalet aktier i bolaget samt att därvid kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt för att möjliggöra anskaffning av kapital för företagsförvärv och för bolagets rörelse
- Beslutade att ändra bolagsordningen genom att sänka den lägsta och högsta gränsen för antalet aktier samt göra vissa andra formella ändringar

Protokoll från årsstämman återfinns på Tethys Oils webbplats, [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

Årsstämma 2021 planeras att hållas i Stockholm den 19 maj 2021 kl. 15:00 CEST. Årsstämman kommer att genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman.

### Valberedningen

I enlighet med den av årsstämman 2020 godkända processen för valberedningen, består valberedningen för årsstämman 2021 av ledamöter som föreslagits av tre av bolaget största aktieägare per 30 september 2020 samt bolagets styrelseordförande. Valberedningens ledamöter offentliggjordes på bolagets hemsida 19 november 2020.

Valberedningen för årsstämman 2021 har hittills haft fyra möten under mandatperioden och informella kontakter har skett mellan dessa möten. Vid första mötet valdes Viktor Modigh till ordförande för valberedningen. Valberedningens rapport inklusive slutgiltigt förslag till årsstämman 2021 publiceras på bolagets hemsida tillsammans med kallelse till årsstämman.

Valberedningen ska förbereda förslag till följande vid årsstämman:

- antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman
- arvode för styrelseordföranden och övriga ledamöter respektive för revisorn
- eventuell ersättning för utskottsarbete
- styrelsens sammansättning
- styrelseordförande
- beslut om processen för valberedning 2022
- ordförande på årsstämma
- val av revisorer

Valberedningens arbete har innefattat en utvärdering av styrelsens arbete, kompetens, sammansättning och ledamöternas oberoende. Valberedningen har också tagit hänsyn till ledamöternas bakgrund och erfarenhet och har även tagit del av styrelsens utvärdering. Vidare så har valberedningen beaktat bolagets mångfaldspolicy för styrelsen i förslaget. Mångfaldspolicy för styrelsen finns på bolagets hemsida.

### Valberedningen inför årsstämman 2021 består av:

- Viktor Modigh, valberedningens ordförande, representerar Magnus Nordin,
- Mikael Pettersson, representerar Lansdowne Partners Austria,
- Jan Risberg, representerar sig själv, och
- Geoffrey Turbott, styrelseordförande i Tethys Oil

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan vända sig till valberedningens ordförande på: [nomcom@tethysoil.com](mailto:nomcom@tethysoil.com) eller skriftligen per brev till: Tethys Oil AB, Valberedningen, Hovslargatan 5B, SE-111 48 Stockholm.

### Styrelseledamöter valda på årsstämman 2020

Styrelseledamot	Invald	Funktion	Födelseår	Nationalitet	Oberoende i	Oberoende i
					förhållande till bolaget	förhållande till bolagets större ägare
Geoffrey Turbott	2015	Ordförande	1963	Nya Zeeland	Ja	Ja
Robert Anderson	2017	Ledamot	1953	Storbritannien	Ja	Ja
Klas Brand	2020	Ledamot	1956	Sverige	Nej*	Ja
Alexandra Herger	2017	Ledamot	1957	USA	Ja	Ja
Magnus Nordin	2001	Ledamot	1956	Sverige	Nej	Ja
Per Seime	2017	Ledamot	1946	Norge	Ja	Ja

\* Klas Brand assisterade Tethys Oil i specifika frågor i relation till internkontroll och extern rapportering före han blev styrelseledamot i maj 2020.

### Arbetsordning

Tethys Oils styrelsen fastställer bolagets övergripande mål och strategi samt tar beslut vid större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter och tillgångar. De ansvarar också för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med samt för efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet och bolagets efterlevnad av interna riktlinjer. Vidare skall styrelsen identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen fastställer erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen tillsätter och utvärderar också bolagets verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till den verkställande direktören. Styrelsen skall vidare säkerställa att bolagets informa-

### Styrelsen och dess arbete

#### Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Tethys Oil ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöter och styrelseordförande utses för högst ett år i taget. Tethys Oils styrelse har sedan årsstämman 2020 bestått av sex ledamöter utan suppleanter. Geoffrey Turbott är styrelsens ordförande. Fyra styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt sex är oberoende till bolagets större aktieägare.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 29–30.

tionsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning. Styrelsens ordförande leder arbetet och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med den verkställande direktören och ansvara för att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussioner och underlag för styrelsens beslut. Ordföranden leder utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och företräder bolaget i ägarfrågor.

Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fem ordinarie möten under verksamhetsåret.



#### Tidpunkt och ärenden för ordinarie sammanträden efter årsstämma

maj	Konstituerande möte
augusti	Rapport för andra kvartalet
september–november	Strategi och diskutera investeringsplaner och budget
december	Investeringsplan och budget, likviditet och prognos
januari–februari	Bokslutskommuniké, vinstdisposition och granskning av revisorns rapport
mars–april	Årsredovisning och årsstämma

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Utvärderingen görs på årsbasis genom ett enkätformulär som av ledamöterna fylls i anonymt. Bedömningen fokuserar bland annat på styrelsens arbetssätt, antal möten och effektivitet, tid för förberedelser, tillgänglig specifik kompetens, enskilda styrelseledamöters möjligheter att påverka styrelsearbete.

Valberedningen tar del av resultatet, vilket utgör en komponent i arbetet med att ta fram förslag till årsstämman avseende styrelseledamöter.

#### Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 hade styrelsen 13 sammanträden varav 5 ordinarie och 8 extra sammanträden. Styrelsemötena har hållits på plats, per telefon eller per capsulam.

Ledamöternas närvaro presenteras i vidstående tabell. Styrelsesekreterare har varit Tethys Oils CFO Petter Hjertstedt. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas vid mötet. Varje styrelsemöte har innefattat möjlighet till diskussion utan att representanter för ledningen varit närvarande.

#### Närvaro styrelse- och utskottssammanträden 2020

Styrelseledamot	Styrelse	Medlem revisionsutskott	Medlem ersättningsutskott	Medlem tekniskt utskott	Styrelsemöten	Möten revisionsutskott	Möten ersättningsutskott	Möten tekniskt utskott
Geoffrey Turbott	Ordförande	Ja	–	–	13/13	5/5	–	–
Robert Andersson	Ledamot	–	–	Ja (Ordförande)	13/13	–	–	6/6
Klas Brand*	Ledamot	Ja (Ordförande)	–	–	9/10	3/3	–	–
Alexandra Herger	Ledamot	–	Ja	Ja	12/13	–	2/2	6/6
Magnus Nordin	Ledamot	–	–	–	13/13	–	–	–
Per Seime	Ledamot	Ja	Ja (Ordförande)	–	13/13	5/5	2/2	–

\* Klas Brand blev invald i styrelsen i maj 2020.

#### Styrelseutskott

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat styrelseutskott; revisions-, ersättnings- och tekniskt utskott. Utskottens ledamöter utses inom styrelsen för perioden fram till nästkommande årsstämma som längst. Utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna för respektive utskott. Styrelseutskotten övervakar och utvärderar, vilket leder till rekommendationer till styrelsen vari alla beslut fattas.

#### Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott fram till och med årsstämman 2021 bestående av Klas Brand som ordförande

samt Geoffrey Turbott och Per Seime som ledamöter. Utskottet bestod fram till årsstämman 2020 av Geoffrey Turbott (ordförande) och Per Seime. Revisionsutskottet sammanträdde vid fem tillfällen under 2020. Arbetet har huvudsakligen varit inriktat på att övervaka bolagets finansiella rapportering och att bedöma effektiviteten i bolagets interna kontroll, med det huvudsakliga målet att stödja styrelsens beslutsprocess i dessa ärenden. Revisionsutskottet har även regelbunden kontakt med bolagets revisorer som ett led i den årliga revisionsprocessen och utvärderar revisionsarvodet samt revisorns oberoende och neutralitet. Revisionsutskottet bistår också valberedningen med att ta fram förslag till val av revisor på årsstämman. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen, normalt i samband med efterföljande styrelsemöte.

skottet rapporterar till styrelsen, normalt i samband med efterföljande styrelsemöte.

#### Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott fram till och med årsstämman 2021 bestående av Per Seime som ordförande samt Alexandra Herger som ledamot. Utskottets sammansättning av ledamöter var oförändrat under året. Ersättningsutskottet sammanträdde vid två tillfällen under 2020. Arbetet har främst inriktat sig på att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning till ledningen, etablera prestationskriterier, att övervaka och utvärdera den rörliga ersättningen och tillämpningen av ersättningsriktlinjerna. Ersättningsutskott tar också

fram och föreslår ett incitamentsprogram till årsstämman. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen, normalt i samband med efterföljande styrelsemöte.

#### *Tekniskt utskott*

Styrelsen har inom sig utsett ett tekniskt utskott fram till och med årsstämman 2021 bestående av Robert Anderson som ordförande och Alexandra Herger som ledamot. Utskottet bestod fram till årsstämman 2020 av Robert Anderson (ordförande), Alexandra Herger och Gavin Graham. Det tekniska utskottet sammanträdde vid sex tillfällen under 2020. Arbetet har främst inriktat sig på uppföljning av arbetsprogram och budget, investeringsförslag, utvärdering och rekommendation av oberoende kvalificerad revisor av oljetillgångar, övervakning av granskningsprocessen avseende oljetillgångar, översyn av styrdokument för den tekniska verksamheten samt teknisk översyn av affärsutvecklingsprojekt. Det tekniska utskottet rapporterar till styrelsen, normalt i samband med efterföljande styrelsemöte.

#### **Bolagets externa revisorer**

##### *Revisor – lagstadgad revision*

I enlighet med Tethys Oils bolagsordning ska bolaget ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. En revisionsbyrå kan utses till bolagets revisor. Tethys Oils revisor är PricewaterhouseCoopers AB med Ulrika Ramsvik som huvudansvarig revisor och Sophie Damborg som medpåskrivande revisor. PricewaterhouseCoopers AB valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2020. Styrelsen träffar minst en gång per år, utan någon från bolagsledningens närvaro, bolagets revisorer. Bolagets revisorer granskade översiktligt bolagets halvårsrapport.

##### *Tethys Oils revisor: PricewaterhouseCoopers AB*

	<b>Ulrika Ramsvik</b>	<b>Sophie Damborg</b>
Roll	Huvudansvarig revisor	Medpåskrivande revisor
Bolagets revisor sedan	2014	2020

Revisionsbyrån har, vid sidan av revisionen, genomfört ett begränsat antal övriga uppdrag för Tethys Oils räkning. Dessa uppdrag har huvudsakligen bestått av revisionsnära tjänster, t ex fördjupad utredning under revisionen. Ersättning till Tethys Oils revisorer sker enligt godkänd löpande räkning. Under 2020 uppgick ersättningen till PricewaterhouseCoopers AB till MUSD 0,2 (MUSD 0,1). För ytterligare detaljer kring ersättning till revisorerna, se not 10, Ersättning till bolagets revisor. Under 2020 anlätade Tethys Oils finansfunktion revisorernas rådgivande enhet för konsulttjänster inom processeffektivitet och intern kontroll.

##### *Oberoende kvalificerad revisor av oljetillgångar*

Tethys Oils oberoende kvalificerade revisor av oljetillgångar certifierar årligen Tethys Oils oljetillgångar även om dessa tillgångar inte redovisas i balansräkningen. Den oberoende kvalificerade revisorn av oljetillgångar 2020 var ERC Equipoise Limited ("ERCE"), som även utförde certifieringen 2019. För vidare information, se Reserver på sidan 9.

#### **Verkställande direktören och ledning**

Ledningen i Tethys Oil under 2020 har bestått av verkställande direktören ("VD") (Magnus Nordin), Chief Financial Officer ("CFO") (William Holland fram till 8 januari 2020 och därefter efterträdd av Petter Hjertstedt) och den tekniska chefen ("CTO") (Fredrik Robelius).

Styrelsen har fastställt en instruktion för VD som klargör VDs ansvar och befogenheter. VD ska enligt instruktionen bland annat förse styrelsen med beslutsunderlag för att kunna fatta väl grundade beslut och med underlag för att löpande kunna följa verksamheten under året. VD ansvarar för den dagliga driften och ska inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs arbete och behandlar årligen denna fråga utan att någon från bolagsledningen deltar.

#### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2020. Det är styrelsen uppfattning att det inte föreligger något behov för några väsentliga förändringar till riktlinjerna att föreslå stämman 2021.

##### *Tillämpning av riktlinjerna*

Dessa riktlinjer är tillämpliga på ersättning till ledande befattningshavare och till styrelseledamöter om ersättning utgår för utfört arbete som inte ingår i det normala styrelsearbetet (exempelvis med anledning av ett anställningsavtal eller ett konsultavtal). Med ledande befattningshavare avses inom ramen för dessa riktlinjer den verkställande direktören, den vice verkställande direktören (om tillämpligt) och vissa befattningshavare som från tid till annan ingår i Koncernens ledningsgrupp.

Dessa riktlinjer är inte tillämpliga på ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman och ska endast tillämpas på ersättning som avtalas eller omförhandlas efter årsstämman 2020.

Dessa riktlinjer utgör en ram för sådan ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen får besluta om.

##### *Grundläggande ersättningsprinciper*

Koncernens affärsstrategi är i korta drag att skapa aktieägarvärde över hela det s.k. upstreamområdet livscykel med prospektering, utvärdering, utbyggnad och produktion. En grundsats i Koncernens affärsmodell är att prospektera och producera olja och gas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt vis.

Bolagets ersättningsprinciper ska syfta till att tillförsäkra ansvarsfulla och hållbara ersättningsstrukturer som understödjer bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsverksamhet samt främjar Koncernens marknadsposition och ökar aktieägarvärdet. För att tillgodose dessa ändamål ska ersättningar och andra anställningsvillkor möjliggöra för Koncernen att rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningen ska vara marknadsmissig samt baserad på övergripande prin-



ciper avseende prestation, konkurrenskraftighet och skälighet.

Vid beredningen av huruvida dessa riktlinjer och de begränsningar som följer härav är skäligen har styrelsen (inbegripet ersättningsutskottet) beaktat den totala ersättningen till bolagets anställda, inklusive ersättningens olika komponenter samt dess ökning och utveckling över tid.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska kan anpassningar göras för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande syfte så långt som möjligt ska tillgodoses.

### **Former av ersättning**

Den ersättning som omfattas av dessa riktlinjer kan bestå av grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. I tillägg härtill kan bolagsstämman även besluta om bland annat långsiktiga incitamentsprogram i vilka ledande befattningshavare kan delta.

#### *Principer för grundlön*

Grundlönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig samt baseras på tjänstens omfattning och det ansvar som är förenat med densamma. Därtill ska varje ledande befattningshavares kompetens, erfarenhet och prestation beaktas.

Under antagande att maximal rörlig lön samt maximala pensionsförmåner och övriga förmåner utgår förväntas grundlönen att uppgå till maximalt 45 procent av den totala ersättningen. Om rörlig lön, pensionsförmåner eller övriga förmåner inte utgår kommer grundlönen att utgöra hela den totala ersättningen.

#### *Principer för rörlig lön*

Rörlig lön, dvs. kontantbonus, ska baseras på ett antal förutbestämda och mätbara prestationsrelaterade kriterier som speglar drivkrafter som främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsverksamhet. Kriterierna innefattar (men är inte begränsade till) hälsa, säkerhet och miljö (HSE), produktion, reserversättning, affärsutveckling, finansiell utveckling samt individuell prestation.

En utvärdering av i vilken utsträckning kriterierna för rörlig lön har uppfyllts ska göras årligen i samband med förberedelserna av bokslutskommunikén avseende respektive räkenskapsår och baseras på en utvärdering av varje ledande befattningshavares uppfyllande av prestationskriterierna såsom dessa är beskrivna i de enskilda prestationsmålen.

Utbetalning av rörlig lön ska vara villkorad av att ledande befattningshavare förblir anställda under hela kvalificeringsperioden. Styrelsen har rätt att justera incitamentsprogrammet under dess löptid, exempelvis vid extraordinära upp- eller nedgångar i Koncernens resultat.

Rörlig lön ska endast vara pensionsgrundande för det fall det krävs enligt tvingande bestämmelser i tillämpliga kollektivavtal.

Rörlig lön får uppgå till ett belopp motsvarande maximalt 12 månaders grundlön och förväntas därmed att uppgå till maximalt 50 procent av den totala ersättningen.

#### *Principer för pensionsförmåner*

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och baseras på hela grundlönen samt vara individuella, dock förutsatt att inte annat följer av tvingande bestämmelser i tillämpliga kollektivavtal.

Pensionsförmåner får uppgå till maximalt 30 procent av grundlönen och förväntas därmed att uppgå till maximalt 25 procent av den totala ersättningen.

#### *Principer för övriga förmåner*

Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och underlätta för ledande befattningshavare att utföra sina arbetsuppgifter. Sådana förmåner kan utgöras av bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring etc.

Premier och andra kostnader hänförliga till övriga förmåner får uppgå till maximalt fem procent av grundlönen och förväntas därmed att uppgå till maximalt fem procent av den totala ersättningen.

#### *Ersättning under uppsägningstid och avgångsvederlag*

Uppsägningstiden vid uppsägning av den verkställande direktören ska inte överstiga tolv månader och uppsägningstiden vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga nio månader.

En ömsesidig uppsägningstid om tolv månader gäller mellan bolaget och den verkställande direktören samt upp till nio månader mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare.

Avgångsvederlag till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga ett belopp motsvarande tolv månaders grundlön, förutsatt att anställningen sägs upp av bolaget. För det fall en ledande befattningshavare säger upp sin anställning ska inget avgångsvederlag utgå.

#### *Principer för viss ersättning till styrelseledamöter*

För det fall styrelseledamöter utför arbete för bolaget som inte ingår i det normala styrelsearbetet kan marknadsmässigt konsultervode utgå i tillägg till det styrelsearvode som har beslutats av bolagsstämman. Valberedningen har i uppdrag att föreslå en ram, om någon, för sådan ersättning som ska godkännas av årsstämman.

#### *Långsiktiga incitamentsprogram*

Dessa riktlinjer omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman. Följaktligen tillämpas inte dessa riktlinjer på bolagets långsiktiga incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman.

Bolagets befintliga långsiktiga incitamentsprogram riktar sig till vissa nyckelpersoner inom Koncernen och är utformade i syfte att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kvalificerad och hängiven personal inom Koncernen. Ytterligare information om bolagets vid var tid gällande och föreslagna incitamentsprogram finns tillgänglig på bolagets webbplats, [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

#### *Ersättningsutskottets funktion*

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som ska hantera ärenden avseende ersättning till ledande befattningshavare och

övergripande ersättning inom Koncernen. Mer specifikt har utskottet i uppdrag att:

- Granska och till styrelsen föreslå ersättningsriktlinjer för den verkställande direktören, de ledande befattningshavarna och övriga anställda inom Koncernen.
- Årligen föreslå prestationsmål för bolaget till styrelsen.
- Årligen föreslå prestationsmål för den verkställande direktören till styrelsen samt informera styrelsen om de prestationsmål som har överenskommit mellan den verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna.
- Föreslå ersättning (lön och förmåner) för den verkställande direktören till styrelsen samt informera styrelsen om ersättning (lön och förmåner) för de övriga ledande befattningshavarna.
- Föreslå fördelning av bonus och teckningsoptioner till den verkställande direktören till styrelsen samt informera

styrelsen om fördelning av bonus och teckningsoptioner till de övriga ledande befattningshavarna.

- Föreslå riktlinjer för incitamentsprogram avseende anställda till styrelsen.

#### *Beredning och utvärdering av efterlevnaden av dessa riktlinjer*

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen. Ersättningsutskottet är ansvarigt för att förbereda uppdaterade förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ett förslag till ändrade riktlinjer ska förberedas av styrelsen när det uppstår behov av väsentliga förändringar men minst vart fjärde år.

Dessa riktlinjer kan även ändras genom beslut av annan bolagsstämma än årsstämma.

Inom ramen för dessa riktlinjer ska styrelsen, med utgångspunkt i ersättningsut-

skottets beredning och rekommendationer, årligen besluta om specifika ändrade ersättningsvillkor för varje enskild ledande befattningshavare samt fatta andra beslut om ersättning till ledande befattningshavare som kan erfordras.

Ersättningsutskottets medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget och de ledande befattningshavarna. Den verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna deltar inte i styrelsens beredning av, eller beslut om, ersättningsrelaterade frågor om de berörs av desamma.

#### *Avvikelse från riktlinjerna*

Styrelsen kan besluta om att tillfälligt frångå dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

#### *Ersättning till ledningen under 2020 (MSEK)*

	Grundlön	Pensionsförmåner	Rörlig lön	Aktiebaserat långsiktigt incitament	Övriga förmåner	Summa 2020	Summa 2019
VD	3,494	0,436	2,057	1,045	0,029	7,061	6,217
Övriga ledande befattningshavare	8,985	0,632	1,833	1,245	0,016	12,711	10,868
<b>Summa</b>	<b>12,479</b>	<b>1,067</b>	<b>3,890</b>	<b>2,291</b>	<b>0,045</b>	<b>19,772</b>	<b>17,085</b>

#### **Ersättningar till styrelsen 2020**

Det utbetalda arvudet till styrelsen uppgick för perioden mellan årsstämma 2020 och 2021 till totalt TSEK 2 380, fördelat inom styrelsen enligt vad som framgår av tabellen nedan. Årsstämman 2020 beslutade att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med TSEK 700 per år och till övriga styrel-

seledamöter som inte är anställda i bolaget med TSEK 330 per styrelseledamot och år. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Magnus Nordin som är anställd i Tethys Oil erhåller inte någon särskild ersättning för styrelsearbete.

Årligt arvode utgår med TSEK 35 till utskottsledamöter per utskottsuppdrag samt TSEK 65 till ordförande för ersättnings- och tekniska utskotten. Ordförande för revisionskommittén har ett årligt arvode om TSEK 90 såvida posten inte innehas av styrelseordföranden då årliga arvudet är TSEK 65.



Ersättning till styrelse och utskottsledamöter för perioden mellan årsstämma 2020 och 2021 (i egenskap av styrelseledamöter)  
(TSEK)

Styrelse	Revisionsutskott	Tekniskt utskott	Ersättningsutskott	Summa	Total
Geoffrey Turbott	700	35	–	–	735
Robert Andersson	330	–	65	–	395
Klas Brand*	330	90	–	–	420
Alexandra Heger	330	–	35	35	400
Magnus Nordin	–	–	–	–	–
Per Seime	330	35	–	65	430
<b>Total</b>	<b>2 020</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2 380</b>

\* Klas Brand erhöll ersättning under 2020 för att assistera Tethys Oil i specifika frågor i relation till internkontroll och extern rapportering före han blev styrelseledamot i maj 2020.

### Finansiell rapportering och kontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Tethys Oils kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att minimera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på Tethys Oil som noterat bolag efterlevs. Tethys Oils huvudsakliga tillgångar ägs i partnerskap. Fokus för internkontroll är därför att försäkra sig om tillförlitligheten i operatörens finansiella rapportering. Kontrollen genomförs månatligen och kvartalsvis genom budgetjämförelser och intervjuer med operatören för att förstå och förklara avvikelser.

#### Intern kontroll

Tethys Oils interna kontroll är utformad för att ge rimlig försäkran om att bolagets tillgångar skyddas samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och i enlighet med god redovisningssed, lagar och förordningar. Den interna kontrollen är utformad

på ett sätt som förväntas av ett börsnoterat bolag med hänsyn till storleken och komplexiteten av bolagets verksamhet. Tethys Oil arbetar kontinuerligt med att förbättra den finansiella rapporteringen genom att utvärdera risker och kontrollaktiviteter. Styrelsen har ansvar för och övervakar kontrollaktiviteterna som involverar alla nivåer i organisationen. Aktiviteterna begränsar de risker som identifierats och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Bolagets ekonomifunktion analyserar och följer upp budgetavvikelse, upprättar prognoser, följer upp väsentliga variationer mellan perioder och rapporterar vidare till styrelsen vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteter omfattar även uppföljning av attestinstruktioner samt redovisningsprinciper. Dessa kontrollaktiviteter innefattar även operatörer i samägda projekt. Styrelsen fattar även beslut om särskilda kontrollaktiviteter och revision av operatör i gemensamma projekt. Ekonomiavdelningen följer löpande upp avvikelser och oregelbundenheter och rapporterar till revisionskommittén. Denna struktur anses tillräcklig och lämplig mot bakgrund

av bolagets storlek och verksamhet. Beaktande bolagets nuvarande storlek samt det faktum att bolaget inte är operatör för producerande licenser bedöms det för tillfället inte som nödvändigt att ha en internrevisionsfunktion i bolaget.

#### Information och kommunikation

Styrelsen har antagit en informationspolicy med syftet att säkerställa att extern information är korrekt och tillfredsställande. Det finns även instruktioner kring informationssäkerhet och hur finansiell information kommuniceras.

#### Övervakning

Både styrelse och ledning följer upp effektivitet och efterlevnad av bolagets interna kontroll för att säkerställa kvaliteten i de interna processerna. Styrelsen erhåller en detaljerad månadsrapport avseende den finansiella och operationella utvecklingen. Revisionskommittén säkerställer och övervakar att kontrollaktiviteter finns på plats för viktiga riskrelaterade områden avseende den finansiella rapporteringen.

Stockholm, den 9 april 2021

Tethys Oil AB (publ)  
Styrelsen

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Tethys Oil AB (publ), org.nr 556615-8266.

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 21–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### *Uttalande*

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 9 april 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Sophie Damborg  
*Auktoriserad revisor*



# Styrelse

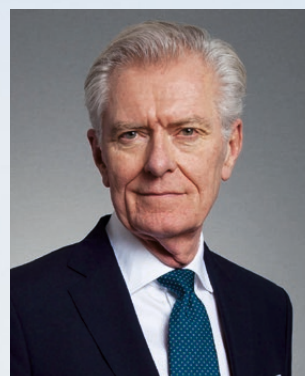


Ledamot	<b>Geoffrey Turbott</b>	<b>Rob Anderson</b>	<b>Klas Brand</b>
Funktion	Styrelseordförande och medlem i revisionsutskottet	Styrelseledamot och ordförande i tekniska utskottet	Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet
Invald	2015	2017	2020
Födelseår	1963	1953	1956
Nationalitet	Nya Zealand	Storbritannien	Sverige
Utbildning/bakgrund	Tidigare medlem New Zealand's Institute of Chartered Accountants	MA Engineering, Christ's College, Cambridge University. Chartered Engineer & Fellow of the Institution of Mechanical Engineers	Civilekonom vid Göteborgs Universitet
Erfarenhet	Arbetat med publika bolag där familjen Lundin varit storägare från 1995 till 2013, varav som Vice president Finance och Chief Financial Officer i Lundin Petroleum från 2002 till 2013	VP Projects & Engineering på TNK-BP, Head of Projects inom BP Ingenjör med djup erfarenhet inom oljeinstallationer och utbyggnad av stora olje- och gasfyndigheter	Tidigare auktoriserad revisor och partner vid PwCs revisionspraktik i Göteborg, Sverige. Konsult för noterade och privata bolag inom intern kontroll och finansiell rapportering. Senior rådgivare till och medlem av Advisory Board på Corptrade.
Andra styrelseuppdrag	Styrelseledamot: Tetbury Forestry Ltd. och Progress Land Ltd.	–	Styrelseledamot och ansvarig för fastighet och ekonomi i Göta Par Bricole, ett ordenssällskap i Göteborg, styrelseledamot i 1BC3 Brand AB
Aktier Tethys Oil (per 31 december 2020) <sup>1</sup>	35 400	–	6 000
Teckningsoptioner i Tethys Oil (per 31 december 2020) <sup>1</sup>	–	–	–
Ersättning för styrelse- och utskottsarbete (TSEK) <sup>2</sup>	735	395	420
Oberoende i relation till Bolaget	Ja	Ja	Nej <sup>3</sup>
Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare	Ja	Ja	Ja

1 Privat eller via bolag

2 Ersättning beslutad på årsstämma 2020

3 Klas Brand assisterade Tethys Oil i specifika frågor i relation till internkontroll och extern rapportering före han blev styrelseledamot i maj 2020



Ledamot	<b>Alexandra Herger</b>	<b>Magnus Nordin</b>	<b>Per Seime</b>
Funktion	Styrelseledamot samt medlem i tekniska utskottet och ersättningsutskottet	Styrelseledamot och verkställande direktör	Styrelseledamot samt ordförande i ersättningsutskottet och medlem i revisionsutskottet
Invald	2017	2001	2017
Födelseår	1957	1956	1946
Nationalitet	USA	Sverige	Norge
Utbildning/bakgrund	BA Geology, Ohio Wesleyan University och Master studies Geology, University of Houston	Filosofie kandidat, Lunds universitet samt Master of Arts, University of California i Los Angeles, Kalifornien	Master of Law, University of Oslo. Master of Comparative Law, University of Chicago Law School (Oil & Gas), Executive Board Program vid Norges Handelshögskola
Erfarenhet	VP Global Exploration på Marathon Oil, ledande befattningar på Shell och Enterprise Oil	Ledande befattningar i bolag inom oljesektorn	Olje- och gasadvokat med över 30 års erfarenhet. Advokat för Mobil Oil (Norge, USA och Indonesien) och juridisk rådgivare till oljebolag. Tidigare styrelseordförande för Premier Oil Norge och Nexen Exploration Norge.
Andra styrelseuppdrag	Styrelseledamot: Panoro Energy ASA och Tortoise Capital Advisors Ledamot: Women's Leadership Committee, Oil Council and Leadership Texas, Foundation for women's resources, medlem i nomineringskommittén för PGS ASA	Styrelseledamot: Minotaurus AB, inklusive dotterbolag, och Minotaurus Energi AS	–
Aktier Tethys Oil (per 31 december 2020) <sup>1</sup>	–	1 550 427	5 000
Teckningsoptioner i Tethys Oil (per 31 december 2020) <sup>1</sup>	–	2018/21: 75 000 2019/22: 60 000 2020/23: 60 000	–
Ersättning för styrelse- och utskottsarbete (TSEK) <sup>2</sup>	400	–	430
Oberoende i relation till Bolaget	Ja	Nej	Ja
Oberoende i relation till Bolagets större aktieägare	Ja	Ja	Ja

1 Privat eller via bolag

2 Ersättning beslutad på årsstämma 2020



# Ledning



	<b>Magnus Nordin</b>	<b>Petter Hjerstedt</b>	<b>Fredrik Robelius</b>
Funktion	Styrelseledamot och verkställande direktör	Chief Financial Officer	Chief Technical Officer
Anställd sedan	2004	2016	2011
Utbildning	Filosofie kandidat, Lunds universitet samt Master of Arts, University of California i Los Angeles, Kalifornien	Finansiering och redovisning vid Linköpings Universitet	Doktorsexamen inom teknisk fysik från Uppsala universitet samt examen inom petroleumteknik från Heriot-Watt University, Storbritannien
Födelseår	1956	1979	1973
Nationalitet	Sverige	Sverige	Sverige
Erfarenhet	Ledande befattningar i bolag inom oljesektorn	Aktieanalytiker på SEB, Pareto Securities och Carnegie Investment Bank. Ekonomi och Investor Relations på PA Resources	Ingenjörstjänster inom energi på Fortum, petroleumingenjörstjänster inom Tanganyika Oil och Sinopec
Aktier Tethys Oil (per 31 december 2020)*	1 550 427	5 400	12 368
Teckningsoptioner i Tethys Oil (per 31 december 2020)*	2018/21: 75 000 2019/22: 60 000 2020/23: 60 000	2018/21: 20 000 2019/22: 25 000 2020/23: 50 000	2018/21: 48 000 2019/22: 50 000 2020/23: 50 000

\* Privat, via bolag eller pensionsförsäkring

# Aktieinformation

Tethys Oils aktier handlas på Nasdaq Stockholm. Med syfte att förbättra likviditet och minska skillnaden mellan köp- och säljkurs i Tethys Oils aktie har bolaget utsett Pareto Securities AB till likviditetsgarant för bolagets aktier.

## Aktier och utestående optioner

Tethys Oils registrerade aktiekapital per 31 december 2020 uppgår till SEK 6 050 862, fördelat på 33 056 608 aktier till ett kvotvärde om SEK 0,18. Samtliga aktier i Tethys Oil motsvarar en röst per aktie. Alla utestående aktier är stamaktier och ger samma rätt till Tethys Oils till-

gångar och vinst. Per den 31 december 2020 hade bolaget kvarvarande bemyndigande från årsstämman att utfärda 10 procent av aktierna fram till och med nästa årsstämma. Per 31 december 2020 innehar Tethys Oil 315 552 (1,0 procent) egna aktier, vilka förvärvats under perioden 14 till 30 december 2020 till ett genomsnittspris om SEK 48,92. I juni 2020, i enlighet med beslut på årsstämman 2020, makulerade Tethys Oil bolagets hela innehav av egna aktier (3 238 352), vilka förvärvats från 2014 till april 2020 till ett genomsnittspris om SEK 55,48. Som resultat av makuleringen minskade det totala anta-

let aktier och röster från 36 294 960 till 33 056 608 aktier och röster. Återköpsprogrammet baseras på mandat från respektive årsstämma.

Tethys Oil har ett aktiebaserat incitamentsprogram som en del i ersättningspaketet till anställda. Bolaget har utestående teckningsoptioner vilka emitterats som följd av beslut på årsstämmorna 2018, 2019 och 2020. Teckningsoptionsvillkoren har omräknats till följd av omräkningshändelser. De nuvarande villkoren är:

<b>Incitamentsprogram teckningsoptioner</b>	<b>Emitterade</b>	<b>Tilldelade</b>	<b>Teckningskurs, SEK</b>	<b>Aktier per teckningsoption</b>
2018/2021	350 000	324 000	75,40	1,18
2019/2022	350 000	350 000	72,80	1,08
2020/2023	350 000	349 000	54,00	1,00



## Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i moderbolaget har sedan starten i september 2001 fram till 31 december 2020 utvecklats enligt nedanstående tabell:

År	Aktiekapitalets utveckling	Kvotvärde, SEK	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
2001	Bolagets bildande	100,00	1 000	1 000	100 000	100 000
2001	Nyemission	100,00	4 000	5 000	400 000	500 000
2001	Aktiesplit 100:1	1,00	495 000	500 000	0	500 000
2003	Nyemission	1,00	250 000	750 000	250 000	750 000
2004	Aktiesplit 2:1	0,50	750 000	1 500 000	0	750 000
2004	Nyemission	0,50	2 884 800	4 384 800	1 442 400	2 192 400
2006	Apportemission	0,50	400 000	4 784 800	200 000	2 392 400
2006	Nyemission	0,50	956 960	5 741 760	478 480	2 870 880
2007	Nyemission	0,50	300 000	6 041 760	150 000	3 020 880
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,50	2	6 041 762	1	3 020 881
2007	Nyemission	0,50	125 000	6 166 762	62 500	3 083 381
2007	Kvittningsemission	0,50	226 000	6 392 762	113 000	3 196 381
2008	Aktiesplit 3:1	0,17	12 785 524	19 178 286	0	3 196 381
2008	Nyemission	0,17	4 800 000	23 978 286	800 000	3 996 381
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	1 800	23 980 086	300	3 996 681
2009	Nyemission	0,17	3 300 000	27 280 086	550 000	4 546 681
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	769 005	28 049 091	128 167	4 674 848
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	1 144 451	29 193 542	190 742	4 865 590
2010	Nyemission	0,17	500 000	29 693 542	83 334	4 948 924
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	2 810 947	32 504 489	468 491	5 417 415
2011	Apportemission	0,17	39 261	32 543 750	6 544	5 423 958
2012	Nyemission	0,17	3 000 000	35 543 750	501 667	5 925 625
2015	Aktiesplit 1:2 (inlösenaktier)	0,08	35 543 750	71 087 500	0	5 925 625
2015	Inlösen	0,08	-35 543 750	35 543 750	-2 962 813	2 962 813
2015	Fondemission	0,17	0	35 543 750	2 962 813	5 925 625
2016	Aktiesplit 1:2 (inlösenaktier)	0,08	35 543 750	71 087 500	0	5 925 625
2016	Inlösen	0,08	-35 543 750	35 543 750	-2 962 813	2 962 813
2016	Fondemission	0,17	0	35 543 750	2 962 813	5 925 625
2018	Aktiesplit 1:2 (inlösenaktier)	0,08	35 543 750	71 087 500	0	5 925 625
2018	Inlösen	0,08	-35 543 750	35 543 750	-2 962 813	2 962 813
2018	Fondemission	0,17	0	35 543 750	2 962 813	5 925 625
2018	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	352 560	35 896 310	58 777	5 984 402
2019	Aktiesplit 1:2 (inlösenaktier)	0,08	35 896 310	71 792 620	0	5 984 402
2019	Inlösen	0,08	-35 896 310	35 896 310	-2 992 201	2 992 201
2019	Fondemission	0,17	0	35 896 310	2 992 201	5 984 402
2019	Utnyttjande av teckningsoptioner	0,17	398 650	36 294 960	66 460	6 050 862
2020	Aktiesplit 1:2 (inlösenaktier)	0,08	36 294 960	72 589 920	0	6 050 862
2020	Inlösen	0,08	-36 294 960	36 294 960	-3 025 431	3 025 431
2020	Fondemission	0,17	0	36 294 960	3 025 431	6 050 862
2020	Indragning av egna aktier	0,17	-3 238 352	33 056 608	-539 877	5 510 985
2020	Fondemission	0,18	0	33 056 608	539 877	6 050 862



### Utdelningspolicy

Tethys Oil har under 2021 antagit en ny utdelningspolicy som ersätter tidigare policy om kapitalstruktur och utdelning. Den nya policyn lyder:

Tethys Oil strävar efter att ge en långsiktigt hållbar och ökande ordinarie utdelning som finansieras av kassaflödet från Bolagets producerande tillgångar. Distribution till aktieägarna måste alltid ligga i linje med Bolagets långsiktiga operativa och finan-

siella åtaganden, marknadsförutsättningar och tillgång till extern finansiering. För att möjliggöra för Bolaget att optimera kapitalstrukturen, kan ytterligare distribution till aktieägarna ske genom exempelvis aktieinlösen eller återköp av aktier.

### Utdelning

För räkenskapsåret 2020 har styrelsen föreslagit årsstämman 2021 en total värdeöverföring om SEK 4 per aktie motsvarande MSEK 130,5. Värdeöverföringen,

villkorad av årsstämmans godkännande, föreslås genomföras genom en kontant utdelning om SEK 2,00 per aktie samt genom ett obligatoriskt inlösenförfarande om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2020 beslutade om värdeöverföring om totalt SEK 5,00 per aktie, varav utdelning SEK 2,00 per aktie samt SEK 3,00 genom obligatoriskt inlösenförfarande, motsvarande MSEK 165,3).

### Aktieägarstruktur

De 15 största aktieägarna i Tethys Oil per den 28 februari 2021.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Lansdowne Partners Austria	3 633 699	11,0%
Magnus Nordin	1 550 427	4,7%
Avanza Pension	1 240 294	3,8%
Adage Capital Management	1 050 000	3,2%
Liontrust	749 532	2,3%
Carl Erik Norman	685 000	2,1%
Nordnet Pension Insurance	657 217	2,0%
Jan Risberg	625 000	1,9%
Schroders	467 714	1,4%
Russell Investments	400 277	1,2%
AXA	348 200	1,1%
RAM Active Investments SA	337 784	1,0%
Daniel Hägerlöf	332 060	1,0%
New York City Employees Retirement System (NYCERS)	315 697	1,0%
Goldman Sachs Asset Management	299 046	0,9%
<b>Summa 15 största aktieägare</b>	<b>12 691 947</b>	<b>38,4%</b>
Summa övriga, ca 9 300 aktieägare	19 929 021	60,3%
<b>Utestående aktier</b>	<b>32 620 968</b>	<b>98,7%</b>
Tethys Oil AB	435 640	1,3%
<b>Totalt antal aktier (inkl. treasury shares)</b>	<b>33 056 608</b>	<b>100,0%</b>

Källa: Monitor av Modular Finance per 28 februari 2021. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

## Fördelning av aktieinnehav

Fördelning aktieinnehav den 28 februari 2021.

Innehav	Antal aktier	Andel av aktier och röster	Antal aktieägare	Andel av aktieägarna
1 – 500	829 488	2,5%	6 805	73,2%
501 – 1 000	910 763	2,8%	1 103	11,9%
1 001 – 5 000	2 459 443	7,4%	1 054	11,3%
5 001 – 10 000	1 028 637	3,1%	145	1,6%
10 001 – 20 000	1 044 882	3,2%	69	0,7%
20 001 – 50 000	1 977 853	6,0%	60	0,6%
50 001 – 100 000	1 432 442	4,3%	21	0,2%
100 001 – 200 000	2 834 032	8,6%	19	0,2%
200 001 –	13 609 568	41,2%	18	0,2%

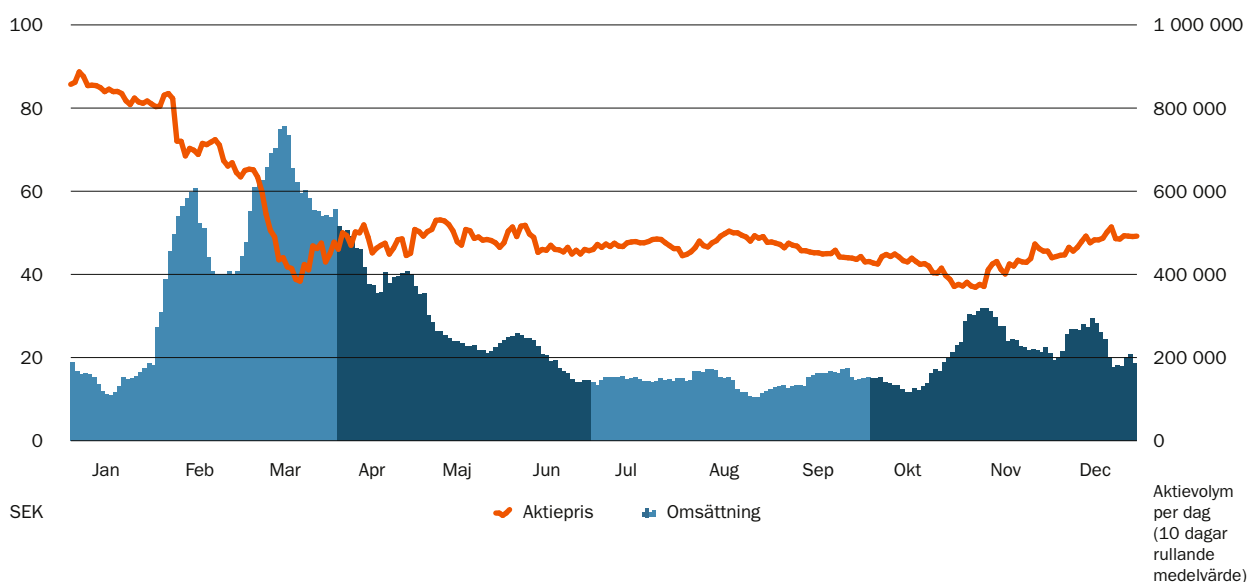
Källa: Monitor av Modular Finance

## Aktiestatistik 2020

Den sista aktieaffären under 2020 genomfördes på SEK 49,20, vilket motsvarar ett börsvärde om MSEK 1 626. Under året sjönk Tethys Oils aktiekurs med 42 procent (inklusive värdeöverföring till aktieägarna sjönk aktiekursen med 36 procent). Baserat

på information från NASDAQ Stockholm, uppgick den högsta aktiekursen under 2020 till SEK 90,6 den 7 januari och den lägsta aktiekursen till SEK 36,16 den 19 mars. Omsättningshastigheten i aktien (årets omsättning/utestående aktier) uppgick till 192 procent på Nasdaq Stockholm.

## Aktieprisutveckling och omsättning 2020



# Rapportering av betalningar till myndigheter 2020

Rapporten är upprättad i enlighet med ”Lag (2015:812) om rapportering av betalningar till myndigheter”. Rapporterade belopp avser direkta betalningar överstigande gränsvärdet om 860 000

SEK samt produktionsdelning för räkenskapsåret 2020 inom den koncern i vilken Tethys Oil AB (publ) (”Tethys Oil”) är moderbolag.

## Per projekt

Projekt	Produktionsdelning		Licenskostnader	Summa
	Fat ('000)	USD ('000)	USD ('000)	USD ('000)
<b>Oman</b>				
Block 3&4	1 991	96 143	–	96 143
Block 49	–	–	250	250
Block 58	–	–	1 600	1 600
<b>Summa Oman</b>	<b>1 991</b>	<b>96 143</b>	<b>1 850</b>	<b>97 993</b>
<b>Summa Tethys Oil</b>	<b>1 991</b>	<b>96 143</b>	<b>1 850</b>	<b>97 993</b>

## Per myndighet

	Produktionsdelning		Licenskostnader	Summa
	Fat ('000)	USD ('000)	USD ('000)	USD ('000)
Sultanatet Oman – Departementet för energi och mineraler	1 991	96 143	200	96 343
Sultanatet Oman – Finansdepartementet	–	–	1 650	1 650
<b>Summa Oman</b>	<b>1 991</b>	<b>96 143</b>	<b>1 850</b>	<b>97 993</b>
<b>Summa Tethys Oil</b>	<b>1 991</b>	<b>96 143</b>	<b>1 850</b>	<b>97 993</b>

### Produktionsdelning

Posten inkluderar icke kassaffödespåverkande skatter och ersättningar till mottagande stat/myndighet räknat i fat olja från Tethys Oils andel av produktionen. De angivna summorna är beräknade baserat på basis av produktionsberättigande och har värderats på basis av det rapporterade genomsnittspriset för perioden.

### Licenskostnader

Avser kostnader för bibehållande av prospekteringslicens för Block 49 och Block 58 belägna i Oman där betalning skett till Omans olje- och gasministerium samt Omans finansministerium.



# Nyckeltal

Koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Verksamhetsrelaterade poster</b>					
Produktion före statens andel, Oman Block 3&4, fat	4 148 818	4 683 754	4 294 852	4 439 119	4 436 438
Produktion per dag, Oman Block 3&4, fat	11 336	12 832	11 767	12 162	12 121
Försäljning, fat	2 317 875	2 259 849	2 163 148	2 316 404	2 357 701
Erhållet oljepris, USD/fat	47,7	64,2	70,5	51,8	40,5
<b>Resultat- och balansräkning</b>					
Intäkter och övriga inkomster, MUSD	101,1	150,8	157,3	119,3	87,1
EBITDA, MUSD	50,4	92,9	106,6	78,2	44,0
EBITDA-marginal	50%	62%	68%	66%	51%
Rörelseresultat, MUSD	5,8	37,1	60,7	38,4	-0,5
Rörelsemarginal	6%	25%	39%	32%	-1%
Årets resultat, MUSD	3,3	38,3	62,2	33,1	2,7
Nettomarginal	3%	25%	40%	28%	3%
Likvida medel, MUSD	55,4	75,6	73,1	42,0	39,0
Eget kapital, MUSD	257,7	276,3	267,6	228,5	196,9
Balansomslutning, MUSD	280,3	300,2	291,4	244,7	239,0
<b>Kapitalstruktur</b>					
Soliditet	92%	92%	92%	93%	82%
Skuldsättningsgrad	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Investeringar i olje- och gastillgångar, MUSD	45,4	65,2	55,8	40,4	48,5
Nettokassa, MUSD	55,1	75,1	73,1	42,0	39,0
<b>Lönsamhet</b>					
Räntabilitet på eget kapital	1,23%	14,10%	25,09%	15,56%	1,29%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	4,87%	14,66%	26,66%	18,97%	4,20%
<b>Övrigt</b>					
Genomsnittligt antal heltidsanställda	23	23	20	19	19
Kapitalöverföring per aktie, SEK	5,0	8,0	6,0	1,0	4,0
Kassaflöde använt i den löpande verksamheten per aktie, USD	1,59	2,64	2,97	1,46	1,53
Antal aktier vid årets slut, tusental	33 057	36 295	35 896	35 544	35 544
Av vilka återköpta aktier vid periodens slut, tusental	316	1 954	1 644	1 644	1 329
Antal aktier vid årets slut (justerat för återköpta aktier), tusental	32 741	34 341	34 252	33 900	34 215
Eget kapital per aktie, USD	7,87	7,61	7,45	6,43	5,54
Vägt genomsnittligt antal aktier (före utspädning) under året, tusental	33 321	34 223	34 011	34 170	34 324
Vägt genomsnittligt antal aktier (efter utspädning) under året, tusental	33 328	34 303	34 140	34 385	34 372
Resultat per aktie före utspädning, USD	0,10	1,12	1,83	0,97	0,08
Resultat per aktie efter utspädning, USD	0,10	1,12	1,82	0,96	0,08

Tethys Oil tillämpar alternativa nyckeltal i de finansiella rapporterna i enlighet med ESMA:s riktlinjer (European Securities and Markets Authority). Tethys Oil bedömer att de alternativa nyckeltalen, bidrar med ytterligare användbar information

till fördel för bolagsledningen, investerare, analytiker och övriga intressenter. De har till uppgift att bidra till förståelsen för den finansiella utvecklingen av Tethys Oils verksamhet och dessutom tydliggöra jämförelsen mellan perioder. Alternativa nyck-

eltal är inte definierade enligt IFRS och ska ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement. En avstämning av relevanta, alternativa nyckeltal samt definitioner av nyckeltal beskrivs nedan:

## Definitioner av nyckeltal

### Relevanta avstämningar av alternativa nyckeltal

MUSD	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	5,8	37,1	60,7	38,4	-0,5
Plus: Avskrivningar	44,5	47,6	45,9	39,5	44,4
Plus: Prospekteringskostnader	0,0	8,2	-	0,3	0,1
<b>EBITDA</b>	<b>50,4</b>	<b>92,9</b>	<b>106,6</b>	<b>78,2</b>	<b>44,0</b>
Likvida medel	55,4	75,6	73,1	42,0	39,0
Minus: Räntebärande skulder	-0,3	-0,5	-	-	-
<b>Nettokassa</b>	<b>55,1</b>	<b>75,1</b>	<b>73,1</b>	<b>42,0</b>	<b>39,0</b>

#### Marginaler

##### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av årets Intäkter och övriga inkomster.

##### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av årets Intäkter och övriga inkomster.

##### Nettomarginal

Årets resultat i procent av årets Intäkter och övriga inkomster.

#### Kapitalstruktur

##### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

##### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i procent av eget kapital.

##### Investeringar

Totala investeringar under året.

##### Nettokassa

Likvida medel minus räntebärande skulder.

#### Lönsamhet

##### Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

##### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Årets resultat med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sys-

selsatt kapital (totala tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder).

#### Övrigt

##### Antal anställda

Genomsnittligt antal heltidsanställda.

##### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

##### Vägt genomsnittligt antal aktier

Antal aktier vid periodens början med tidsvågning för nyemitterade aktier.

##### Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

## Definitioner och förkortningar

**SEK** Svenska kronor

**TSEK** Tusental svenska kronor

**MSEK** Miljoner svenska kronor

**USD** USA dollar

**TUSD** Tusental USA dollar

**MUSD** Miljoner USA dollar

**Fat (bbl)** Ett fat olja = 159 liter, 0,159 kubikmeter

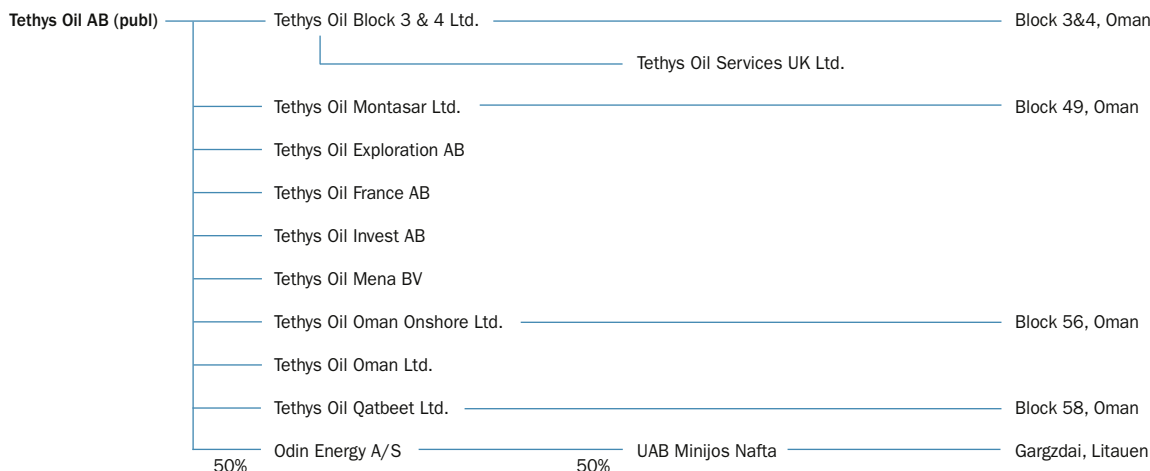
**bopd** Fat olja per dag. Oljeproduktion anges ofta i antal fat per dag (barrel per day).

**mbo** Tusen fat

**mmbo** Miljoner fat

**EPSA** Prospekterings- och produktionsdelningsavtal (Exploration and Production Sharing Agreement)

# Förvaltningsberättelse



Ägande i dotterbolag är 100% om inte annat anges.

Koncernräkenskaperna för Tethys Oil-Koncernen (nedan refererat till som "Tethys Oil" eller "Koncernen"), där Tethys Oil AB (publ) ("Bolaget") med organisationsnummer 556615-8266 är moderbolag, presenteras härmed för tolv månaders perioden som avslutades den 31 december 2020. Belopp som avser jämförelseperiod (motsvarande period föregående år) presenteras inom parentes efter beloppet för den aktuella perioden. Koncernens segment är geografiska marknader.

## VERKSAMHET

Tethys Oil är ett svenskt oljebolag med fokus på onshore-områden med kända oljefynd. Tethys Oils kärnområde är Sultanatet Oman, där Bolaget har andelar i licenserna för Block 3&4, Block 49, Block 56 och 58. I prospekterings- och produktionslicensen Block 3&4 är Bolaget partner med en andel om 30 procent, i prospekteringslicenserna för Block 49 och Block 58 är Tethys Oil operatör med en andel om 100 procent och i prospekteringslicensen Block 56 är Bolaget partner med en andel om 20 procent.

I oktober 2020 tecknade Tethys Oil avtal med Medco Arabia Ltd ("Medco") om att förvärva ytterligare 45 procents andel i prospekteringslicensen för Block 56. När transaktionen är slutförd kommer Tethys Oil att ha en intresseandel om 65 procent i Block 56 och också överta operatörskapet för licensen. I november 2020 tecknade Tethys Oil avtal med EOG Resources, Inc. ("EOG"), enligt vilket EOG erhåller 50 procents intresseandel i licensen över Block 49. Enligt överenskommelsen kommer EOG också ha möjlighet att överta operatörskapet samt att öka sin intresseandel till 85 procent i all verksamhet avseende icke konventionella kolvateresurser. Båda transaktionerna erhöll myndigheternas godkännande under första kvartalet 2021. För mer information, se Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Tethys Oil har även indirekta intressen i en mindre produktionslicens i Litauen. Bolaget arbetar aktivt för att expandera verksamheten i Oman och omkringliggande regioner. Tethys Oils operativa strategi är att samtidigt prospektera, utvärdera och bygga ut sina

tillgångar och möjliggöra finansiering av detta med kassaflöde från produktion. Detta har resulterat i kontinuerlig tillväxt i både produktion och reserver över tid.

## Produktion

Koncernens rapporterade produktion kommer från Block 3&4 i Oman, där den genomsnittliga dagsproduktionen under 2020 uppgick till 11 336 fat per dag jämfört med 12 832 fat per dag under 2019. Produktionen minskade med 11 procent under 2020 jämfört med föregående år och uppgick till sammanlagt 4,1 miljoner fat olja (4,7 miljoner fat olja). Produktionsminskningen är ett resultat av de produktionsbegränsningar som infördes på Block 3&4 i maj 2020 till följd av Omans deltagande i överenskommelsen inom OPEC+.

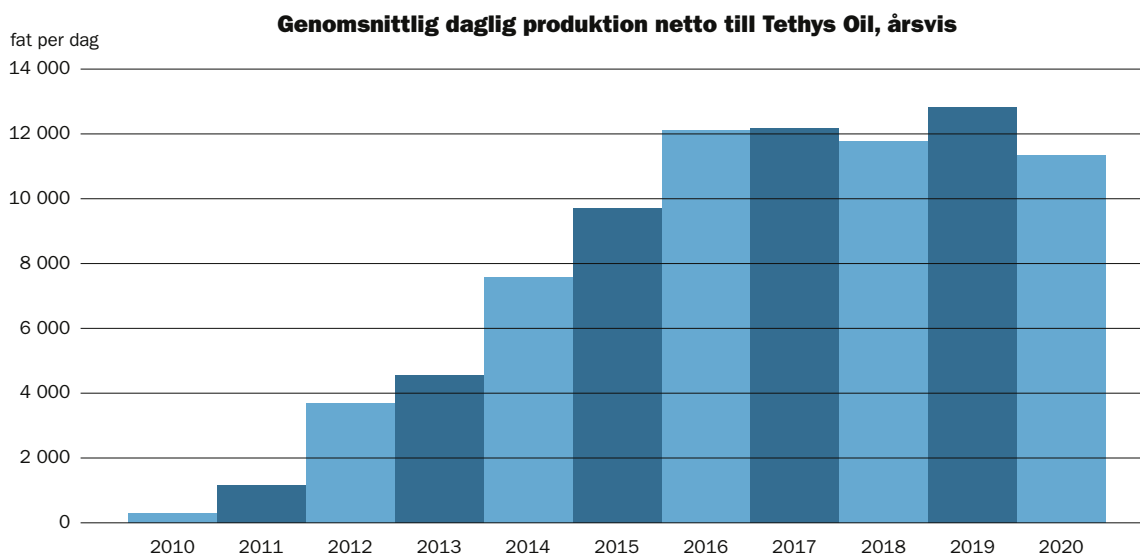
## Andel av produktionen

Villkoren i prospekterings- och produktionsdelningsavtalet (Exploration and Production Sharing Agreement "EPSA") i Oman medger partnerskapet på Block 3&4 att erhålla kostnadsersättning upp till 40 procent av den totala oljeproduktionen på årsbasis, detta benämns "cost oil". Efter avdrag för cost oil delas resterande oljeproduktion 80/20 mellan staten ("statens andel") och partnerskapet. Om kostnaderna under en period överstiger det maximala 40 procent av produktionen, överförs dessa överstigande kostnader till en så kallad "cost pool", och kan återvinnas i framtida perioder. Om ingen tillgänglig kostnadsersättning finns erhåller partnerskapet 20 procent av den producerade oljan. Villkoren i produktionsdelningsavtalet innebär därmed att partnerskapets andel av produktionen ligger i intervallet 20–52 procent, beroende på tillgänglig kostnadsersättning.

Per 31 december 2019 fanns inga kostnader i cost pool tillgängliga för kostnadsersättning. När oljepriserna föll under 2020 kunde inte kostnadsersättning för alla kostnader erhållas, vilket resulterade i att en cost pool byggdes upp för Block 3&4. Tethys Oils andel av produktionen, netto, uppgick under 2020 till 52 procent (2019: 51 procent). Tethys Oils andel, netto, av cost pool per 31 december 2020 uppgick till MUSD 1,8 (2019: –).



Tethys Oils andel av volymer, före statens andel (fat)	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Tethys Oils andel av årsproduktionen, fat</i>					
<b>Oman, Block 3&amp;4</b>					
Produktion	4 148 818	4 683 754	4 294 852	4 439 118	4 436 438
Genomsnittlig dagsproduktion	11 336	12 832	11 767	12 162	12 121



## Reserver och betingade resurser

### Oman, Block 3&4

Tethys Oils oljereserver i Block 3&4 i Oman per 31 december 2020 uppgick till 26 922 tusen fat ("mbo") i bevisade och sannolika reserver (2P). Reserversättningsgraden 2P uppgår till 120 procent. Därtill uppgår Tethys Oils betingade oljeresurser i Oman till 13 904 mbo i 2C. Reserverrapporterna för 2020 och 2019 reviderades av den oberoende kvalificerade revisorn av oljetillgångar ERC Equipoise Limited ("ERCE").

### Utveckling av reserver, Block 3&4 (reviderade)

mbo	1P	2P	3P
Totalt 31 december 2019	17 336	26 112	36 919
Produktion 2020	-4 149	-4 149	-4 149
Tillägg och uppdateringar	4 761	4 959	5 104
<b>Summa 31 december 2020</b>	<b>17 948</b>	<b>26 922</b>	<b>37 874</b>
Reserversättningsgrad, %	115%	120%	123%

Tillägg och uppdateringar inkluderar överföring av betingade resurser till reserver från det pågående utvärderingsprogrammet av Ulfa- och Erfanfälten, samt positiva revideringar av reserverna på fälten Farha South och Shahd.

Baserat på ERCEs modell uppgår Tethys Oils andel av reserverna efter statens andel (net entitlement) till 8 940 mbo i 1P, 12 176 mbo i 2P och 15 321 i 3P.

Utöver reserverna publicerar Tethys Oil även betingade resurser. Huvuddelen av de uppskattade betingade resurserna avser Ulfa-

Samha- och Erfanfälten, med ett mindre bidrag från prospekteringsborrningen Anan-1, ett nytt fynd i slutet av 2020. Att utveckla de betingade resurserna är betingat av resultaten från det pågående utvärderingsprogrammet samt också ett arbetsprogram och en budget för att utveckla dessa resurser.

### Betingade resurser, Block 3&4 (reviderade)

mbo	1C	2C	3C
<b>Summa 31 december 2020</b>	<b>5 022</b>	<b>13 904</b>	<b>27 911</b>

Rapporterna är framtagna enligt 2018 Petroleum Resources Management System (PRMS2018), sponsored by the Society of Petroleum Engineers (SPE), World Petroleum Council (WPC), American Association of Petroleum Geologists (AAPG) och Society of Petroleum Evaluation Engineers (SPEE).

Under 2020 har Tethys Oil sålt 2 317 875 fat olja från Block 3&4 i Oman, vilket motsvarar en ökning om tre procent jämfört med 2019 då 2 259 849 fat olja såldes. Ökningen i såld olja motverkades av en minskning om 26 procent i erhållet oljepris, vilket resulterade i intäkter om MUSD 110,7 (MUSD 145,0), en minskning om 24 procent. Utöver försäljningen redovisas en justering för en ökad överuttagsposition om MUSD -9,6 (MUSD 5,8) som tillsammans med försäljningen ger intäkter och övriga inkomster om MUSD 101,1 under 2020, en minskning om 33 procent jämfört med 2019 (MUSD 150,8).

Det erhållna oljepriset (också kallat det genomsnittliga försäljningspriset) uppgick till USD 47,7 per fat under 2020 (USD 64,2 per fat).

## Intäkter och övriga inkomster

	2020	2019	2018	2017	2016
Såld olja, fat	2 317 875	2 259 849	2 163 148	2 316 404	2 357 701
Förändring underutttag (+) och överutttag (-), fat	-160 490	123 238	70 174	-8 062	-50 754
<b>Produktion, netto, efter statens andel, fat</b>	<b>2 157 385</b>	<b>2 383 086</b>	<b>2 233 322</b>	<b>2 308 342</b>	<b>2 306 947</b>
Erhållet oljepris per fat, USD	47,7	64,2	70,5	51,8	40,5
Intäkter, MUSD	110,7	145,0	152,6	119,9	95,4
Förändring underutttag (+) och överutttag (-), MUSD	-9,6	5,8	4,7	(0,6)	(2,4)
Justeringar av överutttag för rapporteringsfel avseende leverans, MUSD	-	-	-	-	(5,9)
<b>Intäkter och övriga inkomster, MUSD</b>	<b>101,1</b>	<b>150,8</b>	<b>157,3</b>	<b>119,3</b>	<b>87,1</b>

Volymerna för oljeförsäljningen nomineras två till tre månader i förväg och baseras inte på faktisk produktion under en månad; detta får till följd att försäljningsvolymerna kan vara högre eller lägre än producerade volymer. När försäljningsvolymerna överstiger mängden producerade fat resulterar det i en överuttagsposition och omvänt uppstår en underuttagsposition. Under året gick koncernen från en underuttagsposition om 157 321 fat i slutet av 2019 till en överuttagsposition om 3 169 fat per 31 december 2020. Värderingen av både över- och underuttag baseras på marknadspris på balansdagen.

Tethys Oil säljer all olja från Block 3&4 på månadsbasis till Mitsui Energy Trading Singapore, en del av Mitsui & Co Ltd. Försäljningspriset baseras på det officiella försäljningspriset ("OSP") vilket tillkännages av Sultanatet Omans olje- och gasdepartement, inklusive handels- och kvalitetsjustering. OSP beräknas som det månatliga genomsnittet av tvåmånadersterminalpriset (två månader till leverans) för Oman Export blend på Dubai Mercantile Exchange.

## Operativa kostnader

	2020	2019	2018	2017	2016
Produktionskostnader, MUSD	40,3	47,2	42,6	32,6	33,5
Renoveringsborrningar, MUSD	3,1	4,4	3,4	2,3	3,1
<b>Summa operativa kostnader, MUSD</b>	<b>43,4</b>	<b>51,6</b>	<b>45,9</b>	<b>34,9</b>	<b>36,5</b>
Operativa kostnader per fat, USD	10,5	11,0	10,7	7,9	8,2

Produktionskostnader är hänförliga till oljeproduktionen på Block 3&4 och består av transporttariffer, energi, förbrukningsvaror, kostnader för fältpersonal, underhållskostnader och administration, inklusive operatörens omkostnader. Renoveringsborrningar och underhåll i borrhålen är hänförliga till arbeten nere i borrhålen och till utbyten av elektriska sänkbara pumpar, vilket möjliggör att nedstängda borrhål åter kan sättas i produktion. Programmet för renoveringsborrningar och arbeten i borrhålen minskade och resulterade i lägre kostnader jämfört med 2019.

Produktionskostnader, kostnader för renoveringsborrningar och arbeten i borrhålen utgör tillsammans operativa kostnader, vilka

under 2020 uppgick till MUSD 43,4 (MUSD 51,6), en minskning om 16 procent jämfört med 2019. Kostnadsminskningen var huvudsakligen ett resultat av nedstängning av produktionshål med hög produktionskostnad, lägre kostnad för dieselbränsle och generella kostnadsbesparingar till följd av lägre oljepriser och produktionsbegränsningar.

## Avskrivningar

	2020	2019	2018	2017	2016
Avskrivningar, MUSD	44,5	47,6	45,9	39,5	44,4
Avskrivningar per fat, USD	10,7	10,2	10,7	8,9	10,0

Avskrivningarna under 2020 uppgick till MUSD 44,5 (MUSD 47,6), vilket är lägre än 2019 till följd av lägre produktion vilket motverkades något av högre avskrivningar per fat. Avskrivningarna är främst hänförliga till Block 3&4.

## Netback

USD/bbl	2020	2019	2018	2017	2016
Erhållet oljepris	47,7	64,2	70,5	51,8	40,5
Intäkter (efter statens andel)	24,8	31,1	36,7	27,0	21,0
Operativa kostnader	10,5	11,1	10,7	7,9	8,2
<b>Netback</b>	<b>14,4</b>	<b>22,3</b>	<b>26,0</b>	<b>19,1</b>	<b>12,8</b>

Minskningen av netback per fat under 2020 beror på det lägre erhållna oljepriset.

## Prospekteringskostnader

Prospekteringskostnader var under 2020 MUSD 0,0 (2019: MUSD 8,2) och är hänförliga till avskrivningar av viss verksamhet i tidigt skede inom prospektering och nya projekt. Prospekterings- och utvärderingskostnader kapitaliseras när de uppstår och är föremål för återkommande utvärdering. Torra eller oekonomiska borrhål kostnadsförs när återvinning av kostnaderna bedöms som högst osannolik.

## Administrationskostnader

Administrationskostnader uppgick till MUSD 7,3 för 2020 jämfört med MUSD 7,0 under 2019, vilket huvudsakligen berodde på ökad personalstyrka och konsulttjänster. Administrationskost-

nader består huvudsakligen av löner, hyror, noteringsrelaterade kostnader och konsultationer.

### Finansiella poster – Netto

De finansiella posterna, netto, uppgick till MUSD -2,5 under 2020 (MUSD 1,2) och påverkades av nettoförluster på valutakursrörelser till följd av amerikanska dollarns försvagning mot svenska kronan. Omräkningsdifferenser som uppstår på lånen mellan moderbolaget och dotterbolagen är inte kassaflödespåverkande.

### Skatt

Tethys Oils olje- och gasverksamhet i Oman regleras genom ett prospekterings- och produktionsdelningsavtal (Exploration and Production Sharing Agreement "EPSA") för varje licens, där Tethys Oil erhåller sin del av oljan efter att statens andel frånräknats. I enlighet med varje EPSA erläggs omansk inkomstskatt och royalties för Tethys Oils räkning av staten och från statens andel av olja. Effekten av dessa skatter nettoredovisas gentemot intäkter och övriga inkomster i resultaträkningen.

### Resultat

Tethys Oil rapporterar ett resultat efter skatt för 2020 om MUSD 3,3 (MUSD 38,3), vilket motsvarar ett resultat per aktie om USD 0,10 (USD 1,12). Resultatet för 2020 har minskat i förhållande till 2019 huvudsakligen till följd av lägre oljepris och lägre produktion.

### Investeringar och arbetsprogram

Land/Tillgång, MUSD	Bokfört Investeringar		Bokfört Investeringar	
	värde 31 dec 2020	jan-dec 2020	värde 31 dec 2019	jan-dec 2019
Oman Block 3&4	191,9	38,8	194,8	54,0
Oman Block 49	12,6	4,6	8,0	2,3
Oman Block 56	8,8	0,2	8,6	8,6
Oman Block 58	1,8	1,8	-	-
Litauen	-	-	-	-
Nya projekt	0,3	-	0,3	0,3
<b>Summa</b>	<b>215,3</b>	<b>45,4</b>	<b>211,7</b>	<b>65,2</b>

Under 2020 investerades sammanlagt MUSD 45,4 i olje- och gas-tillgångar (MUSD 65,2). Av investeringarna 2020 härrör MUSD 38,8 till Block 3&4, MUSD 4,6 till Block 49, MUSD 0,2 till Block 56 och MUSD 1,8 till Block 58.

#### Block 3&4

Investeringar Block 3&4, MUSD	2020	2019	2018	2017	2016
Borrning	19,4	25,0	25,5	26,6	30,3
Geologi och geofysik	9,2	10,1	11,2	4,2	4,5
Infrastruktur	10,2	18,9	13,7	9,1	13,4
<b>Summa investeringar Block 3&amp;4</b>	<b>38,8</b>	<b>54,0</b>	<b>50,4</b>	<b>39,9</b>	<b>48,2</b>

### Verksamhet

#### Block 3&4

Tethys Oils andel av produktionen, före statens andel, uppgick under 2020 till 4 148 818 fat olja, motsvarande 11 336 fat olja per dag. Under 2020 var den genomsnittliga dagsproduktionen 12

procent lägre än under 2019 till följd av produktionsbegränsningarna enligt avtalet inom OPEC+.

#### Produktionsbegränsningar

I april 2020 offentliggjordes att Oman omfattas av överenskomsten om produktionsnedskärningar inom OPEC+. Tethys Oil informerades därefter av operatören om att Block 3&4 kommer att vara föremål för produktionsbegränsningar från maj 2020. Tethys Oils andel av produktionskvoten, före statens andel, skulle under maj och juni 2020 uppgå till 8 700 fat olja per dag och under juli till december 2020 till 9 300 fat olja. Överenskomsten inom OPEC+ är fortfarande aktiv och produktionen från Block 3&4 föremål för produktionsbegränsningar. Produktionen från Block 3&4 har tillåtits att avvika från kvoterna på månadsbasis, vilket kan ske även framgent. Beredskap finns att producera över kvoterna om så tillåts.

De huvudsakliga målen i 2020 års arbetsprogram var att fortsätta utbyggnaden av fälten genom utbyggnadsborrningar, underhåll och uppgradering av produktionsutrustning och annan infrastruktur, insamling av ny seismik och prospekteringsborrningar. Fokus under första kvartalet 2020 låg huvudsakligen på utbyggnadsborrningar och produktionsoptimeringar.

I april 2020 upprättades, som svar på det kraftiga oljeprisfallet i mars 2020, den ökade osäkerheten kring coronapandemin samt produktionsbegränsningarna, planer för att väsentligt minska och flytta fram investeringar på Block 3&4 under återstoden av 2020. Målsättningen var att säkerställa att verksamheten på Block 3&4 förblev minst kassaflödesneutral på helårsbasis 2020 under rådande marknadsförhållanden. Planerna inkluderade en reduktion av utvecklingsaktiviteter, såsom borrning av produktionshål.

Under andra kvartalet 2020 ändrades verksamheten på Block 3&4 från det ursprungliga arbetsprogrammet för 2020 till ett nytt reducerat arbetsprogram med en reducerad budget. Vid sidan av att färdigställa redan åtagna uppgraderingar och investeringar syftande till att eliminera flaskhalsar, inkluderar de reducerade planerna färre produktionsborrningar och uppgradering av anläggningar, med huvudfokus på projekt som är avgörande för säkerhet och anläggningarnas driftsäkerhet. Två borrhigar ställdes av och i standby-läge i juni och för resten av året med en borrhigg och en renoveringsrigg i fortsatt drift.

Sedan coronapandemins utbrott infördes rutiner för rigorösa tester och karantänsprocedurer för att minska spridningen av coronaviruset på de operativa anläggningarna. Testerna resulterade i att ett mindre antal smittade upptäckts bland personal och entreprenörer på Block 3&4. I enlighet med rutinerna har alla smittade satts i karantän, och därigenom har en generell smittspridning förhindrats och verksamheten har kunnat fortsätta opåverkad.

Under året genomfördes 25 borrningar på blocken, varav 20 var utvärderings-/produktionsborrningar och fyra var vatteninjiceringshål. Två borrhigar ställdes av och i standby-läge i juni och en borrhigg och en renoveringsrigg var i fortsatt i drift året ut.

#### Prospekteringsverksamhet

Den sista seismikinsamlingen i 2019/2020 års seismikprogram färdigställdes i början på 2020. Över 4 000 km<sup>2</sup> ny seismisk data har samlats in genom programmet. Den nya seismiken täcker hela



licensytan norr om Farha Southfältet på Block 3. Många potentiellt oljeförande strukturer har identifierats inom detta område, varav flera tidigare oprövade "oil plays" (prospekteringskoncept). Datan har löpande bearbetats under året och lämnas över till partnergruppen för fortsatt tolkning.

Prospekteringsborrningen Anan-1, en Erfan-analogi, borrades under det fjärde kvartalet 2020 omkring 9 km väster om Erfanfältet på Block 4. Borrhålet hade bra oljeflöden från målformationen Khufai. Borrhålet har färdigställt för produktion från Khufailagret och kommer att kopplas upp mot produktionssystemet Shahd F EPF under första kvartalet 2021 för ett långvarigt produktionstest, som ett led i utvärderingen av fyndet.

#### *Block 49*

Arbetsprogrammet på Block 49 var inriktat på förberedelserna för att borra strukturen Thameen ("värdefull" på arabiska) i den nordöstra delen av licensen. Samtidigt fortsatte tolkning av seismik och övergripande geologisk modellering av Block 49.

Konstruktionsarbeten på borrhålets plats påbörjades under hösten 2020 med byggande av tillfartsvägar, borrhållsplan och läger. Prospekteringsborrningen Thameen-1 inleddes den 31 december 2020. Borrningen planerades att genomföras till ett djup om cirka 4 000 meter under mark och pågå i omkring 45 dagar. Huvudmål för borrningen var sandstenslagret Hasirah från den geologiska perioden yngre ordovicium på ett djup om 3 500 meter (verkligt vertikalt djup –"TVD"). Ett andra mål var sandstenen Saih Nihayda från mellersta ordovicium på ett djup om 3 700 meter (TVD). Därtill skulle också den ytligare belägna sandstenen Gharif undersökas samt data samlas in för att ytterligare utvärdera licensens kolvätepotential, både för konventionella och icke konventionella kolväteresurser.

Borrhålets plats är belägen i den norra delen av Block 49 nära byn Marsudad i provinsen Muqhsin i sydvästra delen av Oman inom guvernementet Dhofar. Tethys Oil, genom det helägda dotterbolaget Tethys Oil Montasar Ltd, tecknade avtal med Abraj Energy Services om att använda borrhållsplanen Abraj-204. Majoriteten av kostnaderna hänförliga till denna borrning förväntas uppstå under 2021.

Tethys Oil tecknade i november 2020 avtal med EOG Resources Oman Block 49 Limited ("EOG"), ett helägt dotterbolag till EOG Resources, Inc., enligt vilket EOG erhåller 50 procents intresseandel i prospekterings- och produktionslicensen över Block 49. Som vederlag för 50 procents intresseandel och tillgång till data, kommer EOG att ersätta alla nedlagda kostnader hänförliga till licensen, samt stå för kostnaderna avseende prospekteringsborrningen Thameen-1, upp till ett sammanlagt belopp om MUSD 15. Enligt överenskommelsen kommer EOG också ha möjlighet att överta operatörskapet samt att öka sin intresseandel till 85 procent i all verksamhet avseende icke konventionella kolväteresurser. Transaktionen slutfördes under 2021 efter myndigheternas godkännande.

Därtill har Tethys Oil erhållit ett års förlängning av första prospekteringsfasen på licensen. Efter förlängningen kommer första prospekteringsfasen att avslutas i december 2021.

#### *Block 56*

I oktober 2020 tecknade Tethys Oil avtal med Medco Arabia Ltd, enligt vilket Tethys Oil förvärvat ytterligare 45 procents andel i prospekterings- och produktionslicensen Block 56 onshore Oman. Transaktionen kommer öka Tethys intresseandelar i Block 56 från 20 till 65 procent. När transaktionen har genomförts kommer Tethys att överta operatörskapet för licensen från Medco, som kommer att behålla 5 procents intresseandelar i licensen. Transaktionen erhöll myndigheternas godkännande i februari 2021.

Som köpeskilling för de 45 procentenheterna som förvärvats kommer Tethys Oil erlägga MUSD 5 till Medco samt också förbinda sig att betala Medcos andel av framtida kostnader om upp till MUSD 2. Överenskommelsen inkluderar också ytterligare vederlag i händelse av att licensen officiellt förklaras kommersiell ("declaration of commerciality") i enlighet med licensvillkoren.

Tethys Oil förvärvade bolagets första intresseandelar om 20 procentenheter i Block 56 under det fjärde kvartalet 2019. Block 56 täcker en yta om 5 808 km<sup>2</sup> i den sydöstra delen av Oman, omkring 200 km söder om Block 3&4. Tester av tre tidigare genomförda borrhållsplaner slutfördes framgångsrikt under första kvartalet 2020. Ett av borrhållen bekräftade ett aktivt petroleumsystem med en råoljekvalitet om 20–25 grader API och medium viskositet, även om det återstår att fastställa huruvida det är kommersiellt lönsamt.

Prospekterings- och produktionsdelningsavtalet för Block 56 undertecknades i november 2014. Den första prospekteringsfasen löper till december 2020. Partnergruppen har enats om att gå vidare till andra fasen, som löper till december 2023.

#### *Block 58*

Tethys Oil offentliggjorde i början på juli 2020 att myndigheterna för Sultanatet Oman och Tethys Oil hade ingått ett prospekterings- och produktionsdelningsavtal (EPSA) avseende Block 58 onshore Oman, och ett kungligt dekret erhöles kort efter offentliggörandet. Tethys Oil kommer, genom det helägda dotterbolaget Tethys Oil Qatbeet Limited, vara operatör för Block 58 med 100 procents andel i Blocket.

Block 58 är beläget i provinsen Dhofar i den södra delen av Oman och gränsar till prospekteringslicensen Block 49, där Tethys Oil är operatör. Det täcker en yta om 4 557 km<sup>2</sup>. Inom blocket möts den västra flanken av South Oman Salt Basin och den så kallade Western Deformation Front. Tethys Oil har tagit del av sammanlagt 7 600 km<sup>2</sup> 2D seismik och 1 100 km<sup>2</sup> 3D seismik som samlats in av tidigare operatörer samt också loggar och borrhållsplaner från två tidigare borrhållsplaner som genomförts inom licensens gränser. Båda borrhållsplanerna påträffade spår av kolväten. Flera olika plays bedöms vara aktiva inom licensområdet, inklusive sådana som Tethys har kunskap om från tidigare arbeten. Därtill har ett antal preliminärt kartlagda potentiellt kolväteförande strukturer ("leads") identifierats.

EPSA-avtalet för Block 58 omfattar en inledande prospekteringsperiod om tre år, med en möjlighet att förlänga med ytterligare en treårsperiod. Om ett kommersiellt olje- eller gasfynd görs, kommer avtalet att omvandlas till ett 15-årigt produktionsdelningsavtal, vilket kan förlängas med ytterligare fem år. Vid ett kommersiellt olje- eller gasfynd, kommer ett av omanska staten ägt bolag ha rätt att förvärva upp till 30 procent av Block 58, mot ersättning av

nedlagda kostnader. Arbetsprogrammet under den första prospekteringsperioden består bland annat av en seismisk 3D-studie och två prospekteringsborrningar.

Under 2020 genomfördes en genomgång av 3D seismik som samlats in av tidigare operatörer samt att arbetsprogrammet för 2021 förbereddes.

#### *Finansiell och produktionsguidning 2020*

Som en följd av de produktionsbegränsningar som publicerades i april 2020, drog Tethys Oil tillbaka de tidigare offentliggjorda finansiella guidningarna för 2020 avseende produktion (tidigare 12 600–13 400 fat olja per dag före statens andel), investeringar (tidigare MUSD 50–64) och operativa kostnader (tidigare USD 11,5 per fat).

#### *Investeringar och arbetsprogram 2021*

Tethys Oils investeringar i olje- och gastillgångar under 2021 förväntas uppgå till MUSD 47, varav investeringar i Block 3&4 förväntas uppgå till MUSD 32. Arbetsprogrammets fokus på Block 3&4 är på fortsatta utbyggnadsborrningar, uppgradering av produktionsutrustning med fokus på anläggningarnas driftsäkerhet samt eliminerande av flaskhalsar, fortsätta projektet för utnyttjande av gas samt prospekteringsborrningar. Arbetsprogrammet på Block 49 förväntas uppgå till MUSD 5 och syftar till att slutföra borrningen, testningen och utvärderingen av Thameen-1. Arbetsprogrammet på Block 56 förväntas uppgå till MUSD 5 och är fokuserat på att utvärdera Al Jum-d-området med upp till tre borrhål samt planering av en seismikinsamling i de centrala delarna av licensen. Arbetsprogrammet på Block 58 förväntas uppgå till MUSD 5 och är fokuserat på ombearbetning av 3D-seismik som samlats in av tidigare operatörer för blocket, samt att genomföra en ny insamling av 3D-seismik.

#### *Finansiell och produktionsguidning 2021*

Tethys Oil förväntar att produktionen kommer att fortsätta att fluktuera på månatlig basis. Överenskommelsen inom OPEC+ om produktionsbegränsningar gäller fortfarande och efterfrågan på olja kan fortsatt vara volatil då coronapandemin ännu inte är över. För stunden väljer därför Tethys att inte publicera någon guidning avseende produktion, operativa kostnader eller andel av oljeproduktionen efter statens andel. Tethys kommer dock att fortsätta publicera månatliga produktionsuppdateringar.

### **Intressebolag**

#### *Litauen*

Tethys Oils ägande i produktionslicensen Gargzdai är indirekt genom ett danskt aktiebolag, som i sin tur äger aktier i det litauiska operativa bolag som innehar 100 procent av licensen. Följaktligen har Tethys Oil ett effektivt ägande om 25 procent i Gargzdailicensen. Ägandet i Gargzdai konsolideras genom kapitalandelsmetoden i Tethys Oils räkenskaper och presenteras därför i balansräkningen under "Andelar i intressebolag" samt i resultaträkningen under "Andel av vinst/ förlust från intressebolag".

Per 31 december 2020 uppgick aktieägandet i det danska intressebolaget som innehar andelar i den litauiska Gargzdailicensen till MUSD 0,0 (MUSD 0,0). Resultatet från Tethys Oils andelar i dessa intressebolag uppgick till MUSD 0,0 då ingen utdelning erhöles 2020 (MUSD 0,7). Det bokförda värdet avseende Minijos Nafta (Gargzdai) är noll och eftersom inga formella eller infor-

mella förpliktelser föreligger avseende Minijos Nafta rapporterar inte Tethys Oil något negativt resultat.

### **Likviditet och finansiering**

Kassa och bank per 31 december 2020 uppgick till MUSD 55,4 jämfört med MUSD 75,6 per 31 december 2019.

I maj 2020 utbetalades utdelning om SEK 2,00 per aktie till aktieägare, vilket totalt uppgick till MUSD 7,0. Vidare distribuerades en extraordinär kapitalöverföring om SEK 3,00 per aktie, sammanlagt MUSD 10,6, till aktieägarna genom ett obligatoriskt aktieinlösenprogram.

För 2020 uppgick kassaflödet från verksamheten till 52,1 (MUSD 96,0) och kassaflöde använt till investeringar i olje- och gastillgångar uppgick till MUSD 45,4 (MUSD 65,2). För 2020 uppgick fritt kassaflöde (kassaflödet från verksamheten minus investeringar) till MUSD 6,7 (MUSD 31,4).

Tethys Oils befintliga verksamhet på Block 3&4, Block 49, Block 56 och Block 58 i Oman, inklusive investeringsprogram, och annorstädes förväntas finansieras med kassaflöde från verksamheten och tillgängliga medel.

### **Moderbolaget**

Moderbolaget redovisar ett resultat efter skatt om MSEK 22,7 för helåret 2020, jämfört med MSEK 277,6 för 2019. Administrationskostnaderna 2020 uppgick till MSEK 48,2 jämfört med MSEK 43,1 för 2019. Nettot av finansiella poster uppgick till MSEK 58,1 under 2020 jämfört med MSEK 303,6 under 2019. Utdelningar från dotterbolag om MSEK 57,3 och valutakursförluster hänförliga till bolagsinterna lån var den huvudsakliga orsaken till resultatet.

### **Väsentliga avtal och åtaganden**

I Tethys Oils operativa verksamhet finns två kategorier av avtal: ett som reglerar förhållandet till värdnationen och ett som reglerar förhållandet till samarbetspartners.

Avtalen som reglerar förhållandet till värdnationer benämns licenser eller Prospekterings- och produktionsdelningsavtal (EPSA eller PSA). Tethys Oil innehar andelar direkt genom ovanstående avtal i Oman. Avtalen med värdnationerna har en tidsbegränsning och är normalt uppdelade i olika tidsperioder. Finansiella åtaganden och arbetsåtaganden härrör till de olika tidsperioderna. Tethys Oil har uppfyllt sina åtaganden på Block 3&4. På Block 49 och Block 58 består arbetsprogrammet under den första treåriga prospekteringsperioden bland annat av geologiska studier, insamling och bearbetning av seismisk data samt borrning. På Block 56 inkluderar den andra prospekteringsperioden åtagande för 3D seismik och en prospekteringsborrning.

Avtalen som avser förhållandet till samarbetspartners benämns Joint Operating Agreements ("JOA"). Tethys Oil har JOA-avtal med samtliga samarbetspartners om sådana finns.

Utöver nämnda avtal, finns inga andra avtal eller andra omständigheter som har avgörande betydelse för Koncernens verksamhet eller lönsamhet.

## Styrelse

Vid årsstämman den 13 maj 2020 återvaldes Robert Anderson, Alexandra Herger, Magnus Nordin, Per Seime och Geoffrey Turbott. Klas Brand valdes som ny styrelseledamot. Inga suppleanter valdes. Vid samma årsstämma utsågs åter Geoffrey Turbott till styrelseordförande. Styrelsearbetet följer etablerade rutiner som fördelar arbetet mellan styrelsen och verkställande direktören. Arbetsordningen utvärderas årligen och skrivs om, om det bedöms behövt. Styrelsen hade 13 möten under 2020. De sex ledamöterna av styrelsen har bestått av fem oberoende ledamöter och verkställande direktören. Styrelsen har tre utskott – revisionsutskottet, ersättningsutskottet och tekniska utskottet. Klas Brand är ordförande i revisionskommittén, Per Seime är ordförande i ersättningskommittén och Rob Anderson är ordförande i tekniska kommittén.

## Organisation

Vid slutet av året hade Tethys Oil ett genomsnittligt antal heltidsanställda om 23 (23). Av dessa var 8 (8) kvinnor. Utöver detta har konsulter och kontraktsanställda varit verksamma i Tethys Oil.

## Ersättningspolicy

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2020 återfinns i Not 12 och i Bolagsstyrningsrapporten.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap §11 har Tethys Oil valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen separat rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

## Bolagsstruktur

Tethys Oil AB (publ), med organisationsnummer 556615-8266, är moderbolag i Tethys Oil-Koncernen. Väsentliga dotterbolag inkluderar Tethys Oil Block 3&4 Ltd., Tethys Oil Montasar Ltd., Tethys Oil Qatbeet Ltd. och Tethys Oil Oman Onshore Ltd. Koncernen Tethys Oil bildades den 1 oktober 2003. Koncernen har filialkontor i Muskat, Oman och Dubai, Förenade Arabemiraten.

## Aktiedata

Per den 31 december 2020 uppgick det totala antalet aktier i Tethys Oil till 33 056 608, med ett kvotvärde om SEK 0,18. Alla aktier representerar en röst. Antalet aktier minskade med 3 238 352 efter att bolagets hela innehav av egna aktier makulerats enligt beslut från årsstämman 2020.

Per 31 december 2020 innehar Tethys Oil 315 552 egna aktier, vilka förvärvats sedan återköpsprogrammet påbörjades under fjärde kvartalet 2020. Huvudsyftet med återköpsprogrammet är att bolaget ska uppnå flexibilitet beträffande det egna kapitalet och därmed kunna optimera bolagets kapitalstruktur. Återköpta aktier kan även användas som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller verksamheter eller i samband med hantering av incitamentsprogram. Tethys Oil återköpte sammanlagt 1 599 741 egna aktier under 2020, varav 1 284 189 köptes före årsstämman 2020 och senare makulerades. Antalet återköpta aktier är fortfarande en del av totalt antal utestående aktier, men ingår dock inte i det vägda antalet genomsnittliga aktier. Det vägda antalet utestående aktier under 2020 uppgår till 33 321 353 före utspädning och till 33 328 099 efter utspädning. Efter 31 december 2020 och fram

till datum för publicering av denna rapport har Tethys Oil återköpt 120 088 ytterligare aktier.

Tethys Oil har teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för de anställda som kan komma att öka antalet aktier beroende på aktiekursen under teckningsperioden, för mer information se not 22.

## Säsongseffekter

Tethys Oil har inga signifikanta säsongvariationer.

## Transaktioner med närstående

Se not 25.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

En redogörelse för risker och osäkerhetsfaktorer presenteras under not 1.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2020: SEK 2,00) motsvarande MSEK 65,2 (MSEK 66,1). Styrelsen föreslår en extraordinär kapitalöverföring om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2019: SEK 3,00) genom ett obligatoriskt inlösenprogram att genomföras efter årsstämman 2021 motsvarande MSEK 65,2 (MSEK 99,2). Det föreslås också att de disponibla vinstmedlen efter utdelningen balanseras i ny räkning som beskrivs nedan.

MSEK	2020	2019
Balanserade vinstmedel	140,1	104,8
Årets resultat	22,7	277,6
	<b>162,8</b>	<b>382,4</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna, en överföring om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2020: SEK 2,00)	65,2	66,1
Till aktieägarna, en extraordinär kapitalöverföring om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2019: SEK 3,00)	65,2	99,2
I ny räkning balanseras	32,4	217,1
	<b>162,8</b>	<b>382,4</b>

## Kontant utdelning

Tethys Oils styrelse har föreslagit en kontantutdelning om SEK 2,00 per aktie, motsvarande SEK 65 241 936 vid nuvarande antal registrerade aktier (efter avdrag för de återköpta aktier Tethys Oil innehar) och en extraordinär kapitalöverföring om SEK 2,00 per aktie, motsvarande SEK 65 241 936. Utdelningen och extraordinära kapitalöverföringen kräver godkännande från årsstämman 2021. Det blir en sammanlagd distribution om SEK 130 483 872. Avstämningsdag för utdelning beräknas preliminärt vara den 21 maj 2021.

Moderbolaget har per 31 december 2020 utdelningsbara vinstmedel (Fritt eget kapital) om MSEK 162,8. Sedan inledningen av 2021 har Tethys Oil återköpt aktier till ett belopp om MSEK 6,5, vilket resulterat i att återstående fritt eget kapital i Moderbolaget uppgår till MSEK 156,2. Efter utdelning och extraordinär



kapitalöverföring om MUSD 130,5, kommer Moderbolaget ha en Balanserad vinst om 25,7.

Per den 31 december 2020 uppgick Koncernens och moderbolagets soliditet till 93,4 procent respektive 91,9 procent. Efter genomförd utdelning, extraordinär kapitalöverföring och återköp av aktier uppgår Koncernens och moderbolagets soliditet till 85,9 procent respektive 91,4 procent.

Tethys Oil har genererat betydande kassaflöden under de senaste åren och Koncernens finansiella ställning är stark. Styrelsen har beaktat Moderbolagets och Koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig utvärdering av Moderbolagets och Koncernens ekonomiska ställning och Moderbolagets och Koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden.

Styrelsen har kommit fram till att, trots osäkerheter i bolagets verksamhetsområden, ger Moderbolagets och Koncernens ekonomiska ställning upphov till bedömningen att Moderbolaget och Koncernen kan fortsätta sin verksamhet och förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt samt ha förmåga att fortsätta göra investeringar. Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet, även efter föreslagen utdelning, står i rimlig proportion till omfattningen på moderbolagets och Koncernens verksamhet samt de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att moderbolagets och Koncernens ekonomiska ställning medför att föreslagen utdelning är försvarlig enligt 17 kap. 3 § andra och tredje stycket aktiebolagslagen, dvs. med hänvisning till de krav som verksamhetens och koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och Koncernens egna kapital liksom på moderbolagets och Koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

### **Påverkan av pandemin Covid-19**

Utbrottet av den globala coronapandemin under det första kvartalet 2020 har haft en djupgående effekt på samhällen och ekonomier över hela världen. Både de direkta och indirekta effekterna av utbrottet, inklusive försöken att begränsa smittan har varit dramatiska i snabbhet och påverkan.

För Tethys Oil har det huvudsakliga målet som alltid varit att skydda personalens hälsa och säkerhet och samtidigt säkerställa fortsatt operativ kapacitet. Under året har Bolaget, partners och underleverantörer löpande utvärderat situationen och riskerna och infört rutiner för att säkerställa personalens säkerhet och fortsatt verksamhet. Under utmanande omständigheter har dessa rutiner hittills visat sig vara framgångsrika.

Olje- och gasindustrin såg mycket tidigt 2020 effekterna av den globala pandemin eftersom ökade resebegränsningar, nedstängningar och generellt minskad ekonomisk aktivitet påverkade efterfrågan på olja och oljeprodukter. International Energy Agency (IEA) uppskattade att efterfrågan på olja under andra kvartalet 2020 minskade med 16 procent jämfört med samma period 2019, medan den totala efterfrågan 2020 minskade med nästan 9 procent jämfört med året innan. Den sektorn som drabbades hårdast var transportsektorn och i synnerhet efterfrågan på flygbränsle när flygresandet minskade globalt sett.

Effekten av nedgången i efterfrågan och övergång till överutbud resulterade i ett betydande oljeprisfall under första halvåret 2020. Tethys Oils uppnådda oljepris på USD 47,7 per fat var nästan 26 procent lägre än USD 64,2 per fat under 2019 och resulterade tillsammans med över 11 procent lägre produktion i en nedgång i intäkter och övriga intäkter om över 30 procent. Trots minskade kostnader minskade rörelseresultatet med över 80 procent under 2020 som en följd av coronapandemins effekter på den globala efterfrågan på olja.

För att mildra effekterna av minskad efterfrågan och potentiellt överutbud bildade Organisation of Petroleum Exporting Countries (OPEC) och en grupp andra oljeexportländer ett samarbete som heter OPEC+, som arbetade för att minska oljeproduktionen och minska lagernivåerna i spåren av den exceptionella pandemin. Sultanatet Oman är anslutet till OPEC+, vilket resulterade i att produktionsbegränsningar infördes på Block 3&4 från och med maj 2020.

International Energy Agency (IEA) prognosticerar att efterfrågan på olja kommer att återhämta sig under 2021, även om den inte förväntas återgå till nivåer som rådde före pandemin förrän i slutet av 2022. Pandemins långvariga effekter på globala resemonster, energianvändning och ekonomisk aktivitet är fortfarande svårt att förutsäga. Tethys Oil har kontinuerligt utvärderat och reviderat sin långsiktiga planering mot bakgrund av de förändrade makroekonomiska faktorerna för att säkerställa hållbarhet och ekonomisk bärkraft i sin verksamhet i ett långsiktigt perspektiv.

### **Finansiella räkenskaper**

Resultatet för Koncernens och moderbolagets verksamhet samt dess finansiella ställning vid räkenskapsårets slut framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändringar i eget kapital samt tillhörande noter. Balans- och resultaträkningar kommer att fastställas vid ordinarie bolagsstämma den 19 maj 2021.

# Koncernens rapport över totalresultat

1 januari – 31 december, MUSD	Not	2020	2019
Intäkter	4	110,7	145
Under-/överuttagjustering		-9,6	5,8
<b>Intäkter och övriga inkomster</b>	3	<b>101,1</b>	<b>150,8</b>
Operativa kostnader	9	-43,4	-51,6
<b>Bruttoresultat</b>		<b>57,7</b>	<b>99,2</b>
Avskrivningar	3,8	-44,5	-47,6
Prospekteringskostnader	8	-0,0	-8,2
Andel av vinst/förlust från intressebolag	6	-	0,7
Administrationskostnader	10-12, 22	-7,3	-7,0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5,8</b>	<b>37,1</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	13	7,8	1,7
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	14	-10,3	-0,5
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>-2,5</b>	<b>1,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3,3</b>	<b>38,3</b>
Inkomstskatt	15	-0,0	-0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>3,3</b>	<b>38,3</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferens		3,7	-1,6
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>3,7</b>	<b>-1,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>7,0</b>	<b>36,7</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		7,0	36,7
Innehav utan bestämmande inflyttande		-	-
Antal utestående aktier	18	33 056 608	36 294 960
Vägt genomsnittligt antal aktier (före utspädning)	18	33 321 353	34 222 908
Vägt genomsnittligt antal aktier (efter utspädning)	18	33 328 099	34 302 921
Resultat per aktie (före utspädning) USD	18	0,10	1,12
Resultat per aktie (efter utspädning) USD	18	0,10	1,12

# Koncernens balansräkning

Per 31 december, MUSD	Not	2020	2019
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Olje- och gästtillgångar	8	215,3	211,7
Övriga anläggningstillgångar	19	0,3	0,6
		<b>215,6</b>	<b>212,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	16	9,1	12,0
Förutbetalda kostnader		0,2	0,3
Likvida medel	17	55,4	75,6
		<b>64,7</b>	<b>87,9</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>280,3</b>	<b>300,2</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		76,3	76,3
Reserver		1,8	-1,9
Balanserad vinst		178,8	201,1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>257,7</b>	<b>276,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	7	12,5	9,6
Övriga långfristiga skulder	19	0,3	1,4
		<b>12,8</b>	<b>11,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	20	9,8	12,9
		<b>9,8</b>	<b>12,9</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>22,6</b>	<b>23,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>280,3</b>	<b>300,2</b>



# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MUSD	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>0,8</b>	<b>74,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>193,1</b>	<b>267,6</b>
Årets resultat 2019	-	-	-	38,3	<b>38,3</b>
Övrigt totalresultat 2019	-	-	-1,6	-	<b>-1,6</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,6</b>	<b>38,3</b>	<b>36,7</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Nyemission	-	2,3	-	-	<b>2,3</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-2,1	<b>-2,1</b>
Utdelning	-	-	-	-7,1	<b>-7,1</b>
Aktieinlösen	-	-	-	-21,4	<b>-21,4</b>
Incitamentprogram	-	-	-	0,3	<b>0,3</b>
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>-30,3</b>	<b>-28,0</b>
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>0,8</b>	<b>76,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>201,1</b>	<b>276,3</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>0,8</b>	<b>76,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>201,1</b>	<b>276,3</b>
Årets resultat 2020	-	-	-	3,3	<b>3,3</b>
Övrigt totalresultat 2020	-	-	3,7	-	<b>3,7</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,7</b>	<b>3,3</b>	<b>7,0</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Återköp av egna aktier	-	-	-	-8,3	<b>-8,3</b>
Utdelning	-	-	-	-7,0	<b>-7,0</b>
Inlösen av aktier	-	-	-	-10,6	<b>-10,6</b>
Incitamentprogram	-	-	-	0,3	<b>0,3</b>
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-25,6</b>	<b>-25,6</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>0,8</b>	<b>76,3</b>	<b>1,8</b>	<b>178,8</b>	<b>257,7</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

1 januari – 31 december, MUSD	Not	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		5,8	37,1
Erhållna räntor	13	0,1	0,8
Betalda räntor	14	-0,0	-0,0
Justering för prospekteringskostnader	8	-	8,2
Justeringar för avskrivningar och andra ej kassaflödespåverkande poster	8	46,2	46,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>52,2</b>	<b>92,1</b>
Ökning/minskning av fordringar		3,0	5,9
Ökning/minskning av skulder		-3,1	-2,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>52,1</b>	<b>96,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i olje- och gastillgångar		-45,4	-65,2
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-	-0,1
Likvida medel netto från intressebolag		-	0,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-45,4</b>	<b>-64,6</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	18	-	2,3
Återköp av egna aktier		-8,3	-2,1
Utdelning		-7,0	-7,1
Aktieinlösen		-10,6	-21,4
<b>Kassaflöde från finansverksamheten</b>		<b>-25,9</b>	<b>-28,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-19,2</b>	<b>3,1</b>
Likvida medel vid årets början		75,6	73,1
Valutakursförändringar på likvida medel		-1,0	-0,6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>55,4</b>	<b>75,6</b>

# Moderbolagets resultaträkning

<b>1 januari – 31 december, MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Intäkter	5	12,8	10,7
Andel av vinst/förlust från intressebolag	6	–	6,4
Administrationskostnader	10–12, 22	-48,2	-43,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-35,4</b>	<b>-26,0</b>
Finansiella intäkter och liknande resultat	13	146,8	303,8
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	14	-88,7	-0,2
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>58,1</b>	<b>303,6</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>22,7</b>	<b>277,6</b>
Inkomstskatt	15	–	–
<b>Årets resultat<sup>1</sup></b>		<b>22,7</b>	<b>277,6</b>

1 Eftersom det inte finns några poster för moderbolagets övriga totalresultat, presenteras ingen separat rapport för totalresultatet



# Moderbolagets balansräkning

Per 31 december, MSEK	Not	2020	2019
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterbolag	21	1,0	1,0
Långfristiga fordringar från koncernföretaget	25	338,0	446,2
Andelar i intressebolag	6	–	–
		<b>339,0</b>	<b>447,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga fordringar	16	2,1	0,1
Förutbetalda kostnader		0,7	0,8
Kassa och bank		36,2	25,4
		<b>39,0</b>	<b>26,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>378,0</b>	<b>473,5</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	18		
<i>Bundet eget kapital:</i>			
Aktiekapital		6,0	6,0
Reservfond		71,1	71,1
<i>Fritt eget kapital:</i>			
Överkursfond		530,3	530,3
Balanserad förlust		-390,2	-425,5
Årets resultat		22,7	277,6
<b>Summa eget kapital</b>		<b>239,9</b>	<b>459,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	25	9,8	5,4
Övriga kortfristiga skulder hos koncernföretag	20	128,3	8,6
<b>Summa skulder</b>		<b>138,1</b>	<b>14,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>378,0</b>	<b>473,5</b>

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs fond	Balanserad förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>5,9</b>	<b>71,1</b>	<b>508,4</b>	<b>-379,5</b>	<b>244,4</b>	<b>450,3</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	244,4	-244,4	<b>0,0</b>
Årets resultat 2019*	-	-	-	-	277,6	<b>277,6</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>277,6</b>	<b>277,6</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Nyemission	0,1	-	21,9	-	-	<b>22,0</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-20,1	-	<b>-20,1</b>
Utdelning	-	-	-	-68,5	-	<b>-68,5</b>
Aktieinlösen	-	-	-	-205,5	-	<b>-205,5</b>
Incitamentprogram	-	-	-	3,7	-	<b>3,7</b>
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>21,9</b>	<b>-290,4</b>	<b>-</b>	<b>-268,4</b>
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>6,0</b>	<b>71,1</b>	<b>530,3</b>	<b>-425,5</b>	<b>277,6</b>	<b>459,5</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>6,0</b>	<b>71,1</b>	<b>530,3</b>	<b>-425,5</b>	<b>277,6</b>	<b>459,5</b>
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	277,6	-277,6	<b>0,0</b>
Årets resultat 2020*	-	-	-	-	22,7	<b>22,7</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,7</b>	<b>22,7</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Återköp av egna aktier	-	-	-	-79,6	-	<b>-79,6</b>
Utdelning	-	-	-	-66,1	-	<b>-66,1</b>
Inlösen av aktier	-	-	-	-99,2	-	<b>-99,2</b>
Incitamentprogram	-	-	-	2,6	-	<b>2,6</b>
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-242,3</b>	<b>-</b>	<b>-242,3</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>6,0</b>	<b>71,1</b>	<b>530,3</b>	<b>-390,2</b>	<b>22,7</b>	<b>239,9</b>

\* Eftersom det inte finns några poster för moderbolagets övriga totalresultat, presenteras ingen separat rapport över totalresultat.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

1 januari – 31 december, MSEK	Note	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-35,4	-26,0
Erhållna räntor	13	-	0,7
Betalda räntor	14	-	-0,2
Justeringar andra ej kassaflödespåverkande poster		27,5	4,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-7,9</b>	<b>-21,5</b>
Ökning/minskning av fordringar		-2,0	2,4
Ökning/minskning av skulder		4,4	-3,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5,5</b>	<b>-22,8</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Utdelning från dotterbolag	13	-	87,1
Investeringar i långfristiga fordringar		271,6	-7,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>271,6</b>	<b>79,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Aktieemission		-	22,0
Återköp av egna aktier	18	-79,6	-20,2
Utdelning		-66,1	-68,5
Aktieinlösen		-99,2	-205,5
<b>Kassaflöde från finansverksamheten</b>		<b>-244,9</b>	<b>-272,2</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>21,2</b>	<b>-215,8</b>
Likvida medel vid årets början		25,4	240,2
Valutakursförändringar på likvida medel		-10,4	1,0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>36,2</b>	<b>25,4</b>

# Noter

## Generell information

Tethys Oil AB (publ) ("Bolaget"), organisationsnummer 556615-8266, och dess dotterbolag (tillsammans "Koncernen" eller "Tethys Oil") är inriktat på att prospektera efter och utvinna olja och naturgas. Koncernen bedriver prospekteringsverksamhet i Oman och Litauen, Bolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

Denna årsredovisning för koncernen och moderbolaget har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 9 april 2021.

## Grund för årsredovisningens upprättande

Årsredovisningen för koncernen och moderbolaget Tethys Oil AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU samt Årsredovisningslagen (1995:1554). Därtill har RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Koncernens årsredovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

## Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Samma redovisningsprinciper användes för årsredovisningen 2019. Koncernens årsredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person", Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget följer godkända IFRS-regler och uttalanden i enlighet med EU-lag, så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras eller är tillåtna att göras från IFRS. Moderbolagets redovisningsprinciper motsvarar de för Koncernen, med undantag för de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

## Nya redovisningsprinciper 2020 och 2021

IASB har utgivit ett flertal justeringar till redovisningsstandarder som har godkänts av EU och som tillämpas från 1 januari 2020. Dessa hade ingen väsentlig förväntad påverkan på koncernens räkenskaper 2020. Nya redovisningsprinciper, utgivna av IASB och som tillämpas från 1 januari 2021, kommer ej att ha någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper 2021.

## Koncernredovisningsprinciper

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till Koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade till-

gångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör Koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

## Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 Samarbetsarrangemang skall ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Tethys Oil har gemensamma verksamheter.

## Gemensamma verksamheter

Koncernen redovisar sina direkta rättigheter till tillgångar, skulder, intäkter och kostnader från gemensamma verksamheter och sin andel av gemensamt ägda tillgångar och skulder eller uppkomna intäkter och kostnader. Dessa har inkluderats i de finansiella rapporterna under respektive relevant post. I Koncernen bedrivs olje- och gasverksamheten som en gemensam verksamhet som saknar registrerad bolagsform, via licenser vilka innehas gemensamt med andra bolag. Koncernens finansiella rapporter reflekterar Koncernens relevanta andel av produktion, kapitalkostnader, verksamhetskostnader och kortfristiga tillgångar och skulder i den gemensamma verksamheten.

## Intresseföretag

En investering i ett intresseföretag är en investering i ett bolag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, allmänt åtföljt av ett aktieinnehav om minst 20 procent men högst 50 procent av rösterna. Sådana innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden och har initialt redovisats till anskaffningsvärde i koncernredovisningen. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på andelarna i ett intresseföretag och verkliga värdet, netto efter eventuella ackumulerade nedskrivningar, av intresseföretagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser redovisade vid förvärvstidpunkten behandlas som goodwill. Goodwill ingår i innehavets redovisade värde och ingår som en del av innehavet vid bedömning av nedskrivningsbehov. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och Koncernens andel av förändringar i övrigt totalresultat i intresseföretaget efter förvärvet redovisas direkt i övrigt totalresultat i Koncernen. När Koncernens ackumulerade andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget redovisar Koncernen inte ytterligare förluster om inte Koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Utdelning från intresseföretag presenteras i balansräkningen under "Andelar i intressebolag" samt i resultaträkningen under "Andel av vinst/ förlust från intressebolag".

Orealiserade vinster på transaktioner mellan Koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till Koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

## Utländska valutor

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används US dollar (USD), som är den valuta som Koncernen valt som presentationsvaluta.

## Transaktioner och balansposter

Monetära tillgångar och skulder noterade i utländska valutor omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Transaktioner i utländska valutor omräknas till den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser inkluderas i finansiella



intäkter/kostnader i resultaträkningen förutom uppskjutna valutakursdifferenser avseende säkringsredovisning, vilka redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Rapporteringsvaluta

Utländska koncernföretags balans- och resultaträkningar omräknas enligt dagskursmetoden. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs för året förutom där det ansetts mer relevant att använda transaktionsdagens kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt i valutaomräkningsreserven i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som resultat från försäljningar. Omräkningsdifferenser på nettoinvesteringar i dotterbolag, använda för finansiering av prospekteringsarbeten, redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Vid upprättandet av årsredovisningen har följande valutakurser använts:

Valuta	31 december 2020		31 december 2019	
	genomsnitt	periodens slut	genomsnitt	periodens slut
SEK/USD	9,19	8,19	9,51	9,48
SEK/EUR	10,49	10,04	10,66	10,55

### Segmentsinformation

Koncernens redovisningsprinciper för segment beskriver att operativa segment baseras på ett geografiskt perspektiv och rapporteras i linje med den interna rapporteringen till Bolagets ledning.

### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består av belopp som förväntas att återvinnas eller betalas mer än tolv månader efter balansdagen. Kortfristiga tillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

### Olje- och gastillgångar

Olje- och gastillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde, där det är sannolikt att de kommer generera framtida ekonomiska vinster. Alla kostnader för anskaffande av koncessioner, licenser eller andelar i produktionsdelningskontrakt samt för undersökning, borrning och utbyggnad av dessa aktiveras i separata kostnadsställen, ett för varje fält. Detta inkluderar aktivering av för återställandekostnader hänförliga avsättningar (se Avsättning). Olje- och gastillgångar redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (inklusive eventuell nedskrivning). Vinst och förluster på utrangeringar bestäms genom att jämföra likviden mot den sålda tillgångens bokförda värde och redovisas i resultaträkningen.

Kostnader för rutinmässiga underhållsarbeten och reparationer för producerande tillgångar redovisas över resultaträkning när de uppkommer.

Erhållna ersättningar vid försäljning eller utfarmning av olje- och gaskoncessioner i prospekteringsstadiet reducerar de aktiverade utgifterna för varje kostnadsställe. Eventuell ersättning överstigande de aktiverade utgifterna redovisas i resultaträkningen. I det fall försäljning sker i prospekteringsstadiet redovisas en eventuell förlust i resultaträkningen.

Olje- och gastillgångar klassificeras som antingen producerande eller icke-producerande.

### Avskrivning

Avskrivning på producerande olje- och gastillgångar sker i enlighet med produktionsbaserad avskrivningsmetod (produktionsenhetsmetoden, unit of production) i förhållande till bevisade och sannolika reserver för fältet i fråga. Undantaget är de tillgångar vars livslängd skiljer sig från fältets livslängd, där linjär avskrivning tillämpas.

I enlighet med produktionsenhetsmetoden ska aktiverade utgifter vid rapporteringsdatumet, tillsammans med förväntade framtida investeringar för utbyggnaden av bevisade och sannolika reserver fastställda enligt den prisnivå som förelåg på balansdagen, skrivas av i takt med årets produktion i förhållande till beräknade totala bevisade och sannolika reserver av olja och gas i enlighet med produktionsenhetsmetoden. Avskrivning per fält kostnadsförs i resultaträkningen när produktion påbörjas.

Bevisade reserver är de mängder petroleum som, genom analys av geologiska och tekniska data, med skäligh tillförlitlighet kan uppskattas vara kommersiellt utvinningsbara från och med ett givet datum, från kända reservoarer under rådande ekonomiska villkor, existerande produktionsmetoder samt nuvarande statliga bestämmelser. Bevisade reserver kan kategoriseras som utbyggda eller icke-utbyggda. Om deterministiska metoder tillämpas anses termen tillförlitlighet uttrycka en hög grad av tilltro att dessa kvantiteter kan utvinnas. Om metoder som bygger på sannolikhets-teori tillämpas bör det vara minst 90 procent sannolikhet att kvantiteterna som är utvunna är lika med eller överstiger uppskattningarna.

Sannolika reserver är icke-bevisade reserver som genom analys av geologiska och tekniska data anses mer sannolika att kunna utvinnas än motsatsen. I detta sammanhang anses det vara minst 50 procent sannolikhet att de utvunna kvantiteterna är minst lika stora som summan av bevisade och sannolika reserver.

### Prospekteringskostnader

Prospekteringskostnader avser icke-producerande olje- och gastillgångar och redovisas i resultaträkningen när ett beslut fattats om att inte gå vidare med ett olje- och gasprojekt eller när förväntade framtida vinster är mindre än aktiverade kostnader. Ingen avskrivning sker för icke-producerande olje- och gastillgångar.

Kostnader avseende icke-producerande olje- och gastillgångar och direkt hänförliga till en prospekteringsbörning aktiveras fram till utvärdering om fastställande av reserver. Om bedömningen är att ett kommersiellt fynd inte skett, redovisas dessa kostnader i resultaträkningen som prospekteringskostnader.

När kommersiell produktion påbörjas överförs ett fält från kostnadsställe utan produktion till kostnadsställe med produktion inom olje- och gastillgångar.

### Nedskrivningar

Tethys Oil utvärderar behovet av nedskrivningsprövning för producerande olje- och gastillgångar en gång per år eller vid händelser eller förändrade omständigheter som ger indikationer på att tillgångarnas redovisade värden ej kan försvaras. Sådana indikationer omfattar ändringar av Koncernens verksamhetsplaner, ändringar av råvarupriser som leder till lägre inkomster samt, för olje- och gasegendomar, en försämring av uppskattade reservkvantiteter.

Nedskrivningsprövning sker för respektive kassagenererande enhet vilket motsvaras av licensrättighet, produktionsdelningsavtal eller motsvarande som Tethys Oil äger. En kassagenererande enhet motsvaras således normalt av varje förvärvat tillgång i respektive land där Tethys Oil bedriver prospekterings- och utvinningsverksamhet. Nedskrivningsprövningen innebär att den kassagenererande enhetens balansvärde jämförs med den återvinningsbara summan för tillgångarna, vilken är den högre av tillgångarnas verkliga värden minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Tillgångarnas nyttjandevärden är baserade på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med en diskonteringsränta, se vidare not 8, under avsnittet Nedskrivningsprövning. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger det återvinningsbara värdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

### Ränta

Ränta på lån för finansiering av förvärv av producerande olje- och gastillgångar kostnadsförs löpande. Ränta på lån för finansiering av fält under utbyggnad kapitaliseras och läggs till tillgångens bokförda värde till dess produktion påbörjas.

### Värderingsprinciper finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Tethys Oil redovisar en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i balansräkningen när Bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Vidare tar Bolaget bort en finansiell skuld eller del av densamma när förpliktelsen, angiven i respektive avtal, fullgörs eller på annat sätt upphör.

a) *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*  
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klas-

sificeras i denna kategori om den förvärfvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Koncernen hade inga finansiella tillgångar som innehades för handel under 2020.

#### b) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen. Fordringar och övriga fordringar bokförs initialt till verkligt värde och värderas därefter till kostnad i enlighet med effektivräntemetoden. Tillgångar värderas även minusavsättningar för nedskrivningar.

#### c) Övriga skulder

Övriga skulder är finansiella skulder som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som långfristiga skulder. Övriga skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### d) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar framåtblickande de förväntade kreditförluster som följer av de skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde med värdeförändring i övrigt totalresultat. Metodiken för nedskrivningsbehov tillämpas beroende på om det uppstått en betydande ökning av kreditrisk. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden enligt IFRS 9 vilken kräver att förväntade förluster under dess löptid tas upp vid det första redovisningstillfället av fordringarna. Det bokförda värdet av tillgången minskas och förlusten redovisas i Koncernens resultaträkning.

### Materiella anläggningstillgångar andra än olje- och gastillgångar

Övriga materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Avskrivningen är baserad på anskaffningskostnaden och görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden om 3 till 5 år för kontorsinventarier och övriga tillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma. Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för eventuella reservdelar skrivs ned till noll. Andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs under den period de uppkommer. Redovisat värde skrivs direkt ned till sitt återvinningsvärde om redovisat värde är högre. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

### Leasing

Tethys Oil redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som härrör från leasing i balansräkningen med några undantag. Denna modell återspeglar att leasetagaren i början av ett leasingavtal erhåller rätten att använda en tillgång under en tidsperiod och har en skyldighet att betala för den rätten.

Nyttjanderättstillgångar upptas initialt till anskaffningsvärdet, vilket är lika med det belopp som motsvarar den ursprungliga leasingkulden justerat för eventuella leasingbetalningar som redan har gjorts före leasingens början. Leasingkulden upptas initialt till nuvärdet av de leasingbetalningar som inte är gjorda före leasingens början, diskonterade med den inbyggda räntan i leasingen eller om den inte kan bestämmas till gällande låneränta.

Under IFRS 16 tillämpar Tethys Oil undantagen för korttidsleasingavtal eller leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Standarden påverkar främst redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. IFRS 16 är inte tillämpligt på leasingavtal inom koncernens gemensamma verksamheter (joint operations) såvida Tethys Oil inte är operatör. I de fall Tethys Oil är operatör redovisar Tethys Oil i koncernredovisningen

sin andel av de underliggande tillgångarna och skulderna i den gemensamma verksamhetens leasingavtal. För närvarande har koncernen inga leasor inom någon gemensam verksamhet. De korttidsleasingavtal eller leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde avser kontorshyresavtal, IT-serverar/programvara samt andra avtal på kort tid eller av mindre värde.

### Likvida medel

I likvida medel ingår banktillgodohavanden, kontanter, och likvida räntebärande värdepapper med förfallodag inom tre månader vid förvärvstillfället.

### Eget kapital

Aktiekapitalet består av moderbolagets registrerade aktiekapital. Kostnader hänförliga till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Överskottet hänförligt till en aktieemission redovisas under posten övrigt tillskjutet kapital.

Då något koncernföretag köper moderbolagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare, tills dess att aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp, netto efter eventuella direkt hänförliga emissionskostnader och skatteeffekter i eget kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Valutaomräkningsreserven innefattar orealiserade omräkningsdifferenser hänförliga till omräkningen av de funktionella valutorna till rapporteringsvalutan.

Balanserad vinst innehåller de ackumulerade resultaten hänförliga till moderbolagets aktieägare.

### Avsättningar

En avsättning redovisas när Tethys Oil har ett formellt eller informellt åtagande, till följd av en tidigare händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som finansiella kostnad.

För fält där Koncernen är skyldig att bidra till återställningskostnader görs en avsättning som motsvarar det framtida beräknade åtagandet. En tillgång redovisas, som del av olje- och gastillgången, motsvarande den anteciperade återställningskostnaden. Tillgången skrivs av över fältets livstid baserat på fältets produktion, enligt produktionsenhetsmetoden. Redovisningstransaktionen som utgör bokningen av tillgången tar hänsyn till nuvärdet av den framtida skyldigheten. Nuvärdesfaktorn av den förväntade återställningsskyldigheten löses gradvis upp över fältets livstid och belastar de finansiella kostnaderna. Förändringar i återställningskostnader och reserver tillämpas framåtriktat och i enlighet med den initiala principen för redovisning.

### Intäkter

Intäkter från försäljning av olja och gas upptas i resultaträkningen netto efter avdrag för royaltyandel uttagen i natura. Försäljning av olja och gas redovisas till verkligt värde av det erhållna vederlaget eller fordran när de huvudsakliga risker och förtjänster från ägandet har överlåtit, vilket är när ägandet överförs från Tethys Oil till köparen. För Tethys Oils verksamhet övergår ägandet vid det tillfälle då råoljan lastas på tankbåten. Intäkter redovisas endast i den utsträckning det är stor sannolikhet att en väsentlig retur av försäljningen inte uppstår.

### Under- och överuttag

Råoljan eller naturgasen som produceras och säljs under eller över Tethys Oils ägarandel i respektive olje- och gastillgång, skapar ett under- eller överuttag. Underuttag redovisas som Övriga fordringar och värderas till försäljningspris, och överuttag redovisas som Övriga kortfristiga skulder och värderas till försäljningspris. Underuttag reverseras från Övriga fordringar när oljan har sålts. Överuttag reverseras från Övriga kortfristiga skulder när tillräckliga volymer producerats för att motsvara de överuttagna volymerna.

### Produktionsdelning

Block 3 & 4, Tethys Oils enda producerande olja- och gasegendom, regleras av ett Exploration and Production Sharing Contract (EPSA). Enligt EPSA

kommer intäkter från kostnadsåtervinningsolja och -gas och vinstolja och -gas. Kostnadsåtervinningsolja och -gas gör det möjligt för Tethys Oil att återvinna en majoritet av de investeringar och driftskostnader (CAPEX och OPEX) som uppstått. Vinstolja och -gas delas mellan värdregeringen och samarbetspartners i enlighet med en fast procentsats. Samarbetspartnerna delar upp kostnadsåtervinningsolja och -gas och vinstolja och -gas i enlighet med deras respektive kapitalandelar.

## Övrigt

Tillfälliga intäkter från produktion av olja eller gas reducerar de aktiverade kostnaderna för olje- och gastillgången i fråga tills dess kvantiteter av bevisade och sannolika reserver konstaterats och kommersiell produktion påbörjats. Serviceintäkter, vilka avser tekniska tjänster och ledningstjänster till joint operations, redovisas som övriga intäkter.

## Påverkan av pandemin Covid-19

Utbrottet av den globala coronapandemin under det första kvartalet 2020 har haft en djupgående effekt på samhällen och ekonomier över hela världen. Både de direkta och indirekta effekterna av utbrottet, inklusive försöken att begränsa smittan har varit dramatiska i snabbhet och påverkan.

För Tethys Oil har det huvudsakliga målet som alltid varit att skydda personalens hälsa och säkerhet och samtidigt säkerställa fortsatt operativ kapacitet. Under året har Bolaget, partners och underleverantörer löpande utvärderat situationen och riskerna och infört rutiner för att säkerställa personalens säkerhet och fortsatt verksamhet. Under utmanande omständigheter har dessa rutiner hittills visat sig vara framgångsrika.

Olje- och gasindustrin såg mycket tidigt 2020 effekterna av den globala pandemin eftersom ökade resebegränsningar, nedstängningar och generell minskad ekonomisk aktivitet påverkade efterfrågan på olja och oljeprodukter. International Energy Agency (IEA) uppskattade att efterfrågan på olja under andra kvartalet 2020 minskade med 16 procent jämfört med samma period 2019, medan den totala efterfrågan 2020 minskade med nästan 9 procent jämfört med året innan. Den sektorn som drabbades hårdast var transportsektorn och i synnerhet efterfrågan på flygbränsle när flygresandet minskade globalt sett.

Effekten av nedgången i efterfrågan och övergång till överutbud resulterade i ett betydande oljeprisfall under första halvåret 2020. Tethys Oils uppnådda oljepris på USD 47,7 per fat var nästan 26 procent lägre än USD 64,2 per fat under 2019 och resulterade tillsammans med över 11 procent lägre produktion i en nedgång i intäkter och övriga intäkter om över 30 procent. Trots minskade kostnader minskade rörelseresultatet med över 80 procent under 2020 som en följd av coronapandemins effekter på den globala efterfrågan på olja.

För att mildra effekterna av minskad efterfrågan och potentiellt överutbud bildade Organisation of Petroleum Exporting Countries (OPEC) och en grupp andra oljeexportländer ett samarbete som heter OPEC+, som arbetade för att minska oljeproduktionen och minska lagernivåerna i spåren av den exceptionella pandemin. Sultanatet Oman är anslutet till OPEC+, vilket resulterade i att produktionsbegränsningar infördes på Block 3&4 från och med maj 2020.

International Energy Agency (IEA) prognosticerar att efterfrågan på olja kommer att återhämta sig under 2021, även om den inte förväntas återgå till nivåer som rådde före pandemin förrän i slutet av 2022. Pandemins långvariga effekter på globala resemönster, energianvändning och ekonomisk aktivitet är fortfarande svårt att förutsäga. Tethys Oil har kontinuerligt utvärderat och reviderat sin långsiktiga planering mot bakgrund av de förändrade makroekonomiska faktorerna för att säkerställa hållbarhet och ekonomisk bärkraft i sin verksamhet i ett långsiktigt perspektiv.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas

även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

## Personalförmåner

Kortfristiga förmåner såsom löner, sociala kostnader och semesterlön kostnadsförs då de uppkommer.

## Pensionsförpliktelser

Huvuddelen av Bolagets pensionsförpliktelser regleras via lagstadgade sociala kostnader. Ytterligare vissa kostnader finns där pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Dessa planer är avgiftsbestämda och enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

## Aktiebaserat incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar där regleringen görs i aktier redovisas i resultaträkningen som en del av administrationskostnader och som eget kapital i balansräkningen. Optionen värderas till verkligt värde vid dagen för tilldelningen enligt Black & Scholes optionsvärderingsmetod och redovisas i resultaträkningen.

## Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättning vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

## Transaktioner med närstående

Tethys Oil har identifierat följande närstående: intresseföretag, gemensamt kontrollerade enheter, nyckelpersoner i ledande ställning eller deras familjemedlemmar eller andra parter som är delvis, direkt eller indirekt, kontrollerade av nyckelpersoner i ledande ställning eller dennes familj eller annan individ som kontrollerar eller har gemensam kontroll eller väsentligt inflytande över enheten.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person. IFRS 9 är inte applicerat i den finansiella rapporteringen. Moderbolagets redovisningsprinciper avviker från koncernens redovisningsprinciper vad gäller IFRS 16 Leasing, då moderbolaget redovisar leasingavtal som operationella leasingavtal. Moderbolaget har endast kontorshyresavtal och avtal avseende IT-servrar/-program samt avtal av mindre värde.

## Finansiella instrument

Tillgångar och skulder redovisas först till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde om inte annat anges. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finns att värdet minskat.

## Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln och redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

## Skatter

Moderbolaget redovisar obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt i förekommande fall. I koncernredovisningen däremot delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Not 1, Riskhantering

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker och osäkerheter som löpande övervakas och analyseras. Nedan presenteras Koncernens huvudsakliga risker och osäkerheter så som de identifierats av styrelsen och hur Koncernen hanterar dessa risker.

### Operationell riskhantering

#### Teknisk och geologisk risk

I Tethys Oils nuvarande utvecklingskedje sker kommersiell produktion av olja samt prospektering och utvärdering av utvecklade olje- och gasackumulationer. Den operationella risken ser olika ut i Koncernens olika verksamheter. Den huvudsakliga risken i prospekterings- och utvärderingsfasen är att det arbete och de investeringar som Tethys Oil genomför inte resulterar i kommersiella olje- eller gasreserver.

#### Oljepriset

Oljepriset spelar en avgörande roll för Tethys Oil eftersom inkomst och lönsamhet beror och kommer att bero på det vid varje tidpunkt gällande priset. Avsevärt lägre oljepriser skulle minska förväntad lönsamhet i projekt och kan innebära att projekt bedöms som olönsamma även om fynd påträffas. Lägre oljepriser kan också minska det industriella intresset för Tethys Oils projekt avseende utfarmningar och försäljning av tillgångar. Det finns inga utestående oljeprissäkringar per 31 december 2020.

Tethys Oil har en flexibel hållning gentemot oljeprissäkring, baserad på en bedömning av fördelarna med säkringskontrakten under specifika omständigheter. Utifrån analyser av omständigheterna kommer Tethys Oil att bedöma fördelarna av att terminssäkra månatliga försäljningskontrakt i syfte att generera kassaflöde.

Årets resultat 2020	3,3	3,3
Förändring i oljepriset (USD/fat)	5,0	-5,0
<b>Summa påverkan på årets resultat (MUSD)</b>	<b>11,6</b>	<b>-11,6</b>

#### Tillgång till utrustning

En operationell risk är tillgång på utrustning i Tethys Oils projekt. I synnerhet under borrfasen av ett projekt är Koncernen beroende av avancerad utrustning såsom riggar, foderrör, etc. Brist på denna utrustning kan innebära svårigheter för Tethys Oil att fullfölja projekt. Begränsad tillgång till borrhjull har tidigare lett till kostnadsökningar och delvis varit orsaken till projektföreningen.

#### Politisk risk

Tethys Oil bedriver, självständigt eller genom samarbeten, verksamhet i flera olika länder och är genom det exponerad för politisk risk. Den politiska risken övervakas och inkluderas när nya möjliga projekt utvärderas. En diversifierad tillgångsportfölj är återigen Tethys Oils huvudsakliga förhållningssätt till denna risk. Tethys Oil hanterar också politisk risk genom att betona löpande nära dialog med värdländerns myndigheter och intressegrupper, nationellt såväl som lokalt. Tethys Oil innehar sina olje- och gasintressen genom licenser, direkt eller indirekt, som utfärdas av nationella myndigheter. Vidare är Tethys Oils verksamhet även föremål för lokala tillstånd. Tethys Oil och olje- och gasindustrin är därför föremål för flera former av politisk risk på olika nivåer och industrin är känslig för politiska förändringar.

Under de senaste åren har OPEC och associerade länder, från tid till annan, kommit överens om frivilliga produktionsbegränsningar. Oman har tidigare deltagit i sådana avtal. Sedan maj 2020 är oljeproduktionen i Oman föremål för produktionsbegränsningar i enlighet med överenskommelsen inom OPEC+. Som en följd av denna överenskommelse inom OPEC+, är också Block 3&4 föremål för produktionsbegränsningar till december 2021. Framöver kan Tethys Oil inte utesluta risken för att sådana begränsningar förlängs eller nya begränsningar som påverkar dess olje- och gasproduktion och försäljning.

#### Miljö

Olje- och gasverksamhet kan vara miljökänslig. Tethys Oil tillsätter betydande resurser och kostnader för att identifiera och motverka uppfattad miljörisk. Olje- och naturgasprospektering samt produktion av olja och naturgas är föremål för ett omfattande regelverk med hänseende till miljön på såväl internationell som nationell nivå. Miljölagstiftningen reglerar bland annat kontroll av vatten- och luftföroreningar, avfall, tillståndskrav och restriktioner för att bedriva verksamhet i miljökänsliga och kustnära områden.

#### Nyckelpersoner

Tethys Oil är beroende av ett antal nyckelpersoner, varav en grundat Bolaget och tillika utgör bolagets nuvarande större aktieägare och styrelseledamot.

Personerna är viktiga för en framgångsrik utveckling av Tethys Oils verksamhet. Tethys Oil försöker aktivt hålla en optimal balans mellan beroendet av nyckelpersoner och metoder att bibehålla dessa.

#### Licenser

Tethys Oils direkta intressen hålls genom avtal med värdländer såsom licenser eller produktionsdelningsavtal. Dessa avtal är ofta tidsbegränsade och det finns inga garantier för att avtalsperioden kan förlängas när en tidsgräns nås.

### Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker klassificerade antingen som valutarisk eller likviditetsrisk. Riskerna övervakas och analyseras kontinuerligt av styrelse och ledning. Målsättningen är att minimera eventuella negativa effekter på Koncernens finansiella ställning.

#### Valutarisk

Koncernen är exponerad mot fluktuationer i valutamarknaden då förändringar i valutakurser kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital negativt. Den övervägande delen av Koncernens tillgångar hänför sig till internationella olje- och gasfyndigheter som värderas i USD och genererar intäkter i USD. Under 2020 var all oljeförsäljning och operativa kostnader denominerade i USD, med en mindre del generella och administrativa kostnader nominerade i SEK. Valutarisken påverkar Koncernen genom transaktionsrisker och omräkningsrisker.

#### Transaktionsrisker

Transaktionsrisker uppstår i kassaflödet då fakturering eller kostnader för fakturerade varor och tjänster ej sker i den lokala valutan. Koncernen har endast begränsade kostnader i andra valutor än USD, främst kostnaderna i SEK i moderbolaget. Nedan beskrivs exponeringen till valutor med hänvisning till poster i räkenskaperna:

	2020	2019
Intäkter	100% i USD	100% i USD
Investeringar	99,8% i USD	99,8% i USD
Extern finansiering vid årets slut	Nej	Nej

För närvarande utnyttjar Tethys Oil inte finansiella instrument för att säkra valutakurser. Koncernens policy är att inneha likvida medel i USD, med undantag för en kort period för att möjliggöra att tillräckliga medel i SEK finns i Moderbolaget för att betala utdelning och aktieinlösen. Därutöver innehas relativt begränsade belopp i SEK i Moderbolaget, för att minska valutakursrisken.

#### Omräkningsrisker

Valutakursförändringar påverkar Koncernens rörelseresultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i dotterbolag till USD. När nettotillgångar i dotterbolag räknas om till USD kan omräkningen negativt påverka koncernens balansräkning. Moderbolaget har utgivit lån till sina dotterbolag i USD och förändringar i växelkurs påverkar moderbolagets resultaträkning. Koncernen säkrar inte denna risk och det kan inte uteslutas att fluktuerande valutakurser kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning negativt.

#### Likviditets- och kapitalrisk

Genom att vara verksam i flera länder är Tethys Oil exponerad mot fluktuationer i ett antal valutor. Eventuella framtida intäkter kommer sannolikt att vara denominerade i utländsk valuta, i synnerhet amerikanska dollar. Vidare har Tethys Oil sedan grundandet varit eget kapital- och lånefinansierad genom nyemissioner, obligationslån, kreditfaciliteter samt genom avyttring av tillgångar. Ytterligare kapital kan komma att behövas för att finansiera Tethys Oils verksamhet och/eller till förvärv av ytterligare licenser. Den huvudsakliga risken är att det kan komma att ske i ett marknadsläge som är mindre gynnsamt. Koncernen säkerställer löpande att tillräckligt med likvida medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Ledningen följer löpande rullande prognoser för Koncernens likvida medel baserade på förväntade framtida kassaflöde.

Tethys Oils finansiella skulder	31 december 2020	31 december 2019
MUSD	< 1 år	< 1 år
Leverantörsskulder och övriga skulder	9,8	12,9
<b>Summa</b>	<b>9,8</b>	<b>12,9</b>



### Kreditrisk

Tethys Oils policy är att begränsa kreditrisken genom att begränsa motparterna till större banker och oljeförsäljningsbolag. Tethys Oil säljer all sin olja till Mitsui Energy Trading Singapore med 30 dagars betalning från fraktseidel. Mitsui Energy Trading Singapore är en del av Mitsui & Co Ltd. Per 31 december 2020 uppgick Koncernens fordringar på olje- och gasförsäljning till MUSD 8,9 (MUSD 12,0), vilket även motsvarar maximal exponering av kundfordringar. Det finns ingen historik av betalningsförsummelse och Koncernen förväntar sig för närvarande inga framtida kreditförluster. Likvida

medel hålls i banker med starka kreditbetyg. Maximal exponering för övriga finansiella tillgångar är de som presenteras i balansräkningen.

Det är styrelsens ansvar att övervaka Koncernens kapitalstruktur och finansiella hantering, godkända vissa affärer avseende förvärv, investeringar, utlåning såväl som löpande övervakning av exponeringen till finansiella risker.

Alla finansiella tillgångar och skulder redovisas till bokförda värden då diskonterings effekterna bedöms vara immateriella.

### IFRS 9 valuation categories and related balance sheet items

	31 december 2020			31 december 2019		
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
MUSD						
Övriga fordringar	-	9,1	-	-	12,0	-
Likvida medel	-	55,4	-	-	75,6	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	0,3	-	-	1,4
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	-	-	9,8	-	-	12,9

### Händelser efter balansdagen

Upplysningar har lämnats om alla händelser fram till datumet då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande och vilka har väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

## Not 2, Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Antaganden och bedömningar utvärderas löpande och är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som bedöms skäligen utifrån rådande omständigheter. Koncernen gör antaganden avseende framtiden. De antaganden som löper risk att orsaka avsevärda förändringar av rådande tillgångsvärden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### Uppskattningar av olje- och gasreserver och resurser

Koncernens verksamhet är prospektering, utbyggnad och produktion av olje- och gasreserver. Uppskattningar av olje- och gasreserver och resurser används i beräkningar vid bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov, för Koncernens egna modeller och vid redovisning av avskrivning av olje- och gastillgångar samt återställningskostnader. Förändringar i uppskattningar av olje- och gasreserver och resurser, vilka resulterar i förändrade framtida produktionsprofiler, kommer att påverka diskonterat kassaflöde som används vid bedömning av nedskrivningsbehov, förväntade datumet för återställning av borrhål och avskrivningar i enlighet med produktionsmetoden. Förändringar i uppskattningar av olje- och gasreserver kan till exempel uppkomma som ett resultat från ytterligare borrhål, iakttagelser av långsiktig reservoarprestanda eller förändringar i makroekonomiska faktorer.

### Avsättning för återställningskostnader

De belopp som används vid redovisning av en avsättning för återställningskostnader är uppskattningar baserade på aktuella legala och informella krav och aktuell teknologi och prisnivåer för förflyttning av anläggningar och nedläggning av borrhål. På grund av förändringar i dessa komponenter kan det framtida verkliga kassaflödet avvika från de avsatta återställningskostnaderna. Det redovisade värdet av avsättningen för återställningskostnader ses över regelbundet för att återspegla effekterna till följd av förändringar i lagstiftning, krav, teknologi och prisnivåer. Effekterna av förändrade upp-

skattningar leder inte till justeringar av tidigare år och hänförs till återstående beräknade kommersiella reserver för varje fält. Även om Koncernen använder bästa tillgängliga uppskattningar och bedömningsgrunder kan det faktiska utfallet komma att avvika från uppskattningarna.

### Nedskrivning av olje- och gastillgångar

Tethys Oil utvärderar behovet av nedskrivningsprövning för producerande olje- och gastillgångar en gång per år eller vid händelser eller förändrade omständigheter som ger indikationer på att tillgångarnas redovisade värden ej kan försvaras. Sådana indikationer omfattar ändringar av Koncernens verksamhetsplaner, ändringar av oljepriser som leder till lägre intäkter samt, för olje- och gasegendomar, en försämring av uppskattade reservkvantiteter.

Nedskrivningsprövning utförs vid behov för varje kassagenererande enhet, vilket motsvarar licensrätt, produktionsavtal eller motsvarande som ägs av Tethys Oil. En kassagenererande enhet motsvarar således vanligtvis varje förvärvat tillgång i varje land där Tethys Oil driver olje- och gasverksamhet. Nedskrivningsprövning innebär att balansposten för varje kassagenererande enhet jämförs med återvinningsvärdet för tillgångarna, vilket är det högsta av det verkliga värdet av tillgångarna med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Värdet på tillgångarna baseras på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med diskonteringsränta, se även not 8 under avsnittet Nedskrivningsprövning. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

### Skatt

Tethys Oil har inte redovisat uppskjuten skattefordran med avseende på skattemässiga underskottsavdrag eftersom det råder osäkerhet om underskottsavdragen kommer att kunna användas (not 15).

### Not 3, Segmentsinformation

Koncernens redovisningsprinciper för segment beskriver att operativa segment baseras på ett geografiskt perspektiv och rapporteras i linje med den interna rapporteringen, främst baserad på resultatmått, till bolagets

ledning, vilken bedöms vara ansvarig operativ beslutsfattare. Rörelseresultatet för varje segment presenteras nedan. Intäkter är hänförliga till externa parter (ej koncerninternt).

Koncernens resultaträkning jan-dec 2020					
MUSD	Oman	Litauen	Sverige	Övrigt	Summa
Intäkter och övriga inkomster	101,1	-	-	-	101,1
Operativa kostnader	-43,4	-	-	-	-43,4
Avskrivningar	-44,3	-	-0,2	-	-44,5
Prospekteringskostnader	-	-	-0,0	-	-0,0
Andel av vinst/förlust från intressebolag	-	-	-	-	-
Administrationskostnader	-2,5	-	-3,9	-0,9	-7,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10,8</b>	<b>-</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>5,8</b>
Summa finansiella poster	-	-	-	-	-2,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10,8</b>	<b>-</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,3</b>
Inkomstskatt	-	-	-	-0,0	-0,0
<b>Resultat för perioden</b>	<b>10,8</b>	<b>-</b>	<b>-4,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,3</b>

Koncernens resultaträkning jan-dec 2019					
MUSD	Oman	Litauen	Sverige	Övrigt	Summa
Intäkter och övriga inkomster	150,8	-	-	-	150,8
Operativa kostnader	-51,6	-	-	-	-51,6
Avskrivningar	-47,4	-	-0,2	-	-47,6
Prospekteringskostnader	-7,9	-	-0,3	-	-8,2
Andel av vinst/förlust från intressebolag	-	0,7	-	-	0,7
Administrationskostnader	-3,0	-	-3,4	-0,6	-7,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40,9</b>	<b>0,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>37,1</b>
Summa finansiella poster	-	-	-	-	1,2
Resultat före skatt	40,9	0,7	-3,9	-0,6	38,3
Inkomstskatt	-	-	-	-	-
<b>Resultat för perioden</b>	<b>40,9</b>	<b>0,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>38,3</b>

Oman är det enda oljeproducerande området där Tethys Oil redovisar intäkter per 31 december 2020 (och jämförelseperioder). Intäkter, avskrivningar på olje- och gastillgångar och operativa kostnader, vilka presenteras under

not 4, 8 och 9, hänför sig endast till Oman och Block 3&4 i synnerhet. Avseende olje- och gastillgångar presenteras segmentrapportering i not 8. Vänligen se not 1 avseende Kreditrisk av kundfordringar.

### Not 4, Intäkter och övriga inkomster

MUSD	2020	2019
Intäkter	110,7	145,0
Förändring underuttag (+) och/ överuttag (-)	-9,6	5,8
<b>Intäkter och övriga inkomster</b>	<b>101,1</b>	<b>150,8</b>

Tethys Oil säljer all sin olja till Mitsui Energy Trading Singapore, en del av Mitsui & Co Ltd. All oljeförsäljning från Block 3&4 sker på månatlig basis. Tethys Oils genomsnittliga försäljningspris är baserat på det månatliga genomsnittspriset på tvåmånadersterminskontrakt för Oman blend på Dubai Mercantile Exchange, inklusive handels- och kvalitetsjustering.

### Not 5, Övriga intäkter

Delar av de administrativa kostnaderna, såsom kostnader i moderbolaget internt fakturerade till andra delar av Koncernen, har allokaterats till olje- och gasprojekt inom koncernen. Övriga intäkter i moderbolaget uppgick under 2020 till MSEK 12,8 (MSEK 10,7). I de fall där Tethys Oil är operatör finansieras dessa allokeringar av partners om sådana finns. Allokeringarna till

projekt där Tethys Oil är operatör presenteras under Övriga intäkter i resultaträkningen för de andelar som ej innehas av Tethys Oil. Alla övriga interna allokeringar elimineras i koncernräkenskaperna. Per 31 december 2020 är Tethys Oil operatör i Block 49 och Block 58 i Oman och innehar 100% andel i licenserna.

### Not 6, Intressebolag

Tethys Oil har ett indirekt ägande i den litauiska Gargzdailicensen. Under 2020 erhöill Tethys Oil ingen utdelning. En utdelning om MUSD 0,7 erhöills från ägarbolaget under 2019.

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Tethys Oils andel av resultat från intressebolag	-	0,7	-	6,4

## Not 7, Avsättningar

Tethys Oil bedömer att Tethys Oils andel av återställningskostnader avseende Block 3&4 i Oman uppgår per 31 december 2020 till MUSD 12,5 (MUSD 9,6). Till följd av den reviderade avsättningen för återställningskostnader ökar olje- och gastillgångar med ett motsvarande belopp. Avsättningsförändring är en följd av Tethys Oils årliga utvärdering av återställande-

MUSD	Avsättning för återställande	Rapporteringsfel	Summa
<b>1 januari 2020</b>	<b>9,6</b>	<b>-</b>	<b>9,6</b>
Förändringar i uppskattningar	2,3	-	2,3
Nuvärdesjustering	0,6	-	0,6
<b>31 december 2020</b>	<b>12,5</b>	<b>-</b>	<b>12,5</b>
Kortfristiga	-	-	-
Långfristiga	12,5	-	12,5
<b>Summa</b>	<b>12,5</b>	<b>-</b>	<b>12,5</b>

## Not 8, Olje- & och gastillgångar

Avtalen som reglerar förhållandet till värdnationer benämns licenser eller Prospekterings- och produktionsdelningsavtal (EPSA eller PSA). Tethys Oil innehar andelar direkt genom ovan nämnda avtal i Oman. Avtalen med värdnationerna har en tidsbegränsning och är normalt uppdelade i olika tidsperioder. Finansiella åtaganden och arbetsåtaganden härrör till de olika tidsperioderna. Tethys Oil har uppfyllt sina åtaganden på Block 3&4. På Block 49, Block 56 och Block 58 består arbetsprogrammen under den för-

beräkningen där antalet borrhål i hög grad påverkar avsättningens nuvärde. Tethys Oil hade 2019 en långfristig skuld om MUSD 3,0 hänförlig till Rapporteringsfel. Sedan en överenskommelse nåtts under första kvartalet 2019 redovisas utestående belopp som skulder istället för som avsättningar i tidigare år.

MUSD	Avsättning för återställande	Rapporteringsfel	Summa
<b>1 januari 2019</b>	<b>6,9</b>	<b>3,0</b>	<b>9,9</b>
Betalningar samt överfört till skulder	-	-3,0	-3,0
Förändringar i uppskattningar	2,2	-	2,2
Nuvärdesjustering	0,5	-	0,5
<b>31 december 2019</b>	<b>9,6</b>	<b>0,0</b>	<b>9,6</b>
Kortfristiga	-	-	-
Långfristiga	9,6	-	9,6
<b>Summa</b>	<b>9,6</b>	<b>0,0</b>	<b>9,6</b>

sta prospekteringsperioden bland annat av geologiska studier, insamling och bearbetning av seismiska data samt borrning. På de övriga licenserna är åtagandena antingen uppfyllda eller så finns inga åtaganden som Tethys Oil kan hållas ansvarig för. På vissa av Tethys Oils licenser finns specificerade arbetsprogram eller minimiutgifter för att bibehålla licenserna, men ej åtaganden som Tethys Oil kan hållas ansvarig för.

Land	Licens	Fas	Slutdatum	Tethys Oil, %	Partners (operatör i fetstil)
Oman	Block 3&4	Produktion/prospektering	Juli 2040	30%	<b>CCED</b> , Mitsui, Tethys Oil
Oman	Block 49 <sup>1</sup>	Prospektering	Dec 2021	100%	<b>Tethys Oil</b>
Oman	Block 56 <sup>2</sup>	Prospektering	Dec 2023	20%	<b>Medco Arabia Ltd</b> , Intaj LLC, Tethys Oil och Bityaq Oil Field Services
Oman	Block 58 <sup>3</sup>	Prospektering	Juli 2023	100%	<b>Tethys Oil</b>
Litauen	Gargzdai <sup>4</sup>	Produktion	Inget slutdatum	25%	<b>Odin</b> , GeoNafta, Tethys Oil

- Den inledande treåriga prospekteringsperioden i prospekterings- och produktionslicensen för Block 49 förlängdes under 2020 med ett år till december 2021. När den inledande prospekteringsperioden löper ut har Tethys Oil möjlighet att påbörja en andra treårig prospekteringsperiod. Om ett kommersiellt olje- eller gasfynd görs, kommer avtalet att omvandlas till ett 15-årigt produktionsdelningsavtal, vilket kan förlängas med ytterligare fem år. Vid ett kommersiellt olje- eller gasfynd, kommer ett av omanska staten ägt bolag ha rätt att förvärva upp till 30 procent av licensen, mot ersättning av nedlagda kostnader. Arbetsprogrammet under den första prospekteringsperioden består bland annat av geologiska studier, insamling och bearbetning av seismiska data samt borrning.
- Den inledande prospekteringsperioden i prospekterings- och produktionslicensen för Block 56 löpte ut i december 2020, varvid partners då valde att påbörja en andra prospekteringsperiod, vilket löper till december 2023. Om ett kommersiellt olje- eller gasfynd görs, kommer avtalet att omvandlas till ett 20-årigt produktionsdelningsavtal, vilket kan förlängas med ytterligare fem år. Vid ett kommersiellt olje- eller gasfynd, kommer ett av omanska staten ägt bolag ha rätt att förvärva upp till 25 procent av licensen, mot ersättning av nedlagda kostnader. Arbetsprogrammet under den andra prospekteringsperioden inkluderar geologiska studier, insamling och bearbetning av seismisk data samt borrning.

- Tethys Oil påbörjade den inledande treåriga prospekteringsperioden i prospekterings- och produktionslicensen för Block 58 i juli 2020. När den inledande prospekteringsperioden löper ut har Tethys Oil möjlighet att påbörja en andra treårig prospekteringsperiod. Om ett kommersiellt olje- eller gasfynd görs, kommer avtalet att omvandlas till ett 15-årigt produktionsdelningsavtal, vilket kan förlängas med ytterligare fem år. Vid ett kommersiellt olje- eller gasfynd, kommer ett av omanska staten ägt bolag ha rätt att förvärva upp till 30 procent av licensen, mot ersättning av nedlagda kostnader. Arbetsprogrammet under den första prospekteringsperioden består bland annat av geologiska studier, insamling och bearbetning av seismisk data samt borrning.
- Ågandet i den litauiska Gargzdailicensen är indirekt genom ett 50-procentigt aktieägarande i ett danskt privat bolag, som i sin tur äger 50 procent av aktier i det litauiska bolag som innehar 100 procent av licensen. Det danska bolaget Odin Energi konsolideras inte i Tethys Oils räkenskaper till följd av ägarstrukturen, vilket förklarar varför det inte finns några olje- och gastillgångar avseende licensen. Ågandet i Odin Energi presenteras i balansräkningen under Investeringar i intressebolag.

MUSD	31 december 2020	31 december 2019
Kostnadsställen med produktion	191,9	194,8
Kostnadsställen utan produktion	23,4	16,9
<b>Summa olje- och gastillgångar</b>	<b>215,3</b>	<b>211,7</b>

MUSD	Licens	Fas	Tethys Oil andel	31 december 2020	Investeringar	Övriga ej kassapåverkande poster	Avskrivningar	Prospekteringskostnader	1 januari 2020
Block 3&4	Produktion/prospektering	30%	191,9	38,8	2,3	-44,0	-	194,8	
Block 49	Prospektering	100%	12,6	4,6	-	-	-	8,0	
Block 56	Prospektering	20%	8,8	0,2	-	-	-	8,6	
Block 58	Prospektering	100%	1,8	1,8	-	-	-	-	
Nya projekt			0,3	-	0,0	-	-0,0	0,3	
<b>Summa</b>			<b>215,3</b>	<b>45,4</b>	<b>2,3</b>	<b>-44,0</b>	<b>-</b>	<b>211,7</b>	

MUSD		Tethys Oil andel	31 december 2019	Investeringar	Övriga ej kassapåverkande poster	Avskrivningar	Prospekteringskostnader	1 januari 2020
Licens	Fas							
Block 3&4	Produktion/prospektering	30%	194,8	54,0	2,1	-47,4	-7,9	194,0
Block 49	Prospektering	100%	8,0	2,3	-	-	-	5,7
Block 56	Prospektering	20%	8,6	8,6	-	-	-	-
Nya projekt			0,3	0,3	-	-	-0,3	0,3
<b>Summa</b>			<b>211,7</b>	<b>65,2</b>	<b>2,1</b>	<b>-47,4</b>	<b>-8,2</b>	<b>200,0</b>

MUSD		Oman Block 3&4	Summa
Kostnadsställe med produktion			
Anskaffningsvärde 1 jan 2020		466,6	466,6
Investeringar		38,8	38,8
Förändringar i uppskattning		2,3	2,3
<b>Anskaffningsvärde 31 dec 2020</b>		<b>507,7</b>	<b>507,7</b>
Akkumulerade avskrivningar 1 jan 2020		-271,7	-271,7
Årets avskrivningar		-44,0	-44,0
<b>Akkumulerade avskrivningar 31 dec 2020</b>		<b>-315,7</b>	<b>-315,7</b>
<b>Redovisat värde 31 dec 2020</b>		<b>191,9</b>	<b>191,9</b>

MUSD		Oman Block 3&4	Summa
Kostnadsställe med produktion			
Anskaffningsvärde 1 jan 2019		418,4	418,4
Investeringar		54,0	54,0
Förändringar i uppskattning		2,1	2,1
Nedskrivningar		-7,9	-7,9
<b>Anskaffningsvärde 31 dec 2019</b>		<b>466,6</b>	<b>466,6</b>
Akkumulerade avskrivningar 1 jan 2019		-224,3	-224,3
Årets avskrivningar		-47,4	-47,4
<b>Akkumulerade avskrivningar 31 dec 2019</b>		<b>-271,7</b>	<b>-271,7</b>
<b>Redovisat värde 31 dec 2019</b>		<b>194,8</b>	<b>194,8</b>

MUSD		2020	2019
Investeringar Block 3&4 kategorier			
Borrning		19,4	25,0
Geologi & geofysik		9,2	10,1
Infrastruktur		10,2	18,9
<b>Summa</b>		<b>38,8</b>	<b>54,0</b>

MUSD		2020	2019
Olje- & gastillgångar Block 3&4 kategorier			
Borrning		98,9	100,7
Geologi & geofysik		29,4	28,3
Infrastruktur		63,6	65,9
<b>Summa</b>		<b>191,9</b>	<b>194,8</b>

#### Nedskrivning

Tethys Oil bedömer behovet av ett nedskrivningstest avseende Bolagets producerande olje- och gastillgångar genom att bedöma om det finns några händelser som kan utlösa ett behov av nedskrivning (impairment triggertest). I testet gör Tethys Oil uppskattningar av framtida produktion, operativa kostnader och investeringsbehov. För att beräkna framtida kassaflöden har olika oljeprisscenarier använts, inklusive ERCE:s prisprognos och marknadens terminspriser. Efter oljeprisfallet och produktionsbegränsningarna genomfördes ett nedskrivningstest (impairment triggertest) per 30 juni 2020, vilket resulterade i att ett fullständigt nedskrivningstest genomfördes. Testet resulterade i att ett fastställdes att ingen nedskrivning av balansvärdet på olje- och gastillgångarna på Block 3&4 behövdes.

Ett impairment triggertest gjordes per 31 december 2020 varvid det fastställdes att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Prospekteringskostnader under 2020 uppgick till MUSD 0,0 (MUSD 8,2).

## Not 9, Operativa kostnader

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Produktionskostnader	40,3	47,2	-	-
Renoveringsborrningar	3,1	4,4	-	-
<b>Summa</b>	<b>43,4</b>	<b>51,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 10, Ersättningar till bolagets revisor

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
PwC:				
Revisionsarvode	-0,1	-0,1	-1,2	-1,1
Revisionsrelaterat arvode	0,0	0,0	-0,1	-0,3
Övrigt	-0,1	-	-0,6	-
<b>Total</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,4</b>

Av totalt arvode för Koncernen 2020 avser MUSD 0,2 (MUSD 0,1) arvode till PwC Sverige.

## Not 11, Administrationskostnader

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Personalkostnader	-5,1	-4,5	-22,1	-22,6
Hyra	-0,4	-0,4	-2,5	-2,5
Övriga kontorskostnader	-0,1	-0,3	-0,6	-2,0
Noteringskostnader	-0,1	-0,1	-0,7	-1,3
Kostnader extern kommunikation	-0,1	-0,1	-1,1	-1,3
Övriga kostnader	-1,5	-1,6	-21,1	-13,4
<b>Summa</b>	<b>-7,3</b>	<b>-7,0</b>	<b>-48,2</b>	<b>-43,1</b>



## Not 12, Anställda

Genomsnittligt antal heltidsanställda per land	2020		2019	
	Summa	Summa män	Summa	Summa män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	6	3	6	3
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
<b>Dotterbolag i Sverige</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utländska dotterbolag</b>				
Oman	15	10	15	11
Förenade Arabemiraten	1	-	1	0
Storbritannien	1	1	1	1
<b>Summa utländska dotterbolag</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>12</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>23</b>	<b>15</b>

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2020		2019	
	Löner, andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner, andra ersättningar	Sociala kostnader
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	-1,8	-0,6	-1,6	-0,6
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,6</b>
<b>Dotterbolag i Sverige</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utländska dotterbolag</b>				
Oman	-2,5	-	-2,1	-
Förenade Arabemiraten	-0,1	-	-0,2	-
Storbritannien	-0,6	-0,1	-0,4	-0,0
<b>Summa utländska dotterbolag</b>	<b>-3,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,0</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-0,6</b>

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och VD	2020		2019	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	-0,7	-1,1	-0,7	-0,9
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,9</b>
<b>Dotterbolag i Sverige</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utländska dotterbolag</b>				
Oman	-	-2,5	-	-2,1
Förenade Arabemiraten	-	-0,1	-	-0,2
Storbritannien	-	-0,6	-	-0,4
<b>Summa utländska dotterbolag</b>	<b>-</b>	<b>-3,2</b>	<b>-</b>	<b>-2,7</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>-0,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>-3,6</b>

Under 2020 har en kvinna varit styrelseledamot, jämfört med en under 2019. Ingen kvinna har ingått i ledningen. Vid årsstämman den 13 maj 2020 valdes Klas Brand in som ny styrelseledamot och Robert Anderson, Alexandra Herger, Magnus Nordin, Per Seime och Geoffrey Turbott återvaldes till styrelseledamöter. Inga suppleanter valdes. Vid samma årsstämma utsågs Geoffrey Turbott till styrelseordförande. Det finns inga avtal om pensioner för någon av styrelseledamöterna. För medlemmar av ledningsgruppen följer pensionskostnaden en definierad plan för avsättningar.

Ersättning till ledningen under 2020, MSEK	Grundlön	Pensionsförmåner	Rörlig lön	Aktiebaserat		Summa 2020
				långsiktigt incitament	Övriga förmåner	
VD	3,494	0,436	2,057	1,045	0,029	7,061
Övriga ledande befattningshavare	8,985	0,632	1,833	1,245	0,016	12,711
<b>Summa</b>	<b>12,479</b>	<b>1,067</b>	<b>3,890</b>	<b>2,291</b>	<b>0,045</b>	<b>19,772</b>

Ersättning till ledningen under 2019, MSEK	Grundlön	Pensionsförmåner	Rörlig lön	Aktiebaserat		Summa 2019
				långsiktigt incitament	Övriga förmåner	
VD	3,271	0,659	0,696	1,566	0,025	6,217
Övriga ledande befattningshavare	8,318	0,771	0,679	1,088	0,011	10,868
<b>Summa</b>	<b>11,589</b>	<b>1,431</b>	<b>1,376</b>	<b>2,654</b>	<b>0,036</b>	<b>17,085</b>

Sammanlagd ersättning till ledande befattningshavare ökade under 2020 jämfört med 2019 till följd av ett flertal faktorer; ökad grundlön till verkställande direktören, avgångsvederlag för ledande befattningshavare som avgått under året och kostnadsföring av två års rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare. Med start 2020 kostnadsfördes rörlig lön samma år som den intjänas. Tidigare kostnadsfördes den påföljande år. Till följd av denna förändring består den rörliga lön som kostnadsförts under 2020 både av rörlig lön för 2019 och 2020. För verkställande direktören uppgick rörlig lön för 2019 till MSEK 1,114 och för 2020 till MSEK 0,942. För övrig ledning uppgick rörlig lön för 2019 till MSEK 0,706 och för 2020 till MSEK 1,127. Pensionskostnader för ledningen följer en fastställd plan.

Ersättning till styrelseledamöter från årsstämman 2020 till 2021	MSEK
Geoffrey Turbott	0,735
Robert Anderson	0,395
Alexandra Herger	0,400
Magnus Nordin	-
Per Seime	0,430
Klas Brand	0,420
<b>Summa</b>	<b>2,380</b>

Ersättning till styrelseledamöter från årsstämman 2019 till 2020	MSEK
Geoffrey Turbott	0,765
Robert Anderson	0,395
Alexandra Herger	0,400
Magnus Nordin	-
Per Seime	0,430
Gavin Graham	0,365
<b>Summa</b>	<b>2,355</b>

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2020.

#### Tillämpning av riktlinjerna

Dessa riktlinjer är tillämpliga på ersättning till ledande befattningshavare och till styrelseledamöter om ersättning utgår för utfört arbete som inte ingår i det normala styrelsearbetet (exempelvis med anledning av ett anställningsavtal eller ett konsultavtal). Med ledande befattningshavare avses inom ramen för dessa riktlinjer den verkställande direktören, den vice verkställande direktören (om tillämpligt) och vissa befattningshavare som från tid till annan ingår i Koncernens ledningsgrupp.

Dessa riktlinjer är inte tillämpliga på ersättning som beslutas eller godkänns av bolagsstämman och ska endast tillämpas på ersättning som avtals eller omförhandlas efter årsstämman 2020.

Dessa riktlinjer utgör en ram för sådan ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen får besluta om.

#### Grundläggande ersättningsprinciper

Koncernens affärsstrategi är i korta drag att skapa aktieägarvärde över hela det s.k. upstreamområdet livscykel med prospektering, utvärdering, utbyggnad och produktion. En grundsats i Koncernens affärsmodell är att prospektera och producera olja och gas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt vis.

Bolagets ersättningsprinciper ska syfta till att tillförsäkra ansvarsfulla och hållbara ersättningsstrukturer som understödjer Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsverksamhet samt främjar Koncernens marknadsposition och ökar aktieägarvärdet. För att tillgodose dessa ändamål ska ersättningar och andra anställningsvillkor möjliggöra för Koncernen att rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningen ska vara marknadsmässig samt baserad på övergripande principer avseende prestation, konkurrenskraftighet och skälighet.

Vid beredningen av huruvida dessa riktlinjer och de begränsningar som följer härav är skäligen har styrelsen (inbegripet ersättningsutskottet) beaktat den totala ersättningen till Bolagets anställda, inklusive ersättningens olika komponenter samt dess ökning och utveckling över tid.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska kan anpassningar göras för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande syfte så långt som möjligt ska tillgodoses.

#### Former av ersättning

Den ersättning som omfattas av dessa riktlinjer kan bestå av grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. I tillägg härill kan bolagsstämman även besluta om bland annat långsiktiga incitamentsprogram i vilka ledande befattningshavare kan delta.

#### Principer för grundlön

Grundlönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig samt baseras på tjänstens omfattning och det ansvar som är förenat med densamma. Därtill ska varje ledande befattningshavares kompetens, erfarenhet och prestation beaktas.

Under antagande att maximal rörlig lön samt maximala pensionsförmåner och övriga förmåner utgår förväntas grundlönen att uppgå till maximalt 45 procent av den totala ersättningen. Om rörlig lön, pensionsförmåner eller övriga förmåner inte utgår kommer grundlönen att utgöra hela den totala ersättningen.

#### Principer för rörlig lön

Rörlig lön, dvs. kontantbonus, ska baseras på ett antal förutbestämda och mätbara prestationsrelaterade kriterier som speglar drivkrafter som främjar Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbar affärsverksamhet. Kriterierna innefattar (men är inte begränsade till) hälsa, säkerhet och miljö (HSE), produktion, reserversättning, affärsutveckling, finansiell utveckling samt individuell prestation.

En utvärdering av i vilken utsträckning kriterierna för rörlig lön har uppfyllts ska göras årligen i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén avseende respektive räkenskapsår och baseras på en utvärdering av varje ledande befattningshavares uppfyllande av prestationskriterierna såsom dessa är beskrivna i de enskilda prestationsmålen.

Utbetalning av rörlig lön ska vara villkorad av att ledande befattningshavare förblir anställda under hela kvalificeringsperioden. Styrelsen har rätt att justera incitamentsprogrammet under dess löptid, exempelvis vid extraordinära upp- eller nedgångar i Koncernens resultat.

Rörlig lön ska endast vara pensionsgrundande för det fall det krävs enligt tvingande bestämmelser i tillämpliga kollektivavtal.

Rörlig lön får uppgå till ett belopp motsvarande maximalt 12 månaders grundlön och förväntas därmed att uppgå till maximalt 50 procent av den totala ersättningen.

#### Principer för pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda och baseras på hela grundlönen samt vara individuella, dock förutsatt att inte annat följer av tvingande bestämmelser i tillämpliga kollektivavtal.

Pensionsförmåner får uppgå till maximalt 30 procent av grundlönen och förväntas därmed att uppgå till maximalt 25 procent av den totala ersättningen.

#### Principer för övriga förmåner

Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och underlätta för ledande befattningshavare att utföra sina arbetsuppgifter. Sådana förmåner kan utgöras av bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring etc.

Premier och andra kostnader hänförliga till övriga förmåner får uppgå till maximalt fem procent av grundlönen och förväntas därmed att uppgå till maximalt fem procent av den totala ersättningen.

#### Ersättning under uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden vid uppsägning av den verkställande direktören ska inte överstiga tolv månader och uppsägningstiden vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga nio månader.

En ömsesidig uppsägningstid om tolv månader gäller mellan Bolaget och den verkställande direktören samt upp till nio månader mellan Bolaget och övriga ledande befattningshavare.

Avgångsvederlag till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga ett belopp motsvarande tolv månaders grundlön, förutsatt att anställningen sågs upp av Bolaget. För det fall en ledande befattningshavare säger upp sin anställning ska inget avgångsvederlag utgå.

#### Principer för viss ersättning till styrelseledamöter

För det fall styrelseledamöter utför arbete för Bolaget som inte ingår i det normala styrelsearbetet kan marknadsmässigt konsultarvode för sådant arbete utgå i tillägg till det styrelsearvode som har beslutats av bolagsstämman. Valberedningen har i uppdrag att föreslå en ram för sådan ersättning som ska godkännas av årsstämman.

#### Långsiktiga incitamentsprogram

Dessa riktlinjer omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman. Följaktligen tillämpas inte dessa riktlinjer på Bolagets långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman.

Bolagets befintliga långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram riktar sig till vissa nyckelpersoner inom Koncernen och är utformade i syfte att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kvalificerad och hågäven personal inom Koncernen. Ytterligare information om Bolagets vid var tid gällande och föreslagna incitamentsprogram finns tillgänglig på Bolagets webbplats, [www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com).

#### Ersättningsutskottets funktion

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som ska hantera ärenden avseende ersättning till ledande befattningshavare och övergripande ersättning inom Koncernen. Mer specifikt har utskottet i uppdrag att:

- Granska och till styrelsen föreslå ersättningsriktlinjer för den verkställande direktören, de ledande befattningshavarna och övriga anställda inom Koncernen.
- Årligen föreslå prestationsmål för Bolaget till styrelsen.
- Årligen föreslå prestationsmål för den verkställande direktören till styrelsen samt informera styrelsen om de prestationsmål som har överenskommit mellan den verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna.
- Föreslå ersättning (lön och förmåner) för den verkställande direktören till styrelsen samt informera styrelsen om ersättning (lön och förmåner) för de övriga ledande befattningshavarna.
- Föreslå fördelning av bonus och teckningsoptioner till den verkställande direktören samt informera styrelsen om fördelning av bonus och teckningsoptioner till de övriga ledande befattningshavarna.
- Föreslå riktlinjer för incitamentsprogram avseende anställda till styrelsen.

#### Beredning och utvärdering av efterlevnaden av dessa riktlinjer

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen. Ersättningsutskottet är ansvarigt för att förbereda uppdaterade förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ett förslag till ändrade riktlinjer ska förberedas av styrelsen när det uppstår behov av väsentliga förändringar men minst vart fjärde år.

Dessa riktlinjer kan även ändras genom beslut av annan bolagsstämma än årsstämma.

Inom ramen för dessa riktlinjer ska styrelsen, med utgångspunkt i ersättningsutskottets beredning och rekommendationer, årligen besluta om specifika ändrade ersättningsvillkor för varje enskild ledande befattningshavare samt fatta andra beslut om ersättning till ledande befattningshavare som kan erfordras.

Ersättningsutskottets medlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och de ledande befattningshavarna. Den verkställande direktören och de övriga ledande befattningshavarna deltar inte i styrelsens beredning av, eller beslut om, ersättningsrelaterade frågor om de berörs av desamma.

#### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen kan besluta om att tillfälligt frågå dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

### Not 13, Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	0,1	0,8	18,8	18,3
Valutakursvinster	7,7	0,9	70,7	8,7
Utdelning från koncernbolag	-	-	57,3	276,8
<b>Summa</b>	<b>7,8</b>	<b>1,7</b>	<b>146,8</b>	<b>303,8</b>

### Not 14, Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-0,0	-0,0	-	-0,2
Valutakursförluster*	-9,7	-	-88,6	-
Övriga finansiella kostnader	-0,6	-0,5	-0,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>-10,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-88,7</b>	<b>-0,2</b>

### Not 15, Skatt

Koncernens inkomstskatt uppgår till MUSD 0,0 (MUSD 0,0). Tethys Oils olje- och gasverksamhet i Oman regleras genom ett separat produktionsdelningsavtal (Exploration and Production Sharing Agreement "EPSA") för varje licens. Enligt villkoren för varje EPSA-avtal, är Tethys Oil föremål för omansk inkomstskatt och royalty, vilka till fullo betalas för Tethys Oils räkning av staten och från statens andel av olja. Effekten av dessa skatter nettas gentemot intäkter och övriga inkomster i resultaträkningen. Tethys Oil redovisar inte uppskjuten skattefordran eftersom det råder osäkerhet om sådana underskottsavdrag kan komma att utnyttjas. Underskottsavdragen finns i andra jurisdiktioner än de där de huvudsakliga vinsterna skapas. Underskottsavdragen uppgår till MSEK 273,4 (MSEK 239,1). Det finns ingen tidsbegränsning avseende användandet av underskottsavdragen.

Skatten på moderbolagets resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppkomma om svensk skattesats hade tillämpats enligt följande:

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Resultat före skatt	22,7	277,6
Beräknad bolagsskatt 21,4% (2019: 21,4%)	-4,9	-59,4
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,2
Återföring av skatt på ej skattepliktiga intäkter	12,3	60,6
Utnyttjade (+) / Uppbyggda (-) underskottsavdrag vilka tidigare ej redovisats som uppskjuten skattefordran	-7,3	-1,0
<b>Skattekostnad</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### Not 16, Kundfordringar och övriga fordringar

	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Moms	0,2	0,0	2,0	0,0
Kundfordringar oljeförsäljning	8,9	2,5	-	-
Underuttagsposition	-	9,5	-	-
Övrigt	-	-	0,1	0,1
<b>Summa</b>	<b>9,1</b>	<b>12,0</b>	<b>2,1</b>	<b>0,1</b>

### Not 17, Kassa och bank

MUSD 5,0 av likvida medel är bundna i en bankgaranti utfärdad till Medco Arabia Ltd hänförligt till infarmningen av ytterligare 45 procents andel i Block 56 i Oman.

### Not 18, Eget kapital

Per den 31 december 2020 uppgick det totala antalet aktier i Tethys Oil till 33 056 608, med ett kvotvärde om SEK 0,18 (SEK 0,17). Alla aktier representerar en röst vardera. Under 2020 minskade antalet aktier med 3 238 352 aktier från 36 294 960 till 33 056 608 aktier. Tethys Oil har teckningsoptions-baserade incitamentsprogram för de anställda. När aktiekursen är högre än optionernas teckningskurs uppstår en potentiell utspädning. Under större delen av 2020 var aktiekursen lägre än teckningskurserna i de tre trancher i incitamentsprogrammet, varför vägt antal utestående aktier efter utspädning uppgick till 33 328 099. För mer information, se not 22.

Per 31 december 2020 innehar Tethys Oil 315 552 egna aktier, vilka förvärvats sedan återköpsprogrammet påbörjades under fjärde kvartalet 2020. Huvudsyftet med återköpsprogrammet är att bolaget ska uppnå flexibilitet beträffande det egna kapitalet och därmed kunna optimera bolagets kapitalstruktur. Återköpta aktier kan även användas som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller verksamheter eller i samband med hantering av incitamentsprogram. Under 2020 återköptes 1 599 741 aktier, varav 1 284 189 återköptes innan årsstämman 2020 och sedan makulerades. Antalet återköpta aktier är fortfarande en del av totalt antal utestående aktier, men ingår dock inte i antalet genomsnittliga utestående aktier. Det vägda antalet utestående aktier under 2020 uppgår till 33 321 353 före utspädning och till 33 328 099 efter utspädning.

Efter 31 december 2020 och fram till datum för publicering av denna rapport har Tethys Oil återköpt ytterligare 120 088 aktier.

### Vinst per aktie

Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året.

Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera årets vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året och även inkludera utspädningseffekten av de optioner ingående i incitamentsprogrammet där teckningskursen är under aktiekursen.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om SEK 2,00 per aktie (årsstämman 2019: SEK 2,00). Föreslagen avstämningsdag är 21 maj 2021.

Styrelsen föreslår en extraordinär kapitalöverföring om SEK 2,00 per aktie genom ett obligatoriskt inlösenprogram att genomföras efter årsstämman 2021 (2020: SEK 3,00). Ytterligare information kommer i samband med förslaget till årsstämman 2021.

## Not 19, Leasing

	31 dec 2019		1 jan 2020		jan-dec 2020				31 dec 2020	
	Nyttjande-rätts-tillgångar	Leasing-skulder, räntebärande	Nyttjande-rätts-tillgångar	Leasing-skulder, räntebärande	Justering av nyttjande-rätts-tillgångar	Betalning av leasing-skuld	Avskrivning	Räntekostnad	Nyttjande-rätts-tillgångar	Leasing-skulder, räntebärande
Anläggningstillgångar (inkl i Övriga anläggningstillgångar)	0,5	-	0,5	-	0,1	-	-0,3	-	0,3	
Kortfristig leaseingskuld (inkl i Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder)	-	-	-	-0,2	-0,1	0,3	-	-	-	0,0
Långfristig leaseingskuld (inkl i övriga långfristiga skulder)	-	-0,5	-	-0,3	-	-	-	-	-	-0,3
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,3</b>

## Not 20, Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2020	31 december 2019
Leverantörsskulder	0,6	0,4	1,9	1,5
Balans med operatören Block 3&4, Oman	5,3	10,8	-	-
Överruttagsposition	0,1	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	3,8	1,7	7,9	3,9
<b>Summa</b>	<b>9,8</b>	<b>12,9</b>	<b>9,8</b>	<b>5,4</b>

## Not 21, Aktier i dotterbolag

Bolag	Org. nummer	Säte	Antal aktier (tusental)	Procent	Kvotvärde
Tethys Oil Invest AB	556658-1442	Sverige	1,0	100%	SEK 100
Tethys Oil Exploration AB	556658-1483	Sverige	1,0	100%	SEK 100
Tethys Oil France AB	556658-1491	Sverige	1,0	100%	SEK 100
Tethys Oil Middle East North Africa B.V.	27306813	Nederländerna	18,0	100%	EUR 1
Tethys Oil Oman Ltd	95212	Gibraltar	0,1	100%	GBP 1
Tethys Oil Block 3&4 Ltd	101981	Gibraltar	1,0	100%	USD 1
Tethys Oil Montasar Ltd	115710	Gibraltar	1,0	100%	USD 1
Tethys Oil Oman Onshore Ltd	118203	Gibraltar	1,0	100%	USD 1
Tethys Oil Oman Qatbeet Ltd <sup>1</sup>	119982	Gibraltar	1,0	100%	USD 1

Aktier i dotterbolag, MSEK	Moderbolaget, 2020	Moderbolaget, 2019
1 januari	1,0	1,0
Förvärv/avyttringar	0,0	0,0
<b>31 december</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

Tethys Oil Services UK Ltd (TOSUL) är undantaget revision av bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2020 i enlighet med s479A UK Companies Act 2006. Tethys Oil AB som moderbolag i Koncernen garanterar samtliga skulder i TOSUL per 31 December 2020 till dess de reglerats.

## Not 22, Incitamentsprogram

Tethys Oil har incitamentsprogram som en del av ersättningspaketet till anställda. Tilldelning är inte garanterad och styrelsen i Bolaget ska besluta om och verkställa tilldelning inom angivna ramar. Teckningsoptionerna har ingen intjänandeperiod eller andra restriktioner och har överlåtits vederlagsfritt till deltagarna och Koncernen står för deltagarnas eventuella inkomstskatt till den del denna är hänförlig till programmet. Teckningsoptionernas marknadsvärde har beräknats med tillämpning av Black & Scholes-värderingsmodell av ett oberoende värderingsinstitut. Teckningskursen är baserad på den för aktier i Bolaget på Nasdaq Stockholm noterade volymvägda

genomsnittliga betalkursen under en tvåveckorsperiod innan beslut om tilldelning.

Teckningsoptioner utfärdades 2020 och 2019 baserat på beslut från respektive årsstämma. Antalet emitterade teckningsoptioner under 2020 var 350 000 stycken (350 000 stycken) där antalet tilldelade under 2020 uppgick till 349 000 stycken (350 000 stycken). Emitterade men ej tilldelade teckningsoptioner hålls av Bolaget. Under året förföll 350 000 optioner av incitamentsprogrammet 2017 utan att bli utnyttjade.



Incitamentsprogram teckningsoptioner	Utnyttjandeperiod	Teckningskurs, SEK	Aktier per tecknings- option	Antal teckningsoptioner				
				1 jan 2020	Emitterade 2020	Utnyttjade 2020	Förfallna 2020	31 dec 2020
2017 incitamentsprogram	30 maj – 2 okt 2020	69,30	1,24	350 000	–	–	350 000	–
2018 incitamentsprogram	1 jun – 2 okt 2021	75,40	1,18	350 000	–	–	–	350 000
2019 incitamentsprogram	1 jun – 7 okt 2022	72,80	1,08	350 000	–	–	–	350 000
2020 incitamentsprogram	13 jun – 6 okt 2023	54,00	1,00	–	350 000	–	–	350 000
<b>Total</b>				<b>1 050 000</b>	<b>350 000</b>	<b>–</b>	<b>350 000</b>	<b>1 050 000</b>

Incitamentsprogram teckningsoptioner	Utnyttjandeperiod	Teckningskurs, SEK	Aktier per tecknings- option	Antal teckningsoptioner				
				1 jan 2019	Emitterade 2019	Utnyttjade 2019	Förfallna 2019	31 dec 2019
2016 incitamentsprogram	28 maj – 4 okt 2019	55,00	1,19	350 000	–	335 000	15 000	–
2017 incitamentsprogram	30 maj – 2 okt 2020	75,10	1,14	350 000	–	–	–	350 000
2018 incitamentsprogram	1 jun – 2 okt 2021	81,70	1,09	350 000	–	–	–	350 000
2019 incitamentsprogram	1 jun – 7 okt 2022	78,50	1,00	–	350 000	–	–	350 000
<b>Total</b>				<b>1 050 000</b>	<b>350 000</b>	<b>335 000</b>	<b>15 000</b>	<b>1 050 000</b>

Incitamentsprogram teckningsoptioner	Koncernen MUSD		Moderbolaget MSEK	
	2020	2019	2020	2019
Incitamentsprogram, kostnader	0,5	0,7	3,3	3,9
<b>Summa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>	<b>3,3</b>	<b>3,9</b>

Eftersom aktiekursen var lägre än teckningskursen för alla aktiva trancher i incitamentsprogrammet under huvuddelen av 2020, så var utspädningseffekterna begränsade och har inkluderats i vägt antal aktier efter utspädning, vilket uppgår till 33 328 099 aktier under 2020. Kostnaden för programmet har beräknats utifrån Black & Scholes värderingsmodell där de viktigaste parametrarna är, utöver de i ovanstående tabell, förväntad volatilitet, aktiekursen vid värderingstidpunkten och en diskonteringsränta. Kostnaden för incitamentsprogrammet utgör en del av administrationskostnaderna och inkluderar skatt och sociala avgifter där det är tillämpligt.

### Not 23, Ställda säkerheter

Per den 31 december 2020 uppgick ställda säkerheter till MUSD 0,5, vilket utgörs av ställd säkerhet avseende hyresavtal i moderbolaget (MUSD 0,5).

### Not 24, Eventualförpliktelser

Det finns inga utestående eventualförpliktelser per 31 december 2020, ej heller för jämförelseperioden.

### Not 25, Närståendetransaktioner

Tethys Oil AB (publ), med organisationsnummer 556615-8266, är moderbolag i Tethys Oil-Koncernen. Väsentliga dotterbolag inkluderar Tethys Oil Block 3&4 Ltd., Tethys Oil Montasar Ltd., Tethys Oil Qatbeet Ltd., och Tethys Oil Oman Onshore Ltd.

Under året har Bolaget haft följande materiella transaktioner med närstående:

Transaktioner med koncernföretag, MSEK	2020	2019
Räntetäckter	18,8	17,7
Övriga intäkter	12,8	10,7
Mottagna utdelningar	57,3	276,7
<b>Summa</b>	<b>88,9</b>	<b>305,1</b>

Balanser med närstående, MSEK	2020	2019
Långfristiga fordringar från koncernföretag	338,0	446,2
<b>Summa</b>	<b>338,0</b>	<b>446,2</b>

Balanser med närstående, MSEK	2020	2019
Övriga kortfristiga skulder hos koncernföretag	128,3	8,6
<b>Summa</b>	<b>128,3</b>	<b>8,6</b>

Fordran eller skuldförhållandet till närstående uppstår genom nettot av köpta tjänster och finansiering mellan moderbolaget och koncernföretag. Fordringar är långfristiga, utan säkerhet och löper med en ränta om LIBOR +4–6% per år. Skulder är kortfristiga, utan säkerhet och löper utan ränta.

### Not 26, Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 9 februari 2021 utfärdande Sultanen av Oman det kungliga dekretet no 16/2021, som auktoriserande att 45 procent av Medco Arabia Ltds rättigheter och skyldigheter i prospekterings- och produktionslicensen över Block 56 förs över till Tethys Oil ABs helägda dotterbolaget Tethys Oil Oman Onshore Limited. Det kungliga dekretet utgör det slutliga godkännandet av den transaktion som tillkännagavs den 28 oktober 2020. Efter utfärdandet av kungliga dekretet betalade Tethys Oil MUSD 5 i förvärvslikvid och transaktionen slutfördes.

Den 1 mars 2021 offentliggjorde Tethys Oil att prospekteringsborrningen Thameen-1 på Block 49 onshore Sultanatet Oman hade borrats till sitt slutgiltiga djup och att spår av kolväten hade påträffats i borrningens huvudmål, sandstenslagret Hasirah. Nästa steg i utvärderingen av borrhålet var att inleda ett flödestestprogram. Den 23 mars offentliggjordes att flödestestprogram hade avslutats. Inga flöden till ytan kunde uppmätas, men vätskeprover från reservoardjup i borrhålet hade tagits. Mätningar i borrhålet (loggning) indikerade en kolvätekolonn om närmare 40 meter brutto. Borrkärnor från sidan av borrhålet, vätskeprover och tryckdata kommer att ytterligare analyseras tillsammans med omfattande mätdata från borrhålet. Borrhålet kommer att tillfälligt förslutas för att möjliggöra återinträde efter att ytterligare utvärderingar har genomförts.

Den 9 mars 2021 utfärdande Sultanen av Oman det kungliga dekretet no 25/2021, som auktoriserande att 50 procent av Tethys Oil Montasar Limiteds rättigheter och skyldigheter i prospekterings- och produktionslicensen över Block 49 förs över till ett helägt dotterbolaget till EOG Resources Inc. Det kungliga dekretet utgör det slutliga godkännandet av den transaktion som tillkännagavs den 10 november 2020. Efter utfärdandet av det kungliga dekretet betalade EOG den initiala förvärvslikviden om licensens upplupna kostnader per datum för avtalets ingång. Förvärvslikviden kommer att redovisas under första kvartalet 2021 och förväntas inte ha någon påverkan på koncernens resultaträkning.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av Koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Stockholm, 9 april 2021

Geoffrey Turbott  
*Styrelseordförande*

Rob Anderson  
*Styrelseledamot*

Klas Brand  
*Styrelseledamot*

Alexandra Herger  
*Styrelseledamot*

Magnus Nordin  
*Styrelseledamot och verkställande direktör*

Per Seime  
*Styrelseledamot*

# Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har avgivits 9 april 2021.  
PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Sophie Damborg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tethys Oil AB (publ), org.nr 556615-8266

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tethys Oil AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Tethys Oil AB (publ) är ett svenskt olje- och gasbolag med sin primära verksamhet lokaliserad i Oman. Verksamheten i Oman representerade 100% av koncernens totala intäkter för räkenskapsåret 2020 och 76% av koncernens totala tillgångar per den 31 december 2020. Vi utformade vår revision genom att fastställa

väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och företagsledningen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

En del i vår revisionsplanering var att avgöra graden av revisionsinsatser som skulle genomföras på koncernens huvudkontor samt på lokala kontor. I enlighet med koncernens organisation utför vissa processer för redovisning och finansiell rapportering utanför bolagets huvudkontor vilket har inneburit att vi utfört våra revisionsinsatser på koncernens huvudkontor men vi har också erhållit rapportering på utförd granskning utförd av vårt revisionsteam i Oman.

Vi har rapporterat resultaten från våra granskningsinsatser till företagsledningen och till revisionsutskottet efter vår översiktliga granskning av rapporten för sexmånadersperioden som avslutades 30 juni 2020 samt efter årsbokslutsrevisionen av räkenskapsåret 2020.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för

revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

*Återvinning av det bokförda värdet av olje- och gastillgångar*

Det bokförda värdet av olje- och gastillgångar, uppgick till MUSD 215,3 per 31 december 2020, och merparten av dessa utgörs av de producerande tillgångarna i Block 3&4 i Oman. Tillgångarna för Block 3&4 i Oman uppgick per 31 december 2020 till MUSD 191,9.

Under året följer företagsledningen en process för att identifiera potentiella indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer identifieras så utförs ett nedskrivningstest.

Det bokförda värdet av olje – och gastillgångarna försvaras av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde med avdrag för kostnader för försäljning (återvinningsvärdet).

Bedömningen som görs för att identifiera indikationer på att nedskrivning kan behöva göras kräver att företagsledning gör väsentliga antaganden där risken finns för att värderingen av olje- och gastillgångar samt eventuell nedskrivning eller vändning av nedskrivning kan vara felaktig.

Företagsledning prövning innefattar överväganden av ett flertal faktorer som inkluderar men ej är begränsade till koncernens intention att fortsätta med framtida arbetsprogram, sannolikheten för framgång i framtida borrningar, storleken på bevisade och sannolika reserver samt betingade resurser, kort- och långsiktiga oljepriser, framtida kostnader samt diskonteringsräntan och inflation.

Resultatet av analysen att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov i Block 3&4 Oman har resulterat i att ingen nedskrivning har redovisats.

Se sida 42–43 i förvaltningsberättelsen, sida 56 i redovisningsprinciperna och not 2 och 8 i årsredovisningen för mer information.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har granskat företagsledningens bedömning för att fastställa potentiella indikationer för nedskrivning och slutsatsen är att inga sådana indikationer är identifierade.

Antaganden som ligger till grund för företagsledningens analys är i grunden subjektiva. Våra revisionsinsatser har därför bestått i att bedöma rimligheten i företagsledningens väsentliga bedömningar för återvinningsvärdet på Block 3&4. Mer specifikt har vårt arbete inkluderat med ej varit begränsat till följande insatser:

- Jämförelse av antaganden avseende kortsiktiga oljepriser mot externa terminspriser;
- Jämförelse av antaganden avseende långsiktiga oljepriser mot prognoser publicerade av mäklare, analytiker, konsulter och branschorgan som ger ett spann av relevanta datapunkter;
- Jämförelse av produktionsprofiler och bevisade och sannolika reserver samt betingade reserver mot reservrapporter som är framtagen av reservrevisorerna ERC Equipose Limited;
- Verifiering att beräknade framtida kostnader överensstämmer med budgets, och när tillgängligt, tredjepartsdata;
- Bedömning av rimlighet i antaganden för inflation och diskonteringsränta;
- Testning av den matematiska riktigheten i modellen

Vi har erhållit beräkningar av bevisade och sannolika reserver samt betingade resurser, vilka certifierats av koncernens reservrevisor. Vårt arbete har inkluderat men ej varit begränsat till följande insatser:

- Utvärdering av koncernens process för att inhämta reservrapporter;
- Bedömning av kompetens och objektivitet hos reservrevisorerna ERC Equipose Limited som expert, i syfte att säkerställa att de har rätt kvalifikationer för att göra volymläkningar;
- Validering av att reservberäkningen var korrekt inkluderade i företagsledningens bedömning av nedskrivning samt i redovisningen av avskrivningar.



## **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–20 och 29–38. Den andra informationen innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Informationen i ”Ersättningsrapport 2020”, vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport, utgör också annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tethys Oil AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Tethys Oil ABs revisor av bolagsstämman den 13 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 2001. Bolaget har varit ett noterat bolag på NasdaqOMX sedan den 2 maj 2013.

Göteborg, 9 april 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Ulrika Ramsvik  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Sophie Damborg  
*Auktoriserad revisor*

---

## Finansiell information

### Tethys Oil planerar att ge ut följande finansiella rapporter:

Rapport första kvartalet 2021 (januari – mars 2021) den 11 maj 2021

Rapport andra kvartalet 2021 (januari – juni 2021) den 10 augusti 2021

Rapport tredje kvartalet 2021 (januari – september 2021) den 9 november 2021

Rapport fjärde kvartalet 2021 (januari – december 2021) den 8 februari 2022



**TETHYS OIL**

**Huvudkontor**

Tethys Oil AB (publ)  
Hovslagargatan 5B  
SE-111 48 Stockholm  
Sverige

Telefon: +46 8 505 947 00

Fax: +46 8 505 947 99

E-mail: [info@tethysoil.com](mailto:info@tethysoil.com)

[www.tethysoil.com](http://www.tethysoil.com)

87

88

89

90

91