

# Q4, 2024

## Bokslutskommuniké januari – december

### FJÄRDE KVARTALET 2024

- Nettoomsättningen uppgick till 49 416 (51 585) TEUR, en minskning med 4,2% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -4.5%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -1 525 (5 603) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på -3,1 (10,9)%.
- EBITA uppgick till -1 495 (5 633) TEUR, motsvarande en EBITA-marginal på -3,0 (10,9)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 1000 (7 389) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 2,0 (14,3)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 5 081 (8 563) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal 10,3 (16,6)%.
- Orderingången uppgick till 39 813 (41 516) TEUR, en minskning med 4,1 % jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -6.6%.
- Resultat per aktie uppgick till -113,97 (27,93) EUR.

### JANUARI - DECEMBER 2024

- Nettoomsättningen uppgick till 174 413 (189 903) TEUR, en minskning med 8,2% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -9.4%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -368 (13 162) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på -0,2 (6,9)%.
- EBITA uppgick till -248 (13 282) TEUR, motsvarande en EBITA-marginal på -0,1 (7,0)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 7 526 (19 763) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 4,3 (10,4)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 13 171 (23 710) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal 7,6 (12,5)%.
- Orderingången uppgick till 185 344 (199 275) TEUR, en minskning med 7,0% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -8.6%.
- Resultat per aktie uppgick till -345,53 (-84,77) EUR.



## KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

# ViaCon är väl förberedda när marknaden återhämtar sig under 2025

Under 2024 har marknaden varit återhållsam, vilket även avspeglar sig på det fjärde kvartalet. Under årets avslutning ser vi att marknaden påbörjat en återhämtning. Trenden i orderingen var positiv under slutet av 2024 och av inledningen av 2025. Vi går nu in i 2025 med en orderstock som är 27 procent högre än motsvarande tidpunkt ett år tidigare. Under det andra halvåret 2025 förväntar vi oss att marknaden är tillbaka på normala nivåer, där det uppdämda behovet på marknaden även förväntas ge en positiv effekt in i 2026 och åren därefter.

Under det fjärde kvartalet har ViaCon genomfört betydande effektiviseringsåtgärder där vi realiserat synergier mellan våra produktionsanläggningar, fokuserat säljinsatser på geografier och produkter med störst lönsamhetspotential, samt effektiviserat stödfunktioner. Dessa uthålliga åtgärder innebär att vi har reducerat årliga kostnader motsvarande 6,5 MEUR vid utgången av 2024. Återhämtningen på marknaden, tillsammans med de genomförda kostnadsbesparingarna innebär att vi förväntar oss en återgång till normaliserade resultatnivåer under 2025.

Kvartalets omsättning uppgick till 49 416 (51 585) TEUR, en minskning med 4,2 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -4,5 procent justerat för valuta-effekter, hyperinflationjusteringar, avyttringar och förvärv.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -1 525 (5 603) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på -3,1 (10,9) procent. Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -4 440 (1 174) TEUR, där merparten är hänförliga till de ovan nämnda effektiviseringsåtgärderna. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2 915 (6 777) TEUR, motsvarande en justerad EBIT-marginal på 5,9 (13,1) procent. Rörelseresultatet har påverkats av lägre volymer till följd av det avvaktande marknadsläget.

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten var högre jämfört med motsvarande period föregående år, drivet främst av en positiv förändring i rörelsekapital. Orderingen under kvartalet uppgick till 39 813 (41 516) TEUR, en minskning med 4,1 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -6,6 procent.

Under januari 2025 ingick ViaCon en avsiktsförklaring om att avyttra bolagets fastighet i Lyon, Frankrike. Avsiktsförklaringen omfattar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon har för avsikt att teckna ett treårigt hyresavtal för fastigheten. Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR.

Detta skulle innebära att ViaCon stärker balansräkningen och skapar ytterligare utrymme för tillväxtpotentialer.

Stefan Nordström  
VD och koncernchef

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 000</b>	<b>7 389</b>	<b>7 526</b>	<b>19 763</b>
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>2,0%</b>	<b>14,3%</b>	<b>4,3%</b>	<b>10,4%</b>
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	4 081	1 174	5 645	3 947
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>5 081</b>	<b>8 563</b>	<b>13 171</b>	<b>23 710</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>10,3%</b>	<b>16,6%</b>	<b>7,6%</b>	<b>12,5%</b>
<b>EBITA</b>	<b>-1 495</b>	<b>5 633</b>	<b>-248</b>	<b>13 282</b>
<b>EBITA-marginal</b>	<b>-3,0%</b>	<b>10,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>7,0%</b>
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	4 440	1 174	6 004	3 947
<b>Justerad EBITA</b>	<b>2 945</b>	<b>6 807</b>	<b>5 756</b>	<b>17 229</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>6,0%</b>	<b>13,2%</b>	<b>3,3%</b>	<b>9,1%</b>
<b>EBIT</b>	<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>	<b>-368</b>	<b>13 162</b>
<b>EBIT-marginal</b>	<b>-3,1%</b>	<b>10,9%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>6,9%</b>
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	4 440	1 174	6 004	3 947
<b>Justerad EBIT</b>	<b>2 915</b>	<b>6 777</b>	<b>5 636</b>	<b>17 109</b>
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>5,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>3,2%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Orderingång</b>	<b>39 813</b>	<b>41 516</b>	<b>185 344</b>	<b>199 275</b>

## Kommentarer till rapporten

### OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

#### OKTOBER - DECEMBER

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 49 416 (51 585) TEUR, en minskning med 4,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter, hyperinflationstilljusteringar, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten för kvartalet -4.5 procent.

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till -1 525 (5 603) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på -3,1 (10,9) procent. Justerat rörelseresultat var 2 915 (6 777) TEUR, med en rörelse-

marginal på 5,9 (13,1) procent. Det lägre resultatet beror främst på den återhållsamhet som präglade marknaden under 2024, men som under årets avslutning visar tecken på förbättring. Jämförelsestörande kostnader har belastat kvartalet och uppgick till -4 440 (-1 174) TEUR.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 1 000 (7 389) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 2,0 (14,3) procent. Rensat från jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelseresultat före avskrivningar till 5 081 (8 563) TEUR vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 10,3 (16,6) procent.

Under kvartalet har ViaCon genomfört betydande effektiviseringsåtgärder. Dessa uthålliga åtgärder innebär att vi har reducerat årliga kostnader motsvarande 6,5 MEUR vid utgången av 2024.

Koncernens finansnetto uppgick till -4 062 (-3 008) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till -221 (378) TEUR och räntenettet var -3 728 (-3 313) TEUR varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -116 (-227) TEUR. Förändringen av räntenettet är främst drivet av högre räntenivåer.

Koncernens resultat före skatt var -5 587 (2 594) TEUR och resultat efter skatt uppgick till -5 710 (1 399) TEUR.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>27 820</b>	<b>27 166</b>	<b>14 438</b>	<b>17 038</b>	<b>7 157</b>	<b>7 381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 212</b>	<b>5 864</b>	<b>-1 377</b>	<b>96</b>	<b>-1 131</b>	<b>535</b>	<b>1 297</b>	<b>894</b>	<b>1 000</b>	<b>7 389</b>
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>7,9%</b>	<b>21,6%</b>	<b>-9,5%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-15,8%</b>	<b>7,3%</b>			<b>2,0%</b>	<b>14,3%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 392	831	1 261	191	967	151	-539	-	4 081	1 174
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)</b>	<b>4 603</b>	<b>6 695</b>	<b>-116</b>	<b>287</b>	<b>-164</b>	<b>687</b>	<b>758</b>	<b>894</b>	<b>5 081</b>	<b>8 563</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>16,5%</b>	<b>24,6%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>9,3%</b>			<b>10,3%</b>	<b>16,6%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-527	-111	-423	-485	-509	-434	-1 035	-726	-2 495	-1 756
<b>EBITA</b>	<b>1 684</b>	<b>5 753</b>	<b>-1 800</b>	<b>-389</b>	<b>-1 641</b>	<b>102</b>	<b>262</b>	<b>168</b>	<b>-1 495</b>	<b>5 633</b>
<b>EBITA-marginal</b>	<b>6,1%</b>	<b>21,2%</b>	<b>-12,5%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-22,9%</b>	<b>1,4%</b>			<b>-3,0%</b>	<b>10,9%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 392	831	1 261	191	967	151	-180	-	4 440	1 174
<b>Justerad EBITA</b>	<b>4 076</b>	<b>6 584</b>	<b>-539</b>	<b>-198</b>	<b>-674</b>	<b>253</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>2 945</b>	<b>6 807</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>14,7%</b>	<b>24,2%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-9,4%</b>	<b>3,4%</b>			<b>6,0%</b>	<b>13,2%</b>
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-22	-22	-5	-8	-4	0	-	-	-30	-30
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 663</b>	<b>5 730</b>	<b>-1 805</b>	<b>-398</b>	<b>-1 644</b>	<b>102</b>	<b>262</b>	<b>168</b>	<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>
<b>EBIT-marginal</b>	<b>6,0%</b>	<b>21,1%</b>	<b>-12,5%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-23,0%</b>	<b>1,4%</b>			<b>-3,1%</b>	<b>10,9%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	2 392	831	1 261	191	967	151	-180	-	4 440	1 174
<b>Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)</b>	<b>4 054</b>	<b>6 562</b>	<b>-544</b>	<b>-206</b>	<b>-677</b>	<b>253</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>2 915</b>	<b>6 777</b>
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>14,6%</b>	<b>24,2%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-9,5%</b>	<b>3,4%</b>			<b>5,9%</b>	<b>13,1%</b>

## Kommentarer till rapporten - forts.

### JANUARI - DECEMBER

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 174 413 (189 903) TEUR, en minskning med 8,2 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter, hyperinflationsjusteringar, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten -9.4 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -368 (13 162) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på -0,2 (6,9) procent. Justerat rörelseresultat var 5 636 (17 109) TEUR, med en rörelsemarginal på 3,2 (9,0) procent. Rörelseresultatet har påverkats av lägre volymer till följd av en återhållsamhet på flera av ViaCon's marknader, men även av den kostnadsökning som den höga inflationen medfört.

Jämförelsestörande kostnader har belastat rörelseresultatet för perioden och uppgick till -6 004 (-3 947) TEUR.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 7 526 (19 763) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 4,3 (10,4) procent. Rensat från jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelseresultat före avskrivningar till 13 171 (23 710) TEUR vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 7,6 (12,5) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -14 843 (-14 390) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till -446 (-1 986) TEUR och räntenettet var -13 899 (-11 980) TEUR varav räntekostnader för leasingkulder uppgick till -777 (-783) TEUR.

Koncernens resultat före skatt var -15 211 (-1 228) TEUR och resultat efter skatt uppgick till -17 311 (-4 247) TEUR.

### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

#### JANUARI - DECEMBER

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 1 637 (3 399) TEUR, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med 9 373 (-1 690) TEUR. Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var lägre jämfört med motsvarande period föregående år, drivet främst av ett lägre rörelseresultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3 975 (-3 085) TEUR varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -4 121 (-3 397) TEUR.

### FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 100 980 (95 236) TEUR. Justerad nettoskuld exklusive leasingkulder uppgick till 91 976 (84 285) TEUR. Förändringen i nettoskulden beror främst på en ökning av skulder till kreditinstitut, delvis kompenseras av en ökning av likvida medel.

Likvida medel uppgick till 24 133 (19 556) TEUR. Koncernens outnyttjade beviljade krediter var per bokslutsdagen 0 (10 000) TEUR, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 24 133 (29 556) TEUR.

Koncernens kreditfacilitet (vilket inkluderar revolverande kredit samt garantier) om totalt 24 MEUR löper ut 8 maj 2025. Bolaget har en process, som ännu ej är slutförd, för hur denna facilitet ska refinansieras. Bolagets bedömning är att faciliteten kommer att kunna refinansieras.

Koncernens obligation om 100 MEUR löper ut 4 november 2025. Det är väsentligt för koncernens fortsatta verksamhet att en ny finansiering säkerställs för koncernen och det pågår aktivt arbete för att säkerställa finansiering när obligationen löper ut. Bolagets bedömning är att obligationen kommer att kunna refinansieras.

### MARKNAD OCH UTSIKTER

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Sedan 2023 har höga nivåer av kostnadsinflation och högre ränteläge påverkat ledtiderna för kundernas beslutsprocess. Det råder fortsatt en viss avvaktan på marknaden och vi är förberedda på fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet. Förväntningarna är att situationen återgår till en mer normal nivå under 2025. Under det fjärde kvartalet har ViaCon genomfört betydande effektiviseringsåtgärder som kommer att ha en uthållig positiv effekt på bolagets kostnadsnivå.

Det pågår ett stort antal projekt i Europa som syftar till att stärka ekonomin och förbättra en infrastruktur som är eftersatt, där innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktur-sektorerna kommer att spela en viktig roll.

Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi fortsätter att öka den interna effektiviteten.

ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Över tid växer infrastrukturmarknaden i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrenter med mindre hållbara lösningar.

## AFFÄRSOMRÅDE

## Bridges &amp; Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 45 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt sett är starkast. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder.

Marknadsförutsättningarna under 2024 har varit utmanande på flertalet av de geografier som affärsområdet är aktivt. De EU-medel som tidigare varit frysta för den polska marknaden har ännu inte fullt ut nått ViaCon's del av infrastrukturmarknaden, vilket inneburit att återhämtningen av marknaden har fördröjts. På den turkiska marknaden fortsätter ViaCon att ta marknadsandelar och öka volymerna. Det finns ett stort behov av ViaCon's innovativa lösningar med snabb installationstid. Den höga aktiviteten på den turkiska marknaden förväntas hålla i sig under 2025.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 27 820 (27 166) TEUR, en ökning med 2,4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 2,2 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 2 212 (5 864) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,9 (21,6) procent. Det justerade rörelseres-

sultatet före avskrivningar uppgick till 4 603 (6 695) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 16,5 (24,6) procent. Orderingen för kvartalet uppgick till 20 702 (17 643) TEUR, en ökning med 17,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 11,7 procent.

Nettoomsättning för januari till december uppgick till 78 432 (80 097) TEUR, en minskning med 2,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -3,7 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 4 805 (10 778) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,1 (13,5) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 7 790 (13 102) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 9,9 (16,4) procent. Orderingen för perioden uppgick till 92 147 (84 605) TEUR, en ökning med 8,9 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 6,4 procent.

**MARKNAD OCH UTSIKTER**

Affärsområdet gynnas av att användningen av ekodukter ökar i

syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

I Polen har det regeringsskifte som genomfördes i slutet av 2023 inneburit att de sedan tidigare frysta EU-medel nu har gjorts tillgängliga för landet. Vi ser nu att de infrastruktur-satsningar som hållits tillbaka de senaste åren återupptas vilket förväntas gynna ViaCon under 2025 och åren därefter.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan). Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg- och järnvägsmyndigheter.

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	27 820	27 166	78 432	80 097
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	2 212	5 864	4 805	10 778
EBITDA-marginal	7,9%	21,6%	6,1%	13,5%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl IFRS 16)	4 603	6 695	7 790	13 102
Justerad EBITDA-marginal	16,5%	24,6%	9,9%	16,4%
EBITA	1 684	5 753	3 046	9 392
EBITA-marginal	6,1%	21,2%	3,9%	11,7%
Justerad EBITA	4 076	6 584	6 030	11 717
Justerad EBITA-marginal	14,7%	24,2%	7,7%	14,6%
Orderingång	20 702	17 643	92 147	84 605

## AFFÄRSOMRÅDE

## GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 38 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

Även inom detta affärsområde kan man se en säsongsvariation där högsäsongen normalt är under andra och tredje kvartalet. Under kvartalet upplevde affärsområdet en minskning i omsättning, vilket även påverkat rörelseresultatet negativt. Omsättningsminskningen är enbart relaterad till de lösningar som baseras på externt producerade produkter. Det finns tydliga tecken på att marknaden börjar återhämta sig, men det är fortfarande en osäkerhet när i tiden marknaden är tillbaka på normala nivåer.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 14 438 (17 038) TEUR, en minskning med 15,3 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -15,5 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -1 377 (96) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -9,5 (0,6) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -116 (287) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -0,8 (1,7)

procent. Orderingsgången för kvartalet uppgick till 13 073 (15 194) TEUR, en minskning med 14,0 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -14,3 procent.

Nettoomsättning för januari till december uppgick till 66 002 (77 170) TEUR, en minskning med 14,5 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -15,4 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -279 (2 728) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -0,4 (3,5) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 1 720 (3 703) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 2,6 (4,8) procent. Orderingsgången för perioden uppgick till 63 635 (81 841) TEUR, en minskning med 22,2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -23,2 procent.

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	14 438	17 038	66 002	77 170
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	-1 377	96	-279	2 728
EBITDA-marginal	-9,5%	0,6%	-0,4%	3,5%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl. IFRS 16)	-116	287	1 720	3 703
Justerad EBITDA-marginal	-0,8%	1,7%	2,6%	4,8%
EBITA	-1 800	-389	-1 831	1 433
EBITA-marginal	-12,5%	-2,3%	-2,8%	1,9%
Justerad EBITA	-539	-198	167	2 408
Justerad EBITA-marginal	-3,7%	-1,2%	0,3%	3,1%
Orderingsgång	13 073	15 194	63 635	81 841

## MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet. Kunderna är främst entreprenörer inom väg- och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshandling, gruvor och industri.

Under 2024 har marknaden för de lösningar som baseras på externt producerade produkter varit mer avvaktande jämfört med föregående år. Situationen förväntas att förbättras under 2025.

## AFFÄRSOMRÅDE

## StormWater Solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 17 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oundgängliga för att lösa allt vanligare problem, som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

Omsättningen minskade under kvartalet vilket även resulterade i ett minskat rörelseresultat. Omsättningen relaterad till lösningar för datacenter har utvecklats väl under kvartalet. Dock är marknaden fortfarande avvaktande på vissa geografier. En ojämn beläggning i vissa av produktionssanläggningarna har påverkat marginalerna negativt i kvartalet.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 7 157 (7 381) TEUR, en minskning med 3,0 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -3,6 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -1 131 (535) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -15,8 (7,3) procent. Affärsområdets marginal har påverkats negativt av lägre omsättning. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -164 (687) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -2,3 (9,3) procent. Orderingsgången

för kvartalet uppgick till 6 039 (8 679) TEUR, en minskning med 30,4 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -30,4 procent.

Nettoomsättning för januari till december uppgick till 29 979 (32 636) TEUR, en minskning med 8,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -8,8 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -758 (3 198) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -2,5 (9,8) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 443 (3 844) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 1,5 (11,8) procent. Orderingsgången för perioden uppgick till 29 562 (32 829) TEUR, en minskning med 10,0 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -10,6 procent.

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	7 157	7 381	29 979	32 636
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	-1 131	535	-758	3 198
EBITDA-marginal	-15,8%	7,3%	-2,5%	9,8%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl IFRS 16)	-164	687	443	3 844
Justerad EBITDA-marginal	-2,3%	9,3%	1,5%	11,8%
EBITA	-1 641	102	-2 193	1 919
EBITA-marginal	-22,9%	1,4%	-7,3%	5,9%
Justerad EBITA	-674	253	-992	2 566
Justerad EBITA-marginal	-9,4%	3,4%	-3,3%	7,9%
Orderingång	6 039	8 679	29 562	32 829

### MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar. Efterfrågan på affärsområdets lösningar drivs även på av de torrperioder som klimatförändringarna medför. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.

## Övrig information

### ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 december 2024, uppgick till 676 (723). På balansdagen uppgick antal anställda till 695 (691).

### RISKER OCH OSÄKERHETER

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvar för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

De väsentligaste riskerna är konjunktorens påverkan på efterfrågan, tillgång till och prisvariationer på råmaterial, risker inom IT-infrastruktur samt även geopolitiska risker. Valutafluktuationer och störningar på världens finansmarknader utgör också väsentliga risker. Kriget i Ukraina har medfört en ökad osäkerhet avseende koncernens risker och osäkerhetsfaktorer i allmänhet. En mer utförlig beskrivning av koncernens risker finns beskrivet på sidorna 52-54 samt 80-83 i koncernens årsredovisning för 2023.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av ViaCons fastighet i Lyon. Avsiktsförklaringen omfattar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon har för avsikt att teckna ett treårigt hyresavtal för fastigheten. Fastigheten klassificeras därför som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen.

Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR.

Avsiktsförklaringen är inte bindande och en eventuell transaktion kommer att förutsätta myndighetsgodkännande samt godkännande från styrelser hos både köpare och säljare.

### MODERBOLAGET

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för perioden till -6 939 (-4 862) TEUR och resultat före skatt till -19 456 (139 587) TEUR. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 126 529 (108 700) TEUR samt eget kapital till 134 372 (153 827) TEUR. Likvida medel uppgick på balansdagen till 78 (144) TEUR.

### ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484. ViaCon är en del av koncernen ViaCon BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. FSN Capital V är moderbolag till ViaCon BridgeCo AS. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 45 TEUR, fördelat på 50 100 aktier.

### SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas detta i form av lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

### GRANSKNING AV REVISOR

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Göteborg 24 februari 2025  
ViaCon Group AB (publ)

Stefan Nordström  
VD och koncernchef



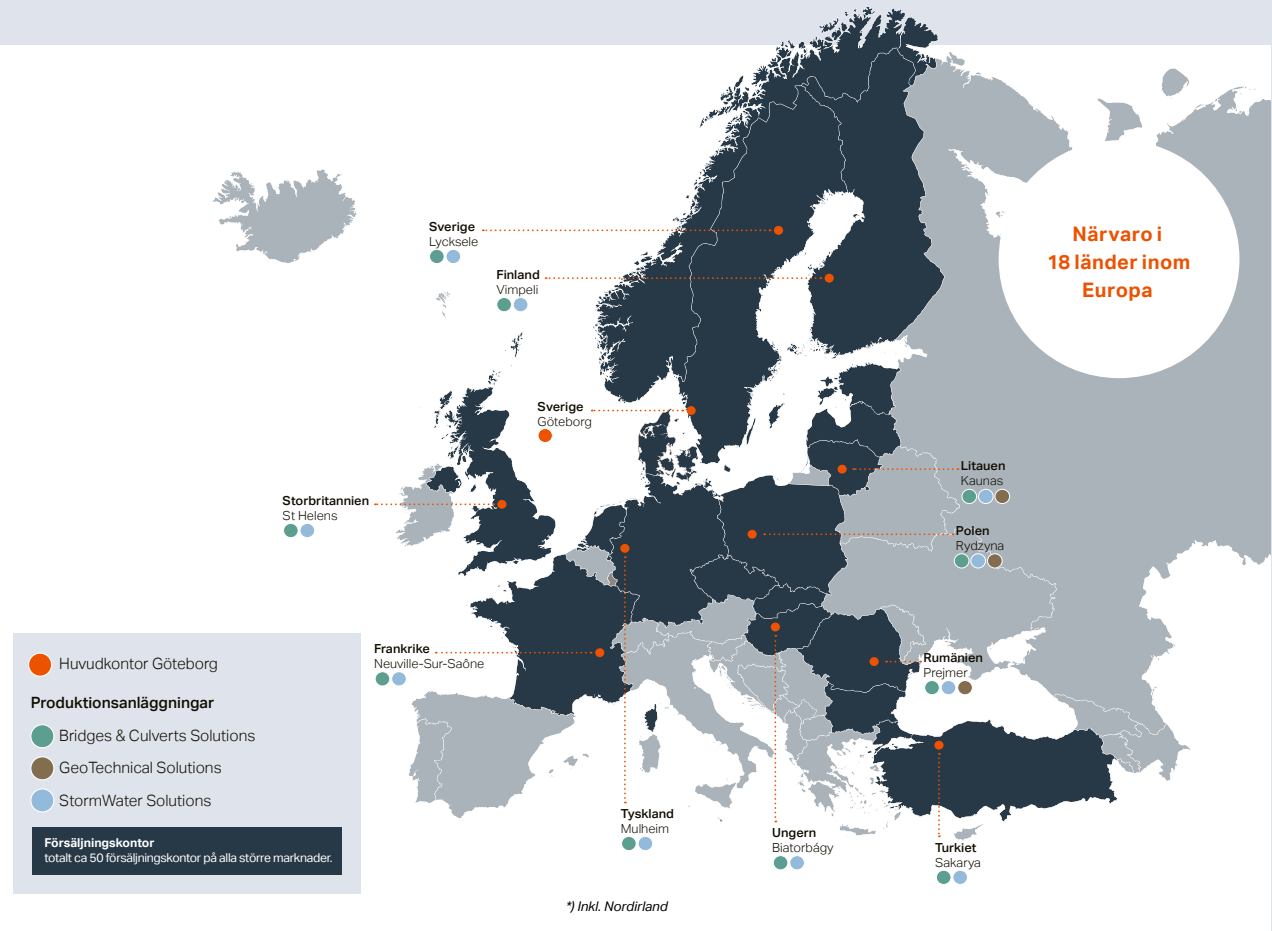
## ViaCon i korthet

ViaCon är ledande inom infrastrukturlösningar. Med våra starka nordiska traditioner genomsyras ViaCon av effektivitet och ett hållbart synsätt, vilket kännetecknar allt vi gör. Vår långsiktighet präglar vår vision och våra smarta, framtidsinriktade lösningar inom broar och kulvertar, geoteknik samt dagvattenhantering. Vi fortsätter forma och leda vår bransch.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

**VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS.  
CONSCIOUSLY.**



Sverige  
Lycksele

Finland  
Vimpeli

Sverige  
Göteborg

Storbritannien  
St Helens

Litauen  
Kaunas

Polen  
Rydzyna

Frankrike  
Neuville-Sur-Saône

Rumänien  
Prejmer

Tyskland  
Mulheim

Ungern  
Biatorbágy

Turkiet  
Sakarya

ViaCon har identifierat hur företaget bäst kan bidra till FN:s 17 globala hållbara utvecklingsmål (SDG).  
ViaCon kan bidra positivt till framför allt de SDG:er som beskrivs nedan.



ViaCon fokuserar på säkra arbetsmiljöer, uppförandekod och långsiktiga anställningar.



ViaCon skapar värde för våra kunder genom att erbjuda dem hållbara lösningar anpassade efter deras specifika behov.



ViaCon är en pålitlig partner till alla våra intressenter med fokus på hållbara lösningar under alla stadier av vår konsumtion, produktion, transport och användning.



ViaCon investerar i nya och befintliga fabriker och anläggningar för att minska utsläppen från såväl vår egen verksamhet som från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

TEUR	Not	OKT-DEC		JAN-DEC	
		2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	2,4	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>
Övriga rörelseintäkter		338	341	1 138	1 082
Råvaror och förnödenheter	4	-26 881	-27 921	-94 604	-104 117
Personalkostnader		-12 449	-10 323	-43 455	-40 883
Avskrivningar och nedskrivningar		-2 525	-1 786	-7 894	-6 601
Övriga rörelsekostnader		-284	-369	-637	-544
Övriga externa kostnader		-9 140	-5 924	-29 328	-25 678
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>	<b>-368</b>	<b>13 162</b>
Finansiella intäkter		1 832	968	6 407	5 496
Finansiella kostnader		-5 895	-3 977	-21 250	-19 887
<b>Finansnetto*)</b>		<b>-4 062</b>	<b>-3 008</b>	<b>-14 843</b>	<b>-14 390</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 587</b>	<b>2 594</b>	<b>-15 211</b>	<b>-1 228</b>
Skatt på periodens resultat		-123	-1 195	-2 100	-3 018
<b>Periodens resultat</b>		<b>-5 710</b>	<b>1 399</b>	<b>-17 311</b>	<b>-4 247</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare		-5 710	1 399	-17 311	-4 247
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:</b>					
Resultat per aktie, EUR (50 100 aktier)		-113,97	27,93	-345,53	-84,77
*) varav valutakursdifferenser i finansnettot		-221	378	-446	-1 986

## Koncernens rapport över totalresultat

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5 710</b>	<b>1 399</b>	<b>-17 311</b>	<b>-4 247</b>
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:</b>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-172	160	-172	160
<b>Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:</b>				
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt	-280	-39	-412	-3
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	435	3 836	2 013	5 420
<b>Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-17</b>	<b>3 957</b>	<b>1 429</b>	<b>5 577</b>
<b>Summa periodens totalresultat</b>	<b>-5 726</b>	<b>5 356</b>	<b>-15 882</b>	<b>1 330</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-5 726	5 356	-15 882	1 330

## Koncernens balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		45 425	45 154
Materiella anläggningstillgångar		32 162	35 811
Finansiella anläggningstillgångar		1 659	1 493
Uppskjutna skattefordringar		4 610	3 403
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>83 856</b>	<b>85 861</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		16 749	14 383
Kundfordringar	4	24 668	34 520
Övriga fordringar		8 138	13 045
Likvida medel		24 133	19 556
Tillgångar som innehas för försäljning	6	1 559	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>75 247</b>	<b>81 505</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>159 103</b>	<b>167 366</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		45	45
Övrigt tillskjutet kapital		39 173	39 173
Andra reserver		2 286	273
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-53 236	-35 341
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-11 732</b>	<b>4 150</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjutna skatteskulder		188	591
Pensionsåtaganden		774	435
Företagsobligation	3	-	98 362
Övriga långfristiga räntebärande skulder och avsättningar		7 170	9 044
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 132</b>	<b>108 432</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Företagsobligation	3	99 302	-
Skulder till kreditinstitut		17 692	6 537
Leverantörsskulder	4	18 909	19 952
Skulder som innehas för försäljning	6	288	-
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	4	26 512	28 295
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>162 703</b>	<b>54 784</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>159 103</b>	<b>167 366</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ingående balans vid periodens början</b>	<b>4 150</b>	<b>3 225</b>
<b>Totalresultat</b>		
Periodens resultat	-17 311	-4 247
Övrigt totalresultat netto efter skatt	1 429	5 577
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-15 882</b>	<b>1 330</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		
Utdelning	-	-378
Lämnat koncernbidrag	-	-26
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-404</b>
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>-11 732</b>	<b>4 150</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	-11 732	4 150

## Koncernens nettoskuld

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-6 616	-107 025
Pensionsåtaganden	-774	-435
Kortfristiga räntebärande skulder	-119 382	-8 825
Finansiella räntebärande fordringar	1 659	1 493
Likvida medel	24 133	19 556
<b>Nettoskuld (-)</b>	<b>-100 980</b>	<b>-95 236</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	-5 587	2 594	-15 211	-1 228
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet*)	4 384	1 659	11 901	10 991
Betalda skatter	-1 479	-1 334	-4 426	-4 673
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-2 682</b>	<b>2 919</b>	<b>-7 736</b>	<b>5 089</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager	4 253	2 991	-2 346	3 664
Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar	10 931	5 668	9 837	-4 058
Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder	-3 444	-2 200	-1 091	533
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder	546	-3 136	2 973	-1 829
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>12 285</b>	<b>3 323</b>	<b>9 373</b>	<b>-1 690</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 603</b>	<b>6 242</b>	<b>1 637</b>	<b>3 399</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 217	-724	-4 121	-3 397
Avvyttring av materiella anläggningstillgångar	6	87	146	313
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 211</b>	<b>-638</b>	<b>-3 975</b>	<b>-3 085</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån	2 143	93	14 162	5 778
Amortering av lån	-1 332	-4 948	-2 840	-10 843
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-378
Återbetalning av leasingskulder	-1 325	-924	-4 006	-3 345
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-514</b>	<b>-5 779</b>	<b>7 316</b>	<b>-8 788</b>
<b>Nettoökning/minskning av likvida medel</b>	<b>7 877</b>	<b>-175</b>	<b>4 978</b>	<b>-8 474</b>
<b>Avstämning av likvida medel</b>				
Likvida medel vid periodens början	16 413	17 836	19 556	28 042
Periodens kassaflöde	7 877	-175	4 978	-8 474
Valutakursdifferens i likvida medel	-158	1 896	-401	-12
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>24 133</b>	<b>19 556</b>	<b>24 133</b>	<b>19 556</b>
<b>*) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Avskrivning av anläggningstillgångar	2 525	1 786	7 894	6 601
Valutakursvinster/förluster, netto	-776	-145	267	2 016
Finansiella poster, netto	721	567	1 991	2 306
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-16	-53	-86	-229
Nedskrivning av varulager	11	-113	-168	50
Förändring av omstruktureringsreserver	1 872	-140	1 664	470
Övrigt	47	-242	339	-223
<b>Summa</b>	<b>4 384</b>	<b>1 659</b>	<b>11 901</b>	<b>10 991</b>

## Alternativa nyckeltal

### Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>
<b>EBIT (rörelseresultat)</b>	<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>	<b>-368</b>	<b>13 162</b>
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	30	30	120	120
<b>EBITA</b>	<b>-1 495</b>	<b>5 633</b>	<b>-248</b>	<b>13 282</b>
<b>EBITA-marginal</b>	<b>-3,0%</b>	<b>10,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>7,0%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	2 495	1 756	7 774	6 481
<b>EBITDA</b>	<b>1 000</b>	<b>7 389</b>	<b>7 526</b>	<b>19 763</b>
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>2,0%</b>	<b>14,3%</b>	<b>4,3%</b>	<b>10,4%</b>

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen.

### Koncernens justerade resultaträkning

TEUR	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 000</b>	<b>7 389</b>	<b>7 526</b>	<b>19 763</b>
Poster exkluderade från justerad EBITDA	4 081	1 174	5 645	3 947
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>5 081</b>	<b>8 563</b>	<b>13 171</b>	<b>23 710</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>10,3%</b>	<b>16,6%</b>	<b>7,6%</b>	<b>12,5%</b>
<b>EBITA</b>	<b>-1 495</b>	<b>5 633</b>	<b>-248</b>	<b>13 282</b>
Poster exkluderade från justerad EBITA	4 440	1 174	6 004	3 947
<b>Justerad EBITA</b>	<b>2 945</b>	<b>6 807</b>	<b>5 756</b>	<b>17 229</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>6,0%</b>	<b>13,2%</b>	<b>3,3%</b>	<b>9,1%</b>
<b>EBIT (rörelseresultat)</b>	<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>	<b>-368</b>	<b>13 162</b>
Poster exkluderade från justerad EBIT	4 440	1 174	6 004	3 947
<b>Justerad EBIT</b>	<b>2 915</b>	<b>6 777</b>	<b>5 636</b>	<b>17 109</b>
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>5,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>3,2%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>				
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	2 980	1 059	3 145	3 291
Övrigt	1 101	115	2 500	656
<b>Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar</b>	<b>4 081</b>	<b>1 174</b>	<b>5 645</b>	<b>3 947</b>

## Alternativa nyckeltal - forts.

### Operativt rörelsekapital

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Varulager	16 749	14 383
Kundfordringar	24 668	34 520
Kontraktstillgångar	1 879	2 127
Förskottsbetalningar till leverantörer	718	1 327
Leverantörsskulder	-18 909	-19 952
Kontraktsskulder	-4 831	-7 668
<b>Operativt rörelsekapital (OPWC)</b>	<b>20 274</b>	<b>24 738</b>

### Koncernens likviditet

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	24 133	19 556
Outnyttjade beviljade krediter	-	10 000
<b>Total tillgänglig likviditet</b>	<b>24 133</b>	<b>29 556</b>

### Koncernens justerade nettoskuld

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld (-)	-100 980	-95 236
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	9 004	10 951
<b>Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)</b>	<b>-91 976</b>	<b>-84 285</b>

### Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

	2024-12-31	2023-12-31
Avkastning på sysselsatt kapital	5,9%	17,1%



## Koncernens kvartalsuppgifter

TEUR	2024				2023				2022
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4
<b>Resultaträkning</b>									
Nettoomsättning	49 416	45 858	46 213	32 926	51 585	57 710	50 075	30 534	59 783
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	1 000	3 842	2 311	373	7 389	10 246	4 151	-2 023	8 020
EBITDA-marginal	2,0%	8,4%	5,0%	1,1%	14,3%	17,8%	8,3%	-6,6%	13,4%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	5 081	4 144	3 081	865	8 563	11 492	5 398	-1 742	8 587
Justerad EBITDA-marginal	10,3%	9,0%	6,7%	2,6%	16,6%	19,9%	10,8%	-5,7%	14,4%
<b>EBITA</b>									
EBITA	-1 495	2 083	403	-1 240	5 633	8 586	2 634	-3 571	6 568
EBITA-marginal	-3,0%	4,5%	0,9%	-3,8%	10,9%	14,9%	5,3%	-11,7%	11,0%
Justerad EBITA	2 945	2 385	1 174	-748	6 807	9 832	3 881	-3 291	7 135
Justerad EBITA-marginal	6,0%	5,2%	2,5%	-2,3%	13,2%	17,0%	7,7%	-10,8%	11,9%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>									
Rörelseresultat (EBIT)	-1 525	2 053	463	-1 359	5 603	8 557	2 603	-3 600	6 537
EBIT-marginal	-3,1%	4,5%	1,0%	-4,1%	10,9%	14,8%	5,2%	-11,8%	10,9%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	2 915	2 355	1 233	-867	6 777	9 802	3 850	-3 320	7 104
Justerad EBIT-marginal	5,9%	5,1%	2,7%	-2,6%	13,1%	17,0%	7,7%	-10,9%	11,9%
<b>Periodens resultat efter skatt</b>									
Periodens resultat efter skatt	-5 710	-2 752	-3 080	-5 769	1 399	4 764	-4 029	-6 381	2 460
<b>Balansräkning</b>									
Anläggningstillgångar	83 856	85 429	87 060	86 983	85 861	83 372	84 160	82 725	81 792
Omsättningstillgångar	75 247	82 015	82 934	79 454	81 505	81 101	80 865	75 569	82 166
Eget kapital	-11 732	-6 005	-3 495	-246	4 150	-1 180	-2 373	-2 549	3 225
Långfristiga skulder	8 132	108 550	109 645	109 932	108 432	108 380	107 971	107 633	107 539
Kortfristiga skulder	162 703	64 899	63 844	56 752	54 783	57 273	59 427	53 210	52 897
<b>Övrigt</b>									
Nettoskuld (-)	-100 980	-106 984	-103 434	-97 684	-95 236	-101 647	-105 808	-101 494	-91 449
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingsskulder)	-91 976	-96 884	-91 926	-85 769	-84 285	-91 180	-95 668	-91 284	-81 392

## Segmentsrapportering

ViaCon är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions. De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande funktion är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. ViaCon gör dock undantag vid rapportering av IFRS 16 som tillämpas på koncernnivå och ej fördelas ut på de olika segmenten.

Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC		OKT-DEC	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>27 820</b>	<b>27 166</b>	<b>14 438</b>	<b>17 038</b>	<b>7 157</b>	<b>7 381</b>	-	-	<b>49 416</b>	<b>51 585</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 212</b>	<b>5 864</b>	<b>-1 377</b>	<b>96</b>	<b>-1 131</b>	<b>535</b>	<b>1 297</b>	<b>894</b>	<b>1 000</b>	<b>7 389</b>
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>7,9%</b>	<b>21,6%</b>	<b>-9,5%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-15,8%</b>	<b>7,3%</b>			<b>2,0%</b>	<b>14,3%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 392	831	1 261	191	967	151	-539	-	4 081	1 174
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)</b>	<b>4 603</b>	<b>6 695</b>	<b>-116</b>	<b>287</b>	<b>-164</b>	<b>687</b>	<b>758</b>	<b>894</b>	<b>5 081</b>	<b>8 563</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>16,5%</b>	<b>24,6%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>9,3%</b>			<b>10,3%</b>	<b>16,6%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-527	-111	-423	-485	-509	-434	-1 035	-726	-2 495	-1 756
<b>EBITA</b>	<b>1 684</b>	<b>5 753</b>	<b>-1 800</b>	<b>-389</b>	<b>-1 641</b>	<b>102</b>	<b>262</b>	<b>168</b>	<b>-1 495</b>	<b>5 633</b>
<b>EBITA-marginal</b>	<b>6,1%</b>	<b>21,2%</b>	<b>-12,5%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-22,9%</b>	<b>1,4%</b>			<b>-3,0%</b>	<b>10,9%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 392	831	1 261	191	967	151	-180	-	4 440	1 174
<b>Justerad EBITA</b>	<b>4 076</b>	<b>6 584</b>	<b>-539</b>	<b>-198</b>	<b>-674</b>	<b>253</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>2 945</b>	<b>6 807</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>14,7%</b>	<b>24,2%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-9,4%</b>	<b>3,4%</b>			<b>6,0%</b>	<b>13,2%</b>
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-22	-22	-5	-8	-4	0	-	-	-30	-30
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 663</b>	<b>5 730</b>	<b>-1 805</b>	<b>-398</b>	<b>-1 644</b>	<b>102</b>	<b>262</b>	<b>168</b>	<b>-1 525</b>	<b>5 603</b>
<b>EBIT-marginal</b>	<b>6,0%</b>	<b>21,1%</b>	<b>-12,5%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-23,0%</b>	<b>1,4%</b>			<b>-3,1%</b>	<b>10,9%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	2 392	831	1 261	191	967	151	-180	-	4 440	1 174
<b>Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)</b>	<b>4 054</b>	<b>6 562</b>	<b>-544</b>	<b>-206</b>	<b>-677</b>	<b>253</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>2 915</b>	<b>6 777</b>
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>14,6%</b>	<b>24,2%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-9,5%</b>	<b>3,4%</b>			<b>5,9%</b>	<b>13,1%</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>										
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	1919	789	822	139	778	131	-539	-	2 980	1 059
Övrigt	472	43	439	51	189	21	-	-	1 101	115
<b>Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar</b>	<b>2 392</b>	<b>832</b>	<b>1 261</b>	<b>191</b>	<b>967</b>	<b>151</b>	<b>-539</b>	<b>-</b>	<b>4 081</b>	<b>1 174</b>

## Segmentsrapportering

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	JAN-DEC		JAN-DEC		JAN-DEC		JAN-DEC		JAN-DEC	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>78 432</b>	<b>80 097</b>	<b>66 002</b>	<b>77 170</b>	<b>29 979</b>	<b>32 636</b>	-	-	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>4 805</b>	<b>10 778</b>	<b>-279</b>	<b>2 728</b>	<b>-758</b>	<b>3 198</b>	<b>3 757</b>	<b>3 060</b>	<b>7 526</b>	<b>19 763</b>
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>6,1%</b>	<b>13,5%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>3,5%</b>	<b>-2,5%</b>	<b>9,8%</b>			<b>4,3%</b>	<b>10,4%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-539	-	5 645	3 947
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)</b>	<b>7 790</b>	<b>13 102</b>	<b>1 720</b>	<b>3 703</b>	<b>443</b>	<b>3 844</b>	<b>3 218</b>	<b>3 060</b>	<b>13 171</b>	<b>23 710</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal</b>	<b>9,9%</b>	<b>16,4%</b>	<b>2,6%</b>	<b>4,8%</b>	<b>1,5%</b>	<b>11,8%</b>			<b>7,6%</b>	<b>12,5%</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 759	-1 386	-1 553	-1 295	-1 435	-1 279	-3 027	-2 522	-7 774	-6 481
<b>EBITA</b>	<b>3 046</b>	<b>9 392</b>	<b>-1 831</b>	<b>1 433</b>	<b>-2 193</b>	<b>1 919</b>	<b>730</b>	<b>538</b>	<b>-248</b>	<b>13 282</b>
<b>EBITA-marginal</b>	<b>3,9%</b>	<b>11,7%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>1,9%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>5,9%</b>			<b>-0,1%</b>	<b>7,0%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-180	-	6 004	3 947
<b>Justerad EBITA</b>	<b>6 030</b>	<b>11 717</b>	<b>167</b>	<b>2 408</b>	<b>-992</b>	<b>2 566</b>	<b>550</b>	<b>538</b>	<b>5 756</b>	<b>17 229</b>
<b>Justerad EBITA-marginal</b>	<b>7,7%</b>	<b>14,6%</b>	<b>0,3%</b>	<b>3,1%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>7,9%</b>			<b>3,3%</b>	<b>9,1%</b>
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-86	-90	-19	-30	-14	-0	-	-	-120	-120
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 959</b>	<b>9 302</b>	<b>-1 851</b>	<b>1 403</b>	<b>-2 207</b>	<b>1 919</b>	<b>730</b>	<b>538</b>	<b>-368</b>	<b>13 162</b>
<b>EBIT-marginal</b>	<b>3,8%</b>	<b>11,6%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>5,9%</b>			<b>-0,2%</b>	<b>6,9%</b>
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-180	-	6 004	3 947
<b>Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)</b>	<b>5 944</b>	<b>11 627</b>	<b>148</b>	<b>2 378</b>	<b>-1 006</b>	<b>2 565</b>	<b>550</b>	<b>538</b>	<b>5 636</b>	<b>17 109</b>
<b>Justerad EBIT-marginal</b>	<b>7,6%</b>	<b>14,5%</b>	<b>0,2%</b>	<b>3,1%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>7,9%</b>			<b>3,2%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>										
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	2 025	2 061	865	813	794	417	-539	-	3 145	3 291
Övrigt	960	264	1 133	162	407	230	-	-	2 500	656
<b>Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar</b>	<b>2 985</b>	<b>2 325</b>	<b>1 999</b>	<b>975</b>	<b>1 201</b>	<b>647</b>	<b>-539</b>	<b>-</b>	<b>5 645</b>	<b>3 947</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Operativt rörelsekapital tillgångar	20 294	24 416	15 670	16 836	8 049	10 875	-	-	44 014	52 127
Operativt rörelsekapital skulder	-14 090	-17 984	-6 645	-6 839	-3 005	-2 797	-	-	-23 740	-27 620
<b>Operativt rörelsekapital (OPWC)</b>	<b>6 204</b>	<b>6 433</b>	<b>9 026</b>	<b>9 997</b>	<b>5 044</b>	<b>8 077</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20 274</b>	<b>24 508</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

TEUR	Not	OKT-DEC		JAN-DEC	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning		-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter		3 257	2 243	10 339	8 977
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>3 257</b>	<b>2 243</b>	<b>10 339</b>	<b>8 977</b>
Personalkostnader		-1 689	-1 409	-6 455	-5 821
Avskrivningar och nedskrivningar		-8	-11	-25	-27
Övriga externa kostnader		-6 292	-3 163	-10 798	-7 991
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 733</b>	<b>-2 340</b>	<b>-6 939</b>	<b>-4 862</b>
Finansiella intäkter	5	307	156 318	624	156 493
Finansiella kostnader		-3 336	-3 132	-13 140	-12 044
<b>Finansnetto</b>		<b>-3 029</b>	<b>153 186</b>	<b>-12 517</b>	<b>144 449</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7 762</b>	<b>150 846</b>	<b>-19 456</b>	<b>139 587</b>
Skatt på periodens resultat		-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>		<b>-7 762</b>	<b>150 846</b>	<b>-19 456</b>	<b>139 587</b>

Övrigt totalresultat och periodens resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar		52	37
Andelar i koncernföretag		266 003	266 003
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>266 055</b>	<b>266 040</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		1 085	2 274
Övriga kortfristiga fordringar		946	475
Likvida medel		78	144
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 109</b>	<b>2 893</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>268 164</b>	<b>268 933</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital		45	45
Fritt eget kapital		134 327	153 782
<b>Summa eget kapital</b>		<b>134 372</b>	<b>153 827</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Företagsobligation	3	-	98 362
Övriga långfristiga skulder		162	100
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>162</b>	<b>98 462</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Företagsobligation		99 302	-
Skulder till kreditinstitut		15 000	5 000
Kortfristiga skulder till koncernbolag		13 411	7 135
Omstruktureringsreserv		555	375
Övriga kortfristiga skulder		5 362	4 133
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>34 328</b>	<b>16 643</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>168 862</b>	<b>268 933</b>

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2023.

Alla belopp är i TEUR om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

## NOT 2 INTÄKTER

### Intäkter per geografisk marknad

	JAN-DEC	
	2024	2023
Sverige	18 290	17 271
Norden (exkl. Sverige)	24 757	20 702
Baltikum	11 484	23 903
Östeuropa (exkl. Baltikum)	85 703	89 107
Västeuropa (exkl. Norden)	33 708	35 882
Övrigt	471	3 038
<b>Totalt</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>

Tabellen visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden där kunden är belägen.

Koncernens intäkter kommer främst från Väst- och Östeuropa. Polen utgör koncernens största marknad med en andel på 20.0 (24.1) procent följt av Turkiet som utgör 14.7 (6.3) procent, båda dessa länder ingår i Östeuropa (exkl. Baltikum). I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning. Tabellen nedan redovisar intäkter fördelat per kategori. Det finns också fall där försäljningen omfattar kombinationer av produkter och tjänster.

### Intäkter fördelade per kategori

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkter	73 370	74 691	63 334	74 844	28 044	29 771	164 748	179 306
Tjänster	5 062	5 406	2 668	2 326	1 934	2 865	9 664	10 597
<b>Nettoomsättning</b>	<b>78 432</b>	<b>80 097</b>	<b>66 002</b>	<b>77 170</b>	<b>29 979</b>	<b>32 636</b>	<b>174 413</b>	<b>189 903</b>

## NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I finansiella skulder ingår en senior säkerställd obligation med rörlig ränta, utfärdad den 4 november 2021 med förfall 2025, till ett belopp om 100 MEUR. Obligationens redovisade värde per den 31 december 2024 uppgick till 99 302 (98 362) TEUR och verkligt värde uppgick till 79 000 (92 130) TEUR. Under det fjärde kvartalet har obligationen omklassificerats från långfristig skuld till kortfristig skuld. Redovisat värde för övriga finansiella instrument bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

## NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående företag hänför sig framförallt till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag.

	JAN-DEC	
	2024	2023
Försäljning av varor, tjänster och övrigt		
Närstående företag	-	188

	JAN-DEC	
	2024	2023
Inköp av varor, tjänster och övrigt		
Närstående företag	-64	-2

	FORDRINGAR		SKULDER	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Balansräkning				
Närstående företag	-	2	32	34

## NOT 5 FINANSIELLA INTÄKTER

Under fjärde kvartalet 2023 genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. Försäljningen var koncernintern och vinsten om 156 238 TEUR eliminerades i koncernen.

## NOT 6 TILLGÅNG SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som redovisas som innehas för försäljning avser ViaCons fastighet i Lyon. Skulden som innehas för försäljning avser uppskjuten skatt på övervärde hänförlig till fastigheten. I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av fastigheten. Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR. För ytterligare information, se sidan 8.

## DEFINITIONER

### Genomsnittligt antal anställda (FTE)

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

### Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet avspeglar resultatet som ViaCon genererar från sin huvudverksamhet.

### Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar från förvärv.

### EBITA-marginal

EBITA i procent av årets nettoomsättning.

### Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

### Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

### Likviditet

Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade beviljade krediter och räntebärande värdepapper.

### Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

### Organisk tillväxt

Förändring av kärnverksamheten justerat för valutaeffekter, investeringar och avyttringar.

### Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

### Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerad EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat på rullande 12 månader. Sysselsatt kapital är summan av nettolåneskulden plus eget kapital och aktieägarlån.

### Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen.

### Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)

Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av underliggande affärsresultat för perioden, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

### Justerad EBITA

Justerad EBITA definieras som EBITA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

### Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

### Justerad nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingkulder, alla beräknade vid årets slut.

### Operativt rörelsekapital (OPWC)

Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörs-skulder samt kontraktsskulder.





Denna information är sådan som ViaCon Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 24 februari 2025 kl.11:00 CET.

## Finansiell kalender

Årsredovisning med hållbarhetsrapport 2024	29 april, 2025
Delårsrapport, januari - mars 2025	26 maj, 2025
Halvårsrapport, januari - juni 2025	28 augusti, 2025
Delårsrapport, januari - september 2025	17 november, 2025
Bokslutskommuniké, januari - december 2025	24 februari, 2026

Rapporterna finns tillgängliga på ViaCons hemsida [www.viacongroup.com](http://www.viacongroup.com) per dessa datum.

## Kontakt

Stefan Nordström, VD och koncernchef  
Tel: +46 706 32 13 06, e-post: [stefan.nordstrom@viacongroup.com](mailto:stefan.nordstrom@viacongroup.com)

Philip Delborn, Finansdirektör  
Tel: +46 702 12 52 64, e-post: [philip.delborn@viacongroup.com](mailto:philip.delborn@viacongroup.com)

ViaCon Group AB (publ), Björklundabacken 3, 436 57 Hovås, [www.viacongroup.com](http://www.viacongroup.com)

## Presentation av rapporten

En direktsänd presentation av resultat och utvecklingen för perioden följt av en frågestund kommer att hållas enligt följande:

Datum: 24 februari 2025  
Tid: 13:00-14:00 CET  
Presentatörer: VD Stefan Nordström och CFO Philip Delborn  
Länk till webbsändning:  
<https://www.finwire.tv/webcast/viacon-group/year-end-report-2024/>

Presentationen kommer att hållas på engelska. Det kommer vara möjligt att ta del av sändningen i efterhand via länken ovan.