

CYNCA

Q3

2026

Delårsrapport
Januari–september

Cynca Nordic AB (publ)



Den 1 september slutfördes avyttringen av Flowa Technology AB inklusive dotterbolag. Rapportens resultaträkning och kassaflödesanalys har omräknats utifrån gällande redovisningsprinciper och redovisar bolagsportföljen som avyttrats separat som avvecklad verksamhet. VD-ord och kommentarer i delårsrapporten fokuserar på koncernens kvarvarande verksamhet.

Juli - september 2026

- » Nettoomsättningen uppgick till 513 (606) MSEK
- » Rörelseresultatet före avskrivning av förvärvade övervärden (EBITA) uppgick till 12 (39) MSEK
- » Justerad EBITA uppgick till 27 (42) MSEK
- » Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -16 (5) MSEK
- » Resultat per aktie²⁾ före utspädning uppgick till -0,91 (0,33) SEK
- » Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -6 (15) MSEK
- » Den 16 juli bytte moderbolaget namn till Cynca Nordic AB (publ) och i samband med detta uppdaterades Cyncas finansiella mål
- » Den 1 september slutfördes avyttringen av Flowa Technology AB inklusive dotterbolag, till en köpeskilling om 6,5 miljarder SEK på kassa- och skuldfri basis. Realisationsresultatet

från avyttringen uppgick till 3 482 MSEK och redovisas som resultat från avvecklad verksamhet

- » Cynca har under perioden ingått avtal om en ny kreditfacilitet om 450 MSEK samt löst den tidigare faciliteten i sin helhet
- » Den 18 september genomfördes vinstutdelning om 13,5 SEK per aktie som beslutades på en extra bolagsstämma den 11 september. Utdelningen uppgick till totalt 5 073 MSEK
- » Vid samma extra bolagsstämma beslutades även att genomföra en sammanläggning av bolagets aktier i förhållande 10:1 och därmed minska antalet aktier från 375 809 468 till 37 580 946, vilket genomfördes den 30 september

Januari - september 2026

- » Nettoomsättningen uppgick till 1 604 (1 946) MSEK
- » Rörelseresultatet före avskrivning av förvärvade övervärden (EBITA) uppgick till 58 (106) MSEK
- » Justerad EBITA uppgick till 82 (115) MSEK
- » Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -30 (3) MSEK
- » Resultat per aktie²⁾ före utspädning uppgick till -10,08 (-2,02) SEK
- » Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43 (19) MSEK
- » Under första kvartalet avyttrade Cynca GGAL Group inklusive dotterbolag (Niche Products), Østcom (Solutions) och Fibber (Solutions)

Cynca i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597
EBITA ¹⁾	12	39	58	106	89	136
EBITA-marginal, % ¹⁾	2,4	6,5	3,6	5,4	3,9	5,3
Justerad EBITA ¹⁾	27	42	82	115	115	149
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	5,2	7,0	5,1	5,9	5,1	5,7
EBITA per aktie före utspädning, SEK ¹⁾	0,33	1,04	1,54	2,82	2,36	3,63
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	-0,91	0,33	-10,08	-2,02	-13,88	-5,81
Rörelseresultat (EBIT)	-16	5	-30	3	-33	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6	15	43	19	125	100
Finansiell nettoskuld i relation till justerad EBITDA, ggr ¹⁾	E/T	E/T	E/T	E/T	2,2	E/T

1) Se sid 18-19 för definitioner och avstämning av alternativa nyckeltal

2) Hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare

E/T: Nyckeltalet kan inte beräknas på ett rättvisande sätt.



VD har ordet

Vi bygger ett starkare Cynca för framtiden

Kvartalet har präglats av den omfattande omställning som inleddes i samband med separationen av vår vattenverksamhet. Vi har fattat flera strategiskt viktiga beslut som på kort sikt påverkar omsättning och resultat, men som samtidigt lägger grunden för ett starkare Cynca med högre lönsamhet, förbättrad tillväxtpotential och större motståndskraft. Detta är vår första kvartalsrapport som Cynca och vi befinner oss mitt i ett förändringsarbete som successivt formar en mer fokuserad och konkurrenskraftig koncern.

Omsättningen under kvartalet minskade med 15 %, vilket till betydande del är en följd av de åtgärder vi vidtog under årets inledning. Vi avvecklar olönsamma verksamhetsdelar, prioriterar affärer med god lönsamhet och stärker våra operativa strukturer. Vi väljer bort omsättning som inte skapar långsiktigt värde. Arbetet väntas påverka den rapporterade tillväxten under ytterligare något eller ett par kvartal, men är avgörande för att skapa uthålligt högre marginaler och bättre förutsättningar för lönsam tillväxt.

Den organiska tillväxten för kvartalet uppgick till -1 %. Marknadsläget är fortsatt utmanande och flera av våra verksamheter påverkas fortfarande av projekt med otillfredsställande marginaler. Samtidigt ser vi en successiv förbättring. Allt fler bolag rapporterar en starkare orderingång, förbättrade projektportföljer och en mer gynnsam affärsmix. Signalerna kommer från en allt bredare del av koncernen och stärker vår bedömning att marknaden har passerat botten och gradvis är på väg mot en återhämtning. I kombination med våra interna effektiviseringsåtgärder skapar detta förutsättningar för en tydligare

resultatförbättring under kommande kvartal.

Förändringstakten inom koncernen är hög. Vi genomför flera initiativ för att renodla verksamheterna, stärka vårt erbjudande och koncentrera resurserna till de områden där vi har bäst förutsättningar att skapa långsiktigt värde. Åtgärderna utvecklas enligt plan och vi ser redan en förbättrad underliggande utveckling i merparten av våra bolag. När omställningens negativa omsättningseffekter successivt klingar av förväntar vi oss att förbättringarna blir allt tydligare även i koncernens rapporterade siffror. Vi står fast vid vår tidigare kommunicerade ambition att åter nå en tvåsiffrig justerad EBITA-marginal inom angiven tidsram.

Förvärv kommer även framöver att vara en naturlig och viktig del av Cyncas tillväxtstrategi. Vi för kontinuerligt dialoger med potentiella förvärvskandidater, men vår främsta prioritet är för närvarande att realisera den betydande lönsamhetspotential som finns i den befintliga koncernen. Vi ser störst möjligheter till nya plattformsförvärv inom produktverksamheter, där vi vill fortsätta bygga

starka marknadspositioner. Därutöver kan kompletterande förvärv inom utvalda nischer bidra till att bredda vårt erbjudande och stärka kundrelationerna.

Vi går in i årets avslutande kvartal med tillförsikt och ser positivt på förutsättningarna inför 2027. Osäkerheten kring konjunktur, räntor och omvärld består, men vårt arbete är inte beroende av en snabb marknadsåterhämtning för att skapa värde. De förändringar vi nu genomför stärker successivt vår konkurrenskraft och skapar förutsättningar för högre lönsamhet och tillväxt över tid. Omställningen innebär betydande utmaningar på kort sikt, men vi är övertygade om att den lägger grunden för ett väsentligt starkare Cynca med goda möjligheter att långsiktigt växa snabbare än marknaden.

Conny Ryk

Verkställande direktör,
Cynca Nordic AB (publ)



Koncernens utveckling

Kommentarer om koncernens utveckling avser den kvarvarande verksamheten om inte annat anges nedan.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 513 (606) MSEK, vilket är en minskning om 15 % jämfört med samma kvartal föregående år. Organiskt minskade omsättningen med 1 %. Avyttrad omsättning utgjorde en minskning om 15 %.

För januari-september 2026 uppgick nettoomsättningen till 1 604 (1 946) MSEK. Minskningen drivs av avyttrad nettoomsättning om 15 % samt organisk tillväxt om -2 %.

Säsongsvariationer

Cyncas verksamhet är påverkad av säsongsvariationer till följd av väderförhållanden och antal arbetsdagar. Koncernens diversifierade struktur avseende erbjudande, och i viss mån även geografisk spridning, begränsar till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Resultat

Resultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) för kvartalet uppgick till 12 (39) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 2,4 % (6,5 %). Justerad EBITA uppgick till 27 (42) MSEK vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal om 5,2 % (7,0 %). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -16 (5) MSEK.

Jämförelsestörande poster som justeras i EBITA påverkade kvartalet med -14 (-3) MSEK och bestod främst av omstruktureringskostnader.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -19 (-13) MSEK varav räntekostnader för lån och leasing uppgick till 18 (20) MSEK. Kvartalets resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till -34 (12) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före utspädning om -0,91 (0,33) kronor.

Resultatet för kvartalet för koncernen uppgick till 3 450 (22) MSEK. Ökningen förklaras främst av realisationsresultat vid avyttring av Flowa.

Resultatet för januari-september 2026 före av- och nedskrivningar av

förvärvade övervärden (EBITA) uppgick till 58 (106) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 3,6 % (5,4 %). Justerad EBITA uppgick till 82 (115) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -30 (3) MSEK.

Jämförelsestörande poster som justeras i EBITA påverkade januari-september 2026 med -24 (-9) MSEK. Dessa bestod främst av omstruktureringskostnader.

Finansnettot uppgick till -339 (-95) MSEK, varav räntekostnader för lån och leasing uppgick till 66 (65) MSEK. Förändringen av finansnettot förklaras främst av kapitalförlust om 257 MSEK hänförligt till avyttringar gjorda under året, exklusive avyttringen av Flowa. Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till -378 (-76) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före utspädning om -10,08 (-2,02) kronor.

Resultatet för perioden för koncernen uppgick till 3 177 (-45) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -6 (15) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till -14 (-26) MSEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 16 (39) MSEK vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad om 42 % (56 %).

För januari-september 2026 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 43 (19) MSEK, förändring av rörelsekapitalet uppgick till 6 (-55) MSEK och det operativa kassaflödet uppgick till 115 (124) MSEK, vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad om 86 % (62 %).

Koncernens rörelsekapital varierar över kvartalen, främst beroende på fluktuationer i posterna pågående arbeten, kundfordringar och leverantörs-skulder. Förändringen av rörelsekapital i kvartalet drevs främst av minskade rörelseskulder som möts av minskade rörelsefordringar.

Investeringar

Koncernens investeringar i

anläggningstillgångar exklusive förvärv uppgick under kvartalet till 8 (5) MSEK och till 25 (20) MSEK för januari-september 2026.

Finansiell ställning och likviditet

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 1 859 (3 578) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 13 (177) MSEK.

De räntebärande skulderna, inklusive leaseingskulder, uppgick vid periodens utgång till 495 (2 093) MSEK. Vid utgången av perioden hade koncernen en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för finansiella fordringar och värdepappersinnehav, samt likvida medel, om 479 (1 914) MSEK.

Skuldförd villkorad tilläggsköpeskilling uppgick vid periodens utgång till 0 (24) MSEK. Totala skulder uppgick till 1 052 (3 183) MSEK per den 30 september 2026.

Cynca har under perioden löst den tidigare kreditfaciliteten i sin helhet och ingått avtal med Danske Bank och Swedbank om en ny, icke säkerställd, kreditfacilitet med ett ramverk om 450 MSEK, med möjlighet till utökning om 250 MSEK. Vid periodens utgång var 200 MSEK av den nya kreditfaciliteten utnyttjat.

Personal

Antalet heltidsanställda för den kvarvarande verksamheten på balansdagen 30 september 2026 uppgick till 851 (971) personer.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 4 (7) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -83 (-12) MSEK. Finansnettot uppgick till 17 (-25) MSEK, varav räntekostnader för externa lån uppgick till 14 (16) MSEK. Förändringen i finansnettot förklaras främst av högre valutakursvinster och minskade räntekostnader till koncernföretag. Kvartalets resultat uppgick till -66 (-37) MSEK.

För perioden januari-september 2026



uppgick nettoomsättningen till 15 (21) MSEK, rörelseresultatet uppgick till -106 (-34) MSEK och finansnettot uppgick till 121 (-118) MSEK. Resultat för januari-september 2026 uppgick till 15 (-147) MSEK.

Balansomslutningen vid periodens utgång uppgick till 5 552 (7 911) MSEK, varav eget kapital utgjorde 184 (5 243) MSEK. Likvida medel i moderbolaget uppgick till 8 (52) MSEK.

Segment

Niche Products

Produktutbudet utgörs främst av säkerhetsklassade system, containrar och fästelement. Slutkunder är dels privata och kommunala fastighetsägare med behov av omställning för att möta ökade miljö- och tillgänglighetskrav, och dels offentliga och privata beställare av produkter som leder till minskad energianvändning och klimatpåverkan.

I samband med avyttring av Flowa Technology AB bytte MDT Markvaruhuset segment från Flow Technology till Niche Products. Historiska siffror för segmentet är omräknade.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 156 (194) MSEK och nettoomsättningen för januari-september 2026 uppgick till 504 (608) MSEK. Minskningen av omsättningen drivs av avyttring genomförd under första kvartalet 2026. Justerad EBITA för kvartalet uppgick till 20 (31) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 12,6 % (16,0 %). Justerad EBITA för januari-september 2026 uppgick till 65 (79) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 13,0 % (13,0 %).

Omsättningsminskningen är huvudsakligen hänförlig till genomförda avyttringar inom segmentet. Därutöver påverkades den organiska omsättningen och lönsamheten av ett antal strategiska initiativ som genomförts under perioden. Åtgärderna bedöms stärka segmentets konkurrenskraft, lönsamhet och tillväxtförutsättningar på längre sikt, och flera initiativ börjar nu successivt bidra positivt till utvecklingen.

Solutions

Inom segmentet erbjuds renovering av betongkonstruktioner, lösningar avseende tätskikt och teknisk isolering samt andra installationstjänster. Slutkunder utgörs av både offentliga och privata beställare som investerar i och underhåller fastigheter samt olika delar av infrastrukturen såsom exempelvis

områdessäkerhet samt ledningssystem för vatten och avlopp.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 360 (413) MSEK och nettoomsättningen för januari-september 2026 uppgick till 1 104 (1 340) MSEK. Justerad EBITA för kvartalet uppgick till 17 (23) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 4,7% (5,6 %). Justerad EBITA för januari-september 2026 uppgick till 47 (69) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 4,3 % (5,1 %).

Segmentets omsättningsminskning under kvartalet är huvudsakligen hänförlig till genomförda avyttringar. Den organiska tillväxten var positiv, understödd av ökad kundaktivitet och ett starkare inflöde av förfrågningar inför slutet av året och början av 2027. Marknaden präglas fortsatt av viss försiktighet, med fördröjda projektstarter och långa beslutsprocesser, men den övergripande bilden är att marknadsförutsättningarna successivt förbättras.

Övrigt

Vid extra bolagsstämma som ägde rum den 16 juli fattades beslut om nytt företagsnamn, från Vestum AB (publ) till Cynca Nordic AB (publ). Vidare beslutades om följande uppdaterade finansiella mål:

- » Vinsttillväxt: 500 MSEK EBITA år 2031, motsvarande 13,3 SEK per aktie
- » Lönsamhet: $\geq 12\%$ EBITA-marginal på medellång sikt

Ägare

Innehav för de tio största ägarna per den 30 september 2026 enligt Monitor

Namn	Antal aktier	Andel
Conny Ryk	6 800 000	18 %
Anders Rosenqvist	3 890 000	10 %
Nordea Funds	2 558 941	7 %
Avanza Pension	1 514 485	4 %
Per-Arne Åhlgren	1 454 692	4 %
Simon Göthberg	1 383 275	4 %
Olle Nykvist	1 360 000	4 %
Olof Andersson	1 353 000	4 %
Futur Pension	1 087 731	3 %
DNB Asset Management AS	1 002 707	3 %
Summa de 10 största ägarna	22 404 831	60 %
Summa övriga ägare	15 176 115	40 %
Summa antal utestående aktier vid periodens slut	37 580 946	100 %

- » Utdelningspolicy: 30% av justerat fritt kassaflöde (adj FCF)
- » Kapitalstruktur: $\leq 2,5x$ nettoskuld i relation till EBITDA

Den 1 september slutfördes avyttringen av Flowa Technology AB inklusive dotterbolagen Pump Supplies, PDAS, Nor-tech, Dynamic Fluid Solutions, PJT Pumping Services, Cheltenham Controls, Scanregn, Pordrän, Filtrena och Norsk Pumpeservice till Nordic Capital, för en köpeskilling om 6,5 miljarder SEK på kassa- och skuldfri basis. Samtliga bolag ingick i segmentet Flow Technology och redovisas som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5.

Vid extra bolagsstämma den 11 september beslutades om en extrautdelning, som genomfördes den 18 september. Utdelningen uppgick till 13,5 SEK per aktie, eller totalt 5 073 427 818 SEK. På samma extrastämma beslutades om en sammanläggning av bolagets aktier, varigenom tio aktier läggs samman till en aktie.

I det första kvartalet avyttrades GGAL Group inklusive dotterbolag (Niche Products), Østcom (Solutions) och Fibber (Solutions).

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
<i>Kvarvarande verksamhet</i>						
Nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597
Summa nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597
Material och köpta tjänster	-260	-291	-774	-938	-1 083	-1 246
Övriga externa kostnader	-52	-60	-165	-189	-236	-260
Personalkostnader	-150	-186	-509	-622	-722	-834
Övriga rörelseintäkter	2	4	6	12	11	17
Övriga rörelsekostnader	-16	-3	-28	-10	-32	-14
Summa rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-476	-536	-1 470	-1 747	-2 061	-2 338
EBITDA	38	70	134	199	195	259
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-25	-31	-76	-93	-106	-123
EBITA	12	39	58	106	89	136
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-28	-34	-88	-103	-121	-136
Rörelseresultat (EBIT)	-16	5	-30	3	-33	0
Summa finansiella poster	-19	-13	-339	-95	-463	-220
Resultat före skatt	-35	-9	-369	-93	-495	-219
Skatt	0	21	-9	17	-25	2
Resultat från kvarvarande verksamhet	-34	12	-378	-76	-520	-217
Resultat från avvecklad verksamhet	3 485	10	3 556	31	3 606	81
Periodens resultat	3 450	22	3 177	-45	3 086	-136
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	3 450	22	3 177	-45	3 084	-137
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	1	1
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädning	37 580 946	38 735 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
<i>Periodens resultat per aktie hänförligt till:</i>						
Kvarvarande verksamhet och moderbolagets aktieägare, före utspädning, SEK	-0,91	0,33	-10,08	-2,02	-13,88	-5,81
Kvarvarande verksamhet och moderbolagets aktieägare, efter utspädning, SEK	-0,91	0,32	-10,08	-2,02	-13,88	-5,81
Moderbolagets aktieägare, före utspädning, SEK	91,81	0,59	84,53	-1,20	82,07	-3,65
Moderbolagets aktieägare, efter utspädning, SEK	91,81	0,57	84,53	-1,20	82,07	-3,65



Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Periodens resultat	3 450	22	3 177	-45	3 086	-136
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	41	-53	149	-157	91	-215
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring	2	1	2	-1	3	1
Summa poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen	43	-52	151	-157	94	-214
Totalresultat för perioden	3 493	-30	3 328	-202	3 180	-350
Periodens summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	3 493	-29	3 328	-202	3 179	-351
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	1	1
<i>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:</i>						
Kvarvarande verksamhet	8	-39	-228	-233	-427	-432
Avvecklad verksamhet	3 485	10	3 556	31	3 606	81



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
<i>Tillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 893	4 680	4 828
Materiella anläggningstillgångar	87	197	260
Nyttjanderättstillgångar	285	443	457
Finansiella anläggningstillgångar	3	41	3
Uppskjuten skattefordran	4	13	11
Övriga anläggningstillgångar	24	4	5
Summa anläggningstillgångar	2 297	5 378	5 564
Varulager	163	345	328
Kundfordringar	280	582	551
Avtalstillgångar	50	67	36
Övriga kortfristiga tillgångar	51	60	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58	99	87
Likvida medel	13	22	177
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-
Summa omsättningstillgångar	615	1 174	1 197
Summa tillgångar	2 911	6 552	6 760
<i>Eget kapital och skulder</i>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 761	3 706	3 558
Innehav utan bestämmande inflytande	99	20	20
Summa eget kapital	1 859	3 726	3 578
Avsättningar	1	14	21
Långfristiga räntebärande skulder	198	1 240	1 621
Långfristiga leaseskulder	222	336	348
Uppskjutna skatter	151	393	407
Övriga långfristiga skulder	0	8	19
Summa långfristiga skulder	572	1 991	2 416
Kortfristiga avsättningar	1	2	3
Kortfristiga leaseskulder	75	121	125
Leverantörsskulder	195	289	279
Avtalsskulder	20	19	23
Övriga kortfristiga skulder	54	187	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	135	218	212
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	480	835	767
Summa skulder	1 052	2 827	3 183
Summa eget kapital och skulder	2 911	6 552	6 760



Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	125	4 460	46	-723	22	3 930
Periodens resultat	-	-	-	-45	0	-45
Periodens övriga totalresultat	-	-	-157	-	-	-157
Överföring till andra reserver	-	-	0	0	-	-
Kassaflödessäkring efter skatt	-	-	-1	-	-	-1
Summa totalresultat	-	-	-158	-45	0	-202
Summa transaktioner med ägare	-	1	-	-	-3	-2
Utgående balans per 30 september 2025	125	4 461	-112	-768	20	3 726

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2026	125	4 461	-161	-868	20	3 578
Rättelse av föregående år (efter skatt)	-	-	-	-2	0	-2
Justerad ingående balans per 1 januari 2026	125	4 461	-161	-869	20	3 576
Periodens resultat	-	-	-	3 177	0	3 177
Periodens övriga totalresultat	-	-	147	2	-	149
Överföring till andra reserver	-	-	3	-3	-	-
Kassaflödessäkring efter skatt	-	-	2	-	-	2
Summa totalresultat	-	-	152	3 176	0	3 328
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Utdelning till moderbolagets ägare	-	-	-	-5 073	-	-5 073
Transaktioner med minoritetsägare	-	-	-	-50	78	29
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-5 123	78	-5 045
Utgående balans per 30 september 2026	125	4 461	-9	-2 817	99	1 859



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Resultat före skatt	-35	-9	-369	-93	-495	-219
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	50	58	434	183	596	345
Betald skatt	-8	-8	-28	-17	-32	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	8	41	37	73	68	105
Förändring av rörelsekapital						
Förändring av varulager	-4	0	-4	4	5	14
Förändring av rörelsefordringar	14	-18	-24	-54	26	-5
Förändringar av rörelseskulder	-23	-8	34	-5	25	-14
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-14	-26	6	-55	56	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6	15	43	19	125	100
Köp av immateriella anläggningstillgångar	-1	-3	-2	-9	-4	-11
Köp av materiella anläggningstillgångar	-7	-2	-23	-11	-24	-12
Förvärv av dotterbolag/rörelse	0	0	0	0	0	0
Avyttring av dotterbolag/rörelse	6 382	5	6 414	559	6 467	611
Nettoförändring av finansiella anläggningstillgångar	2	0	3	0	3	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6 376	0	6 391	538	6 441	587
Nettoförändring av lån	-1 362	-58	-1 437	-418	-1 049	-30
Amortering av leasingskuld	-20	-25	-62	-75	-85	-98
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott	0	1	-1	-2	-1	-2
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-5 073	0	-5 073	0	-5 073	0
Nettoförändring av övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 456	-82	-6 573	-495	-6 208	-130
Kassaflöde från kvarvarande verksamheten	-86	-67	-139	62	357	557
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	-54	7	-29	-202	-365	-539
Periodens kassaflöde	-140	-60	-167	-141	-8	18

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Likvida medel vid periodens början	151	87	177	174	22	174
Summa periodens kassaflöde	-140	-60	-167	-141	-8	18
Kursdifferens i likvida medel	2	-4	3	-11	-2	-16
Likvida medel vid periodens slut	13	22	13	22	13	177

Periodens kassaflöde avseende ränta						
Betald ränta	-15	-17	-53	-68	-71	-85
Erhållen ränta	5	0	6	2	8	4



Segmentrapportering

Cynca delar in verksamheten i två segment: Niche Products och Solutions. Dessa segment kompletterar varandra, både över en konjunkturcykel och säsongsmässigt.

Segmenten är omräknade för att beskriva den kvarvarande verksamheten i enlighet med IFRS 5.

Kostnader för gemensamma koncernfunktioner består av koncernledning, IT, legal, M&A, samt koncernfinansfunktioner. Kostnader för operativa koncernfunktioner har belastat respektive segment.

Samtliga segment har intäktsflöden som redovisas som intäkt vid given tidpunkt samt över tid.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
<i>Omsättning per segment</i>						
Niche Products	156	194	504	608	711	815
Solutions	360	413	1 104	1 340	1 547	1 784
Elimineringar	-2	-1	-3	-2	-3	-2
Summa nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597

Koncernens omsättning hänför sig i allt väsentligt till Sverige. Under jämförelseperioden förekom en begränsad omsättning utanför Sverige, vilken inte var väsentlig för förståelsen av koncernens verksamhet.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
<i>Justerad EBITA per segment</i>						
Niche Products	20	31	65	79	88	101
Solutions	17	23	47	69	67	88
Gemensamma koncernfunktioner	-10	-12	-31	-33	-39	-41
Justerad EBITA	27	42	82	115	115	149
Justeringar	-14	-3	-24	-9	-27	-12
EBITA	12	39	58	106	89	136
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-28	-34	-88	-103	-121	-136
Rörelseresultat (EBIT)	-16	5	-30	3	-33	0
Summa finansiella poster	-19	-13	-339	-95	-463	-220
Resultat före skatt	-35	-9	-369	-93	-495	-219



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	4	7	15	21	32
Summa nettoomsättning	4	7	15	21	32
Övriga externa kostnader	-78	-10	-91	-24	-30
Personalkostnader	-8	-9	-27	-29	-38
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	0	-2	0	0
Avskrivningar	0	-1	-1	-2	-1
Summa rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-87	-19	-121	-55	-70
Rörelseresultat	-83	-12	-106	-34	-37
Summa finansiella poster	17	-25	121	-118	847
Bokslutsdispositioner	-	-	-	4	194
Resultat före skatt	-66	-37	15	-147	1 004
Skatt	-	-	-	-	-16
Periodens resultat	-66	-37	15	-147	988

Moderbolagets rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-dec 2025
Periodens resultat och summa totalresultat	-66	-37	15	-147	988



Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025
<i>Tillgångar</i>		
Immateriella tillgångar	2	2
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	5 116	6 256
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	361	1 344
Summa anläggningstillgångar	5 480	7 604
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	6	242
Övriga kortfristiga tillgångar	55	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	3
Kassa och bank	8	52
Summa omsättningstillgångar	72	307
Summa tillgångar	5 552	7 911
<i>Eget kapital och skulder</i>		
Eget kapital	184	5 243
Summa eget kapital	184	5 243
Obeskattade reserver	156	156
Långfristiga räntebärande skulder	198	1 621
Långfristiga skulder till koncernföretag	4 672	0
Summa långfristiga skulder	4 870	1 621
Kortfristiga skulder till koncernföretag	330	876
Leverantörsskulder	3	2
Övriga kortfristiga skulder	2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	13
Summa kortfristiga skulder	341	891
Summa skulder	5 211	2 512
Summa eget kapital och skulder	5 552	7 911



Övrig information

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som har antagits av Europeiska kommissionen för användning inom EU. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som antagits av EU. Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2, Redovisning för juridisk person. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de som används av koncernen i årsredovisningen för räkenskapsåret 2025.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Från 1 januari 2026 har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

IFRS 5 - Avvecklad verksamhet

Under det andra kvartalet 2026 ingick Cynca avtal om att avyttra Flowa Technology AB samt dess dotterbolag, och avyttringen har slutförts den 1 september 2026. Resultaträkningen och kassaflödesanalysen för dessa verksamheter har redovisats som Avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Tillgångar och skulder hänförliga till bolagen redovisas som Tillgångar som innehas för försäljning respektive Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning. Cynca har, med anledning av ovanstående, räknat om jämförelsesiffrorna för 2025 vad gäller resultaträkning och kassaflödesanalys.

Balansräkningen är inte omräknad utan speglar de verksamheter som var under försäljning vid respektive balansstidpunkt.

Finansiella tillgångar och skulder

Villkorad köpeskilling som värderas till verkligt värde i balansräkningen uppgår till 0 (24) MSEK och klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värde-hierarkin. Omvärdering av tilläggsköpeskilling via rörelseresultatet har påverkat kvartalets resultat med 0 (0) MSEK. Finansiella tillgångar i form av långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 1 enligt verkligt värde-hierarkin. De långfristiga värdepappersinnehaven uppgår till 0 (3) MSEK. Finansiella tillgångar/skulder som avser derivat och som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin. Derivat-instrumenten uppgår till 3 (1) MSEK. För tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde motsvarar det redovisade värdet dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att posten är kortfristig.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Cyncas främsta riskfaktorer utgörs av marknadsrisker såsom förändringar av det allmänna makroekonomiska läget, geopolitiska konflikter och/eller rådande konkurrenssituation. Vidare är koncernen utsatt för operativa risker såsom projekt-, kund- och kvalitetsrisker. Koncernen är även exponerad mot finansiella risker såsom valuta-, ränte-, motparts- och kreditrisker.

Den geopolitiska osäkerheten i Mellanöstern bedöms inte få någon materiell direkt påverkan på koncernen, men kan påverka Cyncas verksamheter indirekt.

Koncernens räntebärande skulder är till del exponerade mot rörliga räntor. Höjda styr- eller marknadsräntor påverkar Cyncas rörliga låneräntor. Cynca

strävar efter att vid var tid ha en strukturerad och effektiv finansiell riskhantering i linje med koncernens finanspolicy.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till koncernens dotterbolag. För mer information om Cyncas risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2025. Cyncas risker och riskhantering har tagit avyttringar och medföljande förändringar i beaktande under året.

Närståendetransaktioner

Under perioden har koncernen genomfört avyttringar av minoritetsandelar i vissa portföljbolag till ledande befattningshavare eller andra närstående parter. Koncernens ägarandel och röstandel överstiger fortsatt nivån för bestämmande inflytande i samtliga berörda bolag. Transaktionerna har redovisats direkt mot eget kapital.

För mer information om närståendetransaktioner hänvisas till årsredovisningen för 2025, not 27.

Incitamentsprogram

Cynca har två utestående incitamentsprogram motsvarande totalt 3 417 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionsprogrammen riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersonal i Cynca Nordic AB och dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtit på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut.

I samband med utdelning samt sammanslagning av aktier har optionsprogrammen räknats om. Uppgifterna i nedan tabell är preliminära och slutlig omräkning förväntas vara klar innan årets slut.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2023/2026	2 750 000	1 155 000	15,0	1 dec 2026 - 31 dec 2026	3 850 006
2025/2028	667 000	286 810	38,0	29 maj 2028 - 30 jun 2028	956 035



Avvecklad verksamhet

Under det tredje kvartalet 2026 har Cynca slutfört avyttringen av Flowa Technology AB samt dess dotterbolag. Samtliga avyttrade bolag tillhörde segmentet Flow Technology.

Resultaträkningen och kassaflödesanalysen för dessa verksamheter har redovisats som avvecklad verksamhet i

enlighet med IFRS 5. Resultat och kassaflöde enligt nedan tabeller för den avyttrade bolagsportföljen avser perioden fram till avyttringstidpunkten.

Nedan visas även tabell över de nettotillgångar som lämnade koncernen vid avyttringen samt beräkning av det

realisationsresultat som uppstått av transaktionen.

Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet (MSEK)	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Intäkter	220	283	928	855	1 251	1 178
Kostnader	-213	-266	-836	-807	-1 119	-1 090
Resultat före skatt	7	17	92	48	132	88
Periodens skatt	-5	-7	-19	-13	-8	-2
Resultat från avvecklad verksamhet	2	10	74	35	124	86
Resultat från försäljning av avvecklad verksamhet	3 482	0	3 482	-5	3 482	-5
Totalt resultat från avvecklad verksamhet	3 485	10	3 556	31	3 606	81

Hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	3 485	10	3 556	31	3 606	81
Resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	92,72	0,26	94,61	0,82	95,95	2,16

Kassaflöde från avvecklad verksamhet (MSEK)	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29	36	173	131	254	213
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-23	-185	-319	-596	-730
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4	-6	-16	-15	-23	-22
Totalt kassaflöde från avvecklad verksamhet	-54	7	-29	-202	-365	-539

Avyttrade bolags påverkan på balansräkningen vid tidpunkt för avyttring (MSEK)

Tillgångar som innehas för försäljning	3 473
Likvida medel	166
Totala tillgångar	3 639
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	-350
Uppskjutna skatteskulder	-208
Totala skulder	-558
Nettotillgångar	3 081

Beräkning av realisationsresultat

Erhållen köpeskilling	5 804
Uppskjuten köpeskilling	24
Reglering av koncerninterna mellanhavanden	810
Nettotillgångar som lämnar	-3 081
Transaktionskostnader	-76
Realisationsvinst	3 482



Avyttrade dotterbolag

Under det första kvartalet 2026 avytttrade Cynca samtliga aktier i GGAL Group AB inklusive dotterbolag (Niche Products), Østcom A/S (Solutions) samt Fibber A/S (Solutions).

De avyttrade bolagen har inte haft någon påverkan på resultat eller kassaflöde under perioden.

Under juli 2026 avyttrades samtliga aktier i Paradox Security AB (Solutions).

Avyttringarna genererar sammantaget en kapitalförlust om 257 MSEK.

Avyttrade bolags påverkan på balansräkningen vid tidpunkt för avyttring (MSEK)

Immateriella tillgångar	240
Materiella tillgångar	4
Nyttjanderättstillgångar	53
Övriga anläggningstillgångar	1
Kortfristiga rörelsetillgångar	103
Likvida medel	0
Totala tillgångar	400
Uppskjutna skatteskulder	-14
Långfristig leasingskuld	-37
Kortfristig leasingskuld	-17
Kortfristiga rörelseskulder	-57
Totala skulder	-125
Nettotillgångar	275



Nyckeltal

MSEK (där annat ej anges)	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597
EBITDA ¹⁾	38	70	134	199	195	259
EBITA ¹⁾	12	39	58	106	89	136
Rörelseresultat (EBIT)	-16	5	-30	3	-33	0
EBITA-marginal % ¹⁾	2,4	6,5	3,6	5,4	3,9	5,3
EBIT-marginal %	-3,0	0,8	-1,9	0,1	-1,4	0,0
Justerad EBITDA ¹⁾	52	73	158	208	221	271
Justerad EBITA ¹⁾	27	42	82	115	115	149
Justerad EBITA marginal % ¹⁾	5,2	7,0	5,1	5,9	5,1	5,7
Finansiell nettoskuld ¹⁾	479	1 633	479	1 633	479	1 914
Finansiell nettoskuld i relation till justerad EBITDA ¹⁾	E/T	E/T	E/T	E/T	2,2	E/T
Operativt kassaflöde ¹⁾	16	39	115	124	223	232
Kassakonverteringsgrad % ¹⁾	42	56	86	62	115	90
Fritt kassaflöde ¹⁾	-34	-15	-44	-76	11	-21
Fritt kassaflöde i relation till justerad EBITA % ¹⁾	-130	-36	-54	-66	10	-14
Antal anställda vid periodens utgång ¹⁾	851	1 063	851	1 063	851	971
Utestående antal aktier vid periodens slut	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
Genomsnittligt antal aktier under perioden, före utspädning	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädning	37 580 946	38 735 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
EBITA per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	0,33	1,04	1,54	2,82	2,36	3,63
EBITA per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	0,33	1,01	1,54	2,82	2,36	3,63
Justerad EBITA per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	0,71	1,12	2,17	3,06	3,07	3,95
Justerad EBITA per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	0,71	1,09	2,17	3,06	3,07	3,95
Resultat per aktie hänförlig till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare, före utspädning, SEK	-0,91	0,33	-10,08	-2,02	-13,88	-5,81
Resultat per aktie hänförlig till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare, efter utspädning, SEK	-0,91	0,32	-10,08	-2,02	-13,88	-5,81
Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets ägare, före utspädning, SEK	91,81	0,59	84,53	-1,20	82,07	-3,65
Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets ägare, efter utspädning, SEK	91,81	0,57	84,53	-1,20	82,07	-3,65
Fritt kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	-0,92	-0,40	-1,18	-2,03	0,31	-0,55

¹⁾ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer. För avstämning av alternativa nyckeltal, se sid 19
E/T: Nyckeltalet kan inte beräknas på ett rättvisande sätt.



Definitioner av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	Resultat före skatt på periodens resultat, finansiella poster och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar och koncernmässiga övervärden.	EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar.
Justerad EBITDA	Avser EBITDA justerad för justeringsposter.	Justerad EBITDA används av företagsledningen för att mäta den underliggande resultatutvecklingen.
EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden.	EBITA används för att mäta det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden från den löpande verksamheten
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i relation till nettoomsättningen.
Rullande 12 månader (R12)	Avser de föregående tolv månaderna från bokslutstidpunkten.	Rullande 12 månader används för att utvärdera den senaste tolv månadersperioden.
Justeringsposter	Justeringsposter utgörs av transaktionskostnader vid förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskilling, omstruktureringskostnader samt kostnader av engångskaraktär.	Används vid beräkning av justerad EBITA och justerad EBITA-marginal.
Justerad EBITA	Avser EBITA justerad för justeringsposter.	Justerad EBITA används av företagsledningen för att mäta den underliggande resultatutvecklingen.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Den justerade EBITA-marginalen sätter justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.
Finansiell nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder (inklusive leasingkulder) reducerat med finansiella fordringar och värdepappersinnehav, samt likvida medel.	Nettoskuld används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande finansiella fordringar och värdepappersinnehav, samt likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).
Finansiell nettoskuld i relation till justerad EBITDA	Avser finansiell nettoskuld dividerad med justerad EBITDA.	Nyckeltalet kan användas till att bedöma koncernens finansiella hävstång.
Nettoomsättnings-tillväxt	Avser förändringen i omsättningen för en period jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet används för att följa upp förändringen av omsättningen mellan två jämförbara perioder.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta- och förvärvseffekter jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag inkluderas i organisk tillväxt från den tidpunkt då de har jämförelsetal för den aktuella perioden.	Nyckeltalet illustrerar den underliggande nettoomsättningsutvecklingen.
Operativt kassaflöde	EBITDA reducerat med nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förändring av rörelsekapitalet.	Nyckeltalet visar kassaflödet från den operativa verksamheten och används vid beräkning av kassakonverteringsgrad.
Kassakonverteringsgrad	Avser operativt kassaflöde i relation till EBITDA.	Kassakonverteringsgrad används till att följa kassagenereringen från den operativa verksamheten.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten (inklusive skatt, och kapitalomkostnader), reducerat med investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt amortering av leasingkulder.	Nyckeltalet visar det kassaflöde som koncernen kan använda till utdelning, förvärv, och/eller amortering av skuld.
Per aktie	Utvalda nyckeltal dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier under perioden.	Används för att visa resultatmåttan EBITA- och Justerad EBITA per aktie samt kassaflödesmättet Fritt kassaflöde per aktie.
Fritt kassaflöde i relation till justerad EBITA	Avser fritt kassaflöde dividerat med justerad EBITA.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor andel av koncernens vinst som konverteras till fritt kassaflöde.



Avstämning av alternativa nyckeltal

Cynca presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör

utvärdering av bolagets prestation och trender. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa

finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras avstämning av dessa mått. För definitioner av nyckeltal, se föregående sida.

MSEK	Jul-sep 2026	Jul-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Jan-dec 2025
Resultatmått						
(A) Nettoomsättning	513	606	1 604	1 946	2 255	2 597
Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-476	-536	-1 470	-1 747	-2 061	-2 338
(B) EBITDA	38	70	134	199	195	259
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-25	-31	-76	-93	-106	-123
(C) EBITA	12	39	58	106	89	136
(C/A) EBITA-marginal	2,4%	6,5%	3,6%	5,4%	3,9%	5,3%
<i>Justeringsposter:</i>						
Förvärvsrelaterade transaktionskostnader	0	0	0	0	0	0
Resultateffekt av villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	0	0	-1	-1
Engångsposter	14	3	24	9	28	13
Summa justeringsposter	14	3	24	9	27	12
(D) Justerad EBITDA	52	73	158	208	221	271
(E) Justerad EBITA	27	42	82	115	115	149
(E/A) Justerad EBITA-marginal	5,2%	7,0%	5,1%	5,9%	5,1%	5,7%
(F) Genomsnitt antal aktier under perioden, före utspädning	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946	37 580 946
(C/F) EBITA per aktie, SEK	0,33	1,04	1,54	2,82	2,36	3,63
<i>Nettoomsättningsstillväxt</i>						
Organisk tillväxt	-4	E/T	-47	E/T	E/T	E/T
Effekt av valutakurs	0	E/T	0	E/T	E/T	E/T
Förvärvad/avyttrad omsättning	-88	E/T	-295	E/T	E/T	E/T
Nettoomsättningsökning	-93	E/T	-342	E/T	E/T	E/T
Balansmått						
Långfristiga räntebärande skulder	198	1 240	198	1 240	198	1 621
Leasingskulder	297	457	297	457	297	473
Finansiella anläggningstillgångar	-3	-41	-3	-41	-3	-3
Likvida medel	-13	-22	-13	-22	-13	-177
(G) Finansiell nettoskuld	479	1 633	479	1 633	479	1 914
(G/D) Finansiell nettoskuld i relation till justerad EBITDA, ggr	E/T	E/T	E/T	E/T	2,2	E/T
Kassaflödesmått						
<i>Operativt kassaflöde</i>						
(B) EBITDA	38	70	134	199	195	259
Förändringar i rörelsekapital	-14	-26	6	-55	56	-5
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-8	-5	-25	-20	-28	-23
(H) Operativt kassaflöde	16	39	115	124	223	232
(H/B) Kassakonverteringsgrad	42%	56%	86%	62%	115%	90%
<i>Fritt kassaflöde</i>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6	15	43	19	125	100
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-8	-5	-25	-20	-28	-23
Amortering av leasingskuld	-20	-25	-62	-75	-85	-98
(I) Fritt kassaflöde	-34	-15	-44	-76	11	-21
(I/F) Fritt kassaflöde per aktie, SEK	-0,92	-0,40	-1,18	-2,03	0,31	-0,55
(I/E) Fritt kassaflöde i relation till justerad EBITA	-130%	-36%	-54%	-66%	10%	-14%

E/T: Nyckeltalet kan inte beräknas på ett rättvisande sätt.



Verkställande direktörens försäkran

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget

och de företag som ingår i koncernen står inför.

Denna rapport har varit föremål för över siktlig granskning av bolagets revisorer. Denna information är sådan information

som Cynca Nordic AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026.

2026-10-22

Conny Ryk
Verkställande direktör

Revisorns granskningsrapport

Cynca Nordic AB (publ), 556578-2496

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Cynca Nordic AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell

delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningssåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningssåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 22 oktober 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor



Kommande rapporttillfällen

Delårsrapporten för det fjärde kvartalet 2026 publiceras den 11 februari 2027

Årsredovisningen för 2026 publiceras den 25 mars 2027

Delårsrapporten för det första kvartalet 2027 publiceras den 15 april 2027

Årsstämman hålls den 29 april 2027

Delårsrapporten för det andra kvartalet 2027 publiceras den 12 juli 2027

Telefonkonferens

Den 22 oktober 2026 klockan 11:00 kommer Conny Ryk, VD och Olof Andersson, CFO presentera rapporten samt svara på frågor via en webbsänd telefonkonferens. Presentationen hålls på svenska.

För webbsändning av telefonkonferensen (möjlighet till skriftliga frågor):

<https://events.inderes.com/cynca/q3-report-2026>

För telefonkonferens (möjlighet till muntliga frågor): <https://events.inderes.com/cynca/q3-report-2026/dial-in>

De presentationsbilder som används kommer att finnas tillgängliga under webbsändningen och kommer även att publiceras på Cyncas hemsida, <https://www.cynca.se/investerare/rapporter-och-presentationer/>, innan presentationen.

Ytterligare information lämnas av:

Olof Andersson, CFO: olof.andersson@cynca.se

Bolagets adress

Cynca Nordic AB (publ)
Stadsgården 6
113 45 Stockholm

E-mail: info@cynca.se
Hemsida: www.cynca.se

Bolagsuppgifter

Org nr: 556578-2496

Styrelsens säte: Stockholms kommun, Stockholms län

Cynca Nordics aktie handlas under kortnamnet CYNCA på Nasdaq Stockholm Main Market