

# DELÅRS- RAPPORT

För perioden 2024/10/01-2024/12/31

## KVARTAL 4 (OKTOBER - DECEMBER) 2024

- Nettoomsättningen minskade under kvartal 4 med 17,0 % till 15,1 (18,2) MSEK
- Rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -1,3 (0,5) MSEK, vilket gav en EBIT-marginal på -8,7 (2,8) %
- Rörelseresultatet före skatt (EBT) uppgick till -1,3 (0,6) MSEK, vilket gav en EBT-marginal på -8,4 (3,4) %
- Resultat efter skatt uppgick till -1,0 (0,4) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till -0,14 (0,05) kr

## HELÅRET 2024 (JANUARI - DECEMBER) 2024

- Nettoomsättningen minskade under helåret med 17,9 % till 64,7 (78,8) MSEK
- Rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -3,1 (8,4) MSEK, vilket gav en EBIT-marginal på -4,8 (10,7) %
- Rörelseresultatet före skatt (EBT) uppgick till -2,9 (8,8) MSEK, vilket gav en EBT-marginal på -4,5 (11,1) %
- Resultat efter skatt uppgick till -2,9 (6,8) MSEK
- Vinst per aktie uppgick till -0,40 (0,94) kr

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER KVARTAL 4

- Diadrom tar plats i Säkerhets - och försvarsföretagen (SOFF) (se pressmeddelande 27 november 2024)
- Diadrom får strategisk order inom laddningsinfrastruktur för elektrifierade tunga fordon (se pressmeddelande 29 november 2024)
- Diadrom säkrar förlängning och utökning av projekt värd 12 MSEK per år (se pressmeddelande 3 december 2024)
- Diadrom effektiviserar för framtiden och siktar på positivt resultat från och med Q1 2025 (se pressmeddelande 20 december 2024)

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Verksamheten har inga väsentliga händelser att rapportera efter periodens utgång.

## INFORMATION OM DET KOMMANDE KVARTALET

- Effektiviseringsarbetet fortskrider enligt plan och bedömningen är att verksamheten övergår till lönsamhet under det första kvartalet 2025.

# VD HAR ORDET



## Fjärde kvartalet – sista kvartalet med för stor kostym

Det fjärde kvartalet har fortsatt varit utmanande, med hård konkurrens om framtida uppdrag och projekt. Därtill har uthyrningslagen fortsatt att skapa problem, och flera medarbetare har gått över till uppdragsgivaren. Sammantaget ledde dessa faktorer till en omorganisation i syfte att stärka konkurrenskraften, säkerställa långsiktig lönsamhet och skapa en stabil plattform för framtida tillväxt.

Trots den hårda konkurrensen har vi lyckats säkra en förlängning av ett stort projekt inom systemnivåtestning och mjukvarunedladdning för en personbilstillverkares fordonsarkitektur. Dessutom får vi möjlighet att stötta en av våra kunder i deras elektrifieringsresa och utveckla ett förslag på ett globalt system som ska användas för att installera och underhålla laddinfrastruktur hos slutkunder.

För att summera kvartal 4 går vi starkare ur perioden än när vi gick in. Vi har fattat flera svåra men nödvändiga beslut och även tagit stora affärer.

## Marknad

Våra stora kunder inom Automotive-segmentet har upplevt en stor osäkerhet i form av makroevent såsom utspel om tullar och ökad protektionism, vilket har lett till att investeringar i nya fordonsprojekt har lagts på is. Utöver detta riktas många blickar mot vår stora handelsgranne Tyskland, vars bilindustri är allt annat än munter. Detta har lett till en osäker marknadssituation.

## Affären

Tjänsteaffären har fortsatt att gå ned på grund av överköp av våra medarbetare, med stöd av uthyrningslagen, och en försiktig rekrytering. Inom produktdelen har vi lyckats vända till ett positivt resultat, men saknar fortfarande nya affärer på grund av omvärldsfaktorer. Partneraffären fortsätter att öka i omsättning och vi ser en fortsatt stor potential inom detta område.

## Utsikter 2025

Våra lokala kunder fortsätter att leverera starka resultat, vilket är mycket positivt, och vi har sett små tendenser till ett trendbrott i efterfrågan åt det positiva hållet. Dock råder fortfarande stor osäkerhet kring vad en alltmer polariserad värld kommer att betyda.

Det finns dock flera möjliga faktorer som kan göra 2025 till ett positivt år. Exempelvis kan Frankrikes satsningar på AI och kärnkraft samt utsikter om fred i Europa bidra till en sådan utveckling. En ny variant av Draghis gamla "bazooka" skulle kunna göra 2025 till ett spännande år med nyheter, som driver på teknikinvesteringar i elektrifiering, självkörande fordon och nya affärsmodeller – bland annat genom EU:s Data Act och inte minst "rockstjärnan" AI.

Till sist vill jag tacka alla tålmodiga medarbetare och ledningsgruppen, som har kämpat på under det här året – ett år som har varit mycket utmanande och händelserikt, både externt och internt. Vi inleder 2025 med stark kassa och fokus på lönsamhet.

Viktor Eliasson, VD och koncernchef



## KONCERNENS NYCKELTAL

Perioden	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024	Q4 2023
<b>Ekonomiska nyckeltal</b>					
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-17,0	-18,2	-18,1	-19,1	-10,1
Rörelseresultat EBIT (TSEK)	-1 309	-846	-489	-473	510
Rörelsemarginal EBIT (%)	-8,7	-6,1	-2,7	-2,7	2,8
Resultat efter skatt (TSEK)	-1 005	-652	-353	-294	369
Nettomarginal (%)	-6,6	-4,7	-1,9	-1,7	2,0
Vinst per aktie (SEK)	-0,14	-0,09	-0,05	-0,04	0,05
Likvida medel (TSEK)	8 311	6 298	1 763	7 096	9 801
Justerat eget kapital (TSEK)	8 685	10 288	10 940	16 753	17 048
Soliditet (%)	38	44	43	53	58
Avkastning på eget kapital (%)	-11,6	-6,3	-3,2	-1,8	2,2
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Antal anställda vid periodens slut	32	37	44	53	58
Medelantalet anställda	38	44	56	58	67
Antalet arbetsdagar under perioden	62	66	60	63	62

## UTDELNING

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman den 27 mars 2025 att av bolagets disponibla vinstmedel skall ingen utdelning till aktieägarna lämnas (föregående års ordinarie utdelning uppgick till 0,75 kr per aktie). Motiveringen till förslaget är att bolaget har uppvisat negativt resultat efter skatt och styrelsen bedömer att det nuvarande förslaget är lämpligt för att stärka bolagets långsiktiga finansiella stabilitet och förbättra dess tillväxtmöjligheter

## KONCERNENS FINANSIELLA INFORMATION

För sammandrag av koncernens resultat- och balansräkning, samt kassaflödesanalys se sidorna 13 – 15 i denna rapport.

### **KVARTAL 4 (OKTOBER - DECEMBER) 2024**

#### *RÖRELSENS INTÄKTER*

Nettoomsättningen för kvartal 4 uppgick till 15,1 (18,2) MSEK, en minskning med 3,1 MSEK eller 17,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Under kvartal 4 har marknadsläget varit fortsatt svagt med avvaktande efterfrågan hos våra kunder. Detta har påverkat våra förutsättningar att leverera omsättning och vinst i nivå med samma period föregående år. Under kvartalet har Diadrom framgångsrikt genomfört ett omfattande effektiviseringsarbete för att stärka konkurrenskraften, säkerställa långsiktig lönsamhet och skapa en stabil plattform för framtida tillväxt. Åtgärderna förväntas slå igenom under de första kvartalen 2025 och bidra positivt till vårt resultat under kommande kvartal.

Beläggningsgraden har varit förhållandevis god under kvartal 4, men det minskade antalet debiterbara konsulter i uppdrag samt att intäkterna genererade av vår produktaffär varit lägre, har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen som minskade med 17,0% jämfört med samma period föregående år.

Vår satsning på att fortsätta bygga upp Diadroms Partnernetverk har påverkat nettoomsättningen positivt. Nettoomsättningen kopplad till underkonsulter har uppgått till 6,6 MSEK, en ökning med 2,2 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

## forts. KVARTAL 4 (OKTOBER - DECEMBER) 2024

### RÖRELSENS KOSTNADER

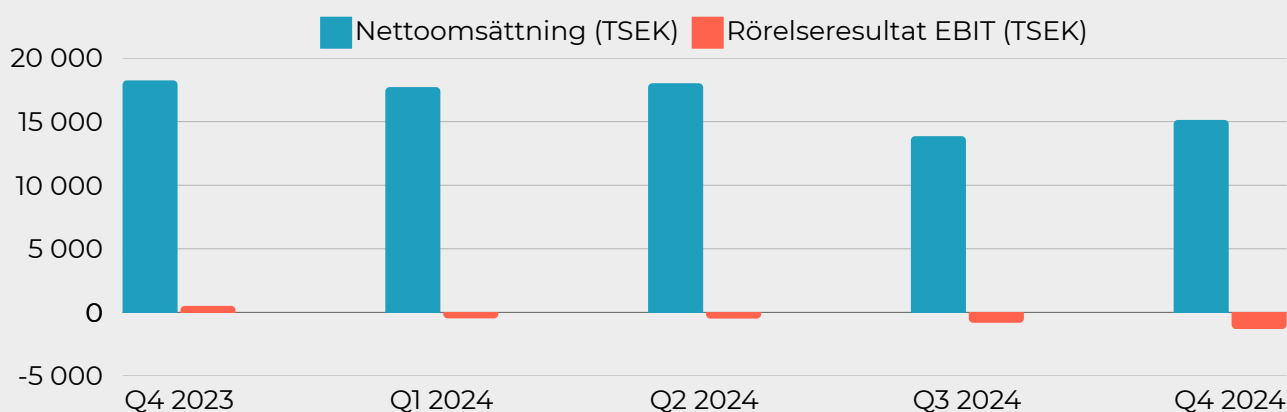
De totala kostnaderna för kvartal 4 har minskat med totalt 1,4 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 16,4 (17,8) MSEK.

Ökningen av de externa kostnaderna beror till störst del på att underkonsulter har använts i större omfattning under kvartal 4 jämfört med motsvarande period föregående år. Kostnader kopplade till underkonsulter har uppgått till 6,4 MSEK, en ökning med 2,2 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna har under kvartal 4 minskat med 3,3 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Detta beror delvis på att medelantalet medarbetare har i snitt minskat från 67 personer under kvartal 4 2023 till 38 personer under kvartal 4 2024.

Rörelseresultatet (EBIT) för kvartal 4 uppgick till -1,3 (0,5) MSEK med en rörelsemarginal på -8,7 (2,8) procent.

Resultat efter skatt för kvartal 4 uppgick till -1,0 (0,4) MSEK.





## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens tillgångar har under kvartal 4 minskat med 0,2 MSEK jämfört med motsvarande perioden föregående kvartal.

Anläggningstillgångar, efter avskrivningarna, har minskat med 0,1 MSEK.

Kundfordringar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader har totalt sett minskat med totalt 2,1 MSEK.

Koncernens likvida tillgångar uppgick vid slutet av kvartal 4 till 8,3 MSEK, vilket är en ökning med 2,0 MSEK jämfört med föregående kvartal.

Som tidigare rapporterats om i kvartalsrapporten för kvartal 2, har Diadrom upprättat en checkräkningskredit. Initiativet syftar till att ge Diadrom en ökad beredskap att hantera eventuella oförutsedda omständigheter som kan uppstå, men innebär inte nödvändigtvis att krediten kommer att utnyttjas.

Detta är ett steg för att säkerställa likviditet och finansiell flexibilitet.

## BOLAGETS AKTIER OCH EGNA KAPITAL

Diadrom Holding AB (publ) har vid periodens in- och utgång 7 281 640 utestående aktier, vilket överensstämmer med året innan. Medelantalet aktier är därav 7 281 640 stycken aktier under kvartal 4, vilket är detsamma som föregående år. Inga optioner eller konvertibler är utestående. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,25 kr. Aktien är listad på Nasdaq First North Growth Market under namnet DIAH.

Summa eget kapital uppgick vid årets ingång till 17,0 MSEK. Eget kapital har påverkats av resultatet för perioden efter skatt med -2,9 MSEK samt av utdelning till aktieägare med -5,4 MSEK varvid det egna kapitalet vid periodens slut uppgick till 8,7 MSEK.

	2024 31 dec	2023 31 dec
<b>Eget kapital vid årets ingång</b>		
Aktiekapital	1,8	1,8
Annat eget kapital	15,2	17,9
Utdelning	-5,4	-9,5
Periodens resultat	-2,9	6,8
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>8,7</b>	<b>17,0</b>

# AFFÄRSOMRÅDEN - TJÄNSTER

Under kvartalet förlorade vi ytterligare sju medarbetare, främst på grund av uthyrningslagen, men lyckades samtidigt rekrytera två nya personer som direkt gick in i kundprojekt.

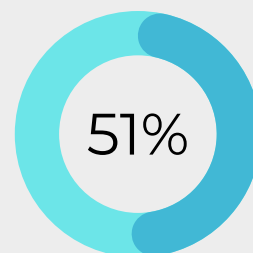
Den tröga marknaden har också inneburit att vi haft flera seniora medarbetare utan uppdrag, vilket har påverkat verksamheten negativt. Vi har under året tappat nästan 25% av vår konsultkapacitet, vilket resulterade i en större omorganisation som var nödvändig för att vända det negativa resultatet. I och med detta har vi vidtagit flera åtgärder för att anpassa oss till rådande marknadsläge och återfå stabilitet.

Vi har under perioden säkrat en större leverans och fått ett nytt projekt inom elektrifiering, som förväntas förlängas till sommaren.

Vi ser även ett fortsatt ökat behov hos våra kunder, då produkterna och mjukvaran blir alltmer komplexa och det ökade regulatoriska trycket kräver säkrade processer och mjukvara. Detta är nödvändigt för att våra kunder ska kunna certifiera sina produkter framöver.



<b>Ekonomiska nyckeltal</b>	<b>Q4 2024</b>	<b>Q3 2024</b>	<b>Q2 2024</b>	<b>Q1 2024</b>
Nettoomsättning (TSEK)	7 690	8 061	11 454	12 320
Rörelseresultat EBIT (TSEK)	-1 432	-539	-195	365
Rörelsemarginal EBIT (%)	-18,8	-6,6	-1,7	3,0
<b>Övriga nyckeltal</b>				
Medelantalet anställda	32	37	48	50



Affärsområdets andel av den totala nettoomsättning under perioden

Diadrom Systems erbjuder konsulttjänster inom diagnostik för fordonsindustrin och andra sektorer där högkvalitativ diagnostik är avgörande för att förbättra effektivitet, säkerhet och tillförlitlighet i mjukvaruintensiva produkter och tjänster.

Våra diagnostiklösningar fokuserar på specialkompetenser som optimerar produktens hela livscykel, från forskning och utveckling till produktion och eftermarknad.

Genom att samarbeta med våra expertkonsulter inom diagnostik kan företag inte bara minska driftskostnader utan även erbjuda en överlägsen användarupplevelse.

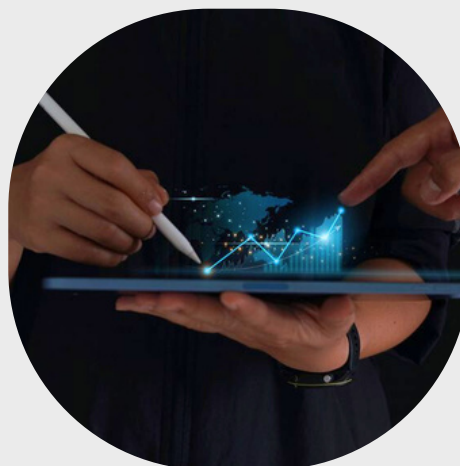
# AFFÄRSOMRÅDEN - PARTNERNÄTVERK

## KVARTAL 4 (OKTOBER - DECEMBER) 2024

Diadroms partnernätverk fortsätter att växa. Under det fjärde kvartalet har antalet anslutna företag ökat, och vi går nu in i 2025 med ett utökat antal underkonsulter. Genom personliga relationer och engagerad service kan vi erbjuda ett mer specialiserat och kundnära tjänsteutbud jämfört med större konsultmäklare.

Vårt aktiva arbete, inklusive regelbundna frukostar för kunskaps- och erfarenhetsutbyte, har bidragit till en positiv ökning av nettoomsättningen för underkonsulter under kvartalet.

Utöver den ökade omsättningen och ett positivt resultat kan vi nu inte bara behålla våra befintliga ramavtal, utan även vinna nya, större avtal tillsammans med våra partners – tack vare en större pool av kompetenser.

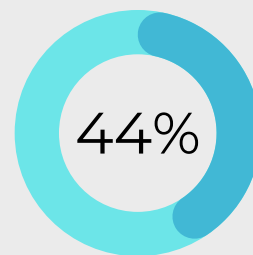


### Ekonomiska nyckeltal

	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Nettoomsättning (TSEK)	6 636	5 429	5 909	5 070
Rörelseresultat EBIT (TSEK)	227	243	206	144
Rörelsemarginal EBIT (%)	3,5	4,4	3,5	2,8

### Övriga nyckeltal

Medelantalet anställda	1	1	1	1
Medelantalet aktiva underkonsulter	17	17	15	12



Affärsområdets andel av den totala nettoomsättning under perioden

Diadroms Partnernetverk är vår premiumkonsultmäklare inom fordonsdiagnostik som erbjuder kompletterande specialistkonsulter utifrån kundens behov för att göra vårt kunderbjudande både bredare och spetsigare utan risk.



# AFFÄRSOMRÅDEN - PRODUKT

## KVARTAL 4 (OKTOBER - DECEMBER) 2024

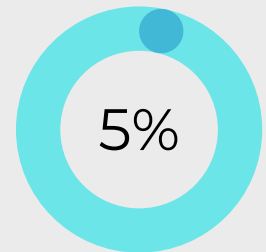
Produktaffären vände till ett positivt resultat under kvartalet, delvis tack vare kostnadsbesparingar, men också för att produktbolaget bidrog till leveranser i kundprojekt.

Tyvärr uteblev nya produktaffärer i övrigt, men detta kan snabbt vända om investeringarna i nya fordonsplattformar tar fart.

I mars 2025, under konferensen Vehicle Electronics & Connected Services (VECS) – Nordens största konferens för elektronik och mjukvara inom fordon – kommer vi för första gången att visa våra kompletta verktygs- och mjukvaruprodukter sammankopplade.



<b>Ekonomiska nyckeltal</b>	<b>Q4 2024</b>	<b>Q3 2024</b>	<b>Q2 2024</b>	<b>Q1 2024</b>
Nettoomsättning (TSEK)	826	367	660	326
Rörelseresultat EBIT (TSEK)	182	-369	-418	-900
<b>Övriga nyckeltal</b>				
Medelantalet anställda	2	3	3	3



Affärsområdets andel av den totala nettoomsättning under perioden

Diadrom Software AB (DSW) erbjuder en rad mjukvaruutvecklingstjänster och produkter till våra kunder, framför allt inom fordonsindustrin. Deras tjänster inkluderar utveckling och spårbarhet av mjukvarukrav, implementering och integration av mjukvara, test och verifiering av mjukvara samt support och expertis inom diagnostikmjukvara. DSW erbjuder också flera inbyggda mjukvarukomponenter, inklusive Autotech Bootloader, Encrypt för cyber security och Diagnostic Communication Stack, samt mjukvarusystem som Diadrom Dolphin för automatiserad testning och Diadrom Diag Studio för off-board-diagnostik. Företaget strävar efter att vara en pålitlig utvecklingspartner och stöd för sina kunder genom hela deras projekt.



## MISSION

### **Autotech reliability is our mission**

Because our customers develop, produce and maintain innovative solutions, where we explore and develop Autotech to its full potential for the benefit of improved safety, quality of life, and environment.

## VISION

### **Diadrom shall be the option for Diagnostics of Autotech**

- for companies with products realized by embedded software and life cycle management systems.
- for the social techie who thrives in an innovative environment.

## VÅRA VÄRDERINGAR

Våra kunder, anställda, partners och andra intressenter är hjärtat i vår verksamhet. Vi är stolta över att arbeta med de bästa människorna i branschen och skapa en miljö där innovation frodas. Den platta organisationsstrukturen hos vårt företag ger oss möjligheten att alltid sträva efter att överträffa för att uppnå högsta nivå av kundnöjdhet. Vårt flexibla synsätt på arbete och prestation innebär att vi ständigt strävar efter att förbättra oss. Vi drivs av ambition och tror att vår framgång är ett resultat av teamwork, samarbete och ömsesidig respekt.

## INVESTERINGAR

Inga investeringar av betydelse har genomförts under kvartal 4.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

## UTDELNINGSPOLICY

Diadroms policy för ordinarie utdelning är att överföra 50 % till 80 % av resultatet till aktieägarna, förutsatt att en passande kapitalstruktur kan bibehållas. Målsättningen är också att åstadkomma en utdelning med jämn tillväxt över tiden.

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

- ÅRSSTÄMMA - 27 MARS 2025
- DELÅRSRAPPORT Q1 2025 – 29 APRIL 2025
- DELÅRSRAPPORT Q2 2025 – 28 AUGUSTI 2025
- DELÅRSRAPPORT Q3 2025 – 30 OKTOBER 2025

## MEDARBETARE

Antalet anställda har vid periodens utgång uppgått till 32 vilket är 5 personer färre jämfört med föregående kvartalsslut och 26 personer färre jämfört med motsvarande period föregående år.

## CERTIFIED ADVISER

Partner Fondkommission AB (telefon 031-761 22 30 / [www.partnerfk.com](http://www.partnerfk.com)) är bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North Growth Market.

# KONTAKTPERSONER

## **Viktor Eliasson**

VD Diadrom Holding AB (Publ)

☎ Tel: 0733-31 11 15

## **Reka Fodor**

CFO Diadrom Holding AB (Publ)

☎ Tel: 0736-82 62 36

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Göteborg den 27 februari 2025

Styrelsen för Diadrom Holding AB (Publ)

Första Långgatan 17, 413 27 Göteborg

Tel: 031-774 11 00

Informationen i detta pressmeddelande är sådan som Diadrom Holding AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (EU) nr 596/2014 och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 27 februari 2025 kl. 08.30.



# RESULTATRÄKNING

	Q4 2024	Q4 2023	Q1 - 4 2024	Q1 - 4 2023
<b>Rörelsens intäkter (TSEK)</b>				
Nettoomsättning	15 136	18 246	64 744	78 820
Övriga intäkter	-72	91	3	156
<b>Summa intäkter</b>	<b>15 064</b>	<b>18 337</b>	<b>64 747</b>	<b>78 976</b>
<b>Rörelsens kostnader (TSEK)</b>				
Övriga externa kostnader	-7 569	-5 662	-27 217	-20 417
Personalkostnader	-8 689	-12 024	-40 145	-49 631
Avskrivningar på inventarier	-109	-140	-496	-514
Övriga rörelsekostnader	-6	-1	-6	-1
<b>Summa kostnader</b>	<b>-16 373</b>	<b>-17 827</b>	<b>-67 864</b>	<b>-70 563</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-1 309</b>	<b>510</b>	<b>-3 117</b>	<b>8 413</b>
<b>Resultat från finansiella poster (TSEK)</b>				
Övriga ränteintäkter och liknande liknande resultatposter	54	91	257	338
Räntekostnader och liknande resultatposter	-11	19	-42	-4
<b>Summa finansnetto</b>	<b>43</b>	<b>110</b>	<b>215</b>	<b>334</b>
<b>Rörelseresultat före skatt (EBT)</b>	<b>-1 266</b>	<b>620</b>	<b>-2 902</b>	<b>8 747</b>
Skatt på periodens resultat	261	-251	0	-1 925
<b>Periodens resultat (TSEK)</b>	<b>-1 005</b>	<b>369</b>	<b>-2 902</b>	<b>6 822</b>

# BALANSRÄKNING

<b>TILLGÅNGAR (TSEK)</b>	<b>2024 31 dec</b>	<b>2023 31 dec</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	1 452	1 949
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 452</b>	<b>1 949</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	11 171	14 376
Övriga fordringar	460	1 346
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 608	2 049
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>13 239</b>	<b>17 771</b>
<b>Likvida tillgångar</b>		
Kassa och bank	8 311	9 801
<b>Summa likvida tillgångar</b>	<b>8 311</b>	<b>9 801</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>23 002</b>	<b>29 521</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)</b>	<b>2024 31 dec</b>	<b>2023 31 dec</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital (Antal aktier 7 281 640)	1 820	1 820
Annat eget kapital	6 865	15 228
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 685</b>	<b>17 048</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	7 272	4 223
Skatteskulder	170	155
Övriga skulder	2 187	2 767
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 688	5 328
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>14 317</b>	<b>12 473</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>23 002</b>	<b>29 521</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

	Q4 2024	Q4 2023	Q1 - 4 2024	Q1 - 4 2023
<b>Den löpande verksamheten (TSEK)</b>				
Rörelseresultat	-1 309	510	-3 117	8 413
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	109	140	496	514
Finansiella intäkter	54	110	257	338
Finansiella kostnader	-11	0	-42	-4
Betald inkomstskatt	882	-657	16	-3 470
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-275</b>	<b>103</b>	<b>-2 390</b>	<b>5 791</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>				
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	220	823	3 205	3 247
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	835	-108	1 327	-581
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	1 148	-408	3 049	467
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	85	232	-1 220	-709
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 013</b>	<b>570</b>	<b>3 971</b>	<b>8 215</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Förvärv av inventarier	0	0	0	-1 575
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 575</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Utbetald utdelning	0	0	-5 461	-9 466
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 461</b>	<b>-9 466</b>
<b>Förändringar av likvida medel</b>	<b>2 013</b>	<b>570</b>	<b>-1 490</b>	<b>-2 826</b>
Likvida medel vid periodens början	6 298	9 231	9 801	12 627
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>8 311</b>	<b>9 801</b>	<b>8 311</b>	<b>9 801</b>

# NYCKELTALSFÖRKLARING

## Organisk tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

## Rörelsemarginal EBIT (TSEK)

Rörelseresultat före finansiella poster

## Rörelsemarginal EBIT (%)

Rörelseresultat EBIT i % av intäkter

## Likvida medel

Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut

## Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier

## Kassalikviditet (ggr)

Visar ett företags betalningsförmåga på kort sikt. Kassalikviditeten är de likvida medlen som andel av de kortfristiga skulderna.

## Justerat eget kapital

Företagets beskattade egna kapital

## Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

## Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)