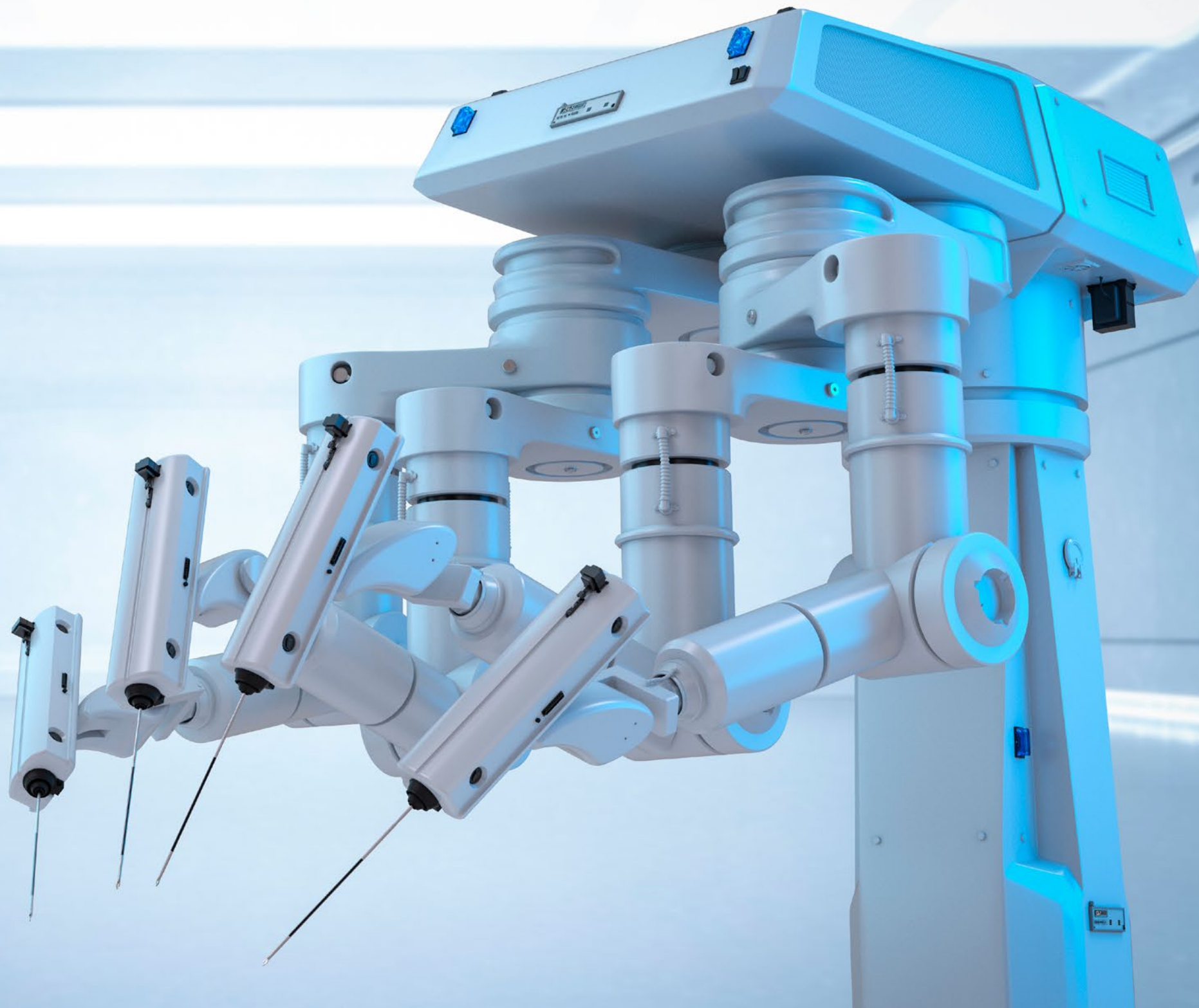


BEIJER • ALMA

Årsredovisning 2025



3

10

23

52

60

96

Inledning

- 4 Detta är Beijer Alma
- 5 Året i korthet
- 6 Vd har ordet
- 7 Styrkor och konkurrensfördelar
- 8 Beijer Almas historia

Verksamheten

- 11 Strategi och affärsmodell
- 13 Mål och utfall
- 14 Beijer Alma som ägare
- 15 Beijer Almas förvärvsmodell
- 16 Hållbarhet i Beijer Alma
- 17 Verksamheter

Hållbarhetsrapport

- 24 Hållbarhetsrapport
- 26 Allmän information
- 33 Miljöinformation
- 43 Samhällsansvar
- 48 Ansvarsfullt företagande
- 50 Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

- 53 Bolagsstyrningsrapport
- 57 Styrelse
- 58 Ledning
- 59 Revisorns granskning

Finansiell information

- 61 Förvaltningsberättelse
- 63 Koncernens bokslut
- 66 Moderbolagets bokslut
- 68 Noter
- 91 Styrelsens underskrifter
- 92 Revisionsberättelse

Övrigt

- 97 Aktien och ägare
- 98 Flerårsöversikt
- 99 Årsstämma 2026



Källströms, Sverige, producerar kundanpassad utrustning för fyllning, blandning och hantering av korrosiva vätskor.



Lexan, som bearbetas av Lundgrens Sverige, är ett slitstarkt material och används som rutor i båtar och som siktglas på ishockeysargar.



Lesjöfors Heavy Springs, Storbritannien, har utvecklat en tryckfjäder som är specialanpassad för gymnastikmattor.

Omslagsbild: Kirurgisk robot med konstantkraftfjädrar från John Evans' Sons, USA.

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 23–51 samt 60–91. Den av revisorerna granskade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 23–51. Den officiella årsredovisningen är upprättad på svenska i ESEF-format och återfinns på bolagets hemsida. Detta är en PDF-version och finns på svenska och engelska. Den svenska versionen är rådande.

Efter verksamhetsårets slut fattades beslut om namnändring av Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors till Beijer Components. Inga förändringar i rapporterings- eller koncernstruktur har skett förutom namnbytet. Ärende om namnändringen har lämnats in till Bolagsverket för behandling. I årsredovisningen benämns dotterbolaget Beijer Components.

Inledning

- 4 Detta är Beijer Alma
- 5 Året i korthet
- 6 Vd har ordet
- 7 Styrkor och konkurrensfördelar
- 8 Beijer Almas historia



Ljuddämpande munstycke för sandblästring
från Norspray, Norge.

En internationell förvärvsorienterad industrikoncern

Beijer Alma är en internationell förvärvsorienterad industrikoncern med ett 70-tal bolag som erbjuder industriella komponenter, nischade produkter och tekniska lösningar. Affärsidén är att genom en decentraliserad organisation skapa en långsiktig och kapitaleffektiv resultattillväxt genom att äga, förvärva och utveckla industribolag med ledande positioner i växande nischer.

Koncernens arbetssätt bygger på att förena den lokala drivkraften med resurserna och stabiliteten i en börsnoterad miljö och samtidigt bidra med kompetens, sammanhang och kapital. På så sätt växer varje bolag vidare på sina egna styrkor samtidigt som helheten blir starkare över tid. Tillsammans skapas en stabil och uthållig resultattillväxt.

Koncernen utgörs av:

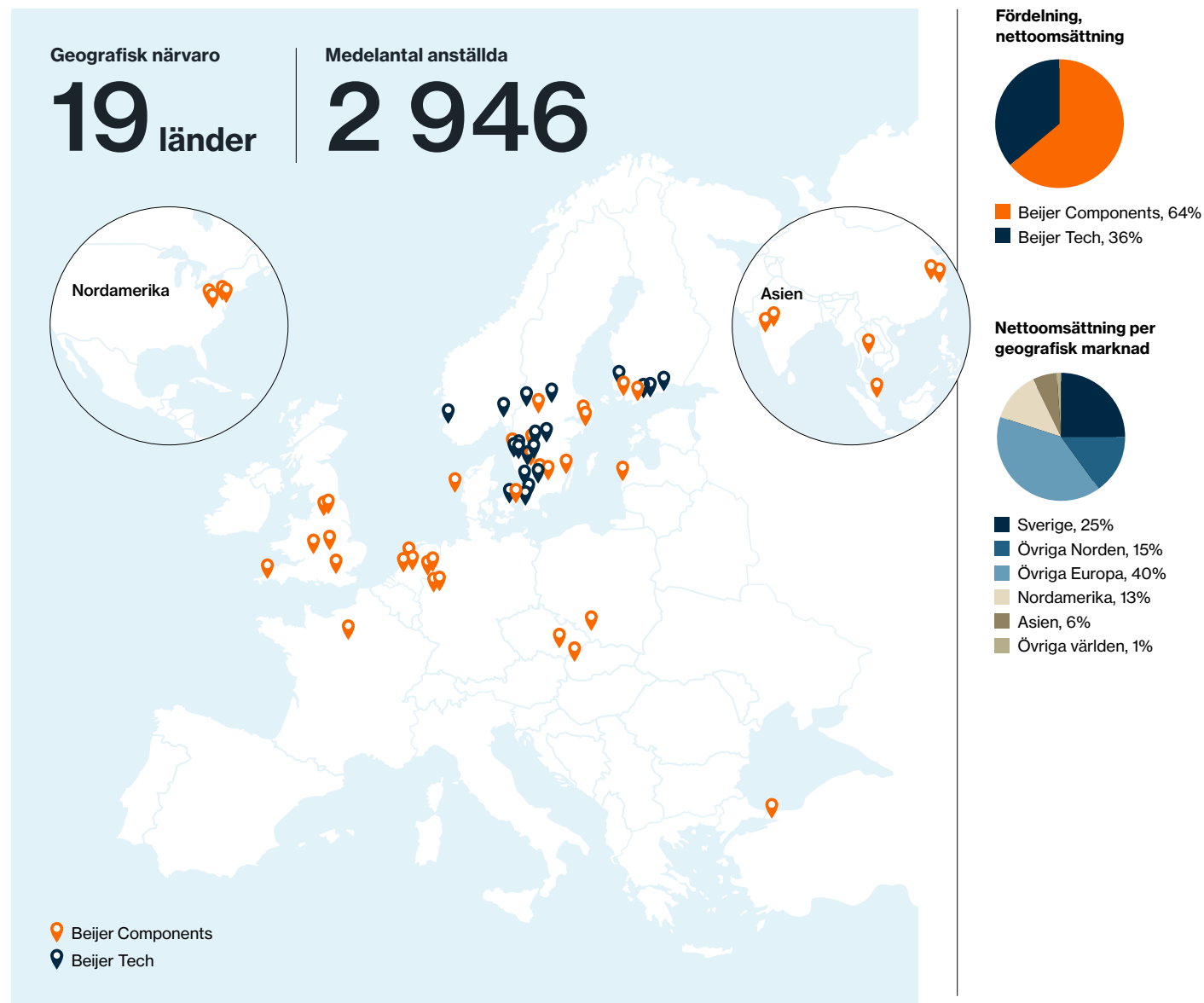
Beijer Components ¹⁾

Omfattar närmare 50 bolag som erbjuder kundanpassade industrikomponenter på en global marknad. Beijer Components har egen produktion på tre kontinenter. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.

Beijer Tech

Består av ett 20-tal industri- och teknikbolag som verkar i nischer med strukturell tillväxt. Bolagen inom Beijer Tech förser främst nordiska industribolag med produkter och tekniska lösningar. Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

¹⁾ Efter verksamhetsårets slut har Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors bytt namn till Beijer Components. Dotterbolaget benämns genomgående i denna årsredovisning som Beijer Components.



Inledning

- Detta är Beijer Alma
- Året i korthet
- Vd har ordet
- Styrkor och konkurrensfördelar
- Beijer Almas historia

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt



European Springs & Pressings i Storbritannien har utvecklat fjädrar med funktioner som skyddar byggnader i fall av jordbävning. Här The Shard i London.

Nyckeltal

MSEK	2025	2024	MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	7 750	7 203	Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,43	11,85
Nettoomsättningstillväxt, %	7,6	4,7	Utdelning per aktie, SEK	4,00	3,95
Rörelseresultat, EBIT	952	1 091	Avkastning på sysselsatt kapital	12,2	15,1
Justerat rörelseresultat, EBITA	1 166	1 002	Kapitaleffektivitet, %	45,9	43,2
Justerad rörelsemarginal, EBITA, %	15,0	13,9	Kassaflöde från den löpande verksamheten	940	675
Resultattillväxt, EBITA, %	16,4	7,1	Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,7	1,8
Resultat efter finansiella poster	777	895	Medelantal anställda	2 946	2 848

FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Beijer Almas bolag visade god motståndskraft i en geopolitiskt orolig marknad. Koncernens nettoomsättning ökade med 8 procent under året, varav 4 procent organiskt. Justerat rörelseresultat, EBITA, ökade med 16 procent samtidigt som justerad EBITA-marginal stärktes till 15,0 procent.

GOD FÖRVÄRVSTAKT

Förvärvstakten var fortsatt god under året och totalt genomfördes sex förvärv 2025, varav fem inom Beijer Tech, med en sammanlagd årlig nettoomsättning om 625 MSEK.

ÅTGÄRDSPROGRAM

Ett åtgärdsprogram genomfördes under året inom Beijer Components i syfte att bland annat effektivisera produktionskapaciteten i Centraleuropa. Detta bidrog till den stärkta lönsamheten under 2025.

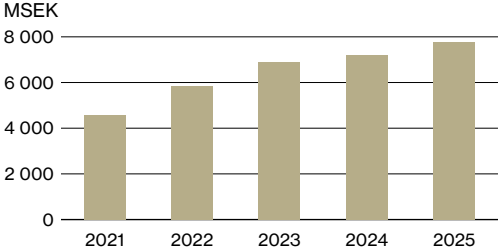
FÖRVÄRV AV SWEMAS

Swemas tillverkar reservdelar till stenkrossar, en industrinisch med attraktiv exponering mot den växande infrastrukturmarknaden. Bolaget, som är baserat i Ludvika, har ett 40-tal medarbetare och en nettoomsättning om cirka 200 MSEK med god lönsamhet. En stor andel av omsättningen sker som export till Norden samt andra länder i norra Europa. Bolaget ingår i affärsområde Industriprodukter inom Beijer Tech.

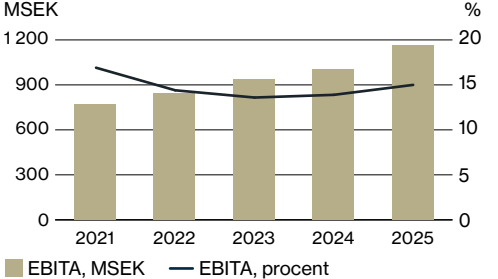


Slitdel till stenkross från Swemas, Sverige.

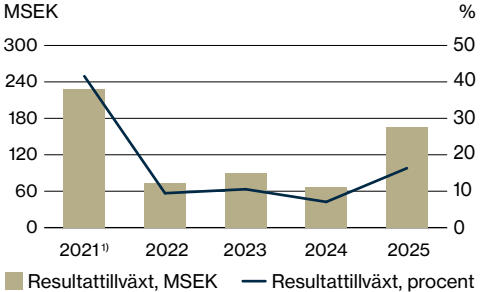
Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat, EBITA



Resultattillväxt, justerad EBITA



¹⁾ År 2020 inkluderar avvecklad verksamhet Habia, vilket påverkar utfallet för år 2021.

Inledning

Detta är Beijer Alma
– Året i korthet
Vd har ordet
Styrkor och konkurrensfördelar
Beijer Almas historia

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Nettoomsättning

7 750 MSEK

Justerat rörelseresultat, EBITA

1 166 MSEK

Kapitaleffektivitet

46%

Resultattillväxt

16%

CO₂-ekvivalenter, scope 1 och 2

–12%

Stark resultat- och marginalutveckling

I en omvärld med geopolitisk komplexitet och avvaktande industrikonjunktur har koncernens bolag visat motståndskraft, hög leveransförmåga och resultatfokus. Beijer Alma stärkte såväl lönsamhet som kassaflöde under verksamhetsåret.

Under 2025 har Beijer Almas bolag visat på god motståndskraft i en marknad som präglats av geopolitisk komplexitet och en industrikonjunktur som rört sig sidledes. Viktiga steg togs inom dotterbolaget Lesjöfors, som växte med 3 procent organiskt, för att stärka lönsamheten. Vi har fokuserat på att minska centrala kostnader och effektivisera organisationen, vilket bidrog till att den justerade EBITA-marginalen steg till närmare 18 procent. En central del har varit att återdecentralisera verksamheten i linje med det arbetssätt som historiskt varit Beijer Almas styrka. Men förändringar tar tid och arbetet kommer att fortsätta även under 2026 innan vi är klara med hela omställningen.

Inom Beijer Tech ökade nettoomsättningen med 19 procent, främst drivet av årets fem förvärv men den organiska tillväxten i de befintliga bolagen var tillfredsställande och uppgick till 5 procent. Lönsamheten stärktes något mot föregående år, och uppvisade en justerad EBITA-marginal om 11,8 procent.

Finansiella mål för lönsam tillväxt

I början av 2026 beslutade styrelsen om två finansiella mål som tydliggör vår långsiktiga inriktning. Årlig EBITA-tillväxt ska överstiga 15 procent över en konjunkturcykel och kapital-effektiviteten ska överstiga 50 procent. Målen uttrycker vår ambition att leverera en uthållig

resultattillväxt med starkt kassaflöde och god avkastning på kapitalet. Vi har redan en relativt god nivå av kapitaleffektivitet men detta är inte bara ett koncernmål, utan något som samtliga verksamheter ska arbeta med varje dag. Det handlar om att hela tiden fokusera på hur vi, i varje bolag, arbetar med lager, investeringar, prissättning kundfordringar samt förvärv. Detta linjerar även med vårt hållbarhetsarbete, som är en viktig del av det strategiska arbetet.

Strategisk breddning

Med en god finansiell ställning och ett starkt kassaflöde kan vi öka förvärvstakten och samtidigt bearbeta en betydligt större adresserbar marknad. För att tydliggöra denna ambition genomförde vi under mars 2026 en namnändring av Lesjöfors till Beijer Components. Beijer Components samlar bolagen inom Lesjöfors och ska, förutom att utveckla och stärka den befintliga verksamheten, vara vår plattform för att växa komponentverksamheten utanför fjädrar. Logiken är densamma, det vill säga att förvärva kvalitativa bolag med ledande positioner i avgränsade nischer där starka kundrelationer ökar våra möjligheter att upprätthålla höga marginaler. Beijer Almas internationella närvaro är vår styrka och vi kommer att använda det nätverket av bolag vi redan har för att hitta nya förvärv. I första hand kommer vi att fokusera på Europa men över tid även på USA och Asien.



**Tydligt fokus på
resultattillväxt
och kapital-
effektivitet.**

Lesjöfors lever dock i allra högsta grad vidare och fortsätter vara det varumärke kunderna möter tillsammans med våra övriga 20 varumärken inom fjädrar och komponenter.

Namnändringen blir också konsekvent och tydlig relativt vårt andra ben, Beijer Tech, som kommer att fortsätta fokusera på det vi redan gör så framgångsrikt och växa vidare i både Norden och Europa.

Väl rustade

Under 2025 har vi genomfört en rad förbättringar och vi inleder därmed 2026 med en högre lönsamhet än vid ingången av 2025, samtidigt som vi har en tydlig förvärvsagenda. Det är dock inte en resa som sker över en natt. Den måste förankras och ske i takt med organisationen. Med det sagt är tempot högt, och med fokus på resultattillväxt och kapital-effektivitet har vi också lagt ut den strategiska riktningen till vart vi ska.

Det har varit ett händelserikt år, och jag vill slutligen passa på att tacka alla medarbetare i hela koncernen för ert engagemang och fantastiska arbete.

Stockholm i april 2026

Johnny Alvarsson

Tillförordnad vd och koncernchef

Inledning ▾

Detta är Beijer Alma

Året i korthet

– Vd har ordet

Styrkor och konkurrensfördelar

Beijer Almas historia

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Diversifierad verksamhet i attraktiva nischer

Beijer Alma erbjuder en kombination av tillväxtmöjligheter och riskspridning genom förvärvsdriven expansion i attraktiva tillväxtnischer tillsammans med hög och uthållig lönsamhet från en internationellt väl diversifierad verksamhet.

Beijer Alma äger, förvärvar och utvecklar välskötta bolag i utvalda nischer med underliggande tillväxt på en internationell marknad. Slutkundsmarknaden är diversifierad såväl geografiskt som branschmässigt.

Koncernen drivs via två dotterbolag, tillika rörelsesegment, som i sin tur består av ett 70-tal självständiga bolag.

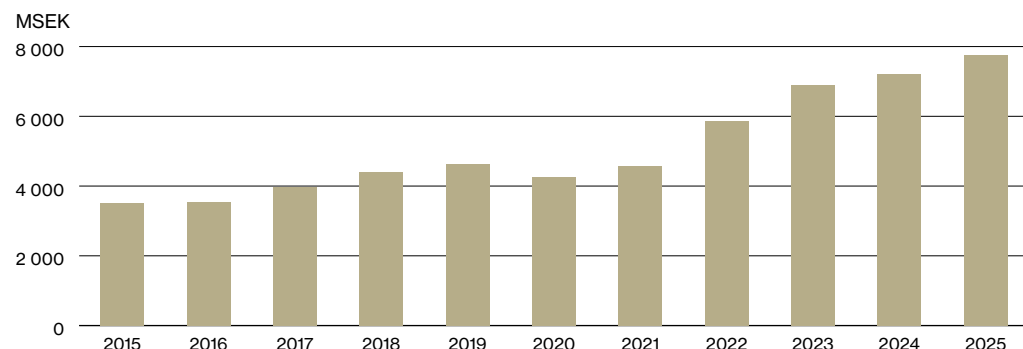
- **Beijer Components** omfattar närmare 50 bolag som erbjuder kundanpassade industrikomponenter på en global marknad. Beijer Components har egen produktion på tre kontinenter. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
- **Beijer Tech** består av ett 20-tal industri- och teknikbolag som verkar i nischer med strukturell tillväxt. Bolagen inom Beijer Tech säljer produkter och tekniska lös-



Koncernens kassaflöden från befintlig verksamhet investeras i att utveckla bolagen samt driva kapitaleffektiv tillväxt genom en strukturerad förvärvsmodell.

ningar till främst nordiska industriföretag. Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

Nettoomsättning



Styrkor och konkurrensfördelar

Stark internationell närvaro

Beijer Alma har verksamhet i 20-tal länder på tre kontinenter och en starkt diversifierad slutkundsmarknad. Den internationella närvaron innebär hög grad av riskspridning och samtidigt en hävstång för att växa på nya marknader genom koncernens etablerade nätverk. Därigenom finns det tillväxtpotential såväl genom tilläggsförvärv som förvärv inom närliggande verksamhetsområden och nischer.

Skalbar och beprövad affärsmodell

Beijer Alma har en beprövad, decentraliserad affärsmodell där varje bolag drivs med eget ansvar för marknad, kunder och resultat. Beijer Alma uppnår hög resultattillväxt och effektivitet genom organisk expansion och erbjuder en attraktiv modell för de bolag koncernen förvärvar.

Långsiktighet och entreprenörskap

Beijer Alma har en stabil och långsiktig huvudägare. Ägarstrukturen står för uthållighet och den lokala drivkraften, värden som genomsvärar koncernens kultur och strategi. Det skapar trygghet för koncernens bolag och rätt förutsättningar för att skapa aktieägarvärde över tid.

Tydlig kapitalallokering

Beijer Alma har en koncernstyrd kapitalallokering som säkerställer att investeringar sker där de ger bäst avkastning inom Beijer Almas olika delar. Det gäller oavsett om det avser expansion av befintliga verksamheter, förvärv av nya bolag eller tilläggsförvärv. Principerna för kapitalallokering styr investeringarna mot en kapitaleffektiv tillväxt.

Inledning

Detta är Beijer Alma

Året i korthet

Vd har ordet

– Styrkor och konkurrensfördelar

Beijer Almas historia

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Ett sekel av industriellt byggande och långsiktigt ägande

Beijer Alma har en historia som sträcker sig långt bortom sitt formella bildande. Koncernen vilar idag på två ben, Beijer Components och Beijer Tech, som båda bär hundraåriga arv inom entreprenörskap, industri och handel. Tillsammans utgör de grunden för en modell där långsiktigt ägande, förvärv, utveckling och decentraliserat ansvar har varit vägledande i generationer.

Rötter i järn, handel och entreprenörskap

Historien börjar redan på 1600-talet då Lesjöfors etablerades som järnbruk i Värmland. Under 1800-talet växte bruket till en ledande producent av tråd och fjäder, en industriell specialisering som fortfarande idag präglar Beijer Components.

Samtidigt byggde bröderna Gottfried och Lorens Beijer upp sin handelsrörelse i Malmö under 1800-talets senare del. Det företagsbyggande de stod för, baserat på tekniskt kunnande, lokala relationer och kommersiell nyfikenhet, blev så småningom grunden till det som idag är Beijer Tech. Andra delar av bröderna Beijers verksamheter utvecklades vidare till dagens Beijer Ref och Beijer Byggmaterial, vilka numera är helt fristående från Beijer Alma.

De två industriella rötterna, Lesjöfors smedja och Beijer-handeln, möts i dagens Beijer Alma. De representerar både svensk tillverkningshistoria och en entreprenöriell kultur präglad av utveckling genom investeringar och förvärv.

Anders Wall – entreprenören som gjorde ägande till industriellt hantverk

När Anders Wall tog plats i Beijer Almas styrelse under slutet av 1980-talet formades den filosofi som fortfarande genomsyrar koncernen.

Anders Wall kom från det uppländska landskapet, med ett starkt intresse för både handel och industri.

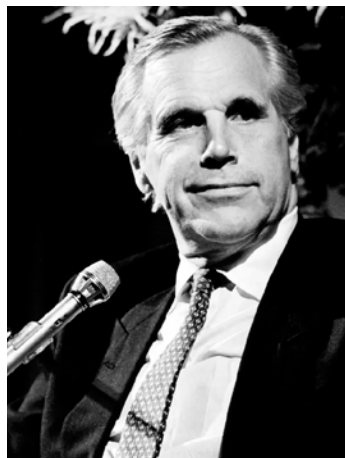
Anders Wall trädde in som huvudägare i Beijer Alma i samband med den svenska finans- och fastighetskrisen 1992 genom att förvärva den aktiepost som tidigare ägts av Upsala Sparbank. Sedan dess har Anders och familjen Wall varit engagerade och långsiktiga huvudägare i Beijer Alma-koncernen. Namnet Alma har sitt ursprung i en investmentbolagsgrupp bildad av Upsala Sparbank tillsammans med flera lokala företag.

Under Wall-familjens ägande utvecklades Beijer Alma till något mer än en investeringsgrupp, det formades till ett industriellt hem för självständiga bolag.

Lesjöfors förvärvades 1989 och utvecklades därefter till en ledande internationell aktör inom industrikomponenter, både genom framgångsrikt eget arbete och genom stegvisa bolagsförvärv i Europa, Nordamerika och Asien.

Parallellt byggdes Beijer Tech upp som en stark aktör inom industriella produkter och nischteknologier, främst genom en lång rad förvärv av bolag i Norden.

Den gemensamma nämnaren var, och är fortfarande, tillit till lokalt ledarskap. Anders



När Anders Wall tog plats i Beijer Almas styrelse under slutet av 1980-talet formades den filosofi som fortfarande genomsyrar koncernen.

Wall var övertygad om att de bästa besluten fattas nära kunderna och att koncernens roll är att skapa ägarkraft, inte detaljstyra. Denna filosofi blev Beijer Almas signum; decentraliserat ansvar, djupt industriellt kunnande och långsiktig kapitaldisciplin.

Ett arv av tillväxt genom förvärv och utveckling

Beijer Almas historia vilar på en mångårig erfarenhet av företagsförvärv. Förvärv har genomförts i ett 20-tal länder, bland annat i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, USA och senast i Indien. Oavsett var förvärven skett har utgångspunkten varit densamma – de lokala ledningarna ska fortsätta driva bolagen som tidigare, och Beijer Alma har genomgående varit återhållsamt med att ändra på framgångsrika strukturer.

Denna metod har byggt hållbar lönsamhet över cykler och gjort Beijer Alma till en av Nordens mest erfarna koncerner inom förvärvsdriven tillväxt.

Inledning ▾

- Detta är Beijer Alma
- Året i korthet
- Vd har ordet
- Styrkor och konkurrensfördelar
- Beijer Almas historia

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Långsiktigt ägande

Än idag är Wall-familjen huvudägare, med ett engagemang som sträcker sig över generationer. Det ger Beijer Alma ett ovanligt långsiktigt perspektiv präglad av tålmod, ansvar och kontinuitet.

Beijer Components och Beijer Tech, som idag utgör Beijer Alma, drivs med decentraliserat ansvar och tydliga finansiella mål. På motsvarande sätt styrs de respektive bolagen

och verksamheterna. Det är samma modell som byggt Beijer Alma i över 40 år, en modell där förvärv inte är strategi på papper utan kultur i praktiken.

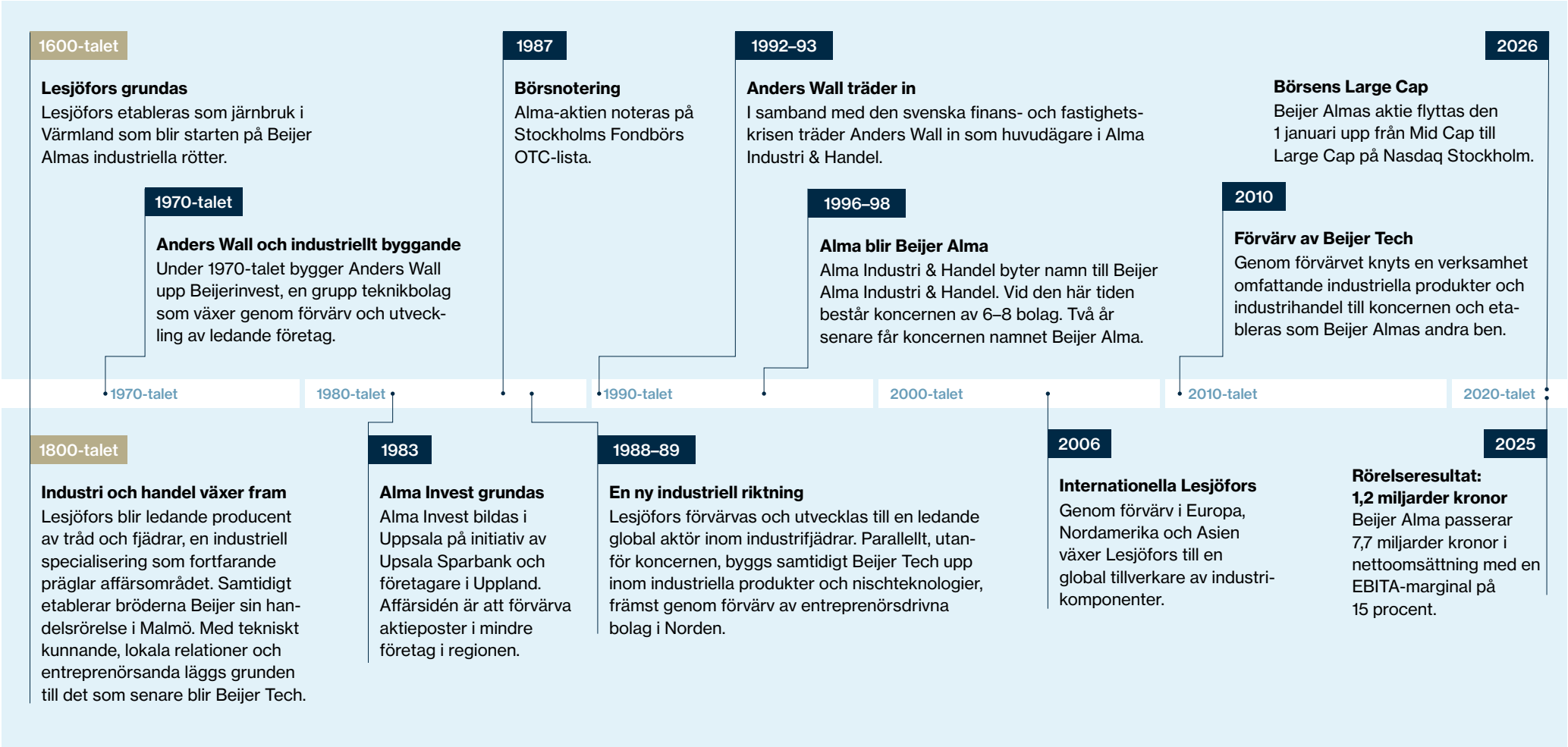
Ett arv som pekar framåt

Från järnbruket i Lesjöfors på 1600-talet, via Beijer-handelns entreprenörsanda på 1800-talet och Anders Walls industriella byggande under 1900-talet, till dagens internationella

grupp, har Beijer Alma skapats med grunden i flera seklers erfarenhet.

Koncernen är i dag ett modernt uttryck för svensk industriell långsiktighet – att äga, förvärva och utveckla marknadsledande nischbolag med långsiktigt och hållbart fokus.

BEIJER ALMAS HISTORIA



Inledning ▾

- Detta är Beijer Alma
- Året i korthet
- Vd har ordet
- Styrkor och konkurrensfördelar
- Beijer Almas historia

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾



Verksamheten

- 11 Strategi och affärsmodell
- 13 Mål och utfall
- 14 Beijer Alma som ägare
- 15 Beijer Almas förvärvsmodell
- 16 Hållbarhet i Beijer Alma
- 17 Verksamheter



Chassifjädrar från Lesjöfors Fjädrar, Sverige, levereras till bilindustrins eftermarknad, men bolaget deltar även i utvecklingsprojekt.

Decentraliserat ansvar skapar värde

Beijer Alma består idag av ett 70-tal industri-bolag med fokus på utvalda tillväxtsegment. Koncernen äger, förvärvar och utvecklar marknadsledande nischbolag med en modell som präglas av långsiktighet, decentraliserat ansvar, djupt industriellt kunnande och kapitaldisciplin. Beijer Alma ser till att kombinera det lilla bolagets snabbhet, innovationskraft och kundfokus med den stora gruppens stabilitet, resurser och långsiktighet.

Tillväxt genom utveckling och förvärv

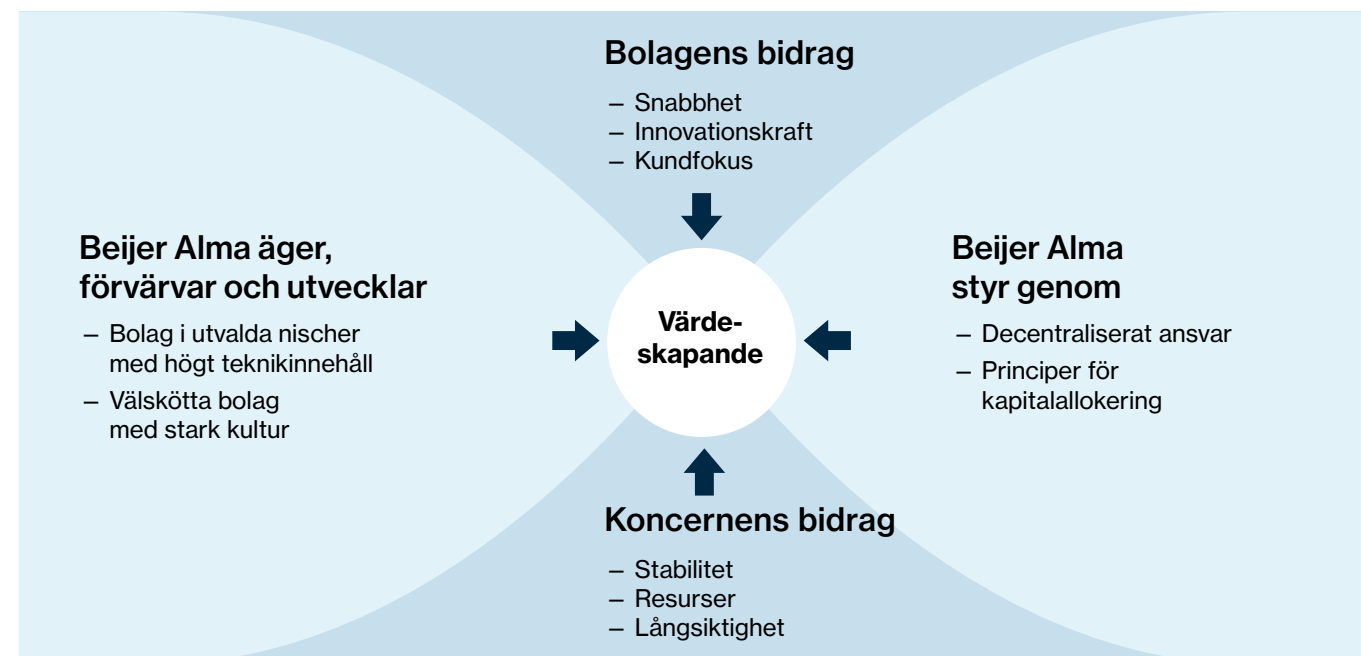
Beijer Alma växer genom att utveckla och förvärva välskötta bolag i attraktiva tillväxtnischer. Bolagen har ledande positioner, stark lokal närvaro och långvariga kundrelationer. Produkterna har lång livslängd och utgör ofta en mindre men kritisk del av kundens verksamhet, vilket skapar stabil efterfrågan och god pris-sättningskraft. Varje bolag drivs med sin egen identitet och ledning, medan Beijer Alma som ägare bidrar med långsiktighet, aktivt ägarskap och kapital samt erfarenhetsutbyte när det skapar värde.

Beijer Almas internationella närvaro medför ett brett nätverk som löpande skapar möjligheter i arbetet med att komplettera koncernen med nya lönsamma bolag med stark kultur som kan fortsätta utvecklas långsiktigt.

Decentraliserad styrning

Beijer Almas modell bygger på att bolagen fortsätter utvecklas utifrån sina egna styrkor och kunskap om sina respektive marknader. Ledningen i varje bolag fattar därmed själv beslut nära kund och verksamhet, med ansvar för strategi, organisation och resultat.

Beijer Almas affärsmodell



Tillväxt genom utveckling och förvärv

Beijer Alma äger, förvärvar och utvecklar bolag inom attraktiva tillväxtnischer där teknikinnehållet och kundvärdet är högt. Detta arbete kompletteras med organiska tillväxt-initiativ i befintliga verksamheter som bidrar till ökad resultattillväxt.

Decentraliserad styrning

Beijer Alma kombinerar långsiktigt ägande med operativ frihet. Koncernens bolag fattar snabba beslut, anpassar sig och driver sin utveckling medan Beijer Alma tillför industriellt kunnande, nätverk och kapital.

Principer för kapitalallokering

Koncernens principer för kapitalallokering är vägledande för att uppnå en kapitaleffektiv tillväxt över tid. Kapitalallokering utgår ifrån att prioritera investeringar och förvärv utifrån att uppnå en god kapital-effektivitet. Därmed allokteras kapitalet till de investeringar som över tid kan nå hög avkastning och där varje bolag kan utvecklas optimalt utifrån sina marknadsförutsättningar.

Inledning

Verksamheten

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Den lokala förankringen och den egna identiteten är avgörande för att behålla tempo, kundrelationer och drivkraften.

Koncernens roll är att sätta finansiella mål, bidra med kapital och skapa möjligheter för erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande mellan bolagen. Beijer Alma fokuserar på ägande och strategisk riktning, inte operativ styrning. Det ger långsiktighet och stabilitet samt stärker en kultur där ansvar och förtroende går hand i hand.

Principer för kapitalallokering

Beijer Alma driver utvecklingen och allokera kapital, såväl inom som mellan dotterbolagen Beijer Components och Beijer Tech, för att skapa högsta aktieägarvärde. Målet är hög och uthållig avkastning på det sysselsatta kapitalet. Styrningen utgår ifrån ett förenklat mått, avkastning på rörelsekapital, utifrån vilket kapitalet styrs till investeringar som bidrar till kapitaleffektiv resultattillväxt.

Modell för förvärv

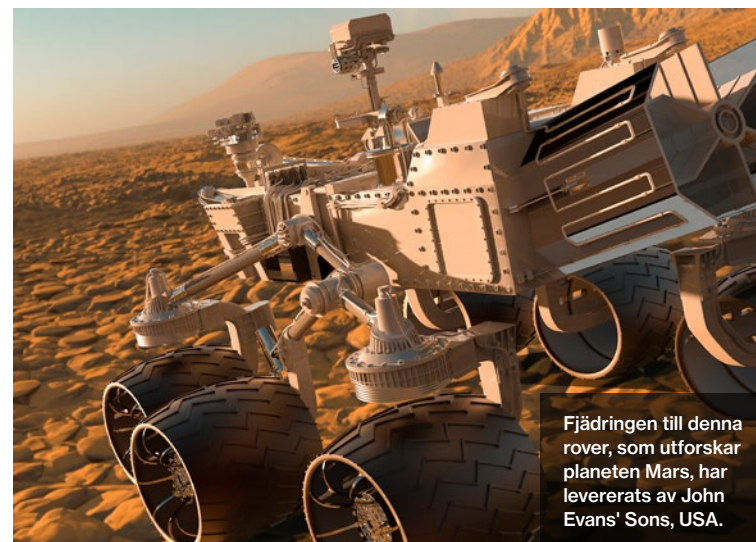
Beijer Alma inriktar sig på att förvärva lönsamma bolag med tillväxtpotential och hög kapitaleffektivitet. Målet är att alla bolag ska uppnå god resultatgenerering och kapitaleffektivitet över tid. Läs mer under Beijer Almas förvärvsmodell på sidan 15.

Hållbarhet för lönsam tillväxt

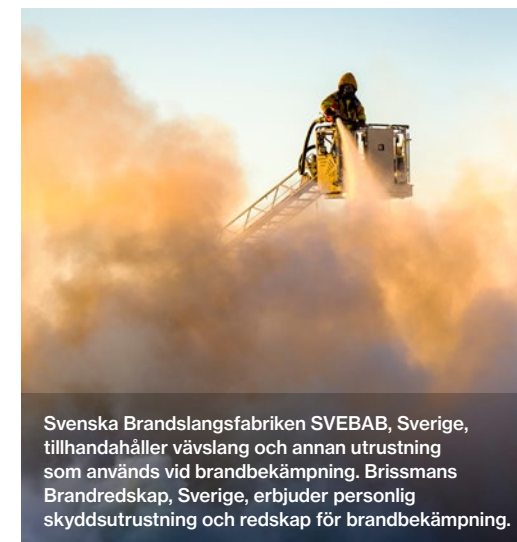
Beijer Almas hållbarhetsarbete handlar om att hantera koncernens påverkan på människa och miljö. Arbetet bedrivs som en del av Beijer Almas strategi och syftar dels till att begränsa miljöpåverkan, sänka kostnaderna och minska riskerna, dels till att realisera och utveckla nya affärsmöjligheter som stärker den lönsamma tillväxten. Det praktiska hållbarhetsarbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, cirkulär avfallshantering, stark affärsetik samt på innovation.



Lesjöfors Tinglev, Danmark, levererar fjädrar till hydraulik, här en tryckregleringsventil.



Fjädringen till denna rover, som utforskar planeten Mars, har levererats av John Evans' Sons, USA.



Svenska Brandslangsfabriken SVEBAB, Sverige, tillhandahåller vävslang och annan utrustning som används vid brandbekämpning. Brissmans Brandredskap, Sverige, erbjuder personlig skyddsutrustning och redskap för brandbekämpning.

Inledning ▾

Verksamheten ▴

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Finansiella mål tydliggör strategisk riktning

Beijer Almas ambition är att leverera en hög och uthållig resultattillväxt med ett starkt kassaflöde och en god avkastning på kapital för att skapa aktieägarvärde samt stödja finansieringen av fortsatt tillväxt. I början av 2026 beslutade styrelsen i Beijer Alma om finansiella mål som ska styra mot denna ambition. Utdelningspolicyn ligger fast, och kommer fortsatt vara att årligen dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet till aktieägarna.

Finansiellt mål

Resultattillväxt

>15%

EBITA-tillväxten ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel.

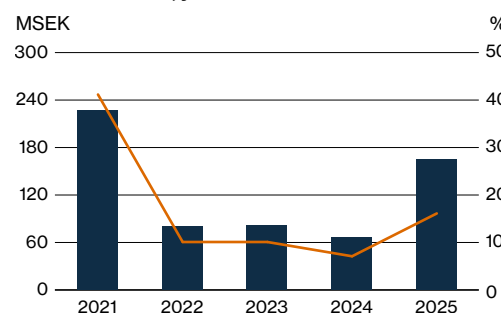
Måluppfyllelse

Målet ska uppnås genom prioriterade tillväxtinitiativ, effektiviseringar i befintlig verksamhet samt ökad förvärvstakt inom både Beijer Components och Beijer Tech inom såväl befintliga som närliggande områden och geografiska marknader.

För 2025 uppgick resultattillväxten till 16 procent på koncernnivå. Inom Beijer Components var resultattillväxten 14 procent, varav en mindre del genom förvärv. Inom Beijer Tech ökade resultatet med 23 procent varav merparten genom förvärv.

Historisk utveckling

Resultattillväxt, justerad EBITA



¹⁾ År 2020 inkluderar avvecklad verksamhet Habia, vilket påverkar utfallet för år 2021.

Utfall 2025

16,4%

Kapitaleffektivitet

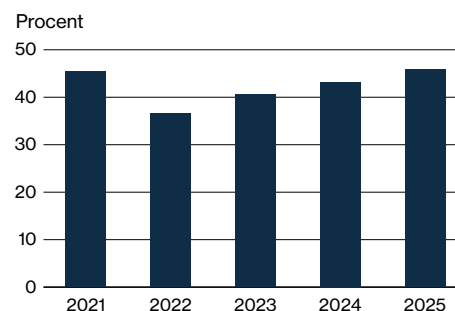
>50%

Kapitaleffektiviteten mätt som EBITA/rörelsekapital ska överstiga 50 procent över tid.

Målet att överstiga 50 procents kapitaleffektivitet över tid syftar till att alla bolag på en daglig basis ska arbeta med att förbättra kapitaleffektiviteten. Hög kapitaleffektivitet är ett rekvisit för koncernens kapitalallokering, och en förutsättning för att egenfinansiera en kontinuerlig expansion.

För 2025 uppgick koncernens kapitaleffektivitet till 46 procent drivet av god resultattillväxt. För Beijer Components uppgick kapitaleffektiviteten till 51 procent och för Beijer Tech till 41 procent.

Kapitaleffektivitet, EBITA/rörelsekapital



45,9%

Inledning

Verksamheten

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Industriellt kunnande, långsiktighet och lokalt ansvar

Beijer Almas modell bygger på en decentraliserad modell där varje bolag har ansvar för sin affär, sina kunder och sin finansiella utveckling. Genom ett aktivt och engagerat ägande bidrar koncernen med erfarenhet, kompetens och resurser som stärker bolagens långsiktiga utveckling.

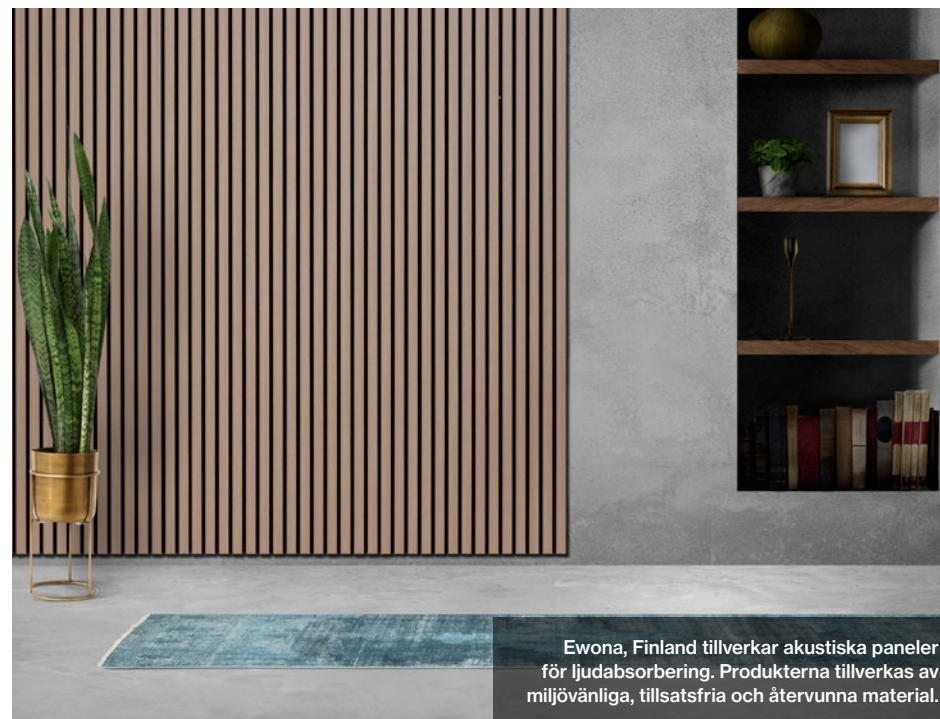
Inom Beijer Alma drivs verksamheterna med stort eget ansvar och handlingsfrihet. Koncernens styrning präglas av en tydlig decentraliserad beslutsstruktur med fokus på resultat, lönsamhet och hållbar tillväxt. Beijer Alma bidrar med industriell och affärs-mässig erfarenhet och stöttar bolagens ledningar med affärsplaner, uppföljning och strategiska prioriteringar. Beijer Alma tillför också värde genom att utmana mål, initiera förbättringsprojekt och stötta i frågor som rör förvärv, hållbarhet, kompetensförsörjning och digitalisering.

Bolagen får samtidigt tillgång till koncernens nätverk, finansiella styrka och gemensamma verktyg som underlättar deras tillväxtresa, men behåller sin självständighet och kultur. På så sätt kombineras det lilla bolagets snabbhet och engagemang med den större koncernens stabilitet och resurser.

Målet är att varje bolag inom Beijer Alma ska växa organiskt och genom kompletterande förvärv, drivet av lokal initiativkraft och med stöd av koncernens kapital, gemensamma värdegrund och långsiktiga perspektiv.



Beijer Alma kombinerar det lokala bolagets ansvar och handlingskraft med koncernens styrka, erfarenhet och långsiktiga perspektiv.



Beijer Almas ägande i praktiken

Människor gör skillnaden

- Beijer Alma investerar i starka ledningsteam och ger dem det handlingsutrymme de behöver för att lyckas.
- Genom koncernens nätverk och erfarenhet utvecklas och delas kompetens som skapar förutsättningar för långsiktig utveckling.

Genomförandekraft

- Beijer Almas engagemang omsätts i ett strukturerat, samarbete och ett nära samarbete med respektive bolagsledning. Det driver ständiga förbättringar och en uthållig och resultattillväxt.

Drivande inom hållbarhet

- Beijer Alma stöttar koncernens bolag i att minska sin miljöpåverkan och bidra till långsiktigt samhällsvärde.
- Beijer Alma säkerställer att koncernens bolag bedriver en ansvarsfull verksamhet – för både människor, samhället och miljön.

Inledning ▾

Verksamheten ▴

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall

- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Strukturerad förvärvstillväxt

Förvärvsdriven tillväxt är en viktig del i Beijer Almas affärsmodell. Koncernen har lång erfarenhet av att förvärva välskötta och lönsamma industribolag med högt teknikinhåll, tydlig strukturell tillväxt samt starka marknadspositioner.

Beijer Alma söker förvärv opportunistiskt, men alltid med kravet att det är kvalitetsbolag med sunda bruttomarginaler, god prissättningskraft och hög kapitaleffektivitet. Bolagen ska vara ledande i sina respektive nischer och ha en bevisad affärsmodell som genererar uthålliga kassaflöden över konjunkturen. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont och det är därför viktigt att bolagen präglas av en stark kultur och ett tydligt ledarskap som vill fortsätta utveckla verksamheten inom ramen för Beijer Alma.

Genom lång erfarenhet, ett brett nätverk och kontinuerliga kontakter med entreprenörer och bolagsledning blir Beijer Alma en naturlig samtalspartner när ett ägarskifte

Beijer Almas förvärvskriterier

- Välskötta mindre och mellanstora business to business-bolag med sunda vinstmarginaler och stabil historisk tillväxt.
- Hög kapitaleffektivitet kombinerat med högt teknikinhåll och tydligt kundvärde som ger god bruttomarginal och stark prissättningskraft.
- Stark kultur och marknadsledande position i väldefinierade nischer.
- Verksamheter i hållbara och strukturellt växande branscher.

närmar sig. Förutom ett omfattande internt nätverk används externa rådgivare för att identifiera nya förvärv.

Beijer Almas ambition är att kontinuerligt bredda förvärvsmöjligheterna till fler slutkundssegment och geografiska marknader. Denna strategi ökar koncernens internationella diversifiering, balanserar kassaflöden och skapar en bredare portfölj av industri- och teknikbolag med högt förädlingsvärde.

Beijer Components har redan idag etablerat en internationell närvaro med produktion på tre kontinenter. Initialt kommer fokus på nya förvärv vara i Europa med möjlighet att senare utvärdera andra marknader som USA och Asien.

Beijer Tech fokuserar på förvärv i länder där verksamhet redan bedrivs, men successivt även i övriga Europa.

Vid tilläggsförvärv prioriterats verksamheter som förstärker eller breddar bolagets marknadsposition, teknisk kompetens eller kundbas. Här har bolagets ledningsteam en viktig uppgift och arbetar aktivt med att identifiera lämpliga förvärvskandidater.

Hur processen går till

När ett bolag uppfyller koncernens kriterier och ett ömsesidigt intresse finns, inleds en dialog om pris, villkor och långsiktiga ambitioner. Eftersom ett förvärv kräver betydande resurser söks normalt exklusivitet innan processen går in i nästa fas.

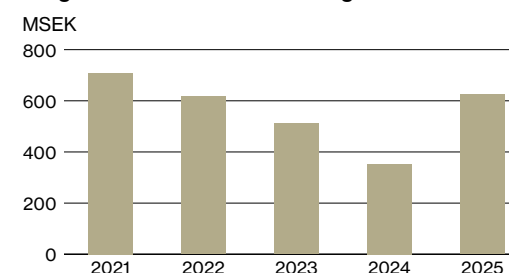
Efter en principöverenskommelse genomförs en grundlig genomlysning av verksamhet, finanser och juridiska aspekter. Avtal etableras och signeras efter att beslut prövats.

Processen leder vidare till att de personer som lett förvärvet ofta blir fortsatt stöd för ledningen i bolaget. Beijer Almas uppdrag är att stärka bolaget och utveckla det långsiktigt. Den lokala ledningen ges fullt mandat att driva den operativa verksamheten vidare.



Sedan 2019 har Beijer Alma genomfört fler än 30 förvärv som vid förvärvstillfället tillfört en sammanlagd nettoomsättning i storleksordningen 3 300 MSEK. Ledningen har erfarenhet av över 100 transaktioner.

Årlig förvärvad nettoomsättning



Inledning

Verksamheten

Strategi och affärsmodell

Mål och utfall

Beijer Alma som ägare

– Beijer Almas förvärvsmodell

Hållbarhet i Beijer Alma

Verksamheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

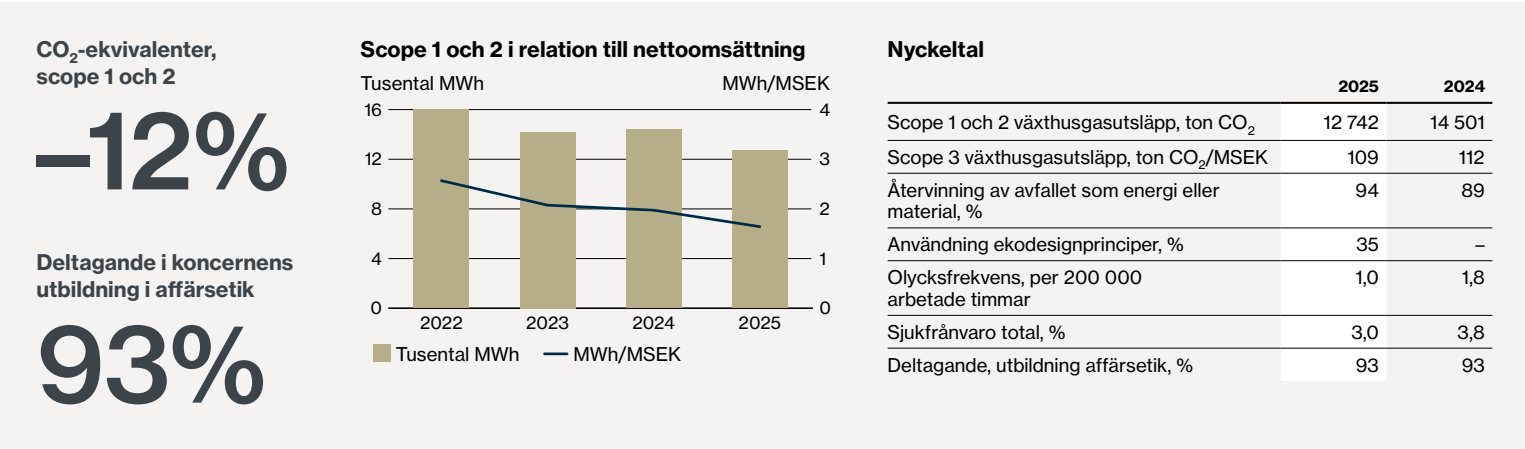
Övrigt

Hållbarhetsarbete skapar värde för kunderna

Målet med Beijer Almas hållbarhetsarbete är att skapa värde för kunder och intressenter på ett sätt som driver lönsam tillväxt. Engagemanget i hållbarhet innebär att koncernen tar ansvar för att hantera de miljömässiga, ekonomiska och sociala effekterna från verksamheten och värdekedjan.

I hållbarhetsarbetet utvecklar Beijer Alma verktyg som skapar värde för kunder och som bidrar till att utveckla den egna affären. Genom att kombinera kunskapen om kundernas processer med koncernens tekniska spetskompetens kan kundens verksamhet effektiviseras och dess miljöpåverkan minskas. Arbetet kan även leda till andra förbättringar, exempelvis en bättre arbetsmiljö. Beijer Almas hållbarhetsområden är:

- Minskad klimatpåverkan
- Cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning
- Innovation med hållbarhetsfokus
- Säker och utvecklande arbetsmiljö
- God affärsetik och samhällsengagemang



Beijer Almas hållbarhetsåtaganden



Beijer Almas klimatrapportering sker enligt Carbon Disclosure Project (CDP), vars arbete har om mål att säkra transparens i den klimatrelaterade rapporteringen. 2025 fick koncernen betyget B för sin klimatrelaterade redovisning. Detta är det näst högsta betyget som ges på en skala från A till F.



Beijer Alma anslöt sig 2015 till UN Global Compact och dess principer om bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.



Beijer Almas klimatmål har godkänts i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi) och ligger därmed i linje med Parisavtalet.

Inledning ▾

Verksamheten ^

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Internationell verksamhet inom industrikomponenter

Beijer Components består av ett 50-tal bolag som levererar kundanpassade industrikomponenter på en global marknad. Bolagen gynnas av flera långsiktiga trender och har en mycket diversifierad slutkundsmarknad. Genom förvärvet av International Industrial Springs togs klivet in på den lokala indiska marknaden under 2025.

Beijer Components består av bolag som erbjuder industrifjädrar, tråd- och banddetaljer samt chassifjädrar av hög kvalitet och precision. Komponenterna används i tekniska system med höga krav på kvalitet och precision, exempelvis inom automation och processteknik, energilösningar, medicinteknik, maskinbyggnation, hydraulik och utrustning för livsmedelsproduktion. Komponent-

terna används även inom eftermarknaden för chassifjädrar.

En viktig del av Beijer Components styrka är att bolagen levererar komponenter som ofta utgör en begränsad del av kundens totala produktkostnad men som är avgörande för funktion och kvalitet. Då produktionen ofta sker i små serier med hög grad av kundanpassning ligger värdet främst i precision, tillförlitlighet och snabb anpass-

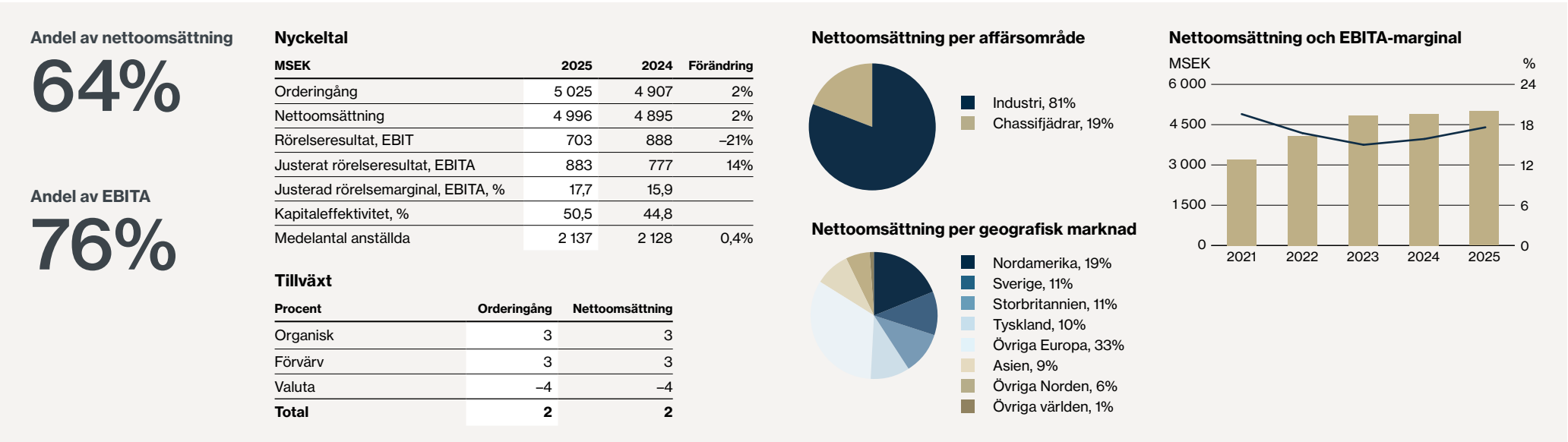


” Det genomförda åtgärdsprogrammet är viktigt för att stärka lönsamheten.

Johnny Alvarsson
Tf vd, Beijer Components



Lesjöfors Industrifjädrar, Sverige, har skräddarsytt dragfjädern som avlastar de tunga filmkamerornas vikt från operatörens armar, axlar och rygg mot höfterna.



- Inledning ▾
- Verksamheten ▴
 - Strategi och affärsmodell
 - Mål och utfall
 - Beijer Alma som ägare
 - Beijer Almas förvärvsmodell
 - Hållbarhet i Beijer Alma
 - Verksamheter
- Hållbarhetsrapport ▾
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ▾
- Övrigt ▾

ning, snarare än i priset. Detta skapar en affär med nära kundrelationer, stabil prissättning och goda marginaler över tid.

- Beijer Components gynnas av flera långsiktiga trender:
- Elektrifiering ökar behovet av komponenter i styrsystem och energiinfrastruktur.
 - Automation och robotisering driver efterfrågan på stabila, repetitiva komponenter.
 - Medicinteknikens tillväxt ökar behovet av små tekniskt avancerade komponenter.
 - Modernisering av industriprocesser och krav på hållbar produktion bidrar till en växande efterfrågan.

Under året förvärvades bolaget International Industrial Springs vilket stärker närvaron i Indien och tillför ett starkt erbjudande inom tallriksfjädrar, fjäderbrickor och andra industrifjädrar till ett brett segment av internationella kunder.

Förvärv 2025

INTERNATIONAL INDUSTRIAL SPRINGS

Affärsområde: Industri

Nisch: Tallriksfjädrar, fjäderbrickor och andra industrifjädrar

Verksamhet: Produktion och leverans till ett brett segment av internationella kunder

Geografi: Indien. Världsomspännande export.

Andel: 51 procent

Nettoomsättning: 8,5 MEUR

Beijer Components bolag är verksamma i Nordamerika, Europa och Asien och drivs lokalt av team som utvecklar sina erbjudanden nära kunderna.

Affärsområde Industri

Affärsområdet består främst av lokalt drivna bolag som levererar komponenter och lösningar till en bred industriell kundbas. Produkterna används i system som växer genom krav på automatisering, energieffektivitet och hållbara processer. Närheten till kunderna är en central faktor då den möjliggör snabba anpassningar och korta utvecklingscykler. Slutkunderna finns i många olika branscher, vilket ger affärsområdet en stabil grund genom konjunkturcykler.

Affärsområde Chassifjädrar

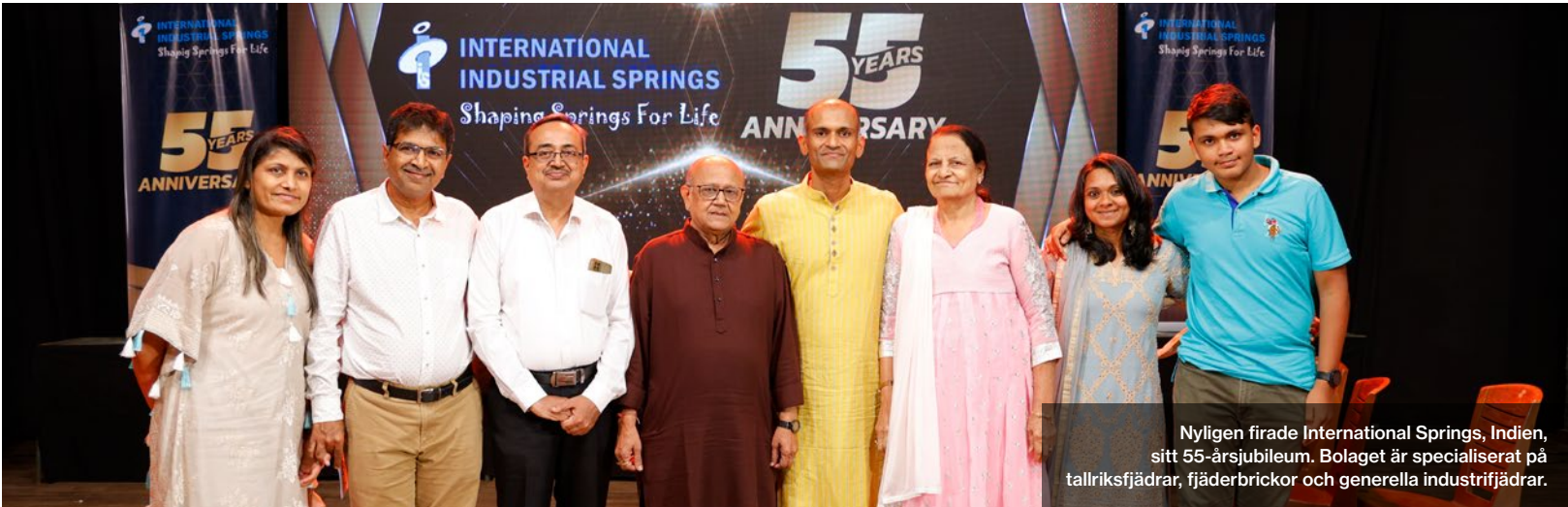
Affärsområdet producerar och distribuerar fjädrar för eftermarknaden inom transportsektorn. Fokus ligger på reservdelar med höga krav på precision, leveranssäkerhet och sortimentsbredd. De viktigaste marknaderna finns i Storbritannien, Tyskland och Norden. Eftermarknadens stabila

och återkommande behov skapar en förutsägbar affär och en stark position.

Utveckling under året

Under året genomfördes ett åtgärdsprogram för att stärka Beijer Components lönsamhet. Programmet syftar till att effektivisera den centraleuropeiska verksamheten med tydlig prioritering att stärka lönsamhet och marginaler inom befintlig verksamhet.

Beijer Components utvecklades väl under året med en EBITA-tillväxt på 14 procent och en förstärkt EBITA-marginal som uppgick till 17,7 procent, upp från 15,9 procent föregående år. Båda affärsområdena visade tillväxt trots valutamotvind. Organiskt växte verksamheten 3 procent. Affärsområde Chassifjädrar hade en gynnsam utveckling på flera marknader där Tyskland och Storbritannien utvecklades starkast. Affärsområde Industri mötte en varierad industrikonjunktur som rört sig sidledes under året.



Nyligen firade International Springs, Indien, sitt 55-årsjubileum. Bolaget är specialiserat på tallriksfjädrar, fjäderbrickor och generella industrifjädrar.

- Inledning ▾
- Verksamheten ^
 - Strategi och affärsmodell
 - Mål och utfall
 - Beijer Alma som ägare
 - Beijer Almas förvärvsmodell
 - Hållbarhet i Beijer Alma
 - Verksamheter
- Hållbarhetsrapport ▾
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ▾
- Övrigt ▾

Samverkan med kund är avgörande

European Springs & Pressings (ESP) grundades 1948. Företaget konstruerar och tillverkar fjädrar, tråddetaljer och pressdelar, med egen verktygstillverkning samt efterföljande processteg. De flesta produkter tillverkas enligt kundspe- cifikation snarare än som standardprodukter, vilket skapar långsiktiga kundrelationer. Bolaget har sin verksamhet utan- för London i Storbritannien med cirka 120 medarbetare.

Värdeskapande över tid

Beijer Alma förvärvade bolaget i juni 2007 då det fortfa- rande var familjeägt. Ägarbytet sammanföll med ett gene- rationsskifte och behov av större investeringar. De tidigare ägarna behöll fastigheten som hyresvärdar, medan Beijer Alma ökade investeringarna i både personal och produk-

tionsutrustning. ESP har sedan förvärvet haft en tillväxt på över 5 procent årligen.

Nära samverkan med kunder

Slutkunderna finns bland annat inom flyg- och rymdindu- strin, elektronik, försvar, energi, industriell teknik, medicin- teknik samt marinsektorn och utgörs av alltifrån småföreta- gare till multinationella koncerner.

Det som särskiljer ESP är det nära utvecklingsarbetet med kunderna. ESP tillverkar inte bara på ritning utan sam- verkar med kunderna i produktutvecklingen inklusive fram- tagande av tillhörande verktyg. Merparten av produktionen är helt kundanpassad.

Storbritannien och Irland är hemmamarknaderna, men bolaget levererar inom hela Beijer Alma-koncernen och till kunder i Europa, USA och Asien.

Utveckling 2025

Verksamhetsåret 2025 var mycket starkt. Under första halv- året bidrog en kraftigt ökad efterfrågan från en global elek- tronikkund positivt, samtidigt som efterfrågan från de flesta andra sektorerna var stabil.

Fokus 2026

Bolaget undersöker möjligheten att erhålla AS9100-certi- fering för flygindustrin, vilket är ett högmarginalsegment. Expansion inom medicinteknik och försvarsindustrin är också prioriterade områden.

Inledning ▾

Verksamheten ▲

Strategi och affärsmodell

Mål och utfall

Beijer Alma som ägare

Beijer Almas förvärvsmodell

Hållbarhet i Beijer Alma

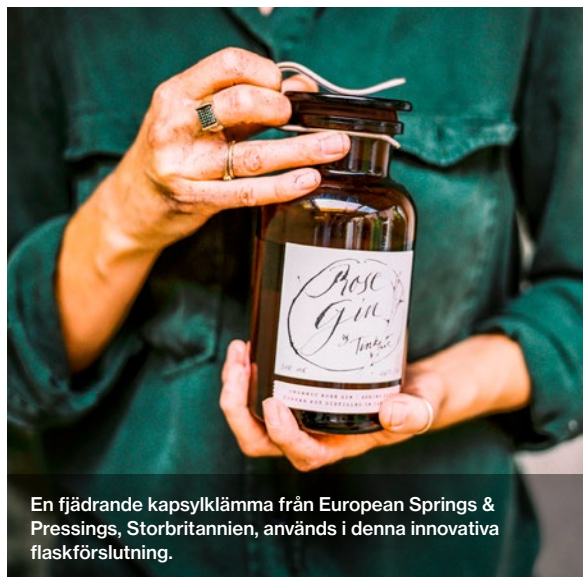
– Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾



En fjädrande kapsylklämma från European Springs & Pressings, Storbritannien, används i denna innovativa flaskförslutning.

FAKTA

Del av Beijer Components

Nisch: Fjädrar, tråddetaljer och pressdelar

Vd: Jason Wilby

Geografi: Storbritannien. Export till Europa, USA och Asien.

Nettoomsättning 2025: 16,5 MGBP

Antal medarbetare: 120

Förvärvat: 2007

Beijer Alma ägarandel: 100 procent

FRÅGA TILL JASON WILBY:

Hur fungerar det att vara en del av Beijer Almas ekosystem?

”Styrningen är medvetet decentraliserad. Det dagliga beslutsfattan- det sker lokalt för att matcha kundernas tempo samt marknadspriser. Godkännande krävs endast när vi vill gå utanför redan fastställda ramar och även då går processen snabbt.

Vi uppmuntras på ett konstruktivt sätt att investera mer när det finns goda skäl. Modellen ger verkliga fördelar utan att inskränka på självständigheten.

Bolagen inom koncernen säljer till och stödjer varandra, träffas regelbundet och har ett gemensamt affärssystem för intern handel. Tillgång till kapital finns vid behov, även om vi vanligtvis kan finansiera våra egna investeringar. Vi rapporterar till en regionchef som erbjuder vägledning och stöd men låter verksamheten sköta sig själv”.



Jason Wilby
Vd, European Springs & Pressings

Bolag i nischer med strukturell tillväxt

Beijer Tech består av ett 20-tal industri- och teknikbolag som verkar i nischer med strukturell tillväxt. Bolagen arbetar nära sina marknader och utvecklar erbjudanden utifrån kundernas behov, vilket skapar både innovationskraft, hög anpassningsförmåga och nära kundrelationer. Under året gjordes fem förvärv.

Under 2025 förvärvades UPH (Finland), Swemas (Sverige), Roykon (Danmark), Ewona (Finland) och Intercut (Sverige), vilket tillsammans tillför i storleksordningen 500 MSEK i årlig nettoomsättning. Förvärven stärker Beijer Techs position inom tekniskt avancerade områden som driver industrins omställning mot högre effektivitet, automatisering och hållbarhet. Beijer Tech består av tre affärsområden.

Affärsområde Industriprodukter

Industriprodukter omfattar bolag som levererar lösningar där teknik, precision och driftsäkerhet är centrala. Närheten till kunderna och självständigheten i bolagen gör att området kan agera snabbt i nischer med hög teknisk utvecklingstakt.

Slutkunderna finns inom en stor mängd branscher bland annat processindustri, maskin-



” Vi är mycket nöjda med årets fem förvärv och en god organisk tillväxt.

Staffan Johansson
Vd, Beijer Tech

tillverkning och metallbearbetning med marknadsfokus i Norden.

Under 2025 genomfördes två förvärv; Swemas som har ett starkt erbjudande inom kross och gruvrelaterade verksamheter där efterfrågan drivs av ökade satsningar på infrastruktur och återvinning, samt Intercut som breddar området med avancerade system inom plåt och metallbearbetning samt tekniskt kunnig service, vilket möter industrins ökande krav på automatisering och resurseffektiv produktion.

Affärsområde Flödesteknik

Flödesteknik samlar bolag som levererar produkter och system som är kritiska i kunders produktionsprocesser. Kombinationen av lokal

Inledning

Verksamheten

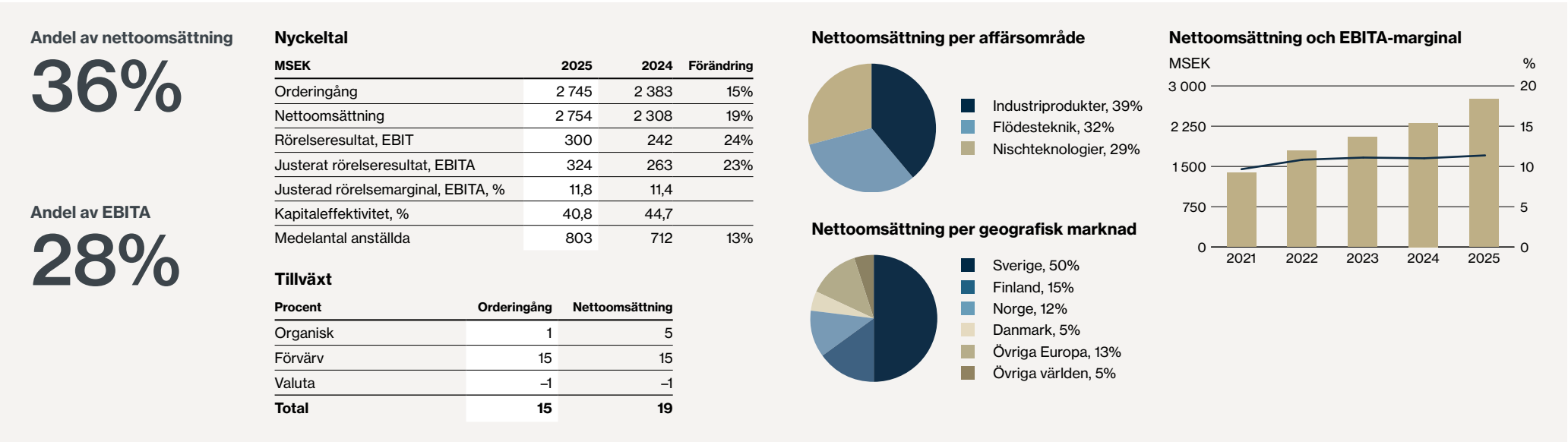
- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt



marknadskännedom och tekniskt djup gör affärsområdet väl positionerat för industrier som ställer höga krav på stabila och moderna system.

Slutkunderna spänner över en stor mängd branscher bland annat cellulosaindustrin, kemisk och petrokemisk industri och räddningstjänst i främst Norden.

Under 2025 genomfördes två förvärv; UPH som tillverkar utrustning och erbjuder service inom tryckluft för ökad energieffektivitet och tillgänglighet i industriella flöden, samt Roykon som bidrar med ett mycket brett sortiment av kopplingar, ventiler och övriga flödeskomponenter där korta ledtider och rådgivning är centralt.

Affärsområde Nischteknologier

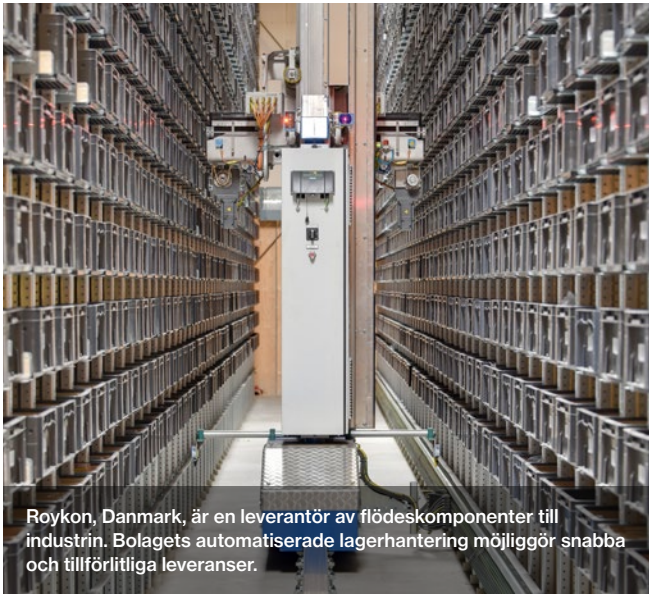
Nischteknologier omfattar bolag med hög förädlingsgrad, goda tillväxtmöjligheter och starka marknadspositioner inom områden som akustik, automation och avancerade tekniska system. Bolagen i affärsområdet arbetar i nischer som utvecklas snabbt genom digitalisering, ökade krav på

precision och nya funktionsstandarder. Slutkunderna finns bland annat inom fastighetssektorn, satellitkommunikation, avfallsindustrin och batteritillverkning.

Under 2025 genomfördes förvärvet av det finska bolaget Ewona som erbjuder lösningar för ljud och isolering som används i industrimiljöer och offentliga verksamheter där prestanda, funktion, förbättrad arbetsmiljö samt hållbarhet får ökad betydelse.

Utveckling under året

Beijer Tech utvecklades starkt under året med en EBITA-tillväxt på 23 procent och en förstärkt EBITA-marginal som uppgick till 11,8 procent. Starkast tillväxt visade affärsområde Industriprodukter som växte nettoomsättningen med hela 27 procent, mestadels drivet av förvärv. Inom Nischteknologier var nettoomsättningsökningen 14 procent mestadels organiskt driven med investeringar i flertalet bolag som fallit väl ut. Nettoomsättningen inom Flödesteknik ökade med 15 procent.



Förvärv 2025

UUDENMAAN PAINEHUOLTO OY Affärsområde: Flödesteknik Nisch: Tryckluft och kompressorer Verksamhet: Distribuerar och servar kompressorutrustning och tryckluftssystem till industrikunder i Finland Geografi: Finland Andel: 100 procent Nettoomsättning: 3,3 MEUR Tilläggsförvärv: AVS	SWEMAS AB Affärsområde: Industriprodukter Nisch: Stenkrossteknik Verksamhet: Slit- och reservdelar samt service av krossar för sten- och grusindustrin, även egen tillverkning av slitdelar och renovering av krossar Geografi: Sverige. Exportmarknader Norden och norra Europa. Andel: 100 procent Nettoomsättning: 200 MSEK	ROYKON A/S Affärsområde: Flödesteknik Nisch: Flödeskomponenter Verksamhet: Helhetsleverantör av flänsar, kopplingar, slangar, ventiler, tätningar m.m. Bred lagerförd portfölj, stark e-handel och automatiserat lager. Geografi: Danmark. Exportmarknader Norden. Andel: 100 procent Nettoomsättning: 45 MDKK	EWONA FINLAND OY Affärsområde: Nischteknologier Nisch: Akustikteknik Verksamhet: Tillverkare av akustik- och isoleringsprodukter (akustikskivor m.m.), varumärkena Ewona och Insuplast, starkt fokus på återvunnet material. Geografi: Finland. Marknader primärt Sverige och Finland. Andel: 92 procent Nettoomsättning: 7 MEUR	INTERCUT SVERIGE AB Affärsområde: Industriprodukter Nisch: Plåt- och stålbearbetning Verksamhet: Maskinleverantör för plåt- och stålbearbetning – skär-, kap- och bockmaskiner, med egen service- och supportorganisation. Geografi: Sverige. Exportmarknader Norden och norra Europa. Andel: 100 procent Nettoomsättning: 150 MSEK
---	--	--	--	---

Inledning ▾

Verksamheten ▴

- Strategi och affärsmodell
- Mål och utfall
- Beijer Alma som ägare
- Beijer Almas förvärvsmodell
- Hållbarhet i Beijer Alma
- Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Specialanpassade vindrutor till hela världen

Finn Lamex Safety Glass, som grundades 1999, förvärvades av Beijer Tech 2023. Företaget tillverkar laminerat säkerhetsglas för kraftigt välvda vindrutor, exempelvis bussar, husbilar, terrängmaskiner och skidkabiner. Bolaget vänder sig inte till den stora volymmarknaden för bilrutor, utan är primärt fokuserade på eftermarknaden. Verksamheten är belägen på Finlands västkust och sysselsätter cirka 110 personer. Produktionen är relativt småskalig med en årsvolym på omkring 40 000 enheter och en exportandel om närmare 100 procent. Försäljningen sker till cirka 40 länder, med Europa som huvudmarknad.

Pris och personkemi

Beijer Tech förvärvade Finn Lamex sommaren 2023 från ledningen och två finska finansiella ägare. Ägarna sökte en exit och inledde en strukturerad försäljningsprocess som

resulterade i att Beijer Tech blev ny ägare. Utöver prisnivån var personkemin mellan Beijer Tech och Finn Lamex avgörande i slutskedet av förvärvsprocessen. Finn Lamex har sedan förvärvet 2023 haft en god tillväxt.

Marknadsefterfrågan och dynamik

Bolaget vänder sig till kunder med behov av tekniskt krävande glasgeometrier och böjningsradier. Varje bussmodell kräver sina egna verktyg. Det skapar höga inträdesbarriärer och bidrar till att konkurrensen är relativt begränsad. Kunderna utgörs både av OE-kunder (originaltillverkare) och av grossister. Finn Lamex konkurrerar inte med pris utan har ökat sina marknadsandelar framför allt genom att överträffa konkurrenterna i kapacitet och kvalitet av kraftigt välvda vindrutor.

Ersättningsbehovet av vindrutor bidrar samtidigt till en stabil efterfrågan. Turistbussar kan köra omkring 300 000

km per år, vindrutor slits och går sönder, och besiktningar i vissa länder tillåter inte skadat glas.

Utveckling 2025

År 2025 var ett mycket starkt år för Finn Lamex. Orderstocken ökade och verksamheten producerade med maximalt utnyttjad kapacitet i produktionen, vilket ledde till längre leveranstider.

Fokus 2026

Investeringar har initierats för att utöka produktionen och skapa ytterligare kapacitet. En av utmaningarna kommer att vara upprätthållande av produktionsvolymerna under utbyggnadsfasen. Volymerna väntas öka i takt med att expansionen slutförs och leveranstiderna åter kortas.



Finn Lamex Safety Glass, Finland, levererar laminerade vindrutor med inriktning på eftermarknaden.

FAKTA

Del av Beijer Tech

Nisch: Laminerade vindrutor för kommersiella och industriella fordon

Vd: Tero Toivanen

Geografi: Finland. Europa som huvudmarknad, export till 40 länder.

Nettoomsättning 2025: 209 MSEK

Antal medarbetare: 110

Förvärvat: 2023

Beijer Alma ägarandel: 72,1 procent

FRÅGA TILL TERO:

Hur fungerar det att vara en del av Beijer Almas ekosystem?

"Ägarskapet är medvetet "hands-off" och decentraliserat. Den dagliga verksamheten fungerar i stort sett likadant som tidigare, där vår prestation huvudsakligen mäts mot den satta budgeten för nettoomsättning och resultat. Vi uppmuntras att stretcha målen, men inom rimliga gränser med tanke på de kända kapacitetsbegränsningarna. En konkret fördel jämfört med tidigare ägare är finansieringen. Vi kan låna inom koncernen till bankliknande ränta men med stor flexibilitet, vilket har hjälpt till att påskynda vår produktionsexpansion. I ett bredare perspektiv ger Beijer Almas långsiktiga horisont stabilitet och tålmod genom konjunkturcykler, och även om interaktionen med systerbolagen är begränsad då vi är i rätt olika nischer, ger koncernens ryggrad trygghet utan att inskränka vår självständighet."



Tero Toivanen
Vd, Finn Lamex
Safety Glass Oy

Inledning ▾

Verksamheten ▲

Strategi och affärsmodell

Mål och utfall

Beijer Alma som ägare

Beijer Almas förvärvsmodell

Hållbarhet i Beijer Alma

– Verksamheter

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Hållbarhetsrapport

- 24 Allmän information
- 33 Miljöinformation
- 43 Samhällsansvar
- 48 Ansvarsfullt företagande
- 50 Ytterligare upplysningar



Lesjöfors Heavy Springs, Storbritannien,
tillverkar tryckfjädrar till tåg.



Hållbarhetsrapport

Beijer Almas hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete inom miljö, socialt ansvar och styrning. Rapporten baseras på väsentlighetsanalysen som belyser både påverkan på omvärlden och hur hållbarhetsfrågor påverkar verksamheten.

Hållbarhetsområden för tillväxt

Att arbeta proaktivt med ett tydligt hållbarhetsfokus hjälper verksamheten framåt mot en långsiktig, lönsam tillväxt. Slutmålet är en cirkulär, resurssnål verksamhet som möjliggör produkter och tjänster med lägre klimatavtryck som samtidigt stärker koncernens ställning. Fokus ligger på att utveckla tekniska lösningar för att producera hållbarare komponenter till samma kostnad. Detta uppnås exempelvis genom att arbeta mer med cirkulära lösningar och ekodesign. Tillsammans med minskad klimatpåverkan och effektivt resursutnyttjande handlar hållbarhet också om människor. Beijer Almas arbetsplatser ska vara trygga, inkluderande och ge utrymme för utveckling. God affärsetik och en kultur som bygger på förtroende och öppenhet är grunden för hur medarbetarna möter varandra, kunder och samarbetspartners samt för hur långsiktig, hållbar tillväxt skapas.

Ett ytterligare positivt bidrag är den geografiska spridningen, som främjar regional tillväxt och skapar arbetstillfällen.

Verktyg som möjliggör affärsvärde

I hållbarhetsarbetet utvecklas verktyg som skapar värde för kunder och därmed bidrar till att utveckla koncernens affär. Ett exempel är Product Carbon Footprint Data (PCF), information om produkter som sammanställer insamlad och verifierad data från värdekedjan. PCF tydliggör för kunder vilken klimatpåverkan samarbetet med Beijer Alma ger upphov till. Utöver detta har kriterier för ekodesign definierats. De kan användas i dialogen med kund när en ny produkt utvecklas. Kriterierna kan också användas för att verifiera produkten utifrån ett cirkulärt perspektiv, där hela livscykeln omfattas. Ekodesign är en ny terminologi och en enkel metodik som delvis redan används i några verksamheter.



Innehåll

Allmän information	Miljöinformation	Samhällsansvar	Ansvarsfullt företagande	Ytterligare upplysningar
24 Hållbarhetsrapport	33 Klimatförändringar	43 Den egna arbetskraften	48 Ansvarsfullt företagande	50 Datapunkter från annan EU lagstiftning
25 Hållbarhet i korthet	38 Föroreningar och vatten	47 Arbetstagare i värdekedjan		51 Upplysningskrav i ESRS
26 Allmän information	39 Resursanvändning och cirkulär ekonomi			
27 Styrning	42 EU:s taxonomi			
28 Riskhantering och intern kontroll				
29 Affärsmodell, strategi och värdekedja				
30 Intressenter				
31 Väsentliga hållbarhetsområden				

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Bidrag till cirkularitet

Inom resurseffektivitet och avfallshanteringssystem erbjuder Boteks robusta fordonsmonterade vågar för mobil vägning ett dynamiskt system för detaljerad avfallsstatistik. Tekniken optimerar avfallsinsamlingen samt gör renhållningsföretagens körrutter mer effektiva. Botek tillverkar och säljer de fordonsmonterade vågarna med tömningsregistrering. Under året har bolaget påbörjat arbetet med att utöka erbjudandet och öka närheten till kunder i Mälardalen genom att etablera egna verkstads- och kontorslokaler utanför Stockholm. Byggnaden ska stå klar under 2026 och blir en framtidssäkrad anläggning som anpassas för den elektrifierade fordonsflottan.

350 år

Under 2025 fyllde verksamheten i Lesjöfors 350 år. Kanske är detta jubileum det allra bästa exemplet på hållbarhet. Det som började 1675 som ett litet järnbruk har utvecklats till en internationell ledare inom precisions-designade fjädrar, banddetaljer och kritiska komponenter. Idag är detta en del av Beijer Components som har verksamhet på mer än 50 platser i över 20 länder och erbjuder överallt kontinuerlig, hållbar innovation och högkvalitativt hantverk till den globala industrin.

Lyckad produktutveckling

Som en del av arbetet med att minska material- och kemikalieanvändning i kundernas processer utvecklas kontinuerligt lösningar med lägre miljöpåverkan. Ett exempel är Swemas arbete med komponenter till konkrossar. I en konkross används så kallade mantlar som stenen krossas mot. Mantlarna utsätts för högt slitage och behöver bytas regelbundet. Traditionellt fixeras de med stöd- eller fixeringsmassa, cirka 75 kg per mantel. Swemas har utvecklat gjutfria mantlar som inte kräver sådan massa. Under 2025 har 140 mantlar sålts, vilket minskat användningen av stöd- och fixeringsmassa med cirka 10 ton.

Tillväxt inom medicinteknik

Beijer Components levererar allt fler komponenter till medicinteknik, där kraven på kvalitet och säkerhet är mycket höga, exempelvis kliniskt rena produktionsytor och automatiserad utrustning. För att möta kraven genomförs nya ISO-certifieringar. Under 2025 har Lesjöfors Banddetaljer i Värnamo samt Lesjöfors Springs Slovakia, certifierats enligt ISO 13485:2016, standarden för kvalitetsledningssystem för medicintekniska produkter, som omfattar hela livscykeln och fokuserar på säkerhet. Certifieringen stärker närvaron i sektorn och skapar nya affärsmöjligheter. Fler enheter ska nu certifieras, vilket stärker erbjudandet och positionen som leverantör.



Botek Systems, Sverige, erbjuder fordonsmonterade avfallsvågar och programvara som gör vägningen enkel, statistiken säker och detaljerad samt investeringen hållbar.

INNOVATIV LÖSNING FÖRLÄNGER LIVSLÄNGD	SMART ÅTERVINNING	ATTRAHERA INGENJÖRSTALANGER
Minimerad miljöpåverkan och färre driftstopp. Det var två av målen när Tribelt, Nederländerna, utvecklade ett optimalt transportband tillsammans med kund. De har förlängt livslängden på transportbanden avsevärt och ökat tillförlitligheten i kundens system.	I samarbete med sjukhus i Göteborg minskas energianvändningen genom värmeåtervinning. INUstyr ansvarar för de styr- och automationssystem som reglerar värmepumpar, ventiler och cirkulationspumpar. Vintertid hämtas värme från ett borrhålslager och distribueras i sjukhuset, och sommartid återladdas lagret med spillvärme.	Brittiska European Springs & Pressings utvecklar samarbetet med lokala teknikutbildningar för att säkra tillgången på nya ingenjörstalanger. Under året gjorde elever från tekniskolan The Leigh UTC studiebesök på bolagets fabrik. Där fick de lära sig mer om rekryteringsprocessen för lärlingar, men också om verktygstillverkning och fjäderproduktion.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ^

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Om Beijer Almas hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, EU 2023/2772), som införlivats i den svenska årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten presenteras som en del i förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 24–51. Vissa upplysningar som är relevanta för hållbarhet finns även i andra delar av rapporten och inkluderas i hållbarhetsrapporten genom hänvisning. Information om hänvisningar se sidan 51. Rapporten har överlämnats till revisorn samtidigt med årsredovisningen. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Alma-koncernen, inklusive rörelsesegment och deras olika verksamheter.

Rapportens omfattning (BP-1)

Hållbarhetsinformationen i denna redovisning avser räkenskapsåret 2025 och omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorrupktion och mänskliga rättigheter. Rapporten omfattar samtliga verksamheter med samma omfattning som den finansiella rapporteringen. Redovisningen innehåller information om affärsrelationer med aktörer i värdekedjan, både uppström och nedströms. Rapporteringen ska uppfylla de aktuella lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen förklara arbetet med principerna i FN:s globala överenskommelse i linje med kraven för en Communication on Progress (CoP). Informationen används även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Hållbarhetsrapporten baseras på resultatet från Beijer Almas väsentlighetsbedömning. Denna bedömning utgör grunden för rapporteringen och för valet av indikatorer enligt rapporteringsstandarden ESRS.

Sammanlagt har 70 bolag bidragit med data. 45 av dessa rapporterar mer avseende miljödelarna eftersom de ses som tillverkande bolag. Bolag som förvärvats under rapporteringsåret redovisas med begränsad omfattning och exklu-

deras om de förvärvats under sista kvartalet. Det beror på att integrering av nya bolag tar tid. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning ingår inte nettoomsättningen från förvärvade bolag, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata. Scope 1, 2 och 3 samt bruttoresultatet har omräknats enligt riktlinjer för omräkningar.

Upplysningar vid särskilda omständigheter (BP-2)

Metod och datainsamling

Rapporten kombinerar kvalitativa och kvantitativa data med utgångspunkt i väsentlighet och intressentdialoger. Bolagen rapporterar flertalet olika mätetal. Mätetalen granskas lokalt och konsolideras på koncernnivå. När fullständig data saknas används uppskattningar eller indirekta datakällor. I dessa fall redovisas vilka antaganden som har gjorts. All framåtblickande information i denna rapport är förenad med osäkerhet.

Basår

Beijer Alma har satt 2022 som basår för sina vetenskapsbaserade klimatmål och övriga hållbarhetsmål. Historiska data för scope 1, 2 och 3 som är kopplade till de vetenskapsbaserade klimatmålen har uppdaterats. De inkluderar bolag som förvärvats efter 2022. Data för Habia Cable (avyttrat 2022) har exkluderats från basåret. Basåret justeras för förvärv och avyttringar.

Omräkningar

Koncernen har utvecklat en riktlinje för omräkning av växthusgasrapportering avseende moderbolagets vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande baslinje. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt för förvärv och avyttringar för att säkerställa konsekvens och relevans för de rapporterade växthusgasutsläppen och för målen. Behovet av omräkningar ses över varje år. Riktlinjerna baseras på Greenhouse

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Gas (GHG) Protocol Corporate Standards. Det görs inga omräkningar för övriga mätetal. KPI:er för dessa är satta i relativa tal för att säkerställa jämförbarhet.

Tidshorisonter

Hållbarhetsredovisningens rapporteringsperiod överensstämmer med rapporteringsperioden för de finansiella rapporterna. Hållbarhetsredogörelsen är uppbyggd utifrån tidsmässiga kategorier definierade som kortsiktiga (1 år), medellånga (mindre än 5 år) och långsiktiga (mer än 5 år).

Uppskattningar och osäkerhet

Hållbarhetsdata för alla väsentliga frågor redovisas med rapporteringsdefinitioner och förklaringar till antaganden. Mätetal baseras på direkta mätningar eller är uppskattade med hjälp av branschgenomsnitt, eventuella begränsningar och osäkerheter kan påverka mätetalen. Beräkningar av växthusgaser har en högre grad av osäkerhet. Se redovisningsprinciper sidan 37.

Förändring jämfört med tidigare perioder

Årets rapport är anpassad till ESRS-standardernas grundläggande struktur på bästa möjliga sätt samt den reviderade EU Taxonomi lagstiftningen som införlivats genom Omnibus 1.

Förändringar i beräkningsmetoder och korrigeringar

Korrigeringar av identifierade rapporteringsfel genomförs när fel identifieras. Det har medfört följande justeringar: Scope 1 och 2: 20 (2024), –233 (2023), 153 (2022). Scope 3: –2 599 (2024), –3 334 (2023), –767 (2022).

Rapportering utifrån andra regelverk

Beijer Alma beaktar vägledningar och rekommendationer från GHG Protocol Corporate Standard, Corporate Value Chain Standard och Science Based Target Initiatives Corporate Manual.

Infasning och avsteg från upplysningskrav

Koncerngemensam metodik och kvalitetssäkrad datainsamling för några datapunkter är ännu inte fullt etablerad. För en översikt se sidan 51.

Styrning (GOV-1)
Lednings- och tillsynsorganens roll

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning samt av vd:ar och hållbarhetsansvariga från Beijer Components och Beijer Tech. Arbetet samordnas av hållbarhetschefen (CSO) som ansvarar för koncernens hållbarhetsrapportering. Resultaten används i förbättringsarbetet och rapporteras till styrelse och ledning samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter. Revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrapporteringen. Ansvarsfördelningen för arbete med väsentliga IROs återspeglas i Beijer Almas policyer och riktlinjer inom respektive hållbarhetsområde. Innehållet i policyer ses över minst vartannat år. För information om styrelsens och koncernledningens sammansättning, mångfald och erfarenhet, se sidorna 54–58. Expertis inom hållbarhet är samlad i koncernens hållbarhetsteam och kompletteras av kompetens i den decentraliserade organisationen. Tillsammans stöttar de styrelse, ledning och verksamhet i arbetet med de väsentliga IRO:er. Vid behov anlitas extern expertis för att stärka kompetensen ytterligare. Styrelsen genomgick utbildning 2023. Berörda vd:ar och lokala organisationer deltar årligen i utbildning. Målen följs upp i samband med årsredovisningen, och årets resultat presenteras för ledning och styrelse.

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av ledningen och styrelsen (GOV-2)

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på många nivåer i koncernen, exempelvis strategiöversynen styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med Beijer Components och Beijer Tech och via bolagens månadsrapportering. Hållbarhetsfrågor hanteras dessutom i samband med förvärv, affärsplaner, investeringsbeslut och produktutveckling. Hållbarhet ingår som en parameter i processen vid identifiering av potentiella förvärv och nyförvärvade bolag integreras i hållbarhetsarbetet. Lokala vd:ar är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsmål och planer. Under 2025 hölls 13 styrelsemöten i moderbolaget. CSO rapporterar årligen till styrelsen och redogör för resultat och planer framåt. Det görs en årlig genomgång. Bolagen har även satt upp egna, lokala mål och handlingsplaner. Revisionsutskottet har under året fått uppdateringar om arbetet

med att implementera CSRD. Utskottet har informerats om samtliga identifierade IROs kopplade till hållbarhetsrapporteringen genom den dubbla väsentlighetsanalysen. Revisionsutskottet och i förlängningen styrelsen följer upp status för väsentliga hållbarhetsfrågor i samband med sammanställningen av årsredovisningen.

Lagstiftning

Verksamheten berörs av lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. 18 verksamheter har specifika miljötillstånd eller är skyldiga att lämna in upplysningar till miljömyndigheter. Under 2025 har inga brott mot arbetsmiljölagstiftning eller annan miljölagstiftning rapporterats. EU:s energiefektiviseringsdirektiv påverkar i första hand verksamheter i Sverige. Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) följs upp och hanteras lokalt.

Ledningssystem

Målet är att alla större operativa verksamheter ska vara certifierade enligt standarderna ISO 9001, 14001 och 45001 för ledningssystem. Ytterligare standarder implementeras för att uppfylla specifika kundkrav.

Operativa verksamheter med ledningssystem		
Procent	2025	2024
ISO 9001 (kvalitet)	>95	>95
ISO 14001 (miljö)	69	71
ISO 45001 (arbetsmiljö)	4	4
ISO 13485 (medicintekniska produkter)	7	5
IATF 16949 (kvalitet)	27	29

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram (GOV-3)

En del av hållbarhetsstyrningen kopplas till en rörlig ersättning. Programmet är kopplat till finansiellt mål, 80 procent och icke-finansiella mål, 20 procent. Målen är utformade för att främja både strategi och långsiktiga hållbarhetsmål. De icke-finansiella målen baseras på verksamhetens klimatutsläpp per ton (scope 1 och 2). För mer information om Beijer Almas långsiktiga incitamentsprogram, se sidan 72.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ^

- Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Förklaring om tillbörlig aktsamhet (GOV-4)

Beijer Alma arbetar aktivt på att identifiera, förebygga och begränsa den faktiska och potentiella påverkan som verksamheten kan ha på människor och miljö. Tillbörlig aktsamhet ingår som en del av förvärvsprocessen och gäller även för olika affärspartners. Principerna i Business Partner Code of Conduct följs upp, däribland principerna om mänskliga rättigheter och social rättvisa, säker och hälsosam arbetsmiljö samt miljöpåverkan. Principerna baseras på uppförandekoden och på internationella riktlinjer som stöds av koncernen, däribland FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s globala överenskommelse och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Genom processer för tillbörlig aktsamhet är ambitionen att förebygga, upptäcka och korrigera eventuell negativ påverkan som kan kopplas till verksamhet, produkter eller tjänster. Leverantörer utvärderas utifrån faktorer som pris, kvalitet, tillförlitlighet och hänsyn till miljörelaterade, sociala och etiska aspekter. Affärspartners uppmuntras att tillämpa dessa principer i sina egna nätverk av leverantörer och underleverantörer. Verifiering ingår som del i hållbarhetsplanen. För den egna verksamheten genomlyser Beijer Alma bolagen utifrån mänskliga rättigheter och korruptionsrisker.

Styrande dokument

Beijer Alma har koncerngemensamma policys och instruktioner för att ge vägledning och säkerställa styrning inom miljö, arbetsmiljö, affärsetik och sanktioner. I den decentraliserade strukturen ligger ansvaret på respektive operativt ansvarig vd. Uppföljning sker årligen genom interna kontrollfrågor. Code of Conduct utgör det övergripande styrdokumentet och omfattar samtliga medarbetare, chefer och leverantörer. Policyerna görs tillgängliga för medarbetare och chefer via interna kanaler och tas upp i relevant utbildning och introduktion.

Riskhantering och intern kontroll för hållbarhetsdata (GOV-5)

Flera interna funktioner bidrar till kvalitetssäkringen av hållbarhetsrapporteringen. Den interna kontrollen är integrerad

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet

Område	Rubrik	Sida
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Övergripande riskhanteringsprocess	28
Samverkan med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Väsentlighetsbedömning, intressentdialog	30
Identifiering och bedömning av negativ påverkan	Väsentlighetsbedömning, risk- och möjlighetsanalys	31
Åtgärder för att behandla negativa inverkningsar	Hållbarhetsarbetet, bolagens affärsplaneprocess	29
Uppföljning av hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Uppföljning och återrapporering ledning/styrelse/ revisionsutskott, kommunikation i finansiella rapporter. Styrelsemöten i bolagen som kommunikation och diskussion	27

Policy dokument

Policy/styrande dokument	Omfattning	Syfte	Ansvar för implementering	ESRS-referens
Beijer Alma Code of Conduct	Koncern	Övergripande ramverk för etik, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.	Ledning, vd:ar	E1, E2, E3, E5, S1, S2, G1
Policy Statement on Human Rights	Koncern	Anger koncernens åtaganden enligt internationella riktlinjer (FN:s deklaration m.fl.).	Ledning, vd:ar	S1, S2
Policy Statement on Labour and Working Conditions	Koncern	Täcker arbetsvillkor, arbetsmiljö och lärande.	Ledning, vd:ar	S1, S2
Whistleblower Policy	Koncern	Tillhandahåller säkra och konfidentiella kanaler för rapportering av oegentligheter.	Ledning, vd:ar	G1
Beijer Alma Business Partner Code of Conduct Principles	Leverantörer och affärspartners	Tydliggör krav på affärspartners avseende social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet	Ledning, vd:ar, Inköpsfunktion	E1, E2, E3, E5, S2, G1
Sanction Policy and Instructions	Koncern	Styr efterlevnad av sanktionslagar och interna regler.	Ledning, vd:ar, säljchefer, relevanta funktioner	G1
Lokala arbetsmiljö- och likabehandlingspolicyer	Bolagsnivå	Lokalt anpassade policyer efter nationell lagstiftning.	vd:ar och lokala chefer	S1

i koncernens övergripande struktur för intern kontroll av både finansiell och icke-finansiell rapportering. På koncernnivå finns kontrollåtgärder för att säkerställa korrekt och fullständig rapportering av ESG-relaterade nyckeltal inom ramen för årsredovisningen. Under 2024 inleddes arbetet med att integrera hållbarhet i processen för finansiell intern kontroll. Arbetet har fortsatt under 2025.

Under året har interna kontroller genomförts. Den interna kontrollen utvecklas löpande. Därutöver genomförs intern kontroll inom ramen för bolagens ISO-certifieringar.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Internationell koncern med lokalt värdeskapande

Beijer Alma är en internationell industrikoncern med ett 70-tal bolag som säljer och producerar produkter i nischade marknader världen över. Bolagen förvärvas och utvecklas med ett långsiktigt och hållbart ägarfokus. Värdeskapandet uppstår i bolagen, där all operativ verksamhet sker. I koncernen kombineras det lilla bolagets snabbhet, innovationskraft och kundfokus med den stora gruppens stabilitet, resurser och långsiktighet. Beijer Alma arbetar med att systematiskt stärka bolagen inom hållbarhet. Mer information om Beijer Almas strategi finns på sidan 11–12 och Beijer Almas personal på sidan 71.

Beijer Almas värdekedja omfattar aktiviteter uppströms genom utvinning av råvara och transporter, egen verksamhet genom produktion samt nedströms genom transport till kunder och användning av produkter. Att samarbeta med affärspartners och andra intressenter i värdekedjan är en viktigt del av Beijer Almas arbete.

Hållbarhetsplan 2030

Hållbarhetsarbetet inriktas på fem områden. För varje område har en långsiktig plan tagits fram som sträcker sig till 2030. Till målen i varje område kopplas konkreta aktiviteter som hjälper koncernen framåt mot en hållbar och lönsam tillväxt. Den största utmaningen inom hållbarhet är att hantera bolagens inverkan på människa och miljö, därför täcker hållbarhetsplanen flera områden. Arbetet bedrivs dels med sikte på att begränsa miljöpåverkan, sänka kostnaderna och minska riskerna, dels på att realisera och utveckla nya affärsmöjligheter som stärker den lönsamma tillväxten.

Kundsamverkan för att minska avtrycken

Det görs genom att kombinera kunskap om kundernas processer med den egna tekniska spetskompetensen, vilket kan effektivisera kundens verksamhet och samtidigt minska miljöpåverkan, samt ge andra fördelar som en förbättrad

arbetsmiljö. Flera bolag beräknar redan idag produkternas klimatpåverkan och delar informationen med kunderna.

Egna produkter och tjänster gör skillnad

När det gäller det egna erbjudandet erbjuder bolagen inom Beijer Components och Beijer Tech olika produkter och tjänster som på olika sätt bidrar till att miljömål uppnås, både direkt och indirekt. Beijer Components bolag tillverkar fjädrar och industrikomponenter som används inom en rad teknikområden, inte minst hos bolag som är en del av den gröna omställningen och bidrar till ökad hållbarhet. Inom Beijer Tech finns flera verksamheter vars produkter och tjänster direkt stödjer hållbar utveckling.

Beijer Almas hållbarhetsplan

Produkter	Miljö		Arbetsmiljö och ansvar	
Innovation med hållbarhetsfokus	Cirkulära lösningar	Klimatpåverkan	Säker och utvecklande arbetsmiljö	God affärsetik
Målet är att skapa värde för kunder genom att bidra med lösningar med hållbarhetsfokus.	Målet är en cirkulär, resurssnål produktion som möjliggör produkter med lägre miljö -och klimatavtryck.	Målet är att minska påverkan i egen verksamhet samt i värdekedjan. Arbeta med energieffektivisering, omställning till förnybar energi.	Målet är arbetsplatser som ska vara trygga, inkluderande och ge utrymme för utveckling.	Målet är en god affärsetik och en kultur som bygger på förtroende och öppenhet.
Mål till 2030	Mål till 2030	Mål till 2030	Mål till 2030	Mål till 2030
– Implementering och användning av metodik för ekodesign-principer.	– 90 procent cirkulär hantering av avfall som energi eller material.	– Minskning av växthusgasutsläpp med 42 procent scope 1 och 2 och 51,6 procent scope 3 i förhållande till mervärde.	– Utveckling av riskrapportering för balanserad säkerhetspyramid. – Uppföljning av andel kvinnliga chefer och medarbetare.	– 100 procent deltagande i koncernens etikutbildning. – Uppföljning av leverantörers verifiering av Business Partner Code of Conduct.

- Inledning ▾
- Verksamheten ▾
- Hållbarhetsrapport ^
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - Ytterligare upplysningar
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ▾
- Övrigt ▾

INUstyr – ökad energieffektivitet

Inom klimatomställning erbjuder INUstyr installations-, underhålls- och reparationstjänster för instrument som används för att mäta, reglera och kontrollera byggnaders energiprestanda. Genom att säkerställa att system fungerar korrekt bidrar bolaget till en effektiv energianvändning i byggnader.

Svebab och Brissman – möter klimatförändringar

Svenska Brandslangsfabriken (SVEBAB) tillhandahåller vävslang och annan utrustning som används vid brandbekämpning. Inom brandbekämpning erbjuder också Brissmans Brandredskap personlig skyddsutrustning och redskap. Båda bolagen bidrar på så sätt till att möta klimatförändringarna.

KTT Tekniikka – tekniskservice ökar livslängden

Inom cirkulära lösningar är KTT Tekniikka specialiserat på underhåll och service av bland annat industriella växellådor som används inom flera olika processindustrier. Genom att arbeta systematiskt med förebyggande underhåll och renovering förlängs utrustningens livslängd.

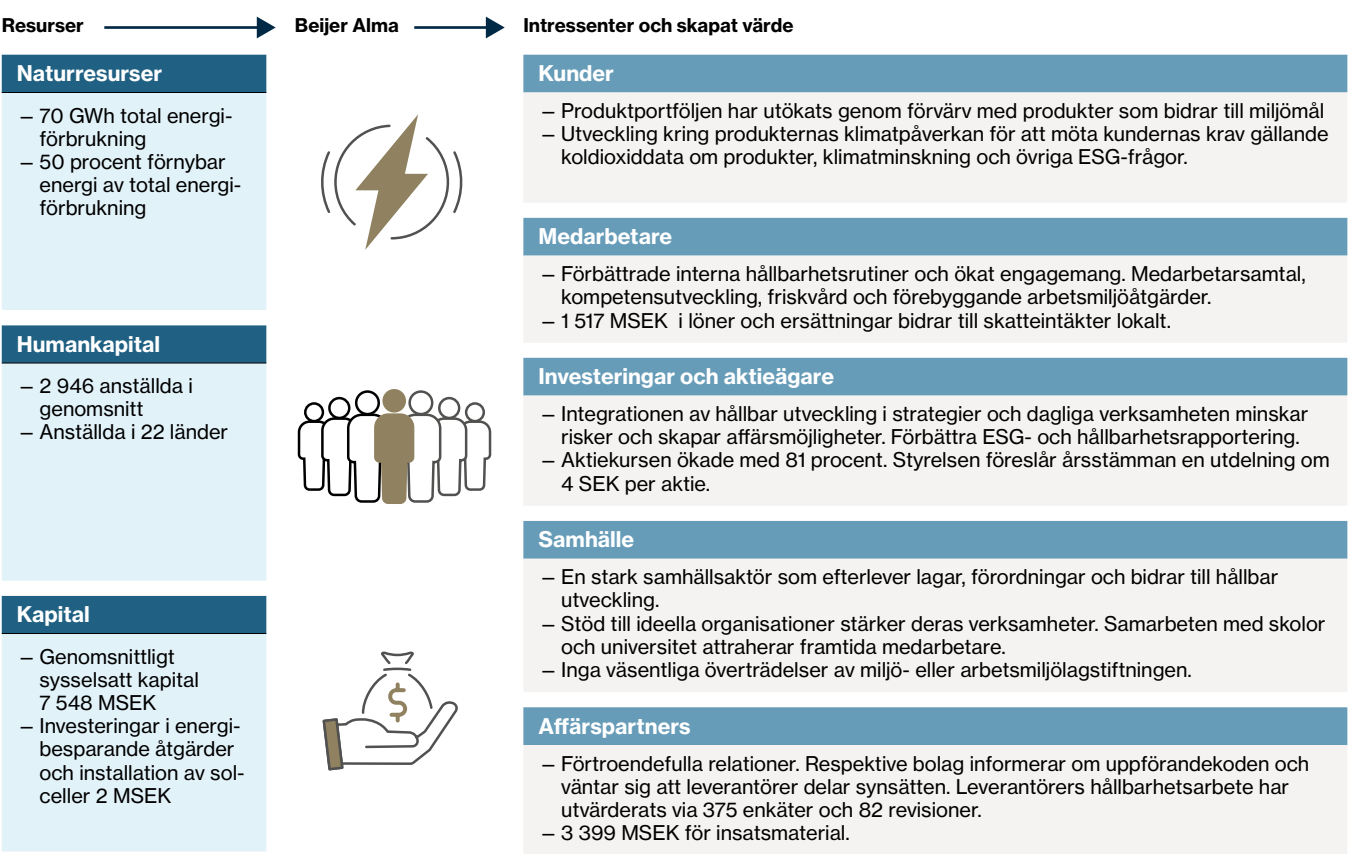
Ewona – hållbart i hela livscykeln

Ewona är specialiserat på värme- och ljudisoleringsmaterial för fastigheter. Produkterna tillverkas av miljövänliga, tillsatsfria och återvunna material. I produkten Ewonawool binds fibrerna samman med värme utan kemiska bindemedel. Det gör produkten allergivänlig och säker att använda. Ewonas produkter har en hög återvinningsbarhet också i slutet av livscykeln.

Intressenter (SBM-2)

Koncernens verksamhet påverkar och påverkas av flera intressentgrupper med olika förväntningar. För mågan att skapa värde för dessa är avgörande för långsiktig framgång. I beslut och prioriteringar vägs ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser samman, och intressenternas perspektiv beaktas i

Intressentanalys



Prioriterade hållbarhetsområden för Beijer Alma

Påverkan, risker och möjligheter

År 2023 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera koncernens väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO). Analysen resulterade i sju materiella områden. Dessa bedöms vara relevanta på kort, medellång och lång sikt, även om påverkan kan variera över tid. Styrelse och koncernledning har godkänt slutsatserna, vilka utgör grunden för hållbarhetsstrategin och färdplanen mot 2030.

Under 2025 genomfördes en förnyad genomlysning för att beakta koncernens utveckling, inklusive förvärv och avyttringar, samt för att integrera olika intressenters perspektiv. Översynen ledde endast till mindre justeringar.

Finansiell effekt

Beijer Alma arbetar aktivt med att hantera den påverkan verksamheten medför och samtidigt ta tillvara på affärsmöjligheter som uppstår. Ekonomiska effekter av identifierade IRO:er hanteras inom ramen för koncerngemensamma processer för planering, budget och investeringar. Den mest betydande finansiella effekten bedöms vara påverkan på intäkter, nära kopplad till kundens vilja att göra affär. Genom etablerade processer och intern kompetens bedöms Beijer Alma ha god motståndskraft i förhållande till de IRO:er som identifierats som materiella.

Process för väsentlighetsbedömning (IRO-1)

Väsentlighetsbedömningen baseras på interna dialoger med olika funktioner och verksamheter inom koncernen samt externa dialoger med prioriterade intressenter. Arbetet bedrivs proaktivt för att hantera identifierade risker och omvandla dem till möjligheter som skapar värde för verksamheten. Genom löpande riskanalyser följs utvecklingen upp och relevanta åtgärder vidtas.

Översikt materiella hållbarhetsområden ¹⁾

ESRS	Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet	Värdekedja	Påverkan ²⁾		
				Typ	Positiv	Negativ
Minska klimatpåverkan						
Klimatförändringar (E1)	Begränsning av klimatförändringarna	R	Uppströms, egen verksamhet			
	Anpassning till klimatförändringarna	I R O	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
	Energi	I R O	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
Cirkulära lösningar och innovation med hållbarhetsfokus						
Miljöföroreningar (E2) och Vattenresurser (E3)	Luft- och vatten föroreningar. Vattenanvändning.	I	Uppströms	Faktisk/ Potentiell		
Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	I R O	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
	Resursflöden relaterade till produkter och tjänster	I	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
	Avfall	I	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
Säker och utvecklande arbetsmiljö						
Den egna arbetskraften (S1)	Arbetsförhållanden	I R O	Egen verksamhet	Faktisk		
	Lika behandling och möjligheter för alla	I	Egen verksamhet	Faktisk		
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	I R O	Egen verksamhet	Potentiell		
God affärsetik med samhällsengagemang						
Arbetstagare i värdekedjan (S2)	Arbetartagares rättigheter och andra arbetsrelaterade rättigheter	I	Uppströms, nedströms	Faktisk		
Ansvarsfullt företagande (G1)	Företagskultur	I R	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Faktisk		
	Korruption och mutor	R	Uppströms, egen verksamhet, nedströms	Potentiell		

I Impact (väsentlig påverkan) R Risk (finansiell påverkan) O Opportunities (finansiell påverkan)

¹⁾ Tidshorisonten är definierad som kort, medel, lång för alla områden
²⁾ Väsentlig påverkan bedöms utifrån negativ påverkan som avser skada på människor eller miljö som verksamheten orsakar, bidrar till eller är kopplat till, och positiv påverkan som avser förbättringar eller positiva effekter som uppstår till följd av verksamheten. Faktisk (har inträffat) eller potentiell (kan inträffa).

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Analysen har genomförts med stöd av extern expertis. Processen för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet omfattar flera steg. Den omfattar bolagsanalys, inklusive genomgång av tidigare väsentlighetsbedömning, styrdokument, års- och hållbarhetsredovisning, finansiella data samt leverantörsdata.

Bedömning av påverkan, finansiella risker och möjligheter
Väsentliga tröskelvärden har fastställts genom kvantitativ gradering. Negativ påverkan bedömdes utifrån allvarighetsgrad och sannolikhet, där allvarlighetsgraden värderades utifrån skala, omfattning och återställbarhet. Positiv påverkan bedömdes med motsvarande kriterier med fokus på skala, omfattning och sannolikhet. Finansiella risker och möjligheter utvärderades utifrån potentiella ekonomiska effekter och fastställda tröskelvärden. De tidshorisonter som tillämpades var räkenskapsåret, medellång sikt (2–6 år) och lång sikt (mer än 6 år).

Bedömning – klimatet
Bedömningen utgår från att Beijer Alma påverkar utsläpp som uppstår vid råvaruutvinning, i den egna verksamheten genom energianvändning och bränsleförbränning samt hos kunder vid användning av sålda produkter. Den baseras på en GHG-inventering genomförd 2022. Under 2025 har en förnyad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter inletts. Arbetet fortsätter under 2026.

Bedömningen av fysiska klimatrelaterade risker beaktar att klimatförändringar medför ökade akuta risker genom mer frekventa och/eller allvarliga väderhändelser som kan påverka leverantörer, verksamheter och transporter. Risken att översvämningar eller kraftig nederbörd skadar infrastruktur, orsakar lagerförluster eller stör leveranskedjan bedöms som låg. Det beror på att Beijer Almas operativa modell är decentraliserad, vilket ger kapacitet att flytta verksamhet eller byta leverantörer. Koncernen är därmed väl positionerad att anpassa verksamheterna på kort och medellång sikt. Koncernens skadeförebyggande försäkringsprogram stödjer beslutsprocesser kopplade till särskilt utsatta anläggningar.

Bedömningen av omställningsrisker beaktar den osäkerhet som är förknippad med klimatförändringarna, ett globalt fenomen som i hög grad påverkas av staters och företags

ambitioner att minska växthusgasutsläpp. Beijer Alma följer prognoser från internationella organ och bevakar utvecklingen genom den egna verksamheten. Exempel är ökade energipriser, skatter och regleringar kopplade till utsläpp. Initiativ för att minska utsläpp i hela värdekedjan ökar koncernens motståndskraft och minskar risken för negativa finansiella effekter till följd av nya regelverk.

Bedömning – föroreningar och vatten
Bedömningen baseras på branschspecifik information och visar att Beijer Alma främst har en indirekt påverkan uppströms i värdekedjan avseende föroreningar och vattenanvändning vid råvaruutvinning och produktion. Områdena redovisas därför samlat. Underlag från den egna verksamheten visar att produktionen inte ger upphov till betydande utsläpp eller vattenanvändning. Beijer Alma hanterar frågorna genom uppföljning av leverantörers miljöarbete.

Bedömning – resursanvändning och cirkulär ekonomi
Bedömningen baseras på verksamhetens påverkan genom resursanvändning samt möjligheten till återvinning och återanvändning av material och avfall. Beijer Alma hanterar området genom dialog med leverantörer och uppföljning av andelen återvunnet material samt avfallets återvinningsbarhet i den egna verksamheten.

Bedömning – egna arbetskraften
Arbetsvillkor har identifierats som ett väsentligt område. Området omfattar även likabehandling, lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Bedömningen utgår från hur verksamheten bedrivs i olika geografier och arbetskontexter. Särskilda risker kan uppstå i produktionsmiljöer, vid skiftarbete och i arbetsuppgifter med förhöjd arbetsmiljöexponering. Samtidigt bedöms ett systematiskt arbete med arbetsmiljö, säkerhet och inkludering skapa möjligheter. Området följs upp genom koncerngemensamma policyer och lokala processer.

Bedömning – arbetare i värdekedjan
Arbetare i värdekedjan har identifierats som ett väsentligt hållbarhetsområde. Fokus ligger på att förebygga risker kopplade till arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rät-

tigheter i värdekedjan. Bedömningen utgår från hur inköp genomförs, vilka leverantörer som anlitas samt i vilka geografier verksamheten bedrivs. Brister i leverantörsledet kan medföra operativa, legala och reputationsmässiga risker. Området hanteras genom kravställning och uppföljning i inköpsprocesser.

Bedömning – ansvarsfullt företagande
Ansvarsfullt företagande har identifierats som ett väsentligt område kopplat till företagskultur samt risker relaterade till korruption och mutor. Riskerna är främst kopplade till potentiell negativ påverkan på arbetstagare och affärspartners i värdekedjan, exempelvis genom bristande efterlevnad av etiska riktlinjer eller korruption. Bedömningen bygger på verksamhetens geografiska spridning och affärsrelationer samt på hur styrning, kontroll och uppföljning tillämpas i praktiken. Riskerna hanteras genom koncernens uppförande kod.

Slutgiltig validering och godkännande
Utvärdering har genomförts med ledningsgruppen. Resultaten har även redovisats för koncernens styrelse. Styrelse och koncernledning har godkänt slutsatserna. Den uppdaterade analysen under 2025 resulterade i att två underområden (vatten och likabehandling/lika möjligheter för alla) bedömdes som icke-materiella utifrån ett finansiellt perspektiv. Årlig översyn genomförs. Biologisk mångfald bedöms i nuläget inte vara ett väsentligt område.

Upplysningskrav i ESRS standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport (IRO-2)
Bedömningen av varje påverkan, risk och möjlighet användes för att avgöra om den inneboende risken (IRO) var väsentlig och om det tillhörande ämnet därmed skulle klassificeras som väsentligt. Väsentlighetströskeln definierades som IRO:er med högt eller mycket högt utfall i analysen. Ämnena med risker eller möjligheter på denna nivå bedöms vara väsentliga ur ett finansiellt perspektiv och samtidigt ur ett påverkningsperspektiv. IRO:er som inte uppnådde tröskelvärdet har inte inkluderats i rapporten.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Så arbetar Beijer Alma mot klimatförändringar

Påverkan, risker och möjligheter

Beijer Alma har identifierat väsentlig påverkan relaterad till klimatförändringar, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och transporter. Majoriteten av scope 3-utsläppen är kopplade till användningen av material och metaller i komponenttillverkningen. Utsläpp från den egna verksamheten är relaterade till elanvändning och stationär förbränning och kommer främst från de producerande bolagen. Utsläppen nedströms är relaterade till hantering av uttjänta produkter, användning av sålda produkter och transporter.

Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar och påverka tillgången på råvaror. Koncernen har kapacitet att flytta verksamheter eller byta leverantörer och är därför väl positionerad för att klara en anpassning till klimatförändringar. Övergången till en koldioxidsnål ekonomi kan dels påverka tillgången till naturresurser och råvaror, dels tillgången till förnybar energi, vilket kan leda till prisökningar eller prisvolatilitet. Det kan även uppstå dominoeffekter, där aktörer i värdekedjan tvingas göra förändringar i sina försörjningsled. Genom riskanalyser följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder. Eftersom många produkter utvecklas i nära samverkan med kunder har de lokala enheterna lättare att anpassa sig till nya kundbeteenden och efterfrågemönster. Förändringar kan skapa affärsmöjligheter, exempelvis via utvecklingen av nya produkter och tjänster som gör att bolagen kan arbeta inom nya områden och enligt nya affärsmodeller.

Omställningsplan

Beijer Alma har åtagit sig att på medellång sikt minska de absoluta utsläppen från scope 1 och 2 med 42 procent samt

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet
Begränsning av klimatförändringarna	R
Anpassning till klimatförändringarna	I R O
Energi	I R O

I Impact (väsentlig påverkan)
 R Risk (finansiell påverkan)
 O Opportunities, (finansiell påverkan)

att minska utsläppen per ton från scope 3 med 51,6 procent till 2030 från basåret 2022. Målen har godkänts av Science Based Targets initiative och är i linje med Parisavtalets ambitionsnivå. För att nå ambitionen har en omställnings- och färdplan för minskningar fram till 2030 tagits fram. Varje bolag ansvarar för att genomföra sina respektive strategier och mål. Omställningsplanen har presenterats och godkänts av koncernledning och styrelse. De viktigaste åtgärderna för att minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och de insatser som krävs för att minska koldioxidutsläppen i leverantörskedjan sammanfattas nedan. Åtgärderna är en kombination av tekniska och organisatoriska insatser. De anpassas och utvecklas över tid. I omställningsplanen har både kortsiktiga och långsiktiga mål satts upp. Målen innefattar en förväntad försäljningstillväxt. Inlåsta utsläpp som avser framtida utsläpp från befintliga tillgångar, teknologier eller produkter som kan uppstå under deras återstående livslängd bedöms som låg påverkan och ingår inte i planen.

Åtgärder inom egen verksamhet, scope 1 och 2

Utsläpp från den egna verksamheten är främst relaterade till elanvändning och stationär förbränning. Inköp av förnybar el och användning av solceller förväntas bidra med den största utsläppsminskningen på 60–100 procent. Vidare genomförs energieffektiviseringar, bränslebesparande åtgärder samt

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

övergång till biogas där det är möjligt, vilket beräknas ge en minskning på 10–20 procent. Elektrifiering av fordonsflottan och övergång till elbilar förväntas även ge en minskning.

Åtgärder i värdekedjan, scope 3

Åtgärder för scope 3 utsläpp är beroende av externa faktorer och bygger på samarbete med leverantörer kring resurseffektivitet, användning av återvunnet material, och med transportpartners om logistikplanering samt koldioxidnsåla transportsätt. Genom att engagera leverantörer av material att minska växthusgasutsläpp samt att öka andelen återvunnet material förväntas det bidra med en minskning upp till 50 procent av utsläppen. Vidare möjliggör en övergång till logistiklösningar med lägre växthusgasutsläpp, inklusive eldrivna godstransporter på väg, en förväntad utsläppsminskning på cirka 5–10 procent.

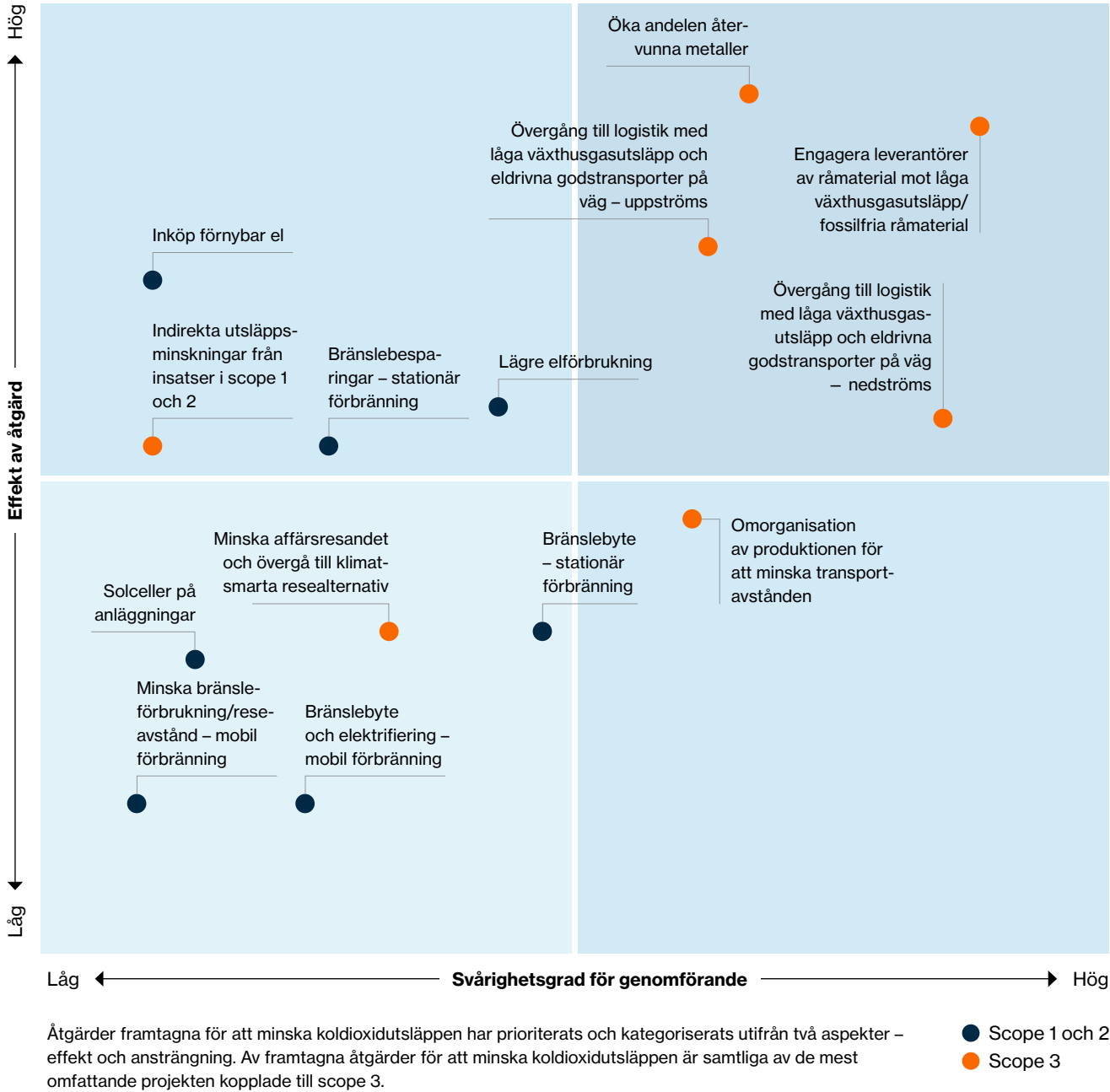
Policyer

Uppförandekoden utgör det övergripande ramverket för koncernens ansvar avseende miljö och klimat. Den anger inriktningen för arbetet med att förebygga och minska negativ klimatpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan. Fokus ligger på resurseffektivitet, energieffektivisering, ökad användning av förnybara resurser samt val av råmaterial och lösningar med lägre klimatavtryck. Beijer Alma Business Partner Code of Conduct kompletterar koncernens styrande dokument genom att tydliggöra förväntningar på leverantörer och andra affärspartners avseende miljö- och klimatansvar.

Mål

Koncernens mål är att minska den totala klimatpåverkan i värdekedjan. Detta innefattar minskade direkta och indirekta utsläpp i den egna verksamheten, scope 1 och 2 samt ett minskat utsläppsavtryck från produkter och tjänster i värdekedjan, scope 3. Målen tar höjd för planerad försäljningstillväxt, och omräkningar genomförs årligen för bolag som tillkommer genom förvärv. Målen är

Prioriteringar av åtgärder för minskade koldioxidutsläpp i Beijer Almas verksamhet och leverantörskedja



Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

kortsiktiga med målår 2030. I nuläget finns inget långsiktigt mål framtaget till 2050.

Åtgärder, utfall och mätetal

Finansiering av åtgärder

Utgifter och investeringar för energirelaterade åtgärder samt för övergång till förnyelsebara alternativ hanteras av respektive bolag. Det görs inga direkta investeringar i den egna verksamheten eftersom elektricitet och energi köps in från externa leverantörer som erbjuder icke-fossila alternativ.

Resiliensbedömning

Det finns en hög grad av osäkerhet kopplad till klimatförändringar. Beijer Alma följer prognoser från internationella organ och organisationer samt följer utvecklingen genom den egna verksamheten. Beijer Almas initiativ för att minska växthusgasutsläppen i hela värdekedjan ökar koncernens motståndskraft. Se sidan 32 för mer information.

Åtgärder och utfall för att uppnå klimatmål

Utsläpp från den egna verksamheten står för 4 procent av de totala utsläppen. Utsläpp från verksamheter uppströms är främst förknippade med användning av råvaror och metaller. Dessa står för 96 procent av de totala utsläppen. I jämförelse med 2025 har koncernens utsläpp inom scope 1 och scope 2 minskat med 12 procent jämfört med föregående år. Minskningen kan huvudsakligen hänföras till ökad användning av förnybar energi. Utsläppen inom scope 3 ligger i nivå som föregående år. Det är mindre förändringar utifrån inköp av material, transporter och andra indirekta utsläppskällor. För att möjliggöra jämförelser över tid och ta hänsyn till verksamhetens ekonomiska utveckling redovisas utsläppen även i relation till mervärde.

Utsläpp i egen verksamhet, scope 1 och 2

Under året har arbetet fortsatt med övergång till förnybar el via avtal med elleverantör samt investering i solceller för egen producerad el. Andelen förnybar energi uppgick 2025 till 50 procent. Andel el via inköpsavtal för certifierad förnybar el uppgick till 54 procent jämfört med 33 procent för basåret. Andel el från installerade solceller har ökat till 3 procent jämfört med 1 procent för basåret. Beijer Alma har idag tio anläggningar med solceller. När det gäller den stationära energianvändningen ses en positiv utveckling för

tillgång och användning av biogas till två av Beijer Almas tillverkande anläggningar i Sverige. En ökad elektrifiering av processer bidrar också till att minska den stationära förbränningen. Övergången till elbilar ger också ett bidrag till minskning av scope 1 under året. Utöver detta så har också tillverkning flyttats från Finland till Sverige vilket ger ett positivt bidrag utifrån utsläppsperspektiv.

Utsläpp i värdekedjan, scope 3

De absoluta utsläppen inom scope 3, för de kategorier som omfattas av målet, ökade med 2 procent för 2025 jämfört med basåret. Den främsta kategorin är utsläpp från tillverkning av råmaterial. Ambitionen är dels att köpa råvaror från leverantörer med verifierade hållbara metoder, dels prioritera förnybara material eller material med låga koldioxidutsläpp. Andelen återvunnet innehåll i metallerna har ökat till 17 (13) procent och det görs framsteg i dialoger med leverantörer för att inhämta ytterligare information om klimatpåverkan och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. För transporter i senare led, där främst lastbils- och sjöfrakt påverkar, har datakvaliteten och detaljnivån förbättrats.

Leverantörens tillgång till förnybar energi är fortfarande en stor utmaning som påverkar möjligheterna att nå koncernmålet om minskade utsläpp i scope 3.

Minskad klimatpåverkan

	Mål (till 2030)	Utfall jämfört med basår	2025	2024	Basår 2022
Scope 1 och 2 – Växthusgasutsläpp, ton CO ₂ e	-42% ¹⁾	-20%	12 742	14 501	16 025 ³⁾
Scope 3 – Växthusgasutsläpp i förhållande till mervärde, ton CO ₂ e/MSEK	-51,6% ²⁾	-6%	109	112	116 ³⁾
Inköpt energi till verksamheten i relation till nettoomsättning, MWh/MSEK	Kontinuerlig minskning	-6%	9,0	9,5	9,7

¹⁾ I linje med 1,5-graders målet, beräknat med marknadsbaserad metod. Gränsen i målet inkluderar markrelaterade utsläpp och uttag av råvaror för bioenergi.

²⁾ I linje med 2,0-graders målet, inkluderar kategori 1-6, 9.

³⁾ Omräknat för förvärv och avyttringar. Se sid 37 för redovisningsprinciper.

Vetenskapsbaserade mål

2023 gick Beijer Alma med i SBT-initiativet och fick i början av 2024 målen godkända.



Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

Allmän information

– Miljöinformation

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Energi

MWh	2025	2024
Bränsleförbrukning kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning råolja och petroleumprodukter	6	12
Bränsleförbrukning naturgas	7 432	7 153
Bränsleförbrukning andra icke-förnybara källor	3 118	5 583
Förbrukning inköpt/förvärvat el, värme, ånga och kylning från icke-förnybara källor	24 903	23 838
Förbrukning från kärnkraftskällor	7 334	-
Andel förbrukning från kärnkraftskällor, %	10	-
Total energiförbrukning, icke förnybara källor	35 459	36 586
Andel icke-förnybara källor, total energiförbrukningen, %	50	53
Bränsleförbrukning förnybara källor (inklusive biogas, biomassa, avfall av biologiskt ursprung, förnybar vätgas osv)	8 484	8 410
Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga/kyla från förnybara källor	25 063	23 798
Förbrukning av egen producerat icke-bränsle baserad energi	1 256	764
Total energiförbrukning, förnybara källor	34 804	32 972
Andel förnybara källor, total energiförbrukning, %	50	47
Totala energiförbrukning	70 263	69 558

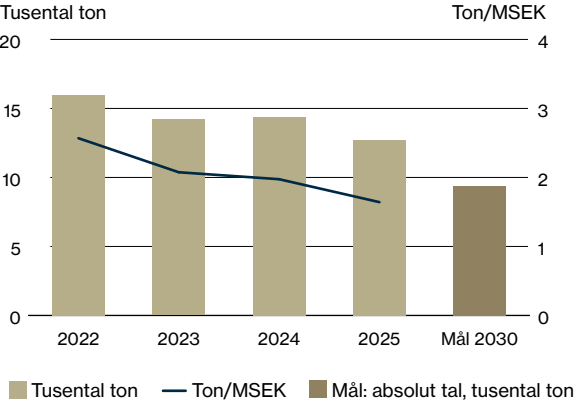
¹⁾ Exkluderat energi från mobil förbränning.

Energiintensitet

MWh/MSEK	2025	2024
Total energianvändning per nettoomsättning	9,0	9,5

Kommentar: Data rapporteras på lokal nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geometrisk energi och biobränsle. Rapportering styrks av underlag från leverantör. Icke-förnybara energikällor definieras som propan/LPG, naturgas, diesel. Självgenererad förnybar energi relaterar till solpaneler som installerats på anläggningar. Energiintensitet beräknas på totala energiförbrukningen för 2025. Under 2026 fortsätter arbetet med klassificering av verksamheterna enligt sektorer.

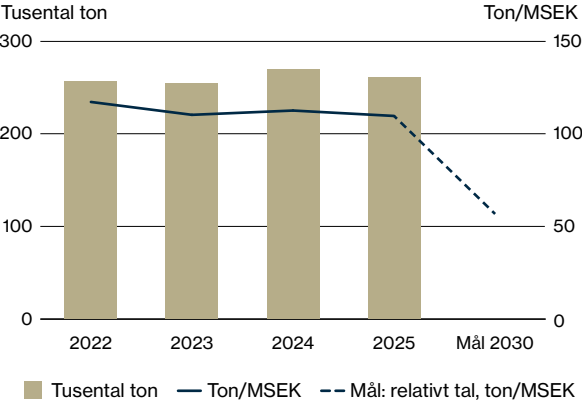
Växthusgasutsläpp, scope 1 och 2



Energianvändning och energimix

Energianvändningen i den egna verksamheten är huvudsakligen kopplad till elanvändning, med en mindre andel från stationär förbränning. Beijer Alma inkluderar energiförbrukning från tillverkande bolag samt de bolag som inte bedriver tillverkning. Förvärvade bolag under året inkluderas. Under året minskade energianvändningen med 5 procent i relation till nettoomsättningen. Investeringar i energieffektiviserande åtgärder uppgick under 2025 till 1 MSEK och omfattade fortsatt arbete med övergång till LED-belysning samt effek-

Växthusgasutsläpp, scope 3



tiviseringsåtgärder. Andelen förnybar energi har ökat som ett resultat av användning av certifierad förnybar el från elleverantörer samt till ökad tillgång till biogas. Den uppgår idag till 50 procent av totala energiförbrukningen och har ökat från 31 procent sedan basåret 2022. Lesjöfors China har installerat solpaneler vilket förväntas ge ytterligare ökning av andel förnybar energi under 2026.

FRAMTIDENS ENERGILÖSNINGAR

EU:s forskningsprojekt ThumbsUp – tar sikte på termisk energilagring. Målet är att undersöka hur energilagring kan bidra till både ökad energieffektivitet och en mer flexibel användning av el- och fjärrvärmesystem. En av pilotanläggningarna finns i Göteborg. INUstyr levererar tekniska lösningar som används för att stödja projektets mål. På så sätt främjas utvecklingen av framtidens energilösningar och mer hållbara energisystem.

HJÄLPMEDEL I KLIMATARBETET

Beijer Almas klimatreduktionsresa har utvärderats. Det har gjorts inom ramen för två MSc-studenters examensarbete vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm. Fokus har legat på att identifiera och kartlägga företagets utsläpp av växthusgaser, men också på att specificera beräkningskomponenter för dessa gaser. Som ett led i arbetet har statusrapporter från alla bolag analyserats gällande utvecklingen inom scope 1, 2 och 3. Slutresultatet används nu för att identifiera både möjligheter och hinder på vägen mot minskade växthusgasutsläpp.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Utsläpp av växthusgaser (omräknad)

ton CO ₂ e	Retrospektiv					Milstolpar och mål för åren			
	Basår 2022	2023	2024	2025	Utfall 2025/2024, procent	2025	Mål 2030	2050	Utfall 2025/basår, procent
Scope 1 växthusgasutsläpp									
Scope 1, bruttoutsläpp	4 665	3 379	4 142	3 475					
Procentandel av växthusgasutsläpp i scope 1 för handel med utsläppsrätter	0	0	0	0					
Scope 2 växthusgasutsläpp									
Bruttoutsläpp scope 2, marknadsbaserad	11 361	10 838	10 360	9 267					
Bruttoutsläpp scope 2, platsbaserad	5 658	5 289	5 420	5 451					
Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp									
Bruttoutsläpp scope 1 och scope 2	16 025	14 216	14 501	12 742	−12%		−42% ¹⁾		−20%
Scope 3 växthusgasutsläpp									
Bruttoutsläpp scope 3, totala	265 685	261 564	276 822	270 448					
Bruttoutsläpp scope 3, kategori 1-6, 9	256 136	254 034	269 671	261 145			51,6% ²⁾		−6%
3.1 Inköpta varor och tjänster ³⁾	200 560	198 727	204 222	226 653					
3.2 Kapital varor ³⁾	396	305	4 686	3 526					
3.3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter	3 586	2 786	2 629	2 175					
3.4 Uppströms transporter och distribution ³⁾	20 102	24 703	16 825	14 602					
3.5 Avfall genererat i verksamheten ³⁾	168	247	451	365					
3.6 Affärsresor ³⁾	3 650	3 089	2 447	3 078					
3.9 Nedströms transporter och distribution ³⁾	13 254	15 215	15 610	10 746					
Totala utsläpp av växthusgaser									
Totala utsläpp av växthusgaser, marknadsbaserad	281 709	275 780	291 323	283 190					
Totala utsläpp av växthusgaser, platsbaserad	276 007	270 232	286 384	279 374					

¹⁾ Målenhet: Absolut tal (ton CO₂e).

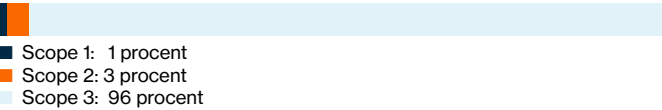
²⁾ Målenhet: Relativ till mervärde (ton CO₂e/MSEK).

³⁾ Ej omräknade för förvärv och avyttringar.

Växthusgaser (omräknad)/intäkter

Ton CO ₂ e / nettoomsättning MSEK	2024	2025	Utfall 2025/2024, procent
Totala utsläpp, marknadsbaserad	39,7	36,4	−8%
Totala utsläpp, platsbaserad	39,0	35,9	−8%

Totala växthusgasutsläpp 2025



Underlag för omräkning av växthusgaser

ton CO ₂ e	2024	2023	Basår 2022
Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp			
Initial rapporterad scope 1 och scope 2	11 930	13 169	15 006
Justering av scope 1 och 2	2 571	1 046	1 018
Omräknad scope 1 and 2	14 501	14 216	16 025
Scope 3 växthusgasutsläpp			
Initial rapporterad scope 3-total	257 325	252 604	251 264
Initial rapporterad scope 3-kat 1-6,9	250 175	245 073	241 715
Justering av scope 3	19 496	8 961	14 420
Omräknad scope 3-total	276 822	261 564	265 685
Omräknad scope 3-kat 1-6,9	269 671	254 034	256 136

Omräkningar

Riktlinjer har tagits fram för omräkningar för GHG-rapporteringen relaterad till koncernens vetenskapsbaserade klimatmål och motsvarande basår. Utsläpp under basåret räknas om retroaktivt vid förvärv och avyttringar. Det säkerställer konsekvens och relevans för de rapporterade utsläppen och för hållbarhetsmålen.

Redovisningsprinciper E1

Enlighet GHG-protokollet och riktlinjer inom SBTi. Växthusgasutsläppen omfattar gaserna CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃. Den operationella kontrollmetoden tillämpas. Utsläppsomfattning uppdateras årligen för att inkludera förvärv och justera avyttringar. Utsläppsfaktorer i enlighet med globala standarder, från leverantörer eller internationellt accepterade databaser, Ecoinvent, BEIS och IEA. Scope 1 omfattar direkt energi som använts i egna verksamheten, bränsle tjänstefordon och köldmedier. Scope 2 omfattar indirekt energi i den egna verksamheten. Direkta koldioxidutsläpp från biologiskt bundet kol (t.ex. koldioxid från förbränning av biomassa/biobränsle), som faller utanför scope 1, 2 och 3, uppgick till 2 209 ton under 2025. Indirekt energi (scope 2) redovisas både som marknadsbaserad och platsbaserad enligt GHG-protokollet. Redovisar inte inlåsta utsläpp eftersom det inte bedöms som relevant. Scope 3 omfattar växthusgasutsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan. I målet är kategorierna 1-6, 9 inkluderade, motsvarar 96 % of totala scope 3 utsläpp, verifieras årligen genom uppföljning av scope 3 kategorierna: 1-7, 9, 11, 12, 15.

Scope 3.1 Utsläpp uppströms, användning av råmaterial och inköpta produkter. Bolagen rapporterar på övergripande materialkategorier och bolagen gör uppskattningar.

Scope 3.2 Utsläpp uppströms från produktionen av kapitalvaror som köps in. Bolagen rapporterar på investeringsdata.

Scope 3.3 Uppströmsutsläpp från förbrukat bränsle och energi genom "well-to-tank"-faktorer (WTT)

Scope 3.4 Utsläpp från transport och distribution av inköpta produkter och material. Bolagen rapporterar vikt, avstånd och transportsätt.

Scope 3.5 Bolagen rapporterar avfallsmängder, hanteringsmetod.

Scope 3.6 Utsläpp från anställdas resor i tjänsten. Utsläpp från fordon ägda/använda av inkluderas i scope 1 (bränsleanvändning).

Scope 3.9: Utsläpp från transport och distribution av sålda produkter i fordon som inte ägs eller kontrolleras av det rapporterande företaget.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

Allmän information

– Miljöinformation

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Fokus på minskad påverkan i värdekedjan

Påverkan, risker och möjligheter

Ur ett påverkningsperspektiv har väsentlig påverkan kopplad till föroreningar och vatten identifierats uppströms i värdekedjan. Detta beror på att tillverkningsprocessen av stål genererar utsläpp. Omfattningen bedöms variera mellan leverantörer, beroende på geografiskt läge och gällande bestämmelser för att förebygga föroreningar. Påverkan uppstår i flera led bakåt i leverantörskedjan. Koncernen köper i huvudsak färdiga komponenter, vilket innebär att den direkta påverkan och insynen i tidigare produktionsled är begränsad. Genom uppföljning av Business Partner Code of Conduct samt leverantörsutvärdering verkar koncernen för att miljökrav kommuniceras i värdekedjan. Identifierade risker är främst kopplade till leverantörsledet och omfattar risk för skärpta miljökrav, ökade kostnader samt påverkan på leveranssäkerhet och anseende vid bristande efterlevnad. Det finns även risk för negativ påverkan i områden med sårbara vattenresurser. Samtidigt finns möjligheter att minska påverkan genom ökad samverkan med leverantörer, prioritering av leverantörer med hög miljöprestanda samt utveckling av cirkulära lösningar och effektivare resursanvändning.

Policyer

Arbetet med miljöfrågor, inklusive föroreningar och vatten, styrs av uppförandekoden samt koncernens miljöledningsprinciper. Dessa dokument ger övergripande vägledning för hur verksamheten ska förebygga och minska negativ miljöpåverkan kopplad till utsläpp till luft, mark och vatten samt användning av vattenresurser. Principerna i koncernens Business Partner Code of Conduct kompletterar den interna styrningen genom att tydliggöra motsvarande förväntningar på leverantörer och andra affärspartners, med syfte att begränsa betydande miljörisker och miljöeffekter i värdekedjan.

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet
Luft- och vattenföroreningar	I
Vattenresurser	I

I Impact (väsentlig påverkan)R Risk (finansiell påverkan)O Opportunities, (finansiell påverkan)

Mål

Koncernen integrerar livscykelperspektiv i utvecklingen av produkter och tjänster för att minska den samlade klimatpåverkan och bidra till en mer resurseffektiv och hållbar värdekedja. Målet är att successivt stärka uppföljningen av miljörelaterade risker i leverantörsledet, med särskilt fokus på utsläpp till luft och vatten samt ansvarsfull vattenanvändning. Koncernen ska även öka andelen väsentliga leverantörer som omfattas av strukturerad hållbarhetsutvärdering.

Åtgärder, utfall och mätetal

Uppströms i värdekedjan följs principer för hantering av miljöpåverkan upp genom efterlevnad av Business Partner Code of Conduct samt genom koncernens leverantörsutvärderingsprocess, där miljörelaterade aspekter beaktas. Resultatet används som underlag för dialog, prioritering och vid behov förbättringsåtgärder. Dialog och uppföljning hanteras lokalt i bolagen inom ramen för den decentraliserade modellen. Verifiering av principerna följs upp och redovisas på sidan 49.

Vattenförbrukningen i den egna verksamheten är inte bedömd som väsentlig men följs upp. Den uppgick till 52 722 m³ och bestod huvudsakligen av kommunalt vatten. Vatten används främst för kylning, i produktionsprocesser, för rengöring samt för sanitära ändamål.

Utveckling av mätetal för uppströms påverkan pågår i syfte att successivt stärka transparensen och möjliggöra mer systematisk uppföljning.

RENA VATTEN FÖR VIDARE ANVÄNDNING

Förutom fokus om minskad påverkan i värdekedjan erbjuder Beijer Alma produkter inom separation. Ett av Noxons specialområden är slamavvattning, där vätska separeras från slam med hjälp av centrifugteknik. Genom att minska slamvolymen förenklas hantering, transport och vidare behandling, vilket ger både praktiska och ekonomiska fördelar.

Tekniken används inom flera olika branscher och bidrar till minskad resursanvändning och en positiv miljöpåverkan. Som en del av arbetet genomför bolaget även slamtester för att bedöma avvattningsförmågan och ge kunderna en uppskattning av det förväntade resultatet innan en lösning implementeras.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Med återvinning av material i fokus

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan relaterad till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats, både uppströms och nedströms i värdekedjan samt i den egna verksamheten. Bolagen inom Beijer Components använder återvunnet stål när det är möjligt, vilket minskar behovet av jungfruligt material och den negativa påverkan i värdekedjan. Att öka andelen återvunnet material och material med lågt koldioxidavtryck bidrar till lägre resursanvändning. Det kan också skapa nya affärsmöjligheter genom produkter med lågt klimatavtryck. I den egna verksamheten utgör metaller en betydande del av avfallet. Återvinningsgraden är relativt hög med möjligheter framåt för fler cirkulära lösningar.

Policyer

Uppförandekoden ger övergripande vägledning för koncernens ansvar avseende resursanvändning, produkter och cirkularitet. Med utgångspunkt i cirkulära principer anger den inriktningen för arbetet med att förebygga och minska klimat- och miljöpåverkan kopplad till produktion, transporter, produktanvändning och avfallshantering.

Mål

Målen fokuserar främst på de tillverkande bolagen eftersom övriga verksamheter har andra operativa processer. Målet är dels att integrera livscykelaspekter i utvecklingen av produkter och tjänster genom implementering av ekodesignprinciper, vilket innebär att miljöavtrycket beaktas vid produkt- och tjänsteutveckling. Dels att etablera cirkulära materialflöden och säkerställa effektiv återanvändning och återvinning, minska avfallsmängder samt ställa om till förnybara alternativ.

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	I R O
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	I R
Avfall	I R
I Impact (väsentlig påverkan)	R Risk (finansiell påverkan)
	O Opportunities, (finansiell påverkan)

Åtgärder, utfall och mätetal

Beijer Alma har definierat resursinflöden som råmaterial och komponenter som köps in och används i produktion, montering och vidareförsäljning. Resursutflöden omfattar utveckling av produkter där ekodesignprinciper kan tillämpas samt olika typer av avfall. Den totala andelen avfall som återanvänds, återvinns eller går till energiåtervinning genom förbränning uppgår till cirka 94 procent. Tillämpningen av ekodesign har ökat till 25 (21) verksamheter vilket motsvarar 35 procent av verksamheterna.

Cirkulära lösningar och resurseffektivisering

	Mål till 2030	Utfall jämfört med basår	2025	2024	Basår 2022
Återvinning av avfallet som energi eller material, %	90%	Ökande	94	86	87
Genererat avfall i förhållande till nettoomsättning, ton/MSEK	Kontinuerlig minskning	-7%	0,9	0,9	1,0
Användning ekodesignprinciper, %	Positiv utveckling	Ökande	35%	Påbörjat	-

Resursinflöde – material

Resursinflöden redovisas baserat på de tillverkande bolagens huvudsakliga materialkategorier, såsom metaller, exempelvis stål, rostfritt stål, aluminium och koppar, samt andra material som stålkulor/gjutgods, aluminium och glas. Den totala materialförbrukningen har minskat med 15 procent jämfört med 2024. Minskningen förklaras främst av en betydande reduktion inom de huvudsakliga materialkategorierna för bolagen inom Beijer Tech. Den största materialkategorin är metaller, där genomförs en mer ingående uppföljning av huruvida dialog förs med leverantörer för att inhämta ytterligare information om klimatpåverkan och leverantörsspecifik.

Resursutflöde – produkter

En majoritet av produkterna innehåller metaller där återvinningsgraden i slutet av livscykeln är beroende av etablerade insamlings- och hanteringssystem för cirkularitet. Detta kan variera beroende på geografiska och landspecifika avfallsystem. För bolagen inom Beijer Components är huvudprodukterna fjädrar och banddetaljer tillverkade av legeringar

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

såsom stål, rostfritt stål, aluminium och koppar samt andra metaller. Cirkulära principer främjas för dessa produkter eftersom materialet består av metaller som kan återvinnas i hög utsträckning (cirka 95 procent). Produkterna har hög hållbarhet tack vare sina mekaniska egenskaper och kan användas under lång tid utan ytterligare underhåll.

Bolagen inom Beijer Tech erbjuder även ett brett sortiment av nischade produktlösningar såsom ventiler, brandsläckningsutrustning och avfallsvågar samt tjänster, exempelvis lösningar för avloppsrening. Den förväntade livslängden kan inte tillhandahållas för produkterna i jämförelse med branschgenomsnitt eftersom produktportföljen är diversifierad med olika industrisegment. Andelen återvunnet material i produkter varierar och den samlade bedömningen indikerar att andelen återvunnet material uppgår till cirka 25 procent.

Resursinflöden – material

	2025	2024
Total vikt material/produkter, ton	77 658	91 833
varav biologiskt material, ton	6 048	4 071
varav biologiskt material, %	8	4
varav återvunnet, återanvänt, ton	12 942	11 740
varav återvunnet, återanvänt, %	17	13

Kommentar: Data rapporteras på lokal nivå och aggregeras. Rapportering enligt fördefinierade materialkategorier såsom metaller, rostfritt stål, aluminium, koppar samt trä, kartong och plast för förpackningsmaterial. Efterfrågar inte uppgifter om återanvänt eller återvunnet material i dagsläget.

Förpackningsmaterial

Majoriteten av produkterna levereras till kunderna i containrar och behovet av förpackningsmaterial är därför begränsat. Oftast används träpallar, men för transport av mindre produkter används kartonger och plastförpackningar. Ambitionen är att minska miljöpåverkan. Vid Lesjöfors Banddetaljer i Värnamo har plastförpackningsmaterialet minskat med 50 procent efter byte av förpackningsfilm. Initiativet ligger i linje med koncernens ekodesignprinciper. Resultatet har även påverkats positivt av förbättrad datakvalitet i rapporteringen.

Utbildning om ekodesignprinciper och livscykelanalys

Under 2025 genomfördes den första utbildningsinsatsen gällande de framtagna ekodesignprinciperna. Utbildningen riktades till alla verksamheter och lokala vd:ar samt resurser inom hållbarhet och miljö. Arbete kommer att fortsätta under 2026.

Resursutflöden – produkter

	2025	2024
Andel av återvunnet innehåll i produkter, %	25	–
Total vikt på produkter och material som har använts, ton	77 658	91 833
Andel återvunnet material i förpackningar, %	64	44
Total vikt förpackningsmaterial, ton	6 154	4 161

Kommentar: Data rapporteras på lokal nivå och aggregeras med gemensamma definitioner. Ingen direktrapportering av data om produktionsvolym/sålda volymer. Uppskattningar baserade på inköpsvolymerna, nämnare för beräkning av återvinningsbart innehåll i produkter. För förpackningsmaterial används rapportering om kvantiteter och andelen återvunnet innehåll.

CIRKULÄR DESIGN I FOKUS

Beijer Components tillväxt inom medicinteknik går hand i hand med satsningen på cirkulär design. Då handlar det om att utforma komponenter som exempelvis har lägre koldioxidavtryck, minskar avfall eller resursanvändning i värdekedjan. Ett annat mål är komponenter med längre livslängd som minskar användningen av engångsprodukter. Beijer Components levererar bland annat komponenter till medicinsk utrustning, till lösningar för läkemedelstillförsel och kringutrustning. Ett hjälpmedel i arbetet med cirkulär design är PCF-kalkyler. De mäter produktens koldioxidavtryck (Product Carbon Footprint) i hela livscykeln – från råmaterialutvinning till avfallshantering – och ger vägledning i designarbetet.

– PCF-kalkyler kan till exempel användas i utvecklingen av system för läkemedelstillförsel, förklarar Beijer Almas hållbarhetschef Anna Haesert. Vid sidan om olika hjälpmedel vill Beijer Alma nu också öppna upp för en fördjupad dialog kring cirkulär design, som kan öka bolagets, kundernas och leverantörernas värdeskapande.

NY UTRUSTNING SOM MÖJLIGGÖR MINSKNING AV SLIPDAMM HOS LESJÖFORS DANMARK

En ny och betydande investering är en slipmaskin som använder CBN-skivor. Det innebär att slipdammet inte längre består av en blandning av slipskivematerial och metalldam, utan framöver kommer att utgöras av rent metalldam från denna maskin. Därmed kan slipdammet från de bearbetade fjädrarna säljas som metallskrot istället för att deponeras.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

Allmän information

– Miljöinformation

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Resursutflöde – avfall

Att minska avfall och öka återvinningen är en central del i arbetet för ökad cirkularitet. Merparten av avfallet utgörs av metallskrot, där majoriteten återanvänds eller återvinns. Under 2025 uppgick den totala avfallsmängden till 7 179 ton, av detta klassificerades cirka 5 procent som farligt avfall och 95 procent som icke-farligt avfall. Målsättningen är att kontinuerligt minska avfallsmängden, öka återanvändning och återvinning i den egna produktionen. Avfallshanteringen sker lokalt vid respektive produktionsanläggning, där etablerade processer finns på plats. Den totala avfallsmängden ökade jämfört med 2024, medan den rapporterade mängden farligt avfall minskade under året. Minskningen är främst kopplad till verksamhet som har flyttats från Finland till Sverige. Vid anläggningen i Storbritannien har en intern återvinningslösning utvecklats för restmaterial från slippprocesserna. Arbetet omfattar hantering av slipslam samt brikettering.

Avfall Ton	2025	2024
Totalt avfall		
Totalt farligt avfall	462	594
Totalt icke-farligt avfall	6 717	6 149
Totalt avfall	7 179	6 743
Totalt återvunnet avfall	6 740	6 010
Totalt ej återvunnit avfall	439	733
Andel ej återvunnet avfall från totala avfall(%)	6	11
Farligt avfall		
Avfall till förbränning	15	10
Avfall till deponi	40	400
Annat bortskaffningsförfarande	1	23
Avfall till bortskaffning	56	433
Förberedelse för återanvändning	0	5,1
Materialåtervinning	262	123
Annat återvinningsförfarande	144	33
Totalt avfall som avletts från bortskaffning	406	161
Totalt farligt avfall	462	594
Icke-farligt avfall		
Avfall till förbränning	98	94
Avfall till deponi	281	161
Annat bortskaffningsförfarande	4	46
Avfall till bortskaffning	383	301
Förberedelse för återanvändning	8	48
Materialåtervinning	5 829	5 306
Annat återvinningsförfarande	497	495
Totalt avfall som avletts från bortskaffande	6 334	5 849
Totalt icke farligt avfall	6 717	6 149

Kommentar: Alla produktionsanläggningar har en process för denna hantering. Data rapporteras på lokal nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Farligt respektive icke-farligt avfall definieras i enlighet med lokal lagstiftning. Materialen i produktionsanläggningarnas avfallsflöden består huvudsakligen av avfallsolja, fett, oljefilter, kartong, metall, plast. Inget radioaktivt avfall.

SAMARBETE FÖR ÖKAD CIRKULARITET I GJUTERIPROCESSER

Beijer Industri är specialister på industriell handel och arbetar med att kombinera kompetens och produkter för att skapa värde för kunder inom industrin. Genom ett lösningsorienterat arbetssätt och nära samarbete med kunder och partners bidrar bolaget till att utveckla effektiva och hållbara lösningar i industrins processer.

Under året har Beijer Industri inlett ett samarbete med två parter med målet att minska gjuteriers miljöpåverkan, öka återanvändningen av material och bidra till utvecklingen av mer hållbara gjuteriprocesser. Ett viktigt fokus i arbetet är att öka graden av cirkularitet i användningen av gjuterisand.

Som en del av samarbetet har utrustning för mekanisk sandåtervinning möjliggjorts. Detta innebär att en stor andel av den använda gjuterisanden kan återvinnas och återföras i produktionen, vilket minskar behovet av jungfrulig sand, reducerar avfallsmängder och bidrar till ett mer cirkulärt och hållbart materialflöde. Den nya utrustningen är i uppstartsläge och genomgår för närvarande intrimning

BRICKETTE-LÖSNING FÖR SMARTARE ÅTERVINNING I CORNWALL

Under året har Lesjöfors Heavy Springs i Storbritannien investerat i en lösning för att återvinna slipslam från slipp-rocessen genom brikettering. Materialet separeras och pressas till briketter, vilket innebär att det kan säljas som metallskrot i stället för att gå till deponi. Återkopplingen från skrotmetallåtervinnaren har varit mycket positiv. Trots att anläggningen initialt endast var i drift under en begränsad period bidrog den till kostnadsbesparingar. När utrustningen nu tas i full drift och avfall från två slippmaskiner kan hanteras förväntas både de ekonomiska och miljömässiga effekterna öka ytterligare.

- Inledning
- Verksamheten
- Hållbarhetsrapport
- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Övrigt

EU:s taxonomi – så omfattas Beijer Alma

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Systemet ska stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål. Beijer Alma utvecklar och erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för olika marknader och applikationer. Kartläggningen av aktiviteter som omfattas är en löpande process och kan resultera i revideringar i framtida årsredovisningar i takt med att rapporteringspraxis utvecklas.

Vad omfattas av taxonomin

Beijer Alma tillämpar de förenklade rapporteringskraven enligt EU taxonomiförordningen, inklusive väsentlighetströsklar i enlighet med artikel 8 och tillhörande delegerade akter. Väsentlighetsbedömning har genomförts separat för omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). Ekonomiska aktiviteter vars sammanlagda andel understiger 10 procent av respektive nyckeltal har bedömts som icke väsentliga för taxonomirapporteringen för räkenskapsåret 2025 samt inte bedömts ha en väsentlig bety-

delse för koncernens decentraliserade affärsmodell. Icke väsentliga ekonomiska aktiviteter som tidigare har omfattats av EU taxonomin avser fastighetsautomation genom aktiviteten installation, underhåll och reparation av produkter för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (CCM 7.5), där koncernen erbjuder energieffektiva lösningar som bidrar till begränsning av klimatförändringar. Beredskapstjänster (CCA 14.1), där koncernen tillhandahåller utrustning för brandbekämpning, samt reparation, renovering och återtillverkning (CE 5.1), där koncernen erbjuder reparation och service av växellådor samt moderniserad utrustning för vattenrening. Även Installation av energieffektiv utrustning (CCM 7.3) och installation av teknik för förnybar energi (CCM 7.6) har omfattats.

Koncernen följer utvecklingen av regelverket och kommer att ompröva bedömningen om omfattningen eller betydelsen av dessa aktiviteter förändras.

Inte orsaka betydande skada och minimiskyddsåtgärder

Alignment kräver ett väsentligt bidrag till minst ett av EU taxonomins miljömål samtidigt som ingen betydande skada orsakas något av de andra målen. EU taxonomin listar specifika kriterier för vad orsaka skada innebär och vilken typ av bedömning företag skall utföra för att utvärdera sådan potentiell skada. Under 2022 genomfördes en genomgång för alignment (förenligt) för CCM 7.5. Slutsatsen var att ingen betydande skada förekommer. Det är dock svårt att bedöma efterlevnaden av kriterierna eftersom de är omfattande i kombination med en restriktiv efterlevnadstolkning samtidigt som väsentlighetströsklar tillkommit. Beijer Alma beaktar därför en konservativ metod under 2025 genom att rapportera 0 procent förenligt. EU taxonomin hänvisar till efterlevnad av OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Beijer Almas policyer stöttar alla refererade ramverk. Läs mer om arbetet på sidan 48.

Sammanfattning, räkenskapsår 2025															
KPI	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven										Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår 2024
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställningsverksamhet	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår 2024	
Text	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	7 750	0	0	0									4,6	220	3,1
Kapitalutgifter	261	0	0	0									1,6	0	0
Driftsutgifter	3 399	0	0	0									5,2	109	3,6

- Inledning ▾
- Verksamheten ▾
- Hållbarhetsrapport ^

Allmän information

– Miljöinformation

Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Ytterligare upplysningar
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ▾
- Övrigt ▾

Rättvisa och trygga arbetsvillkor

Påverkan, risker och möjligheter

Beijer Alma har en väsentlig påverkan på arbetsvillkor och arbetsmiljö och därmed ett ansvar att säkerställa rättvisa, säkra och anständiga arbetsförhållanden. Koncernens affärsmodell och strategi utformas med hänsyn till den egna arbetsstyrkans intressen, åsikter och rättigheter, inklusive respekt för mänskliga rättigheter. Den egna arbetsstyrkan omfattar samtliga anställningsformer. Bemanningspersonal och konsulter inkluderas i riskbedömningar och arbetsmiljöprocesser. Arbetsvillkor, likabehandling och arbetsrelaterade rättigheter har identifierats som väsentliga områden. Verksamheten bedrivs i länder med varierande lagkrav, arbetsmiljöstandarder och kulturella förutsättningar, vilket medför olika risknivåer kopplade till exempelvis arbetsrätt, säkerhet och diskriminering. Väsentlig påverkan inom den egna arbetsstyrkan kan främst beröra anställda produktionsmiljöer och vid skiftarbete, samt i relevanta delar bemanningspersonal och konsulter. Identifierad negativ påverkan bedöms i huvudsak vara kopplad till lokala arbetsmiljörisker eller enskilda incidenter. Positiv påverkan uppstår genom arbetet med arbetsmiljö och säkerhet, kompetensutveckling och inkluderande arbetssätt. Riskbedömningar och uppföljning görs främst lokalt. I riskområden genomförs förstärkta kontroller.

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet
Arbetsvillkor	I R O
Lika behandling och möjligheter för alla	I R
Andra arbetsrelaterade rättigheter	I R
I Impact (väsentlig påverkan)	R Risk (finansiell påverkan)
O Opportunities, (finansiell påverkan)	

Policyer

Uppförandekoden ger övergripande vägledning och omfattar ansvar för människor, samhälle, miljö och affärsetik. Den kompletteras av Policy Statement on Human Rights och Labour and Working Conditions där ställningstaganden mot barnarbete, tvångsarbete, människohandel och annan exploatering är inkluderade. Utöver koncernens styrande dokument ansvarar varje verksamhet för att upprätta egna riktlinjer och rutiner. Uppföljning genom ordinarie processer.

Mål

Målet är att erbjuda en säker, utvecklande och hälsosam arbetsmiljö där medarbetare kan trivas och växa. Arbetet utgår från en nollvision för olyckor och ett långsiktigt fokus på hälsa, säkerhet och välmående. Koncernen strävar efter

Social hållbarhet	Mål till 2030	Utfall vs basår	2025	2024	Basår 2022
Olycksfrekvens per 200 000 arbetade timmar	Nollvision gällande arbetsplatsolyckor	Minskande	1,0	1,8	1,5
Balanserad säkerhetspyramid – ökad rapportering av risker	Ja	Delvis	Delvis	Startad	–
Andel kvinnliga anställda, %	Förbättra könsfördelningen	Minskande	25	25	27 ¹⁾

¹⁾ Uppdaterad beräkningsmetodik.

- Inledning
- Verksamheten
- Hållbarhetsrapport
 - Allmän information
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvar
 - Ansvarsfullt företagande
 - Ytterligare upplysningar
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Övrigt

att främja mångfald och säkerställa lika möjligheter oavsett kön, bakgrund eller andra faktorer. Målsättningen är också att erbjuda rättvisa arbetsvillkor som stödjer förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare.

Åtgärder, utfall och mätetal

Hälsa och säkerhet

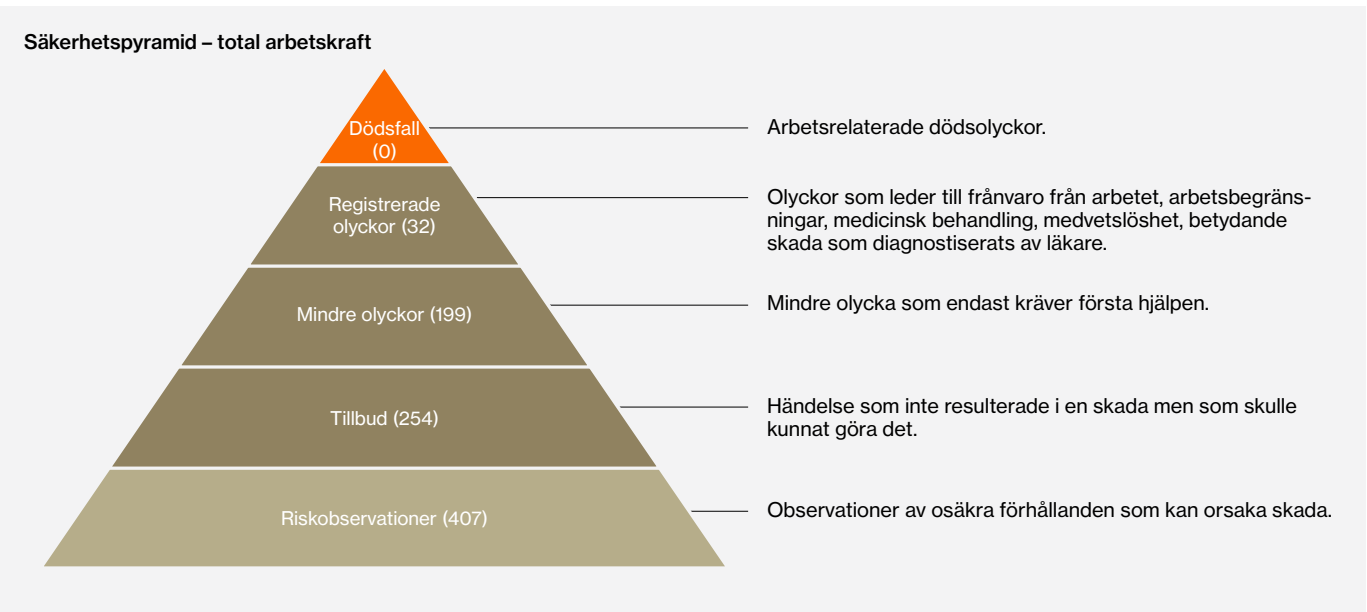
I koncernens decentraliserade organisation ansvarar varje bolag för arbetsmiljöarbetet utifrån lokala risker och förutsättningar. Målet är att samtliga verksamheter har ett uppdaterat register över relevanta arbetsmiljö- och säkerhetsföreskrifter. Merparten av bolagen har etablerade skyddsronder, arbetsmiljöansvariga eller säkerhetskommittéer och genomför systematiska riskbedömningar. Arbetet är förebyggande och baseras på en balanserad säkerhetspyramid där risker och tillbud ska rapporteras och åtgärdas innan olyckor inträffar. Inför nya arbetsmoment genomförs lokala bedömningar, skyddsronder och genomgångar av risker. Samtliga rapporter följs av handlingsplaner med tydligt ansvar och tidsatta åtgärder.

Mångfald och inkludering

Arbetet med mångfald och inkludering utgår från koncernens uppförandekod och Policy Statement on Labour and Working Conditions. Här tydliggörs att diskriminering inte accepteras och att alla medarbetare ska behandlas rättvist. Varje bolag ansvarar för att utforma arbetet lokalt men inom ramen för gemensamma principer. Lokalt utvecklas riktlinjer för likabehandling, rekrytering och jämställdhet.

Det förebyggande arbetet handlar i första hand om att säkerställa att rekrytering och lönesättning sker objektivt och konsekvent, att eventuella risker för diskriminering upptäcks tidigt och att olikheter värdesätts i det dagliga ledarskapet. Till det förebyggande arbetet hör lönekartläggningar och analyser för att identifiera och åtgärda osakliga skillnader. Rekryteringsrutiner säkerställer lika möjligheter i urvalsprocesserna. Frågor om rättvisa och inkludering följs årligen upp i medarbetarundersökningar.

På koncernnivå följs utvecklingen upp genom regelbunden insamling av data och dialog med de lokala bolagen samt via intern revision vad gäller mänskliga rättigheter. Uppföljningen visar att medarbetares rättigheter respekteras.



Olycksfall och riskobservationer

	2025	2024
Olycksfallsfrekvens	1,0	1,8
Antal riskobservationer	407	825
Antal tillbud, mindre olyckor	254	384
Tillbud per arbetad timme	7,9	6,1
Antal mindre olyckor - egen personal	199	132
Olyckor med frånvaro per arbetad timme	1,0	1,8
Registrerade arbetsrelaterade olyckor	32	39
Antal dödsfall	0	0
Antal förlorade arbetsdagar	396	572

Kommentar: Olycksfallsfrekvens, tillbud och andra frekvenstal redovisas per 200 000 arbetade timmar i enlighet med etablerad praxis inom arbetsmiljörapportering. Antalet riskobservationer har minskat jämfört med föregående år. Under 2026 fortsätter arbetet med säkerhetspyramiden och förebyggande arbete. Uppgifterna avser den egna arbetsstyrkan. Arbetsrelaterad ohälsa följs i nuläget inte upp som ett separat kvantitativt mått.

Hälsa och säkerhet

	2025	2024
Bolag med ett uppdaterat register över tillämpliga arbetsmiljö- och säkerhetsföreskrifter, %	77	66
Antal bolag med formell säkerhetskommitté på arbetsplatsen med ledningsrepresentation	44	–

Kommentar: Uppgifterna har samlats in via olika rapporteringsflöden inom koncernen, vilket innebär att antalet bolag som rapporterat kan skilja sig mellan datapunkterna. Detta påverkar jämförbarheten mellan indikatorerna. Koncernen arbetar vidare med att harmonisera datainsamlingen för hälsa och säkerhet framåt. Uppgifterna avser bolag inom den egna verksamheten och omfattar inte leverantörer eller övriga delar av värdekedjan.

Årlig sjukfrånvaro

	2025	2024
Årlig korttidssjukfrånvaro, %	1,9	2,1
Årlig långtidssjukfrånvaro, %	1,1	1,7
Total sjukfrånvaro	3,0	3,8

Kommentar: Sjukfrånvaro redovisas som andel av ordinarie arbetstid och baseras på lokalt rapporterade uppgifter från bolagen. Uppdelning görs mellan kort- och långtidssjukfrånvaro. Uppgifterna sammanställs på koncernnivå. Uppgifterna avser den egna arbetsstyrkan och omfattar inte bemaningspersonal eller konsulter. Definition av kort- respektive långtidssjukfrånvaro kan variera mellan länder i enlighet nationell praxis.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Anställda fördelat på män/kvinnor		
Procent	2025	2024
Kvinnliga anställda totalt	25	25
Manliga anställda totalt	75	75
Kvinnliga chefer	19	20
Manliga chefer	81	80
Kvinnor i ledning	20	25
Kvinnor i styrelse	33	33
Totalt antal anställda, antal	2 946	2 848

Kommentar: Tabellen visar könsfördelning i den egna arbetsstyrkan samt på chefs-, lednings- och styrelsenivå på koncernnivå. Vissa historiska uppgifter saknas på grund av begränsad datatillgänglighet. Redovisar endast andel av totala.

Anställda efter avtalstyp		
FTE	2025	2024
Tillsvidareanställda män	1 966	2 136
Tillsvidareanställda kvinnor	679	712
Visstidsanställda män	236	–
Visstidsanställda kvinnor	65	–
Totalt antal anställda	2 946	2 848

Kommentar: Uppgifter om anställningsform och kön redovisas på koncern nivå. Icke-anställda uppgår till 517. Se mer information Not.2 Personal. För övriga datapunkter tillämpas infasningsreglerna.

Mångfald, jämlikhet & inkludering		
Antal	2025	2024
Rapporterade diskrimineringsfall	2	9
Bolag med plan för lika möjligheter/inkludering	36	–
Bolag som genomfört lönekartläggning	40	–

Kommentar: Uppgifterna har påbörjats att samlas in 2025 och speglar olika mognadsgrad mellan bolag. Skillnader i lagstiftning innebär att inte samtliga bolag omfattas av samma krav (Lönetransparensdirektivet). För närvarande saknas sammanhållen datainsamling för redovisning av lönegap.

Lärande och utveckling

Varje bolag ansvarar för att identifiera sina kompetensbehov och utforma lämpliga utvecklingsinsatser. Arbetet följs upp genom den årliga hållbarhetsrapporteringen, dialoger i HR-nätverk och vid interna revisioner.

Upplägget kring lärande varierar mellan bolagen, men ambitionen är att stärka tillgången till kompetensutveckling och skapa forum för erfarenhetsutbyte. En koncerngemensam digital lärplattform etablerades 2024. Syftet är att ge alla tillgång till den grundläggande träning som kopplas till koncernens principer och till regelefterlevnad. Under 2025 genomförde medarbetarna i snitt 13 utbildningstimmar.

Lärande och utveckling		2025	2024
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare		13	8
Andel medarbetare som har fått ett utvecklingssamtal under året, %		60	42

Kommentar: Uppgiften avser totalt antal rapporterade utbildningstimmar och baseras på lokal insamling i respektive bolag. Med utbildning avses kompetensutveckling kopplad till medarbetarens professionella roll och arbetsuppgifter. Uppföljning sker i nuläget främst på lokal nivå och full harmonisering av data är under införande.

Medarbetare

Koncernen följer nationell lagstiftning, kollektivavtal och branschpraxis i respektive land. Arbetsvillkor, ersättningar och förmåner beslutas lokalt för att spegla marknadens förutsättningar, men utgår från koncerngemensamma principer om rättvisa, transparens och koppling till ansvar och prestation.

STÖDJER STUDENTER MED PRAKTISKT LÄRANDE

I slutet av 2025 slutförde Lesjöfors Springs, Lettland ett tre månader långt projekt ”utbildning på arbetsplatsen” tillsammans med en lokal högskoleinstitution, RTU Liepāja Academy. Initiativet gav studenterna möjlighet att få praktisk branschfarenhet samtidigt som de arbetade med en verklig utmaning från produktionen i verksamheten. Genom ett problembaserat lärande (PBL) arbetade eleverna i team för att utforska hur säkerhetsrutiner i tillverkningsmiljöer. Projektet skapade tydligt värde på båda sidor genom att koppla samman akademiskt lärande med verklig industriell praktik, samtidigt som Lesjöfors lettiska team aktivt kunde bidra till utvecklingen av framtida branschproffs.

PRISAS FÖR INKLUDERING

Lesjöfors Tinglev, Danmark, har återigen uppmärksamats för sitt arbete med inkludering. Arbetet omfattar både insatser för att stödja socialt utsatta grupper på arbetsmarknaden och erbjudanden om lärlings- och praktikplatser som bidrar till ökad inkludering och etablering i arbetslivet. Utmärkelsen delas ut av staden Tinglev och är en CSR-utmärkelse som bolaget även har tilldelats vid tidigare tillfällen.

– Vi är mycket glada över att återigen få detta erkännande. Att ta ansvar och bidra positivt till lokalsamhället är en viktig del av vårt arbete, säger Joan Jensen, vd för Lesjöfors Tinglev.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Allmän information

Miljöinformation

– Samhällsansvar

Ansvarsfullt företagande

Ytterligare upplysningar

Efterlevnaden följs upp genom interna revisioner och löpande dialog med de lokala bolagen. Som en del i det övergripande arbetsmiljöarbetet genomfördes en intern revision avseende mänskliga rättigheter hösten 2025. Den baserades på intervjuer med bolag i sju länder. De visade att koncernen i stora delar erbjuder stabila och lagstadgade arbetsvillkor. Löner, arbetstider och ledigheter följer nationella krav och inga avvikelser mot minimilöner eller arbetstidsregler framkom. Arbetsmiljöarbetet är etablerat i samtliga bolag och dialogen på arbetsplatserna är öppen, där beslut om lön och utveckling i praktiken bygger på kompetens och prestation. I frågor som rör föreningsfrihet och representation visar bolagen att både formella och informella samverkansforum finns på plats.

Medarbetarna omfattas av nationella system för socialt skydd i alla länder. I det europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EEA) finns ett omfattande lagstadgat skydd vid sjukdom, arbetsskada, föräldraledighet och pension. I USA kombineras federala grundprogram med arbetsgivarbaserade försäkringar och förmåner. I Asien, inklusive Singapore, Kina, Thailand och Indien, täcks medarbetare av respektive lands obligatoriska trygghetssystem. Kompletterande förmåner ges vid behov för att säkerställa ett tillfredsställande skydd. Processerna för att rapportera överträdelse – inklusive visselblåsarssystemet och skydd mot repressalier – beskrivs i avsnitt ansvarsfullt företagande.

Personalomsättning

	2025	2024
Personalomsättning, %	17	12
Anställda som slutat	496	331

Kommentar: Personalomsättning beräknas utifrån genomsnittligt antal medarbetare under året, uttryckt som heltidsekvivalenter (FTE). Uppgifterna baseras på lokal rapportering och sammanställs på koncernnivå.

Kollektivavtal & social dialog

	2025
Anställda täckta av kollektivavtal	1 805
Anställda täckta av kollektivavtal, %	54
Anställda representerade av arbetstagarrepresentant	907
Anställda representerade av arbetstagarrepresentant, %	27

Kommentar: Uppgifterna om kollektivavtal och arbetstagarrepresentation baseras på rapportering från de lokala bolagen. Datakvaliteten bedöms vara förenad med osäkerhet. Koncernen avser att förtydliga definitioner, frågor och rapporteringsprocesser för att säkerställa mer fullständig och jämförbar rapportering kommande år. Fullständig uppdelning per land inom EES sammanställs inte på koncernnivå i nuläget.

Åldersfördelning

	2025	2024
Anställda < 30 år	658	470
Anställda 30-50 år	1 558	1 389
Anställda > 50 år	1 123	1 071

Kommentar: Arbetet med gemensamma definitioner och förbättrad datakvalitet pågår. Nyförvärvade bolag rapporterar i nuläget begränsad data och ingår därför inte i rapporteringen av åldersfördelning.

Medarbetarengagemang

En öppen, kontinuerlig dialog med medarbetarna är en central del av företagskulturen. Bolagen genomför regelbundet medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal och social dialog på lokal nivå.

Det operativa ansvaret för dialogen ligger hos respektive bolagsledning, med övergripande ansvar på koncernnivå. Återkoppling från medarbetare dokumenteras lokalt och används som underlag för förbättringsåtgärder som följs upp inom ordinarie processer och internrevisioner. Dialog förs även med arbetstagarrepresentanter i enlighet med nationell lagstiftning och lokala samverkansformer. Medarbetarundersökningarna visar på en positiv bild av arbetsmiljön med högt engagemang och gott ledarskap. Inom Beijer Components har eNPS-mätning gjorts i Lesjöfors Sverige och Lesjöfors Lettland där den uppgick till 30 respektive 54. Beijer Tech har ett fortsatt högt resultat på 41. Det visar att många trivs och gärna rekommenderar arbetsplatsen. Gemensamt för bolagen är att styrkor som tydliga mål, stödjande ledarskap och en öppen dialog lyfts fram.

Redovisningsprinciper S1

All data samlas in på lokal nivå och aggregeras årligen på koncernnivå utifrån gemensamma definitioner. Uppgifterna baseras på tillgänglig personaldata per den 31 december, om inget annat anges, och redovisas i heltidsekvivalenter (FTE). Koncernen redovisar för närvarande personalrelaterade uppgifter i heltidsekvivalenter (FTE) då tillförlitlig och jämförbar headcount-data ännu inte är fullt tillgänglig. Ett arbete pågår för att utveckla datainsamling och rapporteringsrutiner för att möjliggöra rapportering baserad på headcount. Avsikten är att detta ska implementeras från och med rapporteringsåret 2026. Metodiken innebär att uppgifterna speglar ett ögonblicksvärde vid rapporteringsperiodens slut, vilket kan medföra begränsningar i jämförbarhet över tid.

Definitioner

Tillsvidareanställda: Medarbetare anställda för en obestämd tidsperiod, på hel- eller deltid.

Visstidsanställda: Medarbetare anställda för en begränsad tidsperiod.

Heltidsanställda: Medarbetare som arbetar enligt nationell praxis för heltid, exempelvis minst nio månader per år och cirka 30 timmar per vecka.

Deltidsanställda: Medarbetare som arbetar färre timmar än vad som definieras som heltid lokalt.

Kontraktsanställda: Personer som arbetar på eller utanför koncernens anläggningar på uppdrag av bolaget, men som inte är anställda av bolaget.

Personalomsättning: Antalet anställda som lämnat organisationen (frivilligt eller genom uppsägning, pension eller dödsfall) under året dividerat med genomsnittligt antal medarbetare, uttryckt som heltidsekvivalenter (FTE).

Ledningsgrupp: Koncernens högsta ledningsnivå, definierad utifrån bolagets organisationsstruktur.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Stabila relationer med leverantörer

Påverkan, risker och möjligheter

Utvärderingar av koncernens värdekedja visar att arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter utgör väsentliga frågor, uppströms i värdekedjan. Med globala leverantörskedjor finns risker kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljöarbete samt affärsetik. Riskerna varierar mellan geografier, branscher och leverantörskategorier och kan i vissa fall finnas flera led bak i värdekedjan. Samtidigt finns möjligheter att genom ett strukturerat och riskbaserat inköpsarbete bidra till förbättrade arbetsvillkor, ökad transparens och långsiktigt hållbara leverantörsrelationer.

De lokala bolagen ansvarar för att genomföra riskbedömningar inom sina leverantörsled, säkerställa att relevanta åtgärder vidtas samt följa upp identifierade risker och avvikelser. Inköpsprocessen omfattar bland annat riskbedömning av leverantörer, uppföljning av miljö-, sociala och etiska risker, granskning mot sanktionslistor samt prioritering av insatser där riskerna bedöms vara som störst. Sammantaget bidrar detta till ökad kontroll i värdekedjan och stödjer en stabil, ansvarsfull och konkurrenskraftig leverantörsbas.

Policyer

Beijer Almas uppförandekod ger vägledning för hur verksamheten ska agera ansvarsfullt gentemot människor, samhälle och miljö. För affärspartners gäller Business Partner Code of Conduct, som bygger på internationella riktlinjer och konventioner inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet
Arbetsförhållanden i värdekedjan	I R O
Andra arbetsrelaterade rättigheter	I R
I Impact (väsentlig påverkan)	R Risk (finansiell påverkan)
O Opportunities, (finansiell påverkan)	

Mål

Målet är att upprätthålla god affärsetik och stärka transparensen i värdekedjan. Detsamma förväntas av de affärspartners koncernen samarbetar med. Mutor och konkurrensbegränsningar är förbjudna. Socialt ansvarstagande baseras på ett samarbete med aktörer som delar dessa värderingar.

Åtgärder, utfall och mätetal

Ansvarsfulla inköp är en del av koncernens hållbarhetsarbete och innebär att leverantörer bedöms utifrån miljömässiga, sociala och affärsetiska kriterier, utöver pris, kvalitet och leveransförmåga. För att säkerställa ett enhetligt och riskbaserat arbetssätt i hela leverantörskedjan använder bolagen inom Beijer Components ett digitalt utvärderingsverktyg baserat på Business Partner Code of Conduct. Beijer Tech kommer att utvärdera detta under 2026.

Verktyget används för att genomföra strukturerade leverantörsbedömningar med fokus på arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och efterlevnad av tillämplig lagstiftning. Bedömningarna ligger till grund för riskklassificering av leverantörer och prioritering av uppföljningsinsatser där riskerna bedöms vara som störst. När avvikelser identifieras förväntas leverantören ta fram och genomföra en åtgärds-



Brandslang med koppling från Svenska Brandslangsfabriken (Svebab), Sverige.

plan. Syftet är att driva förbättring snarare än att avsluta samarbeten, men vid uteblivna förbättringar kan åtgärder eskaleras. Under 2025 verifierade cirka 50 procent av koncernens direkta råvaruleverantörer att de följer principerna i Business Partner Code of Conduct. Detta innebär en ökad transparens i leverantörsledet och utgör ett konkret steg i arbetet med att stärka efterlevnaden av sociala och affärsetiska krav i värdekedjan. Utöver detta har ett antal utvärderingar genomförts. Se sidan 51 för måluppföljning och basår.

Engagemang i leverantörskedjan		
Antal	2025	2024
Leverantörer utvärderade genom frågeformulär	375	378
Revisioner av leverantörer	82	30

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

God affärsetik och transparens

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga frågor kopplade till ansvarsfullt företagande har identifierats både i den egna verksamheten och i värdekedjan, uppströms och nedströms. I en internationell koncern finns risker kopplade till bristande affärsetik, korruption, brott mot mänskliga rättigheter och avvikelser från internationella riktlinjer. Sådana händelser kan skada varumärke, affärsrelationer och förtroende hos investerare och andra intressenter.

Det övergripande ansvaret för affärsetik och regelefterlevnad ligger hos koncernledningen, som regelbundet rapporterar till styrelsen. Styrningen bygger på en decentraliserad modell där varje bolag ansvarar för sitt lokala arbete, med utgångspunkt i koncerngemensamma principer, och policyer. Styrelse och koncernledning har samlad kompetens och erfarenhet inom affärsetik, regelefterlevnad och internationella affärsrelationer. God affärsetik, transparens och ett aktivt samhällsengagemang bidrar till att stärka förtroendet hos kunder och affärspartners och ses som en integrerad del av koncernens affärsstrategi.

Väsentliga frågor	Typ av väsentlighet	
Arbetsförhållanden i värdekedjan	I R O	
Andra arbetsrelaterade rättigheter	I R	
I Impact (väsentlig påverkan)	R Risk (finansiell påverkan)	O Opportunities, (finansiell påverkan)

Policyer

Koncernens uppförandekod ger vägledning för ansvarsfullt agerande gentemot människor, samhälle och affärspartners. Koden omfattar områden som affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöansvar och regelefterlevnad. Business Partner Code of Conduct bygger på internationella riktlinjer och konventioner avseende miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och affärsetik och gäller för samtliga affärspartners. Efterlevnaden följs upp inom ramen för leverantörsstyrningen. Verksamheter som hanterar metaller eller mineraler som klassas som konfliktmineraler omfattas av särskilda rutiner för riskutvärdering och due diligence i enlighet med tillämpliga regelverk. Policyer och riktlinjer görs tillgängliga för medarbetare, styrelse och relevanta affärspartners via interna och externa kanaler. Uppföljning sker genom utbildningsinsatser, intern kontroll samt leverantörsutvärderingar.

Ansvarsfullt företagande

	Mål till 2030	Utfall jämfört med basår	2025	2024	Basår 2022
Deltagande i koncernens utbildning i affärsetik, % ¹⁾	100%	Ökande	93	93	31
Verifiering av principerna i Business Partner Code of Conduct, %	>80% ²⁾	Ökande	50	41	–

¹⁾ Exkl. förvärvade verksamheter 2025. I relation till antal anställda under innevarande år.

²⁾ Direkta materialleverantörer, procent av total kostnad för insatsmaterial.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Mål

Koncernen har nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande metoder. Arbetet styrs av Beijer Almas uppförandekod och Business Partner Code of Conduct, med tillbörlig aktsamhet i relation till affärspartners. Ett ytterligare mål är att kontinuerligt stärka medarbetarnas kunskap och medvetenhet i frågor som rör affärsetik och otillbörliga affärsmetoder. I det förebyggande arbetet görs vid behov riskbedömningar och kontroller i samband med inköp.

Åtgärder, utfall och mätetal

Utbildning i uppförandekoden

Under 2025 har 93 procent av samtliga medarbetarna i koncernen genomfört den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden. Koden finns på 13 språk och utbildningen genomförs antingen via den digitala lärplattformen eller genom teambaserad utbildning i respektive bolag. Delta-gande och genomförande följs upp digitalt. Nya medarbetare tar del av uppförandekod och de affärsetiska principer i samband med introduktionen på respektive arbetsplats.

Visselblåsning

Antal	2025	2024
Totalt inkomna klagomål via visseblåsarkanal	2	-
Klagomål som rör arbetsmiljö/säkerhet	2	-
Klagomål som rör diskriminering eller trakasserier	-	-
Klagomål som rör affärsetik/ oegentligheter	-	-
Klagomål som har utretts och avslutats	2	-
Bekräftade fall som lett till åtgärder	-	-

Utbildningen omfattar även frågor kopplade till affärsetik, korruption och mutor och riktas till relevanta funktioner inom koncernen, inklusive ledande befattningshavare. Koncernen har ett oberoende visseblåsarsystem som är öppet för både interna och externa intressenter. Det gör det möjligt att rapportera allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier. En extern part tar emot anmälningar och vidare hantering görs internt genom rutin för hantering av



ärenden. Systemet omfattar samtliga medarbetare. Vid rapporteringen 2025 identifierades inga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter.

Principerna i business partner code of conduct

Uppförandekoden har kompletterats med en Business Partner Code of Conduct, vilket ökar transparensen i relation med leverantörerna. Dessa utvärderas utifrån pris, kvalitet, tillförlitlighet och miljö-, sociala och etiska kriterier. Vid identifierade avvikelser vidtas åtgärder i dialog med leverantören och vid allvarliga eller upprepade brister kan affärsrelationen omprövas.

Utbildning och riktade insatser inom affärsetik, sanktioner och CBAM

För att stärka medvetenheten och säkerställa att riktlinjerna följs genomfördes flera riktade aktiviteter under året.

Koncernens sanktionspolicy med tillhörande instruktioner uppdaterades. Ledande befattningshavare samt säljorganisationen fick utbildning i de förändringar som berör deras arbete. Dessutom har en utbildning genomförts om EU:s Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) för att ge bolagen stöd i sina rapporteringskrav och säkerställa en korrekt hantering lokalt.

Klagomål, sanktioner och allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter

	Utfall 2025
Belopp i böter, sanktionsavgifter eller skadestånd kopplade till överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter	-
Antal allvarliga incidenter eller överträdelser av mänskliga rättigheter kopplade till den egna arbetskraften	-
Belopp i böter eller sanktioner kopplade till överträdelser av anti-korrupsions- och antimutlagstiftning	-

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan beskriver alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt hänvisningen i ESRS 2. För upplysningskrav där information ännu inte är tillgänglig anges ingen referens. Denna bilaga är en integrerad del av hållbarhetsredovisningen.

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Motsvarande SFDR PAI-indikator enligt bilaga I	Hänvisning till Pelare 3	Hänvisning till EU:s bench-markförordning	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sida i hållbarhetsrapporten
ESRS GOV-1	21d	●				51, (55-57)
ESRS GOV-1	21e	●				51, (55-57)
ESRS GOV-4	30	●				28
ESRS SBM-1	40d i	●				N/A
ESRS SBM-1	40d ii	●				N/A
ESRS SBM-1	40d iii	●				N/A
ESRS SBM-1	40d iv	●				N/A
ESRS E1-1	14	●		●		33
ESRS E1-1	16g	●				N/A
ESRS E1-4	34	●		●		34
ESRS E1-5	38	●				36
ESRS E1-5	37	●				36
ESRS E1-5	40–43	●				36
ESRS E1-6	44	●				37
ESRS E1-6	53–55	●				37
ESRS E1-7	56					N/A
ESRS E1-9	66					N/A
ESRS E1-9	66a					N/A
ESRS E1-9	66c					N/A
ESRS E1-9	67c					N/A
ESRS E1-9	69					N/A
ESRS E2-4	28	●				N/A
ESRS E3-1	9	●				38
ESRS E3-1	13	●				38
ESRS E3-1	14	●				38
ESRS E3-4	28c	●				N/A
ESRS E3-4	29	●				38
ESRS IRO 1-E4	16a					N/A
ESRS IRO 1-E4	16b					N/A
ESRS IRO 1-E4	16c					N/A
ESRS E4-2	24b					N/A
ESRS E4-2	24c					N/A
ESRS E4-2	24d					N/A
ESRS E5-5	37d	●				41
ESRS E5-5	39	●				41
ESRS SBM3 – S1	14f	●				32
ESRS SBM3 – S1	14 g	●				32
ESRS S1-1	20	●				44
ESRS S1-1	21					N/A

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Motsvarande SFDR PAI-indikator enligt bilaga I	Hänvisning till Pelare 3	Hänvisning till EU:s bench-markförordning	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sida i hållbarhetsrapporten
ESRS S1-1	22	●				44
ESRS S1-1	23	●				45
ESRS S1-3	32c	●				37
ESRS S1-14	88b och 88c	●				45
ESRS S1-14	88e	●				45
ESRS S1-16	97a	●				N/A
ESRS S1-16	97b	●				N/A
ESRS S1-17	103a	●				46
ESRS S1-17	104a	●				N/A
ESRS SBM3 – S2	11b	●				N/A
ESRS S2-1	17	●				47
ESRS S2-1	18	●				47
ESRS S2-1	19	●				N/A
ESRS S2-1	19					N/A
ESRS S2-4	36	●				47
ESRS S3-1	16					N/A
ESRS S3-1	17					N/A
ESRS S3-4	36					N/A
ESRS S4-1	17					N/A
ESRS S4-4	35					N/A
ESRS G1-1	10b	●				48
ESRS G1-1	10d	●				49
ESRS G1-4	24a	●				49
ESRS G1-4	24b	●				N/A

■ Allmän information ■ Miljöinformation ■ Samhällsansvar ■ Ansvarsfullt företagande

Pelare 3-krav enligt artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 (CRR) är inte tillämpliga för bolaget då det inte är ett kreditinstitut eller värdepappersbolag.

Hänvisning till EU:s benchmarkförordning (Benchmark Regulation) är inte tillämpligt. Bolaget är inte administratör av eller tillhandahåller referensvärden enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/1011 om referensvärden.

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Upplysningskrav i ESRS som omfattas av hållbarhetsrapporten (IRO-2)

Upplysningskrav		Sida
ESRS 2	Allmänna upplysningar	26
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	26
BP-2	Upplysningar vid särskilda omständigheter	26
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	27
GOV-2	Information som lämnas till förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	27
GOV-3	Incitamentssystem	27
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	28
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll	28
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	29
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	30
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter	31, 32, 33, 38, 39, 43, 47, 48
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter	31-32
IRO-2	Upplysningskrav som omfattas	32
ESRS E1	Klimatförändringar	33
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	33
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	34
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	33-35
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	34
E1-5	Energianvändning och energimix	36
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3	37
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt som finansieras genom koldioxidkrediter	Ej väsentlig
E1-8	Intern koldioxidprissättning	Ej väsentlig
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker, omställningsrisker, potentiella möjligheter	Infasning
ESRS E2	Föroreningar och ESRS E3 Vatten (endast väsentligt uppströms)	38
E2-1	Policyer relaterade till föroreningar till luft, vatten	38
E2-2	Åtgärder samt resursallokering för att minska föroreningar och uppfylla tillämpliga regelverk och interna mål	38
E2-3	Mål för minskning av föroreningar samt hur måluppfyllelse följs upp över tid	38
E3-1	Policyer relaterade till den egna verksamheten och värdekedjan	38
E3-2	Åtgärder för att minska negativ påverkan på vattenresurser och förbättra vatteneffektivitet	38
E3-3	Mål för vattenanvändning och vattenpåverkan samt uppföljning av dessa	38
ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	39
E5-1	Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	39
E5-2	Åtgärder relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	39
E5-3	Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	39
E5-4	Resursinflöden	39-40
E5-5	Resursutflöden	40-41
E5-6	Förväntade finansiella effekter av väsentliga resursanvändnings- och cirkulärekonomiska risker och möjligheter	Infasning

Upplysningskrav		Sida
ESRS S1	Den egna arbetskraften	43
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	43
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	46
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa påverkan och kanaler	46
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga påverkan på den egna arbetskraften och strategier	44-46
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa påverkan ska hanteras, positiva påverkan, risker och möjligheter hanteras	43
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	45-46, avsteg
S1-7	Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Infasning
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	46
S-9	Mångfaldsindikatorer	44, 45
S-10	Tillräckliga löner	46
S-11	Socialt skydd	46, infasning
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Infasning
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	45
S1-14	Mått för hälsa och säkerhet	44
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	Infasning
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	Avsteg
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga påverkan på mänskliga rättigheter	45, 49
ESRS S2	Arbetstagare i värdekedjan	47
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	47
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan	47
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa påverkan och kanaler	47
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga påverkan på arbetstagare i värdekedjan och strategier	47
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa påverkan ska ha	47
ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	48
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	48
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	49
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	49
G1-4	Bekräftade incidenter av korruption eller mutor	49
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	Ej väsentlig
G1-6	Betalningspraxis	Ej väsentlig
ESRS	Upplysningskrav införlivade genom hänvisning	
GOV-1	Bolagsstyrningsrapporten, hänvisning gällande § 21 (a-d)	54-58
GOV-3	Bolagsstyrningsrapporten, hänvisning gällande § 29 (a)-(e)	72
SBM-1	Koncernens finansiella rapport, hänvisning gällande § 40 (a)	71
S1-6	Koncernens finansiella rapport, hänvisning om företagets anställda	71

Beijer Alma har valt att justera rubrikerna för att bättre sammanfatta innehållet i respektive avsnitt.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▴

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvar
- Ansvarsfullt företagande
- Ytterligare upplysningar

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▾

Övrigt ▾



Bolagsstyrning

- 53 Bolagsstyrningsrapport
- 57 Styrelse
- 58 Ledning
- 59 Revisorns granskning



Lundgrens Sverige levererar bland annat lösningar som innehåller tätningar, slangar och kopplingar till applikationer såsom vindkraftsgeneratorer och transformatorer eller fordon.

Bolagsstyrningsrapport

Koncernens styrning

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument. Beijer Almas verksamhet bedrivs i ett 70-tal bolag med stor internationell spridning. Affärsidén är att genom en decentraliserad organisation skapa en långsiktig och kapitaleffektiv tillväxt genom att äga, förvärva och utveckla industribolag med ledande positioner i växande nischer. Verksamheten inriktas på industriella komponenter, tekniska lösningar och nischade produkter.

Efter verksamhetsårets slut har Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors bytt namn till Beijer Components. Inga förändringar i rapporterings eller koncernstruktur har skett förutom namnbytet. Ärende om namnändringen från Lesjöfors AB skickades till Bolagsverket för behandling under mars 2026. Nedan kommer dotterbolaget Lesjöfors att benämnas Beijer Components.

Aktieägare och aktien

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 13 191 vid utgången av 2025. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 48,3 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av det totala antalet röster.

Beijer Alma har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens Large Cap-listan. Alla aktier

har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 377 096 A-aktier och 53 885 104 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2025 återfinns på sidan 97 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

Bolagsstämma

Årsstämman är Beijer Almas högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande

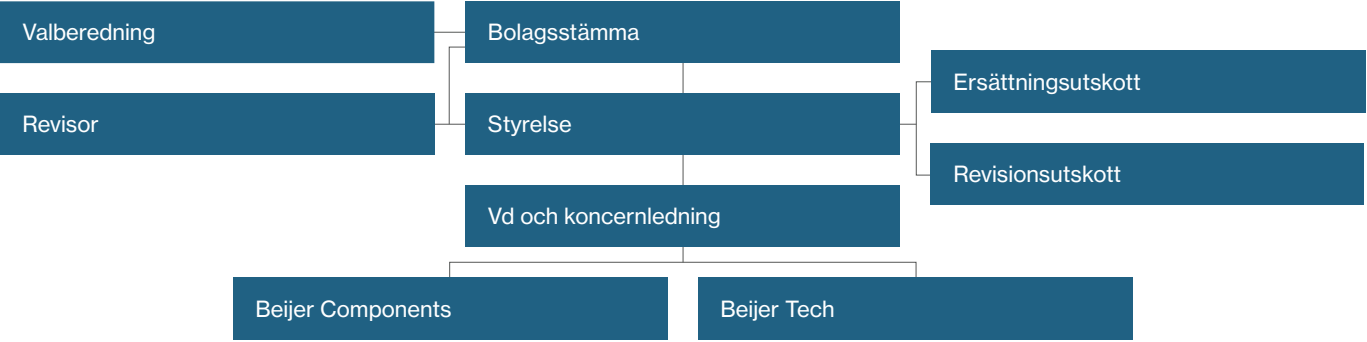
i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2026 kommer att äga rum den 28 april. För ytterligare information om årsstämman 2026, se Beijer Almas hemsida.

Årsstämma 2025

Stämman 2025 genomfördes den 6 maj. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2025 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,95 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Hans Landin, Sofie Löwenhielm, Oskar Hellström, Caroline af Ugglas och Johan Wall.
- Omval av Johan Wall till styrelseordförande.

Koncernens styrning



Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ^

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning
- Revisorns granskning

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 405 000 kronor. Till ordförande utgår arvode med 1 175 000 kronor. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 170 000 kronor och för ledamöter i utskottet med 80 000 kronor. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 55 000 kronor och för ledamöter i utskottet med 30 000 kronor.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år. Jonas Eriksson har utsetts till huvudansvarig revisor.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att för företagsförvärv fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2025 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de, näst huvudägaren, tre största ägarna – Malin Björkmo (Handelsbanken Fonder), Mats Andersson (Nordea Fonder), Carl Sundblad (Cliens Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten. Under 2025 ersattes Carl Sundblad av Max Frydén (Cliens Fonder) i valberedningen.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	13 (13)	100	14 000
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		13 (13)	–	13 200
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	12 (13)	–	10 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X	X		13 (13)	–	8 900
Sofie Löwenhielm, ledamot	2023	X	X			13 (13)	–	1 013
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X		X	12 (13)	–	5 000

valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2026. Valberedningen har sammanträtt fem gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

Styrelse

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i Beijer Almas och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår

utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Mikael Smedeby på Advokatfirman Lindahl.

Styrelsens sammansättning framgår av tabellen ovan och på sidan 57. Könsfördelningen i styrelsen är 67 procent män och 33 procent kvinnor. Sammansättningen speglar bolagets behov av bransch- och hållbarhetskompetens, geografisk insikt, mångfald och övergripande strategisk kapacitet. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget.

Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Under 2025 höll styrelsen 13 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen ovan. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar, liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

Inledning

Verksamheten

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

– Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Revisorns granskning

Finansiell information

Övrigt

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och vd samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

Styrelsens utskott

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att för enkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Hans Landin och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner, på förslag av vd, ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2025 hade utskottet fyra möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet hållbarhetsrapporteringen, samt juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Caroline af Ugglas och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2025 hade utskottet fem möten. Vid fyra av mötena deltog samtliga medlemmar, vid det femte var Oskar Hellström frånvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid fyra av dessa möten.

Verkställande direktören och koncernledning

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna för Beijer Components AB och Beijer Tech AB samt koncernens ekonomichef.

Bolagets vd och koncernchef under 2025 var Henrik Perbeck fram till den 1 april. Därefter övertog Johnny Alvarsson rollen som tillförordnad vd och koncernchef fram till den 3 november 2025.

Den 3 november 2025 tillträdde Oscar Fredell som vd och koncernchef för Beijer Alma. Den 26 januari 2026 meddelades att Oscar Fredell lämnar, varpå Johnny Alvarsson utsågs till tillförordnad vd och koncernchef.

I juni 2025 lämnade Beijer Components AB:s dåvarande vd Ola Tengroth sin position. Johnny Alvarsson utsågs till efterträdare.

Peter Forslund tillträdde som ekonomichef i maj 2025 och ersatte Johan Dufvenmark, som lämnade koncernen i mars samma år.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 58. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

Uppförandekod

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Koncernens uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet hänvisas även till koncernens visseblåsartjänst för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på sidorna 48–49.

Operativa styrningen

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har den bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i bolagen inom Beijer Components och Beijer Tech. Beijer Components AB och Beijer Tech AB är dotterbolag till Beijer Alma. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom rörelsesegmenten Beijer Components och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal legala bolag inom Beijer Alma är drygt 100 stycken. Gruppens affärsmässiga organisation bygger

- Inledning** ▾
- Verksamheten** ▾
- Hållbarhetsrapport** ▾
- Bolagsstyrning** ▴
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Ledning
 - Revisorns granskning
- Finansiell information** ▾
- Övrigt** ▾

på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

Styrelserna i dotterbolagen består av personer från koncernledningen och arbetstagarrepresentanter, men inga externa ledamöter. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och de verkställande direktörerna. Dessutom finns ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma består av två rörelsesegment, därför är den finansiella rapporteringen inom gruppen mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagens verkställande direktörer ansvarar för sina resultat- och balansräkningar och för de konsoliderade resultat- och balansräkningarna i respektive rörelsesegment. Bokslut upprättas månadsvis för varje bolag. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på rörelsesegments- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje bolag, affärsområde och rörelsesegment. Rapporteringen sker i det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelsebeslut och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom koncernen läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna med hänsyn till att rapporteringen skall vara enkel och transparent för resultatenheterna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolsagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som ska fastställa att koncernens mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetsätt, policys, rutiner samt instruktioner. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje bolag ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på bolags-, affärsområdes-, rörelsesegments- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmöten.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (internrevision) för närvarande inte är nödvändig.

Extern revision

Vid årsstämman 2025 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2026. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Jonas Eriksson.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i en stor andel av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av tredje kvartalets delårsrapport och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar tredje kvartalets delårsrapport, liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Revisorn ger en avrapportering till styrelsen även utan ledningens medverkan. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5. Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▲

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning
- Revisorns granskning

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Styrelse



Johan Wall

Född 1964.
Ordförande sedan 2016. Styrelse-
suppleant: 1997–2000. Styrelse-
ledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav med närstående:
14 100, varav 100 A-aktier. Där-
utöver inflytande via ägarandel i
familjebolag vilka är huvudägare i
Beijer Alma.

Utbildning: Civilingenjör, KTH, Visi-
ting Scholar, Stanford University.

Styrelseordförande i: Beijer-
invest AB, Domarbo Skog AB och
Svenskt Tenn AB.

Styrelseledamot i: Sweco AB,
Skirner AB, Kjell & Märta Beijers
Stiftelse, Anders Walls Stiftelse,
med flera.

Tidigare befattningar: vd Beijer-
invest AB, vd Bisnode AB, vd Enea
AB, vd Framfab AB, vd Netsolu-
tions AB.

Styrelseutskott: Ordförande
i ersättningsutskottet. Ledamot
i revisionsutskottet.

Beroende i förhållande till större
aktieägare.

Oberoende i förhållande till
bolaget.



Johnny Alvarsson

Född 1950.
Styrelseledamot sedan 2017.

Aktieinnehav med närstående:
13 200.

Utbildning: Civilingenjör Lin-
köpings Tekniska Högskola,
Managementutbildning CEDEP,
Frankrike.

Styrelseordförande i: FM Matt-
son Mora Group, Llentab Group,
Instalco AB och Primotech AB.

Styrelseledamot i: Rotunda-
gruppen och Sdiptech AB.

Tidigare befattningar: Lednings-
funktioner hos LM Ericsson, vd i
Zetterbergs Industri AB/Zeteco
AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd
för Indutrade AB.

Styrelseutskott: Ledamot
i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande
till större aktieägare.

Oberoende i förhållande
till bolaget.



Oskar Hellström

Född 1979.
Styrelseledamot sedan 2020.

Aktieinnehav med närstående:
10 000.

Utbildning: Civilingenjör, Linkö-
pings Tekniska Högskola och
ekonomie kandidat, Stockholms
universitet.

Nuvarande befattning: CFO och
Vice VD Gränges AB.

Tidigare befattningar: CFO Sapa
Heat Transfer, olika lednings-
funktioner Sapa-koncernen,
konsult hos Booz Allen Hamilton.

Styrelseutskott: Ordförande
i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande
till större aktieägare.

Oberoende i förhållande
till bolaget.



Hans Landin

Född 1972.
Styrelseledamot sedan 2019.

Aktieinnehav med närstående:
8 900.

Utbildning: Civilingenjör Chalmers
Tekniska Högskola.

Nuvarande befattning: President,
Specialized Industrial Solutions ,
Aktiebolaget SKF.

Tidigare befattningar: Group
Vice President och Company
Officer hos The Timken Company.
Olika ledningsfunktioner hos The
Timken Company sedan 2000.

Styrelseutskott: Ledamot
i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande
till större aktieägare.

Oberoende i förhållande
till bolaget.



Sofie Löwenhielm

Född 1981.
Styrelseledamot sedan 2023.

Aktieinnehav med närstående:
1 013.

Utbildning: Handelshögskolan i
Stockholm och Google Marketing
MBA från Wharton Executive
Education i Philadelphia, USA.

Nuvarande befattning: Marknads-
direktör, Ericsson Networks.

Tidigare befattningar: Head of
Global Marketing Strategy and
Operations, Google; Strategi-
konsult, Boston Consulting Group;
styrelseledamot, Swedol AB.

Oberoende i förhållande
till större aktieägare.

Oberoende i förhållande
till bolaget.



Caroline af Ugglas

Född 1958.
Styrelseledamot sedan 2015.

Aktieinnehav med närstående:
5 000.

Utbildning: Ekonomexamen,
Stockholms universitet.

Styrelseledamot i: Bilia AB, Lifco
AB, Spiltan investment AB och
Trapets AB (vilket är onoterat ägt
av Monterro).

Tidigare befattningar: Aktiechef
och ägarstyrningsansvarig i Liv-
försäkringsaktiebolaget Skandia
och vice vd i Svenskt Näringsliv.

Styrelseutskott: Ledamot
i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande
till större aktieägare.

Oberoende i förhållande
till bolaget.

Samtliga aktieinnehav anges per den 1 april 2026.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▴

Bolagsstyrningsrapport

– Styrelse

Ledning

Revisorns granskning

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Ledning



Johnny Alvarsson

Född 1950.
Vd och koncernchef Beijer Alma AB.
Vd Beijer Components AB.
Civilingenjör.
Anställd sedan: 2025
Aktieinnehav med närstående:
13 200 B-aktier



Peter Forslund

Född 1984.
Ekonomichef Beijer Alma AB.
Civilekonom.
Anställd sedan: 2025
Aktieinnehav med närstående:
4 000 B-aktier



Anna Haesert

Född 1977
Samordnande hållbarhetschef i Beijer Alma, medlem i Beijer Components koncernledning
Civilingenjör
Anställd sedan: 2021
Aktieinnehav med närstående:
1 608 B-aktier



Staffan Johansson

Född 1976.
Vd och koncernchef Beijer Tech AB.
Civilingenjör.
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med närstående:
18 532 B-aktier

Samtliga aktieinnehav anges per den 1 april 2026.

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ^

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

– Ledning

Revisorns granskning

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB (publ), org. nr 556229-7480

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 52–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 april 2026

KPMG

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Inledning ▾

Verksamheten ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ^

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

– Revisorns granskning

Finansiell information ▾

Övrigt ▾

Finansiell information

- 61 Förvaltningsberättelse
- 63 Koncernens bokslut
- 66 Moderbolagets bokslut
- 68 Noter
- 91 Styrelsens underskrifter
- 92 Revisionsberättelse



Lesjöfors Stock Spring, Sverige, har utvecklat en marinklassad, högkvalitativ gasfjäder till fartygs räddningsluckor.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229–7480, avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2025. Beijer Alma är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Uppsala, Sverige.

Verksamhet och organisation

Beijer Alma är en internationell förvärsorienterad industrikoncern som består av ett 70-tal bolag. Affärsidén är att genom en decentraliserad organisation skapa en långsiktig och kapitaleffektiv resultattillväxt genom att äga, förvärva och utveckla industribolag med ledande positioner i växande nischer. Verksamheten inriktas på bolag som erbjuder industriella komponenter, nischade produkter och tekniska lösningar. Koncernen har egen produktion på tre kontinenter och försäljning till ett 60-tal marknader. Kunderna verkar i sektorer såsom verkstad, fordon, infrastruktur och energi. Beijer Alma är sedan 1987 ett börsnoterat bolag.

Efter verksamhetsårets slut har Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors bytt namn till Beijer Components. Inga förändringar i rapporterings eller koncernstruktur har skett förutom namnbytet. Ärende om namnändringen från Lesjöfors AB skickades till Bolagsverket för behandling under mars 2026. Nedan kommer dotterbolaget Lesjöfors att benämnas Beijer Components.

- Koncernen drivs via två rörelsesegment som i sin tur består av ett 70-tal självständiga bolag.
- **Beijer Components** – omfattar närmare 50 bolag som erbjuder kundanpassade industrikomponenter på en global marknad. Beijer Components har egen produktion på tre kontinenter. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
 - **Beijer Tech** – består av ett 20-tal industri- och teknikbolag som verkar i nischer med strukturell tillväxt. Bolagen inom Beijer Tech förser främst nordiska industribolag med produkter och tekniska lösningar. Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Industriprodukter, Flödesteknik och Nischteknologier.

Nettoomsättning och resultat

Koncernen

Verksamhetsårets 2025 påverkades fortsatt av osäkert omvärldsläge, men koncernen har visat god motståndskraft. Efterfrågan i industrisegmenten har varit varierande och rört sig sidledes. Beijer Components två affärsområden, Industri och Chassifjädrar, har visat på stabil omsättningstillväxt. Beijer Techs affärsområde Industriprodukter påverkades av en avvaktande industrikonjunktur, medan Flödesteknik och Nischteknologier utvecklades väl. Till följd av en lägre inflation, och

därmed räntenivå, relativt 2024 minskade koncernens finansieringskostnader under 2025.

Orderingången ökade med 7 procent till 7 770 MSEK (7 290). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt, 7 procent ökning från förvärv och avyttringar och –3 procent påverkan från valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade med 8 procent jämfört med föregående år till 7 750 MSEK (7 203). Ökningen utgjordes av 4 procent organisk tillväxt, 7 procent ökning från förvärv och avyttringar, medan effekten från valutaeffekter var –3 procent. Andelen försäljning utanför Sverige var oförändrad om 76 procent (76).

Rörelseresultatet blev 952 MSEK (1 091) med en rörelsemarginal på 12,3 procent (15,1). Justerat rörelseresultatet, EBITA blev 1 166 MSEK (1 002). Justerad rörelsemarginalen, EBITA var 15,0 procent (13,9). Jämförelsestörande poster om totalt –129 MSEK (168) påverkade resultatet. Jämförelsestörande poster består av avgångsvederlag för tidigare vd om –9 MSEK, åtgärdsprogrammet i Beijer Components om –120 MSEK samt en försäkringersättning för Beijer Components fabrik i Åminnefors, Finland, som totalförstördes i en brand, om 31 MSEK samt kostnader kopplade till avvecklingen av verksamheten. Åminnefors om –31 MSEK.

Rörelsesegmenten

Under 2025 ökade Beijer Components orderingång med 2 procent till 5 025 MSEK (4 907). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt, 3 procent förvärv och avyttringar samt –4 procent från valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 4 996 MSEK (4 895). Ökningen utgjordes av 3 procent organiskt tillväxt, 3 procent förvärv och avyttringar, och –4 procent valutaeffekt. Andelen försäljning utanför Sverige var 89 procent (89). Rörelseresultatet uppgick till 703 MSEK (888), med en rörelsemarginal om 14,1 procent (18,1). I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om –120 MSEK, se koncernen ovan. Justerat rörelseresultatet mätt som EBITA var 883 MSEK (777), motsvarande en marginal på 17,7 procent (15,9). Beijer Components bedriver sin verksamhet i affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 2 procent och för Chassifjädrar ökade nettoomsättningen med 5 procent.

Beijer Techs orderingång under 2025 var 2 745 MSEK (2 383), en ökning med 15 procent. Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 2 754 MSEK (2 308). Ökningen utgjordes av 5 procent organisk tillväxt, 15 procent förvärv och –1 procent valutaeffekt. Andelen försäljning utanför Sverige var 51 procent (50). Rörelseresultatet uppgick till 300 MSEK (242) med en marginal om 10,9 procent (10,5). Det justerade rörelseresultatet mätt som EBITA var 324 MSEK (263), motsvarande en marginal på 11,8 procent (11,4). Beijer Tech bedriver sin verksamhet i tre affärsområden. Affärsområdet Industriprodukter ökade sin nettoomsättning med 27 procent, Flödesteknik med 15 procent och Nischteknologier med 14 procent. Förvärven som gjordes under året bidrog positivt till resultatet.

Företagsförvärv

Under 2025 har sex förvärv genomförts. Beijer Tech förvärvade tillgångarna i Uudenmaan Painehuolto Oy (FI), aktierna i Swemas AB (SE), Roykon A/S (DK), Clara Nordic Oy (FI) och Intercut Sverige AB (SE). Beijer Components förvärvade International Industrial Springs Private Limited (IN). I not 34 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys. Genom förvärven tillförs Beijer Alma en årlig nettoomsättning om 625 MSEK.

Moderbolaget

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 293 MSEK (301). I resultat ingår koncernbidrag från dotterbolag med 200 MSEK (250) samt anteciperad utdelning om 100 MSEK (50).

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2025, uppgick till 261 MSEK (229), att jämföra med avskrivningar på anläggningstillgångar om 181 MSEK (176). Beijer Components har investerat 138 MSEK (158) och Beijer Tech 123 MSEK (70). Beijer Tech bedriver flera kapacitetshöjande investeringar vilket ger en förhöjd investeringsnivå.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Produktutveckling

Kostnader för produktutveckling är i huvudsak hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. I de fall kostnader för produktutveckling inte kunnat hänföras till specifika kundorder, ingår de i koncernens administrationskostnader.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet efter investeringar var 130 MSEK (24). I kassaflödet ingår företagsförvärv med –557 MSEK (–398). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 687 MSEK (421).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingsskulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 2 477 MSEK (2 334). Ökningen är främst hänförlig till förvärv. Nettoskuld/justerad EBITDA var per årsskiftet 1,7 gånger (1,8), och soliditeten uppgick till 47,5 procent (49,4).

Räntabilitet

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 12,2 procent (15,1). Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital 13,5 procent (17,3). Räntabiliteten har minskat mot föregående år då 2024 innehöll en positiv engångspost om 187 MSEK, medan poster av engångskaraktär belastade 2025 med –129 MSEK. Kapitaleffektiviteten uppgick till 45,9 procent (43,2). För Beijer Components var kapitaleffektiviteten 50,5 procent (44,8) och för Beijer Tech 40,8 procent (44,7).

Personal

Genomsnittligt antal medarbetare var 2 946 personer (2 848), en ökning med 98 personer, främst relaterad till genomförda förvärv. Beijer Components och Beijer Techs förvärv av bolag har ökat antalet medarbetare med 94 personer. Det förvärvade indiska bolaget har sina medarbetare via bemanningsföretag. Inom Beijer Components bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen, Turkiet och Mexiko där lönekostnaderna generellt är lägre. I Sverige var antalet medarbetare 939 personer (888). I Sverige tillkom 57 personer via företagsförvärv. I not 2 framgår antal medarbetare baserade i olika länder samt information om löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter: fast lön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den långsiktiga delen av den rörliga ersättningen ska investeras i Beijer Almas aktie. Inga förändringar i ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare föreslås till årsstämman 2026.

Förändringar i koncernledningen

Bolagets vd och koncernchef under 2025 var Henrik Perbeck fram till den 1 april. Därefter övertog Johnny Alvarsson rollen som tillförordnad vd och koncernchef fram till den 3 november 2025.

Den 3 november 2025 tillträdde Oscar Fredell som vd och koncernchef för Beijer Alma. Den 26 januari 2026 meddelades att Oscar Fredell lämnar, varpå Johnny Alvarsson utsågs till tillförordnad vd och koncernchef.

I juni 2025 lämnade Beijer Components dåvarande vd Ola Tengroth sin position. Johnny Alvarsson utsågs till efterträdare.

Peter Forslund tillträdde som ekonomichef i maj 2025 och ersatte Johan Dufvenmark som lämnade koncernen i mars samma år.

Ägarförhållanden

Beijer Alma har cirka 13 191 aktieägare (12 902). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 12,5 procent av kapitalet och 48,3 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 12,8 procent, Fidelity Investments (FMR) med 9,9 procent samt Cliens fonder med 5,1 procent av kapitalet.

Ansvarsfullt företagande

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som riktlinjer för koncernen.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, EU 2023/2772), som införlivats i den svenska årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten presenteras som en del i förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 24–51. Vissa upplysningar som är relevanta för hållbarhet finns även i andra delar av rapporten och inkluderas i hållbarhetsrapporten genom hänvisning. Information om hänvisningar se sidan 51. Rapporten har överlämnats till revisorn samtidigt med årsredovisningen. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Alma-koncernen, inklusive rörelsesegment och deras olika verksamheter.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som Rysslands invasion av Ukraina och andra geopolitiska händelser har haft stor påverkan på omvärlden och skapar osäkerhet vilket i slutändan kan påverka Beijer Alma negativt. Handelstullar och andra handelshinder kan komma att påverka koncernens bolag och finansiella ställning. De finansiella riskerna avser främst valutarisker och hur de hanteras finns beskrivet i not 26.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiskt arbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning mellan kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade driftsavbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Beijer Alma driver ett kontinuerligt arbete för att minska riskerna för it-incidenter.

Förslag till vinstdisposition

MSEK	
Balanserade vinstmedel	544
Överkursfond	279
Årets resultat	257
Summa	1 080
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning	
om 4,00 kr per aktie	241
I ny räkning balanseras	838

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning bedöms moderbolagets soliditet, allt annat lika, uppgå till 26 procent och koncernens soliditet till 46 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med god lönsamhet. Likviditeten i moderbolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga bolagen i koncernen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	7 750	7 203
Kostnader för sålda varor	9	-5 356	-4 967
Bruttoresultat		2 394	2 236
Försäljningskostnader	9	-640	-614
Administrationskostnader	5, 9	-723	-721
Övriga rörelseintäkter	6	47	19
Övriga rörelsekostnader	6	-4	-
Resultat från andelar i intresseföretag	8, 18	7	3
Jämförelsestörande poster	7	-129	168
Rörelseresultat	9	952	1 091
Finansiella intäkter	10	13	21
Finansiella kostnader	10	-188	-217
Resultat efter finansnetto		777	895
Skatt	13	-191	-166
Årets resultat		586	729
Därav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		568	714
Innehav utan bestämmande inflytande		18	15
Summa årets resultat		586	729
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	14	9,43	11,85
Utdelning per aktie, kr		4,00	3,95

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2025	2024
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	24		
Kassaflödessäkringar		4	-6
Omräkningsdifferenser		-369	169
Summa övrigt totalresultat efter skatt		-365	163
Summa totalresultat		221	892
Därav hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		211	874
Innehav utan bestämmande inflytande		10	18
Summa totalresultat		221	892

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	2 911	2 830
Övriga immateriella tillgångar	16	1 044	1 145
Mark och markanläggningar	17	120	122
Byggnader	17	613	571
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	622	631
Inventarier, verktyg och installationer	17	103	105
Pågående nyanläggningar	17	143	68
Nyttjanderättstillgångar	11	337	317
Andra långfristiga fordringar		9	8
Andelar i intresseföretag	18	57	31
Uppskjutna skattefordringar	25	89	87
Summa anläggningstillgångar		6 048	5 915
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1 709	1 720
Kundfordringar	21	1 084	1 019
Skattefordran		56	81
Övriga fordringar	22	182	111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	106	103
Likvida medel ¹⁾		418	481
Summa omsättningstillgångar		3 555	3 515
SUMMA TILLGÅNGAR		9 603	9 430

MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		126	126
Övrigt tillskjutet kapital		444	444
Reserver		–47	310
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 859	3 652
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 382	4 532
Innehav utan bestämmande inflytande		122	81
Summa eget kapital		4 504	4 613
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	27	343	243
Uppskjuten skatt	25	274	276
Skulder till kreditinstitut	26	2 483	2 750
Långfristiga leasingsskulder	11	231	216
Summa långfristiga skulder		3 331	3 485
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		395	395
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	492	465
Skulder till kreditinstitut	26	413	66
Övriga kortfristiga skulder	29	217	183
Skatteskuld		133	111
Kortfristiga leasingsskulder	11	118	112
Summa kortfristiga skulder		1 768	1 332
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 603	9 430

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

Förvaltningsberättelse

– Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Koncernens förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa		
31/12 2023	126	444	150	3 095	3 815	76	3 891
Årets resultat				714	714	15	729
Övrigt totalresultat			160		160	3	163
Lämnad utdelning				-232	-232	-13	-245
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				75	75		75
31/12 2024	126	444	310	3 652	4 532	81	4 613
Årets resultat				568	568	18	586
Övrigt totalresultat			-357		-357	-8	-365
Lämnad utdelning				-238	-238	-5	-243
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-137	-137		-137
Innehav utan bestämmande inflytande				14	14	36	50
31/12 2025	126	444	-47	3 859	4 382	122	4 504

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		952	1 091
Betald skatt		-169	-177
Betalda räntor		-166	-173
Erhållna räntor		10	13
Ej kassaflödespåverkande poster	33	349	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar		976	810
Förändring av varulager		20	-112
Förändring av fordringar		-51	-25
Förändring av kortfristiga skulder		-5	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		940	675
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-249	-225
Investering i immateriella tillgångar		-12	-22
Förändring av övriga finansiella tillgångar		8	-6
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	34	-557	-398
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-810	-651
Finansieringsverksamheten	26		
Upptagna lån		3 413	889
Amorteringar		-3 324	-643
Utbetald utdelning		-243	-245
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-154	1
Förändring av likvida medel		-24	25
Valutakursförändring i likvida medel		-39	19
Likvida medel vid årets början		481	437
Likvida medel vid årets slut		418	481

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Förvaltningsberättelse

- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Administrationskostnader	5	-59	-56
Övriga rörelseintäkter	6	17	17
Jämförelsestörande poster	7	-9	-
Rörelseresultat		-51	-39
Resultat från andelar i koncernföretag	12	100	50
Finansiella intäkter	10	189	209
Finansiella kostnader	10	-146	-169
Resultat efter finansnetto		93	51
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		200	250
Lämnade koncernbidrag		-	-
Resultat före skatt		293	301
Skatt	13	-36	-45
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		257	255

Det finns inga poster hänförliga till övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	0	0
Andelar i koncernföretag	19	515	515
Uppskjutna skattefordringar	25	7	7
Summa anläggningstillgångar		522	522
Omsättningstillgångar			
Fordringar koncernföretag		3 858	3 605
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	11	5
Övrig fordran	22	32	1
Likvida medel		103	87
Summa omsättningstillgångar		4 004	3 698
SUMMA TILLGÅNGAR		4 527	4 220
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		126	126
Reservfond		165	165
Summa bundet eget kapital		291	291
Överkursfond		279	279
Balanserad vinst		544	527
Årets resultat		257	255
Summa fritt eget kapital		1 080	1 061
Summa eget kapital		1 371	1 352
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	2 471	2 732
Uppskjuten skatt	25	0	0
Summa långfristiga skulder		2 471	2 732
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	318	-
Skulder till koncernföretag		278	69
Leverantörsskulder		5	4
Skatteskuld		49	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	30	31
Övriga kortfristiga skulder	29	5	1
Summa kortfristiga skulder		685	136
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 527	4 220

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

– Moderbolagets bokslut

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
31/12 2023	126	165	279	440	319	1 329
Omföring av föregående års resultat				319	-319	0
Lämnad utdelning				-232		-232
Årets resultat					255	255
31/12 2024	126	165	279	527	255	1 352
Omföring av föregående års resultat				255	-255	0
Lämnad utdelning				-238		-238
Årets resultat					257	257
31/12 2025	126	165	279	544	257	1 371

Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 kr per aktie, motsvarande 241 MSEK totalt, se not 32.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-51	-39
Betald skatt		-18	2
Betalda räntor		-149	-156
Erhållna räntor		193	194
Ej kassaflödespåverkande poster	33	-1	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar		-26	4
Förändring av fordringar		-36	3
Förändring av kortfristiga skulder		5	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-57	-10
Finansieringsverksamheten	26		
Upptagna lån		3 593	898
Amorteringar		-3 113	-627
Utbetald utdelning		-238	-232
Finansiella koncernmellanhavanden		-170	57
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		72	95
Förändring av likvida medel		16	86
Valutakursförändring i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		87	2
Likvida medel vid årets slut		103	87

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

NOT 1

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmän information

Beijer Alma AB med organisationsnummer 556229–7480, är ett börs-noterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Lage Cap-listan. Beijer Alma AB är en internationell förvärsorienterad industri-koncern med ett 70-tal bolag som erbjuder industriella komponenter, nischade produkter och tekniska lösningar. Koncernen utgörs av dotterbolagen Beijer Components som erbjuder kundanpassade industri-komponenter på en internationell marknad och Beijer Tech som förser nordiska industribolag med produkter och tekniska lösningar. Koncern-redovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2025 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2024) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 1 april 2026. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2026.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Dotterbolaget Lesjöfors har under 2026 bytt namn till Beijer Components och benämns genomgående i denna årsredovisning som Beijer Components. Ärende om namnändringen från Lesjöfors AB skickades till Bolagsverket för behandling under mars 2026.

Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt IFRS® redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU).

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under "moderbolagets redovisningsprinciper".

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under

räkenskapsåret 2025. Inga nyutkomna IFRS standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Det finns inte några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2026.

Den nya standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer tillämpas från januari 2027. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden: strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar om resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter (management-defined performance measures (MPM)) samt förbättrad aggregering och disaggregering av information i de primära rapporterna och noterna.

För Beijer Almas del kommer det inte innebära någon väsentlig påverkan på de finansiella primära rapporterna, nedan följer ett urval av de förändringar som kommer att ske.

I resultaträkningen kommer intäkter och kostnader att delas in i tre kategorier: rörelse, investering och finansiering. Erhållna räntor samt resultat från andelar i intresseföretag kommer att presenteras i investeringsverksamheten. Upplysningar om MPM:er kommer att lämnas samlat i en not.

Avseende startpunkten för kassaflödet enligt den indirekta metoden kommer startpunkten fortsatt vara rörelseresultatet. Erhållna räntor och utdelning kommer att presenteras i investeringsverksamheten medan betalda räntor och utdelningar kommer att presentera i finansieringsverksamheten.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Vidare förekommer även områden som är komplexa och som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden baserat på källor där det råder osäkerhet.

De områden som innefattar uppskattningar och antaganden om framtiden där det råder osäkerhet och som innebär en betydande risk för väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder nästkommande räkenskapsår är främst följande:

Nedskrivningsprövning för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på

bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys inte föranleder nedskrivning. För ytterligare upplysning, se not 15.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

Förändringar i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 1, forts

ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterbolaget.

Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets netto-tillgångar i eget kapital.

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskil-ling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redo-visas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa inne-hav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotill-gångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande infly-tande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redo-visa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv. För ytterligare upplysning, se not 34.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbola-gets funktionella valuta och rapportvaluta. I koncernens bolag finns främst följande funktionella valutor euro, amerikanska dollar och brit-tiska pund.

Omräkning av dotterföretag enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Turkiet omräknas enligt IAS 29 som ett höginflationsland sedan 30 juni 2022 och Beijer Almas verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncer-nens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Omvärde-ringen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatpos-terna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. För ytterligare upplysning, se not 10.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag

då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkom-mer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av mone-tära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakurseffekter på transaktioner till den operativa verksamheten redovisas i bruttoreultatet medan valuta-kurseffekter på den finansiella verksamheten redovisas i finansnettot. När koncernen har säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredo-visning av kassaflöden redovisas vinster/förluster på dessa säkringar i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser		Snittkurs	
	2025-12-31	2024-12-31	2025	2024
USD/SEK	9,20	11,00	9,78	10,60
EUR/SEK	10,82	11,49	11,04	11,45
GBP/SEK	12,42	13,85	12,90	13,55

Segmentrapportering

Koncernens rörelsesegment överensstämmer med den interna rappor-teringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verk-samheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterbolagen. Koncernen aggregerar rörelsesegment där villko-ren för aggregering är uppfyllda, därmed har koncernen två rapporte-rande segment, Beijer Components och Beijer Tech. För ytterligare upplysning, se not 4.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd och banddetaljer samt komponenter, maskiner och tek-niska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Det finns verksamheter inom dotterbolagen, främst hos Beijer Tech, som har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalsskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalsskulder i not 28. I not 29 finns även ytterligare avtalsskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på acku-mulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förvän-tade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden van-ligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovi-sas i upplupna kostnader.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla tem-porära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemäs-siga värden på tillgångar och skulder.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat.

Goodwill

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassa-genererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från för-värvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga över-vakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelse-segmentnivå där respektive affärsområde inom Beijer Components och Beijer Tech bedömts utgöra kassaflödesgenererande enheter. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt ned-skrivningsbehov, se not 15.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumär-ken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovi-sas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. För ytter-ligare upplysning, se not 16.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 1, forts

Forskning och produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs i regel som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Finns det ett projekt som tydligt kan avgränsas och har ett betydande belopp, aktiveras utvecklingskostnader. För ytterligare upplysning, se not 16.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. För ytterligare upplysning, se not 17.

Förskott för maskiner och andra anläggningstillgångar som är under uppförande aktiveras som pågående arbete. Tillgången redovisas som pågående arbete innan tillgångens har tagits i bruk tills dessa att tillgång tas i bruk med avskrivning.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras kulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

För ytterligare upplysning, se not 11.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende

eventuellt nedskrivningsbehov. Se även avsnitten immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen eller till genomsnittspris. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolym. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Då en säkringstransaktion ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka

förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar främst valutaterminer för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Den vinst eller förlust som hänförsig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säljoptioner

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

Ersättning till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 1, forts

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden, eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets netotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas i likhet med koncernen till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Moderföretaget tillämpar nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning

för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

Leasade tillgångar redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som lease-tagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

NOT 2 Personal

Medelantal anställda

	Summa 2025	varav kvinnor	varav män	Summa 2024	varav kvinnor	varav män
Moderbolag						
Sverige	6	2	4	8	2	6
Summa	6	2	4	8	2	6
Dotterbolagen						
Sverige	933	185	748	880	173	707
Utlandet						
Danmark	66	15	51	55	12	43
Finland	238	55	183	199	40	159
Frankrike	49	15	34	16	5	11
Indien ¹⁾	56	5	51	58	5	53
Kina	154	82	72	160	87	73
Lettland	155	86	69	141	78	63
Mexiko ¹⁾	–	–	–	–	–	–
Nederländerna	197	39	158	223	39	184
Norge	46	4	42	41	5	36
Polen	49	7	42	53	8	45
Rumänien	3	0	3	3	0	3
Singapore	49	10	39	45	9	36
Slovakien	57	23	34	54	20	34
Spanien	3	1	2	5	1	4
Storbritannien	271	58	213	259	53	206
Thailand	51	21	30	47	24	23
Tjeckien	71	27	44	61	21	40
Turkiet	116	21	95	152	39	113
Tyskland	163	31	132	172	35	137
USA	213	57	156	216	56	160
Summa utlandet	2 007	557	1 450	1 960	537	1 423
Summa	2 946	744	2 202	2 848	712	2 136

¹⁾ Medarbetarna i Mexiko och i det nyförvärvade bolaget IIS i Indien arbetar via bemaningsföretag, totalt 420 varav kvinnor 120. Totalt har koncernen 517 icke-anställda.

- Inledning ▾
- Strategi och verksamhet ▾
- Hållbarhetsrapport ▾
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ^
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens bokslut
 - Moderbolagets bokslut
 - Noter
 - Styrelsens underskrifter
 - Revisionsberättelse
- Övrigt ▾

Not 2, forts

	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolag				
Styrelsen	2	4	2	4
Koncernledning	–	2	–	2
Koncernen				
Koncernledning	–	1	–	2
Övriga ledande befattningshavare	2	5	3	9

Ersättning till anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Löner och ersättningar	1 517	1 504	26	21
Sociala kostnader	408	391	7	6
varav pensionskostnader	141	134	3	3
Summa	1 925	1 895	33	26

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2-försäkringar 2025 uppgick till 9 MSEK (9).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 167 procent (162).

Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar vd, vd:arna i de två dotterbolagen samt koncernens

ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen i genomsnitt. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Pensionspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga lönen.

Bolaget har 2024 infört ett långsiktigt incitamentsprogram knutet till koncernens vinstutveckling och hållbarhetsmål. Ersättning som betalas ut inom det långsiktiga incitamentsprogrammet ska användas för att förvärva aktier i Beijer Alma. Incitamentsprogrammet är villkorat egeninvestering samt anställning under en treårsperiod.

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget

MSEK	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Moderbolaget Summa
2025						
Johan Wall	1,2	–	0,4	–	–	1,6
Johnny Alvarsson ¹⁾	0,4	–	0,0	–	2,1	2,6
Oskar Hellström	0,6	–	0,2	–	–	0,7
Hans Landin	0,4	–	0,1	–	–	0,6
Sofie Löwenhielm	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Caroline af Ugglas	0,5	–	0,0	–	–	0,5
Vd Henrik Perbeck ²⁾	1,2	–	0,4	0,4	9,1	11,1
Vd Oscar Fredell ³⁾	0,8	–	0,3	0,2	3,3	4,6
Övriga koncernledningen	1,7	1,0	1,0	0,4	0,4	4,4
Summa	7,2	1,0	2,5	1,0	14,9	26,6

¹⁾ Johnny Alvarsson var under perioden 1 april–3 november tillförordnad vd och koncernchef. Ersättningen för perioden har fakturerats via bolag och total ersättning redovisas under övriga ersättningar/förmåner.

²⁾ Henrik Perbeck var vd och koncernchef under perioden 1 januari–1 april. Ersättningen för perioden har redovisats i tabellen ovan. Ersättning för perioden efter 1 april har redovisats under övriga ersättningar/förmåner. Pensionskostnader och sociala avgifter för uppsägningstiden har inkluderats under övriga ersättningar/förmåner.

³⁾ Oscar Fredell var vd och koncernchef under perioden 3 november–31 december. Ersättning för perioden har redovisats i tabellen ovan. Övriga ersättningar/förmåner utgörs av signeringsbonus vilken utbetalats vid två tillfällen under året, vid signering och vid tillträde. Sociala avgifter är inkluderade i posten.

2024						
Johan Wall	1,2	–	0,4	–	–	1,5
Johnny Alvarsson	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Oskar Hellström	0,5	–	0,2	–	–	0,7
Hans Landin	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Sofie Löwenhielm	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Caroline af Ugglas	0,4	–	0,1	–	–	0,6
Vd Henrik Perbeck	5,0	2,9	1,8	1,6	0,1	11,3
Övriga koncernledningen	2,4	–	0,9	0,6	0,1	4,0
Summa	10,7	2,9	3,7	2,2	0,2	19,5

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Not 2, forts

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i koncernledningen

MSEK	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensions kostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Koncernen Summa
2025						
Vd:ar ¹⁾ (3 personer)	2,0	–	0,7	0,6	10,8	14,1
Övriga koncernledningen ²⁾ (3 personer)	6,9	3,0	3,3	2,4	6,8	22,4
Summa	8,9	3,0	4,0	3,0	17,6	36,5
2024						
Vd	5,0	2,9	1,8	1,6	0,1	11,3
Övriga koncernledningen (3 personer)	9,3	2,7	4,0	3,2	0,4	19,7
Summa	14,3	5,5	5,8	4,8	0,5	31,1

¹⁾ I beloppet under övriga ersättningar/förmåner ingår ersättningar till Beijer Alma AB vd:ar enligt upplysningarna på sidan 72.

²⁾ I beloppen under övriga ersättningar/förmåner ingår uppsägningslön, avgångsvederlag samt tillhörande kostnader till Beijer Components tidigare vd Ola Tengroth om 6,2 MSEK.

Kommentarer till tabellen

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

- Anställningsförhållanden
- Verkställande direktörer
- Henrik Perbeck, vd från mars 2018–april 2025. Uppsägningstid från bolagets sida var 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår, men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. På avgångsvederlaget utgår ingen pension.
 - Oscar Fredell, vd från november 2025–januari 2026. Uppsägnings-tid från bolagets och den anställdes sida var 6 månader. Enligt avtal, avgångsvederlag om maximalt 12 månader, med avräkning för ersättning från annan arbetsgivare och utan pension. Oscar Fredell lämnade den 26 januari 2026. Inget avgångsvederlag utgick i sam-band med detta.
 - Johnny Alvarsson tillträdde som tillförordnad vd den 26 januari 2026. Uppsägningstiden är 1 månad från både bolagets och den anställdes sida. Avgångsvederlag ej tillgängligt. Pension utgår ej.

Övriga personer i koncernledningen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 måna-der. Från de anställdas sida är uppsägningstiden 6 månader. Avgångs-vederlag upp till 6 månader utgår, men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–32 pro-cent av grundlön exklusive bilförmån.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen	2025	2024
Löner och ersättningar	19	28
Sociala kostnader	7	14
varav pensionskostnader	4	8
Summa	26	43

Övriga ledande befattningshavare omfattar ledningsgrupp för Beijer Components respektive Beijer Tech. För Beijer Components avses utgående ledningsgrupp, 6 personer (11).

NOT 3 Nettoomsättning

Inom Beijer Components tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech både tillverkar och köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker van-ligtvis vid leverans från lager, men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden.

Vid årsskiftet 2025 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 13 MSEK (18). Av nettoomsättningen som uppgick till 7 750 MSEK (7 203), har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 283 MSEK (234) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är bolag inom Beijer Tech som haft försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leverans-tidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolymer. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 76 MSEK (70). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 28.

Koncernens redovisade avtalstillgångar och avtalsskulder framgår av not 23, 28 och 29.

Nettoomsättning per segment	2025	2024
MSEK		
Beijer Components		
Industri	4 030	3 970
Chassifjädrar	967	925
Summa Beijer Components	4 997	4 895
Beijer Tech		
Flödesteknik	887	770
Industriprodukter	1 067	837
Nischteknologier	799	701
Summa Beijer Tech	2 753	2 308
Summa Koncernen	7 750	7 203

NOT 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i två separata dotterbolag, tillika rörelseseg-ment. Varje dotterbolag leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom dotterbolagen finns enheter som benämns affärs-område. Dessa är Chassifjädrar och Industri inom Beijer Components och Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech. De två rörelsesegmenten uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterbolag, vilka då utgör de rapporterade segmenten – Beijer Components och Beijer Tech. Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsupp-delningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som ar ett holdingbolag utan extern fak-turering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet.

Rörelseresultat, mätt som justerad EBITA, är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

 Förvaltningsberättelse

 Koncernens bokslut

 Moderbolagets bokslut

– Noter

 Styrelsens underskrifter

 Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 4, forts

2025	Beijer Components	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m.m.)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	4 996	2 754	17	–17	7 750
Försäljning mellan segment	–	–	–	–	–
Intäkter från externa kunder	4 996	2 754	17	–17	7 750
Rörelseresultat	703	300	–51		952
Finansiella intäkter				–	13
Finansiella kostnader				–	–188
Resultat efter finansnetto					777
Skatt				–	–191
Årets resultat				–	586
Innehav utan bestämmande inflyttande	–5	–12	–	–	–18
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare				–	568
I rörelseresultatet ingår					
Avskrivningar	269	112	1	–	382
<i>varav immateriell avskrivningar</i>	<i>60</i>	<i>25</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>85</i>
Nedskrivning	7	–	–	–	7
Resultatandel i intressebolag	0	7	–	–	7
Jämförelsestörande poster	–120	–	–9	–	–129
Tillgångar	5 939	3 192	4 529	–4 058	9 603
Skulder ¹⁾	3 177	2 724	3 157	–3 959	5 099
<i>varav räntebärande ¹⁾</i>	<i>2 012</i>	<i>1 767</i>	<i>2 789</i>	<i>–3 672</i>	<i>2 896</i>
Likvida medel inkl cashpoolfordran	286	228	241	–337	418
Nettoskuld ²⁾	1 726	1 538	2 548	–3 335	2 477
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	139	134	–	–	273
Försäljning utanför Sverige, %	89,3	50,5	–	–	75,5

¹⁾ Inklusive koncerninterna skulder.
²⁾ Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16.

2024	Beijer Components	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m.m.)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	4 895	2 308	17	–17	7 203
Försäljning mellan segment	–	–	–	–	–
Intäkter från externa kunder	4 895	2 308	17	–17	7 203
Rörelseresultat	888	242	–39	–	1 091
Finansiella intäkter				–	21
Finansiella kostnader				–	–217
Resultat efter finansnetto				–	895
Skatt				–	–166
Årets resultat					729
Innehav utan bestämmande inflyttande	2	–17	–	–	–15
Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare				–	714
I rörelseresultatet ingår					
Avskrivningar	270	91	2	–	363
<i>varav immateriell avskrivningar</i>	<i>58</i>	<i>21</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>79</i>
Nedskrivning	–	–	–	–	–
Resultatandel i intressebolag	3	–	–	–	3
Jämförelsestörande poster	168	–	–	–	168
Tillgångar	6 601	2 284	4 221	–3 676	9 430
Skulder ¹⁾	3 664	1 910	2 868	–3 625	4 817
<i>varav räntebärande ¹⁾</i>	<i>2 517</i>	<i>1 107</i>	<i>2 732</i>	<i>–3 540</i>	<i>2 816</i>
Likvida medel inkl cashpoolfordran	303	159	143	–124	481
Nettoskuld ²⁾	2 214	948	2 588	–3 417	2 334
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	163	88	–	–	251
Försäljning utanför Sverige, %	88,9	49,5	–	–	76,3

¹⁾ Inklusive koncerninterna skulder.
²⁾ Exklusive leasingskuld enligt IFRS 16.

- Inledning ▾
- Strategi och verksamhet ▾
- Hållbarhetsrapport ▾
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ^
 - Förvaltningsberättelse
 - Koncernens bokslut
 - Moderbolagets bokslut
 - Noter
 - Styrelsens underskrifter
 - Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 4, forts

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan.

Försäljning per land		
MSEK	2025	2024
Sverige	1 900	1 707
USA	980	1 120
Storbritannien	600	567
Tyskland	592	526
Finland	505	417
Nederländerna	464	447
Norge	417	355
Polen	302	307
Danmark	243	197
Kina	176	169
Tjeckien	163	163
Frankrike	149	86
Indien	119	57
Turkiet	106	117
Ungern	94	83
Ukraina	75	78
Belgien	61	62
Italien	53	57
Övriga Europeiska unionen	358	297
Övriga Asien	213	144
Övriga världen	114	82
Övriga Europa	66	102
Summa	7 750	7 203

NOT 5

Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
KPMG				
Revisionsuppdrag	9	7	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0	1	0
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	1	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av redovisning och bokföringen för årsredovisning och hållbarhetsrapport samt styrelsens och vd:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser

Anläggningstillgångarna fördelade per land			
MSEK	2025	2024	
Sverige	1 637	1 419	
USA	1 252	1 556	
Nederländerna	898	996	
Finland	678	465	
Storbritannien	453	445	
Tyskland	145	166	
Danmark	143	82	
Turkiet	131	156	
Indien	123	29	
Lettland	98	111	
Frankrike	98	110	
Norge	65	65	
Polen	45	53	
Slovakien	34	39	
Tjeckien	23	26	
Kina	22	27	
Övriga Asien	46	39	
Övriga EU	1	2	
Summa	5 893	5 789	

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	11	11	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatterådgivning	4	2	–	–
Övriga tjänster	2	2	–	–
Summa	29	23	4	2

vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor. Övriga tjänster är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

NOT 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga intäkter avser främst försäkringsersättning samt försäljning av anläggningstillgångar. Försäkringsrättning om 19 MSEK avser avbrottsbrottsförsäkring och täcker bortfallet i verksamheten efter branden i Åminnefors, Finland. I koncernen finns övriga rörelsekostnader om 4 MSEK (–) som avser nedskrivning av anläggningstillgångar.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Statliga stöd	13	2	–	–
Övriga intäkter	34	17	0	0
Management fee	–	–	17	17
Summa	47	19	17	17

NOT 7

Jämförelsestörande poster

Under 2025 avser jämförelsestörande poster följande justeringar avgångsvederlag för tidigare vd, Henrik Perbeck, om –9 MSEK, åtgärdsprogrammet i Beijer Components om –120 MSEK samt en försäkringsersättning för Beijer Components fabrik i Åminnefors, Finland, som totalförstördes i en brand, om 31 MSEK och kostnader kopplade till avvecklingen av Åminnefors om –31 MSEK. För ytterligare upplysning om reserverna per 31 december 2025 se not 28.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Försäkringsersättning egen-domsskada Åminnefors	31	–	–	–
Avvecklingskostnader Åminnefors	–31	–	–	–
Åtgärdsprogram Beijer Components	–120	–	–	–
Avgångsvederlag för tidigare vd	–9	–	–9	–
Avsättning avveckling Beijer Components rysslands-verksamhet	–	2	–	–
Justering förvävsrelaterad tilläggsköpeskilling	–	187	–	–
Nettoresultat avyttring verksamhet i Beijer Components	–	–6	–	–
Omstruktureringskostnader Tyskland	–	–15	–	–
Summa	–129	168	–9	–

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▴

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

NOT 8

Resultat från andelar i intresseföretag

Koncernen, MSEK	2025	2024
Andel av resultat från		
Hanil Precision Co Ltd	0	3
Deyang Realong Machinofacture Co Ltd	7	–
Summa	7	3

NOT 9

Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

Koncernen, MSEK	2025	2024
Maskiner och andra tekniska anläggningar	120	120
Inventarier, verktyg och installationer	28	27
Byggnader	32	29
Markanläggningar	1	0
Nyttjanderättstillgångar	117	108
Andra immateriella tillgångar	85	79
Summa	382	363

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: Kostnader för sålda varor 308 MSEK (293), försäljningskostnader 38 MSEK (35) och administrationskostnader 36 MSEK (35).

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen, MSEK	2025	2024
Materialkostnader	3 399	3 107
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 925	1 895
Avskrivningar	382	363
Övriga kostnader	1 013	937
Summa	6 719	6 302

NOT 10

Finansnetto

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Finansiella intäkter				
Ränteutäkter	10	13	190	211
Valutakursvinster	–3	7	2	5
Verkligt värdeförändringar, derivat	–2	–7	–2	–7
Dotterföretag omräknat enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer	8	8	–	–
Övrigt	–	–	–	–
Summa finansiella intäkter	13	21	189	209
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	–162	–192	–134	–159
Valutakursförluster	–12	–1	–	–
Verkligt värdeförändringar, derivat	–	–	–	–
Förändring i verkligt värde av villkorade tilläggsköpeskillingar	–1	–15	–	–
Övrigt	–12	–10	–12	–10
Summa finansiella kostnader	–188	–217	–146	–169
Finansnetto	–175	–196	43	40

Merparten av ränteutäkter i moderbolaget är koncerninterna. Turkiet klassas som ett höginflationsland enligt IFRS och således tillämpas IAS 29 i redovisningen av det turkiska dotterbolaget Telform Clamp and Spring Co. Det ackumulerade resultatet i finansnettot från IAS 29 för 2025 är 8 MSEK (8).

NOT 11

Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder framgår av text och tabellen nedan och för ytterligare information, se not 1 redovisningsprinciper.

Nyttjanderättstillgångar		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Fastigheter	283	267
Motorfordon	47	46
Övriga leasade tillgångar	7	4
Summa	337	317

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under perioden uppgick till 160 MSEK (113). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingsskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. I övriga leasingavtal ingår optioner att förlänga eller säga upp avtal då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Fastigheter	89	79
Motorfordon	26	24
Övriga leasade tillgångar	2	4
Summa	117	108

Förfalldatum för framtida betalningar som ingår i leasingsskuld per 31 december 2025		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Betalas under 2026	126	118
Betalas under 2027–2028	136	146
Betalas under 2029–2030	55	51
Betalas under 2031 eller senare	82	51
Summa	399	365

Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnettot med 17 MSEK (16). Betalningar för hyreskontrakt och leasar enligt IFRS16 belastar kassaflödet med 131 MSEK (118) och ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt

Not 11, forts

Leasingutgifterna av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 4 MSEK (4). Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och kontorsmaskiner.

Leasingskulder		
Koncernen, MSEK	2025	2024
Långfristiga leasingskulder	231	216
Kortfristiga leasingskulder	118	112
Summa	349	328

Moderbolaget har leasing avseende hyra för kontor.

NOT 12

Intäkter från andelar i koncernföretag

Anticiperad utdelning		
Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Beijer Components AB	100	50
Summa	100	50

NOT 13

Skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt för perioden	-215	-207	-36	-48
Uppskjuten skatt avseende:				
– obeskattade reserver	7	2	–	0
– derivatinstrument	0	2	0	2
– avskrivningar på koncernmässiga övervärden	-18	27	–	–
– underskottsavdrag	-3	8	–	–
– övrigt	36	6	0	1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1	-3	0	–
Övriga skatter	–	0	–	–
Summa	-191	-166	-36	-45

Övrigt avser framförallt uppskjuten skatt på framtida avdragsgill ränta.

Skillnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	777	895	293	301
20,6% skatt	-160	-184	-60	-62
Skatt för perioden	-191	-166	-36	-45
Skillnadsbelopp	31	-19	-25	-17

Specifikation av skillnadsbelopp

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Effekt av:				
Utländska skattesatser	6	7	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	16	12	1	0
Ej skattepliktiga intäkter	-4	-40	-21	-10
Ej redovisad uppskjuten Skatt på underskott	19	–	–	–
Tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	-4	-1	–	–
Ändrad skattesats	0	0	–	–
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	0	3	–	–
Övrigt	-3	0	-4	-6
Summa	31	-19	-25	-17

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 24,6 procent (18,5). Underskottet som uppstått under 2025 i samband med åtgärdsprogrammet i Beijer Components har inte aktiverats i sin helhet, vilket är den huvudsakliga förklaringen till den ökade effektiva skatten.

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2024 redovisas en skattekostnad på 1 MSEK (2 skatteintäkt) i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

NOT 14

Resultat per aktie

Koncernen, MSEK	2025	2024
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	568	714
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200
Resultat per aktie, kr	9,43	11,85

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

NOT 15

Goodwill

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 931	2 580
Avgår avyttring/avvecklad verksamhet	–	–
Förvärv ¹⁾	299	229
Försäljning/utrangering	–	–
Omräkningsdifferenser	-211	121
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 018	2 931
Ingående nedskrivningar	101	106
Avgår avyttring/avvecklad verksamhet	–	–
Försäljning/utrangering	–	–
Omräkningsdifferenser	5	-5
Utgående ackumulerat nedskrivningar	106	101
Redovisat värde	2 911	2 830

¹⁾ Specifikation av förvärv

Koncernen, MSEK	2025	2024
Intest	4	
UPH	23	
Swemas	34	
ISSP	35	
Roykon	23	
Ewona	137	
Intercut	41	
AVS	2	109
Clifford Springs		41
Clemco Norge		18
Lacroix		53
Brissmans Brandredskap		9
Summa	299	229

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt

Not 15, forts

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på affärsområdena som är de kassagenererande enheterna

MSEK	2025	2024
Beijer Components		
Chassifjädrar	5	5
Industri	1 517	1 676
Beijer Tech		
Flödesteknik	459	420
Industriprodukter	259	187
Nischteknologier	671	543
Summa	2 911	2 830

Goodwillen i affärsområdet Industri inom Beijer Components har ökat till följd av förvärvet av International Industrial Springs men främst minskat på grund av valutaförändringen under året.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet. I Beijer Components utgörs dessa av affärsområdena Chassifjädrar och Industri och inom Beijer Tech är det affärsområdena Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2026 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2025 års nedskrivningstest var 8,5 procent (8,5) för Flödesteknik, Industriprodukter och Nischteknologier inom Beijer Tech och 8,5 procent (8,5) för Chassifjädrar och Industri inom Beijer Components.

2025 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

NOT 16 Övriga immateriella tillgångar

Koncernen, MSEK	Kund- relationer	Övrigt	Pågående immateriella nyanlägg- ningar	Summa
2025				
Ingående anskaffningsvärde	1 078	293	14	1 384
Inköp	–	1	10	12
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–
Genom förvärv av dotterbolag	82	10	–	92
Omklassificeringar	–	6	1	6
Omräkningsdifferenser	–119	–28	–	–147
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 041	281	25	1 346
Ingående avskrivningar	175	64	–	238
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Årets avskrivningar	65	19	–	85
Omräkningsdifferenser	–18	–3	–	–21
Utgående ackumulerade avskrivningar	222	80	–	302
Ingående nedskrivningar	–	1	–	1
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–	1	–	1
Redovisat värde	819	200	25	1 044

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, utvecklingsprojekt, licenser för mjukvara och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kundrelationer	5–20 år
Varumärken	3–15 år
Övrigt	5–20 år

Koncernen, MSEK	Kund- relationer	Övrigt	Pågående immateriella nyanlägg- ningar	Summa
2024				
Ingående anskaffningsvärde	919	270	0	1 190
Inköp	–	7	15	22
Försäljningar och utrangeringar	–	–5	–	–5
Genom förvärv av dotterbolag	92	9	–	101
Omklassificeringar	–	–5	–2	–6
Omräkningsdifferenser	66	16	–	82
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 078	293	14	1 384
Ingående avskrivningar	106	53	–	159
Försäljningar och utrangeringar	–	–5	–	–5
Genom förvärv av dotterbolag	–	2	–	2
Omklassificeringar	–	–4	–	–4
Årets avskrivningar	61	17	–	79
Omräkningsdifferenser	7	1	–	8
Utgående ackumulerade avskrivningar	175	64	–	238
Ingående nedskrivningar	–	7	–	7
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–6	–	–6
Omräkningsdifferenser	–	0	–	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–	1	–	1
Redovisat värde	903	228	14	1 145

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information [^]

 Förvaltningsberättelse

 Koncernens bokslut

 Moderbolagets bokslut

– Noter

 Styrelsens underskrifter

 Revisionsberättelse

Övrigt ▾

NOT 17

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Summa
2025						
Ingående anskaffningsvärde	125	843	2 393	321	68	3 750
Inköp	0	6	59	24	166	255
Försäljningar och utrangeringar	–	–5	–81	–22	–	–107
Genom förvärv av dotterbolag	1	77	79	7	8	173
Omklassificeringar	5	43	68	12	–94	34
Omräkningsdifferenser	–8	–47	–175	–20	–4	–254
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	124	918	2 344	323	143	3 852
Ingående avskrivningar	3	272	1 756	213	–	2 244
Försäljningar och utrangeringar	0	–3	–64	–11	–	–78
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	0	7	32	2	–	41
Årets avskrivningar	1	32	120	28	–	181
Omräkningsdifferenser	0	–11	–127	–14	–	–152
Utgående ackumulerat avskrivningar	4	297	1 717	218	–	2 235
Ingående nedskrivningar	0	–	6	2	–	8
Årets nedskrivning	–	8	–1	0	–	7
Omräkningsdifferenser	–	0	0	0	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	8	5	2	–	15
Redovisat värde	120	613	622	103	143	1 601

Koncernen, MSEK	Mark och mark-anläggningar	Byggnader	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar	Summa
2024						
Ingående anskaffningsvärde	114	773	2 100	311	65	3 364
Inköp	6	26	81	24	92	229
Försäljningar och utrangeringar	–	–2	–20	–46	–	–69
Genom förvärv av dotterbolag	–	10	69	13	0	91
Omklassificeringar	–	10	71	7	–92	–4
Omräkningsdifferenser	5	26	94	12	2	139
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	125	843	2 393	321	68	3 750
Ingående avskrivningar	2	239	1 536	213	–	1 991
Försäljningar och utrangeringar	–	–2	–19	–44	–	–66
Genom förvärv av dotterbolag	–	1	53	9	–	62
Omklassificeringar	–	0	1	–1	–	0
Årets avskrivningar	0	29	120	27	–	176
Omräkningsdifferenser	0	6	65	9	–	80
Utgående ackumulerat avskrivningar	3	272	1 756	213	–	2 244
Ingående nedskrivningar	0	–	6	2	–	8
Årets nedskrivning	–	–	0	–	–	0
Omräkningsdifferenser	–	–	0	0	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	–	6	2	–	8
Redovisat värde	122	571	631	105	68	1 497

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 17, forts

Inventarier		
Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Försäljningar och utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	2	2
Ingående avskrivningar	2	2
Årets avskrivningar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	2	2
Redovisat värde	0	0

Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

NOT 18 Andelar i intresseföretag

Koncernen, MSEK	Kapitalandel procent	Säte	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Hanil Precision Co Ltd	20	Pusan, Sydkorea	29	31
Deyang Realong Machinofacture Co Ltd	50	De Yang, Kina	28	–
Summa			57	31

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter 269 MSEK (297) med en rörelsemarginal på 8 procent (6). Under året har Beijer Components köpt gasfjädrar från Hanil för 13 MSEK (10). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Deyang Realong Machinofacture Co Ltd är ett kinesiskt gjuteri som tillkom via förvärvet av Swemas, bolaget omsätter 82 MSEK med en rörelsemarginal på 24%. Under året har Beijer Tech gjort inköp från Deyang Realong för 82 MSEK. Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Andel per 2025-12-31				
Koncernen, MSEK	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	40	11	54	3
Deyang Realong Machinofacture Co Ltd	29	2	41	7
Summa	69	13	95	10

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående värde	31	29
Resultatandel efter skatt	10	3
Genom förvärv av dotterbolag	27	–
Utdelning	–7	–
Omräkningsdifferens	–4	–1
Nedskrivning	–	–
Redovisat värde	57	31

NOT 19 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget, MSEK	Org nr	Antal aktier	Säte	Redovisat värde	Justerat eget kapital
2025					
Beijer Components AB	556001-3251	603 500	Karlstad	179	1 792 ¹⁾
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333	561
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1	2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	2	2

Summa				515	
2024					
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	179	1 601 ²⁾
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333	438
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1	2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	2	2
Summa				515	

¹⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 100 MSEK.
²⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 MSEK.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

- Beijer Components erbjuder kundanpassade komponenter.
- Beijer Tech är industri-och teknikbolag som erbjuder produkter och tekniska lösningar.
- Beijer Alma Leasing AB bedriver leasingverksamhet främst av förmånsbilar. Beijer Alma Ventures AB är vilande.

Moderbolaget, MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	611	611
Utgående anskaffningsvärde	611	611
Ingående upp-/nedskrivningar	–96	–96
Försäljning	–	–
Utgående upp-/nedskrivningar	–96	–96
Redovisat värde	515	515

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information [^]

 Förvaltningsberättelse

 Koncernens bokslut

 Moderbolagets bokslut

– Noter

 Styrelsens underskrifter

 Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 19, forts

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan. För Lesjöfors Gas Springs LV tillförs minoritetsägandet genom avtal ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet. Tabellen nedan innehåller betydande bolag där det finns verksamhet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag

Bolag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö, Sverige
Alcomex Arcuri s.r.l.	41770716	100	Sibiu, Rumänien
Alcomex Federn GmbH	HRB 13295	100	Goch, Tyskland
Alcomex Muelles S.L.	B67887208	100	Valencia, Spanien
Alcomex pružiny s.r.o.	255 92 742	100	Moravany, Tjeckien
Alcomex Ressorts SAS	830412979	100	Villebon-sur-Yvette, Frankrike
ALCOMEX SPREŻYNY Sp. z o.o.	0000257410	100	Nędza, Polen
Alcomex Springs Inc	7562690	100	Pittston, Pennsylvania, USA
Alcomex Springs Pvt. Ltd.	U28939PN-2007PTC129745	100	Pune, Indien
Alcomex Springs-pol Sp. z o.o.	0000270246	100	Marki, Polen
Alcomex Veren B.V.	36039432	100	Hoorn NH, Nederländerna
Alcomex Verenfabriek B.V.	36043761	100	Opmeer, Nederländerna
Alcomex výrobní s.r.o.	199 23 481	100	Brno, Tjeckien
Amatec Technische Veren B.V.	28088747	100	Alphen aan den Rijn, Nederländerna
Clifford Springs Limited	07324248	100	Redditch, Storbritannien
Ernst W. Velleuer GmbH & Co. KG	HRA 20903	100	Velbert, Tyskland
Etablissements Lacroix	085680924	100	Meung-Sur-Loire, Frankrike
European Springs and Pressings Limited	00548932	100	Beckenham, Storbritannien
Hz Solutions B.V.	18018818	100	Hilvarenbeek, Nederländerna
International Springs and Stamping Private Limited	U25999MH-2024PTC428778	51	Mumbai, Indien
John Evans' Sons LLC	6638468	100	Delaware, USA
Lesjöfors Heavy Springs UK Limited	01299095	100	Penryn, Cornwall, Storbritannien
Lesjöfors Springs and Pressings (S) Pte Ltd	200704336R	100	Kallang Sector, Singapore
Lesjöfors Springs and Pressings (Shanghai) Co., Ltd	913101157529073424	100	Shanghai City, Kina
Lesjöfors Springs and Pressings (Thailand) Co., Ltd	205548026931	100	Chonburi, Thailand
Lesjöfors A/S	26376521	100	Brøndby, Danmark
Lesjöfors AS	968703439	100	Oslo, Norge
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö, Sverige
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo, Sverige
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad, Sverige
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	HRB 9181	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industrifjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga, Sverige
Lesjöfors Industrifjädrar Mönsterås AB	556753-6114	100	Mönsterås, Sverige
Lesjöfors Springs (UK) Limited	02483860	100	Huddersfield, UK
Lesjöfors Springs America, LLC	5621316	100	Delaware, USA
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Springs GmbH	HRB3647	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Springs Oy	9039816-2	100	Åbo, Finland

Bolag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
Lesjöfors Springs Slovakia s.r.o	17772672	100	Myjava, Slovakia
Lesjöfors Stock Spring AB	559366-1498	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Stock Spring Europe B.V.	89456661	100	Haaksbergen, Nederländerna
Lesjöfors Stockholms Fjäder AB	556062-9890	100	Stockholm, Sverige
LSEZ "Lesjöfors Gas Springs" SIA	42103045346	73	Liepāja, Lettland
LSEZ SIA "Lesjöfors Springs LV"	42103030622	100	Liepāja, Lettland
Metrol Springs Limited	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Oy Lesjöfors AB	0596819-2	100	Raseborg, Finland
Plymouth Spring Company, LLC	6197753	100	Delaware, USA
Technische Verenfabriek Viod B.V.	30022192	100	Breukelen, Nederländerna
Telform Kelepçe ve Yay San. Tic. A.Ş.	15239	100	Kocaeli, Turkiet
Tollman Spring Company, LLC	0046036	100	Connecticut, USA
Tribelt B.V	59363118	100	Hengelo (Overijssel), Nederländerna
Verenfabriek De Spiraal B.V	59362820	100	Hengelo (Overijssel), Nederländerna
A/S Preben Z Jenssen	44551128	100	Hedehusene, Danmark
AVS-Yhtiöt Oy	0880158-2	100	Espoo, Finland
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö, Sverige
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
Beijerlnu AB	559260-5892	75	Tyresö, Sverige
Botek Systems AB	556478-4717	100	Ulricehamn, Sverige
Brissmans Brandredskap AB	556066-5076	100	Halmstad, Sverige
Encitech Connectors AB	556187-1004	100	Halmstad, Sverige
Elgab L-G Johansson AB	556207-9870	100	Smedjebacken, Sverige
Ewona Finland Oy	2280649-4	92	Haukipudas, Finland
Finn Lamex Safety Glass OY	2761692-1	72,1	Laitila, Finland
Intercut Sverige AB	556436-7430	100	Sollentuna, Sverige
INUinstallation AB	556986-5016	75	Borås, Sverige
INUstyr AB	556736-1950	75	Borås, Sverige
KTT Teknika OY	2468058-1	100	Kotka, Finland
Källströms Engineering AB	556820-7145	90,4	Eslöv, Sverige
Lundgrens Norge AS	926502204	100	Oslo, Norge
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg, Sverige
Mountpac AB	556588-1025	85	Hillerstorp, Sverige
Norspray AS	976698118	100	Stavanger, Norge
Noxon AB	556828-0670	100	Fjärås, Sverige
PA Ventiler AB	556436-8032	100	Lindome, Sverige
PMU Reparation & Smide AB	556916-5375	100	Ljungby, Sverige
Roykon AS	17822837	100	Fredericia, Danmark
Svenska Brandslangsfabriken AB	556199-1745	100	Skene, Sverige
Swedish Microwave AB	556461-7420	94,6	Motala, Sverige
Swemas AB	556231-9383	100	Ludvika, Sverige
Unisystem AB	556198-9731	100	Torsby, Sverige

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

NOT 20

Varulager

Koncernen, MSEK	2025	2024
Råmaterial	780	725
Produkter i arbete	122	130
Färdigvaror	807	865
Summa	1 709	1 720

Materialkostnader för varulagret som kostnadsförts ingår i posten kostnader sålda varor och uppgår till 3 399 MSEK (3 107).

NOT 21

Kundfordringar

Koncernen, MSEK	2025	2024
Totalt utestående kundfordringar	1 105	1 041
Reserv för osäkra fordringar	–22	–22
Bokfört värde	1 084	1 019

Koncernen, MSEK	2025	2024
Förfallet mindre än 30 dagar	134	119
Förfallet 30–90 dagar	42	44
Förfallet mer än 90 dagar	22	18
Förfallet belopp	198	181

Koncernen använder kreditförsäkringar i vissa situationer, främst i Asien.

Reserv för osäkra fordringar			
Koncernen, MSEK	2025	2024	
Ingående balans	22	15	
Årets reservering	5	5	
Återföring av tidigare reserveringar	–6	–2	
Bortskrivning av fordringar	1	3	
Utgående balans	22	22	

Specificering av årets reserv			
Koncernen, MSEK	2025	2024	
Reserv för ej förfallna fordringar	6	7	
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	1	1	
Reserv för fordringar förfallna 31–90 dagar	1	1	
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	14	13	
Summa	22	22	

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 1 084 MSEK (1 019). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

NOT 22

Övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Moms	35	37	1	–
Deposition till hyresvärd	6	5	–	–
Derivatinstrument	4	1	1	1
Förskott till leverantör	75	25	–	–
Övrigt	62	44	30	0
Summa	182	111	32	1

Ökningen av förskott till leverantör har ökat främst på grund av affärsmodell i förvärvat bolag. Påverkar även förskott från kund, se not 29.

NOT 23

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Leasingavgifter och hyror	19	15	1	0
Förutbetalda kostnader	54	55	11	5
Avtalstillgångar	19	32	–	–
Upplupna ränteintäkter	0	0	–	–
Upplupna försäkringsintäkter	14	2	–	–
Övriga upplupna intäkter	0	–	–	–
Summa	106	103	11	5

Avtalstillgångarna består av vinstavräkning om 19 MSEK (28) och upplupna provisioner 0 MSEK (4).

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
	Omräknings-reserv	Säkringsreserv	Summa		
31/12 2023	144	6	150	-10	140
Resultat som uppkommit under året	-	-1	-1	-	-1
Skatt på resultat som uppkommit under året	-	0	0	-	0
Omklassificering till resultatet	-	-7	-7	-	-7
Skatt på omklassificering till resultatet	-	2	2	-	2
2024 omräkningsdifferens	166	-	166	3	169
31/12 2024	310	0	310	-7	303
Resultat som uppkommit under året	-	4	4	-	4
Skatt på resultat som uppkommit under året	-	-1	-1	-	-1
Omklassificering till resultatet	-	1	1	-	1
Skatt på omklassificering till resultatet	-	0	0	-	0
2025 omräkningsdifferens	-361	-	-361	-8	-369
31/12 2025	-51	4	-47	-15	-62

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A-aktier	6 377 096	à 10 röster 63 770 960
B-aktier	53 885 104	à 1 röst 53 885 104
Summa	60 262 200	117 656 064

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda. Under 2025 har på aktieägares begäran 149 704 A-aktier omvandlats till 149 704 B-aktier.

Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktiekapital, KSEK	Totalt aktie-kapital, KSEK	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	-	53 660	-	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	-	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	-	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	-	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2025 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

NOT 25

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Temporära skillnader avseende:				
– kapitalförsäkring	6	7	6	7
– underskottsavdrag	24	29	–	–
– terminskontrakt	1	0	1	0
– avskrivningar på anläggningstillgångar	13	16	–	–
– internvinst lager	14	16	–	–
– leasing	3	2	–	–
– övrigt	29	16	–	–
Summa	89	87	7	7

Uppskjuten skattefordran leasing avser nettobelopp, brutto-belopp uppskjuten skattefordran på leasingskuld uppgår till 68 MSEK (63) och uppskjuten skatteskuld på leasingfordran uppgår till 69 MSEK (65).

Uppskjuten skatteskuld

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Temporära skillnader avseende:				
– terminskontrakt ¹⁾	1	0	0	0
– obeskattade reserver	58	53	–	–
– avskrivningar på koncernmässiga övernärden	139	137	–	–
– avskrivningar på anläggningstillgångar	62	64	–	–
– övrigt	14	22	–	–
Summa	274	276	0	0

Totala underskottsavdrag för koncernen är 267 MSEK (216). Ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 172 MSEK (82), motsvarande en skattefordran på 43 MSEK (20). Aktiverade underskottsavdrag uppgår till 95 MSEK (134), motsvarar en skattefordran på 24 MSEK (29).

Skillnader i förändring av uppskjuten skatt i balansposter jämfört med uppskjuten skatt i resultaträkningen hänför sig främst till årets förvärv.

NOT 26

Finansiella instrument

Finansiell riskhantering

Beijer Almas verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras i koncernen. Målet med riskhanteringen är att kontrollera och mäta olika risker för att minimera ej acceptabla risker och därmed undvika negativa resultateffekter eller annan negativ påverkan. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till koncernledning, revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet.

Marknadsrisk

Valutarisk

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringsrisk innebär att koncernens resultat och kassaflöden kan påverkas av förändringar i valutakurser när affärstransaktioner genomförs i andra valutor än SEK.

Beijer Components har 11 procent (11) av försäljningen inom Sverige. Detta innebär att en stor del av intäkterna är i utländska valutor. Även andra bolag inom Beijer Components har försäljning i annan valuta än sin hemvaluta. Till viss del hanteras valutarisken som uppstår genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än hemvalutan, främst EUR. Dock kvarstår en obalans och då exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 51 procent (55) och resterande 49 procent (45) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Detta gör att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i utländska valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen och kassaflödet.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2025	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	Övrigt	Totalt
Beijer Components	39	441	13	4	3	63	6	568
Beijer Tech	–44	–161	–7	–13	–14	–69	0	–308
Summa	–5	280	5	–9	–11	–6	6	260

2024	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	PLN	Övrigt	Totalt
Beijer Components	71	330	22	8	2	–2	2	433
Beijer Tech	–12	–133	–7	14	–12	–5	–1	–156
Summa	59	197	16	22	–10	–8	1	277

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, finns mandat att säkra 50–100 procent. För månaderna 7–12 är mandatet mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med CFO säkra delar av flödena upp till 18 månader. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Beijer Components eller i moderbolaget. I Beijer Tech säkrades inte prognostiserade valutaflöden under 2026. Däremot kan, i vissa fall, enstaka affärer valutasäkras.

Derivat med nominella belopp i EUR/SEK om 280 MSEK är designerade för säkringsändamål och genomsnittskursen för valutakontrakten uppgick till 10,96. I moderbolaget är valutasäkringar främst hänförliga till säkring av låneportföljen, där utestående lån säkras med derivatinstrument för att balansera intern och extern skuld per valuta. Dessa derivatinstrument är ej designerade för säkringsredovisning.

Nedan redovisas tabell över terminskontrakt per balansdagen 2025 omräknat i MSEK. Samtliga kontrakt förfaller under 2026.

Transaktionsexponering	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
USD/SEK	1	–	1	–
EUR/SEK	120	68	–159	–172
GBP/SEK	62	–	62	–
NOK/SEK	–	36	–	36
EUR/USD	–	45	–	45
Summa	184	–91	–96	–91

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument designerade för säkringsändamål uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen hade 31 december 2025 inga andra derivat som används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande förelegat, men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar bedömdes vara ineffektiva under 2025. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde 1 MSEK (0) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Övriga totalresultat har påverkats med 4 MSEK (–6) på grund av valutakontrakt.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 26, forts

Redovisning av derivat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Derivatens nominella belopp	184	57	−96	-183
Redovisat värde av terminskontrakten	1	0	−3	0
Poster i balansräkningen				
Övriga skulder	3	1	3	0
Övriga fordringar	4	1	1	1
Post i resultaträkningen och övrigt totalresultat				
Verkligt värdeförändringar, derivat i resultaträkning	−2	−7	−2	−7
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	4	−6	−	−
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	−	−	−	−

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 24.

Verkligt värde har baserats på observerbar marknadsinformation från relevanta banker på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Koncernen har även finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket är förvärsrelaterade villkorade tillläggsköpeskillingar. Dessa värderas delvis på icke observerbar data, nivå 3, se sidan 86 och 87.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringsrisk betyder att värdet på koncernens investeringar i utländska valutor kan förändras när valutakurser ändras. Eftersom koncernen verkar i flera länder måste företag med andra valutor än SEK räknas om till SEK i koncernredovisningen. När resultat räknas om påverkar det koncernens resultat, och när balansräkningen räknas om påverkar det övrigt totalresultat. Nettoexponeringen är skillnaden mellan tillgångar och skulder i varje valuta. Koncernens omräknings-exponering säkras för närvarande inte.

Känslighetsanalys

Resultat

Transaktionsexponeringen utgörs främst av EUR. En procents förändring av nettoexponeringen gentemot SEK bedöms påverka resultatet före skatt med cirka 3 MSEK (2).

Beijer Alma bedömer att bolagets omräkningsexponering medför att en procent förändring upp eller ner i värdet av svenska kronan gentemot andra valutor skulle medföra en resultateffekt före skatt med cirka 6 MSEK (5).

Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är relaterat till balansräkningar i EUR. En procents förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 9 MSEK (6). Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakt ej relaterade till valutasäkring av låneportföljen vid årets slut till 280 MSEK (240). 100 procent (100) av kontraktsvärdena är i EUR.

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten kan påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på mindre än 12 månader. Nedan redovisas utestående lång- och kortfristiga lån.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	2 483	2 750	2 471	2 732
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	413	66	318	−
Summa räntebärande	2 896	2 816	2 789	2 732

Under fjärde kvartalet 2025 refinansierade koncernen den centraliserade kreditfaciliteten och finansieringen. Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingsskulder. Leasingsskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingsskulderna uppgick till 349 MSEK (328).

Valutafördelningen av räntebärande skulder motsvarade 1 243 MSEK i SEK, 894 MSEK i EUR och 745 MSEK i USD. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 8 MSEK.

Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 3,5 procent. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutaexponering i låneportföljen. I moderbolaget fanns inga derivat relaterade till räntebindningstid vid årets utgång. För säkerställande av lånen, se not 30. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Känslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 2 477 MSEK (2 334). En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 25 MSEK (23) baserat på nettoskulden 31 december 2025.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt

Not 26, forts

Kreditrisk

Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Syftet är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar, se not 21.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likvida medel uppgår till 418 MSEK (481) och innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av svårigheter att förlänga förfallna lån och svårigheter att få nya lån. Beijer Alma hanterar likviditetsrisk och refinansieringsrisk genom god planering av utgående kassaflöden och låneförfall, samt en likviditetsreserv.

Under fjärde kvartalet 2025 gjorde Beijer Alma en refinansiering bestående av en revolverande kreditfacilitet på 2 000 MSEK, samt sk. Term Loans i EUR och USD. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i slutet av 2028, med möjlighet till förlängning om ytterligare två år.

För information rörande leasingskuld, se not 11.

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod

Koncernen, MSEK	Mindre än 1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2025					
Upplåning	413	2 045	435	2	2 896
Skulder avseende leasing	126	136	55	82	399
Leverantörs-skulder	395	0	0	0	395
Förvärvsrelate-rade skulder	9	248	83	0	339
Summa	943	2 429	573	84	4 029

Koncernen, MSEK	Mindre än 1 år	1–3 år	4–5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2024					
Upplåning	66	2 741	5	4	2816
Skulder avseende leasing	118	146	51	51	365
Leverantörs-skulder	395	–	–	–	395
Förvärvsrelate-rade skulder	37	142	57	–	236
Summa	616	3 029	113	55	3 812

I förvärvsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillingar om 50 MSEK (23) och skuldförda köpeskillingar om 265 MSEK (213) relaterat till minoritetens aktier. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata.

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	23	186
Årets förvärv	42	31
Räntekostnad	1	15
Omvärdering via resultaträkningen	0	–187
Utbetalda	–15	–30
Valutakursdifferenser	–1	8
Utgående redovisat värde	50	23

Skuldförda köpeskillingar

Koncernen, MSEK	2025	2024
Ingående redovisat värde	213	283
Årets förvärv	98	–
Omvärdering via balansräkningen	31	–75
Räntekostnad	–	–
Utbetalda	–65	–
Valutakursdifferenser	–12	5
Utgående redovisat värde	265	213

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier utfärdas, skuldsättningen justeras och tillgångar säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldsättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldsättningsgrad.

Koncernen, MSEK	2025	2024
Räntebärande skulder	2 896	2 816
Likvida medel	–418	–481
Nettoskuld	2 477	2 334
Eget kapital	4 504	4 613
Nettoskuldsättningsgrad, %	55	51

Not 26, forts

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2025	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar som värderas till verkligt värde	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga fordringar	–	9	–	9
Kundfordringar och andra fordringar	–	1 084	–	1 084
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	4	–	1	5
Likvida medel	–	418	–	418
Upplupna försäkringsintäkter	–	14	–	14
Övriga upplupna intäkter	–	–	–	–
Summa	4	1 525	1	1 530

31/12 2025	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	–	2 784	–	2 784
Checkkredit	–	111	–	111
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	–	–	3	3
Leverantörsskulder	–	395	–	395
Skuldförda köpeskillingar	–	265	–	265
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	–	50	50
Omstruktureringsreserv	–	40	–	40
Upplupen bonus till kunder	–	76	–	76
Summa ¹⁾	–	3 671	53	3 724

¹⁾ Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sidan 85 för verkligtvärdehierarkin.

Avstämning nettoskuld, inklusive leasing

	Likvida medel	Korta ränte-bärande skulder	Långa ränte-bärande skulder	Leasing	Summa nettoskuld
31/12 2023	437	191	2 231	309	–2 294
Justering räntebärande skuld, lång till kort	–	2	–2	–	0
Avyttrad verksamhet	–	–	–	–	–
Via förvärv	59	–	2	28	29
Nya leasingavtal	–	–	–	82	–82
Leasingränta	–	–	–	13	–13
Valutakursdifferenser	21	9	132	10	–130
Kassaflöde under året	–36	–136	382	–113	169
Ej kassaflödespåverkande/övrigt	–	–	4	–1	–3
31/12 2024	481	66	2 750	328	–2 662

31/12 2024	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar som värderas till verkligt värde	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga fordringar	–	9	–	9
Kundfordringar och andra fordringar	–	1 019	–	1 019
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	–	1	1
Likvida medel	–	481	–	481
Upplupna försäkringsintäkter	–	2	–	2
Övriga upplupna intäkter	–	–	–	–
Summa	–	1 510	1	1 511

31/12 2024	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	–	2 753	–	2 753
Checkkredit	–	63	–	63
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	1	–	0	1
Leverantörsskulder	–	395	–	395
Skuldförda köpeskillingar	–	213	–	213
Villkorade tilläggsköpeskillingar	–	–	23	23
Omstruktureringsreserv	–	10	–	10
Upplupen bonus till kunder	–	70	–	70
Summa ¹⁾	1	3 504	23	3 528

¹⁾ Det redovisade värdet i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde. Se vidare sidan 85 för verkligtvärdehierarkin.

	Likvida medel	Korta ränte-bärande skulder	Långa ränte-bärande skulder	Leasing	Summa nettoskuld
31/12 2024	481	66	2 750	328	–2 662
Justering räntebärande skuld, lång till kort	–	2	–2	–	0
Avyttrad verksamhet	–	–	–	–	–
Via förvärv	66	–	–	15	–15
Nya leasingavtal	–	–	–	147	–147
Leasingränta	–	–	–	13	–13
Valutakursdifferenser	–37	–10	–1	–23	–3
Kassaflöde under året	–90	355	–264	–127	–54
Ej kassaflödespåverkande/övrigt	–2	–	–	–4	2
31/12 2025	418	413	2 483	349	–2 825

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

NOT 27

Övriga långfristiga skulder

Pensionsförpliktelser avser förmånsbestämda pensioner i bolagen Tel-form och Ernst W. Velleuer. Övriga avsättningar avser främst garantire-serv 10 MSEK (5) och reserv relaterad till avveckling för Beijer Compo-nents rysslandsverksamhet 7 MSEK (7).

Koncernen, MSEK	2025	2024
Villkorade tilläggsköpeskillingar	41	8
Skuldförda köpeskillingar	265	213
Pensionsförpliktelser	2	1
Övriga långfristiga skulder	14	8
Övriga avsättningar	21	13
Summa	343	243

NOT 28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personal-kostnader	266	236	12	12
Upplupna räntor	7	13	7	13
Omstruktureringsreserv	40	10	4	–
Upplupen bonus till kunder	76	70	–	–
Förutbetalda intäkter	6	2	–	–
Avtalsskulder	13	18	–	–
Övrigt	83	116	6	7
Summa	492	465	30	31

Omstruktureringsreserv avser åtgärdsprogrammet i Beijer Compo-nents som vid utgången av 2025 kvarstår 36 MSEK i balansräkningen, varav cirka 23 MSEK förväntas påverka kassaflödet under 2026. Åtgärdsprogrammet har fortlöpt enligt plan och ingen justering av omstruktureringskostnaderna som redovisades i andra kvartalet har varit nödvändig. Avgångsvederlag för tidigare vd, Henrik Perbeck, som reserverades för under första kvartalet 2025, kvarstår vid årsskiftet 4 MSEK i balansräkningen. Hela beloppet förväntas påverka kassaflödet under 2026.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Omstruktureringsreserv				
Ingående balans	10	–	–	–
Avsättning under året	129	10	9	–
Anspråkstagna under året	–135	–	–5	–
Utgående balans	40	10	4	–

NOT 29

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Personalskatter	49	48	2	1
Moms	72	64	–	–
Förskott från kunder	63	30	–	–
Derivatinstrument	3	0	3	0
Villkorad tilläggsköpe-skillingar	9	15	–	–
Övrigt	21	26	–	–
Summa	217	183	5	1

Ökningen av förskott från kunder har ökat främst på grund av affärs-modell i förvärvat bolag. Påverkar även förskott till leverantör, se not 22.

NOT 30

Ställda säkerheter

Under första halvan av 2025 minskade fastighetsinteckningar till följd av återbetalade externa lån i dotterbolagen.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	288	263	181	181
Fastighetsinteckningar	65	161	–	–
Aktier	–	59	–	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll	9	9	–	–
Summa	362	492	181	181

NOT 31

Eventualförpliktelser/ansvars-förbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualför-pliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbo-laget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser.
Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Garantier	7	13	–	–
Pensionsåtaganden	–	–	–	–
Erhållet lokaliseringsstöd	2	2	–	–
Summa	8	15	–	–

NOT 32

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och vd föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	544
Överkursfond	279
Årets resultat	257
Summa	1 080
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 4,00 kr (3,95) per aktie	241
I ny räkning balanseras	838

NOT 33

Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	265	255	–	–
Nedskrivningar	30	–	–	–
Förändring i avsättningar	85	–	4	–
Avsättning rysslands-verksamhet	–	–2	–	–
Omvärdering tilläggs-köpeskillingar	–	–187	–	–
Resultat i intressebolag	–7	–2	–	–
Övrigt	–24	–9	–5	3
Summa	349	56	–1	3

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

2025
Uudenmaan Painehuolto Oy ("UPH")
Den 5 mars 2025 förvärvade Beijer Tech tillgångarna i Uudenmaan Painehuolto Oy ("UPH"). UPH är ett distributions- och servicebolag som erbjuder kompressorsutrustning och tillhörande tjänster till kunder inom industrisektorn i Finland. Bolaget omsätter cirka 3,3 MEUR och har sex anställda.

Swemas AB
Den 6 mars 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Swemas AB, ett svenskt bolag som tillhandahåller slit- och reservdelar till stenkrossar samt service av krossar för sten- och grusindustrin. Bolaget omsätter cirka 200 MSEK och har 40 anställda.

International Industrial Springs Private Limited
Den 1 april 2025 förvärvade Beijer Components 51 procent av aktierna i International Industrial Springs Private Limited ("IIS"), en indisk fjäder-tillverkare. Förvärvet utgör Beijer Components inträde på fjädermarknaden i Indien och erbjuder ny produktkapacitet med inriktning på tallriksfjädrar, fjäderbrickor och generella industrifjädrar, inklusive varmlindningskapacitet. IIS har cirka 8,5 MEUR i årliga intäkter och har cirka 500 anställda.

Roykon A/S
Den 14 maj 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Roykon A/S, en dansk leverantör av flödeskomponenter till industrin. Bolaget omsätter cirka 45 MDKK och har 14 anställda.

Clara Nordic Oy
Den 16 oktober 2025 förvärvade Beijer Tech majoriteten av aktierna i Clara Nordic Oy, ägare av Ewona Finland Oy i Finland. Bolaget är tillverkare av akustikprodukter under varumärkena Ewona och Insuplast. Bolaget omsätter cirka 7 MEUR per år och har 17 anställda i två fabriker, en i Haukipudas och en i Kankaanpää.

Intercut Sverige AB
Den 5 november 2025 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Intercut Sverige AB, en svensk maskinleverantör inom plåt- och stålbe-
arbetning. Bolaget omsätter cirka 150 MSEK och har 17 anställda.

Preliminär förvärvskalkyl	
Köpeskillingar	582
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	336
Innehav utan bestämmande inflytande	–53
Goodwill	299
Kontant del av köpeskillingen	540
Köpeskillning som erläggs inom fem år	42

Nettotillgångar värderade till verkligt värde	
Byggnader och mark	82
Maskiner och inventarier	91
Övriga immateriella tillgångar	92
Finansiella anläggningstillgångar	27
Varulager	182
Fordringar	175
Likvida medel	66
Uppskjuten skatt	–37
Räntebärande skulder	–78
Icke räntebärande skulder	–264
Summa	336

Köpeskilling – kassautflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	540
Avgår: Förvärvade likvida medel	–66
Utbetalning av tidigare års villkorade köpeskillingar	15
Utbetalning av minoritetsutköp	65
Valutakurseffekter	3
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	557

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 277 MSEK och rörelseresultatet med ytterligare 42 MSEK. Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 21 MSEK (14) och ingår Administrationskostnader i resultaträkningen.

2024
AVS-Power Oy
Den 12 mars 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i AVS-Power Oy, en ledande finsk teknikgrossist och tillverkare av pneumatik, industriventiler och kompressorer. AVS har cirka 13 MEUR i årliga intäkter och cirka 30 anställda.

Clifford Springs Limited
Den 1 juli 2024 förvärvade Beijer Components 100 procent av aktierna i Clifford Springs Limited, en brittisk fjädertillverkare. Genom förvärvet stärker Beijer Components sitt erbjudande inom framför allt fjädrar för tätningar. Clifford Springs levererar främst fjädrar till tätnings- och ventilindustrin i UK, Europa och USA. Bolaget omsätter cirka 3 MGBP per år och har 17 anställda vid sin fabrik i Redditch.

Clemco Norge AS
Den 5 september 2024 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Clemco Norge AS. Clemco är en helhetsleverantör inom förbehand-
ling och efterbehandling av korrosionsskydd. Produktutbudet består till stora delar av blästring- och spraymålningsutrustning samt tillhörande artiklar, service och underhåll. Bolaget omsätter ca 60 MNOK per år och har 12 anställda.

Ets Lacroix SAS
Den 1 oktober 2024 förvärvade Beijer Components samtliga aktier i Ets Lacroix SAS, en fransk fjädertillverkare som främst levererar tryckfjädrar till kunder inom hydraulik- och generell industri. Bolaget omsätter cirka 6,5 MEUR per år och har 46 anställda vid sin fabrik i Meung-sur-Loire i centrala Frankrike.

Brissmans Brandredskap AB
Den 7 november 2024 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Brissmans Brandredskap AB. Brissmans är en heltäckande leverantör av personlig skyddsutrustning och brandredskap till kommuner, myndigheter och företag i Sverige. Brissmans har huvudkontor i Halmstad med fyra anställda och omsätter cirka 30 MSEK.

Preliminär förvärvskalkyl	
Köpeskillingar	457
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	228
Innehav utan bestämmande inflytande	–
Goodwill	229
Kontant del av köpeskillingen	424
Köpeskillning som erläggs inom fem år	31

Nettotillgångar värderade till verkligt värde	
Byggnader och mark	9
Maskiner och inventarier	20
Övriga immateriella tillgångar	99
Varulager	71
Fordringar	58
Likvida medel	59
Uppskjuten skatt	–28
Räntebärande skulder	–2
Icke räntebärande skulder	–59
Summa	228

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Not 34, forts

Köpeskilling – kassautflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	424
Avgår: Förvärvade likvida medel	–59
Utbetalning av tidigare års villkorade köpeskillingar	30
Valutakurseffekter	2
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	398

NOT 35

Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 17 MSEK (17). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägaren. Utöver styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

NOT 36

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 26 januari meddelades det att Oscar Fredell lämnar som vd och koncernchef för Beijer Alma. Johnny Alvarsson tar över som tillförordnad vd och koncernchef.

Den 5 februari annonserade Beijer Alma att styrelsen beslutat om finansiella mål för bolaget. Målen berör EBITA-tillväxt och kapitaleffektivitet och beskrivs mer detaljerat i vd-kommentaren och på sidan 13.

Den 17 mars meddelades att Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors bytt namn till Beijer Components. Inga förändringar i rapporterings eller koncernstruktur har skett förutom namnbytet. Ärende om namnändringen från Lesjöfors AB skickades till Bolagsverket för behandling under mars 2026.

NOT 37

Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåtten annualiseras.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Direktavkastning
Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

EBIT-marginal, EBITA-marginal
Rörelseresultat eller EBITA i relation till nettoomsättning

Eget kapital
Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Justerat rörelseresultat, EBIT
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

Justerad rörelseresultat, EBITA
Justerat rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Justerad rörelseresultat, EBITDA
Justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Jämförelsestörande post
Jämförelsestörande poster är poster i resultaträkningen som stör jämförelser med andra perioders resultat avseende företagets verksamhet.

Kapitaleffektivitet
Justerat rörelseresultat R12, EBITA i procent av genomsnittligt rörelsekapital definierat som lager, kundfordringar och förskott till leverantörer minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Nettoskuld
Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital.

Nettoskuld/Justerad EBITDA
Nettoskuld i relation till justerat rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Orderingång
Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

P/E-tal
Vinst per aktie dividerat med börskurs.

Resultat per aktie¹⁾
Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter schablonskatt
Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning
Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Resultattillväxt
Procentuell förändring i justerat rörelseresultat, EBITA.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader (exkl diskonteringseffekt tilläggsköpeskillingar), dividerat med finansiella kostnader.

Soliditet
Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel
Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på Beijer Almas webbplats.

¹⁾ Följer definitionen enligt IFRS.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

– Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 1 april 2026.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och

att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av

moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 1 april 2026

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall
Styrelsens ordförande

Oskar Hellström
Styrelseledamot

Hans Landin
Styrelseledamot

Sofie Löwenhielm
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Tillförordnad vd och koncernchef
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 1 april 2026

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Övrigt

▼

▼

▼

▼

^

▼

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

Noter

– Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 23–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–51 och 60–91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 23–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisnings- och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av immateriella tillgångar

Se not 15 och 16 samt redovisningsprinciper på sidorna 68–71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 immateriella tillgångar om 3 955 MSEK, vilket utgör 41 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk. Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden

som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Värdering av varulager

Se not 1 och 20 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens varulager per 31 december 2025 uppgår till 1 709 MSEK, motsvarande 18 % av koncernens totala tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vidare har vi inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköspriser av varulager.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid väsentliga lagerställen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51 och 96–100. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

Noter

Styrelsens underskrifter

– Revisionsberättelse

Övrigt

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta age rande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete

som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

Noter

Styrelsens underskrifter

– Revisionsberättelse

Övrigt

detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt utta-

lande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en

sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 1 april 2026

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▲

Förvaltningsberättelse

Koncernens bokslut

Moderbolagets bokslut

Noter

Styrelsens underskrifter

– Revisionsberättelse

Övrigt ▾

Revisorns granskningsberättelse över Beijer Alma AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till årsstämman i Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Beijer Alma AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 23–51 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–22, 52–91 samt 96–100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig

felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Beijer Alma AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 1 april 2026

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Inledning

Strategi och verksamhet

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens bokslut
- Moderbolagets bokslut
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Övrigt

- 97 Aktien och ägare
- 98 Flerårsöversikt
- 99 Årsstämma 2026



Vindar och temperaturvariationer orsakar svängningar i Öresundsbronns kablar till tornen. Beijer Components i Sverige har levererat en lösning som dämpar svängningarna.

Aktien och ägare

- Omsättningen under året var 55 procent av utestående aktier.
- Varje dag omsattes i genomsnitt 119 416 aktier.
- Vid utgången av 2025 uppgick Beijer Almas börsvärde till 17 928 MSEK.
- Vinsten per aktie uppgick till 9,43 kr (11,85).
- Vid utgången av 2025 hade Beijer Alma 13 191 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 297,50 kr (164,20).
- Den högsta kursen 297,50 kr, noterades den 30 december 2025.
- Den lägsta kursen 155,20 kr, noterades den 9 april 2025.

Aktiedata	2025	2024	2023	2022	2021
Vinst per aktie efter skatt, kr ¹⁾	9,43	11,85	8,61	15,92	9,43
Eget kapital per aktie, kr ¹⁾	74,74	75,20	63,30	59,80	47,42
Utdelning per aktie, kr	4,0	3,95	3,85	3,75	3,50
Utdelningsandel, %	42	33	45	24	37
Direktavkastning, %	1,3	2,4	2,0	2,3	1,3
Börskurs vid årets slut, kr	297,5	164,20	190,00	163,40	274,50
Högsta börskurs, kr	297,5	227,50	251,00	284,50	277,00
Lägsta börskurs, kr	155,20	161,60	159,00	136,40	129,80
P/E-tal vid årets slut	31,5	13,9	22,1	10,3	29,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie	16,2	11,19	15,92	8,05	12,10
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

¹⁾ Hänförligt till moderbolagets ägare.

Innehav	Antal aktieägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1–500	10 606	1 064 364	302	1 064 062	1,8	0,9
501–5 000	2 221	3 440 902	200	3 440 702	5,7	2,9
5 001–10 000	149	1 071 275	100	1 071 175	1,8	0,9
10 001–20 000	77	1 091 320	24 066	1 067 254	1,8	1,0
20 001–50 000	63	2 002 785	28 800	1 973 985	3,3	2,0
50 001–100 000	29	2 060 132	90 180	1 969 952	3,4	2,4
100 001–	47	47 956 743	6 233 448	41 723 295	79,6	88,4
Anonymt ägande	N/A	1 574 679	–	1 574 679	2,6	1,4
Totalt	13 192	60 262 200	6 377 096	53 885 104	100	100

Per 31/12 2025. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Största ägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Wall stiftelser	7 683 757	400	7 683 357	12,8	6,5
Anders Wall med bolag	7 532 823	5 477 466	2 055 357	12,5	48,3
Fidelity Investments (FMR)	5 942 359	–	5 942 359	9,9	5,0
Cliens Fonder	3 060 241	–	3 060 241	5,1	2,6
Handelsbanken Fonder	2 411 154	–	2 411 154	4,0	2,0
Nordea Funds	2 393 421	–	2 393 421	4,0	2,0
Svolder	1 685 000	–	1 685 000	2,8	1,4
Lannebo Kapitalförvaltning	1 563 342	–	1 563 342	2,6	1,3
Capital Group	1 400 000	–	1 400 000	2,3	1,2
ODIN	1 200 000	–	1 200 000	2,0	1,0
C WorldWide Asset Management	1 127 568	–	1 127 568	1,9	1,0
Alcur Fonder	955 716	–	955 716	1,6	0,8
Göran Hultgren med familj och bolag	865 327	613 266	252 061	1,4	5,4
Fjärde AP-fonden	846 678	–	846 678	1,4	0,7
Livförsäkringsbolaget Skandia	727 434	–	727 434	1,2	0,6
Övriga	20 867 380	285 964	20 581 416	34,6	20,0
Totalt	60 262 200	6 377 096	53 885 104	100,0	100,0

Per 31/12 2025. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

- Inledning ▾
- Strategi och verksamhet ▾
- Hållbarhetsrapport ▾
- Bolagsstyrning ▾
- Finansiell information ^
- Övrigt ^
 - Aktien och ägare
 - Flerårsöversikt
 - Årsstämma 2026

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022 ¹⁾	2021 ¹⁾	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	7 750	7 203	6 882	5 866	4 580	4 250	4 622	4 409	3 972	3 528
Rörelseresultat	952	1 091	941	773	712	545	583	623	528	455
Justerat rörelseresultat, EBIT	1 081	923	863	798	757	545	583	623	512	455
Justerat rörelseresultat, EBITA ²⁾	1 166	1 002	935	846	774					
Finansnetto	-175	-196	-223	-69	-31	-30	-25	-14	-11	-8
Resultat efter finansnetto	777	895	718	704	681	515	557	609	517	447
Skatt	-191	-166	-183	-164	-154	-118	-127	-140	-129	-119
Årets resultat	586	729	535	540	527	397	431	469	388	328
Anläggningstillgångar	6 048	5 915	5 246	4 755	3 437	2 389	2 262	1 677	1 552	1 505
Omsättningstillgångar	3 555	3 515	3 127	3 401	2 907	2 296	2 293	2 052	1 884	1 646
Eget kapital ³⁾	4 382	4 532	3 815	3 604	2 858	2 518	2 413	2 232	1 991	1 902
Långfristiga skulder och avsättningar	3 331	3 485	3 163	1 727	1 546	919	786	270	220	309
Kortfristiga skulder	1 768	1 332	1 319	2 790	1 944	1 262	1 352	1 222	1 221	937
Balansomslutning	9 603	9 430	8 373	8 156	6 344	4 684	4 555	3 729	3 435	3 151
Kassaflöde	-24	25	-299	255	-151	175	169	229	187	174
Avskrivningar	382	363	341	274	210	240	231	139	131	117
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	261	247	227	178	176	124	203	205	126	204
Sysselsatt kapital	7 399	7 428	6 314	6 227	4 168	3 707	3 599	2 963	2 728	2 488
Nettoskuld	2 477	2 334	1 985	1 833	1 324	573	721	440	409	313
Nyckeltal, procent										
Bruttomarginal	30,9	31,0	29,4	30,1	33,1	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5
Rörelsemarginal	12,3	15,1	13,7	13,2	15,5	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9
Justerad rörelsemarginal, EBIT	14,0	12,8	12,5	13,6	16,5	12,8	12,6	14,1	12,9	12,9
Justerat rörelseresultat, EBITA ²⁾	15,0	13,9	13,6	14,4	16,9					
Soliditet	48	49	47	44	45	53	53	60	58	60
Nettoskuldsättningsgrad	55	51	51	45	46	23	30	20	20	16
Avkastning på eget kapital ⁴⁾	13,5	17,3	15,1	17,0	21,7	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7
Avkastning på sysselsatt kapital	12,2	15,1	13,6	21,1	18,6	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1
Kapitaleffektivitet ²⁾	45,9	43,2	40,6	36,2	45,5					
Övriga nyckeltal										
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr ⁵⁾	1,7	1,8	1,6	1,7						
Räntetäckningsgrad, ggr	6,3	6,1	5,2	12,4	23,5	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8
Medelantal anställda ⁶⁾	2 946	2 848	2 886	3 307	2 866	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340
Vinst per aktie efter skatt	9,43	11,85	8,61	15,92	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45	5,79
Utdelning per aktie, kr	4,00	3,95	3,85	3,75	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75

¹⁾ Exklusive avvecklad verksamhet.

²⁾ Nytt nyckeltal för Beijer Alma 2025 därav beräknat för endast 5 år.

³⁾ Hänförligt till moderbolagets ägare.

⁴⁾ För år 2025 och 2024 har årets resultat använts, för övriga år, se definitioner.

⁵⁾ Nytt nyckeltal för Beijer Alma 2024 därav beräknat för endast 4 år.

⁶⁾ Inklusive avvecklad verksamhet.

Definitioner, se not 37, sidan 90. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen beijeralma.se under Investor Relations.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ▴

Övrigt ▴

Aktien och ägare

– Flerårsöversikt

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026

Beijer Almas årsstämma äger rum tisdagen den 28 april 2026 i Uppsala. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 28 april 2026.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 25 april 2025.

Därutöver måste aktieägaren anmäla sig till stämman. En aktieägare som vill delta vid stämman i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska anmäla sig till bolaget senast den 22 april 2026 via:

- <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>
- per telefon 08-401 43 13, eller
- till adress Beijer Alma AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, ha registrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken avseende förhållan-

dena per 20 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 22 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Mer information om årsstämman och instruktioner för deltagande finns i kallelsen och på bolagets webbplats www.beijeralma.se.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 4,00 kr per aktie (3,95 kr). Förslaget innebär vidare att utdelning ska ske vid två tillfällen under 2026. Som avstämningsdagar för utdelning föreslås den 30 april 2026 (2,00 kr) samt den 3 november 2026 (2,00 kr). Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 6 maj 2026 och den 6 november 2026.

Ärenden

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats www.beijeralma.se samt kan även beställas via e-post info@beijeralma.se eller telefon 018-15 71 60.

KALENDER

2026	24 april 28 april 17 juli 23 oktober	Kvartalsrapport 1 januari–31 mars Årsstämma Kvartalsrapport 1 april–30 juni Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2027	4 februari 27 april	Bokslutskommuniké Årsstämma

RAPPORTER

Rapporter kan beställas från
Beijer Alma AB
Box 1747
751 47 Uppsala
telefon: 018-15 71 60
eller via beijeralma.se

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på beijeralma.se. Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som begärt detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på www.beijeralma.se.

Inledning ▾

Strategi och verksamhet ▾

Hållbarhetsrapport ▾

Bolagsstyrning ▾

Finansiell information ^

Övrigt ^

Aktien och ägare
Flerårsöversikt
– Årsstämma 2026

Kontakt

Johnny Alvarsson

Tf. vd och koncernchef

telefon: 018-15 71 60

e-post: johnny.alvarsson@beijeralma.se

Peter Forslund

Ekonomichef

telefon: 018-15 71 60

e-post: peter.forslund@beijeralma.se

Adresser

Beijer Alma AB

Box 1747

751 47 Uppsala

telefon: 018-15 71 60

e-post:

info@beijeralma.se

beijeralma.se

Beijer Components AB

Lagergrens gata 2

652 14 Karlstad

telefon: 054-19 99 00

e-post:

info@beijercomponents.com

beijercomponents.com

Beijer Tech AB

Box 2120

135 02 Tyresö

telefon: 070-564 70 29

e-post:

info@beijertech.se

beijertech.se

