

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Nordrest Holding AB
556943-6560

Räkenskapsåret
2025

Styrelsen och verkställande direktören för Nordrest Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nordrest Holding AB ("Nordrest") är moderbolag i koncernen och upprättar koncernredovisning. Nordrest grundades 2014 och har sedan dess etablerat sig som ett av de ledande företagen inom foodservice-sektorn i Sverige och finns numer även i Finland och Danmark. Företaget bygger sin framgång på en affärsmodell som kombinerar systematiserat entreprenörskap och kundanpassade måltidslösningar. Med rötter i branschen som sträcker sig tillbaka till 1980-talet har Nordrest kontinuerligt utvecklat verksamheten genom organisk tillväxt, strategiska förvärv och innovativa koncept.

Nordrest skiljer sig från större konkurrenter genom att enbart fokusera på måltidsservice, vilket möjliggör högre kvalitetsfokus och anpassningsbarhet. Nordrest erbjudande omfattar måltidslösningar som är unikt anpassade till varje kunds behov och önskemål samt färdiga varumärkeskoncept som till exempel Taste by Nordrest, Togo by Nordrest, Pocket by Nordrest, La Girafe, Dinners och Way Cup.

Nordrest har en bred kundbas inom kundgrupperna Försvar, Företag, Högskola & Universitet, Skola, Sjukhus & Äldreomsorg och Resa.

Koncernen driver över 200 enheter inom måltidsverksamhet och levererar tjänster till kunder såsom Svenska Försvarsmakten, NATO, Volvo Cars, Ericsson, Karolinska Institutet, Göteborgs Universitet, Academedia, Region Gävleborg, Stockholms sjukhem, Arlanda flygplats och Dinners vägresteranger bland många andra.

Under 2025 ökade Nordrest sin nettoomsättning jämfört med föregående år. Ökningen drevs främst av organisk tillväxt. Den ökade organiska nettoomsättningen drevs huvudsakligen av befintliga enheter samt delvis av nettotillkomsten av nya enheter. Nettotillkomsten påverkas både av nyetableringar och av tidigare avvecklingar av olönsamma avtal. Ökningen av den icke-organiska nettoomsättningen är huvudsakligen hänförlig till de förvärvade verksamheterna i Finland och Danmark.

Under 2025 redovisade Nordrest Holding AB positiv tillväxt inom samtliga kundgrupper. Kundgrupperna Försvar och Företag uppvisade den starkaste utvecklingen under året.

Nettoomsättning (TSEK) per kundgrupp jämfört mot föregående år:

<u>Kundgrupp</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Förändring</u>
Företag	370 242	280 660	31,9%
Försvar	1 157 953	716 882	61,5%
Högskola/Universitet	248 686	230 196	8,0%
Resa	215 323	173 946	23,8%
Sjukhus/Äldreomsorg	207 050	191 244	8,3%
Skola	227 297	215 288	5,6%
Övrigt	118 635	99 317	19,5%
TOTALSUMMA	2 545 186	1 907 533	33,4%

Utvecklingen inom kundgrupperna har haft en påverkan på koncernens resultat och kostnadsstruktur. Under 2025 ökade Nordrest sitt resultat jämfört med föregående år. Resultatförbättringen beror i huvudsak på att en större andel av försäljningen skett mot kundgrupper där bolaget uppnår högre marginaler. Den förändrade försäljningsmixen har påverkat kostnadsfördelningen mellan personal, råvaror och övriga externa kostnader samt koncernens marginalutveckling.

Affärsidé

Nordrest ska som renodlad måltidsexpert tillhandahålla måltidslösningar till företag, myndigheter och konsumenter med fokus på uppdrag eller lokaliseringar som kännetecknas av naturliga gästflöden och därigenom begränsad affärsrisk och lägre marknadsföringskostnader. Nordrest ska genom att tillhandahålla systematiserat entreprenörskap erbjuda schyssta måltidsupplevelser. Systematiserat entreprenörskap innebär högt engagemang, passion och lyhördhet för gästens och kundens önskemål, kombinerat med väl fungerande ledningssystem och kontrollrutiner för exempelvis kvalitet och arbetsmiljö. Måltidsupplevelsen omfattar såväl måltiden i sig som restaurangmiljön och bemötandet. Nordrest värderingar innebär att vi skall vara tillgängliga, sprida glädje och överraska positivt.

Strategi

Naturliga gästflöden ger hög volym och låg affärsrisk. Bolaget har en tydlig strategisk inriktning på platser med naturliga och relativt förutsägbara gästflöden. Det kan till exempel handla om lunchverksamheter hos stora företag/arbetsgivare eller vid företagsparker, ofta på platser där det finns få andra alternativ för matgästen. Det kan också handla om verksamheter där det finns ett direkt krav på att måltider serveras, såsom i skolor, på sjukhus och äldreboenden samt inom försvaret, och där Nordrest är ensam leverantör. Den strategiska inriktningen omfattar även andra trafikerade platser såsom hotell, flygplatser, tågstationer och lägen/rastplatser vid större vägar där de naturliga gästflödena är höga. Genom att identifiera och etablera närvaro på platser med hög grad av förutsägbarhet i gästflödet skapar Bolaget en god grund för stabilitet i verksamheten, vilket möjliggör en relativt högre lönsamhet. Höga naturliga och förutsägbara gästflöden innebär bland annat låga kostnader för marknadsföring och goda möjligheter att planera effektiv bemanning av verksamheten.

Affärsmodell

Systematiserat entreprenörskap ger ett förbättrat kunderbjudande. Nordrest enheter drivs av lokala intraprenörer med hög grad av autonomi i val av meny och anpassningar till kundens önskemål inom ramen för vad kunden och gästen önskar. Intraprenören har ett tydligt resultatkrav och stöds av systematiserade lösningar på central nivå. Nordrest anser att detta skapar ett effektivt s.k. systematiserat entreprenörskap som kännetecknas av flexibilitet och kundorienterad anpassning samt en kvalitetskontroll och kostnadseffektivitet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- * Under januari tog Nordrest steget in på den finska marknaden genom att tillträda det strategiska förvärvet av Garam & Vermiglio Catering Oy.
- * I augusti förvärvade Nordrest en produktionsfastighet norr om Kristianstad (20 000 kvm, varav 3 600 kvm för livsmedelsproduktion) för egen produktion av MRE (Meals Ready to Eat) produkter.
- * Nordrest Holding AB förvärvade 40 % av Orifo ApS, med option att förvärva resterande aktier inom fem år. Bolaget är danskt och specialiserat på hållbara livsmedelskomponenter för försvarsmarknaden.
- * Vid årsstämman den 8 maj 2025 valdes Catherine Sahlgren in som styrelseledamot i Nordrest Holding AB.
- * Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades om utdelning om 5,00 SEK per aktie för 2024.
- * Försvarsmakten har valt att utnyttja optioner och har förlängt det befintliga avtalet med Nordrest Holding AB med två år, till och med den 31 mars 2028. Avtalet innehåller även en kvarstående option om ytterligare ett års förlängning.
- * Vid extra bolagsstämma den 19 december 2025 bemyndigades styrelsen att emittera värdepapper motsvarande högst 20 procent av aktierna samt förvärv av Nordrest Real Estate Varberg AB (tidigare TD Fastighet AB).

Förväntad framtida och utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nordrest tillväxtstrategi innefattar både initiativ för fortsatt organisk tillväxt och förvärvad tillväxt. Om Nordrest framgång generellt beror av Bolagets förmåga att förnya, utveckla och förbättra, så utgör Bolagets systematiserade entreprenörskap med kundanpassade lösningar och måltidsupplevelser själva kärnan till framgång då detta skapar konkurrenskraftiga förutsättningar att vinna kontrakt, bibehålla kontrakt och öka kontraktstorleken.

Nordrest har satt upp fyra finansiella mål på medellång sikt, vilket innebär en tidsram på 3-5 år. Dessa mål är vägledande för bolagets fortsatta utveckling och fokuserar på att skapa tillväxt, stärka lönsamheten och leverera värde till aktieägarna.

Organisk tillväxt över 10 %

Nordrest fortsätter att fokusera på att stärka sin marknadsposition genom att utveckla långsiktiga kundrelationer, bredda sitt erbjudande och växa inom kundgrupper där bolaget har en konkurrensfördel. Genom att erbjuda flexibla och högkvalitativa lösningar som möter kundernas behov förväntas intäkterna kunna öka både genom fördjupade samarbeten men framför allt av nya kundavtal.

EBITA-marginal 8-10 %

För att nå en hållbar lönsamhet prioriterar Nordrest en tydlig kostnads kontroll och resursoptimering. Arbetet med att säkerställa en effektiv leveranskedja och förbättrade arbetsprocesser ger förutsättningar för en stabil marginal, samtidigt som bolaget fortsätter att satsa på hög kvalitet och kundnöjdhet i verksamheten.

Nettoskuld/EBITDA mindre än 2,0x

Nordrest strävar efter att behålla en flexibel och hållbar kapitalstruktur som stödjer både tillväxt och finansiell stabilitet. Genom att kombinera effektiv resursanvändning av befintliga medel med möjligheten att vid behov nyttja extern finansiering, skapas förutsättningar för att genomföra strategiska satsningar och långsiktig utveckling.

Utdelning över 50 % av resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nordrest har som mål att ge aktieägarna en stabil och attraktiv avkastning över tid. Genom en kombination av lönsam tillväxt och strategiska investeringar i verksamheten skapas förutsättningar för utdelningar, med möjlighet till anpassning vid större förvärv eller investeringar som stärker bolagets framtida utveckling

Påverkan av negativa makroekonomiska faktorer

Nordrest verkar i en omvärld där makroekonomiska faktorer som varierande råvaru- och energipriser, klimatrelaterade utmaningar och konjunkturförändringar påverkar verksamheten. Genom proaktiva åtgärder som prisjusteringar, kostnadseffektiviseringar och flexibilitet i menyer och recept har Nordrest lyckats bibehålla stabil lönsamhet. Bolaget fortsätter att arbeta strategiskt för att minska riskerna, bland annat genom diversifiering av kundgrupper och utveckling av hållbara lösningar för råvaruförsörjning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nordrest verkar i en föränderlig och utmanande omvärld där makroekonomiska faktorer kan ha en påverkan på verksamheten. Bolaget identifierar flera riskområden som kräver proaktiv hantering för att säkerställa långsiktig stabilitet och lönsamhet. Nedan beskrivs några av de mest relevanta faktorerna och hur Nordrest hanterar dessa utmaningar:

Råvarupriser och energikostnader:

Priserna på råvaror och energi påverkas av globala faktorer som dåliga skördar, handelshinder (t.ex. tullar) och klimatförändringar. Stigande priser kan leda till ökade kostnader om Nordrest inte hinner justera sina priser och/eller justera menyer och recept.

Inflation och prisjusteringar:

Ökad inflation kan påverka kostnader för råvaror, energi, löner och andra insatsvaror. Om Nordrest inte kan justera sina priser tillräckligt snabbt och/eller justera menyer och recept kan marginalerna pressas.

Klimatförändringar:

Extrema väderförhållanden och vattenbrist kan påverka den globala livsmedelsproduktionen, vilket kan leda till ökade priser och utmaningar i att säkra råvaror. I dessa fall är det viktigt för Nordrest, att där det är möjligt, utveckla alternativ till särskilt utsatta råvaror för att minska effekten av prisökningar eller leveransbrister.

Konjunkturläge:

Efterfrågan på Nordrest tjänster kan minska under lågkonjunktur, särskilt om företag och konsumenter skär ner på matkostnader eller minskar konsumtionen i offentliga måltidslösningar. I dessa fall är det viktigt att Nordrest fortsätter sprida verksamheten över olika kundgrupper för att minska beroendet av en specifik kundgrupp.

Hållbarhet och ansvar

Nordrests hållbarhetsarbete utgår från tanken att vi ska ta hand om våra medarbetare, vår planet och skapa ekonomisk hållbarhet för stabilitet framåt. Hållbarhet idag är en förutsättning för att kunna driva verksamhet i morgon.

Miljömässig hållbarhet

Den miljömässiga hållbarheten är avgörande för att vi ska kunna driva våra verksamheter även i framtiden. Nordrest miljömässiga påverkan redovisas i kategorierna klimatpåverkan, föroreningar, biologiska mångfald och resursförbrukning/cirkulär ekonomi.

Bolaget kartlägger sin påverkan och planerar och genomför åtgärder för minskat avtryck på klimat och miljö.

Social hållbarhet

För att bli ett hållbart företag i ett hållbart samhälle är ett långsiktigt mål att fokusera på hållbara relationer. Det innebär välmående och utveckling hos våra medarbetare, lyhördhet gentemot våra gäster och kunder samt förväntan och krav på våra leverantörer och samarbetspartners. Det innebär också att vara engagerade i de närområden där vi verkar, men också i helt andra delar av världen där vi kan bidra.

Samtliga bolag inom Nordrest omfattas av kollektivavtal vilket säkerställer bl.a. anställningsvillkor, kontinuerlig löneutveckling och kollektivavtalade avtalsförsäkringar.

Bolaget redovisar statistik och påverkan gällande den egna arbetsstyrkan, arbetsvillkor uppströms och nedströms i värdekedjan, insatser kring välgörenhet och påverkan på samhället samt kring gästers och kunders nöjdhet.

Ekonomisk hållbarhet

Inom Nordrest finns en mängd olika policyer, en uppförandekod för anställda och en uppförandekod för leverantörer, som alla är beslutade av ledningen. Det som regleras av olika policy är bland annat miljö, kvalitet, social hållbarhet, arbetsmiljö, kränkande särbehandling och sexuella trakasserier, jämställdhet, lön, och inköp.

Risker och möjligheter identifieras och värderas årligen där åtgärdsplaner tas fram för att minimera eller eliminera allvarliga risker. Processen sker både centralt och lokalt.

Bolaget beskriver och redovisar sin styrning i kategorierna företagskultur, leverantörsuppföljning, antikorruption/mutor, djurvälstånd, betalningsmetoder och visseblåsning.

Mål och mätpunkter

Nordrest har utifrån FN:s globala mål för hållbar utveckling, bolagets vision samt miljömässig, social och ekonomisk påverkan på människor och miljö fastställt övergripande, centrala och lokala mål. Mål på central och lokal nivå ska vara mätbara och följas upp regelbundet.

Personalstatistik

* Medelantalet anställda (FTE) under året 1 061 (939)

Under 2025 utgjordes medelantalet anställda till 54 (55) % av kvinnor och 46 (45) % av män.

Certifieringar och standarder

Nordrest är certifierat enligt:

ISO 9001: Kvalitetsledning

ISO 14001: Miljöledning

FSSC 22000: Säker livsmedelshandling (endast Outmeals AB)

KRAV: Krav på andel ekologiska inköp och höga krav på djuromsorg och klimatpåverkan (utvalda restauranger)

One Planet Plate: Märkning för utvalda rätter med krav på låg klimatpåverkan och val av produkter som främjar biologisk mångfald (utvalda restauranger)

Vidare information

För en fullständig redogörelse av Nordrests hållbarhetsarbete hänvisas till bolagets separata hållbarhetsrapport som finns att läsa på vår hemsida www.Nordrest.se.

Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar innehav av aktier och röster om minst tio procent i bolaget. Varje aktie i bolaget ger rätt till en röst på bolagsstämmor.

Per dagen för årsredovisningen kontrolleras Bolaget av Thomas Dahlstedt genom ägande i Thinc Holding 2 AB och Thinc Holding AB samt Lars Lindgren genom ägande i Axel Lindgren AB. För att säkerställa att kontrollen över Bolaget inte missbrukas följer Bolaget tillämpliga regler för bolagsstyrning till exempel aktiebolagslagen som innehåller bestämmelser som är utformade för att tillvarata minoritetsaktieägarens intressen.

Aktieägare

Thinc Holding AB och Thinc Holding 2 AB	5 050 000	39,68%
Axel Lindgren AB	1 590 922	12,50%
<u>Triega AB</u>	<u>1 567 434</u>	<u>12,32%</u>
<i>Totalt större aktieägare</i>	<i>8 208 356</i>	<i>64,50%</i>
<u>Övriga aktieägare</u>	<u>4 517 570</u>	<u>35,50%</u>
Totalt antal aktier	12 725 926	100,00%

Denna förvaltningsberättelse har utformats enligt K3 och årsredovisningslagen och är godkänd av bolagets styrelse. Övriga uppgifter om finansiella rapporter och nyckeltal återfinns i bilagda avsnitt.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 545 186	1 907 533	1 770 643	1 206 726	488 853
Resultat efter finansiella poster	258 478	157 879	156 558	59 022	22 821
Soliditet (%)	36	22	28	17	17
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	203 157	118 024	73 803	49 349	16 013
Resultat efter finansiella poster	89 324	70 517	83 256	83 324	23 368
Soliditet	42	52	37	38	40

Företaget har justerat föregående års siffror på grund av ändrad redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Se ytterligare upplysningar Not 1 och Not 15.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	621 296	142 754 010	2 791 593	146 166 899
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-63 629 630	-490 000	-64 119 630
Teckningsoptioner	15 000	5 265 000	0	5 280 000
Förändring koncernstruktur		1 029 136	123 379 917	124 409 053
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-30 750 080	0	-30 750 080
Omräkningsdifferens		-925 919	-1 130 959	-2 056 878
Årets resultat		196 075 953	-1 148 373	194 927 580
Belopp vid årets utgång	636 296	249 818 470	123 402 178	373 856 944

Moderbolaget	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	621 296	281 254 238	11 466 510	15 567 372	308 909 416
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-63 629 630		-63 629 630
Balanseras i ny räkning			15 567 372	-15 567 372	0
Fondemission	15 000	5 265 000			5 280 000
Fusionsresultat			-4 545 162		-4 545 162
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-16 957 723			-16 957 723
Årets resultat				65 425 063	65 425 063
Belopp vid årets utgång	636 296	269 561 515	-41 140 910	65 425 063	294 481 964

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	260 716 256
ansamlad förlust	-32 295 650
årets vinst	65 425 063
	293 845 669

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (8,50 kronor per aktie)	108 170 371
i ny räkning överföres	185 675 298
	293 845 669

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	2 545 185	1 907 533
Övriga rörelseintäkter	3	51 173	54 118
		2 596 358	1 961 651
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 177 342	-818 890
Övriga externa kostnader	4, 5	-388 883	-343 614
Personalkostnader	6, 7, 8	-683 354	-594 874
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12, 13	-66 410	-37 024
Övriga rörelsekostnader		-14 750	-6 695
		-2 330 739	-1 801 097
Rörelseresultat		265 619	160 554
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 590	2 868
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-9 731	-5 543
		-7 141	-2 675
Resultat efter finansiella poster		258 478	157 879
Resultat före skatt		258 478	157 879
Skatt på årets resultat	16	-61 977	-24 906
Uppskjuten skatt		-1 574	-3 051
Årets resultat	15	194 928	129 922
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		196 076	128 570
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-1 148	1 352

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara	9	2 263	1 326
Goodwill	10	185 785	26 514
		188 048	27 840

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	94 724	8 207
Inventarier, verktyg och installationer	12	55 664	54 589
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	30 921	36 427
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	3 786	0
		185 095	99 223

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17	333	333
Uppskjuten skattefordran	18	999	0
Andra långfristiga fordringar	19	5 432	3 564
		6 764	3 897

Summa anläggningstillgångar 379 907 130 960

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		32 046	30 312
Färdiga varor och handelsvaror		127 984	91 105
Förskott till leverantörer		1 124	1 333
		161 154	122 750

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		266 190	144 947
Övriga fordringar	20	10 631	6 055
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	63 608	62 149
		340 429	213 151

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar 663 835 526 874

SUMMA TILLGÅNGAR 1 043 742 657 834

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		636	621
Övrigt tillskjutet kapital		269 562	281 254
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-19 743	-138 500
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		250 455	143 375
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		123 402	2 792
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		123 402	2 792
Summa eget kapital		373 857	146 167
Avsättningar	23		
Avsättningar för uppskjuten skatt		15 413	12 782
Övriga avsättningar		117 519	95 760
		132 932	108 542
Långfristiga skulder	24		
Skulder till kreditinstitut	25	51 786	9 172
Övriga skulder	26	4 301	18 176
		56 087	27 348
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	11 609	24 640
Förskott från kunder		13 269	17 723
Leverantörsskulder		175 787	106 926
Aktuella skatteskulder		39 352	24 651
Övriga skulder	28	102 213	90 572
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	138 636	111 266
		480 866	375 778
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 043 742	657 834

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Minoritets -intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital						
2024-01-01	100	0	97 080	97 180	64 006	161 186
Utdelning	0	0	-60 000	-60 000	-31 290	-91 290
Apportemission	15	194 985	0	195 000	0	195 000
Nyemission	46	99 954	0	100 000	0	100 000
Fondemission	460	0	-460	0	0	0
Transaktionskostnader	0	-13 684	0	-13 684	0	-13 684
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande *)		-303 692	0	-303 692	-31 276	-334 968
Årets resultat *)			128 570	128 570	1 352	129 922
Summa totalresultat	521	-22 437	68 110	46 194	-61 214	-15 020
Utgående eget kapital						
2024-12-31	621	-22 437	165 190	143 374	2 792	146 166
Ingående eget kapital						
2025-01-01	621	-22 437	165 190	143 374	2 792	146 166
Utdelning			-63 630	-63 630	-490	-64 120
Nyemission	15	5 265		5 280		5 280
Förändring koncernstruktur			1 029	1 029	123 380	124 409
Omräkningsdifferens			-925	-925	-1 132	-2 057
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-30 750		-30 750		-30 750
Årets resultat			196 076	196 076	-1 148	194 928
Summa totalresultat	15	-25 485	132 550	107 080	120 610	227 690
Utgående eget kapital						
2025-12-31	636	-47 922	297 740	250 454	123 402	373 856

*) Företaget har justerat föregående års siffror på grund av ändrad redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Se ytterligare upplysningar Not 1 och Not 15.

Transaktioner under 2025 som gått direkt mot eget kapital har ej medfört någon skatteeffekt.

Koncernens
Kassaflödesanalys
Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		265 619	160 554
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	30	63 937	33 925
Erhållen ränta		2 590	2 868
Erlagd ränta		-7 870	-5 543
Betald skatt		-54 014	-29 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		270 263	162 732
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-30 093	-15 257
Förändring kundfordringar		-84 513	-20 675
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 900	4 207
Förändring leverantörsskulder		58 753	3 881
Förändring av kortfristiga skulder		-1 004	11 872
Kassaflöde från den löpande verksamheten		209 504	146 761
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-54 476	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 361	-606
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-29 715	-41 617
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	3 633
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 043	-536
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 057	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-88 534	-39 127
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		5 280	100 000
Transaktionskostnad		0	-13 684
Förvärv av minoritetsintresse		-13 792	-28 371
Förändring checkräkningskredit		-15 000	-16 554
Upptagna lån		0	868
Lösen och amortering av lån		-38 235	-1 053
Amortering leasingkulld		-10 405	-10 020
Utbetald utdelning		-64 120	-91 290
Betald tilläggsköpeskilling		-13 419	0
Återbetald utlåning		0	20 479
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-149 691	-39 625
Årets kassaflöde		-28 721	68 008
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		190 973	122 964
Likvida medel vid årets slut	22	162 252	190 973

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2, 31	203 158	118 136
Övriga rörelseintäkter		86	0
		203 244	118 136
Rörelsens kostnader	31		
Övriga externa kostnader	4, 5	-66 290	-19 300
Personalkostnader	6, 7, 8	-42 448	-29 951
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-5 140	-124
Övriga rörelsekostnader		-146	0
		-114 024	-49 375
Rörelseresultat		89 220	68 761
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	32	510	200
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 095	1 895
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-2 501	-338
		104	1 757
Resultat efter finansiella poster		89 324	70 518
Bokslutsdispositioner	33	-4 583	-43 200
Resultat före skatt		84 741	27 318
Skatt på årets resultat	16	-19 316	-2 905
Årets resultat	15	65 425	24 413

**Moderbolagets
Balansräkning**
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	9	1 794	0
Goodwill	10	2 962	0
		4 756	0

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	7 241	8 207
Inventarier, verktyg och installationer	12	666	0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	3 657	0
		11 564	8 207

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	34, 35, 36, 37	482 592	369 236
Fordringar hos koncernföretag		35 300	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 38	333	333
Andra långfristiga fordringar	19	583	778
		518 808	370 347
Summa anläggningstillgångar		535 128	378 554

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		17	22
Fordringar hos koncernföretag	39	39 510	8 958
Övriga fordringar	20	667	169
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	29 035	23 669
		69 229	32 818

<i>Kassa och bank</i>	22	99 933	177 543
Summa omsättningstillgångar		169 162	210 361

SUMMA TILLGÅNGAR		704 290	588 915
-------------------------	--	----------------	----------------

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	15, 40, 41		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		636	621
		636	621
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		260 716	272 409
Balanserad vinst eller förlust		-32 296	11 467
Årets resultat		65 425	24 413
		293 845	308 289
Summa eget kapital		294 481	308 910
Obeskattade reserver	42	0	4 717
Avsättningar	23		
Övriga avsättningar		117 519	95 760
Summa avsättningar		117 519	95 760
Långfristiga skulder	24, 25, 26		
Skulder till kreditinstitut		1 449	2 174
Skulder till koncernföretag		0	9 746
Övriga skulder		292	0
Summa långfristiga skulder		1 741	11 920
Kortfristiga skulder	25		
Skulder till kreditinstitut		725	725
Förskott från kunder		5 010	0
Leverantörsskulder		4 316	308
Skulder till koncernföretag		196 579	123 775
Aktuella skatteskulder		19 528	1 927
Övriga skulder	28	32 051	17 828
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	32 340	23 045
Summa kortfristiga skulder		290 549	167 608
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		704 290	588 915

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	100	17 440	54 486	72 027
Omföring av föregående års resultat	0	54 486	-54 486	0
Utdelning	0	-60 000	0	-60 000
Apportemission	15	194 985	0	195 000
Nyemission	46	99 954	0	100 000
Fondemission	460	-460	0	0
Transaktionskostnader	0	-13 684	0	-13 684
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande *)	0	-8 845	0	-8 845
Årets resultat *)			24 413	24 413
Summa totalresultat	521	266 436	-30 074	236 883
Utgående eget kapital 2024-12-31	621	283 876	24 413	308 910
Ingående eget kapital 2025-01-01	621	283 876	24 413	308 910
Omföring av föregående års resultat	0	24 413	-24 413	0
Utdelning	0	-63 630	0	-63 630
Nyemission	15	5 265	0	5 280
Fusionsresultat	0	-4 547	0	-4 547
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	0	-16 958	0	-16 958
Årets resultat	0		65 425	65 425
Summa totalresultat	15	-55 457	41 012	-14 429
Utgående eget kapital 2025-12-31	636	228 420	65 425	294 481

*) Företaget har justerat föregående års siffror på grund av ändrad redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Se ytterligare upplysningar Not 1 och Not 15.

Transaktioner under 2025 som gått direkt mot eget kapital har ej medfört någon skatteeffekt.

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		89 220	68 760
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	6 330	124
Erhållen ränta		2 095	1 895
Erlagd ränta		-640	-337
Resultat andelar koncernföretag		510	200
Betald skatt		-6 802	-2 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		90 713	68 530
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		27	150
Förändring av kortfristiga fordringar		-27 585	6 922
Förändring av leverantörsskulder		4 008	261
Förändring av kortfristiga skulder		73 791	40 768
Kassaflöde från den löpande verksamheten		140 954	116 631
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 430	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-397	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		194	194
Upptagna lån koncernbolag		0	9 946
Förvärv dotterbolag		-82 834	0
Lämnade aktieägartillskott		-12 216	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-96 683	10 140
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		5 280	100 000
Transaktionskostnad		0	-13 684
Förvärv av minoritetsintresse		-13 792	-28 370
Amortering av lån		-36 025	-725
Utlåning		0	20 479
Utbetald utdelning		-63 630	-60 000
Betald tilläggsköpeskilling		-13 419	0
Återbetalning aktieägartillskott		9 450	0
Amortering skuld koncernföretag		-9 745	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-121 881	17 700
Årets kassaflöde		-77 610	144 471
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	22	177 543	33 072
Likvida medel vid årets slut		99 933	177 543

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Med undantag för den principändring som beskrivs nedan är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med föregående period och överensstämmer med dem som tillämpades i den senaste årsredovisningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Byte av redovisningsprincip

Inom ramen för koncernredovisning K3 har Bolaget under fjärde kvartalet ändrat redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Principen tillämpas framgent för samtliga sådana transaktioner. Transaktioner med ägare (minoritet) har tidigare redovisats direkt mot eget kapital vid förvärv, och bolaget bedömer att efterföljande transaktioner är att likställa med förvärv och ska därmed redovisas på samma sätt. Ändringen innebär att effekter hänförliga till dessa transaktioner, inklusive ränteeffekter och omvärdering av tilläggsköpeskilling, redovisas direkt mot eget kapital i stället för i resultaträkningen. Ändringen tillämpas retroaktivt från och med 2024 och jämförelsetal för 2024 har räknats om. Ändringen har inte påverkat bolagets EBITA, kassaflöde eller nettoeffekten på eget kapital.

Omklassificerade finansiella kostnader uppgick till 8,8 MSEK för 2024 och till 11,7 MSEK för 2025.

Inga transaktioner av denna karaktär har funnits innan 2024, varpå ingen omklassificering har skett på tidigare år i flerårsöversikten.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter kommer till största del från restaurangförsäljning och cateringtjänster samt till viss del utveckling och försäljning av måltidslösningar med lång hållbarhet.

Intäkter från försäljning redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. För direktförsäljning, såsom lunchservering, redovisas intäkten vid försäljningstillfället. För fakturerad försäljning av varor och måltidslösningar redovisas intäkten vid leverans, det vill säga när de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet övergår till kunden. Intäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer bolaget till godo och när intäkterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt, netto efter avdrag för rabatter och prisavdrag.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger, tas hänsyn till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade andelar (t.ex. optioner och konvertibla skuldebrev).

Konsolidering av dotterföretag påbörjas från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet uppkommer och upphör när det bestämmande inflytandet inte längre föreligger.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Bolagets intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Förbättringsåtgärder på annans fastighet	20%
Goodwill	10%-20%

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Byggnader	2%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, inklusive konton i både SEK och utländsk valuta. Likvida medel värderas till nominellt belopp. Tillgodohavanden i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket motsvarar fordringarnas verkliga värde. Fordringarna tas upp till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Kundfordringar i utländsk valuta omräknas till balansdagens valutakurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket motsvarar skuldernas verkliga värde. Leverantörsskulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens valutakurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Fordringar och skulder till koncernföretag

Fordringar och skulder hos koncernföretag redovisas initialt till anskaffningsvärde och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Leasingavtal

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

På koncern nivå redovisas operationella- och finansiella leasingavtal separat. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser.

Uppskjuten skattefordran är inkomstskatt på justering av internvinster i lager.

Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Ersättningar till anställda

Allmänt

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Optionsprogram (aktierelaterad ersättning)

Bolaget har två teckningsoptionsprogram för seniora chefer, anställda, konsulter och nyckelpersoner med 300 000 respektive 280 000 utestående teckningsoptioner. Programmen, godkända vid extra bolagsstämma den 25 februari 2022, tillåter teckning av nya aktier mellan 31 mars 2025 och 31 mars 2027 med en potentiell utspädning på 5,8 procent. Under året har det första programmet tecknats med 300 000 aktier.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Fusion

Fusionen mellan dotterföretaget och moderföretaget har redovisats i enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2020:5) om redovisning av fusion.

Övertagna tillgångarna och skulderna har värderats till bokfört värde.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i moderbolaget.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till posten "avsättning" som är tilläggsköpeskillingar som baseras på estimat av framtida resultat i de förvärvade verksamheterna.

Företagsledningen gör även bedömning om koncernen har bestämmande inflytande över ett företag. Bedömningen baseras på om koncernen vid förvärvstidpunkten innehar mindre än 50 % av aktier eller röster men enligt avtal har möjlighet att när som helst sannolikt förvärva ytterligare aktier eller röster som medför ett sådant inflytande. Se not 36 kring årets bedömningar.

Not 2 Nettoomsättning Koncernen

Koncernens intäkter kommer till största del från restaurangförsäljning och cateringtjänster samt till del av utveckling och försäljning av måltidslösningar med lång hållbarhet.

Moderbolaget

Nordrest Holdings huvudsakliga verksamhet utgörs av dess roll som moderbolag till koncernens operativa dotterbolag. En viktig del av verksamheten är koncernens management samt centrala inköp. Ytterligare mål är att centrera kapital inom koncernen. Genom att samla kapital på högsta nivån kan koncernen dra nytta av stordriftsfördelar och investera i nya projekt och tillväxtmöjligheter. Samtidigt kan riskerna fördelas på lägre nivåer, vilket innebär att enskilda dotterbolag kan hantera risker på ett effektivt sätt utan att påverka hela koncernen. Under innevarande period återfinns huvudkontorets personal i moderbolaget. Under tidigare verksamhetsår har moderbolaget mottagit betydande utdelningar av tidigare delägda dotterbolag.

Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

Under 2025 var de övriga rörelseintäkterna huvudsakligen hänförliga till vendingförsäljning.

Not 4 Leasingavtal Koncernen

Koncernens operationella leasingavgifter utgörs huvudsakligen av hyrda kontors- och resturanglokaler. Avtalen löper mellan 3 till 10 år och med möjlighet till förlängning. Leasingavgifterna för lokalerna utgörs av både en fast minimihyra och för vissa avtal även omsättningsbaserad hyra. Årets betalda operationella leasingavgifter uppgår till 83 232 891 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Förfaller inom ett år	73 152	75 162
Förfaller inom två till fem år	134 760	136 370
Förfaller senare än fem år	65 410	34 700
	273 321	246 232

Moderbolaget

Operationella leasingavgifter utgörs huvudsakligen av hyrda kontors- och resturanglokaler. Avtalen löper mellan 3 till 10 år och med möjlighet till förlängning. Leasingavgifterna för lokalerna utgörs av både en fast minimihyra och för vissa avtal även omsättningsbaserad hyra. Årets betalda operationella leasingavgifter uppgår till 8 185 160 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	6 144	8 185
Senare än ett år men inom fem år	4 604	10 748
Förfaller senare än fem år	0	0
	10 748	18 933

Not 5 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Revisionsuppdrag, BDO	1 310	2 207
Revisionsuppdrag, Grant Thornton Danmark	56	0
Revisionsuppdrag, Brahe Revisionsbyrå	73	0
Revisionsuppdrag, Go Revision & Consulting	38	0
	1 477	2 207

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsarvodet för koncernen har under 2025 till största delen fakturerats till moderbolaget i sin helhet.

	2025	2024
Revisionsuppdrag, BDO	1 310	2 082
	1 310	2 082

Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen

		2025	2024
Medelantalet anställda fördelade per land			
Sverige	1 019	(556)	939
Finland	35	(15)	0
Danmark	5	(2)	0
	1 059	(573)	939

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 090	660
Övriga anställda	479 488	420 341
	480 578	421 001

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	31 723	21 504
Sociala avgifter enligt lag och avtal	151 572	137 571
	183 295	159 075

Löner till styrelse och verkställande direktör;

Thomas Dahlstedt 660 000,- (660 000,-)

Anders Ehrling 250 000,- (0,-)

Göran Hesseborn 180 000,- (0,-)

Inga övriga ersättningar, pensioner eller avgångsvederlag har betalats ut till styrelse och verkställande direktör.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	20 %	0 %
Andel män i styrelsen	80 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Moderbolaget

		2025		2024
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	28	(15)	23	(11)
	28	(15)	23	(11)
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.				
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör		1 090		660
Övriga anställda		20 081		16 116
		21 171		16 776
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör		0		0
Pensionskostnader för övriga anställda		3 643		2 367
Sociala avgifter enligt lag och avtal		7 270		5 698
		10 912		8 065

Löner till styrelse och verkställande direktör;
Thomas Dahlstedt 660 000,- (660 000,-)
Anders Ehrling 250 000,- (0,-)
Göran Hesseborn 180 000,- (0,-)

Inga övriga ersättningar, pensioner eller avgångsvederlag har betalats ut till styrelse och verkställande direktör.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	20 %	0 %
Andel män i styrelsen	80 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Optionsprogram

Koncernen

Moderbolaget

Under år 2022 beslutade årsstämman att anta två långsiktiga incitamentsprogram i form av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Ett som löpte på 3 år och ett som löper på 5 år. Teckningsoptionerna är värderade enligt Black-Scholes modellen. Motivet bakom incitamentsprogrammen är bland annat att bidra till ökad motivation och engagemang bland medarbetarna och att behålla nyckelpersoner.

Utestående vid periodens början;	580 000 st
Tilldelade, förverkade, inlösta under perioden;	- 300 000 st
Förfallna under perioden	0 st
Utestående vid periodens slut;	280 000 st

Per balansdagen finns ett aktivt optionsprogram kvar omfattande 280 000 optioner.

Not 8 Transaktioner med närstående Koncernen Moderbolaget

Under perioden har Nordrest Holding AB genomfört ett strategiskt förvärv av samtliga aktier i Nordrest Real Estate Varberg AB (tidigare TD Fastighet AB). Förvärvet är en närståendetransaktion då säljare är bolag kontrollerat av Bolagets verkställande direktör. Transaktionen har genomförts på marknadsmässiga villkor och godkänts vid en extra bolagsstämma den 19 december 2025.

Utöver ovanstående, samt utöver sedvanlig ersättning (lön, arvoden och andra förmåner) till VD, ledande befattningshavare och styrelse samt internförsäljning mellan koncernbolag, har inga väsentliga transaktioner med närstående parter genomförts under perioden.

Not 9 Programvara Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	5 557	4 951
Inköp	1 542	606
Omklassificeringar	364	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 463	5 557
Ingående avskrivningar	-4 231	-2 469
Årets avskrivningar	-969	-1 761
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 200	-4 231
Utgående redovisat värde	2 263	1 326

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	1 430	0
Omklassificeringar	364	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 794	0
Ingående avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	1 794	0

Not 10 Goodwill
Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	74 173	74 173
Inköp	192 324	0
Kursdifferanser	-1 180	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	265 317	74 173
Ingående avskrivningar	-47 659	-41 299
Årets avskrivningar	-31 873	-6 360
Utgående ackumulerade avskrivningar	-79 532	-47 659
Utgående redovisat värde	185 785	26 514

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Övertag genom fusion	29 616	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 616	0
Ingående avskrivningar	0	0
Övertag genom fusion	-25 914	0
Årets avskrivningar	-740	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 655	0
Utgående redovisat värde	2 962	0

Not 11 Byggnader och mark Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	8 599	8 599
Inköp	89 564	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	98 163	8 599
Ingående avskrivningar	-392	-268
Årets avskrivningar	-2 205	-124
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 597	-392
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-842	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-842	0
Utgående redovisat värde	94 724	8 207
Bokfört värde byggnader	82 068	5 526
Bokfört värde mark	12 656	2 681
	94 724	8 207

Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	8 599	8 599
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 599	8 599
Ingående avskrivningar	-392	-268
Årets avskrivningar	-124	-124
Utgående ackumulerade avskrivningar	-516	-392
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-842	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-842	0
Utgående redovisat värde	7 241	8 207
Bokfört värde byggnader	4 560	5 526
Bokfört värde mark	2 681	2 681
	7 241	8 207

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	91 071	81 875
Inköp	23 176	28 656
Försäljningar/utrangeringar	-9 020	-19 461
Omklassificeringar	10 244	0
Övertag genom nya bolag	1 124	0
Kursdifferans	5	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	116 600	91 071
Ingående avskrivningar	-36 482	-32 386
Försäljningar/utrangeringar	8 653	16 500
Omklassificeringar	-10 757	0
Årets avskrivningar	-22 350	-20 595
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 936	-36 482
Utgående redovisat värde	55 664	54 589

I posten inventarier ingår tillgångar som nyttjas under finansiella leasingavtal med 14 376 tkr. Koncernen leasar bilar och andra maskiner och inventarier under finansiella leasingavtal som löper på tre till fem år.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	37	0
Försäljningar/utrangeringar	-241	0
Övertag genom fusion	1 242	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 037	0
Ingående avskrivningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	235	0
Årets avskrivningar	-607	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-371	0
Utgående redovisat värde	666	0

**Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet
Koncernen**

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	62 842	35 076
Inköp	4 662	19 304
Försäljningar/utrangeringar	-29	-109
Omklassificeringar	0	8 571
Kursdifferans	5	0
Övertag genom nya bolag	60	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 540	62 842
Ingående avskrivningar	-24 341	-16 166
Försäljningar/utrangeringar	4	44
Årets avskrivningar	-10 208	-8 218
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 544	-24 341
Ingående nedskrivningar	-2 075	-2 075
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 075	-2 075
Utgående redovisat värde	30 921	36 427

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	359	0
Övertag genom fusion	3 897	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 256	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-599	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-599	0
Utgående redovisat värde	3 657	0

**Not 14 Förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	3 786	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 786	0
Utgående redovisat värde	3 786	0

Not 15 Byte av redovisningsprincip Koncernen

Namn	Rapporterat 2024-12-31	Korrigerat	Justerat 2024-12-31
Räntekostnader	14 388	-8 845	5 543
Resultat efter finansiella poster	149 034	8 845	157 879
Årets resultat i RR	121 077	8 845	129 922
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-326 123	-8 845	-334 968
Årets resultat i BR	121 077	8 845	129 922

Koncernen har justerat föregående års siffror på grund av ändrad redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Justeringen avser räntekostnader på tilläggsköpeskilling som nu redovisas över eget kapital i posten "transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande"

Moderbolaget

Namn	Rapporterat 2024-12-31	Korrigerat	Justerat 2024-12-31
Räntekostnader	9 183	-8 845	338
Resultat efter finansiella poster	61 672	8 845	70 517
Årets resultat i RR	15 567	8 845	24 413
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	0	-8 845	-8 845
Årets resultat i BR	15 567	8 845	24 413

Företaget har justerat föregående års siffror på grund av ändrad redovisningsprincip för redovisning av transaktioner med ägare (minoritet). Justeringen avser räntekostnader på tilläggsköpeskilling som nu redovisas över eget kapital i posten "transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande"

**Not 16 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2025		2024	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		-61 814		-22 685
Rättelse avseende tidigare år		-162		0
Uppskjuten skatt		-1 574		-5 271
Totalt redovisad skatt		-63 551		-27 957
Avstämning av effektiv skatt		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		258 478		157 879
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-53 247	20,60	-32 523
Ej avdragsilla kostnader		-15 733		-3 057
Ej skattepliktiga intäkter		6 795		3 385
Nyttjade underskottsavdrag ej tidigare redovisade underskottsavdrag		-811		6 459
Återföring uppskjuten skattefordran		0		-2 221
Effekt av annan skattesats i utländskt dotterbolag		-393		0
Rättelse avseende till tidigare år		-162		0
Redovisad effektiv skatt	24,59	-63 551	17,71	-27 957

Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 3 134 tkr (2 105 tkr) som kan utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats avseende dessa underskott.

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-19 316	-2 905
Totalt redovisad skatt	-19 316	-2 905

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		84 741		18 472
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-17 457	20,60	-3 805
Ej avdragsgilla kostnader		-1 834		-1 930
Ej skattepliktiga intäkter		7		2 864
Schablonintäkt periodiseringsfond		-32		-33
Redovisad effektiv skatt	22,79	-19 316	15,73	-2 905

Moderbolaget har inga skattemässiga underskottsavdrag varken i år eller föregående år.

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	333	333
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	333	333
Utgående redovisat värde	333	333

Bolagets intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	333	333
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	333	333
Utgående redovisat värde	333	333

Bolagets intressebolag har ej konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden på grund av dess ringa värde. Det har redovisats enligt anskaffningsmetoden.

**Not 18 Uppskjuten skattefordran
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran	999	0
Skatt på årets resultat	999	0

**Not 19 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 564	3 027
Tillkommande fordringar	3 053	731
Avgående fordringar	-194	-194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 422	3 564
Årets nedskrivningar	-990	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-990	0
Utgående redovisat värde	5 432	3 564

Avser hyresdepositioner samt kapitalförsäkring.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	778	972
Tillkommande fordringar	990	0
Avgående fordringar	-194	-194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 573	778
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-990	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-990	0
Utgående redovisat värde	583	778

**Not 20 Övriga fordringar
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	1 246	481
Skattekonto	5 652	2 712
Kortfristig utlåning	0	1 414
Övrig fordran	3 733	1 447
10 631	6 055	

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	511	0
Övriga fordringar	156	169
	667	169

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	12 544	12 042
Förutbetalda hyreskostnader	12 324	10 849
Förutbetalda försäkringspremier	728	1 125
Upplupna intäkter	38 013	38 133
	63 608	62 149

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	3 621	197
Förutbetalda hyreskostnader	47	42
Förutbetalda försäkringspremier	127	69
Upplupna intäkter	25 239	23 361
	29 035	23 669

**Not 22 Likvida medel
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	635	593
Banktillgodohavanden	67 258	13 447
Tillgodohavanden på koncernkonto	94 359	176 932
	162 252	190 973

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	5 574	611
Tillgodohavanden på koncernkonto	94 359	176 932
	99 933	177 543

Not 23 Avsättningar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	12 782	9 731
Årets avsättningar	2 632	3 051
	15 413	12 782
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	95 760	0
Årets avsättningar	37 833	111 597
Under året ianspråktagna belopp	-21 432	-13 310
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	5 358	-2 527
	117 519	95 760
Specifikation övriga avsättningar		
Tilläggsköpeskilling	117 519	95 760
	117 519	95 760

I samband med förvärv av bolag vid olika tidpunkter har villkorade tilläggsköpeskillingar avtalats. Tilläggsköpeskillingarna baseras på de förvärvade bolagens framtida resultat och avser dels förvärv där koncernen erhållit kontroll, dels förvärv av ytterligare andelar i bolag där koncernen sedan tidigare haft ett majoritetsägande.

Vid respektive förvärvstidpunkt värderades tilläggsköpeskillingarna till verkligt värde och redovisades som en avsättning. Per balansdagen uppgår den redovisade skulden till 117 519 tkr (95 760 tkr).

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	95 760	0
Årets avsättningar	37 833	111 597
Under året ianspråktaga belopp	-21 432	-13 310
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	5 358	-2 527
	117 519	95 760
Specifikation övriga avsättningar		
Tilläggsköpeskillning	117 519	95 760
	117 519	95 760

I samband med förvärv av bolag vid olika tidpunkter har villkorade tilläggsköpeskillningar avtalats. Tilläggsköpeskillningarna baseras på de förvärvade bolagens framtida resultat och avser dels förvärv där koncernen erhållit kontroll, dels förvärv av ytterligare andelar i bolag där koncernen sedan tidigare haft ett majoritetsägande.

Vid respektive förvärvstidpunkt värderades tilläggsköpeskillningarna till verkligt värde och redovisades som en avsättning. Per balansdagen uppgår den redovisade skulden till 117 519 tkr (95 760 tkr).

Not 24 Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	41 000	40 000
Fastighetsinteckningar	5 074	5 074
Pant i kundfordringar avseende fakturabelåning	0	15 000
Borgen	46 080	0
	92 154	60 074

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	5 074	5 074
Företagsinteckningar	5 000	0
Borgen	46 080	0
	56 154	5 074

Not 25 Skulder som avser flera poster Koncernen

Företagets lån om 63 394 403 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder som förfaller inom två till fem år	46 033	2 714
Leasingskuld som förfaller inom två till fem år	5 753	6 458
Skulder som förfaller efter fem år	0	0
Leasingskuld som förfaller efter fem år	0	0
	51 786	9 172

Samtliga skulder förfaller inom fem år.

Kortfristiga skulder till kreditinstitut

Övriga skulder till kreditinstitut	3 000	841
Factoring kredit	0	15 000
Leasingskuld	8 609	8 800
	11 609	24 640

Moderbolaget

Företagets banklån om 2 174 000 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder som förfaller inom två till fem år	1 449	2 174
Skulder som förfaller efter fem år	0	0
	1 449	2 174
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	725	725
	725	725

Not 26 Långfristiga skulder Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skatteanstånd pga Covid19 (långfristig del)	4 301	18 176
	4 301	18 176

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skatteanstånd pga Covid19 (långfristig del)	292	0
	292	0

Not 27 Checkräkningskredit

Koncernen

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	40 000	40 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 28 Övriga skulder

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	10 347	6 247
Personalens källskatt	18 493	15 797
Sociala avgifter	26 239	22 591
Skatteanstånd pga Covid19 (kortfristig del)	13 875	22 646
Löneskatteskuld	8 420	8 877
Kortfristig skuld tilläggsköpeskilling	21 432	13 310
Övriga skulder	3 407	1 103
	102 213	90 572

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	5 556	1 746
Personalens källskatt	1 221	916
Sociala avgifter	1 279	975
Skatteanstånd	1 019	0
Kortfristig skuld tilläggsköpeskilling	21 432	13 310
Övriga skulder	1 543	881
	32 051	17 828

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Löneskuld	19 068	16 573
Semesterlöneskuld	53 220	45 003
Upplupna sociala avgifter	18 900	14 600
Upplupna omsättningshyror	10 933	9 398
Förutbetald bonusintäkt	22 623	17 200
Övriga upplupna kostnader	13 892	8 491
	138 636	111 266

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	3 824	3 525
Upplupna sociala avgifter	1 563	1 248
Förutbetald bonusintäkt	22 323	17 200
Övriga upplupna kostnader	4 629	1 071
	32 340	23 043

**Not 30 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar enligt resultaträkningen	66 410	37 024
Avskrivning negativ goodwill	-2 872	0
Omvärdering tilläggsköpeskillning	0	-2 527
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-572
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	399	
	63 937	33 925

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	5 140	124
Kursvinster	0	0
Nedskrivning av fordran övertagen vid fusion	1 190	0
	6 330	124

**Not 31 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	2,60 %	31,36 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	44,34 %	17,30 %

**Not 32 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025	2024
Erhållna utdelningar	510	200
	510	200

**Not 33 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2025	2024
Återföring från periodiseringsfond	4 717	450
Lämnade koncernbidrag	-9 300	-43 650
	-4 583	-43 200

Not 34 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	371 763	45 640
Inköp	129 557	326 123
Försäljningar	-2	0
Återbetalning aktieägartillskott	-9 450	0
Fusion	-6 748	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	485 119	371 763
Ingående nedskrivningar	-2 527	0
Årets nedskrivningar	0	-2 527
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 527	-2 527
Utgående redovisat värde	482 592	369 236

Not 35 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Svea Cater AB	100%	100%	500	12 011
Outmeals AB	100%	100%	500	309 225
Högskolerestauranger AB	100%	100%	72 050	14 130
* Susfab AB	100%	100%	500	
B&L Norrlandsgatan AB	100%	100%	500	474
Jarbrant Restaurang AB	51%	51%	1 000	49
Dinners Invest Sverige AB	100%	100%	500	27 121
Dinners Sverige AB	100%	100%	1 000	23 100
Survia Fastighet AB	100%	100%	250	25
Surviva Foods AB	90,4%	90,4%	226	4 023
Nordrest Finland Oy	100%	100%	100	9 375
Orifo ApS	40%	40%	50	82 938
Nordrest Realstate Varberg AB	100%	100%	250	71
Nr Drift AB	100%	100%	500	50
* Prorestus AB	100%	100%	150	
* Brahehus Polkagriskokeri AB	100%	100%	100	
				482 592

	Org.nr	Säte
Svea Cater AB	556918-9599	Stockholm
Outmeals AB	556982-8279	Varberg
Högskolerestauranger AB	556127-3698	Stockholm
* Susfab AB	556441-4679	Stockholm
B&L Norrlandsgatan AB	559003-3568	Stockholm
Jarbrant Restaurang AB	556365-5637	Stockholm
Dinners Invest Sverige AB	559200-0649	Stockholm
Dinners Sverige AB	556610-5317	stockholm
Survia Fastighet AB	559540-5456	Stockholm
Surviva Foods AB	559401-4473	Stockholm
Nordrest Finland Oy	2366480-3	Finland
Orifo ApS	28122071	Danmark
Nordrest Realstate Varberg AB	559395-5114	Stockholm
Nr Drift AB	559010-1423	Stockholm
* Prorestus AB	556424-8333	Jönköping
* Brahehus Polkagriskokeri AB	556619-3552	Jönköping

Not 36 Rörelseförvärv Moderbolaget

I januari tillträdde Nordrest samtliga aktier i det finska bolaget Nordrest Finland Oy (tidigare Garam & Vermiglio Catering Oy). Bolaget hade en årsomsättning 2024 om cirka 30 MSEK och bedriver restaurangverksamhet främst i Helsingforsregionen. Förvärvet finansierades med Nordrest egna medel.

I maj förvärvade Nordrest 40 procent av aktierna i Orifo AB. I samband med förvärvet ingicks avtal som ger koncernen rätt att när som helst förvärva ytterligare 40 procent av aktierna. Genom dessa rättigheter bedömer koncernen att ett bestämmande inflytande föreligger över bolaget. Mot denna bakgrund konsolideras Orifo AB i koncernredovisningen som ett dotterföretag och bolagets tillgångar, skulder, intäkter och kostnader ingår därför till 100 procent i koncernen. Innehav som inte tillhör moderföretaget redovisas som innehav utan bestämmande inflytande. Bolaget hade en årsomsättning 2024 om cirka 285 MSEK och bedriver verksamhet inom koncernens Special Foods Division.

Not 37 Fusion

Moderbolaget

Nr Rest AB

Under året har Nr Rest AB med organisationsnummer 556238-7687 fusionerats med företaget. Resultat- och balansräkningsposterna i Nr Rest AB per fusionsdagen 2025-09-23 framgår nedan.

	Belopp per 2025-09-23
Nettoomsättning	27 415
Rörelseresultat	-134
Anläggningstillgångar	20 519
Omsättningstillgångar	10 975
Summa tillgångar	31 493
Långfristiga skulder	583
Kortfristiga skulder	28 583
Summa skulder	29 166

Moderbolagets bokförda värde på aktierna i dotterbolaget uppgick vid fusionstillfället till 6 748 tkr. Skillnaden mellan aktiernas bokförda värde och övertaget eget kapital, 2 203 tkr, har redovisats som fusionsdifferens i moderbolaget med 4 545 tkr.

Dotterbolagets verksamhet har efter fusionen fortsatt att bedrivas inom moderbolaget.

Not 38 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Brunnsviken Service AB	30%	30%	174	333
				333
	Org.nr	Säte		
Brunnsviken Service AB	559133-7208	Stockholm		

Not 39 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 958	75 119
Tillkommande fordringar	30 552	224
Avgående fordringar	0	-66 384
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 510	8 958
Utgående redovisat värde	39 510	8 958

Det har inte debiterats någon ränta på kortfristiga interna fordringar mellan koncernbolagen då det avser koncernkudfordringar och saldo på koncernkonto som regleras löpande.

**Not 40 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	12 725 926	0,05
	12 725 926	

**Not 41 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	260 716
ansamlad förlust	-32 296
årets vinst	65 425
	293 846

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (8,50 kronor per aktie)	108 170
i ny räkning överföres	185 675
	293 846

**Not 42 Obeskattade reserver
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2019	0	1 611
Periodiseringsfond 2021	0	3 106
	0	4 717
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	19	28

Not 43 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen
Moderbolaget

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Den 26 mars 2026 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Samma dag har styrelsen även godkänt bolagets hållbarhetsrapport för offentliggörande, vilken publiceras separat på bolagets hemida.

Stockholm 2026-03-26

Anders Ehrling
Ordförande

Göran Hesseborn
Ledamot

Thomas Dahlstedt
Verkställande direktör

Catherine Röhstö
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-26

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordrest Holding AB, org.nr 556943-6560

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordrest Holding AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordrest Holding AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Carl-Johan Kjellman
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-26 09:33:53 GMT+01:00
Transaktions-ID: feaceeb2f914b329954a3b6a213f466