

**vimian™**

Årsredovisning

/2024



---

**Översikt**

- 03 Om Vimian
- 04 2024 i korthet
- 05 Investeringscase
- 06 Vd-ord

---

**Strategi och utsikter**

- 08 Den globala marknaden för djurhälsa
- 09 Vimians strategi
- 10 Finansiella mål och resultat
- 11 Organisk och förvärvstillväxt
- 12 Case: iM3

---

**Segment**

- 13 Vimians fyra segment
- 14 Specialty Pharma
- 15 MedTech
- 16 Veterinary Services
- 17 Diagnostics

---

**Hållbarhet**

- 18 Hållbarhet
- 19 Vimians hållbarhetsstrategi
- 20 Höjdpunkter för hållbarhet 2024
- 21 Mål och resultat för hållbarhet
- 22 Miljö
- 25 Människor
- 28 Djur
- 32 CSRD-beredskap
- 33 Styrning och risker i samband med hållbarhet
- 34 Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

---

**Styrning**

- 35 Aktie och aktieägare
- 36 Bolagsstyrningsrapport

---

**Finansiell information**

- 44 Förvaltningsberättelse
- 48 Riskrapport
- 56 Koncernens finansiella rapporter
- 60 Noter
- 84 Moderföretagets finansiella rapporter
- 93 Revisionsberättelse
- 98 Information till aktieägarna





Om Vimian

# Ett globalt företag inom djurhälsa

med starka positioner i fyra segment: Specialty Pharma, MedTech, Veterinary Services och Diagnostics. (Sida 13–17).



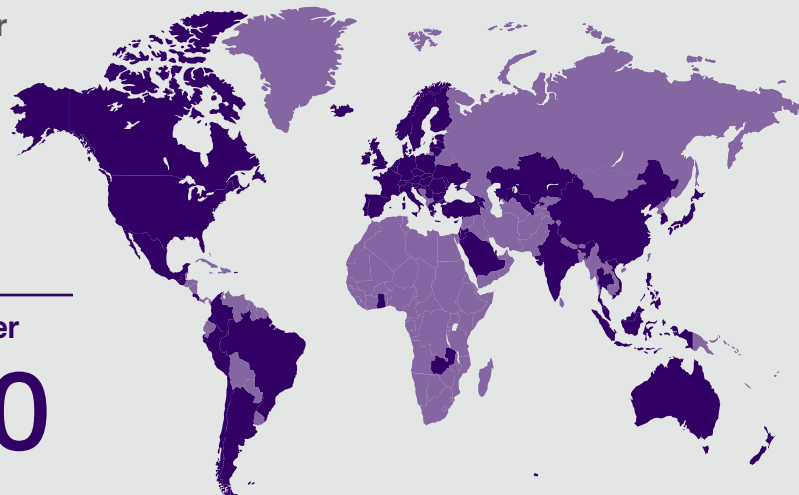
Omsättning per segment

- Specialty Pharma 46% (172 miljoner euro)
- MedTech 33% (124 miljoner euro)
- Veterinary Services 15% (58 miljoner euro)
- Diagnostics 6% (21 miljoner euro)



Vi sammanför framstående företag och entreprenörer för att göra marknadens mest innovativa produkter och tjänster tillgängliga för fler veterinärer och djurägare. (Sida 11).

Vimian har sitt huvudkontor i Stockholm och levererar innovativa lösningar till mer än 17 000 veterinärkliniker och laboratorier världen över.



Kontor

53

Marknader

>80

▪ Lönsam tillväxt genom en kombination av stark organisk tillväxt och värdeskapande förvärv.

▪ Attraktiva positioner i snabbväxande nischer på marknaden för djurhälsa.

▪ Global marknadsnärvaro.

▪ En hållbar ledare inom djurhälsa.

Utbilade veterinärer

40 000

Antal medarbetare

1 200

Lanserade produkter

82

Årsomsättning

375 MEUR

2024 i korthet

# Bygga en stark plattform



### Nya finansiella mål

I mars tillkännagav Vimian sitt nya finansiella mål att nå >300 miljoner euro i justerad EBITA vid 2030, med en skuldsättningsgrad under 3x nettoskuld/justerad LTM EBITDA (proforma). I april genomförde Vimian en framgångsrik kapitalanskaffning om cirka 1,6 miljarder kronor för att finansiera framtida förvärv.



### Stark korsförsäljning

Vimian levererade 9 procent organisk tillväxt under 2024 med ett starkt bidrag från sitt största segment, Specialty Pharma, där korsförsäljning stod för en 1/3 av segmentets tillväxt. Innovation och utbildning av veterinärer fortsatte att vara centrala för att ta marknadsandelar inom Vimians snabbväxande marknadsnischer.



### En ny marknadsnisch

I oktober förvärvade Vimian iM3, en världsledande leverantör av tandvårdsutrustning och produkter för veterinärer. Förvärvet ger tillgång till en ny snabbväxande nisch med betydande medicinska behov och ligger i linje med Vimians strategi att bredda sitt MedTech-erbjudande till fler områden utöver ortopedi.



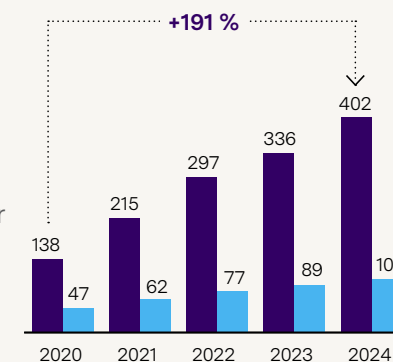
### En god arbetsplats

Att skapa en riktigt bra arbetsplats är centralt för värdeskapandet i Vimian. 2024 lanserade Vimian nya ledarskaps- och talangutvecklingsprogram för att säkerställa en god pipeline av starka ledare tvärs koncernen. Programmen fokuserar på att vidareutveckla blivande och befintliga ledare samt skapa starka nätverk inom koncernen.

### Utveckling av omsättning och justerad EBITA (proforma)

Genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv har Vimian nästan tredubblat sin storlek sedan 2020 med en omsättning på 402 miljoner euro (proforma) och en justerad EBITA på 101 miljoner euro (proforma) i slutet av 2024.

■ Omsättning (proforma)  
■ EBITA (proforma)



### Nyckeltal, koncernen

Miljoner euro, om inte annat anges	2021	2022	2023	2024
Intäkter	173,3	281,3	331,7	374,8
Organisk intäkstillväxt, %	17	4	11	9
Rörelseresultat (EBIT)	21,6	39,4	41,3	49,2
Justerad EBITA	53,5	73,4	87,3	95,2
Justerad EBITA-marginal, %	30,8	26,1	26,3	25,4
Periodens resultat	7,8	-7,2	10,5	19,3
Jämförelsestörande poster	-19,8	-15,3	-23,8	-23,7
Resultat per stamaktie före utspädning, euro	0,02	-0,02	0,02	0,04
Resultat per stamaktie efter utspädning, euro	0,02	-0,02	0,02	0,04
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16,0	25,3	-28,6	58,1
Nettoskuld/justerad LTM EBITDA, proforma, x	2,5x	3,0x	2,9x	2,0x



## Investeringsscase

## Positionerat för lönsam tillväxt

## Mycket attraktiv marknadsmöjlighet

Vimian är verksam inom den globala djurhälsomarknaden, som historiskt kännetecknats av stark, motståndskraftig och icke-cyklisk tillväxt. Marknadsutvecklingen stöds av ett antal attraktiva underliggande och sekulära tillväxtfaktorer: fler husdjursägare, humanisering av husdjur, ökad medvetenhet om tillgängliga behandlingar samt en åldrande husdjurspopulation. Vimian riktar in sig på globala nischer på denna marknad med specifika ouppfyllda medicinska behov och en hållbar tillväxtpotential som överstiger marknadens. Företaget bedömer att dess adresserbara marknad kommer att öka till 45 miljarder euro fram till år 2030, motsvarande en CAGR på cirka 7 procent 2023–2030.

Organisk tillväxt 2024

9%

## Stark finansiell historik

Vimian har en historia av hög och lönsam tillväxt. Från 2018 till 2024 uppvisade företaget en CAGR på 58 procent med en omsättning på 402 miljoner euro (proforma, tolv månader rullande), och en CAGR på 65 procent för justerad EBITA med 100,7 miljoner euro (proforma) för de tolv månader som slutar den 31 december 2024. 2024 uppgick den organiska tillväxten till 9 procent.

Justerad EBITA-tillväxt 2024

9%

## Fragmenterad marknad med betydande outnyttjad potential

Vimian samarbetar med exceptionella entreprenörer och ledningsgrupper för att stödja accelererad innovation och tillväxt. Under perioden 2015–2024 genomförde Vimian, med ett selektivt förhållningssätt till förvärv, framgångsrikt 57 förvärv i fler än 15 länder i Europa, Nordamerika och APAC. Vimian väljer företag med en stark industriell logik för att komplettera sina produktportföljer, få tillgång till nya geografiska områden, kundbaser och teknologier. Marknaden är fortfarande fragmenterad, och Vimian ser betydande möjligheter till ytterligare värdeskapande förvärv.

Förvärvad EBITDA 2024

7,9 MEUR

## Kassagenererande verksamhet

Vimians låga kapitalbindning i den egna verksamheten, med investeringar (Capex exklusive förvärv) på cirka 4–5 procent av intäkterna och ett rörelsekapital på cirka 25 procent av intäkterna proforma, bidrar till ett starkt kassaflöde. Det nya finansiella målet, som antogs i mars 2024, att nå en justerad EBITA på 300 miljoner euro till 2030 återspeglar Vimians ambition att skapa värde för aktieägarna genom stark vinsttillväxt med en hög kassagenerering.

Kassaflöde från den löpande verksamheten 2024

58 MEUR



## Vd-ord

# Bygga en stark plattform

2024 var ett händelserikt år med god tillväxt och hög vinst för Vimian. Vi lade grunden för nästa fas i vår tillväxtresa med nya finansiella mål, en framgångsrik kapitalanskaffning och expansionen till marknaden för veterinärmedicinsk tandvård, en ny snabbväxande marknadsnisch.

Vi uppnådde 9 procent organisk tillväxt och 374,8 miljoner euro i omsättning 2024, trots utmanande marknadsförhållanden för vår amerikanska ortopediverksamhet i MedTech-segmentet under andra halvåret. Vår globala distribution fortsatte att utvecklas, och vi lanserade våra produkter i fler geografiska områden och kanaler. Under året deltog även 40 000 veterinärer i våra digitala och fysiska utbildningar, som vi anordnar för att förbättra djurhälsan och öppna upp för ytterligare tillväxtpotentialer. Vi lanserade 82 nya produkter under året, med fokus på att förbättra medicinska resultat och effektiviteten på klinikerna.

Vår justerade EBITA växte med 9 procent och uppgick till 95,2 miljoner euro. Vi förbättrar gradvis hanteringen av rörelsekapitalet för att frigöra likvida medel och levererade 58,1 miljoner euro i kassaflöde från den löpande verksamheten, en betydande ökning jämfört med 2023.

## Ett starkt år för Specialty Pharma

Vårt största segment, **Specialty Pharma** (46 procent av omsättningen), avslutade ett framgångsrikt år med en stark organisk tillväxt på 15 procent. Segmentets korsförsäljningsinitiativ stod för en tredjedel av den organiska tillväxten under 2024, med betydande möjligheter för kommande år.

**MedTech**, som representerade 33 procent av Vimian, visade ingen tillväxt i utmanande marknadsförhållanden för kostsamma och valbara ortopediska operationer i USA. I Europa och Asien levererade ortopediverksamheten hög ensiffrig tillväxt.

**Veterinary Services** (15 procent av omsättningen) fortsatte att uppvisa en stark organisk utveckling med en tillväxt på 16 procent, tack vare tillförseln av nya medlemmar och högre tjänsteutnyttjande hos befintliga medlemmar.

Inom **Diagnostics** (6 procent av omsättningen) var marknadsförutsättningarna för produktionsdjur fortsatt svaga, vilket resulterade i en organisk nedgång på 2 procent, och vi fortsätter våra investeringar för att diversifiera verksamheten till diagnostik för sällskapsdjur.



”Under 2024 lade vi grunden för nästa fas i vår tillväxtresa”



”Vårt nya mål återspeglar vårt åtagande att uppnå en stark vinsttillväxt med en hög kassagenerering”

### Nya finansiella mål

Under våren presenterade vi våra nya ambitiösa finansiella mål om en justerad EBITA på 300 miljoner euro till 2030, med en skuldsättningsgrad under 3x nettoskuld/LTM EBITDA (proforma). Det nya målet återspeglar vårt åtagande att uppnå en stark vinsttillväxt med en hög kassagenerering. Vi genomförde också framgångsrikt en företrädesemission om cirka 1,6 miljarder kronor för att ha rätt kapitalstruktur för att genomföra vår strategi med såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt.

### Tandvård – en ny marknadsnisch

Vi nådde en viktig strategisk milstolpe när vi i oktober gick in i en ny snabbväxande marknadsnisch och välkomnade iM3 som är det enda globala specialistföretaget inom veterinärmedicinsk tandvårdsutrustning och produkter, med försäljning i över 40 länder. Tillsammans med iM3:s starka ledningsgrupp ska vi replikera vår modell från veterinärmedicinsk ortopedi och bygga ytterligare en global ledare inom en nisch med stora ouppfyllda medicinska behov.

### Förlikningar i amerikanska tvisten

Vi förlikades i skadeståndprocessen efter patenttvisten i USA med tre av fyra säljare av dotterbolaget VOI i USA, de betalar oss hela sin andel vilket motsvarade 45 procent av kravet på 70 miljoner US-dollar. I februari 2025 hölls en huvudförhandling i rättsprocessen med den kvarvarande säljaren som representerar 55 procent av fordran, och vi inväntar domslut senare i år.

### Väl positionerade för att accelerera tillväxten

När jag tillträdde som vd för Vimian i januari 2024 fann jag ett hängivet och mycket engagerat team som drivs av vårt gemensamma syfte att förbättra djurhälsan och ge djuren ett bättre liv genom vetenskap och ny teknik. Vi har en stark entreprenörsanda och flera entreprenörer med höga ambitioner hos oss.

Vår strategi är centrerad kring i) **innovation** för att utveckla veterinärmedicinen och ta vara på outnyttjade möjligheter, ii) **utbildning** för att öka medvetenheten och kunskapen bland veterinärer och djurägare, och därmed frigöra marknadstillväxt, iii) **räckvidd** genom att säkerställa bredare tillgång till produkter och tjänster, och bli en prio-

riterad partner för veterinärer över hela världen, samt iv) **värdeskapande förvärv** med industriell logik för att frigöra synergier och expandera till nya marknadsnischer. **Hållbar utveckling** med fokus på miljö, våra medarbetare och djur genomsyrar allt vi gör.

När vi nu går in i 2025 fortsätter den globala marknaden för djurhälsa att växa. De underliggande drivkrafterna för tillväxt – humanisering av husdjur, förbättrade diagnos- och behandlingsmöjligheter och en åldrande husdjurspopulation – är fortsatt starka. Det finns ett betydande antal obehandlade djur, vilket utgör en stor långsiktig tillväxtpotential. Den geopolitiska osäkerheten är dock fortfarande betydande, så vi måste bibehålla flexibilitet i vårt sätt att hantera marknadsutvecklingen.

Vimian har en stark position som en verksamhet med hög tillväxt och höga marginaler med exponering mot attraktiva nischer på en motståndskraftig marknad för djurhälsa. Samtidigt är detta fortfarande ett ungt företag, och vi har mer arbete kvar att göra inom verksamhetsoptimering för att skapa en fullt skalbar verksamhet. När vi nu träder in i 2025 är vi väl positionerade för att

accelerera tillväxten. Vi kommer att fortsätta driva en stark organisk tillväxt och utveckla vår förvärvs-pipeline med fokus på framgångsrika företag som passar väl in strategiskt. Vi fortsätter också våra ansträngningar att skapa en bra arbetsplats på alla nivåer i organisationen, eftersom vi är övertygade om att detta har varit och kommer att fortsätta att vara en nyckel till vår framgång.

Slutligen vill jag framföra min tacksamhet till alla medarbetare och till våra kunder, partners och aktieägare för att ni stöder oss på vår resa för att förbättra djurhälsan. Jag är verkligen glad över att få vara med på den här resan tillsammans med er och ser en stor potential framför oss.

Patrik Eriksson  
Vd Vimian Group



## Den globala marknaden för djurhälsa

# Starka underliggande tillväxtfaktorer

De viktigaste trenderna som driver en stark tillväxt på den globala marknaden för djurhälsa är i) ökat antal husdjursägare, ii) humaniseringen av husdjur, iii) åldrande husdjurspopulation och iv) ökad medvetenhet om sjukdomar och tillgängliga behandlingar bland husdjursägare och veterinärer.

94 procent av Vimians verksamhet är inriktad på marknaden för sällskapsdjur, som uppskattas vara värd cirka 100 miljarder euro. Vimian riktar in sig på globala nischer på denna marknad med ouppfyllda medicinska behov och en hållbar tillväxtpotential som överstiger marknadens. Företagets adresserbara marknad uppskattas vara värd cirka 28 miljarder euro och omfattar läkemedelsliknande receptfria produkter och djurhälsoprodukter, specialläkemedel, medicintekniska produkter, veterinärtjänster och diagnostik.<sup>1</sup> Denna marknad förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på 7 procent fram till 2030 och nå 45 miljarder euro. Cirka 30 procent av Vimians adresserbara marknad finns i Europa, 40 procent i Nordamerika och 30 procent i övriga världen, med liknande tillväxtkurvor i alla regioner.

Vimians segment Diagnostics, som står för

6 procent av intäkterna, är inriktad på marknaden för produktionsdjur där de långsiktiga tillväxtfaktorerna för ökad användning av diagnostik inkluderar den utbredda förekomsten av zoonotiska sjukdomar och regulatoriska påtryckningar om att minska användningen av antibiotika. Under 2024 var marknaden för diagnostik för produktionsdjur fortsatt utmanande och tillväxten uteblev i de geografiska områden och kategorier där Vimian har exponering.

### Nordamerika

Nordamerika stod för 41 procent av Vimians omsättning 2024. USA är Vimians enskilt största marknad, med omsättning främst inom MedTech och Specialty Pharma. Under 2024 minskade antalet besök på veterinärkliniker med några procentenheter, på samma sätt som under 2023 och 2022. Veterinärklinikernas omsättning ökade med låga ensiffriga tal under 2024 till följd av prisökningar och mixeffekter från mer avancerade behandlingar.

Marknaden för kirurgi i USA upplevde en avmattning med början under andra kvartalet 2024.<sup>2</sup>

### Europa

Europa stod för 49 procent av Vimians omsättning 2024. Efter de två turbulenta åren 2022 och 2023 med krigsutbrott, hög inflation och stigande räntor var de europeiska marknadsförhållandena mer normala under 2024. I Storbritannien var den övergripande marknaden för djurhälsa fortsatt svag, men Vimians utvalda marknadsnischer fortsatte att visa solid tillväxt.

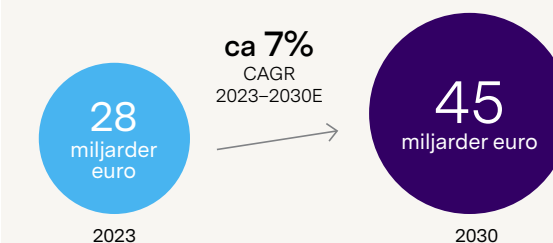
### Asien och Stillahavsområdet

Asien och Stillahavsområdet stod för 10 procent av Vimians omsättning 2024, och de största marknaderna var Australien, Nya Zeeland och Japan. APAC-marknaderna fortsatte att visa god tillväxt med ökat ägande av husdjur och ökad humanisering av husdjur. I Australien och Nya Zeeland dämpades tillväxten av en svagare makroekonomi och negativa valutakurseffekter.

### En fragmenterad marknad

Djurhälsosektorn är fortfarande fragmenterad med ett stort antal mindre, innovativa företag som ofta verkar lokalt och inom specifika marknadsnicher. Genom att sammanföra innovationsdrivna företag och tillhandahålla ett globalt distributionsnätverk

### Vimians adresserbara marknad



Källa: AT Kearney 2024. Vimians adresserbara marknad: sällskapsdjurs hälsa, inklusive skräddarsydda läkemedel, läkemedelsliknande receptfria produkter för sällskapsdjur, medicinteknik, diagnostik och tjänster. Exkl. vacciner.

kan Vimian göra nya erbjudanden tillgängliga för fler djurägare och veterinärer runt om i världen.

### Faktorer för marknadstillväxt

Vimian driver aktivt den övergripande marknadstillväxten genom att erbjuda omfattande fortbildning för veterinärer. Under 2024 utbildade Vimian 40 000 veterinärer genom sina fysiska och digitala utbildningar.

<sup>1</sup>) Exklusive vacciner, djurfoder, referenslaboratorier, andra receptbelagda läkemedel

<sup>2</sup>) VetWatch.com/2024 Animalyx LLC. Tillgänglig marknadsdata om tillväxten för anestesimedel, injicerbara smärtstillande läkemedel, suturer och vitvaror för kirurgiska ingrepp visade på en svagt negativ tillväxttendens på -1 till -1,5 procent 2024 jämfört med 2023.



**Vimians strategi**

# Bygga en global ledare inom utvalda nischer av djurhälsa

**Utbildning**

Öka kunskap och medvetenheten bland veterinärer och djurägare för att fånga upp betydande outnyttjade möjligheter.

**Innovation**

Driva innovation och produktutveckling för att utveckla veterinärmedicinen och ta vara på outnyttjade möjligheter.

**Räckvidd**

Säkerställa full produkt-tillgänglighet på alla marknader – vara den partner som våra kunder, veterinärer och djurägare väljer att samarbeta med.

**Fusioner och förvärv**

Genomföra förvärv med industriell logik som ett verktyg för att leverera på strategin – frigöra synergier mellan bolag i koncernen.

**Skapa en hållbar ledare inom djurhälsa – miljö, människor, djur**

# Finansiella mål och resultat

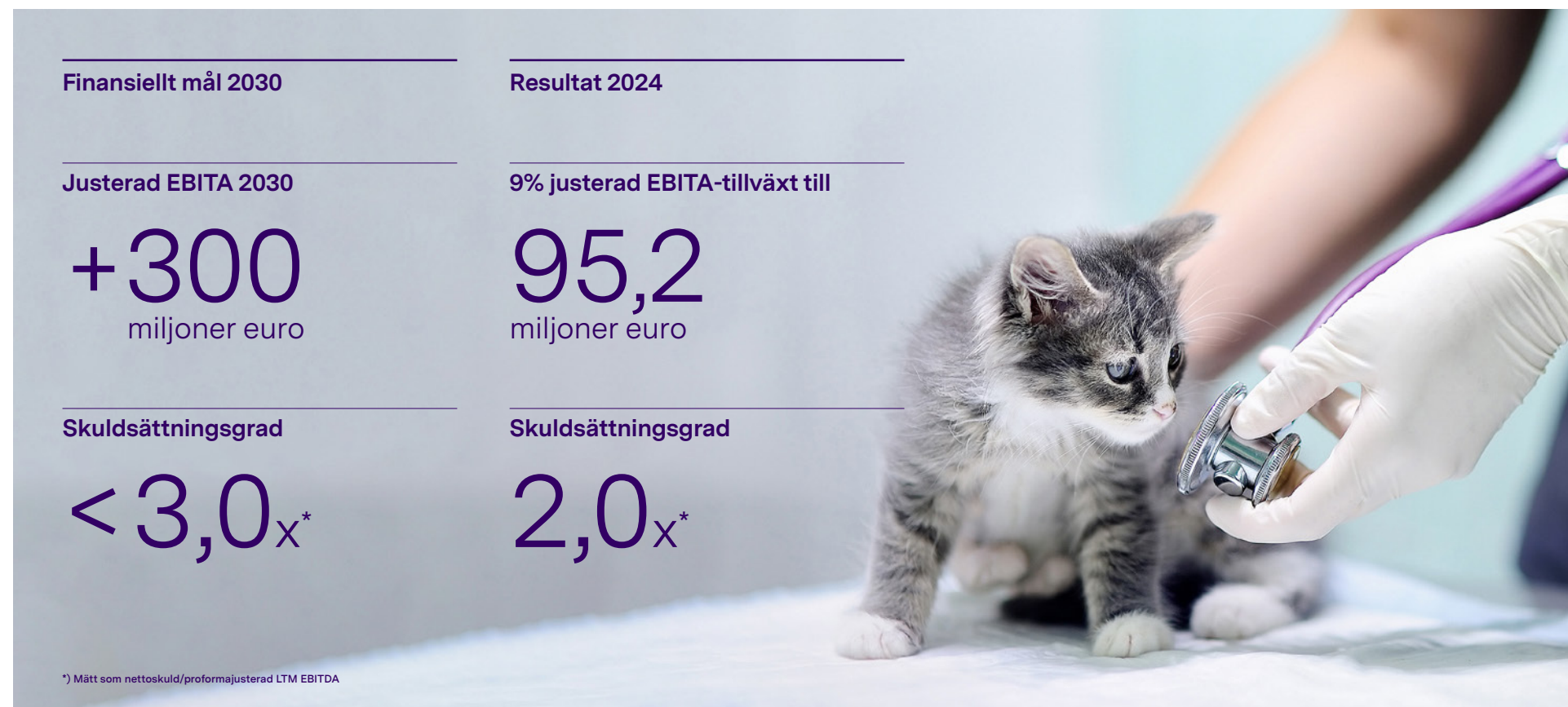
Den 8 mars 2024 antog styrelsen i Vimian Group ett nytt långsiktigt finansiellt mål om en årlig justerad EBITA på över 300 miljoner euro år 2030.

Det nya målet återspeglar Vimians ambition att skapa värde för aktieägarna genom stark vinsttillväxt med en hög kassagenerering. Nettoskulden i förhållande till proformajusterad LTM EBITDA får inte överstiga 3,0x, med förbehåll för flexibilitet för att finansiera förvärv.

300 miljoner euro i justerad EBITA fram till 2030 ska uppnås genom följande:

- Tvåsiffrig organisk omsättningstillväxt
- Ökning av justerad EBITA-marginal för jämförbara enheter
- Förbättrad kassagenerering
- Värdeskapande förvärv för att komplettera befintligt erbjudande, etablering i nya geografiska områden eller få tillgång till nya tjänster och tekniker

Målet motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt för justerad EBITA på 19 procent mellan 2023 och 2030. Under 2024 växte justerad EBITA med 9 procent och uppgick till 95,2 miljoner euro.





# Organisk och förvärvsdriven tillväxt

Vimian bygger en global ledare inom utvalda nischer av djurhälsa genom såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt.

## Adresserar nischer med ouppfyllda behov

Organisk tillväxt är en central del av Vimians strategi för värdeskapande och mer än hälften av tillväxten fram till Vimians mål om en justerad EBITA på 300 miljoner euro år 2030 ska vara organisk.

Företaget verkar inom nischer med stora, ouppfyllda medicinska behov, och för att nå tillväxt krävs att behandlingar och produkter görs tillgängliga för fler veterinärer och djurägare. Vimian strävar efter att säkerställa full produkttillgänglighet i alla relevanta geografiska områden, bedriver innovation och produktutveckling för att främja veterinärmedicin och utbildar veterinärpersonal i tillgängliga behandlingar och operationer.

Under 2024 levererade Vimian en organisk tillväxt på 9 procent. Segmentet Specialty Pharma rapporterade ännu ett år med stark organisk tillväxt på 15 procent och en stabil utveckling inom alla terapiområden. MedTech påverkades negativt av nedgången på kirurgimarknaden i USA och redovisade en organisk tillväxt på 0 procent för helåret. MedTech i APAC och Europa leverer-

ade hög ensiffrig tillväxt. Veterinary Services rapporterade en organisk tillväxt på 16 procent och nådde nästan 8 400 medlemskliniker samt stärkte sina strategiska partnerskap och tjänstererbjudande. Diagnostics påverkades fortsatt av utmanande förhållanden på sin kärnmarknad, produktionsdjur, och redovisade en nedgång på 2 procent.

## Partnerskap med framgångsrika entreprenörer

Strategiska förvärv är tillsammans med organisk tillväxt nyckeln till att Vimian ska lyckas med sin strategi att bygga en global ledare inom utvalda nischer av djurhälsa. Vimian samarbetar med framgångsrika entreprenörer och ledningsgrupper i företag som passar in väl strategiskt i Vimians befintliga verksamhet och som är viktiga för att bygga marknadsledande positioner inom vart och ett av Vimians segment.

Vimians förvärvsstrategi bygger på fyra typer av värdeskapande: breddning av produktportföljen, geografisk expansion, breddning av kundbas och kanalexponering samt tillgång till ny kompetens eller teknik.

Vimian strävar efter att skapa en dynamisk och

icke-hierarkisk miljö där entreprenörer kan växa och där den lokala ledningen har befogenheter att fatta snabba beslut nära kunderna. Synergier uppnås genom samordnade incitament och mål som beslutas under förvärvsprocessen, snarare än att koncernen tvingar på de förvärvade företagen strikta integrationsplaner. Förvärvade företag drar nytta av att tillhöra en global koncern med tillgång till nya kunder, marknader, expertis och resurser för att investera i tillväxt och innovation. Vimian söker främst förvärv genom bilaterala diskussioner och inte strukturerade auktionsprocesser.

Under 2024 gick Vimian in i en ny MedTech-nisch genom förvärvet av iM3, en världsledande leverantör av tandvårdsutrustning och produkter för veterinärer (se sid 12).

Den globala djurhälsomarknaden är fortfarande mycket fragmenterad, och erbjuder betydande möjligheter till ytterligare värdeskapande förvärv. Med sitt starka nätverk inom djurhälsosektorn är Vimian fortsatt väl positionerat för att ta vara på sådana möjligheter.



## Adresserar globala nischer med ouppfyllda behov

- ✓ 1 av 6 hundar lider av allergi, den vanligaste kroniska sjukdomen
- ✓ 1 av 5 klinikbesök är relaterat till dermatologiska problem
- ✓ Endast 1 av 3 hundar i behov av en nödvändig ledbandsoperation (knä) får en sådan
- ✓ 80% av alla hundar lider av obehandlad tandsjukdom vid tre års ålder

**Case iM3**

## Expansion till en ny snabbväxande nisch inom MedTech

I oktober 2024 expanderade Vimian till en ny snabbväxande MedTech-nisch genom förvärvet av iM3, en världsledande leverantör av tandvårdsutrustning och produkter för veterinärer.

iM3 grundades i Australien för över 30 år sedan och utvecklar, tillverkar och marknadsför tandvårdsutrustning, instrument, röntgenlösningar och tillhörande förbrukningsvaror för veterinärmedicinskt bruk. iM3 har en årlig omsättning på cirka 36 miljoner euro och EBITDA på cirka 7,7 miljoner euro.

### Ett unikt globalt erbjudande inom tandvård

Med tiden har iM3 vuxit till att bli den enda globala specialisten inom djurtandvård med ett komplett tandvårdserbjudande och försäljning till över 40 länder. iM3 säljer direkt till veterinärkliniker och via



distributörer. Företaget har 100 anställda och kontor i USA, Australien, Irland och Storbritannien. iM3 erbjuder också fysiska utbildningar för veterinärer i sina egna utbildningslokaler.

**”Vi är övertygade om att vi kommer att kunna utvecklas snabbare som en del av Vimian Group”**

Lehman Bloom, iM3-entreprenör

### Utnyttja möjligheter i ökad takt

Vimian siktar på att kopiera framgångsmodellen från veterinärmedicinsk ortopedi och bygga ytterligare en global ledare inom en attraktiv MedTech-nisch med ouppfyllda medicinska behov. Tandhälsoproblem är vanligt bland sällskapsdjur och cirka 80 procent av alla hundar lider av obehandlad tandlossningssjukdom vid tre års ålder.

Ambitionen är att påskynda arbetet med att ta vara på outnyttjade möjligheter genom att använda Vimians utbildningsfaciliteter, korsförsäljning till Vimians kundbas, återkommande intäktsströmmar med höga marginaler från serviceavtal och förbrukningsvaror samt genom att kopiera direktförsäljningsmodellen från veterinärmedicinsk ortopedi. iM3-entreprenören Lehman Bloom fortsätter sin resa i den integrerade iM3-verksamheten som en del av Vimian och dess MedTech-segment.



### Varför iM3

- ✓ Expansion till en **ny snabbväxande MedTech-nisch** med betydande ouppfyllda behov
- ✓ En milstolpe på vår resa mot att skapa en **global ledare inom medicinteknik**
- ✓ iM3 är den **enda globala specialisten inom djurtandvård** – plattform för tillväxt
- ✓ **Potential för synergier** med Vimians befintliga MedTech-verksamhet
- ✓ **Stark varumärkeskännedom och hög kundnöjdhet**



Segment

# Vimians fyra segment

Vimian fokuserar på fyra segment inom djurhälsa: Specialty Pharma, MedTech, Veterinary Services och Diagnostics.



## / Specialty Pharma

Vimians segment Specialty Pharma erbjuder **egenutvecklad diagnostik samt behandlingar med receptbelagda och receptfria läkemedel** för förebyggande vård och behandling av kroniska och akuta sjukdomar hos sällskapsdjur, med en stark position inom allergi, dermatologi, otologi och specialnäring.

Miljoner euro i omsättning

**172** (147)

Andel av totala omsättningen

**46%** (44)



## / MedTech

Inom MedTech är Vimian en **global leverantör av ortopediska implantat och tandvårdsprodukter som säljs till veterinärkliniker och universitet**. Erbjudandet omfattar en av de bredaste produktportföljerna inom veterinärmedicinsk tandvård och ortopedi för sällskapsdjur.

Miljoner euro i omsättning

**124** (114)

Andel av totala omsättningen

**33%** (34)



## / Veterinary Services

Inom Veterinary Services erbjuder Vimian en **global medlemsplattform** för veterinärkliniker. Tjänsteutbudet omfattar **inköp och teknikdrivna verksamhetsapplikationer** inom digital marknadsföring, utbildning och HR, men även en gemenskap för klinikerna.

Miljoner euro i omsättning

**58** (49)

Andel av totala omsättningen

**15%** (15)



## / Diagnostics

Vimians Diagnostics-segment tillhandahåller **lösningar för molekylär- och immun-diagnostik** som används av laboratorier för veterinärspecifika tillämpningar, med fokus på marknaderna för såväl produktionsdjur som sällskapsdjur.

Miljoner euro i omsättning

**21** (21)

Andel av totala omsättningen

**6%** (7)



### Ett framgångsrikt år

Under 2024 ökade nettoomsättningen för Specialty Pharma med 17 procent till 172 miljoner euro, med en stark organisk tillväxt på 15 procent som drevs av en god utveckling inom alla fyra terapeutiska områden.

Cirka en tredjedel av den organiska tillväxten genererades genom initiativ inom korsförsäljning och internationalisering i femton marknader och kanaler, vilket är ett strategiskt fokusområde för segmentet. Bland de viktigaste initiativen kan nämnas uppsägning av distributionsavtal till förmån för direktförsäljning med egen säljkår, internationalisering av produkter till nya marknader och lansering av produkter i nya kanaler.

Justerad EBITA ökade med 17 procent till 49,2 miljoner euro med en marginal på 28,6 (28,6) procent.

### Framsteg inom innovation

Specialty Pharma lanserade 64 nya produkter under 2024, allt från livscykelhantering till helt nya produkter på marknaden. Segmentet slutförde kliniska studier av ett test för matallergi som är det första i sitt

slag på marknaden och som baseras på lymfocyt-proliferationsteknik. Den nya tekniken riktar sig till sällskapsdjur med födoämnesallergier som tidigare inte har kunnat diagnostiseras genom tester. Det nya testet förväntas lanseras 2026.

Utvecklingen av nya allergivacciner gick in i sitt slutskede med studier på kundägda hundar. Vaccinerna förväntas kommersialiseras inom de kommande åren, antingen som sammansatta/skräddarsydda läkemedel eller som licenserade läkemedel.

Under året utvecklades ett nytt allergitest som ett komplement till PAX, Vimians plattform för avancerad molekylär allergitestning. Det nya snabbtestet kommer att göra det möjligt för veterinärer att bättre identifiera allergier hos hundar, katter och hästar. Syftet med det nya testet är att göra det möjligt för läkare att snabbt testa förekomsten av miljöallergier och hänvisa relevanta patienter till ytterligare testning med PAX. Segmentet inledde också tidig utveckling av behandlingar med monoklonala antikroppar, ett nytt område inom djursjukvård för sällskapsdjur.

### Säkerställa hög marknadsnärvaro

Utbildningar av veterinärer är viktigt för att driva organisk tillväxt och segmentet fortsatte att organisera i genomsnitt en utbildningsaktivitet varje vecka. Fler än 28 700 veterinärer deltog i digitala och fysiska utbildningar som anordnades under 2024. För att ytterligare säkerställa en hög marknadsnärvaro deltog segmentet i genomsnitt på en veterinärkongress per vecka, allt från stora internationella kongresser till små specialismässor.

Omsättning  
2024

**172** MEUR

Organisk  
intäktstillväxt

**15%**

Justerad  
EBITA-tillväxt

**17%**

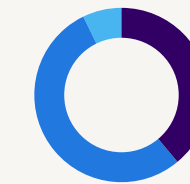


### Fördelning av omsättningen för 2024



- Specialnäring 40%
- Dermatologi och specialvård 23%
- Allergi, diagnostik och behandling 19%
- Specialläkemedel 18%

### Fördelning av omsättningen för 2024 per region



- Nordamerika 39%
- Europa 54%
- Övriga världen 7%

Utbildade  
veterinärer

**28 700**





### Blandad utveckling i olika regioner

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 124 (114) miljoner euro med en organisk tillväxt på 0 procent, vilket återspeglar en avmattning på kirurgimarknaden i USA. Europa och APAC, som står för cirka en tredjedel av segmentets omsättning, levererade hög ensiffrig tillväxt under 2024.

Under första kvartalet ändrades strukturen för det årliga beställningsprogrammet i USA för att bättre matcha leveranserna med kundernas förbrukning under året och sprida försäljningen jämnare över året. Följaktligen var tillväxten negativ under första kvartalet, med en återhämtning under andra kvartalet som återspeglade ett mer normaliserat försäljningsmönster. Under det tredje och fjärde kvartalet upplevde kirurgimarknaden i USA en avmattning som påverkade tillväxten negativt och segmentet intensifierade marknadsförings- och utbildningsinsatserna för att driva tillväxt och ta marknadsandelar.

Justerad EBITA för 2024 uppgick till 34,3 (34,4) miljoner euro med en marginal på 27,7 (30,3) procent. Nedgången återspeglade investeringar för att

driva tillväxt inom kirurgi i USA och konsolideringen av tandvårdsföretaget iM3.

### Utbildningar för att växa marknaden

Utbildningar av veterinärer är centralt för att driva försäljning, förbättra patientresultaten och frigöra marknadstillväxt. Under 2024 deltog 5 150 veterinärer i kirurgiska utbildningar fysiskt och digitalt.

### Fortsatt integrationsarbete

Segmentet fortsatte att arbeta med integrationen av förvärvade enheter under året. Ett nytt globalt CRM-system implementerades för att ta tillvara fördelarna med korsförsäljning och förbättra de centrala affärsprocesserna. I Nordamerika upprättades ett gemensamt ERP-system för samtliga enheter. Från och med 2023 erbjuds hela produktportföljen i alla nyckelgeografier, och under året stärktes säljkåren ytterligare med nya rekryteringar.

I februari slutfördes tilläggsförvärvet av Veterinary Transplant Services (VTS) som tillverkar bengraftprodukter, ett komplement till många ortopediska och tandoperationer.

### Fokus på innovation

Att hålla sig i framkant inom veterinärmedicin med de senaste kirurgiska produkterna och teknikerna är avgörande för att driva tillväxt och kundlojalitet. I nära samarbete med företagets Scientific Advisory Board, som består av 16 välrenommerade specialistkirurger, lanserades tio nya produkter under 2024, bland annat elverktyg, nya implantat och skruvar.

### Expansion till en ny nisch inom MedTech

I oktober expanderade Vimian till en ny MedTech-nisch genom förvärvet av iM3, en global leverantör av tandvårdsprodukter för veterinärer (se sid 12).

Omsättning  
2024

124 MEUR

Organisk  
intäktstillväxt

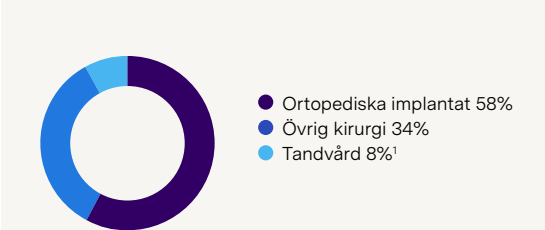
0%

Justerad  
EBITA-tillväxt

0%

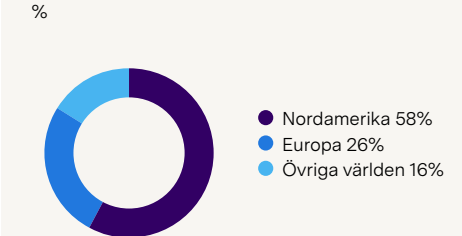


### Fördelning av omsättningen för 2024



1) iM3 konsoliderad från Q4 2024.

### Fördelning av omsättningen för 2024 per region



Utbildade  
veterinärer

5 150



### Stark utveckling under 2024

Nettoomsättningen för året ökade med 17 procent till 58 (49,4) miljoner euro med en organisk tillväxt på 16 procent. Den starka organiska utvecklingen drevs av tillväxt i antalet nya medlemmar, förbättrade inköps-erbjudanden och högre penetration av tjänster till medlemskliniker. Under 2024 rekryterades 1 200 nya medlemskliniker, vilket innebar att antalet medlemskliniker uppgick till totalt 8 400 vid årets slut.

De delägda klinikerna stod för cirka en tredjedel av segmentets omsättning och levererade en medelhög ensiffrig omsättningstillväxt under 2024.

Justerad EBITA ökade med 31 procent till 16,9 (12,9) miljoner euro med en marginal på 29,2 (26,2) procent, drivet av skalfördelar.

### Utveckling av tjänsteutbudet

Under 2024 fortsatte segmentet att exekvera sin strategi genom att utöka medlemsbasen, uppgradera medlemmar till högre nivåer samt utveckla tjänsteutbudet. Vimians tjänsteplattform är idag den enda globala plattformen för oberoende veterinärkli-

niker. Genom att utnyttja sin globala närvaro utvecklade segmentet ytterligare sina strategiska partnerskap med ledande klinikleverantörer under 2024.

Den förebyggande vårdplanen, VetPlan, avslutade året med att fler än 70 000 husdjur nu omfattas av tjänsten. Tjänsten är för närvarande tillgänglig för djurägare i Skandinavien och Nederländerna, och förberedelser för lansering i fler geografiska områden genomfördes under 2024.

Den digitala marknadsplatsen, som förvärvades 2022 (heiland.com), utvecklades under året för att förbättra användarupplevelsen som en förberedelse för ytterligare internationalisering. Under året har portalen lanserats på en ny marknad (Frankrike).

För de samägda klinikerna, som står för en tredjedel av segmentets intäkter, implementerades nya och moderna journalsystem för att stödja ytterligare intäktstillväxt och skalfördelar.

### Säkerställa framgång på befintliga marknader

USA, som står för 16 procent av segmentets omsättning, levererade stark tillväxt under 2024 och nådde över 2 000 medlemskliniker. De åtta europeiska marknaderna, som står för 79 procent av omsättningen, levererade alla en solid organisk tillväxt med en kraftig ökning av nya medlemmar på nyligen etablerade marknader och uppgradering av befintliga medlemmar till högre medlemsnivåer på marknader med hög penetration.

I Australien är Vimians tjänsteplattform nu marknadsledande och omprofilerades till VetFamily Australia som en del av integrationsprocessen efter förvärven av IVA 2021 och Vettr 2023. Regionen levererade stark tillväxt 2024.

I många viktiga geografiska områden finns det en betydande potential att växa, eftersom både konsolideringen och konkurrensen fortfarande är begränsad.

Omsättning 2024

**58 MEUR**

Organisk intäktstillväxt

**16%**

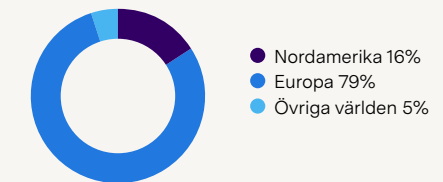
Justerad EBITA-tillväxt

**31%**

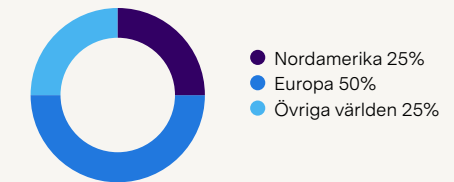


1 200 nya medlemskliniker anslöt sig till Vimians Veterinary Services-segment

Fördelning av omsättningen för 2024 per region %



Medlemmarnas geografiska fördelning %



Antal medlemskliniker

**8 400**





### Ett utmanande 2024

Nettoomsättningen för perioden januari till december minskade med 3 procent till 21 miljoner euro, med en organisk minskning på 2 procent. Marknaden för diagnostik för produktionsdjur var fortsatt utmanande i Vimians huvudregioner och kategorier. Efter slutförandet av ett kostnadsprogram under 2023, efter covid, har segmentet under 2024 fokuserat på att stärka sitt erbjudande och sitt nätverk av kommersiella partners för att täcka ytterligare regioner och produktkategorier. Under det fjärde kvartalet 2024 uppnådde segmentet åter tillväxt med en organisk tillväxt på 12 procent.

Justerad EBITA för 2024 minskade med 47 procent till 2,3 (4,3) miljoner euro med en marginal på 10,8 (20,0) procent. Den lägre lönsamheten återspeglar investeringar i diversifieringen mot diagnostik för sällskapsdjur.

### Kommersialiserade innovationer

Vimians Diagnostics-segment bedriver innovationsarbetet främst internt, i nära samarbete med referenslaboratorier, forskare, livsmedelssäkerhetsmyndigheter och strategiska partners. Under 2024 lanserade segmentet nästa generation av den egenutvecklade extraktionsplattformen, IndiMag 2. Den nya plattformen är utformad för att förenkla DNA/RNA-extraktion i laboratorier, förbättra tillförlitligheten och effektiviteten i laboratorierna samt minska plastavfallet. Lanseringen av IndiMag2 mottogs väl av marknaden med en god ökning av antalet installationer under året.

Ytterligare innovationer inriktade på kategorier och regioner med högre tillväxt inkluderar den kommersiella accelerationen av PCR-plattformen för salmonella med fokus på kycklingsegmentet, som levererade tvåsiffrig tillväxt under 2024. För att ytterligare stödja den regionala expansionen inom Europa, Nordamerika och Asien lanserades sex nya regionalt anpassade PCR-produkter under 2024.

### Diversifiering mot sällskapsdjur

Under 2024 gick segmentet in på marknaden för diagnostik för sällskapsdjur genom lanseringen av Ovacyte. Ovacyte är ett nytt automatiserat system som använder digital analys och artificiell intelligens (AI) för att räkna och identifiera ägg från tarmparasiter och trematoder hos djur. Under året lanserades plattformen på marknaden för sällskapsdjur i Europa och Nordamerika med en god tillväxt i antalet installationer och positiv återkoppling från marknaden.

Omsättning  
2024

**21 MEUR**

Organisk  
intäktstillväxt

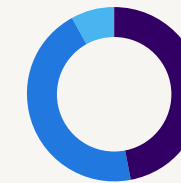
**-2%**

Justerad  
EBITA-tillväxt

**-47%**

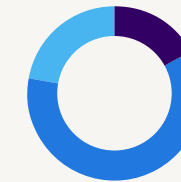


Fördelning av omsättningen för 2024  
per produkt  
%



- PCR OCH ELISA 47%
- Provberedning 45%
- Instrument och tjänster 8%

Fördelning av omsättningen för 2024  
per region  
%



- Nordamerika 17%
- Europa 61%
- Övriga världen 22%

Utbildade  
veterinärer

**150**



# Hållbarhet (ESG)

## Bygga en hållbar ledare inom djurhälsa

En effektiv hantering av ESG (miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) är avgörande för att Vimian Group ska kunna anpassa sig till globala standarder, öka intressenternas förtroende och säkerställa en motståndskraftig verksamhet på lång sikt.

Vimians hållbarhetsstrategi finns för att integrera hållbarhet i vår övergripande

affärsstrategi, i varje segments verksamhet och i dialogen med våra intressenter. Vimians mål är att bidra på ett meningsfullt sätt till hållbar utveckling, genom att fokusera på datadrivna insikter och genom att hantera vår mest väsentliga påverkan, samtidigt som vi minskar riskerna och tar vara på nya möjligheter.





Vimians hållbarhetsstrategi

# Bygga en hållbar ledare inom djurhälsa

	Miljö	Människor	Djur
Ambition	Minska klimatpåverkan och säkra en ansvarsfull värdekedja	Skapa den bästa arbetsplatsen för våra medarbetare	Driva innovation för att förbättra djurens välfärd och minska antibiotikaresistens
Fokusområden	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Klimatpåverkan</li> <li>2. Ansvarsfull värdekedja</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Hälsa och välbefinnande</li> <li>4. Kompetensutveckling</li> <li>5. Mångfald och inkludering</li> <li>6. Affärsetik</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Djurens välfärd</li> <li>8. Antimikrobiell resistens (AMR)</li> </ol>



# Höjdpunkter 2024

## Miljö

**-13%**

Utsläpp (CO<sub>2</sub>e) i scope 1 och 2 jämfört med basåret

**65k**

Utsläpp (CO<sub>2</sub>e) i scope 1, 2 och 3

**94%**

Väsentliga leverantörer granskade mot leverantörskoden

- Utsläppen i scope 1 och 2 minskade genom en ökad andel aktivitetsbaserade data och en ökad andel förnybar energi. Ett nytt system för koldioxidredovisning infördes och processen för att bedöma scope 3 förbättrades.
- Den nya processen för utvärdering av leverantörer implementerades i alla segment.

## Människor

**29**

eNPS

**41%**

av de högsta cheferna är kvinnor

**100%**

av anställda har utbildats i etik

- Två nya ledarskapsprogram implementerades för att säkerställa en god pipeline av starka ledare inom hela koncernen.
- Den medarbetarundersökning som genomförs två gånger per år hade en svarsfrekvens på 97 procent och visade eNPS 29, vilket reflekterar starkt medarbetarengagemang och en positiv företagskultur. Höga poäng kunde även utläsas inom självständighet (84/100) och inkludering (77/100).

## Djur

**40 000**

yrkesverksamma inom djurhälsa utbildades

**82**

nya produkter lanserades

**427**

produkter som minskar onödig användning av antibiotika

- Över 40 000 yrkesverksamma inom djurhälsa deltog i våra virtuella och fysiska utbildningar.
- 82 nya produkter lanserades, vilket drev på organisk tillväxt och innovation för en bättre djurhälsa.
- Vårt sortiment av produkter för att minska onödig användning av antibiotika utökades för att stödja veterinärer i arbetet med att motverka antimikrobiell resistens.

## Styrning

- Förberedelserna inför EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) fortsatte med fokus på datainsamling och datakvalitet, för att säkerställa att Vimian är redo att framställa CSRD-rapport för räkenskapsåret 2025.



# Mål och resultat för hållbarhet (ESG)

Mått	Mål	Resultat 2024	Kommentar																		
<b>eNPS</b> Medarbetarnas Net Promoter Score på en skala från -100 till +100	50 till 2028	29	<ul style="list-style-type: none"> <li>eNPS sjönk marginellt från 32 till 29. Varje team fick i uppdrag att ta fram handlingsplaner baserade på resultaten från undersökningen, vilket ledde till avsedda förbättringar i vissa enheter. Under 2024 inkluderades ytterligare enheter i undersökningen, vilket påverkade jämförelsen med föregående år.</li> </ul>																		
<b>Könsfördelning</b> På alla nivåer	<b>40:40:20</b> (minst 40% kvinnor och 40% män, 20% av valfritt kön)	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Kvinnor/ män (%)</th> <th>Uppnås målet (båda könen &gt; 40%)?</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totalt</td> <td>58/42</td> <td>Ja</td> </tr> <tr> <td>Chefer</td> <td>47/53</td> <td>Ja</td> </tr> <tr> <td>Chefers chefer</td> <td>41/59</td> <td>Ja</td> </tr> <tr> <td>Koncernledning</td> <td>11/89</td> <td>Nej</td> </tr> <tr> <td>Styrelse</td> <td>33/67</td> <td>Nej</td> </tr> </tbody> </table>		Kvinnor/ män (%)	Uppnås målet (båda könen > 40%)?	Totalt	58/42	Ja	Chefer	47/53	Ja	Chefers chefer	41/59	Ja	Koncernledning	11/89	Nej	Styrelse	33/67	Nej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Målet 40:40:20 uppfylls på alla nivåer utom i koncernledningen och styrelsen, där andelen kvinnor är lägre. Andelen kvinnliga "chefers chefer" fortsätter att öka, från 25 procent 2023 till 41 procent 2024. 100 procent av medarbetarna utbildades i inkludering och mångfald (DEI&amp;B) under 2024.</li> </ul>
	Kvinnor/ män (%)	Uppnås målet (båda könen > 40%)?																			
Totalt	58/42	Ja																			
Chefer	47/53	Ja																			
Chefers chefer	41/59	Ja																			
Koncernledning	11/89	Nej																			
Styrelse	33/67	Nej																			
<b>Anställda som fått utbildning i etik</b>	100%	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etikutbildningen omfattar alla policyer som nämns på sidan 23 och innehåller interaktiva case med frågor för att sätta in policyerna i ett verkligt sammanhang och ge tydlig vägledning om affäretik.</li> </ul>																		
<b>Utsläpp (CO<sub>2</sub>e) i scope 1 och 2</b> Minskning från basåret 2022	42% till 2030	13%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scope 1- och 2-utsläppen har minskat med 13 procent sedan basåret 2022. Största bidraget i scope 1 är övergången till aktivitetsbaserade data för diffusa utsläpp. I scope 2 är det största bidraget den ökade andelen aktivitetsbaserade data och den ökade andelen förnybar el (från 24 till 43 procent).</li> </ul>																		
<b>Väsentliga leverantörer granskade mot leverantörskoden</b>	100%	94%	<ul style="list-style-type: none"> <li>En ny process för leverantörsbedömning implementerades i alla segment för att säkerställa att Vimians materiella leverantörer arbetar i enlighet med bolagets leverantörskod. Denna process omfattar de leverantörer som står för 80 procent av inköpsvolymerna i respektive affärssegment med en återkommande utgift på &gt; 50 000 euro.</li> </ul>																		

# Miljö

## Minska klimatpåverkan och säkra en ansvarsfull värdekedja

Klimatförändringarna leder till mer frekventa och allvarigare naturkatastrofer, stör leveranskedjor och skapar resursbrist. Vimian arbetar proaktivt med klimatförändringar för att minimera finansiella och operativa risker samt anseenderisker.

Koncernen mäter och planerar för att minska utsläppen av växthusgaser för att minska vårt klimatavtryck.

En ansvarsfull leverantörskedja minskar miljöpåverkan och skyddar mänskliga rättigheter och djurens rättigheter. Genom att samarbeta med leverantörer som upprätthåller etiska metoder strävar Vimian efter att upprätthålla de standarder vi sätter för oss själva och andra.

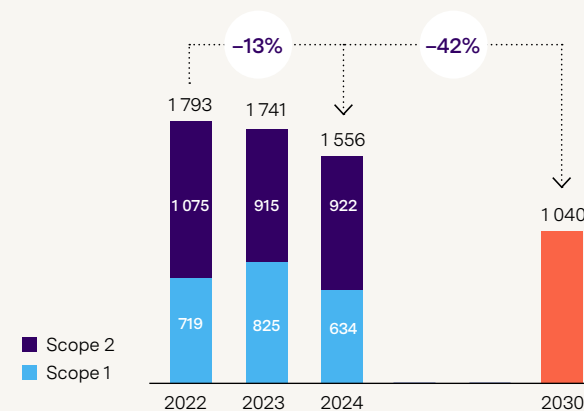




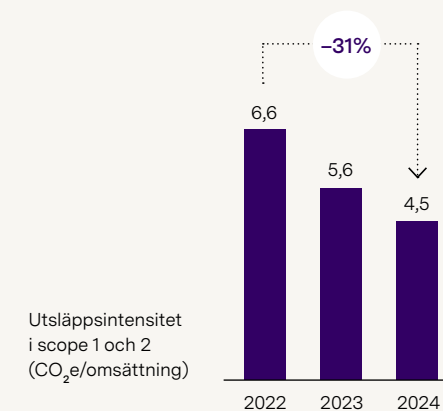
Åtagande	2024 i sammandrag	Mätvärden	2022	2023	2024	Mål
<b>Klimatpåverkan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GHG-protokollet har använts för att beräkna utsläpp, kompletterat med ett tredjepartssystem för koldioxidredovisning för att förenkla datainsamling och för strukturerade kontrollprocesser. Vimians plan för koldioxidminskning för scope 1 och 2 fastställer mål för utsläppsminskningar fram till 2030. Planen innehåller en energipolicy, en bilpolicy och installation av solpaneler på vissa större anläggningar och är i linje med Science Based Target Initiative (SBTi), men inget formellt åtagande har gjorts.</li> <li>Den tredje mätningen av scope 1 och 2 utökades så att även MedTech Orthopedics i Australien och Veterinary Services i Australien och Tyskland (Heiland) ingick. Mätningen visar på en minskning med 11 procent sedan 2023 och 13 procent sedan basåret 2022. Största bidraget till minskningen i scope 1 är övergången till aktivitetsbaserade data för flyktiga utsläpp. I scope 2 har energiförbrukningen minskat från 3,4 till 3,0 GWh sedan basåret, främst på grund av ökad andel aktivitetsbaserade data och ökad andel förnybar el (från 24 till 43 procent).</li> <li>Den andra utgiftsbaserade bedömningen av scope 3 mäter 63 578 tCO<sub>2</sub>e, vilket indikerar att scope 3 står för 98 procent av utsläppen. Mer än 40 procent av utsläppen i scope 3 härrör från produkter inom Specialty Pharma (Specialised Nutrition). I år infördes ett nytt system för koldioxidredovisning och processen för att bedöma scope 3 effektiviserades.</li> </ul>	Anställda som tagit del av klimatpolicyn, % Energiförbrukning i scope 2, GWh Andel förnybar el eller el med låga koldioxidutsläpp, % Utsläppsintensitet, kg CO <sub>2</sub> e/omsättning (EUR)	-	94	100	100
			3,4	3,4	3,0	-
			24	34	43	-
			6,6	5,6	4,5	-

Utsläpp i scope 1, 2 och 3 – se tabell nedan

Scope	Namn	2022 (basår)	2023 (tCO <sub>2</sub> e)	2024 (tCO <sub>2</sub> e)
1.1	Direkta utsläpp av växthusgaser från stationär förbränning	142	227	243
1.2	Direkta utsläpp av växthusgaser från mobil förbränning	365	382	367
1.4	Direkta flyktiga utsläpp av växthusgaser	211	215	24
<b>Totalt scope 1</b>		<b>719</b>	<b>825</b>	<b>634</b>
2.1	Indirekta utsläpp av växthusgaser från importerad el	886	860	878
2.2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från importerad ånga, värme och kyla	189	55	44
<b>Totalt scope 2</b>		<b>1 075</b>	<b>915</b>	<b>922</b>
<b>Totalt scope 1 och 2</b>		<b>1 793</b>	<b>1 741</b>	<b>1 556</b>
3.1	Inköpta varor och tjänster	-	73 696	61 528
3.3	Bränsle- och energirelaterade verksamheter	-	16	369
3.4	Transport och distribution i tidigare led	-	1 903	1 252
3.5	Avfall genererat i verksamheter	-	76	0
3.6	Tjänsteresor	-	300	429
<b>Totalt scope 3</b>		<b>-</b>	<b>75 990</b>	<b>63 578</b>
<b>Totalt växthusgaser</b>		<b>-</b>	<b>77 731</b>	<b>65 134</b>



**Scope 1 och 2** – 2024 exkluderar de elva delägda veterinärklinikerna inom Veterinary Services samt MedTech Dental (iM3). Flyktiga utsläpp uppmätta i Specialty Pharma-verksamheterna i Italien och Spanien. Enheter som tillkommit sedan 2023 är Heiland och Vettr inom Veterinary Services och KahuVet och Knight Benedict inom MedTech.  
För 2023 upptäcktes datafel när kontrollprocesser lades till i den nya plattformen för koldioxidredovisning. Justeringar gjordes



vilket resulterade i en minskning med 147 tCO<sub>2</sub>e i scope 1 och 2 jämfört med vad som rapporterades förra året. Det påverkade även den totala GWh-förbrukningen.

**Scope 3** – Scope 3 exkluderar Veterinary Services delägda kliniker och MedTech Dental (iM3). Nytt för i år är att 3.6 Tjänsteresor mäts i Bova UK inom Specialty Pharma, Movora Zürich inom MedTech Orthopedics och Indical Bioscience inom Diagnostics.

Åtagande	2024 i sammandrag	Mätvärden	2022	2023	2024	Mål
<p><b>Ansvarsfull leverantörskedja</b></p> <p>Vi arbetar aktivt för att skapa en mer ansvarsfull värdekedja som värnar om människors och djurs rättigheter, miljön och styrs med hög etisk standard.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla medarbetare som arbetar med inköp har utbildats i uppförandekoden för leverantörer och i genomförandet av bedömningarna.</li> <li>94 procent av Vimians väsentliga leverantörer utvärderades i år mot leverantörskoden. Väsentliga leverantörer är de som bidrar till 80 procent av inköpsutgifterna i varje segment. Dessutom utvärderas alla nya leverantörer för vilka utgifterna överstiger 50 000 euro per år och leverantörsrelationen pågår i minst ett år. Leverantören måste antingen underteckna Vimians uppförandekod för leverantörer eller visa att de följer likvärdiga policyer eller dokumenterade förfaranden som verifierats av en representant för Vimian. För resterande 6 procent har en utvärdering antingen begärts eller planeras i samband med en bredare kvalitetsbedömning för första kvartalet 2025.</li> <li>Två av Vimians största leverantörer har genomgått en SMETA-revision med fyra pelare av en extern tredjepartsrevisionsbyrå. Revisionen omfattar mänskliga rättigheter och arbetsrätt, miljö och styrning.</li> </ul>	<p>Anställda inom inköp som utbildats i uppförandekoden för leverantörer, %</p> <p>Väsentliga leverantörer (leverantörer som står för 80 procent av inköpsutgifterna) som har utvärderats enligt uppförandekoden för leverantörer, %</p>	–	100	100	100
			–	43	94	100

**Ansvarsfull värdekedja**

## Bedömning av leverantörer

Vimian har åtagit sig att se till att dess leverantörer iakttar Vimians värderingar genom att följa de normer för etik, miljö och styrning som beskrivs i uppförandekoden för leverantörer (SCoC). Under 2024 implementerades den nya leverantörskoden för alla väsentliga leverantörer inom respektive segment.

Trots komplexiteten som de decentraliserade inköpen inom olika segment och enheter innebär, har Vimian skapat en enhetlig process för leverantörsutvärdering. De olika enheterna har integrerat uppförandekoden för leverantörer i sina avtal eller övergripande leverantörsbedömningar.

Befintliga leverantörer som stod för 80 procent av inköpsutgifterna inom varje segment var i fokus för bedömningarna under 2024. Alla leverantörer för vilka utgifterna överstiger 50 000 euro per år och leverantörsrelationen pågår i minst ett år genomför en formell utvärdering. Leverantören måste antingen underteckna Vimians uppförandekod för leverantörer eller visa att de följer likvärdiga policyer eller dokumenterade förfaranden som verifierats av en representant för Vimian. 2024 bedömdes 94 procent av de materiella leverantörerna.



### Vimians uppförandekod för leverantörer

Leverantörskoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact med fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning. Dessutom har Vimian lagt till djurens välfärd för att säkerställa efterlevnad av djurskyddslagstiftning vid kliniska provningar och produktion.

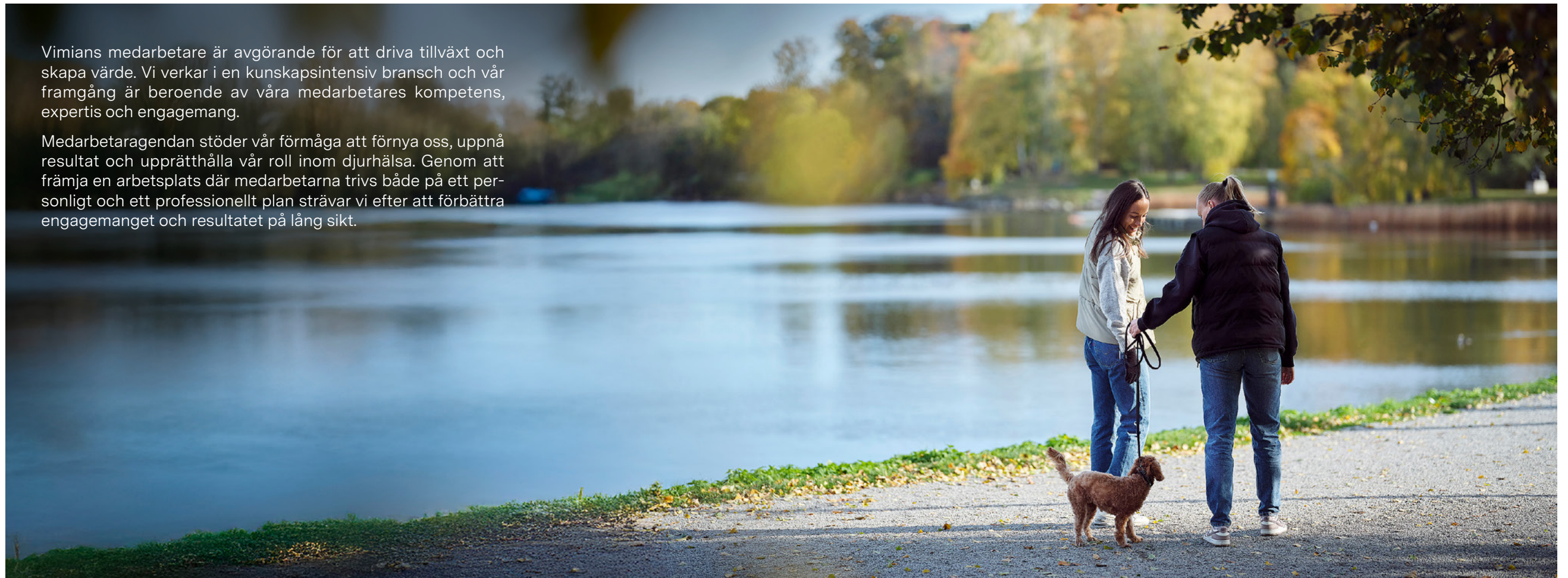


# Människor

## Skapa en attraktiv arbetsplats för våra medarbetare

Vimians medarbetare är avgörande för att driva tillväxt och skapa värde. Vi verkar i en kunskapsintensiv bransch och vår framgång är beroende av våra medarbetares kompetens, expertis och engagemang.

Medarbetaragendan stöder vår förmåga att förnya oss, uppnå resultat och upprätthålla vår roll inom djurhälsa. Genom att främja en arbetsplats där medarbetarna trivs både på ett personligt och ett professionellt plan strävar vi efter att förbättra engagemanget och resultatet på lång sikt.





## / Case – ledarskapsutveckling

### Stärka ledarskapet och sammanhållningen på Vimian

Att skapa en attraktiv arbetsplats är en viktig drivkraft för Vimian, och ledarskapsutveckling är en central del i detta arbete. Vimian har lanserat två ledarskapsprogram – ett för ledande befattningshavare och ett för talanger – för att bygga upp en pipeline av starka ledare i linje med företagets värderingar och främja samarbete i den decentraliserade strukturen.

Ledarskapsprogrammen är utformade för att främja relationer mellan Vimians olika segment, vilket gör det möjligt för kollegor från olika delar av organisationen att dela med sig av bästa praxis, samarbeta kring gemensamma mål och stärka känslan av samhörighet.

Det här upplägget är också fördelaktigt när det gäller att behålla medarbetare, eftersom de kan se möjligheter till karriärutveckling inom Vimian när de inser att de är en del av en större, sammanlänkad gemenskap.

Engagemangspoäng och direkt feedback från deltagarna visar på ett starkt stöd för dessa initia-

**”Att träffa kollegor från olika segment har varit otroligt givande och lärorikt. Nu är det så mycket enklare att samarbeta på ett sätt som vi inte har gjort tidigare.”**

Karin Ronander, landschef och deltagare i Vimians seniora ledarskapsprogram.

tiv, med 4,75 av 5 i betyg från seniora ledare och 4,85 från talanger, som rekommenderar programmet till sina kollegor.

Nästa grupp av ledare är redo att delta i 2025 års upplaga av programmen.

Medarbetarstrategin är inriktad på att balansera segmentens oberoende med en sammanhållen koncernidentitet. Det är en pågående resa, där Vimian nu har lagt en god grund att bygga vidare på.





Åtagande	2024 i sammandrag	Mätvärden	2022	2023	2024	Mål
<p><b>1. Hälsa och säkerhet</b></p> <p>Främja en hälsosam och trygg miljö för medarbetarnas psykiska och fysiska välbefinnande.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elva arbetsplatsolyckor som resulterade i tillfällig frånvaro, utan några allvarliga fall. Noterbart är att Bova Australien för första gången är del av rapporteringen och stod för det högsta antalet, tre rapporterade incidenter. För att förhindra att liknande olyckor inträffar i framtiden genomfördes riktade åtgärder. Exempelvis, tre incidenter i laboratoriet, orsakade av repetitiva rörelser, hanterades genom justerade arbetsuppgifter och en rehabiliteringskoordinator tillsattes för att stödja återhämtningen.</li> <li>Sjukfrånvaron låg under 3 procent och var därmed i linje med målet. För att ytterligare stödja medarbetarnas hälsa och välbefinnande lanserades under året ett koncerngemensamt program för välbefinnande, med tonvikt på proaktiva åtgärder för att upprätthålla och förbättra medarbetarnas välbefinnande.</li> <li>eNPS sjönk något från 32 till 29. Ytterligare enheter lades till i undersökningen, vilket påverkar jämförelsen med föregående år. Fokus låg på att implementera ett gemensamt sätt att arbeta med undersökningsresultaten inom hela företaget. Alla enheter fick i uppdrag att ta fram handlingsplaner baserade på resultaten.</li> </ul>	<p>Arbetsolyckor i produktion/laboratorier/lager, antal</p> <p>Sjukfrånvaro, %</p> <p>eNPS</p>	3	3	11	0
			< 2,8	< 3,0	< 2,7	< 3
			12 <sup>1</sup>	32	29	50 till 2028
<p><b>2. Utbildning</b></p> <p>Erbjuda möjligheter till ledarskaps- och karriärutveckling för att stärka kompetens och inflytande.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimian lanserade två nya ledarskapsprogram i år; ett för ledande befattningshavare och ett för talanger, totalt deltog 37 medarbetare. Programmen fick ett positivt mottagande med betyget 4,8 av 5.</li> <li>MedTech Orthopedics lanserade webbseminarier om välbefinnande som gjordes tillgängliga inom hela Vimian, där ämnen som stress, kost, sömn och ett hälsosamt immunförsvar diskuterades.</li> <li>Koncerngemensamma utbildningstillfällen erbjöds på teman som tvärkulturellt samarbete och AI.</li> <li>Förmågan att behålla anställda (employee retention) är fortsatt stabil på 84 procent.</li> </ul>	<p>Antal koncerngemensamma utbildningar (om olika ämnen, inklusive AI och välbefinnande)</p> <p>Behålla anställda, %</p>	-	-	5	i.u.
			i.u.	84 <sup>2</sup>	84	TBA
<p><b>3. Mångfald och inkludering</b></p> <p>Skapa en inkluderande arbetskraft för att driva innovation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Framsteg gjordes med målet 40:40:20 för könsfördelningen i allmänhet och för chefers chefer, och målet uppnåddes på alla nivåer utom i Vimians koncernledning och styrelse. Målet innebär att minst 40 procent av varje kön ska vara representerat.</li> <li>58 nationaliteter finns representerade inom koncernen, vilket tyder på en god mångfald inom arbetskraften. Ökningen av antalet nationaliteter jämfört med förra året beror främst på ökad tillgång till data.</li> <li>Medarbetarnas uppfattning om inkludering, ”inkluderingsindex”, får 77 på en skala från 0–100, en hög siffra som indikerar att de flesta medarbetare känner sig inkluderade och har en känsla av tillhörighet i sina team.</li> <li>100 procent av medarbetarna deltog i koncernens utbildning i mångfald och inkludering (DEI&amp;B). Övriga initiativ som rör mångfald och inkludering drivs av segmenten och anpassas efter lokala behov.</li> </ul>	<p>Andel kvinnor som är representerade</p> <p>Totalt, %</p> <p>Chefer, %</p> <p>Chefers chefer, %</p> <p>Koncernledning, %</p> <p>Styrelse, %</p> <p>Representation av nationaliteter</p> <p>Inkluderingsindex</p> <p>Anställda som fått utbildning i DEI&amp;B, %</p>	62	61	58	
			45	51	47	> 40%
			25	34	41	kvinnor och > 40% män (40:40:20) <sup>3</sup>
			20	11	11	
			33	29	33	
			37	45	58	i.u.
			-	78	77	80
			-	93	100	100
<p><b>4. Affärsetik</b></p> <p>Upprätthålla höga etiska standarder och tydliga policyer för att säkerställa integritet och förtroende.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimians årliga utbildning ”Guidance to Ethics”, som omfattar de grundläggande policyer som nämns på sidan 23, hade 100 procent deltagande.</li> <li>Alla förvärv genomgick en due diligence avseende hållbarhet för att bedöma ESG-risker och -möjligheter.</li> <li>Vimian mottog tio rapporter via den anonyma visselblåsarkanalerna, vilka alla hanterades av efterlevnadsteamet i enlighet med visselblåsarpolicyn. Två ärenden bedömdes vara HR-relaterade och omdirigerades till relevant segmentschef. De återstående åtta fallen granskades noggrant, vilket inkluderade intervjuer och bedömningar. I vissa fall omfattade uppföljningsåtgärderna att genomföra utbildningar och tillhandahålla riktlinjer för att öka medvetenheten om efterlevnadsrelaterade frågor. Noterbart är att inga fall rörde mutor eller korruption.</li> </ul>	<p>Medarbetare utbildade i etik (inkluderar uppförandekod, mutor, korruption och visselblåsning), %</p> <p>Antal rapporterade visselblåsarfall   och andel av dem som utreds, %</p> <p>Antal rapporterade korruptionsincidenter   och andel av dem som utreds, %</p>	64	93	100	100
			0	3   100	10   100	100
			0	0	0   100	100

1) Pilotprojekt inom MedTech-segmentet.  
 2) Mätt under en niomånadersperiod och extrapolerat till tolv månader.  
 3) 40:40:20-målet omfattar minst 40 procent kvinnor och minst 40 procent män

# Djur

## Förbättra djurhälsa och minska antimikrobiell resistens (AMR)

Djurens välfärd är en grundpelare i Vimians vision och central för både djurens hälsa och deras roll för att öka människors välbefinnande. Bandet mellan människor och djur, särskilt husdjur, förbättrar den mentala hälsan, minskar ensamhet och främjar fysisk aktivitet.

Antimikrobiell resistens (AMR) är en global utmaning och veterinärbranschen har en viktig roll att spela i arbetet med att främja en ansvarsfull användning av antimikrobiella medel.

Genom att främja djurens välbefinnande, säkerställa produktkvalitet och produktsäkerhet samt verka för en försiktig användning av antimikrobiella medel genom innovation och utbildning bidrar Vimian aktivt till att växa marknaden, förbättra djurens välbefinnande och främja hållbara veterinärmetoder.



**Antimikrobiella medel** – däribland antibiotika, antivirala medel, svampmedel och antiparasitmedel – är läkemedel som används för att förebygga och behandla infektionssjukdomar hos människor, djur och växter. Antimikrobiell resistens (AMR) uppstår när bakterier, virus, svampar och parasiter inte längre reagerar på antimikrobiella läkemedel. Som ett resultat av läkemedelsresistens blir antibiotika och andra antimikrobiella läkemedel ineffektiva och infektioner blir svåra eller omöjliga att behandla, vilket ökar risken för sjukdomsspridning, allvarlig sjukdom, funktionsnedsättning och död.



## / Case – produktkvalitet och säkerhet

### Säkra produkter med hög kvalitet

Produktkvalitet och produktsäkerhet är grundläggande för Vimian, för att säkerställa kundernas och tillsynsmyndigheternas förtroende och för att skydda välbefinnandet hos djur som kommer i kontakt med våra produkter och tjänster.

Under fjärde kvartalet gjordes en utvärdering av produktkvalitet och produktsäkerhet vid de sex producerande enheterna inom Specialty Pharma i Italien, Nederländerna, USA, Storbritannien, Spanien och Australien. Dessutom inkluderades den centrala funktion inom MedTechs ortopedisegment som ansvarar för kvaliteten och säkerheten hos produkter och tjänster inom ortopedi.

#### I korthet

- Personer i ledande positioner så som direktörsnivå eller landschefer har ansvar för produkt-/tjänstesäkerhet som hanteras av segmenten och de enskilda bolagen.
- Beredskapsåtgärder genomförs en till två gånger per år beroende på enhet.
- Medarbetarutbildning i produktkvalitet och säkerhet är grundlig och kontinuerlig, inkluderar policyer och sprids via olika interna kanaler, vilket säkerställer att all personal är välinformerad om kvalitets- och säkerhetsprotokoll från början av sin anställning.
- Riskbedömningar genomförs årligen för att hantera problem med produktkvalitet och produktsäkerhet, med fastställda förebyggande åtgärder.

- Att sätta upp mål och delmål är en del av ISO-certifieringen, t.ex. att minska antalet klagomål, minska avfallsmängden och öka kundnöjdheten.
- Vimian har gjort ett policyåtagande om att säkerställa produktsäkerhet och genomför regelbundna externa revisioner. Specialty Pharma har till exempel ett robust ramverk för säkerhet, vilket framgår av certifieringarna enligt ISO9001, ISO14001, GMP (Good Manufacturing Practice) och GDP (Good Distribution Practice). Dessa innehas av sex av de sju enheterna. Kvalitetspolicyer finns på plats med fokus på produkt- och tjänstekvalitet, kundnöjdhet och kontinuerlig förbättring. MedTech har en policy för produktkvalitet och produktsäkerhet som fokuserar på klagomålshantering, hantering av avvikelser, produktvalideringar ("first article inspections"), inspektionsplaner på produktionsnivå och utbildning av kunder med mentorskap.
- Bolagen är utrustade med system för att samla in, utreda och agera på inkommande incidenter. Det inkluderar grundorsaksanalyser, konsekvensutvärderingar och riskbedömningar som ligger till grund för korrigerande åtgärder.
- Produktens/tjänstens säkerhetsprestanda övervakas och feedback samlas in för kontinuerlig förbättring.
- Läs mer på <https://vimian.com/sustainability-animals/>





## / Case – utbildningar

### Utveckla veterinärmedicinen genom utbildning

Vimians MedTech segment utvecklar veterinärmedicinen genom utbildningsprogram som syftar till att förbättra kirurgiska färdigheter och patientresultat.

Utbildningarna är utformade för att stödja veterinärer från deras första steg inom kirurgi till avancerad specialisering. Genom en blandning av digitala kurser och interaktiva workshops guidas deltagarna genom en utbildningsresa under ledning av högt specialiserade kirurger. ”Höjdpunkten i vårt program är utbildning i höftledsbyten, ett mycket specialiserat ingrepp som kräver årtal av övning och mentorskap”, säger Dan Brown, Head of Global Education.

**”Att erbjuda ortopediska produkter av hög kvalitet är bara en del av ekvationen för djurens välbefinnande – att se till att de används på rätt sätt är lika viktigt”**

Dan Brown, Head of Global Education

Learning Management System (LMS) har ytterligare utökat utbildningsmöjligheterna, och nästan 4 000 deltog digitalt 2024. LMS vänder sig till kirurger, allmänpraktiserande läkare och djursjukskötare och erbjuder tillgängliga, flerspråkiga kurser på mandarin, franska, tyska, spanska och engelska.

#### **Etik i centrum för den kirurgiska utbildningen**

Vimians engagemang för utbildning sträcker sig längre än att bara lära ut kirurgiska tekniker; det betonar de etiska övervägandena inom veterinärvården.

”Vi uppmanar veterinärer att göra en helhetsbedömning av varje fall utifrån djurets allmänna välbefinnande, livskvalitet och förväntade livslängd. I vissa fall kan mindre invasiva behandlingar eller palliativ vård vara bättre alternativ för individen”, säger Dan Brown.

#### **Omdefiniering av det veterinärmedicinska MedTech-landskapet**

Vimian utmärker sig på den veterinärmedicinska MedTech-marknaden genom sitt fokus på utbildning. Genom att prioritera högkvalitativ utbildning och meningsfulla kontakter har Vimian skapat sig en unik position som ger veterinärer över hela världen möjlighet att utveckla sin verksamhet och förbättra vårdstandarden inom veterinärmedicin.





Åtagande	2024 i sammandrag	Mätvärden	2022	2023	2024
<p><b>Djurens välfärd</b></p> <p>Lansera nya innovationer och ny utbildning på marknaden som kan behandla ouppfyllda medicinska behov för djur och värna välbefinnandet hos användare som betjänas av våra produkter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Under 2024 lanserade Vimian 82 nya produkter för att förbättra djurens hälsa och välbefinnande. Dessa produkter tillgodoser ett brett spektrum av veterinärmedicinska behov, från avancerade ortopediska lösningar till allergibehandlingar. Särskilt värt att nämna är det nya patientnära allergitestet som utvecklats som ett komplement till Vimians avancerade molekylära allergitestet PAX. Syftet med det nya patientnära testet är att göra det möjligt för veterinärer att snabbt testa förekomsten av miljöallergier och hänvisa relevanta patienter till vidare testning med PAX. Inom MedTech Orthopedics lanserades de två nya produktfamiljerna OmniOS Power Tools, det första elverktyget under eget varumärke som erbjuder ett kostnadseffektivt alternativ till elverktyg som används inom humanortopedi, och TorqAlign och TorqDrive, som erbjuder självhållande och självjusterande skruvförankring och kombinerar optimala designfunktioner från olika varumärken i Movoras portfölj.</li> <li>För att hantera den globala bristen på veterinärer och stödjande professionell utveckling har Vimian utbildat över 40 000 yrkesverksamma inom djurhälsa genom webbseminarier, personlig utbildning, workshops och digitala plattformar. Dessa utbildningstillfällen omfattade olika ämnen som dermatologi, ortopediska ingrepp, allergibehandlingar och strategier för att minska antibiotikaanvändningen på klinikerna. Genom att förbättra yrkeskunskaperna bidrar dessa program till marknadstillväxt och organisk tillväxt för Vimian samt främjar hållbara veterinärmetoder. I år har Vimian förbättrat spårningen av utbildningsdeltagare inom segmentet Veterinary Service och lagt till Specialty Pharma i USA, Storbritannien och Australien.</li> <li>Vimian fortsatte att implementera sin policy för djurens välfärd. Bland de viktigaste initiativen kan nämnas utbildning av marknads- och kommunikationsteam i att välja välfärdsinriktat bildspråk och att införliva principer för djurvälfärd i MedTechs utbildningsprogram för ortopediska veterinärer.</li> <li>Produktkvalitet och produktsäkerhet är grundläggande för Vimian, för att säkerställa kundernas och tillsynsmyndigheternas förtroende och för att skydda välbefinnandet hos individer och djur som kommer i kontakt med våra produkter. Produktkvalitet och produktsäkerhet hanteras av segmenten och de enskilda bolagen och övervakas på direktörsnivå, till exempel av landschefen eller kvalitets- och driftsdirektören. I syfte att få en översikt genomfördes en bedömning av de sex produktionsenheterna inom Specialty Pharma och MedTech Orthopedics. Se sammanfattning på sidan 29.</li> <li>När det gäller djurförsök väljer Vimian samarbetspartners i områden med strängare regler, och arbetar med revisioner via tredje part för att verifiera att rutinerna är korrekta både före och under studierna. Dessutom godkänns protokollen av en oberoende djurskyddskommitté.</li> </ul>	<p>Nya produkter lanserade som förbättrar djurhälsa, antal</p> <p>Utbildade yrkesverksamma inom djurhälsa, t.ex. kirurger, veterinärer och annan vårdpersonal, antal</p> <p>Anställda som informerats om policyn för djurens välfärd, %</p>	80	111	82
<p><b>Antimikrobiell resistens</b></p> <p>Erbjuda lösningar som förhindrar och minskar onödigt användning av antimikrobiella medel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2024 hade Vimians portfölj 487 produkter som minskade användningen av antimikrobiella medel. Några exempel är Specialty Pharmas produktlinje Clorexyderm, som motverkar bakterie- och svampstillväxt, och MedTechs HyProtect-belagda ortopediska implantat, som är utformade för att minska infektionsriskerna i upp till 90 dagar efter operationen. Exempel på nya produkter för i år är Specialty Pharmas VetBiotek-serie med BioCalm, som innehåller mikrosilver för antiseptisk och antibiofilmaktivitet för att lindra hudirritation och klåda.</li> <li>Insatser för att öka medvetenheten utfördes också i linje med detta åtagande. Bland annat anordnade Specialty Pharma den årliga Antimicrobial Awareness Week med expertledda webbseminarier.</li> </ul>	<p>Lösningar som minskar användningen av antimikrobiella läkemedel, antal SKU:er</p>	518	425	487

# CSRD-beredskap

Sedan andra kvartalet 2023 har Vimian arbetat aktivt med att förbereda sig inför EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Mellan maj och november 2023 genomfördes en analys av dubbel väsentlighet (DMA) i linje med utkastet till ESRS (november 2022). Denna analys identifierade de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Vimian och dess intressenter och bedömde både deras miljömässiga och sociala påverkan (inifrån och ut-perspektiv) och deras inflytande på Vimian (utifrån och in-perspektiv). Processen omfattade dialog med intressenter, workshops om påverkan och ekonomi, kalibre-

ring av koncernledningen samt godkännande av styrelsen.

DMA:n genomfördes på koncernnivå och omfattade alla segment, och de validerade väsentliga områdena ligger väl i linje med Vimians hållbarhetsstrategi.

Under 2024 genomförde Vimian en gap-utvärdering för att identifiera rapporteringsmått, data-tillgänglighet och relevanta dataägare i samarbete med CFO:er på koncern- och segmentnivå. Dessutom implementerades en plattform för hållbarhetsrapportering för att stödja datainsamling, analys och kontroll.

## Nästa steg mot CSRD-beredskap:

- ✔ Revisors godkännande av analysen av dubbel väsentlighet.
- ✔ Utvärdera gap, inklusive de mätvärden som ska rapporteras, tillgång till dessa samt behov av systemstöd och resurser.
- ▶ Utarbeta en operativmodell för CSRD.
- ▶ Genomför "best effort trial" för att testa de nya arbetssätten.
- Lägg till MedTech Dental (iM3) till bedömning av dubbel väsentlighet.
- Publicera hållbarhetsrapport för helåret 2025 i linje med CSRD och ESRS, förutsatt att regleringen inte förändras.

● Klart ● Påbörjat ● Planerat

## Vimians väsentliga områden

### Standarder och ämne

### Underämne

**ESRS E1**  
Klimatförändringar

- ▶ Anpassning till klimatförändringar
- ▶ Begränsning av klimatförändringar

**ESRS S1**  
Den egna arbetskraften

- ▶ Arbetsvillkor
- ▶ Likabehandling och lika möjligheter för alla

**ESRS S2**  
Arbetstagare i värdekedjan

- ▶ Arbetsvillkor
- ▶ Andra arbetsrelaterade rättigheter

**ESRS S4**  
Konsumenter och slutanvändare

- ▶ Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

**ESRS G1**  
Ansvarsfullt företagande

- ▶ Djurskydd

Enhetsspecifika upplysningar

- ▶ Antimikrobiell resistens (AMR)



# Hållbarhetsstyrning (ESG) och hållbarhetsrisker

## Styrningsstruktur

Fem huvudsakliga styrfunktioner säkerställer att hållbarhetsstrategin och vår hantering av ESG-frågor är relevant för Vimians decentraliserade koncern och förankrad i hela organisationen.

**1**

**Vimians styrelse**

- Styrelsen är ansvarig för att godkänna hållbarhetsstrategin och övervaka genomförandet.
- Styrelsen granskar och godkänner alla grundläggande riktlinjer och uppförandekoder.
- Styrelsen får uppdateringar om framsteg och risker varje kvartal.

**2**

**Koncernledningen**

- Vimians övergripande hållbarhetsambition fastställs på koncernnivå.
- Mål för att förverkliga ambitionen fastställs för varje segment med en gemensam mätmetod.
- Vd för respektive segment är ansvarig för att nå de uppsatta målen och kan självständigt bestämma hur det ska gå till.

**3**

**Hållbarhetsgrupp**

- Nyckelrepresentanter från varje segment utses för att se till att strategin genomförs och informera om segmentspecifika behov, risker och möjligheter.
- Vimians hållbarhetsteam träffas varje månad och vid behov.

**4**

**Hållbarhetsledning**

- Chefen för IR, Communications & Sustainability ingår i koncernledningen.
- Group Sustainability Director ger stöd till segmenten och leder hållbarhetsagendan på central nivå.

**5**

**Styrdokument**

---

**Uppförandekoder**

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

**Ramverk**

- Due diligence-bedömning av ESG vid fusioner och förvärv

**Policyer**

- Policy mot mutor och korruption
- Djurens välfärdspolicy
- Miljöpolicy
- Policy för skydd av personuppgifter

- Policy för mångfald, inkludering, rättvisa och tillhörighet (DEI&B)
- Visselblåarpolicy

## ESG-riskhantering

Årets ESG-riskbedömning integrerades i koncernens ERM-process (Enterprise Risk Management). Se bedömning och begränsningsinsatser på sid 46–53.

ESG-risker i scope:	Riskenivå
Avgång av nyckelpersoner	Medelhög
Rekrytering och utveckling	Medelhög
Medarbetarnas hälsa och välbefinnande	Medelhög
Koldioxidprissättning och framtida miljöskatt	Medelhög
Klimatförändringar	Låg
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Låg
Affärsetik	Låg
Medarbetarnas säkerhet	Låg
Arbetsvillkor	Låg
Djurens välfärd (inkl. produkt-kvalitet och -säkerhet)	Låg
En motståndskraftig leveranskedja	Låg

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Vimian Group AB (publ), org. nr. 559234–8923

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 18–33, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 mars 2025  
Grant Thornton Sweden AB

**Carl-Johan Regell**  
Auktoriserad revisor

## Kontaktperson Hållbarhet:

Ellen Broström  
Sustainability (ESG) Director  
ellen.brostrom@vimian.com





# Aktie och aktieägare

Vimian arbetar aktivt för att bredda sin investerarsbas och den 31 december 2024 hade Vimian 2 704 aktieägare, en ökning från 2 259 i slutet av 2023.

## Ägarstruktur

Den 31 december 2024 hade Fidelio Capital 56,7 procent av kapitalet och 57,3 procent av rösterna. De tio största ägarna representerade 74,2 procent av kapitalet och 74,7 procent av rösterna. Finansiella och institutionella investerare hade 79,5 procent av kapitalet och 80,3 procent av rösterna, och utländska ägare hade 18,1 procent av kapitalet och 18,3 procent av rösterna.

## Aktiens resultat

Under 2024 varierade aktiekursen från 24,3 kronor till 47,2 kronor och ökade med totalt 38,9 procent, från 28,7 kronor den 31 december 2023 till 38,9 kronor den 31 december 2024. Antalet aktier som omsattes på Nasdaq First North Growth Market under 2024 var 123 335 745, vilket motsvarar en genomsnittlig daglig omsättning på 491 377 aktier per dag.

## Konvertering av C-aktier

I enlighet med de avtal som ingicks mellan Vimian och vissa aktieägare i anslutning till noteringen 2021 skulle C-aktierna intjänas under en treårsperiod. Den 19 juni 2024 omvandlades 7 446 367 C-aktier till stamaktier i den tredje intjänandeomgången.

## Företrädesemission

I april genomförde Vimian en företrädesemission av 65 302 624 nya stamaktier och tillfördes cirka 1 633 miljoner kronor före emissionskostnader.

I oktober slutförde Vimian en apportemission av 735 353 stamaktier och 735 353 C-aktier till den säljande ledningen i iM3 som en återinvestering i Vimian, baserat på bemyndigandet från årsstämman 2024.

## Aktieinformation

Det totala antalet aktier uppgick den 31 december 2024 till 523 891 072, varav 6 076 640 C-aktier och 517 814 432 var stamaktier. Enligt bolagsordningen får aktiekapitalet inte understiga 500 000 kronor och inte överstiga 2 miljoner kronor och antalet aktier inte understiga 300 miljoner och

## De tio största aktieägarna per 31 december 2024

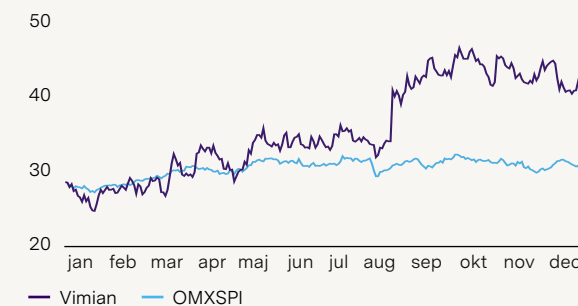
Ägare	Vimian	Vimian C	Kapital %	Röster %
Fidelio Capital	297 128 581		56,72	57,31
Capital Group	25 354 882		4,84	4,89
Handelsbanken Fonder	18 186 061		3,47	3,51
PRG Investment Holdings	15 000 000		3,40	3,58
Swedbank Robur Fonder	9 655 059		1,84	1,86
Finn Pharmaceuticals Trust	8 685 635		1,66	1,68
SEB Investment Management	7 643 318		1,46	1,48
Investering & Trygghed A/S	6 166 525		1,18	1,19
Fjärde AP-fonden	5 754 003		1,10	1,11
Mikael Sjögren	2 827 285	2 209 555	0,96	0,59
<b>Ägarlista topp 10</b>	<b>396 401 349</b>	<b>2 209 555</b>	<b>76,63</b>	<b>77,20</b>
Övriga	121 413 083	3 867 085	23,37	22,80
<b>Summa</b>	<b>517 814 432</b>	<b>6 076 640</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Modular Finance AB

inte överstiga 1,2 miljoner. Stamaktier och C-aktier kan emitteras. Aktierna är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet för varje aktie är cirka 0,001668 kronor. Varje stamaktie ger innehavaren en röst och varje C-aktie en tiondels röst. Bolagsordningen innehåller en klausul om värdepappersförvarare (CSD) och aktierna är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Alla aktier ger lika rätt till företagets vinst och andelar av överskottet vid en eventuell likvidation.

## Aktiekursens utveckling

Januari–december 2024



OMX Stockholm PI, tidigare känt som SAX All Share, är ett aktieindex över alla aktier som handlas på Stockholmsbörsen.

# Bolagsstyrningsrapport

## Bolagsstyrning

Vimian är ett svenskt aktiebolag. Företagets bolagsstyrning baseras på svensk lag, interna regler och instruktioner samt Nasdaq First North Growth Markets regelverk. Förutom lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen, som antogs av årsstämman den 24 maj 2021, grunden för bolagsstyrningen tillsammans med den svenska koden för bolagsstyrning. Vimian tillämpar koden i de delar som anses vara relevanta för företaget och dess aktieägare baserat på verksamhetens omfattning.

Vimian förlitar sig på solid bolagsstyrning och ett ledningssystem med en ram för regler, ansvar, processer och rutiner för övervakning av resultat, intern kontroll och riskhantering. Det primära målet är att effektivt skydda aktieägare och andra intressenter, skapa en bra plattform för våra anställda och skapa förutsättningar för en ansvarsfull expansion av vår verksamhet. Vimian förlitar sig på sina dotterföretag och samarbetspartner runt om i världen, och stödjer slutanvändarna på ett sätt som tryggar företagets anseende.

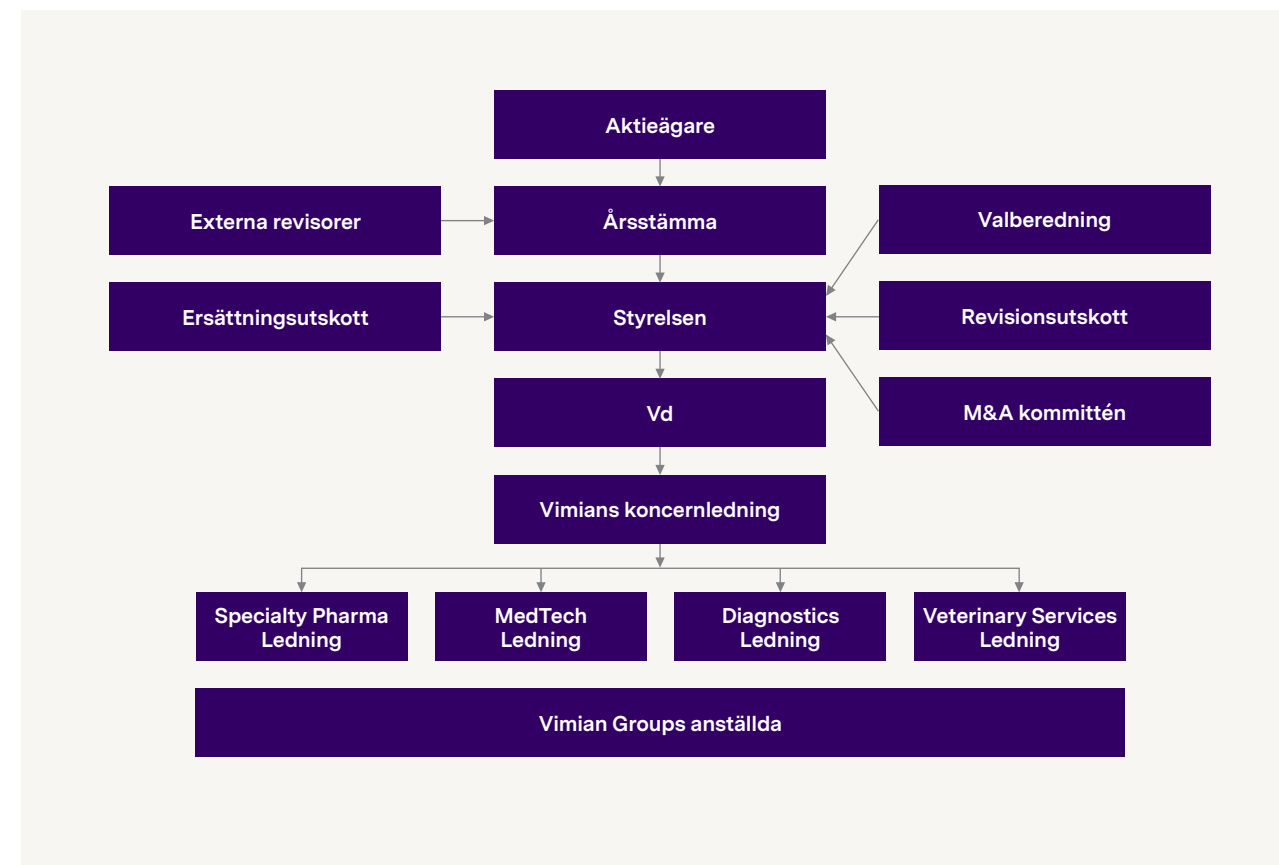
System för intern kontroll och hantering av intern kontroll omfattar kontrollen av företagets och koncernens organisation, förfaranden och

stödåtgärder. Målet är att säkerställa att tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att företagets och koncernens finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag och tillämpliga redovisningsstandarder, att företagets tillgångar skyddas och att andra krav uppfylls. Systemet för intern kontroll är också avsett att övervaka efterlevnaden av företagets och koncernens policyer, principer och instruktioner.

Den interna kontrollen omfattar även riskanalys och uppföljning av information och affärssystem. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker utifrån koncernens vision och mål. Riskbedömning av strategiska, efterlevnadsrelaterade, operativa och finansiella risker ska utföras årligen av CFO och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen och styrelsens revisionsutskott är ansvariga för den interna kontrollen. Processer för att hantera verksamheten och leverera värde ska definieras i systemet för verksamhetsstyrning. Vd ansvarar för processtrukturen inom koncernen.

En självutvärdering av minimikraven för definierade kontroller som minskar identifierade risker för varje affärsprocess ska utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.





CFO ansvarar för självutvärderingsprocessen, med bistånd av funktionen för intern kontroll. Dessutom utför funktionen för intern kontroll granskningar av risk och internkontrollsystemet enligt en plan som överenskommit med styrelsen och koncernledningen.

Det primära forumet för finansiell uppföljning är månatliga verksamhetsgenomgångar med varje segment inom koncernen. Segmenten mäts mot individuella och koncernövergripande nyckeltal. Finansiella och operativa mål mäts och övervakas kontinuerligt och revideras vid behov.

Vimian har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion (internrevision) då ovan nämnda funktioner fyller denna uppgift.

### Aktieägarnas rösträtt

Varje stamaktie ger innehavaren en röst på bolagsstämman och en C-aktie ger innehavaren en tiondels röst på bolagsstämman. Varje aktieägare har rösträtt i proportion till antalet aktier som aktieägaren äger i företaget.

### Insamling av fullmakter och poströstning

Styrelsen får samla in fullmakter i enlighet med det förfarande som beskrivs i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen har rätt att före bolagsstämman besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post.

### Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i viktiga frågor, t.ex. fastställande av resultaträkningar och balansräkningar, fördelning av företagets resultat, ansvarsfri-

het för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. Enligt bolagsordningen sammankallas bolagsstämman genom att en kallelse offentliggörs i Post och Inrikes Tidningar och på företagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelsen till stämman ska information om kallelsen publiceras i Dagens Industri.

### Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämman måste vara införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den dag som infaller sex bankdagar före stämman och anmäla sitt deltagande till företaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får åtföljas av högst två assistenter.

Det är vanligtvis möjligt för en aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman. En aktieägare kan rösta för alla aktier som aktieägaren äger eller representerar.

### Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som vill att ett ärende ska tas upp på bolagsstämman måste lämna in en skriftlig begäran till styrelsen. En sådan begäran ska normalt sett vara styrelsen tillhanda senast tio veckor före bolagsstämman.

### Bemyndigande

På årsstämman den 22 maj 2024 beslutades att

bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om emission av nya aktier. Antalet nya aktier får dock efter utnyttjande av bemyndigandet högst uppgå till 20 procent av det totala antalet utestående aktier i företaget. Det beslutades även att det ska vara möjligt att fatta sådant emissionsbeslut som föreskriver betalning med apportegendom, rätt till kvittning av fordran, kontant betalning eller andra villkor.

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra flexibilitet vid förvärv av företag, verksamheter eller delar av dessa. Varje emission av nya aktier som beslutas med stöd av detta bemyndigande ska ske på marknadsmässiga villkor.

### Årsstämma 2024

Årsstämman hölls den 22 maj 2024. Under mötet omvaldes Grant Thornton som företagets revisor. Robert Belkic, Theodor Bonnier, Gabriel Fitzgerald, Petra Rumpf och Frida Westerberg omvaldes som styrelseledamöter och Magnus Welander utsågs till ny styrelseledamot. Mikael Dolsten och Martin Erleman avböjde omval. Magnus Welander valdes till styrelseordförande.

### Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 är planerad att hållas kl. 15.00 (CET) den 29 april 2025 i Advokatfirman Vingens lokaler på Smålandsgatan 20, 111 46 Stockholm.

### Styrelsen

Styrelsen är företagets näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt den svenska aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för företagets organisation och förvaltningen av företagets

angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat ansvarar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande bedöma den finansiella ställningen och resultatet samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen är också ansvarig för att se till att årsredovisningar och delårsrapporter utarbetas i tid. Styrelsen utser den verkställande direktören.

Styrelseledamöterna utses normalt av bolagsstämman för perioden fram till slutet av nästa bolagsstämman. Enligt bolagsordningen ska de styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelsen tillämpar en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt fastställt schema. Utöver dessa möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena diskuterar styrelsens ordförande och verkställande direktören kontinuerligt företagets ledning.

### Styrelsens sammansättning

Vimians styrelse består av sex ordinarie ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, och utan suppleanter. Samtliga ledamöter väljs för perioden fram till slutet av årsstämman 2025. Styrelsen som valdes på årsstämman 2024 består av Magnus Welander (ordförande), Robert Belkic, Theodor Bonnier, Gabriel Fitzgerald, Petra Rumpf och Frida Westerberg. Styrelseledamöterna presenteras på sidan 38. Magnus Welander, Robert Belkic, Petra Rumpf och Frida Westerberg är obe-





### M&A kommitté

M&A-kommittén ska, utan att påverka styrelsens ansvar, delta på uppdrag av styrelsen i diskussioner avseende M&A-utvärderingar och bistå bolagets ledning i förberedelserna av förslag i större transaktioner. M&A-kommittén består av två ledamöter: Theodor Bonnier (ordförande) och Magnus Welander.

Under 2024 höll M&A-kommittén 22 möten.

### Valberedning

På årsstämman som hölls den 24 maj 2021 beslutades att anta följande principer för valberedningen: Företaget ska ha en valberedning bestående av ledamöter utsedda av var och en av de tre största aktieägarna räknat i flest röster eller störst ägande, samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska konstitueras utifrån aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 september varje år och annan tillförlitlig ägarinformation som företaget har tillgång till vid denna tidpunkt samt styrelsens ordförande, som också ska sammankalla valberedningens första möte för året.

Den styrelseledamot som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen, om inte valberedningen enhälligt utser en annan medlem av valberedningen till ordförande. Om en eller flera av de aktieägare som utsett representanter i valberedningen före den dag som infaller tre månader före årsstämman inte längre tillhör de tre största aktieägarna, ska de representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå och de aktieägare som då utgör de tre största aktieägarna får utse sina representanter i enlighet med dessa instruktioner. Om en ledamot

avgår från valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen anser att det är nödvändigt att ersätta ledamoten, ska ersättaren företräda samma aktieägare eller, om aktieägaren inte längre är en av de största aktieägarna, den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Aktieägare som har utsett en representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att avsätta denna ledamot och utse en ny representant i valberedningen. Ändringar i valberedningens sammansättning måste offentliggöras omedelbart.

Under 2024 höll valberedningen sex möten.

### Största aktieägare

Per den 31 december 2024 hade Fidelio Capital 56,7 procent av kapitalet och 57,3 procent av rösterna. De tio största ägarna representerade 74,2 procent av kapitalet och 74,7 procent av rösterna. Efter Fidelio Capital var de största aktieägarna Capital Group, 4,8 procent, Handelsbanken Fonder, 3,5 procent och PRG Investment Holdings, 3,4 procent.

### Revisorer

Revisorn ska granska företagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lägga fram en revisionsberättelse och en konsoliderad revisionsberättelse för årsstämman. Enligt bolagsordningen ska företaget ha minst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Grant Thornton Sweden AB har varit revisor sedan januari 2021 och omvaldes på årsstämman den 22 maj 2024 fram till slutet av årsstämman 2025.

Under 2024 har revisorn träffat revisionskommittén tre gånger och hela styrelsen en gång. Arvodet för revision uppgår till 1 139 tEUR.

Carl-Johan Regell (född 1963) är ansvarig revisor. Carl-Johan Regell är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Grant Thornton Sweden AB har kontor på Kungsgatan 57, Box 7623, 103 94 Stockholm.

## Styrelsen



### Magnus Welander

Född 1966. Styrelsens ordförande sedan 2024.

**Utbildning:** Masterexamen i Industrial Engineering & Management från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Embellence Group AB, Mips AB och Eleiko Group AB. Styrelseledamot i Herenco Holding AB och HESTRA-Handsken AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd för Thule Group AB (publ), vd för Envirotainer AB och olika ledande befattningar inom Tetra Pak.

**Aktieinnehav i företaget:** 73 630 stamaktier.

100 000 köpoptioner till marknadspris från Fidelio Vet Holding AB i juni 2024.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Ja



### Petra Rumpf

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2022.

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi från Universität Trier, Tyskland och MBA från Clark University, USA.

**Andra pagande uppdrag:** Ordförande Supervisory Board i Straumann Group, ledamot Supervisory Board i SHL-Medical och ordförande i revisionskommittén, Zug, ledamot i Supervisory Board och ordförande i Digital Advisory Board i VZUG, Zug, Schweiz.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Medlem av koncernledningen och global chef för tandvardsorganisationerna vid Straumann Group. Ledamot av Nobel Biocares verkställande utskott. VP Strategy & Transformation på Capgemini Consulting med fokus på Life Sciences, Software och High Tech.

**Aktieinnehav i företaget:** 51 428 stamaktier.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Ja



### Frida Westerberg

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** MSc i Finance and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm och CEMS Master i International Management från Universita Bocconi i Milano, Italien.

**Andra pagande uppdrag:** Styrelseledamot i Ework Group AB, Trollheim Studios AB och Grebretsew AB. Styrelsesuppleant i Namrege AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Koncernchef för Allurity, vd för IP-Only, vice vd och COO för SF Studios, olika roller inom Bonnier-koncernen och tansteman på Goldman Sachs.

**Aktieinnehav i företaget:** 7 516 stamaktier.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Ja



### Robert Belkic

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2023.

**Utbildning:** B.Sc i företags- och nationalekonomi från Stockholms universitet.

**Andra pagande uppdrag:** Styrelseledamot i Storskogen Group AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Interim CFO Polarium Energy Solutions AB, CFO och EVP Hexagon AB. Group Treasurer Hexagon AB, Group Treasurer EF Education First Ltd, Assistant Group Treasurer Autoliv Inc, Chief Dealer Esselte AB.

**Aktieinnehav i företaget:** 0 stamaktier.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Ja



### Gabriel Fitzgerald

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** MSc i Finance, Handelshögskolan i Stockholm och medicinska studier vid Linköpings universitet.

**Andra pagande uppdrag:** Vd för Fidelio Capital AB, Fidelio Capital II AB och Fidelio Capital I AB. Ordförande och/eller styrelseledamot i ett antal bolag inom Fidelio Capital II AB-koncernen. Styrelseledamot i Bellbox Holding AB och Pencey Holding AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd för Fidelio Capital. Investment Manager på Nordic Capital och Associate på Carnegie Investment Bank.

**Aktieinnehav i företaget:** Gabriel Fitzgerald ar verklig huvudman i Fidelio Vet Holding AB, som är huvudägare i företaget.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Nej



### Theodor Bonnier

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** BSc i Finance and Marketing från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pagande uppdrag:** Styrelseledamot i Fidelio Capital I koncernbolag, Fidelio Capital II AB, Fidelio Capital II koncernbolag, Fidelio Capital koncernbolag och TBON Invest AB. Vice vd i Fidelio Capital I AB. Styrelsesuppleant i Fidelio Capital I koncernbolag, Fidelio Capital II koncernbolag, Fidelio Capital koncernbolag, WF Simhold AB, Fidelio IPR AB, Bisslinge Finans AB, Berghamnen AB och Auxo AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Direktör på Fidelio Capital.

**Aktieinnehav i företaget:** 0 stamaktier.

**Oberoende av:** Företaget och ledningen: Ja  
Större aktieägare: Nej



Ledning 1/2



**Patrik Eriksson**

Född 1967. Vd sedan 2024.

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** Boston University, School of Dental Medicine, Dean's Advisory Board. Harvard University, Harvard School of Dental Medicine, Dean's Advisory Board. University of Pennsylvania, Penn School of Dental Medicine, Board of Overseers.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd på Nobel Biocare. KaVoKer, Ormco Corporation och Carestream Dental LLC.

**Aktieinnehav i företaget:** 30 000 stamaktier.

81 905 teckningsoptioner och 4 095 personaloptioner inom ramen för LTI 2023.

550 000 köpoptioner till marknadspris från Fidelio Vet Holding AB i december 2023.

341 000 personaloptioner inom ramen för LTI 2024.



**Carl-Johan Zetterberg Boudrie**

Född 1978. CFO sedan 2022.

**Utbildning:** Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan och civilekonom från Stockholms universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Ägare av Calan Consulting AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd på Careium AB, vd och CFO på DORO AB, CFO på Lekolar, VP Business Development på Beijer Electronics och konsult på Caggemini Invent.

**Aktieinnehav i företaget:** 5 142 stamaktier.

Tecknade totalt 41 071 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2022.

Tilldelades 160 000 personaloptioner under LTI 2024.



**Magnus Kjellberg**

Född 1973. Vd för Nextmune sedan 2017.

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i ett antal dotterbolag inom koncernen, inklusive Nextmune Holding BV, Nextmune BV, Nextmune US LLC, Nextmune AS, Nextmune Scandinavia AB, Nextmune Spain S.L., Nextmune Italy S.r.l., Vetruus Limited och Bova UK Limited.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VP Corporate Strategy och M&A på Meda.

**Aktieinnehav i företaget:** 3 426 047 stamaktier.

Tilldelades 150 000 personaloptioner under LTI 2024.



**Guy C. Spörri**

Född 1980. Vd för MedTech sedan 2020.

**Utbildning:** MSc i Management, Technology and Economics från ETH Zürich, Schweiz.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i ett antal dotterbolag inom koncernen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vd på Kyon, General Manager för Joint Replacement Division på Stryker och Sales Manager på Johnson & Johnson.

**Aktieinnehav i företaget:** 979 804 stamaktier.

Tecknade 8 214 teckningsoptioner under LTI 2022.

Tilldelades 140 000 personaloptioner under LTI 2024.



**Alireza Tajbakhsh**

Född 1983. Vd för Veterinary Services sedan 2022.

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i flera dotterföretag inom koncernen. Styrelseledamot i Famano AB, Precis Holding AB (Precis Digital), Seenthis AB, Proxer Midco AB och Stiftelsen Vin & Sprithistoriska museet.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Koncernchef för Omnicom Media Group Sverige, COO MTGx och Head of Digital MTG. Styrelseordförande OMD Sverige, PHD Sverige, Hearts & Science Sverige och Drum Sverige. Styrelseledamot Splay Networks och Godsmak.se.

**Aktieinnehav i företaget:** 299 638 stamaktier och 125 170 C-aktier.

Tecknade för totalt 275 000 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2022 och 10 000 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2023.

Tilldelades 135 000 personaloptioner under LTI 2024.

Ledning 2/2



**Stefano Santarelli**

Född 1981. Vd för Indical Bioscience sedan 2021.

**Utbildning:** MSc in Economics and Business Administration (Honours) vid LUISS Guido Carli Universitetet i Rom, Italien.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Telenostics Limited, styrelseledamot i ett antal dotterbolag inom koncernen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Direktör i Ontario Teachers' Pension Plan (OTPP), styrelseledamot i Bain & Company, Ernst & Young, TIM Telecom Italia, P&G.

**Aktieinnehav i företaget:** 4 500 stamaktier.

Tecknade för totalt 82 142 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2022 samt 81 905 teckningsoptioner och 4095 personaloptioner under LTI 2023.

Tilldelades 100 000 personaloptioner under LTI 2024.



**Martin Bengtson**

Född 1981. Chef för M&A sedan 2021.

**Utbildning:** MSc i Finance från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i HRR Holding AB och Danzinger Gatt Invest AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Chef för M&A på Doktor.se, Group M&A Manager på AniCura och Investment Manager på Nordic Capital.

**Aktieinnehav i företaget:** 282 802 stamaktier.

Tilldelades 60 000 personaloptioner under LTI 2024.



**Maria Dahllöf Tullberg**

Född 1981. Chef för IR, Communications & Sustainability sedan 2021.

**Utbildning:** MSc i Accounting and Financial Management från Handelshögskolan i Stockholm.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Group Communications Director på AniCura, Head of Marketing & Communications på Moderna Försäkringar och konsult på JKL Group.

**Oberoende av:** 8 342 stamaktier.

Tecknade för totalt 112 689 teckningsoptioner under LTI 2022 och 80 000 teckningsoptioner under LTI 2023.

Tilldelades 143 612 personaloptioner under LTI 2024.



**Carl-Johan Ehn**

Född 1974. Chefsjurist sedan 2022.

**Utbildning:** Jur.kand. examen (LLM) från Lunds universitet. Kandidatexamen i företagsekonomi (finansiering) från Lunds universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Elding Oscarson Arkitekter AB och Tapster AB.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Vice President och Chief Counsel International Operations på Zoetis, Assistant General Counsel på Pfizer, advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

**Aktieinnehav i företaget:** 19 660 stamaktier.

Tecknade för totalt 112 689 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2022 och 50 000 teckningsoptioner i bolaget under LTI 2023.

Tilldelades 70 000 personaloptioner under LTI 2024.



# Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Vimian Group AB (publ), org. nr 559234-8923

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 35 – 42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, 14 mars 2025

Grant Thornton Sweden AB

## Carl-Johan Regell

Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och vd för Vimian Group AB (publ), org. nr 559234-8923, avger härmed årsredovisningen för moderbolaget för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024 och koncernredovisningen för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Företaget är baserat i Stockholm och årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i svenska kronor. Årsredovisningen för koncernen är upprättad i euro. Årsredovisningen godkändes för offentliggörande av moderbolagets styrelse den 14 mars 2025.

## Verksamhet och organisation

Vimian är en global koncern som arbetar för att förbättra djurs hälsa och välbefinnande genom vetenskap och teknik. Koncernen erbjuder ett diversifierad utbud av produkter, tjänster och lösningar till veterinärer och laboratoriepersonal, med försäljning på över 80 marknader 2024. Koncernen är verksam inom fyra segment på djurhälsomarknaden: Specialty Pharma, MedTech, Veterinary Services och Diagnostics. Segmenten bedriver verksamhet under varumärkena Nextmune, Movora, VetFamily och Indical Bioscience. Vi anser att alla djur förtjänar bästa möjliga vård. Vimian möjliggör detta genom att föra samman framstående företag och se till att marknadens främsta innovationer når fler djurägare och yrkesverksamma inom djurhälsa.

I slutet av 2024 hade Vimian Group cirka 1 200 anställda och 53 kontor globalt. 2024 uppgick koncernens omsättning till 374,8 miljoner euro.

Vimian Group är ett publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market. Huvudkontoret ligger i Stockholm.

## Resultat för koncernens verksamheter

### Nettoomsättning

För helåret 2024 uppgick nettoomsättningen till 374,8 (331,7) miljoner euro, en ökning med 13 procent, varav 9 procent var organisk.

Utvecklingen av våra fyra segment under 2024 i sammandrag:

- **Specialty Pharma** – stark organisk omsättningsstillväxt om 15 procent. Segmentets korsförsäljnings- och internationaliseringsinitiativ bidrog till en tredjedel av den organiska tillväxten 2024.
- **MedTech** – organisk tillväxt om 0 procent i en svag kirurgimarknad i USA under andra halvåret 2024. Europa och APAC levererade medel till hög ensiffrig tillväxt under året.
- **Veterinary Services** – stark organisk tillväxt om 16 procent. Positivt momentum i alla marknader, med bra tillväxt i medlemsrekrytering, uppgradering av befintliga medlemmar till högre medlemsnivåer, och fortsatt utveckling av tjänsteutbudet. Delägda kliniker står för ungefär en tredjedel av segmentets omsättning med medel ensiffrig tillväxt i 2024.
- **Diagnostics** – organisk nedgång med 2 procent med fortsatt utmanande marknadsförutsättningar för diagnostik för produktionsdjur.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 49,2 (41,3) miljoner euro, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,1 (12,4) procent. Justerad EBITA uppgick till 95,2 (87,3) miljoner euro, vilket motsvarar en justerad EBITA marginal på 25,4 (26,3) procent.

## Säsongseffekter

Koncernens omsättning och EBITA påverkas i begränsad utsträckning av säsongbundna variationer. De fyra segmenten har varierande, men begränsade, säsongbundna mönster som beskrivs nedan:

- **Specialty Pharma:** Inga särskilda säsongseffekter.
- **MedTech:** Första kvartalet är omsättningen högre än under övriga kvartal. Det beror på att vi genom det årliga beställningsprogrammet inom MedTech säljer ortopedkirurgers helårsförbrukning av ortopediska produkter under det första kvartalet. Under 2024 har programmet reducerats och kommer att minska ytterligare under 2025 vilket eliminerar säsongseffekten.
- **Veterinary Services:** Något lägre intäkter under

sommaren när veterinärklinikerna har semesterstängt.

• **Diagnostics:** Inga särskilda säsongseffekter. Fortsatta förvärv kan påverka framtida säsongsmönster för segmenten.

## Finansnetto

Finansnettot landade på -20,3 (-20,9) miljoner euro. Detta består av tre huvuddelar: finansieringskostnader på -17,5 miljoner euro med en genomsnittlig ränta på 6,1 procent under året.

För villkorade köpeskillingar motverkas diskonteringseffekten på -6,4 miljoner euro av den positiva effekten från omvärderingar om 1,5 miljoner euro, vilket ger en negativ nettoeffekt på -4,9 miljoner euro. Positiv påverkan från valutakurser på 2,0 miljoner euro.

## Skatt

Skatten för året uppgick till -9,5 miljoner euro (-9,0) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 33 procent. Skattekostnaden som procent av resultatet före skatt drivs upp av skatteförluster utan redovisning av uppskjutna skattefordringar

Namn	Specialty Pharma	MedTech	Veterinary Services	Diagnostics
% av koncernens omsättning 2024	46	33	15	6
Andel av omsättningen per region, %	Europa 54 Nordamerika 39 Övriga världen 7	Europa 26 Nordamerika 58 Övriga världen 16	Europa 79 Nordamerika 16 Övriga världen 5	Europa 61 Nordamerika 17 Övriga världen 22
Organisk tillväxt 2024, %	15	0	16	-2
Total tillväxt 2024, %	17	9	17	-3



och icke avdragsgilla kostnader, främst orealiserade valutaeffekter redovisade i de finansiella posterna och sannolikhetsjusteringar av villkorade köpeskillingar.

**Periodens resultat**

Resultat för året uppgick till 19,3 miljoner euro (10,5). Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,04 EUR (0,02).

**Finansiell ställning**

I slutet av perioden uppgick nettoskulden till 221,9 miljoner euro (285,6), en minskning med 63,7 miljoner euro. Likvida medel uppgick till 64,8 miljoner euro (37,5) en ökning jmed 27,3 miljoner euro. Extern belåning om 215,9 miljoner euro (302,0). Likviden från företrädesemissionen i april användes till att återbetala lån. Ny belåning togs upp vid förvärvet av iM3 per 1 oktober 2024. Per den 31 december var skuldsättningsgraden, nettoskulden i förhållande till pro-forma justerad EBITDA under den senaste 12-månadersperioden 2,0x, jämfört med 2,9x per vid utgången av 2023.

Nettoskuld, tusen euro	2024	2023
Skulder till kreditinstitut (långfristiga)	215 918	302 042
Leasingskulder (långfristiga)	13 038	8 269
Övriga långfristiga skulder	33 835	34 300
Skulder till kreditinstitut (kortfristiga)	15	27
Leasingskulder (kortfristiga)	4 712	3 463
Övriga poster	47 354	21 146
Likvida medel	-64 844	-37 500
Övriga långfristiga fordringar	-28 148	-46 172
<b>Nettoskuld</b>	<b>221 881</b>	<b>285 575</b>

Befintligt rörelsekapital bedöms vara tillräckligt för bolagets aktuella behov under den närmsta tolv månadersperioden och styrelsen bedömer att det inte förligger någon risk avseende fortsatt drift. Med rörelsekapital avses i detts sammanhang bolagets tillgång till likvida medel och andra tillgängliga tillgångar som behövs för att kunna betala sina betalningsförpliktelser i takt med att de förfaller till betalning.

Låneavtalet innehåller en finansiella kovenant, nettoskuld i förhållande till EBITDA, vilken inte får överstiga en viss nivå som anges i låneavtalet. Därutöver innehåller låneavtalet sedvanliga villkor. Bolaget har inte brutit mot låneavtalets kovenanter.

**Kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 58,1 miljoner euro (-28,6 / 37,1 exklusive förlikningsbetalningar). Kassaflödet från investeringsverksamheten om -76,0 miljoner euro (-77,7) återspeglar främst finansieringen av iM3 och betalning av villkorade köpeskillingar. Kassaflöde från finansieringsverksamheten om 44,8 miljoner euro (100,5) där likviden från företrädesemissionen på 142,7 miljoner euro har använts för att återbetala 172,9 miljoner euro av skulden, delvis motverkat av nya lån om 80,4 miljoner euro främst för att finansiera förvärvet av iM3.

**Forskning och utveckling(FoU)**

Investeringarna i immateriella tillgångar (intern FoU, mjukvaruutveckling och FoU-partnerskap) uppgick till 7,9 miljoner euro (7,0). Investeringarnas andel av intäkterna är i princip oförändrad från år till år.

**Moderbolag**

Vimian Group AB (publ), org.nr. 559234-8923, med säte i Stockholm, Sverige, bedriver endast holding och förvaltningsverksamhet. Under perioden januari–december uppgick nettoomsättningen till 52,3 (30,2) miljoner kronor och resultatet till 231,1 (99,1) miljoner kronor.

Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterföretagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därför indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering.

**Viktiga händelser under räkenskapsåret 2024**

- Den 26 februari ingick Vimian Group AB (publ):s dotterbolag Veterinary Orthopedic Implants LLC ("VOI"), inom MedTech-segmentet, ett förlikningsavtal med Dr. Brian Beale, en av de fyra säljarna av "VOI". Dr. Beale kommer att kompensera Vimian för hela sin pro rata-andel, som uppgår till fem procent, av förlikningsbetalningen på 70 miljoner USD till DePuy Synthes.
- Den 8 mars antog styrelsen nya finansiella mål om att nå en justerad EBITA på 300 miljoner euro under 2030 samt att bibehålla en nettoskuld i förhållande till proforma justerad LTM EBITDA på 3,0x, med förbehåll för flexibilitet för att finansiera förvärv.
- Den 8 mars beslutade Vimian om en företrädesemission om upp till 1 633 miljoner kronor. Syftet med emissionen är att stärka bolagets finansiella ställning och kunna agera på värdeskapande förvärv.
- Den 8 mars tillkännagav Vimian sin avsikt att lista aktien på Nasdaq Stockholms huvudlista inom tolv månader.

- Den 5 april annonserade Vimian resultatet av nyemissionen där Vimian erhöll omkring 1 633 miljoner kronor före emissionskostnader och ökade aktiekapitalet med 108 902,337580 kronor genom emissionen av 65 302 624 nya stamaktier.
- Vimian höll sin årsstämma den 22 maj 2024. Årsstämman beslutade att ingen utdelning ska utgå till aktieägarna, att minska antalet styrelseledamöter till sex och att välja Magnus Welander till ny styrelseledamot och styrelseordförande. Vidare beslutades att företaget kan emittera nya aktier upp till 20 procent av det totala antalet utestående aktier i företaget samt att anta ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2024) i form av personaloptioner.
- Den 11 juni träffade Vimian ett förlikningsavtal med en av de större säljarna av Veterinary Orthopedic Implants, LLC ("VOI"). Säljaren har accepterat att kompensera Vimian för hans fulla andel, uppgående till 37 procent, av de 70 miljoner USD som utbetalades i förlikningen med DePuy Synthes. Det totala värdet av förlikningen uppgår till omkring 26 miljoner USD.
- Den 19 juni konverterades 7 446 367 C-aktier till stamaktier. Efter konverteringen finns totalt 522 420 366 aktier i Vimian (varav 517 032 379 är stamaktier och 5 387 987 är C-aktier), motsvarande 517 571 177,7 röster i Vimian.
- Den 6 september, tecknade Vimian ett avtal om att förvärva 100 procent av iM3 Dental Limited på Irland och 80 procent av iM3 Pty Ltd i Australien, en global och ledande aktör inom veterinärmedicinsk tandvårdsutrustning och produkter. Förvärvet konsoliderades den 1 oktober 2024.

### Viktiga händelser efter räkenskapsåret

Avseende den fjärde säljaren av VOI, som ännu inte ingått ett förlikningsavtal, pågår en rättsprocess och en rättegång hölls i Wilmington, Delaware i februari 2025. En så kallad post trial hearing förväntas äga rum i maj 2025. Därefter förväntas det ta ytterligare några månader innan dom meddelas. I övrigt har inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

### Anställda och ersättning

#### Antal anställda

Antalet anställda var i slutet av december 2024 cirka 1 200 (1 100).

#### Incitamentsprogram

Årsstämman den 22 maj 2024 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram i form av personaloptioner för upp till 160 anställda ("LTI 2024").

Programmet kompletterar "LTI 2023" som godkändes vid årsstämman den 2 juni 2023 och "LTI 2022" som godkändes vid årsstämman den 2 juni 2022.

#### Långsiktigt incitamentsprogram 2022

LTI 2022 riktar sig till upp till 115 anställda inom koncernen. Syftet med LTI 2022 är att en del av ersättningen för nuvarande och framtida nyckelpersoner, anställda och konsulter knyts till Vimians långsiktiga värdeskapande. På så sätt säkerställer man att programdeltagarnas och aktieägarnas intressen sammanfaller.

Företaget har behållit rätten att med vissa undantag återköpa teckningsoptioner om delta-

garens anställning/uppdrag i företaget avslutas eller om deltagaren vill överlåta sina teckningsoptioner före den 15 juni 2025. Teckning av nya aktier inom ramen för LTI 2022 kan ske under perioden 15 juni 2025 till 30 juni 2025. LTI 2022 består av totalt 2 957 468 teckningsoptioner som tecknas av deltagarna till marknadsvärde och utan någon finansiering från företaget.

Vid teckning ska teckningskursen per stamaktie motsvara 116 procent av priset vid noteringen av företagets aktier, motsvarande 37,92 kronor. Teckningskursen och antalet stamaktier som varje teckningsoption ger rätt till ska omräknas i händelse av en split eller en omvänd split av aktier, nyemission av aktier osv. i enlighet med marknadspraxis.

#### Långsiktigt incitamentsprogram 2023

LTI 2023 riktar sig till upp till 150 anställda inom koncernen. Syftet med LTI 2023 är att en del av ersättningen för nuvarande och framtida nyckelpersoner, anställda och konsulter knyts till Vimians långsiktiga värdeskapande. På så sätt säkerställer man att programdeltagarnas och aktieägarnas intressen sammanfaller.

Företaget har behållit rätten att med vissa undantag återköpa teckningsoptioner om deltagarens anställning/uppdrag i företaget avslutas eller om deltagaren vill överlåta sina teckningsoptioner före den 15 juni 2026. Teckning av nya aktier inom ramen för LTI 2023 kan ske under perioden 15 juni 2026 till 15 juli 2026. LTI 2023 består av totalt 1 198 457 teckningsoptioner som tecknas av deltagarna till marknadsvärde och utan någon finansiering från företaget. Det omfattar även

22 253 personaloptioner som ges till anställda utanför Sverige, där skattelagstiftningen är mindre gynnsam för teckningsoptioner, för att säkerställa att dessa anställda har samma potentiella uppsida från LTI 2023 som anställda baserade i Sverige.

Vid teckning ska teckningskursen per stamaktie motsvara 120 procent av priset vid noteringen av företagets aktier, motsvarande 30,81 kronor, efter omräkning i samband med företrädesemissionen under 2024. Teckningskursen och antalet stamaktier som varje teckningsoption ger rätt till ska omräknas i händelse av en split eller en omvänd split av aktier, nyemission av aktier osv. i enlighet med marknadspraxis

#### Långsiktigt incitamentsprogram 2024

LTI 2024 riktar sig till upp till 160 anställda inom koncernen inklusive 9 personer i koncernledningen. Syftet med LTI 2024 är att möjliggöra en ersättning kopplat till Vimians långsiktiga värdetillväxt för nuvarande och framtida nyckelpersoner som är anställda i Vimian-koncernen och på så sätt sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas. LTI 2024 kommer vara ett viktigt program för att Vimian ska kunna attrahera, motivera och bibehålla de bästa talangerna, något som är viktigt för att Vimian ska nå långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Teckning av nya aktier under LTI 2024 är möjligt under två perioder: (i) under en period om 30 dagar efter offentliggörande av bolagets delårsrapport för perioden januari – mars 2027, respektive (ii) under en period om 30 dagar efter offentliggörande av bolagets delårsrapport för perioden januari – september 2027.

LTI 2024 består av totalt 5 249 616 personaloptioner tilldelade vederlagsfritt.

Vid teckning, ska teckningskursen per stamaktie motsvara 139,4 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie under perioden fem handelsdagar omedelbart före den initiala tilldelningen av personaloptioner till medarbetare, motsvarande 47,37 kronor. Teckningskursen och antalet stamaktier som varje personaloption ger rätt till ska omräknas i händelse av en split eller en omvänd split av aktier, nyemission av aktier osv. i enlighet med marknadspraxis.

#### Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport, på sidorna 18-34, publiceras som en del av årsredovisningen på vimian.com. Hållbarhetsrapporten omfattar Vimian Group AB och dess dotterbolag.

#### Bolagsstyrningsrapport

Koncernens bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 34–42 i årsredovisningen.

#### Framtida utveckling

##### Prognos

Vimian Group tillhandahåller ingen finansiell prognos.

#### Aktien

Antal aktier och kvotvärde för Vimian Groups aktie noterades på Nasdaq First North Growth Market den 18 juni 2021, under kortnamnet VIMIAN. De totala antalet aktier i Vimian Group uppgick den 31 december 2024 till 523 891 072, varav 517 814 432 stamaktier och 6 076 640



C-aktier. Varje stamaktie ger innehavaren en röst på bolagsstämman och en C-aktie ger innehavaren en tiondels röst på bolagsstämman. Aktierna är denominerade i svenska kronor och kvotvärdet för varje aktie är cirka 0,001668 kronor.

#### Största aktieägare

Per den 31 december 2024 hade Fidelio Capital 56,7 procent av kapitalet och 57,3 procent av rösterna. De tio största ägarna representerade 74,2 procent av kapitalet och 74,7 procent av rösterna. Efter Fidelio Capital var de största aktieägarna Capital Group, 4,8 procent, Handelsbanken Fonder, 3,5 procent och PRG Investment Holdings, 3,4 procent.

#### Bolagsordning

Bolagsordningen innehåller inga separata bestämmelser om utnämning och avsättning av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

#### Förslag till vinstdisposition

##### Moderbolag

##### Till årsstämmans förfogande (miljoner kronor):

Överkursfond	8 264,9
Balanserade vinstmedel	1 839 ,6
Årets resultat	231,1
<b>Total</b>	<b>10 335,6</b>

##### Styrelsen föreslår att det balanserade resultatet disponeras enligt följande (miljoner kronor):

Utdelning till aktieägarna	-
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>10 335,6</b>

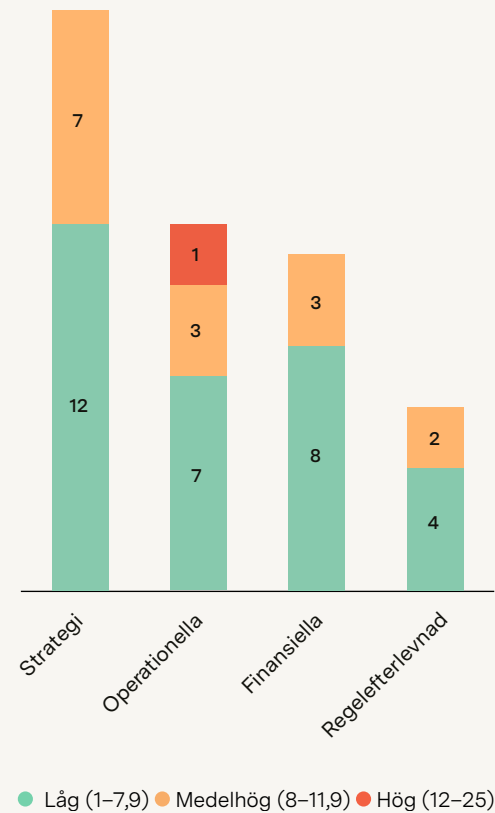
# Vimian Group 2024 riskrapport

Vimiankoncernen följer ett omfattande riskramverk som på ett strukturerat sätt hjälper koncernen att identifiera, bedöma och hantera risker.

Koncernens förmåga att identifiera, kartlägga och förebygga risker reducerar sannolikheten för att negativa händelser ska påverka verksamheten signifikant. Vissa risker är av mer allmän karaktär, till exempel bransch- och marknadsrelaterade, medan andra risker är mer specifika för Vimian. Följande avsnitt omfattar inte hela den riskanalys som genomförts under året, men ger detaljer om de mest betydande och relevanta riskerna för den framtida utvecklingen.

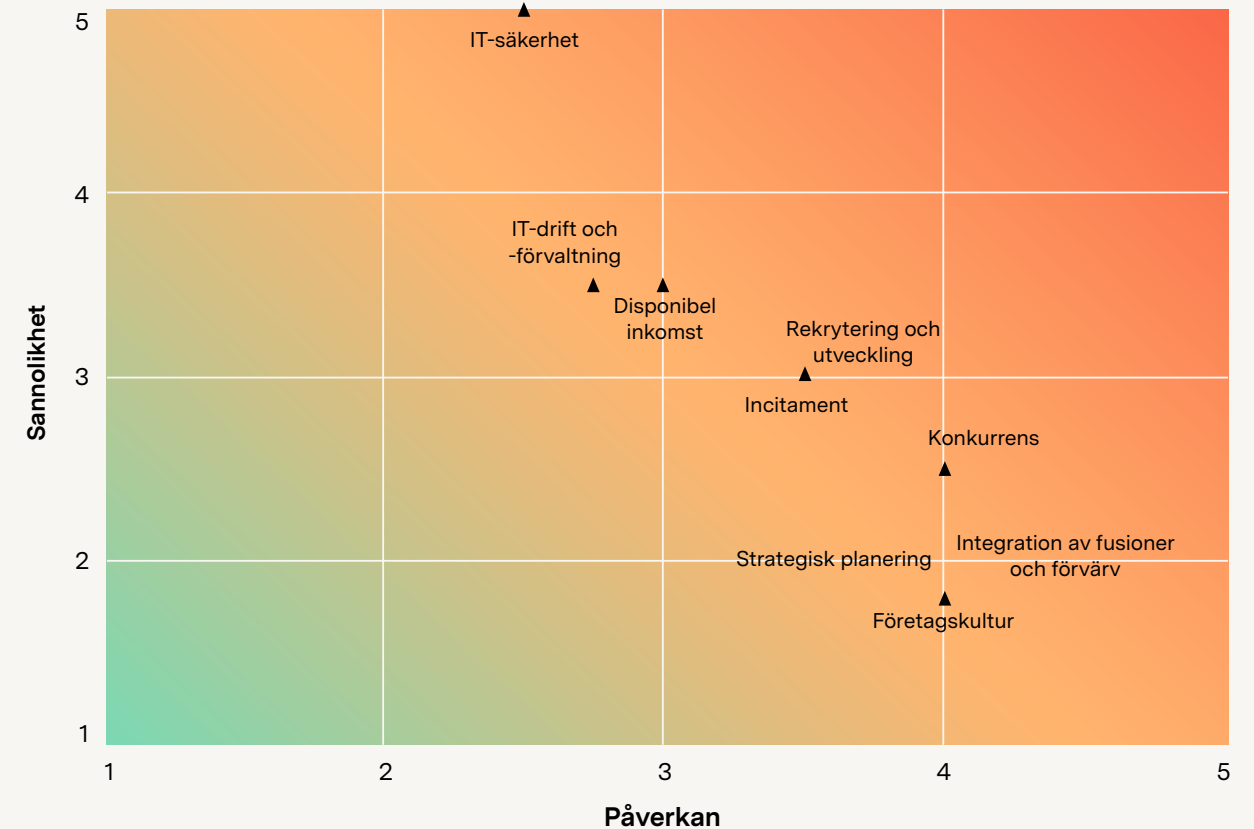
I den interna riskklassificeringsprocessen tilldelas risker röd, grön eller gul färg beroende på hur allvarliga de är. Röda risker bör normalt inte kvarstå länge, eftersom de är prioriterade för åtgärd. Gröna risker kräver inga åtgärder, medan det för gula risker är upp till riskägaren att avgöra om åtgärder ska vidtas. Riskägaren är den person som har det ekonomiska ansvaret för det område som påverkas av risken. Riskreducering planeras och genomförs baserat på hur allvarlig risken är.

Risker per kategori



Värmekarta över risker

De mest betydande koncernövergripande individuella eller ackumulerade riskerna.





## Bransch- och marknadsrelaterade risker

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>Disponibel inkomst</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höga inflationsnivåer på de marknader där Vimian är verksam kan ha en negativ inverkan på intäktsgenereringen eftersom det sätter press på konsumenternas disponibla inkomst, vilket leder till lägre efterfrågan.</li> <li>Kostnadsinflation påverkar också lönsamheten negativt genom prisökningar från leverantörer, högre allmänna rörelsekostnader och löneinflation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inflationen har börjat visa en tydlig avmattning på relevanta marknader, men den disponibla inkomsten för slutkonsumenterna är fortfarande under press.</li> <li>Fortsatt kostnadskontroll i alla enheter och framför allt skydd av bruttomarginalen genom prisstyrning gentemot kunder och leverantörer.</li> </ul>
<b>Konkurrensrisk</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Globala företag med starka finansiella resurser och ett brett utbud som marknadsförs under välkända varumärken verkar på de flesta av koncernens marknader.</li> <li>Attraktiva marknadsegenskaper kan locka till sig nya konkurrenter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skapa lojalitet genom varumärken och relationer med veterinärer.</li> <li>Driva produktinnovation och differentiering genom FoU/produktutveckling för att ligga i framkant inom branschen.</li> <li>Nära samarbete med viktiga opinionsbildare för att få insikter i kundernas behov och kring arbetet med att driva veterinärmedicinen framåt.</li> <li>Kontinuerlig bevakning av konkurrenssituationen och konkurrenternas beteende för att hantera bland annat prissättning och produktpositionering.</li> </ul>

## Strategiska risker

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>ESG – avgång av nyckelpersoner</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Att inte kunna behålla nyckelpersoner på grund av brist på lämpliga incitament och otillräcklig ersättning (t.ex. LTIP/lock-ins och långsiktiga successionsplaner).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa marknadsbaserad ersättning.</li> <li>Skapa attraktiva långsiktiga incitamentsprogram. Exempelvis, tillfällig avvikelse till att erbjuda personaloptioner under 2024 (godkänt på årsstämman 2024) för att möta medarbetarnas finansieringsutmaningar relaterade till det ekonomiska klimatet.</li> <li>Kortsiktiga planer för att få medarbetarna från de olika segmenten att arbeta tillsammans mot Vimians långsiktiga mål.</li> </ul>
<b>ESG – rekrytering och utveckling</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk att Vimian saknar resurser för att anställa nya medarbetare och behålla kompetenta medarbetare i koncernen.</li> <li>Oförmåga att attrahera/utveckla/behålla kvalificerad personal kan ha en negativ inverkan på Vimians innovation, kultur och/eller verksamhet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strukturerad successionsplanering av nyckelpositioner.</li> <li>Utveckling av toptalanger genom årliga program.</li> <li>Uppföljning av resultaten av medarbetarundersökningar och relaterade workshops (två gånger per år).</li> <li>Övervaka personalomsättningen.</li> </ul>
<b>ESG – affärsetik</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Om vi inte lyckas skapa en etisk företagskultur kan det leda till oetiskt beteende och oetiska affärsmetoder, vilket i sin tur kan leda till försämrat anseende, böter, rättsliga åtgärder och svårigheter att attrahera talanger.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Policyer och obligatoriska utbildningar om regelefterlevnad med målsättning om 100 procent deltagande.</li> <li>Visselblåsarfunktion och efterlevnadsteam för att hantera ärenden och skydda mot repressalier.</li> <li>Enkäter om medarbetarupplevelse för att bättre förstå vilka områden som behöver åtgärdas (två gånger per år).</li> </ul>
<b>Integration av förvärvade företag eller tillgångar</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risker relaterade till integrationen av förvärvade enheter, såsom oförmåga att behålla nyckelpersoner eller kunder, oförmåga att sänka kostnaderna, oväntade kostnader och svårigheter att uppnå de förväntade synergier.</li> <li>Risk att förvärv och integrationsprojekt har en negativ inverkan på Vimians verksamhet på grund av komplexitet och resurskrävande hantering.</li> <li>Oförmåga att på ett adekvat sätt integrera förvärvade företag i kritiska processer, t.ex. finansiell rapportering eller intern kontroll.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuerligt arbete med att utveckla bättre processer och rutiner för onboarding och integration.</li> <li>Förbättrade verktyg och kontroller har implementerats (t.ex. system för koncernkonsolidering).</li> <li>Uppdaterad och förfinad dokumentation av processer (t.ex. finansmanual, ramverk för intern kontroll och manual för fusioner och förvärv).</li> </ul>



## Strategiska risker forts.

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>Resurser</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk att resurserna är otillräckliga för att genomföra pågående projekt med kostnadskontroll.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bedöma resurskapacitet och utveckla prognosmodeller för att förutse framtida behov.</li> <li>Definiera och följa upp resultatindikatorer relaterade till kostnadskontroll och effektivitet.</li> </ul>
<b>ESG – djurvälstånd</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Underlåtenhet att säkerställa korrekta djurskyddsmetoder och minimera de relaterade riskerna.</li> <li>Bristande efterlevnad av normer och bestämmelser för djurskydd.</li> <li>Omänsklig behandling av djur i leveranskedjor eller produkttester.</li> <li>Fel eller brister i produkter, såsom implantat och vacciner.</li> <li>För tidig död hos djur till följd av företagets tjänster.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Djurskyddspolicy och uppförandekod för leverantörer med kontinuerlig utbildning och övervakning.</li> <li>Djurförsök utförs med partners i regioner med strikta regler, granskas av tredje part och godkänns av oberoende djurskyddskommittéer.</li> <li>Partnerskap med externa experter för att säkerställa högsta välfärdsstandard.</li> <li>Robusta kvalitets- och säkerhetsrutiner för produkter och tjänster inom segmenten.</li> </ul>
<b>ESG – klimatförändringar</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oförmåga att minska negativ klimatpåverkan från verksamhet, produkter och tjänster samt att följa striktare regelverk, med följden att inte kunna möta ökade kundkrav.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En plan för koldioxidminskning i linje med Science Based Target Initiative (SBTi) har upprättats för scope 1 och 2.</li> <li>Årlig mätning och förfining av scope 3-utsläpp.</li> </ul>

## Operationella risker

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>IT-säkerhet</b>	● Hög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande förmåga eller oförmåga att förebygga eller upptäcka cyberhot och externa attacker (t.ex. hacker-/phishingattacker, utpressning) med risk för dataförlust, bedrägeri eller andra oegentligheter.</li> <li>Dataintrång eller brister i dataskyddet med risk för att känslig information blir tillgänglig för obehöriga.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nya och omarbetade policyer och riktlinjer med fokus på att minska riskerna i samband med informations-säkerhet.</li> <li>Ökade investeringar från alla vertikaler för att säkerställa efterlevnad av policyer.</li> <li>Strukturerad upptäckt pågår i samband med den planerade flytten till Nasdaq Stockholm för att identifiera, bedöma och minska riskerna samt öka medvetenheten bland alla anställda.</li> <li>Uppgraderingsavtal med tjänsteleverantörer för att höja säkerheten, principer, rutiner etc.</li> <li>Alla medarbetare ska genomgå utbildning i informationssäkerhet under 2025.</li> </ul>
<b>Intern kontroll</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oförmåga att etablera och upprätthålla en miljö för intern kontroll (t.ex. policyer, instruktioner osv.) som uppfyller intressenternas och regulatoriska förväntningar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Betydande arbete med ramverket för intern kontroll under året som en del av förberedelserna inför bytet av börslista.</li> <li>Omfattning, struktur och process har förbättrats, liksom kunskapsnivån och förståelsen i organisationen i stort.</li> </ul>
<b>ESG – medarbetarnas hälsa och välbefinnande</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fysiskt och psykiskt välbefinnande, stress och utbrändhet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppmuntra koncerngemensamma utbildningstillfällen för medarbetarnas välbefinnande som är öppna för alla medarbetare.</li> <li>Balans och övergripande medarbetarengagemang övervakas genom medarbetarundersökningar och förbättras genom workshops med alla medarbetare (två gånger per år).</li> <li>Policy för mångfald, rättvisa, inkludering och tillhörighet (DEI&amp;B) med obligatorisk utbildning för alla anställda.</li> </ul>

## Operationella risker forts.

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>ESG – motståndskraft i leveranskedjan</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk att leverantörer och andra samarbetspartners inte följer internationella lagar och regler, eller Vimians policyer och uppförandekoder.</li> <li>Om Vimian misslyckas med sin due diligence, bedömning och utvärdering av leverantörer, kunder och potentiella förvärv kan detta få en negativ inverkan på dess rykte, varumärke och verksamhet.</li> <li>Kontinuiteten i verksamheten kan äventyras om viktiga leverantörer finns i områden med hög risk för extremt väder, till exempel orkaner i Florida, bränder i Australien och New South Wales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centraliserad övervakning av leverantörer, bland annat genom Vimians datalager.</li> <li>Årlig bedömning av hur kritiska leverantörerna är, med särskild övervakning och utvärdering av mycket kritiska leverantörer i högriskområden.</li> <li>Leverantörskoden implementeras kontinuerligt hos betydande leverantörer.</li> </ul>
<b>IT-drift och -förvaltning</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk att Vimian saknar kunskap eller resurskapacitet för att upprätthålla IT-efterlevnad (t.ex. GDPR) och adekvat underhåll samt uppfylla säkerhetskrav. Detta kan också leda till svårigheter att fullt ut utnyttja nuvarande IT-system/-lösningar.</li> <li>Avsaknad av effektiv styrning av IT-resurser, beslutsfattande och riskhanteringsprocesser kan leda till ohanterade risker på grund av fragmenterade IT-miljöer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Policyer har definierats och är under implementering, inklusive översyn av tillgångar och åtgärder för att täppa till luckor.</li> <li>Förbättra koncernens IT-strategi för att säkerställa att det finns tillräckliga resurser på plats med rätt kunskap.</li> <li>Fastställa tydliga roller i organisationen, till exempel systemägare, med tydliga definitioner och även se till att lämpliga utbildningar är kopplade till rollerna.</li> <li>Upprätta tydliga strukturer för IT-styrning, ramverk för riskhantering och säkerställa att IT-riskerna övervakas på styrelsenivå.</li> </ul>
<b>ESG – medarbetarnas säkerhet</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk kopplad till arbetshälsa/arbetsplatssäkerhet, inklusive olyckor och skador, bristande efterlevnad av arbetsmiljöregler som leder till böter, arbetsrelaterade olyckor och skador som leder till högre personalomsättning och lägre produktivitet eller att arbetsmiljöledningssystemet inte omfattar hela den egna arbetskraften.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimian följer upp arbetsolyckor inom lager, produktion och laboratorier, sjukfrånvaro och medarbetarnas Net Promoter Score.</li> <li>Vid avvikelser är det upp till segmenten/enheterna att skapa en lokalt anpassad riskhantering.</li> </ul>
<b>ESG – likabehandling och lika möjligheter för alla</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risker relaterade till mångfald och inkludering i arbetskraften där risker för ojämlika möjligheter och diskriminering leder till rättsliga åtgärder.</li> <li>En icke-inkluderande arbetsmiljö kan leda till högre personalomsättning och svårigheter att attrahera topptalanger. Brist på mångfald i arbetskraften riskerar att påverka innovation och intressenternas åsikter negativt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mätning av mångfald (med avseende på kön) genom medarbetardata.</li> <li>Upplevelsen av delaktighet följs upp genom medarbetarundersökningen (två gånger per år).</li> <li>Att skapa en inkluderande och psykologiskt trygg arbetskraft är ett ämne som står på agendan i Vimians ledarskapsutvecklingsprogram.</li> </ul>



## Finansiella risker

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>Likviditets- och finansieringsrisker/ränterisk</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimian är delvis lånefinansierat och det finns en risk att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens lånekostnader.</li> <li>En förändring av räntan med 1 procentenhet (beräknat på räntebärande skulder till kreditinstitut per den 31 december 2024 skulle påverka våra räntekostnader med cirka +/- 0,5 MEUR per kvartal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solida avtal på plats, samarbetet med långivande banker är effektivt.</li> <li>Finansiellt mål att inte öka skuldsättningen över 3,0 ggr.</li> <li>Vimian övervakar kassapositionen löpande och gör rullande likviditetsprognoser för fyra kvartal.</li> <li>Räntorna har börjat sjunka i takt med att inflationen minskar och i kombination med en kapitalanskaffning under 2024 om 144 MEUR har ränterisken och exponeringen minskat.</li> </ul>
<b>ESG – koldioxidpriser och framtida miljöbeskattning</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strängare miljöregleringar kan leda till ökade kostnader eller ytterligare investeringar av efterlevnadsskäl.</li> <li>Betydande negativ miljöpåverkan från Vimians segment eller leverantörer kan leda till böter, förlust av verksamhetstillstånd och/eller anseendeskada.</li> <li>Ökade risker på grund av klimatförändringar kan också öka försäkringskostnaderna.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vimian övervakar kontinuerligt nya miljöbestämmelser, införlivar lagstiftningsrisker i sin budgetering och rådfrågar experter vid behov.</li> <li>Miljöpolicy, uppförandekod för leverantörer och en plan för att minska koldioxidutsläppen i scope 1 och 2 (i linje med Parisavtalet) har implementerats.</li> <li>Väletablerade team inom kvalitet och regelverk hanterar farliga material, medan energipolicyn säkerställer en övergång till förnybar energi.</li> <li>Följer kontinuerligt utvecklingen inom koldioxidprissättning och miljöbeskattning för att minska de finansiella och operativa riskerna.</li> </ul>

## Regelefterlevnad/juridiska risker

Riskkategori	Riskenivå	Potentiella följder	Åtgärder
<b>Rättstvister</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk för allvarliga skadeståndskrav som leder till dyra och tidskrävande rättsprocesser i händelse av överträdelser, däribland avtalsbrott eller intrång i immateriella rättigheter.</li> <li>Risk att inte erhålla förlikningsbelopp och rättsliga avgifter från den kvarvarande VOI-säljaren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förlikning med tre av fyra säljare motsvarande 45 procent av det totala beloppet om 70 MUSD. Rättsprocessen fortsätter med den fjärde säljaren.</li> <li>Vimian anser att företaget har ett starkt skydd i köpeavtalet (MIPA), vilket stöds av det faktum att tre säljare har gått med på att hålla Vimian skadeslöst för hela sin andel av förlikningen med J&amp;J.</li> </ul>
<b>Dataskydd och integritet</b>	● Medelhög	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risk att Vimian har otillräckliga processer för att följa den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) eller andra dataskyddslaggar.</li> <li>Överträdelser kan leda till rättsliga åtgärder, myndighetsutredningar, böter och förlorat anseende.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Under året har en dataskyddsexpert anlåtts på heltid för att förbättra Vimians dataskyddsprogram.</li> <li>En handlingsplan för dataskydd har tagits fram och Vimian håller på att genomföra åtgärder i enlighet med planen.</li> </ul>
<b>ESG – arbetsvillkor</b>	● Låg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Överträdelser av mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter och dåliga arbetsvillkor för den egna arbetskraften leder till dålig hälsa och välbefinnande samt en anseenderisk för Vimian.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mänskliga rättigheter behandlas i Vimians uppförandekod internt och som en integrerad del av due diligence-processen vid förvärv.</li> <li>Medarbetarnas upplevelse av balansen mellan arbete och privatliv samt arbetsvillkoren följs upp genom en undersökning av medarbetarnas upplevelse (två gånger per år).</li> </ul>

## Koncernens rapport över resultatet

MEUR	Not	2024	2023
Intäkter från avtal med kunder	3,4	374,8	331,7
Övriga rörelseintäkter		-0,1	0,1
<b>Intäkter</b>		<b>374,7</b>	<b>331,8</b>
Råmaterial och handelsvaror	18	-116,5	-102,3
Övriga externa kostnader	5	-79,2	-68,5
Personalkostnader	6	-94,9	-85,4
Avskrivningar	13, 14, 15	-33,7	-32,0
Övriga rörelsekostnader	7	-1,3	-2,3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>49,2</b>	<b>41,3</b>
Finansiella intäkter	8	5,0	1,9
Finansiella kostnader	9	-25,3	-22,8
Resultat från andelar i intresseföretag	17	0,0	-0,9
<b>Resultat före skatt</b>		<b>28,9</b>	<b>19,4</b>
Inkomstskatt	10	-9,5	-9,0
<b>Årets resultat</b>		<b>19,3</b>	<b>10,5</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		18,5	9,8
Innehav utan bestämmande inflytande		0,8	0,6
Resultat per stamaktie före utspädning	11	0,04	0,02
Resultat per stamaktie efter utspädning	11	0,04	0,02

## Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2024	2023
Årets resultat		19,3	10,5
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferens	22	7,2	-0,3
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	27	0,0	0,1
<b>Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>7,2</b>	<b>-0,2</b>
<b>Årets totalresultat, efter skatt</b>		<b>26,5</b>	<b>10,3</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		26,6	9,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,1	0,6



# Koncernens rapport över finansiell ställning

MEUR	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	576,5	505,6
Immateriella tillgångar	13	226,3	213,5
Materiella anläggningstillgångar	14	28,6	24,2
Nyttjanderättstillgångar	15	17,4	11,4
Andelar i intresseföretag	17	9,1	8,0
Långfristiga finansiella tillgångar	16	28,1	49,5
Uppskjuten skattefordran	10	1,0	2,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>887,1</b>	<b>814,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	78,4	60,3
Kundfordringar	16, 23	55,2	46,1
Aktuell skattefordran	10	2,5	1,9
Övriga fordringar	16	11,7	4,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	10,0	9,1
Likvida medel	16, 20, 23	64,8	37,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>222,7</b>	<b>158,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 109,8</b>	<b>973,7</b>

MEUR	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	0,1	0,1
Övrigt tillskjutet kapital		614,8	467,9
Reserver		3,5	-4,6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		81,5	63,1
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>699,9</b>	<b>526,4</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		6,6	0,3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>706,5</b>	<b>526,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16, 23	215,9	302,0
Leasingskulder	15, 23	13,0	8,3
Uppskjuten skatteskuld	10	29,4	27,4
Övriga långfristiga skulder	16, 23	33,8	34,3
Långfristiga avsättningar	24	1,2	0,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>293,4</b>	<b>372,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16, 23	0,0	0,0
Leasingskulder	15, 23	4,7	3,5
Leverantörsskulder	23	21,8	19,7
Aktuella skatteskulder	10	6,9	8,1
Övriga kortfristiga skulder	16, 23	58,3	27,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	18,1	15,6
Kortfristiga avsättningar		0,0	0,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>109,9</b>	<b>74,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 109,8</b>	<b>973,7</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare							Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående eget kapital 2023-01-01		0,1	433,0	-4,5	53,2	481,8	-0,3	481,5
Årets resultat		-	-	-	9,8	9,8	0,6	10,5
Årets övrigt totalresultat		-	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,2
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-0,2	9,8	9,7	0,7	10,3
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>	22							
Nyemission		0,0	34,5	-	-	34,5	-	34,5
Teckningsoptionsprogram		-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
<b>Summa</b>		0,0	34,9	-	-	34,9	-	34,9
Utgående eget kapital 2023-12-31		0,1	467,9	-4,6	63,1	526,4	0,3	526,7
Ingående eget kapital 2024-01-01		0,1	467,9	-4,6	63,1	526,4	0,3	526,7
Årets resultat		-	-	-	18,5	18,5	0,8	19,3
Årets övrigt totalresultat		-	-	8,1	-	8,1	-0,9	7,2
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	8,1	18,5	26,6	-0,1	26,5
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>								
Nyemission		0,0	148,6	-	-	148,6	-	148,6
Emissionskostnader		-	-1,7	-	-	-1,7	-	-1,7
Teckningsoptions- och personaloptionsprogram		-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	6,3	6,3
<b>Summa</b>		0,0	146,9	-	-	146,9	6,3	153,3
Utgående eget kapital 2024-12-31		0,1	614,8	3,5	81,5	699,9	6,6	706,5

## Koncernens rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		49,2	41,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	44,2	36,8
Erhållen ränta		2,0	0,5
Erlagd ränta		-20,4	-18,9
Betald skatt		-15,1	-9,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>60,0</b>	<b>50,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-0,3	0,5
Förändringar av rörelsefordringar		-9,2	-8,2
Förändringar av rörelseskulder		7,6	-71,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>58,1</b>	<b>-28,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Rörelseförvärv	16, 30	-81,3	-61,6
Investeringar i intresseföretag		-1,2	0,0
Förvärv av immateriella tillgångar		-7,9	-7,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6,3	-7,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,1	0,0
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar		20,7	-1,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-76,0</b>	<b>-77,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		142,7	0,0
Teckningsoptioner		0,0	0,4

MEUR	Not	2024	2023
Emissionskostnader		-1,7	0,0
Upptagna lån	26	80,4	164,7
Amortering av lån	26	-172,9	-60,2
Amortering av leasingsskuld	26	-3,7	-4,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>44,8</b>	<b>100,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>26,9</b>	<b>-5,7</b>
Likvida medel vid årets början		37,5	42,2
Valutakursdifferens i likvida medel		0,2	1,0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>64,8</b>	<b>37,5</b>



# Noter

Samtliga belopp är angivna i MEUR om inget annat anges

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Vimian Group AB (publ) med organisationsnummer 559234-8923 och dess dotterföretag.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda produkter och tjänster för hälso- och sjukvård till husdjur och boskapsdjur runt om i världen. Koncernen erbjuder varor och tjänster inom läkemedel, diagnostik, medicinsk teknik samt tjänster inom rådgivning till veterinärer. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Riddargatan 19, 114 57 Stockholm.

Styrelsen har den 14 mars 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma 29 april 2025.

### Grunder för upprättande av koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

De ändringar som trädde i kraft för perioder som börjar den 1 januari 2024 eller senare, har i tillämpliga delar tillämpats för första gången 2024, men har inte någon betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter. Det gäller främst ändringen av IAS 1 "Upplýsingar om redovisningsprinciper". I enlighet med ändringen efterlever Vimian upplýsingaskraven relaterade till långfristiga

lån med kovenanter. Övriga revideringar eller tillägg i standarder eller IFRIC-tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

Flera ändringar av standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2025 har inte tillämpats i förtid i denna koncernredovisning. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IASB har publicerat följande nya standard med införandedatum 1 januari 2027:

-IFRS 18 Upplýsingar i finansiella rapporter (utgiven 9 april 2024). Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av eventuella effekter på de finansiella rapporterna av IFRS 18.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

### Konsolidering Dotterföretag

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och skillnaden mellan redovisat värde på innehavet omedelbart före transaktionen och verkligt värde redovisas i resultaträkningen. I de fall innehavet innan bestämmande inflytande uppkom redovisats som intresseföretag redovisas resultateffekten från den redovisningsmässiga avyttringen av intresseföretaget på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Om ytterligare andelar förvärvas efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Bestämmande inflytande avser makten att styra ett företags finansiella och operativa policy på ett sätt som vanligtvis resulterar i fördelar för det kontrollerande företaget. Kontroll kan uppnås genom att inneha rösträtter, potentiella rösträtter eller en kombination av andra faktorer. Kontroll kräver inte nödvändigtvis ägande av mer än 50% av rösterna; Vimian tar kontroll över alla enheter där det har förmågan att styra de relevanta aktiviteterna.

### Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. En bedömning görs vid varje rapportperiods slut om det föreligger ett nedskrivningsbehov för investeringen i ett intresseföretag. Om så är fallet görs en beräkning av nedskrivningsbeloppet som motsvaras av skillnaden mellan återvinningsvärdet och det redovisade värdet. Nedskrivningen redovisas på raden "Resultat från andelar i intresseföretag" i resultaträkningen. Förvärvade innehav utan bestämmande inflytande värderas till Vimians andel av företagets nettotillgångar vid förvärvet.

### Valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor (SEK), vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget medan koncernens presentationsvaluta är euro (EUR) då merparten av koncernens verksamheter har euro som funktionell valuta.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder netto redovisas som finansiella poster.

### Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till rapporteringsvalutan till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

### Segmentsrapportering

Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen.

Forts. Not 1

### Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på följande fyra intäktsströmmar med fokus på förbättrad djurhälsa; Specialty Pharma, MedTech, Diagnostics och Veterinary Services.

#### Specialty Pharma

Intäkter från Specialty Pharma avser försäljning inom området allergidiagnostik, allergibehandling och andra närbesläktade produkter och tjänster. Kunderna utgörs främst av veterinärkliniker och återförsäljare av koncernens produkter. Försäljningsavtalet består normalt av ramavtal från vilka separata inköpsorder avropas. Kontraktstiden är i allmänhet kort, men längre kontrakt förekommer eftersom årliga volymrabatter ingår i vissa kontrakt. Vimian anser att koncernens prestationsåtaganden inom Specialty Pharma består i att leverera varje enskild produkt till kunden. Transaktionspriset baseras normalt på aktuell prislista, men det finns volymrabatter som normalt fastställs på årsbasis. Dessa rabatter periodiseras och justeras löpande baserat på faktiska försäljningsdata. På så sätt redovisas intäkter endast när det är mycket osannolikt att en återföring kommer att ske. Transaktionspriset fördelas proportionellt på respektive prestationsåtagande, det vill säga på varje enskild produkt. Alla prestationsåtaganden uppfylls vid leverans till kunden baserat på tillämpliga leveransvillkor, och intäkten redovisas följaktligen vid en enda tidpunkt.

Dessutom tillhandahöll segmentet Specialty Pharma tjänster i form av provtestning och licensintäkter. Kunderna utgörs främst av veterinärkliniker och laboratorier. När det gäller provtestning består kontraktet vanligtvis av en engångstjänst som anses vara utförd när testresultaten delas med kunden. För licensverksamheten består kontrakten av ett ramavtal med betalning per levererad produkt, där tjänsten levereras när den underliggande produkten säljs. Transaktionspriset baseras på standardprislistor och fördelas proportionellt på respektive prestationsåtagande, det vill säga på varje enskild produkt.

Åtagande att reparera eller byta ut defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

#### MedTech

Intäkter från MedTech avser försäljning av ortopediska implantat för husdjur och tillhörande instrument samt andra närbesläktade produkter och tjänster. Försäljningsavtalet består i allt väsentligt av separata inköpsorder som fullgörs under kortare tidsperioder. Koncernen har också tecknat samarbetsavtal med kliniker som kan erbjuda bonusar baserat på om de uppnår förutbestämda försäljningsmål.

Koncernen anser att skyldigheten att leverera varje enskild produkt till kunden är ett distinkt prestationsåtagande. Transaktionspriset består av både fasta och rörliga komponenter. Den fasta delen utgörs av priser enligt gällande prislista och rörliga delar utgörs av rabatter, bonusavdrag och produktreturer. Intäkten redovisas när kontrollen överförs till kunden, vilket utgörs av den tidpunkt då produkten levereras till kunden och prestationsåtagandet är uppfyllt. Produkter som säljs som konsignation ägs av koncernen och redovisas som intäkt vid försäljning till slutkund, baserat på rapportering från distributören.

Åtagande att reparera eller byta ut defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

#### Veterinary Services

Intäkter från Veterinary Services består till största delen av intäkter från centralt förhandlade inköpsavtal som görs tillgängliga för veterinärkliniker som har anslutit sig till Vimians medlemserbjudande för veterinärkliniker. Intäkter genereras även från medlemsförsäljning till veterinärkliniker, tjänster inom affärsutveckling för kliniker (VetBusiness) och VetPlan, som är en prenumerationsbaserad digital hälsoplan bestående av förebyggande hälso-tjänster. Dessa abonnemang betalas månadsvis under den period som de avser. Dessutom äger koncernen totalt 11 veterinärkliniker i Sverige och Danmark. Försäljningen i dessa kliniker består av tjänster som tillhandahålls av veterinärer och försäljning av receptfria produkter samt receptbelagda läkemedel. Både tjänsterna och försäljningen av produkter är separata prestationer baserade på fristående priser som fastställs av klinikerna. Intäkter redovisas när tjänsterna utförts eller varorna levererats vid en viss tidpunkt.

Vimians åtagande i de centralt förhandlade inköpsavtalen består i att marknadsföra leverantörens produkter till kliniker som anslutit sig till tjänsten. Åtagandet består av en serie distinkta tjänster, vilket innebär att varje respektive kontrakt innehåller ett prestationsåtagande. Transaktionspriset är rörligt och baseras på klinikernas inköp från leverantören. Den rörliga ersättningen periodiseras till den period under vilken den relaterade tjänsten utförts. Prestationsåtagandet uppfylls över den tidsperiod då koncernen utför marknadsföringstjänsten, vilket innebär att intäkten redovisas över tid.

Medlemskontrakten inkluderar ett prestationsåtagande med ett fast transaktionspris. Intäkter redovisas över avtalets löptid, då kliniken samtidigt erhåller och förbrukar de förmåner som koncernen tillhandahåller. Avtalen avseende VetBusiness kan innehålla ett eller flera prestationsåtaganden, beroende på de specifika avtalsförhållandena. Transaktionspriset är normalt fast och prestationsåtagandet fullgörs över den tidsperiod som tjänsterna utförs. Vimians åtaganden för VetPlan består av en serie distinkta tjänster som utgör ett enda prestationsåtagande. Transaktionspriset består huvudsakligen av rörliga komponenter som är beroende av veterinärklinikernas utnyttjande av konceptet. Intäkter redovisas över tid beroende på veterinärklinikernas utnyttjande av konceptet då kliniken samtidigt erhåller och förbrukar de förmåner som tillhandahålls av koncernen.

Åtagande att reparera eller byta ut defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

#### Diagnostics

Intäkter från Diagnostics avser försäljning av olika diagnostikprodukter och tjänster för identifiering av virus och bakterier hos boskap och husdjur, samt tjänster relaterade till service av sålda diagnostikmaskiner. Koncernen säljer egentillverkade produkter och agerar som distributör för andra varumärken där koncernen är huvudman, samt erbjuder service och produkter under eget varumärke i enlighet med OEM-avtal. Kontrakten löper i allmänhet kortare tid än ett år.

Vimian betraktar skyldigheten att leverera varje enskild produkt eller tjänst till kunden som ett distinkt prestationsåtagande. Transaktionspriset är fast och baseras på

aktuell prislista, dock ibland med rabatter. Prestationsåtagandet inom Diagnostik, för försäljning av både produkter och tjänster, uppfylls vid en tidpunkt som motsvarar den tidpunkt då kontrollen överförs till kunden. För produkter innebär detta leverans av produkterna till kunden, för tjänster är detta när resultatet av tjänsten delas med kunden.

Åtagande att reparera eller byta ut defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

#### Ersättningar till anställda

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

##### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Schweiz. Kostnaden för den förmånsbestämda pensionsplanen, liksom omfattningen av pensionsförpliktelsen, beräknas årligen av oberoende aktuarier med hjälp av den så kallade projected unit credit-metoden, som innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringstid. Vid beräkningen används aktuariella antaganden såsom personalomsättning, framtida löneökningar, förväntad livslängd och pensionsålder.

Aktuariella vinster och förluster på omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår. Övriga kostnader redovisas i resultaträkningen, tjänstgöringskostnader som en del av personalkostnader och räntekostnader i finansnettot.

##### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning i förtid. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer

Forts. Not 1

att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

**Aktierelaterade ersättningar till anställda och styrelsen som regleras med aktier**

Vimian har långsiktiga incitamentsprogram i form av teckningsoptionsprogram och personaloptionsprogram. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner och personaloptioner fastställs vid tilldelningstillfället. Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmets intjänandeperiod och baseras på det verkliga värdet som fastställdes på tilldelningsdagen. Då programmen utgör ett egetkapitalreglerat program redovisas ett belopp, motsvarande den redovisade personalkostnaden, direkt i eget kapital. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande med avseende på hur stor andel som förväntas att tjäna in, hänsyn tas till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjänandeperioden och faktiskt uppfyllande av programmets prestationskrav.

**Immateriella tillgångar och goodwill**

Immateriella tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov och närhelst det finns indikationer på att en nedskrivning kan vara nödvändig. Nyttjandeperioden för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod omprövas också i slutet av varje rapportperiod.

**Immateriella tillgångar som redovisas i rörelseförvärv**

De immateriella tillgångar som uppkommer vid koncernens rörelseförvärv består av goodwill, kundrelationer, varumärken och firmanamn, teknologi och övrigt. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier i rörelseförvärvet. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst relaterade till intäkts- och kostnadssynergier, personal och know-how. Goodwill anses ha en obestämbar nytt-

jandeperiod och prövas därför minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar som uppkommer i samband med rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar som bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod skrivs av med tillämpning av planerliga avskrivningstider, vilka framgår av avsnittet Avskrivningsmetoder nedan.

**Internt upparbetade immateriella tillgångar**

Koncernens internt upparbetade immateriella tillgångar avser främst utvecklade IT-system och teknisk utveckling. Dessa tillgångar är i allmänhet utvecklade för internt bruk.

Internt upparbetade immateriella tillgångar för vilka ett möjligt ekonomiskt utfall är osäkert bedöms befinna sig i forskningsfasen och kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Internt genererade immateriella tillgångar som är ekonomiskt genomförbara och distinkta redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar under utvecklingsfasen. De kostnader som aktiveras inkluderar kostnader för material, direkta löner och andra direkt hänförliga kostnader såsom konsultarvoden. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering kostnadsförs i resultaträkningen när de uppstår. Internt upparbetade tillgångar under utveckling prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

**Avskrivningsmetoder**

Immateriella tillgångar skrivs systematiskt av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden granskas i slutet av varje rapportperiod och justeras vid behov. Immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för väsentliga immateriella tillgångar är följande:

Goodwill	Obestämbar
Egenupparbetade immateriella tillgångar	5-10 år
Kundrelationer	7-10 år
Patent	5-16 år
Varumärken och varunamn	7-15 år, eller obestämbar
Teknologi	4-10 år

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid försäljning eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinster och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Avskrivningar redovisas linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är

Byggnader	15–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

**Leasingavtal - koncernen som leasetagare**

**Leasingskulder**

Vid startdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingkund som motsvarar nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder som omfattas av en option att förlänga eller säga upp leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja sådana optioner.

**Tillgångar med nyttjanderätt**

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, och justeras för omvärderingar av leasingkulder. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisats för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta kostnader och eventuella förutbetalda leasingavgifter på eller före leasingavtalets startdatum minus eventuella erhållna incitament. Under förutsättning att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas när leasingavtalet löper ut, skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt över den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

**Tillämpning av praktiska lösningar**

Koncernen tillämpar den praktiska lösningen för kortfristiga leasingavtal, vilka definieras som leasingavtal som, vid inledningsdatumet, har en leasingperiod på 12 månader eller mindre efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavgifter för korttidsleasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. För leasingavtal där de underliggande tillgångarna är av lågt värde, kan en leasetagare välja att kostnadsföra leasingavgifter linjärt över leasingperioden på en leasingavtalsvis basis. Under samtliga perioder som presenteras i dessa finansiella rapporter har Vimian valt att inte tillämpa detta undantag, vilket innebär att leasingkulder och nyttjanderättstillgångar redovisas även för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar följande tillgångar; finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel. Finansiella skulder inkluderar skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, villkorade köpeskillningar, leverantörsskulder och upplupna kostnader.

**Redovisning och borttagande från balansräkningen**

Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig, vilket i allmänhet motsvarar när en faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde och presenteras i not 16 Finansiella instrument. Koncernen innehåller inga finansiella tillgångar som klassificeras till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella skulder, med undantag för villkorade köpeskillningar, klassificeras till upplupet anskaffnings-



värde. Koncernens villkorade köpeskillningar klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas antingen som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Verkligt värde värderas enligt beskrivningen i not 16 Finansiella instrument.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar är föremål för nedskrivning för förväntade kreditförluster.

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden. I den förenklade metoden redovisas en förlustreserv för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För Övriga fordringar som är finansiella instrument och Likvida medel tillämpas en nedskrivningsmodell i tre steg (den generella modellen).

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se not 23 Finansiella risker. Kreditförsämrade tillgångar och fordringar bedöms individuellt baserat på historiska data samt aktuell och framåtblickande information.

De finansiella tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen, det vill säga netto efter bruttovärde och förlustreserv. Förändringar i förlustreserven redovisas som övrig extern kostnad i resultaträkningen.

#### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden och inkluderar alla kostnader för inköp, ombyggnad och andra kostnader som uppkommit för att bringa varulagret till dess nuvarande plats och skick.

#### Kassaflöde

Koncernen upprättat sina kassaflöden i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflöden i andra valutor än koncernens funktionella valuta omräknas till genomsnittskurs.

## Not 2 Bedömningar och antaganden

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar redovisade värden för tillgångs- och skuldposter, intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa bedömningar baseras på erfarenheter och de antaganden som koncernledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Det faktiska utfallet kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förhållanden inträffar. Dessa uppskattningar och antaganden utvärderas löpande. De bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningarna som varit mest väsentliga vid upprättandet av företagens finansiella rapporter beskrivs nedan.

#### Väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan påverka redovisningen de kommande 12 månaderna

##### Fördelning av köpeskillning

I samband med rörelseförvärv görs en förvärvsanalys i vilken det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisas. Kritiska uppskattningar och bedömningar krävs för värdering av specifika tillgångar, såsom varulager, i förvärvsanalysen. Värderingen av specifika immateriella tillgångar som har identifierats i förvärvsanalysen baseras på framtidsprognoser som innehåller viktiga uppskattningar och bedömningar avseende framtida händelser. Faktiska värden kan därför skilja sig från de som ingår i förvärvsanalysen.

##### Värdering av villkorade köpeskillningar

Villkorad köpekilling vid företagsförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. När villkorad köpekilling uppfyller definitionen av en finansiell skuld, omvärderas den till verkligt värde genom resultaträkningen vid varje rapporteringsdatum. Koncernen använder diskon-

terade kassaflöden för att fastställa verkligt värde. De huvudsakliga bedömningarna och uppskattningarna som görs består av sannolikheten att uppfylla varje prestationsmål och diskonteringsräntan. Hänvisning görs till Not 16 för ytterligare information.

##### Långfristig finansiell tillgång

Vimians dotterbolag Veterinary Orthopedic Implants LLC ("VOI") nådde en förlikning med DePuy Synthes Products, Inc. och DePuy Synthes Sales, Inc. och löste därmed tvisten om patent mellan parterna. Genom de ursprungliga köpeavtalen för VOI innehar Vimian ett kontraktuellt skadeståndsanspråk på säljarna av VOI, för vilket en långfristig fordran har bokförts.

För mer information om denna rättstvist, se VD-ord, förvaltningsberättelse och not 32. Eftersom detta skadestånd är föremål för en rättslig process och därför osäkert har en värdering av fordran gjorts av ledningen. Initialt antog Vimian att hela skadeståndsbeloppet samt juridiska kostnader och räntekostnader kommer att återfås. Vid årets slut har Vimian justerat värdet på den långsiktiga fordran och tagit bort ränte- och juridiska kostnader för att återspegla en försiktig redovisningsmetod i avvaktan på de rättsliga förfarandena.

#### Andra bedömningar och antaganden Internutvecklade immateriella tillgångar

Koncernen kapitaliserar vissa utvecklingskostnader som immateriella tillgångar i balansräkningen. Detta avser främst utveckling av IT-verktyg, läkemedelsforskning och utveckling samt specifik produktutveckling. Kapitalisering av utvecklingskostnader baseras på faktorer inklusive bedömningen av om framtida ekonomiska fördelar kommer att genereras av tillgången och om det är tekniskt genomförbart att slutföra tillgången så att den kan användas i verksamheten. Bedömningen av vilka utvecklingsprojekt som uppfyller kriterierna för kapitalisering baseras således till stor del på om de framtida ekonomiska fördelarna kan styrkas av investeringsberäkningar.

Uppskattningarna i dessa beräkningar påverkar vad som kapitaliseras som tillgångar och avskrivs under följande perioder, och vilka belopp som omedelbart kostnadsförs. Aktiverade kostnader består i allmänhet av FoU-dedikerad personal, råvaror som används i FoU och konsulttjänster.

##### Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnaden består av direkta kostnader för varor, direkta löner och tillhörande indirekta tillverkningskostnader baserade på normal produktionskapacitet, men exkluderar eventuella lånekostnader. Kostnaden för varulager fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset i vanlig affärsverksamhet minus de beräknade kostnaderna för färdigställande och de beräknade kostnaderna som krävs för försäljningen.

##### Goodwill

Goodwill testas för nedskrivning årligen. Kassaflödesprognoserna som används i beräkningar av bruksvärdet i nedskrivningstest av goodwill innehåller olika bedömningar och uppskattningar som beskrivs i de viktigaste antagandena för beräkningar av bruksvärdet, se not 12. Sådana bedömningar och uppskattningar kan komma att ändras på grund av förändrade ekonomiska förhållanden och faktiska kassaflöden kan skilja sig från prognoser.

### Not 3 Rörelsesegment

För redovisning och uppföljning har koncernen delat in sin verksamhet i fyra rörelsesegment baserat på hur vd utvärderar koncernens verksamhet.

**Specialty Pharma** – Vimians varumärke inom Specialty Pharma är Nextmune som når mer än 20 000 veterinärer i 60 länder. Erbjudandet spänner över fyra terapeutiska områden: Diagnostik och behandling av allergier, dermatologi och specialistvård, specialiserad nutrition samt specialistläkemedel. Portföljen omfattar egenutvecklad diagnostik, receptbelagda (35%) och receptfria (65%) behandlingar för förebyggande vård och kroniska tillstånd.

**MedTech** – Vimians varumärke för kirurgiska lösningar inom MedTech är Movora som tillhandahåller ortopediska implantat, elverktyg, instrument, suturer och andra kompletterande produkter till veterinärkliniker och universitet i Nordamerika, Europa och Asien-Stillahavsområdet. Movora har en av de bredaste och mest avancerade produktportföljerna inom veterinärortopedi. Företaget säljer över 6 000 olika produkter under välkända produktvarumärken i över 50 länder. Portföljen sträcker sig från frakturplattor och skruvar till kompletta höftproteser. Under 2024 har segmentet expanderat genom förvärvet av iM3 som verkar inom nischen för dental djurhälsa och erbjuder tandvårdsutrustning och förbrukningsvaror över hela världen.

**Diagnostics** – Vimians varumärke inom Diagnostics är Indical Bioscience med produkter, tillverkade i Tyskland och Nederländerna, som främst används av laboratorier för att indikera och diagnostisera virus och bakterier. Historiskt sett har fokus legat på produktionsdjur, men genom innovation och partnerskap deltar företaget i allt högre grad på marknaden för diagnostik av sällskapsdjur.

**Veterinary Services** – Vimian tillhandahåller tjänster till oberoende veterinärkliniker genom en medlemsbaserad plattform med nära 8 400 medlemmar, kallad VetFamily. Tjänsterna inkluderar upphandling, förebyggande vårdplaner, onlinemarknadsföring, utbildning, HR och klinikförbättringstjänster. En viktig del av erbjudandet är att skapa en gemenskap och sammanföra klinikägare och veterinärer för utbyte av bästa praxis. Dessutom erbjuder segmentet en online-beställningsplattform för veterinärprodukter.

Vimian har centrala funktioner på koncernnivå inom finans, juridik, M&A, IR, kommunikation och hållbarhet, HR och IT. De centrala funktionerna stödjer samtliga rörelsesegment och ansvarar för koncernens finansiella rapportering och kommunikation.

Utvecklingen i rörelsesegmenten följs upp månadsvis genom månatliga business calls. Intäkter, justerad EBITA (justerat resultat före räntor, skatt och avskrivningar samt nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar), kassaflöde och rörelsekapital är några av de mått som utvärderas på månadsbasis.

Forts. not 3

2024, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Summa segment	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Koncer-nen totalt
<b>Intäkter</b>								
Intäkter från externa kunder	172,0	123,9	20,9	58,0	374,8	-	-	374,8
Intäkter från interna kunder	0,0	0,0	-	0,2	0,3	-	-0,3	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>172,0</b>	<b>123,9</b>	<b>20,9</b>	<b>58,2</b>	<b>375,1</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>374,8</b>
<b>Justerat EBITA</b>	<b>49,2</b>	<b>34,3</b>	<b>2,3</b>	<b>16,9</b>	<b>102,7</b>	<b>-7,4</b>	<b>-</b>	<b>95,2</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	-7,0	-14,3	-0,1	-1,1	-22,5	-1,2	-	-23,7
<b>EBITA</b>	<b>42,2</b>	<b>20,0</b>	<b>2,2</b>	<b>15,8</b>	<b>80,2</b>	<b>-8,6</b>	<b>-</b>	<b>70,6</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-12,5	-6,0	-0,9	-3,0	-22,3	-	-	-22,3
Finansiella intäkter och kostnader	-24,1	-17,3	-1,6	-11,0	-54,0	33,6	-	-20,3
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	0,0	0,0	-	-	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5,6</b>	<b>-3,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>1,9</b>	<b>3,9</b>	<b>25,0</b>	<b>-</b>	<b>28,9</b>
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>								
Förvävsrelaterade kostnader <sup>1</sup>	5,4	3,0	0,0	0,5	9,0	-	-	8,0
Systemuppdatering	-	1,1	-	0,1	1,2	-	-	1,2
Omstruktureringskostnader	1,2	-	0,0	0,0	1,3	-	-	1,3
Börsnotering och relaterade finansiella kostnader	-	-	0,0	-	0,0	0,5	-	0,5
Övrigt <sup>2</sup>	0,3	10,2	0,0	0,5	11,0	0,7	-	11,6
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>7,0</b>	<b>14,3</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>22,5</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>23,7</b>
<i>Övriga upplysningar</i>								
Investeringar	6,6	3,8	2,1	1,7	14,2	-	-	14,2
Summa tillgångar	525,7	421,4	54,9	166,1	1 168,1	658,9	-717,2	1 109,8
Summa skulder	363,1	281,5	36,6	137,5	818,7	301,8	-717,2	403,3

1) I Specialty Pharma är 3 859 tEUR av de förvävsrelaterade kostnaderna bonusar, redovisade som personalkostnader under perioden, till ledningen i de förvävade företagen.

2) De viktigaste posterna i övrigt är juridiska avgifter relaterade till patenttvisten i USA, vilka redovisas som övriga externa kostnader.

Ingen av koncernens kunder står individuellt för 10% eller mer av koncernens intäkter.

2023, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Summa segment	Koncern-gemensamma funktioner	Elimine-ringar	Koncer-nen totalt
<b>Intäkter</b>								
Intäkter från externa kunder	147,4	113,5	21,4	49,4	331,7	-	-	331,7
Intäkter från interna kunder	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2	-	-0,2	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>147,4</b>	<b>113,6</b>	<b>21,5</b>	<b>49,5</b>	<b>331,9</b>	<b>-</b>	<b>-0,2</b>	<b>331,7</b>
<b>Justerat EBITA</b>	<b>42,2</b>	<b>34,4</b>	<b>4,3</b>	<b>12,9</b>	<b>93,8</b>	<b>-6,5</b>	<b>-</b>	<b>87,3</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	-6,5	-13,1	-1,0	-0,8	-21,4	-2,5	-	-23,8
<b>EBITA</b>	<b>35,7</b>	<b>21,3</b>	<b>3,3</b>	<b>12,2</b>	<b>72,4</b>	<b>-8,9</b>	<b>-</b>	<b>63,5</b>
Avskrivningar förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-11,8	-6,2	-0,9	-3,4	-22,2	-	-	-22,2
Finansiella intäkter och kostnader	-9,3	-21,3	0,4	-5,9	-36,0	15,1	-	-20,9
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-0,9	-0,9	-	-	-0,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>14,6</b>	<b>-6,2</b>	<b>2,8</b>	<b>2,0</b>	<b>13,2</b>	<b>6,2</b>	<b>-</b>	<b>19,4</b>
<i>1. Specifikation av jämförelsestörande poster</i>								
Förvävsrelaterade kostnader <sup>1</sup>	5,8	0,6	0,0	0,5	6,9	0,0	-	6,9
Systemuppdatering	-	0,0	-	-	0,0	0,9	-	0,9
Omstruktureringskostnader	-	-	1,0	0,2	1,2	-	-	1,2
Börsnotering och relaterade finansiella kostnader	-	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Övrigt <sup>2</sup>	0,7	12,6	-	0,0	13,3	1,2	-	14,5
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>6,5</b>	<b>13,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>21,4</b>	<b>2,5</b>	<b>-</b>	<b>23,8</b>
<i>Övriga upplysningar</i>								
Investeringar	4,3	3,3	0,8	0,7	9,0	-	-	9,0
Summa tillgångar	491,6	270,2	49,3	152,3	963,5	10,2	-0,0	973,7
Summa skulder	69,7	26,9	8,9	41,2	146,7	313,5	-13,2	447,0

1) Inom Specialty Pharma är 3 776 EUR av de förvävsrelaterade kostnaderna bonusar, redovisade som personalkostnader under perioden, till ledningen i förvävade företag.

2) De viktigaste posterna i övrigt är juridiska avgifter relaterade till patenttvisten i USA, vilka redovisas som övriga externa kostnader.

Ingen av koncernens kunder står individuellt för 10% eller mer av koncernens intäkter.



Forts. not 3

Uppgifter per land där koncernen har verksamhet, MEUR	2024 Intäkter från externa kunder	2023 Intäkter från externa kunder
Sverige	16,0	18,6
USA	140,5	125,0
Nederländerna	8,9	7,9
Tyskland	17,0	14,4
Frankrike	22,4	19,2
Storbritannien	45,0	37,9
Italien	23,9	23,8
Nya Zeeland	7,4	7,3
Danmark	18,2	15,5
Australien	20,7	18,7
Kanada	11,7	12,6
Övriga länder	43,2	30,8
<b>Totalt</b>	<b>374,8</b>	<b>331,7</b>

Uppgifter per land där koncernen har verksamhet, MEUR	2024 Anläggnings-tillgångar	2023 Anläggnings-tillgångar
Sverige	139,2	143,1
USA	204,9	196,0
Italien	74,7	76,3
Nederländerna	18,6	16,7
Tyskland	38,9	40,8
Schweiz	19,5	18,7
Frankrike	43,4	43,9
Storbritannien	101,1	101,4
Nya Zeeland	15,9	15,3
Danmark	26,2	24,9
Australien	87,3	68,5
Irland	72,3	-
Övriga länder	6,8	9,2
<b>Totalt</b>	<b>848,8</b>	<b>754,8</b>

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar enligt ovan tabell inkluderar immateriella tillgångar (inklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

### Not 4 Intäkter från avtal med kunder

2023, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen totalt
<i>Geografisk region</i>					
Europa	79,7	24,6	13,0	40,2	157,4
Nordamerika	57,7	73,4	3,3	6,8	141,3
Övriga världen	10,1	15,4	5,1	2,4	33,0
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>147,4</b>	<b>113,5</b>	<b>21,4</b>	<b>49,4</b>	<b>331,7</b>
<hr/>					
2024, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen totalt
<i>Geografisk region</i>					
Europa	92,4	31,7	12,7	45,7	182,5
Nordamerika	67,4	72,2	3,6	9,4	152,7
Övriga världen	12,2	20,0	4,6	2,9	39,7
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>172,0</b>	<b>123,9</b>	<b>20,9</b>	<b>58,0</b>	<b>374,8</b>

Avtalstillgångar, MEUR	2024	2023
Ingående balans	5,5	2,5
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar till följd av rörelseförvärv	-	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-1,7	3,0
<b>Utgående balans</b>	<b>3,8</b>	<b>5,5</b>

Avtalsskulder, MEUR	2024	2023
Ingående balans	5,0	0,6
Väsentliga förändringar i avtalsskulder till följd av rörelseförvärv	-	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-4,3	4,4
<b>Utgående balans</b>	<b>0,7</b>	<b>5,0</b>

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring. Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som

intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts). Samtliga av koncernens prestationsåtaganden förväntas fullgöras inom ett år från ingången av avtalet. Intäkterna genererades till 78% från sålda produkter och till 22% från tjänster.

### Not 5 Arvode till revisor

tEUR	2024	2023
<i>Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdraget	647	741
Annan revisionsverksamhet	-	-
Skatterådgivning	257	330
Övriga tjänster	92	84
<b>Summa</b>	<b>996</b>	<b>1155</b>
<i>Wallace Plese + Dreher</i>		
Revisionsuppdraget	27	37
Annan revisionsverksamhet	4	-
Skatterådgivning	27	4
Övriga tjänster	-	2
<b>Summa</b>	<b>58</b>	<b>43</b>
<i>BDO</i>		
Revisionsuppdraget	11	8
Annan revisionsverksamhet	-	-
Skatterådgivning	6	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>8</b>
<i>Nyman Libson Paul LLP</i>		
Revisionsuppdraget	28	44
Annan revisionsverksamhet	-	7
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>51</b>
<i>Introvision</i>		
Revisionsuppdraget	40	-
Annan revisionsverksamhet	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>40</b>	<b>-</b>
<b>Summa revisionsarvoden</b>	<b>1 139</b>	<b>1 257</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %
<b>Genomsnittligt antal anställda</b>						
<b>Moderbolaget</b>	<b>13</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>11</b>	<b>36</b>	<b>64</b>
<i>Dotterföretag i:</i>						
USA	223	60	40	179	60	40
Storbritannien	142	46	54	119	46	54
Tyskland	96	59	41	83	61	39
Italien	66	47	53	63	49	51
Frankrike	86	52	48	75	53	47
Nederländerna	63	71	29	61	67	33
Sverige	131	73	27	126	74	26
Danmark	114	87	13	117	89	11
Schweiz	39	36	64	34	38	62
Spanien	34	65	35	27	70	30
Japan	5	-	100	4	-	100
Norge	14	86	14	12	92	8
Kina	4	25	75	4	25	75
Österrike	10	60	40	12	58	42
Australien	127	61	39	138	62	38
Kanada	5	80	20	6	83	17
Brasilien	2	50	50	3	67	33
Belgien	3	67	33	2	50	50
Irland	37	51	49	-	-	-
Singapore	1	-	100	-	-	-
Nya Zeeland	21	67	33	22	68	32
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 236</b>	<b>61</b>	<b>39</b>	<b>1 098</b>	<b>63</b>	<b>37</b>

Personalkostnader, MEUR	2024	2023
<b>Dotterföretag<sup>1</sup></b>		
Löner och andra ersättningar <sup>2</sup>	74,6	65,2
Sociala avgifter <sup>2</sup>	9,9	8,4
Pensionskostnader	3,1	3,2
Övriga personalkostnader	7,2	5,4
<b>Summa</b>	<b>94,8</b>	<b>82,2</b>
<b>Moderföretag<sup>1</sup></b>		
Löner och andra ersättningar <sup>2</sup>	3,5	2,1
Sociala avgifter <sup>2</sup>	0,8	0,4
Pensionskostnader	0,4	0,1
Övriga personalkostnader	0,5	0,5
<b>Summa</b>	<b>5,2</b>	<b>3,2</b>

1) Samtliga anställda inklusive löner och ersättningar till vd och ledande befattningshavare  
 2) Löner och sociala avgifter inkluderar kostnader relaterade till 2024 års LTIP program med MEUR 522.

Vd och ledande befattningshavare 2024, tEUR	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Pensionskostnad	Övrig ersättning <sup>2</sup>	Summa
Patrik Eriksson, verkställande direktör	462	222	11	34	729
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	1 659	391	212	43	2 305
<b>Summa</b>	<b>2 121</b>	<b>613</b>	<b>223</b>	<b>77</b>	<b>3 034</b>

Vd och ledande befattningshavare 2023, tEUR	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Pensionskostnad	Övrig ersättning <sup>2</sup>	Summa
Fredrik Ullman, verkställande direktör	362	90	23	418	893
Patrik Eriksson, verkställande direktör	-	-	-	415	415
Övriga ledande befattningshavare (10 personer)	2 030	273	236	63	2 602
<b>Summa</b>	<b>2 392</b>	<b>363</b>	<b>259</b>	<b>896</b>	<b>3 910</b>

1) Rörlig ersättning avser bonus

2) Övrig ersättning avser avgångsvederlag, sign on bonusar, sjukförsäkring, representation och resekostnader.

2) Den 29 juni 2023 meddelade Vimian att Fredrik Ullman i samråd med styrelsen beslutat att lämna sin befattning som vd. De totala kostnaderna för hans avgångsvederlag och uppsägningstid uppgår till 411 kEUR. Kostnaderna har i sin helhet tagits under 2023.

2) Den 21 december 2023 utsåg Vimian Patrik Eriksson till vd med tillträde den 1 januari 2024. Alla kostnader relaterade till vd-bytet har periodiserats under 2023 och har återspeglats i "övriga ersättningar".

### Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Under året hade koncernen 9 ledande befattningshavare anställda, en minskning med 1 jämfört med 2023 (10).

Fredrik Ullman, tidigare vd, anställningsavtal sades upp per den 31 december 2024, med arbetsbefrielse från 31 december 2023. Uppsättningsavtalet utgör en fullständig och slutgiltig reglering av alla krav relaterade till hans anställning och uppsägningen av denna. Fredrik Ullman är bunden av en icke-värnbestämmelse i förhållande till kunder i tolv (12) månader efter den 31 december 2024. Bolaget har dock avstått från konkurrensklausulen som finns i hans anställningsavtal.

Patrik Eriksson har rätt till avgångsvederlag vid uppsägning av anställningsavtalen från sin arbetsgivares sida. Patrik Eriksson har rätt till avgångsvederlag motsvarande nio (9) månader av grundlönen. Patrik Eriksson har även rätt till försäkringsförmåner under den tid han uppbär sitt avgångsvederlag. Patriks uppsägningstid är 90 dagar. Patrik Eriksson har fått en sign-on bonus på 425 000 USD som ska användas för att investera i bolagets värdepapper. Under vissa omständigheter kan Patrik Eriksson bli skyldig att återbetala en del av bonusen baserat på en proportionell beräkning av antalet dagar som han varit anställd innan avtalet upphörde.

Styrelsearvodet 2024, tEUR	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Magnus Welander, ordförande och styrelseledamot	46	-	-	3	49
Carl Gabriel Lindsay Fitzgerald, styrelseledamot	-	-	-	-	-
Theodor Simon Josef Bonnier, styrelseledamot	-	-	-	-	-
Petra Rumpf, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Robert Belkic, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Frida Marie-Louise Westerberg, styrelseledamot	50	-	-	-	50
<b>Total</b>	<b>196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>199</b>

Forts. not 6

Styrelsearvodet 2023, tEUR	Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Carl Gabriel Lindsay Fitzgerald, ordförande och styrelseledamot	-	-	-	-	0
Martin Bengt Nilsson Erleman, styrelseledamot	-	-	-	-	0
Theodor Simon Josef Bonnier, styrelseledamot	-	-	-	-	0
Mikael Göran Dolsten, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Robert Belkic, styrelseledamot	29	-	-	-	29
Petra Rumpf, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Frida Marie-Louise Westerberg, styrelseledamot	50	-	-	-	50
<b>Total</b>	<b>179</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>179</b>

Styrelsearvodet har godkänts genom beslut av årsstämman den 2 juni 2023 och den 22 maj 2024.

### Teckningsoptionsprogram

Vid årsstämman den 22 maj 2024 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram för upp till 160 anställda ("LTI 2024").

LTI 2024 riktar sig till totalt 146 anställda i hela koncernen, inklusive 9 medlemmar i bolagets ledningsgrupp. Syftet med LTI 2024 är att göra det möjligt för bolaget att tillhandahålla ersättning kopplad till Vimians långsiktiga värdeskapande till nuvarande och framtida nyckelpersoner, anställda och konsulter och på så sätt sammanlänka deltagarnas intressen med aktieägarnas. Bolaget har förbehållit sig rätten att, med vissa undantag, återköpa teckningsoptioner om deltagarens anställning/uppdrag i bolaget avslutas eller om deltagaren önskar överlåta sina teckningsoptioner före lösendagen. Teckning av nya aktier under LTI 2024 kan göras under perioden 30 dagar efter publiceringen av kvartalsrapporten för första eller tredje kvartalet för 2027. LTI 2024 omfattar totalt 5 249 616 personaloptioner som tilldelas kostnadsfritt av bolaget. Lösenpriset och antalet stamaktier som varje teckningsoption berättigar till ska omräknas vid split eller omvänd split av aktier, nyemission av aktier etc. i enlighet med marknadspraxis.

Vid årsstämman den 2 juni 2023 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram för upp till 150 anställda ("LTI 2023"). Antal utestående teckningsoptioner uppgår till 1 198 457 och utestående personaloptioner uppgår till 22 253.

Vid årsstämman den 2 juni 2022 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram, ett teckningsoptionsprogram för upp till 115 anställda ("LTI 2022"). Antal utestående optioner uppgår till 2 957 468.

Vid årsstämman den 24 maj 2021 beslutades att införa två långsiktiga incitamentsprogram: (i) ett teckningsoptionsprogram för vissa medlemmar av koncernledningen ("LTI 2021"), och (ii) ett teckningsoptionsprogram för två oberoende styrelseledamöter i bolaget ("Styrelse-LTI 2021"). Båda dessa program avslutades 2024 utan att ha utnyttjats. Inga utspädningseffekter och/eller kostnader har uppstått.

Black-Scholes modell – inputdata	LTI 2024	LTI 2023	LTI 2022
Lösenpris (kr)	47,37	30,81	37,92
Tilldelningsdatum	2024-06-07	2023-07-05	2022-11-23
Förfalldatum	2027-11-23	2026-07-15	2025-06-30
Aktiepris på tilldelningsdagen (kr)	34,00	23,28	33,51
Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs (%)	30,2	31,1	33,9
Riskfri ränta (%)	2,65	3,74	2,27

LTI 2024 tilldelades utan kostnad för den anställde. De kostnader som koncernen ådragit sig avseende 2024 LTI uppgår till 516 000 EUR bestående av både lönekostnader och sociala kostnader som ingår i personalkostnaderna och kvittas mot eget kapital och skulder.

LTI 2023 innehåller en kompensationsmekanism för icke-svenska bosatta för att kompensera för ogynnsamma skatteregler. För varje 20 teckningsoptioner som sådan anställd förvärvar till marknadspris erhålls en aktieoption kostnadsfritt. På grund av denna mekanism finns det en mindre reservation för personalkostnader (2023: 6k EUR).



### Not 7 Övriga rörelsekostnader

MEUR	2024	2023
Transaktionskostnader	-	1,7
Valutakursförluster	0,2	0,1
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,3
Övrigt	1,0	0,2
<b>Summa</b>	<b>1,3</b>	<b>2,3</b>

### Not 8 Finansiella intäkter

MEUR	2024	2023
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Värdeförändring på villkorad tilläggsköpeskillning <sup>1</sup>	1,1	1,3
<b>Summa redovisat i resultatet</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter från kundfordringar	0,1	0,0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	1,9	0,5
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod</b>	<b>2,1</b>	<b>0,5</b>
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser - intäkter, finansiella poster <sup>2</sup>	1,9	-
Övriga intäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>5,0</b>	<b>1,9</b>

1) Förändringarna i verkligt värde består av att diskontera ränte- och sannolikhetsjusteringar på framtida tilläggsköpeskillning. Under året har flera tilläggsköpeskillningar reviderats både upp och ned, vilket har lett till en finansiell intäkt på 1 mEUR. Denna justering var främst driven av en prisjusteringsmekanism för återbetalning i förvärvet av Viking Blues Pty Ltd (Bova Australien).  
2) Valutakursdifferenserna är nettade.

### Not 9 Finansiella kostnader

MEUR	2024	2023
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	14,3	16,9
Räntekostnader övriga finansiella skulder <sup>1</sup>	10,6	2,0
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>25,0</b>	<b>18,8</b>
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Valutakursdifferenser - kostnader, finansiella poster <sup>2</sup>	-	3,5
Räntekostnader leasingskulder	0,4	0,4
<b>Summa</b>	<b>0,4</b>	<b>3,9</b>
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>25,3</b>	<b>22,8</b>

1) Räntekostnader övriga finansiella skulder består av diskonteringsränta framtida tilläggsköpeskillning.  
2) Valutakursdifferenserna är nettade.

### Not 10 Skatt

MEUR	2024	2023
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	12,4	12,2
Justeringar avseende tidigare år	-0,5	0,0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>11,9</b>	<b>12,2</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2,4	-3,2
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-2,4</b>	<b>-3,2</b>
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>9,5</b>	<b>9,0</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>28,9</b>	<b>19,4</b>
Skatt enligt den skattesats som gäller för inkomster i vederbörande land	7,5	4,8
Skatteeffekt av:		
Effekt av andra skattesatser	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	10,8	10,2
Avdragsgilla kostnader ej inkluderade i resultaträkningen	-2,9	-0,0
Ej skattepliktiga intäkter	-2,0	-4,7
Resultat i intresseföretag	-	0,2
Ökning av skattemässiga underskott utan motsvarande ökning av uppskjuten skatt	-	-
Utnyttjande av ej redovisade underskott	-3,2	-1,6
Justeringar avseende tidigare år	-0,6	0,0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>9,6</b>	<b>9,0</b>
<b>Effektiv skattesats, %</b>	<b>33</b>	<b>46</b>

Skattekostnaden för perioden uppgick till -9,5 MEUR (-9,0), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 33 procent. Det skattepliktiga resultatet är betydligt högre än nettoresultatet på grund av skattemässiga förluster utan redovisning av uppskjutna skattefordringar och icke avdragsgilla kostnader, främst omvärdering av tilläggsköpeskillning, som redovisas i de finansiella posterna. Justerat för dessa poster skulle den effektiva skattesatsen vara 26 procent (25).

Forts. not 10

**Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld**

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran, tEUR	Nyttjande-rätts-tillgångar	Under-skotts-avdrag	Övrigt	Summa
<b>Ingående redovisat värde 2023-01-01</b>	<b>73</b>	<b>1 508</b>	<b>395</b>	<b>1 976</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	-
<i>Redovisat:</i>	-	-	-	-
I resultatet	61	253	146	460
Omräkningsdifferens	-3	-35	-2	-40
I övrigt totalresultat	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>131</b>	<b>1 726</b>	<b>539</b>	<b>2 396</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	-	-	-	-
<i>Redovisat:</i>	-	-	-	-
I resultatet	14	-1 507	-30	-1 523
Omräkningsdifferens	6	-15	15	6
I övrigt totalresultat	-	-	-	-
Omklassificering	-	149	-	-
<b>Utgående redovisat värde 2024-12-31</b>	<b>151</b>	<b>353</b>	<b>524</b>	<b>880</b>

Uppskjuten skatteskuld, tEUR	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa
<b>Ingående redovisat värde 2023-01-01</b>	<b>12</b>	<b>24 113</b>	<b>283</b>	<b>24 407</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	-	6 379	-	6 379
<i>Redovisat:</i>	-	-	-	-
I resultatet	-12	-3 383	60	-3 335
I övrigt totalresultat	-	-89	-	-89
Omklassificering	-	-	-	--
<b>Utgående redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>-0</b>	<b>27 020</b>	<b>343</b>	<b>27 362</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	-	6 062	-	6 062
<i>Redovisat:</i>	-	-	-	-
I resultatet	-	-4 295	412	-3 883
Omräkningsdifferens	-	-98	-	-98
Omklassificering	-	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde 2024-12-31</b>	<b>-0</b>	<b>28 689</b>	<b>755</b>	<b>29 443</b>

Det finns underskottsavdrag på 0 kEUR (2 993 kEUR) för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen och som inte har någon tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, eftersom det inte bedömdes som sannolikt att koncernen skulle kunna utnyttja dem för att kvitta framtida beskattningsbara vinster.

**Not 11 Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MEUR	19,3	9,8
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier <sup>1</sup>	503 822 697	453 497 220
<b>Resultat per aktie före utspädning, EUR</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>
Resultat per aktie efter utspädning	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MEUR	19,3	9,8
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	504 495 723	453 497 220
<b>Resultat per aktie efter utspädning, EUR</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>
Avstämning vägt genomsnittligt antal aktier	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	503 822 697	453 497 220
Utspädningseffekt på grund av teckningsoptioner <sup>2</sup>	673 026	-
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>504 495 723</b>	<b>453 497 220</b>

1) Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinsten hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året. Såväl stamaktier som C-aktier ingår i beräkningen av resultat per aktie eftersom båda har samma rätt till utdelning. Vimian Group AB registrerades hos Bolagsverket den 2 januari 2020. Under 2024 har stamaktier emitterats. Den 16 april 2024 beslutade Vimian att emittera 65 302 624 nya stamaktier. Dessutom emitterade koncernen 1 470 706 aktier till säljarna av IM3 som en del av köpeavtalet

2) Det finns utestående teckningsoptioner som kan konverteras till stamaktier, vilket kan påverka resultatet per aktie efter utspädning. Förändringar i marknadspriset på aktien kan förändra utspädningseffekten i framtida perioder. Information om utestående teckningsoptioner beskrivs i not 6. Under 2024 redovisades utspädning för 2022/2023 års teckningsoptionsprogram.

**Not 12 Goodwill**

MEUR	Goodwill
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>464,4</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	43,8
Omräkningsdifferens	-2,6
<b>Utgående redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>505,6</b>
<b>Ingående redovisat värde 2024-01-01</b>	<b>505,6</b>
Uppkomna via rörelseförvärv	66,0
Omräkningsdifferens	4,9
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>576,5</b>

**Not 13 Immateriella tillgångar**

MEUR	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Kundrelationer	Patent & Licenser	Varumärken	Teknologi	Summa immateriella tillgångar
<b>Per 1 januari 2023</b>	9,5	116,7	0,0	71,6	44,8	242,7
Separat förvärvade	-	0,4	0,0	2,2	0,3	3,0
Uppkomna via rörelseförvärv	-	3,5	4,3	16,2	4,7	28,8
Internt upparbetade	3,9	-	-	-	-	3,9
Omklassificeringar	2,6	-0,3	4,6	-6,0	4,1	4,9
Försäljningar/utrangeringar	-0,5	-0,4	-0,0	-0,0	-0,0	-0,9
Omräkningsdifferens	-0,2	-1,4	0,1	-0,4	0,3	-1,7
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>15,3</b>	<b>118,5</b>	<b>9,1</b>	<b>83,7</b>	<b>54,0</b>	<b>280,6</b>
Separat förvärvade	-	2,1	0,2	1,1	0,9	4,3
Uppkomna via rörelseförvärv	-	8,7	-	14,8	5,1	28,5
Internt upparbetade	3,6	-	-	-	-	3,6
Omklassificeringar	-8,0	43,0	-7,0	-7,8	-18,5	1,7
Försäljningar/utrangeringar	-0,5	-0,1	-0,0	-	-	-0,6
Omräkningsdifferens	0,0	2,1	0,1	0,4	1,5	4,0
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>10,4</b>	<b>174,3</b>	<b>2,3</b>	<b>92,0</b>	<b>43,0</b>	<b>322,0</b>
<i>Avskrivningar</i>						
<b>Per 1 januari 2023</b>	-0,6	-19,3	-0,0	-5,8	-12,9	-38,7
Årets avskrivningar	-2,2	-10,3	-1,0	-4,7	-5,7	-24,0
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-0,0	-	-	0,0	0,2
Omklassificeringar	-0,1	-1,5	-0,0	-4,9	2,2	-4,3
Omräkningsdifferens	0,1	-0,4	0,0	0,1	-0,1	-0,2
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-2,7</b>	<b>-31,5</b>	<b>-1,0</b>	<b>-15,3</b>	<b>-16,5</b>	<b>-67,0</b>
Årets avskrivningar	-1,3	-15,4	-0,2	-4,7	-3,7	-25,3
Försäljningar/utrangeringar	-0,6	0,3	0,0	0,0	-	-0,3
Omklassificeringar	3,4	-9,9	0,8	1,6	2,6	-1,4
Omräkningsdifferens	-0,0	-1,0	-0,0	-0,3	-0,4	-1,8
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>-1,2</b>	<b>-57,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-18,6</b>	<b>-18,1</b>	<b>-95,7</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>12,6</b>	<b>87,0</b>	<b>8,1</b>	<b>68,3</b>	<b>37,6</b>	<b>213,6</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2024</b>	<b>9,2</b>	<b>116,7</b>	<b>2,0</b>	<b>73,4</b>	<b>25,0</b>	<b>226,3</b>

Förvärvade immateriella anläggningstillgångar som redovisas i rörelseförvärv, såsom kundrelationer, varumärken och teknik, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs av över en period på 7-10 år och baseras på historisk kundomsättningshastighet och konkurrens på marknaden.

Varumärken skrivs av under 7-15 år och baseras på den bedömda livslängden för det förvärvade varumärket/portföljen. Teknologi skrivs av över 4-10 år beroende på teknologins förväntade nyttjandeperiod. Internt genererade immateriella tillgångar skrivs av på 5-15 år.

**Nedskrivningsprövning**

Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, dvs goodwill samt vissa varumärken som redovisas i samband med koncernens rörelseförvärv samt egenupparbetade immateriella tillgångar som ännu inte börjat skrivas av. För vidare information om rörelseförvärven, se Not 31 Rörelseförvärv.

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter vid nedskrivningsprövning. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergi från förvärvet. Varje kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Vimian är rörelsesegmentsnivån, not 3.

Redovisat värde för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod fördelas sig på rörelsesegmenten enligt nedan:

2024 MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Summa
Goodwill	291,0	168,0	17,0	100,0	576,0

2023 MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Summa
Goodwill	289,6	98,5	17,5	99,9	504,6

**Nedskrivningsprövning 2024**

Nedskrivningsprövning av koncernens goodwill och immateriella tillgångar innebär att bedöma om en enhets återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för varje kassagenererande enhet till vilken goodwill allokeras. För 2024 har återvinningsvärdet beräknats utifrån enhetens nyttjandevärde, vilket representerar nuvärdet av företagens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida expansion och omstrukturering av verksamheten. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

31 dec 2024	Specialty Pharma	Med Tech	Diagnos-tics	Veterinary Services
Diskonteringsränta före skatt (%)	14,0	16,8	14,7	13,0
Prognos period (år)	4	4	4	4
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2	2	2	2
EBITDA marginal (%)	28-33	32-33	9-23	28-34

31 dec 2023	Specialty Pharma	Med Tech	Diagnos-tics	Veterinary Services
Diskonteringsränta före skatt (%)	14,0	16,6	14,6	13,9
Prognos period (år)	4	4	4	4
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2	2	2	2
EBITDA marginal (%)	27-31	30-35	20-28	27-33

För grupperna av kassagenererande enheter omfattar modellen för diskonterade kassaflöden prognostisering av framtida kassaflöden från verksamheten baserat på koncernledningens långsiktiga kassaflödesprognoser, vilka i sin tur baseras på dotterbolagens budgetar och prognoser aggregerade per rörelsesegment. Budget upprättas för nästkommande år och prognos upprättas för de kommande tre åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxt om 2 procent per år. Prognostiserade framtida kassaflöden inkluderar inte in- och utbetalningar från finansieringsverksamheten. De viktiga antaganden som driver de förväntade kassaflödena under åren utgörs av försäljningsvolym, försäljningspriser, EBITA-marginal, förändringar i rörelsekapital samt investeringsbehov. Värdet har uppskattats på dessa variabler huvudsakligen baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter och förväntade ekonomiska förhållanden.

Nuvärdet av framtida kassaflöden per rörelsesegment har beräknats med en diskonteringsränta där respektive segments vägda genomsnittliga kapitalkostnad beräknas genom marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och specifika risker för respektive segment.

Beräkningarna för 2024 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga rörelsesegment och något nedskrivningsbehov har därmed inte identifierats.

Känslighetsanalyser visar att de redovisade värdena för alla rörelsesegment kan försvaras om antagandet om långsiktig tillväxt förändras med 1%. För att återspegla den ökade volatiliteten i räntesatserna har känsligheten i diskonteringsräntan testats med 1,5%, vilket inte skulle påverka de redovisade värdena. Dessutom visar nedskrivningstestet att en sänkning av EBITDA-antagandena med 1 procent inte skulle påverka de redovisade värdena.



## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde, MEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggningstillgångar
<b>Per 1 januari 2023</b>	10,4	16,7	1,1	28,2
Årets anskaffningar	2,0	3,4	1,2	6,6
Anskaffat via rörelseförvärv	-	0,5	0,6	1,1
Försäljningar och utrangeringar	-0,0	-0,3	-	-0,3
Omklassificeringar	0,8	-2,6	1,9	0,1
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,0	-0,1	-0,3
<b>Per 31 december 2023</b>	13,0	17,6	4,7	35,3
Årets anskaffningar	0,8	4,4	1,1	6,3
Anskaffat via rörelseförvärv	-	1,2	-	1,2
Försäljningar och utrangeringar	-0,0	-0,2	-	-0,2
Omklassificeringar	1,4	3,9	0,1	5,3
Omräkningsdifferens	0,4	1,4	1,8	3,6
<b>Per 31 december 2024</b>	15,5	28,3	7,8	51,6
<b>Akkumulerade avskrivningar, MEUR</b>				
<b>Per 1 januari 2023</b>	-1,1	-5,4	-0,4	-6,8
Årets avskrivningar	-0,3	-3,4	-0,7	-4,4
Försäljningar och utrangeringar	-	0,3	-	0,3
Omklassificeringar	-0,5	0,4	-0,2	-0,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,2	-0,0	0,2
<b>Per 31 december 2023</b>	-1,9	-8,0	-1,3	-11,1
Årets avskrivningar	-0,3	-4,6	-0,2	-5,0
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-0,9	-5,1	0,1	-5,9
Omräkningsdifferens	-0,0	-0,8	-0,1	-0,9
<b>Per 31 december 2024</b>	-3,1	-18,4	-1,5	-23,0
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	11,1	9,7	3,4	24,2
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2024</b>	12,4	9,7	6,2	28,6

## Not 15 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs i huvudsak av avtal avseende lokaler. Därtill har koncernen leasingavtal av fordon och inventarier. Koncernen klassificerar därmed sina leasingavtal i klasserna lokaler och övrigt. I

nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året:

MEUR	Nyttjanderättstillgångar			Leasingskuld
	Lokaler	Övrigt	Summa nyttjanderättstillgångar	
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	12,0	1,3	13,3	13,8
Tillkommande avtal	2,1	1,0	3,2	3,1
Avskrivningar	-3,2	-0,7	-3,9	-
Avslutade avtal	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Omvärderingar av avtal	-0,8	-0,2	-0,9	-1,2
Omräkningseffekter	-0,2	-0,0	-0,2	-0,2
Räntekostnader	-	-	-	0,4
Leasingavgifter	-	-	-	-4,2
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	10,0	1,4	11,4	11,7
Tillkommande avtal	7,5	1,2	8,7	8,7
Avskrivningar	-2,9	-0,8	-3,7	-
Avslutade avtal	-0,0	-	-0,0	-0,0
Omvärderingar av avtal	0,9	-	0,9	0,9
Omräkningseffekter	-1,1	-0,1	-1,2	-1,0
Räntekostnader	-	-	-	0,4
Leasingavgifter	-	-	-	-4,1
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	14,5	1,6	17,1	16,6

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheten:

MEUR	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-3,9	-3,9
Räntekostnader på leasingskulder	0,4	-0,4
<b>Summa</b>	<b>-3,5</b>	<b>-4,3</b>

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 3 727 tEUR för räkenskapsåret 2024 (4 207 tEUR). För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder, se Not 23 Finansiella risker.

**Not 16 Finansiella instrument**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31, MEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	-	49,5	49,5
Kundfordringar	-	46,1	46,1
Övriga fordringar som är finansiella instrument	-	7,6	7,6
Upplupna intäkter	-	5,5	5,5
Likvida medel	-	37,5	37,5
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>146,3</b>	<b>146,3</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	-	302,0	302,0
Leasingskulder	-	11,7	11,7
Övriga långfristiga skulder	8,0	-	8,0
Villkorad tilläggsköpeskilling	47,7	-	47,7
Leverantörsskulder	-	19,7	19,7
Övriga kortfristiga skulder som är finansiella instrument	-	0,5	0,5
Upplupna kostnader	-	15,6	15,6
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>55,7</b>	<b>349,6</b>	<b>405,3</b>

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31, MEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	-	28,1	28,1
Kundfordringar	-	55,2	55,2
Övriga fordringar som är finansiella instrument	-	7,6	7,6
Upplupna intäkter	-	3,8	3,8
Likvida medel	-	64,8	64,8
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>159,6</b>	<b>159,6</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	-	215,9	215,9
Leasingskulder	-	17,8	17,8
Övriga långfristiga skulder	5,1	0,6	5,7
Villkorad tilläggsköpeskilling	64,0	-	64,0
Leverantörsskulder	-	21,8	21,8
Övriga kortfristiga skulder som är finansiella instrument	2,5	13,6	16,1
Upplupna kostnader	-	10,3	10,3
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>71,7</b>	<b>279,9</b>	<b>351,6</b>

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta och leasingskulder anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

De långfristiga fordringarna inkluderar ett belopp på 27,4 MEUR avseende ersättning för den rättsliga tvisten i VOI. Ett belopp på 1,3 MEUR som ingår i övriga kortfristiga fordringar är en kortfristig del avseende den rättsliga tvisten, som koncernen förväntar sig att erhålla inom 1 år. Båda beloppen har värderats till bästa bedömning av upplupet anskaffningsvärde.

MEUR	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 dec 2024</b>				
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	63,7	63,7
Säljoptioner	-	-	7,7	7,7
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 dec 2023</b>				
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	47,7	47,7
Säljoptioner	-	-	8,0	8,0

**Villkorad tilläggsköpeskilling**

I vissa av koncernens rörelseförvärv har en del av köpeskillingen varit i form av villkorad köpeskilling. De villkorade köpeskillingarna beror på de förvärvade företagens framtida resultat eller försäljning. De villkorade ersättningarna kommer att regleras kontant. De villkorade köpeskillingarna ingår i följande poster i rapporten över finansiell ställning: övriga långfristiga skulder 28.336 kEUR (26.579) och andra kortfristiga skulder 35.341 kEUR (21.146). De villkorade köpeskillingarna värderas till verkligt värde genom att de förväntade kassaflödena diskonteras med en riskjusterad diskonteringsränta. De villkorade köpeskillnaderna klassificeras som nivå 3 i verkligt värdehierarkin. De villkorade köpeskillingarna utgörs av

avtal om tilläggsköpeskilling vid rörelseförvärv. Tilläggsköpeskillingen är vanligtvis kopplad till försäljnings- eller EBITDA-mål för perioder som sträcker sig 1-5 år efter förvärvsdatumet. Tilläggsköpeskillingarna diskonteras och omvärderas löpande, baserat på aktuell utveckling och prognostiserade siffror för de förvärvade bolagen. Det finns för närvarande 31 separata förpliktelser, alla med egna mål, varav 30 har begränsats till ett maximibelopp. Tilläggsköpeskillingen som inte är begränsad kan värderas med rimlig noggrannhet och utgör inte någon betydande risk för en justering av verkligt värde. Det maximala beloppet som ska betalas om alla förvärv skulle nå sina maximerade belopp är 147 947 kEUR. En ökning med 10% av det underliggande måttet (försäljning eller EBITDA) för alla förvärv jämfört med nuvarande antaganden skulle leda till en ökning av den villkorade köpeskillingen på 14 255 kEUR.

**Köpooptioner**

Koncernen innehar flera köpooptioner för förvärv av aktieandelar i noterade företag som klassificeras som intresseföretag (BySpectra och Telenostics). Per den 31 december 2024 representerar inga av optionerna något inneboende värde och har värderats till noll i koncernredovisningen. Köpooptionerna är kopplade till vissa datum och milstolpar och kan inte direkt utnyttjas. Genom köpooptionerna antas betydande inflytande för enheterna.

**Säljoptioner**

Koncernen innehar flera säljoptioner för förvärv av de återstående aktieandelarna i noterade enheter som en del av delägarprogrammet i segmentet Veterinary Services. Säljoptionerna är kopplade till EBITDA-multiplar och kan utnyttjas av säljaren inom en tidsram på flera år efter det ursprungliga förvärvet. De individuella säljoptionerna är oväsentliga. Värderingen omprövas kvartalsvis baserat på aktuell prestation, vilket innebär att den aktuella värderingen ger en rättvis uppskattning av det belopp som ska betalas. Per den 31 december 2024 värderas dessa optioner till 8 MEUR.

Forts. not 16

Villkorad tilläggsköpeskillning, MEUR	2024	2023
Ingående balans	47,7	74,6
Rörelseförvärv	20,4	17,7
Utbetalt	-13,9	-44,5
Värdeförändring redovisad i resultatet	10,1	10,6
Sannolikhetsjustering redovisad i resultatet	-1,5	-10,0
Omräkningsdifferens	1,0	-0,6
Utgående balans	63,7	47,7

### Not 17 Andelar i intresseföretag

#### 1 jan – 31 dec 2024

Under 2024 har koncernen gjort ytterligare investeringar i BySpectra och Telenostics för att öka ägandet. Det gjordes inga investeringar i nya företag.

#### BySpectra

Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Rösträtt, %
PT: 516 678 183	Porto	19,8	19,8

#### Telenostics

Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Rösträtt, %
IE: 582 029	Kilkenny	26,2	26,2

#### 1 jan – 31 dec 2023

Under 2023 har koncernen gjort ytterligare investeringar i BySpectra och Telenostics för att öka ägandet. Det gjordes inga investeringar i nya företag.

#### BySpectra

Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Rösträtt, %
PT: 516 678 183	Porto	20,6	20,6

#### Telenostics

Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Rösträtt, %
IE: 582 029	Kilkenny	20,1	20,1

31 dec 2023	MEUR
Andel av totalresultat för intresseföretag	-0,9
Resultatet fördelas på följande rader i resultaträkningen:	
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	
Årets andel i intresseföretags resultat	-0,9
<b>Summa</b>	<b>-0,9</b>

31 dec 2023	MEUR
Redovisat värde av Intresseföretag	8,0
Redovisat värde fördelas på följande rader i balansräkningen:	-
Redovisat värde vid årets ingång	7,6
Andelar i intresseföretag	1,4
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-0,9
Årets andel i intresseföretags resultat	-
<b>Summa</b>	<b>8,0</b>

31 dec 2024	MEUR
Andel av totalresultat för intresseföretag	-0,9
Resultatet fördelas på följande rader i resultaträkningen:	
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-
Årets andel i intresseföretags resultat	0,8
<b>Summa</b>	<b>0,8</b>

31 dec 2024	MEUR
Redovisat värde av Intresseföretag	9,1
Redovisat värde fördelas på följande rader i balansräkningen:	
Redovisat värde vid årets ingång	8,0
Andelar i intresseföretag	1,1
Årets andel i intresseföretags resultat	-
<b>Summa</b>	<b>9,1</b>

### Not 18 Varulager

MEUR	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	24,3	8,0
Produkter i arbete	5,6	5,0
Färdiga varor och handelsvaror	48,6	47,3
Förskott till leverantörer	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>78,3</b>	<b>60,3</b>

### Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MEUR	2024	2023
Förutbetalda försäkringar	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	6,3	3,5
Upplupna intäkter	3,8	5,5
<b>Redovisat värde</b>	<b>10,2</b>	<b>9,1</b>

### Not 20 Likvida medel

MEUR	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	64,6	37,5
Kassa	0,2	0,0
<b>Redovisat värde</b>	<b>64,8</b>	<b>37,5</b>

Koncernen har inga spärrade banktillgodohavanden.



**Not 21 Koncernföretag**

Moderföretagets, Vimian Group AB (publ):s, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/ rösträttsandel	
			31 dec 2024	31 dec 2023
Vimian Group AB (publ)	SE: 559234-8923	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Vimian FinCo AB	SE: 559313-2474	Stockholm	100%	100%
Vimian Switzerland GmbH	CHE-251.356.075	Zug	100%	100%
VOI Holdings LLC	US: 85-0879106	Florida	100%	100%
Vimian Pharma Holding AB	SE: 559133-6093	Stockholm	100%	100%
Nextmune AB	SE: 559062-0927	Stockholm	100%	100%
Nextmune Holding B.V.	NL: 64273091	Lelystad	100%	100%
Nextmune B.V.	NL: 64401898	Lelystad	100%	100%
Nextmune Onroerend goed B.V.	NL: 39046747	Lelystad	100%	100%
Nextmune US LLC	EIN: 35-2589699	Arizona	100%	100%
Nextmune AS	NO: 918605495	Skotterud	100%	100%
Nextmune Scandinavia AB	SE: 556625-5799	Eda	100%	100%
Nextmune S.L.	ES: 881706962	Madrid	100%	100%
Aristavet Veterinärspesialiteten GmbH & Co. KG	DE: HRA 551246	Weingarten	0%	0%
Aristavet Verwaltungsgesellschaft mbH	DE: HRB 200711 B	Weingarten	0%	100%
Nextmune Italy S.r.l.	IT: MI-2067898	Cremona	100%	100%
Nextmune Ltd	UK: 07672523	Buckinghamshire	100%	100%
Nextmune Strawfield LLC	EIN: 85-2641732	Indiana	100%	100%
Nextmune Holding US INC	US: 87-3615002 (EIN)	Indiana	100%	100%
GlobalOne Pet Products LLC	US: 45-4149123 (EIN)	Texas	0%	100%
GlobalOne Pet INC	US: 26-2893539 (EIN)	Aliso Viejo	100%	100%
Nutra Naturals Corporation	CA:1019852-8	Toronto	100%	100%
Nextmune France SaS (prev. Lab. de Dermo-Cos. Anim. SaS)	FR:448 582 932	Labruguière	100%	100%
Laboratório de saúde animal Dermoscent Ltda unipessoal	BR: 42.763.251/0001-78	Rio de Janeiro	100%	100%
Strawfield Pets AB	SE: 559270-5858	Stockholm	100%	100%
VetAllergy ApS	DK:42999911	Aalborg	100%	100%
Nextmune Laboratories Ltd (previously Avacta Animal Health)	GB: 03879639	Weatherby	100%	100%
Bova Specials UK Ltd	UK: 10075021	London	100%	100%
Nextmune Holding Australia PTY limited	AU: 25408409	Phegans Bay	100%	100%
Viking Blues Pty Ltd	AU: 656 947 296	Phegans Bay	100%	100%
Nextmune Scandinavia Logistics AB	SE: 559400-0043	Asele	100%	100%
Vimian Services Holding AB	SE: 559181-1418	Stockholm	100%	100%
Akial AB	SE: 559179-2949	Stockholm	100%	100%
VetFamily Holding AB	SE: 559173-4693	Stockholm	100%	100%
VetFamily AB	SE: 556969-5371	Stockholm	100%	100%
VetFamily ApS	DK: 26416418	Århus	100%	100%
VetFamily AS	NO: 914 470 595	Billingsstad	100%	100%

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/ rösträttsandel	
			31 dec 2024	31 dec 2023
Vetfamily Belgium B.V.	794770488	Mechelen	100%	100%
VetFamily B.V.	NL: 857467694	Amsterdam	100%	100%
VetFamily GmbH	AT: 494053 z	Mödling	100%	100%
VetFamily GmbH	DE: HRB 79580	Kempfen	100%	100%
VetFamily SAS	FR: 840 410 161	Dardilly	100%	100%
VetFamily Solutions SAS	FR: 529 067 621	Saint-Laurent-de-Gosse	100%	100%
SAS Elia-Digital	FR: 832 877 211	Rennes	100%	100%
VetFamily Partners S.L.U.	ES: 88324736	Madrid	100%	100%
VetFamily Limited	HK: 71680320	Hong Kong	100%	100%
Heiland GmbH	DE: HRB 143772	Hamburg	100%	100%
VetFamily US Inc	US: EIN88-1148549	Wilmington	100%	100%
Vertical Vet LLC	US: FEIN 38-4047938	Cornelius	100%	100%
VetFamily Brazil Ltda	BR: 35238417637	Sao Paolo	100%	100%
VetFamily Pty Ltd	AU: 651 051 535	New South Wales	100%	100%
VetFamily Australia Pty (prev. Independent Vets of Australia)	AU: ABN 86 612 789 090	New South Wales	100%	100%
VetFamily CZ s.r.o.	CZ17303109	Prague	0%	100%
VetFamily SK s. r. o.	54718830	Bratislava	0%	100%
VetFamily PL sp. zo.o.	5213988989	Warsaw	0%	100%
VetFamily Clinic Development I AB	SE: 559321-4892	Stockholm	100%	100%
VetFamily Clinic Development II AB	SE: 559321-4900	Stockholm	100%	100%
VetFamily Clinic Development ApS	DK: 42489530	Højbjerg	100%	100%
Avedøre Dyreklinik ApS	DK: 28887388	Hvidovre	70%	70%
Skovshoved Dyreklinik ApS	DK: 42490121	Charlottenlund	90%	90%
Brunder Dyrehospital ApS	DK: 40089861	Brønderslev	80%	80%
Brøndby Dyreklinik ApS	DK: 42686506	Brøndby	100%	80%
Højbjerg Dyreklinik ApS	DK: 26086434	Højbjerg	70%	70%
Rødkaersbro Dyreklinik ApS	DK: 42686530	Rødkaersbro	100%	80%
Gentofte Dyreklinik ApS	DK: 27380190	Gentofte	75%	75%
ApS CentrumDyreklinik, København V	DK: 27512259	Copenhagen	80%	80%
Smådjursveterinären A6 AB	SE: 556729-4862	Jönköping	100%	100%
Årstakliniken AB	SE: 556757-8355	Årsta	100%	100%
Vettr Pty Ltd	AU: 615376246	Brisbane	100%	100%
Smådjurskliniken Din Veterinär i Helsingborg KB	SE: 969677-4349	Helsingborg	80%	80%
Smådjurskliniken Din Veterinär i HBG AB	SE: 559405-1913	Helsingborg	80%	80%
Vimian Medtech Holding AB	SE: 559192-1217	Stockholm	100%	100%
Ossium HoldCo LLC	EIN: 35-2685233	Delaware	100%	100%
Ossium BidCo LLC	EIN: 38-4141242	Delaware	100%	100%

Forts. not 21

Företag	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel/ rösträttsandel	
			31 dec 2024	31 dec 2023
Movora LLC	EIN: 36-4968289	Delaware	100%	100%
IMEX Veterinary, LLC	US 75-2342164	Texas	100%	100%
Movora K.K	Japan-0104-01-133995	Tokyo	100%	100%
Kyon Pharma	EIN 20-8097072	Delaware	100%	100%
Ossium HoldCo AB	SE: 559192-1225	Stockholm	100%	100%
Ossium AG	CHE-311.274.721	Zürich	100%	100%
Kyon AG	CHE-100.420.064	Zürich	100%	100%
VOI Corporation Inc	85-0999735	Florida	100%	100%
Veterinary Orthopedic Implants, LLC	EIN: 36-3907253	Delaware	100%	100%
VOI Canada, ULC	767634694	Ontario	100%	100%
VOI Europe, SARL	FR: 82944460300023	Orly	0%	100%
Freelance Surgical	GB: 4039065	Bristol	100%	100%
AdVetis Medical SAS	FR: 810 473 454	Paris	100%	100%
Movora NZ Limited	NZ: 8297887	Auckland	100%	100%
Kahu Veterinary Equipment Limited	NZ: 2378428	Auckland	100%	100%
Practical CPD Limited	NZ: 6153907	Seven Hills	100%	100%
Knight Benedikt Australia Pty Ltd	NZ: 78647150874	Seven Hills	100%	100%
BioMedtrix LLC	US: 04-3696458	New Jersey	100%	100%
Movora Australia Holdings Pty Ltd	AU: 676638734	Caringbah	100%	0%
Movora US Holding Inc	US:3292389	Delaware	100%	0%
IM3 Pty Ltd	AU: 057051911	Caringbah	80%	0%
IM3 Inc	US: 601494617	Washington	100%	0%
IM3 Dental Ltd	IE: 531003	Duleek	100%	0%
IM3 Ltd	UK: 664835	Newry	100%	0%
Movora China	91110113MA01Q2793N	Beijing	100%	100%
Vimian Diagnostics Holding AB	SE: 559131-0882	Stockholm	100%	100%
Indical TopCo AB	SE: 559117-7901	Stockholm	100%	100%
Indical Switzerland AG	CHE -252.359.828	Küsnacht	100%	100%
Indical Holding GmbH	DE: HRB 34249	Leipzig	100%	100%
Indical Inc	EIN: 38-4060283	Delaware	100%	100%
Indical Bioscience GmbH	DE: HRB 12760	Leipzig	100%	100%
Check Points Holding B.V.	NL:KvK 17149407	Wageningen	100%	100%
Check Points Brazil	CNPJ 32.466.113/0001-73	Santa Catarina	100%	100%

Under 2024 skedde ett antal förändringar i den juridiska strukturen:

Ett antal enheter har slagits samman för att förenkla koncernstrukturen: Global One Pets LLC har slagits sam-

man till Nextmune Holding US INC. VOI Europe slogs samman med Advetis Medical SAS. Vetfamily CZ s.r.o., Vetfamily SK s.r.o. och Vetfamily PL sp. zo.o har alla likviderats. För mer information om Koncernens rörelseförvärv, se not 30 Rörelseförvärv.

## Not 22 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet per den 31 december 2024 var 873 670 SEK (762 316 SEK). Antalet aktier var 523 891 072 (457 118 374) varav 517 814 432 (444 240 166) stamaktier och 6 076 640 (12 878 208) C-aktier. Det nominella värdet är cirka 0,001668 SEK per aktie (0,001668 SEK per aktie). Totalt aktiekapital per den 31 december 2024 uppgår till 874 kSEK (762 kSEK), vilket motsvarar cirka 83 kEUR (74 kEUR). Både stamaktier och C-aktier är berättigade till utdelning. Stamaktierna berättigar till en röst vardera medan C-aktierna berättigar till en tiondels röst vardera. C-aktierna kan på begäran av en aktieägare och genom beslut av styrelsen omstämplas till stamaktier.

Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

Den 16 april 2024 beslutade den extra bolagsstämman, med erforderlig majoritet, i enlighet med styrelsens förslag, att genomföra en emission av högst 65 302 624 nya stamaktier, vilket innebär en ökning av aktiekapitalet med högst. Den 5 april offentliggjorde Vimian resultatet av Företrädesemissionen där Vimian erhöll likvid om cirka 1 633 Mkr före emissionskostnader och ökade aktiekapitalet med 108 902 SEK genom emission av 65 302 624 nya stamaktier.

	2024		
	Stamaktier	C-aktier	Totalt
<b>Antal utestående aktier vid årets början</b>	<b>444 240 166</b>	<b>12 878 208</b>	<b>457 118 374</b>
Nyemission, 16 april	65 302 624	-	65 302 624
Återköp av C-aktier, 30 maj	-	-632	-632
Konvertering av C-aktier, 30 maj	43 222	-43 222	-
Konvertering av C-aktier, 19 juni	7 446 367	-7 446 367	-
Konvertering av C-aktier, 1 augusti	46 700	-46 700	-
Nyemission, 1 oktober	735 353	735 353	1 470 706
<b>Antal utestående aktier vid årets slut</b>	<b>517 814 432</b>	<b>6 076 640</b>	<b>523 891 072</b>

Den 30 maj, 19 juni och 1 augusti har totalt 7 536 287 C-aktier omvandlats till stamaktier på begäran av aktieägarna i enlighet med konverteringsklausulen i Vimians bolagsordning. Den 30 maj har totalt 632 C-aktier återköpts av koncernen.

Den 1 oktober har koncernen emitterat 735.353 stamaktier och 735.353 C-aktier till säljarna av IM3 som en del av köpeskillingen. Aktiekapitalet har ökat med 2 352 SEK, det totala värdet som tillskrivs emissionen är 6 MEUR.

### Optionsprogram

Teckningsoptionsprogram består av erhållna tillskott och utköp som görs mot bakgrund av LTI 2022/2023 samt kostnader för LTI 2024.

### Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna består av alla kostnader relaterade till aktieemissionerna och uppgår till 1,7 MEUR.

### Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i euro. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

**Not 23 Finansiella risker**

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Treasury policyn, vilken är godkänd av styrelsen fördelar ansvaret och kontrollen för finansiella uppgifter mellan styrelsen, CEO, CFO och treasury funktionen. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Grundmålet med treasury policyn är att upperätthålla en låg nivå på finansiell risk och att hantera riskerna säkert.

**Kreditrisk**

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

**Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreserv)**

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig

uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs främst av veterinärkliniker och återförsäljare av koncernens produkter. Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder, med en viss kreditrisk-koncentration till vissa större företagskunder. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkoren uppgår normal till mellan 30-60 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Koncernens tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på bolagets tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar samt för fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar och fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats. Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Åldersanalys kundfordringar	2024			2023		
	Brutto MEUR	Nedskrivningar MEUR	Förlustandel, %	Brutto MEUR	Nedskrivningar MEUR	Förlustandel, %
Ej förfallna kundfordringar	27,0	-		33,8	-	0
Förfallna kundfordringar:						
0-30 dagar	12,6	-0,0	0	6,6	-0,1	-1
31-60 dagar	3,5	-0,1	-3	2,5	-0,0	-1
61-90 dagar	1,4	-0,1	-6	1,8	-0,0	-1
91-120 dagar	9,8	-0,3	-3	1,5	-0,2	-12
>120 dagar	0,9	-0,4	-42	0,5	-0,3	-54
<b>Summa</b>	<b>55,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>2</b>	<b>46,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>1</b>

Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)	2024	2023
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>
Återföring av tidigare års reserveringar	-	0,0
Nedskrivningar	0,3	0,1
Konstaterade kreditförluster	-	-0,0
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>

**Likvida medel**

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel och överskottslikviditet. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar och idag görs sällan placeringar då kassan nyttjas till investeringar i nya bolagsförvärv. För likvida medel har förväntade kreditförluster bedömts vara oväsentliga baserat på motpartens kreditvärdighet varvid förväntade kreditförluster ej redovisas. Koncernen följer löpande upp eventuella förändringar i förväntade kreditförluster för likvida medel. I treasury policyn, har Vimian etablerat principer som limiterar exponeringen för finansiella kredit risker per motpart och en kredit rating av S&P's singel A eller högre är lägsta nivå som accepteras på motparten.

**Marknadsrisk**

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på ett finansiellt instrument eller framtida kassaflöden från detsamma varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas enligt IFRS i tre typer; valutarisk, ränte-

risk och andra prisrisker. De marknadsrisk som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk.

**Ränterisk**

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målsättningen är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens lån till kreditinstitut som löper med en rörlig ränta. Vimians finansieringskällor består till största del av eget kapital, kassaflöde från operativa aktiviteter och lån. Räntebärande skuld exponerar gruppen för ränterisk. Koncernens upplåning från kreditinstitut sker normalt sett till rörlig ränta medans övriga finansiella skulder generellt löper med en fast räntesats. Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen som löper med en rörlig ränta får en ränteuppgång på +1 procentenhet på balansdagen en påverkan på resultat före skatt om:

	2024	2023
EUR (i kEUR)	1 698	1 463
USD (i kUSD)	478	1 125
GBP (i kGBP)	-	322
DKK (i kEUR)	-	39
SEK (i kSEK)	-	72



Forts. not 23

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för koncernens räntebärande skulder:

Räntebärande skulder	Valuta	Förfall	Ränta	Redovisat värde, MEUR	
				2024	2023
Skulder till kreditinstitut EUR	EUR	2026-05-24	Rörlig	87,5	87,5
Skulder till kreditinstitut USD	USD	2026-05-24	Rörlig	43,8	41,4
RCF (skulder till kreditinstitut) EUR	EUR	Rullande 3 månader	Rörlig	82,3	58,8
RCF (skulder till kreditinstitut) USD	USD	Rullande 3 månader	Rörlig	4,0	71,1
RCF (skulder till kreditinstitut) GBP	GBP	Rullande 3 månader	Rörlig	-	32,2
RCF (skulder till kreditinstitut) DKK	DKK	Rullande 3 månader	Rörlig	-	3,9
RCF (skulder till kreditinstitut) SEK	SEK	Rullande 3 månader	Rörlig	-	7,2
<b>Summa</b>				<b>217,6</b>	<b>302,1</b>

### Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns primärt i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till koncernens presentations valuta, så kallad omräkningsexponering. Även koncernens försäljning och inköp i utländska valutor, s.k. transaktionsexponering, ger upphov till valutarisk. Koncernens intäkter är framförallt denominerade i EUR och USD, och kostnader är primärt denominerade i EUR, USD och SEK samtidigt som viss begränsad exponering finns mot GBP, NOK, DKK och CHF. Vimian bedömer dock att valutarisken hänförlig till transaktionsexponering är låg då koncernens intäkter i verksamheten till största del motsvaras av kostnader i samma valuta. En känslighetsanalys visar att en förändring på +/- 10% i USD/EUR relationen skulle påverka koncernens intäkter med 14,5 MEUR och EBIT med 1,6 MEUR. En förändring på +/- 10% i GBP/EUR relationen skulle påverka koncernens intäkter med 4,2 MEUR och EBIT med 0,9 MEUR. Vid förvärv där externa lån krävs tas lånen upp i det förvärvade bolagets valuta.

### Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelse som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång till acceptabla villkor. Vimian hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten. Bolaget prognostiserar löpande framtida kassa-

flöden för att säkerställa att det finns tillräcklig med kassa och odagna kreditfaciliteter för att täcka gruppens behov.

Risken regleras av koncernens likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga och beskrivna i treasury policy. Koncernens verksamhet är dels eget kapital finansierad samt finansierad via externa lån. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivare, s.k. covenant, där skuldsättningen i förhållande till EBITDA utvärderas. Koncernen har inte brutit mot några av sina covenant i de historiska perioderna.

Befintligt rörelsekapital bedöms vara tillräckligt för Koncernens aktuella behov under den närmsta tolv månadersperioden och styrelsen bedömer att det inte förligger någon risk avseende fortsatt drift. Med rörelsekapital avses i detts sammanhang Koncerns tillgång till likvida medel och andra tillgängliga tillgångar som behövs för att kunna betala sina betalningsförpliktelser i takt med att de förfaller till betalning.

Koncernen har ett kreditbelopp beviljat för sin kreditfacilitet på 471 294 kEUR (398 892). Det totala likviditetsreservbeloppet på totalt 111 530 kEUR, varav likvida medel 64 842 kEUR och outnyttjade garanterade kreditfaciliteter uppgick till 253 870 kEUR (95 482 kEUR) outnyttjade checkräkningskrediter. Den 31 december 2024 hade 217 424 kEUR av faciliteterna dragits.

Koncernens kontraktssliga och odiskonterade återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys, MEUR	2024					Summa
	0-3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut			217,6			217,6
Villkorad tilläggsköpeskilling	20,1	14,6	16,8	12,2		63,7
Övriga skulder som är finansiella instrument						-
Leasingskulder	1,1	3,4	8,3	4,4		17,2
Leverantörsskulder	21,8					21,8
Upplupna kostnader	4,5	13,6				18,1
<b>Summa</b>	<b>47,6</b>	<b>31,6</b>	<b>242,7</b>	<b>16,5</b>	<b>-</b>	<b>338,4</b>

Löptidsanalys, MEUR	2023					Summa
	0-3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	-	-	302,1	-	-	302,1
Villkorad tilläggsköpeskilling	4,7	16,5	19,6	7,0	-	47,7
Övriga skulder som är finansiella instrument	-	0,5	-	-	-	0,5
Leasingskulder	1,0	2,4	4,4	1,8	2,1	11,7
Leverantörsskulder	19,7	-	-	-	-	19,7
Upplupna kostnader	3,9	11,7	-	-	-	15,6
<b>Summa</b>	<b>29,3</b>	<b>31,0</b>	<b>326,1</b>	<b>8,8</b>	<b>2,1</b>	<b>397,4</b>

Nedan visas koncernens kreditfaciliteter, utöver koncernens banklån, som finns tillgängliga per balansdagen:

MEUR	Valuta	Belopp 2024	Utnyttjad 2024	Belopp 2023	Utnyttjad 2023
Checkräkningskredit	EUR	2,2	-	2,3	-
RCF	EUR	132,8	86,1	132,7	106,9
RCF	EUR	205,0	-	135,0	66,3
<b>Summa</b>		<b>340,0</b>	<b>86,1</b>	<b>270,0</b>	<b>173,3</b>

### Kapitalhantering

Enligt Vimian Groups finansiella mål avseende kapitalstruktur ska nettoskuldssättningen i förhållande till det justerade 12 månaders rullande EBTIDA måttet ej överstiga 3.0x. Målet ger dock viss flexibilitet att tillfälligt överstiga skuldssättningsnivån för att finansiera rörelseförvärv. I enlighet med Koncernens utdelningspolicy avser Vimian att återinvestera sina vinster in i verksamheten för att driva den organiska tillväxten samt för att finansiera rörelseförvärv. Således avses inte några medel delas ut till aktieägare på medellång sikt.

För att säkerställa efterlevnaden av denna kapitalallokeringsstrategi övervakar styrelserna kontinuerligt

utvecklingen av nettoskuld och kassaflöde. Betydande kapitalallokeringsbeslut fattas alltid i linje med myndighetstabellen, vilket kräver engagemang från ledningen. Uppbyggnaden av nettoskulden enligt covenantdefinitionen finns i APM-delen av denna rapport.

Under de historiska perioderna som omfattas av dessa finansiella rapporter har koncernens segment drivits med målsättningen att ha en viss, men inte hög, skuldssättning för att bidra till avkastningen på det egna kapitalet. Målsättningen har varit en hög genomgående tillväxt, både genom förvärv och organisk tillväxt.

## Not 24 Avsättningar

tEUR	Garantier	Övriga avsättningar	Summa
Per 1 januari 2023	30	-	30
Tillkommande avsättningar	-	79	79
Utnyttjat under året	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Per 31 dec 2023	30	79	109
Tillkommande avsättningar	10	1 071	1 081
Utnyttjat under året	-	-	-
Rörelseförvärv	-	-	-
Återförda outnyttjade belopp	-	-1	-1
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Per 31 dec 2024	40	1 149	1 189

## Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MEUR	2024	2023
Upplupna semesterlöner	1,8	1,2
Upplupna sociala avgifter	0,7	0,5
Upplupna löner och arvoden	4,3	4,7
Upplupen ränta	0,4	0,1
Övriga upplupna kostnader	10,4	4,3
Förutbetalda intäkter	0,7	5,0
Redovisat värde	18,1	15,6

## Not 26 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, MEUR	2024	2023
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>		
Avskrivningar	33,7	32,0
Förändringar i avsättningar och pensioner	1,4	-0,1
Valutakurseffekter	-	-0,1
Övriga justeringar	8,0	4,9
Summa	43,0	36,8

## Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MEUR	1 jan 2024	Kassaflöden från finansiering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2024
			Rörelseförvärv	Valutakurs-effekter	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	302,0	-93,0		6,9		215,9
Övriga finansiella skulder	13,9				-14,0	-0,1
Leasingskulder	11,7	-4,0	1,5		8,6	17,8
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	327,7	-97,0	1,5	6,9	-5,4	233,7

MEUR	1 jan 2023	Kassaflöden från finansiering	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2023
			Rörelseförvärv	Valutakurs-effekter	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	207,1	104,5		-9,5		302,0
Övriga finansiella skulder	9,5				4,4	13,9
Leasingskulder	13,8	-4,3		-0,2	2,4	11,7
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	230,5	100,1	-	-9,7	6,7	327,7

## Not 27 Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Schweiz från och med 2021. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är fonderade hos Helvetia. Värdering av koncernens nettopensionsförpliktelser görs av behörig aktuarie i Schweiz. Koncernen har identifierat flertal risker i placeringarna av pensionsförvaltningstillgångar. De förmånsbestämda pensionerna utsätter koncernen för olika risker, bland annat risker hänförliga till livslängd, lönenivå m.m., som påverkar företagets pensionsåtagagande. Varje förändring i tillämpade antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Förvaltningstillgångarna i Schweiz består i sin helhet av försäkringen hos Profond.

Förmånsbestämda pensionskostnader tEUR	2024	2023
<i>Belopp som redovisas i resultaträkningen</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	67	252
Räntekostnader netto	-	-1
Administrativa kostnader	2	2
Summa pensionskostnader som redovisas i resultatet	69	253
<i>Belopp som redovisas i övrigt totalresultat (före skatt)</i>		
Aktuariella vinster och förluster	75	58
Avkastning på förvaltningstillgångar	-75	-97
Övriga förändringar	-	-80
Summa pensionskostnader som redovisas i övrigt totalresultat (före skatt)	-	-119

Forts. not 27

Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande, tEUR	2024	2023
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>1 387</b>	<b>1 670</b>
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	68	95
Räntekostnad	19	38
Omvärderingar av pensioner, till följd av	0	0
Förändrade demografiska antaganden	-7	-4
Förändrade finansiella antaganden	78	62
Erfarenhetsbaserade justeringar	4	3
Pensionsutbetalningar	0	11
Inbetalning av avgifter från anställda	67	60
Ersättningar betalade med förvaltnings-tillgångar eller företagets tillgångar	50	-813
Effekt från förvärvade bolag	0	0
Ändringar av planer	0	159
Valutakursdifferens	-25	107
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>1 641</b>	<b>1 387</b>

Förändring i förvaltningstillgångar, tEUR	2024	2023
Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets början	1 308	1 748
Ränteintäkter	19	41
Omvärderingar – avkastning på förvaltningstillgångar	75	102
Inbetalning av avgifter från arbetsgivaren	67	60
Inbetalning av avgifter från anställda	67	62
Administrationskostnader	-2	-2
Förmåner betalade av planen	50	-813
Omräkningsdifferenser	-24	111
<b>Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets slut</b>	<b>1 560</b>	<b>1 308</b>

Förändring av förmånsbestämd nettoskuld/ (tillgång), tEUR	2024	2023
Förmånsbestämd nettoskuld/ (tillgång) vid årets början	-1	0
Förmånsbestämda pensionskostnader som redovisas i resultatet	-	-
Förmånsbestämda pensionskostnader som redovisas i övrigt totalresultat	-	-
Inbetalning från arbetsgivaren	-	-
Valutakursdifferens	-	-1
<b>Förmånsbestämd nettoskuld/ (tillgång) vid årets slut</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

	2024	2023
Diskonteringsränta (%)	1,00	1,50
Förändring i räntesats på pensionssparande	1,50	1,50
Framtida löneökningar (%)	1,50	1,50
Framtida pensionsökningar (%)	0,00	0,00
Genomsnittlig livslängd	BVG 2020	BVG 2020

Koncernen har identifierat diskonteringsränta, förändring i räntesats på pensionssparande, framtida löneökningar och framtida pensionsökningar som de väsentliga aktuariella antagandena för att beräkna förmånsbestämda pensionsförpliktelser. Förändringar i de aktuariella antagandena påverkar nuvärdet av nettoförpliktelser. Diskonteringsräntan fastställs genom hänvisning till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på medeltill långfristiga riskfria investeringar, vilka är utgivna i samma valuta som ersättningarna kommer betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Tabellen nedan visar pensionsförpliktelsens känslighet för förändringar i diskonteringsräntan. Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Känslighetsanalys av aktuariella antaganden, tEUR	Förändring av pensionsförpliktelsen	
	2024	2023
<i>Diskonteringsränta</i>		
0,25% ökning	-49	-36
0,25% minskning	53	39

Framtida förväntade avgifter till förmånsbestämda pensionsplaner, tEUR	2024	2023
Förväntade avgifter från arbetsgivaren till planen under nästa rapportperiod	77	63
Förväntade avgifter från arbetstagaren till planen under nästa rapportperiod	77	63
Förväntade förmånsbetalningar under nästa rapportperiod	135	119

Den vägda genomsnittliga löptiden på pensionsåtagandena uppskattas till 15,5 år per 2024-12-31.

### Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut, MEUR	2024	2023
Pant i andelar i koncernföretag	-	-
Pantsättning av kundfordringar	-	-
Pantsättning av varulager	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Eventalförpliktelser, MEUR	2024	2023
Garantier	0,4	0,6
<b>Summa</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

### Not 29 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 21 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan koncernen, och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen.

För information om ersättning till koncernledningen, se not 6 Anställda och personalkostnader

### Koncernens övriga transaktioner med närstående utgörs av:

Det har inte skett några väsentliga förändringar i relationerna med närstående parter för koncernen eller moderbolaget jämfört med den information som lämnats i årsredovisningen för 2023. Alla närståendetransaktioner är på armlängds avstånd. Under perioden januari till december 2024 har Fidelio Capital fakturerat Vimian 250 tkr per kvartal för M&A-stöd, en standardavgift som debiteras kvartalsvis som en del av serviceavtalet mellan de två företagen. Avtalet med Fidelio Capital har justerats från 2025 till att endast avse avropade tjänster. Vidare ska tjänster som avropas ske på marknadsmässiga grunder och därmed konkurrensutsättas minst en gång per år. Hittills i år har transaktioner med minoritetsintressen inom diagnostiksegmentet uppgått till 4,5 MEUR, vilket är en kapitalökning på 1,4 MEUR och försäljning av produkter värda 3,1 MEUR. Hittills i år har ett belopp på 9,4 MEUR i licensintäkter fakturerats till en enhet som ägs av Nick Bova, chef inom segmentet Specialty Pharmacy, som är en del av licenstillsynsmyndigheten i Specialty Pharmacy.

Övriga transaktioner med närstående inkluderar hyres- och avgiftsbetalningar till tidigare ägare av förvärvade verksamheter. De belopp som betalas i dessa transaktioner är obetydliga både individuellt och som helhet. Dessutom har företaget fått flera avräkningsbetalningar från säljarna av VOI, totalt 2,3 MEUR.



## Not 30 Rörelseförvärv och tillgångsförvärv

### Förvärv 2024

Följande förvärv har genomförts under räkenskapsåret 2024:

Företag	Förvärv	Säte	Segment	Konsolideringsmånad	Årlig försäljning MEUR	Goodwill MEUR	Transaktionskostnader MEUR
Veterinary Transplant Services Inc	Asset	United States	Medtech	Februari	1,5	1,7	0,2
iM3	Share	Ireland/Australia	Medtech	Oktober	35,9	64,3	2,3

1 jan 2024 – 31 dec 2024, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen
<b>Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat</b>					
Intäkter	-	10,1	-	-	10,1
Resultat före skatt	-	-2,1	-	-	-2,1

### Påverkan om förvärven utförts den 1 januari 2024

	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen
Intäkter	-	37,1	-	-	37,1
Resultat före skatt	-	2,4	-	-	2,4

### Veterinary Transplant Services (VTS)

Den 2 februari 2024 förvärvade koncernen Veterinary Transplant Services Inc "VTS" genom en inkråmsaffär. VTS är den ledande leverantören av allotransplantat från ben, mjukvävnad och hornhinna i USA. Koncernen förvärvade huvudsakligen tillverknings teknik från VTS som kan utnyttjas genom de befintliga försäljningskanalerna. Förvärvet av VTS gav upphov till goodwill på 2,8 MEUR i form av en skillnad mellan överförd ersättning och det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 0,2 MEUR.

### iM3

Den 1 oktober 2024 förvärvade koncernen 100% av aktierna i IM3 Dental Limited "IM3 North" och 79,72% av

aktierna i IM3 PTY limited "IM3 South". IM3 är en ledande global leverantör av veterinärmedicinsk tandvårdsutrustning och produkter. Genom detta förvärv gick koncernen in i en ny marknadsnisch inom medicinteknik. Koncernen avser replikera sin framgång inom ortopedi genom att utnyttja sitt befintliga nätverk. Även om förvärvet formellt består av två separata aktieköp presenteras rörelseförvärvet som ett. Eftersom IM3 är ett gemensamt varumärke och affären förhandlades centralt ger detta en bättre representation av köpeskillingen och förvärvade tillgångar. Förvärvet av IM3 gav upphov till en goodwill på 64,3 MEUR i form av en skillnad mellan det överförda vederlaget och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 2,3 MEUR.

### Sammanfattning av preliminära förvärvsanalyser som slutförts under perioden januari till december 2024

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen totalt
Immateriella tillgångar	-	29,6	-	-	29,6
Materiella anläggningstillgångar	-	3,2	-	-	3,2
Nyttjanderättstillgångar	-	2,6	-	-	2,6
Finansiella anläggningstillgångar	-	0,0	-	-	0,0
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-
Varulager	-	16,1	-	-	16,1
Kundfordringar och övriga fordringar	-	9,8	-	-	9,8
Likvida medel	-	16,7	-	-	16,7
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Leasingskulder	-	-2,6	-	-	-2,6
Uppskjuten skatteskuld	-	-6,1	-	-	-6,1
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	-2,2	-	-	-2,2
<b>Identifierade nettotillgångar</b>	<b>-</b>	<b>67,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67,1</b>
Innehav utan bestämmande inflytande värderat till verkligt värde	-	-9,8	-	-	-9,8
Goodwill	-	66,0	-	-	66,0
<b>Total Köpeskilling</b>	<b>-</b>	<b>123,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123,4</b>
<i>Köpeskillingen består av:</i>					
Kontanter	-	83,9	-	-	83,9
Egetkapitalinstrument	-	6,0	-	-	6,0
Uppskjutna betalningar	-	13,2	-	-	13,2
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	20,4	-	-	20,4
<b>Total köpeskilling</b>	<b>-</b>	<b>123,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123,4</b>
<i>Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde</i>					
Kontant del av köpeskilling	-	-83,9	-	-	-83,9
Förvärvad kassa	-	21,0	-	-	21,0
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-62,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-62,9</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-2,3	-	-	-2,3
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>-</b>	<b>-65,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-65,2</b>

Forts. not 30

Individuellt signifikanta förvärvsanalyser för förvärv som slutförts under perioden januari till december 2024

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten, MEUR	IM3
Immateriella tillgångar	28,5
Materiella anläggningstillgångar	3,1
Nyttjanderättstillgångar	2,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,0
Uppskjuten skattefordran	-
Varulager	15,9
Kundfordringar och övriga fordringar	9,8
Likvida medel	16,7
Räntebärande skulder	-
Leasingskulder	-2,6
Uppskjuten skatteskuld	-6,1
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-2,2
<b>Identifierade nettotillgångar</b>	<b>65,8</b>
Innehav utan bestämmande inflytande värderat till verkligt värde	-9,8
Goodwill	64,3
<b>Total Köpeskillning</b>	<b>120,4</b>
<i>Köpeskillingen består av:</i>	
Kontanter	81,5
Egetkapitalinstrument	6,0
Uppskjutna betalningar	13,2
Villkorad tilläggsköpeskillning	19,7
<b>Total köpeskillning</b>	<b>120,4</b>
<i>Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde</i>	
Kontant del av köpeskillning	-81,5
Förvärvad kassa	21,0
<b>Summa</b>	<b>-60,5</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	-2,3
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>-62,8</b>

Förvärvsanalyserna för de förvärv som skett under januari – december 2024 är preliminära eftersom koncernen inte har fått slutgiltigt fastställd information från de förvärvade företagen. Vimian analyserar för närvarande de slutliga värdena för vissa nyligen förvärvade företag. Inga betydande justeringar förväntas.

Sammanfattning av förvärvsanalyser som slutförts under perioden januari till december 2023

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten, MEUR	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Koncernen totalt
Immateriella tillgångar	25,7	0,2	-	2,9	28,8
Materiella anläggningstillgångar	1,0	-	-	0,1	1,1
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-
Varulager	0,4	0,0	-	0,1	0,6
Kundfordringar och övriga fordringar	1,6	-	-	0,2	1,8
Likvida medel	0,4	-	-	1,2	1,6
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Leasingskulder	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-5,7	-	-	-0,7	-6,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-0,7	-	-	-0,7	-1,4
<b>Identifierade nettotillgångar</b>	<b>22,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>	<b>26,1</b>
Innehav utan bestämmande inflytande värderat till verkligt värde	-	-	-	-	-
Goodwill	34,3	-	-	9,5	43,8
<b>Total Köpeskillning</b>	<b>57,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>12,6</b>	<b>69,9</b>
<i>Köpeskillingen består av:</i>					
Kontanter	10,0	0,2	-	8,5	18,7
Egetkapitalinstrument	32,7	-	-	-	32,7
Villkorad tilläggsköpeskillning	14,3	-	-	4,1	18,4
<b>Total köpeskillning</b>	<b>57,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>12,6</b>	<b>69,9</b>
<i>Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde</i>					
Kontant del av köpeskillning	-10,0	-0,2	-	-8,5	-18,7
Förvärvad kassa	0,4	-	-	1,2	1,6
<b>Summa</b>	<b>-9,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>-7,3</b>	<b>-17,1</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	-1,5	-	-	-0,4	-1,8
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>-11,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>-7,7</b>	<b>-19,0</b>

Inga väsentliga förändringar i koncernens fördelning av köpeskillningar gällande tidigare års förvärv har gjorts under räkenskapsåret.

Forts. not 30

Individuellt betydande allokeringar av köpeskillingar som slutförts under perioden januari – december 2023

Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten, MEUR	Viking Blues Ltd
Immateriella tillgångar	22,8
Materiella anläggningstillgångar	1,0
Nyttjanderättstillgångar	-
Finansiella anläggningstillgångar	-
Uppskjuten skattefordran	-
Varulager	-
Kundfordringar och övriga fordringar	1,5
Likvida medel	0,4
Räntebärande skulder	-
Leasingskulder	-
Uppskjuten skatteskuld	-5,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-0,6
<b>Identifierade nettotillgångar</b>	<b>19,3</b>
Innehav utan bestämmande inflytande värderat till verkligt värde	-
Goodwill	34,1
<b>Total Köpeskillning</b>	<b>53,4</b>

Köpeskillingen består av:

Kontanter	6,5
Egetkapitalinstrument	32,7
Villkorad tilläggsköpeskillning	14,2
<b>Total köpeskillning</b>	<b>53,4</b>

Förvärvens påverkan på koncernens kassaflöde

Kontant del av köpeskillning	-6,5
Förvärvad kassa	0,4
<b>Summa</b>	<b>-6,1</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	-0,8
<b>Nettokassautflöde</b>	<b>-6,9</b>

1 Jan 2023 - 31 Dec 2023	Specialty Pharma	MedTech	Diagnostics	Veterinary Services	Group
<b>Påverkan från förvärv ingår i koncernredovisningen</b>					
Intäkter från kontrakt med kunder	7,5	-	-	5,6	13,1
Vinst före skatt	2,2	-	-	1,3	3,5
<b>Påverkan om alla förvärv hade stängts 1 januari 2023</b>					
Intäkter från kontrakt med kunder	10,6	-	-	6,2	16,9
Vinst före skatt	3,4	-	-	1,5	4,9

**Not 31 Händelser efter balansdagen**

Avseende den fjärde säljaren av VOI, som ännu inte ingått ett förlikningsavtal, pågår en rättsprocess och en rättegång hölls i Wilmington, Delaware i februari 2025. En så kallad post trial hearing förväntas äga rum i maj 2025. Därefter förväntas det ta ytterligare några månader innan dom meddelas.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.



## Moderföretagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	52,3	30,2
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>52,3</b>	<b>30,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-43,2	-51,1
Personalkostnader	4	-51,4	-43,3
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-0,8	-0,1
Övriga rörelsekostnader		-2,5	-2,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-97,9</b>	<b>-96,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-45,6</b>	<b>-66,3</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	582,5	388,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-210,8	-317,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>326,1</b>	<b>3,9</b>
Koncernbidrag		-95,0	95,3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>231,1</b>	<b>99,1</b>
Inkomstskatt	7	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>231,1</b>	<b>99,1</b>

Årets totalresultat för moderbolaget överensstämmer med årets resultat.

## Moderföretagets balansräkning

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	13,1	13,8
Materiella anläggningstillgångar	9	0,3	0,4
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10	6 246,4	6 169,3
Andra långfristiga fordringar hos koncernföretag	11	6 936,9	5 706,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 196,7</b>	<b>11 889,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		107,1	139,7
Övriga kortfristiga fordringar		10,6	9,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2,1	2,9
Kassa och bank	13	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>119,7</b>	<b>152,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 316,4</b>	<b>12 042,1</b>

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	14	0,9	0,8
Utvecklingsfond		13,1	13,8
Pågående nyemission		0,0	0,0
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>14,0</b>	<b>14,5</b>
Överkursfond		8 264,9	6 564,7
Balanserad vinst eller förlust		1 839,6	1 754,2
Årets resultat		231,1	99,1
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>10 335,6</b>	<b>8 418,1</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 349,6</b>	<b>8 432,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	15	2 475,4	3 345,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 475,4</b>	<b>3 345,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	0,0	0,0
Leverantörsskulder		4,4	3,1
Skulder till koncernföretag		471,6	243,9
Övriga kortfristiga skulder		1,8	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	13,7	14,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>491,5</b>	<b>263,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 316,4</b>	<b>12 042,1</b>

## Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Utvecklings-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 1 jan 2023</b>	0,7	0,0	16,9	6 167,3	1 825,3	-74,2	7 936,1
Disposition enligt beslut av årsstämman	0,0	0,0	0,0	0,0	-74,2	74,2	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	99,1	99,1
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-74,2</b>	<b>173,4</b>	<b>99,1</b>
<i>Transaktioner med moderföretagets ägare</i>							
Utvecklingsfond	0,0	0,0	-3,1	0,0	3,1	0,0	0,0
Teckningsoptionsprogram	0,0	0,0	0,0	5,5	0,0	0,0	5,5
Nyemission	0,0	0,0	0,0	392,5	0,0	0,0	392,5
Emissionskostnader	0,0	0,0	0,0	-0,6	0,0	0,0	-0,6
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>397,4</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>397,4</b>
<b>Utgående eget kapital 31 dec 2023</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>	<b>6 564,7</b>	<b>1 754,2</b>	<b>99,1</b>	<b>8 432,6</b>
<b>Ingående eget kapital 1 jan 2024</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>	<b>6 564,7</b>	<b>1 754,2</b>	<b>99,1</b>	<b>8 432,6</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman	0,0	0,0	0,0	0,0	99,1	-99,1	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	231,1	231,1
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>99,1</b>	<b>131,9</b>	<b>231,1</b>
<i>Transaktioner med moderföretagets ägare</i>							
Utvecklingsfond	0,0	0,0	-0,7	0,0	0,7	0,0	0,0
Personaloptionsprogram	0,0	0,0	0,0	0,0	4,9	0,0	4,9
Teckningsoptionsprogram	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Nyemission	0,1	0,0	0,0	1 700,1	0,0	0,0	1 700,2
Emissionskostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	-19,4	0,0	-19,4
<b>Summa</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>1 700,2</b>	<b>-13,8</b>	<b>131,9</b>	<b>1 685,9</b>
<b>Utgående eget kapital 31 dec 2024</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>13,1</b>	<b>8 264,9</b>	<b>1 839,6</b>	<b>231,1</b>	<b>10 349,6</b>



## Moderföretagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-45,6	- 66,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18	0,8	- 0,1
Erhållen ränta		397,9	347,5
Erlagd ränta		-210,8	- 218,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>142,3</b>	<b>62,7</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändringar av rörelsefordringar		32,7	- 94,7
Förändringar av rörelseskulder		167,6	191,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>342,6</b>	<b>97,2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-944,7	- 1 333,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-944,7</b>	<b>- 1 333,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		1 700,2	0,0
Optionsprogram		0,1	5,5
Emissionskostnader		-19,4	- 0,6
Upptagna lån		896,8	1 854,8
Återbetalningar		-1 975,6	-688,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>602,1</b>	<b>1 171,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel		0,0	1,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	13	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Moderföretagets noter

### Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget Vimian Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningarna i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

### Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

### Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av koncernföretag redovisas då kontrollen av koncernföretaget övergått till köparen.

### Skatter

I moderföretaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna. Transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderföretagets tillgångar ändras.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Lämnade aktieägartillskott av moderföretaget förs direkt mot eget kapital hos mottagaren.

och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens not 23 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

### Not 2 Rörelsens intäkter

2024, Mkr	Rådgivnings-, förvaltnings- och övriga administrativa arvoden	Summa intäkter
<b>Intäkter</b>		
Försäljning inom koncernen	52,3	52,3
<b>Summa intäkter</b>	<b>52,3</b>	<b>52,3</b>

2023, Mkr	Rådgivnings-, förvaltnings- och övriga administrativa arvoden	Summa intäkter
<b>Intäkter</b>		
Försäljning inom koncernen	30,2	30,2
<b>Summa intäkter</b>	<b>30,2</b>	<b>30,2</b>

### Not 3 Arvode till revisor

Mkr	2023	2022
Grant Thornton		
Revisionsuppdraget	1,9	1,8
Annan revisionsverksamhet	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,0	0,8
<b>Summa</b>	<b>1,9</b>	<b>2,6</b>

### Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024			2023		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %
Medeltalet anställda	13	46	54	11	36	64

Personalkostnader, Mkr	2024	2023
Löner och andra ersättningar	34,5	31,8
Sociala avgifter	6,5	4,4
Pensionskostnader	3,0	1,2
Övriga personalkostnader	7,3	5,9
<b>Summa</b>	<b>51,4</b>	<b>43,3</b>

#### Vd och ledande befattningshavare

1 jan – 31 dec 2024, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Patrik Eriksson, verkställande direktör*	–	–	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	7,5	1,6	1,6	0,2	10,8
<b>Summa</b>	<b>7,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>0,2</b>	<b>10,8</b>

#### Vd och ledande befattningshavare

1 jan – 31 dec 2023, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Fredrik Ullman, verkställande direktör*	–	–	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	7,3	1,2	2,0	0,1	10,7
<b>Summa</b>	<b>7,3</b>	<b>1,2</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>10,7</b>

\* Vd för Vimian Group AB är anställd i annat företag inom koncernen.

Med rörlig ersättning avses bonus. Med övrig ersättning avses sjukvårdsförsäkring samt representations- och resekostnader. Vd och ledande befattningshavare bestod av 4 män och 1 kvinna både 2024 och 2023.

#### Styrelsearvoden

1 jan – 31 dec 2024, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Magnus Welander, ordförande och styrelseledamot	0,5	–	–	–	0,5
Carl Gabriel Lindsay Fitzgerald, styrelseledamot	–	–	–	–	–
Theodor Simon Josef Bonnier, styrelseledamot	–	–	–	–	–
Petra Rumpf, styrelseledamot	0,6	–	–	–	0,6
Robert Belkic, styrelseledamot	0,6	–	–	–	0,6
Frida Marie-Louise Westerberg, styrelseledamot	0,6	–	–	–	0,6
<b>Summa</b>	<b>2,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2,2</b>

Forts. Not 4

1 jan – 31 dec 2023, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Carl Gabriel Lindsay Fitzgerald, ordförande och styrelseledamot	-	-	-	-	-
Martin Bengt Nilsson Erleman, styrelseledamot	-	-	-	-	-
Theodor Simon Josef Bonnier, styrelseledamot	-	-	-	-	-
Mikael Göran Dolsten, styrelseledamot	0,6	-	-	-	0,6
Frida Marie-Louise Westerberg, styrelseledamot	0,6	-	-	-	0,6
Robert Belkic, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3
<b>Petra Rumpf, styrelseledamot</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>
<b>Summa</b>	<b>2,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,1</b>

Styrelsen bestod av 4 män och 2 kvinnor under 2024 och 5 män och 2 kvinnor under 2023.

### Not 5 Finansiella intäkter

Mkr	2024	2023
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Värdeförändring på villkorad tilläggsköpeskilling	-	-
<b>Summa redovisat i resultatet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteutgifter från kundfordringar	-	-
Ränteutgifter övriga finansiella tillgångar	397,9	347,5
<b>Summa ränteutgifter enligt effektivräntemetod</b>	<b>397,9</b>	<b>347,5</b>
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	184,6	40,6
Övriga intäkter	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>184,6</b>	<b>40,6</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>582,5</b>	<b>388,1</b>

### Not 6 Finansiella kostnader

Mkr	2024	2023
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Värdeförändring på villkorad tilläggsköpeskilling	-	-
<b>Summa redovisat i resultatet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	177,5	218,4
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0,0	0,0
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>177,5</b>	<b>218,4</b>
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	0,0	86,3
Övriga kostnader	33,4	13,2
<b>Summa</b>	<b>33,4</b>	<b>99,5</b>
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>210,8</b>	<b>317,9</b>

### Not 7 Skatt

Mkr	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>231,1</b>	<b>99,1</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,06%)	-47,6	-19,9
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Icke avdragsgilla utgifter	-0,3	0,1
Icke skattepliktig inkomst	0,0	-0,0
Kostnader som ej redovisas i resultaträkningen	22,7	16,5
Nyttjande av skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordr. tidigare ej redovisats	25,2	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Effektiv skattesats, %	0	0

### Not 8 Immateriella tillgångar

Mkr	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Kundrelationer	Patent & Licenser	Varumärken	Teknologi	Summa immateriella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>						
<b>Per 1 jan 2023</b>	<b>16,9</b>	-	-	-	-	<b>16,9</b>
Internt upparbetade	0,0	-	-	-	-	0,0
Avyttrat	-3,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,1
<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>13,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>
Internt upparbetade	-	-	-	-	-	0,0
Utrangering	-	-	-	-	-	0,0
<b>Per 31 dec 2024</b>	<b>13,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>
<i>Avskrivningar</i>						
<b>Per 1 jan 2023</b>	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-	-
<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar	-0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7
<b>Per 31 dec 2024</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 dec 2023</b>	<b>13,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,8</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 dec 2024</b>	<b>13,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,1</b>

Per 2024-12-31 innefattade moderbolagets immateriella tillgångar aktivering av utvecklingutgifter för implementering av ERP-system.



### Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa materiella anläggningstillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Per 1 jan 2023	0,6	0,1	0,8
Årets anskaffningar	–	–	0,0
Per 31 dec 2023	0,6	0,1	0,8
Årets anskaffningar	–	–	0,0
Per 31 dec 2024	0,6	0,1	0,8
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Per 1 jan 2023	-0,2	0,0	-0,2
Årets avskrivningar	-0,1	0,0	-0,1
Per 31 dec 2023	-0,3	0,0	-0,3
Årets avskrivningar	-0,1	0,0	-0,1
Per 31 dec 2024	-0,4	0,0	-0,5
Utgående redovisat värde per 31 dec 2023	0,3	0,1	0,4
Utgående redovisat värde per 31 dec 2024	0,2	0,1	0,3

### Not 10 Andelar i koncernföretag

Mkr	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	6 169,3	6 169,3
Förvärv och avyttringar	0,0	0,0
Aktieägartillskott	77,1	0,0
Utgående anskaffningsvärde	6 246,4	6 169,3

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 21 Koncernföretag.

2023	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2023-12-31 Mkr	Resultat 2023	Kapitalandel och röst-rättsandel, %	Antal aktier	Bokfört värde 2023-12-31 Mkr
Företag							
Vimian FinCo AB	SE: 559313-2474	Stockholm	4 761,4	8,7	100	338 734 629	4 768,0
VOI Holdings LLC	US: 85-0879106	Florida	–	–	100	412 073	1 401,3
							6 169,3

2024	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2024-12-31 Mkr	Resultat 2024	Kapitalandel och röst-rättsandel, %	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31 Mkr
Företag							
Vimian FinCo AB	SE: 559313-2474	Stockholm	4 775,2	13,8	100	338 734 629	4 845,1
VOI Holdings LLC	US: 85-0879106	Florida	–	–	100	412 073	1 401,3
							6 246,4

Vimian FinCo AB som ägs till 100% av Vimian Group AB startades i april 2021. Vimian FinCo AB förvärvade sedan Vimian Pharma Holding AB, Vimian Service Holding AB, Vimian Diagnostics Holding AB samt Vimian MedTech Holding AB via kapitaltillskott samt apportemission.

### Not 11 Andra långfristiga fordringar hos koncernföretag

Mkr	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	5 706,1	4 061,0
Tillkommande fordringar	1 230,8	1 645,2
Utgående redovisat värde	6 936,9	5 706,1

### Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2024	2023
Förutbetalda försäkringar	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	2,1	2,9
Redovisat värde	2,1	2,9

### Not 13 Likvida medel

Mkr	2024	2023
Banktillgodohavanden	–	–
Redovisat värde	–	–

År 2022 började koncernen använda en cashpoolfacilitet i Vimian Fincos namn. Därför finns det inga likvida medel rapporterade i Vimian Group AB. De tillgängliga medlen i cashpoolen redovisas som koncernens fordringar/skulder.

### Not 14 Eget kapital

#### Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet är 873 670 SEK per 31 december 2024 (762 316). Antal aktier är 523 891 072 st (457 118 374) varav 517 814 432 (444 240 166) stamaktier samt 6 076 640 (12 878 2082) C-aktier. Aktierna har ett kvotvärde om cirka 0,001668 SEK per aktie (0,001668 SEK per aktie). Totalt aktiekapital per den 31 december 2023 uppgår till 874 kSEK (762) vilket motsvarar cirka 83 kEUR (74 kEUR). Båda stamaktier och C-aktier berättigar till utdelning. Stamaktier har en röst och C-aktier en tiondels röst. C-aktierna kan, på begäran av aktieägare och genom beslut av styrelsen omvandlas till stamaktier.

Alla aktier har samma rätt till koncernens kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag. För information, se koncernens Not 22 Eget Kapital.

### Not 15 Långfristiga skulder

Mkr	2024				2023			
	1-3 år	3-5 år	>5 år	Summa	1-3 år	3-5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut		2 475,4	–	2 475,4	–	3 345,8	–	3 345,8
Summa	0,0	2 475,4	0,0	2 475,4	0,0	3 345,8	0,0	3 345,8

### Not 16 Skulder som avser flera poster

Det totala beloppet av likviditetsreserv i outnyttjade faciliteter uppgår till 253,9 MEUR (96,8). Per den 31 december 2024 hade 215,9 MEUR av faciliteterna utnyttjats.

Mkr	2024	2023
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	2 475,4	3 345,8
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Summa	2 475,4	3 345,8

### Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2024	2023
Upplupna semesterlöner	2,3	1,1
Upplupna sociala avgifter	0,9	0,6
Upplupna löner och arvoden	5,1	7,6
Övriga upplupna kostnader	5,3	5,3
Redovisat värde	13,7	14,6

### Not 18 Kassaflödesanalys

Mkr	2024	2023
Avskrivningar	0,8	0,1
Valutakurseffekter	0,0	0,0
Summa	0,8	0,1

### Not 19 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (Mkr):

Överkursfond	8 264,9
Balanserat resultat	1 839,6
Årets resultat	231,1
Summa	10 335,6

Disponeras så att:

Utdelning	–
I ny räkning överföres	10 335,6

### Not 20 Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets intäkter hänför sig 48,1 Mkr (31,5) till dotterföretag. Moderföretaget har även finansiella intäkter på 397,9 Mkr (347,5) från dotterföretagen. Dotterföretagen hade intäkter uppgående till 23,2 Mkr (18,2) samt finansiella intäkter om 14,2 Mkr (5,9) från moderföretaget.

### Note 21 Transaktioner med närstående

En förteckning över moderföretagets dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i koncernens Not 21 Koncernföretag. Moderföretagets övriga transaktioner med närstående under perioden januari till december 2024 består av att Fidelio Capital fakturerat Vimian 250 tkr per kvartal för M&A-stöd, en standardavgift som debiteras kvartalsvis som en del av serviceavtalet mellan de två företagen. Avtalet med Fidelio Capital har justerats från 2025 till att endast avse avropade tjänster. Vidare ska tjänster som avropas ske på marknadsmässiga grunder och därmed konkurrensut-sättas minst en gång per år.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en

rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 14 mars 2025

**Magnus Welander**  
Styrelseordförande

**Gabriel Fitzgerald**  
Styrelseledamot

**Theodor Bonnier**  
Styrelseledamot

**Frida Westerberg**  
Styrelseledamot

**Robert Belkic**  
Styrelseledamot

**Petra Rumpf**  
Styrelseledamot

**Patrik Eriksson**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2025  
Grant Thornton Sweden AB

**Carl-Johan Regell**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vimian Group AB (publ). Org.nr. 559234-8923

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vimian Group AB (publ) för år 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44 - 92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige

och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-35 och sidorna 95-98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovis-

ningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rim-

ligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser



sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vimian Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon

försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 14 mars 2025  
Grant Thornton Sweden AB

### CarlJohan Regell

Auktoriserad revisor

### Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal är resultatmått för historiska eller framtida finansiella resultat, finansiella ställning eller kassaflöden och som inte definieras i IFRS. Vimian använder alternativa nyckeltal för att följa upp och beskriva koncernens finansiella ställning samt för att ge ytterligare

användbar information när det är relevant för användarens förståelse av de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal är inte direkt jämförbara med liknande resultatmått som används i andra företag.

### Definitioner och motiv för användning

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
<b>Organisk intäktsstillväxt<sup>1</sup></b>	Förändring i intäkter jämfört med jämförelseperioden justerad för effekter av förvärv och avyttringar. Rörelseförvärv inkluderas i organisk tillväxt efter att de har varit del av koncernen i 12 månader. Valutakurseffekten beräknas genom att räkna om dotterföretagens rapporterade intäkter för år N-1 som har en funktionell valuta som skiljer sig mot koncernens valuta med N valutakurs.	Organisk tillväxt används för att följa upp den underliggande omsättningsutvecklingen mellan olika perioder i samma valuta och exkluderat påverkan av eventuella förvärv och/eller avyttringar.
<b>EBIT</b>	Rörelseresultat såsom rapporterad i koncernens rapport över resultatet, dvs. periodens resultat exklusive finansiella intäkter, finansiella kostnader, resultat från andelar i intresseföretag och skatt.	Resultatmättet visar lönsamheten från moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet.
<b>EBITA<sup>1</sup></b>	Rörelseresultat exklusive avskrivningar av immateriella tillgångar som ursprungligen redovisades i samband med rörelseförvärv.	Resultatmättet mäter verksamhetens operationella lönsamhet och möjliggör jämförbarhet av lönsamhet över tid, oberoende av avskrivningar av immateriella tillgångar samt skatter och Koncernens finansieringsupplägg.
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	Rörelsevinst exklusive av- och nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamheten över tid oberoende av avskrivning av immateriella och materiella tillgångar samt skatter och finansieringsupplägg.
<b>EBITDA margin<sup>1</sup></b>	EBITDA i förhållande till intäkter.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet före avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar. Resultatmättet är en viktig komponent tillsammans med intäktsstillväxt för att följa upp Koncernens värdeskapande.
<b>Justerad EBITDA<sup>1</sup></b>	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamheten över tid oberoende av avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar samt skatter och Koncernens finansieringsupplägg. Resultatmättet är även justerat för jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Justerad EBITDA marginal<sup>1</sup></b>	Justerad EBITDA i förhållande till intäkter.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamheten över tid oberoende av avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar samt skatter och Koncernens finansieringsupplägg. Resultatmättet är även justerat för jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<b>EBITA marginal<sup>1</sup></b>	EBITA i förhållande till intäkter.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet före avskrivningar av immateriella tillgångar. Resultatmättet är en viktig komponent tillsammans med intäktsstillväxt för att följa upp Koncernens värdeskapande.

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
<b>Justerad EBITA<sup>1</sup></b>	EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Resultatmättet återspeglar verksamhetens operationella lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamheten över tid, oberoende av avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar samt skatter och Koncernens finansieringsupplägg. Resultatmättet är även justerat för jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Justerad EBITA marginal<sup>1</sup></b>	Justerad EBITA i förhållande till intäkter.	Resultatmättet mäter företagets operationella lönsamhet före avskrivningar av immateriella tillgångar. Resultatmättet är en viktig komponent för att följa upp Koncernens värdeskapande tillsammans med intäktsstillväxt. Resultatmättet är justerat för jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
<b>Jämförelsestörande poster<sup>1</sup></b>	Intäkt- och kostnadsposter som anses viktiga att specificera för användare av de finansiella rapporterna eftersom de påverkar jämförbarheten.	En separat upplysning av jämförelsestörande poster är relevant för användarna av den finansiella informationen för att ge ytterligare förståelse för det finansiella resultatet vid jämförelse av det finansiella resultatet mellan perioder.  Allmänt accepterade jämförelsestörande poster inkluderar förvärvs- och integrationsrelaterade kostnader, kostnader relaterade till tvister om dessa är väsentliga, betydande omstruktureringskostnader, kostnader relaterade till projekt såsom börsintroduktion.
<b>Förvärvsrelaterade avskrivningar<sup>1</sup></b>	Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkom i samband med rörelseförvärv.	Specifikation på avskrivningar i olika kategorier eftersom ledningen särskiljer olika typer av avskrivningar på immateriella tillgångar vid beräkning av EBITA.
<b>Nettoskuld<sup>1</sup></b>	Likvida medel minus skulder till kreditinstitut, leasingsskulder, övriga långfristiga skulder och särskilda poster inkluderade i övriga kortfristiga skulder (villkorad tilläggsköpeskilling, uppskjutna betalningar, säljreverser och aktieägarlån hänförliga till rörelseförvärv).	Nettoskuld är ett mått som används för att följa utvecklingen av skulder och storleken på refinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skulder med kort varsel används nettoskulden i stället för bruttoskulden som ett mått på den totala lånefinansieringen.
<b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma<sup>1</sup></b>	Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA proforma.	Resultatmättet är ett skuldsättningsmått som indikerar hur många år det skulle ta att betala tillbaka Företagets skulder förutsatt att nettoskuld och justerad EBITDA är konstanta och utan att beakta kassaflöden från räntor, skatter och investeringar.
<b>Rörelsekapital</b>	Varulager, kundfordringar, kortfristiga skattefordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter minus leverantörsskulder, kortfristiga skatteskulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, avsättningar och övriga kortfristiga skulder (exklusive villkorade tilläggsköpeskillingar, uppskjutna betalningar, säljreverser och aktieägarlån hänförliga till rörelseförvärv).	Rörelsekapital är ett mått på Företagets kortsiktiga finansiella status.
<b>Investeringar</b>	Kassaflöden från investeringar i Materiella och immateriella tillgångar, inklusive investeringar i internt utvecklad immateriella tillgångar.	Investeringar är ett mått på Koncernens historiska investering och används som input för att beräkna fritt kassaflöde och cash conversion.
<b>Proformaintäkter<sup>1</sup></b>	Intäkter för alla avslutade förvärv om de hade konsoliderats från första dagen av rapporteringsperioden.	Detta mått återspeglar en rättvisande bild av företagets intäkter för en helårsperiod.

Forts. not 32

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
<b>Justerad EBITDA, Proforma<sup>1</sup></b>	Rapporterad justerad EBITDA plus justerad EBITDA för alla avslutade förvärv som om de hade konsoliderats från första dagen av rapporteringsperioden.	Måttet speglar verksamhetens operativa lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett av- och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter och bolagets finansieringsstruktur. Måttet justeras för effekten av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tiden. Måttet speglar också alla avslutade förvärv som om de konsoliderades för hela perioden.
<b>Justerad EBITDA marginal, Proforma<sup>1</sup></b>	Justerad proforma EBITDA i förhållande till proformaintäkter.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett av- och avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter och bolagets finansieringsstruktur. Åtgärden är en viktig komponent, tillsammans med intäktsstillväxt, för att följabolagets värdeskapande. Måttet justeras även för effekten av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Måttet speglar också alla avslutade förvärv som om de konsoliderades för hela perioden.
<b>Förvärvsrelaterade kostnader<sup>1</sup></b>	Kostnader relaterade till juridisk och ekonomisk due diligence samt i vissa fall bonusar till nyckelpersoner. Om specifika initiala integrationskostnader krävs, och överenskomna under förvärvsprocessen, kan detta betraktas som förvärvsrelaterade utgifter.	
<b>Omstruktureringskostnader<sup>1</sup></b>	Kostnader relaterade till betydande förändring av affärsmodell eller operativ struktur. Möjligen kopplat till integration mellan tidigare och förvärvade verksamheter. Det viktigaste omstruktureringsprojektet hittills är konsolideringen av production footprint inom Diagnostics från fyra till två produktionsanläggningar.	

1) Alternativa nyckeltal i definitionslistan.

**Koncernens alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS, baserade på rapporterade siffror**

(MEUR, om inte annat anges)	1 jan-31 dec	
	2024	2023
Intäktsstillväxt (%)	13	18
Organisk intäktsstillväxt (%)	9	11
EBITDA	82,9	73,3
EBITDA marginal (%)	22,1	22,1
Justerad EBITDA	106,6	97,2
Justerad EBITDA marginal (%)	28,4	29,3
EBITA	71,6	63,5
EBITA marginal (%)	19,1	19,1
Justerad EBITA	95,2	87,3
Justerad EBITA marginal (%)	25,4	26,3
Rörelseresultat	49,2	41,3
Rörelsemarginal (%)	13,1	12,4
Nettoskuld	221,9	285,6
Nettoskuld/justerad EBITDA (x) (12 månader)	2,1	2,9

**Alternativa prestationsmått ej definierade i enlighet med IFRS för koncernen, baserat på proformasiffror**

(MEUR, om inte annat anges)	1 jan-31 dec	
	2024	2023
Proformaintäkter	402,0	
Justerad EBITDA, proforma	112,4	
Justerad EBITDA marginal, proforma (%)	28,0	
Nettoskuld	221,9	
Nettoskuld/justerad EBITDA, proforma (x)	2,0	

**Avstämning av koncernens alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS**

Vissa uttalanden och analyser som presenteras inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Företaget anser att denna information tillsammans med jämförbara IFRS mått är användbara för investerare eftersom den ger en utgångspunkt för att mäta rörelsens resultat och Koncernens möjlighet att återbetala skulder samt investera i rörelsen. Ledningen använder dessa

nyckeltal tillsammans med de mest jämförbara finansiella resultatmått som anges i IFRS för att utvärdera verksamhetens resultat och värdeskapande. Alternativa nyckeltal ska inte utvärderas enskilt eller som ersättning för finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltal som presenteras är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande resultatmått som används av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

(MEUR, om inte annat anges)	1 jan-31 dec	
	2024	2023
<b>Intäktsstillväxt</b>		
Intäkter	374,8	331,7
<b>Intäktsstillväxt (%)</b>	<b>13,0</b>	<b>17,9</b>
- av vilken organisk intäktsstillväxt (%)	8,9	11,3
<b>EBITA/EBITDA och justerad EBITA/EBITDA</b>		
Rörelseresultat	49,2	41,3
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	22,3	22,2
<b>EBITA</b>	<b>71,6</b>	<b>63,5</b>
Övriga avskrivningar	11,3	9,8
<b>EBITDA</b>	<b>82,9</b>	<b>73,3</b>
Jämförelsestörande poster	23,7	24
<b>Justerad EBITA</b>	<b>95,2</b>	<b>87,3</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>106,6</b>	<b>97,2</b>
<b>EBITA-marginal (%)</b>	<b>19,1</b>	<b>19,1</b>
<b>EBITDA-marginal (%)</b>	<b>22,1</b>	<b>22,1</b>
<b>Justerad EBITA-marginal (%)</b>	<b>25,4</b>	<b>26,3</b>
<b>Justerad EBITDA-marginal (%)</b>	<b>28,4</b>	<b>29,3</b>
<b>Nettoskuld</b>		
Skulder till kreditinstitut (långfristiga)	215,9	302,0
Leasingskulder (långfristiga)	13,0	8,3
Övriga långfristiga skulder	33,8	34,3
Skulder till kreditinstitut (kortfristiga)	0,0	0,0
Leasingskulder (kortfristiga)	4,7	3,5
Övriga poster <sup>1</sup>	47,4	21,1
Likvida medel	-64,8	-37,5
Övriga långfristiga fordringar	-28,1	-46,2
<b>Nettoskuld</b>	<b>221,9</b>	<b>285,6</b>

(MEUR, om inte annat anges)	1 jan–31 dec	
	2024	2023
<b>Nettoskuld / Justerad EBITDA</b>		
Nettoskuld	221,9	285,6
Justerad EBITDA (12 månader)	106,6	97,2
<b>Nettoskuld / EBITDA (x)</b>	<b>2,1</b>	<b>2,9</b>
<b>Proformaintäkter</b>		
Rapporterade intäkter	374,8	331,7
Periodens profromaintäkter	27,2	3,8
<b>Proformaintäkter</b>	<b>402,0</b>	<b>335,5</b>
<b>Justerad EBITDA, Proforma</b>		
Rapporterade justerade EBITDA (12 mån)	106,6	97,2
Periodens justerade EBITDA, proforma	5,8	1,4
<b>Justerad EBITDA, proforma</b>	<b>112,4</b>	<b>98,6</b>
<b>Justerad EBITDA marginal, proforma</b>		
Proformaintäkter	402,0	335,5
Justerad EBITDA, proforma	112,4	98,6
<b>Justerad EBITDA marginal, proforma (%)</b>	<b>27,9</b>	<b>29,4</b>
<b>Nettoskuld/justerad EBITDA, Proforma</b>		
Nettoskuld	221,9	285,6
Justerad EBITDA, proforma	112,4	98,6
<b>Nettoskuld/justerad EBITDA, Proforma (x)</b>	<b>2,0</b>	<b>2,9</b>
<b>Rörelsekapital</b>		
Varulager	78,4	60,3
Kundfordringar	55,2	46,1
Kortfristiga skattefordringar	2,5	1,9
Övriga kortfristiga fordringar	11,7	4,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,0	9,1
Leverantörsskulder	-21,8	-19,7
Kortfristiga skatteskulder	-6,8	-8,1
Övriga kortfristiga skulder <sup>2</sup>	-11,0	-6,7
Avsättningar	-0,2	-0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter <sup>2</sup>	-18,1	-15,6
<b>Rörelsekapital</b>	<b>100,1</b>	<b>71,1</b>

1) Består av aktieägarlån, uppskjutna betalningar, säljreverser och villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv som är inkluderade i balansposten övriga långfristiga skulder.

2) Övriga långfristiga skulder såsom redovisade i koncernens rapport över finansiell ställning minus aktieägarlån, uppskjutna betalningar, säljreverser och villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv.



# Aktieägarinformation

## Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna till Vimian Group AB (publ) kallas härmed till årsstämma den 29 april 2025 klockan 15.00 på Norrlandsgatan 10, SE-111 43 Stockholm. Mer information finns på webbsidan vimian.com

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels – vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 17 april 2025 och – meddela Vimian sin avsikt att närvara vid årsstämman senast den 23 april 2025.

Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och kan åtföljas av upp till två biträden. En aktieägare får rösta för samtliga aktier i bolaget som ägs eller företräds av aktieägaren. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier bör begära att förvaltaren får aktierna tillfälligt ägarregistrerade hos Euroclear Sweden AB senast den 23 april 2025.

Information om de beslut som fattas av årsstämman kommer att publiceras den 29 april 2025.

## Finansiell kalender

29 april 2025	Q1 2025
29 april 2025	Årsstämma 2025
18 juli 2025	Q2 2025
22 oktober 2025	Q3 2025
12 februari 2026	Bokslutskommuniké, Q4 2025

## Anmälan om deltagande till årsstämman kan göras till:

Vimian Group AB, Årsstämma, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sweden,

eller via e-mail till  
GeneralMeetingService@euroclear.com

I anmälan ska namn, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt antal biträden anges.


## Utdelning

Vimian strävar efter att investera sina vinster och kassaflöden i organiska tillväxtinitiativ och förvärv och räknar inte med att betala utdelning för år 2024.

Styrelsens förslag till bolagsstämman 29 april 2025 är att ingen utdelning för 2024 ska ske.

## IR kontakt

Maria Dahllöf Tullberg,  
Head of Communications & Sustainability  
maria.tullberg@vimian.com  
Telefon: +46 736 26 88 86



Produktion: Vimian Group i samarbete med  
Sthlm Kommunikation & IR  
Tryckeri: Exakta, 2025

**vimian**<sup>TM</sup>

Vimian Group AB (publ)  
Riddargatan 19  
114 57 Stockholm  
Sverige  
[vimian.com](http://vimian.com)