

NONEDO



Bokslutskommuniké

2025

Novedo är en växande och stabil industrigrupp bestående av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster.

Starkare orderläge trots avvaktande marknadsklimat

Fjärde kvartalet (oktober - december 2025)

- Nettoomsättningen uppgick till 834,7 MSEK (854,1) en minskning med -2,3 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -9,0 procent (5,5). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -7,4 procent.
- EBITA uppgick till 61,2 MSEK (85,4) och EBITA-marginalen till 7,3 procent (10,0). Transaktionskostnader från förvärv under 2025 belastade resultatet med -6,9 MSEK (-1,1).
- EBIT uppgick till 44,6 MSEK (70,6).
- Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 90,8 MSEK (29,5).

Perioden (januari - december 2025)

- Nettoomsättningen uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9) en minskning med -2,8 procent, varav organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,6 procent (3,7). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -6,4 procent.
- EBITA uppgick till 223,4 MSEK (304,8) och EBITA-marginalen till 7,6 procent (10,1). Transaktionskostnader från förvärv under 2025 belastade resultatet med -6,9 MSEK (-2,1).
- EBIT uppgick till 161,6 MSEK (246,9).
- Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0).
- Eget kapital uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. En prövning har genomförts gällande behovet av nedskrivning av anläggningstillgångar. Baserat på värderingsmodeller har bolaget funnit att det återvinningsbara värdet överstiger bokförda värden. Underliggande värden kan därmed försvaras.
- Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), har ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent per balansdagen. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent.
- Enligt gällande finansieringsvillkor får ingen utdelning ske om bolagets aktier är onoterade.

Väsentliga händelser efter balansdagen

- Novedo utsåg Magnus Nordgren till interim CFO.

Omsättningstillväxt

-2,8%

Jan-dec 2025

Organisk tillväxt

-7,6%

Jan-dec 2025

EBITA-marginal

7,6%

Jan-dec 2025

Finansiell översikt

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	R12 mån Proforma ¹
Nettoomsättning	834,7	854,1	2 943,2	3 026,9	3 106,8
EBITDA	90,4	117,4	331,6	403,1	374,4
EBITDA-marginal, %	10,8	13,7	11,3	13,3	12,1
EBITA	61,2	85,4	223,4	304,8	260,2
EBITA-marginal, %	7,3	10,0	7,6	10,1	8,4
EBIT	44,6	70,6	161,6	246,9	198,3
EBIT-marginal, %	5,3	8,3	5,5	8,2	6,4
Periodens resultat	-87,7	-120,7	-273,0	-187,6	
Rörelsekapital	342,6	386,1	342,6	386,1	
Kassaflöde från löpande verksamhet	90,8	29,5	178,1	122,0	
Soliditet, %	-1,9	6,6	-1,9	6,6	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,3	17,8	11,3	17,8	
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-5,26	-6,88	-17,10	-11,48	

¹ Proforma inkluderar samtliga förvärvade bolag fram till och med den 31 december 2025. Beräkningen är utförd som att Novedo har ägt bolagen under hela perioden.
Omslagsfoto: Kristian Skjerven, vd för ST Entrepreneur.



”Flera bolag har vidtagit åtgärder under året för att anpassa kostnader och kapacitet och för att värna likviditeten”

Geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt ledde till en avvaktande marknad under 2025. Flera bolag upplevde också en tuff avslutning på året. Orderläget förbättrades emellertid vilket kan tyda på att marknadsklimatet är på väg att förbättras.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9), en minskning med -2,8 procent. EBITA uppgick till 223,4 MSEK (304,8) med en marginal på 7,6 procent (10,1). Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0).

För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 834,7 MSEK (854,1) och EBITA till 61,2 MSEK (85,4) med en marginal på 7,3 procent (10,0). Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 90,8 MSEK (29,5).

Eget kapital i koncernen uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten uppgick till -1,9 procent (6,6). Genomförd nedskrivningsprövning visade att återvinningsbara värden överstiger bokförda värden, och därmed kan underliggande värden försvaras.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), har ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent per balansdagen. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent.

Koncernens likvida medel uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per 31 december 2025.

Skiftande efterfrågan mellan regioner och segment

Det osäkra marknadsläget innebar att flera av våra bolag möttes av färre tillgängliga uppdrag och försenade uppstarter under året.

Segmentet Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggmarknaden, med färre uppdrag samt ökad konkurrens och prispress. Flera bolag har vidtagit åtgärder under året för att anpassa kostnader och kapacitet och för att värna likviditeten. Samtidigt agerar bolagen långsiktigt för att vara beredda på en högre efterfrågan när marknaden vänder.

Infrastruktursegmentet påverkades av att projektstarter sköts upp och aktivitetsnivån var lägre. Efterfrågan varierade dock mellan olika geografiska områden och typer av erbjudanden.

Industrisegmentet utvecklades positivt trots en svag industrimarknad, med god efterfrågan från försvarsindustrin.

Förvärv stärker marknadsposition

Under året genomförde vi tre förvärv varav ett tilläggsförvärv. Vårt första förvärv i Finland, UKR Oy, stärker erbjudandet inom fasadrenoveringar och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Förvärvet av Falks Markentreprenad ger en stark position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland. Genom tilläggsförvärvet av Desrock, inom prospektering, energi- och brunnsborrning, breddar vi erbjudandet och ökar vår geografiska närvaro i norra Sverige.

Vi utvärderar löpande nya förvärvsmöjligheter, både på befintliga marknader och i nya geografier, i linje med målet att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp med tre omsättningsmässigt likvärdiga affärssegment.

Förbättrat orderläge

2025 var det tuffaste året sedan Novedo bildades, och jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för allt arbete som lagts ned under året.

Min bedömning är att marknaden kommer vara fortsatt avvaktande under inledningen av 2026, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. Det starkare orderläget kan tyda på att marknadsklimatet är på

väg att förbättras och att 2026 blir bättre än 2025. Rådande osäkerhet i omvärlden innebär dock att det är för tidigt att avgöra tidpunkten för och styrkan i en uppgång.

På sikt väntas tillväxten få visst stöd av investeringar inom infrastruktur, en gradvis stabilisering i bostadsbyggandet samt det fortsatta behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar. Min bedömning är att Novedos samtliga affärssegment kan dra fördel av detta.

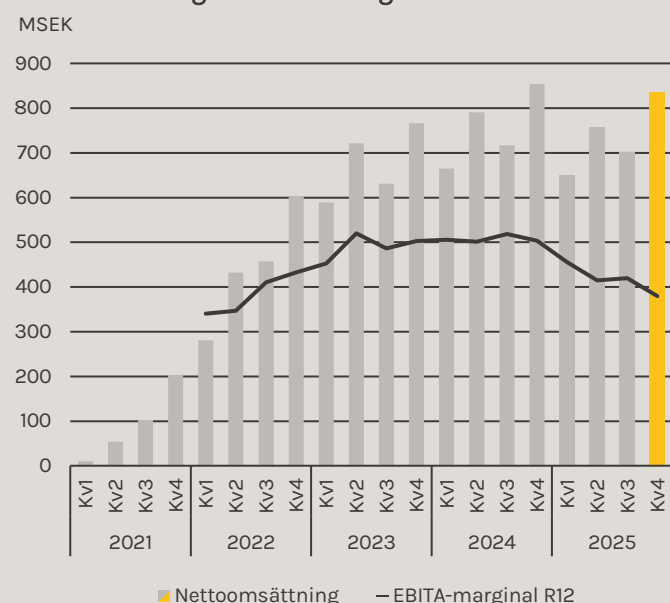
Portfölj av väletablerade bolag

I linje med Novedos strategi består vår portfölj av väletablerade bolag med starka marknadspositioner med god geografisk och verksamhetsmässig spridning. Genom en decentraliserad verksamhetsmodell, där entreprenörskapet bevaras och besluten tas nära kund och marknad, möjliggör vi långsiktigt hållbart värdeskapande.

Bolagen är väl positionerade för att möta förändrade marknadsförhållanden och har goda förutsättningar att dra nytta av ett successivt förbättrat affärsklimat.

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾



Omsättningstillväxt,
2025

-2,8%

EBITA,
2025

223,4 MSEK

Kassaflöde från
löpande verksamhet,
2025

178,1 MSEK

Organisk tillväxt,
2025

-7,6%

EBITA-marginal,
2025

7,6%

Räntebärande
nettoskuld/EBITDA²⁾,
31 dec, 2025

3,9 ggr

¹⁾ Säsongsstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster samt Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

²⁾ Kvoten beräknas, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste 12-månadersperioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

Stabil industrigrupp inom Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster

Novedo är en växande och stabil europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet.

Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden.

Finansiella mål

- >30% genomsnittlig nettoomsättningstillväxt per år under femårsperioden 2024–2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader.
- >10% justerad EBITA-marginal på medellång sikt.
- <3,5 ggr räntebärande nettoskuld/EBITDA¹⁾.

Hållbarhetsmål

- 100% av företag med årsomsättning >100 MSEK ska genomgå extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv.
- Samtliga vd:ar ska genomgå ledarskapsutbildning minst var femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom 1 år.
- Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar/totalt antal timmar.

Utfall 2025

Omsättnings-
tillväxt

-2,8%
(11,8)

Justerad
EBITA-marginal

7,9%
(10,1)

Räntebärande nettoskuld
/EBITDA¹⁾

3,9 ggr
(2,5)

ESG-due diligence

100%
(100)

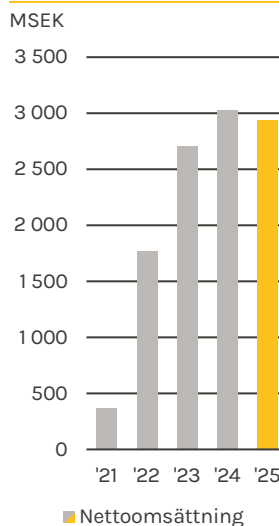
Utbildning

48%
(66)

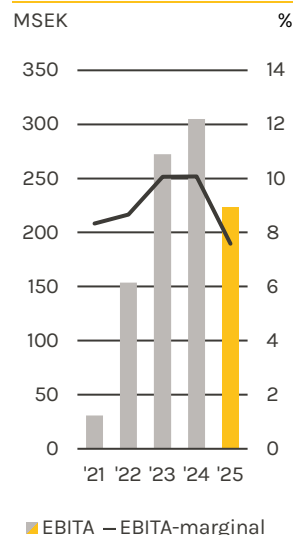
Sjukfrånvaro

4,1%
(3,8)

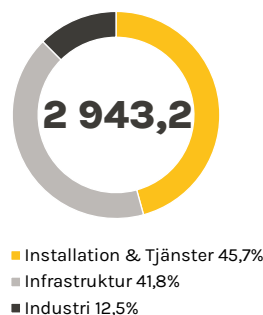
Nettoomsättning, 2025



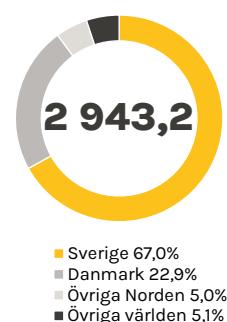
EBITA, marginal, 2025



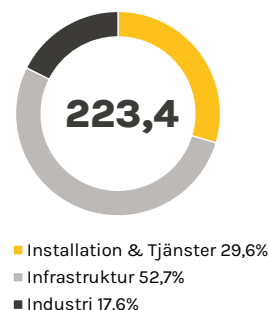
Nettoomsättning per segment 2025, MSEK



Nettoomsättning per geografi 2025, MSEK



EBITA per segment 2025, MSEK



¹⁾ Kvoten beräknas - i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren - som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolv månaders perioden (justerat för bidrag från verksamheter som förvärvats under perioden som om de ingått under hela perioden).

Finansiell utveckling

Omsättning

Kvartalet oktober – december

Nettoomsättningen uppgick till 834,7 MSEK (854,1) under fjärde kvartalet 2025, en minskning med -2,3 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -9,0 procent (5,5). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -7,4 procent. Marknadsklimatet var avvaktande vilket resulterade i kommersiella förskjutningar och prispress.

Perioden januari – december

Nettoomsättningen uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9) under 2025, en minskning med -2,8 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,6 procent (3,7), Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -6,4 procent. Andelen av nettoomsättningen från länder utanför Sverige ökade till 33,0 procent (27,9), varav merparten från den danska marknaden.

Resultat

Kvartalet oktober – december

EBITA för fjärde kvartalet 2025 uppgick till 61,2 MSEK (85,4), med en EBITA-marginal om 7,3 procent (10,0). I resultatet ingår transaktionskostnader från förvärv under 2025 om -6,9 MSEK (-1,1). EBIT uppgick till 44,6 MSEK (70,6) och rörelsemarginalen uppgick till 5,3 procent (8,3). Marginalutvecklingen följer av lägre marknadsaktivitet inom segment Installation & Tjänster med ökad konkurrens och prispress inom vissa tjänster och regioner. Marginalen påverkades också av tidsmässiga förskjutningar i upphandlingar och projekt inom infrastruktursegmentet till följd av den något avvaktande marknaden. Inom industrisegmentet påverkades såväl nettoomsättning som marginal av viss kortsiktig utmaning gällande leveranskapacitet och tillfälligt lägre leveranser till försvarsindustrin.

Finansnettot uppgick till -104,7 MSEK (-166,0), varav -40,8 MSEK (-38,9) utgjordes av räntekostnader för obligationslån och -33,0 MSEK (-106,5) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar. För resterande räntekostnader, se not 6.

Resultat före skatt uppgick till -60,1 MSEK (-95,3). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till -87,7 MSEK (-120,7). Resultat per aktie uppgick till -5,26 SEK (-6,88).

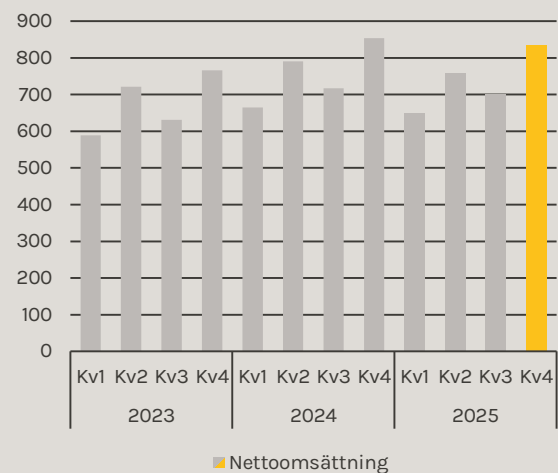
Perioden januari – december

EBITA för 2025 uppgick till 223,4 MSEK (304,8), med en EBITA-marginal om 7,6 procent (10,1). I resultatet ingår transaktionskostnader från förvärv under 2025 om -6,9 MSEK (-2,1). EBIT uppgick till 161,6 MSEK (246,9) och rörelsemarginalen uppgick till 5,5 procent (8,2).

Finansnettot uppgick till -390,2 MSEK (-389,9), varav -155,5 MSEK (-155,5) utgjordes av räntekostnader för

Nettoomsättning

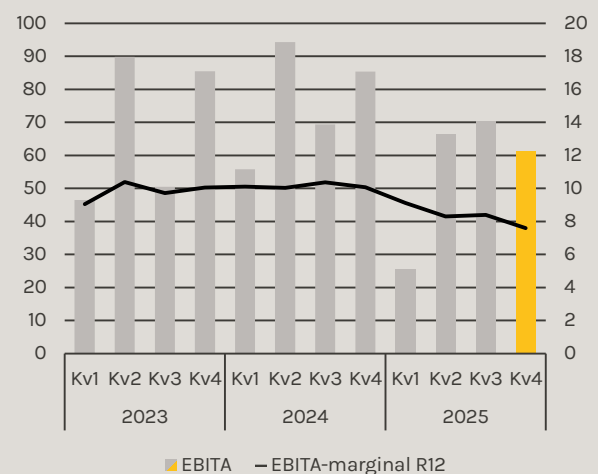
MSEK



EBITA samt EBITA-marginal

MSEK

%

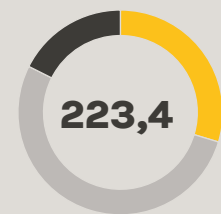


Kvartalsvisa förändringar följer av säsongvariationer och en mer rättvisande bild av Novedos resultat- och marginalutveckling ges därför över en längre tidsperiod.

Nettoomsättning, jan-dec 2025, MSEK



EBITA, jan-dec 2025, MSEK



obligationslån, -86,0 MSEK (-19,1) för konvertibellån och -124,1 MSEK (-189,9) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillingar.

Resultat före skatt uppgick till -228,6 MSEK (-143,0). Periodens resultat efter skatt uppgick till -273,0 MSEK (-187,6). Resultat per aktie uppgick till -17,10 SEK (-11,48).

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten uppgick till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. En prövning har genomförts gällande behovet av nedskrivning av anläggningstillgångar. Baserat på värderingsmodeller har bolaget funnit att det återvinningsbara värdet överstiger bokförda värden. Underliggande värden kan därmed försvaras.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), har ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent per balansdagen. Vid full konvertering av utestående konvertibellån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent.

Likvida medel i koncernen uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per 31 december 2025.

Under 2025 genomfördes nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK, varav 124,8 MSEK kvittades mot tilläggsköpeskillingar och 70,9 MSEK avsåg reglering av upplupen ränta. Efter transaktionerna har konvertibler motsvarande 662 MSEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK. Konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market).

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick per 31 december 2025 till 1 460,3 MSEK (1 096,6) och nettoskuld-sättningsgraden uppgick till -2 174,3 procent (481,1) vid årets utgång.

Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 11,3 procent (17,8) till följd av lägre resultat samt ökat sysselsatt kapital från bolagsförvärv.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0) för 2025. Operativt kassaflöde uppgick till 360,0 MSEK (344,3), positivt påverkat av förändring i rörelsekapital. Kassakonverteringen uppgick till 90,1 procent (90,2) för 2025.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -417,9 MSEK (-207,1). Förvärv av andelar i dotterbolag uppgick till -407,9 MSEK (-182,6) varav utbetalningar av villkorade köpeskillingar har skett med -268,6 MSEK (-118,1) under helåret 2025. Övriga investeringar uppgick till -0,9 MSEK (-8,7) under 2025.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 265,9 MSEK (336,2) varav upplåning har skett med 343,5 MSEK (1 326,1) och amortering med -6,8 MSEK (-941,0).



Första förvärvet i Finland

År 2025 markerade ett viktigt steg i Novedos internationella expansion genom förvärvet av UKR. På bilden: Annika Westerholm, projektledare UKR, Tina Hellstadius, ansvarig för affärssegment Installation & Tjänster Novedo, och Pasi Tuominen, vd UKR.



Installation & Tjänster

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

Nettoomsättningen för segmentet Installation & Tjänster uppgick till 405,8 MSEK (389,3) under fjärde kvartalet. För helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 1 345,9 MSEK (1 394,6).

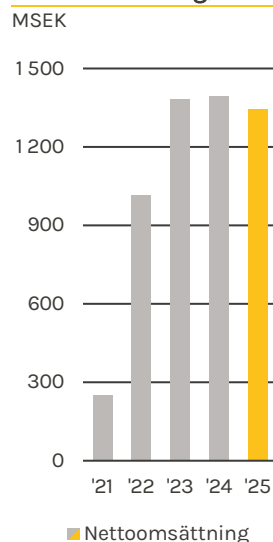
EBITA uppgick till 29,8 MSEK (50,3) under fjärde kvartalet och till 82,1 MSEK (149,4) för helåret. EBITA-marginalen uppgick till 7,4 procent (12,9) under fjärde kvartalet och 6,1 procent (10,7) för helåret.

Marginalutvecklingen följer av lägre marknadsaktivitet med ökad konkurrens och prispress inom vissa tjänster och regioner. Segmentets väletablerade bolag anpassar sig kontinuerligt till rådande marknadsklimat och är väl positionerade att dra fördel av en förbättrad efterfrågesituation.

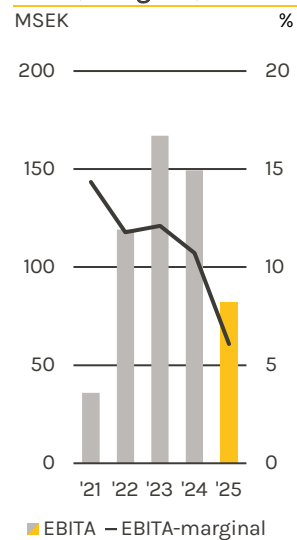
Under året förvärvades UKR Oy, verksamt i Helsingfors storstadsregion. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

Vid årets utgång bestod segmentet av 725 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

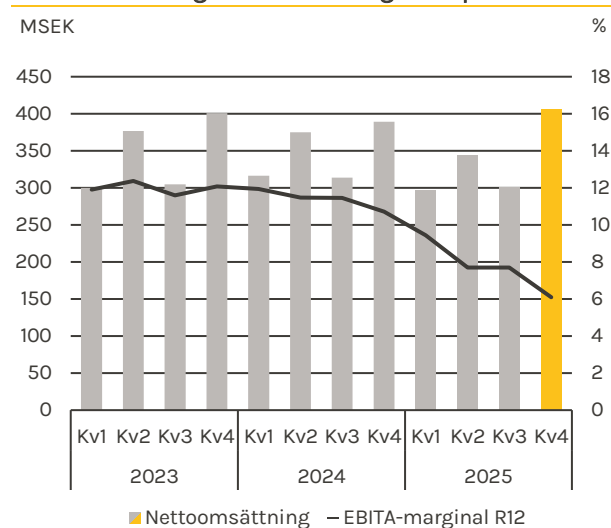
Nettoomsättning, år



EBITA, marginal, år



Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾, per kvartal



¹⁾ R12 Kv4 2025. ²⁾ Helår 2025 jämfört med helår 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	405,8	389,3	1 345,9	1 394,6
EBITA	29,8	50,3	82,1	149,4
EBITA-marginal, %	7,4	12,9	6,1	10,7

Andel av
koncernens
omsättning²⁾

46%

(46)

Andelen av
koncernens
EBITA²⁾

30%

(41)



Infrastruktur

Affärssegmentet Infrastruktur består av specialistbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom till exempel fiber och vatten.

Nettoomsättningen i segmentet Infrastruktur uppgick till 339,7 MSEK (370,3) under fjärde kvartalet, till följd av lägre aktivitet drivet av förskjutningar i upphandlingar och senarelagda projektstarter i kundledet. Efterfrågan varierade dock mellan olika geografier och typ av erbjudande. För helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 1 230,8 MSEK (1 291,7).

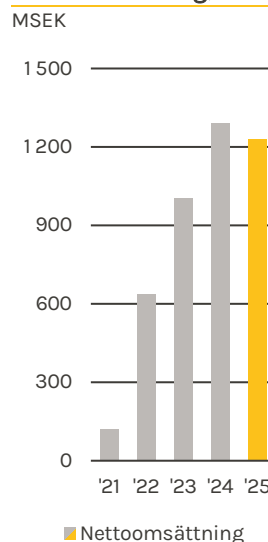
EBITA uppgick till 35,3 MSEK (46,6) för fjärde kvartalet, 146,0 MSEK (173,2) för helåret. EBITA-marginalen uppgick till 10,4 procent (12,6) för fjärde kvartalet och till 11,9 procent (13,4) för helåret. Marginalen påverkades av tidsmässiga förskjutningar i upphandlingar och projekt till följd av den något avvaktande marknaden.

Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

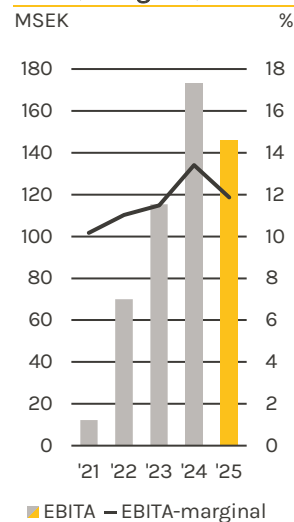
Under året förvärvades Falks Markentreprenad med en stark position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland samt Desrock (tilläggsförvärv) inom prospektering, energi- och brunnsborrning.

Vid utgången av året bestod segmentet av 502 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

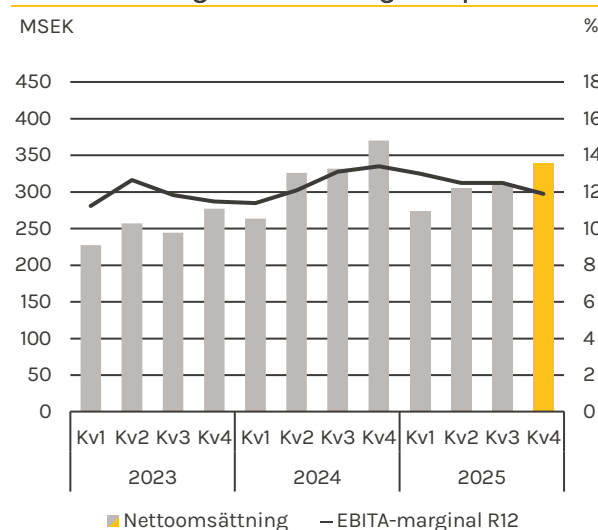
Nettoomsättning, år



EBITA, marginal, år



Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾, per kvartal



¹⁾ R12 Kv4 2025. ²⁾ Helår 2025 jämfört med helår 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	339,7	370,3	1 230,8	1 291,7
EBITA	35,3	46,6	146,0	173,2
EBITA-marginal, %	10,4	12,6	11,9	13,4

Andel av koncernens omsättning²⁾

42%

(43)

Andelen av koncernens EBITA²⁾

53%

(48)



Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Nettoomsättningen för segmentet Industri uppgick till 89,3 MSEK (94,5) för fjärde kvartalet, påverkat av viss kortsiktig utmaning gällande leveranskapacitet och tillfälligt lägre leveranser till försvarsindustrin. För helåret uppgick nettoomsättningen till 366,5 MSEK (340,6), positivt påverkad av ökad efterfrågan från försvarsindustrin.

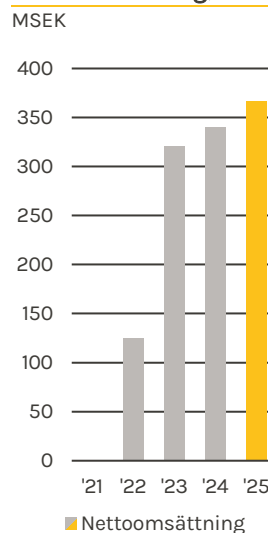
EBITA uppgick till 7,0 MSEK (8,3) för fjärde kvartalet och till 48,7 MSEK (38,5) för helåret. EBITA-marginalen uppgick till 7,9 procent (8,8) under fjärde kvartalet och till 13,3 procent (11,3) för helåret.

Industrisegmentet bedöms över tid kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion.

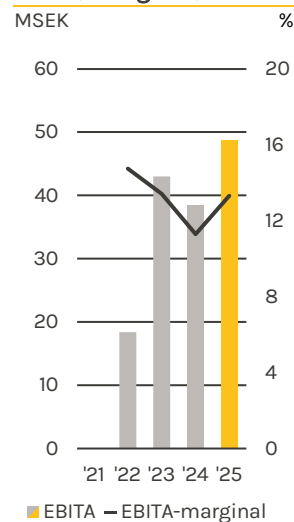
Novedo ser även goda möjligheter till ytterligare tillväxt via förvärv, såväl plattformsförvärv som kompletterande tilläggsförvärv.

Vid periodens utgång bestod segmentet av 160 medarbetare. Se även Not 11 för en samlad översikt av segmentets dotterbolag.

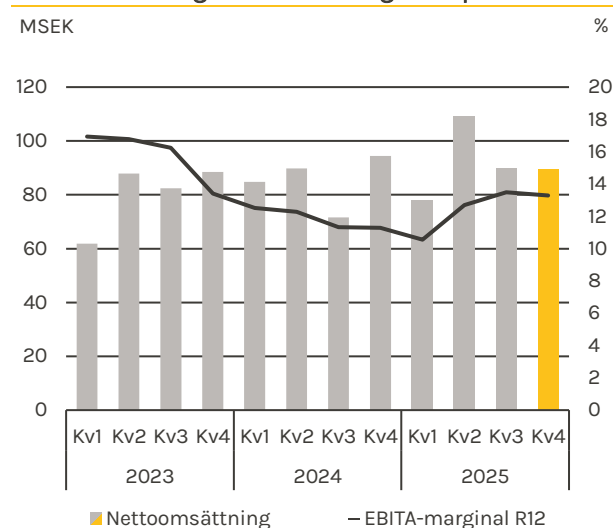
Nettoomsättning, år



EBITA, marginal, år



Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾, per kvartal



¹⁾ R12 Kv4 2025. ²⁾ Helår 2025 jämfört med helår 2024.

Finansiell översikt

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	89,3	94,5	366,5	340,6
EBITA	7,0	8,3	48,7	38,5
EBITA-marginal, %	7,9	8,8	13,3	11,3

Andel av
koncernens
omsättning²⁾

12%

(11)

Andelen av
koncernens
EBITA²⁾

18%

(11)



UKR Oy

UKR Oy är ett Helsingforsbaserat företag som är verksamt inom fasadrenovering, inklusive fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför företaget även fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takprojekt. Företaget har en stark marknadsposition i Helsingfors storstadsområde.

UKR Oy förvärvades och konsoliderades av Novedo under tredje kvartalet 2025, och utgör Novedos första etablering på den finska marknaden.

Vd: Pasi Tuominen
www.korjausrakentajat.fi

Nordkabel A/S

Nordkabel A/S grundades 1988 och finns på åtta jylländska orter, varav huvudkontoret är baserat i Års (närheten av Ålborg). Bolaget utför installationer och servicearbeten framför allt inom elnät, fiber samt vatten. Nordkabel har en stabil och stark kundbas uteslutande inom B2B bestående av långa kundrelationer, ofta ramavtal, och nära samarbeten med kommuner, privata och offentliga energibolag samt telekombolag.

Nordkabel A/S förvärvades och tillträdde av Novedo under fjärde kvartalet 2022.

Vd: Henrik Hassing
www.nordkabel.dk



Total Fasad Stockholm AB

Total Fasad Stockholm AB, med dotterbolaget Total Fönsterrenoveringar AB, förvärvades och tillträdde av Novedo under andra kvartalet 2022. Bolagen är baserade i Stockholm och verksamma inom fasadunderhåll och fönsterrenoveringar. Primära kunder är bostadsrättsföreningar och fastighetsbolag.

Vd: Johan Widegren
www.totalfasad.se

Övriga upplysningar

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna managementtjänster. Under fjärde kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 2,0 MSEK (1,9) och till 7,8 MSEK (5,8) för helåret 2025. Resultatet uppgick till -6,5 MSEK (50,4) för kvartalet och till 333,6 MSEK (-59,5) för helåret. Resultatet påverkades positivt av en utdelning från dotterföretag samt negativt av räntekostnader för obligationslånet om -40,8 MSEK (-38,9) för kvartalet och -155,5 MSEK (-155,5) för helåret.

Medarbetare

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 400 (1 341), varav 3 (3) var anställda inom moderbolaget.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Novedos verksamhet. För att säkerställa att Novedo fortsätter att växa med sunda bolag utvärderas detta särskilt under förvärvsprocessen via en due diligence av ESG-relaterade områden. Novedo har som mål att 100 procent av externt förvärvade bolag med en omsättning över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence. Under 2025 genomfördes extern ESG-due diligence av 100 procent (100) av förvärvade företag med en omsättning över 100 MSEK. Novedo har även som mål att samtliga vd:ar ska genomgå en ledarskapsutbildning minst var femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildningen inom ett år. Målen utvärderas på rullande basis varje år. Vid utgången av 2025 hade 48 procent (66) av vd:ar genomgått ledarskapsutbildning de senaste fem åren. Ledarskapsutbildning har inte genomförts under 2025 på grund av för litet underlag av kandidater. Novedo har också som mål att sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar dividerat med totalt antal timmar. Under 2025 uppgick sjukfrånvaron till 4,1 procent (3,8).

Novedo har genomfört intressentdialog och tagit fram en väsentlighetsanalys för att rapportera enligt gällande krav för hållbarhetsrapportering för 2025.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Novedo utsåg Magnus Nordgren till interim CFO.

Aktiekapital

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo emitterat säkerställda konvertibler om totalt 661 987 848 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 176 456 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie – det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helägt dotterbolag till Novedo Holding AB (publ) i vilket Novedo Holding AB (publ) äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (7,7) av samtliga stamaktier per 31 december 2025, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalen. Se Not 23 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024 för mer information.

Aktieägare

Esmaeilzadeh Holding Midco AB ägde 67,77 procent av Novedos aktier per 31 december 2025. F Holmström PE 3 AB hade ett aktieinnehav om 12,41 procent. Ingen annan aktieägare ägde över tio procent av bolagets aktier vid periodens utgång.

Säsongsvariationer

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat varierar mellan Novedos tre affärssegment samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster och Infrastruktur har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av vinterväderförhållanden. Segmenten uppvisar samtidigt en liknande säsongsvariation i samband med semesterperioden som infaller under tredje kvartalet. Effekterna av dessa säsongsvariationer bedöms i viss mån balanseras i takt med att segmenten över tid blir jämbördigt stora.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedriver verksamhet via ett tjugotal dottergrupperingar med etablerade marknadspositioner inom tre affärssegment i fem länder. Denna spridning, tillsammans med stabila och diversifierade kunder, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. För detaljerad information om finansiella risker se även Not 3 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning för 2024.

Årsstämma 2026

Styrelsen har beslutat att Novedos årsstämma ska hållas den 13 maj 2026 i Stockholm. Kallelse kommer att utgå i vederbörig ordning.

Utdelning

I enlighet med gällande finansieringsvillkor får ingen utdelning ske om bolagets aktier är onoterade.

Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2,3	834 693	854 058	2 943 176	3 026 875
Övriga rörelseintäkter		9 466	6 036	25 492	26 012
Summa rörelsens intäkter		844 159	860 093	2 968 668	3 052 887
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-310 041	-308 386	-1 027 572	-1 092 965
Handelsvaror		-63 562	-71 160	-260 979	-265 241
Övriga externa kostnader		-100 369	-91 757	-323 237	-307 250
Personalkostnader		-278 565	-270 552	-1 023 764	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-27 324	-30 678	-98 852	-98 753
Avskrivningar av nyttjanderätter		-18 486	-16 041	-71 078	-57 472
Övriga rörelsekostnader		-1 196	-885	-1 569	-6 248
Summa rörelsens kostnader		-799 542	-789 458	-2 807 052	-2 805 996
Rörelseresultat (EBIT)		44 616	70 635	161 616	246 891
Resultat från finansiella poster					
	6				
Finansiella intäkter		4 141	4 630	8 567	5 403
Finansiella kostnader		-108 877	-170 612	-398 762	-395 327
Summa finansiella poster		-104 736	-165 982	-390 195	-389 924
Resultat före skatt		-60 119	-95 346	-228 579	-143 033
Inkomstskatt		-27 625	-25 344	-44 382	-44 531
Periodens resultat		-87 745	-120 691	-272 961	-187 564
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		-81 489	-106 575	-264 759	-177 701
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-6 256	-14 115	-8 202	-9 863
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning		-5,26	-6,88	-17,10	-11,48
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		15 480 000	15 480 000	15 480 000	15 480 000

Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Periodens resultat		-87 745	-120 691	-272 961	-187 564
Övrigt totalresultat:					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Valutakursdifferenser		-10 137	9 447	-30 998	18 478
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden		-97 882	-111 244	-303 959	-169 086
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-90 813	-97 519	-292 600	-160 437
Innehav utan bestämmande inflytande		-7 068	-13 724	-11 359	-8 649

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		1 705 339	1 618 007
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 705 339	1 618 007
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		63 746	80 506
Inventarier, verktyg och installationer		46 665	32 685
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		45 573	44 425
Summa materiella anläggningstillgångar		155 984	157 616
Nyttjanderätter		208 061	192 464
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 574	3 769
Uppskjuten skattefordran		18 500	37 354
Andra långfristiga fordringar		2 906	3 507
Summa finansiella anläggningstillgångar		23 980	44 631
Summa anläggningstillgångar		2 093 364	2 012 718
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		126 752	103 051
Summa varulager		126 752	103 051
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		447 022	507 495
Aktuella skattefordringar		7 660	49 142
Övriga kortfristiga fordringar		43 576	34 589
Avtalstillgångar		207 183	241 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		35 361	33 150
Summa kortfristiga fordringar		740 803	865 828
Kortfristiga placeringar		566	264
Likvida medel		498 035	479 090
Summa omsättningstillgångar		1 366 156	1 448 232
Summa tillgångar		3 459 520	3 460 950

Koncernens balansräkning, forts.

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Eget kapital			
Aktiekapital		552	552
Övrigt tillskjutet kapital		242 637	421 147
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		-365 119	-298 391
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-121 930	123 308
Innehav utan bestämmande inflytande		54 769	104 628
Summa eget kapital		-67 161	227 936
Långfristiga skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 562	4 955
Övriga avsättningar		3 380	3 807
Villkorade köpeskillingar	5	132 157	248 298
Uppskjuten skatteskuld		71 724	85 734
Leasingskulder		118 098	118 361
Obligationslån	7	1 576 247	1 219 551
Konvertibellån	7	577 278	384 058
Skulder till kreditinstitut	7	193 404	178 042
Övriga långfristiga skulder		180	180
Summa långfristiga skulder		2 676 029	2 242 986
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder		68 884	52 996
Skulder till kreditinstitut	7	847	1 973
Villkorade köpeskillingar	5	219 567	347 539
Förskott från kunder		90 698	128 766
Leverantörsskulder		168 186	157 304
Checkräkningskredit	7	1 426	5 057
Skatteskulder		42 589	48 782
Övriga kortfristiga skulder		92 540	78 427
Avtalsskulder		1 094	3 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		164 822	165 538
Summa kortfristiga skulder		850 653	990 027
Summa skulder		3 526 681	3 233 013
Summa eget kapital och skulder		3 459 520	3 460 950

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	552	389 545	-3 188	-159 561	227 349	146 177	373 526
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	31 601	-	-	31 601	-31 601	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	31 601	-	-	31 601	-31 601	-
Periodens resultat	-	-	-	-177 701	-177 701	-9 863	-187 564
Optionsdel konvertibel	-	-	-	23 496	23 496	-	23 496
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	17 265	-	17 265	1 214	18 478
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-110	1 408	1 298	-1 298	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	17 155	-152 797	-135 642	-9 947	-145 590
Utgående balans 2024-12-31	552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 936
Ingående balans 2025-01-01	552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 936
Utdelning	-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Periodens resultat	-	-	-	-264 759	-264 759	-8 202	-272 961
Optionsdel konvertibel	-	-	-	8 862	8 862	-	8 862
Omräkningseffekt utländska verksamheter	-	-	-27 840	-	-27 840	-3 157	-30 998
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-27 840	-255 897	-283 737	-11 359	-295 096
Utgående balans 2025-12-31	552	421 146	-13 873	-529 755	-121 928	54 769	-67 161

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början		15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid periodens slut		15 480 000	15 480 000

Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat		44 616	70 635	161 616	246 891
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	8	39 123	50 533	152 168	159 894
Betalt räntenetto		-34 939	-40 536	-144 450	-154 067
Betald inkomstskatt		20 508	-13 727	-19 700	-71 957
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		69 309	66 906	149 634	180 761
Förändring av rörelsefordringar		97 802	118 015	69 307	-27 094
Förändring av rörelseskulder		-76 289	-155 372	-40 805	-31 673
Kassaflöde från löpande verksamhet		90 823	29 548	178 136	121 994
Förvärv av dotterbolag		-54 759	-53 652	-407 898	-182 577
Avyttring av dotterbolag		-	-8	-	-15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 406	-9 241	-30 080	-24 490
Avyttring materiella anläggningstillgångar		7 169	2 619	22 793	7 840
Investeringar nyttjanderättstillgångar		-987	-1 783	-5 537	-9 354
Reglering kortfristiga finansiella skulder		351	-295	2 818	1 518
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-52 633	-62 361	-417 904	-207 078
Upplåning		-	332	343 500	1 326 083
Amortering av låneskulder		-4 955	-938 005	-6 839	-941 023
Amortering av leasingskulder		-17 604	-14 653	-67 034	-54 005
Förändring av checkräkningskredit		-5 406	5 098	-3 727	5 098
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-27 964	-947 228	265 901	336 153
Periodens kassaflöde		10 226	-980 040	26 132	251 068
Likvida medel ingående balans		490 153	1 457 194	479 090	226 875
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 343	1 944	-7 187	1 147
Likvida medel utgående balans		498 035	479 090	498 035	479 090

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		2 029	1 910	7 764	5 836
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	21
Summa rörelsens intäkter		2 029	1 910	7 764	5 857
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-3 122	-2 374	-12 321	-9 780
Personalkostnader		-1 356	-5 560	-17 930	-17 594
Övriga rörelsekostnader		-	-4	-7	-4
Summa rörelsens kostnader		-4 478	-7 938	-30 257	-27 378
Rörelseresultat		-2 449	-6 027	-22 492	-21 521
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i dotterföretag		-	-	500 000	-
Ränteintäkter		33 308	8 608	87 817	20 219
Räntekostnader		-69 907	-61 405	-257 182	-193 909
Resultat efter finansiella poster		-39 049	-58 825	308 142	-195 211
Erhållna koncernbidrag		48 200	150 900	48 200	150 900
Skatt på periodens resultat		-15 650	-41 717	-22 786	-15 159
Periodens resultat		-6 499	50 358	333 557	-59 470

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag		1 258 248	1 258 248
Fordringar hos koncernföretag		1 477 530	-
Uppskjuten skattefordran		18 500	37 354
Summa anläggningstillgångar		2 754 278	1 295 602
Fordringar hos koncernföretag		6 800	478 750
Övriga kortfristiga fordringar		532	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 106	5 971
Summa kortfristiga skulder		13 438	485 280
Likvida medel		85 250	166 409
Summa omsättningstillgångar		98 687	651 689
Summa tillgångar		2 852 965	1 947 291
Eget kapital			
Aktiekapital		552	552
Summa bundet eget kapital		552	552
Överkursfond		143 934	143 934
Balanserat resultat		-13 528	37 080
Periodens resultat		333 557	-59 470
Summa fritt eget kapital		463 963	121 544
Summa eget kapital		464 515	122 096
Obligationslån		1 576 247	1 219 551
Skulder till kreditinstitut		192 687	176 930
Konvertibellån		577 278	384 058
Summa långfristiga skulder		2 346 212	1 780 539
Leverantörsskulder		1 415	1 475
Övriga kortfristiga skulder		10 979	15 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		29 844	27 264
Summa kortfristiga skulder		42 238	44 656
Summa skulder		2 388 450	1 825 195
Summa eget kapital och skulder		2 852 965	1 947 291

Kvartalsdata

KSEK	2025 Kv 4	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
Nettoomsättning	834 693	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,3	-2,2	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8	27,1	38,1	66,8	109,9
Rörelseresultat (EBIT)	44 616	54 955	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	7,9	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
EBITA	61 239	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 474	89 803	46 518
EBITA-marginal, %	7,3	10,1	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
EBITDA	90 426	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 399	105 982	61 583
EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
Resultat före skatt	-60 119	-34 822	-38 963	-94 674	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595
Periodens resultat	-87 745	-41 246	-54 101	-89 869	-120 691	-44 659	10 782	-32 996	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642
Räntebärande nettoskuld	1 460 304	1 473 387	1 371 031	1 053 797	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224
Nettoskuldsättningsgrad, %	-2 174,3	4 779,1	2 036,3	976,3	481,1	299,3	367,9	339,1	325,4	274,5	241,8	235,9
Soliditet, %	-1,9	0,9	1,9	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	13,9	15,2	16,2
Avkastning på eget kapital, %	406,4	-992,2	-459,4	-226,5	-82,3	-24,3	-19,2	-26,8	-26,1	-26,0	-3,6	-7,4
Antal anställda vid periodens slut	1 400	1 386	1 357	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299

Novedo bedriver en förvärvsintensiv verksamhet. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder är i vissa fall preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Den slutliga förvärvsanalysen kan därmed påverka koncernens resultat- och balansräkning retroaktivt. Ovanstående kvartalsdata är baserat på slutliga förvärvsanalysen fram till och med 31 december 2025. Se även Not 4 för mer information.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

KSEK	2025 Kv 4	2025 Kv 3	2025 Kv 2	2025 Kv 1	2024 Kv 4	2024 Kv 3	2024 Kv 2	2024 Kv 1	2023 Kv 4	2023 Kv 3	2023 Kv 2	2023 Kv 1
(A) Rörelseresultat (EBIT)	44 616	54 955	51 582	10 462	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112
Av och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	16 623	15 360	14 795	14 971	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	12 406
(B) EBITA	61 239	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	29 187	31 096	23 616	24 283	31 944	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	15 065
(C) EBITDA	90 426	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583
Förvärvskostnader	6 907	-	-	-	1 097	50	18	914	1 863	-	-	7 073
Engångskostnader	-	229	457	757	529	176	-	-	-	-	-2 155	2 155
(D) Justerad EBITA	68 147	70 544	66 834	26 190	87 036	69 605	94 289	56 688	87 347	50 473	87 648	55 746
(E) Justerad EBITDA	97 333	101 640	90 450	50 473	118 980	92 688	116 750	77 483	106 725	67 398	103 827	70 811
(F) Nettoomsättning	834 693	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255
(A/F) EBIT-marginal, %	5,3	7,9	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8
(B/F) EBITA-marginal, %	7,3	10,1	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9
(C/F) EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,2	10,0	8,8	4,0	10,2	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	11,7	14,5	11,9	7,8	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0

Noter

Not1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i bokslutskommunikén.

Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridisk person. Redovisnings- och beräkningsmetoderna överensstämmer med dem som tillämpats i Års- och hållbarhetsredovisningen 2024. Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2025 som har väsentlig påverkan på resultat och finansiell ställning för koncernen.

För en mer detaljerade beskrivning av Novedos analys av risker och osäkerheter, se Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Belopp är i SEK för koncernen och moderbolaget om inget annat anges.

Not2 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

- Installation & Tjänster. Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framför allt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.
- Infrastruktur. Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, t ex markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturell byggnation inom t ex fiber och vatten.
- Industri. Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, t ex underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2025 okt-dec, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	405 752	339 667	89 275	834 693	-	834 693
Övriga rörelseintäkter	2 850	6 033	112	8 996	470	9 466
Summa rörelseintäkter	408 602	345 700	89 387	843 688	470	844 159
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-185 456	-143 098	-45 049	-373 603	-	-373 603
Övriga externa kostnader	-38 983	-47 556	-8 944	-95 483	-4 886	-100 369
Personalkostnader	-145 399	-102 562	-25 421	-273 382	-5 183	-278 565
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 113	-8 078	-1 183	-10 374	-328	-10 701
Avskrivningar av nyttjanderätter	-7 640	-8 585	-1 267	-17 492	-994	-18 486
Övriga rörelsekostnader	-173	-517	-506	-1 196	-	-1 196
Summa rörelsens kostnader	-378 763	-310 395	-82 370	-771 528	-11 391	-782 919
EBITA	29 838	35 305	7 017	72 160	-10 920	61 239
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8 519	-6 401	-1 703	-16 623	-	-16 623
Rörelseresultat (EBIT)	21 319	28 904	5 314	55 537	-10 920	44 616
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2024 okt-dec, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	389 254	370 345	94 458	854 058	-	854 058
Övriga rörelseintäkter	2 278	3 199	555	6 033	3	6 036
Summa rörelseintäkter	391 533	373 544	95 013	860 090	3	860 093
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-170 975	-156 714	-51 857	-379 546	-	-379 546
Övriga externa kostnader	-32 179	-46 660	-5 595	-84 434	-7 323	-91 757
Personalkostnader	-129 824	-103 508	-26 109	-259 441	-11 110	-270 552
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-879	-13 546	-1 159	-15 583	-320	-15 903
Avskrivningar av nyttjanderätter	-7 200	-6 428	-1 328	-14 956	-1 084	-16 041
Övriga rörelsekostnader	-166	-80	-636	-881	-4	-885
Summa rörelsens kostnader	-341 222	-326 936	-86 683	-754 841	-19 841	-774 686
EBITA	50 309	46 609	8 330	105 248	-19 839	85 410
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-7 309	-5 722	-1 744	-14 775	-	-14 775
Rörelseresultat (EBIT)	43 001	40 887	6 586	90 474	-19 839	70 635

	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2025 jan-dec, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 345 856	1 230 786	366 534	2 943 176	-	2 943 176
Övriga rörelseintäkter	6 840	16 916	1 252	25 009	483	25 492
Summa rörelseintäkter	1 352 696	1 247 703	367 786	2 968 185	483	2 968 668
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-607 672	-496 173	-184 706	-1 288 551	-	-1 288 551
Övriga externa kostnader	-117 785	-162 404	-32 364	-312 553	-10 685	-323 237
Personalkostnader	-513 035	-380 723	-92 031	-985 788	-37 976	-1 023 764
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 169	-26 951	-4 687	-35 807	-1 296	-37 103
Avskrivningar av nyttjanderätter	-27 547	-34 632	-4 974	-67 153	-3 925	-71 078
Övriga rörelsekostnader	-433	-795	-335	-1 562	-7	-1 569
Summa rörelsens kostnader	-1 270 640	-1 101 679	-319 097	-2 691 416	-53 888	-2 745 303
EBITA	82 056	146 024	48 689	276 769	-53 405	223 365
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-31 149	-23 752	-6 847	-61 749	-	-61 749
Rörelseresultat (EBIT)	50 907	122 271	41 842	215 020	-53 405	161 616
	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa segment	Koncern- poster	Summa total
2024 jan-dec, KSEK						
Rörelsesegment						
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	3 026 875	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	25 735	277	26 012
Summa rörelseintäkter	1 403 696	1 306 819	342 095	3 052 610	277	3 052 887
Rörelsens kostnader						
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-1 358 206	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-294 077	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-940 574	-37 492	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-39 534	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-53 697	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-5 516	-733	-6 248
Summa rörelsens kostnader	-1 254 333	-1 133 640	-303 629	-2 691 603	-56 452	-2 748 054
EBITA	149 364	173 178	38 466	361 007	-56 175	304 833
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-29 318	-21 668	-6 956	-57 942	-	-57 942
Rörelseresultat (EBIT)	120 046	151 510	31 509	303 065	-56 175	246 891

Not 3 Nettoomsättning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt KSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Installation & Tjänster				
Tjänster överförda över tid	405 752	389 254	1 345 856	1 394 569
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	-	-	-	-
Summa	405 752	389 254	1 345 856	1 394 569
Infrastruktur				
Tjänster överförda över tid	285 787	339 168	1 043 508	1 213 193
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	53 880	31 177	187 278	78 478
Summa	339 667	370 345	1 230 786	1 291 671
Industri				
Tjänster överförda över tid	-	-	-	-
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	89 275	94 458	366 534	340 634
Summa	89 275	94 458	366 534	340 634
Summa nettoomsättning fördelat på tidpunkt för intäkt				
Tjänster överförda över tid	691 539	728 422	2 389 364	2 607 763
Varor överförda vid en särskild tidpunkt	143 154	125 635	553 812	419 112
Summa	834 693	854 058	2 943 176	3 026 875

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärssegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktsredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning fördelat på segment och geografi KSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Installation & Tjänster				
Sverige	378 114	388 482	1 314 224	1 388 789
Danmark	49	676	889	1 416
Övriga Norden	27 590	88	30 727	4 355
Övriga världen	-	8	15	8
Summa	405 752	389 254	1 345 856	1 394 569
Infrastruktur				
Sverige	154 432	177 753	534 811	618 341
Danmark	157 313	177 241	589 437	655 461
Övriga Norden	27 701	14 665	105 198	14 998
Övriga världen	222	685	1 341	2 872
Summa	339 667	370 345	1 230 786	1 291 671
Industri				
Sverige	34 721	55 357	121 721	175 930
Danmark	18 493	22 675	85 032	95 915
Övriga Norden	4 330	1 467	10 968	5 409
Övriga världen	31 731	14 960	148 813	63 380
Summa	89 275	94 458	366 534	340 634
Summa nettoomsättning fördelat per geografi				
Sverige	567 266	621 592	1 970 756	2 183 060
Danmark	175 854	200 592	675 358	752 792
Övriga Norden	59 621	16 221	146 893	24 762
Övriga världen	31 952	15 653	150 169	66 260
Summa	834 693	854 058	2 943 176	3 026 875

Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 67,0 procent (72,1) under perioden januari-december 2025. Koncernens intäkter från länder utanför Sverige har vid årsvis jämförelse ökat till 33,0 procent (27,9) för perioden januari-december, varav merparten från den danska marknaden.

Not 4 Rörelseförvärv

Bolag	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Nettoomsättning, MSEK ¹	Antal anställda
Desrock AB	Infrastruktur	Juni	Sverige	100	26,0	3
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy	Installation & Tjänster	September	Finland	100	84,8	7
Falks Markentreprenad AB	Infrastruktur	Oktober	Sverige	100	132,8	25

¹⁾ Avser helår 2024

Under perioden januari – december 2025 har Novedo tillträtt tre bolagsförvärv. Två bolagsförvärv är inom infrastruktursegmentet. Det första är Desrock, ett tilläggsförvärv specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget har en årsomsättning på 26,0 MSEK. Det andra förvärvet inom affärssegmentet är Falks Markentreprenad AB, verksamt inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland, och med en nettoomsättning på 132,8 MSEK. Inom affärssegmentet Installation & Tjänster förvärvades Uudenmaan Korjausrakentajat Oy, vilket är det första på den finska marknaden för Novedo. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar inklusive fönster- och balkongrenoveringar samt takarbeten. Bolaget har en årsomsättning på 84,8 MSEK. För en beskrivning av bolagets redovisningsprinciper med avseende på företagsförvärv se Not 1 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Not 5 Villkorade köpeskillingar

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskillning faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Ej diskonterat belopp för samtliga förväntade utestående kontantreglerade villkorade köpeskillningar uppgick per 31 december 2025 till 409,3 MSEK, varav 235,1 MSEK ska regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Verkligt värde på villkorad köpeskillning beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

Förändringar i villkorade köpeskillningar, KSEK

Ingående villkorade köpeskillningar 2025-01-01	595 837
Tillkommit genom rörelseförvärv	50 080
Utbetalt	-268 561
Kvittas mot konvertibler	-136 449
Omvärdering villkorade köpeskillningar	72 134
Nuvärdessförändring räntebestämd tidsfaktor	51 916
Valutaeffekter	-13 232
Utgående villkorade köpeskillningar 2025-12-31	351 724
Varav del som regleras kontant	217 101

Not 6 Finansiella poster

KSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Valutakursvinster	1	-	2 722	-
Övriga finansiella intäkter	4 140	4 630	5 845	5 403
Summa finansiella intäkter	4 141	4 630	8 567	5 403
Räntekostnader, obligationslån	-40 844	-38 888	-155 471	-155 528
Räntekostnader, RCF	-3 906	-4 087	-15 756	-7 976
Räntekostnader, konvertibellån	-25 157	-19 051	-85 956	-19 051
Räntekostnader, leasingskuld	-1 664	-2 034	-7 850	-7 614
Nuvärdessförändring villkorade köpeskillningar	-5 462	-15 471	-51 590	-61 166
Omvärdering villkorade köpeskillningar	-27 490	-91 058	-72 515	-128 711
Räntekostnader huvudägare	-	-	-	-11 284
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-4 354	-26	-9 624	-3 998
Summa finansiella kostnader	-108 877	-170 612	-398 762	-395 327
Finansiella poster - netto	-104 736	-165 982	-390 195	-389 924

Not7 Upplåning

KSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Ingående redovisat värde	1 783 623	1 237 748
Förvärvat upplåning	5 367	-
Periodens upplåning	457 025	1 512 765
Aktiverade lånekostnader	-8 900	-53 832
Periodisering av upplåningskostnader	118 879	27 988
Periodens amortering	-6 839	-941 092
Valutakurseffekt	47	46
Utgående redovisat värde	2 349 202	1 783 623

31 dec 2025, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M			
24/27	+7,00	2027	1 600 000	1 576 247
Konvertibellån	12,00	2028	661 988	577 278
Skulder till	STIBOR 3M			
kreditinstitut (RCF)	+4,95	2027	175 000	192 687
Skulder till	3,58-	2026-		
kreditinstitut	7,84	2031	2 990	2 990
Utgående redovisat värde			2 439 978	2 349 202

31 dec 2024, KSEK	Ränte- sats, %	Förfallo- år	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M			
24/27	+7,00	2027	1 250 000	1 219 551
Konvertibellån	12,00	2028	466 250	384 058
Skulder till	STIBOR 3M			
kreditinstitut (RCF)	+4,95	2027	175 000	176 930
Skulder till	2,76-	2025-		
kreditinstitut	9,54	2026	3 084	3 084
Utgående redovisat värde			1 894 334	1 783 623

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: N00013324731) samt emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE0022240529). Under första kvartalet 2025 emitterades obligationer om 160,0 MSEK. Under andra kvartalet emitterades ytterligare obligationer om 190,0 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Vid en extra bolagsstämma den 24 juli 2025 beslutades om en riktad nyemission av konvertibler om 124,8 MSEK. Därutöver genomfördes en nyemission av konvertibler om 70,9 MSEK, avseende reglering av upplupen ränta. Under tredje kvartalet 2025 emitterades därmed konvertibler om 195,7 MSEK, vilket på balansdagen ger ett samlat belopp om 662,0 MSEK. Konvertiblerna är sedan september 2024 noterade på Börse Frankfurt (Open Market) sedan i september 2024 och obligationslånet 2024/2027 är per 30 oktober 2024 noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer. Obligationslån 2021/2024 med förfallodag i november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0017070980).

Not8 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	10 701	15 903	37 103	40 811
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	16 623	14 774	61 749	57 942
Avskrivningar, nyttjanderättstillgångar	18 486	16 041	71 078	57 472
Valutakursdifferenser	-3 942	-4	-5 415	231
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-2 744	3 819	-12 348	3 437
Summa	39 123	50 533	152 168	159 894

Not9 Transaktioner med närstående

Under perioden januari–december 2025 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 7,8 MSEK (5,8). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare.

Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under perioden.

Not10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, KSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Företagsinteckningar	42 962	75 910
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 750	3 667
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	1 060	1 863
Pantbrev i fast egendom	5 114	5 437
Aktier i dotterföretag	2 059 043	2 405 189
Summa	2 109 930	2 492 066

Eventalförpliktelser, KSEK	2025 31 dec	2024 31 dec
Garantiåtaganden	52 287	42 283
Borgensåtagande	2 136	19 358
Summa	54 423	61 641

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekt. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekt inte kan fullgöras.

Not11 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksam- hetsland	Organisations- nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
Novedo AB	-	-	Sverige	559264-9841	100
Novedo Danmark OpCo ApS	-	-	Danmark	43529374	100
Novedo Finland OpCo OY	-	-	Finland	0919666-0	100
Novedo Norge OpCo AS	-	-	Tyskland	933987469	100
Novedo OpCo Germany GmbH	-	-	Sverige	HRB 131390	100
Novedo OpCo AB	-	-	Sverige	559334-8344	100
BATAB Bygg & Akustikteknik AB	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556133-7642	100
Elarbeten Helsingborg AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
Elforum Göteborg AB	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
Elinzity AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
Hansson & Ekman Isolerings AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
Helsingborgs Byggplåt AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
Nordsign Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
Olle Timblads Målerifirma AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tyresö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
Sentexa AB	Installation & Tjänster	Maj 2022	Sverige	556637-4921	100
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
Total Fasad Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	Apr 2024	Sverige	556758-5392	100
Uni-Vent Rör AB	Installation & Tjänster	Maj 2021	Sverige	556665-6889	100
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy	Installation & Tjänster	Sep 2025	Finland	3153869-8	100
Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC EL & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
Ekoion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventera i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
Deramont Entreprenad AB	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
Falks Markentreprenad AB	Infrastruktur	Okt 2025	Sverige	556678-7577	100
GBB Holding AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggare AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borrspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Nordkabel A/S	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
Novedo ST Holding AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Utleigesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
Norgaard Anlæg Holding ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nørgaard Anlæg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nørgaard Anlæg Maskinudlejning ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nørgaard Anlæg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
VE Sten AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
ProvideU AB	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	11066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
Stantraek A/S	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

Definitioner och begrepp

Novedo presenterar i bokslutskommunikén nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärer och återspeglar koncernens affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Alla belopp i texter och tabeller är i SEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Defintion/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA för rullande tolv månader dividerat med, totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Justerad EBITA	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoomsättnings-tillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av netto-omsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Nyckeltal	Defintion/beräkning	Syfte
Nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolv månadersperioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Nettoskuld-sättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA inklusive kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Proforma	Proforma avser bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultaten som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdde bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
Organisk tillväxt för likvärdiga enheter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalsbindning.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Finansiell kalender

Årsredovisning 2025	14 april 2026
Årsstämma	13 maj 2026
Delårsrapport Q1 2026	13 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	23 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	5 november 2026



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvis bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt att den beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och dess dotterbolag omfattas av.

Stockholm den 25 februari 2026

Novedo Holding AB (publ)

Mikael Ericson
Styrelseordförande

Martin Almgren
Styrelseledamot

Fredrik Holmström
Styrelseledamot

Mona Öljansdotter Johansson
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund
Styrelseledamot

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Denna bokslutskommuniké har inte granskats översiktligt av bolagets revisorer.

För mer information, vänligen kontakta

Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef
per-johan.dahlgren@novedo.se
070-597 06 44

Magnus Nordgren
CFO (interim)
magnus.nordgren@novedo.se
070-214 17 49

Denna information är sådan information som Novedo Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom kontaktpersonerna ovan för offentliggörande den 25 februari 2026 kl. 07:30 CET.

Bokslutskommunikén är publicerad på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader mellan den engelska versionen och den svenska originaltexten ska den svenska versionen gälla.

Starkare tillsammans

BYGG- &
AKUSTIKTEKNIK AB

ELARBETEN
EL | TELE | DATA | STYR

ELFORUM

eINZITY
Energy Intelligence

Hansson & Ekman
ISOLERINGS AB

HELSINGBORG
BYGGPLÅT
Yrkessoliditet • Långsiktighet • Service

KULTURMÅLARNÄ

nordsign

Sentexa AB
EINSTALLATIONE

SKANSTULLS
MALERI

TYMC | Tysnäs
TIMBLADS
MÅLERI ERSÄTT 1912

TOT
FASAD
STHLM

UKR
UUDENMAAN
KORJAUSRAKENTAJAT

Uni-Vent AB
Vi optimerar ventilationssystem

V-K
INNEKLIMAT

DE
DERAMONT

FALKS
markentreprenad

GBB
GEBBENSTADT AG

NORDKABEL A/S

NØRGAARD
ANLÆG
- respekt for miljø & mennesker

ST
ENTREPRENOR AS

VE
STEN

PROVIDE U
- COMPONENTS - ELECTRONICS - ASSEMBLY -

STANTRÆK

NOVEDO

Novedo Holding AB (publ), Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Org. nr 559334-4202
www.novedo.se