



LiNAS

Godt  Levert



Adams.  
matkasse

# Årsredovisning & Hållbarhetsrapport

2021





# Innehållsförteckning

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Om LMK Group .....                          | 3  |
| Tidslinje .....                             | 4  |
| LMK Group i Siffror .....                   | 5  |
| Karta – LMK Groups marknader .....          | 6  |
| Vd-ord .....                                | 7  |
| Vision – The Compass.....                   | 8  |
| Bolagsstyrningsrapport 2021 .....           | 9  |
| Om Aktien .....                             | 20 |
| Hållbarhetsrapport .....                    | 21 |
| Förvaltningsberättelse .....                | 45 |
| Finansiella rapporter.....                  | 51 |
| Noter till de finansiella rapporterna ..... | 58 |
| Styrelsens intygande.....                   | 88 |
| Revisionsberättelse .....                   | 89 |

# Om LMK Group

Under varumärkena Linas Matkasse, Godtlever, Adams Matkasse samt RetNemt, erbjuder LMK Group en prenumerationstjänst för välplanerade måltidslösningar på den skandinaviska marknaden.

Lokala kockar och dietister skapar välbalanserade näringsberäknade recept som tillsammans med ingredienser av hög kvalitet och i rätt mängd levereras till kundens dörr. Kunderna kan välja bland marknadens bredaste utbud av recept och sparar genom tjänsten tid, bidrar till minskat matsvinn och får inspiration i köket. Kunderna hanterar sin prenumeration via en mobilapp eller via hemsidan.

Tjänsten möjliggörs genom innovativa tekniklösningar samt en stark, skalbar logistikkedja med effektiva processer. Koncernens verksamhet omfattar allt från receptskapande, planering och inköp, marknadsföring, produktion och logistik, till kundupplevelsen.

Genom stark lokal närvaro på varje marknad kombinerat med insikter från miljontals datapunkter och konsumentpaneler, har bolaget en detaljerad förståelse av kundbeteenden och behov. Detta lokala kundfokus har bidragit till att LMK Groups ledande position på den nordiska marknaden.

LMK Group grundades 2008 och skapade då en ny affärsmodell inom matindustrin. Idag är Koncernen den största leverantören av mealkits i Norden och anser sig vara en ledare inom skandinavisk "food-tech". Sedan våren 2021 är bolaget noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Under 2021 hade bolaget cirka 101.000 aktiva kunder, levererade 23,2 miljoner måltider, omsatte 1387,3 MSEK och hade ett rörelseresultat (EBIT) på 46,9 MSEK.



# Tidslinje



# LMK Group i siffror



Portioner levererade 2021

**23,2 M**



Anställda

**322**

Utdelning  
per aktie

**1,75 SEK**



Antal kunder

**101 000**



Nettoomsättning

**1 387 MSEK**



Rörelseresultat (EBIT)

**46,9 MSEK**



Nettoomsättningstillväxt

**14 %**



EBIT- marginal

**3,4 %**



Kassaflöde från löpande  
verksamhet

**78,7 MSEK**



Resultat per aktie

**1,6 sek**



# LMK Groups marknader

## NORGE

### GODTLEVERT & ADAMS MATKASSE

I genomsnitt 139 heltidsmedarbetare vid produktion samt på kontoret i Oslo. Marknadsledande med cirka 95% marknadsandelar för varumärkena GodtLevert och Adams Matkasse.

## SVERIGE

### LINAS MATKASSE

I genomsnitt 123 heltidsmedarbetare vid produktion i Mölnlycke samt på huvudkontoret i Stockholm. Marknadsledande på matkassar med cirka 30% marknadsandelar för varumärket Linas Matkasse.

## DANMARK

### RETNEMT

I genomsnitt 60 heltidsmedarbetare vid produktion samt kontor i Helsingør. Utmanarposition med cirka 20% marknadsandelar.



# Vd-ord

2021 var ännu ett spännande år för LMK Group, karaktäriserat av fortsatt lönsam tillväxt och vidare utveckling av vårt flexibla produkterbjudande. Förutom att växa 14% och generera 106 miljoner kronor i vinst\*, noterade vi också bolaget på Nasdaq First North, integrerade vår danska verksamhet RetNemt och slutförde omställningen av vår produktion till 100% kundunik.

För våra medarbetare, kunder och leverantörer kommer 2021 gå till historien som ett år med både utmaningar och möjligheter som ett resultat av pandemin. Vi genomförde en komplex övergång från separata lokala verksamheter till en gemensam nordisk organisation med gemensam kultur. Vi slår vakt om vad det innebär att arbeta lokalt samtidigt som vi drar nytta av fördelarna med att vara en större organisation. Vi involverade hela organisationen under året för att definiera vårt syfte, Innovating the Mealtime Experience, som stöds av en gemensam kultur. Syftet tar avstamp i vårt entreprenörsarv och bygger på vår disruptiva teknikutveckling som har hjälpt oss att bli ett ledande nordiskt foodtech-företag som la grunden till en ny industri och omdefinierade middagskategorin.

Vår framgång bygger på att förenkla för våra kunder att tillaga sunda, hållbara måltider och under 2021 levererade vi över 23 miljoner sådana måltider. Mat är personligt, varje hushåll är unikt och smaken varierar från person till person. I början av året påbörjade vi arbetet med att konvertera våra produktionssanläggningar så att varje mealkit vi levererar kan vara 100%

kundunik. Det här var förstås en utmaning, som vi löste genom att ersätta våra tidigare linor med Pick-To-Light tekniken. Detta blev färdigt under fjärde kvartalet och den skalbara produktionssapparaten ger oss en tydlig fördel när vi fortsätter att utveckla produkter och tjänster.

2021 var en milstolpe för oss då vi noterade bolaget på Nasdaq First Nasdaq First North Premier Growth Market i slutet av mars.. Börsintroduktionen inbringade 250 MSEK, vilka bland annat användes för att återlösa samtliga utestående obligationer samt förvärva återstående andel av minoritetsägandet i vårt danska bolag. I och med börsintroduktionen kunde vi välkomna över 1 000 nya aktieägare att följa med på vår fortsatta resa med bolaget.

Vi går in i 2022 som ett bolag, väl positionerade att dra nytta av vår konsoliderade struktur och redo att lansera nya koncept, som till exempel färdiga maträtter som bara behöver värmas, med vilka vi kommer kunna nå nya målgrupper och utöka vår adresserbara marknad. Jag skulle vilja ta tillfället i akt och tacka mina kollegor, våra leverantörer och samarbetspartners för sitt engagemang och sina bidrag till vår gemensamma framgång. Utan deras ansträngningar skulle vi inte vara där vi är i dag!

*Walker Kinman, vd*

\*Justerad EBITDA enligt definition i delårsrapport. Rörelseresultat minus avskrivning, minus 12,9 MSEK i jämförelsestörande kostnader relaterat till börsnoteringen.



# Vision – The Compass

I takt med att LMKG har vuxit, expanderat geografiskt och utvecklats har också behovet för ett gemensamt syfte och en gemensam kultur blivit allt mer påtagligt. Därför påbörjades under 2021 arbetet med att skapa det som resulterade i The Compass.

The Compass är en modell som utgår från tre grundläggande områden:

- 1) Vårt syfte** – VARFÖR finns vi
- 2) Vår kultur** – HUR ska vi interagera med varandra
- 3) Vår Strategi** – VAD är det vi ska fokusera på

Det var viktigt att från början involvera medarbetarna i så stor utsträckning som möjligt för att fånga upp essensen av bolaget och för att säkerställa ägarskap. Resultatet kommer därför inte från ledningen och är inte präglat av ett geografiskt område, utan det är summan av allas perspektiv och vad som är viktigast för hela företaget.

Vi bjöd in alla medarbetare att ge sin input via en undersökning och sedan bjöds alla medarbetare som önskade delta in för att ge sina perspektiv i workshops. Parallellt bildades "leadership forum", en grupp bestående av alla ledare i företaget, som också arbetade med materialet. Sedan sammanfattades resultatet i mindre grupper och det formade The Compass.

Lanseringen skedde via ett live-streamat event till alla medarbetare, där presentationer varvades med intervjuer, workshops och interaktiva element. Under året har The Compass använts som grund för internkommunikationen både under informationsmöten, i den skriftliga kommunikationen via företagets Slack-kanal och fysiskt på produktionsanläggningar och kontor. Den medarbetarundersökning som genomfördes under hösten visar att redan efter den relativt korta tiden sedan lanseringen av The Compass har den gjort avtryck och tagits emot väl. Under 2022 planeras vidare implementation bland annat i samband med inflyttningen till nya kontor i Oslo och Stockholm.





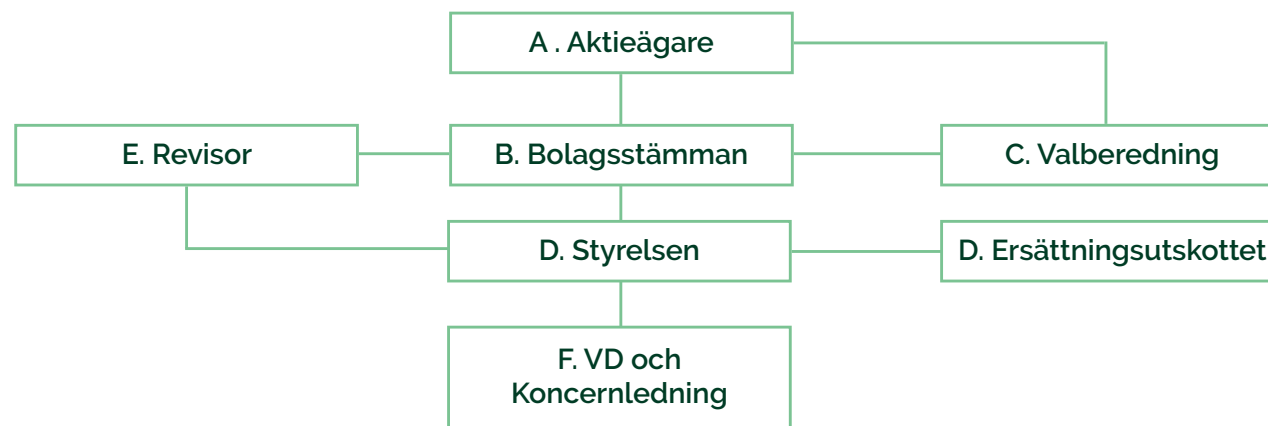
# Bolagsstyrningsrapport 2021

*En god bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för LMK Group AB (publ) (LMK Group) intressentgrupper och ökar även fokus på af-färsnytta och aktieägarvärde i företaget. Styrelse och koncernledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydlig-göra var i organisationen ansvar och befogen-heter ligger.*

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

LMK Group är ett svenskt publikt aktiebolag. LMK Groups bolagsstyrning grundar sig huvudsakligen på svensk lag, främst aktiebolagslagen, bolagsordningen och interna regler, innefattande policyer och instruktioner. Då bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market kommer Bolaget även att tillämpa bl.a. Nasdaq First North Premiers regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då förklaring skäl till avvikelsen. I de fall LMK Group har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering.



Ansvaret för ledning och kontroll av LMK Group fördelas mellan aktieägarna via årsstämman, styrelsen och dess valda utskott samt vd. Ledning och kontroll följer svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Målsättning för arbetet inom LMK Group är att skapa mervärde för kunder, leverantörer samt medarbetare och samtidigt bidra till en hållbar samhällsutveckling. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan aktieägare, styrelsen, vd och koncernledning samt olika kontrollorgan.

## A. Aktieägare

LMK Group är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market Stockholm. LMK Group har cirka 1600 aktieägare, varje aktie berättigar till en röst. Verksamheten är skandinavisk med en närvaro i 3 länder.

Per den 31 december 2021 hade LMK Group AB 1655 aktieägare. De tio största ägarna ägde per den 31 december 2021 sammanlagt 59% av kapitalet och rösterna.

| Aktieägare                                       | Antal aktier      | Andel av röster % |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Herkules                                         | 1 499 177         | 11,8%             |
| Niklas Aronsson                                  | 1 014 081         | 8,0%              |
| Investerare genom Clearstream Banking            | 812 419           | 6,4%              |
| Invus                                            | 679 030           | 5,4%              |
| Carolina Gebäck                                  | 676 055           | 5,3%              |
| Moneta                                           | 665 648           | 5,3%              |
| ENCIERRO CAPITAL AS                              | 621 000           | 4,9%              |
| Livförsäkringsbolaget Skandia Ömsesidigt SEBP6   | 542 591           | 4,3%              |
| Acton GMBH                                       | 505 050           | 4,0%              |
| Investerare genom BNP Paribas Sec Services Paris | 478 882           | 3,8%              |
| <b>Totalt de 10 största aktieägarna</b>          | <b>7 493 933</b>  | <b>59,1%</b>      |
| Övriga aktieägare                                | 5 184 659         | 40,9%             |
| <b>Totalt</b>                                    | <b>12 678 592</b> | <b>100,0%</b>     |

### Bolagsordning

LMK Groups gällande bolagsordning antogs på den extra bolagsstämman den 28 mars 2021. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt bedriva vidareförsäljning av mat med tillhörande tjänster såsom packning, hemleverans, planering och produktion av menyer och recept, samt äga och förvalta fast och lös egendom, samt idka därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet

styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Stockholms kommun. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Stockholm kommun. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se [www.lmkgroup.se/sv/ledning/](http://www.lmkgroup.se/sv/ledning/).

## B. Bolagsstämman

Årsstämman i LMK Group är det högsta beslutande organet och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd:n, utdelning till aktieägarna samt om styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på [www.lmkgroup.se](http://www.lmkgroup.se).

Årsstämman hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och inrikes tidningar samt på bolagets webbplats, tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

### Årsstämma 2021

Vid årsstämman den 14 mars 2021, som genomfördes virtuellt på grund av covid-19-pandemin, deltog aktieägare som representerade cirka 100% av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Fredrik Kongsli valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.

Stämman godkände styrelsens förslag att behandla årets resultat, vilket innefattade att inte ge någon vinstutdelning för räkenskapsåret 2020.

Fortsättningsvis beslutades det att antalet styrelseledamöter ska vara fem utan suppleanter samt att ett registrerat revi-

sionsbolag ska utses som revisor. Det beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Mathias Hedlund, Charlotte Gogstad, Fredrik Kongsli, Therese Reuterswärd och Gert Munthe. Mathias Hedlund valdes till styrelseordförande. Det beslutades att genom omval utse det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Det beslutades att anta valberedningsinstruktion inklusive riktlinjer för tillsättande av valberedning inför årsstämman 2022. Det beslutades även om att anta ett långsiktigt incitamentprogram riktat till ledande befattningshavare och ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till externa styrelseledamöter.

Innan stämman förklarades avslutad beslutades det om att anta ny bolagsordning.

## C. Valberedning

Valberedningens huvudsakliga syfte och ansvar är att presentera förslag till val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer i bolaget, samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelsens ledamöter och revisorer.

Bolaget ska ha en valberedning bestående av en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna eller aktieägargrupperna, som önskar utse en representant, samt styrelseordföranden. Om någon av de tre till röstetalet största aktieägarna eller aktieägargrupperna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen, ska nästa aktieägare eller aktieägargrupp i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot.

Nuvarande instruktion för valberedningen antogs på bolagsstämman den 14 mars 2021.

### Valberedning inför årsstämman 2022

Valberedningen består av Amaury de Poret, utsedd av Herkules Capital, Niklas Aronsson som representerar sig själv, Björn Henriksson som representerar Nordea Småbolagsfond Sverige och Mathias Hedlund som styrelseordförande för LMK Group.

Förslag till valberedningen har kunnat lämnas till: [ir@lmkgroup.se](mailto:ir@lmkgroup.se). Valberedningen har även kunnat nås brevledes med brev adresserat till LMK Group AB (publ.), Valberedningen, Stormbyvägen 2, 163 55 Spånga.

Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från LMK Group för sitt arbete.

## D. Styrelsen

Styrelsen i LMK Group är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsen ansvarar inför bolagsstämman enligt aktsamhetsplikten och förtroendeuppdraget som åläggs styrelsen enligt gällande lagar, förordningar och regler. Styrelsen är också ansvarig för uppfyllandet av bolagets mål som beslutats på årsstämman och som anges i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv antar. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och vd samt innehåller rutiner för vd:s rapportering till styrelsen.

Nuvarande arbetsordning antogs den 29:e januari 2021. Enligt den ska styrelsen, utöver det konstituerande styrelsemötet, sammanträda minst fyra gånger per år.

Styrelsen skall besluta i alla ärenden som inte ligger inom ramen för den dagliga förvaltningen samt i sådana frågor som kräver styrelsens godkännande enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för LMK Group. Vidare ska styrelsen övervaka vd:s arbete, tillsätta och avsätta vd samt besluta om betydande förändringar i LMK Groups organisation och verksamhet. Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen, säkerställa att bolaget har en väl fungerande koncernledning med väl anpassade ersättningsvillkor, tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saktlighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering, övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för vd och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och logg-

boksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer, se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja vd i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska LMK Groups styrelse bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämموvalda ledamöter. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga fem ledamöter. Mathias Hedlund utsågs på nytt till styrelsens ordförande.

### Styrelsens oberoende

Gert W Munthe är även styrelseordförande i Herkules Capital AS som innehar cirka 11,8% av rösterna i LMK Group. Gert W Munthe kan således inte anses oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare enligt Koden. Även Fredrik Kongsli, partner i Herkules Capital AS, kan inte heller anses oberoende i förhållande till LMK Groups större aktieägare. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Charlotte Gogstad, Therese Reuterswärd och Mathias Hedlund, är oberoende både i förhållande till LMK Group, koncernledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden. Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare.

| Styrelseledamot     | Position               | Födelse-<br>år | Vald | Oberoende av<br>Bolaget | Oberoende<br>av större<br>aktieägare |
|---------------------|------------------------|----------------|------|-------------------------|--------------------------------------|
| Mathias Hedlund     | Ordförande,<br>Ledamot | 1970           | 2021 | Ja                      | Ja                                   |
| Charlotte Gogstad   | Ledamot                | 1977           | 2021 | Ja                      | Ja                                   |
| Fredrik Kongsli     | Ledamot                | 1985           | 2018 | Ja                      | Nej                                  |
| Gert W. Munthe      | Ledamot                | 1957           | 2018 | Ja                      | Nej                                  |
| Therese Reuterswärd | Ledamot                | 1981           | 2021 | Ja                      | Ja                                   |



### Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och vd för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen.

Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för vd samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 29 januari 2021, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

### Styrelsens ordförande

Vid årsstämman den 14 mars 2021 omvaldes Mathias Hedlund till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter och ansvar. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med vd och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning.

### Styrelsearbetet 2021

Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende strategi, investeringar, finansiell budget och styrande policy. I samband med noteringsprocessen fattade styrelsen även beslut för att möjliggöra noteringen, vilket omfattade bland annat godkännande av prospekt, pressreleaser, samt förslag om nyemission av aktier.

Under året har styrelsen sammanträtt 22 gånger, där närvaro vid styrelsemöten under 2021 såg ut enligt nedan tabell.

| Styrelseledamot     | Styrelsemöten |
|---------------------|---------------|
| Mathias Hedlund     | 22            |
| Charlotte Gogstad   | 21            |
| Fredrik Kongsli     | 22            |
| Gert W. Munthe      | 22            |
| Therese Reuterswärd | 22            |



### Mathias Hedlund

Född 1970. Styrelseordförande sedan 2021.

**Utbildning:** Bachelor's Degree in Business Administration vid Stockholms universitet, Executive Education Program vid Handelshögskolan i Stockholm, och Executive Education Program vid Harvard Business School.

**Övriga nuvarande befattningar:** Chief Executive Officer för Etraveli Group AB med dotterbolag, och ägare av och styrelseledamot i Micchezza AB.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseordförande i NetEnt AB (publ) och EuroFlorist Intressenter AB, styrelseledamot i Betsson AB (publ) och Semantix International Group AB.

**Aktieäggande i LMK Group:** Mathias Hedlund innehar inga aktier i Bolaget. Mathias Hedlund avser att förvärva 28 800 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>



### Charlotte Gogstad

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** Bachelor of Arts – International Relations och Bachelor of Business Administration vid Pacific Lutheran University, Master of Business Administration vid London Business School, och Executive Leadership Programme vid Harvard Business School.

**Övriga nuvarande befattningar:** Vice President Product & Tech Enablement för Expedia.com Ltd.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Senior Director Global Search Marketing och Senior Director Strategy & Business Development för Expedia.com Ltd.

**Aktieäggande i LMK Group:** Charlotte Gogstad innehar inga aktier i Bolaget. Charlotte Gogstad avser att förvärva 9 600 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>



### Fredrik Kongsli

Född 1985. Styrelseledamot sedan 2018.

**Utbildning:** Bachelor of Arts – Economics vid Columbia University och Master of Business Administration vid INSEAD.

**Övriga nuvarande befattningar:** Partner i Herkules Capital AS, styrelseordförande i Back To School AS, Beckmann AS, Olivia Holding AS med dotterbolag, Sibus AS, Kongsli Ventures AS och Kookooli AS, och styrelseledamot i Eterni Holding AS med dotterbolag, Oppkuven Investco AS och Mgmtco AS.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseledamot i Puzzel AS, Puzzel Holding AS och Odlo Sport Holding AG.

**Aktieäggande i LMK Group:** Fredrik Kongsli innehar inga aktier i Bolaget.

<sup>1)</sup> Teckningsoptionerna förvärvades inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogram som inrättades enligt beslut på årsstämma 14 mars 2021.



### Gert W. Munthe

Född 1957. Styrelseordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** Master of Business Administration och Master of International Affairs vid Columbia University, samt Exam Oecon vid Oslo universitet.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande i Herkules Capital AS, Herkules Private Equity Fund 1, Herkules Private Equity Fund 4, Lytix Biopharma AS, Amicoat AS och Adnuntius Services AS.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseordförande och styrelseledamot i Nevion AS och styrelseledamot i Intelcom CC/IA AS (numera Puzzel AS).

**Aktieäggande i LMK Group:** Gert W. Munthe innehar inga aktier i Bolaget.



### Therese Reuterswärd

Född 1981. Styrelseledamot sedan 2021.

**Utbildning:** Civilingenjör i Medieteknik vid Kungliga Tekniska högskolan.

**Övriga nuvarande befattningar:** Vice President of Marketing på Mentimeter AB, Styrelseledamot i Thule Group AB, Styrelseledamot i The Feelgood Company AS

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Chief Marketing Officer på Office Depot AB, Director of Product på MatHem AB, Head of Digital på Arla Foods AB, Nordic E-Business Manager på Nestlé Nespresso, Styrelseledamot i Svensk Digital Handel.

**Aktieäggande i LMK Group:** Therese Reuterswärd innehar inga aktier i Bolaget. Therese Reuterswärd avser att förvärva 9 600 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Teckningsoptionerna förvärvades inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogram som inrättades enligt beslut på årsstämma 14 mars 2021.



### *Arvode till styrelsens ledamöter*

Arvoden och andra ersättningar till styrelseledamöterna, inklusive styrelseordföranden, beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman som hölls den 14 mars 2021 beslutades det att totala arvudet för styrelseledamöterna, för tiden intill nästa årsstämma, ska uppgå till 1 300 000 kronor. 500 000 kronor ska utgå till styrelseordföranden och 200 000 kronor vardera till Charlotte Gogstad, Fredrik Kongsli, Gert Wilhelm Munthe och Therese Reuterswärd. Vidare omfattas de tre från större aktieägare oberoende styrelseledamöterna av teckningsoptionsprogram, se Incitamentsprogram

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner när de avgår som styrelseledamöter.

### *Utvärdering av VD*

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

### *Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare*

På årsstämman 2021 beslutades om principer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget strävar efter att erbjuda en total ersättning som är marknadsmässig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen ska baseras på medarbetarens position, ansvarsområden och prestation. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig kontantersättning och pension.

Den fasta lönen utgör grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska baseras på koncernledningsmedlemmarnas kompetens, ansvar och prestation och ska vara konkurrenskraftig i förhållande till gällande marknadsstandard. Den rörliga ersättningen ska kopplas till förutbestämda och mätbara kriterier och baseras i huvudsak på koncernens finansiella utfall för varje år. Rörlig ersättning som betalas kontant ska inte överstiga 100% av den fasta lönen. Pensioner ska utformas på ett sådant sätt att de återspeglar normalt accepterade nivåer och seder i det land där koncernledningsmedlemmen är anställd. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.

Koncernen tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Vid egen uppsägning gäller generellt sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från LMK Groups sida kan avgångsvederlag kunna utgå med upp till nio månadslöner.

Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktiebaserade incitamentsprogram, vilka ska beslutas av årsstämman.

### *Ersättningsutskottet*

Styrelsen för LMK Group i sin helhet fullgör ersättningsutskottets uppgifter enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Medlem i bolagsledning ska ej delta i sådant arbete. Uppgifter hänförliga till ersättningsfrågor inkluderar övervakning och utvärdering av efterlevnad av dessa riktlinjer samt beredande av beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Vidare ska pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen följas och utvärderas.

## **E. Revisor**

LMK Groups revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget KPMG AB som revisor till och med årsstämman 2022. Auktoriserade revisorn Ingrid Hornberg Román har utsetts till huvudansvarig revisor. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande. Några överenskommer med närstående föreligger inte. För ersättningar och andra arvoden till revisorer, se not 6."

## **F. VD och koncernledning**

Vd utses av styrelsen och har till uppgift att ansvara för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska vd genom erforderliga kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. Vd är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har vd en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets

och koncernens utveckling och finansiella ställning. LMK Groups koncernledning består av 6 personer från tre länder och representerar olika funktioner inom bolaget: vd (CEO), finansdirektör (CFO), operativdirektör (COO), inköps och planeringsdirektör (CSCMO), kommersiell direktör (CCO) samt teknisk direktör (CTO).

Koncernledningen håller varje vecka ledningsmöten och avhandlar då resultatuppföljning, investeringar, produktivitet och utvecklingsprojekt, organisation och andra strategiska och taktiska frågor. Sammanträdena leds av vd, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen.

### *Uppföljning och intern kontroll*

Styrelsens och vd ansvar för intern kontroll, vilket regleras i aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter och ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Den vd:n i ett bolag ska enligt aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Vd ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för bolagets bokföring fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen utförs på ett betryggande sätt.

Som stöd för vd i det löpande arbetet ingår koncernens ledningsgrupp. I koncernledningen finns en representant för var och en av bolagets olika funktioner representerade. Organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande där operativa beslut inom en funktion fattas på funktionsnivå, medan beslut som berör flera funktioner fattas av koncernledningen. Strategiska beslut och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Styrelsen fastställer årligen koncernens strategi och finansiella mål.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattas i en process som involverar styrelse, koncernledning och personal. Processen har utformats för att säkerställa tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation,

beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. LMK Groups ekonomifunktion använder ett gemensamt konsolideringssystem tillämpar en koncern gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomi har ett nära och väl fungerande samarbete med controllers avseende bokslut och rapportering, där samtliga LMK Groups dotterföretag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering.

Med hänsyn till bolagets storlek och verksamhet, har styrelsen bedömt att det i nuläget inte finns ett behov av en internrevisionsfunktion. Uppföljning av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen.

LMK Group har ett antal policys för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

#### Attestpolicy

Denna policy ger riktlinjer för delegering och tilldelning av behörighet att godkänna transaktioner.

#### Hållbarhetspolicy

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågor och arbetar aktivt för att företaget ska bibehålla långsiktiga och förtroendeingivande relationer samt en god affärsetik.

#### Informationspolicy

Koncernens informationspolicy är dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning och kommunikation.

#### Insiderpolicy

Insiderpolicyen syftar till att informera anställda och andra berörda inom koncernen om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsspridning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett bolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market rörande exempelvis kurspåverkande information.

#### Riskbedömning och riskhantering

LMK Group är genom sin skandinaviska närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka återkommande revideras av LMK Groups styrelse.

För ytterligare information kring LMK Groups risker se förvaltningsberättelsen.

En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker, kommersiella risker, operativa risker, finansiella risker och regulatoriska risker. Huvudmetoden i riskarbetet utgår ifrån ledorden identifiera, analysera, reagera och kontrollera risk.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. För att minimera identifierade risker i den finansiella rapporteringen finns övergripande policys, vägledningar, instruktioner och tidplaner upprättade för den finansiella rapporteringen. I allt väsentligt hanteras all finansiell rapportering centralt av ekonomifunktionen, men där vissa delar av processerna är decentraliserade ute i organisationen. Inom ramen för gällande processer och rutiner finns inbyggda kontrollaktiviteter på samtliga nivåer inom organisationen, där hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Kontrollaktiviteter kompletteras också av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.



### Walker Kinman, Vd

Född 1975. Verkställande direktör sedan 2019

**Utbildning:** Bachelor of Science, Business Administration & Finance Concentration vid Boston University.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande och verkställande direktör i Carolinas Matkasse AB, Linas Matkasse Newco AB, Godtlevertgruppen AS och WJK Strategic Consulting AB samt vd i RetNemt.dk ApS.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** CFO och styrelseledamot i Emric AB, Vd i Emric Finance Process Outsourcing AB, Emric Operations AB, Emric d.o.o. Beograd, PT Emric Asia och Head of Finance Partner för Tieto Sweden AB.

**Aktieäggande i LMK Group:** Walker Kinman innehar 169 740 aktier i Bolaget samt 57 600 teckningsoptioner.<sup>1)</sup>



### Erik Bergman, CFO

Född 1982. Chief Financial Officer sedan 2021, tidigare Head of Business Control sedan 2019.

**Utbildning:** Master of Science in Business Administration and Economics vid Stockholms universitet.

**Övriga nuvarande befattningar:** Inga.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Finance Partner för Tieto Sweden AB och Business Controller för Emric AB

**Aktieäggande i LMK Group:** Erik Bergman innehar 1890 aktier i Bolaget samt har förvärvat 19 200 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>



### Vibeke Amundsen, COO

Född 1968. Chief Operating Officer sedan 2021.

**Utbildning:** Master of Science, Norges tekniske høyskole och Master of Management, Norwegian Business Institute.

**Övriga nuvarande befattningar:** Vibeke Amundsen innehar inga andra befattningar.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Director Warehouse Management på TINE BA och Senior Project Manager på Vinmonopolet.

**Aktieäggande i LMK Group:** Vibeke Amundsen innehar 6000 aktier i Bolaget samt 19 200 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Teckningsoptionerna förvärvades inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogram som inrättades enligt beslut på årsstämma 14 mars 2021.





### Klaus Toft-Nørgaard, CCO

Född 1964. Chief Commercial Officer sedan 2022, tidigare Chief Executive Officer RetNemt sedan 2004.

**Utbildning:** Executive MBA, Copenhagen Business School och Diploma in Marketing, Southern Denmark University.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande för RetNemt.dk ApS samt CEO och styrelseordförande för Toft Nørgaard Holding Aps.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Vd för RetNemt.dk ApS.

**Aktieäggande i LMK Group:** Klaus Toft Nørgaard innehar, genom sitt helägda bolag Toft Nørgaard Holding ApS, 345 163 aktier i Bolaget. Klaus Toft Nørgaard innehar 19 200 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>



### Claes Stenfelt, Chief Supply Chain Management Officer

Född 1968. Group Chief Supply Chain Manager sedan 2018.

**Utbildning:** Bachelor, Business Administration & Marketing.

**Övriga nuvarande befattningar:** Inga.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Merchandising, Purchasing och Inventory Manager i Office Depot Svenska AB.

**Aktieäggande i LMK Group:** Claes Stenfeldt innehar 15 000 aktier samt 19 200 teckningsoptioner i Bolaget.<sup>1)</sup>



### Anton Nytorp, CTO

Född 1988. Chief Technology Officer sedan 2022, tidigare chef över Coop Norges digitala affär CoopX.

**Utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings universitet.

**Tidigare befattningar:** projektledare på Boston Consulting Group där han arbetade med kunder inom livsmedel och andra konsumentinriktade branscher.

**Aktieäggande i LMK Group:** Anton Nytorp innehar 10.000 aktier i Bolaget.

<sup>1)</sup> Teckningsoptionerna förvärvades inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogram som inrättades enligt beslut på årsstämma 14 mars 2021.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i LMK Group AB (publ) org. nr 559021-1263

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 9-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### *Uttalande*

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2022

KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor

# Om Aktien

LMK Group noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market med första handelsdag den 29:e mars 2021. Sista betalkurs per den 31 december 2021 var 35 kronor, vilket gav ett börsvärde för LMKG på 443,8 MSEK. Under 2021 om-sattes 6 343 222 aktier, vilket motsvarar ett genomsnitt av 32 697 aktier per dag.

## Övrig aktieinformation:

Kortnamn: LMKG

ISN: SE0015556873

LEI: 529900HKIZBVX08VLG76

## Utdelningspolicy

LMK Groups utdelningspolicy syftar till att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning samtidigt som den ger bolaget möjlighet att investera i strategiska tillväxt-möjligheter.

Målet med utdelningen är att den under de närmaste 3 till 5 åren ska uppgå till minst 1,75 SEK per aktie årligen.







# Hållbarhetsrapport

## 2021



# Hållbarhetsrapport

Vd har ordet  
Hållbarhet i fokus  
Verksamhetsstyrning och krav på hållbarhetsarbetet  
Vi utgår från de globala hållbarhetsmålen  
Intressentdialog  
Minimerat matsvinn  
Förpackningar – en nödvändighet  
Mat av god kvalitet  
Sunda måltider  
Engagerade medarbetare  
Socialt ansvarstagande  
Revisorns yttrande om hållbarhetsredovisningen

# Vd har ordet

Vårt syfte är "to innovate the mealtime experience". Det gör vi genom att våra kunder enkelt kan beställa hem goda, välkomponerade och inspirerande rätter. Det minskar stress, planering och tidskrävande inköp med tillhörande trängsel och släpande av kassar från matbutiken. Det möjliggör goda matvanor, stimulerar till matlagningsglädje i köket och sparar värdefull tid som ger utrymme för kvalitetsstunder med familjen vid middagsbordet.

Äta bör man, men lägg därtill kopplingen till hälsa, dieter, allergier, klimatpåverkan och sociala aspekter och det blir snabbt tydligt att just mat är ett område som berör och engagerar alla. Därför är det också naturligt, och viktigt, att vara tydlig med hur vår kosthållning påverkar miljö, människor och samhälle. Ungefär en tredjedel av klimatpåverkan från hushållens konsumtion går att härleda till vad vi äter. Vi är väl medvetna om konsekvenserna av vår verksamhet. Att vår modell ger upphov till drastiskt mindre matsvinn än den traditionella livsmedelshandeln tar vi inte som ursäkt för att vara nöjda utan vi fortsätter att lära oss och utveckla våra system, arbetssätt och processer.

I denna hållbarhetsredovisning kan du läsa om flera viktiga steg vi har tagit i vår hållbarhetsresa under året. Jag vill särskilt nämna följande områden:

- Ny hållbarhetspolicy godkänd av vår styrelse
- Klimatberäknade recept
- Koncerngemensam rapportering av matsvinn från produktion
- Starkt medarbetarengagemang
- Hög kundnöjdhet
- Framtagandet av The Compass – vårt syfte och kultur

Från att ha varit lokala företag i tre länder har vi i och med integrationen av RetNemt i Danmark på riktigt blivit ett nordiskt bolag med nästan 500 medarbetare. I våra börsnoterade vi även företaget när vi tog steget in på Nasdaq First North. Även om ett år med förändringar och integration är positivt, har det inneburit extra ansträngningar för många av våra medarbetare. Många har klivit fram och bidragit, och vi har dem att tacka för att vi är där vi är i dag. Större delen av året har vi också behövt göra detta under en fortsatt pandemi, som också satte extra press på vår produktion. Förutom att känna tacksamhet över hur vi har presterat, är jag också stolt, då årets medarbetarundersökning visar på fortsatt starkt medarbetarengagemang.

När vi blickat tillbaka på 2021 för att skriva den här rapporten är jag stolt över det vi har åstadkommit, samtidigt som jag är förvåntansfull över vad mer vi kan åstadkomma. I takt med att vi växer ökar möjligheterna och ansvaret för oss att påverka i en positiv riktning. Det är ett ansvar vi tar på stort allvar och som vi gärna axlar. Vi får nya möjligheter att mäta och analysera data som vi kan använda som beslutsunderlag för att sätta mål och följa upp vårt arbete. Bland annat kommer vi ta ett bättre grepp om vårt CO2-avtryck samt kring plast och förpackningar.

Jag vill avsluta med det viktigaste, nämligen hur viktigt det är att vi hela tiden vill vara bättre i dag än vad vi var i går och att vi är lyhörda för att utmana status quo. Hoppas att du finner vår hållbarhetsredovisning intressant och om du har synpunkter eller frågor kring vår verksamhet ser jag fram emot att du hör av dig.

*Walker Kinman, vd*



# Hållbarhet i fokus





## Verksamhetsstyrning och krav på hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsredovisning 2021 för LMK Group är avlämnad av styrelsen och beskriver koncernens (inklusive varumärkena Linas Matkasse, Adams Matkasse, Godtlevert och RetNemt Måltidskasser) övergripande mål och strategier för hållbarhetsarbetet. Ambitionen är att beskriva verksamheten ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Redovisningen omfattar LMK Groups lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i ÅRL. LMK Group har valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport, vilken presenteras på dessa sidor. 2021 års hållbarhetsredovisning är inte baserad på Global Reporting Initiatives riktlinjer utan på företagets mål, strategier och processer, samt intressentdialog och väsentlighetsanalys. Hållbarhetsarbetet i sin tur är baserat på FN:s Sustainable Development Goals.

Målsättning för arbetet inom LMK Group är att skapa mervärde för kunder, leverantörer samt medarbetare och samtidigt bidra till en hållbar samhällsutveckling. För att uppnå det krävs hänsynstagande till miljö, ekonomisk lönsamhet och socialt engagemang.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågor och arbetar aktivt för att företaget ska bibehålla långsiktiga och förtroendeingivande relationer samt en god affäretik. Styrelsen har delegerat ansvar till ledningsgruppen att fastställa policydokument och strukturer för att säkerställa att dessa efterlevs. Under året godkändes en ny hållbarhetspolicy för gruppen.

Under året har ett antal nyckeltal avseende hållbarhetsprestanda börjat att följas upp kvartalsvis på koncernnivå. De första KPI:er som redovisats är matsvinn från produktion, andel inhemska kött råvaror och initiativ för att minska mängden plast i kundförpackningar.

Självklart står vi starkt emot alla former av bestickning och korruption. Vi följer gällande lagar och bestämmelser om korruptionsbekämpning överallt där vi gör affärer och vi stödjer och respekterar de internationellt erkända mänskliga rättigheterna. Under 2021 har vi inte uppmärksammat några brott mot mänskliga rättigheter eller korruption inom LMKG.

I vår Code of Conduct för leverantörer informerar vi om vår syn på korruption och mänskliga rättigheter och ställer krav på efterlevande av goda arbetsförhållanden och att följa gällande miljö- och arbetslagstiftning.

### Bedömning och hantering av risker i verksamheten

Ansvar för att kontinuerligt identifiera, bedöma och förebygga olika risker i verksamheten ligger hos ledningsgruppen. Riskerna har delats in i följande områden: kommersiella, finansiella, operationella samt lagstadgade risker och de har värderats utifrån konsekvens och sannolikhet och därefter har förebyggande strategier tagits fram. Risker inom områdena miljö, sociala frågor, mänskliga rättigheter och antikorruption uppstår framförallt i leverantörsled och via våra inköp. Dessa motverkar vi dels genom leverantörskrav- och uppföljning, och dels

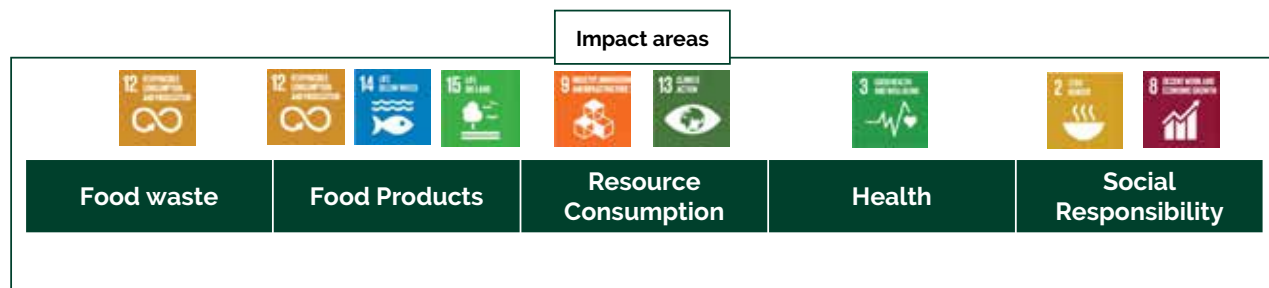
genom noggrann planering och val av produkter och leverantörer. Risker inom personalområdet omfattar sjukfrånvaro och arbetsmiljörisker, vilka vi motverkar med personalpolicies och ett systematiskt arbetsmiljöarbete.



## Vi utgår från de globala hållbarhetsmålen

Vårt hållbarhetsarbete utgår från FN:s globala mål, de så kallade Sustainable Development Goals, med beaktande av hur vår verksamhet berör människor, samhälle och miljö. Målsättningen för LMK Group är att skapa mervärde för kunder, leverantörer samt medarbetare och samtidigt bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Under 2021 har en ny hållbarhetspolicy arbetats fram och beslutats för hela LMK Group. Denna ligger till grund för intern och extern kommunikation, mål, nyckeltal och handlingsplaner inför de kommande årens hållbarhetsarbete. Hållbarhetspolicyen omfattar åtaganden inom områdena miljö, klimat, etisk handel och Socialt ansvar.



# Intressentdialog

Vi är lyhörda för våra intressenters förväntningar på oss och slår vakt om vår datadrivna kultur där beslut fattas baserat på insikter. Därför eftersträvar vi transparens och kontinuerlig dialog med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare, investerare och andra som påverkar eller påverkas av företaget och vår verksamhet. Några exempel på intressentdialog:

- För att hela tiden lyssna av hur organisationen mår genomför vi årligen medarbetarundersökningar som samtliga medarbetare bjuds in att delta i. Alla medarbetare har också årliga utvecklingssamtal med närmaste chef.
- För att få en bild av kundernas behov, både nuvarande och tidigare kunder, genomförs regelbundna kundundersökningar. Svaren ligger till grund för utvärdering av vårt erbjudande och visar oss var det finns förbättringsmöjligheter.
- Verksamhetens kundtjänst är en mycket viktig kanal där vi får återkoppling från kunderna och kan hjälpa dem med deras frågor. Under 2021 fick Godlevert/Adams Matkasse i Norge för tredje gången priset för bästa kundtjänst i kategorin mat och dryck på nätet av organisationen Best i Test.
- Vi genomför regelbundet marknadsundersökningar, konkurrentanalyser samt NPS-undersökningar (verktyg för att mäta kundlojalitet).
- Dialogen med ägare och investerare är pågående och sköts av vd och CFO.

- Vår dialog med leverantörerna utgör en mycket viktig resurs i vårt arbete att leverera förstklassiga matvaror till kunderna men också för att inspirera och utmana varandra i hur vi gemensamt kan förbättra oss inom hållbarhet och kvalitet.

Under 2021 gjordes en utökad analys av hur de olika marknaderna uppfattar våra varumärken utifrån ett hållbarhetsperspektiv, genom att vi medverkade i undersökningen Sustainable Brand Index. Både Godlevert, Adams Matkasse och Linas Matkasse hamnade i kategorin "Sustainability Leader" inom Sustainable Brand Position, och RetNemt placerade sig strax utanför skalan. Enligt undersökningen bedömer respondenterna samtliga varumärken i alla tre länder som mer ansvarstagande än marknaden generellt. Linas Matkasse hamnade på plats 2 av 19 i branschrankingen och 58 av 390 företag totalt i Sverige, och Godlevert placerade sig på plats 2 av 9 i branschrankingen och 73 av 254 totalt i Norge. (RetNemt och Adams Matkasse ingick inte i den stora gemensamma undersökningen.)

Genom mediabevakning följer vi hur varumärkena exponeras i media och vi har påbörjat ett arbete för mer proaktiv dialog med media. Under året publicerades ett antal pressreleaser med hållbarhetstema, till exempel om klimatberäknade recept, LMK Groups deltagande i Plastløftet samt samarbetet med Urban Oasis.

För att säkerställa att bolagets olika verksamheter lever upp till gällande lagstiftning och regelverk hålls kontakt med ansvariga tillsynsmyndigheter och rådgivande myndigheter.

Vi är medvetna om att hållbarhetsutmaningar inte kan lösas i isolation, därför engagerar vi oss i nätverk där syftet och deltagarna kan hjälpa oss att utvecklas och vi också kan bidra med inspiration och kunskap. Under året har vi varit engagerade i nedanstående samarbeten

## Norge

- Grønt Punkt
- Plastløftet
- Saltpartnerskapet – samarbete för att minska salthalten i livsmedel
- Norsk Vegetar – nätverk som fokuserar på god hälsa samt ansvarsfull konsumtion och produktion.

## Sverige

- Naturvårdsverkets arbetsgrupp för att minska påverkan från förpackningar
- SAMS – nätverk för samordning av matsvinnarbete i Sverige







# Vårt bidrag till klimatomställningen

## *Vi bidrar till klimatomställningen genom hela värdekedjan från livsmedelsproduktion till måltidsupplevelsen.*

För att bidra till FN:s globala mål om att minska de negativa klimatförändringarna genom en klimatomställning av samhället arbetar bolaget kontinuerligt för att hitta möjligheter att minska resursförbrukning genom smarta val och effektiv användning av resurser i hela flödet.

Utöver den egna verksamhetens klimatpåverkan möjliggör LMK Groups tjänster till att hushållen kan minimera den påverkan som de dagliga måltider ger upphov till. Områden som bidrar till klimatpåverkan såsom transporter, förpackningar och framförallt matsvinn kan påtagligt minskas i relation till att handla i konventionell butik.

Under 2021 påbörjades ett arbete med att genomföra en koncernövergripande klimatkartläggning för att tydliggöra verksamhetens potential i omställningen. Detta arbete kommer att intensifieras under 2022 och lägga grunden för en gemensam klimatredivisning och övergripande målsättningar inom området, även då många av de enskilda initiativ och åtgärder som vidtagits genom året bidragit till omställningen. Kartläggningen kommer att omfatta både de direkta CO<sub>2</sub>-utsläppen som bolaget bidrar till men även de potentiella besparingar som kan göras indirekt.



## Exempel på åtgärder som bidrar till klimatomställningen



### 1. Menyplanering och inköp

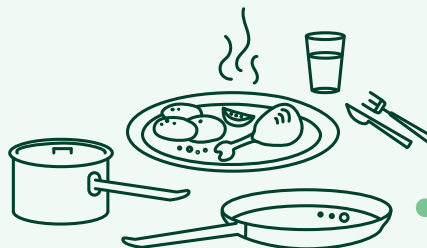
Val av leverantörer, sortiment och recept som möjliggör säsongspanering, ökande andel grönsaker och vegetabilier, klimatsmarta recept, klimatredovisade recept, utbildning för hushållen i klimatsmart matlagning (t.ex. uppmana att koka grönsaker och pasta i samma vatten).

Under 2021 startades ett pilotprojekt med publicering av klimatberäknade recept i Linas Matkasse. Inledningsvis omfattade det klimatberäkning på 10 av de mest populära recepten detta har sedan följts upp under hösten med ytterligare recept. Med hjälp av klimatberäkningarna ges kunderna möjlighet att välja recept för att minimera sin klimatpåverkan. Datan som klimatberäkningen tar sin utgångspunkt i är utvecklad av det svenska forskningsinstitutet RISE, och bygger på deras klimatdatabas. Klimatdatabasen baseras på livscykelanalyser av mer än 750 livsmedel som representerar svensk livsmedelskonsumtion.



### 2. Krav på livsmedelsproduktion

Effektivare produktionsmetoder.



### 6. Matlagning i hushållen

Skapar förutsättningar för minimalt med svinn då recepten är näringsberäknade och mängdbalanserade.

#### *Citat från leverantör:*

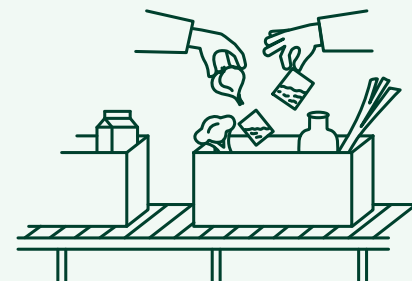
"Efter omställningen till mer hållbara förpackningar har Alna lyckats effektivisera produktionen avsevärt. Den höga plastreduktionen har också en mycket positiv inverkan på miljön. Förpackningsoptimeringen säkerställer att Alna uppnår högre pallutnyttjande, vilket i sin tur resulterar i färre lastbilar på vägarna och lägre CO2-avtryck."

Vetle S. Ulrichsen,  
Key Account Manager Alna As



### 3. Produktionstransporter

Direkttransporter till vår produktion, säsongspanering och lokala inköp i den mån det är möjligt.



### 4. Produktion

Förnyelsebar energi i produktionssanläggningar, minimering av och sortering av uppkommet avfall.



### 5. Utleverans till kund

Optimerad transport till omlastningslager och sedan ut till hushållen i mindre lastbilar.



### Energiförbrukning från produktion (kWh)

| Produktionsanläggning                     | 2019        | 2020      | 2021    |
|-------------------------------------------|-------------|-----------|---------|
| Mölnlycke (förnyelsebar el – vattenkraft) | 679 000     | 659 000   | 688 000 |
| Oslo (förnyelsebar energi)                | data saknas | 1 024 000 | 844 000 |
| Helsingör produktion samt kontor          | data saknas | 633 000   | 454 000 |
| Kontor Spånga (fossilfri el)              | 71 000      | 53 900    | 52 400  |
| Kontor Oslo                               | 78 000      | 57 000    | 48 000  |

### Energiförbrukning (kWh) per levererad portion

| Produktionsanläggning | 2019        | 2020        | 2021  |
|-----------------------|-------------|-------------|-------|
| SE                    | 0,082       | 0,070       | 0,072 |
| NO                    | data saknas | 0,124       | 0,087 |
| DK                    | data saknas | data saknas | 0,17  |



### Avfallsmängder från produktion

Att minimera mängderna avfall samt att sortera uppkommet avfall i mesta möjliga mån är ett av områdena inom produktionsverksamheten. Avfall uppkommer framför allt i form av transportemballage för intransport av matvaror från producenter samt vid städning. För att minska mängden transportemballage som är av engångstyp är samtliga verksamheter anslutna till nationella system för återvinningsbara lagerbackar. I Norge utgörs dessa av IFCO för grönsaker och NLP för övriga varor, i Sverige SRS-backar och i Danmark EuroPool.



### Produktionsanläggning i Mölnlycke

| Avfallsfraktion (ton)       | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|------|
| Wellpapp                    | 195  | 172  | 238  |
| Matavfall                   | 43   | 21   | 18   |
| Mjukplast                   | 3,5  | 5,5  | 8    |
| Brännbart                   | 62   | 94   | 62   |
| Brännbart grovt avfall      | 41   | 19   | 7    |
| Avfallsfraktion (g/portion) | 2019 | 2020 | 2021 |
| Wellpapp                    | 21,3 | 16,9 | 23   |
| Matavfall                   | 4,7  | 2,1  | 1,7  |
| Mjukplast                   | 0,4  | 0,5  | 0,8  |
| Brännbart                   | 6,8  | 9,2  | 6,0  |
| Brännbart grovt avfall      | 4,5  | 1,9  | 0,7  |

### Produktionsanläggning i Oslo

| Avfallsfraktion (ton)                | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Wellpapp                             | 219  | 127  | 135  |
| Matavfall                            | 11   | 14,8 | 18,6 |
| Energiplast/plastfolie               | 3,3  | 7,4  | 18,9 |
| Papper                               | 69   | 154  | 144  |
| Träavfall (obehandlat och behandlat) | 41   | 19   | 7    |
| Wellpapp                             | 27   | 47   | 40   |
| Osorterat avfall                     | 16   | 14   | 27   |
| Avfallsfraktion (g/portion)          | 2019 | 2020 | 2021 |
| Wellpapp                             | 29,9 | 14,5 | 13   |
| Matavfall                            | 1,5  | 1,7  | 1,82 |
| Energiplast/plastfolie               | 0,4  | 0,8  | 1,9  |
| Papper                               | 9,4  | 17,6 | 14,1 |
| Träavfall (obehandlat och behandlat) | 3,7  | 5,4  | 3,9  |
| Osorterat avfall                     | 2,2  | 1,6  | 2,6  |

# Minimerat matsvinn

*Vi minimerar matsvinn genom att hantera maten med omsorg och respekt i vår egen verksamhet och skapar förutsättningar för att minimera matsvinn i livsmedelsproduktion och hemma hos kunderna.*

Att minimera uppkomsten av matsvinn i hela flödet av livsmedel är en viktig del av hållbarhetsarbetet för bolaget, både utifrån ett värdegrundsperspektiv och ett ekonomiskt perspektiv. Redan när de allra första menyerna skapades planerades recepten optimalt för att alla ingredienser skulle gå åt samtidigt som inköp av varor gjordes på kundens beställning. Bolaget köper således in endast det kunden faktiskt beställer. På så sätt bedrivs en verksamhet som från grunden skapar förutsättningar för att minimera matsvinnet.

De livsmedel som av någon anledning inte går att leverera i kundernas matkassar men ändå håller fullgod kvalitet går till välgörenhet. När det uppstår svinn av matvaror som inte går att äta blir det till organiskt avfall som i första hand går till kompostering eller biogasproduktion. De ätbara livsmedel som inte kan skickas till kunder är framförallt grönsaker med skönhetsfel, felleveranser och mat med kort hållbarhetsdatum.

Under 2021 har bolaget formulerat en målsättning om att mängden organiskt avfall från produktionsanläggningarna inte ska öka från den nivå som uppmättes under 2020. I och med att vi kommer att öka flexibiliteten för kunderna, både avseende val av måltider och beställningsdagar, vilket leder till ett ökat sortiment av varor, ökad komplexitet och kortare beställningsfönster, är vår målsättning att behålla den relativa mängden matsvinn på rekordlåga nivåer..





## Exempel på åtgärder som bidrar till minimerat matsvinn

### 1. Menyplanering och inköp



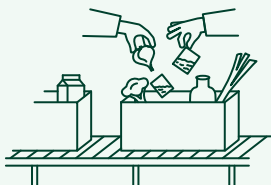
### 2. Krav på livsmedelsproduktion



### 3. Produktionstransporter



### 4. Produktion



### 5. Utleverans till kund



### 6. Matlagning i hushållen



- 1. Menyplanering och inköp** – val av leverantörer och sortiment som möjliggör säsongspanering, rätt mängd till varje portion och välbalanserade måltider.
- 2. Krav på livsmedelsproduktion** – användande av udda styckningsdetaljer (i samarbete med leverantörerna kan vi använda delar från grönsakerna eller styckningsdetaljer som annars riskerar att bli till svinn).
- 3. Produktionstransporter** – direkttransporter till vår produktion, utan mellanlagring och risk för svinn vid ompackning etc.
- 4. Hantering av livsmedlen i egen produktion** – noggrann och varsam varumottagning och effektiv hantering genom sortering och packning. Måltal mäts och följs upp i g/portion. Ev. överbliven mat som går att äta skickas till välgörenhet.

- 5. Utleverans till kund** – snabb och effektiv transport i förseglad wellpapplåda i obruten kylkedja för att förhindra att maten blir dålig genom felaktig hantering, stötar, felaktig temperatur eller kontaminering.
- 6. Matlagning i hushållen** – genom rätt mängder, välbalanserade recept (närlingsberäknade) och tydliga instruktioner skapas förutsättningar för kunderna att äta upp all mat som levereras.

För att i samhället minimera den totala mängden matsvinn som riskerar att uppstå behövs branschöverskridande samarbeten. Bolaget deltar därför i ett antal nätverk och dialoger med leverantörer, myndigheter och konsumentorganisationer för att tillsammans verka för att minimera matsvinnet.

Livsmedel som i produktionen "blir över" lämnas till verksamheter som kan använda den till mat i andra sammanhang.

När det blir mat över i Mölnlycke samlas denna ihop och skickas till Smyrnakyrkan som skänker mat till behövande familjer.

I Oslo samlas överbliven mat ihop och skickas till Holdbart. De sorterar matvarorna, prissätter dem och säljer i sina butiker i Norge. Vartefter sista förbrukningsdag närmar sig sänker de priset med målsättning att alla livsmedel ska säljas/delas ut för att ätas upp. "Detta samarbete är ett utmärkt exempel på hur vi och vår partner Holdbart arbetar med gemensamma målsättningar att inte slänga någon ätbar mat, tillgängliggöra billig mat till behövande och samtidigt få en liten peng för det som går att få betalt för", säger Bjørnar Bjønness Waage, Nordic Category and Quality Manager.

I Helsingør skänks överbliven mat till Krisecenter Røntofte.

### Nyckeltal från produktion

Organiskt avfall från respektive produktionsanläggning. Måttal att inte öka matsvinnet per utlevererad portion i relation till de avfallsmängder som skickades iväg under 2020. Under 2021 har arbete med att utveckla avfallshandlingen pågått, vilket bl.a. inneburit att mätningen i Danmark inte gått att genomföra. I Sverige och Norge har avfallsmängderna varit i stort sett konstanta, trots utökat sortiment och mer flexibelt erbjudande till kunderna.

| Matavfall g/portion | 2020        | 2021                |
|---------------------|-------------|---------------------|
| Sverige             | 2,00        | 1,82                |
| Norge               | 1,71        | 1,78w               |
| Danmark             | 0,72        | Data saknas         |
| <b>Totalt</b>       | <b>1,74</b> | <b>1,82 (SE/NO)</b> |





# Förpackningar – en nödvändighet

*Vi spar jordens ändliga resurser genom att minimera förpackningsmaterial och använda rätt förpackning för rätt ändamål.*

För att leverera livsmedel krävs förpackningar, detta för att skydda livsmedlen, för att skydda omgivande miljö och för att bibehålla hållbarheten på maten. Till förpackningar behövs resurser i form av papper, plast och andra material och dessa har en klimatpåverkan både vid tillverkning och kvittblivning. Dessutom kan många av de ämnen som används i förpackningar skada miljön om de inte samlas in på rätt sätt. Bolaget arbetar aktivt med att dels välja bästa material för att skydda och transportera maten och dels minska mängderna av förpackningar. Nedan beskrivs hur vi arbetar inom vår del av livsmedelsflödet med att minimera klimat- och miljöpåverkan från förpackningar.

- 1. Förpackningar för transport** av livsmedel in till lagren utgörs i möjligaste mån av återbruksförpackningar. Dialog pågår i varje land med leverantörer för att öka användningen av återbruksförpackningar. De engångsemballage som kommer in till produktionen med varuleveranser sorteras i aktuella fraktioner.
- 2. Förpackning av mealkit:** Måltiderna i Linas Matkasse, Godlevert och Adams Matkasse skickas ut i wellpap-plådor. I lådorna medföljer en eller flera kylpåsar som kallas gel-ice. Innehållet i kylpåsar är i huvudsak vatten och en liten mängd SAP (superabsorberande polymer). Mängden SAP är ca 0,6 gram per liter vatten. Under 2021 har en omställning av leveransemballage skett i RetNemt, från tidigare återanvändningsbara frigolitlådor.
- 3. Förpackning av enskilda livsmedel** utgör en stor del av hushållens avfall och vi samarbetar nära leverantörerna för att minimera mängden förpackningsmaterial samt arbeta för bättre förpackningsmaterial. Under 2021 påbörjades ett arbete med att ställa krav på leverantörer att 1) minimera mängden plast, 2) ersätta plast med papper där det är möjligt och 3) ersätta samtliga svarta plastförpackningar med annan plast.

*Citat från leverantör:*

"Att vara leverantör till matlådorna utmanar oss som grönsaksleverantör vad gäller förpackning, kvalitetssäkring och hållbarhet. Krav från LMK Group har fått oss att vidta flera åtgärder för att minska onödiga förpackningar. Det innebär bland annat förpackningsförbättringar och plastreduktion utan att kompromissa med hållbarheten eller kvaliteten på de produkter vi levererar."

*John-Olav Måkestad, General manager TL Måkestad*





Exempel på initiativ och åtgärder som minskar mängden plast och förpackningar i lådorna:

- Vissa livsmedel, framförallt rotsaker och vissa grönsaker, packas direkt utan separat produktförpackning. Detta spar stora mängder förpackningsmaterial.
- Ersatt förpackning av hårdplast för riven ost med en tunn plastpåse, vilket sparat ca 2 ton plast under 2021 (NO)

Utöver arbetet med att minimera förpackningsmaterial och säkerställa bästa möjliga förpackning för respektive livsmedel instruerar vi kunderna hur de ska hantera de förpackningar som levereras till hushållen. Gällande wellpapp-lådor och gel-ice uppmanas kunderna att i första hand återanvända dessa, i andra hand att materialåtervinna wellpapp-lådan och energiåtervinna gel-ice-påsen i hushållsavfallet. Wellpapp-lådan går även att returnera vid kommande leverans. Under första hälften av 2021 var den möjligheten pausad då instruktionen för chaufförer var att inte överlämna matlådan personligen, p.g.a. pandemirestriktioner, men denna möjlighet återupptogs i september.

### Nyckeltal från egen produktion

Inköpt mängd wellpapp, plastfilm (används för att plasta in pallar vid mellantransport från produktionen) och gel-ice.

| Materialförbrukning (kg)    | Sverige | Norge       |
|-----------------------------|---------|-------------|
| Wellpapp                    | 530 000 | 625 000     |
| Gel-ice                     | 773 414 | 660 744     |
| Plastfilm                   | 3500    | 4 200       |
| Papper                      | 51534   | 51534       |
| Avfallsfraktion (g/portion) | Sverige | Norge       |
| Wellpapp                    | 51      | 61          |
| Gel-ice                     | 75      | 65          |
| Plastfilm                   | 0,34    | 0,41        |
| Papper                      | 69      | Data saknas |



# Mat av god kvalitet

## *Vi levererar hållbar mat med hög kvalitet, som kunderna kan känna sig trygga med.*

För oss är det viktigt att erbjuda kunderna mat av bra kvalitet som är hållbart producerad utifrån klimatpåverkan, ekologi och etiska aspekter. För att kunna erbjuda detta gör vi ställningstaganden inför såväl hur middagarna komponeras som vilka livsmedel som beställs och levereras till kund. Bolaget ställer krav på hur varorna som skickas ut i kassarna produceras, det vill säga hur de odlas, skördas, förädlas eller hanteras i övrigt.

Samtliga leverantörer har avtal med bilagor där krav ställs på hållbarhet. Under 2021 har det tagits fram koncerngemensamma bilagor och en gemensam mall för leverantörsavtal.

Några av de hållbarhetsaspekter som ligger högt på agendan är:

- Lokala råvaror för de kategorier där det är relevant och utifrån säsong och tillgång.
- Färska råvaror utifrån säsong och tillgång.
- Fokus på en hög andel av vegetariska recept och grönsaker i middagarna, vilket bl.a. bidrar till att minimera klimatpåverkan och gynnar folkhälsan.
- Kategorivisa ställningstaganden såsom strävan att köpa ekologiska produkter, fisk från hållbart fiske, nationellt kött, ägg från frigående hönor med mera.
- Djurvälstånd, vilket under 2021 har inneburit att bolaget åtagit sig att till 2026 efterleva kriterierna i ECC, European Chicken Commitment. ECC ställer krav på djurvälstånd vid kycklinguppfödning, delvis utöver de krav som är lagstiftade.

Nyckeltal inköp kategorierna kött (nöt, fläsk, fågel) samt mejeri omfattande mjölkprodukter (ej ost):

| Kategori           | Andel varor från Sverige | Andel varor från Norge |
|--------------------|--------------------------|------------------------|
| Chark              | 92%                      | Data saknas            |
| Fågel              | 100%                     | 100%                   |
| Kött               | 99%                      | 99%                    |
| Mejeri förutom ost | 49%                      | 99%                    |
| Pålägg             | Data saknas              | 73%                    |
| <b>Totalt</b>      | <b>82%</b>               | <b>99%</b>             |







Utifrån kundens kvalitetsupplevelse utvecklar vi ständigt tjänsten, rätterna och den service vi erbjuder. Detta gör vi genom en tät dialog med våra kunder, dels via uppföljning efter varje leverans och dels via kundenkäter och kundtjänstären. Det betyg som kunderna lämnar för respektive måltid har stigit gradvis de senaste åren.

### Adams Matkasse

| Gradering (0-100) | Antal svarande | År   |
|-------------------|----------------|------|
| 77.48             | 112 422        | 2021 |
| 76.67             | 114 425        | 2020 |
| 74.58             | 76 378         | 2019 |
| 72.95             | 111 318        | 2018 |

### Godtlevart

| Gradering (0-100) | Antal svarande | År   |
|-------------------|----------------|------|
| 75.82             | 174 037        | 2021 |
| 75.51             | 167 027        | 2020 |
| 73.23             | 130 181        | 2019 |
| 72.39             | 147 724        | 2018 |

### Linäs Matkasse

| Gradering (0-100) | Antal svarande | År   |
|-------------------|----------------|------|
| 74.94             | 399 977        | 2021 |
| 73.73             | 447 066        | 2020 |
| 73.32             | 274 974        | 2019 |

Antal ärenden som kundtjänst hanterat under kategorin "food matter action cases", vilket kan utgöras av misstänkta matförgiftningar, främmande föremål etc. Under året har ett arbete gjorts med att kategorisera om kundärenden för att bättre kunna följa upp dessa. Detta innebär att data inte är jämförbara mellan åren och inte presenteras i denna rapport, men kommer att presenteras framöver.



# Sunda måltider

## *Vi möjliggör och uppmuntrar till nyttig mat och hälsosamma måltidsvanor.*

Att inspirera till variationsrika matvanor har alltid varit en av hörnstenarna i bolagets verksamhet. Genom att bidra till hälsosamma matvanor vill vi möjliggöra samt skapa förutsättningar för en hälsosam livsstil och bidra till en förbättrad folkhälsa.

Det ligger ett stort ansvar på företaget att ta fram recept och välja produkter som bidrar till att kunden får hälsosamma och hållbara måltider, samt att säkerställa att varorna hanteras korrekt och hållbart genom hela produktionsflödet. Från odling till kundens kök. Våra meny kreatörer och provkök inspirerar och hjälper kunderna bl.a. att minska intaget av rött kött och att introducera alternativa proteinkällor. Vidare finns det alternativ för de med allergier eller intolerans, bland annat tillhandahålls möjligheten att välja måltider med varor utan laktos och gluten. Under 2021 har vi börjat redovisa näringsvärde per portion för recepten i samtliga varumärken.

Genom att bolaget näringsberäknar recepten ska kunden kunna känna sig trygg med att få hälsosam och balanserad mat. Näringsberäkningen görs i relation till de nordiska näringsrekommendationerna (NNR 2012) och innebär i praktiken att näringsvärden inte bara redovisas utan att recepten justeras för att hamna inom ramen för rekommendationerna. NNR 2012 innehåller riktlinjer för matvanor som i sin tur ger förutsättningar för en generellt god hälsa, i kombination med

god fysisk aktivitet. Råden redogör för hur man kan äta för att få i sig den mängd vitaminer, mineraler, protein, fett och kolhydrater som rekommenderats i näringsrekommendationerna.

Utöver själva innehållet i måltidskassarna utbildas kunderna kring hälsosam mathållning. Bland annat tipsar företaget om hur man på bästa sätt förvarar en viss typ av livsmedel och hur man lättare kan lära barnen att äta grönsaker samt ger information om viktiga hygienrutiner. Detta genom reportageblad i lådorna, via bloggar och sociala medier och i menybladen.

Verksamheten kvalitetssäkrar varje steg i hanteringen av livsmedel för att säkerställa att den mat som kunderna får på bordet är helt säker att äta. Från produktion, varumottagning, packning i lådor till transport och utleverans finns rutiner för att minimera risker för att matens kvalitet försämrats eller att kunderna utsätts för hygienrisker. Varje måltidslåda hanteras i en obruten kylkedja i ett förseglat emballage.

Bolaget är lyhört gentemot kund vid eventuella rekommendationer, frågor eller kritik angående val av varor och/eller eventuella synpunkter på varornas skick vid leverans. Rekommendationen om vad som anses vara moraliskt och etiskt gångbara livsmedel är under ständig förändring, och bolaget försöker att så långt det är möjligt hålla öronen mot marken och hålla sig ajour kring trender och strömningar. Vi deltar i ett flertal olika branschorganisationer och nätverk för att tillgodogöra oss ny forskning och kunskap.



## Nyckeltal vegetariska recept

- Andel erbjudna recept som är vegetariska totalt för LMK Group 18 %
- Andel levererade portioner som är vegetariska totalt för LMK Group 18 %
- Andel levererad volym av livsmedel som utgörs av frukt & grönt (baserat på vikt), nästan 50 % för LMK Group

# Engagerade medarbetare

Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, engagerade och välinformerade medarbetare. Våra medarbetare ska spegla mångfalden hos våra kunder och alla ska ha samma möjlighet till utveckling inom koncernen.

Vi understryker vikten av en inkluderande kultur där vi betonar att vi är "better together". Genom en stark gemensam kultur som präglas av respekt och omtanke om varandra samt ett ledarskap som tar fram det bästa hos folk kan vi tillsammans bli framgångsrika.

Under 2021 hade koncernen i medeltal 506 anställda, motsvarande 322 heltidstjänster, varav 52 % var kvinnor och 48 % var män. Koncernen sysselsätter 166 i Sverige, 242 i Norge och 98 i Danmark.

Bolaget står upp för mänskliga rättigheter och alla människors lika värde. Detta arbete utgår från styrdokument såsom övergripande uppförandekoder (Code of Conduct). De omfattar medarbetare såväl som leverantörer och samarbetspartners. Utöver dessa uppförandekoder arbetar vi utifrån ett antal policys och riktlinjer. Under året gjordes ett arbete med att samordna HR-policies för alla länderna.

I samband med anställningstillfället får samtliga medarbetare information om policydokument som beskriver verksamhetens inställning inom viktiga etiska områden för att säkerställa en trygg och bra arbetsmiljö för personalen. Vi arbetar med interna fortbildningskurser såväl som externa utbildningar utifrån behov som identifieras på individnivå i samband med utvecklingssamtal.

## Medarbetardialog

Samtliga anställda har årligen möjlighet att delta i en medarbetarundersökning. I 2021 års undersökning uppmättes en svarsfrekvens på 78 % vilket var en förbättring jämfört med 2020 års 74 %. Svaren visade i stort sett oförändrade resultat jämfört med året innan, men värt att notera är ökningen i engagemang och att teameffektiviteten, trots pandemin, fortsatt är på en förhållandevis hög nivå.

| Område                                | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------|------|
| Engagemang                            | 83   | 79   |
| ENPS                                  | 83   | 79   |
| Ledarskap                             | 84   | 80   |
| Organisatorisk och social arbetsmiljö | 84   | 80   |
| Teameffektivitet                      | 78   | 77   |

Alla avdelningar upprättar handlingsplaner baserat på sina resultat och framdriften kommer följas upp i en kortare, så kallad Puls-survey under Q1 2022.

## Integration av den danska verksamheten

Under året drevs ett projekt med syfte att integrera den danska verksamheten i gruppen både funktionellt och kulturellt. Tidsmässigt sammanföll arbetet med att utveckla bolagets kulturmanifest, the Compass, vilket i kombination med övergång till gemensamma policies samt en öppen och välkomnande attityd från medarbetarna var avgörande för projektets framgångsrika framdrift.

## Arbetsmiljö och hälsa

Vi ser det som en självklarhet att våra medarbetare ska komma hem lika friska och oskadda som när de åkte till jobbet. Det är ett arbete som både är långsiktigt förebyggande genom till exempel friskvårdsbidrag, men också ett pågående arbetsplatssäkerhetsarbete, med fokus på produktionsanläggningarna. Under året hade vi 11 inrapporterade arbetsplatsskador varav 7 ledde till sjukfrånvaro. Ett arbete pågår med att förbättra rapportering, sätta mål och skapa en aktivitetsplan med preventiva åtgärder.

## Covid-19

Koncernen har implementerat en mängd åtgärder för att minska risken för smittspridning bland medarbetare, leverantörer och kunder. Dessa åtgärder inkluderar bland annat distansarbete för kontorspersonal, ökad distansering och hygienrutiner i produktionsanläggningar samt ändringar i leveransrutiner för att minska kontakt mellan chaufför och kund. I början av året drabbades produktionsanläggningen i Oslo, trots de omfattande preventiva åtgärderna, av ett covid-utbrott. Under hela pandemin har vi vidtagit åtgärder

för att begränsa smittspridning genom att hålla avstånd, ökad städning, olika start- och sluttider för teamen samt genom att uppmana medarbetare att stanna hemma vid symptom. Trots detta har pandemiperioden präglats av ökad sjukfrånvaro, vilket vi har täckt upp med inhyrd arbetskraft. Under hela pandemin har vi klarat att upprätthålla produktion och kunnat leverera enligt plan.

För alla våra kontorsmedarbetare har vi möjliggjort distansarbete och också anpassat kontoren med flexibla arbetsplatser för de som behöver komma dit för att utföra sina arbetsuppgifter. Vi har kontinuerligt informerat internt och uppmanat till att följa myndigheternas rekommendationer.

### Ökat fokus på intern kommunikation

Ett område där medarbetarna önskade förbättring under 2020 var den interna kommunikationen. Som en respons på det infördes månadsvisa digitala informationsmöten där företagets ledning och andra medarbetare berättar om nyheter, fokusområden och projekt med utgångspunkt i The Compass. En utvärdering visade att mötena tagits emot väl. Fokuset på internkommunikation var också en bidragande anledning till att anställa en kommunikationschef för gruppen.

Vi har under året också infört Leadership Forum, med syfte att stärka våra ledare och utveckla deras ledarskap. Forumet består av två heldagsmöten varje år samt informellt utbyte däremellan.

Under 2021 implementerades ett nytt HR-system i Sverige och Norge och som ska implementeras i Danmark 2022. Detta möjliggör bättre mätning och uppföljning av områden som jämlikhet och utbildning för alla våra marknader.





# Socialt ansvarstagande



*Den positiva påverkan som gemensamma väl-lagade middagar för med sig vill vi också ska reflekteras i hur vi bedriver vår verksamhet och hur vi kan ha positiv påverkan på vår omvärld.*

## En väg in i arbetslivet

Som arbetsgivare har vi en möjlighet att hjälpa människor in i arbetslivet. Genom ett samarbete med Arbetsförmedlingen i Mölnlycke har vi ett 10-tal medarbetare som arbetar i vår produktionsanläggning.

Linus Matkasse skänker överbliven mat från produktionsanläggningen i Mölnlycke till Smyrnakyrkan i Göteborg. Både de och Frälsningsarmén fick också en specialleverans av julmat i december. Godtlevrt och Adams Matkasse bidrar till Frelsesarmeen både vid planerade prissänkta aktiviteter samt vid välgörenhet i akuta situationer. De fick även en specialleverans av julmat i december. Retnemt skänker överbliven mat till Röntofte Krisecenter i Helsingør, som är ett kriscenter för våldsutsatta kvinnor och barn.

Genom företagets CSR-program i samarbete med International Aid Service (IAS) skänktes tillsammans med företagets kunder 2021 1,5 miljoner kronor till projektet "Plate for Plate" i Tharaka, Kenya. Sedan 2014 har projektet bidragit till att 7,7 miljoner skolluncher serverats och genom projektet kan barnen äta sig mätta vilket resulterar i ökad närvaro samt bättre koncentration förmåga hos barnen.

"I Smyrnakyrkan driver vi ett matförråd som heter Manna, där behövande kan hämta matkassar. Tack vare kontakter och matgrossister får vi in mycket färskvaror med kort datum som vi delar ut. Vi delar ut mat till ca 200 familjer i veckan och maten vi får från Linus Matkasse och övriga givare betyder väldigt mycket."

Tina Brunegård,  
Diakon och ansvarig för  
"Smyrnas sociala arbete"



"På RetNemt har vi ett avtal med Helsingörs Kommun kring arbetsträning för jobbsökande som har svårt att komma ut i arbetslivet. Genom avtalet tillgodogör de sig nya färdigheter och kan fylla på sitt cv, vilket ökar deras möjligheter att bli anställningsbara. Under 2021 har vi haft sex medarbetare som har kommit via kommunen; tre av dem blev fast anställda hos RetNemt och en blev erbjuden lärlingsplats. Förutom det har vi fem medarbetare anställda i "fleksjob", vilket är en möjlighet för personer som på grund av nedsatt arbetsförmåga inte kan hitta sysselsättning under ordinära arbetsvillkor. I stället jobbar de hos oss så många timmar som deras läkare och kommunen har värderat att de kan."

Johnny Henriksen,  
Logistic Manager Denmark



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i LMK Group AB (publ) org. nr 559021-1263

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 21-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### *Uttalande*

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2022

KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor



# Årsredovisning och koncernredovisning

januari-december 2021



# Årsredovisning och koncernredovisning januari-december 2021

---

Förvaltningsberättelse

---

Finansiella rapporter

---

Noter till de finansiella rapporterna

---

Revisionsberättelse

---



# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för LMK Group AB (Publ) ("LMK Group org nummer 559021-1263") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.*

## Allmänt om verksamheten

LMK Group tillhandahåller måltidslösningar med över 101 000 aktiva kunder. Koncernen grundades år 2008 och har sedan dess etablerat sig i Skandinavien och är aktiv i tre länder; Sverige, Norge och Danmark. LMK Group bedriver verksamheten under de fyra varumärkena Linas Matkasse (Sverige), GodtLevert och Adams Matkasse (Norge), och RetNemt Måltidskasser (Danmark). Affären drivs genom dotterbolagen Carolinas Matkasse AB i Sverige, GodtLevertgruppen AS i Norge och RetNemt.dk ApS i Danmark. LMK Group har uppnått en stark marknadsposition och har en hög varumärkeskänedom i flera av koncernens marknader.

LMK Group anser sig själva först och främst vara ett tjänsteföretag inom matsektorn som riktar sig direkt till slutkonsument. Koncernen erbjuder sina kunder att skräddarsy sitt mealkit genom att välja mellan ett stort antal recept och få ett paket hemlevererat med högkvalitativa och närodlade råvaror i rätt mängd som behövs för att tillaga maten. Genom att prenumerera på koncernens mealkits får kunden varierad, inspirerande och god mat samt bidrar till att minska matsvinnet. Verksamheten består av allt från användarupplevelse online till receptskapande, inköp, marknadsföring, produktion och logistik runtomkring de behov och preferenser som kunderna har. Stora delar av koncernens lösningar är drivna av detaljerad förståelse av kundbeteenden och behov som är baserade på insikter från miljontals datapunkter och konsumentpaneler.

Den underliggande verksamheten har haft en stark tillväxt under 2021 med över 1,9 miljoner levererade beställningar och en omsättning på cirka 1,4 miljarder SEK.

LMK Group ingår i en koncern där LMK Group AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Börsnotering

LMK Group noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market med första handelsdag den 29:e mars 2021. I samband med noteringen genomfördes en nyemission vilket inbringat en emissionslikvid om 250 MSEK före avdrag för transaktionskostnader för koncernen. Noteringen innefattade även en försäljning av aktier erbjudna från befintliga/säljande aktieägare om 250 MSEK samt en övertilldelningsoption. Nyemissionen användes till att förvärva resterande del av RetNemt.dk ApS, återlösen av utestående företagsobligation samt transaktionsrelaterade kostnader.

### Återbetalning av företagsobligation

Under året nyttjade koncernen sin rätt till att återlösa samtliga utestående obligationer i förtid, i enlighet med det som kommunicerades i prospektet. Nettolikviditetspåverkan om 169,8 MSEK skedde i april, vilket inkluderar upplupen ränta, waiver fee och en återlösenavgift om 5,0% enligt obligationsvillkoren.

### Förvärv av RetNemt

I samband med börsnoteringen utnyttjades kapitaltillskottet för att förvärva återstående 41,52% av aktierna från grundaren och tidigare vd:n för RetNemt för 54,9 MSEK. Som ett led i förvärvet genomfördes en riktad nyemission av LMK Group aktie om 27,4

MSEK mot säljaren. Förvärvet av RetNemt triggade även en återbetalning av ett förvärvslån med tidigare ägare om 15,6 MSEK.

### Integration av RetNemt

Under året har den danska verksamheten integrerats till en gruppgemensam organisation. Detta för att ta del av de synergier som finns mellan de olika funktionerna. Integrationen innefattade även investering i produktionen för att implementera den koncerngemensamma produktionstekniken samt att föra över den danska verksamheten till den koncerngemensamma tekniska plattformen som sedan tidigare användes i Norge och Sverige.

### Kundunik produktion

Under året har koncernen fortsatt investera i produktionsteknik, bland annat genom implementering av produktionsutrustning med s.k. Pick-to-Light teknik (plockning med ljusassistans), vilket bidrar till en ökad effektiviteten för produktion av skräddarsydda/individuella beställningar. LMK Group nådde målet om att gå ifrån batch produktion till att producera alla mealkits kundunikt, vilket möjliggjort att samtliga kunder numera kan skräddarsy sina egna beställningar både med val av enskilda recept, addons och andra artiklar ifrån koncernens olika minibutiker. Det möjliggör även en unik kundkontakt med olika kundgrupper vilket medför en mer direkt kommunikation, vilket koncernen anser ger en ökad kundlojalitet och ökad konkurrenskraft.

### Förbättrat produkt och tjänsteutbud

Den kundunika produktionstekniken möjliggör för LMK Group att skräddarsy tjänste- och produktutbudet. Det har bland annat tagit sin form i flexibla måltidslösningar där kunden kan

anpassa sitt val av måltidsstorlekar, antal dagar och välja mellan en mängd antal recept. Det innebär också att koncernen kan erbjuda premiumrecept, tex i form av kocksarbeten. Under året lanserade Linas matkasse en minibutik med tilläggsprodukter utöver valda mealkit, ett koncept som sedan tidigare funnits tillgängligt för kunder i Godtlevort och Adams Matkasse. Minibutiken tillhandahåller frukostvaror, mellanmål och förbrukningsartiklar som används vid matlagning. Försäljningen av tilläggsprodukter har varit en stor bidragande orsak till ett ökat genomsnittligt ordervärde per leverans.

Under året lanserade Adams Matkasse möjligheten för kunder att välja smakpreferenser och att kunderna kunde få ett specialanpassat menyförslag presenterat för dem med hjälp av maskininläring.

Under året har LMK Group även förbättrat serviceerbjudandet genom kortare ledtider från order till leverans, erbjudit samtliga områden möjlighet till leverans varje vecka samt gett en högre flexibilitet i val av leveransdag.

#### COVID-19 restriktioner

Covid-19 pandemin har påverkat LMK Group på flera sätt men främst har ökad social distansering, restriktioner på restauranger, reseförbud eller restriktioner gjort att många fler har sökt sig till e-handel av mat. LMK Group har erfarit ett förändrat säsongsmonster, ökat inflöde av nya kunder, och lägre kundanskaffningskostnader under delar av året där restriktioner har tillämpats. Det förändrade säsongsmonstret bestod i att färre kunder pausade under semestrar och högtider, och i stället fortsatte att konsumera mealkits. Med start under andra kvartalet upplevde LMK Group att kundbeteendet återgick till ett säsongsmonster som var mer likt det som var före Covid-19. Det är dock inte möjligt att kvantifiera effekten av Covid-19 pandemin på koncernens försäljning.

Koncernen implementerade en mängd åtgärder för att minska risken för smittspridning bland medarbetare, leverantörer och kunder. Dessa åtgärder inkluderade bland annat distansarbete för kontorspersonal, ökad distanserings- och hygienrutiner i produktionsanläggningar samt ändringar i leveransrutiner för att minska kontakt mellan chaufför och kund.

#### Ökat fokus på sälj och marknadsföring

LMK Group har haft tydligt fokus på nykundsförvärv under 2021 och har ökat investeringen i sälj och marknadsföring från 129,9 miljoner under 2020 till 178,2 miljoner under 2021 som motsvarar en ökning om 37%. Satt i relation till försäljningen har investeringen i Sälj och Marknadsaktiviteter ökat ifrån 10,7% av nettoomsättningen under 2020 till 12,8% under 2021. Motsvarande nyckeltal 2019 var 9,1%.

#### Ny styrelse

Den 24 januari valdes en ny styrelse. Bolagets styrelse består av Mathias Hedlund (ordförande), Charlotte Gogstad, Fredrik Kongsli, Gert W. Munthe och Therese Reuterswärd.

Den nuvarande styrelsen har utsetts för tiden intill slutet av årsstämman som ska hållas under 2022.

#### Optioner

Vid årsstämman som hölls den 14 mars 2021 beslutade aktieägarna i LMK Group att införa långsiktiga incitamentsprogram baserade på teckningsoptioner riktade till Bolagets ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare samt till externa styrelseledamöter, totalt utfärdades 340 800 teckningsoptioner, varav 280 800 är utestående per den 31 december 2021.

Om maximalt antal av de utestående teckningsoptioner i de båda incitamentsprogrammen utnyttjas för att teckna aktier kommer detta innebära en utspädning motsvarande totalt 2,2 procent av totalt antal aktier.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

| Belopp i mkr      | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning   | 1 387,3 | 1 217,0 | 1 085,6 | 1 326,3 |
| Rörelsemarginal % | 3,4%    | 7,5%    | -13,4%  | -27,2%  |
| Soliditet         | 63%     | 33%     | 33%     | 44%     |

Definitioner:

Rörelsemarginal: Rörelseresultat/Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Soliditet: Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytande) i förhållande till balansomslutningen.

#### Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 387 MSEK (1 217 MSEK föregående år), vilket är en ökning med 14,0% jämfört med 2020. Då 50% av nettoomsättningen är relaterad till den norska verksamheten är nettoomsättningen till hög grad påverkad av konsolideringsvalutan mellan norska och svenska kronor. Justerat för valutakursdifferenser motsvarar det en ökning om 13,3%.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 46,9 MSEK (91,5) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,4% (7,5%). Under året har koncernen haft extraordinära kostnader relaterade till börsintroduktionen, vilka uppgick till 12,9 MSEK. Rörelseresultatet påverkades till stor del av tillväxtstrategin med en ökning om 48,3 MSEK för sälj och marknadsföring, vilket motsvarade 12,8% av nettoomsättningen, en ökning från 10,7% under 2020. Rörelseresultatet var även påverkat av satsningen på kundunik produktion, vilket medför en transformation- och upplärningsperiod vilket påverkar produktionseffektiviteten.

Avskrivningarna uppgick till 45,9 MSEK (43,6), inklusive avskrivningar på kundkontrakt på 11,2 MSEK (11,2) relaterade till tidigare förvärv av dotterbolag, vilket kommer att vara fullt avskrivet i slutet av 2022. Finansnettot uppgick till -20,0 MSEK (-28,0). Resultatet före skatt uppgick till 26,9 MSEK (63,5).

Skattekostnaden för perioden uppgick till -9,5 MSEK (+3,7). En stor del av koncernens räntekostnader bestod tidigare av kostnader relaterade till den nu återbetalda företagsobligationen, vilka på grund av koncernstrukturen hade en begränsad avdragsrätt.

#### Likvida medel, kassaflöde och finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid årets slut till 160,7 MSEK (80,4). Den ökade kassan jämfört med förra året genererades till stor del av det operativa resultatet. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 78,7 MSEK (122,2). Ökningen av varulager samt förändringen i leverantörsskulder var främst relaterat till tidpunkten för leveranserna kring nyår.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -88,1 MSEK (-9,9), varav 54,9 MSEK avsåg förvärvet av RetNemt. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick



till 22,4 MSEK (4,5). Det var en ökning med 17,8 MSEK, och var relaterat till investeringar i produktionsutrustning och ombyggnation i samband med RetNemt-integrationen och investeringar i kundunik produktionsutrustning i Norge och Sverige.

Eget kapital uppgick till 608,0 MSEK (280,2) och motsvarar en soliditet på 63,3% (33,4%).

#### *Moderbolaget*

LMK Group AB (publ) är moderbolag i LMK Group koncernen och är ett svenskt holdingbolag där den operativa verksamheten utförs i dotterbolagen. Bolaget har 3 anställda. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,6 MSEK (1,0 MSEK) och är relaterad till förvaltningsavgifter. Moderbolaget har som verksamhetsinriktning att utföra koncernövergripande uppgifter där kostnaderna i huvudsak består av organisationskonsultation, advokat samt revisionskostnader. Årets rörelseresultat uppgick till -17,7 MSEK (-7,3). De ökade kostnaderna var framför allt hänförliga till börsintroduktionen under det första och andra kvartalet. Moderbolaget mottog under 2021 koncernbidrag om 5,0 MSEK (7,0 MSEK)

Moderbolagets likvida medel uppgick till 209,3 MSEK (0,0) vid utgången av perioden och eget kapital uppgick till 794,0 MSEK (528,3).

Moderbolaget delar i stor utsträckning de risker som dess dotterbolag har.

#### *Information om risker och osäkerhetsfaktorer*

Koncernen är, liksom all affärsverksamhet, utsatt för risker som kan påverka koncernen negativt men som även kan tillföra värde till företaget om de hanteras på rätt sätt. Risker som kan påverka koncernen är bland annat risk för arbetsmarknadskonflikt, IT och informationssäkerhetsrisker, medarbetarrisker samt regulatoriska risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 27.

Huvudsakliga risker relaterade till Bolagets bransch och verksamhet inkluderar bland annat följande:

- Koncernen verkar inom en mycket konkurrensutsatt bransch som inkluderar en rad andra mat och måltid-

sleverantörer. Konkurrenten har också ökat avsevärt under senare år. Det finns en risk att dagens omfattade konkurrens, liksom en framtida ökning av konkurrenten, kommer att leda till ökade försäljningskostnader, dels för att kunna attrahera nya kunder, dels för att kunna behålla befintliga kunder.

- Eftersom koncernen är verksam inom en bransch med omfattande konkurrens är koncernens anseende och igenkännandet av koncernens varumärken, samt att kunderna associerar varumärkena med positiva värden, av central betydelse för dess tillväxt och framgång. Skada på koncernens varumärken eller koncernens anseende kan påverka koncernens resultat negativt och det finns en risk att negativ publicitet eller negativa tillkännagivanden om koncernen, till exempel avseende ingrediensernas färskhet, matkassans kvalitet och kontaminering av livsmedel, kan påverka varumärkenas värde negativt.
- Två av Koncernens varumärken är i dagsläget starkt förknippade med två individer, Carolina "Lina" Gebäck och Adam Bjerck. Om nämnda individer, under tiden de fortfarande är ansiktet utåt för koncernens produkter eller till och med efteråt, agerar på ett sätt som allmänheten anser vara klandervärt eller på ett sätt som står i konflikt med de värden som koncernen representerar riskerar koncernens anseende och varumärken att skadas.
- Hantering av livsmedel ställer höga krav på spårbarhet, hygien och hantering. Bristfällig kontroll i någon del av hanterings- eller leveranskedjan kan leda till kontaminering, allergiska reaktioner eller andra typer av skador. Ett fungerande och effektivt larmsystem för hantering av brister som kan innebära risker i förhållande till livsmedelssäkerheten är grundläggande för att kunna bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt och säkert sätt. Eftersom matkassarna innehåller färska produkter, däribland kött, fisk och mejeriprodukter, är verksamheten särskilt känslig för att produkter kan bli förstörda eller att kunder inte förvarar eller tillagar levererade produkter ordentligt innan de konsumeras, samt även att utomstående leverantörer misslyckas med att upprätthålla livsmedelssäkerhet, rätt temperatur och andra krav relaterade till hantering eller transport av koncernens varor. I händelse av kontam-

inering eller misstänkt kontaminering av en ingrediens kan koncernen behöva återkalla vissa produkter eller matkassar, vilket kan vara kostsamt och negativt påverka koncernens anseende och därmed leda till minskad omsättning. Felpackade produkter eller felmärkta ingredienser kan resultera i att kunder drabbas av allergiska reaktioner och andra hälsoproblem vilket kan leda till att krav riktas mot koncernen.

- Koncernens huvudsakliga kostnader är hänförliga till livsmedel och koncernens resultat är direkt beroende av priserna på dagligvaror, frukt och grönsaker. Vidare finns en risk att vissa produkter av olika anledningar kan bli bristvaror samt att koncernen inte kan anpassa sig efter prisfluktuationer med kort varsel och att en ökning av koncernens kostnader inte kan överföras till kunderna.
- Koncernens produktionsverksamhet är förlagd till ett begränsat antal produktionsenheter i Sverige, Norge och Danmark. Verksamheten är beroende av tillförlitligheten i produktionsenheterna och leveranssäkerhet utgör en viktig faktor i koncernens tjänsteleverans och för att bibehålla goda kundrelationer. Avbrott eller störningar i produktionen kan göra det svårt, eller omöjligt, för koncernen att fullgöra sina skyldigheter eller leva upp till förväntningar från kunder och att leverera i enlighet med beställningar i tid. Dels i mindre utsträckning vid störningar med kort varsel, men framförallt vid större total produktionsavbrott som pågår under längre tid.

#### *Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare*

Arvoden och andra ersättningar till styrelseledamöterna, inklusive styrelseordföranden, beslutas av bolagsstämman. På årsstämman som hölls den 14 mars 2021 beslutades det att totala arvodet för styrelseledamöterna, för tiden intill nästa årsstämma, ska uppgå till 1 300 000 kronor. 500 000 kronor ska utgå till styrelseordföranden och 200 000 kronor vardera till Charlotte Gogstad, Fredrik Kongslö, Gert Wilhelm Munthe och Therese Reuterswärd. Vidare omfattas de tre från större aktieägare oberoende styrelseledamöterna av teckningsoptionsprogram, vilket beslutades vid årsstämman som hölls den 14 mars 2021.

Bolaget strävar efter att erbjuda en total ersättning som är marknadsmässig och som därigenom förmår attrahera och

behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen ska baseras på medarbetarens position, ansvarsområden och prestation. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig kontantersättning och pension.

I not 5 framgår fördelningen mellan ledande befattningshavare och övriga anställda.

#### *Förväntad framtida utveckling*

Livsmedelsförsäljning online har haft en kraftigt tillväxt under 2020 och 2021 till stor del driven av ändrat kundbeteende till följd av Covid-19 restriktioner som bidragit till att allt fler valt att köpa livsmedel online. Det är svårt att avgöra hur Covid-19 kommer att utvecklas och i vilken utsträckning restriktioner kommer att tillämpas på de olika marknaderna som LMK Group är verksam på. Under perioder där restriktioner varit tillämpade upplevde LMK Group ett annorlunda säsongsmonster med färre kunder som pausade sina leveranser under semester och högtider, samt svagare nedtrappning av leveranser mot sommar och vinteruppehåll. Koncernens kärnverksamhet kommer även fortsättningsvis att vara föremål för tuffa jämförbara siffror när marknaden för mealkit i Norden återgår till det beteendemonster som fanns före pandemin. Detta kommer framförallt att påverka första halvåret 2022.

En av LMK Groups konkurrensfördelar är förmågan att kunna producera mealkits på ett effektivt och lönsamt sätt. Även kommande år har LMK Group ambitionen att fortsätta med effektiviseringar inom samtliga funktionsområden i verksamheten för att driva en ytterligare förbättrad rörlig bidragsmarginal.

LMK Group har flera starka varumärken som förknippas med innovation, hög kvalitet, inspiration samt sund och god mat. De starka varumärkena gör att koncernen är väl förberedd för framtidens utveckling och den fortsatta höga konkurrensen inom e-handel av mat. LMK Group har för intention att fortsätta satsningar på nykundsförvärv och innovativ utveckling av produkter och tjänster med kunden i fokus.

Under början på 2022 upplever LMK Group att livsmedelspriserna ökar i en snabbare takt än tidigare, vilket till en del är drivet av konflikten i Ukraina. Vid tidpunkten för årsredovisningens

upprättande är det svårt att uppskatta hur konflikten i Ukraina kommer att påverka LMK Group och hur det kommer att påverka framtida utveckling av priser på råvaror. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de negativa effekterna på bolaget.

LMK Group styrelse har antagit en ny utdelningspolicy, vilken syftar till att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning samtidigt som den ger bolaget möjlighet att investera i strategiska tillväxtmöjligheter.

Målet med utdelningen är att den under de närmaste 3 till 5 åren ska uppgå till minst 1,75 SEK per aktie årligen.

#### *Medarbetare*

Under 2021 hade koncernen i medeltal 322 heltidsanställda medarbetare varav 51 % är kvinnor och 49 % är män. Koncernen sysselsätter 123 i Sverige, 139 i Norge och 60 i Danmark. Medarbetarna ska spegla mångfalden hos våra kunder och alla ska ha samma möjlighet till utveckling inom koncernen. Jämställdhet är en del av mångfaldsarbetet.

#### *Hållbarhetsrapport*

Hållbarhet, sociala och miljörelaterade frågor är en central del av LMK Groups uppförandekod och verksamhet. LMK Group bedriver därmed sitt arbete på ett socialt ansvarssätt. LMK Group upprättar en hållbarhetsrapport. LMK Group AB omfattas av Årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har LMK Group AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport och presenteras på sidorna 21-43.

#### *Förslag till disposition beträffande bolagets resultat*

Till årsstämmans förfogande står följande belopp, TSEK:

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Överkursfond        | 1 188 237 |
| Balanserat resultat | -385 240  |
| Årets resultat      | -10 176   |
| Summa               | 792 821   |

Styrelsen föreslår att till förfogande medel 792 821 TSEK disponeras att 1,75 SEK per aktie motsvarande 22 188 TSEK, baserat på antalet aktier per 31 december 2021, delas ut till aktieägarna och att resterande belopp 770 633 TSEK balanseras i ny räkning, varav till överkursfond 1 166 049 TSEK och till balanserat resultat -395 416 TSEK.

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 2,8 procent av moderbolagets eget kapital respektive 3,6 procent av koncernens eget kapital.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser. Om utdelningen hade utbetalats vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 62 procent. LMK Group förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

LMK Groups utdelningspolicy syftar till att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning samtidigt som den ger bolaget möjlighet att investera i strategiska tillväxtmöjligheter.

Målet med utdelningen är att den under de närmaste 3 till 5 åren ska uppgå till minst 1,75 SEK per aktie årligen.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

**Rapport över resultat för koncernen**

1 januari –31 december

| TSEK                                                              | Not | 2021             | 2020             |
|-------------------------------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| Nettoomsättning                                                   | 2   | 1 387 337        | 1 216 977        |
| Övriga rörelseintäkter                                            | 2   | 8 498            | 7 861            |
|                                                                   |     | <b>1 395 835</b> | <b>1 224 838</b> |
| Handelsvaror                                                      |     | -854 849         | -746 951         |
| Övriga externa kostnader                                          |     | -227 804         | -162 178         |
| Personalkostnader                                                 | 5   | -220 151         | -180 400         |
| Avskrivningar                                                     |     | -45 862          | -43 582          |
| Nedskrivningar av goodwill och immateriella anläggningstillgångar | 10  | –                | –                |
| Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag                 |     | –                | –                |
| Övriga rörelsekostnader                                           | 4   | -250             | -219             |
| <b>Rörelseresultat</b>                                            |     | <b>46 919</b>    | <b>91 508</b>    |
| Ränteintäkter                                                     |     | 178              | 172              |
| Räntekostnader                                                    |     | -21 115          | -27 532          |
| Övriga finansiella intäkter                                       |     | 1 365            | 1 640            |
| Övriga finansiella kostnader                                      | 7   | -443             | -2 254           |
| <b>Finansnetto</b>                                                | 7   | <b>-20 015</b>   | <b>-27 974</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                        |     | <b>26 904</b>    | <b>63 534</b>    |
| Skatt                                                             | 8   | -9 547           | 3 735            |
| <b>Årets resultat</b>                                             |     | <b>17 357</b>    | <b>67 269</b>    |
| Årets resultat hänförligt till:                                   |     |                  |                  |
| Moderbolagets aktieägare                                          |     | 17 357           | 65 034           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                               |     | –                | 2 235            |
| <b>Årets resultat</b>                                             |     | <b>17 357</b>    | <b>67 269</b>    |
| <b>Resultat per aktie kr, före och efter utspädning</b>           | 9   | <b>1,60</b>      | <b>-11,71</b>    |

**Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen**

1 januari –31 december

| TSEK                                                                              | Not | 2021          | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------|
| <b>Årets resultat</b>                                                             |     | <b>17 357</b> | <b>67 269</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                       |     |               |                |
| <b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>               |     |               |                |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter               |     | 29 631        | -40 819        |
| Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat |     |               |                |
|                                                                                   |     | <b>29 631</b> | <b>-40 819</b> |
| <b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>                            |     | <b>–</b>      | <b>–</b>       |
| <b>Årets övrigt totalresultat</b>                                                 |     | <b>29 631</b> | <b>-40 819</b> |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                        |     | <b>46 988</b> | <b>26 450</b>  |
| Årets totalresultat hänförligt till:                                              |     |               |                |
| Moderbolagets aktieägare                                                          |     | 46 988        | 24 645         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                               |     | –             | 1 805          |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                        |     | <b>46 988</b> | <b>26 450</b>  |



## Rapport över finansiell ställning för koncernen

| TSEK                                            | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|-------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               | 27  |                |                |
| Goodwill                                        | 10  | 240 648        | 222 907        |
| Varumärken                                      | 11  | 315 884        | 306 265        |
| Kundkontrakt och -relationer                    | 12  | 11 657         | 24 607         |
| Övriga immateriella tillgångar                  | 13  | 17 929         | 16 662         |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |     | <b>586 118</b> | <b>570 442</b> |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet        | 14  | 2 125          | 3 044          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar        | 15  | 11 935         | 4 792          |
| Inventarier                                     | 16  | 15 426         | 6 130          |
| Nyttjanderättstillgångar                        | 28  | 103 348        | 105 997        |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |     | <b>132 834</b> | <b>119 963</b> |
| Investeringar i andelar                         |     | –              | –              |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 8   | 24 457         | 24 032         |
| Övriga långfristiga fordringar                  |     | 5 700          | 3 077          |
| <b>Summa övriga anläggningstillgångar</b>       |     | <b>30 157</b>  | <b>27 109</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |     | <b>749 109</b> | <b>717 514</b> |
| Varulager                                       | 17  | 14 049         | 5 444          |
| Kundfordringar                                  | 18  | 12 114         | 9 138          |
| Skattefordringar                                | 8   | 1 245          | 1 360          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 19  | 18 830         | 20 995         |
| Fordringar hos koncernföretag                   |     | –              | 705            |
| Övriga fordringar                               |     | 4 776          | 3 024          |
| Likvida medel                                   | 20  | 160 733        | 80 416         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |     | <b>211 747</b> | <b>121 082</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         |     | <b>960 856</b> | <b>838 596</b> |

## Rapport över finansiell ställning för koncernen, forts.

| TSEK                                                         | Not    | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|--------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                                          | 21     |                |                |
| Aktiekapital                                                 |        | 1 170          | 929            |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |        | 1 188 237      | 912 569        |
| Omräkningsreserv                                             |        | 14 606         | –15 025        |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat              |        | –595 968       | –623 545       |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>608 045</b> | <b>274 928</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |        | –              | 5 301          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                    |        | <b>608 045</b> | <b>280 229</b> |
| <b>Skulder</b>                                               | 27     |                |                |
| Obligationslån                                               | 22; 27 | –              | 136 128        |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 23     | –              | –              |
| Långfristiga leasingskulder                                  | 27; 28 | 97 345         | 94 071         |
| Avtalsskulder                                                | 1      | 4 863          | 6 002          |
| Övriga långfristiga skulder                                  | 25     | –              | 22 958         |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 8      | 68 305         | 69 601         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |        | <b>170 513</b> | <b>328 759</b> |
| Skulder till kreditinstitut                                  | 22; 23 | 3 509          | 3 076          |
| Kortfristiga leasingskulder                                  | 27; 28 | 16 426         | 21 749         |
| Leverantörsskulder                                           | 27     | 92 626         | 69 384         |
| Skatteskulder                                                | 8      | 10 524         | 10 638         |
| Övriga skulder                                               | 25     | 12 027         | 87 329         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 26     | 47 186         | 37 432         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |        | <b>182 298</b> | <b>229 608</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                         |        | <b>352 811</b> | <b>558 367</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                        |        | <b>960 856</b> | <b>838 596</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

| TSEK                                                   | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                   |                                            |         | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                        | Aktiekapital                                          | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Summa   |                                     |                     |
| Ingående eget kapital 2020-01-01                       | 929                                                   | 912 569                    | 25 363            | -676 478                                   | 262 384 | 3 496                               | 265 879             |
| <b>Årets totalresultat</b>                             |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Årets resultat                                         |                                                       |                            |                   | 65 034                                     | 65 034  | 2 235                               | 67 269              |
| Årets övrigt totalresultat                             |                                                       |                            | -40 388           |                                            | -40 389 | -431                                | -40 819             |
| Årets totalresultat                                    | -                                                     | -                          | -40 388           | 65 034                                     | 24 645  | 1 805                               | 26 450              |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>              |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| <b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b> |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Förändring av skuld avseende utställd säljoption       |                                                       |                            |                   | -12 100                                    | -12 100 |                                     | -12 100             |
| till innehav utan bestämmande inflytande               |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Summa transaktioner hänförliga till dotterföretag      | -                                                     | -                          | -                 | -12 100                                    | -12 100 |                                     | -12 100             |
| Summa transaktioner med koncernens ägare               |                                                       |                            |                   | -12 100                                    | -12 100 |                                     | -12 100             |
| Utgående eget kapital 2020-12-31                       | 929                                                   | 912 569                    | -15 025           | -623 545                                   | 274 929 | 5 301                               | 280 229             |

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen, *forts.*

| TSEK                                                                                      | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                   |                                            |         | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                                                           | Aktiekapital                                          | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Summa   |                                     |                     |
| Ingående eget kapital 2021-01-01                                                          | 929                                                   | 912 569                    | -15 025           | -623 545                                   | 274 929 | 5 301                               | 280 229             |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                                |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Årets resultat                                                                            |                                                       |                            |                   | 17 357                                     | 17 357  | -                                   | 17 357              |
| Årets övrigt totalresultat                                                                |                                                       |                            | 29 631            |                                            | 29 631  | -                                   | 29 631              |
| Årets totalresultat                                                                       | -                                                     | -                          | 29 631            | 17 357                                     | 46 988  | -                                   | 46 988              |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>                                                 |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| <b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>                                    |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Nyemission                                                                                | 242                                                   | 277 199                    |                   |                                            | 277 441 |                                     | 277 441             |
| Transaktionskostnader nyemission, efter skatt                                             |                                                       | -5 503                     |                   |                                            | -5 503  |                                     | -5 503              |
| Premier för teckningsoptioner                                                             |                                                       | 4 309                      |                   |                                            | 4 309   |                                     | 4 309               |
| Återköp teckningsoptioner                                                                 |                                                       | -337                       |                   |                                            | -337    |                                     | -337                |
| Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare                                     | 242                                                   | 275 668                    | -                 | -                                          | 275 910 | -                                   | 275 910             |
| <b>Transaktioner hänförliga till dotterbolag</b>                                          |                                                       |                            |                   |                                            |         |                                     |                     |
| Förändring av skuld avseende utställd säljoption till innehav utan bestämmande inflytande |                                                       |                            |                   | 4 919                                      | 4 919   |                                     | 4 919               |
| Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare                |                                                       |                            |                   | 5 301                                      | 5 301   | -5 301                              | -                   |
| Summa transaktioner hänförliga till dotterföretag                                         | -                                                     | -                          | -                 | 10 220                                     | 10 220  | -5 301                              | 4 919               |
| Summa transaktioner med koncernens ägare                                                  | 242                                                   | 275 668                    | -                 | 10 220                                     | 286 130 | -5 301                              | 280 829             |
| Utgående eget kapital 2021-12-31                                                          | 1 170                                                 | 1 188 237                  | 14 606            | -595 968                                   | 608 045 | 0                                   | 608 045             |



**Rapport över kassaflöden för koncernen (indirekt metod)**

1 januari –31 december

| TSEK                                                                     | Not | 2021           | 2020           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                          | 33  |                |                |
| Resultat före skatt                                                      |     | 26 904         | 63 534         |
| Betald inkomstskatt                                                      |     | -13 728        | -7 629         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                        |     | 49 231         | 60 203         |
|                                                                          |     | 62 407         | 116 108        |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                    |     | -8 310         | 988            |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                            |     | -2 640         | -8 359         |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                               |     | 27 249         | 13 494         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                          |     | <b>78 707</b>  | <b>122 231</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                          |     |                |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                              |     | -22 373        | -4 540         |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                            |     | -7 561         | -5 395         |
| Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare |     | -54 881        | -              |
| Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan            |     | -              | -              |
| Avyttring av finansiella anläggningstillgångar                           |     | -              | -              |
| Reversfordran                                                            |     | -              | -              |
| Betalning deposition                                                     |     | -3 279         | -              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                          |     | <b>-88 094</b> | <b>-9 935</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                         |     |                |                |
| Nyemission                                                               |     | 277 441        | -              |
| Emissionskostnader                                                       |     | -5 503         | -              |
| Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner                      |     | 3 972          | -              |
| Förändring på checkräkningskredit                                        |     | -              | -9 703         |
| Återköp obligationsandel                                                 |     | -              | -9 360         |
| Amortering av lån                                                        |     | -155 042       | -              |
| Betalning upplupen ränta vid amortering av lån                           |     | -20 521        | -              |
| Amortering av leasingskuld                                               |     | -18 304        | -16 459        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                         |     | <b>82 043</b>  | <b>-35 522</b> |
| Årets kassaflöde                                                         |     | 72 656         | 76 774         |
| Likvida medel vid årets början                                           |     | 80 416         | 9 829          |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                      |     | 7 661          | -6 187         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                      |     | <b>160 733</b> | <b>80 416</b>  |

**Resultaträkning för moderbolaget**

1 januari –31 december

| TSEK                                             | Not | 2021           | 2020           |
|--------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                  |     | 5 641          | 1 000          |
|                                                  |     | 5 641          | 1 000          |
| Personalkostnader                                |     | -6 972         | -              |
| Övriga rörelsekostnader                          | 4   | -16 443        | -8 339         |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |     | <b>-17 774</b> | <b>-7 339</b>  |
| <i>Resultat från finansiella poster:</i>         |     |                |                |
| Nedskrivning andelar i koncernföretag            | 32  | -              | -              |
| Återföring nedskrivning andelar i koncernföretag | 32  | -              | 190 000        |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 7   | -10            | -3             |
| Övriga finansiella intäkter                      |     | 11             | -              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |     | <b>-17 774</b> | <b>182 659</b> |
| Erhållet koncernbidrag                           |     | 5 000          | 7 000          |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |     | <b>-12 774</b> | <b>189 659</b> |
| Skatt                                            | 8   | 2 598          | 846            |
| <b>Årets resultat</b>                            |     | <b>-10 176</b> | <b>190 504</b> |

**Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget**

1 januari –31 december

| TSEK                                                         | Not | 2021           | 2020           |
|--------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Årets resultat</b>                                        |     | <b>-10 176</b> | <b>190 504</b> |
| <i>Övrigt totalresultat</i>                                  |     |                |                |
| Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat |     | -              | -              |
| Poster som inte kan omföras till årets resultat              |     | -              | -              |
| Årets övrigt totalresultat                                   |     | -              | -              |
| <b>Årets totalresultat</b>                                   |     | <b>-10 176</b> | <b>190 504</b> |

**Balansräkning för moderbolaget**

1 januari – 31 december

| TSEK                                           | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                              |     |                |                |
| Anläggningstillgångar                          |     |                |                |
| Finansiella anläggningstillgångar              |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | 32  | 576 354        | 521 473        |
| Uppskjuten skattefordran                       | 8   | 6 142          | 2 116          |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> |     | 582 496        | 523 589        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>582 496</b> | <b>523 589</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                |                |
| Kortfristiga fordringar                        |     |                |                |
| Kundfordringar                                 |     | –              | –              |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 9 377          | 8 286          |
| Aktuell skattefordran                          |     | 6              | 7              |
| Övriga fordringar                              |     | 36             | –              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 19  | 128            | –              |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>           |     | 9 546          | 8 293          |
| Kassa och bank                                 | 20  | 209 305        | –              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>218 851</b> | <b>8 293</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                        |     | <b>801 347</b> | <b>531 882</b> |

**Balansräkning för moderbolaget**

1 januari – 31 december

| TSEK                                         | Not | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          | 21  |                |                |
| Bundet eget kapital                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 1 170          | 929            |
| Fritt eget kapital                           |     |                |                |
| Överkursfond                                 |     | 1 188 237      | 912 569        |
| Balanserat resultat                          |     | -385 240       | -575 744       |
| Årets resultat                               |     | -10 176        | 190 504        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>793 991</b> | <b>528 258</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| <i>Summa långfristiga skulder</i>            |     |                |                |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     | –              | –              |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 2 197          | 987            |
| Leverantörsskulder                           |     | 88             | 655            |
| Aktuella skatteskulder                       |     | –              | –              |
| Övriga skulder                               |     | 393            | 119            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26  | 4 678          | 1 863          |
| <i>Summa kortfristiga skulder</i>            |     | 7 356          | 3 624          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>801 347</b> | <b>531 882</b> |

**Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget**

1 januari – 31 december

| TSEK                                          | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital |                                          | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------------|
|                                               | Aktie-kapital       | Överkurs-fond      | Balanserat resultat inkl. årets resultat |                     |
| Ingående eget kapital 2020-01-01              | 929                 | 912 569            | -575 744                                 | 337 754             |
| <b>Årets totalresultat</b>                    |                     |                    |                                          |                     |
| Årets resultat                                |                     |                    | 190 504                                  | 190 504             |
| Årets övrigt totalresultat                    |                     |                    |                                          |                     |
| Årets totalresultat                           | -                   | -                  | 190 504                                  | 190 504             |
| Aktieägartillskott erhållna                   |                     |                    |                                          |                     |
| Utgående eget kapital 2020-01-01              | 929                 | 912 569            | -385 240                                 | 528 258             |
| Ingående eget kapital 2021-01-01              | 929                 | 912 569            | -385 240                                 | 528 258             |
| <b>Årets totalresultat</b>                    |                     |                    |                                          |                     |
| Årets resultat                                |                     |                    | -10 176                                  | -10 176             |
| Årets övrigt totalresultat                    | -                   | -                  | -                                        | -                   |
| Årets totalresultat                           | -                   | -                  | -10 176                                  | -10 176             |
| Nyemission                                    | 242                 | 277 199            |                                          | 277 441             |
| Transaktionskostnader nyemission, efter skatt |                     | -5 503             |                                          | -5 503              |
| Premier för teckningsoptioner                 |                     | 4 309              |                                          | 4 309               |
| Återköp teckningsoptioner                     |                     | -337               |                                          | -337                |
| Utgående eget kapital 2021-12-31              | 1 170               | 1 188 237          | -395 416                                 | 793 991             |

**Kassaflödesanalys för moderbolaget**

1 januari – 31 december

| TSEK                                                                     | Not | 2021    | 2020     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|---------|----------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                          | 33  |         |          |
| Resultat före skatt                                                      |     | -12 774 | 189 659  |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                        |     | -1 427  | -190 000 |
| Betald inkomstskatt                                                      |     | -       | -        |
|                                                                          |     | -14 201 | -341     |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                            |     | -1 253  | -376     |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                               |     | 3 732   | 717      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                 |     | -11 723 | 0        |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                          |     |         |          |
| Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare |     | -54 881 | -        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                 |     | -54 881 | -        |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                         |     |         |          |
| Nyemission                                                               |     | 277 441 | -        |
| Emissionskostnader                                                       |     | -5 503  | -        |
| Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner                      |     | 3 972   | -        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                |     | 275 909 | -        |
| Årets kassaflöde                                                         |     | 209 305 | 0        |
| Likvida medel vid årets början                                           |     | -       | -        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                      |     | 209 305 | -        |



# Noter

## Noter till de finansiella rapporterna

### Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

#### (a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2022.

#### (b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

#### (c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

#### (d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35.

#### (e) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

#### (f) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

#### (g) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som bolaget per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har bolaget inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

## (h) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från LMK Group AB (publ). Bestämmande inflytande föreligger om LMK Group AB (publ) har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och konsolideras från det att kontrollen överförs till koncernen (förvärvstidpunkten). Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande, med undantag för uppskjuten skatt. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna post direkt i årets resultat.

Goodwill och varumärken skrivs inte av utan testas för nedskrivning minst en gång per år. Övriga immateriella tillgångar i koncernredovisningen skrivs av under tillgångens förväntade ekonomiska livslängd. För de förvärv som genomfördes 2015 redovisas innehav utan bestämmande inflytande i proportion till de identifierbara nettotillgångarna för det förvärvade dotterföretaget.

### (ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer

från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### (iii) Utställd säljoption till innehav utan bestämmande inflytande

Utslälld säljoption till ägare utan bestämmande inflytande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretag till ett pris som bestäms av en i aktieägaravtalet fastställd prisformel vid en framtida tidpunkt. Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas, som finansiell skuld med ett motsvarande belopp direkt i eget kapital i balanserade vinstmedel. Förändringar av skulden vid efterföljande värdering redovisas även direkt mot eget kapital i balanserade vinstmedel. I det fall säljoptionen löper ut utan att utnyttjas, bokas skulden bort och motsvarande justering görs av eget kapital i balanserade vinstmedel.

## (i) Utländsk valuta

### (i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden,

omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

## (j) Intäkter

### (i) Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernens intäkter består främst av intäkter från försäljning av varor (matkassar). Intäkterna redovisas när Koncernen har levererat varorna till kunden. Eftersom flera typer av varor levereras samtidigt har Koncernen valt att inte fördela ersättningen för de olika varorna i en matkasse på olika prestationsåtaganden. Kundlojalitetsprogram som gör det möjligt för kunder att förvärva ytterligare varor med rabatt anses ge kunden en väsentlig rätt och utgör därmed ett separat leveransåtagande, se nedan.

Betalning sker via kortbetalning eller faktura. Vid kortbetalning debiteras kunden några dagar efter leveransen. Fakturor förfaller vanligtvis inom 14 dagar men i stor utsträckning inom koncernen säljs de vidare till factoring med omedelbar betalning utan regress. Den mindre andel fakturor som har regress har överförts till en bank och likvida medel erhållits. Dessa kundfordringar har inte bokats bort från rapport över finansiell ställning eftersom bolaget behåller de huvudsakliga riskerna och fördelarna, vilket utgörs av kreditrisken. Beloppet som erhållits från banken redovisas som banklån.

### (ii) Kundlojalitetsprogram

Koncernen har ett kundlojalitetsprogram där kunden får poäng för genomförda köp, vilket ger kunden rabatt på framtida köp. Lojalitetspoäng redovisas som ett separat leveransåtagande. Detta görs genom att allokera en del av

erhållen ersättning till lojalitetspoäng, baserat på fristående försäljningspriser och med hänsyn till antalet poäng som förväntas lösas in.

Beloppet som fördelas till lojalitetsprogrammet redovisas initialt som förutbetalad intäkt (avtalskund) i rapporten över finansiell ställning och redovisas som intäkt när lojalitetspoängen utnyttjas eller förfaller. Lojalitetspoäng måste utnyttjas inom 36 månader, varefter outnyttjade poäng förfaller.

### (k) Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter- leasing- och icke-leasingkomponenter- fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har Koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fast belopp som en enda leasingkomponent.

### (l) Leasingavtal där Koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare avslutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden- som delas upp i långfristig och kortfristig del- värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingav-

gifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver Koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av Koncernens leasing av produktionsutrustning.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säkert på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden.

Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### (l) Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- ränteintäkter,
- räntekostnader,
- utdelningar.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs.

Ränteintäkter och räntekostnader beräknas genom tillämpning av effektivräntemetoden på det redovisade bruttovärdet för tillgången (när tillgången inte är kreditförsämrad) eller till det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden. För finansiella tillgångar som har blivit kreditförsämrade efter det första redovisningstillfället beräknas ränteintäkter genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella tillgångens upplupna anskaffningsvärde. Om tillgången inte längre är kreditförsämrad beräknas ränteintäkter åter genom tillämpning av effektivräntan på det redovisade bruttovärdet.

### (m) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.



Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas inte om den temporära skillnaden härför sig till goodwill som uppkommit vid det första redovisningstillfället. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan kontrolleras och den inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Därav redovisas uppskjuten skatt för dessa endast i den mån det är sannolikt att den temporära skillnaden kommer återföras inom en överskådlig framtid och det finns tillgängligt skattepliktiga inkomster mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

#### *(i) Uppskjuten skatt*

Uppskjutna skattefordringar redovisas i rapporten över finansiell ställning i den mån det är sannolikt att skatteförmånen kommer att kunna utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas netto när det finns en laglig rätt att kvitta skattepliktiga tillgångar och skulder och Koncernen kan och avser att reglera nettoskatten som ska betalas.

Koncernen behandlar utgifter som avdragsgilla och intäkter som skattefria baserat på tolkning av relevanta lagar och förordningar och när det anses sannolikt att sådan behandling kommer att godkännas av skatteverket. Koncernen redovisar osäkra och omtvistade skattepositioner med det förväntade beloppet som ska betalas.

Vid förlust under de senaste perioderna redovisas en uppskjuten skattefordran till följd av underskottsavdrag endast i den mån det finns övertygande bevis för att tillräcklig framtida skattepliktig inkomst kommer att genereras. Beräknad framtida beskattningsbar inkomst anses inte som sådant bevis om inte företaget har visat förmågan att generera betydande beskattningsbar inkomst för innevarande år eller det finns andra specifika händelser som ger tillräckliga bevis för att man kan förvänta sig framtida skattepliktiga vinster.

Osäkerhet om nya transaktioner och händelser och tolkningen av nya skatteregler kan också påverka bedömningen.

#### **(n) Finansiella instrument**

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Koncernen använder sig av factoring. För huvuddelen av kundfordringarna som överförs till factoringbolaget upphör kreditrisken varför kundfordran bokas bort vid denna tidpunkt. För en mindre del av överförda kundfordringar har factoringbolaget en regressrätt. Dessa kundfordringar respektive skuld till factoringbolaget bokas bort först när betalning erhållits från kund. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

#### *(i) Finansiella tillgångar*

Koncernens finansiella tillgångar, främst kundfordringar och övriga fordringar, klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden justerat för reserver för förväntade kreditförluster. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

#### *(ii) Finansiella skulder*

Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde avser främst leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och räntebärande skulder. Dessa skulder värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde i enlighet

med effektivräntemetoden.

Redovisning av skuld utställd säljoption till innehav utan bestämmande inflytande se avsnitt h konsolideringsprinciper och rörelseförvärv (iii) utställd säljoption till innehav utan bestämmande inflytande.

#### *(iii) Borttagande från rapporten över finansiell ställning (bortbokning)*

#### *Finansiella tillgångar*

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

#### *Finansiella skulder*

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

#### *(iiii) Nedskrivning av finansiella tillgångar*

#### *Finansiella instrument*

Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid.

När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid

beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Koncernen bedömer att kreditrisken på en finansiell tillgång har ökat väsentligt om den är förfallen med mer än 30 dagar.

Koncernen bedömer att en finansiell tillgång är i fallissemang när:

- det är osannolikt att låntagaren kommer betala hela sina kreditåtaganden till koncernen, utan att koncernen har regressrätt som att realisera en säkerhet (om någon sådan hålls); eller
- den finansiella tillgången är förfallen med mer än 90 dagar.

Presentation av reserver för förväntade kreditförluster i rapporten över finansiell ställning. Förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde har dragits av från tillgångarnas bruttovärde.

### *Bortskrivning*

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. För enskilda kunder har koncernen en policy att skriva bort det redovisade bruttovärdet när den finansiella tillgången har förfallit med 90 dagar baserat på historisk erfarenhet av återvinning av liknande tillgångar. För företagskunder gör koncernen individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Factoring förekommer inte för företagskunder. Koncernen har inte några förväntningar på betydande återvinning av de bortskrivna beloppen. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

### *(o) Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### *(i) Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Övriga utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### *(ii) Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning sker till det uppskattade restvärdet, vilket normal uppskattas till noll. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Beräknade nyttjandeperioder:

- förbättringsutgifter på annans fastighet Avtalslängd
- maskiner och tekniska anläggningstillgångar 3 - 5 år
- inventarier 5 år

### *(p) Immateriella tillgångar*

#### *(i) Goodwill*

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som härrör från rörelseförvärv skrivs inte av. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna från den goodwillgenererande enheten och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

En kassagenererande enhet är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalning som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För att identifiera om kassaflöden från en tillgång (eller grupp av enheter) är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar (eller grupp av enheter) överväger ledningen olika faktorer, inklusive hur verksamheten följs upp t.ex. baserat på service- eller produktområden, verksamhetsområden eller geografi. Varje kassagenererande enhet eller grupp av kassagenerandeenheter där goodwill har fördelats representerat den lägsta nivån i företaget där goodwill följs upp internt.

#### *(ii) Övriga immateriella tillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av varumärken och kundrelationer som redovisas till följd av rörelseförvärv.

Utgifter för utveckling aktiveras i den mån de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med utvecklingen av en immateriella anläggningstillgång kan identifieras och beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster,

ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

### (iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder till det beräknade restvärdet om noll.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

|                                             |      |
|---------------------------------------------|------|
| - kundkontrakt och -relationer              | 7 år |
| - övriga immateriella anläggningstillgångar | 5 år |

### (q) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

### (r) Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa och banktillgodohavanden med en löptid på mindre än tre månader från förvärvet.

### (s) Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid

prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Det redovisade värdet för en enskild tillgång reduceras inte under återvinningsvärdet eller noll. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### Återföring av nedskrivning

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### (t) Utdelning

Utdelning till företagets aktieägare redovisas under det aktuella räkenskapsåret när den godkänns, senast vid offentliggörandet av årsredovisningen. Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkännt utdelningen.

### (u) Ersättningar till anställda

### (i) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskon-

tering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänster-na erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### (ii) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (v) Eventualförpliktelser

Upplýsning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### (w) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. In- och utbetalningar redovisas separat för investerings- och finansieringsverksamheten, medan den operativa verksamheten inkluderar både kontanta och icke-kontanta flöden. Erhållen och erlagd ränta samt erhållen utdelning redovisas som en del av den operativa verksamheten. Erlagd utdelning ingår som en del av finansieringsverksamheten.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital samt uppskjuten skattefordran.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktion-sutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktion-sutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärdet vilket beräknas utifrån diskonterade framtida kassaflöden.

Upplupna anskaffningskostnader redovisas i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat medan de ingår i anskaffningsvärdet av aktierna i moderbolaget.

### Finansiella instrument och säkringsredovisning

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

### Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.



**Not 2 Intäkter****Intäktsströmmar**

| Koncernen                      | Totalt    |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| TSEK                           | 2021      | 2020      |
| Intäkter från avtal med kunder | 1 387 337 | 1 216 977 |
| <i>Övriga rörelseintäkter</i>  | 8 498     | 7 861     |
|                                | 1 395 835 | 1 224 838 |

Nettoomsättning avser försäljning av matkassar med välplanerade och hälsosamma recept samt livsmedel.

**Fördelning av intäkter från avtal med kunder**

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, större produkt-och tjänsteområden och tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas nedan.

| Koncernen                                   | Summa     |           |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| TSEK                                        | 2021      | 2020      |
| <b>Geografisk marknad</b>                   |           |           |
| Norge                                       | 695 572   | 577 368   |
| Sverige                                     | 513 991   | 487 322   |
| Danmark                                     | 177 774   | 160 148   |
| Övriga länder                               | –         | –         |
| <b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>      |           |           |
| Varor som redovisas vid en given tidpunkt   | 1 387 337 | 1 216 977 |
| <b>Summa Intäkter från avtal med kunder</b> | 1 387 337 | 1 216 977 |
| Övriga intäkter                             | 8 498     | 7 861     |
| <b>Summa Externa intäkter</b>               | 1 395 835 | 1 224 838 |

**Avtalsbalanser**

Information om fordringar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

| Koncernen             | 31 december | 31 december |
|-----------------------|-------------|-------------|
| TSEK                  | 2021        | 2020        |
| <b>Kundfordringar</b> | 12 114      | 9 138       |
| Avtalsskulder         | 4 863       | 6 002       |

Avtalsskulder utgörs av kundlojalitetspoäng som ej utnyttjats. Koncernen har kundlojalitetsprogram som löper på 36 månader, vilket innebär att intäkterna hänförliga till dessa program kommer att redovisas under de kommande tre åren. I det fall kunden inte har genomfört några köp de senaste tre månaderna förfaller intjänade poäng.

Av den ingående avtalsskulden per 2020-01-01 och 2021-01-01 har ca en tredjedel intäktsförts under 2020 och 2021.

### Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen gör prognoser samt följer upp det resultat som koncernens olika geografiska marknader genererar. Varje rörelsesegment har en egen operationell verksamhet och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de geografiska marknaderna utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga geografiska marknadernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process

som syftar till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom likartade bruttomarginaler och att produkterna, produktionsprocesserna, kunderna och distributionssättet samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk.

Indelningen i rörelsesegment grundar sig på olika geografiska marknader. Följande rörelsesegment har identifierats:

- Norge
- Sverige
- Danmark
- Övriga länder

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat är värderade i enlighet med det resultat som företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp på.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

| Geografiska områden<br>Koncernen |         |         |
|----------------------------------|---------|---------|
| TSEK                             | 2021    | 2020    |
| <b>Anläggningstillgångar</b>     |         |         |
| Norge                            | 337 888 | 304 552 |
| Sverige                          | 340 356 | 352 235 |
| Danmark                          | 40 708  | 33 618  |
| Övriga länder                    | –       | –       |
|                                  | 718 952 | 690 405 |

#### Information om större kunder

Koncernen innehar inga större kunder.

| Koncernens rörelsesegment                                         | Norge   |         | Sverige |         | Danmark |         | Övriga länder |      | Koncerngemensamt och elimineringsar |        | Summa konsoliderat |           |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|------|-------------------------------------|--------|--------------------|-----------|
| TSEK                                                              | 2021    | 2020    | 2021    | 2020    | 2021    | 2020    | 2021          | 2020 | 2021                                | 2020   | 2021               | 2020      |
| Nettoomsättning från externa kunder                               | 695 572 | 574 326 | 513 991 | 482 168 | 177 774 | 160 483 | –             | –    | –                                   | –      | 1 387 337          | 1 216 977 |
| Nettoomsättning från andra segment                                | –       | 113     | –       | 679     | –       | –       | –             | –    | –                                   | -792   | –                  | –         |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)                       | 62 451  | 69 157  | 22 113  | 46 074  | 97      | 9 693   | –             | –    | 8 370                               | 10 385 | 93 031             | 135 309   |
| Avskrivningar                                                     |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | -45 862            | -43 582   |
| Nedskrivningar av goodwill och immateriella anläggningstillgångar |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | –                  | –         |
| Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag                 |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | –                  | –         |
| Övriga rörelsekostnader                                           |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | -250               | -219      |
| Finansiella poster, netto                                         |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | -20 015            | -27 975   |
| Koncernens resultat före skatt                                    |         |         |         |         |         |         |               |      |                                     |        | 26 904             | 63 533    |

Kolumnen "koncerngemensamt och elimineringsar" avseende "Rörelseresultat", avser kostnader för koncerngemensamma funktioner om -16,0 (2020: -12,7) MSEK samt skillnader i redovisningsprinciper om 24,4 (2020: 23,1) MSEK. Skillnaderna i redovisningsprinciper mellan informationen avseende rörelsesegmenten och de principer som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna består av tillämpning av IFRS 16 Leasing.

## Not 4 Övriga rörelsekostnader

| TSEK                                                   | 2021    | 2020   |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|
| <b>Koncernen</b>                                       |         |        |
| Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -250    | -219   |
| <i>Övriga rörelseintäkter</i>                          | -       | -      |
|                                                        | -250    | -219   |
| <b>Moderbolaget</b>                                    |         |        |
| Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -53     | -46    |
| Revisionsarvoden                                       | -2 882  | -1 044 |
| Konsultarvoden                                         | -10 882 | -6 685 |
| Övrigt                                                 | -2 626  | -564   |
|                                                        | -16 443 | -8 339 |

## Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

| Kostnader för ersättningar till anställda                    | 2021    | 2020    |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|
| TSEK                                                         |         |         |
| <b>Koncernen</b>                                             |         |         |
| Löner och ersättningar m.m.                                  | 169 068 | 137 886 |
| Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer (se vidare not 24) | 9 664   | 6 559   |
| Sociala avgifter                                             | 32 450  | 26 149  |
| Övriga ersättningar                                          | 8 969   | 9 806   |
|                                                              | 220 151 | 180 400 |

| Medelantalet anställda        | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|-------------------------------|------|-----------|------|-----------|
| <b>Moderbolaget</b>           |      |           |      |           |
| Sverige                       | 2    | 100%      | -    | 0%        |
| <b>Totalt moderbolaget</b>    | 2    | 100%      | -    | 0%        |
| <b>Dotterföretag</b>          |      |           |      |           |
| Sverige                       | 121  | 47%       | 104  | 53%       |
| Danmark                       | 60   | 44%       | 55   | 42%       |
| Norge                         | 139  | 52%       | 99   | 52%       |
| <b>Totalt i dotterföretag</b> | 320  | 49%       | 258  | 50%       |
| <b>Koncernen totalt</b>       | 322  | 49%       | 258  | 50%       |

| Könsfördelning i företagsledningen | 2021-12-31<br>Andel<br>kvinnor | 2020-12-31<br>Andel<br>kvinnor |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Moderbolaget</b>                |                                |                                |
| Styrelsen                          | 40%                            | 13%                            |
| Övriga ledande befattningshavare   | 33%                            | 33%                            |
| <b>Koncernen</b>                   |                                |                                |
| Styrelser                          | 24%                            | 5%                             |
| Övriga ledande befattningshavare   | 33%                            | 33%                            |

## Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

| Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget |                           |                  |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-------|
| Moderbolaget                                                                                                                       | 2021                      |                  |       |
| TSEK                                                                                                                               | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar                                                                                                       | 5 931                     | 231              | 6 162 |
| (varav tantiem o.d.)                                                                                                               | (–)                       | (–)              | (–)   |
| Moderbolaget totalt                                                                                                                | 5 931                     | 231              | 6 162 |
| (varav tantiem o.d.)                                                                                                               | (–)                       | (–)              | (–)   |
| Sociala kostnader                                                                                                                  | 2 614                     | 132              | 2 746 |
| (varav pensionskostnad)                                                                                                            | (604)                     | (45)             | (649) |

| Moderbolaget                 |                           |                  |       |
|------------------------------|---------------------------|------------------|-------|
| 2020                         |                           |                  |       |
| TSEK                         | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 200                       | –                | 200   |
| (varav tantiem o.d.)         | (–)                       | (–)              | (–)   |
| Moderbolaget totalt          | 200                       | –                | 200   |
| (varav tantiem o.d.)         | (–)                       | (–)              | (–)   |
| Sociala kostnader            | 63                        | –                | 63    |
| (varav pensionskostnad)      | (–)                       | (–)              | (–)   |

Löner och andra ersättningar och pensionskostnader för ledande befattningshavare i koncernen

| Koncernen                    |                                         |                                        |
|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|
| 2021                         |                                         |                                        |
| 2020                         |                                         |                                        |
| TSEK                         | Ledande befattningshavare (11 personer) | Ledande befattningshavare (6 personer) |
| Löner och andra ersättningar | 13 289                                  | 9 471                                  |
| (varav tantiem o.d.)         | (–)                                     | (–)                                    |
| Pensionskostnader            | 1 848                                   | 1 271                                  |

Under 2021 infördes ett långsiktigt incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner riktade till bolagets ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare villkorade av anställning, samt till externa styrelseledamöter. Totalt utfärdades 340 800 teckningsoptioner. Under 2021 har 60 000 teckningsoptioner återköpts av bolaget, vilket innebär att utestående optioner per den 31 december 2021 var 280 800., varav 280 800 är utestående per den 31 december 2021.

### Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

På årsstämman 2021 beslutades om principer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget strävar efter att erbjuda en total ersättning som är marknadsmässig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ersättningen ska baseras på medarbetarens position, ansvarsområden och prestation. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig kontantersättning och pension. Den fasta lönen utgör grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska baseras på koncernledningsmedlemmarnas kompetens, ansvar och prestation och ska vara konkurrenskraftig i förhållande till gällande marknadsstandard. Den rörliga ersättningen ska kopplas till förutbestämda och mätbara kriterier och baseras i huvudsak på koncernens finansiella utfall för varje år. Rörlig ersättning som betalas kontant ska inte överstiga 100% av den fasta lönen. Pensioner ska utformas på ett sådant sätt att de återspeglar normalt accepterade nivåer och seder i det land där koncernledningsmedlemmen är anställd. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda. Koncernen tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Vid egen uppsägning gäller generellt sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från LMK Groups sida kan avgångsvederlag kunna utgå med upp till nio månaderslöner. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktiebaserade incitamentsprogram, vilka ska beslutas av årsstämman.

## Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| TSEK                                          | 2021  | 2020  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Koncernen</b>                              |       |       |
| <b>KPMG</b>                                   |       |       |
| Revisionsuppdrag                              | 2 146 | 1 390 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 2 025 | 154   |
| Skatterådgivning                              | 60    | 60    |
| <b>Beierholm</b>                              |       |       |
| Revisionsuppdrag                              | 277   | 197   |
|                                               | 4 508 | 1 801 |

### Moderbolaget

|                                               |       |     |
|-----------------------------------------------|-------|-----|
| <b>KPMG</b>                                   |       |     |
| Revisionsuppdrag                              | 1 143 | 455 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 2 025 | 154 |
| Skatterådgivning                              | 20    | 20  |
|                                               | 3 188 | 629 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



## Not 7 Finansnetto

| Koncernen<br>TSEK                                                                                              | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ränteintäkter                                                                                                  | 178            | 172            |
| Övriga finansiella intäkter                                                                                    | 1 365          | 1 640          |
| <b>Summa ränteintäkter som härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>1 544</b>   | <b>1 812</b>   |
| Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde<br>– räntekostnader                           |                |                |
| Företagsobligation                                                                                             | -14 663        | -19 849        |
| Räntekostnader till kreditinstitut                                                                             | –              | –              |
| Räntekostnader avseende leasing                                                                                | -6 057         | -6 635         |
| Övriga räntekostnader                                                                                          | -395           | -1 048         |
| Valutakursförluster                                                                                            | -392           | -93            |
| Garantiavgift                                                                                                  | –              | -2 140         |
| Övriga finansiella kostnader                                                                                   | -52            | -21            |
| <b>Finansiella kostnader</b>                                                                                   | <b>-21 559</b> | <b>-29 786</b> |
| <b>Finansnetto redovisat i resultatet</b>                                                                      | <b>-20 015</b> | <b>-27 974</b> |
| <b>Moderbolaget<br/>TSEK</b>                                                                                   | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>                                                                  |                |                |
| Nedskrivningar                                                                                                 | –              | –              |
| <b>Moderbolaget<br/>TSEK</b>                                                                                   | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>                                                               |                |                |
| Ränteintäkter, koncernföretag                                                                                  | –              | –              |
| Ränteintäkter, övriga                                                                                          | –              | –              |
| Övrigt                                                                                                         | 11             | –              |
| Summa                                                                                                          | 11             | –              |
| <b>Räntekostnader och liknande resultat poster</b>                                                             |                |                |
| Övriga räntekostnader                                                                                          | -10            | -3             |
| Räntekostnader, obligationslån                                                                                 | –              | –              |
| Övrigt                                                                                                         | –              | –              |
| Summa                                                                                                          | -10            | -3             |
| Varav koncernföretag                                                                                           | -8             | –              |
| Varav övriga                                                                                                   | -2             | -3             |

## Not 8 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat

| Koncernen<br>TSEK                                           | 2021          | 2020         |
|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Aktuell skattekostnad</b>                                |               |              |
| Årets skattekostnad                                         | -11 736       | -14 472      |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år               | –             | –            |
|                                                             | -11 736       | -14 472      |
| <b>Uppskjuten skattekostnad</b>                             |               |              |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader              | 2 189         | 18 207       |
| Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser | –             | –            |
|                                                             | 2 189         | 18 207       |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>           | <b>-9 547</b> | <b>3 735</b> |
| <b>Moderbolaget<br/>TSEK</b>                                | <b>2021</b>   | <b>2020</b>  |
| <b>Aktuell skattekostnad</b>                                |               |              |
| Årets skattekostnad                                         | –             | –            |
|                                                             | –             | –            |
| <b>Uppskjuten skattekostnad</b>                             |               |              |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader              | 2 598         | 846          |
| Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser | –             | –            |
|                                                             | 2 598         | 846          |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>        | <b>2 598</b>  | <b>846</b>   |

**Not 8 Skatter, forts.**

Avstämning av effektiv skatt

| Koncernen                                                                   |        |               |               |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|--------------|
| TSEK                                                                        |        | 2021          |               | 2020         |
| Resultat före skatt                                                         |        | 26 904        |               | 63 534       |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget                           | 20,6%  | -5 542        | 21,4%         | -13 596      |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag                    | 4,2%   | 1 117         | 0,9%          | 563          |
| Ej avdragsgilla eller ej skattepliktiga poster                              | -14,9% | -4 006        | -7,5%         | -4 753       |
| Effekt av övriga permanenta skillnader                                      | -0,9%  | -247          | -0,5%         | -292         |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 0,0%   | -             | 0,0%          | -            |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag                     | 0,0%   | -             | 9,9%          | 6 319        |
| Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag                      | 0,0%   | -             | 24,4%         | 15 495       |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler                             | -3,2%  | -869          | 0,0%          | -            |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                                             |        | <b>-35,5%</b> | <b>-9 547</b> | <b>5,9%</b>  |
|                                                                             |        |               |               | <b>3 735</b> |

För år 2021 och 2020 ingår återläggning av räntekostnader då ränteavdragsbegränsningar finns för dessa år.

| Moderbolaget                                                                |       |              |              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|---------------|
| TSEK                                                                        |       | 2021         |              | 2020          |
| Resultat före skatt                                                         |       | -12 774      |              | -341          |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget                           | 20,6% | 2 631        | 21,4%        | 73            |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                   | -0,1% | -15          | -0,6%        | -73           |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 0,0%  | -            | 0,0%         | -             |
| Nedskrivning av finansiella tillgångar                                      | 0,0%  | -            | 0,0%         | -             |
| Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag                      | 0,0%  | -            | 248,1%       | 846           |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler                             | -0,1% | -18          | 0,0%         | -             |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                                             |       | <b>20,3%</b> | <b>2 598</b> | <b>248,1%</b> |
|                                                                             |       |              |              | <b>846</b>    |

**Redovisat i rapporten över finansiell ställning**

Uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatteskulder uppgår till 68 305 TSEK (2020: 69 601 TSEK). Dessa är främst hänförliga till varumärken 67 056 TSEK (2020: 64 938 TSEK) och kundavtal 1 819 TSEK (2020: 4 647 TSEK). Övriga skatteeffekter 0 TSEK (2020: 16 TSEK) är främst hänförliga till ett utvecklat IT-system.

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 24 458 TSEK (2020: 24 032 TSEK) och är främst relaterad till skattemässiga underskott i Sverige och Norge. I moderbolaget uppgår de uppskjutna skattefordringarna till 6 142 TSEK (2020: 2 116 TSEK). Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på förväntade vinster under de kommande åren.

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

| TSEK                     | 2021 | 2020 |
|--------------------------|------|------|
| <b>Koncernen</b>         |      |      |
| Skattemässiga underskott | -    | -    |
|                          | -    | -    |
| <b>Moderbolaget</b>      |      |      |
| Skattemässiga underskott | -    | -    |
|                          | -    | -    |

Utöver ovanstående underskott finns ej utnyttjade underskott hänförliga till ränteavdragsbegränsningar som är tidsbegränsade.

**Förändrad skattesats**

Skattesatsen har sänkts till 20,6 % för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare.

**Not 9 Resultat per aktie**

Resultat per aktie för total verksamhet

| TSEK               | 2021 | 2020   |
|--------------------|------|--------|
| Resultat per aktie | 1,60 | -11,71 |

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

**Resultat per aktie före och efter utspädning**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

| TSEK                                                    | 2021   | 2020     |
|---------------------------------------------------------|--------|----------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 17 357 | 67 269   |
| Innehållen utdelning på preferensaktier                 | –      | -122 782 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare   | 17 357 | -55 513  |

**Vägt genomsnittligt antal stamaktier, före och efter utspädning**

| I tusental aktier                                               | 2021   | 2020  |
|-----------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier                            | 10 846 | 4 741 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier, före och efter utspädning | 10 846 | 4 741 |

Vägt genomsnittligt antal stamaktier har justerats för en aktiesplit 1:15 som beslutades efter 31 december 2020.

**Not 10 Goodwill**

| Koncernen                                                                                |          |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| TSEK                                                                                     | Goodwill |            |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>                                                   |          |            |
| Ingående balans 2020-01-01                                                               | 669 979  |            |
| Årets valutakursdifferenser                                                              | -26 072  |            |
| Utgående balans 2020-12-31                                                               | 643 907  |            |
| Ingående balans 2021-01-01                                                               | 643 907  |            |
| Årets valutakursdifferenser                                                              | 17 741   |            |
| Utgående balans 2021-12-31                                                               | 661 648  |            |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>                                                       |          |            |
| Ingående balans 2020-01-01                                                               | -421 000 |            |
| Årets nedskrivning                                                                       | –        |            |
| Årets valutakursdifferenser                                                              | –        |            |
| Utgående balans 2020-12-31                                                               | -421 000 |            |
| Ingående balans 2021-01-01                                                               | -421 000 |            |
| Årets nedskrivning                                                                       | –        |            |
| Årets valutakursdifferenser                                                              | –        |            |
| Utgående balans 2021-12-31                                                               | -421 000 |            |
| <b>Redovisade värden</b>                                                                 |          |            |
| Per 2020-01-01                                                                           | 248 979  |            |
| Per 2020-12-31                                                                           | 222 907  |            |
| Per 2021-01-01                                                                           | 222 907  |            |
| Per 2021-12-31                                                                           | 240 648  |            |
| <b>Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken</b>                                  |          |            |
| Goodwill och varumärken fördelas på Koncernens kassagenererande enheter enligt följande: |          |            |
| TSEK                                                                                     | Goodwill | Varumärken |
| Sverige                                                                                  | 111 308  | 176 654    |
| Norge                                                                                    | 107 879  | 139 230    |
| Danmark                                                                                  | 21 462   | –          |
| Redovisat värde 2021-12-31                                                               | 240 648  | 315 884    |
| Sverige                                                                                  | 111 308  | 176 654    |
| Norge                                                                                    | 89 692   | 129 611    |
| Danmark                                                                                  | 21 907   | –          |
| Redovisat värde 2020-12-31                                                               | 222 907  | 306 265    |

**Not 10 Goodwill, forts.**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen oavsett förekomst av indikatorer på nedskrivningsbehov eller ej. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärdet vilket beräknas utifrån diskonterade framtida kassaflöden. Dessa uppskattade framtida kassaflöden baserade på budget för kommande år och ett antagande om den finansiella utvecklingen för en fyraårsperiod. Prognoserna baseras på antaganden om omsättning och EBIT-marginaler, baserade på historiska erfarenheter, beaktande av positiva effekter på efterfrågan till följd av pandemin och bolagets kommande planerade lanseringar. De kassaflöden som beräknats efter de första fem åren har baserats på en konstant årlig tillväxttakt om 2 % för samtliga länder, vilket motsvarar den av företagsledningens förväntade långsiktiga tillväxttakten på enhetens marknader.

Den diskonteringsränta som tillämpas för nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden utgörs av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt. Följande diskonteringsräntor har använts:

| Diskonteringsränta efter skatt (WACC), %        | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------|------|------|
| <b>Diskonteringsränta efter skatt (WACC), %</b> |      |      |
| - Sverige                                       | 12,9 | 12,8 |
| - Norge                                         | 13,9 | 13,9 |
| - Danmark                                       | 12,4 | 12,5 |

Rimligt möjliga förändringar i de viktigaste antagandena bedöms inte kunna få sådan effekt att de individuellt skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som understiger det bokförda värdet.

**Nedskrivningar**

Under 2020 och 2021 bedömdes inget nedskrivningsbehov finnas.

**Not 11 Varumärken**

| Koncernen                                  | Varumärken |
|--------------------------------------------|------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |            |
| Ingående balans 2020-01-01                 | 323 300    |
| Avyttringar och utrangeringar              | -          |
| Årets valutakursdifferenser                | -14 029    |
| Utgående balans 2020-12-31                 | 309 271    |
| Ingående balans 2021-01-01                 | 309 271    |
| Avyttringar och utrangeringar              | -          |
| Årets valutakursdifferenser                | 9 619      |
| Utgående balans 2021-12-31                 | 318 890    |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |            |
| Ingående balans 2020-01-01                 | -2 564     |
| Avyttringar och utrangeringar              | -          |
| Årets avskrivningar                        | -441       |
| Årets valutakursdifferenser                | -          |
| Utgående balans 2020-12-31                 | -3 005     |
| Ingående balans 2021-01-01                 | -3 005     |
| Avyttringar och utrangeringar              | -          |
| Årets avskrivningar                        | -          |
| Årets valutakursdifferenser                | -          |
| Utgående balans 2021-12-31                 | -3 005     |
| <b>Redovisade värden</b>                   |            |
| Per 2020-01-01                             | 320 735    |
| Per 2020-12-31                             | 306 265    |
| Per 2021-01-01                             | 306 265    |
| Per 2021-12-31                             | 315 884    |

Med tanke på de starka varumärken som bolaget innehar anser man att det inte finns någon bestämd nyttjandeperiod och därmed ingen avskrivning enligt plan. Varumärken nedskrivningsprövas i enlighet med samma principer som för Goodwill, se not 10.



**Not 12 Kundkontrakt och -relationer**

| Koncernen                                  |                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------|
| TSEK                                       | Kundkontrakt och relationer |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                             |
| Ingående balans 2020-01-01                 | 97 867                      |
| Rörelseförvärv                             | -                           |
| Årets valutakursdifferenser                | -2 399                      |
| Utgående balans 2020-12-31                 | 95 468                      |
| Ingående balans 2021-01-01                 | 95 468                      |
| Rörelseförvärv                             | -                           |
| Årets valutakursdifferenser                | 1 634                       |
| Utgående balans 2021-12-31                 | 97 102                      |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                             |
| Ingående balans 2020-01-01                 | -58 693                     |
| Årets avskrivningar                        | -13 393                     |
| Årets valutakursdifferenser                | 1 225                       |
| Utgående balans 2020-12-31                 | -70 861                     |
| Ingående balans 2021-01-01                 | -70 861                     |
| Årets avskrivningar                        | -13 503                     |
| Årets valutakursdifferenser                | -1 081                      |
| Utgående balans 2021-12-31                 | -85 445                     |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                             |
| Per 2020-01-01                             | 39 174                      |
| Per 2020-12-31                             | 24 607                      |
| Per 2021-01-01                             | 24 607                      |
| Per 2021-12-31                             | 11 657                      |

**Not 13 Övriga immateriella tillgångar**

| Koncernen                              | Övriga immateriella tillgångar |
|----------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |                                |
| Ingående balans 2020-01-01             | 39 848                         |
| Övriga investeringar                   | 5 393                          |
| Avyttringar och utrangeringar          | -838                           |
| Årets valutakursdifferenser            | -2 574                         |
| Utgående balans 2020-12-31             | 41 829                         |
| Ingående balans 2021-01-01             | 41 829                         |
| Övriga investeringar                   | 7 561                          |
| Avyttringar och utrangeringar          | -2 823                         |
| Årets valutakursdifferenser            | 2 174                          |
| Utgående balans 2021-12-31             | 48 741                         |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |                                |
| Ingående balans 2020-01-01             | -21 498                        |
| Avyttringar och utrangeringar          | -                              |
| Årets avskrivningar                    | -5 405                         |
| Årets valutakursdifferenser            | 1 736                          |
| Utgående balans 2020-12-31             | -25 167                        |
| Ingående balans 2021-01-01             | -25 167                        |
| Avyttringar och utrangeringar          | -                              |
| Årets avskrivningar                    | -6 478                         |
| Årets valutakursdifferenser            | 833                            |
| Utgående balans 2021-12-31             | -30 812                        |
| <b>Redovisade värden</b>               |                                |
| Per 2020-01-01                         | 18 350                         |
| Per 2020-12-31                         | 16 662                         |
| Per 2021-01-01                         | 16 662                         |
| Per 2021-12-31                         | 17 929                         |

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av koncernens egenutvecklade tekniska och digitala plattform som stödjer koncernens affärsprocesser.

**Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

| Koncernen<br>TSEK                | Förbättrings-<br>utgifter på<br>annans fastighet |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>         |                                                  |
| Ingående balans 1 januari 2020   | 6 764                                            |
| Förvärv                          | –                                                |
| Avyttringar                      | –                                                |
| Utgående balans 31 december 2020 | 6 764                                            |
| Ingående balans 1 januari 2021   | 6 764                                            |
| Förvärv                          | 382                                              |
| Avyttringar                      | –                                                |
| Utgående balans 31 december 2021 | 7 146                                            |
| <b>Avskrivningar</b>             |                                                  |
| Ingående balans 1 januari 2020   | -2 429                                           |
| Förvärv                          | –                                                |
| Årets avskrivningar              | -1 291                                           |
| Avyttringar                      | –                                                |
| Utgående balans 31 december 2020 | -3 720                                           |
| Ingående balans 1 januari 2021   | -3 720                                           |
| Förvärv                          | –                                                |
| Årets avskrivningar              | -1 301                                           |
| Avyttringar                      | –                                                |
| Utgående balans 31 december 2021 | -5 021                                           |
| <b>Redovisade värden</b>         |                                                  |
| Per 2020-01-01                   | 4 335                                            |
| Per 2020-12-31                   | 3 044                                            |
| Per 2021-01-01                   | 3 044                                            |
| Per 2021-12-31                   | 2 125                                            |

**Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar**

| Koncernen<br>TSEK                | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningstillgångar |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>         |                                                         |
| Ingående balans 1 januari 2020   | 9 605                                                   |
| Förvärv                          | 2 202                                                   |
| Avyttringar                      | –                                                       |
| Valutakursdifferenser            | -575                                                    |
| Utgående balans 31 december 2020 | 11 232                                                  |
| Ingående balans 1 januari 2021   | 11 232                                                  |
| Förvärv                          | 9 986                                                   |
| Övriga förvärv                   | –                                                       |
| Avyttringar                      | -354                                                    |
| Valutakursdifferenser            | -124                                                    |
| Utgående balans 31 december 2021 | 20 740                                                  |
| <b>Avskrivningar</b>             |                                                         |
| Ingående balans 1 januari 2020   | -4 582                                                  |
| Årets avskrivningar              | -2 126                                                  |
| Avyttringar                      | –                                                       |
| Valutakursdifferenser            | 268                                                     |
| Utgående balans 31 december 2020 | -6 440                                                  |
| Ingående balans 1 januari 2021   | -6 440                                                  |
| Rörelseförvärv                   | –                                                       |
| Årets avskrivningar              | -2 940                                                  |
| Avyttringar                      | 1 029                                                   |
| Valutakursdifferenser            | -454                                                    |
| Utgående balans 31 december 2021 | -8 805                                                  |
| <b>Redovisade värden</b>         |                                                         |
| Per 2020-01-01                   | 5 023                                                   |
| Per 2020-12-31                   | 4 792                                                   |
| Per 2021-01-01                   | 4 792                                                   |
| Per 2021-12-31                   | 11 935                                                  |

**Not 16 Inventarier**

| Koncernen<br>TSEK                | Inventarier |
|----------------------------------|-------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>         |             |
| Ingående balans 1 januari 2020   | 13 602      |
| Förvärv                          | 1 534       |
| Pågående nyanläggningar          | 719         |
| Avyttringar                      | -           |
| Valutakursdifferenser            | -911        |
| Utgående balans 31 december 2020 | 14 944      |
| Ingående balans 1 januari 2021   | 14 944      |
| Förvärv                          | 11 706      |
| Pågående nyanläggningar          | 644         |
| Avyttringar                      | -           |
| Valutakursdifferenser            | 644         |
| Utgående balans 31 december 2021 | 27 938      |
| <b>Avskrivningar</b>             |             |
| Ingående balans 1 januari 2020   | -7 414      |
| Årets avskrivningar              | -1 997      |
| Avyttringar                      | -           |
| Valutakursdifferenser            | 597         |
| Utgående balans 31 december 2020 | -8 814      |
| Ingående balans 1 januari 2021   | -8 814      |
| Årets avskrivningar              | -3 209      |
| Avyttringar                      | -           |
| Valutakursdifferenser            | -488        |
| Utgående balans 31 december 2021 | -12 512     |
| <b>Redovisade värden</b>         |             |
| Per 2020-01-01                   | 6 188       |
| Per 2020-12-31                   | 6 130       |
| Per 2021-01-01                   | 6 130       |
| Per 2021-12-31                   | 15 426      |

**Not 17 Varulager**

| TSEK             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b> |            |            |
| Handelsvaror     | 14 049     | 5 444      |
|                  | 14 049     | 5 444      |

**Not 18 Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till förlustreserv. Årets kundförluster uppgick till 3 936 (2 307: 2020) TSEK i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0: 2020) TSEK.

| TSEK                                         | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                             |            |            |
| Kundfordringar till nominellt värde          | 15 305     | 12 514     |
| Avsättningar för förluster på kundfordringar | -3 191     | -3 376     |
|                                              | 12 114     | 9 138      |
| <b>Moderbolaget</b>                          |            |            |
| Kundfordringar till nominellt värde          | -          | -          |
| Avsättningar för förluster på kundfordringar | -          | -          |
|                                              | -          | -          |

Företaget har överfört kundfordringar till en bank i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Kundfordringarna har inte bokats bort från rapport över finansiell ställning eftersom företaget behåller de huvudsakliga riskerna och fördelarna, vilket utgörs av kreditrisken, se not 27. Beloppet redovisas som Kortfristig skuld, se not 23.

Beloppet som företaget har erhållit från banken:

| TSEK                                                          | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                                              |            |            |
| Redovisat värde på kundfordringar som har överförts till bank | 3 509      | 3 076      |
| Redovisat värde på relaterade skulder                         | 3 509      | 3 076      |
| <b>Moderbolaget</b>                                           |            |            |
| Redovisat värde på kundfordringar som har överförts till bank | -          | -          |
| Redovisat värde på relaterade skulder                         | -          | -          |

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

| TSEK                                | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                    |            |            |
| Upplupna intäkter från leverantörer | 2 055      | 2 330      |
| Förutbetalda leasingavgifter        | 2 742      | 2 786      |
| Förutbetalda varukostnader          | 10 547     | 7 625      |
| Övriga poster                       | 3 486      | 8 254      |
|                                     | 18 830     | 20 995     |
| <b>Moderbolaget</b>                 |            |            |
| Övrigt                              | 128        | -          |
|                                     | 128        | -          |

**Not 20 Likvida medel**

| TSEK                                             | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                                 |            |            |
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel:   |            |            |
| Kassa och banktillgodohavanden                   | 160 733    | 80 416     |
| Summa enligt rapporten över finansiell ställning | 160 733    | 80 416     |
| Summa enligt rapporten över kassaflöden          | 160 733    | 80 416     |
| <b>Moderbolaget</b>                              |            |            |
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel:   |            |            |
| Kassa och banktillgodohavanden                   | 209 305    | -          |
| Summa enligt rapporten över finansiell ställning | 209 305    | -          |
| Summa enligt rapporten över kassaflöden          | 209 305    | -          |

**Not 21 Eget kapital**

| Typ av aktier - Tusentals aktier           | 2021   | 2020 |
|--------------------------------------------|--------|------|
| <b>Stamaktier</b>                          |        |      |
| Emitterade per 1 januari                   | 316    | 316  |
| Kontantemission                            | 3 490  | -    |
| Aktiesplit                                 | 4 425  | -    |
| Omstämpling                                | 9 189  | -    |
| Inlösen                                    | -4 741 | -    |
| Emitterade per 31 december – betalda       | 12 679 | 316  |
| <b>Icke-inlösningsbara preferensaktier</b> |        |      |
| Emitterade per 1 januari                   | 613    | 613  |
| Kontantemission                            | -      | -    |
| Aktiesplit                                 | 8 576  | -    |
| Omstämpling                                | -9 189 | -    |
| Emitterade per 31 december – betalda       | 0      | 613  |

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 170 129 kr (928 628) med ett kvotvärde på 0,09 kr (1 kr). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Innehavare av preferensaktier innebär företrädesrätt framför stamaktierna till årlig utdelning motsvarande 12% av teckningskursen för den aktuella preferensaktieserien. Till den grad utdelning inte lämnas, skall preferensaktierna medföra rätt att erhålla inestående belopp innan utdelning på stamaktierna sker. Om bolaget likvideras skall preferensaktie medföra rätt att ur bolagets tillgångar erhålla ett belopp motsvarande (i) teckningskursen för den aktuella preferensaktieserien samt (ii) inestående utdelningsbelopp (inklusive upparbetad utdelningspreferens) för sådan preferensaktieserie, innan utskiftning sker till ägarna av stamaktierna. Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

**Balanserade vinstmedel**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.



**Not 22 Räntebärande skulder**

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

| TSEK                               | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| <b>Långfristiga skulder</b>        |            |            |
| Obligationer                       | –          | 136 128    |
| PIK ränta                          | –          | 17 626     |
| Förvärvsskulder                    | –          | –          |
|                                    | –          | 153 754    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>        |            |            |
| Förvärvsskulder                    | –          | 15 569     |
| Checkräkningskredit                | –          | –          |
|                                    | –          | 15 569     |
| <b>Totala räntebärande skulder</b> | –          | 169 323    |

**Villkor och återbetalningstider**

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

| TSEK                                                             | Valuta | Nominell ränta | Förfall | 2021-12-31      |                 |
|------------------------------------------------------------------|--------|----------------|---------|-----------------|-----------------|
|                                                                  |        |                |         | Nominellt värde | Redovisat värde |
| Obligationer                                                     | SEK    |                |         | –               | –               |
| PIK ränta                                                        | SEK    |                |         | –               | –               |
| Förvärvsskulder                                                  | DKK    |                |         | –               | –               |
| <b>Totala räntebärande skulder exklusive checkräkningskredit</b> |        |                |         |                 | –               |

| TSEK                                                             | Valuta | Nominell ränta | Förfall    | 2020-12-31      |                 |
|------------------------------------------------------------------|--------|----------------|------------|-----------------|-----------------|
|                                                                  |        |                |            | Nominellt värde | Redovisat värde |
| Obligationer                                                     | SEK    | 10,00%         | 2022-10-09 | 139 000         | 136 128         |
| PIK ränta                                                        | SEK    | 10,00%         | 2022-10-09 | 17 626          | 17 626          |
| Förvärvsskulder                                                  | DKK    | 1,50%          | 2021-09-14 | 14 628          | 15 569          |
| <b>Totala räntebärande skulder exklusive checkräkningskredit</b> |        |                |            |                 | 169 323         |

PIK ränta innebär att räntan ökar den totala skulden och betalas när lånet förfaller.

**Not 23 Skulder till kreditinstitut**

| TSEK                        | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>            |            |            |
| <b>Kortfristiga skulder</b> |            |            |
| Checkräkningskredit         | –          | –          |
| Regressrätt factoringbolag  | 3 509      | 3 076      |
| Övrigt                      | –          | –          |
|                             | 3 509      | 3 076      |

**Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen**

|                             |   |   |
|-----------------------------|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | – | – |
| Övriga                      | – | – |

**Not 24 Pensioner****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

| TSEK                                 | 2021  | 2020  |
|--------------------------------------|-------|-------|
| <b>Koncernen</b>                     |       |       |
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 9 664 | 6 559 |
| <b>Moderbolaget</b>                  |       |       |
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 604   | –     |

## Not 25 Övriga skulder

| TSEK                                       | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                           |            |            |
| <b>Övriga långfristiga skulder</b>         |            |            |
| Förvärvsskulder                            | –          | –          |
| Skuld för utställd säljoption <sup>1</sup> | –          | –          |
| Övrigt                                     | –          | 22 958     |
|                                            | –          | 22 958     |
| <b>Övriga kortfristiga skulder</b>         |            |            |
| Skuld för utställd säljoption <sup>1</sup> | –          | 59 800     |
| Förvärvsskulder                            | –          | 15 569     |
| Övrigt                                     | 12 027     | 11 960     |
|                                            | 12 027     | 87 329     |

<sup>1</sup> Vid dotterföretaget Carolinas Matkasse ABs förvärv år 2016 av majoriteten av aktierna i RetNemt.dk Aps ställde Carolinas Matkasse AB ut en säljoption till säljaren avseende resterande aktier i RetNemt. Säljoptionen kan endast utnyttjas om det bestämmande inflytandet över Carolinas Matkasse AB eller dess moderbolag övergår till en tredje part, samt om Carolinas Matkasse AB inte utnyttjar den s.k. drag-along av säljarens aktier som också finns inkluderad i avtalet. Lösenpriset bestäms genom en avtalad prisformel. I koncernen redovisas åtagandet med avseende på säljoptionen som en skuld till innehavare utan bestämmande inflytande värderad till nuvärdet av uppskattat framtida lösenpris. Det faktiska utfallet vid reglering kan komma att bli både högre eller lägre. För det fall att aktierna i Carolinas Matkasse AB eller dess moderbolag noteras stipulerar avtalet att skulden ska regleras med aktier i Carolinas Matkasse AB eller dess moderbolag.

## Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK                                 | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                     |            |            |
| Upplupna personalkostnader           | 24 496     | 21 888     |
| Upplupna räntekostnader              | –          | 719        |
| Upplupna hyreskostnader              | 1 398      | 1 608      |
| Upplupna varu- och leveranskostnader | 11 698     | 5 219      |
| Övriga poster                        | 9 594      | 7 998      |
|                                      | 47 186     | 37 432     |
| <b>Moderbolaget</b>                  |            |            |
| Upplupna lönekostnader               | 3 595      | –          |
| Upplupna räntekostnader              | –          | –          |
| Övriga poster                        | 1 083      | 1 863      |
|                                      | 4 678      | 1 863      |

## Not 27 Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt finansiella risker och riskhantering

### Verkligt värde

Per den 31 december 2021 var obligationslånet återkallat samt återbetalt och hade ett redovisat värde på 0 TSEK (2020: 136 128 TSEK) och ett verkligt värde om 0 TSEK (2020: 139 000 TSEK). Det verkliga värdet baseras på nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde för räntebärande skulder beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Redovisat värde på långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och bank, leverantörsskulder, övriga långfristiga skulder, utställd säljoption och övriga kortfristiga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk

### Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen utgår ifrån en 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras varje kvartal. Koncernens prognoser som omfattar 3 år innefattar likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottlikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats av den centrala finansavdelningen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen. Koncernen hade ett obligationslån till ett nominellt belopp om 139 000 TSEK som återkallats och återbetalts under året. Företagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 96 MSEK (2020: 308 MSEK) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

### Kapitalhantering

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att säkerställa investerares, kreditgivares målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att säkerställa investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Kapitalhanteringen i koncernen syftar till att verksamheten ska vara fullgott kapitaliserad för att möta riskerna i verksamheten med beaktande av omfattningen av koncernens finansieringsverksamhet och därtill hörande risker samt på lång sikt öka ägarvärdet.

Kapitalstrukturen påverkas främst via affärsverksamhetens lönsamhet, eventuella utdelningar samt investeringar. I likviditetsplaneringen inom koncernen beaktas även hur kapitalbehovet förväntas utvecklas de kommande 3 åren.

Det redovisade egna kapitalet i koncernbalansräkningen definieras som kapital.

|                                                   | 2021    | 2020    |
|---------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Soliditet</b>                                  |         |         |
| Totalt eget kapital                               | 608 045 | 280 229 |
| Totala tillgångar                                 | 960 856 | 838 596 |
| Soliditet (Totalt eget kapital/Totala tillgångar) | 63.3%   | 33.4%   |

Ledningsgruppen och styrelsen undersöker olika strategiska tillväxtmöjligheter och utvärderar möjligheter för effektiv investering av koncernens kassa. Koncernens kassaflöde erbjuder potential för både utdelning och investeringar i tillväxt. LMK Groups utdelningspolicy syftar till att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning samtidigt som den ger bolaget möjlighet att investera i strategiska tillväxtmöjligheter.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

### Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

| 2021-12-31                       | Valuta | Nom.<br>belopp<br>original-<br>valuta | Totalt<br>TSEK | < 1 mån | 1- 3 mån-1<br>3 mån | 1-5 år | > 5 år |
|----------------------------------|--------|---------------------------------------|----------------|---------|---------------------|--------|--------|
| <b>Koncernen</b>                 |        |                                       |                |         |                     |        |        |
| Obligationslån                   | SEK    | –                                     | –              |         |                     |        |        |
| Garantiavgift                    | SEK    | –                                     | –              |         |                     |        |        |
| PIK ränta                        | SEK    | –                                     | –              |         |                     |        |        |
| Förvärvsskulder                  | DKK    | –                                     | –              |         |                     |        |        |
| Skuld för utställd<br>säljoption | SEK    | –                                     | –              |         |                     |        |        |
| Leverantörsskulder               |        | 92 626                                | 92 626         | 92 626  |                     |        |        |
| Leasingskulder                   | SEK    | 41 127                                | 47 809         | 770     | 1 539               | 6 926  | 28 091 |
| Leasingskulder                   | NOK    | 62 906                                | 78 181         | 859     | 1 717               | 7 727  | 38 874 |
| Leasingskulder                   | DKK    | 5 919                                 | 8 968          | 186     | 373                 | 1 678  | 6 731  |
| Summa                            |        |                                       | 227 584        | 94 441  | 3 629               | 16 331 | 73 696 |

| 2020-12-31                       | Valuta | Nom.<br>belopp<br>original-<br>valuta | Totalt<br>TSEK | < 1 mån | 1- 3 mån-1<br>3 mån | 1-5 år | > 5 år  |
|----------------------------------|--------|---------------------------------------|----------------|---------|---------------------|--------|---------|
| <b>Koncernen</b>                 |        |                                       |                |         |                     |        |         |
| Obligationslån                   | SEK    | 139 000                               | 139 000        |         |                     |        | 139 000 |
| Garantiavgift                    | SEK    | 3 081                                 | 3 081          |         |                     |        | 3 081   |
| PIK ränta                        | SEK    | 17 626                                | 17 626         |         |                     |        | 17 626  |
| Förvärvsskulder                  | DKK    | 10 842                                | 14 628         |         |                     | 14 628 |         |
| Skuld för utställd<br>säljoption | SEK    | 59 800                                | 59 800         |         |                     | 59 800 |         |
| Leverantörsskulder               |        | 69 384                                | 69 384         | 69 384  |                     |        |         |
| Leasingskulder                   | SEK    | 52 392                                | 52 392         | 737     | 1 473               | 6 618  | 27 330  |
| Leasingskulder                   | NOK    | 80 319                                | 76 669         | 927     | 1 855               | 8 057  | 33 371  |
| Leasingskulder                   | DKK    | 7 397                                 | 9 981          | 167     | 335                 | 1 503  | 7 829   |
| Summa                            |        |                                       | 442 561        | 71 215  | 3 663               | 90 606 | 228 237 |

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prISRISKE. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker. Enligt nuvarande policy säkras inte bolaget mot marknadsrisker.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimeresultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Koncernen har idag ingen långfristig upplåning. Den tidigare långfristiga upplåningen var kopplad till STIBOR (tre månader) se not 23 för räntevillkor.

Koncernen har aktivt valt att inte säkra sig mot risker avseende förändringar i räntor.

### Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång/- nedgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till +/- alt. -/+ 0 TSEK (2020 +/- alt. -/+ 1 390 TSEK) – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

### Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är begränsat exponerad mot valutarisk på transaktioner eftersom intäkter och kostnader huvudsakligen är i samma valuta. Den funktionella valutan för koncernbolagen är primärt i SEK. Transaktioner är primärt gjorda i valutorna SEK, EUR, NOK och DKK.

Koncernen har valt att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

### Känslighetsanalys – valutakursrisk

En 10 % förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2021 skulle innebära en förändring av eget kapital med -34,1 (2020: -17,5) MSEK och av resultat med 15,3 (2020: -3,5) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t.ex. räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2020.

### Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Kundförluster uppgår inte till väsentliga belopp och har historiskt uppgått till mindre än 8,5 mSEK.

### Kreditrisk i likvida medel

Koncernen har likvida medel om 160 733 TSEK den 31 december 2021 (2020: 80 416 TSEK). För likvida medel är banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade AA- till AA+, baserad på Standard & Poor's Credit Market Services Europe Ltd kreditbetyg.

### Kreditrisk i fordringar på koncernbolag

Moderbolagets kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje koncernföretags enskilda egenskaper. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos koncernbolagen, inklusive risken för fallissemang i det land där koncernbolagen är verksamma.

### Förändringar i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar

Förändringen i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar under året var följande.

| 2021-12-31                      | 2021  | 2021  |
|---------------------------------|-------|-------|
| <b>Koncernen</b>                |       |       |
| Ingående balans per 1 januari   | 3 376 | 1 821 |
| Förändring av förlustreserv     | -185  | 1 555 |
| Utgående balans per 31 december | 3 191 | 3 376 |



Nedan sammanfattas kreditriskexponeringen och befarade kreditförluster för kundfordringar för konsumenter per den 31 december 2021.

| 31 December 2021<br>TSEK | Redovisat<br>värde, brutto | Förlust-<br>reserver | Netto  |
|--------------------------|----------------------------|----------------------|--------|
| Ej förfallna             | 10 096                     | 100                  | 9 996  |
| Förfallna 1-30 dagar     | 1 157                      | 35                   | 1 122  |
| Förfallna 31-60 dagar    | 510                        | 79                   | 431    |
| Förfallna 61-90 dagar    | 356                        | 126                  | 230    |
| Förfallna 91- dagar      | 3 187                      | 2 853                | 335    |
|                          | 15 305                     | 3 191                | 12 114 |

| 31 December 2020<br>TSEK | Redovisat<br>värde, brutto | Förlust-<br>reserver | Netto |
|--------------------------|----------------------------|----------------------|-------|
| Ej förfallna             | 5 659                      | 56                   | 5 603 |
| Förfallna 1-30 dagar     | 2 607                      | 78                   | 2 529 |
| Förfallna 31-60 dagar    | 372                        | 57                   | 315   |
| Förfallna 61-90 dagar    | 229                        | 81                   | 148   |
| Förfallna 91- dagar      | 3 648                      | 3 104                | 544   |
|                          | 12 515                     | 3 376                | 9 138 |

## Not 28 Leasingavtal

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

| Nyttjanderättstillgång<br>TSEK   | Fastigheter | Maskiner | Fordon | Totalt  |
|----------------------------------|-------------|----------|--------|---------|
| Avskrivningar under året         | -15 983     | -2 659   | -158   | -18 800 |
| Utgående balans 31 december 2020 | 100 813     | 4 719    | 465    | 105 997 |
| Avskrivningar under året         | -16 435     | -1 897   | -304   | -18 636 |
| Utgående balans 31 december 2021 | 95 664      | 5 436    | 2 248  | 103 348 |

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2021 uppgick till 11 552 TSEK (2020: 24 923 TSEK). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

För löptidsanalys av leasingkulder, se not 27 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

| Belopp redovisade i resultatet<br>TSEK                  | 2021   | 2020   |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar               | 18 636 | 18 800 |
| Ränta på leasingkulder                                  | 6 057  | 6 635  |
| Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar | –      | –      |
| Kostnader för leasar av lågt värde                      | 523    | 494    |

| Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden<br>TSEK | 2021   | 2020   |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|
| Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal       | 19 159 | 19 294 |

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkulder, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter och leasar av lågt värde.

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på 3-5 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att Koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

### Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive termineringsoptioner som Koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är praktiskt försöker Koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3 år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 0 till 9 månaders uppsägningsstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingkulder för dessa avtal uppgår till 3 483 TSEK (2020: 6 926 TSEK).

Koncernens avtal för hyra av andra lokaler i verksamheten består av ej uppsägningsbara perioder om 2-15 år, med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För avtal med en ej uppsägningsbar period om 5-15 år har det bedömts att det inte är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer att utnyttjas. För avtal som har kortare ej uppsägningsbar period än 5 år, bedöms det i de flesta fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas, resulterande i leasingperioder om vanligen 7-15 år. Redovisad leasingkulder för dessa avtal uppgår till 102 250 TSEK (2020: 102 638 TSEK).

Under året har koncernen inte nyttjat några optioner som inte tidigare inkluderats i leasingkulden. Betydande förändringar kan ske i framtiden ifall en omprövning av leasingperioden skulle inträffa avseende något av koncernens betydande fastighetsavtal

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning med leasingperioder på 1 till 8 år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Uppskattade restvärdesgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingkulden och nyttjanderättstillgången.

Den 31 december 2021 uppskattar Koncernen att restvärdesgarantier uppgår till 404 TSEK. Koncernen leasar även maskiner såsom kaffemaskiner och IT-utrustning med leasingperioder på ett till tre år. Dessa leasingavtal är leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

## Not 29 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Som säkerhet för lånet i Linas Matkasse Newco AB har aktier i dotterbolaget Carolinas Matkasse AB pantsatts.

| TSEK                                                           | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                                               |            |            |
| Ställda säkerheter                                             |            |            |
| I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar |            |            |
| Företagsinteckningar                                           | 825        | 810        |
| Aktier                                                         | –          | 530 026    |
| Summa ställda säkerheter                                       | 825        | 530 836    |
| <b>Moderbolaget</b>                                            |            |            |
| Ställda säkerheter                                             |            |            |
| I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar |            |            |
| Aktier                                                         | –          | –          |
| Summa ställda säkerheter                                       | –          | –          |

### Eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen har inga eventalförpliktelser eller eventaltillgångar.

## Not 30 Disposition av företagets resultat

### Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande belopp, TSEK:

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Överkursfond        | 1 188 237 |
| Balanserat resultat | -385 240  |
| Årets resultat      | -10 176   |
| Summa               | 792 821   |

Styrelsen föreslår att till förfogande medel 792 821 TSEK disponeras att 1,75 SEK per aktie motsvarande 22 188 TSEK, baserat på antalet aktier per 31 december 2021, delas ut till aktieägarna och att resterande belopp 770 633 TSEK balanseras i ny räkning, varav till överkursfond 1 166 049 TSEK och till balanserat resultat -395 416 TSEK.

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 2,8 procent av moderbolagets eget kapital respektive 3,6 procent av koncernens eget kapital. Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser. Om utdelningen hade utbetalats vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 62 procent. LMK Group förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning. LMK Groups utdelningspolicy syftar till att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning samtidigt som den ger bolaget möjlighet att investera i strategiska tillväxtmöjligheter. Målet med utdelningen är att den under de närmaste 3 till 5 åren ska uppgå till minst 1,75 SEK per aktie årligen.

## Not 31 Närstående

### Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 32.

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 5.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

| Koncernen                                 |      |                                             |                                             |
|-------------------------------------------|------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| TSEK                                      | År   | Fordran på<br>närstående per<br>31 december | Skuld till<br>närstående per<br>31 december |
| <b>Närstående relation</b>                |      |                                             |                                             |
| Linas Matkasse Holding AS <sup>1</sup>    | 2021 | –                                           | –                                           |
| Linas Matkasse Holding AS                 | 2020 | 568                                         | –                                           |
| Linas Matkasse Holding II AS <sup>1</sup> | 2021 | –                                           | –                                           |
| Linas Matkasse Holding II AS              | 2020 | 137                                         | –                                           |

| Moderbolaget                           |      |                                             |                                             |                        |
|----------------------------------------|------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| TSEK                                   | År   | Fordran på<br>närstående per<br>31 december | Skuld till<br>närstående per<br>31 december | Intäkter<br>närstående |
| <b>Närstående relation</b>             |      |                                             |                                             |                        |
| Linas Matkasse Holding AS <sup>1</sup> | 2021 | –                                           | –                                           | –                      |
| Linas Matkasse Holding AS              | 2020 | 35                                          | –                                           | –                      |
| RetNemt.dk ApS                         | 2021 | 44                                          | –                                           | 198                    |
| RetNemt.dk ApS                         | 2020 | –                                           | –                                           | –                      |
| Godtlevtrgruppen AS                    | 2021 | 3 735                                       | 2 197                                       | 3 090                  |
| Godtlevtrgruppen AS                    | 2020 | –                                           | –                                           | –                      |
| Carolinas Matkasse AB                  | 2021 | 598                                         | –                                           | 2 353                  |
| Carolinas Matkasse AB                  | 2020 | –                                           | –                                           | –                      |
| Linas Matkasse NewCo AB                | 2021 | 5 000                                       | –                                           | –                      |
| Linas Matkasse NewCo AB                | 2020 | 8 250                                       | –                                           | 1 000                  |

<sup>1</sup> efter att bolaget noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market utgör inte längre bolagen närståendeparter enligt regelverket.

Bolagens transaktioner med närstående består primärt av förvaltningskostnader samt tjänster. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 32 Koncernföretag

I koncernredovisningen ingår LMK Group AB (publ) och dotterbolag (koncernen). Dotterbolag är företag som LMK Group AB (publ) (direkt eller indirekt) har kontroll över. Kontroll uppnås när koncernen utsätts för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag där det investeras, och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande över detta företag.

| Innehav i dotterföretag | Dotterföretagets säte, land | Ägarandel i % |            |
|-------------------------|-----------------------------|---------------|------------|
|                         |                             | 2021-12-31    | 2020-12-31 |
| Linäs Matkasse NewCo AB | Stockholm, Sverige          | 100%          | 100%       |
| Carolinas Matkasse AB   | Stockholm, Sverige          | 100%          | 100%       |
| Godtlevortgruppen AS    | Oslo, Norge                 | 100%          | 100%       |
| RetNemt.dk ApS          | Helsingör, Danmark          | 100%          | 58%        |

| Moderbolaget                           | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |            |            |
| Vid årets början                       | 898 573    | 898 573    |
| Aktieägartillskott                     | 54 881     | -          |
| Försäljningar                          | -          | -          |
| Omklassificeringar                     | -          | -          |
| Utgående balans 31 december            | 953 454    | 898 573    |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>     |            |            |
| Vid årets början                       | -377 100   | -567 100   |
| Under året återförda nedskrivningar    | -          | 190 000    |
| Årets nedskrivningar                   | -          | -          |
| Utgående balans 31 december            | -377 100   | -377 100   |
| Redovisat värde den 31 december        | 576 354    | 521 473    |

Som en del i förvärvet av återstående andelar i dotterbolaget RetNemt.dk Aps, lämnade bolaget ett ovillkorat aktieägartillskott till dotterbolaget Linäs Matkasse Newco AB, som i sin tur lämnade ett lika stort aktieägartillskott till Carolinas Matkasse AB som genomförde förvärvet.

Under 2018 och 2019 verkställdes stora förändringar inom dotterbolagen som initialt påverkade dotterbolagens resultat och kassaflöde negativt vilket föranledde påverkade det bedömda återvinningsvärdet. Som en följd av detta gjordes nedskrivning av andelar i koncernföretag. Under 2020 gjordes bedömningen att delar av nedskrivningen kunde återföras. Detta på grund av att den transformering företaget genomgått visat sig vara lyckad och förbättrat de tidigare antaganden, både utifrån en väl fungerande enhetsekonomi med bättre effektivitet samt en ökad volymtillväxt.

Återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Återföring nedskrivning andelar i koncernföretag"

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag.

| Dotterföretag /<br>Organisationsnummer /<br>Säte   | Antal andelar | Andel i % | Redovisat värde |            |
|----------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|------------|
|                                                    |               |           | 2021-12-31      | 2020-12-31 |
| Linäs Matkasse NewCo AB,<br>559020-2536, Stockholm | 727 064       | 100       | 576 354         | 521 473    |

## Not 33 Specifikationer till rapport över kassaflöden

| Likvida medel - koncernen |            |            |
|---------------------------|------------|------------|
| TSEK                      | 2021-12-31 | 2020-12-31 |

### Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

|                                                |         |        |
|------------------------------------------------|---------|--------|
| Kassa och banktillgodohavanden                 | 160 733 | 80 416 |
| Summa enligt rapport över finansiell ställning | 160 733 | 80 416 |

| Likvida medel - moderbolaget |            |            |
|------------------------------|------------|------------|
| TSEK                         | 2021-12-31 | 2020-12-31 |

### Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

|                                                |         |   |
|------------------------------------------------|---------|---|
| Kassa och banktillgodohavanden                 | 209 305 | - |
| Summa enligt rapport över finansiell ställning | 209 305 | - |

| Betalda räntor och erhållen utdelning |            |            |
|---------------------------------------|------------|------------|
| TSEK                                  | 2021-12-31 | 2020-12-31 |

### Koncernen

|                |         |        |
|----------------|---------|--------|
| Erhållen ränta | 178     | 172    |
| Erlagd ränta   | -32 438 | -4 891 |
|                | -32 260 | -4 719 |

### Moderbolaget

|                    |     |    |
|--------------------|-----|----|
| Erhållen utdelning | -   | -  |
| Erhållen ränta     | -   | -  |
| Erlagd ränta       | -10 | -1 |
|                    | -10 | -1 |



| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet |        |          |
|-----------------------------------------------------|--------|----------|
| Moderbolaget                                        | 2021   | 2020     |
| <b>Koncernen</b>                                    |        |          |
| Avskrivningar                                       | 45 862 | 43 582   |
| Nedskrivningar                                      | -      | -        |
| Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag   | -      | -        |
| Kapitaliserad ränta                                 | -      | 13 089   |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster              | 3 369  | 3 532    |
|                                                     | 49 231 | 60 203   |
| <b>Moderbolaget</b>                                 |        |          |
| Nedskrivningar                                      | -      | -190 000 |
| Återförda nedskrivningar                            | -      | -        |
| Obligationslån                                      | -      | -        |
| Övrigt                                              | 1 427  | -        |
|                                                     | 1 427  | -190 000 |
| Transaktioner som inte medför betalningar           |        |          |
| Moderbolaget                                        | 2021   | 2020     |
| <b>Koncernen</b>                                    |        |          |
| Förvärv av tillgång genom leasingavtal              | 11 552 | 24 923   |

## Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

| TSEK                                    | Checkräkningskredit | Skuld för utställd<br>säljoption | Förvärvsskulder | Obligationslån | Leasingskulder | Summa skulder härrörande från<br>finansieringsverksamheten |
|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Koncernen</b>                        |                     |                                  |                 |                |                |                                                            |
| Utgående balans 2019                    | 9 704               | 47 700                           | 15 891          | 143 611        | 113 091        | 329 996                                                    |
| Kassaflöden                             | -9 704              | -                                | -               | -9 360         | -16 459        | -35 522                                                    |
| Icke-kassaflödespåverkande förändringar |                     |                                  |                 |                |                |                                                            |
| Utgående balans 2019                    | -                   | 12 100                           | -               | -              | -              | 12 100                                                     |
| Nya leasingavtal                        | -                   | -                                | -               | -              | 24 923         | 24 923                                                     |
| Uppläggningskostnader                   | -                   | -                                | -               | 1 877          | -              | 1 877                                                      |
| Valutakursdifferenser                   | -                   | -                                | -322            | -              | -5 734         | -6 056                                                     |
| Utgående balans 2020                    | -                   | 59 800                           | 15 569          | 136 128        | 115 820        | 327 317                                                    |

**Moderbolaget**

|                      |   |   |   |   |   |   |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|
| Utgående balans 2019 | - | - | - | - | - | - |
| Kassaflöden          | - | - | - | - | - | - |
| Utgående balans 2020 | - | - | - | - | - | - |

| TSEK                                    | Checkräkningskredit | Skuld för utställd<br>säljoption | Förvärvsskulder | Obligationslån | Leasingskulder | Summa skulder härrörande från<br>finansieringsverksamheten |
|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Koncernen</b>                        |                     |                                  |                 |                |                |                                                            |
| Utgående balans 2020                    | -                   | 59 800                           | 15 569          | 136 128        | 115 820        | 327 317                                                    |
| Kassaflöden                             | -                   | -59 800                          | -15 569         | -136 128       | -8 738         | -220 235                                                   |
| Icke-kassaflödespåverkande förändringar |                     |                                  |                 |                |                |                                                            |
| Utgående balans 2020                    | -                   | -                                | -               | -              | -              | -                                                          |
| Nya leasingavtal                        | -                   | -                                | -               | -              | 11 552         | 11 552                                                     |
| Uppläggningskostnader                   | -                   | -                                | -               | -              | -              | -                                                          |
| Valutakursdifferenser                   | -                   | -                                | -               | -              | -4 863         | -4 863                                                     |
| Utgående balans 2021                    | -                   | -                                | -               | -              | 113 771        | 113 771                                                    |

**Moderbolaget**

|                      |   |   |   |   |   |   |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|
| Utgående balans 2020 | - | - | - | - | - | - |
| Kassaflöden          | - | - | - | - | - | - |
| Utgående balans 2021 | - | - | - | - | - | - |

|                        |      |      |
|------------------------|------|------|
| Ej utnyttjade krediter | 2021 | 2020 |
|------------------------|------|------|

**Koncernen**

|                                    |   |   |
|------------------------------------|---|---|
| Ej utnyttjade krediter uppgår till | - | - |
|------------------------------------|---|---|

**Moderbolaget**

|                                    |   |   |
|------------------------------------|---|---|
| Ej utnyttjade krediter uppgår till | - | - |
|------------------------------------|---|---|

### Not 34 Händelser efter balansdagen

Den 9 mars 2022 signerade Linas ett nytt kontorsavtal för att flytta till ett nytt läge i Stockholm, med tillträde under november 2022.

I januari 2022 lanserade det danska varumärket RetneMT sin nya modell för mealkits. En modell som sedan tidigare funnits i de svenska och norska verksamheterna. Modellen innebär en pre-numerationsmodell som tillåter kunden att skräddarsy sin egen veckomeny, både vad gäller antal personer, antal dagar och välja utifrån ett urval av initialt 30 olika rätter.

Utifrån den bransch som LMK Group är verksam har konflikten i Ukraina inte påverkat order-ingången i någon större omfattning. Konflikten har bidragit till en ökning av råvarupriser. Det kan inte uteslutas att en långtgående konflikt i Ukraina kan få större konsekvenser på företags-/koncernens ordergång, möjlighet att erhålla leveranser samt höjda råvarupriser.

### Not 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp utan bestämmande inflytande som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

### Not 36 Uppgifter om moderbolaget

LMK Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Stormbyvägen 2, 163 55 Spånga.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Premier Growth Market.

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2022.

Stockholm, den 30 mars 2022

Mathias Hedlund  
Styrelseordförande

Fredrik Kongsli

Gert W. Munthe

Charlotte Gogstad

Therese Reuterswärd

Walker Kinman  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-30  
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor

LMK Group AB (publ)  
Stormbyvägen 2  
163 55 Spånga, Sverige  
559021-1263  
[www.lmkgroup.se](http://www.lmkgroup.se)

För mer information, vänligen kontakta:  
Erik Bergman, CFO  
Mail: [ir@lmkgroup.se](mailto:ir@lmkgroup.se)



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i LMK Group AB (publ) org. nr 559021-1263

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för LMK Group AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45-88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8 och 20-43. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för LMK Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 mars 2022  
KPMG AB

Ingrid Hornberg Román  
Auktoriserad revisor