

LAMOR

Vuosikertomus
2025



Sisällysluettelo

Lamor yrityksenä	3
Lamor lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	10
Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti	15
Hallituksen toimintakertomus	16
Kestävyysraportti	33
Yleiset tiedot	33
Ympäristöön liittyvät tiedot	64
Sosiaaliset tiedot	96
Hallintotapatiedot	105
Taloudellinen katsaus	110
Konsernin tilinpäätös	112
Emoyhtiön tilinpäätös	159
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	171
Tilinpäätösmerkintä	171
Tilintarkastuskertomus	172
Kestävyysraportin varmennusraportti	176
Tietoa osakkeenomistajille	203
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä	179
Johdanto	180
Hallintojärjestelmä	181
Ohjausjärjestelmä	189
Palkitsemisraportti	194
Johdanto	195
Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella 2024	196
Hallituksen palkitseminen vuonna 2024	196
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024	200
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	201
Pitkän aikavälin kannustinohjelma	202
Tietoa Lamorin osakkeenomistajille	203



Lamor yrityksenä

Lamor lyhyesti

Ratkaisumme

Toimitusjohtajan katsaus

Avainluvut

Strategia

Ympäristönsuojelu

Maanpuhdistus

Materiaalinkiertäys

Muovinkiertäys


**Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti**

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille



Lamorilla kehitetään
kestävää huomista.

Lamor yrityksenä

Lamor lyhyesti	4
Ratkaisumme	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Avainluvut	9
Strategia	10
Ympäristönsuojelu	11
Maanpuhdistus	12
Materiaalinkiertäys	13
Muovinkiertäys	14

Maailma ei voi puhdistaa itse itseään. **Mutta yhdessä voimme.**

Lamor on globaali kestävien ympäristöratkaisujen kehittäjä ja toimittaja. Ratkaisumme ulottuvat ympäristönsuojelusta maanpuhdistukseen, veden- ja jätteidenkäsittelyyn sekä muovinkierrätykseen.

Vastuullisuus on meille kaiken toiminnan lähtökohta. Olemme sitoutuneet kestävä kehityksen edistämiseen ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi, biodiversiteetin suojelemiseksi ja materiaalien kierrättämiseksi.

Visio: Tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja ennallistamisyrittäjistä

Missio: Puhdistetaan maailma

Liikevaihto
90 MEUR

Oikaistu liikevoitto (EBIT)
6,5 MEUR

Tilaukanta
65 MEUR

Henkilöstö vuoden lopussa
552



Lamorin ratkaisut suojelevat maailman biodiversiteettiä



TEKNOLOGIA
(VUOKRAUS JA MYYNTI)



SAASTUMISEN
EHKÄISY JA
VALMIUDET



KONSULTOINTI
JA KOULUTUS



SAASTUNEEN
MAAPERÄN
PUHDISTUS



MARPOL-SOPIMUKSEN
MUKAISET JÄTERATKAISUT



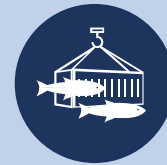
JÄTTEENKÄSITTELY



UPONNEIDEN
ALUSTEN ÖLJYN
TALTEENOTTO



INFRASTRUKTUURIN
SUOJAUS



KALANKASVATUS



VEDENKÄSITTELY
JA -TUOTANTO



ÖLJYLIIETTEEN JA
PORAUSJÄTTEIDEN
KÄSITTELY



ÖLJYLAMPIEN
PUHDISTUS



MUOVIN
KEMIALLINEN
KIERRÄTYS

ÖLJYNTORJUNTA JA
YMPÄRISTÖNSUOJELU



MAAPERÄN JA VEDEN PUHDISTUS,
VAATIVA JÄTEHUOLTO JA TALTEENOTTO

**Toimitusjohtajalta**

Joustavuuden ja asiakaskeskeisyyden merkitys kasvaa muuttuvassa markkinassa

Vuoden 2025 aikana vahvistimme asemaamme ympäristönsuojeluteknologian ja -palveluiden toimittajana sekä saavutimme tärkeitä virstanpylväitä strategisesti tärkeässä uusioöljyliiketoiminnassamme. Lisäksi käynnistimme Lamorin sisäisiä toimintamallin ja organisaation tehostamiseen pyrkiviä muutoksia, joiden tavoitteena on parantaa kannattavuuttamme merkittävästi pitkällä aikavälillä. Näiden toimien avulla luomme vahvemman ja ketteremmän Lamorin tulevaa kannattavaa kasvua varten. Pitkällä aikavälillä kysyntä ympäristönsuojelulle, saastuneiden alueiden puhdistamiselle sekä kiertotalousratkaisuille kasvaa ja haluamme olla keskeinen toimija tässä muutoksessa.

Vuosi 2025 edellytti Lamorilta navigointia haastavassa toimintaympäristössä. Korkeina säilyneiden geopoliittisten riskien tukemana ympäristönsuojelun laitetilauksemme pysyivät historiallisesti vahvalla tasolla. Toisaalta suurten palveluhankkeiden markkinan osalta emme ole vielä hyötäneet vastaavasta myötätuulesta.

Kokonaisuudessaan saadut uudet tilaukset (77,5 milj. eur) säilyivät vuonna 2025 lähes edellisvuoden tasolla, mutta liikevaihdon (90,2 milj. eur) osalta jäimme vielä selvästi tavoitteistamme. Toimintamallimme resilienssistä kertoo se, että alhaisemmasta liikevaihdosta huolimatta kannattavuutemme säilyi tammi-joulukuussa vakaana oikaistun

liikevoiton ollessa 6,5 miljoonaa euroa. Samoin operatiivinen rahavirtamme pysyi koko vuoden osalta hyvällä tasolla, kun sitoutuneen käyttöpääoman vapauttaminen jatkui onnistuneesti.

Asemamme vahvistui öljyntorjunnan laitteissa ja palveluissa

Kaupallisesti merkittävimpiä onnistumisiamme olivat vuoden aikana saadut useat suuret laitetilaukset kaikilla alueillamme, jotka kertoivat Lamorin vahvasta asemasta öljyntorjuntamarkkinalla. Ylipäänsä vuoden aikana vahvistimme Lamorin strategista asemaa ympäristönsuojeluliiketoiminnassa: Lähi-idän palvelukykyä parannettiin avaamalla uusi palvelukeskus Saudi-Arabiaan ja solmimme merkittäviä yhteistyö- ja puitesopimuksia valtiollisten toimijoiden kanssa Kiinassa ja Kazakstanissa.

Suurten palveluhankkeiden osalta emme hyötäneet samanlaisesta myötätuulesta markkinassa, mutta Lamorin kyky toteuttaa vaativia ja laajoja kokonaisuuksia konkretisoitui useissa hankkeissa. Kuwaitin maailman suurimmassa maanpuhdistushankkeessa Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor oli ensimmäinen toimija, joka sai oman osuutensa valmiiksi tässä YK-rahoitteisessa, mittaluokaltaan poikkeuksellisessa hankkeessa. Tämä saavutus kertoo teknisen ja projektiosaamisemme erittäin korkeasta tasosta. Työmme Kuwaitissa jatkuu: Joulukuussa allekirjoitettiin sopimus maanpuhdistustyön jatkumisesta Kuwait Oil Companyn kanssa vuoteen 2027 asti.

“ Suuret laitetilaukset kertovat Lamorin vahvasta asemasta öljyntorjuntamarkkinalla.

Tavoittelemme merkittävää asemaa kemiallisessa muovinkierrätyksessä

Vuoden strategisesti merkittävin tapahtuma oli Kilpilahden uusioöljyn tuotantolaitoksen ensimmäisen tuotantolinjan mekaanisten asennusten valmistuminen vuoden lopussa. Kyseessä on Lamorin historian suurin investointi ja keskeinen askel strategiamme mukaisessa kannattavassa kasvussa. Näemme kemiallisessa muovinkierrätyksessä merkittävää potentiaalia pitkän aikavälin arvonluonnille. Sertifioidun uusioöljyn ympärille on nopeasti muodostumassa kasvava markkina, kun muoviteollisuus siirtyy kohti kiertotaloutta ja kestävämpää raaka-ainepohjaa.

Kilpilahden hankkeen edetessä tuotannon ylösajoon ja kaupalliseen vaiheeseen sen operatiivinen johtaminen edellyttää vahvaa ja täysipäiväistä keskittymistä. Tästä syystä Johan Grön siirtyi raportointikauden jälkeen tammikuussa 2026 johtamaan Lamor Recycling Oy:tä ja rakentamaan uusioöljyliiketoiminnasta itsenäisesti skaalautuvaa kasvualustaa Lamorille. Hänen pitkät kokemuksensa kemiallisesta kierrätyksestä ja keskeinen roolinsa hankkeen kehityksessä tukevat tämän strategisen liiketoiminnan onnistunutta käynnistämistä. Lamorin globaali verkosto tarjoaa erinomaisen alustan myös tämän uuden liiketoiminnan kansainväliselle kasvulle tulevinä vuosina.

Strategisia muutoksia toimintamallissamme

Johanin siirtyessä johtamaan uusioöljyliiketoimintaa minä palasin hallituksesta operatiiviseen johtoon toimitusjohtajaksi keskittyäkseni Lamorin ympäristönsuojelu-, maanpuhdistus- ja ennallistamislukitoimintojen kehittämiseen sekä myynnin kasvattamiseen ja kannattavuuden parantamiseen näillä alueilla. Järjestely heijastaa strategisia tavoitteitamme: haluamme samanaikaisesti kiihdyttää uuden uusioöljyliiketoimintamme kehittämistä ja vahvistaa Lamorin perinteisten ydinliiketoimintojen kasvua ja kannattavuutta globaalisti.

Vuosi 2025 osoitti, kuinka tärkeää joustavuus on yhtiölle muuttuvassa markkinaympäristössä. On keskeistä, että Lamorin toimintamalli mahdollistaa jatkossa toimintojen entistä joustavamman skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Tästä syystä siirryimme helmikuussa raportointikauden jälkeen tehokkaampaan globaaliin toimintamalliin, joka korvasi aiemman kolmen markkina-alueen rakenteemme.

Uusi funktionaalinen organisaatio keskittää myynnin, operaatioiden ja keskeisten tukitoimintojen johtamista globaalisti. Samalla konsernin johtoryhmää on raportointikauden jälkeen tiivistetty, jotta päätöksenteko olisi entistä nopeampaa ja operatiivinen ohjaus selkeämpää. Näemme Lamorilla laajan palvelu- ja teknologiavalikoiman sekä ainutlaatuisen globaalin verkoston luovan vahvat edellytykset pitkän aikavälin kasvulle. Uskomme, että keskitetympi johtamismalli tukee näiden vahvuuksien hyödyntämistä entistä tehokkaammin.

Kannattavan kasvun tukeminen on nyt keskiössä

Helmikuussa 2026 hallitus päivitti myös Lamorin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Jatkossa keskeinen painopiste on kannattavassa kasvussa. Tavoitteenamme on saavuttaa pitkällä aikavälillä yli 14 prosentin oikaistu liikevoittomarginaali sekä varmistaa, että kasvumme perustuu vahvaan kassavirtaan ja kestäväan rahoitusrakenteeseen. Kasvu säilyy edelleen keskeisenä tavoitteena, mutta haluamme varmistaa, että se on kannattavaa ja luo arvoa osakkeenomistajillemme.

Lamor yrityksenä

Lamor lyhyesti

Ratkaisumme

Toimitusjohtajan katsaus

Avainluvut

Strategia

Ympäristönsuojelu

Maanpuhdistus

Materiaalinkierrätys

Muovinkierrätys

**Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti****Taloudellinen katsaus****Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Palkitsemisraportti****Tietoja Lamorin osakkeenomistajille**

Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi jatkamme määrätietoisia toimenpiteitä toimintojemme tehostamiseksi. Samalla, kun terävöitämme myyntiämme entisestään, tavoitteemme on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistetut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon).

Tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet koskevat valitettavasti myös henkilöstöämme kaikissa toimintamaissamme. Suomessa olemme käyneet alkuvuonna 2026 muutosneuvottelut osana laajempaa globaalien toimintojen kehittämistä. Tällaiset päätökset eivät ole koskaan helppoja. Samalla uskomme niiden olevan välttämättömiä Lamorin kilpailukyvyn vahvistamiseksi ja yhtiön pitkän aikavälin menestyksen turvaamiseksi.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia lamorilaisia heidän sitoutumisestaan ja ammattitaidostaan aikana, jolloin yhtiömme käy läpi merkittävää kehitysvaihetta. Henkilöstömme osaaminen, joustavuus ja omistautuminen asiakkaillemme ovat keskeinen tekijä Lamorin menestyksessä.

Pitkällä aikavälillä kysyntä ympäristönsuojelulle, saastuneiden alueiden puhdistamiselle sekä kiertotalousratkaisuille tulee kasvamaan. Lamorin tavoitteena on olla keskeinen toimija tässä muutoksessa - tarjoten ratkaisuja, jotka suojelevat ympäristöä ja samalla luovat kestäväää arvoa asiakkaillemme ja osakkeenomistajillemme.

Fred Larsen
toimitusjohtaja
Lamor Corporation Oyj

Avainluvut

Tuhatta euroa (ellei toisin ilmoitettu)	2025	2024	Muutos	2023
Liikevaihto	90 243	114 396	-21,1 %	122 520
Käyttökate (EBITDA)	9 478	11 587	-18,2 %	16 182
EBITDA %	10,5 %	10,1 %		13,2 %
Oikaistu EBITDA	9 821	12 422	-20,9 %	18 838*
Oikaistu EBITDA %	10,9 %	10,9 %		15,4 %
Liiketulos (EBIT)	6 197	5 315	16,6 %	8 426
Liiketulos (EBIT) %	6,9 %	4,6 %		6,90 %
Oikaistu liiketulos (EBIT)	6 545	6 385	2,5 %	11 317*
Oikaistu liiketulos (EBIT) %	7,3 %	5,6 %		9,2 %
Tilikauden tulos	-3 434	-1 273		2 679
Tulos/osake (EPS), laimentamaton	-0,13	-0,06		0,09
Oman pääoman tuotto (ROE)	-5,7 %	-2,0 %		4,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	5,3 %	4,5 %		8,7 %
Omavaraisuusaste	35,4 %	37,5 %		40,0 %
Nettovelkaantumisaste	86,2 %	62,1 %		60,7 %
Saadut tilaukset	77 513	80 938	-4,2 %	43 950
Tilaukset	65 012	88 020	-26,1 %	124 192
Henkilökunta tilikauden lopussa	552	643	-14,2 %	840
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	590	636	-7,2 %	658

* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa. Aiemmin raportoitu oikaistu liikevoitto oli 10 943 tuhatta euroa ja oikaistu EBITDA oli 18 464 tuhatta euroa (1-12/2023).



Lamorin strategia

Strategiakauden 2025-2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu ja -ennallistamis-yrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

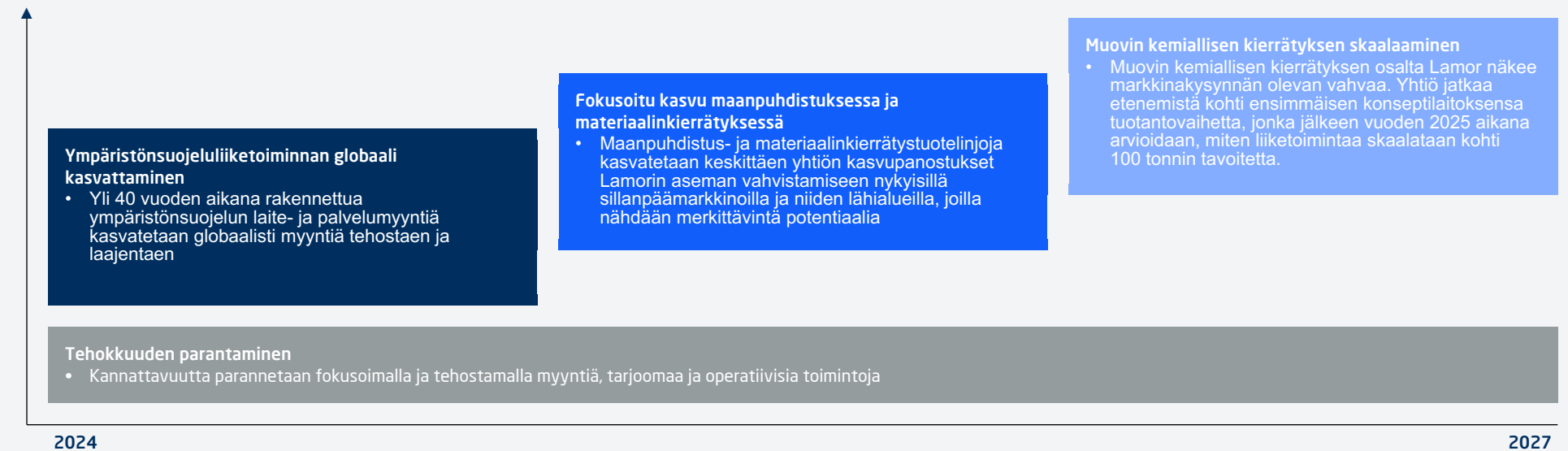
Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmaston ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopoliittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdesta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

Lamorin kannattavan kasvun kulmakivet



YMPÄRISTÖNSUOJELU

Öljyntorjuntateknologian ja -valmiuksien globaali kehittäjä

Autamme parantamaan valmiuksia ympäristövahinkojen torjuntaan sekä puhdistamaan niitä - ovathan juuremme yli 40 vuoden takaa nimenomaan öljyntorjuntamenetelmien kehittämisessä. Ennusteista huolimatta globaali öljyntuotanto ja -kulutus eivät ole laskeneet, ja öljyntorjuntaratkaisujen kysyntä pysyy korkeana. Geopoliittiset jännitteet, käynnissä olevat sodat ja varjolaivastojen aiheuttamat riskit ovat saaneet valtiot ja organisaatiot arvioimaan ympäristövalmiuttaan täysin uudella vakavuudella.

Vuonna 2025 ympäristönsuojeluliiketoimintamme myynti kasvoi, ja asemamme yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaidemme luotettuna teknologiakumppanina vahvistui entisestään. Hyvä esimerkki on historiamme suurin teknologiatilaus Intiasta, jonka avulla autamme maata suojaamaan koko Intian 7 000 mailin rannikkoa. Vuoden aikana saimme merkittäviä ympäristöteknologian tilauksia myös mm. Kuwaitista ja Italiasta sekä suuren määrän pieniä ja keskisuuria laite- ja palvelutilauksia kaikilla markkina-alueillamme. Vahvasta asemastamme kertoivat myös Kiinan liikenneministeriön kanssa solmittu koulutusstandardeja koskeva puitesopimus sekä Kazakstanin hätätilaministeriön kanssa allekirjoitettu yhteistyösopimus. Tämänkaltaiset kansallisen tason hankkeet ja korkean tason kumppanuudet kuvaavat kykyämme toimittaa vaativia järjestelmiä ja tarjota strategista asiantuntemustamme maailmanlaajuisesti.

Vahvistaaksemme paikallista läsnäoloamme Lähi-idässä avasimme uuden alueellisen palvelukeskuksen Saudi-Arabiaan. Keskus parantaa paikallista palvelukykyämme ja mahdollistaa paikallisen tuotannon, mikä on strateginen kilpailuetu nykypäivän globaalissa markkinassa, jossa painotetaan yhä useammin paikallisesti tuotettuja ratkaisuja.

Merenkulun sääntelyn tiukentuessa Lamor panostaa vahvasti teknologisen kehittämiseen. Vuoden aikana kehitimme esimerkiksi keräysratkaisuja matalarikkisille polttoaineille ja äärimmäisiin olosuhteisiin. Arktinen osaamisemme on alalla vertaansa vailla: yli 70 prosenttia arktisen alueen öljyntorjuntalaitteistosta on Lamorin teknologiaa. Asiantuntemuksesta kertoivat vuonna 2025 mm. tutkimusalus Polarsternille toimittamamme järjestelmät, jotka takaavat luotettavan suorituskyvyn kaikkein vaativimmissa ympäristöissä ja kylmissä olosuhteissa.

Emme toimita vain teknologiaa, vaan tarjoamme turvaa myös pitkäaikaisten valmius- ja vuokrasopimusten kautta. Vuonna 2025 solmimme uusia merkittäviä palvelusopimuksia mm. Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Asiantuntijamme osallistuivat useisiin öljyntorjuntakoulutuksiin ja kouluttivat osajia ympäri maailmaa. Järjestimme myös yhteistyössä WWF Suomen kanssa kaksi koulutusta vapaaehtoisille öljyntorjuntajoukoille Kotkassa.



Turvaamassa 7 000 mailia Intian rannikkoa

Vuonna 2025 Lamor solmi historiansa suurimman laitetoimitus-sopimuksen Intiassa - kuuden miljoonan euron sopimuksen Intian rannikkovartioston kanssa. Toimitus sisältää 22 kilometriä öljyjuomia sekä kattavan henkilöstön koulutuksen strategisten kohteiden suojaamiseksi maan valtavalla, 7 000 mailin pituisella rannikolla. Tämä merkittävä hanke hyödyntää Lamorin paikallista tuotantoverkostoa vastaten Intian puolustusministeriön korkeisiin vaatimuksiin.

Kumppanuus heijastaa globaalia suuntausta, jossa valtiot vahvistavat ympäristövalmiuksiaan kasvaneiden geopoliittisten riskien vuoksi. Intian ennakoiva investointi osoittaa, kuinka ympäristöturvallisuudesta on tullut kansallisen puolustuksen kulmakivi ja elintärkeä osa kehittyvää kokonaisturvallisuuden ajattelutapaa.

MAANPUHDISTUS

Maanpuhdistuksen ja -ennallistamisen laaja kokemus eri maanosista

Ennallistamme teollisen toiminnan ja konfliktien saastuttamia maa-alueita, jotta elämä voi palata niille. Laajensimme toiminnan öljyntorjunnasta maanpuhdistukseen 2010-luvulla Latinalaisesta Amerikasta alkaen. Meillä on vahva maaperän puhdistuksen asiantuntemus ja vakuuttavat näytöt ratkaisuista erityisesti haastavissa ääriolosuhteissa.

Vuosikymmenten saatossa esimerkiksi hiilivedyistä saastuneet maa-alueet ovat valtava globaali ongelma. Öljyn saastuttamassa maaperässä kasvillisuus ja eläimistö kärsivät ja kuolevat. Hiilivedyt suodattuvat saastuttamaan pohjaveden ja haihtuvat ilmaan kiihdyttäen ilmastomuutosta. Siksi maanpuhdistusosaamisellemme on jatkuva tarve etenkin öljyntuotantoalueilla.

Pilaantumisen tutkiminen sekä maanpuhdistus ja ennallistaminen vaativat erityistä teknistä ja tieteellistä osaamista, jotta maa-aines saadaan hyödynnettyä uudestaan elämän rakennusaineena. Maanpuhdistushankkeissa keskitymme pelkän maan tai veden puhdistuksen lisäksi paikallisiin tarpeisiin ja näkökulmiin.

Suunnittelemme kuhunkin kohteeseen sopivimmat puhdistusmenetelmät pilaantumisen aiheuttajan laadun ja määrän sekä niiden aiheuttamien riskien perusteella. Puhdistusmenetelmiä ovat esimerkiksi erilaisia bakteereita ja apuaineita hyödyntävä biologinen puhdistus, maanpesu, kemiallinen tai lämpökäsittely.

Vuoden 2025 aikana voitimme strategisesti merkittäviä uusia hankkeita Euroopassa ja Etelä-Amerikassa. Kroatiassa rakennamme maanalaista hydraulista patojärjestelmää, joka suojaa Adrianmeren ekosysteemiä jalostamotoiminnan aiheuttamilta päästöiltä. Perussa olemme puolestaan käynnistäneet hankkeen, joka voi mahdollistaa öljyn saastuttamien alueiden laajamittaisen puhdistamisen Amazonin sademetsässä. Nämä hankkeet osoittavat kykymme tarjota erikoistuneita ratkaisuja ekologisesti herkille alueille maailmanlaajuisesti.

“ Puhdistamalla maaperä estetään hiilivetyjen leviäminen ilmaan ja pohjaveteen. Puhdistettu maa-aines voidaan palauttaa paikoilleen kasvattamaan uutta elämää alueella.



Maailman suurin maanpuhdistushanke

Vuoden 2025 loppuun mennessä Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor sai puhdistettua ensimmäisenä toimijana omat vastualueensa maailman suurimmassa maanpuhdistushankkeessa. YK-rahoitteisessa KERP-ohjelmassa (Kuwait Environmental Remediation Program) on ennallistettu vuoden 1991 Persianlahden sodan aikana saastuneita maa-alueita. Tavoitteiden saavuttaminen aikataulussa osoittaa korkeaa teknistä osaamistamme ja vahvaa projektinhallintakykyämme massiivisten ja monimutkaisten ympäristöhankkeiden toteuttamisessa.

Joulukuussa 2025 solmimme Kuwait Oil Companyn (KOC) kanssa jatkosopimuksen puhdistustyön jatkamisesta kahdella alueella Etelä-Kuwaitissa. Työn on määrä jatkua viimeistään heinäkuuhun 2027 asti.

Haastavien kohteiden jätteen- ja vedenkäsittelyn osaaja

Toteutamme jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka auttavat käyttämään luonnonvaroja kestäväällä tavalla. Siirtymä liiketoimintaan alkoi luontevasti, kun puhdistushankkeissa tarvittiin pidemmälle vietyjä ratkaisuja. Nykyisin toimimme vaarallisen ja vaarattoman jätteen käsittelyssä eri puolilla maailmaa ja toimittamme tehokkaita jätteen- ja vedenkäsittelyn kokonaisratkaisuja.

Suurten satamien ja laivaliikenteen jätehuolto on viimeisimpiä painopisteitämme. Meren saastumista torjuva Marpol-yleissopimus määrää, että kaikissa merisatamissa on oltava asianmukaiset laitteet laivajätteiden keräämiseen, vastaanottoon ja käsittelyyn. Kun laivat tyhjentävät jätteensä satamissa, ne päädyvät meriin vahingoittamaan ekosysteemejä. Ympäristönsuojelun ja materiaalinkiertäytymisen ratkaisujamme hyödynnetään laajasti Marpol-ratkaisuissa. Maailmassa on satoja satamia, joissa ei ole riittävää teknologiaa saastumisen ehkäisemiseksi.

Vedenkäsittelyn ratkaisut liittyvät sekä teollisuusvesien puhdistamiseen ja kierrättämiseen että puhtaan veden tuotantoon haastavissa olosuhteissa. Ne perustuvat räätelöityihin käänteisosmoosi- ja ultrasuodatusjärjestelmiin, joita on toimitettu esimerkiksi turvaamaan puhtaan veden saantia tai merellä toimivien lohenkasvattamoiden loisten poistoon. Usein merikontteihin rakennettuina ne on helppo kuljettaa ja ottaa käyttöön uudessa kohteessa.

“**Jätteiden ja jätevesien asianmukainen käsittely ja raaka-aineiden kierrätys uudelleenkäyttöön suojaa planeetan niukkoja resursseja ja ympäristöä. Puhdasta vettä on saatavilla ruoantuotantoon ja hygieniaan.**



Ensimmäinen merkittävä MARPOL-hanke valmiiksi Bangladeshissa

Vuonna 2025 Lamor ja sen kumppani Greenflow saivat päätökseen Bangladeshin ensimmäisen kansainvälisen MARPOL-sopimuksen mukaisen jätteiden vastaanotto- ja käsittelylaitoksen Monglan satamassa. Tämä 25 miljoonan euron hanke loi satamaan täysin integroidun järjestelmän, joka sisältää jätteiden vastaanotto- ja käsittelyinfrastruktuurin, keräys- ja öljyntorjunta-alukset sekä paikallisten toimijoiden koulutuksen. Laitos mahdollistaa öljyisten jätteiden, jätevesien ja kiinteiden jätteiden vastaanottamisen ja käsittelyn kansainvälisten merenkulun ympäristöstandardien mukaisesti.

MARPOL-ratkaisumme yhdistää sataman vastaanottolaitteistot, jätteenkäsittelyjärjestelmät, torjuntavalmiuden ja operatiivisen koulutuksen yhdeksi integroiduksi kokonaisuudeksi.

Lamor muuttaa muovijätteen arvokkaaksi raaka-aineeksi ja nostaa Suomen edelläkävijäksi

Maailmanlaajuinen muovijäteongelma on yksi aikamme suurista ympäristöhaasteista. Nykyään Suomessakin suuri osa kuluttajien muovijätteestä kuten elintarvikepakkaukset ovat perinteiselle mekaaniselle kierrätykselle vaikeasti hyödynnettäviä, ja siksi ne päätyvät usein poltettavaksi. Lamor on ottanut tehtäväkseen muuttaa tämän hukatun resurssin arvokkaaksi raaka-aineeksi. Ratkaisun ytimessä on Porvoon Kilpilahden rakennettu kemiallisen kierrätyksen laitos, joka on lajissaan Suomen ensimmäinen teollisen mittakaavan laitos ja Euroopassakin edelläkävijöiden joukossa.

Lamorin kehittämässä termokemiallisessa prosessissa muovijäte hajotetaan lämmön avulla nestemäiseksi, sertifioituksi uusioöljyksi. Lamor on yhdistänyt voimansa jätteitä keräävän ja lajittelevan Remeon ja Shellin kaltaisten kumppanien kanssa luodakseen suljetun "arvokehän", jonka ansiosta muovi voi kiertää käytännössä loputtomasti, vähentäen merkittävästi tarvetta fossiilille raaka-aineille. Arvokehässä jäte kerätään, jalostetaan uusioöljyksi ja palautetaan uusiksi korkealaatuisiksi muovituotteiksi.

Vuosi 2025 oli hankkeelle tärkeä käännekohta, kun ensimmäisen tuotantolinjan asennukset valmistuivat joulukuussa. Vuonna 2026 käynnistyvä laitos onkin nyt teollisen mittakaavan todiste Lamorin konseptista. Tulevaisuudessa täydellä 40 000 tonnin kapasiteetillaan Kilpilahden laitos tulee nostamaan Suomen muovinkierrätysasteen kertaheitolla yli EU:n 50 prosentin tavoitteen.

Lamorin investointi on merkittävä paitsi yhtiölle ja ympäristölle, myös Suomelle, vahvistaen maamme omavaraisuutta. Se luo kansantaloudelle arviolta yli 100 miljoonan euron vuotuiset hyödyt muun muassa EU:n muovimaksujen säästöinä ja uusina vientimahdollisuuksina. Kilpilahden laitos on Lamorille vasta alkua: ensimmäinen tuotantolinja toimii globaalina mallina, jota yhtiö aikoo monistaa kansainvälisen verkostonsa avulla ratkaistakseen muovikriisiä maailmanlaajuisesti.

“ Kilpilahdessa muovi muuttuu roskasta arvokkaaksi raaka-aineeksi ja lakkaa saastuttamasta ympäristöämme. Teknologiaratkaisu on skaalattavissa eri puolille maailmaa.



Merkittävä uusioöljymarkkina syntymässä

Kemiallinen kierrätys on välttämätön osa muoviteollisuuden siirtymää kiertotalouteen, ja sertifioidun uusioöljyn ympärille on nyt muodostumassa merkittävä kasvumarkkina Euroopassa ja maailmanlaajuisesti. Lamorille kemiallinen muovinkierrätys onkin tärkeä mahdollisuus pidemmän aikavälin arvonluontiin yhtiön osakkeenomistajille. Kilpilahden laitoksen ensimmäinen tuotantolinja on teollinen osoitus Lamorin teknologian ja arvokehän toimivuudesta. Jatkossa yhtiön tavoitteena on skaalata pääomatehokkaasti uusioöljyliiketoimintaa ja kaupallistaa kemiallisen kierrätyksen konsepti yhdessä Lamorin kumppanien kanssa.



Kohti kestävää
tulevaisuutta.

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Hallituksen toimintakertomus	16
Kestävyysraportti	33
Yleiset tiedot	33
Ympäristöön liittyvät tiedot	64
Sosiaaliset tiedot	96
Hallintotapatiedot	105

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2025

Vuosi 2025 edellytti Lamorilta sopeutumista ja selkeää priorisointia haastavassa toimintaympäristössä. Ympäristönsuojelun laitemyynti jatkoi hyvää kehitystä edellisestä vuodesta yhtiön vahvan markkina-aseman ja kohollaan pysyneiden geopoliittisten riskien siivittämänä, mutta uusien suurempien palveluhankkeiden osalta asiakkaiden päätöksenteon viiveet lykkäsivät hankkeita. Kokonaisuudessaan 77,5 miljoonan euron uudet saadut tilaukset olivat historiallisesti vahva suoritus, vaikka jäimmekin tavoitteistamme.

Liikevaihto laski selvästi vertailukaudesta suurten palveluhankkeiden vaikutuksen pienentymisen seurauksena. Tämä huomioiden oikaistun liikevoiton pysyminen edellisen vuoden tasolla oli vuoden keskeisiä onnistumisia. Kannattavuutta tukivat laitekaupan marginaalit sekä kesällä kiihdytetyt tehostamistoimet. Määrätietoinen työ sidotun käyttö pääoman vapauttamiseksi tuotti tulosta, mikä piti Lamorin operatiivisen kassavirran vahvana. Vastaavasti yhtiö investoi merkittävästi Kilpilahden uusioöljytehtaaseen, joka on yhtiön historian suurin panostus uuteen, jatkuvaluonteiseen ja kannattavaan liiketoimintaan. Vuoden lopussa laitoksen mekaaniset asennukset saatiin valmiiksi, ja hanke eteni kohti käyttöönottoa.

Kokonaisuutena vuosi oli siirtymävaihe, jossa painopistettä siirrettiin volyymikasvusta kannattavuuden ja kassavirran vahvistamiseen yhtiön resilienssin parantamiseksi, kulurakenteen parantamiseksi ja kannattavan kasvun edellytysten vahvistamiseksi pitkällä aikavälillä.

Vuosi 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 90,2 miljoonaa euroa (114,4) ja laski 21,1 %
- Liikevoitto (EBIT) oli 6,2 miljoonaa euroa (5,3) ja nousi 16,6 %, ollen 6,9 % liikevaihdosta (4,6 %)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,5 miljoonaa euroa (6,4) ja nousi 2,5 %, ollen 7,3 % liikevaihdosta (5,6 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 13,1 miljoonaa euroa (16,6)
- Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 35,9 miljoonaa euroa (54,8) ja laski 34,5 %
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,13 euroa (-0,06)
- Saadut tilaukset olivat 77,5 miljoonaa euroa (80,9) ja laskivat 4,2 %
- Tilauskanta kauden lopussa oli 65,0 miljoonaa euroa (88,0)
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2025

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Markkinakatsaus

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille, ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastonmuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suojelua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin, lisätä materiaalinkierrätystä ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta. Lamor hyödyntää vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntö on kiristynyt. Tämä on johtanut ympäristönsuojeluun liittyvien öljyntorjuntalaitteiden ja -palveluiden kysynnän kasvuun. Kysyntä kohdistuu aikaisempaa enemmän kokonaisratkaisuihin, joissa konsultoinnin ja laitetoimituksen lisäksi hankitaan myös koulutusta ja jatkuvaa valmiuspalvelua. Valtiot hakevat entistä vahvemmin kansallista kykyä toimia ja vaativat entistä useammin paikallista läsnäoloa tai tuotantoa. Ympäristötietoisuuden kasvun lisäksi kysyntään vaikuttaa geopolitiikka ja globaalit kriisit (mm. Lähi-idässä ja Ukrainassa), jotka kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä kaikkialla merenkulun solmukohtissa, esimerkiksi Punaisellaamerellä, Arabianlahdella, Malaccan salmella ja Itämerellä. Samaan aikaan taloudellinen aktiivisuus lisääntyy arktisilla merialueilla, mikä luo painetta näiden haavoittuvien alueiden suojelun varmistamiseen. Riskitason nousu voi lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Lisääntynyt tietoisuus on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maaperä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon. Huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta.

Maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen liittyen Lamor on mukana useissa erikokoisissa maanpuhdistukseen liittyvissä kilpailutuksissa Lähi-idässä, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Ukrainan sodan takia myös Euroopassa markkina tulee tulevina vuosina kasvamaan pidemmällä aikavälillä.

Osana ilmastonmuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii tehostamaan raaka-aineiden käyttöä sekä vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä ja osa ratkaisua on materiaalinkierrätys. Maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti, mutta jäte nähdään nykyään entistä enemmän raaka-aineena. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkomiseen rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja tavoittelee tämän liiketoiminnan laajentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan. Myös Lamorin tarjoamille veden- ja jätteenkäsittelyratkaisuille on kasvavaa tarvetta ympäri maailmaa. Kehittyvissä talouksissa etsitään vaarallisen jätteen ja teollisuuden jätevesien käsittelyratkaisuja sekä ratkaisuja puhtaan juomaveden tuottamiseen. Lisäksi satamat globaalissa etelässä tarvitsevat laivaperäisen MARPOL-jätteiden vastaanottopalveluja täyttääkseen kansainväliset vaatimukset.

Lamorin strategia

Lamor julkaisi joulukuussa (19.12.2024) yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Strategiakauden 2025–2027 tavoitteena on Lamorin aseman vahvistaminen ja kannattava kasvu kaikilla markkina-alueilla ja tuotelinjoilla.

Lamorin visio on tulla yhdeksi maailman johtavista ympäristönsuojelu- ja ennallistamisyrityksistä. Lamorilla on hiilivetyperäisen saastumisen ja ympäristöhaasteiden ratkaisemisesta vahvaa osaamista, jota yhtiö hyödyntää vuosikymmenten aikana rakennetun ainutlaatuisen maailmanlaajuisen verkostonsa kautta.

Ympäristöpalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan tietoisuuden lisääntymisen, yritysten ja valtiollisten toimijoiden ilmastoon ja biodiversiteettiin keskittymisen, tiukentuvan sääntelyn, lisääntyvien geopoliittisten riskien ja laajamittaisen historiallisen saastumisen vuoksi.

Yhtiön kannattavan kasvun kulmakivet:

- Yhtiön yli 40 vuoden aikana rakennettua ympäristönsuojelun laite-, laiva- ja palvelumyyntiä kasvatetaan globaalisti myyntiä tehostaen ja laajentaen
- Maanpuhdistus- ja materiaalinkierrätystuotelinjoja kasvatetaan aiempaa fokusoidummin keskittäen yhtiön kasvupanostukset Lamorin aseman vahvistamiseen nykyisillä sillanpäämarkkinoilla ja niiden lähialueilla, joilla nähdään merkittävintä potentiaalia
- Muovin kemiallisen kierrätyksen osalta Lamor näkee markkinakysynnän olevan vahvaa ja yhtiö jatkaa etenemistä kohti ensimmäisen konseptilaitoksensa tuotantovaiheen alkamista. Tähän päästäessä Lamor arvioi, miten liiketoimintaa skaalataan kohti 100 tonnin tavoitetta.
- Kannattavuutta parannetaan fokuoimalla ja tehostamalla myyntiä, tarjoomaa ja operatiivisia toimintoja

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Lamorin hallitus päätti katsauskauden jälkeen (pörssitiedote 26.2.2026) päivittää yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nostaa kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi.

Lamorin keskeinen tavoite on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistetut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa ja kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon). Lamorin toimintamalli mahdollistaa jatkossa toimintojen joustavamman skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Yhtiö näkee paljon potentiaalia tehokkuuden parantamiselle ja nyt suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan mahdollistavan tämä.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (vuoden 2027 lopussa) ovat:

- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) yli 14 % liikevaihdosta
- Osinkopolitiikka: Pyrkimys jakaa osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kehittäminen
- Rahoitusrakenne: Strategiaan, tavoitteisiin ja hankeportfolioon sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

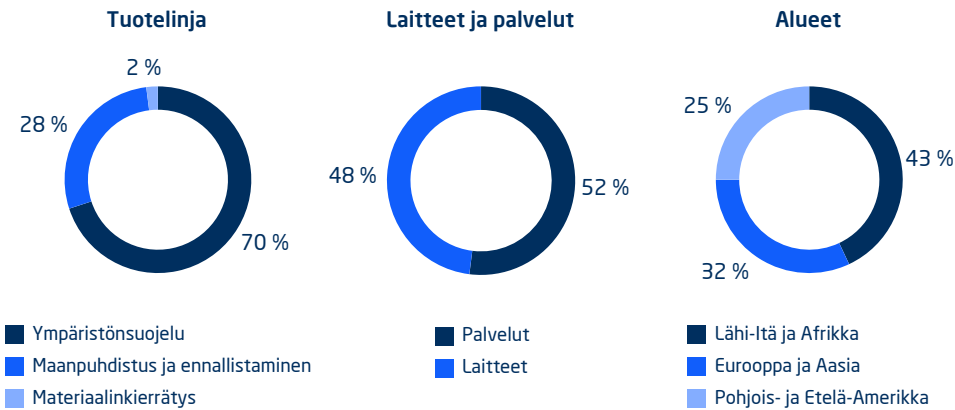
Liiketoiminnan kehitys 2025

Lamor toimii globaalisti ympäristöratkaisujen toimittajana keskittyen ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja materiaalinkierrätykseen. Vuoden 2025 liikevaihto oli 90,2 miljoonaa euroa (114,4), mikä oli 21,1 % vertailuvuotta alempi. Lasku johtui erityisesti suurten palveluhankkeiden vaikutuksen pienentymisestä. Uusien saatujen tilausten arvo oli 77,5 miljoonaa euroa (80,9), eli myynti pysyi historiallisesti korkealla ja melkein edellisen vuoden tasolla. Kannattavuus pysyi liikevaihdon laskemisesta huolimatta vakaana. Oikaistu liikevoitto oli 6,5 miljoonaa euroa (6,4) ja oikaistu liikevoittomarginaali parani 7,3 prosenttiin (5,6 %). Kannattavuutta tukivat hyväkatteiset laitetoimitukset sekä vuoden aikana kiihdytetyt tehostamistoimet.

Vuoden aikana yhtiö vahvisti strategista asemaansa useilla keskeisillä osa-alueilla. Lähi-idän palvelukykyä parannettiin avaamalla uusi palvelukeskus Saudi-Arabiaan, mikä mahdollistaa paikallisen valmistuksen, huollon ja koulutuksen sekä tukee alueen kasvavaa asennettua laitekantaa. Lisäksi ympäristönsuojelussa Lamor solmi strategisesti merkittäviä yhteistyö- ja puitesopimuksia valtiollisten toimijoiden kanssa Kiinassa ja Kazakstanissa. Vuoden aikana saadut merkittävät ympäristönsuojelun teknologiatilaukset eri markkina-alueilla heijastavat Lamorin vahvaa kilpailuasemaa öljyntorjuntamarkkinalla, ja yhtiö arvioi asemansa vahvistuneen entisestään vuoden aikana tällä markkinalla.

Lamorin kyky toteuttaa vaativia ja laajoja kokonaisuuksia konkretisoitui useissa hankkeissa. Kuwaitin maailman suurimmassa maanpuhdistushankkeessa Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor oli ensimmäinen toimija, joka sai oman osuutensa valmiiksi tässä YK-rahoitteisessa, mittaluokaltaan poikkeuksellisessa hankkeessa. Työmme Kuwaitissa jatkuu: Joulukuussa allekirjoitettiin sopimus maanpuhdistustyön jatkumisesta Kuwait Oil Companyn kanssa vuoteen 2027 asti. Bangladeshissa Lamor toimitti maan ensimmäisen MARPOL-vaatimusten mukaisen jätteiden vastaanotto- ja käsittelylaitoksen sekä siihen kytkeytyvät öljyntorjuntakyvykkydet haastavista olosuhteista huolimatta. Tilikauden merkittävin yksittäinen virstanpylväs oli Kilpilahteen rakennettavan uusioöljyn tuotantolaitoksen ensimmäisen tuotantolinjan asennusten valmistuminen joulukuussa. Tämä mahdollistaa siirtymisen tuotantovaiheeseen vuonna 2026.

Liikevaihdon jakauma



Ympäristönsuojelu

Lamor on vuosikymmeniä toiminut strategisena kumppanina paikallisille viranomaisille ja energiayhtiöille toimittaen näille öljyntorjuntateknologiaa sekä auttaen näitä kehittämään ympäristönsuojeluvaihtoehtoja ympäri maailmaa. Lisäksi Lamor on ollut mukana merkittävässä öljyonnettomuuksien puhdistus- ja ympäristönsuojeluhankkeissa, mikä on vahvistanut sen asemaa globaalina johtajana vuotojen hallinnassa ja puhdistuksessa.

Vuoden 2025 aikana ympäristönsuojelun liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta Etelä- ja Pohjois-Amerikan sekä Euroopan markkina-alueilla, mutta laski Lähi-idässä ja Afrikan markkina-alueella, jolla vertailukauteen vaikutti vuonna 2024 päättyneen yli kolmivuotinen NCEC-palveluhanke.

Laitetoimitukset Kuwaitiin, Italiaan, Saudi-Arabiaan ja Intiaan olivat vuoden merkittävimmät yksittäiset liikevaihtoon vaikuttaneet tekijät. Lisäksi alkuvuonna liikevaihtoon vaikutti Perussa ja Ecuadorissa tapahtuneeseen merkittävään öljyvuotoon liittyvät puhdistushankkeet.

Suurin osa Lamorin vuoden aikana saamista tilauksista liittyi ympäristönsuojelu-liiketoimintaan. Lamor sai vuoden aikana useita merkittäviä laitetilauksia, joista merkittävimmät olivat noin 8 miljoonan euron arvoinen teknologiatoimitus Kuwaitiin, noin 6 miljoonan euron arvoinen teknologiatoimitus Intiaan sekä noin 5 miljoonan euron arvoinen teknologiatoimitus Italiaan. Lisäksi yhtiö sai useita yli miljoonan euron arvoisia laite- ja palvelutilauksia kaikilta markkina-alueiltaan, mukaan lukien noin 2 miljoonan euron arvoinen palvelutilaus Angolasta, joka on yhtiön historian suurin tilaus Afrikasta.

Vuoden aikana yhtiö eteni strategiansa mukaisesti vahvistamalla alueellista läsnäoloaan. Lähi-idässä merkittävin askel oli Saudi-Arabiaan syyskuussa avattu palvelukeskus, mikä mahdollistaa paikallisen valmistuksen, huollon ja koulutuksen sekä tukee alueen kasvavaa asennettua laitekantaa. Afrikassa markkina-asemaa rakennettiin systemaattisesti agenttiverkostoa kehittämällä ja laajentamalla, mikä konkretisoitui uusina palvelusopimuksina. Vuoden aikana Lamor vahvisti myös asemaansa valtiollisten toimijoiden strategisena kumppanina solmimalla yhteistyö- ja puitesopimuksia Kiinassa ja Kazakstanissa.

Maanpuhdistus ja ennallistaminen

Lamorin tavoitteena on olla ensisijainen strateginen kumppani saastuneiden maa-alueiden puhdistuksessa ja ennallistamisessa laajentaen yhtiön liiketoimintaa uusiin maihin. Suuret voitettut projektit Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa ovat olleet keskeisiä tämän liiketoiminnan kasvussa vahvistaen yhtiön paikallisia suhteita sekä Lamorin teknologisia ja operatiivisia kyvykkyksiä olla mukana vastaavissa hankkeissa ympäri maailmaa.

Vuoden 2025 aikana maanpuhdistusliikevaihdon määrä laski vertailukaudesta, minkä taustalla oli Kuwaitin maanpuhdistushankkeen vertailukautta alhaisempi tuloutus.

Keskeisin liikevaihdon ajuri oli Kuwaitin laaja maanpuhdistushanke, jossa alkuperäisen sopimuskauden mukaiset alueet saatiin puhdistettua vuoden loppuun mennessä. Vaikka sopimuskauden mukaiset alueet valmistuivat, koko alkuperäisen sopimusarvon mukaista työmäärää ei ollut vielä toteutettu. Tämän johdosta Lamorin yhteisyritys KAK-Lamor ja Kuwait Oil Company sopivat joulukuussa hankkeen jatkamisesta enintään 18 kuukaudella heinäkuuhun 2027 asti. Jatkosopimus kattaa jäljellä olevan työn sekä lisävolyymeja kahdella eteläisen Kuwaitin alueella ja se kasvatti myös hieman sopimuksen kokonaisarvoa. Hanke sai kansainvälistä tunnustusta, kun se palkittiin Kuwaitissa Vuoden ympäristö- ja kestävä kehityksen projektina insinöörien TEF EEA Awards 2025 -tapahtumassa.

Lähi-idässä pienemmät maanpuhdistushankkeet jatkuivat myös Omanissa. Etelä-Amerikassa suurin osa liikevaihdosta tuli Lamorin Ecuadorissa sijaitsevilta maanpuhdistusalueilta.

Kesäkuussa Lamor voitti ensimmäisen maanpuhdistushankeensa Euroopassa Kroatian rannikkoalueella yhteistyössä strategisen kumppanin kanssa. Lamorin osuus hankkeen ensimmäisestä vaiheesta on noin kaksi miljoonaa euroa ja työt käynnistyivät heinäkuussa. Myöskin kesäkuussa Lamor voitti Perussa strategisesti merkittävän esisuunnitteluhankkeen, jossa kehitetään uusia lähestymistapoja maanpuhdistukseen vaativissa viidakko-olosuhteissa. Lokakuussa toimeenpanovaiheeseen siirtynyt selvityshanke tähtää Perun Amazonin alueen kunnostushankkeiden edistämiseen ja voi luoda pohjaa laajemmille tuleville projekteille.

Materiaalinkierrätys

Lamorin materiaalinkierrätysliiketoiminta keskittyy luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja kiertotalouden edistämiseen. Yhtiö toimittaa jätteiden- ja vedenkäsittelyratkaisuja (sisältäen MARPOL-ratkaisut), jotka vähentävät ympäristökuormitusta ja tukevat kestävää kehitystä. Lisäksi tuotelinjaan kuuluu muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa, joka on Lamorille merkittävä uusi kasvumahdollisuus. Tuleva laitos on ensivaiheen 10 000 tonnin vuosittaisella käsittelykapasiteetillaan ensimmäinen teollisen mittakaavan muovin kemiallinen kierrätyslaitos Suomessa.

Vuoden 2025 aikana materiaalinkierrätysliikevaihdon määrä laskee vertailukaudesta.

Bangladeshin Mongla Portin satamahanke oli vuoden 2025 merkittävin yksittäinen toimitus materiaalinkierrätysliiketoiminnassa ja tärkeä referenssi. Lamor ja strateginen kumppani Greenflow toteuttivat satamaan Bangladeshin ensimmäisen kansainväliset MARPOL-vaatimukset täyttävän jätteiden vastaanotto- ja käsittelyratkaisun. Kokonaisratkaisu kattoi jätteiden vastaanotto- ja käsittelylaitoksen, jätteenkeräysaluksen sekä kaksi öljyntorjunta-alusta laitteistoinen sekä käyttöönottotuen ja henkilöstön koulutuksen. Ratkaisu mahdollistaa öljyisen jätteen, jätevesien ja kiinteän jätteen vastaanoton ja käsittelyn tiukkojen ympäristöstandardien mukaisesti, ja vahvistaa Lamorin asemaa satamien ympäristöturvallisuusratkaisujen globaalina toimittajana sekä toimii mallina vastaaville hankkeille kehittyvillä markkinoilla.

Porvoon lähelle Kilpilahteen valmistava kuluttajien muovijätteestä sertifioitua uusioöljyä valmistava konseptilaitos on Lamorin historian merkittävin investointi. Maaliskuussa Lamor tiedotti ostaneensa Resiclo Oy:ltä sen vähemmistöosuuden, minkä jälkeen muovinkierrätysliiketoiminta on kokonaisuudessaan Lamorin omistuksessa. Joulukuussa prosessilaitteiston mekaaniset asennustyöt saatiin päätökseen ja viimeisten laitteistojen testaukset saatettiin aloittaa. Raportointikauden jälkeen yhtiö valmistautuikin viimeisiin viranomaistarkastuksiin, joiden jälkeen tuotannon ylösajo voidaan aloittaa. Laitoksen

ensimmäinen tuotantolinja pystyy käsittelemään 10 000 tonnia muovijätettä vuodessa, ja täyteen mittakaavaan laajennettuna kapasiteetti voi nousta 40 000 tonniin vuodessa. Markkinakysyntä lopputuotteelle, jota käytetään muovintuotantoon, on säilynyt erittäin vahvana. Uusioöljyn tuotannon odotetaan kasvavan Euroopassa vuoden 2024 0,2 miljoonasta tonnista 2,8 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Lähde: Plastics, Europe).

Vuoden aikana saadut merkittävimmät tilaukset olivat yli miljoonan euron arvoinen tilaus liittyen edistyksellisen vedenkäsittelyjärjestelmän toimittamiseen Syklo Oy:n muovinkierrätyslaitokseen joulukuussa, kolmevuotinen jatkotilaus liittyen asiakasyhtiön porausjätteiden käsittelyyn Etelä-Amerikassa sekä kaksi strategisesti kiinnostavaa tilausta liittyen MARPOL-hankkeiden esisuunnitteluun Kiinassa ja Kuwaitissa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	1.1.- 31.12. 2025	1.1.- 31.12. 2024	1.1.- 31.12. 2023
Liikevaihto	90 243	114 396	122 520
Käyttökate (EBITDA)	9 478	11 587	16 182
EBITDA %	10,5 %	10,1 %	13,2 %
Oikaistu EBITDA	9 821	12 422	18 838*
Oikaistu EBITDA %	10,9 %	10,9 %	15,4 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	6 197	5 315	8 426
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	6,9 %	4,6 %	6,9 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	6 545	6 385	11 317*
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	7,3 %	5,6 %	9,2 %
Tilikauden tulos	-3 434	-1 273	2 679
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,13	-0,06	0,09
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	-0,13	-0,06	0,09
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-5,7 %	-2,0 %	4,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	5,3 %	4,5 %	8,7 %
Omavaraisuusaste %	35,4 %	37,5 %	40,0 %
Nettovelkaantumisaste %	86,2 %	62,1 %	60,7 %
Nettokäyttöpääoma	35 858	54 751	62 245
Saadut tilaukset	77 513	80 938	43 950
Tilaukanta	65 012	88 020	124 192
Henkilökunta tilikauden lopussa	552	643	840
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	590	636	658

*Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa. Aiemmin raportoitu oikaistu liikevoitto oli 10 943 tuhatta euroa ja oikaistu EBITDA oli 18 464 tuhatta euroa (1-12/2023).

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Lamor noudattaa ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämisestä annettua ohjeistusta, joka on ollut voimassa vuodesta 2016 lähtien. Lamor käyttää ja esittää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka havainnollistavat paremmin Lamorin toiminnan kehitystä: oikaistu EBIT, oikaistu EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste.

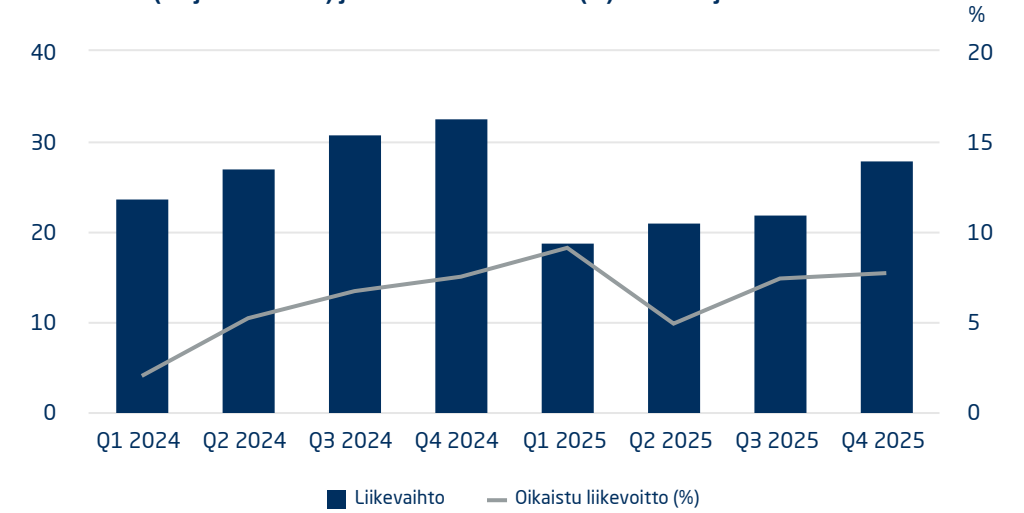
Oikaistut EBIT ja EBITDA sisältävät seuraavat erät:

Oikaistu EBIT ja EBITDA Tuhatta euroa	1.1.- 31.12. 2025	1.1.- 31.12. 2024	1.1.- 31.12. 2023
Liikevoitto (EBIT)	6 197	5 315	8 426
Poistot ja arvonalentumiset	3 281	6 272	7 756
EBITDA	9 478	11 587	16 182
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yritysjärjestelykulut	0	0	0
Uudelleenjärjestelykulut	343	834	1 318*
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta	0	0	1 338
Oikaistu EBITDA	9 821	12 422	18 838*
Poistot ja arvonalentumiset	-3 281	-6 272	-7 756
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	5	236	235
Oikaistu EBIT	6 545	6 385	11 317*

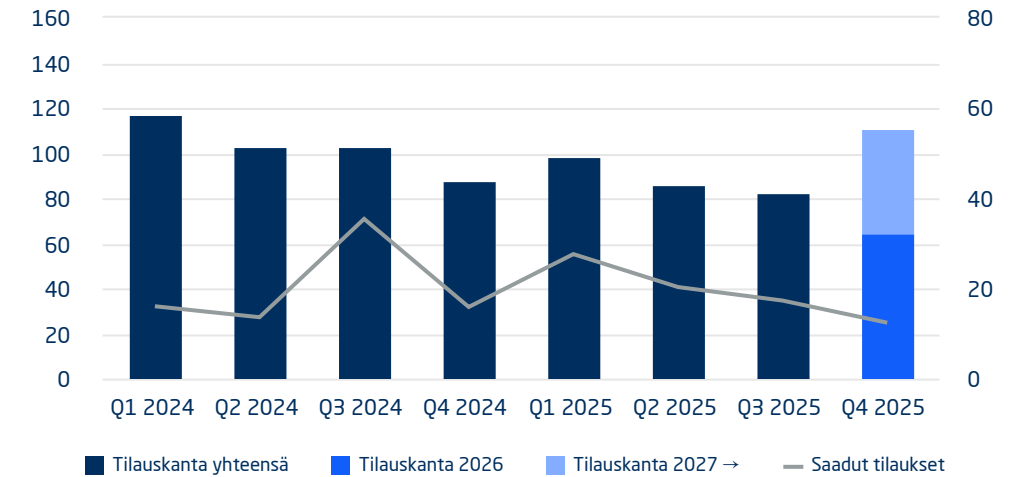
* Vuoden 2023 oikaisuihin liittyviä uudelleenjärjestelykuluja on korjattu vastaamaan tilikaudella 2024 muutettua laskentakaavaa.

Taloudellinen tulos

Liikevaihto (miljoona euroa) ja oikaistu liikevoitto (%) vuosineljänneksittäin



Tilauskanta (vas.) ja saadut tilaukset (oik.) vuosineljänneksittäin (miljoona euroa)



Tammi-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto oli tilikaudella 90,2 miljoonaa euroa (114,4). Laskua vertailukaudesta oli 21,1%. Vertailukelpoinen valuuttakurssin liikevaihto laski 18,2 %. Kuwaitissa käynnissä oleva maanpuhdistushanke, NEOM-laitetoimitukset Saudi-Arabiaan, ENI-laitetoimitukset Italiaan, laitetoimitukset Kuwaitiin, Etelä-Amerikan ympäristövahinkojen puhdistushankkeet ja muut laitetoimitukset olivat merkittävimmät yksittäiset tammi-joulukuun liikevaihtoon vaikuttaneet hankkeet. Kuwaitin maanpuhdistushankkeen tuloutettu liikevaihto tammi-joulukuussa oli 22,9 miljoonaa euroa (37,7). Kuwaitin alhaisempaan tuloutukseen vaikuttivat ensimmäiseen vuosipuoliskoon vaikuttaneet maanpesulaitoksen ylläpitotyöt sekä viimeisen neljänneksen siirtymävaihe ennen jatkosopimuksen mukaisten maa-alueiden puhdistamisen aloittamista.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 6,5 miljoonaa euroa (6,4) ja 7,3 % kauden liikevaihdosta (5,6 %). Kannattavuutta tukivat merkittävät hyväkatteiset laitetoimitukset sekä vertailukautta alhaisemmat liiketoiminnan muut kulut.

Tilaukanta oli kauden lopussa 65,0 miljoonaa euroa (88,0). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 77,5 miljoonaa euroa (80,9), mikä on 4,2 % vähemmän kuin vertailukaudella. Vertailukelpoinen valuuttakurssin uusien tilausten arvo pieneni 0,8 %. Merkittävimmät yksittäiset tilaukset olivat noin 8 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Kuwaitiin, noin 6 miljoonan euron arvoinen ympäristönsuojeluteknologiatilaus Intian rannikkovartiostolle sekä vastaava noin 5 miljoonan euron arvoinen tilaus italialaiselle ENI:lle, nykyisen Kuwaitin maanpuhdistushankkeen lisätilaus sekä useat yli miljoonan euron laitekaupat.

Poistojen määrä oli 3,3 miljoonaa euroa (6,3) ja ne sisälsivät 0,5 miljoonaa euroa (3,6) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka tällä tilikaudella liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin.

Rahoitustuotot ja -kulut, -5,3 miljoonaa euroa (-5,8), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä ulkomaanrahanmääräisten saamisten ja velkojen arvostuksista. Rahoitustuotot pienenevät vertailuvuoteen nähden valuuttakurssien muutosten johdosta. Vertailuvuotta pienemmät korkokulut olivat suurin syy tuloslaskelman rahoituskulujen alhaisempaan tasoon.

Konsernin tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa (-0,4). Tilikauden tulos laski -3,4 miljoonaa euroa (-1,3) tappiolle johtuen ulkomaisten lähdeverosaamisten alaskirjauksista sekä laskennallisten verojen muutoksesta. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) tammi-joulukuussa 2025 oli -0,13 euroa (-0,06).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 13,1 miljoonaa euroa (16,6). Sitoutunut nettokäyttöpääoma 31.12.2025 oli 35,9 miljoonaa euroa (54,8). Käyttöpääoman pienenemisen takana on Q4/2024 alkanut käyttöpääoman onnistunut kotiuttaminen Kuwaitista ja määrätietoinen laskutusprosessien kehittäminen. Investointien nettorahavirta oli -18,8 miljoonaa euroa (-15,8).

Konsernin omavaraisuusaste oli 35,4 % (37,5 %) ja nettovelkaantumisaste 86,2 % (62,1 %). Nettovelka kasvoi tilikauden aikana 8,1 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja tutkimus- ja kehitystoiminta

Tammi-joulukuussa 2025 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 21,4 miljoonaa euroa (19,4). Kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat erityisesti Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen investoinnit ja kehitysmenot. Kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessa tiedotetun mukaisesti kokonaisinvestointiarvio tuotantolaitokseen kaikkien neljän tuotantolinjan osalta on noin 60-70 miljoonaa euroa. Ensimmäisen linjan osalta investoinnit ovat yli puolet tästä kokonaissummasta, kun taas myöhempien tuotantolinjojen kustannusarviot ovat suhteellisesti pienempiä.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka liittyvät Lamorin eri toimipisteiden vuokrasopimuksiin, olivat kauden lopussa 2,8 miljoonaa euroa (2,6).

Konsernin aktivoitujen kehitysmenot tilikaudella olivat 5,9 (2,1) miljoonaa euroa, käsittäen Kilpilahden muovin kemiallisen kierrätyksen pilottilaitoksen käynnistämiseen liittyvät kehitysmenot. sekä yleisiä liiketoiminnan kehityksen kuluja. Aktivoituissa kehitysmenoissa on otettu huomioon saatu 1,3 miljoonan euron valtionavustus Kilpilahden kierrätyslaitokseen. Lamor on mukana Business Finlandin tukemassa Kasvumoottori-ohjelmassa, johon liittyvät tilikauden aikaiset kustannukset, 0,7 (1,0) miljoonaa euroa, sisältyvät edellä mainittuihin menoihin.

Lamorin tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa ja liiketoiminnan kasvutavoitteita sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin.

Taloudellinen asema

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2025 olivat yhteensä 57,1 miljoonaa euroa (56,9), joista vuokrasopimusvelat olivat 2,9 miljoonaa euroa (2,7). Konsernin nettovelat olivat 48,1 miljoonaa euroa (40,0). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 9,0 miljoonaa euroa (16,9).

Lamorin senioriehtoiseen rahoitukseen sisältyi elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin kuuluva 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina, jonka maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yrityskiinnityksiin. Lisäksi se sisälsi yhteensä 5,7 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja mukaan lukien Lamor Recyclingin 4,2 miljoonan euron laina. Konsernilla on 9,5 miljoonan euron rahoituslimiitti ja 7,0 miljoonan euron luotollinen tili sekä Lamor Recyclingin 1,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 31.12.2025 käytössä 9,5 miljoonaa euroa ja luotollisista tileistä yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,5 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 34,8 miljoonaa euroa (38,8). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausveloitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimitushankkeita. Takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikausille 2024 ja 2025.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli pääomalainoja yhteensä 11,5 miljoonaa euroa (10,5). Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun liittyvää Valtiokonttorin myöntämää pääomalainaa oli 5,5 miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa erääntyy 2026 aikana. Lisäksi Ilmatorahasto on myöntänyt yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeeseen pääomalainaa 6,0 miljoonaa euroa. Pääomalainat ovat toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä niitä huomioida kovenanttilaskennassa. Pääomalainat ovat osakeyhtiön 12 luvun 1§:ssä tarkoitettuja erityisehtoisia lainoja, joiden pääomaa ja korkoa voidaan maksaa vain yhtiön vapaaseen omaan pääomaan liittyvien rajoitusehtojen täytyttyessä. Yhtiön purkautuessa pääomaa ja korkoa voidaan maksaa takaisin vain yhtiön kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen jako-osuuksien maksamista osakkeenomistajille. Valtiokonttorin myöntämän pääomalainan laina-aika on kymmenen vuotta alkaen vuodesta 2021. Ilmatorahaston myöntämän pääomalainan laina-aika on kahdeksan vuotta alkaen vuodesta 2024.

Lamorin vuonna 2026 erääntyvä senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa yhtiön velkaantumisasasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan yhtiön senioriehtoisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökateen suhteen tuli olla 1.4.2025 ja 30.9.2025 välisenä aikana enintään 3,75 ja sen jälkeen rahoitussopimusten voimassaoloaikana alle 3,5. Omavaraisuusasteen tulee olla sopimusten voimassaoloaikana aina yli 30,0 prosenttia. Senior-etusijalla olevan nettovelan ja käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Kovenanttiehdot täyttyivät tilikaudella 2025. Yhtiö käy parhaillaan rahoitusneuvotteluja lainojen uudelleenrahoittamiseksi.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Arvioitaessa Lamor Corporation Oyj:n kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti otettiin huomioon, että Lamorin toimintaedellysten ylläpitäminen vaatii korvaavaa rahoitusta erääntyvien lainojen takaisinmaksamiseksi ja lisärahoitusta Lamor Recycling Oy:n muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi.

Rahoituksesta neuvotellaan nykyisten ja mahdollisten uusien rahoittajien kanssa. Neuvottelujen edistämiseksi yhtiö on käynnistänyt merkittävän kustannussäästöohjelman sekä muita toimenpiteitä kassavirran vahvistamiseksi, minkä perusteella yhtiön johto arvioi, että rahoitusneuvottelut saadaan päätökseen.

Tilinpäätöstä laadittaessa rahoitusneuvottelujen lopputulokseen liittyy vielä olennaisia epävarmuuksia (koskien erityisesti Lamorin vihreän joukkovelkakirjan jälleenrahoitusta), joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Mutta mikäli ehdoista saadaan sovittua, hallituksen ja toimitusjohtajan arvio on, että Lamor Corporation Oyj:llä on riittävä likviditeetti täyttääkseen sitoumuksensa seuraavien 12 kuukauden aikana jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Näkymät vuodelle 2026

Lamorin kohdemarkkinoiden pitkän aikavälin kysyntää tukevat kiristyneet ympäristövaatimukset ja kasvavat ympäristöriskit, jotka ohjaavat investointeja ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä kiertotalousratkaisuihin. Lisäksi johdon mukaan Lamorin laaja tarjooma, vahvat referenssit ja yhtiön laaja globaali verkosto tukevat yhtiön pitkän aikavälin kasvua.

Yhtiö on tunnistanut merkittäviä mahdollisuuksia laitemyynnissä ja keskisuurissa palvelusopimuksissa kaikilla markkinoillaan. Lyhyellä aikavälillä talouden epävarmuus vaikuttaa kuitenkin edelleen asiakkaiden päätöksentekoon, ja keskisuurten ja suurten palveluhankkeiden myyntisyklit ovat pitkiä, mikä luo epävarmuutta uusien tilausten ajoitukseen.

Vuonna 2026 Lamor keskittyy ensimmäisen uusioöljyn tuotantolinjansa käynnistämiseen Kilpilahdessa sekä yhtiön muovin kemiallisen kierrätyksen konseptin kaupallistamiseen Euroopassa ja laajemmin globaalisti kehittymässä olevalla uusioöljymarkkinoilla, millä yhtiö arvioi olevan merkittävää arvonluontipotentiaalia osakkeenomistajille. Lamor arvioi parhaillaan optimaalista tapaa kaupallistaa ja skaalata uusioöljykonsepti kumppaneiden kanssa hyödyntäen yhtiön globaalia verkostoa yli 100 maassa. Yhtiö arvioi myös eri vaihtoehtoja uusioöljyliiketoiminnan tuotannon laajentamisen edellyttämien lisäinvestointien rahoittamiseksi.

Lamor yrityksenä

[Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti](#)

Kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor tukee vahvasti yhtiön muiden liiketoimintojen kannattavaa kasvua ympäristönsuojelussa sekä maanpuhdistuksessa ja ennallistamisessa. Samalla yhtiö parantaa määrätietoisesti näiden liiketoimintojen tehokkuutta ja tavoittelee suunniteltujen tehostamistoimenpiteiden täysimääräistä toimeenpanoa vuoden aikana. Tämän varmistamiseksi Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka mahdollistaa toimintojen joustavan skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa.

Ohjeistus vuodelle 2026

- Liikevaihdon arvioidaan olevan 80-92 miljoonaa euroa (2025: 90,2 milj. eur).
- Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla tai kasvavan (2025: 6,5 milj. eur)

Taustaoletukset

Yhtiö arvioi liikevaihdon että kannattavuuden painottuvan vuoden jälkipuoliskolle. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan ensimmäisen vuosipuoliskon aikana noin nollassa. Yhtiö arvioi, että myynnin, katteiden ja tehokkuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet tukevat selvästi liikevaihtoa ja kannattavuutta vuoden jälkipuoliskolla. Kuwaitin käynnissä olevasta maanpuhdistushankkeesta kertyvän liikevaihdon odotetaan olevan alemmalla tasolla kuin vuonna 2025. Uusioöljyn tuotannon ylösajon odotetaan käynnistyvän ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, edellyttäen että Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) lopputarkastus toteutuu suunnitellussa aikataulussa. Uusioöljyn liikevaihdon odotetaan kasvavan asteittain vuoden loppua kohti, kun tuotteen laatu paranee ja määrät kasvavat.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin toimintaan vaikuttavat erilaiset toimintaympäristöön, sääntelyyn, liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät riskit. Lamor pyrkii hyödyntämään saatavilla olevia mahdollisuuksia ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Lamorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut strategian toteutus sekä pitkän että lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Lamorin hallituksen tehtävänä on säädellä riskinottohalukkuutta.

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Lamor toimii yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostonsa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja liiketoimintaa jokaisella mantereella. Kansainvälisen toimintansa vuoksi Lamorin kykyyn ylläpitää, kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa voi vaikuttaa resurssien saatavuus. Lisäksi, koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se

harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisen luonteen vuoksi Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan, valuutta- ja korkovaihteluihin sekä tulleihin ja mahdollisiin kauppasotiin liittyvien riskien vaikutuksille. Lisäksi Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sen toimintamaissa sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta.

Geopoliittisella tilanteella sekä paikallisella poliittisella ja muulla epävakaudella saattaa olla negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa. Lisäksi kärjistyneet tilanteet saattavat vaikuttaa henkilöstön turvallisuuteen.

Oikeudelliseen sääntelyyn liittyvät riskit

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu paljon sääntelyä, ja joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muutospaineen alla. Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa yhtiön eettisen ohjeiston lisäksi suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, ihmisoikeuksia ja työvoiman käyttöä, kilpailua, kaupan sääntelyä ja pakotteita, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lisäksi yhtiön tulee noudattaa pörssilistaukseen liittyviä sääntöjä ja vaatimuksia.

Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain. Lamor kyky hallita näitä riskejä voi riippua compliance- ja valvontaresurssien saatavuudesta.

Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien tai Lamorin ja sen alihankkijoiden toiminnassaan käyttämien raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin.

Liiketoimintamalliin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Liiketoimintamalliin ja strategian toteutukseen liittyvät riskit liittyvät Lamorin kykyyn toimeenpanna strategiaansa onnistuneesti sekä luoda ja ylläpitää kannattavaa kasvua kilpailussa ja muuttuvassa markkinaympäristössä. Riskit voivat liittyä laajentumiseen uusille liiketoiminta-alueille tai monimutkaisiin projekteihin, joissa Lamorin sisäiset valmiudet ja toimintaprosessit ovat vielä kehittymässä, mikä voi rajoittaa toteutus- ja koordinoitukykyä. Yhtiön suorituskykyyn voivat vaikuttaa myös riippuvuus rajallisesta määrästä keskeisiä projekteja, tuotteita tai asiakkaita sekä epäedulliset markkinaolosuhteet, kilpailutilanne tai muutokset asiakaskysynnässä ja teknologiatrendeissä.

Myyntiin, ennustamiseen ja projektien kustannusarviointiin liittyy myös epävarmuustekijöitä, liittyen myyntiputken ennakoitavuuteen, tarjouskilpailujen onnistumiseen, resurssien allokointiin sekä projektien kustannus- ja riskilaskentaan.

Liiketoimintaan liittyvät riskit

Lamorin laitekaupan osalta negatiiviset muutokset yhtiön liiketoiminnassaan käyttämien komponenttien ja alihankkijoiden saatavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästi esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussopimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen tai toimitusketjujen häiriöiden johdosta tai liittyen riskeihin yhteistyökumppanien ja toimittajien hallinnassa, mukaan lukien sopimusehdot tai sopimusveloitteet.

Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta on projektiluonteista. Uusien tilauksien määrä ja niiden ajoittuminen sekä projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja tulevaisuudennäkymiin ja ne voivat lisäksi riippua keskeisten kumppaneiden saatavuudesta ja suorituskyvystä. Uudet palvelutarjoomat voivat myös kohdata riskejä, jotka liittyvät markkinavastaanottoon, teknologian kehitykseen sekä riittävien resurssien ja kumppanien saatavuuteen, jotka ovat välttämättömiä onnistuneelle kaupallistamiselle ja skaalaamiselle.

Lamor on rakentamassa ensimmäistä teollisen mittakaavan muovin kemiallisen kierrätyksen laitosta. Rajattu kokemus käsittelyprosessin toimivuudesta saattaa aiheuttaa riskin rakennettavan laitoksen käyttöönottoaikataululle, tuotannon yläajolle sekä Lamorin kemiallisen kierrätyskonseptin kaupallistamiselle.

Lamorin raportointivaluutta on euro, ja yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalla riskillä aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa.

Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin ja siihen sidottujen valuuttojen kurssivaihteluihin.

Operatiiviset riskit Lamorin omissa tiloissa tai projektikohteissa voivat lisäksi vaikuttaa henkilöstön turvallisuuteen, yhtiön omaisuuteen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen, mikäli niitä ei hallita asianmukaisesti.

Merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta liittyy öljytoimialaan tai sen aiheuttaman saastumisen puhdistamiseen, minkä kysyntää ajavat riskit ovat kasvaneet geopoliittisen kehityksen vuoksi. Ilmastomuutoksen vaikutukset aiheuttavat muutoksia myös Lamorin liiketoimintaympäristöön. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa ääri-ilmiöitä, jotka toisaalta lisäävät riskejä erilaisille onnettomuuksille sekä öljy- ja kemikaalivuodoille, mutta saattavat myös vaikeuttaa Lamorin projektitoimituksia.

Lamorin IT-järjestelmien kehittäminen ja integrointi voi aiheuttaa riskejä, jotka liittyvät järjestelmien suorituskykyyn, tietoturvallisuuteen, päätöksentekoon, sääntelyn noudattamiseen sekä toiminnan jatkuvuuteen.

Lamorin rahoituksen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä ja siihen vaikuttavat liiketoiminnan rahavirta, voitontuottamiskyky, asiakkaiden ja kumppaneiden maksukäyttäytyminen, projektien käyttöpääoman takaisinmaksukyky, olemassa olevan rahoituksen uudelleenneuvottelumahdollisuudet, rahoittajien odotusten ja vaatimusten täyttäminen sekä yhtiön yleinen luottokelpoisuus sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus.

Lamorin liiketoiminta on käyttöpääomaintensiivistä ja toimialalla tyypilliset maksuehdot eivät välttämättä ole yhtiön etujen mukaisia. Huolimatta siitä, että Lamor pyrkii varmistamaan, että sen liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovat suurelta osin skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen voi vaatia Lamorilta myös investointeja muun muassa laitteistoon ja henkilöstöön. Lisäksi Lamorin muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvä uusi laitoshanke voi vaatia merkittäviä investointeja ja voi tulevaisuudessa edellyttää lisäinvestointeja, sisältäen riskejä, jotka liittyvät soveltuvien rahoituslähteiden tai -kumppaneiden saatavuuteen sekä rahoitusjärjestelyjen lopputulokseen, mukaan lukien Lamorin omistuksen mahdollinen laimentuminen.

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamisiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta, millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden erääntyessä.

Lamor arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin, kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Tällaisia omaisuuseriä ovat esimerkiksi laitteisiin ja projektikoneistoon liittyvät varat, sekä muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvä teknologia, infrastruktuuri ja kaupalliset konseptit sekä palveluliiketoimintaan liittyvä liikearvo. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Korkea inflaatio ja talouden hidastuminen voivat aiheuttaa epävarmuutta myös Lamorin toimintaympäristössä. Korkea korkotasoa voi kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

Johtamiseen ja henkilöstöön liittyvät riskit

Lamorissa johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit voivat johtua strategisten painopisteiden ja tavoitteiden mahdollisesta epäyhtenäisyydestä eri johtotasoilla ja alueilla, mikä voi vaikuttaa yhtiön strategian toteutuksen tehokkuuteen. Lamorin organisaatorakenteen ja hallintomallin riittävä selkeys ja tehokkuus ovat tärkeitä tehokkaan päätöksenteon ja resurssien optimaalisen kohdentamisen varmistamiseksi liiketoiminta-alueiden välillä.

Lamorin suorituskyky riippuu sen kyvystä pitää palveluksessaan, houkuttaa ja kehittää keskeistä osaamista kilpailuilla työmarkkinoilla. Henkilöstön suuri vaihtuvuus, rekrytoinnin haasteet tai kriittisen asiantuntemuksen menetys avaintehtävissä voivat heikentää toiminnan jatkuvuutta ja strategian toteutuskykyä.

Lisäksi Lamorin toiminta voi altistaa henkilöstön ja kumppanit terveys- ja turvallisuusriskeille. Työturvallisuusriskien riittämätön hallinta voi johtaa henkilövahinkoihin, pitkäaikaisiin terveyshaittoihin, toiminnallisiin häiriöihin sekä mahdollisiin maine- tai sääntelyseuraamuksiin.

Ilmaston ja kestävään kehitykseen liittyvät riskit

Lamor auttaa yrityksiä ja valtioita puhdistamaan ympäristövahinkoja kuten öljyvuoja ja saastuneita maa-alueita. Vaikka Lamorin ydintehtävä on ympäristön suojeleminen, yhtiön omaan toimintaan liittyy myös ilmasto- ja ympäristöriskejä, joita hallitaan aktiivisesti.

Kenttätoiminnot kuluttavat fossiilisia polttoaineita raskaissa työkoneissa. Vähäpäästöisiä vaihtoehtoja ei ole toistaiseksi saatavilla kaupallisesti toimivina ratkaisuin, erityisesti Lähi-idässä, jossa fossiiliset polttoaineet ovat selvästi kustannustehokkaampia. Tietyillä toiminta-alueilla, kuten kuivilla alueilla Lähi-idässä ja Latinalaisessa Amerikassa, projektit voivat myös kuluttaa merkittäviä vesimääriä. Ilmastosääntelyn kiristyminen voi lisätä vaatimuksia sekä Lamorille että sen asiakkaille ja kumppaneille, esimerkiksi tiukempien ympäristövaatimusten

tai uusien raportointivelvoitteiden muodossa. Äärimmäiset sääilmiöt puolestaan voivat viivästyttää projekteja, hankaloittaa kohteille pääsyä ja häiritä toimitusketjuja.

Polttoaineen osalta Lamor keskittyy lähitulevaisuudessa toiminnalliseen tehokkuuteen, kaluston käytön optimointiin, tyhjäkäynnin vähentämiseen ja polttoaineen hukan minimointiin polttoaineenvaihdon sijaan. Vedenkäyttöä hallitaan alueelliset olosuhteet huomioiden: Latinalaisessa Amerikassa kunnostusyritykset suunnittelevat kuiva- ja sadekausien mukaan sadeveden hyödyntämiseksi, kun taas Lähi-idässä käytetään toissijaisia vesilähteitä ja haihtumista minimoivia kunnostusmenetelmiä. Maaperän pesuolosuhteet kierrättävät vettä kohteilla, mikä vähentää kokonaisvedenkulutusta merkittävästi. Lamorin laaja alueellinen kumppaniverkosto puolestaan varmistaa, että yksittäiset häiriöt eivät vaaranna koko toimintaa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinaa liittyvä geopoliittinen riskitaso on edelleen koholla useiden globaalien konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi. Tilanne on kiristynyt tietyissä Lähi-idän maissa entisestään ja epävakaus on jatkunut myös Etelä-Amerikan maissa. Venäjän sota Ukrainassa jatkuu edelleen. Ylipäänsä merenkulun solmukohtissa riskit ovat kasvaneet. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi nämä konfliktit nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä. Samaan aikaan niillä voi olla myös negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden kysyntä-, aikataulu- ja kustannusmuutosten sekä toimitusketjujen ja paikallisten toimintamahdollisuuksien muutosten muodossa.

Lamorin liiketoiminta on globaalia, ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Laitemyynnin lisäksi merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista keskisuurista ja suurista palveluhankkeista. Etenkin suurimpien hankkeiden jatkuvuus sekä tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa merkittävästi Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Lisäksi muovinkierrätyksen ensimmäisen uusioöljyä tuottavan konseptilaitoksen käyttöönoton ja ylösajon aikataululla voi olla vaikutusta yhtiön kannattavuuteen, investointeihin ja konseptin kaupallistamiseen.

Yhtiön rahavirtaan vaikuttaa liiketoiminnan lisäksi suuriin palveluprojekteihin liittyvän sitoutuneen käyttöpääoman kotiuttamisen jatkuminen. Vuoden 2024 lopusta alkaen yhtiö on onnistunut kotiuttamaan huomattavan osan sidottua käyttöpääomaa. Yhtiö käy lisäksi parhaillaan rahoitusneuvotteluja, mikä vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan, rahoituskustannuksiin sekä investointien tasoon ja ajoitukseen.

Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, johon varsinkin öljyntuottajamaissa

vaikuttaa myös öljyn hinnan kehitys. Vuonna 2025 globaalien talouden yleinen ennustettavuus heikentyi ja kauppasotien riski on pysynyt korkeana, mutta näiden vaikutusta Lamoriin on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Lisäksi korkojen ja valuuttakurssien muuttumisella voi olla vaikutusta liikevaihtoon, tilauskantaan ja kannattavuuteen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Lamor julkaisee hallituksen toimintakertomuksesta erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025 voimassa olevan sääntelyn mukaisesti osana yhtiön vuosikertomusta.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 osakeyhtiölain 5 luvun 16§:n 2 momentin mukaisena hybridikokouksena. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2024 palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin. Palkkiot päätettiin pitää ennallaan ja uutena asiana hallituksen jäsenen suositellaan hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa suoraan tai välillisesti yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

Yhtiön tilintarkastajaksi sekä kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT Mikko Ryttilähti.

Yhtiökokouksen päätökset ja pöytäkirja ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Yhtiökokous päätti 7.5.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen teko hetkellä. Osakeanti voi

tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy, ja että osakkeiden suuntaaminen on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Yhtiökokous päätti 7.5.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Yhtiökokous päätti 7.5.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin osana yhtiön johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmiä. siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävissä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 300 000 osaketta, mikä vastaa noin yhtä (1) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen teko hetkellä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Hallitus ei katsauskauden aikana käyttänyt valtuutuksia.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus järjestäytyi yhtiökokouksen jälkeen 7.5.2025 ja päätti järjestäytymisensä yhteydessä hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanosta seuraavasti.

Puheenjohtajana valittiin jatkamaan Mika Ståhlberg ja varapuheenjohtajana Fred Larsen.

Hallituksen valiokuntien jäsenistä päätettiin seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunta: Timo Rantanen (puheenjohtaja), Kaisa Lipponen ja Mika Ståhlberg
- Palkitsemisvaliokunta: Nina Ehrnrooth (puheenjohtaja), jäsenet Kaisa Lipponen ja Timo Rantanen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano ja järjestäytyminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta järjestäytyi 9.9.2025 seuraavasti. Järjestäytymisen yhteydessä toimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Fred Larsen.

- Fred Larsen (hallituksen puheenjohtaja, Larsen Family Corporation Oy)
- Juuso Puolanne (sijoitusjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy)
- Juulia Kurunsaari (lakiasiaintoimittaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen)
- Mika Ståhlberg (hallituksen puheenjohtaja, Lamor Corporation Oyj).

Tilikauden päättymisen jälkeen, 27.1.2026, yhtiö ilmoitti, että Larsen Family Corporation Oy vaihtaa nimeämänsä edustajan ja nimitti Petter Larsenin uudeksi nimitystoimikunnan jäseneksi korvaamaan Fred Larsenin, joka nimitettiin Lamorin toimitusjohtajaksi 27.1.2026.

Lähipiiritoimet

Lamorin osakeyhtiölain mukaiset lähipiirilainat on eritelty kattavammin liitetiedoissa 5.2 Lähipiiritapahtumat.

Konserniyhtiöille annetut merkittävät lainat

Emoyhtiö on antanut Lamor Recycling Oy:lle osakeyhtiölain 12.1§:n mukaisen pääomalainan. Lainan takaisinmaksun on sovittu tapahtuvan 5 vuoden aikana vuosina 2028 - 2032, mikäli lainansaajan vapaaseen omaan pääomaan liittyvät rajoitusehdot täyttyvät. Lainan pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitys- ja konkurssitilanteessa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeusasemalla. Tämän sisäisen lainan korko on sidottu emoyhtiön ulkoisten lainojen kustannukseen. Lainan määrä tilinpäätöshetkellä oli 3,2 miljoonaa euroa, johon sisältyy pääoman lisäksi pääomitettut korot.

Pääomalainan lisäksi emoyhtiö on antanut Lamor Recycling Oy:lle pitkäaikaisen vieraan pääoman ehtoisen lainan muovinkierrätyslaitoksen investoinnin rahoittamiseksi. Tämän sisäisen lainan korko on sidottu emoyhtiön ulkoisten lainojen kustannukseen. Lainan määrä tilinpäätöshetkellä oli 14,9 miljoonaa euroa, johon sisältyy pääoman lisäksi pääomitettut korot. Lainan takaisinmaksun on sovittu tapahtuvan 5 vuodessa vuosien 2028 - 2032 aikana.

Edellä mainittujen Lamor Recycling Oy:n lainojen lisäksi emoyhtiöllä on yhteensä 1,3 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainasaamisia seuraavilta tytäryhtiöiltä: Lamor Ecuador, Lamor Peru, Lamor Bolivia, Lamor Columbia, Lamor India ja Lamor Netherlands. Emoyhtiöllä on myös yhteensä 0,3 miljoonaa euroa pitkäaikaisia lainasaamisia seuraavilta osakkuusyhtiöiltä: Sustainable Environmental Solutions Guyana ja Gaico Corena Environmental Services Guyana.

Henkilöstö ja johto

Muutokset johtoryhmässä

Tammikuussa Jesús Pelayo aloitti 1.1.2025 Etelä- ja Pohjois-Amerikan markkina-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Toukokuussa KTM Nalle Stenman nimitettiin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 9.6.2025 alkaen.

Katsauskauden lopussa 31.12.2025 Lamorin johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

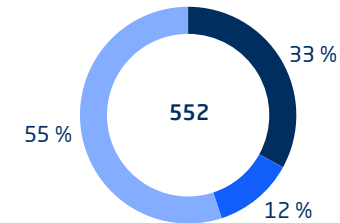
- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Nalle Stenman, talousjohtaja
- Richard Hill, operatiivinen johtaja
- Jesús Pelayo, johtaja, Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Rob James, johtaja, Eurooppa ja Aasia
- Aziz Al-Othman, johtaja, Lähi-itä ja Afrikka
- Mervi Oikkonen, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri

Henkilöstö

Tammi-joulukuussa 2025 Lamor työllisti keskimäärin 590 (636) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 552 (643) henkilöä. Henkilöstön lukumäärään vaikuttavat Lamorin kulloinkin käynnissä olevat hankkeet. Henkilöstön määrää ovat vuoden aikana alentaneet myös yhtiön tehostamistoimet.

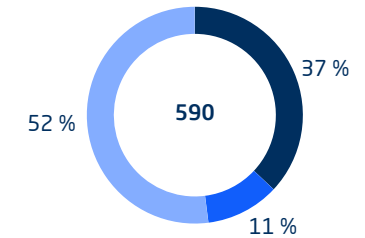
Lamorin henkilöstön yhteenlasketut palkat ja palkkiot tilikaudella 2025 olivat 16 958 (17 964) tuhatta euroa.

Henkilöstö tilikauden lopussa



- Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Eurooppa ja Aasia
- Lähi-Itä ja Afrikka

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana



- Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- Eurooppa ja Aasia
- Lähi-Itä ja Afrikka

Konsernirakenne

Lamorin konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden 2025 aikana.

Ulkomaiset sivuliikkeet

Konsernin emoyhtiöllä on Saudi-Arabiassa kaksi rekisteröityä sivuliikettä.

Osakkeet ja kaupankäynti

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Osakepääoma ja osakkeiden määrä	31/12/2025	31/12/2024
Osakepääoma, eur	3 866 375,40	3 866 375,40
Osakkeiden kokonaismäärä	27 502 424	27 502 424
joista yhtiön hallussa	542 450	542 450
Osakkeiden antioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	26 959 974	26 959 974
laimennettu	26 959 974	26 959 974
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, laimentamaton	26 959 974	26 959 974
laimennettu	26 959 974	26 959 974
Markkina-arvo, milj. eur	28,6	33,4
Osakkeenomistajien lukumäärä	5 393	5 797

Kaupankäynti Lamorin osakkeella Nasdaq Helsingissä	1-12/2025	1-12/2024
Osakevaihto, kpl, milj.	3,4	2,0
osuus osakekannasta, %	12,3	7,6
Osakevaihdon arvo, milj. eur	4,2	3,9
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, eur	1,04	1,22
Ylin kurssi, eur	1,55	2,66
Alin kurssi, eur	0,98	1,12

Muita osakekohtaisia tunnuslukuja	2025	2024
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,13	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,13	-0,06
Omapääoma/osake, eur	2,07	2,39
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E)	neg.	neg.

Osakkeenomistajat

Lamorilla oli katsauskauden 2025 päättyessä 5 393 (5 797) osakkeenomistajaa. Vuonna 2025 Lamorin omistus- ja äänivallassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiön kymmenen (10) suurinta osakkeenomistajaa sekä osakkeenomistuksen jakauma omistajaryhmittäin sekä osakemäärän mukaan esitetään seuraavissa taulukoissa.

Sija	Osakkeenomistajat	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1	Larsen Family Corporation Oy *	9 406 177	34,20
2	Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 938 800	7,05
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 738 850	6,32
4	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 641 753	5,97
5	Larsen Nico Benjamin	1 355 290	4,93
6	Larsen Fred Jörgen	1 098 350	3,99
7	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	814 637	2,96
8	Santiago Gonzalez	702 750	2,56
9	Capital Dynamics Oy	631 850	2,30
10	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	480 000	1,75
	10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	19 808 457	72,02
	100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	25 814 499	93,86
	Hallintarekisteröidyt yhteensä	1 105 555	4,02
	Lamor Corporation Oyj:n hallussa olevat	542 450	1,97
	Yhteensä	27 502 424	100,00

* Larsen Family Corporation Oy on Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2025

	Osake- ja äänimäärä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
Yritykset ja muut	10 900 413	39,63
Kotitaloudet	7 511 307	27,31
Eläke ja vakuutus	5 273 839	19,18
Julkisyhteisöt	1 938 800	7,05
Rahastoyhtiöt	855 350	3,11
Omat osakkeet	542 450	1,97
Sijoitusyhtiöt	446 620	1,62
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	0	0,00
Tuntemattomat	33 645	0,12
Yhteensä	27 502 424	100,00

Osakkeenomistajien jakautuminen osakkeiden määrän mukaan 31.12.2025

Osakemäärä	Omistajien määrä	% omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	2 957	54,83	173 223	0,63
101-500	1 618	30,00	391 757	1,42
501-1 000	371	6,88	287 148	1,04
1 001-5 000	341	6,32	770 052	2,80
5 001-10 000	41	0,76	300 618	1,09
10 001-50 000	35	0,65	765 186	2,78
50 001-100 000	5	0,09	320 631	1,17
100 001-500 000	15	0,28	4 589 257	16,69
500 001-	10	0,19	19 870 907	72,25
Tuntematon	N/A	N/A	33 645	0,12
Yhteensä	5 393	100,00	27 502 424	100,00

Lamor ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään henkilön määräysvallassa (siten kuin määräysvalta on määritelty Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 pykälässä) eikä yhtiö ole tietoinen mistään sellaisesta järjestelystä, joka voisi johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä. Yhtiön osakkeista tai oman pääoman ehtoisista arvopapereista ei ole tehty ostotarjouksia.

Johdon omistukset

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 11 305 377 osaketta eli 41,1 prosenttia Lamorin osakkeista 31.12.2025. Toimitusjohtaja Johan Grön omisti 71 400 osaketta. Muut johtoryhmän jäsenet eivät omistaneet yhtiön osakkeita. Ajankohtainen tieto omistuksista löytyy Lamorin verkkosivuilta.

Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut vuoden aikana arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Lamorin hallitus on aiemmin helmikuussa 2024 päättänyt (pörssitiedote 16.2.2024) uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin yhdeksän avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Hallituksen asettamia kynnsarvoja ei saavutettu vielä tilikauden 2025 aikana. Riippuen kynnsarvojen saavuttamisesta tilikausien 2025-2026 aikana, ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025-2027 aikana.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset

27.1.2026 Lamor tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Lamor Corporation Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan viisi (5) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Nina Ehrnrooth, Kaisa Lipponen, Timo Rantanen ja Mika Ståhlberg. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että uudeksi hallituksen jäseneksi valitaan Ari Virtanen.

27.1.2026 yhtiö tiedotti, että Fred Larsen oli nimitetty Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtajaksi. Larsen on toiminut Lamorin hallituksessa vuodesta 1998 alkaen ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2010-2019. Hän palaa operatiiviseen johtoon keskittyäkseen ensisijaisesti Lamorin ympäristönsuojelu-, maanpuhdistus- ja ennallistamisliiketoimintojen kehittämiseen päävastuualueena on myynnin kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen näillä liiketoiminta-alueilla. Lamorin aiempi toimitusjohtaja Johan Grön siirtyi samassa yhteydessä kierrätysmuovipohjaisen uusioöljyn liiketoiminnan toimitusjohtajaksi Lamor Recycling Oy:öön. Grön jatkaa Lamorin johtoryhmän jäsenenä. Molemmat aloittivat uusissa tehtävissään välittömästi.

13.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka korvaa aiemman kolmen markkina-alueen rakenteen. Uudistuksen tavoitteena on keskittää ja vahvistaa globaalisti myynti- ja operatiivista johtamista sekä mahdollistaa toimintojen ketterä skaalaaminen. Samalla konsernin johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 13.2.2026 alkaen. Toimintamallin muutoksen ja suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan tukevan Lamorin aiemmin ilmoitettujen tehostamistavoitteiden saavuttamista. Aiemmin operatiivisena johtajana toiminut Richard Hill otti muutosten myötä vastuulleen myös myyntijohtajan roolin johtoryhmässä. Aiemman markkina-alueisiin perustuneen organisaatorakenteen poistumisen myötä nykyiset markkina-alueiden johtajat Rob James, Jesus Pelayo ja Aziz Al-Othman jättivät yhtiön.

26.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamorin hallitus on päättänyt päivittää yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nostaa kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi. Lisätietoa Hallituksen toimintakertomuksen kohdasta pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 8 564 572,22 euroa, josta tilikauden tappio oli -3 752 624,10 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2025 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappiotilille.

Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku		Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	=	Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.
Liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

Tunnusluku		Laskentakaava
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	=	$\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahat ja pankkisaamiset - Rahoitusarvopaperit - Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset - Korottomat lyhytaikaiset velat, pois lukien varaukset
Saadut tilaukset	=	Tilikauden aikana saatujen asiastilausten yhteenlaskettu arvo
Tilaukanta	=	Tulevaisuudessa toimitettavien asiastilausten yhteenlaskettu arvo.
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	=	Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot	34
BP-1 Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperusteet	34
BP-2 Erityisolosuhteisiin liittyvät tiedot	34
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	35
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysasiat	37
GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	37
GOV-4 Lausunto huolellisuusveloitteesta	38
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	39
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	40
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	42
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	44
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47
IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	48

ESRS 2 Yleiset tiedot

BP-1 Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperusteet

Lamorin kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain ja yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti ja se rakentuu eurooppalaisille kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) pohjalta. Kestävyystiedot perustuvat CSRD-viitekehyksen mukaisesti toteutettuun kaksoisolennaisuusarviointiin (DMA). Lamorin DMA sisältää tiedot niistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, joilla on yhteys Lamoriin yhtiön suorien tai epäsuorien liiketoimintasuhteiden kautta, ja se kattaa yhtiön arvoketjun alku- ja loppupään. Lisätietoja DMA:sta on kohdassa IRO-1 Kuvaus prosessista olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi.

Lamorin kestävyys selvitys on laadittu yhtiön konsolidoidun tilinpäätöksen mukaisena, ja sen konsolidoinnin laajuus sekä arvoketjun alku- ja loppupään tiedot ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Selvitys kattaa samat yksiköt, jotka Lamor on konsolidoinut tilinpäätöksessään tytäryhtiöinä tai yhteisinä toimintoina. Osakkuusyhtiöt on rajattu kestävyysraportoinnin ulkopuolelle. Yksityiskohtainen luettelo kestävyysraporttiin sisältyvistä yhteisöistä on esitetty vuoden 2025 tilinpäätöksen kohdassa 1.1 Konsernin perustiedot. Nämä tiedot on sisällytetty viittauksena kestävyysraporttiin. Kaikki tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Lamorin konsernitilinpäätökseen ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen, ellei toisin mainita.

Raportoidut luvut sisällytetään kestävyysraporttiin kokonaisuudessaan tytäryhtiöiden osalta. Määräysvallattomien omistajien osuuksia ei ole rajattu pois laskelmista. Yhteisten toimintojen osalta raportoidut tiedot sisältävät kuitenkin vain Lamorin omistaman osuuden. Hankitut ja luovutetut yhtiöt otetaan huomioon IFRS:n mukaisten menetelmien mukaisesti, esimerkiksi siitä päivästä alkaen, jolloin Lamor saa määräysvallan hankitussa yhteisössä aina siihen päivään asti, jolloin Lamor luopuu kyseisen yhteisön määräysvallasta. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole tytäryhtiöitä, jotka olisi jätetty kestävyysraportoinnin ulkopuolelle.

Lamor ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää tästä kestävyys selvityksestä pois mitään tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, taitotietoon tai innovaatiotuloksiin eikä mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja.

BP-2 Erityisolosuhteisiin liittyvät tiedot

Aikajänteet

Lamor on ottanut käyttöönsä ESRS:n määrittelemät aikavälit eikä poikkea ESRS 1 kohdan 6.4 määrittelemistä keskipitkän tai pitkän aikavälin aikajänteistä.

Arvoketjun estimointi, estimointilähteet ja tulosepävarmuus

Niissä tapauksissa, joissa Lamor ei kohtuullisista käytettävissä olevista keinoista huolimatta pysty keräämään arvoketjun alku- ja loppupään tietoja, Lamor tekee arvioita käyttäen kohtuullisia ja perusteltuja tietoja, kuten toimialan keskiarvotietoja ja muita arviointimenetelmiä. Tiedot arvoketjun estimaateista ja mittausepävarmuuksista raportoidaan niiden tietojen yhteydessä, joihin ne viittaavat.

Epäsuoria lähteitä käyttäen estimoitujen mittareiden tarkkuustaso kuvataan kohdassa E1-6 Scope 1-, 2-, 3 -bruttopäästöt ja kasvihuonekaasupäästöjen kokonaismäärä kunkin Scope 3 -kategorian metodologian yhteydessä.

ESRS:n raportointivaatimusten tarkennus ja yhteisökohtaiset tiedot

Lamorin kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet katetaan raportoinnissa ensisijaisesti ESRS:n aihekohtaisten raportointivaatimusten mukaisesti.

Lamor raportoi lisäksi seuraavat yhteisökohtaiset tiedot, jotka heijastavat Lamorin liiketoimintamallin keskeisiä positiivisia ympäristövaikutuksia:

- E2 Pilaantuminen: Pilaantumisen vähentäminen maaperästä (positiivisen vaikutuksen mittari)
- E2 Pilaantuminen: Käsitelty pilaantunut materiaali (positiivisen vaikutuksen mittari)
- E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit: Puhdistettu tai kunnostettu alue (positiivisen vaikutuksen mittari)

Yhteisökohtaiset tiedot on laadittu ESRS 1 kohtien 11 ja AR1-AR5 mukaisesti johtuen siitä, että ESRS:n vakiomuotoiset mittarit eivät täysin kata Lamorin ympäristön kunnostuspalveluiden tuottamia positiivisia vaikutuksia.

Muutokset kestävyystietojen laatimisessa tai esittämisessä

Lamor on tehnyt jäljempänä kuvattavat muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä verrattuna vuoteen 2024. Muutokset on esitetty ESRS 1:n jakson 7.4 mukaisesti.

Muutokset esittämisessä: Kunnostustoimintaan liittyvät yhteisökohtaiset tiedot raportoitii vuonna 2024 osana standardin ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous mukaisia tietoja, mutta vuonna 2025 ne raportoidaan osana standardin ESRS E2 Pilaantumisen mukaisia tietoja. Uudelleenluokittelu kuvastaa paremmin Lamorin ympäristökunnostuspalvelujen luonnetta, jossa painopisteenä on ensisijaisesti pilaantumisen vähentäminen eikä kiertotalous. Vertailutiedot on luokiteltu vastaavasti uudelleen. Muutos koskee ainoastaan esittämistapaa eikä muuta aiemmin raportoituja arvoja.

Muutokset raportoinnin laajuudessa: ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardin mukaisia tietoja ei raportoida vuodelta 2025. Kunnostustoiminnan uudelleenluokittelun seurauksena E2-standardin kattamat, jäljelle jääneet E5-osa-aiheet arvioitiin epäolennaisiksi. Tämä arviointi toteutetaan uudelleen Kilpilahden kemiallisen kierrätyslaitoksen käynnistyttyä.

ESRS S1 Oma työvoima raportoidaan kokonaisuudessaan vuodelta 2025. Lamor sovelsi S1-standardin siirtymäsäännöstä vuonna 2024, mutta raportoi tiedot vuodelta 2025 täysimääräisesti ESRS S1:n mukaisesti. Vertailutiedot vuodelta 2024 on sisällytetty raporttiin soveltuvin osin.

Muutokset menetelmissä: Vedenkulutuksen laskentamenetelmä on tarkistettu ja yhdenmukaistettu kaikkien toimintamaiden osalta ESRS E3 -vaatimusten mukaisesti. Vuoden 2024 vertailutiedot on oikaistu käyttäen tarkistettua menetelmää. Yksityiskohdat esitetään kohdassa E3-4 Vedenkulutus.

Muutokset EU:n luokitusjärjestelmän mukaisessa luokittelussa: Kemiallinen muovien kierrätyslaitos, joka oli aiemmin luokiteltu toiminnon 3.17 (Muovien valmistus perusmuodossa) alle, on arvioitu uudelleen ja luokiteltu uudelleen toimintoon 5.9 (Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä). Lisäksi vuokrauspalvelut ja jätteenkäsittelytoiminnot raportoidaan nyt toimintojen 5.5 ja 2.1 alla. Uudelleenluokittelut kuvastavat paremmin kyseisten toimintojen todellista luonnetta. Vertailuluvut on päivitetty vastaavasti. Yksityiskohtaiset tiedot esitetään EU:n luokitusjärjestelmää koskevassa osiossa.

Lisäksi luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen liikevaihtoa on oikaistu vuoden 2024 oikaistuissa luvuissa. Oikaisun vaikutus on 39 prosenttiyksikön lasku luokitusjärjestelmäkelpoisen mutta ei luokitusjärjestelmän

mukaisen liikevaihdon osuudessa. Myös toimintamenojen (OpEx) kokonaisnimittäjää on oikaistu vuoden 2024 oikaistuissa luvuissa, minkä seurauksena luokitusjärjestelmän mukaisten toimintamenojen (OpEx) osuus laskee 33 prosenttiyksiköllä.

Siirtymäsäännösten käyttö

Lamor on arvioinut S2 Arvoketjun työntekijät ja S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt olennaisiksi kaksoisolennaisuusarviointinsa perusteella. S2:n osalta Lamor tunnisti mahdollisen negatiivisen vaikutuksen ja riskin liittyen työterveyteen ja -turvallisuuteen. S3:n osalta Lamor tunnisti positiivisen vaikutuksen yhteisöjen turvallisuuteen liittyviin vaikutuksiin. Lisätietoja DMA-prosessistamme on kohdassa IRO-1 Kuvaus prosessista olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. Lamor on valinnut hyödyntää siirtymäsäännöksiä jättämällä pois S2:n ja S3:n edellyttämät tiedot ESRS 1:n liitteen C mukaisesti. Tämä lähestymistapa heijastaa nykytilaamme: Lamorilla on olemassa peruskäytännöt, mutta systemaattisten, huolellisuusveloitteen mukaisten tiedonkeruujärjestelmien rakentaminen kattamaan arvoketjun ja yhteisöjen raportointi on vielä kesken. S2:een ja S3:een liittyvät vähimmäisraportointivaatimukset raportoidaan kohdassa IRO-2 - Yrityksen kestävyysraportissa katetut ESRS:n raportointivaatimukset.

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Lamorin ylin johto koostuu hallituksesta, sen valiokunnista ja konsernin johtoryhmästä (GLT), jotka edustavat korkeinta strategisen valvonnan, päätöksenteon ja toimeenpanon tasoa. Nämä elimet vastaavat Lamorin toimintoja ohjaavien poliitikkojen asettamisesta ja hyväksymisestä, mukaan lukien kestävyteen, hallintoon ja riskienhallintaan liittyvät politiikat. Yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimissä ei ole henkilöstön tai muiden työntekijöiden edustajia eikä asetettua kiintiötä tällaiselle edustukselle.

Lamorin hallituksella kokonaisuutena on sellaisia monipuolisia valmiuksia, asiantuntemusta ja kokemusta, jotka ovat olennaisia yhtiön strategian ja kestävyysuorituskyvyn toteutumisen valvonnan näkökulmasta. Yksittäisten jäsenten osaaminen kattaa talouden ja riskienhallinnan kokemuksen, kaupallisten ja yhtiöoikeudellisten asioiden sekä kansainvälisten liiketoimien asiantuntemuksen, sekä kehittyviä kestävyysraportointivaatimuksisia koskevan asiantuntemuksen. Hallituksen jäsenillä on Lamorin ydinliiketoiminnan kannalta olennaista ymmärrystä ympäristöteknologioista ja pilaantumisen hallinnan lähestymistavoista. Hallituksen sidosryhmävuorovaikutuskokemukseen sisältyy työskentely hallitusten, ympäristövirastojen, kansainvälisten järjestöjen ja ympäristöhaasteiden vaikuttamien teollisuusasiakkaiden kanssa. Tämä yhdistelmä erilaista osaamista mahdollistaa hallituksen kyvyn valvoa Lamorin kestävyysstrategiaa sekä arvioida kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuja olennaisia kestävyysasioita.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Konsernin johtoryhmä koostuu Lamor-konsernin toimitusjohtajasta, talousjohtajasta, operatiivisesta johtajasta, henkilöstö- ja kulttuurijohtajasta sekä Lamorin kolmesta markkina-alueesta vastaavista johtajista, jotka edustavat Lähi-idän ja Afrikan, Etelä- ja Pohjois-Amerikan sekä Euroopan ja Aasian alueita. Johtoryhmän ydinosaamisalueita ovat operatiiviset valmiudet, taloushallinto ja henkilöstöresurssit, jonka lisäksi johtoryhmällä on alueellista markkinanäkemyksiä toimintaympäristöistä, asiakastarpeista ja sidosryhmäsuhteista Lamorin keskeisillä maantieteellisillä markkinoilla. Kestävyysjohtamisen asiantuntemus keskittyy ensisijaisesti siihen erikoistuneeseen kestävyystoimintoon, joka yhteistyössä johtoryhmän kanssa edistää ESG-näkökohtien integrointia liiketoimintapäätöksiin, kehittää ESRS-raportointijärjestelmää ja rakentaa kestävyysvalmiuksia koko organisaatiossa.

Toimivaltaisten ja ei-toimivaltaisten jäsenten lukumäärä näissä hallinto-, johto- ja valvontaelimissä

Tiedonanto	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Konsernin johtoryhmä
Liikkeenjohtoon osallistuvat jäsenet	0	0	0	7
Muut jäsenet	5	3	3	0
Jäseniä yhteensä	5	3	3	7
Toimivaan johtoon kuulumattomat riippumattomat jäsenet (lkm)	3	2	2	N/A
Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus	60 %	67 %	67 %	N/A

Sukupuolijakauma lukumääränä ja prosentteina ylimmän johdon henkilöstöstä

Ylimmän johdon ryhmä	Sukupuolijakauma (henkilömäärä)	Sukupuolijakauma (%)	Alle 30-vuotiaat (henkilömäärä)	30-50-vuotiaat (henkilömäärä)	Yli 50-vuotiaat (henkilömäärä)
<i>Hallitus</i>					
Mies	3	60 %	0	0	3
Nainen	2	40 %	0	1	1
<i>Konsernin johtoryhmä</i>					
Mies	6	86 %	0	1	5
Nainen	1	14 %	0	1	0

Hallituksella, sen tarkastusvaliokunnalla ja konsernin johtoryhmällä on kullakin määritellyt vastuunsa Lamorin kestävyysasioiden valvonnassa. Nämä vastuut perustuvat lakeihin ja ne on määritelty Lamorin hallinnointiperiaatteissa ja riskienhallintapolitiikassa sekä hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksissä.

Tarkastusvaliokunta tukee hallitusta kestävyysraportoinnin, kestävyysdatan sisäisten kontrollien ja ulkoisen varmuuden valmistelussa. Kestävyyskontrollit ja -menettelyt on integroitu Lamorin olemassa olevaan sisäiseen valvontakehykseen. Tarkastusvaliokunta valvoo sekä taloudellisia että ei-taloudellisia sisäisiä kontrolloita. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut kestävyysriskit on sisällytetty vuosittaiseen riskiarviointiprosessiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä vastaavat kestävyysintegroimisesta yhtiön strategiaan, politiikkoihin ja päivittäiseen johtamiseen. Kestävyysjohtaja raportoi talousjohtajalle, joka on konsernin johtoryhmän jäsen. Kestävyysasioista raportoidaan johtoryhmälle ja hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa virallisten johdon esitysten kautta.

Hallituksella on kestävyysasiantuntemusta sen jäsenten relevanttien ammatillisten pätevyysien kautta. Tämä asiantuntemus on erityisen oleellista arvioitaessa Lamorin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kestävyysasiantuntemusta kehitetään edelleen johdon raportoinnin, sääntelypäivitysten ja kestävyyshallinnon päätöksentekoon osallistumisen kautta, mukaan lukien olennaisten kestävyysasioiden ja kestävyysraportin hyväksyminen. ESRS-toteutuksen kypsyessä Lamor voi arvioida tarvetta systemaattisemmalle kestävyyskyvykkyyksien kehittämiseksi yhtiön hallintoelimissä.

Vuoden 2025 aikana tavoitteenasetannalle määritettyjä muodollisia prosesseja ei vielä noudatettu kaikilta osin. Hallitus sai päivityksiä olennaisuusarvioinnin tuloksista ja kestävyysasuorituskyvystä mutta ei hyväksynyt määrällisiä kestävyystavoitteita, joiden määrittäminen on vielä kesken. Tavoitteiden määrittämiseen on vaikuttanut jatkuva epävarmuus ESRS-toteutusohjeistuksesta, tavoitetaso määrittämisestä standardien edellyttämällä tavalla sekä kehittyvästä sääntelytulkinnasta. Tavoitteenasetantaa koskevaan valvontaan liittyvät hallinnolliset prosessit on tarkoitus virallistaa sääntelyselkeyden parantua, mukaan lukien säännöllinen edistymisen seuranta johdon raportoinnin kautta.

GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysasiat

Talusojohtaja yhdessä kestävyysjohtajan kanssa tiedottaa säännöllisesti konsernin johtoryhmää (GLT) ja hallitusta olennaisista kestävyteen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Hallitus: Vähintään kahdesti vuodessa johdon esitysten kautta, kattaen kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset, kestävyysraportoinnin, sääntelykehityksen seurannan ja strategiset kestävyysaloitteet.

Tarkastusvaliokunta: Sovituin väliajoin annettavat tilannekatsaukset koskien kestävyysraportoinnin prosesseja, kestävyysdatan sisäisiä kontroleja ja ulkoisen varmuksen valmistelua.

Konsernin johtoryhmän osallistuminen kestävyysasioihin oli rajallista vuoden 2025 aikana, heijastaen organisaation ja sen johtamisrakenteiden käynnissä olevaa muutosvaihetta. Hallintoprosessien kypsyessä suunnitelmana on johtoryhmän systemaattisempi osallistuminen vuonna 2026. Ad hoc -raportointia johtoryhmälle jatketaan olennaisten kestävyysasioiden vaatiessa välitöntä huomiota tai päätöstä.

Toimitettavat tiedot sisältävät olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen ja arvioinnin (IRO-1:n mukaisesti), olennaisia asioita käsittelevien politiikkojen ja toimenpiteiden toteutuksen tilanteen sekä keskeiset suorituskykymittarit.

Miten hallintoelimet huomioivat kestävyuden osana valvontatehtäväänsä

Hallitus huomioi olennaiset kestävyysasiat osana yhtiön strategian tarkastelua ja hyväksymistä.

Uusia, monimutkaisia myyntiprojekteja sekä uusille markkinoille menoa koskevat riskien arviointi- ja riskinhallintasuunnitelmat keskittyvät tällä hetkellä kaupallisiin, taloudellisiin ja operatiivisiin tekijöihin. Lamor kehittää kestävyysnäkökohtien systemaattista integrointia osaksi transaktioita koskevia due diligence -prosesseja, mukaan lukien ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arviointi, yhteisösuhteet pilaantuneilla alueilla ja sääntelymukaisuusvaatimukset.

Kestävyysnäkökohdat on integroitu osaksi vuosittaista riskiarviointiprosessia, jonka yhteydessä konsernin johtoryhmä arvioi liiketoimintaympäristöön, hallintoon, johtamiseen ja eri toimintoihin liittyviä riskejä, niiden merkittävyyttä sekä mahdollisia vaikutuksia

strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tunnistetut riskit ohjaavat sisäisen tarkastuksen suunnitelman laatimista sekä yhtiön riskienhallintakäytäntöjen kehittämistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käsittelemät olennaiset kestävyysasiat

Vuoden 2025 aikana hallitus, tarkastusvaliokunta ja konsernin johtoryhmä käsitelivät seuraavia olennaisia kestävyysasioita:

- **Kaksoisolennaisuusarviointi ja olennaiset aiheet:** Päivitetyn kaksoisolennaisuusarvioinnin hyväksyminen sekä E1-E4 (ympäristö), S1-S3 (sosiaalinen) ja G1 (hallinto) -standardien mukaisten olennaisten aiheiden tunnistaminen. Arviointimenetelmän ja olennaisuuden määrittelyprosessin tarkastelu.
- **ESRS-kestävyysraportti:** Lamorin ESRS:n mukaisesti laaditun kestävyysraportin tarkastelu ja hyväksyminen, mukaan lukien raportointiprosessien ja ulkoisen varmuksen valmistelun valvonta.
- **Kestävyuden hallintorakenne:** Ympäristöpolitiikan hyväksyminen, vähimmäistakuiden noudattamismekanismien (ihmisoikeusriskien arviointi, korruption vastaiset kontrollit) hyväksyminen sekä kestävyyshallinnon ja päätöksentekoprosessien tarkastelu.
- **Työterveys- ja turvallisuussuorituskyky:** Työterveys- ja turvallisuusmittareiden neljännesvuosittainen tarkastelu koskien omalle työvoimaa ja vuokrattua henkilöstöä. Turvallisuustilastojen kuukausittainen seuranta sekä operatiivisten riskien seuranta koskien tiettyjä toimintamaita.
- **Liiketoiminnan harjoittaminen ja etiikka:** Tarkastusvaliokunta seurasi ilmiantokanavan ja valitusmekanismin toimintaa.
- **Tavoitteiden asettamisen hallinto:** Keskustelu koskien kestävyystavoitteiden kehittämistä, mukaan lukien päätös lykätä virallisten tavoitteiden hyväksymistä kunnes ESRS-ohjeistus on selkeytynyt ja lähtötaso on määritetty luotettavalla tavalla.
- **Sääntelyn kehitys:** Säännölliset tilannekatsaukset CSRD/ESRS-toteutusohjeistuksesta, EU-taksonomian tulkinnasta ja kestävyysvaatimuksista eri toiminta-alueilla.

GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Yhtiökokouksen hyväksymä Lamorin hallintoelimien palkitsemispolitiikka määrittelee hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet ja viitekehysten.

Lamorin palkitsemispolitiikka ei edellytä erityisiä kestävyteen liittyviä suorituskyky-mittareita, mutta kestävyteen liittyviä tavoitteita, kuten ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä arviointiperusteita voidaan muiden mittareiden ohella sisällyttää yhtiön toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajaa ja konsernin johtoryhmää (GLT) koskevat kannustinohjelmat ja varmistaa niiden yhdenmukaisuuden Lamorin liiketoimintatavoitteiden kanssa. Hallituksen palkitsemisvaliokunta vastaa toimitusjohtajaa ja muita GLT:n jäseniä koskevien kannustinohjelmien, niiden osallistujia ja sovellettavia suorituskykymittareita koskevien päätösehdotusten valmistelusta.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti hallituksen jäsenet eivät osallistu yhtiön lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin. Konsernin johtoryhmän palkitseminen sisältää tällä hetkellä seuraavat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät:

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (STI): Vuosittain vahvistettava kannustinohjelma, joka voi sisältää sekä yhtiön että yksilön suoriutumiseen sidottuja suorituskykymittareita. Määritetyt mittarit ja niiden painotukset vaihtelevat vuosittain asetettujen painopistealueiden mukaan, ja enimmäisansaintamahdollisuudet riippuvat osallistujien asemasta yhtiössä.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (LTI): Suunniteltu yhdenmukaistamaan konsernin johtoryhmän ja osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva kannustinohjelma. Nykyinen ohjelma kattaa tilikaudet 2024-2026

Kestävyteen liittyvä muuttuva palkitseminen

Vuonna 2025 GLT:n pääasiallinen, lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan integroitu kestävyystavoite oli henkilöstötyytyväisyydelle asetettu mittari. Enintään 10 % GLT:n lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäisansaintamahdollisuudesta vuodelle 2025 oli sidottu tähän konsernitason kestävyteen liittyvään tavoitteeseen ja sen vaikutuksiin. Lisäksi kestävyteen liittyvät henkilökohtaiset tulomittarit ovat voineet nostaa kestävyteen liittyvän muuttuvan palkitsemisen enimmäisansaintamahdollisuutta joidenkin tiettyjen GLT:n jäsenten sekä muiden osallistujien osalta.

Vuonna 2025 hallituksen ja konsernin johtoryhmän palkitsemiseen ei sisällynyt ilmastoon liittyviä mittareita, ja heidän ilmastoon liitännäisen palkitsemisensa osuus oli 0 %.

GOV-4 Lausunto huolellisuusvelvoitteesta

Huolellisuusvelvoitteen ydinelementit	Kohdat kestävyysraportissa
a) Huolellisuusvelvoitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot; ESRS 2 GOV-2: Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat; ESRS 2 GOV-3: Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin; ESRS 2 SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
b) Vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien osallistaminen huolellisuusvelvoitteen kaikissa keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 SBM-2: Sidosryhmien edut ja näkemykset; ESRS 2 IRO-1: Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; S1-1: Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet; S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden kanssa
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E1 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E3 IRO-1 Kuvaus vesivaroihin ja merellisiin luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; E4 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista; IRO-2: S2- ja S3-standardeihin liittyvät toimintaperiaatteet (ihmisoikeuspolitiikka, toimittajien seulonta)
d) Toimenpiteiden toteuttaminen näiden haitallisten vaikutusten käsittelemiseksi	E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit; E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit; E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit; E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit; S1-4: Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen; G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
e) Näiden toimenpiteiden tehokkuuden seuranta ja viestintä	E1-5 Fossiilista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan; E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt; E2-4 Ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä; E3-4 Vedenkulutus; E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit; S1-14: Terveystä ja turvallisuutta koskevat mittarit; G1-4: Lahjontaa tai korruptiota koskevat tapaukset

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Lamorin kestävyysraportointia koskeva riskienhallinta sekä sisäinen valvontaympäristö on integroitu yhtiön laajempaan riskienhallintasykliin. Järjestelmä kattaa globaaleja toimintoja ja alueorganisaatioita koskevan kestävyysdatan keräämisen, konsolidoinnin ja analyysin konsernitasolla sekä tarkastusvaliokunnan ja hallituksen valvonnan.

Keskeisiä osa-alueita ovat:

- Tiedonkeruu alueellisilta ja operatiivisilta lähteiltä monitasoisen validoinnin kanssa alue- ja konsernitasolla, mukaan lukien tietojen toimittaminen kuukausittain ja tarkastelut neljännesvuosittain
- Datan eheyden varmistaminen operatiiviset tietolähteet kattavilla, HSE-toiminnon toteuttamilla auditoinneilla
- Riippumattoman todentamisen mahdollistava ulkoinen, rajoitettu varmennus
- Hallinnon valvonta tarkastusvaliokunnan ja hallituksen toimesta
- Vakioitujen tiedonkeruumenetelmien ja digitaalisten tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen osana yhtiön digitalisaatioprojektia (2025-2026)

Riskienarvioinnin lähestymistapa ja painopistealueiden määrittäminen

Kestävyysraportoinnin riskienhallinta toteutetaan osana vuosittaista yritysrisikien tarkasteluprosessia. Johto tunnistaa ja priorisoi riskit niiden todennäköisyyden, merkittävyyden ja luonteen perusteella suhteessa yhtiön strategiaan tavoitteisiin ja sääntelymukaisuuteen. Tarkastusvaliokunta katsoo riskiarviointien tulokset ja niihin liittyvät toimintasuunnitelmat, jotka ohjaavat myös hallituksen vuosittain vahvistaman sisäisen tarkastuksen suunnitelman laatimista. Johto voi määräjain toteuttaa myös kattavampia arviointeja eri kestävyysriskien vakavuuden, todennäköisyyden, keston ja taloudellisten vaikutusten arvioimiseksi.

Tunnistetut pääriskit ja riskienhallintastrategiat

Datan täydellisyys ja tarkkuus: Lamor kerää kestävyysdataa ensisijaisesti manuaalisesti ilman teknologiaalähtöisiä seurantatyökaluja, mikä lisää puutteellisesta tiedonkeruusta ja virheistä aiheutuvia riskejä. Riskienhallinnan toimenpiteinä käytössä ovat monitasoiset validointiprosessit, kuten HSE-toiminnon auditoinnit operatiivisten tietolähteiden osalta (erityisesti työterveys- ja turvallisuusdata), ulkoinen varmennus sekä vakioitujen menetelmien käyttöönotto ja digitaalisten tiedonhallintajärjestelmien toteuttaminen yhtiön digitalisaatioprojektin kautta (2025-2026).

Toimitusketjun datan saatavuus: Johtuen arvoketjun alku- ja loppupäätä koskevan datan rajallisesta saatavuudesta yhtiön on käytettävä estimaatteja erityisesti Scope 3 -päästöjen sekä toimittajien muun ympäristö- ja sosiaalisen datan osalta. Riskienhallinnan toimenpiteitä ovat siirtymäsääntösten hyödyntäminen S2:n ja S3:n osalta, toimialan vertailudataan ja toimialan keskiarvoihin perustuvien metodologioiden käyttöön liitännäisten datapuutteiden käsittely, toimittajien esivalinnan yhteydessä suoritettavat arvioinnit sekä toimittajayhteistyön vahvistaminen.

ESRS-tulkinta: Kehittyvä ESRS-ohjeistus aiheuttaa riskin sen virheellisestä soveltamisesta tai raportointivelvoitteita koskevista puutteista. Riskienhallinnassa käytössä olevia toimia ovat jatkuva sääntelyohjeistuksen seuranta, ulkoisen varmennuksen suorittama tarkastelu, varovaisen tulkintamenetelmän soveltaminen sekä säännölliset hallituksen ja tarkastusvaliokunnan tilannekatsaukset koskien sääntelyn kehitystä.

Havaintojen integrointi osaksi sisäisiä toimintoja ja prosesseja

Kestävyysraportoinnissa tunnistetuista ongelmista viestitään vastuullisille tiimeille niiden ilmetessä. Järjestelmällisempiä seurantaprosesseja kehitetään.

Käynnissä oleva digitalisaatioprojekti tukee havaintojen systemaattisempaa integrointia sisäisiin prosesseihin määrittämällä selkeän omistajuuden, vastuut ja vakioidut tiedonkeruumenettelyt.

Raportointi hallintoelimille

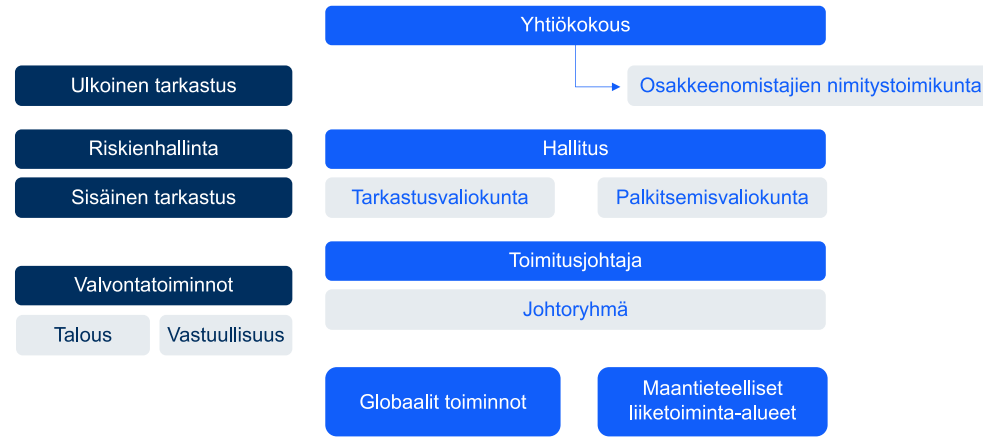
Tarkastusvaliokunta tarkastelee kestävyysraportointiprosesseja, ulkoisen varmennuksen havaintoja ja raportointivalmiutta osana kestävyysraportointia koskevaa valvontaansa.

Hallitusta tiedotetaan yhtiön kestävyteen liittyvästä suorituskyvystä johdon esitysten sekä ja sääntelykehitystä koskevien tilannekatsausten välityksellä.

Konsernin johtoryhmä käsitteli kestävyysraportointia koskevia kysymyksiä vuoden 2025 aikana, mukaan lukien marraskuussa 2025 toteutettu kattava tarkastelu koskien kontrollien parantamistoimenpiteitä, kestävyysdatan hallintaa koskevaa digitalisaatioprojektia sekä kestävyysraportointia osana GLT:n vuosikelloa vuodesta 2026 alkaen.

Olellaiset kestävyysraportointia koskevat riskit tai havaitut puutteet kontrolliympäristössä eskaloidaan tarvittaessa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Lamorin kestävyysasioiden hallinnoinnin ja valvonnan rakenne



SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Strateginen tarkoitus ja missio

Lamorin keskeinen strateginen tarkoitus on auttaa asiakkaita parantamaan ympäristöresilienssiä tarjoamalla erikoistuneita laitteita ja palveluita pilaantumis- ja saastumishaasteiden käsittelyyn. Strategiamme luo "globaalisti paikallisen" ympäristöalustan, joka tekee ympäristönsuojelusta kannattavaa ja skaalautuvaa markkinamekanismien kautta.

Tuotteet, palvelut ja markkinat

Asiakassegmentit

Lamor palvelee teollisuusasiakkaita (öljy- ja kaasuyhtiöt, tuotantolaitokset, satamaoperaattorit), jotka tarvitsevat ympäristöriskien hallintaa ja sääntelymukaisuutta, julkisen sektorin asiakkaita (hallitukset, ympäristövirastot, meriviranomaiset), jotka tarvitsevat pilaantumisvastevalmiuksia ja ympäristökatastrofivalmiutta ekosysteemien ja yleisen turvallisuuden suojelemiseksi, sekä kansainvälisiä järjestöjä, mukaan lukien Yhdistyneet kansakunnat, jotka tarvitsevat ympäristökatastrofivastetta ja ekologista kunnostusta vaikutuksen kohteena olevilla alueilla. Vuoden 2025 aikana laajensimme toimintoja Bangladeshissa (MARPOL-jätteen vastaanottolaitos) ja edistimme kemiallisen kierrätyslaitoksemme rakentamista Suomessa. Merkittäviä muutoksia ydintuote- tai palvelutarjonnassa ei tapahtunut.

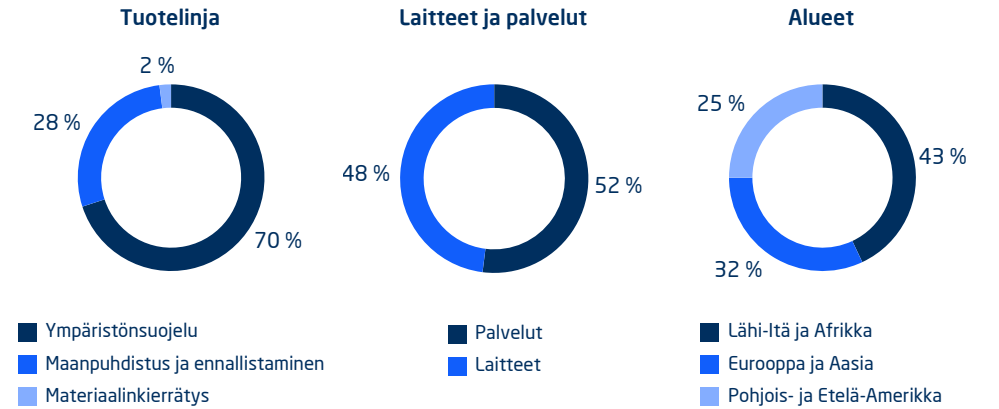
Maantieteelliset painopistealueet ja työvoima

Maantieteellinen läsnäolo ja työvoima

Laitteitamme myydään globaalisti, kun taas palvelut keskittyvät strategisille markkinoille: Lähi-itä (Saudi-Arabia, Kuwait, Oman), Latinalainen Amerikka (Ecuador, Peru, Chile), Aasia (Bangladesh), Eurooppa (öljyntorjuntavalmius) ja Suomi (kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentaminen).

Lamor työllisti 31.12.2025 maailmanlaajuisesti 300 henkilöä, jotka jakautuivat kolmelle toiminta-alueelle seuraavasti: EURASIA: 111, MEAF: 21, AMER: 168.

Liikevaihto ja toimialatiedot



Toimialakohtainen lausunto: Lamor ei toimi fossiilisten polttoaineiden sektorilla (hiilen, öljyn tai kaasun etsintä, louhinta, tuotanto, jalostus tai jakelu), kemikaalien tuotannossa (toimiala 20.2), kiistanalaisissa aseissa tai tupakan viljelyssä/tuotannossa. Lamorin toiminnot keskittyvät öljy- ja kemikaalipäästöjen puhdistamiseen ja pilaantuneiden kohteiden kunnostamiseen fossiilisten polttoaineiden tuotannon tai jakelun sijaan. Palvelumme öljy- ja kaasusektorin asiakkaille käsittelevät pilaantumista ja ympäristönsuojelua eivätkä muodosta fossiilisten polttoaineiden sektoritoimintaa.

Strateginen lähestymistapa - miten luomme arvoa

Verkostopohjainen toimintamalli

Arvonluotimme toimii verkostopohjaisen mallin kautta, joka hallitsee kapasiteettiriskejä samalla minimoiden pääomaintensiivisyyden. Työskentelemme vastuullisten paikallisten kumppanien kanssa jokaisella alueella jakaen arvoa tuotetun arvon ja riskin perusteella neuvotteluvoiman sijaan. Globaali koordinointi yhteistyöverkoston ja tiedonkulun kautta

ylläpitää johtavaa asemaamme verkoston koordinaattorina vaatimatta kaikkien valmiuksien omistusta.

Palveluintegraatio ja joustavuus

Liiketoimintamallimme integroi laitteiden suunnittelun ja myynnin palveluihin, jotka on organisoitu kolmeen toisiaan täydentävään vaiheeseen: Valmistaudu (valmius, ehkäisy, suunnittelu), Vastaa (päästöjen rajaaminen ja hillintä) ja Kunnostus/Kierrätys (ennallistaminen ja resurssien talteenotto). Voimme tulla markkinoille minkä tahansa vaiheen kautta ja laajentua osittaisesta täyden palvelun tarjoajaksi maksimoiden kustannustehokkuuden.

Joustava avaimet käteen -mallimme mukauttaa rooliamme tuotetarjoajaksi (laitteiden toimitus), ratkaisutarjoajaksi (integroitu projektien toimitus) tai suorituskykytarjoajaksi (täysi operatiivinen vastuu) markkinatarpeiden ja arvon optimoinnin perusteella.

Tiedonsiirto

Paikallistamme ympäristökädenjälkemme strategisen tiedonsiirron kautta rakentaen paikallista kapasiteettia, jotta ympäristöresilienssin parannukset säilyvät riippumatta suorasta osallistumisestamme. Teknisen tiedon ja valmiuksien siirto paikallisille tiimeille ja kumppaneille mahdollistaa heidän ylläpitää pitkän aikavälin ympäristöresilienssiä.

Strateginen investointi: Kemiaallinen kierrätys

Lamor Recycling Oy edustaa keskeistä kasvupilaria ja merkittävää investointia Kunnostus/Kierrätys-segmentissä. Perustamme modulaarista muovin kierrätyslaitosta Kilpilahteen, Suomeen (40 000 tonnin/vuosi kapasiteetti 4x10kt linjoilla) hyödyntäen hidasta pyrolyysiä PE- ja PP-muovijätteen muuntamiseksi pyrolyysiöljyksi (kiertoöljyksi). Tämä vastaa kriittisiin puutteisiin EU-tavoitteiden saavuttamisessa (55 % muovipakkausten kierrätys vuoteen 2030 mennessä) ja tuottaa kierrätysmuoveja, joiden suorituskyky vastaa neitseellistä materiaalia täyttäen elintarvikeyhteensopivuusstandardit.

Olemme varmistaneet sertifioidun arvoketjun: raaka-aineiden toimitussopimus jätteenlajittelulaitoksen kanssa, monivuotinen ostosopimus suuren energiayhtiön kanssa, ja koko prosessi saa ISCC+-sertifioinnin. Laitos hyödyntää prosessin sivuvirtoja sisäiseen energiantuotantoon parantaen toiminnallista tehokkuutta. Modulaarinen skaalaus pienentää toteutusriskejä, ja investoinnin arvioidaan tuottavan yli 20 miljoonan euron vuotuisen käyttökatteen (EBITDA) täyden tuotantokapasiteetin saavuttamisen jälkeen.

Olellaiset valmiudet ja resurssit

Liiketoimintamme riippuu teknisestä asiantuntemuksesta öljyntorjunnassa, saastumisen kunnostuksessa ja jätteen käsittelyssä, joka ohjaa sekä laitteiden suunnittelua että

palvelutoimintaa. Suunnittelu- ja insinöörivalmiudet mahdollistavat erikoistuneiden ympäristönsuojelulaitteiden kehittämisen, ja valmistuskumppaniverkostomme varmistaa luotettavan tuotannon.

Operatiiviset valmiudet tuottavat tehokkaita palveluita kaikissa kolmessa vaiheessa. Kumppaniverkostomme tarjoaa täydentäviä teknologioita arvonjaon perustuksessa panokseen neuvotteluvoiman sijaan. Pitkäaikaiset asiakassuhteet teollisuus-, hallitus- ja kansainvälisten järjestöjen sektoreilla ovat perustavanlaatuisia. Immateriaalioikeudet, operatiiviset resurssit ja verkoston koordinoitvalmiudet yhteistyöverkostojen kautta täydentävät resurssipohjaamme.

Arvoketjumme

Alkupään kumppanit

Arvoketjumme alkupää sisältää valmistuskumppanit, jotka tuottavat laitteita ja komponentteja suunnitelmiamme mukaan, materiaalitointajat (metallit, muovit, kemikaalit) palvelutoimintoja varten, palvelualihankkijat, jotka tarjoavat erikoistuneita projektivalmiuksia, ja teknologiakumppanit, jotka tuovat täydentäviä ratkaisuja. Kemiaallista kierrätystä varten jätteenlajittelulaitos toimittaa sertifioitua raaka-ainetta. Kumppanien kestävyysuorituskyky vaikuttaa suoraan kykymme toimittaa luotettavia ympäristöratkaisuja.

Panosten lähestymistapa: Pitkäaikaiset kumppanuudet perustuen laatuun, luotettavuuteen ja kehittyviin kestävyysodotuksiin. Toimittajavalinta huomioi teknisen kyvykkyden, maantieteellisen läsnäolon ja kapasiteetin täyttää ympäristö- ja sosiaaliset standardit. Kriittiset panokset varmistettu monivuotisilla sopimuksilla sertifioitujen kumppanien kanssa.

Loppupään vaikutus

Arvoketjumme loppupää tuottaa pilaantumisen vähentämistä ja ympäristöresilienssiä ydintuotoksina.

Asiakashyödyt: Pienentyneet ympäristöriskit, sääntelymukaisuus, parantunut ympäristösuorituskyky, valmiuksien rakentaminen tiedonsiirron kautta, pääsy integroituihin Valmistaudu/Vastaa/Kunnostus-ratkaisuihin.

Sidosryhmähyödyt: Suorat ympäristöparannukset (pilaantumisen vähentäminen, ekosysteemien ennallistaminen), yhteisöjen terveyshyödyt, työllisyys ympäristöpalveluissa ja paikallisen kapasiteetin rakentaminen.

Suorat vaikutukset: Öljypäästöjen ehkäisy ja torjunta vahinkojen minimoimiseksi; pilaantuneiden kohteiden ennallistaminen; jätteen ja veden käsittely ekosysteemien saastumisen ehkäisemiseksi.

Kestävyyteen liittyvät tavoitteet

Kestävyyteen liittyvät tavoitteet ovat linjassa strategisen tarkoituksemme kanssa lisätä ympäristöresilienssiä: skaalata kemiallinen kierrätys 40 000 tonnin/vuosi kapasiteettiin, laajentaa palveluja strategisilla markkinoilla samalla rakentaen paikallista kapasiteettia tiedonsiirron kautta, ja vahvistaa toimittajien kestävyysuorituskykyä.

Lamorin portfolio on linjassa näiden tavoitteiden kanssa pilaantumisen vähentämisen, ympäristöresilienssin rakentamisen ja kiertotalouden laajentamisen kautta kemiallisella kierrätyksellä ja sertifioidulla arvoketjulla. Kolmivaiheinen palvelumallimme ja verkostopohjainen toiminta paikallisten kumppanien kanssa mahdollistavat markkinajoustavuuden ja ”globaalisti paikallisen” läsnäolon. Tiedonsiirto varmistaa, että paikallisen kapasiteetin rakentaminen tukee pitkän aikavälin kestävyttä projektin valmistumisen jälkeen. Toimittajien kestävyysarviointin vahvistamista ja tiedonhallinnan parantamista käsitellään vuosien 2025-2026 digitalisaatio- ja hallinnon vahvistamisen kautta.

Keskeiset haasteet ja kriittiset ratkaisut

Palveluiden skaalaaminen pääomatehokkuutta halliten: Verkostopohjainen toimintamalli paikallisten kumppanien kanssa; arvon jakaminen panoksen perusteella; yhteistyöverkostot ylläpitävät toiminnallista johtajuutta ilman omistusvaatimuksia.

Kestävän muovikysynnän täyttäminen: Modulaarisen Kilpilahden laitoksen skaalaus (40 000 tonnia/vuosi) varmennetulla sertifioidulla arvoketjulla; vaihteellinen rakentaminen pienentää riskejä; toiminnallinen tehokkuus sisäisen energiantuotannon kautta; arvioitu yli 20 miljoonan euron vuotuinen käyttökate (EBITDA) osoittaa ympäristöratkaisujen kannattavuuden.

Ympäristövastuun ja taloudellisen elinkelpoisuuden tasapainottaminen: Markkinamekanismeihin perustuva lähestymistapa tekee ympäristönsuojelusta kannattavaa; joustava avaimet käteen -malli optimoi arvonluonnin; kolmivaiheinen palvelumalli tarjoaa useita tulovirtoja ja resurssitehokkuutta.

Systemaattinen kestävyden integrointi: Digitalisaatioprojekti (2025-2026) tiedonhallintaan; vahvistettu toimittajien huolellisuusvelvoite; virallistettu konsernin johtoryhmän ja hallituksen valvonta kestävyden sisällyttämiseksi hallinnon vuosikelloon; tehostetut sisäiset kontrollit ja riskienhallinta.

SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Lamor on arvioinut liiketoimintamalliaan, arvoketjuaan ja strategiaansa tunnistaakseen sidosryhmät, joihin sen toiminnot vaikuttavat ja jotka vaikuttavat sen toimintaan. Lamorin

sidosryhmävuorovaikutus keskittyy ylläpitämään avoimia ja yhteistyöhön perustuvia suhteita, jotka ovat linjassa Lamorin ympäristötavoitteiden ja palvelusitoumusten kanssa.

Sidosryhmien näkemykset ja intressit on huomioitu Lamorin kaksoisolennaisuusarvioinnissa (DMA), jonka konsernin johtoryhmä on tarkastanut ja hallitus hyväksynyt. Lisätietoja DMA-prosessista on kohdassa IRO-1.

Lamorin asiakkaat ja kumppanit

Lamorin asiakkaita ovat teollisuusasiakkaat ja julkisen sektorin yhteisöt, jotka pyrkivät parantamaan ympäristöresilienssiään Lamorin ympäristöratkaisujen kautta. Asiakkaat käyttävät Lamorin palveluita kolmessa toisiaan täydentävässä palveluvaiheessa: Valmistaudu (valmius ja suunnittelu), Vastaa (päästöjen rajaaminen ja hillintä) ja Kunnostus/Kierrätys (ennallistaminen ja resurssien talteenotto), joustavuudella tulla mukaan minkä tahansa vaiheen kautta erityistarpeidensa ja kehittyvien vaatimustensa perusteella.

Asiakkaat arvostavat luotettavuutta, tehokkuutta ja tiedonsiirtoa. Lamorin tiedonsiirtolähestymistapa, joka rakentaa paikallista kapasiteettia pitkäaikaiselle ympäristöresilienssille yksittäisten projektien valmistumisen jälkeen, on erityisen arvostettu, sillä se mahdollistaa asiakkaiden ja paikallisten kumppanien ylläpitää ympäristönsuojelujärjestelmiä itsenäisesti. Asiakaskysyntään vaikuttavat voimakkaasti pilaantumisen vähentämiseen, luonnon monimuotoisuuden suojeluun ja vesiensuojeluun liittyvät markkinatarpeet. Ilmatoon liittyvät vaikutukset ja riskit ovat merkityksellisimpiä Lamorin laajamittaisissa palveluprojekteissa, kun taas laitemyynnissä niiden merkitys on vähäisempi.

Vastataakseen monipuolisiin asiakasodotuksiin eri alueilla Lamor tukeutuu vahvaan paikallisten ja kansainvälisten kumppanien verkostoon. Tämä ”globaalisti paikallinen” lähestymistapa mahdollistaa Lamorin tasapainottaa globaalia koordinoitua paikallisen kulttuuriymmärryksen ja operatiivisen tehokkuuden kanssa. Kumppaniverkosto tarjoaa erikoisosaamista, paikallista markkinanäkemyksiä ja operatiivista joustavuutta, mikä mahdollistaa Lamorin toimittaa korkealaatuisia ratkaisuja ja ylläpitää reagointikykyä kehittyviin ympäristö- ja sääntelyhaasteisiin.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin pilaantumisen ehkäisyyn, luonnon monimuotoisuuden suojeluun ja vesiensuojeluun liittyviä vaikutuksia ja mahdollisuuksia sekä ilmatoon liittyviä riskejä laajamittaisissa palveluprojekteissa.

Sijoittajat ja osakkeenomistajat

Lamorin sijoittajakunta koostuu pääasiassa pohjoismaisista institutionaalisista ja yksityissijoittajista. Vuorovaikutusta ylläpidetään yhtiön raporttien, pörssitiedotteiden ja suorien tapaamisten kautta.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Sijoittajat keskittyvät ensisijaisesti taloudelliseen suorituskykyyn, hallinnon laatuun ja läpinäkyvyyteen, kun taas kestävyuden nykyinen merkitys sijoituspäätöksissä on rajallinen. Lamorin liiketoimintamallille on ominaista projektipohjainen liikevaihto, joka vaihtelee vuosittain projektikannan ja tuotettujen palveluiden perusteella sen sijaan, että se noudattaisi johdonmukaista kasvupolkua. Tämä liikevaihdon vaihtelu yhdistettynä strategiaan investointeihin, mukaan lukien rakenteilla oleva kemiallinen kierrätyslaitos, on johtanut siihen, että sijoittajat pitävät Lamoria korkeamman riskin sijoituskohteena, vaikka ympäristöratkaisujen tunnustetaan vastaavan kasvaviin markkinatarpeisiin.

Vaikka kestävyysmittareiden nykyinen merkitys sijoituspäätöksissä on Lamorin sijoittajakunnassa rajallinen, yhtiön ympäristöratkaisut ja strateginen asemoituminen pilaantumisen vähentämisessä ja kiertotaloudessa (kemiallisen kierrätyksen kehittämisen kautta) ymmärretään yhä laajemmin pitkän aikavälin arvонуonin ajureina. Sijoittajien painopiste on edelleen johdonmukaisen operatiivisen toteutuksen ja projektien toimituskyvyn osoittamisessa, ja kestävyteen liittyvien suorituskykyindikaattoreiden odotetaan kasvattavan merkitystään operatiivisten perustekijöiden vakiintuessa.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin hallintoon liittyviä riskejä ja ympäristömahdollisuuksia, mikä korostaa, että kestävyyshallinnon vahvistaminen ja luotettavan projektien toteutuksen osoittaminen voivat parantaa sijoittajien luottamusta ja taloudellista suorituskykyä ajan mittaan.

Lamorin toimittajat ja alihankkijat

Lamorin toimittajat ja alihankkijat arvostavat pitkäaikaisia kumppanuuksia, oikeudenmukaisia liiketoimintakäytäntöjä ja turvallisia työolosuhteita. Vuorovaikutusta toteutetaan säännöllisten tapaamisten, toimittaja-arviointien, esikarsintaprosessien ja yhteistyön kautta yhteisissä projekteissa varmistaen linjaus Lamorin operatiivisten, eettisten ja HSE-standardien kanssa.

Kestävyysnäkökulmasta Lamorin keskeiset vaikutukset ja mahdollisuudet liittyvät pilaantumisen vähentämiseen, jota ohjaa markkinakysyntä ympäristön kannalta kestäville ratkaisuille. Yhtiö tunnistaa myös toimitusketjussaan työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä riskejä, mikä korostaa johdonmukaisten HSE-käytäntöjen merkitystä.

Lamorin henkilöstö

Lamorin henkilöstö arvostaa hyvää johtajuutta, oikeudenmukaisia palkitsemiskäytäntöjä ja merkityksellistä työtä, joka on linjassa yhtiön ympäristönsuojelumission kanssa. Vuorovaikutusta ylläpidetään päivittäisen vuorovaikutuksen, suorituskykykeskustelujen ja

vuosittaisten henkilöstökyselyjen kautta, jotka tarjoavat näkemyksiä hyvinvoinnista, motivaatiosta ja kehitystarpeista.

Lamorin toimialan ja kenttätoimintojen luonteen vuoksi merkittävimmät tunnistetut riskit liittyvät työterveyteen ja -turvallisuuteen. Lamor vahvistaa jatkuvasti turvallisuuskulttuuriaan ennakoivan riskienhallinnan, koulutuksen ja jatkuvan parantamisen kautta varmistaakseen turvallisen ja kannustavan työympäristön kaikissa toimipisteissä.

Paikalliset yhteisöt

Lamor on vuorovaikutuksessa paikallisten yhteisöjen kanssa ensisijaisesti sosiaalisten vaikutusarviointien ja paikallisten viranomaisten kanssa tehtävän yhteistyön kautta. Yhteisöt ovat kiinnostuneita ympäristönsuojelusta ja Lamorin kunnostus- ja jätteenkäsittelyprojektien positiivisesta paikallisesta vaikutuksesta.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin positiivisia ympäristövaikutuksia vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin, erityisesti alueilla, jotka hyötyvät kohteiden kunnostuksesta ja pilaantumisen vähentämisestä.

Sääntelyviranomaiset ja päätöksentekijät

Sääntelyviranomaiset ja päätöksentekijät vaikuttavat merkittävästi Lamorin pitkän aikavälin vaatimustenmukaisuuteen ja kestävyyskäytäntöihin. Vuorovaikutusta toteutetaan osallistumalla sääntelykehitykseen, tapaamisiin ja toimialatilaisuuksiin. Vuoden 2025 aikana Lamorin kestävyystiimi osallistui EU:n luokitusjärjestelmää koskevaan työpajaan tuoden esiin käytännön toteutusosaamista tavoitteenaan parantaa sääntelyä tosielämän soveltamishaasteiden pohjalta. Yleisellä tasolla Lamor ylläpitää avointa vuoropuhelua päätöksentekijöiden kanssa tukeakseen heidän työtään Lamorin ympäristöpalvelutoiminnoista saadulla käytännön tietämyksellä.

Lamor toimii kansainvälisten yleissopimusten, kuten OPRC:n (kansainvälinen yleissopimus öljyvahinkojen torjuntavalmiudesta, vastatoimista ja yhteistyöstä) ja MARPOLin (kansainvälinen yleissopimus alusten aiheuttaman meren pilaantumisen ehkäisemisestä), puitteissa ja noudattaa IPIECA:n (kansainvälinen öljyteollisuuden ympäristönsuojelujärjestö) ja IMO:n (Kansainvälinen merenkulkujärjestö) ympäristöjohtamista koskevia ohjeita.

Sääntelynäkökulmasta sidosryhmät ovat erityisen kiinnostuneita Lamorin kemiallisen kierrätyslaitoksen kehittämisestä, sillä se on linjassa EU:n kiertotaloustavoitteiden kanssa, erityisesti tavoitteen kierrättää 55 % muovipakkauksista vuoteen 2030 mennessä. Laitoksen ISCC+-sertifiointi ja lähestymistapa muovijätteen muuntamiseksi kiertotalouden raaka-aineeksi vastaa sääntelyn painopisteisiin jätteen vähentämisessä ja resurssitehokkuudessa. Sääntelyviranomaiset keskittyvät myös ympäristöstandardien

noudattamisen varmistamiseen Lamorin öljyntorjunta-, kohteiden kunnostus- ja jätteenkäsittelytoiminnoissa.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin ilmastoon ja veteen liittyviä riskejä sekä kehittyvästä ympäristösääntelystä aiheutuvia hallintoriskejä.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Lamorin liiketoimintamalli keskittyy ympäristöratkaisujen toimittamiseen, jotka tuottavat pysyvää arvoa sekä ympäristölle että yhteiskunnalle. Kuten SBM-1:ssä on kuvattu, suunnittelemme laitteita, hallinnoimme projekteja ja toimitamme ympäristöpalveluita kolmivaiheisen mallimme (Valmistaudu, Vastaa, Kunnostus/Kierrätys) kautta, kun taas alkupään kumppanit vastaavat laitteiden ja muiden tavaroiden tuotannosta. Tämä rakenne muokkaa kestävyysprofiiliamme: merkittävimmät negatiiviset vaikutuksemme tapahtuvat alkupäässä toimittajien valmistuksessa, kun taas merkittävimmät positiiviset vaikutuksemme ilmenevät loppupäässä pilaantumisen vähentämisen ja ympäristöresilienssin rakentamisen kautta.

On tärkeää erottaa Lamorin asema fossiilisiin polttoaineisiin nähden: vaikka emme toimi fossiilisten polttoaineiden sektorilla (etsintä, louhinta, tuotanto, jalostus tai jakelu), palvelutoimintomme kuluttavat fossiilisia polttoaineita kuljetuksessa ja laitteissa. Tämä operatiivinen polttoaineiden käyttö edustaa olennaista vaikutusta, jota pyrimme vähentämään, eroten fossiilisten polttoaineiden sektoritoiminnasta.

Kaksoisolennaisuusarviointimme heijastaa tätä arvoketjun todellisuutta. Olennaiset aiheet jakautuvat alkupään toimittajiin (ilmastopäästöt, vedenkäyttö, työolot), omiin toimintoihimme (fossiilisten polttoaineiden kulutus, vedenkäyttö vesistressi alueilla, työvoimaasiat) ja loppupään palveluihimme (pilaantumisen vähentäminen, luonnon monimuotoisuuden suojele, yhteisöjen resilienssi).

Arvoketjun alkupää: ensisijainen ympäristöjalanjälki

Ilman omaa tuotantoa Lamorin merkittävimmät negatiiviset ympäristövaikutukset syntyvät arvoketjumme alkupäässä.

Ilmasto- ja energiavaikutukset: Energiankulutus ja kasviuonekaasupäästöt ostettujen tavaroiden valmistuksesta – ensisijaisesti metalleista, muoveista ja kemikaaleista – edustavat suurinta ilmastojalanjälkeämme. Nämä materiaalit ovat luonnostaan hiili-intensiivisiä tuottaa

ja kuljettaa. Lisäksi hyödynnämme vuokralaitteita palvelutoimituksessa, jotka kuluttavat fossiilisia polttoaineita luoden toissijaisen olennaisen alkupään päästölähteen.

Vedenkulutus: Vedenkäyttö toimittajien valmistusprosesseissa, erityisesti metallien ja kemikaalien tuotannossa, myötävaikuttaa alkupään ympäristövaikutukseemme. Koska osa valmistuksesta tapahtuu alueilla, joilla on vaihteleva vesistressitaso, tämä edustaa sekä ympäristövaikutusta että potentiaalista toimitusketjuriskiä.

Sosiaaliset riskit toimitusketjussa: Ympäristövaikutusten lisäksi olemme tunnistanee olennaisia sosiaalisia riskejä toimitusketjussamme. Toimittajien tilojen työolot ja työterveys- ja turvallisuusriskit vuokratulle henkilöstölle, joka työskentelee toiminnallisen valvontamme alla, edustavat alueita, joissa meillä on vastuu. Toimittajien arviointi- ja esikarsintaprosessimme, kuten sidosryhmävuorovaikutusta koskevassa lähestymistavassa on kuvattu, hallitsevat näitä riskejä säännöllisen arvioinnin ja vuoropuhelun kautta.

Omat toiminnot

Lamorin omat toiminnot tuottavat rajallisempia mutta strategisesti tärkeitä vaikutuksia, jotka vaativat aktiivista hallintaa.

Fossiilisten polttoaineiden kulutus: Kulutamme fossiilisia polttoaineita ensisijaisesti kuljetukseen ja kohdetoimintoihin, vaikkakin pienempinä määrinä kuin alkupään vuokralaitteemme. Tällä hetkellä vähäpäästöiset vaihtoehdot ympäristöpalveluissa käytetyille raskaille koneille eivät ole kaupallisesti käyttökelpoisia, ja keskeisillä markkinoilla kuten Lähi-idässä fossiiliset polttoaineet ovat edelleen merkittävästi kustannustehokkaampia kuin vaihtoehdot. Keskitymme siksi toiminnalliseen tehokkuuteen – laitteiden käytön optimointiin, tyhjäkäynnin vähentämiseen ja polttoaineen hukkaamisen välttämiseen – lähitulevaisuudessa polttoaineen vaihtamisen sijaan.

Vedenkäyttö vesistressin alueilla: Toteutamme maaperän kunnostusprojekteja vesistressi alueilla, jotka voivat kuluttaa merkittäviä vesimääriä. Tämä on olennaista alueellisten vesiniukkuuskontekstien vuoksi ja edustaa operatiivista huomioitavaa seikkaa projektisuunnittelussa ja toteutuksessa. Lähestymistapamme vesiensuojeluun on mukautettu alueellisiin olosuhteisiin: Latinalaisessa Amerikassa suunnittelemme kunnostussyklit kuiva- ja sadekausien mukaan, mikä mahdollistaa sadeveden hyödyntämisen ja vesi-intensiivisten toimintojen ajoittamisen kuivien kausien ulkopuolelle; Lähi-idässä käytämme toissijaisia vesilähteitä ja keskitymme kunnostusresepteihin, jotka on suunniteltu minimoimaan liiallinen haihtuminen, mikä vähentää kokonaisvedenkulutusta. Lisäksi maaperän pesuprosessimme kierrättävät käytetyn veden, mikä vähentää merkittävästi vedenkulutusta näissä toiminnoissa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Työvoimaasiat: Työvoimaamme kuuluu sekä toimistohenkilöstöä että kenttähenkilöstöä, joka toimii haastavissa ympäristöissä. Työterveys ja -turvallisuus pilaantuneissa ympäristöissä työskentelevällä kenttähenkilöstöllä edustaa ensisijaista työvoimariskiämme, jota hallitsemme integroidun johtamisjärjestelmämme (IMS) menettelyjen kautta. Ylläpidämme historiallisesti erittäin matalaa tapaturmataajuutta ennakoivan riskienhallinnan, koulutuksen ja jatkuvan parantamisen kautta.

Työterveyden ja -turvallisuuden lisäksi henkilöstön sitoutuminen ja tyytyväisyys ovat tärkeitä operatiivisen tehokkuutemme ja kykymme toteuttaa ympäristömissiomme kannalta. Kuten sidosryhmäarvioinnissamme on todettu, seuraamme henkilöstön hyvinvointia vuosittaisten kyselyjen ja suorituskykykeskustelujen kautta tunnustaen, että parannetut tiedonkeruu- ja analysointivalmiudet tukisivat työvoiman dynamiikan parempaa ymmärtämistä maantieteellisesti hajautuneissa toiminnoissamme.

On huomattava, että koska työskentelemme jo pilaantuneilla alueilla vähentääksemme saastumista sen aiheuttamisen sijaan, omien toimintojemme pilaantumiskeuhkua ei arvioitu merkittäviksi.

Ilmastoön liittyvät riskit

Lamor kohtaa olennaisia ilmastoriskejä sekä siirtymä- että fyysisissä ulottuvuuksissa lyhyestä pitkään aikaväliin.

Siirtymäriskit: Nämä johtuvat tarpeesta sopeutua vähäpäästöisempään yhteiskuntaan kilpailukykyyn säilyttämiseksi sääntelyn tiukentuessa. Tämä voi vaikuttaa palveluidemme toimittamistapaan, asiakkailta ja kumppaneilta kohtaamiimme vaatimuksiin sekä markkinoihin, joilla toimimme. Vaikka ydinympäristöpalvelumme ovat hyvin asemoituneet kestävyyspainotteisessa taloudessa, muuttuviin sääntelykehyksiin, kehittyviin hankintakriteereihin ja muuttuvaan markkinadynamiikkaan sopeutuminen edellyttää jatkuvaa huomiota ja voi vaikuttaa operatiivisiin käytäntöihin, kumppanivalintoihin ja palvelukehityksen painopisteisiin.

Fyysiset ilmastoriskit: Nämä uhkaavat sekä arvoketjumme alkupäätä että loppupään toimintoja. Äärimmäiset sääilmiöt ja resurssiniukkuus voivat häiritä hankittujen materiaaliemme valmistuslaitoksia ja kuljetusverkostoja vaikuttaen laitteiden saatavuuteen ja projektiakatauluihin. Ilmastovaikutukset voivat viivästyttää Lamorin projektien toteutusta, vaikeuttaa pääsyä kohteille ja vaikuttaa kenttätoimintoihin. Verkostopohjainen toimintamallimme useiden alueellisten kumppanien kanssa tarjoaa jonkin verran resilienssiä paikallisia häiriöitä vastaan.

Loppupään ympäristöllinen ja sosiaalinen arvonluonti

Lamorin strateginen keskittyminen asiakkaiden ympäristöresilienssin parantamiseen tuottaa merkittävimmät positiiviset vaikutuksemme, linjassa SBM-1:ssä kuvatun ydintarkoituksemme kanssa.

Pilaantumisen vähentäminen ja luonnon monimuotoisuuden suojeleminen: Toimitamme pilaantumisen vähentämistä vedestä ja maaperästä kohdekunnostuksen, jätteenkäsittelyn ja öljyntorjuntapalveluiden kautta – liiketoimintamallimme ydinympäristöpanos. Nämä palvelut suojelevat ja ennallistavat luonnon monimuotoisuutta pilaantuneilla alueilla mahdollistaen ekosysteemien elpymisen siellä, missä pilaantuminen on aiheuttanut rappeutumista.

Ympäristöresilienssi: Palvelumme vahvistavat kansakuntien ja organisaatioiden kykyä suojella kriittisiä resursseja ja vastata ympäristöuhkiin. Tiedonsiirtolähestymistapamme rakentaa paikallista kapasiteettia varmistaen, että nämä hyödyt säilyvät yksittäisten projektien valmistumisen jälkeen.

Yhteisöhyödyt: Puhtaammat ympäristöt vähentävät yhteisöjen terveysriskejä ja mahdollistavat taloudellisen toiminnan jatkumisen vaikutuksen kohteena olevilla alueilla. Projektimme ja kumppaniverkostomme kautta syntyvä paikallinen työllisyys edistää edelleen yhteisöjen kehitystä.

Strategiset markkinamahdollisuudet

Ympäristömissiomme on linjassa merkittävien keskipitkän ja pitkän aikavälin markkinamahdollisuuksien kanssa. Olettaen, että ilmastosääntely tiukkenee maailmanlaajuisesti ja kestävyysvaatimukset voimistuu, ympäristökunnostuksen, öljyntorjuntavalmiuden, jätteenkäsittelyn ja kiertotalousratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan. Lamorin strateginen keskittyminen ympäristönsuojeluun on vahvistanut asemoitumistamme keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, sillä asiakkaat vaativat yhä enemmän sääntelyn ja eettisten standardien mukaisia ratkaisuja.

Odotamme liikevaihdon kasvua, mikäli onnistumme hyödyntämään nämä mahdollisuudet. Mahdollisuuksien toteutuminen edellyttää kuitenkin investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, kumppanuuksiin ja mahdollisesti uusiin teknologioihin vastataksemme kehittyviin tehokkuus- ja kestävyysvaatimuksiin. Taloudelliset vaikutukset ovat olennaisia keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, vaikka nykyiset vaikutukset eivät muodosta merkittäviä riskejä taloudelliselle asemallemme, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksen oikaisuja.

Olellisuusprofiili

Liiketoimintamallimme ympäristöpainopisteen perusteella ensisijaisesti ympäristöaiheet pysyvät olennaisina Lamorille. Ilmastonmuutos (E1) on olennainen sekä arvoketjun päästövaikutusten että siirtymä-/fyysisien riskien vuoksi. Pilaantuminen (E2) ja luonnon

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Palkitsemisraportti****Tietoja Lamorin osakkeenomistajille**

monimuotoisuus (E4) heijastavat ydinpositiivisia vaikutuksiamme. Vesi (E3) on olennainen sekä alkupään valmistukselle että toimintoillemme vesistressi alueilla.

Sosiaaliset aiheet osoittavat valikoivaa olennaisuutta. Oman työvoiman asiat (S1) ovat olennaisia työterveyden ja -turvallisuuden osalta pilaantuneissa ympäristöissä työskentelevällä kenttähenkilöstöllä. Arvoketjun työntekijät (S2) käsittelee toimittajien työoloja valmistuslaitoksissa ja työterveys- ja turvallisuusriskejä vuokratulle henkilöstölle toiminnallisen valvontamme alla. Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt (S3) kattaa ympäristöpalveluidemme sosiaaliset hyödyt. Hallinnon olennaisuus keskittyy liiketoiminnan harjoittamiseen (G1), jossa olemme toteuttaneet kontrolleja tunnistettujen riskien hallitsemiseksi.

Integroituminen strategiaan ja liiketoimintamalliin

Ympäristömissiomme on linjassa merkittävien keskipitkän ja pitkän aikavälin markkinamahdollisuuksien kanssa. Olettaen, että ilmastosääntely tiukkenee maailmanlaajuisesti, ympäristökunnostuksen, öljyntorjuntavalmiuden, jätteenkäsittelyn ja kiertotalousratkaisujen kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan.

Lamorin strateginen keskittyminen ympäristönsuojeluun on vahvistanut asemoitumistamme keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, sillä asiakkaat vaativat yhä enemmän sääntelyn ja eettisten standardien mukaisia ratkaisuja. "Globaalisti paikallinen" läsnäolomme kumppaniverkostojen kautta asemoi meidät hyödyntämään mahdollisuuksia strategisilla markkinoilla, mukaan lukien Lähi-itä, Latinalainen Amerikka, Aasia ja Eurooppa.

Odotamme liikevaihdon kasvua, mikäli onnistumme hyödyntämään nämä mahdollisuudet. Mahdollisuuksien toteutuminen edellyttää kuitenkin investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, kumppanuuksiin, valmiuksiin ja palvelukehitykseen vastataksemme kehittyviin tehokkuus- ja kestävyysvaatimuksiin. Taloudelliset vaikutukset ovat olennaisia keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, vaikka nykyiset vaikutukset eivät muodosta merkittäviä riskejä taloudelliselle asemallemme, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksen oikaisuja.

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Lamor on toteuttanut kaksoisolennaisuusarvioinnin (DMA) määrittääkseen kestävyysraportointinsa laajuuden ja prioriteetit. Arviointi toteutettiin ESRS 1 kohdissa AR 4–AR 16 kuvatun kaksoisolennaisuusperiaatteen mukaisesti arvioiden sekä vaikutusolennaisuutta että taloudellista olennaisuutta rinnakkain. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRO:t) tunnistetaan ja arvioidaan projektitasolla ja konsolidoidaan konsernitasolla. Tuloksena olevat olennaiset aiheet tarkastellaan konsernin johtoryhmässä ja hyväksytään hallituksessa.

Kontekstuaaliset panokset ja lähtötilanneanalyysi

Lamorin liiketoimintamalli ja toiminnallinen konteksti muodostavat DMA:n perustan. Yhtiönä, joka suunnittelee laitteita ja toimittaa ympäristöpalveluita ilman omaa valmistusta, sen arvoketju – alkupään valmistuskumppanit, sisäinen projektinhallinta ja loppupään pilaantumisen vähentäminen – määrittelee, missä sen merkittävimmät vaikutukset tapahtuvat. Yksityiskohtaista liiketoimintakontekstia varten katso SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen käytetty metodologia

Lamorin vuoden 2025 uudelleenarviointi rakentui vuoden 2024 lähtötilanteen toimiala-analyysille tarkentaen tuloksia paremmin heijastamaan Lamorin toimintoja, maantieteellistä jalanjälkeä ja sidosryhmäpanoksia. Arviointi noudatti ESRS 1:ssä ja ESRS 2 IRO-1:ssä kuvattua kaksoisolennaisuusperiaatetta.

Prosessi alkoi todellisten ja potentiaalisten vaikutusten tunnistamisella, joista johdettiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Vaikutus- ja taloudellinen olennaisuus pisteytettiin määrällisesti määritellyllä asteikolla asiantuntija-arvioinnin tukemana. Aihe katsottiin olennaiseksi, kun joko vaikutus- tai taloudellisen olennaisuuden pistemäärä ylitti Lamorin määrittelemän kynnyksen.

Vaikutusolennaisuuden arviointi priorisoi negatiiviset vaikutukset niiden vakavuuden perusteella – määritettynä mittakaavan, laajuuden ja korjaamattomuuden perusteella – yhdistettynä toteutumisen todennäköisyyteen. Positiiviset vaikutukset priorisoitiin niiden mittakaavan, laajuuden ja todennäköisyyden perusteella. Nämä tekijät pisteytettiin sen määrittämiseksi, mitkä vaikutukset ylittävät Lamorin olennaisuuskynnyksen.

Taloudellinen olennaisuus arvioi mahdollisia vaikutuksia Lamorin taloudelliseen asemaan, suorituskykyyn tai kassavirtoihin suuruuden ja todennäköisyyden perusteella.

Johdonmukaisuuden vuoksi Lamor määrittelee lyhyen aikavälin 1 vuoden sisällä, keskipitkän aikavälin 1–3 vuotta ja pitkän aikavälin yli 3 vuotta, linjassa Lamorin strategisen suunnittelusyklin kanssa. Nämä aikajänteet erottavat välittömät operatiiviset huolenaiheet pidemmän aikavälin strategisista näkökohdista. Kestävyteen liittyvät riskit priorisoidaan käyttäen samaa riskimatriisia ja pisteytysmetodologiaa, jota sovelletaan kaikkiin muihin yritysriskeihin, mukaan lukien taloudelliset, operatiiviset ja strategiset riskit.

Kestävyteen liittyvät mahdollisuudet, jotka on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnin kautta, raportoidaan tällä hetkellä konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle osana kestävyysraportointia. Mahdollisuuksien arvioinnin systemaattinen integrointi kokonaisstrategiseen suunnittelu- ja johtamisprosessiin on tunnistettu kehityskohteeksi.

Vaikutuslähtöiset riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin mallien kautta, jotka muuntavat vaikutukset potentiaalisiksi riskeiksi tai mahdollisuuksiksi. Suorien vaikutusten lisäksi Lamor tunnistaa riippuvuudet luonnon-, inhimillisistä ja sosiaalisista resursseista – kuten riippuvuuden ammattitaitoisesta työvoimasta, luotetuista toimittajasuhteista ja vakaista ympäristöolosuhteista – jotka vaikuttavat arvonaluontiin ja resilienssiin. Nämä riippuvuudet integroitiin taloudelliseen olennaisuusanalyysiin pitkän aikavälin liiketoiminnan jatkuvuusnäkökohtien huomioimiseksi.

Erityiset metodologiat ilmastoon liittyvää arviointia varten

Ilmatoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi sisälsi ilmastokenaarioanalyysin käyttäen IPCC:n päästöpolkuja (RCP) ja sosioekonomisia polkuja (SSP). Sovellettiin kahta skenaariota – RCP/SSP2.6 (vähäpäästöinen, korkean hillinnän polku) ja RCP/SSP8.5 (korkeiden päästöjen, fossiilisiin polttoaineisiin intensiivinen skenaario) – sekä fyysisten riskien (äärimmäiset sääilmiöt, toimitusketjun häiriöt) että siirtymäriskien (sääntelymuutos, hiilen hinnoittelu, teknologiavaatimukset) arvioimiseksi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Resilienssianalyysi kattoi Lamorin omat toiminnot ja tietyin rajoituksin alkupään toimittajat ja loppupään jakelun, mutta laitostason mallinnus ja täydellinen maantieteellinen kartoitus jätettiin tässä vaiheessa ulkopuolelle. Analyysi tunnisti kohtalaisen fyysisen riskialtistuksen ja olennaisia siirtymäriskejä liittyen energiakustannuksiin, päästöjen vaatimustenmukaisuuteen ja hankintavaatimuksiin.

Yksityiskohtaista ilmastokenaarioanalyysin metodologiaa, oletuksia, tuloksia ja strategisia vaikutuksia varten katso E1 Ilmastonmuutos, erityisesti E1-1 Siirtymäsuunnitelma ja E1-9 Olennaisista ilmastoriskeistä ja -mahdollisuuksista odotetut taloudelliset vaikutukset.

Hallinto ja tarkasteluprosessi

DMA-prosessia johti kestävyystoiminto koordinoitujen liiketoimintayksiköiden (toiminnallisen datan toimitus toiminnoista), aiheasiantuntijoiden (erikoistuneen tiedon tuominen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoaiheista) ja taloustoiminnon (taloudellisen olennaisuusarvioinnin tukeminen) kanssa. Ulkopuoliset konsultit ja tietokannat täydensivät sisäistä tietoa toimialan vertailussa ja maantieteellisessä riskiarvioinnissa tarvittaessa.

DMA sisällyttää panoksia Lamorin olemassa olevista huolellisuusvelvoitekäytännöistä. Projektitasoisen ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnit kunnostus- ja jätteenkäsittelyprojekteille tarjoavat yksityiskohtaista ymmärrystä toiminnallisista vaikutuksista ja yhteisösuhteista. Toimittaja-arviointiprosessit ovat kuitenkin tällä hetkellä rajalliset, ja Lamor tunnistaa tarpeen vahvistaa ympäristö- ja sosiaalista huolellisuusvelvoitetta arvoketjun alkupäässä paremmin tukemaan arvoketjun työntekijöiden ja toimittajiin liittyvien vaikutusten olennaisuusarvioiteja. Sidosryhmänäkökulmat sisällytettiin ja ne ohjasivat sekä mahdollisesti olennaisten aiheiden tunnistamista että niiden merkittävyyden arviointia. Lisätietoja sidosryhmäryhmistä ja vuorovaikutuslähestymistavoista on kohdassa SBM-2 Sidosryhmien intressit ja näkemykset.

Keskeisiä datarajoituksia ovat Scope 3 -päästöjen puutteellinen kattavuus tiettyjen alkupään toimittajien osalta, sillä kumppanien ensisijaista dataa kerätään edelleen; rajallinen laitostason ilmatoriskikartoitus, sillä maantieteelliset ja omaisuuskohtaiset mallit eivät ole vielä täysin kehittyneet; ja laadullisten arviointien käyttö joillekin sosiaalisille vaikutuksille, erityisesti arvoketjun työntekijöihin liittyen, joissa määrälliset indikaattorit eivät ole johdonmukaisesti saatavilla. Nämä rajoitteet voivat johtaa varovaisiin arvioihin nykyisessä arvioinnissa. Lamor toteuttaa toimenpiteitä datan laadun parantamiseksi parannetun toimittajaraportoinnin, ilmatoriskityökalujen integroinnin ja laajennetun sosiaalisen suorituskyvyn seurannan kautta. Datapuuotteiden ollessa olemassa varovaisia oletuksia ja asiantuntija-arviointia sovellettiin kestävyuden johtamisjärjestelmien kypsyessä edelleen.

DMA:n tulokset tarkastetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa varmistaakseen jatkuvan relevanssin ja tarkkuuden liiketoiminnan, sidosryhmäodotusten, sääntelyvaatimusten ja kestävyyskontekstin muuttuessa. Merkittävät muutokset olennaisuuden määrittelyissä dokumentoidaan ja raportoidaan.

Kaksoisolennaisuusarviointiin liittyvät sisäiset kontrollit, mukaan lukien datan laatuprosessit, asiantuntija-arvioinnin dokumentointi, tarkastelu- ja hyväksymismenettelyt sekä integrointi riskienhallintajärjestelmiin, on kuvattu kohdassa GOV-5 Riskienhallinta ja sisäiset kontrollit kestävyysraportoinnissa.

IRO-2 Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Muutokset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin verrattuna vuoteen 2024

Verrattuna vuoden 2024 olennaisuusarviointiin tunnistettiin seuraavat muutokset: Ala-aiheet, joita ei enää arvioida olennaisiksi: E2 Ilman pilaantuminen, E2 Huolta aiheuttavat aineet, E2 Eriyistä huolta aiheuttavat aineet, E4 Luonnon monimuotoisuuden vähenemisen suorat ajurit, E4 Vaikutukset lajien tilaan, E5 Resurssien sisäänvirtaukset, E5 Resurssien ulosvirtaukset ja jäte, S1 Työolot, S1 Yhdenvertainen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille ja G1 Ilmiantajien suojele. Nämä muutokset heijastavat tarkennettua analyysia Lamorin todellisista vaikutuksista sen palvelukeskeisen liiketoimintamallin vuoksi ilman omaa valmistusta.

Uudet olennaisiksi arvioidut ala-aiheet: E4 Vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluista ja S3 Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset. S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt, aiemmin raportoinnista pois rajattu, on arvioitu turvallisuuteen liittyvien vaikutusten osalta olennaiseksi tunnustaen Lamorin ympäristöpalveluiden positiiviset vaikutukset yhteisöjen turvallisuuteen ja hyvinvointiin.

Prosessi sen määrittämiseksi, mikä tieto on olennaista tiedonantoa varten, on kuvattu kohdassa IRO-1.

Ei-olennaisiksi arvioidut aiheet

Seuraavat ESRS-aiheet on arvioitu ei-olennaisiksi Lamorin kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella:

Vaikka kemiallinen kierrätyslaitos ei ole vielä toiminnassa, Lamorin omien toimintojen resurssien sisäänvirtausten ja jäte-ulosvirtausten nykyinen olennaisuus arvioitiin olennaisuuskynnyksen alapuolelle. Lamorilla ei ole merkittävää valmistustoimintaa, ja sen ensisijainen liiketoimintamalli sisältää palvelutoimintaa materiaali-intensiivisen tuotannon sijaan. Tämä arvio tarkastetaan Kilpilahden kemiallisen kierrätyslaitoksen tullessa toimintaan.

Lamorin asiakkaat ovat ensisijaisesti teollisuusasiakkaita, julkisen sektorin yhteisöjä ja kansainvälisiä järjestöjä yksittäisten kuluttajien sijaan. Lamorin B2B-suhteiden ja ympäristöpalveluiden luonne ei synnytä olennaisia kuluttajansuoja-, tietosuoja- tai tuoteturvallisuusvaikutuksia, jotka tyypillisesti liittyvät kuluttaja-asiakkaiden kanssa toimiviin yrityksiin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Osittainen olennaisuus aiheiden sisällä: S1 Oma työvoima, S2 Arvoketjun työntekijät ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -standardien sisällä vain tietyt ala-aiheet arvioitiin olennaisiksi (työterveys ja -turvallisuus S1:lle ja S2:lle; korruptio ja lahjonta G1:lle). Muut ala-aiheet näiden standardien sisällä arvioitiin ei-olennaisiksi Lamorin toimintojen, työvoiman koostumuksen ja maantieteellisen läsnäolon luonteen perusteella.

Siirtymäsäännösten käyttö S2:lle ja S3:lle

Lamor on valinnut käyttämään siirtymäsäännöksiä S2 Arvoketjun työntekijät ja S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt -standardeille ESRS 1:n liitteen C mukaisesti. Tämä lähestymistapa heijastaa Lamorin nykytilaa: peruskäytännöt ovat olemassa, mutta systemaattiset huolellisuusveloitteen mukaiset ja tiedonkeruujärjestelmät kattavaa raportointia varten ovat kehitteillä.

S2:n osalta Lamor on tunnistanut työterveyden ja -turvallisuuden olennaiseksi ala-aiheeksi erityisesti keskittyen sopimustyöntekijöihin ja kolmansien osapuolten henkilöstöön, joka työskentelee Lamorin toiminnallisen valvonnan alla, sekä työterveys- ja turvallisuusolosuhteisiin toimittajien tiloissa.

S3:n osalta Lamor on tunnistanut turvallisuuteen liittyvät vaikutukset olennaiseksi ala-aiheeksi tunnustaen Lamorin ympäristöpalveluiden positiiviset vaikutukset yhteisöjen turvallisuuteen ja hyvinvointiin.

Lamor on sitoutunut kehittämään kattavampia raportointivalmiuksia molemmille aiheille ja ennakoitavansa täysin ESRS-yhteensopivat tiedonannot tiedonkeruu- ja huolellisuusveloittejärjestelmien kypsyessä.

S2:een ja S3:een liittyvät toimintaperiaatteet

Ihmisoikeuspolitiikka

Lamorin ihmisoikeuspolitiikka määrittelee yhtiön sitoutumisen toimia johdonmukaisesti kansainvälisesti julistettujen ihmisoikeusperiaatteiden mukaisesti, mukaan lukien YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, YK:n Global Compactin kymmenen periaatetta ja ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Politiikka koskee globaalisti kaikkia Lamor-yhtiöitä, sivuliikkeitä ja Lamorin johdon alaisuudessa olevia yhteisöjä, ja se ulottaa odotukset toimittajiin, agentteihin, jakelijoihin ja muihin liikeyhteistyöparteroihin. Arvoketjun työntekijöihin liittyviä keskeisiä määräyksiä ovat nollatoleranssi pakkotyölle, lapsityölle, orjuudelle ja ihmiskaupalle; sovellettavien työaika- ja palkkoja, etuja ja ylityksiä koskevien lakien noudattaminen; yhdistymisvapauden ja kollektiivisen neuvotteluoikeuden kunnioittaminen; sekä syrjinnän ja häirinnän vastaiset sitoumukset.

Politiikka määrittää huolellisuusveloitteprosessit, mukaan lukien ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit omissa toiminnoissa, kolmansien osapuolten toimittajien seulonnot käyttäen vaatimustenmukaisuuden seulonratkaisuja, jotka kattavat kansainvälisen median, pakotelistat ja tarkkailulistat, sekä ihmisoikeusvaikutusten huomioiminen investointipäätöksissä. Lamorin konsernin johtoryhmällä on vastuu ihmisoikeuksista, ja Sustainability-tiimi tukee sitä. Ilmiantokanava on käytettävissä rikkomusten raportointiin, ja kostotoimet on ehdottomasti kielletty.

Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)

Lamorin toimintaperiaatteet määrittävät eettiset periaatteet, jotka muodostavat päivittäisen liiketoiminnan perustan. Toimintaperiaatteet sitouttavat Lamorin harjoittamaan liiketoimintaa tavalla, joka kunnioittaa kaikkien ihmisten oikeuksia ja ihmisarvoa sekä kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen mukaisesti.

Lamor sitoutuu priorisoimaan toimenpiteitä, jotka tunnistavat, ehkäisevät tai lieventävät haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia arvoketjuissaan, ja sitoutumaan asianmukaiseen korjaamiseen, kun vaikutuksia tunnistetaan.

Toimintaperiaatteet määrittävät myös laatuksiteerit kumppaniyrityksille ja alihankkijoille vaatien niitä täyttämään Lamorin laatustandardit ja toimintaperiaatteet, mukaan lukien sitoumukset kestävyteen. Lamor ylläpitää sekä ilmiantokanavaa että valitusmekanismeja rikkomusten tai huolenaiheiden raportointiin. Nämä kanavat eivät rajoitu Lamorin työntekijöihin - ne ovat myös arvoketjun työntekijöiden, toimittajien, liikeyhteistyöparterien ja muiden ulkoisten sidosryhmien käytettävissä. Ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti suojaten vilpittömässä mielessä tehdyn raportoinnin kustotoimilta.

S3-yhteisökohtaiset politiikat

Yhteisövuorovaikutuspolitiikat on määritetty toiminnoille, joissa on jatkuvaa yhteisövuorovaikutusta. Lamor Middle Eastin yhteisösuhteiden politiikka sisältää vapaan, ennakkoon annetun ja tietoon perustuvan suostumuksen periaatteet, läpinäkyvät valitusmekanismit ja sitoumukset paikalliseen taloudelliseen panokseen. Lamor Ecuadorin yhteisövuorovaikutuspolitiikka määrittää standardit läpinäkyvään viestintään, integroi yhteisöpanoksen operatiivisiin päätöksiin ja on linjassa kansainvälisten ihmisoikeusperiaatteiden kanssa. Molemmat politiikat sisältävät sitoumukset paikalliseen hankintaan, koulutukseen ja rekrytointiin mahdollisuuksien mukaan.

S2 Toimenpiteet ja resurssit

Lamor soveltaa samoja työterveys- ja turvallisuusprotokollia sopimustyöntekijöihin ja kolmansien osapuolten henkilöstöön kuin omiin työntekijöihinsä, kun nämä työntekijät

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

toimivat Lamorin toiminnallisen valvonnan alla. Lamorin kohteilla tai Lamorin projekteissa työskentelevät sopimustyöntekijät ja kolmansien osapuolten henkilöstö integroidaan Lamorin integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) turvallisuusmenettelyihin, mukaan lukien kohdekohtainen vaaraviestintä, hätävasteprotokollat ja oikeus keskeyttää työ, jos olosuhteet ovat turvattomia tai ympäristölle haitallisia. Kaikki työntekijät, riippumatta työsuhteen muodosta, saavat työtehtäviinsä relevantin työterveys- ja turvallisuuskoulutuksen, mukaan lukien projektikohtaiset perehdytykset, vaarallisten aineiden käsittelymenettelyt ja perehdytyksen Lamorin vakiintuneisiin turvallisuus- ja ympäristöperiaatteisiin. Sopimustyöntekijät ja kolmansien osapuolten henkilöstö saavat asianmukaiset henkilönsuojaimet heille osoitettuihin tehtäviin, yhdenmukaisesti Lamorin oman työvoiman vaatimusten kanssa.

Lamor ylläpitää vaaratapahtumien raportointivaatimuksia, jotka koskevat yhtäläisesti omia työntekijöitä ja sopimustyöntekijöitä sekä kolmansien osapuolten henkilöstöä. Kaikki työpaikan vaaratapahtumat, läheltä piti -tilanteet ja turvallisuushuolenaiheet on raportoitava vakiintuneiden kanavien kautta mahdollistaen tutkinnan, juurisyysanalyysin ja korjaavat toimenpiteet. Ilmiantokanava on myös käytettävissä huolenaiheiden raportointiin luottamuksellisella käsittelyllä ja suojalla kostotoimilta. Lamor seuraa turvallisuussuorituskyvyn mittareita toiminnoissaan, mukaan lukien vuokratulle henkilöstölle, joka työskentelee Lamorin toiminnallisen valvonnan alla. Vuonna 2024 tapahtui yksi kuolemantapaus, johon liittyi arvoketjun työntekijä. Tämä vaaratapahtuma on tutkittu perusteellisesti ja asianmukaiset korjaavat toimenpiteet on toteutettu toistumisen ehkäisemiseksi.

Toimittajille ja valmistuskumppaneille, joissa Lamorilla on rajallisempi suora valvonta, toimittajien ja alihankkijoiden esikarsintaprosessi (SP-09) arvioi potentiaalisia kumppaneita Lamorin standardeja vasten ennen sitoutumista. Esikarsintalomake (F03-11) käsittelee huolellisuusvelvoitetta työvoima- ja ihmisoikeusstandardien osalta varmistaen, että kumppanit ovat linjassa Lamorin sitoumusten kanssa. Lamor seuroo ja seuraa toimittajia käyttäen vaatimustenmukaisuuden seulontaratkaisua, joka kattaa kansainvälisen median, pakotelistat ja tarkkailulistat, ja haitalliset havainnot merkitään asianmukaisia toimenpiteitä varten. Lamor priorisoi pitkäaikaisia suhteita vakiintuneiden valmistuskumppanien kanssa, jotka osoittavat sitoutumista laatuun ja vastuullisiin käytäntöihin. Tämä lähestymistapa mahdollistaa jatkuvan dialogin standardeista ja odotuksista ja tukee kumppanien suorituskyvyn jatkuvaa parantamista ajan myötä.

S2 Mittarit ja tavoitteet

Lamor seuraa ja arvioi systemaattisesti terveys-, turvallisuus-, ympäristö-, laatu-, toiminnallista ja sosiaalista suorituskykyä vakiintuneilla suorituskyky mittareilla (KPI) ja tavoitteilla MP-12 Tavoitteet, KPI:t ja HSSEQ-tilastoanalyysi -menettelyn mukaisesti. Data

kerätään kuukausittain kaikilta yhteisöiltä ja toiminta-alueilta ja kattaa sekä Lamorin työntekijät että sopimustyöntekijät, jotka toimivat Lamorin suoran toiminnallisen valvonnan alla.

S2-KPI:t kattavat laajan valikoiman mittareita, mukaan lukien:

- Työterveys ja -turvallisuus: tapaturmataajuudet, poissaoloon johtaneet tapaturmat, läheltä piti -tilanteet, ensiapukerrat, kuolemantapaukset, "Keskeytä turvaton työ" -interventiot, turvallisuuskokoukset ja tarkastukset.
- Koulutus ja osaaminen: koulutustunnit, suoritusasteet ja osaamisen kehittäminen.
- Toiminnot: hätätilanneharjoitukset, kriittisten laitteiden huolto ja projektien oikea-aikainen toimitus.

Alkuperäin arvoketjun työntekijöille toimittajien ja valmistuskumppanien tiloissa Lamorin seuranta rajoittuu tällä hetkellä toimittajien esikarsintaprosessiin ja vaatimustenmukaisuuden seulontaan. Systemaattisen tiedonkeruun laajentaminen alkuperäin arvoketjun työntekijöille on tunnistettu kehityskohteeksi.

Kaikki KPI:t tarkastetaan sisäisesti kunkin Lamor-yhteisön toimesta ennen toimitusta ja konsolidoidaan konsernitasolla Global HSSEQ Managerin tilastoanalyysiä varten. Tulokset viestitään kuukausittain Lamorin intranetin kautta, ja kestävyysjohtaja ja relevantti johto tarkastelevat niitä jatkuvan parantamisen tukemiseksi.

Tämä rakenteellinen ja integroitu lähestymistapa varmistaa läpinäkyvän suorituskyvyn seurannan, edistää vastuullisuutta ja tukee Lamorin sitoutumista kestäväan, vastuulliseen toimintaan työvoimansa, arvoketjunsä ja ympäristöjalanjälkensä osalta.

S3 Toimenpiteet ja resurssit

Lamorin ydinliiketoiminta - mukaan lukien öljyntorjunta, ympäristön kunnostus ja pilaantumisen hallinta - hyödyttää suoraan vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä parantuneiden ympäristöolosuhteiden, pienentyneiden terveysriskien ja vaikutuksen kohteena olevien alueiden palautuneen taloudellisen tuottavuuden kautta. Kaikki kunnostusprojektit käyvät läpi projektitason ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arvioinnit, jotka sisältävät yhteisökuulemisia paikallisten näkökulmien sisällyttämiseksi ja erityistarpeiden käsittelemiseksi. Kuulemiset on suunniteltu osallistaviksi ja varmistavat kaikkien sidosryhmien, mukaan lukien haavoittuvien ryhmien, panoksen.

Lamorin valitusmekanismit ovat vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen ja ulkoisten sidosryhmien käytettävissä, eivät vain Lamorin työntekijöiden. Ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti suojaten kostotoimilta. Vuoden 2025 aikana yhteisöihin liittyviä vaaratapahtumia tai valituksia ei raportoitu Lamorin valituskanavien kautta. Valituksia

seurataan säännöllisesti, ja ratkaisumittareita analysoidaan oikea-aikaisen ja tehokkaan vastauksen varmistamiseksi.

S3 Mittarit ja tavoitteet

Lamor tunnustaa vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien vaikutustensa mittaamisen tärkeyden ja on sitoutunut kehittämään systemaattisia mittareita osana jatkuvaa kestävyysraportointiaan S3:n siirtymäsäännöksen puitteissa. Vaikka virallistettuja tavoitteita yhteisövaikutuksille ei ole vielä asetettu, Lamor sisällyttää aktiivisesti sosiaalisia ja paikallisen työllisyyden vaatimuksia toimintoihinsa.

Ecuadorissa esimerkiksi Lamor noudattaa sääntely- ja sosiaalishandardeja varmistaen, että vähintään 80 % työvoimasta Amazonin alueen toiminnoissa on paikallisista yhteisöistä. Tämä käytäntö tukee paikallista taloudellista kehitystä ja vahvistaa Lamorin sitoutumista yhteisöihin toiminta-alueilla.

IRO-2 Yrityksen kestävyyspalveluissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Yleiset tiedot

ESRS 2

Yleiset tiedot

Tiedonantovaatimus

Kappale

BP-1	Kestävyyspalveluissa yleiset laatimisperusteet	BP-1 Kestävyyspalveluissa yleiset laatimisperusteet
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat
GOV-3	Kestävyyspalveluun liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	GOV-3 Kestävyyspalveluun liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
GOV-4	Selvitys kestävyyspalveluun koskevasta due diligence -prosessista	GOV-4 Selvitys kestävyyspalveluun koskevasta due diligence -prosessista
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset
SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategiaan ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin
IRO-1	Kuvaus olellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
IRO-2	Yrityksen kestävyyspalveluissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	IRO-2 Yrityksen kestävyyspalveluissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E1 Ilmastomuutos

Tiedonantovaatimus		Kappale
E1-1	Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma
ESRS 2, GOV-3	Kestävytyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	GOV-3 Kestävytyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E1-2	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
E1-3	Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit
E1-4	Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
E1-6	Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1-6 Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

ESRS E2 Pilaantuminen

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	E2-4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet
E3-4	Vedenkulutus	E3-4 Vedenkulutus

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Hallintotapatiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

IRO-2 Muusta EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan d alakohta	Hallituksen sukupuolijakauma	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan e alakohta	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli
ESRS 2 GOV-4	30 kohta	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan i alakohta	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Osallistuminen kiihkeisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoitun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iv alakohta	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			Delegoitun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS E1-1	14 kohta	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-1	16 kohdan g alakohta	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d-g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma
ESRS E1-4	34 kohta	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet
ESRS E1-5	38 kohta	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
ESRS E1-5	37 kohta	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
ESRS E1-5	40-43 kohta	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäville aloilla	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-6	44 kohta	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt
ESRS E1-6	53-55 kohta	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt
ESRS E1-7	56 kohta	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen
ESRS E1-9	66 kohta	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille				Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E1-9	66 kohdan a alakohta	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan				Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski	Siirtymäsäännöstä sovellettu

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-9	66 kohdan c alakohta	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski					Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E1-9	67 kohdan c alakohta	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltyinä energiatehokkuus-luokittain		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövuokudelliset lainat - Vakuuden energiatehokkuus			Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E1-9	69 kohta	Ilmastoön liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS E2-4	28 kohta	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen
ESRS E3-1	9 kohta	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7				E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3-1	13 kohta	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8				E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3-1	14 kohta	Merien ja valtamerten kestävyys	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E3-4	28 kohdan c alakohta	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2				E3-4 Vedenkulutus
ESRS E3-4	29 kohta	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				E3-4 Vedenkulutus
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan a alakohtan i alakohta		Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				E4-SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan b alakohta						Epäolennainen
ESRS 2 - SBM-3 - E4	16 kohdan c alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan b alakohta	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan c alakohta	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen
ESRS E4-2	24 kohdan d alakohta	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				Epäolennainen
ESRS E5-5	37 kohdan d alakohta	Kierrättämätön jäte	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				Epäolennainen
ESRS E5-5	39 kohta	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				Epäolennainen
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan f alakohta	Pakkotyötapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				S1-SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin
ESRS 2 - SBM-3 - S1	14 kohdan g alakohta	Lapsityövoimatapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				S1-SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde strategiaan ja liiketoimintamalliin

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S1-1	20 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1-1	21 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1-1	22 kohta	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1-1	23 kohta	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1-3	32 kohdan c alakohta	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja oman työvoiman kanavat huolenaiheiden esittämiseksi
ESRS S1-14	88 kohdan b ja c alakohta	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit
ESRS S1-14	88 kohdan e alakohta	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit
ESRS S1-16	97 kohdan a alakohta	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS S1-16	97 kohdan b alakohta	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Epäolennainen
ESRS S1-17	103 kohdan a alakohta	Syrjintätapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Epäolennainen

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyysselvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S1-17	104 kohdan a alakohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS 2 - SBM-3 - S2	11 kohdan b alakohta	Huomattava lapsityövoiman tai pakotyön käytön riski arvoketjussa	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-1	17 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-1	18 kohta	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-1	19 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-1	19 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S2-4	36 kohta	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S3-1	16 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Siirtymäsäännöstä sovellettu

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Kestävyys selvitys	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S3-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toiminta-ohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S3-4	36 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Siirtymäsäännöstä sovellettu
ESRS S4-1	16 kohta	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S4-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toiminta-ohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S4-4	35 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS G1-1	10 kohdan b alakohta	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
ESRS G1-1	10 kohdan d alakohta	Väärinkäytösten paljastajien suojele	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
ESRS G1-4	24 kohdan a alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset
ESRS G1-4	24 kohdan b alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä	65
Liikevaihto	70
Pääomamenot	71
Toimintamenot	72
E1 Ilmastonmuutos	73
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	73
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	73
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	74
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	75
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	75
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	76
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	77
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	77
E2 Pilaantuminen	81
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	81
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	82
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	83
E2-4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	84
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	86
E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	86
E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	87
E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	89
E3-4 Vedenkulutus	89
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	90
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	91
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	93
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	93
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	94
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	94

EU-luokitusjärjestelmä

Tämä selvitys on laadittu asetuksen (EU) 2020/852 ("taksonomia-asetus") ja sen delegoitujen säädösten, mukaan lukien ilmastoja koskevan delegoidun säädöksen (EU) 2021/2139, ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen (EU) 2023/2486 ja julkistamista koskevan delegoidun säädöksen (EU) 2021/2178, mukaisesti.

EU-taksonomia muodostaa luokitusjärjestelmän ympäristön kannalta kestäville taloudellisille toiminnoille. Lamor Corporation Oyj:n ("Lamor" tai "yhtiö") on julkistettava liikevaihdostaan, pääomamenoistaan (CapEx) ja toimintamenoistaan (OpEx) se osuus, joka liittyy taksonomian mukaisiin ja taksonomian mukaisuuden täyttäviin taloudellisiin toimintoihin.

1. Yhtiön yleiskuvaus

Lamor on maailmanlaajuinen ympäristöratkaisujen toimittaja, joka on erikoistunut öljyntorjuntaan, ympäristön kunnostukseen ja materiaalien kierrätyspalveluihin. Yhtiö toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikat (AMER), Lähi-itä ja Afrikka (MEAF) sekä Euraasia (EURASIA).

Lamorin liiketoiminta on organisoitu kolmeen pääasialliseen tuotelinjaan:

Ympäristönsuojelu (EP): Öljyntorjuntapalvelut, varautuminen ja koulutus, laitemyynti ja -vuokraus

Kunnostus ja ennallistaminen (RR): Maaperän kunnostus- ja alueiden ennallistamispalvelut

Materiaalien kierrätys (MR): Jätteiden ja veden käsittely, tulevaisuuden muovin kemiallinen kierrätys

2. Arviointimenetelmä

Lamor on toteuttanut taloudellisten toimintojensa järjestelmällisen arvioinnin noudattaen EU-taksonomian viitekehystä. Arviointiprosessi sisälsi:

1. Toimintojen kartoitus: Kaikkien tuloja tuottavien toimintojen tunnistaminen ja luokittelu ilmastoja koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteiden I ja II toimintokuvauksien mukaisesti
2. Taksonomian mukaisuuden arviointi: Sen määrittäminen, kuuluuko tietty toiminto taksonomian soveltamisalaan (taksonomian mukaisuus)
3. Taksonomian kriteerien täyttymisen arviointi: Taksonomian mukaisten toimintojen arviointi suhteessa:

- Teknisiin arviointikriteereihin (TAK) merkittävän panoksen osalta
- "Ei merkittävää haittaa" -kriteereihin (DNSH)
- Vähimmäistason suojatoimiin

3. Kohdentamisperiaatteet

Liikevaihto

Liikevaihto on kohdennettu taksonomian mukaisiin toimintoihin toimitetun palvelun tai tuotteen luonteen perusteella. Mikäli projekti on sisältänyt useita toimintoja, liikevaihto on kohdennettu pääasiallisen palvelukomponentin perusteella. Kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi jokainen liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja toimintamenojen (OpEx) euro kohdennetaan vain yhteen luokitusjärjestelmän mukaiseen taloudelliseen toimintaan. Kun hankkeet sisältävät useita luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, liikevaihto kohdennetaan ensisijaiseen palvelukomponenttiin sopimuksen soveltamisalan ja hankedokumentaation perusteella. Mitään summia ei raportoida samanaikaisesti useiden toimintojen alla.

Pääomamenot (CapEx)

Pääomamenot on kohdennettu seuraaviin julkistamisesta annetun delegoidun asetuksen liitteen I mukaisiin luokkiin:

- Luokka A: Pääomamenot, jotka liittyvät taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen varoihin tai prosesseihin
- Luokka B: Pääomamenot, jotka ovat osa suunnitelmaa laajentaa taksonomian kriteerien täyttäviä taloudellisia toimintoja tai päivittää taksonomian mukainen toiminto taksonomian kriteerit täyttäväksi ("pääomamenu suunnitelma")
- Luokka C: Pääomamenot, jotka liittyvät taksonomian kriteerit täyttävien taloudellisten toimintojen tuotoksen hankintaan

Lamor raportoi luokan B pääomamenot, jotka liittyvät kemiallisen muovinkierrätyslaitoksen kehittämiseen (toiminto 5.9).

Toimintamenot (OpEx)

Lamor raportoi ne tutkimukseen ja kehitykseen tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät tai laitteiden huollosta ja korjauksesta aiheutuvat toimintamenot, jotka ovat suoraan kohdennettavissa taksonomian mukaisiin toimintoihin.

Toimintamenojen osalta Lamor on määritellyt toimintamenojen kokonaismäärän (nimitäjän) 11,00 miljoonan euron suuruiseksi käyttäen taksonomia-asetuksessa määriteltyä

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

menetelmää. Kaikki raportoidut taksonomiakelpoisten toimintamenojen erät liittyvät taksonomian mukaisiin maaperän kunnostustoimintoihin (Pilaantuneiden alueiden kunnostus 2.4).

Lamor ei tunnistanut liikevaihtoon liittyviä tai itsenäisiä taksonomian mukaisia toimintamenoja.

4. Taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot

Lamor on tunnistanut seuraavat taloudelliset toiminnot taksonomian mukaisiksi:

Taksonomiatoiminto	Toiminto-tunnus	EU:n ympäristötavoite	Lamorin liiketoiminnot
Hätäpalvelut	14.1.	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Öljyntorjuntavalmius ja -palvelut (ilmastoon liittyvät)
Pilaantuneiden alueiden kunnostus	2.4.	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen	Alueiden kunnostus ja öljyntorjunta (muut kuin ilmastosyyt)
Vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	2.1.	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen	Vaarallisen jätteen käsittely ja kuljetus
Tuote palveluna	5.5.	Kiertotalous	Öljyntorjuntalaitteiden vuokraus
Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä	5.9.	Kiertotalous	Muovin kemiallinen kierrätys (investointisuunnitelma) ja porausjätteen käsittely

Hätäpalvelut (toiminto 14.1)

Lamor tarjoaa hätätoimintapalveluja ympäristövahinkoihin, erityisesti ilmastoon liittyvien tapahtumien, kuten myrskyjen, tulvien tai äärimmäisten sääilmiöiden, aiheuttamiin tai pahentamiin öljyvuotoihin.

- Öljyntorjuntatoimet ilmastoon liittyvien vahinkojen jälkeen
- Valmiuspalvelut ja koulutus
- Päivystys- ja nopean toiminnan valmiudet

Nämä toiminnot myötävaikuttavat merkittävästi ilmastonmuutokseen sopeutumiseen tarjoamalla olennaista toimintavalmiutta, joka vähentää ilmastoon liittyvien katastrofien ympäristö- ja talousvaikutuksia.

Pilaantuneiden alueiden kunnostus (toiminto 2.4)

Tämä toiminto käsittää Lamorin palvelut öljyvuotojen, teollisuuden saasteiden tai muiden vaarallisten aineiden pilaamien alueiden puhdistamiseen ja ennallistamiseen. Palveluihin kuuluvat:

- Öljyntorjuntatoimet muista kuin ilmastoon liittyvistä syistä (esim. laiterikot, inhimilliset virheet)
- Maaperän kunnostushankkeet

Nämä toiminnot myötävaikuttavat merkittävästi pilaantumisen ehkäisemiseen ja vähentämiseen poistamalla haitta-aineita maaperästä, vedestä ja sedimenteistä, mikä palauttaa ympäristön laadun ja estää lisäsaastumisen.

Vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus (toiminto 2.1)

Lamor tarjoaa vaarallisen jätteen keräys- ja kuljetuspalveluja osana ympäristöprojektiensa toteutusta. Tähän kuuluvat:

- Öljyllä saastuneiden materiaalien keräys ja kuljetus
- Vaarallisen jätteen logistiikka kunnostusprojekteissa

Tämä toiminto edistää pilaantumisen ehkäisemistä ja vähentämistä varmistamalla vaarallisten aineiden asianmukaisen käsittelyn ja ohjaamalla ne asianmukaisiin käsittelylaitoksiin.

Tuote palveluna (toiminto 5.5)

Lamor tarjoaa öljyntorjuntalaitteita vuokrausperiaatteella, mikä mahdollistaa asiakkaille erikoislaitteiden käytön ilman omistusta. Tämä liiketoimintamalli:

- Pidentää tuotteiden käyttöikää ammattimaisen huollon kautta
- Optimoii resurssien käyttöä useiden käyttäjien kesken
- Vähentää uusien laitteiden valmistustarvetta

Tämä toiminto edistää pilaantumisen ehkäisemistä ja vähentämistä varmistamalla vaarallisten aineiden asianmukaisen käsittelyn ja ohjaamalla ne asianmukaisiin käsittelylaitoksiin.

Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä (toiminto 5.9)

Porausjätteen käsittely: Lamor tarjoaa porausjätteen käsittelypalveluja, joissa käsitellään öljyllä saastuneita porausjätteitä hiilivetyjen talteenottamiseksi ja puhtaiden, uudelleenkäytettävien kiintoaineiden tuottamiseksi. Prosessissa erotetaan arvokkaat

öljyfraktiot kiinteästä jätteestä, mikä mahdollistaa materiaalien talteenoton ja vähentää lopullista hävittämistä vaativan jätteen määrää. Talteen otettuja materiaaleja voidaan hyödyntää rakentamisessa tai muissa sovelluksissa, ja talteen otettu öljy palautetaan tuottavaan käyttöön.

Muovin kemiallinen kierrätys - investointisuunnitelma: Lamor kehittää kemiallisen muovinkierrätyslaitoksen, joka muuntaa lajitellun muovijätteen kierrätetyksi raaka-aineeksi (pyrolyysiöljyksi), jota toimitetaan jatkojalostukseen alavirtaan sijoituville monomeerintuottajille ja öljynjalostajille muovihartsien valmistusta varten. Tämä toiminto kuuluu toiminnon 5.9 - Muiden kuin vaarallisten jätteiden materiaalin hyödyntäminen - piiriin, ja se myötävaikuttaa merkittävästi kiertotalouteen siirtymistä koskevaan tavoitteeseen.

Koska Lamor ei ole vielä kirjannut liikevaihtoa tästä toiminnosta, yhtiö raportoi tähän toimintoon liittyvät pääomamenot pääomamenu suunnitelmana. Tämä suunnitelma tähtää Lamorin luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseen ("CapEx-suunnitelma") komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteen I luokassa B tarkoitetulla tavalla.

Kemiallisen muovinkierrätyslaitoksen on suunniteltu olevan toiminnassa vuoden 2026 aikana.

Pääomamenu suunnitelma tukee Lamorin strategista tavoitetta laajentaa kiertotalousvalmiuksiaan ja kasvattaa taksonomian kriteerit täyttävien toimintojen osuutta tulevilla raportointikausilla.

4.1 Taksonomian ulkopuoliset toiminnot

Öljyntorjuntalaitteiden myynti on arvioitu taksonomian ulkopuoliseksi nykyisessä taksonomian viitekehysessä. Tavaroiden myynti ilman niihin liittyviä palvelukomponentteja ei täytä minkään taksonomian mukaisen toiminnon kriteerejä.

5. Taksonomian kriteerien täyttymisen arviointi

Lamor on arvioinut kunkin kelpoisuusedellytykset täyttävän toiminnon osalta sovellettavien teknisten arviointikriteerien (TSC) noudattamista asianomaisen ympäristötavoitteen merkittävän edistämisen osalta. Arviointi sisältää toiminnallisen dokumentaation, projektikohtaisten eritelmien ja sopimusjärjestelyjen tarkastelun kriteerien täyttymisen varmistamiseksi.

Toiminnot luokitellaan taksonomian mukaisiksi, kun teknisten arviointikriteerien noudattaminen on täysin dokumentoitu ja varmennettu. Toiminnot, jotka on luokiteltu taksonomiamukaisiksi kelpoisiksi mutta ei taksonomian mukaisiksi, ovat sellaisia, joiden

mukaisuusarviointi on kesken, dokumentaatio on puutteellinen tai joihin on sovellettu konservatiivista luokittelua odottaessa lisävarmistusta.

5.1 "Ei merkittävää haittaa" (DNSH) -arviointi

Lamor on arvioinut taksonomian mukaiset toimintonsa DNSH-kriteerien osalta jokaisen muun ympäristötavoitteen suhteen. Arviointi perustuu Lamorin integroituun johtamisjärjestelmään (IMS), toiminnallisiin menettelyihin ja hankekohtaiseen dokumentaatioon.

Ilmastonmuutoksen hillintä: Lamorilla on polttoainetehokkaat kuljetuskäytännöt, jotka perustuvat logistiikkareittien ja kuormien optimointiin vaarallisen jätteen keräyksessä ja kuljetuksessa. Lamorin öljyntorjuntavalmiuseräpalvelut edistävät päästöjen vähentämistä varmistamalla nopeamman rajoittamisen. Lisäksi laitteiden vuokrauspalvelut pidentävät laitteiden käyttöikä vähentäen uusien laitteiden valmistustarvetta. Käyttöään päättyessä laitteet kunnostetaan tai hävitetään hyväksytyjen kierrätyskanavien kautta.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: Lamorin suurimmissa kunnostusprojekteissa on toteutettu ilmastonmuutokseen sopeutumisen toimenpiteitä, jotka keskittyvät sijaintiin liittyviin ilmastovaaroihin, kuten työajan sopeuttaminen ilmasto-olosuhteisiin. Varastotilat on suunniteltu kestävämmän sijaintikohtaisia ilmastovaaroja ja estämään vahingossa tapahtuvat päästöt.

Vesi- ja meriluonnonvarat: Lamor seuraa veden ottoa, kulutusta ja päästöjä sekä kierrättää vettä mahdollisuuksien mukaan. Kuwaitissa maanpesussa käytettävästä vedestä kierrätetään 90 %. Latinalaisessa Amerikassa, keskitason vesistressin alueella, Lamor puhdistaa jätevettä omaan toiminnalliseen käyttöönsä. Toiminnoissa huomioidaan toissijaiset suojarakenteet ja vuotojen ehkäisyprotokollat.

Kiertotalous: Lamor käsittelee jätteet hyväksytyjen jätehuolto suunnitelmien ja integroidun johtamisjärjestelmän (IMS) menettelyjen mukaisesti. Vaarallisten ja muiden kuin vaarallisten jätteiden tiukasta erillään pitämisestä huolehditaan. Väliaikaisissa projekteissa purkamisen hoidetaan hyväksytyjen jätehuoltoyritysten kautta kierrätystä varten.

Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen: Lamorin IMS edellyttää, että huolta aiheuttavia aineita ja erityistä huolta aiheuttavia aineita käsitellään ja varastoidaan asianmukaisesti. Lisäksi Lamor soveltaa hätävuoto protokollaa vahingossa tapahtuvien vuotojen välttämiseksi. Kaikki jätteet käsitellään koulutetun henkilöstön toimesta ja toimitetaan vain toimiluvan saaneisiin käsittelylaitoksiin.

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit: Lamor toteuttaa kunnostusprojekteissaan ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointeja (ESIA) biologiseen monimuotoisuuteen

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

kohdistuvien kielteisten vaikutusten välttämiseksi. Mikäli mahdollisia riskejä tunnistetaan, toteutetaan hyväksytyt lieventämisuunnitelmat.

5.2 Vähimmäistason suojatoimet

Lamor on arvioinut noudattavansa taksonomia-asetuksen 18 artiklassa säädettyjä vähimmäistason suojatoimia. Arviointi kattaa neljä aihealuetta: ihmisoikeudet (mukaan lukien työntekijöiden oikeudet), korruption torjunta, verotus ja reilu kilpailu. Lamor on arvioinut kunkin aihealueen osalta sekä käytössä olevien menettelyjen riittävyyden että suorituskyvyn (tuomioiden tai rikkomusten puuttuminen).

Vaikka Lamor täyttää vähimmäistason suojatoimien vaatimukset, yhtiö on tunnistanut kehityskohteita. Näihin kuuluu ihmisoikeusriskien tunnistamis-, ehkäisy- ja lieventämisprosessin kehittäminen omassa toiminnassa sekä menettelytapaohjeiden päivittäminen tai erillisten politiikkojen julkaiseminen, jotka kattavat korruption torjunnan, verotuksen ja reilun kilpailun aihepiirit yksityiskohtaisemmin.

Ihmisoikeudet

Lamorin sitoutuminen ihmisoikeuksiin on kuvattu sen ihmisoikeuspolitiikassa, jossa viitataan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, YK:n Global Compact -periaatteisiin sekä ILO:n julistukseen työelämän perustavanlaatuisista periaatteista ja oikeuksista. Poliitiikan on hyväksynyt ylin johto, ja se on julkisesti saatavilla. Lamorilla on prosessit ihmisoikeusriskien tunnistamiseksi omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan, mukaan lukien alueellisen johdon suorittama riskinvalvonta sekä toimittajien ennakkokelpoisuuden arviointi. Tunnistettujen riskien ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi toteutetaan tietoisuuskoulutuksia ja paikallisen johdon valvontatoimia. Sidosryhmillä on käytettävissään valitusten käsittelymekanismi Lamorin ilmoituskanavan kautta, jonka avulla he voivat ilmaista huolensa nimettömästi. Lamorin toimintaperiaatteet kattavat ILO:n keskeiset työelämän normit, mukaan lukien pakkotyön ja lapsityövoiman käytön kieltö, syrjimättömyys sekä yhdistymisvapaus.

Korruption torjunta

Lamorin eettiset ohjeet kieltävät lahjonnan ja korruption, ja ne koskevat kaikkia työntekijöitä, tytäryhtiöitä ja liikekumppaneita. Korruption estämiseksi käytössä on sisäiset valvontatoimet, ja korruptionriskit arvioidaan osana Lamorin vuosittaista riskinarviointiprosessia. Työntekijät saavat korruption torjunnan koulutusta osana eettisten ohjeiden koulutusta. Epäilyistä rikkomuksista voi tehdä ilmoituksen ilmoituskanavan kautta.

Verotus

Lamorilla on verotuksen hallintokehys, joka on integroitu yhtiön taloudellisiin valvontatoimiin ja ulkoisiin tarkastusprosesseihin. Lamor ja sen tytäryhtiöt noudattavat

kansallista verolainsäädäntöä kussakin toimintamaassa ja ylläpitävät siirtohinnoitteludokumentaatiota soveltuviissa tapauksissa. Lamor ei harjoita keinotekoisia järjestelyjä, joiden ensisijaisena tarkoituksena on veronkierto.

Reilu kilpailu

Lamorin eettiset ohjeet sisältävät sitoumuksen lakien noudattamiseen, mukaan lukien kilpailu- ja kartellioikeudellisten vaatimusten noudattaminen. Henkilöstön tietoisuutta lisätään sisäisten viestintäkanavien kautta, ja kilpailijakontakteja varten on laadittu ohjeet, jotka sisältävät kilpailuoikeudelliset periaatteet myynti- ja tarjousprosesseissa.

Todentaminen

Lamor ei ole ollut raportointikauden aikana lainvoimaisten tuomioistuinratkaisujen, viranomaisseuraamusten tai sakkojen kohteena ihmisoikeusloukkauksiin, korruption, lahjontaan, veronkiertoon tai kilpailulainsäädännön rikkomiseen liittyen. Yhtään käynnissä olevaa tutkintaa tai uskottavaa väitettä näillä alueilla ei ole tunnistettu.

6. Muutokset taksoniaraportoinnissa

Vuoden 2025 arviointi perustuu aiempina vuosina tehtyyn toimintomääritykseen ja seulontaan. Toiminnot 5.5 (Tuote palveluna) ja 2.1 (Vaarallisen jätteen keruu ja kuljetus) raportoidaan ensimmäistä kertaa vuonna 2025, sillä näiden toimintojen ei aiemmin katsottu täyttävän erillisraportoinnin kelpoisuuskynnystä. Vuonna 2025 vuokrauspalveluista saadut tulot kasvoivat, ja ne raportoidaan nyt toiminnon 5.5 alla. Lisäksi jätehuoltoprojektit osoittivat merkittävää liikevaihtoa, ja ne on arvioitu ja raportoitu toiminnon 2.1 alla.

Tilikaudella 2024 Lamorin kemiallinen muovinkierrätysshanke raportoitiin toiminnon 3.17 (Perusmuovin valmistus) alla, merkittävänä myötävaikutuksena ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Vuoden 2025 uudelleenarvioinnissa Lamor totesi, että sen rooli muovien arvoketjussa on tarkemmin luonnehdittavissa raaka-ainepanoksen toimittamiseksi alavirtaan sijoittuville polymeerienvalmistajille pikemminkin kuin perusmuovin valmistamiseksi. Lamorin kemiallinen kierrätysprosessi muuntaa lajitellun muovijätteen kierrätetyksi raaka-aineeksi (pyrolyysiöljyksi), joka toimitetaan monomeerintuottajille ja öljynjalostajille jatkojalostettavaksi muovihartsiksi.

Tämän uudelleenarvioinnin perusteella toiminto 5.9 - Muiden kuin vaarallisten jätteiden materiaalin hyödyntäminen - on määritetty soveltuvimaksi luokitukseksi Lamorin kemialliselle muovinkierrätystoiminnalle, mikä heijastaa sen merkittävää myötävaikutusta kiertotalouteen materiaalien hyödyntämisen kautta pikemminkin kuin ensisijaisen valmistustoiminnan kautta.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Liitetiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Uudelleenluokittelu ei vaikuta toiminnon kelpoisuuteen eikä investointisuunnitelman statukseen. Alkuperäisen 3.17-luokituksen perusteella saatu hankerahoitus säilyy voimassa, sillä hankkeen taustalla olevat ympäristöhyödyt ovat muuttumattomia.

Vuoden 2025 EU-taksoniaraportoinnin valmistelun yhteydessä Lamor havaitsi vuoden 2024 vuosikertomuksessa virheitä, jotka on korjattu seuraavasti:

Liikevaihto: Öljyntorjuntakaluston (OSR) myynti oli virheellisesti luokiteltu "taksonomiamukaiseksi kelpoiseksi mutta ei ympäristön kannalta kestäväksi" (A.2). Nämä toiminnot eivät täytä kelpoisuuskriteerejä, ja ne on uudelleenluokiteltu "taksonomian soveltamisalan ulkopuolisiksi" (B).

Toimintamenot: Toimintamenojen kokonaismäärä (nimittäjä) perustui virheellisesti vain Kuwaitin projektin kuluihin (9,70 miljoonaa euroa) eikä konsolidoituihin "muihin liiketoiminnan kuluihin" (14,58 miljoonaa euroa) vaaditulla tavalla. Taksonomian mukaisten toimintamenojen määrä (9,70 miljoonaa euroa) pysyy muuttumattomana; ainoastaan osuus on oikaistu.

Vertailukelpoiset vuoden 2024 luvut on oikaistu vastaavasti tässä raportissa.

7. EU:n luokitusjärjestelmän keskeiset tulosindikaattorit

Tilikaudella 2025 Lamorin taksonomian mukainen liikevaihto edustaa 47 % kokonaisliikevaihdosta, mikä on 8 prosenttiyksikön lasku verrattuna oikaistuun tilikauteen 2024 (55 %). Taksonomian mukaisen osuuden lasku johtuu liikevaihdon muutoksesta, jossa suhteellisesti suurempi osuus kokonaisliikevaihdosta on kohdennettavissa taksonomian soveltamisalan ulkopuolisiin toimintoihin, pääasiassa laitemyyntiin. Lisäksi 2 % liikevaihdosta on luokiteltu taksonomiamukaiseksi kelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi, mikä heijastaa projekteja, joiden teknisten arviointikriteerien varmentaminen ei valmistunut raportointikaudella. Taksonomian soveltamisalan ulkopuolinen liikevaihto kasvoi 45 prosentista tilikaudella 2024 oikaistuna 52 prosenttiin tilikaudella 2025, eli 7 prosenttiyksikön kasvu, johtuen korkeammasta laitemyynnistä ja projekteista, joita taksonomian viitekehys ei kata.

Taksonomian mukainen pääomameno edustaa 90 % kokonaispääomamenoista, mikä on 5 prosenttiyksikön kasvu verrattuna tilikauteen 2024 (86 %). Kasvu heijastaa jatkuvia investointeja kemialliseen muovinkierrätyslaittoon, kun taas muut taksonomian soveltamisalan ulkopuoliset pääomamenot pysyivät vähäisinä.

Taksonomian mukainen toimintameno edustaa 45 % kokonaistoimintamenoista, mikä on 22 prosenttiyksikön lasku verrattuna oikaistuun tilikauteen 2024 (67 %). Lasku johtuu pääasiassa Kuwaitin projektin toiminnallisen laajuuden muutoksista projektitoimintojen

asteittaisen alasajon myötä, minkä seurauksena suoraan kohdennettavissa olevat toimintamenot vähenivät.

8. Ydinenergiaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

Seuraavat tiedot julkistetaan täydentävän ilmasto-delegoidun asetuksen (EU) 2022/1214 nojalla.

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdystystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdystystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Liikevaihto

Tilikausi 2025				Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)					Vähimmäistason suojatoimet		Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus, 2024		Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Y/N	%	E	T	
Teksti	MEUR	%		Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Pilaantuneiden alueiden kunnostus	2.4	26,4	29 %	N	N	N	Y	N	N	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	35 %	E		
Hätäpalvelut	14.1	14,1	16 %	N	Y	N	N	N	N	Y	N/A	Y	Y	Y	Y	Y	20 %	E		
Tuote palveluna	5.5	0,8	1 %	N	N	N	N	Y	N	Y	Y	Y	Y	Y	N/A	Y	-	E		
Vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	2.1	0,5	1 %	N	N	N	Y	N	N	N/A	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	E		
Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä	5.9	0,5	1 %	Y	N	N	N	N	N	N/A	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	E		
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		42,2	47 %	1 %	16 %	0 %	30 %	1 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	55 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		41,7	46 %	0 %	16 %	0 %	30 %	1 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y		E		
Josta siirtymätoiminnot		0,0	0 %																	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)											
Pilaantuneiden alueiden kunnostus	2.4	0,5	1 %	N	N	N	Y	N	N								0% ⁽¹⁾			
Hätäpalvelut	14.1	0,9	1 %	N	Y	N	N	N	N								0 %			
Tuote palveluna	5.5	0,0	0 %	N	N	N	N	Y	N											
Vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	2.1	0,0	0 %	N	N	N	Y	N	N											
Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä	5.9	0,0	0 %	Y	N	N	N	N	N											
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		1,4	2 %	0 %	1 %	0 %	1 %	0 %	0 %								0% ⁽¹⁾			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		43,6	48 %	1 %	17 %	0 %	30 %	1 %	0 %								55% ⁽²⁾			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		46,6	52 %														45% ⁽³⁾			
Yhteensä		90,2	100 %																	

(1) Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) 39 % (44,7 miljoonaa euroa), (2) Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2) 94 % (107,1 miljoonaa euroa), (3) Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto: 6 % (7,3 miljoonaa euroa), raportoidut luvut vuonna 2024.

Pääomamenot

Tilikausi 2025		2025			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)					Vähimmäistason suojatoimet			
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenosta, vuosi 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisien (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus, 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Teksti	MEUR	%		Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Materiaalien talteenotto vaarattomasta jätteestä	5,9	19,5	90 %	Y	N	N	N	N	N	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	86 %		T
Pääomamenot ympäristön kannalta kestäviin (luokitusjärjestelmän mukaisiin) toimintoihin (A.1)	19,5	90 %		90 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	86 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0,0	0 %																E	
Josta siirtymätoiminnot	19,5	90 %		90 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	86 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)																			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)	19,5	90 %		90 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								86 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot	2,0	10 %															14 %		
Yhteensä	21,5	100 %																	

Toimintamenot

Tilikausi 2025		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaustoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus, 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Teksti	MEUR	%		Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Pilaantuneiden alueiden kunnostus	2,4	4,9	45 %	N	N	N	Y	N	N	Y	Y	Y	N/A	Y	Y	Y	67% ⁽¹⁾	E	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	4,9	45 %		0 %	0 %	0 %	45 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	67% ⁽¹⁾		
Josta mahdollistavat toiminnot	4,9	45 %		0 %	0 %	0 %	45 %	0 %	0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	67% ⁽¹⁾	E	
Josta siirtymätoiminnot	0,0	0																	T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)																			
	0,0	0																	
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)	4,9	45 %		0 %	0 %	0 %	45 %	0 %	0 %								67% ⁽²⁾		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot																			
	6,1	55 %															33% ⁽³⁾		
Yhteensä	11,0	100 %																	

(1) Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1): 100 % (9,7 miljoonaa euroa), (2) Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2): 100 % (9,7 miljoonaa euroa), (3) Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot: 0 % (0,0 miljoonaa euroa), raportoidut luvut vuonna 2024

E1 Ilmastonmuutos

E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Lamor on aloittanut siirtymäsuunnitelmaansa liittyvän alustavan työn, ja suunnitelman odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 artiklassa 12 määritettyjen poissulkemiskriteerien perusteella Lamor ei ole poissuljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisista vertailuarvoista.

Perusta: Ilmastodatan infrastruktuuri

Osana tieteeseen perustuvan siirtymäsuunnitelman kehittämisen valmistelevaa työtä Lamor toteuttaa parhaillaan kattavaa digitalisaatio-ohjelmaa, jonka tavoitteena on koota ja yhtenäistää ympäristödata koko konsernin liiketoiminnoista.

Myytyjen tai vuokrattujen tuotteiden, kuten öljynkeräimien, puomistojen, voimayksiköiden jne. osalta Lamor kerää tietoja materiaalien koostumuksesta, massasta, resurssien kulutusprofiileista ja toimintaparametreista. Yhdessä nämä tiedot mahdollistavat kattavan elinkaaren vaikutusarvioinnin ja tukevat asiakkaita tekemään tietoon perustuvia päätöksiä laitteidensa ympäristösuorituskyvystä.

Palveluprojektien osalta, mukaan lukien maaperän kunnostus ja materiaalien kierrätys, Lamor kerää tietoja projektitasolla. Tämä kattaa resurssipanokset, kuten projektin toteutuksen aikana kulutetun energian, materiaalit, veden ja kemikaalit, sekä ympäristötulokset, mukaan lukien poistetut epäpuhtaudet, kunnostettu maaperä ja käsitelty jäte. Nämä mittarit mahdollistavat mielekkään tehokkuusvertailun eri projektityyppien ja menetelmien välillä. Yhdistettynä taloudelliseen dataan nämä tiedot toimivat myös ekotehokkuusparametrina, yhdistäen ympäristösuorituskyvyn taloudelliseen suorituskykyyn ja tukien sekä sisäistä päätöksentekoa että asiakasraportointia ympäristöinvestointien tuotosta.

Kaikki tietovirrat yhdistetään yhtenäiselle alustalle. Tämä mahdollistaa Lamorin lähtötason luotettavan määrittämisen Scope 1-, 2- ja olennaisille Scope 3 -päästöille, skenaarioanalyysien toteuttamisen erilaisille toiminnallisille ja strategisille poluille, projektitason tehokkuuden vertailun jatkuvan parantamisen edistämiseksi sekä yhtiön nettoympäristövaikutuksen kvantifiointiin.

Kaksoismittaukseen perustuva lähestymistapa

Lamorin data-infrastruktuuri on suunniteltu kattamaan ympäristöolennaisuuden molemmat ulottuvuudet: toiminnoissa kulutetut resurssipanokset sekä palveluiden kautta tuotettu positiivinen vaikutus. Tämän kaksoislähestymistavan avulla tunnistetaan, että Lamorin liiketoimintamalli tuottaa sekä hallittavia ja vähennettäviä toiminnallisia vaikutuksia että merkittäviä positiivisia ympäristötuloksia asiakkaille ja yhteiskunnalle, jotka tulisi kvantifioida ja viestiä.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Lamor on tunnistanut olennaiset ilmastoon liittyvät riskit IRO-1:ssä kuvatus prosessin kautta. Kuvaus näiden riskien vuorovaikutuksesta Lamorin liiketoimintamallin kanssa on esitetty ESRS 2 SBM-3:ssa.

Ilmastonmuutoksen hillintä - siirtymäriski

Vähähiiliseen talouteen siirtyminen tuo mukanaan maine- ja rahoitusriskejä, joissa sääntely on keskeinen ajuri. Tiukemmat ilmastosäännökset voivat nostaa vaatimustenmukaisuus- ja teknologiakustannuksia, kun taas epäonnistuminen edistymisen osoittamisessa voi heikentää asiakkaiden luottamusta ja rajoittaa kestävän rahoituksen saatavuutta.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen - fyysinen riski

Lamorilla on toimintoja alueilla, joille on ominaista suhteellisen korkea ilmatorisiki ja matala resilienssitaso. Ilmastoon liittyvät fyysiset vaarat, joita ovat sekä akuutit (tulvat, myrskyt, helleaallot) että krooniset (kuivuudet, äärimmäinen kuumuus) olosuhteet, voivat häiritä toimintoja suoraan tai vaikuttaa toimitusketjun alkupään toimittajiin ja logistiikkaan, johtaen kohonneisiin kustannuksiin tai projektiviivästyksiin.

Energia - siirtymäriski

Tiukemmat energiatehokkuusvaatimukset, uusiutuvan energian hankintavelvoitteet ja ESG-sidonnaiset pääoman allokaatiot voivat lisätä laitteiden päivittämisestä aiheutuvia menoja hiilestä irtautumista koskevien odotusten täyttämiseksi.

Strategian ja liiketoimintamallin resilienssitaso

IRO-1:ssä kuvatus skenaarioanalyysin (RCP/SSP2.6- ja RCP/SSP8.5-polkuja käyttäen) perusteella Lamor on arvioinut liiketoimintamallinsa resilienssiä ilmastonmuutokselle.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Analyysi osoittaa, että Lamorin strategia on kohtuullisen sopeutumiskykyinen molemmissa skenaarioissa. Yhtiön ympäristöratkaisut vastaavat ympäristöhaasteisiin, joiden odotetaan voimistuvan sekä vähäpäästöisissä että korkean päästön poluissa, vaikka kysynnän luonne vaihtelee. Siirtymäkeskeisissä skenaarioissa kysyntää ohjaavat sääntelyvaatimukset ja kestävyys sitoumukset; korkean päästön skenaarioissa kysyntä kasvaa useammin toistuvien ympäristövahinkojen ja fyysisten ilmastovaikutusten vuoksi.

Lamorin investointi muovien kemialliseen kierrätykseen vahvistaa entisestään siirtymäskenaarioiden resilienssiä. Kiertotalouslainsäädännön kiristyessä ja kierrätetyn koostumuksen kysynnän kasvaessa Kilpilahden laitos asemoi Lamorin palvelemaan kasvavaa markkinatarvetta korvata neitseellinen raaka-aine kiertotalousperäisellä öljyllä muovien tuotannossa.

Keskeiset resilienssitekijät:

- Monipuolinen palveluportfolio, joka kattaa kunnostuksen, hätävasteen ja kiertotalousratkaisut
- Pääoman maltilliseen sitoutumiseen ja rajattuun omaan infrastruktuuriin perustuva liiketoimintamalli, joka vähentää altistumista fyysisiin omaisuusvahinkoihin ja oman pääoman sitoutumiseen liittyville riskeille
- Palvelutarjonta, joka vastaa ympäristönsuojelutarpeisiin riippumatta ilmastopolusta

Jatkuvaa huomiota vaativat alueet:

- Toiminnallinen riippuvuus fossiilisista polttoaineista lähitulevaisuudessa, kunnes käyttökelpoisia vaihtoehtoja raskaille laitteille on saatavilla
- Toimitusketjun alkupään altistuminen sekä fyysisille häiriöille että siirtymään liittyville kustannusten kasvulle
- Kehittyvät asiakasodotukset ja markkinakehitys palvelujen relevanssin, kyvykkyyksien ja kilpailukyvyn ylläpitämiseksi

Skenaarioanalyysi toteutettiin konsernitasolla laadullisesti, ja se toimi suuntaa-antavana arviona Lamorin strategian ja liiketoimintamallin resilienssistä. RCP/SSP2.6-skenaariossa huomioon otettuihin keskeisiin voimiin ja tekijöihin kuuluvat sääntelyn tiukentuminen, hiilen hinnoittelumekanismi, nopeutuva energiasiirtymä ja kestävyteen perustuvat hankintavaatimukset. RCP/SSP8.5-skenaariossa huomioon otettuihin keskeisiin voimiin kuuluvat jatkuva riippuvuus fossiilisista polttoaineista, äärimmäisten sääilmiöiden lisääntynyt esiintymistiheys ja vakavuus sekä kasvava kysyntä ympäristöhätätilanpalveluille. Molemmat kehityspolut ovat Lamorille merkityksellisiä, sillä sen ympäristöpalvelujen kysynnän odotetaan voimistuvan kummassakin skenaariossa, vaikka kysynnän luonne poikkeaa toisistaan.

Analyysin keskeisinä lähtötietoina käytettiin IPCC:n RCP/SSP-viitekehyksiä, Lamorin maantieteellistä toiminta-aluetta sekä aihealueen asiantuntijoiden laadullisia riskiarvioita. Analyysi ei sisältänyt laitostason mallinnusta geospaatialisiin koordinaatteihin perustuen, kunkin skenaarion mukaisia määällisiä taloudellisten vaikutusten estimaatteja eikä yksityiskohtaista arvoketjun alkua- ja loppupään kartoitusta. Nämä rajoitukset heijastavat Lamorin ilmastostrategian kehityksen nykyistä vaihetta; skenaarioanalyysin laajuutta ja syvyyttä tullaan lisäämään siirtymäsunnitelman yhteydessä, joka on tarkoitus hyväksyä vuoden 2026 loppuun mennessä.

E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Lamor hyväksyi vuonna 2025 ympäristöpolitiikan, joka määrittelee yhtiön sitoutumisen ilmastotoimiin. Toimintaperiaatteet toimivat Lamorin integroidun toimintajärjestelmän (IMS) puitteissa, ja ne on hyväksynyt ja niitä valvoo konsernin johtoryhmä (Group Leadership Team) kestävyystoiminnon tuella. Global HSSEQ Director vastaa operatiivisesta täytäntöönpanosta.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen osalta politiikka sitouttaa Lamorin seuraamaan ja asteittain kehittämään kasvihuonekaasupäästöjen hallintaa kansainvälisesti tunnustettujen standardien mukaisesti. Yhtiö priorisoi ratkaisuja, jotka edistävät energiatehokkuutta kaikissa sen toiminnoissa.

Ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta politiikka sitouttaa Lamorin vahvistamaan resilienssiä toiminnoissaan ja arvoketjussaan, tunnustaen ne fyysiset ilmastoriskit, jotka liittyvät sen maantieteelliseen läsnäoloon korkean riskin alueilla.

Politiikka kattaa myös muita ympäristöön liittyviä osa-alueita, mukaan lukien pilaantumisen ehkäisyn, vesi- ja meriresurssien hallinnan, luonnon monimuotoisuuden suojelun ja kiertotalousperiaatteet - heijastaen ilmaston ja laajempien ympäristöhaasteiden keskinäisiä riippuvuuksia.

Ympäristöpolitiikka koskee kaikkia Lamorin toimintoja. Johtajat ja esimiehet vastaavat toteutuksesta omilla alueillaan, ja kaikkien työntekijöiden ja urakoitsijoiden odotetaan integroivan sen periaatteet päivittäiseen toimintaansa.

Lamorilla ei ole erillistä politiikkaa liittyen uusiutuvan energian käyttöönottoon. Energian osalta yhtiön lähestymistapa keskittyy tällä hetkellä tehokkuusparannuksiin, toiminnalliseen optimointiin ja energian talteenottoon. Kilpilahden kemiallisen kierrätyslaitoksella Lamor pyrkii hyödyntämään prosessissa syntyvää kaasua energialähteenä, vähentäen riippuvuutta

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

ulkoisista energiapanoksista. Uusiutuvan energian vaihtoehtoja arvioidaan laajemmin osana siirtymäsuunnitelman kehittämistä .

E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Lamorin ilmastotoimia toteutetaan kahdella tasolla: yhtiön omien toimintojen ympäristöjalanjäljen vähentäminen sekä sellaisten palveluiden tuottaminen, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillintää ja sopeutumista laajemmassa taloudellisessa viitekehyksessä.

Lamorin liiketoimintamalli tukee ympäristönsuojelua ja resilienssiä tuottamalla palveluita, jotka ovat yhä relevantimpia ilmastoon liittyvien ympäristöhaasteiden voimistuessa. Vaikka eri liiketoiminnot tuottavat kasvihuonekaasupäästöjä, ne tuottavat samalla ympäristövaikutuksia, jotka tukevat hiilestä irtautumista ja resilienssiä yhtiön omaa arvoketjua laajemmin.

Öljyntorjuntavalmiuden ja -vasteen kautta Lamor estää saastumisen leviämistä ja suojelee ekosysteemejä vaurioilta, jotka muutoin vaatisivat enemmän resursseja vaativaa puuttumista. Kunnostuspalveluiden kautta yhtiö palauttaa saastuneen maan ja veden kunnan ennalleen, estäen ympäristön pilaantumisen jatkumisen. Jätteiden käsittelyn avulla Lamor vähentää kaatopaikoille ja polttolaitoksiin ohjautuvan jätteen määrää, vähentäen päästöjä ja mahdollistaen materiaalien talteenoton. Tulevan muovien kemiallisen kierrätyksen kautta Lamor pyrkii muuntamaan jätteen kiertoöljyksi, joka vähentää neitseellisen fossiilisen raaka-aineen käyttöä muovituotannossa.

Tämä profiili on verrattavissa muihin ilmastoa mahdollistaviin sektoreihin, kuten uusiutuvaan energiaan tai puhtaaseen teknologiaan, joiden tuotteiden ja palveluiden tuottamisen yhteydessä syntyy toiminnallisia päästöjä, mutta jotka samalla vähentävät päästöjä ja ympäristöhaittoja muualla taloudessa.

Toiminnallisen tehokkuuden mahdollistava infrastruktuuri

Kuten E1-1:ssä on kuvattu, Lamor toteuttaa digitalisaatio-ohjelmaa ympäristödatan eri liiketoiminnoista kerättävän datan yhdistämiseksi. Digitaalisella alustalla kootaan sekä tuotetason dataa (materiaalien koostumus, massa, resurssien kulutus, toimintaparametrit) että projektitason dataa (resurssipanokset, ympäristötulokset, tehokkuusmittarit).

Data-infrastruktuuri tukee ilmastotoimia mahdollistamalla kasvihuonekaasupäästöjen ja niihin liittyvien skenaarioiden analysoinnin, tehokkuuden vertailun projektitasolla sekä Lamorin nettoympäristövaikutuksen kvantifioinnin. Kaksoismittaukseen perustuvan lähestymistavan tavoitteena on kattaa sekä kulutetut resurssipanokset (jalanjälki) että palveluiden kautta tuotettu positiivinen vaikutus (kädenjälki).

Taloudelliset resurssit

Lamor ei ole vielä vahvistanut ilmastotoimintasuunnitelmaa, johon olisi kohdistettu erilliset investointi- ja toimintamenobudjetit, sillä siirtymäsuunnitelma on vielä kehitteillä (valmistuminen odotetaan vuoden 2026 loppuun mennessä). Yhtiön EU-taksonomian mukainen toimintameno (OpEx) 4,9 miljoonaa euroa sekä vastaavat taksonomian mukaiset investointimenot (CapEx) ja liikevaihto (ks. EU-taksonomia-osio) muodostavat tämänhetkisen perustan Lamorin ilmastoon liittyvien taloudellisten sitoumusten ymmärtämiseksi. Nämä liittyvät pääasiassa pilaantuneiden alueiden kunnostukseen (toiminto 2.4), joka edistää merkittävästi ympäristötavoitteiden saavuttamista. Erilliset ilmastotoimintasuunnitelman mukaiset taloudelliset kohdennukset määrittellään osana siirtymäsuunnitelman kehitystyötä.

Lamorin kyky toteuttaa ja laajentaa ilmastotoimia riippuu useista resurssilähtöisistä tekijöistä. Projektiliiketoimintaan perustuvana ympäristöpalveluyhtiönä liikevaihto vaihtelee vuosittain projektikannan mukaan, mikä vaikuttaa harkinnanvaraisten ilmastokohtaisten investointien saatavuuteen. Käynnissä oleva digitalisaatio-ohjelma (2025-2026) on edellytys luotettavien päästölähtötasojen luomiselle ja merkityksellisten vähennystavoitteiden asettamiselle; ennen kuin tämä infrastruktuuri on käytössä, yhtiön kyky määritellä ja seurata kohdennettuja ilmastotoimia on rajallinen.

E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Lamor ei ole asettanut mitattavia, tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastonmuutoksen ilmastonmuutoksen hillinnälle ja siihen sopeutumiselle. Lamor aikoo jatkaa siirtymäsuunnitelmansa kehittämistä vuoden 2026 aikana, mikä auttaa yhtiötä määrittelemään mahdolliset tavoitteet. Lamor kuitenkin seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa vaikuttavuutta keräämällä dataa toimintojensa ja toimitusketjunsä vaikutuksista. Nämä ilmastoon liittyvät vaikutukset ilmenevät Lamorin energiankulutuksessa ja sen jakaumassa sekä yhtiön Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen määrässä .

E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energialähteiden yhdistelmä, MWh	2024	2025	%N/N-1
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0,0	0,0	
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	23 061,4	14 857,8	-36 %
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0,0	0,0	
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0	
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus	76,7	87,2	14 %
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	23 138,0	14 945,0	-35 %
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta	97 %	95 %	-3 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	3,0	3,4	12 %
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,01 %	0,02 %	68 %
Uusiutuvista lähteistä peräisin oleva polttoaineenkulutus, mukaan lukien biomassa (sisältäen myös biologista alkuperää olevan teollisuus- ja yhdyskuntajätteen, biokaasun, uusiutuvan vedyn jne.) (MWh)	0,0	0,0	
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	609,4	785,9	29 %
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	23,1	29,7	29 %
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	632,5	815,5	29 %
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,7 %	5,2 %	94 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	23 773,6	15 763,9	-34 %
Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon (MWh/MEUR)	207,8	174,7	-16 %
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus (MWh)	22 916,4	14 963,7	
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa liikevaihtoon (MWh/MEUR)	491,8	473,8	-4 %
Korkean ilmastovaikutuksen toimialojen toiminnasta saatu nettoliikevaihto, jota käytetään energiantensiteetin laskemiseen	46,6	31,6	
Nettoliikevaihto (muu)	67,8	58,7	
Nettoliikevaihto yhteensä (MEUR)	114,4	90,2	

Energiaintensiteetin määrittämisessä käytetyt ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat on määritetty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1893/2006 liitteen I pääluokissa A-H ja pääluokassa L lueteltujen alojen perusteella. Lamorin maaperän kunnostushankkeet kuuluvat ilmastovaikutuksiltaan

merkittäviin aloihin, minkä vuoksi Ecuadorin, Kuwaitin ja Omanin toimintojen energiankulutus raportoidaan erikseen. Lamorin liikevaihto ja sen maantieteellinen jakautuminen liiketoiminta-alueittain esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.

Metodologia

Energiankulutukseen liittyvät tiedot perustuvat suoriin mittauksiin, toimittajalaskuihin ja polttoaineostoihin. Kaikki energiadata on muunnettu megawattitunneiksi (MWh) käyttäen standardimuunnoskertoimia hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (IPCC) viidennen arviointiraportin mukaisesti. Energiankulutus sisältää ainoastaan Lamorin omistamat tai hallinnoimat toiminnot. Energialähteiden luokittelu uusiutuviksi tai uusiutumattomiksi noudattaa direktiivin (EU) 2018/2001 (uusiutuvan energian direktiivi) määritelmiä. Ostetun sähkön ja lämmityksen päästökertoimet noudattavat Kansainvälisen energiajärjestön IAE:n ohjeistusta (2024), ja ne heijastavat kunkin toimipaikan energiajakaamaa. Suora polttoaineenkulutus (paikan päällä tapahtuva polttoaineen kulutus) raportoidaan kokonaisuudessaan fossiilisten polttoaineiden lähteissä.

Tiedonantovaatimuksen E1-5 mukaisesti raportoidut energiankulutustiedot perustuvat energialaskuihin, ja ne validoidaan sisäisesti osana neljännesvuosittaista johdon katselmusta. Tiedot ovat rajoitetun varmuuden antavan ulkoisen varmuuden kohteena osana vuosittaista kestävyysraportointia. Mittausmenetelmälle ei tehdä erillistä ulkoista validointia varmennustoimeksiannon lisäksi.

Energiantuotanto

Lamor tuottaa uusiutuvaa energiaa Kuwaitin projektikohteissaan, NKETR ja SKETR, käyttämällä 119,9 kW:n aurinkosähköjärjestelmää, joka koostuu 220 aurinkopaneelistä. Järjestelmä tuottaa yli 15 % projektien kokonaissähköntarpeesta. Vuonna 2025 uusiutuvan energian kokonaistuotanto oli 29,7 MWh. Uusiutumattonta energiaa ei tuotettu. Energiantuotanto raportoidaan erikseen energiankulutuksesta.

Energiankulutus ja sen jakauma: Suorituskyky ja muutokset

Kokonaisenergiankulutus laski 34 % vuoteen 2024 verrattuna, mikä johtui pääasiassa polttoainehankintojen merkittävästä vähenemisestä. Useat hankkeet päättyivät tai siirtyivät loppuvaiheisiinsa, mikä johti Lamorin oman kaluston käytön vähenemiseen ja sen myötä alentuneeseen energiantarpeeseen.

Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan energian absoluuttinen määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, ja uusiutuvan energian osuus kokonaisenergian lähdejakaumasta lähes kaksinkertaistui 2,66 %:sta 5,2 %:iin (94 %:n kasvu), mikä heijastaa tehokkaampaa ja puhtaampaa kokonaisenergiaprofiilia. Myös energiantensiteetti parani ja osoitti 16 %:n laskun edelliseen vuoteen verrattuna.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Kestävyysraportti
 - Yleiset tiedot
 - Ympäristöön liittyvät tiedot
 - EU-luokitusjärjestelmä
 - E1 Ilmastonmuutos**
 - E2 Pilaantuminen
 - E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
 - E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
 - Yhteiskunnalliset tiedot
 - Hallintotapatiedot
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti
- Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Perusvuosi (N)		Takautuva (N-1)	Välitavoitteet ja tavoitteet		
	2024	2025	%N/N-1	2025%	2030%	Vuosittainen % (tavoite/perusvuosi)
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	5 667	3 651	-36 %	NA	NA	NA
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	102	119	17 %	NA	NA	NA
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	44	47	5 %	NA	NA	NA
Sopimusmekanismien osuus, scope 2 -päästöt	18 %	24 %				
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	351 733	350 912	-0,2 %	NA	NA	NA
1 Ostetut tavarat ja palvelut	312 693	325 741	4 %			
2 Tuotantohyödykkeet	10 944	1 476	-87 %			
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1 tai scope 2 -päästöihin)	3 737	2 210	-41 %			
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	10 367	5 682	-45 %			
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	13 992	15 803	13 %			
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	357 502	354 682	-1 %			
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	357 445	354 609	-1 %			

*Lamorin toiminnot eivät kuulu säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin; siksi säänneltyjen päästökauppajärjestelmien Scope 1 -päästöjen osuus on 0 %.

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti

	2024	2025	%N/N-1
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt	3 125	3 930	26 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt	3 125	3 929	26 %

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti lasketaan jakamalla sijaintiperusteiset tai markkinaperusteiset kokonaisbruttopäästöt konsernitoimintojen liikevaihdolla. Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.1 koskien liikevaihtoa.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmä

Lamor laskee kasvihuonekaasupäästönsä GHG-protokollan mukaisesti. Lamor on valinnut taloudellisen määräysvallan lähestymistavan, joten päästöinventaariorajautuu yhtiöihin, joissa Lamorilla on taloudellinen määräysvalta (tytäryhtiö) tai yhteinen määräysvalta yhteisen toiminnon muodossa. Osakkuusyhtiöt on rajattu inventaarion ulkopuolelle. Määräysvallan ja yhteisen toiminnon määritelmät ovat linjassa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kanssa. Päästöt lasketaan Lamorin toimittamien palveluiden ja laitteiden osalta, kattaen kaikki relevantit maantieteelliset sijainnit. Lamorin kasvihuonekaasupäästöt raportoidaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO2-ekv). Laskennassa mukana olevat kaasut ovat CO2, CH4 ja N2O.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Raportoivan yrityksen määrittelyssä tai sen arvoketjussa ei tapahtunut tilikaudella 2025 merkittäviä muutoksia, jotka vaikuttaisivat raportoitujen kasvihuonekaasupäästöjen vuosittaiseen vertailukelpoisuuteen. Organisaatorajaus, konsolidointimenetelmä ja Scope 3 -kategorioiden kattavuus ovat yhdenmukaiset tilikauden 2024 kanssa. Lamorin 45 prosentin suhteellinen osuus Kuwaitin yhteisoperaatiosta sisältyy Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöihin, yhdenmukaisesti tilikauden 2024 kanssa sovelletun menetelmän kanssa.

Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt

Suorat kasvihuonekaasupäästöt sisältävät päästöt Lamorin omista tai taloudellisesti hallinnoimista liikkuvista ja kiinteistä polttoaineista. Päästöt lasketaan laitteiden polttoainekulutuksen perusteella ja muunnetaan CO₂-ekvivalenttipäästöiksi. Muunnoksessa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimena ja muunnoslähteenä on käytetty UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2025).

Energian epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt

Energian epäsuora päästöinventaario sisältää päästöt sen ostetun sähkön ja lämmityksen tuotannosta, jota Lamor kuluttaa yhtiön omistamissa tai hallinnoimissa toimistoissa ja varastoissa. Päästöt perustuvat laskutukseen ja muunnetaan kWh:sta CO₂-ekvivalenttipäästöiksi. Muunnoksessa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Scope 2 -päästöt on laskettu markkina- ja sijaintiperusteisilla menetelmillä.

Raportoidut päästöt on laskettu markkinaperusteisella menetelmällä niiden sijaintien osalta, joissa käytetyt energialähteet on määritelty energiatodistuksissa. Tämä lähestymistapa huomioi sopimusperusteiset instrumentit, kuten energiatoimitussopimukset, uusiutuvan energian sertifikaatit (REC) ja alkuperätakuut (GO), jotka määrittelevät energijakauman ja siihen liittyvät päästöt. Todistuksia käytettiin uusiutuvan ja uusiutumattoman energian kulutuksen osuuden määrittämiseen niiden sijaintien osalta, joissa näitä oli saatavilla. Toimittajakohtaisia päästökertoimia on sovellettu Suomessa, Alankomaissa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Niiden sijaintien osalta, joissa energiatodistuksia ei ollut saatavilla, käytettiin sijaintiperusteisia päästökertoimia. Sijaintiperusteisten päästökertoimien lähteenä on käytetty Kansainvälisen energijärjestön IAE:n (2024) päästökertoimia.

Sopimusperusteisten instrumenttien osuus liittyy ostettuun sähköön ja lämmitykseen, jotka on katettu vihreän energian sertifikaateilla (alkuperätakuut). Tätä osuutta käytetään markkinaperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa, jotka raportoidaan tiedonantovaatimuksen E1-6 mukaisesti.

Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt on laskettu primääridatan perusteella, joka on johdettu todellisista operatiivisista tietolähteistä, erityisesti polttoaineen

kulutuskirjanpidosta ja sähkölaskuista. Laskennassa ei ole käytetty estimaatteja eikä ekstrapolointeja välillisten tietolähteiden perusteella. Tietojen laatu katsotaan korkeaksi, koska laskenta perustuu suoriin mittauslähteisiin.

Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt

Koska ensisijaista dataa toimittajilta ja muilta arvoketjun kumppaneilta ei ollut saatavilla raportointikauden aikana, Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt on arvioitu käyttäen toissijaista dataa. Tämä sisältää toimialan keskiarvoja, standardoituja päästökertoimia ja talousdataan perustuvia oletuksia (esim. kulutusperusteisia menetelmiä).

Noin 2 % Scope 3 -päästöistä laskettiin käyttäen Lamorin toiminnoista saatua ensisijaista dataa, koskien erityisesti kategorioita 3 (polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot) ja 8 (vuokratut tuotantovälineet, alkupää), jotka tiedot perustuvat todellisiin polttoainekulutustietoihin. Loput Scope 3 -kategoriat arvioitiin käyttäen toissijaisia datalähteitä.

Päästökertoimina on käytetty soveltuvin osin tunnustetuista viitekehysistä kuten Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön (DEFRA) tai muiden julkisissa tietokannoissa saatavilla olevien lähteiden päästökertomia. Näihin arvioihin sisältyy lähtökohtaisesti tietyt rajoitukset, kuten toimittajakäytäntöjen vaihtelevuus, alueelliset erot ja datan saatavuus. Arvioinnin tarkkuutta pidetään kuitenkin kohtuullisena, sillä päästöt laskettiin erille, joiden taloudellinen arvo oli korkea (yli 10 000 €). Useimmille erille päästökertoimet olivat saatavilla luotettavista lähteistä. Erille, joille dataa ei ollut saatavilla, päästöt arvioitiin käyttäen läheisesti vastaavia eriä, joilla on samankaltainen paino, toiminto ja koostumus. Epävarmuudet johtuvat pääasiassa toimittajien päästödatan rajallisuudesta sekä päästöjen perustumisesta toimialan keskiarvoihin.

Lamor on sitoutunut parantamaan Scope 3 -päästöraportoinnin tarkkuutta kehittämällä tiedonkeruuprosesseja yhteistyössä arvoketjun kumppaneiden kanssa ensisijaisen datan käytön lisäämiseksi tulevilla raportointikausilla.

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöluokat

Lamorin scope 3 -kasvihuonekaasupäästöinventaario kattaa liiketoiminnan ja arvoketjun kannalta olennaisimmat päästöluokat. Raportoitavien luokkien valinta perustuu vuoden 2024 operatiivisilla ja taloudellisilla tiedoilla toteutettuun olennaisuusarviointiin, joka on laadittu GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard -ohjeistuksen mukaisesti.

Viisi scope 3 -luokkaa on tunnistettu merkittäviksi ja raportoidaan: ostetut tavarat ja palvelut (luokka 1), pääomahyödykkeet (luokka 2), polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (luokka 3), arvoketjun alkupään vuokratut hyödykkeet (luokka 8) sekä myytyjen

tuotteiden käyttö (luokka 11). Muut scope 3 -luokat on rajattu raportoinnin ulkopuolelle epäolennaisuuden, soveltumattomuuden Lamorin liiketoimintamalliin tai sen perusteella, että niiden päästöt edustavat alle yhtä prosenttia scope 3 -kokonaispäästöistä.

Kategoria 1: Ostetut tavarat ja palvelut

Lamorin suunnitteleuille tavaroille ja palveluille käytettiin keskiarvodatamenetelmää, jossa päästöt arvioitiin materiaalien koostumuksen ja massan sekä tuotteen toiminnon perusteella. Tuotekategoriat luotiin ja päästöt laskettiin toimialan keskimääraisten päästökertoimien perusteella. Ostetut tuotteet allokoitiin vastaavasti vuoden 2025 kokonaispäästöjen arvioimiseksi. Tämä menetelmä tarjoaa viitteellisen tarkkuustason, sillä päästöjä ei laskettu jokaisen yksittäisen tuotteen vaan niiden kategoria-allokaation perusteella.

Niiden tavaroiden ja palveluiden osalta, joita Lamor ei ole suunnitellut, sovellettiin kulutusperusteista menetelmää. Päästöt arvioitiin käyttäen ostojen taloudellista arvoa ja kertomalla se toimialan keskimääraisillä päästökertoimilla (esim. keskimääräiset päästöt tavaroiden rahallista arvoa kohden). Relevanttien ostojen sisällyttämiseksi sovellettiin 10 000 euron ja sitä suurempien ostojen kynnysarvoa.

Ostetut palvelut luokiteltiin kolmeen pääkategoriaan: asiantuntijapalvelut, jotka sisältävät alihankkija- ja toimittajapalvelut kuten kaivuu-, kuljetus- ja huoltopalvelut; lakipalvelut, jotka kattavat neuvonnan sekä vaatimuksenmukaisuuden varmistamisen tuen; sekä rahoituspalvelut, jotka sisältävät tilintarkastuksen, sijoitusneuvonnan ja vastaavat palvelut. Ostettujen palveluiden päästöt laskettiin niiden rahallisen arvon perusteella. Käytetyt päästökertoimet on hankittu Ecoinvent (v3.10) ja USEEIO (v2.1) -tietokannoista.

Kategoria 2: Pääomahyödykkeet

Tämä kategoria kattaa päästöt Lamorin vuonna 2025 ostamien pääomahyödykkeiden, kuten laitteiden ja koneiden, tuotannosta. Ensisijaisesti käytettiin kulutusperusteista menetelmää, jossa päästöt arvioitiin pääomahyödykkeiden taloudellisen arvon ja vastaavien toimialan keskimääraisten päästökertoimien perusteella.

Mikäli riittävää dataa oli saatavilla, sovellettiin keskiarvodatamenetelmää huomioiden materiaalien koostumus, massa ja muut oleelliset tekijät.

Tiedot ostetuista pääomahyödykkeistä kerättiin ostotilauksista ja laskuista, soveltaen 10 000 euron ja sitä suurempien ostojen kynnysarvoa. Päästökertoimet valittiin sen perusteella miten niiden arvioitiin vastaavan parhaiten ostettuja tavaroita ja niiden käyttötarkoitusta sopiviksi. Päästökertoimien ensisijaisia lähteitä ovat: Suomen ympäristökeskus (SYKE), UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2025), Earthster, Ecoinvent (v3.10) ja USEEIO (v2.1).

Estimaatin tarkkuus katsotaan kohtuulliseksi, sillä päästöt on laskettu pääomahyödykkeille, joiden taloudellinen arvo ylittää 10 000 euroa, käyttäen tunnustetuista tietokannoista saatuja päästökertoimia.

Kategoria 3: Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot

Kategorian 3 päästöt kattavat polttoaineen ja energian kulutukseen liittyvät arvoketjun alkupään päästöt, mukaan lukien Lamorin toiminnoissa käytettyjen polttoaineiden tuotanto, jalostus ja kuljetus.

Päästöt lasketaan käyttäen raportoituja polttoaineenkulutustietoja sekä Scope 1:stä että kategoriasta 8 (vuokratut tuotantovälineet, alkupää). Tämä sisältää päästöt liikkuvista ja kiinteistä polttolähteistä sekä vuokratuista laitteista.

Laskennassa sovelletaan Well-to-Tank (WTT) -päästökertoimia UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2025) -julkaisusta polttoaineen tuotannon ja kuljetuksen koko elinkaaren päästöjen huomioimiseksi. SI/metrisiä yksiköitä käytetään CO₂-ekvivalenteiksi muuntamisen johdonmukaisuuden ja tarkkuuden varmistamiseksi.

Arvion tarkkuus on korkea perustuen oletukseen, että kulutetun polttoaineen määrä vastaa hankittua määrää.

Kategoria 8: Vuokratut tuotantovälineet (arvoketjun alkupää)

Vuokratuista tuotantovälineistä syntyvät päästöt aiheutuvat esim. Lamorin vuokraamista aluksista, generaattoreista ja ajoneuvoista. Vuokrattujen toimitilojen päästöt sisältyvät Scope 2 -laskelmiin. Päästöt perustuvat liikkuvassa ja kiinteässä kulutuksessa käytettyyn polttoaineeseen ja ne on muunnettu CO₂-ekvivalenttipäästöiksi. Muunnoksessa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimena ja muunnoslähteenä on käytetty julkaisua UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2025). Päästöt on laskettu Lamorin toiminnoista saadun primääridatan perusteella, mikä tuottaa korkean laskentatarkkuuden.

Kategoria 11: Myytyjen tuotteiden käyttö

Päästöt arvioitiin Lamorin suunnitteluinsinööriin toimittamien tietojen perusteella. Myytyjen laitteiden, mukaan lukien diesel- ja sähkökäyttöiset yksiköt, osalta arvioinnin perustana ovat niiden odotettua polttoaineenkulutusta koskevat arviot. Metodologia sisältää:

- Polttoaine- ja sähköarvio: Myytyjen laitteiden kokonaismäärän määrittäminen ja niiden kokonaistoimintatuntien arviointi vuokralaitteiden käyttötuntidatan perusteella. Tämä lähestymistapa tarjoaa likimääräisen arvion myytyjen laitteiden odotetuista vuosittaisista käyttötunneista.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

- Päästökertoimen soveltaminen: Dieselkäyttöisille laitteille käytettiin UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2025) -päästökertoimia. Nämä kertoimet olettavat 100 % mineraalidieselillä päästölaskelmissa. Sähkölle sovellettiin Kansainvälisen energiajärjestön (IEA, 2024) World Emission Factors -kertoimia sähköntuotannolle.
- Elinkaaren päästöt: Kokonaispäästöt laskettiin kertomalla arvioidut käyttötunnit laitteiden odotetulla käyttöiällä ja soveltamalla sitten relevantteja päästökertoimia dieselpolttoaineen ja sähkön käytölle.

Tämän kategorian päästöarvion tarkkuus on erittäin alhainen johtuen oletuksesta, että tuotteilla olisi sama määrä käyttötunteja kuin vastaavilla vuokralaitteilla raportointivuoden aikana. Näin ei kuitenkaan ole, sillä tosiasiallinen käyttö on riippuvainen laitteiden käyttöä vaativien vuotojen esiintymisestä. Epävarmuus johtuu pääasiallisesti myytyjen tuotteiden käytön vaihtelevuudesta riippuen ulkoisista tekijöistä kuten vuotojen esiintymisestä, mikä tekee käyttötuntien tarkan ennustamisen vaikeaksi.

Suorituskyky ja muutokset verrattuna edelliseen vuoteen

E1-6:n mukaisesti raportoidut kasvihuonekaasupäästötiedot perustuvat operatiivisiin tietoihin ja ne validoidaan sisäisesti neljännesvuosittaisissa johdon katsauksissa. Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt ovat ulkoisen rajoitetun varmuuden kohteena osana vuosittaista kestävyysraportointiprosessia. Mittausmenetelmälle ei suoriteta erillistä ulkoista validointia varmennustoimeksiannon lisäksi.

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sekä markkinaperusteisesti että sijaintiperusteisesti) vähenivät noin 1 % vuoteen 2024 verrattuna. Vähenemä johtuu pääasiassa polttoaineenkulutuksen pienenemisestä, mikä johti merkittäviin vähennyksiin Scope 1 -päästöissä (-36 %), Scope 3 -kategorian 3 Polttoaineisiin ja energiaan liittyvissä toiminnoissa (-41 %) sekä kategorian 8 Alkuperäisen vuokratuissa omaisuuserissä (-45 %).

Scope 1 -päästöjen vähenemä johtuu pääasiassa polttoaineenkulutuksen pienenemisestä useimmissa toimintamaissa hankkeiden valmistumisen tai loppuvaiheisiin siirtymisen vuoksi, ja merkittävin vaikutus tuli Kuwaitin hankkeesta.

Scope 2 -päästöt (markkinaperusteiset) kasvoivat kokonaisuudessaan 5 %, mikä johtui ensisijaisesti kasvusta Ecuadorissa, Yhdysvalloissa ja Perussa, joissa hankkeet laajenivat. Tätä kompensoi osittain merkittävät vähennykset Intiassa ja Omanissa, joissa hankkeet päättyivät.

Scope 3 -kokonaispäästöt vähenivät marginaalisesti (-0,2 %) huolimatta merkittävistä vähennyksistä useissa Scope 3 -kategorioissa – mukaan lukien kategoria 2 Pääomahyödykkeet (-87 %), kategoria 3 Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (-41 %) ja kategoria 8 Alkuperäisen vuokratut omaisuuserät (-45 %). Kategoria 11 Myytyjen

tuotteiden käyttö kasvoi kuitenkin 13 %, mikä heijastaa öljyntorjuntalaitteiden myynnin kasvua. Kategorian 1 kasvu (+4 %) johtuu ensisijaisesti Chilen ja Kolumbian parantuneesta raportoinnista – jossa kaikki yli 10 000 euron hankinnat sisällytettiin tänä vuonna – sekä lentolippujen, kuljetusten ja toimituskustannusten sisällyttämisestä ostettuihin palveluihin. Myös Oman vaikutti kasvuun uuden hankkeen myötä, johon sisältyi merkittäviä lantaostoja. Päästöintensiteetti kasvoi 26 %, mikä johtui pääasiassa liikevaihdon merkittävästä laskusta edelliseen vuoteen verrattuna, minkä seurauksena päästöintensiteetti oli suhteellisesti korkeampi absoluuttisten päästöjen kohtuullisesta vähenemisestä huolimatta.

E2 Pilaantuminen

Veden ja maaperän pilaantuminen (positiivinen vaikutus - olennainen): ESRS 2 IRO-1:n mukaisesti toteutetun kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella veden ja maaperän pilaantuminen on tunnistettu olennaiseksi niiden vaikutusten olennaisuuden perusteella, mikä heijastaa Lamorin positiivista panosta pilaantumisen ehkäisyyn ja kunnostukseen. Pilaantumisen vähentäminen on myös Lamorin merkittävin vaikutus, sillä se edustaa Lamorin ydinliiketoimintaa.

Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen (negatiivinen vaikutus - ei olennainen): Ilmaan, veteen ja maaperään kohdistuvien kielteisten päästöjen arviointi epäolennaisiksi heijastaa Lamorin toiminnan luonnetta. Lamorin toiminnot eivät tuota merkittäviä ilmapäästöjä ESRS E1 Ilmastonmuutos -standardin mukaisesti raportoitujen päästöjen lisäksi. Yhtiö toimii yksinomaan jo pilaantuneilla alueilla, joissa toiminta keskittyy olemassa olevan pilaantumisen kunnostamiseen. Näillä alueilla sovelletaan alueellisesti hyväksytyjä ilmanlaadun raja-arvoja, ja ilman pilaantumistasoja seurataan sen varmistamiseksi, ettei sovellettavia raja-arvoja ylitetä, kuten Kuwaitissa ja Ecuadorissa. Tämän seurauksena Lamorin toiminnan kokonaisympäristövaikutus ilmanlaatuun on suhteellisen vähäinen. Ilman epäpuhtauksien mahdollisia sosiaalisia ja terveysvaikutuksia työntekijöihin ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin käsitellään ESRS S1- ja ESRS S2 -standardien mukaisesti.

Euroopan päästö- ja siirtorekisteriä (E-PRTR) koskeva asetus kattaa ilma-, vesi- ja maaperäpäästöt tietyistä liitteessä I luetelluista teollisista toiminnoista, kuten energiantuotannosta, metallien jalostuksesta, kemianteollisuudesta ja suurista jätteenkäsittelylaitoksista. Lamor ei ole E-PRTR-raportointivaatimusten alainen, sillä kunnostuspalvelut eivät kuulu lueteltujen toimintojen joukkoon. Lisäksi Lamor toimii projekti-kohteissa kiinteiden teollisuuslaitosten sijaan, mikä vahvistaa edelleen näkemystä, että asetus ei tällä hetkellä ole sovellettavissa sen toimintoihin. Lamorin kemiallisen kierrätyslaitoksen odotetaan aloittavan toimintansa vuoden 2026 aikana. Tämän laitoksen toiminnan käynnistyttyä E-PRTR-raportointivaatimusten sovellettavuus tulevilla raportointikausilla tullaan arvioimaan uudelleen.

Huolta aiheuttavat aineet / erityistä huolta aiheuttavat aineet (negatiivinen vaikutus - ei olennainen): Lamorin ydinliiketoiminta - ympäristön kunnostus ja öljyntorjunta - ei sisällä huolta aiheuttaviksi aineiksi (SC) tai erityistä huolta aiheuttaviksi aineiksi (SVHC) luokiteltujen aineiden tuotantoa, myyntiä tai merkittävää käyttöä. Vaikka kunnostustoiminta sisältää epäpuhtauksien käsittelyä, näiden aineiden käsittelyä hallitaan tiukkojen turvallisuusprotokollien ja sääntelykehysten puitteissa, ja nettovaikutus on positiivinen

(epäpuhtauksien poistaminen ympäristöstä). Yhtiöllä on käytössään sisäiset menettelyt koskien tällaisten aineiden tunnistamista, seuraamista ja hallitsemista.

Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Lamorin ydinliiketoiminnan liiketoimintamalli perustuu veden ja maaperän pilaantumisen torjuntaan. Yhtiö tarjoaa ympäristövaste-, kunnostus- ja jätehuoltopalveluita, jotka edistävät suoraan:

- Pilaantumisen ehkäisyä hätävastevalmiuksien kautta
- Olemassa olevan pilaantumisen kunnostamista puhdistusoperaatioiden kautta
- Saastuneen veden ja maaperän käsittelyä

Tästä seuraa luontainen positiivinen ympäristövaikutus, sillä Lamorin kaupallinen menestys on suoraan sidoksissa pilaantumisen vähentämiseen.

Lamor ei ole toteuttanut erillisiä kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa pelkästään pilaantumiseen liittyvistä vaikutuksista. Pilaantumiseen liittyviä asioita käsitellään kuitenkin olemassa olevien toimintaprosessien kautta, mukaan lukien hankelupiin liittyvät ympäristövaikutusten arvioinnit, asiakasyhteistyö hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa, sisäinen HSSEQ-asiiantuntemus sekä toimipaikkakohtainen palaute Lamorin integroidun hallintajärjestelmän (IMS) kautta.

E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö
HSSEQ-toimintaperiaate	Ympäristönsuojelu, pilaantumisen ehkäisy, sääntelynmukaisuus
Ympäristötoimintaperiaate	Pilaantumisen ehkäisy, SC/SVHC-hallinta, vesiensuojelu
Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)	Ympäristövastuut ja eettinen toiminta
Liikekumppaneiden toimintaperiaatteet	Ympäristövaatimukset toimittajille ja alihankkijoille

Nämä politiikat kommunikoidaan asiaankuuluville sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille osana perehdytys- ja sopimusprosesseja. Sisäisesti kaikki politiikat ovat työntekijöiden saatavilla Lamorin integroidun hallintajärjestelmän (IMS) kautta. Lamorin Code of Conduct on julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Lamor on ISO 9001- (laatu), 14001- (ympäristö) ja 45001-(työterveys ja -turvallisuus) -sertifioitu yhtiö, jonka toimintaperiaatteita täydentävät integroituun johtamisjärjestelmään (IMS) sisällytetyt politiikat ja menettelyt, jotka ohjaavat terveys-, turvallisuus-, laatu- ja

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

ympäristökäytäntöjä sen toiminnoissa. Pilaantumisen ehkäisyyn sitoutumisen kautta Lamorin toiminta on EU:n toimintasuunnitelman ”Kohti nollapäästöjä” mukaista.

HSSEQ-toimintaperiaate - ympäristösitoumukset

Lamorin toimintaperiaatteena on harjoittaa kaikkea liiketoimintaa vastuullisella tavalla, joka varmistaa ympäristön suojelun ja kaikkien sovellettavien ympäristö-, laki- ja sääntelyvaatimusten noudattamisen niissä maissa, joissa Lamor toimii.

HSSEQ-toimintaperiaate sitouttaa Lamorin:

- Osoittamaan ja edistämään johtajuutta ympäristönsuojelun varmistamiseksi
- Asettamaan HSSE-suorituskykytavoitteita, mittaamaan tuloksia ja jatkuvasti parantamaan prosesseja
- Ylläpitämään valppautta ja valmiutta ympäristövahinkojen ehkäisemiseksi ja niihin vastaamiseksi

Lamorin IMS keskittyy toiminnallisten pilaantumisriskien hallintaan, ja sen osaksi on kehitetty ja otettu käyttöön menettely, joka määrittelee toimenpiteet työhön liittyvien vaarojen jatkuvaan tunnistamiseen sekä riskien ja tarvittavien hallintatoimenpiteiden arviointiin. Riskien ja vaikutusten vähentämis- ja hallintatoimenpiteitä kehitetään huomioiden hallintatoimenpiteiden hierarkia.

Lamorin IMS sisältää menettelyjä vaaratapahtumien ja hätätilanteiden välttämiseksi. Mahdollisten onnettomuudesta, inhimillisestä virheestä tai yhtiön työntekijöiden tai alihankkijoiden väärinkäytöksestä aiheutuvien terveys- ja turvallisuusriskien lieventämiseksi Lamorilla on käytössä työterveys- ja työturvallisuusmääräykset ja -ohjeet, pelastussuunnitelmat, jatkuva seuranta, riskiarvioinnit sekä valvonta toimintojen eri tasoilla.

Lamorin IMS-politiikan mukaisesti kaikilla Lamorille työskentelevillä henkilöillä on oikeus ja velvollisuus keskeyttää kaikki tehtävät tai menettelyt, jotka he katsovat turvattomiksi. Lisäksi Lamorilla on käytössä järjestelmä vaaratapahtumien raportointiin ja välittömien toimenpiteiden kirjaamiseen. Tämän johdosta Lamorin on mahdollista määrittellä tarvittavat korjaavat toimenpiteet, vastuuhenkilö sekä määräaika korjaavien toimenpiteiden toteuttamiselle.

Ympäristötoimintaperiaate - pilaantumisen ehkäisyyn liittyvät sitoumukset

Lamorin ympäristötoimintaperiaate käsittelee pilaantumisen ehkäisyä seuraavien sitoumusten kautta:

- Sovellettavien ympäristömääräysten ja pilaantumisen hallinnan parhaiden käytäntöjen noudattaminen

- Ilma-, vesi- ja maaperäpäästöjen hallinta ja kontrollointi tavoitteena ei-kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen
- Sisäiset menettelyt huolta aiheuttavien aineiden (SC) ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden (SVHC) tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja hallitsemiseksi ihmisten terveyteen ja ympäristöön kohdistuvien riskien minimoimiseksi

Ympäristötoimintaperiaatteen hyväksyy ja valvoo konsernin johtoryhmä kestävyystiimin tuella. Operatiivisesta toimeenpanosta vastaa Global HSSEQ -johtaja.

Vaikka huolta aiheuttavat aineet (SC) ja erityistä huolta aiheuttavat aineet (SVHC) on arvioitu ei-olennaisiksi, Lamor ylläpitää sisäisiä menettelyjä niiden tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja hallitsemiseksi ympäristöpolitiikassa todetulla tavalla.

Miten toimintaperiaatteet käsittelevät olennaisia aiheita

Alue (E2-1 kohdan 15 mukaisesti)	Käsitelty
Veden ja maaperän pilaantumiseen liittyvien negatiivisten vaikutusten lieventäminen	Ympäristötoimintaperiaatteen osio 4.2 (pilaantumisen hallinta), osio 4.3 (vesiensuojelu); HSSEQ-politiikka (ympäristönsuojelu)
Huolta aiheuttavien aineiden korvaaminen ja minimointi	Ympäristötoimintaperiaatteen osio 4.2 (SC/SVHC-menettelyt)
Vaaratapahtumien ja hätätilanteiden välttäminen	HSSEQ-toimintaperiaate (valppaus ja valmius); Hätäväste- ja turvallisuussuunnitelma (MP-22); Vuotojen ehkäisy ja vaste (SOP-014)

E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Lamorilla on keskeinen rooli pilaantumisen torjunnassa yhtiön ympäristönsuojelun ja kunnostuksen asiantuntemuksen ja ratkaisujen kautta. Vuonna 2025 Lamor kunnosti 2 151 157 tonnia pilaantunutta maaperää ja puhdisti 852 379m² pilaantumisesta. Lisäksi Lamor on osallistunut öljyntorjuntaoperaatioihin ja hätähälytyksiin ekologisten riskien lieventämiseksi ja lisävahinkojen ehkäisemiseksi.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Jatkuvat toimet positiivisen vaikutuksen tuottamiseksi

Toimi	Kuvaus	Lieventämishierarkia	Tavoiteltu tulos
Valmiuspalvelut	Resurssien arviointi, valmiussuunnittelu, vastekaluston hallinta	(a) Välttäminen	Valmiuksien rakentaminen pilaantumisen ehkäisyyn
Koulutuspalvelut	Asiakkaiden kouluttaminen pilaantumisvasteessa ja -ehkäisyssä	(a) Välttäminen	Valmiuksien rakentaminen pilaantumisen ehkäisyyn
Laitteiden kehittäminen	Pilaantumisvastelaitteiden suunnittelu	(a) Välttäminen	Vastevalmiuksien tehokkuuden parantaminen
Öljyntorjunta	Laitteiden ja henkilöstön nopea käyttöönotto vuotaneen öljyn rajaamiseksi ja talteenottamiseksi	(b) Vähentäminen	Ympäristövahinkojen minimointi, epäpuhtauksien talteenotto
Jätehuolto	Vaarallisen jätteen asianmukainen käsittely ja hävittäminen	(b) Vähentäminen	Toissijaisen pilaantumisen ehkäisy
Ympäristön kunnostus	Pilaantuneiden kohteiden puhdistus	c) Ennallistaminen/uudistaminen	Kohteiden palauttaminen hyväksyttäviin ympäristöstandardeihin
Vedenkäsittely	Saastuneiden vesivirtojen käsittely	c) Ennallistaminen/uudistaminen	Veden palauttaminen turvalliselle laatusolalle

Kestävyyteen keskittyvät lyhyen aikavälin toimet Lamorin toiminnoissa

Lamor toteuttaa säännöllisiä arvioiteja toimintoihinsa liittyvien pilaantumisriskien arvioimiseksi. Tämä sisältää ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyvien riskien analysoinnin ympäristön kunnostustoiminnassa. Riskiarviointia käytetään epäpuhtauksien toksikologisen riskin arvioimiseen ihmisten terveyden ja ympäristön kannalta, jotta Lamor voi määrittää kunnostustavoitetasot soveltaen riskiperusteisesta lähestymistapaa.

Osana vuoden 2025 digitalisaatioprojektia Lamor kehitti ja otti käyttöön digitaalisen COSHH-järjestelmän (Control of Substances Hazardous to Health, terveydelle vaarallisten aineiden hallinta). Alun perin hajallaan olevista taulukkolaskelmista ja manuaalisesta tiedonsyötöstä on kehittynyt keskitetty, tehokas alusta, joka seuraa kemikaalien käyttöä toiminnassamme. Tämä räätälöity ratkaisu parantaa säädöstenmukaisuutta ja projektitason datan tarkkuutta sekä luo vahvan perustan parempaan päätöksentekoon.

Toimi	IMS-viite	Lieventämishierarkia	Tarkoitus
Ympäristöriskien arvioinnit	SP-01	(a) Välttäminen	Ympäristövaarojen tunnistaminen ja arviointi ennen työtä
Vuotojen ehkäisymenettelyt	SOP-014	(a) Välttäminen	Tahattomien päästöjen ehkäisy toimintojen aikana
COSHH-kemikaalijärjestelmä	Digitaalinen	(a) Välttäminen	Kemikaalien käytön seuranta, sääntelymukaisuuden parantaminen
Työpaikan HSE-tarkastukset	SP-10	(b) Vähentäminen	Vaatimustenmukaisuuden seuranta ja riskien tunnistaminen
Hätävastesuunnitelmat	MP-22	(b) Vähentäminen	Nopea vaste kaikkiin vaaratapahtumiin
Vaaratapahtumien raportointi ja tutkinta	MP-08	(b) Vähentäminen	Vaaratapahtumista oppiminen, toistumisen ehkäisy

E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Ensisijainen maaperä- ja vesipäästöjen seurantaan käytetty suorituskykymittari on ympäristövahinkojen lukumäärä, joka heijastaa haitallisten aineiden päästöjä maaperään tai vesistöihin. Lamor saavutti vuoden tavoitteensa onnistuneesti kirjaten nolla ympäristövahinkoa, mikä on linjassa aiemman suorituskyvyn kanssa. Nolla ympäristöpoikkeamaa -tavoite on mitattava ilmaus sekä HSSEQ- että ympäristöpolitiikan sitoumuksista – se muuntaa pilaantumisen ehkäisytaavoitteet seurattavaksi vuosittaiseksi KPI:ksi.

Nolla ympäristöpoikkeamaa -tavoitteen asettaa Global HSSEQ operatiivisen poikkeamadatan ja alueellisten HSE-edustajien neljännesvuosittaisissa katsauskokouksissa antaman palautteen perusteella. Toimipaikkatason työntekijät osallistuvat poikkeama- ja läheltä piti -raportoinnin kautta, mikä ohjaa tavoitteiden priorisointia.

Toiminnallisen pilaantumisen ehkäisyn tavoitteet

Tavoite	Kuvaus	Tavoitevuosi	Pakollinen/Vapaaehtoinen	Edistyminen
Nolla ympäristövahinkoa	Ei merkittäviä ympäristöpäästöjä omista toiminnoista	Vuosittainen	Vapaaehtoinen	Saavutettu

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Pilaantumisen ehkäisyn suorituskyky omissa toiminnoissa

Mittari	Yksikkö	2025
Ympäristövahingot	Lukumäärä	0
Pienet vuodot/päästöt	Lukumäärä	0
Ympäristöpoikkeamat	Lukumäärä	0
Raportoidut ympäristön läheltä piti -tilanteet	Lukumäärä	0

Metodologia: Tavoite on määritelty absoluuttiseksi nollatoleranssitavoitteeksi merkittäville ympäristöpäästöille Lamorin omissa toiminnoissa, ja sitä mitataan poikkeamien raportointi- ja tutkintamenettelyn (MP-08) kautta. Ympäristöpoikkeama määritellään suunnittele mattomaksi tai hallitsemattomaksi haitallisten aineiden päästök si maaperään tai vesistöihin, jota ei saada välittömästi rajattua toiminta-alueen sisälle. Tavoite perustuu oletukseen, että ympäristöpoikkeamat ovat ehkäistävissä IMS-menettelyjen johdonmukaisella soveltamisella, mukaan lukien ympäristöriskien arvioinnit (SP-01), päästöjen ehkäisymenettelyt (SOP-014) ja hätätilannesuunnitelmat (MP-22). Lähtötason kehityspolkuanalyysiä ei ole sovellettu, koska kyseessä on absoluuttinen tavoite eikä vähennyspolku.”

E2-4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Kuten kaksoisolennaisuusarvioinnissamme on kuvattu, Lamorin omien toimintojen negatiiviset ilma-, vesi- ja maaperäpäästöt on arvioitu ei-olennaisiksi. Näin ollen E2-4:n mukainen määrällinen epäpuhtauspäästöjen raportointi ei ole sovellettavissa.

Lamor raportoi kuitenkin yhteisökohtaisia mittareita positiivisista pilaantumisen vaikutuksista, sillä pilaantumisen vähentäminen kunnostuksen kautta edustaa Lamorin ydinliiketoimintaa ja sen merkittävintä ympäristöpanosta. Nämä mittarit osoittavat Lamorin palveluiden tehokkuuden pilaantumisen poistamisessa ympäristöstä.

Maaperän kunnostustoiminnassa pääpaino on pilaantuneen maaperän epäpuhtauksien vähentämisessä. Kokonaishiilivetypitoisuus (TPH) toimii keskeisenä indikaattorina myrkyllisten aineiden esiintymisen arvioinnissa ja maaperän kunnostusprojektien edistymisen seurannassa. TPH-mittaukset tarjoavat määrällisen perustan käsittelyn tehokkuuden ja ympäristön elpymisen seuraamiselle eri projektikohteissa. Lisäksi käsitellyn ja ekosysteemistä poistetun pilaantuneen materiaalin määrä on osoitus toiminnallisesta tehokkuudesta ja pilaantumisen vähentämisestä poistamalla vaarallinen materiaali ekosysteemistä ja estämällä sitä aiheuttamasta lisäuhkaa.

Positiivisen vaikutuksen mittarit - pilaantumisen vähentäminen maaperästä (yhteisökohtainen mittari)

TPH poistettu tonneina	2024	2025
AMER	7 045	2 214
EURASIA		0
MEAF	91 738	78 356
Yhteensä	98 783	80 570

Metodologia: Kokonaishiilivetypitoisuuden (TPH) vähentämistä koskevat tiedot kerätään maaperän kunnostusprojekteista Kuwaitissa, Omanissa ja Ecuadorissa. TPH-tasoa arvioidaan mittaamalla pilaantuneessa maaperässä olevien hiilivetyjen prosenttiosuus ennen käsittelyä ja vertaamalla sitä lopullisiin TPH-tasoihin kunnostuksen jälkeen. Arviointi sisältää vain maaperät, jotka täyttivät asiakkaan tai relevantin ympäristöviranomaisen asettamat kunnostuskriteerit. Tämä varmistaa, että raportoidut tulokset heijastavat tehokkaasti käsiteltyjä ja poistettuja epäpuhtauksia. Validoinnin suorittaa asiakas riippumattoman kolmannen osapuolen laboratorioanalyysin kautta maanäytteistä. Varmennetut tulokset raportoidaan tämän jälkeen paikalliselle ympäristöviranomaiselle osana sääntelymukaisuusvaatimuksia.

Suorituskyky: Vuonna 2025 poistetun TPH:n kokonaismäärä laski noin 18 % vuoteen 2024 verrattuna. Poistetun TPH:n kokonaismäärän lasku johtuu pääasiassa projektien siirtymisestä kunnostuksen viimeisiin vaiheisiin erityisesti Kuwaitissa.

Positiivisen vaikutuksen mittarit - käsitelty pilaantunut materiaali (yhteisökohtainen mittari)

Asiakkaan pilaantunutta materiaalia käsitelty yhteensä tonneina	2023	2024	2025
AMER		34 671	43 344
EURASIA		0	0
MEAF		2 766 830	2 109 158
Yhteensä	1 607 771	2 801 500	2 152 502

Metodologia: Käsitellyn pilaantuneen materiaalin määrä sisältää kaikenlaiset Lamorin käsittelemät asiakkaiden jätevirrat, mukaan lukien kunnostettu maaperä, nestemäinen jäte sekä vaarallinen ja vaaraton materiaali. Tiedot kerätään projektinhallintatiimeiltä projektin edistymistä koskevan dokumentaation perusteella. Käsitellyt määrät määritetään kunnostustoiminnan aikana käsiteltyjen pilaantuneiden materiaalien tilavuuden tai massan perusteella. Käsitellyn vaarallisen jätteen määrät kirjataan vaarallisen jätteen

siirtoasiakirjojen mukaisesti. Johdonmukaisuuden vuoksi kaikki käsitellyn materiaalin tilavuudet muunnetaan ja raportoidaan massayksiköinä (metrisinä tonneina).

Käsitellyt määrät varmennetaan asiakkaiden toimesta hankkeiden hyväksymisprosessien ja -raporttien kautta, ja vaarallisen jätteen määrät validoidaan lakisäätteisten jätesiiroasiakirjojen kautta, jotka toimitetaan ja joita seuraa asianomainen ympäristöviranomainen toimintojen sijaintipaikan mukaan.

Suorituskyky: Vuonna 2025 käsitellyn pilaantuneen materiaalin kokonaismäärä laski noin 23 % vuoteen 2024 verrattuna. Tämä johtuu ensisijaisesti Kuwaitin projektin valmistumisen lähestymisestä ja NKETR-projektin kaikkien suunniteltujen maamassojen käsittelyn päättymisestä, mikä johti alhaisempiin kokonaiskäsittelymääriin.

Muutos raportoinnissa: Tänä vuonna käsitelty pilaantunut materiaali (yhteisökohtainen) raportoidaan E2 Pilaantuminen -standardin alla, kun se edellisvuonna raportoitiin E5 Kiertotalous -standardin alla (luokiteltu asiakkaan jätteeksi).

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

ESRS 2 IRO-1:n mukaisesti toteutetun kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella vesi- ja meriresurssit on tunnistettu olennaisiksi sekä vaikutus- että taloudellisesta näkökulmasta.

Lamorin olennaisuusarvioinnin prosessi noudatti LEAP-lähestymistapaa (Locate, Evaluate, Assess, Prepare – paikanna, arvioi, analysoi, valmistelee) sen tunnistamiseksi, missä toiminnoissa ja arvoketjun osissa on rajapinta vesi- ja meriresurssihin, näihin liittyvien riippuvuuksien ja vaikutuksien arvioimiseksi sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien analysoimiseksi.

Lamorin vesistressialueiden tunnistaminen perustuu WRI Aqueduct Water Risk Atlas -työkaluun. Vedenhallinta projektikohteissa toteutetaan paikallisten vesisäännösten ja lupaehtojen mukaisesti. Lamor ei ole virallisesti ottanut käyttöön tai sitoutunut noudattamaan erillisiä vesivastuullisuusstandardeja.

Lamor käy vesiin liittyviä keskusteluja asiakkaidensa ja projektikumppaneidensa kanssa osana hankkeiden suunnittelua ja toteutusta. Vedenhallinnan vaatimukset, mukaan lukien vedenotto, käsittely ja päästöt, määritellään yhteistyössä asiakkaiden kanssa kohdekohtaisten olosuhteiden, paikallisten säännösten ja lupaehtojen perusteella. Nämä keskustelut ohjaavat Lamorin operatiivista vedenhallintaa kullakin projektikohteella. Lisäksi jatkuva vuoropuhelu asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa antaa Lamorille näkemyksen heidän kehittyvistä vesiratkaisutarpeistaan, mikä tukee uusien palvelumahdollisuuksien tunnistamista ja kehittämistä vedenkäsittelyssä ja kestävässä vesien hallinnassa.

Olennainen negatiivinen vaikutus

Vedenotto ja -kulutus veden niukkuudesta kärsivillä alueilla on tunnistettu olennaiseksi negatiiviseksi vaikutukseksi. Lamorin omat toiminnot, erityisesti kunnostus, sisältävät vedenottoa ja -kulutusta. Lisäksi Lamorin arvoketjun alkupään valmistusprosessit vaikuttavat vedenkäyttöön. Kun nämä toiminnot tapahtuvat vesiniukkuudesta kärsiviksi luokitelluilla alueilla, ne voivat myötävaikuttaa paikalliseen vesiniukkuuteen ja kilpailla muiden käyttäjien kanssa rajallisista vesivaroista.

Olennainen taloudellinen mahdollisuus

Kestävien vesiratkaisujen kasvava kysyntä on tunnistettu olennaiseksi taloudelliseksi mahdollisuudeksi. Kasvava globaali huomio kestävään vedenkäyttöön luo tuote- ja palvelumahdollisuuksia Lamorille. Yhtiöt, jotka tarjoavat vesitehokkaita, pilaantumista ehkäiseviä tai kiertotalousratkaisuja, voivat kasvattaa liikevaihtoa vetoamalla resilienssiin, kestävyteen ja sääntelymukaisuutta korostaviin asiakkaisiin. Lamorin asiantuntemus

ympäristön kunnostuksessa, vedenkäsittelyssä ja pilaantumisvasteessa asemoi yhtiön hyötymään tästä kasvavasta markkinakysynnästä.

E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifioitu yritys, joka täydentää eettistä ohjeistoaan (Code of Conduct) integroidun hallintajärjestelmän (IMS) toimintaperiaatteilla ja menettelyillä, jotka ohjaavat terveys-, turvallisuus-, laatu- ja ympäristökäytäntöjä sen toiminnassaan.

Lamorin lähestymistapaa vesi- ja ympäristöhallintaan ohjaavat kaksi toisiaan täydentävää toimintaperiaatetta integroidussa hallintajärjestelmässä (IMS):

HSSEQ-toimintaperiaate (MP-02) määrittää Lamorin kattavan sitoutumisen liiketoiminnan harjoittamiseen tavalla, joka varmistaa ‘ympäristön säilyttämisen’ ja ‘kaikkien sovellettavien ympäristö-, laki- ja sääntelyvaatimusten noudattamisen’. Toimintaperiaate sitoo Lamorin ‘edistämään kestävästä kehityksestä ympäristönsuojelun kautta’ ja koskee kaikkia Lamor-konsernin yhtiöitä ja niiden alihankkijoita.

Ympäristötoimintaperiaate täydentää HSSEQ-toimintaperiaate erityisillä ympäristöhallinnan säännöksillä, mukaan lukien erillinen osio vesivaroista ja merten luonnonvaroista. Ympäristötoimintaperiaate toimii osana Lamorin IMS:ää ja tarjoaa lisäyksityiskohtia ympäristöhallinnasta toimien yhdessä HSSEQ-toimintaperiaate kanssa osana Lamorin integroitua hallintamallia.

Lamorin ympäristötoimintaperiaate (kohta 4.3) vastaa tunnistettuun olennaiseen vaikutukseen ja mahdollisuuteen sitoumuksilla säilyttää, uudelleenkäyttää ja kierrättää vettä, seurata vedenkäyttöä kaikissa toiminnoissa, suojella vesistö- ja meriekosysteemejä välttämällä haitallisia päästöjä, edistää vesitehokkuutta ja vähentää vesistressin riskiä sekä ulottaa vedensäästösitoumukset sekä suoriin toimintoihin että arvoketjuun.

Molempia politiikkoja tukee Lamorin ISO 14001:2015 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä, joka sisältää dokumentoidut menettelyt tehtäväkohtaiselle riski- ja ympäristövaikutusten arvioinnille (SP-01).

Toimipaikat vesiniukkuudesta kärsivillä alueilla

Lamorin globaaleja toimintoja toteutetaan myös alueilla, jotka on luokiteltu korkean vesistressin alueiksi. Näihin kuuluvat Yhdysvallat, Intia, Kiina, Peru, Chile, Kuwait, Oman ja Saudi-Arabia. Ecuador, yksi Lamorin keskeisistä toimintapaikoista, on luokiteltu keskitason

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

vesistressialueeksi. Muut sijainnit, kuten Suomi, Iso-Britannia, Alankomaat ja Kolumbia, katsotaan matalan vesistressin alueiksi.

Lamorin ympäristötoimintaperiaate sitouttaa seuraamaan ja hallitsemaan vedenkäyttöä kaikissa sen toiminnoissa vesitehokkuuden edistämiseksi ja vesistressin riskin vähentämiseksi. Tämä sitoumus koskee kaikkia toimintoja, mukaan lukien kaikki korkean vesistressin alueilla sijaitsevat toimipaikat. Vedenkäytön seuranta ja hallinta mahdollistaa vesiniukkuudesta kärsivillä alueilla sijaitsevien toimintojen tunnistamisen ja asianmukaisten vesitehokkuustoimenpiteiden toteuttamisen. Vesiniukkuuden alueilla toteutetut erityistoimenpiteet on kuvattu osiossa E3-2 Toimet.

Kestävät valtameri- ja merikäytännöt

Lamor on omaksunut valtamerien ja merien kestävyteen liittyviä käytäntöjä. Ympäristötoimintaperiaate sitouttaa Lamorin "suojelemaan vesi- ja meriekosysteemejä välttämällä haitallisia päästöjä". Lisäksi osio 4.4 (luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit) sitouttaa "ehkäisemään ja lieventämään negatiivisia vaikutuksia luontaisiin elinympäristöihin ja edistämään ekosysteemien ennallistamista".

Nämä sitoumukset ovat erityisen oleellisia huomioiden Lamorin öljyntorjunta- ja vaarallisten aineiden vastepalvelut, jotka suoraan edistävät meriympäristöjen suojelua.

Hallinto ja arviointi

Toimintaperiaate koskee kaikkia Lamorin toimintoja, ja johtajat ja päälliköt vastaavat sen toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Ympäristöpolitiikan hyväksyy ja sitä valvoo konsernin johtoryhmä kestävyystiimin tuella. Operatiivisesta toimeenpanosta vastaa Global HSSEQ -johtaja.

Toimintaperiaate arvioidaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa lainsäädännön, toimintakäytäntöjen ja sidosryhmien odotusten muutosten huomioimiseksi.

E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit

Noin 100 % Lamorin kokonaisvedenkulutuksesta tapahtuu alueilla, joilla on korkea vesistressin taso. Tämä johtuu pääasiassa laajamittaisista maaperän kunnostushankkeista Kuwaitissa, jotka vaativat merkittävää vedenkäyttöä. Lamorin vesiin liittyvät toimet vastaavat sekä olennaiseen negatiiviseen vaikutukseen (vedenotto ja -kulutus vesistressialueilla) että olennaiseen taloudelliseen mahdollisuuteen (kasvava kysyntä kestäville vesiratkaisuille), jotka on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissa.

Seuraavat toimet on toteutettu ja sovellettu vuoden 2025 aikana Lamorin vesiin liittyvien negatiivisten vaikutusten lieventämiseksi omissa toiminnoissa. Toimet esitetään lieventämishierarkian mukaisesti.

Vesilähteen korvaaminen (Välttäminen)

Korkean vesistressin alueella sijaitsevassa Kuwaitissa Lamor hankkii tertiäärikäsiteltyä vettä biopuhdistustoimintoihin, varmistaen näin kestävämmän vedensaannin näille toiminnoille. Tämä lähestymistapa välttää kilpailun paikallisen väestön ja muiden käyttäjien kanssa niukoista juomavesivaroista, vastaten suoraan vesiniukkuuteen vaikuttamisen riskiin.

Laajuus: Omat toiminnot – Kuwaitin kunnostushankkeet (SKETR- ja NKETR-kohteet).

Odotettu tulos: Makean veden oton täydellinen välttäminen kunnostusprosesseissa korkean vesistressin alueilla.

Aikahorisontti: Toteutettu vuodesta 2023; jatkuva Kuwaitin kunnostushankkeiden keston ajan. Kuwaitin hankkeiden lähestyessä loppuvaihettaan vedenoton odotetaan vähenevän edelleen (vedenotto väheni 21 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024).

Veden kierrätys maanpesutoiminnoissa (Talteenotto/Uudelleenkäyttö)

Lamor kierrättää vettä kunnostustoiminnoissaan aina kun mahdollista. Kuwaitissa maanpesutoiminnoissa käytetty vesi kierrätetään 90 %:n asteella, mikä vähentää merkittävästi näihin prosesseihin tarvittavan makean veden oton määrää. Vuonna 2025 kierrätetyn tai uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä oli 3 601 490 m³ (2024: 6 670 135 m³; vähenemä heijastaa pienempiä toimintavolyymejä Kuwaitin hankkeen lähestyessä valmistumista).

Laajuus: Omat toiminnot – Kuwaitin maanpesutoiminnot

Odotettu tulos: Makean veden ottotarpeen vähentäminen noin 90 %:lla maanpesuprosesseissa

Aikahorisontti: Jatkuva Kuwaitin kunnostushankkeiden keston ajan (keskipitkä aikaväli)

Tila: Toteutettu ja jatkuva

Jäteveden kunnostus operatiiviseen käyttöön (Talteenotto/Uudelleenkäyttö)

Latinalaisessa Amerikassa, keskitason vesistressin alueella, Lamor vastaanottaa jätevettä, jonka se kunnostaa omaan operatiiviseen käyttöönsä. Tämä käytäntö vähentää riippuvuutta makean veden lähteistä samalla tarjoten hyötykäyttöä jätevedelle, joka muuten vaatisi loppukäsittelyä.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Laajuus: Omat toiminnot – Ecuadorin kunnostushankkeet

Odotettu tulos: Vähentynyt riippuvuus makean veden lähteistä projektikohteiden keskitason vesistressialueilla

Aikahorisontti: Jatkuva Ecuadorin kunnostushankkeiden keston ajan (keskipitkä aikaväli)

Tila: Toteutettu ja jatkuva

Jäteveden käsittely ja hyödyllinen päästö (Ennallistaminen)

Ecuadorissa Lamor käsittelee kolmansien osapuolten tuottamaa jätevettä tasolle, joka täyttää pintaveden turvalliset päästökriteerit. Tätä käsiteltyä vettä käytetään sitten ympäröivän luonnonympäristön kasteluun, tukien paikallisia ekosysteemejä samalla osoittaen Lamorin vedenkäsittelykyvykkyudet.

Laajuus: Omat toiminnot / palvelut kolmansille osapuolille – Ecuador

Odotettu tulos: Käsitellyn veden palauttaminen luonnonympäristöön turvallisella laatusolla; paikallisen ekosysteemin ennallistamisen tukeminen

Aikahorisontti: Jatkuva Ecuadorin toimintojen keston ajan (keskipitkä aikaväli)

Tila: Toteutettu ja jatkuva

Minimoidut vesipäästöt

Kaikissa toiminnoissa Lamor ylläpitää rajallisia vesipäästöjä, sillä suurin osa vedestä kulutetaan toiminnoissa uudelleenkäyttö- ja kierrätyskäytäntöjen kautta. Vuonna 2025 vesipäästöt olivat 11 110 m³ verrattuna kokonaisvedenottoon 459 123 m³, mikä edustaa noin 2,4 %:n päästöastetta kokonaisvedenotosta.

Laajuus: Kaikki omat toiminnot

Odotettu tulos: Otetun veden hyödyn maksimointi; vastaanottaviin vesistöihin kohdistuvien vaikutusten minimointi

Aikahorisontti: Jatkuva

Tila: Toteutettu ja jatkuva

Toimet olennaiseen taloudelliseen mahdollisuuteen vastaamiseksi: kasvava kysyntä kestäville vesiratkaisuille

Lamor on hyvässä asemassa hyödyntämään olennaisen taloudellisen mahdollisuuden kestävien vesiratkaisujen kasvavasta kysynnästä olemassa olevien palvelutarjontojensa ja teknologioidensa kautta. Vedenkäsittelylaitteiden myynti, vuokraus ja palvelut on yksi Lamorin ydinliiketoiminnoista, kuten IMS:n laajuudessa on määritelty.

Vedenkäsittelyteknologiat

Lamor tarjoaa valikoiman vedenkäsittelyratkaisuja, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin vesitehokkuudessa, uudelleenkäytössä ja sääntelymukaisuudessa:

Erotus ja suodatus: Lamor käyttää erilaisia erotustekniikoita nestemäisille ja ei-nestemäisille jätevirroille, seulontamenetelmistä tiheyspohjaisiin sykloneihin, mahdollistaen vesivirtojen standardoinnin jatkokäsittelyä varten.

Ultrasuodatus (UF): Lamor tarjoaa UF-kalvojärjestelmiä, jotka on suunniteltu raakaveden ominaisuuksien mukaan, esikäsittelyjärjestelmät toimitettuna yhdessä yksiköiden kanssa. Järjestelmät voidaan koota kehikoille tai kontteihin, tuotantokapasiteetilla 8-1 000 m³/h.

Käänteisosmoosi (RO): Lamor tarjoaa RO-järjestelmiä murtoveden ja meriveden käsittelyyn, joiden tuotantokapasiteetti on jopa 1 000 m³ juomavettä tunnissa. Kehittynyt esikäsittelyteknologia minimoi tukkeutumisongelmia, kun taas edistyneet hapetusmekanismit mahdollistavat juomaveden tuotannon vaihtelevista vesilähteistä.

DAF-flotaatioteknologiat: Lamorin flotaatoratkaisut käsittelevät öljyisiä vesivirtoja uudelleenkäyttövesiparametrien täyttämiseksi kastelutarkoituksiin. Ratkaisu sisältää prosessisuunnittelun, erotusteknologiat, Lamor-skimmerit, kemialliset käsittelety pH:n säätöön, raskasmetallien poistoon ja fenolin hapetukseen, Lamor OWT -flotaatiojärjestelmän jäljellä olevan öljyn poistamiseksi, aktiivihillisuodatuksen ja lietteen käsittelyyn.

Resurssit

Vedenhallintaan liittyvät toimet omissa toiminnoissa toteutetaan osana normaalia hankkeiden toteutusta ja rahoitetaan hankekohtaisista budjeteista. Erillistä CapEx- tai OpEx-allokointia ei ole osoitettu nimenomaisesti vedenhallintatoimiin sen lisäksi, mikä sisältyy operatiivisiin hankekustannuksiin.

Tulevat toimet (vesitehokkuustavoitteiden asettaminen ja toimittajayhteistyö) ovat suunniteltuja toimintoja, joille ei ole vielä osoitettu erillisiä resursseja. Tavoitteiden

asettaminen resursoidaan kestävyystoiminnon kautta osana laajempaa ympäristötavoitteiden kehitysprosessia.

Nykyisten vedenhallintatoimien toteuttaminen ei riipu erityisistä edellytyksistä, kuten ulkoisesta rahoituksesta tai julkisen politiikan kehityksestä. Toimet on integroitu olemassa oleviin hankkeiden toimitusprosesseihin ja vakioituihin toimintamenettelyihin Lamorin IMS-kehityksen puitteissa. Tulevien toimien, erityisesti toimittajayhteistyön, tahti riippuu organisaation valmiuksien kehittämistä ja toimittajadatan saatavuudesta.”

E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet

Lamor on parhaillaan määrittelemässä tavoitteitaan uudelleen varmistaakseen toimiensa läpinäkyvyyden. Lamorin ydintoiminnot keskittyvät jo vesistöjen suojeluun ja ennallistamiseen, mikä tuottaa positiivisen vaikutuksen. Sen sijaan, että Lamor aiheuttaisi vesiin liittyvää haittaa, yhtiön hankkeet tyypillisesti vähentävät pilaantumista ja ennallistavat ekosysteemejä, mikä tekee sen kokonaisvaikutuksesta vesivaroihin positiivisen. Vesiin liittyvien tavoitteiden asettaminen hyödyttäisi Lamoria varmistamalla tehokkaan vedenkäytön ja kohdekohtaisten riskien hallinnan erityisesti vesistressialueilla.

E3-4 Vedenkulutus

	2023	2024	2025
Vedenotto m3	500 207	578 013	459 123
Vedenkulutus m3	485 212	352 369	447 732
Vesien poisjohtaminen m3	14 995	4 444	11 110
Vesi-intensiteetin suhde (m3/MEUR)	3 960	3 080	4 969
Kierrätetyn veden kokonaismäärä		6 670 135	3 601 490
Varastoidun veden kokonaismäärä	165 156	386 356	210 885
Vedenkulutuksen osuus suorista mittauksista		2,0 %	0,4 %
Vedenkulutus vesiriskialueilla		352 119	447 612
Vesi-intensiteetin suhde vesiriskialueilla (m3/MEUR)		3 078	4 968

Metodologia

Vedenkulutus lasketaan vedenottona vähennettynä päästöillä kaikissa toimipaikoissa. Vedenotto mitataan mittareiden tai säiliöautokirjausten perusteella; päästöt perustuvat saostussäiliöiden tilavuuksiin tai arvioidaan 20 %:ksi vedenotosta viemäriverkkoon liitetyissä kohteissa. Vedenkulutustiedot saadaan suorien mittauksien kautta laskujen ja paikan päällä olevien mittarilukemien perusteella varastoissa ja toimistoissa.

Kierrätetty vesi raportoidaan Kuwaitin maanpesujärjestelmästä. Maanpesutoiminnon käyttävät suljetun kierron vedenkierrätysjärjestelmää. Maanpesuyksikön käyttöönoton yhteydessä järjestelmään lisätään alkutilavuus vettä. Tämä sama vesi kierrätetään jatkuvasti useiden käsittelykiertojen läpi koko hankkeen keston ajan, ja jokainen läpikäynti järjestelmässä lasketaan kierrätetyksi vesimääräksi. 10 %:n makean veden lisäys tehdään ajoittain kompensoimaan käsiteltyyn maaperään sitoutunutta kosteutta ja haihtumishäviöitä. Tämä metodologia selittää, miksi kierrätetyn veden määrät ylittävät merkittävästi vedenottoluvut – sama vesi käytetään uudelleen useita kertoja sen sijaan, että uutta vettä kulutettaisiin jatkuvasti. Tämä suljetun kierron lähestymistapa minimoi makean veden kulutuksen vesistressialueilla kuten Kuwaitissa.

Veden varastointia laguuneissa seurataan tulovirtaamien ja ulosvirtaamien seurannalla suhteessa laguunin tunnettuun kapasiteettiin.

E3-4:n mukaisesti raportoidut vedenkulutustiedot perustuvat laskuihin ja paikan päällä oleviin mittarilukemiin, ja ne validoidaan sisäisesti neljännesvuosittaisissa johdon katsauksissa. Tiedot ovat rajoitetun varmuuden kohteena osana vuosittaista kestävyysraportointiprosessia. Mittausmenetelmälle ei suoriteta erillistä ulkoista validointia varmennustoimeksiannon lisäksi.

Muutokset raportoinnissa

Kuwaitin hankkeen vedenkulutus laskettiin aiemmin kohteen toimintojen kulutuksen perusteella. Vuonna 2025 vedenkulutus lasketaan vedenottona vähennettynä päästöillä, mikä tarkoittaa, että kaikki otettu vesi – mukaan lukien laguunin täyttämiseen käytetty vesi – lasketaan nyt kulutetuksi.

Suorituskyky ja muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

Vedenkulutus kasvoi 27 % vuoteen 2024 verrattuna, mikä johtui pääasiassa Kuwaitin hankkeen laskentamenetelmän muutoksesta.

Vedenotto väheni 21 %, mikä heijastaa Kuwaitin hankkeen valmistumisen lähestymistä, sillä se on sekä vedenoton että -kulutuksen pääasiallinen lähde. Lisäksi kohteella varastoitu vesi väheni 175 471 m³, sillä NKETR-laguuni on nyt tyhjä ja kaikki aiemmin varastoitu vesi on käytetty.

Pienemmästä vedenotosta huolimatta vesi-intensiteetti kasvoi lähes 61 %, mikä johtui kokonaan liikevaihdon merkittävästä laskusta vuoteen 2024 verrattuna.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Lamorin arvio luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä, riippuvuuksista ja mahdollisuuksista toteutettiin osana ESRS 2 IRO-1:ssä kuvattua kaksoisolennaisuusarviointia.

Olennaisten toimipaikkojen tunnistaminen: Lamor tunnisti kaikki operatiiviset toimipaikat, joissa yhtiöllä on suora rajapinta luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Toimipaikat luonnehdittiin sijainnin, ekosysteemityypin, harjoitetun toiminnan, operatiivisen määräysvallan asteen ja luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden läheisyyden perusteella. Olennaiset toimipaikat ja niiden ominaispiirteet on esitetty olennaisten toimipaikkojen taulukossa.

Vaikutusten arviointi omilla toimipaikoilla: Todelliset ja mahdolliset luonnon monimuotoisuusvaikutukset arvioitiin hanketason ympäristövaikutusten arviointien (YVA) perusteella silloin, kun ne olivat saatavilla (Ecuadorin CTA- ja CDT-toimipaikat), ja laadullisesti toimipaikan ominaispiirteiden ja ekosysteemin perustilan perusteella muiden toimipaikkojen osalta (Kuwait, Oman, Kilpilahti). Vaikutustasot ja luonnon monimuotoisuusherkkyys määritettiin toimipaikkakohtaisesti.

Vaikutusten arviointi arvoketjussa: Positiivisia vaikutuksia tunnistettiin loppupään arvoketjussa, jossa Lamorin palvelut edistävät ekosysteemien elpymistä tuotanto-, sääätely-, ylläpito- ja kulttuuristen ekosysteemipalvelujen osalta. Alkupään luonnon monimuotoisuusvaikutuksia ei ole muodollisesti arvioitu; koska Lamorin tuotteet hankitaan teollisesta valmistuksesta (metallit, polymeerit, mekaaniset komponentit) eikä luonnon monimuotoisuuden kannalta intensiivisistä raaka-aineista. Alkupään vaikutuksia ei ole tunnistettu olennaisiksi.

Riippuvuuksien arviointi: Lamor tunnisti ensisijaisen riippuvuuden veden saatavuudesta ja laadusta kunnostusprosesseissa kaikilla olennaisilla toimipaikoilla, ja riski arvioitiin keskitasoiseksi (ks. E3 lieventämistoimenpiteet). Yhtiöllä on myös kohtalainen riippuvuus terveistä ekosysteemeistä ennallistamisen onnistumisen mittaamisen lähtötasona. Alkupään luonnon monimuotoisuusriippuvuuksia ei ole muodollisesti arvioitu. Loppupään arvoketjussa Lamorin liikevaihto on sidoksissa ekosysteemien suojelun jatkuvaan sääntely- ja yhteiskunnalliseen priorisointiin, mikä arvioitiin taloudelliseksi mahdollisuudeksi. Kvantitatiivisia riippuvuusmallinnustyökaluja ei ole tässä vaiheessa sovellettu.

Systeemiset riskit: Lamor arvioi, voisivatko sen toiminnot myötävaikuttaa ekosysteemien käännepeisteisiin tai peruuttamattomaan ekosysteemien häviämiseen. Koska Lamor toimii jo pilaantuneilla alueilla ja sen toiminta on suunnattu ekosysteemien ennallistamiseen, yhtiö totesi, etteivät sen omat toiminnot aiheuta systeemisiä luonnon monimuotoisuusriskejä. Yksikään Lamorin olennaisista toimipaikoista ei sijaitse ekosysteemin romahtamisvaarassa olevilla alueilla tai niiden läheisyydessä, ja luonnon monimuotoisuusherkkyys arvioitiin kaikilla toimipaikoilla matalaksi (teollisuusalueet) tai matala-kohtalaiseksi (heikentynyt elinympäristö Ecuadorissa). Riippuvuusnäkökulmasta laajamittainen ekosysteemien heikkeneminen todennäköisesti lisäisi Lamorin palvelujen kysyntää, vaikka paikallinen ekosysteemin romahtaminen voisi heikentää ennallistamisen toteutettavuutta tietyillä hankealueilla. Kvantitatiivista systeemiriskien mallinnusta (esim. ekosysteemin käännepeiste-analyysi, planetaariset rajat -arviointit) ei ole tässä vaiheessa sovellettu.

Kuulemiset vaikutusalueen yhteisöjen kanssa yhteisistä biologisista resursseista ja ekosysteemeistä: Yhteisöjen näkemykset yhteisistä biologisista resursseista sisällytettiin hanketason ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten arviointien kautta, joihin sisältyy yhteisökuulemisia (ks. S3 Toimenpiteet ja resurssit). Ecuadorissa, jossa Lamor toimii Amazonin sademetsän läheisyydessä, YVA-arviointit toteutettiin ennen toiminnan aloittamista sekä CTA- että CDT-toimipaikoilla, ja niissä arvioitiin vaikutukset paikalliseen kasvistoon, eläimistöön ja ekosysteemin tilaan. Yhteisöjen osallistamista Ecuadorissa tukee lisäksi sääntely- ja sosiaalisten standardien noudattaminen, jotka edellyttävät, että vähintään 80 % Amazonin alueen toimintojen työvoimasta on paikallisyhteisöistä. Kuwaitissa ja Omanissa toiminnot tapahtuvat teollisuusalueilla, joilla luonnon monimuotoisuusherkkyys on matala, eikä Lamor toteuttanut erillisiä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä yhteisökuulemisia. Yhteisöjä ei osallistettu suoraan luonnon monimuotoisuuden olennaisuusarviointiin erillisten osallistavien prosessien kautta; yhteisöjen näkemykset sisällytettiin epäsuorasti YVA-havaintojen, projektipäälliköiden operatiivisen tietämyksen sekä S3-olennaisuusarviointien kautta, jossa yhteisövaikutuksia tarkasteltiin kokonaisvaltaisesti.

Olennaisuusjohtopäätös: Tunnistetut vaikutukset ja riippuvuudet pisteytettiin ESRS 2 IRO-1:ssä kuvatulla kvantitatiivisella vaikutus- ja taloudellisen olennaisuuden metodologialla. "Vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluista" arvioitiin olennaiseksi sekä positiivisen vaikutusolennaisuuden että taloudellisen olennaisuuden (mahdollisuus) perusteella. "Luonnon monimuotoisuuden häviämisen suorat vaikutustekijät" ja "Vaikutukset lajien tilaan" arvioitiin ei-olennaisiksi vuoden 2025 uudelleenarvioinnissa, mikä heijastaa Lamorin palvelukeskeistä liiketoimintamallia ilman omaa valmistusta.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 IRO-1:n mukaisesti toteutetun kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluista on tunnistettu olennaisiksi sekä vaikutusolennaisuuden (positiivinen) että taloudellisen olennaisuuden (mahdollisuus) perusteella.

Tunnistettu positiivinen vaikutus: Lamor on tunnistanut olennaisia positiivisia vaikutuksia useissa ekosysteemipalvelujen kategorioissa arvoketjunsä loppupäässä. Lamor edistää positiivisesti ekosysteemipalveluja ehkäisemällä ja poistamalla pilaantumista sekä mahdollistamalla ekosysteemien elpymisen.

Ekosysteemipalvelun kategoria	Lamorin positiivinen myötävaikutus	Vaikutuksen kohteena olevat ekosysteemit
Tuotantopalvelut (puhdas vesi, kalastus)	Pilaantumisen ehkäisy suojelee veden laatua ja vesieliöstöä	Meri-, makeavesi-, rannikkoekosysteemit
Säätelypalvelut (maaperän ennallistaminen, ekosysteemien elpyminen)	Kunnostus palauttaa luonnolliset ekosysteemitoinnot	Maanpäälliset ekosysteemit
Ylläpitopalvelut (elinympäristöjen tarjoaminen)	Hätävaste ehkäisee pitkäaikaisia ekologisia vahinkoja	Kaikki ekosysteemityypit toimintakohteissa
Kulttuuripalvelut (virkistys, perintö)	Suojelu säilyttää arvot yhteisöille, joiden elämä on sidoksissa näihin ekosysteemeihin	Rannikko-, meri-, maanpäälliset ekosysteemit

Tunnistettu taloudellinen mahdollisuus: Ehkäisemällä pilaantumista ja tukemalla ekosysteemipalveluja Lamor asemoi itsensä strategiseksi kumppaniksi hallituksille, teollisuudelle ja rahoittajille. Tämä turvaa uusia sopimuksia ja markkinoita samalla kun se parantaa yhtiön taloudellisia olosuhteita, tehden ekosysteemien suojelusta sekä mission että taloudellisen kasvumahdollisuuden.

Keskeisiä mahdollisuuden ajureita ovat ympäristövastepalvelujen kasvava globaali kysyntä, tiukentuvat ympäristösäännökset eri lainkäyttöalueilla sekä parantunut kestävä rahoituksen saatavuus ESG-linjassa oleville liiketoimintamalleille.

Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Lamorin strategia ja liiketoimintamalli ovat luontaisesti sidoksissa luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeluun. Ympäristöratkaisujen tarjoajana Lamorin palvelut edistävät suoraan:

- Ympäristön pilaantumisen ehkäisyä pilaantumistapauksissa
- Pilaantuneiden ekosysteemien ennallistamista toimivaan tilaan
- Meri- ja maanpäällisen luonnon monimuotoisuuden suojelua vaarallisilta aineilta
- Ekosysteemipalveluista riippuvaisten yhteisöjen tukemista

Yhtiön missio ”puhdistaa maailma” asemoi ekosysteemien suojelun sen arvolupaukseen ja pitkän aikavälin strategian ytimeen.

Lamorin liiketoimintamalli osoittaa vahvaa resilienssiä suhteessa luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Fyysiset riskit ovat alhaiset, sillä Lamor vastaa ympäristövahinkoihin sen sijaan, että aiheuttaisi niitä. Siirtymäriskit tarjoavat positiivisen altistumisen, sillä ympäristösääntely lisää palveluiden kysyntää. Lamorin liiketoimintamalli myötävaikuttaa systeemisten ekosysteemiriskien vähentämiseen sen sijaan, että olisi altistunut niille. Yhtiöllä on kohtalainen riippuvuus terveistä ekosysteemeistä ennallistamisen onnistumisen mittaamisen lähtötasona.

Lamorin liiketoimintamalli edistää seuraavia globaaleja ja EU:n luonnon monimuotoisuustavoitteita:

Viitekehys	Relevantit tavoitteet	Lamorin myötävaikutus
Kunming-Montrealin globaali biodiversiteettikehys	Tavoite 7: Vähentää pilaantumista tasolle, joka ei ole haitallista luonnon monimuotoisuudelle	Suora panos pilaantumisen ehkäisyyn ja kunnostuksen kautta
EU:n biodiversiteettistrategia 2030	Merkittävä edistyminen pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuksessa	Maaperän kunnostuspalvelut
SDG 15 (Maanpäällinen elämä)	Suojella, ennallistaa ja edistää maanpäällisten ekosysteemien kestävää käyttöä	Maaperän kunnostuspalvelut
SDG 14 (Vedenalainen elämä)	Suojella ja käyttää kestävästi meriresursseja	Meriöljyntorjunta

Luonnon monimuotoisuuden resilienssianalyysi

Resilienssianalyysi kattaa oman toiminnan kaikilla olennaisilla toimipaikoilla sekä rajoituksin alkupään toimittajat ja loppupään palvelutoimituksen. Keskeiset oletukset ovat: Lamorin liiketoimintamalli tuottaa pääasiassa positiivisia luonnon monimuotoisuusvaikutuksia;

fyysiset luonnon monimuotoisuusriskit ovat matalat, koska yhtiö reagoi ympäristön pilaantumiseen sen aiheuttamisen sijaan; ja ekosysteemiriippuvuus liittyy ensisijaisesti perustilan olosuhteisiin ennallistamisen onnistumisen mittaamiseksi.

Lamorin liiketoimintamalli edistää seuraavia globaaleja ja EU:n luonnon monimuotoisuustavoitteita: Kunming-Montrealin globaalien biodiversiteettikehyksen osalta Lamor edistää suoraan tavoitetta 7 (pilaantumisen vähentäminen tasolle, joka ei ole haitallista luonnon monimuotoisuudelle) pilaantumisen ehkäisyä ja kunnostuksen kautta.

Olennaiset toimipaikat

Toimipaikka	Sijainti	Määräysvalta	Toiminnot	Vaikutustaso	Luonnon monimuotoisuuden herkkyys
Ecuador CTA: Centro de Tratamiento Ambiental "La Parker"	Seurakunta: La Parker, Kantoni: Joya de los Sachas, Maakunta: Orellana, Ecuador	Lamorin omistama	Vaarallisen ja vaarattoman jätteen bioremediaatio ja käsittely	Kohtalainen	Alhainen (muuntunut elinympäristö)
Ecuador CDT: Centro de Tratamiento "Lágrimas de Conejo"	Seurakunta: Pacayacu, Kantoni: Lago Agrio, Maakunta: Sucumbíos, Ecuador	Lamorin omistama	Vaarallisen ja vaarattoman jätteen bioremediaatio ja käsittely	Alhainen	Alhainen (muuntunut elinympäristö)
Kuwait SKETR	North Burgan (Magwa) - öljykenttä. Teollisuusalue Kuwait Oil Companyn Etelä-Kuwaitin toiminta-alueella	Osittainen toiminnallinen määräysvalta	Pilaantuneen maaperän käsittely bioremediaatiolla ja maanpesulla	Alhainen	Alhainen (teollisuusvyöhyke)
Kuwait NKETR	Raudhatain ja Sabriya -öljykentät. Teollisuusalue Kuwait Oil Companyn Pohjois-Kuwaitin toimintakohteella	Osittainen toiminnallinen määräysvalta	Pilaantuneen maaperän käsittely bioremediaatiolla ja maanpesulla	Alhainen	Alhainen (teollisuusvyöhyke)
Oman: Samail Industrial City	Samailin teollisuuskaupunki, teollisuusalue (10 000 m ² :n kohde)	Osittainen toiminnallinen määräysvalta	Vaarallisen jätteen bioremediaatio	Alhainen	Alhainen (teollisuusvyöhyke)
Lamorin kierrätyslaitos	Teollisuusalue Kilpilahdessa, Porvoo, Suomi	Lamorin omistama	Muovien kemiallinen kierrätys	Alhainen	Alhainen (teollisuusvyöhyke)

Riippuvuudet ekosysteemipalveluista: Kaikilla olennaisilla toimipaikoillaan Lamor on tunnistanut riippuvuuden veden saatavuudesta ja laadusta. Vettä tarvitaan biopuhdistusprosesseihin, maanpesuun, tulevaan muovien kemialliseen kierrätykseen ja muihin kunnostustoimintoihin. Lamor on arvioinut riskitason keskitasoiseksi.

Toiminnot luonnon monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella ja ekologinen tila

Ecuador CTA: Centro de Tratamiento Ambiental "La Parker"

Lamor suoritti ympäristövaikutusten arvioinnin ennen toimintojen aloittamista tällä kohteella. Keskeiset havainnot:

Lamor tukee EU:n biodiversiteettistrategiaa 2030 merkittävällä edistymisellä pilaantuneiden maa-alueiden kunnostuksessa. Yhtiön maaperän kunnostuspalvelut edistävät kestävä kehityksen tavoitetta 15 (Maanpäällinen elämä) suojelemalla, ennallistamalla ja edistämällä maaekosysteemien kestävä käyttöä, kun taas merellisen öljyvahingon torjuntapalvelut tukevat kestävä kehityksen tavoitetta 14 (Vedenalainen elämä) meriluonnonvarojen suojelemisella ja kestävällä käytöllä.

- Toimintapohjan tilat sijaitsevat voimakkaasti muuntuneella metsäalueella, mikä johtaa kohtalaiseen ympäristövaikutukseen
- Alueella ei ole herkkiä tai harvinaisia kasvilajeja, joihin voisi kohdistua merkittäviä vaikutuksia
- Aiempien toimenpiteiden vuoksi luonnon monimuotoisuus on alhainen, ja herkäät lajit ovat siirtyneet paremmin säilyneille alueille
- Häiriintyneissä ympäristöissä menestyvien kestävien lajien vallitsevuus osoittaa ympäristön muuntuneisuuden tason

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

- Kartoitukset vahvistavat, että korkean sopeutumiskyvyn omaavat lajit ovat toimintakeskusten ympäristön pääasialliset asukkaat

Ecuador CDT: Centro de Tratamiento “Lágrimas de Conejo”

Lamorin ennen toimintojen aloittamista suorittamassa ympäristövaikutusten arvioinnissa todetaan:

- Projektin suoran vaikutuksen alue kattaa 270 000 m², jossa kasvillisuuden raivaus tapahtuu käsittelyalaiden ja kulkureittien rakentamista varten
- Kokonaisbiologinen riskitaso on alhainen, lukuun ottamatta kasvillisuuden raivausta, joka aiheuttaa kohtalaisen riskin (käärmeen puremat, hyönteisten levittämät taudit, kosketus myrkyllisiin kasveihin, putoavat oksat)
- Koko projektialueella kokonaisbiologinen riski pysyy alhaisena

Vastuullinen viranomainen (Ecuadorin toimipaikat): Ecuadorin ympäristö-, vesi- ja ekologisen siirtymän ministeriö

E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö	Kattavuus
HSSEQ-toimintaperiaate	Ympäristön suojeleminen; ympäristönsuojelu; pilaantumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuuden suojelupolitiikka luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitseville toimipaikoille ja kestävä valtameri-/merikäytännöt
Ympäristötoimintaperiaate	Luonnon monimuotoisuuden integrointi riskiarviointeihin; ekosysteemien ennallistaminen; pilaantumisen ehkäisy	Luonnon monimuotoisuuden suojelupolitiikka luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitseville toimipaikoille, kestävä valtameri-/meri- ja maa-/maatalouskäytännöt
Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)	Ympäristövastuut ja eettinen toiminta	
Liikekumppaneiden toimintaperiaatteet	Ympäristövaatimukset toimittajille ja alihankkijoille	

Lamorin sitoutuminen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeluun on sisällytetty yhtiön toimintaperiaatekehykseen. HSSEQ-toimintaperiaate (MP-02) asettaa

kattavat sitoumukset ympäristönsuojeluun, ja ympäristötoimintaperiaate antaa erityistä ohjeistusta luonnon monimuotoisuuteen liittyvissä kysymyksissä. Nämä politiikat koskevat kaikkia Lamorin toimintoja ja ulottuvat alihankkijoihin ja liikekumppaneihin kunkin toimintaohjeen (code of conduct) kautta. Ympäristöpolitiikan hyväksyy ja sen toteutumista valvoo konsernin johtoryhmä (Group Leadership Team) vastuullisuustiimin tuella. Globaali HSSEQ-johtaja vastaa operatiivisesta toimeenpanosta.

Lamorin luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät politiikat käsittelevät E4:n mukaisesti olennaisiksi tunnistettuja asioita. HSSEQ-toimintaperiaate ja ympäristötoimintaperiaate kattavat luonnon monimuotoisuuden suojelun, pilaantumisen ehkäisyn ja ekosysteemien ennallistamisen, jotka tukevat olennaisten positiivisten vaikutusten toteuttamista ja ekosysteemipalvelurippuvuuden hallintaa. Nämä politiikat ohjaavat myös lieventämishierarkian soveltamista Lamorin toiminnoissa. Poliitikat ulottuvat Lamorin arvoketjuun liikekumppaneiden toimintaohjeen (Business Partner Code of Conduct) kautta, joka asettaa ympäristövaatimuksia toimittajille ja alihankkijoille. Lamorin hankintakäytännöt (MP-43) sisältävät myös toimittajien arviointikriteerit ympäristöasioissa. Luonnon monimuotoisuusvaikutusten sosiaaliset seuraukset käsitellään hanketason yhteisövuorovaikutuksen kautta erityisesti Ecuadorin toimipaikoilla, kuten on kuvattu kohdassa S3 Vaikutusalueen yhteisöt. Lamor ei ole ottanut käyttöön metsäkatotoimintaperiaatetta.

E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Lamorin luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toimenpiteet kohdistuvat kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuun olennaiseen positiiviseen vaikutukseen (vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemipalveluista) sekä olennaiseen taloudelliseen mahdollisuuteen. Koska Lamorin ydinliiketoiminta on pilaantumisen ehkäisy ja ekosysteemien ennallistaminen, yhtiön keskeiset luonnon monimuotoisuustoimenpiteet ovat kiinteä osa sen palvelutuotantoa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Toimenpide	Laajuus	Kohde-ekosysteemi	Odotettu tulos	Aikajänne
Öljyntorjunta-palvelut	Palvelut kolmansille osapuolille, maailmanlaaju isesti	Kaikki ekosysteemityypit	Ekosysteemien pilaantumisen ehkäisy; meriluonnon monimuotoisuuden suojelu	Jatkuva (lyhyt, keskipitkä, pitkä aikaväli)
Maaperän kunnostuspalvelut	Palvelut kolmansille osapuolille: Ecuador, Kuwait, Oman	Maanpäälliset ekosysteemit	Pilaantuneiden kohteiden ennallistaminen toimiviksi ekosysteemeiksi	Jatkuva (lyhyt, keskipitkä, pitkä aikaväli)
Vedenkäsitteily-palvelut	Palvelut kolmansille osapuolille ja oma toiminta	Kaikki ekosysteemityypit	Vesivarojen suojelu; veden uudelleenkäytön mahdollistaminen.	Jatkuva (lyhyt, keskipitkä, pitkä aikaväli)
Ympäristöhätilanteiden koulutus	Palvelut kolmansille osapuolille: Ecuador, Kuwait, Oman	Kaikki ekosysteemityypit	Valmiuksien rakentaminen nopeaan ekosysteemien suojeluun	Jatkuva (lyhyt, keskipitkä, pitkä aikaväli)

Vaikka Lamorin ensisijainen rooli on käsitellä muiden aiheuttamaa pilaantumista, yhtiö soveltaa lieventämishierarkiaa omista toiminnoistaan:

Hierarkiataso	Lamorin lähestymistapa
Välttäminen	Projektisuunnittelu jalanjäljen minimoimiseksi luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla
Minimointi	Vähiten invasiivisten vastetekniikoiden käyttö mahdollisuuksien mukaan
Ennallistaminen/kunnostus	Ydinpalvelutarjonta - pilaantumisen vaikuttamien ekosysteemien ennallistaminen
Kompensointi/hyvitykset	Ei tällä hetkellä sovelleta; painopiste on suorassa ennallistamisessa

Resurssien osalta luonnon monimuotoisuuteen liittyvät toiminnot rahoitetaan ydinliiketoiminnan ja hankekohtaisten budjettien kautta erillisten investointi- (CapEx) tai käyttökulubudjettien (OpEx) sijaan, koska ekosysteemien suojelu on kiinteä osa Lamorin palvelumallia. Tulevat toimenpiteet resursoidaan vastuullisuustoiminnan ja operatiivisen johdon kautta ilman riippuvuutta ulkoisesta rahoituksesta tai poliittisista kehityskuluista.

E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Lamorin vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin ovat vahvasti positiivisia. Lamor on määrittelemässä kvantifioituja luonnon monimuotoisuustavoitteita, jotka ovat linjassa sen positiivisen vaikutusprofiilin kanssa.

E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Lamorin yhteisökohtaiset tiedot kuvaavat niiden alueiden laajuuden, joilta pilaantunutta maaperää on kaivettu ja käsitelty. Yhteisökohtaiset mittarit kerätään pääasiassa Kuwaitista, Omanista ja Ecuadorista, joissa Lamorilla on aktiivisia maaperän kunnostushankkeita. Ecuadorissa kunnostustoimet edistävät heikentyneiden alueiden ennallistamista Amazonin alueella. Vaikka yksittäiset toimipaikat sijaitsevat alueilla, joilla nykyinen luonnon monimuotoisuus on vähäistä aiemman pilaantumisen ja ihmistoiminnan vuoksi, kunnostus tukee ympäröivän Amazonin ekosysteemin laajempaa elpymispotentiaalia.

Katso kohta E4 SBM-3 luonnon monimuotoisuusalueilla sijaitsevien toimipaikkojen lukumäärästä.

Puhdistetut tai ennallistetut maa-alueet

Puhdistetut tai ennallistetut maa-alueet (yhtiökohtaiset tiedot, m2)	2023	2024	2025
AMER		25 296	121 592
EURASIA		0	0
MEAF		632 520	730 787
Yhteensä	2 238 733	657 816	852 379

Puhdistettu tai kunnostettu pinta-ala mitataan neliömetreinä (m²), ja se kuvaa kokonaismaa-alaa, jolla kunnostustoimet on saatettu kokonaan loppuun ja asiakas on virallisesti hyväksynyt ne raportointikauden aikana. Mittari perustuu hankkeiden valmistumistietoihin ja asiakkaan hyväksyntädokumentaatioon.

Maaperän kunnostus etenee kerros kerrokselta, usein useilla toimipaikoilla samanaikaisesti, ja lopulliset pinta-alamittaukset kirjataan vasta kaikkien käsitteilykerrosten valmistuttua ja asiakkaan virallisen hyväksynnän jälkeen. Tämän vuoksi raportoitu pinta-ala kuvastaa

alueita, jotka ovat saavuttaneet täyden kunnostusstatuksen raportointivuoden aikana, eikä keskeneräistä työtä.

Mittarin validoinnin suorittaa asiakas virallisen hyväksyntäprosessin kautta. Ennen hyväksyntää toteutetaan käsittelyn jälkeinen maaperänäytteenotto, jolla varmistetaan, että pilaantumistasot täyttävät sovitut kunnostustavoitteet ja viranomaisvaatimukset. Riippumaton laboratorioanalyysi maaperänäytteistä vahvistaa, että käsitellyt alueet ovat saavuttaneet vaaditut puhdistuskriteerit. Raportoituun mittariin sisällytetään ainoastaan alueet, jotka läpäisevät tämän varmennusprosessin ja saavat asiakkaan virallisen hyväksynnän.

Tämä metodologia aiheuttaa luonnollisia vuosittaisia vaihteluja, sillä hankkeiden valmistumisen ja asiakashyväksyntöjen ajoitus vaihtelee hankkeen laajuuden, maaperän pilaantumisyyvyyden ja paikkakohtaisten olosuhteiden mukaan.

Muutokset raportoinnissa ja suorituskyvyssä

Vuonna 2025 puhdistettu tai kunnostettu kokonaispinta-ala kasvoi 30 % vuoteen 2024 verrattuna ja oli 852 379 m². Kasvu johtui merkittävästä edistymisestä AMER-alueella, jossa valmistuneet pinta-alat kasvoivat lähes 381 %, sekä jatkuvasta vahvasta suorituskyvystä MEAF-alueella, jossa kasvu oli 16 %. Tulokset heijastavat useiden kunnostushankkeiden etenemistä lopullisiin valmistumisvaiheisiinsa vuoden aikana.

- Lamor yrityksenä
- Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti
- Kestävyysraportti
 - Yleiset tiedot
 - Ympäristöön liittyvät tiedot
 - EU-luokitusjärjestelmä
 - E1 Ilmastonmuutos
 - E2 Pilaantuminen
 - E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
 - E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
 - Yhteiskunnalliset tiedot**
 - Hallintotapatiedot
- Taloudellinen katsaus
- Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Palkitsemisraportti
- Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima	97
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	97
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	98
S1-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	99
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja oman työvoiman kanavat huolenaiheiden esittämiseksi	100
S1-4 Omaan työvoimaan kohdistuvien, olennaisiin vaikutuksiin liittyvien toimien toteuttaminen, toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	101
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	102
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	102
S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	104
S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	104

S1 Oma työvoima

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Tässä raportissa omaan työvoimaan sisältyy kaksi työntekijäkategoriaa. Ensimmäinen kategoria koostuu **työntekijöistä**, jotka ovat suorassa työsuhteessa Lamoriin. Toinen kategoria käsittää **muut kuin työntekijät**, johon kuuluvat itsenäiset ammatinharjoittajat, joiden työvoima on ostettu yhtiön käyttöön, sekä pääasiassa työllistämistoimintaa harjoittavien yritysten (NACE-koodi N78) tarjoamat työntekijät. ESRS:n mukaan oman työvoiman määrittämisen kriteerinä on toiminnallinen määräysvalta - eli ohjaako Lamor kyseisten henkilöiden päivittäistä työtä. Muiden kuin työntekijöiden luokittelu ESRS:n mukaisesti ei vaikuta heidän oikeudelliseen, sovellettavan työlainsäädännön mukaiseen työsuhdestatukseen.

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset

ESRS 2 IRO-1:n mukaisesti toteutetun kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella työterveys ja -turvallisuus on tunnistettu oman työvoiman osalta olennaiseksi sen taloudellisen olennaisuuden perusteella.

Lamorin olennaisuusprosessissa huomioitiin projektipäälliköiltä, HSE-vastaavilta ja työntekijöiden edustajilta saatuja tietoja sen tunnistamiseksi, miten tietyt työkontekstit tai henkilökohtaiset ominaisuudet voivat lisätä riskejä. Paikalliset työolosuhteet, kielimuurit ja määräaikaisten sopimusten käyttö ja muut vastaavat tekijät huomioitiin arvioitaessa mahdollista haavoittuvuutta haitoille. Vastaavat tekijät huomioidaan myös toteutettaessa ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimenpiteitä ja riskiarviointeja.

Olennainen taloudellinen riski: Lamorilla on historiallisesti ollut alhainen tapaturmien esiintyvyys, eikä olennaisia negatiivisia vaikutuksia työvoimaan ole tunnistettu. Työterveys ja -turvallisuus on kuitenkin arvioitu taloudellisesti olennaiseksi niiden mahdollisten liiketoimintavaikutusten vuoksi, mikäli voisivat aiheutua mikäli työterveys- ja turvallisuusstandardeja ei ylläpidettäisi riittävällä tasolla. Tämä kuvastaa ennemminkin riskiperusteista olennaisuusarviointia kuin näyttöä olemassa olevista puutteista tai haitallisista vaikutuksista.

Lamor toimii maantieteellisillä alueilla, joilla pakkotyöhön liittyviä riskejä saattaa esiintyä, mukaan lukien Lähi-itä sekä osia Latinalaisesta Amerikasta ja Aasiasta. Lamorin omassa työvoimassa ei ole tunnistettu pakkotyöhön liittyviä tapauksia tai merkittäviä riskejä.

Oman työvoiman intressit ja näkemykset: Oman työvoiman asiantuntemus, turvallisuus ja hyvinvointi ovat olennaisia Lamorin kyvyille tuottaa korkealaatuisia ympäristöratkaisuja. Lamor on säännöllisesti vuorovaikutuksessa työvoimansa kanssa vuosittaisten henkilöstökyselyjen, työterveys- ja työturvallisuuskokousten sekä kehityskeskustelujen kautta. Nämä prosessit auttavat tunnistamaan keskeisiä prioriteetteja, kuten kenttätoimintojen turvallisuus, ammatillisen osaamisen kehittäminen, yhdenvertaisuus ja oikeudenmukaiset työolot. Lamorin yleinen lähestymistapa oman työvoiman osallistamiseen työterveys- ja työturvallisuusasioissa on kuvattu kohdassa S1-2.

Vuorovaikutuksen kautta saadut näkemykset tuottavat Lamorin strategiassa ja liiketoimintamallissa hyödynnettävää tietoa. Turvallisuuden ja osaamisen painotus on muovannut yhtiön integroitua johtamisjärjestelmää ja toimintamallia, minkä avulla varmistetaan, että projektien toteutustavat täyttävät tiukat turvallisuus- ja eettiset standardit. Yhtiön sitoutuminen ihmisoikeuksiin ja oikeudenmukaisiin työoloihin on sisällytetty sen omiin toimintaperiaatteisiin, liikekumppaneiden toimintaperiaatteisiin sekä ihmisoikeustoimintaperiaatteeseen.

Työvoimaan liittyviä asioita valvovat Lamorin konsernin johtoryhmä ja hallitus, jotka tarkastelevat työvoiman indikaattoreita ja palautetta osana yhtiön strategista seurantaa ja suunnitteluprosessia.

Yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin

Lamorin strategian ja liiketoimintamallin toteutus on riippuvainen työvoiman kyvykkyydestä ja hyvinvoinnista toteuttaa ympäristövaste-, kunnostus- ja jätehuoltoprojekteja maailmanlaajuisesti. Työvoiman turvallisuus ja terveys on olennaista toiminnan jatkuvuuden ja palvelun laadun ylläpitämiseksi.

Ennakoivan työterveys- ja turvallisuusjohtamisen kautta Lamor suojautuu mahdollisilta taloudellisilta tappioilta ja varmistaa samalla, että yhtiön on mahdollista jatkaa korkealaatuisten ympäristöpalvelujen tuottamista pitkällä aikavälillä.

Korkeamman potentiaalisen riskin työvoimakategoriat

Lamorin arvion mukaan kenttä- ja kohdetoiminnoissa työskentelevien työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuusriskit ovat merkittävästi suuremmat kuin toimistohenkilöstön, erityisesti silloin, kun työ tapahtuu pilaantuneissa ympäristöissä, hätävasteessa tai raskaiden laitteiden parissa.

Lamorin alhaisen tapaturmien esiintyvyyden säilyttämiseksi näiden ryhmien osalta toteutetaan riskiarviointeja, turvallisuuskoulutusta sekä turvallisuuden valvontaa. Kaikilla työntekijöillä on oikeus keskeyttää työ, mikäli he arvioivat ettei sen jatkaminen ole

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

turvallista, ja yhtiöllä on raportointikäytännöt turvallisuushuolien keräämiseksi ja käsittelemiseksi.

S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Lamorin sitoutuminen ihmisoikeuksiin, oikeudenmukaisiin työoloihin ja työntekijöiden hyvinvointiin on sisällytetty seuraaviin toimintaperiaatedokumentteihin:

Toimintaperiaate	Soveltamisala	Keskeinen sisältö
Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)	Kaikki Lamorin työntekijät	Työturvallisuussodotukset, eettinen toiminta
Liikekumppaneiden toimintaperiaatteet	Toimittajat ja heidän alihankkijansa, jakelijat, agentit ja muut liikekumppanit	Lakien noudattaminen; pakkotyön, lapsityön ja epäinhimillisen kohtelun kieltäminen; turvallinen ja terveellinen työympäristö; ihmisoikeuksien kunnioittaminen
Ihmisoikeustoimintaperiaate	Kaikki toiminnot ja liikesuhteet	Turvalliset työolot ihmisoikeutena
Rekrytointitoimintaperiaate	Kaikki rekrytointiprosessit	Oikeudenmukainen ja läpinäkyvä rekrytointi, yhtäläiset mahdollisuudet, syrjinnän kieltäminen, eettiset rekrytointikäytännöt, tietosuojat
Henkilöstökäsikirjat	Lamorin työntekijät	Työsuhteen elinkaareen liittyvät ohjeet
HSSEQ-toimintaperiaate	Kaikki Lamor-konsernin yhtiöt ja alihankkijat	Ihmisten terveys, turvallisuus ja suojeleminen; oikeus keskeyttää työ; työntekijöiden kuuleminen ja osallistuminen

Lamorin ihmisoikeustoimintaperiaate on linjassa asiaankuuluvien kansainvälisesti tunnustettujen instrumenttien kanssa, mukaan lukien YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta sekä ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ihmisoikeussitoumukset, syrjimättömyys ja yhdenvertaiset mahdollisuudet

Lamorin ihmisoikeustoimintaperiaate ja liikekumppaneiden toimintaohje kieltävät nimenomaisesti ihmiskaupan, pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Nämä kiellot koskevat kaikkia Lamorin toimintoja ja ulottuvat toimittajiin, agentteihin, jakelijoihin ja alihankkijoihin. Liikekumppaneiden toimintaohje sisältää määräykset työntekijöiden turvallisuudesta, pakko- ja lapsityövoiman kiellosta sekä epäinhimillisen kohtelun kiellosta, jotka ovat linjassa sovellettavien ILO-standardien kanssa. Tukevat huolellisuusvelvoiteprosessit, mukaan lukien toimittajien arviointi ja alueellinen riskiseuranta, on kuvattu kohdassa S1-4.

Lamorin toimintaohje, ihmisoikeustoimintaperiaate ja rekrytointitoimintaperiaate kieltävät syrjinnän rodun ja etnisen alkuperän, ihonvärin, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, sukupuoli-identiteetin, vammaisuuden, iän, uskonnon, poliittisen mielipiteen ja kansallisen tai sosiaalisen alkuperän perusteella sekä millä tahansa muulla sovellettavan EU-sääntelyn ja kansallisen lainsäädännön kattamalla perusteella.

Lamor on arvioinut, että kenttätoiminnoissa erilaisissa maantieteellisissä ja kulttuurisissa ympäristöissä työskentelevät henkilöt, mukaan lukien sopimustyöntekijät ja siirtotyöntekijät, saattavat olla haavoittuvammassa asemassa. Rekrytointitoimintaperiaate sitoo Lamorin yhdenvertaisiin mahdollisuuksiin kaikissa rekrytointiprosesseissa, ja ihmisoikeustoimintaperiaate sisältää häirinnänvastaiset sitoumukset, jotka koskevat kaikkia toimintoja.

Nämä politiikat toimeenpannaan rekrytointipolitiikan eettisten rekrytointimenettelyjen, työntekijöille tarjottavan toimintaohjekoulutuksen sekä kohdassa S1-3 kuvattujen valitus- ja ilmiantomenettelyjen kautta, jotka ovat käytettävissä syrjintä- ja häirintätapausten ilmoittamiseen. Lamor ei ole vielä laatinut muodollisia positiivisia erityistoimenpideohjelmia tai erillisiä monimuotoisuus- ja inklusiivisuustavoitteita, mutta tunnistaa tämän jatkokehitystä vaativaksi alueeksi.

Työtaturmien ehkäisy ja työterveys- ja työturvallisuusjohtaminen

Lamorin lähestymistapa työtaturmien ehkäisyyn on sisällytetty HSSEQ-toimintaperiaatteeseen (MP-02) ja toteutetaan integroidun johtamisjärjestelmän kautta. HSSEQ-toimintaperiaate sitoo Lamorin harjoittamaan kaikkea liiketoimintaa vastuullisesti, varmistaen ihmisten terveyden, turvallisuuden ja suojeleminen, ympäristön säilyttämisen, tuotteiden ja palvelujen laadun sekä kaikkien sovellettavien vaatimusten noudattamisen maissa, joissa Lamor toimii.

HSSEQ-politiikalla pyritään:

- Osoittamaan ja edistämään johdon sitoutumista ja henkilökohtaista osallistumista työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi
- Asettamaan HSSE-suorituskykytavoitteita, mittaamaan tuloksia, arvioimaan ja jatkuvasti parantamaan prosesseja tehokkaan integroidun johtamisjärjestelmän kautta
- Mahdollistaa ja tukea kaikkien työntekijöiden ja alihankkijoiden oikeutta keskeyttää työ tai kieltäytyä työstä tilanteissa, joissa olosuhteet tai käytännöt koetaan turvattomiksi
- Sitoutumaan työntekijöiden ja heidän mahdollisten edustajiensa kuulemiseen ja osallistumiseen
- Ylläpitämään valppautta ja valmiutta ehkäistä ja tarvittaessa vastata ja hallita tehokkaasti työterveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laaturiskejä, uhkia, vaara- sekä ja hätätilanteita

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

HSSEQ-politiikan hyväksyy toimitusjohtaja, ja se koskee kaikkia Lamor-konsernin yhtiöitä ja niiden alihankkijoita. Lamorin toimintaperiaatteet kommunikoidaan kaikille työntekijöille ja muille sidosryhmille eri keinoin, ja ne ovat julkisesti saatavilla sekä pyynnöstä että yhtiön verkkosivuilla.

Integroitu johtamisjärjestelmä (IMS)

Lamor käyttää integroitua työterveys-, työturvallisuus-, ympäristö- ja laatujohtamisjärjestelmää (HSSEQ-IMS) terveys- ja turvallisuusriskien lieventämiseen ja yhdenmukaisten standardien varmistamiseen kaikissa toiminnoissa. IMS perustuu jatkuvan parantamisen PDCA-sykliin (Plan-Do-Check-Act), ja sitä tukevat dokumentoidut politiikat, turvallisuusmenettelyt, lomakkeet, vakiotoimintamenettelyt ja riskiarvioinnit. IMS sisältää dokumentoidut menettelyt tehtäväkohtaiselle riski- ja ympäristövaikutusten arvioinnille (SP-01), työpaikan HSE-tarkastuksille (SP-10), poikkeamien raportoinnille ja tutkinnalle (MP-08), hätätilannevalmiudelle ja turvallisuussuunnittelulle (MP-22), työterveys- ja turvallisuustietoisuudelle (SP-03) sekä vakiotoimintamenettelyille (SOP).

Standardien mukaisuus

Standardi/viitekehys	Taso
ISO 45001:2018 (työterveys- ja turvallisuusjohtaminen)	Sertifioitu
ISO 14001:2015 (ympäristöjohtaminen)	Sertifioitu
ISO 9001:2015 (laatujohtaminen)	Sertifioitu
ILO:n ohjeet työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmistä	Linjassa

Lamorin oman työvoiman intressit ja prioriteetit, jotka on tunnistettu kohdassa S1-2 kuvattujen osallistamisprosessien kautta, on otettu huomioon HSSEQ-politiikan ja siihen liittyvien työterveys- ja työturvallisuusmenettelyjen kehittämisessä ja arvioinnissa.

S1-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa

HSSEQ-toimintaperiaate sitouttaa Lamorin sen työntekijöiden ja heidän mahdollisten edustajiensa kuulemiseen ja osallistumiseen. Tämä sitoumus toteutetaan IMS:ssä dokumentoitujen menettelyjen kautta.

Vuorovaikutusmekanismit

Mekanismi	Tarkoitus	Tiheys
Henkilöstökyselyt	Trendikartoitus työntekijäkokemuksesta, työkalu vahvuuksien ja keskeisten kehitysalueiden tunnistamiseen	Vuosittain / kahdesti vuodessa
Työterveys- ja turvallisuuskokoukset	HSE-asioiden käsittely, palautteen kerääminen	Säännöllinen
Työsuojeluvaltuutetut	Työntekijöiden edustus työterveys- ja turvallisuusasioissa	Jatkuva
Viestintä, osallistuminen ja kuuleminen	HSSEQ-politiikkojen ja -menettelyjen viestintä; työntekijäpalautte turvallisuusasioista; kuuleminen työpaikkamuutoksista	Jatkuva
Kehityskeskustelut	Yksilöllinen suorituskyky ja kehittyminen	Jatkuva

Näiden prosessien kautta Lamor on tunnistanut seuraavat keskeiset prioriteetit: turvallisuus kenttätoiminnoissa, ammatillisen osaamisen kehittäminen ja oikeudenmukaiset työehdot. Nämä prioriteetit ovat ohjanneet Lamorin HSSEQ-toimintaperiaate, työterveys- ja työturvallisuusmenettelyjen sekä työvoimajohtamisen käytäntöjen kehittämistä.

Global HSSEQ Directorilla on operatiivinen vastuu työvoiman osallistamisesta työterveys- ja turvallisuusasioissa. Työntekijöiden palaute käydään läpi konsernin johtoryhmän katselmointiprosessin yhteydessä ja sitä kautta saadaan tietoa operatiivisen päätöksenteon tueksi.

Yhteydenpidon vaikuttavuus

Työterveys- ja työturvallisuutta koskevan yhteydenpidon osalta Lamor arvioi vaikuttavuutta seuraamalla työterveys- ja työturvallisuushavainnointia ja läheltä piti -raportointiaste turvallisuuskulttuurin kypsyyden indikaattoreina, seuraamalla työterveys- ja työturvallisuuskokouksista johtuvia toimenpiteitä sekä seuraamalla poikkeamatrendejä. Nämä tulokset käsitellään konsernin johtoryhmässä osana johdon katselmusprosessia, ja ne ovat myötävaikuttaneet Lamorin jatkuvasti matalaan poikkeama-asteeseen.

Laajemman työvoiman yhteydenpidon osalta Lamor toteuttaa henkilöstökyselyjä, joilla kerätään työvoiman näkemyksiä aiheista kuten työolosuhteet, kehittämismahdollisuudet ja työntekijäkokemus. Lamor tunnistaa, että prosessi kyselytulosten systemaattiseksi hyödyntämiseksi ja jatkotoimenpiteiden viestimiseksi työntekijöille vaatii vahvistamista. Jäsennellymmän palautesilmukan kehittäminen - sen varmistaminen, että kyselytulokset

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

johtavat konkreettisiin toimenpiteisiin ja että edistymisestä viestitään takaisin työvoimalle - on tunnistettu kehityskohteeksi.

Erityisen haavoittuvassa asemassa olevien työntekijöiden näkökulmat

Lamor pyrkii saamaan tietoa sellaisten työntekijöiden näkökulmista, jotka saattavat olla erityisen haavoittuvassa asemassa vaikutusten suhteen tai syrjäytymisvaarassa, mukaan lukien haastavissa ympäristöissä työskentelevä kenttähenkilöstö, sopimustyöntekijät ja siirtotyöntekijät. Näihin toimenpiteisiin kuuluvat hankekohtaiset turvallisuusperehdytykset asianmukaisilla paikalliskielillä, anonyymien valitus- ja ilmiantomenettelyjen saatavuus kaikille työntekijöille työsuhteen muodosta riippumatta sekä alueellisten projektipäälliköiden ja HSE-vastaavien panos, jotka tuntevat paikalliset työvoiman olosuhteet. Paikalliset työolosuhteet, kieliesteet ja määräaikaisten sopimusten käyttö otetaan huomioon ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimenpiteitä toteutettaessa ja riskiarvioiteja laadittaessa, kuten on kuvattu kohdassa SBM-3.

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja oman työvoiman kanavat huolenaiheiden esittämiseksi

Kun Lamor tunnistaa aiheuttaneensa tai myötävaikuttaneensa olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin omaan työvoimaansa, yhtiö ryhtyy toimenpiteisiin vaikutusten korjaamiseksi tai korjaamiseen myötävaikuttamiseksi integroidun johtamisjärjestelmänsä (IMS) kautta. Tähän sisältyy juurisyiden tutkinta, korjaavien ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen sekä toteutettujen toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta.

Lamorilla on dokumentoitu menettely (MP-08) poikkeamien raportointiin ja tutkintaan, joka kattaa kaikkien työterveys- ja työturvallisuuspoikkeamien, läheltä piti -tilanteiden ja havaintojen raportoinnin, juurisyiden tutkinnan, korjaavien ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden toteuttamisen, toimenpiteiden vaikuttavuuden seurannan sekä kirjaamisen ja trendianalyysin. Lisäksi IMS sisältää menettelyn (MP-09) todellisten ja mahdollisten poikkeamien hallintaan, mukaan lukien korjaaviin toimenpiteisiin ryhtyminen, ennaltaehkäisevien toimenpiteiden tarpeen arviointi sekä kaikkien toimenpiteiden ja niiden vaikuttavuuden kirjaaminen. Näitä menettelyjä sovelletaan poikkeaman jälkeen, auditoinnin havaintoon reagoitaessa tai työntekijöiltä ja muilta sidosryhmiltä saatujen valitusten tai havaintojen perusteella.

Kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi:

- suora raportointi esihenkilölle
- työsuojeluvaltuutetut
- turvallisuuskokoukset
- vaaratapahtumien raportointijärjestelmä

- valitusmekanismi (anonyymi)
- ilmiantokanava (anonyymi)

Valitusmekanismi ja ilmiantomenettelykanava ovat yhtiön perustamia, ja ne mahdollistavat anonyymien, kaksisuuntaisen viestinnän. Nämä kanavat ovat sekä työsuhteisten että muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden käytettävissä. Raportoidut huolenaiheet käsitellään sisäisen tarkastuksen toiminnon toteuttamien riippumattomien ja objektiivisten tutkimusten kautta.

Huolenaiheiden esiin tuomisen kanavista viestitään työntekijöille toimintaohjekoulutuksen, työntekijäperehdytysten ja säännöllisten turvallisuuskokousten yhteydessä. Ilmiantomenettelykanava on käytettävissä yhtiön intranetin kautta ja on myös ulkoisten sidosryhmien saatavilla yhtiön verkkosivuston kautta.

Huolenaiheiden esiin tuomisen kanavien kautta esiin nostetut asiat seurataan ja niiden jatkotoimenpiteistä vastaa sisäisen tarkastuksen toiminto, joka raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tutkinnan tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, mikä varmistaa prosessin valvonnan, läpinäkyvyyden ja riippumattomuuden. Toteutetuista toimenpiteistä ilmoitetaan ilmoittajalle kolmen kuukauden kuluessa EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin mukaisesti.

Arvio työvoiman tietoisuudesta ja luottamuksesta

Tietoisuutta huolenaiheiden esiin tuomisen kanavista viestitään ensisijaisesti toimintaohjekoulutuksen ja työntekijäperehdytysten kautta. Lamor ei ole kuitenkaan vielä toteuttanut erillisiä, ennakoivia viestintäkampanjoita varmistaakseen, että kaikki työntekijäryhmät ovat täysin tietoisia käytettävissä olevista kanavista ja niiden toiminnasta. Lamorilla ei ole tällä hetkellä muodollista prosessia sen arvioimiseksi, luottaako työvoima näihin kanaviin tehokkaana keinona tuoda esiin huolenaiheita ja saada ne käsitellyiksi. Kanavien vaikuttavuutta seurataan epäsuorasti raportoitujen tapausten seurannan ja sisäisen tarkastuksen toiminnon jatkotoimenpiteiden kautta. Kanavien käyttäjiä suojaavat vastatoimien estämistä koskevat toimintaperiaatteet on esitetty kohdassa G1-1.

Oikeus keskeyttää työ

HSSEQ-politiikka valtuuttaa ja tukee kaikkia työntekijöitä ja alihankkijoita oikeudella keskeyttää työ tai kieltäytyä työskentelemästä tilanteissa, joissa olosuhteet tai käytännöt katsotaan turvattomiksi. Tämä oikeus on sisällytetty Lamorin toteutusfilosofian, menettelyjen ja kaupallisten sopimusten ohjaaviin periaatteisiin.

S1-4 Omaan työvoimaan kohdistuvien, olennaisiin vaikutuksiin liittyvien toimien toteuttaminen, toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

Riskiperusteinen olennaisuus

Kuten SBM-3:ssa on esitetty, Lamorilla on historiallisesti ollut alhainen tapaturmien esiintyvyys, eikä olennaisia negatiivisia vaikutuksia työvoimaan ole tunnistettu. Työterveys ja -turvallisuus on olennainen taloudellisen riskin perusteella: mikäli työterveys- ja turvallisuusstandardeja ei ylläpidetä, tämä voi johtaa kohonneisiin toimintakustannuksiin, projektien viivästyksiin ja mainevahinkoon.

Alla kuvatut toimenpiteet ovat siten luonteeltaan ennaltaehkäiseviä, ja ne on suunniteltu ylläpitämään Lamorin vahvaa turvallisuussennätystä ja lieventämään tunnistettua taloudellista riskiä. Mikäli todellinen olennainen vaikutus tapahtuisi, sovellettaisiin Lamorin kohdassa S1-3 kuvattuja korjausprosesseja. Nämä toimenpiteet ovat jatkuvia lyhyen aikavälin aikajänteellä, ja niitä toistetaan tai ylläpidetään jatkuvasti osana vakiohanketoteutusta ja operatiivista johtamista.

Integroitu lähestymistapa työterveys- ja turvallisuusriskien hallintaan

Lamor tunnistaa asianmukaiset työterveys- ja työturvallisuustoimenpiteet riskiarviointien, vaaratapahtuma- ja läheltä piti -tietojen, sisäisten ja ulkoisten auditointihavaintojen sekä työsuojeluvaltuutetuilta ja työsuojelukokouksista saadun palautteen perusteella.

Lamor integroi työterveyden ja -turvallisuuden strategiseen johtamiseensa integroidun johtamisjärjestelmänsä (IMS) kautta, joka on sertifioitu ISO 45001:2018 -standardin mukaisesti. IMS varmistaa, että hanketoteutusmenetelmät täyttävät tiukat turvallisuusstandardit kaikissa toiminnoissa.

Lamorin lähestymistapa noudattaa hallintatoimenpiteiden hierarkiaa: vaarojen poistaminen mahdollisuuksien mukaan, korvaaminen vähemmän vaarallisilla vaihtoehdoilla, teknisten hallintatoimenpiteiden toteuttaminen, hallinnollisten hallintatoimenpiteiden (menettelyt, koulutus) käyttöönotto sekä henkilönsuojainten tarjoaminen viimeisenä suojakeinona.

Keskeiset ennaltaehkäisevät toimenpiteet sisältävät:

- ennen tehtävän aloittamista toteutettavat riskiarvioinnit vaarojen tunnistamiseksi ja hallintatoimenpiteiden toteuttamiseksi

- työpaikkatarkastukset turvallisten olosuhteiden varmistamiseksi
- turvallisuuskoulutus kaikille työntekijöille ja tehostettu koulutus korkean riskin tehtävissä
- vaaratapahtumien ja läheltä piti -tilanteiden raportointi oppimisen ja jatkuvan parantamisen mahdollistamiseksi
- hätätilannevalmius kaikissa toiminnoissa
- henkilönsuojainten tarjoaminen tunnistettujen vaarojen mukaisesti

Kenttätoiminnoissa, hätätorjunnassa ja raskaiden laitteiden tehtävissä työskenteleville, joihin kohdistuu korkeampia mahdollisia riskejä, lisähallintatoimenpiteisiin kuuluvat tehtäväkohtaiset arvioinnit, pätevyyden todentaminen, suora valvonta ja oikeus keskeyttää työ ilman seuraamuksia.

Työntekijät osallistuvat työterveys- ja työturvallisuusriskien hallintaan työsuojeluvaltuutettujen, työsuojelukokousten, kuulemisprosessien ja oikeuden keskeyttää turvaton työ kautta. Lisätietoja on kohdassa S1-2.

Lamorin hallintatoimenpiteiden hierarkia ja vaatimus riskiarviointien toteuttamisesta ennen tehtävän aloittamista on suunniteltu varmistamaan, etteivät yhtiön omat operatiiviset käytännöt aiheuta tai myötävaikuta olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin työvoimaan. IMS-menettelyt koskevat kaikkea hanketoteutusta ja operatiivista toimintaa, mukaan lukien Lamorin operatiivisen määräysvallan alaisena toimivien alihankkijoiden hallinta.

Vaikuttavuuden seuranta

Työterveys- ja työturvallisuustoimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan suorituskykyindikaattoreilla, mukaan lukien LTIR, TRIR ja läheltä piti -asteet, jotka johto käsittelee kahdesti vuodessa. IMS:ään kohdistuu vuosittaiset sisäiset auditoinnit ja ulkoiset ISO 45001 -sertifiointiauditoinnit. Työterveys- ja työturvallisuussuorituskyky vaikuttaa operatiiviseen suunnitteluun ja resurssien kohdentamiseen. Toteutuminen suhteessa vuotuisen nolla LTI -tavoitteeseen raportoidaan kohdassa S1-5, ja yksityiskohtaiset TTT-mittarit esitetään kohdassa S1-14.

Resurssit

Lamorin työterveys- ja työturvallisuustoimintasuunnitelman toteuttaminen ei edellytä merkittäviä käyttömenoja (OpEx) tai investointimenoja (CapEx) HSSEQ-toiminnon jatkuvan toiminnan lisäksi. Kuvatut toimenpiteet, mukaan lukien riskiarvioinnit, työpaikkatarkastukset, turvallisuuskoulutus, vaaratapahtumien raportointi, hätätilannevalmius ja henkilönsuojainten tarjoaminen, hallitaan osana HSSEQ-toiminnon vakioehtoja ja rahoitetaan Lamorin yleisestä käyttöbudjetista. S1-toimintasuunnitelmaan ei liity erillisiä CapEx-investointeja, eikä toteuttaminen riipu erityisistä edellytyksistä kuten ulkoisesta rahoituksesta.

Edistyminen edellisellä raportointikaudella julkaistuissa toimenpiteissä

Vuoden 2025 tarkennetun kaksoisolennaisuusarvioinnin (ks. IRO-1) perusteella työterveys ja -turvallisuus on vahvistettu ainoaksi olennaiseksi ala-aiheeksi ESRS S1:n alla. Vuoden 2024 kestävyys selvitys, joka laadittiin S1:n käyttöönottosäännöksen mukaisesti, sisälsi laajempia toimenpiteitä liittyen työntekijöiden hyvinvointiin (vuotuinen henkilöstökysely ja LIT-indeksi), ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitteeseen ja EU:n palkka-avoimuusdirektiivin noudattamiseen. Koska näitä aiheita ei arvioitu olennaisiksi vuoden 2025 kaksoisolennaisuusarvioinnissa, niitä ei enää raportoida S1:n alla. Siltä osin kuin asiaankuuluvat toiminnot jatkuvat (esim. henkilöstökyselyt), ne pysyvät osana Lamorin johtamiskäytäntöjä mutta jäävät olennaisen S1-raportoinnin ulkopuolelle.

Olennaisen työterveys- ja työturvallisuusaiheen osalta vuonna 2024 julkaistu keskeinen toimenpide oli vuotuinen nolla LTI -tavoite ja IMS:n mukaiset ennaltaehkäisevät työterveys- ja työturvallisuustoimenpiteet. Edistyminen suhteessa LTI-tavoitteeseen, mukaan lukien vuosittainen suorituskykyvertailu, raportoidaan kohdassa S1-5. Lamorin ISO 45001:2018 -sertifiointi on pidetty voimassa, ja tässä osiossa kuvattuja ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä on jatkettu kaikissa toiminnoissa.

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Lamor asettaa vuotuisen tavoitteen nollasta poissaoloon johtavasta tapaturmasta (absoluuttinen tavoite). Tavoitteen asettaa konsernin johtoryhmä yritystason prioriteettina. Tavoite on toistuva ja on linjassa ISO 45001 -vaatimusten sekä HSSEQ-politiikan työtapaturmien ehkäisy tavoitteen kanssa. Poissaoloon johtava tapaturma (LTI) määritellään työperäiseksi tapaturmaksi, joka johtaa vähintään yhden täyden päivän poissaoloon, pois lukien tapaturmapäivä ja paluupäivä.

Tavoitteen laajuus

Tavoite kattaa Lamorin omat työntekijät ja muut kuin työsuhteisessa työssä olevat työntekijät sekä arvoketjun työntekijät, jotka toimivat Lamorin operatiivisen määräysvallan alaisina. Laajuus sisältää kaikki maantieteelliset sijainnit, joissa Lamor käyttää operatiivista määräysvaltaa. Toiminnot, joissa Lamorilla ei ole operatiivista määräysvaltaa, kuten tietyt yhteisyritys järjestelyt, on rajattu ulkopuolelle.

Työntekijöiden osallistuminen

Työntekijöille tiedotetaan tavoitteesta, ja he myötävaikuttavat sen saavuttamiseen osallistumalla turvallisuuskokouksiin, vaaratapahtumien ja läheltä piti -tilanteiden raportointiin sekä tunnistamalla opittuja asioita ja parannuksia kohdassa S1-2 kuvattujen mekanismien kautta. Työntekijät eivät osallistu suoraan itse tavoitteen asettamiseen.

Suorituskyky

Vuonna 2025 kirjattiin kaksi poissaoloon johtavaa tapaturmaa verrattuna yhteen vuonna 2024. Tavoitetta ei saavutettu toista peräkkäistä vuotta. Jokainen tapaturma tutkittiin menettelyn MP-08 mukaisesti ja korjaavat toimenpiteet toteutettiin. Yksityiskohtaiset mittarit esitetään kohdassa S1-14.

S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Henkilöstöluvut raportoidaan henkilömääränä raportointikauden lopussa (31.12.2025).

Henkilöstötiedot kerätään rakenteellisen kuukausittaisen raportointiprosessin kautta. Jokaisessa maassa on nimetty paikallinen edustaja, joka vastaa henkilöstö- ja työsuhdemuutosten raportoinnista. Tiedot vahvistetaan kuukausittain, myös jaksoilta ilman muutoksia, mikä varmistaa jatkuvan tietojen eheyden. Raportoidut tiedot konsolidoidaan konsernitason tasolla, ja täydellisyys ja oikeellisuus tarkistetaan osana konsolidointiprosessia.

Sukupuoli raportoidaan työntekijöiden itsensä ilmoittamana. Mikäli sukupuolikohtaista tietoa ei ole saatavilla tai työntekijä ei ole ilmoittanut sitä, luvut raportoidaan luokassa "Ei ilmoitettu".

Täsmäytys tilinpäätökseen

Lamorin tilinpäätöksessä raportoidaan 552 työntekijää raportointikauden lopussa. Tämä luku sisältää Lamorin 45 %:n osuuden Kuwaitin yhteisen toiminnon työntekijöistä, kuten IFRS 11 edellyttää yhteisille toimintoille, joissa yhtiö kirjaa osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

ESRS-raportoinnissa rajausta perustuu operatiiviseen määräysvaltaan oikeudellisen tai sopimuksellisen osuuden sijaan. Koska Lamor on 45 %:n vähemmistöomistaja, se ei ohjaa Kuwaitin yhteisen toiminnon päivittäistä toimintaa eikä hallitse työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuusjohtamista. Nämä työntekijät luokitellaan siksi arvoketjun työntekijöiksi ESRS S2:n mukaisesti ja rajataan tämän osion oman työvoiman luvuista.

Työntekijöiden lukumäärä sukupuolen mukaan (henkilömäärä)

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Miehet	227
Naiset	69
Muut	2
Ei ilmoitettu	2
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	300

Työntekijöiden lukumäärä maittain (henkilömäärä)

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Ecuador	90
Suomi	81
Peru	62
Muut maakunnat (yhteensä)	67
Työntekijät yhteensä	300

Työntekijöiden lukumäärä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan jaoteltuna (henkilömäärä)

	Naiset	Miehet	Muut*	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	69	227	2	2	300
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	54	164	2	2	222
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	15	63	0	0	78
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	1	0	0	1
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	66	223	2	2	293
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3	3	0	0	6

Työntekijöiden lukumäärä sopimustyypeittäin ja alueittain jaoteltuna (henkilömäärä)

Raportointikausi	EURASIA	MEAF	AMER	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	111	21	168	300
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	101	19	102	222
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	10	2	66	78
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	1	0	0	1
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	104	21	168	293
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	6	0	0	6

Henkilöstön vaihtuvuus

	Yhteensä
Yrityksen jättäneiden työntekijöiden lukumäärä	58
Henkilöstön vaihtuvuusprosentti	18,4 %

Henkilöstön vaihtuvuusaste lasketaan jakamalla vuoden aikana yhtiöstä lähteneiden työntekijöiden lukumäärä työntekijöiden keskimääräisellä lukumäärällä, joka mitataan vuoden alun ja lopun henkilömäärän keskiarvona.

Lamor toimii alueilla, joilla on tiukkoja paikallisyhteisöjen suojeluun tähtääviä säännöksiä, jotka antavat yhteisöille mahdollisuuden tehdä paikallisia työllistämispäätöksiä. Näiden säännösten noudattamiseksi ja yhteisöjen osallisuuden edistämiseksi Lamor työllistää usein kiertäviä paikallisia työntekijöitä, mikä lisää määräaikaista työllistämistä ja vaikuttaa turvattujen työsuhteiden tilastoihin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

EU-luokitusjärjestelmä

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä omassa työvoimassa	53
Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä omassa työvoimassa - itsenäiset ammatinharjoittajat	9
Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä omassa työvoimassa - henkilöstövuokrausyritysten kautta toimitetut henkilöt	44

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden luvut raportoidaan henkilömääränä 31.12.2025. Itsenäisten ammatinharjoittajien lukumäärä (9) perustuu sopimustietoihin. Työllistymistoimintaa harjoittavien yritysten tarjoamien työntekijöiden lukumäärä (44) on arvioitu palveluntarjoajien vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä raportoitujen keskimääräisten henkilöstökohdistusten perusteella. Työllistymistoimintaa harjoittavien yritysten (NACE-koodi N78) tarjoamat työntekijät toimivat pääasiassa kenttätoiminnoissa ja operatiivisessa tuessa kunnostushankkeiden toimipaikoilla. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä vaihtelee hankeaktiivisuuden mukaan Lamorin hanke pohjaisen toimintamallin vuoksi. Vertailutietoja vuodelta 2024 ei ole saatavilla, koska edellisellä kaudella sovellettiin ESRS S1:n käyttöönottosäännöstä.

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Mittari	S1: Oma työvoima
Henkilöstön keskimäärä	353
Työtunnit yhteensä	834 109
Työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän kattavuus %	100 %
Kuolemantapaukset työhön liittyvistä tapaturmista ja sairauksista	0
Muiden työntekijöiden kuolemantapaukset yrityksen toimipaikoilla	0
Kirjattavat työhön liittyvät tapaturmat	2
Kirjattavien tapaturmien taajuus (per 1 000 000 tuntia)	2,4
Kirjattavat työhön liittyvät sairaudet	0
Työhön liittyvistä tapaturmista, sairauksista ja kuolemantapauksista menetetyt päivät	33

Työterveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmä perustuu ISO 45001:2018 -standardiin (sertifioitu) ja kattaa kaikki Lamorin toiminnot ja Lamorin toiminnallisen määräysvallan alla työskentelevät alihankkijat.

Metodologia

Työterveys- ja työturvallisuusraportoinnissa henkilöstötilastot lasketaan henkilömäärien perusteella käyttäen henkilöstön keskimääräistä kokonaismäärää, joka sisältää sekä työsuhteisessa työssä olevat että muut kuin työsuhteisessa työssä olevat henkilöt.

Poissaoloon johtava tapaturma (LTI) määritellään työperäiseksi tapaturmaksi, joka johtaa vähintään yhden täyden päivän poissaoloon työtehtävistä, pois lukien tapaturmapäivä ja paluupäivä. Luku lasketaan vuosittaisten työtuntien perusteella ja nolldataan vuosittain.

Koska Lamorin oma työvoima, mukaan lukien työsuhteisessa työssä olevat ja itsenäiset ammatinharjoittajat Lamorin operatiivisen määräysvallan alaisina kaikissa maantieteellisissä sijainneissa, on alle 1 000 henkilöä, globaali LTIR lasketaan kaavalla (poissaoloon johtavien tapaturmien lukumäärä × kerroin) / työtunnit yhteensä.

Laskennassa käytetyt tiedot sisältävät Lamorin oman työvoiman, mukaan lukien työsuhteisessa työssä olevat ja itsenäiset ammatinharjoittajat Lamorin operatiivisen määräysvallan alaisina kaikissa maantieteellisissä sijainneissa.

Globaali LTIR lasketaan kaavalla (poissaoloon johtavien tapaturmien lukumäärä × 1 000 000) / työtunnit yhteensä, käyttäen kerrointa 1 000 000 ESRS S1-14:n (AR 89) mukaisesti.

Työterveys- ja työturvallisuustiedot käsittelee globaali HSSEQ-toiminto ja ne validoidaan neljännesvuosittaisissa katselmuksissa alueellisten HSE-edustajien kanssa. Validoidut tiedot toimitetaan sen jälkeen vastuullisuustiimille sisällytettäväksi kestävyys selvitykseen. S1-14:n mukaisesti julkaistut mittarit ovat EY:n suorittaman rajoitetun varmuuden kohteena osana Lamorin kestävyys selvityksen ulkoista varmennusta.

Hallintotapatiedot

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	106
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	106
G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	107
G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset	109

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen

ESRS 2 IRO-1:n mukaisesti toteutetun kaksoisolennaisuusarviointin perusteella korruption ja lahjonnan torjunta on tunnistettu olennaiseksi taloudelliseksi riskiksi.

Vaatumuksenmukaisuusriski: Korruptio- tai lahjontakäytännöt voivat aiheuttaa vaatimuksenmukaisuusriskin viranomaisten valvoessa korruption vastaisten lakien ja kansainvälisten sopimusten toimeenpanoa. Tämä voi kasvattaa toimintakuluja tutkinnan, seuraamusten, vaatimustenmukaisuusohjelmien päivitysten tai kolmansien osapuolten auditointien kautta.

Strateginen riski/maineriski: Syytökset voivat aiheuttaa strategisen riskin liiketoiminnan harjoittamiselle, sillä sijoittajat pitävät korruption vastaisten toimien epäonnistumista merkittävänä heikon hallinnon varoitusmerkkinä. Tämä voi nostaa pääomakustannuksia mainevahingon, oikeudellisen epävarmuuden tai toiminnallisten rajoitteiden kautta.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessissa huomioitiin:

- Toimintojen maantieteelliset sijainnit (mukaan lukien korkean riskin toimivalta-alueet)
- Liiketoiminnot ja toimialan ominaispiirteet
- Transaktiorakenteet ja suhteet kolmansiin osapuoliin
- Suurimman riskin alaisiksi tunnistetut toiminnot

Liiketoimintamallin ja strategian näkökohdat

Lamor toimii globaalisti sektoreilla ja alueilla, joilla on kohonnut korruptionriski, ja toimii näillä alueilla usein yhteistyössä julkisen sektorin asiakkaiden kanssa. Pohjoismaisena yhtiönä Lamor pyrkii edistämään paikallisilla markkinoilla voimakasta sitoutumista eettisiin sekä lainmukaisuuden varmistaviin menettelytapoihin.

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Lamorin kestävä liiketoiminnan harjoittaminen perustuu relevantin sääntelykehyksen noudattamiseen, yhtiön toimintaperiaatteisiin sekä sen erilaisiin keskeisiin eettisiin periaatteita käsitteleviin politiikkoihin ja menettelyihin. Nämä toimintaperiaatteet ovat linjassa Yhdistyneiden kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen (UNCAC) kanssa, painopisteinä rehellisyys, läpinäkyvyys ja eettinen toiminta.

Lamor hallitsee liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavien toimintaperiaatteiden avulla:

Toimintaperiaate	Hyväksyntä	Soveltamisala	Keskeinen sisältö	UNCAC-linjaus
Toimintaperiaatteet (Code of Conduct)	Hallitus	Kaikki Lamorin työntekijät	Korruption torjunta, ihmisoikeudet, ympäristövaikutukset, työoikeudet, eettinen toiminta	Korruption ehkäisy nollatoleranssipolitiikan ja riskiperusteisten kontrollien kautta
Liikekumppaneiden toimintaperiaatteet	Konsernin johtoryhmä	Jakelijat, agentit, toimittajat, alihankkijat ja kumppanit	Työterveys ja -turvallisuus, ihmisoikeudet, korruption vastaiset vaatimukset arvoketjulle	Läpinäkyvyys toiminnoissa sidosryhmasuhteiden ja julkisen raportoinnin kautta
Ihmisoikeustoimintaperiaate	Konsernin johtoryhmä	Kaikki toiminnot ja liikesuhteet	Työoikeudet, työolot, valitusmekanismit	Raportointimekanismit EU-direktiivin 2019/1937 mukaisen ilmiintokanavan kautta
Liikekumppaneiden seurantapolitiikat	Konsernin johtoryhmä	Toimittajat, agentit, asiakkaat, kumppanit	KYC, due diligence, vaatimustenmukaisuuden seulpta	Riskienhallinta korkean riskin alueiden arviointien ja kumppaniseulonnan kautta

Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, raportointiin ja tutkintaan

Lamorilla on käytössä useita kanavia laittoman toiminnan tai toimintaperiaatteiden vastaisen käyttäytymisen tunnistamiseen, raportointiin ja tutkintaan. Työntekijät voivat raportoida huolenaiheita suoraan esihenkilölleen ensisijaisena raportointikanavana. Niille, jotka haluavat tehdä ilmoituksensa anonymisti, on tarjolla Lamorin ylläpitämä ilmiintokanava, joka mahdollistaa anonymin kaksisuuntaisen viestinnän ja on sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä. Sisäinen tarkastustoiminta suorittaa raportoiduista huolenaiheista riippumattoman, puolueettoman tutkinnan. Lisäksi työntekijät voivat esittää valituksia yhtiön virallisen valitusmekanismin kautta, noudattaen yhtiön vakiintuneita sisäisiä menettelyjä.

Ilmiintajien suojele: EU-direktiivin 2019/1937 mukaisesti Lamor suojelee ilmiintajia kostotoimilta. Sisäinen tarkastustoiminto käsittelee vastaanotetut ilmoitukset luottamuksellisesti. Ilmoittajat saavat kuittauksen ilmoituksensa vastaanottamisesta seitsemän päivän kuluessa ja tiedon lopputuloksesta kolmen kuukauden kuluessa.

Yrityskulttuuri

Kulttuurin luominen ja edistäminen:

- Hallitus ja konsernin johtoryhmä asettavat viitekehyksen varmistuen yhdenmukaisuuden strategisten tavoitteiden kanssa
- Kulttuurikirjassa kuvataan ydinarvot, toimintaperiaatteet ja johtamismallit
- Toimintaperiaatteisiin sitoutuminen on integroitu työntekijöiden perehdytykseen

Kulttuurin tehokkuuden arviointi:

- Vuosittainen henkilöstötyytyväisyyskyselyn (Signi) mittareina ovat työntekijöiden halukkuus suositella työnantajaa muille (eNPS) ja työntekijäkokemusta mittaava LIT-indeksi
- Sisäisten auditointien kautta toteutettava seuranta koskien liiketoiminnan harjoittamista ja kulttuuria
- Suorituskykyarvioinnit ja jatkuva henkilöstöpalaute

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Lamor laajensi eettisen liiketoiminnan ohjelmansa kattavuutta kääntämällä yhtiön toimintaperiaatteita sekä korruption ja lahjonnan torjuntaa käsittelevän koulutusmateriaalinsa espanjaksi; tavoitteena parantaa ohjelman saavutettavuutta sekä vahvistaa tietoisuutta vaatimustenmukaisuudesta eri toiminta-alueilla.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Lamor vahvisti kontrollimekanismejaan mahdollistaakseen eettisten liiketoimintakäytäntöjen tehokkaamman arvioinnin ja seurannan. Toimien kattavuutta laajennettiin ulottamalla tehostettuja valvontatoimia konsernin emoyhtiön sekä sen hallituksen ja konsernin johtoryhmän lisäksi myös konsernin eri tytäryhtiöihin ja niiden ylimpään johtoon. Lisäksi Lamor käynnisti digitalisaatioprojektin, jonka yhteydessä tullaan muuttamaan sisäisiä prosesseja, dataa ja toimintoja tulevina vuosina sekä tätä kautta parantamaan läpinäkyvyyttä ja riskienhallintaa koko organisaatiossa.

Vuonna 2025 Lamor käynnisti eettistä liiketoimintaa koskevien tietosisältöjen laajentamisen ja kehittämisen, tavoitteena lisätä työntekijöiden tietoisuutta eturistiriidoista, korruptiosta, ja lahjonnasta sekä mahdollisten väärinkäytösten merkkien tunnistamisesta yhtiön eri prosesseissa ja toiminnoissa.

Korruption ja lahjonnan kannalta suurimman riskin alaiset toiminnot

Toiminto	Riskin perustelu
Myynti	Vuorovaikutus asiakkaiden kanssa, sopimusneuvottelut
Tarjous- ja arviointitiimit	Hinnoittelupäätökset, tarjouskilpailut
Hankinta	Toimittajavalinta, ostopäätökset
Talous	Maksujen käsittely, taloudelliset kontrollit
Henkilöstöhallinto	Rekrytointi, palkitseminen, ylennykset
Päätöksentekoroolit (konsernin johtoryhmä)	Päätösvalta liiketoimintapäätöksissä

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Lamorin toimintaperiaatteita ja menettelyä laadittaessa on huomioitu korruption ja lahjonnan vastaisten säännösten noudattamisen varmistaminen. Keskeisiä menettelyjä ovat:

Taloudelliset kontrollit: Hyväksymispolitiikat, kirjanpito- ja raportointiperiaatteet sekä tiedonantopolitiikat varmistavat läpinäkyvyyden ja korruption vastaisten säännösten noudattamisen.

Henkilöstöhallinnon prosessit: Rekrytointi- ja henkilöstöhallinnon politiikat sisältävät mekanismeja rekrytointiin, palkitsemiseen ja ylennyksiin liittyvien korruptoituneiden toimintatapojen ehkäisemiseksi. Konsernin johtoryhmää ja hallitusta koskevat erilliset kontrollimekanismit.

Toimittajien ja kumppanien arviointi: Lamorin Know Your Business Partner -prosessin ja toimittajien arviointimenettelyiden määrittelyissä on huomioitu korruption riskien hallitseminen. Osana näitä prosesseja ovat taustatarkastukset kauppapakotteisiin, korruptioon, rahanpesuun, ihmisoikeusloukkauksiin ja väärinkäyttöihin liittyvien riskien arvioimiseksi. Arviointimenetelminä ovat lisäksi kyselyt, kumppanivierailut ja auditoinnit. Sosiaaliset ja ympäristökriteerit, mukaan lukien sitoutuminen lahjonnan vastaisiin periaatteisiin, on sisällytetty osaksi toimittajien valintaa.

Riskiarvioinnit: Sisäisiä ja ulkoisia riskiarvioiteja, mukaan lukien riippumattomat tietolähteet ja luokitukset, käytetään osana uusiin kumppanuuksien, projekteihin tai maantieteellisiin alueisiin liittyvien riskien arviointia.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristöön liittyvät tiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Sponsoroinnit ja lahjoitukset: Lamorin toimintaperiaate kieltää yksittäisten henkilöiden, poliittisten ehdokkaiden, puolueiden tai ryhmien tukemisen samalla varmistaen, ettei varoja käytetä väärin korruptoituneisiin tarkoituksiin.

Eturistiriidat: Säännöllisten menettelyjen avulla tunnistetaan ja hallitaan konsernin johtoryhmän ja hallituksen mahdollisista liikesuhteista, ristiinomisuksista tai poliittisista sidonnaisuuksista aiheutuvaa puolueellisuutta.

Tutkinnan riippumattomuus: ilmoituskanavan ja valitusmekanismin kautta tehdyt ilmoitukset käsitellään riippumattomasti ja puolueettomasti sisäisen tarkastustoiminnon toimesta. Sisäinen tarkastus toimii erillään yhtiön väärinkäytösten ehkäisyyn ja havaitsemiseen osallistuvasta hallintaketjusta ja se raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tutkinnan tulosten raportointiprosessi

Minkä tahansa kanavan kautta vastaanotetun ilmoituksen laatija saa kuittauksen hänen ilmoituksensa vastaanottamisesta seitsemän päivän kuluessa. Sisäinen tarkastustoiminto suorittaa riippumattoman tutkinnan ja tarvittaessa eskaloi tutkinnan kohteena olevat asiat vakiintuneiden menettelytapojen mukaisesti. Tutkinnan tulokset raportoidaan Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunnalle prosessin valvonnan, läpinäkyvyyden ja eheyden varmistamiseksi. Toteutetuista toimenpiteistä tiedotetaan ilmoittajalle kolmen kuukauden kuluessa, EU:n ilmiantajadirektiivin mukaisesti.

Korruption vastaisten toimintaperiaatteiden viestintä

Sidosryhmä	Viestintämenetelmä
Työntekijät	Intranet, toimintaperiaatekoulutus, perehdytys
Liikekumppanit	Liikekumppaneiden toimintaperiaatteisiin sitoutuminen
Arvoketjun työntekijät	Tunnistettu kehityskohde
Ulkoiset sidosryhmät	Yrityksen verkkosivusto, julkiset raportit

Korruption ja lahjonnan vastainen koulutus

Vuonna 2025 koulutuksen suorittamista edellytettiin työntekijöiltä, jotka eivät olleet suorittaneet sitä vuonna 2024. Koulutukseen oikeutetut osallistujat olivat työntekijöitä, joilla oli pääsy verkkokoulutukseen yrityksen sähköpostiosoitteen kautta. Yhteensä 300 työntekijästä 103 rajattiin ulkopuolelle yrityssähköpostiosoitteen puuttumisen, tilapäisen kenttätyösuhteen tai pitkän poissaolon vuoksi, jolloin koulutukseen oikeutettuja oli 197. Koulutus toteutettiin verkossa.

Näkökohta	Kuvaus
Luonne	Toimintaperiaatekoulutus korruption vastaisella sisällöllä
Soveltamisala	Kaikki kelpoiset työntekijät globaalisti
Syvyys	Tietoisuus toimintaperiaatteista, sitoumuksista, raportointimenettelyistä
Tiheys	Vuosittainen tai joka toinen vuosi toteutettava koulutus kaikille työntekijöille.
Kattavuus: Kaikki kelpoiset työntekijät (pois lukien konsernin johtoryhmä ja hallitus)	164/190 osallistujaa (86 %)
Kattavuus: Konsernin johtoryhmä ja hallitus	12/12 osallistujaa (100 %)
Kattavuus: Suurimman riskin alaiset toiminnot	106/113 osallistujaa (94 %)

Huomautus: Tiedot eivät sisällä kenttähenkilöstöä, jolla ei ole pääsyä yrityksen tietoverkkoon.

Suorittamisaste lasketaan jakamalla koulutuksen vahvistettujen työntekijöiden lukumäärä koulutukseen oikeutettujen työntekijöiden lukumäärällä. Koulutus toteutetaan kahden vuoden syklissä: vuoden 2024 koulutus järjestettiin joulukuussa 2024 / tammikuussa 2025 ja vuoden 2025 koulutus joulukuussa 2025 / tammikuussa 2026. Työntekijä lasketaan suorittaneeksi, mikäli hän on suorittanut koulutuksen jommankumman syklin aikana, sillä edellisen vuoden suoritus on edelleen voimassa. Kokonaissuorittamisaste ilman konsernin johtoryhmää ja hallituksen jäseniä oli 86 % 190:stä. Kriittisten toimintojen osalta - ne, jotka on tunnustettu suurimman riskin toiminnoiksi ja joilta edellytetään tehostettua compliance-valvontaa - suorittamisaste oli 94 % 113 koulutukseen oikeutetusta työntekijästä kuudessa toiminnossa. Koulutustiedot koosti compliance-toiminto ja ne validoi vastuullisuustoiminto.

G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

Mittari	2024	2025
Korruption/lahjonnan vastaisten lakien rikkomisesta annettujen tuomioiden lukumäärä	0	0
Tällaisten rikkomusten sakkojen määrä (EUR)	0	0

Metodologiat ja merkittävät oletukset

G1-4:n mukaisesti raportoidut korruption tai lahjonnan tapaukset – mukaan lukien rikkomuksista annetut tuomiot sekä määrätyt sakot – perustuvat yritystä koskeviin rikosrekisteriotteisiin (emoyhtiö) ja tytäryhtiöiden osalta niiden omiin ilmoituksiin. Tiedot varmennetaan yhtiön compliance-tietokantatyökalun avulla ja ne konsolidoidaan konsernitason tasolla.

Merkittävä tausta-oletus näille mittareille on, että kaikki asiaankuuluvat oikeudenkäynnit, tuomiot, sakot ja seuraamukset ovat tytäryhtiöiden taloushallinnon tiedossa ja raportoitu sisäisten raportointiprosessien kautta ja/tai tallentuneet Lamorin käyttämään compliance-tietokantaan.

Raportointijakson aikana Lamor vahvisti tiettyjä konsernitason kontrollimekanismeja tytäryhtiöiden osalta, mikä parantaa raportoinnin luotettavuutta edelliseen raportointikauteen verrattuna. G1-4-mittareiden korruptio- ja lahjontatapauksien mittaamista ei ole validoinut ulkopuolinen taho.

Suunnitellut toimenpiteet vuodelle 2026

Lamor aikoo parantaa korruption vastaisen koulutuksensa sisältöä vahvistaakseen tietoisuutta UNCAC-tavoitteista ja laajentaa tällä tavoin ymmärrystä korruption vastaisista periaatteista koko organisaatiossa.

Lamorin liiketoiminnan harjoittamista koskevan toimintasuunnitelman toteuttaminen ei vaadi muita merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai pääomamenoja (CapEx) kuin vaatimustenmukaisuustoiminnon ylläpitämisestä aiheutuvat toimintakulut. Kuvatut toimenpiteet, mukaan lukien korruption vastainen koulutus, toimintaperiaatteiden päivitykset, liikekumppanien arviointi ja toiminnan eettisyyttä käsittelevien tietosisältöjen laajentaminen, toteutetaan osana vaatimustenmukaisuustoiminnon säännöllisiä vastuita ja rahoitetaan Lamorin yleisestä toimintabudjetista.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä käynnistetty digitalisaatioprojekti on osa laajempaa, koko yhtiön kattavaa muutosta eikä sitä näin ollen toteuteta yksinomaan liiketoiminnan harjoittamista koskevien tavoitteiden saavuttamiseksi.

Toimintasuunnitelman toteuttaminen ei riipu erityisistä edellytyksistä, kuten ulkoisesta rahoituksesta, julkisen politiikan kehityksestä tai markkinaolosuhteista.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille



Taloudellinen katsaus

Konsernin tilinpäätös	112
Emoyhtiön tilinpäätös	159
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	171
Tilinpäätösmerkintä	171
Tilintarkastuskertomus	172
Kestävyysraportin varmennusraportti	176

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Sisällysluettelo

Konsernitilinpäätös (IFRS)	112	5.2. Lähipiiritapahtumat	156
Konsernin tuloslaskelma	112	5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	157
Konsernin laaja tuloslaskelma	112	5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat	158
Konsernin tase	113	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	159
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	114	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	171
Konsernin rahavirtalaskelma	116	Tilinpäätösmerkintä	171
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	117	Tilintarkastuskertomus	172
1.1. Konsernin perustiedot	117	Kestävyysraportin varmennusraportti	176
1.2. Laatimisperusta	118	Riippumattoman tilintarkastajan raportti Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä	178
1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	120		
1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit	121		
2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista	123		
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	126		
2.3. Henkilöstökulut	126		
2.4. Rahoitustuotot ja -kulut	128		
2.5. Tuloverot	128		
2.6. Osakekohtainen tulos	130		
3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	131		
3.2. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	131		
3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus	134		
3.4. Aineettomat hyödykkeet	135		
3.5. Aineelliset hyödykkeet	137		
3.6. Vuokrasopimukset	138		
3.7. Vaihto-omaisuus	140		
3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	140		
3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat	142		
4.1. Rahoitusriskien hallinta	142		
4.2. Käyvän arvon laskenta	145		
4.3. Rahoitusvarat ja -velat	146		
4.4. Rahat ja pankkisaamiset	152		
4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat	152		
4.6. Pääoman hallinta	154		
4.7. Oma pääoma	154		
5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	155		

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	2.1.	90 243	114 396
Materiaalit ja palvelut		-49 964	-70 145
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	160	2 467
Henkilöstökulut	2.3.	-20 335	-20 806
Liiketoiminnan muut kulut	2.2.	-10 988	-14 583
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		362	259
Käyttökate (EBITDA)		9 478	11 587
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.-3.6.	-3 281	-6 272
Liikevoitto (EBIT)		6 197	5 315
Rahoitustuotot	2.4.	719	2 155
Rahoituskulut	2.4.	-6 035	-7 907
Tulos ennen veroja		882	-437
Verot	2.5.	-4 316	-836
Tilikauden tulos		-3 434	-1 273
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-3 621	-1 572
Määräysvallattomille omistajille		187	299
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	2.6.	-0,13	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	2.6.	-0,13	-0,06

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilikauden tulos		-3 434	-1 273
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot		-5 760	2 318
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		-22	-41
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-5 782	2 277
Konsernin laaja tulos yhteensä		-9 216	1 003
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-9 400	711
Määräysvallattomille omistajille	1.1.-1.2.	184	293

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.3	18 381	18 580
Aineettomat oikeudet	3.4	10 634	5 805
Aineelliset hyödykkeet	3.5	35 543	24 160
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.6	2 792	2 568
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.2	1 668	1 489
Pitkäaikaiset lainasaatavat	4.3	878	1 134
Sijoitukset muihin osakkeisiin	4.3	411	411
Laskennalliset verosaamiset	2.5	5 791	6 377
Pitkäaikaiset varat yhteensä		76 098	60 525
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.7	10 216	14 279
Myyntisaamiset	3.8	23 278	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8	31 918	54 046
Muut saamiset	3.8	10 927	8 512
Lyhytaikaiset sijoitukset	4.3	8	4
Rahat- ja pankkisaamiset	4.4	8 988	16 851
Lyhytaikaiset varat yhteensä		85 335	121 240
Varat yhteensä		161 433	181 764

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.7	3 866	3 866
Muuntoerot		-3 704	2 056
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		44 310	44 303
Kertyneet voittovarot		11 382	14 252
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		55 854	64 478
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 610	2 397
Oma pääoma yhteensä		57 464	66 875
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3; 4.5	15 042	40 251
Vuokrasopimusvelat	3.6	2 073	1 962
Laskennalliset verovelat	2.5	5 133	5 343
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.9	550	2 233
Pitkäaikaiset velat yhteensä		22 797	49 788
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ja lainat	4.3, 4.5	39 208	13 939
Vuokrasopimusvelat	3.6	786	739
Varaukset	3.9	696	789
Ostovelat	3.9	20 081	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	3.9	6 123	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	3.9	14 277	21 416
Lyhytaikaiset velat yhteensä		81 172	65 101
Velat yhteensä		103 969	114 889
Oma pääoma ja velat yhteensä		161 433	181 764

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 1.1.2025	3 866	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875	
Tilikauden tulos	-	-	-	-3 621	-3 621	187	-3 434	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-5 760	-19	-5 779	-3	-5 782	
Muuntoerot	-	-	-5 760	-	-5 760	-	-5 760	
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-	-	-	-19	-19	-3	-22	
Tilikauden laaja tulos	-	-	-5 760	-3 640	-9 400	184	-9 216	
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	57	57	-	57	
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	655	655	-789	-134	
Muut muutokset	-	6	-	58	64	-157	-93	
Oma pääoma 31.12.2025	3 866	44 310	-3 704	11 382	55 854	1 610	57 464	

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

2024

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	3 866	44 303	-262	16 026	63 933	1 993	65 926
Tilikauden tulos	-	-	-	-1 572	-1 572	299	-1 273
Muut laajan tuloksen erät	-	-	2 318	-35	2 283	-6	2 277
Muuntoerot	-	-	2 318	-	2 318	-	2 318
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-	-	-	-35	-35	-6	-41
Tilikauden laaja tulos	-	-	2 318	-1 607	711	293	1 003
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	44	44	-	44
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	38	38	-	38
Osingot	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-249	-249	112	-137
Oma pääoma 31.12.2024	3 866	44 303	2 056	14 252	64 478	2 397	66 875

*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-3 434	-1 273
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.-3.6.	3 281	6 272
Rahoitustuotot ja -kulut	2.4.	5 315	5 752
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot		-10	-107
Osakkuusyhtiöiden tulos		-362	-259
Verot	2.5.	4 316	836
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		-521	2 672
Oikaisut yhteensä		12 020	15 167
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		15 577	2 917
Vaihto-omaisuuden muutos		3 986	62
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-7 480	5 484
Käyttöpääoman muutos		12 084	8 463
Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
Maksetut korot		-3 942	-4 002
Saadut korot		100	114
Muut rahoituserät		-2 274	-1 723
Maksetut verot		-1 496	-137
Liiketoiminnan nettorahavirta		13 058	16 608

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-74	-
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	3.3.-3.4.	-20 163	-19 444
Saadut avustukset		1 277	1 551
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	3.3.-3.4.	32	2 251
Myönnettyt lainat		-134	-391
Lainasaamisten takaisinmaksut		212	222
Investointien nettorahavirta		-18 849	-15 811
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	4.5.	2 031	61 830
Lainojen takaisinmaksut	4.5.	-3 374	-51 869
Vuokrasopimusvelkojen maksut	3.6.	-703	-3 652
Vähemmistöjen hankinta		-	-1 221
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-26	-
Rahoituksen nettorahavirta		-2 072	5 088
Rahavarojen muutos			
		-7 863	5 885
Rahavarat tilikauden alussa			
		16 851	10 965
Rahavarat tilikauden lopussa			
	4.4.	8 988	16 851
Muutos		-7 863	5 885

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1.1. Konsernin perustiedot

Yhtiön perustiedot

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, ja liiketoimintamme muodostuu ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätyksen ratkaisuista .

Lamor Corporation Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq OMX Helsinki -pörssissä kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo, Suomi.

Lamor Corporation Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 24.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Lamor julkaisee myös konsernitilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML tiedostona, joka on saatavilla internet-osoitteesta www.lamor.com.

Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat ympäristöratkaisuja tarjoavat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2. Laatimisperusta.

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
Lamor USA Corporation	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Corporation UK Ltd	Iso-Britannia	100,00	100,00
Lamor Beijing Co Ltd	Kiina	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Spain S.L	Espanja	100,00	100,00
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00	100,00
Lamor Environmental Services LLC	Arabiemiiraaatit	100,00	100,00
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00	100,00
Lamor Peru SAC	Peru	100,00	100,00
Lamor Recycling Oy	Suomi	100,00	70,00
Lamor Environmental Solutions d.o.o.	Kroatia	100,00	-
Lamor Chile SpA	Chile	92,55	92,55
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50	92,50
Lamor Ecuador S.A.	Ecuador	85,01	85,01
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00	70,00
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00	60,00
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67	50,67
Lamor Vostok LLC*	Venäjä	100,00	100,00
World Environmental Service Technologies LLC*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00	52,00

* Ei aktiivinen

Osakkuusyhtiöt

Konsernin emoyhtiön omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00	49,00
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00	45,00
Lamor Cevre Hitzmetleri Sanayi ve Ticaret Anomin Sirketii**	Turkki	30,00	30,00
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60	28,60
Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA (Lamor Do Brazil)*	Brasilia	50,00	50,00
Lamor NBO LLC*	Azerbaidžan	50,00	50,00
Lamor Central Asia LLP*	Kazakistan	40,00	40,00
Lamor Ukraine LLC*	Ukraina	19,90	19,90

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc (SES)	Guyana	24,50	24,50

Lamor Peru SAC:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
Lamor Paraguay S.A.	Paraguay	99,00	99,00

Yhteisyritykset

Konsernin emoyhtiön omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
K Lamor for Environmental Consulting, W.L.L.*	Kuwait	45,00	45,00

Yhteiset toiminnot

KAK-Lamor Consortium	Maa	% omistusosuus	
		2025	2024
	Kuwait	45,00	45,00

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet

	Maa
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Corporation AB Br Co)	Saudi-Arabia
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Company for Environmental Services)	Saudi Arabia

* Ei aktiivinen

** Suljettu vuonna 2025

Lisätietoja liittyen osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin on esitetty liitetiedossa 3.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt.

1.2. Laatimisperusta

Laatimisperusta

Lamorin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös perustuu pääosin alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja kaikki arvot ovat pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon, ellei toisin ilmoiteta. Pyöristyserojen vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailuvuoden tiedot esitetään suluissa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Lamorilla on määräysvalta yhtiössä, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Määräysvalta on olemassa, kun Lamorilla on enemmistö äänivallasta tytäryhtiössä tai se voi muutoin osoittaa, että sillä on määräysvalta tytäryhtiössä. Hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Lamor menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan täysimääräisesti osana yhdistelyä.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloksessa ja laajassa tuloksessa erikseen.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevin liiketoimin. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistuosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Segmenttiraportointi

Lamor-konsernilla on yksi raportoitava segmentti, joka muodostuu konsernista. Segmenttiin liittyviä lisätietoja on kuvattu liitetiedossa 2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Kunkin yhtiön osalta konserni määrittää toimintavaluutan, ja kunkin yhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät kirjataan kyseisessä toimintavaluutassa. Konserni soveltaa suoraa menetelmää yhdistelyyn ja ulkomaisen toiminnon luovutuksesta tuloslaskelmaan luokiteltu voitto tai tappio heijastaa tämän menetelmän käytöstä syntyvää vaikutusta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan valuutassa olevat tapahtumat on alunperin kirjattu kunkin toimintavaluutan transaktiopäivän valuuttakurssin perusteella. Rahamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Rahamääräisten erien muuntoerot kirjataan voittoihin tai tappioihin.

Muut kuin rahamääräiset erät, jotka arvostetaan ulkomaan valuutan mukaisiin alkuperäisiin hankintamenoihin, muunnetaan alkuperäisen transaktiopäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon ulkomaan valuutassa arvostetut muut kuin rahamääräiset erät muunnetaan käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon arvostettujen muiden kuin rahamääräisten erien muuntamisesta syntyvä voitto tai tappio käsitellään erän käyvän arvon muutoksen voiton tai tappion kirjaamisen mukaisesti.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tuloslaskelman tapahtumat muunnetaan käyttäen kauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Konsolidoinnissa syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, kyseiseen ulkomaiseen yksikköön liittyvät, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Ulkomaisen liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvä liikearvo ja mahdolliset hankinnasta syntyneiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen oikaisut käsitellään ulkomaisen yhtiön varoina ja velkoina ja ne muunnetaan käyttäen raportointihetken valuuttakurssia.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Arvioitaessa Lamor Corporation Oyj:n kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti otettiin huomioon, että Lamorin toimintaedellysten ylläpitäminen vaatii korvaavaa rahoitusta erääntyvien lainojen takaisinmaksamiseksi ja lisärahoitusta Lamor Recycling Oy:n muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi.

Rahoituksesta neuvotellaan nykyisten ja mahdollisten uusien rahoittajien kanssa. Neuvottelujen edistämiseksi yhtiö on käynnistänyt merkittävän kustannussäästöohjelman sekä muita toimenpiteitä kassavirran vahvistamiseksi, minkä perusteella yhtiön johto arvioi, että rahoitusneuvottelut saadaan päätökseen.

Tilinpäätöstä laadittaessa rahoitusneuvottelujen lopputulokseen liittyy vielä olennaisia epävarmuuksia (koskien erityisesti Lamorin vihreän joukkovelkakirjan jälleenrahoitusta), joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Mutta mikäli ehtoista saadaan sovittua, hallituksen ja toimitusjohtajan arvio on, että Lamor Corporation Oyj:llä on riittävä likviditeetti täyttääkseen sitoumuksensa seuraavien 12 kuukauden aikana jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**Palkitsemisraportti****Tietoja Lamorin osakkeenomistajille**

1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa edellytetään johdon käyttävän harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteisiin, jotka edellyttävät olennaista oikaisua tulevien kausien varojen tai velkojen kirjanpitoarvoon.

Johto on käyttänyt harkintaa ja arvioita konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Erät, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin määriin, on esitelty niihin liittyvissä erillisissä liitetiedoissa.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät, sekä niihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Toiminnan jatkuvuuden periaate (liitetieto 1.2.)
- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1.)
- Laskennalliset verot (liitetieto 2.5.)
- Liiketoimintojen yhdistämiset, hankitun nettovarallisuuden arvo ja ehdolliset vastikkeet (liitetieto 3.1.)
- Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt, yhteisjärjestelyjen luokittelu (liitetieto 3.2.)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 3.3.)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 3.6.)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (liitetieto 3.7.)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 3.8.)

1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2026 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Lamorin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

Tilikaudella voimaan tulleet uudet ja muutetut standardit

Muutokset IAS 21:een - Vaihdeavuuden puute

(Sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin auttaakseen yhtiötä hyödyllisten laatimisperiaatteiden esittämisessä. Muutos IAS 21:een tarkentaa sitä, kuinka yhtiön tulisi arvioida valuutan vaihdettavuutta, ja kuinka sen tulisi määrittää spot-vaihtokurssi silloin, kun valuutta ei ole vaihdettavissa.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2025.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Merkittävimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja siinä esitettaviin välisummiin. Tuotot ja kulut esitetään seuraavissa tuloslaskelman ryhmissä: liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, lopetetut toiminnot ja verot. Tilinpäätöksessä esitetään myös liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, jotka esitetään tällä hetkellä tilinpäätöksen ulkopuolella. Standardi määrittää myös tarkemmin tietojen yhdistämis- ja erittelykriteerit ja niitä sovelletaan sekä päälaskelmiin että tilinpäätöksen liitetietoihin. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Lamor analysoi parhaillaan uuden standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

IFRS 19 Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Standardi määrittää IFRS-tilinpäätösstandardeja soveltavien tytäryritysten tilinpäätöksissä esitettäviä liitetietoja. IFRS 19:ää soveltava tytäryritys ei sovelta muihin IFRS-standardeihin sisältyviä tilinpäätöksen esittämisvaatimuksia vaan se soveltaa niihin IFRS 19 -standardia. IFRS 19 -standardin soveltaminen tytäryritykseen edellyttää, että tytäryrityksen oman tai vieraan pääoman ehtoisia instrumentteja ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja tytäryrityksen emoyritys soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja konsernitilinpäätöksessään. Standardin soveltaminen on vapaaehtoista. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset - standardiin: Muuntaminen hyperinflatoriseen esittamisvaluuttaan*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Muutos määrittää lukujen muuntamisen periaatteet, kun yhtiön esittämistä valuutta on hyperinflatorinen.

Muutoksia sovelletaan, kun

- (a) yhtiön toimintavaluutta on muu kuin hyperinflatorinen valuutta ja sen luvut muunnetaan hyperinflatoriseen esittämistä valuuttaan tai
- (b) yhtiön, jonka toimintavaluutta on hyperinflatorinen valuutta ja sen luvut muunnetaan muuhun kuin hyperinflatoriseen toimintavaluuttaan.

Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 19:ään Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Standardimuutoksella rajataan esitettäviä liitetietovaatimuksia niistä IFRS-tilinpäätösstandardeista tai niiden muutoksista, jotka on julkistettu helmikuun 2021 ja

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

toukokuun 2024 välillä. Muutokset liittyvät esimerkiksi toimittajarahojärjestelyistä sekä johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista esitettäviin liitetietoihin. IFRS 19 -standardin soveltaminen on vapaaehtoista.

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Laadintaperiaatteet

Liikevaihto, segmenttiraportointi ja maantieteelliset tiedot

Lamorin visiona on olla yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja ennallistamisen sekä materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa laitemyynnin sekä palveluiden liiketoiminta-alueita sekä liikevaihdon maantieteellistä jakaumaa. Johdon raportointi on laadittu konsernitasolla kootusti. Perustuen yhtiön johtamisrakenteeseen sekä siihen mihin ylin operatiivinen päätöksentekijä perustaa päätöksensä resurssija allokoidessaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joita on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuserien myyntivoitto/-tappio sekä vahingonkorvaustuotot ja -kulut.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot asiakassopimuksista kirjataan, kun määräysvalta tuotteesta tai palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Tuottona kirjataan vastike, joka kuvastaa määrää, johon Lamor odottaa olevansa oikeutettu. Määräysvallan siirtyminen tapahtuu joko tiettyinä ajanhetkenä tai ajan

kuluessa. Lamor toimii asiakassopimuksissaan yleisesti päämiehenä, sillä tyypillisesti Lamor kontrolloi tuotteita ja palveluita ennen kuin ne siirtyvät asiakkaalle.

Lamorin asiakassopimukset voidaan jakaa seuraavaan viiteen eri kategoriaan:

- Ympäristöratkaisut
- "Built-for-purpose" -laitetoimitukset
- Standardituotteiden toimitukset
- Palveluprojektit
- Laitevuokraus

Ympäristöratkaisut sisältäen sekä laitteita että palveluja

Lamorin ympäristöratkaisut sisältävät laaja-alaisia projekteja, joihin sisältyy asiakkaille tarjottavia avaimet käteen -ratkaisuja. Projekteihin sisältyy tyypillisesti tietyn ympäristöratkaisun suunnittelu, laitteisto, asennus, käyttöönotto, koulutus ja ylläpito. Ympäristöratkaisu voi sisältää myös kokonaisratkaisun, esimerkiksi ympäristönsuojelullisten kyvykkyyksien rakentamisesta ja ylläpidosta tai maa-alueen kunnostushankkeesta. Hinnoittelumallit vaihtelevat kiinteästä hinnasta kiinteään yksikköhintaan riippuen ratkaisun sisällöstä.

Koska ympäristöratkaisuilla ei ole vaihtoehtoista käyttöä ja Lamorilla on täytäntönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan kertyneiden kustannusten ja arvioitujen kokonaiskustannusten suhteessa. Kun projektia tuloutetaan ajan kuluessa, johto tarkastelee säännöllisesti projektin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistaakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

"Built-for-purpose" -laitetoimitukset

Lamorin "built-for-purpose" laite- sekä ratkaisutoimitukset sisältävät laitteita ja niihin liittyviä palveluita. Laite- ja ratkaisutoimitukset vaihtelevat sopimuksittain yhden laitteen toimituksista kokonaisvaltaisen ratkaisun toimittamiseen asiakkaalle. Yleisesti toimitukset sisältävät useita erillisiä tuotteita, laitteita, sekä mahdollisia teettämistä- ja asennuspalveluita. Laitteet sekä järjestelmät, yhdessä näihin räätälöityjen palveluratkaisujen kanssa, muodostavat yhden kokonaisuuden, ja näin ollen built-for-purpose laite- ja järjestelmäluovutusprojektit nähdään yhtenä suoritevelvoitteena.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Kun Lamor toimittaa asiakkaalle built-for-purpose järjestelmää, jossa projektille kohdistetuilla tuotteilla ei ole Lamorille vaihtoehtoista käyttöä ja Lamorilla on täytöntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan vertaamalla kertyneitä kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Ajan kuluessa tuloutettavien projektin osalta johto tarkastelee säännöllisesti projektin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

Standardituotteiden toimitukset

Standardituotteiden luovutukset muodostuvat yleisesti erillisten laitteiden toimituksista asiakkaille. Kyseisissä toimituksissa jokaisen erillisen laitteen toimitus tunnistetaan omaksi suoritevelvoitteeseen. Myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteen määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen perustuu tyypillisesti toimituslausekkeisiin. Tapauksissa, joissa asiakassopimus sisältää esimerkiksi tuotesuunnittelupalvelua, Lamor analysoi erikseen myyntituoton kirjaamisperusteita sekä tuloutuksen ajankohtaa, ja myyntituotto kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt Lamorilta asiakkaalle.

Palveluprojektit

Lamorin palveluprojektit sisältävät pääsääntöisesti asennus-, tuotesuunnittelu-, laitteiden ja järjestelmien ylläpito- sekä koulutuspalveluita. Asiakassopimuksissa kukin tuotettu palvelukomponentti muodostaa tyypillisesti erillisen suoritevelvoitteen. Tuotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun asiakas vastaanottaa ja hyödyntää saamaansa palvelua samanaikaisesti Lamorin sitä suorittaessa.

Laitevuokraus

Lamorin laitevuokrauksessa asiakkaille toimitettava laitekokonaisuus vaihtelee sopimuksittain asiakkaan tarpeista riippuen. Vuokratut hyödykkeet vaihtelevat öljyntorjuntakalustosta laivavuokrasopimuksiin. Sopimuskohtainen analyysi tehdään aina vuokrasopimuksille sen arvioimiseksi, onko kyseessä operatiivinen vai rahoitusleasing-sopimus.

Vuokrasopimukset luokitellaan useimmiten operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä laitteiden omistamiselle ominaiset riskit sekä tuotot eivät siirry asiakkaalle, ja lisäksi sopimusten vuokra-aika ei kata olennaisesti vuokrattavan omaisuuserän taloudellista käyttöaikaa. Lamor

kirjaa siten vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista useimmiten tasaerinä vuokra-aikana.

Transaktiohintaa ja muuttuva vastike

Lamorin asiakassopimukset voivat sisältää rangaistusseuraamuksia liittyen toimitusten viivästymisiin. Asiakassopimuksen alkamisen yhteydessä Lamor arvioi sopimukseen sisältyvän muuttuvan vastikkeen todennäköisyyttä, ja muuttuvan vastikkeen määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättyessä.

Muut periaatteet

Lamor ei tarjoa sellaisia takuita asiakkailleen, jotka tunnistettaisiin erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Takuut, joita Lamor tarjoaa asiakkailleen, ovat ominaisuuksiltaan tavanomaisia takuita, joilla taataan että asiakkaille toimitetut tuotteet toimivat kuten asiakassopimuksissa on määritetty. Sopimukset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia.

Tilikaudella 2025 Lamorilla oli yksi asiakas, jolta saadun tuoton määrä ylitti 10% konsernin kokonaisymyynnistä. Asiakkaalta saadut myyntituotot koostuivat Maanpuhdistus ja ennallistaminen sekä Ympäristönsuojelu tuotelinjoista ja muodostivat 33,0 % konsernin myyntituotoista.

Sopimukseen perustuvat erät

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Sopimukseen perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiakkaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Lamor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos se toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva laskutusoikeus on syntynyt. Katso lisätietoja liitetiedosta 3.8.

Myyntisaamiset

Saaminen on Lamorin ehdoton oikeus vastikkeeseen (eli vain ajan kulumisen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi). Myyntisaamisia koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan velvoitetta luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin Lamor on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt) asiakkaalta. Mikäli

asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin Lamor on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun maksu suoritetaan tai maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi, kun Lamor suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakassopimuksista:

Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

Tuhatta euroa	1-12/2025	1-12/2024
Laitteet	46 494	42 475
Palvelut	43 749	71 921
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	90 243	114 396

Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	1-12/2025	1-12/2024
Yhtenä ajankohtana	34 374	32 957
Ajan kuluessa	55 869	81 439
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	90 243	114 396

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*

Tuhatta euroa	1-12/2025	1-12/2024
EURASIA	28 772	29 114
AMER	22 722	19 343
MEAF	38 749	65 939
Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä	90 243	114 396

* EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset (liite 3.8)	23 278	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (liite 3.8)	31 918	54 046
Sopimukseen perustuvat velat (liite 3.9)	6 123	10 150

Myyntisaamiset ovat korottomia saamia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 14 ja 90 päivän välillä. 31.12.2025 Lamor on kirjannut myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin kohdistuvaa luottotappiovarausta 2 364 tuhatta euroa (3 308 tuhatta euroa vuonna 2024). Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitettyä liitetiedossa 3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja liittyen ympäristöratkaisuprojekteihin ja built-for-purpose -laitetoimituksiin.

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikaudella kirjatut tuotot projekteista, jotka olivat alkaneet mutta joita ei ollut vielä saatettu loppuun edellisillä tilikausilla	31 468	47 213
Tulouttamaton osuus projekteista, jotka olivat kesken tilikauden päättyessä	23 013	48 439

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Lamor käyttää johdon harkintaa arvioidessaan tuloutuksen ajankohtaa sekä muuttuvan vastikkeen määrää. Yhtenä ajanhetkenä kirjattavat myyntituotot kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen perustana on yleisesti asiakassopimuksissa asetetut toimitusehdot. Johdon harkintaa tarvitaan sellaisten asiakassopimusten kirjaamisessa, jotka sisältävät muuttuvia vastikkeita, kuten sakkomaksuja viivästyneistä toimituksista. Lamor arvioi muuttuvan vastikkeen määrää jokaisen raportointikauden päättyessä perustuen muun muassa aiempaan kokemukseen.

Sellaisten projektien osalta, joiden tuloutus perustuu valmistusasteeseen perustuvaan menetelmään (cost-to-cost), Lamor arvioi projektille kohdistuvan kokonaismyynnin ja kokonaiskustannukset. Johto seuraa säännöllisesti toteutunutta myyntiä, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia ja päivittää tarvittaessa projektin kokonaiskustannusennustetta.

Lamor käyttää johdon harkintaa myös määritellään odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten sekä sopimukseen perustuvien omaisuuserien osalta IFRS 9 -standardin mukaisesti.

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Lamorin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja julkiset avustukset. Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyi asiakkaalta saatu 2,2 miljoonan euron korvaus jo syntyneistä kustannuksista liittyen uudelleenneuvoteltuun hankesopimukseen. Vastaavaa tuottoa ei ollut tilikaudella 2025.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan. Avustukset, jotka kohdentuvat aktivoitaviin kehittämismenoihin, netotetaan kustannuksia vasten, jotka ovat kertyneet ennen aktivointia (ks. liitetieto 3.4.)

Tuhatta euroa	2025	2024
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	10	107
Julkiset avustukset	32	3
Muut tuotot	119	2 357
Liiketoiminnan muut tuotot	160	2 467

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Lamorin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin hallintokuluista sekä ulkopuolisista palveluista.

Tuhatta euroa	2025	2024
Muut henkilöstökulut	-664	-628
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-511	-472
Myynti- ja markkinointikulut	-435	-393
Toimistojen ylläpitokulut	-414	-556
Hallintokulut	-1 875	-1 467
Matkakulut	-1 030	-1 238
Ulkopuoliset palvelut	-4 875	-6 810
Muut kulut	-1 182	-3 018
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-10 988	-14 583

Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	-526	-289
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	-24	-22
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	-96	-107
Veroneuvontapalvelut	-	-41
Muut palkkiot	-9	-1
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	-655	-459

2.3. Henkilöstökulut

Laadintaperiaatteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksuperusteisia. Maksuperusteisissa eläkejärjestelyissä Lamor suorittaa eläkemaksut vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuveloitteita. Maksuperusteisiin eläkkeisiin liittyvät suoritteet kirjataan kuluiksi sen kauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Lamorilla on Ecuadorissa yksi etuus pohjainen eläkejärjestely, joka koskee paikallista henkilöstöä. Järjestelyn ehdot perustuvat paikalliseen työlainsäädäntöön, jonka mukaan työntekijällä on oikeus eläke-etuuteen oltuaan tietyn vuosimäärän yhtäjaksoisesti työnantajan palveluksessa. Lamor kirjaa etuus pohjaisen nettovelan (omaisuuserän) ja siinä tapahtuvat muutokset IAS 19 -standardin mukaisesti, perustuen pätevä ulkopuolisen aktuaarin laatimaan laskelmaan. Raportointikauden lopussa järjestelystä johtuvan nettovelan määrä oli 283 (271) tuhatta euroa. Järjestelyyn liittyvät kauden työsuorituksesta

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

johtuvat menot olivat 44 (42) tuhatta euroa ja rahoituskulut 13 (13) tuhatta euroa, ja vakuutusmatemaattiset voitot kaudella olivat 22 tuhatta euroa (8 tuhatta euroa).

Paikalliset työsuhde-etuudet, jotka perustuvat esimerkiksi työssääloikaan (palvelusvuosilisät) tai juhlavuosiin, on kirjattu taseen velkoihin.

Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-16 958	-17 964
Henkilösivukulut	-2 072	-1 731
Eläkekulut	-1 305	-1 111
Henkilöstökulut yhteensä	-20 335	-20 806

Henkilöstön lukumäärä

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	552	643
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	590	636

Osakeperusteiset maksut

Lamorilla on ollut osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille. Katso lisätietoja liitetiedosta 5.1. Järjestelmistä ei suoritettu maksuja kauden aikana.

Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten, konsernin toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.2. Lähipiiritapahtumat.

Etuspohjainen eläkejärjestely (IAS 19)

Etuspohjaisen veloitteen sekä järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

2025

Tuhatta euroa	Veloitteen nykyarvo 2025	Veloitteen nykyarvo 2024
1.1.	282	219
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	44	44
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-23	-21
Korkokulut/-tuotot(-)	13	14
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuva tappio	40	0
Kokemuserusteiset tappiot	-35	13
Valuuttakurssierot	-37	14
31.12.	283	282

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

	2025	2024
Diskonnttokorko	5,01	5,27
Palkkojen nousuvauhti	1,30	1,33

Etuspohjaisen veloitteen herkkyyks keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille

Tuhatta euroa	Muutoksen vaikutus veloitteeseen	2025	2024
Diskonnttauskoron 0,5 prosenttiyksikön lasku	Kasvaa	15	16
Diskonnttauskoron 0,5 prosenttiyksikön nousu	Pienentyy	-14	-15
Palkkojen 0,5 prosenttiyksikön lasku	Pienentyy	-15	-16
Palkkojen 0,5 prosenttiyksikön nousu	Kasvaa	16	16
Vaihtuvuus 0,5 prosenttiyksikön lasku	Kasvaa	2	2
Vaihtuvuus 0,5 prosenttiyksikön nousu	Pienentyy	-2	-2

2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, asiakasprojekteihin liittyviin takauskuluihin ja valuuttakurssitappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät valuuttatermiinisopimuksista syntyneet voitot ja tappiot.

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lisätietoa konsernin rahoitusinstrumenteista on esitetty liitetiedoissa 4.1., 4.2. ja 4.3.

Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Korkotuotot	106	114
Valuuttakurssivoitot	614	2 041
Voitot rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta	-	-
Rahoitustuotot yhteensä	719	2 155

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-2 778	-4 111
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-90	-208
Valuuttakurssitappiot	-491	-1 330
Takaus- ja muut luottojärjestelykulut	-1 095	-1 431
Muut rahoituskulut	-1 580	-828
Rahoituskulut yhteensä	-6 035	-7 907

2.5. Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Lamorin tuloverot koostuvat tilikauden verotettavasta tuloksesta kirjattavasta verosta sekä laskennallisista veroista. Tuloslaskelman eristä kirjatut verot sisällytetään tuloslaskelmalla tuloveroihin. Laajan tuloslaskelman kautta kirjattujen erien verovaikutus kirjataan laajan tuloksen eriin.

Verotettavaan tulokseen perustuvat verot kirjataan jokaisessa valtiossa paikallisten verolakien mukaisesti käyttämällä alueelle soveltuvaa verokantaa. Jos tuloverojen säännösten tulkintaan liittyy epävarmuutta, Lamor arvioi pystyykö se täysin hyödyntämään tuloverolaskelman mukaisen verotuksellisen aseman ja tarvittaessa oikaisee verokirjauksia.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisestä erotuksesta tilinpäätöspäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan tilinpäätöshetkellä hyväksytyjen verokantojen mukaan, joita arvioidaan käytettävän sinä vuonna kun laskennalliset verosaamiset ja -velat hyödynnetään. Tyypilliset väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, yrityshankinnoista sekä rahoitusvarojen ja -velkojen tuloksen kautta kirjattavista käyvän arvon arvostuksista sekä käyttämättömistä vahvistetuista tappioista.

Laskennallisten verosaamisten tasearvo tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja sitä vähennetään silloin, kun ei ole enää todennäköistä, että verotettavaa tuloa on käytettävissä riittävästi verosaamisten osittaiseen tai kokonaismääräiseen hyödyntämiseen. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ja ne kirjataan siinä määrin kun on todennäköistä että verotettavia tuloja on käytettävissä riittävästi verosaamisten hyödyntämiseen. Laskennalliset verovelat kirjataan taseelle täysimääräisinä.

Lamor vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain silloin kun Lamorilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus netottaa kauden tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat keskenään.

Välittömät verot

Merkittävimmät tuloveroerat 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneillä tilikausilla ovat:

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuloverot liiketoiminnasta	-2 185	-862
Verot edelliseltä tilikaudelta	-346	3
Laskennalliset verot	-1 785	22
Tuloverot yhteensä	-4 316	-836

Verokannan täsmäytys

Tuhatta euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	882	-437
Verot laskettuna emoyhtiön veroasteella 20%	-176	87
Aikaisempien tilikausien vero	-346	-3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden veroasteen erojen vaikutus	405	666
Vähennyskelvottomat kulut	-646	-568
Verovapaat tuotot	356	171
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	-2 260	-284
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	302	-812
Lähdeverosaamisten muutos	-1 970	-96
Muut erät	21	2
Tuloverot	-4 316	-836

Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Tuloverosaamiset	1 391	3 149
Tuloverovelat	752	1 090

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset 2025

Tuhatta euroa	1.1.2025	Kirjattu tuloslaskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2025
Vuokrasopimukset	-20	7		-13
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	-	-	7
Vahvistetut tappiot	6 131	-865	200	5 466
Muut väliaikaiset erot	259	-4	76	332
Yhteensä	6 377	-862	276	5 791

Laskennalliset verosaamiset 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tuloslaskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2024
Vuokrasopimukset	68	-89	-	-20
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	-	-	7
Vahvistetut tappiot	3 852	2 221	58	6 131
Muut väliaikaiset erot	190	61	9	259
	4 117	2 193	67	6 377

Laskennalliset verovelat 2025

Tuhatta euroa	1.1.2025	Kirjattu tuloslaskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2025
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvomuutokset	-	-	-	-
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	48	-1	-6	41
Tuloutus	6 193	1 377	-659	6 912
Muut väliaikaiset erot	-898	1 040	-1 962	-1 819
Yhteensä	5 343	2 416	-2 626	5 133

Laskennalliset verovelat 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu		31.12.2024
		tuloslaskelmaan	Valuuttamuunnos	
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvomuutokset	20	-20	-	-
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	96	-52	4	48
Tuloutus	3 719	2 447	27	6 193
Muut väliaikaiset erot	-643	-518	263	-898
Yhteensä	3 192	1 857	294	5 343

Laskennalliset verovelat vuokrasopimuksista, nettomäärältään 13 tuhatta euroa kauden lopussa, sisälsivät bruttomääräisesti 558 tuhatta euroa laskennallisia verosaamisia ja 572 tuhatta euroa laskennallisia verovelkoja.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään, mikä osuus laskennallisista verosaamisista kirjataan taseeseen. Harkinta perustuu arvioon tulevaisuuden verotettavista tuloista, vahvistettujen tappioiden hyödynnettävyydestä ja mahdollisista verolakien muutoksista maissa, joissa Lamor toimii. Lamorilla on verotuksessa vahvistettuja tappioita, jotka ovat pääosin syntyneet emoyhtiössä Suomessa sekä tytäryrityksistä Yhdysvalloissa, Perussa ja Ecuadorissa. Laskennalliset verosaamiset on laskettu käyttäen paikallista verokantaa. Lamorin arvioiden mukaan kyseisissä yhtiöissä on tulevaisuudessa tuottoja, jotka mahdollistavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen. Vahvistetut tappiot vanhenevat pääosin 5-10 vuoden aikana. Lamorilla väliaikaisia eroja syntyy pääasiassa vuokrasopimuksista sekä hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistuksista.

2.6. Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos (konvertoituville etuosakkeille kuuluvalla korko-osuudella korjattuna) tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisättyinä osakkeiden määrällä, jotka laskettaisiin liikkeeseen, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet vaihdettaisiin osakkeisiin. Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennetun osakekohtaisen tuloksen osalta sisältää konsernin osakepalkkio-ohjelmien (katso liitetieto 5.1.) vaikutuksen.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

Tuhatta euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-3 621	-1 572
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	26 959 974	26 959 974
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,13	-0,06

Osakekohtainen tulos, laimennettu

Tuhatta euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-3 621	-1 572
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	26 959 974	26 959 974
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,13	-0,06

3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen

Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin Lamor saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistämisissä käytetään IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaista hankintamenetelmää. Hankintameno muodostuu luovutetun vastikkeen arvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna, ja siinä on huomioituna mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Konserni päättää kunkin liiketoimintojen yhdistämisen osalta, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuudet hankinnan kohteessa käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevista nettovaroista. Lamor arvostaa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjattu ehdollinen vastike arvostetaan alun perin käypään arvoon. Tämän jälkeen se arvostetaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit-standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

Yrityshankinnat 2025

Lamor osti vähemmistöosakkaan 30 prosentin osuuden Lamor Recycling Oy:stä maaliskuussa 2025, minkä jälkeen Lamor omistaa yhtiöstä 100%.

Yrityshankinnat 2024

Lamorilla ei ollut vuoden 2024 aikana yritysostoja.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) markkina-arvon tai odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen (aineettomat hyödykkeet) arvion perusteella. Tämä arvostus perustuu lyhytaikaisiin takaisinostoarvoihin, odotettuihin rahavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon harkintaa. Konsernin johto on arvioinut, että käytetyt oletukset ovat riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämisessä.

3.2. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyrittäjä on yhtiö, jossa Lamorilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta muodostuu tavallisesti, kun Lamorilla on 20-50 % yhtiön äänivallasta tai muusta huomattavasta vaikutusvallasta yhtiössä. Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa konsernilla on oikeuksia ja velvollisuuksia järjestelyn tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin omistusosuutensa tai muun sopimuksen mukaisessa suhteessa. Konsernille kuuluvat osuudet näistä eristä yhdistellään konsernitilinpäätökseen tämän suhteen mukaisesti.

Osakkuusyhtiön tilikauden aikaiset voitot ja tappiot esitetään ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmalla.

Yhtiöt, joita ei yhdistellä pääomaosuusmenetelmällä, käsitellään sijoituksina Lamorin tilinpäätöksessä. Tällaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenuun ja ne kirjataan sijoituksiksi oman pääoman ehtoihin instrumentteihin.

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 489	1 210
Osuus tuloksesta	362	259
Osingonjako	-	-
Lisäykset	4	-
Siirrot	-	-
Arvon alentumiset	-	-
Muuntoerot	-186	20
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 668	1 489

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

31.12.2025

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus %	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto /(tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyhtiöt									
Lamor Cevre Hizmetleri *	Turkki	30,0 %	-	-	-	-	-	-	-12
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,6 %	284	3 363	272	-	3 374	9 573	9
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	619	1	619	-	-	-
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyritykset									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	9 158	3 407	5 561	6 051	953	11 227	1 709

* Suljettu vuonna 2025

31.12.2024

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus %	Pitkäaikaiset varat	Lyhytaikaiset varat	Oma pääoma	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto /(tappio)
Tuhatta euroa									
Osakkuusyhtiöt									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	-	40	-729	-	769	22	25
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,6 %	300	2 590	264	-	2 626	8 457	27
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	619	1	619	-	-	-
Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 316	3 614	3 020	15 294	1 615	10 555	1 056

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor Cevre (Lamor Çevre Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) on valmistanut ja myynyt tuotteita konserniyrityksille sekä ulkoisille asiakkaille. Yhtiö on suljettu joulukuussa 2025.

Shanghai Dongan (Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd) toimii Kiinassa öljypäästöjen torjuntaan liittyvillä markkinoilla.

Gaico-Corena (Gaico-Corena Environmental Services Inc.) omistaa 50 % osuuden Sustainable Environmental Services Inc.:stä, joka toimittaa öljykenttien jätteenkäsittelypalveluita Guyanassa.

Lamor-konserniin luetaan myös seuraavat osakkuus- ja yhteisyritykset: Lamor Ukraine LLC, Sawa Petroleum Services Ltd (Senegal), Lamor Do Brazil (Lamor Comercio, Servicos de Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA), Lamor NBO LLC (Azerbaizan) sekä Lamor Central Asia LLP (Kazakhstan). Nämä yritykset eivät ole aktiivisia ja/tai niiden liiketoimintaan liittyvät transaktiot eivät ole merkittäviä.

Lisäksi Lamorilla on Kuwaitiin paikallisen kumppanin kanssa yhteisjärjestely, joka toimittaa maanpuhdistuspalveluita paikalliselle asiakkaalle. Lamorin osuus järjestelystä on 45 %. Yhteisjärjestely toimii nimellä KAK-Lamor Consortium ja sen kotipaikka on Kuwait. Konserni on analysoinut sopimukseen perustuvat oikeutensa ja velvoitteensa järjestelyssä, ja tämän analyysin perusteella luokittelee järjestelyn IFRS 11.15 mukaiseksi yhteiseksi toiminnoksi. Näin ollen Lamor yhdistelee yhteisen toiminnon tuotot, kulut, varat ja velat konsernitilinpäätökseen oman osuutensa mukaisessa suhteessa.

Vuonna 2024 Lamor perusti Kuwaitissa myös uuden yhteisyrityksen saman kumppanin kanssa, vastaavalla Lamorin 45 % omistusosuudella. Yhteisyritys ei ole aktiivinen tilinpäätöshetkellä 31.12.2025.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Oma pääoma 1.1.	2 397	1 993
Tilikauden tulos	187	299
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-3	-6
Tilikauden laaja tulos	184	293
Osingot	-26	-
Hankinnat	-789	-
Muut muutokset	-157	112
Oma pääoma 31.12.	1 610	2 397

3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajankohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Liikearvo tarkistetaan arvonalentumisten varalta vuosittain tai aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa, liikearvo mukaan luettuna, verrataan kerrytettävissä olevaan määrään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1.	18 580	18 559
Valuuttakurssierot	-199	21
Hankintameno 31.12.	18 381	18 580

Liikearvolle tehdään arvonalentumistestaus IFRS-ohjeistuksen mukaisesti. Lamorilla ei ole aineetonta omaisuutta, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyen Lamor on määrittänyt, että sillä on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, Palvelut ja Teknologiamyynti. Koska hankinnat ovat kasvattaneet Palvelut -liiketoiminta-alueita, kaikki liikearvo on kohdistettu Palveluiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Raportointikaudella Lamor on toteuttanut liikearvon arvonalentumistestaukset ajankohdille 31.12.2025 ja 31.12.2024. Koska Lamor on soveltanut takautuvasti IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia, Lamor on tehnyt liikearvon arvonalentumistestaukset vuosittain vuodesta 2011 lähtien.

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävä summa määritetään käyttöarvolaskelmien perusteella. Laskelmat laaditaan noudattamalla diskontattua kassavirtamenetelmää, jossa käytetään johdon hyväksymiä arvioita seuraavalle vuodelle sekä johdon hyväksymistä

strategisista suunnitelmista johdettua myöhempää kehitystä, jotka perustuvat paikallisilta myyntitiimeiltä kerättyyn informaatioon. Terminaalivuoden arvo on määritelty pitkän aikavälin strategisten suunnitelmien perusteella.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2,0 prosenttia (2,0%) perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon konsernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttaus korkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskiton korko, markkinariskipremio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde. Laskelmissa käytetty verojen jälkeinen WACC on 16,6 prosenttia (15,3 % vuonna 2024).

Arvonalentumistestin tuloksena rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2025 eikä 31.12.2024. Keskeiset käytetyt oletukset arvioitaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ovat seuraavat:

%	31.12.2025	31.12.2024
Liikevaihdon kasvu viiden vuoden ennustejaksolla	-1,6%–8,0%	-3,0% – 8,0%
EBITDA % viiden vuoden ennustejaksolla	13,8%–17,8%	21,5%–24,5%
Termiaali-jakson kasvu	2,0 %	2,0 %
WACC verojen jälkeen	16,6%	15,3 %
WACC ennen veroja	20,4%	18,4 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin volyyminä, jotka perustuvat testatun rahavirtaa kerryttävän yksikön (CGU) kapasiteettiin.

Herkkyyshanalyysi

Lamor on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjä olennaisimpien oletusten herkkyyttä. Johto on arvioinut, että mahdollinen muutos olennaisimmissa muuttujissa saattaisi johtaa tilanteeseen, jossa Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi niiden kirjanpitoarvon. Testauksen perusteella Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä 31.12.2025 ylitti kirjanpitoarvon 4,3 miljoonalla eurolla. Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin seuraavilla skenaarioilla:

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2 prosenttiyksiköllä vuonna 2025 (2 prosenttiyksiköllä vuonna 2024)
- Skenaario 2: EBITDA:n lasku 3 prosenttiyksiköllä vuonna 2025 (3 prosenttiyksiköllä vuonna 2024)

Herkkyyksanalyysin vaikutus CGU:n käyttöarvoon

%	31.12.2025	31.12.2024
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-13,6%	-12,7 %
EBITDA:n lasku 3,0 prosenttiyksiköllä	-22,2%	-14,6 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA % ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla. Mikäli EBITDA % laskisi ennusteperiodilla 1,5 prosenttiyksiköllä (12,9 % vuonna 2024), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa. Lisäksi käyttämällä 18,2 % diskonttokorkoa (40,1 % vuonna 2024), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto tekee merkittäviä arviointeja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa. Lamorin alin kassavirtaa tuottava yksikkö on Palvelut-toimiala ja liikearvo on kohdistettu hankitun liiketoiminnan luonteen mukaisesti tälle toimialalle.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja rahoitusarvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyksanalyyseillä edellä kuvatulla tavalla.

3.4. Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni kirjaa erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet hankintahetkellä hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden

hankintameno on niiden käypä arvo hankinta-ajankohtana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, aktivoitua kehittämismenot pois luettuna, ei aktivoida, vaan niihin liittyvät menot heijastuvat tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla menot ovat syntyneet.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on määritelty konsernissa kaikilta osin rajalliseksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikana ja arvioidaan arvonalentumisten varalta aina, kun on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo voi olla alentunut. Aineettoman hyödykkeen, jonka taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, poistoaikaa ja poistomenetelmää tarkastellaan uudelleen viimeistään kunkin raportointikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Mahdolliset muutokset käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina. Poistot aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, kirjataan tuloslaskelmassa kuluksi.

Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Tuotekehitysmenot: 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 5-10 vuotta

Konsernin liikearvon arvonalentumista koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Pilvipalveluiden kirjanpitokäsittely

IFRS-standardien tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen hankittujen pilvipalveluiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä. Päätöksessään IFRIC tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas käsittelee järjestelmän käyttöönottoon liittyvät menot. Agendapäätöksillä ei ole voimaantuloa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Lamorilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä. Sovellettuja laskentaperiaatteita on analysoitu ja

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

täsmennetty järjestelmien käyttöönottovaiheen osalta, ja muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätöksessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tuotekehitysmenot merkitään taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun Lamor pystyy osoittamaan, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä taloudellista hyötyä Lamorille ja kun muut siihen liittyvät kriteerit on täytetty, kuten se, että Lamorilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Kehittämiprojektit sisältävät uusien sekä parannettujen tuotteiden ja prosessien kehitystyötä. Kehittämiprojekteihin sisältyviä tutkimustyöhön liittyviä kuluja ei aktivoida.

Alkuperäisen taseeseen merkitseminen jälkeen tuotekehitysmenot kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasaerin taloudellisena vaikutusaikanaan, joka on kehittämissuorituksille 5 vuotta. Poistot aloitetaan kun tuotekehitystyö on valmis. Aktivoiduihin kehittämismenoihin liittyvät julkiset avustukset netotetaan aktivoituja kustannuksia vastaan.

Lamorin merkittävimmät julkiset avustukset liittyvät liiketoiminnan kehitysprojekteihin. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole täyttämättömiä ehtoja tai vastuita liittyen julkisiin avustuksiin.

Tuhatta euroa	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	10 523	4 407	14 931
Lisäykset	3 654	-	3 654
Romutettu	0	-	-
Siirrot erien välillä	-	-54	-54
Julkiset avustukset	-1 551	-	-1 551
Muuntoerot	2	5	8
31.12.2024	12 628	4 359	16 987
Lisäykset	7 240	-	7 241
Romutettu	-	-	-
Siirrot erien välillä	-59	-	-59
Julkiset avustukset	-1 277	-	-1 277
Muuntoerot	-5	-1	-5
31.12.2025	18 528	4 358	22 886
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2024	-6 737	-3 107	-9 844
Poistot	-739	-600	-1 340
Romutettu	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	3	3
Muuntoerot	-2	-	-2
31.12.2024	-7 478	-3 704	-11 182
Poistot	-783	-291	-1 074
Romutettu	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Muuntoerot	3	-	3
31.12.2025	-8 257	-3 995	-12 253
Kirjanpitoarvo			
31.12.2025	10 271	363	10 634
31.12.2024	5 151	655	5 805

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

3.5. Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Poistot kirjataan tasapoistomenetelmää hyödyntäen niiden taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Maa-alueista ei kirjata poistoja, vaan ne ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen piirissä
- Rakennukset 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Poistomenetelmä, taloudellinen vaikutusaika sekä jäännösarvot tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja, jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmasta arviosta, poistoaikoja muutetaan ei-takautuvasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta tai siirrosta johtuvat myyntivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa. Myyntivoitot tai -tappiot lasketaan myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksesta.

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
1.1.2024	1 303	317	16 460	18 080
Lisäykset	0	5	1 030	1 035
Vähennykset	–	0	-3 005	-3 005
Keskeneräiset hankinnat	–	0	14 217	14 217
Romutettu	–	0	-1	-1
Siirrot erien välillä	0	0	-165	-165
Muuntoerot	68	34	414	516
31.12.2024	1 370	356	28 952	30 678

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Lisäykset	–	–	604	604
Vähennykset	–	–	-1 404	-1 404
Keskeneräiset hankinnat	–	–	13 310	13 310
Romutettu	–	–	-42	-42
Siirrot erien välillä	0	61	42	103
Muuntoerot	-131	-67	-727	-926
31.12.2025	1 239	349	40 734	42 323

Poistot ja arvonalentumiset

1.1.2024	–	-117	-5 639	-5 756
Tilikauden poisto	–	-24	-1 442	-1 466
Arvonalentuminen	–	–	0	0
Vähennykset	–	–	860	860
Romutettu	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	40	40
Muuntoero	–	-6	-191	-197
31.12.2024	–	-147	-6 371	-6 518
Tilikauden poisto	–	-15	-1 050	-1 065
Arvonalentuminen	–	–	–	–
Vähennykset	–	–	358	358
Romutettu	–	–	15	15
Siirrot erien välillä	–	–	6	6
Muuntoero	–	13	412	425
31.12.2025	–	-148	-6 630	-6 779

Tasearvo

31.12.2025	1 239	201	34 104	35 544
31.12.2024	1 370	209	22 581	24 160

3.6. Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Lamorin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista. Konserni arvioi sopimuksen tekohetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus määritetään vuokrasopimukseksi, jos sopimus antaa oikeuden hallita tunnistetun hyödykkeen käyttöä tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka, jotka vastaavat tulevien vuokrien nykyarvoa, kirjataan konsernitaseeseen vuokrasopimuksen alkamispäivänä.

Käyttöoikeusomaisuuserän arviointi ja kirjaaminen

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän, vuokramaksut, jotka on suoritettu joko vuokrasopimuksen alkamisen yhteydessä tai ennen sopimuksen alkamista (vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla), alkuvaiheen välittömät menot ja arvion menoista, jotka syntyvät kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai palauttamisesta sopimuksessa vaadittuun kuntoon tai sen sijaintipaikan palauttamista alkuperäiseen tilaan. Tyypillisesti Lamorin vuokrasopimukset eivät sisällä välittömiä menoja, purkamiskustannuksia tai kunnostuskustannuksia.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmin hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot alkavat vuokrattava hyödyke on Lamorin käytettävissä ja käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko vuokrasopimuksen aikana tai käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana riippuen siitä, kumpi ajanjakso on lyhyempi.

Lamor soveltaa standardin mahdollistamia kirjaamista koskevia helpotuksia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja sellaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat arvoltaan vähäisiä. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi suoriteperusteisesti.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä Lamor arvostaa vuokrasopimusvelat niiden voimassaoloaikana suoritettavien tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on helposti saatavilla. Useimmissa Lamorin vuokrasopimuksissa sopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla. Tällaisissa tapauksissa Lamor käyttää korkona lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jolla Lamor voisi lainata käyttöoikeusomaisuuserän arvon kaltaisen summan samassa valuutassa, samalla laina-ajalla ja samalla vakuudella.

Lisäluoton korko sisältää riskittömän viitekoron, luottoriskin sekä maa- ja valuuttapremion, jos sellainen on sovellettavissa.

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä vuokrasopimusvelan arvostus sisältää kiinteät vuokramaksut, muuttuvat vuokramaksut, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta ja mahdolliset odotettavissa olevat takausmaksut. Sopimuksen päättämisestä aiheutuvat seuraamusmaksut otetaan huomioon laskennassa, mikäli Lamor kohtuullisen todennäköisesti hyödyntää päättämisoption ja se on otettu huomioon vuokrakauden pituudessa. Sopimukseen liittyvät palvelukomponentit erotellaan vuokramaksuista ja näin ollen palvelukomponentit eivät ole osana vuokrasopimusvelkaa, mikäli palvelukomponentin osuus voidaan määrittää luotettavasti.

Vuokrasopimusaika määritellään ajanjaksoksi, jolloin vuokrasopimusta ei voi peruuttaa. Lisäksi vuokrakautteen sisällytetään jatkamis- ja irtisanomisoption kattama kausi, jos Lamor tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään kyseistä optiota. Lamorin vuokrasopimuksilla on yleisesti kiinteä vuokrasopimuskausi tai vaihtoehtoisesti kiinteä vuokrasopimuskausi, joka sisältää jatko-option sopimukselle.

Vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen vuokrasopimuksen muuttuessa, vuokramaksujen muuttuessa tai kohde-etuuden osto-option arvioinnin muuttuessa.

Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokramaksujen pääoman osuudella.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Olennessa johdon harkinta liittyy vuokrasopimukseen, joissa Lamorilla on optio jatkaa vuokrakautta. Näiden sopimusten osalta johdon tulee arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokrakauden arvioituun keston ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Lisäksi, johto käyttää harkintaa vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Käyttöomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	6 712	9 113	15 825
Lisäykset	–	1 109	1 109
uudelleen määrittämisestä	-66	–	-66
Vähennykset	–	–	–
Muuntoerot	35	625	659
31.12.2024	6 681	10 847	17 528
Lisäykset	532	0	532
uudelleen määrittämisestä	243	0	243
Vähennykset	0	0	0
Muuntoerot	-96	-1 256	-1 353
31.12.2025	7 360	9 591	16 951
Poistot			
1.1.2024	-3 425	-7 426	-10 851
Tilikauden poisto	-656	-2 835	-3 490
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	-32	-587	-619
31.12.2024	-4 113	-10 847	-14 960
Tilikauden poisto	-549	–	-549
Vähennykset	0	0	0
Muuntoero	93	1 256	1 350
31.12.2025	-4 568	-9 591	-14 159
Tasearvo			
31.12.2025	2 792	0	2 792
31.12.2024	2 568	0	2 568

Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

Tuhatta euroa	2025	2024
1.1.	2 700	5 441
Lisäykset	532	854
Vähennys	0	-254
uudelleen määrittämisestä	243	144
Muuntoerot	-3	45
Maksut	-703	-3 652
Korkokulut	90	123
31.12.	2 859	2 700

Vuonna 2025 ja 2024 lisäykset koskivat kiinteistöjen vuokrasopimuksia.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 073	1 962
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	786	739
Yhteensä	2 859	2 700

Liitetiedossa 4.5. esitetään vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan

Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-511	-472
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-549	-3 490
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-90	-208
Yhteensä	-1 151	-4 170

Konsernin vuokrasopimukseen perustuvat maksut olivat 703 tuhatta euroa vuonna 2025 (3 652 tuhatta euroa vuonna 2024).

3.7. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon alemman arvon periaatteen mukaisesti. Vaihto-omaisuuden hankintameno on arvostettu painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja sisältää kaikki välittömät menot vaihto-omaisuuden saattamiseksi sen nykyiseen sijaintipaikkaan ja tilaan.

Lamor sisällyttää vaihto-omaisuuden hankintamenoa aineiden ja tarvikkeiden ostohinnat niiden projektien osalta, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteerejä. Niiden projektien osalta, jotka kirjataan ajan kuluessa, myös muut menot, kuten tuontitullit ja kuljetuskustannukset kirjataan projektille, ja nämä erät esitetään keskeneräisissä tuotteissa.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	8 967	13 484
Keskeneräiset tuotteet	1 249	795
Vaihto-omaisuus yhteensä	10 216	14 279

Aineet ja tarvikkeet sisältävät pääosin asiakasprojekteihin hankittuja materiaaleja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät laitteistoa, suoraan kohdistettavia työsuorituksia sekä muita projektikuluja liittyen erikseen määriteltyyn projektiin.

Arvonalentuminen kirjataan jokaisena raportointipäivänä vanhentuneille erille perustuen johdon arvioimiin yksikkökohtaisiin nettorealisointiarvoihin. Lamorin kirjaama varastojen arvonalentumisvaraus on pienentynyt vuonna 2025 yhteensä 470 tuhatta euroa, vuonna 2024 kasvanut 153 tuhatta euroa.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää myös johdon arviointia arvonalentumisvarausten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta erilaisissa markkinatilanteissa ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan luonteen.

3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset

Lamorin myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa, joka koostuu laskutetusta summasta vähennettynä arvioidulla arvonalentumisella. Lamor arvioi mahdollista luottoriskin kasvua jaksotettuun hankintamenoa arvostetuille rahoitusvaroille jokaisen raportointikauden päätteeksi. Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuaika on pääosin 14 ja 90 päivän välillä.

Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien luottotappiolaskennassa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Tappiota koskeva vähennyserä perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista. Lamor käyttää odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen varausmatriisia, jossa saamiset on eroteltu perustuen niiden ikäjakaumaan ja saamisen alkuperään. Lamorilla on käytössä tehokas perintäprosessi, joka pienentää mahdollisten luottotappioiden riskiä. Laskettaessa odotettavissa olevia luottotappioita, Lamor hyödyntää historiallista tappioastetta jokaiseen kategoriaan ja tekee muokkaukset eteenpäin katsovien taloudellisen ja asiakasperusteisen datan mukaisesti. Analyysiin perustuen erääntyneisiin tai maksimissaan 360 päivää myöhästyneisiin myyntisaamisiin sovelletaan 0,1 %-25 % arvonalentumista. Lisäksi yli 360 päivää erääntyneiden myyntisaamisten arvonalentumista arvioidaan tapauskohtaisesti. Esimerkkejä tapahtumista, jotka muodostavat arvonalentumisen ovat velallisen merkittävät talousongelmat, ja velallisen mahdollinen konkurssi tai muu taloudellinen järjestely. Myyntisaamiset kirjataan pysyvästi pois taseelta, kun niiden takaisinsaanti ei ole perustellusti odotettavissa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (katso liitetieto 2.1.) liittyvät pääosin konsernin oikeuteen saada suorite luovutettujen tavaroiden ja palveluiden osalta, joita ei ole vielä laskutettu raportointihetkellä. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät siirretään myyntisaamiseksi, kun laskutusosoikeudesta tulee ehdoton. Kun asiakas maksaa suoritteen etukäteen, tai kun suorite erääntyy ennen sopimusperusteista suoriteperusteen mukaista siirtoa, saatu etukäteinen suorite esitetään saatuna ennakkona. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta myyntisaamisten yhteydessä. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi, kun konserni täyttää sopimuksella määrätyn suoriteperusteen. Saadut ennakot ja tuloennakot liittyvät saatuihin maksuihin tai ylimääräiseen laskutukseen kirjattuun liikevaihtoon nähden. Sopimukseen perustuvien

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

omaisuuserien ja velkojen muutos liittyy tavanomaisiin vaihteluihin projekteissa ja projektin toteutuneeseen laskutukseen.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (raportointihetkellä 31,9 miljoonaa euroa) koostuvat projektisaamisista, joita ei ole vielä laskutettu raportointihetkellä. Suurimmat omaisuuserät jakaantuvat maantieteellisesti näihin maihin: Kuwait 22,3 miljoonaa euroa, Peru 2,7 miljoonaa euroa, Bangladesh 1,5 miljoonaa euroa, Saudi-Arabia 1,4 miljoonaa euroa, USA 1,1 miljoonaa euroa ja Ecuador 1,0 miljoonaa euroa.

Myyntisaamiset ikäluokittain

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2025

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	12 950	121	12 829
1-30 päivää	1 262	8	1 254
31-180 päivää	2 471	133	2 338
181-360 päivää	3 427	474	2 953
Yli 360 päivää *	5 531	1 627	3 904
Yhteensä	25 641	2 364	23 278

Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2024

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	8 324	548	7 776
1-30 päivää	5 753	66	5 688
31-180 päivää	2 404	50	2 354
181-360 päivää	5 186	185	5 001
Yli 360 päivää	9 189	2 459	6 730
Yhteensä	30 857	3 308	27 549

31.12.2025 päättyneellä tilikaudella luottotappioiksi on kirjattu yhteensä 1,6 miljoonan euron edestä myyntisaamisista aiemmin päättyneisiin projekteihin liittyen. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa katsauskauden lopussa

IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi, että konsernin luottotappiotilanne ei ole merkittävästi muuttunut tilikauden aikana.

Myyntisaamisiin kohdistuva luottotappio- ja saamisten arvonalentumisvaraus oli tilinpäätöshetkellä 2,4 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa vuonna 2024). Enimmillään konserni altistuu luottoriskille raportointipäivänä (31.12.2025) sen rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa vastaavan määrän verran. Konsernilla oli 5,5 miljoonaa euroa (9,2 miljoonaa euroa vuonna 2024) erääntyneitä saamisista, jotka ovat yli 360 päivää myöhässä. Suurin osa näistä saamisista liittyy suurten valtiollisten asiakkaiden kuten kansallisten öljy-yhtiöiden sopimuksiin. Saamisista ja niihin liittyviä riskejä seurataan jatkuvasti ja riskiarviota päivitetään aina, kun niihin liittyvät olosuhteet muuttuvat.

Konsernin johto arvioi konsernin myyntisaamisten rakennetta kriittisesti ja huomioi erityisesti sen erääntyneet myyntisaamiset tilikauden päättyessä. Asiakkaiden maksukäyttäytymisen muuttumisesta ei ole ollut merkittäviä indikaatioita, ja tästä syystä odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen on käytetty samoja periaatteita tilikaudella 2025 kuin vertailukaudella 2024. Myyntisaamisten keräämistä on korostettu. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien takaisin perintään liittyvät riskit eivät ole merkittävästi kasvaneet. Raportointipäivänä Lamor ei ole vastaanottanut merkittäviä peruutuksia liittyen sen projekteihin tai pitkäaikaisiin käynnissä oleviin sopimuksiin, joilla olisi vaikutusta myyntisaamisiin tai sopimukseen perustuviin saamisiin taseessa.

Muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

Muut saamiset ja siirtosaamiset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Ennakkomaksut ja muut saamiset	10 927	8 512
Yhteensä	10 927	8 512

Ennakkomaksut ja muut saamiset liittyvät pääasiassa vero- ja arvonlisäverosaamisiin sekä ennakkomaksuihin ja jaksotuksiin.

3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varaukset		
Takuuvaraukset	696	789
Varaukset yhteensä	696	789

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti tavallinen takuu-aika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Muut pitkäaikaiset velat		
Muut velat	550	2 233
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä	550	2 233

Muut velat liittyvät Kuwaitin yhteisjärjestelyyn.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	20 081	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	6 123	10 150
Kauppahintavelka	233	263
Muut lyhytaikaiset velat	14 044	21 152
Ostovelat ja muut velat yhteensä	40 482	49 635

Ostovelat ovat velvoitteita maksaa tavaroista ja palveluista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne eräännyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.

Sopimukseen perustuvien erien selitteet on esitetty liitetiedossa 2.1. Tuotot asiakassopimuksista.

Muut lyhytaikaiset velat koostuvat pääasiassa palkka-, korko-, ja verovelvoista.

4.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiin ja valuuttariskiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

Lamor voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä. Lamorilla ei tällä hetkellä ole hallussaan johdannaisinstrumentteja.

Herkkyysanalyysi

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille tekemällä herkkyysanalyysin määräajoin kunakin raportointipäivänä. Herkkyysanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavissa osioissa esitetyt herkkyysanalyysit liittyvät 31.12.2024 ja 31.12.2025 vallinneisiin tilanteisiin.

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Tietyn tuloslaskelman erän herkkyys on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2024 ja 2025 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman

pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan.

Korkoherkkyys

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyysanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, pois lukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyys-analyysissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 2 %-yksikköä, vaihtuvakorkoiset lainat vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:

Tuhatta euroa	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
2025			
Euribor 6 kk	+2%	-468	-468
Euribor 6 kk	-2 %	468	468

Valuuttariski

Lamorin konsernissa on suomalainen emoyhtiö ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa ja Perussa. Emoyhtiöllä on lisäksi sivuliike Saudi-Arabiassa ja yhteinen toiminto Kuwaitissa.

Konsernin valuuttariskille alttiina olevat rahamäärät Lamor Oyj:n valuutassa esitettyinä olivat raportointikauden lopussa seuraavat

2025

Tuhatta euroa	EUR	USD	CNY	SAR	KWD
Myyntisaamiset	7 473	3 822	629	7 351	5 447
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	0	0
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	-21 686	-541	0	0	0
Ostovelat	-11 347	-1 717	-828	-300	-1 267
Nettotase	-25 560	1 564	-200	7 052	4 180

2024

Tuhatta euroa	EUR	USD	CNY	SAR	KWD
Myyntisaamiset	10 516	2 825	221	11 688	3 982
Johdannaisinstrumentit	0	-42	0	0	0
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	-22 938	-679	0	0	0
Ostovelat	-8 013	-1 701	-177	769	-3 199
Nettotase	-20 435	403	44	12 456	782

Transaktioriski

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään pääosin tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa. Suurin osa konsernin myynneistä on USD- tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja öljyliiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääriin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääriin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurssia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Lamorin laajaan tulokseen oli 5,8 miljoonaa euroa negatiivinen (2,3 miljoonaa euroa positiivinen 2024 osalta).

Ulkomaan valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja tilikaudella 31.12.2025, muiden muuttujien ollessa vakiota. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10% muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyyssuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja
USD/EUR	+10%	-502
USD/EUR	-10 %	614

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon Lamorin näkökulmasta. Normaaleihin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on yrityksillä ja konserniyhtiöillä. Suurimpiin kauppoihin ja projekteihin liittyvät luottoriskit on minimoitu siirtämällä riskiä pankeille ja viennin luottottajille.

Lamorin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimuksien luonteet vaihtelevat maittain, ja paikalliset ryhmät ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta. Saamiset on jaettu kahteen eri asiakasluokkaan laitteistot ja palvelut -ryhmien välille. Molemmat asiakasluokat sisältävät oman erillisen tarkan arvion tulevaisuuden odottavissa olevista luottotappioista.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskiä esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa Lamor

konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksytyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat pääosin 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakkailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoritettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvaroista.

Lamor-konsernin merkittävimmät keskittymät myyntisaamisten ja sopimusperusteisten omaisuuserien osalta liittyvät valtiollisiin tai valtio-omisteisiin yhteisöihin Lähi-idän maissa, mikä rajoittaa osaltaan konsernin luottoriskiä.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 3.8. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Likviditeettiriski

Lamor tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

Lamorin tavoite on ylläpitää rahoituksen jatkuvuutta ja joustavuutta käyttämällä pankkilimiittejä ja pankkilainoja. Konsernilla on takaamatonta lainaa, joihin sisältyy kovenanttiehtoja kuten oman pääoma suhde ja korollisen velan suhde EBITDA:an. Lisätietoja likvideihin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahat ja pankkisaamiset.

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi on esitetty erääntymistaulukkona liitetiedossa 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat, joka esittää lähitulevaisuudessa tapahtuvat relevantit ulospäin lähtevät kassavirrat.

Liitetiedossa 4.3. on esitetty Lamorin lyhytaikaiset rahoitusvarat ja -velat. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen yhteismäärä on 64,2 miljoonaa euroa. Rahoitusvarat koostuvat likvidien

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

rahojen ja pankkisaamisten (9,0 miljoonaa euroa) lisäksi lähinnä myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista projektisaamisista. Näiden yhteismäärä tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 on 55,2 miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten rahoitusvelkojen yhteismäärä tilinpäätöshetkellä on 80,5 miljoonaa euroa. Rahoitusvelkoihin sisältyy elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu kolmevuotinen 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina sekä yhteensä 5,7 miljoonaa euroa rahalaitoslainoja ja 9,5 miljoonan euron rahoituslimiitti. Yhtiö käy parhaillaan rahoitusneuvotteluja lainojen uudelleenrahoittamiseksi. Neuvoteltavalla rahoituspaketilla on merkittävä vaikutus konsernin likviditeettiin.

4.2. Käyvän arvon laskenta

Lamor arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena tilinpäätöspäivänä. Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään myös liitetiedossa 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen.

Laadintaperiaatteet

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko:

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla; tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla.

Konsernilla on oltava pääsy pääasiallisille markkinoille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo on määritettävä käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi siten, että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Käyvän arvon arviointi

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittäytksen kannalta:

Taso 1:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit

- Julkisesti noteeratut joukkovelkakirjalainat

Taso 2:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit:

- Rahastosijoitukset
- Valuuttajohdannaissopimukset

Taso 3:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa. 31.12.2025 päättäneellä tilikaudella ja 31.12.2024 päättäneellä tilikaudella Lamorilla oli tason 3 rahoitusinstrumentteja, joihin luokiteltiin:

- Listaamattomat sijoitukset
- Kauppahintavelka

Näiden sijoitusten arvostukset eivät sisällä merkittävää epävarmuutta.

Lamor päättää uudelleen käypään arvoon arvostettaviin varoihin ja velkoihin liittyvistä tasojen välisistä siirtymistä uudelleen arvioimalla niiden luokittelun jokaisena raportointi päivänä (määrittely perustuu helpoimmin saatavilla oleviin käypiin arvoihin liittyviin merkittäviin syöttötietoihin).

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamorilla oli raportointipäivänä tason 1, 2 ja 3 rahoitusinstrumentteja ja tasojen välillä ei ole ollut muutoksia tai siirtoja.

Lamorin johto arvioi jokaisena raportointipäivänä niiden varoihin ja velkoihin liittyvää arvon muutosta, joiden arvojen uudelleen arvostusta tai arviointia pidetään Konsernin kirjanpito-ohjeistuksen mukaan pakollisena.

Käyvän arvon raportoinnin vuoksi Lamor on luokitellut varat ja velat niiden luonteen, piirteiden ja riskien sekä käyvän arvon hierarkiatasojen mukaisesti, kuten ylempänä kuvataan.

Käyvät arvot

Rahoitusinstrumenttien taulukkomuotoinen esittäminen kuvaa konsernin rahoitusinstrumentit luokittain osoittaen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen erot, paitsi niille instrumenteille, joiden kirjanpitoarvo on perusteltu arvio käyvistä arvoista. Lisätietoja taulukkomuotoisesta esittämisestä on saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja -velat.

4.3. Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentteihin luetaan mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle osapuolelle yrityksen rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja toiselle osapuolelle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Lamorin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien (OCI) kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin instrumenttien hallinnointia koskevaan liiketoimintamalliin. Rahoitusvarojen arvonalentumista käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.1. Rahoitusriskien hallinta.

Jaksotettu hankintamenu

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, jos omaisuuserää pidetään hallussa sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin käyttämällä efektiivisen koron menetelmää (EIR), ja ne ovat altistuneita arvonalentumisille. Rahoitusvaroista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan

tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseelta, sitä muutetaan tai sen arvo on pysyvästi alentunut.

Lamorin jaksotettuun hankintamenuun kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät raha- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitusvarat käypään arvoon tuloksen kautta

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvarojen erää pidetään hallussa kaupankäyntiä varten, ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja niistä syntyvien korkojen maksuihin, eivätkä SPPI (yksinomaan pääoman ja koron maksua)-kriteerit täyty. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Lamor luokittelee tähän kategoriaan rahastosijoitukset..

Rahoitusvarat käypään arvoon laajan tuloksen kautta

Sijoitukset velkainstrumentteihin luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroja pidetään hallussa sekä sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi että rahoitusvarojen myymiseksi ja jos rahoitusvarojen erästä syntyvät rahavirrat ovat pelkästään pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Korkotuotot kirjataan tuloslaskelmalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jäljelle jäävä käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta. Kumulatiivinen laajassa tuloslaskelmassa kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmalle taseelta poiskirjaamisen yhteydessä.

Lamorilla ei tällä hetkellä ole käypään arvoon laajan tuloksen kautta luokiteltavia sijoituksia velkainstrumentteihin.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä Lamor voi tehdä peruuttamattoman valinnan luokitella ja arvostaa sen tekemät sijoitukset oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun näitä instrumentteja ei pidetä hallussa myyntitarkoituksessa ja kun nämä rahoitusinstrumentit täyttävät IAS 32 -standardin mukaiset ehdot oman pääoman ehtoista instrumenteista. Rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja ja tappioita ei koskaan kierrätetä tuloslaskelman kautta. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muihin tuloihin, kun oikeus maksuun on vahvistettu, paitsi jos Lamor kattaa tällaisilla tuotoilla rahoitusvarojen hankinnasta syntyviä kuluja, jolloin tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor on tehnyt peruuttamattoman päätöksen luokitella sijoitukset muihin osakkeisiin käyvässä arvossa laajan tuloksen kautta.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimuserusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Kun Lamor on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahavirtoja omaisuuserästä tai ottanut käyttöön pass-through -järjestelyn, se arvioi, onko se pitänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut itsellään ja missä määrin. Jos konserni ei ole siirtänyt omaisuuserän omistamiseen liittyviä riskejä ja etuja olennaisilta osin toiselle eikä pidä niitä olennaisilta osin itsellään ja sillä säilyy määräysvalta omaisuuserään, se pitää siirretyn omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti kuin sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa konserni kirjaa myös siihen liittyvän velan.

Rahoitusvelat

Lamor kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimuslausekkeen osapuoli. Lamorin rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenoon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan niiden lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.

Jaksotettu hankintameno

Lamorin rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon, kuten korolliset velat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron (EIR) menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta sekä EIR-jaksotusmenetelmän kautta.

Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon hankinnan diskonttaus tai premio sekä palkkiot tai menot, jotka ovat erottamaton osa EIR:ää. EIR-jaksotukset sisällytetään tuloslaskelmaan rahoituskuluina.

Rahoitusvelat käypään arvoon tuloksen kautta

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi rahoitusveloiksi luokitellaan instrumentit, jotka on hankittu lähitulevaisuudessa tapahtuvaa takaisinostoa varten. Tähän luokkaan kuuluvat johdannaisinstrumentit, joista konserni on tehnyt sopimuksen ja joita ei ole määritetty IFRS 9 -standardin mukaisiksi suojausinstrumenteiksi suojaussuhteissa.

Lamor kirjaa käypään arvoon tuloksen kautta arvostettaviksi ehdollisen vastikkeen Corena SA:n, Lamor Kolumbia SAS:n ja Lamor Peru SAC:n määräysvallattomien osakkeiden hankintaan liittyen IFRS 9 -standardin mukaisesti. Ehdolliset velat kirjataan joulukuussa 2020 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisesti.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Lamor kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt. Tämä koskee myös tilanteita, joissa olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella velalla, jonka sama lainanantaja myöntää olennaisilta osin erilaisin ehdoin, tai olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, tällaista vaihtoa tai muutosta käsitellään alkuperäisen velan kirjaamisena pois taseesta ja uuden velan kirjaamisena taseeseen. Kyseisten kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Lamor ei ole poistanut velkoja taseesta tilikauden tai vertailukausien aikana.

Rahoitusinstrumenttien nettomääräinen toteuttaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kumotaan toisillaan ja nettomäärä ilmoitetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on sillä hetkellä toimeenpantavissa oleva laillinen oikeus taseeseen merkittyjen määrien nettomääräisellä kirjaamisella ja aikomus suorittaa maksut nettomääräisenä, realisoida omaisuuseriä ja maksaa velat samanaikaisesti. Lamor ei sovelle rahoitusinstrumentteihinsa nettomääräistä toteuttamista.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyssraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2025

Rahoitusvarat, 2025

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	0	411	0	411	411
Pitkäaikaiset saamiset			0	0	878	878	878
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	411	878	1 289	1 289
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		0	0	23 278	23 278	23 278
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		0	0	31 918	31 918	31 918
Rahastosijoitukset	4.2.	2	8	0	0	8	8
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		0	0	8 988	8 988	8 988
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			8	0	64 184	64 192	64 192
Rahoitusvarat yhteensä			8	411	65 062	65 481	65 481

Rahoitusvelat, 2025

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	0	0	0	0	0
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	15 042	15 042	15 042
Vuokravelat	3.6.		0	0	2 073	2 073	2 073
Muut velat	3.9.		0	0	550	550	550
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	0	17 664	17 664	17 664
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	0	0	24 819	24 819	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	14 390	14 390	14 390
Vuokravelat	3.6.	2	0	0	786	786	786
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	0	0	0	0	0
Kauppahintavelka	4.5.	3	233	0	0	233	233
Ostovelat	3.9.		0	0	20 081	20 081	20 081
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		0	0	6 123	6 123	6 123
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		0	0	14 044	14 044	14 044
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			233	0	80 244	80 477	80 658
Rahoitusvelat yhteensä			233	0	97 908	98 141	98 322

Joukkovelkakirjalainojen jaksotetusta hankintamenosta on vähennetty 825 tuhatta euroa välittömiä järjestelykustannuksia, jotka kirjataan kuluksi ja pääomitetaan laina-ajan kuluessa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuseraportti

ESEF-varmennuseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemiseraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Rahoitusinstrumentit arvotusluokittain 31.12.2024

Rahoitusvarat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	0	411	0	411	411
Muut saatavat			0	0	1 134	1 134	1 134
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä			0	411	1 134	1 545	1 545
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	3.8.		0	0	27 549	27 549	27 549
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		0	0	54 046	54 046	54 046
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	0	0	0	0	0
Rahastosijoitukset	4.2.	2	4	0	0	4	4
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		0	0	16 851	16 851	16 851
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä			4	0	98 445	98 449	98 449
Rahoitusvarat yhteensä			4	411	99 579	99 994	99 994

Rahoitusvelat, 2024

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	0	0	24 544	24 544	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	15 707	15 707	15 707
Vuokravelat	3.6.		0	0	1 962	1 962	1 962
Muut velat	3.9.		0	0	2 233	2 233	2 233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä			0	0	44 445	44 445	44 901
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	0	0	13 939	13 939	13 939
Vuokravelat	3.6.		0	0	739	739	739
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	42	0	0	42	42
Ehdollinen vastike	4.5.	3	263	0	0	263	263
Ostovelat	3.9.		0	0	18 069	18 069	18 069
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		0	0	10 150	10 150	10 150
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		0	0	21 111	21 111	21 111
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä			305	0	64 007	64 312	64 312
Rahoitusvelat yhteensä			305	0	108 452	108 757	109 214

4.4. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolme kuukauden sisällä. Rahavaroihin ja lyhytaikaisiin talletuksiin kohdistuu merkityksetön arvonmuutokseen liittyvä riski.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset, ja käteisvarat	8 251	16 145
Lyhytaikaiset talletukset	737	706
Yhteensä	8 988	16 851

4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat

Korolliset velat ja nettovelka

Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	15 042	40 251
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 073	1 962
Lyhytaikaiset korolliset velat	39 208	13 939
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	786	739
Likvidit varat	-8 988	-16 851
Nettovelka yhteensä	48 121	40 039

Muutokset korollisissa veloissa

31.12.2025

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei rahan määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	54 190	-1 343	1 403	54 250
Vuokrasopimusvelat	2 700	-703	862	2 859
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	56 890	-2 046	2 265	57 109

31.12.2024

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassavirrat	Muut ei rahan määräiset muutoserät	Raportointipäivän arvot 31.12.
Korolliset velat	44 310	9 961	-81	54 190
Vuokrasopimusvelat	5 441	-3 652	912	2 700
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	49 751	6 309	830	56 890

Kauppahintavelka

Rahoitusvelkoihin sisältyy määräysvallattoman osuuden hankintaan liittyvää kauppahintavelkaa. Corena S.A.:n, Corena Kolumbian ja Lamor Perun lisäosakkeiden hankinnan yhteydessä Lamor on kirjannut 233 tuhatta euroa kauppahintavelkaa. Määrä perustuu arvioon yritysten kolmen vuoden voitto-osuuksiin vähennettynä laskenta-ajan arvioituilla tappioilla.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat, sopimuksiin perustuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäin suuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäin suuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

Maturiteettijakauman tilanteen perusteella konsernin johto ylläpitää luottotilannetta ja likviditeettivaatimusta ja muokkaa yhtiön luottoriskin ohjeistusta.

31.12.2025

Tuhatta euroa	Tasearvo	2026	2027	2028	2029	2030	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	24 819	27 500	0	0	–	–	–	27 500
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	29 431	14 767	2 115	3 945	1 166	1 133	12 496	35 622
Vuokrasopimusvelat	2 859	837	397	397	364	157	2 743	4 896
Ostovelat ja muut velat	34 359	34 359	–	–	–	–	–	34 359
Kauppahintavelat	233	233	–	–	–	–	–	233
Yhteensä	91 701	77 696	2 513	4 342	1 530	1 290	15 240	102 610

Sopimukseen perustuvat kassavirrat johdannaisista

Tuhatta euroa	Tasearvo	2026	2027	2028	2029	2030	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset								
- rahavirrat ulos		0	0	0	0	0	0	0
- rahavirrat sisään (-)		0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	0	0	0	0	0

31.12.2024

Tuhatta euroa	Tasearvo	2025	2026	2027	2028	2029	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	24 544	2 500	27 500	0	–	–	–	30 000
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	29 646	14 470	3 741	2 105	3 439	1 166	10 494	35 415
Vuokrasopimusvelat	2 700	825	362	357	357	357	2 900	5 157
Ostovelat ja muut velat	39 485	39 485	–	–	–	–	–	39 485
Ehdollinen vastike	263	263	–	–	–	–	–	263
Yhteensä	96 638	57 543	31 603	2 462	3 796	1 523	13 394	110 320

Sopimukseen perustuvat kassavirrat johdannaisista

Tuhatta euroa	Tasearvo	2025	2026	2027	2028	2029	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset								
- rahavirrat ulos		3 850	0	0	0	0	0	3 850
- rahavirrat sisään (-)		-3 805	0	0	0	0	0	-3 805
Yhteensä	-42	45	0	0	0	0	0	45

4.6. Pääoman hallinta

Lamorin pääoman hallintatavan mukaisesti pääoma sisältää osakepääoman, osakepreemion ja kaikki muut emoyhtiön pääoman omistajille suunnatut pääoman ehtoiset rahastot. Lamorin pääomien hallinnan tavoite on maksimoida osakkeenomistajien sijoituksen arvo.

Lamor hallitsee pääomarakennetta ja tekee siihen muutoksia talouden suhdanteiden ja rahoitukseen liittyvien kovenanttiehtojen mukaisesti. Lamor voi muokata sen osakkeenomistajille suunnattua osingonjakoa, pääoman palautuksia ja uusien osakkeiden liikkeeseen laskentaa ylläpitääkseen ja muokatakseen pääomarakennetta. Lamor seuraa pääomarakennetta nettovelkaantumisasteen ja omavaraisuusasteen avulla.

Korolliset nettovelat on esitetty erikseen liitetiedossa 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Nettovelka (liitetieto 4.5.)	48 121	40 039
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	55 854	64 478
Nettovelkaantumisaste	86,2 %	62,1 %
Omavaraisuusaste	35,4 %	37,5 %

Lamorin vuonna 2026 erääntyvä senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa yhtiön velkaantumisasteeseen ja omavaraisuusasteeseen. Senioriehtoiset rahoitussopimukset sisälsivät tilinpäätöshetkellä 3,4 miljoonaa euroa pitkäaikaisia rahalaitoslainoja, 2,3 miljoonaa euroa lyhytaikaisia rahalaitoslainoja sekä 9,5 miljoonan euron rahoituslimiitin ja 1,0 miljoonan euron verran käytössä olleen luotollisen tilin.

Kovenanttiehtojen mukaan yhtiön senioriehtoisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökateen suhteen tuli olla 1.4.2025 ja 30.9.2025 välisenä aikana enintään 3,75 ja sen jälkeen rahoitussopimusten voimassaoloaikana alle 3,5. Omavaraisuusasteen tulee olla sopimusten voimassaoloaikana aina yli 30,0 prosenttia. Senior-etusijalla olevan nettovelan ja käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuusastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Kovenanttiehdot täyttyivät tilikaudella 2025. Jos jokin kovenanttiehtojen mukaisista tunnusluvuista rikkoutuisi tilikaudella, tulisi yhtiön hakea lupa poikkeamaan seniorilainojen rahoittajilta ja takaajilta, etteivät he vaatisi velkojen takaisinmaksua nopeutetusti. Yhtiö käy parhaillaan rahoitusneuvotteluja lainojen uudelleenrahoittamiseksi sekä nykyisten että potentiaalisten uusien rahoittajien kanssa. Neuvotteluiden aikana nykyisiä ja potentiaalisia

uusia rahoittajia on pidetty informoituina säännöllisesti yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja tulevien vuosien liiketoimintasuunnitelmasta.

4.7. Oma pääoma

Oma pääoma ja pääoma rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, vapaan oman pääoman rahastosta, ulkomaan liiketoimintojen valuuttamuunnoksesta muodostuvasta kurssierosta ja jakokelpoisista voittovarojen ja yhtiön omien osakkeiden nettoarvosta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden määrä	2025	2024
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden alussa	27 502 424	27 502 424
	Tilikauden aikana annetut uudet osakkeet	0
		0
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa	27 502 424	27 502 424
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden alussa	542 450	542 450
	Tilikauden aikana takaisin lunastetut osakkeet	0
		0
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden lopussa	542 450	542 450
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden alussa	26 959 974	26 959 974
Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden lopussa	26 959 974	26 959 974

Raportointikauden lopussa 31.12.2025 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa, joka oli kokonaisuudessaan maksettu, ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti 31.12.2025 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

Vapaan oman pääoman rahasto

Vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset, jotka eivät sisälly osakepääomaan.

Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja nettovarallisuuden muuntamiseen niiden toimintavaluutoista konsernin esittamisvaluuttaan (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.

5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Lamor Corporation Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2024 uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Ohjelman tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva kannustinohjelma. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2024–2026 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita suoriutumisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteeri perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin. Ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025–2027 aikana.

Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Lamorin osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai toimitusopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on omistettava viisikymmentä (50) prosenttia ansaitsemistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa 50 prosentin suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Vastaavasti yhtiön toimitusjohtajan on omistettava kaikki ansaitsemansa osakkeet, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa 100 prosentin suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä kalenterivuonna. Tämä Lamorin osakkeiden määrä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto osakepalkkiojärjestelmistä kaudella 2025.

Instrumentti	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025-2027
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	700
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	18/3/2024
Osakkeiden vapautuminen viimeistään, pvm	30/3/2027
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,0
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuotta	1,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	7
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)

Muutokset kauden aikana

Kpl	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025-2027
1.1.2025 alussa ulkona olleet	220 000
Muutokset kauden aikana:	
Kaudella myönnetyt	301 947
Kaudella menetetyt	60 000
Kaudella toteutetut	0
31.12.2025 ulkona olleet	461 947

Käyvän arvon määrittäminen

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oletetun oikeuden syntymisajan kuluessa. Markkinaehtoinen kriteeri, tässä tapauksessa osakepalkkion ansaitsemiseksi edellytetty osakekurssi, otetaan huomioon myöntämishetken käyvässä arvossa, eikä sitä muuteta ohjelman aikana.

Arvostusparametrit tilikaudella myönnetyille kannustimille	
Osakkeen kurssi antohetkellä, €	1,22
Oletettu volatiliteetti, %	39 %
Oletettu oikeuden syntymisjakso vuosina, painotettu keskiarvo	2,10
Riskitön korko, %	2,14 %
Oletetut osingot yhteensä juoksuajalla, EUR	0
Arvostusmenetelmä	Binomimalli
Käypä arvo per osake, €, painotettu keskiarvo	0,01

* Volatiliteetti perustuu yhtiön osakkeen volatiliteettiin ajalta kun se on saatavilla ohjelman aikaa vastaavalla historiallisella ajanjaksolla.

Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, EUR	57 272
Tilikauden kulu osakeperusteiset maksut, oma pääoma, EUR	57 272
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2024, EUR	0
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2024, EUR	0

5.2. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden sekä lähipiiriin kuuluvien yhteistoimintojen väliset liiketoimet ja erät, eikä niitä esitetä tässä liitetiedossa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikauden aikaisten lähipiiritapahtumien kokonaistoteuma.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	2025	2024
Myynnit lähipiirille	1	39
Ostot lähipiiriltä	901	1 462
Saamiset	681	628
Velat	0	265

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen. Myynnit lähipiirille suuntautuivat hallituksen jäsenen määräysvallassa olevalle yhtiölle. Ostot lähipiiriltä sisältävät ostoja hallituksen jäsenen määräysvallassa olevalta yhtiöltä sekä konsernin ulkomaiselta osakkuusyhtiöltä. Saamiset lähipiiriltä koostuu saamisista hallituksen jäsenen määräysvallassa olevalta yhtiöltä sekä konsernin ulkomaisilta osakkuusyhtiöiltä.

Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	2025	2024
Saamiset lähipiiriltä	502	529
Velat lähipiirille	0	0

Lainasaamiset lähipiiriltä ovat konsernin ulkomaiselta osakkuusyhtiöltä sekä toimitusjohtajalta.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Johdon avainhenkilöiden palkkiot

Johdon avainhenkilöstö koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Seuraavassa taulukossa on esitetty avainhenkilöille maksetut palkkiot tilikauden aikana.

Emoyhtiön hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen puheenjohtaja	69	76
Hallituksen jäsenet	186	211
Yhteensä	255	287

Tytäryhtiöiden maksamat palkkiot johdon avainhenkilöille

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet	49	0
Yhteensä	49	0

Konsernin toimitusjohtaja, työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Kiinteät kk-palkat	242	240
Lyhyen aikavälin palkkiot	0	24
Yhteensä	242	264

Johtoryhmä, työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Kiinteät kk-palkat	1 105	1 195
Lyhyen aikavälin palkkiot	0	106
Yhteensä	1 105	1 301

Lamorilla on vuodesta 2022 alkaen ollut useita eri pitkän aikavälin osakeperusteisia palkitsemisohjelmia toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Tilikausilta 2024 ja 2025 ei ole raportoitavia ansaittuja eikä maksettuja palkkioita ohjelmiin liittyen. Lisätietoja ohjelmista on esitetty liitetiedossa 5.1.

Tuhatta euroa	2025	2024
Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä	1 651	1 853

Ostot lähipiiriltä sisältävät seuraavat korvaukset, joita hallituksen jäsenille tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen on maksettu konsultointisopimusten tai muiden toimeksiantojen perusteella muusta kuin hallitustyöskentelystä.

Tuhatta euroa	2025	2024
Konsultointipalkkiot yhteensä	324	324

5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 31.12.2024).

Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen liittyen liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrättyä.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia ulkomaalaisille asiakkailleen ja toimittajilleen:

Tuhatta euroa	2025	2024
Suoriotumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset	25 268	26 468
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset*	8 358	12 188
Tarjoustakaukset	17	100
Muut takaukset	1 184	0
Muut sitoumukset yhteensä	34 827	38 757

* Etukäteismaksuihin liittyvien takausten määrää on korjattu Q4/2025 raportin yhteydessä. Korjauksen suuruus +3,0 miljoonaa euroa tilikausilla 2024 ja 2025.

Takauksista ei odoteta muodostuvan velkaerää.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

27.1.2026 yhtiö tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Lamor Corporation Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan viisi (5) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Nina Ehrnrooth, Kaisa Lipponen, Timo Rantanen ja Mika Ståhlberg. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että uudeksi hallituksen jäseneksi valitaan Ari Virtanen.

27.1.2026 yhtiö tiedotti, että Fred Larsen oli nimitetty Lamor Corporation Oyj:n toimitusjohtajaksi. Larsen on toiminut Lamorin hallituksessa vuodesta 1998 alkaen ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2010-2019. Hän palaa operatiiviseen johtoon keskittyäkseen ensisijaisesti Lamorin ympäristönsuojelu-, maanpuhdistus- ja ennallistamisliiketoimintojen kehittämiseen päävastuualueena on myynnin kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen näillä liiketoiminta-alueilla. Lamorin aiempi toimitusjohtaja Johan Grön siirtyi samassa yhteydessä kierrätysmuovipohjaisen uusioöljyn liiketoiminnan toimitusjohtajaksi Lamor Recycling Oy:öön. Grön jatkaa Lamorin johtoryhmän jäsenenä. Molemmat aloittivat uusissa tehtävissään välittömästi.

13.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamor siirtyy globaaliin toimintamalliin, joka korvaa aiemman kolmen markkina-alueen rakenteen. Uudistuksen tavoitteena on keskittää ja vahvistaa globaalisti myynti- ja operatiivista johtamista sekä mahdollistaa toimintojen ketterä skaalaaminen. Samalla konsernin johtoryhmän kokoonpanoa muutettiin 13.2.2026 alkaen. Toimintamallin muutoksen ja suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan tukevan Lamorin aiemmin ilmoitettujen tehostamistavoitteiden saavuttamista. Aiemmin operatiivisena johtajana toiminut Richard Hill otti muutosten myötä vastuulleen myös myyntijohtajan roolin johtoryhmässä. Aiemman markkina-alueisiin perustuneen organisaatorakenteen poistumisen myötä nykyiset markkina-alueiden johtajat Rob James, Jesus Pelayo ja Aziz Al-Othman jättivät yhtiön.

26.2.2026 yhtiö tiedotti, että Lamorin hallitus on päättänyt päivittää yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita ja nostaa kannattavan kasvun yhtiön tärkeimmäksi tavoitteeksi. Lamorin keskeinen tavoite on saavuttaa täysimääräisesti aiemmin julkistetut noin 8 miljoonan euron säästöt muuttuvissa ja kiinteissä kustannuksissa vuoden 2026 loppuun mennessä (verrattuna vuoden 2024 tasoon). Lamorin toimintamalli mahdollistaa jatkossa toimintojen joustavamman skaalaamisen liiketoiminnan kehittymisen mukaisesti kaikissa tilanteissa. Yhtiö näkee paljon potentiaalia tehokkuuden parantamiselle ja nyt suunniteltujen rakenteellisten uudistusten odotetaan mahdollistavan tämä.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	41 154 602	56 218 357
Liiketoiminnan muut tuotot	2	592 549	1 013 714
Materiaalit ja palvelut	3	-23 388 294	-31 385 357
Henkilöstökulut	4	-6 260 482	-7 440 376
Poistot ja arvonalentumiset	5	-2 256 407	-1 967 589
Liiketoiminnan muut kulut	6	-14 703 529	-27 268 109
Liikevoitto (-tappio)		-4 861 561	-10 829 360
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä		26 600	0
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä		9 715 658	0
Alaskirjaukset			
Saman konsernin yrityksiltä		-17 059	0
Korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		1 132 216	31 230
Muilta		60 775	1 996 918
Korko- ja rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-152 373	0
Muille		-5 840 480	-7 309 468
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		63 775	-16 110 679
Tuloverot	8	-3 816 399	2 087 904
Tilikauden voitto (tappio)		-3 752 624	-14 022 775

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tase

	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	3 045 774	3 512 614
Aineelliset hyödykkeet	10	1 068 837	2 373 339
Sijoitukset	11	15 421 688	15 380 734
Pysyvät vastaavat yhteensä		19 536 300	21 266 687
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	5 501 575	9 301 907
Pitkäaikaiset saamiset	13		
Saman konsernin yrityksiltä		19 457 493	4 720 541
Osakkuusyrityksiltä		344 304	375 982
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä		371 353	483 870
Lyhytaikaiset saamiset	14		
Saman konsernin yrityksiltä		5 421 630	5 620 309
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä		19 373 923	31 679 478
Laskennalliset verosaamiset	15	5 197 067	8 126 052
Rahat ja pankkisaamiset		2 082 973	9 985 236
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		57 750 318	70 293 374
VASTAAVAA YHTEENSÄ		77 286 618	91 560 061

	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		3 866 375	3 866 375
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		47 439 004	47 439 004
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-32 721 489	-18 398 054
Tilikauden voitto (tappio)		-3 752 624	-14 022 775
Oma pääoma yhteensä		14 831 267	18 884 551
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17		
Korolliset velat			
Muille		4 400 000	32 000 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	18		
Korolliset velat			
Muille		37 100 000	11 500 000
Korottomat velat			
Saman konsernin yrityksille		1 130 711	1 571 382
Muille		19 824 640	27 604 128
Vieras pääoma yhteensä		62 455 351	72 675 510
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		77 286 618	91 560 061

Rahoituslaskelma

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-3 752 624	-14 022 775
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	2 256 407	1 967 589
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 925 336	5 281 320
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0	-62 658
Verot	3 816 399	-2 087 904
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	1 540 890
Oikaisut yhteensä	-2 605 154	-7 383 540
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	13 224 491	3 025 019
Vaihto-omaisuuden muutos	3 684 903	-3 024 458
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-12 210 137	3 806 051
Käyttöpääoman muutos	4 699 257	3 806 611
Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 094 103	-3 576 928
Maksetut korot	-3 696 609	-3 966 886
Saadut korot	-15 107	15 384
Muut rahoituserät	-1 743 730	-1 867 138
Saadut osingot	14 376 747	0
Maksetut verot	-2 306 698	-95 635
Liiketoiminnan nettorahavirta	8 708 706	-9 491 202

	2025	2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-74 375	-1 062 323
Myönnetyt lainat	-14 411 585	-3 468 694
Lainasaamisten takaisinmaksut	26 759	20 615 433
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-671 464	-1 128 807
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	519 695	2 489 662
Investointien nettorahavirta	-14 610 970	17 445 270
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	0	49 750 000
Lainojen takaisinmaksut	-2 000 000	-50 473 899
Rahoituksen nettorahavirta	-2 000 000	-723 899
Rahavarojen muutos	-7 902 264	7 230 169
Rahavarat tilikauden alussa	9 985 236	2 755 068
Rahavarat tilikauden lopussa	2 082 973	9 985 236
Muutos	-7 902 264	7 230 169

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Lamor Corporation Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottoaikasta alkaen.

Poistoajat ovat:

- Liikearvo 5-10 vuotta
- Kehittämismenot 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3-10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alemmaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Osatuloutus

Osatuloutettavat hankkeet tuloutetaan valmistusasteen perusteella, koska ne muodostavat suuren yksittäisen erän yhtiön tuotoista ja näin yhtiön liikevaihto sekä tulos ovat eri tilikausien välillä paremmin vertailukelpoisia kuin pelkästään toimituksen mukaista tuloutusta sovellettaessa. Osatuloutettaviksi hankkeiksi on luokiteltu hankkeet, joiden valmistusaika jakaantuu vähintään kahdelle eri tilikaudelle. Tätä lyhyemmät hankkeet

tuloutetaan toimitusten mukaan. Valmistusaste on määritetty projektin toteutuneiden menojen suhteessa sen arvioituihin kokonaismenoihin.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintameno tai sitä alemmaan todennäköiseen arvoonsa.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana. Saadut avustukset vähennetään aktivoitusta hankintamenoista.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Arvioitaessa Lamor Corporation Oyj:n kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti on otettu huomioon, että Lamorin toimintaedellysten ylläpitäminen vaatii korvaavaa rahoitusta erääntyvien lainojen takaisinmaksamiseksi ja lisärahoitusta Lamor Recycling Oy:n muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi.

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä epävarmuus on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa ja konsernin liitetiedossa 1.2.

Sivuliikkeet

Sivuliikkeen liiketapahtumat sisältyvät tilinpäätökseen. Pääliikkeen ja sivuliikkeen väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu tilinpäätöstä laadittaessa. Yhtiöllä on sivuliike Saudi-Arabiassa.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain		
EURA	24 618 690	24 993 603
AMER	2 037 375	2 175 958
MEAF	14 498 537	29 048 796
Yhteensä	41 154 602	56 218 357
Osatuloutus		
Liikevaihdon erittely		
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	10 393 157	11 720 741
Muu liikevaihto	30 761 445	44 497 616
Liikevaihto yhteensä	41 154 602	56 218 357
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)		
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	490 713	3 633 260
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	9 644 213	11 536 945
Tilauskanta yhteensä	10 134 926	15 170 205

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Myyntivoitot	0	62 658
Muut liiketoiminnan tuotot	592 549	951 056
Yhteensä	592 549	1 013 714

3. Materiaalit ja palvelut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Ostot tilikauden aikana	-17 164 281	-19 608 122
Varaston muutos	-4 998 276	680 543
Aineet ja tarvikkeet	-22 162 557	-18 927 578
Ulkopuoliset palvelut	-1 451 176	-12 457 779
Yhteensä	-23 613 733	-31 385 357

4. Henkilöstökulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	-5 225 428	-6 412 613
Eläkekulut	-881 835	-903 358
Muut henkilösivukulut	-153 218	-124 406
Yhteensä	-6 260 482	-7 440 376
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	85	110
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	497 188	551 233

5. Poistot ja arvonalentumiset

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 658 796	-1 967 589
Arvonalentumiset	-597 611	0
Yhteensä	-2 256 407	-1 967 589

6. Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-416 880	-408 750
Vuokratkulut	-793 009	-971 408
Matkakulut	-500 722	-727 303
Kuljetuskulut	-1 002 438	-922 833
Mainos- ja edustuskulut	-241 727	-190 038
Käyttö- ja ylläpitokulut	-93 437	-134 769
Provisiot ja royalyt	-2 546 997	-12 223 725
Hallintokulut	-1 206 286	-972 808
Ostopalvelut	-4 407 262	-6 362 899
Muut liiketoiminnan kulut	-3 494 771	-4 353 576
Yhteensä	-14 703 529	-27 268 109
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	475 029	260 540
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	24 108	21 864
Veroneuvonta	221	41 260
Muut palvelut (vero- ja erityispalvelut)	100 540	107 750
Yhteensä	599 898	431 413

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	26 600	0
Osinkotuotot osakkuusyryyksiltä	9 715 658	0
Korkotuotot muilta	46 992	33 358
Korkotuotot, saman konsernin yrityksiltä	819 189	31 230
Kurssivoitot	326 810	1 963 561
Yhteensä	10 935 248	2 028 149
Rahoituskulut		
Korkokulut	-3 629 320	-4 059 741
Kurssitappiot	-343 724	-1 108 827
Muut rahoituskulut	-2 036 869	-2 140 901
Yhteensä	-6 009 912	-7 309 468
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 925 336	-5 281 320

8. Tuloverot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	872 191	-270 110
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-1 261 384	0
Muut verot	-1 970 378	-95 635
Laskennallisen verovelan muutos	-1 456 828	2 453 649
Yhteensä	-3 816 399	2 087 904

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Taseen vastaavien liitetiedot

9. Aineettomat hyödykkeet

	31.12.2025	31.12.2024
Kehittämismenot		
Kirjanpitoarvo 1.1	2 512 609	2 246 657
Lisäykset	655 288	991 380
Siirrot erien välillä	0	0
Tilikauden poisto	-767 577	-725 427
Kirjanpitoarvo 31.12	2 400 319	2 512 609
Aineettomat oikeudet		
Kirjanpitoarvo 1.1	689 167	1 063 969
Lisäykset	2 000	0
Siirrot erien välillä	0	0
Tilikauden poisto	-297 342	-374 802
Kirjanpitoarvo 31.12	393 825	689 167
Liikearvo		
Kirjanpitoarvo 1.1	310 837	378 949
Tilikauden poisto	-59 207	-68 112
Kirjanpitoarvo 31.12	251 630	310 837
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 045 774	3 512 614

10. Aineelliset hyödykkeet

	31.12.2025	31.12.2024
Koneet ja kalusto		
Kirjanpitoarvo 1.1	2 373 339	5 159 836
Lisäykset	14 176	137 428
Vähennykset	-520 529	-2 427 004
Siirrot erien välillä (siirto vaihto-omaisuudesta)	334 084	191 743
Kurssierot	0	110 868
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1 132 233	-799 531
Kirjanpitoarvo 31.12	1 068 837	2 373 339
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 068 837	2 373 339

11. Sijoitukset

	31.12.2025	31.12.2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1	14 656 046	12 727 974
Lisäykset	58 013	327 084
Vähennykset	0	0
Arvonlennukset	-17 059	0
Siirrot erien välillä	0	1 600 988
Hankintameno 31.12	14 697 000	14 656 046

Arvonlennukset 2025 liittyivät kahden konserniyhtiön alaskirjauksiin: Lamor Americas LLC ja Lamor International Sales Corporation.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjauksen järjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Konserniyhtiöt	Maa	% Omistusosuus
Lamor USA Corporation	USA	100,00 %
Lamor Corporation UK Ltd	Iso-Britannia	100,00 %
Lamor Beijing Co Ltd.	Kiina	100,00 %
Lamor Environmental Solutions Spain S.L	Espanja	100,00 %
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00 %
Lamor Environmental Services L.L.C.	Arabiemiirikunnat	100,00 %
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00 %
Lamor Peru S.A.C	Peru	100,00 %
Lamor Recycling Oy	Suomi	100,00 %
Lamor Environmental Solutions d.o.o.	Kroatia	100,00 %
Lamor Chile SpA	Chile	92,55 %
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50 %
Lamor Ecuador S.A.	Ecuador	85,01 %
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00 %
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00 %
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67 %
Lamor Vostok LLC*	Venäjä	100,00 %
World Environmental Service Technologies LLC*	USA	100,00 %
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00 %

* ei aktiivinen

Osuudet osakkuusyhtiöissä	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1	313 339	1 914 328
Vähennykset	0	0
Siirrot erien välillä*	0	-1 600 988
Hankintameno 31.12	313 339	313 339

* West LLC hankintahinta esitetty aikaisemmin virheellisesti osakkuusyhtiöryhmässä

Osakkuusyhtiöt	Maa	% Omistusosuus
Suoraan omistetut		
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00 %
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00 %
Lamor Cevre Hitzmetleri Sanayi ve Ticaret Anomin Sirketi**	Turkki	30,00 %
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60 %
Limpeza e Descontaminacao de Superficies Maritimas LTDA (Lamor Do Brazil)*	Brasilia	50,00 %
Lamor NBO LLC*	Azerbaidžan	50,00 %
Lamor Central Asia LLP*	Kazakhstan	40,00 %
Lamor Ukraine LLC*	Ukraina	19,90 %

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat

Sustainable Environmental Solutions Guayana Inc. (SES)	Guyana	24,50 %
--	--------	---------

Lamor Peru SAC:n omistamat

Lamor Paraguay S.A.	Paraguay	99,00 %
---------------------	----------	---------

Yhteisyritykset

K Lamor for Environmental Consulting, W.L.L.*	Kuwait	45,00 %
---	--------	---------

Yhteiset toiminnot

KAK-Lamor Consortium	Kuwait	45,00 %
----------------------	--------	---------

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet

Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Corporation AB Br Co)	Saudi-Arabia	
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch (LAMOR Company for Environmental Services)	Saudi-Arabia	

* Ei aktiivinen

** Suljettu vuonna 2025

Muut osakkeet ja osuudet	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno 1.1	411 349	411 349
Hankintameno 31.12	411 349	411 349
Sijoitukset yhteensä	15 421 688	15 380 734

12. Vaihto-omaisuus

	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	4 656 788	8 850 914
Keskeneräiset tuotteet	844 787	450 993
Yhteensä	5 501 575	9 301 907

13. Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	19 457 493	4 720 541
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	344 304	375 982
Pitkäaikaiset saamiset muilta		
Lainasaamiset	371 353	483 870
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	20 173 150	5 580 392

14. Lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	4 868 655	5 274 860
Muut saamiset	552 976	345 448
Yhteensä	5 421 630	5 620 309
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	15 518 367	18 876 527
Ennakkomaksut	739 154	252 617
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	1 116 042	10 566 883
Arvonlisäverosaamiset	547 043	256 611
Muut saamiset	868 775	1 233 815
Siirtosaamiset	584 542	493 026
Yhteensä	19 373 923	31 679 478

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä **24 795 553** **37 299 787**

Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Jaksotetut rahoituskulut	180 338	456 418
Muut siirtosaamiset	404 204	36 608
Yhteensä	584 542	493 026

15. Laskennalliset verosaamiset

	31.12.2025	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	5 197 067	8 126 052

Taseen vastaavien liitetiedot

16. Oma pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	3 866 375	3 866 375
Lisäys, siirto rahastoista	0	0
Osakepääoma 31.12	3 866 375	3 866 375
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 866 375	3 866 375
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	47 439 004	47 439 004
Lisäys tilikauden aikana	0	0
Vähennys, siirto osakepääomaan	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	47 439 004	47 439 004
Edellisten tilikausien voitto 1.1	-32 420 829	-18 794 414
Muuntoerot sivuliikkeen toiminnasta	-300 660	396 360
Edellisten tilikausien voitto 31.12	-32 721 489	-18 398 054
Tilikauden tulos	-3 752 624	-14 022 775
Vapaa oma pääoma yhteensä	10 964 892	15 018 175
Oma pääoma yhteensä	14 831 267	18 884 551

Raportointikauden lopussa 31.12.2025 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti tilikauden lopussa 31.12.2025 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

	31.12.2025	31.12.2024
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Edellisten tilikausien voittovarot	-32 721 489	-18 398 054
Tilikauden voitto/tappio	-3 752 624	-14 022 775
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	47 439 004	47 439 004
Aktivoidut kehittämismenot	-2 400 319	-2 512 609
Yhteensä	8 564 572	12 505 566

17. Pitkäaikainen vieras pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset pitkäaikaiset velat		
Joukkovelkakirjalainat	0	25 000 000
Rahoituslaitoksilta	0	1 500 000
Muilta	4 400 000	5 500 000
Yhteensä	4 400 000	32 000 000
Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä	4 400 000	32 000 000
Korolliset ja korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä	4 400 000	32 000 000
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Muilta	0	1 100 000

18. Lyhytaikainen vieras pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000	0
Rahoituslaitoksilta	11 000 000	11 500 000
Muilta	1 100 000	0
Yhteensä	37 100 000	11 500 000
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	37 100 000	11 500 000
Korottomat lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1 130 711	1 571 382
Yhteensä	1 130 711	1 571 382
Korottomat lyhytaikaiset velat muille		
Saadut ennakot	1 543 067	8 300 412
Ostovelat	8 743 746	7 191 457
Muut velat	4 875 783	161 742
Arvonlisäverovelat	798 503	1 954 130
Siirtovelat	3 863 540	9 996 387
Yhteensä	19 824 640	27 604 128
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sosiaalikuluneen	848 302	836 455
Palkkavelka sosiaalikuluneen	106 371	334 748
Korkojaksotus	1 100 443	1 167 732
Siirtovelat yritysjärjestelyistä	232 994	263 122
Siirtovelat käynnissä olevista projekteista	1 391 981	6 529 546
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	183 450	864 784
Yhteensä	3 863 540	9 996 387
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	20 955 351	29 175 510
Korolliset ja korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	58 055 351	40 675 510

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

19. Annetut vakuudet

	31.12.2025	31.12.2024
Yrityskiinnitykset	91 806 376	91 806 376
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja		
Lainat rahoituslaitoksilta	11 000 000	13 000 000
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000	25 000 000
Yhteensä	36 000 000	38 000 000

20. Vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.12.2025	31.12.2024
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	61 669	69 286
Myöhemmin maksettavat	70 004	72 722
Yhteensä	131 672	142 008
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	6 158 493	3 711 752
Tarjous - ja toimitustakaukset muille	30 401 892	34 250 661
Yhteensä	36 560 385	37 962 413
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	651 313	541 865
Myöhemmin maksettavat	757 693	828 000
Yhteensä	1 409 006	1 369 865

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

21. Erittely valmiusasteen perusteella tuloutettavien hankkeiden saamisista ja veloista

Erittely pitkäaikaishankkeiden yhdistellyistä tase-eristä	Siirtosaamiset	Saadut ennakot
31.12.2025		
Bruttomäärät	2 837 531	1 721 489
Hankekohtaiset netotukset	-1 721 489	-1 721 489
Taseessa esitetyt nettosummat	1 116 042	0
31.12.2024		
Bruttomäärät	10 566 883	6 078 332
Hankekohtaiset netotukset	0	0
Taseessa esitetyt nettosummat	10 566 883	6 078 332

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöshetkellä olivat 8 564 572,22 euroa, josta tilikauden tappio on -3 752 624,10 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta, ja että tilikauden tappio siirretään voittovaroihin.

Tilinpäätös on laadittu sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen ja antaa oikean ja riittävän kuvan sekä emoyhtiöstä että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Lisäksi vahvistamme, että hallituksen toimintakertomus sisältää:

- Todenmukaisen kuvan liiketoiminnan kehittymisestä ja taloudellisesta tuloksesta,
- Kuvauksen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta ja
- Kestävyysraportin, joka on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja ja taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Porvoossa 24. päivänä maaliskuuta 2026

Mika Ståhlberg

Hallituksen puheenjohtaja

Nina Ehrnrooth

Hallituksen jäsen

Timo Rantanen

Hallituksen jäsen

Kaisa Lipponen

Hallituksen jäsen

Fred Larsen

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti

KHT

Tilintarkastuskertomus

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä olennainen epävarmuus

Haluamme kiinnittää huomiota konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohtaan 1.2 Toiminnan jatkuvuuden periaate ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin, joissa todetaan, että arvioitaessa yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa jatkuvuuden periaatteen mukaisesti otettiin huomioon, että toimintaedellytysten ylläpitäminen vaatii korvaavaa rahoitusta erääntyvien lainojen takaisinmaksamiseksi ja lisärahoitusta muovinkierrätyslaitoksen investoinnin loppuunsaattamiseksi. Rahoituksesta neuvotellaan nykyisten ja mahdollisten uusien rahoittajien kanssa. Neuvottelujen edistämiseksi yhtiö on käynnistänyt merkittävän kustannussäästöohjelman sekä muita toimenpiteitä kassavirran vahvistamiseksi, minkä perusteella yhtiön johto arvioi, että rahoitusneuvottelut saadaan päätökseen. Tilinpäätöstä laadittaessa rahoitusneuvottelujen lopputulokseen liittyy vielä olennaisia epävarmuuksia (koskien erityisesti Lamorin vihreän joukkovelkakirjan jälleerahoitusta), joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Lausuntonamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Liikearvon arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.3 Liikearvo ja arvonalentumistestaus</i></p> <p>Tilinpäätöspäivänä liikearvon arvo oli 18,4 M€ (18,6 M€), mikä edustaa 11,4 % (10,2 %) taseen varoista.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta; Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä; Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän; Arvioimme konsernin liikearvosta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1</i></p> <p>Lamor Corporation Oyj soveltaa pitkäaikaisissa projektitoimituksissaan laskentaperiaatteidensa mukaisesti valmiustasteeseen mukaista ajan kulumiseen perustuvaa tuloutusmenetelmää (suoritevelvoite toteutetaan ajan kuluessa).</p> <p>Olemme tunnistaneet projektitoimitusten tuloutuksen olennaiseksi riskiksi ja tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi, koska tuloutusmenetelmään liittyy merkittävässä määrin johdon harkintaa.</p> <p>Valmiustasteen määrittäminen perustuu menetelmään, joka edellyttää johdon arvioita raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneistä kustannuksista suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin.</p> <p>Vuonna 2025 noin 62 % konsernin 90,2 miljoonan euron kokonaisliikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutuksen laskentaperiaatteita; Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutuksen prosessista; Perehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokokein tuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan; Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä; Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin

tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuseraportti

ESEF-varmennuseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemiseraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 17.5.2016 alkaen yhtäjaksoisesti kymmenen vuotta. Lamor Corporation Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.11.2023.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonnme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonnme esitämmme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonnme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 30.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT

Kestävyysraportin varmennusraportti

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.-31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Lamor Corporation Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) *”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”*.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Lamor Corporation Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa raportointikaudelta 1.1.-31.12.2024. Lausuntomme kattaa konsernikestävyysraportissa vertailutietoina esitetyt 1.1.-31.12.2024 tiedot, mutta ei muita vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Lamor Corporation Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämällytyypisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennusraportti

ESEF-varmennusraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne,

ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että aksoisolenaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 30.3.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti
KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Lamor Corporation Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus: 2038517-1) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 7437003R88R5QOCMFQ82-2025-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu,

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 7437003R88R5QOCMFQ82-2025-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Lamor Corporation Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 on annettu 30.03.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 30.03.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilähti
KHT

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto 180

Hallintojärjestelmä 181

Ohjausjärjestelmä 189

Johdanto

Lamor Corporation Oyj:n ("Lamor") selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja se julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttava sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyvästä ulkoisesta sääntelystä sekä sisäisistä politiikoista ja menettelytavoista keskeisimmät ovat vuoden 2025 aikana olleet seuraavat:

Ulkoinen sääntely

Lamor on noudattanut soveltuvaa EU:n ja Suomen julkisiin osakeyhtiöihin sovellettavaa lainsäädäntöä sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden kulloinkin voimassa olevaa hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"), joka on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Lamor on noudattanut hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Lisäksi Lamor on noudattanut Euroopan arvopaperi- markkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan ohjeita ja määräyksiä sekä Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja seuraavia sääntöjä:

- Nasdaq Helsingin sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille
- Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjä joukkovelkakirjainstrumenttien liikkeeseenlaskijoille

Lamorin taloudelliset raportit, mukaan lukien konsernitilinpäätös, on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC).

Sisäinen sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmän toimintaa määrittäviä keskeisimpiä sisäisiä sääntöjä, politiikkoja ja ohjeita ovat:

- Yhtiöjärjestys
- Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct)
- Hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevat politiikat ja ohjeistukset
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset
- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys
- Vihreän rahoituksen viitekehys

Selvitys Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Hallinnointijärjestelmä

Lamorin hallinnointirakenne

Osakeyhtiölain mukaisesti vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Lamorin toimielimiä ovat yhtiökokous, osakkeenomistajien pysyväksi toimielimeksi perustettu osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiön hallitus ja sen valiokunnat sekä toimitusjohtaja. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain ja Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisista ja yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvista asioista.

Lamorin osakkeenomistajien nimitystoimikunta on Lamorin pysyvä toimielin, joka valmistelee vuosittain hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle.

Lamorin hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan nimittämisestä sekä lisäksi toimitusjohtajan ehdosta ja palkitsemisen kokonaisuudesta yhtiökokouksen hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan esittämästä yhtiön johtoryhmän kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Hallitus ohjaa ja valvoo toimitusjohtajan ja johtoryhmän johtamista sekä Lamor-konsernin jaettujen globaalien tukitoimintojen ja eri maantieteellisten liiketoiminta-alueiden osalta määriteltyjen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä omistaja-arvon kehitystä ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskevien tavoitteiden toteutumista.

Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa mukaisia hallituksen valiokunnilleen delegeimia tehtäviä.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmässä ei toteutettu vuonna 2025 merkittäviä muutoksia.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lamorin ylin päättävä elin, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Kaikki yhtiön osakkeenomistajat voivat yhtiökokouksessa osallistua yhtiön ohjaukseen ja valvontaan sekä käyttää ääni-, puhe- ja kyselyoikeuttaan. Päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Vuosittaisen varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi hallitus voi kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen omasta aloitteestaan. Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle myös silloin, jos sitä vaativat yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmentä (10) prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi Lamor julkistaa kokouskutsun pörsstitiedotteena.

Yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset julkaistaan Lamorin internetsivuilla.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Lamorin osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Kukin osake vastaa yhtä ääntä. Ohjeet hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osallistumisesta yhtiökokoukseen sisällytetään jokaiseen kokouskutsuun.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä, kuitenkin kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakeyhtiölain sekä Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen mukaan lukien konsernitilinpäätös
- taseen osoittaman voiton käyttöä, kuten osingonjakoa, koskevat päätökset
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajan valinnasta päättäminen
- hallituksen ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen, mukaan lukien matkakustannusten korvausperusteet
- hallintoelinten palkitsemisraportin hyväksyminen sekä tarvittaessa palkitsemispolitiikasta päättäminen (neuvoa-antava päätös)
- muut hallituksen tai osakkeenomistajien yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset, mukaan lukien esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muuttaminen tai erityisten valtuutusten antaminen hallitukselle liittyen esimerkiksi yhtiön osakkeisiin ja niiden antamiseen tai hankintaan.

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Päivämäärä, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia, ilmoitetaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä.

Hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa, samoin kuin hallitukseen ehdotettavien uusien jäsenten.

Vuoden 2025 aikana pidetyt yhtiökokoukset

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 hybridikokouksena. Vaihtoehtona osallistumiselle yhtiökokoukseen kokouspaikalla osakkeenomistajilla oli mahdollisuus käyttää oikeuksiaan kokouksen aikana täysimääräisesti myös etäyhteyden välityksellä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2024 palkitsemisraportin.

Lisäksi Lamorin varsinainen yhtiökokous 2025 päätti hallituksen ehdotusten mukaisesti hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta yhtiökokouksen hyväksymin ehdoin.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen palkkioista, vahvisti hallituksen lukumääräksi viisi (5) ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin.

Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan Ernst & Young Oy, ja päävastuullisena tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT Mikko Ryttilahti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin jatkamaan Ernst & Young Oy ja päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana valittiin jatkamaan KRT Mikko Ryttilahti. Lisäksi yhtiökokous päätti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista sekä matkakustannusten korvauseriaatteista.

Yhtiökokouksen pöytäkirja ja muut kokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöksellä perustettu Lamorin pysyvä toimielin. Nimitystoimikunnassa on lähtökohtaisesti neljä (4) jäsentä, joista Lamorin osakasluetteloon merkityt kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja jäsenistä. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on muun muassa etsiä hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Laatiessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanosta nimitystoimikunnan tulee huomioida muun muassa ehdotettavien henkilöiden keskeiset ja toisiaan täydentävät kompetenssit Lamorin liiketoiminnan kannalta, heidän riippumattomuutensa ja muiden Lamorin hallituksen jäsenten monimuotoisuutta koskevat periaatteet, ja tarvittaessa ehdottaa niihin muutoksia.

Hallituksen palkitsemista koskevan ehdotuksen osalta nimitystoimikunnan tulee huomioida Lamorin yhtiökokouksen neuvoa-antavassa äänestyksessä hyväksytty palkitsemispolitiikka.

Yhtiökokouksen hyväksymä nimitystoimikunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Nimitystoimikunnan järjestäytyminen

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Lamorin hallituksen puheenjohtaja varmistaa hallituksen puolesta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta tulee nimitetyksi vuosittain. Lisäksi Lamorin hallituksen puheenjohtaja kutsuu ensimmäisen nimitystoimikunnan kokouksen koolle vuosittaisen nimitysprosessin jälkeen ja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Suurimman osakkeenomistajan nimittämä henkilö toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana, ellei nimitystoimikunta toisin päätä, ja vastaa järjestäytymisen jälkeen nimitystoimikunnan koollekutsumisesta.

Nimitystoimikunnan toiminta ja kokoonpano

Nimitystoimikunnassa ovat vuoden 2025 aikana olleet jäseninä Lamorin kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät jäsenet perustuen kunkin toimikauden syyskuun 1. arkipäivän osakeomistuksen mukaiseen osakeomistukseen.

Vuonna 2024 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2025 aikana yhden (1) kerran, ja antoi 26.2.2025 Lamorin hallituksen tiedoksi ehdotuksensa Lamorin 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista.

Vuonna 2025 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2025 aikana kaksi (2) kertaa.

Kaikki nimitystoimikunnan jäsenet (100 %) osallistuivat kokouksiin.

Nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunta antoi 27.1.2026 Lamorin hallitukselle tiedoksi ehdotuksensa Lamorin vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita. Lamor julkisti ehdotukset pörssitiedotteena samana päivänä.

Nimitystoimikunnan ehdotukset sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Ehdotukset sekä lisätietoja ehdotetuista henkilöistä on lisäksi nähtävillä Lamorin verkkosivuilla.

Nimitystoimikunnan tämänhetkinen kokoonpano 2025 alkaneella toimikaudella

Osakkeenomistaja	Edustaja	Asema	Jäsenyys alkaen
Larsen Family Corporation Oy	Petter Larsen (M), toimitusjohtaja	Jäsen	2026
Suomen Teollisuussijoitus Oy	Juuso Puolanne (M), sijoitusjohtaja	Jäsen	2022
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	Juulia Kurunsaari (N), lakiasiaintohtaja	Jäsen	2025
Lamor Corporation Oyj	Mika Ståhlberg (M), hallituksen puheenjohtaja	Jäsen	2022

Yllä olevassa taulukossa nimitystoimikunnan jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

Fred Larsen toimi nimitystoimikunnan puheenjohtajana 27.1.2026.

Hallitus

Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tulee kokoontua kuukausittain, eli vähintään kaksitoista (12) kertaa vuodessa.

Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa ei oteta huomioon esteellisiä jäseniä.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja osakeyhtiölaissa. Työjärjestyksensä mukaisesti Lamorin hallituksen vastuulla on lisäksi:

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

- päättää Lamorin strategiasta sekä yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista
- määrittää Lamorin osinkopolitiikka

Toiminnan ohjaaminen sekä lain- ja määräystenmukaisuus

- ohjata ja valvoa Lamorin johtamista ja toimintaa
- vahvistaa hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset

Riskienhallinta

- hyväksyä Lamorin riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt riskienhallinnan politiikat ja käytännöt ja valvoa niiden toteuttamista

Investoinnit

- päättää merkittävistä investoinneista, yritysostoista ja -myynneistä

Taloudellinen raportointi ja vastuullisuusraportointi

- valvoa Lamorin taloudellista raportointia sekä hyväksyä Lamorin osa- ja puolivuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset
- hyväksyä Lamorin vastuullisuutta koskevat periaatteet sekä valvoa yhtiön vastuullisuusraportointia

Johdon palkitseminen

- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemisen tulostavoitteista Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti

Muut hallituksen päätettävät asiat

- päättää muista Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista

Hallituksen työskentely vuonna 2025

Vuonna 2025 hallitus kokoontui yhteensä viisitoista (15) kertaa. Kaikki kokoukset olivat säännöllisiä kokouksia. Säännöllisissä kokouksissa hallitus sai ajantasaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä, ja niihin osallistuivat myös toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä käsiteltävistä asioista riippuen muita johtoryhmän jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidettiin pöytäkirjaa.

Hallituksen työskentelyn arviointi toteutettiin ulkoisena arviointina.

Hallituksen valiokunnat

Lamorin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritetään kirjallisissa työjärjestyksissä, jotka hallitus vahvistaa järjestäytymisensä yhteydessä ja joita päivitetään tarvittaessa.

Molempien toimikuntien valintaa ja työskentelyä ohjaavat seuraavat lähtökohdat:

- Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa puitteissa hallituksen delegoimia sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämiä tehtäviä.
- Hallitus on vahvistanut valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet niiden kirjallisissa työjärjestyksissä.
- Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan järjestäytymiskokouksessaan vuosittain ja valvoo niiden työskentelyä toimikauden aikana.
- Valiokuntiin kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen jäsentä.
- Valiokuntien toimikausi on yksi (1) vuosi, ja niiden toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Valiokuntien jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen esimerkiksi toimitusjohtajana.

Valiokunnat voivat tarvittaessa pyytää neuvoja ulkopuolisilta asiantuntijoilta yhtiön ja hallituksen kanssa sovituksessa laajuudessa sekä riippumattomuustekijät huomioiden.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävät liittyvät muun muassa taloudelliseen raportointiin, kestävyysraportointiin, riskienhallintaan, lakien ja määräysten noudattamiseen, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastukseen ja tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä näitä asioita koskevien päätösten valmisteluun. Lisäksi tarkastusvaliokunta vastaa muista listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämistä tai hallituksen delegoimista tehtävistä.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia, ja vähintään yhden (1) valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä (1) valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisasioiden valmistelu hallitukselle liittyen toimitusjohtajan ja muiden Lamorin avainhenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen, sekä Lamorin yleiset palkitsemisperusteet ja kannustinohjelmat.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue.

Hallituksen osaaminen ja monimuotoisuus

Hallituksen jäsenet valittiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen valintamenettelyä koskevan suosituksen mukaisesti siten, että osakkeenomistajat ottivat yhtiökokouksessa kantaa hallituksen kokoonpanoa koskevaan ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suosituksen tavoitteena oli varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsenten pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena olisi yhtiön kannalta tarkoituksenmukainen osaaminen ja kokemus ja että hallituksen kokoonpano täyttäisi Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset vaatimukset.

Monimuotoisten näkökulmien turvaamiseksi hallituksen kokoonpanossa on huomioitu osaamisen ja kokemuksen lisäksi myös muut monimuotoisuutta edistävät näkökohdat. Vuonna 2025 kaksi (2) viidestä (5) hallituksen jäsenestä eli 40 % oli naisia.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenten riippumattomuusarviointi toteutetaan vähintään vuosittain sekä aina tarpeen mukaan.

Hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpano

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Lamorin hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi uudelleen Mika Ståhlbergin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi uudelleen Fred Larsenin. Hallituksen muut jäsenet ovat Nina Ehrnrooth, Kaisa Lipponen ja Timo Rantanen.

Hallitus valitsi valiokuntiinsa seuraavat jäsenet:

Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Timo Rantanen; jäsenet Kaisa Lipponen, Mika Ståhlberg

Palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Nina Ehrnrooth; jäsenet Kaisa Lipponen, Timo Rantanen

Lisätietoa hallituksesta

Hallituksen jäsenten tiedot, mukaan lukien heidän osakeomistuksensa, riippumattomuutensa sekä osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin, on esitetty seuraavalla sivulla.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2025



Mika Ståhlberg (M)

Hallituksen puheenjohtaja
2022 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2022 alkaen

Syntynyt: 1969
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: OTK, asianajaja

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Osakas, Asianajotoimisto Krogerus;
Hallituksen jäsen, Multitude AG

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2025:
15/15 hallituksen kokousta,
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2025*:
71 100



Fred Larsen (M)

Hallituksen varapuheenjohtaja
2022 alkaen
Hallituksen jäsenyys 1998 alkaen

Syntynyt: 1968
Kansalaisuus: Suomi ja Tanska
Koulutus: Ylioppilas

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Hallituksen puheenjohtaja, Larsen
Family Corporation Oy Hallituksen
puheenjohtaja, Fastighets Ab
Krämaretorget

Riippumattomuus: Riippuvainen
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2025:
15/15 hallituksen kokousta

Osakeomistus 31.12.2025*:
10 504 527



Nina Ehrnrooth (N)

Hallituksen jäsen 2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen ja puheenjohtaja
3/2024 alkaen Tarkastusvaliokunnan
jäsen 2021-2022

Syntynyt: 1962
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Toimitusjohtaja, Äldreboendet
Hagarö; Neuvonantaja, Sustashift Oy;
Hallituksen puheenjohtaja, Oy
Bonnina Ab

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2025:
15/15 hallituksen kokousta,
2/2 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2025:
23 000



Kaisa Lipponen (N)

Hallituksen jäsen 2021 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
2022 alkaen

Syntynyt: 1980
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: FM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
SVP, Sustainability, HSE &
Communications, Paulig Ab;
Hallituksen jäsen, Third Rock Finland Oy

Riippumattomuus: Riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2025:
15/15 hallituksen kokousta,
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta,
2/2 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2025:
3 500



Timo Rantanen (M)

Hallituksen jäsen 2019 alkaen
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
2021 alkaen
Palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022
alkaen ja puheenjohtaja 2022-3/2024

Syntynyt: 1961
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

**Päätoimi ja keskeiset
luottamustehtävät:**
Toimitusjohtaja, Capital Dynamics Oy;
Hallituksen puheenjohtaja, Genera-
konsernin yhtiöt, lisäksi muita
hallitustehtäviä useissa eri yhtiöissä

Riippumattomuus: Riippuvainen
yhtiöstä, riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Kokousosallistuminen 2025:
15/15 hallituksen kokousta
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta
2/2 palkitsemisvaliokunnan kokousta

Osakeomistus 31.12.2025*:
631 850

* Sisältäen sekä suoran omistuksen että välillisen omistuksen määräysvalta-yhteisön kautta. Yllä olevassa taulukossa hallituksen jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Lamorin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Lamorin kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista.

Lamorin toimitusjohtajana on toiminut Johan Grön. Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Konsernin johtoryhmä

Lamor-konsernin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita.

Johtoryhmän jäsenillä on laaja toimivalta omilla vastualueillaan, ja heidän tehtävänä on kehittää Lamorin toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän asemaa ei ole säännelty laissa eikä yhtiön yhtiöjärjestyksessä, mutta sillä on keskeinen asema yhtiön johtamisessa.

Lamorin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2025 päättyessä toimitusjohtaja, talousjohtaja, operatiivinen johtaja ja henkilöstöjohtaja sekä yhtiön kolmen markkina-alueen johtajat. 1.1.2025 Jesus Pelayo korvasi Santiago Gonzalesin Pohjois- ja Etelä-Amerikasta vastaavana markkina-alueen johtajana. 9.6.2025 Nalle Stenman korvasi Mikko Forsellin yhtiön talousjohtajana.

Johtoryhmän työskentely vuonna 2025

Vuonna 2025 Lamorin johtoryhmä keskittyi hallinnolliseen vuosikelloon liittyvien asioiden lisäksi erityisesti yhtiön strategisten kehityshankkeiden toteutukseen ja seurantaan, myyntiputken vahvistamiseen, toimitusten tehostamiseen, tehostamistoimien suunnitteluun ja toimenpanoon, Kilpilahden hankkeen edistymisen seurantaan ja sisäisen raportoinnin kehittämiseen.

Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti vuoden aikana, vähintään kuukausittain ja tarvittaessa useammin.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2025



Johan Grön (M)

Toimitusjohtaja

Syntynyt: 1966
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: TKT

Keskeinen muu työkokemus:
useita johtotehtäviä
Gasumilla, Outotecilla,
Kemiralla, Xylem Inc.:ssa,
Stora Ensolla ja
Valmetilla
**Keskeiset sivutoimet
ja luottamustehtävät:**
Hallituksen jäsen,
Dewaco Oy
**Osakeomistus
31.12.2025:**
71,400



Kim Stenman (M)

Talousjohtaja
9.6.2025 alkaen

Syntynyt: 1971
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

Keskeinen muu työkokemus:
talousjohtaja Boskalis
TerraMaassa, Marinetek
Groupissa, Savosolarissa
ja johtotehtävissä
Metsossa ja Valmetissa
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole**
**Osakeomistus
31.12.2025:**
0



Richard Hill (M)

Operatiivinen johtaja

Syntynyt: 1979
Kansalaisuus:
Iso-Britannia
Koulutus: Insinööri

Keskeinen muu työkokemus:
Lamorin ympäristösuojeluport-
folion johtaja, eri
johtotehtäviä Vikoma
Internationalissa ja
Markleen Limitedissä
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole.**
**Osakeomistus
31.12.2025:**
0



Jesús Pelayo (M)

Johtaja, Pohjois- ja
Etelä-Amerikka

Syntynyt: 1966
Kansalaisuus: Meksiko
Koulutus: insinööri
(metallurgia))

Keskeinen muu työkokemus:
aiemmin useissa
myynnin johtotehtävissä
FLSmidthillä ja
Outotecillä
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole**
**Osakeomistus
31.12.2025:**
0



Robert James (M)

Johtaja, Eurooppa ja Aasia

Syntynyt: 1963
Kansalaisuus:
Iso-Britannia
Koulutus: FK, TkM

Keskeinen muu työkokemus:
johtotehtäviä Oil Spill
Response Ltd:ssä,
Cleanaway Ltd:ssä ja
International
Environmental
Management Ltd:ssä
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole.**
**Osakeomistus
31.12.2025:**
0



Aziz Al-Othman (M)

Johtaja, Lähi-itä
ja Afrikka

Syntynyt: 1972
Kansalaisuus: Saudi-
Arabia
Koulutus: DI

Keskeinen muu työkokemus:
johtotehtäviä NEOM
Companyllä, NCEC:llä ja
Gulf Industrial
Technologyssä
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole**
**Osakeomistus
31.12.2025:**
0



Mervi Oikonen (N)

Henkilöstöjohtaja

Syntynyt: 1976
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: KTM

Keskeinen muu työkokemus:
HR-johtotehtäviä
Neste Oyj:ssä ja
ABB Oy:n eri
liiketoimintayksiköissä
**Keskeiset sivutoimet ja
luottamustehtävät: Ei
ole.**

**Osakeomistus
31.12.2025:**
0

Lisäksi seuraavat henkilöt toimivat Lamorin johtoryhmässä vuoden 2025 aikana: Mikko Forsell, talousjohtaja 9.6.2025 asti.
Yllä olevassa taulukossa johtoryhmän jäsenten sukupuoli on esitetty sulkeissa: (M)= mies, (N)=nainen.

Ohjausjärjestelmä

Lähtökohdat ja tavoitteet

Lamorin ohjausjärjestelmän keskeisenä tavoitteena on tukea yhtiön toiminnan vaatimuksenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä. Lamorin toimintaperiaatteet, sisäinen valvontaympäristö ja riskienhallinta tukevat ja turvaavat yhtiön taloudellisten ja strategisten tavoitteiden toteuttamista sekä estävät tapahtumia, joilla voisi olla negatiivinen vaikutus toteumaan.

Lamorin taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamallin tavoitteena on antaa riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja asetusten, hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden (IFRS-standardi konsernitasolla, paikallinen tilinpäätösnormisto kussakin maassa) ja muiden pörssiyrityksiä koskevien vaatimusten mukaisesti.

Vaatimustenmukaisuus ja toimintaperiaatteet

Lamorin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja muut toimintaohjeet luovat pohjan päivittäiselle liiketoiminnalle. Lamorin ja kaikkien sen työntekijöiden odotetaan kaikessa toiminnassaan noudattavan kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä sekä luomaan ja ylläpitämään eettisiä suhteita asiakkaisiinsa, toimittajiinsa sekä muihin sidosryhmiinsä.

Lamorin eettisissä toimintaperiaateissa (Code of Conduct) määritellään yhtiön eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, ympäristöarvoja, ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia koskevat toimintatavat myös yhtiön koko arvoketjussa.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet

Sisäinen valvonta on olennaisen tärkeää yhtiön toimintakyvyn varmistamisessa. Se on kriittinen osa riskienhallintaa ja mahdollistaa yrityksen arvon luomisen ja ylläpitämisen.

Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan, että yhtiö noudattaa sovellettavia lakeja, määräyksiä, eettisiä toimintaperiaatteitaan (Code of Conduct) sekä muita ohjeita ja suosituksia. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan yhtiön taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin luotettavuus.

Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessin kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla mahdolliset liiketoiminnan uhat ja mahdollisuudet sekä vastaamalla niihin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeisiä tavoitteita ovat muun muassa varmistaa:

- riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta
- tilinpäätöksen laatiminen voimassa olevien lakien ja määräysten, tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden asetettujen vaatimusten mukaisesti
- yhtiön varojen ja omaisuuden turvaaminen
- yhtiön toiminnan vaikuttavuus ja kokonaistehokkuus strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi
- yhtiön ja sen liiketoimintayksiköiden resurssien suojaaminen väärinkäytöksiltä
- liiketoimien asianmukaisuus
- IT-järjestelmien ja tietoturvan asianmukainen toimivuus ja hallinta.

Sisäisen valvonnan osa-alueet

Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä sekä seuranta. Tässä selvityksessä kuvataan Lamorin ohjausjärjestelmän osana olevaa valvontaympäristöä erityisesti taloudellisen raportoinnin näkökulmasta. Muita kuin taloudellisia tietoja koskevan valvontajärjestelmän kuvaus esitetään yhtiön kestävyysraportissa.

Valvontaympäristö

Päävastuu Lamorin taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on yhtiön hallituksella. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa työjärjestyksessä on määritelty hallituksen vastuut sekä sisäinen työnjako hallituksen ja sen valiokuntien kesken. Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan, sekä mahdollistaa asianmukainen tilintarkastus.

Toimitusjohtaja vastaa tehokkaan valvontaympäristön järjestämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta sekä resurssien tarkoituksenmukaisesta kohdentamisesta. Taloudellisten riskien hallintaa koordinoi yhtiön talousjohtaja. Riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista raportoidaan tarvittaessa yhtiön hallitukselle.

Tärkeimpiä taloudellista raportointia ohjaavia työkaluja ovat eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, tiedonantopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä muut kirjanpito- ja raportointisäännöt ja -standardit.

Riskien arviointi

Riskienhallinta tukee Lamorin strategisten tavoitteiden ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinta kattaa kaikki organisaation osa-alueet ja huomioi niin strategiset, taloudelliset kuin operatiivisetkin riskit mukaan lukien projektikohtaiset riskienhallintaprosessit. Tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti merkittävimmät uhkatekijät konsernin, toimintojen ja prosessien tasolla. Tehokas riskienhallinta varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa.

Hallitus hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet ja tietyt riskienhallintapolitiikat ja -käytännöt sekä valvoo niiden toteutumista. Pääasialliset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja niitä arvioidaan vuosittain suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiin, ja ne ovat tärkeä osa sekä pitkän että lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnittelua.

Lamorin tunnistamia keskeisimpiä riskejä ja liiketoiminnan epävarmuustekijöitä kuvataan lisäksi taloudellisten katsausten yhteydessä sekä tilinpäätöksen osana julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa.

Valvontatoiminnot

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta on integroitu osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö on määritellyt ja dokumentoinut osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen raportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet osaksi liiketoimintaprosesseja. Keskeisiä sisäisiä valvontatoimia ovat hyväksymismekanismit, käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, valtuutukset, täsmätykset sekä taloudellisen raportoinnin säännöllinen yksikkö- ja konsernitason seuranta.

Taloudellinen raportointi laaditaan kuukausittain ja sen laatimisessa noudatetaan asianmukaisia valvontatoimintoja. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen johdon raportoinnin avulla. Virallinen konsernin taloudellinen katsaus laaditaan neljännesvuosittain, ja tilinpäätös vuosittain. Taloudellisen raportoinnin on annettava oikea ja riittävä kuva konsernin toiminnan tuloksesta. Talousorganisaatio varmistaa, että osavuosi- ja puolivuosisiraportointi sekä tilinpäätös vastaavat yrityksen periaatteita ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan aikataulun mukaisesti.

Yhtiöllä on erillinen sisäisen tarkastuksen toiminto. Hallitus voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita myös valvontaympäristön tai valvontatoimintojen erilliseen arviointiin.

Viestintä

Yhtiön sisäisellä viestinnällä tuetaan taloudellisen raportoinnin kattavuutta ja oikeellisuutta. Esimerkiksi yhtiön taloudellisen raportoinnin tavoitteista ja sisäisen valvonnan vaatimuksista sekä kirjanpitoon ja taloudelliseen raportointiin liittyvistä toimintaohjeista ja menettelytavoista sekä laatimisperiaatteita, raportointia ja tiedonantovelvollisuutta koskevista muutoksista jaetaan tietoa kaikille asiaa käsitteleville työntekijöille konsernin eri yksiköissä.

Tiedonantopolitiikassa määritellään, miten ja milloin tietoa on annettava, kuka sitä antaa sekä annettavan tiedon tarkkuus ja kattavuus, jotta tiedottamisveloitteet täyttyvät. Voimassa olevat eettiset toimintaperiaatteet, tiedonantopolitiikka ja sisäpiiri-ohje ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Seuranta

Taloudellinen seuranta sisältää järjestelmällisiä prosesseja sekä johdon soveltamia muodollisia ja epämuodollisia menettelytapoja, joilla seurataan, analysoidaan ja valvotaan Lamorin taloudellista tulosta suhteessa budjetteihin ja suunnitelmiin. Seuranta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin ja tilintarkastajien sekä sisäisen tarkastuksen raportit.

Budjetointiprosessi suoritetaan vuosittain. Toteutuneita arvoja verrataan budjettiin kuukausittain. Lisäksi laaditaan neljännesvuosittainen ennuste sen varmistamiseksi, että budjetti on voimassa ja sitä tarkistetaan tarvittaessa. Lisäksi suurimpien projektien toteutusta ja taloudellista tilannetta seurataan erillisissä projektien ohjausryhmissä.

Seurantatoimien vastuunjako

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja tytär- ja osakkuusyhtiöiden johto vastaavat vaatimustenmukaisuudesta huomioiden taloudellisen sääntelyn, tilinpäätösstandardit (IFRS) sekä julkisten markkinoiden säännöt ja määräykset, sekä tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimitusjohtaja valvovat taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta.

Lamorin sisäisen valvonnan lisäksi sisäisellä tarkastuksella on itsenäinen rooli valvoa ja arvioida säännöllisesti Lamorin hallinnon, riskienhallinnan ja taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta ja toimivuutta. Arviointi tapahtuu hallituksen hyväksymän sisäisen tarkastuksen työjärjestyksen mukaisesti.

Eturistiriitojen välttäminen

Lamorin päätöksentekoprosessit ja yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sisältävät menettelytapoja eturistiriitojen ennaltaehkäisemiseksi sekä mahdollisten tunnistettujen eturistiriitojen vaikutusten vähentämiseksi.

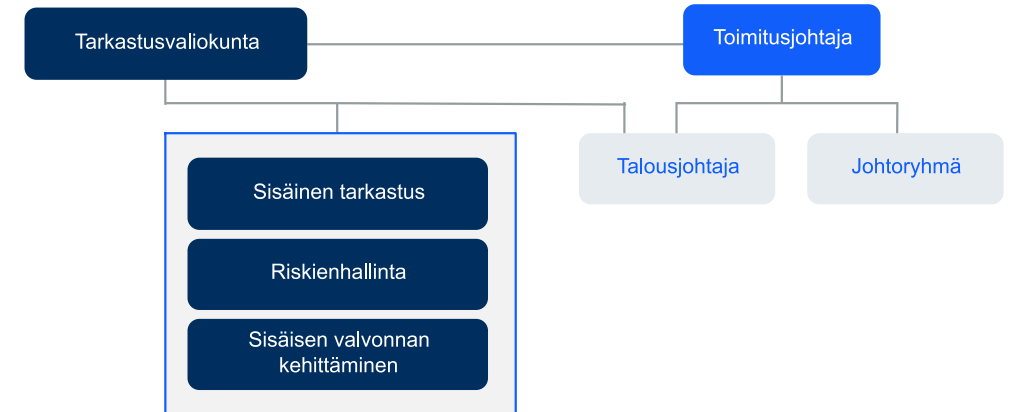
Tarkastustoiminnot

Sisäinen tarkastus

Lamorin sisäinen tarkastus on riippumaton ja puolueeton varmistus- ja konsultointitoiminto, jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Lamorille ja parantaa sen toimintaa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa ja tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan organisaation riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Lamorin hallitus päättää sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteista, jotka määrittävät tarkastusvaliokunnan valmistelemaan sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä. Lisäksi tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittaisen sisäisen tarkastuksen suunnitelman, huomioiden vuosittaisen riskiarvioinnin tulokset, erilaiset liiketoiminnan tarpeet sekä johdon ja tarkastusvaliokunnan ja hallituksen palautteen. Sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa päivitetään tarvittaessa, ja tarvittaessa tehdään myös erillisiä tarkastuksia.

Tarkastusten havainnot, suositukset ja johdon korjaavat toimenpiteet raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.



Ulkoinen tarkastus

Lamorilla on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT Mikko Ryttilähti. Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n ja päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana valittiin jatkamaan kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Mikko Ryttilähdén. Lisäksi yhtiökokous päätti tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista sekä matkakustannusten korvauseriaatteista.

Lamorin tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi tilintarkastajan toimintaa sekä seuraa ja hyväksyy lisäksi tilintarkastajan muuhun kuin tarkastustoimintaan liittyvät toimeksiannot ja palkkiot. Tilintarkastuksen kannalta keskeisten seikkojen (Key Audit Matters, KAM) tarkastusta ja mahdollisia tarkastushavaintoja kuvataan tilikauden 2025 tilintarkastuskertomuksen yhteydessä.

Tilintarkastajalle maksetut palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalvelut	526	289
Muut tarkastuspalvelut	24	22
Kestävyysraportoinnin varmennus	96	107
Veropalvelut	0	41
Muut palvelut	9	1
Yhteensä	655	459

Sisäpiiriasioiden hallinta

Lamor on laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaperiaatteet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiirilueteloiden ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen.

Lamorin sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja muun sääntelyn, kuten rikoslain ja arvopaperimarkkinalain, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja sääntöjen osakkeiden liikkeeseenlaskijoille, Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Lamorin toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin sisäpiiriohjeesta sekä sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä. Hänen varahenkilönään toimii Lamorin talousjohtaja.

Hankekohtainen sisäpiiri

Lamor ylläpitää tarvittaessa hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiirilueteloita.

Pääsääntöisesti hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja päättävät yhdessä sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämisestä silloin, kun markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiset edellytykset täyttyvät. Samalla perustetaan hanke- tai tapahtumakohtainen sisäpiiriluetelo.

Kulloinkin laadittaviin hanke- tai tapahtumakohtaisiin sisäpiirilueteloihin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat tiettyä hanketta tai tapahtumaa koskevaa sisäpiiritietoa.

Luettelo johtohenkilöistä ja lähipiiriin kuuluvista henkilöistä sekä kaupankäynti-ilmoitukset

Lamor on määritellyt markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi ja liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan sekä muut hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, yhtiön toimitusjohtajan ja hänen mahdolliset sijaisensa sekä yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on tehtävä Lamorille sekä Finanssivalvonnalle ilmoitus Lamorin rahoitusvälineitä koskevista liiketoimista. Ilmoitus on tehtävä viipymättä ja viimeistään kolme (3) päivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen.

Lamor julkaisee johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden liiketoimia koskevat ilmoitukset viipymättä ja viimeistään kahden (2) työpäivän kuluessa liiketoiminta koskevan ilmoituksen vastaanottamisesta.

Lamor ylläpitää listaa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti. Lista ei ole julkinen.

Kaupankäynnin rajoitukset

Lamorin määrittelemiä johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Suljettu ajanjakso päättyy kyseisen raportin julkistamispäivän päättyessä. Suljettu ajanjakso koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat kyseisten raporttien valmisteluun.

Lamorin ja sen johdon tai johdon lähipiirin väliset liiketoimet

Yhtiön määritelmän mukaisesti konsernin lähipiiri koostuu Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Lamorin talousorganisaatio seuraa lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Tarkastusvaliokunnan on erikseen käsiteltävä lähipiiriliiketoimi, joka ei kuulu yhtiön tavanomaiseen toimialaan tai joka ei ole markkinaehtoinen. Lisäksi hallituksen on hyväksyttävä tällainen lähipiiriliiketoimi.

Lamorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä merkittävät osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain, onko heillä tai heidän IAS 24 -standardin

määritelmän mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä ollut lähipiiriliiketoimia kuluneen tilikauden aikana.

Toteutuneet lähipiiritoimet esitetään osana julkaistuja taloudellisia katsauksia ja tilinpäätöstä. Lisäksi yhtiön palkitsemisraportin yhteydessä raportoidaan vuosittain yhtiön hallituksen jäsenten tai heidän lähipiiryhtiöidensä mahdolliset muut kuin hallitustyöstä saamat palkkiot.

Tiedonantopolitiikka

Lamorin tiedonantopolitiikka määrittelee yhtiön viestinnän periaatteet ja menettelytavat pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien suuntaan. Poliittikan kulmakiviä ovat johdonmukaisuus, oikeellisuus, avoimuus, ajantasaisuus ja tasapuolisuus. Lamor noudattaa viestinnässään soveltuvaa lainsäädäntöä, viranomaisohjeita sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä ja yhtiön omia sisäisiä ohjeita. Tiedot julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja olennaiset tiedot annetaan viipymättä kaikille sidosryhmille samanaikaisesti. Tiedonantopolitiikka kattaa muun muassa taloudellisen raportoinnin, sisäpiiritiedon julkaisun, sijoittajaviestinnän sekä erityistilanteiden viestinnän. Lamor noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa viestinnässään sijoittajille ja tiedotusvälineille.

Viestintä pääomamarkkinoiden kanssa, mukaan lukien lausuntojen antaminen ja yhteyshenkilönä toimiminen sijoittajille, osakkeenomistajille ja analyytikoille, on yhtiön toimitusjohtajan, talousjohtajan sekä sijoittajasuhteista, viestinnästä ja strategiasta vastaavan johtajan vastuulla.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyyseraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille



Palkitsemisraportti 2025

Johdanto	195
Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella	196
Hallituksen palkitseminen	196
Toimitusjohtajan palkitseminen	200
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	201
Pitkän aikavälin kannustinohjelma	202

Johdanto

Tämä palkitsemisraportti sisältää tiedot Lamorin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.-31.12.2025 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

Raportointi ja palkitsemiskäytänteet ovat perustuneet Lamorin voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemisraportti vuodelta 2025 käsitellään Lamorin vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Lamorin palkitsemispolitiikka

Lamorin hallintoelinten palkitseminen perustuu yhtiön voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan, joka otettiin käyttöön Lamorin vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoo-antavan äänestyksen tuloksen mukaisena.

Politiikka on voimassa neljä vuotta hyväksymisestään, ja se tuodaan neuvoo-antavaan äänestykseen vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemispolitiikan keskeisenä tavoitteena on ollut edistää:

- Lamorin strategian toteuttamista
- Lamorin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista
- omistaja-arvon suotuisaa kehitystä
- yksilöiden vastuullisuutta ja palkitsemisen oikeudenmukaisuutta

Osakkeenomistajien palaute Lamorin palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista

Lamorin palkitsemispolitiikkaa koskevassa neuvoo-antavassa äänestyksessä vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikka hyväksyttiin hallituksen esittämässä muodossa.

Osakkeenomistajien aiempi palaute ja odotukset koskien toimitusjohtajan muuttuvan palkitsemien esittämistä on huomioitu vuoden 2026 yhtiökokoukselle esitettävän palkitsemispolitiikan laadinnassa. Huomiota on kiinnitetty muun muassa toimitusjohtajan pitkän aikavälin palkitsemisen enimmäismahdollisuuden tason sekä toteuman esittämiseen suhteessa muuhun palkitsemiseen.

Lamorin 7.5.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa esitetty vuoden 2024 palkitsemisraportti hyväksyttiin hallituksen esittämässä muodossa.

Lamorin palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Yhteenveto palkitsemisesta

Palkitsemisen periaatteet tilikaudella 2025

Lamorin palkitseminen on toteutunut yhtiön palkitsemispolitiikan raameissa ja sen keskeisten tavoitteiden ohjaamana.

Lamorin hallituksen palkitsemisvaliokunta valvoo palkitsemispolitiikan täytäntöönpanoa ja varmistaa, että yhtiön toimielinten palkitseminen tapahtuu yhtiökokoukselle esitetyn palkitsemispolitiikan puitteissa.

Hallituksen palkitseminen on perustunut Lamorin yhtiökokouksen päätöksiin. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025 tekemän ehdotuksen mukaisesti hallituksen ja hallituksen valiokuntien palkkioiden taso ja rakenne päätettiin pitää edellisen toimikauden tason mukaisena.

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista on päättänyt Lamorin hallitus perustuen hallituksen palkitsemisvaliokunnan valmistelemiini esityksiin. Toimitusjohtajan kiinteän palkanosan lisäksi hallitus on palkitsemisvaliokunnan esitysten mukaisesti päättänyt muuttuvasta palkanosasta, sisältäen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille.

Poikkeukset ja takaisinperinnät

Lamorilla ei tilikauden 2025 aikana ole ollut tilannetta, jossa yhtiön olisi ollut tarvetta lykätä, perua, jättää kokonaan tai osittain maksamatta tai periä takaisin hallitukselle tai toimitusjohtajalle maksettuja tai maksamattomia palkkioita tai kannustimia.

Tilikaudella 2025 on noudatettu palkitsemispolitiikkaa eikä politiikasta ole poikettu miltään osin.

Lamorin palkitsemisen kehitys

Lamor listautui vuonna 2021 Nasdaq Helsingin First North Premier Growth Market -markkinapaikalle ja siirtyi marraskuussa 2023 Nasdaq Helsingin päällyställe.

Muutos perheyriyksestä pörssiyritykseksi sekä listayhtiönä toimimisen asettamat uudenlaiset vaatimukset heijastuivat yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiseen 2022, mutta listautumisen yhteydessä toteutettujen korotusten jälkeen muutokset palkitsemisessä ovat tasaantuneet.

Lamorin palkitsemispolitiikan ja sen puitteissa toteutetun toimitusjohtajan palkitsemisen mukaisesti merkittävä osa yhtiön toimitusjohtajan palkitsemisesta on sidoksissa yhtiön taloudelliseen tulokseen ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen, ja tämän vuoksi palkitsemisessä voi esiintyä merkittävääkin tilikausikohtaista vaihtelua.

Seuraavalla sivulla kerrotaan tarkemmin, miten Lamorin taloudellinen tulos ja palkitseminen on kehittynyt viimeisen viiden vuoden aikana, ja miten liiketoiminnan kehitykseen ja omistaja-arvoon sidotut suorituskykykymittarit näkyvät yhtiön palkitsemisen toteumassa.

Maksetut palkat ja palkkiot sekä Lamor-konsernin taloudellinen kehitys viiden vuoden ajanjaksolla

Hallituksen kiinteät vuosipalkkiot pysyivät vuonna 2025 edellisvuotta vastaavalla tasolla. Palkkioiden kokonaismäärän lasku johtui hallituksen kokousten edellisvuotta pienemmästä määrästä.

Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu tulospalkitsemisen periaatteiden mukaisesti muuttuvaan palkanosaan eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin. Koska nämä kannustimet ovat yhteydessä liiketoiminnassa aikaansaatuihin tuloksiin, tulosten kehitys vaikuttaa toimitusjohtajan palkitsemiseen. Vuonna 2025 toimitusjohtajan palkkion lasku johtui muuttuvan palkanosan suorituskykykymittarien tuloksista. Lyhyen eikä pitkän aikavälin kannustimissa ei ylletty maksutasolle.

Palkat ja palkkiot yhteensä

Taulukossa on esitetty hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden, konsernin henkilöstön keskimääräisten palkkioiden sekä konsernin taloudellisen tuloksen kehitys viiden edellisen tilikauden 2021-2025 aikana.

Kaikki hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot on maksanut emoyhtiö. Lamor-konsernin keskimääräisten palkkojen ja palkkioiden maksajina ovat olleet myös muut konserniyhtiöt maailmanlaajuisesti.

Tuhatta euroa, TEUR, ellei toisin mainittu (IFRS)	2025	2024	2023	2022	2021
Hallituksen puheenjohtaja	69	76	69	47	34
Muutos-%	-9 %	10 %	47 %	38 %	6 %
Hallituksen muut jäsenet yhteensä	186	211	192	160	21
Muutos-%	-12 %	10 %	20 %	662 %	-22 %
Toimitusjohtaja yhteensä	242	264	402	269	229
Muutos-%	-8 %	-34 %	49 %	17 %	83 %
Lamor -konsernin työntekijä keskimäärin	34	32	36	32	26
Muutos-%	6 %	-9 %	13 %	22 %	63 %

Vuoden 2025 suorituskykykymittarit

- Lamorin liikevaihto ja oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT) olivat yhteisiä mittareita kaikille lyhyen aikavälin kannustinohjelman osallistujille
- Lyhyen aikavälin kannustinohjelma sisälsi lisäksi muita mittareita liittyen yhtiön vuoden 2025 taloudelliseen suoriutumiseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen liittyviin tavoitteisiin.
- Lamorin johdolle suunnatun pitkän aikavälin kannustinohjelman suorituskykykymittari oli Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi.
- Suorituskykykymittareiden vaikutusta Lamorin toimitusjohtajan palkitsemiseen on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025.

Suorituskykykymittarit

Tuhatta euroa, TEUR, ellei toisin mainittu (IFRS)	2025	2024	2023	2022	2021
Lyhyen aikavälin palkitsemisen mittarit					
Liikevaihto, miljoonaa euroa	90	114	123	128	52
Muutos-%	-21 %	-7 %	-4 %	148 %	13 %
Oikaistu liikevoitto, miljoonaa euroa	7	6	11	13	3
Muutos-%	3 %	-44 %	-13 %	345 %	-18 %
Pitkän aikavälin palkitsemisen mittarit					
Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi, euroa*	1,2	1,9			
Muutos-%		-37 %			

*Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi on ollut pitkän aikavälin kannustinohjelman suorituskykykymittari vuodesta 2024 alkaen.

Hallituksen palkitseminen vuonna 2025

Hallitustyöskentelystä maksettujen palkkioiden perusteet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä niiden perusteista. Hallituksen palkitseminen vuonna 2025 perustui kahteen eri varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen:

- ajanjaksolla 1.1.-6.5.2025 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä vuoden 2024 palkitsemisraportissa kuvatun Lamorin vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle teki osakkeenomistajien nimitystoimikunta.
- ajanjaksolla 7.5.-31.12.2025 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä Lamorin vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle teki osakkeenomistajien nimitystoimikunta.

Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätöksen mukaiset palkkiot hallitukselle ovat olleet seuraavat:

Hallituksen vuosipalkkiot

- hallituksen puheenjohtaja 50 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 45 000 euroa
- hallituksen muut jäsenet 20 000 euroa

Hallituksen valiokuntien vuosipalkkiot

- tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 10 000 euroa ja kukin jäsen 5 000 euroa
- palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 2 500 euroa

Hallituksen kokouspalkkiot

- hallituksen jäsenille ja hallituksen puheenjohtajalle kokouspalkkio kultakin hallituksen kokoukselta 1 000 euroa
- valiokuntakokouksista ei maksettu erillistä kokouspalkkiota

Hallituksen jäsenen suositeltiin hankkivan yhtiön osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan 40 prosentilla hallituksen jäsenen bruttovuosipalkkiosta, kunnes hän omistaa suoraan tai välillisesti yhtiön osakkeita hänelle maksettavan bruttovuosipalkkion kaksinkertaisen arvon.

Hallituksen palkitsemisen toteuma vuonna 2025

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä sekä palkkiot osallistumisesta hallituksen kokouksiin, esitettynä tuhansina euroina (TEUR). Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen jäsen	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Kokous- palkkiot	Yhteensä
Mika Ståhlberg, hallituksen puheenjohtaja	50,0	5,0		14,0	69,0
Fred Larsen, hallituksen varapuheenjohtaja	45,0			14,0	59,0
Nina Ehrnooth, hallituksen jäsen	20,0		5,0	14,0	39,0
Kaisa Lipponen, hallituksen jäsen	20,0	5,0	2,5	14,0	41,5
Timo Rantanen, hallituksen jäsen*	20,0	10,0	2,5	14,0	46,5
Yhteensä, TEUR	155,0	20,0	10,0	70,0	255,0

Lisäksi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kohtuulliset toteutuneet matkakulut sekä muut mahdolliset kustannukset korvattiin yhtiön tavanomaisen käytännön mukaisesti.

*Hallituksen jäsen Timo Rantaselle maksettiin palkkioita perustuen hänen rooliinsa Lamorin tytäryhtiön Lamor Recycling Oy:n hallituksen puheenjohtajana 7.4.2025 alkaen. Lamor Recycling Oy:n Rantaselle maksamat palkkiot olivat yhteensä 44 000 euroa vuonna 2025.

Hallituksen jäsenille tilikaudella 2025 maksetut muut taloudelliset etuudet

Hallituksen jäsenistä yksikään ei ole ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tilikaudella 2025. Hallituksen jäsenet eivät ole kuuluneet yhtiön tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Lamorin muita etuuksia.

Vuonna 2025 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita muusta kuin hallitustyöstä seuraavasti:

- Hallituksen varapuheenjohtaja Fred Larsenin määräysvalta-yhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 324 000 euroa. Sopimus on toistaiseksi voimassa oleva.

Lamor yrityksenä

Hallituksen toimintakertomus ja
kestävyysraportti

Taloudellinen katsaus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallinnointijärjestelmä

Hallitus

Johtoryhmä

Ohjausjärjestelmä

Palkitsemisraportti

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

- Hallituksen jäsen Timo Rantaselle maksettiin 5 000 euron palkkio hänen Lamorin tytäryhtiö Lamor Recycling Oy:lle toteuttamastaan strategisesta konsultoinnista ennen, kuin hänet huhtikuussa 2025 valittiin yhtiön hallituksen jäseneksi ja hänelle alettiin maksaa hallituspalkkiota edellä kuvatun mukaisesti

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025

Toimitusjohtajan palkitsemisen lähtökohdat

Lamorin toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset lähtökohdat ovat olleet seuraavat:

- Toimitusjohtajan palkkio on muodostunut yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä voimassa olevista kannustimista.
- Lisäksi Lamorin toimitusjohtajaan sekä hänen mahdollisen sijaisensa palkitsemiseen sovelletaan samoja periaatteita, joita sovelletaan henkilöstön palkitsemiseen.
- Lamorin toimitusjohtajana on vuonna 2025 toiminut Johan Grön.
- Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan kiinteän palkanosan muodostuminen

Lamorin toimitusjohtajan kiinteä palkanosa on muiden johtoryhmän jäsenten tavoin muodostunut kiinteästä kuukausipalkasta ja tavanomaisista luontoiseduista, jotka sisältyvät raportoituun kiinteään palkkaan. Lisäksi yhtiöllä on sairaskuluvakuutus, jonka piirissä on myös yhtiön toimitusjohtaja.

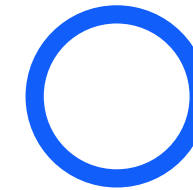
Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole ollut voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Hallitus päättää toimitusjohtajan kiinteän palkanosan mahdollisista vuosittaisista tarkistuksista. Toimitusjohtajasopimukseen tai sen ehtoihin ei tehty muutoksia vuonna 2025.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Toimitusjohtajan sopimus ei sisällä erillistä erokorvausta.

Toimitusjohtajan palkitsemisen jakautuminen kiinteisiin ja muuttuviin palkanosiin vuonna 2025

Tuhatta euroa, TEUR	Kiinteä palkan osa	Muuttuva palkan osa		2025 yhteensä
		Vuositulospalkkio (lyhyt aikaväli)	Osakeperusteinen palkkio (pitkä aikaväli)	
Toimitusjohtaja Johan Grön	242	0	0	242



100 %

- Kiinteä peruspalkka (sisältäen luontaisedut)
- Vuositulospalkkio (lyhyen aikavälin muuttuva palkanosa)
- Osakeperusteinen palkkio (pitkän aikavälin muuttuva palkanosa; ei ansaittuja osakepalkkioita)

Tilikaudella 2026 erääntyvät ja maksettavat palkkiot

Toimitusjohtaja Johan Grönillä ei ole ansaittuna tilikaudella 2026 erääntyviä vuositulospalkkioita tilikaudelta 2025.

Toimitusjohtajalla ei ole voimassa olevia optio-oikeuksia tai ansaittuja osakepalkkioita.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin vuositulospalkkion lähtökohdat

Yhtiön avainhenkilöt, joihin kuuluvat toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, ovat hallituksen hyväksymän vuotuisen lyhytaikaisen kannustinohjelman piirissä. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain ohjelman tavoitteet ja mittariston sekä yhtiön suorituksen että kunkin johtoryhmän jäsenen henkilökohtaisen suorituksen osalta. Tavoitteet voivat liittyä yhtiön taloudelliseen tulokseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteiden painotus voi vaihdella kunkin vuoden painopistealueiden mukaisesti.

Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuuden enimmäismäärän vuosittain markkinakäytäntöjen ja tulosten perusteella siten, että taso ei voi ylittää 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan. Vuoden 2025 enimmäisansainnan taso oli 100 prosenttia. Muiden osallistujien osalta ansaintamahdollisuuden enimmäismäärä riippuu kunkin henkilön asemasta ja roolista organisaatiossa.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelman tavoitteet ja toteuma vuonna 2025

Toimitusjohtajan vuoden 2025 lyhyen aikavälin suorituskykykymittarit sisälsivät sekä yhtiön suoritukseen että henkilökohtaiseen suoritukseen sisältyviä tavoitteita.

Eri mittareiden perusteella vahvistettu toteuma perustui joko hallituksen numeraalisille tai laadullisille tavoitteille asettamiin raja-arvoihin.

Toimitusjohtaja Johan Grönin osalta hänen vuodelle 2025 asetettujen tavoitteidensa painotus jakautui taulukossa kuvatusti yhtiön (80 %) ja toimitusjohtajan henkilökohtaisen (20 %) suorituksen tavoitteisiin, ja hallitus arvioi toimitusjohtajan saavuttaneen hänelle asetetut tavoitteet seuraavasti:

Yrityksen suorituskykykymittarit 2025	Tavoite %	Toteuma %
Tilaukertymä	20,0 %	0,0 %
Liikevaihto	20,0 %	0,0 %
Oikaistu liikevoitto	30,0 %	0,0 %
Henkilöstötyytyväisyys (LIT-indeksi)	10,0 %	0,0 %
Tavoitteet ja toteuma yhteensä	80,0 %	0,0 %

Johan Grönin henkilökohtaiset suorituskykykymittarit 2025	Tavoite %	Toteuma %
Lamor Recycling Oy:n kemiallisesti kierrätetyn muovin tuotannon etenemä	10,0 %	0,0 %
Nettokäyttöpääoman optimointi	10,0 %	10,0 %
Tavoitteet ja toteuma yhteensä	20,0 %	10,0 %

Yrityksen ja henkilökohtaisen suoriutumisen toteuma vuonna 2025 yhteensä:

Johan Grön	10,0 %
------------	--------

Koska Lamorin nettotulos oli tilinpäätöshetkellä alle yhtiön lyhyen aikavälin kannustinohjelman ehdoissa määritellyn minimitason, hallitus päätti, ettei toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle makseta lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta vuositulospalkkioita tilikaudelta 2025.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön toimitusjohtaja. Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Ohjelmassa on yksi yhteensä kolmen vuoden ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024-2026. Ohjelman ansaintakriteeri perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskikurssiin ja tälle asetettuun kolmeen (3) eri kynnsarvoon. Ohjelmasta maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus.

Alla olevassa taulukossa kuvataan toimitusjohtajan enimmäisansaintamahdollisuutta suhteensa hänen kiinteään vuosiansioonsa. Laskelman perusteena on palkkio-osakkeiden arvo kunkin yksittäisen kynnsarvon saavuttamisen ajankohtana.

Lamorin osakkeen osakevaihdolla painotettu keskikurssi	Brutto-palkkio (osakkeita, kpl)	Brutto-palkkio (palkkion arvo, €)	% kiinteästä vuosiansiosta*	Arvioitu netto-palkkio (osakkeita, kpl)	Arvioitu netto-palkkio (palkkion arvo, €)	% kiinteästä vuosiansiosta*
Kynnsarvo 1: 5,00 €	120 000	600 000 €	250 %	60 000	300 000 €	125 %
Kynnsarvo 2: 6,25 €	20 000	125 000 €	52 %	10 000	62 500 €	26 %
Kynnsarvo 3: 7,50 €	20 000	150 000 €	63 %	10 000	75 000 €	31 %
Yhteensä	160 000	875 000 €	365 %	80 000	437 500 €	182 %

*Laskettuna suhteutettuna toimitusjohtajan tässä raportissa esitettyyn, vuonna 2025 toteutuneeseen ansiotasoon, sisältäen kiinteän kuukausipalkan ja luontaisedut.

Osakepalkkioiden maksun ehdot sekä luovutusrajoitukset

Voimassaolevan pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelman mahdollisia palkkioita voidaan maksaa tilikausien 2025–2027 aikana aikaisintaan 12 kuukauden kuluttua palkkioiden myöntämisestä ja ylimmän kynnsarvon osalta vuonna 2027, ansaintajakson päätyttyä.

Osakeperusteiset kannustinpalkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina, osin verojen ja sivukulujen maksuun mitoitettuna käteisosuutena. Hallitus voi päättää, maksetaanko palkkioiden osakeosuus yhtiön hallussa olevilla osakkeilla vai liikkeeseen laskettavilla uusilla osakkeilla, yhtiökokouksen hallitukselle antamien valtuuksien puitteissa.

Lähtökohtaisesti pitkän aikavälin kannustinohjelmiin liittyviä palkkioita ei makseta, jos hallituksen asettamien tulosmittareiden kynnsarvoja ei saavuteta, tai mikäli osallistujan työsuhde tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksua.

Ohjelman ehdoissa on määritetty toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten mahdollisten palkkio-osakkeiden luovutusrajoitukset suhteessa heidän kiinteään vuosipalkkaansa palkkion maksua edeltävänä vuonna. Toimitusjohtajan osalta luovutusrajoitus on vastannut kahdentoista (12) kuukauden palkkaa ja muun johtoryhmän osalta kuuden (6) kuukauden palkkaa.

Ansaitut pitkän aikavälin osakepalkkiot

Hallituksen asettamia kynnsarvoja voimassa olevalle ohjelmalle ei saavutettu vielä tilikauden 2025 aikana. Toimitusjohtajalla tai muilla johtoryhmän jäsenillä ei raportointikauden päättyessä 31.12.2025 ollut ansaittua yhtiön pitkän aikavälin suoriteperusteisten kannustinohjelmien perusteella maksettavia osakepalkkioita johtuen aiempien, tilikaudet 2022-2024 ja 2023-2025 kattavien pitkän aikavälin suoritusperusteisten kannustinohjelmien raukeamisesta ilman palkkioiden maksua.

Ohjelmakausi	Suoritustavoite	Painoarvo	Tulos	Maksuvuosi
PSP 2024-2027	Lamorin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi, 2024-2026 (3 eri kynnsarvoa)	100 %, jakautuen: Kynnsarvo 1: 75 % Kynnsarvo 2: 12,5 % Kynnsarvo 3: 12,5 %	0 (Ansaintajakso kesken)	Ei maksua 2024; palkkioiden maksu mahdollinen tilikausilla 2025-2027 riippuen kynnsarvojen saavuttamisesta
PSP 2023-2025	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2023	100 %	0	Ei maksua 2026
PSP 2022-2024	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2022	100 %	0	Ei maksua 2025

Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor Corporation Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

- Lamorilla on yksi osakesarja.
- Lamorin osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.
- Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia.
- Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.
- Osakkeet ovat euromääräisiä.
- Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.
- Kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan.

Lisäksi Lamorin vihreä joukkovelkakirjalaina on noteerattu Nasdaqin First North Finland -listalla.

Osinkopolitiikka

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät tarpeet.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Lamorin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi 20.4.2026. Yhtiökokouskutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla ja lisäksi pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsu sisältää hallituksen sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Lamorin vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä lisäksi tietoa kokoukseen ilmoittautumisesta ja osallistumisesta osakkeenomistajille ja heidän edustajilleen sekä hallintarekisteröityjen osakkeiden haltijoille.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2025 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 8 564 572,22 euroa, josta tilikauden tappio oli -3 752 624,10 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2025 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

Lamorin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Lamor julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2025 julkaistaan 28.7.2026

Taloudelliset katsaukset ovat julkaisuhetkestä alkaen saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

Tulosjulkistustilaisuus

Lamor tiedottaa ennen kunkin taloudellisen katsauksensa julkaisua osakkeenomistajien mahdollisuudesta osallistua tulosjulkistustilaisuuteen. Mahdollinen oheismateriaali ja/tai tallenne on saatavilla Lamorin verkkosivuilla aina viimeistään tilaisuuden jälkeen.

Lamorin tiedotteiden tilaaminen

Lamorin tiedotteet ovat tilattavissa yhtiön verkkosivuilla olevalla tiedotetilauslomakkeella.

Pörssi- ja lehdistötiedotteiden lisäksi Lamor julkaisee yhtiötiedotteita Nasdaq Helsinki Bond Market -markkinapaikan ehtojen mukaisesti, sillä Lamorin ensimmäisen vihreä joukkovelkakirjalaina on noteerattu kyseisellä markkinapaikalla vuonna 2023.

Hiljainen jakso

Lamorilla on 30 kalenteripäivän hiljainen jakso ennen taloudellisten katsausten julkistusta. Tänä aikana Lamor ei kommentoi taloudellista tulostaan, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia muuten kuin yleisluontoisten tai teknisten katsausten merkeissä.

Osakkeet ja kaupankäynti

Lamorin osakkeiden kokonaislukumäärässä tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2025 aikana, eikä yhtiön osakkeisiin tai niiden antamiseen kohdistunut avoimia sitoumuksia tilikauden 2025 päättyessä.

- Lamorin hallitus ei käyttänyt vuoden 2025 aikana varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuuksia päättää uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta, yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, tai osakkeiden sekä optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.
- Yhtiön osakeperusteisten kannustinohjelmien perusteella ei ole maksettu tai kertynyt maksettavia osakepalkkioita.
- Yhtiön osakkeisiin ei kohdistu avoimia optio-oikeuksia.

Analyttikot

Ajantasaiset tiedot Lamoria seuraavista analyttikoista löytyy Lamorin verkkosivuilta.

Lamor IR

Lamorin sijoittajasuhteista vastaavat yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä yhtiön sijoittajasuhteista, viestinnästä ja strategiasta vastaava johtaja.

Lamor IR, yhteydenotot: lr@lamor.com

Osakkeen perustiedot 31.12.2025

Listauspaikka*	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	LAMOR
ISIN-koodi	FI4000512488
Toimiala	Teollisuushyödykkeet
Markkina-arvoluokka	Pienet yhtiöt
Listauspäivämäärä*	23.11.2023 (päalista)
Osakkeita	27 502 424
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	26 959 974
Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä	542 450,00
Osakepääoma	3 866 375,40 euroa
Markkina-arvo**	28,6 milj. euroa
Osakkeenomistajia yhteensä	6 393

Lamorin osakevaihto ja osakekurssin kehitys 2025

Osakevaihdon määrä (kpl) yhteensä	3,4 milj. kappaletta
Osakevaihdon arvo yhteensä	4,2 milj. euroa
Ylin noteeraus	1,55 euroa
Alin noteeraus	0,98 euroa
Päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä	1,04 euroa

* Ensimmäinen kaupankäyntipäivämäärä Nasdaq Helsinki Oy:n päälisalla. Tätä ennen Lamorin osake oli listattuna First North Growth Market Premier -markkinapaikalla 8.12.2021-22.11.2023. Lisäksi Lamorin joukkovelkakirjalaina on ollut listattuna Nasdaqin First North Finland -listalla 8.12.2021 alkaen.

** Poislukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

LAMOR

lamor.com