

Delårsrapport

januari - september 2025

- Attendos starkaste kvartal hittills, drivet av Finland och ökad beläggning i båda affärsområdena
- Fortsatt tillväxt och resultatförbättringar inom äldreboende
- Starkt kassaflöde och fortsatta aktieåterköp
- Uppdaterade finansiella mål kommer att presenteras i samband med nästa kvartalsrapport



Sammanfattning



Tredje kvartalet juli - september 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 4 769 Mkr (4 875). Total tillväxt uppgick till -2,2 procent, varav organisk tillväxt var -1,1 procent. Organisk och förvärvad tillväxt exklusive valuta, avslutade kontrakt och avslutad rehabverksamhet var 3,5%.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 482 Mkr (402), motsvarande en marginal på 10,1 procent (8,2).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 648 Mkr (536), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,6 procent (11,0).
- Periodens resultat uppgick till 333 Mkr (235). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,23 kr (1,50). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,39 kr (1,87).
- Fritt kassaflöde ökade med 111 Mkr till 202 Mkr (91).
- Antalet platser i Attendos boenden var vid periodens slut 21 405 (21 225). Belägningsgraden i boenden var 87 procent (86).

Perioden januari - september 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 14 195 Mkr (14 102). Total tillväxt uppgick till 0,7 procent, varav organisk tillväxt var 0,0 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 920 Mkr (726), motsvarande en marginal på 6,5 procent (5,1).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 378 Mkr (1 127), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,7 procent (8,0).
- Periodens resultat uppgick till 554 Mkr (342). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 3,68 kr (2,15). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,37 kr (3,11).
- Fritt kassaflöde ökade med 249 Mkr till 559 Mkr (310).

Koncernens nyckeltal

Mkr	Q3			jan-sep			jan-dec
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%	2024
Nettoomsättning	4 769	4 875	-2	14 195	14 102	1	18 980
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	482	402	20	920	726	27	951
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	10,1	8,2	-	6,5	5,1	-	5,0
Rörelseresultat (EBITA) ¹	648	536	21	1 378	1 127	22	1 520
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	13,6	11,0	-	9,7	8,0	-	8,0
Periodens resultat	333	235	42	554	342	62	450
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,23	1,50	49	3,68	2,15	71	2,85
Justerat resultat per aktie efter utspädning ² , kr	2,39	1,87	27	4,37	3,11	40	4,08
Fritt kassaflöde	202	91	123	559	310	80	732
Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA	-	-	-	1,5x	2,1x	-	1,7x

Omsättningstillväxt¹

-2

Procent

Tillväxt leasejusterat rörelseresultat (EBITA)

+20

Procent

Justerat resultat per aktie, R12

5,34

Kronor

Beläggning

87

Procent

¹ Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.25-26.

² Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar samt jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader samt IFRS 16 och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.



Attendos starkaste kvartal hittills, drivet av Finland

Utvecklingen under årets tredje kvartal var fortsatt positiv, främst drivet av den finska verksamheten och av ökad beläggning i äldreboenden i både Finland och Skandinavien. Det starka resultatet möjliggör fortsatta investeringar i kvalitet, teknik och metodutveckling för att fortsätta lösa komplexa omsorgsutmaningar i ett samhälle där allt fler lever längre. Allt tyder på att vi kommer att nå vårt nuvarande finansiella mål i förtid och vi kommer därför att kommunicera uppdaterade mål i samband med nästa kvartalsrapport.

God underliggande tillväxt, stigande beläggning och starkt kassaflöde

Under kvartalet öppnade vi ett nytt äldreboende och två boenden inom funktionsomsorg. Den stigande efterfrågan samt ett gott samarbete med välfärdsregioner och kommuner har lett till en ökad beläggning på äldreboenden i både Finland och Sverige under kvartalet.

Den rapporterade omsättningen i kvartalet uppgick till 4 769 Mkr. Den underliggande tillväxten justerat för avslutade kontrakt och valutaeffekter var 3,5 procent. Beläggningen ökade med mer än 1 procentenhet under kvartalet till 87 procent.

Det leasejusterade rörelseresultatet (EBITA) ökade till 482 Mkr (402), framförallt drivet av en god beläggningstakt och fortsatt stark operationell effektivitet i Finland. Det fria kassaflödet uppgick till 202 Mkr, en fördubbling jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat resultat per aktie efter utspädning ökade med nästan 30 procent till 2,39 SEK (1,87) för kvartalet och 5,34 kronor per aktie i rullande årstakt. Vidare återköpte vi drygt 1,5 miljoner aktier under kvartalet.

Ökad beläggning i Finland

Den finska verksamhetens resultat förbättrades till 351 Mkr (277), en ökning med 27 procent jämfört med föregående år. Förbättringen förklaras framför allt av positiv belägningsutveckling på våra äldreboenden och stärkt operationell effektivitet. I tillägg utvecklas årets genomförda förvärv och nyetableringar positivt.

Totalt har vi drygt 400 fler sålda boendeplatser jämfört med motsvarande kvartal föregående år. De nya bemanningskraven från januari har samtidigt medfört en mindre sänkning av priset per omsorgsdyn inom äldreomsorgen, vilket dämpar effekterna av den underliggande omsättningstillväxten.

Fokus på lönsamhet i Skandinavien

Det leasejusterade rörelseresultatet i Skandinavien ökade något jämfört med föregående år. Äldreboenden i egen regi fortsatte att utvecklas positivt samtidigt som affärsområdets resultatutveckling bromsades av svagare resultat inom hemtjänst och individ- och familjeomsorg.

I september slutförde vi förvärvet av Främja som ytterligare stärker vår LSS-verksamhet i storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Uppsala. Vidare välkomnade vi våra första kunder till vårt nya LSS-boende för döva med helt teckenspråkig personal och Sveriges första teckenspråkiga verksamhetschef. Det är exempel på hur fortsatt tillväxt inom detta område stärker vår förmåga att investera i unik nisch-kompetens och metodutveckling till nytta för våra omsorgstagare, deras närstående och våra beställare.

Vi har initierat ytterligare åtgärder för att stärka lönsamheten i Skandinavien, vilket utöver direkta operationella åtgärder inkluderar justering

av centrala funktioner för att spegla avslutade kontrakt. Vi fortsätter även att se över och kliva ur avtal där det saknas långsiktiga förutsättningar att leverera omsorg med den höga kvalitet vi vill förknippas med. Sammantaget förväntas detta bidra till en gradvis förbättring av lönsamheten.

Avtal under avslut samt utgående entreprenadkontrakt fortsätter att belasta nettoomsättningen under kommande kvartal, medan effekten på resultatet förväntas bli begränsad.

Väl positionerade för fortsatt värdeskapande för alla våra målgrupper

Attendo är väl positionerat för fortsatt hållbar tillväxt inom våra olika affärssegment, med en stabil nöjdhet hos kunder och anhöriga och väsentligt nöjdare medarbetare än branschen i stort. I enlighet med vår strategi för hållbar tillväxt, planerar vi att tillföra 400 - 600 nya omsorgsplatser per år under de kommande åren, inom såväl äldreomsorg som funktionsomsorg.

Vi går in i årets sista kvartal med ökad beläggning i våra äldreboenden och ett starkt momentum i Finland. Samtidigt förväntar vi oss en gradvis förbättring i Skandinavien.

Med fortsatt stark resultattillväxt är vi därmed på god väg att uppnå vårt finansiella mål om en justerad vinst per aktie om minst 5,50 SEK år 2026 redan innevarande år. Vi kommer att presentera uppdaterade finansiella mål i samband med nästa kvartalsrapport.

Den positiva utvecklingen i Attendo skapar utrymme för fortsatta investeringar i moderna omsorgsverksamheter och skapar värde för alla våra målgrupper – inte minst samhället i stort.



Martin Tivéus, vd och koncernchef

"Allt talar för att vi kommer att uppnå nuvarande finansiella mål för 2026 redan innevarande år"

Martin Tivéus, vd och koncernchef

Koncernen

juli - september 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 2,2 procent till 4 769 Mkr (4 875) under kvartalet. Justerat för valutaeffekter minskade nettoomsättningen med 0,4 procent, varav organisk tillväxt uppgick till -1,1 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 0,6 procent. Minskad organisk tillväxt förklaras av lägre nettoomsättning i Attendo Skandinavien till följd av avslutade verksamheter inom entreprenad och hemtjänst. Organisk och förvärvad tillväxt exklusive valuta, avslutade kontrakt och avslutad rehabiliteringsverksamhet var 3,5%.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 482 Mkr (402) och marginalen var 10,1 procent (8,2). Det ökade resultatet och marginalförbättringen förklaras av Attendo Finland.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 166 Mkr (134). I relation till jämförelsekvartalet förklaras 21 Mkr av poster av engångskaraktär samt valutaeffekter.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 648 Mkr (536) och rörelsemarginalen till 13,6 procent (11,0). Valutaeffekter uppgick till -13 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 623 Mkr (510), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,1 procent (10,5). Förändringen förklaras av samma faktorer som beskrivits ovan.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -203 Mkr (-209) i kvartalet, varav räntenettot motsvarade -30 Mkr (-42). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -170 Mkr (-169).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -86 Mkr (-66), vilket motsvarar en skattesats på 20,5 procent (21,9).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 333 Mkr (235), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 2,24 kr (1,50) och efter utspädning på 2,23 kr (1,50). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,39 kr (1,87) i kvartalet och R12 till 5,34 kr.

Kassaflöde

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 1 097 Mkr (1 025). Förändringar av rörelsekapitalet var -243 Mkr (-286).

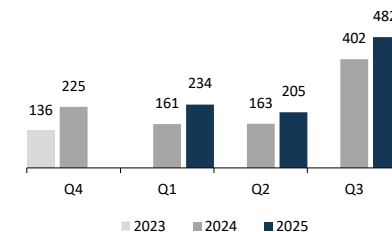
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -38 Mkr (-42). Fritt kassaflöde uppgick till 202 Mkr (91) och R12 till 981 Mkr.

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 650 Mkr (528). Förvärv av verksamheter uppgick till -75 Mkr (-5). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -113 Mkr (-47). Återköp av aktier uppgick till -101 Mkr (-86). Under kvartalet var nettoförändringen av banklån 0 Mkr (10). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -511 Mkr (-471). Totalt kassaflöde uppgick till 26 Mkr (10).

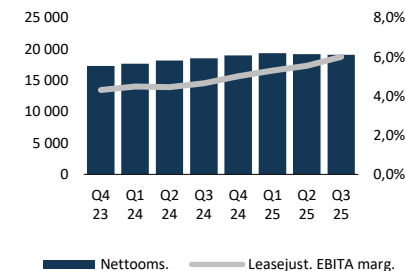
Platser och beläggning

Det totala antalet platser i drift i boenden uppgick vid kvartalets slut till 21 405 (21 225). Beläggning i boenden uppgick vid kvartalets slut till 87 procent (86). Antal platser i egen regi under uppförande uppgick till 520 fördelat på 12 boenden.

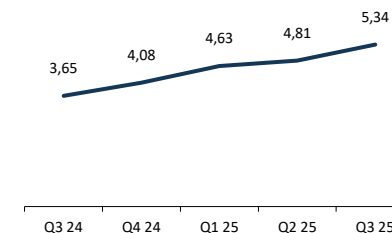
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) per kvartal (Mkr)



Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) (Mkr), R12



Justerat resultat per aktie (kr), R12



Koncernen

januari - september 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 0,7 procent till 14 195 Mkr (14 102) under perioden. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,3 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 0 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring 2,3 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 920 Mkr (726) och marginalen var 6,5 procent (5,1). Resultatet ökade i båda affärsområdena. Resultatförbättringen är framför allt hänförlig till Attendo Finland.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 458 Mkr (401).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 378 Mkr (1 127) och rörelsemarginalen till 9,7 procent (8,0). Valutaeffekter uppgick till -27 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 303 Mkr (1 063), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,2 procent (7,5). Förändringen förklaras av samma faktorer som beskrivits ovan samt ökade avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -605 Mkr (-626) i perioden, varav räntenettot motsvarade -92 Mkr (-110). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -513 Mkr (-510).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -144 Mkr (-95), vilket motsvarar en skattesats på 20,7 procent (21,7).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 554 Mkr (342), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 3,69 kr (2,16) och efter utspädning på 3,68 kr (2,15). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,37 kr (3,11).

Kassaflöde

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 2 687 Mkr (2 498). Förändringar av rörelsekapitalet var -169 Mkr (-298). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -138 Mkr (-131). Fritt kassaflöde uppgick till 559 Mkr (310).

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 1 901 Mkr (1 584). Förvärv av verksamheter uppgick till -200 Mkr (-1 062). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -338 Mkr (-1 193). Återköp av aktier uppgick till -299 Mkr (-240). Utdelningen under perioden uppgick till -179 Mkr (-159). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 457 Mkr (-630). Under perioden var nettoförändringen av banklån 225 Mkr (910). Totalt kassaflöde uppgick till 106 Mkr (-239).

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare per 30 september 2025 uppgick till 5 367 Mkr (5 329), vilket motsvarar 35,60 kr (33,57) per aktie efter utspädning. Nettoskulden uppgick till 15 948 Mkr (16 073). Leasejusterad nettoskuld exklusive leasingskuld fastigheter uppgick till 2 145 Mkr (2 368).

Räntebärande skulder uppgick till 16 873 Mkr (16 777) per 30 september 2025. Likvida medel per 30 september 2025 var 909 Mkr (691) och Attendo hade 1 625 Mkr (1 075) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA uppgick till 1,5x (2,1x). Nettoskuld / EBITDA uppgick till 4,3x (4,9x).



Foto från en Unika daglig verksamhet i Funbo utanför Uppsala, Sverige.

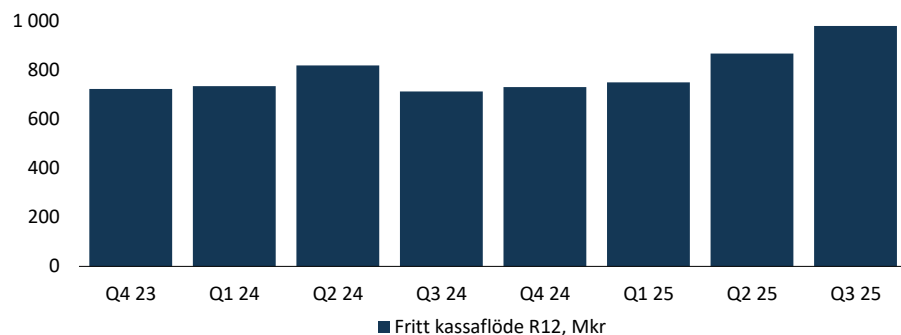
Kassaflöde i sammandrag

(alternativt nyckeltal)

Mkr	Q3		jan-sep		R12	jan-dec
	2025	2024	2025	2024		2024
Rörelseresultat (EBITDA)	1 129	1 029	2 827	2 567	3 695	3 435
Betald inkomstskatt och övriga ej kassapåverkande poster	-33	-4	-140	-69	-137	-66
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	1 097	1 025	2 687	2 498	3 558	3 369
Förändring i rörelsekapital	-243	-286	-169	-298	45	-84
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital	854	739	2 518	2 200	3 603	3 285
Nettoinvesteringar	-38	-42	-138	-131	-186	-179
Operativt kassaflöde	816	697	2 380	2 069	3 417	3 106
Erhållna/betalda räntor	-34	-42	-104	-106	-144	-146
Räntekostnader och amortering leaseskuld fastigheter	-580	-564	-1 717	-1 653	-2 292	-2 228
Fritt kassaflöde	202	91	559	310	981	732
Totalt kassaflöde	26	10	106	-239	229	-116

Fritt kassaflöde, R12

(alternativt nyckeltal)



Nettoskuld

(alternativt nyckeltal)

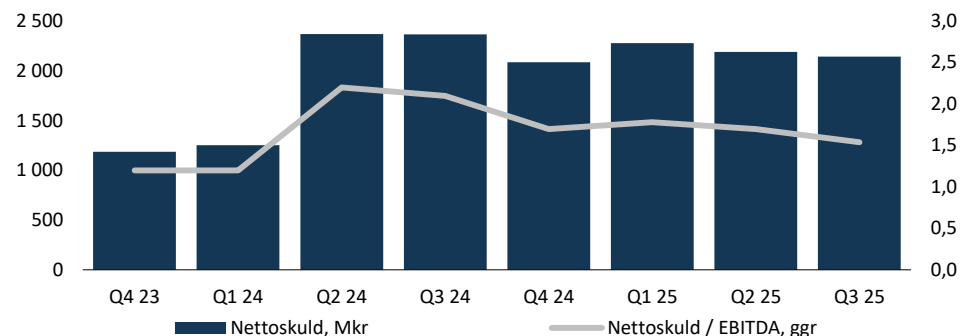


Mkr	30 sep			
	Leasejusterat*		Rapporterat	
	2025	2024	2025	2024
Räntebärande skuld och avsättningar	3 054	3 059	16 857	16 764
Likvida medel	-909	-691	-909	-691
Nettoskuld	2 145	2 368	15 948	16 073
Nettoskuld / EBITDA	1,5x	2,1x	4,3x	4,9x

* Exklusive leasingskuld fastigheter

Leasejusterad nettoskuld

(alternativt nyckeltal)



Hållbar omsorg

Icke finansiella nyckeltal

Attendo arbetar systematiskt och målmedvetet med hållbarhet. Varje kvartal rapporterar vi de senaste nyckeltalen i syfte att redovisa utfall av vårt arbete. cNPS och eNPS uppdateras Q2 och Q4, medan rNPS och pSAT uppdateras i Q4. Nedan rNPS-mätningar avser Q4 2024 respektive Q2 2024.

Nyckeltal	Q3 2025	Q3 2024
Kundnöjdhet cNPS (-100 till +100)	49	45
Beställarnöjdhet (pSAT)*	4/5	4/5
Närståendenöjdhet rNPS (-100 till +100)	44	43
Antal kunder som får omsorg genom Attendo	27 700	29 500
Antal öppnade platser i egen regi, R12	372	286
Medarbetarnöjdhet eNPS (-100 till +100)	23	26

* Koncernövergripande undersökning Q4 där beställare tillfrågades om nöjdheten med Attendo som samarbetspartner överlag och inom specifika områden. Svarsfrekvensen var relativt låg, vilket påverkar möjligheten att dra definitiva slutsatser.

Kvalitetsgranskningar och avvikelser

Attendo har strikta rutiner för att hantera avvikelser i omsorgen. Detta innefattar rutiner för att rapportera, hantera och följa upp eventuella avvikelser från interna riktlinjer eller arbetssätt, liksom allvarliga händelser som lett till eller riskerat att leda till vård- eller omsorgsskador för enskilda (Lex Sarah och Lex Maria i Sverige).

Skandinavien

Under kvartalet har från Sverige totalt 9 (13 i Q3 2024) ärenden rapporterats till tillsynsmyndigheten IVO enligt Lex Sarah eller Lex Maria.

Finland

Det totala antalet öppna ärenden hos tillsynsmyndigheten AVI uppgår till 7 (10 i Q3 2024) vid kvartalets slut. Tillsynen av äldreomsorgen flyttas i allt större utsträckning till de nya välfärdsregionerna, vilket leder till ett lägre antal öppna AVI-ärenden. Allteftersom rollerna och systemen utvecklas kommer Attendo att uppdatera sin rapportering för att korrekt spegla antalet pågående ärenden.



Kunder, närstående och medarbetare är viktiga målgrupper för Attendo.



Affärsområde Finland

Ökad beläggning

juli - september 2025

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 2 821 Mkr (2 829), vilket motsvarar en tillväxt på -0,3 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,7 procent. Ökningen förklaras av tillväxt inom främst äldreomsorg. Avvecklingen av rehabverksamheten har påverkat total nettoomsättning negativt. Exklusive rehabverksamheten och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 3,7 procent.

Beläggningen i tredje kvartalet ökade jämfört med andra kvartalet i år och jämfört med jämförelsekvartalet 2024. Beläggningsökningen förklaras av fler sålda platser inom äldreomsorg.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 351 Mkr (277) och marginalen uppgick till 12,5 procent (9,8).

Den första januari 2025 trädde den nya lagen med lägre bemanningskrav inom äldreomsorg i kraft och Attendo Finland lyckades redan under första kvartalet framgångsrikt anpassa verksamheten till den nya bemanningsnivån. Resultatökningen i kvartalet förklaras fortsatt av lägre personalkostnader till följd av bättre operationell effektivitet, men även av fler sålda platser inom äldreomsorg.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 101 Mkr (84). I relation till jämförelsekvartalet förklaras 8 Mkr av återförda tidigare nedskrivningar samt valutaeffekter.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 452 Mkr (361) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 16,0 procent (12,8). Valutaeffekter uppgick till -13 Mkr.

Under kvartalet öppnades två boenden med 62 platser medan två boenden avvecklades. Attendo började under kvartalet att bygga två boenden med totalt 76 platser och antalet platser under uppförande i egen regi vid kvartalets slut uppgick därmed till 388 platser.

januari - september 2025

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 8 304 Mkr (8 333), vilket motsvarar en tillväxt på -0,3 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,4 procent. Tillväxten förklaras av ökad nettoomsättning inom äldreomsorg, men påverkades negativt av sänkning av prisnivån per omsorgsdygn.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 724 Mkr (546) och marginalen uppgick till 8,7 procent (6,6). Resultatökningen förklaras av lägre personalkostnader till följd av bättre effektivitet, samt fler sålda platser.

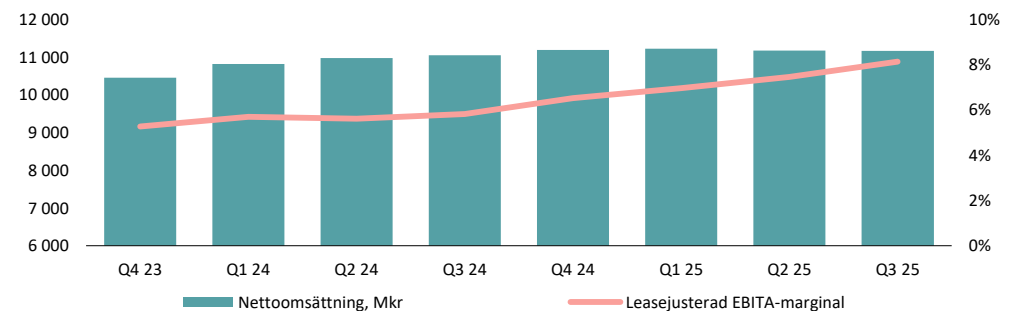
IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 276 Mkr (251).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 000 Mkr (797) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 12,0 procent (9,6). Valutaeffekter uppgick till -28 Mkr.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2 821	2 829	8 304	8 333	11 193
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	351	277	724	546	731
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	12,5	9,8	8,7	6,6	6,5
Rörelseresultat (EBITA)	452	361	1 000	797	1 095
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,0	12,8	12,0	9,6	9,8

Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), R12



Affärsområde Skandinavien



Fokus på lönsamhet

juli - september 2025

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 1 948 Mkr (2 047), vilket motsvarar en förändring på -4,9 procent inklusive valutaeffekter och -4,8 procent exklusive. Minskningen förklaras av avslutade entreprenad- och hemtjänstkontrakt. Nettoomsättningen inom äldreboenden i egen regi ökade. Exklusive avslutade entreprenad- och hemtjänstkontrakt ökade nettoomsättningen med 3,1 procent.

Beläggningen i boenden var högre än i andra kvartalet 2025 samt jämförelsekvartalet. Beläggningssökningen förklaras av fler sålda platser inom äldreboenden i egen regi och nedläggning av ett äldreboende.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 150 Mkr (146), och marginalen till 7,7 procent (7,1).

Resultatet inom äldreboenden fortsatte att öka. Samtidigt påverkades resultatet negativt på grund av hemtjänsten, till del på grund av vikande resultat i kontrakt under avveckling samt lägre resultat inom individ- och familjeomsorg till följd av låg beläggning. De avslutade kontraktet inom entreprenad hade begränsad negativ påverkan på resultatet. Jämförelsekvartalet belastades med 18 Mkr i integrations- och avslutningskostnader.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 65 Mkr (49). I relation till jämförelsekvartalet förklaras 12 Mkr av nedskrivning av kontrakt 2024 och realisationsvinst 2025.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 216 Mkr (195), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 11,1 procent (9,5). Valutaeffekter hade ingen materiell påverkan på resultatet.

Under kvartalet öppnades ett boende i egen regi med 6 platser. Förvärv och nystartat entreprenadkontrakt ökade antalet platser med 185. Attendo avvecklade ett äldreboende samt tre boenden inom individ- och familjeomsorg. Attendo började under kvartalet bygga ett äldreboende i egen regi med 60 platser. Antalet platser under uppförande i egen regi uppgick vid kvartalets slut därmed till 132.

Beräknad årsomsättning för entreprenadkontrakt som vunnits men ännu inte startat samt utgående entreprenadkontrakt som ännu inte avslutats beräknas till -306 Mkr netto. De utgående kontraktet avslutas under fjärde kvartalet 2025 och början av 2026. Antalet hemtjänstkunder minskade, främst till följd av avslutade kontrakt samt kundtapp i verksamheter under avveckling.

januari - september 2025

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 5 891 Mkr (5 770), vilket motsvarar en ökning på 2,1 procent. Nettoomsättningen ökade inom boenden i egen regi, men minskade inom entreprenad och hemtjänst till följd av avslutade kontrakt.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 262 Mkr (240) och marginalen var 4,4 procent (4,2). Resultatförbättringen förklaras av förvärv, integrations- och avvecklingskostnader i jämförelseperioden samt förbättrat resultat inom äldreboenden i egen regi. Förbättringen drivs av fler sålda platser och prisjusteringar. Hemtjänst och individ- och familj hade en negativ påverkan på resultatet i relation till jämförelseperioden. Avslutade entreprenadkontrakt hade ingen materiell påverkan på resultatet i relation till jämförelseperioden.

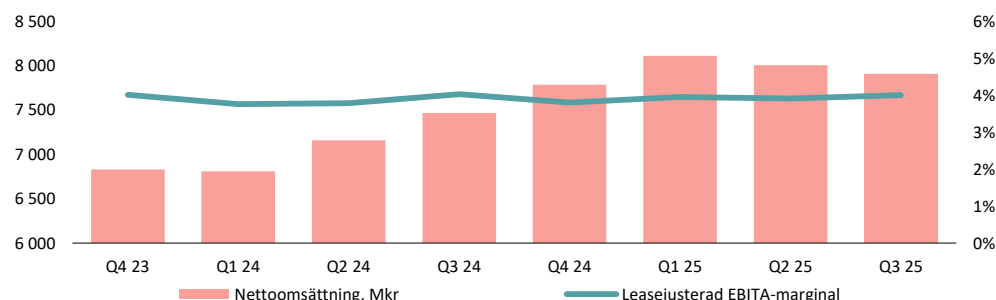
IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 182 Mkr (150).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 444 Mkr (390), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 7,5 procent (6,8).

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	1 948	2 047	5 891	5 770	7 787
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	150	146	262	240	296
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	7,7	7,1	4,4	4,2	3,8
Rörelseresultat (EBITA)	216	195	444	390	501
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,1	9,5	7,5	6,8	6,4

Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), R12



Verksamhetsdata



Finland

Kunder och platser

	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Antal platser i boenden i drift ¹	14 193	14 324	14 417	14 544	14 562
Beläggning i boenden ¹ , %	85	84	86	85	86
Antal öppnade platser ²	15	76	67	26	62
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	-	15	30	192	76
Antal platser under uppförande ²	320	259	222	374	388
Antal hemtjänstkunder	515	491	505	575	575

1) Samtliga boenden.

2) Boenden i egen regi.

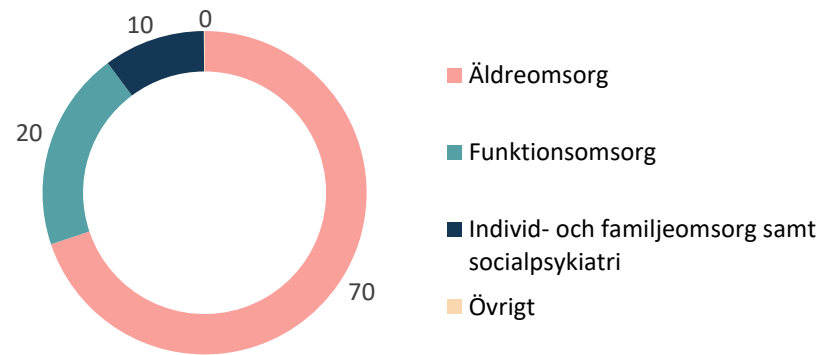
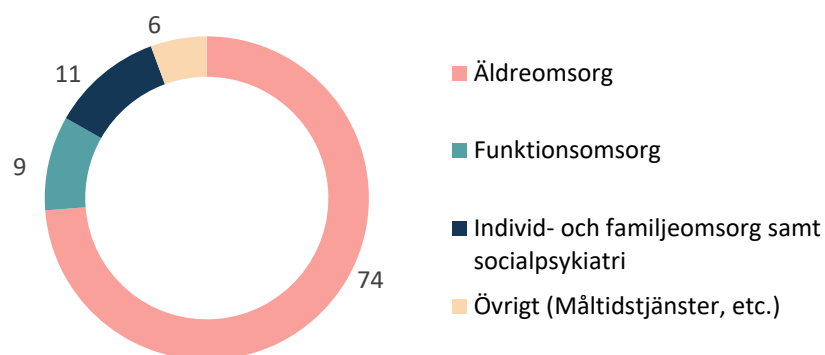
Skandinavien

	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025
Antal platser i boenden i drift ¹	7 032	6 835	6 674	6 739	6 843
Beläggning i boenden ¹ , %	87	87	87	87	88
Antal öppnade platser ²	112	7	62	66	6
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	12	6	6	66	60
Antal platser under uppförande ²	141	140	84	84	132
Antal hemtjänstkunder	8 459	8 303	7 629	6 201	5 919

1) Samtliga boenden.

2) Boenden i egen regi.

Nettoomsättning per tjänsteerbjudande i kvartalet, %





Övrig information

Förvärv och avyttringar

Förvärvet av Främja AB genomfördes under kvartalet och bolaget konsoliderades i september.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 151 196 126.

Attendos innehav av egna aktier uppgick till 3 173 683 aktier varför antalet utestående aktier den 30 september 2025 uppgick till 148 022 443.

Under det tredje kvartalet 2025 har Attendo återköpt 1 563 391 aktier som del av återköpsprogrammet som genomförts under perioden 18 juli till 23 oktober 2025.

Antal medarbetare

Medelantal årsanställda under tredje kvartalet var 22 461 (24 461).

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i årsredovisningen. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. Under perioden har inga väsentliga transaktioner med närstående skett.

Moderbolaget, Attendo AB (publ)

Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla tjänster till dotterbolagen samt att förvalta aktier i dotterbolag. Bolagets kostnader avser främst löner till koncernledning och arvoden till styrelsen samt externa konsultkostnader.

För perioden januari - september uppgick nettoomsättningen till 14 Mkr (14) och försäljningen avsåg i sin helhet tillhandahållna tjänster till dotterbolagen. Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -48 Mkr (-29). Vid periodens slut uppgick kassa och bank till 30 Mkr (15), aktier i dotterbolag uppgick till 6 494 Mkr (6 494)

och fritt eget kapital uppgick till 6 086 Mkr (6 288).

Säsongs- och kalendereffekter

Attendos lönsamhet påverkas bland annat av säsongsvariationer, helger och nationella helgdagar. Helger och nationella helgdagar påverkar Attendos lönsamhet negativt framförallt genom högre personalkostnader på grund av obekväma arbetstid. Till exempel påverkas lönsamheten i årets första och andra kvartal av påsken, beroende på i vilket kvartal påskhelgen infaller, medan första och fjärde kvartalet påverkas av jul- och nyårshelgen.

Avrundningar

Notera att avrundningar förekommer i text, diagram och tabeller.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Attendo arbetar systematiskt med riskbedömning och hantering som en central del i Attendos strategiska process, där risker i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska och finansiella mål utvärderas på ett strukturerat och regelbundet sätt.

De huvudsakliga risker som på kort till medellång sikt kan påverka bolagets förutsättningar att nå sina finansiella och strategiska mål utgörs av att ansträngda offentliga finanser påverkar lokala beslut om omsorgen negativt och att prisjusteringar inte fullt ut kompenserar för ökade kostnader eller erhålls med fördröjning.

Riskerna samt hur Attendo arbetar för att hantera dessa beskrivs i mer detalj i Attendos årsredovisning (se avsnitt Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2024, sid. 30-32).

Redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) och tolkningar från IFRIC, såsom de har antagits av den Europeiska Unionen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen och ska läsas tillsammans med årsredovisningen för 2024. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not K1 på sidorna 74 till 77 i årsredovisningen för 2024 vilka tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport.

Delårsinformationen på sidorna 1-12 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Framtidsutsikter

Attendo lämnar ingen prognos.

Danderyd den 24 oktober 2025

Martin Tivéus

VD och koncernchef

Revisorns granskningsrapport



Till styrelsen i Attendo AB (publ), org nr 559026-7885

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Attendo AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 24 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Bergh

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkning

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	4 769	4 875	14 195	14 102	18 980
Övriga rörelseintäkter	15	8	28	29	43
Totala intäkter	4 784	4 883	14 223	14 131	19 023
Personalkostnader	-2 925	-3 099	-9 132	-9 276	-12 526
Övriga externa kostnader	-729	-755	-2 264	-2 288	-3 062
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 129	1 029	2 827	2 567	3 435
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-481	-493	-1 449	-1 440	-1 915
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)	648	536	1 378	1 127	1 520
<i>Rörelsemarginal (EBITA), %</i>	<i>13,6</i>	<i>11,0</i>	<i>9,7</i>	<i>8,0</i>	<i>8,0</i>
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-26	-75	-64	-95
Rörelseresultat (EBIT)	623	510	1 303	1 063	1 425
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>13,1</i>	<i>10,5</i>	<i>9,2</i>	<i>7,5</i>	<i>7,5</i>
Finansnetto	-203	-209	-605	-626	-840
Resultat före skatt	420	301	698	437	584
Inkomstskatt	-86	-66	-144	-95	-135
Periodens resultat	333	235	554	342	450
<i>Vinstmarginal, %</i>	<i>7,0</i>	<i>4,8</i>	<i>3,9</i>	<i>2,4</i>	<i>2,4</i>
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	333	235	554	342	450
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,24	1,50	3,69	2,16	2,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,23	1,50	3,68	2,15	2,85
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	148 936	156 311	150 003	158 419	157 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	149 759	156 684	150 735	158 761	157 674

Koncernens totalresultat

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Periodens resultat	333	235	554	342	450
Övrigt totalresultat för perioden					
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen Omvärderingar av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	8	-2	5	4	2
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter hänförligt till aktieägarna	-11	-12	-52	18	41
Summa övrigt totalresultat för perioden	-3	-14	-47	22	43
Totalresultat för perioden	330	221	507	364	493
Totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	330	221	507	364	493

Koncernens balansräkning

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8 117	7 966	8 006
Övriga immateriella tillgångar	618	674	646
Materiella anläggningstillgångar	628	651	651
Nyttjanderätter	12 297	12 222	12 327
Finansiella anläggningstillgångar	440	498	450
Summa anläggningstillgångar	22 099	22 011	22 080
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	1 662	1 708	1 753
Övriga kortfristiga fordringar	594	593	587
Kassa och bank	909	691	821
	3 166	2 992	3 161
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	3 166	2 992	3 161
Summa tillgångar	25 265	25 003	25 241

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 367	5 329	5 333
Summa eget kapital	5 367	5 329	5 333
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	3 021	3 008	2 858
Långfristiga leasingskulder ¹	12 171	12 166	12 231
Avsättningar för pensioner	0	0	0
Övriga avsättningar	72	88	85
Övriga långfristiga skulder	227	197	179
Summa långfristiga skulder	15 491	15 459	15 353
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	-	0	-
Kortfristiga leasingskulder ²	1 681	1 602	1 654
Leverantörsskulder	477	413	503
Korta avsättningar	68	52	72
Övriga kortfristiga skulder	2 181	2 148	2 326
Summa kortfristiga skulder	4 407	4 215	4 555
Skulder som innehas för försäljning	-	0	0
Summa kortfristiga skulder	4 407	4 215	4 555
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	25 265	25 003	25 241

1) I långfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 14 MSEK (30) samt helår 2024 26.

2) I kortfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 35 MSEK (33) samt helår 2024 37.

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Ingående balans	5 333	5 363	5 363
Totalresultat			
Moderbolagets aktieägare	507	364	493
Transaktioner med aktieägare			
Teckningsoptioner	-	2	2
Utdelning	-180	-159	-159
Återköp aktier	-299	-240	-364
Aktiesparprogram	4	-1	-2
Summa transaktioner med aktieägare	-476	-398	-523
Utgående balans	5 367	5 329	5 333
Eget kapital hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	5 367	5 329	5 333

Koncernens kassaflöde

	Q3		jan-sep		jan-dec
Operativt kassaflöde (alternativt nyckeltal), Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Rörelseresultat (EBITA)	648	536	1 378	1 127	1 520
Avskrivningar	481	493	1 449	1 440	1 915
Betald inkomstskatt	-31	-14	-154	-47	-50
Övriga ej kassapåverkande poster	-2	10	14	-22	-16
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	1 097	1 025	2 687	2 498	3 369
Förändring i rörelsekapital	-243	-286	-169	-298	-84
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital	854	739	2 518	2 200	3 285
Investeringar i anläggningstillgångar	-42	-45	-144	-147	-196
Försäljning av anläggningstillgångar	4	3	6	16	17
Operativt kassaflöde	816	697	2 380	2 069	3 106
Erhållna/betalda räntor	-34	-42	-104	-106	-146
Räntekostnader leaseskuld fastigheter	-170	-169	-513	-510	-681
Amortering leasingskuld	-410	-395	-1 204	-1 143	-1 547
Fritt kassaflöde	202	91	559	310	732
Förvärv av verksamheter	-75	-5	-200	-1 062	-1 062
Teckningsoptioner	-	-	-	2	2
Utdelning	-	-	-179	-159	-159
Återköp av aktier	-101	-86	-299	-240	-364
Återbetalning av lån	-	-165	-150	-265	-540
Nyupptagna lån	-	175	375	1 175	1 275
Totalt kassaflöde	26	10	106	-239	-116
Kassa och bank vid periodens början	887	683	821	922	922
Valutakursdifferenser i kassa och bank	-5	-2	-18	8	15
Kassa och bank vid periodens slut	909	691	909	691	821
	Q3		jan-sep		jan-dec
Kassaflöde enligt IFRS, Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	650	528	1 901	1 584	2 458
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-113	-47	-338	-1 193	-1 241
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-511	-471	-1 457	-630	-1 333
Totalt kassaflöde	26	10	106	-239	-116

Segment i sammandrag

	Skandinavien		Finland		Övrigt och eliminerings		Koncernen	
Mkr	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024	Q3 2025	Q3 2024
Nettoomsättning	1 948	2 047	2 821	2 829	-	-	4 769	4 875
Varav Egen regi	1 675	1 691	2 711	2 728	-	-	4 386	4 418
Varav Entreprenad	272	356	110	101	-	-	383	457
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	150	146	351	277	-19	-21	482	402
<i>Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %</i>	<i>7,7</i>	<i>7,1</i>	<i>12,5</i>	<i>9,8</i>	-	-	<i>10,1</i>	<i>8,2</i>
Rörelseresultat (EBITA)	216	195	452	361	-19	-21	648	536
<i>Rörelsemarginal (EBITA), %</i>	<i>11,1</i>	<i>9,5</i>	<i>16,0</i>	<i>12,8</i>	-	-	<i>13,6</i>	<i>11,0</i>

	Skandinavien			Finland			Övrigt och eliminerings			Koncernen		
Mkr	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	5 891	5 770	7 787	8 304	8 333	11 193	-	-	-	14 195	14 102	18 980
Varav Egen regi	5 062	4 735	6 429	7 973	8 059	10 800	-	-	-	13 035	12 794	17 229
Varav Entreprenad	829	1 034	1 358	331	274	393	-	-	-	1 160	1 308	1 751
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	262	240	296	724	546	731	-65	-60	-76	920	726	951
<i>Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>3,8</i>	<i>8,7</i>	<i>6,6</i>	<i>6,5</i>	-	-	-	<i>6,5</i>	<i>5,1</i>	<i>5,0</i>
Rörelseresultat (EBITA)	444	390	501	1 000	797	1 095	-65	-60	-76	1 378	1 127	1 520
<i>Rörelsemarginal (EBITA), %</i>	<i>7,5</i>	<i>6,8</i>	<i>6,4</i>	<i>12,0</i>	<i>9,6</i>	<i>9,8</i>	-	-	-	<i>9,7</i>	<i>8,0</i>	<i>8,0</i>

Finansnetto

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Räntenetto (exklusive leasingskuld fastigheter)	-30	-42	-92	-110	-146
Räntekostnad leasingskuld	-170	-169	-513	-510	-681
Övrigt	-3	2	1	-6	-13
Finansnetto	-203	-209	-605	-626	-840

Nettoskuld

Mkr	30 sep		31 dec
	2025	2024	2024
Räntebärande skulder	16 873	16 777	16 742
Avsättning för pensioner	-17	-13	-11
Likvida medel	-909	-691	-821
Nettoskuld	15 948	16 073	15 910
Leasingskuld fastigheter	-13 803	-13 705	-13 821
Leasejusterad nettoskuld	2 145	2 368	2 089

Investeringar

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Investeringar					
Investeringar i immateriella tillgångar	2	4	9	7	10
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	39	41	136	140	186
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4	-3	-6	-16	-17
Summa nettoinvesteringar	38	42	138	131	179
Immateriella tillgångar via rörelseförvärv					
Goodwill	82	-11	210	722	723
Kundrelationer	26	24	64	309	308
Övrigt	-	-	-	-	-
Summa immateriella tillgångar via rörelseförvärv	109	13	275	1 031	1 031

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Övriga långfristiga fordringar	58	63	72
Kundfordringar	1 662	1 708	1 753
Kassa och bank	909	691	821
Summa finansiella tillgångar	2 630	2 462	2 646
SKULDER			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller eget kapital			
Tilläggsköpeskillingar	59	33	17
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Banklån	3 021	3 008	2 858
Leverantörsskulder	477	413	503
Summa finansiella skulder	3 557	3 454	3 378

Tabellen visar Attendos väsentliga finansiella tillgångar och skulder. Tillgångar och skulder redovisade som övriga långfristiga fordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med bokfört värde. För fullständig tabell samt vidare information se Attendos årsredovisning 2024, not K25.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Ställda säkerheter	63	79	75
Ansvarsförbindelser ¹	2 414	1 767	2 132

1) I ansvarsförbindelser rapporteras ingångna leasingavtal som ännu ej tagits i bruk som ansvarsförbindelser.

Justerat resultat och resultat per aktie, kvartal

Mkr	Q3 2025			Q3 2024	
	Rapporterat	Förvärv/ avyttring ¹	IFRS 16 ²	Justerat resultat	Justerat resultat
Nettoomsättning	4 769	-	-	4 769	4 875
Övriga rörelseintäkter	15	-	-8	7	8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 129	-	-586	544	473
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-481	-	420	-62	-63
Rörelseresultat (EBITA)	648	-	-166	482	410
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	26	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	623	26	-166	482	410
Finansnetto	-203	-	170	-33	-40
Resultat före skatt (EBT)	420	26	4	449	370
Skatt	-86	-5	-1	-92	-78
Periodens resultat	333	20	4	357	293
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	333	20	4	357	293
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	148 936	148 936	148 936	148 936	156 311
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	149 759	149 759	149 759	149 759	156 684
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,24	0,14	0,02	2,40	1,88
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,23	0,14	0,02	2,39	1,87

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttringskostnader samt strategiska avvecklingskostnader (1) samt IFRS 16 (2) och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning

Justerat resultat och resultat per aktie, period

Mkr	jan-sep 2025				jan-sep 2024
	Rapporterat	Förvärv/ avyttring ¹	IFRS 16 ²	Justerat resultat	Justerat resultat
Nettoomsättning	14 195	-	-	14 195	14 102
Övriga rörelseintäkter	28	-	-9	19	29
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	2 827	-	-1 728	1 099	937
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 449	-	1 270	-179	-189
Rörelseresultat (EBITA)	1 378	-	-458	920	748
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-75	75	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 303	75	-458	920	748
Finansnetto	-605	-	513	-91	-116
Resultat före skatt (EBT)	698	75	56	829	632
Skatt	-144	-15	-11	-170	-138
Periodens resultat	554	60	45	659	494
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	554	60	45	659	494
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	150 003	150 003	150 003	150 003	158 419
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	150 735	150 735	150 735	150 735	158 761
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,69	0,40	0,30	4,39	3,12
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,68	0,40	0,30	4,37	3,11

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttringskostnader samt strategiska avvecklingskostnader (1) samt IFRS 16 (2) och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning

Justerat resultat och resultat per aktie, helår

Mkr	Helår 2024				
	Rapporterat	Förvärv/ avyttring ¹	IFRS 16 ²	Totala just.	Justerat resultat
Nettoomsättning	18 980	-	-	-	18 980
Övriga rörelseintäkter	43	-	-4	-4	39
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 435	38	-2 228	-2 190	1 246
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 915	-	1 658	1 658	-257
Rörelseresultat (EBITA)	1 520	38	-570	-531	989
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-95	95	-	95	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 425	133	-570	-437	989
Finansnetto	-840	-	681	681	-159
Resultat före skatt (EBT)	584	133	111	245	830
Skatt	-135	-22	-31	-53	-187
Periodens resultat	450	111	81	192	643
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	450	111	81	192	643
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	157 320	157 320	157 320	157 320	157 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	157 674	157 674	157 674	157 674	157 674
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,86	0,71	0,51	1,22	4,09
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,85	0,71	0,51	1,22	4,08

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttringskostnader samt strategiska avvecklingskostnader (1) samt IFRS 16 (2) och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning

Nyckeltal

		Q3		jan-sep		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Organisk tillväxt	%	-1,1	2,2	0,0	4,3	3,7
Förvärvad tillväxt	%	0,6	8,2	2,3	5,7	6,3
Förändring i valutakurser	%	-1,7	-1,8	-1,7	-0,4	-0,3
Rörelsemarginal (EBITA), R12	%	-	-	9,3	7,6	8,0
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), R12	%	-	-	6,0	4,7	5,0
Rörelsekapital	Mkr	-	-	-470	-312	-562
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-	-	7,5	6,2	6,8
Skuldsättningsgrad	ggr	-	-	3,0	3,0	3,0
Soliditet	%	-	-	21	21	21
Nettoskuld/EBITDA R12	ggr	-	-	4,3	4,9	4,6
Leasejusterad nettoskuld/ leasejusterad EBITDA R12	ggr	-	-	1,5	2,1	1,7
Fritt kassaflöde	Mkr	202	91	559	310	732
Nettoinvesteringar	Mkr	-38	-42	-138	-131	-179
Medelantal årsanställda		22 461	24 461	22 063	23 173	23 375

Nyckeltal per aktie

		Q3		jan-sep		jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024
Resultat per aktie						
före utspädning	kr	2,24	1,50	3,69	2,16	2,86
Resultat per aktie						
efter utspädning	kr	2,23	1,50	3,68	2,15	2,85
Justerat resultat per aktie						
efter utspädning	kr	2,39	1,87	4,37	3,11	4,08
Eget kapital per aktie						
före utspädning	kr	-	-	-	33,64	33,90
Eget kapital per aktie						
efter utspädning	kr	-	-	-	33,57	33,83
Genomsnittligt antal utestående						
aktier före utspädning	tusental	148 936	156 311	150 003	158 419	157 320
Genomsnittligt antal utestående						
aktier efter utspädning	tusental	149 759	156 684	150 735	158 761	157 674
Antal aktier						
vid periodens utgång	tusental	151 196	160 103	151 196	160 103	160 103
Antal aktier i eget innehav						
vid periodens utgång	tusental	3 174	4 678	3 174	4 678	7 230
Antal utestående aktier						
vid periodens utgång	tusental	148 022	155 425	148 022	155 425	152 873

Kvartalsdata

Mkr	Q4 23	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25
Total nettoomsättning	4 422	4 386	4 841	4 875	4 878	4 742	4 684	4 769
– Nettoomsättning Skandinavien	1 699	1 672	2 051	2 047	2 018	1 997	1 947	1 948
– Nettoomsättning Finland	2 723	2 714	2 790	2 829	2 860	2 745	2 737	2 821
Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA)	196	221	228	465	292	293	262	544
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	136	161	163	402	225	234	205	482
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	3,1	3,7	3,4	8,2	4,6	4,9	4,4	10,1
Rörelseresultat (EBITDA)	697	748	790	1 029	868	866	832	1 129
Rörelseresultat (EBITA)	275	292	299	536	394	381	349	648
Rörelsemarginal (EBITA), %	6,2	6,7	6,2	11,0	8,1	8,0	7,5	13,6
Periodens resultat	58	63	44	235	108	132	88	333
Vinstmarginal, %	1,3	1,4	0,9	4,8	2,2	2,8	1,9	7,0
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,36	0,39	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,24
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,36	0,39	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,23
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kr	0,54	0,58	0,68	1,87	0,97	1,14	0,85	2,39
Medelantal årsanställda	21 116	21 563	23 494	24 461	22 823	21 636	22 093	22 461
Enhetsdata								
Antal enheter i drift ¹	685	677	781	782	786	772	778	775
Antal boendeplatser i drift ²	20 575	20 506	21 326	21 225	21 159	21 091	21 283	21 405
Beläggning i boenden, % ²	86	86	86	86	85	86	85	87
Antal öppnade platser ³	-	-	147	127	83	129	92	68
Antal platser med byggstart under kvartalet ³	219	-	164	12	21	36	258	136
Antal platser under uppförande ³	571	571	576	461	399	306	458	520

1) Samtliga enheter inom alla kontraktsmodeller och segment.

2) Samtliga boenden.

3) Boenden i egen regi.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Q3		jan-sep		jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	5	5	14	14	18
Personalkostnader	-9	-9	-37	-29	-36
Övriga externa kostnader	-3	-3	-10	-9	-13
Rörelseresultat	-7	-7	-34	-24	-31
Finansnetto	-6	-4	-14	-5	-8
Resultat efter finansiella poster	-13	-11	-48	-29	-39
Koncernbidrag	-	-	-	-	-119
Resultat före skatt	-13	-11	-48	-29	-158
Resultat kommissionärsverksamhet	135	82	363	147	364
Inkomstskatt	-22	-16	-30	-27	-1
Periodens resultat	100	55	286	91	205

Moderbolagets balansräkning

Mkr	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	6 494	6 494	6 494
Summa anläggningstillgångar	6 494	6 494	6 494
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	168	103	456
Övriga fordringar	-5	4	31
Kassa och bank	30	15	10
Summa omsättningstillgångar	193	122	497
Summa tillgångar	6 688	6 616	6 991
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6 087	6 289	6 279
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	589	302	699
Övriga kortfristiga skulder	12	25	13
Summa kortfristiga skulder	601	327	712
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 688	6 616	6 991

Attendos verksamhet

Attendo grundades 1985 och är idag Nordens största omsorgsföretag. Vi har cirka 33 000 medarbetare i nära 800 verksamheter i Finland, Sverige och Danmark (vid utgången av 2024). All vår verksamhet utgår från vår vision – att ge bättre omsorg till fler. Attendo investerar därför kontinuerligt i att tillföra samhället ny kapacitet och leder utvecklingen av kvalitet, innovationer och nya, kostnadseffektiva arbetssätt i nordisk omsorg.

Vi utför dagligen äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättningar samt individ- och familjeomsorg för omkring 28 000 kunder. Vårt uppdrag är att stärka individen, vilket innebär att vi ser, stödjer och stärker varje människa. Våra värderingar – omtanke, engagemang och kompetens – vägleder oss i varje insats, varje dag.

Tjänsteerbjudande

Attendos tjänsteerbjudande består av:

• Äldreomsorg

Äldreboenden för äldre med demens eller somatiska behov samt hemtjänstinsatser som oftast innebär ett helhetsåtagande för omsorg, måltider, städning, tvätt, kvälls- och nattjänster samt hemsjukvård.

• Funktionsomsorg

Boenden och daglig verksamhet för personer i olika åldrar och med olika funktionsnedsättning eller omsorgsbehov. Vi erbjuder också avlastning för familjer genom korttidsboende samt avlösarservice och ledsagning.

• Individ- och familjeomsorg

Vi erbjuder individ- och familjeomsorg på konsulentstödda familjehem, kris- och akutboenden, HVB-hem, beroendevård samt stödboenden.

Segmentet omfattar också socialpsykiatri och rehabilitering samt andra individanpassade insatser inom boende samt dag- och skolverksamhet.

• Övriga tjänster

Attendo levererar måltidstjänster samt bedriver rekrytering och utbildning av omsorgspersonal.

Verksamhet och kontraktsmodell

Attendo bedriver verksamhet genom två affärsområden, Attendo Finland samt Attendo Skandinavien.

Verksamheten bedrivs huvudsakligen i egen regi, där vi tillhandahåller omsorgstjänster i enheter/lokaler som står under vår egen kontroll, eller hemtjänst under eget namn inom kundvalsystem. Vi bedriver också verksamhet på uppdrag (entreprenad), där enheter/lokaler kontrolleras av den offentliga beställaren, eller hemtjänst på kontraktsbasis.

Attendos beställare är oftast en lokal eller regional offentlig beställare (kommun eller välfärdsregion) eller nationell myndighet, men kontraktsform och kontraktslängd varierar beroende på kontraktsmodell och tjänsteerbjudande. Verksamheten i egen regi baseras normalt sett på valfrietssystem eller ramavtal medan entreprenadverksamheten baseras på upphandlade

entreprenadavtal. Avtalen löper vanligtvis över en tidsperiod om 2-5 år.

Strategiska mål

Attendo arbetar systematiskt mot tre långsiktiga strategiska mål:

- Att vara det främsta valet för kunder och närstående, medarbetare och beställare.
- Att vara en självklar och bärande del av samhället.
- Att uppnå hållbar och lönsam tillväxt.

Arbetet mot målen understöds av nyckeltal för värdeskapande som mäts, rapporteras och följs upp löpande under året.

Finansiella mål

För perioden fram till 2026 arbetar Attendo för att uppnå tre finansiella mål:

- Att nå ett justerat resultat per aktie om minst 5,50 kr
- Att ge en jämn och stabil utdelning till aktieägarna motsvarande 30 procent av årets justerade resultat
- Att ha en balanserad belåning där leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA håller sig mellan 1,5x -2,5x.

Läs mer om Attendos strategi och värdeskapande i årsredovisningen som finns på www.attendo.com.



Definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal



Finansiella nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital (Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa avkastning på sysselsatt kapital då det visar vinsten i relation till det kapital som använts i rörelsen. Definitionen för avkastning på sysselsatt kapital är rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

Fritt kassaflöde (Alternativt nyckeltal)

Fritt kassaflöde är ett mått på de likvida medel som koncernen genererar i rörelsen samt i investeringsverksamheten. Nyckeltalet definieras som rörelsens kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet, kassaflöde från investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar, erhållna/betalda räntor samt räntekostnader hänförliga till leasingsskuld för fastigheter och amortering av leasingsskuld redovisade enligt IFRS 16. Se tabellen Koncernens kassaflöde för avstämning samt not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Förvärvat tillväxt (Alternativt nyckeltal)

Netto mellan ökning av bolagets nettoomsättning från bolag och verksamheter förvärvade de senaste 12 månaderna och bortfall av nettoomsättning från bolag och verksamheter som avyttrats de senaste 12 månaderna samt strategisk avveckling i relation till jämförelseperiodens nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie (Alternativt nyckeltal)

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade materiella tillgångar, IFRS 16 samt jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Leasejusterat rörelseresultat, EBITA (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Leasejusterat rörelseresultat, EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då billeasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Leasejusterad nettoskuld (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för nettoskuld nedan. Leasejusterad nettoskuld är nettoskuld med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive IFRS 16-effekten på leasingsskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld för mer information.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterad nettoskuld i relation till leasejusterad EBITDA R12.

Leasejusterad rörelsemarginal, EBITA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

Leasejusterad rörelsemarginal, EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

Likvida medel

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde.

Nettoinvesteringar

Nettot av investeringar och avyttringar av materiella och immateriella tillgångar exklusive investeringar och avyttringar relaterade till förvärv eller avknoppning samt exklusive investeringar och avyttringar av tillgångar som innehas för försäljning.

Nettoskuld (Alternativt nyckeltal)

Nettoskulden är ett sätt att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel om samtliga skulder förföll idag. Nettoskulden definieras som räntebärande skulder plus avsättningar för pensioner minus likvida medel. Nettoskulden visas både med och utan leasingsskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld i denna rapport för en avstämning av nettoskulden.

Nettoskuld / EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld i relation till rörelseresultat (EBITDA) R12.

Organisk tillväxt (Alternativt nyckeltal)

För att visa den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för förvärv/avyttringar och valutakurseffekter väljer Attendo att redovisa organisk tillväxt som ett nyckeltal. Nyckeltalet beräknas som omsättningstillväxt exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i valuta-kurser.

Periodens resultat

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande.

R12, "rullande 12"

Summan av periodens senaste 12 månader.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

Rörelsekapital (Alternativt nyckeltal)

Rörelsekapitalet är ett viktigt nyckeltal för att optimera kassagenerering. Nyckeltalet definieras som omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga räntebärande tillgångar minus kortfristiga icke-räntebärande skulder och avsättningar. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte i rörelsekapitalet. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Rörelsemarginal, EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal, EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal, EBITDA-marginal

Rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat, EBIT (Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBIT) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBIT) avser resultat före finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBIT.

Rörelseresultat, EBITA (Alternativt nyckeltal)

Rörelseresultat (EBITA) används som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten utan påverkan från av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar från förvärvade bolag samt oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBITA) avser resultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITA.

Rörelseresultat, EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBITDA) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen och investeringar. Rörelseresultat (EBITDA) avser resultat före samtliga av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITDA.

Skuldsättningsgrad (Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder samt avsättningar för pensioner. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Vinstmarginal

Periodens resultat dividerat med nettoomsättning.

Operationella nyckeltal

Beläggning

Antalet belagda platser dividerat med tillgängliga platser. Beläggning är vägt genomsnitt i respektive rapporteringsperiods sista månad.

Hållbarhetsnyckeltal

Antal kunder som får omsorg genom Attendo

Avser belagda platser i boenden, daglig verksamhet, rehabilitering, familjehemsplaceringar samt kunder inom hemtjänstsegmentet vid kvarstallets utgång.

Antal öppnade platser i egen regi (tillgängliggjord kapacitet), r12

Avser antal platser i boendeverksamheter i egen regi som öppnats under senaste tolv månaderna.

ASCOT (Livskvalitetssamtal)

En metod baserad på ASCOT (Adult Social Care Outcomes Toolkit) som är validerad genom forskning och utformad för att mäta nyckelaspekter av en individs livskvalitet i en social omsorgsmiljö.

Beställarnöjdhet (pSAT)

Beställarnas nöjdhet med Attendos tjänster på en femgradig skala från mycket missnöjd (1) till mycket nöjd (5). Baseras på senaste genomförda mätningar i Attendo Skandinavien.

Kundnöjdhet cNPS

Andelen kunder som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

Medarbetarnöjdhet eNPS

Andelen medarbetare som svarar 9 eller 10 (0–10) att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

Närstående nöjdhet rNPS

Andelen närstående som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

RAI-index

Uppmätt livskvalitet enligt sammanvägning av rapporterade RAI-indikatorer i Attendo Finland. Baseras på senaste genomförda mätningar.



Information till aktieägare och analytiker

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025	5 februari 2026
Delårsrapport januari-mars 2026	6 maj 2026
Årsstämma	6 maj 2026
Delårsrapport april-juni 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport juli-september 2026	6 november 2026

Rapportpresentation

En webbsänd presentation hålls den 24 oktober 2025 kl 10:00 (CET).

Du kan följa presentationen på följande webblänk:

<https://attendo.events.inderes.com/q3-report-2025>

Analytiker och investerare har möjlighet att ställa frågor under presentation genom att ringa in. Kontaktuppgifter erhålls genom att e-posta till: kommunikation@attendo.se

Rapporten samt övrigt informationsmaterial kommer att göras tillgängligt på:
<https://www.attendo.com/>

Kontaktuppgifter

Mikael Malmgren, Ekonomi- och finansdirektör
Tel. +46 8 586 252 00

Josefine Uppling, Kommunikationsdirektör
Tel. +46 76 114 54 21

Denna information är sådan som Attendo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 08.00 CET.

Framåtriktad information

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras på vissa antaganden inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets tjänster.

