

# Årsredovisning 2025

XVIVO Perfusion AB (publ)

---

# XVIVO

---

# Vi tror på ett förlängt liv för organ så att ingen ska dö i väntan på ett nytt

På XVIVO har vi miljontals skäl att komma till arbetet varje dag, nämligen alla människor som desperat behöver nya lungor, en ny njure, en ny lever eller ett nytt hjärta. Vi vet att alldeles för många av dem inte får hjälp i tid eftersom det råder en akut brist på donerade organ samtidigt som många av de tillgängliga organen aldrig används. XVIVO är fast beslutet att ändra detta och uppfylla vår vision: ingen ska dö i väntan på ett nytt organ. Det är en enorm utmaning som vi delar med hängivna och skickliga transplantationsteam över hela världen. Tack vare våra innovativa teknologier för att bevara, utvärdera och transportera organ utanför kroppen kommer många fler av de tillgängliga organen att kunna användas för transplantation och fler liv kunna räddas.

**Alex Moroianu**  
Hjärttransplantationspatient  
Australien

# Innehåll

<b>4</b>	Detta är XVIVO	<b>FINANSIELL RAPPORT</b>
<b>6</b>	Väsentliga händelser, utfall och nyckeltal 2025	<b>48</b> Innehållsförteckning
<b>7</b>	VD-intervju	<b>49</b> Förvaltningsberättelse
<b>10</b>	XVIVO som investering	<b>58</b> Bolagsstyrningsrapport
<b>13</b>	Aktien	<b>64</b> Finansiella rapporter - Koncernen
<b>15</b>	Vår marknad	<b>67</b> Finansiella rapporter - Moderbolaget
<b>18</b>	Strategiska fokusområden	<b>71</b> Tilläggsupplysningar och noter till de finansiella rapporterna
<b>22</b>	Vårt erbjudande	<b>100</b> Revisionsberättelse
<b>33</b>	Forskning och utveckling	<b>105</b> Styrelse och revisorer
<b>37</b>	Hållbarhetsrapport	<b>107</b> Ledande befattningshavare
		<b>109</b> Ordlista
		<b>111</b> Definitioner



DETTA ÄR XVIVO

# Våra teknologier räddar organ, så att andra kan rädda liv

Det utförs cirka 170 000 organtransplantationer årligen i världen, men detta motsvarar enligt WHO tyvärr endast 10 % av behovet. Detta innebär att många patienter avlider i väntan på ett organ eller utvecklar ett så försämrat sjukdomstillstånd att de förs bort från väntelistan.

XVIVO grundades 1998 och är ett medicintekniskt företag dedikerat till att förlänga livet för donerade organ så att transplantationssteam runt om i världen kan rädda fler liv. Våra teknologier och serviceerbjudanden gör det möjligt för ledande kliniker och forskare att flytta fram gränserna inom organtransplantation.

Vår vision är att "ingen ska dö i väntan på ett nytt organ" och vårt namn speglar vårt fokus – att bevara organ utanför kroppen. Företaget är verksamt inom samtliga fyra stora organområden (lunga, hjärta, lever och njure) och verksamheten bedrivs i tre affärsområden: Thorax (lung- och hjärtrtransplantation), Abdominal (lever- och njurtransplantation och perfusionstjänster) samt Services (organhämtning, perfusionstjänster och en kommunikationsplattform för transplantationsprocessen).

XVIVO-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm mid-cap. Mer information finns att läsa på hemsidan [www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com).

Följ oss på



# Ingen ska dö i väntan på ett nytt organ

## Syfte och vision

Vi tror på ett förlängt liv för organ.  
Ingen ska dö i väntan på ett nytt organ.

## Affärsidé och mål

XVIVOs affärsidé är att utveckla och marknadsföra effektiva och innovativa teknologier för att bevara, utvärdera och transportera organ utanför kroppen i väntan på transplantation, samt underlätta transplantationsprocessen genom att erbjuda olika serviceerbjudanden.

## Vår målsättning

Bli det världsledande företaget för bevarande av organ utanför kroppen av samtliga stora organ (lunga, hjärta, lever och njure) och etablera maskinperfusion som standardmetod för att bevara, utvärdera och transportera donerade organ inför transplantation.

## XVIVO och våra marknader



Grundat

1998

Anställda

~210

HQ i Göteborg

Sverige

Aktien noterad på

NASDAQ

Stockholm mid-cap

Största marknaderna 2025



# Väsentliga händelser, utfall och nyckeltal 2025

## Väsentliga händelser

- **12 månaders data** från den europeiska multicenterstudien för bevarande av hjärtan presenterades vid ISHLT
- Inkludering av patienter avslutad i den **europeiska DCD-hjärtstudien** 'HOPE at Heart' med direkt omhändertagande
- Första patienten inkluderad i den **amerikanska PRESERVE CAP-studien** för XVIVO Heart Assist Transport™
- **Första i sitt slag: EVLP OPO-modell** lanserad genom ett perfusionspartnerskap
- **Stärkt erbjudande med NRP** för vår organhämtningstjänst
- En RCT publicerad med långtids-uppföljning (5 år) av **DHOPE DCD Liver**
- **Global lansering av XVIVO Insights™** för Kidney Assist Transport™ och Liver Assist™
- **Fördröjning av CE-godkännande** för XVIVOs teknologi för bevarande av hjärtan

Försäljning

812 MSEK

Organisk tillväxt

3%

EBITDA-marginal

20%

Nyckeltal	2025	2024
Nettomomsättning	812	822
Bruttomarginal, %	74	75
EBIT (Rörelsemarginal), %	11	11
EBIT (Rörelsemarginal) (justerad <sup>1</sup> ), %	11	14
EBITDA, %	20	21
EBITDA (justerad <sup>2</sup> ), %	20	22
Nettomarginal, %	3	21
Soliditet, %	89	90
Resultat per aktie, SEK	0,80	5,47
Eget kapital per aktie, SEK	67,10	68,47
Aktiekurs på balansdagen, SEK	187	489
Börsvärde på balansdagen, MSEK	5 878	15 403
<b>Försäljningstillväxt</b>		
Organisk tillväxt i lokala valutor, %	3	39
Förvärvad tillväxt, %	1	-
Valutakurseffekter, %	-5	-1
Total tillväxt, %	-1	38

1) Justerad för effekt från engångskostnader om -2,6 (-27,3) MSEK för perioden.

2) Justerad för effekt från engångskostnader om -2,6 (-7,0) MSEK för perioden.

VD-INTERVJU

# Vi har ett långsiktigt tydligt mål

Christoffer Rosenblad, VD

## När du ser tillbaka på 2025, vilka framsteg är du mest stolt över när det gäller XVIVOs bidrag till organtransplantation?

Jag skulle vilja börja med att blicka lite längre tillbaka – XVIVO har i mer än 25 år förändrat transplantationsmarknaden genom vår innovationskraft. Det var vi som utvecklade EVLP-teknologin, byggde upp en marknad för evaluering av donerade lungor och vi leder idag den globala marknaden för lungtransplantation. Vi är dessutom ledande i Europa inom perfusion av lever. Vi har en innovativ perfusionsteknologi för njure som är godkänd globalt, och vi hoppas snart även få ett europeiskt godkännande för vår hjärtteknologi. Förra året fortsatte vi vårt arbete för att etablera maskinperfusion som den nya vedertagna standarden för bevarandet av organ utanför kroppen.

Under 2025 användes XVIVOs teknologier och lösningar i uppskattningsvis 13 000

livsavgörande transplantationer, vilket är cirka 1 000 fler än under 2024. Detta är jag mycket stolt över och vill rikta ett varmt tack till våra kunder och leverantörer som har gjort det möjligt. Jag vill också tacka alla medarbetare på XVIVO för deras stora engagemang under året.

## 2025 var ett år som präglades av både framsteg och utmaningar. Vad har dessa erfarenheter lärt er, och hur har de påverkat era prioriteringar inför 2026?

Det var absolut ett år med vissa utmaningar. Transplantationsaktiviteten för lunga i USA saktade ned under första halvan av året men stabiliserades mot slutet. Den främsta orsaken till den lägre aktiviteten var den osäkerhet som rådde i hela transplantationssystemet under 2025, när amerikanska myndigheter började utreda effektiviteten i systemet. Vår största försäljning i USA är inom lungområdet och det är framför allt där som det har påverkat oss.

Vi välkomnar den genomlysning som de amerikanska myndigheterna nu genomför och vi hoppas att hela systemet kan stärkas så att fler transplantationer kan utföras. Detta lägger grunden för ett amerikanskt transplantations-system som är designat för framtidens behov och krav. Den här genomlysningen har både bekräftat och fördjupat vår förståelse av marknadens dynamik. Vi har kommit närmare våra kunder och fått bättre insikt i hur vi kan stödja dem under 2026 och framåt. Som en naturlig partner vill vi bidra till deras arbete med att hjälpa fler patienter till ett bättre liv efter en transplantation.

### **Innovation har alltid varit en central del av XVIVO. Hur ser du på innovationens roll för bolagets framtid och för att fortsätta utveckla transplantationsområdet?**

Jag skulle säga att innovation är XVIVOs ryggrad. Alla våra teknologier och perfusionsvätskor är egenutvecklade i nära samarbete med ledande forskare och kliniker. Vi har en enorm innovationskraft, vilket gör att vi kan ta avancerade och oftast unika produkter från idé till marknad. Genom vårt nära samarbete med erfarna kliniker vet vi att våra teknologier kommer att göra verklig skillnad när de lanseras.

XVIVO är inte ett bolag som observerar vad andra gör och försöker kopiera. Vi driver branschen framåt och kommer att fortsätta leda utvecklingen. Men innovation handlar inte bara om produkter utan omfattar hela vårt erbjudande. Idag vet vi att vårt ansvar inte bara är att erbjuda de bästa produkterna utan också att stötta sjukhusen med det de saknar resurser till så att deras transplantationsprogram kan växa. Våra innovativa erbjudanden ser olika ut beroende på marknad, men omfattar, utöver produkter, även tjänster som vår organhämtningstjänst i USA, support med perfusionister i Italien och vår kommunikationsplattform XVIVO FlowHawk. Dessa tjänster är idag etablerade, men vi är långt ifrån klara. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka våra befintliga erbjudanden, men även med att utvärdera hur vi kan erbjuda olika service-lösningar i fler länder.

Att fortsätta på samma starka innovationsspår är en självklarhet för oss. Vi har tagit organ-perfusion till dagens globala nivå och vi kommer att fortsätta leda utvecklingen framåt.

### **Allt fler transplantationskliniker väljer XVIVOs teknologier. Vad anser du är de viktigaste faktorerna bakom detta förtroende?**

Tillit. Våra teknologier fungerar och gör det möjligt att använda fler av de donerade organen, samtidigt som organen bevaras i ett optimalt tillstånd. Det är grundförutsättningen för allt samarbete. Genom våra olika servicemodeller fungerar vi även som en förlängd arm till transplantationsteam, vilket skapar förutsättningar för samarbeten där man kan utvecklas tillsammans.

För oss är närheten till kunderna viktig och vi erbjuder till exempel forum där ledande kliniker kan mötas och dela med sig av sina erfarenheter. Våra Master Class för lunga och lever är ett sådant forum, ett koncept som vi framgångsrikt har drivit i över tio år.

### **Klinisk evidens är avgörande inom transplantation. Hur arbetar XVIVO för att bygga långsiktig trovärdighet gentemot både kliniker och regulatoriska myndigheter?**

Klinisk evidens skapar trovärdighet och är avgörande för beslutsfattare hos både transplantationskliniker och regulatoriska myndigheter. Inom leverperfusion har vi den

”Under 2025 användes XVIVOs teknologier och lösningar i uppskattningsvis 13 000 livsavgörande transplantationer”.

mest robusta evidensbasen av alla teknologier på marknaden, vilket har gett oss en ledande position i Europa. Inom både njure och lunga har vi idag en stabil grund av evidens.

Nästa område där vi nu bygger upp en oslagbar evidensbas är för vår hjärtteknologi som vi planerar att lansera i Europa under 2026. Under året kommer vi även att lämna in vår ansökan om godkännande till den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA.

På XVIVO tror vi på HOPE, hypothermic oxygenated perfusion. Det är en metod som innebär att organet bevaras i ett kontrollerat kallt tillstånd där det får vila samtidigt som det kontinuerligt tillförs syre och näring. HOPE-metoden har idag mycket stark klinisk evidens.



Vi erbjuder HOPE för lever, njure och hjärta, och är ensamma om att tillhandahålla metoden för flera organ.

Evidensen gör oss inte bara till en pålitlig partner för sjukhusen utan är också en tydlig differentieringsfaktor i förhållande till våra konkurrenter och en förutsättning för regulatoriska godkännanden. Genom att kombinera innovativa teknologier med gedigen klinisk evidens stärker vi därmed förtroendet hos både sjukhus och myndigheter världen över.

### **Hjärtteknologin är en viktig milstolpe för XVIVO. Vad betyder den för bolagets framtida utveckling och ambition att sätta en ny standard inom hjärtransplantation?**

Jag är övertygad om att vår hjärtteknologi kommer att bli så kallad gold standard inom hjärtransplantation. Kanske inte år ett eller år två, men jag är helt övertygad om att vi på sikt kommer att uppnå det målet. Teknologin kommer därför vara en mycket viktig del av vår tillväxtmotor. Vi har trott på den från start och nu när flera studier är avslutade och resultaten är mycket lovande ser vi att vi gjorde rätt från början. Som jag nämnt tidigare ska den kommersialiseras i Europa i år och senare

under året planerar vi även att skicka in vår ansökan till den amerikanska FDA.

Regulatoriska processer tar tid, vilket vi är fullt medvetna om, och det kan vara frustrerande när våra prövare i studierna varje gång jag träffar dem frågar: "när kan vi få tillgång till den?". Det positiva är att i väntan på regulatoriska godkännanden kan vi erbjuda teknologin under Compassionate Use i Australien och i ett par Europeiska länder. I USA genomförs idag transplantationer inom ramen för vår CAP-studie.

Att bidra till att patienter som annars inte skulle ha haft möjlighet till en hjärtransplantation får en ny chans i livet är en stark drivkraft för hela XVIVO.

### **Hur ser du på XVIVOs ansvar i ett större sammanhang, både när det gäller hållbarhet, resursanvändning och framtidens transplantationssystem?**

Våra teknologier räddar liv. Genom innovation skapar vi förutsättningar för fler transplantationer och betydande kostnadsbesparingar i vården. Organperfusion gör det möjligt att använda fler donerade organ och säkerställer att en begränsad och värdefull resurs tas tillvara fullt ut. Behandling av

patienter med organsvikt i slutstadiet innebär mycket höga kostnader för både vård och samhälle. En transplantation är ofta ett kostnadseffektivt alternativ och ger många patienter möjlighet att återgå till ett normalt och yrkesverksamt liv. Det är detta vi ser som vårt största och mest betydelsefulla bidrag.

Ett exempel på hur vi tänker när vi utvecklar nya produkter är vår hjärtteknologi. Från första början designades den så att den ska kunna transporteras i passagerardelen på ett vanligt kommersiellt flygplan. Detta gör att sjukhusen inte alltid behöver använda dyra och miljöpåfrestande privata flygplan vid transport. På så sätt minskar vi miljöpåverkan samtidigt som sjukhusen kan använda sina finansiella medel till annat.

Genom bland annat våra strikta regulatoriska processer bygger vi förtroende hos myndigheter, kunder och samarbetspartners, och säkerställer att våra produkter alltid lever upp till de högsta kraven. Det är också mycket viktigt för oss att våra kärnvården genomsyrar organisationen och att XVIVO bidrar till en trygg och inspirerande arbetsmiljö för alla.

### **Avslutningsvis, hur skulle du beskriva XVIVOs riktning de kommande åren och vad krävs för att nå dit?**


Det korta svaret är fokus. Vi ska under de kommande åren utvecklas till ett världsledande bolag inom samtliga fyra organ. För att nå dit behöver vi ett tydligt fokus på genomförande och mod att satsa, och det har vi. Vår strategi ligger fast och vi fortsätter att arbeta fokuserat utifrån den. Vi vet att kvartal kan gå både upp och ned, men vi har ett långsiktigt tydligt mål och är övertygade om att vi har rätt förutsättningar för att nå dit. Vi kommer att behöva göra investeringar i att bygga upp vår amerikanska organisation, fortsätta med innovation och kliniska studier, ingå nya partnerskap och utveckla vårt serviceerbjudande. Allt detta ligger redan i vår plan.

Vår vision att 'ingen ska dö i väntan på ett nytt organ' är orsaken till att vi går till jobbet varje dag. En bättre anledning har jag svårt att se.

## XVIVO SOM INVESTERING

# Tillväxtbolag som räddar liv på en snabbt föränderlig marknad

- 1 Maskinperfusion – en marknad tio gånger större än förvaring på is
- 2 Innovationer som förändrar vårdstandarden
- 3 Skräddarsytt serviceerbjudande som får transplantationsprogram att växa
- 4 Teknologier med stark evidensbas
- 5 Starka drivkrafter för uthållig tillväxt inom den närmaste framtiden

A portrait of Alex Moroiu, a woman with short, dark red hair, wearing a black top and large, ornate earrings. She is looking slightly to the left of the camera with a neutral expression. The background is softly blurred, showing what appears to be an indoor setting with plants and a person in the distance.

**Alex Moroiu**  
Hjärtransplantationspatient  
Australien

# Att investera i XVIVO innebär att vara med på en resa med ett företag som kombinerar stark tillväxt och en hållbar affärsmodell med ett tydligt samhällsuppdrag: att lösa den globala organbristen.

Med beprövade teknologier och lång erfarenhet av att ta innovationer från idé till marknad är XVIVO unikt positionerat att leda utvecklingen inom organtransplantation och tillvarata den stora marknadspotentialen.

## Maskinperfusion – en ny standard

XVIVO vill förändra världen för alla människor som behöver ett nytt organ. Med visionen att ingen ska dö i väntan på ett nytt organ tar vi oss an den globala hälsokrisen, där antalet organtransplantationer årligen endast uppgår till 10 % av det globala behovet.

Maskinperfusion håller på att etablera sig som den nya standardmetoden för transport, bevaring och utvärdering av organ vilket möjliggör en ökad användning av donerade organ. Dagens standardmetod, att bevara organ på is, har stora begränsningar som gör

att till exempel endast två av tio donerade hjärtan används för transplantation. XVIVOs teknologier för att bevara organ utanför kroppen för lunga, hjärta, lever och njure möjliggör att fler donerade organ kan användas istället för att kasseras. Marknadspotentialen för maskinperfusion bedöms vara tio gånger större jämfört med dagens standardmetod med förvaring på is.

## Innovation som räddar liv och leder till kostnadsbesparingar

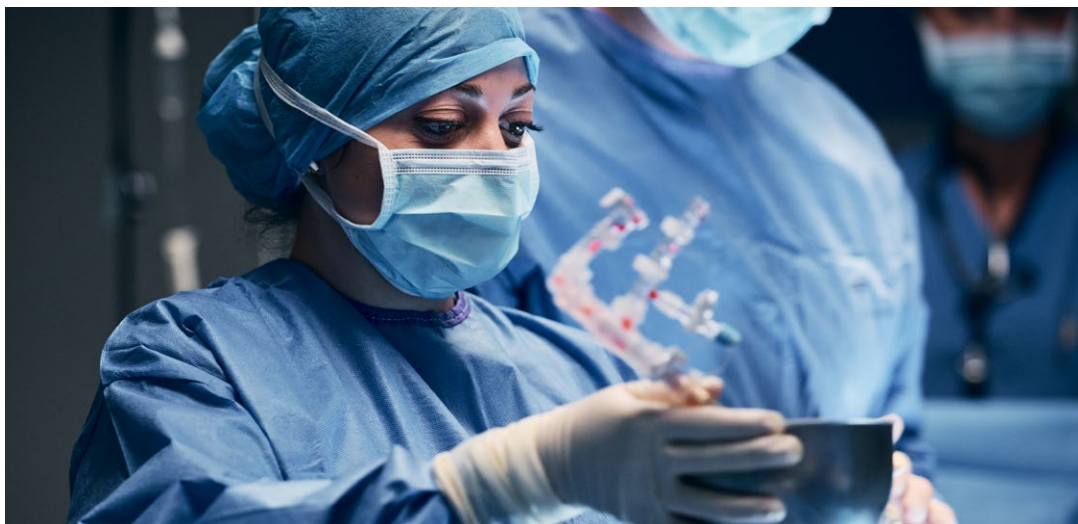
XVIVOs innovationer skapar förutsättningar för fler transplantationer och genererar betydande kostnadsbesparingar för både sjukhus och sjukvårdssystem. HOPE (hypothermic oxygenated perfusion) är en innovativ bevaringsmetod för hjärta, lever och njure, som XVIVO är ensamma om att erbjuda för samtliga dessa organ. Genom HOPE kan

organ bevaras och transporteras under betydligt längre tid än vad som idag är standard, vilket möjliggör att fler donerade organ kan användas.

Ett tydligt exempel där transplantation innebär stora kostnadsbesparingar jämfört med alternativa behandlingar är inom njurtransplantation. I USA utgör patienter med njursvikt 1 % av Medicare-populationen men står för 7 % av Medicares budget. En njurtransplantation sparar i genomsnitt två tredjedelar av dialyskostnaderna under de tio år som en patient normalt behandlas med dialys. Samtidigt får patienten väsentligt ökad livskvalitet och i genomsnitt 15 år längre förväntad livslängd.

Som ett forskningsdrivet företag har XVIVO utvecklat alla sina innovationer i samarbete





XVIVOs affärsmodell ska leverera uthållig tillväxt genom en kombination av innovation, klinisk evidens och nära samarbeten med transplantationskliniker.

med ledande forskare och sjukhus och sedan framgångsrikt lanserat dem på starkt reglerade marknader. Idag är XVIVO global marknadsledare inom lunga, inom både perfusion och kall preservation, och europeisk ledare inom leverperfusion.

#### **Skräddarsydda serviceerbjudanden**

Långsiktiga och framgångsrika kundrelationer inom hälsovårdssektorn bygger i allt högre grad på integrerade tjänster. Många transplantationskliniker står inför resurs- och logistikutmaningar som kan begränsa aktiviteten. Därför satsar XVIVO betydande resurser på

att utveckla servicelösningar och fungera som en förlängning av transplantationsteam.

Våra erbjudanden varierar mellan marknader och omfattar, utöver produkter, tjänster som organhämtning, perfusion, NRP samt kommunikationsplattformen XVIVO FlowHawk. Tjänsterna hjälper kliniker att växa sina transplantationsprogram, öka effektiviteten och förbättra patientutfallen. Samtidigt stärker de kundrelationerna och skapar en stabil grund för fortsatt tillväxt.

#### **Evidensbaserade teknologier**

Organtransplantation bygger på förtroende, både för oss som bolag och för att våra teknologier fungerar. Att introducera nya produkter på så kraftigt reglerad marknad som organtransplantation kräver kliniska studier som tydligt bevisar att produkterna är både effektiva och säkra.

XVIVOs teknologier stöds av omfattande klinisk evidens, publicerade i ledande vetenskapliga tidskrifter som The Lancet och New England Journal of Medicine. Genom att kontinuerligt generera ytterligare klinisk evidens befäster XVIVO sin position som en pålitlig partner för transplantationskliniker världen över.

#### **En affärsmodell för uthållig tillväxt**

XVIVOs affärsmodell ska leverera uthållig tillväxt genom en kombination av innovation, klinisk evidens och nära samarbeten med transplantationskliniker. Våra teknologier och serviceerbjudanden möter kritiska behov inom organtransplantation genom att öka användningen av tillgängliga organ och samtidigt skapa betydande kostnadsbesparingar för sjukvårdssystem och samhällen.

Under de kommande åren planerar XVIVO att lansera sin hjärtteknologi i Europa under 2026 och i USA under 2027 samt att introducera sin perfusionsteknologi för lever på den amerikanska marknaden, som är världens största transplantationsmarknad. Genom dessa lanseringar kan XVIVO ta del av en betydande marknadspotential som ännu inte är realiserad.

Sammantaget skapar detta starka incitament för vårdgivare, myndigheter och beslutsfattare att prioritera organtransplantation, vilket ytterligare stärker XVIVOs långsiktiga tillväxtpotential.

## AKTIEN

# XVIVO-aktien under 2025

XVIVOs aktie är sedan 2016 noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet XVIVO. Mellan 2012 och 2016 var aktien noterad på Nasdaq First North. En handelspost omfattar en (1) aktie.

## Aktiestructur

Aktiekapitalet i XVIVO Perfusion AB (publ) uppgick per den 31 december 2025 till 818 986 SEK, fördelat på 31 499 470 aktier. Handel sker på Nasdaq Stockholms huvudlista. Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i XVIVOs tillgångar och resultat.

## Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2025 var börskursen 186,60 (489,00) SEK per aktie senast betalt, vilket innebär en nedgång med -62 (+48) % jämfört med stängningskursen den 31 december 2024. OMXS30 noterade en uppgång med 16 (4) procent under samma period. Vid utgången av 2025 uppgick XVIVOs börsvärde till 5 878 (15 403) miljoner SEK. Den högsta noteringen under perioden var 519,00 (547,00) SEK och noterades den 7 januari. Den lägsta noteringen under perioden var 160,00 (252,50) SEK och noterades den 14 oktober.

## XVIVOs aktieutveckling under 2025



Antal omsatta XVIVO-aktier under året uppgick till 34 646 986 (10 921 834) till ett värde av 8 283 (4 406) miljoner SEK. Det omsatta antalet aktier motsvarar 110 (35) procent av det genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

## Utdelningspolicy och utdelning

XVIVOs styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt tillväxt, både organisk och genom förvärv. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025.

## Löpande information

Aktien är noterad vid Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Kontinuerlig information om företaget såsom pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns på bolagets webbplats [xvivogroup.com](http://xvivogroup.com).

## Insynsställning

XVIVO är skyldigt att anmäla personer med insyn i bolaget till Finansinspektionen. Dessa personer måste anmäla sina aktieinnehav och alla eventuella förändringar i innehaven. Styrelseledamöterna, verkställande direktören, vice verkställande direktören och CFO anses

ha insynsställning. En fullständig lista över personer med insynsställning samt deras innehav redovisas på xvivogroup.com.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

Totalt finns 241 500 utestående optionsrätter i tre prestationsaktieprogram.

Årsstämman 2023 beslutade att emittera högst 94 622 optionsrätter (serie 2023/2026) med åtföljande rätt till teckning av högst 72 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa optionsrätter har 60 000 tecknats av anställda. Teckningsoptionsprogrammet ger optionsrättsinnehavaren rätten att i maj 2026 konvertera optionsrätter till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Årsstämman 2024 beslutade att emittera högst 105 136 optionsrätter (serie 2024/2027) med åtföljande rätt till teckning av högst 80 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa optionsrätter har 74 500 tecknats av anställda. Teckningsoptionsprogrammet ger optionsrättsinnehavaren rätten att i maj 2027 konvertera optionsrätter till lika många nyemitterade aktier under

förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Årsstämman 2025 beslutade att emittera högst 157 704 optionsrätter (serie 2025/2028) med åtföljande rätt till teckning av högst 120 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa optionsrätter har 107 000 tecknats av anställda. Teckningsoptionsprogrammet ger optionsrättsinnehavaren rätten att i maj 2028 konvertera optionsrätter till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Sammantaget skulle samtliga tre utestående program, om till fullo inlösta, resultera i en utspädningseffekt för befintliga aktieägare om 0,9 procent.

### Analys

SEB, Handelsbanken, Redeye, DNB Carnegie, Pareto Securities, Danske Bank samt Stifel har under året bevakat XVIVO regelbundet.

### Ägarstruktur

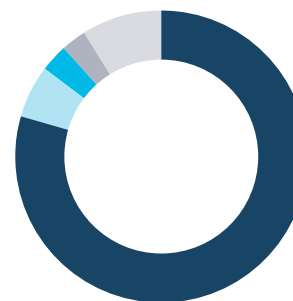
Enligt Monitors aktieägarregister hade XVIVO 12 778 verifierade aktieägare per den 31 december 2025, en ökning med 24 procent gentemot föregående år.

### XVIVOs tio största ägare per 31 december 2025 redovisas nedan

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Bure Equity	4 493 504	14,27%
Fjärde AP-fonden	2 850 000	9,05%
Eccenovo AB	1 795 000	5,70%
SEB Funds	1 236 784	3,93%
Vanguard	991 076	3,15%
Handelsbanken Fonder	814 791	2,59%
Andra AP-fonden	779 054	2,47%
Swedbank Robur Fonder	632 222	2,01%
Premier Miton Investors	480 880	1,53%
Första AP-fonden	465 000	1,48%
Övriga	16 961 159	53,85%
Summa	31 499 470	100%

Källa: Monitors sammanställning den 31 december 2025.

### Ägarfördelning per land



- Sverige 79,5 %
- USA 6,0 %
- Storbritannien 3,0 %
- Tyskland 2,8 %
- Resterande 8,7 %

### Ägarfördelning per ägartyp



- Fondbolag 28,5 %
- Privatpersoner 26,3 %
- Pension & Försäkring 17,5 %
- Investment & Kapitalförvaltning 14,3 %
- Resterande 13,4 %

## VÅR MARKNAD

# Låg nyttjandegrad av donerade organ driver efterfrågan på maskinperfusion

## Organtransplantation – behovet är stort och växande

Organtransplantation är en sista utväg för patienter med organsvikt i slutstadiet, där alla medicinska eller kirurgiska behandlingsalternativ är otillräckliga och den förväntade överlevnaden är mindre än två år.

Globalt genomförs det cirka 170 000 transplantationer varje år.<sup>1</sup> Antalet transplantationer har ökat men inte i tillräcklig utsträckning – enligt WHO motsvarar antalet genomförda transplantationer enbart omkring 10 % av behovet.

Eftersom nyttjandegraden av tillgängliga donerade organ inte är tillräcklig så har antalet patienter som står på väntelistan stadigt ökat. Konsekvensen av de växande väntelistorna är att patienter dör i väntan på ett organ eller tas bort från väntelistan på grund av att deras hälsa försämrats till den grad att transplantation inte längre är möjlig. I Sverige dör i genomsnitt en person per vecka i väntan på ett nytt organ, i USA är motsvarande siffra 13 personer per dag.



Med bara  
**170 000**  
organtransplan-  
tationer varje år möts endast  
**10%** av det totala  
globala behovet

1. <https://www.transplant-observatory.org>. Statistik för 2025 finns ännu inte tillgänglig på global nivå.

Den låga nyttjandegraden av donerade organ har lett till en global hälsokris. De som är uppsatta på respektive lands väntelista representerar endast en liten del av patienter med organsjukdom i slutstadiet som skulle kunna leva längre och friskare med en nytt organ. Enbart i USA, världens största transplantationsmarknad, var drygt 108 000<sup>1</sup> patienter registrerade på väntelistan för ett nytt organ vid utgången av 2025. Samtidigt utfördes endast 49 000 transplantationer samma år. Detta är att jämföra med de drygt 900 000 som dör varje år till följd av organsvikt.

## Drivkrafter som påverkar efterfrågan

### Lägre alternativkostnad med transplantation

Njurtransplantationer har visat sig medföra betydande kostnadsbesparingar för sjukvården. En svensk studie<sup>2</sup> visade att om en patient genomgår en transplantation istället för att gå på dialys i 10 år så kan sjukvårdssystemet spara 66-79 % per patient. Denna förändring bör också ha en positiv inverkan på patientens livskvalitet, då dialysbehandling ofta påverkar patienternas vardagsliv negativt.

### Växande och åldrande befolkning

Världens befolkning fortsätter att växa, samtidigt som medellivslängden och andelen äldre ökar. Högre andel äldre har betydelse både för behovet av och utbudet på organ för transplantation. Allt fler äldre donerar och tar emot ett donerat organ - ålder är inte längre en kontraindikation.

### Ökade utgifter för hälso- och sjukvård

Hälso- och sjukvårdssektorn fortsätter att växa snabbare än världens ekonomi överlag. Samtidigt pågår en övergång i finansieringen av hälso- och sjukvård, från egenfinansierad till offentlig finansiering. Utvecklingen gynnar transplantationsmarknaden då fler transplantationer sker när den offentliga finansieringen är hög och egenfinansiering är låg.

### Fler får kroniska sjukdomar

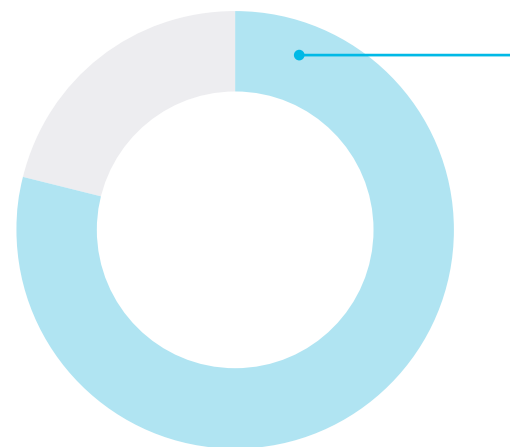
Allt fler drabbas av kroniska sjukdomar (eller icke smittsamma sjukdomar, NCD), framförallt på grund av rökning, ohälsosam kost, otillräcklig fysisk aktivitet och skadligt alkoholbruk. Kroniska sjukdomar är främsta bakomliggande orsak till organsvikt och leder till ökad efterfrågan på transplantation.

### Sjukhusen saknar resurser

Transplantation är en komplex process med många involverade parter - alltifrån donatorsjukhus till organkoordinerande organisationer och de olika transplantations-team och kliniker som ska hämta och utföra transplantationen av de donerade organen. Det finns många hinder i form av personal-resurser och logistik som gör att vissa organ inte kan tas omhand och därmed går till spillo. Bland annat kan det finnas begränsad tillgänglighet av uttagskirurger, men även av perfusionister som kan genomföra maskinperfusion. I en transplantationsprocess ingår många olika funktioner och discipliner

där kommunikationen dem emellan ofta gör att de får förlita sig på traditionella textmeddelanden, e-post och telefonsamtal för kommunikation - vilket är både tungrott och ineffektivt, men är också en säkerhetsrisk för känsliga patientuppgifter.

Rapporter visar att de hälsoekonomiska vinsterna av att kunna byta ut organ på begäran (on-demand) är i nivå med att bota cancer.<sup>3</sup>



## 66-79%

av den förväntade sjukvårdskostnaden under 10 år kunde undvikas genom njurtransplantationer vilket resulterade i en kostnadsbesparing av

## 380 000 Euro

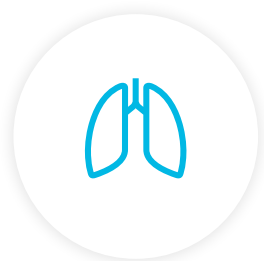
per patient<sup>2</sup>

1. <https://hrsa.unos.org/data>. 2. Jarl et al, Clinical Kidney Journal, 2018. 3. Giwa et al, Nat Biotechnol. 2017.



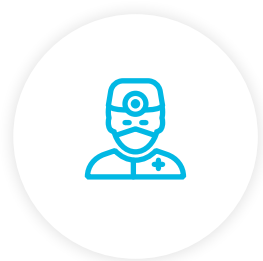
## Faktorer som begränsar nyttjandegraden av tillgängliga organ

Efter att en donator identifierats och accepterats erbjuds organen till transplantationskliniker. Dessvärre är det sällan som samtliga donerade organ tas ut och används för transplantation. **Anledningen till att man avstår från organ beror främst på tre olika faktorer och nyttjandegraden är alltså för låg.**



### Organkvalitet

Kirurgen litar inte på att organet har den kvalitén som behövs för att det skall bli en lyckad transplantation.



### Kapacitet

Transplantationskliniker har begränsade resurser för att hämta donerade organ och bevara dem på ett bra sätt utanför kroppen. Det finns även allt för få perfusionister, vilka är de som handhar perfusionsmaskiner.




### Logistik

Eftersom organ bara kan vara utanför kroppen en viss tid så skapar det hinder för hur långt bort man kan hämta ett organ och även på vilket sätt det bör transporteras. Samtidigt behöver man ofta mer tid för att bättre kunna matcha donator och mottagare.

## Nyttjandegrad av donerade organ

Global användning av tillgängliga organ 2020-2025 (medelvärde)





STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

# Strategi 2027

XVIVO tror på ett förlängt liv för organ och att ingen ska dö i väntan på ett nytt organ. Från den värdegrunden har vi baserat vår strategiperiod 2023–2027. Vår strategiska målsättning är att inta positionen som den globalt föredragna partnern i transplantationsprocessen.

## Den föredragna partnern i transplanteringsprocessen

För att säkerställa att så många som möjligt av de tillgängliga donerade organen används och räddar liv måste vi inta en position som den föredragna partnern i transplanteringsprocessen. Idag räcker det inte längre att enbart erbjuda de bästa teknologerna för att bevara organ utanför kroppen, utan man måste även stödja transplanteringskliniker med support, utbildning och olika serviceerbjudanden. Transplanteringskliniker står inför stora utmaningar såsom begränsade resurser. Den globala trenden visar att kliniker i allt större utsträckning efterfrågar stöd från externa aktörer för att hantera dessa utmaningar. Därför utvecklar och erbjuder XVIVO inte bara produkter utan även tjänster.

Vi har idag en egen organhämtningstjänst i USA som, genom vårt partnerskap med PSI, ger tillgång till perfusionister och möjliggör även genomförande av Normothermic Regional Perfusion (NRP). I USA har vi dessutom partnerskap med flygbolag för transport av organ. I Italien har vi redan en etablerad tjänst med perfusionister och vi utvärderar nu hur motsvarande tjänst kan erbjudas i andra europeiska länder. Vi erbjuder

även digitala tjänster som underlättar och effektiviserar transplanteringsprocessen.

Detta skapar ett mycket attraktivt erbjudande för transplanteringskliniker och är en viktig förutsättning för att vi ska kunna genomföra vår Strategi 2027. Genom att bli den föredragna partnern hjälper XVIVO dem att övervinna dessa utmaningar, vilket ökar antalet utförda transplanterationer och i sin tur driver XVIVOs tillväxt.

## Tre grundpelare för att bli den föredragna partnern i transplanteringsprocessen

### Serviceerbjudandets roll för våra strategiska fokusområden

XVIVOs teknologier har potential att öppna upp ny möjligheter när det kommer till donatorkategorier och geografier. Med detta kommer också nya krav ställas på resurser, tillgänglighet och logistiska lösningar – inte minst om den fulla marknadspotentialen ska kunna realiseras. En viktig del av XVIVOs strategi är därför att utveckla och investera i olika servicekoncept som ökar och underlättar användning av våra teknologier. Det kan exempelvis handla om organhämtning, NRP-utvärdering samt logistiska lösningar.

## Vikten av market access för ökad adoption

En viktig del i vår övergripande strategi är att utbilda sjukvårdssystem och myndigheter i de hälsoekonomiska fördelarna med organtransplantation i jämförelse med andra dyra vårdalternativ (till exempel dialys). Allt fler kliniska studier och hälsoekonomiska beräkningar bekräftar att transplantation efter perfusion både minskar sjukvårdskostnader och förbättrar patienters överlevnad och livskvalitet. Vidare, för ökad adoption, så är det viktigt att fler nationella ersättningssystem implementerar kostnadsersättning till sjukhus för transplantation. För att öka marknadspenetrationen kommer XVIVO, tillsammans med sjukhus och andra relevanta aktörer, fortsätta att aktivt verka för att förbättra nationella ersättningssystem vid transplantation.

## Bygandet av en organisation i världsklass

Under strategiperioden är uppbyggnaden av en skalbar kommersiell organisation, särskilt i USA, avgörande för att fullt ut realisera XVIVOs marknadspotential. Med ett växande erbjudande som omfattar samtliga organ krävs förstärkta funktioner inom market access, kostnadsersättning, kliniskt stöd och service för att möjliggöra bred adoption inom sjukvårdssystemet.



Service modeller blir en allt tydligare tillväxt drivare inom transplanteringsmarknaden.

# Strategiska fokusområden



Accelerera rollen som marknadsledare inom lunga



Ändra paradigmet inom hjärtpreservation



Bli marknadsledare inom njurperfusion



Accelerera rollen som marknadsledare inom leverperfusion



## Accelerera rollen som marknadsledare inom lunga

Med över 25 års erfarenhet inom lungtransplantation är XVIVO den självklara marknadsledaren inom både maskinperfusion och kall statisk preservation av lungor. XVIVO utvecklade EVLP-teknologin, byggde upp marknaden för evaluering av donerade lungor och har under hela tiden lett utvecklingen.

För att fortsätta accelerera vår roll och öka användandet av EVLP krävs nya modeller och tankesätt. EVLP är en metod för att utvärdera lungor som annars inte skulle användas för transplantation. Metoden är komplex och marknadsadoptionen gynnas således av standardisering och centralisering. XVIVO driver därför tillsammans med sjukhus, OPOer och andra samarbetspartners hubbmodeller i syfte att underlätta processen samt öka skalbarheten för EVLP som evalueringsmetod. I Europa stödjer och vägleder XVIVO exempelvis kliniker i denna typ av etablering i Paris och Köpenhamn. I USA har vi

under 2025 inlett ett partnerskap med Perfusion Solution Inc (PSI) med målet att etablera perfusionshubbar tillsammans med utvalda OPOer.

Vår PERFADEX Plus-affär, som används vid kall statisk preservation av lungor, används idag av över 90 procent av världens transplantationskliniker och ska öka i volym under strategiperioden. En pilotstudie har visat att en retrograd spolning med PERFADEX Plus innan lungan transplanteras in i mottagaren kan avlägsna ytterligare cellrester och koagel, vilket potentiellt kan förbättra de kliniska resultaten för patienterna. Marknadsföring och implementering av denna metod förväntas driva försäljning ytterligare.



## Ändra paradigmet inom hjärtpreservation

XVIVO har som mål att bli marknadsledande inom bevarande av hjärtan utanför kroppen och göra vår teknologi till gold standard för preservation och transport av donerade hjärtan.

# Strategiska fokusområden

En av de största utmaningarna är att ett hjärta som bevaras på is enligt dagens standardmetod endast kan hållas i ett bra skick utanför kroppen i 3-4 timmar. Detta är en av anledningarna till att endast två av tio donerade hjärtan används för transplantation idag. Den korta tiden begränsar möjligheten att transportera hjärtat, matcha med rätt mottagare och ha tid för komplexa operationer.

Vår innovativa hjärtteknologi med HOPE-metoden möjliggör betydligt längre bevaringstid utanför kroppen. I en klinisk studie har ett hjärta bevarats i 12 timmar och 6 minuter med vår teknologi, följt av en lyckad transplantation. Teknologin har använts med organ från både DBD- och DCD-donatorer med mycket lovande resultat. Detta öppnar upp nya möjligheter för hjärttransplantation och har potential att helt förändra dagens marknad.

Vi förväntar oss CE-godkännande för hjärtteknologin i Europa under 2026 och planerar även att lämna in vår ansökan till den amerikanska FDA samma år.



## Bli marknadsledare inom njurperfusion

Njure är det mest transplanterade organet och det genomfördes cirka 110 000 transplantationer globalt under 2024, varav cirka 28 000 i USA. Inom njure är maskinperfusion en relativt etablerad metod för organpreservation men det har länge saknats meningsfull innovation inom perfusionsområdet. Genom Kidney Assist Transport med HOPE-metoden introducerar XVIVO innovation baserad på överlägsen klinisk data inom DCD-donation. Kidney Assist Transport är en transporterbar maskin och den är regulatoriskt godkänd i både Europa och USA. I Europa vinner teknologin mark framförallt inom den snabbväxande marknaden för DCD-donatorer, medan det i USA krävs vissa modifieringar av teknologin för att möjliggöra en bredare lansering. XVIVO bedömer att en full lansering kan ske under 2027.



## Accelerera rollen som marknadsledare inom leverperfusion

XVIVO är ledande inom leverperfusion i Europa och ska inom strategiperioden stärka den positionen. Liver Assist är en väletablerad teknologi som har funnits i mer än 25 år och är den perfusionsteknologi som har starkast vetenskapliga bevis, med över 150 publikationer. Kliniska studier har visat på förbättrad organöverlevnad och ger sjukhusen kostnadsbesparingar. Det har också visats att Liver Assist möjliggör förlängda leverperfusionstider på upp till 20 timmar, vilket bland annat ger transplantationsteam möjlighet till bättre balans mellan arbete och fritid eftersom transplantationer kan schemaläggas till dagtid.

I USA, som är världens största marknad för levertransplantationer, genomfördes över 12 000 transplantationer under 2025, vilket var ett rekord. Då Liver Assist ännu inte är lanserad i USA innebär det en enorm kommersiell möjlighet

för XVIVO. Inte minst då kall perfusion med Liver Assist innebär ett tydligt differentierat alternativ till de varma teknologier som idag dominerar den amerikanska perfusionsmarknaden. XVIVO valde under 2025 att pausa starten av en PMA-studie i USA för att utvärdera alternativa regulatoriska vägar med målet att utvärdera om leverteknologin kan nå amerikanska patienter snabbare. Vi har idag en dialog med det amerikanska FDA om möjligheten till en 510(k)-ansökan, vilket skulle påskynda processen till marknad.

VÅRT ERBJUDANDE

# XVIVO's produkter och tjänster möjliggör användning av fler donerade organ

XVIVO's teknologier och tjänster räddar organ, så att andra kan rädda liv. Vårt erbjudande sträcker sig över de fyra mest transplanterade organen – lunga, hjärta, lever och njure. Därigenom adresserar vi 98 procent av den totala marknaden.

# XVIVO's roll i transplantationsprocessen

XVIVO betyder "utanför kroppen" på latin, och det är precis där vi verkar inom transplantationsprocessen, det vill säga från det att ett organ tas ut ur donatorn till det att det ska transplanteras till mottagaren. För detta erbjuder vi bland annat organhämtning inom vårt serviceerbjudande samt innovativa teknologier för organpreservation och organutvärdering.

## Före transplantation (in vivo)



Diagnostik



Organmatchning



Givarvård



## Under transplantation (ex vivo)



Organhämtning



Organpreservation



Organutvärdering



## Efter transplantation



Transplantation

Immunhämmande  
läkemedelPostoperativ  
vård

# XVIVO

# Affärsområde Thorax



## Lungtransplantation

Produkter för kall statisk förvaring av donerade lungor

XVIVO:s huvudsakliga produkt för kall statisk förvaring är den egenutvecklade och patenterade lösningen PERFADEX Plus. Produkten har varit standardbehandling vid lungtransplantation i mer än 25 år och används av mer än 90 procent av transplantationskliniker globalt. PERFADEX Plus är godkänd på alla stora marknader.

Kall statisk preservation innebär att lungorna kyls genom att de större blodkärlen sköljs med en kall lösning. Kyla minskar ämnesomsättningen och därigenom bevaras organets funktion. Förutom att sänka temperaturen sköljer PERFADEX Plus bort blod från donatorn som innehåller ämnen som skadar lungorna. Lungorna förvaras därefter i PERFADEX Plus kylt i påsar under transport till mottagarsjukhuset och fram till transplantation. Nerkylda lungor kan förvaras upp till minst tolv timmar utanför kroppen vid en temperatur mellan 2 till runt 10 °C och transplanteras med goda resultat.

Kall preservation är en etablerad och säker metod. En begränsning är dock att det inte går att utvärdera donerade lungor i kylt tillstånd. Eftersom lungtransplantation är ett komplicerat och för patienten livsavgörande ingrepp avstår kirurger från organ när de är osäkra på kvaliteten. Det gör att upp till 80 % av donerade lungor avvisas och inte används för transplantation.

## Produkter för varm perfusion av donerade lungor

Normotermisk Ex Vivo Lung Perfusion (EVLP) är en metod som används för att utvärdera donerade lungor inför en transplantation. Vid ankomst till transplantationskliniken kopplas lungorna upp i en maskin och cirkuleras med syresatt STEEN Solution och värms till kroppstemperatur. En pump svarar för cirkulation och en ventilator för att simulera andning. Metoden med normotermisk EVLP återskapar en skonsam miljö som liknar kroppens egna (in vivo), vilket ger lungorna och deras celler möjlighet att återhämta sig. Under tiden som lungorna befinner sig utanför kroppen kan transplantationsteamet

## EVLP är en metod som används för att utvärdera donerade lungor.

utvärdera lungfunktionen med hjälp av olika parametrar som kan läsas av maskinen.

XVIVO erbjuder två system för EVLP:

- XPS (XVIVO Perfusion System), en integrerad maskin med alla komponenter som krävs för normotermisk EVLP
- Produkter för manuell EVLP där klinikerna sätter ihop ett eget system, med utrustning som finns tillgänglig på sjukhuset

Båda systemen används tillsammans med XVIVO:s egenutvecklade perfusionslösning STEEN Solution, för varm perfusion av donerade lungor, samt XVIVO Organ Chamber och XVIVO Lung Cannula. XPS och STEEN Solution är godkända på alla stora marknader.



## Tillgången på donerade lungor ökar med EVLP

Flera studier visar att man hos patienter som fått lungor som initialt bedömts som suboptimala, men efter EVLP med STEEN Solution bedömts vara acceptabla, fått likvärdiga resultat som hos patienter som transplanterats med standardlungor.

Att kombinera kall statisk preservation med EVLP och STEEN Solution kan tiden som lungan förvaras utanför kroppen i många fall förlängas jämfört med standardmetodens tolv timmar. Det ger klinikerna bättre möjlighet att hitta rätt mottagare samt planera och effektivisera sitt arbete, men även att transportera lungorna längre sträckor.

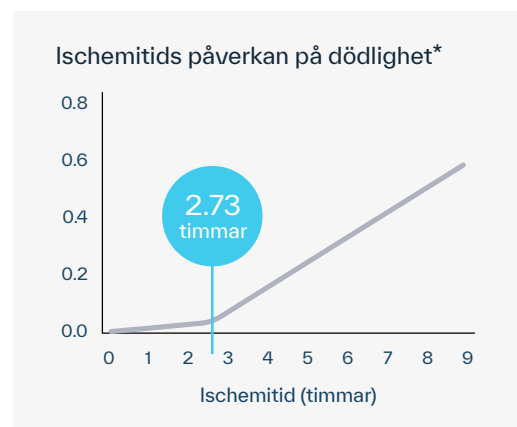


## Hjärttransplantation

En av utmaningarna vid hjärttransplantation är tiden som hjärtat inte tillförs blod och syre. Av alla organ är hjärtat det som är mest känsligt för ischemi, dvs. syrebrist i vävnaden. Standardmetod för att förvara och transportera donerade hjärtan är kall statisk preservation där inget blod eller syre tillförs. En annan utmaning globalt sett är att transplantationsteam avstår från ca 80 % av alla donerade hjärtan. Detta beror främst på osäker organfunktion, sjukhusens begränsade

resurser och den begränsade tid ett hjärta kan vara utanför kroppen.

I samband med konventionella hjärttransplantationer kan frånvaron av blodflöde och syre under transport av donatorhjärtan leda till sämre kliniska resultat. Det gör att tiden för att bevara ett hjärta med hjälp av kall statisk preservation helst inte ska överstiga tre timmar, se figur nedan. Hjärtats tid utanför kroppen har direkt samband med mottagarens överlevnad.



## Hypothermic oxygenated perfusion (HOPE)

- beprövad metod, nu även för hjärtan

I samarbete med Professor Stig Steen vid Igelösa Life Science har XVIVO utvecklat

bevarademetoden HOPE för hjärta. Denna metod innebär att det vilande hjärtat kontinuerligt cirkuleras med en kall, syresatt perfusionslösning med hjälp av en maskin. Cirkulationen förser hjärtat med syre och viktiga näringsämnen, vilket leder till bevarad organfunktion. En europeisk randomiserad kontrollerad klinisk studie (en RCT), publicerad i The Lancet, visade på en betydande riskreduktion av allvarlig primär hjärtdysfunktion (sPGD) på 76% hos de patienter vars donatorhjärtan bevarades med XVIVOs hjärtteknologi jämfört med kontrollgruppen där hjärtat bevarats på is. I den patientgrupp som inte uppvisade allvarlig PGD så var överlevnaden 94 procent efter ett år, jämfört med 58 procent i gruppen där allvarlig PGD uppstår. XVIVO-studien är den första studien någonsin på hjärtan som visat ett orsakssamband mellan perfusion och överlevnad. Primär hjärtdysfunktion är den främsta orsaken till tidig dödlighet efter en hjärttransplantation.

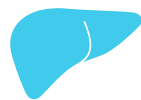
Metoden gör också att hjärtat kan bevaras utanför kroppen betydligt längre än de 3-4 timmar som ett hjärta kan bevaras på is. Inom en klinisk studie är dagens rekord för bevaring av ett hjärta utanför kroppen 12 timmar och 6 minuter med XVIVOs teknologi. Detta innebär att fler hjärtan kan komma till användning och

samtidigt underlätta logistiken kring den komplexa proceduren som en hjärttransplantation innebär.

Den nya hjärtteknologin består av en maskin, en engångsartikel samt en perfusionslösning med ett supplement som är skräddarsydd för hjärtan. Teknologin har genomgått kliniska prövningar både i Europa och Australien/Nya Zeeland med goda resultat, och i en klinisk prövning i USA där vi i dagsläget väntar på resultatet från ettårsuppföljningen. Målet med de kliniska studierna är att undersöka om den nya tekniken kan förbättra kliniska resultat och minska komplikationer efter en hjärttransplantation. Det övergripande syftet är att fler tillgängliga donerade hjärtan används för transplantation – med goda resultat. Ett godkännande för teknologin i Europa förväntas under 2026.

\* Referens: P.Tang et al. Determining optimal donor heart ischemic times in adult cardiac transplantation. J Card Surg. 2022;37:2042-2050.

# Affärsområde Abdominal



## Levertransplantation

Standardmetod för att förvara donerade leverar idag är kall statisk preservation. Även levern är känslig för ischemi, det vill säga syrebrist i vävnaden, och den maximala tiden en lever kan förvaras på is utanför kroppen är 12 timmar. Nyttjandegraden ser bättre ut för lever än för lunga och hjärta, men ändå är det bara tre av fyra leverar som kvalificerar sig för transplantation.

Risken för komplikationer hos patienter som transplanteras med en lever som donerats efter cirkulationsstillestånd (DCD) är större än om levern kommer från en donation efter hjärndöd (DBD). Det är framförallt gallgångarna som är känsliga för skador från syrebristen och en vanlig komplikation är gallvägsstrikturer (förträngningar) utöver nedsatt eller försenad organfunktion.

Maskinperfusion används i allt större utsträckning för att förbättra kvalitén på donerade leverar, förlänga bevaringstiden för att till exempel skifta från natt till dagkirurgi, samt möjliggöra utvärdering inför

transplantation. Det har genomförts ett flertal kliniska studier som visar att maskinperfusion leder till att fler leverar kan transplanteras och att komplikationerna efter transplantation minskar. Maskinperfusion av lever kan utföras med olika protokoll, inklusive olika temperaturer. Kartläggningen av respektive metods fördelar och optimala användningsområde fortsätter genom kliniska studier.

## Flexibla produkter för maskinperfusion av donerade leverar

XVIVOs erbjudande inom levertransplantation består av den egenutvecklade maskinen Liver Assist med tillhörande förbrukningsartikel. Maskinen inkluderar en pump som sköter cirkulationen i organet, en värmeenhet som reglerar temperaturen och en oxygenator för syresättning.

Liver Assist används på mottagarsjukhuset, antingen för hypothermic oxygenated perfusion (HOPE), dvs. kall perfusion, eller för normotermisk (dvs. varm) utvärdering av donerade leverar. Dessutom kan maskinen även användas för sub-normoterm perfusion eller

för kombination av kall och varm perfusion. Vilken temperatur och protokoll som används beror på organ och klinisk preferens. Liver Assist är CE-märkt under MDR. Gällande vår PMA-studie för lever i USA har vi alla regulatoriska godkännanden på plats för att starta studien. Vi har dock beslutat att temporärt pausa aktiviteterna för att utvärdera möjligheten till alternativa regulatoriska vägar med mål att utröna om vår leverteknologi kan nå amerikanska patienter snabbare.

## Flertalet kliniska studier visar att maskinperfusion leder till att fler leverar kan transplanteras.



## Njurtransplantation

För patienter med kronisk njursvikt finns två behandlings-

alternativ - transplantation eller dialys.

Transplantation är det bästa alternativet, framför allt för patientens livskvalitet och överlevnad<sup>1</sup> men även samhällsekonomiskt eftersom alternativet - dialys - är både kostsamt och resurskrävande. Det finns uppskattningsvis ca 4 miljoner patienter som får dialys globalt, varav drygt 800 000 bara i USA, där det uppskattas att kostnaden är drygt 7 000 USD per månad för en dialyspatient.<sup>2</sup>

Njurtransplantation är den vanligaste typen av transplantation, men njurar är samtidigt det organ där behovet är som störst. Njurar kan transplanteras både från avlidna donatorer och från levande donatorer. Levande donation är möjligt eftersom man kan leva ett fullgott liv med endast en njure. Vid levande donation är donatorn oftast en familjemedlem eller annan närstående, även om anonym donation också förekommer.

## Njurtransplantation är den vanligaste typen av transplantation.

Kall statisk förvaring är standardmetod för att bevara donerade njurar. Njurar är det organ som bäst tolererar kall ischemi och de kan därför förvaras utanför kroppen i upp till 24 timmar. Den kalla ischemitiden är dock associerad till försämrad organfunktion efter transplantation, dvs. ju längre tid utanför kroppen desto större risk för att njuren inte fungerar efter transplantationen. Detta är än mer uttalat vid användning av ECD och DCD organ.

För att förlänga bevaringstiden, minska påverkan och möjliggöra utvärdering inför transplantation används maskinperfusion i allt större utsträckning. Kall maskinperfusion är bättre än bevaring på is vid transplantation av njurar från avlidna donatorer. Detta gäller både för DBD och DCD-njurar.<sup>3</sup>



XVIVOs erbjudande inom njurtransplantation består av Kidney Assist Transport för maskinperfusion under transport med hypothermic oxygenated perfusion (HOPE), dvs. kall perfusion, eller för normotermisk (dvs. varm) utvärdering av donerade njurar med Kidney Assist som är stationär maskinperfusion på mottagarsjukhuset. Till båda perfusionsmaskinerna marknadsför XVIVO tillhörande förbrukningsartiklar.

### Perfusionstjänster

I Italien erbjuder XVIVO en perfusionstjänst som en integrerad del av produkterbjudandet där perfusionister sköter XVIVOs teknologier. Modellen utvärderas för potentiell användning på fler marknader.

1. Chaudhry D, Chaudhry A, Peracha J, Sharif A. Survival for waitlisted kidney failure patients receiving transplantation versus remaining on waiting list: systematic review and meta-analysis BMJ 2022; 376 :e068769 doi:10.1136/bmj-2021-068769. 2. <https://usrhs-adr.niddk.nih.gov/2022/end-stage-renal-disease/9-healthcare-expenditures-for-persons-with-esrd>. | 3. Tingle SJ, Figueiredo RS, Moir JAG, Goodfellow M, Talbot D, Wilson CH. Machine perfusion preservation versus static cold storage for deceased donor kidney transplantation. Cochrane Database of Systematic Reviews 2019, Issue 3. Art. No.: CD011671. DOI: 10.1002/14651858.CD011671.pub2.

# Affärsområde Services

## Organhämtning som en tjänst

Sedan 2021 erbjuder XVIVO organhämtning som en tjänst på den amerikanska marknaden. XVIVO svarar för uttagande av donatororgan och för att transportera dem till en transplantationsklinik där själva implantationsoperationen genomförs av klinikens egna kirurger. XVIVOs kirurger har jour dygnet runt året om och erfarenhet från fler än 2 500 organhämtningar. Nuvarande serviceområde täcker östkusten och mellanvästern, där XVIVO idag ansvarar för cirka 8% av alla hjärt- och lunghämtningar.

Genom att låta en tredje part hämta organ kan transplantationskliniker fokusera på sina patienter och öka antalet transplantationer. Detta leder till att man räddar fler liv samtidigt som man sänker kostnader och sparar tid. Idag täcker bolagets erbjudande hjärta och lunga, och TA-NRP\*-återtaganden påbörjades under 2025. Det ligger i affärsplanen att under kommande år utvidga serviceerbjudandet till nya geografiska områden i USA och även att omfatta njure och lever.

\* Thoraco-Abdominal Normothermic Regional Perfusion

## XVIVO FlowHawk – en kommunikationsplattform för transplantationsprocessen

XVIVO FlowHawk är ett digitalt verktyg för kommunikation och arbetsflöde utvecklat för transplantationsprocesser, vilket inkluderar bland annat utveckling och distribution av denna mjukvaruplattform. XVIVO FlowHawk finns på den amerikanska marknaden och används av flera stora transplantationskliniker, samt servicebolag inom transplantationsprocessen. Även XVIVOs organhämtningstjänst använder XVIVO FlowHawk.

Idag behöver transplantationskliniker ofta förlita sig på traditionella textmeddelanden, e-post och telefonsamtal för kommunikation – vilket är både tungrott och ineffektivt, men är också en säkerhetsrisk för känsliga patientuppgifter. Transplantationskliniker behöver sätt att ta bort onödiga hinder och effektivisera processer för att fortsätta kunna öka antalet transplantationer. Mjukvaruplattformen XVIVO FlowHawk möjliggör HIPAA-förenlig direktkommunikation med de team man

samarbetar med, vilket säkerställer att rätt information levereras till rätt personer vid rätt tidpunkt. Enkla, transparenta och spårbara arbetsflöden säkerställer att alla relevanta uppgifter blir slutförda och beslut loggade.



## XVIVO erbjuder organhämtning i USA.

# Intäktsmodeller

## Intäktsmodell för Thorax och Abdominal

Inom affärsområdena Thorax och Abdominal är målsättningen att öka installationsbasen av maskiner för samtliga organ hos kunder som har en ambition att starta eller utöka sitt transplantationsprogram. För varje installerad maskin, oavsett om det är en maskin avsedd för bevarande, utvärdering eller transport av organ, så sker det en konsumtion av förbrukningsvaror per hanterat organ. Dessa förbrukningsvaror, oftast engångsartiklar och perfusionslösningar, utgör affärsområdenas huvudintäkt.

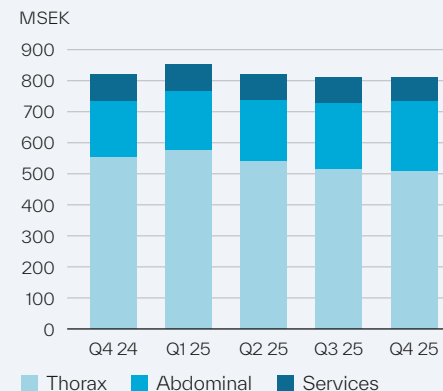
Lönsamheten ligger således i att driva en ökad nyttjandegrad per maskin och på så sätt maximera försäljningen av förbrukningsvaror. Vad gäller intäkter från maskiner så är denna intäktsdel inte betydande och maskiner antingen säljs, leasas ut alternativt lånas ut till kunder beroende på situation och marknad. Bruttomarginalen är god och uppgick till 85 % (85) 2025 för maskinperfusion inom Thorax. Inom Abdominal uppgick bruttomarginalen till 61 % (65).

## Intäktsmodell för Services

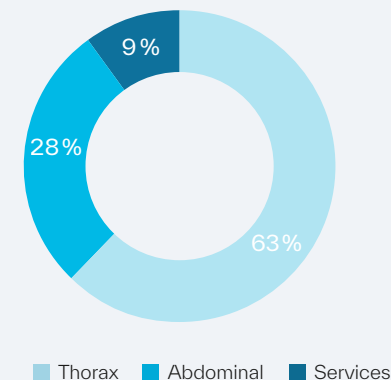
Intäktsmodellen för organhämtning består av intäkt per hämtat organ. XVIVO erbjuder amerikanska kunder (sjukhus) en kvalitativ helhetslösning innehållande koordinering mellan donatorsjukhus, mottagarsjukhus och OPO (Organ Procurement Organization), klinisk organhämtning av kirurg med team samt mark- och flygtransporter vilket erbjuds tillsammans med samarbetspartners inom logistik. XVIVO erbjuder organhämtning för samtliga donatortyper, så som DBD och DCD, och även Normothermic Regional Perfusion (NRP).

Sjukhusen har en flexibilitet i tjänstens omfattning då de flesta har valt en 24/7 tjänst medan andra valt så kallade engångshämtningar. Intäkterna från XVIVO FlowHawk är baserat på SaaS-modellen (Software as a Service) vilket innebär att XVIVO erbjuder denna kommunikationsplattform via prenumeration. Detta genererar återkommande intäkter istället för engångsförsäljningar och bidrar till en stabil och förutsägbar intäktsström över tid.

## Försäljning per affärsområde (R12)



## Försäljning per affärsområde 2025

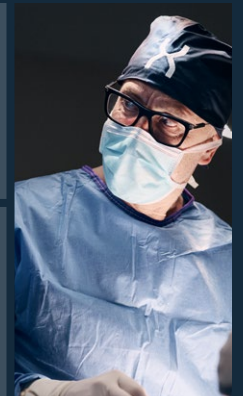
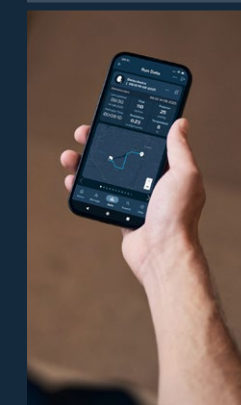


# XVIVO's erbjudande av produkter och service

## Produkter

 <p>LUNGA</p>  <p>XPS™   STEEN Solution™   PERFADEX® Plus</p>	 <p>LEVER</p>  <p>Liver Assist™</p>
 <p>HJÄRTA</p>  <p>XVIVO Heart Assist Transport™   XVIVO Heart Solution™   XVIVO Heart Solution Supplement™</p>	 <p>NJURE</p>  <p>Kidney Assist Transport™   Kidney Assist™</p>

## Tjänster

<p>XVIVO Organ Recovery Service</p>	
<p>XVIVO Organ Perfusion Service</p>	
	<p>XVIVO Insights™</p>
<p>XVIVO FlowHawk™</p>	

XVIVO's registrerade varumärken: PERFADEX® Plus. XVIVO's varumärken: XVIVO™, XPS™, STEEN Solution™, XPS™ Disposable Lung Kit, XVIVO Organ Chamber™, XVIVO Lung Cannula Set™, Liver Assist™, XVIVO Heart Assist Transport™, XVIVO Heart Solution™, XVIVO Heart Solution Supplement™, Kidney Assist Transport™, Kidney Assist™, XVIVO Insights™, XVIVO FlowHawk™

# Hypothermic oxygenated perfusion – HOPE

## En beprövad metod för att bättre bevara organ utanför kroppen

Den nuvarande standardmetoden för att bevara organ utanför kroppen, även under transport, är kall statisk förvaring. Med denna metod placeras organet i en kall lösning, läggs på is och transporteras i en kylbox. Tiden som ett organ kan bevaras med denna metod är dock begränsad eftersom långvarig kallförvaring ökar risken för så kallad tidig transplantatdysfunktion. Detta innebär att organets celler skadas, vilket bidrar till både kort- och långsiktiga komplikationer för den transplanterade patienten.

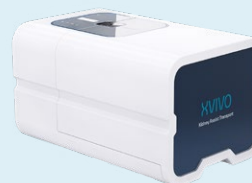
Hypothermic oxygenated perfusion (HOPE) är en avancerad metod för bevaring av organ. HOPE kombinerar en kall temperatur med kontinuerlig perfusion av organet utanför kroppen. En syresatt lösning cirkuleras försiktigt genom organet vid låga temperaturer (vanligtvis mellan 4°C och 12°C). HOPE syftar till att förhindra de skador som uppstår under bevaring genom att tillföra syre och näringsämnen och därigenom optimera organets kvalitet under den kritiska perioden mellan uttag och transplantation.

Kliniska studier har visat att patienter som får ett organ som bevarats med HOPE ofta har bättre tidig organfunktion, lägre avstötning-frekvens och minskad risk för kronisk transplantatdysfunktion jämfört med organ som bevarats med traditionella metoder som kall statisk förvaring.

HOPE har visat sig vara särskilt effektivt för att bevara så kallade marginella organ. Detta innefattar organ från äldre donatorer, organ som behöver bevaras utanför kroppen under längre tid eller organ från donatorer som avlidit till följd av cirkulationsstillestånd (DCD). Genom att skapa en miljö där organet bevaras med cirkulation och syretillförsel hjälper HOPE dessa organ att fungera bättre efter transplantation. Denna metod möjliggör dessutom längre bevaringstider, vilket ger flera viktiga fördelar. Bland annat kan man bättre matcha donatorer och mottagare, hämta organ från längre avstånd, ge transplantationsteam mer tid för planering samt hantera mer komplicerade operationer.

XVIVO erbjuder HOPE för hjärta, lever och njure, vilket ökar nyttjandegraden av de tillgängliga donerade organen och räddar fler liv. För lunga har forskningen inom HOPE historiskt varit begränsad jämfört med andra

organ, delvis eftersom lungan har en naturlig syrgasreserv som gör den relativt tolerant mot ischemi. HOPE kan dock i framtiden bli ett intressant forskningsområde för lunga i takt med att metoden utvecklas.



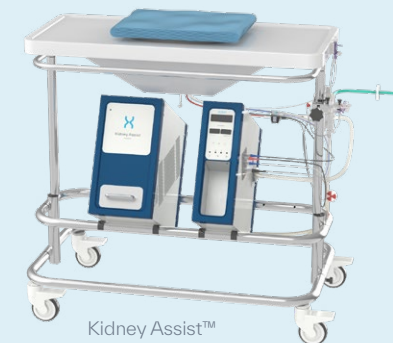
Kidney Assist Transport™



XVIVO Heart Assist Transport™



Liver Assist™



Kidney Assist™

Powered by  
**OXYGEN**

# Betydande framsteg inom forskning och viktiga publikationer där XVIVOs teknologier har används under 2025

## Hjärta

Under 2025 nåddes betydande milstolpar i kliniska aktiviteter med XVIVOs hjärtteknologi. Ettårsresultaten från den från den stora randomiserade studie som jämförde bevarande av donerade hjärtan med XVIVO Heart Assist Transport och traditionell kall statisk förvaring (is) presenterades på ISHLT, en stor internationell transplantationskonferens. I den amerikanska PRESERVE-studien har alla patienter passerat ett års uppföljning, vilket möjliggör ett inskick av dokumentationen för PMA-godkännande hos den amerikanska FDA under 2026. I Europa har alla patienter inkluderats i studien HOPE for Heart, som undersöker möjligheten att använda XVIVO Heart Assist Transport för direkt omhändertagande av hjärtan från donatorer som avlidit till följd av cirkulatorisk död (DCD). De första DCD-transplantationenerna från både PRESERVE- och HOPE for Heart-studierna har redan publicerats med lovande resultat.<sup>1,2</sup>

Under 2025 genomfördes världens första pediatrika DCD hjärttransplantation med HOPE, vilket visar att HOPE med XVIVO Heart Assist Transport tillhandahåller den länge efterlängtade lösningen för pediatrik DCD-donation, ända ner till neonatala donatorer.<sup>3</sup>

## Njure

I en nätverksmeta-analys av Amarnath, publicerad 2025, visades att syresatt perfusion med Kidney Assist Transport var överlägsen alla andra preservationsteknologier för njurar vad gäller transplantatöverlevnad och postoperativa komplikationer.<sup>4</sup>

## Lunga

Under året fortsatte XVIVO att stärka den kliniska utvecklingen och det globala kunnandet inom bevarande av lungor. I oktober arrangerade XVIVO sin tredje Master Class i Malmö, där omkring 100 ledande specialister inom Ex Vivo Lung Perfusion (EVLP) från hela

världen deltog för att utbyta erfarenheter, kliniska resultat och de senaste framstegen. Vid XVIVOs anläggning i Groningen utökades det uppskattade konceptet med skräddarsydda, praktiska utbildningssessioner – som tidigare erbjudits för lever- och njurperfusion – så att det nu även omfattar EVLP.

I Storbritannien inleddes ett nationellt pilotprojekt som möjliggör bedömning av donerade organ, inklusive lungor, med hjälp av teknologier för maskinperfusion såsom EVLP. Den långsiktiga målsättningen är att etablera ett nationellt Lung Assessment Recovery Center (ARC)-program för att öka användningen av donatorlungor och göra transplantation möjlig för fler patienter.

På forskningsfronten godkändes en forskarinitierad klinisk studie i Nederländerna som ska utvärdera nyttan av kompletterande spolning med PERFADEX® Plus.

## Lever

Efter 25 år av utveckling och användning fortsätter Liver Assist att vara den mest välstuderade perfusionsteknologin inom levertransplantation, med en evidensbas som omfattade mer än 150 kliniska publikationer i

slutet av 2025. Under året publicerades flera långtidsuppföljningar av studier på Liver Assist, bland annat COPE-COMPARE-studien, som jämförde kall perfusion med Liver Assist mot kall statisk förvaring. De överlägsna korttidsresultaten kvarstår efter fem år, och gallgångsstrikturer, en vanlig komplikation vid levertransplantation, var signifikant färre än efter förvaring på is.<sup>5</sup> I femårsuppföljningen av PERPHO-studien visades en signifikant förbättring av transplantatöverlevnad (92 % vs 75 %) vid användning av Liver Assist jämfört med förvaring enbart på is. Sammantaget bekräftar dessa studier att kall perfusion med Liver Assist markant förbättrar långsiktig transplantatöverlevnad, minskar gallvägs-komplikationer och andelen allvarliga komplikationer jämfört med förvaring på is.<sup>6</sup>

1. Brouckaert, J., et al., Successful clinical transplantation of hearts donated after circulatory death using direct procurement followed by hypothermic oxygenated perfusion: A report of the first 3 cases. *J Heart Lung Transplant*, 2024. 43(11): p. 1907-1910.
2. Trahanas, J.M., et al., Direct Procurement and Perfusion Using Hypothermic Oxygenated Perfusion for DCD Cardiac Allografts in North America. *Transplantation*, 2025. 109(10): p. 1639-1645.
3. Chilvers, N.J.S., et al., HOPE for children: successful pediatric DCD heart transplantation using hypothermic oxygenated perfusion. *J Heart Lung Transplant*, 2025.
4. Amarnath DR, et al. Machine perfusion for deceased donor kidney transplantation: Network meta-analysis of the Cochrane review. *American Journal of Transplantation*. 2025;26(1):194-6.
5. van Rijn R, et al. Long-term Follow-up After Hypothermic Oxygenated Machine Perfusion in DCD Liver Transplantation: Results of a Randomized Controlled Multicenter Trial (DHOPE-DCD). *Annals of Surgery*. 2025;282(5):717-24.
6. Coquelle A, et al. Long-term outcomes of hypothermic oxygenated machine perfusion in extended criteria donor liver transplantation. *Br J Surg*. 2025;112(9).



## FORSKNING OCH UTVECKLING

# För framtidens transplantationer

XVIVOs erbjudande optimerar förutsättningarna för donerade organ under tiden de är utanför kroppen, vilket leder till bättre organfunktion efter transplantation. Vissa av XVIVOs teknologier möjliggör dessutom utvärdering av organens funktion utanför kroppen inför en eventuell transplantation.

## Samarbeten kring tidig forskning och utveckling

Professor Stig Steens forskning kring perfusionslösningar och maskinperfusion är grunden för XVIVOs teknologier för lunga och hjärta. Samarbetet med Professor Stig Steen har pågått sedan 1998 och forskningen bedrivs på Igelösa Life Science, ett medicinskt forskningscenter i Lund, Sverige. Fokus är att utveckla nya kliniska metoder och innovationer inom organtransplantation till nytta för patienter.

För teknologierna som rör bukorganen (lever och njure) har Dr Arjan van der Plaats, XVIVOs Concept & Development Director, i samarbete med University Medical Center Groningen utfört den grundläggande utvecklingen. Utvecklingsarbetet inom abdominal har bedrivits sedan 1999 och är inriktat på implementering av syresatt maskinperfusion och att generera kliniska data som supporterar den innovativa teknologin och de metoder som används.

XVIVOs forskning sker även i samarbete med världsledande institutioner och forskare. Vår teknologi får stort intresse av externa kliniker och forskare, som initierar preklinisk och klinisk forskning. Genom att bedriva forskningsprojekt

av olika karaktär med partners i USA, Kanada, Australien, Nya Zeeland samt Europa säkrar vi vår kompetens och bolagets position i framkant av den kliniska utvecklingen.

### Produktutveckling i egen regi

Produktutvecklingen är multidisciplinär där våra specialister inom mekanik, biokemi, elektronik samt mjukvaruutveckling samarbetar. Ledtiderna för utveckling och utvärdering genom prekliniska och kliniska studier är långa. Förutom att vara kompetenta och kreativa innebär det att vi måste vara uthålliga och målinriktade.

Produktutveckling sker främst i egen regi vid huvudkontoret i Göteborg (för perfusionslösningar) samt vid dotterbolagen i Lund (för hjärta), Denver (för lunga) och i Groningen (för njure och lever). Tack vare god kännedom om produktutveckling och tillverkning samt vilka myndighetskrav som gäller kan vi effektivisera processen och korta tiden till lansering.

### Klinisk evidens

För att dokumentera våra produkters säkerhet och effektivitet genomför vi prekliniska och kliniska studier i samarbete med ledande forskare och kliniker. Kliniska data är en grund

för att få marknadsgodkännande för våra produkter, men är också avgörande för att visa produkternas värde för våra målgrupper.

### Krävande processer för produktgodkännande

För att introducera våra produkter på respektive marknad krävs myndighetsgodkännande. De regulatoriska kraven har skärpts och reglerna och godkännandeprocesserna är mer komplexa. Vi lägger stor vikt vid samordning mellan de olika delar av organisationen som berörs; forskning & utveckling, klinisk prövning samt kvalitetssäkring & regulatoriska frågor. Godkännandeförfarandet ser olika ut, inte bara beroende på produkt men också vilken marknad och därmed vilka myndigheter och regelverk som berörs. Allt större fokus läggs på patientsäkerheten men också på klinisk evidens, dvs. bevis på att produkterna är effektiva och säkra. När en maskin eller perfusionslösning väl är godkänd och introducerad på en marknad sker även fortsatt uppföljning med dokumentation och rapportering om dess prestanda till berörd myndighet.



Samarbetet med Professor Stig Steen har pågått sedan 1998 och forskningen bedrivs på Igelösa Life Science.

# Pågående kliniska prövningar och uppskattad tidslinje

	Preklinisk	Klinisk	Analys och uppföljning	Marknadsgodkännande
 Hjärta  <ul style="list-style-type: none"> <li>Den europeiska multicenter studien bestod av 204 patienter från 15 center i 8 länder</li> <li>Sista patienten transplanterades i maj 2023</li> <li>Resultaten publicerades i The Lancet i augusti 2024</li> <li>DCD-studie för direkt omhändertagande av hjärtan (40 patienter vid fyra center i två länder) har slutförts; sista patienten transplanterades i december 2025</li> </ul>			12-månaders uppföljning av patienter avslutad	Den regulatoriska processen för CE-märkning pågår*. Används idag inom Compassionate Use.
 Hjärta  <ul style="list-style-type: none"> <li>Studien bestod av 36 patienter från 5 transplantationscenter</li> <li>Sista patienten transplanterades i december 2022</li> <li>Resultaten publicerades i The Journal of Heart &amp; Lung Transplantation i november 2023</li> </ul>			12-månaders uppföljning av patienter avslutad	Kommersiell lansering efter CE-märkning. Används idag inom Special Access Scheme.
 Hjärta  <ul style="list-style-type: none"> <li>Studien bestod av 141 patienter vid 20 transplantationscenter</li> <li>Första patienten transplanterades i oktober 2023</li> <li>Sista patienten transplanterades i november 2024</li> </ul>		Patienter inkluderades i 13 månader	12-månaders uppföljning av patienter avslutad	Ansöknings- och godkännandeprocess hos FDA. Används idag inom Continued Access Protocol.
 Lever  <ul style="list-style-type: none"> <li>Fått ett Breakthrough Device Designation av FDA</li> <li>IDE-ansökan godkänd i februari 2025</li> </ul>		Inga patienter har inkluderats. Studien har tillfälligt pausats för att utvärdera alternativa regulatoriska vägar.		

\* Väntar på regulatoriskt godkännande

# Status på regulatoriska godkännanden på huvudmarknader



PMA godkännande för STEEN Solution och XPS. PERFADEX Plus har 510(k) clearance



Kidney Assist Transport har 510(k) clearance



IDE-ansökan godkänd. Regulatorisk strategi under omvärdering.



Patientrekrytering i den amerikanska studien avslutad. Studieresultat väntas i Q2 2026.



STEEN Solution, XPS och PERFADEX Plus är CE-märkta



Kidney Assist Transport är CE-märkt



Liver Assist är CE-märkt



Europeisk klinisk studie klar. Resultat publicerade i The Lancet. Den regulatoriska processen för CE-märkning pågår.



STEEN Solution, XPS och PERFADEX Plus är godkända av TGA



Kidney Assist Transport är godkänd av TGA



Liver Assist är godkänd av TGA



Klinisk studie i Australien/Nya Zeeland klar. Resultat publicerade i JHLT. Regulatorisk process påbörjas efter att CE-märkningen är klar.

\* Ej godkänd produkt(er)

HÅLLBARHETSRAPPORT\*

# Hållbarhet är en del av vårt DNA

Hållbarhet är en naturlig del av XVIVOs verksamhet. Våra produkter och tjänster möjliggör fler räddade liv, ökad livskvalitet och förbättrad hälsoekonomi. Under 2025 fortsatte vi vårt arbete med hållbarhet för att möta framtida hållbarhetskrav.

\* Lagstadgad hållbarhetsrapport enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024

# Våra produkter och tjänster gör skillnad

Under 2025 användes XVIVOs teknologier och lösningar i över 13 000 livsavgörande transplantationer

646\*

lungor

perfunderade,  
vilket leder till fler  
tillgängliga organ



9 029\*\*

lungor

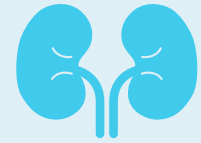
bevarade med  
kall statisk förvaring



1 559\*

njuror

perfunderade, vilket  
förbättrar förutsättningarna  
för lyckade transplantationer



1 865\*

lever

perfunderade, vilket  
förbättrar förutsättningarna  
för lyckade transplantationer



100

hjärtan

perfunderade med XVIVO  
Heart Assist Transport™ \*\*\*



428

hjärtan & lungor

hämtade med hjälp av  
XVIVO Organ Recovery  
Service



\* Baserat på antalet sålda produkter för klinisk användning. \*\* Baserat på antalet sålda produkter för klinisk användning, med antagandet att 8 liter används per anskaffning. \*\*\* XVIVO Heart Assist Transport™ är ännu inte en kommersiell produkt.

## Vårt största bidrag till en bättre värld

Vårt största bidrag till hållbarhet är att vi skapar möjligheter att rädda fler liv, förbättra livskvaliteten för patienter och stärka hälsoekonomin, så att sjukvårdssystem världen över har ekonomiska resurser att göra ännu mer. Vår kärnaffär bygger på vår vision att "ingen ska dö i väntan på ett nytt organ". XVIVOs egna vinster återinvesteras i stor utsträckning i forskning och utveckling. Under 2025 återinvesterades ca 35 procent av företagets intäkter i forsknings-, utvecklings- samt underhållsprojekt med syfte att vidareutveckla transplantationsvården genom att i framtiden kunna ta nya livräddande produkter till marknaden. Våra produkters höga kvalitet och säkerhet är avgörande för verksamheten. Vi säkerställer kvalitet och säkerhet genom efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt vårt processbaserade kvalitetsledningssystem.

Mycket avseende hållbarhetsrapportering inom EU har förändrats under året, då EU både beslutat att skjuta upp implementeringen av CSRD (Corporate Sustainability Responsibility Directive) samt beslutat att endast stora företag, med minst 1 000

anställda ska rapportera enligt direktivet. Trots att kraven för hållbarhetsrapportering förändrats fortsätter XVIVO implementering av relevant frivillig rapportering. Under 2025 genomförde XVIVO en uppdaterad dubbel materialitetsanalys (DMA).

Analysen granskar XVIVOs påverkan på miljö och människor, så kallad påverkansmaterialitet, samt hur dessa faktorer påverkar XVIVO, så kallad finansiell materialitet. De bedömda områdena definieras i ESRS (European Sustainability Reporting Standards), och resultatet av den dubbla materialitetsanalysen (DMA) utgör grunden för XVIVOs hållbarhetsarbete.

### XVIVOs fokusområden


- **Klimatförändringar**
- **Föroreningar**
- **Cirkularitet**
- **Egen arbetsstyrka**
- **Arbetstagare i värdekedjan**
- **Berörda samhällen**
- **Konsumenter och slutanvändare**
- **Affärsetik**



## FN Globala mål för hållbar utveckling

2015 antog alla FNs medlemsstater 2030 agendan för hållbar utveckling. Som en del av detta togs 17 hållbarhets mål fram för att säkerställa fred och välstånd för planeten och människor. *Genom att arbeta med XVIVOs huvudområden inom ESRS så bidrar vi framför allt till nummer 3, 5, 8 och 9 av FNs Globala mål för hållbar utveckling.*

**3** GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE



Vårt produkt-erbjudande bidrar till fler räddade liv och förbättrad hälsa

**8** ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



Hälsa, säkerhet och utveckling av våra medarbetare är av största betydelse parallellt med hållbar ekonomisk tillväxt

**5** JÄMSTÄLLDHET



Samma möjligheter oavsett kön och en inkluderande arbetsplats

**9** HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



Vi gör stora investeringar i innovationer och ledande teknologier för att skapa långsiktiga värden för samhället

## En översikt av XVIVOs ESG arbete

### Miljö



Mot en ökad användning av förnybar energi

Miljökrav inom produktion efterföljs via starka partnerskap

Ansvarsfull resepolicy

Samarbete för effektiv logistik och planerbar distribution

### Socialt ansvar



Värdedriven organisation

Årlig medarbetarundersökning och utvecklingssamtal

Säker och inkluderande arbetsmiljö

Jämställd arbetsplats

Samhällsengagemang

### Bolagsstyrning



Globala kvalitetsprocesser

Kliniska prövningar enligt GCP\*-principer

Starka leverantörsrelationer

Proaktiv och kontinuerlig utbildning av interna och externa partners

\* Good Clinical Practises





## Miljö

XVIVO är dedikerade till att leverera säkra och hållbara produkter och att lagar, förordningar och standarder efterlevs där miljön spelar en betydande roll. På grund av strikta sterilitetskrav, vilket är en grundförutsättning för att garantera patientsäkerhet, är det förbjudet att använda återvunna material - vilket WHO tydligt föreskriver. Genom användning av våra engångsprodukter som ej kan återanvändas på grund av biologisk kontaminering innebär det att användandet av våra produkter ur denna aspekt medför viss miljöpåverkan.

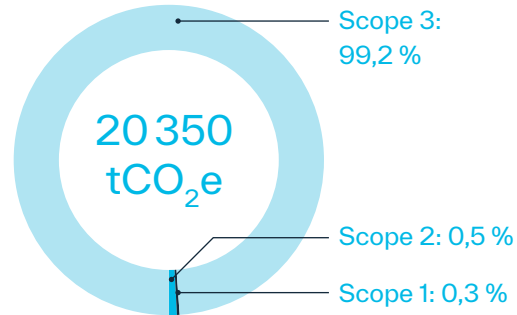
XVIVO följer en miljöpolicy som finns tillgänglig på vår webbplats ([www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)).

Under 2025 genomförde vi insamlingen och beräkningen av växthusgasutsläpp (GHG) enligt metodologin i Greenhouse Gas Protocol. Scope 3-utsläpp står för den absoluta majoriteten, 99,2 %, av totala utsläpp, främst till följd av utsläpp från inköpta varor och tjänster samt transporter och distribution uppströms.

Vårt miljöarbete utgår från tre områden där vi som bolag har möjlighet att påverka vårt avtryck genom ansvarsfulla beslut: anläggningar, partners och logistik.

## Översikt över XVIVOs GHG utsläpp 2025 utifrån utsläppskategori

I procent av totala utsläpp



### Anläggningar

XVIVO strävar efter att minska vår energi-användning där det är möjligt. Produktion av bolagets produkter sker hos externa specialiserade partners, vilket innebär att XVIVOs anläggningar utgörs av kontorsanläggningar och utvecklingscenter.

XVIVOs huvudkontor ligger i GoCo Health Innovation City, ett utvecklingsområde i Göteborg med fokus på innovation inom hälso- och sjukvård. Kontoret drivs av 100 procent förnybar energi.

Utöver XVIVOs administrativa kontor driver företaget tre utvecklingscenter i Groningen,

Nederländerna, Lund, Sverige, och Denver, USA. Kartläggning av andel förnybar energi för dessa centers fortgår.

### Partners

All produktion av kommersiella produkter sker hos externa leverantörer. Innan XVIVO inleder ett samarbete med en partner eller leverantör sker en granskningsprocess för att säkerställa att partnern uppfyller kraven i XVIVOs uppförandekod för underleverantörer. Vi kräver att leverantörer efterlever kraven i tillämplig miljölagstiftning och miljöföreskrifter samt förespråkar att leverantören kontinuerligt och systematiskt ska sträva efter att minska sin miljöpåverkan. Genom att jobba nära och tillsammans med våra partners säkerställer vi att våra standards efterlevs samt jobbar för att uppnå förbättringar tillsammans där det är möjligt.

### Logistik

#### Affärsresor

XVIVO är ett globalt bolag med anställda och kunder i hela världen. Att bygga starka relationer internt och externt kräver att våra anställda reser. Genom vår resepolicy som alla anställda på XVIVO måste skriva under säkerställs att resor endast görs om det har ett tydligt syfte och andra alternativ som telefon eller videokonferens inte är möjligt. Därtill förespråkar XVIVOs resepolicy





Vår nya hjärtteknologi kan minska behovet av snabba transporter med privata jetplan.

att möten, vid nödvändiga resor, bör kombineras med andra möten eller event för att undvika ytterligare resor. Resor som kan genomföras med tåg eller bil skall i första hand bokas framför flygresor. När flygbolag erbjuder möjlighet till klimatkompensation skall detta enligt XVIVOs policy inkluderas i bokningen.

#### *Tjänster - Organhämtning*

Tid är en avgörande faktor vid en organtransplantation. För XVIVOs organhämtningstjänst i USA transporteras kirurgteam och organ oftast med flyg, då andra transportmedel inte är möjliga med tanke på de begränsningar som gäller för hur länge organ kan bevaras utanför kroppen. Men detta är på väg att förändras med vår hjärtteknologi.

Hjärtat är det organ som är mest känsligt för att vara utanför kroppen och bör inte bevaras på is längre än tre till fyra timmar. Inom en klinisk studie är dagens rekord för ett hjärta utanför kroppen drygt 12 timmar, då det bevarades i XVIVO Heart Assist Transport och flögs i ekonomiklass på en reguljärflygning mellan Franska Västindien och Paris. Med vår nya teknologi kan ett hjärta bevaras utanför kroppen under längre tid, vilket minskar behovet av snabba transporter med privata jetplan. När tiden inte längre är en avgörande faktor

ser vi en framtid där organ kan transporteras säkert med reguljärflyg och på vägar.

Detta kommer att minska klimatavtrycket samtidigt som sjukhusens transportkostnader reduceras avsevärt.

När privata flyg ändå behöver användas har vi etablerat samarbetsavtal med flygbolag för att begränsa antalet flyg per transplantation till högst tre: flyg till donatorn, flyg av organet till sjukhuset och flyg tillbaka till kirurgteamets bas. Idag kan organhämtningar ibland kräva fler än tre flygningar på grund av icke-strategiskt positionerade flygplan eller otillgänglighet av flygpersonal och flygplan. Genom att minska antalet flygningar per organhämtning minskar vi också klimatavtrycket.

XVIVO ser en framtid där varje organtransplantation, oavsett organ, har så liten klimatpåverkan som möjligt, samtidigt som sjukhusens transportkostnader hålls på en låg nivå.

#### *Distribution*

Vid distribution av våra produkter jobbar vi proaktivt med att välja leverantörer som arbetar för att minska sina miljöavtryck. Genom planering och gott samarbete minimerar vi behovet av flygfrakt.



#### **Socialt ansvar**

XVIVO vill förändra världen för alla de som behöver ett nytt organ.

Engagerade medarbetare är avgörande för att vi ska kunna rädda fler liv, förbättra hälsan, uppnå våra affärsmål och agera som ett ansvarsfullt företag. En inkluderande atmosfär där alla medarbetare bemöts med respekt är centralt för att uppnå en bra arbetsmiljö som våra anställda känner att de kan utvecklas i och bidra till XVIVOs vision. Vår kultur är starkt präglad av vår vision: ingen ska dö i väntan på ett nytt organ.

XVIVOs kultur formas också i hög grad av svensk företagskultur som bygger på tillit, delaktighet och personligt ansvarstagande med stark förankring i mänskliga rättigheter.

Detta kopplas samtidigt till förmågan att verka i olika kulturer.

Genom vår uppförandekod för underleverantörer säkerställer vi att våra leverantörer respekterar mänskliga rättigheter, behandlar sina medarbetare med samma respekt och erbjuder goda och säkra arbetsförhållanden i linje med XVIVOs.

## Attraktiv arbetsplats

Under hösten 2025 genomförde XVIVO årets medarbetarundersökning med ett deltagande i nivå med tidigare år (84%). Undersökningen omfattade centrala områden såsom arbets-situation, uppskattning, kommunikation, samarbete, engagemang, inkludering, mål och kunder.

Medarbetarengagemanget uppmättes till 4,04 på en 5 gradig skala, vilket ligger något lägre än 2024 (4,16) men fortsatt inom ett stabilt spann. Resultaten indikerar en överlag positiv upplevelse av engagemang och trivsel samt tydliggör prioriterade utvecklingsområden.

### Medarbetarengagemang, index

4,04 (4,16)

Svarsalternativ från  
1 (= inte alls nöjd) till  
5 (=mycket nöjd)

### eNPS (Net Promoter Score)

27 (51)

eNPS mäts mellan -100  
och +100, där e+10-30,  
anses vara positivt.

Årets eNPS uppgick till 27, jämfört med 51 föregående år och i nivå med 2023. En eNPS nivå mellan +10 och +30 klassas som bra, vilket innebär att XVIVO även 2025 uppvisar ett positivt och engagerat medarbetarklimat. Under 2026 fokuseras arbetet på riktade åtgärder inom de områden där utvecklings-behov identifierats, i syfte att ytterligare stärka engagemang, kultur och arbetsmiljö.

## Säker och trygg arbetsmiljö

Inga arbetsrelaterade olyckor rapporterades för 2025. Alla medarbetare omfattas av försäkringar som syftar till att säkra deras och deras familjers hälsa, välbefinnande och säkerhet. Uppläggen varierar något mellan verksamhetsländerna. XVIVO erbjuder också omfattande hälsoförmåner, inklusive rehabiliteringsplaner vid behov.

XVIVO respekterar mänskliga rättigheter. Respekten för individer och deras integritet och värdighet är grundläggande för alla relationer, både inom XVIVO och med kunder, partners och andra externa intressenter. XVIVOs medarbetare har rätt att gå med i eller bilda valfri förening samt att organisera sig och förhandla kollektivt och individuellt i enlighet med lokala lagar och regler.

## Samhällsengagemang

Vi har ett engagemang med patient-organisationer för att öka medvetenheten om bristen på donerade organ samt för att öka kännedomen om våra produkter och deras bidrag till att lösa bristen på donerade organ. Våra partnerskap varierar lokalt. I Sverige har vi bland annat ett samarbete med Mer Organdonation (MOD). Vi erbjuder även ekonomiskt stöd till olika forskningsinitiativ som bedrivs av kliniker, akademiska institutioner och andra externa parter som bidrar till att lösa bristen på donerade organ.

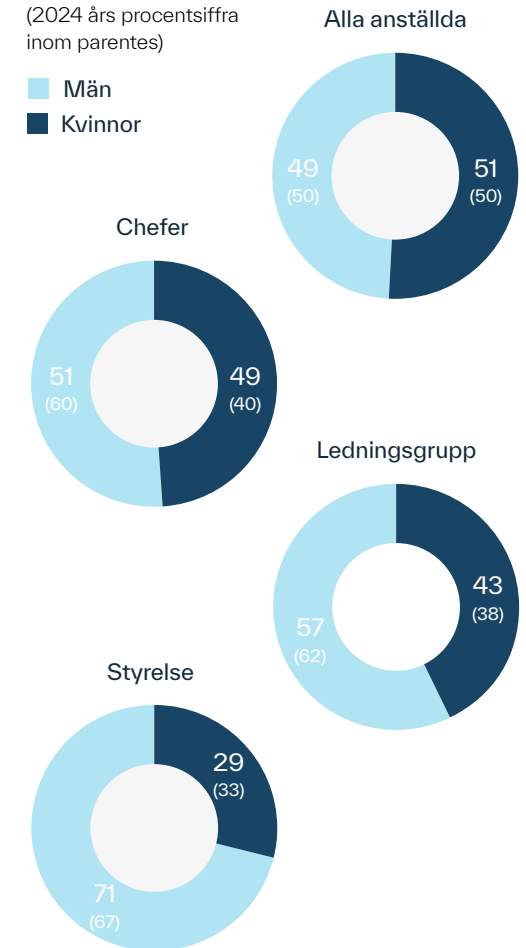
## Visselblåsarfunktion

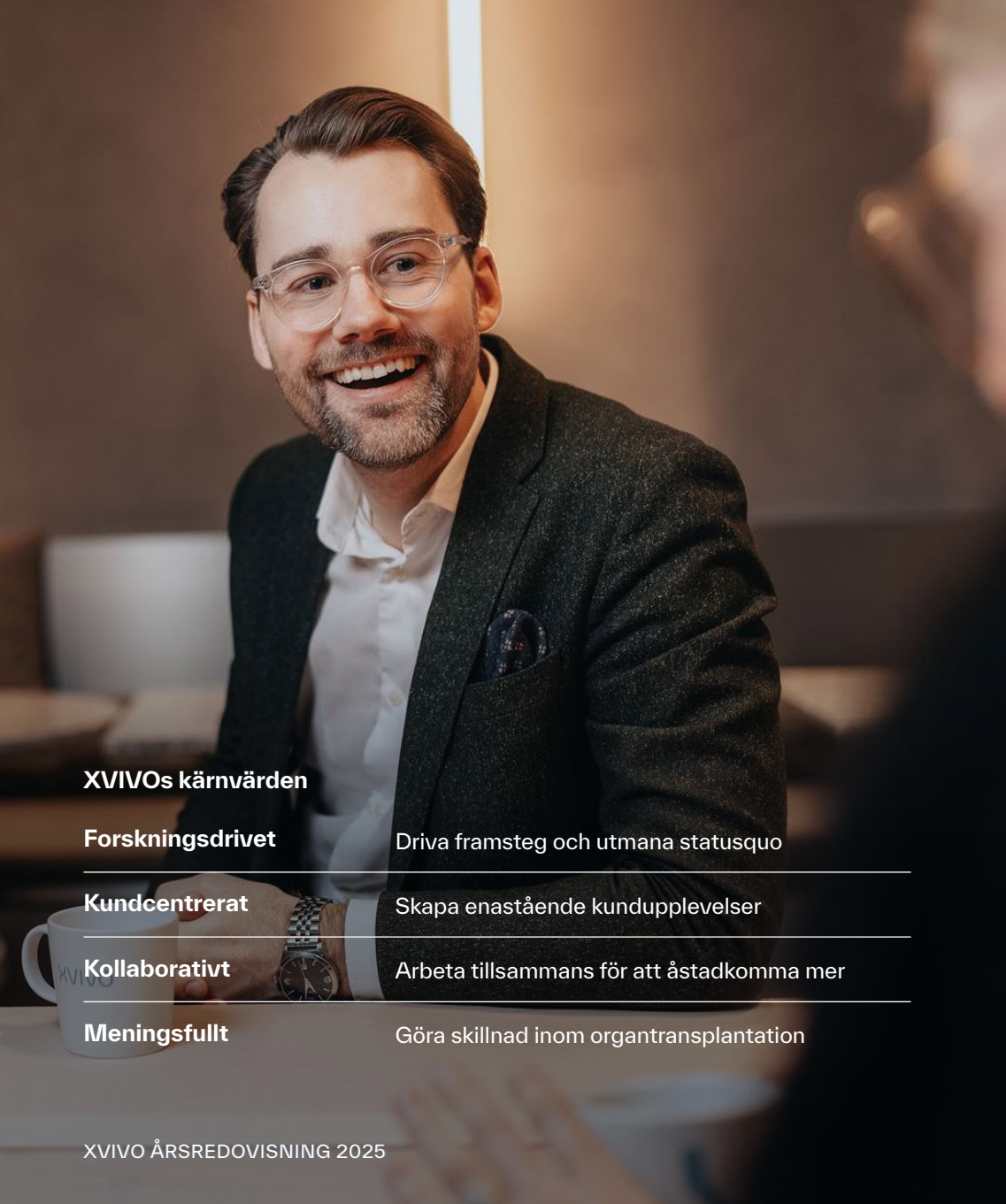
2022 etablerade vi en extern, opartisk visselblåsarfunktion som anställda och icke anställda kan kontakta anonymt för att rapportera om överträdelse av uppförandekoden eller olagligt beteende. Funktionen kan nås via XVIVOs hemsida ([www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)). Alla rapporterade fall utreds. Om överträdelse har skett genomförs korrigerande åtgärder. Under 2022-2025 rapporterades noll incidenter som klassificerades som visselblåsarincidenter via visselblåsarfunktionen.

## Könsfördelning vid utgången av 2025, procent

(2024 års procentsiffror inom parentes)

■ Män  
■ Kvinnor





### XVIVOs kärnvärden

#### Forskningsdrivet

Driva framsteg och utmana statusquo

#### Kundcentrerat

Skapa enastående kundupplevelser

#### Kollaborativt

Arbeta tillsammans för att åstadkomma mer

#### Meningsfullt

Göra skillnad inom organtransplantation



### Bolagsstyrning

#### Hållbarhetsstyrning

Det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos XVIVOs företagsledning. Styrelsen följer och deltar i hållbarhetsarbetet och får regelbunden rapportering om nuläget och framtida planer. Vårt hållbarhetsarbete tar avstamp i relevanta lagar, ledande globala standards och principer. Uppförandekoden utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och den kompletteras med särskilda policys där behov finns.

#### Kvalitetsarbete

XVIVO har etablerat, dokumenterat och implementerat ett globalt processbaserat kvalitetsledningssystem. Vi är dedikerade till att upprätthålla systemets effektivitet samt till ständiga förbättringar.

Våra kvalitetsledningssystem är certifierade enligt standarder som är tillämpliga för produkterna vi tillverkar. XVIVO följer de regler som gäller där våra produkter säljs. Våra certifieringar inkluderar ISO 13485 (krav på ett kvalitetsledningssystem för organisationer som tillhandahåller medicintekniska produkter) och Medical Device Single Audit Program (MDSAP) för efterlevnad av standarder och

lagkrav på marknader för medicintekniska produkter.

#### Produktutveckling och kliniska studier

Vår process för produktutveckling säkerställer att kunders behov tillgodoses och att säkerhetsstandarder uppfylls. Alla idéer utvärderas grundligt och potentiella risker identifieras och elimineras eller minimeras.

Vi begränsar användningen av djurförsök och arbetar aktivt med att utveckla alternativa testmetoder. Vi testar våra produkter på djur enbart när detta krävs enligt lag.

Vi genomför kliniska studier för att testa våra produkter. Alla kliniska tester där XVIVO är involverade utförs i enlighet med de etiska principer som anges i Helsingforsdeklarationen och följer GCP-principerna (Good Clinical Practice) samt tillämpliga lagar och riktlinjer.

XVIVO åtar sig att utföra kliniska undersökningar i enlighet med gällande lokala föreskrifter och internationella tillämpliga lagkrav. Dessa inkluderar EU-direktiv 2007/47/EG och 95/46/EG (om skydd för individer med hänsyn till behandling av personuppgifter och om den fria rörligheten

för sådana uppgifter) samt ISO-standard 14155 (Klinisk prövning av medicintekniska produkter – God klinisk praxis).

För att säkerställa att patientens rättigheter, säkerhet och välbefinnande skyddas, att rapporterad data är tillförlitlig och robust och att genomförandet av den kliniska utredningen överensstämmer med MDR 2017/745, utför XVIVO kontinuerlig och detaljerad övervakning av all klinisk verksamhet. Omfattningen av övervakningen fastställs genom en bedömning som tar hänsyn till samtliga karakteristika i den kliniska utredningen.

### Uppföljning

Kvalitetsledningssystemet granskas på ledningsnivå och sträcker sig över hela organisationen.

XVIVO övervakar kontinuerligt processer och produkter under produktionsfasen för att säkerställa att våra produkter uppfyller kvalitetskraven. Vi driver kontinuerliga förbättringar genom vår Corrective and Preventive Action-process och genomför grundliga analyser av grundorsaker. Detta följs av korrigerande åtgärder för att lösa problemet och förhindra att det upprepas.

Alla våra leverantörer utvärderas för att säkra att de uppfyller våra kvalitetskrav. Vid behov genomför vi revisioner på plats, baserat på en riskbedömning. Vi kräver att alla leverantörer accepterar och följer våra leverantörskrav. Efter att produkter lanserats följer vi dem genom vår kliniska uppföljning, riskhantering och processer för övervakning för eftermarknaden. Vi mäter och beaktar alla kundklagomål relaterade till våra produkter. Kundnöjdhet mäts regelbundet genom enkäter för att säkerställa att våra produkter möter kundernas förväntningar. Feedback och lärdomar används för att kontinuerligt anpassa och förbättra våra produkter.

XVIVO erbjuder utbildning för kunder och distributörer som försäkras en säker och effektiv användning av våra produkter.

### Dataintegritet och IT säkerhet

Cyberhot har blivit ett stort problem för företag och det kan få stora konsekvenser för verksamheten och den personliga integriteten. XVIVO arbetar aktivt med säkerhet kring IT-struktur och känslig data. I våra kliniska studier samlar vi in patientdata. Vi lägger största vikt vid att denna data hanteras konfidentiellt och att den personliga integriteten alltid upprätthålles. Våra kliniska

studier utförs i enlighet med ISO14155 och GCP och all datahantering sker i enlighet med GDPR. Data från våra kliniska studier samlas in och lagras i elektroniska datainsamlings-system som är certifierade enligt eller kompatibla med relevanta certifieringar (ISO27001, ISO9001) och/eller nationella eller internationella standarder (HIPAA, NEN7510) för datahantering och säkerhet.

### ESG risker

I den dubbla materialitetsanalys (DMA) som utfördes under 2025 så identifierades XVIVOs mest signifikanta hållbarhetsrisker; Oetiskt organursprung samt mutor och korruption.

### Oetisk organursprung

På enstaka marknader, där XVIVO idag har en ytterst begränsad försäljning, förekommer det rapporter om att organ transplanteras som inte donerats frivilligt och utan medgivande. Det kan röra sig om "frivillig" försäljning av organ under ekonomiskt tvång, systematisk organhandel som en del av organiserad brottslighet eller människohandel i syfte att avlägsna organ. Detta är ytterst allvarliga brott mot de mänskliga rättigheterna. XVIVOs produkter får inte under några omständigheter användas i verksamhet där organens ursprung inte uppfyller de globala mänskliga rättigheterna.



Alla våra leverantörer utvärderas för att säkra att de uppfyller våra kvalitetskrav.



Våra distributörer har åtagit sig att säkerställa att samtliga köpare av våra produkter följer de etiska standarder för organanvändning vid transplantation som fastställts i Konventionen om mänskliga rättigheter och biomedicin (Europarådet). Distributörerna är skyldiga att informera XVIVO vid överträdelser. Om vi blir varse om överträdelser så kommer relationer och affärer med leverantören att avslutas omgående.

### Mutor och Korruption

I den globala hälso- och sjukvårdssektorn etableras affärsrelationer mellan privata och

offentliga aktörer och det finns en inneboende risk för korruption inklusive oegentliga betalningar som gjorts i god tro. Därför är det viktigt att ha tydliga och noggranna riktlinjer för hur affärer ska gå till. XVIVOs egen uppförandekod och XVIVOs uppförandekod för leverantörer och distributörer innehåller riktlinjer för att undvika mutor och korruption. För styrelse, ledningsgrupp samt anställda ingår utbildning i antikorrupsionspolicyn och uppförandekoden antingen i introduktionsprocessen vid nyanställning eller i en årlig omcertifieringsprocess. Under 2025 har 100 % av XVIVOs ledningsgrupp och styrelse bekräftat att de tagit del av uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn.

På XVIVOs största marknad, USA, finns etablerad lagstiftning som syftar till att säkerställa att finansiella relationer och transaktioner med hälso- och sjukvårdssektorn rapporteras till myndigheter. Detta sker genom det så kallade Open Payments program (the Sunshine Act). Informationen är publik och eftersom XVIVOs data publiceras offentligt så kan bolagets finansiella transaktioner inom sektorn utvärderas av extern part med full transparens. Liknande lagstiftning finns på flertalet av våra stora marknader, framför allt inom EU, som säkerställer transparens i våra transaktioner.

Både anställda och externa intressenter kan rapportera in misstankar om eller påträffade oegentligheter till en extern visselblåsarfunktion via vår webbplats.

### Grundläggande steg inför ESG-arbetet 2026

Under 2024 och 2025 lade vi grunden för att utveckla vårt strategiska och systematiska hållbarhetsarbete och därigenom ytterligare förstärka vår positiva påverkan på omvärlden.

Resultaten från den dubbla materialitetsanalysen, som genomförts i samarbete med en ledande nordisk hållbarhetspartner, utgör grunden för vårt hållbarhetsfokus både på kort och lång sikt. Den dubbla materialitetsanalysen är central för vår långsiktiga affärsstrategi och uppdateras årligen.

Baserat på resultatet av den dubbla materialitetsanalysen har en övergripande plan utformats för att strukturera vårt hållbarhetsarbete de kommande åren genom en analys av våra hållbarhetsinsatser och styrningsprocesser. Baserat på analysen har vi tagit fram en handlingsplan för hållbarhetsinsatser som ska stärka vår befintliga kapacitet och vidareutveckla vårt hållbarhetsarbete de kommande åren.

Vi genomförde en resiliensanalys för att bedöma hur väl XVIVO kan motstå eller anpassa sig till risker och utmaningar, i syfte att säkerställa långsiktig hållbarhet och stabilitet. Som en del av XVIVOs bredare arbete för att stärka vår ESG-resiliens och kapacitet, kartlägger vi vår miljöpåverkan. Ett exempel på detta är en fullständig genomgång av växthusgasutsläpp (GHG), inklusive samtliga scope samt relevanta kategorier inom scope 3. Under 2026 kommer vi att fortsätta arbetet genom att kartlägga exempelvis åtgärder för att minska koldioxidutsläpp.

I linje med vårt övergripande hållbarhetsarbete har vi fördjupat utvärderingen av den befintliga hållbarhetsstyrningen för att integrera framtida initiativ i kärnverksamheten och operativa processer.

# Finansiell agenda och kontakt



## Finansiella rapporter 2026

Delårsrapport januari-mars 2026:	24 april 2026
Delårsrapport januari-juni 2026:	14 juli 2026
Delårsrapport januari-september 2026:	22 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026:	28 januari 2027



## Investor relations

**Kristoffer Nordström, CFO**

Telefon: +1 484 437 1277 / +46 735 19 21 64

E-post: [kristoffer.nordstrom@xvivogroup.com](mailto:kristoffer.nordstrom@xvivogroup.com)

**Christoffer Rosenblad, VD**

Telefon: +46 735 19 21 59

E-post: [christoffer.rosenblad@xvivogroup.com](mailto:christoffer.rosenblad@xvivogroup.com)

# Finansiell rapport

<b>49</b>	Förvaltningsberättelse	<b>NOTER</b>	<b>89</b>	Not 18. Fordringar och skulder hos koncernföretag
<b>58</b>	Bolagsstyrningsrapport	<b>71</b>	Not 19. Kundfordringar	
<b>64</b>	Finansiella rapporter - Koncernen	<b>74</b>	Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
<b>67</b>	Finansiella rapporter - Moderbolaget	<b>75</b>	Not 21. Likvida medel och checkräkningskredit	
<b>71</b>	Tilläggsupplysningar och noter till de finansiella rapporterna	<b>76</b>	Not 22. Eget kapital	
<b>100</b>	Revisionsberättelse	<b>76</b>	Not 23. Resultat per aktie	
<b>105</b>	Styrelse och revisorer	<b>77</b>	Not 24. Obeskattade reserver	
<b>107</b>	Ledande befattningshavare	<b>80</b>	Not 25. Räntebärande långfristiga skulder	
<b>109</b>	Ordlista	<b>80</b>	Not 26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	
<b>111</b>	Definitioner	<b>80</b>	Not 27. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	
		<b>80</b>	Not 28. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder	
		<b>80</b>	Not 29. Ställda säkerheter för egna skulder	
		<b>82</b>	Not 30. Disposition av företagets vinst	
		<b>82</b>	Not 31. Kassaflödesanalys	
		<b>82</b>	Not 32. Transaktioner med närstående	
		<b>82</b>	Not 33. Händelser efter balansdagen	
		<b>84</b>	Not 34. Kritiska bedömningar och uppskattningar	
		<b>87</b>	Not 35. Avstämning av alternativa nyckeltal	
		<b>88</b>	Not 17. Varulager	
		<b>89</b>	Intygande	



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XVIVO Perfusion AB (publ), organisationsnummer 556561-0424, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

## Verksamheten

XVIVO är ett medicinteknikbolag som utvecklar och marknadsför maskiner och perfusionslösningar för att bedöma användbarhet, möjliggöra behandling av organ och bevara organ i optimal kondition utanför kroppen i väntan på transplantation. Flera decennier av forskning och utveckling samt kommersiell framgång har gjort XVIVO världsledande inom transplantation.

XVIVO har cirka 200 medarbetare. Huvudkontoret ligger i Göteborg och vi har dotterbolag i USA, Nederländerna, Italien, Frankrike, Brasilien och Australien. XVIVO har även medarbetare i flera andra länder globalt. XVIVO-aktien är sedan 2016 noterad på NASDAQ Stockholm och handlas under symbolen XVIVO. Antalet aktier och röster uppgår till 31 499 470 st.

Verksamheten bedrivs i tre affärsområden: Thorax (produkter för hjärta och lunga), Abdominal (produkter och tjänster för lever och njure) samt Services (tjänster för organhämtning samt transplantationsrelaterade mjukvarulösningar).

## Thorax

Affärsområde Thorax utgörs av XVIVOs verksamhet för produkter inom lung- och hjärttransplantation. Inom lungtransplantation har bolagets produkt Perfadex® Plus en marknadsandel på cirka 90 procent vid traditionell statisk preservation av lungor. Ett stort problem inom transplantationssjukvården är bristen på tillgängliga organ. Idag används exempelvis bara drygt 20 procent av tillgängliga donerade lungor på bolagets största marknad, USA, då det bedöms alltför riskfyllt att använda övriga donerade lungor vid transplantation. Med hjälp av XVIVOs produkt

– STEEN Solution – hålls lungan i liv utanför kroppen i kroppstemperatur vilket möjliggör utvärdering av viktiga funktioner, vilket innebär en potential att signifikant öka antalet lungtransplantationer i världen. Bolagets produkter XPS och STEEN Solution för varm perfusion är idag godkända på alla större marknader i världen.

Baserat på forskning gjord av Professor Steen har XVIVO även utvecklat en teknologi för hjärtpreservation. Teknologin är framtagen för att möjliggöra att fler donerade hjärtan används vid hjärttransplantationer och att fler patienter därmed kan ges en sista chans till ett längre liv.

I Europa inkluderade XVIVOs hjärtpreservationsstudie NIHP2019 den sista patienten i maj 2023. Totalt inkluderades 202 patienter på 15 centra i 8 länder. Övertygande

3-månadersdata publicerades i The Lancet 2024 och lika övertygande 12-månadersdata presenterades på ISHLT i Boston 2025. XVIVO väntar för närvarande på myndighetsgodkännanden som krävs för att ansöka om CE-märkning inför kommersiell lansering.

I Australien och Nya Zeeland genomfördes under 2023 en studie med 36 patienter vid 5 transplantationscenter. År 2025 användes teknologin vid cirka 40 procent av alla DBD hjärttransplantationer i Australien under så kallad compassionate use. Kommersiell lansering i Australien och Nya Zeeland förväntas följa efter CE-märkning.

I USA transplanterades den sista patienten i PRESERVE-studien i november 2024. Studien omfattade 141 patienter på 20 transplantationscentra och färdigrekryterades efter endast 13-månader på grund av stort intresse.

Efter en 12-månaders uppföljningsperiod, vilken avslutades i november 2025, kommer data att analyseras vilken kommer ligga till grund för en PMA marknadsföringsansökan till FDA, vilken XVIVO planerar lämna in under 2026.

### Abdominal

Affärsområde Abdominal utgörs av XVIVOs produkt- och serviceverksamhet inom lever- och njurtransplantation. XVIVO erbjuder produkter för syresatt maskinperfusion för båda organen. Försäljningen inom lever- och njurtransplantation sker primärt i Europa, men också andra mindre marknader.

Liksom för thoraxorganen lunga och hjärta så är bristen på tillgängliga organ även stor inom det abdominala området. Studier har demonstrerat att transport av njurar med kontinuerlig syresatt perfusion i hög utsträckning förbättrar resultaten efter transplantation.

Inför levertransplantation har kall syresatt maskinperfusion visat på fördelar gentemot statisk kall preservation. XVIVOs teknologi inom kombinerad kall perfusion av lever används i både prekliniska och kliniska prövarinitierade studier. Publicerade studier har demonstrerat att perfusion av lever med

XVIVOs teknologi kan möjliggöra att transplantationer förläggs till dagtid till fördel för både patienter och transplantationsteam.

I USA har Liver Assist givits Breakthrough Designation av FDA och i februari 2025 godkände FDA XVIVOs IDE-ansökan för DeLIVER - en multicenterstudie designad att omfatta 215 patienter i behov av levertransplantation på upp till 20 amerikanska transplantationscentra. XVIVO valde under tredje kvartalet 2025 att temporärt pausa studieaktiviteterna för att utvärdera en alternativ regulatorisk väg som kan möjliggöra att Liver Assist når den amerikanska marknaden snabbare och till lägre kostnad.

### Services

Affärsområde Services utgörs av XVIVOs verksamhet i USA inom organhämtning av donerade hjärtan och lungor samt FlowHawk, en kommunikationsplattform skräddarsydd för transplantationsprocessen.

Med organhämtning avses uttag av organ ur donatorkroppen, preservation under transport, samt koordinering inför och under hämtningen. Tjänster inom organhämtning, preservation och transport adderar stort värde till transplantationskliniker och effektivitet, transparens

och kvalitet i dessa processer kan bidra till ökade transplantationsvolymerna hos klinikerna och bättre transplantationsresultat för patienterna.

FlowHawk avser en avancerad mjukvaru-plattform som automatiserar arbetsflöden och kommunikation för transplantationskliniker. Idag finns det en betydande efterfrågan på effektiv kommunikation mellan alla involverade parter och den nuvarande bristen på sådana system skapar en onödig arbetsbörda och stress för transplantationsteam.

### Syfte och vision

Vi tror på ett förlängt liv för organ. Ingen ska dö i väntan på ett nytt organ.

### Affärsidé och mål

XVIVOs affärsidé är att utveckla och marknadsföra effektiva och innovativa teknologier för att bevara, utvärdera och transportera organ utanför kroppen i väntan på transplantation, samt underlätta transplantationsprocessen genom att erbjuda olika serviceerbjudanden.

### Vår målsättning

Bli det världsledande företaget för bevarande av organ utanför kroppen av samtliga stora

organ (lunga, hjärta, lever och njure) och etablera maskinperfusion som standardmetod för att bevara, utvärdera och transportera donerade organ inför transplantation.

### Väsentliga händelser under året

#### Samarbetsavtal slutet med Perfusion Solution Inc (PSI)

Under det fjärde kvartalet etablerade XVIVO ett partnerskap med Perfusion Solution Inc. (PSI), en ledande leverantör av perfusions-tjänster i USA. Partnerskapet tillför det stöd och den expertis som krävs för att möjliggöra NRP-baserad organhämtning, vilket är en snabbt växande metoden inom organtransplantation i USA. Samarbetet med PSI kommer även att spela en central roll i att erbjuda EVLP-tjänster till OPO:er.

#### FDA-godkännande för fortsatt användning av XVIVOs hjärtteknologi genom PRESERVE CAP-studien

XVIVO har fått godkännande från FDA att inkludera upp till 60 patienter vid de 26 kliniker som tidigare deltog i PRESERVE-studien, detta genom ett så kallat Continued Access Protocol (CAP). CAP möjliggör klinikers fortsatta tillgång till XVIVO Heart Assist Transport (XHAT) under tiden som FDA granskar bolagets ansökan om

marknadsgodkännande (PMA). Studien har dessutom fått fortsatt godkännande för kostnadsersättning av Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Under 2025 inkluderas 19 patienter i CAP under årets sista två månader.

### **XVIVO presenterar 12-månaders-uppföljning från den europeiska multicenterstudien inom hjärttransplantation vid ISHLT i Boston**

Analysen av långtidsresultatet av NIHP2019-studien utvärderade patientutfall 12 månader efter transplantation. Resultaten visade att allvarliga komplikationer uppstod hos endast 33 procent av patienterna som fick donerade hjärtan bevarade med XVIVO Heart Assist Transport, jämfört med 47 procent i kontrollgruppen, där donerade hjärtan förvarades på is. Detta motsvarar en riskreduktion på 38 procent. Analysen visade även att överlevnaden efter 12-månader var högre bland patienterna i XVIVO-gruppen: 92 procent, jämfört med 86 procent i kontrollgruppen. Resultaten vid 12 månader bekräftar således betydelsen av de resultat som tidigare rapporterades 30 dagar efter transplantation, då den kraftiga minskningen av allvarlig primär hjärtdysfunktion (PGD) visade sig återspeglas i minskat sjukdomstillstånd och dödlighet

även vid en längre uppföljning. Riskreduktion av allvarlig primär hjärtdysfunktion (sPGD) var 76 procent. I den patientgrupp som inte uppvisade sPGD så var överlevnaden 94 procent efter ett år, jämfört med 58 procent i gruppen där sPGD uppstått.

### **Fördröjning i CE-godkännandeprocessen för XVIVOs perfusionslösning för hjärtpreservation**

XVIVO Heart Assist Transport och XVIVO Heart Assist Transport Perfusion Set har erhållit CE-godkännande. I juli 2025 kommu- nicerade bolaget att man uppskattar att CE-godkännandet för bolagets perfusionslösning inklusive supplement kommer att förse- nas med cirka 6-12 månader. Förseningen är ett resultat från konsultationsprocessen hos en läkemedelsmyndighet inom EU som tagit längre tid än befarat.

### **FDA-godkännande av IDE-ansökan för DELIVER-studien med Liver Assist**

IDE-ansökan (Investigational Device Exemption) för Liver Assist och multicenterstudien DELIVER skickades in till FDA i slutet av januari och godkändes redan inom 30 dagar. Liksom för XVIVO Heart Assist Transport har även Liver Assist erhållit Breakthrough Device Designation, en del av

FDA:s program för att påskynda utveckling och granskning av teknologier med potential att väsentligt förbättra patientutfall.

Studien DELIVER designades för att omfatta 215 patienter vid upp till 20 amerikanska kliniker. XVIVO beslutade under det tredje kvartalet 2025 att pausa studieaktiviteterna för att utvärdera en alternativ regulatorisk väg som kan möjliggöra att Liver Assist når den amerikanska marknaden snabbare och till lägre kostnad. Detta skulle ge både amerikanska patienter och transplantationsteam snabbare tillgång till teknologin.

### **XVIVO vinner SACC-USA Business Award 2025**

XVIVO har tilldelats det prestigefyllda Swedish American Chamber of Commerce USA (SACC-USA) Business Award 2025. SACC-USA Business Award hedrar företag som stärker de svensk-amerikanska affärsrelationerna genom branschledande arbete, innovation och samarbete. Priset påvisar den starka kopplingen mellan svensk innovation och de framsteg som sker inom amerikansk hälso- och sjukvård.

## **Forskning och utveckling**

XVIVO bedriver i huvudsak produktutveckling i egen regi, medan forskning i huvudsak sker i samarbete med världsledande institutioner och forskare på alla stora marknader i världen. Stora resurser läggs på forskning och utveckling och bolaget är en av de ledande innovatörerna i branschen. Av årets totala rörelse- kostnader om 509 MSEK (528) stod forsknings- och utvecklingskostnader för 132 MSEK (148) vilket motsvarar 26 (28) procent. Under året har dessutom utvecklingsutgifter om 153 MSEK (120) balanserats som immateriella tillgångar. Balanserade utvecklingsutgifter har under året primärt utgjorts av utgifter inom ramen för bolagets europeiska hjärtpreservationsstudie samt bolagets två kliniska studier i USA inom hjärt- samt levertransplantation.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning under perioden uppgick till 812,2 MSEK (822,4), en minskning om -1 procent mot jämförelseperioden. Den organiska tillväxten var 3 procent, och justerat för studieintäkter inom hjärta så var organisk tillväxt 8 procent.

Affärsområde Thorax visade på negativ försäljningstillväxt med -2 procent. Den låga tillväxten förklaras av lägre marknads efterfrågan inom lunga under första halvåret samt lägre intäkter från studier inom hjärta då den amerikanska hjärtpreservationsstudien färdig-rekyterades under slutet av 2024. Thorax växte med 4 procent exkluderat studieintäkter i lokala valutor, och under årets andra halva noterades även en återhämning inom lungmarknaden. Affärsområde Abdominal levererade försäljningstillväxt i lokala valutor uppgående till 30 procent, och Services minskade med -5 procent.

Total bruttomarginal för perioden uppgick till 74 procent (75).

Försäljningskostnaderna i förhållande till omsättningen uppgick för perioden till 37 procent (35). FoU-kostnaderna uppgick till 16 procent (18) av omsättningen och

administrationskostnaderna uppgick till 10 procent (12). XVIVO har under perioden investerat i organisationen och skalbar infrastruktur. Framtida investeringar kommer främst inriktas på att fortsätta stärka den kommersiella organisationen.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 158,6 MSEK (176,1) motsvarande en EBITDA-marginal om 20 procent (21). EBITDA har belastats med förvärv- och integrations-kostnader kopplat till förvärvet av FlowHawk om -2,6 MSEK (-7,0). Justerat för detta uppgick EBITDA till 161,2 MSEK (183,1), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 20 procent (22).

Rörelseresultatet EBIT uppgick till 88,4 MSEK (88,4). EBIT justerat för ovan nämnda, specifika kostnader uppgick till 91,0 MSEK (115,6) och en justerad EBIT-marginal om 11 procent (14).

Nettoresultatet uppgick till 25,2 MSEK (172,2) och har både under 2025 och 2024 påverkats kraftigt av finansiella poster. I år har valutaförändringar påverkat nettoresultatet negativt med -66,6 MSEK (32,7), och förra året påverkades finansiella intäkter och kostnader positivt med 59,0 MSEK hänförligt till verkligt

## Koncernens nyckeltal flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	812	822	598	415	258
Bruttomarginal, %	74	75	74	72	73
EBITDA, %	20	21	13	12	5
EBITDA, justerad %*	20	22	17	14	11
EBIT (Rörelsemarginal), %	11	11	1	2	-7
EBIT, justerad (Rörelsemarginal), %*	11	14	7	3	-1
Nettomarginal, %	3	21	15	4	3
Balansomslutning, MSEK	2 374	2 403	2 196	1 733	1 543
Soliditet, %	89	90	89	83	83
Resultat per aktie, SEK	0,80	5,47	3,07	0,62	0,28
Eget kapital per aktie, SEK	67,10	68,47	61,75	47,94	43,58
Aktiekurs på balansdagen, SEK	187	489	330	183	279
Antal anställda i medeltal	183	158	130	114	92

\* Justerat för effekter från jämförelsestörande poster

värde värdering av finansiella skulder relaterade till eventuella tilläggsköpeskillningar från förvärv.

Under perioden aktiverades 152,8 MSEK (119,9) av utvecklingskostnader som immateriella tillgångar. Utvecklingsutgifterna avser i all väsentlighet utgifter i FoU-projekt i syfte att erhålla regulatoriska godkännanden i USA samt Europa inom hjärt- och leverperfusion. Avskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter var 20,1 MSEK (26,5) under perioden.

## Finansiell ställning

Per den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 292 MSEK (416). Balansomslutningen uppgick till 2 374 MSEK jämfört med 2 403 MSEK i slutet av december 2024. Varulagret ökade under året med 21 MSEK. Genomsnittligt lager utgjorde 29 procent (22) av årets nettoomsättning. Kundfordringarna minskade med -16 MSEK. Genomsnittliga kundfordringar utgjorde 13 procent (13) av årets nettoomsättning. Eget kapital uppgick till 2 113 MSEK i slutet av december 2025,

jämfört med 2 157 MSEK i slutet av december 2024.

### Investeringar och kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden uppgick till 101,1 MSEK (111,3). Varulager har byggts upp under året i samband med produktionsinvesteringar och för att möta framtida efterfrågan på vår hjärtteknologi. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -258,4 MSEK (-243,8), varav -5,6 MSEK (-50,5) avsåg förvärv av verksamhet, -159,2 MSEK (-122,4) investerade i immateriella tillgångar och -93,7 MSEK (-70,7) investerade i materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto 72,2 MSEK (-10,9) och påverkades av utnyttjande av kreditfacilitet om 84,2 MSEK.

Bolagets totala kreditramar består av en kreditfacilitet (Revolving Credit Facility) uppgående till 20 MEUR (3). Ej utnyttjad kreditfacilitet uppgår till ca 12 MEUR (3) vid periodens utgång. Kursdifferenser i likvida medel påverkade kassaflödet för perioden med -38,3 MSEK (12,9). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 292,1 MSEK (415,5).

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns ett flertal riskfaktorer som påverkar och kan komma att påverka XVIVOs verksamhet.

Riskerna presenteras i följande områden:

- Marknadsrisker
- Kommersiella risker
- Operationella risker
- Legala och regulatoriska risker
- Globala hälsokriser och konflikter
- Finansiella risker
- Finansieringsrisk

#### Marknadsrisker

Transplantationer är ett livräddande ingrepp som det inte finns medicinska behandlingsalternativ till. Bristen på organ är stor och inom sjukvårdssystemen finns det potential till ökad effektivitet vilket kan möjliggöra för fler transplantationer. Kostnaden för transplantationer uppvägs till stor del av en minskning av andra livsuppehållande behandlingskostnader, men trots detta är sjukhus i många fall beroende av statliga kostnadsersättningar (eng. reimbursement) för att transplantationsverksamheten ska kunna nå en hållbar ekonomi. Övriga marknadsrisker är sjukhusens tillgång till finansiella medel och personalresurser.

XVIVO bedömer i nuläget att verksamheten inte påverkas väsentligt av förändringar i konjunkturläget.

#### Kommersiella risker

Utvecklingen av ny medicinteknik, inklusive maskinperfusionsystem, kräver långa ledtider, betydande utvecklingskostnader och komplexa regulatoriska processer. Det finns därför en risk att produkter under utveckling inte erhåller regulatoriskt godkännande, drabbas av förseningar eller inte kan påvisa tillräcklig klinisk eller kommersiell nytta.

Även efter ett godkännande kan nya produkter ta längre tid än förväntat att uppnå marknadsacceptans på grund av faktorer såsom ersättningsnivåer, sjukhusens upphandlingsprocesser, kliniska arbetssätt eller konkurrerande teknologier. Följaktligen kan kommersiell framgång inte garanteras trots betydande investeringar i produktutveckling och marknadsförberedelser. XVIVO arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom nära samarbete med kliniska experter och löpande utvärdering av marknadsdynamiken.

#### Operationella risker

Dessa omfattar främst risker som begränsar eller hindrar XVIVO från att utveckla, tillverka

och sälja kvalitativa, effektiva och säkra produkter. Riskerna är identifierade och i allt väsentligt reducerade till hanterbara nivåer bland annat genom tecknande av avtal med leverantörer, samarbetspartners och kunder samt saminvesteringar i produktionsanläggningar. XVIVO är ett bolag av begränsad storlek och organisationen är fortfarande under uppbyggnad. XVIVOs framtida utveckling är delvis beroende av att nyckelpersoner med specialistkunskaper stannar i organisationen.

#### Legala och regulatoriska risker

Marknaden för XVIVO påverkas av tillämplig lagstiftning och andra regelverk. Förändringar i lagstiftningen eller politiska beslut kan påverka bolagets möjlighet att bedriva eller utveckla verksamheten. XVIVOs produkter behöver regulatoriska godkännanden på de marknader där de marknadsförs. Marknaden för medicintekniska produkter regleras i allt större utsträckning i syfte att öka patient-säkerheten och minska risken för felbehandlingar. Detta innebär ökade produktutvecklingskostnader för XVIVO men också ökade barriärer för nya konkurrenter som vill ta sig in på marknaden.

På grund av verksamhetens art förekommer risk för skadeståndskrav och ansvarsskyldighet. För att skydda koncernen mot de ekonomiska effekterna av eventuella krav är XVIVO försäkrat mot allmänna och verksamhetsrelaterade skadeståndskrav. XVIVO har regelbundna genomgångar tillsammans med mäklare och försäkringsgivare och årligen presenteras rådande försäkringskydd för bolagets styrelse.

### Globala hälsokriser och konflikter

Trots att XVIVO och transplantationsindustrin i stort visar på betydande tillväxt så fortsätter det tyvärr finnas osäkerhetsfaktorer i vår omvärld. Covid-19-pandemin visade att transplantationsaktiviteten globalt påverkas negativt av hälsokriser som sätter stort tryck på hälsovården. Geopolitiska konflikter och krig i vår omvärld har idag begränsade effekter på XVIVOs verksamhet både när det kommer till försäljning och inköpskedjor.

### Finansiella risker

XVIVO har större delen av sin försäljning i annan valuta än svenska kronor där US-dollar och Euro är de viktigaste valutorna. Kostnaderna utgörs till största delen av svenska kronor men en betydande del utgörs också av US-dollar. XVIVO valutasäkrar idag inte sina intäkter i utländsk valuta, vilket innebär att det finns en

valutarisk för verksamheten i de fall den svenska kronan stärkt mot US-dollar och Euro (se not 27 för vidare information).

### Finansieringsrisk

Verksamheten är förenad med sedvanlig finansierings- och refinansieringsrisk. Bolaget bedriver utvecklingsprojekt där exempelvis förseningar, kostnadsökningar eller förändrade marknadsförutsättningar kan medföra ett ökat kapitalbehov. Förmågan att generera eget kassaflöde alternativt att säkerställa tillgång till extern finansiering på konkurrenskraftiga villkor är därmed av betydelse för bolagets fortsatta utveckling.

### Hållbarhet och ansvar

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande utgör integrerade delar av XVIVOs strategi och företagskultur. Vårt största bidrag till hållbarhet är att vi skapar möjligheter för att rädda fler liv, förbättrar livskvaliteten för patienter och stärker hälsoekonomin så att sjukvårdssystem i världen kan frigöra ekonomiska resurser till att göra ännu mer. Vår kärnaffär bygger på vår vision att "ingen ska dö i väntan på ett nytt organ". Under 2025 har XVIVO fortsatt utveckla sitt hållbarhetsarbete med fokus på att stärka våra processer, vår styrning och vår rapportering. Vi följer utvecklingen av gällande

regelverk, inklusive EU-initiativ såsom CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), och anpassar vårt arbete i takt med att kraven tydliggörs och blir relevanta för bolaget. I enlighet med årsredovisningslagen har XVIVO sammanställt en hållbarhetsrapport, vilken utgör en separat rapport skild från årsredovisningen och återfinns på sida 37-46.

### Rättsliga tvister

Bolaget var under 2025 inte inblandat i några rättsliga tvister vilka haft väsentlig finansiell eller operationell påverkan på verksamheten.

### Utsikter för 2026

Patienter med akut behov av ett nytt organ ökar konstant i världen och XVIVO bedömer att behovet idag är tio gånger större än tillgången på transplanterbara organ. En lösning för att öka antalet transplanterbara organ är användning av maskinperfusion som alltmer blir ett standardförfarande. Vi ser också att efterfrågan på servicemodeller växer i både omfattning och betydelse. I och med ett ökande intresse för vårt produkt- och tjänsteerbjudande inom samtliga organområden ser vi en fortsatt långsiktig och varaktigt tillväxt framför oss.

Efter en period med lägre tillväxt inom delar av transplantationsmarknaden under årets inledning har marknadsaktiviteten successivt stärkts. XVIVO bedömer att efterfrågan på maskinperfusion fortsätter att utvecklas positivt under 2026, drivet av strukturella behov inom sjukvårdssystemen, ett ökat fokus på resurseffektivitet samt behovet av att tillgängliggöra fler donerade organ.

Inom lungområdet kommer XVIVO under 2026 fortsätta stödja och driva på adoptionen av servicemodeller - organiskt och via partnerskap. Genom dessa adresseras kapacitets- och resursbegränsningar och transplantationsprocessen förenklas för sjukhusen. Inom abdominal perfusion bedöms försäljningsutvecklingen fortsätta vara god. Den starka kliniska evidensen, i kombination med XVIVOs marknadsnärvaro, bidrar till att maskinperfusion i ökande utsträckning etableras som standardmetod i Europa. Bolaget har en ledande position inom lever och är positionerat för att successivt stärka sin ställning även inom njure, både i Europa och i USA.

Under 2026 är en viktig målsättning att nå kliniska och regulatoriska milstolpar inom hjärta och lever. För hjärta är målet att erhålla

ett regulatoriskt godkännande i Europa samt att lämna in en PMA-ansökan till FDA under första halvåret. Parallellt kommer fortsatta investeringar ske för att stärka XVIVOs positionering inför framtida kommersialisering i USA. För lever är planen att påbörja en klinisk studie i USA, så fort utvärderingen av regulatoriska alternativ färdigställts.

Samtidigt kvarstår osäkerheter i omvärlden. Makroekonomiska förändringar och potentiella handelshinder kan påverka den finansiella utvecklingen på kort sikt, men XVIVO bedömer sig vara väl rustat för att leverera en stabil och hållbar lönsamhet. Sammantaget bedömer XVIVO att bolaget står väl positionerat för fortsatt värdeskapande. Med ledande teknologier, ett växande serviceerbjudande och starka långsiktiga marknadsdrivkrafter är förutsättningarna goda för fortsatt tillväxt och värdeskapande för patienter, sjukvårdssystem och aktieägare.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

### Omfattning

Dessa riktlinjer omfattar bolagsledningen för XVIVO Perfusion AB (publ) ("XVIVO") samt bolagets styrelseledamöter i den mån andra ersättningar än sådana som beslutats av bolagsstämman utgår till styrelseledamöter. Med bolagsledning avses verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Med andra personer i bolagsledningen avses personer som ingår i ledningsgruppen.

Nuvarande riktlinjer antogs av årsstämman 2025 och styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år. Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis,

varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande: XVIVO är ett medicinteknikbolag som utvecklar och marknadsför lösningar och system för att bedöma användbarhet, möjliggöra behandling av organ och bevara organ i god kondition utanför kroppen i väntan på transplantation. Bolaget är verksam inom samtliga stora organområden; hjärta, lunga, lever och njure.

Bolaget är idag marknadsledande inom lungtransplantation och förser transplantationskliniker globalt med högteknologiska produkter för förvaring och utvärdering av lungor. XVIVO har cirka 200 medarbetare globalt och har huvudkontor i Göteborg, Sverige samt även kontor och utvecklingscenters i USA och Europa. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com) samt övriga delar av bolagets Årsredovisning 2025.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets

långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har inrättats tre långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram varav ett löper ut i maj 2026. Programmen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2026 ska anta. Det föreslagna programmet är i likhet med de tre pågående programmen ett prestationsaktieprogram. Programmen omfattar ledande befattningshavare i bolaget samt nyckelpersoner i koncernen. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer vidare krav på flerårig innehavstid. För mer information om dessa program, se [www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com).

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta ersättning ska ses över årligen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent (60) av den fasta årliga kontantlönen för den verkställande direktören samt 45 procent (30) av den fasta årliga kontantlönen för övriga ledande befattningshavare (bolagsledningen).

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får

inte överstiga ett belopp motsvarande 30 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Pension

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare bosatta inom Sverige ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska ej vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31,5 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande ledande befattningshavare vars anställning lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska bestämmas utifrån kriterierna marknadsmässighet och konkurrenskraftighet.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår avgångsvederlag om maximalt tolv månadslöner till verkställande direktören. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare utan sakligt skäl blir avgångsvederlag en förhandlingsfråga alternativt individuell överenskommelse. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för

eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och utgörs av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande



direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för

beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Styrelseledamöters tjänsteuppdrag

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen, vilket dock får uppgå till maximalt 300 000 kronor exklusive mervärdesskatt per år och ledamot.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg

är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Moderbolaget

Verksamheten är inriktad på försäljning av produkter inom lungtransplantation utanför Nordamerika, global forskning och utveckling samt global marknadsföring. Under året har forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgått till 78 (106) miljoner kronor. Dessutom har under året 114 (103) miljoner kronor investerats i immateriella utvecklingsprojekt.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	1 770 519 353
Balanserat resultat	- 512 528 439
Årets resultat	12 853 375
	1 270 844 289

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

i ny räkning överförs 1 270 844 289 SEK

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 1 april 2026.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

# Bolagsstyrningsrapport

"God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att bolag för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

Förtroendet hos lagstiftare och i samhället för att bolagen agerar ansvarsfullt är avgörande för bolagens frihet att förverkliga sina strategier för att skapa värde. Förtroende hos befintliga och potentiella investerare för att så sker är avgörande för deras intresse av att investera i bolagen. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens." (ur Svensk kod för bolagsstyrning)

XVIVO Perfusion AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier sedan 28 november 2016 är noterade på Nasdaq Stockholms huvudlista. De av XVIVO tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt Nasdaq Stockholms ABs regelverk. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") från och med den dag aktierna noterades på Nasdaq Stockholms huvudlista. Ytterligare

information om bolagsstyrningen i XVIVO finns på [www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com).

## Ägarförhållanden

Enligt Monitors aktieägarregister hade XVIVO 12 778 (10 314) verifierade aktieägare per den 31 december 2025, en ökning med 24 procent gentemot föregående år.

## Aktier

Aktiekapitalet i XVIVO Perfusion AB (publ) uppgick per den 31 december 2025 till 818 986 SEK, fördelat på 31 499 470 aktier. Handel sker på Nasdaq Stockholms huvudlista. Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i XVIVOs tillgångar och resultat.

## Bolagsstämma

XVIVOs högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämman ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Kallelse till årsstämma sker tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid,

## XVIVOs tio största ägare per 31 december 2025 enligt Monitors aktieägarregister redovisas nedan

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Bure Equity	4 493 504	14,27%
Fjärde AP-fonden	2 850 000	9,05%
Eccenovo AB	1 795 000	5,70%
SEB Funds	1 236 784	3,93%
Vanguard	991 076	3,15%
Handelsbanken Fonder	814 791	2,59%
Andra AP-fonden	779 054	2,47%
Swedbank Robur Fonder	632 222	2,01%
Premier Miton Investors	480 880	1,53%
Första AP-fonden	465 000	1,48%
Övriga	16 961 159	53,85%
Summa	31 499 470	100%

Källa: Monitors sammanställning den 31 december 2025.

har rätt att delta på stämman och rösta. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

## Årsstämma 2025

Den senaste årsstämman hölls den 25 april, 2025, i Göteborg. Vid stämman beslutades

om omval av styrelseledamöterna Gösta Johannesson, Camilla Öberg, Lena Höglund, Göran Dellgren, Erik Strömqvist, Lars Henriksson samt nyval av Paul Marcun. Gösta Johannesson valdes till styrelseordförande. Det beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsearvode ska utgå med totalt 2 225 000

kronor, vara 575 000 kronor till styrelsens ordförande, 275 000 kronor till en var av övriga styrelseledamöter, 120 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 60 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 90 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 50 000 kronor till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

Styrelsen bemyndigades att för tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission av högst 10 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, motsvarande 3 149 947 aktier baserat på antalet aktier vid tidpunkten för stämman.

Årsstämman beslutade om en emission av högst 157 704 prestationsaktier varav 120 000 prestationsaktier tilldelades deltagare och 37 704 aktier ska kunna utnyttjas av Bolaget för att täcka sociala avgifter hänförliga till programmet. Intjänning av rättigheterna sker under perioden den 15 maj 2025 till och med den 15 maj 2028. Varje rättighet ger deltagaren rätt att vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie efter intjänandeperiodens slut. Tilldelningen är villkorat av att de av styrelsen fastställda prestationsmålen helt eller delvis är uppnådda. Erbjudandet riktades till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom XVIVO-koncernen. Programmet beräknas ge

en utspädningseffekt om 0,50 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att godkänna ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024.

I enlighet med styrelsens förslag och revisorns tillstyrkan så fastställdes årsredovisningen 2024 innehållandes resultat- och balansräkning för moderbolaget och koncernen. Förslaget att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024 godkändes.

### Årsstämma 2026

Årsstämma kommer att hållas den 27 april 2026 klockan 14:00 hos Elite Part Avenue Hotel, besöksadress Kungsporsavenyn 36-38, i Göteborg. Förtidsröstning via poströstning kommer tillåtas i enlighet med information i kallelse. Aktieägare som vill delta i årsstämman skall vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 17 april 2026.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska anmäla detta till bolaget senast måndagen den 20 april 2026 under adress XVIVO Perfusion AB (publ), Årsstämma 2026, c/o Advokatfirman Vinge KB, Box 110 25, 404 21

Göteborg eller via e-post till [xvivoperfusion@vinge.se](mailto:xvivoperfusion@vinge.se) eller genom att avge sin förhandsröst enligt instruktionerna i kallelsen.

## Styrelsen

### Allmänt

Styrelsen ansvarar för bolagets förvaltning av bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen bestod under 2025 av sju ledamöter, med kompetens inom såväl organtransplantation, medicinteknologi, marknadsföring som finans- och strategiområdet. Styrelsen har under 2025 haft 15 (14) möten, vilka samtliga protokollförts.

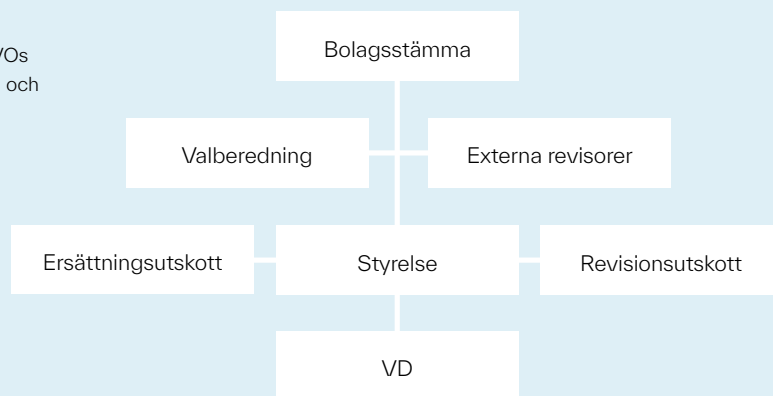
Verkställande direktören har varit föredragande på samtliga styrelsemöten och övriga ledande fattningshavare har varit föredragande beroende på mötenas inriktning. Bolagets CFO har varit sekreterare på samtliga möten. Ersättning och andra förmåner till styrelsen av XVIVO framgår av årsredovisningen 2025 not 6.

### Arbetet i styrelsen

Styrelsen skall årligen samlas till minst sju under året jämnt fördelade ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde. Sammanträden sker normalt genom fysisk närvaro på XVIVOs huvudkontor i Mölndal, Sverige.

## Bolagsstyrning

Figuren illustrerar XVIVOs bolagsstyrningsmodell och vem som utser de centrala organen.



Om det av praktiska skäl är att föredra så sker möten digitalt eller i särskilda fall per capsulam.

Ordföranden leder och organiserar styrelsens arbete. Inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av verkställande direktören i samråd med ordföranden. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion eller beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter getts möjlighet att yttra sig. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något besluts- ärende. Förutom styrelsematerialet erhåller styrelsen månadsvis finansiell rapportering med kommentarer kring aktuella händelser i verksamheten och på marknaden. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom eget arbete, dels genom kontakt med revisorn.

Arbetsordningen för styrelsen fastställdes på det konstituerande styrelsemötet den 25 april 2025. Arbetsordningen granskas, och revideras vid behov, minst en gång varje år.

Ett av årets styrelsemöten ägnades särskilt åt strategifrågor, marknadsdynamik samt

verksamhetsrisker. I strategidiskussionen utgör digitalisering och serviceerbjudanden växande fokusområden. Likaså förståelse för hur transplantationssystemet i USA utvecklas. Därför hölls årets strategimöte i USA, där styrelse och ledning besökte och förde dialog med OPO:er, sjukhus och intresseorganisationer.

Under året adresserade styrelsen även IT-strategi samt IT-risker med ett ökat fokus, bland annat via dialog med en extern ledande leverantör av IT-säkerhetstjänster. Det konstaterades att bolaget kontinuerligt arbetar med viktiga frågor inom området och att organisationen stärkts med en IT Director under året.

Styrelsen har under 2025 fortsatt följa bolagets utveckling inom hållbarhetsområdet. Bolaget är ännu för litet vad gäller omsättning och storlek för att träffas av krav på efterlevnad av EU-direktivet CSRD, men styrelsen kan konstatera att bolaget trots detta arbetar med hållbarhetsfrågor och datainsamling. Bland annat görs årligen en dubbelmaterialitetsanalys för att identifiera och adressera hållbarhetsrisker. Vidare kan konstateras att årsstämman 2025 röstade igenom ett långsiktigt incitamentsprogram där ett av prestationsmålen är kopplat till ett hållbarhetsmål.

Ledamöternas närvaro vid respektive styrelsemöte framgår av följande tabell

Namn	Beroende*	Närvaro styrelsemöten	Närvaro Ersättningsutskott	Närvaro Revisionsutskott
Gösta Johannesson	Ja	15/15	5/5	
Göran Dellgren		12/15		5/6
Camilla Öberg		15/15		6/6
Lena Höglund		15/15	5/5	
Erik Strömqvist		15/15		6/6
Lars Henriksson		15/15	5/5	
Paul Marcun		8/9		

\* Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare

Styrelsen har som rutin att utvärdera sitt arbete vartannat år och utvärdering skedde under hösten 2025 genom anlitan av en extern leverantör av styrelseutvärderingar. Detta skedde genom en självutvärdering där varje ledamot gjorde en bedömning av påståenden om styrelsens roll och funktion, om styrelsemötena, styrelsematerialet, styrelseledamöterna, styrelsens ordförande samt VD. Styrelsens ledamöter samt VD viktade också hur viktigt varje påstående är för styrelsens arbete och bolagets långsiktiga värdetillväxt. Svaren sammanställdes av oberoende tredje part och presenterades för såväl styrelse samt valberedning. Utvärderingen ligger till grund för att ständigt utveckla styrelsearbetet. En gång per år utvärderar

styrelsen verkställande direktörens arbete, varvid bolagsledningen inte närvarar.

### Styrelsens mångfaldspolicy

Bolaget eftersträvar en styrelsesammansättning som präglas av mångfald avseende kompetens, erfarenhet, kön, ålder och bakgrund. Mångfaldsaspekter beaktas i valberedningens arbete i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv styrelse. Under året har både valberedning och styrelse utfört sitt arbete med policyn i beaktande.

### Styrelsens ledamöter

XVIVOs styrelse består av sju ledamöter, inklusive ordföranden. För information om respektive styrelseledamot, se årsredovisningen 2025 sidan 105 och företagets webbplats ([www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)).

### Ersättningsutskottet

Styrelsen i XVIVO utser på konstituerande styrelsemöte ett ersättningsutskott, vilket bereder förslag avseende ersättningsfrågor. Ersättningsutskottets ansvarsområde definieras i styrelsens arbetsordning och i ersättningsutskottets instruktion. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen 2025 på sidan 55-57 samt på bolagets webbplats ([www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)). Ersättningsutskottet består av tre styrelseledamöter: Gösta Johannesson (ordf. i ersättningsutskottet), Lars Henriksson samt Lena Höglund.

### Revisionsutskottet

Styrelsen i XVIVO utser på konstituerande styrelsemöte ett revisionsutskott. Revisionsutskottets uppgifter finns beskrivna i en instruktion för revisionsutskottet. Ändamålet med revisionsutskottets verksamhet är att bistå styrelsen för XVIVO i frågor avseende finansiell rapportering, revision och

riskhantering. Revisionsutskottet är ett beredande organ och styrelsen har det övergripande ansvaret för revisionsrelaterade frågor. Ledamöterna i revisionsutskottet skall utgöras av minst tre styrelseledamöter vilka skall utses av styrelsen vid konstituerande styrelsemöte eller när det annars är påkallat. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av Bolaget. Minst en ledamot skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och bör ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottet utgörs av Camilla Öberg (ordf. i revisionsutskottet), Göran Dellgren samt Erik Strömqvist.

Revisionsutskottet ska särskilt bevaka (i) revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, (ii) närståendetransaktioner, väsentliga redovisningsprinciper samt väsentlig korrespondens mellan bolagets revisorer och ledning, (iii) effektiviteten i bolagets interna kontroll över den finansiella rapporteringen, (iv) bolagets rutiner rörande anmärkningar avseende bolagets redovisning, interna kontroll och revision, (v) revisionsarbetet med avseende på omfattning, inriktning och kvalitet inklusive uppföljning av genomförd revision, (vi) budgeterade och verkliga revisionskostnader, (vii) revisorernas rekommendationer, slutsatser, observationer och förslag

efter genomförd revision, (viii) revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster samt (ix) biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

### Ledningsgrupp

För personinformation om medlemmarna i ledningsgruppen, inklusive aktieinnehav, se årsredovisningen 2025 sidan 107 och företagets webbplats ([www.xvivogroup.com](http://www.xvivogroup.com)). XVIVOs ledningsgrupp består av sju medlemmar inklusive VD. Ledningsgruppen besitter kompetens och erfarenhet från forskning och utveckling, regulatoriska frågor, kvalitetssäkring, marknadsföring, produktion och distribution av medicinteknisk utrustning. Vidare har ledningsgruppens medlemmar kompetens inom finans och HR. Arbetsordningen för styrelsen och VD fastställdes på det konstituerande styrelsemötet den 25 april 2025 och reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och den verkställande direktören.

### Val av revisor

På årsstämma 2025 utsågs KPMG AB till revisionsfirma. KPMG AB har under året utsett auktoriserade revisorn Daniel Haglund som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Daniel Haglund har till styrelsen rapporterat sina observationer från revisionsarbetet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning granskats.

I enlighet med aktiebolagslagen och EU:s revisorsförordning har bolagets revisionsutskott under 2025 genomfört en upphandling av revisionstjänster. Upphandlingen genomfördes som ett strukturerat anbudsförfarande där ett antal revisionsbyråer med relevant kompetens och erfarenhet av noterade bolag inom bolagets verksamhetsområde inbjöds att lämna anbud. Vid utvärderingen av anbuderna beaktade revisionsutskottet bland annat revisionskvalitet, branschkompetens, förslaget revisionsteam, oberoende, global räckvidd samt kommersiella villkor. Efter genomförd utvärdering beslutade styrelsen att föreslå valberedningen att föreslå årsstämman att utse KPMG till bolagets revisor för räkenskapsår 2026.

## Valberedningen

Valberedningen för årsstämman 2026 har utsetts i enlighet med de principer som beslutades vid årsstämman 2018. Dessa innebär att styrelsens ordförande – senast vid utgången av tredje kvartalet 2025 – kontaktar de tre största aktieägarna i XVIVO baserat på de vid utgången av augusti 2025 kända innehaven och ber dem utse en ledamot vardera att ingå i valberedningen. Utöver dessa tre ledamöter skall även styrelsens ordförande ingå i valberedningen. Om någon av de tre aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen, eller om en ledamot avgår från valberedningen utan att ersättas av en ny ledamot vilken utsetts av samma aktieägare, skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot av valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utses av den största aktieägaren. Mandatperioden skall löpa intill dess att ny valberedning har tillträtt.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till

förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre största aktieägarna ska äga utse sina ledamöter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman.

Valberedningens sammansättning har offentliggjorts på XVIVOs hemsida senast sex månader före årsstämman.

Följande personer har utsetts att ingå i XVIVO Perfusion AB:s (publ) valberedning inför årsstämman 2026:

Henrik Blomquist, utsedd av Bure Equity AB  
Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden  
Martin Lewin, utsedd av Eccenovio AB  
Gösta Johannesson, styrelsens ordförande

I valberedningens uppdrag ingår att inför årsstämman lämna förslag till (i) val av ordförande vid stämman, (ii) beslut om antalet styrelseledamöter, (iii) val av och beslut om arvoden till styrelsens ordförande samt styrelseledamöterna, (iv) val av och beslut om arvoden till revisor, samt (v) för det fall valberedningen så finner lämpligt beslut om ny valberedningsprocedur.

## Styrelsens beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll, uppföljning och riskhantering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna rapport är begränsad till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen är organiserad och avser räkenskapsåret 2025.

Målet med den interna kontrollen över finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering inom XVIVO är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering.

### Kontrollmiljö

Grunden till XVIVOs interna kontrollmiljö utgörs av sunda värdegrunder, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. XVIVOs interna arbetsordningar, instruktioner, policyer, riktlinjer och manualer vägleder ledning och medarbetare. I XVIVO säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens arbetsordning och genom instruktionen för verkställande direktören.

Verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar, vilken innefattar såväl finansiell information som väsentliga frågeställningar rörande den interna kontrollen. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker. I XVIVO finns även riktlinjer och policyer gällande finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor med mera.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

XVIVO arbetar löpande med riskanalyser för att identifiera risker och potentiella källor till fel som kan få allvarliga konsekvenser på verksamheten. Det kan exempelvis handla om de risker i kvalitetsarbetet, IT, hållbarhet, den finansiella rapporteringen samt risker inom affärsetik och korruption. Risker och riskmittering hanteras i en affärskontinuitetsplan. Planen uppdateras årligen av en intern fokusgrupp och presenteras för styrelsen. Riskidentifiering och riskhantering utgör också en viktig del i bolagets hållbarhetsarbete.

Bolagets modell för verksamhetsstyrning har under året vidareutvecklats och förfinats.

En ny modell för finansiell styrning har implementerats där rullande prognoser kommer ersätter mer statiska budgetar. Vidare har uppföljning med regionalt fokus stärkts.

Spårbarheten i den finansiella redovisningen säkerställs genom god dokumentation. Ett utarbetat system med detaljerad uppföljning av olika aktiviteter m.m. mot ekonomiska prognoser finns. Uppföljningen säkerställer kommunikationen med företagets olika delar, för att finansavdelningen också skall vara väl insatt i framtida aktiviteter och eventuella avvikelser mot ekonomiska prognoser.

#### **Förvärv och verksamhetsintegrationer**

XVIVO har under de senaste sex åren förvärvat fyra bolag verksamma på bolagets huvudmarknader. XVIVO har ett av styrelsen godkänt internt ramverk att förhålla sig till vad gäller processer för förvärv och affärsutveckling. Styrelsen följer kontinuerligt upp hur integrationsarbetet fortlöper efter ett förvärv. Under 2025 har uppföljning skett avseende integration av Flowhawk - en digital plattform för kommunikation och flödeshantering inom transplantationsprocessen.

#### **Information och kommunikation**

En korrekt informationsgivning och tydliga kommunikationsvägar såväl internt som externt medför att alla delar av verksamheten på ett effektivt sätt utbyter och rapporterar relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har XVIVO utfärdat en informationspolicy avseende hantering av information i den finansiella processen, samt policyer och riktlinjer för övriga typer av information. Dessa har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna och medarbetare har tagit del av informationspolicyen. För kommunikation med externa parter anges riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske, vem som är behörig att ge viss typ av information och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policyer är att säkerställa att informationsskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

#### **Intern revision**

XVIVO har på grund av organisations storlek hittills inte funnit anledning att inom det finansiella området inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Inom andra avdelningar, såsom kvalitet, finns internrevisionsfunktioner inrättade. Frågan om en finansiell internrevisionsfunktion kommer prövas årligen i takt med att företaget växer.

## Rapport över resultat för koncernen

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	812 165	822 415
Kostnad för sålda varor		-212 673	-206 000
<b>Bruttoresultat</b>	3	<b>599 492</b>	<b>616 415</b>
Försäljningskostnader		-298 945	-283 982
Administrationskostnader		-78 141	-95 788
Forsknings- och utvecklingskostnader		-131 985	-148 329
Övriga rörelseintäkter	4	4 410	4 809
Övriga rörelsekostnader	5	-6 454	-4 772
<b>Rörelseresultat</b>	6, 7, 8, 9, 11	<b>88 377</b>	<b>88 353</b>
Finansiella intäkter		39 141	147 504
Finansiella kostnader		-88 957	-35 909
<b>Finansnetto</b>	10, 11	<b>-49 816</b>	<b>111 595</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>38 561</b>	<b>199 948</b>
Skatt på årets resultat	13	-13 398	-27 766
<b>Årets resultat</b>		<b>25 163</b>	<b>172 182</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		25 163	172 182
Resultat per aktie före utspädning, SEK	23	0,80	5,47
Resultat per aktie efter utspädning, SEK*	23	0,80	5,44
Antal aktier vid periodens slut		31 499 470	31 499 470

\* Efter utspädning. Se not 23 för information om teckningsoptionsprogram.

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2025	2024
<b>Årets resultat</b>		25 163	172 182
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-81 533	31 303
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	22	<b>-81 533</b>	<b>31 303</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-56 370</b>	<b>203 485</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-56 370	203 485



## Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	27, 28		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		800 677	676 092
Patent, licenser och varumärken		5 051	4 952
Goodwill		610 062	682 483
Kundkontrakt		15 216	23 466
Dataprogram		19 342	20 286
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Maskiner, inventarier och installationer		213 882	149 036
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	13	21 044	32 454
Övriga finansiella anläggningstillgångar		628	898
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 685 902</b>	<b>1 589 667</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17	248 455	227 406
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	101 342	117 292
Skattefordringar		9 559	8 919
Övriga fordringar		7 918	14 825
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	28 845	29 113
<i>Likvida medel</i>	21	292 091	415 521
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>688 210</b>	<b>813 076</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 374 112</b>	<b>2 402 743</b>

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	22, 23		
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		819	805
Övrigt tillskjutet kapital		1 785 081	1 772 030
Omräkningsreserv		10 654	92 187
Balanserat resultat inkl. årets resultat		316 905	291 756
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>2 113 459</b>	<b>2 156 778</b>
<b>SKULDER</b>			
Övriga avsättningar		1 868	1 522
Uppskjuten skatteskuld	13	26 243	27 851
Övriga långfristiga skulder		-	15 956
Räntebärande skulder, långfristig del	9, 25, 27	113 165	23 126
<b>Summa långfristiga skulder</b>	27, 28, 29	<b>141 276</b>	<b>68 455</b>
Leasingskulder	9	11 556	10 917
Leverantörsskulder		31 503	39 452
Aktuell skatteskuld		6 623	11 927
Övriga skulder		10 534	16 670
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	59 161	98 544
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	27, 28, 29	<b>119 377</b>	<b>177 510</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>260 653</b>	<b>245 965</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 374 112</b>	<b>2 402 743</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

TSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>805</b>	<b>1 763 782</b>	<b>60 884</b>	<b>119 574</b>	<b>1 945 045</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	172 182	172 182
Årets övrigt totalresultat	-	-	31 303	-	31 303
Årets totalresultat	-	-	<b>31 303</b>	<b>172 182</b>	<b>203 485</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>					
Redovisningseffekt av incitamentsprogram enligt IFRS 2	-	8 248	-	-	8 248
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	<b>8 248</b>	-	-	<b>8 248</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>805</b>	<b>1 772 030</b>	<b>92 187</b>	<b>291 756</b>	<b>2 156 778</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	25 163	25 163
Årets övrigt totalresultat	-	-	-81 533	-	-81 533
Årets totalresultat	-	-	<b>-81 533</b>	<b>25 163</b>	<b>-56 370</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>					
Fondemission	14	-	-	-14	-
Redovisningseffekt av incitamentsprogram enligt IFRS 2	-	13 051	-	-	13 051
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	<b>14</b>	<b>13 051</b>	-	<b>-14</b>	<b>13 051</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>819</b>	<b>1 785 081</b>	<b>10 654</b>	<b>316 905</b>	<b>2 113 459</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	31		
Resultat före skatt		38 561	199 948
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		144 095	741
Betald skatt		-12 861	-10 284
		<b>169 795</b>	<b>190 405</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-37 940	-77 515
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		8 786	-17 772
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-39 575	16 172
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>101 066</b>	<b>111 290</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-159 187	-122 422
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-93 721	-70 731
Förvärv av dotterföretag		-5 630	-50 459
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		201	100
Förvärv/avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-73	-302
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-258 410</b>	<b>-243 814</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		84 226	-
Amortering av leasingsskuld		-11 980	-10 902
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>72 246</b>	<b>-10 902</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-85 098</b>	<b>-143 426</b>
Likvida medel vid årets början		415 521	546 088
Kursdifferens i likvida medel		-38 332	12 859
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>292 091</b>	<b>415 521</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	410 894	453 072
Kostnad för sålda varor		-81 188	-98 081
<b>Bruttoresultat</b>		<b>329 706</b>	<b>354 991</b>
Försäljningskostnader		-94 588	-84 074
Administrationskostnader		-87 004	-100 459
Forsknings- och utvecklingskostnader		-78 413	-105 605
Övriga rörelseintäkter	4	4 594	9 105
Övriga rörelsekostnader	5	-4 953	-4 047
<b>Rörelseresultat</b>	6, 7, 8, 9, 11	<b>69 342</b>	<b>69 911</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		36 857	88 085
Räntekostnader och liknande resultatposter		-83 888	-34 559
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	10, 11	<b>22 311</b>	<b>123 437</b>
Bokslutsdispositioner	12	-5 200	-
Skatt på årets resultat	13	-4 258	-24 872
<b>Årets resultat</b>		<b>12 853</b>	<b>98 565</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat och därför har ingen rapport över totalresultat upprättats.

## Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	27, 28		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		654 386	547 058
Patent, licenser och varumärken		4 990	4 848
Dataprogram		3 698	2 642
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Maskiner, inventarier och installationer		83 016	58 105
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar koncernföretag	16	496 333	494 974
Fordringar hos koncernföretag	18	473 893	407 311
Uppskjuten skattefordran	13	3 364	5 510
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 987	2 638
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 722 667</b>	<b>1 523 086</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17	88 337	75 751
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	27 047	31 528
Fordringar till koncernföretag	18	1 986	9 177
Aktuella skattefordringar		3 873	3 150
Övriga fordringar		3 279	5 875
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	13 832	13 081
<i>Kassa och bank</i>	21	155 391	270 882
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>293 745</b>	<b>409 444</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 016 412</b>	<b>1 932 530</b>

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	22, 23		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		819	805
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		582 554	475 226
<b>Fritt eget kapital</b>	29		
Överkursfond		1 770 519	1 757 214
Balanserat resultat		-512 528	-503 752
Årets resultat		12 853	98 565
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 854 237</b>	<b>1 828 078</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	24	5 200	-
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Uppskjuten skatteskuld	13	12 698	12 698
Övriga avsättningar		3 567	3 014
<b>Summa avsättningar</b>		<b>16 265</b>	<b>15 712</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till koncernföretag	18	-	6 215
Övriga långfristiga skulder	25, 27	83 272	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>83 272</b>	<b>6 215</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		12 713	20 801
Skulder till koncernföretag	18	8 576	5 301
Aktuell skatteskuld	13	3 214	-
Övriga skulder		3 969	7 105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	28 966	49 318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	27, 28, 29	<b>57 438</b>	<b>82 525</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>162 175</b>	<b>104 452</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 016 412</b>	<b>1 932 530</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>805</b>	<b>20</b>	<b>422 161</b>	<b>1 749 454</b>	<b>-445 622</b>	<b>-5 064</b>	<b>1 721 754</b>
<b>Årets totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	98 565	98 565
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	<b>98 565</b>	<b>98 565</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-	-5 064	5 064	-
Redovisningseffekt av incitamentsprogram enligt IFRS 2	-	-	-	7 759	-	-	7 759
Avsättning till fond för utvecklingsavgifter	-	-	53 065	-	-53 065	-	-
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>805</b>	<b>20</b>	<b>475 226</b>	<b>1 757 213</b>	<b>-503 751</b>	<b>98 565</b>	<b>1 828 078</b>
<b>Årets totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	12 853	12 853
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	<b>12 853</b>	<b>12 853</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-	98 565	-98 565	-
Fondemission	14	-	-	-	-14	-	-
Redovisningseffekt av incitamentsprogram enligt IFRS 2	-	-	-	13 306	-	-	13 306
Avsättning till fond för utvecklingsavgifter	-	-	107 328	-	-107 328	-	-
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>819</b>	<b>20</b>	<b>582 554</b>	<b>1 770 519</b>	<b>-512 528</b>	<b>12 853</b>	<b>1 854 237</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

1 januari – 31 december

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>	31		
Resultat efter finansiella poster		22 311	123 437
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		50 894	39 276
Betald skatt		-723	-1 759
		<b>72 482</b>	<b>160 954</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-14 134	-16 860
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		12 874	-12 233
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-22 795	13 707
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>48 427</b>	<b>145 568</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-117 169	-105 392
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-35 433	-43 063
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	100
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-5 946	-2 816
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-158 548</b>	<b>-151 171</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av lån till koncernföretag		-72 798	-174 778
Upptagna lån		84 226	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>11 428</b>	<b>-174 778</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-98 693</b>	<b>-180 381</b>
Likvida medel vid årets början		270 882	447 778
Kursdifferens i likvida medel		-16 798	3 485
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>155 391</b>	<b>270 882</b>

# Tilläggsupplysningar och noter till de finansiella rapporterna

Noter till årsbokslut 2025 för XVIVO-koncernen och dess moderbolag, XVIVO Perfusion AB (publ), organisationsnummer 556561-0424, med säte i Mölndal i Sverige, besöksadress Entreprenörstråket 10, postadress Gemenskapens gata 9, SE-431 53 Mölndal. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ Stockholm, Mid Cap.

## Not 1. Redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2

Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Detta innebär att IFRS värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Konsolideringsprinciper

Koncernen består av moderbolaget XVIVO Perfusion AB (publ) och de dotterbolag som moderbolaget direkt eller indirekt har kontroll över. Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då kontroll upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där

respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs för respektive år. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

### Nya redovisningsprinciper 2025

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under år 2025 bedöms ha haft väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya redovisningsprinciper 2026 och senare

Inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller IFRS IC-tolkningar som publicerats av IASB, men ännu inte har godkänts av EU, bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella redovisning. XVIVO har påbörjat ett arbete med att bedöma de potentiella effekterna av att tillämpa IFRS 18.

### Intäkter

En intäkt vad avser försäljning av varor eller tjänster redovisas när kontroll har överförts till köparen av varan eller tjänsten. Kontroll övergår antingen över tid eller vid ett enskilt tillfälle. Inom ramen för respektive kundkontrakt identifieras de prestationsåtaganden som XVIVO har åtagit sig att leverera. Ett kontrakt kan inkludera ett eller flera prestationsåtaganden. Det överenskomna priset fördelas i sin tur till respektive prestationsåtagande.

Bolaget har tillämpat lätttnadsregeln enligt IFRS 15 punkt 121. Därför lämnas ingen upplysning om återstående prestationsåtaganden för avtal med en ursprunglig löptid på högst ett år.

## Leasing Leasetagare

Leasade tillgångar, såsom hyresavtal för lokaler och inventarier redovisas såsom nyttjanderätter med tillhörande förpliktelser att betala leasingavgifter såsom en leasingsskuld i balansräkningen. Korttidsleasor och leasingkontrakt av lågt värde redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs i den period som förbrukning sker. Bolaget definierar korttidsleasor som kontrakt vars återstående leasingperiod understiger 12 månader och med kontrakt av lågt värde avses kontrakt vars kostnad understigande 50 TSEK.

## Leasegivare

Per 31 december 2025 har XVIVO ingått 6 (4) leasingavtal med kunder gällande XPS-maskiner, 11 (8) leasingavtal gällande Kidney Assist-maskiner samt 16 (13) leasingavtal gällande Liver Assist-maskiner. Leasingavtalen har klassificerats som operationella. Leasingavgifterna, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder och övriga skulder.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Beträffande nedskrivning av finansiella tillgångar använder bolaget en modell baserad på förväntade framtida kreditförluster ("expected credit loss model"). Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat förutom investeringar i egetkapitalinstrument (aktier och andelar) och kontraktstillgångar. XVIVO använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället. Denna effekt bedöms ej vara väsentlig för räkenskapsåret.

Samtliga finansiella instrument, förutom förpliktelse att erlagga en tilläggsköpeskilling, värderas och redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden. Samtliga redovisade värden överensstämmer i detta fall med posternas verkliga värden. Så kallade nivå 3 skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar och dessa har värderats till sina verkliga värden och förändringar i dessa värden redovisas

via resultaträkningen. Beräkning har skett genom att framtida förväntade utbetalningar har diskonterats med aktuella marknadsräntor i linje med skuldernas löptid.

## Räntebärande finansiella tillgångar

Som räntebärande finansiella tillgångar inkluderas kundfordringar och övriga fordringar. Dessa finansiella tillgångar redovisas och värderas till sina respektive upplupna anskaffningsvärden. I de fall fordringarnas löptid är kort sker redovisning till nominella belopp utan diskontering. Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader klassificeras de som långfristiga fordringar. Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

## Räntebärande finansiella skulder

Som räntebärande skulder inkluderas finansiella leasingsskulder samt upptagna lån och kreditfaciliteter. Räntebärande skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Efter den initiala redovisningen värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och det nominella beloppet redovisas över löptiden i resultaträkningen som en räntekostnad. Räntebärande skulder klassificeras som kortfristiga om de förfaller inom tolv månader från balansdagen. I annat fall redovisas de som långfristiga. Eventuella förändringar i valutakurser eller

omförhandling av lånevillkor redovisas i takt med att de uppstår.

## Immateriella anläggningstillgångar Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

## Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Kundkontrakt	5-7 år
Patent	10 år
Licenser och varumärken	10 år
Dataprogram	5-7 år



## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till sina anskaffningsvärden med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

### Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar baseras på fastställda nyttjandeperioder. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorutrustning	3 år
Bilar och transportmedel	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

### Nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar

Vid varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens immateriella och materiella tillgångar. Goodwill, som inte löpande skrivs av, genomförs nedskrivningstest minst en gång per år. Tillgången skrivs ned om dess redovisade värde

överstiger dess återvinningsvärde som i sin tur utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången inklusive nuvärdet av det värde som en försäljning vid nyttjandeperiodens slut skulle inbringa.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats, vilket sker genom individuell bedömning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserad på normal kapacitet.

### Pensioner

Samtliga medarbetares pensionsplaner är avgiftsbestämda. Premierna kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Se vidare not 6.

### Optionsprogram

Det finns totalt tre utestående prestationsaktieprogram riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. En beskrivning av programmen återfinns under not 23.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Aktier och andelar

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Justeringar av tilläggsköpeskillningar justerar upp eller ner värdet av aktier och andelar i

moderbolaget. I koncernen redovisas detta som kostnad respektive intäkt. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

### Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar undantagsregeln i RFR 2 vilket innebär att juridisk person inte behöver tillämpa IFRS 16. I moderbolaget klassificeras därmed samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal i de fall moderbolaget står som leasetagare. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 2. Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning fördelas i två kategorier avseende redovisningen; produkter samt service. Dessa två huvudkategorier består av olika typer av prestationsåtaganden enligt IFRS 15. Den stora majoriteten av XVIVOs försäljning utgörs av produkter, vilket inkluderar både förbrukningsvaror och maskiner. Dessa bedöms utgöra separata prestationsåtaganden. Intäkten redovisas när kontrollen över produkterna övergår till kunden, vilket normalt sker vid leverans. Vid försäljning av maskiner görs en bedömning av de olika prestationerna; leverans, installation samt utbildning, och intäkt tas i förhållande till vilken

prestation som utförts. XVIVO tillhandahåller även service på maskiner. Dessa servicetjänster faktureras till stor del i förskott, och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid, och ingår i produktintäkter. Dessa tjänster bedöms utgöra separata prestationsåtaganden. Koncernens tjänster inom organhämtning faktureras och intäktsförs löpande under kontraktens löptid. Koncernens intäkter för mjukvaruplattformen FlowHawk redovisas linjärt över abonnemangsperioden, eftersom tjänsten tillhandahålls kontinuerligt och kunden förbrukar tjänsten successivt över tid.

### Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen	
	2025	2024
Produktintäkter	726 190	727 439
Services-intäkter	77 527	87 760
Summa	803 717	815 199
Operationella leasingintäkter	8 448	7 216
Summa	812 165	822 415

XVIVO har en kund där försäljning under 2025 översteg 10 procent av totala intäkter. Försäljning till denna kund uppgick till 132 MSEK (131) och redovisas i segment Thorax.

	Moderbolaget	
	2025	2024
Produktintäkter	228 540	245 179
Administrativa koncerninterna intäkter	181 166	207 619
Summa	409 706	452 798
Operationella leasingintäkter	1 188	274
Summa	410 894	453 072

TSEK	Thorax		Abdominal		Service		Summa konsoliderat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Lunga	470 167	487 442	-	-	-	-	470 167	487 442
Hjärta	36 766	65 349	-	-	-	-	36 766	65 349
Lever	-	-	155 327	123 018	-	-	155 327	123 018
Njure	-	-	63 930	51 630	-	-	63 930	51 630
Service	-	-	-	-	77 527	87 760	77 527	87 760
Summa	506 933	552 791	219 257	174 648	77 527	87 760	803 717	815 199
Operationella leasingintäkter	2 383	2 444	6 065	4 772	-	-	8 448	7 216
Summa	509 316	555 235	225 322	179 420	77 527	87 760	812 165	822 415

## Not 3. Rörelsessegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment vilka grundar sig på den verksamhetsindelning som koncernledningen valt att inrikta sin resultatuppföljning på, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernledningen följer upp försäljning och det bruttoreultat som koncernens olika intäktströmmar genererar samt beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster som koncernen utvecklar och säljer inom respektive rörelsesegment.

Den interna rapporteringen är uppbyggd så att samtliga varor och tjänsters prestationer och lönsamhet kan utvärderas. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens rörelsesegment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade.

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Thorax: försäljning av produkter inom lung- och hjärttransplantation.
- Abdominal: försäljning av produkter och perfusionstjänster inom lever- och njurtransplantation.
- Service: intäkter från försäljning av tjänster inom organhämtning samt digitala produkter för transplantationsklinikers kommunikation och arbetsflöden.

I rörelsesegmentens bruttoreultat har inkluderats direkt hänförliga kostnader samt kostnader som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens bruttoreultat är värderade i enlighet med det bruttoreultat som koncernledningen följer upp.

Koncernens rörelsesegment

	Thorax		Abdominal		Services		Summa konsoliderat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	509 316	555 235	225 322	179 420	77 527	87 760	812 165	822 415
Kostnad för sålda varor*	-74 062	-91 638	-87 027	-62 080	-51 584	-52 282	-212 673	-206 000
Bruttoreultat	435 254	463 597	138 295	117 340	25 943	35 478	599 492	616 415
*varav avskrivningar	-1 796	-1 669	-2 413	-287	-3	-	-4 212	-1 956

Koncernens geografiska områden

Intäkter från externa kunder	Thorax		Abdominal		Services		Summa konsoliderat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	3 443	1 398	3 249	2 593	-	-	6 692	3 991
USA	323 219	356 895	27 131	26 887	77 527	87 760	427 877	471 541
EMEA exkl Sverige	123 476	124 069	182 658	143 195	-	-	306 134	267 265
Nord- och Sydamerika exkl USA	20 608	35 963	1 650	324	-	-	22 258	36 287
Asien och Oceanien	38 570	36 910	10 634	6 421	-	-	49 204	43 331
Summa	509 316	555 235	225 322	179 420	77 527	87 760	812 165	822 415

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land dit försäljningen skett.

### Not 3. Rörelsessegment (forts.)

Moderbolagets omsättning per geografiska områden	Moderbolaget	
	2025	2024
Sverige	3 443	1 398
USA	221 680	269 378
EMEA exkl Sverige	133 151	129 238
Nord- och Sydamerika exkl USA	15 689	18 024
Asien och Oceanien	36 931	35 034
Summa	410 894	453 072

Anläggningstillgångar	Koncernen	
	2025	2024
Sverige	832 855	678 990
USA	370 055	411 004
Nederländerna	342 550	338 436
Italien	118 711	127 855
Nord- och Sydamerika exkl USA	-	-
EMEA exkl Sverige, Nederländerna och Italien	21	11
Asien och Oceanien	38	19
Summa	1 664 230	1 556 315

Anläggningstillgångar avser koncernens samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Not 4. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursvinster	2 709	3 719	2 249	3 321
Övriga intäkter	1 701	1 090	2 345	5 784
Summa	4 410	4 809	4 594	9 105

### Not 5. Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster	-6 065	-3 992	-4 953	-3 795
Reaförlust vid försäljning av anläggningstillgång	-389	-780	-	-251
Summa	-6 454	-4 772	-4 953	-4 047

## Not 6. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Antal anställda i medeltal	Totalt		Andel kvinnor	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget, Sverige	68	60	57%	57%
Dotterbolagen, USA	66	54	55%	42%
Dotterbolaget, Nederländerna	33	27	29%	29%
Dotterbolaget, Italien	9	9	68%	71%
Dotterbolaget, Frankrike	5	3	60%	67%
Dotterbolaget, Kina	1	2	0%	0%
Dotterbolaget, Brasilien	-	2	0%	100%
Dotterbolaget, Australien	1	1	0%	0%
Summa	183	158	51%	48%

### Andel kvinnor i ledande befattningar

Koncernen	2025	2024
Styrelsen	29%	33%
Ledningsgruppen	39%	44%

### Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2025	2024
Löner och ersättningar mm	229 511	221 550
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	16 091	14 733
Sociala avgifter	33 098	42 381
Summa	278 700	278 664

Moderbolaget	2025	2024
Löner och ersättningar mm	72 628	70 411
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	11 004	10 455
Sociala avgifter	16 693	23 872
Summa	100 325	104 739

Av koncernens pensionskostnader avser 1 118 TSEK (1 169) gruppens styrelse och VD, varav 1 118 TSEK (1 169) avser VD.

### Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda

	Styrelse/VD		Övriga anställda	
	2025	2024	2025	2024
Moderbolaget,	7 160	9 462	65 467	60 950
- varav tantiem o.d.	(1 850)	(3 501)	(8 902)	(14 166)
Dotterbolagen	-	-	156 884	151 138
- varav tantiem o.d.	(-)	(-)	(11 045)	(29 001)
Summa	7 160	9 462	222 351	212 088
- varav tantiem o.d.	(1 850)	(3 501)	(19 947)	(43 167)

### Styrelse

Under året har i enlighet med 2024 års stämмоbeslut 2 130 TSEK (1 985) utbetalats för arvode till styrelsen. Till styrelseordförande Gösta Johannesson utgick 500 TSEK (480) och 240 TSEK (230) till vardera av de övriga styrelseledamöterna samt 120 TSEK (100) till ordförande i revisionsutskottet, 60 TSEK (50) kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 90 TSEK (75) till ordförande i ersättningsutskottet samt 50 (40) TSEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet. Inga pensionskostnader eller pensionsförpliktelser föreligger till styrelseledamöter.

Vid årsstämman den 25 april 2025 i Göteborg beslutades att styrelsearvode skall utgå med totalt 2 655 TSEK (2 130) till nästa årsstämma. Till styrelseordförande Gösta Johannesson utgår 575

TSEK (500) och 275 TSEK (240) till vardera av de övriga styrelseledamöterna samt 120 TSEK (120) till ordförande i revisionsutskottet, 60 TSEK (60) kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet, 90 TSEK (90) till ordföranden i ersättningsutskottet samt 50 TSEK (50) till envar av övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

### Verkställande direktör

Till verkställande direktören Christoffer Rosenblad har under verksamhetsåret 2025, utgått ersättning om sammanlagt 6 008 TSEK (7 380) inklusive semestertillägg och förmåner, varav 1 850 TSEK (3 501) i rörlig del. Bilförmån och privat sjukvårdsförmån har utgått om 8 TSEK (6).

Pensionen är avgiftsbestämd så länge VD är stationerad i Sverige och pensionspremier erläggs normalt med 30 procent av lönen. Bolaget har

## Not 6. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse (forts.)

gentemot VD en uppsägningstid om 6 månader, VD har tillika en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om 12 månadslöner. Pensionsåldern är i enlighet med vid var tid gällande lag. Anställningen regleras i ett VD-avtal.

### Övriga ledande befattningshavare

Under verksamhetsåret 2025 har till ledande befattningshavare, koncernens ledningsgrupp om 7 (8) personer exklusive VD, kostnadsförts lön om 22 576 TSEK (24 882) inklusive semestertillägg, varav 7 137 TSEK (8 906) i rörlig lönedel. Den rörliga lönen baseras på utfallet av olika parametrar jämfört med fastställda mål. Parametrarna är hänförliga till bolagets försäljning, resultat och individuellt uppsatta mål. Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Pensionsålder är i enlighet med vid var tid gällande lag i respektive land. Vid uppsägningstid från bolagets sida har övriga ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3-6 månader och vid uppsägning från egen sida 3-6 månader. Ingen äger rätt till avgångsvederlag. Inga lån till ledande befattningshavare finns.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av

företaget. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

### Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner

	2025	2024
Koncernen	16 091	14 733
Moderbolaget	11 004	10 455

### Kapitalförsäkring

Bolaget har en pensionsutfästelse till VD, Christoffer Rosenblad, som helt täcks av utfallet från en företagsägd kapitalförsäkring. I enlighet med IAS 19 har pensionsutfästelsen klassificerats som avgiftsbestämd pensionsplan. Under 2025 har 630 (630) TSEK betalats in till kapitalförsäkringen.

### Kostnader för aktiebaserade optionsprogram

Bolaget har tre aktiebaserade incitamentsprogram där tilldelning av prestationsaktier är villkorad av att deltagaren är anställd under en intjänandeperiod om tre år samt att fastställda prestationsmål uppnås. Prestationsmålen är utformade för att främja långsiktigt värdeskapande och hållbar tillväxt och består av:

- Total Shareholder Return (TSR): Bolagets aktieavkastning inklusive utdelningar under intjänandeperioden. Tilldelning sker enligt en trappmodell där miniminivån är 8 % TSR (37,5 % av aktierna) och maxnivån uppnås vid TSR  $\geq$  12 % (75 % av aktierna). Vid TSR under 8 % sker ingen tilldelning.
- Hållbarhetsmål: Mål kopplat till årlig volymtillväxt för maskinperfusion vilket möjliggör för transplantationsteam att ta tillvara fler organ och rädda fler liv. Om målet uppnås tilldelas 25 % av aktierna, annars ingen tilldelning.

Prestationsvillkoren innebär att 75 % av tilldelningen är kopplad till TSR och 25 % till hållbarhetsmål. Om båda målen uppnås tilldelas 100 % av prestationsaktierna. Vid tilldelning av prestationsaktier erlagger deltagarna ingen betalning.

Årsstämman 2025 beslutade att emittera högst 157 704 prestationsaktierätter (serie 2025/2028) med åtföljande rätt till teckning av högst 120 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktierätter har 107 000 tecknats av anställda. Prestationsaktieprogram 2025/2028 ger innehavaren rätten att i maj 2028 konvertera prestationsaktierätter till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

I enlighet med IFRS 2 har en verkligt värdeberäkning gjorts av prestationsaktierätterna vid utställande. Kostnaden uppskattades till ca 21,4 MSEK och redovisas linjärt som en kostnad under treårsperioden. Om programmet resulterar i ett utfall vid löptidens slut innebär tilldelningen av aktier en skattepliktig förmån för innehavaren vilket resulterar i sociala avgifter. Värdering av kostnaden för sociala avgifter görs löpande under perioden och kostnadsförs löpande. Total kostnad för programmet under 2025, inklusive sociala avgifter uppgick till 4,8 MSEK (-) och har belastat rörelseresultatet.

Årsstämman 2024 beslutade att emittera högst 105 136 prestationsaktierätter (serie 2024/2027) med åtföljande rätt till teckning av högst 80 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktierätter har 74 500 tecknats av anställda. Prestationsaktieprogram 2024/2027 ger innehavaren rätten att i maj 2027 konvertera prestationsaktierätter till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid. I enlighet med IFRS 2 har en verkligt värdeberäkning gjorts av prestationsaktierätterna vid utställande. Kostnaden uppskattades till ca 19,7 MSEK och redovisas linjärt som en kostnad under treårsperioden. Om programmet resulterar i ett

## Not 6. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse (forts.)

utfall vid löptidens slut innebär tilldelningen av aktier en skattepliktig förmån för innehavaren vilket resulterar i sociala avgifter. Värdering av kostnaden för sociala avgifter görs löpande under perioden och kostnadsförs löpande. Total kostnad för programmet under 2025, inklusive sociala avgifter uppgick till 6,9 MSEK (4,6) och har belastat rörelseresultatet.

Årsstämman 2023 beslutade att emittera högst 94 622 prestationsaktierätter (serie 2023/2026) med åtföljande rätt till teckning av högst 72 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktierätter har 60 000 tecknats av anställda. Prestationsaktieprogram 2023/2026 ger innehavaren rätten att i maj 2026 konvertera prestationsaktierätter till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid. I enlighet med IFRS 2 har en verkligt värdeberäkning gjorts av prestationsaktierätterna vid utställande. Kostnaden uppskattades till ca 9,9 MSEK och redovisas linjärt som en kostnad under treårsperioden. Om programmet resulterar i ett utfall vid löptidens slut innebär tilldelningen av aktier en skattepliktig förmån för innehavaren vilket resulterar i sociala avgifter. Värdering av

kostnaden för sociala avgifter görs löpande under perioden och kostnadsförs löpande. Total kostnad för programmet under 2025, inklusive sociala avgifter uppgick till -0,4 MSEK (5,3) och har belastat rörelseresultatet.

### Antal utestående aktierätter

	2025	2024
Per 1 januari	191 500	187 500
Tilldelade under året	108 000	80 000
Förverkade under året	-58 000	-76 000
Inlösta under året	-	-
	241 500	191 500

### Utestående prestationsaktier vid årets slut

Tilldelningspunkt	Förfalldag	Verkligt värde vid tilldelnings-tidpunkten TSR-del	Verkligt värde vid tilldelnings-tidpunkten ESG-del	Aktierätter 31 december 2025	Aktierätter 31 december 2024
Maj 2022	Maj 2025	336,01	-	-	45 500
Maj 2023	Maj 2026	164,53	-	60 000	66 000
Maj 2024	Maj 2027	246,38	423,50	74 500	80 000
Maj 2025	Maj 2028	182,71	319,60	64 500	-
Augusti 2025	Augusti 2028	40,68	167,70	42 500	-
				241 500	191 500

För tilldelningar under 2025 har verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med en Monte Carlo simuleringsmodell med antagandet om en riskfri ränta på 2,1 procent och förväntad volatilitet om 46,6 procent. Värderingen baserats på att inga utdelningar förväntas under intjäningsperioden. Se not 23 för vidare information.

## Not 7. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
KPMG				
Revisionsuppdraget	1 268	1 036	560	476
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	300	112	300	112
Skatterådgivning	352	209	352	209
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	1 920	1 357	1 212	797

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver

revisionsuppdraget avses kvalitetssäkrings-tjänster, inklusive biträde vid iakttagelser vid sådan granskning, vilka skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Rådgivning rörande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

## Not 8. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	140 070	134 574
Förändring lager	1 631	-1 124
Personalkostnader	261 028	261 267
Av- och nedskrivningar	70 208	87 717
Övriga externa kostnader	248 807	251 665
Övriga rörelsekostnader	6 454	4 772
Summa	728 198	738 871

## Not 9. Leasingavtal

Koncernen hyr kontorslokaler i Göteborg. Nuvarande hyresavtal för kontorslokaler löper till 31 januari 2026, med option på förlängning. Koncernen hyr även kontors- och lagerlokaler i Denver, Colorado. Nuvarande hyresavtal för kontoret löper till 31 december 2029 med option på förlängning. Lagerlokalerna löper ut 30 juni 2030. Koncernen hyr även kontors- och lagerlokaler i Lund. Detta hyresavtal löper till 31 juli 2028 med option på förlängning. Koncernen hyr även kontors- och lagerlokaler i Groningen, Nederländerna. Detta hyresavtal löper till 31 december 2028 med option på förlängning. Eventuella förlängningsoptioner i leasingavtal beaktas och i varje enskilt fall utvärderas huruvida det är sannolikt att option kommer att nyttjas eller ej.

Hyresavgifterna är kopplade till KPI och varierar med marknaden som helhet. Variabla avgifter faktureras i efterhand efter årlig avstämning. Inga restriktioner finns till följd av ingångna leasingavtal. I det fall om- och tillbyggnad har bekostats av koncernen, sker en individuell prövning huruvida kostnaderna är balansgilla eller om de i sin helhet ska kostnadsföras. I övrigt har koncernen tecknat leasingavtal hänförliga till två företagsbilar samt viss kontorsutrustning.

Koncernen kostnadsför leasingskulder med löptid kortare än 12 månader.

### Kostnadsupplysningar leasing:

	Koncernen	
	2025	2024
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	11 988	12 005
- Varav byggnader	10 660	10 912
- Varav bilar	1 328	1 092
Räntekostnad leasingskuld	1 256	1 115
Leasingkostnad avseende korttidsleasor	1 965	1 358
Variabla leasingutgifter	81	280
Summa	15 290	14 757



## Not 9. Leasingavtal (forts.)

### Kassaflödesupplysningar leasing

	Koncernen	
	2025	2024
Amortering av leasingskuld	11 980	10 902
Räntekostnad leasingskuld	1 256	1 115
Leasingkostnad avseende korttidsleasor	1 965	1 358
Variabla leasingutgifter	81	280
Summa	15 282	13 655

### Tillkommande nyttjanderätter

	Koncernen	
	2025	2024
Byggnader	21 306	11 897
Bilar	2 480	669
Summa	23 786	12 567

### Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2025	2024
Byggnader	38 517	31 318
Bilar	2 832	2 449
Summa	41 349	33 767

### Redovisat värde av leasingskulder

	Koncernen	
	2025	2024
Leasingskulder	41 449	34 043
Summa	41 449	34 043

Löptidsanalys för leasingskulden presenteras i not 27.

### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Minimileaseavgifter	5 869	5 026
Summa leasingkostnader	5 869	5 026

### Löptidsanalys

	Moderbolaget	
	2025	2024
År 1	5 928	4 393
År 2	5 383	328
År 3	4 704	-
År 4	3 811	-
År 5	1 905	-
Senare än 5 år	-	-
Summa	21 731	4 721

Koncernen hyr ut maskiner för perfusion enligt operationella leasingavtal. Intäkterna uppgick till 8 448 TSEK (7 216 TSEK). De framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
År 1	9 427	7 517	1 863	382
År 2	5 176	4 636	779	-
År 3	2 504	2 532	519	-
År 4	388	1 211	-	-
År 5	-	-	-	-
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	17 495	15 897	3 161	382

## Not 10. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	7 877	17 155	21 700	25 917
Valutakursvinster	17 756	62 972	15 157	62 168
Övriga finansiella intäkter*	13 508	67 377	-	-
Finansiella intäkter	39 141	147 504	36 857	88 085
Räntekostnader	-3 478	-1 260	-2 263	-302
Valutakursförluster	-84 357	-30 308	-80 952	-29 498
Övriga finansiella kostnader	-1 123	-4 341	-673	-4 759
Finansiella kostnader	-88 957	-35 909	-83 888	-34 559
Summa	-49 816	111 595	-47 031	53 526

\* Se not 28 Tilläggsköpeskilling

## Not 11. Valutakursdifferenser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
I rörelseresultatet, netto	-3 356	-273	-2 704	-474
I finansiella poster, netto	-66 601	32 664	-65 795	32 670
Summa	-69 957	32 391	-68 499	32 196

## Not 12. Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2025	2024
Förändring av periodiseringsfond	-5 200	-
Summa	-5 200	-

## Not 13. Inkomstskatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat respektive resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Aktuell skattekostnad (-)</b>				
Årets skattekostnad	-4 396	-9 911	-3 214	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2 719	1 682	-45	-
Summa aktuell skattekostnad	-7 115	-8 229	-3 259	-
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	700	2 307	1 402	1 046
Uppskjuten skatt i under året aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-8 891	-23 861	-2 401	-25 918
Uppskjuten skatt avseende förvärvade övervärden	1 908	2 017	-	-
Summa uppskjuten skattekostnad	-6 283	-19 537	-999	-24 872
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-13 398</b>	<b>-27 766</b>	<b>-4 258</b>	<b>-24 872</b>
<b>Avstämning effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	38 561	199 948	17 111	123 437
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6 %)	-7 944	-41 189	-3 525	-25 428
Skillnad i utländska skattesatser	-1 280	-608	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-14 204	-7 928	-2 353	-2 517
Ej skattepliktiga intäkter	10 169	21 696	1 665	3 127
Ej aktiverade underskott	-	-654	-	-
Skillnad i uppbokad och betald skatt föregående år	-111	1 482	-45	-54
Övrigt	-28	-565	-	-
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-13 398</b>	<b>-27 766</b>	<b>-4 258</b>	<b>-24 872</b>
Effektiv skattesats %	35%	14%	25%	20%

## Not 13. Inkomstskatter (forts.)

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

	Koncernen					
	2025			2024		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-9 112	-	-9 112	-3 158	-	-3 158
Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter (utvidgad investering)	-72 421	-	-72 421	34 461	-	34 461
Övrigt totalresultat	-81 533	-	-81 533	31 303	-	31 303

Redovisat direkt i eget kapital

Skatteposter som redovisas direkt i eget kapital	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skattekostnad (-)				
Aktuell skatt avseende personaloptioner	1 374	-1 658	1 102	-1 188
Summa skatteposter som redovisas direkt i eget kapital	1 374	-1 658	1 102	-1 188

Redovisat i rapporten över finansiell ställning respektive balansräkningen

Uppskjuten skattefordran	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt avseende internvinst i varulager	3 139	3 072	-	-
Uppskjuten skatt avseende pensioner och liknande förpliktelser	734	621	734	621
Uppskjuten skatt avseende aktiverade underskottsavdrag	12 730	24 864	-	2 401
Uppskjuten skatt avseende personaloptioner	4 102	3 580	2 630	2 488
Uppskjuten skatt avseende leasing	339	317	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	21 044	32 454	3 364	5 510

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt avseende förvärvade övervärden i immateriella tillgångar	25 060	27 851	12 698	12 698
Uppskjuten skatt avseende övriga temporära skillnader	1 183	-	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	26 243	27 851	12 698	12 698

## Not 14. Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Aktiverade utgifter</b>				
Ingående anskaffningsvärden	660 472	551 084	652 885	549 632
Årets aktiverade utgifter	141 188	109 299	114 205	103 253
Årets utrangeringar	-16 439	-	-16 439	-
Årets valutakursdifferenser	-822	89	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	784 399	660 472	750 651	652 885
Ingående avskrivningar	-133 354	-119 638	-133 355	-119 645
Årets avskrivningar	-9 760	-13 710	-6 877	-13 710
Årets valutakursdifferenser	-	-6	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143 114	-133 354	-140 232	-133 355
Ingående nedskrivningar	-36 508	-16 439	-36 505	-16 439
Årets nedskrivningar	16 439	-20 069	16 439	-20 066
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-20 069	-36 508	-20 066	-36 505
Utgående redovisat värde	621 216	490 610	590 353	483 025

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Förvärvade utvecklingsprojekt</b>				
Ingående anskaffningsvärden	242 029	226 123	76 162	76 162
Årets aktiverade utgifter	11 571	10 586	-	-
Fusion	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-10 143	5 320	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	243 457	242 029	76 162	76 162
Ingående avskrivningar	-56 547	-42 625	-12 129	-12 129
Fusion	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-10 332	-12 794	-	-
Årets valutakursdifferenser	2 883	-1 128	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 996	-56 547	-12 129	-12 129
Utgående redovisat värde	179 461	185 482	64 033	64 033
<b>Utgående redovisat värde balanserade utgifter</b>	<b>800 677</b>	<b>676 092</b>	<b>654 386</b>	<b>547 058</b>

Totalt belopp för forskning och utveckling i koncernen som redovisats som kostnad under perioden uppgår till 101 MSEK (93).



## Not 14. Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

Dataprogram	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	23 376	3 421	4 708	2 923
Årets förvärvade tillgångar	-	17 036	-	-
Årets aktiverade utgifter	5 213	2 181	1 748	1 785
Årets valutakursdifferenser	-3 214	738	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 375	23 376	6 456	4 708
Ingående avskrivningar	-3 090	-1 733	-2 066	-1 516
Årets avskrivningar	-3 231	-1 321	-692	-550
Årets valutakursdifferenser	288	-36	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 033	-3 090	-2 758	-2 066
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>19 342</b>	<b>20 286</b>	<b>3 698</b>	<b>2 642</b>

Avskrivningarna har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-	-52	-	-
Försäljningskostnader	-6 529	-6 172	-19	-23
Administrationskostnader	-702	-493	-541	-396
Forsknings- och utvecklingskostnader	-23 665	-28 265	-8 084	-14 862
Summa	-30 896	-34 982	-8 644	-15 281

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter. Goodwill består primärt av synergieffekter vilka inte uppfyller kriterierna för redovisning som immateriella tillgångar vid förvärvstidpunkten. Primära synergier är potentiellt ökad försäljningsvärde per kund samt ökad försäljningspotential för nya

kunder, vilket kan uppnås genom att XVIVO kunskap och erfarenhet inom global marknadsföring och regulatoriska frågor nyttjas för förvärvade verksamheter. Synergier vilka kan ge framtida försäljningsvärden återfinns också inom forskning och utveckling.

Goodwill och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten har nedskrivningsprövats med utgångspunkt från budget och prognoser där det första året i prognosen baseras på företagets budget och de efterföljande nio åren utifrån företagsledningens prognoser om framtiden enligt fastlagd strategiplan. Prognoshorisont om tio år tillämpas i enlighet med IAS 36 punkt 33 b. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen med utgångspunkt i historiska data, ledningens samlade erfarenhet samt deras bästa bedömning om företagets utvecklingspotential. De viktigaste variablerna i prognosen är marknadstillväxt och marknadsandel, bruttomarginaler, försäljningskostnader samt investeringar. Avseende marknadstillväxt och marknadsandel baseras ledningens prognoser på antaganden om att transplantationsmarknaden kommer fortsätta växa minst 5-7 % per år baserat på historisk tillväxt samt att XVIVO övertid skall etablera en marknadsledande position inom varje organområde. Samtliga nedskrivningsprövningar har ett antagande om evig tillväxt om 1 procent.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 11,2 procent före skatt för tillgångar inom lungverksamheten, 13,2 procent före skatt för hjärtverksamheten, 13,2 procent före skatt för tillgångar inom leververksamheten, 12,2 procent före skatt för tillgångar inom njurverksamheten, 12,2 procent för

tillgångar kopplade till verksamheten inom organhämtning, 12,2 procent för de digitala produkternas verksamhet samt 11,2 för den italienska verksamheten. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet för samtliga nedskrivningsprövade tillgångar. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att enhetens återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena.

För att stödja nedskrivningsprövningarna har en övergripande analys skett av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Ett antagande om höjd diskonteringsränta till med ytterligare 5 procentenheter påvisar att återvinningsvärdena fortfarande överstiger de redovisade värdena. Övriga antaganden som bruttomarginal, investeringsbehov och tillväxttakt har antagits vara konstanta. Rimliga förändringar av dessa antaganden över tid antas ej föranleda någon indikation på att det redovisade goodwillvärdet inte kan försvaras.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten har återförts med 16 MSEK. Tillgångsvärdet hade tidigare år skrivits ned med 16 MSEK varför denna utrangering inte har någon resultateffekt. Ledningen har under 2025 bedömt att tillgångarna i fråga saknar värde för verksamheten och har därför utrangierats.

## Not 15. Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	217 573	153 608	83 805	48 997
Årets anskaffningar	116 245	79 489	35 432	43 063
Årets förvärvade tillgångar	-	-	-	-
Årets omklassificeringar	1 285	2 338	-	293
Årets försäljningar/utrangeringar	-10 738	-25 042	-	-8 548
Årets valutakursdifferenser	-16 958	7 180	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	307 407	217 573	119 237	83 805
Ingående avskrivningar	-74 949	-61 475	-27 345	-28 360
Årets försäljningar/utrangeringar	7 967	21 548	-	7 278
Årets avskrivningar	-36 410	-31 278	-10 082	-6 289
Årets omklassificeringar	-3 957	-931	-	26
Årets förvärvade	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	6 599	-2 813	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-100 750	-74 949	-37 427	-27 345
Utgående redovisat värde	206 656	142 624	81 810	56 460

Uthyrningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	15 888	14 072	2 193	2 486
Årets anskaffningar	1 262	3 809	-	-
Årets omklassificeringar	-1 285	-2 338	-	-293
Årets valutakursdifferenser	-602	345	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 263	15 888	2 193	2 193
Ingående avskrivningar	-9 476	-8 653	-548	-83
Årets avskrivningar	-2 901	-1 165	-439	-439
Årets omklassificeringar	3 957	931	-	-26
Årets valutakursdifferenser	383	-589	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 037	-9 476	-987	-548
Utgående redovisat värde	7 226	6 412	1 206	1 645
<b>Totalt Utgående redovisat värde Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>213 882</b>	<b>149 036</b>	<b>83 016</b>	<b>58 105</b>

Avskrivningar har i resultaträkningen fördelats per funktion enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-4 212	-1 904	-3 649	-1 667
Försäljningskostnader	-22 541	-18 656	-4 889	-3 158
Administrationskostnader	-4 927	-4 688	-1 644	-1 715
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7 631	-7 195	-338	-188
Summa	-39 311	-32 443	-10 521	-6 728

## Not 16. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	494 974	547 400
Årets effekt av incitamentsprogram enligt IFRS2	5 597	2 156
Årets justeringar tilläggsköpeskillning	-4 238	-54 581
Utgående bokfört värde	496 333	494 974

### Bolag ägda av XVIVO Perfusion AB (publ):

Bolag	Org. nr.	Säte	Antal	Andel i %	Bokfört värde	
					2025	2024
XVIVO Perfusion Inc.	45-5472070	Denver, USA	1 000	100	22 127	17 193
- XVIVO Digital Services Inc	99-4926432	Denver, USA	100	100	-	-
XVIVO Perfusion SAS	531 229 219	Lyon, Frankrike	5 000	100	370	48
XVIVO Perfusion Pacific Pty Ltd	637303381	Melbourne, Australien	1	100	-	-
XVIVO Holding B.V.	2082540	Groningen, Netherlands	1 035 170	100	222 643	222 372
- XVIVO B.V.	1135421	Groningen, Netherlands	18 000	100	-	-
Shanghai XVIVO Life Technology Co. Ltd.	91310000MA1GF1MR9N	Shanghai, China	-	100	340	340
XVIVO Latin America Ltda	40.481.062/0001-87	Sao Paulo, Brazil	320 000	100	504	504
XVIVO Services Inc.	83-4562983	Philadelphia, USA	5 000	100	109 739	113 977
XVIVO S.r.l	979077151	Milano, Italien	-	100	140 609	140 540
Summa					496 333	494 974



## Not 17. Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	59 239	59 202	23 385	22 544
Varor under tillverkning	1 663	8 346	2 240	8 206
Färdiga varor och handelsvaror	187 554	159 858	62 712	45 000
Summa	248 455	227 406	88 337	75 751

Nedskrivning för inkurans av varulager om 5 508 TSEK (1 257) ingår i koncernens utgående varulager. I moderbolaget har nedskrivningar gjorts om 2 255 TSEK (707 TSEK).

## Not 18. Fordringar och skulder hos koncernföretag

Koncerninterna fordringar/skulder	2025	2024
XVIVO Perfusion INC	195 593	197 401
XVIVO Holding B.V.	257 360	191 569
XVIVO Services Inc	16 158	18 591
XVIVO Srl	934	2 612
XVIVO Digital Services Inc	5 022	5 585
XVIVO Perfusion Pacific Pty Ltd	-71	-216
XVIVO Perfusion SAS	-611	-6 215
Shanghai Xvivo Life Technology Co., Ltd	-249	-398
XVIVO Latin America LTDA	-950	-1 486
XVIVO B.V	-5 884	-2 471
Netto	467 303	404 971

## Not 19. Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster. För 2025 uppgick konstaterade kundförluster i koncernen till 463 TSEK (853) varav 463 TSEK (768) i moderbolaget. Årets reserverade kundförluster uppgår i koncernen till 1 419 TSEK (856) varav 270 TSEK (-736) i moderbolaget.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	104 226	119 056	27 437	31 648
Avgår reservering för osäkra fordringar	-2 883	-1 764	-390	-120
Summa	101 342	117 292	27 047	31 528

Åldersstruktur kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ej förfallet	67 356	67 741	19 198	17 153
Förfallet 0-30 dagar	15 205	7 620	4 122	3 717
Förfallet 31-90 dagar	11 734	20 426	2 209	4 855
Förfallet 91-180 dagar	4 605	12 264	1 854	1 960
Förfallet >180 dagar	5 326	11 005	54	3 963
Summa	104 226	119 056	27 437	31 648

## Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hyra och övriga fastighetskostnader	-	-	1 084	875
Förutbetalda försäkringar	4 880	5 901	3 864	4 637
Övriga förutbetalda kostnader	23 965	23 213	8 884	7 569
Summa	28 845	29 113	13 832	13 081

## Not 21. Likvida medel och checkräkningskredit

I kassaflödesanalysen består likvida medel av följande delkomponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bankmedel	292 091	415 521	155 391	270 882
Summa	292 091	415 521	155 391	270 882

XVIVO förvärvade under 2025 en treårig revolving kreditfacilitet. Vid periodens utgång uppgick den utnyttjade delen av kreditfaciliteten till cirka 8 MEUR, och den outnyttjade delen till cirka 12

MEUR. Se vidare information i not 25. I likvida medel ingår även spärrade bankmedel som säkerhet för ställda bankgarantier om 0,3 MSEK (0,3) i såväl moderbolaget som koncernen.

## Not 22. Eget kapital

### Aktiekapital

Endast ett aktieslag finns, alla aktier har samma rätt. Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 31 499 470 (31 499 470) aktier.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

### Reserver

Reserver består av omräkningsreserver vilka innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. I moderbolaget består reserver av reservfond. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Ackumulerad valutakursdifferens i eget kapital

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående värde	92 187	60 884
Årets valutakursdifferens i utländska dotterbolag, netto efter skatt	-81 533	31 303
Summa	10 654	92 187

Upplyningskravet enligt ÅRL 5 kap 14§ avseende specificering av förändring av eget kapital jämfört med föregående års balansräkning framgår av rapporten Förändringar i eget kapital.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Bundna fonder

Bundna fonder i moderbolaget får inte minskas genom vinstutdelning.

### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

### Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende egenupparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet

eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned. I koncernen redovisas detta inom Balanserade vinstmedel.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel i moderbolaget, dvs. föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning, utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

XVIVO befinner sig i en expansionsfas och bolagets policy är att bolagets vinstmedel bäst används för att finansiera fortsatt utveckling och expansion av verksamheten istället för utdelning till aktieägare.

## Not 23. Resultat per aktie

Resultat per aktie	2025	2024
Årets resultat i koncernen	25 163	172 182
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	31 499 470	31 499 470
Utspädningseffekt av optionsprogram	57 631	150 636
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	31 557 101	31 650 106
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,80	5,47
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,80	5,44

Beräkningar har gjorts i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

### Optionsprogram

Totalt finns 241 500 utestående prestationsaktier i tre program (prestationsaktierättighetsprogram).

Årsstämman 2023 beslutade att emittera högst 94 622 prestationsaktier (serie 2023/2026) med åtföljande rätt till teckning av högst 72 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktier har 60 000 tecknats av anställda. Prestationsaktierettsprogram 2023/2026 ger innehavaren rätten att i maj 2026

konvertera prestationsaktier till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Årsstämman 2024 beslutade att emittera högst 105 136 prestationsaktier (serie 2024/2027) med åtföljande rätt till teckning av högst 80 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktier har 74 500 tecknats av anställda. Prestationsaktierettsprogram 2024/2027 ger innehavaren rätten att i maj 2027 konvertera prestationsaktier till lika många nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Årsstämman 2025 beslutade att emittera högst 157 704 prestationsaktier (serie 2025/2028) med åtföljande rätt till teckning av högst 120 000 nya aktier till anställda i XVIVO-koncernen. Av dessa prestationsaktier har 107 000 tecknats av anställda. Prestationsaktierettsprogram 2025/2028 ger innehavaren rätten att i maj 2028 konvertera prestationsaktier till lika många

nyemitterade aktier under förutsättning att vissa prestationsmål uppnåtts under programmets treåriga löptid.

Prestationsaktierettsprogrammen beräknas vid inlösen medföra en total utspädningseffekt för befintliga aktier om ca 0,9 procent.

## Not 24. Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025	2024
Periodiseringsfond 2025	5 200	-
Summa	5 200	-

## Not 25. Räntebärande långfristiga skulder

Bolaget har en revolverande kreditfacilitet med en total kreditram om 20 MEUR, fördelad på både EUR- och SEK-denominerade delar. Valmöjlighet finns även till att nyttja faciliteten i USD. Vid periodens utgång uppgick den ej utnyttjade delen av kreditfaciliteten till cirka 12 MEUR, motsvarande en utnyttjad del om cirka 8 MEUR.

Kreditfaciliteten löper med rörlig ränta baserad på aktuell referensränta EURIBOR med tillägg för en marginal om 1,25 procent. Commitment fee för

utnyttjade del uppgår till 35 procent av marginalen, dvs 0,44 procent. Faciliteten innefattar sedvanliga villkor samt finansiella kovenanter, vilka rapporteras kvartalsvis. Bolaget var i full compliance med samtliga kovenanter vid periodens utgång samt under året.

Utnyttjad RCF redovisas som en finansiell skuld. Uppläggningsavgifter periodiseras över facilitetens löptid och commitment fees kostnadsförlöpande över perioden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	34 043	31 437	-	-
Upptagna lån	84 364	-	84 364	-
Nya, justerade och avslutade leasingskulder	23 010	12 133	-	-
Amortering leasingskulder	-11 980	-10 902	-	-
Omräkningsdifferenser	-4 716	1 375	-1 092	-
Summa	124 721	34 043	83 272	-

## Not 26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Semesterlöner	12 300	10 947	9 022	8 377
Upplupna sociala avgifter	6 968	8 054	4 125	3 730
Upplupen särskild löneskatt på pensionskostnader	4 951	4 477	4 951	4 477
Upplupen lön, pension och bonus	10 636	44 169	2 200	19 195
Styrelsearvode	2 269	1 866	2 269	1 866
Revision	700	685	700	635
Övriga upplupna kostnader	9 713	14 876	2 615	6 805
Förutbetalda intäkter	11 623	13 469	3 083	4 232
Summa	59 161	98 544	28 966	49 318

## Not 27. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen göra förändringar i utdelning till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, förvärva egna aktier eller sälja/köpa tillgångar.

XVIVOs styrelse anser att bolaget bör ha en stark kapitalbas för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av ekonomiavdelningen.

### Finanspolicy

XVIVO har en koncernpolicy för sin finansiella verksamhet, vilken definierar finansiella risker och anger hur bolaget skall hantera dessa risker. Policyn anger dessutom vilka rapporter som skall upprättas. Enligt denna policy skall bolaget alltid behålla en likviditet motsvarande minst tre månaders kända framtida kontantutbetalningar netto.

### Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Bolagets verksamhet finansieras genom eget kapital, leasing samt en revolverande kreditfacilitet (RCF). Bolaget är exponerat för en refinansieringsrisk när kreditavtalen förfaller eller när verksamheten eller investeringar kräver nytt kapital. Refinansieringsrisk kan definieras som risken att bolaget, vid tidpunkten för kreditavtalets förfall, inte kan erhålla kapital från långgivare eller investerare för att finansiera investeringar eller, vid behov, rörelsekapital.

Koncernens likviditetsrisk hanteras genom löpande likviditetsplanering och tillgång till kreditfaciliteter. Den outnyttjade delen av RCF om cirka 12 MEUR utgör en viktig komponent i bolagets kort och medelfristiga likviditetsberedskap. Förfallostrukturen för bolagets räntebärande

skulder redovisas i tabellen i denna not. Kreditfaciliteten löper med rörlig ränta baserad på aktuell referensränta (EURIBOR) med tillägg för en marginal enligt avtalet. Faciliteten innefattar sedvanliga villkor samt finansiella kovenanter, vilka rapporteras kvartalsvis.

### Löptidsanalys

Förfallostruktur för finansiella skulder:

Odiskonterade belopp	Inom 1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	>5 år	Totalt
<b>2024-12-31</b>							
Leasingsskulder	10 850	7 245	6 476	6 299	4 651	1 025	36 546
Övriga långfristiga skulder (ej räntebärande)	15 956	-	-	-	-	-	15 956
Leverantörsskulder	39 452	-	-	-	-	-	39 452
Övriga skulder	127 141	-	-	-	-	-	127 141
Summa	193 399	7 245	6 476	6 299	4 651	1 025	219 095
<b>2025-12-31</b>							
Leasingsskulder	11 003	11 824	10 975	7 705	2 765	-	44 272
Kreditfacilitet	2 731	2 731	86 003	-	-	-	91 466
Övriga långfristiga skulder (ej räntebärande)	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	31 503	-	-	-	-	-	31 503
Övriga skulder	76 318	-	-	-	-	-	76 318
Summa	121 555	14 555	96 978	7 705	2 765	-	243 559

## Not 27. Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

### Kreditrisk

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till 440 MSEK (586), varav 292 MSEK (416) avser likvida medel. Koncernen har traditionellt haft låga kreditförluster och detta gäller även 2025. Risken begränsas genom kreditvärdighetskontroller och förskottsbetalningar av nya kunder samt genom nära kunduppföljning i samarbete mellan ekonomi- och marknadsfunktionen. Vidare gjordes en individuell prövning av kundfordringarna gällande betalningsförmåga och kreditvärdighet vid balansdagen.

### Valutarisk

Valutarisk är risken för fluktuationer i värdet på ett finansiellt instrument på grund av förändringar i valutakurser. Denna risk är relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering), omvärdering av utländska dotterbolags tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsexponering) samt finansiell exponering i form av valutarisker i betalningsflöden i lån och placeringar.

Bolaget påverkas av variationer i valutakurser.

Målet är att minimera påverkan av dessa förändringar där så är praktiskt möjligt.

Störst påverkan har förändringar av USD och EUR. Den externa försäljning som sker från de amerikanska dotterbolagen sker helt och hållet i USD. Inflödet matchas mot dotterbolagets utflöde i form av kostnader vilka i huvudsak även är i USD. Den externa försäljning som sker från det nederländska dotterbolaget sker helt och hållet i EUR. Inflödet matchas mot dotterbolagets utflöde i form av kostnader vilka i huvudsak även är i EUR. Den externa försäljningen från det svenska moderbolaget skedde under år 2025 i EUR till 66 procent (74). Huvuddelen av kostnaderna för de svenska bolagen är i SEK, dock finns en del kostnader även i EUR. Detta utflöde matchas så långt möjligt mot inflöde i EUR. I övriga dotterbolag matchas koncerninterna intäkter i lokal valuta med kostnader som i all väsentlighet sker samma lokala valuta.

### Känslighetsanalys

För att hantera ränte- och valutakursrisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

En generell höjning med 5 procent av SEK gentemot alla andra utländska valutor har beräknats minska koncernens rörelseresultat före skatt med cirka 13 MSEK (14) för året som slutade 31 december 2025.

## Not 28. Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

### Koncernen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde uppgick till 440 MSEK (586) respektive 119 MSEK (172). Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp. Det bokförda värdet är en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Kundfordringar	101 342	117 292	27 047	40 457
Övriga kortfristiga fordringar	46 322	52 857	22 970	22 354
Likvida medel	292 091	415 521	155 391	270 882
Summa	439 756	585 671	205 408	333 693

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Räntebärande skulder (leasing)	11 556	10 917	-	-
Leverantörsskulder	31 503	39 452	12 713	20 801
Övriga skulder	76 318	121 693	44 725	61 724
Summa	119 377	172 062	57 438	82 525

### Moderbolaget

Finansiella tillgångar och skulder uppgick till 205 MSEK (334) respektive 57 MSEK (83). Ingen terminssäkring har skett för de valutakomponenter som ingår i ovanstående belopp.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Övriga skulder	-	5 448	-	5 448
Summa	-	5 448	-	5 448

Koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för tilläggsköpeskillning avseende rörelseförvärv som värderas till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar klassificeras inom nivå 3 och värderas till verkligt värde med förändringar över resultaträkningen. Verkligt värde för koncernens villkorade köpeskillningar har beräknats som

nuvärdet av det belopp som förväntas betalas ut enligt respektive avtal. Beräkning till verkligt värde avseende finansiella skulder inom nivå 3 har under året genererat en påverkan på resultaträkningen om 5 448 TSEK (58 967) och redovisas i finansiella poster. Beräkning har skett enligt redovisningsprinciperna i Not 1.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående redovisat värde	5 448	64 415	5 448	64 415
Diskontering av tilläggsköpeskillning	-	4 760	-	4 760
Omvärdering av tilläggsköpeskillning 1)	-4 238	-64 389	-4 238	-64 389
Valutaomvärdering 1)	-1 210	662	-1 210	662
Utgående redovisat värde	-	5 448	-	5 448

1) Redovisas i finansnettot

## Not 29. Ställda säkerheter för egna skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	100 000	-	100 000	-
Spärrade bankmedel som säkerhet för bankgaranti	250	250	250	250
Summa	100 250	250	100 250	250

## Not 30. Disposition av företagets vinst

Överkursfond	1 770 519 353
Balanserat resultat	-512 528 439
Årets resultat	12 853 375
Vinstmedel att disponera	1 270 844 289
Balanseras i ny räkning	1 270 844 289 kr

## Not 31. Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Betalda samt erhållna räntor</b>				
Erhållen ränta	7 877	17 155	21 700	25 917
Erlagd ränta	-3 478	-1 260	-2 263	-302
Summa	4 400	15 894	19 437	25 615

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	70 208	87 716	19 165	42 075
Lagerinkurans	4 429	-378	1 548	-906
Nedskrivning av kundfordringar	1 419	855	270	-736
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	207	708	-	168
Förändringar i avsättningar	407	294	552	757
Nedskrivning av tilläggsköpeskilling	-13 508	-67 377	-	-
Personaloptioner	14 408	6 570	14 408	6 570
Omräkningsdifferenser/valutakursdifferens	66 526	-27 647	14 951	-8 652
Summa	144 096	741	50 894	39 276

	2025	2024
<b>Koncernens förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>		
<i>Räntebärande skulder</i>		
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>34 043</b>	<b>31 437</b>
Kassaflödepåverkande	72 246	-10 902
Ej kassaflödespåverkande		
- nya leasingavtal	2 513	12 204
- omvärderade leasingavtal	21 195	442
- utrangeringar leasing	-698	-512
- omräkningsdifferenser	-4 578	1 375
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>124 721</b>	<b>34 043</b>



## Not 32. Transaktioner med närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag. Av moderbolagets totala intäkter respektive inköp avser 58 procent (63 procent) intäkter från dotterbolagen samt 42 procent (36 procent) inköp från dotterbolagen. Internpris mellan koncernens företag är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Inga transaktioner med närstående har inträffat under perioden. De sammanlagda ersättningarna ingår i noten "Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse" (se not 6)

## Not 33. Händelser efter balansdagen

Inga händelser efter balansdagen har inträffat vilka i väsentliga avseenden påverkar bedömningen av den finansiella informationen i denna rapport.

## Not 34. Kritiska bedömningar och uppskattningar

### Återvinning av värdet på utvecklingskostnader

Inga indikationer på ytterligare nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2025. De projekt som tillgångsförts kan med rimlig säkerhet antas generera intäktsbringande produkter inom en nära framtid. För ytterligare upplysningar se Not 1 Redovisningsprinciper.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14.

## Not 35. Avstämning av alternativa nyckeltal

För definitioner av nyckeltal, se sid 111.

### EBITDA

TSEK	2025	2024
<b>Rörelseresultat</b>	<b>88 377</b>	<b>88 353</b>
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	30 897	55 273
Av- och nedskrivningar på materiella tillgångar	39 311	32 443
<b>EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar)</b>	<b>158 585</b>	<b>176 069</b>

### EBITDA (justerad)

TSEK	2025	2024
<b>EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar)</b>	<b>158 585</b>	<b>176 069</b>
Förvärvskostnader	300	5 559
Integrationskostnader avseende nya förvärvade verksamheter <i>(varav administrationskostnader)</i>	2 296 (290)	1 430 (872)
<i>(varav försäljningskostnader)</i>	(190)	(-)
<i>(varav forsknings- och utvecklingskostnader)</i>	(1 816)	(558)
<b>EBITDA (justerad)</b>	<b>161 181</b>	<b>183 058</b>

### EBIT (justerad)

TSEK	2025	2024
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	<b>88 377</b>	<b>88 353</b>
Förvärvskostnader	300	5 559
Integrationskostnader avseende nya förvärvade verksamheter <i>(varav administrationskostnader)</i>	2 296 (290)	1 430 (872)
<i>(varav försäljningskostnader)</i>	(190)	(-)
<i>(varav forsknings- och utvecklingskostnader)</i>	(1 816)	(558)
Nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	-	20 291
<b>EBIT (justerad)</b>	<b>90 973</b>	<b>115 633</b>

### Bruttomarginal

TSEK	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	812 165	822 415
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Kostnad för sålda varor	-212 673	-206 000
<b>Bruttoresultat</b>	<b>599 492</b>	<b>616 415</b>
<b>Bruttomarginal %</b>	<b>74</b>	<b>75</b>

### Soliditet

TSEK	251231	241231
Eget kapital	2 113 459	2 156 778
Summa tillgångar	2 374 112	2 402 743
<b>Soliditet %</b>	<b>89</b>	<b>90</b>

## Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och

koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 april 2026. Koncernens resultaträkning och rapport över resultat och övrigt totalresultat samt balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2026.

Göteborg den 1 april 2026

Gösta Johannesson  
*Styrelseordförande*

Christoffer Rosenblad  
*Verkställande direktör*

Göran Dellgren  
*Styrelseledamot*

Camilla Öberg  
*Styrelseledamot*

Erik Strömqvist  
*Styrelseledamot*

Lars Henriksson  
*Styrelseledamot*

Lena Höglund  
*Styrelseledamot*

Paul Marcun  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2026

KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XVIVO Perfusion AB (publ), org. nr 556561-0424

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XVIVO Perfusion AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37-46. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och

årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37-46. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa

kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Se not 14 och redovisningsprinciper på sidan 73 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 goodwill om 610,1 MSEK och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten om 800,7 MSEK, vilket utgör 59 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, där goodwill och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas. Goodwill avser verksamheten inom perfadex-försäljningen samt förvärven av XVIVO B.V, XVIVO Services Inc, XVIVO S.r.l samt förvärvet av FlowHawk som gjordes via det nystartade dotterbolaget XVIVO Digital Services. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser främst utgifter kopplade till utvecklingsprojekt inom hjärtransplantation, regulatoriska godkännanden för XPS och STEEN Solution på den amerikanska marknaden samt förvärvade tillgångar avseende områdena njure och lever som identifierats i samband med förvärvet av XVIVO B.V.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till ett belopp om 488 MSEK, vilkas värde till stor

del påverkas av den bedömning av goodwill och balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som görs i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har reviderat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Vi har involverat våra egna värderingsspecialister i revisionsteamet för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området, främst vad gäller antaganden med koppling till externa marknader och konkurrenter.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med

bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen

kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens

och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt

betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XVIVO Perfusion AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsbedömning i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsbedömning i Sverige använder vi professionellt omdöme och

har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### **Revisorns granskning av Esef-rapporten**

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för XVIVO Perfusion AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till XVIVO Perfusion AB (publ) enligt god revisorsbedömning i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i

ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 , Göteborg, utsågs till XVIVO Perfusion AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Daniel Haglund  
*Auktoriserad revisor*



# Styrelse och revisorer



**Gösta Johannesson**  
Styrelsens ordförande



**Göran Dellgren**



**Lars Henriksson**



**Lena Höglund**



**Paul Marcun**



**Erik Strömqvist**



**Camilla Öberg**

### **Gösta Johannesson** Styrelsens ordförande

Född 1959, civilekonom från Uppsala Universitet. Senior advisor på Bure Equity AB.

**Övriga uppdrag:** styrelseledamot i Yubico AB, Nodica Group AB m.fl. Gösta Johannesson var tidigare partner i Provider Venture Partners, innan dess i ledande befattningar inom Öhman Fondkommission och Handelsbanken Markets. Gösta Johannesson är beroende i förhållande till bolagets större ägare men inte i förhållande till bolaget. Gösta Johannesson är styrelsemedlem i bolaget sedan 2013.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 8 000 aktier.

### **Göran Dellgren**

Född 1961. Thoraxkirurg och ledande inom forskning och utveckling inom transplantation nationellt och internationellt under de senaste 16 åren. För närvarande överläkare och professor i thoraxkirurgi och transplantation vid Sahlgrenska Universitetssjukhuset och Göteborgs universitet.

**Övriga uppdrag:** Göran Dellgren har och har haft flera uppdrag, bland annat som ordförande i Svensk Thoraxkirurgisk Förening, ordförande för European Society for Heart and Lung Transplantation (ESHLT) och styrelsemedlem för International Society for Heart and Lung Transplantation (ISHLT). Göran Dellgren är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare.

Göran Dellgren är styrelsemedlem i bolaget sedan 2022.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 0 aktier.

### **Lars Henriksson**

Född 1955, tandläkarutbildning vid Göteborgs universitet. 30 års erfarenhet i ledande positioner från medicintekniska bolag såsom Nobel Biocare, Astra Tech och Dentsply Sirona.

**Övriga uppdrag:** - Lars Henriksson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare. Lars Henriksson är styrelsemedlem i bolaget sedan 2020.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 2 400 aktier.

### **Lena Höglund**

Född 1960, Ledarskapsutbildningar vid Centre for Outstanding Leadership AB, Stockholm och Management Centre Europe, Bryssel. 35 års erfarenhet från ledande positioner inom medicin-teknikföretaget Elekta.

**Övriga uppdrag:** styrelseledamot i Bergvik Group AB, Monivent AB, Clinical Laserthermia Systems AB och Scandinavian Care AB samt Industry Mentor för Sting - Stockholm Innovation & Growth AB. Lena Höglund är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare. Lena Höglund är styrelsemedlem i bolaget sedan 2020.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 1 300 aktier.

### **Paul Marcun**

Född 1966, MBA i Corporate Finance and Marketing från University of Technology, Sydney och en Bachelor of Veterinary Science från University of Melbourne, Australien. Ledande befattningar inom flera globala medicintekniska företag. Senast Executive Officer och Executive Vice President Growth på Coloplast. Tidigare ledande befattningar på företag som Getinge, Stryker och Johnson & Johnson.

**Övriga uppdrag:** - Paul Marcun är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare. Paul Marcun är styrelsemedlem i bolaget sedan 2025.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 0 aktier.

### **Erik Strömqvist**

Född 1970, civilingenjörsexamen i Kemiteknik vid Chalmers Tekniska Högskola. Flera ledande befattningar inom GE Healthcare Group, senast som General Manager för Cyclotrons & TRACERcenter, GE Healthcare.

**Övriga uppdrag:** styrelseordförande i MedTrace Pharma A/S och i Atley Solutions AB. Erik Strömqvist är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare. Erik Strömqvist är styrelsemedlem i bolaget sedan 2023.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 1 750 aktier.

### **Camilla Öberg**

Född 1964, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga uppdrag:** styrelseledamot i Instalco AB (publ.) och Consafe Lotistics AB. Tidigare finanschef på Yubico AB, Cybercom Group AB och Logica Sverige. Ledande positioner inom W/M-data, Swegro Group och Lexicon. Camilla Öberg är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets större ägare. Camilla Öberg är styrelsemedlem i bolaget sedan 2016.

**Aktieinnehav i XVIVO :** 1 779 aktier.

## Revisorer

Bolagets revisor är KPMG AB med auktoriserade revisorn Daniel Haglund (född 1974) som huvudansvarig.

### **KPMG AB**

Besöksadress: Vikingsgatan 3  
411 06 Göteborg  
Tel +46 31 61 48 00

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

# Ledande befattningshavare



**Christoffer Rosenblad**  
CEO



**Lena Hagman**  
Deputy CEO and COO



**Johan Holmström**  
Senior Vice President, Commercial Europe  
& RoW



**Kristoffer Nordström**  
CFO



**Mark Reade**  
Senior Vice President, North America



**Jaya Tiwari**  
Senior Vice President, Clinical & Regulatory  
Affairs North America



**Ylva Vihøj**  
Senior Vice President,  
Human Resources

**Christoffer Rosenblad**

CEO (Verkställande direktör)

Född 1975, Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola och civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Tidigare Business Controller Ciba Vision Nordic AB, innan dess i finansiella befattningar inom LG Electronics.

**Övriga uppdrag:** styrelseledamot i Sedana Medical AB (publ) och Bentley Endovascular Group AB (publ).

**Aktieinnehav i XVIVO:** 53 523 aktier och 39 000 prestationsaktierättigheter.

**Lena Hagman**

Deputy CEO and COO (Vice verkställande direktör och Chief Operating Officer)

Född 1965. B.Sc. Chemistry and Textile Engineering, Chalmers tekniska högskola. Tidigare Executive Vice President, Quality compliance, Regulatory & Medical Affairs Getinge AB samt ett flertal andra ledande befattningar inom Getinge Group, inom kvalitet, R&D och operations. Tidigare även ledande befattningar inom Capio, Neoventa Medical AB och Mölnlycke Health Care.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 5 000 aktier och 21 500 prestationsaktierättigheter.

**Johan Holmström**

Senior Vice President,  
Commercial Europe & RoW

Född 1970, Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Tidigare Executive VP Marketing på Permobil och innan det ett flertal ledande befattningar inom försäljning, marknadsföring och affärsutveckling på Lohmann & Rauscher och Mölnlycke Health Care.

**Kristoffer Nordström**

CFO (Chief Financial Officer)

Född 1985, Civilekonom, Högskolan i Borås. Tidigare ekonomichef på XVIVO. 10 års erfarenhet som auktoriserad revisor och linjebefattningar på KPMG Sverige.

**Aktieinnehav i XVIVO:** 3 700 aktier samt 19 500 prestationsaktierättigheter.

**Mark Reade**

Senior Vice President, North America

Född 1963. MBA vid Western University i London, Kanada samt examen i marknadsföring och ekonomi vid McGill University i Montreal, Kanada. Före detta President på Atos Medical Inc, EVP of Global Sales på IMRIS Inc, Regional VP på Medtronic Neuromodulation samt Area Director (Canada) på Howmedica Inc.

**Jaya Tiwari**

Senior Vice President,  
Clinical & Regulatory Affairs North America

Född 1987. Neural Science kandidatexamen vid New York University och PICTOR (Pulmonary & Intensive Care Translational Outcomes Research)-stipendiat vid Columbia University. Tidigare North American Clinical Affairs Director och Clinical Research Program Manager hos XVIVO, innan dess Senior Research Program Manager vid University of Pennsylvania och Columbia University för studier inom organperfusion, transplantation och onkologi.

**Ylva Vihøj**

Senior Vice President, Human Resources

Född 1970. Civilekonomexamen, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Tidigare: Vice President HR & Internal Communications, TitanX, samt ett flertal andra ledande befattningar som konsult och interimchef inom HR under 8 år i olika branscher och företag; bland andra Mölnlycke Health Care, RO-Gruppen, Sigma ITC och Jeppesen. Tidigare även ledande globala befattningar inom AB Volvo, Volvo Group och Volvo Cars under 19 år.

Aktieinnehav inkluderar make/makas, omyndiga barns och närstående bolags innehav.

# Ordlista

Följande förklaringar är avsedda som en hjälp för läsaren för att förstå vissa specifika termer och uttryck i XVIVOs rapporter:

<b>DBD</b>	Donation after brain death, översättning Donation efter hjärndöd (total hjärninfarkt).	<b>HOPE</b>	Hypoterm icke-ischemisk maskinperfusion av organ, dvs. kall syresatt maskinperfusion av organ.
<b>DCD</b>	Donation after circulatory death, översättning Donation efter cirkulationsstillestånd.	<b>IDE-ansökan</b>	Investigational Device Exemption – ansökan till amerikanska FDA för att få påbörja klinisk studie på människor för en produkt innan produkten är regulatoriskt godkänd.
<b>DHOPE</b>	Dubbel Hypoterm icke-ischemisk maskinperfusion av organ, dvs. kall syresatt maskinperfusion av organ med dubbel kanylering.	<b>Klinisk studie/prövning</b>	En undersökning på friska eller sjuka människor för att studera effekten av ett läkemedel eller behandlingsmetod.
<b>Evaluering</b>	Utvärdering av ett organs funktion.	<b>Maskinperfusion</b>	Den nya teknologi som möjliggör förbättrad preservation och evaluering av organ, vilket medför att fler organ kan transplanteras. Inom affärsområde Thorax avses STEEN Solution™, XPS™, XVIVO Heart Assist Transport™, XVIVO Heart Solution™ och XVIVO Heart Solution Supplement™ samt produkter och tjänster relaterade till användning av maskinerna. Inom affärsområde Abdominal avses Kidney Assist Transport™, Kidney Assist™ och Liver Assist™ samt produkter och tjänster relaterade till användning av maskinerna.
<b>Ex vivo (latin ”utanför det levande”)</b>	Biologiska processer i levande celler och vävnader när de befinner sig i artificiell miljö utanför kroppen. ”Motsatsen” till in vivo.	<b>NRP</b>	Normoterm regional perfusion. Behandlingsmetod inom DCD-donation där organ perfunderas i donatorn.
<b>EVLP (Ex Vivo Lung Perfusion)</b>	Perfusion av en lunga utanför kroppen, vilket normalt sker för att utvärdera lungan inför transplantation.	<b>OPO eller Organ Procurement Organization</b>	I USA är en organupphandlingsorganisation (OPO eller organ procurement organization) en ideell organisation som ansvarar för utvärdering och behandling av avlidna givarorgan för organtransplantation. Det finns cirka 58 OPO:er i USA.
<b>FDA eller US Food and Drug Administration</b>	FDA är USAs livsmedels- och läkemedelsmyndighet med ansvar för mat, kosttillskott, läkemedel, kosmetika, medicinsk utrustning, utrustning som avger joniserande strålning samt blodprodukter. För att marknadsföra en medicinteknisk produkt på den amerikanska marknaden behöver man tillstånd av FDA.	<b>Perfusion</b>	Genomströmning av vätska i ett organs blodkärl.
<b>HDE eller Humanitarian Device Exemption</b>	En HDE ansökan kan lämnas in till FDA för en medicinteknisk produkt som är avsedd att gynna patienterna genom att behandla eller diagnostisera en sjukdom eller ett tillstånd som påverkar eller manifesteras i färre än 8000 personer i USA per år. En HDE är liknande i både form och innehåll till ett Premarket godkännande (PMA) ansökan, men är befriad från effektivitetskraven i en PMA.		

<b>PMA eller Premarket Approval</b>	Premarket approval (PMA) är en FDA-process där bolag vetenskapligt och med myndighetens granskning utvärderar säkerheten och effektivitet av en medicinteknisk produkt.
<b>Preklinisk studie</b>	Forskning som äger rum innan läkemedel eller behandlingsmetod är tillräckligt dokumenterat för att studeras på människor.
<b>Preservation</b>	Förvaring och bevaring av ett organ utanför kroppen inför transplantation.
<b>Reimbursement</b>	Reimbursement (Svenska: Återbetalning eller Ersättning) används inom sjukförsäkringssystem för att vårdgivare snabbare och enklare ska få betalt för uppkomna kostnader från ett privat eller offentligt försäkringsbolag (i USA, t ex Medicare).
<b>Statisk preservation</b>	Med statisk preservation avses metod för preservation där organ kyls ner under transport och inför transplantation. Inom affärsområde Thorax avses här Perfadex® Plus samt produkter och tjänster relaterade till användningen av produkten.
<b>Xeno-transplantation</b>	Transplantation av celler, vävnader eller organ över artgränser.
<b>Övrig försäljning</b>	Med produktkategori Övrig försäljning avses intäkter avseende frakter, service och utbildning.

# Definitioner

Nyckeltal	Definition	Motivering
<b>Bruttomarginal, %</b>	Periodens bruttoresultat dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet.
<b>EBITDA-marginal, %</b>	EBITDA (periodens rörelseresultat före avskrivningar) dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet.
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	EBITDA (periodens rörelseresultat före avskrivningar) justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet. Bolaget anser vidare att justerad EBITDA ger en mer rättvisande bild av bolagets EBITDA för kärnverksamheten.
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	EBIT (periodens rörelseresultat) justerat för jämförelsestörande poster, dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet. Bolaget anser vidare att justerad EBIT ger en mer rättvisande bild av bolagets EBIT för kärnverksamheten.
<b>Rörelsemarginal, %</b>	Periodens rörelseresultat dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet.

Nyckeltal	Definition	Motivering
<b>Nettomarginal, %</b>	Periodens resultat dividerat med periodens nettoomsättning.	Bolaget anser att nyckeltalet ger en fördjupad förståelse för Bolagets lönsamhet.
<b>Soliditet, %</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutning.	Soliditet visar hur stor andel av balansomslutningen som utgörs av eget kapital och har inkluderats för att investerare ska kunna skapa sig en bild av Bolagets kapitalstruktur.
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier, före utspädning, för perioden.	Nyckeltalet har inkluderats så att investerare ska få en överblick över hur Bolagets resultat per aktie har utvecklats.
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kronor</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, för perioden.	Nyckeltalet har inkluderats så att investerare ska få en överblick över hur Bolagets resultat per aktie efter utspädning har utvecklats.

Nyckeltal	Definition	Motivering
<b>Organisk tillväxt</b>	Organisk tillväxt avser försäljningstillväxt jämfört med samma period föregående år, justerat för valutaomräkningseffekter samt förvärv. Förvärv justeras för genom att, för de förvärv som har skett innevarande år eller föregående år, exkludera nettoomsättning under innevarande år hänförlig till den period då förvärvet inte bidrog med försäljning under samma period båda åren. Valutaeffekter beräknas genom att räkna om periodens och föregående periods försäljning i lokala valutor till svenska kronor med samma valutakurs.	Organisk tillväxt underlättar jämförelse av nettoomsättning över tid, exklusive påverkan från valutaomräkningseffekter och förvärv.





# Extending horizons



**XVIVO**  
Gemenskapens gata 9  
SE-431 53 Mölndal  
Sweden

[info@xvivogroup.com](mailto:info@xvivogroup.com)  
[xvivogroup.com](http://xvivogroup.com)