

Kamux Oyj:n puolivuosikatsaus

1.1. – 30.6.2025



Oikaistu liikevoitto kasvoi toisella vuosineljänneksellä liikevaihdon laskusta huolimatta

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

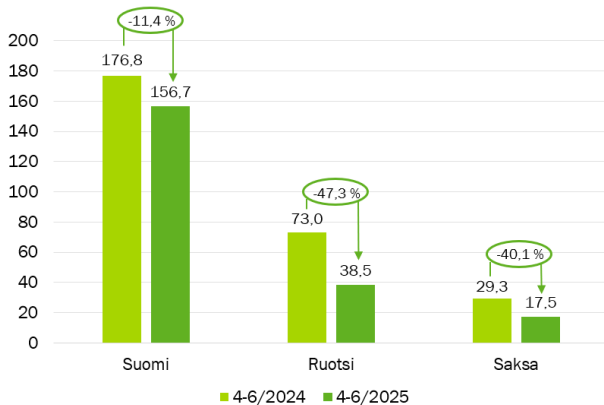
Huhti–kesäkuu 2025

- Liikevaihto laski 18,7 % ja oli 205,5 milj. euroa (252,6)
- Bruttokate laski 2,9 % ja oli 24,0 milj. euroa (24,7), mikä oli 11,7 % (9,8) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto kasvoi 8,2 % ja oli 2,9 milj. euroa (2,7) eli 1,4 % (1,1) liikevaihdosta
- Liikevoitto laski 17,0 % ja oli 1,7 milj. euroa (2,1), mikä oli 0,8 % (0,8) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 22,5 % ja oli 13 208 autoa (17 037)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,00 euroa (0,00)

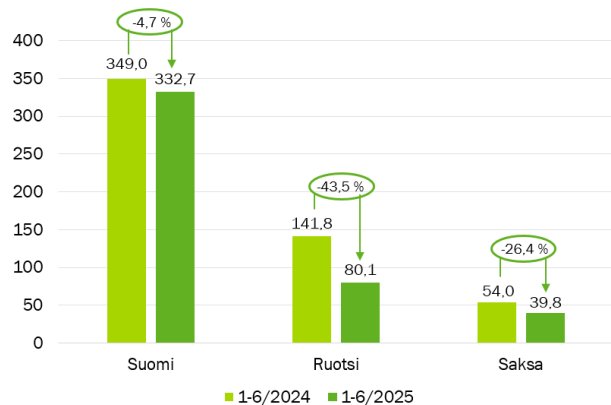
Tammi–kesäkuu 2025

- Liikevaihto laski 11,2 % ja oli 438,1 milj. euroa (493,4)
- Bruttokate laski 14,2 % ja oli 42,1 milj. euroa (49,0) eli 9,6 % (9,9) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto laski 82,4 % ja oli 0,9 milj. euroa (5,4) eli 0,2 % (1,1) liikevaihdosta
- Liiketulos laski 120,5 % ja oli -0,9 milj. euroa (4,4) eli -0,2 % (0,9) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 15,9 % ja oli 27 902 autoa (33 174)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,10 euroa (0,03)

Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys huhti-kesäkuussa 2025, milj. euroa



Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi-kesäkuussa 2025, milj. euroa



Avainluvut

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos, %	1-12/2024
Liikevaihto	205,5	252,6	-18,7 %	438,1	493,4	-11,2 %	1 010,2
Bruttokate	24,0	24,7	-2,9 %	42,1	49,0	-14,2 %	96,8
osuus liikevaihdosta, %	11,7 %	9,8 %		9,6 %	9,9 %		9,6 %
Liiketulos (EBIT)	1,7	2,1	-17,0 %	-0,9	4,4	-120,5 %	7,9
osuus liikevaihdosta, %	0,8 %	0,8 %		-0,2 %	0,9 %		0,8 %
Oikaistu liikevoitto*	2,9	2,7	8,2 %	0,9	5,4	-82,4 %	11,6
osuus liikevaihdosta, %	1,4 %	1,1 %		0,2 %	1,1 %		1,1 %
Liikevaihto integroiduista palveluista	13,0	13,6	-4,0 %	26,2	26,9	-2,6 %	55,2
osuus liikevaihdosta, %	6,3 %	5,4 %		6,0 %	5,5 %		5,5 %
Myytyjen autojen lukumäärä	13 208	17 037	-22,5 %	27 902	33 174	-15,9 %	66 548
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 815	1 449	25,3 %	1 509	1 478	2,1 %	1 454
Nettovelka				61,6	75,8	-18,7 %	74,2
Vaihto-omaisuus				123,3	140,1	-12,0 %	131,0
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää				54,1	53,1	2,1 %	55,4
Investoinnit	2,8	0,6	404,7 %	3,9	1,8	118,8 %	4,3
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana				838	906	-7,5 %	904
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-0,6 %	7,8 %		4,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				1,7 %	6,0 %		3,9 %
Omavaraisuusaste, %				48,6 %	45,0 %		48,0 %
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	0,00	0,00	-46,7 %	-0,10	0,03	-383,6 %	0,12

* Liiketulos oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 1,1 milj. euroa 4-6/2025 ja yhteensä 1,8 milj. euroa 1-6/2025 (4-6/2024: 0,6 milj. euroa, 1-6/2024: 1,0 milj. euroa ja 1-12/2024: 3,6 milj. euroa).

Toimitusjohtaja Tapio Pajuharju:

"Autokauppa jatkui haastavana kaikissa toimintamaissamme vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Suomessa käytettyjen autojen kokonaismarkkina kasvoi, mutta kasvu tuli kuluttajien välisestä kaupasta. Ruotsissa markkina laski ja Saksassa myyntivolyymit olivat vertailukauden tasolla. Taloudellinen epävarmuus painoi kuluttajaluottamusta kaikissa toimintamaissa, ja kysyntä painottui edelleen edullisiin polttomoottoriautoihin. Kilpailu jatkui kireänä, ja uusien autojen heikosti jatkunut myynti piti myös ostomarkkinan tiukkana. Suomessa ja Ruotsissa käytettyjen autojen hinnat laskivat, kun taas Euroopassa ja erityisesti Saksassa ne nousivat, mikä haastoi kansainvälistä ostotoimintaa.

Keskityimme Kamuxilla määrätietoisesti perusasioihin ja kannattavaan kaupankäyntiin. Päähuomio oli kannattavuuden parantamisessa kuluttajia houkuttelevan valikoiman, aktiivisen varastonhallinnan ja hinnoittelutoimenpiteiden avulla. Suomessa onnistuimme tässä, vaikka alkuvuodesta tehdyt varaston korjaustoimenpiteet rasittivat vielä kannattavuutta. Ruotsissa etenimme oikeaan suuntaan ja autokohtainen kate parani. Saksassa myyntivolyymi jäi alhaiseksi ja vuosineljänneksen tulos oli pettymys.

Vahva keskittyminen terveemmän ja kannattavan kaupan tekemiseen painoi volyymejämme merkittävästi, ja jäimme konsernitasolla kappalemääräisessä myynnissä vertailukaudesta reilut 3 800 autoa. Tästä noin viidennes johtui vertailukautta pienemmästä myymälämäärästä Ruotsissa ja Saksassa.

Liikevaihdossa jäimme konsernitasolla vertailukaudesta kun liikevaihto laski kaikissa toimintamaissa myytyjen autojen määrän laskun myötä. Suomessa olemme systemaattisesti muokanneet varaston painopistettä kysyntää vastaavasti halvemman hintaluokan autoihin. Kappalemääräisen myynnin laskun myötä integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski hieman. Kamux Plus -tuotteen kysyntä kehittyi positiivisesti. Autokohtainen kate kehittyi positiivisesti kaikissa toimintamaissa, ja bruttokate oli lähes vertailukauden tasolla. Bruttokateprosentti kehittyi myönteisesti kaikissa toimintamaissa. Konsernin oikaistu liikevoitto kasvoi toisella vuosineljänneksellä 2,9 milj.

euroon (2,7 milj. euroa), mikä oli tärkeä askel oikeaan suuntaan. Operatiivinen rahavirta parani ensimmäisellä vuosipuoliskolla aktiivisen varaston hallinnan ansiosta merkittävästi ja oli 14,3 milj. euroa (-14,2 milj. euroa).

Alkuvuonna aloittamamme koko konsernin laajuinen tehostamisohjelma tuo tulosta, ja kannattavuutemme kehittyy oikeaan suuntaan. Systemaattinen dataan perustuva hinnoittelu ostossa ja myynnissä, sekä valikoiman ja varaston keskitetty hallinta ovat jo hyvällä mallilla Suomessa. Ruotsissakin olemme edenneet oikeaan suuntaan, ja Saksassa työ on saatu käyntiin. Myös KMS-järjestelmän ohjaavuuden lisääminen on hyvällä mallilla.

Asiakastyytyväisyytemme on pysynyt hyvällä tasolla: konsernin NPS oli toisella vuosineljänneksellä 58 ja Suomessa 59. Olemme siis varsin lähellä pitkän aikavälin tavoitettamme, joka on 60. Kamux Suomi vastasi kesäkuussa Kuluttaja- ja kilpailuviraston selvityspyyntöön koskien kuluttaja-asiamiehen ja kuluttajaneuvonnan vuonna 2025 saamia Kamuxiin liittyviä yhteydenottoja. Toivotamme tervetulleeksi viranomaisen mahdolliset täsmennykset kuluttajansuojalain tulkinnasta, sillä tuotteen virhearvioinnissa on edelleen paljon tulkinnanvaraa. Strategiamme mukaisesti jatkamme panostuksia asiakaskokemuksen ja myymäläverkoston kehittämiseen.

Haluan kiittää koko Kamuxin tiimiä hyvästä työstä haastavassa markkinassa. Olemme ottaneet askelia eteenpäin kaikilla markkinoillamme. Iso kiitos myös asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme, joiden kanssa yhteistyö on jatkunut hyvänä ja rakentavana.”

Näkymät vuodelle 2025

Kamux odottaa vuoden 2025 oikaistun liikevoiton paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Kamuxin pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- Myytyjen autojen määrä: 100 000 kpl vuodessa
- Liikevaihdon kasvu: Liikevaihto 1,5 miljardia euroa
- Liiketoiminnan kannattavuus: Oikaistu liikevoittoprosentti 4 %
- Asiakastyytyväisyys: NPS (Net Promotor Score) 60
- Henkilöstön hyvinvointi: eNPS (employee Net Promotor Score) 40

Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkina kasvoi vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä vertailuajanjaksosta Suomessa, mutta laski Ruotsissa ja oli vertailuajankohdan tasolla Saksassa. Suomessa kasvu tuli kuluttajien välisestä kaupasta ja autoliikkeiden myymät volyymit laskivat niukasti. Euroopan tasolla käytettyjen autojen myyntihinnat nousivat hieman alkuvuodesta ja olivat korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Suomessa ja Ruotsissa käytettyjen autojen hinnat eivät nousseet. Hinnat olivat edelleen alhaisemmalla tasolla kuin vuosina 2022 ja 2023, mutta edelleen selvästi korkeammalla tasolla kuin ennen koronaviruspandemiaa.

Kuluttajaluottamus oli maiden pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisemmalla tasolla kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Ruotsissa kuluttajaluottamus nousi hieman toisen vuosineljänneksen aikana laskettuaan alkuvuonna selvästi.

Yhtiö arvioi jatkaneensa kappalemäärässä mitattuna myytyjen autojen markkinajohtajana Suomessa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Ruotsissa yhtiö arvioi olevansa maan kahdeksanneksi suurin käytettyjen autojen myyjä. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Euroopan unionin alueella rekisteröitiin hieman vertailukautta vähemmän (-1,9 %) uusia henkilöautoja. Kesäkuussa 2025 uusia autoja rekisteröitiin Euroopassa 7,3 % vertailukautta vähemmän (ACEA). Suomessa uusia henkilöautoja rekisteröitiin vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 4,9 % edellisvuotta vähemmän (aut.fi). Saksassa uusien autojen rekisteröintimäärät laskivat tammi–maaliskuussa 2025 5,4 % (ACEA), mutta Ruotsissa henkilöautoja rekisteröitiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla 6,0 % edellisvuotta enemmän (Vroom). Jo lähes 60 % EU:n alueella tammi–kesäkuussa 2025 rekisteröidyistä uusista autoista oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli alle 50 %. Bensinikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 28,4 % ja diesalien 9,4 % (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen



kaupassa. Suomessa hybridien ja sähköautojen osuus autokauppojen käytettynä myymistä autoista vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana oli 19,6 % (14,1 %). Ruotsissa 20,6 % (17,3 %) ja Saksassa 14,4 % (11,2 %). Ruotsissa ja Saksassa lukuun sisältyy myös yksityisten myymät henkilöautot.

Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,4 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2024 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 680 000 käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,25 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Tuloskehitys huhti–kesäkuussa 2025

Konsernitoimintoinnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	4–6/2025	4–6/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	10 460	12 307	-15,0 %	79,2 %
Ruotsi	1 641	3 046	-46,1 %	12,4 %
Saksa	1 003	1 684	-40,4 %	7,6 %
Konsernitoiminnot	104	0	N/A	0,8 %
Segmentit yhteensä	13 208	17 037	-22,5 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	4–6/2025	4–6/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	156,7	176,8	-11,4 %	76,2 %
Ruotsi	38,5	73,0	-47,3 %	18,7 %
Saksa	17,5	29,3	-40,1 %	8,5 %
Segmentit yhteensä	212,7	279,0	-23,8 %	103,5 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-7,1	-26,4	73,0 %	-3,5 %
Yhteensä	205,5	252,6	-18,7 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	4–6/2025	4–6/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	192,5	239,1	-19,5 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,3	10,1	-8,0 %
Kamux Plus	3,8	3,5	7,5 %
Yhteensä	205,5	252,6	-18,7 %

Kamuxin myymien autojen määrä laski toisella vuosineljänneksellä 22,5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 13 208 autoa (17 037). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa. Suomessa myytyjen autojen määrä laski voimakkaasti, ja Ruotsissa ja Saksassa myytyjen autojen määrä laski erittäin voimakkaasti. Liikevaihto per myyty auto kasvoi ja oli 15 561 euroa (14 829).

Konsernin liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun vuoksi toisella vuosineljänneksellä 18,7 % ja oli 205,5 milj. euroa (252,6). Suomessa liikevaihto laski voimakkaasti, ja Ruotsissa ja Saksassa liikevaihto laski erittäin voimakkaasti. Liikevaihto integroiduista palveluista laski rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä saatujen palkkioiden laskun myötä ja oli 13,0 milj. euroa (13,6), mikä oli 6,3 % (5,4) kokonaisliikevaihdosta. Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 1,7 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	4–6/2025	% liikevaihdosta	4–6/2024	% liikevaihdosta
Suomi	19,5	12,5 %	18,8	10,6 %
Ruotsi	2,5	6,4 %	3,6	4,9 %
Saksa	1,4	8,1 %	2,3	7,9 %
Segmentit yhteensä	23,4	11,0 %	24,7	8,8 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,5	-7,4 %	-	-
Yhteensä	24,0	11,7 %	24,7	9,8 %

Oikaistu liike-tulos maittain

milj. euroa	4-6/2025	% liikevaihdosta	4-6/2024	% liikevaihdosta
Suomi	6,9	4,4 %	6,7	3,8 %
Ruotsi	-1,1	-2,8 %	-1,2	-1,7 %
Saksa	-0,9	-5,4 %	-0,3	-1,0 %
Segmentit yhteensä	4,9	2,3 %	5,2	1,9 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,0	27,9 %	-2,5	9,5 %
Yhteensä	2,9	1,4 %	2,7	1,1 %

Bruttokate oli 24,0 (24,7) milj. euroa. Autokohtainen kate kehittyi myönteisesti, mutta ei riittänyt kompensoimaan myytjen autojen määrän laskun vaikutusta bruttokatteeseen. Suomessa bruttokate kasvoi, Ruotsissa ja Saksassa bruttokate laski. Bruttokateprosentti kehittyi positiivisesti kaikissa toimintamaissa, ja oli 11,7 % (9,8 %) liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto kasvoi 8,2 % ja oli 2,9 milj. euroa (2,7). Oikaistu liikevoitto oli 1,4 % (1,1) liikevaihdosta.

Oikaistusta liikevoitosta on oikaistu strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvät kulut. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 1,1 milj. euroa (0,6) toisella vuosineljänneksellä.

Liikevoitto (EBIT) laski 17,0 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 1,7 milj. euroa (2,1).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,8 milj. euroa (-1,1).

Tulos ennen veroja oli 1,0 milj. euroa (1,0). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,00 euroa (0,00).

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	1,7	2,1	7,9
Strategiset selvitykset	0,2	0,0	0,2
Oikeudelliset prosessit	0,1	-0,0	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,1	0,1	0,2
Muut liikevoittoa oikaisevat erät*	0,8	0,5	2,9
Oikaisuerät yhteensä	1,1	0,6	3,6
Oikaistu liikevoitto	2,9	2,7	11,6

*) Koostuu pääosin myymäläverkoston ja organisaation muutoksiin liittyvistä kuluista

Tuloskehitys tammi–kesäkuussa 2025

Konsernitoimintoinnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–6/2025	1–6/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	21 779	24 253	-10,2 %	78,1 %
Ruotsi	3 541	5 809	-39,0 %	12,7 %
Saksa	2 347	3 112	-24,6 %	8,4 %
Konsernitoiminnot	235	0	N/A	0,8 %
Segmentit yhteensä	27 902	33 174	-15,9 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–6/2025	1–6/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	332,7	349,0	-4,7 %	75,9 %
Ruotsi	80,1	141,8	-43,5 %	18,3 %
Saksa	39,8	54,0	-26,4 %	9,1 %
Segmentit yhteensä	452,6	544,8	-16,9 %	103,3 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-14,4	-51,4	71,9 %	-3,3 %
Yhteensä	438,1	493,4	-11,2 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–6/2025	1–6/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	411,9	466,5	-11,7 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	18,7	20,0	-6,8 %
Kamux Plus	7,5	6,9	9,6 %
Yhteensä	438,1	493,4	-11,2 %

Kamuxin ensimmäisellä vuosipuoliskolla myymien autojen määrä laski 15,9 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 27 902 autoa (33 174). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa, erityisesti Ruotsissa ja Saksassa, missä myytyjen autojen määrät laskivat erittäin voimakkaasti. Liikevaihto myytyä autoa kohden kasvoi ja oli 15 703 euroa (14 873).

Liikevaihto laski 11,2 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 438,1 milj. euroa (493,4). Liikevaihto laski kaikissa toimintamaissa myytyjen autojen määrän laskun seurauksena. Ruotsissa ja Saksassa liikevaihdon lasku oli erittäin voimakasta. Liikevaihto integroiduista palveluista laski rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä saatujen palkkioiden laskun myötä ja oli 26,2 milj. euroa (26,9), mikä oli 6,0 % (5,5) kokonaisliikevaihdosta. Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 1,9 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	1–6/2025	% liikevaihdosta	1–6/2024	% liikevaihdosta
Suomi	34,3	10,3 %	36,9	10,6 %
Ruotsi	4,0	5,0 %	7,2	5,1 %
Saksa	3,6	9,0 %	5,0	9,2 %
Segmentit yhteensä	41,9	9,3 %	49,0	9,0 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,2	-1,3 %	-	-
Yhteensä	42,1	9,6 %	49,0	9,9 %

Oikaistu liike-tulos maittain

milj. euroa	1-6/2025	% liikevaihdosta	1-6/2024	% liikevaihdosta
Suomi	9,5	2,8 %	13,2	3,8 %
Ruotsi	-2,8	-3,5 %	-2,6	-1,8 %
Saksa	-1,1	-2,7 %	-0,1	-0,2 %
Segmentit yhteensä	5,6	1,2 %	10,6	1,9 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-4,7	32,3 %	-5,2	10,1 %
Yhteensä	0,9	0,2 %	5,4	1,1 %

Bruttokate laski pääosin myytyjen autojen määrän laskun seurauksena 14,2 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 42,1 milj. euroa (49,0). Bruttokate laski kaikissa toimintamaissa. Bruttokateprosentti laski 0,3 prosenttiyksikköä ja oli 9,6 % (9,9 %) liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto laski 82,4 % ja oli 0,9 milj. euroa (5,4). Oikaistu liikevoitto oli 0,2 % (1,1) liikevaihdosta. Liikevoiton lasku johtui ensimmäisen vuosineljänneksen heikosta autokohtaisesta katteesta.

Liiketulosta oikaisevat erät olivat tammi-kesäkuussa yhteensä 1,8 milj. euroa (1,0). Oikaisu-eräin sisällytetään strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Liiketulos (EBIT) laski 120,5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli -0,9 milj. euroa (4,4).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,2 milj. euroa (-1,1).

Tulos ennen veroja oli -3,1 milj. euroa (3,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,10 euroa (0,03).

Oikaistun liike-tuloksen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketulos (EBIT)	-0,9	4,4	7,9
Strategiset selvitykset	0,3	0,2	0,2
Oikeudelliset prosessit	0,1	-0,0	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,1	0,1	0,2
Muut liike-tulosta oikaisevat erät*	1,4	0,6	2,9
Oikaisu-erät yhteensä	1,8	1,0	3,6
Oikaistu liikevoitto	0,9	5,4	11,6

*) Koostuu pääosin myymäläverkoston ja organisaation muutoksiin liittyvistä kuluista

Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli kesäkuun 2025 lopussa 217,8 milj. euroa (235,8), josta omaa pääomaa oli 105,6 milj. euroa (105,8). Nettovelka oli 61,6 milj. euroa (75,8) ja pitkäaikaiset lainat olivat 20,6 milj. euroa (4,0).

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 19 milj. euroa ja luottolimiittistä 12 milj. euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 4 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Kesäkuun 2025 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 105,5 milj. euroa (114,9). Vaihto-omaisuuden arvo oli 123,3 milj. euroa (140,1). Vaihto-omaisuuden arvon muutos selittyy pääosin varastossa olevien autojen vertailukautta alhaisemmalla keskihinnalla.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–kesäkuussa oli 14,3 milj. euroa (-14,2). Rahavirta parani erittäin merkittävästi varastoon sitoutuneen käyttöpääoman selvän laskun vuoksi. Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 7,4 milj. euroa (5,3).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 48,6 % (45,0). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 1,7 % (6,0) ja oman pääoman tuotto (ROE) -0,6 % (7,8).

Investoinnit olivat tammi–kesäkuussa yhteensä 3,9 milj. euroa (1,8) ja ne koostuivat pääasiallisesti tavanomaisista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista, investoinneista Suomessa rakennettavaan uuteen myymälään, sekä IT-järjestelmäinvestoinneista.

Muutokset myymäläverkostossa

Kamux ilmoitti 12.5.2025 avaavansa heinäkuussa uuden myymälän Koillis-Saksassa sijaitsevaan Schweriniin, joka sijaitsee lähellä Lyypekkiä ja Rostockia. Suomessa Savonlinnan myymälä suljettiin toukokuussa.

Kamuxilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 67 myymälää, joista 42 Suomessa, 17 Ruotsissa ja 8 Saksassa.

Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset julkaistiin 22.5.2025.

Kamux tiedotti 28.4.2025, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli päivittänyt ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että aiemmin julkistettua hallituskokoonpanoa koskevaa ehdotusta täydennetään yhdellä uudella jäsenellä, mikä nostaa ehdotettavien hallituksen jäsenten lukumäärän kuudesta seitsemään. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että varsinaisen yhtiökokouksen ajankohdan vuoksi hallituksen osakepalkkioiden maksuaikataulua pidennetään kahdesta viikosta kolmeen viikkoon ensimmäisen vuosineljänneksen tulospöytäkirjan julkistuksen jälkeen. Muilta osin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia ei muutettu.

Kamux julkaisi 27.4.2025 vuosikertomuksen vuodelta 2024. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2024, Palkitsemisraportti 2024, ja Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Enel Sintonen on nimitetty Kamux Oyj:n talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi, ja että hän aloittaa tehtävässään elokuun 2025 alussa.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Jani Koivu jätti tehtävänsä Kamuxilla ja Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 16.4.2025 alkaen nimitettiin Joni Tuominen.

Kamux tiedotti 25.3.2025, että yhtiön hallitus on päättänyt lakkauttaa 1.3.2024 tiedotetun ja vuoden 2024 alusta voimassa olleen osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän perusteella ei ole maksettu palkkioita eikä palkkioita ole myöskään erääntynyt maksettavaksi. Lakkautetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän korvaa 23.1.2025 perustettu suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä 2025–2029.

Kamux tiedotti 10.3.2025, että Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vaihtuu, kun nimitystoimikunnan puheenjohtajana toiminut Kamuxin perustaja Juha Kalliokoski on siirtynyt yhtiön palvelukseen operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy nimesivät osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan edustajakseen Pekka Pajamon, joka toimii Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtajana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano säilyi muilta osin ennallaan.

Kamux tiedotti 19.2.2025, että Juha Kalliokoski on nimitetty yhtiön operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Operatiivisena johtajana Kalliokoski vastaa Kamuxin ostotoiminnoista, myynnistä ja varaston hallinnasta. Kalliokoski jatkaa Kamux Oyj:n hallituksessa, mutta jää pois valiokuntatyöskentelystä. Kalliokoski on ollut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Yhtiön hallitus valitsi kokouksessaan 19.2.2025 tarkastusvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka Harri Sivulan

(puheenjohtaja), Jaana Viertola-Truinin ja Kati Riikosen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka hallitus valitsi Maren Krollin (puheenjohtaja), Harri Sivulan ja Antti Mäkelän.

Kamux tiedotti 13.2.2025, että Joanna Clark on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 15.5.2025 alkaen.

Kamux tiedotti 23.1.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Lisäosakejärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että avainhenkilö kohdistaa omistamiaan vapaasti siirrettäviä Kamuxin osakkeita järjestelmään tai hankkii Kamuxin osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuhetkellä. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ensimmäisen ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu noin 40 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 980 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 15.1.2025 2,72 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Hallitus päätti myös 22.1.2024 perustetun nouseville avainhenkilöille suunnatun Green Lions -lisäosakejärjestelmän toisen sitouttamisjakson, joka kattaa tilikaudet 2025–2027, aloittamisesta ja yksityiskohdista.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 2.7.2025, että Marcus Mezödi on nimitetty Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Mezödi aloitti tehtävässään Kamuxilla 2.7.2025. Martin Verrelli, Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, lopetti Kamuxin palveluksessa 1.7.2025.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Suomi

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	10 460	12 307	-15,0 %	21 779	24 253	-10,2 %	50 015
Liikevaihto, milj. euroa	156,7	176,8	-11,4 %	332,7	349,0	-4,7 %	738,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,2	11,3	-0,5 %	22,5	22,4	0,6 %	46,1
Bruttokate, milj. euroa	19,5	18,8	4,0 %	34,3	36,9	-7,0 %	74,6
% liikevaihdosta	12,5 %	10,6 %	-	10,3 %	10,6 %	-	10,1 %
Liikevoitto, milj. euroa	6,4	6,6	-2,2 %	8,8	13,0	-32,1 %	25,1
% liikevaihdosta	4,1 %	3,7 %	-	2,6 %	3,7 %	-	3,4 %
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa*	6,9	6,7	3,1 %	9,5	13,2	-28,4 %	26,0
% liikevaihdosta	4,4 %	3,8 %	-	2,8 %	3,8 %	-	3,5 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	49 %	46 %	-	47 %	48 %	-	47 %
Vakuutuspalvelut	68 %	61 %	-	66 %	62 %	-	61 %
Kamux Plus	32 %	33 %	-	32 %	33 %	-	32 %

*) Liikevoitto oikaistuna omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,5 milj. euroa 4-6/2025 ja yhteensä 0,7 milj. euroa 1-6/2025 (4-6/2024: 0,1 milj. euroa, 1-6/2024: 0,3 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,9 milj. euroa).

Huhti-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa vuoden 2025 toisella neljänneksellä, mutta kasvu oli alkuvuotta heikompaa. Kuluttajat suosivat edelleen edullisia autoja, ja kuluttajien välinen kauppa kasvoi autoliikkeiden myymien volyymien jäädessä hieman vertailukautta alhaisemmalle tasolle. Käytettyjen autojen hinnat olivat hieman vertailukautta alhaisemmalla tasolla. Kilpailu käytettyjen autojen markkinoilla jatkui kireänä. Kireä kilpailutilanne ja uusien autojen heikko menekki pitivät ostomarkkinan tiukkana, ja Suomen muuta Eurooppaa alhaisempi hintataso heikensi tuontiautojen saatavuutta.

Kamuxin myymien autojen määrä laski voimakkaasti organisaation keskittyessä kannattavuuden parantamiseen. Vuosineljänneksen alussa myyntiä heikentänyt varaston epäedullinen rakenne parani kohti neljänneksen loppua. Myytyjen autojen keskihinta laski edelliseen vuosineljännekseen verrattuna, mutta oli edelleen hieman vertailukautta korkeammalla tasolla. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Määrätietoinen työ kannattavuuden parantamiseksi tuotti tulosta, ja autokohtainen kate kasvoi erittäin voimakkaasti. Autokohtaisen katteen myönteisen kehityksen ansiosta bruttokate kasvoi myytyjen autojen määrän laskusta huolimatta. Oikaistu liikevoitto kasvoi myönteisesti kehittyneen bruttokatteen myötä.

Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio pysyi hyvällä tasolla. Rahoitus- ja vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti.

Tammi-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta kasvu tuli kuluttajien välisestä kaupasta autoliikkeiden myymien volyymien ollessa edellisvuoden tasolla. Kamuxin myymien autojen määrä laski kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden ja ensimmäisen vuosineljänneksen valikoimarakenteen seurauksena. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Bruttokate laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä toteutettujen aktiivisten varastohallintatoimenpiteiden ja katsauskaudella myytyjen autojen määrän laskun vuoksi. Katsauskauden oikaistu liikevoitto laski.

Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen ja rahoituspalvelujen myyntipenetraatiot pysyivät hyvällä tasolla, ja vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti.

Ruotsi

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	1 641	3 046	-46,1 %	3 541	5 809	-39,0 %	10 618
Liikevaihto, milj. euroa	38,5	73,0	-47,3 %	80,1	141,8	-43,5 %	252,7
Ulkoisen liikevaihto, milj. euroa	30,9	48,2	-35,8 %	64,4	93,3	-30,9 %	173,6
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,1	1,2	-5,9 %	2,3	2,5	-10,4 %	5,2
Bruttokate, milj. euroa	2,5	3,6	-30,8 %	4,0	7,2	-44,4 %	13,3
% liikevaihdesta	6,4 %	4,9 %	-	5,0 %	5,1 %	-	5,2 %
Liiketulos, milj. euroa	-1,3	-1,4	10,5 %	-3,4	-2,8	-20,9 %	-5,4
% liikevaihdesta	-3,3 %	-2,0 %	-	-4,2 %	-2,0 %	-	-2,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-1,1	-1,2	12,0 %	-2,8	-2,6	-9,9 %	-4,2
% liikevaihdesta	-2,8 %	-1,7 %	-	-3,5 %	-1,8 %	-	-1,7 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	53 %	51 %	-	52 %	51 %	-	50 %
Vakuutuspalvelut	93 %	94 %	-	93 %	93 %	-	94 %
Kamux Plus	26 %	26 %	-	25 %	24 %	-	21 %

*) Liiketulos oikaistuna muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,2 milj. euroa 4-6/2025 ja yhteensä 0,6 milj. euroa 1-6/2025 (4-6/2024: 0,2 milj. euroa, 1-6/2024: 0,3 milj. euroa ja 1-12/2024: 1,2 milj. euroa sisältäen myös strategiseen suunnitteluun liittyviä erityiseriä).

Huhti-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina laski Ruotsissa vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Entistä useammat kuluttajat suosivat aiempaa vanhempia autoja, ja yli kymmenvuotiaiden autojen myynti kasvoi. Käytettyjen autojen hinnat laskivat edelleen, mutta olivat korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Kilpailu oli edelleen kireää.

Kamuxin Ruotsissa myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti. Myynnin lasku johtui pääosin pienemmästä myymälämäärästä, vuosineljänneksen alun alhaisesta automäärästä, sekä autovalikoimasta, joka ei vastannut riittävän hyvin kysyntää. Myös kilpailutilanne pysyi tiukkana. Ulkoinen liikevaihto laski erittäin voimakkaasti kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto ja konsernin sisäinen myynti laskivat.

Bruttokate laski erittäin voimakkaasti myytyjen autojen määrän laskun myötä. Autokohtainen kate kasvoi kuitenkin erittäin voimakkaasti aktiivisen varastonhallinnan ja hinnoittelutoimenpiteiden, sekä prosessiparannusten seurauksena, ja bruttokateprosentti kehittyi myönteisesti. Oikaistu liiketulos parani myönteisesti kehittyneen autokohtaisen katteen ja kustannuskontrollin ansiosta.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste kehittyi myönteisesti ja vakuutuspalvelujen penetraatioaste säilyi hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio säilyi ennallaan.

Tammi-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina laski hieman Ruotsissa ensimmäisellä vuosipuoliskolla, kun ensimmäisen vuosineljänneksen varovainen kasvu kääntyi laskuun. Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti. Heikkoon myyntiin vaikutti vertailukautta pienemmän myymälämäärän lisäksi autovalikoima, joka ei vastannut riittävän hyvin kysyntää. Ulkoinen liikevaihto laski erittäin voimakkaasti kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto ja konsernin sisäinen myynti laskivat.

Bruttokate laski erittäin voimakkaasti autojen kappalemääräisen laskun myötä. Oikaistu liiketulos heikkeni toisen vuosineljänneksen positiivisesta kannattavuuskehityksestä huolimatta. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen sekä rahoitus- ja vakuutuspalvelujen penetraatioasteet kehittyivät myönteisesti.

Saksa

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	Muutos, %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	1 003	1 684	-40,4 %	2 347	3 112	-24,6 %	5 836
Liikevaihto, milj. euroa	17,5	29,3	-40,1 %	39,8	54,0	-26,4 %	103,4
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	17,0	27,7	-38,7 %	38,6	51,2	-24,5 %	95,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,7	1,1	-37,8 %	1,5	2,0	-28,0 %	4,0
Bruttokate, milj. euroa	1,4	2,3	-38,4 %	3,6	5,0	-27,8 %	8,7
% liikevaihdesta	8,1 %	7,9 %	-	9,0 %	9,2 %	-	8,5 %
Liiketulos, milj. euroa	-1,1	-0,3	-222,5 %	-1,2	-0,2	-527,6 %	-1,9
% liikevaihdesta	-6,0 %	-1,1 %	-	-3,1 %	-0,4 %	-	-1,8 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-0,9	-0,3	-233,5 %	-1,1	-0,1	-767,2 %	-1,1
% liikevaihdesta	-5,4 %	-1,0 %	-	-2,7 %	-0,2 %	-	-1,0 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	29 %	26 %	-	28 %	27 %	-	28 %

*) Liiketulos oikaistuna oikeudellisiin prosesseihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,1 milj. euroa 4-6/2025 ja yhteensä 0,1 milj. euroa 1-6/2025 (4-6/2024: 0,0 milj. euroa, 1-6/2024: 0,1 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,8 milj. euroa).

Huhti-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Kamuxin toiminta-alueilla Saksassa oli vuoden 2025 toisella neljänneksellä edellisvuoden tasolla. Käytettyjen autojen hinnat nousivat vuosineljänneksen aikana ja olivat vertailukautta korkeammalla.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti. Myynti laski pääosin vertailukautta pienemmän myymälämäärän ja vuosineljänneksen alun alhaisen automäärän vuoksi. Ulkoinen liikevaihto ja integroiduista palveluista saatu liikevaihto laskivat erittäin voimakkaasti alhaisten myyntivolyymien seurauksena. Myös konsernin sisäinen myynti ja kokonaisliikevaihto laskivat.

Bruttokate laski erittäin voimakkaasti pääosin myytyjen autojen määrän laskun ja rahoituspalvelujen myynnistä saatujen palkkioiden laskun vuoksi. Oikaistuun liiketulokseen vaikutti voimakkaasti myyntivolyymien lasku. Lisäksi siihen vaikuttivat panostukset Schwerinin uuden myymälän avaamiseen. Myymälä avattiin heinäkuun alussa.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste kehittyi myönteisesti.

Tammi-kesäkuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Kamuxin toiminta-alueilla Saksassa oli vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla edellisvuoden tasolla. Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti pääosin vertailukautta pienemmän myymälämäärän vuoksi. Ulkoinen liikevaihto laski erittäin voimakkaasti alhaisten myyntimäärien seurauksena. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski erittäin voimakkaasti.

Bruttokate laski erittäin voimakkaasti pääosin myytyjen autojen määrän laskun vuoksi. Myös rahoituspalvelujen myynnistä saatujen palkkioiden lasku heikensi bruttokatetta. Oikaistuun liiketulokseen vaikutti voimakkaasti myytyjen autojen määrän lasku.

Henkilöstö

Tammi–kesäkuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 838 (906).

Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Suomi	581	589	594
Ruotsi	136	209	196
Saksa	82	81	79
Konsernitoiminnot	39	27	35
Yhteensä	838	906	904

Muutokset johdossa

Johan Kempas aloitti Kamux Ruotsin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2025. Juha Kalliokoski aloitti konsernin operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025. Jani Koivu lopetti Kamux Suomen toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 16.4.2025, jolloin Joni Tuominen nimitettiin Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Joanna Clark aloitti konsernin henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 15.5.2025.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä 30.6.2025 toimitusjohtaja Tapio Pajuharju; Kamux Suomen vt. toimitusjohtaja Joni Tuominen; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas; Kamux Saksan toimitusjohtaja Martin Verrelli; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg; konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki; sekä konsernin kehitysjohtaja (Director, Business Development, Car Flow and Data) Altti Väisänen.

Katsauskauden jälkeen 1.7.2025 Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Martin Verrelli lopetti Kamuxin palveluksessa. Marcus Mezödi nimitettiin Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 2.7.2025. Enel Sintonen aloitti konsernin talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.8.2025.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli kesäkuun 2025 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 144 053 omaa osaketta eli 0,36 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 19 307 (21 773) rekisteröityä osakkeenomistajaa kesäkuun 2025 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 20,43 % (15,74 %).

Kamuxin suurimmat omistajat 30.6.2025 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (15,56 %), Saray Value Fund SPC (15.4.2025 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,07 %) ja eQ Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (4,81 %).

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1-6/2025	1-6/2024
Kaupankäynnin volyymi, kpl	4 666 669	5 623 982
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	1,97	5,45
Kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta, euroa	2,10	5,56
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,99	6,20
Alin kaupantekokurssi, euroa	1,91	4,88
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	78,6	217,3

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Nordic Mid Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa.

Kesäkuun 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 78,6 milj. euroa (217,3). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 1,97 euroa (5,45), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 22 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta katsauskaudella oli 2,10 euroa (5,56). Korkein kaupantekokurssi oli 2,99 euroa (6,20) ja alin 1,91 euroa (4,88). Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 9,8 milj. euroa (31 milj. euroa).

Liputusilmoitukset

Kamux vastaanotti 15.5.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.5.2025 ylittänyt 15 prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 15,55 %.

Kamux vastaanotti 15.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoiman rahaston Saray Value Fund SPC:n yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.4.2025 ylittänyt kymmenen (10) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 10,07 %.

Kamux vastaanotti 10.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (OP-Suomi Pienyhtiöt ja OP-Suomi) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 9.4.2025 alittanut viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,99 %.

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 22.5.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti olla jakamatta osinkoa yhtiökokouksen päätöksellä ja valtuutti hallituksen päättämään osingonjaosta harkintansa mukaan seuraavasti: Osinkoa jaetaan enintään 0,07 euroa per osake yhdessä erässä hallituksen erikseen päättämänä ajankohtana myöhemmin syksyllä 2025. Muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus päättää erikseen mahdollisesta osingonmaksusta, osingon maksun määrästä valtuutuksen puitteissa sekä osingon maksun tarkasta ajankohdasta.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Juha Kalliokoski, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Aaron Heidari. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja uudelleen Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät ennallaan.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Markku Launis. Yhtiön kestävyysraportoinnin

varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Vesa Vuorinen, KRT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön arvion mukaan lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Yleinen geopoliittinen ja taloudellinen epävarmuus on viimeisten kuukausien aikana jatkunut ja käytettyjen autojen markkinalla vallitsee tiukka kilpailutilanne.

Taloudellisen kasvun arvioidaan olevan lähiaikoina matalalla tasolla konsernin toimintamaissa, minkä oletetaan heijastuvan myös käytettyjen autojen kokonaiskysyntään, vaikka kaupan rakenteessa, jakelukanavissa ja eri hintaisten autojen kysynnässä voi olla vaihteluita. Geopoliittisten epävarmuuksien oletetaan jatkuvan, mikä voi vaikuttaa merkittävästi autojen kysyntään ja kysynnän rakenteeseen.

Kamux-konsernilla on käynnissä useita operatiivisen toiminnan kehittämistoimia konsernin kilpailukyvyyn parantamiseksi, mikä aiheuttaa epäjatkuvuutta ja lisäkustannuksia, ja voi vaikuttaa mm. henkilöstön vaihtuvuuteen. Yhtiön menestys riippuu myös yhtiön johdosta ja osaavasta henkilöstöstä, sekä yhtiön onnistumisesta rekrytoinneissa, henkilöstön koulutuksessa ja osaamisen kehittämisessä, sekä henkilöstön motivoinnissa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa.

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat asiakkaiden ostomahdollisuuksiin ja -käyttäytymiseen, yhtiön rahoitustuottojen kehitykseen sekä sen oman velkarahoituksen korkoihin ja mahdollisesti myös saatavuuteen.

Autokannan sähköistyminen etenee, ja sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen kaupassa. Viime aikoina markkinoilla nähdyt äkilliset ja ennalta-arvaamattomat uusien autojen hintamuutokset, joiden yhtiö arvioi jatkuvan, vaikuttavat varastossa olevien käytettyjen autojen arvoihin ja lisäävät myös asiakkaiden epävarmuutta. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Yhtiö pyrkii parantamaan kannattavuuttaan, erityisesti Ruotsin ja Saksan liiketoiminnoissa, mihin liittyy epävarmuuksia niin vaadittavien resurssien ja kustannusten määrästä sekä operatiivisten toimenpiteiden ajoituksesta. Mikäli yhtiön tulos ei käänny positiiviseksi, sillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön rahoitusasemaan ja rahoituksen kustannuksiin.

Mikäli Kamuxin IT-sovellukset ja -järjestelmät ja niihin liittyvät palvelut eivät toimi suunnitellulla tavalla tämä voi häiritä Kamuxin liiketoimintaa ja vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan sekä sen kannattavuuteen.

Lainsäädäntöön tehtävät muutokset ja lainvalmistelu sekä viranomaisten tulkinnat lakien ja säännösten noudattamisesta voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin.

Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa Kamuxin osto- ja myyntitoimintaan ja sitä kautta suoraan yhtiön tulokseen sekä mahdollisesti myös välillisesti yhtiön kilpailukykyyn eri markkinoilla.

Epäonnistuminen sisäisten ohjeistusten toimeenpanossa ja valvonnassa saattaa aiheuttaa taloudellisia seuraamuksia Kamuxille ja heikentää yhtiön mainetta.

Jos Kamux ei pysty säilyttämään riittävää asiakaspalvelutasoa, tai jos jokin tapahtuma vahingoittaa yhtiön mainetta, tällä voi olla olennainen haitallinen vaikutus Kamuxiin ja sen brändiin.

Kamuxin riskienhallinnan pääperiaatteita on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com

Tulosjulkistukset 2025

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 11.11.2025

Hämeenlinnassa 12.8.2025

Kamux Oyj
Hallitus

Kamux Oyj:n puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2025

Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Puolivuositarkastuksessa noudatetaan samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Puolivuositarkastus ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuosittain tilinpäätöksessä. Näin ollen puolivuositarkastusta tulee lukea yhdessä yhtiön vuosittain tilinpäätöksen 2024 kanssa.

Puolivuositarkastuksen luvut ovat pyöristettyjä.

Puolivuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän puolivuositarkastuksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laadintaperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto	205,5	252,6	438,1	493,4	1 010,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,2	0,7	0,5	1,2
Materiaalit ja palvelut	-181,9	-228,2	-396,7	-444,9	-914,7
Henkilöstökulut	-13,1	-14,5	-25,1	-28,5	-54,9
Liiketoiminnan muut kulut	-5,3	-4,5	-10,2	-9,1	-19,4
Poistot	-3,9	-3,6	-7,7	-7,1	-14,5
Liiketulos	1,7	2,1	-0,9	4,4	7,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-1,1	-2,2	-1,1	-2,6
Tulos ennen veroja	1,0	1,0	-3,1	3,3	5,3
Tuloverot	-0,9	-0,9	-0,8	-1,9	-0,7
Tilikauden tulos	0,1	0,2	-3,9	1,4	4,6
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-0,2	-0,1	0,4	-0,1	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen	-0,2	-0,1	0,4	-0,1	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,1	0,1	-3,6	1,3	4,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	0,1	0,2	-3,9	1,4	4,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	-0,1	0,1	-3,6	1,3	4,6
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,00	0,00	-0,10	0,03	0,12

Konsernin tase

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,4	3,8	3,7
Liikearvo	14,3	14,0	14,2
Aineelliset hyödykkeet	11,8	7,9	8,5
Vuokralle otetut hyödykkeet	32,5	39,3	41,9
Muut saamiset	0,2	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,8	1,4	0,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	61,8	66,6	69,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	123,3	140,1	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19,5	23,2	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,8	0,6	4,6
Rahavarat	7,4	5,3	3,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	156,0	169,2	159,1
VARAT YHTEENSÄ	217,8	235,8	228,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7	24,7
Muuntoero	-0,1	-0,4	-0,5
Omat osakkeet	-0,8	-0,8	-0,8
Kertyneet voittovarot	85,6	80,8	80,9
Tilikauden tulos	-3,9	1,4	4,6
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	105,6	105,8	109,1
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	20,6	4,0	11,7
Vuokraelat	24,1	30,9	32,5
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	-	0,2
Varaukset	0,4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	45,2	35,2	44,7
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	14,3	36,3	22,3
Vuokraelat	9,9	9,8	10,9
Ostovelat ja muut velat	40,6	45,0	38,9
Varaukset	2,1	3,7	2,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,0	-	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	67,0	94,8	74,6
Velat yhteensä	112,2	130,1	119,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	217,8	235,8	228,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	24,7	-0,5	-0,8	85,5	109,1
Tilikauden tulos					-3,9	-3,9
Muut laajan tuloksen erät			0,4			0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,4		-3,9	-3,6
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1
Oma pääoma 30.6.2025	0,1	24,7	-0,1	-0,8	81,7	105,6
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	24,7	-0,4	-	87,4	111,8
Tilikauden tulos					1,4	1,4
Muut laajan tuloksen erät			-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,1		1,4	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-0,8		-0,8
Osakeperusteiset maksut					0,2	0,2
Osingot osakkeenomistajille					-6,8	-6,8
Oma pääoma 30.6.2024	0,1	24,7	-0,4	-0,8	82,2	105,8

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden tulos	0,1	0,2	-3,9	1,4	4,6
Oikaisut:					
Poistot	3,9	3,6	7,7	7,1	14,5
Rahoitustuotot ja -kulut	0,8	1,1	2,2	1,1	2,6
Varausten muutos	-0,2	0,2	-0,4	0,1	-1,1
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	-0,5	0,2	-0,1	0,3	0,4
Tuloverot	0,9	0,9	0,8	1,9	0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,2	0,2	0,1	0,3	0,4
Käyttöpääoman muutokset:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1,1	-0,0	1,1	-2,4	0,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-0,9	1,3	1,9	3,6	1,3
Vaihto-omaisuuden muutos	-11,1	-3,7	8,4	-23,8	-14,8
Maksetut korot	-0,9	-1,3	-1,5	-2,5	-4,5
Muut rahoituserät, netto	0,1	0,6	0,2	1,0	1,6
Maksetut tuloverot	-1,1	-1,1	-2,2	-2,2	-4,2
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	-7,7	2,1	14,3	-14,2	2,5
Investointien rahavirrat					
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-2,8	-0,5	-4,2	-1,6	-2,9
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,0	-0,0	0,3	-0,2	-0,9
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-	-	-	-0,3
Investointien nettorahavirta	-2,8	-0,6	-3,9	-1,8	-4,1
Rahoituksen rahavirrat					
Omien osakkeiden hankinta	-	-0,6	-	-0,8	-0,8
Pankkilainojen nostot	17,0	12,3	27,0	26,0	52,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	-8,0	-2,5	-8,2	-6,2	-39,4
Vuokravelkojen takaisinmaksut	-2,8	-2,7	-5,6	-5,3	-11,0
Maksetut osingot	-	-2,8	-	-2,8	-6,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	-17,6	-0,4	-18,3	0,5	0,6
Rahoituksen nettorahavirta	-11,5	3,4	-5,1	11,4	-5,0
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys	-22,0	4,9	5,3	-4,6	-6,6
Rahavarat tilikauden alussa	29,8	1,0	3,0	8,9	8,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	-0,5	-0,6	-1,0	0,9	0,7
Rahavarat tilikauden lopussa	7,4	5,3	7,4	5,3	3,0

Osakekohtainen tulos

	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos (milj. euroa)	0,1	0,2	-3,9	1,4	4,6
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-6	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 873	39 878	39 873	39 933	39 903
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	0,00	-0,10	0,03	0,12
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	44	-	33	-10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 873	39 918	39 873	39 965	39 892
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,00	0,00	-0,10	0,03	0,12

Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–6/2025							
Liikevaihto	332,7	80,1	39,8	452,6	8,7	-23,2	438,1
sisäinen	-0,0	15,7	1,2	16,8	6,1	-23,2	-0,2
ulkoinen	332,7	64,4	38,6	435,8	2,6		438,4
käytettyjen autojen myynti	310,2	62,2	37,1	409,5	2,6		412,2
integroidut palvelut	22,5	2,3	1,5	26,2	-		26,2
Bruttokate	34,3	4,0	3,6	41,9	0,2		42,1
Käyttökate	13,4	-1,9	-0,6	11,0	-4,2		6,8
Poistot	-4,6	-1,5	-0,7	-6,8	-0,9		-7,7
Liiketulos	8,8	-3,4	-1,2	4,2	-5,1		-0,9
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,2
Tulos ennen veroja							-3,1

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–6/2024							
Liikevaihto	349,0	141,8	54,0	544,8	-	-51,4	493,4
sisäinen	0,0	48,5	2,9	51,4	-	-51,4	-0,0
ulkoinen	348,9	93,3	51,2	493,4	-		493,4
käytettyjen autojen myynti	326,6	90,8	49,1	466,5	-		466,5
integroidut palvelut	22,4	2,5	2,0	26,9	-		26,9
Bruttokate	36,9	7,2	5,0	49,0	-		49,0
Käyttökate	16,7	-1,1	0,5	16,2	-4,7		11,5
Poistot	-3,8	-1,7	-0,7	-6,2	-0,9		-7,1
Liiketulos	13,0	-2,8	-0,2	10,0	-5,5		4,4
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,1
Tulos ennen veroja							3,3

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1–12/2024							
Liikevaihto	738,7	252,7	103,4	1 094,8	4,9	-89,4	1 010,2
sisäinen	0,0	79,0	7,7	86,7	2,6	-89,4	-0,0
ulkoinen	738,7	173,6	95,7	1 008,0	2,2		1 010,3
käytettyjen autojen myynti	692,6	168,5	91,7	952,8	2,2		955,0
integroidut palvelut	46,1	5,2	4,0	55,2	-		55,2
Bruttokate	74,6	13,3	8,7	96,6	0,1		96,8
Käyttökate	33,0	-2,0	-0,4	30,6	-8,1		22,5
Poistot	-7,9	-3,4	-1,4	-12,8	-1,7		-14,5
Liiketulos	25,1	-5,4	-1,9	17,8	-9,8		7,9
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,6
Tulos ennen veroja							5,3

Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen myynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Rahoituspalvelut					
Suomi	49	46	47	48	47
Ruotsi	53	51	52	51	50
Saksa	29	26	28	27	28
Vakuutuspalvelut					
Suomi	68	61	66	62	61
Ruotsi	93	94	93	93	94
Kamux Plus					
Suomi	32	33	32	33	32
Ruotsi	26	26	25	24	21

Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	123,3	140,1	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19,5	23,2	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,8	0,6	4,6
Ostovelat ja muut velat	-40,6	-45,0	-38,9
Varaukset	-2,5	-4,0	-2,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,0	-	-0,0
Nettokäyttöpääoma	105,5	114,9	114,4

Nettovelka

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	20,6	4,0	11,7
Vuokraelat	24,1	30,9	32,5
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	44,7	34,9	44,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	14,3	22,3	14,3
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	-	14,0	8,0
Vuokraelat	9,9	9,8	10,9
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	24,3	46,2	33,2
Korolliset velat yhteensä	69,0	81,0	77,3
Vähennetään rahavarat	-7,4	-5,3	-3,0
Nettovelka	61,6	75,8	74,2

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 19 milj. euroa ja luottolimiittistä 12 milj. euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 4 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2025	41,9	43,3
Lisäykset	1,1	1,1
Vähennykset	-5,2	-5,2
Poistot	-5,8	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,4	0,4
Korkokulut	-	-0,5
Vuokravelan lyhennykset	-	-5,1
30.6.2025	32,5	34,1

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2024	41,0	42,2
Lisäykset	5,2	5,2
Vähennykset	-0,9	-0,9
Poistot	-5,5	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,4	-0,4
Korkokulut	-	-0,4
Vuokravelan lyhennykset	-	-5,0
30.6.2024	39,3	40,7

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,9	-2,8	-5,8	-5,5	-11,2
Korkokulu vuokraveloista	-0,2	-0,2	-0,5	-0,4	-0,7
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimukseen sisältyvistä palveluosuuksista	-0,2	-0,1	-0,4	-0,3	-0,6
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3,3	-3,1	-6,7	-6,1	-12,5

Velat joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lainat	34,9	26,3	26,0
lainoista annetut vakuudet*	97,0	58,0	58,0

*) Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys kiinnityksenä haltijavalkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistökiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

Muut sitoumukset

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,7	0,3	0,8

Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Käytettyjen autojen myynti	-	-	0,0	-	0,2
Käytettyjen autojen ostot	-	-0,1	-	-0,1	-0,2
Konsultointikulut	-	-	-	-	-0,0

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vuokravelat	1,2	1,5	1,3

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin hallituksen jäseneltä, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja muihin erin liittyvillä erityisillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokrawelut - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vaihto-omaisuuden kiertä	=	365 * $\frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	100 * $\frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	100 * $\frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	100 * $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset

Kamux Oyj, Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna
www.kamux.com