

VD-brev – September 2026

Sedan juli 2025 har Clean Shift tagit flera viktiga steg i utvecklingen av bolagets biogasprojekt i Grekland. I detta VD-brev sammanfattar VD Mattias Norling utvecklingen fram till slutet av september 2026 och de prioriteringar som nu ligger framför bolaget.

Bästa aktieägare,

Sedan jag tillträdde som VD i juli 2025 har vi arbetat målmedvetet med att utveckla Clean Shift och vårt biogasprojekt i Grekland. Flera viktiga milstolpar har uppnåtts, samtidigt som vi steg för steg har skapat de tekniska, kommersiella och regulatoriska förutsättningar som krävs inför projektets kommande faser.

Arbetet har präglats av ett långsiktigt och metodiskt förhållningssätt. Fokus har varit att minska projektets risk, stärka dess genomförbarhet och skapa en stabil grund för finansiering och byggnation. Under hösten har arbetet gått in i en mer konkret fas, med särskilt fokus på nätanslutning, råvaruförsörjning, finansiering och tekniskt underlag.

Viktiga framsteg

Under året tecknade Clean Shift avtal med Biogest som huvudleverantör av den planerade biogasanläggningen. Biogest är en internationellt etablerad leverantör med lång erfarenhet av utveckling och byggnation av biogasanläggningar. Avtalet utgör en viktig milstolpe och skapar en stabil grund för projektets fortsatta utveckling.

En av årets viktigaste milstolpar nåddes därefter i början av juli när det uppdaterade miljötillståndet (AEPO) för den planerade biogasanläggningen beviljades. Tillståndet omfattar nu en anläggning med en installerad effekt om 1,5 MW, en ökning från tidigare 0,499 MW, och utgör en avgörande förutsättning för projektets fortsatta utveckling.

Under juli slutförde Clean Shift även förvärvet av resterande ägarandelar i det grekiska projektbolaget BIOAERIO ELASSONAS M.I.K.E. Vi har därmed fullt ägande och full kontroll över projektet, vilket ger oss möjlighet att driva utvecklingen framåt med en tydlig strategi och ett effektivt beslutsfattande.

Under september har arbetet med nätanslutningen intensifierats. Tillsammans med tekniska och juridiska rådgivare arbetar projektbolaget vidare med HEDNO kring nästa steg inom den befintliga anslutningen och processen för utökning till 1,5 MW. Den tekniska planeringen utgår samtidigt från att infrastrukturen ska dimensioneras för 1,5 MW från början. Nätanslutningen är fortsatt en av projektets viktigaste beroenden.

Fokus på råvaruförsörjning och finansiering

Parallellt med de regulatoriska och tekniska framstegen har arbetet med den framtida råvaruförsörjningen intensifierats. Dialoger förs med potentiella leverantörer, rådgivare och lokala samarbetspartners i Grekland för att bygga en långsiktigt hållbar försörjningskedja för både råvaror och rötrest.

Arbetet är nu inriktat på att omsätta identifierade volymer och pågående dialoger i verifierade och undertecknade Letters of Intent (LOI). Målsättningen är att bygga upp detta underlag under september och oktober. Dokumentationen utgör en central del av underlaget inför bankfinansieringen och stärker samtidigt projektets kommersiella grund.

Dialogen med banker och andra finansiella aktörer fortsätter parallellt. I de senaste kontakterna har nätanslutningen och dokumentationen av råvaruförsörjningen lyfts fram som centrala delar inför den fortsatta kreditprövningen. Samtidigt uppdateras affärsplan, budget och finansieringsunderlag.

Tekniska förberedelser

Parallellt med de kommersiella aktiviteterna fortsätter det tekniska förberedelsearbetet. Den nya geotekniska undersökningen är planerad till oktober–november och ska ge underlag för den fortsatta konstruktionsprojekteringen och en mer detaljerad planering av mark- och anläggningsarbetena.

Kontakter med leverantörer, konsulter, myndigheter och lokala samarbetspartners fortsätter. Arbetet är avgörande för att minska risker, kvalitetssäkra projektet och skapa ett stabilt underlag inför kommande investerings- och finansieringsbeslut.

Nästa steg

Under de kommande månaderna ligger fokus på fyra parallella områden: processen för nätanslutningen till 1,5 MW, LOI för råvaror och rötrest, det uppdaterade bank- och finansieringsunderlaget samt den geotekniska undersökningen och efterföljande projektering. Den indikativa planen är fortsatt att genomföra byggnation och installation under 2027, med planerad driftsättning under första kvartalet 2028. Tidsplanen är beroende av bland annat nätanslutning, kommersiella avtal, tekniskt underlag, finansiering, upphandling och entreprenadplanering och ska därför ses som ett planeringsmål.

Reflektion

Vår ambition har hela tiden varit att arbeta metodiskt, fatta välgrundade beslut och utveckla projektet steg för steg. Varje genomförd milstolpe stärker projektet och tar oss närmare målet att etablera en modern och hållbar biogasanläggning i Grekland.

Under året har vi även stärkt bolagets styrelse genom att välkomna Johan Lundin och Stefan Wennerström som nya styrelseledamöter samt Thomas Lindquist som styrelsesuppleant. Johan tillför ett starkt entreprenörs- och investerarperspektiv inom cleantech, med lång erfarenhet från miljö- och energisektorn samt utveckling av energisystem och energilagring. Stefan har en gedigen internationell erfarenhet från energi- och industrisektorn och Thomas bidrar med lång erfarenhet av ledarskap, rekrytering och organisationsutveckling. Deras samlade erfarenhet inom energi, teknik, affärsutveckling, investeringar och ledarskap stärker styrelsens kompetens inför bolagets nästa utvecklingsfas.

Samtidigt vill jag rikta ett varmt tack till Fredrik Högberg och Marcus Boström för deras stora engagemang och värdefulla insatser för Clean Shift under deras tid i styrelsen. Jag vill tacka dem för det arbete de har lagt ned och önska dem all lycka till i framtiden.

Avslutning

Jag vill också rikta ett stort tack till våra aktieägare för ert fortsatta förtroende och engagemang. Perioden sedan förra sommaren har inneburit ett intensivt arbete där flera avgörande pusselbitar har kommit på plats.

Vi går nu vidare med samma målmedvetenhet. Under hösten och vintern ligger fokus på att föra de kvarstående nyckelfrågorna framåt och skapa förutsättningar för nästa fas i projektets utveckling. Jag ser fram emot att fortsätta hålla er uppdaterade om våra framsteg.

Med vänliga hälsningar,

Mattias Norling
VD, Clean Shift Sweden AB (publ)

Kontaktpersoner:

Mattias Norling
VD, Clean Shift Sweden AB
Email: mattias@cleanshift.se
Telefon: +46 70 388 01 66

Ulf Skeri Johansson
Styrelseordförande
Email: ulf@cleanshift.se
Telefon: +46 70 600 76 94

Daniel Nordvall
Styrelseledamot
Email: daniel@cleanshift.se
Telefon: +46 70 666 96 00

Om oss

Clean Shift är ett svenskt energibolag som avser att utveckla, bygga, äga och driva biogasanläggningar med inledande fokus på Grekland. Bolaget grundades för att möta det växande europeiska behovet av planerbar och förnybar energi, samt för att tillvarata den stora, ännu outnyttjade potentialen för biogasproduktion inom den grekiska jordbruks- och livsmedelssektorn.

Totalt planeras fem anläggningar med en sammanlagd kapacitet om 9,5 MW i Grekland, med driftsstödsavtal och ambitionen om byggstart inom de närmsta året. Bolagets avsikt är att samtliga fem anläggningar ska vara färdigställda till 2030. Bolaget har därmed etablerat en tydlig strategi för expansion i en marknad med stark tillväxtpotential och förutsägbar intäktsmodell, med möjlighet till framtida internationell expansion utöver Grekland.

Bifogade bilder

[Elassona Indikativ Projektplan SE\(1\)](#)