

# ÅRSREDOVISNING 2021

ACQ Bure AB (publ)

# INNEHÅLL

## INLEDNING

2021 i korthet	3
Vd kommentar	3
Verksamhetsbeskrivning	4
Investeringsprocess och regelverk	7
Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ	11
Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	15
Bolagsstyrning	17
Styrelse, ledande befattningshavare och revisor	22
Flerårsöversikt	27
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning	31
Balansräkning	32
Rapport över förändring i eget kapital	33
Kassaflödesanalys	34
Finansiella noter	35
Definitioner	39
Avstämningstabell	40
Revisionsberättelse	42
Aktieägarinformation	47

# 2021 I KORTHET

## VIKTIGA HÄNDELSE

- ACQ Bure etablerades på initiativ av Bure Equity i oktober 2020
- ACQ Bure genomförde en nyemission på 3,5 MDSEK och noterades på Nasdaq Stockholm den 25 mars 2021.

## JANUARI – DECEMBER 2021

- Likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 3 441,4 Mkr (19,8).
- Rörelseresultatet var -7,3 Mkr (-1,6).
- Resultat efter skatt var -7,3 Mkr (-1,6).
- Resultat per aktie var -0,27 kr (-7,86).

## EKONOMISK UTVECKLING I SAMMANDRAG

MKR	1 JAN 2021 – 31 DEC 2021	26 OKT 2020 – 31 DEC 2020
Rörelseintäkter	0,0	0,0
Rörelseresultat	-7,3	-1,6
Resultat före skatt	-7,3	-1,6
Resultat efter skatt	-7,3	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7,0	-0,2
Nettolåneskuld (-) /nettofordran (+)	3 441,4	19,8
Resultat per aktie baserat på genomsnittligt antal aktier, kr	-0,27	-7,86
Resultat per aktie baserat på antal aktier vid årets slut, kr	-0,21	-7,86



Henrik Blomquist,  
vd ACQ Bure AB

I skrivande stund är det nästan ett år sedan ACQ Bure noterades på Nasdaq Stockholm. ACQ är Sveriges första förvärvsbolag enligt Nasdaqs nya regelverk. Intresset för ACQs notering var stort och sammantaget med sponsorn Bure Equity och de s.k. cornerstone-investerarna AMF, AP4 och SEB Fonder fick ACQ totalt cirka 35 000 aktieägare.

ACQ kapitaliserades med 3,5 mdkr i samband med börsnoteringen med målsättningen att inom tre år förvärva ett nordiskt kvalitetsbolag. Noteringen var alltså startskottet för arbetet med att identifiera och utvärdera investeringsmöjligheter för att hitta "rätt" målbolag. Under året har vi utvärderat många situationer och bolag samt presenterat ACQs verksamhet för olika rådgivare, verksamhetsägare och entreprenörer.

Efter noteringen i mars 2021 fortsatte marknaden att utvecklas starkt fram till inledningen av 2022. 2021 präglades av en stark återhämtning i industrikonjunkturen och mycket hög aktivitet på kapitalmarknaderna. Ett allt högre inflationstryck och därmed förväntade räntehöjningar, inledningsvis i USA, resulterade dock i betydande sänkningar i marknaden under början av 2022. Därtill inträffade det osannolika när Ukraina invaderades av Ryssland den 24 februari. Detta är en pågående tragedi som medför fruktansvärda humanitära konsekvenser. Denna konflikt förstärker även de problem inom logistik, produktion och energiförsörjning vi märkte av under 2021.

Sedan noteringen av ACQ har alltså omvärldssituationen förändrats dramatiskt och den ökade osäkerheten kommer att fortsätta påverka marknadsutvecklingen. Arbetet med att hitta ett målbolag fortsätter och vi ser fram emot ett förbättrat affärsförhållande.

# VERKSAMHETSBESKRIVNING

## ÖVERSIKT

ACQ är ett svenskt förvärvsbolag, ett så kallat Special Purpose Acquisition Company (SPAC), som etablerades på initiativ av Bure. ACQ genomförde en nyemission på 3,5 MDSEK och noterades på Nasdaq Stockholm den 25 mars 2021. Bolagets målsättning är att inom 36 månader från noteringsdagen förvärva ett onoterat bolag varvid detta genom ACQ, efter granskning och godkännande, blir noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Innan ett förvärv genomförs kommer ACQ:s styrelse att presentera förvärvet för aktieägarna vid en bolagsstämma där bolagsstämman måste godkänna förvärvet för att detta ska få genomföras.

ACQ avser identifiera och genomföra ett förvärv av ett bolag som kan skapa värde för aktieägarna över tid. Potentiella målbolag innefattar primärt nordiska, onoterade, högkvalitativa företag med ett bolagsvärde uppgående till 3–7 MDSEK, och som verkar på marknader med stor potential eller på nischmarknader där målbolaget har en ledande position.

Bure är så kallad sponsor till ACQ och har investerat totalt 700 MSEK i ACQ, motsvarande ett ägande om 20 procent, med avsikt att vara långsiktig huvudägare i ACQ:s verksamhet. Investeringen gjordes på samma villkor som för övriga aktieägare. I egenskap av sponsor tillhandahåller Bure bland annat tjänster från sin investeringsorganisation för att assistera ACQ vid identifiering, utvärdering och genomförande av förvärv av ett målbolag. Vidare har Bure, i egenskap av sponsor och initiativtagare till ACQ, tecknat sponsoroptioner i ACQ. Se avsnittet ”Beskrivning av Bure och Bures mellanhanden med ACQ” för mer information.

Bure är ett svenskt investmentföretag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Bure har under åren byggt upp ett starkt förtroende på finansmarknaden och har bevisad förmåga att förvärva och utveckla bolag i ett flertal sektorer och med olika affärsmodeller. Genom att vara långsiktig, ta ansvar och ställa krav har man utvecklat ett antal framgångsrika företag och därigenom uppnått en genomsnittlig årlig substansvärdeutveckling om 350<sup>1)</sup> respektive 3 190<sup>2)</sup> procent under de fem senaste räkenskapsåren respektive under de tio senaste räkenskapsåren. Initiativet

med ACQ var ett naturligt steg i Bures utveckling av dess investeringsverksamhet då det ökar möjligheterna att förvärva större onoterade bolag och därmed få tillgång till ett nytt urval av investeringsobjekt.

## INVESTERINGSSTRATEGI

ACQ:s investeringsstrategi är att identifiera och genomföra ett förvärv av ett bolag som kan skapa värde för aktieägarna över tid. Intentionen är att investera i ett bolag som över tid har möjlighet att generera en högre årlig avkastning än SIXRX<sup>3)</sup>.

Investeringsfilosofin bygger på att identifiera ett nordiskt målbolag där det finns goda möjligheter att genom värdeskapande initiativ och långsiktigt engagemang skapa god avkastning till aktieägarna. Att skapa en väl underbyggd ägaragenda för målbolaget vid förvärvstillfället kommer därför vara av yttersta vikt för att uppnå målsättningen. Exempel på värdeskapande initiativ omfattar bland annat strategisk ompositionering, stärkt bolagsstyrning, åtgärder för organisk eller förvärvad tillväxt, ökad kostnadseffektivitet, innovation och produktutveckling samt digitala och hållbarhetsrelaterade omställningsprocesser. Vidare ska Bolaget sträva efter att identifiera ett målbolag som kan dra nytta av en noterad miljö och Bures erfarenhet och nätverk, samt ett målbolag där Bolagets struktur som förvärvsbolag kan leda till konkurrensfördelar i en förvärvsprocess.

ACQ söker efter attraktiva förvärvsmöjligheter inom olika sektorer och branscher, särskilt där Bure sedan tidigare har erfarenhet. ACQ har vidare beslutat att förvärv inte kommer ske inom någon av följande branscher; tobak, olja, gas, kol, alkohol, vapen, fastigheter eller betting. Avsikten är vidare att målbolaget över tid ska ha en skuldsättning som är lämplig för noterad miljö och en kapitalstruktur och finansiell ställning som ligger i linje med liknande bolag i noterad miljö. Målbolaget ska även ha nått en viss nivå av börsfärdighet och bedömas kunna uppfylla Nasdaq Stockholms noteringskrav inom en rimlig tid.

I tillägg till vad som nämnts ovan har ACQ fastställt nedan kriterier som är av väsentlig betydelse för utvärderingen.

1) Avser perioden från utgången av räkenskapsåret 2016 till utgången av räkenskapsåret 2021.

2) Avser perioden från utgången av räkenskapsåret 2011 till utgången av räkenskapsåret 2021.

3) SIX Return Index (SIXRX) visar den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

### Attraktiv marknad

ACQ söker efter verksamheter eller bolag som har en ledande marknadsposition i sin bransch och som verkar på stabila, och gärna växande marknader. Fokus ligger på att säkerställa att bolaget har förutsättningar för långsiktig tillväxt inom sin kärnverksamhet.

### Långsiktig konkurrensförmåga och affärsmodell

ACQ anser att det är viktigt att det bolag som det investerar i uppvisar eller bedöms ha förmåga att uppvisa långsiktig lönsam tillväxt baserat på en stark affärsmodell. Vidare bedöms ett starkt kunderbjudande som innebär en långsiktig differentiering och därmed skapar höga inträdesbarriärer för konkurrenter som en väsentlig faktor vid utvärderingen av ett förvävsobjekt. ACQ kommer identifiera och noggrant analysera ett tilltänkt målbolags position på marknaden, konkurrensfördelar, hur unikt erbjudandet är och hur höga inträdesbarriärerna är för konkurrenter eftersom bolag med ett differentierat erbjudande bedöms ha bättre förutsättningar att skapa uthållig långsiktig försäljnings- och lönsamhetstillväxt. Exempel på verksamheter som uppfyller kriteriet är (i) produktägandebolag med hög teknikhöjd och stark patentportfölj, (ii) bolag med kostnadsfördelar såsom skalfördelar i produktion eller höga kostnader för att konkurreras ut, (iii) bolag med starka immateriella tillgångar såsom varumärke eller kultur, (iv) bolag med starka och långa kundrelationer samt (v) bolag med väl etablerade processer som resulterar i hög operationell effektivitet. Dessa typer av bolag karaktäriseras normalt också av en attraktiv finansiell profil t.ex. genom höga bruttomarginaler.

### Starkt ledningsteam

I samband med utvärderingen av ett målbolag kommer även bolagets ledning att utvärderas utifrån dess ledaregenskaper, operativa förmåga, finansiella kompetens, kunskap om målbolagets marknader och erfarenhet. ACQ:s intention är att endast investera i bolag som har kreativa och affärsdrivna ledningar med en bevisad förmåga att skapa en sund företagskultur, genomföra strategier, genomdriva planer och som har vilja och kraft att bygga en uthållig, lönsam verksamhet. Undantaget är i de fall ACQ har en tydlig plan på hur ledarskapet skulle kunna förändras och att det i så fall är en del av utvecklingspotentialen.

### Hållbarhetsfokus

ACQ:s avsikt är att det bolag som förvärvas ska ha förutsättningar att bedriva ett hållbarhetsarbete som stärker målbolagets erbjudande. Kriterierna för vad det innebär skiljer sig mycket åt mellan olika bolag och branscher. Det medför att analysen kommer utgå ifrån

förutsättningarna i den bransch det tänkta förvävsobjektet verkar i när en bedömning om nuvarande hållbarhetsarbete och framtida potential utvärderas. Hänsyn kommer bland annat tas till om målbolaget har förutsättningar att leva upp till FN:s principer för hållbart företagande (United Nations Global Compact), European Green Deal, EU:s direktiv för hållbara finanser och Taxonomiförordningen.

### Utvecklingspotential

ACQ:s övergripande investeringsstrategi bygger på att de bästa förutsättningarna för att skapa aktieägarvärde över tid är att identifiera ett målbolag där det finns möjlighet att genomföra värdeskapande initiativ som skapar grundläggande förbättringar och bestående värden. ACQ kommer därför försöka identifiera bolag som befinner sig i situationer där möjlighet finns att dra nytta av Bures kompetens i att utveckla bolag och Bures ägarfilosofi. Exempel på situationer är bolag som vill accelerera sin tillväxt genom exempelvis geografisk expansion eller produktutveckling eller bolag som är i behov av strategiskt fokus alternativt förändring.

### INVESTERINGSPROCESS

ACQ har utarbetat en strukturerad process för att identifiera, utvärdera och förvärva ett bolag som uppfyller uppställda kriterier i ACQ:s investeringsstrategi. Se avsnittet *"Investeringsprocess och regelverk"* för mer information.

### ORGANISATION

ACQ:s organisation består av Bolagets styrelse och Bolagets ledningsgrupp. Därutöver tillhandahåller Bures investeringsteam tjänster till ACQ. Strukturen bedöms vara kostnadseffektiv under tiden ACQ letar efter ett målbolag att förvärva. Bolaget har inte några anställda utan ledningsgruppens tjänster tillhandahålls ACQ enligt konsultavtal, se vidare under *"Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ"*.

### Ledning

Ledningen i ACQ består av Henrik Blomquist, vd för Bure och som utsetts till vd på konsultbasis för ACQ, Max Jonson, cfo i Bure som utsetts till cfo på konsultbasis för ACQ samt Johan Hähnel, IR-ansvarig och också anlitad av ACQ på konsultbasis. Ledningen kommer i första hand säkerställa att ACQ lever upp till samtliga regelverk för noterade bolag samt leda investeringsverksamheten med hjälp av Bures investeringsteam. Alla beslut om att rekommendera en investering till bolagstämman kommer fattas av styrelsen. Efter ett förvärv är avsikten att målbolagets ledning kommer att ersätta nuvarande ledning, med eventuella kompletteringar.

Henrik Blomquist har lång erfarenhet från investeringsverksamhet samt företagsutveckling och har sedan 1999 arbetat på Skanditek, och efter samgåendet med Bure på Bure. ACQ bedömer att Henrik Blomquists långa och framgångsrika karriär som investerare, kombinerat med att han leder en kompetent investeringsorganisation skapar goda förutsättningar för värdeskapande i ACQ. För mer information om Henrik Blomquist, se avsnittet ”*Styrelse, ledande befattningshavare och revisor*”.

Max Jonson har varit anställd på Bure sedan 2013. Max Jonson har lång och gedigen erfarenhet från att hantera finansiell rapportering för ett börsnoterat bolag. Max har även lång erfarenhet och kompetens av förvärvsfinansiering från sin tid på Kaupthing Bank och SEB där han strukturerat och genomfört en rad olika typer av finansieringslösningar i samband med större projekt och förvärv. För mer information om Max Jonson, se avsnittet ”*Styrelse, ledande befattningshavare och revisor*”.

Johan Hähnel är vd för kommunikationsrådgivaren Comir AB. Johan Hähnel har lång erfarenhet från IR-uppdrag, bland annat från sin tid som IR-ansvarig för BHG Group och Internationella Engelska Skolan. Han har också varit global informationsdirektör på EQT Partners, och har agerat rådgivare vid ett 40-tal utköp och noteringar på Nasdaq Stockholm. För mer information om Johan Hähnel, se avsnittet ”*Styrelse, ledande befattningshavare och revisor*”.

### **Investeringsteam**

ACQ:s sponsor, Bure, har ingått avtal med ACQ enligt vilket Bure tillhandahåller sitt investeringsteam för att assistera ACQ med att identifiera, utvärdera och genomföra ett förvärv. Bures investeringsteam utgörs av erfarna, kompetenta personer varav merparten har varit anställda i Bure under flera år. De har lång erfarenhet från investeringsrådgivning och företagsfinansiering, och flertalet har styrelseuppdrag i både noterade och onoterade bolag. Dessa medarbetare delar de värderingar och den kultur som präglar Bure; tydligt definierade mål för att identifiera och utveckla företag, nära samarbete med alla intressenter som deltar i värdeskapandet, ett öppet debattklimat och ledarskap med hög integritet. Vidare vet dessa medarbetare att ”hur” man skapar värde är lika viktigt som ”vad” man åstadkommer och att det ligger till grund för långsiktigt värdeskapande. Investeringsteamet är framåtsträvande, arbetar effektivt och analyserar på djupet hur de företag som utvärderas är positionerade, vilka styrkor och svagheter de har och

hur de kan driva marknadsutvecklingen och bidra i ett större perspektiv. Den målinriktade kulturen fungerar väl i samarbete med VD och ledningar för de bolag Bure arbetar med.

### **Styrelse**

Arbetet med att identifiera ett bolag att förvärva stöds av ett omfattande industriellt nätverk men även av ACQ:s styrelsemedlemmar, som var och en har omfattande erfarenhet från investeringsverksamhet. Styrelsen i ACQ består av fem ledamöter. Ordförande i styrelsen är Patrik Tigerschiöld (även ordförande i Bure) som har en lång erfarenhet från noterad miljö och investeringsverksamhet, bland annat från Bure, investmentbolaget Skanditek AB och SEB. Caroline af Ugglas har mångårig erfarenhet från investeringsverksamhet och styrelsearbete, har bland annat varit aktiechef för Skandia Liv, medlem av Skandias investeringskommitté samt vice vd för Svensk Näringsliv. Katarina Bonde har lång erfarenhet från ledningspositioner och styrelsearbete inom svenskt och internationellt näringsliv i flera olika sektorer, och har bland annat varit styrelseledamot i Sjätte AP-fonden. Sarah McPhee är styrelseledamot i bland annat Bure och Axel Johnson Inc, samt har varit styrelseordförande i Fjärde AP-fonden och har många års erfarenhet av investeringsverksamhet från bland annat Storebrand, AMF Pension och Handelsbanken. Eola Ånggård Runsten har lång erfarenhet av både operativt ledningsarbete, styrelsearbete och företagsförvärv senast såsom cfo för AcadeMedia och i tidigare roller på EQT och SEB. Styrelseledamöternas erfarenheter, kompetenser och nätverk kommer att spela en viktig roll i investeringsprocessen, dels i identifieringen av ett potentiellt målbolag, dels i beslutsprocessen kring vilket bolag som ska förvärvas och till vilka villkor. För mer information om styrelseledamöterna, se avsnittet ”*Styrelse, ledande befattningshavare och revisor*”.

Efter att ett förvärv genomförts är avsikten att utvärdera och eventuellt föreslå vissa styrelseförändringar för att komplettera och anpassa styrelsen med kompetenser relaterade till det förvärvade målbolagets verksamhet och bransch.

# INVESTERINGSPROCESS OCH REGELVERK

## INTRODUKTION TILL FÖRVÄRVSBOLAG

Ett förvärvsbolag, även kallat ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC), är ett icke verksamhetsdrivande bolag som har till syfte att ta in kapital genom en börsnotering och inom en viss tid därefter, normalt 24–36 månader, förvärva ett onoterat bolag som därigenom blir noterat efter en särskild granskningsprocess. Initiativtagare till ett förvärvsbolag är en så kallad sponsor som ansvarar för att identifiera, analysera och genomföra förvärvet.

## SPONSOR

Bure etablerade förvärvsbolaget ACQ i oktober 2020. Bure är så kallad sponsor till ACQ, vilket bland annat innebär att Bure tillhandahåller tjänster från sin investeringsorganisation för att assistera ACQ vid identifiering, utvärdering och genomförande av förvärv av ett målbolag. Bure tillhandahåller även vissa konsulttjänster till ACQ, bland annat för att bemanna ACQ:s ledningsfunktioner. Bure har avtalat om en fast månadsavgift för de tjänster som Bure tillhandahåller ACQ. Bure är i egenskap av sponsor och initiativtagare till ACQ ägare till 20 procent av det totala antalet utestående aktier i ACQ samt innehavare till Sponsoroptioner. Se mer under ”Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ”.

## REGELVERK FÖR FÖRVÄRVSBOLAG

I Sverige regleras noterade förvärvsbolag och dess affärsmodell huvudsakligen av bestämmelser i Nasdaq Nordic Main Market Rule Book for Issuers of Shares som trädde i kraft den 1 februari 2021. Nedan redogörs för ett förvärvsbolags olika faser, inklusive de bestämmelser i Regelverket som påverkar och reglerar dessa faser samt hur ACQ förhåller sig till respektive fas och till Regelverket.

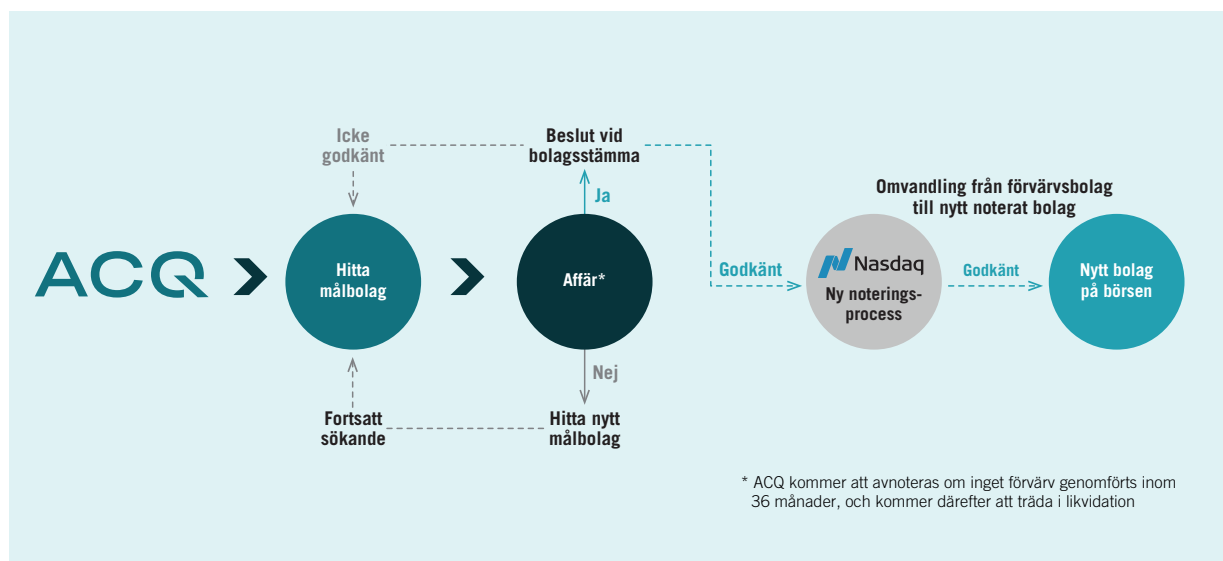
## FÖRVÄRVSBOLAGETS OLIKA FASER

I enlighet med Regelverket ska ACQ genomföra ett förvärv av ett eller flera målbolag inom 36 månader från första dagen för handel av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm som inföll den 25 mars 2021. ACQ tillfördes genom nyemissionen cirka 3,5 MDSEK före transaktionskostnader.<sup>1)</sup>

Nedan återfinns en illustration över förvärvsbolagets olika faser fram till dess att ett förvärv genomförts.

I enlighet med Regelverket har 90 procent av emissionslikviden deponerats på ett spärrat bankkonto till dess att ett förvärv sker. ACQ har därmed deponerat cirka 3,1 MDSEK på ett spärrat bankkonto och resterande medel har placeras på Bolagets transaktionskonto för att utgöra rörelsekapital för Bolaget.

## PROCESSÖVERSIKT



1) Bolagets kostnader i samband med nyemissionen och noteringen uppgick till 51 MSEK.

Rörelsekapitalet kommer bland annat användas för att finansiera den löpande administrationen av ACQ samt för att betala externa rådgivare vid utvärdering av förvärv. Vidare måste, enligt Regelverket, det eller de målbolag som förvärvas ha ett sammanlagt marknadsvärde som motsvarar minst 80 procent av det belopp som deponerats på det spärrade bankkontot för att ACQ ska uppfylla kraven för fortsatt notering på Nasdaq Stockholm. ACQ måste således inom utsatt tidsfrist genomföra ett förvärv om minst cirka 2,5 MDSEK för att uppfylla kraven i Regelverket.

### Identifiering

ACQ:s sponsor tillhandahåller tjänster från sin investeringsorganisation, primärt bestående av Bures anställda, som arbetar med att utifrån en tydlig och systematisk metod, på uppdrag av ACQ, identifiera potentiella målbolag utifrån investeringsstrategin. Både Bures och ACQ:s styrelse har breda nätverk bestående av bland annat ägare, entreprenörer, ledningspersoner i noterade och onoterade bolag, konsulter och andra transaktionsrådgivare med flera, vilka bidrar till att identifiera potentiella målbolag. De investeringsrelaterade rådgivningstjänster som ACQ uppdragit åt Bure att utföra sker inte på exklusiv basis varför ACQ också kan komma att ingå avtal med andra transaktionsrådgivare gällande identifiering och utvärdering av investeringsobjekt.

### Utvärdering

Efter att ett potentiellt målbolag identifierats påbörjar Bures investeringsteam utvärderingsprocessen. Relevanta personer inom Bures investeringsteam gör bland annat en översiktlig analys av identifierade målbolags bakgrund och verksamhet, marknadsposition, finansiella ställning m.m.

Om investeringsteamet bedömer att ett målbolag är tillräckligt intressant för att utvärderas ytterligare genomförs en utvidgad utvärdering innefattande inhämtande av ytterligare information och kontakter med målbolagets ägare och/eller ledning.

ACQ:s vd fattar därefter beslut om investeringsmöjligheten är tillräckligt intressant för att gå vidare med och presenteras för Bolagets styrelse som i sin tur beslutar om man ska fortsätta med en fördjupad utvärdering. En sådan fördjupad utvärdering genomförs av Bures investeringsteam tillsammans med sådana externa transaktionsrådgivare som bedöms nödvändiga för utförandet av utvärderingen och enligt de budgetramar som beslutas av vd eller styrelse beroende på omfattning. Utvärderingen innefattar bland annat granskningsprocesser, fördjupade kontakter med ledningen i målbolaget,

relevanta branschexperter, konkurrenter, kunder och underleverantörer samt analyser av såväl målbolagets som konkurrenters finansiella utveckling. Därutöver görs en utvärdering av ledningen och anställda i nyckelpositioner i målbolaget samt en analys av målbolagets möjligheter att inom rimlig tid vara börsfärdigt och uppfylla Nasdaq Stockholms noteringskrav.

### Transaktions- och beslutsprocess

Efter att den ovan beskrivna utvärderingsprocessen genomförts presenteras det potentiella målbolaget för ACQ:s styrelse tillsammans med tilltänkt transaktionsstruktur. Om styrelsen bedömer att förvärvet, inklusive transaktionsstrukturen, utgör en attraktiv möjlighet som uppfyller gällande investeringskriterier kommer styrelsen att besluta att transaktionen ska slutförhandlas. Efter förhandlingar kommer beslutsförslag att presenteras för styrelsen igen och styrelsen därefter besluta om huruvida avtal om förvärv ska ingås eller inte. Om beslut fattas om att ingå avtal om förvärv ska styrelsen även kalla till en extra bolagsstämma i ACQ för att föreslå att stämman ska godkänna att förvärvet fullföljs. Därefter inleds förberedelser för att kunna fullfölja förvärvet och initiera en granskningsprocess hos Nasdaq Stockholm. Vid styrelsens beslut om att ingå avtal om förvärvet måste en majoritet av styrelsens oberoende ledamöter rösta ja till detta beslut. Beslut fattas sedan av bolagsstämman med enkel majoritet. Vid samma bolagsstämma är även avsikten att valberedningen i ACQ ska lägga fram förslag om förändringar i styrelsen för att tillsätta personer med sådan kompetens och erfarenhet som passar för den verksamhet som avses förvärvas, förutsatt att förvärvet godkänns och fullföljs. Inför den extra bolagsstämman kommer Bolaget att presentera information avseende det föreslagna förvärvet för att möjliggöra för Bolagets aktieägare att göra en välgrundad bedömning av beslutsförslaget. Informationen kommer att innefatta riskfaktorer, marknads- och verksamhetsbeskrivning, finansiell information, information om styrelse och ledning, aktier och ägarförhållanden och sådan ytterligare information som ACQ, med stöd av det förvärvade bolaget, bedömer är lämplig eller erforderlig att presentera i relation till det specifika förvärvet.

### Strukturering av förvärv och finansiering

Vid genomförandet av ett förvärv har ACQ för avsikt att förvärva 100 procent av målbolaget. ACQ kommer i första hand att använda tillgänglig likviditet i form av deponerade medel för att finansiera förvärvet. Beroende på finansieringsbehovet vid förvärvet kommer styrelsen att utvärdera alternativa finansieringskällor utifrån förutsättningarna vid aktuell tidpunkt i det enskilda fallet i form av extern skuldfinansiering och/eller att resa



ytterligare eget kapital vid förvärvet. Det är väsentligt för ACQ att det förvärvade bolagets och ACQ:s gemensamma skuldsättningsgrad är på en nivå som skapar förutsättningar att utveckla verksamheten, och även under utmanande förhållanden driva verksamheten utan att behöva anskaffa ytterligare kapital.

ACQ kommer även ha möjlighet att genomföra ett förvärv med vederlag delvis bestående av nyemitterade aktier, innebärande att säljaren eller säljarna får ett ägande i ACQ, alternativt genomföra en företrädesemission eller en riktad kontantemission för att tillföra Bolaget ytterligare kapital. Enligt beslut av årsstämman den 12 mars 2021 har ACQ:s styrelse ett emissionsbemyndigande som motsvarar upp till 20 procent av befintligt antal utestående aktier i ACQ vid tidpunkten för utnyttjande av bemyndigandet. ACQ:s styrelse har även vid framtida årsstämmor fram till genomförande av ett förvärv för avsikt att söka liknande bemyndiganden för att ge styrelsen ytterligare flexibilitet och handlingsutrymme. Om vederlaget i ett förvärv ska bestå delvis av nyemitterade aktier kommer det innebära att ägarstrukturen i ACQ förändras. Bure har dock för avsikt att vara den största eller en av de största ägarna även efter genomförandet av förvärvet.

### Rätt till inlösen

Enligt Regelverket ska aktieägare i ett förvärvsbolag ha rätt att begära att få sina aktier inlösta utifrån vissa förutsättningar. Mot denna bakgrund innehåller ACQ:s bolagsordning ett inlösenförbehåll som föreskriver att minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet, kan ske genom inlösen av aktier efter anmälan av aktieägare. Inlösen kan ske av sammanlagt högst tio (10) procent av det antal aktier ACQ utgivit vid tidpunkten för den bolagsstämma som sammankallats för att godkänna förvärvet. Anmälan, som är oåterkallelig, kan göras av aktieägare som (i) röstat nej på bolagsstämman till att genomföra det förvärv som presenterats av styrelsen vid stämman och (ii) inte ingår i den krets av personer som är förhindrade att begära inlösen enligt Regelverket (bland annat ACQ:s styrelseledamöter och medlemmar av ledningsgruppen samt närstående till dessa personer).

Aktieägare har endast rätt att begära och få inlösen verkställd avseende samtliga sina aktier. För det fall fler aktier anmäls för inlösen än vad som kan inlösas enligt bolagsordningens bestämmelser, eller om antalet aktier som det begärts inlösen av överstiger tio (10) procent av det antal aktier Bolaget utgivit vid tidpunkten för ovan nämnda bolagsstämma, ska fördelning av vilka aktier som löses in ske i förhållande till det antal aktier som

varje ägare anmält för inlösen vid anmälningsperiodens utgång. Till den del fördelningen enligt det nämnda inte går jämnt ut ska ytterligare fördelning ske genom lottnig.

Lösenbeloppet avseende respektive inlöst aktie ska motsvara 100 kr, minskat med den andel av förekommande skatter och Bolagets kostnader för verksamheten för perioden från bildandet av Bolaget till och med bolagsstämman som respektive inlöst aktie representerar av Bolagets aktiekapital. Se vidare "*Bolagsordning på [www.acq.se](http://www.acq.se)*" för information om de fullständiga villkoren för inlösen av aktier.

### Granskningsprocess

Efter att ACQ ingått avtal om ett förvärv ska ACQ enligt Regelverket initiera en granskningsprocess hos Nasdaq Stockholm för att den förvärvade verksamheten ska godkännas för notering och förvärvet kunna fullföljas (förutsatt att detta godkänns av bolagsstämman, se ovan), och ACQ därmed flyttas från segmentet för förvärvsbolag till Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Under denna period kommer ACQ:s aktier att vara markerade med observationsstatus men handeln kommer fortsätta som vanligt. Observationsstatusen kommer att kvarstå till dess att granskningen slutförts. Den förvärvade verksamheten kommer således att behöva uppfylla Nasdaq Stockholms noteringskrav och godkännas av Nasdaq Stockholms bolagskommitté för att ACQ ska kunna tillträda aktierna i målbolaget och samtidigt fortsätta vara ett noterat bolag på Nasdaq Stockholm.

Granskningsprocessen kan genomföras i form av en sedvanlig noteringsprocess med en granskningsperiod om cirka två till tre månader innan Nasdaq Stockholm fattar beslut om huruvida bolaget uppfyller noteringskraven men kan också, om bolaget önskar och är tillräckligt förberett, genomföras genom en så kallad "Fast Track"-process. En Fast Track-process innebär, givet att inga oförutsedda omständigheter inträffar, att granskningen pågår omkring fem veckor från att processen initieras hos Nasdaq Stockholm till dess att beslut lämnas från Nasdaq Stockholms bolagskommitté om huruvida den förvärvade verksamheten uppfyller noteringskraven. En Fast Track-process förutsätter att den förvärvade verksamheten är redo för en notering och har vidtagit nödvändiga förberedelser innan processen initieras för att uppfylla noteringskraven.

För det fall den förvärvade verksamheten inte bedöms uppfylla, eller inom rimlig tid kunna uppfylla, Nasdaq Stockholms noteringskrav kommer Bolaget istället,

beroende på omständigheterna, att överväga en notering vid Nasdaq First North Growth Market för att efter ett godkännande om sådan notering kunna fullfölja förvärvet. ACQ styrelse kommer i ett sådant fall besluta om att ansöka om notering på Nasdaq First North Growth Market.

### **Fullföljande av förvärv**

Efter att de fullföljandevillkor som överenskommit med säljarna av målbolaget, inklusive godkännande från bolagsstämman i ACQ och godkännande av Nasdaq Stockholm (alternativt, beroende på omständigheterna, Nasdaq First North Growth Market), uppfyllts kommer ACQ att kunna fullfölja förvärvet och tillträda aktierna i det förvärvade bolaget. Målbolaget kommer således därefter att utgöra ett helägt dotterbolag till ACQ där verksamheten kommer bedrivas med potential att skapa värde för aktieägarna.

### **Eventuell likvidation**

Om ACQs styrelse inte utfärdat en kallelse till bolagsstämman för godkännande av ett förvärv inom 36 månader från den 25 mars 2021 ska enligt ACQ i enlighet med bolagsordningen träda i likvidation och dess medel utskiftas till aktieägarna enligt Aktiebolagslagens regler om likvidation.

För det fall de angivna förutsättningarna för likvidation enligt bolagsordningens bestämmelse ovan är uppfyllda ska bolagsstämman, med enkel majoritet, fatta beslut om likvidation eller, ifall bolagsstämman underlåter att fatta ett sådant beslut, så ska allmän domstol fatta beslut om tvångslikvidation. En fråga om tvångslikvidation tas upp av tingsrätten på anmälan av Bolagsverket eller på ansökan av styrelsen, en styrelseledamot, vd eller en aktieägare. Bolaget anses ha trätt i likvidation omedelbart i och med beslutet. Om domstol beslutat om likvidation ska domstolen förelägga bolaget samt aktieägare och borgenärer som vill yttra sig i ärendet att inkomma med ett skriftligt yttrande till domstolen inom en viss tid. Föreläggandet ska delges bolaget och kungöras i Post- och Inrikes Tidningar minst en månad före utgången av den utsatta tiden.

Likvidationsbeslutet anmäls till Bolagsverket för det fall bolagsstämman beslutat om likvidation, som utser bolagets likvidator. Om allmän domstol beslutat om tvångslikvidation ska domstolen utse bolagets likvidator. En likvidator, som kan sägas ersätta styrelsen och vd under likvidationsprocessen, ansvarar för avvecklingen av bolagets verksamhet. Likvidatorn kallar därefter via Bolagsverket på bolagets okända borgenärer. En kallelseperiod på sex månader gäller för denna process. När bolaget har trätt i likvidation och en likvidator har förordnats, ska styrelsen och vd omedelbart redovisa sin förvaltning av bolagets angelägenheter under den tid för vilken redovisningshandlingar inte förut lagts fram på bolagsstämman. Denna redovisning ska revideras samt framläggas för aktieägarna på en bolagsstämman. Under kallelseperioden realiserar vanligen bolagets tillgångar samt betalas dess skulder. Efter kallelseperiodens utgång och när alla kända skulder har betalats kan återstående tillgångar utskiftas till aktieägarna, med undantag för belopp motsvarande bland annat tvistiga fordringar och skulder. När likvidatorn fullgjort sitt uppdrag avger denne slutredovisning, som granskas av bolagets revisor och framläggs på bolagsstämman. Bolagsstämman ska fatta beslut om ansvarsfrihet för likvidatorn.

När likvidatorn lagt fram slutredovisning är bolaget upplöst. Den totala tidsåtgången beräknas uppgå till minst nio månader, till stor del med anledning av den obligatoriska kallelseperioden på sex månader.

# BESKRIVNING AV BURE OCH BURES MELLANHAVANDEN MED ACQ

## OM BURE

Bure är ett svenskt noterat investmentföretag som bildades 1992 ur de avvecklade löntagarfonderna och noterades 1993. 2010 gick Bure samman med Skanditek AB, varigenom bland annat innehaven i bolagen Mycronic och Vitrolife, som idag utgör kärnan i Bures portfölj, tillkom. Bure har utvecklat ett antal framgångsrika företag. Bures portfölj innefattar idag primärt bolag med hög teknikhöjd, bland annat de noterade bolagen Cavotec, Mentice, Mycronic, Ovzon, Vitrolife och XVIVO Perfusion och onoterade bolag som Yubico, Scandinova och Atle.

## ERSÄTTNINGSMODELL

Bure har förvärvat aktier om sammanlagt 700 MSEK i ACQ, vilket representerar en av de mest betydande kontantinveringarna i Bures historia i ett enskilt bolag. Genom investeringen blev Bure också största aktieägare i Bolaget med en ägarandel om 20 procent.

I egenskap av sponsor tillhandahåller Bure vissa tjänster till ACQ för vilka en fast månadsavgift utgår. Därutöver har Bure tecknat Sponsorooptioner i egenskap av sponsor och initiativtagare till ACQ, se vidare nedan under ”– ACQ:s mellanhavanden och avtal med Bure”. Detta innebär att Bures möjligheter till avkastning från ACQ i stor utsträckning kommer att bero på hur väl Bure presterar som sponsor till ACQ.

## INTRESSEKONFLIKTER

Intressekonflikter kan uppstå mellan Bure och ACQ och behöver hanteras mot bakgrund av att Bure är största aktieägare i ACQ och har likartad verksamhet som ACQ. Dessutom har vd Henrik Blomquist, cfo Max Jonson, styrelseordförande Patrik Tigerschiöld och styrelseledamot Sarah McPhee motsvarande positioner i Bure som de har i ACQ. Patrik Tigerschiöld är dessutom större aktieägare i Bure, och flera andra styrelseledamöter och medlemmar av ledningen innehar aktier i Bure. Flera väsentliga tjänster köps därutöver in från Bure, se nedan under ”– ACQ:s mellanhavanden och avtal med Bure”.

ACQ har vidtagit ett flertal olika åtgärder för att hantera och begränsa de intressekonflikter som kan uppstå med

anledning av de relationer som finns mellan Bure och ACQ. Dessa åtgärder innefattar bland annat hur styrelsesammansättningen utformats, att ACQ säkerställt att tydliga avtal finns på plats för de tjänster som Bure utför åt ACQ samt upprättande av policyer och instruktioner som adresserar dessa frågor.

Potentiella intressekonflikter motverkas även av att Bure och ACQ inte kommer verka i samma segment vad avser storleken på förvärv, utan i normalfallet gör Bure nya investeringar om maximalt 1,5 MDSEK i ett enskilt bolag. Bolagen kommer därför inte konkurrera om samma förvärvsobjekt utan istället utgör ACQ en möjlighet för Bure att kunna investera i attraktiva och intressanta objekt som inte är möjligt för Bure på egen hand. Bure har även genom sitt stora aktieäggande i ACQ ett intresse i ACQ som är i linje med övriga aktieägares.

## Oberoende i styrelsen

Majoriteten av styrelseledamöterna i ACQ är oberoende från bolagsledningen och större aktieägare, och därmed oberoende från Bure. I händelse av intressekonflikt i frågor som rör Bure, har styrelsen utsett Caroline af Ugglas som vice ordförande att fungera som styrelseordförande i sådana frågor. Innan ett förslag om förvärv läggs fram för bolagsstämman måste en majoritet av dessa oberoende styrelseledamöter godkänna förvärvet vilket medför att en bedömning som är oberoende i förhållande till Bures investeringsteam kommer att göras innan något förvärv presenteras för aktieägarna. Vidare tecknas firman endast tillsammans med en oberoende styrelseledamot vilket begränsar riskerna för jäv och intressekonflikter i förhållande till Bure.

## Instruktioner och policyer

Styrelsen i ACQ har antagit en förvärvspolicy som bland annat ställer upp vissa investeringskriterier, hur en investeringsprocess ska gå till, risknivåer m.m. och därmed begränsar handlingsutrymmet för ledningen. Vidare har styrelsen antagit en policy för närstående-transaktioner, en arbetsordning för styrelsen och en vd-instruktion som båda innehåller bestämmelser om jäv och intressekonflikter samt en särskild beslutsordning

för styrelsen vad avser frågor med avseende på Bure. Vd ska kvartalsvis rapportera om transaktioner med Bure och i övrigt kring samarbetsrelationen med Bure och styrelsen ska kvartalsvis behandla relationen med Bure vid styrelsens sammanträden. Samtliga avtal som ACQ ingår med Bure ska godkännas av styrelsen. I händelse av en intressekonflikt som rör Bure ska en vice ordförande, oberoende av Bure, fungera som styrelseordförande i saken. Alla transaktioner med Bure kommer även att redovisas i ACQ:s kvartalsrapporter.

## ACQ:S MELLANHAVANDEN OCH AVTAL MED BURE

I egenskap av sponsor har Bure vissa mellanhavanden och avtal med ACQ. En beskrivning av dessa följer nedan.

### Sponsoroptioner

Sponsoroptionerna som Bure tecknat vederlagsfritt uppgår till 4 200 000 teckningsoptioner (motsvarande cirka 12 procent av utestående aktier i ACQ efter börsnoteringen. Varje sponsoroption berättigar Bure till teckning av en (1) aktie i ACQ till en teckningskurs om 130 SEK. Sponsoroptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier tidigast efter fem år, men senast inom tio år från utfärdandet.

Sponsoroptionerna är konstruerade så att ACQ har rätt att begära att teckning av aktierna istället ska ske till aktiens kvotvärde men där antalet aktier som varje sponsoroption berättigar till räknas om enligt en i villkoren

angiven formel. Skulle ACQ välja denna alternativa lösenmodell innebär det att mindre kapital tillförs ACQ och att antalet nya aktier som tecknas med utnyttjande av optionerna som utgångspunkt blir betydligt färre, vilket leder till mindre utspädning för aktieägarna. Vid teckning i enlighet med detta alternativ berättigar varje sponsoroption till ett antal aktier som beräknas baserat på aktiens genomsnittskurs under en viss period minus 130 SEK, dividerad med aktiens genomsnittskurs under samma period minskad med aktiens kvotvärde, enligt nedan. Varje sponsoroption ska dock aldrig berättiga till mer än en (1) aktie med förbehåll för eventuell omräkning för vissa bolagshändelser såsom t.ex. aktiesplit, se nedan.

$$\text{Antal aktier som varje sponsoroption berättigar till teckning av} = \frac{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om tio (10) bankdagar före den dag då sponsoroptionen kan utnyttjas för teckning minskad med 130 SEK}}{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om tio (10) bankdagar före den dag då sponsoroptionen kan utnyttjas för teckning minskad med aktiens kvotvärde}}$$

Det antal aktier som varje sponsoroption berättigar till teckning av, oavsett om teckning ska ske till 130 SEK eller enligt den alternativa lösenmodellen, är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor för att bevara

Teckning av nya aktier ska enligt ovan ske till en teckningskurs som motsvarar akties kvotvärde i ACQ. Detta innebär, allt annat lika, att utnyttjande av sponsoroptionerna, för det fall ACQ begär att teckning ska ske enligt den alternativa lösenmodellen, kommer att få följande effekter i följande scenarier.

Aktiekurs	Avkastning för investerare	Utspädning	Antal aktier	Antal optioner	Antal nya aktier	Totalt antal aktier (efter utspädning)	Ökat ägande för Bure i ACQ
100	0,0 %	0,0%	35 000 000	4 200 000	–	35 000 000	0,0%
200	100,0%	4,3%	35 000 000	4 200 000	1 488 608	36 488 608	3,3%
300	200,0%	6,9%	35 000 000	4 200 000	2 400 000	37 400 000	5,1%
400	300,0%	8,2%	35 000 000	4 200 000	2 852 830	37 852 830	6,0%
500	400,0%	8,9%	35 000 000	4 200 000	3 123 618	38 123 618	6,6%
600	500,0%	9,4%	35 000 000	4 200 000	3 303 766	38 303 766	6,9%
700	600,0%	9,8%	35 000 000	4 200 000	3 432 258	38 432 258	7,1%
800	700,0%	10,1%	35 000 000	4 200 000	3 528 527	38 528 527	7,3%
900	800,0%	10,3%	35 000 000	4 200 000	3 603 343	38 603 343	7,5%
1 000	900,0%	10,5%	35 000 000	4 200 000	3 663 158	38 663 158	7,6%
1 100	1 000,0%	10,6%	35 000 000	4 200 000	3 712 073	38 712 073	7,7%
1 200	1 100,0%	10,7%	35 000 000	4 200 000	3 752 818	38 752 818	7,7%

optionens ekonomiska värde vid vissa bolagshändelser. Dessa innebär i korthet att omräkning ska ske för vissa åtgärder från ACQs sida, så som fondemission, nyemission med företrädesrätt för aktieägarna, kontant utdelning, och vissa slags inlösen av aktier, (dock ej sådan inlösen av aktier som sker i enlighet med bestämmelser i ACQs bolagsordning). Vidare kan under vissa förhållanden, till exempel i fall av fusion eller likvidation, en tidigare sista dag för utnyttjande av sponsoroptioner komma att fastställas. De fullständiga villkoren för sponsoroptionerna hålls tillgängliga på Bolagets hemsida, [www.acq.se](http://www.acq.se).

#### **Avtal mellan ACQ och Bure**

ACQ har ingått fyra avtal med Bure för tillhandahållande av transaktionsrelaterade rådgivningstjänster, vd respektive cfo samt IT- och ekonomirelaterade tjänster, se nedan. Den totala ersättningen enligt avtalen för dessa tjänster kommer efter första dagen för handel i ACQs aktier att månatligen uppgå till 380 000 SEK. Därutöver har Bure och ACQ ingått ett licensavtal avseende varumärkena ACQ och Bure.

#### **Avtal avseende transaktionsrelaterade rådgivningstjänster**

ACQ har den 26 februari 2021 ingått ett avtal med Bure enligt vilket Bure åtar sig att tillhandahålla transaktionsrelaterade rådgivningstjänster åt ACQ. Tjänsterna avser bland annat identifiering och utvärdering av potentiella förvävsobjekt och projektledning, värdering och förhandling i samband med potentiella förvärv. Tjänsterna ska levereras genom att Bure ställer sin investeringsorganisation till förfogande för ACQ i den utsträckning och på ett sätt som ger ACQ förutsättningar att agera framgångsrikt som förvävsbolag inom relevanta branscher och segment. Bure har rätt till en ersättning om 200 000 SEK (exkl. moms) per månad för tjänsterna. Avtalet gäller från och med dagen för ACQ:s första handelsdag på Nasdaq Stockholm och fram till det tidigare av den dag som infaller tre år efter första dag för handel i ACQ:s aktie på Nasdaq Stockholm och den dag då ACQ tillträder aktierna vid ett förvärv av ett annat bolag.

#### **Konsultavtal avseende företagsledningen i ACQ**

ACQ har den 18 december 2020 ingått två konsultavtal med Bure enligt vilka Bure åtar sig att tillhandahålla konsulttjänster åt ACQ bestående i att Bure bemannar företagsledningen i ACQ. Enligt det ena avtalet kommer Bure att ställa dess vd, Henrik Blomquist, till förfogande som vd för ACQ. Enligt det andra avtalet kommer Bure att ställa dess cfo, Max Jonson, till förfogande som cfo för ACQ. Avtalen innebär att sagda personer ska avsätta den tid åt uppdragen som krävs för att

konsulttjänsterna ska utföras tillfredsställande och med den noggrannhet och kvalitet som kan förväntas i ett börsbolag. Bure har inte rätt att byta ut dessa personer utan skriftlig överenskommelse med ACQ. Bure har rätt till en ersättning om 150 000 SEK (exkl. moms) per månad för tjänsterna. Avtalen gäller fram till den tidigare av den dag som infaller tre år efter första dag för handel i ACQ:s aktie på Nasdaq Stockholm och den dag då ACQ tillträder aktierna vid ett förvärv av ett annat bolag.

#### **Konsultavtal avseende tjänster inom IT och ekonomi**

ACQ har den 21 januari 2021 ingått ett konsultavtal med Bure enligt vilket Bure åtar sig att tillhandahålla konsulttjänster åt ACQ bestående i att utföra IT-relaterade tjänster enligt ACQs instruktioner samt bistå ACQs ekonomifunktion och avlasta och stötta Bolagets cfo. Enligt avtalet kommer Bure att ställa en av sina Investment Managers, Oskar Hörnell, till förfogande. Avtalet innebär att sagda person ska avsätta den tid åt uppdraget som krävs för att konsulttjänsterna ska utföras tillfredsställande och med den noggrannhet och kvalitet som kan förväntas i ett börsbolag. Omfattningen av tjänsterna ska motsvara 20 procent av heltid. Bure har inte rätt att byta ut Oskar Hörnell utan skriftlig överenskommelse med ACQ. Bure har rätt till en ersättning om 30 000 SEK (exkl. moms) per månad för tjänsterna. Avtalet gäller fram till den tidigare av den dag som infaller tre år efter första dag för handel i ACQ:s aktie på Nasdaq Stockholm och den dag då ACQ tillträder aktierna vid ett förvärv av ett annat bolag.

#### **Licensavtal avseende varumärkena Bure och ACQ**

ACQ och Bure har den 29 januari 2021 ingått ett avtal som ger ACQ en vederlagsfri, icke-exklusiv och icke-överlåtbar rätt att registrera och använda företagsnamn och domännamn som innehåller varumärkena Bure och ACQ, dock vad gäller varumärket Bure enbart i kombination med ACQ, d.v.s. "ACQ BURE" ("**Licensavtalet**"). Licensavtalet gäller från och med dagen för undertecknandet fram till den tidigare av den dag som infaller tre år efter första dag för handel i ACQ:s aktie på Nasdaq Stockholm och den dag då ACQ tillträder aktierna vid ett förvärv av ett annat bolag. När avtalet upphör att gälla ska ACQ så snart som det är praktiskt möjligt avregistrera företagsnamn och domännamn innehållande varumärkena Bure och ACQ och i samband därmed upphöra med sin användning av varumärkena.

### **Styrelsearvoden till Patrik Tigerschiöld och SarahMcPhee**

Patrik Tigerschiöld och Sarah McPhee är styrelseordförande respektive styrelseledamot i ACQ och innehar samma positioner i Bure. Vid årsstämman i ACQ den 12 mars 2021 beslutades att arvode ska utgå med 250 000 SEK till var och en av styrelseledamöterna i ACQ samt med 500 000 SEK till styrelsens ordförande, innebärande att Sarah McPhee kommer erhålla ett arvode om 250 000 SEK från ACQ, och att Patrik Tigerschiöld kommer att erhålla arvode om 500 000 SEK från ACQ. Se vidare under "*Bolagsstyrning – Ersättning till styrelsen, vd och ledande befattningshavare*".

### **BURES MÖJLIGHETER ATT LÖSA IN OCH AVYTTRA AKTIER**

Bure har för avsikt att kvarstå som en långsiktig ägare i den verksamhet som förvärvas. Bure har åtagit sig att inte avyttra sitt aktieinnehav i ACQ under en tid efter att ACQ fullföljt ett förvärv, se vidare under "*Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden – Lock-up avtal*". Därutöver har Bure, enligt Regelverket, ingen möjlighet att lösa in sina aktier enligt det inlösenförbehåll som finns i ACQs bolagsordning, det vill säga det inlösenförbehåll enligt vilka övriga investerare har möjlighet att påkalla inlösen efter att ha röstat nej till ett förvärv vid bolagsstämma.

# AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

## ALLMÄN INFORMATION

Enligt ACQ:s bolagsordning ska Bolagets aktiekapital uppgå till minst 50 MSEK och högst 200 MSEK och antalet aktier ska vara minst 20 miljoner och högst 80 miljoner. Antalet utestående aktier i ACQ uppgår till 35 miljoner, varav samtliga är stamaktier. Aktiekapitalet uppgår till 87,5 MSEK. Aktierna är denominerade i SEK och varje aktie har ett kvotvärde om 2,5 SEK.

## VISSA RÄTTIGHETER FÖRENADE MED AKTIERNA

De rättigheter som är förenade med Bolagets aktier, däribland de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras i enlighet med förfarandena i Aktiebolagslagen.

### Rösträtt

Varje aktie i Bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

### Företrädesrätt till nya aktier

Om Bolaget genom kontant- eller kvittningsemissioner ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt att teckna sig för sådana värdepapper i förhållande till det antal aktier som de innehar sedan tidigare. Bolagsordningen begränsar inte Bolagets förmåga att emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt enligt Aktiebolagslagen. Se [www.acq.se/bolagsstyrning/bolagsordning](http://www.acq.se/bolagsstyrning/bolagsordning) för vidare information.

### Inlösenförbehåll

Bolagets bolagsordning innehåller ett inlösenförbehåll som föreskriver att minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet, kan ske genom inlösen av aktier efter anmälan av aktieägare. Sådan anmälan kan göras av aktieägare som (i) röstat nej på bolagsstämma

till ett förslag om att genomföra ett sådant förvärv av bolag eller verksamhet som avses i verksamhetsföremålet i Bolagets bolagsordning och (ii) som inte ingår i den krets av personer som är förhindrade att begära inlösen enligt Regelverket (bland annat ACQ:s styrelseledamöter och medlemmar av ledningsgruppen samt närstående till dessa personer). Med anledning av villkoret ovan om att aktieägaren röstat nej till det föreslagna förvärvet vid bolagsstämman kommer ACQ att vidta åtgärder i samband med bolagsstämman för att säkerställa att sådana röster emot beslutsförslaget registreras. Inlösen kan ske av sammanlagt högst tio (10) procent av det antal aktier Bolaget utgivit vid tidpunkten för den bolagsstämma som sammankallats för att godkänna förvärvet. Se vidare [www.acq.se/bolagsstyrning/bolagsordning](http://www.acq.se/bolagsstyrning/bolagsordning) för information om de fullständiga villkoren för inlösen av aktier.

### Likvidation

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget träda i likvidation och dess medel utskiftas till aktieägarna enligt Aktiebolagslagens regler om likvidation om kallelse till bolagsstämma för godkännande av ett sådant förvärv som avses i verksamhetsföremålet i Bolagets bolagsordning inte har utfärdats inom 36 månader från första dagen för handel med Bolagets aktie på reglerad marknad eller MTF-plattform d.v.s den 25 mars 2021. Se vidare under "*Investeringsprocess och regelverk*".

### Rätt till utdelning och överskott vid likvidation

Samtliga aktier i Bolaget ger lika rätt till utdelning och till Bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av likvidation. Beslut om utdelning fattas av bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade som aktieägare i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på den avstämningsdag som beslutats av bolagsstämman har rätt till utdelning.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING I BOLAGET

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolaget bildades 2020.

Tidpunkt <sup>1)</sup>	Händelse	Förändring i aktiekapital, SEK	Förändring i antalet aktier	Aktiekapital efter förändringen, SEK	Antalet aktier efter förändringen	Kvotvärde, SEK
2020-10-26	Nybildning	500 000	500 000	500 000	500 000	1
2021-01-27	Sammanläggning	–	499 999	500 000	1	500 000
2021-01-27	Aktiesplit	–	199 999	500 000	200 000	2,5
2021-03-24	Nyemission <sup>2)</sup>	87 000 000	34 800 000	87 500 000	35 000 000	2,5

1) Avser datum då besluten registrerades hos Bolagsverket förutom nyemissionen där datumet istället avser dagen för beslut om emissionen.

2) Avser nyemissionen som genomfördes inför noteringen av ACQ.

## CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

Bolagets aktier är registrerade i ett avstämningsregister i enlighet med lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Detta register förs av Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för Bolagets aktier. ISIN-koden för aktierna är SE0015657788.

## TECKNINGSOPTIONER

Vid styrelsemötet den 12 mars 2021 beslutades, vilket därefter godkändes av extra bolagsstämma den 24 mars 2021, att emittera 4 200 000 Sponsroptioner till Bure, i egenskap av sponsor och initiativtagare till ACQ, se vidare under "Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ".

## BEMYNDIGANDE

På ACQ:s årsstämma den 12 mars 2021 beslutades bland annat att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen för tiden till slutet av nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, i den mån sådan emission kan ske utan ändring av bolagsordningen. Det totala antalet aktier som emitteras med stöd av bemyndigandet får högst motsvara 20 procent av det totala antalet utestående aktier i ACQ vid tidpunkten för utnyttjande av bemyndigandet. Nyemission med stöd av bemyndigandet ska ske till marknadsmässig teckningskurs och betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning.

## AKTIEÄGARAVTAL

Styrelsen känner inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

## LOCK-UP AVTAL

I samband med att Placeringsavtalet ingicks mellan SEB och ACQ i mars 2021 ingick Bure även avtal med SEB om att inte sälja, eller på annat sätt överföra eller avyttra, sitt aktieinnehav i ACQ under perioden från första handelsdagen i ACQ:s aktier på Nasdaq Stockholm till dess att ett förvärv genomförs, samt under de 180 dagar som följer efter att ett förvärv fullföljts.

Överlåtelsebegränsningen är föremål för sedvanliga villkor och undantag, till exempel accepterandet av ett offentligt uppköpserbudande riktat till samtliga aktieägare i Bolaget i enlighet med svenska regler för offentliga uppköpserbudanden, försäljning eller andra avyttringar av aktier till följd av ett erbjudande från Bolaget avseende återköp av egna aktier, eller i situationer då överlåtelse av aktier krävs på grund av rättsliga, administrativa eller regulatoriska krav. Styrelseledamöter och medlemmar i bolagsledningen kommer att göra

motsvarande åtaganden som Bure till förmån för SEB, i förhållande till aktier som de kan komma att förvärva i Bolaget under lock-up perioden.

## ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare i ACQ uppgick per den 31 december 2021 till 15 690 enligt Holdings.

Ägare	Antal aktier	Andel
Bure Equity AB	7 000 000	20,0 %
AMF Pension & Fonder	6 991 000	20,0 %
Fjärde AP-fonden	3 499 999	10,0 %
SEB Fonder	2 539 246	7,3 %
SEB-Stiftelsen	1 700 000	4,9 %
Avanza Pension	1 055 534	3,0 %
Stefan Persson & Familj	900 000	2,6 %
Lannebo Fonder	900 000	2,6 %
Nordnet Pensionsförsäkring	720 961	2,1 %
Skandia Fonder	695 736	2,0 %
<b>Summa 10 största ägare</b>	<b>26 002 476</b>	<b>74,3 %</b>
<b>Övriga</b>	<b>8 997 524</b>	<b>25,7 %</b>
<b>Totalt</b>	<b>35 000 000</b>	<b>100,0 %</b>

## KURSVÄCKLING

Aktiekursen steg från noteringsdagen den 25 mars 2021 till den 31 december 2021 med 1,1 procent. ACQs aktiekurs vid utgången av året var 101,1 kr.

Som högst betalades ACQs aktie med 112,0 kr och som lägst med 98,8 kr. Vid utgången av 2021 uppgick ACQs börsvärde till 3 539 Mkr.

## HANDELSVOLYM

Under 2021 omsattes 12,4 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm till ett värde av 1,3 MDSEK, vilket innebär att 36 procent av ACQs aktier omsattes. I genomsnitt handlades 63 424 aktier per handelsdag. Under året gjordes 81 700 avslut i ACQ-aktien.

## UTDELNING

Ingen utdelning betalades under 2021 för räkenskapsåret 2020.



# BOLAGSSTYRNING

ACQ följer Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares och tillämpar reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), utöver svensk lagstiftning och interna riktlinjer. ACQ tillämpar Koden och redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2021.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) ("**Aktiebolagslagen**") är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ, vid vilken aktieägarna utövar sin rösträtt. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Bolagets årsstämmor hålls i Stockholm före juni månads utgång varje kalenderår. Extra bolagsstämma kan sammankallas vid behov. Enligt Bolagets bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets hemsida, [www.acq.se](http://www.acq.se). Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

## Rätt att delta vid bolagsstämmor

Aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma måste vara införd i den aktiebok som förs av Euroclear Sweden per den dag som infaller sex bankdagar före stämman samt meddela Bolaget om sitt deltagande senast det datum som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan delta vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och även biträdas av högst två personer. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade, genom en bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

## Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära detta skriftligen hos styrelsen. Begäran måste normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

## VALBEREDNING

Vid ACQs årsstämma den 12 mars 2021 antogs instruktioner för valberedningens sammansättning och arbete inom Bolaget. Enligt dessa instruktioner ska styrelsens ordförande senast vid utgången av tredje kvartalet varje år tillse att Bolagets röstmässigt tre största aktieägare eller ägargrupper, erbjuds att vardera

utse var sin representant att ingå i valberedningen. Avstämningen baseras på Euroclear Swedens aktieägarförteckning (ägargrupperat) och annan tillgänglig ägarstatistik per den sista bankdagen i augusti eller sådant annat underlag som aktieägare eller ägargrupper vid denna tid redovisar som belägg för sitt aktieägarande. Där en eller flera aktieägare avstår från att utse ledamot i valberedningen, ska ytterligare en eller flera av de nästföljande aktieägarna i ägarandel erbjudas att utse ledamot i valberedningen. Fler än högst fem ytterligare aktieägare behöver dock inte kontaktas, om inte styrelsens ordförande finner att det finns särskilda skäl därtill. Valberedningen ska bestå av totalt minst tre ledamöter, inklusive styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Ordförande i valberedningen ska om inte ledamöterna enas om annat vara den ledamot som röstmässigt representerar den största aktieägaren. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska dock inte vara valberedningens ordförande.

Valberedningen består av:

- Carsten Browall, utsedd av Bure Equity AB
- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden.
- Thomas Risbecker, utsedd av AMF och AMF Fonder
- Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande i ACQ Bure

Valberedningen ska enligt instruktionen bereda och till årsstämman lämna förslag till i) val av ordförande på stämman, ii) val av och arvode till styrelsens ordförande respektive ledamöter i Bolagets styrelse samt, i förekommande fall, annan särskild kommitté eller utskott som årsstämman kan besluta om att tillsätta, iii) val av och arvode till revisor och, i förekommande fall, revisorssuppleant och iv) förslag på sådana ändringar av valberedningsinstruktionen som valberedningen bedömt vara lämplig.

Inför årsstämman 2022 har valberedningen haft tre protokollförda möten. För att bedöma de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets nuläge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek och sammansättning, vad avser till exempel branschfarenhet, kompetens, internationell erfarenhet och mångfald. En viktig utgångspunkt har varit principen att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för ACQs långsiktiga verksamhet. Valberedningen har därutöver också beaktat

frågan om könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning i styrelsesammansättningen. Valberedningens förslag innebär att andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 80 procent. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman samt övrig information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att finnas tillgänglig på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman.

## STYRELSE

### Styrelsens arbete

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation. Styrelsen ska fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation och se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Vidare ska styrelsen fastställa de övergripande målen för Bolagets verksamhet och besluta om Bolagets strategi för att nå målen samt fortlöpande utvärdera Bolagets ledning. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att Bolagets finansiella rapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen vd.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som regel fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och vd. På det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktion för vd innefattande instruktioner för finansiell rapportering samt delegeringsordning och attest- och utanordningsinstruktion. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte.

### Revisionsutskottets och ersättningsutskottets uppgifter

Styrelsen har beslutat att styrelsen ska fullgöra både revisionsutskottets och ersättningsutskottets uppgifter då det bedömts mest ändamålsenligt för närvarande. Revisionsutskottets och ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. Revisionsutskottets arbete innefattar bland annat att övervaka Bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska också hålla sig underrättat om revisionen av årsredovisningen, samt granska och övervaka revisorernas självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att föreslå riktlinjer för ersättning till vd och andra befattningshavare i Bolagets ledning, föreslå en rapport över utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna och följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

### VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och ansvarar enligt Aktiebolagslagen för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelse och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och vd-instruktionen. Ledningen i ACQ ska säkerställa att ACQ lever upp till samtliga regelverk för noterade bolag samt leda investeringsverksamheten med hjälp av sponsorns investeringsteam. Alla beslut om att rekommendera en investering till bolagsstämman kommer fattas av styrelsen. Efter ett förvärv är avsikten att målbolagets ledning kommer att ersätta nuvarande ledning, med eventuella kompletteringar. Vd och cfo i Bolaget arbetar för Bolaget på konsultbasis enligt avtal som ingåtts mellan Bure och ACQ, se vidare under "Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ".

## NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN UNDER 2021

	Styrelsemöten	Ersättning, tkr	Innehav aktier
Patrik Tigerschiöld, ordförande	16/16	500	70 000
Caroline af Ugglas	16/16	250	4 000
Katarina Bonde	15/16	250	–
Sarah McPhee	16/16	250	4 425
Eola Änggård Runsten	16/16	250	2 000

## **ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Vid årsstämman den 12 mars 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom ACQ, omfattande styrelseledamöter, vd samt andra personer i bolagsledningen. Ersättning till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och ska kunna utgöras av fast lön, rörlig ersättning, möjligheten att delta i långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som bolagsstämman beslutar om, pension samt vissa övriga förmåner. Riktlinjerna är avsedda att främja ACQs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, samt ger styrelsen flexibilitet att anpassa ersättningen beroende på förhållandena i samband med ett framtida förvärv av målbolag. Styrelsen ska ha rätt att besluta att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### **Fast grundlön**

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation.

### **Rörlig ersättning**

Rörlig ersättning ska kunna utgå till ledande befattningshavare där styrelsen bedömer att det uppmuntrar rätt beteenden och inte äventyrar långsiktigt värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska belöna målrelaterade resultat. Ett utfall ska relateras till uppfyllelsen av Bolagets finansiella mål och andra mätbara mål som stöder långsiktigt aktieägarvärde. Mätperioden för rörlig ersättning ska som huvudregel baseras på prestation under en period om cirka tolv månader. Rörlig ersättning till respektive ledande befattningshavare ska kunna uppgå till 100 procent av den fasta grundlönen och vara icke pensionsgrundande.

### **Aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram**

Bolagsstämman ska, oberoende av riktlinjerna, kunna besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för Bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.

### **Pension och övriga förmåner**

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Ledande befattningshavares icke-monetära förmåner ska underlätta ledande befattningshavares arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledande befattningshavare är verksam.

### **Uppsägningstid och avgångsvederlag**

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för vd och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### **Ersättning till styrelsen utöver av stämman beslutade styrelsearvoden**

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen. Riktlinjerna ska tillämpas på sådan ersättning.

### **Beslutsprocessen**

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsen bedömer att det i vart fall kommer att vara relevant att upprätta ett nytt förslag till riktlinjer för ersättning vid den årsstämma alternativt extra bolagsstämma som följer efter eller hålls i samband med det bolagsförvärv som Bolaget avser att genomföra.

### **Ersättning till styrelsen**

Vid årsstämma den 12 mars 2021 beslutades att arvode ska utgå med 250 000 SEK till var och en av styrelseledamöterna i Bolaget samt med 500 000 SEK till styrelsens ordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som styrelseledamöter.

Den nuvarande styrelsen invaldes i Bolaget vid en extra bolagsstämma som hölls den 21 december 2020 och omvaldes på årsstämman den 12 mars 2021.

### Ersättning till vd och cfo

Bolaget ingick konsultavtal med Bure den 21 december 2020 enligt vilka Bure åtar sig att bemanna ledningsfunktionerna, dvs. vd och cfo, i ACQ. Bolaget utbetalade därför inte någon ersättning till vd eller cfo under år 2021. Det finns inga avtal gällande avgångsvederlag eller några kontanta bonusprogram för vd eller cfo och det finns heller inga upplupna belopp eller några avsättningar för pensioner och liknande förmåner efter avträdande av tjänst av vd eller cfo. För information om villkor i konsultavtalen för vd och cfo, se under "Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ".

### REVISORER

Den externa revisionen av Bolagets räkenskaper, inklusive styrelsens och ledningens förvaltning, utförs i enlighet med god revisions sed. De externa revisorerna deltar vid minst två styrelsemöten per år. Vid minst ett av dessa tillfällen ska revisorerna föra diskussioner med styrelsen utan att VD eller någon annan medlem av bolagsledningen är närvarande. Revisorerna utses vid årsstämman för att tjänstgöra till utgången av nästa årsstämma. På extra bolagsstämma den 30 november 2020 valdes det registrerade revisionsbolaget PwC till Bolagets revisor och PwC omvaldes som revisor vid årsstämman 2021 för perioden till nästa årsstämma. Till huvudansvarig revisor har utsetts den auktoriserade revisorn Magnus Svensson Henryson.

Utöver revisionsuppdraget anlätades PwC för ytterligare tjänster under 2021, främst rådgivning kring efterlevnad av svensk skattelagstiftning. Sådana tjänster har alltid och endast tillhandahållits i den utsträckning som är förenlig med reglerna i revisorslagen (2001:883) och FAR:s yrkesetiska regler avseende revisorernas opartiskhet och självständighet.

### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar gällande den interna kontrollen regleras i Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden. Styrelsens ansvar och skyldigheter kan inte överlåtas till någon annan part. I styrelsens arbetsuppgifter ingår att säkerställa att det finns ett effektivt system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet. Styrelsen ska också hålla sig informerad om Bolagets rutiner för intern kontroll och säkerställa att den interna kontrollen utvärderas.

ACQs vd är ansvarig, med stöd av cfo, för att säkerställa att den interna kontrollen implementeras för att hantera de betydande riskerna för Bolaget såsom förvärvsbolag.

Information rörande Bolagets system för intern kontroll och riskhantering, samt styrelsens åtgärder för uppföljning av den interna kontrollen, ska årligen inkluderas i Bolagets bolagsstyrningsrapport.

### Kontrollmiljö

Bolagets kontrollmiljö utgörs av en organisation som är anpassad efter att Bolaget är ett icke-verksamhetsdrivande förvärvsbolag samt av riktlinjer och policyer, fastställda beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden. Styrelsen har fastställt styrdokument och instruktioner för att kommunicera en väl definierad intern kontrollmiljö, som också har till syfte att definiera rollerna för och ansvarsfördelningen mellan vd och styrelse. Dessa styrdokument och instruktioner omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, vd-instruktion samt instruktion till vd avseende ekonomisk rapportering, och delegeringsordning respektive attest- och utanordningsordning. Vidare regleras Bolagets kontrollmiljö i Bolagets ekonomihandbok.

Bolagets ekonomifunktion består av Bolagets cfo samt redovisningskonsulter på bolaget Accountor Ekonomi & Rådgivning AB ("Accountor") till vilka Bolaget outsourcat löpande bokföring, upprättande av moms- och inkomstdeklarationer m.m. I Bolagets ekonomihandbok regleras ansvarsfördelningen mellan cfo och Accountor och vilka olika arbetsmoment det åligger var och en att utföra inom ramen för Bolagets finansiella rapportering samt vilka regler och rutiner som ska följas.

### **Riskbedömning och kontrollaktiviteter**

Bolaget har antagit riktlinjer för riskhantering och internkontroll vari Bolagets arbete avseende riskhantering beskrivs. Arbetet följer en definierad process, inkluderande riskidentifiering och bedömning, kontrollaktiviteter samt självutvärdering och rapportering.

I enlighet med riktlinjerna identifieras och utvärderas Bolagets strategiska (inklusive investeringsverksamhet), övriga operativa, efterlevnads- och finansiella risker och dokumenteras i en riskinventeringsmodell. En detaljerad riskbedömning för varje process utförs eller uppdateras minst årligen. Riskbedömningen sker utifrån en identifierad risks potentiella påverkan utifrån ett finansiellt- och ryktesperspektiv samt sannolikheten att den inträffar. Baserat på utförd riskidentifiering och bedömning har interna kontroller utformats och implementerats för att hantera riskerna där det är tillämpligt. Kontrollaktiviteterna ska vara formulerade som krav i syfte att beskriva en miniminivå på de förväntade åtgärderna för att säkerställa en effektiv kontrollmiljö. För respektive process ska det finnas en kontrollmatris över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Vd ansvarar för självutvärderingsprocessen och att en självutvärdering avseende riskhanteringen inom respektive affärsprocess utförs årligen och rapporteras till styrelsen.

Riskbedömningar, den interna kontrollramen samt genomförda självutvärderingar dokumenteras och förvaras hos Bolaget.

### **Information och kommunikation**

Väsentliga policyer, instruktioner m.m. av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till styrelsen för väsentlig information från bolagsledningen samt mellan bolagsledningen och Accountor. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att Bolaget lever upp till kraven på korrekt information till marknaden.

### **Uppföljning**

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Stockholm den 16 mars 2022  
Styrelsen i ACQ Bure AB (publ)

# STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR

## STYRELSE

ACQs styrelse består för närvarande av fem bolagsstäm-  
movalda styrelseledamöter. Samtliga bolagsstäm-  
movalda styrelseledamöter är valda för tiden till slutet av den  
årsstämma som hålls under år 2022. I nedanstående  
tabell anges styrelseledamöterna, när de valdes in i  
styrelsen första gången och huruvida de anses obero-  
ende dels i förhållande till Bolaget och dess ledning,  
dels i förhållande till Bolagets större aktieägare. Enligt  
Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") ska fler än

hälften av de bolagsstämmovalda styrelseledamöter-  
na vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess  
ledning. Vidare ska minst två av de bolagsstämmovalda  
styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till  
Bolaget och bolagsledningen, även vara oberoende i  
förhållande till bolagets större aktieägare.

Namn	Befattning	Styrelseledamot sedan	Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Patrik Tigerschiöld	Styrelseordförande	2020	Nej	Nej
Caroline af Ugglas	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja
Katarina Bonde	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja
Sarah McPhee	Styrelseledamot	2020	Nej	Nej
Eola Ånggård Runsten	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja



**PATRIK TIGERSCHIÖLD, F. 1964**  
Styrelseordförande sedan 2020

**Utbildning och professionell erfarenhet:** Ekonomexamen från Stockholms universitet. Tidigare vd för Bure Equity AB (publ) (2010–2013) och Skanditek AB (1999–2010) innan fusionen med Bure Equity AB (publ). Många års erfarenhet från SEB och som chef på SEB Fonder (1990-talet). Finansanalytiker på Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB (1985–1989).

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Bure Equity AB (publ), Cavotec SA (publ), Mycronic AB (publ), Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening, Självregleringen i Sverige Service AB och SNS. Styrelseledamot i Fondbolaget Fondita Ab, Fondita Oy, Ovzon AB (publ) och YPO Guld service AB. Ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:** 70 000

*Ej oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, ej oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.*



**CAROLINE AF UGGLAS, F. 1958**  
Vice styrelseordförande sedan 2020

**Utbildning och professionell erfarenhet:** Ekonomexamen från Stockholms Universitet. Tidigare aktiechef för Skandia Liv (2002–2015) inklusive medlem av Skandias investeringskommitté. Flera års erfarenhet av styrelsearbete, bland annat som styrelseledamot i Investment AB Latour (publ) (2003–2015) och Connecta AB (publ) (2008–2014).

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i AMF Pensionsförsäkring AB, Beijer Alma AB (publ), Lifco AB (publ) och Utrikeshandelsföreningens Service AB.

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:** 4 000

*Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.*



**KATARINA BONDE, F. 1958**  
Styrelseledamot sedan 2020

**Utbildning och professionell erfarenhet:** Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Ekonomistudier vid Stockholms universitet. Flera års erfarenhet från ledningspositioner och styrelsearbete inom svenskt och internationellt näringsliv i flera olika sektorer, bland annat som vd för Programator Industri AB, vd för UniSite Software, Executive Vice President för Captura Software, Inc., Managing Director för Captura International, Ltd., grundare av Seraph Capital, och styrelseledamot i Sjätte AP-fonden.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i AddSecure AB, FlatFrog Laboratories AB, Mentimeter AB och Stratsys AB. Styrelseledamot i Mycronic AB (publ), Min Doktor, Nepa AB (publ), Seafox AB och Stillfront Group AB (publ).

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:** –

*Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.*



**SARAH MCPHEE, F. 1954**

*Styrelseledamot sedan 2020*

**Utbildning och professionell erfarenhet:**

McPhee har utbildats på Wesleyan University (Conn., USA), Ecole de Sciences Politiques, Stanford University (Calif. USA) och Handelshögskolan i Stockholm. Hon har varit vd på SPP, den svenska verksamheten av Storebrand ASA och tidigare haft ledande befattningar i ett antal pensions- och finansiella företag som AMF, Fjärde AP-fonden, GE och Handelsbanken. McPhee har varit styrelseordförande i Studieförbundet för Näringsliv och Samhälle (SNS) och Fjärde AP-fonden samt styrelseledamot i Klarna Bank och Saxo Bank.

**Övriga pågående uppdrag:**

Styrelseordförande i Houdini Sportswear. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., Bure Equity AB (publ) och Atle Investment Management AB. Ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes: 4 425**

*Ej oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, ej oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.*



**EOLA ÄNGGÅRD RUNSTEN, F. 1965**

*Styrelseledamot sedan 2020*

**Utbildning och professionell erfarenhet:**

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Cfo för AcadeMedia AB (publ) (2013–2019), cfo för EQT Management Sarl (2010–2012) samt tidigare cfo-roller och corporate finance rådgivning.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Mentice AB (publ), Sdiptech AB (publ) och ILT Inläsningstjänst AB samt konsult från eget bolag.

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes: 2 000**

*Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.*



## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



**HENRIK BLOMQUIST, F. 1971**

*Vd sedan 2020*

**Utbildning och professionell erfarenhet:** Ekonomistudier vid Stockholms universitet. Vd på Bure Equity AB (publ) sedan 2013 och många års erfarenhet från investeringsverksamhet samt företagsutveckling.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Atle Investment Management AB, Skanditek AB, Bure Growth AB och Mercuri International Group AB. Styrelseledamot i Vitrolife AB.

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:** 10 000



**MAX JONSON, F. 1968**

*Cfo sedan 2020*

**Utbildning och professionell erfarenhet:** BSc från New York University och MBA från University of Chicago. Cfo på Bure Equity AB (publ) sedan 2013. Tidigare erfarenhet som bland annat cfo på IFL vid Handelshögskolan i Stockholm (2012–2013), Orasolv AB (publ) (2011–2012) och dpnova AB (2009–2011), olika befattningar vid Kaupthing Bank (2003–2009) samt Corporate Finance på SEB (1996–2003).

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Bure Growth AB och BioLamina AB.

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:** 19 000



**JOHAN HÄHNEL F. 1965**

*IR-ansvarig sedan 2020*

**Utbildning och professionell erfarenhet:** Studier i nationalekonomi och kommunikation. Vd för Comir AB. Tidigare erfarenhet som bland annat IR-ansvarig för BHG Group (2018–2020), Internationella Engelska Skolan (2016–2019) och MedCap (2015–2017), global informationsdirektör för EQT Partners (2004–2015) samt flertalet andra IR-uppdrag.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Comir AB och JOLORITO AB.

**Innehav i Bolaget, egna samt närståendes:**

–

## **ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Utöver det som anges i följande stycken har styrelsen och ledningen inga privata intressen som står i strid med ACQs intressen. Det finns inga familjeband mellan styrelseledamöterna och medlemmarna i ledningen.

Vd Henrik Blomquist, cfo Max Jonson, styrelseordförande Patrik Tigerschiöld och styrelseledamot Sarah McPhee innehar motsvarande positioner i Bure som de har i ACQ. Patrik Tigerschiöld är dessutom större aktieägare i Bure, och flera andra styrelseledamöter och medlemmar av ledningen innehar aktier i Bure. Då Bure är stor aktieägare i ACQ och har likartad verksamhet som ACQ kan det uppstå situationer som medför intressekonflikter. Dessa intressekonflikter hanteras dock på ett flertal sätt, bland annat genom instruktioner och arbetsordningar som Bolaget har antagit, se mer under "*Beskrivning av Bure och Bures mellanhavanden med ACQ*".

Bolaget anser att ACQs styrelse uppfyller kraven i Koden i fråga om oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

Samtliga styrelseledamöter och ledningen kan nås på  
c/o Bure Equity AB (publ),  
Nybrogatan 6, 114 34, Stockholm.

## **REVISOR**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("**PwC**") har varit Bolagets revisor sedan 30 november 2020 då PwC valdes vid en extra bolagsstämma. Årsstämman 2021 beslutade att välja PwC som revisor för perioden intill slutet av årsstämman 2022. Magnus Svensson Henryson (född 1969) är huvudansvarig revisor. Magnus Svensson Henryson är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Adressen till PwCs kontor är Torsgatan 21, 113 97, Stockholm.

# FLERÅRSÖVERSIKT

	31 DEC 2021	31 DEC 2020
Aktiekurs, kr	101,1	-
Eget kapital per aktie, kr	98,3	92,1
Resultat per aktie baserat på genomsnittligt antal aktier, kr	-0,27	-7,86
Resultat per aktie baserat på antal aktier vid periodens slut, kr	-0,21	-7,86
Antal aktier	35 000 000	200 000
Antal utestående optionsrätter	4 200 000	0
Totala antalet aktier inklusive utestående optionsrätter	39 200 000	200 000
Genomsnittligt antal aktier	27 086 575	200 000
Utdelning, kr per aktie	-	-
Börsvärde, Mkr	3 538,5	-
Avkastning på eget kapital	-0,4 %	-17,1 %
<b>Bolagets resultat och ställning</b>		
Resultat efter skatt, Mkr	-7,3	-1,6
Balansomslutning, Mkr	3 442,2	19,8
Eget kapital, Mkr	3 439,8	18,4
Soliditet	100 %	93 %
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	3 441,4	19,8
Nettolåneskuld (-)/nettofordran (+), Mkr	3 441,4	19,8
Medeltal anställda, antal	0	0

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i ACQ Bure AB (publ), org. nr. 559278-6668, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

## VERKSAMHET OCH INRIKTNING

ACQ är ett svenskt förvärvsbolag, ett så kallat Special Purpose Acquisition Company (SPAC) som etablerades på initiativ av Bure i oktober 2020. ACQ noterades i mars 2021 på Nasdaq Stockholm med avsikt att inom 36 månader förvärva ett onoterat bolag varvid detta genom ACQ, efter granskning och godkännande, blir noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Som en följd av att ACQ är ett förvärvsbolag genererar bolaget inga intäkter. Bolagets tillgångar består i huvudsak av likvida medel som deponerats på konto i SEB och som kommer användas för att finansiera framtida förvärv. Därutöver har likvida medel allokaterats för att finansiera driften av bolaget samt kostnader som uppstår i samband med utvärdering av förvärvsmöjligheter. Detta medför att bolaget kommer att generera ett negativt resultat fram till att ett förvärv genomförts.

## VIKTIGA HÄNDELSER 2021

ACQ noterades på Nasdaq Stockholm den 25 mars 2021. I samband med noteringen genomfördes en nyemission på c. 3,5 MDSEK.

## RESULTAT FÖR PERIODEN 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2021

Rörelseresultatet var -7,3 Mkr (-1,6).  
Finansnettot var 0,0 Mkr (0,0).  
Resultat efter skatt var -7,3 Mkr (-1,6).

## FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick vid årets utgång till 3 439,8 Mkr (18,4) och soliditeten till 100 procent (93). Bolaget hade vid utgången av året en redovisad nettofordran på 3 441,4 Mkr (19,8), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 3 441,4 Mkr (19,8) och räntebärande skulder på 0,0 Mkr (0,0). Vid årets utgång uppgick bolagets eget kapital per aktie till 98,3 kr.

## ÄGARSTATISTIK OCH AKTIEKAPITAL

ACQs största ägare per den 31 december 2021 var Bure Equity med 20,0 procent, AMF Pension & Fonder med 20,0 procent och Fjärde AP-fonden med 10,0 procent. Antalet aktieägare uppgick till 15 690 den 31 december 2021 enligt Holdings.

Antalet aktier per den 31 december 2021 var 35 000 000, samtliga stamaktier. Bure Equity innehar vidare 4 200 000 teckningsoptioner med en löptid på 10 år som berättigar till teckning av aktier för 130 kr per aktie.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Sedan den 21 december 2020 är Henrik Blomquist (vd i Bure Equity) även vd på konsultbasis i ACQ Bure, Max Jonson (cfo i Bure Equity) cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) verksam på konsultbasis i ACQ Bure.

Bure Equity bistår vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster. Bure Equity har inte fakturerat ACQ Bure under perioden 21 december 2020 – 31 mars 2021. Bure Equity har fakturerat ACQ Bure under perioden 1 april - 31 december 2021. Inga andra transaktioner med närstående har skett under perioden. Samtliga transaktioner med närstående parter inklusive Bure Equity baseras på marknadsmässiga villkor. Se not 7.

## MEDARBETARE

Antal anställda (mätt som FTE) uppgick vid periodens slut till 0. Medelantalet anställda (mätt som FTE) för de senaste tolv månaderna uppgick till 0.

## UTDELNINGSPOLICY

ACQ har antagit en utdelningspolicy som innebär att Bolaget inte avser att lämna någon utdelning förrän tidigast efter att ett förvärv har genomförts. Framtida utdelningsförslag efter att ACQ förvärvat ett målbolag kommer att ta hänsyn till Bolagets förväntade framtida rörelseintäkter, finansiella ställning, kassaflöden, investeringar och andra faktorer, och kommer därmed att påverkas av förhållanden i den förvärvade verksamheten samt av marknadsförhållanden och andra faktorer som ligger utanför Bolagets kontroll. ACQ har inte lämnat någon utdelning sedan Bolaget bildades.

## FINANSIELLA MÅL

ACQ har inte antagit några finansiella mål utan har endast som målsättning är att inom 36 månader efter noteringen på Nasdaq Stockholm genomföra ett förvärv och att det förvärvade bolaget genom ACQ blir noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Därefter avser ACQ att presentera nya finansiella mål utifrån den verksamhet som förvärvats och förutsättningarna för denna.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mot bakgrund av att ACQ är ett nybildat bolag som bedriver investeringsverksamhet, och att bolaget är beroende av Bure som bedriver liknande verksamhet, läggs särskild vikt vid att utvärdera bolagets risker och hanteringen av intressekonflikter. Bolaget har därför ett antal grundläggande principer för hantering av risker som beskrivs närmare i bolagets investeringspolicy och riskpolicy. Vidare finns en policy för närståendetransaktioner som särskilt adresserar relationen med Bure.

## FRAMTIDSUTSIKTER

ACQ lämnar ingen prognos på framtida resultat med hänsyn tagen till ACQs verksamhetskaraktär.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman 2022. För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital	3 359 530 720 kr
Årets resultat	-7 254 554 kr
	<b>3 352 276 166 kr</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelnings lämnas för verksamhetsåret 2021.

I ny räkning överföres 3 352 276 166 kr.

## KONTAKTUPPGIFTER

### För ytterligare information kontakta:

Henrik Blomquist, vd  
+46 (0) 708 24 44 74  
henrik.blomquist@ACQ.se

Max Jonson, cfo  
+46 (0) 72 508 75 12  
max.jonson@ACQ.se

Johan Hähnel, IR-ansvarig  
+46 (0) 70 605 6334  
johan.hahnel@ACQ.se

Finansiella rapporter och övrigt bolagsinformation finns tillgängliga på [www.ACQ.se](http://www.ACQ.se).

### Finansiell kalender:

Delårsrapport januari-mars 2022: 12 april 2022  
Delårsrapport januari-juni 2022: 12 augusti 2022  
Delårsrapport januari-september 2022: 19 oktober 2022  
Bokslutskommuniké 2022: 16 februari 2023

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Stockholm den 16 mars 2022

Patrik Tigerschiöld, ordförande

Caroline af Ugglas, vice ordförande

Katarina Bonde

Sarah McPhee

Eola Änggård Runsten

Henrik Blomquist, vd

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 mars 2022  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

# RESULTATRÄKNING

MKR	NOT	1 JAN 2021 – 31 DEC 2021	26 OKT 2020 – 31 DEC 2020
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8	-7,3	-1,6
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-7,3</b>	<b>-1,6</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7,3</b>	<b>-1,6</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		–	–
Räntekostnader och liknande resultatposter		–	–
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7,3</b>	<b>-1,6</b>
Skatt på årets resultat		–	–
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>-7,3</b>	<b>-1,6</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>2)</sup>		27 086 575	200 000
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>		-0,27	-7,86
Antal aktier utestående vid årets slut <sup>2)</sup>		35 000 000	200 000
Resultat per aktie, kr <sup>2)</sup>	9	-0,21	-7,86

1) Överensstämmer med totalresultat.

2) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2021 och 2020. I beräkningen ingår inte 4 200 000 utestående teckningsoptioner. Optionerna berättigar till teckning av 4 200 000 aktier för 130 kronor per aktie. Se not 11 och 16.

# BALANSRÄKNING

MKR	NOT	31 DEC 2021	31 DEC 2020
<b>Tillgångar</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,2	-
Skattefordringar		0,7	-
Spärrade bankmedel	4	3 132,0	-
Kassa och Bank	4	309,4	19,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 442,2</b>	<b>19,8</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 442,2</b>	<b>19,8</b>
<i>varav räntebärande tillgångar<sup>1)</sup></i>		<i>3 441,4</i>	<i>19,8</i>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	11	87,5	0,5
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>87,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Övrigt tillskjutet kapital		3 361,1	19,5
Balanserat resultat		-1,6	-
Årets resultat		-7,3	-1,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 352,3</b>	<b>17,9</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 439,8</b>	<b>18,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,0	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	2,4	1,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2,5</b>	<b>1,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 442,2</b>	<b>19,8</b>
<i>varav räntebärande skulder<sup>1)</sup></i>		<i>0,0</i>	<i>0,0</i>

1) Se not 4.



# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 26 oktober 2020</b>	–	–	–	–
Nybildning	0,5	–	–	0,5
Ovillkorat aktieägartillskott	–	19,5	–	19,5
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>0,5</b>	<b>19,5</b>	–	<b>20,0</b>
Årets resultat	–	–	-1,6	-1,6
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
<b>Totalresultat</b>	–	–	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>
<b>Eget kapital per 31 december 2020</b>	<b>0,5</b>	<b>19,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>18,4</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>0,5</b>	<b>19,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>18,4</b>
Nyemission	87,0	3 341,6	–	3 428,6
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>87,0</b>	<b>3 341,6</b>	<b>0,0</b>	<b>3 428,6</b>
Årets resultat	–	–	-7,3	-7,3
Övrigt totalresultat	–	–	–	–
<b>Totalresultat</b>	–	–	<b>-7,3</b>	<b>-7,3</b>
<b>Eget kapital per 31 decemer 2021</b>	<b>87,5</b>	<b>3 361,1</b>	<b>-8,8</b>	<b>3 439,8</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

<b>MKR</b>	<b>NOT</b>	<b>1 JAN 2021 -31 DEC 2021</b>	<b>26 OKT 2020 -31 DEC 2020</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-7,3	-1,6
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		0,3	1,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-7,0</b>	<b>-0,2</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Nyemission		3 428,6	20,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3 428,6</b>	<b>20,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 421,6</b>	<b>19,8</b>
Likvida medel vid årets början		19,8	-
Årets kassaflöde		3 421,6	19,8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 441,4</b>	<b>19,8</b>

# FINANSIELLA NOTER

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

ACQ har upprättat finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer RFR 2 innebär att ACQ tillämpar samtliga av EU antagna International Financial Reporting (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, med de begränsningar som följer av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 för juridiska personer.

Bolaget tillämpar vidare European Securities and Markets Authority's (ESMA:s) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Definitioner av nyckeltal finns på sidan 39 i denna rapport.

## NOT 2 – EFFEKTER AV ÄNDRADE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 i årsredovisningen för 2021. Inga förändringar har gjorts av dessa som skulle kunna ha en väsentlig inverkan på den aktuella delårsrapporten.

## NOT 3 – SEGMENTSRAPPORTERING

Bolaget bedriver ingen verksamhet och redovisar därför inte verksamheten per segment.

## NOT 4 – FINANSIELL STÄLLNING

Nettolånefordran: Likvida medel, räntebärande placeringar samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar minus kort- och långfristiga räntebärande skulder.

	31 DEC 2021	31 DEC 2020
<b>MKR</b>		
Likvida medel	3 441,4	19,8
Räntebärande tillgångar	3 441,4	19,8
Räntebärande skulder	–	–
Nettofordran vid årets slut	3 441,4	19,8

Bolagets likvida medel förvaltas på bankkonto i SEB varav spärrade bankmedel uppgår till 3 132,0 Mkr. ACQ får tillgång till spärrade bankmedel efter beslut om förvärv på bolagsstämma.

## NOT 5 – FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Bolaget har även fordringar och skulder vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde beräknas för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt IFRS 13 i följande tre kategorier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Bolaget innehar inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Alla finansiella instrument är kortfristiga och bedöms redovisat värde utgöra en god approximation av verkligt värde.

## NOT 6 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Bolaget har per den 31 december 2021 inte ställt ut några säkerheter och inte ingått några eventalförpliktelser.

## NOT 7 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Sedan den 21 december 2020 är Henrik Blomquist (vd i Bure Equity) även vd på konsultbasis i ACQ Bure, Max Jonson (cfo i Bure Equity) cfo på konsultbasis i ACQ Bure och Oskar Hörnell (Investment manager i Bure Equity) verksam på konsultbasis i ACQ Bure.

Bure Equity bistår vidare ACQ Bure med investeringsrådgivningstjänster. Bure Equity har inte fakturerat ACQ Bure under perioden 21 december 2020–31 mars 2021. Bure Equity har fakturerat ACQ Bure under perioden 1 april – 31 december 2021. Inga andra transaktioner med närstående har skett under perioden. Samtliga framtida transaktioner med närstående parter inklusive Bure Equity är baseras på marknadsmässiga villkor.

## NOT 8 – ARVODE TILL REVISORER

MKR	2021	2020
Revisionsuppdrag	0,4	–
Övriga lagstadgade uppdrag	–	0,1
Övriga uppdrag	0,2	–
<b>Summa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>

## NOT 11 – EGET KAPITAL

Enligt bolagsordningen uppgår aktiekapitalet till lägst 50 Mkr och högst 200 Mkr. Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet.

MKR	2021			2020		
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
<b>Registrerat antal aktier</b>						
Ingående registrerat antal 1 januari	200 000	2,50	500 000	–	–	–
Nybildning	–	–	–	500 000	1,00	500 000
Sammanläggning	–	–	–	1 500 000,00		500 000
Aktiesplit	–	–	–	200 000	2,50	500 000
Nyemission	34 800 000	–	87 000 000	–	–	–
<b>Utgående registrerat antal 31 december</b>	<b>35 000 000</b>	<b>2,50</b>	<b>87 500 000</b>	<b>200 000</b>	<b>2,50</b>	<b>500 000</b>

**Aktieutdelning:** På årsstämman 2021 beslutades att ingen utdelning ska betalas till aktieägarna.

**Sponsoroptioner:** Bure innehar 4 200 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna beättigar till teckning av 4 200 000 aktier för 130 SEK per aktie. Löptiden är fram till den 25 mars 2031.

## NOT 9 – RESULTAT PER AKTIE

ACQ redovisar resultat per aktie i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie redovisas såväl före som efter utspädning.

Resultat per aktie har beräknats genom att redovisat nettoresultat dividerats med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året.

	2021	2020
Årets resultat, Mkr	-7,3	-1,6
Genomsnittligt antal utestående aktier	27 086 575	200 000
Resultat per aktie, kr	-0,27	-7,86

## NOT 10 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MKR	2021	2020
Styrelsearvoden	1,7	0,0
Förutbetalda intäkter	0,0	0,0
Övriga upplupna kostnader	0,7	1,3
<b>Summa</b>	<b>2,4</b>	<b>1,3</b>

## NOT 12 – ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MKR	Fast årslön/ styrelsearvode		Pensionskostnader		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Styrelsens ordförande	0,4	–	–	–	0,4	–
Övriga styrelseledamöter	1,2	0,0	–	–	1,2	0,0
Verkställande direktör	–	–	–	–	–	–
Andra ledande befattningshavare	–	–	–	–	–	–
	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>

### Styrelse

Vid årsstämman 2021 beslutades att arvodet till styrelsen skulle utgå med 1 500 000 kr. Härav avses ersättning till styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld med 500 000 kr samt till övriga styrelseledamöter med 250 000 kr vardera. Patrik Tigerschiöld och Sarah McPhee har erhållit styrelsearvoden från och med den 1 april 2021. Övriga styrelseledamöter har erhållit styrelsearvoden för helåret 2021. Styrelsens övriga ledamöter är Caroline af Ugglas, Katarina Bonde, Sarah McPhee och Eola Änggård Runsten. Styrelsen bestod av totalt 5 ledamöter under 2021 (5). Inget särskilt arvode för utskottsarbete har utgått.

## NOT 13 – KÖNSFÖRDELNINGEN I LEDANDE BEFATTNINGAR

	2021	2020
Totalt antal kvinnor i styrelse	4	4
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	0	0
Totalt antal män i styrelse	1	1
Totalt antal män i ledningsgrupp	2	2
Totalt antal personer i styrelse	5	5
Totalt antal personer i ledningsgrupp	2	2

## NOT 14 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 20 april 2022.

För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Fritt eget kapital, kr	3 359 530 720
Årets resultat, kr	-7 254 554
	<b>3 352 276 166</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för räkenskapsåret 2021

I ny räkning överföres	3 352 276 166
------------------------	---------------

## NOT 15 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser av vikt har inträffat efter balansdagen.

## NOT 16 – SPONSOROPTIONER

Sponsoroptionerna som Bure tecknat vederlagsfritt uppgår till 4 200 000 teckningsoptioner (motsvarande cirka 12 procent av utestående aktier i ACQ efter börsnoteringen. Varje sponsoroption berättigar Bure till teckning av en (1) aktie i ACQ till en teckningskurs om 130 SEK. Sponsoroptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier tidigast efter fem år, men senast inom tio år från utfärdandet.

Sponsoroptionerna är konstruerade så att ACQ har rätt att begära att teckning av aktierna istället ska ske till aktiens kvotvärde men där antalet aktier som varje sponsoroption berättigar till räknas om enligt en i villkoren angiven formel. Skulle ACQ välja denna alternativa lösenmodell innebär det att mindre kapital tillförs ACQ och att antalet nya aktier som tecknas med utnyttjande av optionerna som utgångspunkt blir betydligt färre, vilket leder till mindre utspädning för aktieägarna. Vid teckning i enlighet med detta alternativ berättigar varje sponsoroption till ett antal aktier som beräknas baserat på aktiens genomsnittskurs under en viss period minus 130 SEK, dividerad med aktiens genomsnittskurs under samma period minskad med aktiens kvotvärde, enligt nedan. Varje sponsoroption ska dock aldrig berättiga till mer än en (1) aktie med förbehåll för eventuell omräkning för vissa bolagshändelser såsom t.ex. aktiesplit, se nedan.

Teckning av nya aktier ska enligt ovan ske till en teckningskurs som motsvarar akties kvotvärde i ACQ. Detta innebär, allt annat lika, att utnyttjande av sponsoroptionerna, för det fall ACQ begär att teckning ska ske enligt den alternativa lösenmodellen, kommer att få följande effekter i följande scenarier.

Aktiekurs	Avkastning för investerare	Utspädning	Antal aktier	Antal optioner	Antal nya aktier	Totalt antal aktier (efter utspädning)	Ökat ägande för Bure i ACQ
100	0,0 %	0,0%	35 000 000	4 200 000	–	35 000 000	0,0%
200	100,0%	4,3%	35 000 000	4 200 000	1 488 608	36 488 608	3,3%
300	200,0%	6,9%	35 000 000	4 200 000	2 400 000	37 400 000	5,1%
400	300,0%	8,2%	35 000 000	4 200 000	2 852 830	37 852 830	6,0%
500	400,0%	8,9%	35 000 000	4 200 000	3 123 618	38 123 618	6,6%
600	500,0%	9,4%	35 000 000	4 200 000	3 303 766	38 303 766	6,9%
700	600,0%	9,8%	35 000 000	4 200 000	3 432 258	38 432 258	7,1%
800	700,0%	10,1%	35 000 000	4 200 000	3 528 527	38 528 527	7,3%
900	800,0%	10,3%	35 000 000	4 200 000	3 603 343	38 603 343	7,5%
1 000	900,0%	10,5%	35 000 000	4 200 000	3 663 158	38 663 158	7,6%
1 100	1 000,0%	10,6%	35 000 000	4 200 000	3 712 073	38 712 073	7,7%
1 200	1 100,0%	10,7%	35 000 000	4 200 000	3 752 818	38 752 818	7,7%

$$\frac{\text{Antal aktier som varje sponsoroption berättigar tillteckning av}}{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om tio (10) bankdagar före den dag då sponsoroptionen kan utnyttjas för teckning minskad med 130 SEK}} = \frac{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om tio (10) bankdagar före den dag då sponsoroptionen kan utnyttjas för teckning minskad med aktiens kvotvärde}}{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om tio (10) bankdagar före den dag då sponsoroptionen kan utnyttjas för teckning minskad med 130 SEK}}$$

Det antal aktier som varje sponsoroption berättigar till teckning av, oavsett om teckning ska ske till 130 SEK eller enligt den alternativa lösenmodellen, är föremål för sedvanliga omräkningsvillkor för att bevara optionens ekonomiska värde vid vissa bolagshändelser. Dessa innebär i korthet att omräkning ska ske för vissa åtgärder från ACQs sida, så som fondemission, nyemission med företrädesrätt för aktieägarna, kontant utdelning, och vissa slags inlösen av aktier, (dock ej sådan inlösen av aktier som sker i enlighet med bestämmelser i ACQs bolagsordning). Vidare kan under vissa förhållanden, till exempel i fall av fusion eller likvidation, en tidigare sista dag för utnyttjande av sponsoroptioner komma att fastställas. De fullständiga villkoren för sponsoroptionerna hålls tillgängliga på Bolagets hemsida, [www.acq.se](http://www.acq.se).

# DEFINITIONER

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Avstämning avseende alternativa nyckeltal har upprättats i enlighet med ESMA. Se sid 40 för mer detaljerad beskrivning.

### Avkastning på eget resultat

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

## ÖVRIGA NYCKELTAL

### Nettolånefordran

Finansiella räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.

### Nettolåneskuld

Definition som nettolånefordran, men begreppet används när räntebärande skulder överstiger räntebärande tillgångar.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med under perioden genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

### Rörelseresultat

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### Totalavkastning

Summan av periodens kurstillväxt och återinvesterad utdelning dividerat med aktiekursen vid periodens ingång.

# AVSTÄMNINGSTABELL

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

BERÄKNING	31 DEC 2021	31 DEC 2020
Periodens resultat, mkr	-7,3	-1,6
IB eget kapital, mkr	18,4	0,0
UB eget kapital, mkr	3 439,8	18,4
Genomsnittligt eget kapital, mkr	1 729,1	9,2
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-17,1%</b>

## EGET KAPITAL PER AKTIE, KR

Eget kapital till aktieägare dividerat med antal utestående aktier före utspädning.

BERÄKNING	31 DEC 2021	31 DEC 2020
Eget kapital, mkr	3 439,8	18,4
Antal utestående aktier före utspädning, st	35 000 000	200 000
<b>Eget kapital per aktie, kr</b>	<b>98,3</b>	<b>92,1</b>

## SOLIDITET, %

Eget kapital i procent av balansomslutning.

BERÄKNING	31 DEC 2021	31 DEC 2020
Eget kapital, mkr	3 439,8	18,4
Balansomslutning, mkr	3 442,2	19,8
<b>Soliditet, %</b>	<b>99,9%</b>	<b>93,2%</b>



## RESULTAT PER AKTIE VID ÅRETS SLUT

<b>BERÄKNING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Antal aktier utestående vid årets slut	35 000 000	200 000
Årets resultat, mkr	-7,3	-1,6
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>-0,21</b>	<b>-7,86</b>

## FINANSIELL STÄLLNING

Nettolånefordran: Likvida medel, räntebärande placeringar samt räntebärande kort- och långfristiga fordringar minus kort- och långfristiga räntebärande skulder.

<b>Mkr</b>	<b>31 DEC 2021</b>	<b>31 DEC 2020</b>
Likvida medel	3 441,4	19,8
<b>Räntebärande tillgångar</b>	<b>3 441,4</b>	<b>19,8</b>
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nettofordran vid årets slut</b>	<b>3 441,4</b>	<b>19,8</b>

Bolagets likvida medel förvaltas på bankkonto i SEB varav spärrade bankmedel uppgår till 3 132,0 Mkr. ACQ får tillgång till spärrade bankmedel efter beslut om förvärv på bolagsstämma.



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ACQ Bure AB (publ), org.nr 559278-6668

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ACQ Bure AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 28–41 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ACQ Bure AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för ACQ Bure AB (publ).

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ACQ Bure AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. I revisionen har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören kan ha åsidosatt intern kontroll bland annat genom att överväga om det finns belägg för systematiska avvikelser som kan tyda på oegentlighet.

Vi har utformat vår revision för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet med hänsyn tagen till hur verksamheten organiserats, processer för finansiell rapportering och den bransch som verksamheten är en del av.

#### *Väsentlighet*

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme har vi fastställt kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.



## **Annan information än årsredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ACQ Bure AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ACQ Bure AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav



som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till revisor för ACQ Bure AB (publ) av bolagsstämman den 30 november 2020 och har varit bolagets revisor sedan dess.

### **Revisorns granskning av Esef-rapporten**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ACQ Bure AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ACQ Bure AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.



## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen.

Stockholm den 16 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i ACQ Bure AB (publ), org.nr 559278-6668

---

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 17-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktoriserad revisor

# AKTIEÄGARINFORMATION

## RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari-mars 2022: 12 april 2022  
Årsstämma: 20 april 2022  
Delårsrapport januari-juni 2022: 12 augusti 2022  
Delårsrapport januari-september 2022: 19 oktober 2022  
Bokslutskommuniké 2022: 16 februari 2023

## DISTRIBUTIONSPOLICY

ACQs årsredovisning skickas per post vid begäran.  
Delårsrapporter distribueras endast i elektronisk form.

För prenumeration,  
se [www.acq.se/press/prenumerationstjanst](http://www.acq.se/press/prenumerationstjanst).

## INVESTERARRELATIONER / AKTIEÄGARKONTAKT

Johan Hähnel, +46 (0) 70 605 6334  
[johan.hahnel@ACQ.se](mailto:johan.hahnel@ACQ.se)

Kontakta ACQ Bure AB  
Adress: Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm  
Tel: 08-614 00 20  
E-post: [info@acq.se](mailto:info@acq.se)  
Hemsida: [www.acq.se](http://www.acq.se)

## ÅRSSTÄMMA I ACQ BURE AB (PUBL)

Årsstämman i ACQ Bure AB (publ) hålls:

Onsdagen den 22 april 2022, kl. 15:00 på IVA  
Konferenscenter, Rausingrummet  
Grev Turegatan 16, Stockholm

Entrén öppnas kl. 14:00.

## RÄTT ATT DELTA I STÄMMAN

Berättigad att delta på årsstämman är varje aktieägare som den 8 april 2022 är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken samt har anmält sitt deltagande till bolaget. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt föras in som ägare i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren i god tid så att införing i aktieboken har skett den 12 april 2022.

## UTÖVANDE AV RÖSTRÄTT

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att välja att delta vid stämman fysiskt, genom ombud eller poströstning.

## POSTRÖSTNING

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.acq.se](http://www.acq.se). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, "ACQ Bures årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till [info@computershare.se](mailto:info@computershare.se). Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast den 12 april 2022.

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida [www.acq.se](http://www.acq.se). Sådana elektroniska röster måste avges senast den 12 april 2022. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.acq.se](http://www.acq.se). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

## OMREGISTRERING AV FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman eller poströsta. Sådant aktieägare måste omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen den 8 april 2022. Sådant omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering).

Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 12 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## **ANMÄLAN**

Anmälan om deltagande skall ha inkommit till ACQ senast den 12 april 2022 kl. 12:00 via

Post: Computershare AB, "ACQ Bures årsstämma",  
Box 5267, 102 46 Stockholm

E-post: info@computershare.se

Tel: 08-614 00 20

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde (högst 2 st). Aktieägare som önskar företrädas av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten i original bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Den som företräder juridisk person skall bifoga kopia av aktuellt registreringsbevis eller annan tillämplig handling.

Inträdeskort skickas per post efter den 12 april 2022.







Produktion:  
Bullhound AB

Fotografer: Per Olsson

Tryck: Ätta.45, Stockholm  
Papper:

