

Lönsamhetsförbättring i Sverige

Q1

Sammanfattning av första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 477 miljoner kronor (2 533), en minskning med 2 procent.
- Organisk tillväxt uppgick till -0,5 procent (-2,1).
- Rörelseresultatet uppgick till 99 Mkr (143), där jämförelseperioden påverkades positivt av en reavinst om 35 Mkr.
- Justerat rörelseresultat är oförändrat och uppgick till 108 Mkr (108).
- Periodens resultat uppgick till 39 Mkr (74).
- Periodens resultat per aktie, uppgick till 0,80 kronor (1,44).
- Periodens kassaflöde uppgick till -124 Mkr (108).
- Fritt kassaflöde uppgick till -58 Mkr (-49).



Highlights

- Lönsamhetsförbättring i Sverige från 4,3% till 4,6%
- Resultatet av effektivitetsprogrammet börjar synas i Sverige
- Förvärv av Familiehjelpgruppen AS i Norge slutfört
- Avtal om förvärv av Homsan AB i Sverige
- Avtal om etablering av äldreboende och gruppboende inom LSS i Sollentuna
- Utsedd till Sveriges mest hållbara varumärke inom vård och omsorg
- Fortsatta återköp av egna aktier. Totalt innehav av egna aktier uppgår till 8,31% av totalt utestående aktier

Nyckeltal

Mkr	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Δ	Apr–mar 2025/26	Jan–dec 2025	Δ
Nettoomsättning	2 477	2 533	-2%	9 954	10 011	-1%
Organisk tillväxt	-0,5%	-2,1%		-1,3%	-1,7%	
Rörelseresultat	99	143	-31%	464	508	-9%
Justerat rörelseresultat ¹⁾	108	108	-0%	478	478	-0%
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	83	85	-2%	382	384	-0%
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	112	106	6%	483	477	1%
Rörelsemarginal	4,0%	5,6%		4,7%	5,1%	
Justerad rörelsemarginal	4,3%	4,3%		4,8%	4,8%	
Justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	3,4%	3,4%		3,8%	3,8%	
Periodens resultat	39	74	-47%	203	238	-15%
Resultat per aktie, SEK	0,80	1,44	-45%	4,08	4,73	-14%
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)	1 335	1 306	2%	1 335	1 199	11%
Nettoskuld/rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl leasingkulder)	2,8x	2,6x		2,8x	2,5x	
Medelantal heltidsekvivalenter	11 152	11 776	-5%	11 507	11 663	-1%
Medelantal kunder	7 846	8 386	-6%	8 064	8 199	-2%
Fritt kassaflöde	-58	-49	-20%	205	214	-4%

¹⁾ För jämförelsestörande poster, se sid 10 och not 5.

Lönsamhetsförbättring i Sverige

Det första kvartalet 2026 präglas av lönsamhetsförbättring i Sverige och operativ stabilitet. Vår stärkta säljorganisation börjar ge effekt och vi ser en ökad genomsnittlig beläggningsgrad i koncernen. Våra effektiviseringar börjar få genomslag, samtidigt som vi växlar upp vår tillväxtresa genom både förvärv och organiska initiativ inom våra satsningsområden. Under slutet av kvartalet ser vi positiva indikationer för återhämtning på marknaden för barn och unga i Sverige.

Efter ett år av viktiga omställningar och investeringar i digitalisering, konstaterar vi att samtliga våra länder och affärsområden utvecklas i rätt riktning. Justerat rörelseresultat för koncernen uppgår till 108 miljoner kronor, motsvarande en rörelsemarginal om 4,3 procent, i linje med föregående års resultat.

Operativ effektivisering och strategisk expansion stärker vår position

Vårt arbete för att nå våra mål börjar ge effekt. Största delen av effektiviseringsprogrammet berörde Sverige och för första kvartalet sedan vi initierade programmet ser vi nu en lönsamhetsförbättring. Vi såg även en beläggningsökning i slutet på kvartalet som ett resultat av vår nya säljsatsning. Säljorganisationen i Finland är etablerad och ger resultat i form av ökad beläggning, vilket i kvartalet motverkas av

kostnader av engångskaraktär men bäddar för lönsamhetsförbättringar senare under året.

Parallellt har vi fortsatt stärka vår marknadsposition genom att välkomna Familiehjelpgruppen AS i Norge till Humana-familjen, och förvärvat av Homsan AB i Sverige. Genom förvärven tillför vi cirka 120 mNOK respektive cirka 63 Mkr i årsomsättning. Båda förvärven är strategiskt viktiga och de kompletterar vårt befintliga utbud med bra koncept där behoven är stora och med en lönsamhet som, tillsammans med en utökad pipeline för organisk tillväxt, kommer att bidra positivt till att nå våra finansiella mål på medellång sikt. Därtill har vi i kvartalet fortsatt att förbättra vår kapitalstruktur genom återköp av egna aktier.



Lönsamhetsförbättring i Sverige och stabiliteti Norge och Finland

I Sverige förbättras rörelseresultatet som en effekt av ökad beläggning och effektiviseringar som börjar synas inom Individ och familj. Inom Personlig assistans är trenden för kundutflödet fortsatt positiv, vilket tillsammans med operationella effektiviseringar bidrar till en bibehållen marginal. I slutet av april kommer Humana Assistans AB:s stämning av staten, efter IVO's felaktiga indragning av bolagets tillstånd att bedriva verksamhet, att prövas i en huvudförhandling i tingsrätten. Oavsett utfall förväntar vi oss att frågan, som är principiell, kommer att prövas vidare i högre instans.

I Norge ser vi en förbättrad lönsamhet inom hälso- och omsorgstjänster, samt en något ökad förfrågan inom barn



Vi fortsätter stärka vår marknadsposition

och unga i slutet av kvartalet. Sammantaget fortsätter vår verksamhet i Norge att leverera ett stabilt resultat. I enlighet med tidigare kommunikation har Humana Norge varit del av en rättslig process gällande övertidsersättning, där avtal för schemaläggning sker enligt så kallad "medleverturnus". Under en period under 2023 då inget säravtal fanns avtalat betalade Humana övertidsersättning enligt tidigare säravtal. Domen har nu avkunnats och konstaterar att facket inkommit med varsel om efterbetalning i tid. Därav behöver Humana och de fackliga företrädarna ingå förhandling avseende kompensation.

I Finland utvecklas verksamheten i positiv riktning, där framförallt tjänster för barn och unga uppvisar en lönsamhetsförbättring. Nyetableringar innebär i kvartalet uppstartskostnader, och harmoniserade av avskrivningstider i koncernen ger också en negativ effekt på resultatet, men påverkar inte helårsresultatet.

Marknadsledande inom hållbarhet

För oss är hållbarhet en förutsättning för att vara en långsiktig och pålitlig partner i samhället. I mars blev Humana, för

fjärde gången, utsett till Sveriges mest hållbara varumärke inom vård och omsorg. Utmärkelsen är ett resultat av långt och hårt arbete och ett kvitto på att vår omgivning ser och värdesätter den skillnad vi gör.

Fokus på tillväxtmöjligheter och en stabiliserad marknad

Vi arbetar dedikerat vidare med att signera nya kontrakt för att säkra vår framtida organiska tillväxt, framförallt inom tjänster för funktionsnedsättning och äldreomsorg.

Vårt ökade säljfokus börjar ge resultat. En ökad beläggningsgrad, i kombination med vår stärkta operativa plattform, gör att vi förväntar oss ökad tillväxt och resultatförbättring under senare delen av 2026. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för ett enträget arbete med att skapa de bästa förutsättningarna för våra kunder och klienter, varje dag.

Stockholm den 24 april, 2026

Nathalie Boulas Nilsson
Vd och koncernchef

Humana arbetar för en hållbar omsorg

Väsentliga händelser

Första kvartalet 2026

- I januari 2026 meddelades att Humana ingått avtal gällande uppförandet av ett nytt modernt äldreboende med 100 platser, och en LSS-gruppboende med sex platser i centrala Sollentuna. Förväntad årsomsättning uppgår till cirka 100 Mkr.
- I februari 2026 meddelades att Humana slutfört förvärvet av Familiehjelpgruppen AS. Genom förvärvet stärker Humana sitt erbjudande inom preventiv omsorg för barn och unga i Norge.
- I mars 2026 meddelades att Humana har tecknat avtal om att förvärva Homsan AB, en väletablerad aktör inom daglig verksamhet enligt LSS i Stockholmsregionen. Genom förvärvet mer än fördubblar Humana sin verksamhet inom daglig verksamhet och stärker samtidigt sin geografiska närvaro i regionen.
- I mars 2026 blev Humana, för fjärde gången, utsedd till Sveriges mest hållbara varumärke inom vård och omsorg.
- I februari och mars 2026 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2025 att återköpa upp till 1 000 000 egna aktier. Per den 31 mars 2026 uppgår bolagets totala innehav av egna aktier till 4 304 925 aktier, vilket motsvarar 8,3 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen i kvartalet uppgår det totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 47 521 133.

Marknadsledande inom hållbarhet

Sveriges mest hållbara varumärke inom vård och omsorg

Humana har återigen utsetts till Sveriges mest hållbara varumärke inom vård- och omsorgssektorn enligt Sustainable Brand Index. Utmärkelsen är ett resultat av bolagets systematiska arbete med högspecialiserad och personcentrerad omsorg, fokus på medarbetarnas utveckling, och ambitiösa, vetenskapligt validerade klimatmål.

Ambitiösa klimatmål

Humanas viktigaste miljöfråga är att minska utsläppen av växthusgaser och bidra till att motverka klimatförändringarna. Därför har vi satt vetenskapsbaserade klimatmål för att minska vår påverkan i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. 2025 har våra klimatmål granskats och godkänts av det oberoende, internationella organet Science Based Targets initiative (SBTi) – en viktig milstolpe i vårt hållbarhetsarbete.

Ratings och utmärkelser

- **ISS:**
C+ Prime
- **Nasdaq:**
Transparency partner
- **Sustainalytics:**
Low ESG risk
- **SBTi:**
Validerade klimatmål
- **Sustainable brand index:**
Industry ranking 2026: 1
- **Financial Times & Statista:**
Leader in diversity 2026
- **Allbright:**
Gröna listan

ETT AV SVERIGES MEST
JÄMSTÄLLDA BOLAG
2025

ALLBRIGHT

Humana blir starkare inom daglig verksamhet



Homsan har byggt upp en verksamhet med stark kvalitet och gott renommé, och tillför både kompetens och erfarenhet till vår organisation.

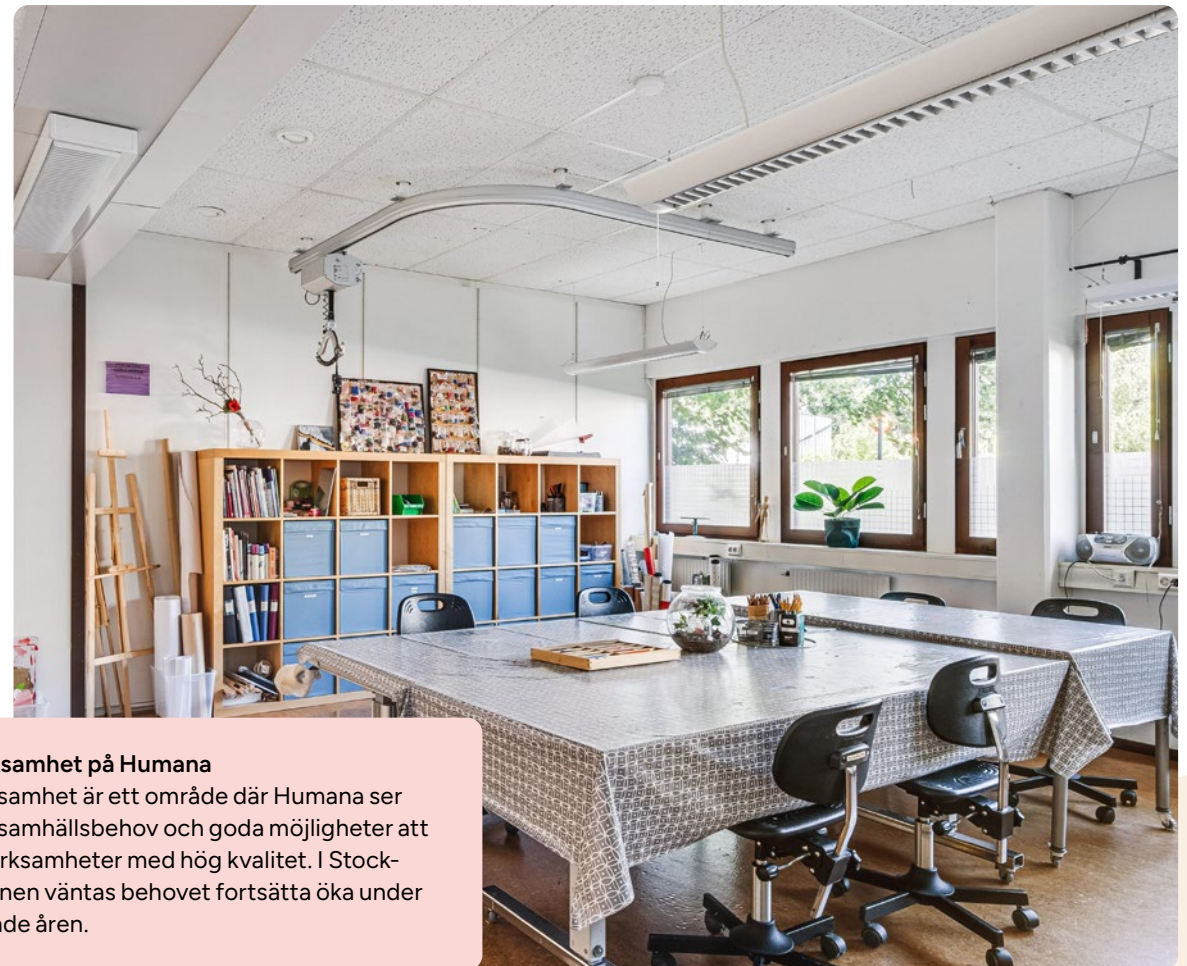
Den etablerade aktören Homsan kommer att bli en del av vår Humana-familj och därmed kommer vi kunna erbjuda stöd till fler personer genom daglig verksamhet i Stockholmsregionen. När Homsan blir en del av Humana mer än fördubblar vi vår verksamhet inom daglig verksamhet och stärker samtidigt vår närvaro i en region där behovet av insatser enligt LSS fortsätter att öka.

Individanpassning och meningsfullhet

Homsan har bedrivit daglig verksamhet sedan 2010 och driver i dag 13 verksamheter med cirka 200 deltagare och en årlig omsättning om cirka 120 Mkr. Verksamheten präglas av ett tydligt fokus på individanpassning och på att skapa meningsfulla aktiviteter utifrån varje deltagares behov och förutsättningar.

Specialiserade koncept

Homsan har utvecklat flera specialiserade koncept inom daglig verksamhet, bland annat verksamheter anpassade för personer med autism samt aktiviteter med inriktning mot digitalt skapande, gaming, djur och natur, samt musik, teater och skapande.



Daglig verksamhet på Humana

Daglig verksamhet är ett område där Humana ser både stora samhällsbehov och goda möjligheter att utveckla verksamheter med hög kvalitet. I Stockholmsregionen väntas behovet fortsätta öka under de kommande åren.

Det här är Humana

Humana i korthet

Humana i korthet

10 011

Nettoomsättning, Mkr

21 948

Medarbetare

8 199

Kunder

Koncernens finansiella mål

7%

rörelsemarginal på medellång sikt.

5%

årlig organisk tillväxt, tilläggsförvärv kan ge ytterligare 2–3 procent årlig tillväxt.

<3,0

räntebärande nettoskuld exklusive IFRS 16 som ej överstiger 3,0x. Skuldsättningen kan tillfälligt överstiga målsättningen, till exempel i samband med förvärv.

¹⁾ Finansiell data avser helår 2025.

Verksamhetsöversikt



Sverige

Ledande aktör inom individ- och familjeomsorg och största utföraren av personlig assistans

Totalt cirka 185 enheter inom HVB, korttidsboenden, familjehem och hälso- och sjukvårdsverksamhet. Cirka 1 400 kunder inom Personlig assistans. Driver 23 äldreboenden. Till stor del index-justerade avtal i kombination med individuellt förhandlade avtal.



Norge

Specialiserat på personlig assistans och individ- och familjeomsorg

Humana är en av de största och viktigaste aktörerna inom privata välfärdstjänster i Norge. Humana erbjuder personlig assistans (BPA) samt kompetensintensiva tjänster inom institutionell barnomsorg och öppen hälso- och sjukvård i små, decentraliserade enheter över hela landet, på uppdrag av folkhälsomyndigheten.



Finland

Ledande inom specialiserad omsorg för barn och unga

Humana har en specialiseringsstrategi och erbjuder tjänster med hög specialistkompetens i Finland. Inom barn och unga är Humana den ledande aktören inom institutionsvård för barn med komplexa behov. Tjänster för klienter med funktionsnedsättning identifieras som ett tillväxtområde, för både barn och vuxna.

Finansiell översikt

Nettoomsättning per rörelsesegment

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Δ	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	1 579	1 580	-0%	6 387	6 388	-0%
Norge	576	569	1%	2 242	2 235	0%
Finland	322	384	-16%	1 326	1 388	-4%
Total nettoomsättning	2 477	2 533	-2%	9 954	10 011	-1%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	945	921	3%	3 774	3 749	1%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	633	659	-4%	2 613	2 639	-1%

Organisk tillväxt per rörelsesegment

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	-0,1%	-2,1%	-0,6%	-1,1%
Norge	-0,2%	7,6%	0,2%	1,4%
Finland	-2,6%	-7,6%	-5,3%	-6,4%
Total organisk tillväxt	-0,5%	-2,1%	-1,3%	-1,7%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	2,6%	2,1%	2,0%	1,9%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	-3,9%	-7,4%	-4,2%	-5,1%

Rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Δ	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	72	68	7%	295	290	2%
Norge	30	30	0%	140	140	0%
Finland	11	16	-30%	52	57	-8%
Övrigt ¹⁾	-14	29	n/a	-24	20	n/a
Totalt rörelseresultat	99	143	-31%	464	508	-9%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	58	53	10%	254	249	2%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	14	14	-3%	41	41	-1%

¹⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	4,6%	4,3%	4,6%	4,5%
Norge	5,2%	5,2%	6,3%	6,3%
Finland	3,5%	4,2%	4,0%	4,1%
Total rörelsemarginal	4,0%	5,6%	4,7%	5,1%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	6,2%	5,8%	6,7%	6,6%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	2,2%	2,2%	1,6%	1,6%

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Δ	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	72	68	7%	295	290	2%
Norge	30	30	0%	140	140	0%
Finland	11	16	-30%	52	57	-8%
Övrigt ¹⁾	-6	-6	-8%	-10	-10	-4%
Totalt justerat rörelseresultat	108	108	-0%	478	478	-0%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	58	53	10%	254	249	2%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	14	14	-3%	41	41	-1%

¹⁾ Effekter på fastigheter från IFRS 16 inkluderas i segment Övrigt.

Justerade rörelsemarginaler per rörelsesegment

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	4,6%	4,3%	4,6%	4,5%
Norge	5,2%	5,2%	6,3%	6,3%
Finland	3,5%	4,2%	4,0%	4,1%
Total justerad rörelsemarginal	4,3%	4,3%	4,8%	4,8%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	6,2%	5,8%	6,7%	6,6%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	2,2%	2,2%	1,6%	1,6%

Rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Δ	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	72	68	7%	295	290	2%
Norge	30	30	0%	140	140	0%
Finland	11	16	-30%	52	57	-8%
Övrigt	-39	12	n/a	-119	-69	-73%
Totalt rörelseresultat (exkl IFRS 16)	75	125	-40%	368	419	-12%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	58	53	10%	254	249	2%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	14	14	-3%	41	41	-1%

Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Δ	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025	Δ
Sverige	72	68	7%	295	290	2%
Norge	30	30	0%	140	140	0%
Finland	11	16	-30%	52	57	-8%
Övrigt	-30	-29	-6%	-106	-104	-2%
Totalt justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	83	85	-2%	382	384	-0%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	58	53	10%	254	249	2%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	14	14	-3%	41	41	-1%

Rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	4,6%	4,3%	4,6%	4,5%
Norge	5,2%	5,2%	6,3%	6,3%
Finland	3,5%	4,2%	4,0%	4,1%
Total rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	3,0%	4,9%	3,7%	4,2%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	6,2%	5,8%	6,7%	6,6%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	2,2%	2,2%	1,6%	1,6%

Justerade rörelsemarginaler (exkl IFRS 16) per rörelsesegment

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Sverige	4,6%	4,3%	4,6%	4,5%
Norge	5,2%	5,2%	6,3%	6,3%
Finland	3,5%	4,2%	4,0%	4,1%
Total justerad rörelsemarginal (exkl IFRS 16)	3,4%	3,4%	3,8%	3,8%
<i>varav Individ och familj i Sverige</i>	6,2%	5,8%	6,7%	6,6%
<i>varav Personlig assistans i Sverige</i>	2,2%	2,2%	1,6%	1,6%

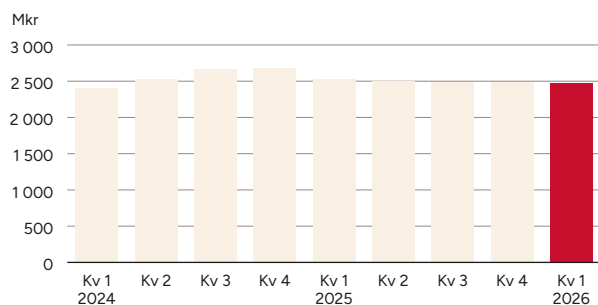
Koncernens utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 2 477 Mkr (2 533), en minskning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -0,5 procent (-2,1). Förvärvade och avyttrade verksamheter påverkade intäkterna negativt med 14 Mkr jämfört med föregående år.

Den starkare svenska kronan (SEK) bidrar även den till minskningen av nettoomsättningen, vid omräkning av den norska och finska nettoomsättningen till SEK.

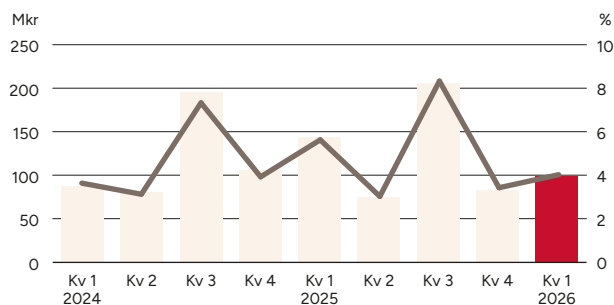
Nettoomsättning



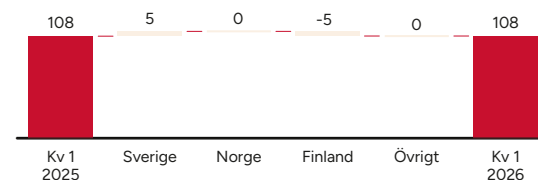
Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 99 Mkr (143), en minskning med 31 procent. Jämförelseperioden påverkades positivt av en reavinst om 35 Mkr. Rörelsemarginalen minskade till 4,0 procent (5,6). Justerat rörelseresultat uppgick till 108 Mkr (108). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 4,3 procent (4,3). Justerat rörelseresultat påverkades positivt av lönsamhetsförbättring i Sverige, som ett resultat av ökad beläggning och effektiviseringar.

Rörelseresultat



Brygga justerat rörelseresultat, Mkr



Jämförelsestörande poster

Perioden påverkas av engångseffekter vilka återläggs i det justerade rörelseresultatet. Rörelseresultatet påverkas med -8 Mkr som hänförs till kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd samt transaktionskostnader för förvärvet av Familiehjelpgruppen AS i Norge. Se Not 5 för sammanställning av jämförelsestörande poster.

IFRS 16-effekter

Effekterna på rörelseresultatet av redovisning av leasingavtal i enlighet med redovisningsprincipen IFRS 16 Leasingavtal, uppgick till 24 Mkr.

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-dec 2025
Hyreskostnader	143	150	583
Avskrivningar	-119	-133	-494
Rörelseresultat	24	17	89
Finansiellt netto	-29	-30	-119
Resultat före skatt	-5	-13	-30

Finansiella poster

Finansiella poster uppgick netto till -49 Mkr (-60), varav räntenettot -20 Mkr (-29). Räntekostnader avseende leasingskuld i enlighet med IFRS 16 uppgick till -29 Mkr (-30).

Skatt

Skattekostnaden uppgick till -11 Mkr (-9), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,5 procent (11,2). Kvartalets effektiva skattesats påverkas främst av ej avdragsgilla transaktionskostnader avseende förvärvet av Familiehjelpgruppen AS. Föregående års effektiva skattesats påverkades främst av skattefria intäkter från försäljningen av äldreomsorgs-verksamheten i Finland.

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 39 Mkr (74 Mkr) och resultat per aktie uppgick till 0,80 kronor (1,44).

Räntebärande nettoskuld och finansiering

Koncernens eget kapital uppgick per 31 mars 2026 till 3 297 Mkr (3 285). Soliditeten uppgick till 35 procent (32). Den räntebärande nettoskulden exklusive leasingskulder uppgick till 1 335 Mkr (1 306), en ökning med 29 Mkr jämfört med föregående år. Skuldsättningsgraden, mätt som räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA exklusive leasingskulder, uppgick till 2,8 ggr (2,6). Skuldsättningsgraden påverkades negativt av återköp av egna aktier samt investeringar i dotterbolag.

Skuldsättningsgrad exkl. leasingskulder

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld	1 335	1 306	1 199
Rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	483	509	477
Nettoskuld/ rullande 12 månaders justerad EBITDA (exkl. leasingskulder)	2,8x	2,6x	2,5x

Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde uppgick till -124 Mkr (108), där kassaflödet från den löpande verksamheten, uppgick till 67 Mkr (116). Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas främst av ett lägre resultat samt en negativ påverkan från rörelsekapitalet, som en följd av lägre inflöde av kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -45 Mkr (209) och utgörs främst av förvärv och investeringar i befintliga verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -147 Mkr (-218). Förutom amortering av leasingskulder utgörs kassaflödet främst av återköp av egna aktier.

Det fria kassaflödet uppgick till -58 Mkr (-49). Det fria kassaflödet påverkas främst av ett lägre resultat och en negativ påverkan från rörelsekapitalet, som en följd av lägre inflöde av kundfordringar.

Sverige

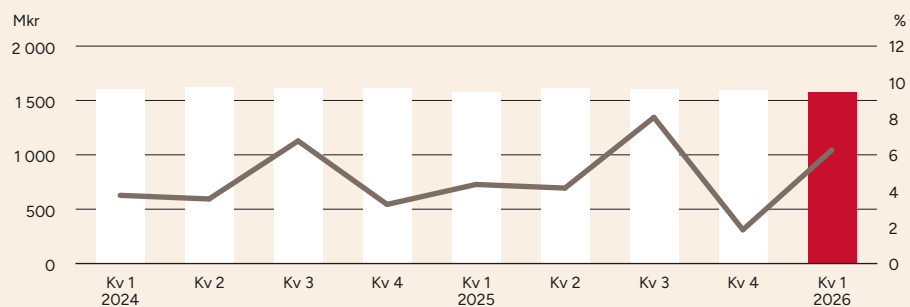
Nettoomsättningen uppgick till 1 579 Mkr (1 580). Den organiska tillväxten uppgick till -0,1 procent (-2,1). Nettoomsättningen påverkas av minskad volym inom Personlig assistans, vilket kompenseras av prisökningar och ökad beläggning inom Individ och familj.

Rörelseresultatet uppgick till 72 Mkr (68), en ökning med 7 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 4,6 procent (4,3). Rörelseresultat ökar främst till följd av ökad beläggning och effektiviseringar.

1 579
Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	1 579	1 580	6 387	6 388
Organisk tillväxt	-0,1%	-2,1%	-0,6%	-1,1%
Andel av koncernens nettoomsättning	64%	62%	64%	64%
Rörelseresultat	72	68	295	290
Rörelsemarginal	4,6%	4,3%	4,6%	4,5%
Medelantal heltidsekvivalenter	7 596	7 862	7 813	7 879
Medelantal kunder	4 193	4 304	4 255	4 283



Individ och familj

Nettoomsättningen uppgick till 945 Mkr (921), en ökning med 3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 2,6 procent (2,1). Omsättningsökningen hänförs framför allt till ökat antal kunder inom äldreomsorgen och prisökningar inom samtliga divisioner delvis motverkat av lägre beläggning inom barn och unga.

945

Nettoomsättning,
Mkr

Rörelseresultatet uppgick till 58 Mkr (53), en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 6,2 procent (5,8). Rörelseresultatet ökar främst till följd av beläggningsökning inom äldreomsorg och vuxna, delvis motverkat av lägre beläggning inom barn och unga.

633

Nettoomsättning,
Mkr

Personlig assistans

Nettoomsättningen uppgick till 633 Mkr (659), en minskning med 4 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -3,9 procent (-7,4). Omsättningsminskningen hänförs framför allt till minskad volym. Medelantalet kunder uppgår till 1 401 (1 519).

Rörelseresultatet var 14 Mkr (14) och rörelsemarginalen uppgick till 2,2 procent (2,2). Rörelseresultatet är i paritet med föregående år.



Norge

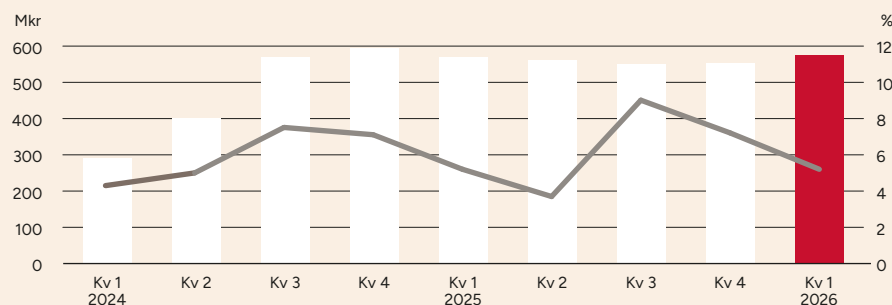
Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 576 Mkr (569). Den organiska tillväxten uppgick till -0,2 procent (7,6). Omsättningsökningen hänförs framför allt till förvärvet av Familiehjelpgruppen som bidrog med 22 Mkr, vilket motverkas något av färre antal klienter inom barn och unga.

Rörelseresultatet uppgick till 30 Mkr (30). Rörelsemarginalen uppgick till 5,2 procent (5,2). Rörelseresultatet påverkas positivt av ökat antal klienter och prisjusteringar inom hälsa- och omsorgstjänster, men motverkas av färre antal klienter inom barn och unga. I enlighet med tidigare kommunikation har Humana varit part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge. Domen har avkunnats och Humana går nu in i förhandlingar gällande ersättnings-skyldighet. Se vidare sid 16 och not 8.

576
Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	576	569	2 242	2 235
Organisk tillväxt	-0,2%	7,6%	0,2%	1,4%
Andel av koncernens nettoomsättning	23%	22%	23%	22%
Rörelseresultat	30	30	140	140
Rörelsemarginal	5,2%	5,2%	6,3%	6,3%
Medelantal heltidsekvivalenter	2 173	2 259	2 247	2 268
Medelantal kunder	1 429	1 159	1 426	1 358

Finland

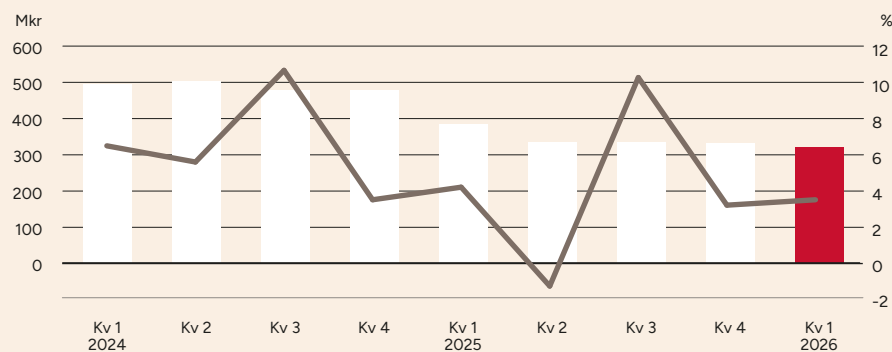
Nettoomsättningen uppgick till 322 Mkr (384), en minskning med 16 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -2,6 procent (-7,6). Omsättningsminskningen hänförs framför allt till försäljning av äldreomsorgsverksamheten i början av 2025, men även till färre antal kunder inom öppenvårdstjänster.

Rörelseresultatet uppgick till 11 Mkr (16), en minskning med 30 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 procent (4,2). Rörelseresultatet minskar främst till följd av uppstartskostnader för nya enheter. Färre antal kunder inom öppenvården på grund av fortsatt minskat köpbeteende från regionerna, påverkar även negativt vilket motverkas av lönsamhetsförbättring inom barn och unga.

322
Nettoomsättning,
Mkr



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Nettoomsättning	322	384	1 326	1 388
Organisk tillväxt	-2,6%	-7,6%	-5,3%	-6,4%
Andel av koncernens nettoomsättning	13%	15%	13%	14%
Rörelseresultat	11	16	52	57
Rörelsemarginal	3,5%	4,2%	4,0%	4,1%
Medelantal heltidsekvivalenter	1 334	1 598	1 398	1 464
Medelantal kunder	2 224	2 922	2 383	2 558

Övrig information

Övriga händelser

Humana har varit part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen i Norge gällande efterbetalning av övertidsersättning till följd av schemaläggning enligt "Medleverturnus". Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal, efter att facken sagt upp dåvarande avtal, under perioden 1 maj 2023–19 oktober 2023. Enligt kollektivavtal får den ordinarie arbetstiden per vecka inte överstiga 35,5 timmar och arbete utöver detta ska kompenseras med timlön och övertidsersättning. Humanas verksamhet följer förordningarna om arbetstider i institutioner som har "medleverturnus", vilket innebär en genomsnittlig arbetstid per vecka upp till 60 timmar. Medleverturnus används i verksamheter där personalen bor med brukarna på nätterna men till stor del har sovande jour under dessa veckor. Så länge arbetstiderna grundar sig på ett särskilt lokalt avtal har Arbetsdomstolen fastslagit att arbetstiderna är i enlighet med kollektivavtalet och utlöser inte krav på övertidsersättning. Tvisten handlar om en period där parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal. Under denna period har medarbetarna fått ett fast tillägg på lönen enligt tidigare gällande kollektivavtal, dock inte övertidsersättning enligt nytt lokalt säravtal överenskommet i oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda på Human Care Ung AS och Human Care Bo AS. Domen har nu avkunnats och konstaterar att facket inkommit med varsel i tid. Därav behöver Humana och de fackliga företrädarna ingå förhandling avseende kompensation. Se vidare not 8.

Medarbetare

Antalet heltidsanställda uppgick per 31 mars 2026 till 10 633 (11 127).

Aktier, aktiekapital och aktieägare

Antalet aktier i Humana AB uppgick per 31 mars 2026 till 51 826 058 aktier med ett kvotvärde om 0,025 kronor motsvarande ett aktiekapital om 1 279 656 kronor. Antalet aktieägare uppgick till 5 604. De fem största aktieägarna var Impilo Care AB, Incentive AS (via fonder och mandat), Humana AB, Norges Bank Investment Management och SEB Funds.

Återköpta aktier

I februari och mars 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2024, att återköpa upp till 2 000 000 egna aktier. Under februari-maj 2025 köpte Humana tillbaka 1 985 273 aktier för 88 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,16 kronor per aktie. I juli 2025 beslutade styrelsen att utnyttja återköpsbemyndigandet från årsstämman 2025, att återköpa upp till 1 500 000 egna aktier. Under tredje och fjärde kvartalet 2025 köpte Humana tillbaka 1 490 401 aktier för 66 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,20 kronor per aktie. Under det första kvartalet 2026 återköptes 829 251 aktier för 37 Mkr, vilket motsvarar en genomsnittlig kurs på 44,50 kronor. Bolagets totala egna innehav av aktier uppgår per den 31 mars 2026 till 4 304 925 aktier, vilket motsvarar

8,3 procent av det totala antalet aktier och röster. Efter återköpen uppgår totala antalet aktier exklusive det egna innehavet till 47 521 925.

Handelsplats

Humanas aktie handlas på Nasdaq Stockholm Main Market. Bolagets kortnamn är HUM och ISIN-koden är SE0008040653.

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom ägande i Humana och dels genom rollen som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även huvudägaren Impilo Care AB, vilka representeras i styrelsen av Carolina Oscarius Dahl och Fredrik Strömholm. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Humana är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Efterlevnad av lånevillkor är viktigt för koncernens finansiella ställning. Styrelsen och ledningen följer löpande upp efterlevnad av lånevillkor och vidtar åtgärder vid behov för att säkra koncernens finansiella ställning och hantera finansiella risker relaterat till detta. De finansiella riskerna kan delas in i likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk samt valutarisk. Riskavsnittet i bolagets års- och

hållbarhetsredovisning för 2025 sid 61–64 samt not K21 ger en detaljerad beskrivning av riskerna.

De huvudsakliga verksamhetsrelaterade riskerna och osäkerhetsfaktorerna som kan påverka bolagets utveckling är relaterade till politiska beslut som kan komma att få en inverkan på privata omsorgsföretag, risk att inte kunna rekrytera rätt medarbetare, risker kopplade till expansion och tillväxt samt risker kopplade till tillståndsavhängig verksamhet.

Humana bedriver verksamhet som finansieras av stat, kommun och region, vilket innebär att verksamheten påverkas av politiska beslut. Humanas verksamheter är mycket personalintensiva och bolaget är beroende av att kunna attrahera, anställa och behålla kvalificerad personal till marknadsmässiga villkor. Humanas mål är att fortsätta växa; organiskt men också genom förvärv. Underliggande tillväxt kräver en positiv ekonomisk utveckling. Vid försämrad omvärldsekonomi och inflation kan köpkraften hos kunder urholkas och påverka bolagets lönsamhet. Förvärvstillväxt påverkas av Humanas finansiella ställning samt bolagets förmåga att identifiera lämpliga förvävsobjekt och förhandla köpeskillningar och villkor.

Det finns omställningsrisker, affärsrisker, skatterisker och ekonomiska risker förknippade med att växa, förvärva och integrera företag. I Sverige är ägar- och ledningsprövning en del av bedömningen för privata aktörer. Det finns en risk att nya tillstånd fördröjs eller att befintliga tillstånd dras in.

Omvärldsfaktorer som påverkar global eller nationell eko-

nomi kan få en direkt påverkan på Humana genom inflation och högre kostnader i leverantörskedjan men även en indirekt påverkan genom ansträngda finansiella resurser hos våra uppdragsgivare.

Humanas verksamhet är föremål för omfattande reglering. Bolaget måste efterleva lagar, förordningar, föreskrifter och andra regelverk i de länder Humana är verksamt. Humanas huvudsakliga risker kopplade till efterlevnad, ansvar och hållbarhet är relaterade till kvalitetsbrist som drabbar kund/klient samt risker relaterade till arbetsmiljö och säkerhet. Humana har över 22 000 medarbetare, varav majoriteten arbetar direkt med bolagets kunder och klienter. Det föreligger alltid en risk att medarbetare inte följer Humanas styrande dokument och istället tillämpar egna förhållningssätt gentemot klienter och kunder. Konsekvensen som kan uppstå är att kunder och klienter inte erhåller den behandling eller insats som är beslutad.

Återkrav från Försäkringskassan inom Personlig assistans är att anse vara ett verktyg för Försäkringskassan att retroaktivt utvärdera rättspraxis och bedömningar om förändringar i kundbeslut. Humana prövar de flesta återkraven i domstol och vinner majoriteten av dessa. Det finns en risk att mängden återkrav ökar eller att framgångarna i domstol minskar, vilket kan leda till signifikanta ekonomiska effekter. Vård och omsorg är den sektor som har flest arbetsskade- och sjukdomsanmälningar orsakade av hot och våld. Humanas verksamhet omfattas av föreskrifter om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet.



Delårsrapporten har inte varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för första kvartalet 2026, ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 april, 2026

Nathalie Boulas Nilsson
VD och koncernchef

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr–mar 2025/26	Jan–dec 2025
Nettoomsättning	3,4	2 477	2 533	9 954	10 011
Övriga rörelseintäkter	5	2	45	16	59
Rörelseintäkter	3,4	2 479	2 579	9 970	10 070
Övriga externa kostnader		-277	-277	-1 084	-1 084
Personalkostnader		-1 950	-2 004	-7 829	-7 883
Avskrivningar och nedskrivningar		-148	-154	-582	-588
Övriga rörelsekostnader		-5	-1	-11	-8
Rörelsekostnader	5	-2 380	-2 436	-9 506	-9 563
Rörelseresultat	3	99	143	464	508
Finansiella intäkter		2	7	7	12
Finansiella kostnader		-51	-67	-214	-230
Resultat före skatt		50	83	257	290
Inkomstskatt		-11	-9	-54	-52
Periodens resultat		39	74	203	238
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		38	74	200	236
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-0	2	1
Periodens resultat		39	74	203	238
Resultat per aktie, kronor		0,80	1,44	4,08	4,73
Genomsnittligt antal aktier, tusental		48 035	51 413	49 097	49 931

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Mkr	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr–mar 2025/26	Jan–dec 2025
Periodens resultat		39	74	203	238
Övrigt totalresultat					
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen					
Kursdifferens vid omräkning av utländsk verksamhet		41	-51	3	-90
Valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	6	-	19	-14	6
Ackumulerade kursdifferenser återförda via periodens resultat		-	0	0	-
Summa poster som har eller kan överföras till resultaträkningen		41	-32	-11	-84
Poster som inte överförs till resultaträkningen					
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	4	4
Summa poster som inte överförs till resultaträkningen		-	-	4	4
Periodens övriga totalresultat		41	-32	-7	-80
Periodens totalresultat		80	42	196	158
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		79	43	194	157
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-0	2	1

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	9	4 567	4 498	4 470
Övriga immateriella anläggningstillgångar		54	51	51
Materiella anläggningstillgångar		617	665	632
Nyttjanderättstillgångar		2 642	2 982	2 678
Uppskjuten skattefordran		59	40	57
Finansiella anläggningstillgångar		20	12	18
Summa anläggningstillgångar		7 959	8 249	7 905
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		1 004	1 048	877
Skattefordringar		59	104	35
Övriga fordringar		46	24	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		143	121	158
Summa kortfristiga fordringar		1 252	1 296	1 122
Likvida medel		254	658	366
Summa omsättningstillgångar		1 506	1 954	1 488
SUMMA TILLGÅNGAR		9 465	10 203	9 394

Mkr	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		1	1	1
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 228	1 228	1 228
Reserver	6	-21	-9	-62
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		1 950	1 928	1 949
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 158	3 148	3 117
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		139	137	139
Totalt eget kapital		3 297	3 285	3 255
Långfristiga skulder				
Leasingskulder, långfristiga		2 280	2 676	2 318
Andra långfristiga räntebärande skulder		1 516	1 769	1 541
Uppskjuten skatteskuld		39	36	39
Avsättningar		5	6	5
Summa långfristiga skulder		3 841	4 487	3 902
Kortfristiga skulder				
Leasingskulder, kortfristiga		526	443	518
Andra kortfristiga räntebärande skulder		73	195	25
Leverantörsskulder		223	241	213
Övriga kortfristiga skulder		273	302	277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 233	1 250	1 203
Summa kortfristiga skulder		2 327	2 431	2 236
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 465	10 203	9 394

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2025		1	1 228	22	1 911	3 162	130	3 292
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	74	74	-0	74
Periodens övriga totalresultat		-	-	-32	-	-32	-0	-32
Summa periodens totalresultat		-	-	-32	74	43	-0	42
Transaktioner med ägare								
Aktieägartillskott		-	-	-	-	-	8	8
Återköp egna aktier		-	-	-	-57	-57	-	-57
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-57	-57	8	-50
Utgående balans 31 mar 2025		1	1 228	-9	1 928	3 148	137	3 285
Ingående balans 1 jan 2026		1	1 228	-62	1 949	3 117	139	3 255
Periodens totalresultat								
Periodens resultat		-	-	-	38	38	1	39
Periodens övriga totalresultat		-	-	41	-	41	-	41
Summa periodens totalresultat		-	-	41	38	79	1	80
Transaktioner med ägare								
Återköp egna aktier		-	-	-	-37	-37	-	-37
Summa transaktioner med ägare		-	-	-	-37	-37	-	-37
Utgående balans 31 mar 2026		1	1 228	-21	1 950	3 158	139	3 297

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Not	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr–mar 2025/26	Jan–dec 2025
Resultat före skatt		50	83	257	290
Justeringar för:					
Avskrivningar och nedskrivningar		148	154	582	588
Finansiella poster, netto		49	60	207	218
Resultat vid avyttring av dotterföretag		-0	-46	0	-46
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-1	2	-1	2
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-1	-0	-3	-2
Resultat före skatt justerat för ej kassaflödespåverkande poster		245	252	1 043	1 049
Förändring av rörelsekapital		-99	-40	-43	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ränte- och skattebetalningar		146	212	999	1 065
Betalda finansiella poster, netto		-43	-65	-219	-241
Betald inkomstskatt		-36	-30	-60	-54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		67	116	721	770
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan	9	-33	-	-32	0
Avyttring dotterföretag, netto likvidpåverkan		-0	264	0	264
Avyttring av fastigheter		-	-	1	1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	1	3	4
Investeringar i anläggningstillgångar		-13	-56	-62 ¹⁾	-104 ¹⁾
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45	209	-90	164
Förändring i skulder till kreditinstitut, netto		5	-50	-402	-456
Förändringar i innehav utan bestämmande inflytande		-	8	-	8
Aktieutdelning		-	-	-50	-50
Återköp egna aktier		-37	-55	-135	-153
Amortering av leasingsskuld		-115	-121	-461	-467
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-147	-218	-1 048	-1 118
Periodens kassaflöde		-124	108	-416	-184
Likvida medel, ingående balans		366	583	658	583
Kursdifferens i likvida medel		12	-33	12	-33
Likvida medel, utgående balans		254	658	254	366

¹⁾ Erhållna investeringsstöd ingår med 18 Mkr.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr–mar 2025/26	Jan–dec 2025
Rörelseintäkter	-	-	-	-
Rörelsekostnader	-6	-5	-19	-18
Rörelseresultat	-6	-5	-19	-18
Ränteintäkter	10	44	24	58
Räntekostnader	-21	-35	-91	-105
Resultat efter finansiella poster	-18	4	-86	-65
Koncernbidrag	-	-	215	215
Förändring periodiseringsfond	-	-	-14	-14
Resultat före skatt	-18	4	115	137
Inkomstskatt	4	-1	-25	-29
Periodens resultat tillika periodens totalresultat	-14	3	91	108

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Anläggningstillgångar	1 801	1 802	1 801
Omsättningstillgångar	1 551	1 457	1 589
SUMMA TILLGÅNGAR	3 352	3 259	3 390
Bundet eget kapital	1	1	1
Fritt eget kapital	1 545	1 636	1 595
SUMMA EGET KAPITAL	1 546	1 637	1 596
Obeskattade reserver	193	179	193
Långfristiga skulder	1 516	1 264	1 536
Kortfristiga skulder	97	179	65
SUMMA SKULDER	1 613	1 443	1 601
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 352	3 259	3 390

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i övrigt har tillämpats i denna rapport är desamma som de som beskrivits i årsredovisningen för 2025, vilken upprättades i enlighet med IFRS Standards såsom de är antagna av EU och tolkningar av dessa.

Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1–17 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar.

Nya redovisningsstandarder som tillämpas från 1 januari 2027

Humana har gjort bedömningen att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i senaste årsredovisning.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som verkställande direktören (Vd) och Chief Financial Officer (CFO), som är företagets högsta verkställande beslutsfattare, följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att Vd och CFO följer upp resultat per land. Länderna utgör även rörelsesegment. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till Vd och CFO. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att Vd och CFO kan följa upp ländernas prestationer och resultat.

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Övrigt		Totalt	
	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
Nettoomsättning – Externa intäkter	1 579	1 580	576	569	322	384	-	-	2 477	2 533
Övriga rörelseintäkter	1	0	0	0	0	1	0	44	2	45
Rörelseintäkter	1 580	1 580	576	570	322	385	0	44	2 479	2 579
EBITDA	91	84	35	34	19	20	103	158	247	296
Avskrivningar och nedskrivningar	-18	-17	-5	-4	-7	-4	-117	-129	-148	-154
Rörelseresultat	72	68	30	30	11	16	-14	29	99	143
Finansiella intäkter									2	7
Finansiella kostnader									-51	-67
Resultat före skatt									50	83

Nedan framgår även de svenska affärsområdena inom rörelsesegment Sverige.

Mkr	Individ och familj		Personlig assistans		Totalt Sverige	
	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
Nettoomsättning – Externa intäkter	945	921	633	659	1 579	1 580
Övriga rörelseintäkter	1	0	-	-	1	0
Rörelseintäkter	947	921	633	659	1 580	1 580
EBITDA	76	69	15	15	91	84
Avskrivningar och nedskrivningar	-17	-16	-1	-1	-18	-17
Rörelseresultat	58	53	14	14	72	68

Not 4 Nettoomsättning per land och tjänst

Per land och tjänst

Mkr	Sverige		Norge		Finland		Totalt	
	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025
Individ- och familjeomsorg	663	665	408	401	322	353	1 393	1 419
Assistansverksamhet	633	659	168	168	-	-	801	827
Äldreomsorg	283	255	-	-	-	32	283	287
Total nettoomsättning	1 579	1 580	576	569	322	384	2 477	2 533

Not 5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Inom rörelseresultatet:				
Kostnader i samband med IVO:s återkallande av tillstånd (Övrigt)	-4	-	-9	-5
Transaktions- och integrationskostnader (Övrigt)	-4	-	-4	-
Avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland (Övrigt)	-	35	-	35
Totalt	-8	35	-13	29

Not 6 Valutasäkring

Koncernen har per den 31 mars 2026 ingen valutatransaktionsexponering mot EUR eller NOK. Valutakursförändringar om - Mkr (25) före skatt har redovisats i koncernens rapport över totalresultat.

Not 7 Eventualtillgångar

Humana Assistans AB lämnade in en stämningsansökan till Stockholms tingsrätt den 14 juni 2024 för att få rätten till kompensation prövad för delar av den ekonomiska skada som bolaget lidit med anledning av IVO:s felaktiga beslut den 31 januari 2023 att återkalla bolaget tillstånd. I stämningsansökan yrkar Humana Assistans AB att staten ersätter bolaget med 225,5 Mkr för kundbortfall och 14 Mkr för rättegångskostnader kopplade till processen i Förvaltningsrätten. Huvudförhandling sker i slutet på april 2026 i Tingsrätten. Oavsett utfall förväntar vi oss att frågan, som är principiell, kommer att prövas vidare i högre instans.

Not 8 Eventualförpliktelser

Humana har blivit kallad som part i en rättsprocess i Arbetsdomstolen gällande retroaktiv betalning av övertidsersättning till följd av regler kring schemaläggning i Norge (på norska: Medleverturnus). Tvisten rör krav på retroaktiv betalning på grund av att parterna inte kommit överens om ett lokalt säravtal under perioden 1 maj 2023-19 oktober 2023. Tvisten rör cirka 300 anställda i Norge. Humana har erlagts skyldighet att betala enligt befintligt avtal även under den tid då avtal inte var överenskommet. Domen har nu avkunnats och konstaterar att facket inkommit med varsel i tid. Därav behöver Humana och de fackliga företrädarna ingå förhandling avseende kompensation. Se ytterligare information på sid 16.

Not 9 Förvärv av rörelse

Förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Mkr	Familiehjelpgruppen AS ¹⁾	Summa
Nyttjanderättstillgångar	11	11
Övriga anläggningstillgångar	1	1
Kortfristiga fordringar	20	20
Likvida medel	13	13
Leasingskulder	-11	-11
Kortfristiga skulder	-24	-24
Netto identifierbara tillgångar och skulder	10	10
Goodwill	35	35
Total köpeskillning	46	46
Likvida medel i förvärvade enheter	-13	-13
Minskning av likvida medel av årets förvärv	33	33
Reglerade köpeskillningar hänförlig till tidigare års förvärv		-
Total minskning av likvida medel		33

¹⁾ Förvärvsanalysen är preliminär.

Den 12 december 2025 tillkännagav Humana förvärvet av Familiehjelpgruppen AS, som efter att konkurrensverket godkänt förvärvet genomfördes den 2 februari 2026. Den goodwill om 35 Mkr som inkluderas i förvärvet av Familiehjelpgruppen kommer dels komplettera den norska verksamheten att bli mer heltäckande och effektiv vad gäller omsorgstjänster och expertis, särskilt inom familjehem och stödtjänster, genom en samlad personalstyrka. Utöver de samordningsvinster som uppstår, kommer förvärvet att komplettera Humanas omsorg till barn och unga.

Nettoomsättning från det förvärvade bolaget som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 februari uppgår till 22 Mkr för första kvartalet. Det förvärvade bolaget bidrog till periodens resultat med 1 Mkr. Transaktionskostnader om 4 Mkr har rapporterats som övriga rörelsekostnader i koncernen. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2026 så skulle koncernens nettoomsättning för kvartalet totalt uppgå till 2 488 Mkr (11 Mkr högre) periodens resultat skulle uppgått till 40 Mkr (1 Mkr högre).

Rörelseförvärv efter rapportperioden

Homsan AB

Den 10 mars 2026 tillkännagav Humana förvärvet av 100% av aktierna i det svenska bolaget Homsan AB. Genom förvärvet mer än fördubblar Humana sin verksamhet inom daglig verksamhet och stärker samtidigt sin geografiska närvaro i Stockholmsregionen. Helårsintäkterna uppgår till ca 63 Mkr. Köpeskillningen uppgick till 65 Mkr och finansieras med befintlig kassa. Transaktionen slutfördes den 1 april 2026.

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

I de finansiella rapporter som Humana avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger

tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Rörelseresultat	99	143	464	508
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland	-	-35	-	-35
Transaktions- och integrationskostnader	4	-	4	-
Övrigt – se not 5	4	-	9	5
Justerat rörelseresultat	108	108	478	478
Justerad EBITDA				
Rörelseresultat	99	143	464	508
Avskrivningar och nedskrivningar	148	154	582	588
EBITDA	247	296	1 046	1 096
Resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland ¹⁾	-	-40	-	-40
Transaktions- och integrationskostnader	4	-	4	-
Övrigt – se not 5	4	-	9	5
Justerad EBITDA	255	256	1 059	1 060
Hyreskostnader	-143	-150	-576	-583
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	112	106	483	477
Justerat rörelseresultat	108	108	478	478
Hyreskostnader	-143	-150	-576	-583
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	119	127	480	489 ²⁾
Justerat rörelseresultat (exkl IFRS 16)	83	85	382	384

Mkr	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Apr-mar 2025/26	Jan-dec 2025
Organisk intäktsstillväxt				
Nettoomsättning, bas	2 534	2 408	10 419	10 295
Nettoomsättning, intäktsstillväxt	-12	-51	-134	-172
Total organisk tillväxt	-0,5%	-2,1%	-1,3%	-1,7%
Fritt kassaflöde				
Rörelseresultat	99	143	464	508
Avskrivningar och nedskrivningar	148	154	582	588
Hyreskostnader	-143	-150	-576	-583
EBITDA exklusive IFRS 16	104	147	470	513
Förändring av rörelsekapital	-99	-40	-43	16
Investeringar i övriga anläggningstillgångar, netto	-12	-27	-84	-100
Investeringar i Strängnäs, inklusive minoritet	0	-20	27	8
Betald ränta, exklusive IFRS 16	-14	-35	-102	-123
Betald inkomstskatt	-36	-30	-60	-54
Övrigt	-1	-44	-3	-47
Fritt kassaflöde	-58	-49	205	214

¹⁾ Totalt resultat vid avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland uppgår till 35 Mkr inklusive IFRS 16.

²⁾ IFRS 16-effekt på jämförelsestörande post hänförlig till avyttring av äldreomsorgsverksamheten i Finland är inkluderad.

Mkr	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)			
Andra långfristiga räntebärande skulder	1 516	1 769	1 541
Andra kortfristiga räntebärande skulder	73	195	25
Likvida medel	-254	-658	-366
Räntebärande nettoskuld (exkl leasingkulder)	1 335	1 306	1 199
Justerad EBITDA rullande 12 månader (exkl IFRS 16)	483	509	477
Räntebärande nettoskuld/Justerad EBITDA rullande 12 månader, ggr (exkl leasingkulder)	2,8x	2,6x	2,5x
Avkastning på sysselsatt kapital, %			
Summa tillgångar	9 465	10 203	9 394
Uppskjutna skatteskulder	-39	-36	-39
Leverantörsskulder	-223	-241	-213
Övriga kortfristiga skulder	-273	-302	-277
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 233	-1 250	-1 203
Sysselsatt kapital	7 696	8 374	7 662
Rörelseresultat rullande 12 månader	464	523	508
Ränteintäkter rullande 12 månader	10	13	12
Totalt	474	536	519
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,2%	6,4%	6,8%
Soliditet, %			
Totalt eget kapital	3 297	3 285	3 255
Summa tillgångar	9 465	10 203	9 394
Soliditet, %	35%	32%	35%

Finansiella definitioner och syften

Finansiella nyckeltal

	Definition	Syfte
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	Rörelseresultat och ränteintäkter dividerat med totalt sysselsatt kapital multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar verksamhetens avkastning på det kapital som ägare och långivare har ställt till förfogande. Syftet är att visa koncernens avkastning oberoende av finansiering.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
EBITDA (exkl IFRS 16)	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar justerat för hyreskostnader.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader.
Justerad EBITDA (exkl IFRS 16)	EBITDA (exkl IFRS 16) justerat för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används för att följa upp bolagets resultat genererat av den löpande verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher. Nyckeltalet är justerat för hyreskostnader och jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat och justerad EBITDA	Rörelseresultat respektive EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Fritt kassaflöde	EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för förändring i rörelsekapital samt investeringar i andra anläggningstillgångar (netto) minskat med förändringar i innehav utan bestämmande inflytande, minskat med betald ränta och betald inkomstskatt.	Nyckeltalet används för att underlätta för att analysera hur stort kassaflöde som finns tillgängligt för förvärv och förändringar i kapitalstrukturen.
Organisk tillväxt	Nettoomsättningstillväxt i lokal valuta för jämförbara bolag som Humana ägde under föregående jämförelseperiod.	Nyckeltalet visar den underliggande nettoomsättningstillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.
Räntebärande nettoskuld	Upplåning exklusive räntederivat med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld exkl leasingkulder	Upplåning exklusive räntederivat och leasingkulder med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används till att på ett enkelt sätt åskådliggöra och bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA.	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (exkl leasingkulder)	Räntebärande nettoskuld dividerat med justerad EBITDA (exkl leasingkulder).	Nyckeltalet visar koncernens skuldsättning i förhållande till justerad EBITDA, exklusive leasingkulder. Det används för att åskådliggöra koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Soliditet (%)	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutning multiplicerat med 100.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Syftet är att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus ej räntebärande skulder.	Nyckeltalet visar den del av företagets tillgångar som finansierats av räntekrävande kapital.

Övriga finansiella nyckeltal

	Definition
Genomsnittligt antal aktier	Beräknas som ett genomsnitt av antalet utestående aktier på daglig basis efter inlösen och återköp.
Jämförelsestörande poster	Poster som inte förväntas återkomma och som försvårar jämförbarheten mellan två givna perioder.
Medelantalet heltidsekvivalenter	Medelantalet heltidsekvivalenter under rapporteringsperioden.
Medelantal kunder	Genomsnittligt antal kunder under perioden.
Periodens resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal (%)	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning multiplicerat med 100.

Denna information är sådan information som Humana AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 april 2026 kl. 08:00 CET.

Finansiell kalender

Årsstämma 2026	1 Juni 2026
Delårsrapport jan–jun 2026	17 juli 2026
Delårsrapport jan–sep 2026	22 oktober 2026

Telefonkonferens

En webbsänd telefonkonferens hålls den 24 april 2026 kl 09:00 CET. Vd och koncernchef Nathalie Boulas Nilsson och CFO Christoffer Herou presenterar rapporten och svarar på frågor. Om du önskar delta via webcasten, följ följande [länk](#).

Kontakt

Christoffer Herou
CFO
072 582 86 16
christoffer.herou@humana.se

Ewelina Pettersson
IR-ansvarig
073 074 79 12
ewelina.pettersson@humana.se

Humana AB
Warfvinges väg 39, 7tr
112 51 Stockholm

Telefon: 08-599 299 00
www.humanagroup.se