



4C STRATEGIES

4C Group AB  
Delårsrapport  
Q1 2024

**Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.**

**“Ett svagt kvartal,  
men stark framtidstro”**

# Perioden i sammandrag

## 2024 Q1

- **Nettoomsättning (Mkr)**  
75,7 (89,9)
- **Nettoomsättningstillväxt**  
-16% (18%)
- **Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**  
-17% (13%)
- **Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning**  
56% (62%)
- **Justerad EBIT-marginal**  
-21% (13%)
- Försenade säljprocesser i Nordamerika resulterar i en svagare start. Prestationen i Norden och International är starkare än föregående år.
- Godkännandet av den amerikanska försvarsbudgeten innebär att tidigare försenade förhandlingar är återupptagna.
- Jonas Jonsson, senast Managing Director för 4C International, har utsetts till ny VD och Koncernchef för 4C Strategies och tillträdde den 2 april 2024.

## Nyckeltal

	2024 Q1	2023 Q1	2024 Q1 RTM	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning (Mkr)	75,7	89,9	317,9	332,1
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-17%	13%	-10%	-3%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	42,6	55,8	197,3	210,4
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	62%	62%	63%
EBIT (Mkr)	-16,1	11,3	-33,3	-5,9
EBIT marginal (%)	-21%	13%	-10%	-2%
Justerad EBIT (Mkr)	-16,1	11,3	-32,7	-5,3
Justerad EBIT marginal (%)	-21%	13%	-10%	-2%
Periodens resultat (Mkr)	-11,4	7,6	-28,3	-9,3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,33	0,22	-0,82	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,33	0,21	-0,82	-0,27

# -10%

Valutajusterad organisk nettoomsättnings-tillväxt RTM

# 62%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM

# -10%

Justerad EBIT-marginal RTM

”Framtida investeringar kommer handla om ytterligare kraft i vår ”go-to-market” och säljorganisation.”



”Som ny VD på 4C Strategies kommer fokus för mig och företaget i närtid att vara hur vi ska realisera vår strategi och vår fortsatta resa mot global expansion och lönsam produktförsäljning.”

### VD-ord

## Ett svagt kvartal, men stark framtidstro

Under första kvartalet har segmentet International fortsatt visa en stark tillväxt. Segmentet Nordics har visat på god återhämtning medan resultatet i segmentet North America är fortsatt präglad av försenade säljprocesser. För årets första kvartal rapporterar koncernen minskade intäkter med 16 procent jämfört med samma period förra året till 75,7 Mkr medan EBIT-marginalen uppgick till -21 procent. Framåt kommer bolaget fokusera på återhämtningen i North America, samt arbeta aktivt med att hitta synergier mellan samtliga delar i koncernen för att optimera sättet vi tar våra produkter till marknaden.

När vi sammanfattar det första kvartalet ser vi att verksamheten har en stabil grundaffär i vår mjukvaruförsäljning och leverans, i synnerhet på den internationella försvarsmarknaden. Det nordamerikanska segmentet fortsätter att påverkas av försenade säljprocesser, vilket vi nu förväntar oss kommer förbättras till följd av att den amerikanska försvarsbudgeten godkändes i slutet på mars.

### Finansiella resultat

Under årets första kvartal landade nettoomsättningen på 75,7 Mkr, en minskning med 16 procent jämfört med första kvartalet 2023. Rörelseresultatet uppgick till -16,1 Mkr med en marginal om -21 procent.

### Nordics

Segmentet Nordics har under kvartalet återhämtat sig väl och lyckats stänga många av de försenade affärerna från förra året.

Segmentet uppvisade en tillväxt på 8 procent jämfört med samma kvartal förra året. Omsättningen landade på 29,6 Mkr.

Utöver intäkter från befintliga kontrakt med såväl Försvarsmakten och andra större kunder har segmentet även skrivit avtal med inte mindre än 15 nya kunder, inom både privat och offentlig sektor.

### North America

Segmentet North America har fortsatt präglats av försenade säljprocesser i likhet med de senaste kvartalen. Intäkterna i första kvartalet minskade med 76 procent jämfört med samma kvartal föregående år till 9,8 Mkr.

Vi har arbetat aktivt med förbättringar i verksamheten under en längre tid, såväl med ny ledning, men även tillsatt en ny extern styrelse

för den amerikanska försvarsverksamheten med syfte bland annat för att öka trycket på nya affärer. Gällande försvarsbudgeten godkändes den av amerikanska staten i slutet på mars och arbetet med att slutföra de förhandlingar som befunnit sig i vänteläge är nu återupptaget.

### International

Segmentet International fortsätter att uppvisa en stark tillväxt i samtliga geografiska områden. Omsättningen för kvartalet ökade med 73 procent jämfört med samma period förra året till 36,3 Mkr. Under kvartalet förlängdes strategiska kontrakt och ett antal nya avtal tecknades.

### Framtidsutsikter

Som ny VD på 4C Strategies kommer fokus för mig och företaget i närtid att vara hur vi ska realisera vår strategi och vår fortsatta resa mot global expansion och lönsam produktförsäljning. Med min erfarenhet från att leda segmentet International ser jag fram emot att integrera framgångsrika strategier och arbetsprocesser från detta segment i den övriga koncernen. Vi kommer arbeta aktivt med att hitta synergier mellan samtliga delar av koncernen för att optimera sättet vi tar våra produkter till marknaden. Den omfattande transformation som vår mjukvaruplattform genomgått är nu i stort sett färdigställd, och vi ser nu att framtida investeringar kommer handla om ytterligare kraft i vår "go-to-market" och säljorganisation.

Inför såväl resterande delar av 2024, som längre fram kommer den amerikanska försvarsmarknaden att spela en avgörande

roll i vår tillväxtresa. Som vi tidigare har kommunicerat kan detta få en stor kvartalsmässig påverkan på grund av storleken på enskilda affärer. Samtidigt ser vi att intresset för vår verksamhet och våra produkter inom Exonaut-sviten är stort inom samtliga områden.

Sammantaget ser vi att den globala ökningen avseende försvarsanslag börjar få genomslag även inom övning och träning, kombinerat med en stabilare konjunktursituation i Europa, vilket påverkar den privata sektorn positivt då investeringsviljan ökar samt leder till ett stort och ökande intresse för 4C Strategies. Personligen är jag väldigt motiverad och entusiastisk till den fortsatta resa som ligger framför oss och ser positivt på utsikterna, på både kort, medel och lång sikt.

### Jonas Jonsson

VD

**"Inför såväl resterande delar av 2024, som längre fram kommer den amerikanska försvarsmarknaden att spela en avgörande roll i vår tillväxtresa."**

# Finansiell översikt

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med -16% (18%) jämfört med samma period föregående år och uppgick till 75,7 Mkr (89,9). Mjukvaruförsäljningen uppgick till 42,6 Mkr (55,8) under kvartalet. Vår verksamhet för tjänster, som består av mjukvarurelaterade tjänster och expert services, bidrog med 33,1 Mkr (34,1) under kvartalet.

Det årsnormaliserade värdet av de repetitiva intäkterna (ARR) var vid utgången av kvartalet 120,7 Mkr (108,2). Mjukvara stod för 85,2 Mkr (72,7).

Valutakursförändringar har haft en positiv inverkan på nettoomsättningen under kvartalet. Under det första kvartalet var valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen 2% (6%) jämfört med samma period föregående år.

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkterna motsvarade 56% (62%) av den totala nettoomsättningen under kvartalet, en minskning med -9% (18%). Det är under vårt finansiella mål och beror på enskilda kvartals försäljningsmix.

## EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -5,1 Mkr (19,5), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på -7% (22%) under kvartalet.

EBITDA utvecklingen under det första kvartalet är ett resultat av en svagare säljkonvertering av mjukvarukontrakt. Jämfört med samma period föregående år förekom det i jämförelseperioden stora affärer inom segmentet North America som ej återfinns i innevarande år.

Justerad EBITDA för kvartalet var -5,1 Mkr (19,5) med en marginal på -7% (22%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBITDA till 7,6 Mkr (76,8) med en marginal på 2% (22%).

## EBIT

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -16,1 Mkr (11,3), motsvarande en EBIT-marginal på -21% (13%) för kvartalet.

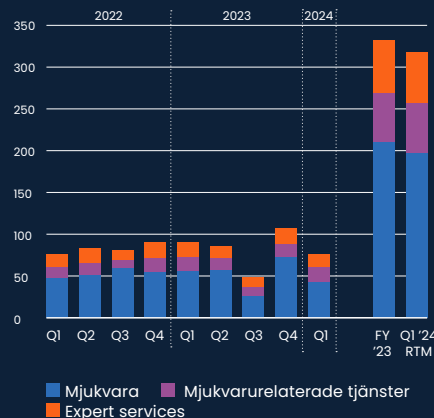
Kvartalets justerade EBIT uppgick till -16,1 Mkr (11,3) med en justerad EBIT-marginal om -21% (13%).

På rullande tolv månadersbasis (RTM) uppgick justerad EBIT till -32,7 Mkr (46,9) med en marginal på -10% (14%).

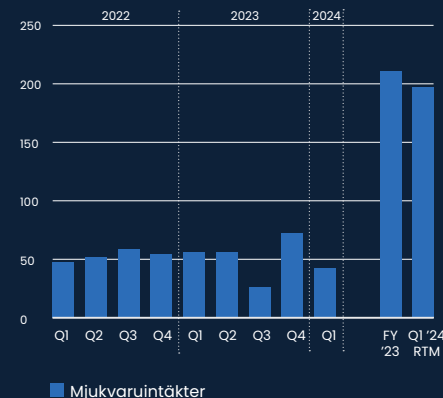
## Finansiell ställning

Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 61% (61%). Räntebärande skulder uppgick till 50,8 Mkr (69,4) vid kvartalets slut varav 46,3 Mkr (42,9) avser leasingskulder. Resterande del av

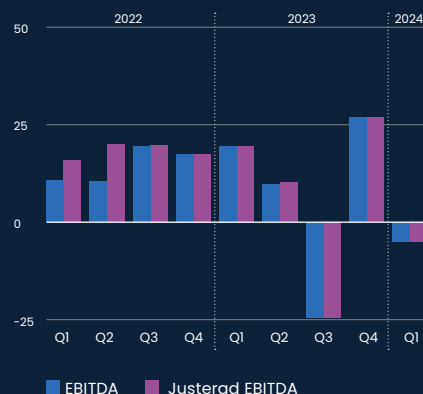
## Nettoomsättning, Mkr



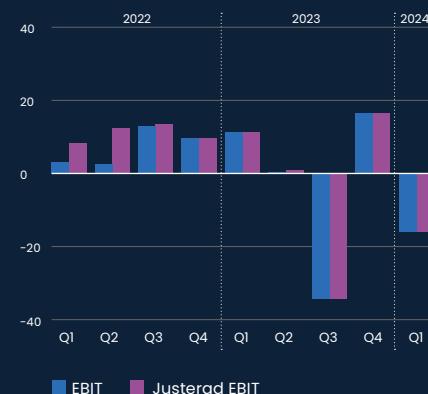
## Mjukvaruintäkter, Mkr



## EBITDA, Mkr



## EBIT, Mkr



den räntebärande skulden om 4,5 Mkr (26,5) avser anstånd på skattebetalningar. Det totala anståndet på skattebetalningar planeras att återbetalas klart under 2024-2025.

Likvida medel uppgick till 37,5 Mkr (123,9) vid kvartalets slut. Nettoskulden uppgick därmed till 13,3 Mkr (-54,5).

Eget kapital uppgick till 224,5 Mkr (239,6) motsvarande 6,5 kr (7,1) per utestående aktie och 5,4 kr (6,6) per utestående aktie efter utspädning vid kvartalets slut.

#### Kassaflöde

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till -11,1 Mkr (-8,3). Kassaflödet har påverkats negativt av färre stora mjukvaruförsäljningar under kvartalet, vilket har minskat våra rörelseintäkter mot jämförelseperioden samtidigt som kostnaderna legat i linje med förväntan.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för kvartalet uppgick till -10,3 Mkr (-8,4). Förändringen i kassaflödet avser utvecklingen och investeringen i Exonaut.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -4,8 Mkr (-6,1). Förändringen i kassaflödet under jämförelsekvartalet avser återbetalningar rörande anstånd på skattebetalningar och leasingbetalningar. För perioden har anståndsbetalningar gjorts om 7,9 Mkr (1,5).
- Likvida medel uppgick till 37,5 Mkr vid periodens slut och 62,2 Mkr vid periodens början.

#### 4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022.

Antalet nyemitterade aktier var 388 000 (0) under perioden. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 34 587 142 (33 919 142).

Teckningsoptionsprogrammet 2019/2024 har haft sin teckningsperiod under mars 2024. Av totalt 560 000 optioner i programmet kommer 545 000 aktier att emitteras under Q2.

#### Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 207 (193) varav 64 (56) var kvinnor.

#### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

#### Andra väsentliga händelser under och efter perioden

Vid avslutningen av andra kvartalet kan vi sammanfatta att det osäkra omvärldsläget fortsätter att utmana organisationer runt om i världen. Kriget i Ukraina fortsätter, vilket fortsatt håller försvarssektorn på hög beredskap. Konflikten i mellanöstern mellan Israel och Palestina har fortgått och riskerar att involvera flera parter i regionen. Inflationen och räntorna har under kvartalet stabiliserats och indikationer föreligger att räntesänkningar är nära

förestående. 4C Strategies har etablerat interna åtgärder som kommer att utvärderas löpande och revideras för att säkerställa att vi agerar, och kan agera, proaktivt för att hantera denna utmanande situation.

Styrelsen för 4C Strategies utsåg vid styrelsemöte 22 mars Jonas Jonsson till VD och Koncernchef för 4C Strategies med tillträde den 2 april 2024. Jonas har arbetat på 4C Strategies sedan 2013 och har haft flera operativa chefspositioner, senast som Managing Director för 4C International där han lett företagets expansion i EMEA och APAC.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter perioden.

#### Årsstämma

##### Årsstämman 2024

Årsstämman kommer att hållas den 15 maj 2024.

# Finansiell information

## Finansiell kalender



## Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna kvartalsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).

## Kontaktinformation

4C Group AB (publ)  
 Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige  
 +46 (0)8-522 27 900 | [info@4cstrategies.com](mailto:info@4cstrategies.com)  
[www.4cstrategies.com](http://www.4cstrategies.com)

För investerarrelaterade förfrågningar,  
[investor.relations@4cstrategies.com](mailto:investor.relations@4cstrategies.com).



Jonas Jonsson  
CEO



Anders Nordgren  
CFO

Stockholm 29 april 2024

Jonas Jonsson, CEO  
 4C Group AB (publ)



## Koncernens resultaträkning

TKR	2024 Q1	2023 Q1	2023 Q1-Q4
Nettoomsättning	75 712	89 897	332 101
Övriga rörelseintäkter	1 156	835	3 082
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>76 868</b>	<b>90 732</b>	<b>335 183</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	-22 199	-20 277	-91 814
Personalkostnader	-69 540	-58 588	-244 550
Aktiverat arbete för egen räkning	10 063	8 115	36 085
Övriga rörelsekostnader	-257	-454	-3 274
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-81 933</b>	<b>-71 204</b>	<b>-303 553</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-5 065</b>	<b>19 528</b>	<b>31 629</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 413	-4 793	-19 995
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-5 613	-3 434	-17 537
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-16 091</b>	<b>11 301</b>	<b>-5 902</b>
Finansiella intäkter	5 431	2 755	15 039
Finansiella kostnader	-3 422	-3 901	-17 657
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-14 082</b>	<b>10 156</b>	<b>-8 521</b>
Inkomstskatt	2 656	-2 584	-822
<b>Periodens resultat</b>	<b>-11 425</b>	<b>7 571</b>	<b>-9 343</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare	-11 425	7 571	-9 343
<b>Övrig information</b>			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,33	0,22	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,33	0,21	-0,27

## Koncernens rapport över totalresultat

TKR	2024 Q1	2023 Q1	2023 Q1-Q4
Periodens resultat	-11 425	7 571	-9 343
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	1 466	247	-28
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>1 466</b>	<b>247</b>	<b>-28</b>
<b>Periodens totalresultat för perioden, efter skatt</b>	<b>-9 959</b>	<b>7 818</b>	<b>-9 371</b>



## Koncernens balansräkning i sammandrag

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	78 089	59 772	73 639
Materiella anläggningstillgångar	4 036	4 165	4 014
Nyttjanderättstillgångar	47 326	46 660	50 328
Finansiella anläggningstillgångar	1 509	1 178	1 362
Avtalstillgångar	47 075	26 757	38 781
Uppskjuten skattefordran	8 814	314	4 093
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>186 849</b>	<b>138 845</b>	<b>172 217</b>
Kundfordringar	20 708	61 629	38 675
Skattefordringar	9 769	7 337	8 379
Avtalstillgångar	100 074	53 302	93 211
Övriga kortfristiga fordringar	13 903	8 925	11 731
Likvida medel	37 545	123 907	62 227
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>181 999</b>	<b>255 099</b>	<b>214 222</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>368 849</b>	<b>393 944</b>	<b>386 440</b>

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	<b>224 538</b>	239 574	226 501
<b>Summa eget kapital</b>	<b>224 538</b>	<b>239 574</b>	<b>226 501</b>
Långfristiga räntebärande skulder	530	4 500	1 985
Långfristiga leasingkulder	27 184	28 452	29 801
Uppskjuten skatteskuld	16 086	14 245	15 170
Övriga långfristiga skulder	837	856	497
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>44 637</b>	<b>48 054</b>	<b>47 453</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	3 970	21 962	10 401
Kortfristiga leasingkulder	19 132	14 481	19 402
Leverantörsskulder	10 906	8 919	10 815
Aktuell skatteskuld	1 731	3 786	694
Avtalsskulder	28 470	20 076	28 291
Övriga kortfristiga skulder	35 463	37 094	42 882
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>99 674</b>	<b>106 317</b>	<b>112 486</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>368 849</b>	<b>393 944</b>	<b>386 440</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	594	151 038	2 844	77 280	231 756
Periodens resultat	-	-	-	-9 343	-9 343
Periodens övriga totalresultat	-	-	-28	0	-28
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>-9 343</b>	<b>-9 371</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission	5	3 372	-	-	3 377
Inbetalning optionspremier	-	739	-	-	739
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>5</b>	<b>4 111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 116</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>598</b>	<b>155 149</b>	<b>2 816</b>	<b>67 937</b>	<b>226 501</b>
<b>Ingående balans 1 Januari 2024</b>	<b>598</b>	<b>155 149</b>	<b>2 816</b>	<b>67 937</b>	<b>226 501</b>
Periodens resultat	-	-	-	-11 425	-11 425
Periodens övriga totalresultat	-	-	1 466	-	1 466
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 466</b>	<b>-11 425</b>	<b>-9 960</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>					
Nyemission	11	7 986	-	-	7 997
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>11</b>	<b>7 986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 997</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2024</b>	<b>610</b>	<b>163 135</b>	<b>4 282</b>	<b>56 512</b>	<b>224 538</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

TKR	2024 Q1	2023 Q1	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	-16 091	11 301	-5 902
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9 253	7 768	36 676
Finansiella poster	2 009	-687	-2 619
Betald skatt	-1 363	-1 544	-6 702
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-6 192</b>	<b>16 838</b>	<b>21 453</b>
Förändringar av rörelsekapital	-4 914	-25 168	-39 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-11 106</b>	<b>-8 330</b>	<b>-17 746</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar	-10 063	-8 115	-36 085
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-212	-175	-990
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-68	-	-370
Återbetalning av depositioner	-	-150	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10 343</b>	<b>-8 439</b>	<b>-37 445</b>

TKR	2024 Q1	2023 Q1	2023 Q1-Q4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	7 997	-	3 377
Optionspremier	-	-	739
Amortering på räntebärande skulder	-7 886	-1 455	-15 531
Amortering av leasingskulder	-4 873	-4 349	-17 669
Övrigt	-	-321	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 762</b>	<b>-6 126</b>	<b>-29 084</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-26 211</b>	<b>-22 895</b>	<b>-84 275</b>
<b>Förändring i likvida medel</b>			
Likvida medel vid periodens början	62 227	146 805	146 805
Valutakursdifferens i likvida medel	1 530	-3	-303
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>37 546</b>	<b>123 906</b>	<b>62 227</b>

## Moderbolagets resultaträkning

TKR	2024 Q1	2023 Q1	2023 Q1-Q4
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	34 559	57 130	187 246
Övriga rörelseintäkter	8	1	7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>34 567</b>	<b>57 132</b>	<b>187 253</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	-24 335	-21 478	-91 744
Personalkostnader	-32 666	-30 972	-124 924
Övriga rörelsekostnader	-57	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-57 058</b>	<b>-52 450</b>	<b>-216 668</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-22 491</b>	<b>4 681</b>	<b>-29 415</b>
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-131	-95	-455
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-22 622</b>	<b>4 587</b>	<b>-29 870</b>
Finansiella poster	3 686	-26	1 077
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-18 937</b>	<b>4 561</b>	<b>-28 793</b>
Bokslutsdispositioner	-	-1 800	9 120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-18 937</b>	<b>2 761</b>	<b>-19 673</b>
Inkomstskatt	3 853	-620	3 661
<b>Periodens resultat</b>	<b>-15 083</b>	<b>2 141</b>	<b>-16 012</b>

## Moderbolagets balansräkning

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 856	1 581	1 775
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 856</b>	<b>1 581</b>	<b>1 775</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 560	21 680
Uppskjuten skattefordran	7 530	-	3 676
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>29 210</b>	<b>21 560</b>	<b>25 357</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>31 066</b>	<b>23 141</b>	<b>27 132</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	136 224	117 855	129 771
Övriga kortfristiga fordringar	5 330	2 732	6 301
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	10 155	10 525	7 455
Kassa och bank	2 360	71 022	34 543
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>154 069</b>	<b>202 135</b>	<b>178 070</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>185 134</b>	<b>225 275</b>	<b>205 202</b>

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	610	594	598
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>610</b>	<b>594</b>	<b>598</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	163 135	151 038	155 149
Balanserade vinstmedel	9 618	25 630	25 630
Periodens resultat	-15 083	2 141	-16 012
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>157 670</b>	<b>178 809</b>	<b>164 767</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>158 279</b>	<b>179 403</b>	<b>165 366</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>-</b>	<b>9 380</b>	<b>-</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	7 145	5 514	7 606
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	-	2 718	14 473
Aktuella skatteskulder	-	2 409	-
Övriga kortfristiga skulder	8 835	15 653	8 713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 875	10 198	9 044
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>26 855</b>	<b>36 493</b>	<b>39 836</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>185 134</b>	<b>225 275</b>	<b>205 202</b>

# Noter

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarden för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 31 mars 2024. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat.

Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 tkr i kolumnsummor eller -summor.

## Alternativa resultatmätt (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmätt (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

## Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senaste publicerade Årsredovisningen den 17 april 2024. Med den pågående ryska invasionen i Ukraina, eskalationen av Israel-Palestina-konflikten, fortsatt hög inflationstakt och räntor, samt andra osäkerheter över runt om i världen, har 4C Strategies vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

## Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska krone (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen.

Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäcks- och kostnadspost.

## Transaktioner med närstående

Eventuella transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående att beakta för perioden.

## Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemska område.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

## Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

## Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i Nordics, International och North America. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans.

Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Rörelsesegment bedöms utifrån nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar förvaltningen av tillgångar och skulder som istället hanteras centralt av koncernledningen. Interna transaktioner mellan segmenten avser kostnadsfördelning.

TKR	Nordics	Inter-national	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
<b>Q1 2024</b>							
Mjukvaruintäkter	15 144	18 860	8 611	42 615	-	-	42 615
Mjukvarurelaterade tjänster	665	16 181	1 169	18 015	-	-	18 015
Expert services	13 793	1 289	-	15 082	-	-	15 082
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>29 603</b>	<b>36 329</b>	<b>9 780</b>	<b>75 712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 712</b>
Övriga intäkter	2	951	221	1 174	-18	-	1 156
Interna intäkter	539	4 937	6 930	12 406	4 694	-17 099	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>30 144</b>	<b>42 217</b>	<b>16 930</b>	<b>89 292</b>	<b>4 676</b>	<b>-17 099</b>	<b>76 868</b>
Personalkostnader	-16 108	-18 764	-12 110	-46 983	-22 557	-	-69 540
Övriga externa kostnader	-2 496	-5 771	-4 109	-12 377	-16	-	-12 393
Interna kostnader	-1 802	-1 436	-656	-3 894	-13 206	17 099	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-20 407</b>	<b>-25 971</b>	<b>-16 875</b>	<b>-63 253</b>	<b>-35 779</b>	<b>17 099</b>	<b>-81 933</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9 738</b>	<b>16 246</b>	<b>55</b>	<b>26 039</b>	<b>-31 103</b>	<b>0</b>	<b>-5 065</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-5 613	-	-5 613
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-5 413	-	-5 413
Finansiella intäkter	-	-	-	0	5 431	-	5 431
Finansiella kostnader	-	-	-	0	-3 422	-	-3 422
<b>Resultat före skatt</b>	<b>9 738</b>	<b>16 246</b>	<b>55</b>	<b>26 039</b>	<b>-40 120</b>	<b>0</b>	<b>-14 082</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	-	0	-	-	0
<b>Justerad EBT</b>	<b>9 738</b>	<b>16 246</b>	<b>55</b>	<b>26 039</b>	<b>-40 120</b>	<b>0</b>	<b>-14 082</b>

TKR	Nordics	Inter-national	North America	Summa Segment	Koncern-gemensamma poster	Elimine-ringar	Koncernen
<b>Q1 2023</b>							
Mjukvaruintäkter	8 100	7 312	40 355	55 767	-	-	55 767
Mjukvarurelaterade tjänster	2 682	13 096	1 194	16 971	-	-	16 971
Expert services	16 607	551	-	17 158	-	-	17 158
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>27 389</b>	<b>20 959</b>	<b>41 549</b>	<b>89 897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89 897</b>
Övriga intäkter	28	806	-	834	1	-	835
Interna intäkter	390	7 044	7 259	14 693	3 406	-18 099	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>27 807</b>	<b>28 809</b>	<b>48 808</b>	<b>105 424</b>	<b>3 407</b>	<b>-18 099</b>	<b>90 732</b>
Personalkostnader	-15 111	-13 967	-10 573	-39 652	-18 937	-	-58 588
Övriga externa kostnader	-2 850	-5 240	-2 146	-10 236	-2 380	-	-12 616
Interna kostnader	-2 021	-2 304	-132	-4 457	-13 642	18 099	0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-19 983</b>	<b>-21 510</b>	<b>-12 852</b>	<b>-54 345</b>	<b>-34 959</b>	<b>18 099</b>	<b>-71 204</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7 824</b>	<b>7 299</b>	<b>35 957</b>	<b>51 079</b>	<b>-31 551</b>	<b>0</b>	<b>19 528</b>
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-3 434	-	-3 434
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0	-4 793	-	-4 793
Finansiella intäkter	-	-	-	0	2 755	-	2 755
Finansiella kostnader	-	-	-	0	-3 901	-	-3 901
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7 824</b>	<b>7 299</b>	<b>35 957</b>	<b>51 079</b>	<b>-40 924</b>	<b>0</b>	<b>10 156</b>
Jämförelsestörande poster	-	-	0	0	-	-	0
<b>Justerad EBT</b>	<b>7 824</b>	<b>7 299</b>	<b>35 957</b>	<b>51 079</b>	<b>-40 924</b>	<b>0</b>	<b>10 156</b>

### Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert Services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Mjukvaruintäkter	42 615	55 767
Mjukvarurelaterade tjänster	18 015	16 971
Expert services	15 082	17 158
<b>Nettoomsättning</b>	<b>75 712</b>	<b>89 897</b>

### Nettoomsättning per sektor

Koncernen finner sina kunder inom tre olika sektorer definierade som: Försvar, Offentlig sektor och Privat sektor. Inom försvarssektorn finns de flesta av kunderna i världens ledande väpnade styrkor. Inom offentlig och privat sektor kommer majoriteten av kunderna från statliga institutioner och stora internationella företag. Nettoomsättning per sektor presenteras för att beskriva hur koncernens intäkter fördelas beroende på vilken typ av sektor som kunden härstammar ifrån.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Försvar	54 657	59 880
Offentlig sektor	10 184	18 668
Privat sektor	10 870	11 348
<b>Nettoomsättning</b>	<b>75 712</b>	<b>89 897</b>

### Nettoomsättning per sektor och segment

Koncernens nettoomsättning genereras i rörelsesegmenten Nordics, International och North America. Nettoomsättningen per sektor och segment presenteras för att beskriva hur segmentet verkar inom respektive sektor.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
<b>Försvar</b>	<b>10 716</b>	<b>3 379</b>
Offentlig sektor	9 605	17 137
Privat sektor	9 282	6 873
<b>Nordics</b>	<b>29 603</b>	<b>27 389</b>
<b>Försvar</b>	<b>34 349</b>	<b>14 952</b>
Offentlig sektor	579	1 531
Privat sektor	1 401	4 476
<b>International</b>	<b>36 329</b>	<b>20 959</b>
<b>Försvar</b>	<b>9 593</b>	<b>41 549</b>
Offentlig sektor	-	-
Privat sektor	187	-
<b>North America</b>	<b>9 780</b>	<b>41 549</b>
<b>Försvar</b>	<b>54 657</b>	<b>59 880</b>
Offentlig sektor	10 184	18 668
Privat sektor	10 870	11 348
<b>Nettoomsättning</b>	<b>75 712</b>	<b>89 897</b>



# Nyckeltal

Koncernens nyckeltal och alternativa resultatmätt (APM) presenteras i detta avsnitt. APM har identifierats för att förbättra utvärderingen av 4C Strategies prestation. De alternativa måtten ska ses som komplement till de befintliga mått som definieras av IFRS.

## Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Mjukvaruintäkter	42 615	55 767
Mjukvarurelaterade tjänster	18 015	16 971
Expert services	15 082	17 158
<b>Nettoomsättning</b>	<b>75 712</b>	<b>89 897</b>
Nettoomsättningstillväxt (%)	-16%	18%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-17%	13%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till 2% (6%).

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt på rullande tolv månadersbasis (RTM) hänvisar till tillväxten över de senaste 12 månaderna. Måttet neutraliserar effekterna av säsongvariationer och indikerar tillväxten på årsbasis.

TKR	2024 Q1 RTM	2023 Q1 RTM
Mjukvaruintäkter	197 296	220 168
Mjukvarurelaterade tjänster	59 303	58 442
Expert services	61 317	66 529
<b>Nettoomsättning RTM</b>	<b>317 916</b>	<b>345 139</b>
Nettoomsättningstillväxt RTM (%)	-8%	15%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt RTM (%)	-10%	7%
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning RTM (%)	62%	64%

Valutakurseffekten på nettoomsättningen under de senaste tolv månaderna uppgick till 2% (8%).

## Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Mjukvaruintäkter	42 615	55 767
Mjukvarurelaterade tjänster	18 015	16 971
Expert services	15 082	17 158
<b>Nettoomsättning</b>	<b>75 712</b>	<b>89 897</b>
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	62%

## Repetitiva intäkter

Intäkter av årligt repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäktsströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster. Måttet visar tillväxten och andelen intäkter som är av repetitiv karaktär av de totala intäkterna under perioden.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Mjukvaruintäkter	24 395	14 978
Mjukvarurelaterade tjänster	12 973	10 817
<b>Repetitiva intäkter</b>	<b>37 369</b>	<b>25 795</b>
Repetitiva intäkter, tillväxt (%)	45%	43%
TKR	2024 Q1	2023 Q1
Repetitiva intäkter	37 369	25 795
Nettoomsättning	75 712	89 897
<b>Repetitiva intäkter, andel av nettoomsättning (%)</b>	<b>49%</b>	<b>29%</b>

## Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Mjukvaruintäkter	85 188	72 660
Mjukvarurelaterade tjänster	35 553	35 536
<b>Årstakt repetitiva intäkter</b>	<b>120 741</b>	<b>108 196</b>
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	12%	11%

## EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Rörelseresultat	-16 091	11 301
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 413	4 793
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	5 613	3 434
<b>EBITDA</b>	<b>-5 065</b>	<b>19 528</b>
Nettoomsättning	75 712	89 897
<b>EBITDA (%)</b>	<b>-7%</b>	<b>22%</b>

## EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagens lönsamhetsgrad.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Rörelseresultat	-16 091	11 301
<b>EBIT</b>	<b>-16 091</b>	<b>11 301</b>
Nettoomsättning	75 712	89 897
<b>EBIT (%)</b>	<b>-21%</b>	<b>13%</b>

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader, vilket definieras i tabellen nedan.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
Kostnader för börsnotering	-	-
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Justerad EBITDA

EBITDA före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
EBITDA	-5 065	19 528
Jämförelsestörande poster	-	-
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>-5 065</b>	<b>19 528</b>
Nettoomsättning	75 712	89 897
<b>Justerad EBITDA (%)</b>	<b>-7%</b>	<b>22%</b>

Justerad EBITDA under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongsvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q1 RTM	2023 Q1 RTM
EBITDA RTM	7 037	66 727
Jämförelsestörande poster RTM	589	10 046
<b>Justerad EBITDA RTM</b>	<b>7 626</b>	<b>76 773</b>
Nettoomsättning RTM	317 916	345 139
<b>Justerad EBITDA RTM (%)</b>	<b>2%</b>	<b>22%</b>

## Justerad EBIT

EBIT före jämförelsestörande poster. Måttet är ett komplement till EBIT justerat för jämförelsestörande poster och möjliggör jämförelse med andra perioder. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

TKR	2024 Q1	2023 Q1
EBIT	-16 091	11 301
Jämförelsestörande poster	-	-
<b>Justerad EBIT</b>	<b>-16 091</b>	<b>11 301</b>
Nettoomsättning	75 712	89 897
<b>Justerad EBIT (%)</b>	<b>-21%</b>	<b>13%</b>

Justerad EBIT under rullande tolv månader (RTM) avser de senaste tolv månaderna. Måttet neutraliserar effekten av säsongsvariationer och visar resultatet på årsbasis.

TKR	2024 Q1 RTM	2023 Q1 RTM
EBIT RTM	-33 294	36 815
Jämförelsestörande poster RTM	589	10 046
<b>Justerad EBIT RTM</b>	<b>-32 705</b>	<b>46 861</b>
Nettoomsättning RTM	317 916	345 139
<b>Justerad EBIT RTM (%)</b>	<b>-10%</b>	<b>14%</b>

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	129 899	131 193	151 996
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	76 571	69 874	82 683
<b>Rörelsekapital</b>	<b>53 328</b>	<b>61 319</b>	<b>69 313</b>

## Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldskattningsgrad beräknad i förhållande till justerad EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

TKR	2024-03-31	2023-03-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	27 714	32 952	31 786
Kortfristiga räntebärande skulder	23 102	36 443	29 803
Likvida medel	37 545	123 907	62 227
<b>Nettoskuld</b>	<b>13 271</b>	<b>-54 512</b>	<b>-637</b>
Justerad EBITDA RTM	7 626	76 773	32 218
<b>Nettoskuld ratio</b>	<b>1,74</b>	<b>-0,71</b>	<b>-0,02</b>

## Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2024 Q1	2023 Q1
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 587 142	33 919 142
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	1 610 000	2 310 000
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning</b>	<b>36 197 142</b>	<b>36 229 142</b>

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2024 Q1	2023 Q1
Periodens resultat (tkr)	-11 425	7 571
<b>Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)</b>	<b>-11 425</b>	<b>7 571</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier	34 587 142	33 919 142
<b>Resultat per aktie före utspädning (kr)</b>	<b>-0,33</b>	<b>0,22</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	36 197 142	36 229 142
<b>Resultat per aktie efter utspädning (kr)</b>	<b>-0,33</b>	<b>0,21</b>

# Utvalda historiska finansiella siffror per kvartal och år

	2024 Q1	2023 Q4	2023 Q3	2023 Q2	2023 Q1	2022 Q4	2022 Q3	2022 Q2	2022 Q1	2023 YTD	2022 YTD	2021 YTD
Nettoomsättning (Mkr)	75,7	107,7	49,1	85,4	89,9	91,0	81,0	83,3	76,0	332,1	331,3	261,2
Nettoomsättningstillväxt (%)	-16%	18%	-39%	3%	18%	-7%	30%	29%	110%	0%	27%	41%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-17%	18%	-41%	-1%	13%	-13%	16%	22%	97%	-3%	18%	44%
Mjukvaruintäkter (Mkr)	42,6	72,2	26,2	56,3	55,8	54,3	58,7	51,4	47,2	210,4	211,6	159,5
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	56%	67%	53%	66%	62%	60%	72%	62%	62%	63%	64%	61%
Repetitiva intäkter (Mkr)	37,4	47,5	28,4	39,5	25,8	41,7	24,7	29,7	18,0	141,2	114,0	107,9
Årstakt repetitiva intäkter (Mkr)	120,7	119,1	110,5	109,8	108,2	107,2	99,8	100,2	97,2	119,1	107,2	106,6
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvara (Mkr)	85,2	82,9	75,0	73,4	72,7	70,5	63,2	63,3	60,9	82,9	70,5	60,7
Årstakt repetitiva intäkter - Mjukvarurelaterade tjänster (Mkr)	35,6	36,2	35,5	36,4	35,5	36,8	36,5	36,8	36,3	36,2	36,8	45,9
EBITDA (Mkr)	-5,1	26,9	-24,5	9,7	19,5	17,5	19,4	10,4	10,8	31,6	58,0	73,2
EBITDA marginal (%)	-7%	25%	-50%	11%	22%	19%	24%	12%	14%	10%	18%	28%
EBIT (Mkr)	-16,1	16,6	-34,3	0,5	11,3	9,7	13,1	2,7	3,1	-5,9	28,6	47,1
EBIT marginal (%)	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	16%	3%	4%	-2%	9%	18%
Jämförelsestörande poster (Mkr)	-	-	0,1	0,5	-	-	0,5	9,6	5,2	0,6	15,3	2,5
Justerad EBITDA (Mkr)	-5,1	26,9	-24,4	10,2	19,5	17,5	19,8	20,0	16,0	32,2	73,3	75,7
Justerad EBITDA marginal (%)	-7%	25%	-50%	12%	22%	19%	24%	24%	21%	10%	22%	29%
Justerad EBIT (Mkr)	-16,1	16,6	-34,2	1,0	11,3	9,7	13,6	12,3	8,3	-5,3	43,9	49,6
Justerad EBIT marginal (%)	-21%	15%	-70%	1%	13%	11%	17%	15%	11%	-2%	13%	19%
Periodens resultat (Mkr)	-11,4	16,2	-34,2	1,0	7,6	5,2	13,3	5,0	2,8	-9,3	26,3	39,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,33	0,48	-0,94	0,03	0,22	0,16	0,40	0,16	0,09	-0,27	0,79	1,26
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,33	0,46	-0,94	0,03	0,21	0,15	0,38	0,15	0,08	-0,27	0,74	1,17
Rörelsekapital (Mkr)	53,3	69,3	62,0	69,6	61,3	37,7	60,8	20,3	18,6	69,3	37,7	21,4
Nettoskuld (Mkr)	13,3	-0,6	-1,1	-44,1	-54,5	-76,3	-68,3	-99,3	-11,9	-0,6	-76,3	-16,6

# Definitioner

**Kr**

Svensk krona.

**Tkr**

Svensk krona i tusental.

**Mkr**

Svensk krona i miljontal.

**RTM**

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

**Mjukvaruintäkter**

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

**Mjukvarurelaterade tjänster**

De totala intäkterna från vår mjukvara och mjukvarurelaterade tjänster, vilka innefattar både implementation och integration av mjukvaran, samt intäkter ifrån Managed Services.

**Expert services**

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

**Nettoomsättning**

De totala intäkterna från Software, Software-related Services och Expert Services.

**Övriga intäkter**

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

**Repetitiva intäkter**

Intäkter av repetitiv karaktär vilket fördelas mellan intäcksströmmarna mjukvaruintäkter och mjukvarurelaterade tjänster.

**Årstakt repetitiva intäkter**

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

**Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt**

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster avser poster som särredovisas eftersom de påverkar jämförelsen och anses avvika från bolagets ordinarie verksamhet. Exempel är kostnader relaterade till börsnotering, omstrukturering och förvävsrelaterade kostnader.

**EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar.

**Justerad EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster.

**EBITDA-marginal**

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

**EBIT**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

**Justerad EBIT**

Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader, skatt och jämförelsestörande poster.

**EBIT-marginal**

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

**EBT**

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Justerad EBT**

Resultat före skatt och jämförelsestörande poster, efter finansiella intäkter och kostnader.

**Periodens resultat**

Periodens resultat efter skatt.

**Resultat per aktie före utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning under perioden.

**Rörelsekapital**

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

**Nettoskuldsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

**Medelantal anställda**

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

# Detta är 4C

## 4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Norden, Storbritannien, USA och Australien.

## Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: [investors.4cstrategies.com](https://investors.4cstrategies.com).



### Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



### Våra värden

**4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.**

#### Resultat

Vi strävar alltid efter att leverera tydliga resultat som överträffar våra kunders förväntningar och efter att främja utvecklingen av våra lösningar genom stegvisa och banbrytande innovationer.

#### Integritet

Vi behandlar den information som vi får ta del av och det förtroende som tilldelats oss med största professionalism och diskretion.

#### Glädje

Vi trivs med att gå till jobbet och bidrar aktivt till en trevlig, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

#### Kompetens

Vi attraherar, utvecklar och motiverar exceptionella kollegor för att vi ska leverera värde till våra kunder och växa som individer och som organisation.



### Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



### Finansiella mål

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

● 4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

● 4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

**Utdelningspolicy:** Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.

# Vårt erbjudande

## Exonaut mjukvara

### Resiliensplattform

Exonaut är en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap och möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och tillsäkrande av regelefterlevnad. Exonaut är ackrediterad för användning av flera försvarsmakter, blåljusmyndigheter och leverantörer av kritisk infrastruktur och är bland annat klassificerad för Nato SECRET och Nato UNCLASSIFIED.

### Utbildnings- och övningsplattform

Exonaut är en världsledande mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling. Exonauts övningsplattform används av bland annat Nato och de svenska, amerikanska, brittiska och australiensiska försvarsmakterna.

## Konsulttjänster

### Mjukvarurelaterade tjänster

Våra mjukvarukonsulter tillhandahåller löpande tekniskt stöd till våra kunder. Inledningsvis avser det scoping, initiering och implementering av Exonaut. Efter driftsättning stödjer vi kunder exempelvis på plats under storskaliga övningar och tillhandahåller uppföljningsrapporter baserade på träningsdata. Vidare erbjuds våra kunder teknisk support beroende på behov och tjänsteleveransmodell i form av digital innovation och vidareutveckling av Exonaut.

### Experttjänster

Vi har ett integrerat förhållningssätt till risk-, kontinuitet- och krishantering med fokus på att bistå våra uppdragsgivare i att bygga organisatorisk resiliens. Att möta våra kunders förväntningar är centralt för oss och därav använder vi 'best practice' samt säkerställer hög standard i våra leveranser. Tillsammans stärker vi uppdragsgivarens förmåga att förebygga, hantera och lära av oönskade händelser.

## Global verksamhet med lokal närvaro







4C STRATEGIES

4C Strategies är en världsledande leverantör av övningsstöd och beredskapslösningar med över 20 års erfarenhet. Vi stödjer högprofilerade internationella institutioner, myndigheter, försvarsmakter och globala företag i över 100 länder. Vi hjälper våra kunder att öva på ett effektivt sätt och gör dem redo för framtidens beredskapsutmaningar.

Vår innovativa plattform Exonaut® är utvecklad med stöd av våra insikter och praktiska erfarenheter från krisberedskap, förbyggande arbete och förmågeutveckling. Våra experter hjälper kunder att öva effektivare, hantera risker och kriser bättre samt upprätthålla deras verksamhet under svåra förhållanden. Med kontor runt om i världen är vi aldrig långt borta.

Be Ready.  
Be Resilient.  
Foresee.

4C Group AB (publ)  
556706-0412  
Vattugatan 17  
111 52 Stockholm  
Sverige

Besök  
4C Investors Hub  
för mer information.

