

Bilaga till årsredovisning

Hållbarhetsrapport 2024/25



Om Lagercrantz Group

Samhällsnyttig teknik

Lagercrantz är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar baserat på egna produkter och lösningar från ledande leverantörer. Lagercrantz omsätter drygt 9 MdSEK, har en rörelsemarginal (EBITA%) på 17,6% och har närmare 3 000 medarbetare.

Nischade företag i fem divisioner

Lagercrantz består av drygt 80 mindre och medelstora bolag, huvudsakligen verksamma i Norra Europa. Koncernen är organiserad i fem divisioner där varje bolag verkar självständigt under eget varumärke och inom en tydlig nisch med hög specialistkompetens och kundförståelse.

LAGERCRANTZ GROUP					
Divisionen	ELECTRIFY 18 bolag 11 länder	CONTROL 16 bolag 8 länder	TECSEC 13 bolag 10 länder	NICHE PRODUCTS 17 bolag 8 länder	INTERNATIONAL 16 bolag 9 länder
Inriktning	Elektrifiering och infrastruktur	Mät, styr och regler-teknik	Säkerhetslösningar	Specialiserade produkt-bolag	Nischade bolag med hög grad av egna produkter i Danmark, Norge, Tyskland och Storbritannien
Affärsvolym	2 150 MSEK	1 150 MSEK	2 150 MSEK	2 050 MSEK	1 600 MSEK



Bild omslag:

Truxor Wetland Equipment är ett gott exempel på den samhällsnyttiga Lagercrantz bolag bidrar till. Truxor säljer maskiner som möjliggör effektiv vattenhantering för bland annat känsliga naturreservat och underhåll i stadskanaler och floder.

INNEHÅLL

ALLMÄN INFORMATION

VD-ord	3
Strategi och affärsmodell, Hållbarhetsstyrning, Värdekedja	4
Väsentlighetsanalys	5

HÅLLBARHETSINFORMATION

Klimatförändringar ..	6
Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser	8
Ansvarsfullt företagande	9

HÅLLBARHET PER DIVISION

Electrify	10
Control	12
TecSec	14
Niche Products	16
International	18

NOTER OCH ÖVRIGT

Hållbarhet i Lagercrantz förvärvsprocess	20
Hållbarhetsdata per division 2024	22
Utsläpp av växthusgaser, flerårstabeller (2024–2020)	23
EU Taxonomi	25
Definitioner	27
Revisorns yttrande ..	27

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Denna rapport är Lagercrantz hållbarhetsrapport enligt kap. 6 Årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. I denna rapport beskrivs Lagercrantz väsentliga hållbarhetsfrågor och uppsatta mål samt hur hållbarhetsarbetet drivs och styrs. Grunden för rapporten bygger på kontinuerliga intressentdialoger, Lagercrantz väsentlighetsbedömning samt rapportering från Lagercrantz dotterbolag. Hållbarhetsrapporten har upprättats per utgången av kalenderåret 2024. Det är en avvikelse från Lagercrantz finansiella år med ett kvartal och avvikelserna bedöms i sammanhanget vara oväsentliga. Rapporten inkluderar de bolag som ingick i koncernen per december 2024 där siffrorna för tidigare perioder pro-formerats som om alla bolagen ingått i koncernen sedan 2020. Det skapar jämförbarhet mellan perioder.

Hållbarhet på riktigt!

Hållbarhet är en viktig del i Lagercrantz affärsstrategi. Fokus på hållbara produkter och lösningar skapar konkurrenskraft och tillväxt, för våra kunder, för Lagercrantz och för samhället i stort. Inriktningen på koncernens divisioner understryker detta, där varje division, sedan omorganisationen för fyra år sedan, är inriktad mot områden med strukturell underliggande tillväxt till följd av samhällstrender kopplade till hållbarhet. Det är produkter och lösningar kopplade till den gröna omställningen, styr- och reglerteknik som effektiviserar resursutnyttjande, säkerhetsprodukter för utrustning, liv och lem samt andra nischade egna produkter och lösningar som möter behov inom en mängd andra hållbarhetsinriktade områden.

Härutöver ska vår egna verksamhet bedrivas hållbart och vi ska söka påverka våra kunder och leverantörer att utveckla sina erbjudanden i en hållbar riktning.

Lagercrantz styrka ligger i vårt decentraliserade arbets-sätt, där varje dotterbolag tar eget ansvar för sin verksamhet

– och därmed också för sitt hållbarhetsarbete. Genom att ge koncernens dotterbolag stor frihet och eget ansvar skapas en dynamisk organisation där hållbarhetsinitiativen drivs lokalt, nära kunder och marknad. Det innebär att vi kan anpassa oss snabbt, utveckla kundunika innovativa lösningar och samtidigt säkerställa att miljö, social hållbarhet och god bolagsstyrning är en naturlig del av varje affärsbeslut.

Koncernens roll är att sätta ramar, erbjuda stöd och säkerställa att alla bolag lever upp till högt ställda krav på hållbarhet och affärsetik. Genom att kombinera entreprenörskap med en stark etisk affärskultur bygger vi en koncern där hållbarhet, tillväxt och lönsamhet går hand i hand. Sammantaget blir detta hållbart på riktigt.

Juli 2025, Jörgen Wigh,
VD och koncernchef

FÖRNYBAR ENERGI: Elpress tillverkar kontaktpressningssystem för elektriska förbindningar. Bolaget bidrar till elektrifieringen av samhället och har utvecklat produkter anpassade för vindkraft och annan förnybar energi, som ger minimala energiförluster och ökad säkerhet.



KLIMATANPASSNING:

Wapro utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa backventiler och system för flödesreglering.

Klimatförändringar har gjort översvämningar orsakade av kraftiga stormar och skyfall till ett växande problem.



Hållbarhet i centrum

ENERGIEFFEKTIVISERING:

Vanpee erbjuder smart styrning av belysning i offentlig och privat miljö. En stor mängd energi sparas genom övergång från lysrör till LED och smart anpassning till dagsljus och närvaromönster.



SÄKERHET: Supply Plus har utvecklat AS Powerbeam – en ny plattform som gör det mycket enklare att ta ner tunga stegar från brandbilar, som kan väga upp till 100 kg. Den minskar operatörens arbetsbelastning och gör yrket mer tillgängligt, till exempel för kvinnor. Just nu testas AS Powerbeam i Storbritannien, med förhoppning om bredare lansering kommande år.

PRODUKTIVITET: PST optimerar processflöden och materialhantering genom sina skruvtransportörer. De är specialdesignade för att transportera exempelvis avfall eller pellets. PST är en viktig leverantör till bland annat pelletsfabriker, biovärmeverk, rötningsanläggningar och återvinningsstationer och skapar därmed förutsättningar att producera förnybar energi.



Hållbarhet inom Lagercrantz

Strategi och affärsmodell

Lagercrantz affärsidé är att förvärva och långsiktigt utveckla nischade teknikföretag. Koncernen består idag av drygt 80 verksamheter och antalet ökar årligen till följd av förvärv, där strategin är att äga bolagen långsiktigt, utan någon ambition om avyttring. Långsiktigheten i Lagercrantz ägarskap gör hållbarhet centralt och kravet är att alla verksamheter ska vara samhällsnyttiga.

Affärsmodell och arbetssätt bygger på decentralisering och målstyrning, enkelhet och effektivitet, samt på tillväxt både organiskt och genom företagsförvärv. Globala utmaningar som klimatförändringar, produktutveckling kopplad till bland annat koldioxidsnål teknik, förändrade marknadskrav och kundbeteenden innebär både möjligheter och risker för Lagercrantz bolag och kan påverka den organiska utvecklingen. Hållbarhetsarbete är avgörande för värdeskapandet och därmed en förutsättning för långsiktig framgång.

Som en förvärvsdriven koncern, med 8–12 förvärv per år

motsvarande minst 10% av affärsvolymen, blir hållbarhets-kriterier en central del av M&A-strategin. Läs mer om förvärvsprocessen på sidan 20.

Hållbarhetsstyrning

Moderbolagets styrelse och VD har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet. Styrelsen fattar beslut om strategier, förvärv och större investeringar, där hållbarhetsaspekter är en integrerad del, samt fastställer centrala policyer, inklusive uppförandekoden.

Varje dotterbolags VD ansvarar för hållbarhetsarbetet lokalt, både det offensiva arbetet med att skapa hållbarhetsinriktade lösningar för kunder och marknad och det defensiva arbetet – att minimera verksamhetens negativa påverkan på miljö, människor och samhälle. Här har dotterbolaget ansvar för att centrala policyer och uppförandekoden efterlevs och att koncernens värderingar integreras i bolagets verksamhet. Dotterbolagen har möjlighet att komplettera de koncernövergripande policyerna

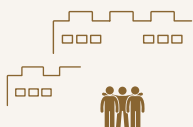
PÅVERKAN I LAGERCRANTZ VÄRDEKEDJA

Lagercrantz påverkan på miljö och människor uppstår främst i de ägda bolagen – i deras egen produktion samt upp- och nedströms i värdekedjan. Värdekedjan varierar mellan bolagen beroende på verksamhet, men kan översiktligt illustreras gemensamt enligt nedan.

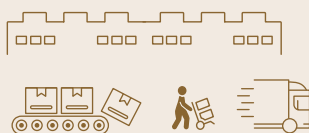
1. Materialanskaffning: Första steget i värdekedjan är inköp av material till bolagens förädling. Den största klimatpåverkan kommer från utvinning och bearbetning av exempelvis stål. Leverantörernas arbetsvillkor, säkerhet och mänskliga rättigheter regleras i uppförandekoden.



2. Ingående transporter: Material transporteras till Lagercrantz bolag. Klimatpåverkan uppstår främst genom långa leveranskedjor och tunga gods.



3. Tillverkning av egna produkter är central men står för en mindre del av klimatpåverkan. Fokus ligger på energieffektivisering och avfallshantering. Säkra, jämställda och stimulerande arbetsmiljöer prioriteras.



5. Utgående transporter: Produkterna distribueras främst till Nord- och Centraleuropa samt UK. För att minska utsläpp ökas andelen sjötransporter och fossilfria alternativ.



6. Kunder: Bolagen levererar hållbara produkter och reservdelar med lång livslängd till företag och offentlig sektor inom samhällsviktig verksamhet.



4. Lokalsamhällen: Bolagen är ofta viktiga arbetsgivare i mindre orter och skapar långsiktigt värde genom engagemang och stabilt ägande.



Arbetstagare i värdekedjan

Uppförandekod

Anställda i Lagercrantz

Lokalsamhällen

Visselblåsare

Uppströms

Egen produktion

Nedströms

med egna riktlinjer och program i såväl koncernens som de bolagsspecifika hållbarhetsfrågorna.

Lagercrantz centrala resurser stöttar, tillför kompetens, ställer krav och tillhandahåller verktyg i hållbarhetsarbetet. Exempel på detta är anonyma rapporteringskanaler för visseblåsning. Under året inkom 0 (1) ärende via visseblåsarkanalerna.

I dotterbolagen bedrivs styrelsearbete under ledning av Lagercrantz divisionsledningar. Dotterbolagsstyrelserna fastställer och följer mål och planer för den löpande verksamheten. Den operativa styrningen präglas av tydligt fastställda mål kombinerat med stort handlingsutrymme för hur dotterbolagen ska nå sina hållbarhetsmål på det sätt som passar deras specifika verksamhet bäst. Måluppfyllelse och relevanta nyckeltal rapporteras löpande till dotterbolagsstyrelsen och till moderbolagets ekonomifunktion.

Väsentlighetsanalys tillsammans med intressenter

Lagercrantz intressenter är investerare, ägare och finansörer, dotterbolagen och förvärvskandidater samt kunder, medarbetare, leverantörer och samhället där koncernen verkar.

Under 2024 har Lagercrantz i dialog med viktiga intressenter genomfört en väsentlighetsanalys med utgångspunkt i de områden som omfattas av CSRD, EU:s regelverk för hållbarhetsrapportering. Hittills har klimatförändringar, den egna arbetskraften och affärsetik identifierats som viktiga områden. Den största miljöpåverkande faktorn är växthusgasutsläpp, särskilt inom Scope 3 (indirekta utsläpp i värdekedjan). Utöver miljöpåverkan är medarbetares hälsa, säkerhet och jämställdhet centrala, liksom affärsetik och antikorrup­tion. Lagercrantz ser över sin väsentlighetsbedömning årligen för att säkerställa att påverkan, risker och möjligheter identifieras.

HÅLLBARA AFFÄRER

Företag med hållbara marknadspositioner där verksamheten bidrar med samhällsnytta, både i sitt kunderbjudande och i hur den bedrivs.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN	MOTIVERANDE MEDARBETARE & TRYGGA ARBETSPLATSER	ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE
50% minskad klimatpåverkan, egen produktion (scope 1 & 2) till 2030, basår 2020	INGA arbetsplatsolyckor	Affärsetiskt företagande och värdekedja
25% minskad klimatpåverkan, övriga indirekta utsläpp (scope 3) till 2030, basår 2020	35% kvinnor i ledande positioner	
MÄTETAL		
- Energianvändning, varav fossilfri - Scope 1 & 2 utsläpp (CO₂e) relativt omsättning (MSEK) - Scope 3 utsläpp i (CO₂e) relativt omsättning (MSEK)	- Antal olyckor, olycksfallsfrekvens och sjukfrånvaro - Könsfördelning i ledningsgrupper	- Antal bolag som implementerat uppförandekoden - Fall av korrup­tion - Antal visseblåsfall

MILSTOLPAR I LAGERCRANTZ HÅLLBARHETSARBETE

2024

- ✓ Väsentlighetsanalys (CSRD).
- ✓ Klimatkartläggning av värdekedja (Scope 3) med ökad omfattning inklusive 3.1 "Ingående material och tjänster", för samtliga dotterbolag.
- ✓ Konkreta hållbarhetsinitiativ i dotterbolagen som en del av affärsplanering.
- ✓ Kompetenshöjning inom hållbarhet både på dotterbolags- och koncernnivå.
- ✓ Fortsatt arbete i dotterbolagen för att minska energiförbrukning och klimatpåverkan.

2025

- Ökad kunskapsdelning mellan dotterbolagen inom koncernen på hållbarhetsområdet.
- Utveckling och lansering av koncernverktyg som stödjer dotterbolagens hållbarhetsarbete.
- Fortsatt kvalitetsförbättring av klimatdata samt utökad kartläggning av ytterligare värdekedjekategorier, inklusive kategori 3.11 "Användning av sålda produkter".
- Stärkt stöd och riktade insatser till dotterbolag med störst klimatpåverkan och negativ trend inom hälsa och säkerhet.

Hållbarhetsinformation

Klimatförändringar

Lagercrantz klimatavtryck, som uppstår genom koncernbolagens verksamhet och värdekedjor, har bedömts som viktiga i väsentlighetsanalysen. Samtidigt har bolagen en positiv påverkan genom att tillhandahålla viktig teknik och komponenter som behövs i till exempel elektrifiering och klimatanpassning.

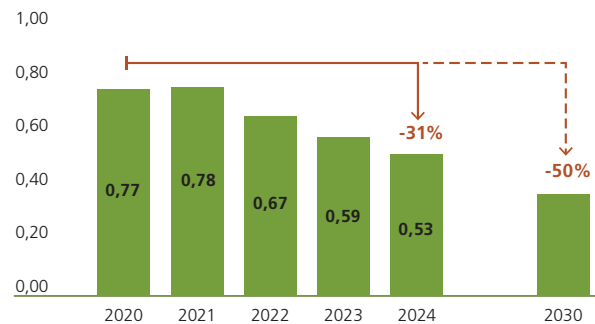
I rollen som ägare ser Lagercrantz minskad klimatpåverkan som en viktig förutsättning för långsiktig framgång. Klimat- och andra hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter identifieras tidigt i processen när nya företagsförvärv utvärderas, läs mer på sidan 20.

Operativt är det VD i varje bolag som har det yttersta ansvaret för att driva klimatarbetet. Flera av de större dotterbolagen har utsett särskilda hållbarhetsansvariga, medan klimatfrågorna i mindre bolag hanteras av VD eller annan medarbetare i en ledande position. Samtliga bolag sätter upp relevanta mål, nyckeltal och aktiviteter i sina affärsplaner. Dessa följs upp av respektive bolagsstyrelse och divisionsledning. Lagercrantz ger vägledning och stöd i form av verktyg, kompetensutveckling och uppföljning.

Mål och utfall

Lagercrantz klimatmål är utformade för att minska utsläppen i linje med Parisavtalet. Målet inom egen produktion är att klimatpåverkan ska halveras till 2030 i förhållande till omsättning jämfört med basår 2020. Detta uppnås genom fortsatt omställning till fossilfri produktion, energieffektivisering och övergång till grön el.

Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



Inom scope 3 är målet att minska klimatpåverkan med 25% till 2030 i förhållande till omsättning jämfört med basår 2020. Flera av koncernens bolag arbetar redan aktivt med att öka andelen hållbara komponenter i sina produkter för att minska utsläppen inom scope 3.1 (inköpta råvaror), den största utsläppskategorin, samt att öka andelen fossilfria godstransporter.

Lagercrantz ligger i fas med de antagna målen för den egna produktionen. 2024 har utsläppen minskat med 31% jämfört med basåret 2020. Minskningen under 2024 förklaras främst av ökad egen produktion med förnybar energi så som solpaneler, ökad andel inköpt grön el och genomförda energieffektiviseringsåtgärder. Scope 3 har minskat med 16% mot basår 2020. Förändringen är huvudsakligen en mixeffekt där bolag med produkter som har ett lägre CO₂-avtryck har ökat sin försäljning, därtill minskade utsläpp från flygtransporter.

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 utsläpp				
Scope 1 (Direkta utsläpp)	2 420	1,2%	2 582	2 208
Scope 2 utsläpp				
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	2 436	1,2%	2 641	2 807
Utsläpp från egen produktion	4 855	2,4%	5 222	5 015
Väsentliga Scope 3 utsläpp				
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	194 521	97,5%	198 863	165 655
3.1 Inköpta varor och tjänster	174 341	87,4%	178 820	148 544
3.2 Kapitalvaror	161	0,1%	133	–
3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp	1 708	0,9%	1 727	1 693
3.4 Uppströms transporter och distribution	4 919	2,5%	5 007	3 844
3.5 Avfallshantering	1 233	0,6%	862	667
3.6 Tjänsteresor	1 192	0,6%	888	357
3.7 Medarbetares pendlingsresor	2 656	1,3%	2 615	2 067
3.8 Hyrda tillgångar	1 009	0,5%	1 137	949
3.9 Nedströms transporter och distribution	7 347	3,7%	7 709	7 548
Totala utsläpp	199 422	100,0%	204 242	170 997
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,53		0,59	0,77
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	21,23		22,46	25,37
CO₂e/MSEK omsättning, total scope	21,76		23,05	26,14

Redovisningsprinciper

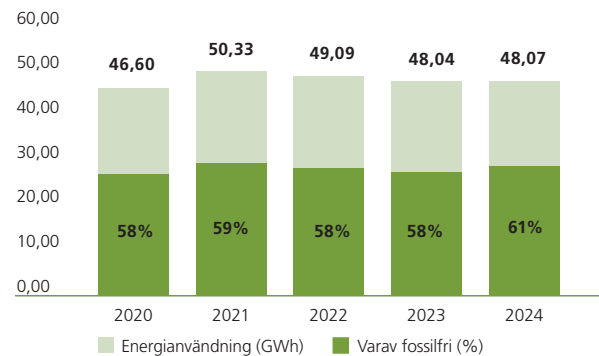
Lagercrantz beräknar sina växthusgasutsläpp enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och redovisar utsläpp inom Scope 1 (direkta utsläpp), Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt energi) samt vissa kategorier av Scope 3 (övriga indirekta utsläpp i värdekedjan). Utsläpp från övriga kategorier inom scope 3, så som användning av sålda produkter (kategori 3.11) kommer kartläggas kommande år. Utsläppen redovisas i koldioxidekvivalenter (CO₂e).

Scope 1 och 2: Emissionsfaktorer för bränsle, bioenergi och köldmedier hämtas från datakällan UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting i de fall där bolagen saknar leverantörsspecifik information. För inköpt el, kyla och värme används en kombination av plats- och marknadsbaserad beräkningsmetod, beroende på vilken data bolagen haft tillgång till.

Scope 3: För beräkning av utsläpp från inköpta varor används i första hand uppgifter om inköpt volym tillsammans med emissionsfaktorer från leverantörer. När primärdata inte finns tillgänglig används generella emissionsfaktorer för ett

specifikt material. Övriga scope 3 kategorier baseras delvis på uppskattningar och schablonvärden. Utsläpp från kapitalvaror har endast beräknats på investeringar över 2 MSEK. Lagercrantz arbetar kontinuerligt med att förbättra kvaliteten i datainsamling och beräkningar, bland annat genom att ta fram tydliga definitioner och vägledning till bolagen.

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



ENERGIANVÄNDNING OCH MIX

Energianvändning i Scope 1 och 2	2024		2023		Basår 2020	
	MWh	%	MWh	%	MWh	%
Total energianvändning	48 066		48 041		46 596	
Varav fossil	18 965	39%	20 212	42%	19 398	42%
Varav fossilfri	29 101	61%	27 830	58%	27 198	58%
Förnybara bränslen	269	1%	235	0%	659	1%
El/Värme/kyla	28 343	59%	27 410	57%	26 403	57%
Använd egenproducerad förnybar energi (ej bränsle)	490	1%	185	0%	137	0%
Energiförbrukning per miljon omsättning	5,2		5,4		7,1	

EU Taxonomin

EU:s Taxonomiförordning, som trädde i kraft 2021, ska styra kapital till hållbara investeringar enligt EU:s klimatomål och Green Deal. Lagercrantz har granskat samtliga av EU taxonomins miljömål och bedömer att omfattningen av Lagercrantz dotterbolag är låg. Det beror på att dotterbolagen ofta är komponentleverantörer, vilket gör att deras produkter sällan faller direkt inom taxonomins beskrivningar samt att distributörsbolag ingår inte i redovisningen. Vissa bolag säljer maskiner som används i taxonomirelaterad verksamhet hos

kund. Bedömningen av omfattande verksamheter har utgått från NACE-koder och kompletterats med analys av relevanta ekonomiska aktiviteter enligt taxonomins delegerade akter. Lagercrantz rapporterar främst kapitalutgifter som är direkt hänförliga till taxonomiomfattad verksamhet, en princip som förtydligats under året. Lagercrantz rapporterar om investeringar har gjorts i taxonomiförenliga objekt inom bygg och fastighet, till exempel energieffektiv utrustning, elbilsaddare och förnybar energi. Under året har investeringar gjorts i LED-belysning och energieffektiv ventilation.

TAXONOMIRAPPORTERING 2024/25 I SAMMANDRAG

	Totalt MSEK	Omfattas av taxonomin		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomin	
		%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	9 389	0%	0	0%	0	100%	9 389
Kapitalutgifter	1 347	0,3%	4	0,3%	4	99,7%	1 344
Driftsutgifter	136	0%	0	0%	0	100%	136

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 24–25.

Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser

Lagercrantz bolag är ofta viktiga arbetsgivare i samhället där verksamheterna verkar. Genom aktivt och ansvarsfullt ägande skapas konkurrenskraftiga företag och arbetstillfällen. Omvänt är motiverade medarbetare en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och därför en av Lagercrantz prioriterade hållbarhetsfrågor.

Lagercrantz respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och värnar om att behandla alla medarbetare och kollegor jämlikt och med respekt. Lagercrantz uppförandekod fungerar som en etisk kompass och ger vägledning i hur alla medarbetare bör agera, med målet att skapa trygga och motiverande arbetsplatser. Centrala delar i uppförandekoden är:

Anställningsvillkor

De anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning och arbetstider, som erbjuds Lagercrantz medarbetare ska vara rättvisa, rimliga och minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och kollektivavtal. Samtliga medarbetare ska få sitt anställningsavtal skriftligen. Majoriteten av Lagercrantz medarbetare är fast anställda. Inhyrd, tillfällig personal används primärt för att ersätta ordinarie medarbetare vid sjukdom eller annan frånvaro samt vid belastningstoppar.

Hälsa och säkerhet

Några koncernbolag har riskfyllda arbetsmiljöer och arbetsmoment och medarbetarens säkerhet prioriteras alltid först. Lagercrantz nollvision innebär att ingen medarbetare ska utsättas för fara eller skadas på arbetsplatsen.

Likabehandling

Likabehandling och inkludering ska genomsyra alla delar av Lagercrantz verksamhet. Jämställdhet och mångfald är centralt för utvecklingen av bolagen. Lagercrantz främjar en kultur där alla medarbetare ges lika möjligheter att växa, ta ansvar och belönas utifrån sina insatser, sitt engagemang och

uppnådda resultat. Diskriminering utreds internt och under året har 0 (0) ärenden rapporterats.

Ledarskap och kompetensutveckling

Tillgång till rätt kompetens säkerställs genom noggrann rekrytering och utbildning. Lagercrantz uppmuntrar erfarenhetsutbyte mellan bolagen och erbjuder kompetenshöjande kurser inom flera områden.

Efterlevnad

VD för respektive dotterbolag har ansvaret för arbetsmiljön och att uppförandekoden efterlevs. Minimikravet är att dotterbolagen ska följa lagar och riktlinjer för systematiskt arbetsmiljöarbete. Minst en gång per år ska bolagen genomföra en riskanalys av arbetsmiljön och vid behov vidta förebyggande åtgärder.

Om resultatet visar en ökande trend inom till exempel sjukfrånvaro, följs detta upp av det enskilda bolagets styrelse.

Mål och utfall

Lagercrantz målsättning är att vara en säker arbetsplats med noll arbetsplatsolyckor. För att uppnå nollvisionen är förebyggande säkerhetsarbete samt kontinuerlig riskanalys prioriterade områden. Under 2024 uppgick antalet arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro till 32 (30) och olycksfallsfrekvensen, olyckor per miljon arbetade timmar, var 5,5 (5,9). Sjukfrånvaro är ytterligare en viktig indikator på medarbetares välbefinnande. Under 2024 uppgick sjukfrånvaron till 3,8% (4,1%), varav långtidssjukfrånvaron var 1,8% (1,6%).

Lagercrantz arbetar långsiktigt med att öka jämställdheten. Målet är att ha 35% kvinnor i ledande positioner. Under året uppgick andelen kvinnor i bolagens ledningsgrupper till 23% (22%). För att öka andelen kvinnliga VD:ar inom koncernen ställs krav på att båda könen ska vara representerade bland kandidaterna i varje rekryteringsprocess.

NYCKELTAL AVSEENDE MEDARBETARE

	2024	2023	2022	2021	2020
Antal arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro	32	30	23	31	27
Varav skador med sjukfrånvaro (1–3 dagar)	13	12	12	12	16
Varav skador med sjukfrånvaro (4–13 dagar)	7	9	5	10	4
Varav skador med sjukfrånvaro (14 > dagar)	12	9	6	9	7
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	0	0	0
Olycksfallsfrekvens (antal skador per miljon arbetade timmar)	5,5	5,9	4,7	6,6	6,0
Sjukfrånvaro, %	3,8%	4,1%	4,3%	3,7%	3,3%
Varav kortsiktig sjukfrånvaro, %	2,0%	2,5%	2,7%	2,2%	2,0%
Varav långsiktig sjukfrånvaro, %	1,8%	1,6%	1,5%	1,4%	1,3%
Antal medarbetare	2 966	2 762	2 425	1 953	1 654
Varav kvinnor %	24%	25%	26%	26%	27%
Andel kvinnor i ledningsgrupper, %	23%	22%	21%	21%	20%

Ansvarsfullt företagande

Företagskultur

Företagskulturen är en central del i Lagercrantz styrmodell och bygger på en decentraliserad struktur. Dotterbolagen drivs självständigt under eget varumärke och nära sina respektive marknader. Kulturen formas av koncernens värdegrund: affärsmässighet, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Dessa värderingar ligger till grund för affärsbeslut och är integrerade i koncernens hållbarhetsarbete.

Affärsmässighet innebär att beslut fattas långsiktigt och riskmedvetet samt att hänsyn tas till miljömässiga och sociala konsekvenser. Ansvar och frihet speglar det förtroende som ges till dotterbolagens ledning, i kombination med ett tydligt ansvar att agera etiskt och transparent. *Enkelhet och effektivitet* driver på för resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Förändringsvilja säkerställer att verksamheten kontinuerligt utvecklas och anpassas till nya hållbarhetskrav, tekniskiften och samhällsförväntningar.

En ansvarstagande företagskultur är en förutsättning för att Lagercrantz ska behålla ett gott rykte bland, ägare, investerare, potentiella förvärvskandidater och dotterbolagens kunder samt leverantörer. Lagercrantz avstår från investeringar i samhällsskadliga branscher och bedömer affäretiska risker vid förvärv. Läs mer på sidan 20. Etiska principer fastställs i Lagercrantz uppförandekod, som bygger på FN:s *Global Compact* och *OECD:s riktlinjer* och gäller för alla medarbetare, dotterbolag och leverantörer.

Ansvarsfulla inköp

Lagercrantz är en internationell koncern och bolagen har ofta nära samarbeten med sina leverantörer, vilket skapar förutsättningar för att föra en konstruktiv dialog kring hållbarhetsrisker och samtidigt leverera värde till kunder.

Lagercrantz decentraliserade företagsstruktur innebär att det är VD i respektive bolag som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av Lagercrantz uppförandekod och minimera hållbarhetsrisker i sin värdekedja. Uppförandekoden kompletteras i vissa fall med bolagsspecifika leverantörsuppföljandekoder och i de större bolagen arbetar inköpsavdelningen med en strukturerad leverantörsuppföljning. Till exempel genom ett ledningssystem och kontroll hos utvalda leverantörer som bedriver verksamhet i regioner med till exempel risker rörande arbetsvillkor.

Antikorrupktion

Lagercrantz har som mål att upprätthålla en hög affärsetik och ett förebyggande arbete mot korrupktion i hela koncernen. Medarbetare får inte ge eller ta emot gåvor eller förmåner från leverantörer, kunder eller andra affärspartners som kan påverka beslutsfattande.

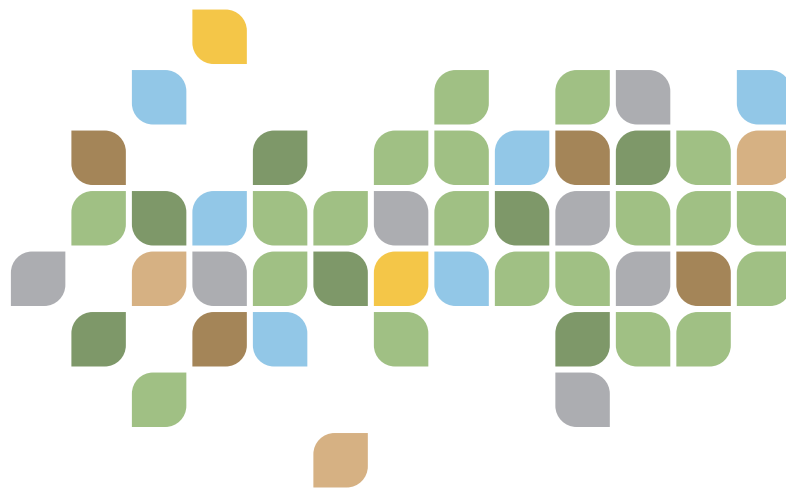
Lagercrantz koncernbolag bedriver inte den typ av verksamhet där det är sannolikt att mut- och korrupsionsincidenter skulle ske systematisk och i stor skala. I vissa av bolagens värdekedjor finns identifierade risker som noga följs upp. Inköp av metaller sker ibland från länder med förhöjd korrupsionsrisk. Dock handlar det inte om sällsynta jordartsmetaller eller konfliktmineraler och alla leverantörer genomgår regelbundna kontroller. Inga av dessa leverantörer finns med på EU:s sanktionslista. Sammanlagt bedöms den övergripande risken som låg.

Offentlig upphandling förekommer inom vissa koncernbolag, till exempel vid försäljning av teknologi som behövs i infrastruktur. Därtill har enstaka bolag kunder inom olje- och byggindustrin. Här bedöms risken som låg tack vare den låga geografiskt relaterade risken.

Förvärv av tidigare familjeägda bolag kan i undantagsfall innebära risk för närståendetransaktioner. Dessa hanteras proaktivt genom fullständig transparens och dokumentation av alla affärer.

Mål och utfall

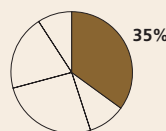
Under 2024 har 90 av 91 dotterbolag implementerat uppförandekoden. 53 av 91 dotterbolag har därutöver bolagsspecifika leverantörsuppföljandekoder. Lagercrantz har en tydlig nolltolerans mot korrupktion och konkurrensbegränsande beteenden. Under det gångna året hade Lagercrantz 0 (0) rapporterade korrupsionsincidenter.



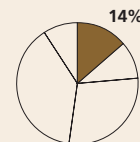
Electrify

ca 26% koncernens nettoomsättning
772 medarbetare (dec 2024)

Andel av Lagercrantz totala
energianvändning



Andel av Lagercrantz totala
klimatutsläpp från egen produktion



Division Electrify har verksamheter som bidrar till den gröna omställningen av samhället med tonvikt på elektrifiering och utbyggnad av infrastruktur. Divisionens bolag är i hög utsträckning nordiska producerande bolag med omfattande inköp av råmaterial och insatsvaror för egen tillverkning.

Hållbarhetsfrågor i fokus

Produkter för elektrifiering och infrastruktur

Verksamheterna inom division Electrify tillhandahåller kritiska produkter och lösningar för elektrifiering samt för utbyggnad av samhällsviktig infrastruktur. Exempel på produkter för elektrifiering är elförbindningar, staglinor, kapslingar, teknikhus, elkomponenter och kablage. Inom infrastruktur levereras kompletta vägräckessystem, skyltning för trafik-säkerhet samt fiberskarvteknik för hav och land. Divisionens bolag utvecklar och tillverkar produkter som är avgörande för ett framtida, hållbart och säkert samhälle.

Minskad klimatpåverkan

Electrify har sin största klimatpåverkan via materialinköp och transportflöden. En betydande del av de totala utsläppen kommer från inköp av metaller i form av plåt, tråd, rör och galvaniserade stålprofiler. För dessa varor påverkar ursprung och produktionsmetod klimatavtrycket väsentligt. För att minska påverkan arbetar divisionen med att öka användningen av återvunnet material och att välja effektiva produktionsmetoder i länder med hög andel grön energi. Transportvalen optimeras genom att minska transportsträckor och gradvis avveckla flygtransporter till förmån för sjö- och hållbara landtransporter. Electrify står för 35% av koncernens totala energianvändning, drivet av energikrävande processer såsom skärande bearbetning, förzinking, lackering och ytbehandling. Energieffektivisering och övergång till fossilfri energi är en viktig faktor för att reducera påverkan från egen produktion.

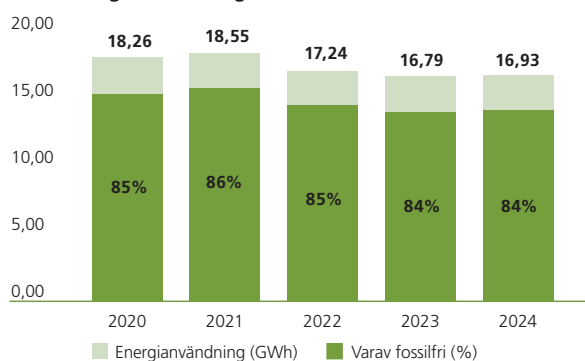
Utfall 2024

- 43% (36%) minskad klimatpåverkan från egen produktion relativt basår 2020, förklarad av energieffektivisering och ökad andel grön el.

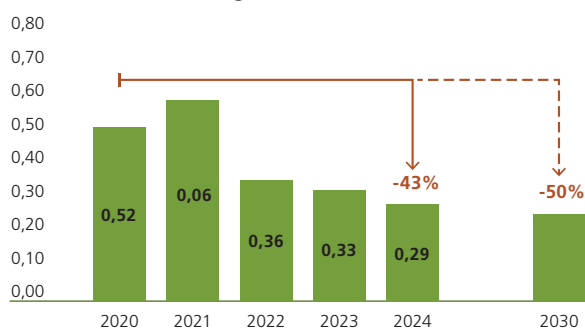
- 84% (84%) fossilfri energi.
- Scope 3 är relativt oförändrad jämfört basår 2020, vilket kan härledas till ett flertal produktions- och inköpstunga bolag under perioden som ännu ej fått utväxling från miljöåtgärder.

Se detaljerat utfall på sidorna 22–24.

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 (Direkta utsläpp)	380	0,6%	366	356
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	307	0,5%	390	558
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	60 873	98,9%	59 743	44 839
Totala utsläpp	61 561	100%	60 498	45 753
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,29		0,33	0,52
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	25,95		25,96	25,27

Totalt 18 verksamheter:

Cue Dee, Dooman, EFC, Elfac, Elkapsling, Elpress, Enkom Active, Esari, Exilight, KPRO, Letti, Mastsystem, Nordic Road Safety, Norwesco, PPV*, Swedwire, Tykoflex, VP metall

* PPV förvärvades i februari 2025 och ingår inte i siffrorna.

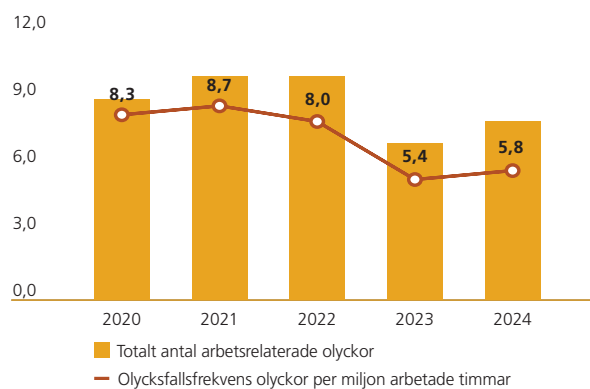
Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Med en stor andel anställda inom produktion och tillverkning finns ett stort fokus på arbetsplatssäkerhet och arbetsmiljö. Genom systematiskt arbetsmiljöarbete och förbättrade arbetsvillkor strävar Electrify efter att reducera arbetsrelaterade skador och frånvaro. Bolagen ställer höga krav på leverantörer och applicerar internationella standarder för arbetsrätt och mänskliga rättigheter.

Utfall 2024

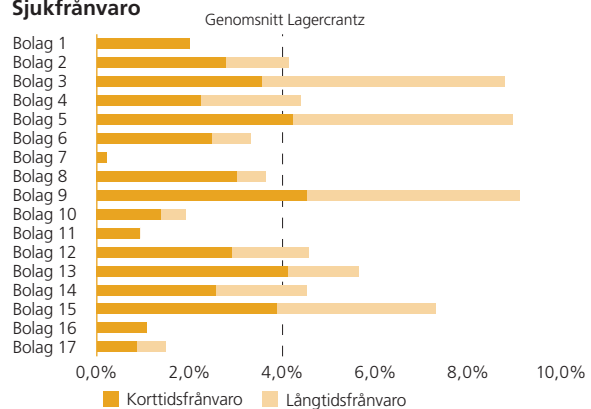
- Under 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen till 5,8 (5,4). Olyckor uppkommer främst till följd av manuella arbetsinslag inom materialhantering, tillverkning och montering av vägräcken.

Olycksfallsfrekvens



- Sjukfrånvaron inom divisionen uppgick till 5,1% (5,1%), som är strax över den genomsnittliga sjukfrånvaron inom Lagercrantz. Merparten av bolagen ligger under genomsnittet, men ett fåtal har en högre frånvaro som påverkar det totala utfallet. Åtgärder för dessa bolag vidtas löpande under affärsåret.
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper uppgick till 21% (21%). För att öka nivån ska rekrytering till ledningsroller säkerställa minst en kvinnlig sökande med relevanta kvalifikationer. Urval ska sedan ske helt könsneutralt.

Sjukfrånvaro



Case – Tykoflex

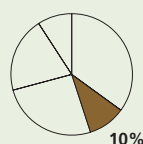
Tykoflex är en svensk tillverkare av kapslingar för skarvning av fiberkablar i luft, mark och hav. Produkterna är utvecklade med fokus på lång livslängd, minimalt underhåll och uppgraderbarhet, vilket skapar tekniska, ekonomiska och miljömässiga fördelar. För att minska klimatpåverkan arbetar Tykoflex aktivt med flera initiativ, där egen produktion av solen och klimatneutral zinkgalvanisering är två exempel. Med 96% av leverantörerna i Norden och egen tillverkning i Tyresö säkerställs korta ledtider och minskade utsläpp från transporter. Tykoflex uppförandekod ställer krav på miljöhänsyn, affärsetik och mänskliga rättigheter både internt och hos leverantörer, med regelbunden uppföljning.



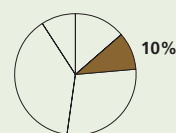
Control

ca 13% koncernens nettoomsättning
390 medarbetare (dec 2024)

Andel av Lagercrantz totala
energianvändning



Andel av Lagercrantz totala
klimatutsläpp från egen produktion



Division Controls bolag består av nischade företag inom primärt mät-, styr- och reglerteknik. Flera av verksamheterna bidrar till ett mer hållbart samhälle genom att effektivisera resursutnyttjande genom att mäta, kontrollera och styra utrustning på distans.

Hållbarhetsfrågor i fokus

Smarta lösningar för effektivitet, hälsa och klimat

Control erbjuder lösningar som teknik för miljömätning inom hydrologi och meteorologi, system för kontroll av luftkvalitet i inomhusmiljöer, samt energibesparande styrsystem för belysning och fordon. Divisionens övriga erbjudanden omfattar bland annat avancerad sensorteknik, nätverkslösningar och komponenter för styrning, signalöverföring och säker kommunikation – viktiga delar i utvecklingen av smartare och mer hållbara samhällen.

Minskad klimatpåverkan

Den största delen av divisionens klimatavtryck är kopplat till inköp av material, där stål och aluminium utgör huvuddelen. In- och utgående transporter är ett annat område som utgör en betydande del. Klimatpåverkan från energiförbrukning kommer från amerikanska och europeiska bolag där naturgas används i produktionen, i övrigt används nästan uteslutande grön el och fjärrvärme. För att minska klimatpåverkan arbetar bolagen med att öka andelen återvunnet innehåll i inköpt material, effektivisera transporter genom samlastning och val av mindre koldioxidintensiva alternativ samt att effektivisera förbränningssystem.

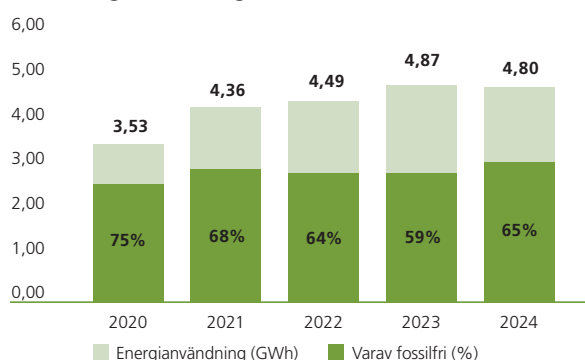
Utfall 2024

- 16% ökad klimatpåverkan från egen produktion relativt basår 2020. Förklaras av ökad naturgasanvändning i ett av de förvärvade bolagen.
- 65% (59%) fossilfri energi. Ökning under året är drivet av en större andel egen produktion av solenergi och köpt grön el. Nedgång jämfört mot basår förklaras av naturgas enligt ovan.

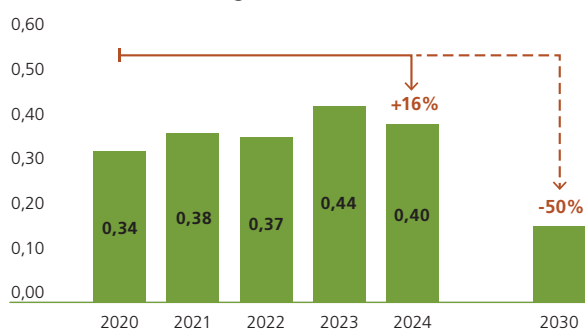
- Scope 3 har ökat med 9% relativt basår 2020, vilket förklaras av ett par produktions- och inköpstunga enheter.

Se detaljerat utfall på sidorna 22–24

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 (Direkta utsläpp)	306	1,3%	372	170
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	179	0,8%	169	139
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	22 848	97,9%	21 694	15 521
Totala utsläpp	23 334	100%	22 234	15 831
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,40		0,14	0,15
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	18,63		0,30	0,19

Totalt 15 verksamheter:

CP Cases, Direktronik, Excidor, GasiQ, Geonor, He-Man*, Leteng, Load Indicator, MH Modules (MHM), Nikodan, Precimeter, Radonova, Stegborgs, Vanpee DK, Vanpee NO

*He-Man förvärvades i mars 2025 och ingår inte i siffrorna.

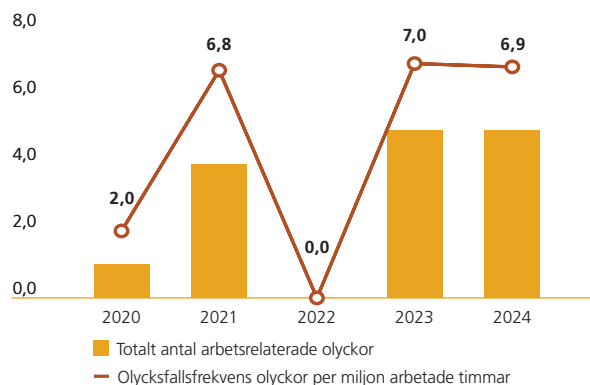
Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Control har en betydande andel av de anställda inom tillverkning. Bolagen utvecklar en god säkerhetskultur genom att identifiera och minimera risker i förebyggande syfte. Samtliga medarbetare utbildas i Lagercrantz uppförandekod. I leverantörskedjan ställs krav på att bolagens leverantörer följer uppförandekoden.

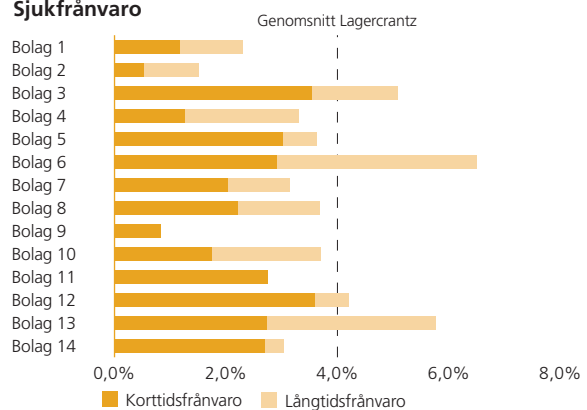
Utfall 2024

- Olycksfallsfrekvensen uppgick till 6,9 (7). Olyckorna under året kan främst hänföras till ett av de producerande bolagen. Rotorsaksanalys och åtgärder har genomförts för att förebygga liknande incidenter.
- Sjukfrånvaron uppgick till 3,9% (4,3%). Vissa bolag inom divisionen har hög långtidsfrånvaro som är stressrelaterade där riktade arbetsmiljöinsatser planeras.
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper uppgick till 17% (17%).

Olycksfallsfrekvens



Sjukfrånvaro



Case – Radonova

Radonova är ett svenskt bolag som tillhandahåller produkter för mätning och analys av radon i inomhusmiljöer. Under året har Radonova arbetat målmedvetet med att minska utsläpp från transporter, särskilt flygfrakt, som har identifierats som en av de främsta källorna till bolagets CO₂-utsläpp. Fokus har legat på att ersätta flyg med mer hållbara alternativ där det är möjligt, samt att samlasta transporter till USA. Initiativet har lett till både kostnadsbesparingar och att utsläpp från inkommande transporter minskat med 24% under året.

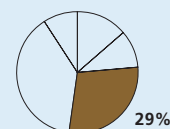


ca 24% koncernens nettoomsättning
760 medarbetare (dec 2024)

Andel av Lagercrantz totala
energianvändning



Andel av Lagercrantz totala
klimatutsläpp från egen produktion



Division TecSecs bolag är verksamma inom teknisk säkerhet, brandskydd och andra säkerhetslösningar som växer i takt med att samhället i ökad omfattning prioriterar omsorg om människor, samhällsviktiga funktioner och utrustning. Divisionen består både av produktbolag, värdeadderande distributörer och systemintegratörer.

Hållbarhetsfrågor i fokus

Säkerhetslösningar som skyddar människor och vårt samhälle

TecSec tillhandahåller produkter och lösningar med tydlig samhällsnytta, såsom nödtelefoni, passagekontrollsystem, trafiksäkerhetskameror, vårdkameror, samt brandklassade dörrar och stegar. Utbudet omfattar även byggnadsställningar, halksäkra gångplattformar och fallskyddssystem som möjliggör säkert underhållsarbete och minimerar risken för arbetsolyckor. Genom att förebygga olyckor och reducera risker bidrar dessa lösningar till att skydda både människor och samhällskritiska tillgångar.

Minskad klimatpåverkan

Divisionens enskilt största klimatpåverkan följer av inköp av råmaterial och komponenter i form av plåt, rör, tråd, glas och elektronik. För att minska påverkan arbetar divisionen med att reducera spill i produktionen samt att förbättra konstruktionen på vissa produkter för att reducera vikt men samtidigt behålla eller förbättra egenskaperna.

Transporter från leverantörer och ut till kunder är en annan betydande del av klimatpåverkan, vilket huvudsakligen består av vägtransport. Bolagen arbetar aktivt med att försöka optimera transportsträckor och att öka andelen förnybart bränsle. Inom den egna produktionen står tjänstebilar och användning av naturgas för störst klimatpåverkan. Viktiga aktiviteter är att öka andel grön el i fabrikerna i Polen, Estland, Sverige och Storbritannien och att byta ut fossilbase-rad uppvärmning samt att öka andelen fordon som använder miljövänligare bränsle eller eldrift.

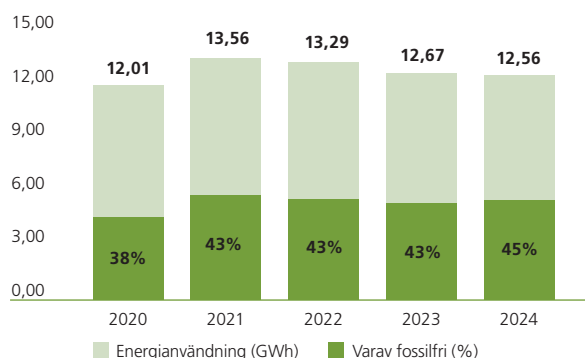
Utfall 2024

- 26% minskad klimatpåverkan inom egen produktion relativt basår 2020, drivet av mer egenproducerad förnybar energi och andel köpt grön el.

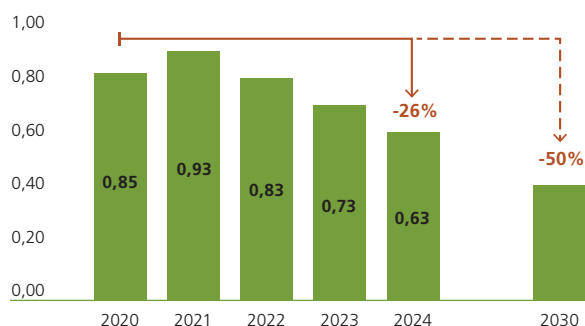
- 45% (42%) fossilfri energi.
- Scope 3 har reducerats med 26% mot basår 2020 förklarad av en mixeffekt med ökat försäljning inom bolag med lägre CO₂-utsläpp.

Se detaljerat utfall på sidorna 22–24

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 (Direkta utsläpp)	847	1,6%	893	807
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	542	1,0%	664	647
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	53 082	97,5%	58 417	55 658
Totala utsläpp	54 471	100%	59 974	57 113
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,63		0,73	0,85
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	24,20		24,48	32,67

Totalt 13 verksamheter:

ARAS Security, COBS, CW Lundberg, Door and Joinery, Fireco, Frictape, Idesco, ISG Nordic, PcP, Principal Doorsets, R-CON, STV, Suomen Diesel Voima (SDV).

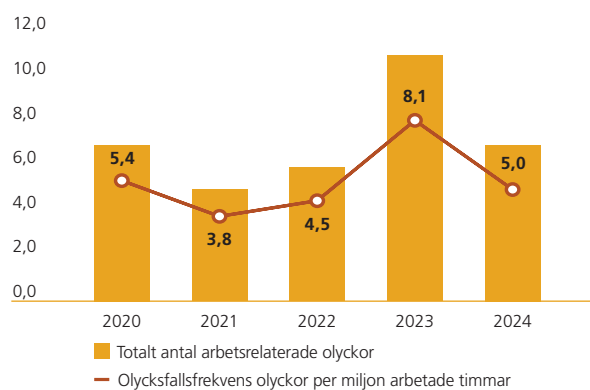
Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

TecSec fokuserar på arbetsplatssäkerhet och arbetsmiljö eftersom bolagen har många anställda inom produktion och tillverkning. Genom systematiskt arbetsmiljöarbete och förbättrade arbetsvillkor strävar bolagen efter att reducera arbetsrelaterade skador och sjukfrånvaro.

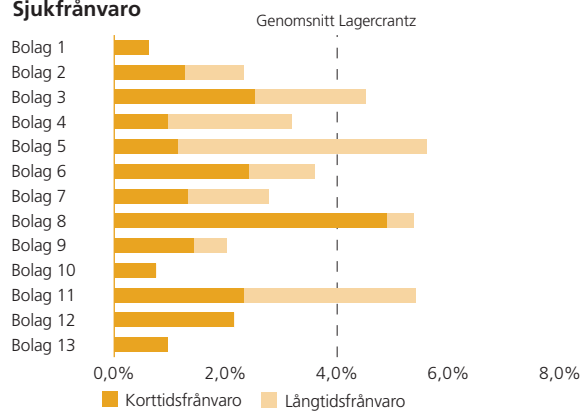
Utfall 2024

- Under 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen till 5,0 (8,1), en reduktion från föregående år.
- Sjukfrånvaron uppgick till 4,1% (3,7%). Divisionen har några bolag som överstigen koncernsnittet som följs upp av bolagsstyrelserna.
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper uppgick till 25% (24%).

Olycksfallsfrekvens



Sjukfrånvaro



Case – Principal Doorsets

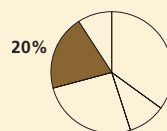
Principal Doorsets baserade i Barnstaple England tillverkar högkvalitativa och skräddarsydda branddörrar. Under 2023 installerade Principal Doorsets solpaneler som togs i drift 2024. Investeringen resulterade i att bolaget i snitt sänkte sin årliga konsumtion av fossilbaserad energi med 36%. Principal Doorsets träavfall som uppstår vid produktion samlas även upp av ett centralt utsugningssystem, som inte bara håller arbetsplatsen ren, utan även gör det möjligt för bolaget att använda träavfallet för att producera varmvatten och värme.



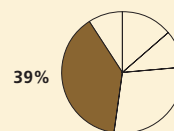
Niche Products

ca 23% koncernens nettoomsättning
581 medarbetare (dec 2024)

Andel av Lagercrantz totala energianvändning



Andel av Lagercrantz totala klimatutsläpp från egen produktion



Niche Products omfattar egenutvecklade produkter och lösningar inom specifika teknisker, såsom dispenserlösningar för livsmedelsindustrin, översvämningsskydd och våtmarksutrusning.

Hållbarhetsfrågor i fokus

Diversifierad portfölj av värdeskapande teknik

Niche Products kunderbjudande bygger på högt mervärde genom specialisering och nära samarbete med kunder. Innovation driver utvecklingen av lösningar som exempelvis minskar utsläpp av mikroplaster vid snöröjning och renhållning samt bevarar ekosystem i samband med vattenhantering.

Minskad klimatpåverkan

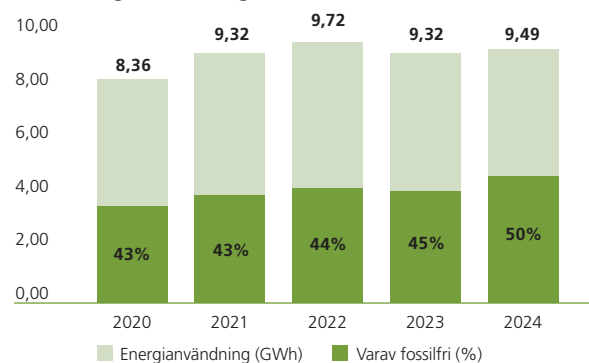
Klimatpåverkan inom divisionen drivs huvudsakligen av utsläpp i värdekedjan som inköpt råmaterial, särskilt stål och aluminium, samt in- och utgående transporter. I den egna produktionen är det elmixen i de baltiska och centraleuropeiska anläggningarna som bidrar mest till den negativa påverkan. Niche Products ska bidra till koncernens målsättning om halverad klimatpåverkan till 2030 genom övergång till grön el i anläggningarna i Polen, Estland och Nederländerna, utbyte av fossilbaserade uppvärmningssystem och övergång till eldrift eller mer miljövänliga bränslen i servicefordon samt användning av mer miljövänliga köldmedier. Därutöver arbetar bolagen aktivt med att öka andelen hållbara komponenter i sina tekniska lösningar.

Utfall 2024

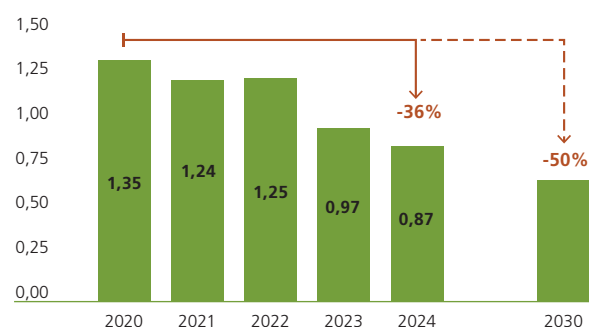
- 36% minskad klimatpåverkan från egen produktion relativt basår 2020 drivet av ökad andel grön el och effektivisering.
- 50% (45%) fossilfri energi.
- Scope 3 har minskat med 25% mot basår 2020 vilket förklaras av lägre materialinköp.

Se detaljerat utfall på sidorna 22–24

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 (Direkta utsläpp)	712	1,9%	748	643
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	1 160	3,1%	1 161	1 242
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	35 751	95,0%	34 725	30 691
Totala utsläpp	37 623	100%	36 634	32 576
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,87		0,97	1,35
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	16,63		17,70	22,05

Totalt 17 verksamheter:

Asept, Berelia, Hovicon, Forming Function, Prido, Profsafe, PST, Sajas, SIB, Thermod, Tormek, Truxor, Van Leeuwen Test Group*, Vendig, Wapro, Waterproof, Westmatic

*Van Leeuwen Test Group förvärvades i februari 2025 och ingår inte i siffrorna.

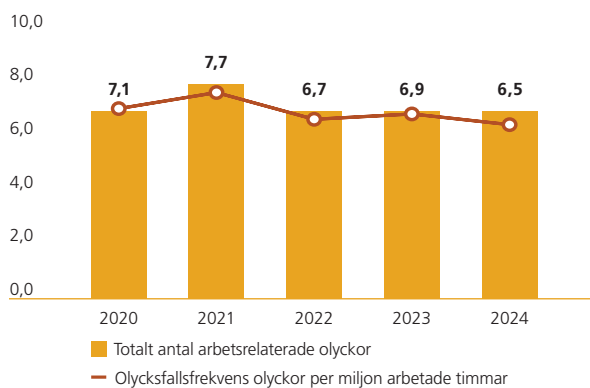
Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Divisionen har en omfattande portfölj av egna produkter, vilket innebär flera produktionsanläggningar och i vissa fall arbetsmoment som ställer särskilda krav på arbetsmiljön. Bolagen arbetar systematiskt med att förebygga arbetsskador och minska sjukfrånvaron. Divisionen strävar efter att öka andelen kvinnor i ledningsgrupper. Leverantörer utvärderas efter affärsetiska principer och all personal genomgår utbildning i Lagercrantz uppförandekod.

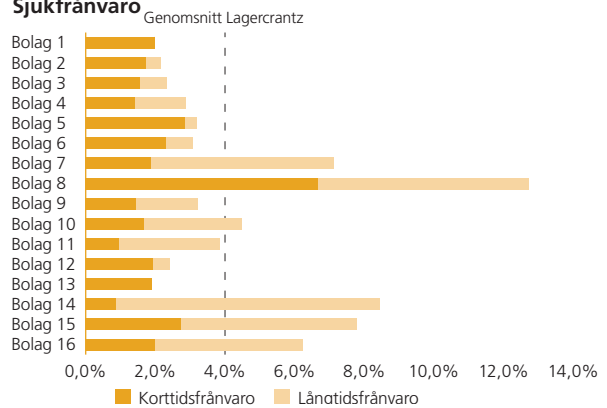
Utfall 2024

- Under 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen till 6,5 (6,9). Vanliga olyckor är kläm- och skärskador. Regelbunden dialog kring arbetsmiljö förs i styrelserna för de bolag där särskilda utmaningar identifierats, med syftet att förstå rotorsakerna och sätta in relevanta åtgärder i tid. Detta arbete är viktigt för att på sikt minska sjukfrånvaron och främja välmående på arbetsplatsen.
- Sjukfrånvaron uppgick till 4,2% (3,7%).
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper uppgick till 24% (26%).

Olycksfallsfrekvens



Sjukfrånvaro



Case – Forming Function

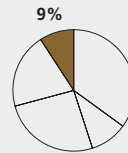
Forming Function är ett prisbelönt designföretag som erbjuder tekniska tillbehör till kontor med fokus funktion och form. Nomad-produktserien är utformad med cirkularitet i fokus redan från designfasen. Till skillnad från tidigare serier, som tillverkades i Asien med fossila material, sker nu delar av produktionen i Sverige med återvunnen aluminium. Produkterna är designade för att möjliggöra återtag, återvinning och reparation, vilket förlänger deras livslängd och minskar resursförbrukningen. Marknadens positiva respons bekräftar att denna satsning skapar både affärsnytta och hållbarhetsvärde.



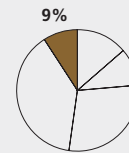
International

ca 14% koncernens nettoomsättning
417 medarbetare (dec 2024)

Andel av Lagercrantz totala energianvändning



Andel av Lagercrantz totala klimatutsläpp från egen produktion



International tar Lagercrantz modell för decentraliserad utveckling av nischade teknikbolag ut på den internationella marknaden och består av specialiserade produktbolag och värdeadderande distributörer inom marina applikationer, industrikomponenter och infrastruktur.

Hållbarhetsfrågor i fokus

Samhällsviktig teknik med global räckvidd

Internationals bolag bidrar till samhällsnytta genom att leverera tekniska lösningar för krävande och säkerhetskritiska miljöer. Bolagen tillverkar bland annat robusta monitorer och vattentäta dörrar, luckor och förvaringsenheter som fungerar i utmanande miljöer inom marin industri, försvar och industriell produktion. Divisionen stödjer också viktiga samhällsfunktioner genom distribution av teknik till järnvägsinfrastruktur, hörselhjälpmedel samt sensorer för mätning av luftkvalitet.

Minskad klimatpåverkan

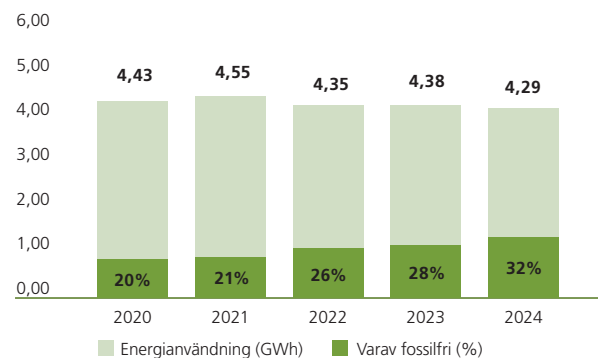
Den största delen av divisionens utsläpp är kopplat till inköp av material följt av in- och utgående transporter. För att minska klimatpåverkan jobbar divisionens bolag med att utveckla produkter med lägre CO₂-avtryck och ser över frakter och där det är möjligt gå över från flygfrakt till båt och tåg. Inom den egna verksamheten är elförbrukning och fordon de mest väsentliga områdena. Här planeras fortsatt övergång till fossilfri el och miljövänligare bränsle eller eldrift för fordon.

Utfall 2024

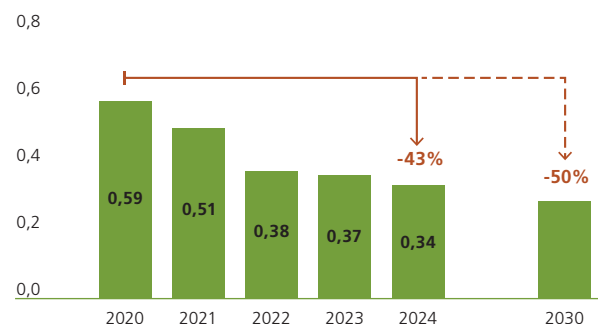
- 43% minskad klimatpåverkan från egen produktion relativt basår 2020, förklaras av lägre förbrukning, förbättrad el och fjärrvärmemix hos de större bolagen och övergång från dieseldrivna till elfordon.
- 32% (28%) fossilfri energi.
- Scope 3 har minskat med 30%, förklarat av produktmixen hos ett av de större distributionsbolagen.

Se detaljerat utfall på sidorna 22–24

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) CO₂e/MSEK omsättning



UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER*

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	%	2023	Basår 2020
Scope 1 (Direkta utsläpp)	173	1%	203	232
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	247	1%	257	220
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	21 967	98%	24 407	19 259
Totala utsläpp	22 388		24, 870	19 711
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,34		0,37	0,59
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	17,60		19,57	25,17

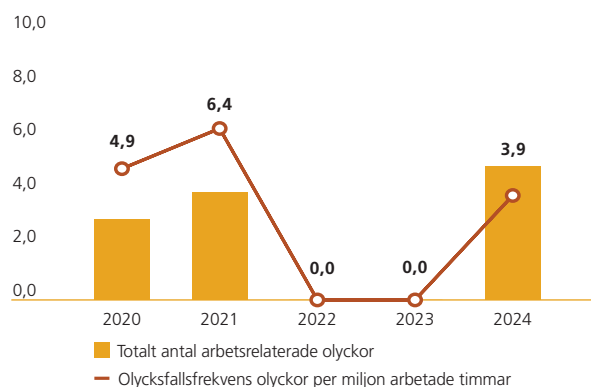
Totalt 16 verksamheter:

ACTE (Danmark), ACTE (Norge), ACTE (Polen), ACTE Solutions, DP Seals, E-tech, G9, Glova Rail, ISIC, Libra, NST DK, Schmitztechnik, Skomø, Supply Plus, Tebul, Unitronic

Ansvarsfull arbetsgivare och affärspartner

Arbetsskador följs kontinuerligt upp, vilket inkluderar analys av bakomliggande orsaker och implementering av förebyggande åtgärder i syfte att minska antalet incidenter. I bolagen genomförs systematiskt arbetsmiljöarbete i syfte att minska sjukfrånvaron. Division International har en stark ambition att främja mångfald inom personalstyrkan då det ger en mer dynamisk och produktiv arbetsplats. Bolagen arbetar med uppförandekod för leverantörer eller motsvarande standard.

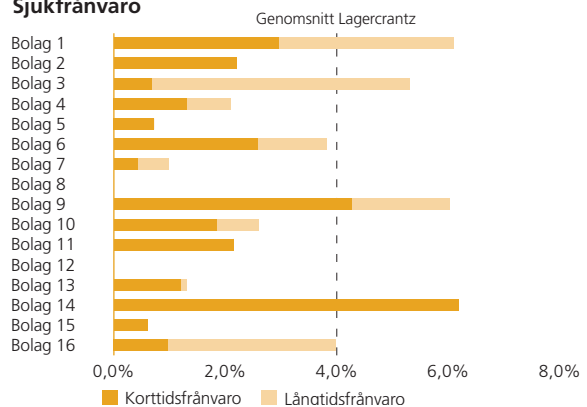
Olycksfallsfrekvens



Utfall 2024

- Under 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen till 3,9 (0,0). Merparten av Internationals bolag har haft en trend med få arbetsrelaterade olyckor de senaste åren. Uppgången 2024 består av enskilda fall i en av de större produktionsenheter som är i en tillväxtresa. Bolagsstyrelsen har följt upp de enskilda fallen.
- Sjukfrånvaron uppgick till 1,9% (3,4%). International kommer fortsätta arbeta aktivt med riktade insatser i de få bolag som har högre sjukfrånvaro.
- Andelen kvinnor i ledningsgrupper uppgick till 26% (22%).

Sjukfrånvaro



Case – G9

G9 utvecklar och tillverkar möbler och annan inredning till parker, stadsrum och landskap. I sin materialförsörjning har G9 börjat använda återvunna plaster och miljövänliga alternativ som i sin helhet bidrar stort till hållbarhet. Verksamheten är också FSC-certifierad, vilket bidrar till att säkerställa ansvarsfullt skogsbruk och spårbarhet.



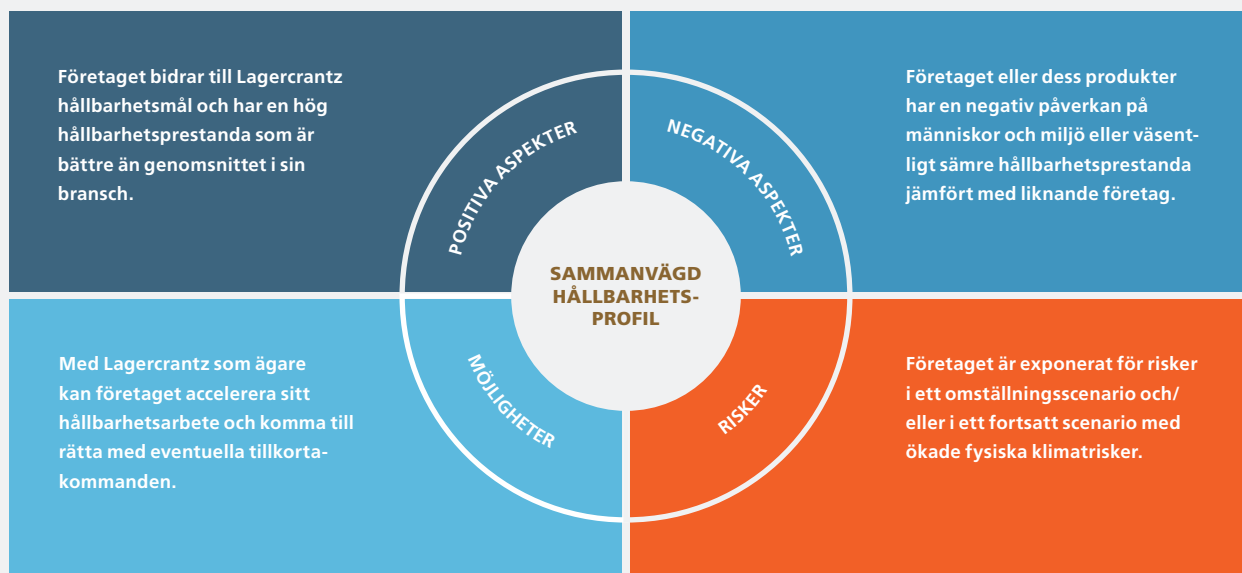
Hållbarhet i Lagercrantz förvärvsprocess

Investeringsinriktning

Lagercrantz investeringsinriktning är nischade teknikföretag med god lönsamhet, där varje verksamhet bidrar med samhällsnytta, både i sitt kunderbjudande och i hur verksamheten bedrivs. Exempel på prioriterade områden inkluderar komponenter och lösningar som möjliggör grön omställning, klimatanpassning, produktivitet, energieffektivisering och ökad säkerhet. Lagercrantz avstår från bolag vars verksamhet eller produkter är direkt skadliga för miljö, människor och samhälle.

ESG Due Diligence

Som en integrerad del av den inledande analysen och due diligence-processen utvärderas potentiella förvärv inom **fyra områden**, positiva- och negativa aspekter, möjligheter och risker. Den samlade hållbarhetsprofilen beaktas därefter tillsammans med kommersiella och finansiella faktorer för en helhetsbedömning.



POSITIVA ASPEKTER	NEGATIVA ASPEKTER	MÖJLIGHETER	RISKER
• Uppfyller investeringsinriktningen. • Bidrar till FN:s 17 globala hållbarhetsmål. • Etablerat hållbarhetsarbete, med målsättningar och klimatberäkningar på produktnivå. • Låg miljöpåverkan från den egna produktionen. • Hög standard inom hälsa och säkerhet. • Väl fungerade leverantörsuppföljning. • Kvinnlig representation i ledande positioner.	• Produkter eller värdekedja med negativ miljöpåverkan. • Beroende av fossila bränslen eller annat miljöfarligt material i produktion. • Produktion med riskfyllda arbetsmoment och/eller historik av arbetsplatsolyckor. • Högriskbransch och/eller förekomst av högriskländer i sin värdekedja samt begränsad kontroll och insyn i sin värdekedja.	• Innovativ och förändringsbenägen företagskultur. • Tidigt ute med lågkoldioxid-intensiva lösningar, till exempel genom en unik design, förnybar råvara och/eller tillverkning som har ett lågt klimatavtryck jämfört med konkurrenter. • Ökad efterfrågan av produkter i med ökat behov av klimatanpassning. • Med Lagercrantz som ägare kan bolaget accelerera sitt hållbarhetsarbete och komma till rätta med eventuella tillkortskommanden.	• Kundbas i utfasningsbranscher, till exempel kol och olja. • Kostsam teknikanpassning för att ersätta miljöskadlig teknik. • Efterfrågan- och /eller utbudstörningar på grund av klimatförändringar. • Ryktesrisker, kritik från media eller investerare.

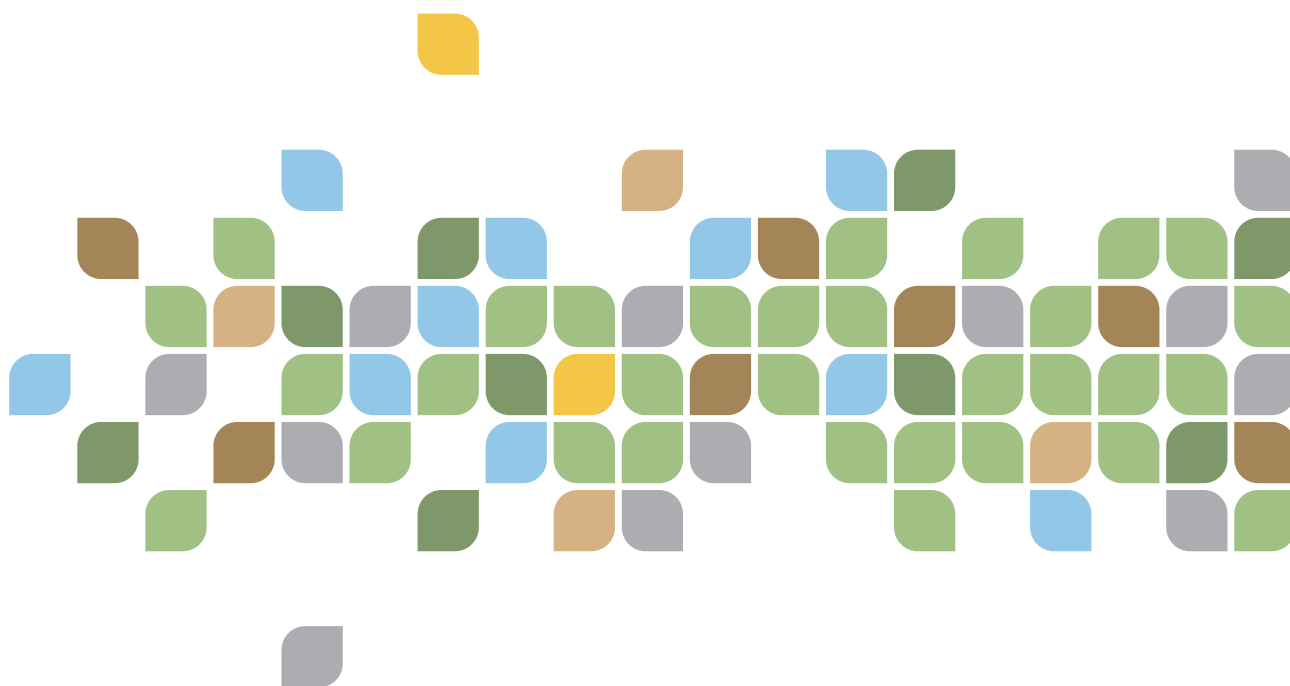


Hållbarhetsdata per division 2024

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Lagercrantz
Scope 1 utsläpp						
Scope 1 (Direkta utsläpp)	382	306	847	712	173	2 420
Scope 2 utsläpp						
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	307	179	542	1 160	247	2 436
Utsläpp från egen produktion (scope 1 & 2)	688	486	1 389	1 872	420	4 855
Väsentliga Scope 3 utsläpp						
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	60 873	22 848	53 082	35 751	21 967	194 567
3.1 Inköpta varor och tjänster	55 414	20 426	47 563	31 371	19 567	174 341
3.2 Kapitalvaror	147	0	0	15	0	161
3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp	643	132	416	359	158	1 708
3.4 Uppströms transporter och distribution	1 185	843	933	833	1 125	4 919
3.5 Avfallshantering	179	96	512	360	86	1 233
3.6 Tjänsteresor	194	206	158	425	164	1 192
3.7 Medarbetares pendlingsresor	734	362	527	847	188	2 656
3.8 Hyrda tillgångar	98	51	538	226	97	1 009
3.9 Nedströms transporter och distribution	2 280	731	2 436	1 316	584	7 347
Totala utsläpp	61 561	23 334	54 471	37 623	22 367	199 401
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,29	0,40	0,63	0,87	0,34	0,53
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	25,95	18,63	24,20	16,63	17,60	21,23
CO₂e/MSEK omsättning, total scope	26,25	19,03	24,83	17,50	17,93	21,76
Energianvändning och mix (MWh)						
Total energianvändning	16 931	4 799	12 556	9 486	4 293	48 066
Varav fossil	2 670	1 657	6 967	4 773	2 899	18 965
Varav fossilfri	14 262	3 142	5 589	4 714	1 395	29 101
Energiförbrukning per miljon omsättning	7,2	3,9	5,7	4,4	3,4	29,1
Nyckeltal avseende medarbetare						
Antal arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro	8	5	7	7	5	32
Varav skador med sjukfrånvaro (1–3 dagar)	3	3	4	1	2	13
Varav skador med sjukfrånvaro (4–13 dagar)	4	0	2	1	0	7
Varav skador med sjukfrånvaro (14 > dagar)	1	2	1	5	3	12
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0	0	0	0	0
Olycksfallsfrekvens (antal skador per miljon arbetade timmar)	5,8	6,9	5,0	6,5	4,4	5,6
Sjukfrånvaro, %	5,1%	3,9%	4,1%	4,2%	2,0%	3,9%
Andel kvinnor/män i ledningsgrupper, %	21%	17%	25%	26%	26%	23%

Utsläpp av växthusgaser, flerårstabell (2024–2020)

Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e)	2024	2023	2022	2021	2020
Scope 1 utsläpp					
Scope 1 (Direkta utsläpp)	2 420	2 582	2 474	2 395	2 208
Scope 2 utsläpp					
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	2 436	2 641	3 254	3 269	2 807
Utsläpp från egen produktion	4 855	5 222	5 727	5 664	5 015
Väsentliga Scope 3 utsläpp					
Scope 3 (Övriga indirekta utsläpp upp- och nedströms i värdekedjan)	194 567	199 020	198 484	183 606	165 983
3.1 Inköpta varor och tjänster	174 341	178 820	178 406	164 964	148 544
3.2 Kapitalvaror	161	133	143	102	0
3.3 Bränsle- och energirelaterade utsläpp	1 708	1 727	1 772	1 795	1 694
3.4 Uppströms transporter och distribution	4 919	5 007	4 871	4 509	3 844
3.5 Avfallshantering	1 233	983	1 208	1 159	979
3.6 Tjänsteresor	1 192	888	754	442	357
3.7 Medarbetares pendlingsresor	2 656	2 615	2 560	2 171	2 067
3.8 Hyrda tillgångar	1 009	1 137	1 231	1 054	949
3.9 Nedströms transporter och distribution	7 347	7 709	7 538	7 409	7 548
Totala utsläpp	199 422	204 242	204 211	189 270	170 997
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,53	0,59	0,67	0,78	0,77
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	21,23	22,46	23,32	25,44	25,37
CO₂e/MSEK omsättning, total scope	21,76	23,05	23,99	26,23	26,14



Flerårstabell per division

Flerårstabell – Electrify	2024	2023	2022	2021	2020
Total energianvändning (MWh)	16 931	16 795	17 239	18 546	18 259
Varav fossilfri (MWh)	14 262	14 098	14 624	15 960	15 458
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,29	0,33	0,36	0,60	0,52
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	25,95	25,96	26,44	27,98	25,27
Totala antalet arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	8	7	10	10	9
Olycksfallsfrekvens	5,8	5,4	8,0	8,7	8,3
Sjukfrånvaro, %	5,1%	5,1%	5,5%	4,6%	4,3%
Flerårstabell – Control	2024	2023	2022	2021	2020
Total energianvändning (MWh)	4 799	4 872	4 491	4 356	3 533
Varav fossilfri (MWh)	3 142	2 891	2 895	2 980	2 641
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,40	0,44	0,37	0,38	0,34
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	18,63	17,73	19,64	18,26	17,10
Totala antalet arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	5	5	0	4	1
Olycksfallsfrekvens	6,9	7,0	0,0	6,8	2,0
Sjukfrånvaro, %	3,9%	4,3%	4,1%	3,0%	2,3%
Flerårstabell – TecSec	2024	2023	2022	2021	2020
Total energianvändning (MWh)	12 556	12 674	13 286	13 562	12 013
Varav fossilfri (MWh)	5 589	5 418	5 648	5 849	4 595
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,63	0,73	0,83	0,93	0,85
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	24,20	27,48	28,52	31,55	32,67
Totala antalet arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	7	11	6	5	7
Olycksfallsfrekvens	5,0	8,1	4,5	3,8	5,4
Sjukfrånvaro, %	4,1%	3,7%	3,9%	3,1%	2,8%
Flerårstabell – Niche Products	2024	2023	2022	2021	2020
Total energianvändning (MWh)	9 486	9 324	9 720	9 315	8 363
Varav fossilfri (MWh)	4 714	4 183	4 290	4 016	3 612
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,87	0,97	1,25	1,24	1,35
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	16,63	17,70	20,38	22,12	22,05
Totala antalet arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	7	7	7	8	7
Olycksfallsfrekvens	6,5	6,9	6,7	7,7	7,1
Sjukfrånvaro, %	4,2%	3,7%	4,1%	4,4%	4,0%
Flerårstabell – International	2024	2023	2022	2021	2020
Total energianvändning (MWh)	4 293	4 376	4 354	4 554	4 429
Varav fossilfri (MWh)	1 395	1 240	1 134	938	893
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,34	0,37	0,38	0,51	0,59
CO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	17,60	19,57	17,06	22,73	25,17
Totala antalet arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	5	0	0	4	3
Olycksfallsfrekvens	3,9	0,0	0,0	6,4	4,9
Sjukfrånvaro, %	1,9%	3,4%	3,1%	2,6%	2,5%

Taxonomirapportering 2024/25

Redovisningsprinciper

Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordningens delegerade akter och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av Taxonomin.

Omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen.

Kapitalutgifter avser aktiverade utgifter för investeringar och beräknas som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IFRS 16 Tillkommande nyttjanderätter samt tillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv.

Lagercrantz rapporterar främst kapitalutgifter som är direkt hänförliga till taxonomiomfattad verksamhet, en princip

som har förtydligats under året. Lagercrantz rapporterar om investeringar har gjorts i taxonomiförenliga objekt inom bygg och fastighet, till exempel energieffektiv utrustning, elbilsladare och förnybar energi. Under året har investeringar gjorts i LED-belysning och energieffektiv ventilation. Driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Minimiskyddsåtgärder

Lagercrantz arbetar aktivt med att säkerställa att arbets- och anställningsvillkor samt mänskliga rättigheter respekteras genom verksamheten. Uppförandekod för anställda och leverantörer är i enlighet med internationella principer. Läs mer på sidan 9.

Förklaring till förkortningar i tabellerna:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomins miljömål
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomins miljömål
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomins miljömål

Omsättning

Räkenskapsår 2024/25		2024/25		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för väsentligt bidrag					
----------------------	--	---------	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej	4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej	5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	Nej	6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Definitioner

NYCKELTAL & BEGREPP	BESKRIVNING OCH DEFINITION
CSRD – ESRS	Corporate Sustainability Reporting Directive – European Sustainability Reporting Standards.
Energianvändning	Energianvändning för uppvärmning och verksamhet.
Olycksfall	Arbetsrelaterad händelse som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat.
Olycksfallsfrekvens	Olycksfall (arbetsrelaterad händelse som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat) per miljon arbetade timmar.
Scope 1	Utsläpp från energianvändning i anläggningar och läckage av köldmedia.
Scope 2	Indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme.
Scope 3	Indirekta utsläpp i värdekedjan så som inköpt material och transporter.
Sjukfrånvaro	Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid. Korttidsfrånvaro är under 15 dagar. Långtidsfrånvaro är över 15 dagar.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB

Alexandros Kouvatso
Auktoriserad revisor



Lagercrantz Group AB (publ)

Vasagatan 11, plan 10
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com