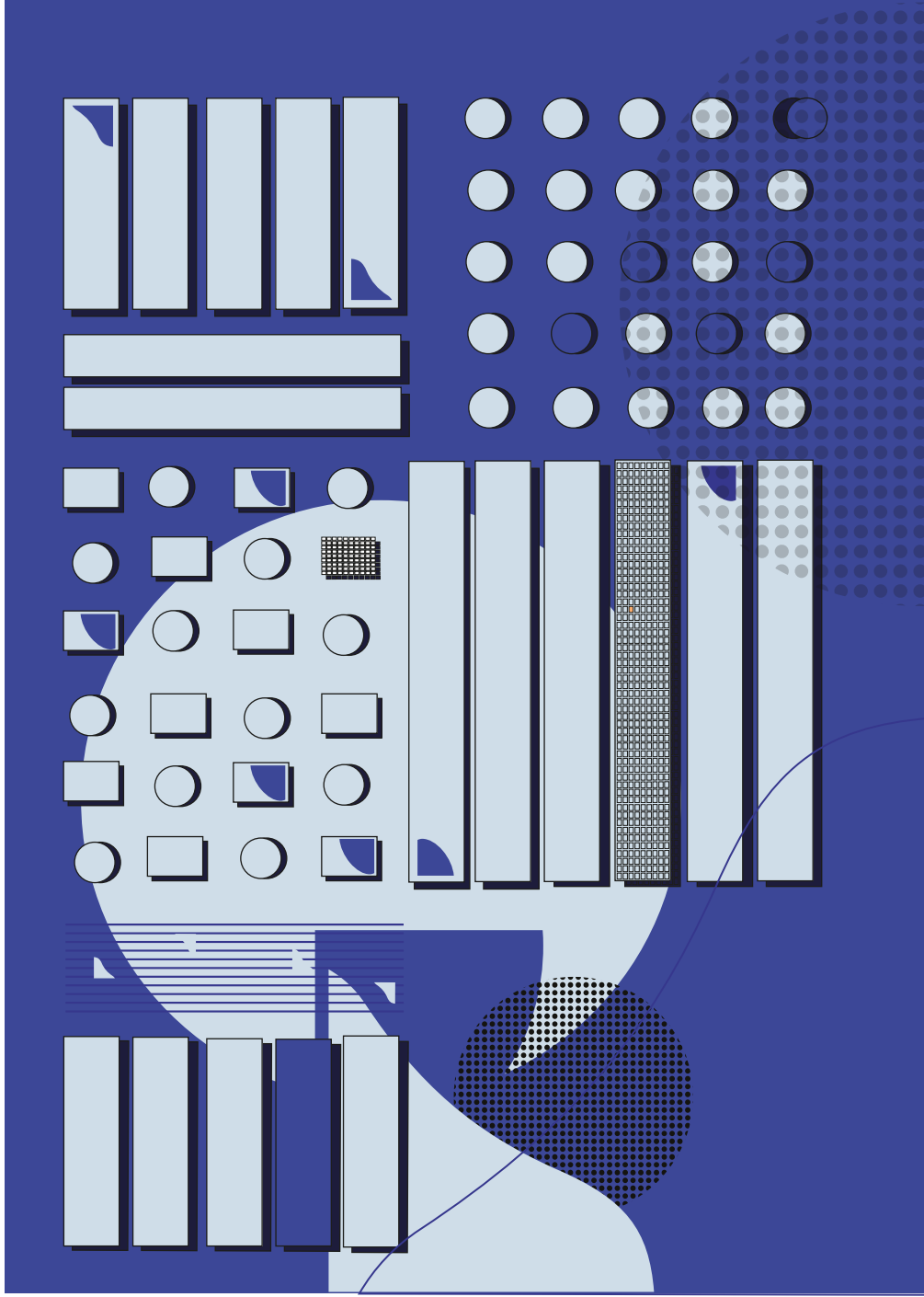


KVARTALSRAPPORT Q4



bouvet

2025

VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger.

Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og en stadig økende oppdragsmengde fra eksisterende og nye kunder. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører, er vi med på å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av fjerde kvartal 2025 har Bouvet 2 367 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og ett i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall

fjerde kvartal 2025

- Driftsinntektene ble 998,4 millioner kroner sammenlignet med 1 026,0 millioner kroner i fjerde kvartal i fjor

- Driftsresultatet (EBIT) ble 103,4 millioner kroner sammenlignet med 118,9 millioner kroner i fjerde kvartal i fjor

- Antall ansatte har økt med 13 personer fra forrige kvartal og 7 personer siste 12 måneder til 2367 personer

- Styret foreslår et utbytte for 2025 på 3,00 kroner per aksje til utbetaling 1. halvår 2026

- Vunnet ny rammeavtale med Riksrevisjonen, og fornyet tillit hos blant annet AkerBP, Equinor og Arbeidstilsynet

- Årets medarbeiderundersøkelse viser høy medarbeidertilfredshet

- Kundertilfredshetsundersøkelsen forteller at kundene er svært fornøyd med Bouvet

TNOK	Okt-Des 2025	Okt-Des 2024	Endr. %	Jan-Des 2025	Jan-Des 2024	Endr. %
Driftsinntekter	998,4	1 026,0	-2,7 %	3 912,3	3 921,4	-0,2 %
Driftsresultat (EBIT)	103,4	118,9	-13,1 %	473,4	490,4	-3,5 %
Ordinært resultat før skattekostnad	102,1	119,7	-14,7 %	472,5	491,2	-3,8 %
Periodens resultat	71,9	96,4	-25,5 %	358,7	383,4	-6,5 %
Netto operasjonell kontantstrøm	363,4	539,1	-33,1 %	347,1	838,3	-58,9 %
Likvide midler	672,3	834,3	-19,4 %	672,3	834,3	-19,4 %
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 367	2 360	0,3 %	2 367	2 360	0,3 %
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 362	2 363	0,0 %	2 352	2 345	0,3 %
Resultat pr. utestående aksje	0,70	0,94	-25,3 %	3,49	3,72	-6,2 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,69	0,93	-25,4 %	3,46	3,69	-6,3 %
EBIT-margin	10,4 %	11,6 %		12,1 %	12,5 %	
Egenkapitalandel	24,5 %	25,8 %		24,5 %	25,8 %	

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Solid lønnsomhet i et til dels utfordrende marked, med en rivende teknologisk utvikling

Kvartalet markerer avslutningen på et år som har vært preget av til dels utfordrende markedsforhold. Vi fortsetter å levere solid lønnsomhet til tross for at veksten er svakere enn ønsket. Med et slikt bakteppe er vi stolte over resultater skapt gjennom året og ikke minst over de positive tilbakemeldingene i årets medarbeider- og kundetilfredshetsundersøkelser.

Markedet har gjennom 2025 vært preget av svakere etterspørsel enn foregående år. Dette har preget Bouvets resultater, slik det også har preget resten av markedet. Vi fortsetter likevel å levere god lønnsomhet, vi fortsetter å styrke og videreutvikle våre langsiktige kundeforhold og partnerskap, og vi viser god evne til å utvikle virksomheten vår til å håndtere både de muligheter og de utfordringer som møter oss. Over dette er vi stolte!

I kvartalet gjennomførte vi årets medarbeiderundersøkelse. Her fikk vi positive bekreftelser på at folk i Bouvet opplever at Bouvetkulturen står sterkt. Å strekke seg etter en ambisjon som uttaler «... de mest fornøyde medarbeiderne ...» er langsiktig arbeid – en høy ambisjon som mer enn noe annet setter en dagsorden for hvordan vi skal ta nye steg. For det er slik: fornøyde medarbeidere som trives og utvikler seg sammen med kolleger, er selve fundamentet i Bouvet.

Vi står i en tid med store endringer og en rivende teknologisk utvikling. Utviklingen av kunstig intelligens har i dag konkret påvirkning på den digitale omstillingen i samfunnet, og også i hele vår

virksomhet i Bouvet. Vi ser allerede effekten i oppdrag for våre kunder – eksempelvis i moderniseringen av kraftforsyningen i Norden, i prediksjon og beslutningsstøtte i industrien og i å trekke kunnskap ut av store datamengder. Som all annen digital omstilling er forutsetningen at utgangspunktet tas i virksomheten og virksomhetens arbeidsprosesser, og ikke i teknologien alene.

Vi jobber sammen med våre kunder for å finne de riktige anvendelsene som skaper verdi for forretningen. Derfra handler alt om å jobbe med organisasjonen, tilpasse og omarbeide arbeidsprosesser, jobbe med kompetanseutvikling og endringsledelse – alt rettet inn mot å skape reell forretningsverdi. På denne måten kommer hele Bouvets tjenesteportefølje til sin nytte, fra den dypeste tekniske kompetansen til organisasjonsutvikling, prosessdesign og endringsledelse.

Vår interne virksomhet endres også gjennom bruk av kunstig intelligens. Vi benytter det til å analysere anbudsdokumentasjon, effektivisere interne administrative prosesser og høyne kvalitet i alt fra



tilbudsdokumentasjon, brukerhistorier og referanser. Arbeidet internt har lært oss mye, at forutsetninger for vellykket innføring ligger i datakvalitet, datasikkerhet, sikker håndtering av persondata, tilpasning av organisasjon og arbeidsprosesser, og ikke minst endringsledelse.

Vi har bare sett starten for bruk av kunstig intelligens i vår virksomhet og i samfunnet forøvrig. For Bouvet handler veien fremover om å omfavne teknologiutviklingen, investere i kompetanseutvikling og verktøy, og ikke minst innarbeide kunstig intelligens i alle våre metodeverk og i måten vi leverer våre tjenester på. Våre arbeidsverktøy vil endre seg i takt med utviklingen. Vi vil få kraftigere verktøy som skaper nye muligheter, og oppgaver vi i dag løser manuelt vil vi fremover løse på nye måter. Vår kompetanse vil i enda større grad fokuseres på kundens forretning og reell verdiskaping.

Jeg vil avslutningsvis rette en stor takk til alle Bouvetere for alles bidrag til vår utvikling gjennom kvartalet og året. Jeg har dyp respekt for jobben som legges ned hver eneste dag til beste for våre kunder. Når også kundene selv gir klart uttrykk for dette gjennom årets kundetilfredsundersøkelse, da har vi all grunn til å være stolte. Tusen takk!

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde i fjerde kvartal 2025 driftsinntekter på 998,4 millioner kroner sammenlignet med 1 026,0 millioner kroner i fjerde kvartal i fjor. Dette tilsvarer en nedgang på 2,7 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 911,3 millioner kroner sammenlignet med 927,8 millioner kroner fjerde kvartal 2024. Dette tilsvarer en nedgang på 1,8 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 71,7 millioner kroner som er en nedgang på 14,7 prosent fra fjerde kvartal 2024. Øvrige inntekter var 15,4 millioner kroner, som er en økning på 10,3 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2024.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 25,7 millioner kroner av at prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger med 2,8 prosent i fjerde kvartal 2025 sammenlignet med fjerde kvartal 2024. Faktureringsgraden for konsernets ansatte er 2,3 prosentpoeng lavere enn fjerde kvartal 2024 og dette påvirker honorarinntektene negativt med 28,1 millioner kroner. Gjennomsnittlig antall ansatte er tilnærmet uendret sammenlignet med fjerde kvartal i 2024. Det var 62 arbeidsdager i kvartalet, tilsvarende som for samme kvartal i fjor. Det er tatt ut mer ferie og avspasering i fjerde kvartal 2025 sammenlignet med

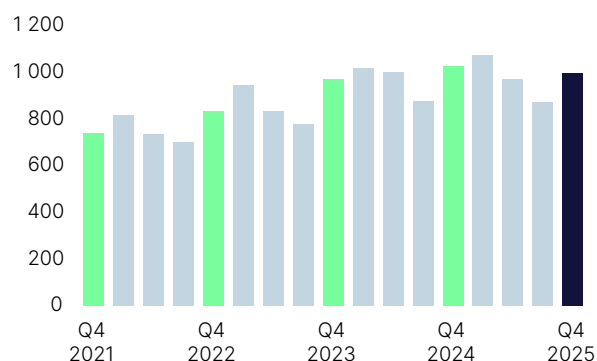
fjerde kvartal 2024, som en følge av innklemte dager tilknyttet helligdager i forbindelse med julen. Dette påvirket honorarinntekter fra egne ansatte negativt med 8,2 millioner kroner sammenlignet med tilsvarende periode i fjor. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, sykefravær og permisjoner påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 6,0 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 16,6 millioner kroner sammenlignet med samme periode i fjor.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i fjerde kvartal 2024 stod for 96,3 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter fjerde kvartal 2024, bidratt med samlet driftsinntekt på 37,1 millioner kroner i fjerde kvartal 2025.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I fjerde kvartal 2025 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 7,2 prosent sammenlignet med 8,2 prosent i fjerde kvartal 2024.

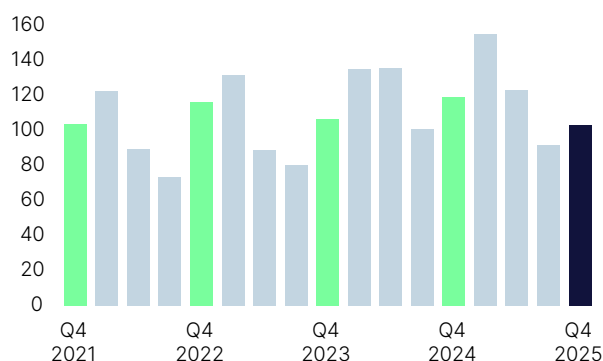
Driftsinntekter

MNOK



Driftsresultat (EBIT)

MNOK



For året som helhet er driftsinntektene 3 912,3 millioner kroner sammenlignet med 3 921,4 millioner kroner i 2024. Dette er en nedgang på 0,2 prosent.

Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte for året som helhet øker med 21,9 millioner kroner tilsvarende 0,6 prosent sammenlignet med 2024. Dette følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 0,3 prosent og at prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,3 prosent. Faktureringsgraden for konsernets ansatte reduseres med 1,9 prosentpoeng og påvirker honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte negativt. I tillegg reduseres driftsinntektene generert av innleide underkonsulenter med 30,5 millioner kroner sammenlignet med 2024, hvilket tilsvarer en nedgang på 9,1 prosent. Øvrige inntekter var 56,4 millioner kroner, som er en nedgang på 0,8 prosent sammenlignet med 2024.

Driftskostnader

Bouvet hadde i fjerde kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 895,1 millioner kroner, ned fra 907,1 millioner kroner i fjerde kvartal 2024. Dette tilsvarer en reduksjon på 1,3 prosent. Personalkostnadene reduseres med 0,2 prosent til 711,7 millioner kroner. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,3 prosent over de seneste 12 månedene, som medfører en økning i personalkostnadene. Videre medfører redusert resultatbetinget godtgjørelse til ansatte og bortfall av 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift på inntekt som overstiger 850 000 kroner (12,1 millioner kroner) at personalkostnadene reduseres. Som en følge av dette er personalkostnadene redusert for fjerde kvartal 2025 sammenlignet med fjerde kvartal 2024. Kostnader i forbindelse med innleie av underkonsulenter og viderefakturerte kostnader er 71,7 millioner kroner i fjerde kvartal 2025 sammenlignet med 82,4 millioner kroner fjerde kvartal i fjor. Andre driftskostnader øker med 6,2 millioner kroner. Dette skyldes hovedsakelig økte kostnader til markedsføring, innkjøp av programvare og sosiale arrangementer. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 25,4 millioner kroner

sammenlignet med 31,2 millioner kroner i fjerde kvartal 2024.

For året som helhet øker de totale driftskostnadene med 0,2 prosent til 3 438,9 millioner kroner sammenlignet med 2024. Kostnader i forbindelse med innleie av underkonsulenter og viderefakturerte kostnader reduseres med 7,0 prosent til 302,1 millioner kroner. Personalkostnadene for året som helhet øker med 2,2 prosent til 2 731,0 millioner kroner sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. Økning i gjennomsnittlig antall ansatte og generell lønnsvekst øker personalkostnadene, mens redusert resultatbetinget godtgjørelse til ansatte og bortfall av fjorårets krav om 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift (15,8 millioner kroner) reduserer personalkostnadene. Andre driftskostnader reduseres samlet med 7,9 millioner kroner sammenlignet med 2024. Reduksjonen i andre driftskostnader for året skyldes hovedsakelig reduserte kostnader til sosiale arrangementer. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 99,2 millioner kroner, sammenlignet med 120,4 millioner kroner i 2024.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i fjerde kvartal 2025 ble 103,4 millioner kroner, sammenlignet med 118,9 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 10,4 prosent, sammenlignet med 11,6 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 71,9 millioner kroner i fjerde kvartal, ned fra 96,4 millioner kroner i samme periode 2024. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,69 kroner, sammenlignet med 0,93 kroner i fjerde kvartal 2024.

For året som helhet er driftsresultatet 473,4 millioner kroner, sammenlignet med 490,4 millioner kroner i 2024. Dette representerer en nedgang i driftsresultatet på 3,5 prosent. EBIT-marginen ble derved 12,1 prosent, sammenlignet med 12,5 prosent foregående år. For året som helhet ble resultat etter skatt 358,7 millioner kroner, sammenlignet med 383,4 millioner kroner i 2024. Utvannet resultat pr. aksje for året som helhet ble 3,46 kroner, sammenlignet med 3,69 kroner i 2024.

Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i fjerde kvartal 363,4 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 539,1 millioner kroner i fjerde kvartal 2024. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 48,7 millioner kroner og kortsiktige fordringer reduseres med 204,6 millioner kroner. Endringen i arbeidskapitalen i kvartalet var innenfor normale sesongvariasjoner og kalendereffekter.

Konsernets kontantstrøm fra driften for året som helhet utgjør 347,1 millioner kroner sammenlignet med 838,3 millioner kroner foregående år. Konsernets kontantstrøm for året påvirkes negativt av at arbeidskapitalen knyttet til kortsiktige fordringer øker med 84,3 millioner kroner og av at kortsiktig gjeld reduseres med 39,6 millioner kroner. Endringen i arbeidskapitalen for året var innenfor normale sesongvariasjoner og kalendereffekter.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kvartalet var -1,9 millioner kroner. Av dette har 4,1 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler, 5,0 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd og 2,8 millioner kroner i utbetalt earn-out i tilknytning til kjøpet av Headit AS i oktober 2023. I fjerde kvartal 2024 var konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -0,2 millioner kroner; hvorav 6,4 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 0,8 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler og 7,0 millioner kroner var mottatte renteinntekter fra bankinnskudd.

Hittil i år er konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -4,0 millioner kroner, fordelt på 26,3 millioner kroner investert i driftsmidler, 0,3 millioner kroner er salg av driftsmidler, 23,9 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd, 0,9 millioner kroner er knyttet til avslutning av depositumskonto relatert til en husleiekontrakt og 2,8 millioner kroner i utbetalt earn-out i tilknytning til kjøpet av Headit AS i oktober 2023. Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for samme periode i fjor var -11,1 millioner kroner; hvorav 29,8 millioner kroner ble

investert i varige driftsmidler, 6,8 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler, 0,2 millioner kroner var salg av driftsmidler og 25,3 millioner kroner var mottatte renter fra bankinnskudd.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i fjerde kvartal eller året som helhet, og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 672,3 millioner kroner mot 834,3 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2024. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 91,6 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 580,7 millioner kroner sammenlignet med 744,6 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2024. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt.

Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 424,0 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 24,5 prosent. Tilsvarende tall for fjerde kvartal 2024 var 464,8 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 25,8 prosent. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 437 585 aksjer i eget eie.

Tilleggsutbytte for regnskapsåret 2024 på 0,70 kroner per aksje, besluttet i styremøte 10. november 2025, ble utbetalt 24. november 2025.

For regnskapsåret 2025 foreslår styret et utbytte på 3,00 kroner per aksje, til utbetaling 1. halvår 2026.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

Markedet for Bouvets tjenester har i kvartalet vært preget av god etterspørsel, men også av stadig økende konkurranse. Etterspørselen kommer fra både offentlige og private kunder, men volum og type oppdrag har variert mellom sektorer og kompetanseområder. Etterspørselsnivået er i stor grad resultat av konsernets langsiktige, nære og strategiske partnerskap med sentrale samfunnsaktører på tvers av sektorer. Det har også blitt inngått nye avtaler i kvartalet, og summen av både nye og eksisterende avtaler favner hele bredden av konsernets tjenester.

Sektorer

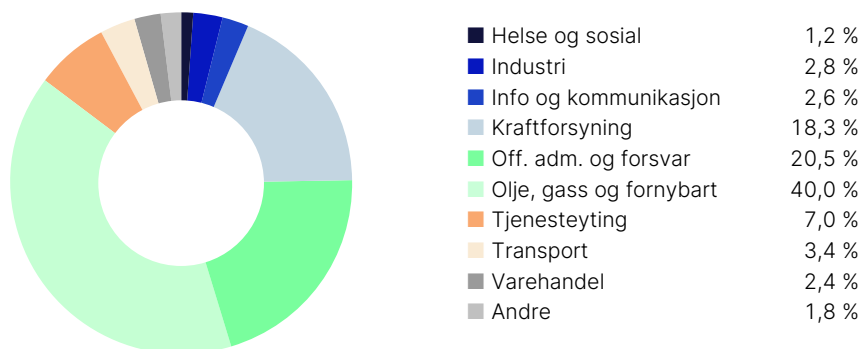
Et urolig verdensbilde og rask teknologisk utvikling har over tid preget forutsetningene og rammevilkårene til virksomheter på tvers av sektorer. Evnen til omstilling, digitalisering og innovasjon er viktigere enn noensinne for å sikre langsiktig verdiskaping og utvikling. Sikkerhet i alle ledd av virksomheten er en annen avgjørende faktor for å lykkes. De virksomheter og sektorer Bouvet samarbeider tettest med, er likevel blant de som best har evnet å møte disse utfordringene. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Riksrevisjonen, Aker BP, Equinor og Digitaliseringsdirektoratet.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 46,8 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 53,2 %

Omsetning per sektor



Olje, gass og fornybart jobber godt med digitalisering

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 40,0 prosent av totalomsetningen. Omsetningen i kvartalet var ned med 2,2 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

Viktige forlengelser og oppdrag i kvartalet var for Aker BP innen både Data Delivery og innen systemutvikling. Et av teamene Bouvet leverer skal utvikle en løsning som skal samle informasjon fra forskjellige sensorer som står på ulike installasjoner. For Equinor har konsernet blant annet vunnet et oppdrag der et utviklingsteam bestående av UX-designere, tjenstedesignere og systemutviklere skal bistå inn mot viktige deler av Equinors virksomhet.

Andre eksempler på forlengelser, utvidelser og nye oppdrag var blant annet for Offshore Norge og ConocoPhillips.

Nye oppdrag og avtaler i kraftsektoren

Kraftsektoren kjennetegnes av langsiktig og solid digitaliseringsarbeid, og i løpet av kvartalet har aktører i sektoren hatt behov for et bredt spekter av konsernets tjenester. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 18,3 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsnedgang på 11,5 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2024.

I kvartalet har konsernet levert oppdrag og fornyet tillit hos blant annet Glitre Nett, Vår Energi og Statnett.

Offentlig sektor fortsetter å etterspørre hele konsernets tjenestespekter

Evnen til å håndtere hyppige endringer blir stadig viktigere. Digitalisering er i så måte én av offentlig sektors viktigste disipliner. Hele konsernets tjenestespekter ble i kvartalet etterspurt fra sektoren. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 20,5 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

I kvartalet vant Bouvet en ny rammeavtale for konsulenttjenester innen sky og informasjonsplattform med Riksrevisjonen. Konsernet skal blant annet levere kompetanse innen systemutvikling, dataplattform, brukeropplevelse, testing, design og rådgivning knyttet til IT-styring og smidig metodikk.

Flere nye oppdrag var blant annet for KS Digital der konsernet både skal levere innen dataplattform og rådgivning innen porteføljestyring.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet var for Skatteetaten, Folkehelseinstituttet, Stavanger kommune, Sjøfartsdirektoratet og Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Bouvet har i kvartalet også opplevd etterspørsel utenfor konsernets største sektorer. I kvartalet har konsernet blant annet vunnet rammeavtale med Sparebanken Norge knyttet til bistand innen teknologiområdet.

Et annet nytt oppdrag fra kvartalet var for Glencore Nikkelverk der konsernet skal bistå i å utvikle løsninger som skal støtte ny produksjon. Oppdraget inkluderer leveranser innen rådgivning og ledelse, design, dataplattformutvikling og systemutvikling.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer var for virksomheter som Bremnes Seashore, Eninvest, DNB og Yara.

Tjenester

Markedet og konsernets kunder stiller tydelige krav til kvalitet, sikkerhet og forretningsverdi i leveranser og oppdrag. Det er et ønske om helhetstenking og langsiktighet, noe som fører til at flere oppdrag organiseres som tverrfaglige team. Alle virksomheter forholder seg nå til kunstig intelligens (AI), og også her er virksomhetene spesielt ute etter å finne anvendelser som bidrar til direkte forretningsverdi. Bouvet leverer innen AI for kunder på tvers av sektorer med alt fra teknisk løsning til endringsledelse, organisasjonsutvikling og kompetanseutvikling. Endringene skjer så hyppig at evnen til omstilling er blitt avgjørende for å lykkes. For å være rustet til å levere på markedets behov, jobber Bouvet aktivt med intern kompetanseutvikling, prosesser og egne verktøy.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet

Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventninger til brukeropplevelse og kvalitet.

I problemløsning og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet, tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi, ledelse og kvalitet til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Design-tjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid.

Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye avtaler og oppdrag på tvers av Bouvets tjenestespekter

Behovet for tverrfaglighet kommer til syne gjennom flere forlengelser, utvidelser og nye avtaler vunnet i kvartalet.

En ny avtale der store deler av Bouvets tjenestespekter er etterspurt, er for Entur. Her skal konsernet fremover bistå med alt fra prosjektledelse, teamledelse, design og arkitektur.

En annen ny avtale er med Digitaliseringsdirektoratet. Her skal Bouvet i hovedsak levere innen områdene digitalisering, virksomhetsstyring, samt strategi og ledelse/organisasjonsutvikling.

For Kystverket har konsernet vunnet oppdrag for utvikling av en ny Fyrforvalterapp. Appen skal brukes i samhandling mellom Kystverket og forvaltere av fyr. Konsernet skal levere et komplett team innen både design og utvikling.

Bouvet har i kvartalet også inngått en avtale med Trøndelag fylkeskommune om utvikling, design, implementering og drift av nye nettsider.

En fornyelse fra kvartalet var med Arbeidstilsynet, der konsernet bistår kundens IT-avdelinger inn mot flere av deres sentrale systemer.

Utnyttelse av data blir stadig viktigere for virksomheter, ikke bare innen effektivisering, men også innen innovasjon og utvikling. I kvartalet har Bouvet blant annet vunnet avtale med ENRX for utvikling av dataplattform og telemetrieløsning.

Å skape verdi med kunstig intelligens er også viktig for konsernets kunder. Et eksempel er for Yara der konsernet skal bistå med å utvikle en løsning for avvikshåndtering som benytter AI til å innhente og behandle informasjon om hendelser hos Yaras fabrikk i Porsgrunn. Bouvet skal også bistå Skyttel med hvordan de kan bruke AI på sine kundesenter. Skyttel tilbyr tjenester og løsninger for transaksjoner til transportsektoren, blant annet bompengesystemer og fergeløsninger.

For Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse skal konsernet fremover levere flere oppdrag innen AI. Dette gjelder både utviklings- og innovasjonsplattform for lavkode- og AI-teknologi, samt teknisk bistand til QualifAI-prosjektet, som er et EU-prosjekt for ansvarlig bruk av AI. Det er også inngått et oppdrag om redesign av karakterkalkulatoren.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2024 på side 14 og i note 17. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av fjerde kvartal hadde Bouvet 2 367 medarbeidere. Dette er opp med 13 fra forrige kvartal, og 7 flere enn i samme kvartal i fjor.

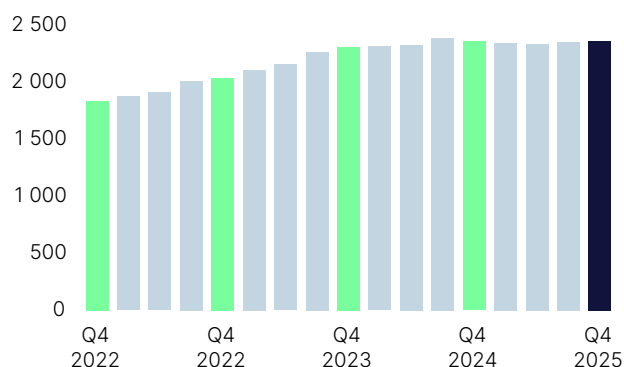
I likhet med foregående kvartal er markedet preget av sterk konkurranse. Dette, kombinert med flere andre faktorer, bidrar til at virksomheter i hovedsak ønsker seg seniorkompetanse. Konsernet retter seg etter disse forholdene og tilpasser rekrutteringen deretter. Det rekrutteres spesielt godt innen de fagområdene med størst etterspørsel.

Tette, strategiske samarbeid med flere av landets viktigste virksomheter er med på å gi Bouvets medarbeidere spennende og samfunnsnyttige oppdrag som legger grunnlaget for både faglig vekst og økt trivsel.

Bouvet legger stor vekt på hver enkelt medarbeiders læring og utvikling, blant annet ved å tilby egne kompetanseprogrammer, samt relevante interne og eksterne kurs. Det jobbes kontinuerlig for å sørge for at kompetansen tilpasses kundenes behov og gir reell verdi i oppdragene. Mye av den mest verdifulle læringen skjer likevel når ansatte inngår i tverrfaglige team som samarbeider tett med kundene over tid.

Et konkret eksempel på konsernets delingskultur er BouvetOne, den interne fagkvelden som arrangeres to ganger årlig på tvers av kontorer og regioner. Høstarrangementet ble gjennomført i kvartalet, og ble nok en gang et tydelig bevis på hvordan medarbeiderne evner å leve ut det som er beskrevet som Bouvetkulturen.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Etterspørselen etter og bruken av kunstig intelligens vokser i takt med nye muligheter for verdiskaping. For å møte denne utviklingen legger konsernet stor vekt på kompetanseutvikling og -deling. Dette skjer både internt blant ansatte og i samarbeid med kundene, gjennom alt fra kurs og sertifisering til frokostmøter og seminarer. Slik bidrar Bouvet til å styrke både egen og kunders kompetanse innen kunstig intelligens.

Den årlige medarbeiderundersøkelsen i konsernet ble gjennomført dette kvartalet, og tilbakemeldingene bekrefter høy grad av arbeidsglede, trygghet og lojalitet. Disse resultatene blir viktige i det videre arbeidet med å utvikle Bouvet som en attraktiv og inkluderende arbeidsplass.

I kvartalet ble også den femte versjonen av Ansattes Årsrapport utdelt til alle konsernets medarbeidere. Rapporten søker å gi et innblikk i historien bak tallene og skildrer alt fra faglig fellesskap til sosiale møteplasser og hendelser.

Utsikter

Bouvet opplever skjerpede forventninger fra kundene, som i økende grad krever dokumentert verdi, høy kvalitet og sikkerhet i alle ledd. Markedets behov for sikkerhet og særlig cybersikkerhet vokser stadig, noe som påvirker både Bouvet og IT-bransjen som helhet. Endringer i det geopolitiske landskapet, samt et mer komplekst trusselbilde, understreker betydningen av rask omstillingsevne, effektiv bruk av ny teknologi og innovasjon. Alt dette bidrar til at virksomheter søker tverrfaglighet, fleksible leveransemodeller og integrerte partnerskap.

Bouvet har gjennom langsiktige samarbeid og virksomhetskritiske prosjekter etablert en solid posisjon i sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart. I arbeid med sektorene er det tydelig at de ser digitalisering som en essensiell faktor for økt effektivitet og innovasjonsarbeid. Begge sektorene verdsetter fleksible løsninger som enkelt kan justeres ved nye behov. De søker også både standardisering og gjenbruk for å sikre bærekraftige løsninger. Det er i tillegg et overordnet ønske om både automatisering og kostnadsbesparelser.

Evnen til å håndtere et samfunn i stadig endring, samt å etterleve nye regulatoriske krav, gjør at offentlig sektor har stort behov for digitalisering og økt effektivitet. På bakgrunn av dette søker sektoren etter løsninger som bidrar til både kostnadsbesparelser og smartere arbeidsprosesser. Kombinasjonen av tverrfaglig kompetanse og god forståelse av offentlig sektors særegne behov gjør konsernet til en pålitelig og langsiktig partner for offentlige virksomheter.

Gjennom utvikling og forvaltning av flere samfunnskritiske løsninger for store og viktige norske virksomheter er Bouvet sterkt eksponert i det som kategoriseres som totalforsvaret. En økende internasjonal uro bidrar til at beredskap, forsvar og sikkerhet får stadig større oppmerksomhet, og Bouvet opplever god etterspørsel og tillit fra de aktuelle kundene.

For å være rustet til å møte kundenes nåværende og fremtidige forventninger, har Bouvet kontinuerlig fokus på å styrke kompetansen innen kunstig intelligens (AI). Sammen med kundene benytter Bouvet AI blant annet for å effektivisere prosesser, støtte beslutningstaking og fremme nye innovative løsninger. I takt med økt bruk øker også utfordringer knyttet til kvalitet og sikkerhet, og Bouvet setter ansvarlig bruk, datakvalitet og etikk i førersetet for både interne satsninger og kundeprosjekter. Farten til kunstig intelligens bidrar til at skybaserte plattformer får en enda mer sentral rolle i den digitale infrastrukturen til konsernets kunder.

Med systematisk satsing på kompetanseutvikling og en kultur som løfter samarbeid og faglig deling, styrker konsernet posisjonen som en attraktiv arbeidsgiver. Dette gjør det mulig å tiltrekke og beholde kompetanse som er høyt etterspurt i et marked med stadig økende krav. Sammen med konsernets kundeportefølje og andre utviklingstrekk i markedet, er Bouvet godt posisjonert for rekruttering og videre utvikling.

Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at det foreløpige regnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2025 og fjerde kvartal 2025 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASA sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 12. februar 2026
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum
Styremedlem

Sign.

Linda Vigdel
Styremedlem

Sign.

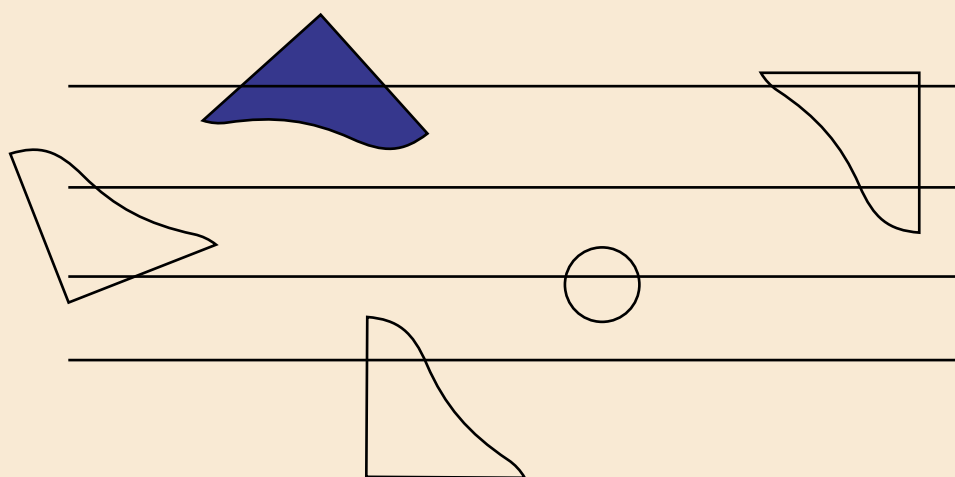
Egil Christen Dahl
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap	20
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader	21
Konsolidert balanse	22
Konsolidert kontantstrømoppstilling	24
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen	25
Noter	26
Note 01 Regnskapsprinsipper	26
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter	27
Note 03 Immaterielle eiendeler	28
Note 04 Leieavtaler	29
Note 05 Aksjekapital og utbytte	30
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter	31
Note 07 Hendelser etter balansedagen	31



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Okt-Des 2025	Urevidert Okt-Des 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Des 2025	Jan-Des 2024	Endring	Endring %
Driftsinntekter	2	998 435	1 025 956	-27 521	-2,7 %	3 912 343	3 921 399	-9 056	-0,2 %
Driftskostnader									
Kostnad underkonsulenter og viderefaktu- rert kostnad		71 728	82 401	-10 673	-13,0 %	302 085	324 955	-22 870	-7,0 %
Personalkostnad		711 692	713 407	-1 715	-0,2 %	2 730 967	2 671 115	59 852	2,2 %
Avskrivninger varige driftsmidler	4	23 245	22 297	948	4,3 %	90 411	92 594	-2 183	-2,4 %
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	8 906	-6 710	-75,3 %	8 782	27 837	-19 055	-68,5 %
Annen driftskostnad		86 212	80 049	6 163	7,7 %	306 668	314 537	-7 869	-2,5 %
Sum driftskostnader		895 073	907 060	-11 987	-1,3 %	3 438 913	3 431 038	7 875	0,2 %
Driftsresultat		103 362	118 896	-15 534	-13,1 %	473 430	490 361	-16 931	-3,5 %
Finansinntekter og finanskostnader									
Renteinntekt		4 996	6 969	-1 973	-28,3 %	23 942	25 259	-1 317	-5,2 %
Annen finansinntekt		709	22	687	3122,7 %	1 507	825	682	82,7 %
Rentekostnad		-6 763	-5 784	-979	16,9 %	-25 479	-23 664	-1 815	7,7 %
Annen finanskostnad		-183	-389	206	-53,0 %	-856	-1 594	738	-46,3 %
Netto finansposter		-1 241	818	-2 059	-251,7 %	-886	826	-1 712	-207,3 %
Ordinært resultat før skattekostnad		102 121	119 714	-17 593	-14,7 %	472 544	491 187	-18 643	-3,8 %
Skattekostnad									
Skattekostnad på ordinært resultat		30 268	23 302	6 966	29,9 %	113 871	107 745	6 126	5,7 %
Sum skattekostnad		30 268	23 302	6 966	29,9 %	113 871	107 745	6 126	5,7 %
Periodens resultat		71 853	96 412	-24 559	-25,5 %	358 673	383 442	-24 769	-6,5 %
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		71 853	96 412			358 673	383 442		
Utvannet resultat pr. aksje		0,69	0,93	-0,24	-25,4 %	3,46	3,69	-0,23	-6,3 %
Resultat pr. utestående aksje		0,70	0,94	-0,24	-25,3 %	3,49	3,72	-0,23	-6,2 %

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Okt-Des 2025	Urevidert Okt-Des 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Des 2025	Jan-Des 2024	Endring	Endring %
Periodens resultat		71 853	96 412	-24 559	-25,5 %	358 673	383 442	-24 769	-6,5 %
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder									
Omregningsdifferanser valuta		-60	-194	134	IA	286	64	222	347,0 %
Sum andre inntekter og kostnader		-60	-194	134	IA	286	64	222	347,0 %
Totalresultat		71 793	96 218	-24 425	-25,4 %	358 959	383 506	-24 547	-6,4 %
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		71 793	96 218			358 959	383 506		

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 31.12.2025	31.12.2024	Endring	Endring %
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Utsatt skattefordel		7 910	13 052	-5 062	-38,8 %
Goodwill	3	54 568	54 010	558	1,0 %
Andre immaterielle eiendeler	3	17 368	26 071	-8 703	-33,4 %
Sum immaterielle eiendeler		79 846	93 133	-13 207	-14,2 %
Varige driftsmidler					
Inventar		43 953	39 788	4 165	10,5 %
Kontormaskiner og kjøretøy		6 289	5 451	838	15,4 %
IT-utstyr		21 387	22 929	-1 542	-6,7 %
Rett-til-bruk-eiendeler	4	314 846	298 558	16 288	5,5 %
Sum varige driftsmidler		386 475	366 726	19 749	5,4 %
Finansielle anleggsmidler					
Andre langsiktige fordringer		1 224	2 013	-789	-39,2 %
Sum finansielle anleggsmidler		1 224	2 013	-789	-39,2 %
Sum anleggsmidler		467 545	461 872	5 753	1,2 %
Omløpsmidler					
Igangværende arbeid	2	56 332	30 069	26 263	87,3 %
Kundefordringer		477 213	411 213	66 000	16,1 %
Andre kortsiktige fordringer		55 422	63 336	-7 914	7,6 %
Likvide midler		672 304	834 341	-162 037	-19,4 %
Sum omløpsmidler		1 261 271	1 338 959	-77 688	-4,8 %
SUM EIENDELER		1 728 816	1 800 831	-72 015	-3,3 %

TNOK	Note	Urevidert 31.12.2025	31.12.2024	Endring	Endring %
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-44	-32	-12	37,5 %
Overkurs		179	179	0	0,0 %
Sum innskutt egenkapital		10 515	10 527	-12	-0,1 %
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital		413 477	454 317	-40 840	-9,0 %
Sum opptjent egenkapital		413 477	454 317	-40 840	-9,0 %
Sum egenkapital		423 992	464 844	-40 852	-8,8 %
Gjeld					
Langsiktig gjeld					
Leieforpliktelser		256 833	242 839	13 994	5,8 %
Andre avsetninger for forpliktelser		0	5 545	-5 545	-100,0 %
Sum langsiktig gjeld		256 833	248 384	8 449	3,4 %
Kortsiktig gjeld					
Kortsiktig leieforpliktelser		85 092	72 921	12 171	16,7 %
Leverandørgjeld		74 266	80 760	-6 494	7,8 %
Betalbar skatt		104 635	115 405	-10 690	-9,3 %
Skyldige offentlige avgifter		318 696	332 084	-13 388	-4,0 %
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	6 478	6 177	301	4,9 %
Annen kortsiktig gjeld		458 824	480 256	-21 432	-4,5 %
Sum kortsiktig gjeld		1 047 991	1 087 603	-39 612	-2,5 %
Sum gjeld		1 304 824	1 335 988	-31 164	-1,4 %
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 728 816	1 800 831	-72 016	-3,3 %

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Okt-Des 2025	Urevidert Okt-Des 2024	Urevidert Jan-Des 2025	Jan-Des 2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
Ordinært resultat før skattekostnad		102 117	119 714	472 544	491 186
Betalte skatter		-19 177	-9 596	-117 013	-93 159
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-22	-38	-290	-98
Ordinære avskrivninger		23 245	22 297	90 411	92 415
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	8 906	8 782	27 837
Aksjebasert avlønning		7 447	4 310	21 824	17 775
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		176 253	288 050	-98 757	201 159
Renteinntekter og rentekostnader		-4 402	-6 515	-22 849	-24 245
Endring i andre tidsavgrensninger		75 786	112 020	-7 542	125 460
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		363 443	539 147	347 111	838 330
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
Salg av varige driftsmidler		22	50	303	185
Kjøp av varige driftsmidler		-4 120	-6 403	-26 257	-29 751
Utbetaling til egenutvikling av software	3	-63	-830	-63	-6 750
Motatte renter		4 996	6 969	23 942	25 259
Innbetaling av finansielle fordringer / investering i datterselskap		-2 773	0	-1 912	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 937	-214	-3 986	-11 057
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Kjøp egne aksjer		0	0	-73 884	-50 185
Salg av egne aksjer		31 493	31 200	31 493	31 200
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-6 169	-5 331	-24 386	-22 650
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser	4	-15 613	-9 023	-57 412	-56 513
Kjøp av minoritet		0	-4 917	0	-4 917
Betalte renter		-594	-454	-1 093	-1 014
Utbetalinger av utbytte		-71 737	-102 811	-379 879	-370 900
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-62 621	-91 336	-505 162	-474 979
Netto endring i likvide midler		298 885	447 597	-162 037	352 293
Likvide midler i begynnelsen av perioden		373 419	386 744	834 341	482 048
Likvide midler ved periodens slutt		672 304	834 341	672 304	834 341
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Sum innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregn- ingsdiff- eranser	Sum opptjent egen- kapital	Ikke- kontroll- erende interesser	Sum egen- kapital
Egenkapital pr. 01.01.2024	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Periodens resultat				0	383 442		383 442		383 442
Andre inntekter og kostnader				0		64	64		64
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-13		-13	-19 039		-19 039		-19 052
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	20 616		20 616		20 616
Endring ikke-kontrollerende interesser				0	157		157	-5 074	-4 917
Utbytte				0	-373 682		-373 682		-373 682
Egenkapital pr. 31.12.2024	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	0	464 844
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	0	464 844
Periodens resultat				0	358 673		358 673		358 673
Andre inntekter og kostnader				0		286	286		286
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-12		-12	-42 380		-42 380		-42 392
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	22 460		22 460		22 460
Utbytte				0	-379 879		-379 879		-379 879
Egenkapital pr. 31.12.2025 (Urevidert)	10 380	-44	179	10 515	412 730	748	413 477	0	423 992

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2024.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I kvartalet utgjorde dette MNOK 996,90 (MNOK 1 023,79). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. I kvartalet utgjorde dette MNOK 1,54 (MNOK 2,16). Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Okt-Des 2025	Okt-Des 2024	Jan-Des 2025	Jan-Des 2024
Sektor				
Helse og sosial	12 055	14 650	49 190	55 523
Industri	28 468	35 890	122 129	146 029
Info og kommunikasjon	25 952	19 492	98 406	123 566
Kraftforsyning	183 070	208 176	774 607	799 508
Off. adm. og forsvar	204 276	187 078	745 523	664 274
Olje, gass og fornybart	399 389	412 558	1 569 630	1 582 153
Tjenesteyting	69 769	61 820	247 887	228 185
Transport	33 575	44 361	152 768	167 299
Varehandel	24 246	27 557	95 888	99 537
Andre	17 635	14 375	56 315	55 326
Sum driftsinntekter	998 435	1 025 956	3 912 343	3 921 399
Offentlig/privat				
Offentlig (100% eid)	466 881	476 530	1 825 357	1 760 706
Privat	531 554	549 426	2 086 986	2 160 693
Sum driftsinntekter	998 435	1 025 956	3 912 343	3 921 399
Igangværende arbeid	56 332	30 069	56 332	30 069
Fakturert ikke opptjent inntekt	6 478	6 177	6 478	6 177

På balansedagen var i alt MNOK 56,33 (MNOK 30,07) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Des 2025	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Des 2024
Bokført verdi 1. januar	25 711	358	54 011	80 080	48 257	1 864	53 871	103 993
Tilgang i perioden				63				0
Skattefunn				0	-2 971			-2 971
Egenutvikling av software		63		0	6 750			6 750
Amortisering	-8 570	-212		-8 782	-26 325	-1 512		-27 837
Omregningsdifferanse valuta		16	558	573		7	140	146
Bokført verdi slutten av perioden	17 141	225	54 569	71 934	25 711	358	54 011	80 082
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler**Rett-til-bruk-eiendeler**

TNOK	Husleieavtaler	
	Jan-Des 2025	Jan-Des 2024
Bokført verdi 1. januar	298 558	316 468
Tilgang/justering i perioden	83 576	50 372
Avskrivning	-67 628	-68 105
Omregningsdifferanse valuta	340	-177
Bokført verdi slutten av perioden	314 846	298 558
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2025	437 111	87 582	60 178	54 991	54 216	50 682	129 462

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2024	411 096	74 975	73 212	45 766	40 715	39 958	136 469

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	31.12.2025	31.12.2024
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer (tusen)		Aksjekapital (TNOK)	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-438	-319	-44	-32

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden ikke kjøpt aksjer. Videre er det solgt totalt 545 867 antall aksjer i forbindelse med oppstart av nytt aksjeprogram av 2025. Det er i tillegg utdelt totalt 335 180 aksjer som bonusaksjer i forbindelse med avslutning av aksjeprogram av 2022. Det er da totalt avhendet 881 047 aksjer for et samlet beløp på TNOK 50 707 som gir en snittpris på 57,55 kr. Kontantvederlaget for aksjer i nytt aksjeprogram av 2025 var TNOK 26 006. Bouvet ASA sitter med en restbeholdning egne aksjer på 437 585.

Utbytte og utdelinger

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	Jan-Des 2025	Jan-Des 2024
Ordinært utbytte for 2024: NOK 0,70 per aksje (november 2025)	72 660	
Ordinært utbytte for 2024: NOK 3,00 per aksje (mai 2025)	311 402	
Ordinært utbytte for 2023: NOK 1,00 per aksje (november 2024)		103 801
Ordinært utbytte for 2023: NOK 2,60 per aksje (mai 2024)		269 882
Sum	384 062	373 683

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamling mai 2026 er 3,00 kroner pr.aksje.

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

Navn	Verv	Antall aksjer			
		30.09.2025	Kjøp	Salg	31.12.2025
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000			60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	16 950	3 000		19 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 413 020		-400 000	1 013 020
Linda Vigdel	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	2 965 610			2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	76 623	1 312		77 935
Steffen Garder	Finansdirektør	515	650		1 165
Sum		4 532 718	4 962	-400 000	4 137 680

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	Okt-Des 2025	Okt-Des 2024	Endr. %	Jan-Des 2025	Jan-Des 2024	Endr. %
Resultat						
Driftsinntekter	998 435	1 025 956	-2,7 %	3 912 343	3 921 399	-0,2 %
EBITDA	128 803	150 099	-14,2 %	572 623	610 792	-6,2 %
Driftsresultat (EBIT)	103 362	118 896	-13,1 %	473 430	490 361	-3,5 %
Resultat før skattekostnad	102 121	119 714	-14,7 %	472 544	491 187	-3,8 %
Periodens resultat	71 853	96 412	-25,5 %	358 673	383 442	-6,5 %
EBITDA-margin	12,9 %	14,6 %	-11,8 %	14,6 %	15,6 %	-6,0 %
EBIT-margin	10,4 %	11,6 %	-10,7 %	12,1 %	12,5 %	-3,2 %
Balanse						
Anleggsmidler	467 625	461 872	1,2 %	467 625	461 872	1,2 %
Omløpsmidler	1 261 271	1 338 959	-4,8 %	1 261 271	1 338 959	-4,8 %
Sum eiendeler	1 728 816	1 800 831	-3,3 %	1 728 816	1 800 831	-3,3 %
Egenkapital	423 992	464 844	-8,8 %	423 992	464 844	-8,8 %
Langsiktig gjeld	256 833	248 384	3,4 %	256 833	248 384	3,4 %
Kortsiktig gjeld	1 047 991	1 087 603	-2,5 %	1 047 991	1 087 603	-2,5 %
Egenkapitalandel	24,5 %	25,8 %	-5,7 %	24,5 %	25,8 %	-5,7 %
Likviditetsgrad	1,20	1,23	-2,4 %	1,20	1,23	-2,4 %
Kontantstrøm						
Netto operasjonell kontantstrøm	363 443	539 147	-33,1 %	347 111	838 330	-58,9 %
Netto fri kontantstrøm	361 506	538 933	-32,9 %	343 125	827 273	-58,5 %
Netto kontantstrøm	298 885	447 597	-33,2 %	-162 037	352 293	-146,0 %
Kontantstrøm margin	36,4 %	52,6 %	-31,3 %	8,9 %	21,4 %	-58,8 %
Aksje informasjon						
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 874 646	103 102 919	-0,2 %	102 848 136	103 126 447	-0,3 %
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 841 034	104 002 504	-0,2 %	103 788 395	104 007 681	-0,2 %
EBIT pr. utestående aksje	1,00	1,15	-12,9 %	4,60	4,75	-3,2 %
Utvannet EBIT pr. aksje	1,00	1,14	-12,9 %	4,56	4,71	-3,2 %
Resultat pr. utestående aksje	0,70	0,94	-25,3 %	3,49	3,72	-6,2 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,69	0,93	-25,4 %	3,46	3,69	-6,3 %
Bokført egenkapital pr. aksje	4,08	4,48	-8,8 %	4,08	4,48	-8,8 %
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,70	1,00	-30,0 %	3,70	3,60	2,8 %
Medarbeidere						
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 367	2 360	0,3 %	2 367	2 360	0,3 %
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 362	2 363	0,0 %	2 352	2 345	0,3 %
Driftsinntekter pr. medarbeider	423	434	-2,6 %	1 663	1 672	-0,5 %
Driftskostnader pr. medarbeider	379	384	-1,3 %	1 462	1 463	-0,1 %
EBIT pr. ansatt	44	50	-13,0 %	201	209	-3,7 %

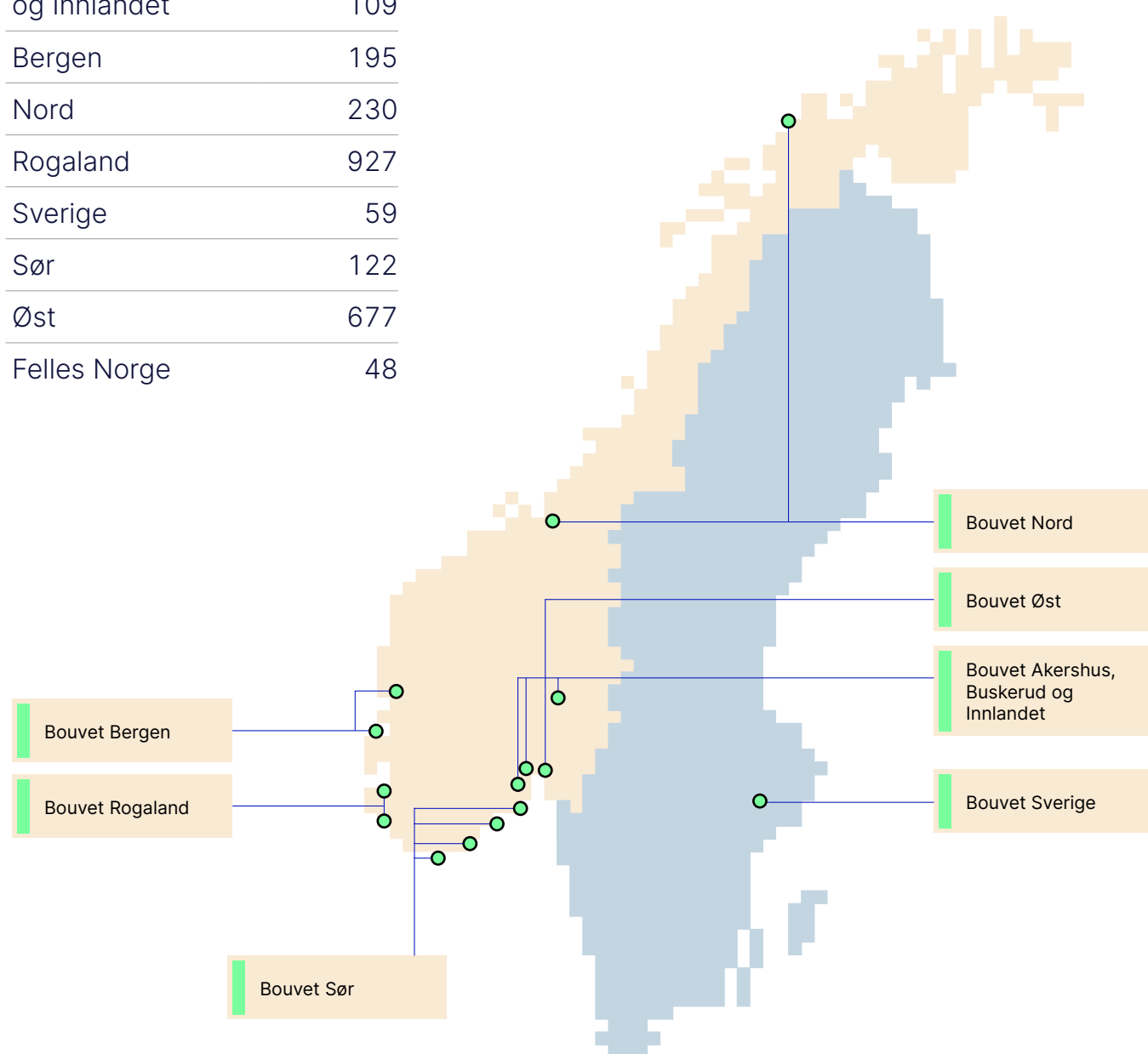
Definisjoner

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 15 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Akershus, Buskerud og Innlandet	109
Bergen	195
Nord	230
Rogaland	927
Sverige	59
Sør	122
Øst	677
Felles Norge	48



Våre kontorer

Oslo

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen

Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde

Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland

Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet

Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kristiansand

Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord

Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika

Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger

Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim

Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø

Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Stockholm

Mäster Samuelsgatan 42
111 57 Stockholm
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

bouvet