

Kamux Oyj:n tilinpäätöstiedote

1.1. – 31.12.2025



Liikevaihto ja oikaistu liikevoitto laskivat neljännellä vuosineljänneksellä, operatiivinen kassavirta oli vahva

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

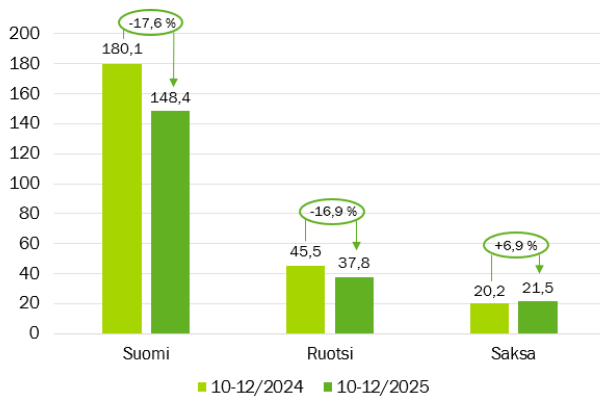
Loka–joulukuu 2025

- Liikevaihto laski 13,3 % ja oli 205,2 milj. euroa (236,7)
- Bruttokate laski 11,3 % ja oli 17,9 milj. euroa (20,2), eli 8,7 % (8,5) liikevaihdosta
- Oikaistu liiketulos laski ja oli -1,9 milj. euroa (0,7) eli -0,9 % (0,3) liikevaihdosta
- Liiketulos laski ja oli -2,6 milj. euroa (-0,7) eli -1,3 % (-0,3) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 6,7 % ja oli 13 889 autoa (14 890)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,01 euroa (0,03)

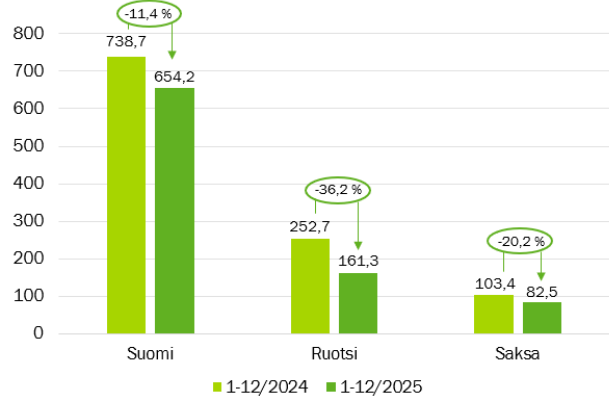
Tammi–joulukuu 2025

- Liikevaihto laski 13,3 % ja oli 875,9 milj. euroa (1 010,2)
- Bruttokate laski 11,9 % ja oli 85,3 milj. euroa (96,8), eli 9,7 % (9,6) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto laski ja oli 3,3 milj. euroa (11,6) eli 0,4 % (1,1) liikevaihdosta
- Liikevoitto laski ja oli 0,6 milj. euroa (7,9) eli 0,1 % (0,8) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 13,6 % ja oli 57 518 autoa (66 548)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,06 euroa (0,12)
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,05 euroa per osake (0,07). Osinko ehdotetaan maksettavan yhdessä erässä syksyllä 2026.

Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys loka-joulukuussa 2025, milj. euroa



Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi-joulukuussa 2025, milj. euroa



Avainluvut

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	205,2	236,7	-13,3 %	875,9	1 010,2	-13,3 %
Bruttokate	17,9	20,2	-11,3 %	85,3	96,8	-11,9 %
osuus liikevaihdosta, %	8,7 %	8,5 %		9,7 %	9,6 %	
Liiketulos (EBIT)	-2,6	-0,7	-305,0 %	0,6	7,9	-92,8 %
osuus liikevaihdosta, %	-1,3 %	-0,3 %		0,1 %	0,8 %	
Oikaistu liiketulos*	-1,9	0,7	-378,1 %	3,3	11,6	-71,2 %
osuus liikevaihdosta, %	-0,9 %	0,3 %		0,4 %	1,1 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	13,3	13,7	-2,9 %	53,2	55,2	-3,6 %
osuus liikevaihdosta, %	6,5 %	5,8 %		6,1 %	5,5 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	13 889	14 890	-6,7 %	57 518	66 548	-13,6 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 291	1 358	-4,9 %	1 483	1 454	2,0 %
Nettovelka				33,7	74,2	-54,6 %
Vaihto-omaisuus				100,2	131,0	-23,5 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää				51,8	55,4	-6,4 %
Investoinnit	0,1	2,1	-93,5 %	5,6	4,3	32,7 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana				820	904	-9,3 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-2,1 %	4,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				0,8 %	3,9 %	
Omavaraisuusaste, %				53,5 %	48,0 %	
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	-0,01	0,03	-134,1 %	-0,06	0,12	-148,6 %

Toimitusjohtaja Juha Kalliokoski:

"Käytettyjen autojen markkina jatkui vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä haastavana. Kaupankäynti hiljenee tyypillisesti vuoden loppua kohden, ja toimintamaistamme Suomessa ja Ruotsissa markkina myös supistui vertailukauteen verrattuna. Uusien autojen heikon menekin myötä kilpailu käytettyjen autojen kaupassa jatkui kireänä, ja edellisvuoden tapaan näimme markkinoilla loppuvuonna merkittäviä korkotarjouksia.

Haasteellisen markkinatilanteen jatkuessa keskityimme vahvan kassan ja alhaisen nettovelkaantumisasteen varmistamiseen. Historiallisen hyvä operatiivinen kassavirta syntyi vapauttamalla varastosta pääomia ja kasvattamalla varaston kiertoa. Vuoden lopussa varaston arvo oli kestäväällä tasolla.

Voimakas kilpailu kaikissa toimintamaissa yhdistettynä operatiivista tehokkuutta parantavien toimenpiteiden toteuttamiseen teki toimintaympäristöstä erityisen haastavan. Vuoden lopun volyymikehitys Suomessa oli pettymys. Säilytimme kuitenkin markkinajohtajan asemamme, ja myimme Suomessa kappalemääräisesti eniten käytettyjä autoja niin viimeisellä vuosineljänneksellä kuin koko vuonnakin. Ruotsissa vuosineljänneksellä myytyjen autojen määrä oli edellisvuoden tasolla ja Saksassa myytyjen autojen määrä kasvoi. Liikevaihtomme laski, kun kappalemääräisen myynnin laskun lisäksi liikevaihtoa heikensi vertailukautta hieman alhaisempi keskihinta.

Keskityimme vuoden viimeisellä neljänneksellä edelleen kannattavuuden ja operatiivisen tehokkuuden vahvistamiseen. Vuosineljännes oli jo kolmas kvartaali peräkkäin, kun bruttokatemarginaali ylitti vertailukauden. Kappalemääräisen myynnin laskun myötä bruttokate kuitenkin laski. Vuosineljänneksellä autokohtainen kate heikkeni hieman vertailukauteen verrattuna, mutta koko vuoden tasolla autokohtainen kate kehittyi positiivisesti. Heikon volyymikehityksen vuoksi oikaistu liiketulos painui vuosineljänneksellä negatiiviseksi ja koko vuoden osalta heikkeni merkittävästi. Osakekohtainen tulos painui myös negatiiviseksi niin vuosineljänneksellä kuin koko vuoden osalta.

Asiakaskokemus ja asiakastyössä onnistuminen ovat Kamuxilla kaiken tekemisemme keskiössä, ja asiakastyytyväisyytemme kehittyi hyvin myös loppuvuonna. Konsernin NPS oli joulukuussa 66 ja neljännellä vuosineljänneksellä 65. Tyytyväiset asiakkaat ovat liiketoimintamme perusta, ja on hienoa nähdä, että

pitkäjänteinen työmme asiakastyytyväisyyden eteen tuottaa tuloksia. Tästä iso kiitos asiantuntevalle ja osaavalle henkilöstöllemme.

Vuosi 2025 oli kaiken kaikkiaan haastava Kamuxille. Vaikean markkinatilanteen lisäksi henkilöstön vaihtuvuus oli turhan korkea. Työskentelimme kuitenkin systemaattisesti perusasioiden parissa keskittyen meille tärkeiden tunnuslukujen, kuten varaston kierron, parantamiseksi, ja etenimme monessa asiassa hyvin. Haluan kiittää jokaista kamuxlaista tinkimättömästä asenteesta ja sitoutumisesta vuoden 2025 aikana. Kiitos myös asiakkaillemme saamastamme palautteesta sekä luottamuksesta, jotka ajavat meitä eteenpäin. Kumppaneitamme kiitän hyvästä yhteistyöstä. Vuonna 2026 työmme perusasioiden äärellä jatkuu: keskitymme operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, varaston optimointiin ja kassavirran vahvistamiseen. Toimet kannattavan kasvun eteen jatkuvat kaikilla markkinoilla, ja panostamme toimintamallimme mukaisesti asiakaskokemuksen ja digitaalisten palveluiden kehittämiseen.”

Näkymät vuodelle 2026

Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Kamuxin pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| • Myytyjen autojen määrä: | 100 000 kpl vuodessa |
| • Liikevaihdon kasvu: | Liikevaihto 1,5 miljardia euroa |
| • Liiketoiminnan kannattavuus: | Oikaistu liikevoittoprosentti 4 % |
| • Asiakastyytyväisyys: | NPS (Net Promotor Score) 60 |
| • Henkilöstön hyvinvointi: | eNPS (employee Net Promotor Score) 40 |

Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkina laski vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä vertailuajanjaksosta Suomessa ja Ruotsissa, ja kasvoi hieman Saksassa. Vuonna 2025 käytettyjen autojen kokonaismarkkina Suomessa kasvoi 4 % vuoteen 2024 verrattuna (aut.fi), mutta kasvu tuli pääosin kuluttajien välisestä alhaisimman hintaluokan autokaupasta. Autoliikkeiden kautta myytyjen käytettyjen autojen määrä kasvoi Suomessa vuonna 2025 0,6 %. Ruotsissa käytettyjen autojen markkina oli edellisvuoden tasolla (-0,1 %, Vroom) ja Saksassa käytettyjä autoja myytiin 0,5 % enemmän kuin vuonna 2024 (KBA). Euroopan tasolla käytettyjen autojen myyntihinnat pysyivät viimeisen vuosineljänneksen aikana kolmannen vuosineljänneksen tasolla. Kamuxin toimintamaissa, erityisesti Saksassa, hinnat nousivat viimeisen vuosineljänneksen aikana. Suomessa käytettyjen autojen hinnat ovat edelleen hieman alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2022 ja vuoden 2023 alussa.

Kuluttajaluottamus oli edelleen maiden pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisemmalla tasolla kaikissa Kamuxin toimintamaissa.

Yhtiö arvioi jatkaneensa kappalemäärässä mitattuna käytettyjen autojen markkinajohtajana Suomessa vuonna 2025. Ruotsissa yhtiö arvioi olevansa maan kahdeksanneksi suurin käytettyjen autojen myyjä. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,5 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2025 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 760 000 käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,27 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Vuonna 2025 Euroopan unionin alueella rekisteröitiin hieman edellisvuotta enemmän (+1,8 %) uusia henkilöautoja. Joulukuussa 2025 uusia autoja rekisteröitiin Euroopassa 6 % vertailukautta enemmän (ACEA). Suomessa uusia henkilöautoja rekisteröitiin vuonna 2025 3,0 % edellisvuotta vähemmän (aut.fi), kun taas Ruotsissa ja Saksassa uusien autojen myynti kasvoi hieman.

61,3 % EU:n alueella vuonna 2025 rekisteröidyistä uusista autoista oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli 51,6 %. Bensiinikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 26,6 % (33,3 % vuonna 2024) ja dieselien 8,9 % (11,9 %) (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus jatkaa kasvua myös käytettyjen autojen kaupassa. Tuontiautot mukaan lukien peräti 38 % autoliikkeiden vuonna 2025 Suomessa myymistä käytetyistä autoista oli sähköautoja tai hybridejä (33 % vuonna 2024). Ilman tuontiautoja, mutta sisältäen myös kuluttajien myymät autot, vastaava luku oli 18,0 % (14,6 % vuonna 2024). Ruotsissa sähkö- tai hybridiautojen osuus vuonna 2025 myydyistä käytetyistä autoista oli 23,6 % (17,8 %), ja Saksassa 14,3 % (11,7 %).

Tuloskehitys loka–joulukuussa 2025

Konsernitoiminnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	10 416	11 567	-10,0 %	75,0 %
Ruotsi	2 039	2 035	0,2 %	14,7 %
Saksa	1 320	1 209	9,2 %	9,5 %
Konsernitoiminnot	114	79	-	0,8 %
Segmentit yhteensä	13 889	14 890	-6,7 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	148,4	180,1	-17,6 %	72,3 %
Ruotsi	37,8	45,5	-16,9 %	18,4 %
Saksa	21,5	20,2	6,9 %	10,5 %
Segmentit yhteensä	207,7	245,7	-15,5 %	101,2 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,5	-9,0	-	-1,2 %
Yhteensä	205,2	236,7	-13,3 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	191,8	223,0	-14,0 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,7	10,0	-3,4 %
Kamux Plus	3,7	3,7	-1,7 %
Yhteensä	205,2	236,7	-13,3 %

Kamuxin myymien autojen määrä laski neljännellä vuosineljänneksellä 6,7 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 13 889 autoa (14 890). Saksassa myytyjen autojen määrä kasvoi, Ruotsissa se oli edellisvuoden vastaavan ajanjakson tasolla, ja Suomessa myytyjen autojen määrä laski. Liikevaihto per myyty auto oli 14 773 euroa (15 896).

Konsernin liikevaihto laski neljännellä vuosineljänneksellä myytyjen autojen määrän ja keskihinnan laskun vuoksi 13,3 % ja oli 205,2 milj. euroa (236,7). Liikevaihto integroiduista palveluista oli 13,3 milj. euroa (13,7). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi ja se oli 6,5 % (5,8). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 1,7 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	10–12/2025	% liikevaihdosta	10–12/2024	% liikevaihdosta
Suomi	14,4	9,7 %	16,2	9,0 %
Ruotsi	2,4	6,4 %	2,7	5,9 %
Saksa	0,9	4,2 %	1,2	6,0 %
Segmentit yhteensä	17,7	8,5 %	20,1	8,2 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,2	-	0,1	-
Yhteensä	17,9	8,7 %	20,2	8,5 %

Oikaistu liike-tulos maittain

milj. euroa	10-12/2025	% liikevaihdosta	10-12/2024	% liikevaihdosta
Suomi	3,2	2,1 %	4,1	2,3 %
Ruotsi	-1,3	-3,4 %	-0,7	-1,5 %
Saksa	-1,6	-7,5 %	-0,9	-4,7 %
Segmentit yhteensä	0,3	0,1 %	2,5	1,0 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,1	-	-1,8	-
Yhteensä	-1,9	-0,9 %	0,7	0,3 %

Bruttokate heikkeni myytyjen autojen määrän laskun ja heikomman autokohtaisen katteen myötä ja oli 17,9 milj. euroa (20,2). Autokohtainen kate laski kaikissa toimintamaissa. Bruttokateprosentti kehittyi positiivisesti Suomessa ja Ruotsissa, ja oli 8,7 % (8,5) konsernin liikevaihdosta.

Oikaistu liike-tulos oli -1,9 milj. euroa (0,7). Oikaistu liike-tulos oli -0,9 % (0,3) liikevaihdosta.

Oikaistusta liike-tuloksesta on oikaistu toimitusjohtaja Pajuharjun sopimuksen päättämiseen ja omiin kiinteistöoperaatioihin liittyvät kulut. Liike-tulosta oikaisevat erät olivat yhteensä 0,8 milj. euroa (1,3) neljännellä vuosineljänneksellä.

Liike-tulos (EBIT) oli -2,6 milj. euroa (-0,7).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,5 milj. euroa (-0,7).

Tulos ennen veroja oli -3,2 milj. euroa (-1,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,01 euroa (0,03).

Oikaistun liike-tuloksen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024
Liike-tulos (EBIT)	-2,6	-0,7
Strategiset selvitykset	-	0,0
Oikeudelliset prosessit	-	0,0
Omat kiinteistöoperaatiot	0,1	0,1
Muut liike-tulosta oikaisevat erät*	0,7	1,2
Oikaisuerät yhteensä	0,8	1,3
Oikaistu liike-tulos	-1,9	0,7

*) Koostuu pääosin toimitusjohtaja Pajuharjun sopimuksen päättämiseen liittyvistä kuluista.

Tuloskehitys tammi–joulukuussa 2025

Konsernitoimintoinnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	44 402	50 015	-11,2 %	77,2 %
Ruotsi	7 778	10 618	-26,7 %	13,5 %
Saksa	4 906	5 836	-15,9 %	8,5 %
Konsernitoiminnot	432	79	-	0,8 %
Segmentit yhteensä	57 518	66 548	-13,6 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	654,2	738,7	-11,4 %	74,7 %
Ruotsi	161,3	252,7	-36,2 %	18,4 %
Saksa	82,5	103,4	-20,2 %	9,4 %
Segmentit yhteensä	898,0	1 094,8	-18,0 %	102,5 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-22,1	-84,5	-	-2,5 %
Yhteensä	875,9	1 010,2	-13,3 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	822,7	955,0	-13,9 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	38,3	41,0	-6,5 %
Kamux Plus	15,0	14,3	4,6 %
Yhteensä	875,9	1 010,2	-13,3 %

Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä laski 13,6 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 57 518 autoa (66 548). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto myytyä autoa kohden kasvoi hieman ja oli 15 229 euroa (15 181).

Liikevaihto laski 13,3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 875,9 milj. euroa (1 010,2). Liikevaihto laski kaikissa toimintamaissa myytyjen autojen määrän laskun seurauksena. Liikevaihto integroiduista palveluista laski ja oli 53,2 milj. euroa (55,2). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi ja oli 6,1 % (5,5). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 4,5 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	1–12/2025	% liikevaihdosta	1–12/2024	% liikevaihdosta
Suomi	68,8	10,5 %	74,6	10,1 %
Ruotsi	9,9	6,1 %	13,3	5,2 %
Saksa	5,9	7,2 %	8,7	8,5 %
Segmentit yhteensä	84,6	9,4 %	96,6	8,8 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,7	-	0,1	-
Yhteensä	85,3	9,7 %	96,8	9,6 %

Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	1–12/2025	% liikevaihdosta	1–12/2024	% liikevaihdosta
Suomi	20,0	3,1 %	26,0	3,5 %
Ruotsi	-4,1	-2,6 %	-4,2	-1,7 %
Saksa	-3,6	-4,4 %	-1,1	-1,0 %
Segmentit yhteensä	12,3	1,4 %	20,7	1,9 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-8,9	-	-9,1	-
Yhteensä	3,3	0,4 %	11,6	1,1 %

Bruttokate laski pääosin myytyjen autojen määrän laskun seurauksena 11,9 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 85,3 milj. euroa (96,8). Suomessa ja Ruotsissa bruttokateprosentti kehittyi kuitenkin myönteisesti nousseen autokohtaisen katteen ansiosta, ja konsernin bruttokateprosentti kasvoi 0,2 prosenttiyksikköä ja oli 9,7 % (9,6) liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto laski merkittävästi ja oli 3,3 milj. euroa (11,6). Oikaistu liikevoitto oli 0,4 % (1,1) liikevaihdosta.

Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 2,8 milj. euroa (3,6). Oikaisueriin sisällytetään strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Liikevoitto (EBIT) oli 0,6 milj. euroa (7,9).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,6 milj. euroa (-2,6).

Tulos ennen veroja oli -3,0 milj. euroa (5,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,06 euroa (0,12).

Oikaistun liikevoiton täsmäyslaskelma

milj. euroa	1–12/2025	1–12/2024
Liikevoitto (EBIT)	0,6	7,9
Strategiset selvitykset	0,3	0,2
Oikeudelliset prosessit	0,1	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,2	0,2
Muut liikevoittoa oikaisevat erät*	2,2	2,9
Oikaisuerät yhteensä	2,8	3,6
Oikaistu liikevoitto	3,3	11,6

*) Koostuu pääosin myymäläverkoston ja organisaation muutoksiin liittyvistä kuluista

Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2025 lopussa 195,1 milj. euroa (228,3), josta omaa pääomaa oli 104,0 milj. euroa (109,1). Nettovelka oli 33,7 milj. euroa (74,2) ja pitkäaikaiset lainat olivat 19,4 milj. euroa (11,7).

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 18 milj. euroa. Tilikauden aikana käytössä ollut luottolimiitti 12 milj. euroa maksettiin takaisin kokonaisuudessaan joulukuussa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,8 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Joulukuun 2025 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 79,1 milj. euroa (114,4). Vaihto-omaisuuden arvo oli 100,2 milj. euroa (131,0). Varastossa oli vertailukautta vähemmän autoja, ja niiden keskihinta oli alhaisempi.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa oli 50,4 milj. euroa (2,5). Rahavirta parani erittäin merkittävästi varastoon sitoutuneen käyttöpääoman selvän laskun vuoksi. Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 18,5 milj. euroa (3,0), kun kauden aikana maksettiin takaisin 23,6 milj. euroa rahoituslainoja (netto) ja leasingvelkoja.

Investoinnit olivat tammi–joulukuussa yhteensä 5,6 milj. euroa (4,3) ja ne koostuivat pääosin investoinneista Suomeen rakennettuun uuteen myymälään, tavanomaisista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista sekä IT-järjestelmäinvestoinneista.

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 53,5 % (48,0). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 0,8 % (3,9) ja oman pääoman tuotto (ROE) -2,1 % (4,3) viimeiseltä 12 kuukaudelta.

Muutokset myymäläverkostossa

Jyväskylän myymälä muutti marraskuussa uuteen, Kamuxin tarpeita vastaavaksi rakennettuun kiinteistöön, johon mahtuu lähes 300 autoa. Neljännellä vuosineljänneksellä ei ollut muita muutoksia myymäläverkostossa. Aiemmin vuoden aikana Kamux avasi uuden myymälän Koillis-Saksassa sijaitsevaan Schweriniin, ja sulki Suomessa Mäntsälän ja Savonlinnan myymälät.

Kamuxilla oli vuoden 2025 päättyessä yhteensä 68 (69) myymälää, joista 42 (44) Suomessa, 17 (17) Ruotsissa ja 9 (8) Saksassa.

Tammikuussa 2026 Kamux päätti sulkea kaksi pääkaupunkiseudun myymälää Suomessa. Malmin ja Herttoniemen myymälät suljetaan vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Seinäjoen myymälä muuttaa uusiin tiloihin maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 31.12.2025, että henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Joanna Clark on päättänyt lopettaa Kamuxin palveluksessa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Clark jatkaa nykyisessä tehtävässään maaliskuun 2026 loppuun saakka.

Kamux tiedotti 20.11.2025, että Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas on päättänyt lopettaa Kamuxin palveluksessa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Kempas jatkaa nykyisessä tehtävässään toukokuun 2026 puoliväliin saakka.

Kamux tiedotti 11.11.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana konsernin avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2025–2029 sekä Green Lions –lisäosakeohjelman palkkioiden maksamista, hallituksen osakepalkitsemiseen sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi omaa pääomaa alentamalla. Hallitus voi päättää mitätöidä mahdolliset hankintaohjelman perusteella hankittavat ylimääräiset osakkeet. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan maanantaina 17.11.2025 ja lopetetaan viimeistään torstaina 16.4.2026. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on enintään 1 000 000 kappaletta, joka vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 2 500 000 euroa.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamuxin toimitusjohtaja Tapio Pajuharju jättää tehtävänsä 16.10.2025 ja että Kamuxin hallitus on nimittänyt yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Kalliokosken, joka on yhtiön perustaja ja on toiminut yhtiön operatiivisena johtajana (COO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025 alkaen. Hän johti yhtiötä aiemmin toimitusjohtajana vuosina 2003–2023. Juha Kalliokoski toimi myös yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2023 alkaen. Nimityksensä myötä Kalliokoski eroaa hallituksen jäsenyydestä ja hallitus jatkaa toistaiseksi kuusijäsenisenä.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt 22.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,07 euroa osakkeelta. Osinko jaettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingon täsmäytyspäivänä perjantaina 24.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli perjantai 31.10.2025.

Kamux päivitti 16.10.2025 näkymiään vuodelle 2025 ja antoi ennakkotietoa kolmannen vuosineljänneksen taloudellisesta kehityksestä. Kamux arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna, ja alustavan tiedon mukaan Kamux Oyj:n kolmannen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto vuonna 2025 oli 4,0–4,5 milj. euroa. Aiemmin Kamux arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton paranevan vuoteen 2024 verrattuna.

Kamux tiedotti 1.10.2025, että Kamux-konsernin johtoryhmässä on tehty 1.10.2025 alkaen muutoksia strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi. Markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg nimitettiin liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtajaksi. Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki vastaa jatkossa aiemman vastuualueensa lisäksi myös Kamuxin verkkokauppaliiiketoiminnasta. Altti Väisänen (kehitysjohtaja, Business Development, Car Flow & Data) jää pois konsernin johtoryhmästä ja keskittyy jatkossa autovirtojen ohjaamisen, datan ja analytiikan, sekä jälkimarkkinoinnin operatiiviseen johtamiseen.

Kamux tiedotti 9.9.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano toimikaudelle 2025–2026 määräytyi 1.8.2025 osaksluetteloon merkittyjen omistusten ja Saray Capital (DIFC) Limitedin esittämien omistustietojen perusteella, ja nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet: Pekka Pajamo, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy; Aaron Heidari, edustaen Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoimia sijoitusrahastoja; Ville Kivipelto, edustaen Danske Investin hallinnoimia sijoitusrahastoja; ja Terho Kalliokoski, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Kamux tiedotti 1.9.2025, että Kamux Suomen vt. toimitusjohtajana 16.4.2025 lähtien toiminut Joni Tuominen on nimitetty yhtiön toimitusjohtajaksi.

Kamux tiedotti 2.7.2025, että Marcus Mezödi on nimitetty Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Mezödi aloitti tehtävässään Kamuxilla 2.7.2025. Martin Verrelli, Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, lopetti Kamuxin palveluksessa 1.7.2025.

Kamux Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset julkaistiin 22.5.2025.

Kamux tiedotti 28.4.2025, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli päivittänyt ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että aiemmin julkistettua hallituskokoonpanoa koskevaa ehdotusta täydennetään yhdellä uudella jäsenellä, mikä nostaa ehdotettavien hallituksen jäsenten lukumäärän kuudesta seitsemään. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että varsinaisen yhtiökokouksen ajankohdan vuoksi hallituksen osakepalkkioiden maksuaikataulua pidennetään kahdesta viikosta kolmeen viikkoon ensimmäisen vuosineljänneksen tulosjulkistuksen jälkeen. Muilta osin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia ei muutettu.

Kamux julkaisi 27.4.2025 vuosikertomuksen vuodelta 2024. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2024, Palkitsemisraportti 2024, ja Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Enel Sintonen on nimitetty Kamux Oyj:n talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi, ja että hän aloittaa tehtävässään elokuun 2025 alussa.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Jani Koivu jätti tehtävänsä Kamuxilla, ja Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 16.4.2025 alkaen nimitettiin Joni Tuominen.

Kamux tiedotti 25.3.2025, että yhtiön hallitus on päättänyt lakkauttaa 1.3.2024 tiedotetun ja vuoden 2024 alusta voimassa olleen osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän perusteella ei ole maksettu palkkioita eikä palkkioita ole myöskään erääntynyt maksettavaksi. Lakkautetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän korvaa 23.1.2025 perustettu suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä 2025–2029.

Kamux tiedotti 10.3.2025, että Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vaihtuu, kun nimitystoimikunnan puheenjohtajana toiminut Kamuxin perustaja Juha Kalliokoski on siirtynyt yhtiön palvelukseen operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Juha Kalliokoski

ja Callardo Capital Oy nimesivät osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan edustajakseen Pekka Pajamon, joka toimii Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtajana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano säilyi muilta osin ennallaan.

Kamux tiedotti 19.2.2025, että Juha Kalliokoski on nimitetty yhtiön operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Operatiivisena johtajana Kalliokoski vastaa Kamuxin ostotoiminnoista, myynnistä ja varaston hallinnasta. Kalliokoski jatkaa Kamux Oyj:n hallituksessa, mutta jää pois valiokuntatyöskentelystä. Kalliokoski on ollut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Yhtiön hallitus valitsi kokouksessaan 19.2.2025 tarkastusvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka Harri Sivulan (puheenjohtaja), Jaana Viertola-Truinin ja Kati Riikosen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka hallitus valitsi Maren Krollin (puheenjohtaja), Harri Sivulan ja Antti Mäkelän.

Kamux tiedotti 13.2.2025, että Joanna Clark on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 15.5.2025 alkaen.

Kamux tiedotti 23.1.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Lisäosakejärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että avainhenkilö kohdistaa omistamiaan vapaasti siirrettäviä Kamuxin osakkeita järjestelmään tai hankkii Kamuxin osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuhetkellä. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ensimmäisen ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu noin 40 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 980 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 15.1.2025 2,72 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Hallitus päätti myös 22.1.2024 perustetun nouseville avainhenkilöille suunnatun Green Lions -lisäosakejärjestelmän toisen sitouttamisjakson, joka kattaa tilikaudet 2025–2027, aloittamisesta ja yksityiskohdista.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 26.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Aaron Heidari, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Teemu Kangas-Kärki. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa myös, että Terho Kalliokoski valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Teemu Kangas-Kärki valitaan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät nykyisellä tasolla.

Kamux tiedotti 24.2.2026, että Niklas Eriksson on nimitetty Kamux Ruotsin toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 13.4.2026 alkaen. Eriksson aloittaa Kamuxilla viimeistään 30.3.2026, ja Johan Kempas joka jatkaa nykyisessä tehtävässään 13.4.2026 saakka, osallistuu aktiivisesti hänen perehdyttämiseensä. Erikssonin asemapaikkana on Kamuxin toimipiste Tukholman alueella Upplands Väsbyssä, ja hän raportoi toimitusjohtaja Juha Kalliokoskelle.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt uusista ansaintajaksoista tammikuussa 2025 perustettuun Suoriteperusteiseen lisäosakejärjestelmään 2025–2029 ja tammikuussa 2024 perustettuun Green Lions -lisäosakejärjestelmään 2024–2029. Suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän toisen, tilikaudet 2026–2028 kattavan ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien Kamux konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Toisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 1 015 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11

euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Green Lions -lisäosakejärjestelmän kolmannen, tilikaudet 2026–2028 kattavan sitouttamisjakson kohderyhmään kuuluu noin 60 tunnistettua tulevaisuuden avainhenkilöä, jotka eivät ole Kamuxin muiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä. Palkkioksi sitoutumisesta Kamux antaa osallistujille bruttopalkkiona yhden lisäosakkeen jokaista järjestelmään kohdennettua osaketta kohden. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 285 000 Kamuxin osakkeen arvoa (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11 euroa) sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt korottaa 17.11.2025 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana hankittavien osakkeiden kokonaismäärää. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin maanantaina 17.11.2025 ja lopetetaan viimeistään torstaina 16.4.2026. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta (aiemmin 1 000 000 kappaletta), joka vastaa noin 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 4 500 000 euroa. Päätös perustuu Kamux Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Suomi

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Myydyt autot, kpl	10 416	11 567	-10,0 %	44 402	50 015	-11,2 %
Liikevaihto, milj. euroa	148,4	180,1	-17,6 %	654,2	738,7	-11,4 %
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,4	11,8	-2,7 %	45,6	46,1	-1,1 %
Bruttokate, milj. euroa	14,4	16,2	-10,8 %	68,8	74,6	-7,8 %
% liikevaihdosta	9,7 %	9,0 %	-	10,5 %	10,1 %	-
Liikevoitto, milj. euroa	3,1	3,7	-14,4 %	19,1	25,1	-23,7 %
% liikevaihdosta	2,1 %	2,0 %	-	2,9 %	3,4 %	-
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa*	3,2	4,1	-21,9 %	20,0	26,0	-23,0 %
% liikevaihdosta	2,1 %	2,3 %	-	3,1 %	3,5 %	-
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %						
Rahoituspalvelut	44 %	45 %	-	46 %	47 %	-
Vakuutuspalvelut	66 %	61 %	-	66 %	61 %	-
Kamux Plus	27 %	35 %	-	30 %	32 %	-

*) Liikevoitto oikaistuna omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,1 milj. euroa 10-12/2025 ja yhteensä 0,9 milj. euroa 1-12/2025 (10-12/2024: 0,4 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,9 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2025

Suomessa myytiin vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä hieman vähemmän käytettyjä autoja kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Käytettyjen autojen hinnat nousivat hieman vuosineljänneksen aikana, vaikka kuluttajat suosivatkin edelleen edullisia autoja. Kilpailu jatkui kireänä, ja uusien autojen heikko menekki piti myös ostomarkkinan erittäin tiukkana.

Kamuxin myymien autojen määrä laski kireän kilpailutilanteen ja kannattavuutta tukevien kanavavalintojen myötä. Myytyjen autojen keskihinta laski vertailukauteen verrattuna. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän ja keskihinnan laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Bruttokate laski myytyjen autojen määrän laskun ja hieman vertailukautta heikomman autokohtaisen katteen vuoksi. Bruttokateprosentti kuitenkin kehittyi myönteisesti. Oikaistu liikevoitto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä.

Vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti, ja rahoituspalvelujen penetraatio pysyi hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio laski.

Tammi-joulukuu 2025

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina kasvoi Suomessa 4 % edellisvuoteen verrattuna, mutta kasvu tuli pääosin kuluttajien välisestä alhaisimman hintaluokan autokaupasta. Autoliikkeiden kautta myytyjen käytettyjen autojen määrä kasvoi Suomessa 0,6 % vuonna 2025. Kamuxin myymien autojen määrä laski kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden ja ensimmäisen vuosineljänneksen valikoimarakenteen seurauksena. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Bruttokate laski myytyjen autojen määrän laskun ja ensimmäisellä vuosineljänneksellä toteutettujen aktiivisten varastohallintatoimenpiteiden vuoksi. Oikaistu liikevoitto laski.

Rahoituspalvelujen ja Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatiot pysyivät hyvällä tasolla, ja vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti.

Ruotsi

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Myydyt autot, kpl	2 039	2 035	0,2 %	7 778	10 618	-26,7 %
Liikevaihto, milj. euroa	37,8	45,5	-16,9 %	161,3	252,7	-36,2 %
Ulkoisen liikevaihto, milj. euroa	34,4	35,0	-1,7 %	137,0	173,6	-21,1 %
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,3	1,4	-5,3 %	4,8	5,2	-7,5 %
Bruttokate, milj. euroa	2,4	2,7	-10,3 %	9,9	13,3	-25,5 %
% liikevaihdesta	6,4 %	5,9 %	-	6,1 %	5,2 %	-
Liiketulos, milj. euroa	-1,3	-1,3	-0,7 %	-4,7	-5,4	13,1 %
% liikevaihdesta	-3,4 %	-2,8 %	-	-2,9 %	-2,2 %	-
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-1,3	-0,7	-91,9 %	-4,1	-4,2	2,3 %
% liikevaihdesta	-3,4 %	-1,5 %	-	-2,6 %	-1,7 %	-
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %						
Rahoituspalvelut	50 %	49 %	-	51 %	50 %	-
Vakuutuspalvelut	94 %	94 %	-	94 %	94 %	-
Kamux Plus	26 %	19 %	-	25 %	21 %	-

*) Liiketulos oikaistuna muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,0 milj. euroa 10-12/2025 ja yhteensä 0,6 milj. euroa 1-12/2025 (10-12/2024: 0,6 milj. euroa ja 1-12/2024: 1,2 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2025

Ruotsissa myytiin vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä vertailukautta vähemmän käytettyjä autoja. Kuluttajat suosivat edelleen vanhempia ja edullisia autoja. Käytettyjen autojen hinnat nousivat hieman ja olivat kutakuinkin vertailukauden tasolla. Kilpailu jatkui kireänä.

Kamuxin Ruotsissa myymien autojen määrä oli vertailukauden tasolla. Myytyjen autojen keskihinta laski kysynnän keskittyessä vanhempiin ja halvempiin autoihin. Ulkoinen liikevaihto laski myytyjen autojen keskihinnan laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski.

Autokohtainen kate laski hieman vertailukauteen verrattuna vuosineljänneksellä tehtyjen varastonhallintatoimenpiteiden seurauksena. Bruttokate laski heikentyneen autokohtaisen katteen myötä, mutta bruttokateprosentti kehittyi myönteisesti. Oikaistu liiketulos heikkeni.

Rahoitus- ja vakuutuspalvelujen penetraatioasteet säilyivät hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio kasvoi selvästi vertailukauteen verrattuna.

Tammi-joulukuu 2025

Käytettyjen autojen markkina laski Ruotsissa vuonna 2025. Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä laski. Myynnin laskuun vaikutti vertailukautta pienemmän myymälämäärän lisäksi autovalikoima, joka ei vuoden alkupuolella vastannut riittävän hyvin kysyntää. Ulkoinen liikevaihto laski kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto ja konsernin sisäinen myynti laskivat.

Bruttokate laski autojen kappalemääräisen laskun myötä, mutta bruttokateprosentti parani kannattavuuden parantamiseksi tehtyjen toimenpiteiden myötä. Oikaistu liiketulos oli edellisvuoden tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen sekä rahoituspalvelujen penetraatioasteet nousivat, ja vakuutuspalvelujen penetraatioaste pysyi hyvällä tasolla.

Saksa

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %
Myydyt autot, kpl	1 320	1 209	9,2 %	4 906	5 836	-15,9 %
Liikevaihto, milj. euroa	21,5	20,2	6,9 %	82,5	103,4	-20,2 %
Ulkoisen liikevaihto, milj. euroa	21,5	19,3	11,2 %	80,7	95,7	-15,7 %
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,6	0,6	-2,7 %	2,8	4,0	-28,9 %
Bruttokate, milj. euroa	0,9	1,2	-24,5 %	5,9	8,7	-32,0 %
% liikevaihdesta	4,2 %	6,0 %	-	7,2 %	8,5 %	-
Liiketulos, milj. euroa	-1,6	-1,0	-55,9 %	-3,7	-1,9	-99,0 %
% liikevaihdesta	-7,5 %	-5,2 %	-	-4,5 %	-1,8 %	-
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-1,6	-0,9	-72,1 %	-3,6	-1,1	-231,9 %
% liikevaihdesta	-7,5 %	-4,7 %	-	-4,4 %	-1,0 %	-
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %						
Rahoituspalvelut	25 %	28 %	-	27 %	28 %	-

*) Liiketulos oikaistuna oikeudellisiin prosesseihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä. 10-12/2025 ei sisältänyt erityiseriä ja 1-12/2025 erityiserät olivat yhteensä 0,1 milj. euroa (10-12/2024: 0,1 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,8 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Kamuxin toiminta-alueilla Saksassa oli vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä vertailukauden tasolla. Käytettyjen autojen hinnat nousivat vuosineljänneksen aikana ja olivat vertailukautta korkeammalla tasolla.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä kasvoi. Ulkoinen liikevaihto kasvoi kappalemääräisen myynnin kasvun ja hieman vertailukautta korkeamman keskihinnan myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli vertailukauden tasolla.

Autokohtainen kate heikkeni pääosin varastohallintaan liittyvien toimenpiteiden seurauksena. Bruttokate laski heikon autokohtaisen katteen vuoksi. Oikaistu liiketulos heikkeni alhaisen bruttokatteen seurauksena.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste heikkeni.

Tammi-joulukuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Saksassa kasvoi hieman vuonna 2025. Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä kuitenkin laski autovalikoiman kiinnostavuuteen, kokoon ja hinnoitteluun liittyvien haasteiden vuoksi. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myyntiä heikensi myös vertailukautta pienempi myymälämäärä. Ulkoinen liikevaihto ja integroiduista palveluista saatu liikevaihto laskivat alhaisten myyntimäärien seurauksena.

Autokohtainen kate heikkeni valikoimaan liittyvien haasteiden vuoksi. Bruttokate laski heikon autokohtaisen katteen ja myytyjen autojen määrän laskun vuoksi. Myös rahoituspalvelujen myynnistä saatujen palkkioiden lasku heikensi bruttokatetta. Oikaistu liiketulos heikkeni.

Henkilöstö

Tammi–joulukuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 820 (904). Henkilöstömäärän vähennys johtuu pääosin Ruotsin pienemmästä myymälämäärästä

Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–12/2025	1–12/2024
Suomi	573	594
Ruotsi	128	196
Saksa	80	79
Konsernitoiminnot	39	35
Yhteensä	820	904

*) Konsernitoiminnot sisältävät myös Webcars Logistics AB:n henkilöstön.

Muutokset johdossa

Johan Kempas aloitti Kamux Ruotsin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2025. Juha Kalliokoski aloitti konsernin operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025. Jani Koivu lopetti Kamux Suomen toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 16.4.2025, jolloin Joni Tuominen nimitettiin Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Joanna Clark aloitti konsernin henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 15.5.2025. Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Martin Verrelli lopetti Kamuxin palveluksessa 1.7.2025. Marcus Mezödi nimitettiin Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 2.7.2025. Enel Sintonen aloitti konsernin talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.8.2025. Joni Tuominen nimitettiin Kamux Suomen toimitusjohtajaksi 1.9.2025.

1.10.2025 konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg nimitettiin liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtajaksi. Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki vastaa jatkossa aiemman vastualueensa lisäksi myös Kamuxin verkkokauppaliiketoiminnasta. Konsernin kehitysjohtaja (Director, Business Development, Car Flow and Data) Altti Väisänen jäi pois konsernin johtoryhmästä 1.10.2025 ja keskittyy jatkossa autovirtojen ohjaamiseen, datan ja analytiikan, sekä jälkimarkkinoinnin operatiiviseen johtamiseen.

16.10.2025 Tapio Pajuharju jätti tehtävänsä yhtiön toimitusjohtajana ja Kamuxin hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Kalliokosken. Kalliokoski on yhtiön perustaja ja on toiminut yhtiön operatiivisena johtajana (COO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025 alkaen. Kalliokoski johti yhtiötä aiemmin toimitusjohtajana vuosina 2003–2023. Juha Kalliokoski on toiminut myös yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2023 alkaen. Nimityksensä myötä Kalliokoski erosi hallituksen jäsenyydestä ja hallitus jatkaa toistaiseksi kuusijäsenisenä.

Kamux tiedotti 20.11.2025, että Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas on päättänyt lopettaa Kamuxin palveluksessa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Kempas jatkaa nykyisessä tehtävässään toukokuun 2026 puoliväliin saakka.

Kamux tiedotti 31.12.2025, että henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Joanna Clark on päättänyt lopettaa Kamuxin palveluksessa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Clark jatkaa nykyisessä tehtävässään maaliskuun 2026 loppuun saakka.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä 31.12.2025 toimitusjohtaja Juha Kalliokoski; talousjohtaja Enel Sintonen; Kamux Suomen toimitusjohtaja Joni Tuominen; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas; Kamux Saksan toimitusjohtaja Marcus Mezödi; konsernin henkilöstöjohtaja Joanna Clark; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg sekä konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli joulukuun 2025 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 621 627 omaa osaketta eli 1,55 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 17 550 (20 677) rekisteröityä osakkeenomistajaa joulukuun 2025 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 19,97 % (17,27).

Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2025 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (15,68 %), Saray Value Fund SPC (15.4.2025 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,07 %) ja eQ Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (4,81 %).

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1-12/2025	1-12/2024
Kaupankäynnin volyymi, kpl	15 823 655	19 583 181
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	2,17	2,64
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	2,22	4,19
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,99	6,20
Alin kaupantekokurssi, euroa	1,88	2,38
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	85,5	105,3

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Nordic Mid Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa. 2.1.2026 alkaen Kamux Oyj:n osake on noteerattu markkina-arvoryhmässä pienet yhtiöt (Small Cap).

Joulukuun 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 85,5 milj. euroa (105,3). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 2,17 euroa (2,64), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 18 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta katsauskaudella oli 2,22 euroa (4,19). Korkein kaupantekokurssi oli 2,99 euroa (6,20) ja alin 1,88 euroa (2,38). Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 35 milj. euroa (82 milj. euroa).

Liputusilmoitukset

Kamux vastaanotti 15.8.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Juha Kalliokosken osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 15.8.2025 alittanut 10 prosenttia ja Callardo Capital Oy:n osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 15.8.2025 ylittänyt 10 prosenttia. Ilmoituksen mukaan ilmoituksen perusteena on kauppa, jossa Juha Kalliokoski on myynyt Kamux Oyj:n osakkeita lähipiirinsä määräysvallassa olevalle sijoitusyhtiölle Callardo Capital Oy:lle. Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus Kamux Oyj:ssä pysyi ennallaan.

Kamux vastaanotti 15.5.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.5.2025 ylittänyt 15 prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 15,55 %.

Kamux vastaanotti 15.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoiman rahaston Saray Value Fund SPC:n yhteenlaskettu osuus

Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.4.2025 ylittänyt kymmenen (10) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 10,07 %.

Kamux vastaanotti 10.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (OP-Suomi Pienyhtiöt ja OP-Suomi) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 9.4.2025 alittanut viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,99 %.

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 22.5.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti olla jakamatta osinkoa yhtiökokouksen päätöksellä ja valtuutti hallituksen päättämään osingonjaosta harkintansa mukaan seuraavasti: Osinkoa jaetaan enintään 0,07 euroa per osake yhdessä erässä hallituksen erikseen päättämänä ajankohtana myöhemmin syksyllä 2025. Muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus päättää erikseen mahdollisesta osingonmaksusta, osingon maksun määrästä valtuutuksen puitteissa sekä osingon maksun tarkasta ajankohdasta.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Juha Kalliokoski, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Aaron Heidari. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja uudelleen Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät ennallaan.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Markku Launis. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Vesa Vuorinen, KRT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Tätä riskiä hallitaan seuraamalla yleisen taloustilanteen kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Ruotsissa ja Saksassa Kamuxin taloudellinen tulos on jäänyt asetetuista tavoitteista. Johto keskittyy kannattavuuden parantamiseen arvioimalla ja optimoimalla jatkuvasti myymäläverkostoa, myynti- ja hankintastrategioita, organisaation rakennetta ja operatiivisia toimintoja.

Muita taloudelliseen asemaan liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita hallitaan konsernin Rahoituspolitiikan mukaisesti. Kamuxin verorasitus voi kasvaa verolakien, niiden soveltamistavan tai tulkintojen muutosten seurauksena. Autoverolainsäädäntöön tehtävät muutokset tai lainvalmistelu voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Toimialan kilpailutilanteeseen voivat vaikuttaa mm. kuluttajien varovaisuus epävarmassa markkinatilanteessa, kuluttajakäyttäytymisen muutokset monikanavaisessa toimintaympäristössä, sekä kuluttajien kysyntään vastaavien autojen saatavuus. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien rahoitus- ja vakuutuspalveluita, jotka ovat Kamuxin tuloksenteleköyvyyden kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen tai vakuutusyhtiön taloudellisessa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitustuotteiden tarjontaan ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asiakasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä useiden johtavien rahalaitosten ja vakuutusyhtiöiden kanssa toimintamaissaan.

Autojen käyttövoimiin liittyvä julkinen keskustelu ja mahdolliset käyttövoimamuutokset sekä niihin liittyvät poliittiset päätökset saattavat vaikuttaa toimintaan kuluttajakysynnän vaihtelun kautta. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Geopoliittinen epävarmuus heijastuu monin tavoin Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, sekä myös energian ja polttoaineiden hintoihin. Pitkittyessään epävarmalla tilanteella voi olla edelleen vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi heijastua myös käytettyjen autojen kauppaan.

Maineriskit

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä yhtiön menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan panostamalla asiakaspalveluun, läpinäkyvyyteen myytävien autojen kuntoarvioissa ja toiminnan vastuullisuuteen, sekä seuraamalla asiakastyytyväisyyden kehitystä.

Henkilöstöriskit

Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla asetetut liiketoimintatavoitteet voidaan saavuttaa. Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja vaihtuvuuden hallinta on tunnistettu riskeiksi. Henkilöstöriskejä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja → hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavilla palkitsemisjärjestelmillä.

Tietojärjestelmiin ja tietosuojaan liittyvät riskit

Kamuxin IT-järjestelmät ja -sovellukset ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistua riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, virheisiin tai väärinkäytöksiin, tietokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

Ympäristöriskien vaikutus yhtiön taloudelliseen tilanteeseen

Ympäristöriskit, esimerkiksi säävaihteluihin liittyvät ääri-ilmiöt ovat viime vuosina lisääntyneet ja voimistuneet. Vaikka Kamuxin liiketoiminta ja myymäläkiinteistöt sijaitsevat pohjoisen Euroopan alueella vakailta paikoilla, on silti mahdollista, että äärisäätilmiöiden seurauksena yhtiön omaisuudelle voi aiheutua vahinkoja tai ennallistamiskustannuksia, mahdollisesti myös yli vakuutusturvan tason. Lisäksi ympäristöteemoihin liittyy paljon sääntelyä, minkä seurauksena voi aiheutua muutoksia, epävarmuutta tai arvomuutoksia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön taseessa olevien omaisuuserien arvoihin.

Kamuxin riskienhallinnan pääperiaatteita on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 88 071 552,19 euroa, josta tilikauden tappion osuus oli -10 129 787,27 euroa. Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2025 jaetaan osinkoa 0,05 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2024 jaettiin osinkoa 0,07 euroa per osake). Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan yhdessä erässä osakkeenomistajalle, joka osingon maksuerän täsmäytyspäivänä 23.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon maksupäiväksi 30.10.2026. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingonmaksulle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Tulosjulkistukset ja varsinainen yhtiökokous 2026

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- | | |
|---|------------|
| • Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2026 | 12.5.2026 |
| • Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 | 12.8.2026 |
| • Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2026 | 12.11.2026 |

Vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen vuodelta 2025, julkaistaan 23.3.2026 alkavalla viikolla.

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 23.4.2026.

Hämeenlinnassa 25.2.2026

Kamux Oyj
Hallitus

Kamux Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2025

Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteessa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedote ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuosittain tilinpäätöksessä. Näin ollen tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä yhtiön vuosittain tilinpäätöksen 2024 kanssa.

Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat pyöristettyjä.

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän tilinpäätöstiedotteen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	205,2	236,7	875,9	1 010,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,5	1,5	1,2
Materiaalit ja palvelut	-187,8	-217,0	-792,1	-914,7
Henkilöstökulut	-12,4	-11,7	-50,6	-54,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,4	-5,4	-18,9	-19,4
Poistot	-3,8	-3,8	-15,3	-14,5
Liiketulos	-2,6	-0,7	0,6	7,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,5	-0,7	-3,6	-2,6
Tulos ennen veroja	-3,2	-1,3	-3,0	5,3
Tuloverot	2,7	2,6	0,8	-0,7
Tilikauden tulos	-0,5	1,3	-2,3	4,6
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	0,3	-0,0	0,7	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen	0,3	-0,0	0,7	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-0,1	1,3	-1,5	4,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Yhtiön omistajille	-0,5	1,3	-2,3	4,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Yhtiön omistajille	-0,1	1,3	-1,5	4,6
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	-0,01	0,03	-0,06	0,12

Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	1,6	3,7
Liikearvo	14,3	14,2
Aineelliset hyödykkeet	12,2	8,5
Vuokralle otetut hyödykkeet	28,9	41,9
Muut saamiset	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	1,5	0,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	58,8	69,1
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	100,2	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15,5	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	2,1	4,6
Rahavarat	18,5	3,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	136,2	159,1
VARAT YHTEENSÄ	195,1	228,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7
Muuntoero	0,3	-0,5
Omat osakkeet	-1,8	-0,8
Kertyneet voittovarot	82,9	80,9
Tilikauden tulos	-2,3	4,6
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	104,0	109,1
Pitkäaikaiset velat		
Lainat	19,4	11,7
Vuokraelat	20,0	32,5
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,2
Varaukset	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	39,9	44,7
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	2,3	22,3
Vuokraelat	10,5	10,9
Ostovelat ja muut velat	36,2	38,9
Varaukset	2,0	2,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,1	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	51,2	74,6
Velat yhteensä	91,1	119,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	195,1	228,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	24,7	-0,5	-0,8	85,5	109,1
Tilikauden tulos					-2,3	-2,3
Muut laajan tuloksen erät			0,7			0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,7		-2,3	-1,5
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-1,0		-1,0
Osakeperusteiset maksut					0,2	0,2
Osingot osakkeenomistajille					-2,8	-2,8
Oma pääoma 31.12.2025	0,1	24,7	0,3	-1,8	80,7	104,0
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	24,7	-0,4	-	87,4	111,8
Tilikauden tulos					4,6	4,6
Muut laajan tuloksen erät			-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,1		4,6	4,6
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-0,8		-0,8
Osakeperusteiset maksut					0,3	0,3
Osingot osakkeenomistajille					-6,8	-6,8
Oma pääoma 31.12.2024	0,1	24,7	-0,5	-0,8	85,5	109,1

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat				
Tilikauden tulos	-0,5	1,3	-2,3	4,6
Oikaisut:				
Poistot	3,8	3,8	15,3	14,5
Rahoitustuotot ja -kulut	0,5	0,7	3,6	2,6
Varausten muutos	-0,1	-0,9	-0,5	-1,1
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	0,1	0,1	-0,2	0,4
Tuloverot	-2,7	-2,6	-0,8	0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,1	0,1	0,2	0,4
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	2,6	1,7	4,9	0,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-2,2	-4,3	-2,4	1,3
Vaihto-omaisuuden muutos	14,6	16,6	32,1	-14,8
Maksetut korot	-0,8	-0,7	-2,7	-4,5
Muut rahoituserät, netto	0,2	0,2	0,6	1,6
Maksetut tuloverot	3,3	-1,2	2,5	-4,2
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	18,8	14,6	50,4	2,5
Investointien rahavirrat				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	0,0	-1,0	-5,4	-2,9
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,2	-0,7	-0,2	-0,9
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-0,3	-	-0,3
Investointien nettorahavirta	-0,1	-2,0	-5,6	-4,1
Rahoituksen rahavirrat				
Omien osakkeiden hankinta	-1,0	-	-1,0	-0,8
Pankkilainojen nostot	-	17,3	10,0	52,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	-13,0	-22,1	-22,3	-39,4
Vuokraelkojen takaisinmaksut	-2,8	-2,8	-11,3	-11,0
Maksetut osingot	-2,8	-4,0	-2,8	-6,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	-0,1	0,2	-0,6	0,6
Rahoituksen nettorahavirta	-19,7	-11,4	-27,9	-5,0
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys	-1,0	1,2	16,9	-6,6
Rahavarat tilikauden alussa	19,9	1,6	3,0	8,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	-0,4	0,2	-1,5	0,7
Rahavarat tilikauden lopussa	18,5	3,0	18,5	3,0

Osakekohtainen tulos

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos (milj. euroa)	-0,5	1,3	-2,3	4,6
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 736	39 873	39 839	39 903
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,01	0,03	-0,06	0,12
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-41	-	-10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 736	39 833	39 839	39 892
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,01	0,03	-0,06	0,12

Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-12/2025							
Liikevaihto	654,2	161,3	82,5	898,0	15,9	-37,9	875,9
sisäinen	0,2	24,2	1,8	26,3	11,7	-37,9	0,0
ulkoinen	654,1	137,0	80,7	871,8	4,2		875,9
käytettyjen autojen myynti	608,4	132,2	77,9	818,5	4,2		822,7
integroidut palvelut	45,6	4,8	2,8	53,2	-		53,2
Bruttokate	68,8	9,9	5,9	84,6	0,7		85,3
Käyttökate	28,2	-1,8	-2,4	24,1	-8,2		15,8
Poistot	-9,1	-3,0	-1,4	-13,4	-1,9		-15,3
Liiketulos	19,1	-4,7	-3,7	10,7	-10,1		0,6
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,6
Voitto ennen veroja							-3,0

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-12/2024							
Liikevaihto	738,7	252,7	103,4	1 094,8	4,9	-89,4	1 010,2
sisäinen	0,0	79,0	7,7	86,7	2,6	-89,4	-0,0
ulkoinen	738,7	173,6	95,7	1 008,0	2,2		1 010,3
käytettyjen autojen myynti	692,6	168,5	91,7	952,8	2,2		955,0
integroidut palvelut	46,1	5,2	4,0	55,2	-		55,2
Bruttokate	74,6	13,3	8,7	96,6	0,1		96,8
Käyttökate	33,0	-2,0	-0,4	30,6	-8,1		22,5
Poistot	-7,9	-3,4	-1,4	-12,8	-1,7		-14,5
Liiketulos	25,1	-5,4	-1,9	17,8	-9,8		7,9
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,6
Tulos ennen veroja							5,3

Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen myynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Rahoituspalvelut				
Suomi	44	45	46	47
Ruotsi	50	49	51	50
Saksa	25	28	27	28
Vakuutuspalvelut				
Suomi	66	61	66	61
Ruotsi	94	94	94	94
Kamux Plus				
Suomi	27	35	30	32
Ruotsi	26	19	25	21

Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	100,2	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15,5	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	2,1	4,6
Ostovelat ja muut velat	-36,2	-38,9
Varaukset	-2,4	-2,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,1	-0,0
Nettokäyttöpääoma	79,1	114,4

Nettovelka

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	19,4	11,7
Vuokraelat	20,0	32,5
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	39,4	44,1
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	2,3	14,3
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	-	8,0
Vuokraelat	10,5	10,9
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	12,8	33,2
Korolliset velat yhteensä	52,2	77,3
Vähennetään rahavarat	-18,5	-3,0
Nettovelka	33,7	74,2

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 18 milj. euroa. Tilikauden aikana käytössä ollut luottolimiitti 12 milj. euroa maksettiin takaisin kokonaisuudessaan joulukuussa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,8 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
1.1.2025	41,9	43,3
Lisäykset	4,4	4,5
Vähennykset	-6,7	-6,8
Poistot	-11,4	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,7	0,9
Korkokulut	-	-0,9
Vuokraelan lyhennykset	-	-10,4
31.12.2025	28,9	30,5

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2024	41,0	42,2
Lisäykset	14,5	14,5
Vähennykset	-1,8	-1,8
Poistot	-11,2	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,5	-0,5
Korkokulut	-	-0,7
Vuokravelan lyhennykset	-	-10,3
31.12.2024	41,9	43,3

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,8	-2,9	-11,4	-11,2
Korkokulu vuokraveloista	-0,2	-0,2	-0,9	-0,7
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimuksiin sisältyvistä palveluosuuksista	-0,2	-0,1	-0,8	-0,6
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3,2	-3,2	-13,2	-12,5

Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainat	21,7	26,0
Lainoista annetut vakuudet	97,0	58,0

Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yrityskiinnityksenä haltijavelkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 on ollut vireillä lisäyrikyiskiinnitys, joka on rekisteröity tammikuussa 2025. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistökiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

Muut sitoumukset

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,9	0,8

Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Käytettyjen autojen myynti	0,1	0,2	0,1	0,2
Käytettyjen autojen ostot	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2
Konsultointikulut	-	-	-	-0,0
milj. euroa			31.12.2025	31.12.2024
Vuokravelat			1,0	1,3

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Kamux Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025

Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 26.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Aaron Heidari, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Teemu Kangas-Kärki. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa myös, että Terho Kalliokoski valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Teemu Kangas-Kärki valitaan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät nykyisellä tasolla.

Kamux tiedotti 24.2.2026, että Niklas Eriksson on nimitetty Kamux Ruotsi toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 13.4.2026 alkaen. Eriksson aloittaa Kamuxilla viimeistään 30.3.2026, ja Johan Kempas joka jatkaa nykyisessä tehtävässään 13.4.2026 saakka, osallistuu aktiivisesti hänen perehdyttämiseensä. Erikssonin asemapaikkana on Kamuxin toimipiste Tukholman alueella Upplands Väsbyssä, ja hän raportoi toimitusjohtaja Juha Kalliokoskelle.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt uusista ansaintajaksoista tammikuussa 2025 perustettuun Suoriteperusteiseen lisäosakejärjestelmään 2025–2029 ja tammikuussa 2024 perustettuun Green Lions -lisäosakejärjestelmään 2024–2029. Suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän toisen, tilikaudet 2026–2028 kattavan ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien Kamux konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Toisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 1 015 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Green Lions -lisäosakejärjestelmän kolmannen, tilikaudet 2026–2028 kattavan sitouttamisjakson kohderyhmään kuuluu noin 60 tunnistettua tulevaisuuden avainhenkilöä, jotka eivät ole Kamuxin muiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä. Palkkioksi sitoutumisesta Kamux antaa osallistujille bruttopalkkiona yhden lisäosakkeen jokaista järjestelmään kohdennettua osaketta kohden. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 285 000 Kamuxin osakkeen arvoa (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11 euroa) sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt korottaa 17.11.2025 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana hankittavien osakkeiden kokonaismäärää. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin maanantaina 17.11.2025 ja lopetetaan viimeistään torstaina 16.4.2026. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta (aiemmin 1 000 000 kappaletta), joka vastaa noin 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 4 500 000 euroa. Päätös perustuu Kamux Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analytiikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokrat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vaihto-omaisuuden kiertä	=	365 * $\frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 * $\frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	100 * $\frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	100 * $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset