

# Organisk ordertillväxt och stabil hög lönsamhet

## Tredje kvartalet 2024

- Orderingången ökade med 4 procent till 7 537 (7 262) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 2 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 7 973 (7 851) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- EBITA minskade med 1 procent till 1 182 (1 190) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 14,8 (15,2) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 3 procent till 700 (680) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,92 (1,87) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 019 (1 227) mkr.

# 2 %

Försäljningstillväxt

# 14,8 %

EBITA-marginal

## Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	7 537	7 262	4%	23 870	23 167	3%	31 914	31 211
Nettoomsättning	7 973	7 851	2%	24 208	24 014	1%	32 029	31 835
Book-to-Bill, %	95	92		99	96		100	98
EBITA	1 182	1 190	-1%	3 468	3 628	-4%	4 609	4 769
EBITA-marginal, %	14,8	15,2		14,3	15,1		14,4	15,0
Rörelseresultat	1 015	1 031	-2%	2 982	3 171	-6%	3 969	4 158
Resultat före skatt	872	897	-3%	2 584	2 817	-8%	3 458	3 691
Periodens resultat	700	680	3%	2 018	2 156	-6%	2 728	2 866
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,92	1,87	3%	5,53	5,92	-7%	7,48	7,86
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	21		19	21		19	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 019	1 227	-17%	2 535	2 971	-15%	4 055	4 491
Nettoskulsättningsgrad, %	56	66		56	66		56	53
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,7	-6%	1,6	1,7	-6%	1,6	1,4

## VD-kommentar

### Tredje kvartalet

Under det tredje kvartalet var efterfrågan sammantaget stabil på en hög nivå. Orderingsgången uppgick till 7,5 (7,3) miljarder kronor, en ökning om 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska ordertillväxten var 2 procent, med starkast utveckling för bolag med kunder inom processindustrin och energisegmentet. Fyra av fem affärsområden hade en positiv organisk ordertillväxt, men utvecklingen varierade mellan olika bolag, segment och geografiska marknader. Efterfrågan var sammantaget dämpad för bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning samt verkstadsindustrin.

Nettoomsättningen uppgick till 8,0 (7,9) miljarder kronor och för jämförbara enheter var den i nivå med motsvarande period föregående år. Affärsområde Life Science hade starkast tillväxt, delvis tack vare fortsatta leveranser till kunder inom läkemedelsproduktion i Danmark och distribution av medicintekniska produkter i Norden. Affärsområde Technology & Systems Solutions hade den svagaste organiska utvecklingen, främst på grund av starka jämförelsetal i några bolag.

EBITA var i linje med föregående år och uppgick till 1,2 (1,2) miljarder kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 14,8 (15,2) procent. Marginalen dämpades av den organiska försäljningsutvecklingen samt något högre omkostnader. Positiva effekter från nyförvärvade bolag samt avyttringar kompenenserade till viss del. Bruttomarginalen var alltså på en hög nivå tack vare fortsatt framgångsrikt prissättningsarbete i många bolag.

Vi fortsatte att minska våra varulager under kvartalet och det totala rörelsekapitalet för jämförbara enheter var lägre än motsvarande period föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt och uppgick till 1 019 (1 227) mkr. Skuldsättningsgraden är alltså väl balanserad och koncernens finansiella ställning stark.

### Förvärv

Under det tredje kvartalet välkomnade vi Miclev, ett svenskt teknikhandelsbolag som är specialiserat på högkvalitativa produkter för att identifiera, eliminera och skydda mot mikroorganismer. Efter kvartalets utgång har vi förvärvat danska Geoteam som erbjuder instrument, system och mjukvara för geospatiala lösningar och lösningar för precisionsjordbruk. Hittills i år har vi förvärvat 13 bolag och den totala årsomsättningen för samtliga bolag uppgår till drygt 1,2 miljarder kronor.

Vi har successivt ökat vår förvärvsförmåga, bland annat genom förstärkning av resurser, såväl centralt som hos våra affärsområden och geografiskt. Inflödet av intressanta, välskötta och stabila bolag att förvärva är alltså på en hög nivå. Vi har pågående diskussioner med flera av dessa och ser fram emot att välkomna fler framgångsrika bolag till Indutrade under resterande del av året.



*”Fyra av fem affärsområden hade en positiv organisk ordertillväxt, men utvecklingen varierade mellan olika bolag, segment och geografiska marknader.”*

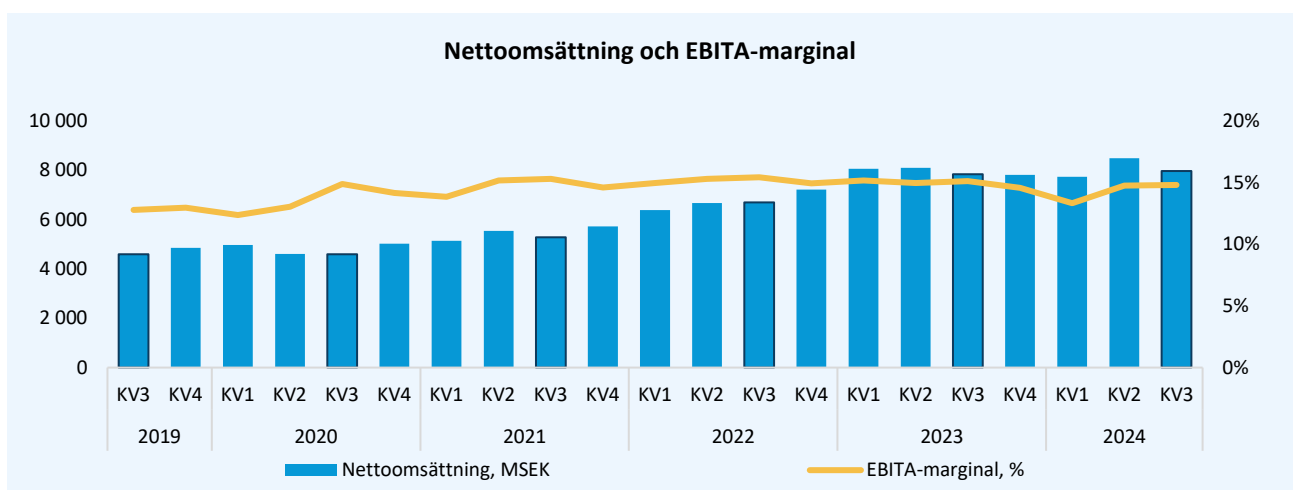
**Utsikter**

Efterfrågan var sammantaget fortsatt stabil och hög under det tredje kvartalet. Osäkerheten kring det allmänna konjunkturläget kvarstår inför de nästkommande kvartalen, men vår diversifierade struktur bidrar till en god motståndskraft i ett svagare affärsklimat. Våra bolag är dessutom skickliga på att snabbt anpassa sin verksamhet efter förändrade kundbehov och marknadsförhållanden. Många av Indutrades bolag gynnas även av strukturella investeringar i flertalet branscher, kopplade till bland annat elektrifiering och grön omställning.

*”Vi har nu drygt 30 segmentschefer med ansvar för varsitt kluster av bolag och en tydlig roll att stötta organisk utveckling samt att driva förvärvstillväxt inom sina respektive segment.”*

Implementeringen av den nya koncernstrukturen fortskrider enligt plan och våra bolag ser tydliga fördelar med att organiseras tillsammans med andra bolag inom samma kundsegment. En viktig komponent i den nya koncernstrukturen är etableringen av affärssegment inom varje affärsområde. Vi har nu drygt 30 segmentschefer med ansvar för varsitt kluster av bolag och en tydlig roll att stötta organisk utveckling samt att driva förvärvstillväxt inom sina respektive segment. Detta stärker koncernens skalbarhet och ökar vår förmåga att skapa hållbar lönsam tillväxt över tid.

Bo Annvik, VD och koncernchef



# Orderingång och nettoomsättning

## Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV3 2024		KV1-KV3 2024	
	Orderingång	Nettoomsättning	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	2	0	0	-2
Förvärv	5	5	4	4
Avyttringar	-1	-1	-1	-1
Valuta	-2	-2	0	0
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

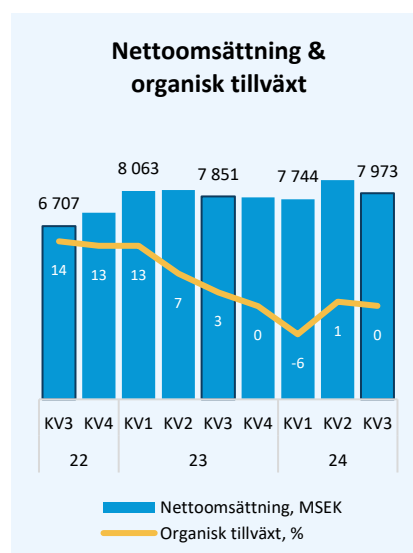
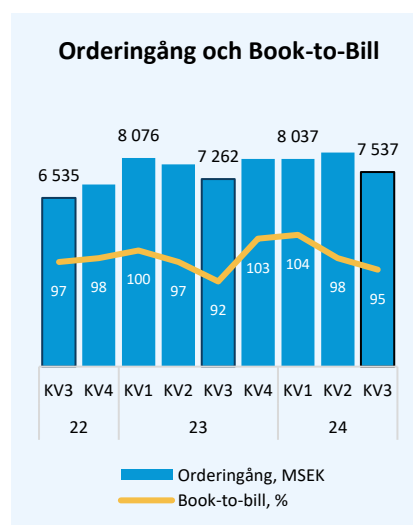
### Orderingång

Efterfrågan var sammantaget fortsatt stabil och hög under det tredje kvartalet. Orderingången uppgick till 7 537 mkr, 4 procent högre än under motsvarande period föregående år, men 5 procent lägre än faktureringen. För jämförbara enheter var det en förbättring med 2 procent, med starkast utveckling för bolag med kunder inom processindustrin och energisegmentet. Inom kundsegmentet för medicinteknik och läkemedel varierade efterfrågan mellan bolag, men var sammantaget starkare än under motsvarande period föregående år. Inom infrastruktur och anläggning var efterfrågan fortfarande dämpad. Bolag med kunder inom verkstadsindustri hade en något svagare efterfrågan än under motsvarande period föregående år.

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än under motsvarande period föregående år inom fyra av fem affärsområden, med starkast utveckling inom affärsområdet Process, Energy & Water. Affärsområde Infrastructure & Construction hade en lägre organisk orderingång än under motsvarande period föregående år, primärt beroende på ett allmänt svagare affärsläge.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet uppgick till 7 973 mkr, en ökning med 2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter var nettoomsättningen i nivå med motsvarande period föregående år. Affärsområde Life Science hade starkast utveckling, i huvudsak tack vare hög fakturering inom kundsegmentet medicinteknik och läkemedel i Sverige och Danmark. Affärsområdena Process, Energy & Water samt Industrial & Engineering var sammantaget stabila, ungefär i linje med motsvarande period föregående år. I affärsområdena Infrastructure & Construction samt Technology & Systems Solutions minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter.



# Resultat och avkastning

## Resultatbrygga

Tillväxt, %	KV3 2024		KV1-KV3 2024	
	EBITA		EBITA	
Organisk	-4		-9	
Förvärv	5		4	
Avyttringar	1		0	
Valuta	-3		1	
<b>Totalt</b>	<b>-1</b>		<b>-4</b>	

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 1 182 mkr, en minskning med 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen var fortsatt stark, men minskade något och uppgick till 14,8 (15,2) procent. Utvecklingen av EBITA-marginalen förklaras av den dämpade försäljningsutvecklingen för jämförbara enheter, i kombination med något ökade omkostnader. Förvärv och avyttringar bidrog positivt till marginalutvecklingen.

EBITA påverkades under kvartalet marginellt positivt av engångsposter om netto 4 mkr. Omvärdering av villkorade köpeskillningar påverkade positivt med 112 mkr, medan nedskrivning av lager, goodwill och andra övervärden, samt vissa omstruktureringkostnader, påverkade negativt med sammanlagt 108 mkr.

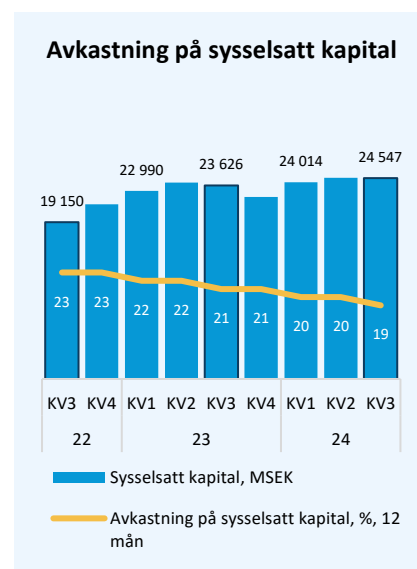
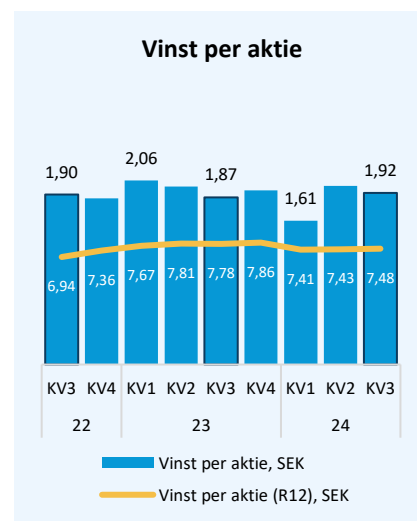
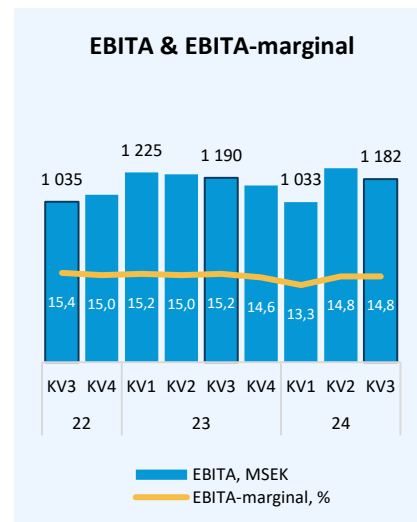
Lagernedskrivningar påverkade bruttomarginalen som minskade under kvartalet till 34,0 (34,8) procent. Exklusive dessa nedskrivningar var bruttomarginalen något bättre än föregående år, tack vare fortsatt gott prissättningsarbete i många bolag.

Affärsområdena Infrastructure & Construction och Industrial & Engineering uppvisade en något bättre EBITA-marginal än under motsvarande period föregående år, medan den var lägre i övriga affärsområden.

Finansnettot uppgick under det tredje kvartalet till -143 (-134) mkr. De ökade finansiella kostnaderna berodde i huvudsak på de högre räntenivåerna. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -172 (-217) mkr, motsvarande en skattebelastning om 20 (24) procent. Den lägre skattebelastningen berodde primärt på skatteeffekter från kvartalets engångsposter. Kvartalets resultat ökade med 3 procent till 700 (680) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 3 procent och uppgick till 1,92 (1,87) kronor.

## Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 19 (21) procent, huvudsakligen på grund av ett högre genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18 (22) procent.



# Balansräkning och kassaflöde

## Balansräkning

Sysselsatt kapital var något högre än under motsvarande period föregående år och uppgick vid kvartalet slut till 24 547 (23 626) mkr. Ökningen berodde huvudsakligen på förvärv och valutakursförändringar. Varulagret för jämförbara enheter minskade jämfört med både utgången av andra kvartalet och motsvarande kvartal föregående år. Det totala rörelsekapitalet för jämförbara enheter var i linje med utgången av andra kvartalet, men ungefär 4 procent lägre än vid utgången av motsvarande period föregående år. Rörelsekapitaleffektiviteten var något bättre än motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 15 704 (14 223) mkr och soliditeten till 48 (44) procent. Likvida medel uppgick till 1 546 (1 788) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 291 (6 237) mkr.

Den räntebärande nettoskuden minskade jämfört med såväl utgången av andra kvartalet som utgången av motsvarande period föregående år, och uppgick vid kvartalets slut till 8 843 (9 403) mkr.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under kvartalet starkt, men minskade något jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 1 019 (1 227) mkr. Förändringen berodde i huvudsak på en något mindre fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet än föregående år. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 80 (109) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -208 (-90) mkr.

## Finansiell ställning

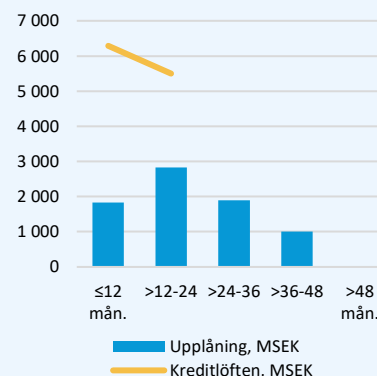
Den finansiella ställningen är alltså stark och nettoskudsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 56 (66) procent. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,6x (1,7x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 1 825 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

## Nettoskuld

MSEK	2024	2023	2023
	KV3	KV4	KV3
Upplåning	7 672	8 258	8 305
Likvida medel	-1 546	-3 012	-1 788
<b>Finansiell nettoskuld</b>	<b>6 126</b>	<b>5 246</b>	<b>6 517</b>
Leasingskuld	1 654	1 481	1 502
Villkorade köpeskillingar	760	721	1 131
Pensionsskuld	303	299	253
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>8 843</b>	<b>7 747</b>	<b>9 403</b>
Finansiell nettoskuld/EBITDA <sup>1</sup> , ggr	1,1	0,9	1,2
Räntebärande nettoskuld/EBITDA <sup>1</sup> , ggr	1,6	1,4	1,7

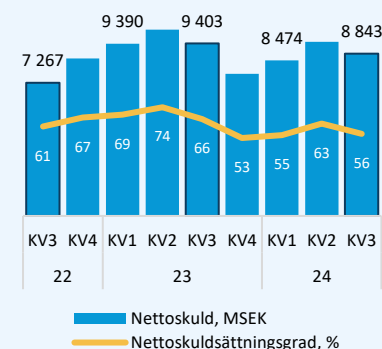
1) Rullande 12 mån t.o.m.

## Förfalloprofil – finansiering<sup>1</sup>

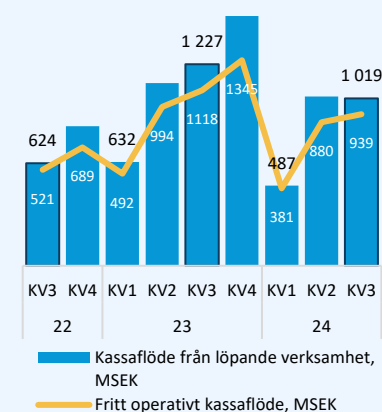


<sup>1</sup>) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

## Nettoskudsättningsgrad



## Kassaflöde



## Förvärv

### Annonserade förvärv under kvartalet

Den 2 juli förvärvades Miclev Medical Products AB, Sverige, med en årsomsättning om 130 mkr. Miclev är ett teknikhandelsbolag specialiserat inom renrumsprodukter.

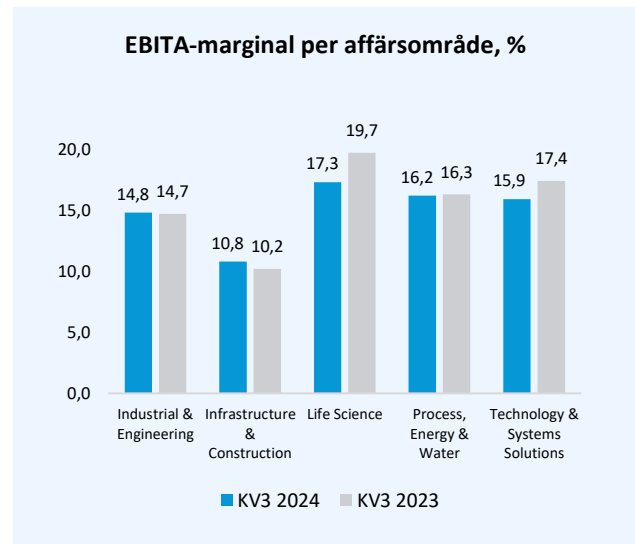
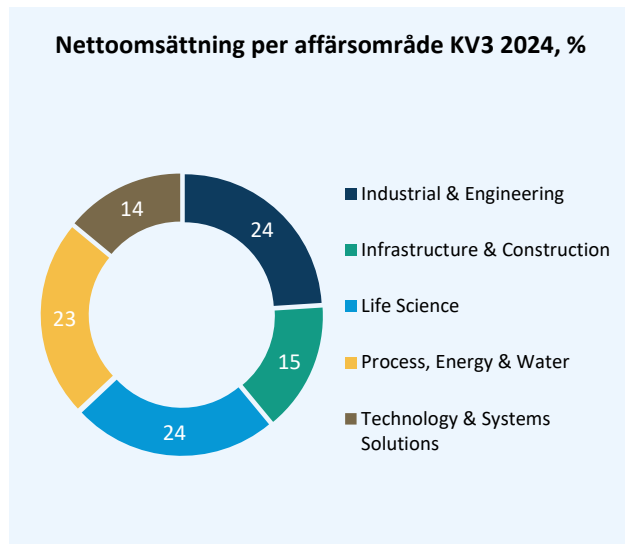
### Förvärv 2024

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK <sup>1</sup>	Antal anställda <sup>1</sup>
Januari	pure! GmbH	Industrial & Engineering	110	30
Januari	MeHow Medical Ireland Ltd.	Life Science	160	56
Februari	ATLINE ApS	Life Science	60	9
Mars	Hemomatik AB	Technology & Systems Solutions	65	18
Mars	SDT Scandinavian Drive Technologies AB	Industrial & Engineering	55	6
April	Matriks AS	Life Science	205	31
April	Geosense Ltd.	Infrastructure & Construction	120	60
Maj	LYFTonline Sverige AB	Industrial & Engineering	45	10
Maj	C.H.Rustfri Danmark ApS och C.H.Rustfri Norge AS	Life Science	60	36
Maj	Beratherm AG	Process, Energy & Water	55	17
Juni	West Technology Systems Ltd.	Technology & Systems Solutions	50	22
Juli	Miclev Medical Products AB	Life Science	130	12
Oktober	Geoteam A/S	Infrastructure & Construction	130	29
<b>Totalt</b>			<b>1 245</b>	<b>336</b>

<sup>1)</sup> Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

## Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: [www.indutrade.se](http://www.indutrade.se)



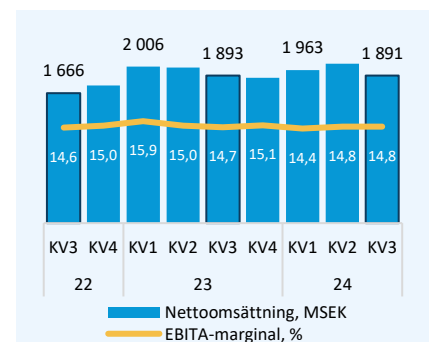
### Industrial & Engineering

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 767	1 729	2%	5 895	5 825	1%	7 629	7 559
Nettoomsättning	1 891	1 893	0%	5 899	5 893	0%	7 763	7 757
EBITA	280	278	1%	865	896	-3%	1 147	1 178
EBITA-marginal, %	14,8	14,7		14,7	15,2		14,8	15,2

Tillväxt %	KV3 2024			KV1-KV3 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	2	-1	0	-1	-2	-6
Förvärv	3	2	2	3	3	2
Valuta	-3	-1	-1	-1	-1	1
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var något högre än motsvarande period föregående år och ökade i något mer än hälften av bolagen. Bolag med kunder inom fordonseftermarknad samt flyg- och försvarsindustri hade en särskilt stark efterfrågan, medan verkstadsindustrin var något dämpad. Orderingången var 7 procent lägre än faktureringen.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av något högre bruttomarginal i många bolag.





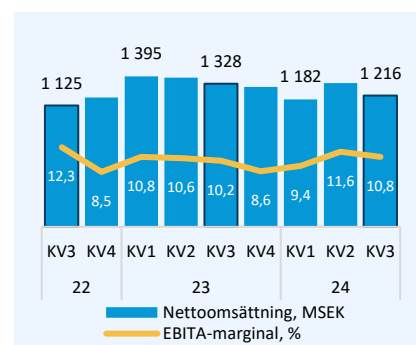
**Infrastructure & Construction**

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 173	1 224	-4%	3 778	3 953	-4%	5 132	5 307
Nettoomsättning	1 216	1 328	-8%	3 731	4 106	-9%	5 030	5 405
EBITA	131	136	-4%	397	433	-8%	507	543
EBITA-marginal, %	10,8	10,2		10,6	10,5		10,1	10,0

Tillväxt %	KV3 2024			KV1-KV3 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-3	-3	-15	-2	-5	-16
Förvärv	4	3	6	3	3	4
Avyttringar	-3	-8	7	-5	-8	3
Valuta	-2	0	-2	0	1	1
<b>Totalt</b>	<b>-4</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget lägre än under motsvarande period föregående år och minskade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 4 procent lägre än faktureringen. En positiv utveckling förelåg bland annat för affärsområdets bolag med kunder inom infrastruktur.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av positiva effekter från förvärv och avyttringar.

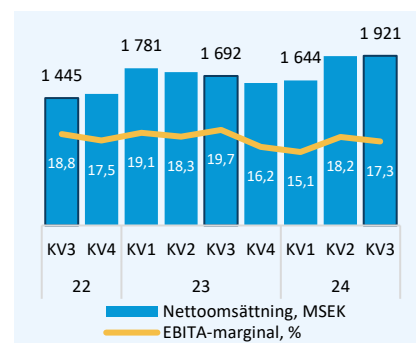

**Life Science**

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 676	1 556	8%	5 167	4 700	10%	7 178	6 711
Nettoomsättning	1 921	1 692	14%	5 483	5 209	5%	7 097	6 823
EBITA	333	333	0%	930	992	-6%	1 191	1 253
EBITA-marginal, %	17,3	19,7		17,0	19,0		16,8	18,4

Tillväxt %	KV3 2024			KV1-KV3 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	1	7	-4	3	-1	-10
Förvärv	8	9	6	7	6	4
Valuta	-1	-2	-2	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>-6</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år, med ökning i hälften av bolagen. Orderingången var 13 procent lägre än faktureringen. En stark utveckling av orderingången förelåg framför allt inom distribution av medicintekniska produkter i Norden. En hög leverans- och faktureringstakt i bolag med kunder inom dansk läkemedelsindustri bidrog till den starka organiska försäljningstillväxten.

Den lägre EBITA-marginalen berodde primärt på en något mindre fördelaktig produktmix, samt engångsposter i några bolag.



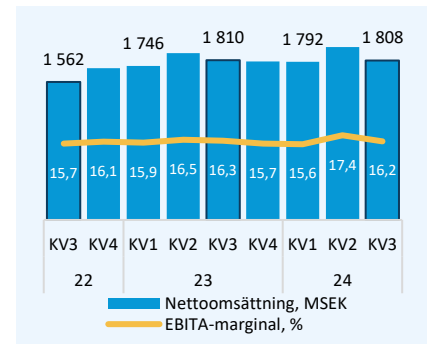
**Process, Energy & Water**

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 873	1 753	7%	5 653	5 504	3%	7 471	7 322
Nettoomsättning	1 808	1 810	0%	5 560	5 444	2%	7 356	7 240
EBITA	292	295	-1%	912	883	3%	1 195	1 166
EBITA-marginal, %	16,2	16,3		16,4	16,2		16,2	16,1

Tillväxt %	KV3 2024			KV1-KV3 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	7	0	0	2	1	2
Förvärv	2	2	2	1	1	1
Valuta	-2	-2	-3	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var 4 procent högre än faktureringen. Utvecklingen var starkast i energisegmentet samt nordisk processindustri.

Den något lägre EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av en svag försäljningsutveckling för jämförbara enheter i kombination med något ökade omkostnader.

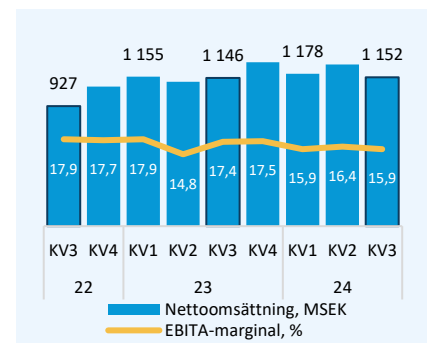

**Technology & Systems Solutions**

MSEK	KV3			KV1-KV3			R12	2023
	2024	2023	Δ, %	2024	2023	Δ, %		
Orderingång	1 064	1 018	5%	3 423	3 231	6%	4 564	4 372
Nettoomsättning	1 152	1 146	1%	3 581	3 418	5%	4 849	4 686
EBITA	183	199	-8%	575	571	1%	797	793
EBITA-marginal, %	15,9	17,4		16,1	16,7		16,4	16,9

Tillväxt %	KV3 2024			KV1-KV3 2024		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	1	-5	-16	-1	-3	-9
Förvärv	7	8	10	8	8	10
Valuta	-3	-2	-2	-1	0	0
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>-8</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var något högre än under motsvarande period föregående år, delvis beroende på svag orderingång i flera bolag föregående år. Orderingången ökade i majoriteten av bolagen men var sammantaget 8 procent lägre än faktureringen.

Den lägre EBITA-marginalen berodde primärt på den minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter i kombination med ökade omkostnader i flera bolag.



## Januari – september i korthet

### Orderingång

Orderingången under perioden januari – september uppgick till 23 870 (23 167) mkr, en ökning med 3 procent. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden januari – september uppgick till 24 208 (24 014) mkr. Jämförbara enheter minskade med 2 procent, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

### Resultat

EBITA under perioden januari – september uppgick till 3 468 (3 628) mkr, en minskning med 4 procent. Jämförbara enheter minskade med 9 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent. EBITA-marginalen uppgick till 14,3 (15,1) procent.

Finansnettot för perioden januari – september uppgick till -398 (-354) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick

till -566 (-661) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (23) procent. Periodens resultat minskade med 6 procent och uppgick till 2 018 (2 156) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 7 procent och uppgick till 5,53 (5,92) kronor.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari – september till 2 535 (2 971) mkr.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 335 (367) mkr.

Fritt operativt kassaflöde uppgick till 2 200 (2 604) mkr.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 726 (663) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 1 207 (1 085) mkr. Därutöver har köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 266 (206) mkr. Avyttringar uppgick till 3 (0) mkr.

### Förvärv

Under perioden januari – september har tolv förvärv genomförts, med en total årsomsättning om 1 115 mkr.

## Övrig information

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 17 oktober förvärvades Geoteam A/S. För mer information se sidan 24.

### Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturerings av tjänster, uppgick under perioden januari – september till 14 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari – september har moderbolaget förvärvat aktier i sju bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 september uppgick till 24 (23) personer.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 647 jämfört med 9 301 vid årets början.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2023 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2023.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

### Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024.

Koncernen är sedan 1 januari 2024 organiserad i de fem affärsområdena Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

### Valberedning

Inför årsstämman 2025 har följande personer utsetts till ledamöter av valberedningen: Claes Boustedt, L E Lundbergföretagen AB, tillika valberedningens ordförande, Katarina Martinson, styrelseordförande Indutrade AB, Dick Bergqvist, AMF Tjänstepension & AMF Fonder, Camilla Wirth, Alecta Tjänstepension Ömsesidigt och Monica Åsmyr, Swedbank Robur Fonder. Indutrades årsstämma kommer att hållas den 3 april 2025 i Stockholm. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan vända sig till valberedningen på e-post [valberedning@indutrade.com](mailto:valberedning@indutrade.com) eller via Indutrades postadress. För att valberedningen ska kunna behandla inkomna förslag på ett konstruktivt sätt bör dessa vara valberedningen tillhanda senast den 31 december 2024. För mer information, vänligen besök: <https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/valberedning/>

## Finansiell kalender

- **30 januari 2025:**  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2024
- **3 april 2025:**  
Årsstämma hålls i Stockholm
- **25 april 2025:**  
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2025
- **15 juli 2025:**  
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2025
- **21 oktober 2025:**  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025

Stockholm den 25 oktober 2024

Indutrade AB (publ)

Bo Annvik  
VD och koncernchef

### Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 25 oktober 2024 kl. 7.30 CEST.

### Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

### Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

### Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 25 oktober kl. 09.30 via följande länk:

<https://ir.financialhearings.com/indutrade-q3-report-2024>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50048723>

## Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen.

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Indutrade AB (publ.) organisationsnummer 556017-9367 per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 oktober 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

## Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Nettoomsättning	7 973	7 851	24 208	24 014	32 029	31 835
Kostnad för sålda varor	-5 262	-5 118	-15 777	-15 690	-20 876	-20 789
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 711</b>	<b>2 733</b>	<b>8 431</b>	<b>8 324</b>	<b>11 153</b>	<b>11 046</b>
Utvecklingskostnader	-98	-97	-306	-290	-411	-395
Försäljningskostnader	-1 178	-1 144	-3 696	-3 487	-4 825	-4 616
Administrationskostnader	-509	-475	-1 549	-1 449	-2 061	-1 961
Övriga intäkter och kostnader	89	14	102	73	113	84
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 015</b>	<b>1 031</b>	<b>2 982</b>	<b>3 171</b>	<b>3 969</b>	<b>4 158</b>
Finansnetto	-143	-134	-398	-354	-511	-467
<b>Resultat före skatt</b>	<b>872</b>	<b>897</b>	<b>2 584</b>	<b>2 817</b>	<b>3 458</b>	<b>3 691</b>
Skatt	-172	-217	-566	-661	-730	-825
<b>Periodens resultat</b>	<b>700</b>	<b>680</b>	<b>2 018</b>	<b>2 156</b>	<b>2 728</b>	<b>2 866</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	700	681	2 016	2 156	2 725	2 865
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	2	0	3	1
	<b>700</b>	<b>680</b>	<b>2 018</b>	<b>2 156</b>	<b>2 728</b>	<b>2 866</b>
<b>EBITA</b>	<b>1 182</b>	<b>1 190</b>	<b>3 468</b>	<b>3 628</b>	<b>4 609</b>	<b>4 769</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-180	-172	-523	-493	-689	-659
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	<i>-167</i>	<i>-159</i>	<i>-486</i>	<i>-457</i>	<i>-640</i>	<i>-611</i>
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-247	-230	-726	-663	-969	-906
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,92	1,87	5,53	5,92	7,48	7,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,92	1,87	5,53	5,92	7,48	7,86

<sup>1</sup>Exklusive nedskrivningar

## Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
<b>Periodens resultat</b>	<b>700</b>	<b>680</b>	<b>2 018</b>	<b>2 156</b>	<b>2 728</b>	<b>2 866</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	-25	15	-10	8	-17
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-1	5	-3	2	-1	4
Omräkningsdifferenser	-75	-281	230	267	-175	-138
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-55	-55
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	11	11
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-74</b>	<b>-301</b>	<b>242</b>	<b>259</b>	<b>-212</b>	<b>-195</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>626</b>	<b>379</b>	<b>2 260</b>	<b>2 415</b>	<b>2 516</b>	<b>2 671</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	626	380	2 258	2 415	2 513	2 670
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-1	2	0	3	1

## Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Goodwill	9 181	8 638	8 271
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 782	4 624	4 354
Materiella anläggningstillgångar	4 634	4 428	4 398
Finansiella anläggningstillgångar	246	173	208
Varulager	5 378	5 774	5 365
Kundfordringar	5 297	5 091	4 414
Övriga fordringar	1 720	1 516	1 254
Likvida medel	1 546	1 788	3 012
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 784</b>	<b>32 032</b>	<b>31 276</b>
Eget kapital	15 704	14 223	14 489
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 706	9 390	8 384
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 415	1 383	1 331
Kortfristiga räntebärande skulder	2 683	1 801	2 375
Leverantörsskulder	2 010	2 019	1 766
Övriga kortfristiga skulder	3 266	3 216	2 931
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 784</b>	<b>32 032</b>	<b>31 276</b>

## Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Ingående eget kapital	14 475	12 759	12 759
Summa totalresultat för perioden	2 258	2 415	2 670
Utdelning <sup>1</sup>	-1 036	-946	-946
Säkring incitamentsprogram	-49	-51	-51
Aktierelaterade ersättningar	41	32	43
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>15 689</b>	<b>14 209</b>	<b>14 475</b>
<sup>1</sup> Utdelning avseende 2023 (2022) uppgick till 2,85 (2,60)			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	15 689	14 209	14 475
Innehav utan bestämmande inflytande	15	14	14
	<b>15 704</b>	<b>14 223</b>	<b>14 489</b>



## Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Rörelseresultat	1 015	1 031	2 982	3 171	3 969	4 158
Ej kassaflödespåverkande poster	356	423	1 195	1 164	1 610	1 579
Räntor och finansiella poster, netto	-160	-141	-326	-279	-438	-391
Betald skatt	-177	-219	-863	-748	-1 169	-1 054
Förändring av rörelsekapital	-15	133	-453	-337	83	199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 019</b>	<b>1 227</b>	<b>2 535</b>	<b>2 971</b>	<b>4 055</b>	<b>4 491</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-80	-109	-335	-367	-510	-542
Företagsförvärv och avyttringar	-208	-90	-1 470	-1 291	-1 755	-1 576
Förändring av övriga finansiella tillgångar	12	-2	18	-8	16	-10
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-276</b>	<b>-201</b>	<b>-1 787</b>	<b>-1 666</b>	<b>-2 249</b>	<b>-2 128</b>
Upplåning/amortering, netto	-755	-537	-795	175	-461	509
Amorteringar av leasingskulder	-136	-128	-400	-368	-527	-495
Utbetald utdelning	-	-	-1 042	-946	-1 042	-946
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-891</b>	<b>-665</b>	<b>-2 237</b>	<b>-1 139</b>	<b>-2 030</b>	<b>-932</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-148</b>	<b>361</b>	<b>-1 489</b>	<b>166</b>	<b>-224</b>	<b>1 431</b>
Likvida medel vid periodens början	1 697	1 446	3 012	1 589	1 788	1 589
Kursdifferens	-3	-19	23	33	-18	-8
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 546</b>	<b>1 788</b>	<b>1 546</b>	<b>1 788</b>	<b>1 546</b>	<b>3 012</b>
<b>Fritt operativt kassaflöde</b>						
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 019</b>	<b>1 227</b>	<b>2 535</b>	<b>2 971</b>	<b>4 055</b>	<b>4 491</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-80	-109	-335	-367	-510	-542
<b>Fritt operativt kassaflöde</b>	<b>939</b>	<b>1 118</b>	<b>2 200</b>	<b>2 604</b>	<b>3 545</b>	<b>3 949</b>

## Nyckeltal

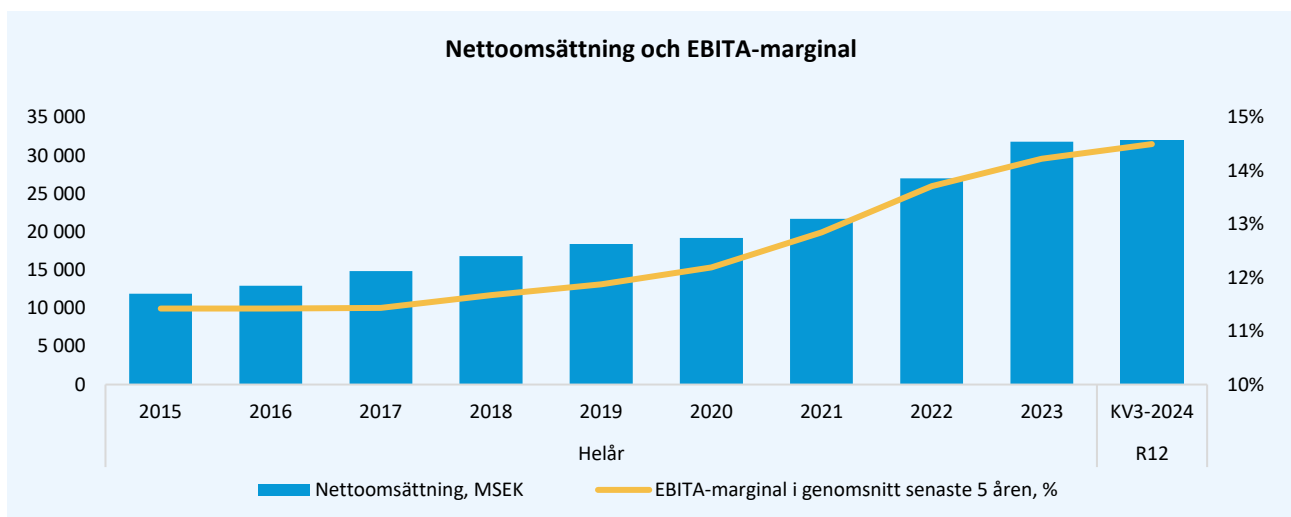
Rullande 12 mån t.o.m.	2024	2023	2023	2022	2021
	KV3	KV4	KV3	KV4	KV4
Nettoomsättning, mkr	32 029	31 835	31 242	27 016	21 715
Försäljningstillväxt, %	3	18	22	24	13
Rörelseresultat, mkr	3 969	4 158	4 122	3 620	2 825
EBITDA, mkr	5 627	5 723	5 618	4 878	3 883
EBITA, mkr	4 609	4 769	4 709	4 098	3 202
EBITA-marginal, %	14,4	15,0	15,1	15,2	14,7
Periodens resultat, mkr	2 728	2 866	2 833	2 681	2 097
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	24 547	22 236	23 626	21 353	15 792
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	23 861	23 102	22 299	18 111	14 516
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	19	21	21	23	22
Eget kapital genomsnitt, mkr	15 016	13 759	13 180	11 272	9 297
Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>	18	21	22	24	23
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	8 843	7 747	9 403	8 580	5 489
Nettoskuld-sättningsgrad, %	56	53	66	67	53
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,6	1,4	1,7	1,8	1,4
Soliditet, %	48	46	44	44	47
Medelantal anställda	9 474	9 262	9 130	8 483	7 715
Antal anställda vid periodens slut	9 647	9 301	9 298	9 128	8 185

### Hänförligt till moderbolagets aktieägare

#### Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	7,48	7,86	7,78	7,36	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,48	7,86	7,78	7,36	5,75
Eget kapital per aktie, kr	43,06	39,73	39,00	35,02	28,26
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,13	12,33	10,49	6,51	7,84
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	9,73	10,84	9,04	5,14	6,86
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 270	363 921
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 443	364 323	364 323	364 303	364 180
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 188

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



## Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	1 891	1 893	5 899	5 893	7 763	7 757
Infrastructure & Construction	1 216	1 328	3 731	4 106	5 030	5 405
Life Science	1 921	1 692	5 483	5 209	7 097	6 823
Process, Energy & Water	1 808	1 810	5 560	5 444	7 356	7 240
Technology & Systems Solutions	1 152	1 146	3 581	3 418	4 849	4 686
Moderbolag & koncernposter	-15	-18	-46	-56	-66	-76
<b>Summa</b>	<b>7 973</b>	<b>7 851</b>	<b>24 208</b>	<b>24 014</b>	<b>32 029</b>	<b>31 835</b>

EBITA, MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	280	278	865	896	1 147	1 178
Infrastructure & Construction	131	136	397	433	507	543
Life Science	333	333	930	992	1 191	1 253
Process, Energy & Water	292	295	912	883	1 195	1 166
Technology & Systems Solutions	183	199	575	571	797	793
Moderbolag & koncernposter	-37	-51	-211	-147	-228	-164
<b>Summa</b>	<b>1 182</b>	<b>1 190</b>	<b>3 468</b>	<b>3 628</b>	<b>4 609</b>	<b>4 769</b>

EBITA-marginal, %	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Industrial & Engineering	14,8	14,7	14,7	15,2	14,8	15,2
Infrastructure & Construction	10,8	10,2	10,6	10,5	10,1	10,0
Life Science	17,3	19,7	17,0	19,0	16,8	18,4
Process, Energy & Water	16,2	16,3	16,4	16,2	16,2	16,1
Technology & Systems Solutions	15,9	17,4	16,1	16,7	16,4	16,9
	<b>14,8</b>	<b>15,2</b>	<b>14,3</b>	<b>15,1</b>	<b>14,4</b>	<b>15,0</b>

## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2024			2023			
	KV3	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	1 891	2 045	1 963	1 864	1 893	1 994	2 006
Infrastructure & Construction	1 216	1 333	1 182	1 298	1 328	1 383	1 395
Life Science	1 921	1 918	1 644	1 614	1 692	1 736	1 781
Process, Energy & Water	1 808	1 960	1 792	1 797	1 810	1 888	1 746
Technology & Systems Solutions	1 152	1 251	1 178	1 268	1 146	1 117	1 155
Moderbolag & koncernposter	-15	-16	-15	-20	-18	-18	-20
<b>Summa</b>	<b>7 973</b>	<b>8 491</b>	<b>7 744</b>	<b>7 821</b>	<b>7 851</b>	<b>8 100</b>	<b>8 063</b>

EBITA, MSEK	2024			2023			
	KV3	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	280	302	283	281	278	299	319
Infrastructure & Construction	131	155	111	111	136	147	150
Life Science	333	349	248	261	333	318	341
Process, Energy & Water	292	341	279	283	295	311	277
Technology & Systems Solutions	183	205	187	222	199	165	207
Moderbolag & koncernposter	-37	-99	-75	-17	-51	-27	-69
<b>Summa</b>	<b>1 182</b>	<b>1 253</b>	<b>1 033</b>	<b>1 141</b>	<b>1 190</b>	<b>1 213</b>	<b>1 225</b>

EBITA-marginal, %	2024			2023			
	KV3	KV2	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	14,8	14,8	14,4	15,1	14,7	15,0	15,9
Infrastructure & Construction	10,8	11,6	9,4	8,6	10,2	10,6	10,8
Life Science	17,3	18,2	15,1	16,2	19,7	18,3	19,1
Process, Energy & Water	16,2	17,4	15,6	15,7	16,3	16,5	15,9
Technology & Systems Solutions	15,9	16,4	15,9	17,5	17,4	14,8	17,9
	<b>14,8</b>	<b>14,8</b>	<b>13,3</b>	<b>14,6</b>	<b>15,2</b>	<b>15,0</b>	<b>15,2</b>

## Intäkternas fördelning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

2024 KV3, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	1 005	567	930	955	231	-5	3 683
Övriga Europa	770	603	866	650	510	-5	3 394
Nord- och Sydamerika	56	22	58	106	267	-2	507
Asien	48	14	55	74	126	-2	315
Övrigt	12	10	12	23	18	-1	74
	<b>1 891</b>	<b>1 216</b>	<b>1 921</b>	<b>1 808</b>	<b>1 152</b>	<b>-15</b>	<b>7 973</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	76	132	0	93	0	301
Vid en tidpunkt	1 891	1 140	1 789	1 808	1 059	-15	7 672
	<b>1 891</b>	<b>1 216</b>	<b>1 921</b>	<b>1 808</b>	<b>1 152</b>	<b>-15</b>	<b>7 973</b>

2023 KV3, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	1 013	591	624	977	217	-6	3 416
Övriga Europa	793	711	976	624	488	-4	3 588
Nord- och Sydamerika	50	20	18	99	257	-3	441
Asien	30	5	68	92	148	-5	338
Övrigt	7	1	6	18	36	0	68
	<b>1 893</b>	<b>1 328</b>	<b>1 692</b>	<b>1 810</b>	<b>1 146</b>	<b>-18</b>	<b>7 851</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	76	104	0	96	0	276
Vid en tidpunkt	1 893	1 252	1 588	1 810	1 050	-18	7 575
	<b>1 893</b>	<b>1 328</b>	<b>1 692</b>	<b>1 810</b>	<b>1 146</b>	<b>-18</b>	<b>7 851</b>

<sup>1</sup>Moderbolag och koncernposter

## Intäkternas fördelning – fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

2024 KV1-KV3, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	3 187	1 770	2 580	3 070	820	-21	11 406
Övriga Europa	2 380	1 845	2 553	1 836	1 510	-16	10 108
Nord- och Sydamerika	174	61	144	326	788	-4	1 489
Asien	133	36	175	244	374	-3	959
Övrigt	25	19	31	84	89	-2	246
	<b>5 899</b>	<b>3 731</b>	<b>5 483</b>	<b>5 560</b>	<b>3 581</b>	<b>-46</b>	<b>24 208</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	238	310	0	268	-1	815
Vid en tidpunkt	5 899	3 493	5 173	5 560	3 313	-45	23 393
	<b>5 899</b>	<b>3 731</b>	<b>5 483</b>	<b>5 560</b>	<b>3 581</b>	<b>-46</b>	<b>24 208</b>

2023 KV1-KV3, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Norden	3 187	1 855	1 887	2 983	756	-22	10 646
Övriga Europa	2 444	2 161	3 013	1 839	1 408	-19	10 846
Nord- och Sydamerika	135	63	65	271	757	-7	1 284
Asien	109	21	203	286	410	-7	1 022
Övrigt	18	6	41	65	87	-1	216
	<b>5 893</b>	<b>4 106</b>	<b>5 209</b>	<b>5 444</b>	<b>3 418</b>	<b>-56</b>	<b>24 014</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim <sup>1</sup>	Totalt
Över tid	0	227	309	0	253	-1	788
Vid en tidpunkt	5 893	3 879	4 900	5 444	3 165	-55	23 226
	<b>5 893</b>	<b>4 106</b>	<b>5 209</b>	<b>5 444</b>	<b>3 418</b>	<b>-56</b>	<b>24 014</b>

<sup>1</sup>Moderbolag och koncernposter

## Förvärv 2024

## Förvärvade tillgångar och skulder 2024

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning om 423 mkr	1 781
---	-------

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill		782	782
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	59	786	845
Materiella anläggningstillgångar	55		55
Finansiella anläggningstillgångar	5		5
Varulager	152		152
Övriga omsättningstillgångar <sup>1</sup>	203		203
Likvida medel	154		154
Uppskjuten skatteskuld	-8	-167	-175
Övriga rörelseskulder	-240		-240
	<b>380</b>	<b>1 401</b>	<b>1 781</b>

<sup>1</sup>Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 0 (27) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning och villkorad köpeskillning. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 423 (144) mkr. De villkorade köpeskillningarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 606 (182) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–606 mkr.

Transaktionskostnader under året uppgår till 11 (10) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillningar har omvärderats med 150 (88) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 142 (84) mkr och i finansnettot med 8 (4) mkr.

Förvärvskalkylen för Noby A/S, som förvärvades under tredje kvartalet 2023, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylen. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

## Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK

Köpeskillning inkl villkorad köpeskillning	1 781
Ej utbetald köpeskillning	-420
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-154
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	266
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>1 473</b>

**Effekt av gjorda förvärv 2023 och 2024**

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	KV3	KV1-KV3	KV3	KV1-KV3
Industrial & Engineering	45	152	6	22
Infrastructure & Construction	45	115	8	19
Life Science	145	338	19	40
Process, Energy & Water	33	80	6	11
Technology & Systems Solutions	89	262	20	56
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>357</b>	<b>947</b>	<b>59</b>	<b>148</b>
Förvärv genomförda 2023	71	362	13	58
Förvärv genomförda 2024	286	585	46	90
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>357</b>	<b>947</b>	<b>59</b>	<b>148</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2024 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 24 462 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 3 509 mkr.

**Händelser efter rapportperiodens utgång**

Den 17 oktober förvärvades Geoteam A/S, Danmark, med en årsomsättning om 130 mkr. Geoteam är ett teknikhandelsbolag som erbjuder instrument, system och mjukvara för primärt geospatiala lösningar och lösningar för precisionsjordbruk.



## Finansiella tillgångar och skulder

30 sep 2024, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde	Verkligt värde
					Nivå 2	Nivå 3		
<b>Värderingsklassificering</b>								
Övriga aktier och andelar	-	-	15	-	-	-	15	15
Kundfordringar	-	5 297	-	-	-	-	5 297	5 297
Övriga fordringar	4	31	-	-	-	-	35	35
Likvida medel	-	1 546	-	-	-	-	1 546	1 546
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>6 874</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 893</b>	<b>6 893</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	531	6 872	-	7 403	7 428
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	229	2 454	-	2 683	2 706
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 010	-	2 010	2 010
Övriga skulder	3	-	-	-	-	-	3	3
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>760</b>	<b>11 336</b>	<b>-</b>	<b>12 099</b>	<b>12 147</b>

31 dec 2023, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde	Verkligt värde
					Nivå 2	Nivå 3		
<b>Värderingsklassificering</b>								
Övriga aktier och andelar	-	-	12	-	-	-	12	12
Kundfordringar	-	4 414	-	-	-	-	4 414	4 414
Övriga fordringar	6	35	-	-	-	-	41	41
Likvida medel	-	3 012	-	-	-	-	3 012	3 012
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>7 461</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 479</b>	<b>7 479</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	421	7 664	-	8 085	8 131
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	300	2 075	-	2 375	2 371
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 766	-	1 766	1 766
Övriga skulder	21	-	-	-	-	-	21	21
<b>Summa</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>721</b>	<b>11 505</b>	<b>-</b>	<b>12 247</b>	<b>12 289</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	30 sep	31 dec
MSEK	2024	2023
Ingående bokfört värde	721	1 220
Årets förvärv	423	215
Utbetalda köpeskillingar	-266	-224
Återföring via resultaträkningen	-142	-496
Räntekostnader	14	12
Valutakursdifferenser	10	-6
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>760</b>	<b>721</b>

## Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV3		KV1-KV3		R12	2023
	2024	2023	2024	2023		
Nettoomsättning	14	-	14	-	26	12
<b>Bruttoresultat</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>12</b>
Administrationskostnader	-29	-38	-123	-124	-170	-171
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-15</b>	<b>-38</b>	<b>-109</b>	<b>-124</b>	<b>-144</b>	<b>-159</b>
Finansiella intäkter och kostnader	31	36	98	80	148	130
Resultat från andelar i koncernbolag	-	5	1 187	1 450	1 078	1 341
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>1 176</b>	<b>1 406</b>	<b>1 082</b>	<b>1 312</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	856	856
Skatt	-3	-	1	7	-185	-179
<b>Periodens resultat</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>1 177</b>	<b>1 413</b>	<b>1 753</b>	<b>1 989</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	0	-1	0	-2	-1

## Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	30 sep		31 dec
	2024	2023	2023
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	12 489	11 595	11 502
Kortfristiga fordringar	9 574	9 833	10 135
Likvida medel	789	633	1 963
<b>Summa tillgångar</b>	<b>22 856</b>	<b>22 065</b>	<b>23 604</b>
Eget kapital	11 051	10 376	10 953
Obeskattade reserver	966	867	966
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	6 075	7 778	6 873
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1	4	1
Kortfristiga räntebärande skulder	4 671	2 929	4 200
Kortfristiga räntefria skulder	92	111	611
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>22 856</b>	<b>22 065</b>	<b>23 604</b>

## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Book-to-bill

Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Rörelsekapitaleffektivitet

Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

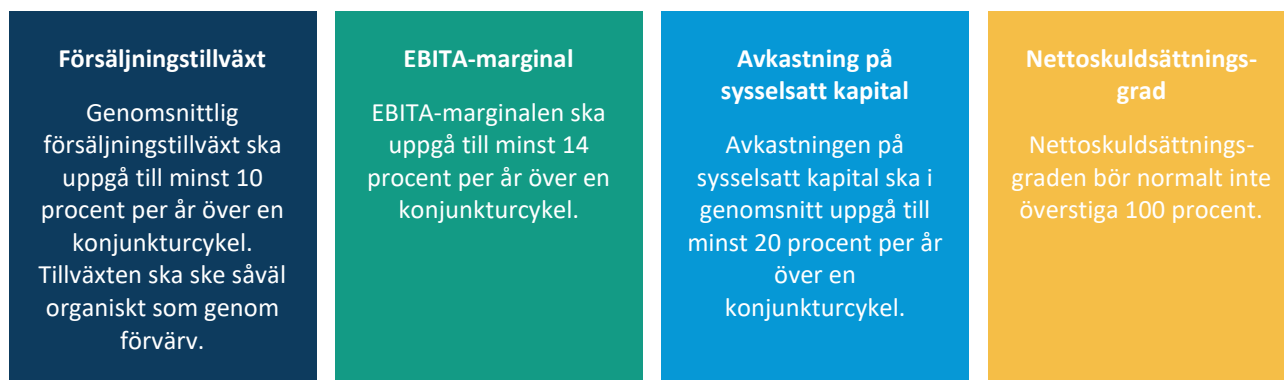
## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

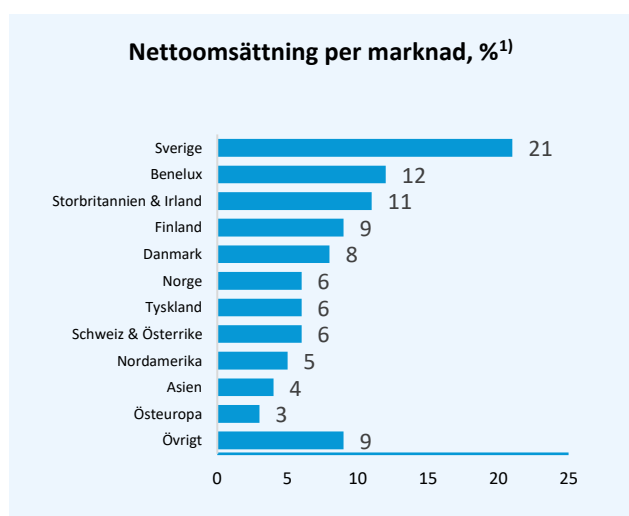


### Finansiella mål



### Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.



<sup>1)</sup>Avser helåret 2023