

ÅRSREDOVISNING 2024



FM Mattsson
GROUP

INNEHÅLL

Verksamheten

- 3 Vi är FM Mattsson Group
- 4 Finansiell information
- 5 Vår utvecklingsresa
- 6 Höjdpunkter under året 2024
- 7 VD har ordet
- 9 Marknadsöversikt
- 11 Koncernen i korthet

Hållbarhet

- 20 Vårt hållbarhetsarbete
- 20 Våra mål och fokusområden
- 21 Hållbarhetsstrategi
- 24 Strategiskt hållbarhetsarbete
- 25 Hållbar utveckling genom hela värdekedjan
- 26 Intressentdialog
- 27 Risker och riskhantering
- 28 Prioriterade områden
- 38 EU:s taxonomi

Ägarskap och bolagsstyrningsrapport

- 42 Aktie- och ägarinformation
- 44 Koncernledning, styrelse och revisor
- 46 Bolagsstyrning
- 52 Förvaltningsberättelse

Finansiell utveckling

- 56 Finansiella rapporter
- 66 Noter
- 92 Revisionsberättelse
- 96 Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- 97 Finansiell översikt

Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson AB (publ).
Även benämnt bolaget eller företaget.

FM Mattsson Group

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ) är moderbolag. Även benämnt koncernen eller verksamheten.



Vi är FM Mattsson Group

Hög kvalitet, attraktiv design,
hållbarhet och service.

Under våra varumärken Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez utvecklar, tillverkar och levererar vi lösningar för badrum, kök och kompletterande områden. Främst i Norden, men med större och större närvaro ute i Europa. Under 2024 stod försäljning utanför Norden för 42 procent av koncernens totala omsättning.

1,9 Mdkr
Nettoomsättning

9,2%
EBITA-marginal

Nr 1
i Norden



Finansiell information

Finansiella nyckeltal

Koncernen, Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 881,1	1 938,6	1 925,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	252,0	285,0	345,7
Rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	173,6	219,4	281,2
Rörelseresultat (EBIT)	147,3	193,5	257,3
Resultat före skatt	134,5	192,5	251,6
EBITA-marginal, %	9,2	11,3	14,6
Balansomslutning	1 827,3	1 778,5	1 798,2
Soliditet, %	58,1	57,5	55,6
Kassaflöde efter investeringar	188,9	216,5	20,3
Medelantalet anställda	565	568	559
Resultat per aktie, kr ¹	2,41	3,48	4,57
Justerat resultat per aktie, kr ²	2,47	3,56	4,55
Nettoskuld (-)	-85,1	-133,4	-179,3

¹⁾ Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

²⁾ Även rensat för nettoeffekten av kostnader (-) och kostnadsreduceringar (+) av engångskaraktär

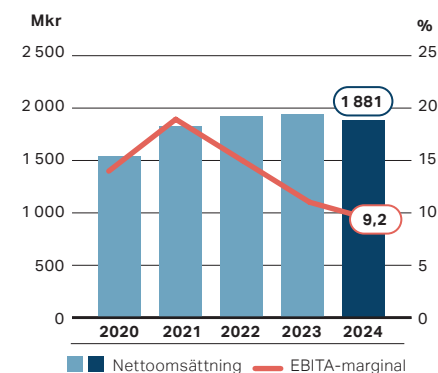
2024: Bemanningsoptimering i Sverige. Nettoeffekt -2,4 Mkr.

2023: Effektiviseringsprogram i Sverige. Nettoeffekt -3,2 Mkr.

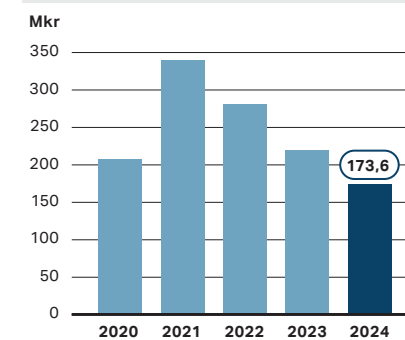
2022: Flytt av Hot Bath B.V. och återbetalning av konsolideringsmedel från Fora. Nettoeffekt +0,9 Mkr.

Damixa Silhouet takduschpaket

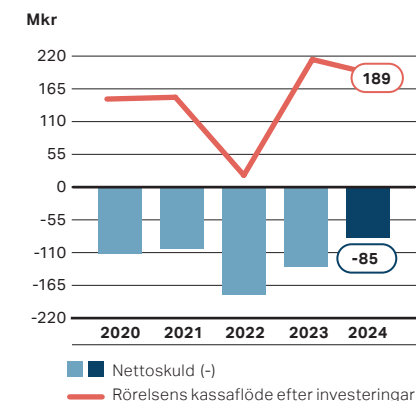
Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA



Nettoskuld (-) och kassaflöde efter investeringar



Vår utvecklingsresa

Verksamheter grundas

- **1865** FM Mattsson grundas i Mora, Sverige.
- **1880** Adamsez grundas i Storbritannien.
- **1927** Mora Armatur grundas i Mora, Sverige.
- **1932** Damixa grundas i Danmark.
- **1984** Aqua Invent grundas i Sverige.
- **2007** Hotbath grundas i Nederländerna.
- **2011** Aqualla grundas i Nordirland.

Utveckling och innovation

- **1876** Den första kranen gjuts i Mora, Sverige.
- **1962** FM Mattsson uppfinnar Sveriges första kompaktkran.
- **1966** Första ettgreppsblandaren i Europa lanseras.
- **1972** Mora Armatur presenterar Sveriges första termostatblandare.
- **1989** Mjukstängning, en världsunik teknik.
- **1993** Tryckstyrning på termostatblandare.
- **1994** Kallstart, vilket sparar varmvatten.
- **2018** FM Mattsson Watersprint, en innovativ lösning för vattenrening, kommer ut på marknaden.
- **2019** Lansering av uppkopplade blandare.
- **2022** Lansering av flera nya produktkategorier inom våra varumärken så som speglar, badkar, tvättställ och duschgolv.
- **2023** Aqualla blir första varumärke i Storbritannien med Unified Water Labelling på samtliga blandare.

Tillväxt och förvärv

- **2003** FM Mattsson och Mora Armatur går ihop och bildar en gemensam koncern.
- **2014** Förvärv av Damixa.
- **2017** Notering på Nasdaq Stockholm.
- **2019** Förvärv av Hotbath.
- **2021** Förvärv av Aqualla och Adamsez.
- **2022** Förvärv av Aqua Invent.

Höjdpunkter under året 2024

Vi har lanserat flera nya produktserier och tagit nya steg mot starkare hållbarhetsarbete.

Q1

- Aqualla utvidgar sitt produktsortiment med nya färger, ett bredare utbud av speglar och går in i två nya produktkategorier med inbyggda cisterner och spolplattor.
- Vi lanserar projektserien Damixa Core i fem nya länder. Den innehåller ett brett utbud av produkter och finns tillgänglig i projektpaket för att spara tid och förpackningsmaterial från installationen.
- Damixa får miljöproduktsdeklarationer (EPD) för över 200 artiklar i sin portfölj.
- FM Mattsson Group lanserar en ny webbplats som ger besökare mer insikt i företagets strategi, kultur och hållbarhetsarbete.
- Mora Armatur utvidgar INXX-portföljen med en köksblandare i två färger som kombinerar utdragbar funktion och elektronisk avstängningsventil för diskmaskin.

Q2

- Lansering av New Generation Damixa Silhouet Concealed, en minimalistisk lyxprodukt med ett stort utbud av färger och konfigurationer.
- Vi lanserar Hotbath ACE-serien, med nya tilltalande och mer tåliga ytor samt ett innovativt inbyggnadssystem.
- Vi lägger till beröringsfria tvättställsblandare till Damixa Core-serien. Ytterligare ett sätt att spara vatten och energi samt att göra det än mer hygieniskt.
- Mora MMIX II introduceras på marknaden – Mora Armatur's första sortiment med fullständig EPD-dokumentation och specifikationer som uppfyller de flesta av marknadens miljökrav.
- FM Mattsson, Mora Armatur och Damixa deltar på Nordbygg, Nordens största byggmässa.
- Aqualla, Adamsez och Hotbath ställer ut på KBB, Storbritanniens största mässa för kök, badrum och sovrum.
- Hotbath deltar även på Salone del Mobile i Milano, en ledande möbel- och designmässa.

Q3

- FM Mattsson Group uppnår EcoVadis silver, vilket innebär att vi är bland de 13% bästa av alla företag som har blivit bedömda.
- MORA LYNX lanseras – det perfekta valet för alla bostadsprojekt. Det uppfyller de tuffaste hållbarhetskraven i kombination med elegant design.
- Vi öppnar vårt Damixa Experience Center i Woudenberg, Nederländerna, där både proffs och konsumenter kan se och känna på våra produkter.

Q4

- Adamsez lanserar nya serier av badkar, tvättställ och duschgolv, vilket gör att vi har ett komplett utbud inom dessa kategorier.
- Våra FM Mattsson 9000XE-blandare hjälper Borås tingsrätt att vinna "Årets BREEAM-byggnad 2024", vilket återspeglar ett brett spektrum av hållbarhetsaspekter.



Fredrik Skarp, vd

Ett år med en utmanande konjunktur

Vi lämnar ett år bakom oss med en svag byggkonjunktur som har påverkat oss som koncern. Flera initiativ har genomförts för att anpassa kostnader och att försvara våra marknadspositioner på kort sikt, men som även kommer att hjälpa oss långsiktigt.

De senaste årens förvärv och marknadssatsningar har gjort att vi som koncern har en bättre balans med närvaro i flera länder och kundsegment. Helt enkelt fler affärsmöjligheter att utveckla och förlita oss på. Detta har varit en tydlig fördel under ett 2024 som präglats av en svag efterfrågan inom nybyggnation och privata renoveringar både internationellt och i vår nordiska hemmamarknad.

Vår höga närvaro inom den professionella renoveringsmarknaden i kombination med att vi etablerat oss i nya länder med stor tillväxtpotential har inneburit att vi till och med klarat av att växa på flera ställen. Framför allt kan vi se tydliga framsteg i Storbritannien och Benelux, men även i vissa delar av vår nordiska hemmamarknad. Ett fint kvitto på att vår strategi har fungerat, trots ett tufft konjunkturläge.

Nödvändiga effektiviseringar

Den lägre efterfrågan har dock inneburit att vi behövt anpassa våra kostnader. Anpassning av

lager och bemanning inom produktionen i Mora har varit mycket i fokus. Vi har även haft ett tydligt arbete med att involvera våra leverantörer i att genomföra effektiviseringar, samt sett över olika omkostnader generellt i hela vår verksamhet. Jag är väldigt glad över den förståelse och delaktighet som våra medarbetare har uppvisat i att genomföra dessa olika initiativ. Inte alltid ett roligt arbete, men nödvändigt. Vi är också övertygade att dessa olika initiativ gör oss långsiktigt till en mer konkurrenskraftig koncern.

Ett viktigt tema i vår strategi är att erbjuda våra kunder attraktiva hållbara produkter med stark lokal service. Det är därför glädjande att vi lyckats uppdatera och utveckla nya produktserier under året. Vi har bland annat lanserat de två helt nya produktserierna Hotbath ACE och Mora Lynx, samt uppdaterat vår redan populära serie Mora MMIX. Viktiga investeringar för att möta kundernas krav på mer hållbara egenskaper i kombination med tilltalande design. Under året har vi även

fortsatt bredda Aquallas produkterbjudande med nya produktkategorier som ramar, cisterner och spolplattor för inbyggda toaletter, samt även förnyat Adamsez sortiment av badkar, duschgolv och tvättställ. Vi kan därför konstatera att alla våra varumärken är väl rustade för att möta behoven hos sina olika kundsegment.

Ständig förbättring inom hållbarhet

Mer hållbara produkttegenskaper är allt tydligare efterfrågat av våra kunder. Vi har därför jobbat aktivt med att utveckla produkter med material, vattenflöden och olika produktcertifieringar som möter dessa krav. Vi jobbar även aktivt med att ständigt förbättra olika hållbarhetsaspekter i de värdekedjor som vi är delaktiga i. För oss är det en självklarhet att agera proaktivt inom dessa områden och utifrån en tydlig ambition att bidra på ett positivt sätt till omvärlden rent allmänt, men självfallet också agera utifrån våra direkta intressenters krav och förväntningar. Under året uppnådde vi för fjärde gången silverrankning från EcoVadis, som är en extern bedömning vi använder för att utveckla vårt hållbarhetsarbete. Vi är glada och stolta över den rankningen, samt tittar framåt med en tydlig ambition att fortsätta utvecklas kontinuerligt inom de olika hållbarhetsfrågor där vi kan bidra mest.

"Jag är väldigt glad över den förståelse och delaktighet som våra medarbetare har uppvisat."

Väl rustade för framtiden

Förhoppningsvis börjar vi se att konjunkturläget inom vår bransch börjar vända mot mer positiva tongångar under 2025. Vi är dock inställda på att det förmodligen är en långsam återhämtning och att vi befinner oss i en orolig omvärld där vi behöver vara duktiga på att snabbt anpassa oss efter förändringar som sker. Över tid är det dock ingen tvekan om att det finns ett stort behov av att både renovera och bygga nya badrum och kök. Våra starka varumärken och produkter samt vår lokala närvaro ger en bredd och ett djup som gör att vi står väl rustade att möta kundernas behov på ett bra sätt. Våra varumärken i kombination med alla medarbetares stora engagemang och kompetens ger oss rätt verktyg för att fortsätta utvecklas i en positiv riktning tillsammans med våra kunder de kommande åren.



Adamsez Initial II



Hotbath Cobber tvättställsblandare

Marknadsöversikt

Våra starka varumärken ger oss både bredd och djup i vårt erbjudande. Vi har stark lokal närvaro och service överallt där vi verkar, både på hemmaplan i Norden och internationellt. Vi fortsätter att etablera oss på nya marknader och inom nya produktkategorier.

En utmanande och föränderlig marknad

2024 präglades fortsatt av både politisk och ekonomisk osäkerhet, med krigen i Ukraina och Mellanöstern som tydligast exempel, vilket har orsakat inflation och lågkonjunktur över hela världen. Konsumentmarknaden var fortsatt svag medan påverkan från mindre nybyggnation märktes tydligare än förra året. Marknaden förväntas förbli utmanande framöver trots vissa förbättringstecken. Marknaden för ROT-projekt, som utgör den huvudsakliga delen av vår verksamhet, har påverkats mindre.

Internationell expansion

Vår huvudsakliga marknad finns i Norden – den står för 58 procent av vår totala omsättning under 2024. Här har vi byggt upp långsiktiga kundrelationer genom god kunskap om marknaden och lokal service.

På senare år har vi etablerat oss även utanför Norden, genom förvärv av Hotbath, Aqualla och Adamsez, vilket vi kompletterat med organisk tillväxt, främst inom Västeuropa. Där är möjligheterna till tillväxt större, och vi kan välja ut specifika nischer och segment. Omsättningen utanför

Norden har vuxit från 116 Mkr 2018 till 791,6 Mkr 2024. Att vi har kunnat växa internationellt har gett oss en bättre balans och riskspridning i koncernen.

Trender på marknaden

Den största trenden på marknaden är våra kunders höga krav på hållbara produkter. Det gäller samtliga kunder, men framför allt inom projektmarknaden. Under 2024 har vi därför lanserat flera produktserier med hållbarhetsfokus, vilket gör det lättare att se att produkterna uppnår de krav som kunderna och vi ställer när det gäller miljöbedömning, certifieringar, produktgodkännanden, energieffektivitet och ursprung, men utan att kompromissa med funktionalitet och prestanda.

Dessutom kommer ett nytt regelverk i form av Dricksvattendirektivet, som ställer krav på materialinnehåll och produktcertifieringar för samtliga produkter som kommer i kontakt med dricksvatten och säljs inom EU från 2027. Som en aktör med mycket erfarenhet av att tillverka och erbjuda produkter med blyfri mässing är vi väl positionerade för denna omställning.

Klimatmål och en ökad medvetenhet kring vattnets betydelse driver en särskilt stark efter-

frågan på vatten- och energisnåla produkter, där vi ser att vi kan göra stor skillnad.

Produkttillgänglighet och tillgång till ett brett sortiment är fortsatt viktigt för kunderna – att vi är specialister med lokal närhet och service ger oss en konkurrensfördel.

Vi har också större fokus på hållbarhet längre bak i värdekedjan, i form av klimatpåverkan, affärsetik och socialt ansvar för medarbetare både hos oss och hos våra leverantörer. Vi arbetar med att ställa krav och utveckla processer för detta både hos oss själva och leverantörerna. En ihållande trend på marknaden är efterfrågan på nya färger, former och funktioner. Vi ser också att behovet av digitalisering ökar hos våra kunder och därför lägger vi fortsatt mycket kraft på det. Vårt fokus är att ytterligare underlätta interaktionen med kunder och andra intressenter samt göra produktdata mer tillgänglig.

Marknadens aktörer

På alla våra huvudmarknader finns flera lokala och internationella leverantörer av blandare – som antingen importerar eller själva tillverkar produkter. Vi tillverkar en stor del av våra produkter i vår fabrik i Mora.



Damixa Core tvättställsblandare och duschpaket

Marknaden för blandare består av olika typer av kunder. Vi säljer våra produkter, antingen direkt eller via grossister, till bland annat fastighetsbolag, offentlig sektor, installatörer och olika butiker – som i sin tur säljer till slutkunder. Därför skapar vi relationer till beslutsfattare i alla led.

Merparten av våra produkter i Norden säljs via grossister. Internationellt har vi en mer specialiserad roll mot olika nischer och en större andel

av försäljningen sker direkt till återförsäljare och specifika projekt.

Stabil ROT-marknad

En klar majoritet av vår försäljning går till renovering, ombyggnad och tillbyggnad av badrum och kök, så kallade ROT-projekt. Vår bedömning är att ROT-marknaden står för cirka 80 procent av den totala försäljningen i Norden. ROT-marknaden

utgörs av både privata badrum och kök, och av större professionella projekt.

ROT-marknaden är mindre konjunkturkänslig än nybyggnation visar våra historiska erfarenheter. En växande befolkning, bostadsbrist och ett allmänt behov och intresse av att förnya och energianpassa badrum och kök driver efterfrågan för ROT och nybyggnation på lång sikt, vilket ger goda affärsmöjligheter för oss som leverantör.

Koncernen i korthet

Affärsidé

Vår affärsidé är att erbjuda starka och hållbara varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för.

Vision

Kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

Värderingar

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

Styrkor och konkurrensfördelar

Våra styrkor kan huvudsakligen sammanfattas som:

- Marknadsledare i Norden med välrenommerade varumärken.
- Tydlig positionering i våra respektive marknader med påvisad uppnådd tillväxt.
- Stark varumärkes- och produktportfölj med fokus på innovativa lösningar samt hållbarhet.
- Långa relationer till kunder och övriga samarbetspartners.
- Stark finansiell ställning och solid plattform för ytterligare förvärv och organisk tillväxt.



Koncernen i korthet

FM Mattsson Siljan tvättställsblandare och duschpaket

Finansiella mål och utfall

Styrelsen för FM Mattsson Group har antagit följande finansiella mål för koncernen.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2024	Utfall 2023
Årlig organisk tillväxt om minst 5 procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.	≥5%	-2,9%	-3,5%
EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.	≥15%	9,2%	11,3%
Årlig utdelning som motsvarar cirka 50 procent av resultatet efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning. Föreslagen utdelning 2024 uppgår till 2,00 kr (2,50).	~50,0%	83,0%	71,8%
En soliditet om cirka 40 procent.	~40,0%	58,1%	57,5%

Strategi

Vår strategiska plan består av fem hörnstenar som tillsammans ska möjliggöra vägen mot vår vision om att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

Planen stödjer vår affärsidé, och ska över tid ge en hållbar och lönsam tillväxt. Strategin och målen är viktiga verktyg på övergripande koncernnivå, och de bryts även ner för att sätta konkreta mål och skapa initiativ i olika delar av verksamheten. Det ger oss en tydlig riktning framåt där vi också kan följa utvecklingen.



Kunderbjudande

- Varumärken, produkter och tjänster som får kunderna att känna WOW.
- Växa i befintliga och nya segment.



Hållbarhet

- Bli erkänd som marknadsledaren inom produkthållbarhet på våra huvudmarknader.
- Agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska vår miljöbelastning i hela värdekedjan.



Digitalisering

- Digital kundupplevelse som skapar merförsäljning.
- Höja effektivitet, kvalitet och tillgänglighet vid datahantering.



Effektivitet

- Alla processer skapar ett tydligt kundvärde.
- Skapa fördelar inom inköp, logistik, sortiment och administration.



Medarbetare och kultur

- Följa vår värdegrund.
- Vara den mest attraktiva arbetsgivaren på de platser vi verkar.



Vår strategi har fem hörnstenar som alla jobbar för vår vision.

Erbjudanden

Vi har ett brett utbud av starka varumärken, med olika profiler där alla utgår från form, funktion och hållbarhet.

Bredden av varumärken och produkter ger oss flexibilitet – vi kan välja på vilken marknad respektive varumärke ska erbjudas utifrån vilka krav just den marknadens kunder ställer.

Genom att arbeta tillsammans kan vi maximera kundnyttan i sortimentet, och uppnå produktsynergier i form av nya kategorier, gemensam teknik, inköp och tillverkning.



FM MATTSSON

Proffsens val



Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 1865

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Varumärkets starka position och epitetet proffsens val är grundat på innovativa beprövade lösningar med marknadsledande teknik. FM Mattssons produkter är för proffs med de högsta kraven på fungerande och hållbara vatteninstallationer.

Under varumärket Aqua Invent by FM Mattsson tillhandahåller vi även vattenanalys och lösningar för att rena vatten.

Fokusmarknad: FM Mattsson är marknadsledare på den svenska blandarmarknaden och etablerat i ett flertal andra länder.



MORA ARMATUR

Design to be used



Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 1927

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Mora Armatur erbjuder produkter som kombinerar modern design och hög kvalitet. Varumärket erbjuder hållbara vattenupplevelser i världsklass för både konsumenter och proffs. Under paraplyet Mora X Collection har varumärket en bred portfölj av både blandare, badkar, tvättställ, speglar och badrumstillbehör av högsta kvalitet.

Fokusmarknad: Varumärket Mora Armatur lägger sitt största fokus på att stärka premiumpositionen på de nordiska marknaderna.



DAMIXA

Tap into your style



Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 1932

Huvudkontor och logistikcenter: Odense, Danmark

Kännetecken: Damixa förenar dansk designtradition med modern funktionalitet och tidlös estetik. Sortimentet för kök och bad erbjuder innovativa lösningar med fokus på kvalitet, hållbarhet och energibesparing, designat för att göra vardagen vackrare och enklare.

Fokusmarknad: Damixa är bland de ledande varumärkena i Danmark med en stark position i Norden, Benelux och Tyskland. Produkterna säljs genom exklusiva återförsäljare, gör-det-själv-butiker och onlineplattformar och tilltalar kunder som värderar design och funktionalitet i hemmet.



HOTBATH

Italian bathroomware



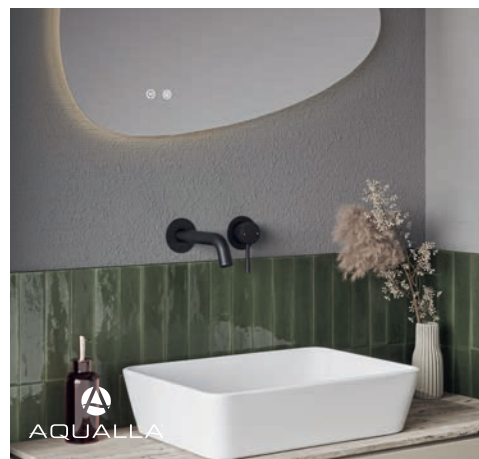
Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 2007

Huvudkontor och logistikcenter: Rotterdam, Nederländerna, samt Viareggio, Italien

Kännetecken: Italiensk design och badrumsprodukter med hög kvalitetsstandard. Varumärket har en stark produktportfölj med mängder av ytbehandlingar och olika formspråk för att kunna attrahera huvudmålgrupperna – badrumsbutiker, grossister och projektmarknaden.

Fokusmarknad: På kort tid har varumärket blivit marknadsledande inom Benelux med ett etablerat nätverk av återförsäljare. Vi arbetar även med export till internationella marknader.



AQUALLA

Crafted to add a designer feel to *your* bathroom



Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 2011

Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

Kännetecken: Aqualla erbjuder ett unikt sortiment av badrumsprodukter – kranar, duschar, speglar, handdukstorkar och tillbehör – som blandar distinkt uttryck med praktiska funktioner för både klassiskt och modernt boende.

Fokusmarknad: Aqualla är ett ledande produktvarumärke i Nordirland och Irland och är även väl-etablerat i hela Storbritannien. Varumärket finns hos ett stort nätverk av återförsäljare.



ADAMSEZ

Luxury Bathroom Products since 1880



Procent av nettoomsättning 2024

Grundades: 1880

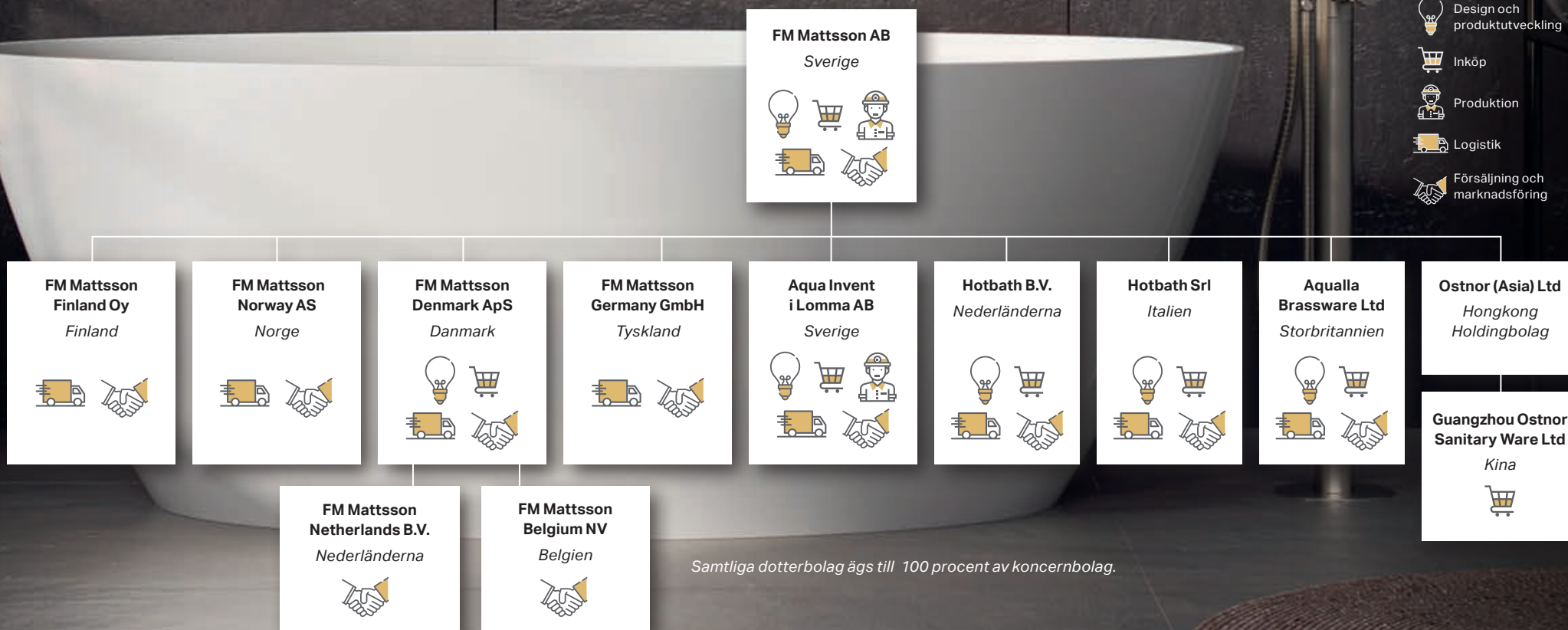
Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

Kännetecken: Snygga lösningar med sten- och akrylbadkar för det perfekta badrummet, tillsammans med tvättställ och duschgolv i sten, är Adamsez signum. Känslan för detaljer är särskiljande från konkurrenterna och skapar ett riktmärke för kvalitet och prestanda.

Fokusmarknad: Adamsez är ett etablerat varumärke med lång historia. Nuvarande marknadsfokus ligger i Nordirland, Irland och Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.

Koncernstruktur

Vi har byggt upp en internationell, decentraliserad organisation med lokal närvaro och starka relationer till våra kunder och leverantörer. Vi anpassar vår strategi och vårt erbjudande på varje marknad för att maximera kundnytta och effektivitet. Nedan visas vår koncernstruktur samt vilka processer som finns i respektive bolag.



Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent av koncernbolag.

Inspirerande projekt

Hotbath i samarbete med stjärnarkitekt

Hotbath har under 2024 samarbetat med den välkända nederländska arkitekten Hans Kuijten. Ett partnerskap som stärker vår närvaro på premiummarknaden.

En viktig del av samarbetet var mässan Excellent Fair, där Hotbaths produkter presenterades i det designhus Hans Kuijten skapat, med vår partner VSB Wellness som utförare. Samarbetet framhävde elegansen i vårt varumärke och gav samtidigt en möjlighet att stärka relationer med viktiga partners.

Dessutom exponerades Hotbath-produkter när tv-programmet "Design secrets" besökte både Excellent Fair och ett av Kuijten's lyxiga lägenhetsprojekt för att skildra arkitektens kreativa process.

Samarbetet har ytterligare cementerat vår relation med Hans Kuijten, och positionerat honom som en värdefull ambassadör för Hotbaths varumärke. Hans inflytande öppnar dörrar till lyxsegmentet och hjälper oss att stärka vår position inom premiumsegmentet.



FM Mattssons duschpaneler förhindrar legionella

FM Mattssons duschpaneler med hygienspolning och UVC-ljus förhindrar tillväxt av legionella i duschutrymmen. En lösning som kräver vare sig kemikalier eller hetvatten, och som väckt stor nyfikenhet.

Det första bygget som fick del av FM Mattssons lösning var Korsvolls multiarena i Norge. Sedan den togs i bruk för två år sedan, har FM Mattsson skapat paneler med samma funktion i en rad anläggningar över hela landet.

Legionella är en stor hälsorisk, som byggföretagen alltid behöver ha med i planeringen vid nybyggnationer. Duschar som används sällan, stillastående vatten och områden med låg temperatur kan ge upphov till legionellabakterier.

Ofta är lösningen hetvattenspolning, men allt fler ser värdet i att använda hygienspolning. Det speciella med FM Mattssons metod är att den mäter när och hur länge varje enskild dusch har använts. Om en dusch har använts tillräckligt länge blir det ingen genomspolning av just den panelen. På så sätt används inte varmvatten i onödan.

Korsvolls multiarena har dessutom genomgående använt blandare från FM Mattsson och Mora Armatur för att säkerställa kvaliteten.



Nytt upplevelsecenter för Damixa-kunder

I september invigdes Damixa Experience Center i Woudenberg i Nederländerna. Ett upplevelsecenter på 700 kvadratmeter där vi visar upp vårt varumärke och våra produkter, för både professionella kunder och konsumenter, i en kreativ och inspirerande miljö. Ännu ett sätt att komma närmare kunderna och att ta en starkare position på marknaden.

Hotbath Ace ger en injektion i portföljen

I maj lanserade vi serien Hotbath Ace, ett viktigt tillskott på marknaden för badrumsinredning. I kollektionen ingår ett komplett sortiment av blandare och duschset, tillgängliga i sex distinkta utföranden. Särskilt två av dessa – borstad svart PVD och polerad svart PVD – gör Ace-serien estetiskt unik.

En viktig egenskap hos Ace är det innovativa inbyggda modulärsystemet, som introduceras i denna kollektion och kommer att implementeras i framtida serier. Detta innebär att inköp och lagerhållning blir mer effektiva för både oss och våra kunder.

Ace-serien möter marknadens efterfrågan på ett konkurrenskraftigt erbjudande, med ett brett utbud av färger och en attraktiv prispunkt. Den har tagits emot mycket väl av våra kunder.

Finska hotell satsar på hållbarhet med hjälp av Damixa och Mora Armatur

Tahko Sky Hotel är ett lägenhetshotell i den finska skidorten Tahko, som öppnade i december 2024. Hotellet är byggt för att möta efterfrågan på hållbar turism, med ambitiösa hållbarhetsmål som kommunicerats öppet under hela byggnadsprocessen.

En viktig del av detta har varit användandet av Mora X Collection samt blandarserien Damixa Silhouet.

Även Scandic Elielinaukio i centrala Helsingfors, genomgår en ambitiös renovering med krav på att uppnå miljöcertifieringen LEED Gold. Där används LEED-versionerna av Damixa Core och Damixa Silhouet.



Scandic Elielinaukio



Tahko Sky Hotel

Uppdaterad blandar-serie uppfyller Mölnlycke Health Cares vision

Mölnlycke Health Care byggde under året nytt huvudkontor i GoCo Health Innovation City, i Mölndal utanför Göteborg. I samband med det hörde de av sig och bad om hjälp med att ta fram en blandarserie som bidrog till visionen om ett välkomnande kontor som ger en känsla av att komma hem.

Vi föreslog att utgå från Mora Armatus vackra serie INXX II i borstad mässing. Utifrån kundens behov, bland annat deras högt ställda miljö- och hållbarhetskrav, anpassade vi serien. Det blev en specialtillverkad upplaga, som uppfyllde kraven på vattenbesparing enligt miljöcertifieringen LEED Platinum.

Mölnlycke Health Cares krav, tillsammans med vår förmåga att anpassa oss efter dessa, har nu lett till en utvecklad produktserie som även andra kunder med starka hållbarhetsambitioner har glädje av.



Smarta duschlösningar till Volksbad i Nürnberg

Volksbad i tyska staden Nürnberg är en känd byggnad och badanläggning, med historiska anor. Badet genomgår en totalrenovering, efter beslut av kommunen.

Nürnbergers offentliga förvaltning har under de senaste åren valt produkter från Mora Armatur till många nyproduktioner och renoveringar. De goda erfarenheterna av kvalitet och support gjorde att de valde att återkomma när det var dags för den omfattande ombyggnationen av Volksbad.

FM Mattsson Group har levererat produkter till hela bygget – bland annat Mora Compact till duscharna. I Tyskland är det standard att bygga in blandare i väggen, men med Mora Compact slipper de det i och med att alla funktioner sitter i duschhuvudet och regleras med en touchknapp. Det gör att monteringen blir betydligt smidigare, och att risken för vattenskador minskar.

Detta har kompletterats med bland annat den estetiskt tilltalande och energibesparande tvättställsblandaren Mora MMIX Tronic, och en rad andra produkter. Alla våra elektroniska produkter har en inbyggd hygienspolning, som säkerställer att vatten inte blir stillastående i rören. Det motverkar legionella - något som är extra angeläget i duschar där bakterierna lätt kommer ner i luftvägarna.

Renoveringen av Volksbad har pågått sedan 2020, och nyinvigningen sker under 2025.



Hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en central del av vår strategi – och en naturlig del i vårt dagliga arbete. För oss handlar hållbarhet om ett ansvarsfullt företagande där vi ser till helheten och medvetet tar hänsyn till sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter.

Hållbarhet är en central komponent i vår affärsidé att "erbjuda starka och hållbara varumärken med WOW-känsla som kunderna är villiga att betala lite extra för" och utgör även en av våra fem strategiska hörnstenar.

Vår ambition är att bli erkänd som ledande inom produkthållbarhet på våra huvudmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska vår miljöbelastning i hela värdekedjan.

Vi vill ta ansvar i varje led – från början av vår värdekedja, i idéstadiet när vi designar och konstruerar produkter, till dess slut vid återvinning efter användning. Detta engagemang möjliggör en positiv påverkan på både människa och miljö genom hela kedjan, även i de faser som är svårare för oss att styra direkt.

Ett konkret exempel på hur vi införlivar hållbarhet i våra produkter är vår design av kranar som minskar vattenförbrukningen med bibehållen komfort. Detta bidrar inte bara till användarens bekvämlighet utan sparar också vatten och energi under produktens hela användningsfas.

En övergripande och genomgående princip i hela värdekedjan är vårt engagemang för hållbara medarbetare, mångfald, inkludering och jämlikhet. Detta reflekterar vår breda syn på hållbarhet, där vi inte bara fokuserar på produkter utan också på de människor som bidrar till och påverkas av hela processen.

Uppfyllande av hållbarhetsmål 2024

Hållbarhetsmål	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Mer information
Tillväxt försäljning produktnivå Bättre & Bäst ¹	≥ 12 %	-11%	13%	20%	s. 33
Förändring av CO ₂ -utsläpp i hela värdekedjan ²	≤ -5 %	21%	-2%	-16%	s. 30
Frisknärvaro	≥ 96 %	95%	94%	94%	s. 37
Olycksfall	0	3	4	3	s. 37

1) Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre sortimenten Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materialinnehåll och certifiering.

2) Utsläpp från energianvändningen, köldmedium och transporter till och från koncernens logistikcenter i Sverige, Danmark och Nederländerna. Utsläpp från tjänstebilar på marknader som nämnda logistikcenter tillhandahåller med produkter. Minskningen är beräknad på de totala utsläppen i relation till försäljningsvolym från koncernens bolag på nämnda marknader.

Våra mål och fokusområden

Utifrån våra strategiska ambitioner har vi valt ut tre fokusområden och kopplat dessa till sex av FN:s globala mål för hållbar utveckling.



Hållbarhetsstrategi

Vår hållbarhetsstrategi är uppbyggd kring våra tre fokusområden – **hållbara produkter, processer och människor**.

Hållbart företagande innebär ett arbete i flera dimensioner. Vi arbetar aktivt med att utveckla mer hållbara produkter, göra ansvarsfulla inköp, minimera vårt klimatavtryck och att prioritera en hållbar arbetsmiljö för medarbetare hos oss och även våra leverantörer. Genom att arbeta med våra tre fokusområden som ledstjärna kan vi skapa en positiv förändring för både oss själva och vår omvärld.

Hållbara produkter

Vi har en lång historia av att utveckla och erbjuda produkter som ligger i framkant hållbarhetsmässigt.



Säkra produkter och tjänster

Säkerhet är ett kärnvärde för FM Mattsson Group. Vi prioriterar användningen av säkra, godkända material i kombination med lösningar som minimerar risken för att användare kommer till skada. Exempel på sådana lösningar är skållningsskydd och legionellaspolning. Inom koncernen har vi också produkter som renar vattnet från skadliga ämnen och avdödar bakterier, samt flera varumärken som erbjuder produkter av blyfri mässing eller andra blyfria material. Detta erbjudande och denna erfarenhet ger oss en konkurrensfördel inför det kommande dricksvattensdirektivet.

Strävan efter cirkularitet

Vi arbetar för cirkularitet genom att konstruera produkter som både består av så stor andel återvunna material som möjligt och som är återvinningsbara när de är uttjänta. Våra produkter är designade för att hålla och genom att tillhandahålla ett gediget reservdelssortiment skapar vi förutsättningar för att våra kunder ska kunna använda våra produkter under lång tid.

Minska CO₂ både nedströmsoch uppströms

FM Mattsson Group tar ett helhetsansvar genom att både minska kundens energiförbrukning och sträva efter resursmässigt effektiv tillverkning. Vi adresserar vårt CO₂-avtryck i användningsfasen genom energi- och vattenbesparande lösningar och främjar en hållbar användning av våra produkter. Många av våra produkter är utvecklade för att våra kunder ska kunna certifiera sina fastigheter enligt standarder som bland annat LEED och BREEAM.



Hållbara processer

Oavsett om produktionen sker i egen regi eller hos någon av våra underleverantörer är vi måna om att processen ska vara säker för både miljö och människor. När vi pratar om hållbara processer avser vi alla de aktiviteter som krävs för att en produkt ska bli till och nå vår slutkund inklusive bland annat tillverkning, logistik och stödfunktioner.



Sträva efter cirkularitet genom att minska avfall och vattenförbrukning

En central del av vår hållbarhetsstrategi är att främja cirkularitet. Vi arbetar aktivt för att minska mängden avfall som går till deponi och strävar efter att minska vår vattenförbrukning. Genom att omvandla avfall till resurser och minska vår vattenanvändning tar vi steg mot en mer hållbar framtid.

Våra produkter består huvudsakligen av mässing. Mässing anses vara en av de mest återvinningsbara legeringarna som finns och cirka 80% av den mässing vi använder i våra produkter består av återvunnet skrot. Vid tillverkningen återanvänds eller återvinns all mässing som inte blir till färdiga produkter.

Skapa säkra arbetsplatser genom att minska farliga ämnen

Vår strävan efter hållbarhet inkluderar även skapandet av säkra arbetsplatser. Vi arbetar aktivt för att minimera användningen av farliga

ämnen i våra processer för att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö för våra anställda, och en god yttre miljö. Detta återspeglar vårt engagemang för såväl människor som planeten.

Reducera koldioxidutsläpp genom energieffektivitet och transporter

FM Mattsson Group strävar ständigt efter att minska vårt CO₂-avtryck. Vi gör detta genom att förbättra energieffektiviteten och välja hållbara energikällor genom att optimera våra produktionsprocesser, transporter och resor. Genom dessa åtgärder tar vi ett stort steg mot att minimera vår påverkan på miljön.



Hållbara människor

Människorna i vår verksamhet är kärnan i vår framgång. Vi strävar efter att ta ansvar i hela värdekedjan och främja inkluderande, säkert och hälsosamt arbete för våra medarbetare och våra samarbetspartners medarbetare.



Motverka arbetsplatsolyckor

FM Mattsson Group arbetar aktivt för att minimera arbetsplatsolyckor. Genom kontinuerlig utbildning, förbättrade arbetsmetoder och användningen av säkra arbetsredskap strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö där varje medarbetare känner sig trygg och skyddad.

Ansvarsfull värdekedja

På FM Mattsson Group tar vi ansvar inte bara för våra egna processer utan också för hela värdekedjan. Innan vi inleder samarbeten genomför vi noggranna leverantörsbedömningar för att säkerställa att våra partners delar våra värderingar och ambitioner inom hållbarhet. Alla nya leverantörer ombeds signera vår uppförandekod för leverantörer eller likställt eget dokument. De leverantörer som klassificeras som högriskleverantörer genomgår revisioner på plats för att säkerställa efterlevnad och bidra till förbättring.

Inkluderande, säkert och hälsosamt arbete

En central punkt i vår hållbarhetsstrategi är att skapa en arbetsmiljö som är inkluderande, säker och främjar hälsa. Vi har ett aktivt förebyggande skyddsarbete och genomför regelbundna hälsokontroller samt personalundersökningar för att förstå och möta våra anställdas behov. Vårt fokus på utbildning inkluderar även uppförandekoden och värderingar, vilka är viktiga delar av vår strävan efter en rättvis och inkluderande arbetsplats.



Strategiskt hållbarhetsarbete

Vårt hållbarhetsarbete pågår ständigt, och genomsyrar det dagliga arbetet i alla bolag inom koncernen. Vi är en internationell koncern, och enskilda aktiviteter kring hållbarhet kan se olika ut för olika varumärken, men vi har samma gemensamma policyer och övergripande mål i hela koncernen.

Ständig utveckling

Under året har vi, förutom att vidareutveckla hållbarhetsstrategin, även genomfört olika initiativ och projekt för att bidra till målen. Läs mer om de förbättringar som gjorts under respektive område.

Under 2024 fortsätter vi också att lägga grunden för att uppfylla de nya rapporteringskraven enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under slutet av 2024 har vi uppdaterat vår dubbla väsentlighetsanalys och förberett för den interna- och den externa rapporteringen för 2025 inom hela koncernen. Med detta som plattform kommer vi vidareutveckla mål och strategi för att säkerställa att vi arbetar i enlighet med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Vi har i många år arbetat med kvalitets- och miljöstyrning, och vår verksamhet i Mora är certifierad enligt ISO 14001 och ISO 9001. Vi styr verksamheten med stöd av koncerngemensamma policyer och har utvecklat och implementerat flera av dessa under året.

Vår uppförandekod

I vår uppförandekod finns riktlinjer som alla medarbetare och samarbetspartners ska följa. Den innefattar affärsetik, mänskliga rättigheter & arbetsförhållanden, hälsa & säkerhet, informationsgivning, kvalitet & miljö och baseras på:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och tillhörande FN-konventioner,
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet,
- OECD:s riktlinjer för internationella företag,
- FN:s Global Compact:s 10 principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption.

Alla medarbetare i koncernen genomgår årligen en utbildning i vår uppförandekod.

Anmälan om missförhållanden

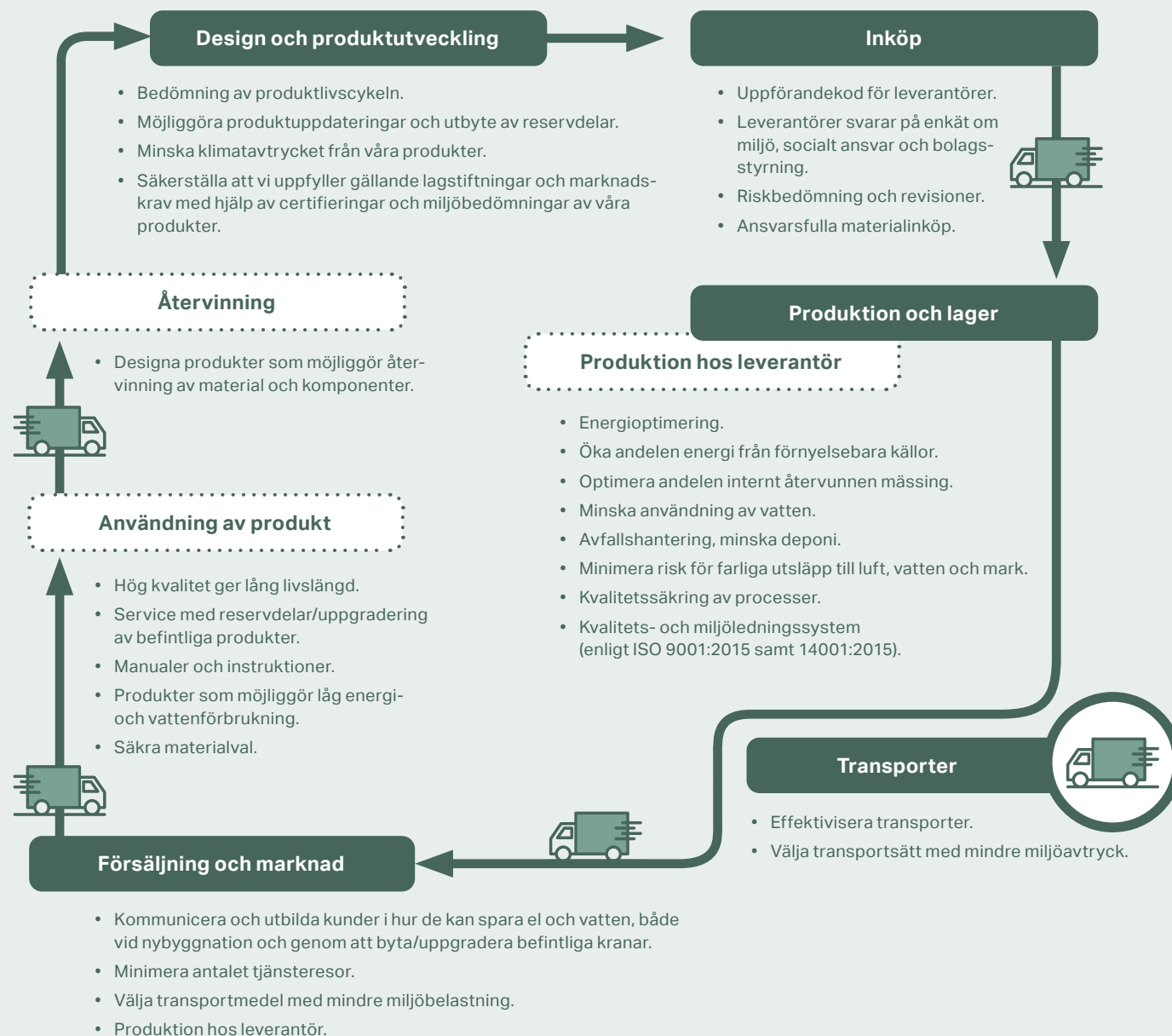
Om en medarbetare eller annan intressent anser att vi inte agerar i enlighet med vår uppförandekod eller att våra affärspartners inte uppfyller villkoren i uppförandekoden så finns möjligheten att anmäla detta via ett [webbformulär som finns på vår hemsida](#).

Rådgivning hjälper våra kunder att uppfylla hållbarhetskrav

Under 2024 har FM Mattsson och Mora Armatur sett till att vårt säljteam blivit ännu vassare när det gäller rådgivning för projekt och miljöcertifieringar. På så sätt hjälper vi våra kunder att förstå hållbarhetskrav och hur de kan uppfylla dessa, med främsta fokus på vattenanvändning och produktcykler. Detta har spelat stor roll inte minst i våra uppdrag kring Mölnlycke Healthcare och nya Borås tingsrätt – viktiga projekt ur hållbarhetssynpunkt. Läs mer om projekten på sidorna 18 och 32.

Hållbar utveckling genom hela värdekedjan

Vi arbetar med hållbarhet i hela vår värdekedja och försöker identifiera de områden där vi kan ha en positiv påverkan på människa och miljö.



Intressentdialog

På FM Mattsson Group arbetar vi aktivt för att stärka våra intressentrelationer. Vi vill vara en lyhörd koncern och samarbetspartner genom att ha en öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor med våra intressenter.

Nyckelintressent	Dialog och omfattning	Viktigaste hållbarhetsaspekter för varje intressentgrupp
Kund (avser installatörer, distributörer och slutanvändare)	Löpande dialoger och samtal med kunder för samtliga varumärken kompletterat med regelbundna varumärkesundersökningar för vissa varumärken.	• Produktcertifieringar och efterlevnad av miljökrav enligt byggvarubedömningssystem. • Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Utökad energieffektivitet. • Vattenförbrukning och rent vatten. • Transport- och resurseffektivitet. • Förorening vid tillverkning.
Medarbetare	Årlig medarbetarenkät "Voice"-undersökning, genomförs och följs upp, se sid 35-36. Dessutom genomförs årliga medarbetarsamtal.	• Arbetsmiljö och anställningstrygghet. • Mångfald, inkludering och jämlikhet. • Kompetens och utvecklingsmöjligheter. • Socialt ansvarstagande. • Användning av kemikalier.
Leverantörer	Information och dialog gällande hållbarhetsfrågor med leverantörer. Riskbedömning och hållbarhetsrevision genomförs enligt process för val av ny leverantör samt årliga enkäter.	• Öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor.
Aktieägare	Möjlighet att kommunicera hållbarhetsfrågor sker via årsstämma och kvartalsmöten.	• Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Transport- och resurseffektivitet.
Styrelse	Dialog via styrelsemöten där vår vd och CFO också medverkar samt revisionsutskottsmöten.	• Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Transport- och resurseffektivitet. • Uppfyllnad av lagkrav. • Möta kundkrav och positionera oss som marknadsledare.
Kommuner och myndigheter	Vid tillsynsärenden och årlig miljörapport diskuteras hållbarhetsfrågor.	• Utökad energieffektivitet. • Vattenförbrukning och rent vatten. • Avfall och utsläpp. • Lokalt engagemang.
Lokalsamhället	Dialog sker via lokala mässor, seminarier och andra engagemang i samhällen där vi är och verkar.	• Lokalt engagemang. • Arbetsmiljö och anställningstrygghet. • Mångfald, inkludering och jämlikhet. • Kompetens och utvecklingsmöjligheter.

Risker och riskhantering

Internt identifierade hållbarhetsrisker och deras potentiella påverkan på verksamheten kopplade till åtgärder för riskminimering.

Områden	Risk	Åtgärder för att minimera risken
Produktsäkerhet	• Skällning vid användning av vattenkranar och dusch. • Spridning av legionella. • Elsäkerhetsrisker.	• Temperatur- och tryckstyrda produkter som håller vattnets temperatur inom ett visst spann. • Produkter med hygienspolning och UV-desinfektion. • Testning och certifiering av produkter.
Klimatförändringar	• Vattenbrist.	• Vi erbjuder våra kunder vattenbesparande produkter. Läs mer sid. 31-33.
Tillverkning	• Utsläpp till mark, luft och vatten som leder till förgiftning eller bidrar till miljöförstöring eller klimatförändring.	• Systematiskt miljö- och arbetsmiljöarbete. • Interna & externa revisioner i enlighet med ISO 14001 & ISO 9001.
Hälsa och säkerhet	• Skador och olyckor på arbetsplatsen. • Brand. • Brister i den psykosociala arbetsmiljön. • Diskriminering.	• Systematiskt arbetsmiljöarbete och nödlägesberedskap. • Systematiskt brandskyddsarbete. • Erbjuder sociala aktiviteter, friskvård och regelbundna hälsoundersökningar. • Årlig medarbetarundersökning och medarbetarsamtal. Läs mer sid. 36-37.
Leverantörskedjan	• Brott mot nationell och internationell arbetsrätt. • Brott mot mänskliga rättigheter.	• Samtliga leverantörer signerar vår uppförandekod. Läs mer sid. 35. • Vi har en process för att riskbedöma våra leverantörer. Läs mer sid. 35.
Etiskt agerande	• Att ge eller ta emot mutor i affärssammanhang. • Interna eller externa bedrägerier som leder till ekonomiska förluster och/eller försämrat anseende.	• Internutbildning i uppförandekoden för att öka medvetenheten. • Leverantörer och medarbetare måste godkänna vår uppförandekod där också affärsetik är en del. • IT-säkerhetsutbildning genomförs för samtliga anställda i koncernen. • Visselblåsarpolicy och -funktion. Läs mer sid. 24.

Prioriterade områden



Aqualla Solaris spegel och Luca väggelement.

Väsentlighetsanalys*

Vårt hållbarhetsarbete är omfattande och involverar många delar. Vi försöker fokusera på de områden där vi har en betydande direkt eller indirekt påverkan, genom att varje år värdera och analysera de risker och möjligheter som finns i en väsentlighetsanalys.

De viktigaste informationskällorna till denna analys är resultatet av våra intressentdialoger samt den riskkartläggning som vi beskriver på föregående sidor. All denna information har vi använt i vår dubbla väsentlighetsanalys enligt CSRD som kommer att ligga till grund för 2025 års hållbarhetsredovisning.

Vi har samlat de områden som är mest väsentliga för oss under rubrikerna:

- » Minska klimatförändringarna
- » Vatten
- » Produkter med mindre miljöpåverkan
- » Materialanvändning
- » Avfallshantering
- » En ansvarsfull leverantörskedja
- » Medarbetare och kultur

Vi skriver mer om dessa prioriterade områden på sidorna 29-37.

* Vår redovisade väsentlighetsanalys är inte dubbel i enlighet med ESRS 1 kapitel 3. Bolaget ska rapportera enligt ESRS för räkenskapsåret 2025.



Minska klimatförändringarna

I stort sett alla världens länder har förbundit sig att genomföra åtgärder som bidrar till att minska klimatförändringarna så att den globala uppvärmningen ska begränsas till 1,5 °C. EU-ländernas klimatmål innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara netto noll senast år 2050.

Vår direkta klimatpåverkan

I vår fabrik i Mora använder vi enbart el från certifierat förnybara källor. Trots detta arbetar vi oförtrutet med att minska vår energiförbrukning. Under året som gått har vi genomfört ett flertal projekt och åtgärder som lett till en förbättring i energieffektivitet, bland annat genom att byta ut belysningen i fabriken till LED. Vår största utmaning internt när det gäller direkta CO₂-utsläpp är förbrukningen av gasol som används i gjuteri och lödning.

Vi arbetar också med att minska CO₂-utsläppet från våra transporter genom att effektivisera varuleveranser, minska användning av flygtransporter, minimera personalresor och använda mer miljösmarta transportsätt för dessa. Som ett led i detta arbete har vi implementerat en ny policy som innehåller riktlinjer för transportmedel och som säger att alla tjänstebilar ska vara eldrivna där det är praktiskt för transportens karaktär.

Under året har vi börjat med elektriska fordon för leveranser till våra kunder i Storbritannien. Nu står de för en betydande del av leveranserna, och ambitionen är att öka ytterligare.

Minska klimatavtrycket vid användning

Sett till hela värdekedjan uppstår den största delen av CO₂-utsläppen i användningsfasen av våra produkter, eftersom det behövs energi för att värma upp det varmvatten som går genom våra kranar. Vi kan hjälpa våra kunder att minska sin energianvändning, till exempel genom kallstart, och genom att designa och utveckla kranar som sparar vatten. Vi tillhandahåller även komponenter som kan bidra till energibesparing utan att behöva byta ut hela blandaren.

Under året har vi genomfört kampanjer för att höja kundens medvetenhet om möjligheten till energibesparingar genom dessa åtgärder.

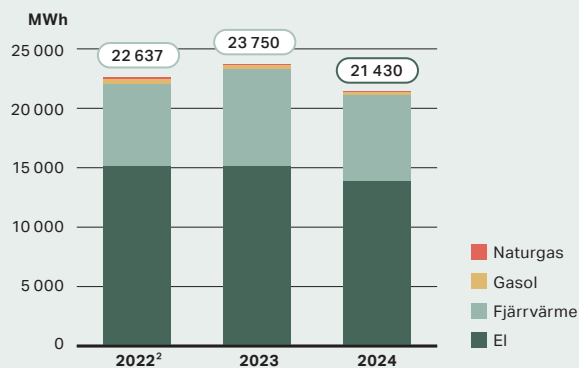
Installation av smart LED-belysning

Vi fortsätter att byta ut alla 3 500 armaturer i våra fabrikslokaler mot LED-belysning med smart styrning. 2022 genomförde vi den första pilotinstallationen i vårt gjuteri och hela projektet förväntas slutföras i början av 2025. Bedömningen är att detta ska kunna reducera energiförbrukningen från belysningen med cirka 80 procent.



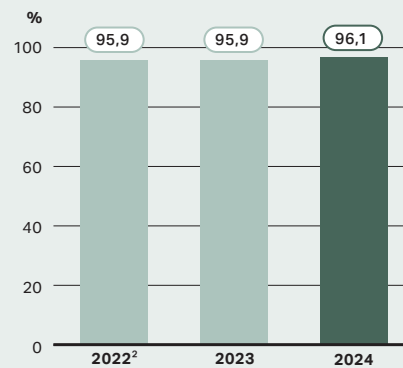


Energiförbrukning per energislag¹



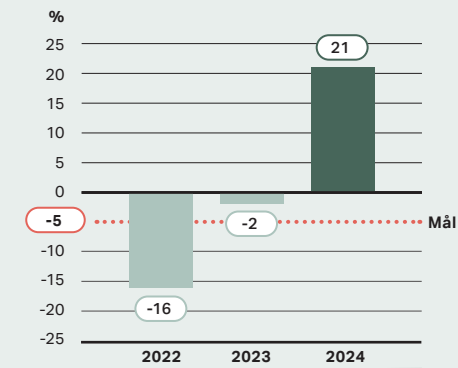
Under 2024 har vi fortsatt att genomföra förbättringsåtgärder som bidragit till en minskning av energiförbrukningen med 10%. I produktionsanläggningen i Mora har vi fortsatt att byta ut armaturer till LED-belysning och påbörjat en utredning för att identifiera och åtgärda tomgångsförbrukning i våra maskiner. Även förbrukning av fjärrvärmen har minskat till följd av mildare väder i Mora under 2024.

Andel förnyelsebar- & återvunnen energi¹



Under 2024 har vi återigen ökat energieffektivitet genom att höja andelen förnyelsebar- och återvunnen energi. Under Q1 2023 flyttade Hot Bath B.V till nya lokaler i Rotterdam där solceller är installerade. I Q3 2023 avslutades avtalet på den tidigare fastigheten.

Förändring av CO₂-utsläpp¹

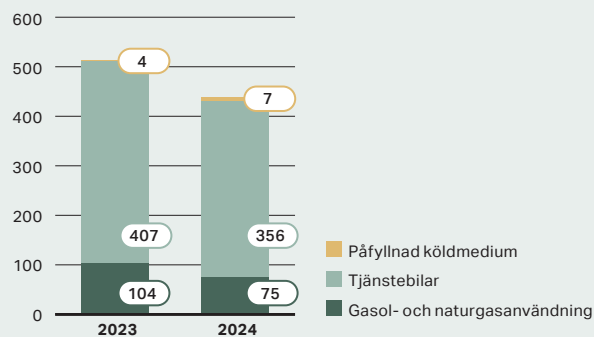


Under 2024 ökade koncernens utsläpp i förhållande till försäljningsvolym. Utfallet till trots ser vi förbättringar i absoluta tal gällande utsläppen från koncernens energianvändning och tjänstebilar då vi bytt till lokaler och bilar med ett mindre klimatavtryck. Dock har ökningen av utsläppen från våra varutransporter till och från våra logistikcenter, tillsammans med den lägre försäljningsvolymen, lett till att vi inte nådde vårt mål.

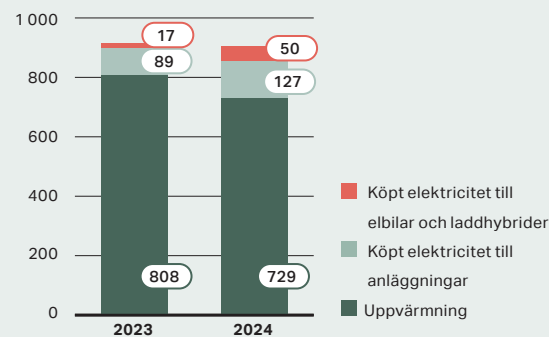
¹ Exklusive Aqualla Brassware Ltd samt Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd där data saknas.

² Saknas data för FM Mattsson Finland Oy, Norway AS, Germany GmbH, Netherlands B.V. & Belgium NV för 2022

Scope 1 (t CO₂eq)

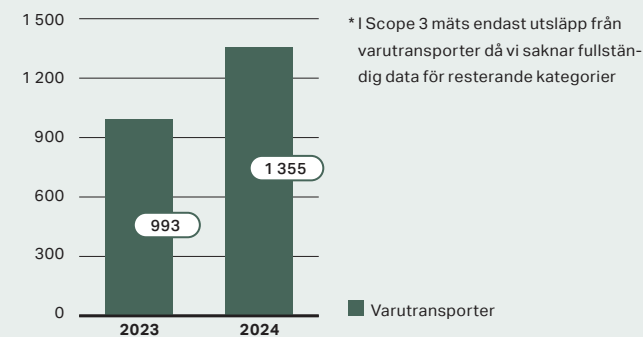


Scope 2 (t CO₂eq)



Under 2024 minskade de totala utsläppen i Scope 2 med 7,5% mot föregående år. Minskningen av utsläppen från uppvärmningen beror på det mildare vädret i Mora, medan de ökade utsläppen från köpt elektricitet beror på en period med dubbla lokaler i Finland samt ökad andel elbilar och laddhybrider som laddats på externa laddstationer.

Scope 3* (t CO₂eq)



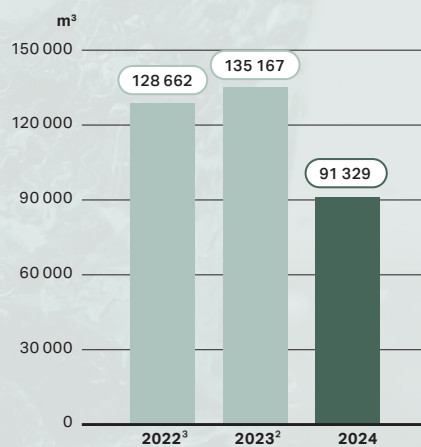
Under 2024 ökade utsläppen till och från våra logistikcenter med 36% mot föregående år. Ökningen beror huvudsakligen på att vi valt flygfrakt i en större utsträckning till följd av längre leveranstider för båttransporter samt för att möta deadlines vid produktlanseringar.



Vatten – en livsviktig resurs

Vatten är en livsviktig resurs för oss alla. Fyra miljarder människor bor i områden där allvarlig vattenbrist råder under minst en månad per år.*

Vattenförbrukning¹



Utöver att hjälpa våra kunder minska sin vattenförbrukning strävar vi efter att minimera vår egen. I år har vi lyckats minska vår vattenförbrukning med 32%. Denna förbättring har vi uppnått tack vare arbetet med att identifiera och åtgärda vattenflöden som inte behövs under vissa perioder.

¹ Exklusive Aqualla Brassware Ltd & Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd där data saknas för samtliga tre perioder

² Saknas data för FM Mattsson Norway AS för 2023

³ Saknas data för FM Mattsson Norway AS, Finland Oy, Germany GmbH, Netherlands B.V., Belgium NV & Hot Bath B.V. för 2022

Till år 2050 kommer 17% av Europas befolkning ha drabbats hårt av vattenbrist, och sett till hela världen upp till fem miljarder människor.

I vår värdekedja påverkar vi vattenanvändningen framför allt indirekt när våra produkter används och direkt där vi själva verkar och producerar våra produkter.

Minskad vattenförbrukning hos våra kunder

Vi arbetar ständigt med att hitta ännu bättre lösningar så att våra kunder kan minska sin vattenförbrukning genom att använda våra produkter. Det är här vi har vårt största avtryck, och verkligen kan göra skillnad.

Under året har vi tagit fram flera nya produkter och produktvarianter som uppfyller flödeskraven våra kunder har utan att ge avkall på komforten för användaren. Under 2024 har vi byggt vidare på plattformen för FM Mattssons blandarserie 9000XE med den senaste vattenbesparande tekniken i våra nya serier MORA LYNX och MMIX II.

Ett annat bra exempel är vårt beröringsfria sortiment som vi har utvecklat mycket under de senaste åren. Under året har vi utökat sortimentet för projektserien Damixa Core med beröringsfria blandare. Numera har vi ett brett utbud av

beröringsfria blandare som är designade för att tilltala våra kunder så att de inte behöver kompromissa med produktens utseende för att spara vatten. Många av våra beröringsfria produkter kan också kopplas upp mot ett digitalt vattenmättnings- och styrningssystem vilket ger en ökad medvetenhet och möjlighet att påverka vattenförbrukningen.

Förbrukning i tillverkningsprocessen

I vår fabrik i Mora använder vi grundvatten från egen borrhåll. Färskvattnet används huvudsakligen för kylning av lokaler och maskiner samt i ytbehandlingsprocessen. Förbrukningen av färskvatten övervakas månadsvis och ingår i rapporteringsrutinen.

Allt avloppsvatten renas i olika steg i vårt avloppsreningsverk. Processavloppsvattnet övervakas kontinuerligt genom dagliga mätningar (intern analys) och varje månad skickas vattenprover till ett externt certifierat labb för analys.

Allt fast avfall från vattenreningsprocessen samlas in av certifierade avfallshanteringsföretag för att säkerställa korrekt hantering, utvinning av metallrester och minimering av miljöpåverkan.

* Källa: United Nations World Water development report 2021



Damixa satsar på lokalsamhället

Under 2024 startade Damixa ett välgörenhetskoncept, kallad Damixa Games Puljen, riktat till lokalsamhället i Odense och Brøndby. Lokala organisationer, idrottsföreningar, förskolor, äldreboenden med flera kan ansöka om donationer. Bland de ansökningar som uppfyller våra kriterier – som stärker hälsa, inkludering, mångfald eller jobbar för att lösa sociala problem – väljer våra anställda ut vilka som ska få en donation. Donationen kan bestå av pengar, produkter eller arbetstid.

Besparande blandarbyte på Herlev sjukhus

Mora Armatur startade under 2024 ett projekt för att byta ut alla termostatiska duschblandare på Herlev sjukhus.

Sjukhuset hade tidigare genomfört ett ambitiöst test för att se vad ett blandarbyte skulle ge i form av vatten- och pengabesparing. Det visade sig att de skulle kunna spara så mycket som 37 procent vatten och 63 procent varmvattenenergi genom att byta till MORA MMIX II termostatiska blandare. Dessutom ligger den potentiella ekonomiska besparingen på flera miljoner kronor varje år. Nu har totalt 600 blandare bytts ut i den 25 våningar höga byggnaden.



Tingsrätt fick fint miljöpris med hjälp av 9000XE

Borås nya tingsrätt blev i november utsedd till årets BREEAM-byggnad 2024, vid Sweden Green Building Awards – en av de mest prestigefyllda utmärkelserna som går att få inom hållbar samhällsbyggnad. Skanska är byggherren, med FM Mattsson som underleverantör av blandare i 9000XE-serien. 9000XE är utvecklad, testad och certifierad i enlighet med en rad gröna lag- och marknadskrav – Boverkets byggregler, EU-taxonomin, RISE/KIWA energiklassificering och just BREEAM, med mera.

BREEAM – Building Research Establishment Environmental Assessment Method – är ett

av de äldsta miljöcertifieringssystemen, och har använts på hundratusentals byggnader. Projektet lyckades bland annat uppnå en energiprestanda som är hela 65 procent under kravet på nybyggnation enligt Boverkets byggregler.

I juryns motivering står bland annat: *”Detta projekt är ett inspirerande exempel på hur hållbart byggande och ekonomisk lönsamhet kan gå hand i hand. Projektet har arbetat hårt och holistiskt med hållbarhet för att kunna uppnå det högsta betyget ‘Outstanding’ och har ett av de tre högst uppnådda poängen i Sverige.”*

Nya förpackningar minskar avfall

I januari 2024 började vi använda enkelskiktiga kartonger för att packa in Aquallas samtliga speglar. All frigolit har tagits bort från våra produkter och lokaler och ersatts med vågig kartong.





Produkter med mindre miljöpåverkan

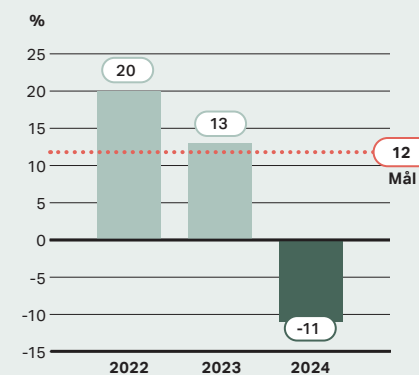
Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre klassificeringarna Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materialinnehåll och certifiering.

Under 2024 har vi lanserat flera produktserier som uppfyller klassificeringarna Bättre och Bäst och som bland annat hjälper våra kunder uppfylla flödeskraven i taxonomin och vissa byggvarubedömningar. Vi har även utökat antalet produkter med environmental product declarations (EPD:ar) som ger kunder en bild om produkternas miljöpåverkan under hela livscykeln.

Försäljningstillväxten för våra certifierade och energibesparande produkter, klassificerade som Bättre & Bäst, var negativ för 2024. Efterfrågan för dessa produkter är högst inom nybyggnation, ett segment som minskat kraftigt under året. Med lanseringen av MORA MMIX II & MORA LYNX har vi dock fortsatt stärka vårt utbud av denna typ av produkter.

Mora Lynx tvättställsblandare

Försäljningstillväxt produktklassificering Bättre & Bäst¹



¹) Avser försäljningstillväxt för kranar av varumärkena FM Mattsson, Mora Armatur, Damixa & Hotbath med produktklassificering Bättre eller Bäst.



Materialanvändning

Om vi ska klara klimatmålen behöver samhällen och företag så långt det är möjligt ställa om till en cirkulär ekonomi.

Vi blir fler människor på jorden som ska samsas om de resurser som finns utan att göra för stort avtryck på klimatet och miljön. Många resurser är dessutom icke-förnybara, såsom fossila bränslen och mineraler från gruvor.

Det gör att vi måste ta ansvar för vår materialanvändning och sträva efter att minska klimatavtrycket från våra produkter. Redan under designfasen identifierar vi vilka hållbarhetsaspekter vi kan påverka och med detta som input kan vi skapa nya lösningar. Det gäller alltifrån att skapa energieffektiva och vattenbesparande blandare, till att använda återvunnen mässing i produkterna.

Vi har också tagit bort ca 20 st farliga kemikalier från tillverkningsprocessen under året, inklusive alla som innehåller PFAS. En förbättring för våra medarbetare och miljön.

Lång livslängd

Våra produkter är utvecklade för att hålla länge. Den som är kund hos oss ska kunna känna sig trygg i att vi tillhandahåller reservdelar under lång tid, men också att det i vissa fall går att uppgradera en redan befintlig äldre kran med moderna komponenter som minskar vatten- och energiförbrukningen.

Avfallshantering

FM Mattsson Group arbetar med att minska uppkomst av direkt och indirekt avfall på flera sätt.

Det avfall vi själva genererar i våra fabriker och på våra kontor sorterar vi så nära källan som möjligt. Vi arbetar med att försöka minska avfallsmängderna genom att minska spill och kassationer och ständigt förbättra våra processer. Trots hög sorteringsgrad så försöker vi kontinuerligt minska vår förbrukning av förpackningsmaterial och bli ännu bättre på att återvinna och återbruka.

Avfallshanteringen i vår produktion och vårt lager sker genom källsortering i uppmärkta containrar.

För all avfallshantering inklusive farligt avfall har vi samarbete med externa leverantörer som omhändertar avfallet och rapporterar mängd i enlighet med gällande miljölagstiftning.

Förbättringar av emballage

Under 2024 har vi fortsatt med arbetet att förbättra våra produktförpackningar.

I januari började Aqualla använda enkelskiktiga kartonger för att packa in våra speglar. All frigolit togs bort inom företaget, och ersattes med vågig kartong.

Den nya Damixa Core-serien finns tillgänglig i projektpaket lämpliga för en hel lägenhet, vilket gör det enkelt att hantera, montera och kassera förpackningsmaterial.

Ny indunstare på plats

Vi har använt vår nya indunstare i Morafabriken sedan slutet av 2023, vilket har inneburit stora förbättringar trots ett antal driftstörningar som inneburit att den varit avstängd under vissa perioder och kan bidra till än större förbättringar framöver. Med hjälp av denna kan vi reducera vattenmängden ur flytande processavfall som skäremulsioner och grafitvatten. Detta gör att vi kan minska mängden flytande farligt avfall med över 90% vilket både ger en kostnadsbesparing och en reduktion av lastbilstransporter.



En ansvarsfull leverantörskedja

Vår hållbarhetsstrategi inkluderar även vårt ansvar i leverantörsledet.

Genom att ha en proaktiv dialog med våra leverantörer gällande de hållbarhetsfrågor som är viktiga för oss, så kan vi minska risken för att det uppkommer exempelvis brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsvillkor. Likväl som vi vill att våra egna anställda har en trygg och säker arbetsmiljö.

Alla leverantörer som omfattas av riskbedömning (direkt-materialleverantörer med årligt inköp av minst 10 000 EUR) får svara på vår ESG-enkät om miljömässiga, sociala och affäretiska aspekter. Den har införts under 2024 för att underlätta för leverantörerna och skapa än bättre förutsättningar för oss att göra riskbedömningar.

För de leverantörerna som bedöms som hög risk, är en ESG-revision obligatorisk. Om risker uppmärksammas för medelhögriskleverantörer så kan en ESG-revision genomföras.

Uppförandekod

I samband med att vi upprättar avtal med en leverantör måste den signera vår uppförandekod för leverantörer eller hänvisa till sin egen om den kan likställas med vår uppförandekod för leverantör, som baseras på vår interna uppförandekod.

Riskbedömning och uppföljning

Till samtliga leverantörer av direktmaterial med årliga inköp av minst 10 000 EUR skickar vi ut vår ESG-enkät årligen. Utifrån vad leverantörerna svarar i den gör vi en riskbedömning ur ett hållbarhetsperspektiv. Ytterligare uppföljningar och eventuella

åtgärder ska genomföras utifrån den risk en leverantör utgör för koncernen, som diagrammet bredvid visar. I riskbedömningen bedöms land-, produktion-, material- och strategiska risker. Bedömningen bygger på vedertagna internationella standarder, exempelvis "Transparency International Corruption Perceptions Index" och "Amfori Country Risk Classification".

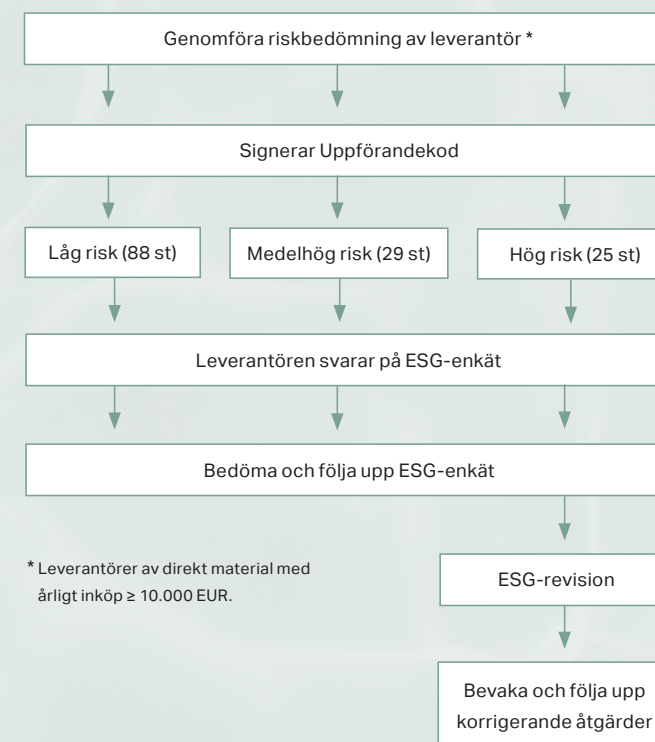
Leverantörer som får bedömningen medelhög risk kan ombes att komplettera med ytterligare information eller vidta mindre åtgärder. Om en leverantör som bedöms som medelhög risk inte kompletterar med efterfrågad information eller ej vidtar efterfrågade åtgärder kan en hållbarhetsrevision genomföras på plats hos leverantören. Revisionen innefattar kontroll av efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer.

Hållbarhetsrevision på plats är obligatorisk att genomföra hos alla högriskleverantörer. Eventuella avvikelser från revisionen följs upp med åtgärdsplaner och uppföljande platsbesök.

FM Mattsson Group har idag 142 leverantörer som innefattas av riskbedömning. Samtliga av dessa har riskbedömts utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Koncernen har 25 högriskleverantörer, där vissa bedöms som högrisk för att de kommer från ett visst land eller hanterar ett visst material. Alla högriskleverantörer genomgår platsrevision och under 2024 har 23 genomgått revision av vår egen personal. Revision av återstående högriskleverantörer planeras att genomföras under 2025. Totalt framkom inga kritiska, 4 större och 40 mindre avvikelser – samtliga med planerade eller genomförda åtgärder under året.

Process för riskbedömning av leverantörer





Medarbetare och kultur

För att ha en välmående koncern, med möjligheter till god tillväxt, måste vi ha engagerade medarbetare. Det är en central del av vår strategi.

Vår värdegrund är en viktig utgångspunkt för alla medarbetare och den ska genomsyra allt vi gör. Den ska också vägleda medarbetarna i alla situationer. Internt följer vi vår värdegrund för att hela tiden förbättra vårt arbetssätt tillsammans.

Varje team har tydliga mål och initiativ som stödjer koncernens gemensamma och vi arbetar aktivt med målstyrning, utveckling och utvärdering för att lyckas med strategin. En viktig förutsättning för ett stimulerande och hållbart arbetsliv är ett gott ledarskap och ett aktivt medarbetarskap.

Under 2024 har vi fortsatt vår utvecklingsinsats inom aktivt medarbetarskap - ett arbete som skapar bra förutsättningar och en god arbetsmiljö för våra medarbetare. Alla chefer och team i moderbolaget genomför regelbundet dialoger, om för dem viktiga teman, i syftet att skapa delaktighet och utveckla positiva relationer på jobbet. Vi har jobbat framgångsrikt och aktivt med detta sedan 2022 och kommer att fortsätta även under 2025.

För såväl medarbetare som företag är ständig kompetensutveckling en viktig förutsättning för hållbarhet. Under året har vi genomfört en kompetenskartläggning inom moderbolaget och tagit fram handlingsplaner för att säkerställa att vi behåller och utvecklar den kompetens som vi behöver för att möta framtiden. Kompetenskartläggningen och handlingsplanerna ska revideras årligen. FM Mattsson Group är en av de större arbetsgivarna i Mora kommun och även en betydande arbetsgivare i flera av de övriga städerna där vi är

verksamma. Vi jobbar i internationella tvärfunktionella team för att på bästa sätt ta tillvara kompetens och förmåga att utveckla våra produkter för att bli kundens första val i våra utvalda marknader och segment. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetarna trivs, har bra förutsättningar och som tillsammans utvecklar verksamheten för att nå vår vision och våra mål.

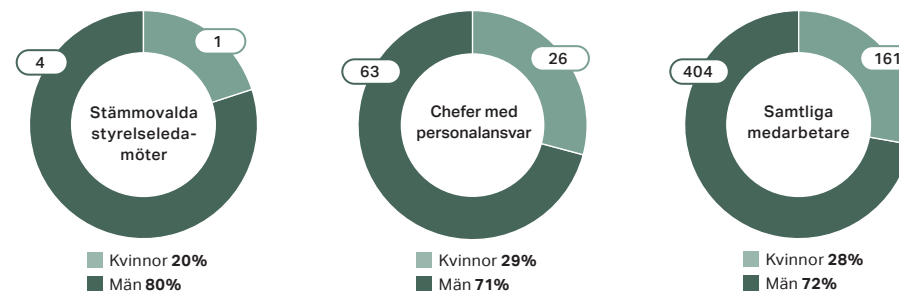
Mångfald, inkludering och jämlikhet

På FM Mattsson Group är olikheter och mångfald en tillgång och respekten för detta är en viktig del av värdegrundsarbetet. Allas lika värde respekteras och koncernen arbetar aktivt för att detta ska upprätthållas. Företaget har under 2024 tagit fram en koncernövergripande policy för mångfald, inkludering och jämlikhet och kommer fortsatt att arbeta aktivt mot mätbara mål. Moderbolaget har sedan tidigare en rekryteringsprocess som är utvecklad för att i möjligaste mån vara inkluderande, både avseende hur vi skriver annonser och hur vi gör urvalet av de kandidater som söker jobb hos oss.

En god arbetsmiljö för alla är viktig och därför finns en policy samt åtgärds- och beredskapsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling för våra anställdas trygghet. Vi följer även upp detta i vår årliga medarbetarundersökning Voice. Under året har vi implementerat en ny plattform för denna undersökning som ger än bättre förutsättningar för alla koncernens chefer att dela och



Könsfördelning





diskutera resultatet med sina team och skapa och följa upp handlingsplaner för att utveckla och förbättra arbetsplatsen.

Välmående medarbetare

Arbetsmiljö är något som vi tar hänsyn till i alla led för att säkerställa de anställdas välmående och säkerhet. I moderbolagets systematiska arbetsmiljöarbete identifieras betydande arbetsmiljöaspekter som sedan bevakas utifrån fastställda mål genom skyddsronder, mätningar och uppföljning. Arbetsmiljöarbetet ska genomsyra alla beslut som fattas och alla aktiviteter som genomförs. Vi arbetar aktivt med att vår arbetsmiljö ska

präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. Under 2024 har svenska chefer och skyddsombud genomgått en utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete med särskilt fokus på psykosocial arbetsmiljö. Moderbolaget har också under året tillsatt en ansvarig för hälsa, säkerhet och miljö för att arbeta fokuserat och systematiskt med dessa viktiga frågor.

En god hälsa hos våra medarbetare är en förutsättning för goda prestationer. Vid tre tillfällen varje år genomför hela koncernen "FM Mattsson Games" där medarbetare tillsammans genomför friskvårdsaktiviteter i syfte att ha roligt, motivera till rörelse och skapa sammanhållning. Vi genom-

för hälsokontroller löpande, erbjuder friskvårdsaktiviteter som exempelvis skidträningar, och startplatser i Vasaloppets olika arrangemang. Vi satsar mycket på ergonomi, både för medarbetare i produktionen och på kontor. Detta i nära samarbete med företagshälsovården. Adamsez och Aqualla har under 2024 dragit igång en satsning på hälsa för sina anställda. För en låg månadskostnad får de en årlig, komplett hälsoundersökning.

Vi jobbar också med sponsring och välgörenhet och ser över hur vi kan göra ansökningsprocessen mer transparent och öppen för externa organisationer. Som ett led har vi börjat med Damixa Games Puljen (läs mer på sidan 32).



Resultat från medarbetarenkät

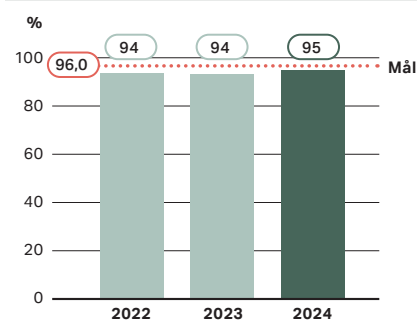
Index	Mål 2035	Utfall 2024
Engagemangsindex ¹	4,2	3,8
Inkluderingsindex ¹	4,5	4
Employer net promoter score ²	25	-12

¹ Utfallet är genomsnittsvaret från frågor kopplade till detta område. Skalan går från 1-5

² (Antalet ambassadörer (svar 9-10) minus kritiker (0-6)) / antal deltagare

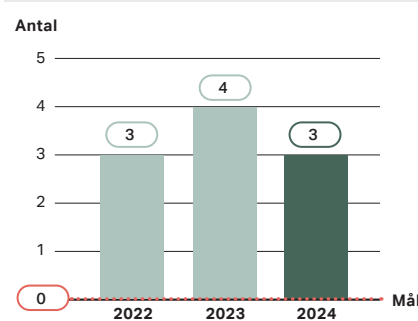
Under 2024 har vi börjat använda ett nytt verktyg för att genomföra koncernens årliga medarbetarundersökning för att skapa bättre förutsättningar för diskussion och genomföra förbättringar. Utifrån årets resultat har vi satt långsiktiga mål som vi vill uppnå senast 2035. Det årliga målet blir att förbättra resultatet och komma närmare till målen för 2035.

Frisknärvaro



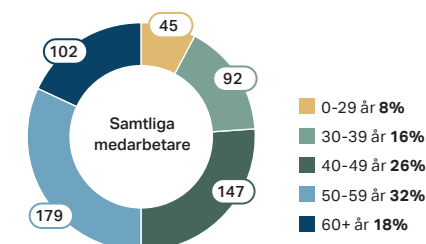
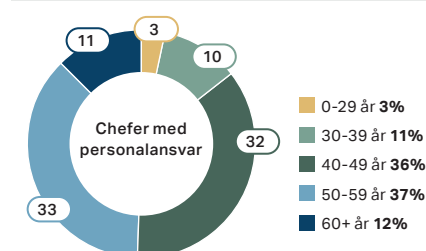
Efter en nedgång under Covid-19 pandemin så har frisknärvaron ökat med mer än en procentenhet till 95% under 2024. Detta är ett gott tecken på att de hälsofrämjande aktiviteter som vi erbjuder inom koncernen ger effekt även om vi hamnar strax under vårt mål. Vi fortsätter att satsa på aktiviteter för att stärka såväl det fysiska som det psykiska välmåendet hos våra medarbetare.

Arbetsolyckor med sjukfrånvaro



Under året inträffade tre stycken olycksfall som ledde till sjukfrånvaro. Det är en minskning mot 2023 men fortsatt över vårt mål om noll. I enlighet med våra rutiner har orsakerna utretts och åtgärder har vidtagits för att minimera risken att liknande olyckor ska inträffa igen.

Åldersfördelning



EU:s taxonomi

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt.

Taxonomin är ett klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och ska ge näringsidkare och beslutsfattare definitioner att utifrån sin verksamhet kunna utvärdera ifall de ekonomiska aktiviteterna kan klassificeras som miljömässigt hållbara.

Utifrån EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering ska FM Mattsson Group uppges i vilken utsträckning verksamhetens aktiviteter omfattas av kriterierna enligt EU:s taxonomi. Koncernen har analyserat och utvärderat sina ekonomiska aktiviteter utifrån de klassificerade ekonomiska aktiviteterna i taxonomiförordningen (2020/852). För att säkerställa att vi inte dubbelräknar någon omsättning, investering eller driftsutgift kopplad till taxonomiförenliga aktiviteter så utgår vi från redovisade siffror i bokföringen och inte separata rapporter. I vår bedömning av taxonomiförenliga driftsutgifter så räknas inte avskrivningskostnader kopplade till taxonomiförenliga kapitalinvesteringar med.

Hållbarhet är en viktig hörnsten i koncernens strategi och vi investerar i hållbara produkter, processer och människor, som beskrivits på sidorna 19–37. Många av de hållbarhetsaktiviteter som bedrivs inom koncernen omfattas inte av taxonomiförordningen. Vi ser att vårt viktigaste bidrag är att hjälpa våra kunder minska sitt avtryck och uppfylla taxonomins krav genom att leverera vattenbesparande produkter.

Omsättning enligt taxonomin

Räkenskapsår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxo- nomikraven (A.2) omsättning år 2023 (18) %	Kategori möjlig- görande verksam- het (19) E	Kategori omställ- ningsverksamhet (20) T		
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3) Tkr	Andel av omsät- ning 2024 (4) %	Begränsning av klimat- förändringar (5) J; N; N/EL	Anpassning till klimat- förändringar (6) J; N; N/EL	Vatten (7) J; N; N/EL	Föreningar (8) J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar (11) J/N	Anpassning till klimatförändringar (12) J/N	Vatten (13) J/N	Föreningar (14) J/N	Cirkulär ekonomi (15) J/N	Biologisk mångfald (16) J/N	Minimiskydds- åtgärder (17) J/N					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter			-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
					EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL											
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	6 037	0,3 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,3%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6 037	0,3 %	0,3 %	-	-	-	-	-	-									0,3%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		6 037	0,3 %	0,3%	-	-	-	-	-	-									0,3 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 881 141	99,7%																		
Totalt		1 887 178	100,0%																		

Definition av omsättning

I ovan tabell har vi definierat omsättningen som summan av vår nettoomsättning och hyresintäkterna från övriga rörelseintäkter. Summan av den omsättningen framgår av nettoomsättningen i not 6 och hyresintäkterna i not 11.

Förklaring

Omsättningen inom koncernen som omfattas av taxonomiförordningen är hyresintäkterna för uthyrda delar av ägda fastigheter. Då vi inom koncernen inte genomför installationer av våra produkter har vi ingen omsättning från produkter som omfattas av taxonomiförordningen. Vi arbetar aktivt i en nära dialog med våra kunder för att erbjuda ett brett sortiment av produkter som uppfyller de kriterier för vattenflöden för blandare och duschar som finns i taxonomiförordningen. Detta gäller både vid framtagning av nya eller anpassning av befintliga produkter.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
Kärnenergi	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Kapitalutgifter enligt taxonomin

Räkenskapsår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med Taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxo- nomikraven (A.2) kapitalutgifter, 2023 (18)	Kategori möjlig- görande verksam- het (19)	Kategori omställ- ningsverksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital- utgifter 2024 (4)	Begränsning av klimat- förändringar (5)	Anpassning till klimat- förändringar (6)	Vatten (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydds- åtgärder (17)				%
		Tkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	594	0,8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	J	4,1%	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		594	0,8%	0,8%	-	-	-	-	-	-	J	-	J	J	-	J	J	4,1%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		594	0,8%	0,8%						-	J	-	J	J	-	J	4,1%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL											
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM 6.5	3 296	4,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									13,6%		
Förvärv och ägande av fastigheter	CCM 7.7	16 212	22,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									25,3%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		19 508	27,5%	27,5%	-	-	-	-	-									39,0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		20 102	28,4%	28,4%	-	-	-	-	-									43,1%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		50 725	71,6%																	
Totalt		70 827	100,0%																	

Definition av kapitalutgifter

I ovan tabell har vi kapitalutgifter som summan av investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar exklusive Goodwill. Summan av dessa anskaffningar framgår i not 15, 16 och 33.

Förklaring

Koncernens kapitalutgifter som omfattas av taxonomiförordningar består av persontransporter samt förvärv och ägande av fastigheter. För att uppfylla kriterierna för hållbara persontransporter enligt taxonomiförordningen krävs att transportererna inte genererar några direkta utsläpp vid användning och det är endast de 100% eldrivna fordonen som uppfyller dessa.

Under 2024 uppdaterade vi koncernens tjänstebilspolicy så att elbil ska väljas i första hand om den är lämplig och praktisk för arbetsuppgifterna. I vissa regioner har vi dock bedömt det som opraktiskt för

våra anställda att köra elbil på grund av begränsad tillgång till laddningsstationer. Andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter har minskat under 2024, dels för att vissa bilar hade beställts innan policyn trätt i kraft och dels för att det var en större andel nya bilar i regioner där det är opraktiskt med elbil.

Vi säkerställer att våra leverantörer uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag, inte orsakar betydande skada och minimiskyddsåtgärder genom att ta del av miljödeklarationer för fordonen samt genom att ta del av leverantörsbedömningen som görs.

Driftsutgifter enligt taxonomin

Räkenskapsår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel för enlig med Taxonomik-raven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, 2023 (18)	Kategori i möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)	
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)				%
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL											
Förvärv och ägande av fastigheter	CCM 7.7	12 227	19,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									18,5%		
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		12 227	19,5%	19,5%	–	–	–	–	–									18,5%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		12 227	19,5%	19,5%	–	–	–	–	–									18,5%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		50 340	80,5%																	
Totalt		62 567	100,0%																	

Definition av driftsutgifter

I ovan tabell har driftsutgifter definierats som summan av kostnader för forskning och utveckling samt reparations- och underhållskostnader för fastigheter.

Förklaring

Avseende koncernens driftsutgifter för reparations- och underhållskostnader för fastigheter undersöker vi kontinuerligt möjlig-heterna att underhålla fastigheterna på ett så energieffektivt sätt som möjligt. Inom forskning och utveckling arbetar vi med att kontinuerligt utveckla våra produkter för att de ska ha ett så litet klimatavtryck som möjligt och vara så energieffektiva som möjligt. Det är en aktivitet som ej omfattas av taxonomiförordningen.

Aktie- och ägarinformation

FM Mattsson AB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista. Aktien handlas under kortnamnet FMM B.

Aktie- och ägarinformation

FM Mattsson Groups informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och på ett informativt sätt enligt regelverket.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2024 till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 073 (6 385) aktieägare per den 31 december 2024.

Börsvärde och omsättning

Sista betalkurs per den 31 december 2024 var 51,40 kr, vilket gav ett börsvärde för FM Mattsson Group på 2 173 Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 6 654 aktier per dag och totalt omsattes 1 670 279 aktier under 2024. Lägsta kurs var 45,50 kr den 23 februari 2024 och högsta kurs var 60,00 kr den 11 januari 2024. FM Mattsson Groups kursnedgång under 2024 uppgick till 6,6 procent medan Nasdaq OMX Mid Cap Sweden Pl:s kursuppgång uppgick till 16,5 procent.

Aktiekapitalet

FM Mattsson Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 14 103 477 kr fördelat på 42 310 431 aktier.

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 10 000 000 kronor och högst 40 000 000 kronor fördelat på lägst 30 000 000

aktier och högst 120 000 000 aktier. FM Mattsson Groups aktie ges ut i två serier, en A- och en B-serie. Vid en omröstning på bolagsstämman ger en aktie i serie A rätt till tio röster medan en aktie i serie B ger en röst. I övrigt medför de två aktierna samma rätt. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor.

Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna kan fritt överlåtas. Det är dock ett hembudsförbehåll på A-aktierna och det krävs styrelsens godkännande för att konvertera A- till B-aktier.

Utdelningspolicy och utdelningsförslag

Enligt den utdelningspolicy som antagits av FM Mattsson Groups styrelse ska utdelningar motsvara cirka 50 procent av FM Mattsson Groups resultat efter skatt för föregående räkenskapsår, under förutsättning att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelning. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

FM Mattsson Group lämnade utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2023 om 2,50 kr per aktie (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 72 procent av resultatet efter skatt. Utdelning skedde vid två tillfällen under 2024 med 1,25 kr per aktie per utdelningstillfälle, med utbetalningar i maj respektive november.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 2,00 kr per aktie (totalt 84,6 Mkr) motsvarande 83 procent av resultatet efter skatt.

Konvertibler, teckningsoptioner med mera

FM Mattsson Group har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

Data per aktie

	2024	2023
Resultat per aktie, kr	2.41	3.48
Eget kapital per aktie, kr	25.10	24.17
Genomsnittligt antal aktier	42 310 431	42 310 431
Antal aktier vid periodens slut	42 310 431	42 310 431

Varför investera i FM Mattsson Group?

Välpositionerat med produkter som finns i varje hem och byggnad:

- Marknadsledare i Norden med växande närvaro i övriga marknader.
- Konkurrenskraftig och attraktiv produktportfölj från sex välrenommerade varumärken.
- Unik relation med partners och distributörer.

Stabil lönsamhet och god avkastningspotential:

- Stabil efterfrågan med stor andel ROT.
- Starkt kassaflöde och stabil utdelning.

Tillväxt:

- Solid plattform för fortsatt organisk tillväxt.
- Stark position för ytterligare förvärv.
- En hållbar affär.

Storleksklasser aktieägare per den 31 december 2024

Storleksklass	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %	Antal ägare	Andel ägare, %
1 - 1 000	835 713	1,98	0,87	5 483	90,3
1 001 - 10 000	1 152 173	2,72	1,40	437	7,20
10 001 - 50 000	1 605 974	3,80	3,78	66	1,09
50 001 - 100 000	1 308 547	3,09	5,46	19	0,31
100 001 - 500 000	10 535 561	24,90	34,35	54	0,89
500 001 - 1 000 000	5 722 295	13,52	12,50	8	0,13
1 000 001 -	21 150 168	49,99	41,64	6	0,01
Totalt	42 310 431	100,00	100,00	6 073	100,00

Aktiekapitalets utveckling från 1998 fram till den 31 december 2024

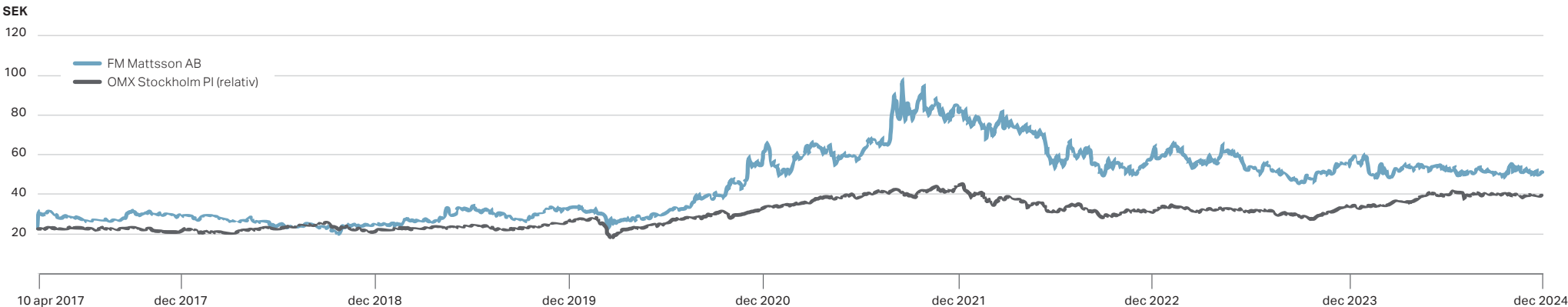
Registreringsdatum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital, kr	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2022-06-08	Aktiesplit 3:1	28 206 954	42 310 431	–	14 103 477
2021-03-22	Kvittningsemission	216 184	14 103 477	216 184	14 103 477
2019-06-05	Kvittningsemission	442 193	13 887 293	442 193	13 887 293
2017-04-11	Nyemission	2 000 000	13 445 100	2 000 000	13 445 100
2012-11-27	Nyemission	457 900	11 445 100	457 900	11 445 100
2012-11-27	Minskning	-457 900	10 987 200	-457 900	10 987 200
2011-06-03	Aktiesplit 100:1	11 330 649	11 445 100	–	11 445 100
2003-02-21	Nyemission	34 335	114 451	3 433 500	11 445 100
2003-02-21	Minskning	-97 920	80 116	-9 792 000	8 011 600
2003-01-28	Nyemission	80 116	178 036	8 011 600	17 803 600
1998-10-23	Fondemission	48 960	97 920	4 896 000	9 792 000

Tio största aktieägarna per den 31 december 2024

Namn / företag	Antal aktier totalt	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
Tibia Konsult AB	5 131 500	687 000	4 444 500	12,13	11,67
LK Finans AB	4 950 822	686 700	4 264 122	11,70	11,48
Svolder	6 229 146	–	6 229 146	14,72	6,43
Mats Mattsson	2 023 500	404 700	1 618 800	4,78	5,85
Anna Mattsson-Svensson	1 782 000	356 400	1 425 600	4,21	5,15
Gunnar Eriksson	753 600	150 900	602 700	1,78	2,18
Eva Peterson	464 211	177 825	286 386	1,10	2,13
Lena Hermansson	463 422	177 825	285 597	1,10	2,13
Anna-Maria Rylander	448 275	177 825	270 450	1,06	2,11
Peter Hermansson	437 325	177 825	259 500	1,03	2,10
Totalt tio största ägare	22 683 801	2 997 000	19 686 801	53,61	51,23
Övriga ägare	19 626 630	3 072 000	16 554 630	46,39	48,77
Summa	42 310 431	6 069 000	36 241 431	100,00	100,00

Aktiekursens utveckling 2017 – 2024

FM Mattsson AB aktiekurs justerad i och med aktiesplit 3:1 den 8 juni 2022. OMX Stockholm Small Cap fram till den 31 december 2021 och Mid Cap från och med den 1 januari 2022.



Information och kontaktuppgifter

Kalendarium

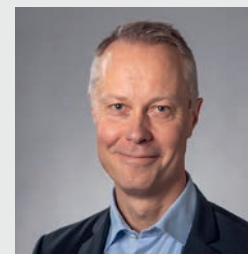
Delårsrapport januari–mars 2025	8 maj 2025
Årsstämma 2025	15 maj 2025
Delårsrapport januari–juni 2025	28 augusti 2025
Delårsrapport januari–september 2025	5 november 2025
Bokslutskommuniké 2025	20 februari 2026

IR-kontakt

Martin Gallacher
CFO
Tel: +46 250 59 62 25
martin.gallacher@fmmattssongroup.com

Postadress: FM Mattsson AB, Box 480, 792 27 Mora
Kontaktuppgifter till alla bolag i FM Mattsson Group finns på vår hemsida
www.fmmattssongroup.com

Koncernledning



Fredrik Skarp

Född 1975. Vd sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en PhD i industriell marknadsföring och inköp från Chalmers samt en BSc i industriell ekonomi från Högskolan Dalarna. Fredrik kommer närmast från befattningen som vd för Scanmast och var dessförinnan under flera år vd för Morakniv AB. Tidigare verksam under en tioårsperiod inom SSAB på flera olika chefspositioner i Sverige och internationellt.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 75 126 B-aktier i FM Mattsson AB.*



Martin Gallacher

Född 1980. CFO sedan 2018.

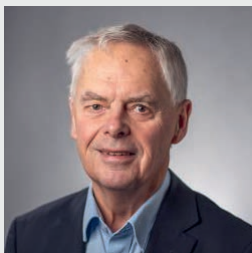
Utbildning/bakgrund: Kvalificerad auktoriserad revisor från ICAEW och har en BSc Physics från Durham University. Martin har tidigare varit CFO på Morakniv AB. Han har varit biträdande direktör inom Corporate Finance vid Grant Thornton UK LLP.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Mattsson Metal AB.

Aktieinnehav: 1 335 B-aktier i FM Mattsson AB.*

* Per den 31 december 2024.

Styrelse



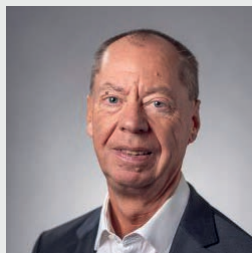
Johnny Alvarsson

Född 1950. Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning/bakgrund: Johnny är utbildad civilingenjör. Var 2004–2017 vd för Indutrade Aktiebolag, ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Johnny har tidigare varit vd för börsbolagen Zeteco Aktiebolag (1988–2000) och Elektronikgruppen BK Aktiebolag (2000–2004).

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Llentab AB och Priomotech AB. Styrelsemedlem i Instalco Intressenter AB, Stibtech AB, Beijer Alma AB och Rotundagruppen AB.

Aktieinnehav: 121 500 B-aktier i FM Mattsson AB.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



Lars Erik Blom

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning/bakgrund: Lars Erik har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Erfarenhet från flertalet positioner som CFO i medelstora bolag. Har arbetet inom riskkapitalbranschen under 25 år, bl.a. inom Atle AB och senast inom 3i Group plc.

Pågående uppdrag: Lars Erik är vd och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag. Lars Erik är även styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrå Dextra-Kravez AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB och Visera AB. Styrelseledamot i Novorent Modul AB, Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, Projektengagemang Sweden AB, Nextory AB och Bliq AB.

Aktieinnehav: Lars Erik äger 9,91 procent av bolaget LK Finans AB som i sin tur äger 686 700 A-aktier samt 4 264 122 B-aktier i FM Mattsson AB.* Öberoende från både bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.



Marie Bark

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning/bakgrund: Marie har en examen från Berghs School of Communication i Stockholm. Marie har drygt 30 års erfarenhet i ledande positioner som CMO i medelstora bolag som BMW, Europoliten, Vodafone och som egen företagare. Specialistområden är inom ledarskap, marknadsföring, varumärkesfrågor, kunddriven affärsutveckling, betalningslösningar och lojalitet samt retail och kundservice. Sedan 2008 har Marie varit verksam inom Preem AB som Head of Marketing.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 15 000 B-aktier i FM Mattsson AB.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



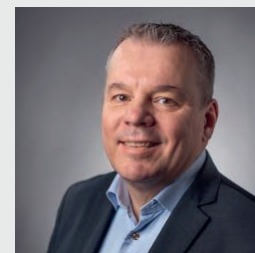
Håkan Broman

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning/bakgrund: Jur. kand., fil. kand. samt Stanford Executive Program. Håkan har tidigare varit tillförordnad vd och koncernchef för NCC AB samt chefsjurist i NCC AB under många år. Han har därvid innehaft ett stort antal styrelseuppdrag och andra förtroendepositioner för NCC-anknutna bolag, joint ventures och organisationer i såväl Sverige som många andra länder. Håkan har också varit chefsjurist i Trafikverket samt rådgivare till större internationella byggkoncerner.

Pågående uppdrag: Vd för Styrelseakademien, vice ordförande i Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning, ledamot i Comfortgruppen AB och i Nordic Guarantee samt senior rådgivare till FTI Consulting.

Aktieinnehav: Håkan äger 8 407 B-aktier i FM Mattsson genom bolaget Cap Broman Konsult AB.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



Lars Kvarnsund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning/bakgrund: Lars är utbildad ekonom, samt har studier inom ekonomi vid handelshögskolan i Jönköping. Lars har erfarenhet från ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd och koncernchef för Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB. Lars var under 19 år verksam i GARO AB (publ) främst som CFO men även som Affärsområdeschef för Sverige.

Pågående uppdrag: Lars är styrelseordförande i Zinkteknik Group AB och Jansson Industri AB samt styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Ferroamp AB, United Power AB, Prido AB samt Novedo Holding AB.

Aktieinnehav: 5 010 B-aktier i FM Mattsson AB.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



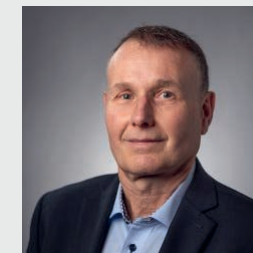
Fredrik Hållestam

Född 1977. Arbetstagarrepresentant IF Metall, i styrelsen sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en treårig fordonsteknisk utbildning. Fredrik är anställd som operatör - Ytbehandlingen. Fredrik arbetar för närvarande som klubbordförande för fackklubben FMM-Mora på heltid.

Pågående uppdrag: Inga

Aktieinnehav: 1 323 B-aktier i FM Mattsson.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



Claes Frisk

Född 1963. Arbetstagarrepresentant Unionen, i styrelsen sedan 2022.

Utbildning/bakgrund: Arbetat tidigare på ABB, Nybergs Maskin (tillverkare av specialmaskiner), Pressmaster Tool (tillverkare av handverktyg el) som konstruktör. Sedan 2001 arbetar Claes med produktutveckling och design på FM Mattsson AB.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: Inga aktier i FM Mattsson AB.* Öberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

Revisor KPMG

Huvudansvarig revisor: Hök Olov Forsberg, född 1980. Huvudansvarig revisor i FM Mattsson Group sedan årsstämman 2022.

Hök Olov är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Hök Olov har är bland annat Advania, Billerud, LKAB Minerals och Ovako.

* Per den 31 december 2024

Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. FM Mattsson Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter.

Regelverk

Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Till grund för styrning av FM Mattsson AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Koncernen omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm under 2017.

Externa regelverk

Till de externa styrsystemen, som utgör ramarna för bolagsstyrning för bolaget, hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk och andra relevanta lagar samt Koden.

Interna regelverk

Interna styrdokument består bland annat av bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, policyer, riktlinjer, uppförandekod. Därutöver arbetar bolaget med sina kärnvärden för koncernens samtliga anställda.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget per 31 december 2024 uppgick till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 073 aktieägare per den 31 december 2024. Bolaget är publikt aktiebolag. Bolagets tio största ägare redovisas på sidan 43 i årsredovisningen.

Årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid årsstämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

I enlighet med FM Mattsson Groups bolagsordning sker kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på FM Mattsson Groups webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och Mora Tidning.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman

och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast två veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till principer för valberedningens arbete inför den nästföljande årsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av tre ledamöter, vilka ska vara representanter för bolagets största aktieägare. Anställd i bolaget får inte

vara ledamot i valberedningen. Vid bedömningen av vilka som ska anses vara de största aktieägarna i bolaget ska vid beräkningen av ägarandel hänsyn tas till ägande utifrån grupper av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelseordförande ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre största aktieägarna vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna ska valberedningens ordförande representera den största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en aktieägare som har utsett en representant i valberedningen upphör att vara en av bolagets tre största aktieägare under året, ska den representanten som valts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. I stället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen.

Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än tre månader innan årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen och avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

Styrelsen

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och

organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst fyra ledamöter och högst sju ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av fem ordinarie stämموvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande.

Revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar över tillfredställande kontroll för riskhantering, redovisning och ekonomisk rapportering samt extern revision. Utskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och goda rutiner för intern kontroll. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upp-

rätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna. Utskottet ska bland annat granska och övervaka samt för styrelsen förbereda dess beslut rörande finansiell rapportering innefattande bland annat årsredovisning. Utskottet ska även inför årsstämma till valberedningen bereda förslag avseende arvode till revisorerna. Vidare ansvarar utskottet för upphandling av revision samt bereder förslag till val av revisorer till valberedningen inför årsstämma.

Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Utskottet lämnar vidare löpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöte. Vid årsstämman 2024 beslutades att revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 50 000 kr och att övriga ledamöter ska ersättas med 30 000 kr vardera.

Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av styrelsens ordförande samt minst en stämموvald ledamot. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda vd:s lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ansvara för utvärdering av verkställande direktören och för fastställandet av individuell ersättning till verkställande direktören jämte ramarna för individuell ersättning till andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Vid årsstämman 2024 beslutades att ersättningsutskottets ledamöter ska ersättas med vardera 5 000 kr per sammanträde.

Valberedning inför årsstämman 2025

Enligt de principer för tillsättande av valberedning som fastställs vid årsstämman 2024 har tre ägarrepresentanter utsetts.

Valberedningen utgörs av Hans Karlsson, ordförande (representerar Tibia Konsult AB, LK Finans AB och Svolder AB) och ledamöterna Mats Rylander (representerar grupp av större ägare) samt Åsa Mattsson (representerar grupp av större ägare). Totalt representerar valberedningen 79,58 procent av rösterna i bolaget.

Valberedningen har inför årsstämman haft sju sammanträden. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

Beslut på årsstämman 2024

Årsstämma ägde rum den 16 maj 2024 genom fysiskt deltagande samt poströstning.

Vid stämman deltog 110 aktieägare varav 17 via poströster. Dessa ägare representerade 31 755 975 aktier, motsvarande 75,1 procent av antalet aktier i bolaget och 75,9 procent av rösterna.

Beslut som bland annat fattades vid årsstämman 2024.

- » Att i enlighet med styrelsens förslag ska utdelning till aktieägarna ske vid två tillfällen under 2024, i maj 2024 (1,25 kr) och i november 2024 (1,25 kr).
- » Att styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.
- » Att arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag:
 - 480 000 kr till ordförande.
 - 235 000 kr till vardera övriga stämموالدا ledamöter.
 - 50 000 kr till ordförande i revisionsutskottet.
 - 30 000 kr till vardera övriga ledamöter i revisionsutskottet.
 - 5 000 kr till ersättningsutskottets ledamöter per sammanträde.
- » Val av styrelseordförande och styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag:
 - Omval av Johnny Alvarsson som styrelsens ordförande.
 - Omval av ledamöterna Lars Erik Blom, Marie Bark, Håkan Broman och Lars Kvarnsund.
- » Att till revisorer välja revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Hök Olov Forsberg som huvudansvarig.
- » Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission som medför en ökning av aktiekapital med högst 10 procent, avser endast företagsförvärv.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats.

Styrelsen

Vid årsstämman 2024 beslutades att styrelsen ska bestå av fem bolagsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. Två ledamöter är utsedda av de anställda. FM Mattsson Groups vd är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på följande sida. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 45.

Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period om ett år. Vid efterfrågan av ytterligare tjänster från revisionsbolaget vid sidan av revisionsuppdraget tillhandahålls sådana tjänster endast i den omfattning som är förenlig med reglerna i revisorslagen och FARs yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget utse högst två revisorer utan eller med högst två suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

Verkställande direktör och ledning

Vd:s uppgifter

Vd utses av styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning.

Vd ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av FM Mattsson Groups verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och kredit-

situation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för FM Mattsson Group samt betydande omständigheter som rör FM Mattsson Groups anläggningar).

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2024 haft 9 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets CFO.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2024 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling, hållbarhet och förvärvsstrategi. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsredovisning, delårsrapporter och budget.

Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har under 2024 bestått av Johnny Alvarsson (ordförande) och Lars Kvarnsund. Utskottet har under året behandlat villkor och utfall beträffande rörliga ersättningar för ledande befattningshavare i koncernen samt förslag till principer för rörlig ersättning. Ersättningsutskottet har genomfört ett sammanträde under 2024.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har under 2024 bestått av Lars Erik Blom (ordförande) och Johnny Alvarsson. Revisionsutskottet har haft fyra möten under året.

Revisorer

Vid årsstämman 2024 utsågs revisionsbolaget KPMG till revisor med auktoriserade revisorn Hök Olov Forsberg som huvudansvarig revisor. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat KPMG inom

skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av mindre dotterbolag inom koncernen.

Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

Koncernledning

FM Mattsson Groups koncernledning har under 2024 bestått av vd samt CFO. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 44.

Styrelsens närvaro

Namn	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Närvaro styrelsemöten av 9 möjliga	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott
Stämмоvalda					
Johnny Alvarsson	Ja	Ja	9	1/1	4/4
Lars Erik Blom	Nej	Ja	9	–	4/4
Marie Bark	Nej	Nej	9	–	–
Håkan Broman	Nej	Nej	9	–	–
Lars Kvarnsund	Ja	Nej	9	1/1	–
Arbetsagarrepresentanter					
Fredrik Hållestam	Nej	Nej	9	–	–
Claes Frisk	Nej	Nej	9	–	–

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. FM Mattsson Groups styrelse har bedömts uppfylla kraven på oberoende.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			bolaget	större aktieägare
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot (ordf.)	2012 (ordf. från 2015)	Ja	Ja
Lars Erik Blom	Styrelseledamot	2013	Ja	Nej
Marie Bark	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja
Håkan Broman	Styrelseledamot	2019	Ja	Ja
Lars Kvarnsund	Styrelseledamot	2023	Ja	Ja

Riktlinjer för ersättning till styrelsen, vd och övriga ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses under 2024 CFO som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen. Styrelsen beslutar om ersättning till vd och ledande befattningshavare. Individuell ersättning till vd godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av vd efter godkännande av ersättningsutskottet. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningsansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicyn som styrelsen godkänt.

Anställningsvillkor för vd

Mellan bolaget och vd i FM Mattsson Group gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vd:s sida. Vd:s fasta månadslön för 2024 uppgår till 263 000 kr per månad. Den rörliga ersättningen ska för vd vara maximerad till högst sex månadslöner och är inte pensionsgrundande. Vd i FM Mattsson Group har en premiebase-rad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 35 procent av grundlön.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår i not 9. Pensionsutfästelser görs inom ramen för allmän pensionsplan.

Rörlig ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare

För ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens resultat. För rörlig ersättning räkenskapsåret 2024 se not 9.

Mångfaldspolicy

FM Mattsson Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansätt-

ning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstäm-movalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden.

Valberedningen konstaterade inför årsstämman 2024 att före-slagna ledamöter besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras för att förstå bolagets verksamhet. Det konstaterades vidare att förslaget inne-bär att de stämموالda styrelseledamöterna kommer att bestå av fyra män och en kvinna och att andelen kvinnor då uppgår till 20 procent. Detta är inte i linje med bolagsstyrningskollegiets uttalande mål om en andel på cirka 40 procent för det minst företrädda könet.

Intern revision

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbe-tade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll över den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktie-bolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

FM Mattsson Group eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och för-ordningar.

Kontrollmiljö

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, led-ningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogen-heter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att

dessas ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, informations-, insider- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen av koncernledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör målpuppfyllelse.

Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av ris-ker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt kon-cernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

Information och kommunikation

Bolaget har en informationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommuni-kation med medarbetarna.

Uppföljning

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultatenheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och mål. Resultatet analyseras av såväl ekonomi-

och finansfunktionen som resultatansvarig person. CFO:n rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson AB (publ), org.nr 556051–0207

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 44-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 april 2025

KPMG AB

Hök Olov Forsberg,
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2024

FM Mattsson AB (publ) org nr 556051-0207

Bolaget – Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson AB (publ).

Koncernen – FM Mattsson Group

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ) är moderbolag.

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för FM Mattsson AB (publ) org. nr 556051– 0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamhet

FM Mattsson Group är Nordens ledande leverantör av armaturer såsom vattenkranar och termostatblandare samt kompletterande produkter. Koncernens framstående position har etablerats genom ett starkt fokus på ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och hållbarhet. Koncernen växer utanför Norden, både organiskt och genom förvärv som genomförts under de senaste åren. Koncernens produkter marknadsförs under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

Över 150 års historik kombinerat med en innovativ och kvalitativ produktportfölj och starkt fokus på kundservice har lett till att FM Mattsson Group över tid byggt starka relationer med grossister, installatörer, butiker, föreskrivande led och övriga beställare.

FM Mattsson Group har en solid nordisk plattform, genom egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland, samt en internationell närvaro genom egna försäljningsbolag i Nederländerna, Belgien, Storbritannien, Tyskland och Italien. Försäljning till övriga exportmarknader drivs från Sverige, Danmark, Italien, Storbritannien och Nederländerna. Huvudkontoret är beläget i Mora tillsammans med en produktionsanläggning.

Affärsidé, värdegrund och finansiella mål

Affärsidé

Koncernens affärsidé är att erbjuda starka och hållbara varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för.

Vision

Koncernens vision är att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

Värdegrund

Koncernen har en värdegrund som används som ett vägledande verktyg för alla relationer mellan medarbetare samt med omvärlden:

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

Finansiella mål

- Organisk tillväxt om minst fem procent per år i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.
- EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- Årlig utdelning om cirka 50 procent av resultat efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning.
- En soliditet om cirka 40 procent.

Övergripande mål

För att nå de finansiella målen har FM Mattsson Group definierat fem strategiska områden för att skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen om att vara kundens första val samt skapa lönsam tillväxt. De strategiska fokusområdena är Kunderbjudande, Medarbetare och kultur, Hållbarhet, Digitalisering samt Effektivitet.

Marknad

Den största delen av FM Mattsson Groups försäljning sker i de nordiska länderna. Den internationella försäljningen har ökat från 10 procent av nettoomsättning 2018 till 42 procent 2024.

Den del av byggmarknaden som kallas ROT-segmentet (renovering, om- och tillbyggnad) är den viktigaste sektorn för koncernens utveckling. Koncernen bedömer att ROT-segmentet står för drygt 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt. Även nyproduktion är en viktig faktor för marknadsutvecklingen. Fler nybyggnationer innebär också ett större antal framtida renoveringar, något som på sikt påverkar blandarmarknaden positivt.

Produktion, inköp och produktutveckling

FM Mattsson Groups egen produktion sker huvudsakligen i fabriken i Mora. Produktionsanläggningen är högt automatiserad och har ett av Europas modernaste mässingsgjuterier. Här tillverkas gjutna, svarvade och bockade komponenter som monteras tillsammans med köpta komponenter. Produkter tillverkas huvudsakligen för varumärkena Mora Armatur och FM Mattsson men även för Damixa och Hotbath.

Utbudet av tillverkade artiklar kompletteras med produkter som köps direkt från strategiska leverantörer. Koncernens produktutveckling och inköp är decentraliserade och drivs från Sverige, Danmark, Italien, Nederländerna och Storbritannien.

Nettoomsättning och resultat

Nyckeltal		
Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	1 881,1	1 938,6
Resultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	173,6	219,4
EBITA-marginal, %	9,2	11,3
Resultat före skatt	134,4	192,5
Kassaflöde efter investeringar	188,9	216,5
Resultat per aktie, kr	2,41	3,48

Nettoomsättningen uppgick till 1 881,1 Mkr (1 938,6) vilket motsvarade en minskning med 3,0 procent jämfört med föregående år. Minskningen motsvarade en organisk tillväxt om -2,9 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -0,7 Mkr.

EBITA uppgick till 173,6 Mkr (219,4) vilket motsvarade en EBITA-marginal om 9,2 procent (11,3). Förändringen förklaras av en minskad försäljning och en allmän kostnadsökning. Bruttomarginalen var dock högre än förra året tack vare en gynnsam produktmix samt effektiviseringar i produktion.

Kostnader avseende försäljning och administration uppgick till 476,2 Mkr (454,5). Kostnader avseende forskning & utveckling uppgick till 50,3 Mkr (43,0).

Resultatet påverkades av kostnader av engångskaraktär som uppgick till 2,4 Mkr avseende bemanningsoptimering i Sverige. Föregående år påverkades av kostnader (-) och kostnadsreduceringar (+) av engångskaraktär som uppgick till +4,4 Mkr. Kostnadsreduceringarna avsåg elstöd medan kostnaderna avsåg ett effektiviseringsprogram.

Totalt uppgick koncernens av- och nedskrivningar till 104,7 Mkr (91,5), varav av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar var 41,2 Mkr (35,9). Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar avser i huvudsak kundrelationer avseende förvärv samt produktutveckling.

Finansnettot uppgick till -12,9 Mkr (-0,9). Resultat före skatt uppgick till 134,4 Mkr (192,5). Förändringen beror huvudsakligen på valutakursförändringar samt omvärdering av tilläggsköpeskilling föregående år. Skattekostnaden för 2024 uppgick till 32,5 Mkr (45,2). Den lägre skattekostnaden är i huvudsak hänförlig till det lägre rörelseresultatet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Mkr	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239,2	266,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-50,2	-49,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-157,8	-151,8
Periodens kassaflöde	31,2	64,8
Likvida medel vid periodens slut	159,2	135,2
Soliditet, %	58,1	57,5
Nettoskuld (-)	-85,1	-133,4

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 239,2 Mkr (266,1). Betald skatt uppgick till 46,2 Mkr (58,1). Nettoinvesteringarna uppgick till -50,2 Mkr (49,6). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 159,2 Mkr (135,2). Nettoskulden uppgick till 85,1 Mkr (133,4). Amortering av skulder gjordes med 51,9 Mkr (46,0) avseende planenlig amortering av finansiell leasing och betalning av tilläggsköpeskilling för Aqualla Brassware Ltd. Utdelning har skett med 105,8 Mkr (105,8). Balansomslutningen vid årets slut var 1 827,3 Mkr (1 778,5). Varulager uppgick till 534,9 Mkr (520,9). Förändringen beror huvudsakligen på längre ledtider i transportkedjan samt produktlanseringar. Övriga omsättningstillgångar uppgick till 320,9 Mkr (299,2) varav kundfordringar 269,2 Mkr (251,4).

Finansiella instrument

Värdering av derivat kopplat till inköp av valuta har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade valutakurser på bokslutsdagen och redovisas som övriga skulder med 0,8 Mkr (-0,3). Värdering av mässingsderivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Mässingsderivaten redovisas som övriga fordringar 0,9 Mkr (0) samt som övriga skulder med -1,2 Mkr (-1,9). Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet med 1,8 Mkr (-0,6). Se vidare Not 3 för information om finansiella risker.

Tilläggsköpeskillingen, avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd, har slutbetalats med 17,5 Mkr under våren 2024.

Investeringar

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 37,6 Mkr (37,2) och avsåg huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Inriktningen på investeringarna under de senaste åren varit att förbättra effektiviteten och kvaliteten i produktionsanläggningen.

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 13,1 Mkr (12,9) och avsåg i huvudsak produktutveckling.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året var 565 (568).

Risker och osäkerhetsfaktorer

FM Mattsson Group utsätts genom sin verksamhet för operativa, strategiska och finansiella risker. Till de operativa och strategiska riskerna kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker relaterade till patent, miljö och garantier vad gäller produktansvar. Det förs en löpande dialog med olika intressenter vad gäller miljö och eventuella saneringsbehov. Baserat på dialogen med dessa intressenter och bedömd sannolikhet har avsättningar gjorts för att möta eventuella framtida krav. När det gäller finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. FM Mattsson Group arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som identifierats är risk-exponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing som är en betydande del av kostnaden för många av koncernens produkter. Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet.

För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdateringar.

Omvärldsfaktorer

Den globala ekonomin påverkas av sociala och geopolitiska händelser såsom krig i Östeuropa och Mellanöstern som pågått under de senaste åren. Dessa kan påverka efterfrågan från kunder, kostnader och produkttillgänglighet. Bedömningen är att den långsiktiga efterfrågan är fortsatt stabil i ROT-segmentet, i vilket FM Mattsson Group har sin huvudsakliga affär.

Säsongsvariationer

FM Mattsson Group har som regel en något högre fakturering under första halvåret. Den lägre andelen fakturering under andra halvan av räkenskapsåret förklaras av månaderna juli, augusti och december som normalt har lägre aktivitet hos kunderna.

Miljöpåverkan och hållbar utveckling

FM Mattsson Group verkar för ett ansvarsfullt företagande och har det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande inom produkt hållbarhet på sina huvudmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska miljöpåverkan i den totala värdekedjan. Koncernen har identifierat tre fokusområden för hållbarhetsarbetet med respektive aktiviteter och mål. Dessa fokusområden är hållbara produkter, processer och människor.

FM Mattsson AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser elektrolytisk ytbehandling som är en kritisk produktionsprocess. Då verksamheten i Mora planeras att utvecklas inom de kommande åren har företaget förnyat sitt miljö-tillstånd.

FM Mattsson Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid transporter och tillverkning i form av energiförbrukning samt avfall. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöbelastning som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är reduktion av CO₂-utsläpp, energieffektivisering och hantering av farligt avfall. Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där FM Mattsson Group utvecklar miljösmarta produkter. Koncernen följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljö-aspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav.

Hållbarhetsrapport

En separat hållbarhetsrapport har upprättats och återfinns på sidorna 19–41, i enlighet med Årsredovisningslagens lydelse före 2024-07-01.

Hållbarhetsrisker och möjligheter för FM Mattsson Group

I vår strävan efter ansvarsfullt företagande och hållbar utveckling har FM Mattsson Group genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och identifierat ett antal hållbarhetsrisker och -möjligheter. Dessa är avgörande för vår verksamhet och påverkar vårt agerande i den totala värdekedjan.

Risker:

- **Framtida restriktioner i användning av PFAS och sexvärt krom:** Vi är medvetna om de potentiella riskerna med framtida regleringar kring användningen av dessa ämnen. Vi arbetar aktivt med att minimera vår påverkan och utforskar alternativa material och processer.
- **Ökade inköpspriser på grund av ökad beskattning på råmaterial:** Vi övervakar prisutvecklingen och diversifierar våra leverantörer för att hantera eventuella kostnadsökningar. Samtidigt utvecklar vi produkter med minimerad materialåtgång och använder återvunna material.
- **Ökade kostnader på grund av Gröna skatter (t.ex. CBAM):** Vi analyserar och anpassar vår verksamhet för att möta eventuella skatteförändringar och minimera påverkan på vår lönsamhet.

Möjligheter:

- **Energieffektiva och vattenbesparande produkter:** Vi investerar i forskning och utveckling för att skapa vattenbesparande och energisnåla produkter som minskar våra slutanvändares klimatpåverkan.
- **Attraktiv arbetsgivare:** Genom att erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö och främja personalutveckling strävar vi efter att vara en attraktiv arbetsgivare.
- **Produkter som förbättrar vattenkvalitet:** Vi utvecklar produkter som bidrar till renare vatten och minskad påverkan på miljön.

Utöver nedan beskrivning om marksanering ser vi inga ytterligare finansiella effekter från vår dubbla väsentlighetsanalys.

Marksanering

Det har tidigare utförts en marksanering vid produktionsanläggningen i Mora. Bolaget är inte föremål för några krav från myndigheter på att vidta ytterligare åtgärder men för löpande en dialog med berörd myndighet rörande sitt miljöansvar. Ett belopp om 6,4 Mkr har avsatts för eventuella framtida saneringar baserat på en oberoende miljökonsults uppskattning av kostnaderna. Uppskattningen avser framför allt kostnader för att eventuellt hantera och transportera schaktmassor. En utredning pågår och avsättningen är den bästa uppskattning FM Mattsson Group kan göra givet den information som finns tillgänglig i nuläget.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2022 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, dock längst till Årsstämman 2026. Styrelsen har valt att inte föreslå några ändringar för årsstämman 2024. Antagna riktlinjer återges i not 9.

Bolagsstyrning

Se bolagsstyrningsrapport sidorna 44–51.

Aktie- och ägarinformation

Se sidorna 42–43.

Begränsningar i aktiers överlåtbarhet

Hembudsklausul

Har äganderätten till A-aktie, på annat sätt än genom arv eller testamente övergått till annan än ägare till A-aktie, överlåtarens make/maka, barn eller barnbarn skall aktien hembjudas genom skriftlig anmälan hos styrelsen. A-aktie kan omvandlas (konverteras) till B-aktie. Ägare till A-aktie skall göra en skriftlig framställan till styrelsen avseende konvertering.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har ägt rum sedan rapportperiodens slut.

Framtidsutsikter

FM Mattsson Group lämnar ingen prognos för 2025. Koncernen fortsätter att följa sin tillväxtstrategi och uppsatta finansiella mål. Målen är formulerade på sidan 11 och 53 i årsredovisningen. Bland annat innebär dessa en ambition att nå en årlig organisk tillväxt om

lägst fem procent över en konjunkturcykel, kompletterad med eventuella strategiska förvärv om möjligheten finns. Koncerns huvudsegment (ROT-sektorn) på marknaden väntas visa fortsatt stabil utveckling på lång sikt.

Moderbolaget

En stor del av FM Mattsson Groups verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Det finns inga händelser som väsentligt påverkat moderbolagets resultat och ställning som inte har redovisats i kommentarerna avseende koncernen. Utöver produktion, produktutveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen. Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 883,3 Mkr (939,7), varav export av varor utgjorde 174,0 Mkr (181,4). EBITA uppgick till 29,7 Mkr (48,1). Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 27,5 Mkr (25,9) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 2,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2024. Förslaget innebär vidare att utdelning skall ske vid två tillfällen under 2025, till de ägare som är registrerade på avstämningsdagarna den 19 maj 2025 (1,00 kr) samt den 19 november 2025 (1,00 kr) och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	84 620 862
Belopp att överföra i ny räkning, kr ¹⁾	413 773 145
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	498 394 007

¹⁾ Varav till fond för verkligt värde - 249 954 kr.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	1 881 141	1 938 607
Kostnad för sålda varor	9, 10	-1 184 172	-1 238 773
Bruttoresultat		696 969	699 834
Försäljningskostnader	9, 10	-364 540	-360 990
Administrationskostnader	8, 9, 10	-111 677	-93 533
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-50 340	-43 041
Övriga rörelseintäkter	11	10 959	25 926
Övriga rörelsekostnader	11	-7 815	-8 755
EBITA		173 556	219 441
Förvärvsrelaterade avskrivningar	10	-26 249	-25 984
Rörelseresultat		147 307	193 457
Finansiella intäkter	12	25 033	30 745
Finansiella kostnader	12	-37 957	-31 682
Finansiella poster – netto	12	-12 924	-937
Resultat före skatt		134 383	192 520
Inkomstskatt	13	-32 458	-45 184
Årets resultat		101 925	147 336
<i>Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)</i>			
Resultat per aktie före och efter utspädning	14	2,41	3,48

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2024	2023
Periodens resultat	101 925	147 336
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-1 742	-22 751
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	371	4 707
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Säkring av mässingspriser	1 567	-529
Omräkningsdifferenser	43 460	-315
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-323	109
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	43 333	-18 779
Summa totalresultat för året	145 258	128 557

Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	15		
Goodwill		298 230	288 957
Balanserade utvecklingskostnader		32 677	36 095
Övriga immateriella anläggningstillgångar – IT		14 257	12 126
Varumärke		103 104	98 640
Kundrelationer		79 271	98 590
Summa immateriella anläggningstillgångar		527 539	534 408
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		30 761	32 797
Maskiner och andra tekniska anläggningar		44 968	48 219
Inventarier, verktyg och installationer		78 273	73 350
Pågående nyanläggningar		23 900	17 280
Summa materiella anläggningstillgångar		177 902	171 646
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>	33	90 745	103 234
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	20	6 461	4 676
Uppskjutna skattefordringar	17	9 647	9 177
Summa finansiella anläggningstillgångar		16 108	13 853
Summa anläggningstillgångar		812 294	823 141
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		18 196	13 017
Varor under tillverkning		116 909	122 799
Färdiga varor och handelsvaror		399 834	385 115
Summa varulager		534 939	520 931
Kundfordringar	20, 22	269 224	251 375
Skattefordringar		21 934	13 298
Övriga fordringar	20	13 921	12 062
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	14 120	22 468
Derivatinstrument	20, 21	1 669	6
Summa kortfristiga fordringar		320 868	299 209
<i>Likvida medel</i>	20, 23	159 228	135 196
Summa omsättningstillgångar		1 015 035	955 336
SUMMA TILLGÅNGAR		1 827 329	1 778 477

Koncernens balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reserver		94 615	51 282
Övrigt tillskjutet kapital		205 116	205 116
Balanserad vinst inklusive årets resultat		748 208	752 059
Summa eget kapital		1 062 042	1 022 560
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25, 33	67 305	73 855
Uppskjutna skatteskulder	17	93 449	98 852
Avsättning till pensioner	26	154 132	151 442
Avsättningar	28	27 185	25 431
Övriga långfristiga skulder	29	2 152	389
Summa långfristiga skulder		344 223	349 969
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25	24 246	28 524
Leverantörsskulder	20	201 592	160 038
Aktuella skatteskulder		9 278	6 721
Derivatinstrument	20, 21	1 182	2165
Övriga skulder	20	43 003	53 607
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 30	141 763	154 893
Summa kortfristiga skulder		421 064	405 948
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 827 329	1 778 477

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	14 103	205 116	65 822	-1 074	5 313	710 499	999 779
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	147 336	147 336
Övrigt totalresultat	-	-	-315	-420	-18 044	-	-18 779
Summa totalresultat	-	-	-315	-420	-18 044	147 336	128 557
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-	-105 776	-105 776
Utgående balans per 31 december 2023	14 103	205 116	65 507	-1 494	-12 731	752 059	1 022 560
Ingående balans per 1 januari 2024	14 103	205 116	65 507	-1 494	-12 731	752 059	1 022 560
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	101 925	101 925
Övrigt totalresultat	-	-	43 460	1 244	-1 371	-	43 333
Summa totalresultat	-	-	43 460	1 244	-1 371	101 925	145 258
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-	-105 776	-105 776
Utgående balans per 31 december 2024	14 103	205 116	108 967	-250	-14 102	748 208	1 062 042

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i Tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före skatt		134 383	192 520
Av- och nedskrivningar	10	104 739	91 522
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	39 941	-346
Betalda inkomstskatter		-46 203	-58 137
Delsumma		232 860	225 559
Ökning / minskning av varulager		-14 008	57 624
Ökning / minskning av rörelsefordringar		-13 022	31 962
Ökning / minskning av rörelseskulder		33 376	-49 004
Summa		6 346	40 582
Kassaflöde från den löpande verksamheten		239 206	266 141
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-13 065	-12 948
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-37 641	-37 189
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	462	527
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50 244	-49 610
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		188 962	216 531
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld	37	-51 996	-45 979
Utbetald utdelning		-105 776	-105 776
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-157 772	-151 755
Ökning/minskning (-) av likvida medel		31 190	64 776
Likvida medel vid årets början	23	135 196	69 649
Valutakursdifferens i likvida medel		-7 158	771
Likvida medel vid årets slut	23	159 228	135 196

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6, 7	883 344	939 735
Kostnad för sålda varor	9, 10	-651 226	-702 564
Bruttoresultat		232 118	237 171
Försäljningskostnader	9, 10	-123 429	-130 853
Administrationskostnader	8, 9, 10	-59 495	-54 335
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-21 194	-19 752
Övriga rörelseintäkter	11	9 435	23 999
Övriga rörelsekostnader	11	-7 690	-8 097
EBITA		29 745	48 133
Förvävsrelaterade avskrivningar		–	-8
Rörelseresultat		29 745	48 125
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	35	162 597	53 403
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	9 732	19 332
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-23 956	-28 157
Summa resultat från finansiella poster		148 373	44 578
Resultat efter finansiella poster		178 118	92 703
Bokslutsdispositioner	36	4 447	4 619
Skatt på årets resultat	13	-5 695	-10 648
Årets resultat		176 870	86 674

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2024	2023
Periodens resultat	176 870	86 674
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Säkring av mässing	1 567	-529
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-323	109
Summa totalresultat för året	178 114	86 254

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	15	129	516
Summa immateriella anläggningstillgångar		129	516
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		30 761	32 797
Maskiner och andra tekniska anläggningar		41 280	44 895
Inventarier, verktyg och installationer		41 851	39 624
Pågående nyanläggningar och förskott		23 798	16 978
Summa materiella anläggningstillgångar		137 690	134 294
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	18	616 294	616 294
Uppskjutna skattefordringar	17	2 088	2 169
Övriga långfristiga fordringar	19	3 527	2 353
Summa finansiella anläggningstillgångar		621 909	620 816
Summa anläggningstillgångar		759 728	755 626
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		18 173	12 994
Varor under tillverkning		113 840	118 607
Färdiga varor och handelsvaror		80 367	97 932
Summa varulager		212 380	229 533
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		109 945	104 307
Fordringar hos koncernbolag		20 715	20 764
Skattefordringar		14 418	11 358
Övriga fordringar inklusive derivat	21	6 086	5 308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 242	9 198
Summa kortfristiga fordringar		161 406	150 935
<i>Likvida medel</i>	23	97 750	81 761
Summa omsättningstillgångar		471 536	462 229
SUMMA TILLGÅNGAR		1 231 264	1 217 855

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reservfond		45 844	45 844
Summa bundet eget kapital		59 947	59 947
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		205 115	205 115
Fond för verkligt värde		-250	-1 494
Balanserat resultat		116 659	135 761
Årets resultat		176 870	86 674
Summa fritt eget kapital		498 394	426 056
Summa eget kapital		558 341	486 003
Obeskattade reserver	34	182 446	186 893
Avsättningar			
Avsättning för pensioner enligt Tryggandelagen	27,28	132 206	123 325
Avsättning för övriga pensioner	27,28	3 578	2 411
Garantiåtaganden	28	15 900	15 500
Uppskjutna skatter	17,28	2 671	2 766
Övriga avsättningar	28	6 419	22 940
Summa avsättningar		160 774	166 942
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		88 094	89 622
Skulder till koncernbolag		142 069	185 926
Övriga skulder inklusive derivat	21	12 669	9 564
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	86 871	92 905
Summa kortfristiga skulder		329 703	378 017
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 231 264	1 217 855

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	14 103	45 844	205 115	-1 074	241 537	-	505 525
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	86 674	86 674
Övrigt totalresultat	-	-	-	-420	-	-	-420
Summa totalresultat	-	-	-	-420	-	86 674	86 254
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Utgående balans per 31 december 2023	14 103	45 844	205 115	-1 494	135 761	86 674	486 003
Ingående balans per 1 januari 2024	14 103	45 844	205 115	-1 494	222 435	-	486 003
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	176 870	176 870
Övrigt totalresultat	-	-	-	1 244	-	-	1 244
Summa totalresultat	-	-	-	1 244	-	176 870	178 114
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Utgående balans per 31 december 2024	14 103	45 844	205 115	-250	116 659	176 870	558 341

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		178 118	92 703
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	17 860	20 072
Avskrivningar	10	24 084	22 594
Betald inkomstskatt		-9 091	-11 718
Delsumma		210 971	123 651
Ökning / minskning av varulager		17 153	3 762
Ökning / minskning av rörelsefordringar		-7 411	27 852
Ökning / minskning av rörelseskulder		-46 747	67 841
Summa		-37 005	99 455
Kassaflöde från den löpande verksamheten		173 966	223 106
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-27 505	-25 912
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		412	158
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 174	-605
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28 267	-26 359
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		145 699	196 747
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-17 477	-14 724
Utbetald utdelning		-105 776	-105 776
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-123 253	-120 500
Ökning/minskning (-) av likvida medel		22 446	76 247
Likvida medel vid årets början	23	81 761	5 208
Valutakursdifferens i likvida medel		-6 457	306
Likvida medel vid årets slut	23	97 750	81 761

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de godkännts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkännts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 15 maj 2025.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet och skuld- och eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En förmånsbestämd pensionsskuld/-tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och koncernens ledning bedömningar och antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av koncernens ledning vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

De nya och ändrade standarder och tolkninga som är tillämpliga från och med 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på FM Mattssons redovisning. Inga ändrade

standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtids-tillämpats.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I FM Mattsson Group fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat.

Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. Förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör. Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella

valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter avdrag för moms och rabatter. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och intäkten redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Kunden får kontroll över varorna när varorna har levererats till kunden. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller till övervägande del inom 30 dagar. Upplupna rabatter bokförs i samma period som varorna faktureras. Vissa avtal tillåter att kunden returnerar en vara. Utifrån historiska data är det inte sannolikt att retur av varor sker i sådan utsträckning att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter uppstår. Någon justering av intäkten med anledning av förväntade retur görs vanligtvis inte.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag är stöd från EU, kommuner och formellt fristående organ som bildats av dessa och som har överfört någon form av resurs till koncernen i utbyte mot att koncernen har uppfyllt eller kommer att uppfylla ett eller flera villkor rörande dess verksamhet. De offentliga bidragen redovisas som en övrig intäkt i resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sina verksamheter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 1 forts.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingsskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, eventuella initiala direkta utgifter plus utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingsskuden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtalsleasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingsskuden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter.
- Variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.
- Eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- Lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Vid värderingen av leasingsskuden har leasingavgifterna diskonterats till den marginella upplåningsräntan.

Leasingsskuden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skuden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar. Eventuella ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller anvisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Forskningsfasen bedöms som perioden efter avslutad förstudie fram till lansering. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi och plattformsutveckling redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan

nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick koncernledningen avsett, det vill säga vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, det vill säga under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar – IT

Utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i stället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärke

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, i stället för att löpande avskrivas. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

De aktuella varumärkena har funnits och bedöms kunna nyttjas under en lång följd av år och livslängden kan ej bedömas tillförlitligt.

Kundrelationer

Utgifter för förvärvade kundrelationer skrivs av löpande. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivningar.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar görs linjärt enligt följande:		
Balanserade utvecklingskostnader		5 år
Utvecklade programvaror		5 år
Kundrelationer		6 – 9 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar ska komma koncernen till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella

NOT 1 forts.

anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av produktionsutrustning och verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången ska komma FM Mattsson Group tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för en del tas bort från balansräkningen vid avyttring, utrangering eller ersättning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	10 – 50 år
Övriga byggnader	15 – 50 år
Markanläggningar	20 – 26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna och redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentsinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – eget kapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Övervägande delen av de finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Utöver det finns derivatinstrument som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

De finansiella skulderna klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och vinster och förluster redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje rapporttillfälle redovisar koncernen förlustreserver för förväntade kreditförluster på sina finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid då samtliga av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar utan väsentlig finansieringskomponent.

En finansiell tillgångs bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i rörelseresultatet när kraven för säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

Säkring av råvarupris

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av säkringar. Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras till viss del genom koppar och zinkterminer, s.k. kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen inom rörelse-resultatet.

När säkrade prognosticerade inköp av mässing senare leder till redovisning av en icke finansiell post som varulager, inkluderas det ackumulerade beloppet i säkringsreserven i det initiala anskaffningsvärdet för den icke finansiella posten. Det realiserade värdet av säkringen inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad för sålda varor".

Varulager

Varulagret består av råvaror, komponenter, förnödenheter, varor under tillverkning och färdiga varor. Samtliga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFO).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehas för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och tjänster i den löpande verksamheten. Betalning förväntas inom ett år eller tidigare och kundfordringarna klassificeras därför som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas efter beaktande av reserv för osäkra fordringar. Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra fordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga placeringar.

Nedskrivning av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed

NOT 1 forts.

tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning) med hänsyn tagen till aktiesplit 3:1 i juni 2022.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde. Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i moderbolaget i Sverige samt i dotterbolaget i Norge och beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen i Sverige fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. I Norge används räntesatsen för företagsobligationer med förmånsrätt (OMF-ränta).

Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när koncernen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när koncernen redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 2 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillingar och förändringar av dessa. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Borgensåtagande och finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelse till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2) och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Pensionsförpliktelser

Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden finansieras genom skuldföring i balansräkningen och har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensions-skuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som finansieras genom skuldföring i balansräkningen, så kallade ofonderade planer, än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till beskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

NOT 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt råvaruprisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med FM Mattsson Groups finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Marknadsrisk

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valuta-säkras ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

FM Mattsson Groups valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget. FM Mattsson Group har som regel ett inflöde av EUR, GBP, NOK och DKK och ett nettoufflöde av USD och CNY. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden i moderbolaget kan under en rullande tolv månaders period säkras ekonomiskt per valuta. Under 2024 har valutasäkring gjorts i dotterbolag. Koncernens bankkonton i utländska valutor stäms av löpande och överskottet i respektive valuta växlas till SEK, med syftet att begränsa valutasaldon till likviditetsbehovet för den kommande perioden.

Valutakursdifferenser som redovisats i koncernens resultat uppgick till:

Tkr	2024	2023
Övriga rörelseintäkter / -kostnader	-5 050	10 576
Finansnetto	-11 501	-269
Totalresultat (omräkningsdifferens)	43 460	-315
Summa	26 909	9 992

Koncernen har följande balanseexponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2024	2023
NOK	19 591	18 741
DKK	71 872	62 194
EUR	59 204	61 929
GBP	20 279	14 859
USD	636	65
Andra valutor	2 494	2 245
Summa	174 076	160 033

NOT 3 forts.

Koncernen har följande balansexponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2024	2023
NOK	3 483	3 670
DKK	18 860	16 210
EUR	138 958	94 184
GBP*	13 542	22 034
USD	3 631	9 028
Andra valutor	3 292	3 282
Summa	181 766	148 408

* 2023 avser huvudsakligen tilläggsköpeskillning

Koncernen har följande balansexponering för likvida medel:

Tkr	2024	2023
NOK	5 328	3 488
DKK	7 416	1 769
EUR	102 563	67 232
GBP	5 448	8 295
USD	151	182
Andra valutor	1 296	1 086
Summa	122 202	82 052

Känslighetsanalys rörelseresultat:

Resultateffekt av 5 %		
Tkr	Totalt nettoflöde	förändring mot SEK utan säkring
EUR	-9 281	+ / - 5 305
USD	-12 928	+ / - 6 827
NOK	64 809	+ / - 3 186
DKK	-10 390	+ / - 796
GBP	180	+ / - 121
CNY	-8 242	+ / - 605

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

FM Mattsson Groups ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt FM Mattsson Groups policy begränsas till att inte ge en negativ resultateffekt på över 1 Mkr. Under 2024 har inga räntesäkringar gjorts. Koncernens räntebärande skulder avser leasing samt övriga skulder.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

Råvaruprisrisk

Av FM Mattsson Groups totala kostnader för direkt material utgör metallråvaran en betydande del. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterad till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. FM Mattsson Group har därmed betydande riskexponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Cirka 40 procent av mässingen som används i produktionen kommer från återvinning av spån och skrot i den egna tillverkningen. Förbrukningen av mässing före återvinning är cirka 1400 ton per år. Av detta kommer 500 ton från egen återvinning och 900 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 50 procent av följande års köp till marknadspris, se Not 21.

För det kommande året har FM Mattsson Group behov av cirka 450 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 300 Tkr/år. Motsvarande värde för zink blir ca 200 Tkr/år.

FM Mattsson Group har under det senaste året sett ett förhållandevis stabilt marknadspris på mässing men på längre sikt än ett år har FM Mattsson Group en prisrisk på mässing att hantera. Hela FM Mattsson Groups förbrukning av ca 900 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 1 700 ton mässing som ingår i komponenter och färdiga varor som köps externt, är då exponerade för metallmarknadens utveckling.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. FM Mattsson Groups kreditrisk innefattar banktillgoddohavanden samt kundfordringar. Motpartsrisken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskottsbetalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 22. Historiskt sett har koncernen haft få och små kreditförluster. Koncernen har varken utnyttjade eller ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Per den 31 december 2024 har koncernen likvida medel om 159 228 Tkr (135 196).

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Tkr		Inom 1 år				
Per 31 december 2024		Nominellt belopp	Totalt	Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	14 696	14 697	3 074	3 074	8 549
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	7 592	11 296	2 347	2 347	6 602
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	4 746	58 099	4 416	4 416	37 397
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	431	5 557	1 390	1 390	2 777
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	2 385	1 902	896	896	110
Derivatinstrument			1 182	850	332	–
Leverantörsskulder och övriga skulder			246 082	244 477	117	1 488
Summa			338 815	257 450	12 572	56 923

Tkr		Inom 1 år				
Per 31 december 2023		Nominellt belopp	Totalt	Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	21 644	21 644	3 676	3 676	14 292
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	10 971	15 781	2 716	2 716	10 349
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	4 768	52 675	4 964	4 964	26 338
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	738	9 386	1 802	1 802	5 782
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	3 089	2 893	1 104	1 104	685
Derivatinstrument			2 165	1 488	677	–
Leverantörsskulder och övriga skulder			213 836	213 520	126	190
Summa			318 380	229 270	15 065	57 636

NOT 3 forts.

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Nettoskuld (-) beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) samt tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder (not 37)	-93 727	-119 541
Räntebärande avsättningar (not 26)	-154 132	-151 443
Räntebärande tillgångar	3 578	2 411
Likvida medel (not 23)	159 228	135 196
Nettoskuld	-85 053	-133 377

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av övriga skulder (tilläggsköpeskilling), derivatinstrument och övriga fordringar. Tilläggsköpeskillingen har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Övriga instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar, men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Åter-

vinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill och varumärke genomförda per 31 december 2024 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan utgår ifrån koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Därefter görs en justering med hänsyn tagen till den prövade enhetens risk.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktsen.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknig.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter.

Garantireserven utgjorde 1,08 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2024 (0,95 procent).

Aktier i koncernbolag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktier i koncernbolag. När det finns en indikation på minskat värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. År återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

Återställande av mark

En dialog förs löpande med berörda parter och en utredning pågår avseende föröretningar i marken. Avsättningen avser den totala kostnaden för en eventuell marksanering. Kostnaderna har uppskattats med hjälp av en oberoende miljökonsult och uppskattningen uppdateras när ny information blir tillgänglig.

NOT 5 Disposition av vinst

Förslag till disposition

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 2,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2024. Förslaget innebär vidare att utdelning skall ske vid två tillfällen under 2025, till de ägare som är registrerade på avstämningsdagarna den 19 maj 2025 (1,00 kr) samt den 19 november 2025 (1,00 kr) och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	84 620 862
Belopp att överföra i ny räkning, kr*	413 773 145
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	498 394 007

* Varav till fond för verkligt värde -249 954 kr.

NOT 6 Rörelsesegment

Norden

Segment Norden är en sammanslagning av marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island eftersom försäljningen i de fem länderna har likartade ekonomiska egenskaper. Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland där det finns koncernbolag samt Island. Försäljningen representerade 58 procent av koncernens totala försäljning under 2024.

International

Segmentet International är en sammanslagning av alla övriga marknader och inkluderar försäljning i, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland, Belgien och Italien där det finns koncernbolag samt övrig exportförsäljning till bland annat Irland, Israel, Nya Zeeland, Frankrike, Spanien, Baltikum, Polen, Österrike och Australien. Segmentet representerade 42 procent av koncernens totala försäljning under 2024.

Redovisning av rörelsesegment

	2024		
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 089 530	791 611	1 881 141
Av- och nedskrivningar	-62 700	-42 038	-104 738
Rörelseresultat	41 603	105 704	147 307
Finansnetto			-12 924
Resultat före skatt			134 383

	2023		
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 147 378	791 229	1 938 607
Av- och nedskrivningar	-50 703	-40 819	-91 522
Rörelseresultat	65 854	127 603	193 457
Finansnetto			-937
Resultat före skatt			192 520

NOT 6 forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Försäljning av varor	1 871 581	1 928 832
Försäljning av tjänster	1 017	2 078
Övriga intäkter	8 543	7 697
Koncernen totalt	1 881 141	1 938 607

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
Försäljning av varor	851 485	907 764
Försäljning av tjänster	1 017	2 078
Övriga intäkter	30 842	29 893
Moderbolaget totalt	883 344	939 735

Tkr	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
KONCERNEN	2024	2023	2024	2023
Sverige	711 081	762 123	280 941	288 789
Nederländerna	409 686	428 812	217 379	220 298
Övriga	760 374	747 672	297 866	300 201
Totalt	1 881 141	1 938 607	796 186	809 288

Nettoomsättningen till koncernens tre största kunder motsvarar 38 % (38).

NOT 7 Moderbolagets försäljning till och inköp från koncernbolag

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 145 618 Tkr (136 753) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 34 301 Tkr (35 122) avseende varor och koncerntjänster.

NOT 8 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 555	1 674
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	116	82
Övriga tjänster	–	81
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 869	1 372
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	213
Skatterådgivning	25	229
Övriga tjänster	1	92
Koncernen totalt	3 566	3 743

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 335	1 295
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	75	75
Övriga tjänster	–	59
Moderbolaget totalt	1 410	1 429

NOT 9 Ersättningar till anställda

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Löner och andra ersättningar	331 212	316 743
Sociala avgifter	67 548	66 174
Pensionskostnader (not 26)	37 397	36 990
Koncernen totalt	436 157	419 907

Löner och andra ersättningar

Tkr	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 802	3 149	16 065	3 370
(varav tantiem)	(1 494)	–	(542)	–
Övriga anställda	313 410	34 248	300 678	33 620
(varav tantiem)	(3 071)	–	(237)	–
Koncernen totalt	331 212	37 397	316 743	36 990

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	26	4	27	4
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	13	8	13	–
Koncernen totalt	39		40	

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
Löner och andra ersättningar	157 561	157 003
Sociala avgifter	50 621	50 501
Pensionskostnader (not 27)	36 141	40 504
Moderbolaget totalt	244 323	248 008

Löner och andra ersättningar

Tkr	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5 965	1 955	5 681	1 878
(varav tantiem)	–	–	–	–
Övriga anställda	151 596	34 186	151 322	38 625
(varav tantiem)	–	–	(168)	–
Moderbolaget totalt	157 561	36 141	157 003	40 503

NOT 9 forts.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	325	95	330	100
Summa moderbolag	325	95	330	100
Dotterbolag				
Sverige	6	1	7	2
Danmark	57	17	56	16
Finland	13	3	13	3
Norge	11	3	10	3
Tyskland	17	3	14	3
Belgien	1	0	1	–
Nederländerna	63	18	66	19
Italien	7	2	7	2
Polen	1	–	2	–
Storbritannien	60	18	59	18
Kina	2	1	2	1
Österrike	1	–	–	–
Singapore	1	–	1	–
Summa dotterbolag	240	66	238	67
Koncernen totalt	565	161	568	167

Könsfördelning i moderbolaget

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	7	14	7	14
(varav stämموالدا)	(5)	(20)	(5)	(20)
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	–	2	–
Moderbolaget totalt	9	11	9	11

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och till styrelseledamöter för arbete som inte utgör styrelsearbete, antagna vid årsstämma 2022 att gälla tills vidare dock längst till och med årsstämman 2026:

Ersättning till ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för aktuellt räkenskapsår. Den rörliga ersättningen ska vara

maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för andra ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ett förenklat aktierelaterat incitamentsprogram innebärande att om de investerat belopp upp till hälften av utbetald bonus för föregående år i bolaget genom köp av B-aktier, erhåller en extra bonus brutto före skatt på samma belopp som investerats.

Ersättning till styrelseledamöter för konsultinsatser

Stämموالدا styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearvode. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen ska ha rätt att frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma. Styrelsen ska presentera förslag på reviderade riktlinjer när så erfordras och i vart fall vart fjärde år.

Ersättningar och övriga förmåner 2024 där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensionskostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	504	–	–	–	504
Styrelseledamot Lars Erik Blom	280	–	–	–	280
Styrelseledamot Marie Bark	229	–	–	–	229
Styrelseledamot Håkan Broman	229	–	–	–	229
Styrelseledamot Lars Kvarnsund	234	–	–	–	234
Vd Fredrik Skarp	3 286	–	170	1 399	4 855
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 202	–	89	556	1 847
Summa	5 964	–	259	1 955	8 178

Ersättningar och övriga förmåner 2023 där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensionskostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	474	–	–	–	474
Styrelseledamot Lars Erik Blom	268	–	–	–	268
Styrelseledamot Anna Stålenbring (till och med 2023.05)	101	–	–	–	101
Styrelseledamot Marie Bark	220	–	–	–	220
Styrelseledamot Håkan Broman	220	–	–	–	220
Styrelseledamot Lars Kvarnsund (från och med 2023.05)	137	–	–	–	137
Vd Fredrik Skarp	3 049	–	167	1 328	4 544
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 212	–	118	550	1 880
Summa	5 681	–	285	1 878	7 844

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

¹⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.

²⁾ Övriga förmåner är främst tjänstebil.

³⁾ Inklusive löneskatt.

NOT 10 Av- och nedskrivningar per funktion och rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-27 581	-25 231	-18 121	-16 458
Försäljningskostnader	-48 406	-42 874	-964	-1 045
Administrationskostnader	-14 248	-14 007	-4 806	-4 896
Forsknings- och utvecklingskostnader	-14 503	-9 410	-193	-196
Summa av- och nedskrivningar	-104 738	-91 522	-24 084	-22 595

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Tkr	KONCERNEN	
	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-863 050	-910 641
Ersättning till anställda	-444 778	-430 007
Av- och nedskrivningar	-104 738	-91 521
Övrigt	-332 227	-338 907
Summa rörelsens kostnader	-1 744 793	-1 771 076

NOT 11 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Övriga rörelseintäkter				
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	412	244	412	138
Valutakursdifferenser	2 651	11 234	2 668	10 371
Statliga stöd	248	164	248	112
Säkringar	1 078	204	–	–
Hysesintäkter	6 037	5 760	6 037	5 760
Övrigt	533	8 320	70	7 618
Övriga rörelseintäkter	10 959	25 926	9 435	23 999

Övriga rörelsekostnader				
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-114	–	–	–
Valutakursdifferenser	-7 701	-658	-7 690	-8 097
Säkringar	–	-8 097	–	–
Övriga rörelsekostnader	-7 815	-8 755	-7 690	-8 097

NOT 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	5 643	2 618	3 942	1 140
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	164	5
Omvärdering tilläggssköpeskillning	–	5 943	–	–
Valutakursvinster	19 383	22 174	5 574	18 187
Övriga finansiella intäkter	7	10	52	–
Finansiella intäkter	25 033	30 745	9 732	19 332

Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning	-4 838	-7 028	-3 759	-5 407
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	-5 599	-4 085
Räntekostnader på finansiell leasing	-1 893	-1 127	–	–
Valutakursförluster	-30 884	-22 443	-14 323	-17 983
Övriga finansiella kostnader	-342	-1 084	-275	-682
Finansiella kostnader	-37 957	-31 682	-23 956	-28 157

Samtliga ränteintäkter och -kostnader är hänförliga till poster som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 13 Inkomstskatt och skatt på årets resultat

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-42 005	-47 280	-6 031	-10 872
Justeringar avseende tidigare år	1 882	23	–	–
Summa aktuell skatt	-40 123	-47 257	-6 031	-10 872
Uppskjuten skatt (se not 17)	7 665	2 073	336	224
Inkomstskatt	-32 458	-45 184	-5 695	-10 648

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt, Tkr	134 383	192 521	182 565	97 322
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	23,8	24,0	20,6	20,6
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga intäkter	–	-0,2	-18,4	-11,3
– Ej avdragsgilla kostnader	2,6	1,1	0,9	1,7
– Skattepliktiga intäkter	0,8	0,6	–	–
Skattekostnad hänförlig till tidigare år	-1,4	–	–	–
Skatteeffekt av tilläggssköpeskillning	0,0	-0,6	–	–
Övrigt	-1,6	-1,5	–	–
Effektiv skatt	24,2	23,4	3,1	11,0

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 23,8 procent (24,0). Skattesats för moderbolaget uppgick till 20,6 procent (20,6).

NOT 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	101 925	147 337
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	42 310 431	42 310 431
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	2,41	3,48

NOT 15 Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	Balanserade utvecklingskostnader	Utvecklade programvaror	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
KONCERNEN						
Räkenskapsåret 2023						
Ingående redovisat värde	37 096	7 653	288 629	98 623	122 458	554 459
Inköp/upparbetning	12 672	276	–	–	–	12 948
Försäljning och utrangering	–	-146	–	–	–	-146
Omklassificeringar	-8 275	8 801	–	–	–	526
Avskrivningar	-5 356	-4 564	–	–	-25 984	-35 904
Valutakursdifferenser	-42	106	328	17	2 116	2 525
Utgående redovisat värde	36 095	12 126	288 957	98 640	98 590	534 408
Per 31 december 2023						
Anskaffningsvärde	227 074	51 975	288 957	98 640	187 414	854 059
Ackumulerade avskrivningar	-190 979	-39 849	–	–	-88 824	-319 652
Redovisat värde	36 095	12 126	288 957	98 640	98 590	534 408
Räkenskapsåret 2024						
Ingående redovisat värde	36 095	12 126	288 957	98 640	98 590	534 408
Inköp/upparbetning	12 347	717	–	–	–	13 064
Omklassificeringar	-6 688	6 688	–	–	–	–
Avskrivningar	-9 327	-5 648	–	–	-26 250	-41 225
Valutakursdifferenser	250	374	9 273	4 464	6 931	21 292
Utgående redovisat värde	32 677	14 257	298 230	103 104	79 271	527 539
Per 31 december 2024						
Anskaffningsvärde	232 983	59 754	298 230	103 104	194 345	888 416
Ackumulerade avskrivningar	-200 306	-45 497	–	–	-115 074	-360 877
Redovisat värde	32 677	14 257	298 230	103 104	79 271	527 539

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärke och kundrelationer

Bedömning av återvinningsvärdet av koncernens goodwillposter, varumärke och kundrelationer sker uteslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde som bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på koncernledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

Viktiga variabler

Tillväxt

Metod för att skatta dessa värden: Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där koncernens produkter används. Tillväxtprognoserna bygger bland annat på externa prognoser och diskussioner med större kunder och samarbetspartners.

Efter prognosperioden om fem år baseras kassaflödena på en årlig tillväxt om 2 procent (2,0).

Diskonteringsränta

Metod för att skatta dessa värden: Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. De prövade enheterna uppvisar diffrensierad risk. Diskonteringsräntorna som har använts varierar mellan 11,5 och 13,3 (11,4) procent efter skatt vilket motsvarar 14,3 och 16,4 (14,2) procent före skatt.

Rörelsemarginal

Metod för att skatta dessa värden: Antaganden om rörelsemarginal är baserade på historisk erfarenhet samt bedömning om framtiden utifrån koncernledningens bästa bedömningar om kostnadsutveckling för personal och insatsvaror.

Goodwill fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	99,4	99,4
Danmark	28,6	27,7
Nederländerna	112,1	108,3
Storbritannien	58,1	53,6

Varumärke fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	2,1	2,1
Danmark	43,9	42,4
Nederländerna	32,8	31,7
Storbritannien	24,3	22,4

NOT 15 forts.

Tkr	Utvecklade programvaror	Summa
MODERBOLAGET		
Räkenskapsåret 2023		
Ingående redovisat värde	1 098	1 098
Avskrivningar	-582	-582
Utgående redovisat värde	516	516
Per 31 december 2023		
Anskaffningsvärde	11 829	11 829
Akkumulerade avskrivningar	-11 313	-11 313
Redovisat värde	516	516
Räkenskapsåret 2024		
Ingående redovisat värde	516	516
Avskrivningar	-387	-387
Utgående redovisat värde	129	129
Per 31 december 2024		
Anskaffningsvärde	11 829	11 829
Akkumulerade avskrivningar	-11 700	-11 700
Redovisat värde	129	129

Avskrivningar för immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna administrations-, samt forskning- och utvecklingskostnader.

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	34 857	23 662	62 584	45 613	166 716
Inköp	–	11 527	13 185	12 477	37 189
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-1 324	–	-1 324
Omklassificeringar	–	23 675	15 675	-40 798	-1 448
Omräkningsdifferenser	–	162	164	-12	314
Avskrivningar	-2 060	-10 807	-16 934	–	-29 801
Utgående redovisat värde	32 797	48 219	73 350	17 280	171 646
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	128 049	550 480	304 797	17 280	1 000 606
Ackumulerade avskrivningar	-95 252	-502 261	-231 447	–	-828 960
Redovisat värde	32 797	48 219	73 350	17 280	171 646
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	32 797	48 219	73 350	17 280	171 646
Inköp	–	5 284	13 249	19 107	37 640
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-623	–	-623
Omklassificeringar	–	2 833	9 253	-12 497	-411
Omräkningsdifferenser	–	196	1 269	10	1 475
Avskrivningar	-2 036	-11 564	-18 225	–	-31 825
Utgående redovisat värde	30 761	44 968	78 273	23 900	177 902
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	128 049	558 793	327 945	23 900	1 038 687
Ackumulerade avskrivningar	-97 288	-513 825	-249 672	–	-860 785
Redovisat värde	30 761	44 968	78 273	23 900	177 902

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MODERBOLAGET					
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	34 857	21 083	32 092	43 296	131 328
Inköp	–	10 858	3 540	11 514	25 912
Försäljningar och utrangeringar	–	-320	-3 057	–	-3 377
Omklassificeringar	–	22 862	14 048	-37 832	-922
Avskrivningar	-2 060	-9 908	-10 036	–	-22 004
Försäljningar och utrangeringar	–	320	3 037	–	3 357
Utgående redovisat värde	32 797	44 895	39 624	16 978	134 294
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	128 049	431 402	185 354	16 978	761 783
Ackumulerade avskrivningar	-95 252	-386 507	-145 730	–	-627 489
Redovisat värde	32 797	44 895	39 624	16 978	134 294
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	32 797	44 895	39 624	16 978	134 294
Inköp	–	3 930	4 997	18 577	27 504
Försäljningar och utrangeringar	–	-35	-1 361	–	-1 396
Omklassificeringar	–	2 833	8 512	-11 757	-412
Avskrivningar	-2 036	-10 378	-11 282	–	-23 696
Försäljningar och utrangeringar	–	35	1 361	–	1 396
Utgående redovisat värde	30 761	41 280	41 851	23 798	137 690
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	128 049	438 130	197 502	23 798	787 479
Ackumulerade avskrivningar	-97 288	-396 850	-155 651	–	-649 789
Redovisat värde	30 761	41 280	41 851	23 798	137 690

NOT 17 Uppskjuten skatt

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	-89 675	-96 449	-597	-929
Redovisat i resultaträkning	7 665	2 073	336	223
Redovisat i övrigt totalresultat				
- Säkringsreserv	-323	109	-322	109
- Omvärdering förmånsbestämda pensioner	372	4 707	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 841	-115	-	-
Utgående balans	-83 802	-89 675	-583	-597

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN

Tkr	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder		
Immatriella anläggningstillgångar	52 935	54 233
Obeskattade reserver	38 004	39 248
IFRS 16 - leasing	20 174	22 508
Byggnader och Övrigt	2 483	5 371
Kvittat mot uppskjuten skattefordran	-20 147	-22 508
Summa uppskjuten skatteskuld	93 449	98 852
Uppskjutna skattefordringar		
Varulager	2 621	953
Avsättningar	2 227	2 029
Pensionsförpliktelser	4 011	5 285
Derivat	117	440
IFRS 16 - leasing	20 818	22 978
Kvittat mot uppskjuten skatteskuld	-20 147	-22 508
Summa uppskjuten skattefordran	9 647	9 177
Summa netto uppskjuten skatteskuld	83 802	89 675

MODERBOLAGET

Tkr	2024	2023
Uppskjutna skatteskulder		
Anläggningstillgångar	2 671	2 766
Summa skatteskuld	2 671	2 766
Uppskjutna skattefordringar		
Avsättningar	1 298	1 298
Pensionsförpliktelser	725	483
Derivat	65	388
Summa skattefordran	2 088	2 169
Summa netto uppskjuten skatteskuld	583	597

NOT 18 Andelar i koncernbolag

MODERBOLAGET

Tkr	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari	616 294	622 237
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–	-5 943
Utgående redovisat värde	616 294	616 294

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2024-12-31	2023-12-31
FM Mattsson Norway AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
FM Mattsson Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
FM Mattsson Gemany GmbH	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100	–	225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100	–	85	85
FM Mattsson Denmark ApS*	CVR nr 56416218	Odense, Danmark	100*	90 000	109 203	109 203
Hot Bath B.V.	27283030	Schiedam, Nederländerna	100	1 800	297 638	297 638
Hotbath Srl	2067420469	Viareggio, Italien	100	1	10 631	10 631
Aqualla Brassware Limited	NI608481	Newtonards, Storbritanninen	100	63 360	183 344	183 344
Aqua Invent i Lomma AB	556359-1212	Lomma, Sverige	100	1 000	13 707	13 707
Summa					616 294	616 294

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

* FM Mattsson AB äger samtliga 90 000 A-aktier, FM Mattsson Denmark ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

NOT 19 Övriga långfristiga fordringar

Tkr	
MODERBOLAGET	Övriga långfristiga fordringar
Per 1 januari 2023	
Ingående redovisat värde	1 748
Värdeförändring	605
Per 31 december 2023	2 353

Per 1 januari 2024	
Ingående redovisat värde	2 353
Värdeförändring	1 174
Per 31 december 2024	3 527

NOT 20 Finansiella instrument per kategori

Tkr	Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2024				
Kundfordringar	–	–	269 224	269 224
Övriga fordringar	3 523	–	29 631	33 154
Derivatinstrument	–	1 669	–	1 669
Likvida medel	–	–	159 228	159 228
Summa	3 523	1 669	430 782	463 275
Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2023				
Kundfordringar	–	–	251 375	251 375
Övriga fordringar	2 348	–	32 671	35 019
Derivatinstrument	–	6	–	6
Likvida medel	–	–	135 196	135 196
Summa	2 348	6	419 242	421 596

Kapitalförsäkringar och Derivatinstrument har värderats till verkligt värde nivå 2 med hjälp av noterade marknadspriser, vilka handlas på en aktiv marknad.

Tkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Övriga skulder	Summa
Skulder i balansräkningen per 31 December 2024				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	91 551	91 551
Leverantörsskulder	–	–	201 592	201 592
Övriga skulder	–	–	90 843	90 843
Derivatinstrument	–	1 182	–	1 182
Summa	–	1 182	383 986	385 168
Skulder i balansräkningen per 31 December 2023				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	102 379	102 379
Leverantörsskulder	–	–	160 038	160 038
Övriga skulder	–	–	66 453	66 453
Derivatinstrument	–	2 165	–	2 165
Tilläggsköpeskilling	16 522	–	–	16 522
Summa	16 522	2 165	328 870	347 557

Tilläggsköpeskilling har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden var baserade på resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2023.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, upplåning, skulder avseende finansiell leasing, leverantörsskulder och övriga skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 21 Derivatinstrument

Tkr	2024-12-31		2023-12-31	
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt	802	–	–	275
Terminssäkring av råvaror	867	1 182	6	1 890
Summa	1 669	1 182	6	2 165
Kortfristig del	1 669	1 182	6	2 165

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

(a) Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2024 till 21 718 tkr.

Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december 2024 redovisas i rörelseresultatet som Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader (not 11).

(b) Terminssäkring av råvaror

Terminssäkring av råvaror	2024-12-31			2023-12-31		
	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde mässing, Tkr	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr
Koppar	279	27 741	26 869	300	27 219	25 691
Zink	199	5 911	6 468	213	6 025	5 670
Summa	478	33 652	33 337	513	33 244	31 361
Värdeförändring utestående säkringar			-315			-1 883
		2024			2023	
Belopp omfört från säkringsreserv till varulager		1 848			-551	

Den 31 december 2024 hade koncernen följande instrument som säkringar för exponering mot förändringar av mässingspriser:

Tkr	Förfallodag 1 – 6 månader	Förfallodag 6 – 12 månader
Råvaruprisrisk		
Mässingssäkringar		
Nettoexponering	-52	-263

NOT 22 Kundfordringar

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
KONCERNEN	271 466	252 442
Kundfordringar	271 466	252 442
Reservering för osäkra fordringar	-2 242	-1 067
Kundfordringar – netto	269 224	251 375

Per den 31 december 2024 var kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, uppgående till 61 144 Tkr (51 662) förfallna. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalys av förfallna ej nedskrivna kundfordringar framgår nedan:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
1-30 dagar	56 495	45 720
31-60 dagar	2 850	4 973
> 61 dagar	1 799	969
Summa förfallna kundfordringar	61 144	51 662

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Tkr	2024	2023
Per 1 januari	1 067	485
Reservering för osäkra fordringar	1 400	600
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-215	-18
Återförda outnyttjade belopp	-10	–
Per 31 december	2 242	1 067

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

NOT 23 Likvida medel / kassa och bank**I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:**

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
KONCERNEN		
Kassa och bankmedel	159 228	135 196
Koncernen totalt	159 228	135 196
MODERBOLAGET		
Kassa och bankmedel	97 750	81 761
Moderbolaget totalt	97 750	81 761

NOT 24 Eget kapital

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Aktiekapital

Tkr	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
MODERBOLAGET				
Per 31 december 2010	22 890	91 561	114 451	11 445
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	–	–
Inlösen	-457 900	–	-457 900	-458
Emission	457 900	–	457 900	458
Per 31 december 2012	2 060 200	9 384 900	11 445 100	11 445
Omvandling	-14 300	14 300	–	–
Per 31 december 2013	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2014	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2015	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2016	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Nyemission	–	2 000 000	2 000 000	2 000
Omvandling	-18 000	18 000	–	–
Per 31 december 2017	2 027 900	11 417 200	13 445 100	13 445
Omvandling	-4 900	4 900	–	–
Per 31 december 2018	2 023 000	11 422 100	13 445 100	13 445
Nyemission	–	442 193	442 193	442
Per 31 december 2019	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Per 31 december 2020	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Nyemission	–	216 184	216 184	216
Per 31 december 2021	2 023 000	12 080 477	14 103 477	14 103
Aktiesplit 3:1	4 046 000	24 160 954	28 206 954	–
Per 31 dec 2022	6 069 000	36 241 431	42 310 431	14 103
Per 31 dec 2023	6 069 000	36 241 431	42 310 431	14 103
Per 31 dec 2024	6 069 000	36 241 431	42 310 431	14 103

Aktiens kvotvärde är 0,333 kr. A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen i FM Mattsson AB ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 50 procent av årets resultat efter skatt förutsatt att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelningen. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. Styrelsen har för räkenskapsåret 2024 föreslagit en ordinarie utdelning om 2,00 kr per aktie, totalt 84,6 Mkr (105,8). Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

För utdelning tidigare år se Finansiell översikt.

NOT 25 Skulder till kreditinstitut

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	67 305	73 855
Övriga långfristiga skulder	663	190
Summa långfristiga skulder	67 968	74 045
Kortfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	24 246	28 524
Övriga kortfristiga skulder	234	252
Summa kortfristiga skulder	24 480	28 776
Summa skulder till kreditinstitut	92 448	102 821

NOT 26 Avsättningar till pensioner

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda* (inkl. särskild löneskatt) netto	150 554	149 032
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	3 578	2 411
Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt)	154 132	151 443
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	9 265	9 954
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	28 132	27 036
Summa pensionskostnader	37 397	36 990

* Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med pensionskreditförsäkring.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	24 228	23 350
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-25 299	-24 330
Arbetsgivaravgift	256	276
Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser	-815	-704
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	147 629	144 579
Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser	147 629	144 579
Särskild löneskatt	3 742	5 156

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Vid årets början	167 929	147 517
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	4 043	4 011
Räntekostnader	5 493	5 646
Aktuariella förluster (+) / vinster (-):		
– ändrade finansiella antaganden	-1 025	10 576
– erfarenhetsbaserade justeringar	1 868	7 751
Valutakursdifferenser	-394	-1 642
Utbetalda ersättningar	-6 058	-5 930
Vid årets slut	171 856	167 929

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Vid årets början	24 330	23 888
Avkastning enligt diskonteringsränta	834	692
Utbetald pension samt administrationskostnader	-533	-429
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteutgifter	-709	-196
Valutakursdifferenser	-429	-1 584
Avgifter från arbetsgivaren	1 806	1 959
Vid årets slut	25 299	24 330

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (2023: 157 procent).

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Aktier	2 909	2 822
Räntebärande värdepapper	19 202	18 199
Egendom	3 163	3 285
Övrigt	25	24
Summa	25 299	24 330

%	2024	2023
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	3,3	3,4

För 2024 redovisas beräknad långsiktig avkastning.

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Tjänstgöring under innevarande år	4 043	4 011
Räntekostnader	5 493	5 646
Avkastning på förvaltningstillgångar	-834	-692
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	–	350
Särskild löneskatt	563	639
Summa (ingår i personalkostnader, not 9)	9 265	9 954

Den totala kostnaden 9 265 Tkr (9 954) ingår i posterna Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

Intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Förmånsbestämda pensioner		
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året:		
– ändrade finansiella antaganden	315	-10 773
– erfarenhetsbaserade justeringar	-1 868	-7 751
Särskild löneskatt	-177	-4 161
Valutakursdifferenser	-12	-67
Summa	-1 742	-22 752

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande (avser Sverige, Norges andel marginell):

År	2024	2023
Män	22	22
Kvinnor	24	24

Per 31 december 2024 uppgick den genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 15 år (15).

De viktigaste aktuariella antaganden som använts är följande:

%	2024	2023
Diskonteringsränta	3,50	3,25
Framtida löneökningar	2,90	2,70
Framtida pensionsökningar	1,80	1,60

Känslighetsanalys koncernen

I tabellen redovisas hur den redovisade förmånsbestämda planen påverkas vid möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade:

Tkr	Minskning	Ökning
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	11 322	-10 136
Lön (0,5 % förändring)	-3 119	3 986
Inflation (0,5 % förändring)	-8 130	8 848
Livslängd (1 års förändring)	-5 397	5 390

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till tillräcklig information för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 205 Tkr (227 Tkr).

NOT 27 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolaget

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3. Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar enligt Tryggandelagen:		
– FPG/PRI-pensioner	132 206	123 325
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	3 578	2 411
Summa avsättningar för pensioner	135 784	125 736

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

Tkr	2024	2023
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	123 325	110 322
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	14 461	18 557
Pensionsutbetalningar	-5 580	-5 554
Nettoskuld vid årets slut	132 206	123 325

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen.

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2024	2023
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner med mera	10 628	15 052
Räntekostnad (beräknad diskonteringseffekt)	3 833	3 505
Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter	14 461	18 557
Övriga pensionskostnader	14 926	14 506
Särskild löneskatt på pensionskostnader	6 754	7 441
Summa pensionskostnader	36 141	40 504

Redovisad nettokostnad fördelar sig på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

Tkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor	9 604	11 237
Försäljningskostnader	13 189	14 543
Administrations- samt forsknings- och utvecklingskostnader	9 515	11 219
Finansiella poster	3 833	3 505
Redovisad nettokostnad	36 141	40 504

De viktigaste aktuariella antagandena som använts är följande:

Diskonteringsränta brutto, 3,0 procent (3,0).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 5 579 Tkr.

NOT 28 Avsättningar

Tkr	Garantier	Återställande av mark	Tilläggsköpeskilling	Övrigt	Summa
KONCERNEN					
Per 1 januari 2023	14 473	6 419	–	442	21 334
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar	4 035	–	–	62	4 097
Per 31 december 2023	18 508	6 419	–	504	25 431
Per 1 januari 2024	18 508	6 419	–	504	25 431
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar	1 733	–	–	21	1 754
Per 31 december 2024	20 241	6 419	–	525	27 185

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
KONCERNEN		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	800	600
Långfristig del	26 385	24 831
Summa	27 185	25 431

NOT 28 forts.

Tkr	Uppskjuten skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensions- förpliktelser	Tilläggsköpeskilling	Summa
MODERBOLAGET						
Per 1 januari 2023	2 865	11 600	6 419	112 131	35 101	168 116
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	–	3900	–	13 746	2 088	19 734
– återförda outnyttjade belopp	-99	–	–	–	-5 943	-6 042
Utnyttjat under året	–	–	–	-142	-14 724	-14 866
Per 31 december 2023	2 766	15 500	6 419	125 735	16 522	166 942
Per 1 januari 2024	2 766	15 500	6 419	125 735	16 522	166 942
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	–	400	–	10 187	–	10 587
– återförda outnyttjade belopp	-95	–	–	–	–	-95
Utnyttjat under året	–	–	–	-138	-16 522	-16 660
Per 31 december 2024	2 671	15 900	6 419	135 784	–	160 774

Tkr	2024	2023
MODERBOLAGET		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	700	17 022
Långfristig del	160 075	149 920
Summa	160 775	166 942

Garantier

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 1,08 procent (0,95) av nettoomsättningen per den 31 december 2024. Garantitiden är 2 till 5 år.

NOT 29 Övriga långfristiga skulder

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder	2 152	389
Koncernen totalt	2 152	389

NOT 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	5 165	5 745
Upplupna semesterlöner	30 643	29 451
Upplupna sociala avgifter	9 900	8 774
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	96 055	110 923
Koncernen totalt	141 763	154 893

Tkr		
MODERBOLAGET	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	4 360	4 831
Upplupna semesterlöner	19 086	18 407
Upplupna sociala avgifter	8 541	7 922
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	54 884	61 746
Moderbolaget totalt	86 871	92 906

NOT 31 Ställda säkerheter

Tkr		
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	2024-12-31	2023-12-31
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
– övriga långfristiga fordringar	3 523	2 348
Avseende skulder till kreditinstitut:		
– fastighetsinteckningar	17 750	17 750
– företagsinteckningar	58 510	58 510
Koncernen och moderbolaget totalt	79 783	78 608

NOT 32 Eventualförpliktelser

Tkr		
KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Övriga eventualförpliktelser	4 051	3 873
Koncernen totalt	4 051	3 873

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringen utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

Bolaget är genom den bedrivna verksamheten från tid till annan part i ärenden rörande produktkvalitet, mönsterskydd och miljöfrågor. Ledningen gör löpande en bedömning av dessa ärenden och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Per 31 december 2024 finns inga ärenden för vilka man inte har redovisat en avsättning.

Tkr		
MODERBOLAGET	2024-12-31	2023-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag	188	182
Övriga eventualförpliktelser	4 051	3 873
Moderbolaget totalt	4 239	4 055

NOT 33 Leasingavtal

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Tkr	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar som ägs (not 16)	177 902	171 646
Nyttjanderättstillgångar	90 745	103 234
Summa materiella anläggningstillgångar	268 647	274 880

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen leasar lokaler, fordon och utrustning.

Leasade tillgångar	Byggnader	Utrustning	Bilar
Ingående balans 24-01-01	83 519	1 422	18 293
Nya/förlängda leasingkontrakt	16 212	19	3 890
Avslutade leasingkontrakt	-3 899	-	-36
Avskrivning	-21 892	-637	-9 159
Omräkningsdifferenser	2 564	5	444
Utgående balans 24-12-31	76 504	809	13 432

Leasingskulder

Totala leasingskulder i balansräkningen:

Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristig skuld	24 246	28 524
Långfristig skuld	67 305	73 855
Koncernen totalt	91 551	102 379

Belopp redovisade i koncernens resultat

Tkr	2024	2023
Av- och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	31 687	25 634
Räntekostnad leasingskuld	1 893	1 127

IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgick till:

Tkr		
MODERBOLAGET	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	6 816	7 658
Mellan 1-5 år	6 262	12 165
Totalt	13 078	19 823

IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgick till:

Tkr	2024	2023
MODERBOLAGET		
Minimileaseavgifter	5 463	6 044
Totala leasingkostnader	5 463	6 044

Belopp visade i rapporten över koncernens kassaflöden

Tkr	2024	2023
Totala kassautflödet för leasingavtal	33 966	31 255

Övriga upplysningar

Koncernen leasar i huvudsak lokaler, bilar samt viss utrustning leasas som t ex truckar. Leasingavtalen har en normal löptid på fem respektive 3 år.

NOT 34 Obeskattade reserver

Tkr		
MODERBOLAGET	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– maskiner och inventarier	46 868	37 629
Periodiseringsfond	135 578	149 264
Moderbolaget totalt	182 446	186 893

NOT 35 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
Resultat från andelar i koncernbolag:		
Utdelning	162 597	53 403
Moderbolaget totalt	162 597	53 403
Valutakursdifferenser, koncernbolag	–	-3 441
Moderbolaget totalt	162 597	66 873

NOT 36 Bokslutsdispositioner

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-9 239	-4 857
Avsättning till periodiseringsfond	-9 759	-17 591
Upplösning av periodiseringsfond	23 445	27 067
Moderbolaget totalt	4 447	4 619

NOT 37 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Tkr		
KONCERNEN	2024	2023
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-298	-244
Avsättning till pensioner	2 690	22 343
Övriga avsättningar	1 754	4 097
Omräkningsdifferenser	26 744	-7 808
Omvärdering tilläggsköpeskillning	–	-5 943
Övrigt	9 051	-12 791
Koncernen totalt	39 941	-346

Tkr		
MODERBOLAGET	2024	2023
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-412	-138
Avsättning till pensioner	10 049	13 605
Övriga avsättningar	400	3 900
Övrigt	7 823	2 705
Moderbolaget totalt	17 860	20 072

Erhållna och erlagda räntor

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta	5 643	2 618	4 106	1 145
Erlagd ränta	-4 838	-7 028	-9 358	-9 492

Transaktioner som inte medför betalningar

Tkr	2024	2023
Förvärv av tillgång genom lease	16 187	40 513

Avstämning av skulder som hör från finansieringsverksamheten

Tkr	Övriga skulder	Leasingavtal	Tilläggsköpeskillning	Summa skulder finansieringsverksamhet
KONCERNEN				
Per 1 januari 2024	640	102 379	16 522	119 541
Tillkommande skulder	2 422	13 347	–	15 769
Amortering av skulder	-553	-33 966	-17 477	-51 996
Omvärdering av skulder	–	7 899	–	7 899
Valutaomräkning	-333	–	955	622
Ränta	–	1 893	–	1 893
Per 31 december 2024	2 176	91 551	–	93 727

NOT 38 **Närstående**

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 7.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	6 223	5 966	6 223	5 966
Pensionskostnader	1 955	1 878	1 955	1 878
Summa	8 178	7 844	8 178	7 844

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 9.

NOT 39 **Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut**

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter rapportperiodens slut.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 14 april 2025

Johnny Alvarsson
Styrelseordförande

Fredrik Skarp
Verkställande direktör

Marie Bark
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Håkan Broman
Styrelseledamot

Lars Kvarnsund
Styrelseledamot

Fredrik Hållestam
Arbetstagarrepresentant

Claes Frisk
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2025

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FM Mattsson AB (publ), org. nr 556051-0207

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FM Mattsson AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska

ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och varumärken

i koncernen samt andelar i koncernföretag

Se not 4 och 15 för goodwill och varumärke, not 18 för andelar i koncernföretag, redovisningsprinciper på sidorna 67 och 70 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 goodwill och varumärke om totalt 401 mkr.

Goodwill och varumärke ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedöm-

ningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2024 andelar i koncernföretag om 616 mkr. I de fall dotterbolagens egna kapital understiger andelens bokförda värde genomförs en nedskrivningsprövning.

Risk finns att verkligt värde för tillgångarna understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också bedömt de upplysningar som finns intagna koncernredovisningen avseende de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Värdering av varulager

Se redovisningsprinciper på sidan 68 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2024 varulager om 535 mkr respektive 212 mkr. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 och 97-101. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en

väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FM Mattsson AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgö-

ras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för FM Mattsson AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FM Mattsson AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till FM Mattsson AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 14 april 2025

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson AB (publ), org. nr 556051-0207

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 19-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 april 2025

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

FM Mattsson Group presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. FM Mattsson Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som FM Mattsson Group använder, se nedan.

Flerårsöversikt 2020-2024

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning					
<i>Nyckeltal definierade enl. IFRS</i>					
Nettoomsättning	1 881	1 938,6	1 925,6	1 824,8	1 536,8
Resultat per aktie, kr ¹⁾	2,41	3,48	4,57	5,62	2,08
<i>Nyckeltal ej definierade enligt IFRS</i>					
Organisk tillväxt, %	-2,9	-3,5	0,7	12,4	10,0
Tillväxt, %	-3,0	0,7	5,5	18,7	17,0
Bruttoresultat	697	699,8	710,8	703,5	552,7
Bruttomarginal, %	37,1	36,1	36,9	38,5	36,0
EBITDA	252	285	345,7	400,5	275,3
EBITDA-marginal, %	13,4	14,7	18,0	21,9	17,9
EBITA	173,6	219,4	281,2	338,9	208,5
EBITA-marginal, %	9,2	11,3	14,6	18,6	13,5
Rörelseresultat	147,3	193,5	257,3	318,3	197,5
Rörelsemarginal, %	7,8	10	13,4	17,4	12,9
Vinstmarginal, %	7,1	9,9	13,1	13,0	5,6
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239,2	266,1	107,8	275,9	193,7
Kassaflöde efter investeringar	188,9	216,5	20,3	152,2	148,9
Periodens kassaflöde	31,2	64,8	-124,1	-10,2	72,5
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	9,8	14,6	21,4	34,2	15,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,8	15,5	22,0	33,0	24,1
Finansiella mått vid periodens utgång					
Soliditet, %	58,1	57,5	55,6	46,6	42,5
Nettoskuld (-)	-85,1	-133,4	-179,3	-103,8	-110,8
Sysselsatt kapital	1 319,3	1 285,1	1 249,4	1 098,2	827,5
Investeringar	50,7	50,1	74,7	47,6	43,7
Balansomslutning	1 827,3	1 778,5	1 798,2	1 731,4	1 369,7
Aktiedata per aktie, kr					
Utdelning per aktie ²⁾	2,00	2,50	2,50	2,50	1,50
Eget kapital per aktie	25,10	24,17	23,63	19,12	13,97
Anställda					
Medelantal anställda	565	568	559	532	516

¹⁾ Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022.

²⁾ 2024 avser föreslagen utdelning. År 2022, 2021 och 2020 har räknats om med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022.

Beräkning av alternativa nyckeltal

Beräkning av organisk tillväxt

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Nettoomsättning	1 881,1	1 938,6	1 925,6	1 824,8	1 536,8
Avgår förvärvad omsättning	–	-11,8	-34,0	122,3	105,7
Justerad nettoomsättning	1 881,1	1 926,8	1 891,6	1 702,5	1 431,1
Effekt på justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	0,7	-69,1	-54,1	25,3	14,1
Justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	1 881,8	1 857,7	1 837,5	1 727,8	1 445,2
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 938,6	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,5
Organisk tillväxt	-56,8	-67,9	12,7	191,0	131,8
Organisk tillväxt, %	-2,9	-3,5	0,7	12,4	10,0

Beräkning av avkastning på sysselsatt kapital

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Rörelseresultat	147,3	193,5	257,3	318,3	197,5
Ränteutgifter	5,6	2,6	0,6	0,1	0,1
Genomsnittlig balansomsättning	1 802,9	1 788,3	1 764,8	1 550,6	1 299,2
Genomsnittliga ej räntebärande skulder	-482,2	-505,5	-577,4	-573,7	-465,6
Genomsnittliga avsättningar	-19,4	-16,5	-14,2	14,0	13,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,8	15,5	22,0	33,0	24,1

Beräkning av nettoskuld

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Räntebärande skulder	-93,7	-119,5	-121,6	-102,1	-126,3
Räntebärande avsättningar	-154,1	-151,5	-129,1	-197,4	-189,64
Räntebärande tillgångar	3,5	2,4	1,8	1,9	1,7
Likvida medel	159,2	135,2	69,6	193,9	203,5
Nettoskuld (-)	-85,1	-133,4	-179,3	-103,8	-110,8

Beräkning av rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Rörelseresultat	147,3	193,5	257,3	318,3	197,5
Av- och nedskrivningar i materiella anläggningstillgångar	63,5	55,6	54,2	48,1	48,3
Av- och nedskrivningar i immateriella anläggningstillgångar	41,2	35,9	34,2	33,8	29,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	252,0	285,0	345,7	400,2	275,3

Beräkning av rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Rörelseresultat	147,3	193,5	257,3	318,3	197,5
Årets avskrivningar kundrelationer	26,2	25,9	23,9	20,6	11,0
Rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar	173,5	219,4	281,2	338,9	208,5

Beräkning av investeringar

	2024	2023	2022	2021	2020
Belopp i Mkr					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	37,6	37,2	58,6	31,1	32,7
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13,1	12,9	16,1	16,6	11,0
Investeringar	50,7	50,1	74,7	47,7	43,7

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Resultaträkning

Organisk tillväxt

Definition: Beräknas som nettoomsättningen, justerad för totalt förvärvad och avyttrad nettoomsättning och valuta-effekter, under perioden jämfört med nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljningstillväxt drivet av volym, pris, och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

Tillväxt

Definition: Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa den samlade försäljningsökningen inklusive genomförda förvärv.

Bruttoresultat

Definition: Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Förklaring: Ett viktigt mått för att visa marginalen före försäljnings- och administrationskostnader.

Bruttomarginal

Definition: Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Bruttomarginal är ett viktigt mått för att visa effektivitet i produktionen och inköp.

Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt (EBITDA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens operativa verksamhet, oavsett finansiering och avskrivningar på anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

Definition: EBITDA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter avskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens centrala lönsamhet.

Resultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens underliggande resultat, oavsett redovisning av immateriella anläggningstillgångar till följd av förvärv.

EBITA-marginal

Definition: EBITA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens underliggande lönsamhet.

Rörelseresultat

Definition: Beräknas som resultat före finansiella poster och skatt.

Förklaring: Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Rörelsemarginal är en viktig del i att följa effektivitet och värdeskapandet.

Vinstmarginal

Definition: Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Ger ett värde som är jämförbart med andra företag oavsett volym.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Definition: Det kassaflöde som verksamheten har genererat under perioden med beaktande av förändringar i rörelsekapital men före investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Måttet illustrerar vilket kassaflöde verksamheten genererar under en period och som potentiellt kan användas för investeringar, finansiering och andra strategiska initiativ.

Kassaflöde efter investeringar

Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Anger kassaflödet som koncernen genererar under en period justerat för hur koncernen är finansierad.

Periodens kassaflöde

Definition: Kassaflöde från periodens verksamhet minskat med kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Visar periodens totala förändring i likvida medel.

Avkastningsmått

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Förklaring: Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.

Sysselsatt kapital

Definition: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Förklaring: Visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Definition: Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

Förklaring: Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

Finansiella mått

Soliditet

Definition: Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Förklaring: Visar den finansiella risken uttryckt i hur stor andel av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

Nettokassa / nettoskuld (-)

Definition: Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar inklusive skuldförd köpeskilling med avdrag för räntebärande tillgångar.

Förklaring: Ett relevant mått för att visa den totala lånefinansieringen.

Investeringar

Definition: Utgörs av utgifter för anskaffningar och utveckling av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar avseende leasing.

Förklaring: Visar storleken på de investeringar som genomförts för att bibehålla befintlig kapacitet i produktionen samt investeringar i nya produkter.

Balansomslutning

Definition: Summan av tillgångs- eller skuldsidan i balansräkningen.

Förklaring: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

Aktiedata

Utdelning per aktie

Definition: Utdelningar som avser perioden i förhållande till totalt antal utestående aktier.

Förklaring: Visar den värdeöverföring som skett till aktieägarna per innehavd aktie i perioden.

Eget kapital per aktie

Definition: Utestående eget kapital i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Förklaring: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bra indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

Anställda

Medelantal anställda

Definition: Totalt antal arbetade timmar under perioden dividerad med årsarbetstid om 1 920 timmar.

Förklaring: Årsarbetstid enligt Bokföringsnämndens definition för att skapa jämförbarhet med andra verksamheter.



Adamsez Stone Bath Thompson

FM Mattsson GROUP

FM Mattsson Group bedriver försäljning, tillverkning samt produktutveckling av vattenkranar och tillhörande produkter under de starka och väletablerade varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

www.fmmattssongroup.com