

VESTUM

ÅRSREDOVISNING 2025

SPECIALISTER FÖR
EN HÅLLBAR INFRASTRUKTUR



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Om denna rapport

Årsredovisningen för Vestum AB (publ), 556578-2496, utgörs av:

• Förvaltningsberättelse

Se sidorna 13–24, 27–33, 35–88, samt tillhörande **finansiella rapporter** på sidorna 90–125.

• Hållbarhetsrapport

Se sidorna 35–88.

• Revisorernas bestyrkanderapporter

Se sidorna 127–132.

1 Översikt

Det här är Vestum	4
Specialiserade produktbolag – andelen fortsätter att öka inom Vestum	5
Vestum som investering	6
2025 i korthet	7
VD har ordet	8

2 Strategi och mål

Strategiska huvudområden	10
– Positionering	11
– Styrning	13
– Tillväxt	14
Finansiella mål	16
Hållbarhetsrelaterade mål	17

3 Verksamheten

Vestums tre segment – översikt	19
Segment Flow Technology	20
Segment Niche Products	21
Segment Solutions	22
Finansiell utveckling	23
Aktien	25

4 Styrning och kontroll

Bolagsstyrningsrapport	27
Risker och riskhantering	31
Styrelse	32
Ledning	33

5 Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar	35
Strategi	41
Affärsmodell och värdekedja	43
Intressentdialog	44
Påverkan, risker och möjligheter	
kopplade till affärsmodellen	46
Dubbel väsentlighetsanalys	48
Påverkan, risk och möjligheter	55
Miljömässig information	59
EU:s taxonomiförordning	68
Social information	74
Styrningsinformation	80
Appendix	83

6 Räkenskaper och noter

Koncernens räkningar	90
Koncernens noter	94
Moderbolagets räkningar	116
Moderbolagets noter	120
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran	126
Revisionsberättelse	127
Revisorns granskningsberättelse av Vestum AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport	131
Kalendarium och kontakter	133



Navigering i PDF

För att navigera tillbaka till innehållsförteckningen, klicka på ikonerna med pilen.



ÖVERSIKT

DET HÄR ÄR VESTUM

Vestum är en industrikoncern som tillhandahåller produkter och tjänster för hållbar och kritisk infrastruktur. Vi är specialister med lång branschfarenhet och starka positioner på regionala marknader. Med 1 300 anställda finns vi i Skandinavien och Storbritannien.

Vestum utvecklar och förvärvar specialistbolag som bidrar till samhällsutvecklingen. Med fokus på affärsutveckling och hållbarhet möjliggör vi en klimatanpassad och hållbar infrastruktur som möter morgondagens behov för samhällen och dess invånare.

Vår affärsmodell bygger på decentraliserat styre, starkt bransch- och kundfokus samt på entreprenörsanda. Vår ambition är att bli den ledande nordeuropeiska industrikoncernen inom specialiserade tjänster och produkter för infrastruktur inom utvalda marknadsnischer och teknologier.

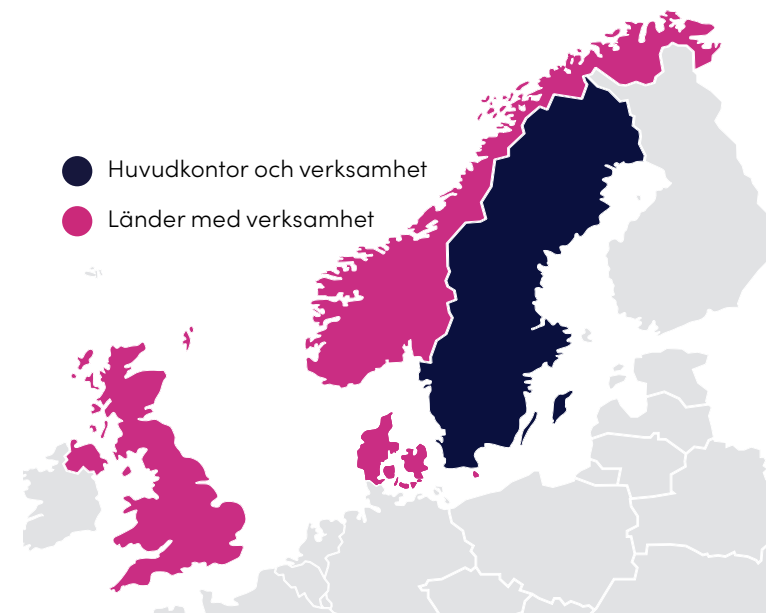
Vestums aktie handlas under namnet VESTUM på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

Vision

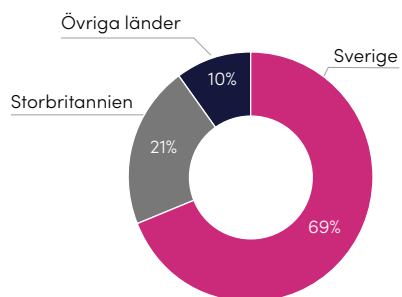
Vi ska vara en ledande koncern som aktivt verkar för en hållbar infrastruktur.

Affärsidé

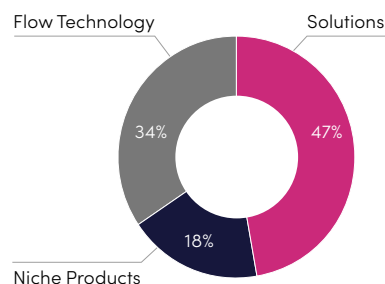
Vi ska uppnå lönsam och hållbar tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till hållbar infrastruktur.



Omsättning per geografisk marknad 3 776 MSEK



Omsättning per segment 3 776 MSEK



Koncernens verksamheter bedrivs i tre segment



Flow Technology

Segmentet erbjuder marknadsledande produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning. Kundens behov omfattar effektiva lösningar för att exempelvis flytta vatten, rena vatten och skydda mot vatten.



Niche Products

Segmentet utgörs av ledande produktbolag inom utvalda tekniska nischer med hög strukturell tillväxt. Produktutbudet utgörs främst av säkerhetsklassade system, containrar och fästelement. Slutkunderna har behov av att ställa om för att möta miljö- och tillgänglighetskrav samt för att minska energianvändningen och därmed klimatpåverkan.



Solutions

Segmentet erbjuder specialiserade lösningar för att underhålla, utveckla och effektivisera fastigheter och transportnät såsom tunnelbana, områdessäkerhet samt vatten och avlopp. Erbjudandet omfattar renovering av betongkonstruktioner, lösningar avseende tätskikt och teknisk isolering samt andra installationstjänster.

3 776

Omsättning 2025
MSEK

376

EBITA 2025
MSEK

10,0 %

EBITA-marginal
2025

28

Medellängd
verksamma år

SPECIALISERADE PRODUKTBOLAG – ANDELEN FORTSÄTTER ATT ÖKA INOM VESTUM

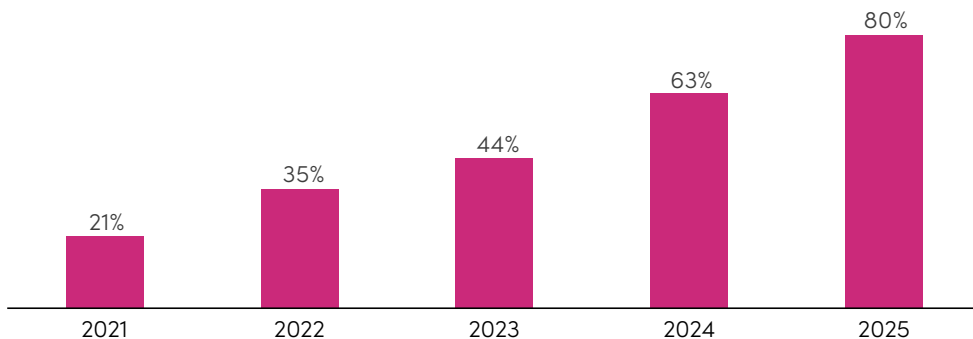
I takt med att kraven på infrastruktur ökar så ökar även graden specialisering och behoven av specialiserade produkter. Vestum fortsätter att öka andelen produktbolag i portföljen.

Produktbolagen utgör en alltmer väsentlig förutsättning för Vestums tillväxt. Produktbolagen utmärks av hög specialisering inom växande marknadsnicher med fokus på att förbättra kritisk och underdimensionerad infrastruktur genom bland annat effektivisering av energi- och vattenförbrukning. Behoven av specialiserade produkter är störst inom segmenten Flow Technology och Niche Products. Komponenterna är ofta kritiska men utgör relativt sett en låg andel av de totala inköpen för slutkunden. En ökad andel specialiserade produktbolag med starka marknadspositioner möjliggör prissättning som genererar högre lönsamhet samt bidrar till ökade eftermarknadsintäkter. Tillväxten drivs både organiskt och av förvärv. Under 2025 förvärvades två brittiska bolag som båda är mark-

nadsledande inom sina respektive nischer, vilket stärker Vestums position på den brittiska marknaden ytterligare. Efter dessa förvärv utgör andelen produktbolag cirka 53 procent av koncernens nettoomsättning.

De relativt kapitallätta produktbolagen genererar i genomsnitt en EBITA-marginal över 15 procent med ett erbjudande som omfattar bland annat vattenpumpar, vattenfilter, bevattningssystem, borrhutrustning, containrar, fuktskydd, rörsystem och fästelement. Produktbolagens nettoomsättning utgörs till 20 procent av egna produkter. Med en ökad andel produktbolag i portföljen ökar koncernens möjligheter till organisk tillväxt genom geografisk expansion till närliggande länder.

Andel av koncernens EBITA



Vestums produktbolag

- Koncernen har idag 14 produktbolag
- Lönsamheten i genomsnitt över 15 %
- Erbjudandet består av egna produkter och värdeskapande distributörer
- 60% av produkterna exponerade mot vatteninfrastruktur
- Stark marknadsposition ger prisledarskap med höga marginaler
- Produktbolagen är kapitallätta
- Goda möjligheter att expandera geografiskt
- Synergier möjliga, inom bland annat inköp och genom korsförsäljning

”Ökade krav på specialiserade lösningar bidrar till att produktbolagen blir avgörande för att bygga smart infrastruktur”

VESTUM SOM INVESTERING

Vestum är en industrikoncern med fokus på att stärka och förbättra infrastrukturen i samhällen och för dess invånare. Genom att utveckla och förvärva ledande specialister är Vestum väl positionerat för en långsiktig och lönsam tillväxtresa.

MEGATRENDER SKAPAR VÄXANDE MARKNADER

Globala megatrender skapar en stor och växande marknad för investeringar i infrastruktur. Klimatförändringar, en växande befolkning, urbanisering i tillväxtregioner samt ökad elektrifiering ställer stora krav på en ändamålsenlig infrastruktur. Belastningen ökar på befintlig infrastruktur som i stora delar är underdimensionerad. Detta ställer krav på underhåll av befintlig infrastruktur men främst ökar behoven av ny infrastruktur anpassad till nya förutsättningar. Höga krav på säkerhet och effektivitet ökar efterfrågan på specialistkunskaper.

Baserat på mångårig erfarenhet identifierar Vestum marknadsnischer och teknologier med höga krav på specialisering. Vestums koncernbolag erbjuder produkter och tjänster som möter framtidens behov.

DECENTRALISERAD OPERATIV VERKSAMHET

Vestum utvecklar och förvärvar verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade produkter och tjänster inom infrastruktur.

Förvärvade bolag drivs vidare av den lokala ledningen under eget bolagsnamn, eget varumärke och med en väl etablerad kultur. Den lokala förankringen stärker kundrelationerna och möjliggör snabba affärsbeslut anpassade till brådskande behov. Samtidigt har bolagen som en del av Vestum tillgång till koncernens samlade resurser och nätverk.

Vestum värnar entreprenörsandan som tillsammans med kundfokus är avgörande för långsiktig tillväxt. 80 procent av Vestums EBITA kommer från bolag där entreprenörsandan hämtas från de egna leden. Respektive bolags fas och aktuella behov tas i beaktande i samband med intern succession eller vid en extern rekrytering.

STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT INOM UTVALDA NISCHER

Vestums strategi är att utveckla och förvärva verksamheter inom tydligt definierade marknadsnischer och teknologier med höga krav på specialisering. De bolag som Vestum förvärvar ska ha en ledande position inom sin nisch för att därigenom kunna vara prisledande, vilket ger hög lönsamhet och ett starkt kassaflöde. Produktbolagens betydelse för Vestums tillväxt och lönsamhet är avgörande och ökar stadigt.

De senaste förvärven som genomförts har skett inom vatteninfrastruktur men Vestum söker alltid efter marknadsledande bolag inom växande nischer inom infrastruktur.

KAPITALSTRUKTUR MED REN BALANSRÄKNING

Efter en strategisk översyn har Vestum fokuserat på ledande produkt- och tjänstebolag inom utvalda marknadsnischer och teknologier inom infrastruktur. Genom avyttringar av vissa konjunkturberoende verksamheter har de operationella riskerna minskat samtidigt som utrymmet för förvärv ökat. Utestående obligationer har lösts och ersatts av bankfinansiering, vilket ger lägre kapitalkostnader och ett förbättrat kassaflöde.

Renodling av koncernens verksamheter förbättrar lönsamheten och kassaflödet och syftar till att möta uppsatta målsättningar och avkastningskrav.

2025 I KORTHET

Efter ett par år med omfattande strukturella förändringar har Vestum under 2025 återigen allokerat kapital till tillväxt genom både organiska initiativ och genom förvärv.

Optimerad portföljmix

Under 2025 har Vestum fortsatt att avyttra ett antal verksamheter inom segmentet Solutions. Syftet med avyttringarna har varit att minska risken i allt för konjunkturberoende verksamheter samt att möjliggöra förvärv inom utvalda marknadsnischer. Vestum fortsätter att öka andelen produktbolag i portföljen samt stärka närvaron på den brittiska marknaden. Dessutom har ett antal initiativ tagits för organisk tillväxt, främst inom segmentet Niche Products.

Förvärv av högmarginalbolag

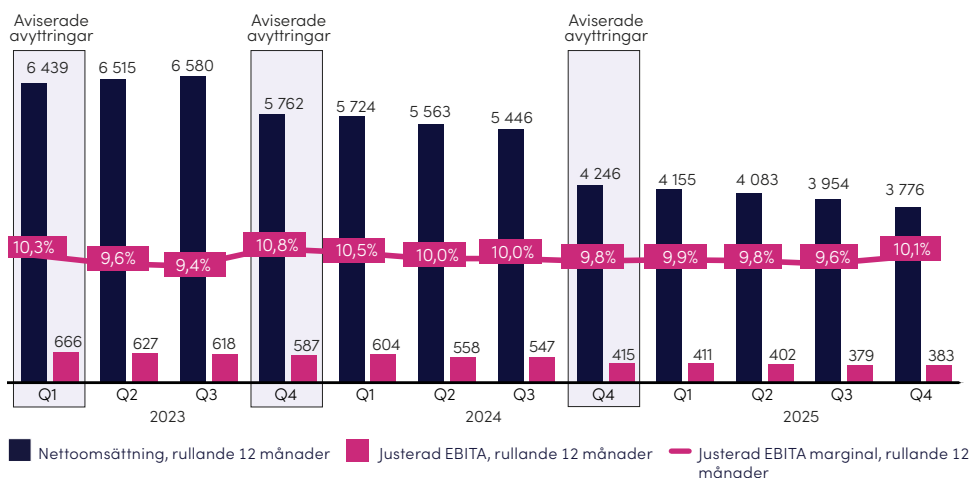
Vestum har under 2025 förvärvat två marknadsledande högmarginalbolag inom segmentet Flow Technology i Storbritannien. Under det andra kvartalet förvärvades Nortech Management Holdings Ltd., en brittisk marknadsledare av övervaknings- och styrsystem inom energi och vattendistribution.

I oktober förvärvades Dynamic Fluid Solutions Ltd., en brittisk ledande leverantör av specialiserade industriella pumpsystem för att flytta vatten. Båda förvärven är plattformsförvärv.

Bankfinansierad balansräkning

Vestum har under 2025 löst den sista utestående obligationen om 600 MSEK, vilket ger lägre kapitalkostnader, bättre lönsamhet och ett starkare kassaflöde. I slutet av året utökade Vestum kreditfaciliteten från 1 800 MSEK till 2 100 MSEK.

Utveckling per kvartal



Vestum i sammandrag

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	3 776	4 246
EBITA ¹⁾	376	447
EBITA-marginal, % ¹⁾	10,0	10,5
Justerad EBITA ¹⁾	383	415
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	10,1	9,8
Justerad EBITA per aktie, SEK ¹⁾	1,02	1,10
Rörelseresultat (EBIT)	91	164
Resultat per aktie, SEK ²⁾	-0,35	-0,14
Finansiell nettoskuld ¹⁾	1 914	1 963
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr ¹⁾	3,4	E/T
Kassaflöde från den löpande verksamheten	314	377
Operativt kassaflöde ¹⁾	447	665
Kassakonverteringsgrad, % ¹⁾	80	105

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer. För avstämning av nyckeltal, se not 30 i koncernens noter.

2) Hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets aktieägare, före utspädning.

10,0 %
EBITA-marginal
2025

80 %
Produktbolagens
andel av EBITA

3,4x
Finansiell nettoskuld /
EBITDA 2025

VD HAR ORDET

Under 2025 har vi fortsatt att stärka Vestum, både finansiellt och strukturellt. I en marknad som under delar av året präglats av avvaktan och betydande skillnader mellan våra segment har vi steg för steg förbättrat lönsamheten, stabiliserat kassaflödena och genomfört flera viktiga portföljförändringar. De avyttringar som aviserades under slutet av 2024 slutfördes under årets första månader, vilket har frigjort kapital och möjliggjort en tydligare fokusering mot verksamheter med hög lönsamhet, teknikhöjd och strukturell tillväxt.

Under året har vi också förstärkt vår position genom strategiska förvärv. Nortech, som förvärvades under våren, adderar högspecialiserad övervaknings- och styrteknik inom energi- och vattendistribution och har redan blivit en viktig plattform i Flow Technology-segmentet. Mot slutet av året förvärvades Dynamic Fluid Solutions, en brittisk specialist inom avancerade pump- och vätskehantlingssystem, vilket ytterligare breddar vårt erbjudande i en marknad där vi ser goda långsiktiga förutsättningar.

Flow Technology-segmentet står fortsatt starkt. Efterfrågan har varit god på våra huvudmarknader, och lönsamheten fortsätter att utvecklas positivt med höga marginaler och ökande volymer i slutet av året. Den brittiska marknaden, där vi nu är väl positionerade inför den femåriga investeringsplanen AMP8 – med över 100 miljarder pund i planerade satsningar på vatteninfrastruktur – utgör en betydande tillväxtpotential framåt, även

om marknaden under året varit avvaktande inför investeringsstarten.

Inom Niche Products-segmentet fortsatte marginalerna att stärkas, samtidigt som marknaden gradvis stabiliserades. Vår inriktning mot högspecialiserade nischer och förbättringsinitiativ i produktions- och säljorganisationerna har bidragit till segmentets stabila utveckling.

Inom Solutions-segmentet har vi fortsatt att renodla portföljen och genomfört flera avyttringar under året. I det första kvartalet avyttrades det största respektive det tredje största bolaget. Detta arbete fortsatte under det fjärde kvartalet och in i första kvartalet 2026 där vi genomfört ett antal avyttringar av mindre lönsamma bolag. Sammantaget bidrar dessa avyttringar till lägre volymer, och förväntat marginallyft framöver. Vi kommer att se effekt av dessa aktiviteter löpande under 2026. Framåt ser vi ett något mer positivt marknadsläge, men där det sannolikt dröjer till sommaren innan vi ser en vändning i tillväxt och marginal. Fokus kvarstår på att förbättra lönsamheten i segmentet.

Under året har vi genomgående haft fokus på kassaflöde, lönsamhet och en mer koncentrerad portfölj. Det är glädjande att se att dessa prioriteringar återspeglas i våra siffror. I fjärde kvartalet växte justerad EBITA för första gången på tio kvartal, samtidigt som kassaflödet förbättrades och marginalen stärktes.

Framåtblick – strukturell uppdelning och tydligare strategiska fokusområden

Efter balansdagen har styrelsen beslutat att genomföra en strukturell uppdelning av koncernen, där delar av Flow Technology-segmentet organiseras som en separat verksamhet. Bakgrunden är att Vestum idag består av två tydligt skilda affärslogiker: produktbolag med fokus på brittisk och nordisk vatteninfrastruktur samt produkt- och tjänstebolag med inriktning mot svensk industri och infrastruktur. Dessa verksamheter har olika tillväxtprofiler, begränsade synergier och bedöms kunna utvecklas bättre som två självständiga koncerner. En uppdelning möjliggör ökad specialisering, högre lönsamhet och en tydligare strategisk positionering i respektive segment.

Styrelsen har även beslutat att utvärdera ytterligare strukturella alternativ för den separerade Flow Technology-verksamheten – däribland en eventuell framtida försäljning – men något beslut har ännu inte fattats. Samtliga alternativ kommer att prövas utifrån vad som bedöms vara mest värdeskapande för aktieägarna.

Denna strategiska riktning innebär att 2026 blir ett år av förflyttning. Vi kommer att arbeta vidare med att förstärka våra ledande positioner inom energi- och vatteninfrastruktur, samtidigt som vi fortsätter att effektivisera och utveckla våra produkt- och tjänstebolag i Sverige. Vi ser goda möjligheter att skapa



betydande värde genom att renodla strukturen, fokusera våra resurser och utveckla två verksamheter med tydliga och attraktiva tillväxtlogiker.

Vi står väl rustade inför nästa steg i Vestums utveckling – med en stärkt finansiell plattform, en koncentrerad portfölj och en strategi som gör det möjligt att realisera potentialen i våra marknader över tid.

Simon Göthberg

Verkställande direktör, Vestum AB (publ)

2

STRATEGI OCH MÅL

STRATEGI OCH MÅL FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Vestum utvecklar och förvärvar entreprenörsdrivna ledande specialistbolag inom utvalda marknadsnischer och teknologier inom infrastruktur. Genom engagemang och ansvarstagande bidrar vi till en hållbar utveckling och långsiktigt värdeskapande.

Vår vision är att vara en ledande koncern som aktivt verkar för en hållbar infrastruktur. Utifrån vår vision har vi formulerat en affärsplan som bygger på tre huvudprinciper – decentraliserad affärsmodell, resultatorienterad organisation och förvärvsdriven tillväxt.

Dessa tre huvudprinciper utgör, tillsammans med våra kärnvärden, grunden för vår strategi och genomsyrar hela organisationen, vår affärsmodell och allting vi gör. De syftar till att hjälpa oss att nå våra målsättningar och att bli den organisation vi vill vara.

Vestums kärnvärden

Entreprenöriell drivkraft

Vi är i första hand entreprenörer, och vi söker ständigt nya möjligheter till tillväxt genom att vara företagsamma och kreativa.

Ansvarstagande anda

Vi tror på frihet under ansvar – och vi litar på att våra kollegor genomför sina uppgifter utan detaljstyrning.

Modig kultur

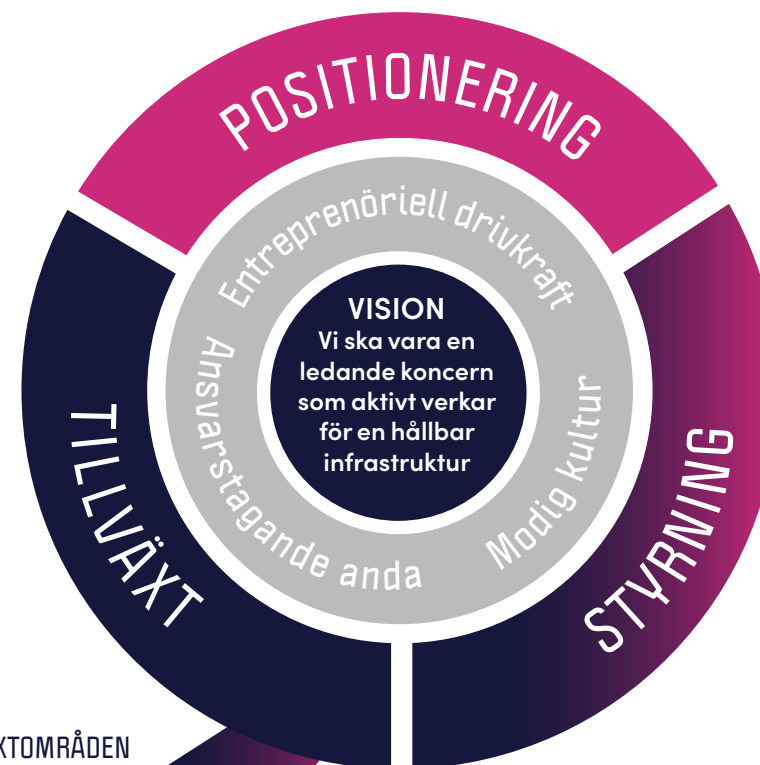
Vi vågar ifrågasätta saker och är inte rädda för att begå misstag – vi lär oss och utvecklas från dem.

Vestums strategi

Vestums strategi är att utveckla och förvärva specialistbolag som tillhandahåller produkter och tjänster inom utvalda marknadsnischer och teknologier till infrastruktur. Koncernen består av ledande verksamheter inom tre segment som drivs av strukturell tillväxt och med stabil intjäningsförmåga. Genom att samla verksamheter inom närliggande eller samma nischer skapas förutsättningar för affärsdrivande samarbeten som rör kunder och erbjudande.

Vi formulerar vår strategi kring tre huvudsakliga prioriterade områden – positionering, styrning samt tillväxt.

Det kassaflöde som genereras återinvesteras i verksamheten, organiskt och via förvärv, för att under lång tid skapa tillväxt och värdeökning i Vestum.

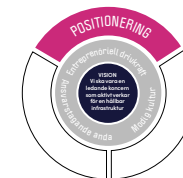


VÅRA TILLVÄXTOMRÅDEN

Organiska initiativ

Plattformsförvärv

Tilläggsförvärv



POSITIONERING

Globala megatrender driver förändring



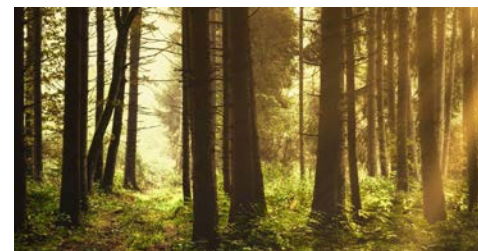
KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Global uppvärmning och extremväder ökar belastningen på underdimensionerad och åldrande infrastruktur. Behoven är stora, både av underhåll av befintlig infrastruktur och av ny motståndskraftig och klimatanpassad infrastruktur som klarar ökade miljökrav. Otillräckliga och föråldrade infrastruktursystem driver efterfrågan på snabba lösningar, som att exempelvis avlägsna vatten med hjälp av elektriska pumpar och system vid översvämningar.



URBANISERING OCH DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

Urbanisering och växande befolkning i tillväxtregioner ökar behoven av infrastruktur och vattenförsörjning och kraven ökar både på expansion och kapacitet. Urbaniseringen och den gröna omställningen driver efterfrågan på el medan kraven att minska klimatpåverkan driver på energieffektiviseringar. Digitalisering och övergången till ett mer elektrifierat samhälle, samt kapacitetsbrist inom stamnätet för el, ställer nya och ökade krav på tillgänglighet, kapacitet och hållbarhet.



ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHETSFRÅGOR

Globala utmaningar som klimatförändringar och omställningen till en cirkulär ekonomi, tillsammans med ökade regulatoriska krav och förväntningar från intressenter, ökar fokus på hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet integreras i företagets verksamheter och i affärsmodellen och företagens produkter och tjänster ska anpassas för att minimera påverkan på människor och miljö.



ELEKTRIFIERING

Digitalisering och ny teknik skapar förutsättningar för effektivisering. Med en snabbt ökande efterfrågan på el och med nya och förändrade elanvändningsmönster är det avgörande att skapa förutsättningar för utökad elektrifiering. Det krävs investeringar i befintlig och i ny smart infrastruktur som ger ökad flexibilitet och resurseffektivitet. Den negativa påverkan på miljön minskar samtidigt som en trygg energiförsörjning säkerställs.



Växande infrastrukturmarknad drivs av megatrender

Globala megatrender ställer krav på omfattande investeringar i infrastruktur som är avgörande för ett väl fungerande samhälle och för en hållbar ekonomisk tillväxt. Marknaden för infrastruktur är enorm och mycket av infrastrukturen på Vestums huvudmarknader är föråldrad och underdimensionerad.

Detta skapar möjligheter för Vestum, vars koncernbolag erbjuder hållbara lösningar inom infrastruktur och vattenförsörjning. Efterfrågan på koncernens produkter och tjänster drivs av brådskande behov av energieffektivisering men också av klimatförändringar och är relativt okänslig för konjunktursvängningar.

POSITIONERING

Investeringar oberoende av konjunktur

Vestum fokuserar på utvalda växande marknadsnisher och teknologier där specialiserade bolag har en ledande position. På våra huvudmarknader ställs krav på att utveckla motståndskraftig och tillgänglig infrastruktur med kapacitet för kommande behov.

Infrastruktur, som vatten- och energiförsörjning samt vägar, är en central del av ett lands samhällsutveckling och välbefinnande. De globala megatrenderna, såsom klimatförändringar, den gröna omställningen samt övergången till en mer elektrifierad värld skapar nya behov och bidrar till ökad efterfrågan på investeringar i och underhåll av infrastruktur.

Strukturell tillväxt driver utvecklingen av infrastruktur

Behovet av investeringar i infrastruktur växer för att upprätthålla ett välfungerande samhälle. Vestum har identifierat stora växande marknader där infrastrukturen präglas av kapacitetsbrist, är föråldrad och underinvesterad. De regulatoriska kraven ökar på håll-

bara lösningar, liksom kraven från beställare på kvalitet och digitalisering. Högre krav medför ökad efterfrågan på specialisering. Vestums koncernbolag kännetecknas av prisledarskap och hög lönsamhet, vilket uppnås genom lång erfarenhet och starka marknadspositioner. Genom att verka inom flera segment säkerställer vi uthållighet mot cykliska svängningar. Vestum har identifierat vatteninfrastruktur som ett område med snabbt växande behov av modernisering och effektivisering, till stor del beroende av extremväder, men även andra delar av samhällets infrastruktur är i växande behov av modernisering och kapacitetsförbättringar.

Offentliga utgifter är begränsat konjunkturberoende

En underdimensionerad och underinvesterad infrastruktur på Vestums huvudmarknader innebär att behovet av investeringar är stora och brådskande och påverkas inte av konjunktursvängningar i någon större omfattning.

Under femårsperioden 2025–2030 ska Storbritannien, inom investeringsplanen AMP-8, investera 104 miljarder pund i förbättrad vatteninfrastruktur, att jämföra med 50 miljarder under föregående femårsperiod AMP-7. Kunskaperna utgörs till stor del av statliga organisationer och kommuner.

Investeringar i infrastruktur på utvalda marknader

£104 mdr

UK: Drivet av AMP-8-ramverket, fördubblas regulatoriska investeringar i Storbritannien 2025–2030, vilket ökar efterfrågan på produkter och lösningar för vattenöverföring.

4 %

Sverige: Förväntad tillväxttakt i bygginvesteringar år 2026.

200 år

Globalt: Tiden det skulle ta att ersätta den nuvarande vatteninfrastrukturen med nuvarande investeringstakt.



”Den underinvesterade marknaden för infrastruktur innebär att kommande investeringsbehov är relativt okända för konjunkturen. Detta skapar tillväxtmöjligheter för Vestum, både organiskt och genom ytterligare plattformsförvärv.”

STYRNING

Decentraliserad organisation med stark entreprenörsanda

För Vestum är entreprenörsanda och ett starkt kundfokus basen för ett framgångsrikt företagande. Vi anser att dessa drivkrafter utvecklas bäst i en decentraliserad organisation.

Vestumkoncernen har gedigen erfarenhet av att starta, driva och förvärva verksamheter. Koncernens ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet och att ha en diversifierad portfölj. Idag står det största bolaget för 12 procent av koncernens nettoomsättning, en låg koncentration medför minskad risk.

De förvärvade bolagen drivs vidare av den lokala ledningen i sitt eget bolagsnamn, sina egna varumärken och sin kultur. Vi är övertygade om att den lokala förankringen stärker kundrelationen och möjliggör snabba affärs-

beslut. Samtidigt erbjuds den lokala ledningen stöd av koncernens samlade resurser.

Koncernbolagen styrs med tydliga mål
Vestum styr sina koncernbolag på likartat sätt men de uppsatta målen varierar beroende på vilken fas respektive bolag befinner sig, samt om det är ett produktbolag eller ett tjänstebolag. Samtliga bolag utvärderas på de tre parametrarna organisk tillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Tre divisionschefer ansvarar var och en för ett antal koncernbolag och styrelsen i varje bolag utgörs av tre ledamöter; divisionschef, lokal vd samt en extern repre-

sentant. Genom att kontinuerligt samla koncernbolagens lokala ledningar ges möjligheter att hitta synergier mellan bolagen och att stötta vid utmaningar. Det kan röra områden som att dela kundnätverk, inköpsmöjligheter eller distributionskanaler, möjliggöra korsförsäljning, kunskapsdelning vid rekrytering, ledarskapsfrågor, eller annan kunskapsöverföring. Koncernbolagen upprättar treåriga affärsplaner, vilket ökar fokus på prioriterade områden. Incitamentsprogram för de lokala ledningarna utformas utifrån lagda strategier och måluppfyllnad.

”Vestums decentraliserade organisation innebär att bolagen behåller sina identiteter. Det lokala ledarskapet värnar starka kundrelationer och korta beslutsvägar. Samtidigt har de lokala ledningarna stöd genom koncernens resurser, vilket skapar möjligheter till synergier och främjar tillväxt, lönsamhet och kassaflöde”

Centralt ledarskap

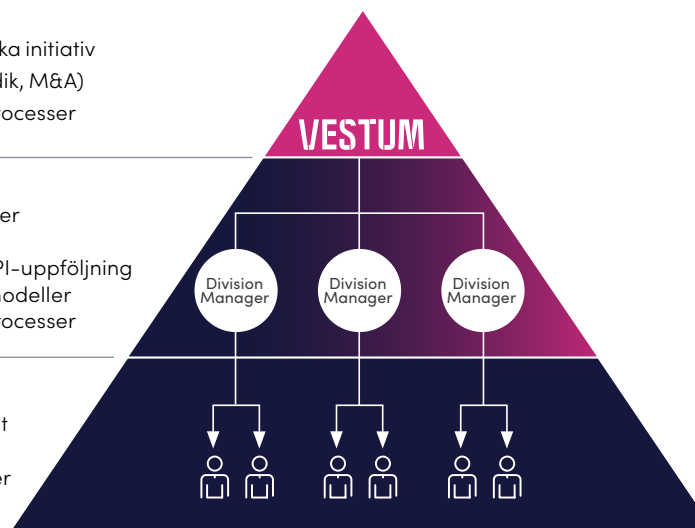
- Kapitalallokering
- Affärsutveckling och strategiska initiativ
- Stödfunktioner (ekonomi, juridik, M&A)
- Aktivt deltagande i förvärvsprocesser

Ledarskap på divisionsnivå

- Strategisk planering
- Kvalitetsutveckling av processer
- Dela samlade kunskaper
- Finansiell rapportering och KPI-uppföljning
- Rekrytering och incitamentsmodeller
- Aktivt deltagande i förvärvsprocesser

Lokalt ledarskap

- Ansvar för daglig verksamhet möjliggör snabba affärsbeslut
- Genomförande av affärsplan
- Aktivt delta i förvärvsprocesser





TILLVÄXT – Genom affärsutveckling

Genom att utveckla och förvärva lönsamma specialistbolag inom infrastruktur skapar Vestum långsiktigt hållbart värde.

Affärsutveckling – förutsättning för organisk tillväxt

Affärsutveckling är centralt för att uppnå koncernens övergripande mål. Kontinuerlig affärsutveckling skapar förutsättningar för organisk tillväxt inom befintliga verksamheter. Ett sätt att skapa organisk tillväxt är prishöjningar och ökade marginaler, vilket främst är möjligt i koncernens specialiserade och marknadsledande produktbolag. För andra verksamheter kan tillväxt komma från ökade volymer, utökade erbjudanden, ökad kundbas eller genom att bredda verksamheten till närliggande områden eller regioner. Vestums bolag är verksamma på stora marknader, vilket ger möjligheter att utveckla befintliga huvudmarknader. På ett par års sikt ser vi möjligheter att även expandera internationellt, något som kräver noggranna förberedelser då marknadsförutsättningarna ofta varierar från land till land.

Värdeskapande samverkan

Vestum utvecklar koncernbolagen tillsammans med respektive bolagsledning och bygger på kundfokus. Vi erbjuder erfarenhet och kompetenser, processer, ledarskap samt finansiella resurser och arbetar systematiskt

för att hitta nya affärsmöjligheter. Koncernens samlade resurser är avgörande för att skapa nya affärsmöjligheter inom befintlig verksamhet. Genom samarbete kan produktbolagen få ut sina produkter internationellt, vilket skapar en god plattform för organisk tillväxt. Samverkan mellan produktbolag och tjänstebolag kan vara ett sätt att öka produkternas marknadsexponering.

Finansiellt fokus och incitament

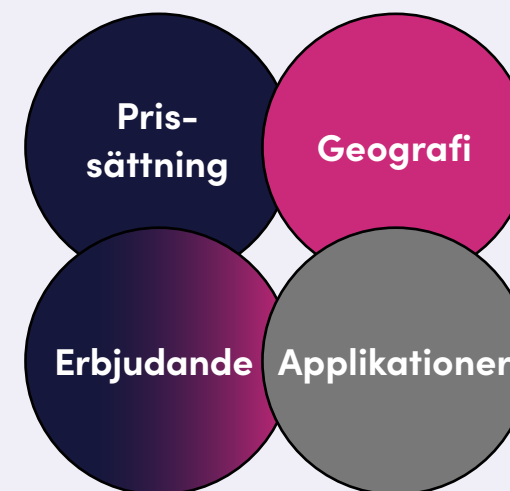
Genom tydliga mål och fokus på kassaflödestillväxt utbildas koncernbolagen i affärsutveckling, där vi som ägare kan bidra. Ytterligare ett sätt att fokusera på de övergripande målen är genom incitamentsprogram för koncernbolagens ledningar.

Flera av koncernens bolag har tvingats hantera byggindustrins lågkonjunktur, vilket främst inneburit att skydda marginalerna. Vi har under 2025 sett en något mer positiv utveckling, främst inom produktbolagen, och har investerat i utökad kapacitet i flera av de producerande bolagen genom flytt till större lokaler och till viss del även geografisk expansion. På sikt finns goda möjligheter att expandera inom Europa och vi undersöker kontinuerligt intressanta marknadssegment.

”Med kundfokus, samverkan och affärsutveckling skapar vi förutsättningar för organisk tillväxt. Organisk tillväxt inkluderar initiativ för att stärka marginalerna men också för att stärka vår marknadsposition genom ökade volymer och geografisk expansion.”

Framgångsfaktorer för organisk tillväxt

- Det lokala ledarskapet
- Incitamentsmodell
- Entreprenörsanda
- Strategisk planering & tydliga mål
- Långsiktighet i investeringar
- Tillgång till finansiella resurser
- Organisation som delar med sig
- Utnyttja synergier





TILLVÄXT – Genom förvärv

Förvärv är avgörande för Vestums långsiktiga tillväxt. Huvudfokus är plattformsförvärv som ytterligare stärker vår position och bidrar till ambitionen att bli en ledande koncern inom kritisk infrastruktur, samt tilläggsförvärv till befintliga verksamheter.

Vi har under ett par års tid arbetat disciplinerat med att renodla verksamheten, vilket under 2025 gav oss möjlighet att återigen förvärva högmarginalbolag inom utvalda växande marknadsnisher och teknologier. De två plattformsförvärren som gjorts under 2025 är båda inom Flow Technology men vi ser goda möjligheter att göra förvärv av specialiserade produktbolag även inom Niche Products. Det kassaflöde som skapas ska återinvesteras i verksamheter med begränsat konjunkturberoende, för att minska koncernens operativa risker och säkerställa långsiktig tillväxt med god avkastning.

Brett kontaktnät och fokus på infrastruktur ger konkurrensfördelar

Vestum är en etablerad aktör med gedigen erfarenhet av förvärv. Sedan 2021 har vi genomfört 55 förvärv. Vestums breda kontaktnät i kombination med ett starkt fokus inom infrastruktur skapar konkurrensfördelar i förvärvsprocessen, och i takt med att Vestum växer ökar koncernbolagets möjligheter att vara drivande även i plattformsförvärv.

Genom starka marknadspositioner har koncernbolagen genomfört tilläggsförvärv till befintliga verksamheter, vilket bidrar till

geografisk expansion och breddning av såväl tjänste- och produktutbud som kundbas.

Under 2025 har vi även sett hur plattformsförvärv kunnat genomföras tack vare en redan stark position och ovärderliga kontakter på lokala marknader. Förvärven av Nortech och Dynamic Fluid Systems tillför starkare marknadsposition, en hög andel återkommande intäkter genom bland annat ökande hyresintäkter, en omfattande eftermarknad samt möjligheter att etablera sig inom nya marknadssegment och geografier.

VAD VI SÖKER VID ETT FÖRVÄRV

Affärsmässiga kriterier

- B2B-verksamhet inom växande nischer och teknologier inom infrastruktur
- Stark och hållbar marknadsposition, lågt konjunkturberoende
- Mångårig erfarenhet
- Nischade produktbolag
- Starkt strukturkapital vid plattformsförvärv på nya marknader
- Engagerad företagsledning med entreprenörsanda

Finansiella kriterier

- Nettoomsättning 50–500 MSEK (>100 MSEK för plattformsförvärv)
- EBITA marginal >15 %
- Starkt kassaflöde
- Stark finansiell historik – underlättar värderingar



FINANSIELLA MÅL

Ambitiösa och med tydlig riktning

Vestums övergripande mål är att skapa långsiktig och hållbar lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva lönsamma verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till infrastruktur.

Vestums finansiella mål baseras på koncernens och portföljbolagens affärsplaner och målen ska uppnås genom bland annat organisk vinsttillväxt, kassaflödesgenerering, stärkt kapitalstruktur samt förvärvsdriven tillväxt anpassad till marknadsklimatet.

Underliggande antaganden för de finansiella målen är bland annat att Vestums koncernbolag uppnår en organisk tillväxt motsvarande historisk nivå och att Vestum kan genomföra förvärv i enlighet med förvärvsstrategin samt att kapitalstrukturen stärks, dels genom vinst-

tillväxt med bibehållna marginaler, dels genom effektivare kassaflödesarbete, bland annat genom minskad rörelsekapitalbindning.

Utdelningspolicy

Vestums vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska till hundra procent återinvesteras i verksamheten eller användas till nya förvärv i syfte att fortsätta driva vår långsiktiga tillväxt.

Vestums finansiella mål

Vinsttillväxt

$\geq 15\%$

EBITA per aktie

Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per aktie om minst 15,0 procent.

Marginal

$\geq 12\%$

EBITA-marginal

Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent.

Kapitalstruktur

$\leq 2,5x$

Nettoskuld i relation till EBITDA

Den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x

HÅLLBARHETSRELATERADE MÅL

Hållbarhet är en strategiskt viktig fråga för Vestum och vi har ett långsiktigt åtagande att främja och bidra till ett hållbart samhälle.

Vestums styrelse har under 2025 sett över koncernens hållbarhetsmål och beslutat om såväl långsiktiga som kortsiktiga hållbarhetsmål för hela verksamheten. Syftet med hållbarhetsmålen är att det ska finnas en tydlighet mot Vestums intressenter, såväl interna som externa, när det gäller Vestums hållbarhetsarbete. De långsiktiga målen sträcker sig till 2045 och fokuserar på sådant som, utifrån den verk-

samhet som Vestum bedriver, bedöms särskilt viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv. De kortsiktiga delmålen sträcker sig till utgången av 2030.

Långsiktiga hållbarhetsmål:

Vestums långsiktiga hållbarhetsmål sträcker sig till 2045 och utgår från väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån den verksamhet som

Vestum bedriver, och tydliggör Vestums långsiktiga hållbarhetsåtagande.

Kortsiktiga hållbarhetsmål:

De kortsiktiga målen sträcker sig till 2030 och är delmål till våra långsiktiga mål. De kortsiktiga målen skapar en tydlig riktning i vårt hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsmål

Arbetsmiljö

Inom ramen för Vestums verksamhet förekommer det arbetsmoment som är tunga, slitsamma eller på annat sätt utsätter medarbetarna för ökad risk. Arbetsmiljöfrågor har därför högsta prioritet inom Vestum och vi arbetar utifrån en nollvision gällande olycksfall i koncernen.

- 2030 – Nedåtgående jämförbar LTM LTIFR.
- 2045 – Inga allvarliga arbetsplatsolyckor.

Jämställdhet

Det är centralt för Vestums framgång att all kompetens tas tillvara och att Vestum är en jämställd och inkluderande arbetsplats. Vestum är verksamt i sektorer där det på ett generellt plan finns behov av ökad jämställdhet, vilket Vestum vill vara med och bidra till.

- 2030 – Könsfördelning inom intervallet 35–65 % på ledande positioner.
- 2045 – Könsfördelning inom intervallet 40–60 % på ledande positioner.

Klimat

Klimatet är en av vår tids största utmaningar och Vestum är verksamt i sektorer som i dagsläget bidrar med betydande klimatutsläpp. Det är därför nödvändigt för Vestum att agera för att minska sin negativa klimatpåverkan.

- 2030 – Minska våra utsläpp i scope 1 och 2 med 40 % (ton co2e/MEUR).
- 2045 – Netto noll klimatpåverkan i scope 1, 2 och 3.



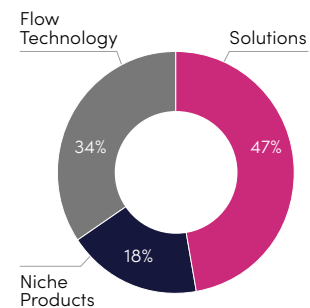
3

VERKSAMHETEN

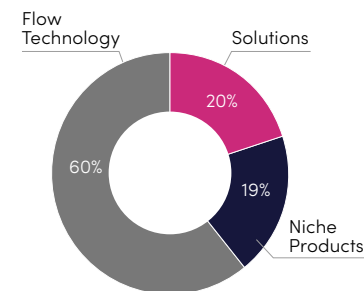
SEGMENTSÖVERSIKT

Industrikoncernen Vestum tillhandahåller specialiserade produkter och tjänster till växande nischer inom infrastruktur. Våra koncernbolag består av specialiserade verksamheter inom segmenten Flow Technology, Niche Products och Solutions med lång branscherfarenhet och starka marknadspositioner.

Nettoomsättning per segment
Procent



EBITA per segment
Procent



SEGMENT FLOW TECHNOLOGY

Flow Technology erbjuder marknadsledande nischade produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning

Vår marknad

Segmentets kunder utgörs dels av offentliga beställare som är i behov av att med avancerade pumpsystem förflytta vatten från en plats till en annan i avloppssystem och säkerställa vattenförsörjningen till olika infrastruktur-anläggningar, dels av fastighets ägare och VVS-aktörer som är i behov av vattendistribution och hantering av avloppsvatten, och dels av industribolag som är i behov av vattenfilter, vattenpumpar och bevattningssystem för olika applikationer. Inom segmentet erbjuds produktförsäljning av pumpar, bevattningssystem, filter, fuktskydd, mätteknik, rörsystem och annan flödesteknik.

Genom att erbjuda pumpar och bevattningssystem som minskar kundernas energianvändning och vattenförbrukning bidrar Vestum till minskad klimatpåverkan och en mer hållbar samhällsutveckling.

>> **Läs mer** om Vestums hållbarhetsarbete i kapitel 5.

Utvecklingen 2025

Segmentet har under året genererat en omsättningstillväxt samt stärkt lönsamhet jämfört med föregående år, där efterfrågan på segmentets produkter och tjänster har varit god på samtliga marknader. Trots en något avvaktande marknad i Storbritannien kopplad till uppstartsfasen av den nya investeringsplanen AMP8, genererar de brittiska verksamheterna organisk tillväxt. Därtill har även de två brittiska bolagen Nortech samt Dynamic Fluid Solutions som förvärvades i april respektive oktober 2025, bidragit till segmentets positiva utveckling avseende både volym och lönsamhet.

Vi ser positivt på segmentets utveckling framåt. De nya förvärven, synergierna mellan bolagen samt positiva effekter av AMP8 förväntas sammantaget bidra till en fortsatt stark utveckling av segmentet under 2026.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 1 300 (1 090) MSEK. Justerad EBITA för året uppgick till 261 (201) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 20,0 % (18,4 %).

60 %

Andel av koncernens EBITA

1 300

Nettoomsättning, MSEK

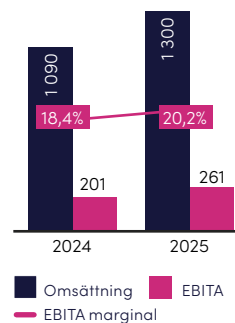
261

Justerad EBITA, MSEK

20,0 %

Justerad EBITA-marginal

Segmentutveckling 2024-2025 MSEK



SEGMENT NICHE PRODUCTS

Niche Products utgörs av ledande produktbolag inom utvalda teknisker med hög strukturell tillväxt

Vår marknad

Produktutbudet utgörs främst av säkerhetsklassade system, containrar, containersystem och fästelement. Slutkunder är dels privata och kommunala fastighetsägare med behov av omställning för att möta ökade miljö- och tillgänglighetskrav, och dels offentliga och privata beställare av produkter som leder till minskad energianvändning och klimatpåverkan.

>> **Läs mer** om Vestums hållbarhetsarbete i kapitel 5.

Utvecklingen 2025

Under året har segmentet mött ett utmanande marknadsläge, vilket reflekteras i en något lägre volym samt marginal på helåret.

Under året har segmentet haft ett konsekvent och tydligt fokus på kostnadseffektivitet och marginalförstärkning, vilket i slutet av året genererade förbättrade marginaler. Arbetet med att stärka lönsamheten kommer även framöver att vara ett centralt fokusområde och som ett led i detta arbete har vi efter årets utgång genomfört en avyttring av ett olönsamt bolag inom segmentet.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 694 (706) MSEK. Justerad EBITA för året uppgick till 83 (86) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 12,0 % (12,2 %).

19 %

Andel av koncernens EBITA

694

Nettoomsättning, MSEK

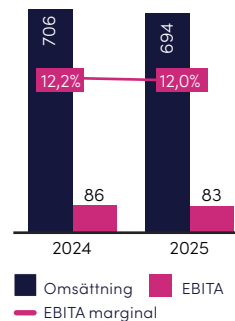
83

Justerad EBITA, MSEK

12,0 %

Justerad EBITA-marginal

Segmentutveckling 2024-2025 MSEK



SEGMENT SOLUTIONS

Solutions erbjuder specialiserade lösningar för att underhålla, utveckla och effektivisera fastigheter och transportnät

Vår marknad

Inom segmentet erbjuds renovering av betongkonstruktioner, lösningar avseende tätskikt och teknisk isolering samt andra installationstjänster. Slutkunder utgörs av både offentliga och privata beställare som investerar i och underhåller fastigheter samt olika delar av infrastrukturen såsom exempelvis områdessäkerhet samt vatten och avlopp.

>> **Läs mer** om Vestums hållbarhetsarbete i kapitel 5.

Utvecklingen 2025

Segmentet genererar under året en lägre volym i absoluta tal jämfört med föregående år, vilket i huvudsak förklaras av de avyttringar som genomförts under året. I början av året avyttrades segmentets största respektive tredje största bolag, följt av ytterligare tre avyttrade verksamheter under det fjärde kvartalet.

För den kvarvarande verksamheten har året präglats av fortsatt hög konkurrens och prispress, både inom installationsbranschen samt inom specialiserad infrastruktur. Jämfört med föregående år sjunker justerad EBITA-marginal för segmentet som helhet. Under det fjärde kvartalet noterades en viss ökning i efterfrågan, vilket förbättrar förutsättningarna för att selektera projekt med högre marginal.

Segmentets primära fokus är fortsatt att stärka lönsamheten, där genomförda avyttringar och fokus på projekt med god marginal bidrar till förbättrade utsikter framåt.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 1 784 (2 460) MSEK. Justerad EBITA för året uppgick till 88 (174) MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 4,9 % (7,1 %).

20 %

Andel av koncernens EBITA

1 784

Nettoomsättning, MSEK

88

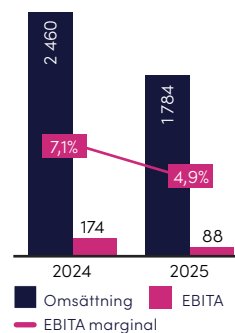
Justerad EBITA, MSEK

4,9 %

Justerad EBITA-marginal

Segmentutveckling 2024–2025

MSEK



FINANSIELL UTVECKLING

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för 2025 uppgick till 3 776 (4 246) MSEK. Minskningen drivs av förvärvad och avyttrad omsättning om -11 %. Den organiska tillväxten var 1 % och valuta-kursförändringar påverkade årets omsättning negativt med 46 MSEK.

Resultat

Resultatet för 2025 före av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) uppgick till 376 (447) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,0 % (10,5 %). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 91 (164) MSEK. EBITA per aktie uppgick 2025 till 1,00 (1,19) SEK, vilket motsvarar en minskning från 2024 med 15,9 %.

Jämförelsestörande poster som justeras i EBITA påverkade året med -6 (33) MSEK. Dessa bestod av förvärvsrelaterade transaktionskostnader om -6 MSEK, omvärdering av villkorad tilläggsköpeskillning om 13 MSEK och engångsposter om -13 MSEK.

Finansnettot uppgick till -222 (-193) MSEK, varav räntekostnader för lån och leasing uppgick till 97 (169) MSEK. Årets resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till -132 (-51) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före utspädning om -0,35 (-0,14) kronor.

Kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick under 2025 till 314 (377) MSEK, föränd-

ring av rörelsekapitalet uppgick till -26 (77) MSEK och det operativa kassaflödet uppgick till 447 (665) MSEK, vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad om 80 % (105 %).

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv uppgick för 2025 till 83 (44) MSEK. För 2025 har två förvärv av dotterbolag tillträtts, med en total köpeskillning på 760 (218) MSEK, se vidare i not 15 i koncernens noter. Reglering av tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv uppgick till 7 (144) MSEK.

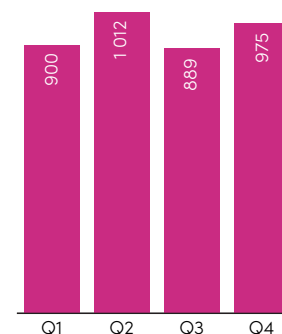
Finansiell ställning och likviditet

Eget kapital uppgick vid 2025 års utgång till 3 578 (3 930) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 5 243 (4 254) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid 2025 års utgång till 177 (174) MSEK. De räntebärande skulderna, inklusive leasingskulder, uppgick vid 2025 års utgång till 2 093 (2 141) MSEK. Vid utgången av 2025 hade koncernen en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för finansiella anläggningstillgångar och likvida medel, om 1 914 (1 963) MSEK. Nettoskulden i relation till rapporterad EBITDA var 3,4x. Skuldförd villkorad tilläggsköpeskillning uppgick vid 2025 års utgång till 24 (19) MSEK. Totala skulder uppgick till 3 183 (3 697) MSEK per den 31 december 2025.

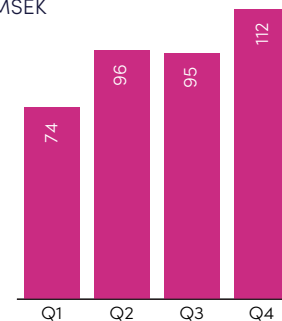
Nettoomsättning, 2025

MSEK



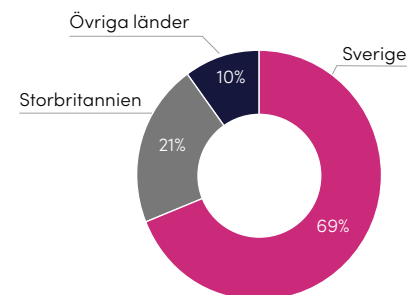
EBITA, 2025

MSEK



Omsättning per geografisk marknad

3 776 MSEK



Vestum hade vid årets utgång en kreditfacilitet med ett ramverk om 2 100 MSEK, varav 1 621 MSEK var utnyttjat.

Personal
Antalet heltidsanställda för den kvarvarande verksamheten på balansdagen 31 december 2025 uppgick till 1 257 (1 458) personer.

Resultatdisposition
Förslag till beslut om vinstdisposition.
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i SEK	
Överkursfond	4 463 911 842
Balanserade vinstmedel	-347 817 036
Årets resultat	988 360 497
Summa	5 104 455 304
Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 5 104 455 304 SEK disponeras så att:	
I ny räkning överföres	5 104 455 304

3 578
Koncernens eget kapital i MSEK vid 2025 års utgång

3,4x
Nettoskuld i relation till EBITDA

1 257
Antalet heltidsanställda på balansdagen 31 december 2025

AKTIEN

Vestums aktie handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet VESTUM. Stängningskursen för Vestums aktie vid utgången av 2025 var 8,87 SEK. Kursutvecklingen för Vestums aktie under 2025 uppgick till -20,80%.

Omsättning

Under 2025 uppgick, enligt tillgänglig data från Modular Finance, omsättningen av Vestum-aktier till 108 402 141. I genomsnitt omsattes 435 349 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag om 4 132 993 kr. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag i förhållande till börsvärde uppgick till 0,12%.

Aktiekapital och ägarstruktur

Vid utgången av 2025 uppgick Vestums aktiekapital till 125 269 822,66 kr fördelat på 375 809 468 registrerade aktier. Aktierna i Vestum är av samma slag och alla aktier har samma rösträtt. Vestum hade, enligt tillgänglig ägarstatistik från Modular Finance, 10 264 kända aktieägare vid årets utgång. Största aktieägare var Vestums styrelseordförande Conny Ryk med en kapital- och röstandel om 17,83%.

Av tabellen och diagrammet nedan framgår ytterligare aktieägarstatistik.

Utdelningspolicy

Vestum har som utdelningspolicy att vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska återinvesteras i verksamheten och/eller användas till nya förvärv. Styrelsen föreslår därför ingen utdelning för 2025.

Vestums tio största ägare per den 31 december 2025:

Namn	Antal aktier	Andel
Conny Ryk	67 000 000	17,83%
Anders Rosenqvist	38 500 000	10,24%
Nordea Funds	24 166 767	6,43%
Per Åhlgren	14 546 923	3,87%
Simon Göthberg	13 832 746	3,68%
Avanza Pension	13 693 307	3,64%
Olle Nykvist	13 600 000	3,62%
Olof Andersson	13 530 000	3,60%
Handelsbanken Fonder	12 949 615	3,45%
Swedbank Försäkring	11 498 834	3,06%
Summa de 10 största ägarna, innehavsmässigt	223 318 192	59,42%
Summa övriga ägare	152 491 276	40,58%
TOTALT	375 809 468	100,0%

Data sammanställd av Monitor. Källor: Modular Finance

Kortfakta om Vestumaktien

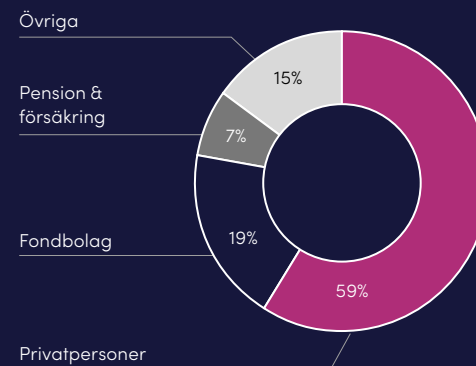
- Noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad, Mid Cap
- Kortnamn: VESTUM
- Sektor: Industri
- ISIN: SE0017134125

Analyser av Vestum

Följande aktörer publicerar analyser av Vestum:

- Danske Bank
- Carnegie

Fördelning ägartyper i Vestum per den 31 december 2025:



4

STYRNING OCH KONTROLL

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Vestum AB (publ) ("Vestum") är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Vestums aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning inom Vestum

Vestum strävar efter att tillämpa ändamålsenliga och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna. Till grund för Vestums bolagsstyrning ligger både externa och interna styrinstrument. Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för Vestums bolagsstyrning hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. De interna styrinstrumenten inkluderar, men är inte begränsade till, den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för revisionsutskott och ersättningsutskott, instruktion för verkställande direktören samt styrdokument som antagits av Vestums styrelse, såsom Vestums uppförandekod.

Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Vestums bolagsstyrning under verksamhetsåret 2025. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Vestums revisor.

Aktien

Vestums aktie handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet VESTUM.

Vid utgången av 2025 fanns det 375 809 468 aktier. Aktieinnehav som, per utgången av 2025, representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Vestum är RYK GROUP AB (helägt av styrelseordföranden Conny Ryk) med drygt 17,8 procent av aktiekapitalet och rösterna och Rosenqvist Gruppen AB (helägt av styrelseledamoten Anders Rosenqvist) med drygt 10,2 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Årsstämman 2025 bemyndigade Vestums styrelse att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om ökning av Vestums aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Bemyndigandet är begränsat till att det sammanlagda antalet aktier som emitteras, eller tillkommer genom utnyttjande av teckningsoptionerna eller konvertiblerna, inte får överstiga 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Årsstämman bemyndigade även Vestums styrelse att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier i bolaget. Årsstämman för 2026 kan komma att besluta om motsvarande bemyndiganden.

Årsstämma

Vestums årsstämma hålls under det första halvåret varje år. Kallelsen till årsstämman utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman. Kallelsen innehåller information om hur anmälan ska gå till för att aktieägare eller ombud ska äga rätt att delta och rösta på årsstämman, samt en numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas på årsstämman, föreslagen vinstdisposition och det huvudsakliga innehållet i övriga ärenden som ska behandlas på årsstämman.

Årsstämman för 2025 hölls den 8 maj 2025. Årsstämman för 2026 är planerad till den 29 april 2026. Varje röstberättigad aktieägare i Vestum får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet. På Vestums hemsida finns dokument inför samt protokoll från årsstämman.

Valberedning

I enlighet med den instruktion som antagits av Vestums årsstämma ska Vestums valberedning bestå av representanter för de tre till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna. Styrelsens ordförande är sammankallande. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear

Sweden AB per den sista bankdagen i september. Om någon av de tre största ägarna avstår sin rätt att utse ledamot av valberedningen ska nästa ägare i storlek beredas tillfälle att utse ledamot. På Vestums hemsida finns instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska utföra det arbete som krävs av valberedningen enligt Koden. Valberedningen inför årsstämman 2026 består av Conny Ryk (utsedd av RYK GROUP AB), Per Ericsson (utsedd av Rosenqvist Gruppen AB) och Richard Torgerson (utsedd av Nordea Funds). Per Ericsson är ordförande i valberedningen. På Vestums hemsida finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Revisor

Val av revisorer sker vid årsstämman. Vid årsstämman 2025 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med huvudansvarig revisor Niklas Renström, till revisor för tiden intill nästa årsstämma. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit Vestums revisor sedan 2016 medan Niklas Renström sedan 2021 har varit huvudansvarig för revisionen.

Styrelse

Vestums styrelse har det yttersta ansvaret för Vestums organisation och förvaltning. Styrel-

sens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa ordinarie stämma. Nomineringsarbetet utförs av valberedningen. Enligt Vestums bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter samt högst sju suppleanter.

Vid årsstämman 2025 valdes fem ledamöter och inga suppleanter enligt följande: Conny Ryk (ordförande), Per Åhlgren, Anders Rosenqvist, Johan Heijbel och Caroline Atelius. Det var – med undantag för Caroline Atelius – i samtliga fall fråga om omval. Styrelsesammansättningen i Vestum uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter.

Under 2025 har styrelsen hållit 16 styrelsemöten (styrelsemöten per capsulam inkluderade). Det har inte förekommit någon frånvaro vid något styrelsemöte. Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan Vestum, styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om Vestum och verksamheten.

Vestums styrelse har inrättat revisions- och ersättningsutskott. Revisionsutskottet kvalitets-säkrar Vestums finansiella rapportering och effektiviteten i Vestums interna kontroller medan ersättningsutskottet har till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för ersättning. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Arbetet i utskotten regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har bestått av Johan Heijbel (ordförande), Anders Rosenqvist och Caroline Atelius. Revisionsutskottet har hållit fem möten under 2025. Ersättningsutskottet har bestått av Conny Ryk (ordförande) och Per Åhlgren.

Ersättningsutskottet har hållit två möten under 2025.

Styrelsens arbete har varit föremål för systematisk och strukturerad utvärdering på det sätt som Kodens föreskriver. Därutöver har styrelsen fortlöpande utvärderat den verkställande direktörens arbete och frågan har även varit föremål för årlig behandling.

Vestums valberedning tillämpar Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branschfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2025. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Vestum. När det gäller könsfördelningen är andelen kvinnor i styrelsen 20 procent.

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Vestums verkställande direktör ansvarar för den löpande operativa verksamheten. Simon Göthberg har varit verkställande direktör för Vestum sedan den 1 november 2023. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat löpande investeringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med Vestums intressenter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Till stöd i sitt arbete har verkställande direktören utsett en ledningsgrupp. I ledningsgruppen ingick vid utgången av 2025, utöver den verkställande direktören, Olof Andersson (CFO), Olle Nykvist

(General Counsel) och Mattias Hellner (Head of Business Operations).

Ersättning

Årsstämman 2025 beslutade om följande styrelsearvoden.

Befattning	Arvode
Styrelseordförande	1 000 000 kr
Ledamot (som inte är anställd i Vestum)	250 000 kr
Ordförande i revisionsutskottet	100 000 kr
Ledamot i revisionsutskottet	50 000 kr
Ordförande i ersättningsutskottet	50 000 kr
Ledamot i ersättningsutskottet	25 000 kr

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Vestum. Riktlinjerna finns på s. 30 nedan. Vestums styrelse ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid bolagsstämman.

Vestums styrelse har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2026 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna vid årsstämman 2022, har tillämpats under 2025. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till den verkställande direktören. Ersättningsrapporten finns på Vestums hemsida.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Denna redogörelse är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, internt till Vestums styrelse och externt i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Vestums styrelse ansvarar för den interna kontrollen. Intern kontroll och riskhantering utgör en del av styrelsens och koncernled-

ningens styrning och uppföljning av verksamheten och syftar till att säkerställa att den bedrivs ändamålsenligt och effektivt, att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig samt att lagar, förordningar och interna regelverk efterlevs.

Intern kontroll och riskhantering är integrerat i alla Vestums processer. Vestums interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker i processerna kring upprättande av finansiella rapporter samt för att uppnå en hög tillförlitlighet i den externa rapporteringen.

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Inom Vestum finns det styrdokument och riktlinjer för de olika momenten i affärsflödet, från transaktionshantering till bokföring och upprättande av finansiella rapporter, där det framgår vem som har ansvar för en specifik uppgift. Styrdokumentet och riktlinjerna uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande rätt och den verksamhet som bedrivs av Vestum.

Det sker en kontinuerlig utvärdering för att säkerställa att finansavdelningen har tillräcklig kompetens. Vid behov anlitas extern kompetens för att belysa frågor inom exempelvis redovisning, skatt och intern kontroll. Finansavdelningen får stöd av juridikavdelningen när det gäller legala frågor. Vid behov anlitas extern kompetens även avseende legala frågor.

Riskbedömning

Vestums riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla sina mål. Riskbedömningen sker i form av en självutvärdering och inkluderar även upprättande av handlingsplaner för hantering av identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla de rutiner och processer som krävs för att hantera väsentliga risker i den dagliga verksamheten. Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande under ledning av CFO. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Vestum upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännanderutiner, verifieringar, bank- och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå samt löpande kontroller av Vestums IT-miljö.

Information och kommunikation

Information och kommunikation är en förutsättning för att Vestum ska kunna utöva god intern styrning och kontroll samt uppnå utsatta mål. Styrdokument och riktlinjer är därför viktiga instrument för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig redovisning, rapportering och informationsgivning.

Vestum har en visselblåsarfunktion som kan användas av såväl medarbetare som externa intressenter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig via Vestums hemsida och kan användas anonymt.

Uppföljning

Vestums ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte. Varje kvartalsrapport granskas av Vestums styrelse avseende korrektheten och presentationen av den finansiella informationen. Styrelsen följer även upp att det finns kontrollaktiviteter för utvalda riskområden och kommunicerar väsentliga frågor till koncernledning och revisor.

Internrevision

Vestums styrelse har gjort bedömningen att Vestum, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning. Kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla Vestums behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Vestum.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i Bolagets ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan befintliga överenskommelser, efter antagandet av dessa riktlinjer på årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vestum är en svensk förvärvsdriven koncern som förvärvar och utvecklar specialistbolag inom segmenten Infrastructure, Services och Water. Vestum söker aktivt efter kvalitetsbolag med bevisade affärsmodeller, starka marknadspositioner och förutsägbara kassaflöden där Vestum har förutsättningar att vara med och bidra till fortsatt positiv utveckling. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, >> se <https://www.vestum.se/om-vestum/>.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Programmen omfattar bland annat concernedningen. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Utfallet i incitamentsprogrammen styrs av aktiekursens utveckling. För ytterligare information om Bolagets incitamentsprogram >> se <https://www.vestum.se>.

Formerna för ersättning

Ersättningen och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga för att Bolaget ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen kan bestå av fast kontantlön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och andra förmåner. Bolags-

stämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. I den mån styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Fast lön

De ledande befattningshavarna ska erhålla en fast grundlön som är marknadsmässig och bestäms utifrån individens ansvarsområde, kompetens och erfarenhet. Översyn av den fasta grundlönen görs årligen för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

De ledande befattningshavarna ska kunna erhålla årlig rörlig kontant ersättning och den ska vara utformad för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning avslutats ska fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontanterättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Styrelsen har möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensionsavsättning

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontanterättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgå och kan innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och friskvård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Bolagets sida är uppsägnings-tiden högst tolv månader för den verkställande direktören och högst tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön under uppsägnings-tiden och avgångsvederlag, inkluderat eventuell ersättning för konkurrensbegränsning, får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader för verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägnings-tiden vara högst tolv månader. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från befattningshavarens sida.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa

ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

RISKER OCH RISKHANTERING

Allmänt

Det finns flera faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka Vestums verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Vestum har dock ett stort antal rörelsedrivande portföljbolag. Dessa bolag är verksamma i olika europeiska länder och uppdelade inom tre segment; Flow Technology, Niche Products och Solutions. Detta får till följd att Vestum har en god spridning när det gäller bland annat kunder och leverantörer. En konsekvens av denna spridning är att de affärsmässiga riskerna – på ett generellt plan – begränsas. Nedan följer en övergripande, icke uttömmande, genomgång av risker som identifierats i Vestums verksamhet och hur dessa risker i förekommande fall hanteras.

Makroekonomiska faktorer

Vestum påverkas, likt annan affärsdrivande verksamhet, av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, investeringar (såväl privata som offentliga), inflation och styrkan på kapitalmarknaden. Vestum följer noggrant den makroekonomiska utvecklingen och gör de anpassningar av verksamheten som bedöms motiverade.

Geopolitisk osäkerhet

Konflikterna i Mellanöstern och Ukraina har medfört en tilltagande geopolitisk osäkerhet. Vestum bedriver inte någon verksamhet i dessa regioner men kan påverkas indirekt genom konflikternas påverkan på materialpriser, leveranskedjor och den allmänna konjunkturen. Vestum följer situationen i syfte att i

förekommande fall begränsa negativa effekter av den uppkomna situationen.

Företagsförvärv

Företagsförvärv är en viktig del av Vestums verksamhet. Vid företagsförvärv finns det en risk att Vestum åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Som exempel kan nämnas att Vestum betalar en för hög köpeskilling för det bolag som förvärvas. För att hantera denna risk gör Vestum en grundlig due diligence-undersökning av de bolag som förvärvas. Due diligence-undersökningen – som sker med stöd av externa rådgivare – avser bland annat finansiella och legala frågor. Vestum anpassar även förvärvsdokumentationen till utfallet av due diligence-undersökningen, så att adekvat avtalsmässigt skydd erhålls.

Finansiering

Vestum har extern finansiering i form av banklån. Vestum påverkas således av klimatet på finansieringsmarknaden och en mer försiktig marknad kan medföra att Vestum får svårare att finansiera, eller refinansiera, sina utestående förpliktelser. Vestum vidtar åtgärder för att säkerställa att nödvändig finansiering kan erhållas.

Kundkoncentration

Enskilda portföljbolag kan i viss utsträckning vara beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Vestum-koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. När det gäller Vestums offentliga kunder ska det särskilt

noteras att dessa består av såväl statliga verk som kommuner och kommunägda bolag.

Kund- och leverantörsavtal

De kund- och leverantörsavtal som förekommer inom Vestum-koncernen är av skiftande slag när det gäller avtalslängd, prissättning, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Vissa arbeten utförs till fast pris. Avtal med fast pris kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för portföljbolagets finansiella ställning och resultatet om kostnaden för att utföra arbetena väsentligt överstiger det fasta priset. För att hantera denna risk följer Vestum noggrant utvecklingen av till exempel materialpriser. Vestum eftersträvar även att portföljbolagen ska ha avtalsmässigt skydd för att kunna parera till exempel höjda inköpspriser. Det är vidare så att det finns kund- och leverantörsavtal inom Vestum-koncernen som inte är formaliserade i skrift utan där parterna i stället förlitar sig på muntliga överenskommelser och sedvänja mellan parterna. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klarlägga om det skulle visa sig att parterna inte är ense om avtalsinnehållet, vilket kan leda till ansträngda relationer och kostsamma tvister.

Beroende av nyckelpersoner

Vestum är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i portföljbolagen. För att attrahera och också behålla dessa nyckelpersoner erbjuder Vestum marknadsmässig ersättning och deltagande i incitamentsprogram.

STYRELSE

**Conny Ryk****Styrelseordförande**

Födelseår: 1983

Invalid: Styrelseordförande sedan 2023

Utskottsarbete: Ordförande i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Gymnasieutbildning (ekonomi)

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare och VD, Vestum
Grundare och VD, Sortera AB
Grundare och VD, RYK GROUP
Styrelseledamot, Norsk Gjenvinning

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
Styrelseledamot, RYK GROUP

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
67 000 000 aktier

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

**Johan Heijbel****Styrelseledamot**

Födelseår: 1975

Invalid: Styrelseledamot sedan 2016

Utskottsarbete: Ordförande i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Fristående kurser i företagsekonomi och juridik

Arbetslivserfarenhet (urval):
VD, Noveastra
CFO, Qbranch

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
VD, The Faculty

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
435 435 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

**Per Åhlgren****Styrelseledamot**

Födelseår: 1960

Invalid: Styrelseledamot sedan 2019 (styrelseordförande 2019–2023)

Utskottsarbete: Medlem i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Business administration

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare, Mangold Fondkommission
Grundare, GoMobile Nu

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
Styrelseordförande, Mangold Fondkommission
Styrelseledamot GoMobile Nu
Styrelseledamot, Bong

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
14 546 923 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

**Anders Rosenqvist****Styrelseledamot**

Födelseår: 1968

Invalid: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Grundskola

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare, Rosenqvist Gruppen
Grundare, Rosenqvist Entreprenad

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
VD och styrelseledamot, Rosenqvist Gruppen

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
38 500 000 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men beroende till större aktieägare i bolaget

**Caroline Atelius****Styrelseledamot**

Födelseår: 1984

Invalid: Styrelseledamot sedan 2025

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Fristående kurser i finans, marknadsföring och juridik

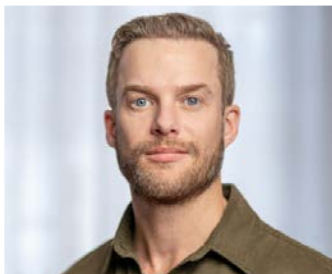
Arbetslivserfarenhet (urval):
Manufacturing and Automotive Lead, Microsoft Sweden

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
COO, Microsoft Sweden

Innehav i Vestum (inklusive närstående): –

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

LEDNING

**Simon Göthberg****VD****Födelseår:** 1989**Huvudsaklig utbildning:**
Bachelor's Degree, Finance**Arbetslivserfarenhet (urval):**Vice VD & Head of M&A,
Vestum
Private Equity, Helix Kapital
Investment Banking, Danske
Bank**Väsentliga uppdrag utanför
Vestum:** -**Innehav i Vestum
(inklusive närstående):**
13 832 746 aktier**Olof Andersson****CFO****Födelseår:** 1981**Huvudsaklig utbildning:**
Master of Science (M.Sc.),
Business & Economics**Arbetslivserfarenhet (urval):**CFO, Max Burgers
CFO, KVD
Vice President of FP&A, Klarna**Väsentliga uppdrag utanför
Vestum:** -**Innehav i Vestum
(inklusive närstående):**
13 530 000 aktier
40 000 teckningsoptioner
av serie 2025/2028**Olle Nykvist****General Counsel****Födelseår:** 1984**Huvudsaklig utbildning:**
LL.M.**Arbetslivserfarenhet (urval):**Styrelseledamot, Vestum
Partner/advokat, Cirio
Advokatbyrå
Group Legal Counsel,
Ericsson
Hovrättsassessor, Svea
hovrätt**Väsentliga uppdrag utanför
Vestum:** Styrelseordförande,
Selma Legal AB
Styrelseordförande, Eida
Systems AB**Innehav i Vestum
(inklusive närstående):**
13 600 000 aktier**Mattias Hellner****Head of Business Operations****Födelseår:** 1977**Huvudsaklig utbildning:**
Master of Science (M.Sc.),
Industrial Engineering &
Management. Doctor of
Philosophy (Ph.D.) Supply &
Operations Management**Arbetslivserfarenhet (urval):**Divisionschef, Vestum
VD, Starke Arvid AB
Flera styrelseuppdrag inom
Indutrade-koncernen och i
privatägda bolag**Väsentliga uppdrag utanför
Vestum:** Styrelseledamot,
Brålanda Industri AB**Innehav i Vestum
(inklusive närstående):**
48 692 aktier
60 000 teckningsoptioner
av serie 2023/2026
80 000 teckningsoptioner
av serie 2025/2028



5

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

BP-1

Allmän grund för utarbetande

Vestums lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen (ÅRL) har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) samt taxonomiförordningen (EU 2020/852).

Konsolidering

Hållbarhetsrapporten har upprättats på koncernnivå och omfattar moderbolaget Vestum AB (publ) och samtliga dotterbolag (gemensamt benämnda 'Koncernen'). Den är upprättad för perioden 1 januari 2025 till 31 december 2025. Konsolideringsomfånget är detsamma som för Koncernens konsoliderade finansiella rapporter se not 2 Sammafattning av viktiga redovisningsprinciper i de finansiella rapporterna i kapitel 6.

Uppströms och nedströms värdekedja

Hållbarhetsrapporten omfattar information om värdekedjan som rör koncernens direkta och indirekta affärsrelationer i uppströms och nedströms värdekedja. Hela värdekedjan beaktades vid bedömningen av påverkan, risker och möjligheter (IROs), vilket redovisas i avsnittet om väsentliga IROs på s. 55. För specifik information om koncernens värdekedja, se s. 43.

Utelämnande av information

Koncernen har inte utelämnat information som rör immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation, och undantaget för att inte lämna ut information om förestående utveckling eller ärenden under förhandling har inte heller tillämpats.

BP-2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Successivt införda bestämmelser

Vestum tillämpar de infasningsmöjligheter som följer av EU-kommissionens Quick-fix-förordning. Dessa infasningar innebär att vissa detaljerade datapunkter och krav i utvalda ESRS-standarder införs stegvis under de första rapporteringsåren, i enlighet med de lättnader som tillåts av regelverket. Tillämpningen av Quick-fix påverkar inte väsentlighetsbedömningen, utan samtliga relevanta områden har genomgått en fullständig dubbel väsentlighetsanalys.

För de standarder och datapunkter som omfattas av Quick-fix-lättnader lämnas inledningsvis övergripande kvalitativ information, medan mer detaljerad datapunktsrapportering införs successivt. Vestum arbetar parallellt med att stärka processer, datainsamling och interna kontroller för att säkerställa full ESRS-efterlevnad när infasningsperioden avslutas.

Vestum har valt att fasa in följande mätpunkter:

Hela upplysningskravet

Egen arbetskraft

- S1-7
- S1-8
- S1-11
- S1-15

Arbetare i värdekedjan

- S2

Vestum har även valt att fasa in delar av S1-14

- Antal förlorade dagar till följd av skador, olyckor, dödsfall och arpetsrelaterad ohälsa
- Hälsa och säkerhet för icke-anställda

Tidshorisonter

Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har Vestum tillämpat följande framtidsinriktade tidshorisonter enligt definitionerna i ESRS 1:

Kort sikt: 1 år

Medellång sikt: 1-5 år

Lång sikt: >5 år

Uppskattning av värdekedjan

Vestum redovisar klimatpåverkan inom Scope 1, 2 och 3 med hjälp av både leverantörsspecifika emissionsfaktorer och schabloner. Schabloner används som komplement, främst i scope 3 där leverantörsspecifika emissionsfaktorer saknas.

För Scope 1 och 2 baseras beräkningarna på faktiska uppgifter från verksamheten, såsom energianvändning och bränsleförbrukning. När leverantörsspecifika emissionsfaktorer inte finns tillgängliga använder vi de emissionsfaktorer som tillhandahålls i Position Green. Läs mer om vilka emissionsfaktorer vi använder på s. 65.

För Scope 3 strävar vi i första hand efter att använda leverantörsspecifika emissionsfaktorer där sådana finns tillgängliga. Den kategori där mätosäkerheten är som störst är Inköpta varor och tjänster, eftersom leverantörsspecifika data i stor utsträckning saknas. I dessa fall använder vi schablonvärden baserade på kostnadsbaserade emissionsfaktorer från Exiobase och genomsnittliga faktorer från

Defra för att beräkna klimatpåverkan. De utsläppsmått som redovisas inom denna kategori är därför föremål för en hög grad av mätosäkerhet, då de bygger på modellbaserade beräkningar snarare än primärdata.

Mätosäkerheten uppstår framför allt på grund av den värderingsteknik som används, där inköpsvärden används som indikativt beräkningsunderlag för att uppskatta klimatpåverkan, vilket kan avvika från faktiska utsläppsnivåer. Datakvaliteten varierar dessutom mellan olika branschdatabaser och det finns osäkerheter kopplade till framtida utfall, exempelvis ändrade produktionsmetoder, materialval eller geografiska förhållanden hos leverantörer som inte fångas av schablonmetoderna.

Vid värderingen har Vestum antagit att de kostnadsbaserade emissionsfaktorerna ger en rimlig uppskattning av klimatpåverkan för våra inköpskategorier under rapporteringsperioden. Vi har även bedömt att schablonvärdena speglar genomsnittliga utsläppsnivåer inom våra leverantörssegment och att inga väsentliga förändringar i leverantörsbasens klimatpåverkan har inträffat som skulle påverka schablonernas relevans. Trots dessa osäkerheter bedömer vi att de tillämpade metoderna ger ett rimligt, transparent och beslutsunderbyggande resultat för innevarande rapportperiod och vi arbetar kontinuerligt för att öka andelen primärdata och därigenom minska mätosäkerheten över tid.

2025 är första året då vi rapporterar enligt CSRD. Det innebär att vi har infört nya mål och mätpunkter för att uppfylla de utökade kraven. Tidigare har vi rapporterat på utvalda indikatorer inom ESRS, men från och med i år

sker rapporteringen mer heltäckande och strukturerat enligt det nya regelverket. Eftersom detta är vårt första år med CSRD omfattar rapporten flera nya mätpunkter där historiska jämförelsedata saknas. Tidigare rapporterad data har inte varit föremål för revision, och därför har vi valt att inte inkludera den i årets hållbarhetsrapport.

Denna hållbarhetsrapport innehåller inte information som härrör från annan lagstiftning eller från allmänt vedertagna standarder och ramverk för hållbarhetsrapportering.

Företagsspecifika upplysningar

Vi använder inga företagsspecifika upplysningar utöver de krav som anges i ESRS-standarderna. Inga egna datapunkter, mått eller metoder har lagts till utanför de obligatoriska upplysningskraven.

Organisatoriska förändringar under året

Under året har bolaget genomfört vissa organisatoriska förändringar inom segmentstrukturen. Våra tidigare segment Water, Products och Infrastructure har omstrukturerats och bytt namn till Flow Technology, Solutions och Niche Products.

Förändringen innebär en omallokering av vissa verksamheter mellan segmenten, men den introducerar inga nya affärsområden och påverkar inte bolagets värdekedja eller affärsmodell.

GOV-1

Styrning och ansvar

Vestums styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbete och ansvarsfullt företagande, de säkerställer att hållbarhet integreras i bolagets strategi, riskhantering, mål och verksamhetsstyrning. Styrelsen följer regelbundet upp hur hållbarhetsfrågor påverkar Vestums utveckling och fattar beslut som stödjer en långsiktig, ansvarsfull och konkurrenskraftig verksamhet.

Sammansättning och oberoende

Styrelsen består av fem ledamöter: Conny Ryk (ordförande), Per Åhlgren, Johan Heijbel, Anders Rosenqvist och Caroline Atelius. Fyra ledamöter är män och en är kvinna. Det finns inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är icke-verkställande och ingår således inte i Vestums operativa ledning. Conny Ryk och Anders Rosenqvist är beroende ledamöter, medan Per Åhlgren, Johan Heijbel och Caroline Atelius är oberoende i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Därmed är tre av fem ledamöter, motsvarande 60 % av styrelsen, oberoende.

Styrelsens kompetens och erfarenhet

Samtliga ledamöter är invalda utifrån sin kompetens kopplad till Vestums verksamhet, struktur och bolagsportfölj. Styrelsen besitter en bred och operativt relevant erfarenhet från områden som entreprenad, infrastruktur, industriella tjänster, bolagsstyrning, kapitalmarknad, ekonomi, digitalisering, ansvarsfullt företagande och organisationsutveckling.

Hållbarhet är en naturlig och integrerad del av denna kompetens, då Vestums verksamhet och väsentliga områden innefattar frågor som arbetsmiljö, miljö- och klimatpåverkan och affärsetik, vilket flera av våra styrelsemedlemmar har omfattande kompetens gällande.

Hållbarhetsansvarig och CFO uppdaterar om nya lagförändringar och tar in extern expertis när det finns behov, vilket ger styrelsen möjlighet att säkerställa att väsentliga hållbarhetsfrågor förstås, prioriteras och hanteras på ett strukturerat sätt.

Ansvarsfördelningen för arbetet med väsentliga påverkan-, risk- och möjlighetsområden (IRO:er) är i dagsläget inte fastslagen i ett separat styrelsedokument. Arbetet leds operativt av hållbarhetsansvarig, i samråd med divisionschefer och dokumenteras i Position Green som en del av Vestums interna arbetsprocesser. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att IRO:er hanteras på ett strukturerat sätt, vilket framgår av styrelsens generella ansvar för hållbarhetsfrågor i koncernens styrningsramverk, men formell dokumentation av specifika roller och ansvar kopplat till IRO-processen kommer att utvecklas ytterligare under kommande år.

GOV-2

Integrering av IRO:er i styrning och strategi

De IRO:er som bedömts som väsentliga används som ett av flera underlag i vårt strategiarbete. De tas upp i ledningsgruppen och vid behov även i styrelsen, så att påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet vägs in när vi planerar verksamheten.

Bedömning och hantering av väsentliga påverkan-, risk- och möjlighetsområden (IRO:er) är integrerad i Vestums strategiska och operativa beslutsprocesser. Styrelsen säkerställer att IRO:er beaktas vid fastställande av mål, policyer, investeringar, verksamhetsplanering och riskhantering.

I arbetet har vi även vägt olika hållbarhetsrelaterade kompromisser mot varandra, för att säkerställa att beslut fattas med en helhetssyn

där både kortsiktiga och långsiktiga konsekvenser beaktas.

Ledningens arbete med IRO:er

VD ansvarar för att hållbarhetsarbetet implementeras i den operativa verksamheten. Koncernledning, divisionschefer och dotterbolags-VD:ar säkerställer att IRO:er hanteras inom samtliga verksamheter och att beslut grundas på identifierade risker och möjligheter.

Hållbarhetsansvarig samordnar koncernens hållbarhetsarbete, driver analys och uppföljning, och säkerställer att dotterbolagen arbetar i linje med Vestums policies, riktlinjer och krav från externa regelverk.

Ansvar för arbetet med väsentliga påverkan-, risk- och möjlighetsområden (IRO:er) är delegerat till Vestums CFO, som på ledningsnivå har det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågor. Det operativa arbetet utförs av hållbarhetsansvarig, som är en del av koncernens finansavdelning och driver analys, datainsamling och uppföljning av IRO:er i nära samarbete med divisionscheferna.

Ledningen utövar tillsyn över IRO-arbetet genom löpande uppföljning under året samt genom en årlig genomgång tillsammans med styrelsen. De identifierade IRO:erna har fastställts och godkänts av styrelsen. Arbetet med IRO-processen utvecklas kontinuerligt för att stärka datakvalitet, metodik och strukturerad styrning.

Riskhantering och kontroll

Väsentliga risker förs in i vår ordinarie riskprocess och bedöms enligt samma metod som andra risker. Det gör att de påverkar den samlade riskbilden och hur vi prioriterar åtgärder.

IRO-identifiering sker kontinuerligt och omfattar

tar bland annat klimatpåverkan, arbetsmiljö och säkerhet, affärsetik och regelefterlevnad. Risker och möjligheter analyseras, klassificeras och följs upp genom interna rapporteringsprocesser.

Resultat från incidenter, avvikelser, KPI:er och riskbedömningar rapporteras löpande till ledning och styrelse som beslutar om åtgärder och prioriteringar.

I vissa beslut behöver vi väga olika perspektiv mot varandra, till exempel mellan påverkan, risker och möjligheter. Sådana avvägningar diskuteras i ledningen och vid behov i styrelsen, så att båda sidor av frågan beaktas.

Kommunikation och rapportering

Styrelsen får återkommande uppdateringar från CFO och hållbarhetsansvarig gällande status i de väsentliga IRO:erna, ändamålsenlighet kopplat till policies samt tillbörlig akt-samhet, vilket bidrar till att de kan följa upp både strategi och riskhantering på ett bra sätt.

Dotterbolagen rapporterar kvartalsvis hållbarhetsdata till hållbarhetsansvarig som informerar divisionschefer och ledningsgrupp om avvikelser förekommer. Om allvarliga avvikelser skulle förekomma rapporteras detta till styrelsen. Styrelsen får kontinuerliga uppdateringar om status, riskförändringar och måluppfyllelse, vilket säkerställer en konsekvent och faktabaserad hantering av IRO:er.

IRO:er som hanterats under året

Under året har särskilt fokus legat på:

- Arbetsrelaterade skador och ohälsa
- Utsläpp från den egna verksamheten

Dessa IRO:er har följts upp genom riskprocesser, dotterbolagsdialoger, uppföljning av incidenter och koncernens ordinarie styrning.

Namn	Befattning	Bakgrund	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Kön
Conny Ryk	Styrelseordförande	Styrelseordförande sedan 2023. Lång operativ erfarenhet som grundare och VD för flera bolag inom entreprenad, service, säkerhet och tekniska tjänster. Har varit verksam i RYK Group, Sortera AB samt flera bolag inom bygg- och tjänstesektorn. Erfarenhet omfattar affärsutveckling, bolagsstyrning och ledning av nordiska verksamheter. Har betydande insikt i branschens struktur, arbetsmiljöfrågor, leverantörsrelationer och kommersiella risker. Innehar styrelseuppdrag inom RYK Group AB och är en av Vestums större aktieägare.	Ja	Nej	Man
Anders Rosenqvist	Styrelseledamot	Styrelseledamot sedan 2021. Bakgrund som grundare och VD för Rosenqvist Gruppen samt andra bolag inom entreprenad, maskinservice och tekniska tjänster. Har bred operativ erfarenhet från installations-, bygg- och servicebranschen. Erfarenhet omfattar ledning av verksamheter inom både Sverige och övriga Norden. Innehar flera styrelseuppdrag i Rosenqvist Gruppen och är en av Vestums större aktieägare.	Ja	Nej	Man
Johan Heijbel	Styrelseledamot	Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet. Bakgrund inom ekonomi, bolagsstyrning och företagsledning, inklusive roller som VD och CFO inom Noveastra och Qbranch. Har erfarenhet från bolag verksamma inom teknik, industriella tjänster och konsultverksamhet. Besitter omfattande kompetens inom finansiell kontroll, kapitalmarknad, riskhantering och bolagsstyrning. Verksam huvudsakligen på den nordiska marknaden.	Ja	Ja	Man
Per Åhlgren	Styrelseledamot	Styrelseledamot sedan 2019, tidigare styrelseordförande 2019–2023. Ekonom med masterexamen i finans. Har gedigen erfarenhet som grundare och investerare i Mangold Fondkommission, GoMobile Nu samt flera andra bolag. Arbetat brett inom kapitalmarknad, investeringar, finansiering och bolagsutveckling. Har omfattande erfarenhet från nordiska och internationella finansmarknader.	Ja	Ja	Man
Caroline Atelius	Styrelseledamot	Styrelseledamot sedan 2025. Har lång erfarenhet från teknik- och industrisektorn i ledande roller. Arbetar idag som Manufacturing and Automotive Lead på Microsoft Sweden. Tidigare erfarenhet omfattar affärsutveckling, kommersiell styrning och rådgivning inom digitalisering och industriella lösningar. Har även uppdrag som COO på Microsoft Sweden.	Ja	Ja	Kvinna
			Andel oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Andel oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Andel kvinnor
			100%	40%	20%

Vestums styrelse

Vestums VD och ledning

Vestums finansavdelning

Divisionschef

VD dotterbolag

Hållbarhetsansvarig

Organisatoriskt ansvar

Vestums styrelse fastställer den övergripande hållbarhetsstrategin med målsättningar, uppföljning och resultatmätning.

Vestums VD är, tillsammans med ledningsgruppen, ytterst ansvarig och säkerställer tillsammans med **Vestums finansavdelning och hållbarhetsansvarig** att hållbarhetsarbetet utgör en del av Vestumkoncernens övergripande affärsstrategi, att hållbarhetsrisker i koncernen

hanteras, att Vestums förhållningssätt i hållbarhetsfrågor implementeras och kommuniceras vid förvärv och i förvaltningen av dotterbolag så att hållbarhet blir en integrerad del av verksamheten.

Divisionscheferna, i egenskap av styrelseordförande, ansvarar för att hållbarhetsrisker kontrolleras, att möjligheter inom hållbarhetsarbetet tillvaratas och via resultatmöten för hållbarhetsuppföljningen i bolagen.

VD för dotterbolagen har ansvar för att miljö- och arbetsmiljöarbetet bedrivs i bolaget, att lagar och förordningar följs, och att hållbarhetsarbetet implementeras bland medarbetare och i verksamheten.

GOV-3

I dagsläget har Vestum inga incitaments- eller ersättningsprogram som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål eller indikatorer. Var-ken den verkställande ledningen eller andra medarbetare har ersättningsmodeller där utfallet baseras på hållbarhetsprestationer, klimatmål, sociala mål eller styrningsrelate-rade mål.

GOV-4

Vestum arbetar löpande med att identifiera, förebygga och följa upp faktiska och potenti-ella negativa påverkan relaterat till miljö, människor och affärsetik. Arbetet bygger inte på en separat formell due diligence-process, utan är integrerat i våra ordinarie risk- och styrprocesser samt i den årliga analysen av väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Vår metodik utgår från skälig försiktighet och innebär att vi systematiskt går igenom verk-samhetens risker, rutiner och uppföljningssys-tem för att kunna identifiera och hantera rele-vanta frågor i ett tidigt skede.

Arbetet omfattar hela värdekedjan, inklusive den egna verksamheten, leverantörer och andra affärsrelationer. Identifierade risker och potentiella påverkan analyseras vidare i samband med vår årliga dubbel väsentlig-hetsanalys, där de områden som bedöms mest betydelsefulla följs upp och återspeglas i våra policys, mål och processer. Eventuella avvikelser eller indikationer på negativ påver-kan hanteras genom etablerade interna ruti-ner inom respektive område, vilket kan inklu-dera ytterligare utredning, dialog eller korri-gerande åtgärder.

Kärnkomponenter i due dilligence	Plats i hållbarhetsrapporten
Integrering av due diligence i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-4 s. 39
Involvering av berörda intressenter i alla centrala steg av due diligence-processen	SBM-2 s. 44
Identifiering och bedömning av negativa konsekvenser	IRO-1 s.49
Åtgärder för att hantera dessa negativa konsekvenser	S1-3,s. 75 S1-4 s.76, GOV-4 s. 39
Uppföljning av effektiviteten i dessa åtgärder och kommunikation av resultaten	S1.4 s.76

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll i hållbarhetsrapporteringen

Vestum har ett koncerngemensamt ramverk för riskhantering och intern kontroll som omfattar hela processen för hållbarhetsrapportering. Arbetet styrs av koncernens policydokument inom riskhantering, bolagsstyrning, hållbarhet, informationssäkerhet och dataskydd, kompletterat med detaljerade rapporteringsinstruktioner och utbildningar. Tillsammans utgör detta grunden för en enhetlig, styrd och kvalitetssäkrad hållbarhetsrapportering i hela koncernen.

Hållbarhetsdata samlas in både kvartalsvis och årsvis i Vestums rapporteringsplattform. Varje bolag rapporterar enligt koncerngemensamma instruktioner som beskriver vilka mätpunkter som ska rapporteras, vilken dokumentation som krävs och vilka kontroller som ska utföras innan uppgifterna klarmarkeras. Rapportörerna ansvarar för att säkerställa datakvalitet genom att följa instruktionerna, ladda upp underlag och kontrollera att rapporteringen sker med korrekt format, period och metod. Detta säkerställer att data samlas in på ett enhetligt och spårbart sätt.

Vestum genomför årligen en riskbedömningsprocess kopplad till hållbarhetsrapporteringen. Processen omfattar identifiering, analys och prioritering av de risker som kan påverka datakvalitet, riktighet och fullständighet. Riskbedömningen följs av att interna kontroller definieras och uppdateras. Minimikrav för kontroller fastställs centralt och varje funktion ansvarar för att de är implementerade. En gång per år genomförs även en strukturerad självvärdering av kontrollernas effektivitet, och resultaten sammanställs på koncernnivå.

Prioriteringen sker genom en strukturerad bedömning där varje risk värderas utifrån

sannolikhet, konsekvens, tidshorisont och påverkansgrad på verksamheten. Bedömningen görs av hållbarhetsansvarig enligt koncernens fastställda metodik och sammanställs i en riskmatris som används som underlag för beslut. Risker med hög sammanvägd väsentlighet lyfts till CFO och ledningsgrupp för vidare ställningstaganden och åtgärdsbeslut.

De huvudsakliga riskerna i hållbarhetsrapporteringen rör främst datakvalitet, felaktig periodisering, brister i underlag, varierande lokala rutiner samt risker som uppstår vid systemuppdateringar och migreringar. För att hantera dessa risker har Vestum etablerat ett flertal kontroller, exempelvis krav på bilagor som bevis för inrapporterade värden, standardiserade instruktioner, vägledning kring språk och filformat, tekniska spärrar i rapporteringssystemet samt stöd i form av löpande dialog och utbildning för rapportörer. Kvartalsvis rapportering bidrar till tidig upptäckt av fel och möjliggör korrigeringsarbete innan årsbokslutet.

Resultaten från riskbedömningar, kontrolltester och rapporteringscykler integreras löpande i Vestums interna processer. Identifierade förbättringsområden leder till uppdateringar av instruktioner, utbildningar och rutiner. Det innebär att hållbarhetsrapporteringens risk- och kontrollresultat är direkt kopplat till Vestums kontinuerliga förbättringsarbete.

De interna processerna omfattar löpande datainsamling, kontroller av rapporteringskvalitet, granskning av efterlevnad av instruktioner samt årlig uppdatering av riskmodellen. Arbetet utförs av hållbarhetsansvarig i dialog med CFO och innebär att rapporterade uppgifter valideras, följs upp och vid behov justeras för att säkerställa enhetlighet mellan bolag och över tid.

Styrelsen får årligen en samlad rapport över riskhantering och intern kontroll, inklusive

resultat från årets riskbedömning och genomförda självvärderingar från hållbarhetsansvarig och CFO. Ledningen och relevanta funktioner hålls informerade löpande genom avstämningar under året, bland annat i samband med framtagandet av hållbarhetsrapporten och genom dialog med revisorerna. Detta säkerställer att både styrelse och ledning har en tydlig överblick över riskerna i hållbarhetsrapporteringen och hur dessa kontrolleras och hanteras.

Utöver den översiktliga granskningen som utförs förekommer ingen extern validering, certifiering eller granskning av mätetal eller annan rapporterad hållbarhetsinformation.

STRATEGI

SBM-1

Vestums hållbarhetsarbete är nära sammanlänkat med vår affärsutveckling och långsiktiga tillväxtresa. Vi verkar inom områden som är viktiga för ett fungerande samhälle, vattenförsörjning, energioptimering, samhällskritiska installationer och robust infrastruktur. Vår strategi bygger på att erbjuda lösningar som både möter betydande samhällsbehov och bidrar till minskad miljö- och klimatpåverkan. Med lokal marknadsnärvaro, teknisk kompetens och ett starkt hållbarhetsfokus skapar vi värde för kunder, samhälle och investerare.

Vår strategi formas av de hållbarhetsrisker och möjligheter som identifierats i vår dubbla väsentlighetsanalys. Klimatförändringar, resursknapphet, ökade regulatoriska krav och behovet av cirkulära materialflöden påverkar våra affärsbeslut och framtida investeringar. Samtidigt ser vi stora möjligheter i energieffektivisering, vattenteknik, förnyelse av samhällskritiska system och förlängning av livslängden på byggnader och infrastruktur. Dessa insikter driver utvecklingen av våra erbjudanden i alla tre segment.

Vestums omställningsplan utgör ett styrande ramverk för koncernens klimat- och energiarbete, men är i nuläget inte fullt ut integrerad i den övergripande affärsstrategin eller i den fleråriga finansiella planerings- och kapitalallokeringsprocessen.

Planen används som ett riktlinjegivande underlag för prioriteringar inom energi, utsläppsminskning och datakvalitet, men har ännu inte implementerats i koncernens långsiktiga investeringscykler eller segmentstrategier.

Vestums hållbarhetsmål är nära kopplade till de intressenter som påverkar och påverkas av verksamheten. Kunder, myndigheter, samhällsaktörer, investerare och medarbetare driver alla förväntningar som påverkar både vilken typ av lösningar vi utvecklar och hur vi utformar våra interna arbetssätt. Våra mål speglar därför inte bara regulatoriska krav, utan även de behov och krav som uttrycks av våra kundsegment och marknader, där fokus ligger på energieffektivitet, klimatpåverkan, resurseffektivitet och långsiktig hållbar infrastruktur.

Eftersom dessa är formellt beslutade mål för koncernen benämns de konsekvent som mål genom hela strategin. De utgör utgångspunkten för våra kunddialoger, produktutveckling och prioriteringar i investeringsbeslut och är direkt relaterade till de marknader och kundgrupper som efterfrågar hållbara och framtidssäkra tjänster.

Klimatmål för koncernen

Vestum har två övergripande klimatmål som gäller hela koncernen och samtliga segment:

- Vi ska minska utsläppen i Scope 1 och 2 från 40 % till 2030 (tCO₂e/MEUR).
- Vi ska nå nettonollutsläpp senast 2045.

Dessa mål utgör viktiga riktmärken för vårt strategiarbete och kommer att utvecklas vidare inom respektive ämnesstandard i rapporten. De påverkar hur vi prioriterar investeringar, utvecklar våra erbjudanden och samarbetar med leverantörer och kunder.

Hur våra nuvarande erbjudanden står sig mot målen

I bedömningen av våra betydande produkter och tjänster analyseras hur respektive segment bidrar till koncernens hållbarhetsmål. Denna bedömning omfattar såväl klimatpåverkan som energieffektivitet, livslängd, resursanvändning och driftprestanda. Våra största marknader, offentlig sektor, industri, VA-infrastruktur och fastighetssektorn, efterfrågar lösningar som minskar klimatpåverkan, stärker klimatanpassning och säkerställer robust samhällsinfrastruktur. Därför utgör våra mest betydande produkter även centrala bidrag till uppfyllandet av klimat- och miljömålen.

Genom denna analys kan vi säkerställa att utvecklingen av våra erbjudanden är i linje med långsiktiga krav och att segmentens prioriteringar tydligt anknyter till koncernens mål fram till 2030 och 2045.

Våra befintliga produkter och tjänster ligger till stor del i linje med våra klimatambitioner. Lösningar i segmentet Flow Technologies bidrar till minskad energi- och vattenförbrukning i kritiska infrastruktursystem. Segmentet Niche Products stödjer hållbara bygg- och anläggningsprojekt genom produkter med lång livslängd och teknisk kvalitet. Segmentet Solutions fokuserar på installationer, renoveringar och energieffektivisering som förlänger livscykeln på tekniska system och fastigheter, vilket leder till minskade utsläpp över tid.

För att nå våra mål krävs dock fortsatt utveckling. Vi behöver öka resurseffektiviteten i installationer, ytterligare minska klimatpåverkan i våra egna processer, optimera logistikflöden och arbeta mer strukturerat med återvunnet material och livscykeldata. Vår

bedömning är att vi redan har en stark grund men att innovation, partnerskap och förbättrade arbetssätt är centrala för att nå våra mål till 2030 och 2045.

Segmentens bidrag Flow Technology

Levererar nischade produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivare energi- och vattenanvändning. Erbjudandet omfattar bland annat pumpar, bevattningssystem, filter, mätteknik och rörsystem som används av offentliga beställare, fastighetsägare/VVS-aktörer och industriella kunder—med tydligt bidrag till minskad klimatpåverkan.

Niche Products

Består av produktbolag inom utvalda tekniska nischer med strukturell tillväxt. Fokus ligger på säkerhetsklassade system, containrar och fästelement som hjälper privata och kommunala fastighetsägare, samt offentliga och privata beställare, att möta ökade miljö- och tillgänglighetskrav och reducera energi- och klimatpåverkan.

Solutions

Erbjuder specialiserade lösningar för att underhålla, utveckla och effektivisera fastigheter och transportnät, inklusive renovering av betongkonstruktioner, tätskikt, teknisk isolering och andra installationstjänster, till offentliga och privata beställare inom exempelvis tunnelbana, områdessäkerhet samt vatten och avlopp.

Flera inslag i Vestums strategi berör hållbarhetsfrågor direkt. Koncernen verkar i sektorer där investeringar i energieffektivisering, cirku-

lära flöden, vatteninfrastruktur och modernisering av samhällssystem är viktiga. Detta innebär att kommande år kommer präglas av fortsatt fokus på projekt som stärker driftsäkerhet, minskar klimatpåverkan och möter ökade krav från både myndigheter och kunder. Bland de främsta utmaningarna finns ökade regulatoriska krav, behov av energieffektivisering och en modernisering av infrastruktur som idag är i stort behov av uppgradering.

Inputs och arbetssätt för att samla in och säkerställa underlag

Vestums strategi och affärsmodell bygger på underlag som samlas in löpande från koncernens bolag. Underlaget består främst av rapporterad hållbarhetsdata, riskbedömningar, ekonomiska nyckeltal samt återkoppling från bolagsledning och medarbetare. Informationen kompletteras med insikter från väsentlighetsanalysen och den dialog som förs med våra viktigaste intressenter, vilket beskrivs i avsnitt SBM-2.

Dotterbolagen rapporterar enligt gemensamma instruktioner och ansvarar för att uppgifter och bifogat underlag är korrekta innan de konsolideras centralt. Hållbarhetsansvarig sammanställer och går igenom underlagen, gör rimlighetskontroller och stämmer vid behov av information direkt med respektive bolag.

För antal anställda efter geografiskt område, se not 8 i de finansiella rapporterna.

Inputs till affärsmodellen och hur den säkras över tid

Vestums affärsmodell bygger på flera centrala resurser: teknisk kompetens och yrkesskicklighet hos våra medarbetare, långsiktiga leverantörsrelationer, material och tekniska komponenter av hög kvalitet, maskiner,

fordon och specialutrustning, samt immateriella tillgångar såsom kundrelationer, datasystem och operativ kompetens och erfarenhet.

För att säkra tillgången till dessa resurser arbetar vi med systematisk kompetensförsörjning, strukturerade rekryteringsprocesser och utbildning inom våra specialistområden. Vår maskin- och fordonspark underhålls löpande och förnyas genom planerade investeringar baserat på tekniskt behov, säkerhetskrav och energieffektivitet.

Inköp av material och komponenter sker genom etablerade inköpsprocesser, där leverantörer utvärderas utifrån kvalitet, leveransförmåga, hållbarhetskriterier och regelefterlevnad. Långsiktiga leverantörsavtal och riskbedömningar i leverantörsledet säkerställer stabil tillgång till kritiska resurser.

Vestum använder delvis gemensamma digitala system och interna kontrollprocesser för att kvalitetssäkra material, data och operativa arbetssätt. Dessa resurser utvecklas löpande för att stödja koncernens arbete med effektivitet, dataintegritet och riskstyrning.

AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

Affärsmodell

Vestum utvecklar och förvärvar specialistbolag som verkar inom samhällskritisk infrastruktur. Vår affärsmodell bygger på att kombinera lokal närvaro med teknisk kompetens och starka erbjudanden som bidrar till modernisering och långsiktig hållbar utveckling i Norden och Storbritannien. Genom att fokusera på strukturellt attraktiva marknader där behoven av renovering, energieffektivisering, säkerhet och robusta system ökar, kan vi skapa värde för både kunder och samhälle.

Vi identifierar och förvärvar bolag som redan har etablerade positioner och djup expertis inom sina teknikområden. Efter förvärv fortsätter bolagen att drivas under sina egna varumärken. De behåller sitt lokala entreprenörskap samtidigt som de får tillgång till stöd, riktning och resurser inom strategi, affärsutveckling och hållbarhet. Detta arbetssätt ger en balans mellan självständighet och samordningsfördelar och skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Våra erbjudanden omfattar produkter, installationstjänster och tekniska lösningar som stärker infrastrukturen i byggnader och anläggningar. De används av privata företag, fastighetsägare, kommuner och andra offentliga aktörer som arbetar med att utveckla och underhålla samhällskritiska system. Många projekt handlar om att förbättra energieffektivitet, minska klimatpåverkan och förlänga livslängden på tekniska installationer och byggd miljö.

En stor del av värdeskapandet sker också efter själva leveransen. Genom service, underhåll, optimering och livscykelstöd bidrar våra bolag till lägre driftkostnader, ökad funktiona-

litet och minskade utsläpp för våra kunder över tid.

Dessa återkommande tjänster skapar både stabila affärsflöden och samhällsnytta. Vår segmentstruktur gör det möjligt att dra nytta av gemensam kompetens och att utveckla portföljen på ett sätt som skapar fördelar både för enskilda bolag och för koncernen som helhet. Kombinationen av decentraliserat ansvar, lokalt entreprenörskap och strategiskt stöd från Vestum bygger en affärsmodell som är skalbar och anpassad till framtidens krav på hållbarhet, kvalitet och robusthet.

Värdekedja

Vestums värdekedja sträcker sig från våra leverantörer till kundernas långsiktiga användning av de lösningar våra bolag levererar. Eftersom vi verkar inom samhällskritisk infrastruktur är hela kedjan viktig, ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv.

Uppströms arbetar vi med leverantörer som tillhandahåller material och tekniska komponenter som håller hög kvalitet och fungerar i krävande miljöer. Valet av leverantörer och produkter är avgörande, eftersom många av våra installationer ska fungera i system där driftsäkerhet och lång livslängd är centrala.

I vår egen verksamhet skapas den största delen av värdet. Det kan handla om projektering, installationer, renoveringar, teknisk isolering, vattenhantering och service. Våra medarbetare bidrar med erfarenhet och yrkesskicklighet som gör att systemen fungerar som de ska och fortsätter att leverera över tid.

Nedströms fortsätter värdekedjan genom service, optimering, reparationer och livscykelförlängning hos kunderna. Många av våra verksamheter arbetar nära sina kunder under lång tid, eftersom anläggningarna behöver utvecklas och ses över. En stor del av den positiva klimatpåverkan uppstår i detta led när energieffektiva lösningar och förbättrad drift minskar utsläpp och resursanvändning.

Utöver detta består Vestums värdekedja av några framträdande aktörer och funktioner i både uppströms och nedströms led. Uppströms samarbetar koncernen främst med etablerade leverantörer inom bygg-, VA-, el- och industrisektorn, som tillhandahåller material, tekniska komponenter och utrustning som används i våra installationer och projekt. Dessa leverantörer är i huvudsak baserade i Norden och övriga Europa och utgör en central del av kvaliteten och funktionen i de lösningar som våra bolag levererar. Nedströms utgörs kedjan av kommuner, offentliga beställare, fastighetsägare, industriella aktörer och privata entreprenörer som använder våra installationer, renoveringar och tekniska lösningar under lång tid. Vestums position i värdekedjan är därmed som en specialistleverantör i mitten av kedjan, där vi kombinerar uppströms komponenter och tjänster med tekniskt utförande och långsiktig funktionalitet för kunderna.

Hur värdekedjan skiljer sig mellan segmenten

Även om strukturen är densamma ser värdekedjan olika ut beroende på segmentets inriktning och vilken typ av lösningar som erbjuds.

Flow Technology

I Flow Technology är värdekedjan teknikdriven. Leverantörerna spelar en stor roll eftersom produkterna, exempelvis pumpar och filtersystem, utgör grunden i våra lösningar. Värdet skapas när systemen dimensioneras och installeras på rätt sätt i vår egen verksamhet. Den största hållbarhetseffekten kommer ofta i användningsfasen, när energieffektiva system bidrar till minskad energianvändning och förflyttning av vatten.

Niche Products

I Niche Products ligger fokus på själva produkterna. Materialval, teknisk funktion och kvalitet är centrala faktorer uppströms. I våra egna bolag handlar arbetet om produktkunskap, kvalitetssäkring och att leverera rätt lösning för rätt tillämpning. Nedströms ligger mycket av värdet i att produkterna har lång livslängd och bidrar till funktion, säkerhet och energieffektivitet i byggnader och anläggningar.

Solutions

I Solutions ligger tyngdpunkten på tjänster. Uppströms påverkan är mindre eftersom värdeskapandet inte bygger på stora materialflöden. Istället ligger kraften i utförandet hos våra bolag, genom installationer, renoveringar, teknisk isolering, undertak, betongarbeten och service. Nedströms märks nyttan tydligt, eftersom dessa insatser förbättrar energiprestanda och förlänger livslängden på fastigheter och infrastruktur.

INTRESSENTDIALOG

SBM-2

Intressenternas påverkan på strategi och affärsmodell

Vestums nyckelintressenter utgörs av våra koncernbolag, inklusive medarbetare, ledande befattningshavare, kunder, leverantörer samt banker och investerare. Dialogen med dessa grupper bedrivs löpande genom etablerade forum, strukturerade möten samt återkommande kontaktytor som en integrerad del av vår process för väsentlighetsbedömning och tillbörlig aktsamhet. Genom dessa processer analyseras intressenternas synpunkter och deras relevans för vår affärsmodell samt vår strategiska inriktning. Detta säkerställer att vi förstår hur deras behov och förväntningar anknyter till de områden som är mest väsentliga för Vestums långsiktiga utveckling.

Inom koncernbolagen sker en kontinuerlig dialog med vd:ar, divisionschefer samt business controllers. Dessa samtal fokuserar på operativa behov, prioriteringar samt utvecklingsområden inom hållbarhet. Dialogen har bidragit till förbättrad kvalitet i hållbarhetsdata och rapportering, stärkt förmågan att identifiera risker samt möjligheter i värdekedjor och resulterat i mer harmoniserade arbetssätt inom koncernen.

Dialogen med ledande befattningshavare är strukturerad och återkommande med fokus på uppföljning av hållbarhetsfrågor, regulatoriska förändringar samt intressenternas förväntningar. Detta säkerställer att hållbarhet integreras i verksamhetsplanering samt beslut. Dialogen har också lett till stärkt styrning, tydligare ansvarsfördelning samt förbättrad transparens. Dessa insikter är

betydelsefulla för att säkerställa att vår strategiska riktning överensstämmer med de förväntningar som identifierats i väsentlighetsbedömningen.

Kunddialogen bedrivs genom upphandlingar, kundmöten samt strukturerad feedback. Syftet är att säkerställa att våra tjänster och leveranser möter kundernas krav på hållbarhet samt transparens. Dessa dialoger har lett till stärkt kundrelationer, bättre anpassning av tjänster samt ökad förståelse för marknadens krav. Insikterna som framkommer bidrar till innovation samt utveckling av erbjudanden. Analysen av denna återkoppling är central för vår förståelse av hur kundernas behov anknyter till vår affärsmodell och marknadsstrategi.

Dialogen med våra leverantörer omfattar förväntningar, krav samt förbättringsområden med fokus på kvalitet, miljöprestanda samt arbetsvillkor. Detta stärker efterlevnaden av vår uppförandekod, minskar hållbarhetsrisker i värdekedjan samt ökar transparensen i de uppströms led som är mest kritiska. Detta arbete utgör en viktig del av vår tillbörliga aktsamhet och säkerställer att utvecklingen av mer hållbara arbetssätt stödjer både affärsmodell och strategiska mål.

Dialogen med banker samt investerare sker genom återkommande informationsutbyten om vår strategi, riskhantering samt hållbarhetsarbete. Fokus ligger på finansieringsvillkor, ESG-krav samt regulatoriska förväntningar. Dessa relationer stödjer vår långsiktiga planering och bidrar till förbättrade förutsättningar för finansiering kopplad till hållbarhet. De stärker även vår riskhantering samt finansiella stabilitet.

Under året har intressentdialogerna inte resulterat i invändningar eller synpunkter som krävt förändringar av vår affärsmodell eller våra strategiska prioriteringar. Den återkoppling som framkommit har i stället visat stöd för våra etablerade strukturer samt arbetssätt. Om våra intressenter i framtiden framför behov eller invändningar kommer dessa att analyseras inom ramen för vår väsentlighetsbedömning samt vår process för tillbörlig aktsamhet. Relevanta synpunkter kommer vid behov att integreras i utvecklingen av vår strategi samt vår styrning.

Informationen från intressentdialogerna rapporteras löpande till koncernledningen samt till de förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan som ansvarar för styrning av verksamheten. Detta säkerställer att hållbarhetsrelaterade intressen och synpunkter beaktas i beslutsprocesser samt i den fortlöpande uppföljningen av företagets hållbarhetsrelaterade inverknings.

Vestum är inte verksamt inom utvinning, produktion, bearbetning, distribution eller handel av fossila bränslen såsom kol, olja eller gas.

Intressentgrupp	Engagemang och syfte	Utfall
Koncernbolag och medarbetare	Vi för en kontinuerlig dialog med våra koncernbolags VD:ar, divisionschefer och business controllers för att fånga upp prioriteringar, operativa behov och utvecklingsområden inom hållbarhet. Dialogen syftar till att skapa samsyn kring väsentliga hållbarhetsfrågor och att säkerställa att intressenternas förväntningar beaktas i den strategiska inriktningen.	• Förbättrad kvalitet och konsekvens i hållbarhetsdata och rapportering • Stärkt samsyn kring koncernens hållbarhetsstrategi och prioriteringar • Bättre förmåga att identifiera och hantera risker och möjligheter i värdekedjor • Effektivare arbetssätt och mer harmoniserad styrning
Ledande befattningshavare	Vi har en strukturerad och återkommande dialog med ledande befattningshavare för att följa upp hållbarhetsfrågor, dela relevant information och diskutera regulatoriska förändringar och intressenternas förväntningar. Dialogen säkerställer att viktiga hållbarhetsfrågor integreras i verksamhetsplanering och beslut.	• Tydlig strategisk inriktning med hållbarhet integrerad i planering och beslut • Stärkt styrning och uppföljning av hållbarhetsfrågor • Mer välunderbyggda beslut baserade på intressentinsikter och regulatoriska trender • Tydligare ansvarsfördelning och förbättrad transparens
Kunder	Vi för en löpande dialog med kunder genom upphandlingar, kundmöten, feedback och övriga kontaktytor för att förstå deras behov, krav och marknadsutveckling. Syftet är att säkerställa att våra erbjudanden möter kundernas ökade krav på hållbarhet och transparens.	• Stärkta kundrelationer och långsiktiga partnerskap • Bättre anpassning av tjänster och leveranser • Ökad förståelse för kundernas krav och förväntningar • Insikter som driver innovation och utveckling
Leverantörer	Vi för en kontinuerlig dialog med leverantörer kring förväntningar, krav och förbättringsområden inom hållbarhet. Dialogen omfattar frågor om kvalitet, miljöprestanda, arbetsvillkor och utveckling av mer hållbara arbetssätt.	• Förbättrad efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer • Minskade hållbarhetsrisker i uppströms värdekedjor • Ökad transparens och spårbarhet • Utveckling av mer hållbara produkter och lösningar
Banker och investerare	Vi för en regelbunden dialog med våra banker och investerare genom hållbarhetsrelaterade uppdateringar och informationsutbyten om vår strategi, riskhantering och resultat. Dialogen fokuserar på finansieringsvillkor, ESG-krav och hur vi möter förändrade regulatoriska förväntningar. Bankerna är viktiga finansiella intressenter som bidrar med insikter som stärker vår långsiktiga planering och utveckling.	• Fördjupade relationer med finansiella intressenter • Bättre förutsättningar för finansiering kopplad till hållbarhet • Stärkt anpassning till finanssektorns krav och förväntningar • Förbättrad riskhantering och ökad finansiell robusthet

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER KOPPLADE TILL AFFÄRSMODELLEN

SMB-3

Vestums affärsmodell bygger på att förvärva, utveckla och driva bolag inom flertalet teknik- och tjänsteinriktade verksamhetsområden. Variationerna mellan bolagens uppdrag, värdekedjor och geografiska förutsättningar gör att påverkan, risker och möjligheter ser olika ut, men den övergripande analysen visar att flera områden återkommer och är centrala för koncernens långsiktiga läge inom hållbarhet. De väsentliga områdena har identifierats genom vår väsentlighetsanalys, där vi till lika del har bedömt påverkan på människor och miljö samt påverkan på vår verksamhet.

För en fullständig översikt av var respektive påverkan, risk och möjlighet uppstår i värdekedjan hänvisas till IRO-tabellen på s. 55. Tabellen visar om påverkan är kopplad till leverantörer (uppströms), vår egen verksamhet, eller kundledet (nedströms). I texten nedan särskiljs påverkan från risker och möjligheter i enlighet med ESRS.

Nuvarande effekter beskriver vad som redan påverkar Vestums verksamheter idag. Förväntade effekter avser förändringar som bedöms kunna uppstå på kort eller medellång sikt. I beskrivningarna nedan framgår också om åtgärder är genomförda, pågående eller planerade.

De väsentliga områdena är integrerade i Vestums övergripande strategi genom fokus på hållbar tillväxt, resurseffektivitet, ansvarsfulla inköp och långsiktigt värdeskapande. Tidshorisonter för respektive påverkan återfinns i IRO-tabellen på s. 55.

Miljö och klimat

I vår operativa verksamhet uppstår en bety-

dande klimat- och miljöpåverkan genom utsläpp från energi- och bränsleanvändning, transporter och materialflöden i projekt. Dessa utsläpp utgör både faktiska och potentiella negativa effekter på klimatet och är förknippade med risker såsom ökade kostnader, skärpta regulatoriska krav och större krav på transparens i upphandlingar. Samtidigt skapar samma områden möjligheter, exempelvis genom energieffektivisering, förnybara energilösningar och mer resurseffektiva arbetssätt som kan stärka vår konkurrenskraft.

En stor del av klimatpåverkan ligger även i värdekedjan. Materialval och leverantörers prestanda påverkar Vestums totala utsläpp och vår förmåga att möta kundernas krav. Förändrade regelverk och ökade klimatkrav innebär övergångsrisker, men driver också innovation och öppnar möjligheter för att utveckla produkter och tjänster som möter kundernas behov av klimatanpassning och hållbara lösningar. Fysiska klimatrelaterade risker, såsom extrema väderhändelser, kan påverka projektgenomförande, tidplaner och kostnader, och är därför en del av vår strategiska planering.

Energi och resurseffektivitet

Vestums påverkan kopplat till energi och resurseffektivitet uppstår främst i den egna verksamheten genom energianvändning i lokaler, fordon och maskiner, vilket påverkar både klimatutsläpp och kostnader. Vi är även indirekt kopplade till påverkan genom våra affärsrelationer, då leverantörer inom exempelvis material, maskiner och transporter står för en betydande del av den energikrävande produktionen i värdekedjan. Om energipriser stiger eller kraven på energieffektivitet skärps kan detta påverka både våra egna margina-

ler och våra leverantörers kostnadsstruktur. Samtidigt skapar detta drivkrafter för investeringar i mer energieffektiva lösningar, bättre planering och tekniker som minskar både klimatpåverkan och resursanvändning. Även avfall från drift och projekt utgör en faktisk miljöpåverkan som uppstår både i våra egna bolag och i samverkan med externa aktörer.

Genom att fortsätta utveckla vår avfallshantering med bättre sortering, ökad återvinning och långsiktiga samarbeten med mottagningsanläggningar kan vi minska vår miljöpåverkan och använda resurserna mer effektivt. Under kommande år kommer vi att fördjupa arbetet ytterligare för att identifiera var förbättringspotentialen är som störst.

Egen arbetskraft

Vestums verksamhet är starkt beroende av den egna arbetskraften, och alla personer som omfattas av definitionen "egen arbetskraft" enligt ESRS S1 ingår därför i analysen av hur verksamheten kan påverka människor. Detta omfattar tillsvidareanställda, visstidsanställda, behovsanställda och säsongsanställda, liksom inhyrd personal som arbetar under Vestums kontroll och instruktioner. Dessa grupper kan materiellt påverkas av hur verksamheten bedrivs och inkluderas därför i omfattningen för ESRS 2 och S1.

De typer av anställda och icke-anställda som omfattas av S1 är integrerade i vår analys av risker, möjligheter och påverkan. Vestums verksamhet består av bolag med olika operativa förutsättningar, vilket innebär att risker och påverkan kan ta sig olika uttryck beroende på arbetsuppgifter och arbetsmiljö. De negativa effekter som identifierats rör främst

arbetsmiljörisker, incidenter och arbetsbelastning. Dessa effekter bedöms inte vara systematiska eller återkommande, utan uppstår främst som enskilda händelser i projektbaserade arbetsmiljöer där arbetet periodvis kan vara fysiskt krävande. Det finns inga indikationer på strukturella eller omfattande negativa effekter som drabbar den egna arbetskraften på ett systematiskt sätt.

Förmågan att attrahera och behålla kompetens utgör en av riskerna kopplade till vår affärsmodell. Vestum består av specialiserade bolag där lokal expertis och ledarskap är avgörande för kvalitet, leveransförmåga och affärsutveckling. Brist på kompetens eller hög personalomsättning riskerar att påverka bolagens operativa kapacitet, projektgenomförande, kundrelationer och därmed också koncernens finansiella prestation. Riskerna påverkar även vår decentraliserade modell, där varje bolag behöver stabila ledningsteam och kvalificerade yrkesgrupper för att kunna fungera självständigt. För att hantera dessa risker har vi integrerat arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet som centrala delar av vår strategi.

Risker kopplade till tvångsarbete eller människohandel har analyserats och bedöms vara mycket låga. Vestum bedriver verksamhet i Norden och Storbritannien, där arbetsmarknadslagstiftning, kollektivavtal och etablerade kontroller skapar förutsättningar för god efterlevnad av arbetsrättsliga krav. Det finns inga verksamheter eller arbetsmoment där vi bedömer att risken för tvångsarbete är förhöjd, och vi har inte identifierat några geografiska områden inom koncernen där denna risk är relevant. Samma bedömning gäller barnarbete. Vestum verkar i länder med tydlig lagstiftning och stark tillsyn, och vi har inte

identifierat några verksamheter, arbetsuppgifter eller geografiska områden där risk för barnarbete förekommer.

I vår bedömning av risker har vi även analyserat om vissa grupper inom den egna arbetskraften kan vara särskilt utsatta. Vi har inte identifierat några grupper som löper förhöjd risk för tvångsarbete eller barnarbete. Däremot är riskerna kopplade till utmaningar kring rekrytering och kompetensförsörjning mer påtagliga för vissa kategorier, exempelvis specialiserade yrkesarbetare, tekniska roller och ledande befattningar. Dessa grupper är därför mer exponerade för den strategiska risken att koncernen inte lyckas attrahera och behålla rätt kompetens. Detta beaktas i vår affärsstrategi genom riktade satsningar inom arbetsmiljö, ledarskap, talangattraktion och utveckling av en mer inkluderande och långsiktigt hållbar arbetsplats.

Arbetsvillkor i värdekedjan

I värdekedjan kan brister i arbetsvillkor hos leverantörer leda till risker kopplade till säkerhet, mänskliga rättigheter och efterlevnad av internationella normer. Dessa risker kan i sin tur påverka Vestums leveransförmåga, tidsplaner och anseende. Genom långsiktiga relationer med leverantörer och en ökad grad av dialog och uppföljning finns möjlighet att bidra till förbättrade arbetsvillkor och stärkt regelefterlevnad i hela kedjan.

Affärsetik och styrning

Affärsetiska risker, såsom bristande företagskultur, svagt visseblåsarsskydd eller risk för korruption och mutor, kan få både finansiella och reputationsmässiga konsekvenser. En stark och transparent företagskultur är därför en viktig del av vår affärsmodell, liksom tydliga riktlinjer och systematiska kontrollrutiner för att förebygga oegentligheter. Genom utbildning, ledarskap och regelbundna uppföljningar arbetar vi för att säkerställa att alla

våra bolag agerar ansvarsfullt och i linje med Vestums värderingar.

Om våra rutiner, riktlinjer eller kontrollsystem brister kan det leda till negativa konsekvenser, såsom otrygghet för medarbetare, minskat förtroende internt och externt samt risk för oetiska beslut som i sin tur kan få indirekt miljöpåverkan, exempelvis om miljökrav åsidosätts eller inte följs upp tillräckligt. Samtidigt skapar ett välfungerande styrningsarbete positiva effekter. Tydliga processer, god intern kontroll och ett öppet klimat där avvikelser och misstankar om oegentligheter kan rapporteras bidrar till en trygg arbetsmiljö, bättre beslutsunderlag och ett ansvarstagande som minskar risken för både sociala och miljömässiga konsekvenser. Ett starkt fokus på affärsetik gör det också lättare att integrera hållbarhetsfrågor i affärsbeslut, vilket stärker förutsättningarna för att minska vår miljöpåverkan och agera ansvarsfullt i hela värdekedjan.

Strategisk påverkan och resiliens

Som del av vårt strategiarbete har Vestum gjort en samlad bedömning av hur robust koncernens strategi och affärsmodell är i förhållande till de väsentliga påverkan, risker och möjligheter som identifierats i vår dubbla väsentlighetsanalys. Syftet har varit att bedöma strategins förmåga att stå emot förändringar inom flera områden och inte enbart klimatrelaterade.

Analysen bygger på underlag från vår årliga IRO-process, kvartalsvis rapportering från dotterbolagen, riskbedömningar, dialoger med VD:ar och divisionschefer samt insikter från kunder, leverantörer och relevanta marknadsförhållanden. Bedömningen omfattar tre tidshorisonter: kort sikt (1–3 år), medellång sikt (3–10 år) och lång sikt (10 år eller längre).

I analysen har vi bedömt strategins förmåga att hantera förändringar kopplade till arbets-

miljö och säkerhet, leverantörskedjans stabilitet, efterfrågeutveckling inom våra verksamhetsområden, regulatoriska förändringar, affärsetiska risker och teknisk utveckling. Dessa faktorer kompletterar de klimatrelaterade scenarier som redovisas separat och ger en helhetsbild av strategins motståndskraft.

Den samlade bedömningen är att Vestums strategi är robust i samtliga tidshorisonter. Detta baseras på att koncernen verkar i samhällskritiska segment med stabil efterfrågan, att vår decentraliserade modell är anpassningsbar vid förändringar samt att de identifierade riskerna redan omfattas av våra etablerade styr- och riskprocesser. Strategin följs upp löpande och kan justeras vid behov om förutsättningarna förändras i något av de väsentliga områden som omfattas av analysen.

De materiella påverkan, riskerna och möjligheterna som identifierats i vår IRO-process används i den strategiska planeringen på koncernnivå och påverkar vilka resurser vi fördelar, vilka kompetenser vi utvecklar och vilka områden vi prioriterar operativt. Detta omfattar bland annat satsningar på energieffektivitet, arbete med arbetsmiljö och säkerhet, utveckling av leverantörsstyrning samt insatser som stärker både begränsning av klimatförändringar och klimatanpassning.

För att bedöma hur robust vår affärsmodell och strategi är över tid har vi genomfört en klimatesiliensbedömning baserad på tre av IPCC:s scenarier: SSP1-2.6, SSP2-4.5 och SSP5-8.5. Bedömningen analyserar hur utvecklingen i respektive scenario påverkar efterfrågan på Vestums tjänster, de fysiska klimatrelaterade riskerna och regulatoriska förändringar som kan påverka våra verksamheter. I analysen har vi tillämpat samma tidshorisonter som används i vår strategiska planering och i IRO-tabellen: kort sikt (1–3 år), medellång sikt (3–10 år) och lång sikt (10 år eller längre). För varje tidsperspektiv har vi

bedömt hur identifierade IRO:er kan påverka Vestums operativa förmåga, värdekedja och finansiella stabilitet samt i vilken utsträckning affärsmodellen kan möta förändrade klimat- och marknadsförutsättningar.

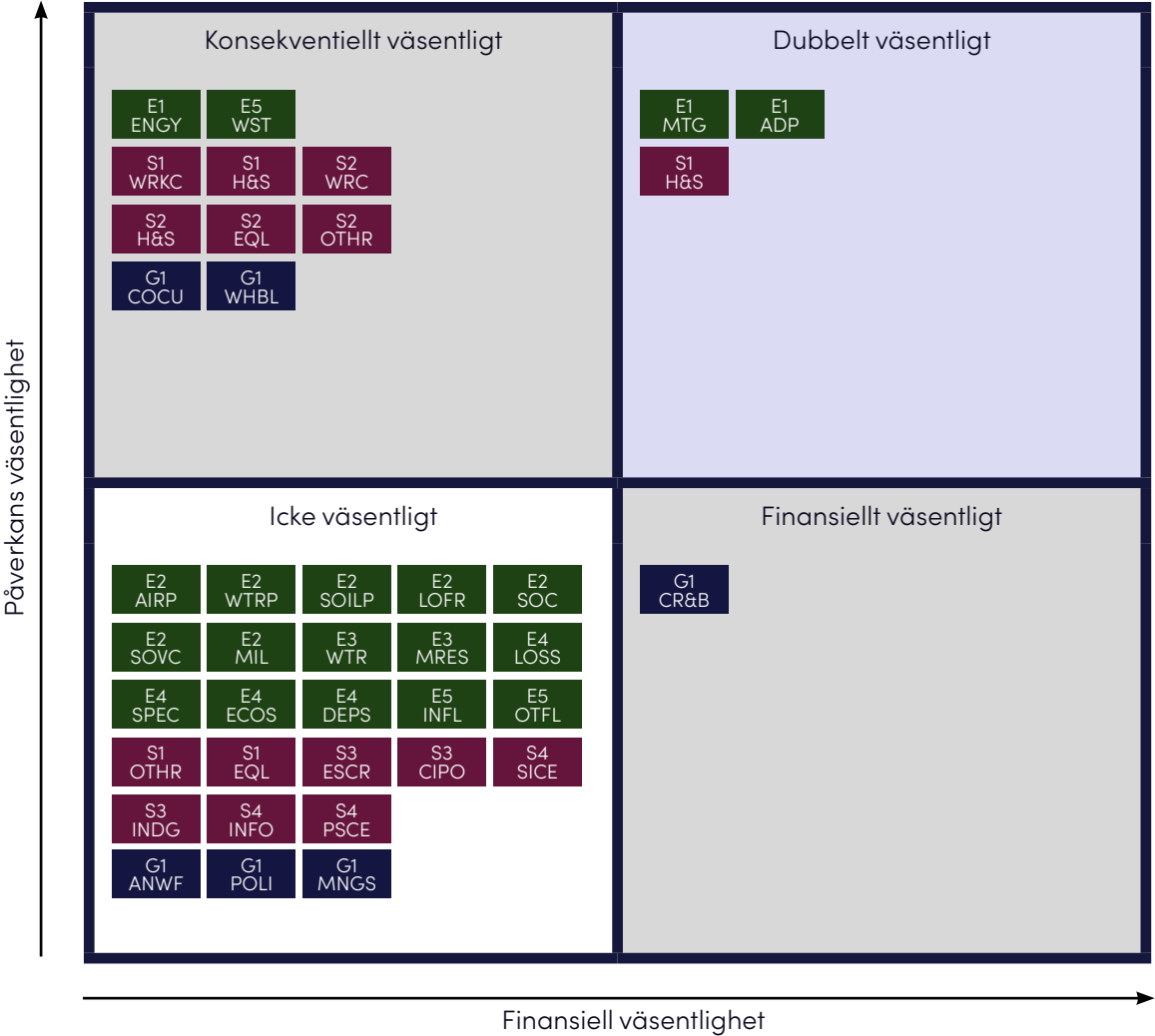
Resultaten visar att Vestums affärsmodell är resiliert i samtliga scenarier. Våra erbjudanden inom vatteninfrastruktur, pumplösningar, avvattning, installationer, driftoptimering och energieffektivisering ligger nära de samhällsbehov som ökar både vid snabb omställning och vid kraftigare klimatpåverkan. Samtidigt identifieras risker kopplade till leveranskedjans känslighet för extrema väderhändelser samt behovet av att säkerställa teknisk kompetens i takt med att teknik och regelverk utvecklas. Dessa insikter har integrerats i vår strategiska planering och styr de investeringar och prioriteringar vi gör framåt. Genom denna samlade analys får vi bättre förutsättningar att forma en affärsmodell som klarar förändrade regelverk, kundkrav och klimatrelaterade utmaningar, och som gör det möjligt att ta tillvara de möjligheter som uppstår i takt med att behovet av hållbara och resilienta lösningar ökar.

Finansiella effekter av risker och möjligheter

Vestum har under rapporteringsåret inte identifierat några materiella finansiella effekter av de väsentliga risker och möjligheter som framkommit i väsentlighetsanalysen. De identifierade IRO:erna har inte påverkat koncernens finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden på ett sätt som bedöms vara materiellt.

Vidare bedömer vi att det inte föreligger någon betydande risk för att tillgångars eller skulders redovisade värden behöver justeras under nästa räkenskapsår på grund av dessa risker. Rapporteringen sker inom ramen för den tillåtna infasningen enligt ESRS, varför kvantitativa uppgifter ännu inte tillämpas.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS



Index över hållbarhetsfrågor

E1 ADP	Klimatanpassningar	S1 WRKC	Arbetsvillkor (egen arbetskraft)
E1 MTG	Begränsning av klimatförändringar	S1 H&S	Hälsa och säkerhet (egen arbetskraft)
E1 ENGY	Energi	S1 EQL	Likabehandling och möjligheter för alla (egen arbetskraft)
E2 AIRP	Förorening av luft	S1 OTHR	Andra arbetsrelaterade rättigheter (egen arbetskraft)
E2 WTRP	Förorening av vatten	S2 WRKC	Arbetsvillkor (arbetare i värdekedjan)
E2 SOILP	Förorening av jord	S2 H&S	Hälsa och säkerhet (arbetare i värdekedjan)
E2 LOFR	Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	S2 EQL	Likabehandling och möjligheter för alla (arbetare i värdekedjan)
E2 SOC	Ämnen som inger betänkligheter	S2 OTHR	Andra arbetsrelaterade rättigheter (arbetare i värdekedjan)
E2 SOVC	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	S3 ESCR	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
E2 MIPL	Mikroplaster	S3 CIPO	Samhällets civila och politiska rättigheter
E2 WTR	Vatten	S3 INDG	Särskilda rättigheter för urfolk
E3 MRES	Marina resurser	S4 INFO	Informationsrelaterade konsekvenser för konsument och/eller slutanvändare
E4 LOSS	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	S4 PSCE	Personlig säkerhet för konsument och/eller slutanvändare
E4 SPEC	Konsekvenser för arters tillstånd	S4 SICE	Social inkludering av konsument och slutanvändare
E4 ECOS	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	G1 COCU	Företagskultur
E4 DEPS	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster	G1 WHBL	Skydd av visselblåsare
E5 INFL	Resursinflöden inklusive användning	G1 ANWF	Djurskydd
E5 OTFL	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	G1 POLI	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet
E5 WST	Avfall	G1 MNGS	Hantering av relationer med leverantörer och betalningsrutiner
		G1 CR&B	Korruption & mutor

IRO-1

Process för att identifiera och bedöma huvudsakliga påverkan, risker och möjligheter

Vestum genomför varje år en analys för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är mest betydelsefulla för koncernen, både ur ett påverkan- och ett finansiellt perspektiv. År 2025 genomfördes för första gången en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i ESRS. Arbetet följer principen om dubbel väsentlighet och omfattar hela vår värdekedja: den egna organisationen samt våra uppströms- och nedströmsled.

Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen bygger på de uppgifter som fanns tillgängliga under hösten 2024, vilket antas ge en representativ bild av koncernens väsentliga påverkan och risker efter genomförda avyttringar. Detta innebär också att de strukturella förändringarna inom koncernen beaktas i analysens utformning.

Indelning av verksamheten

För att analysen ska spegla verksamhetens faktiska förutsättningar utgick vi initialt från 17 värdekedjor, baserade på likheter i affärsmodeller och operativa arbetssätt. Efter den första genomgången stod det dock klart att flera av dessa värdekedjor delade grundläggande struktur och logik, och att de i praktiken kunde grupperas på ett mer överskådligt sätt. Som ett nästa steg sammanfördes därför de 17 värdekedjorna till tre övergripande värdekedjor som direkt motsvarar våra segment. Indelningen bygger på antagandet att företag med liknande verksamhet kan grupperas på ett representativt sätt, och att dessa 17 värdekedjor utgör en rimlig grund för att kunna analysera påverkan och risker på koncernnivå.

Även om det finns bolag inom segmenten som skiljer sig åt i erbjudande och specialisering, delar de i stort sett samma typ av värdekedja. Genom att arbeta med tre värdekedjor i stället för 17 kan vi presentera en tydligare, mer jämförbar och mer strategiskt användbar analys, samtidigt som den bygger på den detaljerade genomgång som först gjordes på bolagsnivå.

Eftersom samtliga våra verksamheter är belägna i Europa och endast ett fåtal leverantörer finns i Asien har årets analys genomförts på en övergripande nivå. Vi har därför inte gjort en fullständig fördjupning i specifika högriskverksamheter eller geografiska områden i år. Däremot har vi gjort en första screening av delar av verksamheten där riskerna potentiellt kan vara högre, exempelvis projekt med större miljöpåverkan eller affärsförbindelser där leverantörer utanför Europa ingår. Detta utgör grunden för den mer detaljerade risksegmentering som vi planerar att utveckla kommande år när ytterligare underlag finns.

Processen för väsentlighetsanalys tar hänsyn till både faktiska och potentiella inverkningar på människor och miljön genom att varje värdekedja analyseras utifrån hur verksamheten kan orsaka, bidra till eller vara direkt kopplad till negativa effekter. Detta inkluderar bedömningar av arbetsmiljö och mänskliga rättigheter i den egna verksamheten samt miljörelaterade effekter såsom utsläpp, resursanvändning och avfallshantering. Dessa perspektiv integreras i både den kvantitativa och kvalitativa bedömningen för att säkerställa att påverkan på människor och miljön vägs in i prioriteringen av väsentliga frågor.

I årets arbete har vi presenterat den färdiga DMA-analysen för utvalda intressenter, vilka är samma som presenteras i SBM-2, som där efter haft möjlighet att ge synpunkter och kompletterande input. Intressenternas åter-

koppling har använts som validering av de identifierade påverkan, risker och möjligheter.

Vid behov kompletteras processen med extern expertis, exempelvis inom arbetsmiljö, juridik eller hållbarhet, när särskilda frågor kräver fördjupad kompetens eller oberoende bedömning, detta har inte gjorts under året. I det löpande DMA-arbetet baseras bedömningarna i första hand på interna riskprocesser, rapportering och dialoger, medan extern expertis används selektivt för att stärka kvaliteten i specifika delar av analysen.

E1.IRO-1

Klimatrelaterade bedömningsmoment i IRO-processen

Som första steg screenas våra anläggningar, aktiviteter och arbetsmoment i alla segment. Här identifierar vi var vår egen klimatpåverkan uppstår och var vi kan vara exponerade för klimatrelaterade risker. I det arbetet ingår att identifiera fysiska klimatrelaterade faror, exempelvis översvämningar, kraftiga skyfall, värmeböljor och störningar i energiförsörjningen. För varje sådan möjlig påverkan görs en bedömning av både exponering och känslighet.

Vi analyserar även omställningsrisker och möjligheter. Det handlar bland annat om förändringar i regelverk, tekniskskiften, energimarknadens utveckling och ökade krav på energieffektivitet. Även här bedömer vi påverkan över kort, medellång och lång sikt och väger in både sannolikhet och effekt. Scenarierna används även i dessa bedömningar för att säkerställa att vi fångar både konsekvenser av högre klimatpåverkan och de krav som uppstår i en snabbare omställning.

När screening och analyser är genomförda sammanställs och värderas resultaten i en väsentlighetsbedömning. Den bygger på en

kombination av kvantitativ information och kvalitativa bedömningar från verksamheten. Utfallet avgör vilka klimatrelaterade frågor som bedöms som väsentliga och därmed prioriteras i det fortsatta arbetet.

I processen ingår också att bedöma om vi har tillgångar eller verksamhetsdelar som kan vara svåra att anpassa till en klimatneutral utveckling. I nuläget gör vi bedömningen att vi inte har verksamheter som är oförenliga med en sådan utveckling. Däremot kan vissa äldre tekniska lösningar med lägre energieffektivitet behöva fasas ut över tid för att möta både interna mål och externa krav.

I linje med vår senaste väsentlighetsanalys har inga klimatrelaterade finansiella risker eller möjligheter klassats som väsentliga för rapportåret.

Analysen innebär att klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter identifieras, bedöms och integreras i Vestums beslut, riskhantering och långsiktiga planering. Det gör att vi fångar upp de frågor som är mest betydelsefulla för koncernen och ser till att de hanteras i rätt tid och på rätt nivå.

Bolaget gör inga klimatrelaterade antaganden i den finansiella rapporteringen för perioden, och upplysningen är därför inte tillämplig.

Vestum använder tre tidshorisonter i hållbarhets- och klimatarbetet: kort sikt (1–3 år), medellång sikt (3–10 år) och lång sikt (>10 år). Dessa horisonter används konsekvent i väsentlighets- och klimatanalyserna samt i scenarioarbetet. I nuläget är tidshorisonterna delvis frikopplade från de ekonomiska planeringshorisonterna och tillgångarnas genomsnittliga livslängder; det vill säga de är ännu inte fullt ut integrerade med koncernens årliga investerings- och kapitalallokeringsprocesser. Under kommande perioder avser vi att tydliggöra kopplingen till större tillgångsklasser

(t.ex. fordon, maskiner, installationer) och till den fleråriga planeringscykeln, i syfte att successivt harmonisera tidshorisonterna mellan klimat, strategi och finansiell planering.

I årets rapport har Vestum inte bedömt respektive identifierad risk utifrån ESRS AR-parametrarnas skala, varaktighet och sannolikhet på risk-nivå. Bedömningen är genomförd på en mer övergripande nivå för att identifiera väsentliga risk- och möjlighetstyper och koppla dem till scenarier och tidshorisonter.

I årets rapport har Vestum inte genomfört en detaljerad bedömning av i vilken utsträckning våra tillgångar eller verksamhetsaktiviteter är exponerade och känsliga för de identifierade omställningsriskerna (t.ex. regelkrav, tekniskifften, energimarknadsutveckling och ökade krav på energieffektivitet). Bedömningen har i stället gjorts på en övergripande nivå för att identifiera risktyper och koppla dem till relevanta tidshorisonter och scenarier.

E2.IRO-1, E3.IRO-1, E4.IRO-1, E5.IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma påverkan, risker och möjligheter för övriga ESRS inom miljöinformation

Samtliga upplysningskrav i ESRS E2 Föroreningar, E3 Vatten och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem samt E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi har utelämnats, då de i Vestums väsentlighetsanalys bedömts som icke-väsentliga. Analysen har omfattat både den egna verksamheten och tidigare och senare led i värdekedjan. Ingen väsentlig påverkan, risk eller möjlighet kopplat till dessa områden har identifierats. Vestum är en förvärvsdriven grupp av tjänste- och installationsbolag med verksamhet inom bygglaterade tjänster. Bolagen är i huvudsak verksamma i urbana miljöer och bedriver ingen resursintensiv produktion, vilket innebär mycket begränsade direkta ingrepp i ekosystem, gemensamma naturresurser eller biologisk mångfald.

Den miljöpåverkan som uppstår sker främst i tidigare led genom inköp och transporter inom respektive bolags verksamhet, till exempel material, fordon och entreprenadmaskiner. Den direkta påverkan i den egna verksamheten gäller framför allt avfall från installations- och servicearbeten, såsom materialspill och uttjänt utrustning. Denna påverkan bedöms dock som liten och därmed inte väsentlig i den genomförda DMA:n.

Eftersom E2–E5 inte bedömts som väsentliga har inga särskilda samråd med berörda samhällen genomförts. Områdena har dock ingått i Vestums intressentdialoger och där också bedömts som icke-väsentliga. Ingen scenarioanalys för biologisk mångfald har genomförts och inte heller livscykelanalyser, materialflödesanalyser eller scenarioanalyser kopplade till dessa ämnen.

En indirekt potentiell positiv påverkan kan förekomma genom att flera av koncernens bolag bidrar till mer energieffektiva byggnader och förlängd livslängd på infrastruktur, vilket i sin tur kan minska resursanvändning och avfall. Denna påverkan bedöms dock inte som väsentlig inom ramen för ESRS-rapporteringen.

G1. IRO-1

G1. IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma påverkan, risker och möjligheter

Ansvarsfullt företagande är en viktig del av Vestums verksamhet. Det handlar om att våra bolag följer lagar, branschkrav och relevanta riktlinjer. God efterlevnad minskar risken för juridiska och ekonomiska konsekvenser och är samtidigt en förutsättning för att kunna fortsätta attrahera och behålla medarbetare.

Vi vill ha en kultur där mänskliga rättigheter respekteras, korruption motverkas och där det finns ett tryggt system för visselblåsning. Detta är viktigt för att behålla förtroendet hos kunder, medarbetare och andra intressenter (se S1 – Den egna arbetskraften).

I arbetet med att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) kombinerar vi dialoger med relevanta intressenter med en löpande genomgång av våra branschförutsättningar, våra affärsrelationer och gällande regelverk. Ett av våra fokusområden har varit potentiell påverkan kopplad till integritet och etik.

Intressentdialogerna visar att ett tydligt och konsekvent etiskt förhållningssätt är viktigt – både för att kunna hantera identifierade IRO:er och för att bygga och behålla förtroende. Det bidrar också till att vi kan fortsätta stärka vår efterlevnad och förbättra arbets-sätten i hela koncernen.

Tröskelvärde för väsentlighet

Vi har inte identifierat någon påverkan kopplad till ett enskilt bolag som i sig bedöms utgöra en väsentlig påverkan för koncernen. För att avgöra vilka övriga frågor som ska klassas som eventuellt väsentliga har ett tröskelvärde om 16 procent fastställts. Det innebär att en fråga behöver påverka värdekedjor som tillsammans motsvarar minst 16 procent av koncernens omsättning för att bedömas som potentiellt väsentlig. Tröskeln bygger på en genomgång av verksamhetens omsättningsfördelning, där valet av två standardavvikelse ger en bra balans mellan att inte inkludera för små grupper och att inte ställa orimligt höga krav på påverkan för att kvalificera sig som väsentlig.

Detta tröskelvärde antas ge en rättvisande avgränsning för vilka frågor som är mest kri-

tiska för koncernen och säkerställa att analysen fokuserar på frågor med bred faktisk eller potentiell påverkan.

Kvantitativ analys

Varje värdekedja analyseras utifrån tre dimensioner: hur allvarlig påverkan är eller kan vara, hur lätt eller svårt det är att åtgärda den, samt hur sannolikt det är att påverkan inträffar. Varje dimension bedöms på en femgradig skala. Resultaten vägs sedan mot hur stor del av koncernens omsättning som påverkas. Detta ger en samlad bild av varje frågas relativa betydelse i koncernen. Bedömningen bygger på antaganden om påverkningsskala, åtgärdbarhet och sannolikhet, som tillsammans ger en värdering av både omfattningen och allvaret i identifierade påverkan.

Vi tillämpar en enhetlig femgradig bedömningsskala i hela arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive bedömningen av påverkan, risker och möjligheter. Väsentligheten av risker och möjligheter bedöms utifrån en kombination av sannolikheten för att de inträffar och den potentiella storleken på de finansiella effekterna. Väsentligheten av påverkan bedöms i enlighet med ESRS utifrån påverkanens allvarlighetsgrad samt, i förekommande fall, sannolikheten för att påverkan inträffar. För faktisk negativ påverkan baseras bedömningen enbart på allvarlighetsgraden, medan både allvarlighetsgrad och sannolikhet beaktas vid bedömningen av potentiell negativ påverkan. Allvarlighetsgraden bedöms utifrån påverkanens omfattning, räckvidd samt den oåterkalleliga karaktären hos påverkan. Vid potentiella negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter ges allvaret i konsekvensen företräde framför sannolikheten. För positiva konsekvenser baseras väsentlighetsbedömningen på omfattning och räckvidd för faktiska kon-

sekvenser samt på omfattning, räckvidd och sannolikhet för potentiella konsekvenser. Genom att använda samma bedömningsskala och metodik för påverkan, risker och möjligheter säkerställs konsekvens, jämförbarhet och transparens i hela analysen.

Utöver bedömningen av inverkan genomför vi även en separat process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka risker och möjligheter som kan ha finansiella effekter för koncernen. Denna process fokuserar på hållbarhetsrelaterade faktorer som kan påverka vår kostnadsstruktur, intäktsutveckling, kapitalallokering, kassaflöden eller värdet på våra tillgångar. Risker och möjligheter identifieras genom löpande omvärldsanalys, dialoger med verksamhetsansvariga, regulatoriska förändringar, marknadstrender samt våra interna riskporcesser. Bedömningen utgår från sannolikhet och finansiell påverkan och integreras därefter i Vestums ordinarie riskhanteringsprocess.

Denna finansiella materialitetsanalys är skild från vår bedömning av inverkan, som fokuserar på konsekvenser för människor och miljö. Genom att hålla dessa två perspektiv åtskilda, men metodmässigt synkroniserade, säkerställer vi att både dubbel väsentlighet och finansiella effekter beaktas i linje med ESRS.

I analysen beaktar vi hur våra inverknings- och beroenden kan ge upphov till hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som i sin tur kan påverka Vestums finansiella ställning. Detta innebär att när en betydande påverkan identifieras, exempelvis miljöpåverkan, arbetsmiljörisker eller beroenden av specifika leverantörer och material, analyseras även vilka risker eller möjligheter som kan uppstå som en konsekvens. En negativ inverkan kan exempelvis leda till ökade kostnader, regulatoriska krav eller operativa störningar, medan positiva inverknings- eller beroenden kan

skapa möjligheter till effektivisering, nya marknader eller stärkt konkurrenskraft. Genom att koppla samman dessa perspektiv säkerställer vi att både effekter på människor och miljö och potentiella finansiella konsekvenser fångas i vår övergripande risk- och möjlighetsbedömning.

Hållbarhetsrelaterade risker prioriteras på samma sätt som övriga företagsrisker genom Vestums ordinarie riskhanteringsprocess. När en hållbarhetsrisk identifieras förs den in i vår koncerngemensamma riskmatris, där den bedöms utifrån samma kriterier för sannolikhet och konsekvens som övriga operativa, finansiella och strategiska risker. Konsekvensbedömningen omfattar även potentiella finansiella effekter, såsom ökade kostnader, regulatoriska krav, kundbortfall eller påverkan på tillgångars värde.

Riskerna vägs därefter mot befintliga risker i riskregistret och prioriteras utifrån deras relativa betydelse. Hållbarhetsrisker med hög allvarlighetsgrad lyfts till ledning och styrelse på samma sätt som andra högt prioriterade risker och inkluderas i planering, uppföljning och beslut om åtgärder. Genom att använda samma riskbedömningsverktyg och prioriteringslogik säkerställer vi att hållbarhetsrisker integreras fullt ut i företagets samlade riskprofil.

Möjligheter som identifieras i arbetet med väsentlighetsanalysen förs också in i våra ordinarie styr- och planeringsprocesser. De bedöms på samma sätt som risker, men med fokus på vilken positiv effekt de kan ha för verksamheten, till exempel effektiviseringar, nya kunderbjudanden eller stärkt konkurrenskraft. När en möjlighet bedöms som väsentlig tas den vidare till ledningsgruppen för att avgöra om den ska integreras i strategiska initiativ, investeringsbeslut eller verksamhetsplanering. Uppföljning sker inom ramen för

Vestums befintliga styrning, där ansvariga funktioner rapporterar status och utveckling. På så sätt är processen för att identifiera och bedöma möjligheter integrerad i den övergripande lednings- och styrmodellen.

Kvalitativ analys

De kvantitativa resultaten kompletteras med en bredare kvalitativ genomgång. Här vägs bland annat intressentdialoger, regulatorisk utveckling, branschpraxis, incidentdata och interna erfarenheter in. Det gör att analysen fångar sådant som inte alltid syns i en poängmodell men som är viktigt ur ett verksamhets- och riskperspektiv. Den kvalitativa delen hjälper oss också att avgöra var i värdekedjan påverkan uppstår, om den är faktisk eller potentiell och vilket tidsperspektiv den gäller.

Verktyg och dokumentation

För att säkerställa spårbarhet, konsekvens och jämförbarhet används Position Greens DMA-verktyg. Verktyget samlar all kvantitativ och kvalitativ information, inklusive antaganden och källor, och gör det möjligt att följa hur bedömningarna utvecklas över tid. Det ger också en tydlig revisionskedja.

Resultaten från väsentlighetsanalysen tas först fram av hållbarhetsansvarig tillsammans med relevanta personer i organisationen. Därefter går ledningsgruppen igenom och godkänner analysen. Den slutliga prioriteringen och fastställandet av väsentliga frågor beslutas av styrelsen.

För att säkerställa att informationen är korrekt görs kontroller av data i Position Green, interna rimlighetskontroller och avstämningar mot riskregistret. Ledningen ansvarar för det löpande arbetet, medan styrelsen har det övergripande ansvaret och följer upp att processen fungerar som den ska.

Beslutsprocess och kvalitetssäkring

Analysen genomförs av hållbarhetsansvarig tillsammans med representanter från respektive segment. När underlagen är framtagna kvalitetsgranskas de, kalibreras mellan värdekedjorna och diskuteras. Där fastställs vilka frågor som är väsentliga för koncernen.

Bedömningen uppdateras varje år och vid behov även vid större förändringar, till exempel förvärv eller nya regulatoriska krav.

Riskbedömningen använder de tidshorisonter som definieras i BP-1 (kort 1–3 år, medellång 3–10 år och lång >10 år) samt de scenarier (SSP1–2.6, SSP2–4.5, SSP5–8.5) som beskrivs i SBM–3.

Koppling till strategi och riskhantering

Resultatet från väsentlighetsanalysen fungerar som grund för vårt fortsatta hållbarhetsarbete. Väsentliga frågor förs in i den ordinarie riskhanteringen, styr mål och nyckeltal, och påverkar planering och prioriteringar i verksamheten. Genom att integrera utfallet i våra befintliga styrprocesser säkerställer vi att arbetet blir systematiskt, relevant och kopplat till de områden där Vestum kan göra störst skillnad.

Beslutsprocess och intern kontroll i IRO-arbetet

Arbetet med att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter leds av hållbarhetsansvarig tillsammans med divisionscheferna. Den genomförda analysen granskas och kalibreras av ledningsgruppen innan den fastställs. Styrelsen informeras om utfallet och följer upp processen inom ramen för sin övergripande tillsyn, men det formella beslutet om vilka frågor som är väsentliga fattas av ledningen.

Intern kontroll i IRO-processen följer samma principer som beskrivs i avsnitt GOV–5, vilket

innebär att bedömningen omfattas av koncernens etablerade kontroller för datakvalitet, rimlighetsbedömningar, dokumentation och rapporteringsrutiner. Detta säkerställer att underlagen är spårbara, enhetliga och kvalitetssäkrade innan de används som grund för beslut i väsentlighetsanalysen.

IRO–2

Hur materiell information har bestämts

De upplysningar som ingår i denna rapport har bestämts utifrån resultatet av vår dubbla väsentlighetsanalys och den beslutsprocess som beskrivs i IRO–1, där metodik, tröskelvärden och fastställande av väsentliga frågor redogörs för. Efter att de väsentliga påverkan, riskerna och möjligheterna identifierats har vi följt flödesmodellen i ESRS 1 för att avgöra vilka upplysningskrav som är tillämpliga för respektive område. Detta innebär att varje väsentligt IRO–område matchas mot relevanta krav i ESRS 2 samt ämnesspecifika standarder inom miljö, sociala frågor och styrning. Vestum har valt att använda infasningsreglerna för samtliga datapunkter där detta är tillåtet enligt ESRS. Under denna första rapporteringsperiod redovisas därför vissa upplysningskrav på en övergripande och kvalitativ nivå och kommer att kompletteras i takt med att datagrunden stärks. Vi har inte inkluderat frivilliga upplysningar i årets rapport. Genom denna process säkerställs att rapporteringen följer ESRS-strukturen, är konsekvent och återspeglar den information som bedömts som materiell för koncernen.

För en fullständig förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, se Appendix .

IRO-2

Sektion	Upplyningskrav	Sida
Generell information		
ESRS 2 Generella upplysningar	BP-1 Grundläggande principer för upprättande av hållbarhetsrapport	35
	BP-2 Upplysningar i relation till specifika omständigheter	35
	GOV-1 Styrelsens, ledningens och tillsynsorganens roller	37
	GOV-2 Information som lämnas och hållbarhetsfrågor som behandlas av styrelse, ledning och tillsynsorgan	37
	GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterad prestation i incitamentsprogram	39
	GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet	39
	GOV-5 Riskhantering och interna kontroller avseende hållbarhetsrapportering	40
	SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	41
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	44
	SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	46
	IRO-1 Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter	49
	IRO-2 Upplyningskrav i ESRS som täcks av hållbarhetsrapporten	52
Miljö		
ESRS E1 Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar Energi	E1-1 Omställningsplan för att mildra klimatförändringar	59
	E1-2 Policies relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	61
	E1-3 Åtgärder och resurser kopplade till klimatrelaterade policies	62
	E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringar	63
	E1-5 Energianvändning och energimix	64
	E1-6 Brutto Scope 1, 2 och 3 samt totala växthusgasutsläpp	64
ESRS E5 Avfall	E5-1 Policies relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	66
	E5-2 Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	66
	E5-3 Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	66
	E5-5 Resursutflöden	67

Sektion	Upplyningskrav	Sida
Socialt		
ESRS S1 Egen arbetskraft Arbetsvillkor Övriga arbetsrelaterade rättigheter	S1-1 Policys relaterade till egen arbetskraft	74
	S1-2 Processer för dialog med egna arbetstagare och deras representanter om påverkan	75
	S1-3 Processer för att åtgärda negativa effekter och kanaler för egen arbetskraft att framföra oro	75
	S1-4 Åtgärder vid väsentliga påverkan på egen arbetskraft och arbetssätt för att hantera väsentliga risker och driva materiella möjligheter kopplade till egen arbetskraft, samt effektiviteten i dessa åtgärder	75
	S1-5 Mål relaterade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	76
	S1-6 Karaktäristik för företagets anställda	78
	S1-9 Mångfaldsnyckeltal	78
	S1-10 Rimliga löner	77
	S1-14 Nyckeltal för hälsa och säkerhet	78
	S1-16 Nyckeltal för ersättning (löneskillnader och total ersättning)	78
	S1-17 Incidenter, klagomål och allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter – allmänt	78
ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan Arbetsvillkor Övriga arbetsrelaterade rättigheter	S2-1 Policys relaterade till arbetstagare i värdekedjan	79
	S2-2 Processer för dialog med arbetstagare i värdekedjan om påverkan	79
	S2-3 Processer för att åtgärda negativa effekter och kanaler för arbetstagare i värdekedjan att framföra oro	79
	S2-4 Åtgärder vid väsentliga påverkan på arbetstagare i värdekedjan och arbetssätt för att hantera väsentliga risker och driva materiella möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan, samt effektiviteten i dessa åtgärder	79
	S2-5 Mål relaterade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter samt hantering av väsentliga risker och möjligheter	79
Styrning		
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande Företagskultur Skydd av visselblåsare Korruption och mutor	G1-1 Policys för affärsetik och företagskultur	80
	G1-3 Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	81
	G1-4 Incidenter av korruption eller mutor	
		81

PÅVERKAN, RISK OCH MÖJLIGHETER

SBM-3

Nedan redovisas faktis och potentiell påverkan, risker och möjligheter som identifierats genom IRO-processen. Tabellen visar bedömning av risk eller möjlighet, positiv eller negativ påverkan, faktisk eller potentiell karaktär, var i värdekedjan påverkan uppstår samt tidshorisont.

E1	Begränsning av klimatförändringar	Beskrivning	Risk / Möjlighet	Positiv/Negaiv	Faktisk / Potentiell	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
	Utsläpp från den egna verksamheten	Vestums verksamhet ger upphov till växthusgasutsläpp främst genom bränsleförbrukning i maskiner och transporter samt energianvändning i våra lokaler. Dessa utsläpp bidrar till klimatförändringar.		Negativ	Faktisk	Egen verksamhet	○●○
	Utsläpp i värdekedjan	En betydande del av Vestums utsläpp uppstår i värdekedjan. Dessa utsläpp kommer från flera källor, bland annat produktion och leverans av material, tjänster och utrustning som vi använder i våra projekt, samt från uppströmsutsläpp kopplade till utvinning, förädling och transport av bränslen. Dessa utsläpp bidrar till klimatförändringar och klassas därför som en negativ påverkan.		Negativ	Faktisk	Uppströms	●●○
	Ökade regelkrav	Vestum står inför klimatrelaterade övergångsrisker kopplade till ökade och skärpta regelkrav. Nya klimat- och miljöregelverk kan medföra högre kostnader för efterlevnad, exempelvis genom krav på mer omfattande rapportering, energieffektivisering eller användning av material med lägre klimatpåverkan. Förändrade standarder och lagstiftning kan även kräva investeringar i ny teknik eller fossilfria lösningar för att bibehålla marknadstillträde och konkurrenskraft. Risken innebär potentiell påverkan på kostnadsstruktur, lönsamhet och projektgenomförande.	Risk			Egen verksamhet och uppströms	○●○
	Anpassning till klimatförändringar						
	Klimatanpassade åtgärder	Klimatanpassade åtgärder är en möjlighet för Vestum eftersom de stärker hållbarheten och framtidssäkrar våra erbjudanden inom alla segment. Inom Flow Technology kan vi utveckla lösningar för effektiv dagvattenhantering och energieffektiva system som minskar både vattenförbrukning och energianvändning. I segmentet Niche Products skapar klimatanpassning efterfrågan på specialprodukter som uppfyller höga miljö- och tillgänglighetskrav. Genom Solutions kan vi erbjuda entreprenad- och installationstjänster som främjar energieffektivisering, cirkulära materialflöden och robusta konstruktioner som klarar extrema väderförhållanden. Detta stärker Vestums konkurrenskraft och öppnar för nya affärsmöjligheter i en marknad som alltmer värderar klimatsäkra lösningar.	Möjlighet			Egen verksamhet	○●●

●○● Kort sikt: 1-3 år
○●● Medellång sikt: 3-10 år
○●● Lång sikt: 10+ år

	Energi	Beskrivning	Risk / Möjlig- het	Positiv/Negaiv	Faktisk / potentiell	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
E1	Energiförbrukning	Vestum kan påverkas av risker kopplade till energiförbrukning, särskilt om elpriserna stiger eller nya krav på energieffektivitet införs. Högre energikostnader kan pressa marginalerna i projekt och öka driftskostnaderna, samtidigt som vi behöver investera i smartare lösningar för att möta kunders och myndigheters förväntningar. Det här är en utmaning men också möjlighet att driva innovation och utveckla mer hållbara system som stärker vår konkurrenskraft.	Risk			Egen verksamhet	
E5	Resursanvändning och inflöden						
	Avfall i den egna verksamheten	Verksamheten ger upphov till olika typer av avfall från drift, kontor och projekt. Avfallet kan bestå av blandade material, förpackningar och ibland farligt avfall. Hanteringen av avfall är viktig för att minska miljöpåverkan och uppfylla lagkrav. Vestum arbetar med att sortera avfall, öka återvinningen och minska mängden som går till deponi. Genom tydliga rutiner och samarbete med godkända aktörer säkerställs att avfallet tas om hand på ett korrekt sätt. Målet är att successivt öka andelen material som återanvänds eller återvinns.		Negativ	Faktisk	Egen verksamhet	

	Egen arbetskraft	Beskrivning	Risk / Möjlighet	Positiv/Negaiv	Faktisk /po- tentiell	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
S1	Arbetsrelaterade skador och ohälsa	Vi vill att alla som arbetar hos oss ska känna sig trygga och må bra på jobbet. Arbetsrelaterade skador och ohälsa är därför en viktig risk att förebygga. När olyckor eller sjukdomar uppstår påverkar det människors liv och hälsa, vilket vi tar på största allvar. Samtidigt kan det leda till kostnader för sjukfrånvaro, rehabilitering och produktionsbortfall. Därför arbetar vi aktivt med säkerhetsrutiner, riskbedömningar och utbildning för att minska risken för skador och skapa en hälsosam arbetsmiljö. Vårt mål är att alla ska kunna gå hem från jobbet lika friska som när de kom.	Risk			Egen verksamhet	
	Ökad frivillig personalomsättning	En ökad frivillig personalomsättning innebär risk eftersom viktig kompetens kan gå förlorad och kontinuiteten i verksamheten påverkas. Det leder till ökade kostnader för rekrytering och introduktion samt lägre effektivitet när nya medarbetare ska sätta sig in i arbetet. Hög omsättning kan också vara ett tecken på brister i arbetsmiljö eller företagskultur, vilket ytterligare kan påverka engagemang och kvalitet negativt. Därför arbetar vi aktivt med att skapa en stabil och attraktiv arbetsplats där medarbetare vill stanna kvar.	Risk			Egen verksamhet	
S2	Arbetsagare i värdekedjan						
	Bristfällig arbetsmiljö	Vi vill att alla som arbetar i vår värdekedja ska ha en trygg och säker arbetsmiljö. Om arbetsmiljön hos leverantörer inte håller måttet kan det innebära risker för hälsa och säkerhet för arbetare. Det kan också leda till förseningar och extra kostnader. Därför ställer vi krav på en säker arbetsmiljö och följer upp att dessa krav efterlevs.		Negativ	Potentiell	Uppströms	
	Arbetsrelaterade skador och olyckor	Skador och olyckor hos arbetare i värdekedjan kan få stora konsekvenser för individen, vilket är det viktigaste för oss att undvika. Det kan också påverka leveranser och skapa extra kostnader. Vi arbetar för att våra leverantörer ska ha rutiner och utbildning som förebygger olyckor och följer lagar och standarder.		Negativ	Potentiell	Uppströms	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Vi vill att alla som arbetar i vår värdekedja ska behandlas rättvist och ha goda arbetsvillkor. Om rättigheter som rimliga arbetstider, rättvis lön eller föreningsfrihet inte respekteras kan det påverka människor negativt och skada vårt anseende. Därför är det viktigt att leverantörer följer internationella konventioner och lokala lagar.		Negativ	Potentiell	Uppströms	
	Lika behandling och möjligheter för alla	Det finns en potentiell negativ påverkan kopplad till lika möjligheter och grundläggande rättigheter för personer som arbetar i vår värdekedja. Om grundläggande rättigheter, såsom likabehandling, rättvisa arbetsvillkor eller föreningsfrihet, inte respekteras kan detta påverka människor negativt.		Negativ	Potentiell	Uppströms	

5	Styrning	Beskrivning	Risk / Möjlighet	Positiv/Negaiv	Faktisk /po- tentiell	Plats i värdekedjan	Tidshorisont
	Företagskultur	En svag eller negativ företagskultur kan leda till låg trivsel, minskat engagemang och högre personalomsättning. Det kan också påverka samarbete och kvalitet i arbetet. Förutom att det påverkar medarbetarnas välbefinnande kan det ge finansiella konsekvenser genom ökade rekryteringskostnader och lägre produktivitet.		Negativ	Potentiell	Egen verksamhet	● ● ●
	Skydd av visselblåsare	Om visselblåsare inte känner sig trygga att rapportera missförhållanden finns risk att problem inte upptäcks i tid. Det kan leda till etiska brister, skadat förtroende och i värsta fall juridiska och ekonomiska konsekvenser. En trygg och anonym rapporteringskanal är därför avgörande.		Negativ	Potentiell	Egen verksamhet	● ● ●
	Korruption och mutor	Korruption och mutor är en allvarlig risk som kan skada företagets anseende och leda till rättsliga påföljder och ekonomiska förluster. Det är viktigt att ha tydliga riktlinjer, utbildning och kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka oegentligheter.	Risk			Egen verksamhet	● ● ●

MILJÖMÄSSIG INFORMATION

E1 Klimatförändringar

E1-1, MDR-T

Omställningsplan

Vestums omställningsplan beskriver hur vi arbetar för att minska våra utsläpp, stärka vår energiprestanda och anpassa verksamheten till de förändringar som följer av klimatförändringarna. Planen utgår från att vi ska bidra till att begränsa den globala uppvärmningen i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och fungerar som styrande ramverk vid beslut om investeringar, prioriteringar och riskhantering. Arbetet baseras på vår utsläppspprofil samt de scenarier som används i våra klimat- och riskanalyser och är utformat för att säkerställa långsiktig omställningsförmåga.

Vi har definierat två tidshorisonter för vårt klimatarbete. År 2030 vi ska ha genomfört betydande utsläppsminskningar inom de delar av verksamheten och värdekedjan där vi har störst påverkan. Detta inkluderar energieffektivisering, elektrifiering av fordon och utrustning, successiv utfasning av fossila bränslen samt minskad klimatpåverkan från material och inköp. Det långsiktiga målet är att nå nettonollutsläpp senast 2045 och samtidigt ha en verksamhet som är energieffektiv och resilient mot klimatrelaterade risker. Våra mål är inte validerade av Science Based Targets initiative (SBTi), men de bygger på utsläppsbanor som är förenliga med ett 1,5°C-scenari.

Arbetet för att nå målen fokuserar på centrala utsläppsreducerande åtgärder. Vi stärker energiprestandan genom att optimera energianvändningen i våra verksamheter, öka andelen förnybar energi och minska energi-

förluster. Säkerställandet av stabil energiförsörjning är också en viktig del av vår omställning, eftersom våra anläggningar ska fungera även vid störningar i energisystemen. Energieffektiviseringsåtgärderna och teknikutveckling är avgörande för att uppnå våra utsläppsmål.

Våra verksamheter inom bland annat vattenpumpar, bevattningsystem, isolering och elinstallationer spelar en viktig roll i att hantera både fysiska risker och långsiktiga förändringar i klimatet. Effektiva pumpar och bevattningslösningar bidrar till att hantera översvämningar och perioder av torka, medan isoleringslösningar minskar energiförbrukningen och stärker byggnaders förmåga att motstå temperaturvariationer och extrema väderhändelser. Våra elinstallationer bidrar till robusta energisystem med lägre sårbarhet vid stormar, kraftiga regn och andra klimatdrivna avbrott. Genom dessa erbjudanden stärker vi både vår egen och våra kunders klimattålighet.

Klimatomställningen innebär förändringar i vår affärsmodell. Efterfrågan ökar på lösningar som förbättrar energieffektivitet och klimatresiliens, vilket stärker utvecklingen i flera av våra verksamhetsområden, särskilt inom vatteninfrastruktur. Samtidigt förväntas mindre energieffektiva och mer klimatbelastande lösningar på sikt fasas ut. Detta driver behov av investeringar i ny teknik, produktutveckling och kompetensutveckling och innebär att vi i högre grad prioriterar affärer som bidrar till att uppfylla våra och våra kunders energi-, klimat- och anpassningsmål.

Ansvarsfördelningen följer Vestums styrmödel. Styrelsen fastställer de övergripande kli-

mat- och energimålen och följer upp utvecklingen. Koncernledningen ansvarar för genomförandet av omställningsplanen samt för att beslut och investeringar ligger i linje med målen. Hållbarhetsansvarig ansvarar tillsammans med divisionscheferna för utsläppsdata, energidata, klimatanpassningsåtgärder och löpande rapportering. Vestum har inga incitaments- eller ersättningsmodeller kopplade till hållbarhetsmål; arbetet drivs genom tydliga uppdrag, ansvarsfördelning och regelbunden uppföljning.

Under året har inga väsentliga investeringar (CapEx) eller rörelsekostnader (OpEx) hänförs specifikt till implementeringen av omställningsplanens åtgärder. Vi har genomfört utbildningsinsatser för ledande befattningar i samband med koncernens konferenser, men dessa kostnader bedöms inte vara väsentliga. Inte heller har finansiella resurser avsatts i syfte att linjera våra ekonomiska aktiviteter med kriterierna i EU:s delegerade förordning 2021/2139, då årets arbete främst fokuserade på målformulering, styrning, förankring och förstärkt datainsamling.

Vestum har inte genomfört några investeringar i aktiviteter relaterade till kol, olja eller gas. Vi har däremot identifierat vissa tillgångar som kan ge upphov till begränsade inlästa utsläpp, såsom fossilbaserade värmesystem, ett mindre antal dieseldrivna maskiner samt dieselpumpar. Dessa utsläppskällor är små i omfattning och har beaktats vid fastställandet av våra mål. De bedöms därför inte utgöra ett hinder för att nå våra långsiktiga utsläppsminskningsmål eller skapa betydande omställningsrisker.

Under året har vi gjort framsteg i implementeringen av omställningsplanen. Vi har fastställt nya klimatmål i linje med 1,5-gradersmålet, genomfört en koncernövergripande klimatriskanalys, förbättrat insamlingen och kvalitetssäkringen av Scope 3-data samt genomfört energieffektiviseringsåtgärder, inklusive översyn och optimering av våra elavtal. Dessa aktiviteter utgör viktiga steg för att stärka både styrningen och det praktiska genomförandet av omställningen.

Vestum omfattas inte av EU:s Paris-aligned Benchmark och är därmed varken inkluderat eller exkluderat i något sådant index.

För att förstå hur klimatförändringarna och energimarknadens utveckling kan påverka våra verksamheter genomför vi scenarieanalyser som omfattar både fysiska risker och övergångsrisker. Resultaten används för att identifiera sårbarheter och möjligheter samt säkerställa att våra mål, prioriteringar och åtgärder är realistiska och robusta. Analysen visar att klimatförändringarna kan påverka oss genom ökade krav på klimat- och energiprestanda, fler extrema väderhändelser och förändringar i tillgången till energi, kapital och försäkring. Dessa insikter är viktiga för vår långsiktiga planering och bidrar till att säkerställa att vi anpassar verksamheten i tid.

SBM-3

Resiliens i strategi och affärsmodell

Vestums verksamhet påverkas av både fysiska klimatrelaterade risker och övergångsrisker kopplade till förändringar i regelverk, teknik och marknad. Samtidigt ligger en stor del av vårt erbjudande nära de behov som uppstår när samhällen behöver klimatanpassas och moderniseras, exempelvis pumplösningar, VA-teknik, installationstjänster, styr- och övervakningssystem samt energieffektiviseringsåtgärder. För att säkerställa att vår strategi och affärsmodell är robust i olika framtida klimathållanden genomför vi regelbundet resiliensanalyser.

Resiliensanalysen omfattar hela koncernen och genomfördes under 2025. Den bygger på riskprocesser och genomfördes av hållbarhetsfunktionen i samarbete med divisionscheferna. De fysiska klimatrelaterade riskerna inkluderar bland annat skyfall, översvämningar, värmeböljor, störningar i energiförsörjningen samt påverkan på leverantörskedjor vid extrema väderhändelser. Övergångsriskerna omfattar bland annat förändrade regelverk, ökade kundkrav, teknikutveckling och marknadsförändringar. Analysen tar även hänsyn till relevanta delar av värdekedjan, såsom logistik och leverantörers förmåga att leverera vid väderrelaterade störningar. Som grund används tre av IPCC:s scenarier: SSP1-2.6, SSP2-4.5 och SSP5-8.5, vilka ger en bild av möjliga utvecklingsbanor.

Analysen använder samma tidshorisonter som Vestums klimatomål. Den kortsiktiga horisonten sträcker sig fram till 2030 och speglar det mål där vi ska ha genomfört betydande utsläppsminskningar och energieffektiviseringsåtgärder. Den medellånga horisonten omfattar perioden 2030–2045, i linje med vårt nettoollmål för 2045. Den långsiktiga horisonten avser tiden efter 2045 och beskriver hur mer omfattande klimatförändringar kan

fortsätta påverka våra marknader och kunders behov. Dessa horisonter speglar både våra egna mål och IPCC:s scenarier.¹

I analysen har vi identifierat att de mest riskutsatta tillgångarna och affärsverksamheterna främst är kopplade till vatteninfrastruktur, leverantörsled och logistikflöden vid extrema väderhändelser. Dessa områden beaktas i hur vi definierar vår strategi och vilka anpassnings- och begränsningsåtgärder vi prioriterar, bland annat genom att stärka robusthet i systemen, driftoptimering och tekniska lösningar som fungerar även vid hög belastning. I årets analys har vi inte identifierat några osäkra områden som bedöms kunna förändra slutsatsen om affärsmodellens resiliens, men vi följer dessa aspekter löpande i takt med att datakvalitet och riskexponering utvecklas.

Den kortsiktiga horisonten omfattar året 2025 och beskriver hur omfattande klimatförändringar kan fortsätta påverka våra kunder och marknader. Både den korta och långa tidshorisonten indikerar att Vestums tjänster och produkter ligger nära de behov som uppstår när fysiska klimatförändringar och omställningstakt ökar på våra marknader. I SSP1-2.6, där omställningen går snabbt och kraven på energieffektivitet ökar, bedöms affärsmodellen vara mycket resiliens eftersom våra tjänster och produkter ligger nära behoven i en samhällsekonomi med hög omställningstakt.

I SSP2-4.5, där omställningen sker mer gradvis men extremväder ökar, visar analysen att efterfrågan på robusta VA-system, avvattningssystem, installationstjänster samt styr- och övervakningssystem förblir stabil och i flera fall ökar.

I SSP5-8.5, där klimatpåverkan blir betydligt större, bedöms affärsmodellen fortsatt vara resiliens eftersom våra verksamheter erbjuder lösningar som efterfrågas ännu mer när

SSP1-2.6 – Hållbar utveckling

- Snabb global utsläppsminskning.
- Högre krav på energieffektivitet, resurseffektivitet och klimatanpassning.
- Betydande investeringar i modern, resilient infrastruktur.
- Relevans för Vestum: Ökad efterfrågan på energieffektiva installationer, smart styrning och teknik som minskar energi- och vattenförbrukning.

SSP2-4.5 – Referensscenario

- Klimatarbetet fortsätter men i varierande takt. Extremväder blir vanligare och vissa regler skärps successivt.
- Gradvis ökade krav på robusta VA-system och energieffektivisering.
- Relevans för Vestum: Stabil efterfrågan på avvattning, VA-förstärkningar, installationstjänster och driftoptimering

SSP5-8.5 – Fossilintensiv utveckling

- Kraftigt ökande klimatpåverkan och mer extrema väderhändelser.
- Betydande belastning på VA-system, energi- och bygginfrastruktur.
- Risk för störningar i leveranskedjor.
- Relevans för Vestum: Markant ökad efterfrågan på pumpar, avvattning, reparationer och installationer som klarar hög temperatur, fukt och belastning.

fysiska klimatrelaterade risker ökar, såsom pumpar, avvattnings-, förstärkning av VA-system och installationer som klarar hög belastning.

Vestum har bedömts ha god förmåga att anpassa strategi och affärsmodell på både kort, medellång och lång sikt. På kort sikt (1–3 år) fokuserar vi på optimering av drift, energieffektivisering och förstärkning av riskutsatta installationer. På medellång sikt (3–10 år) prioriterar vi teknisk uppgradering av system, utveckling av klimatanpassade tjänster och förstärkning av kapacitet i leverantörsled och logistik. På längre sikt (10 år och framåt) säkerställs robusthet genom successiv förnyelse av anläggningstillgångar och teknik som är anpassad för högre fysisk klimatpåverkan. Koncernen bedöms ha stabil tillgång till finansiering till en överkomlig kapitalkostnad tack vare en diversifierad kundbas med stor andel offentligt finansierade projekt. Vi har även förmåga att återinsätta, uppgradera eller fasa ut tillgångar beroende på scenario, till exempel ersätta utrustning som inte längre uppfyller tekniska krav vid ökande klimatpåverkan eller fasa ut tekniska lösningar som inte är förenliga med framtida krav.

Bedömningen visar att Vestums affärsmodell är långsiktigt motståndskraftig. Detta beror på att vi verkar i sektorer där klimatiförändringar driver ökade investeringsbehov, särskilt inom vatteninfrastruktur och energieffektivisering, samt att mycket av efterfrågan är offentligt finansierad, vilket ger stabilitet även vid ekonomisk osäkerhet. Våra tekniska lösningar efterfrågas i både låg-, medel- och högriskscenarier, och behovet av robusta system ökar i alla utvecklingsbanor. De största riskerna gäller störningar i leverantörskedjan vid extremväder samt behovet av att säkerställa rätt kompetens i takt med tekniska och regulatoriska förändringar.

Analysen visar att Vestum har god förmåga

att anpassa strategi och affärsmodell i olika scenarier. Vi arbetar aktivt med utsläppsminskningar i Scope 1 och 2, förbättrad datakvalitet för Scope 3, utveckling av energieffektiva och klimatanpassade lösningar tillsammans med kunder samt förstärkta interna processer för riskbedömning och projektplanering vid väderrelaterade störningar.

MDR-P, E1-2

Policens och styrning för klimatiförändringar

Vestum har en koncerngemensam hållbarhetspolicy som utgör ramverket för hur bolaget hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatiförändringar. Policyn gäller för hela koncernen och är integrerad i styrning, riskhantering och affärsbeslutsprocesser. Den anger att verksamheten ska bedrivas på ett sätt som minimerar negativ miljö- och klimatpåverkan och bidrar till långsiktig hållbarhet. Policyn omfattar åtaganden kopplade till klimatabegränsning, klimatanpassning och energi.

Vid utveckling och revidering av våra policydokument beaktas insikter från dialoger med medarbetare, skyddsombud, fackliga företrädare och bolagsledning. Det säkerställer att policyn speglar de risker, behov och perspektiv som är relevanta för våra viktigaste intressenter. Policyn baseras på Vestums egna styrprinciper och krav i tillämplig lagstiftning, men är inte knuten till någon extern certifiering eller frivillig internationell standard. Samtliga policys och styrdokument finns tillgängliga för medarbetare via våra interna kanaler och är även publicerade på Vestums hemsida, där de kan nås av externa intressenter som berörs av eller behöver följa dem.

Begränsning av klimatiförändringar

Policyn anger att Vestum ska minska sin klimatpåverkan genom att följa relevanta miljö-

lagar och standarder samt arbeta systematiskt med att reducera utsläpp av växthusgas. Det omfattar arbete med materialval, transporter, maskiner, avfall och andra miljörelaterade aspekter. Policyn ställer även krav på leverantörer och affärspartners att följa hållbarhetsprinciper, vilket innebär att klimatpåverkan hanteras både i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Klimatanpassning

Vestums verksamheter inom vattenhantering, isolering, elinstallationer och samhällsinfrastruktur är direkt berörda av effekterna av klimatiförändringarna, såsom ökade nederbördsmängder, torka och fler extrema väderhändelser. Policyn innebär att klimatrelaterade risker och möjligheter ska beaktas i strategiska och operativa beslut, vilket inkluderar att säkerställa att våra lösningar bidrar till ökad robusthet och anpassningsförmåga i samhällskritisk infrastruktur. Detta omfattar exempelvis driftssäkra pumplösningar, bevattningssystem, isolering som förbättrar byggnaders tålighet samt installationer som stärker motståndskraften i energisystem och fastigheter.

Energi

Policyn innehåller åtaganden om att arbeta för ökad energieffektivitet och minskad miljöpåverkan från energianvändningen i våra verksamheter. Det innebär att vi ska optimera energiförbrukningen, främja resurseffektiva arbetssätt och säkerställa att våra tjänster och produkter – exempelvis inom pumpar, isolering och elinstallation – bidrar till minskad energianvändning och förbättrad energiprestanda. Energi ses som en central aspekt av vår klimatstrategi och integreras i både verksamhetsplanering och investeringsbeslut.

Policyutveckling

Hållbarhetspolicyen är ett levande dokument och kommer att uppdateras i takt med att nya krav och mål fastställs. Under kommande år planeras en mer detaljerad policy med utökade mål och principer kopplade till klimat, energi, resurseffektivitet och social hållbarhet för att ytterligare stärka styrningen och stödja arbetet i hela koncernen.

E1-3, MRD-A

Handlingsplan och nyckelåtgärder

Vestum har antagit en koncerngemensam handlingsplan som syftar till att minska vår klimatpåverkan, stärka energiprestandan och successivt öka verksamhetens klimattålighet. Planen omfattar hela koncernen och skapar en gemensam riktning för bolagen i arbetet mot våra långsiktiga klimatomål.

Arbetet för klimatabegränsning har under året fokuserat på att kartlägga var våra största utsläpp uppstår och att utveckla konkreta åtgärder som kan minska dessa. Inom Scope 1 och 2 prioriteras tre nyckelåtgärder. Den första är att minska användningen av fossila drivmedel genom att successivt öka andelen HVO100 i fordons- och maskinparken, med målsättningen att minska fossil andel med tio procentenheter per år fram till 2030. Den andra är att successivt öka andelen förnybar el i den egna verksamheten, där vi under 2025 använde ett miljömärkt elavtal som täckte cirka 20 procent av förbrukningen och där andelen förväntas öka under planperioden. Den tredje nyckelåtgärden är att förbättra energiprestandan genom lokala effektiviseringsinsatser och förbättrad driftstyrning av våra installationer och anläggningar. Dessa tre åtgärder utgör grunden i vårt arbete för att minska utsläppen i Scope 1 och 2 fram till 2030.

Inom Scope 3 fokuserar arbetet på att stärka datakvaliteten och minska utsläppen i värde-

kedjan. Ett särskilt fokusområde är inköpta varor och tjänster, där vi arbetar för att successivt öka andelen primärdata, införa tydligare klimatkrav i upphandlingar och utveckla processer som väger in klimatpåverkan i material- och produktval. Arbetet är långsiktigt och integreras successivt i inköp, investeringar och operativa processer.

Klimatanpassning är ett annat prioriterat område. Vestums bolag verkar inom verksamheter som påverkas av förändrade klimatförhållanden, exempelvis vattenhantering, isolering, bevätnings och elinstallationer. Under året har vi analyserat hur extrema väderhändelser, torka och ökad nederbörd kan påverka våra processer, produkter och kunduppdrag. Detta arbete ligger till grund för kommande prioriteringar av klimatanpassningsåtgärder som integreras i handlingsplanen.

Genomförandet av åtgärderna är beroende av tillgången till ekonomiska och organisatoriska resurser. Elektrifiering, energieffektivisering och övergång till alternativa drivmedel kan kräva investeringar och fleråriga budgetar. Arbetet med Scope 3 kan innebära behov av uppföljning, dialog med leverantörer och ibland ökade inköpskostnader.

Vestum har identifierat tre klimatrelaterade IRO:er. Dessa är utsläpp från den egna verksamheten, utsläpp i värdekedjan och ökade regelkrav. De två förstnämnda är direkt kopplade till våra klimatmål eftersom de avser utsläppskällor där vi har möjlighet att påverka utfallet genom val av bränslen, energislag och effektivare arbetssätt. Våra åtgärder inom Scope 1 och Scope 2 stödjer därför i första hand dessa två IRO:er. Genom att öka andelen HVO100, öka andelen förnybar el och arbete med energiprestanda i våra lokaler och installationer bidrar vi till att minska utsläppen i den egna verksamheten samtidigt som vi stärker

vår förmåga att möta nya krav på utsläppsminskningar och energieffektivitet.

IRO som gäller ökade regelkrav påverkar samtliga delar av verksamheten och fungerar som en viktig drivkraft för genomförandet av våra åtgärder men är inte kopplat till något mål. Skärpta regler och nya standarder kommer att påverka både kostnader och konkurrenskraft, vilket gör det nödvändigt att redan nu anpassa verksamheten i linje med de krav som utvecklas. Åtgärderna inom Scope 1 och Scope 2 adresserar därför även denna IRO eftersom de förbättrar vår beredskap inför kommande lagkrav och kundförväntningar. När det gäller utsläpp i värdekedjan pågår ett omfattande arbete med att förbättra datakvalitet, metodik och täckning. Vi har ännu inte fastställt specifika åtgärder för denna IRO eftersom det krävs en mer robust datagrund innan sådana beslut kan tas. Arbetet fortskrider och kommer att utgöra grunden för framtida insatser när datan är tillräckligt tillförlitlig.

Vestums nyckelåtgärder har under året inte medfört väsentliga CapEx- eller OpEx-utgifter. De kostnader som uppstått under rapportåret har varit mycket begränsade och understiger koncernens väsentlighetströskel. Upplýsningen enligt MDR-A 69 a är därför inte tillämplig (N/A). Vestum följer dock utvecklingen löpande och kommer att redovisa CapEx och OpEx separat i de fall investeringar kopplade till nyckelåtgärderna når väsentlig nivå.

Handlingsplanens genomförande bedöms bidra till en betydande minskning av utsläppen i Scope 1 och Scope 2 fram till 2030. Baserat på nuvarande utveckling förväntas cirka 80–82 procent av den totala utsläppsminskningen komma från bränsleomställningen i fordons- och maskinparken, främst genom minskad användning av fossila drivmedel och ökad andel HVO100. Ytterligare cirka

18–20 procent av utsläppsminskningen bedöms komma från övergången till fossilfri el och förändringar i elmixen.

Det är dock viktigt att understryka att de observerade och förväntade minskningarna inte entydigt kan hänföras till Vestums åtgärder, utan påverkas även av externa faktorer såsom förändrad körsträcka, varierande aktivitetsnivåer i projekten, väderberoende energibehov och förändringar i leverantörernas energimix.

För Scope 3 är målsättningen att hela värdekedjan ska vara klimatneutral senast 2045, vilket kräver utsläppsminskningar inom framför allt kategori 1 (inköpta varor och tjänster).

Koppling mellan klimatåtgärder, CapEx/OpEx och EU-taxonomin

Genomförandet av klimatåtgärderna medför vissa framtida investeringar och driftskostnader kopplade till energieffektivisering, elektrifiering och användning av fossilfria drivmedel. Under 2025 har dessa kostnader varit mycket små, men de ingår i den CapEx- och OpEx-redovisning som presenteras i vår EU-taxonimirapportering.

De utgifter som uppstått under året redovisas i tabellerna för kapitalutgifter och driftsutgifter enligt taxonomiförordningen. Här framgår att Vestum haft begränsade belopp kopplade till aktiviteter som kan bidra till klimatmålen, bland annat installation av energieffektiv utrustning (aktivitet 7.3), laddinfrastruktur (7.4) och annan energirelaterad verksamhet. Dessa belopp redovisas i de finansiella rapporterna under posterna materiella anläggningstillgångar (CapEx) respektive övriga externa kostnader (OpEx).

Sambandet mellan klimatåtgärderna och taxonomins nyckeltal är därmed etablerat, men påverkan på KPI:erna är marginell för

2025 eftersom CapEx och OpEx kopplade till klimatåtgärder ännu inte nått väsentlig omfattning. Vestum följer utvecklingen löpande och kommer att redovisa tydligare kopplingar till taxonomins CapEx-plan i takt med att investeringar i elektrifiering, fossilfri energi och energieffektivisering ökar.

E1-4, MDR-T

Vestum har satt upp mål för att minska vår klimatpåverkan på både medellång och lång sikt. Målen bygger på vår utsläppsprofil, resultaten från klimatriskanalyserna och de scenarier som används för att bedöma hur klimatförändringarna kan påverka verksamheten framöver. Basåret för samtliga mål är 2024, vilket innebär att utvecklingen följs upp i relation till de utsläppsnivåer vi hade detta år. För 2024 uppgick utsläppen i Scope 1 till 4 349 tCO₂e och i Scope 2 (marknadsbaserat) till 635 tCO₂e.

Det medellångsiktiga målet gäller till 2030, då vi ska ha genomfört betydande utsläppsminskningar inom Scope 1 och Scope 2 och minska våra utsläpp med 40% (tCO₂e/MEUR) i den egna verksamheten. Ca 80%, av den 40%-iga minskninga minskningen, förväntas ske i Scope 1, främst kopplat till minskning av utsläpp från fordon. Ca 20%, av den 40%-iga minskningen förväntas ske i scope 2. För att nå vårt mål måste vi ha en årlig genomsnittlig intensitetsminskning på 8%. För att nå dit arbetar vi bland annat med att ställa om till fossilfri el i hela den egna verksamheten, samt att minska mängden fossila drivmedel i vår fordonsflotta med 10% per år. Dessa åtgärder kompletteras av energieffektivisering och planering för fordonsförnyelse, inklusive alternativa drivmedel där det är möjligt.

Under året har utsläppsintensiteten i Scope 1 och 2 minskat med 23%, vilket innebär att vi ligger före vårt mål.

Det långsiktiga målet är att nå netto-nollutsläpp över samtliga scope senast 2045. En förutsättning för att nå detta är att vi minskar utsläppen i Scope 3, som i dagsläget står för ca 94% av våra utsläpp, med särskilt fokus på kategori 1 (inköpta varor och tjänster), som står för den största delen av koncernens totala utsläpp. Arbetet innefattar leverantörsdialog, successivt ökade klimatkrav i inköpsprocesserna och materialval med lägre klimatpåverkan. För att nå målet behöver Vestum minska sina utsläpp med cirka 5% per år i genomsnitt. Under året har utsläppsintensiteten över de tre scopen minskat med 21%, vilket innebär att vi ligger före den reduktionstakt som krävs för att nå målet.

Vid fastställande av mål har koncernens styrelse, ledningsgrupp divisionschefer samt ledande befattningshavare inom bolagen beaktats. Dessa perspektiv har bidragit till att säkerställa att målen speglar verksamhetens faktiska behov, riskområden och utvecklingsmöjligheter.

Vestum utgår från att vissa kvarvarande utsläpp kommer vara svåra att eliminera helt till 2045. Dessa hanteras genom att först minimera utsläppen i den egna verksamheten och värdekedjan, och därefter kompensera för återstående utsläpp genom tekniskt robusta och verifierade åtgärder för koldioxidborttagning (t.ex. bio-CCS eller certifierad permanent lagring) i enlighet med internationell standard.

Målen följs upp genom återkommande rapportering av utsläppsdata och jämförelser mot vårt basår 2024. Utvecklingen analyseras i förhållande till den utsläppsminskingsbana som krävs för att nå 2045-målet, och uppföljningen omfattar hela koncernen. Målen är kopplade till våra policyer och till de åtgärder som beskrivs i E1-3, och utgör därmed en central del i vår styrning och långsiktiga klimatplanering.

tral del i vår styrning och långsiktiga klimatplanering.

Vestums utsläppsminskingsmål är inte validerade av något externt ramverk, såsom Science Based Targets initiative (SBTi), och bygger inte på en sektorspecifik utsläppsbana enligt ett etablerat science-based-metodramverk. I framtagandet av målen har Vestum i stället utgått från en intern bedömning av vilka utsläppsminskningar som är realistiska och relevanta att uppnå inom ramen för koncernens verksamhet, teknikmognad och planeringshorisonter. Bedömningen har tagit intryck av av de tre IPCC-scenarier som används i vår klimat- och resiliensanalys (SSP1-2.6, SSP2-4.5 och SSP5-8.5), där SSP1-2.6 representerar en global utvecklingsbana som är förenlig med 1,5-gradersmålet. Målen är därmed inspirerade av utsläppsminskingsbanor som ligger i linje med Parisavtalet, men är inte formellt utformade enligt en extern standard. Vestum kommer framåt att utvärdera möjligheten till extern validering eller kalibrering mot ett vetenskapsbaserat ramverk när datagrund, metodik och mognad i utsläppsrapporteringen tillåter detta.

Vestums utsläppsminskingsmål för Scope 1 och 2 baseras på marknadsbaserade metoden. Detta gäller både inköpt el och drivmedel. För el beror minskningen på övergång till fossilfri el, och för fordons- och maskinparken beror minskningen på ökad användning av HVO100 enligt koncernens åtgärdsplan. Location-based-värden rapporteras separat enligt ESRS, men ligger inte till grund för måluppfyllelsen.

Vestum använder 2024 som basår för utsläppsminskingsmålet eftersom detta är det första året med komplett och kvalitetssäkrad insamling av Scope 1- och Scope 2-data enligt nuvarande rapporteringsstruktur. Basåret är därför representativt utifrån

datatäckning och systemgränser. Vi bedömer dock att 2024, likt andra enskilda år, kan påverkas av externa faktorer såsom variationsrik energianvändning eller temperaturavvikelser. Vestum gör därför inte anspråk på att 2024 är ett "normalt" år i klimatmässig mening. Representativiteten är i stället säkerställd genom att basåret speglar den faktiska verksamhetsnivån, de utsläppsaktiviteter som kan följas med hög datakvalitet samt den metodik och de systemgränser som kommer tillämpas framåt. Vestum kommer löpande att förbättra basårsanalysen när fler år med robust och jämförbar data finns tillgängliga, och vid behov justera basåret enligt ESRS om strukturella förändringar eller metodförändringar motiverar detta.

För att säkerställa konsekvens mellan målet och de utsläpp som redovisas i E1-6 används samma systemgränser, beräkningsmetoder och dataprinciper i hela tidsserien. Om förändringar sker som påverkar rapporteringen, exempelvis datakorrigeringar, metodförbättringar eller förändringar i emissionsfaktorer, tillämpas dessa konsekvent för både innevarande år och tidigare år, så att utvecklingen över tid inte påverkas av beräkningsmetoder utan speglar faktiska förändringar i utsläpp.

Vid förvärv tar Vestum inte in historisk utsläppsdata för det förvärvade bolaget och räknar därför inte om basåret retroaktivt. För att ändå kunna följa utvecklingen på ett rättvist och jämförbart sätt använder Vestum intensitetsmått (tCO₂e per MEUR omsättning). Detta säkerställer att måluppföljningen inte påverkas av bristande datakvalitet.

Vid avyttring av verksamheter tillämpas samma principer som i den finansiella rapporteringen. Under året har inga beslutade avyttringar räknats om i enlighet med IFRS 5.

Våra klimatmål har inte validerats av någon extern part. Vestum har inte anslutit sig till några externa valideringsinitiativ, såsom Science Based Targets initiative (SBTi), och inga av våra mål eller mått har granskats eller godkänts av annan aktör än vår lagstadgade granskare PwC i samband med revisionen av hållbarhetsrapporten.

E1-5	2025
Total fossil energianvändning (MWh)	12 802
Andel fossila energikällor av total energianvändning (%)	70%
Användning från kärnenergienkällor (MWh)	1 184
Andel från kärnenergienkällor i total energianvändning (%)	6%
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inklusive biomassa (inklusive industri- och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	422
Användning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	3 881
Användning av egenproducerad förnybar energi som inte bygger på bränsle (MWh)	0
Total förnybar energianvändning (MWh)	4 303
Andel förnybara energikällor av total energianvändning (%)	3%
Total energianvändning (MWh)	18 289

E1-6	Basår 2024	2025	Förändring från basår till 2025	Mål 2030, -40%	Årligt till 2030, %	Mål 2045, -100%	Årligt till 2045, %
Scope 1 GHG-utsläpp							
Brutto scope 1 GHG-utsläpp (tCO ₂ e)	4 350	3 146	-28%				
Andel av Scope 1-utsläppen som omfattas av reglerade system för utsläppshandel (%)	0%	0%	0%				
Scope 2 GHG-utsläpp							
Brutto platsbaserade scope 2 GHG-utsläpp (tCO ₂ e)	119	175	+48%				
Brutto marknadsbaserade scope 2 GHG-utsläpp (tCO ₂ e)	635	380	-40%				
Betydande scope 3 GHG-utsläpp							
Total brutto indirekta (scope 3) GHG-utsläpp (tCO ₂ e)	69 334	50 554	-27%				
1. Inköpta varor och tjänster	64 372	46 065	-28%				
3. Bränsle- och energirelaterade utsläpp	1 128	858	-24%				
4. Uppströms transport och distribution	3 698	3 540	-4%				
5. Avfall genererat i verksamheten	130	90	-31%				
8. Uppströms hyrda tillgångar	6	0	-100%				
Totala GHG-utsläpp							
Totala GHG-utsläpp (platsbaserad) (tCO₂e)	73 803	53 875	-27%				
Totala GHG-utsläpp (marknadsbaserad) (tCO₂e)	74 320	54 080	-27%				
Utsläppsintensitet per nettoomsättning							
Totala platsbaserade scope 1 och 2 GHG-utsläpp (tCO ₂ e/MEUR)	12	10	-19%				
Totala marknadsbaserade scope 1 och 2 GHG-utsläpp (tCO ₂ e/MEUR)	13	10	-23%	-40%	-8%		
Totala GHG-utsläpp (platsbaserad) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MEUR)	199	158	-21%				
Totala GHG-utsläpp (marknadsbaserad) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MEUR)	200	159	-21%			-100%	-5%

Beräkningsprinciper och emissionsfaktorer

Vestum redovisar växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollets indelning i Scope 1, Scope 2 och de Scope 3-kategorier som bedömts som väsentliga för koncernen. Samtliga dotterbolag ingår i utsläppsrapporteringen och rapporterar kalenderårsbaserad data, vilket säkerställer konsekvens mellan utsläppsdata och de finansiella rapporterna. Utsläppsredovisningen följer samma systemgränser som Vestums klimatmål, vilket innebär att den metodik som används är konsekvent över tid och möjliggör jämförbarhet mellan rapporteringsperioder.

Beräkningarna baseras i första hand på faktiska aktivitetsdata från verksamheterna. För Scope 1 och Scope 2 används emissionsfaktorer från DEFRA 2024, AIB 2024, IEA 2024 samt Trafikverkets vägtrafikfaktorer (2023, publicerade 2024). För HVO100 används emissionsfaktorer från DEFRA. Elutsläpp redovisas enligt både marknadsbaserad och platsbaserad metod. Vestum använder ett miljömärkt elavtal som omfattar cirka 30 procent av den totala elförbrukningen. Detta påverkar de marknadsbaserade utsläppen, medan resterande el redovisas utifrån leverantörens mix eller AIB:s residualmix. Vestum har inte några avtalsinstrument som påverkar redovisningen ytterligare. En mindre andel av koncernens drivmedel utgörs av HVO100. Detta ger upphov till biogena CO₂-utsläpp om 1 ton, vilket redovisas separat i enlighet med ESRS och inte inkluderas i Scope 1-utsläppen.

De Scope 3-kategorier som ingår i rapporteringen är kategori 1 (inköpta varor och tjänster), kategori 3 (bränsle- och energirelaterade utsläpp), kategori 4 (uppströms transporter och distribution), kategori 5 (avfall från verksamheten) samt kategori 8 (uppströms leasade tillgångar). Dessa kategorier har

bedömts som väsentliga utifrån utsläppens storlek, påverkan, risk och möjligheten att minska utsläppen genom Vestums egna styrmedel. Övriga Scope 3-kategorier (2, 6, 7 och 9–15) bedöms som oväsentliga och exkluderas från kvantifiering. Kategori 2, 6, 7 och 9 exkluderas då Vestum inte har relevanta aktiviteter inom dessa områden. Kategorierna 10–15 har analyserats och bedömts som icke-väsentliga baserat på att utsläppsnivåerna är mycket låga i relation till koncernens totala utsläpp och inte bedöms påverka utsläppsprofilen eller beslutsrelevansen.

Beräkning av Scope 3-utsläpp bygger på en kombination av primärdata och modellbaserade metoder. Cirka 80 procent av Scope 3-utsläppen baseras på primärdata från leverantörer eller verksamheten. Resterande del beräknas med hjälp av emissionsfaktorer samt kostnads- eller aktivitetsbaserade metoder i enlighet med GHG-protokollets vägledning. Valet av metod varierar per kategori och utgår från bästa tillgängliga data. För kategori 1 (inköpta varor och tjänster) används i huvudsak kostnadsbaserade metoder kompletterade med leverantörsspecifika data där sådana finns, med emissionsfaktorer från Exiobase och DEFRA. Kategori 3 (bränsle- och energi-relaterade utsläpp) beräknas med well-to-tank-faktorer från DEFRA. Kategori 4 (uppströms transporter) bygger på antingen transportörers emissionsdata eller beräkningar baserade på vikt och avstånd, med faktorer från DEFRA. Kategori 5 (avfall) beräknas utifrån avfallsslag och behandlingsmetod, med emissionsfaktorer från DEFRA och i förekommande fall svenska avfallsfaktorer. Kategori 8 (uppströms leasade tillgångar) beräknas utifrån aktivitets- eller energidata när sådana finns, och i övriga fall med schabloner enligt GHG-protokollet.

Rapporteringsbegränsningar varierar per kategori. För kategori 1 är osäkerheten högre då beräkningarna delvis bygger på kostnadsbaserade schabloner när leverantörsspecifika data saknas, vilket innebär modellberoende osäkerhet. För kategori 3 och 4 saknas ibland fullständig uppströmsdata från leverantörer, vilket innebär att schablonvärden används. För kategori 5 saknas i vissa fall uppgifter om behandlingstyp, varpå en försiktighetsprincip tillämpas där avfallet klassificeras som annan bortskaffningsåtgärd om återvinning inte kan säkerställas.

Utsläppsintensitet beräknas som totala utsläpp i tCO₂e dividerat med nettoomsättning. Nettoomsättningen motsvarar posten "Nettoomsättning" i koncernens finansiella rapporter. Intensiteten redovisas enligt både market- och location-based Scope 2, i enlighet med ESRS E1 AR 53.

Energidata samlas in genom mätarställningar, energifakturor och leverantörsavtal för de anläggningar och lokaler där Vestum har operativ kontroll. Dotterbolagen rapporterar sin energianvändning månadsvis enligt en gemensam metod som omfattar krav på underlag och rimlighetskontroller. Datapunkterna valideras av respektive bolag innan konsolidering i rapporteringsplattformen.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5-1, MDR-P

Policy för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vestum har i dagsläget inte antagit någon formell policy för resursanvändning eller cirkulär ekonomi. Anledningen är att koncernen ännu saknar tillräckligt tillförlitlig och jämförbar data om avfall, materialflöden och behandlingstyper för att kunna utforma en policy som är relevant, verksamhetsanpassad och genomförbar.

Under rapporteringsåret har fokus i stället legat på att förbättra de interna processerna för insamling av data kopplat till avfall och resursutflöden. Detta arbete omfattar att utveckla en enhetlig metodik för rapportering samt att säkerställa att samtliga bolag i koncernen kan bidra med den information som krävs för att skapa en mer komplett bild av våra resursflöden.

När datagrunden är mer robust avser koncernen att utvärdera behovet av en policy inom området. En framtida policy kommer i så fall att ange övergripande principer och prioriteringar för resurseffektivitet och cirkulära flöden och fungera som styrande ramverk för hur arbetet ska bedrivas inom hela koncernen. Detta kommer även att skapa förutsättningar för att senare ta fram mål och åtgärder inom E5-området.

E5-2, MDR-A

Åtgärder och resurser kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under rapporteringsåret har Vestum inte fastställt någon formell handlingsplan för resursanvändning eller cirkulär ekonomi. Orsaken är att koncernen ännu inte har tillgång till tillräckligt tillförlitlig data om avfall, materialflö-

den och behandlingsmetoder för att kunna identifiera vilka åtgärder som är mest relevanta eller proportionerliga. I stället har fokus legat på att förbättra datakvaliteten genom att utveckla en mer konsekvent och strukturerad rutin för insamling av avfallsuppgifter i verksamheten.

Detta arbete omfattar bland annat att ta fram en enhetlig metodik, att tydliggöra ansvarsfördelning och att säkerställa att bolagen kan rapportera de uppgifter som krävs för att bedöma resursflöden och miljöpåverkan. Arbetet utgör grunden för framtida beslut om åtgärder och prioriteringar inom området.

Vestum har under rapporteringsåret inte genomfört några konsultationer med påverkade samhällen inom ramen för identifieringen av väsentliga frågor enligt ESRS E5. Skälet är att koncernen i nuläget enbart rapporterar avfall som genereras i den egna verksamheten och ännu inte arbetar med bredare resursflöden eller cirkularitet i värdekedjan. Den potentiella påverkan på externa samhällen bedöms därför som begränsad och indirekt. Arbetet inom E5 har i stället fokuserat på att förbättra datakvaliteten och att skapa en mer konsekvent och strukturerad metodik för insamling av avfallsuppgifter, vilket bland annat omfattar att säkerställa att samtliga bolag kan rapportera total avfallsmängd och behandlingstyper. Eftersom datagrunden fortfarande är under utveckling har Vestum ännu inte sett behov av samhällskonsultationer i detta skede. När datan är mer robust och om framtida analyser visar att verksamheten kan ha materiell påverkan på externa samhällen kommer bolaget att utvärdera behovet av dialoger och konsultationer som en del av den fortsatta väsentlighetsbedömningen.

E5-3, MDR-T

Mål kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vestum har i dagsläget inte fastställt specifika mål avseende resursanvändning, cirkulär ekonomi eller avfallshantering. Orsaken är att det fortfarande saknas tillräcklig och tillförlitlig data för att formulera mätbara, relevanta och tidsbestämda mål.

I stället har rapporteringsåret ägnats åt att förbättra insamlingen av utsläpp kopplade till avfall samt det underlag som krävs för att förstå avfallsmängder och behandlingstyper. När datagrunden är mer robust avser koncernen att utveckla mål som stödjer en mer resurseffektiv och cirkulär verksamhet, inklusive att identifiera möjligheter för ökad återanvändning och återvinning.

E5-5

Resursutflöden (Avfall)

Under året har vi sammanställt avfallsdata från samtliga bolag i koncernen. Den inrapporterade informationen omfattar total mängd avfall, uppgifter om avfallets sammansättning samt hur avfallet har behandlats. Där information om återvinning saknas har avfallet därför klassats som "övriga bortskaffningsåtgärder" för att undvika att överskatta återvinningsgraden. Den faktiska data som bolagen har kunnat tillhandahålla ligger alltid till grund och uppskattningar dokumenteras för spårbarhet.

Koncernens avfall utgörs huvudsakligen av bygg- och anläggningsrelaterade material såsom asfalt, cement och betong, vilket är typiska avfallsströmmar i sektorn. Därutöver uppstår avfall i form av bland annat metaller, trä, plast, förpackningsmaterial, och glas. Det farliga avfallet består framför allt av elavfall som enligt lagstiftning klassificeras som farligt avfall.

Den totala mängden avfall under året uppgick till 6 426 ton, varav 86 ton utgjordes av farligt avfall och 6 340 ton av icke-farligt avfall. Av detta har 2 529 ton avletts till materialåtervinning, motsvarande 39 procent av den totala avfallsmängden. I kategorierna förberedelse för återanvändning och övriga återvinningsåtgärder har x ton respektive x ton hanterats. Inget av det farliga avfallet har avletts till återvinning.

Den del av avfallet som gått till bortskaffning uppgick till 3 892 ton. Det farliga avfallet har behandlats genom förbränning (395 ton) och övriga bortskaffningsåtgärder (494 ton). I kategorin "övriga bortskaffningsåtgärder" ingår även kompostering samt avfallsfraktioner där uppgift om återvinning saknats och där försiktighetsprincipen därför tillämpats.

Ingen del av det farliga avfallet har deponerats. Det icke-farliga avfallet har behandlats genom deponi (3 003 ton) och övriga bortskaffningsåtgärder.

Verksamheten genererar inget radioaktivt avfall, vilket redovisas som 0 ton.

Koncernen fortsätter arbetet med att utveckla rutiner för datainsamling och kvalitetssäkring av avfallsstatistiken för att förbättra detaljnivån och minska behovet av uppskattningar i framtida rapporteringar.

Vi rapporterar endast avfall som uppstår i verksamheter och projekt där vi själva har

kontroll över avfallshanteringen. I många av de projekt där våra bolag deltar arbetar vi som underentreprenör och ansvarar då inte för avfallshanteringen på arbetsplatsen. I dessa projekt saknar vi både faktisk och juridisk möjlighet att styra hur avfallet sorteras, behandlas eller rapporteras. Avfall som uppstår i sådana projekt ingår därför inte i koncernens avfallsrapportering.

Total avfallsmängd	Total mängd (ton)
Total mängd avfall	6 426
Total mängd farligt avfall	86
Total mängd icke-farligt avfall	6 340

Avfall som avleds från bortskaffning

Återvinningskategori	Farligt (ton)	Icke farligt (ton)	Totalt (ton)	Andel av total avfallsvikt (%)
Förberedelse för återanvändning	0	0	0	0%
Materialåtervinning	37	2 492	2 529	39%
Övriga återvinningsåtgärder	0	0	0	0%
Summa avlett	37	2 492	2 529	39%

Avfall som går till bortskaffning

Bortskaffningskategori	Farligt (ton)	Icke farligt (ton)	Totalt (ton)	Andel av total avfallsvikt (%)
Förbränning	16	379	395	6%
Deponi	18	2 985	3 003	48%
Övriga bortskaffningsåtgärder	1	493	494	8%
Summa bortskaffat	35	3 857	3 892	62%

	Total mängd (ton)	Andel
Ej återvunnet avfall	3 892	60,5%
Mängd radioaktivt avfall	0	0%

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning (taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbar ekonomisk verksamhet och består av sex miljömål. En verksamhet ska väsentligt bidra till ett mål och samtidigt inte skada något av de andra målen för att anses vara miljömässigt hållbar.

Vestum ska rapportera om och i vilken utsträckning dess verksamheter omfattas av och är förenliga med taxonomin och därmed är miljömässigt hållbara. Vestum har tolkat kraven i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter i enlighet med nuvarande riktlinjer från Europeiska kommissionen. Vestums ambition är att öka andelen av verksamheten som uppfyller taxonomin, i ett första steg, genom att få fram mer underlag och data för att kunna styrka förenlighet.

Bedömning om förenlighet med taxonomin

Vestum levererar specialiserade tjänster och produkter till kommersiella fastigheter samt samhällsviktig infrastruktur inom bland annat vattenförsörjning och transport. Vidare har Vestum en stor fordonsflotta. Vestum har identifierat sju ekonomiska aktiviteter i de delegerade förordningarna där verksamhetsbeskrivningen stämmer överens med vår verksamhet. För att vara förenlig ska respektive ekonomisk aktivitet uppfylla tekniska granskningsskriterier för att väsentligt bidra till minst ett av miljömålen och för att inte orsaka betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna ska dessutom utföras i linje med minimiskyddsåtgärder. Bedömning gällande minimiskyddsåtgärder görs på koncernnivå.

En ekonomisk aktivitet kan väsentligt bidra till

fler än ett miljömål. Vestum har bedömt att verksamheten enbart bidrar till begränsning av klimatpåverkan. Då Vestum äger bolag inom flera branscher har insamlandet av data skett på olika sätt för de olika ekonomiska aktiviteterna. Information har samlats in genom genomgång av fakturor och kontoanalyser, samt ordrar och projektfiler.

Vestums bedömning har begränsats av att det saknas underlag för att kunna bedöma om de ekonomiska aktiviteterna uppfyller de tekniska granskningsskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka någon betydande skada. Vestums bolag är ofta verksamma som underentreprenör i projekt där det idag ännu inte är praxis att utföra exempelvis klimatriskanalyser och miljökonsekvensbeskrivningar. Vid större infrastrukturprojekt såsom nybyggnad av, tunnelbanestationer och cykel- och gångväg så görs detta redan idag och därmed har vi kunnat bedöma förenlighet gällande de ekonomiska aktiviteterna "6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik" samt "6.14 Infrastruktur för järnvägs-transport".

Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder är förfaranden som genomförs för att säkerställa att verksamheten och dess värdekedja bedrivs i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag

och mänskliga rättigheter, inbegripet ILO:s åtta konventioner. Vestum stödjer FN:s principer för mänskliga rättigheter samt är medlem i FN:s Global Compact och följer dess tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Genom styrdokument och processer säkerställer vi att bolaget agerar enligt affärsetiska riktlinjer. Vestums koncernövergripande uppförandekod och uppförandekod för leverantörer tydliggör Vestums ställningstagande gällande affärsetik samt mänskliga rättigheter. Vestum har även policys för rättvis konkurrens och anti-korruption. Vidare har Vestum interna styrdokument gällande hantering av skatter för att säkerställa att vi hanterar skattefrågor på ett korrekt sätt. Skattefrågor ingår också i en årlig riskanalys som ligger till grund för vår interna kontroll.

Tillämpade regler för taxonomi-rapporteringen 2025

För räkenskapsåret 2025 har vi valt att rapportera enligt de tidigare gällande reglerna för EU-taxonomin. Detta är möjligt inom ramen för övergångsbestämmelserna och innebär att vi fortsatt använder de tidigare rapporteringsmallarna och datakraven, istället för de förenklade tabellerna och väsentlighetsundantagen som infördes i januari 2026.

Ekonomiska aktiviteter	Bedömning om tillämplighet	Väsentligt bidrag	Orsakande av betydande skada
6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Vestums bilflotta består av elbilar, hybridbilar samt konventionella bilar som använder sig av olika drivmedel så som HVO, diesel och bensin. En del av bilarna bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar visst underlag som krävs, exempelvis typ av däck.	Vi har inte kunnat bedöma om våra verksamheter bidrar väsentligt till något av de sex miljömålen enligt de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som underbygger detta.	Vi har inte kunnat säkerställa att vi inte orsakar betydande skada enligt de tekniska granskningskriterierna, eftersom vi saknar underlag för att göra denna bedömning. Det utförs sällan klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2025.
6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Inom Solutions-segmentet erbjuder Vestum arbeten inom mark och anläggning, samt annan infrastruktur. Vestum arbetar med att bygga och underhålla tunnelbana, gång- och cykelväg som bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Under 2025 medverkade Vestum i projekt gällande renovering av gångbroar, cykelbanor, trottoarer samt anläggning av tunnelbaneuppgångar. Dessa ekonomiska aktiviteter bedöms därmed väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Vestum genomför inte egna miljö- eller klimatriskanalyser för dessa uppdrag eftersom våra bolag arbetar som underentreprenörer åt större beställare. Dessa aktörer ansvarar för att genomföra miljökonsekvensbeskrivningar och relevanta miljö- och klimatriskanalyser i enlighet med regelverket. Vestum följer de miljökrav och skyddsåtgärder som fastställts av huvudentreprenören, vilket säkerställer att DNSH-kriterierna är uppfyllda.
6.14 Infrastruktur för järnvägstransport			
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Vestum erbjuder tjänster och produkter till renovering, om- och tillbyggnad för framför allt kommersiella fastigheter. Detta innefattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning så som att isolera, byta ut äldre belysning mot ny LED-belysning, samt tekniker för mätning av energiprestanda. Dessa aktiviteter bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna gällande att inte orsaka betydande skada då vi saknar underlag. Våra beställare genomför inte klimatriskanalyser då det ofta gäller mindre entreprenader och renoveringar.	Under 2025 har Vestum arbetat med olika energieffektiviserande projek. Dessa ekonomiska aktiviteter bedöms därmed väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Vi har inte kunnat säkerställa att vi inte orsakar betydande skada enligt de tekniska granskningskriterierna, eftersom vi saknar underlag för att göra denna bedömning. Det utförs sällan klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2025.
7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)			
7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda			
7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi			

Redovisningsprinciper

Vestum ska för räkenskapsåret 2025 rapportera andelen ekonomiska aktiviteter som omfattas samt är förenliga med taxonomin utifrån tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex). Vestums tolkningar av nyckeltalsdefinitionerna är baserade på taxonomins publikationer. Dubbelräkning i nyckeltalen begränsas av att Vestum endast redovisar omfattning och förenlighet med ett miljömål och att beräkningarna baseras på konsoliderad finansiell data för hela koncernen.

Omsättning

Andel av nettoomsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar omsättning från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren består av nettoomsättning för koncernen. Läs mer om koncernens resultaträkning, nettoomsättning.

Kapitalutgifter (CAPEX)

Andel av kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren i beräkning för kapitalutgifter avser egenägda fastigheter och leasing för fordon och fastigheter, där redovisning sker enligt IFRS 16 leasing. Fordonsflottan och leasing av fastigheter redovisas som nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16 och egenägda fastigheter som materiell anläggningstillgång. De investeringar som ingår i täljaren avser nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vilka redovisas i not 9. Leasing, och i not 14. Materiella anläggningstillgångar Nämnaren inkluderar nyanskaffningar och förvärv av rörelse av samtliga tillgångsslag av nyttjanderättstillgångar och samtliga tillgångsslag av materiella anläggningstillgångar.

Driftutgifter (OPEX)

Andel av driftsutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar rörelsekostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren inkluderar direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Kärnkrafts- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnkraftsrelaterade verksamheter

- | | |
|---|-----|
| 1. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot forskning, utveckling, demonstration och införande av innovativa elproduktionsanläggningar som genererar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion och säker drift av nya kärnkraftsanläggningar för produktion av elektricitet eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt deras säkerhetsuppgaderingar, med användning av bästa tillgängliga teknik | Nej |
| 3. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot säker drift av befintliga kärnkraftsanläggningar som producerar elektricitet eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt deras säkerhetsuppgaderingar. | Nej |

Fossilgasrelaterade verksamheter

- | | |
|--|-----|
| 4. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar elektricitet med fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion, renovering och drift av anläggningar för produktion av kraftvärme/kyla med fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. Verksamheten bedriver, finansierar eller har exponering mot konstruktion, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med fossila gasformiga bränslen. | Nej |

Omsättning

	Kod	Absolut om-sätt-ning (MSEK)	Andel av omsätt-ning (4) (%)	Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)								Taxono-miförenlig andel av omsätt-ning, år 2025	Taxono-miförenlig andel av omsätt-ning, år 2024	Kategori (möjlig-görande verksam-het eller (M)	Kategori (omställ-nings-verksam-het) (O)
				Begräns-ning av klimat-föränd-ringar (%)	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekono-mi (%)	Föröre-ningar (%)	Biologisk mång-fald och ekosys-tem (%)	Begräns-ning av klimat-föränd-ringar (J/N)	Anpass-ning till klimat-föränd-ringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	För-ore-ningar (J/N)	Biologisk mångfald och eko-system (J/N)	Minimi-skydd-såt-gärder (J/N)					
Ekonomiska verksamheter (1) ¹⁰																					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	2	0%	100%						J	J	J	J	J	J	J	0%	0%	M		
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	5	0%	100%						J	J	J	J	J	J	J	0%	9%	M		
De miljömässigt hållbara (taxo-nomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		6	0%														0%	9%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxono-miförenliga verksamheter)																					
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	188	5%																		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	4	0%																		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	56	1%																		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0	0%																		
Summa (A.1 + A.2) ⁴⁾		254	7%																		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		3 552	93%																		
Summa (A + B)		3 776	100%																		

Under 2024 uppgick absolut omsättning till 4 246 MSEK, ej justerat för avvecklad verksamhet enligt IFRS 5, varav 9 procent omfattades av taxonomin.

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1) ¹⁾	Absoluta kapi- talutgif- ter Kod	Andel av kapi- talutgif- ter (%)	Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)										
			Begräns- ning av klimat- föränd- ringar (%)	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föröre- ningar (%)	Biologisk mång- fald och ekosys- tem (%)	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar (J/N)	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föröre- ningar (J/N)	Biologisk mångfald och eko- system (J/N)	Mini- miskydd- såtgär- der (J/N)	Taxono- miförenlig andel av kapitalutgif- ter, år 2025	Taxono- miförenlig andel av ka- pitalutgifter, år 2024	Kategori (möjlig- görande verksam- het) (M)	Kategori (omställ- nings- verksam- het) (O)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0	0%																0%	0%
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	53	15%																
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	113	32%																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)																			
Summa (A.1 + A.2) ²⁾	166	47%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	184	53%																	
Summa (A + B)	350	100%																	

Under 2024 uppgick absoluta kapitalutgifter till 198 MSEK, ej justerat för avvecklad verksamhet enligt IFRS 5, varav 0 procent omfattades av taxonomin.

Driftsutgifter

	Kod	Kriterier för väsentliga bidrag (%)								Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)								Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2025	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2024	Kategori (möjliggörande) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
		Absoluta kapi- talutgif- ter (3) (MSEK)	Andel av kapi- talutgif- ter (%)	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar (%)	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekono- mi (%)	För- ore- ningar (%)	Biologisk mång- fald och ekosys- tem (%)	Begräns- ning av klimat- föränd- ringar (J/N)	Anpass- ning till klimat- föränd- ringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekono- mi (J/N)	Föröre- ningar (J/N)	Biologisk mångfald och eko- system (J/N)	Minimi- skydd- sät- gärder (J/N)					
Ekonomiska verksamheter (1) ¹⁾																					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	0	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%	25%	M			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%													0%	25%	M			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																					
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	-	-																		
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	-	-																		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	1%																		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0	0%																		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0	0%																		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		0	1%																		
Summa (A.1 + A.2) ²⁾		0	1%																		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		7	99%																		
Summa (A + B)		7	100%																		

Under 2024 uppgick absoluta driftsutgifter till 15 MSEK, ej justerat för avvecklad verksamhet enligt IFRS 5, varav 25 procent omfattades av taxonomin.

SOCIAL INFORMATION

S1 Arbetare i den egna arbetskraften

MDR-P, S1-1

Polisy och styrning för den egna arbetskraften

Samtliga personer som omfattas av definitionen av "egen arbetskraft" enligt ESRS 2, inklusive tillsvidareanställda, visstidsanställda, behovsanställda samt icke-anställda arbetstagare som arbetar under Vestums kontroll, ingår i omfånget för rapporteringen. Alla grupper som kan påverkas materiellt av Vestums verksamhet inkluderas därmed fullt ut i tillämpningsområdet för ESRS 2 och för de upplysningar som redovisas under ESRS S1.

Vestum har en koncerngemensam hållbarhetspolicy och en Code of Conduct som omfattar frågor kopplade till den egna arbetsstyrkan. Policydokumenten syftar till att säkerställa goda arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och en trygg arbetsmiljö. De förbjuder diskriminering och trakasserier, främjar lika möjligheter och mångfald, och ställer krav på att följa arbetsrättsliga lagar och regler. Polisy kommuniceras via interna kanaler, introduktioner och utbildningar.

Det yttersta ansvaret för implementering och efterlevnad av dessa polisyer ligger hos Vestums VD, medan det operativa ansvaret är delegerat till divisionscheferna och koncernens hållbarhetsfunktion.

Uppförandekoden, hållbarhetspolisy, arbetsmiljöpolisy och leverantörskoden tydliggör Vestums principer för mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, föreningsfrihet, inte-

gritet, icke-diskriminering och en säker arbetsmiljö. Vårt arbete på området utgår från internationellt vedertagna riktlinjer för ansvarsfullt företagande, däribland FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Dessa ramverk vägleder hur vi identifierar, bedömer och hanterar risker för negativ påverkan på människor i vår verksamhet.

Vid utveckling och revidering av policydokument beaktas insikter från dialoger med medarbetare, skyddsombud, fackliga företrädare och bolagsledning, vilket säkerställer att polisy speglar relevanta risker, behov och perspektiv från våra viktigaste intressenter. Insikter från dessa dialoger används vid utveckling och revidering av våra policydokument, vilket säkerställer att de speglar relevanta risker, behov och perspektiv hos våra viktigaste intressenter.

Policydokumenten är utformade i linje med internationellt erkända ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt ILO:s kärnkonventioner. Uppförandekoden respekterar dessa standarder och omsätter dem i praktiskt beteende för alla medarbetare och bolag inom Vestum.

Vestum bedriver arbetsmiljöarbetet i enlighet med det systematiska arbetsmiljöarbetet enligt gällande arbetsmiljölöagstiftning, och detta omfattar samtliga bolag inom koncernen. Arbetssättet innebär att risker identifieras, bedöms och åtgärdas löpande genom exempelvis regelbundna riskbedömningar, skyddsronder, incidentrapportering och upp-

följning för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö.

Polisyer för likabehandling omfattar alla medarbetare och innebär att varje individ ska behandlas rättvist oavsett kön, ålder, etnicitet, religion eller funktionsvariation. Policydokumenten innehåller inga särskilda program för specifika sårbara grupper, men principerna gäller särskilt i situationer där vissa grupper kan löpa en förhöjd risk för ojämlig behandling.

För att hantera situationer som kan ha negativ påverkan finns etablerade rutiner och en tydlig ansvarsfördelning. Medarbetare kan rapportera misstänkta överträdelser via koncernens externa och anonyma visseblåsarfunktion. Code of Conduct slår fast att repressalier mot personer som rapporterar är förbjudna. När en rapport kommer in initieras en strukturerad utredning. Information samlas in, händelseförloppet kartläggs och berörda personer ges möjlighet att lämna sin version. Vid behov vidtas omedelbara skyddsåtgärder.

Om en negativ incident bekräftas vidtas åtgärder såsom justering av arbetsrutiner, rättelse av villkor, stöd till den berörda och eventuella arbetsrättsliga åtgärder. Samtliga incidenter följs upp för att säkerställa att åtgärderna haft avsedd effekt. Vestum informerar löpande om visseblåsarfunktionen för att säkerställa att medarbetare känner till kanalen och tryggt kan lyfta frågor.

S1-2

Dialog och engagemang med den egna arbetskraften

Vestum har en strukturerad dialog med den egna arbetskraften genom divisionscheferna, som har löpande och organiserad kontakt med bolagens ledningar och medarbetare. Genom återkommande avstämningar fångas frågor, behov och synpunkter upp och förs vidare till koncernnivå. Dialogen kompletterar såväl linjechefernas vardagsdialog som vis-selblåsarkanalerna.

Feedback från den egna arbetskraften samlas in via divisionschefernas dialoger och används för att följa upp utvecklingen kopplad till mål, bedöma om åtgärder får avsedd effekt och vid behov justera insatserna.

S1-3

Väsentliga negativa effekter, risker och möjligheter

De negativa effekter som identifierats inom S1 avser enstaka arbetsrelaterade incidenter som lett till frånvaro, det finns inga indikationer på systematiska eller återkommande mönster i arbetsmiljön. Samtliga incidenter utreds, åtgärdas och följs upp enligt etablerade rutiner för att orsaker ska identifieras, relevanta förbättringsåtgärder genomföras och återupprepningsåtgärder förebyggas.

Vestum har en tydlig process för att förebygga, identifiera och åtgärda negativa effekter på den egna arbetskraften. Rapportering kan ske i inom bolagen eller via extern och anonym visseblåsning, repressalier är förbjudna enligt Code of Conduct.

Kanalen kommuniceras i onboarding och finns tillgänglig på Vestums hemsida, vilket säkerställer att medarbetare känner till vart de kan vända sig och att kanalen är lätt tillgänglig.

Vid misstanke initieras en strukturerad utredning som leds av relevant funktion utifrån händelsens karaktär. Fakta samlas in, berörda personer hörs och händelseförloppet dokumenteras. Vid behov vidtas omedelbara skyddsåtgärder, till exempel tillfällig separering av berörda individer eller arbetsanpassningar under utredningen. När en negativ incident bekräftas genomförs återställande åtgärder såsom rättelse av villkor, stöd till den drabbade, förändringar i arbetsrutiner och, där det är motiverat, disciplinära åtgärder. Ärenden följs upp tills åtgärderna bedöms ha fått avsedd effekt.

Inkomna ärenden loggas och kategoriseras, åtgärder och stängningstid följs, och aggregerad statistik rapporteras via divisionscheferna till koncernnivå för trendanalys. Utfallet används för att förbättra processer, kontroller och utbildningsinsatser. Medvetenhet och förtroende för kanalerna bedöms indirekt genom användningsgrad över tid och kvalitativ återkoppling i återkommande dialoger; information om kanalerna repeteras regelbundet för att upprätthålla kännedom och tillit.

Två materiella risker har identifierats inom området för den egna arbetskraften. Den störta och mest väsentliga risken är arbetsrelaterade skador och ohälsa, särskilt i roller med fysiskt krävande eller fältbaserade arbetsuppgifter (produktion, installation och arbete ute i projektmiljöer). Dessa hanteras genom arbetsmiljöledningssystemet, regelbundna riskbedömningar, skyddsronder, tydliga instruktioner för riskmoment, utbildning samt obligatorisk incidentrapportering och uppföljning.

Den andra identifierade risken är ökad frivillig personalomsättning, kopplad till rekrytering och bibehållande av kvalificerad personal. Denna risk kan påverka kapaciteten att ta uppdrag, leverera kvalitet och växa och är

särskilt tydlig för tekniska specialister, projektledare och andra nyckelbefattningar. Därmed påverkas både affärsmodellen och strategin.

Vestum har inte identifierat risker för tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten. Koncernen är verksam i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien, samtliga reglerade arbetsmarknader med stark arbetsrätt, kollektivavtal och etablerade arbetsmiljöprocesser, vilket säkerställer trygga, lagliga och frivilliga arbetsvillkor.

S1-4, MDR-A

Åtgärder, uppföljning av effekt och resurser

Under året har Vestum främst arbetat med att kartlägga arbetsmiljörisker, incidentmönster och kompetensbehov för att skapa ett mer heltäckande underlag för prioritering av insatser. Kartläggningen bygger på analys av tillbud och olyckor, återkommande dialoger via divisionscheferna samt en genomgång av befintliga rutiner. Parallellt har bolagen skärpt instruktioner vid riskfyllda moment och förbättrat uppföljningen av incidenter, bland annat genom tydligare ansvar, bättre dokumentation och snabbare återkoppling till berörda team. Detta sammantaget utgör de viktigaste åtgärderna för att förebygga och mildra negativ påverkan på den egna arbetskraften.

I de fall faktiska negativa händelser har inträffat har vi vidtagit konkreta åtgärder. Dessa åtgärder har omfattat rättelse av berörda arbetsförhållanden eller villkor, erbjudande om stöd till drabbad medarbetare (t.ex. anpassningar i arbetssituationen och företagshälsovård), förändringar i arbetsrutiner där brister identifierats samt, när så varit

motiverat, arbetsrättsliga åtgärder. Varje ärende har följts upp tills åtgärdernas påverkan bedömts vara uppnådd och risken för upprepning reducerad.

Utöver riskreducerande åtgärder har bolag inom koncernen fortsatt att genomföra satsningar på kompetensutveckling och löpande information gällande arbetsmiljö och säkerhet. Syftet är att stärka trivsel, säkerhet och förutsättningar för god prestation, vilket över tid bidrar till en positiv påverkan för den egna arbetskraften.

Behov av åtgärder identifieras genom det systematiska arbetsmiljöarbetet: återkommande riskbedömningar och skyddsronder, utredningar av inträffade händelser, samt signaler som kommer upp i dialogerna via divisionscheferna. För varje ärende bedöms omfattning och sannolikhet, möjliga konsekvenser och proportionalitet i tänkbara åtgärder. Arbetskador rapporteras kvartalsvis och följs upp av hållbarhetsansvarig. Om det har skett olyckor som anses ha uppstått på grund av brister i bolagen följs detta upp med respektive divisionschef och det berörda bolaget.

För att identifiera vilka åtgärder som är mest lämpliga i varje situation använder Vestum etablerade processer inom arbetsmiljöarbetet. Riskbedömningar, skyddsronder, utredningar av faktiska händelser och dialoger mellan bolagen och hållbarhetsansvarig ligger till grund för att bedöma riskens omfattning, möjliga konsekvenser och vilka insatser som är proportionerliga och effektiva. Beslut fattas nära verksamheten, med stöd från divisionschefer och koncernens funktioner vid behov.

Effekten av Vestums åtgärder följs upp genom utvecklingen av incident- och avvikelsestatistik, arbetsmiljöindikatorer såsom LTIFR. Hållbarhetsansvarige sammanställer och kvali-

tetssäkrar uppföljningen för att identifiera trender, bedöma om åtgärderna ger avsedd effekt och vid behov initiera justeringar.

Vestum säkerställer att egna arbetsmetoder inte orsakar eller bidrar till negativ påverkan genom det arbetsmiljöarbete som tillämpas i samtliga bolag, inklusive regelbundna riskbedömningar, skyddsronder, obligatorisk incidentrapportering och tydliga instruktioner för riskmoment. Den externa och anonyma vis-selblåsarfunktionen utgör ett viktigt komplement som gör det möjligt att fånga upp frågor som annars kanske inte hade rapporterats.

Arbetet med att hantera risker relaterade till den egna arbetskraften, effekter och möjligheter stöds av bolagsledning och arbetsmiljöansvariga i respektive bolag, av skyddsombud och arbetsmiljörepresentanter i det dagliga arbetet samt av divisionscheferna som följer upp och samordnar utvecklingen mellan bolagen. På koncernnivå stödjer hållbarhetsfunktionen arbetet genom riktlinjer, analys, kvalitetssäkring och konsolidering av data.

MDR-A

Vestum har i dagsläget inga formellt fastställda väsentliga åtgärder eller handlingsplaner kopplade till de identifierade frågorna inom S1. Under infasningsperioden har vi prioriterat att etablera grundläggande processer, riskbedömningar och datainsamling för att skapa ett tillförlitligt och jämförbart underlag innan formella åtgärder definieras. Detta innebär att vi ännu inte har antagit konkreta åtgärdsplaner, eftersom fokus har legat på att bygga upp strukturerna som krävs för att åtgärder framöver ska vara relevanta, genomförbara och baserade på korrekt information. När detta arbete är mer utvecklat kommer vi att ta ställning till om och hur väsentliga åtgärder ska tas fram. Fram till dess rapporterar vi i enlighet med MDR-A paragraf 62.

S1-5, MDR-T

Mål för den egna arbetskraften

Vestum har satt upp mål för att stärka arbetet med social hållbarhet på både medellång och lång sikt. Målen utgår från den dubbla väsentlighetsanalysen, riskanalyser och de områden där påverkan och möjligheter bedömts som störst för den egna arbetskraften. Samtliga mål följs upp i relation till utfallet från 2024, som utgör basår.

Målen har fastställts på koncernnivå. I framtagandet har divisionscheferna varit involverade genom strukturerade dialoger och återkommande avstämningar. Divisionscheferna fungerar som Vestums etablerade kontaktpunkt gentemot bolagen och för kontinuerligt vidare synpunkter, behov och prioriteringar från den egna arbetskraften. På så sätt har medarbetarnas perspektiv indirekt beaktats i målformuleringen, även om den breda arbetsstyrkan inte varit direkt delaktig.

Vestum har fastställt långsiktiga mål för den egna arbetskraften inom arbetsmiljö och mångfald. På medellång sikt (2030) ska könsfördelningen i ledande positioner ligga inom 35–65 %, och på lång sikt (2045) inom 40–60 %. För arbetsmiljön är målsättningen en nedåtgående jämförbar LTM LTIFR fram till 2030 samt inga allvarliga arbetsplatsolyckor till 2045. Målen omfattar samtliga bolag inom koncernen och gäller alla grupper som ingår i definitionen "egen arbetskraft" enligt ESRS S1, inklusive tillsvidareanställda, visstidsanställda och behovsanställda i samtliga länder där Vestum verkar.

Som baslinje används 2024, då LTIFR uppgick till 11,1 och andelen kvinnor i ledande befattningar var 33 %. Utfallet för 2025 visar att LTIFR minskat till 9,98, medan andelen kvinnor i ledande positioner uppgick till 29 %. Dessa resultat ligger till grund för bedömningen av

utvecklingen i förhållande till fastställda mål och används i planeringen av kommande insatser.

Målnivåerna har definierats utifrån en kombination av historisk utveckling, personaldata från koncernen, branschspecifika förutsättningar och bedömningar av vad som är realistiskt att uppnå inom respektive målperiod.

För LTIFR har vi bland annat utgått från de arbetsmiljörisker som kännetecknar våra branschsegment och från tidigare incidentmönster. Målen för könsfördelning tar hänsyn till rådande representation i koncernen samt strukturella faktorer inom våra branscher där andelen kvinnor traditionellt är låg.

Vid fastställande av mål har koncernens styrelse, ledningsgrupp divisionschefer samt ledande befattningshavare inom bolagen beaktats. Dessa perspektiv har bidragit till att säkerställa att målen speglar verksamhetens faktiska behov, riskområden och utvecklingsmöjligheter.

Uppföljningen görs kvartalsvis och årligen med stöd av KPI:er, bland annat LTIFR, antalet allvarliga olyckor samt utvecklingen av könsfördelningen i ledande befattningar. Återkoppling från arbetskraften samlas löpande in genom divisionschefernas dialoger med bolagen. Frågor, behov och utmaningar lyfts i återkommande avstämningar och används för att bedöma framstegen mot målen och vid behov planera justerade insatser. Sammanställningar och kvalitetsgranskningar hantearas centralt av koncernens hållbarhetsfunktion för att säkerställa konsekvent och jämförbar rapportering mellan dotterbolagen. Under rapportåret genomfördes inga målrelaterade förbättringsåtgärder baserat på återkoppling från arbetskraften, då fokus istället legat på att stärka rutiner, datakvalitet och rapporteringsprocesser för att etablera

ett mer robust underlag inför kommande perioder. Arbetet med att utveckla strukturerade återkopplingsprocesser kommer att fortsätta, vilket på sikt gör det möjligt att identifiera och genomföra förbättringsåtgärder kopplade till målen.

Under året har andelen kvinnor i ledande befattningar minskat i koncernen. Det beror på avyttringar av verksamheter där en större andel ledande roller tidigare innehades av kvinnor. Förändringen påverkar utfallet i relation till basåret, och koncernen följer utvecklingen noggrant för att säkerställa att mångfaldsarbetet fortsätter framåt även när organisationsstrukturen förändras. Framåt kommer vi att särskilt bevaka hur förvärv och avyttringar påverkar representationen och vid behov vidta insatser för att åter stärka jämställdhetsutvecklingen.

S1-10

Vestum verkar i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien, där lönerna regleras genom kollektivavtal eller fastställs i linje med etablerade branschstandarder. Våra löner ligger i

nivå med eller över gällande kollektivavtalsnivåer i samtliga länder där vi är verksamma, vilket innebär att de uppfyller de riktmärken som används för att bedöma vad som utgör en adekvat och skälig lön enligt ESRS. Mot denna bakgrund säkerställs att hela den egna arbetskraften erhåller en adekvat lön i alla länder där Vestum har verksamhet.

Metodbeskrivning

De samlade uppgifterna om antal anställda inom S1 omfattar personer med tillsvidare- och visstidsanställningar samt behovsanställda i de länder där Vestum verkar. Antalet anställda baseras på uppgifter ur lönesystem och HR-system, och avser situationen vid årets slut. Uppgifter som rör ålder, kön och anställningsform bygger på personalens egen registrerade information, vilket möjliggör konsolidering och jämförbarhet mellan bolagen.

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) beräknas som antalet arbetsolyckor som har lett till frånvaro dividerat med det totala antalet arbetade timmar multiplicerat med en miljon. Endast olyckor som har lett till frånvaro inkluderas i beräkningen. Arbetade timmar hämtas från respektive bolags tid- och lönesystem. Olycksdefinitionen följer de krav som anges i arbetsmiljölagstiftningen och i ISO 45001 för verksamheter som är certifierade.

Uppgifter om könsfördelning baseras på medarbetarnas egenregistrerade könsuppgift i HR-systemen. Vestum använder en egen definition av "top management" i den interna analysen och rapporteringen. I samtliga

bolag inom koncernen definieras top management som VD och ekonomiansvarig/CFO i respektive bolag. Denna definition har valts eftersom den är det mest jämförbara måttet mellan bolagen och speglar de funktioner som har det övergripande ansvaret för styrning, beslut och finansiell kontroll i varje verksamhet. Endast anställda i aktiv tjänst vid rapportperiodens slut ingår i beräkningarna.

Uppgifter om löneanalys och lönekartläggning inkluderar heltids- och deltidsanställda. Vid behov kompletteras underlag med kollektivavtalad lönestruktur och total ersättningsdata för att säkerställa att analyser är rimliga även i verksamheter där lönestrukturen varierar mellan bolag. Samtliga uppgifter behandlas i enlighet med GDPR.

Uppgifter kopplade till incidenter och avvikelser bygger på bolagens arbetsmiljörapporteringssystem. Händelser valideras internt av respektive arbetsmiljöansvarig samt divisionschef innan de rapporteras vidare genom koncernens hållbarhetsfunktion. Extern validering av mått

De publicerade måtten valideras internt genom bolagens arbetsmiljöansvariga och den koncerngemensamma hållbarhetsfunktionen för att säkerställa korrekthet och konsistens. Ingen extern validering från tredje part, utöver den lagstadgade revisionen, har använts för de publicerade S1-måtten.



S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Fördelning av anställda efter kön	Antal	Andel
Kvinnor	115	9%
Män	1 141	91%
Annat	1	0%
Anställda per land		
Sverige	936	75%
Storbritannien	228	18%
Norge	71	6%
Danmark	22	2%
Tillsvidareanställda		
Kvinnor	113	9%
Män	1 138	91%
Annat	1	0%
Tillfälligt anställda		
Kvinnor	1	0%
Män	2	0%
Annat	0	0%
Behovsanställda		
Kvinnor	0	0
Män	2	0
Annat	0	0
Omsättning av personal		
Antal personer	203	16%

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning ledande positioner		
Kvinnor	19	29%
Män	47	71%
Fördelning av anställda efter ålder		
< 30 år	201	16%
30-50 år	663	53%
>50 år	393	31%

S1-17

Under året har inga klagomål lämnats in till OECD:s National Contact Points och inga böter, sanktioner eller skadestånd kopplade till diskriminering, trakasserier eller andra arbetsrelaterade kränkningar har registrerats. Inga allvarliga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter har identifierats inom den egna arbetskraften, och därmed inga överträdelser av UNGP eller OECD:s riktlinjer. Eftersom inga kostnader har uppstått finns inte heller några belopp att avstämna mot de finansiella rapporterna. Samtliga siffror bygger på koncernens processer för incidentrapportering, visselblåsning och bolagens löpande rapportering till hållbarhetsfunktionen.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Egen arbetskraft	
Antal anställda i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem	1 257 (100%)
Antal dödsfall som har resulterat av arbetsrelaterade skador	0
Antal dödsfall som har resulterat av arbetsrelaterade ohälsa	0
Antal arbetsrelaterade olyckor	20
Totalt antal arbetade timmar	2 286 493
LTIFR	8,74
TRIFR	8,74
Medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	
Antal Icke-anställda som omfattas av företagets arbetsmiljösystem	43
Antal dödsfall som har resulterat av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal arbetsrelaterade olyckor	0
Totalt antal arbetsrelaterade timmar	96 499
LTIFR	0
Övriga arbetstagare	
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skado	0
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade ohälsa	0

S1-16 Ersättningsmått

Total årslön för företagets högst betalda anställda person (tkr)	4 245
Total medelårslön för anställda (tkr)	584
Årlig total ersättningskvot	7,27

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar relaterade till mänskliga rättigheter

Totalt antal diskrimineringsfall	1
Antal klagomål som lämnas in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft	5
Totalt antal allvarliga människorättsincidenter med anknytning till företagets anställda	0

Uppföljning av mål

Under året har andelen kvinnor i ledande befattningar minskat i koncernen från 33% till 29%. Detta beror på att Vestum har avyttrat verksamheter där flera ledande positioner tidigare innehades av kvinnor. När dessa bolag lämnade koncernen minskade därmed den totala representationen i våra nyckelroller. Vi följer utvecklingen i relation till vårt basår och analyserar förändringarna för att säkerställa att mångfaldsarbetet fortsätter framåt, även när koncernstrukturen förändras. Framåt kommer vi särskilt att bevaka hur organisationsförändringar påverkar våra långsiktiga mål och vid behov justera våra insatser för att åter stärka representationen.

Under året har LTIFR minskat från 11,1 till 8,7.

Vestum har valt att tillämpa infasningslättningen för ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan. Mot denna bakgrund lämnas rapporteringen för detta område i enlighet med ESRS 2 BP-2 §17. Det innebär att bolaget redovisar huruvida ämnet har bedömts som väsentligt samt, i förekommande fall, på en övergripande nivå beskriver hur verksamheten och strategin förhåller sig till identifierade påverkaner, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare i värdekedjan.

Fullständiga upplysningskrav enligt ESRS S2 har därför inte inkluderats i rapporteringen för innevarande räkenskapsår. Infasningen sker i enlighet med gällande övergångsbestämmelser i ESRS och syftar till att möjliggöra en successiv uppbyggnad av processer och datainsamling inom området.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Arbetstagare i värdekedjan är ett område där vi ser både påverkan och ansvar. Våra leverantörer är viktiga för vår affär, och det är därför centralt att arbetsmiljö, säkerhet och grundläggande rättigheter hanteras på ett bra sätt. Under året har vi fortsatt att stärka våra rutiner för att förstå riskerna bättre och kunna följa upp dem på ett mer systematiskt sätt.

I vår väsentlighetsanalys har vi identifierat tre frågor som särskilt relevanta för vår värdekedja:

- Bristfällig arbetsmiljö
- Arbetsrelaterade skador och olyckor
- Arbetsrelaterade rättigheter

Riskerna kan påverka både människor och vår egen leveranskedja, och därför ingår de i det löpande arbetet med att utveckla våra processer och vår leverantörsdialog.

Styrning och policy

Vårt arbete utgår från vår Supplier Code of Conduct, som alla leverantörer förväntas följa. Policyn täcker bland annat krav på säker arbetsmiljö, förebyggande av olyckor, rättvisa arbetsvillkor och efterlevnad av lokala lagar och internationella konventioner. Policyerna kompletteras av våra interna inköpsrutiner där riskbedömning och uppföljning ingår som standard.

Arbetssätt och årets aktiviteter

Vi arbetar riskbaserat, vilket innebär att vi lägger extra fokus på regioner där riskerna bedöms vara högre.

Merparten av våra leverantörer finns i Europa, där riskerna generellt bedöms som lägre. De leverantörer som finns i Asien har vi en löpande dialog med. Vi genomför även platsbesök hos de leverantörerna.

Samtidigt fortsätter vi att utveckla våra interna rutiner för att kunna göra bredare analyser och mer strukturerad uppföljning framöver.

Mål och framåtblick

Vi har ännu inte fastställt några tidsbundna mål kopplade till S2-området. Under infasningsperioden har fokus varit att bygga upp processer och datagrund som gör det möjligt att sätta relevanta mål längre fram. Arbetet med att ta fram sådana mål kommer att fortsätta när vi har ett bättre underlag från våra riskbedömningar och leverantörsuppföljningar.

Indikatorer och utfall

Som ett första steg under Quick-Fix-perioden följer vi upp faktiska observationer kopplade till våra tre väsentliga riskområden: bristfällig arbetsmiljö, arbetsrelaterade skador och

olyckor samt arbetsrelaterade rättigheter.

Under året har vi:

Antal identifierade oegentligheter kopplade till våra IRO:er: 0

Detta mått omfattar samtliga tre riskområden och baseras på de platsbesök, dialoger och den riskbedömning som genomförts under året. Vi har inte sett något som gett anledning att misstänka avvikelser hos våra leverantörer inom de aktuella områdena.

Eftersom vår datainsamling fortfarande är under uppbyggnad är antalet indikatorer begränsat. Vi arbetar därför med att utveckla kompletterande mått, såsom hur stor andel av våra leverantörer som riskbedömts, hur många platsbesök som genomförts och uppföljningen av vår Supplier Code of Conduct. Syftet är att successivt bredda och fördjupa uppföljningen inför att mer detaljerade krav börjar gälla efter Quick-Fix-perioden.

STYRNINGSMATERIAL

G1-1, MDR-P

Polisy för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Vestum bedriver sin verksamhet utifrån ett koncernövergripande styrningsramverk som bygger på ansvarstagande, affärsetik och transparens. Koncernen har en decentraliserad affärsmodell där dotterbolagen har det operativa ansvaret, medan koncernen fastställer gemensamma policys, ramar och förväntningar för hur ett ansvarsfullt företagande ska bedrivas. Företagskulturen etableras och styrs genom koncernens uppförandekod, Anti-Corruption Policy, hållbarhetspolicy, arbetsmiljöpolicy, likabehandlings- och mångfaldspolicy samt leverantörskod, vilka tillsammans anger värderingar och beteenden som förväntas genomsyra hela organisationen.

Samtliga ovan nämnda policys omfattar hela Vestumkoncernen, alla dotterbolag, alla geografiska verksamheter och alla funktioner där koncernen har kontroll eller betydande påverkan. Policys gäller även affärsrelationer och leverantörer i den utsträckning Vestum ställer krav genom avtal, uppförandekoder eller due diligence-processer. Policys exkluderar endast de delar av värdekedjan där Vestum saknar faktisk möjlighet att påverka beteenden eller ställa krav, något som tydliggörs i respektive styrdokument. Policys omfattar relevanta intressenter såsom medarbetare, ledning, leverantörer och andra affärspartners beroende på respektive policys tillämpningsområde.

Kulturen utvecklas och säkerställs genom nära dialog mellan dotterbolag, divisionschefer

och koncernledning, genom ledarskapsarbete, samt genom löpande uppföljning av efterlevnad av styrdokument. Om kulturella avvikelser eller problem identifieras är divisionschefen ansvarig för att utreda och hantera situationen. Vid mer omfattande problem eller risk för påverkan på koncernens värderingar eskaleras ärendet till Vestums ledningsgrupp för vidare åtgärder. Den högsta organisatoriska nivån som är ansvarig för genomförandet av dessa policys är Vestums VD, som tillsammans med Vestums chefsjurist säkerställer att policys implementeras, kommuniceras och följs upp inom hela koncernen. Styrelsen är ytterst ansvarig för att fastställa policys och genomföra den årliga översynen.

För att stödja en ansvarsfull kultur kommuniceras policys vid onboarding och genom återkommande forum och de är integrerade i dotterbolagens operativa processer. Efterlevnad utvärderas genom interna kontroller, riskbedömningar, uppföljning av inkomna visselblåsarrapporter samt genom den kontinuerliga dialogen mellan koncern och dotterbolag. Vestum har etablerade mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda överträdelser av lag, uppförandekod eller interna regelverk. Identifiering sker via dotterbolagens interna system och via koncernens externa, oberoende och anonyma visselblåsarfunktion som är tillgänglig för både medarbetare och externa intressenter via Vestums hemsida. Processen säkerställer objektivitet, integritet och skydd mot repressalier. Utredningar följer fastställda rutiner som omfattar mottagande och registrering av anmälan, första bedömning, tilldelning till ansvarig funktion, faktaisamling, bedömning av ärendets allvar, dokumentation och eventuell eskalering till divi-

sionschef eller koncernledning. Utredningarna sker i enlighet med visselblåsarlagen (direktiv EU 2019/1937), och skyddet säkerställs genom anonymitet, begränsad åtkomst och oberoende hantering.

Vestums arbete med ansvarsfullt företagande styrs av ett antal koncernövergripande policys och processer som tillsammans förebygger, identifierar och hanterar våra väsentliga påverkan-, risk- och möjlighetsområden (IRO:er) inom styrning. De policys som är mest relevanta för våra tre G1-IRO:er, Företagskultur, Skydd av visselblåsare och Korruption och mutor, är Uppförandekoden, Anti-Corruption Policy samt våra etablerade principer och rutiner för visselblåsning.

Uppförandekoden utgör grunden för Vestums etiska riktlinjer och omfattar krav på integritet, efterlevnad av lagar och regler, ansvarsfulla affärsrelationer, respekt för mänskliga rättigheter, likabehandling och mångfald, arbetsmiljö, dataskydd samt hantering av intressekonflikter. Syftet är att säkerställa en stark, transparent och ansvarsfull företagskultur som stödjer trygghet, kvalitet och förtroende i hela organisationen. Uppförandekoden är direkt kopplad till IRO:n Företagskultur. Efterlevnaden säkerställs genom interna kontroller, processer, ledarskapsarbete, utbildningsinsatser, dialoger med dotterbolagen och möjligheten att rapportera avvikelser via visselblåsarfunktionen.

Vestum har ingen separat formell visselblåsarpolicy. Våra principer och rutiner för visselblåsning är dock etablerade och fullt integrerade i vårt styrningsramverk. Vestum tillhandahåller en extern och oberoende visselblåsartjänst som möjliggör anonym och konfi-

dentiell rapportering av misstänkta oegentligheter, etiska överträdelser och lagbrott. Processen följer kraven i visselblåsarlagen och omfattar mottagande, anonym hantering, bedömning, utredning, dokumentation och uppföljning av ärenden. Dessa delar utgör tillsammans vår policy inom området och är direkt kopplade till IRO:n Skydd av visselblåsare. Vestums chefsjurist ansvarar för utredningar och säkerställer att rapporter hanteras objektivt och utan risk för repressalier, samt återrapporterar vid behov till koncernledning och styrelsens revisionsutskott. Erfarenheter från inkomna ärenden används för att stärka interna kontroller och förbättra styrningen över tid.

Anti-Corruption Policy fastställer Vestums nolltolerans mot korruption, mutor och otillbörliga förmåner och förbjuder erbjudanden, gåvor, representation, sponsring eller andra förmåner som kan påverka affärsbeslut eller skapa intressekonflikter. Policyn är i linje med FN:s konvention mot korruption (UNCAC) och innehåller tydliga krav på dokumentation, godkännandeprocesser och rapporteringsrutiner. Den kommuniceras vid onboarding och genom löpande utbildningsinsatser, och är lätt tillgänglig för alla medarbetare i koncernens interna system. Vestum har identifierat att risken för korruption är störst i funktioner som hanterar inköp, försäljning, avtal och affärsutveckling, varför dessa områden omfattas av förstärkta kontroller, riktlinjer och utbildning. Policyn är direkt kopplad till IRO:n Korruption och mutor, och efterlevnaden säkerställs genom årliga riskbedömningar, interna kontroller, analys av visselblåsarärenden och riktade åtgärder i riskutsatta delar av verksamheten.

Samtliga ovan nämnda policys och processer implementeras genom koncerngemensamma instruktioner, kommuniceras vid onboarding och följs upp genom etablerade kontroll- och rapporteringsrutiner. Styrelsen ansvarar för ärlig översyn av styrdokumenten och säkerställer att de är aktuella, effektiva och anpassade till koncernens väsentliga IRO:er och styrningsbehov.

Frågan om djurskydd är inte väsentlig för Vestums verksamhet, och koncernen tillämpar därför ingen policy inom området.

G1-3

Förebyggande arbete och upptäckt av korruption och mutor

Vestum arbetar systematiskt och riskbaserat för att förebygga och upptäcka korruption. Dotterbolagen följer koncernens riktlinjer för gåvor, representation och sponsring, vilka innehåller tydliga regler kring dokumentation, gränsvärden och godkännande. Arbetet kompletteras med löpande interna kontroller och riskbedömningar som utförs inom ramen för koncernens styrmodell.

Visselblåsarfunktionen fungerar som en central del av kontrollsystemet och möjliggör anonym och konfidentiell rapportering av misstänkta oegentligheter. Anmälningar hanteras av oberoende funktioner utanför linjeorganisationen och granskas vid behov av revisionsutskottet. Revisionsutskottets oberoende uppföljning säkerställer att processerna fungerar effektivt och att koncernledningen får den information som krävs för övervakning och styrning. Vid eventuella fall rapporteras detta på styrelsens ordinarie möten.

För att säkerställa en trygg och korrekt hantering av anmälningar är det endast Vestums chefsjurist som har tillgång till den anonymiserade visselblåsarkanal. Vestums chefsju-

rist ansvarar för att ta emot, bedöma och hantera inkomna ärenden och är utbildad i hur rapporter ska dokumenteras och utredas på ett konfidentiellt, opartiskt och rättssäkert sätt.

För att säkerställa att visselblåsarkanalerna används korrekt och att medarbetare känner till sitt skydd, informeras alla anställda löpande om hur kanalen fungerar, vad som kan rapporteras och hur rapporter hanteras. Informationen ges i samband med onboarding, via intranätet samt vid behov genom riktade påminnelser och utbildningar.

De personer som tar emot och hanterar anmälningar är utsedda av koncernen och har utbildning i hur ärenden ska tas emot, dokumenteras och utredas på ett opartiskt och konfidentiellt sätt. Arbetssättet följer fastställda rutiner som ska säkerställa skydd för den som rapporterar och förebygga alla former av repressalier. Vid behov används extern expertis för att säkerställa en korrekt och trygg hantering av ärenden.

Utbildning inom antikorruption och affärsetik sker i Vestum genom koncernens decentraliserade styrningsmodell. Koncernen erbjuder ingen central utbildning på gruppnivå, utan varje dotterbolag ansvarar för att säkerställa att relevanta medarbetare får utbildning i enlighet med koncernens styrdokument och respektive bolags egna riktlinjer. Samtliga bolag omfattas av Vestums övergripande policys för antikorruption, affärsetik, gåvor och representation samt uppförandekod, och dessa implementeras lokalt genom bolagens ledning.

Dotterbolagen ansvarar för onboarding av nyanställda, baserat på de risker som är relevanta för respektive verksamhet. Detta innebär att utbildningens omfattning, format och frekvens varierar beroende på bolagens stor-

lek, riskprofil och verksamhetsinriktning. Vestums decentraliserade modell innebär att ansvar och genomförande ligger i bolagen medan koncernen säkerställer enhetliga krav genom tydliga styrdokument. Vi planerar att göra en analys av vilka roller och funktioner som kan vara extra utsatta för att kunna fokusera utbildningsinsatser på dessa grupper.

Dotterbolagen följer upp att eventuell utbildning når de funktioner där risken för korruption är störst, såsom inköp, försäljning, avtalshantering och affärsutveckling. Koncernen följer ärligen upp att bolagen efterlever styrdokumentens krav, inklusive utbildning, som del av den riskbaserade styrningen och rapporterar vid behov till koncernledningen och till styrelsens revisionsutskott. Ledning och styrelse på koncernnivå får ingen separat utbildning, men omfattas av samma styrdokument och förväntas följa dessa i sitt beslutsfattande och sin övervakning av koncernen.

G1-4

Bekräftade fall av korruption och mutor

Under rapporteringsåret har inga bekräftade fall av korruption eller mutor identifierats inom Vestums verksamhet. Det har inte förekommit några interna eller externa utredningar eller offentliga rättsprocesser kopplade till korruption eller mutbrott. Antalet fällande domar är 0 och beloppen för böter är därmed 0. Det har inte heller skett några uppsägningar, disciplinära åtgärder eller avslutade affärsrelationer på grund av korruptionsrelaterade incidenter.

Under rapporteringsåret har Vestum inte identifierat något behov av att vidta nya nyckelåtgärder inom området antikorruption, mutor eller affärsetik utöver de processer, kontroller och styrdokument som redan finns på plats. Koncernen har inte genomfört några särskilda åtgärder enligt under perioden, och

det finns inte heller några planerade framtida åtgärder inom detta område. Detta beror på att Vestums befintliga policyer, interna kontroller, riskbedömningar och visselblåsarfunktion bedöms vara tillräckliga för att hantera de väsentliga risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats inom området.

Eftersom inga nya åtgärder har genomförts eller planeras är de datapunkter som avser omfattning (scope), tidshorisont samt uppföljning och resultat av åtgärder inte tillämpliga. På motsvarande sätt är inga särskilda finansiella resurser, vare sig Capex eller Opex, avsatta eller budgeterade för åtgärdsplaner inom antikorruption eller affärsetik, och inga framtida resurser planeras. Samtliga relevanta aktiviteter inom området hanteras inom ramen för koncernens ordinarie styrning, riskhantering och kontrollmiljö, utan behov av särskilt avgränsade åtgärdsprogram. Eftersom inga faktiska skadliga påverkan kopplade till korruption, mutor eller affärsetik har inträffat under året finns inga relevanta åtgärder att redovisa avseende tillhandahållande eller stöd i åtgärder för drabbade parter, och detta bedöms därför som ej tillämpligt.

Vestum använder antalet fällande domar relaterade till korruption eller mutbrott samt antal visselblåsarärenden som de primära måtten för att följa upp koncernens arbete inom affärsetik och antikorruption. Måttet speglar de mest väsentliga riskerna inom området och motsvarar kraven i G1-4. Under rapporteringsåret har inga fällande domar förekommit eller visselblåsarärenden rapporterats. Informationen baseras på vad koncernens bolag själva rapporterat, samt på löpande uppföljning av eventuella rättsprocesser där något av bolagen eller dess företrädare skulle vara berörda. Endast domar som vunnit laga kraft ingår i rapporteringen,

vilket innebär att måttet kan påverkas av tidsfördröjningar i externa rättsprocesser.

För att följa upp företagets kultur och efterlevnaden av uppförandekoden använder Vestum antalet bekräftade fall av diskriminering som ett kompletterande mått. Under året har ett sådant fall identifierats och hanterats av berört bolag. Uppgifterna kommer direkt från dotterbolagens HR-funktioner och baseras på genomförda interna utredningar. Metoden är beroende av att ärenden rapporteras och dokumenteras korrekt, vilket innebär att mörkertal inte kan uteslutas.

Inom området skydd av visselblåsare följer Vestum antalet klagomål som kommer in via etablerade interna rapporteringskanaler. Under året har fem sådana klagomål registrerats. Inga av dessa klassades som formella visselblåsarärenden enligt lagens definition, men de fungerar ändå som ett viktigt mått på rapporteringsbenägenhet och hur väl organisationens rapporteringsvägar används. Klagomålen registreras och hanteras av respektive bolag och utgör därmed ett mått som speglar den faktiska erfarenheten i verksamheten. Även detta mått är beroende av att händelser rapporteras in och kan därmed påverkas av varierande benägenhet att anmäla.

Mätetalen valideras inte av något särskilt externt organ utöver de kontroller som görs inom ramen för hållbarhetsrapportens bestyrkande. I de fall mer komplexa eller arbetsrättsliga frågor hanteras kan externa rådgivare bistå, men i övrigt utgörs mätningen av information som respektive bolag själva rapporterar in och följer upp.

Upplysningar om mål, tidplan och uppföljning

Vestum har i nuläget inte fastställt några mätbara mål kopplade till de väsentliga IRO:erna inom G1 (företagskultur, skydd av visselblåsare samt korruption och mutor). Arbetet har under rapporteringsåret i stället fokuserat på att etablera gemensamma processer, policies och uppföljningsmekanismer för hela koncernen. Vestum planerar att ta ställning till om formella och mätbara mål ska införas när koncernen har genomfört en fullständig uppföljningscykel med de nya processerna, vilket beräknas kunna ske under kommande rapporteringsperiod. Fram tills dess redovisar koncernen anledningarna till avsaknaden av mål samt hur policies och åtgärder följs upp i praktiken.

Även om formella måltal ännu inte har fastställts, följer Vestum fortlöpande upp hur policies och åtgärder fungerar i relation till de identifierade IRO:erna. Uppföljningen bygger på information som rapporteras in av respektive dotterbolag och omfattar bland annat inkomna ärenden, interna utredningar och löpande dialog mellan dotterbolag, divisionschefer och koncernfunktioner. För att bedöma ändamålsenligheten används de indikatorer som koncernen kan ta fram utifrån faktisk rapportering från bolagen.

Uppföljningen inkluderar i dag tre indikatorer: Antal fällande domar relaterade till korruption eller mutbrott. Detta mått visar om det förekommit allvarliga överträdelser av koncernens antikorrupsionskrav. Under året har inga fällande domar rapporterats.

- Antal bekräftade fall av diskriminering. Informationen kommer från dotterbolagens interna HR-processer. Under året har ett sådant fall identifierats och hanterats.
- Antal inkomna klagomål genom interna rapporteringskanaler. Under året har fem klagomål registrerats. Inga av dessa har klassats som visselblåsarärenden enligt lagens definition, men klagomålen fungerar som indikator på hur rapporteringsvägarna används i praktiken.

Processerna för uppföljning bygger på att varje dotterbolag rapporterar in relevanta händelser och ärenden till koncernen. Dessa sammanställs och diskuteras i den löpande dialogen mellan divisionschefer och koncernfunktioner. För mer komplexa ärenden kan extern expertis anlitas, men i normalfallet baseras bedömningarna på bolagens egen dokumentation och interna utredningar. Vestum har därmed inget separat externt organ som validerar måtten, utöver den granskning som görs inom ramen för hållbarhetsrapportens bestyrkande.

Ambitionsnivån i nuläget är att minska antalet incidenter och stärka rapporteringsbenägenheten över tid genom förbättrade processer och tydligare stöd till dotterbolagen. Då formella mål ännu inte fastställts används istället som startpunkt för att etablera en baslinje inför eventuella framtida målsättningar.



APPENDIX

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pillar 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig / Inte väsentlig	Sid-nummer
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna, punkt 21 (d)	Indikator nummer 13 i tabell #1 i bilaga 1		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	38
ESRS GOV-1 Procentandel av styrelse-ledamöterna som är oberoende, punkt 21 (e)			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	38
ESRS 2 GOV-4 Uttalande om tillbörlig aktsamhet, punkt 30	Indikatornummer 10 Tabell #3 i bilaga 1 Indikatorernummer 4 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	39
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen, punkt 40 (d) i	Indikatornummer 4 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a Förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453 Tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och Tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemisk produktion punkt 40 (d) ii	Indikatornummer 9 Tabell #2 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen, punkt 40 d iii	Indikatornummer 14 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till odling och produktion av tobak Punkt 40 (d) iv			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimateutralitet senast 2050, punkt 14				Artikel 2.1 i förordning (EU) 2021/1119	Väsentlig	59
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från referensvärden för anpassning till Parisavtalet, punkt 16 g		Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Omställningsrisk för klimattförändringar i handelslagret (handelsresultat): Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och 12.2		Inte väsentlig	
ESRS E1-4 – Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser, punkt 34	Indikatornummer 4 Tabell #2 i bilaga 1	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Handelsresultat – Omställningsrisk för klimattförändringar: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	63
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelade efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan), punkt 38	Indikatornummer 5 Tabell #1 och indikator nr 5 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pillar 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig / Inte väsentlig	Sid-nummer
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix, punkt 37	Indikatornummer 5 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	64
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med stor klimatpåverkan, punkterna 40–43	Indikatornummer 6 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3, punkt 44	Indikatorer nummer 1 och 2 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a. Förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – Omställningsrisk till följd av klimatförändringar: Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentlig	64
ESRS E1-6 – Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp, punkterna 53–55	Indikatorer nummer 3 Tabell #1 i bilaga 1	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Handelsresultat– Omställningsrisk för klimatförändringar: anpassningsmått	Artikel 8.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	64
ESRS E1-7 – Upptag av växthusgaser och koldioxidrediter, punkt 56				Artikel 2.1 i förordning (EU) 2021/1119	Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimarelaterade fysiska risker, punkt 66				Delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 (a) ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 (c).		Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47. Mall 5: Verksamhet utanför handelslagret – Fysisk risk i samband med klimatförändringar: Exponeringar som är föremål för fysisk risk.			Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser, punkt 67 (c).		Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013. Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34. Mall 2: Verksamhet utanför handelslagret – Omställningsrisk för klimatförändringar: Lån mot säkerhet i form av fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Inte väsentlig	
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter, punkt 69			Delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till E-PRTR-förordningen (European Pollutant Release and Transfer Register) som släpps ut till luft, vatten och mark, punkt 28	Indikatornummer 8 Tabell #1 i bilaga 1 Indikatornummer 2 Tabell #2 i bilaga 1 Indikatornummer 1 Tabell #2 i bilaga 1 Indikatornummer 3 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pillar 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig / Inte väsentlig	Sid-nummer
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser, punkt 9	Indikatornummer 7 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-1 Särskild strategi, punkt 13	Indikatornummer 8 Tabell 2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav, punkt 14	Indikatornummer 12 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten, punkt 28 (c)	Indikatornummer 6.2 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettointäkt av egen verksamhet, punkt 29	Indikatornummer 6.1 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (a) i	Indikatornummer 7 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 b	Indikatornummer 10 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 c	Indikatornummer 14 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikatornummer 11 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E4-2 Hållbara metoder/ policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikatornummer 12 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning, punkt 24 (d)	Indikatornummer 15 Tabell #2 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall, punkt 37 d	Indikatornummer 13 Tabell #2 i bilaga 1				Väsentlig	67
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall, punkt 39	Indikatornummer 9 Tabell #1 i bilaga 1				Väsentlig	67
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete Punkt 14 f	Indikatornummer 13 Tabell #3 i bilaga I				Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 (g)	Indikatornummer 12 Tabell #3 i bilaga I				Inte väsentlig	
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 20	Indikatornummer 9 Tabell #3 och indikatornummer 11 Tabell #1 i bilaga I				Väsentlig	74
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	74
Processer och åtgärder enligt ESRS S1-1 för att förhindra människohandel, punkt 22	Indikatornummer 11 Tabell #3 i bilaga I				Inte väsentlig	
S S1-1 – Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana, punkt 23	Indikatornummer 1 Tabell #3 i bilaga I				Väsentlig	74
ESRS S1-3 mekanismer för klagomåls-hantering i samband med personalfrågor punkt 32 (c)	Indikatornummer 5 Tabell #3 i bilaga I				Väsentlig	75
ESRS S1-14 Antal dödsfall samt antal och andel av arbetsrelaterade olyckor, punkt 88 b och c	Indikator nummer 2 Tabell #3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	78

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pillar 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig / Inte väsentlig	Sid-nummer
ESRS S1-14 Antal förlorade dagar på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom Punkt 88 (e)	Indikatornummer 3 Tabell #3 i bilaga I				Inte väsentlig	
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen, punkt 97 (a)	Indikatornummer 12 Tabell #1 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS S1-16 Årliga ersättningsgraden för den högst betalda i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen till alla anställda, punkt 97 (b)	Indikatornummer 8 Tabell #3 i bilaga I				Väsentlig	78
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 (a)	Indikatornummer 7 Tabell #3 i bilaga I				Väsentlig	78
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 104 a	Indikatornummer 10 Tabell #1 och indikator n. 14 Tabell #3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1818 artikel 12.1		Inte väsentlig	
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	Indikatorer nummer 12 och n. 13 Tabell #3 i bilaga I				Inte väsentlig	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 17	Indikatornummer 9 Tabell #3 och indikator n. 11 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan, punkt 18	Indikatornummer 11 och n. 4 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter om principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 19	Indikatornummer 10 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentlig	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led, punkt 36	Indikatornummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikatornummer 9 Tabell #3 i bilaga 1 och indikatornummer 11 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikatornummer 10 Tabell #1 Bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentligt	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, punkt 36	Indikatornummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare, punkt 16	Indikatornummer 9 Tabell #3 och indikator nummer 11 Tabell #1 i bilaga 1				Inte väsentlig	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR-referens	Referens för pillar 3	Referens till förordningen om referensvärden	Hänvisning till EU:s klimatlag	Väsentlig / Inte väsentlig	Sid-nummer
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikatornummer 10 Tabell #1 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1		Inte väsentlig	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, punkt 35	Indikatornummer 14 Tabell #3 i bilaga 1				Inte väsentlig	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption, punkt 10 (b)	Indikatornummer 15 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	80
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption, punkt 10 (b)	Indikatornummer 15 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	80
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare, punkt 10 (d)	Indikatornummer 6 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	80
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor, punkt 24 (a)	Indikatornummer 17 Tabell #3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II)		Väsentlig	81
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor, punkt 24 (b)	Indikatornummer 16 Tabell #3 i bilaga 1				Väsentlig	81

6

RÄKENSKAPER OCH NOTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2025	2024
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6	3 776	4 246
Övriga rörelseintäkter		35	80
Summa rörelsens intäkter		3 811	4 327
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-1 811	-2 145
Övriga externa kostnader	7	-331	-368
Personalkostnader	8	-1 092	-1 153
Övriga rörelsekostnader	15	-21	-28
Summa rörelsens kostnader		-3 255	-3 695
EBITDA		556	632
Avskrivningar exl. förvärvade övervärden	9, 14	-180	-185
EBITA		376	447
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	13	-285	-283
Rörelseresultat (EBIT)		91	164
Finansiella intäkter	11	23	25
Finansiella kostnader	9, 11	-245	-219
Summa finansiella poster		-222	-193
Resultat före skatt		-131	-29
Inkomstskatt	10	-1	-22
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		-132	-51
Resultat från avvecklad verksamhet	12	-5	-144
Årets resultat		-136	-195

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-137	-197
Innehav utan bestämmande inflytande		1	2
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning	22	375 809 468	375 809 468
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädning	22	378 559 468	378 559 468
Årets resultat per aktie hänförligt till:			
Kvarvarande verksamhet och moderbolagets aktieägare, före utspädning, SEK	22	-0,35	-0,14
Kvarvarande verksamhet och moderbolagets aktieägare, efter utspädning, SEK	22	-0,35	-0,14
Moderbolagets aktieägare, före utspädning, SEK		-0,37	-0,52
Moderbolagets aktieägare, efter utspädning, SEK		-0,36	-0,52

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-136	-195
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-215	69
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		1	0
Summa årets övriga totalresultat		-214	69
Årets summa totalresultat		-350	-126
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-351	-128
Innehav utan betydande inflytande		1	2
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare här uppkommit från:			
Kvarvarande verksamhet		-346	18
Avvecklad verksamhet		-5	-144

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	4 828	5 019
Materiella anläggningstillgångar	14	260	189
Nyttjanderättstillgångar	9	457	476
Finansiella anläggningstillgångar	16	3	3
Uppskjuten skattefordran	10	11	11
Övriga anläggningstillgångar		5	4
Summa anläggningstillgångar		5 564	5 702
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	328	330
Kundfordringar	16, 17	551	624
Avtalstillgångar	5	36	71
Övriga kortfristiga tillgångar	16	19	27
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	87	87
Likvida medel	16, 20	177	174
Tillgångar som innehas för försäljning	12	0	610
Summa omsättningstillgångar		1 197	1 924
SUMMA TILLGÅNGAR		6 760	7 626

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	125	125
Övrigt tillskjutet kapital		4 461	4 460
Andra reserver		-161	46
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-868	-723
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 558	3 907
Innehav utan bestämmande inflytande		20	22
Summa eget kapital		3 578	3 930
Skulder			
Avsättningar	24	21	15
Långfristiga räntebärande skulder	16, 23	1 621	1 654
Långfristiga leaseskulder	9	348	359
Uppskjutna skatter	10	407	450
Övriga långfristiga skulder	16	19	15
Summa långfristiga skulder		2 416	2 493
Kortfristiga avsättningar	24	3	2
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 23	0	1
Kortfristiga leaseskulder	9	125	127
Leverantörsskulder	16	279	311
Aktuella skatteskulder		2	-2
Avtalsskulder	5	23	40
Övriga kortfristiga skulder	16	123	173
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	212	266
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	12	0	286
Summa kortfristiga skulder		767	1 204
Summa skulder		3 183	3 697
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 760	7 626

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	125	4 460	-23	-509	3	4 057
Årets resultat	-	-	-	-197	2	-195
Årets övriga totalresultat	-	-	69	-	-	69
Överföring till andra reserver	-	-	0	0	-	-
Kassaflödessäkring, efter skatt	-	-	0	-	-	0
Summa totalresultat	-	-	69	-197	2	-126
Transaktioner med ägare						
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-18	17	-1
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-18	17	-1
Utgående balans 2024-12-31	125	4 460	46	-723	22	3 930
Ingående balans 2025-01-01	125	4 460	46	-723	22	3 930
Årets resultat	-	-	-	-137	1	-136
Årets övriga totalresultat	-	-	-215	-	-	-215
Överföring till andra reserver	-	-	8	-8	-	0
Kassaflödessäkring, efter skatt	-	-	1	-	-	1
Summa totalresultat	-	-	-206	-145	1	-350
Transaktioner med ägare						
Emissionskostnader	-	0	-	-	-	0
Incitamentprogram	-	1	-	-	-	1
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-3	-3
Summa transaktioner med ägare	-	1	-	-	-3	-2
Utgående balans 2025-12-31	125	4 461	-161	-868	20	3 578

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-131	-29
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	28	528	403
Betald skatt		-57	-74
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		340	300
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		10	-10
Förändring av rörelsefordringar		-46	112
Förändringar av rörelseskulder		10	-24
Förändring av rörelsekapital		-26	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten		314	377
Investeringsverksamheten			
Köp av immateriella anläggningstillgångar	13	-11	-3
Netto köp och försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	-72	-41
Förvärv av dotterbolag/rörelse	15	-671	-298
Avyttring av dotterbolag/rörelse	12	610	68
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-143	-275

MSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten			
Nettoförändring av lån	23	-30	-286
Amortering av leasingskuld	9	-119	-129
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		-2	-1
Nettoförändring av övriga långfristiga skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-152	-416
Kassaflöde från kvarvarande verksamheten		18	-315
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	12	0	136
Årets kassaflöde		18	-179
Likvida medel vid årets början		174	345
Summa periodens kassaflöde		18	-179
Kursdifferens i likvida medel		-16	8
Likvida medel vid årets slut	20	177	174
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-85	-162
Erhållen ränta		4	7

KONCERNENS NOTER

Not 1 Allmän information

Vestum AB (publ) och dess dotterföretag (sammanslaget koncernen) är en industrikoncern som levererar tjänster och produkter till infrastruktur.

Vestum AB (publ), org nr 556578-2496, har sitt säte i Stockholm. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Kungsgatan 26, 111 35 Stockholm, Sverige. Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2026.

Koncernens rapport och årsredovisning över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 29 april 2026.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Vestum AB och dess dotterföretag. Samtliga belopp redovisas i miljontals SEK (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Grund för rapporternas upprättande

Överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandards

Koncernredovisningen för Vestum AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1. *Kompletterande regler för koncerner*, samt IFRS Redovisningsstandards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Anskaffningsvärdeметoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden, förutom:

- vissa finansiella tillgångar och skulder, värderade till verkligt värde, och
- tillgångar som innehas för försäljning – värderade till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nya standarder och tolkningar med tillämpning 2026 eller senare

IASB har publicerat IFRS 18, som ersätter IAS 1. Standarden gäller från den 1 januari 2027 och ska tillämpas retroaktivt. IFRS 18 innebär nya kategorier i resultaträkningen, ökade krav på upplysningar avseende företagsspecifika resultatmått och tydligare struktur för presentation av information. Koncernen utvärderar effekterna av standarden. IFRS 18 förväntas främst påverka uppställningsformen för resultaträkningen samt presenterade resultatmått i de finansiella rapporterna.

Övriga ännu ej ikraftträdde standarder bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv (se not 15). Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovis-

ningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en väsentlig enhet eller en väsentlig portfölj av verksamheter som har avyttrats. Koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys för jämförelseåret har räknats om och inkluderar årets avvecklade verksamhet på separata rader, Resultat från avvecklad verksamhet i resultaträkningen respektive Kassaflöde från avvecklad verksamhet i kassaflödesanalysen. Jämförelsesiffror för balansräkningen har inte räknats om. Vidare redovisas balansräkningen för avvecklade verksamheter som per balansdagen ej är slutförda som tillgångar som innehas för försäljning och skulder som har ett direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning. Redovisningen av avvecklad verksamhet sker i enlighet med IFRS 5.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per segment. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. De resultatmått som följs upp avser omsättning och EBITA. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde-vinster/-förluster.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernen har en diversifierad verksamhet. Intäktsredovisningen skiljer sig beroende på typ av verk-

samhet men bygger på principen att koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan och tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

Försäljning av produkter

Koncernens försäljning av produkter består bland annat av produkter till kommersiella fastigheter och vatteninfrastrukturen och utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av privat sektor, offentlig sektor och konsumenter. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de produkter som specificerats i avtalen. Varje produkt utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av produkter övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar.

Intäkter från serviceuppdrag

Koncernen genererar intäkter från serviceuppdrag avseende installationsverksamhet, underhåll och diverse servicetjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid.

När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppgifterna görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas baserat på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för projekt som beskrivs nedan.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på

pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från projekt och löpande uppdrag

Koncernens intäkter från projekt och löpande uppdrag avser främst entreprenadkontrakt eller som underentreprenör i entreprenadkontrakt. När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. Koncernens avtal innehåller vanligtvis en kombination av produkter och tjänster som är starkt beroende eller nära förbundna med varandra och därmed anses dessa avtal inkludera ett enda prestationsåtagande.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett projekts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från uthyrning

Koncernen har intäkter från uthyrning av framför allt containrar, byggställningar och vattenpumpar.

Koncernens hyresavtal omfattas av IFRS 16. Intäkterna redovisas linjärt över avtalsstiden.

Räntor och utdelningar

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänförs sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verk-samma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill.

Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserats eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänförs sig till temporära

skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Enligt IFRS 16 redovisar en leasagare en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången samt en leasingskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingskulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasagaren bedöms utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Koncernen har beslutat att tillämpa bestämmelserna om låtnadsregler för korttidsleasingavtal och tillgångar med lågt värde. Detta innebär att avtal med kortare löptid än 12 månader och leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 45 tkr) inte kommer att tas med i beräkningen av nyttjanderättstillgång eller leasingskuld utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Exempel på tillgångar av lågt värde är datorer, skrivare och kopiatorer. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av lea-

singavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på ett index. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld. Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende värdeflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa och banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar och utnyttjad checkräkningskredit. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivvärdemetoden, minskat med förväntade kreditförluster.

Varulager

Råvaror och förrådsmaterial, pågående arbete och färdiga varor

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljnings-priset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar, förvaltningsfastigheter och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna från detta värderingskrav.

Koncernen redovisar en förlust på grund av värdenedgång för varje första eller efterföljande nedskrivning av tillgången (eller avyttringsgruppen) till motsvarande verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten över finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge de är klassificerade som att de innehas för försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör

en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa eget kapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen för binder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinst och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde.

Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas under finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen.

Derivat och säkringsredovisning

Derivat redovisas i balansräkningen och värderas till verkligt värde. Derivatinstrumenten utgörs av räntederivat och koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkring, där koncernen kan matcha effekterna av säkrade poster och säkringsinstrument i samma period, vilket ger en mer rättvisande bild av företagets finansiella ställning och resultat. Den effektiva delen av verkligt värdeförändringen på ett derivatinstrument som identifierats som en kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven inom eget kapital. Den ineffektiva delen av värdeförändringen redovisas omgående i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

Nedskrivningar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars

dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar.

Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde eller omvärderat belopp, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För förbättringsutgifter på annans fastighet eller vissa materiella anläggningsstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal, görs avskrivningar över den kortaste av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

• Byggnader	25-40 år
• Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	10-15 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter

och tillgångens redovisade värde och redovisas netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill beräknas enligt principerna för rörelseförvärv. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Vestum är rörelsesegmentsnivån (not 13).

Varumärken och kundkontrakt

Varumärken och kundkontrakt som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Kundkontrakten har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken har en ombestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen.

Egenutvecklad programvara

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företaget avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för

att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och

- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

• IT utveckling och programvaror	5-10 år
• Kundkontrakt	5-10 år

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Avsättningar

Avsättningar för garantier redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder till löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar fri-

villig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärdet.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie**Resultat per aktie före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till den kvarvarande verksamheten för moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget (not 22).

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Not 3 Finansiell riskhantering**Finansiell riskhantering**

Finansiering och finansiella risker hanteras i enlighet med av Vestums styrelse fastställda riktlinjer. Koncernens finansfunktion ansvarar för att finansiering, likviditet och finansiella risker är koncentrerade till moderbolaget. De huvudsakliga finansiella riskerna som Vestum påverkas av är marknadsrisk (ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten. Marknadsrisken är främst hänförlig till utvecklingen av räntenivåer för kort- och långfristig upplåning samt av aktuella diskonteringsräntor.

i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i andra valutor än dess funktionella valuta
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter

Vestum har en begränsad transaktionsexponering då koncernens dotterbolag främst har inköp och försäljning i sin funktionella valuta. En förändring av värdet på den funktionella valutan gentemot andra valutor medför därmed inte någon materiell effekt på de individuella bolagens resultat efter skatt. Försäljning sker i SEK, NOK, GBP och DKK. Det förekommer viss exponering mot importerade varor. I samband med större transaktioner kan Vestum använda derivatinstrument för att hantera valutarisken. Omräkningsexponering föreligger för de delar av koncernens eget kapital som består av nettotillgångar i utländska dotterbolag vid omräkning till SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vars nettotillgångar och resultat exponeras för valutakursförändringar. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar och resultat i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/SEK. En förändring av genomsnittskursen av samtliga valutor mot svenska kronan om 10% skulle ha en effekt om 24 (33) MSEK på koncernens eget kapital.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom lång- och kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Under 2025 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor och brittiska pund. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 5,3% under räkenskapsåret 2025. Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 1 621 MSEK, se not 16. En förändring av ränteläget till med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 8 MSEK.

För att skydda koncernens finansiella stabilitet och säkerställa förutsägbara kassaflöden säkrar koncernen, från tid till annan, del av ränterisken avseende framtida kassaflöden. Genom derivatinstrument låses en andel av befintliga lån om 250 MSEK till fasta räntor vilket till viss del minskar exponering mot fluktuationer i marknadsräntor.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Vestums motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Koncernen exponeras för denna risk dels i olika finansiella instrument, så som kundfordringar eller förskottsbetalningar, dels i sin placering av överskottlikviditet. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, se not 16 för sammanställning av finansiella tillgångar.

Vestum tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller.

Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast göra affärer med kreditvärda motparter.

Samtliga finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har bedömts ha hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

När det gäller kundfordringar och avtallstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med likartade egenskaper. Kundford-

ringar består av ett stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anses de kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned ha en god kreditkvalitet. Den 31 december hade koncernen vissa kundfordringar som inte var reglerade vid den avtalade förfallodagen vilka inte anses vara osäkra.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, då motparterna är namnkunniga banker med höga kreditbetyg.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Likviditetsbehoven hanteras genom att

övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Långsiktiga likviditetsbehov för det innevarande året och de två därefter följande åren identifieras löpande. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott, samt säkerställer tillgången till extern finansiering. Tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter.

Koncernen har per 31 december en kreditfacilitet med ett ramverk om 2 100 MSEK, varav Vestum vid periodens utgång utnyttjat 1 621 MSEK.

Kapitalrisk

Enligt villkoren för kreditfaciliteten är koncernen förpliktad att uppfylla följande finansiella lånekonventioner i slutet av varje helårs- och kvartalsperiod:

- Förhållandet mellan EBITDA efter avtalsenliga justeringar, och finansiell nettoskuld får inte överstiga 3,75, och
- förhållandet mellan EBITDA efter avtalsenliga justeringar, och justerade finansiella poster netto samt amortering får inte understiga 3,00.

Koncernen har uppfyllt lånekonventionerna under hela perioden. Det finns inga indikationer på att Vestum AB (publ) skulle ha svårigheter att uppfylla konventionerna när de nästa gång kommer att testas per delårsrapporteringsdagen den 31 mars 2026.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

Per 31 december 2025	Löptider					Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	< 6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–5 år	5år >		
Leverantörsskulder	279 182 600	–	–	–	–	279 182 600	279 182 600
Skulder till kreditinstitut	118 665 807	116 904 207	1 483 226 503	–	–	1 718 796 518	1 620 745 045
Villkorad köpeskilling	4 387 788	–	6 829 570	12 375 702	–	23 593 060	23 593 060
Leasingskulder	66 500 929	60 685 908	96 986 801	160 787 845	146 363 757	531 325 239	472 736 015
Summa finansiella skulder	468 737 123	177 590 115	1 587 042 874	173 163 547	146 363 757	2 552 897 417	2 396 256 720

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje till-

gång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2025–12–31 till 3 370 (3 316) MSEK. För mer information om nedskrivningstesten, se not 13.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella till-

gångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillingar ingår i posten övriga skulder i balansräkningen, och var vid 2025–12–31 värderade till 24 (19) MSEK. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt förvärv, se not 15.

Intäkter från projekt

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den för-lustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid bokslutet 2025–12–31 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen till 36 (71) MSEK och upptagna skulder till 23 (40) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 5.

Not 5 Intäkternas fördelning

Intäkterna fördelade per intäktskategori

	2025				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Löpande uppdrag	141	97	601	-	840
Produktförsäljning	713	442	100	-	1 254
Projekt	118	31	1 013	-	1 162
Serviceavtal	47	71	68	-	187
Uthyrning	281	53	2	-	335
Elimineringar/HQ	-	-	-	-3	-3
Summa nettoomsättning	1 300	694	1 784	-3	3 776

	2024				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Löpande uppdrag	81	108	716	-	904
Produktförsäljning	640	454	126	-	1 216
Projekt	104	26	1 513	-	1 639
Serviceavtal	9	20	74	-	102
Uthyrning	255	98	32	-	384
Elimineringar/HQ	-	-	-	-9	-9
Summa nettoomsättning	1 090	706	2 460	-9	4 246

Intäktskategori	Beskrivning
Löpande uppdrag	Intäkter från löpande uppdrag med en total uppdragsintäkt på <1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Produktförsäljning	Försäljning av produkter. Finns inom samtliga segment och avser exempelvis produkter till kommersiella fastigheter och till vatteninfrastruktur. Intäkterna redovisas vid given tidpunkt.
Projekt	Intäkter från projekt med en total projektintäkt på >1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Serviceavtal	Avtal från löpande serviceavtal samt ramavtal. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Uthyrning	Intäkter från uthyrningsaktiviteter. Finns inom samtliga segment och avser exempelvis vattenpumpar, containrar och våderskydd. Intäkterna redovisas över tid.

Intäkter per kundtyp

	2025				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Privat sektor	1 123	643	1 479	-	3 244
Offentlig sektor	159	17	258	-	434
Konsument	19	33	47	-	99
Elimineringar/HQ	-	-	-	-3	-3
Summa intäkter	1 300	694	1 784	-3	3 776

	2024				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Privat sektor	901	659	1 748	-	3 307
Offentlig sektor	172	16	566	-	754
Konsument	17	31	147	-	195
Elimineringar/HQ	-	-	-	-9	-9
Summa intäkter	1 090	706	2 460	-9	4 246

Intäkter per kundtyp avser den kund som faktureras. Vestum är huvudsakligen underentreprenör i leverantörskedjan där slutkunden ofta är en offentlig beställare. Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Intäkter per geografisk marknad

	2025				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Sverige	240	694	1 663	5	2 603
Storbritannien	790	0	0	0	790
Övriga länder	269	0	121	0	390
Elimineringar/HQ	-	-	-	-8	-8
Summa intäkter	1 300	694	1 784	-3	3 776

	2024				Summa
	Flow Technology	Niche Products	Solutions	Elimineringar /HQ	
Sverige	245	706	2 311	-5	3 358
Storbritannien	579	0	0	0	579
Övriga länder	266	120	29	0	415
Elimineringar/HQ	-	-	-	-6	-6
Summa intäkter	1 099	1 565	1 795	-11	4 246

Not 5 Intäkternas fördelning, forts.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar – fordringar på beställare	36	71
Avtalsskulder – skulder till beställare	-23	-40
Totala kontraktstillgångar	13	30

Merparten av avtalsskulderna 2025 kommer att återföras som intäkter under 2026.

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende projekt- och

serviceavtal. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande projekt- och serviceuppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 6 Segmentrapportering

Vestum delar in verksamheten i tre segment: Flow Technology, Niche Products och Solutions. Dessa tre segment kompletterar varandra, både över en konjunkturcykel och säsongsmässigt.

Tabellerna nedan inkluderar endast finansiellt utfall för de perioder respektive portföljbolag varit del av Vestumkoncernen. Jämförelseårets siffror är omräknade baserat på de nya segmenten som gäller från 2025, samt för att beskriva den kvarvarande verksamheten i enlighet med IFRS 5.

Kostnader för gemensamma koncernfunktioner består av koncernledning, IT, legal, M&A, samt koncernfinansfunktioner. Kostnader för operativa koncernfunktioner, som divisionschefer och Business control, har belastat respektive segment.

Samtliga segment har intäktsflöden som redovisas som intäkt vid given tidpunkt samt över tid.

Se not 5 för upplysning om intäkter per land.

	2025	2024
<i>Omsättning per segment</i>		
Flow Technology	1 300	1 090
Niche Products	694	706
Solutions	1 784	2 460
Elimineringar	-3	-9
Summa nettoomsättning	3 776	4 246
<i>EBITA per segment</i>		
Flow Technology	261	201
Niche Products	83	86
Solutions	88	174
Gemensamma koncernfunktioner	-49	-47
Justerad EBITA	383	415
Justeringar	-6	33
EBITA	376	447
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-285	-283
Rörelseresultat (EBIT)	91	164
Summa finansiella poster	-222	-193
Resultat före skatt	-131	-29

Not 7 Ersättning till revisor

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	-6	-6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	-7	-6
Övriga revisionsföretag		
Revisionsuppdrag	-3	-3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	-3	-3
Total kostnad för ersättning till revisorer	-9	-9

Not 8 Ersättning till anställda m.m

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2025			
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare ¹⁾	-63	-3	-30	-10
Övriga anställda	-723	-19	-252	-54
Totalt	-785	-22	-281	-64

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2024			
	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Sociala kostnader	Varav pensions-kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare ¹⁾	-64	-6	-30	-10
Övriga anställda	-750	-18	-269	-48
Totalt	-814	-24	-299	-58

1) Inkluderar löner och ersättning till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterföretag

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	80	74	83	74
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	44	43	47	44
Totalt	124	117	130	118

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2025		2024	
	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	996	906	1 168	1 062
Norge	108	104	125	120
Danmark	23	21	23	20
Storbritannien	201	173	121	108
Totalt	1 329	1 204	1 436	1 309

Incitamentsprogram

Vestum har vid årets utgång två utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 3 417 000 aktier som riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersonal i Vestum och dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknads-mässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut.

Vid den extra bolagsstämman den 1 november 2023 beslutades om att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av högst 3 800 000 teckningsoptioner. Av dessa har 2 750 000 optioner överlåtits till anställda.

Vid bolagsstämman den 8 maj 2025 beslutades om att införa ytterligare ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av högst 3 800 000 teckningsoptioner. Av dessa har 667 000 optioner överlåtits till anställda.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2023/2026	2 750 000	2 750 000	6,46	1 dec 2026 - 31 dec 2026	916 667
2025/2028	667 000	667 000	16,15	29 maj 2028 - 30 jun 2028	222 333

Not 9 Leasing

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter	Maskiner och utrustning			Totalt
		Fordon	Övrigt	Övrigt	
Per 1 januari 2024	559	119	84	8	770
Nyanskaffningar	51	51	7	3	112
Förvärv av rörelse	10	7	-	-	17
Avyttringar & utrangeringar	-16	-15	-8	-1	-40
Avgår avvecklad verksamhet	-33	-20	-31	-1	-85
Årets omräkningsdifferenser	2	0	0	0	2
Per 1 januari 2025	573	142	53	9	776
Nyanskaffningar	98	37	18	1	155
Förvärv av rörelse	9	4	-	1	14
Avyttringar & utrangeringar	-58	-25	-7	0	-90
Avgår avvecklad verksamhet	-43	-41	-21	0	-105
Årets omräkningsdifferenser	8	-1	0	0	-10
Per 31 december 2025	571	116	43	11	740
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2024	-156	-50	-42	-2	-250
Årets avskrivningar	-77	-40	-14	-1	-132
Avyttringar och utrangeringar	16	15	8	1	40
Avgår avvecklad verksamhet	15	8	20	1	43
Årets omräkningsdifferenser	-1	0	0	0	-1
Per 1 januari 2025	-202	-68	-29	-2	-301
Årets avskrivningar	-76	-39	-8	-2	-125
Avyttringar och utrangeringar	57	25	7	0	89
Avgår avvecklad verksamhet	16	21	13	0	50
Årets omräkningsdifferenser	3	0	0	0	3
Per 31 december 2025	-202	-60	-17	-4	-283
Redovisat värde 2024-12-31	371	74	24	7	476
Redovisat värde 2025-12-31	369	55	26	7	457

Leasingskulder	2025	2024
Kortfristiga	125	127
Långfristiga	348	359
Totalt	473	486

För löptidsanalys avseende leasingavtal, se not 3.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal	2025	2024
Avskrivning på nyttjanderätter	-125	-132
Räntekostnader på leasingskulder	-18	-19
Kostnader hänförligt till korttidslease eller tillgång av lågt värde	-23	-24

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal uppgår till -119 (-129) MSEK under 2025.

Information om koncernens leasingavtal

Koncernens leasingavtal är främst hänförliga till hyresavtal för fastigheter så som kontorslokaler och lagerlokaler samt fordon och maskiner som används i koncernens operationella verksamhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar vilka är baserade på ett index. Dessa ingår inte i leasingskulden förrän indexjusteringen träder i kraft och då omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingavtal för fastigheter innehåller ofta förlängningsoptioner eller automatiskt förlängning om uppsägning av avtalet inte görs. Vid fastställande av leasingperioden tas förlängningsoptioner i beaktande och de förlängningsoptioner som med

rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden. För samtliga leasingavtal görs regelbunden individuell bedömning om den aktuella leasingperioden.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den redovisade leasingskulden. Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Not 10 Skatter

Tabellen nedan redogör för de väsentliga skillnaderna mellan beräknad skatt i Sverige baserad på 20,6% effektiv skattesats och redovisad skatt.

	2025	2024
Resultat före skatt	-131	-29
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	27	6
Effekt av andra (utländska) skattesatser	-6	-6
Ej skattepliktiga intäkter	30	14
Ej avdragsgilla kostnader	-42	-58
Nyttjade ej aktiverade underskott	-9	-2
Justering av skatt från föregående år	-1	23
Övrigt	0	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	-1	-22
Skattekostnad uppdelad på delposter:		
	2025	2024
Aktuell skatt		
Årets resultat	-52	-57
Justering av tidigare år	-4	-16
Summa aktuell skatt	-57	-72
Uppskjuten skatt		
Obeskattade reserver	1	-4
Temporär skillnad, Kundrelationer	59	57
Temporär skillnad, Anläggningstillgångar	-3	-8
Temporär skillnad, Förvärvskostnader	-1	1
Temporär skillnad, Leasing IFRS 16	0	1
Övriga temporära skillnader	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag	0	4
Summa uppskjuten skatt	56	51
Redovisad skatt i resultaträkningen	-1	-22

Uppskjutna skattefordringar/skulder

	2025-12-31		2024-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundrelationer	-	154	-	188
Varumärke och övriga förvärvsrelaterade tillgångar	-	157	-	169
Maskiner	0	29	0	15
Pensionsförpliktelser	0	-	0	-
Avsättningar	1	0	1	-
Leasing enligt IFRS 16	5	-	5	-
Transaktionskostnader vid förvärv	1	-4	1	-5
Obeskattade reserver	-	71	-	83
Outnyttjade underskottsavdrag	4	-	4	-
Skattefordringar/-skulder	11	407	11	450

Förändring uppskjutna skattefordringar/skulder

2025	Ingående balans	Via resultaträkningen	Via förvärv	Via avyttring	Via omklassificering	Omräkningsdifferens	Utgående balans
Kundrelationer	188	-55	38	-8	-	-8	154
Varumärke och övriga förvärvsrelaterade tillgångar	169	-4	11	-12	-	-8	157
Maskiner	15	3	7	0	6	-2	29
Pensionsförpliktelser	0	-	-	-	-	-	0
Avsättningar	-1	-	-	-	0	0	-1
Leasing enligt IFRS 16	-5	0	-	-	-	-	-5
Transaktionskostnader vid förvärv	-6	1	-	0	-	0	-5
Obeskattade reserver	83	-1	-	-12	-	-	71
Outnyttjade underskottsavdrag	-4	0	-	0	-	0	-4
Summa	439	-56	56	-32	6	-17	396

Not 11 Finansnetto

	2025	2024
Ränteintäkter	3	7
Valutakursvinster	19	18
Övriga finansiella intäkter	1	0
Summa finansiella intäkter	23	25
Räntekostnader	-79	-150
Räntekostnader för leasingkulder	-18	-19
Valutakursförluster	-11	-21
Förlust vid avyttring av dotterbolag	-100	-
Övriga finansieringskostnader	-37	-29
Summa finansiella kostnader	-245	-219
Summa finansiella poster – netto	-222	-193

Not 12 Avvecklad verksamhet

Under det första kvartalet 2025 slutfördes den beslutade avyttringen av Infracon Sverige AB, Marbit AB, Flexirail AB samt Hanell Entreprenad i Gävle AB, inklusive deras respektive dotterbolag, vilka redovisades i enlighet med IFRS 5, verksamhet under avyttring i årsredovisningen 2024. De avyttrade bolagen har inte haft någon påverkan på resultat eller kassaflöde under perioden.

Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	2025	2024
Totalt resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	-5	-144
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	2025	2024
Totalt kassaflöde från avvecklad verksamhet	0	136
Balansräkning hänförlig till verksamhet under avyttring	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	0	407
Övriga omsättningstillgångar	0	203
Långfristiga skulder	0	-49
Kortfristiga skulder	0	-237
Nettotillgångar	0	324

Under det första kvartalet 2025 avyttrades samtliga aktier i Rosenqvist Entreprenad AB och Markax AB, inklusive deras respektive dotterbolag. Under det fjärde kvartalet 2025 avyttrade Vestum tre bolag inom segmentet Solutions. Avyttringarna omfattade samtliga aktier i Akershus Electro AS, F Forsmans VVS AB samt Högsbo El AB. Årets avyttringar genererar sammantaget en ej kassaflödespåverkande kapitalförlust om 100 MSEK. Inga avyttringar under året har redovisats i enlighet med IFRS 5, verksamhet under avyttring.

Total köpeskilling enligt avtal för samtliga slutförda försäljningar under 2025 uppgick till 871 MSEK.

Bolagsportföljens påverkan på balansräkningen vid tidpunkt för avyttring

Immateriella tillgångar	414
Immateriella tillgångar som innehas för försäljning	407
Materiella tillgångar	11
Nyttjanderättstillgångar	44
Övriga anläggningstillgångar	0
Kortfristiga rörelsetillgångar	217
Kortfristiga tillgångar som innehas för försäljning	203
Likvida medel	243
Totala tillgångar	1539
Skatteeffekt av obeskattade reserver	-4
Uppskjutna skatteskulder	-24
Långfristig leasingkuld	-27
Övrig långfristig skuld	-7
Långfristig skuld som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	-49
Kortfristig leasingkuld	-17
Kortfristiga rörelseskulder	-194
Kortfristig skuld som har direkt samband med tillgångar som innehas till försäljning	-237
Totala skulder	-559
Nettotillgångar	980

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Goodwill	Varumärken	Övrigt	Kundrelationer	Totalt
Per 1 januari 2024	3 498	875	7	1 724	6 102
Nyanskaffningar	-	-	6	-	6
Förvärv av rörelse	123	26	-	38	187
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-	-	-1
Avgår avvecklad verksamhet	-334	-72	0	-123	-529
Årets omräkningsdifferenser	29	14	0	22	64
Per 1 januari 2025	3 316	842	13	1 661	5 832
Nyanskaffningar	-	-	11	-	11
Förvärv av rörelse	490	32	13	152	687
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Avgår avvecklad verksamhet	-321	-66	-	-238	-625
Årets omräkningsdifferenser	-116	-37	-1	-64	-217
Per 31 december 2025	3 370	770	36	1 512	5 687

Akkumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2024	-	-24	-2	-557	-584
Årets avskrivningar	-	-15	-2	-263	-280
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-	0
Avgår avvecklad verksamhet	-	-	0	52	52
Årets omräkningsdifferenser	-	0	0	-1	-2
Per 1 januari 2025	-	-40	-4	-769	-814
Årets avskrivningar	-	-15	-5	-262	-282
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Avgår avvecklad verksamhet	-	7	0	204	211
Årets omräkningsdifferenser	-	3	0	21	24
Per 31 december 2025	-	-45	-9	-806	-860

Redovisat värde 2024-12-31	3 316	802	9	892	5 019
Redovisat värde 2025-12-31	3 370	725	27	706	4 828

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernens goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i form av varumärken, har uppstått genom förvärv av dotterbolag. För varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för koncernen. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på segmentsnivå då Vestums rörelsesegment bedöms utgöra kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om segmentets återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje segment och fastställer en diskonteringskurs för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2%. Diskonteringskurser fastställs enskilt för varje segment och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Diskonteringsräntan är för segmentet Flow Technology 17,1 procent, för segmentet Niche Products 17,1 procent och för segmentet Solutions 13,1 procent.

Nedskrivningsprövningen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående värde för goodwill och varumärken för segmenten Niche Products och Solutions fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller den årliga tillväxttakten eller EBITDA-marginalen skulle sänkas med 1 procentenhet. För segmentet Flow Technology skulle samma förändring avseende diskonteringsräntan generera ett nedskrivningsbehov om ca 30 MSEK per 2025-12-31. Vestum gör regelbundet nedskrivningsprövning med aktuella parametrar, för att utvärdera om ett nedskrivningsbehov föreligger.

	Goodwill		Varumärken	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Flow Technology	1 728	1 350	417	434
Niche Products	515	513	111	111
Solutions	1 127	1 454	197	258
Totalt	3 370	3 316	725	802

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader	Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Per 1 januari 2024	24	122	182	328
Nyanskaffningar	2	16	49	67
Förvärv av rörelse	-	1	1	2
Avyttringar & utrangeringar	-2	-15	-38	-55
Avgår avvecklad verksamhet	0	-44	-15	-59
Årets omräkningsdifferenser	0	5	14	19
Per 1 januari 2025	24	85	193	302
Nyanskaffningar	5	14	81	100
Förvärv av rörelse	1	27	54	82
Avyttringar & utrangeringar	-1	-10	-23	-34
Avgår avvecklad verksamhet	0	-12	-35	-47
Årets omräkningsdifferenser	0	-22	-11	-33
Per 31 december 2025	28	83	258	369

Accumulerade avskrivningar	Byggnader	Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Per 1 januari 2024	-6	-33	-54	-92
Årets avskrivningar	-2	-21	-27	-50
Avyttringar och utrangeringar	1	13	10	24
Avgår avvecklad verksamhet	0	15	4	19
Årets omräkningsdifferenser	0	-3	-10	-13
Per 1 januari 2025	-8	-29	-76	-113
Årets avskrivningar	-2	-23	-33	-58
Avyttringar och utrangeringar	0	10	13	23
Avgår avvecklad verksamhet	0	12	9	21
Årets omräkningsdifferenser	1	6	13	19
Per 31 december 2025	-9	-25	-75	-109
Redovisat värde 2024-12-31	16	57	116	189
Redovisat värde 2025-12-31	19	58	183	260

Not 15 Rörelseförvärv

Vestum genomförde och tillträdde under 2025 Nortech Management Holding Limited med dotterbolag samt Dynamic Fluid Solutions Ltd.

Förvärvad enhet	Segment	Land	Tillträde	Andel av eget kapital	Årlig omsättning	Antal anställda
Nortech Management Holding Limited	Flow Technology	UK	April 2025	100%	117	38
Dynamic Fluid Solutions Ltd	Flow Technology	UK	Oktober 2025	100%	114	27
Totalt					231	65

Förvärven genomförda under 2025 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Effekterna är i samtliga fall preliminära. Eventuella justeringar i samband med slutgiltig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Effekt av förvärv	Totalt
Immateriella tillgångar (exkl. Goodwill)	210
Övriga anläggningstillgångar	75
Övriga omsättningstillgångar	52
Likvida medel	68
Långfristiga skulder	-25
Uppskjutna skatter	-56
Kortfristiga skulder	-53
Nettotillgångar	270
Goodwill	490
Köpeskilling	760
Köpeskilling	-760
Villkorad köpeskilling	28
Likvida medel i förvärvade bolag	68
Påverkan på likvida medel	-664
Utbetald villkorad köpeskilling	0
Påverkan på likvida medel	-664

Effekt av förvärv	Totalt
Påverkan på resultaträkningen 2025	
Nettoomsättning	106
EBITA	40
EBIT	20
Periodens resultat	18

Effekt av förvärv	Totalt
Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen den 1 januari 2025	
Nettoomsättning	219
EBITA	86
Rörelseresultat (EBIT)	66
Periodens resultat	58

Förvärvsrelaterade kostnader om 6 (3) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Den Goodwill om 490 MSEK som uppstått genom förvärven är hänförlig till synergieffekter, anställda och framtida ekonomiska fördelar som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Enligt överenskommelser om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen betala kontant ersättning kopplad till framtida resultat. Maximalt ej

diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 75 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Villkorade köpeskillingar redovisas i posten övriga kortfristiga skulder, respektive övriga långfristiga skulder i balansräkningen och uppgår per 2025-12-31 till 24 (19) MSEK. Nedan följer en tabell som visar förändringen i redovisade villkorade köpeskillingar:

Förändring av skuldförd tilläggsköpeskilling	2025	2024
Per 1 januari	19	207
Tillkommit genom förvärv under året	28	20
Reglerad tilläggsköpeskilling	-7	-144
Omvärdering via rörelseresultatet	-13	-56
Kursdifferens	-2	1
Avgår: Avvecklad verksamhet	-	-9
Per 31 december	24	19

Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av de kategorier av finansiella tillgångar och skulder som finns i koncernen, samt tillhörande

redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är följande:

Finansiella tillgångar i balansräkningen

	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt
2025-12-31				
Långfristiga värdepappersinnehav	-	3	-	3
Kundfordringar	551	-	-	551
Kortfristiga fordringar (del av)	4	-	-	4
Derivatinstrument för säkringsändamål	-	-	1	1
Likvida medel	177	-	-	177
Summa	731	3	1	735
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt
2024-12-31				
Långfristiga värdepappersinnehav	-	3	-	3
Kundfordringar	624	-	-	624
Kortfristiga fordringar (del av)	9	-	-	9
Likvida medel	174	-	-	174
Summa	807	3	-	810

Verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument bestäms utifrån en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt nedan:

- Nivå 1 Verkligt värde bestämt enligt priser på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2 Verkligt värde bestämt utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
- Nivå 3 Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Villkorad köpeskillning som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värde-hierarkin. Skulden värderas utifrån det sannolika utfallet av villkorade köpeskillningar, som baseras på koncernens prognoser av framtida utveckling av resultatet i respektive enhet. Verkligt värde-värderingen av villkorade köpeskillningar har påverkat resultatet positivt om 13 (56) MSEK.

Långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 1 enligt verkligt värde-hierarkin.

Finansiella skulder i balansräkningen

	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt
2025-12-31				
Långfristig upplåning	1 621	-	-	1 621
Leverantörsskulder	279	-	-	279
Kortfristiga skulder (del av)	22	-	-	22
Villkorad köpeskillning	-	24	-	24
Summa	1 922	24	-	1 945
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Totalt
2024-12-31				
Långfristig upplåning	1 654	-	-	1 654
Kortfristig upplåning	1	-	-	1
Leverantörsskulder	311	-	-	311
Kortfristiga skulder (del av)	29	-	-	29
Villkorad köpeskillning	-	19	-	19
Derivatinstrument för säkringsändamål	-	-	0	0
Summa	1 994	19	0	2 013

Verkligt värde-värderingen av långfristiga värdepappersinnehav har påverkat resultatet om 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar/ skulder som avser derivat och som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin. Derivatinstrumenten uppgår till 1 (0) MSEK.

För tillgångar och skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 17 Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar, brutto	568	635
Reserv för kreditförluster	-18	-11
Summa kundfordringar netto	551	624
Åldersanalysen av samtliga kundfordringar framgår nedan:	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna	377	472
Förfallna, 1-30 dagar	117	92
Förfallna, 31-60 dagar	36	30
Förfallna, 61-90 dagar	17	25
Förfallna mer än 90 dagar	22	16
Förväntade kreditförluster	-18	-11
Kundfordringar netto	551	624
Reserv för osäkra fordringar		
	2025	2024
Ingående balans	11	30
Fordringar som helt eller delvis betalats under perioden	-1	-2
Fordringar som skrivits av under perioden	-2	-4
Avgår avvecklad verksamhet	-5	-20
Reservering för osäkra fordringar	15	7
Utgående balans	18	11

För information kring kreditrisk kopplat till kundfordringar, se not 3.

Not 18 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och material	60	46
Färdiga varor och handelsvaror	276	291
Avsättning för inkurans	-8	-7
Summa	328	330

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Material och köpta tjänster och uppgick 2025 till 1 525 (1 569) MSEK inklusive förändringen i inkuransavsättningen om 1 (1) MSEK.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	13	12
Förutbetald försäkring	6	7
Upparbetade, ej fakturerade intäkter (projekt på löpande räkning)	20	38
Bonus från leverantörer	13	9
Övrigt	34	22
Summa	87	87

Not 20 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalyser, består av följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla banktillgodohavanden	177	174
Summa	177	174

Not 21 Aktiekapital

SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Per 1 januari 2025	375 809 468	125 269 922	0,33
Nyemitterade aktier under året	-	-	-
Per 31 december 2025	375 809 468	125 269 922	0,33

Not 22 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas på resultatet efter skatt i relation till genomsnitt antal utestående aktier vid periodens slut.

	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	375 809 468	375 809 468
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	378 559 468	378 559 468
Resultat från kvarvarande verksamhet som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	-133	-53
Resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare per aktie före utspädning	-0,35	-0,14
Resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare per aktie efter utspädning	-0,35	-0,14

Not 23 Upplåning

	2025-12-31			2024-12-31		
	Kort- fristiga	Lång- fristiga	Summa	Kort- fristiga	Lång- fristiga	Summa
Lån med ställda säkerheter						
Kreditfacilitet	-	1 621	1 621	1	1 058	1 059
Leasing	-	348	348	-	359	359
Summa lån med ställda säkerheter	-	1 969	1 969	1	1 418	1 418
Lån utan ställda säkerheter						
Leverantörsskulder	279	-	279	311	-	311
Obligationslån	-	-	-	-	596	596
Leasing	125	-	125	127	-	127
Summa lån utan säkerhet	404	-	404	438	596	1 033
Summa	404	1 969	2 373	438	2 013	2 451

Under året har Vestums obligationslån av serie 2023/2026 om 600 MSEK lösts in.

Vestum har under året uppdaterat befintlig kreditfacilitet med Danske Bank, SEB, Swedbank och Svensk Exportkredit, inklusive en höjning av facilitetsutrymmet från 1 800 MSEK till 2 100 MSEK. Delar av kreditfaciliteten amorteras kvartalsvis. Vestum har vid årets utgång amorterat 120 MSEK. Utnyttjat belopp uppgår vid årets utgång till 1 621 MSEK.

Säkerhet för skulder avseende finansiell leasing utgörs av rättigheterna till den leasade tillgången som återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

För koncernens upplåning motsvaras det redovisade värdet i all väsentlighet dess verkliga värde.

Not 24 Avsättningar

Avser reserv för garantiåtaganden som Vestum har gentemot beställare där det genom avtal ingår garantier för utförd leverans.

	2025	2024
Per 1 januari	17	22
Förvärv av dotterbolag	0	0
Avyttring av dotterbolag	-7	-6
Tillkommande avsättningar	21	8
Under året nyttjat belopp	-1	-1
Reverserade avsättningar	-6	-6
Per 31 december	24	17
Varav:		
Långfristiga avsättningar	21	15
Kortfristiga avsättningar	3	2
Summa	24	17

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade poster	134	165
Fakturerade, ej upparbetade intäkter (projekt på löpande räkning)	22	34
Upplupna kostnader avseende löpande drift	2	2
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	5	6
Upplupna räntekostnader	3	12
Övrigt	45	47
Summa	212	266

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder:		
Företagsinteckningar	10	19
Materiella tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	-	-
Pantsatta aktier i koncernföretag ¹⁾	1 621	1 058
Övriga ställda säkerheter	2	-
Summa	1 632	1 077
	2025-12-31	2024-12-31
Eventualförpliktelser		
Borgensåtagande	1	1
Bankgaranti	0	-
Summa	1	1

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad Vestum ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som finns i balansräkningen, eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till värdet på skulderna som har säkerställts med aktier i koncernföretag. Koncernmässigt värde på pantsatta aktier i koncernföretag överstiger värdet på de utestående skulder de säkerställer.

1) Aktier som ställts som säkerhet för lån är följande:

Koncernen

Vestum Sweden AB
Vestum Norway AS
Vestum UK Limited
Vestum Denmark ApS

Not 27 Transaktioner med närstående

Som närstående till Vestum-koncernen rubriceras i första hand Vestums dotterföretag.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 15 – Rörelseförvärv samt not 10 Andelar i koncernföretag i Moderbolaget.

Alla transaktioner mellan bolag i koncernen har eliminerats i koncernredovisningen och har skett på marknadsmässiga villkor.

Under året har Vestum avyttrat Rosenqvist Entreprenad AB, inklusive dotterbolag, till RGAB Invest II AB där Anders Rosenqvist, styrelseledamot i Vestum AB (publ), via bolag, är ägare. Köpeskillingen uppgick till 40 MSEK och är marknadsmässig.

Inga utestående fordringar eller skulder föreligger på balansdagen hänförliga till närstående.

Not 27 Transaktioner med närstående, forts.**Ersättning till ledande befattningshavare**

Ledande befattningshavare innefattar styrelsen, VD i Vestum och till denne direktrapporterande

chefer som ingår i ledningsgruppen. Ersättningar till dessa avser:

Ersättning 2025

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensions-ersättning	Sociala kostnader	Summa
Conny Ryk, styrelseordförande	1 050	–	–	330	1 380
Per Åhlgren, styrelseledamot	275	–	–	86	361
Johan Heijbel, styrelseledamot	350	–	–	110	460
Anders Rosenqvist, styrelseledamot	300	–	–	94	394
Caroline Atelius, styrelseledamot	200	–	–	63	263
Helena Fagreaus, styrelseledamot, del av året	92	–	–	29	120
Siri Hane, styrelseledamot, del av året	100	–	–	31	131
Simon Göthberg, VD	4 245	–	1 145	1 612	7 002
Övriga ledande befattningshavare, 3 personer	8 199	–	2 078	3 080	13 357

Ersättning 2024

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensions-ersättning	Sociala kostnader	Summa
Conny Ryk, styrelseordförande	1 050	–	–	330	1 380
Per Åhlgren, styrelseledamot	250	–	–	79	329
Johan Heijbel, styrelseledamot	350	–	–	110	460
Anders Rosenqvist, styrelseledamot	300	–	–	94	394
Helena Fagreaus, styrelseledamot	275	–	–	86	361
Siri Hane, styrelseledamot	300	–	–	94	394
Simon Göthberg, VD	3 335	–	875	1 260	5 471
Övriga ledande befattningshavare, 3 personer	5 658	–	1 450	2 129	9 237

Not 28 Icke kassaflödespåverkande poster

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet för den löpande verksamheten:

	2025	2024
Avskrivningar	465	468
Realisationsresultat från anläggningstillgångar	1	2
Avsättningar	-11	-6
Övrigt	73	-60
Summa	528	403

Not 29 Händelser efter balansdagen

Vestum har efter balansdagen avyttrat GGAL Group, Østcom AS och Fibber AS. Effekterna från avyttringarna redovisas i det första kvartalet 2026.

Styrelsen i Vestum har beslutat att genomföra en strukturell uppdelning av koncernen där delar av Flow Technology-segmentet organiseras som en separat verksamhet. Beslutet utgår från att koncernen idag består av två tydligt skilda affärslogiker: dels produktbolag med fokus på brittisk och nordisk vatteninfrastruktur, dels produkt- och tjänstebolag med inriktning mot svensk industri och infrastruktur. Dessa två verksamheter har olika tillväxtpotential, begränsade synergier och bedöms kunna utvecklas bättre som två från varandra fristående koncerner. Styrelsens beslut möjliggör därför mer fokuserad utveckling, högre lönsamhet och tydligare strategisk positionering för respektive koncern. De planerade åtgärderna föranleder även organisatoriska förändringar. Styrelsen har även beslutat att utvärdera ytterligare strukturella alternativ för den separerade Flow Technology-verksamheten – däribland en eventuell framtida försäljning. Något beslut om avyttring har dock inte fattats, och samtliga alternativ kommer att utvärderas med utgångspunkt i vad som bedöms vara mest värdeskapande för bolagets aktieägare. Se vidare information i PM publicerat den 11 februari 2026.

Not 30 Alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	Resultat före skatt på periodens resultat, finansiella poster och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar och koncernmässiga övervärden.	EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar.
EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden.	EBITA används för att mäta det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i relation till nettoomsättningen.
Rullande 12 månader (R12)	Avser de föregående tolv månaderna från bokslutstidpunkten.	Rullande 12 månader används för att utvärdera den senaste tolv-månadersperioden.
Justeringsposter	Justeringsposter utgörs av transaktionskostnader vid förvärv, omvärdering av tilläggssköpeskilling, omstruktureringskostnader samt kostnader av engångskaraktär.	Används vid beräkning av justerad EBITA och justerad EBITA-marginal.
Justerad EBITA	Avser EBITA justerad för justeringsposter.	Justerad EBITA används av företagsledningen för att mäta den underliggande resultatutvecklingen.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Den justerade EBITA-marginalen sätter justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.
Finansiell nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder (inklusive leasing-skulder) reducerat med finansiella anläggningstillgångar och likvida medel.	Nettoskuld används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande finansiella anläggningstillgångar och likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).

Nyckeltal	Definition	Syfte
Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA	Avser finansiell nettoskuld dividerad med EBITDA.	Nyckeltalet kan användas till att bedöma koncernens finansiella hävstång.
Nettoomsättnings-tillväxt	Avser förändringen i omsättningen för en period jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet används för att följa upp förändringen av omsättningen mellan två jämförbara perioder.
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta- och förvärvseffekter jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag inkluderas i organisk tillväxt från den tidpunkt då de har jämförelsetal för den aktuella perioden.	Nyckeltalet illustrerar den underliggande nettoomsättningsutvecklingen.
Operativt kassaflöde	EBITDA reducerat med nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förändring av rörelsekapitalet.	Nyckeltalet visar kassaflödet från den operativa verksamheten och används vid beräkning av kassakonverteringsgrad.
Kassakonverteringsgrad	Avser operativt kassaflöde i relation till EBITDA.	Kassakonverteringsgrad används till att följa kassagenereringen från den löpande verksamheten.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten (inklusive skatt, och kapitalomkostnader), reducerat med investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt amortering av leasingskuld.	Nyckeltalet visar det kassaflöde som koncernen kan använda till utdelning, förvärv, aktieåterköp, och/eller amortering av skuld.
Per aktie	Utvalda nyckeltal dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier under perioden.	Används för att visa resultatmåttens EBITA- och Justerad EBITA per aktie samt kassaflödesmättet Fritt kassaflöde per aktie.
Fritt kassaflöde i relation till justerad EBITA	Avser fritt kassaflöde dividerat med justerad EBITA.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor andel av koncernens vinst som konverteras till fritt kassaflöde.

Not 30 Alternativa nyckeltal. forts.**Avstämning av alternativa nyckeltal**

Vestum presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets led-

ning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation och trender. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella

mått ska därför ses som ett komplement till de mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras avstämning av dessa mått. För definitioner av nyckeltal, se föregående sida.

MSEK	2025	2024
Resultatmått		
(A) Nettoomsättning	3 776	4 246
Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-3 220	-3 614
(B) EBITDA	556	632
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-180	-185
(C) EBITA	376	447
(C/A) EBITA-marginal	10,0%	10,5%
<i>Justeringsposter:</i>		
Förvärvsrelaterade transaktionskostnader	6	3
Resultateffekt av villkorad tilläggsköpeskilling	-13	-56
Engångsposter	13	20
Summa justeringsposter	6	-33
(D) Justerad EBITA	383	415
(D/A) Justerad EBITA marginal	10,1%	9,8%
(E) Genomsnitt antal aktier under perioden, före utspädning	375 809 468	375 809 468
(C/E) EBITA per aktie, SEK	1,00	1,19
<i>Nettoomsättningsstillväxt</i>		
Organisk tillväxt	44	-296
Effekt av valutakurs	-46	4
Förvärvad/avyttrad omsättning	-469	123
Nettoomsättningsökning	-471	-169

MSEK	2025	2024
Balansmått		
Långfristiga räntebärande skulder	1 621	1 654
Kortfristiga räntebärande skulder	0	1
Leasingskulder	473	486
Likvida medel	-177	-174
Finansiella anläggningstillgångar	-3	-3
(F) Finansiell nettoskuld	1 914	1 963
(F/B) Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	3,4	E/T
Kassaflödesmått		
<i>Operativt kassaflöde</i>		
(B) EBITDA	556	632
Förändringar i rörelsekapital	-26	77
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-83	-44
(G) Operativt kassaflöde	447	665
(G/B) Kassakonverteringsgrad	80%	105%
<i>Fritt kassaflöde</i>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	314	377
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-83	-44
Amortering av leasingskuld	-119	-129
(H) Fritt kassaflöde	111	204
(H/E) Fritt kassaflöde per aktie	0,30	0,54
(H/D) Fritt kassaflöde i relation till justerad EBITA	29%	49%

E/T: nyckeltalet går inte beräkna på ett rättvisande sätt

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	32	20
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelsens intäkter		32	20
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-30	-22
Personalkostnader	5	-38	-36
Övriga rörelsekostnader		0	-16
Avskrivningar		-1	-2
Summa rörelsens kostnader		-70	-75
Rörelseresultat		-37	-55
Resultat från andelar i dotterbolag	7	993	-150
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	8	82	59
Räntekostnader och liknande kostnader	8	-228	-234
Summa finansiella poster		847	-325
Bokslutsdispositioner	9	194	249
Resultat före skatt		1 004	-130
Skatt	10	-16	-24
Årets resultat		988	-154

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat och Årets summa totalresultat		988	-154

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		2	3
Materiella anläggningstillgångar		1	2
Finansiella anläggningstillgångar	11	6 256	5 910
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	12	1 344	782
Summa anläggningstillgångar		7 604	6 698
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		242	328
Övriga kortfristiga tillgångar		11	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	5
Summa kortfristiga fordringar		255	342
Kassa och bank	13	52	85
Summa omsättningstillgångar		307	427
SUMMA TILLGÅNGAR		7 911	7 125

MSEK		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	125	125
Reservfond		13	13
Fond för utvecklingsutgifter		0	0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 464	4 463
Balanserat resultat		-348	-193
Årets resultat		988	-154
Summa eget kapital		5 243	4 254
Obeskattade reserver		156	138
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16	1 621	1 654
Långfristiga skulder till koncernföretag		0	23
Övriga långfristiga skulder		0	2
Summa långfristiga skulder		1 621	1 679
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16	0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag		876	1 028
Leverantörsskulder		2	3
Övriga kortfristiga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	13	23
Summa kortfristiga skulder		891	1 054
Summa skulder		2 512	2 733
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 911	7 125

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2024-01-01	125	1	13	4 463	-209	9	4 402
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	9	-9	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-154	-154
Omfört till fond för utvecklingsutgifter	-	0	-	-	0	-	0
Övriga justeringar	-	-	-	-	6	-	6
Transaktioner med ägare							
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	-	-
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	125	0	13	4 463	-193	-154	4 254
Ingående balans 2025-01-01	125	0	13	4 463	-193	-154	4 254
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	-154	154	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	988	988
Omfört till fond för utvecklingsutgifter	-	0	-	-	0	-	-
Övriga justeringar	-	-	-	-	-1	-	-1
Transaktioner med ägare							
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	-	-	-	0	-	-	0
Incitamentsprogram	-	-	-	1	-	-	1
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	1	-	-	1
Utgående balans 2025-12-31	125	-	13	4 464	-348	988	5 243

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 004	-130
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18	20	193
Betald skatt		-14	-61
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		1 011	1
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		88	200
Förändring av rörelseskulder		-187	74
Kassaflöde från den löpande verksamheten		911	275
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	2
Avyttring av dotterföretag		0	3
Lömnade aktieägartillskott		-346	0
Utbetald tilläggsköpeskilling		0	-89
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-346	-85
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 380	705
Amortering av skuld		-1 418	-975
Utlåning till koncernföretag		-562	-71
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-598	-341
Periodens kassaflöde		-33	-150
Likvida medel vid årets början		85	230
Likvida medel från fusion av dotterbolag		-	5
Likvida medel vid årets slut		52	85
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-85	-162
Erhållen ränta		3	7

MODERBOLAGETS NOTER

Not 1 Allmän information

Moderföretaget, Vestum AB (Publ) org nr 556578-2496, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Kungsgatan 26, 111 35 Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser jämförelseår.

Not 2 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

För upplysning om moderbolagets finansiella riskhantering samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, se not 3 respektive not 4 i koncernen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p.3–10). Finansiella instrument, så som derivatinstrument, värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Operationell leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 3 Nettoomsättning

	2025	2024
Managementintäkter	31	20
Övriga koncerninterna intäkter	1	-
Nettoomsättning	32	20
Intäkternas fördelning	2025	2024
Sverige	24	20
Storbritannien	5	0
Övriga länder	3	0
Nettoomsättning	32	20

Not 4 Ersättning till revisorer

PwC	2025	2024
Revisionsuppdrag	-2	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	-2	-2

Not 5 Ersättning till anställda m.m

	2025			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-15	-	-9	-4
Övriga anställda	-10	-	-7	-3
Totalt	-25	-	-15	-7

	2024			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Varav tantiem	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-11	0	-6	-3
Övriga anställda	-14	0	-8	-3
Totalt	-25	0	-14	-6

	2025		2024	
Medelantal anställda	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	14	9	18	11

Not 6 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 % (100 %) försäljning till andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala inköp avser 0 % (0 %) inköp från andra koncernbolag.

Mer information avseende transaktioner med närstående framgår av not 27 i koncernräkenskaper. Information om ersättning till företagsledning och styrelsen återfinns i not 8 i koncernräkenskaper.

Not 7 Resultat från andelar i dotterbolag

	2025	2024
Erhållen utdelning	993	-
Nedskrivning av aktier och fordringar	-	-150
Summa	993	-150

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader

	2025	2024
Ränteintäkter	3	5
Ränteintäkter, koncernföretag	68	47
Valutakursvinster	11	8
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter	82	59
Räntekostnader	-77	-150
Räntekostnader, koncernföretag	-51	-46
Valutakursförluster	-63	-14
Övriga finansiella kostnader	-36	-26
Summa räntekostnader och liknande kostnader	-228	-234
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader	-145	-175

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-23	-39
Återföring från periodiseringsfond	4	-
Mottagna koncernbidrag	242	327
Lämnade koncernbidrag	-29	-39
Summa bokslutsdispositioner	194	249

Not 10 Skatter

	2025	2024
Redovisad skatt		
Aktuell skatt		
Aktuell skattekostnad	-16	-24
Summa	-16	-24
Uppskjuten skatt		
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-
Summa	-	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	-16	-24
Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Resultat före skatt	1 004	-130
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-207	27
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-45
Ej skattepliktiga intäkter	204	0
Kvittning av negativa räntenetton	-10	-6
Justering av skatt från föregående år	-2	-
Övriga skattemässiga justeringar	-1	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	-16	-24

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 910	6 043
Förvärv av dotterbolag	-	-
Lämnade aktieägartillskott	346	102
Försäljning av dotterbolag	-	-16
Justering av köpeskilling	-	-20
Nedskrivning	-	-198
Utgående redovisat värde	6 256	5 910

Dotterbolag	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Vestum Denmark ApS	100	43044346	Grindsted, Danmark	175	175
Vestum Norway AS	100	928649660	Oslo, Norge	433	287
Vestum Sweden AB	100	559339-6962	Stockholm, Sverige	4 683	4 683
Vestum UK Limited	100	13830595	Gloucester, UK	965	766

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Abax Dörrsystem AB	100	556547-1496	Huddinge, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak AB	100	556539-5786	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak GBG AB	100	559026-3074	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak SYD AB	70	559205-0727	Stockholm, Sverige
Conspect AB	100	559105-5982	Göteborg, Sverige
Containertjänst i Tyresö AB	100	556339-5143	Tyresö, Sverige
Dynamic Fluid Solutions Ltd	100	12952426	Suffolk, UK
Ekmans Ståldörrar AB	100	556079-0254	Stockholm, Sverige
Elcentralen Nacka AB	100	559092-5151	Nacka, Sverige
Fibber AS	100	916 838 816	Oslo, Norge
Filtrena AB	100	556605-8243	Växjö, Sverige
Galore i Uppsala AB	100	556623-2772	Uppsala, Sverige
GGAL Group AB	100	559193-7775	Vetlanda, Sverige
Glamco Containerservice AB	100	556275-8614	Göteborg, Sverige
GW Asfalt och Trädgårdsanläggningar AB	100	556457-8663	Stockholm, Sverige
Installera SW AB	100	556750-2561	Huddinge, Sverige
Isoleringsgrossisten i Göteborg AB	100	556910-0832	Göteborg, Sverige
JT Isolering AB	100	556810-4979	Kungälv, Sverige
Kjellgrens EI i Tumba AB	100	556503-6794	Botkyrka, Sverige
KWA Isolerteknik AB	100	556976-9572	Göteborg, Sverige
Kylkontroll Göteborg AB	100	556494-2158	Göteborg, Sverige
Lerums Tekniska Isolering LTI AB	100	556577-7231	Lerum, Sverige
Malte Rutberg Entreprenad AB	100	556563-1834	Sollentuna, Sverige
MCR Holding AB	100	559344-0117	Göteborg, Sverige
MDT Markvaruhuset AB	100	556718-1440	Skogås, Sverige
Mobile Container Repair AB	100	556236-1591	Göteborg, Sverige
MTB Mark & Trädgårdsbyggarna AB	80	556808-0385	Håbo, Sverige
NA Altanglas AB	100	556506-4358	Bromölla, Sverige
Norsk Pumpeservice AS	100	934 814 185	Fetsund, Norge
Nortech Management Holding Ltd	100	09830025	Evesham, UK
Nortech Management Ltd	100	02777816	Evesham, UK
NVM Akustik AB	85	559295-7574	Stockholm, Sverige
Oceanterminalen Fastighetsförvaltning AB	100	556446-8048	Göteborg, Sverige
Østcom AS	100	998 469 325	Kongsvinger, Norge

Not 11 Andelar i koncernföretag, forts.

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Paradox Security AB	100	556562-2494	Stockholm, Sverige
PDAS Holdings Ltd	100	12117804	Camberley, UK
PDAS Install Ltd	100	12117796	Camberley, UK
PDAS Proactive Ltd	100	12118019	Camberley, UK
PDAS Projects Ltd	100	13475082	Camberley, UK
PDAS Rental Ltd	100	12118007	Camberley, UK
Pordrän Sverige AB	100	556485-5780	Stockholm, Sverige
Pump Design and Services Ltd	100	9075338	Camberley, UK
Pump Supplies Ltd	100	01628083	Gloucester, UK
Rönnmarks Undertak AB	100	556464-2253	Stockholm, Sverige
Sanera AB	100	556672-4646	Stockholm, Sverige
Spännbalkkonsult SBK AB	100	556233-9712	Göteborg, Sverige
Scanregn A/S	100	19611302	Grindsted, Danmark
Skandinaviska Områdesskydd AB	100	556684-1853	Stockholm, Sverige
Skåne Montage AB	100	556202-8844	Malmö, Sverige
Sollentuna Isolerings Aktiebolag	100	556303-5335	Stockholm, Sverige
Swerör J Borg AB	100	556449-4564	Mark, Sverige
Takakustik i Stockholm AB	100	556481-3136	Stockholm, Sverige
Tannefors Glas AB	100	556696-9449	Linköping, Sverige
Universalisolering Fredriksson AB	100	556023-2802	Stockholm, Sverige
Vetri i Laholm AB	100	556049-4758	Vetlanda, Sverige
Vetri i Mariestad AB	100	556872-1301	Vetlanda, Sverige
Vetri i Mälardalen AB	100	556882-9724	Strängnäs, Sverige
VPP System AB	100	556346-5854	Vetlanda, Sverige
Västsvensk Byggskruv AB	100	556243-3440	Borås, Sverige
We Ar(e) Group AB	100	559198-1492	Stockholm, Sverige
Yesman AB	100	559157-0832	Göteborg, Sverige

Not 12 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	782	734
Ny utlåning	1 067	169
Amortering	-450	-116
Valutajustering	-55	-4
Utgående redovisat värde	1 344	782

Not 13 Kassa och bank

	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla banktillgodohavanden	52	85
Summa	52	85

Not 14 Aktiekapital

För upplysning om aktiekapitalet, se koncernens not 21.

Not 15 Resultat per aktie

För upplysning om resultat per aktie, se koncernens not 22.

Not 16 Räntebärande skulder

	2025-12-31		2024-12-31	
	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga
Obligationslån	-	-	-	596
Kreditfacilitet	-	1 621	-	1 058
Summa upplåning	-	1 621	-	1 654

För vidare information, se koncernens not 23.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade poster	4	8
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	2	2
Upplupna räntekostnader	5	12
Övrigt	2	0
Summa	13	23

Not 18 Icke kassaflödespåverkande poster

	2025	2024
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	1	4
Avsättning till periodiseringsfond	23	39
Återföring från periodiseringsfond	-4	-
Nedskrivning aktieandelar och fordringar	-	150
Summa	20	193

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
Pantsatta aktier i dotterföretag ¹⁾	1 621	1 058
Summa	1 621	1 058

Eventalförpliktelser	2025-12-31	2024-12-31
Utställd bankgaranti	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	1	1
Summa	1	1

1) Aktier som ställts som säkerhet för lån är följande: Vestum Sweden AB, Vestum Norway AS, Vestum UK Limited, Vestum Denmark ApS. Aktier i dotterföretag tas upp till värdet på de utestående skulder som har säkerställts med aktier i dotterföretag.

Not 20 Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2025-12-31
Överkursfond	4 463 911 842
Balanserade vinstmedel	-347 817 036
Årets resultat	988 360 497
Summa	5 104 455 304
Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 5 104 455 304 SEK disponeras så att:	
I ny räkning överföres	5 104 455 304
Summa	5 104 455 304

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar vidare att hållbarhetsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen kapitel 6 §§12–12f samt i enlighet med de antagna europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ("ESRS") och EU:s taxonomiförordning. Styrelsen har godkänt och avlämnat årsredovisningen den 18 mars 2026.

Stockholm den 18 mars 2026

Conny Ryk
Styrelsens ordförande

Johan Heijbel
Styrelseledamot

Per Åhlgren
Styrelseledamot

Anders Rosenqvist
Styrelseledamot

Caroline Atelius
Styrelseledamot

Simon Göthberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse och granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 18 mars 2026,

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Vestum AB (publ),
org.nr 556578-2496

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vestum AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27-33 respektive 35-88. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-24, 27-33, 35-88 och 90-125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27-33 respektive 35-88. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fast-

ställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från anta-

ganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Värdering av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar**

Vi hänvisar till not 2 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 13 Immateriella tillgångar för beskrivning av årets nedskrivningsprövning. Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar inklusive kundrelationer och varumärke uppgår till 4 828 miljoner kronor per den 31 december 2025 och motsvarar 71 procent av balansomslutningen. Den huvudsakliga risken är att det finns ett behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. Vestum upprättar årligen ett test för att bedöma värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar för att bedöma huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Testet är komplext och beroende av ledningens förväntan avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC). Vestum har en etablerad process för att testa värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) vilket bedöms utgöras av koncernens tre segment. Bolagets slutsats är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar för 2025. Som framgår i noten är dock värderingen av de immateriella tillgångarna relaterat till segmentet Flow Technology särskilt känslig för förändringar avseende antaganden om den framtida utvecklingen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vid test av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har utvärderat och prövat bolagets modeller, metodik och antaganden.
- Vi har via stickprov prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna visavi bolagets finansiella plan och, där möjligt, extern information. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet.
- Testat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Bedömning av att de upplysningar som ges i årsredovisningen är korrekta utifrån genomfört test av värdering, särskilt utifrån upplysning om känsligheten i värderingarna.
- Jämförelse av i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36 (Nedskrivningar).

Baserat på vår granskning är det vår slutsats att bolagets värdering och upplysningar följer kraven enligt IAS 36 och att antaganden som ligger till grund för värderingen bedöms rimliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-12, 25-36, 34, 89 och 133-134, och hållbarhetsrapporten på sidorna 35-88. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovis-

ningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller till-

sammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖR FATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vestum AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig

till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Vestum AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vestum AB (publ) enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland

annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassa-

flödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är

förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Vestum AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 18 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE AV VESTUM AB (PUBL)'S LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i Vestum AB (publ),
org.nr 556578-2496

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Vestum AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår 35–88 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRs,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–34, 89–126 samt 133–134. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rappor-

tera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en

sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Vestum AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet

av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades.
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:
 - Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
 - Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
 - Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Vestum AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Vestum AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 18 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Årsstämma hålls den 29 april 2026

Delårsrapporten för första kvartalet 2026
publiceras den 28 april 2026

Delårsrapporten för andra kvartalet 2026
publiceras den 13 juli 2026

Delårsrapporten för tredje kvartalet 2026
publiceras den 22 oktober 2026

Ytterligare information lämnas av:

Olof Andersson
olof.andersson@vestum.se
CFO

Simon Göthberg
simon.gothberg@vestum.se
Verkställande direktör

Bolagsuppgifter

Org. nr 556578-2496
Styrelsens säte: Stockholms län, Stockholms kommun
Vestums aktie handlas under kortnamnet VESTUM på
Nasdaq Stockholm Main Market

Produktion:

Vestum i samarbete med Anna Ulinder och Gylling Produktion AB.
Foto: Vestum in-house och iStock

VESTUM

Bolagets adress

Vestum AB (publ)

Kungsgatan 26

111 35 Stockholm, Sweden

E-mail: info@vestum.se

Hemsida: www.vestum.se