



## Stabiliserad omsättning och åtgärder som ger resultat

Omsättningen ökade med 1 procent till 266 (264) MSEK och justerad EBITA uppgick till 19 (18) MSEK i det andra kvartalet. SolidEngineer och Nordbutiker uppvisade en stark utveckling och förklarar till stor del den ökade lönsamheten. Glädjande är också att initiativen för att stärka bruttomarginalen fortsätter att ge resultat. Kassaflödet var starkt och uppgick till 30 (40) MSEK. Förlängt finansieringsavtal och värdeskapande fastighetstransaktion ökar koncernens finansiella flexibilitet.

### Andra kvartalet 2025

- **Nettoomsättningen** uppgick till 266 (264) MSEK, en ökning med 1 procent jämfört med samma period 2024, varav den organiska tillväxten uppgick till 1 procent
- **Justerad EBITA** uppgick till 19 (18) MSEK, motsvarande en marginal på 7 (7) procent
- **EBITA** uppgick till 15 (25) MSEK, motsvarande en marginal på 6 (9) procent
- **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 9 (-16) MSEK
- **Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till 0,04 (-0,65) SEK
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** uppgick till 30 (40) MSEK, återbetalning av skatteanstånd påverkade med -3 (-2) MSEK.

### Perioden januari – juni 2025

- **Nettoomsättningen** uppgick till 473 (482) MSEK, -2 procent jämfört med samma period 2024 varav den organiska tillväxten uppgick till -2 procent
- **Justerad EBITA** uppgick till 25 (24) MSEK, motsvarande en marginal på 5 (5) procent
- **EBITA** uppgick till 21 (30) MSEK, motsvarande en marginal på 4 (6) procent
- **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till 9 (-18) MSEK
- **Resultat per aktie** före och efter utspädning uppgick till -0,13 (-0,77) SEK
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten** uppgick till 9 (39) MSEK, återbetalning av skatteanstånd påverkade med -16 (-3) MSEK

### Väsentliga händelser under och efter rapportperioden

- Finansieringsavtalet med en nordisk storbank förlängdes i maj med ett år (till Q1 2027), med nya kovenantnivåer.
- Den 14 juli ingick Seafires dotterbolag Pexymek avtal om avyttring av fastighetsbolaget Mastöret Fastighet AB. Läs mer på sida 8.
- Den 18 augusti tillträdde Per Bodén rollen som CFO och Keivan Cherloo rollen som COO på Seafire.

### FINANSIELL UTVECKLING I SAMMANDRAG

|                                                         | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                   | 266        | 264        | 473             | 482             | 896         | 905           |
| Bruttomarginal <sup>1</sup>                             | 46%        | 44%        | 47%             | 45%             | 46%         | 45%           |
| Rörelsekostnader, andel av nettoomsättning <sup>1</sup> | 38%        | 36%        | 40%             | 38%             | 40%         | 38%           |
| EBITA, MSEK <sup>1</sup>                                | 15         | 25         | 21              | 30              | 33          | 42            |
| EBITA-marginal <sup>1</sup>                             | 6%         | 9%         | 5%              | 6%              | 4%          | 5%            |
| Justerad EBITA, MSEK <sup>1</sup>                       | 19         | 18         | 25              | 24              | 43          | 42            |
| Justerad EBITA-marginal <sup>1</sup>                    | 7%         | 7%         | 5%              | 5%              | 5%          | 5%            |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                            | 9          | -16        | 9               | -18             | -78         | -105          |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK       | 0,04       | -0,65      | -0,13           | -0,77           | -2,47       | -3,12         |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK          | 30         | 40         | 9               | 39              | 15          | 45            |
| Nettoskuld / justerad EBITDA proforma R12, ggr          | 2,9        | 2,7        | 2,9             | 2,7             | 2,9         | 3,0           |

1) Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 8.

Fotnot: Bilden högst upp visar tillverkning av en industrifläkt hos dotterbolaget Åkerstedts Verkstad.

## VD KOMMENTERAR ANDRA KVARTALET

**Nettoomsättningen i det andra kvartalet uppgick till 266 MSEK (264 MSEK), motsvarande en tillväxt om 1% vilket innebär det första kvartalet med organisk tillväxt för koncernen sedan Q1 2023. Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 19 MSEK (7%), något högre jämfört med föregående år (18 MSEK, 7%).**

### Stabil omsättning

Fem av tolv dotterbolag visade tillväxt i kvartalet som inleddes svagt, påverkat av den globala handelsturbulensen som skapade försiktighet hos dotterbolagens kunder. I slutet av kvartalet märktes en förstärkning och i juni visade tio av tolv dotterbolag tillväxt. Borö-Pannan visade återhämtning jämfört med ett svagt jämförelsekvartal, även SolidEngineer visade god tillväxt. Nordbutiker minskade sin omsättning med 8%, vilket framförallt förklarades av ett mycket svagt april, när konsumentförtroendet var på rekordlåg nivå, återhämtningen i juni var dock stark. För de bygg- och ROT-exponerade dotterbolagen syntes en ökad kundaktivitet och ökad framtidstro och vår bedömning är att vi nu nått en platå att växa ifrån.

### Förbättrat resultat drivet av genomförda åtgärder

Fokus på lönsamhet fortsätter och ger effekt i kvartalet. Bruttomarginalen förbättrades i Q2 med två procentenheter till 48% (46) och sju av tolv bolag visade en förbättring. Här utmärker sig Nordbutiker, som ökar sin bruttomarginal med 5 procentenheter till följd av aktivt arbete med inköp och pris och därmed förbättrar resultatet trots lägre omsättning. SolidEngineer visar en stark resultatutveckling drivet av god kostnadskontroll under nytt ledarskap. Omkostnadsmassan är stabil, och vi behöver omsättningstillväxt och fortsatta bruttomarginalförstärkningar för att driva resultatstillväxt. Vi gör en översyn av olönsamma affärer och avvecklar dessa vilket förväntas öka marginaler, minska kapitalbindning och frigöra resurser för områden vi vill växa inom.

### Starkt kassaflöde, förlängt finansieringsavtal och värdeskapande fastighetstransaktion

Kassaflödet från den löpande verksamheten i det andra kvartalet var starkt och uppgick till 30 MSEK (40 MSEK). Jämförelseperioden påverkades positivt av reduktion av överlager i Nordbutiker. Arbetet med att minska vårt rörelsekapital strukturellt fortsätter. Nettoskulden uppgick vid kvartalsskiftet till 208 MSEK (199 MSEK) och skuldsättningskvoten (nettoskuld / EBITDA) till 3,8x inklusive skatteansänd och 2,9x exklusive. Seafire förlängde i maj befintligt finansieringsavtal med en nordisk storbank med ytterligare ett år (t.o.m Q1 2027). Förlängningen innebär förändrade kovenanter och oförändrade (goda) kommersiella villkor.

I juli tecknade Pexymek avtal om att avyttra sin produktionsfastighet till Logistri. Värderingen är attraktiv, och vi ser det som god kapitalallokering att skapa flexibilitet för investeringar i kärnverksamhet och tilläggsförvärv.



*”Åtgärder ger effekt i både resultat och balansräkning, Initiativ för att stärka marginaler fortsätter. Förlängt finansieringsavtal och kommande fastighetsförsäljning ökar koncernens finansiella flexibilitet”*

### Ny ledningsgrupp och governancemodell

I augusti har Per Bodén och Keivan Cherloo tillträtt som ny CFO respektive COO. Vi får ombord starka profiler med både strategisk höjd och intresse för entreprenörskap och operativa frågeställningar. Vi har även genomfört de sista delarna av tidigare kommunicerade förändringar i vår governancemodell för att öka tempot i affärsutvecklingen; styrelsearbetet förenklas och i samband med detta har vi tackat av externa styrelseledamöter i dotterbolagen.

Starka och motiverade ledare och medarbetare i dotterbolagen är nyckeln till framgång för Seafire. Vi har under året genomfört och påbörjat flera successioner. Vi är nöjda att ha kunnat attrahera nya starka ledare. Det är även glädjande att se ett brett deltagande i Seafires teckningsoptionsprogram som godkändes av bolagsstämman, ett fulltecknat program är ett kvitto på nyckelpersoners tro på koncernens potential framgent.

### Utsikter framgent – fortsatt osäkert, viss optimism

Konjunkturläget är fortsatt osäkert med stor turbulens i världsekonomin. Seafire är primärt exponerat mot den svenska ekonomin som länge varit svag. Vi gick in i året med en grundhypotes om en gradvis förstärkning av ekonomin, timingen för denna har successivt skjutits framåt. Huruvida ett starkt juni är ett tecken på en vändning är ännu oklart, men vi ser en ökad aktivitet hos dotterbolagens kunder som förhoppningsvis översätts i ökad affärsvolym framgent. Vi jobbar fortsatt aktivt med att driva lönsamhet och kassaflöde, och fortsätter arbeta med möjliga tilläggsförvärv. Den viktigaste pusselbiten – bra människor – är på plats och jag ser fram emot en aktiv höst tillsammans med det delvis nya teamet. Tack till alla medarbetare i koncernen för ert hårda arbete hittills i år, och till er aktieägare för ert fortsatta engagemang för Seafire.

Daniel Repfennig  
VD och Koncernchef

## KONCERNENS UTVECKLING

### Nettoomsättning

#### Andra kvartalet

Under kvartalet ökade omsättningen med 1 procent till 266 MSEK, jämfört med 264 MSEK under samma period föregående år. Då inga förvärv har skett sedan första kvartalet 2023 var omsättningsökningen i sin helhet organisk. Den positiva utvecklingen är främst hänförlig till god efterfrågan i SolidEngineer och Borö-Pannan.

#### Perioden januari – juni

Under perioden minskade omsättningen med 2 procent till 473 MSEK, jämfört med 482 MSEK under samma period föregående år. Då inga förvärv har skett sedan första kvartalet 2023 var omsättningstappet i sin helhet organisk. Den negativa utvecklingen är främst hänförlig till svag efterfrågan i Ludafarm och DOFAB, medan god efterfrågan i SolidEngineer och Borö-Pannan delvis kompenserar den negativa utvecklingen.

### Bruttomarginal

#### Andra kvartalet

Bruttomarginalen uppgick till 46 (44) procent under kvartalet. Den ökade bruttomarginalen förklaras av genomförda åtgärder såsom bland annat prisjusteringar och inköpsförhandlingar. Nordbutiker är den viktigaste drivaren av den förbättrade marginalen.

#### Perioden januari – juni

Bruttomarginalen uppgick till 47 (45) procent under perioden. Den ökade bruttomarginalen förklaras av genomförda åtgärder såsom prisjusteringar och inköpsförhandlingar, och förändrad affärsmix.

### Resultat

#### Andra kvartalet

Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 9 (-16) MSEK under kvartalet. Dotterbolagen uppvisade en blandad utveckling, där sju av tolv bolag ökade rörelseresultatet (EBIT). Jämförelseperioden belastades med nedskrivning av goodwill om 35 MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, uppgick till 15 (25) MSEK. Jämförelsestörande poster på -4 MSEK påverkade resultatet, medan jämförelsetalet påverkades positivt med 7 MSEK. De jämförelsestörande posterna under kvartalet är främst hänförliga till avslutskostnader för personal och rekryteringskostnader, jämförelsestörande kostnader i jämförelsekvartalet var hänförliga till upplösta tilläggsköpeskillningar. Resultat efter skatt uppgick till 2 (-28) MSEK.

#### Perioden januari – juni

Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 9 (-18) MSEK under perioden. Dotterbolagen uppvisade en blandad utveckling, där sju av tolv bolag ökade rörelseresultatet (EBIT). Rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, uppgick till 21 (30) MSEK. Jämförelsestörande poster på -4 påverkade resultatet, medan jämförelsetalet påverkades med 6 MSEK. Resultat efter skatt uppgick till -6 (-33) MSEK.

### Finansnetto och skatt

#### Andra kvartalet

Finansnettot under kvartalet uppgick till -6 (-9) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -6 (-6) MSEK, och valutakursförändring till 0 (-3) MSEK. Kvartalets skatt uppgick till -2 (-3) MSEK.

#### Perioden januari – juni

Finansnettot under perioden uppgick till -13 (-13) MSEK. Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -11 (-12) MSEK, valutakursförändring till -2 (-2) MSEK och ränteintäkter och finansiella intäkter uppgick till 0 (1) MSEK. Periodens skatt uppgick till -1 (-2) MSEK.

#### Sammanfattning av finansiella nyckeltal

|                 | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| MSEK            |            |            |                 |                 |             |               |
| Nettoomsättning | 266        | 264        | 473             | 482             | 896         | 905           |
| EBITDA          | 22         | 32         | 35              | 44              | 62          | 71            |
| Justerad EBITDA | 26         | 25         | 39              | 38              | 72          | 71            |
| EBITA           | 15         | 25         | 21              | 30              | 33          | 42            |
| Justerad EBITA  | 19         | 18         | 25              | 24              | 43          | 42            |
| EBIT            | 9          | -16        | 9               | -18             | -78         | -105          |

## Jämförelsestörande posters påverkan på resultaträkningen

| MSEK                                                   | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Övriga intäkter (omvärdering av tilläggsköpeskillning) | -          | 7          | -               | 7               | -           | 7             |
| Handelsvaror (nedskrivning av lager)                   | -          | -          | -               | -               | -1          | -1            |
| Övriga externa kostnader (omstrukturering)             | -4         | -          | -4              | -1              | -6          | -3            |
| Övriga rörelsekostnader (utrangering av inventarier)   | -          | -          | -               | -               | -3          | -3            |
| <b>Påverkan på EBITDA &amp; EBITA</b>                  | <b>-4</b>  | <b>7</b>   | <b>-4</b>       | <b>6</b>        | <b>-10</b>  | <b>0</b>      |

## Finansiell utveckling

MSEK



## Kassaflöde

### Andra kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapital, uppgick till 30 (40) MSEK, varav skatteinstånd om 3 (2) MSEK återbetalades. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 (-5) MSEK, till följd av investeringar i materiella anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -14 (-24) MSEK, där det ökade kassaflödet förklaras av minskad amortering av banklån. Det totala kassaflödet uppgick till 15 (11) MSEK under kvartalet.

### Perioden januari – juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar av rörelsekapital, uppgick till 9 (39) MSEK, varav skatteinstånd om 16 (3) MSEK återbetalades. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 (-7) MSEK, till följd av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -28 (-18) MSEK, där minskningen förklaras av amortering av banklån. Det totala kassaflödet uppgick till -22 (14) MSEK under perioden.

## Investeringar

### Andra kvartalet

Kassaflödet från investeringsverksamheten summeras under kvartalet till -1 (-5) MSEK, vilket är hänförligt till investeringar i materiella anläggningstillgångar.

### Perioden januari – juni

Kassaflödet från investeringsverksamheten summeras under perioden till -2 (-7) MSEK, vilket är hänförligt till investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Finansiering

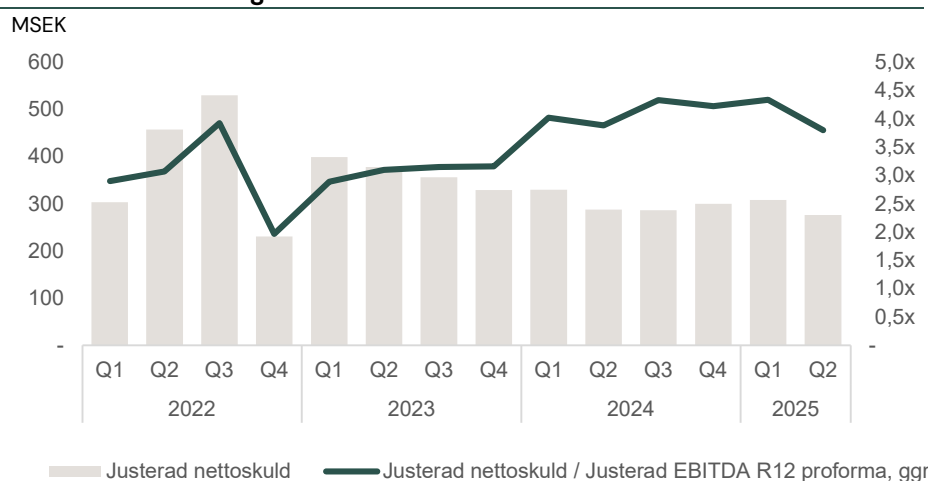
Räntebärande skulder vid utgången av perioden uppgick till 212 (223) MSEK och inklusive leasingskulder till 243 (253) MSEK. Av skulderna utgjorde 212 (223) MSEK skulder till kreditinstitut samt 31 (30) MSEK leasingskuld. Tilläggsköpeskillingar uppgick till 0 (5) MSEK, varav tilläggsköpeskillingar med förfall inom 12 månader uppgick till 0 (5) MSEK. Koncernens nettoskuld, som den definieras för beräkning av banklånets kovenant, uppgick till 208 (199) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 2,9 (2,7) ggr.

Seafire har under kvartalet förlängt sitt finansieringsavtal med en nordisk storbank avseende befintlig kreditfacilitet om totalt upp till 270 MSEK. Det förlängda avtalet innebär bland annat en förlängning med 12 månader (till Q1 2027) och en förändrad nivå för kovenanter.

Skatteanstånd uppgick till 68 (89) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med september 2027. Amortering av skatteanstånd uppgår till cirka 16 MSEK under kvarvarande del av 2025, varav cirka 13 MSEK sker under tredje kvartalet. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 35 (60) MSEK.

Justerad nettoskuld, inklusive leasing, samtliga tilläggsköpeskillingar och skatteanstånd uppgick till 276 (288) MSEK, vilket ger en justerad nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma på 3,8 (3,9) ggr.

## Nettoskuldsättning



### Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                  | 30 jun 2025 | 30 jun 2024 | Helår 2024 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Räntebärande skulder                                  | 212         | 223         | 233        |
| Leasingskuld                                          | 31          | 30          | 39         |
| Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader  | -           | 5           | -          |
| Avgår: likvida medel                                  | -35         | -60         | -57        |
| <b>Nettoskuld</b>                                     | <b>208</b>  | <b>199</b>  | <b>215</b> |
| Justerad EBITDA R12                                   | 72          | 74          | 71         |
| <b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b> | <b>2,9</b>  | <b>2,7</b>  | <b>3,0</b> |

### Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                                                              | 30 jun 2025 | 30 jun 2024 | Helår 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Nettoskuld                                                                                        | 208         | 199         | 215        |
| Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader | 68          | 89          | 85         |
| <b>Justerad nettoskuld</b>                                                                        | <b>276</b>  | <b>288</b>  | <b>300</b> |
| Justerad EBITDA R12                                                                               | 72          | 74          | 71         |
| <b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>                                    | <b>3,8</b>  | <b>3,9</b>  | <b>4,2</b> |

## AFFÄRSOMRÅDEN

### Industrial components

Affärsområdet *Industrial components* erbjuder produkter och lösningar åt företag inom olika marknadsnischer – färg, fläkt, byggnadsmaterial och produktion av plåtdetaljer till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts. För mer information om affärsområdet, se not 4.

| MSEK                          | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning               | 164        | 161        | 301             | 306             | 577         | 582           |
| Bruttoresultat                | 76         | 77         | 139             | 143             | 260         | 264           |
| Bruttomarginal, %             | 46%        | 48%        | 46%             | 47%             | 45%         | 45%           |
| Rörelsekostnader <sup>1</sup> | -56        | -56        | -109            | -111            | -206        | -208          |
| Andel av nettoomsättning, %   | 34%        | 35%        | 36%             | 36%             | 36%         | 36%           |
| EBITA <sup>1</sup>            | 15         | 24         | 21              | 32              | 28          | 39            |
| EBITA-marginal, %             | 9%         | 15%        | 7%              | 10%             | 5%          | 7%            |
| Justerad EBITA <sup>1</sup>   | 15         | 17         | 21              | 25              | 28          | 32            |
| Justerad EBITA-marginal       | 9%         | 11%        | 7%              | 8%              | 5%          | 5%            |

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

#### Andra kvartalet

Under kvartalet ökade omsättningen med 2 procent till 164 MSEK, jämfört med 161 MSEK under samma kvartal föregående år. Samtliga dotterbolag förutom Bara Mineraler och Kenpo Sandwich ökade omsättningen under andra kvartalet jämfört med samma period 2024. Borö-Pannan, som hade ett mycket svagt 2024 och då särskilt Q2, uppvisade en god tillväxt i andra kvartalet (52%) och vi ser fortsatta tecken på stabilisering. Kenpo Sandwich, som levererar sandwichpaneler till bland annat transportsektorn, hade ett utmanande kvartal där omsättningen minskade med 21%. Efterfrågan är på en låg nivå i ett historiskt perspektiv.

Bruttomarginalen minskade och uppgick till 46 (48) procent. Minskningen förklaras av förändrad affärsmix.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 15 (24) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 9 (15) procent. Jämförelsetalet påverkades positivt om 7 MSEK till följd av omvärdering av tilläggsköpeskilling.

#### Perioden januari – juni

Under perioden minskade omsättningen med 2 procent till 301 MSEK, jämfört med 306 MSEK under samma period föregående år. Bara Mineraler, Åkerstedts, Borö-Pannan och Pexymek ökade omsättningen under första halvåret 2025 jämfört med samma period 2024, medan övriga bolag minskade omsättningen. Kenpo Sandwich, som levererar sandwichpaneler till transportsektorn, hade en utmanande period där omsättningen minskade med 19%. Borö-Pannan, som hade ett mycket svagt 2024, uppvisade en återhämtning under första halvåret (16%) och vi ser tecken på stabilisering.

Bruttomarginalen var stabil och uppgick till 46 (47) procent.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 21 (32) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7 (10) procent. Jämförelsetalet påverkades positivt om 7 MSEK till följd av omvärdering av tilläggsköpeskilling.

## Products

Affärsområdet Products erbjuder produkter och tjänster åt företag inom olika marknadsnicher – lätta eldrivna fordon, mjukvaruförsäljning, glasögon och övervakningsutrustning till kunder inom en mängd olika sektorer. I affärsområdet ingår Ludafarm, Nordbutiker, OPO Scandinavia och SolidEngineer. För mer information om affärsområdet, se not 4.

| MSEK                          | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning               | 101        | 102        | 171             | 176             | 318         | 323           |
| Bruttoresultat                | 45         | 40         | 81              | 74              | 148         | 140           |
| Bruttomarginal, %             | 45%        | 39%        | 47%             | 42%             | 47%         | 44%           |
| Rörelsekostnader <sup>1</sup> | -33        | -32        | -63             | -62             | -122        | -121          |
| Andel av nettoomsättning, %   | 33%        | 31%        | 37%             | 36%             | 39%         | 38%           |
| EBITA <sup>1</sup>            | 11         | 7          | 16              | 9               | 22          | 15            |
| EBITA-marginal, %             | 11%        | 7%         | 9%              | 5%              | 7%          | 5%            |
| Justerad EBITA                | 11         | 7          | 16              | 9               | 24          | 17            |
| Justerad EBITA-marginal, %    | 11%        | 7%         | 9%              | 5%              | 8%          | 5%            |

<sup>1</sup> Resultatet exkluderar management fee till moderbolaget, som fördelas ut på dotterbolagen med en fördelning baserat på nettoomsättning.

### Andra kvartalet

Under kvartalet uppgick omsättningen till 101 MSEK, i nivå med samma kvartal föregående år. SolidEngineer och Ludafarm hade en positiv omsättningstillväxt jämfört med motsvarande kvartal föregående år medan Nordbutiker och OPO Scandinavia påverkade segmentets utveckling negativt.

Bruttomarginalen ökade till 45 procent jämfört med 39 procent med samma period föregående år. Förändringen förklaras av genomförda prishöjningar och förändrad affärsmix.

Under kvartalet uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 11 (7) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 11 (7) procent. Högre bruttomarginal kombinerat med återhållsamhet med kostnader driver resultatförbättringen.

### Perioden januari – juni

Under perioden minskade omsättningen med 2 procent till 171 MSEK, jämfört med 176 MSEK under samma period föregående år. SolidEngineer och OPO Scandinavia hade en positiv omsättningstillväxt jämfört med motsvarande period föregående år medan Nordbutiker och Ludafarm påverkade segmentets utveckling negativt.

Bruttomarginalen ökade till 47 procent jämfört med 42 procent med samma period föregående år. Förändringen förklaras av prishöjningar, genomförda åtgärder och förändrad affärsmix.

Under perioden uppgick rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden, EBITA, till 16 (9) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 9 (5) procent. Högre bruttomarginal kombinerat med återhållsamhet med kostnader driver resultatförbättringen.

## ÖVRIG INFORMATION

### Revisors granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman som genomfördes den 24 april beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledningspersoner i Seafire-koncernen, varigenom teckningsoptioner vederlagsfritt emitteras till bolaget som därefter överlåter teckningsoptionerna till deltagarna för teckningsoptionernas marknadsvärde.

Tilldelning av teckningsoptioner är villkorad av att deltagarna, vid tidpunkten de anmäler sig för deltagande i programmet, äger ett antal aktier i bolaget som motsvarar tio respektive 20 procent av det antal aktier de kan tilldelas inom ramen för programmet, beroende på vilken deltagarkategori deltagarna tillhör.

Programmet har fullteknats vilket innebär att sammanlagt har 960 000 teckningsoptioner emitterats för att möjliggöra tilldelning, vilket motsvarar cirka 2,2 procent av utestående aktier i bolaget. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan äga rum under dels en period om en vecka som ska inledas dagen efter att bolaget offentliggjort kvartalsrapporten för Q1 räkenskapsåret 2028, dels under en period om en vecka som ska inledas dagen efter att bolaget offentliggjort kvartalsrapport för Q2 räkenskapsåret 2028.

### Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Den 14 juli ingick Seafires dotterbolag Pexymek avtal om avyttring av fastighetsbolaget Mastöret Fastighet AB, till det noterade fastighetsbolaget Logistri Fastighets AB (publ). Köpeskillingen för 100% av aktierna i Maströret Fastighets AB uppgår preliminärt till ca 37 MSEK och underliggande fastighetsvärde uppgår till 39 MSEK. Affären förväntas slutföras under det tredje kvartalet 2025.

Den 18 augusti tillträdde Per Bodén rollen som CFO och Keivan Cherloo rollen som COO på Seafire. Tidigare affärsområdeschef Anders Martinsson lämnade Seafire vid kvartalsskiftet.

### Närståendetransaktioner

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Seafire och dess närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

### Aktiedata

Antalet aktier i Bolaget uppgick vid rapporteringsperiodens utgång till 42 846 569 aktier. Samtliga aktier är av samma slag och rösträtt. Största ägare per 31 juni 2025 var Creades med cirka 19 procent av aktierna, Protector Forsikring med cirka 17 procent av aktierna samt Movestic Livförsäkring med cirka 14 procent av aktierna.

Bolagets aktier är sedan den 11 maj 2023 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market. Minsta handelspost är en (1) aktie. Kursen vid börsens stängning den 30 juni 2025 var 5,24 SEK per aktie, vilket innebär ett marknadsvärde på cirka 225 MSEK.

### Om Seafire

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckla bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling, och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet.

Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Seafire driver verksamheten i två affärssegment; Industrial components och Products. Koncernen har under perioden åtta dotterbolag inom Industrial components och fyra dotterbolag med verksamhet inom Products. Vid periodens utgång hade koncernen totalt 297 anställda, varav 69 är kvinnor. För mer information om Seafires dotterbolag besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com).

### Finansiell kalender

|                        |                  |       |
|------------------------|------------------|-------|
| Delårsrapport 3 2025   | 6 november 2025  | 08:00 |
| Bokslutskommuniké 2025 | 20 februari 2026 | 08:00 |

### Kontaktuppgifter

Daniel Repfennig  
Verkställande direktör  
+46 (0)72 200 89 41  
[daniel.repennig@seafireab.com](mailto:daniel.repennig@seafireab.com)

Seafire AB (publ)  
Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm  
Organisationsnummer 556540-7615  
[www.seafireab.com](http://www.seafireab.com)

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Stockholm den 21 augusti 2025

Anders Hillerborg  
*Styrelseordförande*

Sonny Mirborn  
*Ledamot*

Marcus Söderberg  
*Ledamot*

Stina Wollenius  
*Ledamot*

Daniel Repfennig  
*Verkställande direktör*

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                             | Q2<br>2025  | Q2<br>2024  | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>        |             |             |                 |                 |             |               |
| Nettoomsättning                  | 266         | 264         | 473             | 482             | 896         | 905           |
| Övriga intäkter                  | 2           | 10          | 5               | 13              | 13          | 21            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>  | <b>268</b>  | <b>274</b>  | <b>478</b>      | <b>495</b>      | <b>909</b>  | <b>926</b>    |
| Förändring av produkter i arbete | -1          | -6          | 2               | -17             | -14         | -23           |
| Handelsvaror                     | -143        | -141        | -255            | -247            | -484        | -476          |
| Övriga externa kostnader         | -35         | -36         | -68             | -69             | -128        | -129          |
| Personalkostnader                | -65         | -57         | -121            | -115            | -225        | -219          |
| Övriga rörelsekostnader          | -2          | -2          | -1              | -3              | -6          | -8            |
| Avskrivningar och nedskrivningar | -13         | -48         | -26             | -62             | -140        | -176          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b> | <b>-259</b> | <b>-290</b> | <b>-469</b>     | <b>-513</b>     | <b>-987</b> | <b>-1 031</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>           | <b>9</b>    | <b>-16</b>  | <b>9</b>        | <b>-18</b>      | <b>-78</b>  | <b>-105</b>   |
| Finansiella intäkter             | 0           | 1           | 2               | 3               | 5           | 7             |
| Finansiella kostnader            | -6          | -10         | -15             | -16             | -31         | -32           |
| <b>Resultat före skatt</b>       | <b>4</b>    | <b>-25</b>  | <b>-5</b>       | <b>-31</b>      | <b>-104</b> | <b>-130</b>   |
| Skatter                          | -2          | -3          | -1              | -2              | -3          | -4            |
| <b>Periodens resultat</b>        | <b>2</b>    | <b>-28</b>  | <b>-6</b>       | <b>-33</b>      | <b>-107</b> | <b>-134</b>   |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

| MSEK                                                | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Periodens resultat</b>                           | 2          | -28        | -6              | -33             | -107        | -134          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                         |            |            |                 |                 |             |               |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen |            |            |                 |                 |             |               |
| Omräkningsdifferenser                               | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>             | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Periodens totalresultat</b>                      | 2          | -28        | -6              | -33             | -107        | -134          |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>     |            |            |                 |                 |             |               |
| Moderbolagets aktieägare                            | 2          | -28        | -6              | -33             | -107        | -134          |

## RESULTAT PER AKTIE

| MSEK                                                      | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Resultat per aktie före utspädning i kr                   | 0,04       | -0,65      | -0,13           | -0,77           | -2,47       | -3,12         |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>1</sup>  | 42 847     | 42 847     | 42 847          | 42 847          | 42 847      | 42 847        |
| Resultat per aktie efter utspädning i kr                  | 0,04       | -0,65      | -0,13           | -0,77           | -2,47       | -3,12         |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>1</sup> | 42 847     | 42 847     | 42 847          | 42 847          | 42 847      | 42 847        |

1) Genomsnittligt antal aktier i tusental.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                         | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Goodwill                                     | 536            | 623            | 536            |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar    | 37             | 57             | 47             |
| Materiella anläggningstillgångar             | 133            | 140            | 138            |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 30             | 31             | 38             |
| Finansiella anläggningstillgångar            | 3              | 4              | 3              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>739</b>     | <b>855</b>     | <b>762</b>     |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Varulager                                    | 192            | 202            | 198            |
| Kundfordringar                               | 100            | 96             | 78             |
| Aktuella skattefordringar                    | 22             | 25             | 12             |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 12             | 7              | 10             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 36             | 43             | 37             |
| Likvida medel                                | 35             | 60             | 57             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>397</b>     | <b>433</b>     | <b>392</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>1 136</b>   | <b>1 288</b>   | <b>1 154</b>   |
| <b>Eget kapital</b>                          |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 7              | 7              | 7              |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 851            | 851            | 851            |
| Balanserat resultat inkl. periodens resultat | -280           | -174           | -275           |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>578</b>     | <b>684</b>     | <b>583</b>     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 36             | 42             | 39             |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 131            | 172            | 152            |
| Långfristig leasingskuld                     | 15             | 15             | 21             |
| Övriga långfristiga skulder                  | 55             | 19             | 61             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>237</b>     | <b>248</b>     | <b>273</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut     | 41             | 41             | 41             |
| Förskott från kunder                         | 8              | 4              | 5              |
| Leverantörsskulder                           | 64             | 64             | 50             |
| Aktuella skatteskulder                       | 9              | 11             | 4              |
| Utnyttjad checkräkningskredit                | 40             | 10             | 40             |
| Kortfristig leasingskuld                     | 16             | 15             | 17             |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 45             | 109            | 46             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 98             | 102            | 95             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>321</b>     | <b>356</b>     | <b>298</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>558</b>     | <b>604</b>     | <b>571</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>1 136</b>   | <b>1 288</b>   | <b>1 154</b>   |

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

| MSEK                              | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inklusive periodens resultat | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2024-01-01</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-141</b>                                      | <b>717</b>         |
| Periodens totalresultat           | -            | -                          | -33                                              | -33                |
| <u>Transaktioner med ägare</u>    |              |                            |                                                  |                    |
| Nyemission                        | -            | -                          | -                                                | -                  |
| Nyemissionskostnader              | -            | -                          | -                                                | -                  |
| <b>Utgående balans 2024-06-30</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-174</b>                                      | <b>684</b>         |

| MSEK                              | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inklusive periodens resultat | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2025-01-01</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-275</b>                                      | <b>583</b>         |
| Periodens totalresultat           | -            | -                          | -6                                               | -6                 |
| <u>Transaktioner med ägare</u>    |              |                            |                                                  |                    |
| Nyemission                        | -            | -                          | -                                                | -                  |
| Nyemissionskostnader              | -            | -                          | -                                                | -                  |
| <b>Utgående balans 2025-06-30</b> | <b>7</b>     | <b>851</b>                 | <b>-280</b>                                      | <b>578</b>         |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK                                                                                      | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <u>Kassaflöde från den löpande verksamheten</u>                                           |            |            |                 |                 |             |               |
| Resultat före skatt                                                                       | 4          | -25        | -5              | -31             | -104        | -130          |
| varav erhållen ränta                                                                      | -          | -          | -               | -               | 1           | 1             |
| varav erlagd ränta                                                                        | -4         | -5         | -7              | -10             | -12         | -15           |
| Justering för poster som ej ingår i kassaflödet                                           | 14         | 48         | 28              | 61              | 144         | 177           |
| Betald skatt                                                                              | -5         | -6         | -11             | -15             | -7          | -11           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>före förändringar av rörelsekapitalet</b> | <b>13</b>  | <b>17</b>  | <b>12</b>       | <b>15</b>       | <b>33</b>   | <b>36</b>     |
| <u>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</u>                                     |            |            |                 |                 |             |               |
| Förändring av varulager                                                                   | 13         | 22         | 7               | 26              | 11          | 30            |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                                     | -6         | 16         | -22             | -               | -           | 22            |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                        | 10         | -15        | 12              | -2              | -29         | -43           |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>                                       | <b>17</b>  | <b>23</b>  | <b>-5</b>       | <b>24</b>       | <b>-18</b>  | <b>9</b>      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                           | <b>30</b>  | <b>40</b>  | <b>9</b>        | <b>39</b>       | <b>15</b>   | <b>45</b>     |
| <u>Kassaflöde från investeringsverksamheten</u>                                           |            |            |                 |                 |             |               |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                          | -1         | -4         | -2              | -6              | -10         | -14           |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                        | -          | -1         | -1              | -1              | -2          | -2            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                           | <b>-1</b>  | <b>-5</b>  | <b>-3</b>       | <b>-7</b>       | <b>-12</b>  | <b>-16</b>    |
| <u>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</u>                                          |            |            |                 |                 |             |               |
| Nyemission                                                                                | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Nyemissionskostnader                                                                      | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Upptagande av lån                                                                         | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| Amortering av lån                                                                         | -10        | -10        | -20             | -20             | -41         | -41           |
| Förändring av checkräkningskredit                                                         | -          | -10        | -               | 10              | 30          | 40            |
| Amortering av leasingskuld                                                                | -4         | -4         | -8              | -8              | -17         | -17           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                          | <b>-14</b> | <b>-24</b> | <b>-28</b>      | <b>-18</b>      | <b>-28</b>  | <b>-18</b>    |
| <b>Totalt kassaflöde</b>                                                                  | <b>15</b>  | <b>11</b>  | <b>-22</b>      | <b>14</b>       | <b>-25</b>  | <b>11</b>     |
| Likvida medel vid periodens början                                                        | 20         | 49         | 57              | 46              | 60          | 46            |
| Omräkningsdifferens                                                                       | -          | -          | -               | -               | -           | -             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                   | <b>35</b>  | <b>60</b>  | <b>35</b>       | <b>60</b>       | <b>35</b>   | <b>57</b>     |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                            | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Nettoomsättning                 | -          | -          | -               | -               |             | -             |
| Övriga intäkter                 | 5          | 4          | 10              | 8               |             | 18            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b> | <b>5</b>   | <b>4</b>   | <b>10</b>       | <b>8</b>        |             | <b>18</b>     |
| Övriga externa kostnader        | -3         | -4         | -4              | -6              |             | -9            |
| Personalkostnader               | -6         | -2         | -10             | -5              |             | -11           |
| Avskrivningar                   | -          | -          | -               | -               |             | -             |
| <b>Summa kostnader</b>          | <b>-9</b>  | <b>-6</b>  | <b>-14</b>      | <b>-11</b>      |             | <b>-20</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>          | <b>-4</b>  | <b>-2</b>  | <b>-4</b>       | <b>-3</b>       |             | <b>-2</b>     |
| Finansiella intäkter            | 0          | 1          | 1               | 1               |             | 2             |
| Finansiella kostnader           | -4         | -35        | -9              | -40             |             | -58           |
| <b>Resultat före skatt</b>      | <b>-8</b>  | <b>-36</b> | <b>-12</b>      | <b>-42</b>      |             | <b>-58</b>    |
| Koncernbidrag                   | -          | -          | -               | -               |             | 6             |
| Inkomstskatt                    | -          | -          | -               | -               |             | -2            |
| <b>Periodens resultat</b>       | <b>-8</b>  | <b>-36</b> | <b>-12</b>      | <b>-42</b>      |             | <b>-54</b>    |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                         | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Materiella anläggningstillgångar             | 1              | 1              | 0              |
| Fordringar på koncernföretag                 | 953            | 963            | 953            |
| Finansiella anläggningstillgångar            | 22             | 23             | 22             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>976</b>     | <b>987</b>     | <b>976</b>     |
| Fordringar på koncernföretag                 | 47             | 31             | 62             |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 2              | 1              | 1              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2              | 1              | 1              |
| Likvida medel                                | 34             | 56             | 54             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>85</b>      | <b>89</b>      | <b>118</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>1 061</b>   | <b>1 076</b>   | <b>1 094</b>   |
| Aktiekapital                                 | 7              | 7              | 7              |
| Övrigt tillskjutet kapital                   | 883            | 883            | 883            |
| Balanserat resultat inkl. periodens resultat | -301           | -276           | -289           |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>589</b>     | <b>614</b>     | <b>601</b>     |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut     | 130            | 170            | 150            |
| Övriga långfristiga skulder                  | -              | -              | 0              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>130</b>     | <b>170</b>     | <b>150</b>     |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut     | 40             | 40             | 40             |
| Utnyttjad checkräkningskredit                | 40             | 10             | 40             |
| Leverantörsskulder                           | 1              | 4              | 1              |
| Skulder till koncernföretag                  | 255            | 226            | 258            |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 0              | 9              | 1              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 6              | 3              | 3              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>342</b>     | <b>292</b>     | <b>343</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>472</b>     | <b>462</b>     | <b>493</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>1 061</b>   | <b>1 076</b>   | <b>1 094</b>   |

## NOTER

### Not 1. Redovisningsprinciper

Seafire AB (publ) tillämpar IFRS (International Financial Reporting Standards) som antagits av Europeiska unionen. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering samt tillämpliga delar i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de principer som tillämpades föregående räkenskapsår. För mer information om dessa hänvisas till not K1 i Koncernens årsredovisning för 2024. Delårsrapporten ska läsas tillsammans med årsredovisningen 2024. Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. För information avseende företagets kritiska bedömningar och källor till osäkerhet hänvisas till Koncernens årsredovisning för 2024.

### Not 2. Risker och osäkerhetsfaktorer

För en beskrivning av Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer hänvisas till detaljerad redovisning i årsredovisningen för 2024. Inga väsentliga nya eller förändrade risker eller osäkerhetsfaktorer har identifierats sedan avgivandet av årsredovisningen 2024. Moderbolagets risker omfattas av den beskrivning som lämnas för koncernen. Effekterna av kriget i Ukraina och konflikten i mellanöstern är sådana att bolaget inte kan göra en rimlig förhandsbedömning av effekterna på bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Bolagets ledning och styrelse följer utvecklingen i den pågående handels- och tullkonflikten mellan USA och omvärlden. Seafire har mycket begränsad exponering mot den amerikanska marknaden men kan indirekt påverkas av förändrade konsumentbeteenden. Ökad inflation och höjda priser på insatsvaror kommer påverka efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar.

### Not 3. Intäkter från avtal med kunder

| Nettoomsättning per geografi<br>MSEK       | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Sverige                                    | 202        | 192        | 346             | 348             | 658         | 660           |
| Norden (exkl. Sverige)                     | 40         | 43         | 77              | 76              | 144         | 143           |
| Europa (exkl. Norden och Sverige)          | 22         | 28         | 48              | 57              | 89          | 98            |
| Världen (exkl. Europa, Norden och Sverige) | 2          | 1          | 2               | 1               | 5           | 4             |
| <b>Summa nettoomsättning</b>               | <b>266</b> | <b>264</b> | <b>473</b>      | <b>482</b>      | <b>896</b>  | <b>905</b>    |

| Intäktsförda belopp<br>MSEK                    | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| Intäkter från serviceavtal (intäkter över tid) | 13         | 13         | 25              | 25              | 50          | 50            |
| Intäkter från en specifik tidpunkt             | 253        | 251        | 448             | 457             | 846         | 855           |
| <b>Summa</b>                                   | <b>266</b> | <b>264</b> | <b>473</b>      | <b>482</b>      | <b>896</b>  | <b>905</b>    |

## Not 4. Segmentsredovisning

Seafires verksamhet är uppdelad i två segment; Industrial components samt Products. Koncernledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av den högste verkställande beslutsfattaren, det vill säga verkställande direktören. Verksamheten indelas utifrån ett försäljnings- och produktinnehållsperspektiv. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning.

Segmentet Industrial components består av Bara Mineraler, Borö-Pannan, DOFAB, Färg-In, Kenpo Sandwich, Pexymek, Thor Ahlgren och Åkerstedts Verkstad. Segmentet Products innefattar Ludafarm, Nordbutiker, OPO och SolidEngineer. För mer information om dotterbolagen, besök [www.seafireab.com](http://www.seafireab.com). Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på centrala kostnader. Centrala kostnader avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl). Skulder och goodwill följs ej i segmentsrapporteringen.

| MSEK                                                | Industrial components |            | Products   |            | Centrala kostnader |          | Koncern    |            |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|--------------------|----------|------------|------------|
|                                                     | Q2 2025               | Q2 2024    | Q2 2025    | Q2 2024    | Q2 2025            | Q2 2024  | Q2 2025    | Q2 2024    |
| Nettoomsättning                                     | 164                   | 161        | 101        | 102        | -                  | -        | 266        | 264        |
| Övriga intäkter                                     | 2                     | 9          | 1          | 1          | -                  | -        | 2          | 10         |
| <b>Summa intäkter</b>                               | <b>166</b>            | <b>170</b> | <b>102</b> | <b>103</b> | <b>-</b>           | <b>-</b> | <b>268</b> | <b>274</b> |
| Bruttoresultat                                      | 76                    | 77         | 45         | 40         | -                  | -        | 121        | 117        |
| Bruttomarginal                                      | 46%                   | 48%        | 45%        | 39%        | -                  | -        | 46%        | 44%        |
| Rörelsekostnader                                    | -56                   | -56        | -33        | -32        | -10                | -6       | -100       | -94        |
| % av omsättning                                     | 34%                   | 35%        | 33%        | 31%        | -                  | -        | 38%        | 36%        |
| EBITA                                               | 15                    | 24         | 11         | 7          | -10                | -6       | 15         | 25         |
| EBITA-marginal                                      | 9%                    | 15%        | 11%        | 7%         | -                  | -        | 6%         | 9%         |
| Justerad EBITA                                      | 15                    | 17         | 21         | 25         | -6                 | -6       | 19         | 18         |
| Justerad EBITA-marginal                             | 9%                    | 11%        | 7%         | 8%         | -                  | -        | 7%         | 7%         |
| Av- och nedskrivning av immateriella anl.tillgångar |                       |            |            |            |                    |          | -6         | -41        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       |                       |            |            |            |                    |          | <b>9</b>   | <b>-16</b> |
| Finansiella poster                                  |                       |            |            |            |                    |          | -5         | -9         |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |                       |            |            |            |                    |          | <b>4</b>   | <b>-25</b> |
| Skatt på resultat                                   |                       |            |            |            |                    |          | -2         | -3         |
| <b>Periodens resultat, kvarvarande verksamhet</b>   |                       |            |            |            |                    |          | <b>2</b>   | <b>-28</b> |

| MSEK                                                | Industrial components |              | Products     |              | Centrala kostnader |              | Koncern      |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                     | jan-jun 2025          | jan-jun 2024 | jan-jun 2025 | jan-jun 2024 | jan-jun 2025       | jan-jun 2024 | jan-jun 2025 | jan-jun 2024 |
| Nettoomsättning                                     | 301                   | 306          | 171          | 176          | -                  | -            | 473          | 482          |
| Övriga intäkter                                     | 4                     | 12           | 2            | 1            | -                  | -            | 5            | 13           |
| <b>Summa intäkter</b>                               | <b>305</b>            | <b>318</b>   | <b>173</b>   | <b>177</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>     | <b>478</b>   | <b>495</b>   |
| Bruttoresultat                                      | 139                   | 143          | 81           | 74           | -                  | -            | 220          | 218          |
| Bruttomarginal                                      | 46%                   | 47%          | 47%          | 42%          | -                  | -            | 47%          | 45%          |
| Rörelsekostnader                                    | -109                  | -111         | -63          | -62          | -16                | -11          | -188         | -184         |
| % av omsättning                                     | 36%                   | 36%          | 37%          | 36%          | -                  | -            | 40%          | 38%          |
| EBITA                                               | 21                    | 32           | 16           | 9            | -16                | -11          | 21           | 30           |
| EBITA-marginal                                      | 7%                    | 10%          | 9%           | 5%           | -                  | -            | 5%           | 6%           |
| Justerad EBITA                                      | 21                    | 25           | 16           | 9            | -12                | -10          | 25           | 24           |
| Justerad EBITA-marginal                             | 7%                    | 8%           | 9%           | 5%           | -                  | -            | 5%           | 5%           |
| Av- och nedskrivning av immateriella anl.tillgångar |                       |              |              |              |                    |              | -12          | -48          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                       |                       |              |              |              |                    |              | <b>9</b>     | <b>-18</b>   |
| Finansiella poster                                  |                       |              |              |              |                    |              | -14          | -13          |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |                       |              |              |              |                    |              | <b>-5</b>    | <b>-31</b>   |
| Skatt på resultat                                   |                       |              |              |              |                    |              | -1           | -2           |
| <b>Periodens resultat, kvarvarande verksamhet</b>   |                       |              |              |              |                    |              | <b>-6</b>    | <b>-33</b>   |

## Not 5. Verkligt värde på finansiella instrument

| MSEK                   | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | Klassificering enligt värderingshierarki |                |                |                |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        |                |                | 1                                        |                | 2              |                | 3              |                |
|                        |                |                | 30 jun<br>2025                           | 30 jun<br>2024 | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 | 30 jun<br>2025 | 30 jun<br>2024 |
| <b>Tillgångar</b>      |                |                |                                          |                |                |                |                |                |
| Valutaderivat          | -              | -              | -                                        | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Skulder</b>         |                |                |                                          |                |                |                |                |                |
| Valutaderivat          | 0              | 1              | -                                        | -              | 0              | 1              | -              | -              |
| Tilläggsköpeskillingar | -              | 5              | -                                        | -              | -              | -              | -              | 5              |

Finansiella skulder till verkligt värde per nivå i värderingshierarki

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabell ovan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

## Not 6. Villkorade tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingarna är rörliga utifrån bolagens resultatutveckling och beräknas utifrån framtida resultatutveckling för respektive bolag, efter ledningens bästa bedömning och prognostisering. Tilläggsköpeskillingarna värderas till verkligt värde. Återförda tilläggsköpeskillingar redovisas på raden Övriga intäkter och omvärdering av villkorad köpeskillning på grund av ändrad diskontering redovisas på raden Finansiella kostnader.

| MSEK                            | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ingående balans</b>          | -               | 12              | 12              |
| Årets förvärv                   | -               | -               | -               |
| Återförda via resultaträkningen | -               | -7              | -7              |
| Utbetalda köpeskillingar        | -               | -               | -5              |
| Räntekostnader                  | -               | -               | -               |
| <b>Utgående balans</b>          | -               | 5               | -               |

## Not 7. Alternativa nyckeltal

Seafire presenterar i denna delårsrapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen framgår separat nedan.

| Icke-IFRS nyckeltal                 | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                              | Syfte                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk tillväxt, %</b>         | Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar /Jämförelseperiodens nettoomsättning.                                                                                                                                            | Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.                                                                                                               |
| <b>Förvärvad tillväxt, %</b>        | Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                     | Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.                                                                                                                       |
| <b>Bruttoresultat</b>               | Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor/tjänster.                                                                                                                                                                                            | Bruttoresultatet används för att analysera tillverknings- och försäljningsprocess och kostnadseffektivitet.                                                                                                                           |
| <b>Bruttomarginal</b>               | Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                   | Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.                                                                                                                             |
| <b>Rörelsekostnader</b>             | Personalkostnader och övriga externa kostnader                                                                                                                                                                                                           | Används för att summera den indirekta kostnadsmassans utveckling i relation till nettoomsättningen                                                                                                                                    |
| <b>EBITDA</b>                       | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                             | EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.                                                                                |
| <b>Justerad EBITDA</b>              | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.                                                                                                                                                                        | Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. |
| <b>Justerad EBITDA proforma R12</b> | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall                                                                                                                 | Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.                                                                                                                                  |
| <b>EBITA</b>                        | Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden.                                                                                                                                                             | EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.                                                                                                                                              |
| <b>Justerad EBITA</b>               | Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.                                                                                      | Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. |
| <b>Justerat EBITA-marginal</b>      | EBITA-resultat i procent av periodens nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                   | EBITA-marginalen används för att följa upp verksamhetens lönsamhet.                                                                                                                                                                   |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>    | Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur. | Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.                                                                                             |
| <b>Nettoskuld</b>                   | Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.                                                                                                                                                                                  | Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.                                                                                   |

|                          |                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk tillväxt</b> | Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv, och avyttringar delat med Jämförelseperiodens nettoomsättning. | Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.  |
| <b>Proforma</b>          | Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.                                   | Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv. |

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

#### Beräkning av organisk tillväxt

|                           | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>Procentenheter</b>     |            |            |                 |                 |             |               |
| Organisk tillväxt         | 1%         | -8%        | -2%             | -13%            | -5%         | -10%          |
| Förvärvad tillväxt        | -          | -          | -               | 2%              | -           | 1%            |
| <b>Redovisad tillväxt</b> | <b>1%</b>  | <b>-8%</b> | <b>-2%</b>      | <b>-11%</b>     | <b>-5%</b>  | <b>-10%</b>   |

|                                | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|--------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                    |            |            |                 |                 |             |               |
| Omsättning, bas                | 264        | 288        | 482             | 541             | 942         | 1 000         |
| Omsättning, intäktsstillväxt   | 2          | -24        | -9              | -68             | -46         | -104          |
| <b>Total organisk tillväxt</b> | <b>1%</b>  | <b>-8%</b> | <b>-2%</b>      | <b>-13%</b>     | <b>896</b>  | <b>-10%</b>   |

#### EBITA och justerad EBITA

|                                                                                        | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                                                                            |            |            |                 |                 |             |               |
| EBIT                                                                                   | 9          | -16        | 9               | -18             | -76         | -105          |
| Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden | 6          | 41         | 12              | 48              | 111         | 147           |
| <b>EBITA</b>                                                                           | <b>15</b>  | <b>25</b>  | <b>21</b>       | <b>30</b>       | <b>33</b>   | <b>42</b>     |
| Återläggning av jämförelsestörande poster                                              | 4          | -7         | 4               | -6              | 10          | 0             |
| <b>Justerad EBITA</b>                                                                  | <b>19</b>  | <b>18</b>  | <b>25</b>       | <b>24</b>       | <b>43</b>   | <b>42</b>     |

#### EBITDA och justerad EBITDA

|                                                                                             | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                                                                                 |            |            |                 |                 |             |               |
| EBIT                                                                                        | 9          | -16        | 9               | -18             | -76         | -105          |
| Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | 13         | 48         | 26              | 62              | 140         | 176           |
| <b>EBITDA</b>                                                                               | <b>22</b>  | <b>32</b>  | <b>35</b>       | <b>44</b>       | <b>62</b>   | <b>71</b>     |
| Återläggning av jämförelsestörande poster                                                   | 4          | -7         | 4               | -6              | 10          | 0             |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                                      | <b>26</b>  | <b>25</b>  | <b>39</b>       | <b>38</b>       | <b>72</b>   | <b>71</b>     |

#### Jämförelsestörande poster

|                                         | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | jan-jun<br>2025 | jan-jun<br>2024 | R12<br>2025 | Helår<br>2024 |
|-----------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                             |            |            |                 |                 |             |               |
| Utrangering av maskiner och inventarier | -          | -          | -               | -               | -3          | -3            |
| Inkuransnedskrivning av lager           | -          | -          | -               | -               | -1          | -1            |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar      | -          | 7          | -               | 7               | -           | 7             |
| Omstruktureringskostnader               | -4         | -          | -4              | -1              | -6          | -3            |
| <b>Jämförelsestörande poster</b>        | <b>-4</b>  | <b>7</b>   | <b>-4</b>       | <b>6</b>        | <b>-10</b>  | <b>0</b>      |

Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>EBITDA R12</b>                   | 62         | 102        | 71            |
| Jämförelsestörande poster           | 10         | -28        | 0             |
| <b>Justerad EBITDA R12</b>          | <b>72</b>  | <b>74</b>  | <b>71</b>     |
| Förvärvade bolag                    | -          | -          | -             |
| <b>Justerad EBITDA proforma R12</b> | <b>72</b>  | <b>74</b>  | <b>71</b>     |

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                  | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | Helår<br>2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Räntebärande skulder                                  | 172        | 223        | 233           |
| Leasingskuld                                          | 31         | 30         | 39            |
| Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader  | -          | 5          | -             |
| Avgår: likvida medel                                  | -35        | -60        | -57           |
| <b>Nettoskuld</b>                                     | <b>208</b> | <b>199</b> | <b>215</b>    |
| Justerad EBITDA R12                                   | 72         | 74         | 71            |
| <b>Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b> | <b>2,9</b> | <b>2,7</b> | <b>3,0</b>    |

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

| MSEK                                                                                              | Q2<br>2025 | Q2<br>2024 | Helår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------|
| Nettoskuld                                                                                        | 208        | 199        | 215           |
| Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader | 68         | 89         | 85            |
| <b>Justerad nettoskuld</b>                                                                        | <b>276</b> | <b>288</b> | <b>300</b>    |
| Justerad EBITDA R12                                                                               | 72         | 74         | 71            |
| <b>Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr</b>                                    | <b>3,8</b> | <b>3,9</b> | <b>4,2</b>    |