

Q1 JANUARI-MARS 2025

KVARTALSRAPPORT



MAXIMUM ENTERTAINMENT KVARTALSRAPPORT

FÖRSTA KVARTALET, JANUARI-MARS 2025 (JÄMFÖRT MED JANUARI-MARS 2024)

Vi hanterar historiken och blickar framåt

- Nettoomsättningen uppgick till 15.0 (19.9) MEUR.
- Bruttomarginalen uppgick till 24.4 (31.5) %.
- Justerad EBITDA uppgick till -0.2 (1.8) MEUR.
- Resultat per aktie uppgick till -0.16 (-0.03) EUR.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 0.5 (4.3) MEUR.
- Antal anställda vid perioden slut uppgick till 115 (193).
- Vi för fortsatta diskussioner med våra långivare och fortsätter att undersöka möjligheten till en lösning.
- Bolaget har ingett svaromål i det pågående skiljeförfarandet mot tidigare VD och tidigare COO med bestridande av deras krav i sin helhet samt inkommit med genkärsmål med krav om cirka USD 6.2M.

Nyckeltal Q1 2025

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	15 007	19 900	79 936
Andel intäkter som härrör från ägda IPs	7%	13%	10%
Bruttomarginal %	24%	32%	30%
Justerad EBITDA	-212	1 810	6 763
Justerad EBITDA-marginal	-1%	9%	8%
Justerad EBIT	-1 815	-623	-16 996
Justerad EBIT-marginal	-12%	-3%	-21%
Rörelseresultat (EBIT)	-2 729	-646	-19 146
EBIT-marginal	-18%	-3%	-24%
Totalt antal anställda	115	193	181



STRATEGISKT SKIFTE OCH ÖKAD KOSTNADSKONTROLL

Maximum Entertainment har sedan oktober 2024 antagit en ny strategi som resulterat i minskade kostnader, effektivare struktur och gett oss en lägre risknivå. Som förväntat var kvartalets resultat svagt i jämförelse med ett exceptionellt starkt Q1 2024 drivet av lanseringen av Smalland. Nettoomsättningen på 15.0 MEUR sjönk med 25% jämfört med 19.9 MEUR i Q1 2024.

Till följd av en ansträngd likviditet har vi under perioden inte kunnat göra de investeringar i spel som vi önskat. Trots detta har vi bibehållit vår förmåga att kapitalisera på tidigare framgångar med DLC-lanseringar för Smalland i april 2025, lanseringen av Care Bears: Unlock the Magic och offentliggjort ytterligare innehåll för Double Dragon Gaiden som kommer lanseras senare i år. Under kvartalet har framgången med Squirrel With a Gun fortsatt och genererat intäkter till vårt affärsområde Licensierad publishing.

EN PIPELINE FOKUSERAD PÅ Q2 TILL Q4

Vårt fokus har legat på att bygga en stark release-pipeline senare i år. Utöver uppdateringar av Overthrown och Smalland, offentliggjorde vi under Q1 2025 en rad nya titlar i vår pipeline, såsom 100 in 1 Game Collection, How 2 Escape: Lost Submarine och lanseringsdatum för Pixelshire.

Vi lanserade under kvartalet titlar som Leo and Mia: Animal Rescue och Care Bears: Unlock the Magic och de sedan tidigare efterfrågade uppdateringarna av Maximum Football. Under kvartalet la vi grunden tillsammans med våra samarbetspartners för att addera fler spännande titlar till vår pipeline för 2025. Målsättningen är att förkorta investeringscyklerna och därmed förbättra koncernens kassaflöde.

VI HANTERAR HISTORIKEN OCH BLICKAR FRAMÅT

Under 2024 ställdes Maximum Entertainment inför stora finansiella utmaningar till följd av försämrat kassaflöde, skuldsättningsproblem och eskalerande konflikter avseende Earn-Outs. Detta fick oss att anta en ny strategi med inriktning på att reducera risknivån och samtidigt sänka kostnaderna. Under de senaste sex månaderna har vi lagt grunden för att ta itu med dessa utmaningar på allvar. Trots de vidtagna åtgärderna kvarstår en rad utmaningar framöver.

De juridiska och finansiella svårigheterna har lett till förändringar som utlöst s.k. default events med våra kreditgivare. Vårt amerikanska dotterbolag, Maximum Entertainment, LLC bröt mot lånevillkor (covenants) under 2024 vilket fortsatte under första kvartalet 2025. Samma dotterbolag mottog ett meddelande om avtalsbrott från Cathay Bank, vilket offentliggjordes den 1 april. Vi är i aktiva diskussioner med samtliga långivare, men utgången är fortfarande osäker.

Under Q1 2025 har bolaget gett in svaromål i skiljeförfarandet mot tidigare VD och COO med bestridande av deras krav i sin helhet och ingett ett genkärsmål med krav om ca 6.2 MUSD.

I samband med publiceringen av årsredovisningen 2024 rekommenderade revisorn bolagsstämman att inte bevilja ansvarsfrihet för tidigare VD och tidigare styrelseledamöter. Rapporten från den särskilde granskaren, som publicerades samma dag, belyser allvarliga brister i bolagsstyrningen och i hanteringen av intressekonflikter. Bristerna har väsentligt försvagat bolagets position och har lett till omfattande insatser för att återställa förtroendet, förbättra styrningen och säkerställa fortsatt utveckling av verksamheten. Detta arbete har bedrivits av styrelsen, anställda och mig.

Under Q1 2025 har bolagets ansträngda likviditet och rättsprocesser hamnat i strålkastarljuset och påverkat resultatet negativt. Vi är dock fortsatt övertygade om att vi kan ta oss igenom dessa utmaningar med en finansiellt hållbar strategi, en mer effektiv organisation och fler spännande titlar i pipelinen.



PHILIPPE COHEN | CEO

FINANSIELLA KOMMENTARER

NETTOOMSÄTTNING OCH BRUTTOMARGINAL

Nettoomsättningen för Q1 2025 uppgick till 15.0 (19.9) MEUR, ner 4.9 MEUR eller -33%. Bruttomarginalen minskade till 24.4 (31.5)%. Nettoomsättning, Andel intäkter som härrör från Ägda IP:n och Bruttomarginalen minskade jämfört med ett starkt Q1 2024, drivet av lanseringen av Smaland 1.0.

Trots att vi såg en fortsatt stark efterfrågan på våra titlar under detta kvartal så hade vi färre Q1-releaser i år jämfört med föregående år då vi hade några stora sub-publishingreleaser med bland annat Banishers och Pacific Drive. Likviditetsbegränsningar och nedskärningar i personal ledde till en tillfällig försening i möjligheten att möta efterfrågan på katalogprodukter. Detta resulterade i en ytterligare minskning av försäljningen och koncernen har arbetat för att hitta en lösning på dessa problem inför slutet på Q2.

RÖRELSEKOSTNADER

Totala rörelsekostnader uppgår till 6.4 (6.9) MEUR. Rörelsekostnader exklusive avskrivningar uppgår till 4.8 (4.5) MEUR. Denna ökning är hänförlig till att Koncernens legala kostnader ökat till 1.0 (0.1) MEUR. Resterande rörelsekostnader har gått ner 0.6 MEUR jämfört med föregående år som ett resultat av de kostnadsbesparingar som inleddes i slutet på 2024.

Marknadsföringskostnaderna minskade till 1.5 (2.1) MEUR, delvis kopplat till en nedgång i rörliga ersättningar, lägre försäljning under 2025 och genomförda kostnadsbesparingsåtgärder.

Allmänna och administrativa kostnader uppgick till 3.3 (2.6) MEUR som ett resultat av betydande öknings i legala kostnader som beskrivits ovan.

Antalet anställda uppgick till 115 (193) vid periodens slut, vilket är i linje med Koncernens strategiska omställning och kostnadsbesparingsåtgärder.

Justerad EBITDA uppgick till -0.2 (1.8) MEUR. De justerade posterna uppgick till 0.5 MEUR i Q1 2025 och är hänförliga till legala kostnader i de pågående rättsprocesserna. Nedgången i Justerad EBITDA om 2.0 MEUR förklaras av 2.6 MEUR lägre bruttovinst och kompenseras delvis av lägre FoU- och marknadsföringskostnader till följd av den lägre försäljningen. Ytterligare kostnadsbesparingar är hänförliga till förändringar i organisationen.

Rörelseresultat, EBIT uppgick till -2.7 (-0.6) MEUR. Denna minskning är ett resultat av lägre försäljning och bruttovinst under kvartalet och kompenseras delvis av lägre marknadsföringskostnader som ett resultat av lägre försäljning. Ytterligare kostnadsbesparingar är hänförliga till förändringar i organisationen.

FINANSIELLA POSTER

De finansiella posterna är främst räntekostnader på lån, upplösning av diskontering på finansiella instrument samt valutakursdifferenser på koncerninterna lån i USD.

AKTIVERAD UTVECKLING

Aktiverad utveckling inkluderar studiokostnader och övriga aktiverade kostnader hänförliga till utvecklingen av Ägda IP-spel samt milstolpsbetalningar och andra kostnader genererade för licensierade Publishingspel som fortfarande är under utveckling.

Vid utgången av mars 2025 uppgick aktiverad utveckling till 19.9 MEUR jämfört med 19.8 MEUR per 31 december 2024. Denna variation inkluderar en påverkan om 2.0 MEUR för investeringar i nya spel och avskrivning om 1.4 MEUR för lanserade spel. Investeringar i spel minskade med 1.6 MEUR på årsbasis som ett resultat av beslut som fattades i Q4 2024 att minska investeringar i Ägda IP:n och förkorta investeringsperioden för spel inom Licensierad Publishing.

UPPTAGNA LÅN

Den totala upplåningen uppgår till 42.8 (59.9) MEUR. Nedgången består främst i en minskning av Villkorade tilläggsköpeskillingar (Not 14).

Lånefaciliteterna i USA inkluderar avsättningar för kovenanter och s.k. termination events. Koncernen bröt mot dessa kovenanter vid utgången av Q3 2024, Q4 2024 och Q1 2025. Under tiden som koncernen fortsatt är i diskussion med sina långivare för att erhålla undantag för överträdelserna och försöka revidera kovenanterna framöver, presenteras lånen som kortfristiga skulder.

NETTOSKULD

Nettoskulden per 31 mars 2025 uppgick till 49.7 MEUR jämfört med 48.7 MEUR vid utgången av 2024. Koncernen minskade upplåningen på sin checkräkningskredit och revolverande kreditlina samtidigt som skuldsättningen ökade på grund av upplupen och obetald ränta på icke amorterade lån. Nettoskuld inkluderar åtaganden gentemot säljare för obetalda Earn-Outs där ingen förändring skett under Q1 2025.

FINANSIELLA KOMMENTARER, FORTS.

En väsentlig del av de redovisade tilläggsköpeskillningarna avser förvärvet av Maximum Games. Då dessa belopp är tvistiga och föremål för ett pågående skiljedomsförfarande, har inga förändringar gjorts i tidigare beslutade bedömningar och inga ytterligare belopp har reserverats. Utfallet av skiljeförfarandet kan komma att ha en väsentlig påverkan på resultatet. Dessa Earn-Outs är även föremål för granskning av den särskilde granskaren utsedd vid den extra bolagsstämman i september 2024. Granskningsrapporten publicerades den 21 maj 2025 och kommer att presenteras på årsstämman den 11 juni 2025.

VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLNINGAR

Vid utgången av mars 2025 uppgick villkorade tilläggsköpeskillningar för framtida perioder till 0.7 (0.6) MEUR. Den marginella ökningen består främst i valutakursdifferenser och upplösning av diskontering på finansiella instrument.

ÖVRIGA KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder uppgick till 3.3 MEUR vid periodens utgång, ner från 7.3 MEUR vid utgången av 2024. Koncernen har förhandlat betalningsplaner och implementerat processer för att säkerställa återbetalning av upplupna leverantörsskulder för att stärka sin balansräkning samtidigt som man återupprättar relationerna med sina partners.

Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder uppgår till 23 MEUR vid kvartalets utgång jämfört med 22.8 MEUR per den 31 december 2024. Detta inkluderar åtagandena hänförliga till obetalda Earn-Outs som upptagits som långfristiga skulder före Q3 2024.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter vid utgången av Q1 2025 uppgick till 1.0 MEUR jämfört med 1.3 MEUR per den sista december 2024. Detta inkluderar upplupna kostnader för semester och ledighet för koncernens anställda globalt och minskningarna under kvartalet är kopplade till fortsatt personalneddragning under början av 2025.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten var positivt på 0.5 (4.3) MEUR. Nedgången har kompenseras av en betydande minskning i investeringar i spel som är 1.7 MEUR lägre jämfört med föregående år.

Investeringar i spel och övriga tillgångar minskade till 2.0 MEUR (3.6 MEUR), en nedgång med över 40% framförallt driven av den strategiska omställningen vid slutet av Q4 2024.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -2.5 MEUR (-2.6 MEUR). Koncernen betalade av kapitalbelopp och kortfristiga krediter under kvartalet men sköt upp räntebetalningar på icke-amorterade lån under tiden som diskussioner med långivare fortsätter avseende koncernens situation.

Koncernen bryter mot vissa av sina kovenanter. I tillägg till detta, erhöll Maximum Entertainment LLC ett meddelande om avtalsbrott avseende dess lån hos Cathay Bank den 1 april 2025. Koncernen befinner sig i pågående diskussioner med sina långivare och fortsätter att utvärdera möjligheterna att komma till en lösning. För närvarande är utgången av detta osäker.

Vid kvartalets utgång uppgick koncernens kassa till 2.6 MEUR, ner från 6.1 MEUR vid utgången av 2024.



VÄSENTLIGA HÄNDELSE

UNDER KVARTALET

- Lansering av Care Bears: Unlock the Magic
- Maximum Entertainment AB har ingett svaromål med bestridande av kravet i dess helhet gentemot tidigare vd Christina Seelye och tidigare COO Thierry Bonnefoi samt också gett in ett genkärsmål med krav om återbetalning av tidigare utbetalda Earn-Outs och ränta.

EFTER KVARTALET

- Maximum Entertainment LLC i USA har mottagit ett meddelande om avtalsbrott enligt sina låneavtal med Cathay Bank.
- Maximum Entertainment utsåg Henrik Resmark till ny CFO från och med 1 april, 2025.
- Lansering av äventyrs-RPG:n Pixelshire
- Maximum Entertainment AB (publ) publicerade årsredovisning för 2024 med avvikande revisionsberättelse samt redogjorde för justeringar som gjorts till siffror publicerade i bolagets bokslutskommuniké Q4 2024
- Maximum Entertainment publicerade granskningsrapporten från den särskilde granskaren som kommer att presenteras vid årsstämman.
- Styrelseledamoten Bob Blake avgår på egen begäran.



KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KEUR	NOT	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	5	15 007	19 900	79 936
Kostnad för sålda varor		-11 340	-13 630	-55 768
Bruttoresultat		3 667	6 270	24 168
Forskning och utveckling (FoU)	6	-1 527	-2 147	-22 051
Försäljning och marknadsföring		-1 605	-2 171	-8 506
Allmänna och administrationskostnader	7	-3 265	-2 609	-10 058
Övriga rörelseintäkter	8	1	12	10 738
Övriga rörelsekostnader	9	-	-	-13 437
Summa rörelsekostnader		-6 396	-6 916	-43 314
Rörelseresultat (EBIT)		-2 729	-646	-19 146
Finansiella intäkter	10	191	1 712	4 522
Finansiella kostnader	10	-5 337	-2 236	-11 357
Finansiella poster – netto		-5 147	-525	-6 835
Resultat före skatt		-7 876	-1 170	-25 981
Uppskjuten skatt		-12	-20	-133
Aktuell skatt		-97	-325	-1 206
Periodens resultat		-7 985	-1 516	-27 320

KONCERNENS RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

KEUR	NOT	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Periodens resultat		-7 985	-1 516	-27 320
Övrigt totalresultat för perioden				
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		3 162	-1 397	-1 208
Övrigt totalresultat för perioden		3 162	-1 397	-1 208
Summa totalresultat för perioden		-4 823	-2 913	-28 528
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		-7 985	-1 516	-27 320
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
Summa totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		-4 823	-2 913	-28 528
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KEUR	NOT	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för spelutveckling och liknande arbeten	11	19 885	31 104	19 832
Varumärken		380	412	397
Licenser		35	89	69
Goodwill	12	56 954	69 875	58 507
Summa immateriella anläggningstillgångar		77 253	101 481	78 804
Materiella anläggningstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar		2 799	4 025	3 153
Inventarier, verktyg och installationer		546	924	629
Summa materiella anläggningstillgångar		3 345	4 949	3 782
Finansiella anläggningstillgångar				
Övriga långfristiga fordringar		45	28	44
Summa finansiella anläggningstillgångar		45	28	44
Uppskjutna skattefordringar		523	850	519
Summa anläggningstillgångar		81 166	107 308	83 150
Omsättningstillgångar				
Varulager		5 240	8 494	5 822
Kundfordringar		9 465	11 941	13 182
Aktuell skattefordran		-	229	887
Övriga fordringar		748	1 324	1 161
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 149	3 191	3 203
Likvida medel		2 641	4 496	6 106
Summa omsättningstillgångar		20 256	29 676	30 361
Summa tillgångar		101 422	136 984	113 511

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, FORTS.

KEUR	NOT	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		455	455	455
Övrigt tillskjutet kapital		76 159	76 159	76 159
Reserver		3 708	357	546
Balanserade vinstmedel		-45 062	-17 743	-17 743
Periodens resultat		-7 985	-1 516	-27 320
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		27 275	57 712	32 098
Totalt eget kapital		27 275	57 712	32 098
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga upptagna lån	14/15	2 413	30 521	2 513
Leasingskulder långfristiga		2 373	3 408	2 646
Övriga långfristiga skulder	16	692	21 587	638
Uppskjutna skatteskulder		968	1 145	939
Summa långfristiga skulder		6 447	56 660	6 736
Kortfristiga skulder				
Upptagna lån	14/15	39 685	7 769	41 687
Leasingskulder kortfristiga		635	807	711
Leverantörsskulder		3 349	6 478	7 323
Aktuella skatteskulder		-32	390	836
Övriga kortfristiga skulder	16	22 998	4 983	22 794
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 065	2 184	1 326
Summa kortfristiga skulder		67 700	22 612	74 676
Summa skulder och eget kapital		101 422	136 984	113 511

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KEUR	NOT	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat (EBIT)		-2 729	-646	-19 146
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet i EBIT				
- Avskrivningar och nedskrivningar		1 603	2 447	35 851
- Realisationsvinster/-förluster från immateriella anläggningstillgångar		-	-	1 162
- Realisationsvinster/-förluster från materiella anläggningstillgångar		-	-14	-38
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-685	-	-12 397
Betald skatt		-61	-319	-754
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-1 872	1 468	4 679
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager		583	428	3 100
Förändring av kundfordringar		4 403	6 881	6 702
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		1 453	572	66
Förändring av leverantörsskulder		-3 973	-2 164	-1 098
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-58	-2 877	3 370
Totala Förändringar i rörelsekapital		2 407	2 839	12 140
Kassaflöde från den löpande verksamheten		535	4 307	16 819
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Avsättningar betalade i anslutning till tilläggsköpeskillingar		-	-566	-1,353
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 985	-3 678	-12 615
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4	-54	-73
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 990	-4 299	-14 041
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		-	-	3 733
Utbetalt lån		-547	-132	-3 172
Revolverande kreditfacilitet		-1 602	-96	435
Leasingskulder betalade		-210	-113	-1 128
Erlagd ränta		-123	-1 690	-3 530
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 481	-2 030	-3 662
Periodens kassaflöde		-3 936	-2 021	-884
Minskning/ökning av likvida medel				
Likvida medel vid periodens början		6 106	6 470	6 470
Kursdifferens i likvida medel		470	48	520
Likvida medel vid periodens slut		2 641	4 496	6 106

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

		Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare					
KEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt	Innehav utan betämmande inflytande	Totalt Eget Kapital
Ingående balans 2024-01-01	455	76 159	1 753	-17 743	60 625		60 625
Periodens resultat				-1 516	-1 516		-1 516
Övrigt totalresultat			-1 397		-1 397		-1 397
Periodens totalresultat			-1 397	-1 516	-2 913		-2 913
Utgående balans 2024-03-31	455	76 159	357	-19 259	57 712		57 712
Ingående balans 2025-01-01	455	76 159	546	-45 062	32 098		32 098
Periodens resultat				-7 985	-7 985		-7 985
Övrigt totalresultat			3 162		3 162		3 162
Periodens totalresultat			3 162	-7 985	-4 823		-4 823
Utgående balans 2025-03-31	455	76 159	3 708	-53 047	27 275		27 275

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	-	3 874	14 343
Kostnad för sålda varor	-	-	-27
Bruttoresultat	-	3 874	14 316
Övriga och administrativa kostnader			
Administrationskostnader	-8 729	-9 890	-41 847
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-49	-48	-204
Övriga rörelseintäkter			
Övriga rörelseintäkter	-	60	200
Övriga rörelsekostnader			
Övriga rörelsekostnader	-5 155	-	-1 902
Rörelseresultat	-13 933	-6 004	-29 438
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	-	6 733	-453 181
Övriga intäkter och liknande resultatposter	12 323	23 984	51 405
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-41 769	-137	-1 249
Totalt finansiella poster	-29 446	30 580	-403 026
Resultat för perioden	-43 379	24 575	-432 464

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser och varumärken	457	661	505
Summa immateriella anläggningstillgångar	457	661	505
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	-	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i dotterbolag	177 846	508 217	177 846
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	452 582	379 089	309 531
Övriga långfristiga fordringar	-184 456	93	93
Summa anläggningstillgångar	446 429	888 060	487 976
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	-6 838	57	-
Fordringar koncernbolag	19 004	56 651	11 469
Skattefordringar	-	169	-
Övriga fordringar	2 815	8 315	242
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 186	981	663
Kassa och bank	272	567	517
Summa omsättningstillgångar	16 438	66 739	12 891
SUMMA TILLGÅNGAR	462 867	954 800	500 867

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

KSEK	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	5 111	5 111	5 111
Överkursfond	853 681	853 681	853 681
Balanserad vinst eller förlust	-464 008	-31 544	-31 544
Periodens resultat	-43 379	24 575	-432 464
Summa eget kapital	351 405	851 822	394 783
Avsättningar			
Övriga avsättningar	7 663	67 202	7 663
Summa avsättningar	7 663	67 202	7 663
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till koncernbolag	20 098	12 706	26 303
Övriga långfristiga skulder	34 040	-	37 310
Summa långfristiga skulder	54 139	12 706	63 613
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	5 185	2 315	3 070
Skulder till koncernbolag	39 908	15 293	27 842
Skatteskulder	-41	-	186
Övriga kortfristiga skulder	3 008	3 723	2 396
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 601	1 737	1 312
Summa kortfristiga skulder	49 661	23 069	34 807
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	462 867	954 800	500 867

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1: ALLMÄN INFORMATION

Maximum Entertainment är ett globalt underhållningsföretag dedikerat till att skapa spelupplevelser på indie upp till AA-nivå genom originalinnehåll och licensierade partnerskap. Som en fullt integrerad grupp med en bred portfölj av innehåll fokuserar företaget på samarbete och öppenhet i sina partnerskap för att producera den högsta nivån av interaktiv underhållning. Med över 300 titlar i sin katalog har Maximum Entertainment slagit sig samman med talangfulla skapare och välkända varumärken över hela världen för att leverera magi till spelaren inom alla. Maximum Entertainment sysselsätter erfarna yrkesverksamma över hela värdekedjan för datorspel, inklusive utveckling, publishing, transmedia, försäljning och drift.

Maximum Entertainment har sitt huvudkontor i Stockholm och är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556778-7691.

Delårsrapporten för perioden 1 januari 2025 till 31 mars 2025 godkändes för publicering av styrelsen och verkställande direktören för Maximum Entertainment AB den 28 maj 2025.

NOT 2: SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Maximum Entertainment AB tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU. Koncernens delårsrapport har förberetts i enlighet med IAS 34 Interim Financial Reporting och i tillämpliga delar med Årsredovisningslagen (1995:1554). Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

För fullständiga redovisningsprinciper hänvisas till bolagets årsredovisning 2024.

NOT 3: VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Väsentliga uppskattningar och bedömningar utvärderas och bedöms löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Dessa uppskattningar och bedömningar kan användas vid värdering av skulder såsom villkorade tilläggsköpeskillningar och vid nedskrivningsprövning av goodwill och aktiverade kostnader för spelutveckling.



NOT 4: RISKHANTERING

Genom verksamheten exponeras koncernen för olika finansiella risker, huvudsakligen hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och upplåning. Koncernen strävar efter att minimera potentiellt ogynnsamma effekter av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

FINANSIELLA RISKER

Finansiering av verksamheten

Koncernens strategiska inriktning innefattar förvärv samt investeringar i IP-rättigheter och publiceringsverksamhet, vilket kan innebära att Maximum Entertainment behöver ta in ytterligare kapital. Vid ett framtida kapitalbehov finns det en risk att ytterligare kapital inte kan tas in på fördelaktiga villkor, att det kapital som tas in inte är tillräckligt för att finansiera verksamheten, eller att det inte går att ta in kapital alls.

Därtill är koncernen i slutet av 2024 i brott mot lånevillkor och har utlöst s.k. default events vilka lett till krav på förtida återbetalning av vissa lån. Koncernen befinner sig i pågående diskussioner med sina med sina långgivare för att hitta en lösning på situationen. Det finns betydande risker kopplade till utgången av dessa förhandlingar, då koncernen inte kommer att kunna fortsätta sin verksamhet om den tvingas återbetala skulden till sina långgivare. Under tiden fortsätter koncernen att investera i spel i en omfattning som motsvarar det aktuella kassaflödesutrymmet.

Maximum Entertainment övervakar kontinuerligt sina kassaflöden, finansiering och investeringsaktiviteter för att säkerställa att tillräckliga resurser finns tillgängliga för att uppnå målen.

Valutarisk

Maximum Entertainments intäkter är huvudsakligen i USD, EUR och GBP, medan koncernens redovisningsvaluta är EUR (moderbolagets valuta är fortsatt SEK). Valutakursförändringar i förhållande till EUR kan påverka koncernens resultat vid omräkning.

Ränterisk

Under 2024 var Maximum Entertainment beroende av finansiering från kreditinstitut med rörlig ränta. Förändringar i räntenivåer kan påverka kostnaden för lån samt bolagets förmåga att uppfylla finansiella åtaganden och genomföra framtida investeringar.

Likviditetsrisk

Koncernen avslutar året med brott mot lånevillkor för vilka undantag för närvarande förhandlas med huvudlånggivarna. Vissa lån kräver godkännande av ledarskapsförändringar inom vissa enheter eller koncernen som helhet, och dessa godkännanden har ännu inte erhållits. De tillgängliga resurserna vid årets slut är otillräckliga för att återbetala kapital och upplupen ränta på lånen. Koncernen för aktiva diskussioner med alla långgivare för att uppnå en lösning i linje med koncernens återbetalningsförmåga, men det finns en risk att en hållbar lösning inte uppnås. Efter utgången av Q1 2025, men innan denna rapport publicerades, mottog koncernen ett krav från en långgivare på omedelbar återbetalning av 5,5 MUSD.

Utöver lån från kreditinstitut har koncernen betydande leverantörsskulder och löpande juridiska kostnader, vilket minskar tillgängligt kassaflöde för framtida försäljningstillväxt. Koncernen behöver ett tillräckligt kassaflöde för att kunna fortsätta uppfylla sina löpande åtaganden samtidigt som investeringar i spel genomförs. För närvarande begränsar koncernens kassaflödesutmaningar möjligheterna att genomföra investeringar, vilket äventyrar koncernens förmåga att förvärva nya spel och därmed försörja intäktssflödet, något som påverkar koncernens fortsatta drift.

Skiljeförfarande

Under 2024 lämnade säljarna av Maximum Games in en begäran om skiljeförfarande med krav på omedelbar betalning av cirka 116 MSEK enligt aktieöverlåtelseavtalet. Maximum Entertainment AB har under kvartalet bestritt detta krav och lämnat in ett genkärsmål med krav på återbetalning av tidigare utbetalda Earn-Outs samt ränta, motsvarande 6,2 MUSD. Skiljeförfarandet har pågått under Q1 2025 och därefter.

För ytterligare information avseende riskhantering hänvisas till bolagets årsredovisning 2024.

NOT 5: NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning fördelad per verksamhetsgren

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Ägda IPs	994	2 616	8 304
Licensierad publishing	3 127	2 957	15 116
Subpublishing	10 885	14 217	56 400
Övrigt	-	110	116
Summa omsättning	15 007	19 900	79 936

Nettoomsättning per region

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Nordamerika	5 217	8 292	37 486
Europa	8 513	10 371	37 424
Asien	551	866	2 065
ROW	725	371	2 961
Summa omsättning	15 007	19 900	79 936

NOT 6: SPELUTVECKLING

Spelutveckling

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Ej aktiverad utveckling och forskning i studio	-153	-	-336
Avskrivningar/nedskrivningar av aktiverad utveckling	-1 373	-2 164	-21 714
Övrigt	-	16	-
Totalt utveckling	-1 527	-2 147	-22 051

Ej aktiverad utveckling inkluderar kostnader för inhyrd personal och studiokostnader för pre-Greenlit-projekt.

Avskrivningar/nedskrivningar på aktiverad utveckling för kvartalet inkluderar nedskrivningar på 1 198 KEUR baserat på resultat från lanserade spel.

NOT 7: ICKE-ÅTERKOMMANDE ALLMÄNNA OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Icke-återkommande allmänna och administrationskostnader

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
IFRS konverteringskostnader	-27	-23	-61
Kostnader för skiljeförfarande gentemot säljarna till Maximum Games	-209	-	-69
Särskild granskare	-47	-	-65
Omstruktureringskostnader	-228	-	-
Refinansieringskostnader	-403	-	-
Summa kortfristiga skulder (Allmänna och administrationskostnader)	-914	-23	-195

NOT 8: ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga Rörelseintäkter

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Justering av villkorad köpeskilling	-	-	11 315
Övriga poster - Försäljning av Merge	-	-	-616
Övriga poster - Hyresintäkter	-	5	17
Övrigt	1	-	7
Övriga poster - Försäljning av anläggningstillgångar som tidigare avyttrats till nollvärde	-	1	14
Övriga poster - Bidragsintäkter	-	5	1
Summa Övriga Rörelseintäkter	1	12	10 738

NOT 9: ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga Rörelsekostnader

KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Justering av villkorad köpeskilling	-	-	-54
Nedskrivning av goodwill	-	-	-13 217
Moderbolagets kostnader avseende särskild granskare	-	-	-166
Summa Övriga Rörelsekostnader	-	-	-13 437

NOT 10: FINANSNETTO

Finansnetto			
KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Ränteintäkter	0	-	3
Valutakursvinst	191	1 712	4 518
Summa finansiella intäkter	191	1 712	4 522
Finansiella kostnader			
Finansiella kostnader, lån	-1 562	-1 349	-6 697
Finansiella kostnader, nyttjanderättstillgångar	-12	-131	-11
Justering av rabatter	83	-80	-1 874
Valutakursvinst	-3 662	-506	-2 060
Övriga poster - Amorterad låneavgift	-184	-170	-715
Summa finansiella kostnader	-5 337	-2 236	-11 357
Finansnetto	-5 147	-525	-6 835

NOT 11: INVESTERINGAR I SPEL

Ökade intäkter inom områdena OIP och Licensierad Publishing i koncernens verksamhet kräver investeringar i spelutveckling. Investeringar i spel görs genom koncernens interna studiostruktur samt genom milstolpsbetalningar till tredjepartsstudios i utbyte mot IP eller fullständiga monetiseringsrättigheter till spelet.

Investeringar i spel			
KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående redovisat värde	19 832	29 264	29 264
Ytterligare inbetalda utvecklingskostnader	1 985	3 611	12 615
Avskrivningar av lanserade spel	-1 396	-1 349	-6 181
Avyttring av Games	-	-	-1 162
Justering/nedskrivning av spel	-	-815	-15 667
Valutakursdifferenser	-537	393	963
Utgående redovisat värde	19 885	31 104	19 832

NOT 12: GOODWILL

Goodwill

KEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	58 507	68 840	68 840
Nedskrivning av goodwill	-	-	-13 217
Valutakursdifferenser	-1 553	1 035	2 884
Utgående redovisat värde	56 953	69 875	58 507

NOT 13: UPPLUPNA INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER

Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

KEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	1 263	1 949	2 113
Förutbetalda kostnader	899	1 242	1 089
Summa upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	2 162	3 191	3 203



NOT 14: FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på långfristiga finansiella instrument som är räntebärande motsvarar i alla väsentliga aspekter verkligt värde, eftersom räntorna är i paritet med aktuella marknadsräntor. Redovisat värde på övriga långfristiga finansiella instrument diskonteras till den viktade lånekostnaden. Redovisat värde på kortfristiga finansiella instrument motsvarar i alla väsentliga aspekter verkligt värde, eftersom effekten av diskonteringen anses vara oväsentlig.

Finansiella instrument			
KEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Långfristiga			
Räntebärande finansiella instrument	2 413	33 865	2 513
Villkorade köpeskillingar	692	18 243	638
Kortfristiga			
Räntebärande finansiella instrument	39 685	7 769	41 687
Finansiella instrument – Skulder	42 790	59 877	44 838

Lånefaciliteter som förhandlats fram i USA är förknippade med villkor för vilka koncernen bryter mot den 31 mars 2025. Lån som bryter mot villkoren redovisas som kortfristiga skulder under första kvartalet 2025. Koncernen är i diskussioner med långgivare i USA för att om möjligt erhålla undantag och tillägg.

För mer information, se årsredovisning 2024.

Villkorade köpeskillingar			
KEUR	2025-01-01 2025-03-31	2024-01-01 2024-03-31	2024-01-01 2024-12-31
Ingående redovisat värde	638	17 983	17 983
Förändring omorganiserad i summa totalresultat	17	475	-7 639
Konvertering till säljarskuldebrev	-	-	-9 166
Erlagda belopp (inklusive kontanta och ej kontanta betalningar)	-	-566	-1 353
Valutakursdifferenser	37	351	814
Utgående redovisat värde	692	18 243	638

NOT 15: KOVENANTER OCH NETTOSKULD

Lånefaciliteter som förhandlas fram i USA är förknippade med villkor för vilka koncernen bryter mot den 31 mars 2025. Koncernen är i diskussioner med långivare i USA för att få dispens och tillägg.

Kovenanter och nettoskuld			
KEUR	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut - ej amorterade	33 749	28 654	32 844
Skulder till kreditinstitut - amorterade	5 365	5 644	6 592
Övertrassering och revolverande kreditfaciliteter	2 919	3 961	4 696
Likvida medel	-2 641	-4 496	-6 106
Nettoskuld före Earn-Outs	39,392	33 763	38 026
Skulder till säljare för obetalda Earn-Outs (tidigare perioder)	10 307	-	10 706
Nettoskuld efter Earn-Outs	49 699	33 763	48 732

Obetalda Earn-Outs inkluderar inte avsättningar för villkorade tilläggsköpeskillningar avseende framtida/icke-avslutade perioder.

NOT 16: ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder			
KEUR	2025-03-31	2024-01-01	2024-12-31
Obetalda Earn-Outs	10,307	-	10,706
Övriga skulder	12 691	4 983	12 088
Summa övriga kortfristiga skulder	22 998	4 983	22 794

Före 2024 bokfördes obetalda Earn-Outs som långfristiga skulder.

NOT 17: TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående		2025-03-31			2024-03-31		2024-12-31
KEUR		Värde	Utestående	Framtida åtagande	Värde	Värde	
Hysesavtal	Seebon LLC ¹ (hyresvärd)	110	-	2 586	95	413	
Hysesavtal	BPOK Investments Ltd ² (hyresvärd)	-	-	-	18	59	
Hysesavtal	Kodinvest Kft ³ (hyresvärd)	7	-	7	7	27	
Konsultavtal	Philippe Cohen Consulting SAS ⁴	120	-	240	75	345	
Ränta på earn-outs	Christina Seelye & Thierry Bonnefoi ⁵	-	-	-	87	665	
Lön och övriga förmåner	Luke Keighran	-	-	-	33	81	
Lön och övriga förmåner	Joanne Keighran	-	-	-	33	81	
Bokfört värde, netto av försäljning av tillgångar i Merge, inkl. friskrivning av Earn-Outåtagande	Silver Lining Interactive Ltd ⁶	-	-	-	-	1 907	
Total		237	-	2 832	347	3 578	

¹ ett bolag ägt av Christina Seelye och Thierry Bonnefoi. Hyresavtalet upphör den 30 september 2031.

² ett bolag ägt av Luke och Joanne Keighran. Hyresavtalet upphörde den 31 oktober 2024

³ ett bolag ägt av Tamas Kozak. Hyresavtalet är ett tillsvidareavtal med 90 dagars uppsägningstid.

⁴ ett bolag ägt av Philippe Cohen, vd för Maximum Entertainment. Ett tillsvidareavtal med 6 månaders uppsägningstid.

⁵ säljarna av Maximum Games-koncernen

⁶ ett bolag ägt av Luke och Joanne Keighran. Koncernen offentliggjorde den 23 december, 2024 en inkrämsöverlåtelse genom vilken ett antal IP-rättigheter till katalogtitlar

En lista över Koncernens dotterbolag, vilka är närstående till moderbolaget, återfinns under "Ytterligare information". Samtliga transaktioner mellan Maximum Entertainment AB och dess dotterbolag har eliminerats i de konsoliderade finansiella rapporterna.

NOT 18: INSTRUMENT MED UTSPÄDNINGSEFFEKT

Instrument med utspädningsseffekt

i antal instrument	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Allokerat till styrelseledamöter – inlösenperiod slutar den 31 juli 2024	-	175 000	-
Totalt allokerade teckningsoptioner	-	175 000	-

NOT 19: MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

För information gällande moderbolagets redovisningsprinciper hänvisas till not 30 i bolagets årsredovisning 2024.

YTTERLIGARE INFORMATION

ORGANISATION OCH KONCERNSTRUKTUR

Koncernens moderbolag, Maximum Entertainment AB, äger innehav i dotterbolag enligt nedan:

DOTTERBOLAG	Land	Antal andelar %
Maximum Entertainment Sweden AB (Dimfrost Studio AB)	Sverige	100
Maximum Entertainment Hungary kft (Invictus Games Kft)	Ungern	100
Maximum Entertainment France (Just For Games SAS)	Frankrike	100
Merge Games Ltd	Storbritannien	100
MGI Acquisition Corporation	USA	100
Maximum Entertainment LLC	USA	100
Modus Games LLC	USA	100
Maximum Entertainment Brazil Limitada	Brasilien	100
Maximum Entertainment Srl	Rumänien	100
Maximum Entertainment Ireland Ltd	Irland	100
Maximum Entertainment Ltd	Storbritannien	100
Maximum Games GmbH	Tyskland	100

Certified Adviser

Augment Partners AB, email: info@augment.se, tel: +46 8 604 22 55, är Bolagets Certified Adviser i enlighet med regelverket för Nasdaq First North.

Likviditetsgarant

Bolaget har ett avtal med Pareto Securities AB att agera som Likviditetsgarant i enlighet med regelverket för Nasdaq First North.

Antal utestående aktier

Antal utestående aktier vid rapporteringsperiodens slut uppgick till 51,110,152 aktier. Under perioden har inga försändringar i det totala antalet aktier skett.

Finansiell kalender

Årsstämma	2025-06-11
Kvartalsrapport Q2 2025	2025-08-13
Kvartalsrapport Q3 2025	2025-11-05
Kvartalsrapport Q4 2025	2026-02-11

Kontaktinformation

Philippe Cohen, vd: ceo@maximument.com
Henrik Resmark, CFO: ir@maximument.com

DEFINITIONER

Vad vi säger	Vad vi menar
Maximum Entertainment, Bolaget eller Koncernen	Avser Maximum Entertainment AB, tidigare Zordix AB (publ), organisationsnummer 556778-7691, den koncern eller bolag i den koncern vari Maximum Entertainment AB är moderbolag.
Ägda IP:n	Ägda IP:n, OIP, eller Ägda Immateriella Rättigheter, avser spel vilka koncernen äger minst 50% av de immateriella rättigheterna till spelet. I tillägg till fulla monetiseringsrättigheter, inkluderar Ägda IP:n rättigheter till prequels, uppföljare, spinoffer och andra hänförliga rättigheter.
Publishing	Publishing avser aktiviteter relaterade till spel för vilka koncernen har globala monetiseringsrättigheter. Det innebär att koncernen äger globala rättigheter till spelet via digitala och fysiska distributionskanaler. Koncernen kan ha publishingrättigheter för utvalda plattformar av ett spel (t.ex. endast publishingrättigheter för konsolversioner).
Sub-publishing	Sub-publishing avser aktiviteter relaterade till spel för vilka koncernen har intjäningsrättigheter. Detta innebär vanligtvis att rättigheterna är begränsade till en viss kanal eller ett visst område och inte omfattar digital distribution.
Nya Releaser	Nya Releaser är spel som har lanserats under innevarande räkenskapsår. Spel som lanseras i Early Access anses vara nya både samma år som EA släpps för första gången och under året då 1.0 lanseras.
Katalogspel eller -titlar	Katalog avser spel som har lanserats under tidigare räkenskapsår.
Justerad EBIT	EBIT minus påverkan från engångs- och omstrukturingskostnader, aktierelaterade ersättningar (i förekommande fall), justering av villkorade köpeskillingar och nedskrivning av goodwill.
Justerad EBITDA	EBITDA minus påverkan från engångs- och omstrukturingskostnader, aktierelaterade ersättningar (i förekommande fall) och justering av villkorade köpeskillingar.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT delat Nettoomsättningen.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA delat Nettoomsättningen.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus Kostnad för sålda varor. Kan uttryckas som ett värde eller som en procentandel av Nettoomsättningen.
EBITDA	EBIT före avskrivningar, nedskrivningar, realisationsvinster/-förluster på tillgångar och eventuella värdejusteringar på tillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av Nettoomsättningen.
EBIT	Rörelseresultat
EBIT-marginal	EBIT i procent av Nettoomsättningen.
Totalt antal anställda	Antal anställda vid periodens utgång.
Live eller Live Services	Spel som drar nytta av kontinuerlig utveckling under spelets hela livslängd och för vilka intäktsgenereringen följer en freemium- eller mikrotransaktionsmodell.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Stockholm, 28 maj 2025

TORGNY HELLSTRÖM
STYRELSEORDFÖRANDE

BART REEFMAN
STYRELSELEDAMOT

JAN BENJAMINSON
STYRELSELEDAMOT

PHILIPPE COHEN
VD

DENNA DELÅRSRAPPORT HAR INTE VARIT
FÖREMÅL FÖR GRANSKNING AV KONCERNENS REVISOR.