

# 2021

GHP ÅRSREDOVISNING



Kvalitet genom specialisering

# Innehåll

<b>GHP 2021</b> . . . . .	1	<b>FINANSIELLA RAPPORTER</b> . . . . .	33
<b>VD-ord</b> . . . . .	2	Koncernens rapport över resultaträkning . . . . .	34
<b>Detta är GHP</b> . . . . .	3	Koncernens rapport över totalresultat . . . . .	34
Kvalitet genom specialisering . . . . .	4	Koncernens rapport över finansiell ställning . . . . .	35
Samhällsnytta . . . . .	6	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital . . . . .	37
Hållbarhet . . . . .	7	Koncernens rapport över kassaflöde . . . . .	38
<b>Strategi och finansiella mål</b> . . . . .	8	Koncernens noter . . . . .	39
<b>Affärsmodell</b> . . . . .	9	Moderbolagets resultaträkning . . . . .	64
Specialistkliniker . . . . .	10	Moderbolagets rapport över totalresultat . . . . .	64
Partnerskap . . . . .	11	Moderbolagets balansräkning . . . . .	65
Samarbete . . . . .	12	Moderbolagets förändringar i eget kapital . . . . .	67
<b>Segment</b> . . . . .	13	Moderbolagets kassaflöde . . . . .	67
GHP Focus . . . . .	14	Moderbolagets noter . . . . .	68
GHP Solutions . . . . .	16	<b>Revisionsberättelse</b> . . . . .	74
UAE . . . . .	19	<b>Bolagsstyrningsrapport</b> . . . . .	77
<b>Aktien</b> . . . . .	20	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten . . . . .	81
Aktieutveckling . . . . .	20	Styrelse . . . . .	82
Aktieägarinformation . . . . .	22	Ledning . . . . .	83
Avstämning alternativa nyckeltal . . . . .	23	Delägare . . . . .	84
Definitioner . . . . .	24		
Förvaltningsberättelse . . . . .	25		

# GHP 2021

Under 2021 fortsatte GHP att växa och förbättra sitt resultat. Pandemin har även under detta år påverkat organisationen men verksamheterna har på ett föredömligt sätt anpassat sig till de nya förutsättningarna. Under året har GHP tagit flera viktiga steg mot att uppnå sina finansiella mål där uppstarter av nya kliniker, effektiviseringsarbete och stärkt organisation stått i fokus.

Den 7 mars 2022 lämnade Capio Group Services AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i GHP om 35 kronor kontant för varje aktie i GHP. GHP:s budkommitté rekommenderar enhälligt aktieägarna att acceptera erbjudandet. Med anledning av erbjudandet kommer GHP:s årsstämma inte att hållas den 28 april 2022 utan skjuts upp och hålls några veckor senare. Kallelse, med uppgift om ny dag för årsstämman, kommer att utfärdas senast fyra veckor före årsstämman. För mer information om erbjudandet, inklusive villkor och andra detaljer, se [www.healthcare-nordic.com](http://www.healthcare-nordic.com).

## Året 2021 i korthet

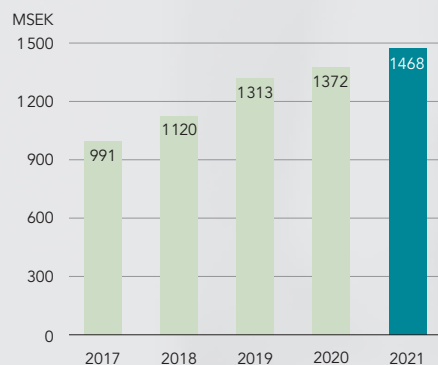
- GHP inleder samarbete med Avonova i deras sjukvårdsförsäkrings-satsning och har ansvar för patientkoordinering, vårdgivarnätverk och totalkostnad
- Investering i Qurant företagshälsa
- GHP:s avtal om driften av sjukhusen i Förenade Arabemiraten avslutas i slutet av 2021
- Medicinskt Centrum öppnar i Göteborg
- GHP satsar på diabetesvård i Saudiarabien
- Etablering av ytterligare klinik i Göteborg samt ny spetsklinik i Stockholm inom urologi
- GHP tecknar avtal med Bliwa för att ta helhetsansvar för vårdförsäkring

## Nyckeltal

	2021	2020
Omsättning, MSEK	1 468	1 372
EBIT, MSEK <sup>1</sup>	89	100
Justerat EBIT exkl. uppstarter MSEK	93,0	80,3
EBIT-marginal, % <sup>1</sup>	6,1	7,3
Justerat EBIT-marginal exkl. uppstarter %	6,3	5,8
Resultat efter finansiella poster, MSEK	78	92
Årets resultat, MSEK	59	74
Medelantal anställda	760	732
Soliditet, %	42	42
Resultat per aktie, SEK	0,78	0,98
Eget kapital per aktie, SEK	7,28	5,74
Aktiekurs, SEK	25,8	26,40
Börsvärde, MSEK	1 813	1 856

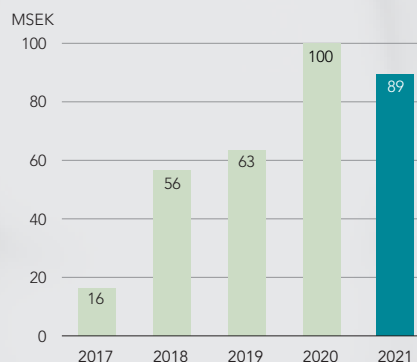
1 I rörelseresultatet ingår realisationsvinst på 19,8 MSEK 2020.

UTVECKLING OMSÄTTNINGSTILLVÄXT 2017–2021



Genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) 2017–2021: 10,7%.

UTVECKLING RÖRELSERESULTAT 2017–2021



Reavinsten på 19,8 MSEK för försäljning av GHP Urologcentrum Odenplan i Q4 2020 är inkluderad i grafen ovan.

# Det underliggande ekonomiska resultatet 2021 blev GHP:s bästa hittills

I nästan alla sammanhang som vi summerar året som gått vill jag naturligtvis kommentera Capios offentliga uppköpserbjudande till GHP:s aktieägare. Förutsatt att affären slutförs, kommer ett samgående med Catio möjliggöra för den sammanslagna gruppen att fortsätta, och ytterligare stärka, utvecklingen av nordisk hälsovård med innovativa lösningar. Jag är övertygad om att det utomordentliga kliniska arbetet som idag utförs inom GHP kan fortsätta att excellera som en del av Catio. Vidare är det glädjande att våra ägare de senaste +8 åren har fått en värdeökning på 660% plus utdelningar.

Under 2021 har vi lagt en stark grund för att uppnå våra finansiella mål som är att ha en genomsnittlig årlig organisk tillväxt på minst 15% med en rörelsemarginal på minst 7%. I samband med denna satsning har vi även förändrat våra segment och våra segmentsnamn. Vi har skapat Focus som inkluderar våra fokuserade kliniker som arbetar under devisen "Kvalitet genom specialisering" och inkluderar all vårdverksamhet (inklusive verksamheten i Kuwait). Vårdsamverkans nya namn är Solutions för att tydliggöra hur vi levererar kompletta helhetslösningar.

Det underliggande ekonomiska resultatet 2021 blev GHP:s bästa hittills, trots att pandemin även under detta år påverkat våra verksamheter. Klinikerna har återigen visat att man är skickliga på att hantera nya förutsättningar och utmaningar. Detta är ett bevis på att vi har en stark organisation med väldigt duktiga medarbetare.

Den organiska tillväxten 2021 uppgick till 10,7%. Merparten av tillväxten kommer från våra befintliga kliniker i Focus. En viktig komponent för att öka tillväxttakten ytterligare är uppstarter av nya kliniker. Det är därför väldigt glädjande att vi nu har fyra pågående uppstartsprojekt. I slutet av det tredje kvartalet startade vi GHP Medicinskt Centrum Göteborg och vi har nu även slagit upp portarna för vår nya rygg- och ortopediklinik i Malmö. I denna klinik har vi fyra egna operationssalar och fina lokaler för både mottagningsverksamhet och vårdavdelning.

Utöver dessa två nya kliniker har vi även beslutat om att starta upp en helt ny verksamhet i Göteborg för allmänkirurgi, urologi och gastroenterologi samt en ny klinik i Stockholm inom urologi. Det här är uppstarter som kommer att möta våra kunders efterfrågan på högkvalitativ vård inom respektive diagnosområde och samtidigt bidra till GHP:s tillväxt under 2022 och 2023. Dessa uppstarter har en omsättningspotential på +250 MSEK.

Under hösten meddelade GHP:s uppdragsgivare i Ajman i Förenade Arabemiraten att man kommer att konsolidera driften av sjukhusen i de norra delstaterna. Vårt avtal har därmed avslu-



tats och vi har nu lämnat över sjukhusen till den nya operatören. Vi tycker naturligtvis att det är beklagligt men samtidigt är vi väldigt stolta över det vi har åstadkommit i Ajman. Sjukhusen har haft en fantastisk utveckling och har gett oss ovärderliga lärdomar och referenser som vi nu tar med oss in i kommande projekt.

Inom Solutions har vi fortsatt att utveckla erbjudanden för att nå ytterligare kunder och patienter. Vi ser att det finns många möjligheter att utveckla vården i nära samarbete med försäkringsbolag och företagshälsovård för att skapa bättre helhetslösningar. Som ett led i denna strategi har vi investerat i Qurant Företagshälsa AB. Qurants affärsmodell – som bygger på en modern, digital företagshälsovård – passar väldigt bra att kombinera med Solutions unika modell för att förmedla effektiv sjukvård till större patientgrupper. Både Qurant och Solutions representerar ett nytt sätt att leverera vård till den företagsfinansierade marknaden.

Vi lägger nu ett händelserikt år bakom oss och går in i nästa steg av GHP:s utveckling med väldigt goda förutsättningar där efterfrågan på sjukvård är högre än någonsin tidigare, där vi utökar och trimmar vårt nätverk av högkvalitativa kliniker och där vi tar en unik position på den företagsfinansierade marknaden.

Daniel Öhman, VD  
Göteborg, april 2022

# Detta är GHP

GHP är en svensk sjukvårdskoncern som bedriver både öppenvård och slutenvård i Norden och Kuwait. Klinikerna är fokuserade på en enskild patientgrupp vilket leder till högre kvalitet, effektivitet och patientsäkerhet. Under 2021 har GHP även bedrivit verksamhet i Förenade Arabemirater genom ett managementkontrakt. Detta kontrakt avslutades i slutet av 2021.

**G**HP har varit verksamt sedan hösten 2006 och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan oktober 2008. Affärsmodell och strategi har vuxit fram utifrån de behov och förutsättningar som finns på den nordiska sjukvårdsmarknaden. GHP driver specialiserad vård inom utvalda diagnosområden, med ambitionen att bli en ledande aktör inom dessa. Utgångspunkten är övertygelsen att denna vård kan bedrivas både mer effektivt och med högre kvalitet i kliniker utanför de stora traditionella sjukhusen. En hög volym i kombination med fokusering, specialisering och ambitioner inom forskning bidrar också till att attrahera de bästa läkarna.

Mellan GHP:s kliniker byggs samarbeten och nätverk, där fundamentet för verksamheten är att hög patientvolym inom respektive diagnosområde leder till en högre kvalitet och effektivitet – "Kvalitet genom specialisering".

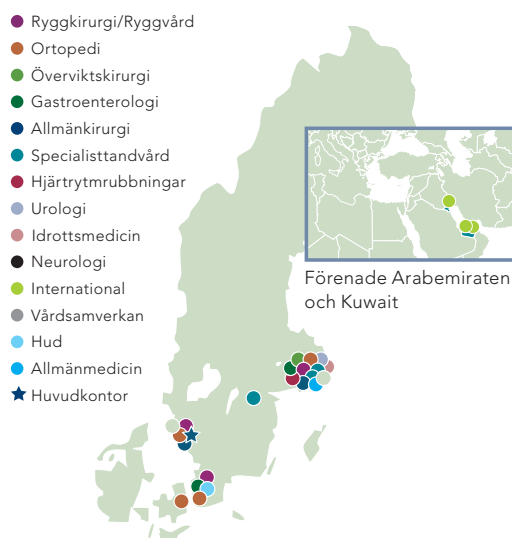
Sedan starten 2006 har verksamhetens expansionstakt varit god och omsättningen för 2021 uppgick till 1 468 MSEK.

I syfte att uppnå vissa skalfördelar och för att kunna ge klinikerna så relevant och effektiv support som möjligt har GHP delat in klinikerna i två rapporterade affärsområden och ett antal undermarknader. GHP:s två rapporterade segment består av Focus och Solutions. Vidare rapporteras Stockholm, Västsverige, Danmark, Skåne och Mellanöstern som undermarknader. 37% av GHP:s omsättning kommer från försäkringsbolagskunder.

## Kvalitet genom specialisering

Kvalitet genom specialisering är grunden till all vård inom GHP. Det innebär att GHP:s medarbetare bara gör det som de är riktigt duktiga på och det GHP är duktiga på görs riktigt mycket av så att man blir ännu bättre.

## GEOGRAFISK FÖRDELNING AV DIAGNOSOMRÅDEN



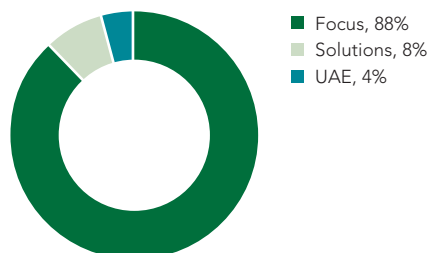
## Samhällsnytta

GHP:s mål är att säkerställa att varje åtgärd som görs är den som gör mest nytta för den enskilda patienten. För samhället innebär det att varje krona bidrar på ett så effektivt sätt som möjligt till goda kvalitetsutfall.

Under året har flera initiativ gjorts för att ytterligare förbättra patienternas vårdresa och därigenom även skapa värde för de som betalar för vården. Även GHP:s hållbarhetsarbete har utvecklats under 2021. Dessa aktiviteter går att läsa om i årets hållbarhetsrapport.



## OMSÄTTNING PER SEGMENT, 2021



# Kvalitet genom specialisering

Kvalitet genom specialisering är grunden till all vård inom GHP. Det innebär att GHP bara gör det som man är riktigt duktiga på och inget annat, men det GHP är duktiga på gör vi riktigt mycket av så att vi blir ännu bättre. Alla i verksamheterna är experter på just den patientgruppen den arbetar med och är väl samordnade med sina kollegor. Detta fokus fick stort stöd i den statliga utredningen om högspecialiserad vård (S 2014:11).



**G**enomgången av litteraturen visar att såväl klinikkens volym som den enskilda kirurgens volym spelar stor roll för resultaten. Behovet av volym kan variera mellan olika ingrepp, men resultaten pekar på att en enskild kirurg bör göra minst 30 operationer per år av en viss typ för att upprätthålla kvaliteten. Eftersom det behövs fler kirurger på varje klinik så måste sjukhusvolymen vara ännu högre, sannolikt cirka 100. Flera studier visar på kontinuerliga förbättringar vid högre volymer, d.v.s. ett dosrespons samband. Mycket talar alltså för att ännu högre volymer leder till ännu bättre resultat. De flesta studierna har gjorts inom det kirurgiska området, men allt talar för att erfarenhet och träning är lika viktigt inom diagnostik eller medicinska och psykiatriska specialiteter.

Fokuseringen innebär både högre kvalitet och effektivitet. När alla i teamet arbetar bra tillsammans, är vana vid utrustningen de använder och är väl intränade i processerna flyter verksamheten på smidigt med få misstag så att både kvaliteten och effektiviteten blir hög. Vidare används inte så mycket olika material, men det material som används köper GHP mycket av därav får vi bra priser.

GHP behöver inte heller så mycket olika utrustning för den utrustning som används, används riktigt mycket.

## **Benchmarking**

Jämförelser och benchmarking är en viktig del i GHP:s kvalitetsarbete. Framför allt eftersträvas oberoende mätningar som till exempel den nationella patientenkäten och mätningar som görs i nationella kvalitetsregister. Kvalitetsarbetet följs upp genom registrering i och analys av resultaten från nationella kvalitetsregister samt genom patientenkäter som är gemensamma för alla GHP:s kliniker. Dessutom görs kontinuerligt nationell benchmarking för att uppnå ett ständigt utbyte av kunskap och erfarenheter.

## **Månatliga uppföljningar internt**

För att följa upp kvalitetsarbetet internt och jämföra resultaten för olika kliniker används bland annat månatliga KPI-rapporter, baserade på utvalda nyckeltal. Mätningarna görs avseende kvalitet utifrån medicinska resultat, effektivitet, produktivitet och kvalitet ur ett patientperspektiv.



Medicinska resultat är ofta långsiktiga och kan inte alltid mätas månadsvis. Tidiga resultat som kan studeras är till exempel negativa effekter såsom komplikationer. För att mäta mer långsiktiga resultat, exempelvis hur snabbt patienten kan återgå till arbetet krävs dock längre tid, ibland upp till flera år. Inom vårdval rygkirurgi baseras idag en del av ersättningen på uppnått resultat, det s.k. hälsoutfallet. Hälsoutfallet mäts via Svenska Ryggregistret som redovisar patientupplevd förbättring/försämring ett år efter operationen.

Effektivitet mäts exempelvis i utnyttjande av operationssalar, bemanning etc. För att uppnå riktigt god produktivitet krävs att kliniken kommer upp i en viss volym. Stora volymer handlar inte enbart om ekonomi, utan framför allt om att få rutin, kompetens och erfarenhet.

#### Årliga kvalitetsrapporter

Förutom månatliga KPI-rapporter summeras kvalitetsarbetet varje år på kliniknivå genom patientsäkerhets- och kvalitetsberättelser. Dessa rapporter används för att internt följa upp arbetet och hitta förbättringsmöjligheter men också för att kommunicera externt och visa patienterna GHP:s och respektive kliniks faktiska resultat.

#### Offentliga kvalitetsregister

Det finns idag ett stort antal kvalitetsregister inom olika behandlingsområden där klinikers resultat kan jämföras med andra vårdgivares resultat. GHP deltar i de kvalitetsregister som finns tillgängliga och är relevanta för klinikernas verksamheter. Utbudet av register varierar mellan behandlingsområden och geografiska marknader.

GHP stödjer aktivt utveckling av öppna kvalitetsregister och deltar därför även i mindre register som är under uppbyggnad.

#### Regelbunden mätning av patientnöjdhet

Nationella mätningar av patientnöjdhet görs i Sverige vartannat år

inom specialistsjukvården av Institutet för kvalitetsindikatorer på uppdrag av Statens kommuner och landsting, SKL. Resultaten är offentliga och kan jämföras med andra kliniker och vårdgivare. GHP gör även egna kontinuerliga patientenkäter och kan på detta sätt hitta avvikelser samt fånga upp och genomföra förbättringar.

#### Kvalitet genom specialisering ger resultat

Att fokusera på kvalitet genom specialisering ger konkreta och mätbara resultat.

Nationella patientenkäten genomfördes under år 2021 där över 550 kliniker för specialiserad slutenvård och över 1200 kliniker för öppen vård deltog. Både offentliga och privata kliniker var representerade.

Kliniker inom GHP koncernen har högst resultat i jämförelse med andra gällande helhetsintryck både i öppen- och slutenvård inom sina respektive områden. De dimensioner som mäts är emotionellt stöd, delaktighet och involvering, respekt och bemötande, kontinuitet och koordinering, information och kunskap, tillgänglighet och delaktighet.

Inom slutenvård är en av GHP:s kliniker bäst av alla när samtliga specialistområden vävts samman och inom koncernens egna patientenkäter mäts erfarenhet (PREM) så väl som resultat (PROM). De sammantagna resultaten av enkäterna visar att patienterna är mycket nöjda med vården som våra verksamheter bedriver. På frågan "skulle du kunna rekommendera mottagningen till andra" svarar patienterna sammantaget alla kliniker 94% helt och håller och 5% delvis. Detta är ett mycket fint resultat.

#### Stärkt kvalitetsorganisation

Under året har GHP stärkt sin kvalitetsorganisation med ytterligare resurser. Organisationen ansvarar även för GHP:s arbete med att efterfölja GDPR. Den centrala kvalitetsorganisationen ledas av GHP:s CMO (Chief Medical Officer). En stor och viktig del av GHP:s kvalitetsarbete sker ute på de enskilda klinikerna med stöd från den centrala kvalitetsorganisationen.

# Samhällsnytta

GHP är övertygade om att vården kan bli betydligt mer effektiv genom fokus på resursåtgång genom hela vårdkedjan. GHP:s mål är att säkerställa att varje åtgärd som görs är den som gör mest nytta för den enskilda patienten. För samhället innebär det att varje krona bidrar på ett så effektivt sätt som möjligt till goda kvalitetsutfall.

**G**HP:s fokus på "Kvalitet genom specialisering" innebär att hålla en riktigt hög kvalitet och effektivitet i varje åtgärd, i kombination med ett fokus på samhällsnytta. Med detta menas att GHP skall vara ledande i ett effektivt användande av samhällets resurser. Detta görs genom att säkerställa att hela vårdkedjan är så bra som möjligt och inte bara de enskilda åtgärderna. GHP definierar effektiv som det högsta möjliga kvalitativa utfallet i förhållande till de förbrukade resurserna.

## Varför samhällsnytta?

Sjukvården står inför betydande kostnadsutmaningar. Efterfrågan ökar i form av att befolkningen lever allt längre, invånarna ställer högre krav på att leva friska liv och fler åkommor går att behandla. Samtidigt finns begränsade möjligheter att öka resurserna eftersom det är svårt att se någon större ökning av skattenivåer. GHP är övertygade om att vården kan möta detta genom att bli betydligt effektivare och höja servicenivån. Detta genom att fokusera på resursåtgången genom hela vårdkedjan och ställa i relation till hur frisk patienten blir. Idag tittar man nästan bara på kostnaden per åtgärd, men inte på hur många/vilka åtgärder som behövs och inte heller på hur friska patienterna faktiskt blir. Detta leder till en suboptimering där patienter slussas runt i systemet i onödan. Att byta perspektiv på detta sätt kräver dock nya satsningar, en villighet att tänka nytt och nya sorters samarbeten.

GHP fokuserar på att vara den vårdgivare som är bäst på att använda våra kunders pengar mest effektivt. Då kommer GHP långsiktigt vara framgångsrika. Målsättningen är därför att säkerställa att varje åtgärd som görs är den som gör mest nytta för den enskilda patienten och att det inte tillhandahålles någon onödig vård.

**För patienter** innebär det att man så snabbt som möjligt skall bli så bra som möjligt, ofta genom att varje möte blir mer innehållsrikt.

**För medarbetare** innebär det att man bara träffar de som verkligen behöver ens kompetens och att man får bättre möjligheter att hjälpa de man träffar. Det handlar inte längre om att springa snabbare utan om att göra rätt saker.

**För samhället** innebär det att varje krona bidrar på ett så effektivt sätt som möjligt till goda kvalitetsutfall.

## Solutions

Inom Solutions jobbar GHP tillsammans med kunderna med att på det bästa sättet ta hand om en population. Kan man arbeta förebyggande? Kan man i högre grad säkerställa att varje patient



För att illustrera arbetssättet i Solutions, se gärna vår film "Vad är Solutions", [www.ghp.se/ghp-solutions](http://www.ghp.se/ghp-solutions)

direkt hamnar på rätt vårdnivå? Kan man öka innehållet i varje åtgärd så att det totala antalet åtgärder minskar? Kan man använda ny teknik för att på ett effektivare sätt möta patienterna? Vilka åtgärder har bäst förväntat resultat?

Inom Solutions tas ansvar för en hel population, som till exempel samarbetet med Skandia. Där tas ansvar för alla deras patienter i Stockholm med besvär i höft, axel eller rygg. Det ger GHP en möjlighet att arbeta på en systemnivå och utveckla nya lösningar. GHP har kunnat visa att man kan höja de kvalitativa utfallen samtidigt som kundens kostnader minskar kraftigt och det med bibehållna marginaler. För att visa vad detta arbete kan innebära följer ett exempel med ett större axeltrauma:

Vid större axelskador bokas patienter idag oftast in till ett läkarbesök. Läkaren skickar vidare patienten till magnetundersökning (MR) och följer därefter upp patienten med ytterligare ett besök eller telefonsamtal. Inom Solutions kan GHP istället boka in patienten på ett längre besök där läkaren använder ultraljud för att direkt ställa diagnos. Detta innebär att patienten får hjälp direkt och kostnaderna blir betydligt lägre. Andra exempel är inom sjukgymnastiken där Solutions har längre och mer innehållsrika besök där patienterna blir välutbildade för att sedan träna själva med hjälp av digitala verktyg.



# Hållbarhet

GHP fortsätter att utveckla och decentralisera arbetet med hållbarhetsfrågor. Under året har klinikerna fortsatt att förfinas sina ledningssystem vilket bland annat medfört stora framsteg mot vårt långsiktiga mål om att alla klinikers kvalitets- och miljöarbete ska certifieras.

## Väsentliga områden

GHP:s hållbarhetsstrategi har tre prioriteringar som linjerar med bolagets prioriteringar och affärsstrategi. Vi vill driva och leda utveckling inom de områdena.

- 1 Vårdkvalitet
- 2 Hållbara sjukvårdssystem
- 3 Främjande av mänskliga rättigheter

## Bidrag till globala agendor och nationella jämförelser

GHP:s hållbarhetsarbete tar avstamp i att så långt det är möjligt använda internationella ramverk, både i vår formulering av väsentliga områden och i arbetet med områdena. Strategin är också att så långt det är möjligt använda nationella datakällor i mätningen av områdena och att arbeta efter både utfalls- och processmått. I vår hållbarhetsrapport redovisar vi hur GHP:s verksamhet påverkar eller har möjlighet att påverka FN:s globala mål och principer, rapporteringsramverk samt relevanta lagar, direktiv och förordningar. Vi redovisar också våra resultat i nationella mätningar i vården på ett transparent sätt.

» Läs mer i GHP:s separata hållbarhetsredovisning

## Exempel på framsteg 2021

**70%**  
av GHP:s kliniker är kvalitetscertifierade.

**70%**  
av GHP:s kliniker är miljöcertifierade.

**99,4%**

patientnöjdhet i den nationella patientenkäten inom specialistvård med övernattnin, vilket placerar GHP i topp bland 550 sjukhus och kliniker med slutenvård i Sverige.

## Hållbarhetsstyrning

- **25** kvalitets- och hållbarhetsansvariga medarbetare runt om i koncernen.
- **250+** intressenter har varit med och tyckt till om GHP:s hållbarhetsstrategi.
- **94%** av GHP:s medarbetare tycker att det är viktigt eller mycket viktigt att koncernen arbetar med hållbarhetsfrågor.



Under året har GHP:s hållbarhetsarbete utvärderats av ett oberoende analysföretag. Resultatet placerar GHP i topp 5% i världen för vårt arbete med hållbarhetsfrågor inom hälso- och sjukvården. Kriterierna täckte mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö, etik och hållbara inköp och metoden bygger på internationella CSR-standarder.

# Strategi

GHP:s strategi är att växa genom en sund mix av organisk tillväxt, förvärv, uppstarter och innovativa koncept.

**L**edorden för att uppnå detta är Kvalitet genom specialisering och Samhällsnytta. GHP:s klinikerskavarakvalitetsledande inom specialitet och klinikerna skavare ledande på kostnader per vårdförlopp.

Inom Focus bygger strategin på att partnerskap drivna decentraliserade specialistkliniker. En viktig pusselbit för att uppnå detta är att ha drivna ledare som förstår dynamiken och har verktygen för att utveckla verksamheten.

Inom Solutions ska GHP genom koncernens högkvalitativa kliniker, GHP:s supparbetader relationer med försäkringsbolagen och innovationskrafts skapa prissätta och säkerställa sammanhållna vårdkedjor. Ambitionen är att det gör GHP till förstahandsvalet för försäkringsbolagsom vill säkerställa hög kvalitet och service och samtidigt spar kostnader. Inom Solutionstar GHP även framnya innovativa tjänster åt den företagsfinansierade marknaden. Ett exempel på detta är att lansera en modern företagshälsovårdsom kombinerar med en attraktiv sjukvårdsförsäkring.



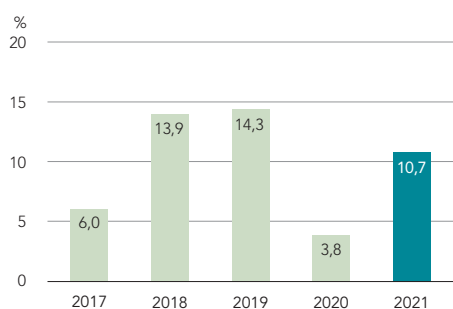
## Koncernens finansiella mål



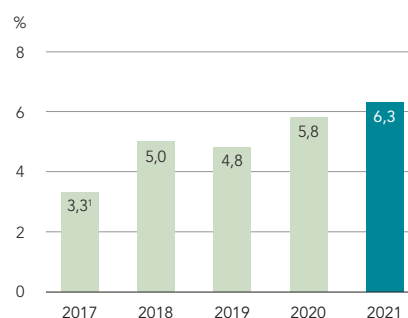
GHP:s ledord, Kvalitet genom specialisering och Samhällsnytta, ska bidra till att uppnå följande långsiktiga mål:

- Att genomsnittligt, över en treårs-period, uppnå en organisk tillväxt på **15 procent** per år
- Uppnå en EBIT-marginal på minst **7 procent**

ORGANISK TILLVÄXT 2017–2021



UTVECKLING JUSTERADEBIT-MARGINALEXKL. UPPSTARTER 2017–2021



- 1 Justerat för realisationsförlust avseende avyttring av dotterföretag (-16,4 MSEK).
- 2 Reavinsten på 19,8 MSEK i Q4 2020 är inte inkluderad i grafen till vänster.

Justerat EBIT exklusive uppstarter och rearesultat. Se sid 24.

# Affärsmodell

Utgångspunkten för GHP:s verksamhet är att elektiv specialistvård bedrivs mest effektivt och med högst kvalitet i fokuserade center specialiserade på den enskilda patientgruppen. Detta kombineras med partnerskap, decentralisering och samarbete vilket gör GHP redo för sjukvårdens utmaningar.

## Vårdens utmaningar

Den traditionella sjukhusbundna sjukvården står inför ett antal utmaningar som GHP:s affärsmodell har som mål att vara en del av lösningen på.

Många arbetsplatser för vårdpersonal är stora toppstyrda sjukhus med tung administration. Detta innebär att den högutbildade personalen har svårt att påverka sin arbetsplats och många känner en stor frustration över hur resurser används på ett ineffektivt sätt. I denna miljö träffar en enskild patient många olika läkare under sitt behandlingsförlopp vilket upplevs som förvirrande och läkarna tvingas lägga mycket av sin tid på den administration som ständiga överlämningar innebär. Den tilltagande bristen på läkare inom många specialiteter ställer allt högre krav på attraktiva arbetsplatser.

Vårdbehovet ökar eftersom människor lever längre, får fler behandlingsmöjligheter och generellt ställer högre krav på att leva friska liv i högre ålder. Detta samtidigt som samhällets resurser är begränsade. När det gäller den elektiva vården som inte har behov av akutsjukhusets resurser finns det få skalfördelar när verksamheten har kommit upp i en viss storlek. Samtidigt finns det klara storleksnackdelar allt eftersom verksamheten växer i

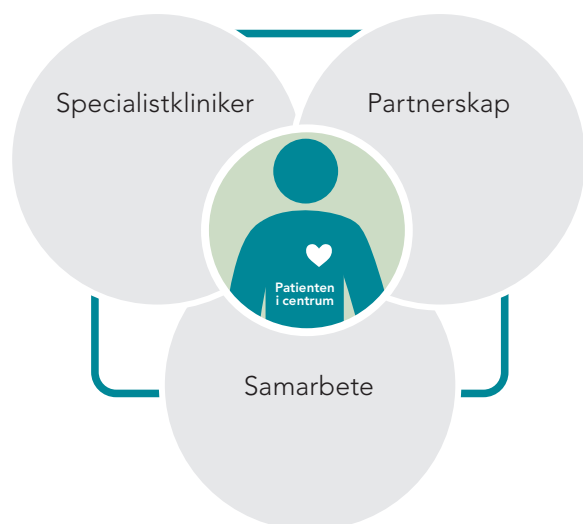
komplexitet med många specialiteter och hierarkiska lager. För att klara det ökande vårdbehovet måste vården bli mer effektiv.

Medborgarna blir allt mer medvetna om att det finns stora kvalitetskillnader i vården. Samtidigt ger nationella kvalitetsregister möjligheter att jämföra verksamheter och nya regler ger patienter rätt att välja vårdgivare. Idag har många patienter i Sverige möjlighet att fritt välja vårdgivare och allt fler utnyttjar dessa möjligheter. Framtidens vårdgivare måste alltså hålla hög service och kvalitet.

## GHP är en del av lösningen

GHP:s svar på dessa utmaningar är högspecialiserade kliniker som fokuserar på ett enskilt diagnosområde där patienten omhändertas genom hela vårdkedjan, **kvalitet genom specialisering**. Klinikererna drivs i en **decentraliserad** struktur där allas insatser syns och det finns stora möjligheter att påverka verksamhetens utveckling. För att skapa rätt incitament erbjuds **partnerskap** till de läkare som vill ta ett extra ansvar i verksamhetens utveckling. Genom att ha flera kliniker inom samma specialistområde kan de genom **samarbete** lära av varandra, skapa sammanhang och minska risken i verksamheten.

## GHP:S HÖRNSTENAR



### SPECIALISTKLINIKER

En viktig del av GHP är att bygga upp verksamheter kring en patientgrupp, "Kvalitet genom specialisering". Varje patient ska få den behandling som de behöver av specialister som är experter inom området. GHP har därför kompletta kompetenscenter med fokus på enskilda patientgrupper så att vi kan erbjuda högkvalitativ vård. Det är viktigt att både de enskilda specialisterna och hela teamet är ordentligt sammansvetsat för att tillsammans ta hand om patienternas problem. Att GHP:s medarbetare får göra riktigt mycket av det de är bra på innebär att vården får en högre grad av specialisering och kvalitet för patienten.

### PARTNERSKAP

Korta beslutsvägar ger alla medarbetare en möjlighet att ha en direkt dialog med ledningen och bra idéer kan snabbt implementeras. I denna miljö syns allas arbetsinsatser och goda exempel kan uppmärksammas. Små kliniker kräver relativt lite administration och overheadkostnaderna kan hållas låga. Ledande läkare som vill ta extra ansvar för verksamhetens utveckling kan erbjudas partnerskap. Partnerskapet är uppbyggt på ett sådant sätt att det ger incitament för långsiktigt värdeskapande.

### SAMARBETE

GHP:s specialiserade kliniker samarbetar med varandra och med huvudkontoret. Genom att tillsammans arbeta med kunskapsutbyte och benchmarking inom kvalitet och effektivitet kan verksamheten ständigt utvecklas. Arbetet stöds av analytiska resurser på huvudkontoret som kan stötta med de analyser och projekt som kan vara svårt för en enskild klinik att genomföra. De centrala resurserna är också ett stöd vid frågor utanför den dagliga driften där extra resurser eller bara ett bollplank kan behövas. GHP kan tillsammans med klinikerna driva frågor som är viktiga för verksamheten såsom framtidens ersättningsystem, certifieringar och hur FoU ska bedrivas när en allt större del av vården bedrivs utanför sjukhusen.

# Specialistkliniker

En viktig del av GHP:s modell, "Kvalitet genom specialisering", är att bygga upp verksamheter kring en patientgrupp. Varje patient ska få den behandling som de behöver av specialister som är experter inom området. GHP:s kliniker är därför fokuserade på enskilda patientgrupper vilket leder till en högre grad av specialisering och kvalitet för patienten.

**D**e svenska sjukhusen håller generellt en hög kvalitet. Dock är sjukhusmiljön ofrånkomligt komplex, en organisation skall klara av att ta hand om alla olika patientgrupper och alla dessa olika processer skall samsas om samma resurser. Detta skapar en inbyggd ineffektivitet och gör det svårare att uppnå en riktigt hög kvalitet. För de patientgrupper som inte behöver sjukhusets alla resurser finns därför goda möjligheter att både mer effektivt och med högre kvalitet bli omhändertagna i fokuserade enheter. Potentialen i att på detta sätt förbättra sjukvårdssystemet är särskilt stor i Sverige som är det land med högst andel av läkarna verksamma inom sjukhus av alla OECD-länder.

Att det verkligen är effektivare att ta hand om dessa patienter i denna sorts miljö återspeglas i att privata vårdgivare får betydligt mindre betalt för samma åtgärd än vad de offentliga sjukhusen får. GHP:s uppskattning är att våra olika avtal får 20–40 procent mindre betalt för samma åtgärd än vad de offentliga sjukhusen får. När det gäller kvalitetsutfall är det svenska nationella ryggregistret en bra källa. De senaste tio åren har GHP genomfört drygt 25 procent av all icke akut ryggkirurgi i Sverige och vi har betydligt högre andel som är smärtfria eller mycket bättre än snittet i riket. Detta gäller oavsett vilken typ av ryggkirurgi som utförts. Om man har opererats på en av GHP:s kliniker har man också markant mindre risk att drabbas negativt av operationen. Sjukskrivningarna efter kirurgin är mer än två veckor kortare än snittet i Sverige vilket sparar betydande resurser för samhället. Detta indikerar att vi trots lägre ersättning levererar samma eller högre kvalitet. Vinst gör vi bara när vi arbetat hårt på att leverera på Samhällsnytta och Kvalitet genom specialisering.

## GHP:s modell

Det räcker inte att bara flytta ut vård från sjukhusen till specialistkliniker för att uppnå betydande förbättringar. Det som är avgörande för både ett högt kvalitativt utfall och effektiva processer är att klinikerna är experter på just denna patientgrupp. Inom GHP kallar vi det för "Kvalitet genom specialisering", vi gör bara det som vi är riktigt bra på men det vi är bra på gör vi riktigt mycket av så att vi blir ännu bättre. Det är viktigt att både de enskilda specialisterna och hela teamet är ordentligt sammansvetsat och experter på att tillsammans ta hand om patienternas problem.



En annan viktig aspekt av GHP:s modell är att vi bygger upp verksamheten kring en patientgrupp. Det innebär att varje klinik skall ha alla kompetenser som kan behövas för att kunna ta hand om den enskilda patientgruppens problem. Det räcker till exempel inte med att ha ryggkirurger i en ryggklinik, det skall också finnas sjukgymnaster, smärtläkare, psykologer, m.fl. Den viktigaste aspekten med detta är att varje patient får den behandling som kan förväntas ge bäst resultat. Finns det endast ett verktyg i verktygslådan är risken stor att det används även när det inte är det optimala verktyget. Andra fördelar med denna struktur är att patienter slipper slussas runt i systemet och att det är tydligt för patienter och remittenter att veta var man skall söka vård.

Genom att fokusera på kompletta kompetenscenter som utvecklas under devisen "Kvalitet genom specialisering" med fokus på enskilda patientgrupper skapar GHP värde för både samhälle och aktieägare.

# Partnerskap

GHP har en effektiv och flexibel organisation med självständiga kliniker som stöds av en liten huvudkontorsorganisation. Samordning och kunskapsutbyte sker kontinuerligt inom en rad utvalda områden.

**G**HP:s kliniker drivs i en decentraliserad struktur där allas insatser syns och där det finns stora möjligheter att påverka verksamhetens utveckling. Klinikerna har alltså en hög grad av självbestämmande vilket leder till snabba beslutsvägar och relativt lite administration.

Ambitionen är att klinikerna ska vara attraktiva arbetsplatser för ambitiös vårdpersonal som vill bedriva och utveckla vård i världsklass. Den decentraliserade strukturen skapar just ett sådant positivt arbetsklimat där goda exempel uppmärksammas och där medarbetarna känner sig viktiga genom att de ges en stor portion delaktighet och inflytande. Ingen av enheterna har mer än tre hierarkiska nivåer vilket ger alla en möjlighet att ha en direkt dialog med ledningen och gör att bra idéer snabbt kan bli verklighet.

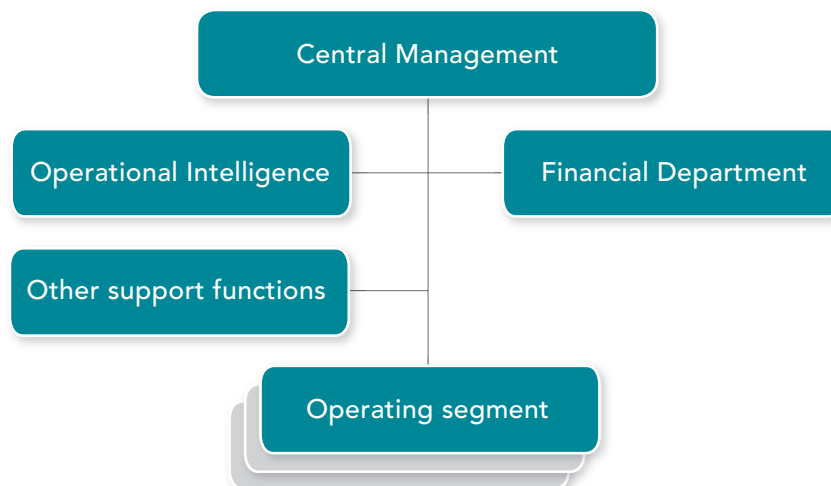
För att kunna skapa de bästa klinikerna tycker GHP att medicinsk kunnskap bör kopplas till ett verksamhetsansvar.

Den personal som har mest kunskaper om specialiteten och vården kring den får stort inflytande över kliniken. Först då kan personalen utvecklas på bästa sätt och ta de beslut som behövs. Därför är många av de läkare som vill ta ett extra ansvar för verksamhetens hela utveckling även delägare i sina kliniker. GHP kallar dem för partners och de sitter ofta i respektive klinikstyrelse. Partnerskapet är utformat på ett sådant sätt att det belönar långsiktigt värdeskapande.



För en sjukvårdsorganisations framgång är det avgörande att det finns ett bra samarbetsklimat mellan olika yrkesgrupper och att man pratar samma språk. Här är partnerskapet en viktig funktion på ett sådant sätt att partners är med i och påverkar besluten på alla nivåer i GHP. Detta är en organisation som tillsammans vill utveckla och förbättra vården.

## ORGANISATIONSSCHEMA



# Samarbete

Genom samarbete utbyter GHP och dess kliniker best practice och lär av varandra. Ett fokuserat huvudkontor adderar värde inom utvalda områden.

**A**lla GHP:s specialiserade kliniker samarbetar löpande med varandra och med huvudkontoret. På så sätt tar koncernen lärdom och utvecklas tillsammans inom kvalitet och effektivitet. Dessutom minskar riskerna inom verksamheterna. GHP drar också nytta av nätverk, infrastruktur och gemensamma resurser, vilket underlättas av fokusering på ett fåtal geografiska marknader.

Samarbetet internt handlar bland annat om informations- och kunskapsutbyte. GHP delar och jämför data kring exempelvis patientnöjdhet, kvalitetsutfall, ekonomiska resultat och kan samarbeta vid upphandlingar, materialinköp samt utbildningar.

Även extern samverkan med andra aktörer stärker oss i hela vårdkedjan och säkerställer att patienten ges en god vårdkvalitet. Dagligen samarbetar GHP med primärvården och det pågår även utbyten mellan klinikerna och de stora sjukhusen, bland annat kring utbildnings- och bemanningsfrågor.

GHP adderar genom sina affärsområdesorganisationer och projektresurser värde till klinikerna. Värdeskapandet består till exempel i att driva fokuserade projekt eller åtgärdsprogram för specifika kliniker och att arbeta med synergier och gemensamma utvecklingsprojekt mellan kliniker. Inköpsprojekt och benchmarkingprojekt är exempel på detta. Områden där huvudkontoret bistår klinikerna innefattar nedan rubrikområden:

## Kvalitet och effektivitet

Jämförelser av processer och nyckeltal mellan klinikerna inom respektive diagnosområde hjälper till att driva kvalitets- och effektivitetsförbättringar. Ett visst mått av konkurrens mellan klinikerna driver utvecklingen i en positiv riktning och denna process stöts genom arbete med att ta fram nyckeltal, jämförelserapporter och incitamentsstrukturer som uppmuntrar kvalitetsutveckling och effektivitet.

## Marknadskontakter, klinikledningsarbete och anbudsprocesser

Klinikerna inom GHP har tillgång till resurser vad gäller kompetens och erfarenhet kring det bästa sättet att leda en klinik. Förutsättningarna finns för att goda idéer sprids snabbt. Klinikerna har

också, förutom egen direktkontakt, tillgång till beslutsfattare och vårdköpare genom koncernens gemensamma nätverk. Detta ökar möjligheten att erhålla bra avtal och att driva utvecklingen vad gäller vilka kvalitetskrav som bör ställas på leverantörer av vård.

## Marknadsföring, varumärke och kommunikation

GHP:s kliniker har ett gemensamt varumärke vilket står för hög kvalitet, specialisering, trovärdighet, öppenhet samt en skandinavisk profil. Detta varumärke ska hjälpa klinikerna att attrahera patienter, kompetent personal och fördelaktiga leveransavtal. Den centrala organisationen arbetar med att bygga det gemensamma varumärket samt att stödja lokal marknadsföring.

## Finansiering och försäkringsfrågor

GHP har möjligheten att finansiera utvecklingsprojekt antingen genom den finansiella marknaden eller med egna resurser. Vidare tillser GHP att klinikerna har en optimal finansieringsstruktur, både genom koncernens låneramar samt med fristående finansiering, till exempel leasing. Upphandling av försäkringar samordnas för att säkerställa att alla kliniker har ett kostnadseffektivt och optimalt försäkringsskydd.

## Fastighetsfrågor

Den centrala organisationen och affärsområdesledningarna kan hjälpa klinikerna med olika typer av fastighetsfrågor såsom finansiering, design, projektledning och hyresavtal. Bred kunskap kring investeringar i medicinsk utrustning finns också inom nätverket.

## Förhandlingar

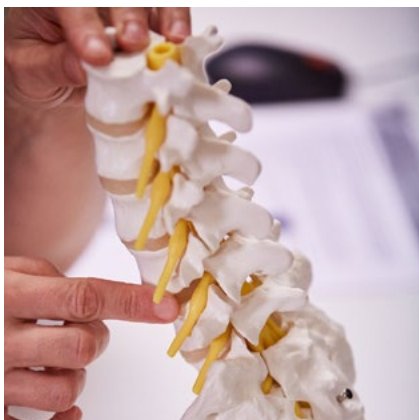
Klinikerna inom koncernen har tillgång till kompetens inom förhandlingstekniska frågeställningar och får därigenom assistans i olika förhandlingar, till exempel med leverantörer av sjukvårdsmaterial eller lokaler.

## Start-up

Inom den centrala organisationen och affärsområdesledningarna finns mångårig erfarenhet av att starta upp nya kliniker.

# Segment

GHP följer upp verksamheten per segment vilka består av Focus, Solutions och UAE.



## FOCUS

Segmentet bedriver verksamheter inom specialistvård, såsom ryggkirurgi/ryggvård, ortopedi, överviktsskirurgi, gastroenterologi, allmänkirurgi, specialisttandvård, hjärtrytmrubbningar, urologi, neurologi, allmänmedicin, hud och idrottsmedicin.

Läs mer på sidan 14 »»



## SOLUTIONS

Segmentet består av samarbeten med försäkringsbolag och företagshälsovård samt utvecklingen av nya digitala lösningar.

Läs mer på sidan 16 »»

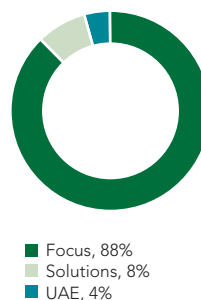


## UAE

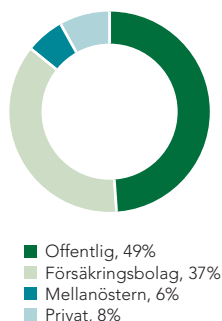
Segmentet består av driften av sjukhus i Förenade Arabemiraten samt verksamhet för affärsutveckling.

Läs mer på sidan 19 »»

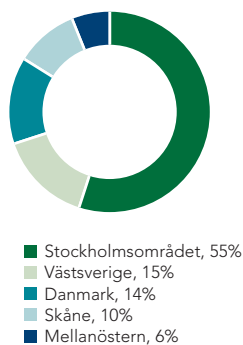
ANDEL OMSÄTTNING  
2021 PER SEGMENT



OMSÄTTNING  
KUNDGRUPPER 2021



GEOGRAFISK FÖRDELNING  
PER UNDERMARKNAD,  
OMSÄTTNING 2021



# Focus

I Focus bedriver GHP 24 specialistvårdskliniker inom ortopedi, ryggkirurgi/ryggvård, överviktskirurgi och diabetesvård, gastroenterologi, urologi, allmänkirurgi, allmänmedicin, hjärtrytmrubbningar, idrottsmedicin, neurologi, hud samt specialisttandvård. Verksamheterna fokuserar på kvalitet, kontinuitet, utveckling och effektivitet och GHP:s övertygelse är att detta växer ur en hög grad av specialisering.



# 8,6%

EBIT-marginal

# 1 287 MSEK

Omsättning

# 706

Medelantal anställda

**K**linikernas kunder består av såväl landsting/regioner och försäkringsbolag samt i viss mån av privatpersoner. I Sverige finns 22 kliniker, i Danmark finns en klinik och i Kuwait driver GHP ett sjukhus via ett managementkontrakt.

### Verksamhetens utveckling

Focus påverkades även under 2021 av Coronapandemin. Främst under det första kvartalet och i december. Samtliga kliniker har på olika sätt upplevt ett mycket annorlunda år med stor osäkerhet och snabba förändringar. Detta beror främst på att vi lånat ut personalgrupper för att stötta Regionerna och att de nödvändiga rekommendationerna till allmänheten medfört nedgångar i

antal patienter och att medarbetare varit hemma i karantän. Focus har under flera år haft en väldigt stark organisk tillväxt. Trots de kraftiga störningar som pandemin inneburit växer segmentet organiskt med 13% under 2021. Rörelseresultatet ökade under 2021 vilket främst förklaras av en stark utveckling i Skåne och i Kuwait.

### Fortsatt expansion inom Rygg- och Ortopediverksamheten

Under året har GHP:s ryggkliniker i Stockholm, Göteborg, Skåne och Köpenhamn inledningsvis påverkats negativt av Corona pandemin.

Ryggkirurgi/ryggvård, som är GHP:s största diagnosområde, fokuserar på behandling av alla ryggproblem från nacken ner till svanskotan. I Sverige är GHP ledande på kirurgisk behandling av ryggåkommor. I alla GHP:s ryggkliniker pågår utbildning och forskning.

Inom Ortopedi bedriver GHP framstående kliniker i såväl Sveriges tre största städer som i Köpenhamn, där man behandlar medfödda och förvärvade skador och sjukdomar inom rörelseapparaten.

### Utveckling och förändringar inom Gastro- och Allmänkirurgi

Inom medicinsk gastroenterologi och endoskopi, som främst är diagnostik och behandling av olika åkommor i mag- och tarmkanalen, har GHP två kliniker i Sverige där GHP Stockholm Gastro

### FOCUS

	2021	2020
Antal kliniker	24	22
Antal anställda	706	677
Omsättning, MSEK	1 287	1 181
EBIT, MSEK	111	107
EBIT-marginal, %	8,6	9,1



Center är en av landets största specialistkliniker inom gastroenterologi. Under året har Gastro- och Allmänkirurgi i Stockholm fortsatt sitt utökade samarbete i lokalerna på Sophiahemmet. Här bedrivs även GHP:s överviktskirurgi.

GHP Gastro Center Skåne upplevde även under 2021 ökade volymer på årsbasis, trots nedgång under första kvartalet som en följd av pandemin. Den goda tillväxten har inneburit att verksamheten beslutat att utöka sina lokaler under 2022.

GHP:s verksamhet inom Allmänkirurgi bedrivs på de två klinikerna GHP Kirurgkliniken Stockholm och GHP Gastro Center Skåne i Lund. Inom Allmänkirurgi, som till sin natur är mycket mottagningsintensivt, utförs såväl mindre omfattande kirurgiska ingrepp som större operationer, exempelvis borttagning av hudförändringar och galloperationer. Ytterligare exempel på åkommor som klinikerna inriktar sig på är bräck och anorektala besvär. Båda klinikerna upplevde på helåret en fortsatt volymökning trots påverkan av pandemin. Kunderna utgörs främst av försäkringsbolag och landsting.

#### **Hög efterfrågan inom Arytmi och ett utmanande år för Specialisttandvård**

Inom GHP Arytmi Center Stockholm utförs utredning och behandling av patienter med störningar i hjärtats rytm, så kallade arytmier. Kliniken är en av de största enheterna för flimmerablationer i Skandinavien och tar emot patienter från olika delar av Sverige. Under året har det varit hög efterfrågan på dessa behandlingar även om man under våren inte kunnat ta emot patienter i den omfattning som planerat då kliniken stöttat regionen.

GHP:s område för Specialisttandvård består av tre kliniker, två i Stockholm och en i Norrköping. Dessutom driver GHP ett tandtekniskt laboratorium som levererar till företagsgruppens specialister i oral protetik. Specialisttandvård omfattar flera olika typer av behandlingar, däribland implantat, parodontit, endodonti, röntgendiagnostik, protetik, bettfysiologi och käkkirurgi. Specialisttandvården spelar en viktig roll för patientsäkerhet och kvalitet i en bransch där en stor majoritet av praktiserande tandläkare saknar specialistutbildning. Specialisttandvården har, inom GHP Focus, den högsta medelåldern på patienterna och under året påverkades verksamheten negativt då de nödvändiga restriktionerna medförde att dessa patienter uteblev.



#### **Fortsatt satsning på Urologi trots avyttring av en klinik**

GHP bedriver urologi vid kliniker i Stockholm och i Skåne. Urologin har under året haft en positiv utveckling där både intäkter och resultat har ökat under året. Under 2020 avyttrade GHP en klinik inom urologi i Stockholm men med ambitionen att åter expandera inom området. Nu har beslut tagits om att starta en ny urologiklinik i Stockholm under 2022.

#### **Fortsatt satsning och integration av Hud-kliniker**

De under 2019 förvärvade Hudklinikerna, Hudcentrum Hagastaden och Hudkliniken vid Sophiahemmet. Klinikerna passar väldigt väl in i GHP:s motto "Kvalitet genom specialisering". På Sophiahemmet har ett generationsskifte och renovering av lokalerna genomförts. GHP har en stark position inom hudsjukvården i Stockholm med ambitionen att växa geografiskt. Verksamheten leds av en mycket erfaren hudläkare och entreprenör. Klinikerna har både offentliga patienter och patienter från försäkringsbolag.

Området påverkades tydligt under året av pandemin då de nödvändiga restriktionerna medförde att patienterna uteblev och att medarbetare var hemma i karantän eller själva sjuka. Tack vare snabb omställning lindrades de negativa konsekvenserna.

# Solutions

Solutions är GHP:s segment som fokuserar på att hitta nya sätt att samarbeta med partners inom företagsfinansierad vård, i ett syfte att både förbättra vårdens kvalitet, patientupplevelsen och -utfallen, samt sänka de totala kostnaderna. Vi ser att vi, baserat på kunskande om patientgruppers behov, kan skräddarsy vårdkedjor och använda digitala lösningar där de ger störst nytta.

**D**agens vård är alltför fragmenterad och kostsam. Varje del av vårdförloppet fokuserar på sin del och helhetsansvaret uteblir. Det skapar få incitament att effektivisera vårdkedjan och att genomföra de insatser som på lång sikt ger bäst utfall för patienten. En sammanhållen och innovativ vårdkedja är en viktig lösning på dessa utmaningar.

Sjukvårdens splittrade vårdförlopp, fokus på kostnad per åtgärd istället för totalkostnad och en alltför begränsad uppföljning av kvalitet skapar ineffektivitet i vård vilket ger en dyrare slutnota. Exempelvis krävs det ofta, för att inte patienten i onödan ska studsas runt i vårdssystemet, lite längre inledande läkarbesök för att hinna med att säkerställa rätt diagnos och en välinformerad patient. Detta minskar de totala kostnaderna och ger bättre upplevelse för patienten som känner sig säkrare i sin diagnos och ej ha behov av att söka vård igen. Den enskilda vårdgivaren har tyvärr svårt att vinna upphandlingar med ett sådant

angreppssätt då de i ett sådant förfarande har högre priser för besöket än andra. Detta är bara ett exempel på konsekvensen av konventionella ersättningssystem. Vidare bidrar de till att begränsa utvecklingen av ny teknik och innovation, då dessa investeringar ofta leder till ökade kostnader och minskade intäkter för vårdgivare.

GHP:s ambition har alltid varit att leverera hög kvalitet samtidigt som vi använder våra kunders pengar på ett sunt och hållbart sätt. Med segmentet Solutions tar vi ytterligare ett steg i den riktningen. Solutions strävar mot att vara den mest moderna, effektiva och datadrivna samarbetspartnern till finansörer av vård. Det innebär bland annat att vi etablerar samarbeten där vi blir ansvariga för både kvaliteten och totalkostnaden för en hel population.

För att skapa en modernare, smidigare och lönsammare vårdsförsäkring tillsammans med våra partners säkerställer vi ett gemensamt fokus på den samlade vården – från symptom till färdigbehandlad

## Modernare, smidigare och lönsammare sjukvårds-försäkring tillsammans med Solutions

Ett ökat fokus behövs på den samlade vården – från symptom till färdigbehandlad – med tydlig koppling till hur frisk patienten blir och den totala kostnaden. Genom att vårdgivare och försäkringsbolag arbetar tillsammans på nya sätt, med prevention, digitala insatser och fokus på vårdkedjan, kan betydande effektiviseringar i vården uppstå för både patienter och försäkringsbolag.

## Vi kan bland annat erbjuda



Garanterat lägre  
totalkostnad



Datadriven vårdutveckling  
och återkoppling



Digital och  
förebyggande vård



Nöjdare patienter



Minskad  
administration



Kortare skador  
– snabbare behandling

– med tydlig koppling till hur frisk patienten blir och den totala kostnaden. När vårdgivare och finansärer tillsammans arbetar innovativt med prevention, digitala insatser och fokus på hela vårdkedjan, kan betydande effektiviseringar i vården uppstå med nytta för både patienten och försäkringsbolag.

Vi samarbetar idag med några av Sveriges största försäkringsbolag inom sjukvårdsförsäkringar. För att stärka våra partnerskap inom den företagsfinansierade vården har vi under 2021 utökat våra samarbeten till att också omfatta aktörer inom företagshälsovården. Intresset för hur vi arbetar strukturerat med vårdkedjor växer och vi använder nu de erfarenheterna till att hjälpa andra bolag att säkerställa en effektiv och högkvalitativ vårdleverans. Vi har sedan vårt första samarbete började 2016, kunnat påvisa att när vi tillämpar vårt kunnande så kan servicenivån höjas, utfallen förbättras och de totala kostnaderna minskas betydligt.

### Garanterar lägre totalkostnad

Genom att GHP övertar ansvaret för hela vården, kan vi styra patientflöden och välja kompetenser hos vårdgivarna utifrån patientens behov. Detta leder till att nya arbetssätt och processer kan användas, vilket effektiviserar patienternas väg genom vården. Det innebär att vi som vårdgivare går från att fokusera på att göra så mycket som möjligt varje dag till att säkerställa att det vi gör är så rätt som möjligt, vilket är två väldigt olika perspektiv. För att uppnå detta behöver vi ha djup förståelse för den typ av vård som de individer vi ansvarar för

### SOLUTIONS

	2021	2020
Antal kliniker	2	3
Antal anställda	19	19
Omsättning, MSEK	117	113
EBIT, MSEK	0,4	6,3
EBIT-marginal, %	0,3	5,6

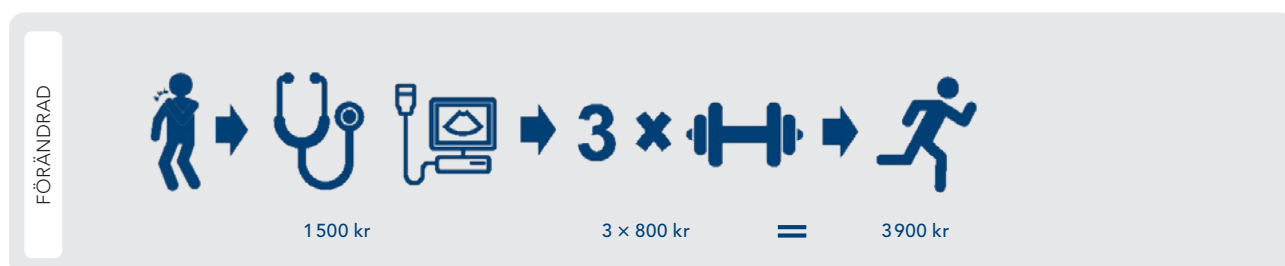
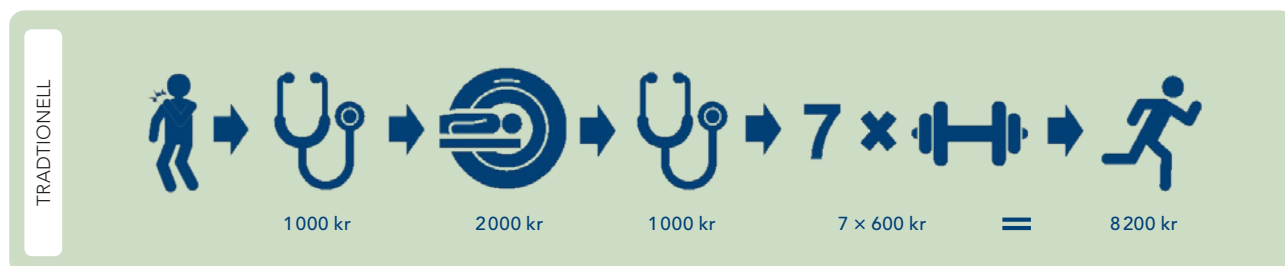
är i behov av. Sådan förståelse skapar vi genom att arbeta datadrivet och analysera vård från symptom, genom hela behandlingen, till uppföljning av kvalitet och diskutera insikterna med engagerade läkare från våra specialistkliniker. På så vis kan vi förändra och förbättra vården.

### Datadriven vårdutveckling och återkoppling

Inom Solutions har vi fullödande information om våra patientgrupper, vilken vård de söker, hur vårdkedjorna ser ut på grupp-nivå och kvalitetsutfall på en detaljerad och sammanhållen nivå. Med denna data kan vi se över olika patientgrupper och utveckla standardiserade vårdförlopp med fokus på totalkostnad och kvalitetsutfall. Utfallen följs upp kontinuerligt och vårdkedjorna förfinas.

Att skapa betydande besparingar är inte "magi" – men det kräver engagemang, tilltro och ömsidiga incitament. Illustrativt exempel på hur samma skada kan förändras genom att "investera" i längre besök och innovativ diagnostik.

### Illustrativt exempel på hur samma skada kan förändras genom längre besök och innovativ diagnostik



**Digital och förebyggande vård**

När vi ansvarar för hela populationer kan vi identifiera var digitala verktygen kan användas för att skapa ett mer effektivt resursanvändande. Inom Solutions har vi egenutvecklade appar för hälsofrämjande och för kvalitetsuppföljning. Vidare använder vi digitala lösningar för anamnestagning, triagering, digitala vårdkontakter så som video- och chattfunktioner, samt för bättre fysioterapi-instruktioner.

**Segmentet Solutions**

GHP redovisar segmentet Solutions som en egen fristående verksamhet, inte en vårdgivare. Uppdraget är att innovera och optimera vården för partners genom att utveckla befintliga vårdkedjor med förstärkt fokus på förebyggande och digitala verk-

tyg. Allt samtidigt som vi följer upp, utvärderar och utmanar vårdleverantörer både utom och inom vår egen koncern för att säkerställa de bästa utfallen. Detta innebär att både köp av vård från GHP:s egna kliniker och externa kliniker ses som kostnader i Solutions. Resultatet i Solutions är skillnaden mellan vad man lyckas ta betalt av partners för att hantera vården och kostnaderna för att köpa in och utveckla denna. GHP:s positiva resultat-effekt från själva tillhandahållandet av vården för Solutions patienter uppkommer i segmentet Focus. Satsningar på att utveckla digitala erbjudanden, etablera datalager och analysmodeller samt långsiktiga satsningar på att förändra vårdkedjor innebär att segmentet tar långsiktiga kostnader för att utveckla tjänsten löpande mot resultatet.



# UAE

I november 2021 ändrade GHP segment och segmentsnamn. Det som tidigare hette Norden heter nu Focus och där ingår även verksamheten i Kuwait, som tidigare ingick i segmentet International. I samband med denna förändring har segmentet International upphört. Den verksamhet som bedrivits i Förenade Arabemiraten redovisas under rubriken UAE.

GHP har sedan 2008 varit aktiva i Förenade Arabemiraten (UAE) men tog ett stort steg med det managementkontrakt för driften av fyra sjukhus som skrevs på i december 2015.

**V**erksamheten i UAE består av det utgående managementavtalet i Ajman samt GHP:s lednings- och affärsutvecklingskontor i Dubai.

Det fjärde kvartalet 2021 var det sista kvartalet för managementkontraktet i Ajman. Under kvartalet har driften av sjukhusen överlämnats till den nya operatören. Överlämningen har gått enligt plan.

I december 2021 meddelade GHP att man tar in delägare till satsningen på diabetesvård i Saudiarabien. Avtalet innehåller en mekanism som innebär att GHP kommer kunna tillgodoräkna sig ca 75%–85% av det totala bolagsvärdet vid en framtida försäljning samt bistå med viss finansiering av löpande kostnader under sex månader. Det nystartade bolaget kommer överta de affärsutvecklingskostnader som projektet i Saudiarabien medför. GHP:s andel av resultatet från det nystartade bolaget kommer framöver att redovisas som en resultatandel i finansnettot.

Målet är att under 2022 starta en pilot för diabetesverksamheten via ett managementkontrakt, så att GHP kan anpassa sin modell till landet och ha ett 'proof of concept' för den efterföljande utbyggnaden. Behovet av bra diabetesvård är mycket stort i Saudiarabien och GHP:s ambition är att bygga ett nätverk av diabeteskliniker runt om i Saudiarabien de närmaste åren.

# 39,3%

EBIT-marginal

# 64 MSEK

Omsättning

# 13

Medelantal anställda

## UAE

	2021	2020
Antal kliniker	4	5
Antal anställda	13	16
Omsättning, MSEK	64	78
EBIT, MSEK	25,1	11,9
EBIT-marginal, %	39,3	15,2

# Aktieutveckling 2021

GHP:s aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Aktien har varit noterad där sedan den 3 oktober 2008, under kortnamnet GHP, ISIN-kod SE0002579912. GHP:s aktie var från augusti 2006 fram till omlistningen noterad på Londonbörsens AIM-lista.

## Aktiestructur

Aktiekapitalet i GHP Specialty Care AB (GHP) uppgick den 31 december 2021 till 70 256 949 SEK (70 256 949), fördelat på 70 256 949 aktier med kvotvärde 1 SEK. Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i GHP:s tillgångar och resultat.

## Kursutveckling och omsättning

Den 31 december 2021 var börskursen 25,80 SEK per aktie (26,40) senast betalt, vilket innebär en nedgång med 2 procent (uppgång 39) jämfört med föregående årsskifte. Vid utgången av 2021 uppgick GHP:s börsvärde till 1 813 MSEK (1 855) baserat på senaste betalkurs. Den högsta kursen under året var 30,75 SEK (26,90) och noterades den 7 juli (29 december). Den lägsta kursen under året var 22,10 SEK (11,00) vilket noterades den 15 december (19 mars).

Antal omsatta GHP-aktier på Nasdaq Stockholm under året uppgick till 28 413 891 (33 860 988) till ett värde av 741 MSEK (609). Antal avslut var 59 241 (58 995). Det omsatta antalet aktier motsvarar 40 procent (48) av antalet utestående aktier vid årets utgång.

## Ägarstruktur

Vid årsskiftet var antal ägare i GHP 4 475 stycken (5 273). Av dessa ägde 72 procent (74) 1 000 eller färre aktier. De tio största ägarna svarade för 67 procent (69) av aktierna. Andelen ägande registrerat

på företag och institutionella ägare uppgick till 74 procent (71). Andelen ägande registrerat på adresser utanför Sverige var 31 procent (33).

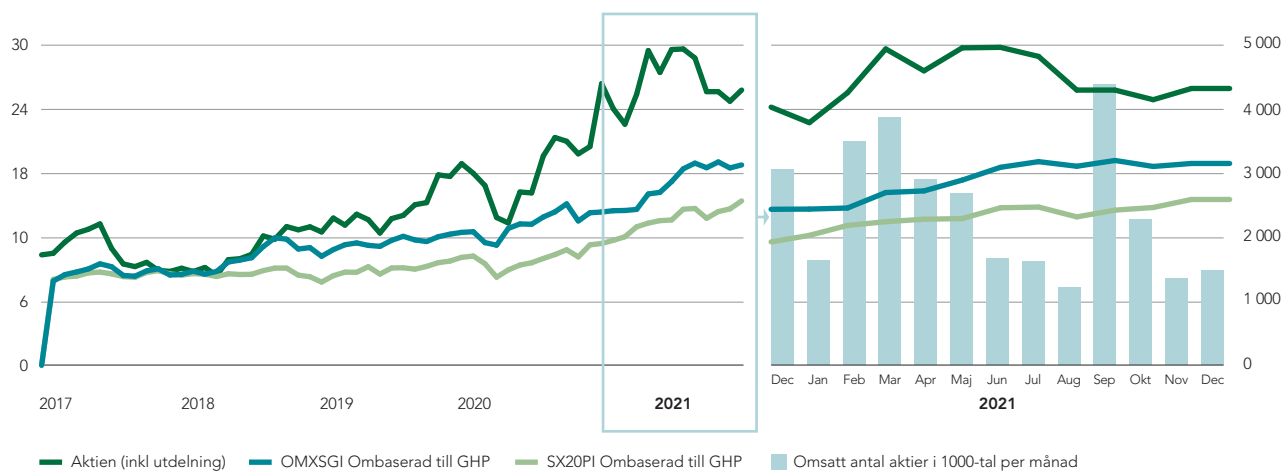
## Utdelningspolicy och utdelning

GHP:s utdelningspolicy är att: "Utdelning ska långsiktigt uppgå till 50 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi för tillväxt, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål."

## Emission av aktier

Styrelsen erhöll bemyndigande från årsstämman 2021 om att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, intill tiden för nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 20 procent av det totala antalet registrerade aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2021. Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt var att när tillfälle till förvärv av företag eller del av företag uppstår, eller vid behov av kapitalanskaffning eller att anpassa bolagets kapitalstruktur möjliggöra för bolaget att snabbt och effektivt kunna finansiera förvärv antingen genom inhämtande av kapital eller genom apportemission.

KURSUUTVECKLING 2021



Källa: Nasdaq.

Bemyndigandet från årsstämman 2021 har inte utnyttjats. Även under 2022 kommer styrelsen att begära bemyndigande om emission av aktier.

#### Deklarationskurs och löpande information

GHP:s aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm, Small Cap. Kontinuerlig information om aktien går att erhålla på [www.ghp.se](http://www.ghp.se),

under sektionen Investor Relations. Under detta avsnitt samt under sektionen Pressrum finns också pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar samt möjlighet att per e-post prenumerera på utskick av dessa.

#### Analys

Carnegie, Carlsquare och Danske Bank bevakar GHP regelbundet.

#### DATA PER AKTIE

	2021	2020	2019	2018	2017
Genomsnittligt antal aktier, tusental	70 257	69 763	68 283	68 283	68 283
Genomsnittligt antal aktier*, tusental	70 257	69 763	68 283	68 283	68 283
Antal aktier vid periodens slut, tusental	70 257	70 257	68 283	68 283	68 283
Antal aktier vid periodens slut*, tusental	70 257	70 257	68 283	68 283	68 283
Eget kapital per aktie, SEK	7,28	6,87	5,92	5,62	5,16
Eget kapital per aktie*, SEK	7,28	6,87	5,92	5,62	5,16
Resultat per aktie, SEK	0,78	0,98	0,53	0,55	0,08
Resultat per aktie*, SEK	0,78	0,98	0,53	0,55	0,08

\* Efter utspädning.

#### GHP:S TIO STÖRSTA AKTIEÄGARE

Aktieägare	Antal aktier	Aktier och röster, %
Metroland BVBA	19 200 000	27,3
Grenspecialisten förvaltning AB	7 820 760	11,1
Johan Wachtmeister inkl. bolag	7 110 450	10,1
Clients Fonder	4 321 768	6,2
Roger Holtback	1 950 000	2,8
Nordnet Pensionsförsäkring	1 924 214	2,7
Futur Pension	1 899 092	2,7
Avanza pension	1 715 832	2,4
Swedbank Försäkring	1 511 142	2,2
Carneige Fonder	1 250 059	1,8
<b>Summa tio största aktieägarna</b>	<b>48 703 317</b>	<b>69,3</b>
Övriga aktieägare	21 553 632	30,7
<b>Summa</b>	<b>70 256 949</b>	<b>100</b>

Källa: Euroclear Sweden per 31 december 2021.

#### AKTIEÄGARSTATISTIK

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier, tusental	Aktier och röster, %
1–1 000	3 244	981	1,40
1 001–10 000	1 016	3 340	4,75
10 001–100 000	161	4 745	6,75
100 001–1 000 000	41	10 847	15,44
1 000 001–3 000 000	9	13 703	19,50
3 000 001–9 000 000	3	17 981	25,59
9 000 001–	1	18 660	26,56
<b>Summa</b>	<b>4 475</b>	<b>70 257</b>	<b>100</b>

Källa: Euroclear Sweden per 31 december 2021.

# Aktieägarinformation

## Årsstämma 2022

Den 7 mars 2022 lämnade Capio Group Services AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i GHP om 35 kronor kontant för varje aktie i GHP. GHP:s budkommitté rekommenderar enhälligt aktieägarna att acceptera erbjudandet. Med anledning av erbjudandet kommer GHP:s årsstämma inte att hållas den 28 april 2022 utan skjuts upp och hålls några veckor senare. Kallelse, med uppgift om ny dag för årsstämman, kommer att utfärdas senast fyra veckor före årsstämman. För mer information om erbjudandet, inklusive villkor och andra detaljer, se [www.healthcare-nordic.com](http://www.healthcare-nordic.com).

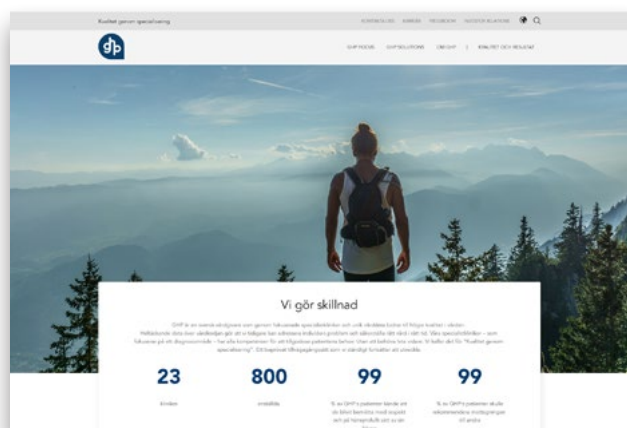
## Kontaktinformation

Philip Delborn  
 Finansdirektör  
 0702-12 52 64  
[philip.delborn@ghp.se](mailto:philip.delborn@ghp.se)

## Finansiell information 2022

Delårsrapport januari–mars	27 april 2022
Delårsrapport januari–juni	15 juli 2022
Delårsrapport januari–september	20 oktober 2022

GHP:s årsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.ghp.se](http://www.ghp.se).



[www.ghp.se](http://www.ghp.se)



# Avstämning alternativa nyckeltal

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
<b>EBIT-marginal</b>					
EBIT	89,0	100,1	63,0	56,4	16,2
Försäljningsintäkter	1468,3	1 371,9	1 313,3	1 120,4	990,8
<i>EBIT-marginal, %</i>	6,1	7,3	4,8	5,0	1,6
<b>EBITDA</b>					
EBIT	89,0	100,1	63,0	56,4	16,2
Återläggning, av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	106,4	100,4	87,5	27,8	26,0
<b>EBITDA</b>	<b>195,4</b>	<b>200,4</b>	<b>150,4</b>	<b>84,2</b>	<b>42,2</b>
<i>EBITDA-marginal, %</i>	13,3	14,6	11,5	7,5	4,3
<b>Jämförelsestörande poster</b>					
Realisationsresultat	–	19,8	–	–	-16,6
<b>Totalt jämförelsestörande poster</b>	<b>–</b>	<b>19,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-16,6</b>
Justerat EBIT	89,0	80,3	63,0	56,4	32,8
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	6,1	5,8	4,8	5,0	3,3
Justerat EBITDA	195,4	180,6	150,4	84,2	58,8
<i>Justerad EBITDA-marginal, %</i>	13,3	13,2	11,4	7,5	5,9
<b>Försäljningsintäkter, förändring</b>					
Försäljningsintäkter	1468,3	1 371,9	1 313,3	1 120,4	990,8
Försäljningsintäkter jämfört med motsvarande period föregående år	1371,9	1 313,3	1 120,4	990,8	955,4
<b>Försäljningsintäkter, förändring</b>	<b>96,4</b>	<b>58,6</b>	<b>192,9</b>	<b>129,6</b>	<b>35,4</b>
Förvärv/Avyttringar	33,0	-13,4	20,2	17,1	23,3
Valutakursförändringar	14,0	4,2	-12,1	-10,9	-1,8
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>143,4</b>	<b>49,5</b>	<b>160,5</b>	<b>135,8</b>	<b>56,9</b>
Förvärv, %	-2,5	1,0	1,8	1,8	2,4
Organisk tillväxt, %	10,7	3,8	14,3	13,9	6,0
<b>Nettolåneskuld</b>					
Räntebärande skulder	419,5	396,4	305,1	139,4	149,1
Räntebärande tillgångar	-188,3	-226,4	-25,6	-32,0	-22,3
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>231,2</b>	<b>169,9</b>	<b>279,5</b>	<b>107,4</b>	<b>126,8</b>
<b>Räntebärande tillgångar</b>					
Fordran intresseföretag	11,1	–	–	–	–
Likvida medel	177,3	–	–	–	–
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>188,3</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Räntebärande skulder</b>					
Långfristiga skulder till kreditinstiut	151,9	153,1	124,7	100,0	100,2
Långfristiga leasingskulder	176,6	111,1	88,4	18,0	23,3
Långfristig del av konvertibellån	–	–	0,0	9,1	8,6
Övriga långfristiga skulder	–	–	1,4	–	0,0
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>328,5</b>	<b>264,3</b>	<b>214,5</b>	<b>127,1</b>	<b>132,1</b>
Kortfristiga skulder till kreditinstiut	8,7	60,0	16,0	5,3	9,4
Kortfristiga leasingskulder	82,3	72,1	63,5	7,0	7,6
Kortfristig del av konvertibellån	–	–	9,5	–	–
Övriga kortfristiga skulder	–	–	1,5	–	–
<b>Totalt räntebärande skulder</b>	<b>419,5</b>	<b>396,4</b>	<b>305,1</b>	<b>139,4</b>	<b>149,1</b>

# Definitioner

Alla belopp i tabeller är i Mkr om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
EBIT	Rörelseresultat före finansiella poster	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och redovisningsbeslut.
Eget kapital per aktie, SEK	Eget kapital per utestående aktie vid årets utgång.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.
Försäljningsintäkter per anställd	Försäljningsintäkter dividerat med medelantalet anställda under året.	Nyckeltalet visar hur koncernens medarbetare bidrar till försäljningsintäkterna.
Jämförelsestörande poster	Avser realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.	Eliminering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten för koncernens finansiella resultat.
Medelantal anställda	Genomsnittligt antal heltidsanställda i produktion för den aktuella perioden.	Används för att ta fram olika nyckeltal per anställda.
Nettolåneskuld	Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar. Negativt belopp avser en nettolånefordran.	Nettolåneskuld används som ett mått på netto finansiella förpliktelser.
Räntebärande tillgångar	Banktillgodohavande och lån till intresseföretag	Mått på finansiella tillgångar som ingår i beräkning av nettolåneskulden.
Kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar	Kortfristig del av skuld till kreditinstitut och kortfristiga skulder leasingkontrakt, samt kortfristig del av konvertibellån och övriga kortfristiga skulder och avsättningar.	Mått på finansiella förpliktelser som ingår i beräkning av nettolåneskulden.
Långfristiga räntebärande skulder och avsättningar	Långfristig del av skuld till kreditinstitut och långfristiga skulder leasingkontrakt, samt långfristig del av konvertibellån och övriga långfristiga skulder och avsättningar.	Mått på finansiella förpliktelser som ingår i beräkning av nettolåneskulden.
Organisk tillväxt	Tillväxt justerad för valutaeffekter och förvärv/avyttringar.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av försäljningsintäkterna över tid. Ett av koncernens finansiella mål är att, genomsnittligt över en treårsperiod uppnå en organisk tillväxt på 15% per år.
P/E	Aktiepriset i relation till årets resultat per aktie.	P/E-tal används som ett mått på marknadsvärdet i relation till företagets nettovinstgenerering.
Resultat per aktie	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	Resultat per aktie mäter hur mycket av nettovinsten som är tillgänglig för utdelning till aktieägarna per aktie.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av årets försäljningsintäkter.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Justerad EBIT-marginal	Rörelseresultat, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av årets försäljningsintäkter.	Rörelsemarginalen, justerad exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Uppstarter	Nya verksamheter som startas upp inom koncernen räknas som uppstarter de två första åren.	Med särredovisning av vissa nyckeltal för uppstarter kan man göra bättre jämförelse av hur de mogna bolagen utvecklas.
Justerat EBIT exkl. uppstarter	Rörelseresultat exklusive uppstarter och jämförelsestörande poster.	Detta nyckeltal används för att mäta den operativa lönsamheten för mogna bolag.
Justerad EBIT-marginal exkl. uppstarter.	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster samt uppstartsbolag, i procent av årets försäljningsintäkter. Se även not 31.	Detta nyckeltal används för att mäta den operativa lönsamheten för mogna bolag.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets försäljningsintäkter	EBITDA-marginalen används för att mäta operativ lönsamhet före av- och nedskrivningar. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en EBIT-marginal på minst 7%.
Justerad EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster, i procent av årets försäljningsintäkter	EBITDA-marginalen, justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av lönsamhet före av- och nedskrivningar
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.
Tillväxt	Förändringen av försäljningsintäkter i relation till föregående år.	Tillväxten i försäljningsintäkterna visar bolagets försäljningsutveckling och prestation mellan perioder.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören i GHP Specialty Care AB, org nr 556757-1103, med säte i Göteborg, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. GHP Specialty Care AB (GHP) är en svensk, internationellt verksam sjukvårdskoncern som driver specialistkliniker inom ryggkirurgi/ryggvård, ortopedi, överviktskirurgi, gastroenterologi, allmänkirurgi, specialisttandvård, hjärtrytmrubbningar, urologi, hud, neurologi, och idrottsmedicin. Mellan klinikerna byggs samarbeten och nätverk, där fundamentet för verksamheten är att hög patientvolym inom samma diagnosområde leder till en högre kvalitet och effektivitet – "Kvalitet genom specialisering". GHP driver för närvarande 24 (21) kliniker (uppgift per 31 december 2020) inom Segment Focus. Inom Segmentet Solutions fokuserar på att hitta nya sätt att samarbeta med våra kunder, främst försäkringsbolagen. Solutions kan, baserat på detaljerat kunnande om försäkringspopulationens behov, skräddarsy vårdkedjor, inklusive digitala lösningar, som höjer både kvalitet- och servicenivå och samtidigt minskar kostnaderna.

Huvudkontoret är beläget i Göteborg. GHP hade under 2021 i genomsnitt 760 (732) medarbetare, inräknat alla anställda vid klinikerna.

Nedan sammanfattas några viktiga nyckeltal för koncernen i en femårsöversikt:

	2021	2020	2019	2018	2017
Tillväxt, %	7	5	17	15	4
Försäljningsintäkter, MSEK	1 468	1 372	1 313	1 120	991
EBIT, MSEK	89	100	63	56	16
Balansomslutning, MSEK	1 223	1 163	983	756	695

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten är upprättad enligt Årsredovisningslagens (1995:1554) lagkrav enligt 7 kapitel paragraf §11 och omfattar alla bolag inom koncernen. Hållbarhetsrapporten presenteras som ett separat dokument i anslutning till Årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

## Väsentliga händelser under året

Under året har merparten av GHP:s verksamheter utvecklats väl. I november 2021 ändrade GHP segment och segmentsnamn för att bättre avspeglar GHP:s struktur och styrning. Det som tidigare hette Norden heter nu Focus och där ingår även verksamheten i Kuwait, som tidigare ingick i segmentet International. Det som tidigare hette Vårdsamverkan heter nu Solutions. I och med denna förändring försvinner segmentet International. Den verksamhet som bedrevs i Förenade Arabemiraten presenteras under UAE.

GHP:s organiska tillväxt uppgick till 10,7% där merparten av tillväxten kommer från de befintliga klinikerna i segmentet Focus. Under delar av året har verksamheterna påverkats av pandemin vilket medför vissa driftstörningar. Under inledningen av året hyrde GHP ut sjukvårdspersonal till de offentliga sjukhusen för att stötta dem i hanteringen av pandemin. I slutet av året drabbades flera av klinikerna av hög sjukdom hos personalen och frånvaro till följd av karantänsregler.

En väsentlig del av GHP framtida tillväxt ska komma från uppstarter av nya kliniker. Under året har beslut tagit om att starta fyra nya kliniker. Två av dessa nya kliniker kommer att ligga i Göteborg, en i Malmö och en i Stockholm. Efterfrågan på sjukvård på GHP:s marknader är större än någonsin tidigare och dessa uppstarter är ett effektivt och kraftfullt sätt att möta detta behov.

GHP:s två största kliniker, Gildhöj i Danmark och Stockholm Spine Center, har inte nått upp till GHP:s förväntningar på lönsamhet. Därför genomfördes åtgärdsprogram i båda dessa verksamheter under slutet av 2021. Åtgärderna förväntas ge en positiv effekt redan under första halvåret 2022.

Under hösten meddelade GHP:s uppdragsgivare i Ajman i Förenade Arabemiraten att man kommer att konsolidera driften av sjukhusen i de norra delstaterna. GHP:s avtal har därmed avslutats och GHP har nu lämnat över sjukhusen till den nya operatören. Detta är naturligtvis beklagligt men samtidigt är GHP väldigt stolta över det som har åstadkommit i Ajman. Sjukhusen har haft en fantastisk utveckling och har gett GHP ovärderliga lärdomar och referenser som kommer till nytta i kommande projekt.

Inom segmentet Solutions fokuserar vi på att hitta nya sätt att samarbeta med våra kunder inom den företagsfinansierade vården, försäkringsbolag och företagshälsovårdsföretag, i syfte att både förbättra vårdens kvalitet och patientupplevelsen samt sänka kostnaderna. Under året har ett nytt avtal med försäkringsbolaget Bliwa ingåtts. Det innebär att GHP kommer ta fullt kvalitets-, kostnads-, och vårdansvar för alla delar i vårdförsäkringen för Bliwas kunder samtidigt som Bliwa behåller det fulla ansvaret som försäkringsgivare. Finansiellt innebär avtalet att omsättningen inom Solutions väntas öka med cirka 50 MSEK på årsbasis. Cirka 10% av denna omsättning finns redan idag i GHP:s kliniker, och denna andel förväntas öka genom samarbetet.

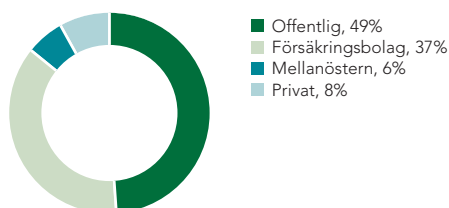
Under andra kvartalet 2021 investerade GHP i Qurants Företagshälsa AB. Qurants affärsmodell – som bygger på en modern, digital företagshälsovård – passar väldigt bra att kombinera med Solutions unika modell för att förmedla effektiv sjukvård till större patientgrupper. Både Qurant (som GHP nu är delägare i) och Solutions representerar ett nytt sätt att leverera vård till den företagsfinansierade marknaden. Genom det här partnerskapet kan organisationerna tillsammans utveckla nya tjänster och ge en spännande draghjälp åt varandra samtidigt som GHP får ytterligare ett sätt att nå ut med sina produkter.

## Försäljningsintäkter och resultat

### Försäljningsintäkter

GHP:s försäljningsintäkter för 2021 ökade med 7,0 (4,5) procent och uppgick till 1 468,3 (1 371,9) MSEK. Den organiska tillväxten, i vilken inkluderas tillväxt i befintliga kliniker samt uppstarter av kliniker, uppgick till 10,7 procent (3,8). Framför allt har verksamheterna i Skåne, Västra Götaland och Köpenhamn haft stark tillväxt under året.

### OMSÄTTNING KUNDGRUPPER 2021



MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Försäljningsintäkter	1 468,3	1 371,9
Tillväxt, %	7	5
Varav organisk tillväxt, %	10,7	4
Varav förvärvad/avyttrad tillväxt, %	-2,5	1

GHP har en väl diversifierad intäktsportfölj där 49 (47) procent av intäkterna under 2021 kommer från offentligt finansierade källor, dvs. ett stort antal regionavtal av varierande storlek, samt Försäkringskassan. De icke offentligt finansierade intäkterna uppgick till 52 (53) procent där 8 (8) procentenheter härrör sig från privatbetalande patienter, 37 (37) procentenheter från försäkringsbolag och 6(8) procentenheter från Mellanöstern. Av andelen privatbetalande patienter härrörde merparten från diagnosområdet Specialiststandvård. Den ökande diversifieringen i intäktskällorna bidrar till en minskad risk i verksamheten.

### Rörelseresultat

MSEK	Helår 2021	Helår 2020
EBIT	89,0	100,1

Rörelseresultatet i jämförelseåret 2020 påverkades positivt av en reavinst på 19,8 MSEK. Det underliggande resultatet 2021 förbättrade jämfört med året innan där en stor del av förbättringen är hänförligt till verksamheten i Mellanöstern.

### Finansiellt netto och skatter

MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Fiansiella intäkter	0,1	0,1
Finansiella kostnader	-9,8	-7,8
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-9,7</b>	<b>-7,7</b>

Finansnettot har under 2021 påverkats av koncernens expansion. För helåret uppgick den totala skattekostnaden till -18,9 MSEK (-18,0). Årets resultat för 2021 uppgick till 59,3 MSEK (74,4), varav 54,8 (68,0) MSEK var hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Innehavare utan bestämmande inflytande

GHP:s affärsmodell innebär att partners ofta äger del i de kliniker där de är verksamma. Konsoliderade intäkter och resultat som redovisas är därför högre än det som är hänförligt till GHP:s aktieägare. Ägarandel hänförlig till innehavare utan bestämmande inflytande i respektive klinik de är verksamma i varierar från fall till fall, för närvarande alltifrån 49 procent ner till några enstaka procent.

GHP redovisar i balansräkningen en skuld som representerar verkligt värde av de åtaganden som koncernen har, enligt villkoren i avtalen, att förvärva samtliga andelar från innehavare utan bestämmande inflytande i klinikerna. Vid utgången av 2021 uppgick denna skuld till 34,2 (33,2) MSEK. Se vidare not 25.

### Kassaflöde

MSEK	Helår 2021	Helår 2020
Kassaflöde från löpande verksamhet	160,0	215,5
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-46,2	-8,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-166,0	-4,5
Kursdifferens i likvida medel	3,1	-1,9
<b>Årets kassaflöde efter kursdifferens i likvida medel</b>	<b>-49,1</b>	<b>200,8</b>

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -160 (215,5) MSEK. Detta har påverkats av ökade skattebetalningar -27,4 (8,8) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten -166,0 (-4,5) har främst påverkats negativt av återbetalning av skatteanstånd kopplat till pandemin, samt utdelning till aktieägare. Kassaflödet genererat från den löpande verksamheten användes i huvudsak till investeringar i sjukvårdsutrustning och lokaler, utdelning samt i år förvärv av andelar i ett joint venture 13,7 MSEK och ett konvertibellån avseende joint venture om 11,0 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för helåret 2021 till -46,2 (-8,3) MSEK.

### Finansiell ställning

Koncernens konsoliderade totala tillgångar per den 31 december 2021 uppgick till 1 222,5 MSEK jämfört med 1 162,5 MSEK per den 31 december 2020. Av dessa uppgick GW och immateriella anläggningstillgångar till 407,0 (406,7) MSEK, varav goodwill utgjorde 405,7 (405,3) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2021 177,3 till MSEK att jämföras med 226,4 MSEK den 31 december 2020.

### Eget kapital

Totalt eget kapital ökade under 2021 och uppgick per den 31 december 2021 till 511,6 (482,9) MSEK varav 0,0 (0,0) MSEK var hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär en ökning av det totala egna kapitalet med 28,7 (78,6) MSEK.

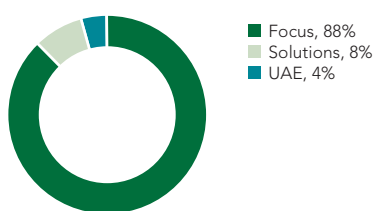
### Nettolåneskuld

Den externa upplåningen uppgår till 419,5 (396,4) MSEK. Nettolåneskulden har ökat till 231,2 MSEK per den 31 december 2021 i jämförelse med 169,9 MSEK per den 31 december 2020. Huvuddelen av koncernens krediter är amorteringsfria. Skulderna har som ett resultat av villkor i bankavtal i allt väsentligt redovisats som långfristiga. Koncernen har beviljade outnyttjade kreditramar tillgängliga för expansion av verksamheten genom förvärv och nystartar. Ett nytt finansieringsavtal ingicks vid årskiftet.

## Utveckling per segment

GHP-koncernen rapporterar tvåsegment; Focus och Solutions. GHP:s verksamhet innehåller ett antal diagnosområden. Varje sådant område är specifikt definierat vilket leder till en högre grad av specialisering och därmed förutsättningar för högre kvalitet för patienten. I syfte att uppnå vissa skalfördelar och för att kunna ge klinikerna så relevant och effektiv support som möjligt har GHP delat in verksamheten i två segment och ett antal undermarknader. För att erhålla maximal nytta av dessa är de organiserade utifrån geografiska marknader. På så sätt ökar kritisk kunskap om den lokala marknaden.

### ANDEL OMSÄTTNING 2021 PER SEGMENT



### Segment Focus

Segment Focus bedriver genom 24 (22) kliniker verksamhet inom specialistvård, såsom ryggkirurgi/ryggvård, ortopedi, överviktskirurgi, gastroenterologi, allmänkirurgi, allmänmedicin, specialisttandvård, hjärtrytmrubbningar, urologi, hud, neurologi och idrottsmedicin. 22 av klinikerna finns i Sverige, en i Danmark och en i Kuwait. Vidare bedrivs affärsutveckling inom dessa områden.

MSEK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring (%)
Försäljningsintäkter	1 287,3	1 180,7	9,0
EBIT	111,1	106,9	3,9
EBIT-marginal, %	8,6	9,1	-5,5

Merparten av GHP:s kliniker i Focus visar en positiv tillväxt och efterfrågan från kunder och patienter är fortsatt god. Arbetet med att ytterligare effektivisera verksamheten fortsätter vilket möjliggör ökad kapacitet i klinikerna.

Under året har GHP accelererat sin satsning på uppstarter av nya kliniker. Under året har beslut tagits om att starta fyra ny kliniker i Sverige vilket kommer ha en positiv påvekan på GHP:s tillväxt de kommande åren.

### Segment Solutions

Idag består segmentet av samarbetet med Skandia och Trygg-Hansa samt samarbeten med Avonova och Qurant.

MSEK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring (%)
Försäljningsintäkter	117,1	113,0	3,6
EBIT	0,4	6,3	-93,6
EBIT-marginal, %	0,3	5,6	-94,6

Resultatet under 2020 påverkades positivt av den minskade vårdkonsumtionen under pandemin. Under 2021 har världskonsumtionen och hanteringen av vårdskulden inneburit ökade kostnader för inköpt vård.

### UAE

MSEK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring (%)
Försäljningsintäkter	63,9	78,2	-18,3
EBIT	25,1	11,9	110,9
EBIT-marginal, %	39,3	15,2	158,5

Resultatet i UAE har ökat under året till följd av förbättrad ersättning från managementavtalet i Ajman somt en lägre kostnadsbas.

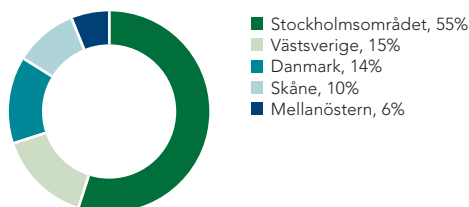
### Övrigt

MSEK	Helår 2021	Helår 2020	Förändring (%)
Försäljningsintäkter	0,0	0,0	
EBIT	-47,6	-25,0	-90,4
EBIT-marginal, %	n/a	n/a	

Det som redovisas under Övrigt är hänförligt till moderbolagsfunktioner som affärsutveckling och koncernadministration. År 2020 innehåller en reavinst på 19,8 MSEK.

GHP har en begränsad central organisation som ger kvalificerat stöd inom områden som affärsutveckling, finans, IR, kommunikation, marknadsföring, IT och avtalsprocesser. Styrning och kontroll sker via bolagsstyrning och resultatuppföljning. En betydande del av kostnaderna för den centrala organisationen syftar till att skapa nya affärer inom de valda diagnosområdena samt att analysera och efterforska andra expansionsmöjligheter.

### GEOGRAFISK FÖRDELNING PER UNDERMARKNAD, OMSÄTTNING 2021



## Femårsöversikt

	2021	2020	2019	2018	2017
Avkastning på eget kapital, %*	11,8	16,1	15,5	11,6	2,6
Försäljningsintäkter, MSEK	1468,3	1 371,9	1 313,3	1 120,5	990,8
Tillväxt, %*	7	5	17	15	4
Medelantal anställda	760	732	692	597	544
Försäljningsintäkter per anställd, MSEK*	1,9	1,9	1,9	1,9	1,8
Nettolåneskuld, MSEK*	231,2	169,9	279,5	107,4	126,8
P/E*	33	27	36	23	114
Resultat per aktie, SEK	0,78	0,98	0,53	0,55	0,08
Justerad EBIT-marginal, %*	6,1	5,8	4,8	5,0	3,3
EBIT-marginal, %*	6,1	7,3	4,8	5,0	1,6
Soliditet, %*	42	42	41	51	51
Balansomslutning, MSEK	1 222,5	1 162,5	983,4	755,8	694,5
Eget kapital, MSEK	511,6	482,9	404,3	383,5	352,4
Eget kapital per aktie, SEK*	7,28	6,87	5,92	5,62	5,16
Räntebärande skulder, MSEK*	328,5	264,3	214,5	139,4	149,1
Aktiepris, SEK*	25,80	26,40	18,90	12,50	9,10

\* Avser alternativa nyckeltal

\* För definitioner av nyckeltal, se sid 24

## Aktiekapital och ägande

GHP Specialty Care AB:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 70,3 (70,3) MSEK, motsvarande 70 256 949 (70 256 949) aktier. Aktiekapitalet består av ett aktieslag där Metroland BVBA är största ägare med 27,3 procent av kapitalet och rösterna. Vidare äger Grenspecialisten Förvaltning AB 11,1 procent och Johan Wachtmeister inklusive bolag 10,1 procent. Information om aktieägare och aktieäggande uppdateras varje kvartal på bolagets hemsida, [www.ghp.se](http://www.ghp.se). Det föreligger inga begränsningar i rätten att överlåta aktier enligt bolagsordningen, och såvitt styrelsen känner till inte heller några avtal mellan aktieägare som begränsar överlåtelserätten.

## Utdelning av medel till aktieägarna

GHP:s utdelningspolicy säger att utdelning ska långsiktigt uppgå till 50 procent av resultat hänförligt till moderbolagets ägare. De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi för tillväxt, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål.

För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 50 öre per aktie, vilket motsvarar cirka 59 procent av årets resultat efter skatt och 64% efter resultat hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande.

## Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver inte någon verksamhet som kräver tillstånd enligt miljöbalken. Vissa av dotterbolagens verksamhet inbegriper nyttjande av röntgenapparatur vilket kräver tillstånd enligt Strålskyddslagen (1988:220).

## Forskning och utveckling

De projekt som GHP bedriver inom forskning och utveckling avser att öka den medicinska kvalitén i verksamheten samt att utveckla bättre vårdkedjor. Kostnaden för detta uppgick inte till väsentliga belopp under 2021 eller 2020.

## Styrelsen och bolagsordningen

Enligt bolagsordning antagen av årsstämma den 29 april 2021 ska bolagets styrelse bestå av lägst fem och högst åtta styrelseledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen väljs vid årsstämman.

Bolagsordningen innehåller inga specifika regler kring ändring av bolagsordningen.

## Bemyndigande att ge ut nya aktier

Vid bolagets årsstämma den 29 april 2021 beslöts att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande högst 20 procent av det totala antalet registrerade aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2021. Nyemission av aktier ska kunna ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt samt med eller utan bestämmelse om apport, kvittning eller andra villkor.

## Riskhantering

GHP utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet.

Dessa kan generellt delas in i marknadsrelaterade risker, verksamhetsrelaterade risker, legala risker och finansiella risker.

### Marknadsrelaterade risker

GHP:s tjänster vänder sig till både privata och offentliga kunder. Kundernas villighet att köpa vårdtjänster påverkas bland annat av det allmänna ekonomiska läget.

### Verksamhetsrelaterade risker

GHP har ett antal väsentliga avtal med olika regioner och försäkringsbolag. Även om GHP:s diversifierade intäktsprofil minskar exponeringen mot individuella avtal kan uppsägning av ett avtal leda till minskade intäkter och försämrade lönsamhet. GHP är också exponerat mot förändringar i sjukvårdsrelaterade regelverk som kan genomföras från tid till annan utom GHP:s kontroll. Dessa kan ge såväl förbättrade som försämrade förutsättningar för att bedriva GHP:s verksamhet.

Bolagets framtida utveckling är delvis beroende av att nyckelpersoner med specialistkunskaper stannar i organisationen. Bolaget har hittills inte haft några svårigheter att rekrytera sådan personal, men bolaget kan inte garantera att ersättare med likvärdig kompetens kan rekryteras i framtiden.

### Legala risker

Marknaden för GHP påverkas av tillämplig lagstiftning och andra regelverk. Förändringar i lagstiftningen eller politiska beslut kan påverka GHP:s möjlighet att bedriva eller utveckla verksamheten. Till följd av den inneboende risken för komplikationer vid utförandet av medicinska behandlingar, förekommer viss risk för skadeståndskrav och ansvarsskyldighet. För att skydda koncernen mot de ekonomiska effekterna av eventuella krav, är koncernen försäkrad mot allmänna och verksamhetsrelaterade skadeståndskrav.

### Finansiella risker

GHP är utsatt för finansiella risker som kan leda till fluktuationer i resultat och kassaflöde.

Dessa risker är huvudsakligen valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt likviditetsrisk.

**Valutarisk**

Merparten av GHP:s verksamhet bedrivs i Sverige. Verksamheten i mellanöstern kommer att minska betydligt från och med 2022 varför denna risk minskar i samma takt som verksamheten minskar. Det finns viss valutarisk kopplat till nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Exponeringen minimeras genom att externa affärstransaktioner huvudsakligen genomförs i dotterbolagens lokala valuta.

**Ränterisk**

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens resultat. GHP:s ränterisk avser främst bank-saldon och upptagna låns exponering mot rörliga räntor. GHP har en relativt liten nettolåneskuld, varför förändringen i räntenivåer har en relativt begränsad effekt på koncernens resultaträkning.

**Kreditrisk**

Med kreditrisk avses risken för att en kommersiell motpart inte infriar ett betalningsåtagande. Koncernens kreditrisker är i första hand knutna till kassa, likvida medel samt kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom bevakning av kundreskontra. Kreditrisken är vanligtvis begränsad då koncernens stora kunder i stor utsträckning är offentliga organisationer och försäkringsbolag. Under 2021 har det tillkommit investering i ett joint venture och ett konvertibellån har utfärdats, vilket skulle kunna innebära en kreditrisk i framtiden om utvecklingen av bolaget inte går som förväntat.

**Likviditets- och refinansieringsrisk**

Likviditetsrisken bedöms vara den som påverkas mest av marknadsläget på bank- och finansmarknaden. Vid en starkt negativ finansiell utveckling skulle banker kunna komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften, vilket skulle inverka negativt på bolagets finansiella ställning.

**För detaljerad information om riskerna ovan:**

- Redovisningsprinciper, se Not 1
- Finansiell riskhantering, se Not 17
- Finansiella instrument, se Not 17
- För mer information om bolagsstyrning, se Bolagsstyrningsrapport på sidan 76–79. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med ÅRL, 6 kap, 8§.

**Anställda**

Genomsnittligt antal anställda 2021 uppgick till 760 (732). Totala ersättningar till anställda uppgick under 2021 till 766,9 (706,7) MSEK.

**Ersättningsriktlinjer**

Dessa riktlinjer omfattar lön och annan ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen för GHP. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

**Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.**

GHP affärsstrategi är i korthet följande:

GHP:s strategi är att växa genom en sund mix av organisk tillväxt, förvärv, uppstarter och innovativa koncept. Ledorden för att uppnå detta är Kvalitet genom specialisering och Samhällsnytta. GHP:s kliniker ska vara kvalitetsledande inom sin specialitet och klinikerna ska vara ledande på kostnader per vårdförlopp.

För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, se <https://www.ghp.se/investor-relations/strategi>.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Bolaget har inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2021 ska anta. Programmen omfattar personer med ledande befattningar i Bolaget. Programmen uppställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

**Formerna av ersättning m.m.**

Bolaget skall sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig inom den marknad Bolaget är verksamt. Ersättningsvillkoren skall återspegla "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildes prestationer och Bolagets resultat. Den totala ersättningen kan bestå av en fast årlig grundlön ("Grundlönen"), försäkringsbara förmåner, andra förmåner samt rörlig ersättning.

Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

**Grundlönen**

Grundlönen skall utgöra grunden för den totala ersättningen för Bolagets ledning. Lönen skall vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna skall ses över regelbundet (vanligen genom den årliga löneutvärderingen) för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

**Försäkringsbara förmåner**

Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av Grundlönen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, annat än om så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

**Andra förmåner**

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av Grundlönen.

**Rörlig ersättning**

Enligt principen "betalning efter prestation" kan rörlig ersättning utgöra en viktig del av den totala ersättningen för Bolagets ledning. Sådan ersättning kan erbjudas både med kortsiktiga prestationsmål (upp till ett (1) år) och med långsiktiga prestationsmål (tre (3) år eller längre). Årlig rörlig ersättning kan som huvudprincip inte överstiga ett belopp motsvarande sex (6) månadslöner.

Annan rörlig ersättning kan godkännas av styrelsen vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla personal. Vidare skall sådana extraordinära arrangemang som har till syfte att behålla personal innehålla prestationsmål. Extraordinära arrangemang i rekryterings syfte kan innehålla sådana mål. Annan rörlig ersättning kan som huvudprincip inte överstiga ett belopp motsvarande tre (3) månadslöner.

**Befattningshavare stationerade i annat land**

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighets omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana ersättningar och förmåner får sammanlagt uppgå till högst 100 procent av Grundlönen.

**Upphörande av anställning**

Vid uppsägning från Bolagets sida får uppsägningstiden vara sex (6) till tolv (12) månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara tre (3) till sex (6) månader.

I individuella fall kan styrelsen godkänna avgångsvederlag utöver lön under nämnd uppsägningstid.

Avgångsvederlag kan enbart komma att betalas ut efter uppsägning från Bolagets sida eller när en medlem i Bolagets ledning säger upp sig på grund av en väsentlig förändring i sin arbetssituation, vilken får till följd att han eller hon inte kan utföra ett fullgott arbete. Detta kan till exempel vara fallet vid en väsentlig ägarförändring i Bolaget i kombination med förändringar av organisation och/eller förändringar av ansvarsområde.

Avgångsvederlag kan för individen innebära en förlängning av Grundlönen för en period upp till tolv månader efter anställningsavtalets upphörande. Sådana utbetalningar skall reduceras med ett värde motsvarande den inkomst som personen under en period av upp till tolv månader tjänar från andra inkomstkällor, antingen från anställning eller från annan fristående verksamhet.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst sex (6) månader efter anställningens upphörande.

**Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.**

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som i huvudsak ska vara finansiella, men kan även vara icke-finansiella. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Sådana finansiella kriterier skulle kunna vara kopplade till Bolagets rörelseresultat (EBIT) eller försäljningsökning. Icke-finansiella kriterier skulle kunna vara kopplat till kvalitetsmål eller antal nya avtal och upphandlingar.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

**Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

**Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

**Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.



### Ersättningsprinciper för koncernledningen

De ersättningsprinciper för 2022 som styrelsen kommer att föreslå årsstämman är i allt väsentligt samma som de som antogs vid bolagets årsstämma i GHP den 29 mars 2021. Dessa principer redogörs för nedan.

GHP ska sträva efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig inom den marknad bolaget är verksamt. Ersättningsvillkoren ska återspegla "betalning efter prestation" och variera i förhållande till den enskildes prestationer och bolagets resultat. Den totala ersättningen kan bestå av en årlig grundlön samt ersättning från incitamentsprogram eller bonus.

### Grundlön och ersättning från incitamentsprogram

Den årliga grundlönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen för bolagets ledning. Lönen ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över regelbundet (vanligen genom den årliga löneutvärderingen) för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Enligt principen "betalning efter prestation" kan ersättning från olika former av incitamentsprogram eller bonus utgöra en viktig del av den totala ersättningen för bolagets ledning. Total ersättning för rörliga lönedelar får uppgå till maximalt fem månadslöner. Sådan ersättning kan erbjudas både mot kortsiktiga (upp till 1 år) och mot långsiktiga prestationsmål (3 år eller längre). Prestationerna kan mätas mot såväl finansiella som icke-finansiella mål. De finansiella målen ska bestå av värdeskapande på koncernnivå, såväl som andra finansiella mått. De icke-finansiella målen ska fokusera på faktorer i enlighet med bolagets strategiska planer. Befintligt bonusprogram är kopplat till resultatutfall i relation till budget och kan för bolaget innebära en kostnad om maximalt 3,7 MSEK för ledningen.

Annan rörlig ersättning kan godkännas av styrelsen vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla personal. Vidare ska sådana arrangemang som har till syfte att behålla personal innehålla prestationsmål. Speciella arrangemang i rekryterings syfte kan innehålla sådana mål.

### Försäkringsbara förmåner

Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de följer regler och praxis. Pensionsplanerna ska så långt det är möjligt vara avgiftsbestämda.

### Andra förmåner

Andra förmåner kan tillhandahållas hela bolagets ledning eller enskilda medlemmar av denna. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

### Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Moderbolaget

Aktier i dotterbolag uppgick per 31 december 2021 till 681,5 (681,5) MSEK medan likvida medel uppgick till 0,0 (171,4) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 83,5 (66,1) MSEK. Fritt eget kapital uppgick vid periodens slut till 770,9 (739,6) MSEK.

### Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman 2022. Till årsstämmans förfogande står följande medel enligt moderbolagets balansräkning:

Balanserade vinstmedel	704 393 906 SEK
Årets resultat	66 524 405 SEK
	<b>770 918 311 SEK</b>

Antal utdelningsberättigade aktier uppgick den 29 mars 2021 till 70 256 949. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 0,50 kronor per aktie	35 128 475 SEK
I ny räkning överföres	735 789 836 SEK
	<b>770 918 311 SEK</b>

Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare per 31 december 2021 uppgick till 511,6 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 770,9 MSEK.

## Intygande

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 19 april 2022. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av

koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 12 april 2022

Carsten Browall  
Styrelseordförande

Bo Wahlström  
Styrelseledamot

Mikael Olsson  
Styrelseledamot

Johan Wachtmeister  
Styrelseledamot

Elisabeth Hansson  
Styrelseledamot

Daniel Öhman  
Verkställande direktör

Ingemar Gladh  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2022  
Ernst & Young AB

Mikael Sjölander  
Auktoriserad revisor

# Finansiella rapporter

	Sida
<b>Koncernens finansiella rapporter</b>	
Resultaträkningar	34
Rapporter över totalresultat	34
Rapporter över finansiell ställning	35
Rapporter över förändringar i eget kapital	37
Rapporter över kassaflöden	38

	Sida
<b>Noter till koncernens finansiella rapporter</b>	
Not 1 Redovisningsprinciper	39
Not 2 Segmentsinformation	44
Not 3 Avtalsbalanser och prestationsåtaganden	45
Not 4 Övriga rörelseintäkter	46
Not 5 Arvoden till revisorer	46
Not 6 Medelantal anställda	46
Not 7 Löner och ersättningar till anställda	46
Not 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	46
Not 9 Resultat från andelar i joint venture	47
Not 10 Finansiellt netto	47
Not 11 Resultat per aktie	47
Not 12 Goodwill och övriga immateriella tillgångar	48
Not 13 Materiella anläggningstillgångar	50
Not 14 Nyttjanderättstillgångar	51
Not 15 Andelar i joint venture	52
Not 16 Fordringar i joint venture	52
Not 17 Finansiella tillgångar	52
Not 18 Finansiella instrument	52
Not 19 Varulager	56
Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	56
Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56
Not 22 Kassaflödet	56
Not 23 Leasingavtal	56
Not 24 Låneskulder	57
Not 25 Inkomstskatter	57
Not 26 Övriga långfristiga skulder och avsättningar	58
Not 27 Eventualförpliktelser	59
Not 28 Förvärv och avyttringar av dotterbolag	60
Not 29 Transaktioner med närstående	60
Not 30 Upplysningar om andelar i andra företag	60
Not 31 Andelar i koncernföretag	61
Not 32 Uppstarter	62
Not 33 Händelser efter balansdagen	62
Not 34 Könsfördelning i styrelser	62
Not 35 Eget kapital	63

	Sida
<b>Moderbolagets finansiella rapporter</b>	
Resultaträkningar	64
Rapporter över totalresultat	64
Balansräkningar	65
Rapporter över förändringar i eget kapital	67
Rapporter över kassaflöden	67

	Sida
<b>Noter till moderbolagets rapporter</b>	
Not 1 Redovisningsprinciper	68
Not 2 Arvode till revisorer	68
Not 3 Leasingavtal	68
Not 4 Räntor och liknande resultatposter	68
Not 5 Bokslutsdispositioner	68
Not 6 Immateriella anläggningstillgångar	68
Not 7 Materiella anläggningstillgångar	69
Not 8 Andra långfristiga fordringar	69
Not 9 Fordringar hos koncernföretag	69
Not 10 Förutbetalda kostnader	69
Not 11 Inkomstskatter	69
Not 12 Övriga avsättningar	70
Not 13 Konvertibellån	70
Not 14 Skulder till koncernföretag	70
Not 15 Upplupna kostnader	70
Not 16 Övriga justeringsposter, netto	70
Not 17 Medelantal anställda	70
Not 18 Löner och ersättningar till anställda	70
Not 19 Könsfördelningen i ledande befattningar	71
Not 20 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	71
Not 21 Andelar i koncernföretag	72
Not 22 Andelar i koncernföretag, årets förändring	72
Not 23 Aktiekapitalets utveckling	73
Not 24 Förslag till vinstdisposition	73
Not 25 Eventualförpliktelser	73
Not 26 Händelser efter balansdagen	73

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Försäljningsintäkter	2	1 468,3	1 371,9
Övriga rörelseintäkter	4, 22	35,4	51,9
		<b>1 503,7</b>	<b>1 423,8</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av varor och tjänster		-278,4	-243,1
Övriga externa kostnader	5, 22, 23	-239,6	-243,4
Personalkostnader	7, 8	-790,3	-736,8
Av- och nedskrivningar	12, 13,14	-106,4	-100,4
		<b>-1 414,7</b>	<b>-1 323,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>89,0</b>	<b>100,1</b>
Resultat från andelar i joint venture	15,16	-1,1	-
Finansiella intäkter	10	0,1	0,1
Finansiella kostnader	10	-9,8	-7,8
<b>Finansiellt netto</b>		<b>-9,7</b>	<b>-7,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>78,2</b>	<b>92,4</b>
Skatt på årets resultat	25	-18,9	-18,0
<b>Årets resultat</b>		<b>59,3</b>	<b>74,4</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
- moderbolagets ägare		54,8	68,0
- innehavare utan bestämmande inflytande		4,5	6,4
		<b>59,3</b>	<b>74,4</b>
<b>Resultat per aktie:</b>			
Före utspädning (SEK)	11	0,78	0,98
Efter utspädning (SEK)	11	0,78	0,98

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>59,3</b>	<b>74,4</b>
Poster som kommer att omföras till resultaträkningen			
- ackumulerade omräkningsdifferenser återförda till resultatet		1,6	-2,7
- förändring av omräkningsreserv		7,9	-7,9
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	35	<b>9,5</b>	<b>-10,6</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>68,8</b>	<b>63,8</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
- moderbolagets ägare		64,2	57,6
- innehavare utan bestämmande inflytande		4,6	6,2
		<b>68,8</b>	<b>63,8</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	12	407,0	406,7
Materiella anläggningstillgångar	13	81,5	91,7
Nyttjanderättstillgångar	14	255,4	179,3
Andelar i joint venture	15	12,6	–
Fordringar joint venture	16	11,1	–
Finansiella anläggningstillgångar	17, 18	3,9	3,0
Uppskjuten skattefordran	25	8,6	6,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>780,1</b>	<b>687,1</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager m.m	19	8,7	10,4
Kundfordringar och ofakturerade kundfordringar	3, 18	215,0	202,0
Aktuell skattefordran	25	13,3	8,5
Kortfristiga fodringar	18	3,7	7,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3, 20	24,4	21,0
Likvida medel		177,3	226,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>442,4</b>	<b>475,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 222,5</b>	<b>1 162,5</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		70,3	70,3
Övrigt tillskjutet kapital		554,6	554,6
Omräkningsreserv		8,0	-1,5
Balanserat resultat		-121,3	-140,5
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>511,6</b>	<b>482,9</b>
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	35	<b>511,6</b>	<b>482,9</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut	18, 24	151,9	153,1
Långfristiga leasingskulder	18, 24	176,6	111,1
Uppskjuten skatteskuld	25	13,6	17,0
Garantiavsättningar	26	0,9	0,5
Långfristig skuld put options	18, 26	9,4	9,6
Övriga avsättningar	26	3,7	2,6
Övriga långfristiga skulder	18, 26	10,6	0,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>366,7</b>	<b>293,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut	18, 24	8,7	60,0
Leverantörsskulder	18	49,7	52,1
Kortfristiga leasingskulder	18, 24	82,3	72,1
Aktuell skatteskuld		33,8	31,8
Garantiavsättningar	26	3,7	2,8
Kortfristig skuld put options	18, 26	24,8	23,6
Övriga kortfristiga skulder	18	49,5	47,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3, 18, 21	91,7	95,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>344,2</b>	<b>385,7</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>710,9</b>	<b>679,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 222,5</b>	<b>1 162,5</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till inne- havare utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 31 december 2019</b>	<b>68,3</b>	<b>534,8</b>	<b>9,1</b>	<b>-207,9</b>	<b>404,3</b>	<b>0,0</b>	<b>404,3</b>
Årets resultat				68,0	68,0	6,4	74,4
Övrigt totalresultat			-10,5		-10,5	-0,2	-10,6
<b>Summa totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,5</b>	<b>68,0</b>	<b>57,5</b>	<b>6,2</b>	<b>63,8</b>
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande						-2,1	-2,1
Tillskott till innehavare utan bestämmande inflytande				-0,7	-0,7	0,7	0,0
Emission av teckningsoptioner				0,2	0,2	0,0	0,2
Nyemission	1,0	11,1			12,1	0,0	12,1
Konvertering av lån till eget kapital	0,9	8,8			9,7	0,0	9,7
Försäljning till (+) förvärv från (-) innehavare utan bestämmande inflytande				11,7	11,7	-12,4	-0,7
Utdelning till moderbolagets aktieägare							0,0
Tillskott från/återbetalning tillskott till/från innehavare utan bestämmande inflytande						0,2	0,2
Omklassificering till skuld, innehavare utan bestämmande inflytande				-7,3	-7,3	7,3	0,0
Total omvärdering skuld put option				-4,5	-4,5	0,0	-4,5
<b>Eget kapital 31 december 2020</b>	<b>70,3</b>	<b>554,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>-140,5</b>	<b>483,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>482,9</b>
Årets resultat				54,8	54,8	4,6	59,3
Övrigt totalresultat			9,4		9,4	0,1	9,5
<b>Summa totalresultat</b>			<b>9,4</b>	<b>54,8</b>	<b>64,2</b>	<b>4,6</b>	<b>68,8</b>
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande						-5,3	-5,3
Emission av teckningsoptioner				0,3	0,3		0,3
Försäljning till (+) förvärv från (-) innehavare utan bestämmande inflytande							
Utdelning till moderbolagets aktieägare				-35,1	-35,1		-35,1
Tillskott från/återbetalning tillskott till/från innehavare utan bestämmande inflytande				-0,1	-0,1	0,1	-
Omklassificering till skuld, innehavare utan bestämmande inflytande				-0,7	-0,7	0,7	-
Total omvärdering skuld put option				-	-	-	-
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>	<b>70,3</b>	<b>554,6</b>	<b>8,0</b>	<b>-121,3</b>	<b>511,6</b>	<b>0</b>	<b>511,6</b>

## Koncernens rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten:</b>			
Rörelseresultat		89,0	100,1
Erhållna räntor		0,1	0,1
Betalda räntor		-9,8	-7,6
Avskrivningar och nedskrivningar	12, 13, 14	106,4	100,4
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	22	0,6	-19,3
Betald skatt		-27,4	8,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>158,9</b>	<b>182,5</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Varulager		1,8	-4,0
Kortfristiga fordringar		-8,7	16,6
Avsättningar		2,4	0,6
Kortfristiga skulder		5,6	19,8
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>		<b>1,1</b>	<b>33,0</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>160,0</b>	<b>215,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar	13	-20,7	-30,1
Investering i immateriella tillgångar	12	-0,6	0,0
Förvärv/avyttring av dotterbolag	28	-0,2	21,8
Konvertibellån joint venture	16	-11,0	-
Förvärv av joint venture	15, 18	-13,7	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-46,2</b>	<b>-8,3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förvärv av andelar från innehavare utan bestämmande inflytande	28	-	-7,9
Avyttring av andelar till innehavare utan bestämmande inflytande	28	0,9	0,5
Emission av teckningsoptioner		0,3	0,2
Utdelning till innehavare med bestämmande inflytande		-35,1	0,0
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-5,3	-2,1
Amortering av leasingskulda		-74,1	-67,7
Nyupptagna lån		-	72,5
Återbetalning av lån		-52,7	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-166,0</b>	<b>-4,5</b>
Årets kassaflöde		-52,2	202,7
Kursdifferens i likvida medel		3,1	-1,9
<b>Årets kassaflöde efter kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-49,1</b>	<b>200,8</b>
Likvida medel vid årets början		226,4	25,6
Likvida medel vid årets slut		177,3	226,4



## NOT 1 Redovisningsprinciper

### Allmän information

GHP Specialty Care AB, org nr 556757-1103 har säte i Göteborg, Sverige. Besöksadressen till huvudkontoret är Geijersgatan 1B, Göteborg. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, under sektionen Small Cap. Denna koncernredovisning har den 11 april 2022 godkänts av styrelsen.

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR1 (Komple-rande redovisningsregler för koncerner).

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vad avser vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till sina respektive verkliga värden. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, kan bestå av derivat-instrument och tilläggsköpeskillningar som redovisade till verkligt värde över resultaträkningen. För värdering av skulder avseende utställda sälloptioner, se separat avsnitt sidan 42.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalu-tan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontals kronor med en decimal.

### Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter samt uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Dessa utvärderas löpande och baseras även på förväntningar avseende framtida händelser som under rådande förhållanden anses rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. De uppskattningar som görs kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga utfallet. De uppskattningar och förväntningar som väsentligen kan leda till att redovisade tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår förändras omnämns nedan:

- Goodwills återvinningsbara värde uppskattas minst en gång per år. En kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs genom att dess nyttjandevärde beräknas vilket innebär att marknadstillväxt, framtida intäkter, kostnader, kassaflöden och diskonteringsräntan tas i beaktande, se vidare not 12.
- Skatteberäkning (aktuell skatt och uppskjuten skatt) görs för varje legal enhet. Skulder för förväntade skatter redovisas. Om den slutliga skatten avviker från vad som tidigare redovisats kommer skillnaden påverka den aktuella skatten och den uppskjutna skatten i den period som beslut tagits. En värdering på koncern-/moderbolagsnivå av uppskjuten skatt görs även löpande där förlustavdrag aktiveras i den utsträckning bolaget bedömer det sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. För att göra bedömningen krävs

uppskattningar och bedömningar om framtida nivåer på skattepliktiga överskott vilket i sin tur beror på bolagens resultatutveckling, se vidare not 24.

- Finansiella tillgångar – för koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde såsom t.ex. kundfordringar görs en uppskattning om förväntade kreditförluster baserat på historiska förluster men med beaktade av förändrade framåtriktade antaganden och bedömningar vilka kan skilja sig väsentligen åt jämfört med historiska förluster, se vidare not 17.
- Finansiella skulder – värdet av koncernens finansiella skulder avseende skuldfört belopp avseende put options är beroende av uppskattningar och bedömningar av framtida antaget utflöde, se vidare not 17.
- Intäkter – intäkter från managementkontraktet i Förenade Arabemiraten måste vid varje bokslutstillfälle uppskattas då de faktiska intäkterna inte blir kända förrän 2–3 månader efter balansdagen. Se vidare under kapitlet Intäkter.
- Leasing – Koncernen har ett flertal leasingavtal som innehåller förlängnings- och uppsägningsvillkor. Samtliga leasingavtal har bedömts individuellt utifrån avtalens längd, marknadsförutsättningar och verksamhetens tillväxtpotential. Avser verksamheten lokaler som bedöms tillräckliga för en långsiktig verksamhet och ligger i linje med verksamhetens expansionsmöjligheter, har avtalen förlängts. I de fall lokalerna långsiktigt inte bedömts som adekvata för bolagets expansion har förlängningsperioder inte beaktats.  
Den marginella låneräntan, som används för beräkning av poster kopplade till leasing, baseras på den genomsnittliga bedömda finansieringskostnaden som GHP har. I det rådande ränteläget har bedömningen gjorts att räntenivåerna succesivt kommer att öka, se vidare not 22.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

### Rapportering per segment

Focus, Solutions, UAE rapporteras som våra tre rörelsesegment. De poster som inte är hänförliga till de tre segmenten särredovisas under rubriken övrigt och består främst av moderbolagsfunktioner. IFRS 8 ger i vissa fall möjligheten att man kan lägga samman två eller flera rörelsesegment oaktat storlek om de har samma ekonomiska karaktärsdrag. Kriterier som måste vara uppfyllda för att detta ska vara möjligt är:

- Karaktären på de tjänster klinikerna utför ska vara liknande
- Karaktären på produktionsprocessen ska vara liknande
- Typer av kundkategorier ska vara liknande
- Metod för att utföra tjänsten ska vara liknande
- Karaktären på den regulatoriska omgivningen ska vara liknande  
Verksamheterna i Sverige och Danmark i segment Focus har likartade egenskaper. De är specialistkliniker som levererar vård till både offentliga och privata kunder där hög medicinsk kvalitet är det viktigaste försäljningsargumentet. Produktionsprocesserna är likartade där medarbetare med hög kompetens bidrar till effektiv drift. Även verksamheternas ekonomiska egenskaper är likartade med avseende på tillväxt och lönsamhet. Från och med Q4 2021 redovisas även resultatet från Kuwait i segment Focus. Detta resultat har tidigare redovisats tillsammans med resultat av verksamheten i Förenade Arabemiraten nu benämnt segment UAE. Då det är sista kvartalet för avtalet i Ajman så kommer segment UAE att upphöra 2022. Efter avslutande av detta kontrakt har GHP ändrat strukturen och även rutiner för uppföljning vilket föranlett att verksamheten i Kuwait numera räknas in i segment Focus. Omsättningen för verksamheten i Kuwait är ca 2% av total omsättning i koncernen varför det inte krävs separat redovisning av denna verksamhet som ett eget segment.

## Not 1 Forts.

Mot bakgrund av ovanstående föreligger tillräckligt med stora likheter mellan Sverige och Danmark för att motivera att dessa länder aggregeras till ett segment, Focus. Segment UAE upphör 2022. Återstående verksamhet i Kuwait är liten och motiverar inte ett eget segment då den understiger de kvantitativa gränsvärden för att vara väsentlig för den finansiella rapporteringen.

**Klassificering m.m.**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Kortfristiga skulder består av belopp som förväntas betalas inom sin normala verksamhetscykel, skulder som innehas främst för handelsändamål, skulder som ska regleras inom 12 månader efter rapportperioden eller skulder där GHP inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst 12 månader efter rapportperioden.

Alla övriga skulder klassificeras som långfristiga skulder.

**Konsolideringsprinciper**

I koncernens bokslut ingår moderbolaget GHP Specialty Care AB och dess dotterbolag.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvärvsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav och att företaget har möjlighet att påverka avkastningen i bolaget genom sitt inflytande. Normalt ger en rösträtsandel överstigande 50 procent detta inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

GHP:s affärsmodell resulterar i ett antal avtal om put/call options med innehavare utan bestämmande inflytande. Se vidare avsnittet om Redovisning put options, sidan 42.

**Utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden redovisas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som rådde vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas som en del av övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Akkumulerade omräkningsdifferenser som redovisats inom övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen som en del av realisationsresultatet när det aktuella företaget säljs.

Följande valutakurser har använts i bokslutet:

Valuta	Genomsnittskurs 2021	Balansdagskurs 31 dec 2021	Genomsnittskurs 2020	Balansdagskurs 31 dec 2020
AED	2,34	2,46	2,5	2,24
DKK	1,36	1,38	1,41	1,35

**Intäkter från avtal med kunder**

GHP har avtal med olika typer av kunder. De prestationsåtaganden GHP åtar sig i kontrakten med kunderna liksom när i tiden de skall utföras, antingen vid en tidpunkt eller över tid, fastställs vid tidpunkten när avtalet ingåtts. När GHP utför vårdtjänster till sina kunder sker detta i vanliga fall vid en tidpunkt varefter fakturering sker och GHP har en ovillkorad rätt till betalning. GHP får sina intäkter genom en mängd olika typer av sjukvårdstjänster som utförs åt koncernens kunder. I vissa av dessa avtal med kunder har GHP åtaganden om att leverera sjukvårdstjänster av bestämd volym och kvalitet. Koncernens kunder består av försäkringsbolag, landsting, myndigheter och i viss mån privatpersoner. Kundavtalen är av olika karaktär där det förekommer avtal med volymgarantier såväl som avtal utan volymgarantier. Avtalstiderna i kundavtalen är i normalfallet 1–5 år.

**Specialisttandvård**

Inom diagnosområde Specialisttandvård förekommer längre behandlingstider där ett antal moment utförs över tid. Det arbete som utförs intäktsförs i takt med att behandlingen sker. Om GHP erhåller ett förskott för ännu ej utförda prestationer skuldförs förskottet och redovisas som en avtalskuld. För det fall fakturering av utfört arbete ej skett redovisas en avtalstillgång.

**Solutions**

Inom ramen för Solutions har GHP åtagit sig prestationsåtaganden i form av en serie dagliga vårdrådgivningstjänster, vårdplaneringstjänster och skaderegleringstjänster. Kvantiteten av respektive tjänst är inte specificerad utan GHP står redo att utföra tjänsterna då patienterna väljer att utnyttja tjänsten. Värden utförs av GHP:s egna kliniker eller genom andra vårdgivare på uppdrag av GHP. I avtalet med uppdragsgivaren är GHP huvudman. GHP kontrollerar vårdtjänsten och är primärt ansvarig för utförandet gentemot uppdragsgivaren och väljer själv vilken vårdgivare som skall utföra vården. GHP säkerställer att försäkringsvillkoren uppfylls och tar över ansvaret för all godkänd vård tills patienten är färdigbehandlad.

GHP:s avtal innehåller en fast ersättning för att utföra tjänsterna baserat på en specificerad fast population patienter. Om populationen ökar eller minskar med viss mängd justeras det överenskomna arvudet framåtriktat. Avstämning sker kvartalsvis. GHP:s ersättning är inte enbart beroende av volymen vård som utförs under avtalsperioden. Detta innebär att GHP står redo att utföra tjänster för uppdragsgivaren och dess patientpopulation. Intäktsredovisningen sker linjärt över tid.

**Managementtjänster i Mellanöstern**

GHP har kundavtal i UAE under vilket GHP skall driva ett akutsjukhus, två allmänsjukhus, ett förlösning- och barnsjukhus samt ett sjukhus för diabetes. GHP:s prestationsåtaganden utgörs av management och ledningstjänster vilka utförs genom en serie av dagliga tjänster och som konsumeras i takt med att tjänsterna utförs över tid. För dessa erhåller GHP en fast ersättning vilken faktureras löpande. I tillägg till den fasta ersättningen har GHP rätt till en rörlig ersättning över året baserat på hur väl GHP uppfyller ett antal kvalitetsnyckeltal som fastställts av kunden. Den rörliga ersättningen uppskattas genom

## Not 1 Forts.

dels historiskt utfall och hur väl GHP verksamheten uppfyller nyckeltalen under året baserat på utfall och prognoser vilka analyseras och uppdateras löpande under året. Avstämning med kunden kring utfall görs kvartalsvis/ årsvis. GHP redovisar den rörliga ersättningen över tid men endast till den del det är sannolikt att en väsentlig reverseering av intäkterna inte uppkommer i en senare period. Denna bedömning baseras på historisk måluppfyllnad, erfarenhet samt löpande utvärderingar av måluppfyllandet under året. Detta avtal avslutas per årskiftet. GHP får full ersättning för de fordringar som föreligger per årskiftet.

I det kundavtal som GHP har för att driva sjukhuset i Kuwait baseras GHP:s ersättning på både en fast och rörlig del där den fasta delen utgör merparten av ersättningen. Den rörliga delen är kopplad till sjukhusets omsättning, tillväxt och lönsamhet. Utgångspunkten för att fastställa den rörliga delen är budgeten för sjukhuset. Budgeten fastställs i samråd med sjukhusets ägare som är GHP:s motpart i kontraktet.

**Volymrabatter**

I vissa avtal med kunder finns volymrabatter. Löpande under året görs uppskattningar av den förväntade storleken på dessa rabatter baserat på prognoser och tidigare historik av de villkor som finns i avtalen. I transaktionspriset inkluderar GHP endast den del av den rörliga ersättningen där det är mycket sannolikt att en väsentlig intäktsreservering inte kommer att ske. Överskjutande del redovisas som en återbetalningsskuld. GHP använder förväntat värde metoden vid uppskattning av det rörliga ersättningsbeloppet.

**Garantiåtaganden**

Dotterbolagen har i vissa fall garantiåtagande kopplat till utförda operationer. Baserat på utfallet av historiskt utbetalda garanti-belopp görs avsättningar under året för att motsvara förväntade framtida garantiutbetalningar.

**Avtalsbalanser****Avtalstillgång**

En avtalstillgång är en rätt till ersättning för tjänster som har överförts till en kund där GHP har en villkorad rätt till ersättning.

**Kundfordringar**

En kundfordran är en ovillkorad rätt till ersättning för tjänster som utförts och där GHP har fullgjort sin prestation. Dessa kan utgöras av fakturerade samt ofakturerade kundfordringar se vidare under avsnitt "Lånefordringar och kundfordringar".

**Avtalsskulder**

En avtalsskuld är en skyldighet att överföra tjänster till en kund för vilka ersättning har erhållits.

**Leasing****Koncernen som leasetagare**

Koncernens leasingportfölj omfattar leasingavtal med framförallt tillgångsslagen lokaler och medicinsk utrustning. Koncernen fastställer om avtalet är ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstill-

gångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet. Under förutsättning att koncernen inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

**Leasingkulder**

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingkuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingkulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingkulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

**Tillämpning av praktiska undantag**

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde har av koncernen definieras som avtal där den underliggande tillgången skulle kunna köpas för maximalt 50 000 SEK och utgörs i koncernen t.ex. av medicinsk utrustning och kontorsinventarier. Leasingbetalningar för dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar även undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, realisationsresultat på aktier samt räntekostnader på lån, eventuella utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag.

## Not 1 Forts.

**Redovisning och borttagande**

Finansiella instrument inkluderar på tillgångssidan bland annat likvida medel, övriga fordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns bland annat leverantörsskulder, leasingskulder, upplupna kostnader och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En kundfordran redovisas i balansräkningen när GHP skickat faktura och har fullgjort sitt prestationsåtagande och har en ovillkorad rätt till betalning. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Det samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Det samma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget tillträder/avyttrar tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidagsredovisning tillämpas.

**Klassificering och värdering****Finansiella skulder****Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, leasingskulder, upplupna kostnader och övriga kort- och långfristiga skulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. De värderas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Då leverantörsskulder har kort förväntad löptid värderas de utan diskontering till nominellt belopp.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde**

Koncernen redovisar per balansdagen skulder för put options, samt i förekommande fall tilläggsköpeskillningar, som finansiella skulder värderade till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende skulden för put options redovisas mot eget kapital.

**Redovisning av put options**

I samtliga aktieägaravtal som bolaget tecknar med innehavare utan bestämmande inflytande vid företagsförvärv finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet ges möjlighet att sälja sina aktier till GHP enligt en i avtalen bestämd beräkningsformel. På samma sätt har GHP rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel.

IFRS 3 "Rörelseförvärv" reglerar inte hur förekomsten av denna typ av optioner skall hanteras i redovisningen. För att göra bedömningen hur effekten av optionerna skall redovisas måste IFRS 10, IAS 32 och IFRS 9 beaktas. Reglerna i IFRS 10 och IAS 32 är motstridiga varför GHP valt att utgå från reglerna i IFRS 10. Detta innebär följande;

Vid varje bokslutstillfälle fastställs det belopp som skulle redovisats som innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet (och andra förändringar i eget kapital). Detta belopp omklassificeras sedan från eget kapital till skuld som om det hade förvärvats. Skulden värderas därefter till verkligt värde. Omvärderingen av skulden redovisas mot eget kapital. Se även not 25.

**Finansiella tillgångar****Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Kundfordringar och övriga fordringar värderas inledningsvis till transaktionspris och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas, enligt affärsmodellen, att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående

kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar likvida medel, kundfordringar, kortfristiga och långfristiga finansiella fordringar.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernens finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, från första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsäkring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtals-tillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Metoden för kundfordringar och avtalstillgångar baseras på historisk kreditförlustprocent kombinerat med framåtblickande faktorer.

Värderingen av förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar baseras på historisk kreditförlustprocent kombinerat med framåtblickande faktorer. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas som kreditförluster under rubriken "övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Förändringen av förlustreserven redovisas inte separat eftersom beloppet inte är väsentligt.

**GW och Immateriella anläggningstillgångar**

De poster som normalt redovisas i koncernens balansräkning är goodwill, aktiverade vård- och hyresavtal som erhållits via förvärv samt övriga immateriella anläggningstillgångar.

**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas efter anskaffningstidpunkten till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar (impairment). Värdet testas minst årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

**Vårdavtal**

Förvärvade vårdavtal är värderade till verkligt värde baserat på deras respektive diskonterade kassaflöden. Avskrivning sker linjärt över kontraktstiden vilket vanligen är tre till fem år, men kortare avskrivningstider förekommer även vid kortare kontraktstider.

**Övriga immateriella tillgångar**

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt att värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

## Not 1 Forts.

**Avskrivningar**

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utgifter forskning och utveckling	5 år
Vårdavtal	avtalets livslängd

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar utgörs främst av sjukvårdsutrustning, kontorsinventarier, datorer och förbättringsutgift på annans fastighet.

**Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter aktiveras i balansräkningen endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

**Avskrivningar**

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. För övriga inventarier sker avskrivning linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Medicinsk utrustning	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
Datorutrustning	3–5 år

Förbättringsåtgärd på annans fastighet – normalt skrivs dessa av över leasingavtalets livslängd.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Huvudsakligen bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut uppgå till noll.

**Nedskrivningar på goodwill, immateriella och materiella tillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras minst en gång per år för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov, s.k. impairment test. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. För alla immateriella tillgångar som har obestämbart nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Förändringar i antagande kan exempelvis omfatta tillväxt, rörelsemarginal eller avkastningskrav. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

**Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Se vidare under not 11.

**Pensioner**

Premierna avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande och inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter finns. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att premier erläggs. Åtaganden för förmånsbestämda pensioner inom Alecta har redovisats som avgiftsbestämda då inte tillräcklig information finns för att kunna redovisa dessa som förmånsbestämda. Utöver Alecta förekommer inga förmånsbestämda planer i koncernen. Bolaget redovisar sina pensionsåtaganden i Alecta som en avgiftsbestämd plan enligt UFR 10. Se vidare not 7.

**Konvertibelprogram**

Ett konvertibelt skuldebrev är ett så kallat sammansatt finansiellt instrument som ger upphov till en finansiell skuld för företaget och som innehåller en option för ägaren av instrumentet att omvandla skulden till eget kapitalinstrument i bolaget. Se not 11 för mer detaljerad information om redovisning av aktuellt konvertibelprogram.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I koncernen förekommer både kortfristiga och långfristiga avsättningar. Då endast en mindre del av avsättningarna har en löptid på längre tid än ett år och i sin karaktär är svåra att beloppsbestämma har dessa ej nuvärdesberäknats. För de fall där det föreligger ett förlustkontrakt med kund, görs en avsättning motsvarande det lägsta av kostnaden för att fullgöra kontraktet eller att träda ur avtalet. Vid beräkning för att fullgöra avtalet inkluderas alla kostnader som är hänförliga till kontraktet.

**Skatter**

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. GHP utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattelagarna i Sverige ger företag möjligheten att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning behandlas dessa såsom temporära skillnader, det vill säga uppdelning sker mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I koncernens resultaträkning fördelas skatteeffekten av en avsättning till eller upplösning av en obeskattad reserv mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

## Not 1 Forts.

**Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.**

Skatter redovisas i årets resultat och övrigt totalresultat samt i förekommande fall mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

**Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. Kan även vara aktuellt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**Nya redovisningsprinciper för koncernen som tillämpas från 1 januari 2021.****IAS 28 Innehav i joint venture och intresseföretag**

GHP redoisar förvärv av andelar i joint venture enligt kapitalsandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet. Innehavet redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. Därefter ökar eller minskar värdet på andelarna med GHPs andel av resultatet. Det redovisade värdet prövas årligen för att bedöma om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

I GHPs resultaträkning redovisas GHPs andel av resultatet från joint venture under posten Resultat från andelar i joint venture. I denna post ingår också värdeförändringar på grund av nuvärdeberäkning av lån och eventuella nedskrivningar på andelarna samt ränta på lån till joint venture.

I GHPs balansräkning redovisas andelar och fordringar i joint venture separat på egen rad.

Som intresseföretag redovisas andelar som ägs med minst 20 och högst 50 procent av rösterna och där GHP inte har bestämmande inflytande. Med samarbetsarrangemang avses företag där koncernen tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture beroende på de rättigheter och skyldigheter respektive part har enligt avtalet. GHPs andelar bedöms utifrån avtalet vara ett joint venture. Se not 15.

**Nya redovisningsprinciper att tillämpa från 1 januari 2022**

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. Ändringen innebär att företag förbjuds att från anskaffningsvärdet dra av intäkter från försäljning av föremål som producerats medan företaget förbereder tillgången för dessa avsedda användning. Denna ändring kommer inte att påverka GHPs redovisning.

IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualityllgångar-förlustkontrakt- kostnad för att fullfölja ett förlustkontrakt. Denna ändring klargör vilka kostnader som avses för fullgörande av ett avtal. Förutom de direkta kostnaderna såsom arbetskraft och material ska det även ske en fördelning av andra kostnader som direkt hänför sig till fullgörande av ett kontrakt. Ändringen klargör också att innan en separat avsättning upprättas ska eventuella nedskrivningsförluster som inträffat på tillgångar som används för att fullgöra kontraktet redovisas. Förändringen förväntas inte få någon materiell påverkan på GHPs finansiella rapporter.

Årliga förbättringar 2018-2020. Ändringen av IFRS 9 tar upp vika avgifter som ska ingå i 10%-testet för borttagande av finansiella skulder. Kostnader kan betalas till antingen tredje part eller långgivare. Enligt ändringen kommer kostnader eller avgifter som betalas till tredje part inte att inkluderas i 10%-testet. Förändringen förväntas inte få någon materiell påverkan på GHPs finansiella rapporter.

**Nya redovisningsprinciper att tillämpas från 1 januari 2023.**

IFRS 17 Försäkringsavtal som avser företag som tillämpar IFRS 9 finansiella instrument. Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter om klassificering av skulder. IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, IFRS Practise statement 2 och IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsuppskattningar och fel.

Ovanstående förändringar förväntas inte få någon betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

**Justering koncernens balansräkning**

Koncernen har under året justerat uppställningen i balansräkningen och flyttat nyttjanderättstillgångar till egen rad. Tidigare redovisades dessa under rubrik materiella anläggningstillgångar. Alla anläggningstillgångar redovisas nu per tillgångsslag utan underliggande specifikation och specifikationen görs enbart i not.

Även jämförelsetal för tidigare perioder har justerats i enlighet med ovanstående.

**NOT 2 Segmentsinformation**

GHP-koncernen rapporterar tre rörelsedrivande segment; Focus, Solutions och UAE. Ledningen följer i första hand upp resultaten från segmenten på nivån EBIT. Finansiellt netto i tabellen inkluderar resultatandel i joint venture och i övrigt består posten främst av räntekostnader.

Poster som inte är hänförliga till segmenten Focus, Solutions och UAE redovisas separat under rubriken övrigt. Det som redovisas som övrigt är hänförligt till moderbolagsfunktioner. Även jämförelsetal för tidigare perioder har justerats.

Koncernens tre segment är verksamma inom Norden, Sverige och Mellanöstern.

Januari–december  
2021

MSEK	Focus	Solutions	UAE	Övrigt	Total
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>1287,3</b>	<b>117,1</b>	<b>63,9</b>	<b>-</b>	<b>1468,3</b>
- varav eliminerings	-69,5				-69,5
EBIT från segment före nedskrivningar av goodwill	111,1	0,4	25,1	-47,6	89,0
<b>EBIT efter nedskrivningar av goodwill</b>	<b>111,1</b>	<b>0,4</b>	<b>25,1</b>	<b>-47,6</b>	<b>89,0</b>
- varav av-/nedskrivningar	-103,2	-1,4	-0,1	-1,7	-106,4
Finansiellt netto inkl. joint venture				-10,8	-10,8
<b>Resultat före skatt</b>					<b>78,2</b>
Skatt på årets resultat				-18,9	-18,9
<b>Årets resultat</b>					<b>59,3</b>

## Not 2 Forts.

Januari–december  
2020

MSEK	Focus	Solu- tions	UAE	Övrigt	Total
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>1180,7</b>	<b>113,0</b>	<b>78,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1 371,9</b>
– varav elimineringar	-62,3				-62,3
EBIT från segment före nedskrivningar av goodwill	97,8	6,3	21,0	-25,0	100,1
<b>EBIT efter nedskrivningar av goodwill</b>	<b>97,8</b>	<b>6,3</b>	<b>21,0</b>	<b>-25,0</b>	<b>100,1</b>
– varav av-/nedskrivningar	-96,6	-2,3	–	-1,4	-100,4
Finansiellt netto				-7,7	-7,7
<b>Resultat före skatt</b>					<b>92,4</b>
Skatt på årets resultat				-18,0	-18,0
<b>Årets resultat</b>					<b>74,4</b>

MSEK	2021	2020
<b>Totala tillgångar:</b>		
Focus	942,9	853,7
– varav materiella anläggningstillgångar	80,8	91,2
– varav nyttjanderättstillgångar	247,3	176,1
– varav goodwill	405,7	405,3
Solutions	17,1	23,9
– varav materiella anläggningstillgångar	0,1	0,4
– varav nyttjanderättstillgångar	4,7	2,4
– varav goodwill	–	–
UAE	137,1	96,3
– varav materiella anläggningstillgångar	0,3	0,4
– varav nyttjanderättstillgångar	–	–
– varav goodwill	–	–
Övrigt	125,4	188,5
– varav materiella anläggningstillgångar	0,3	0,1
– varav nyttjanderättstillgångar	3,4	0,8
– varav goodwill	–	–
	<b>1 222,5</b>	<b>1 162,5</b>
<b>Investeringar i materiella anläggningstillgångar:</b>		
Focus	20,7	30,1
Solutions	–	–
UAE	–	–
	<b>20,7</b>	<b>30,1</b>

Försäljningsintäkter – undermarknad  
2021

MSEK	Focus	Solu- tions	UAE	Övrigt	Totalt
Stockholms-området	689,9	117,1	0,0	0,0	807,0
Västsvrige	222,5	0,0	0,0	0,0	222,5
Danmark	203,3	0,0	0,0	0,0	203,3
Skåne	140,6	0,0	0,0	0,0	140,6
Mellanöstern	31,0	0,0	63,9	0,0	94,9
<b>Koncernens försäljningsintäkter</b>	<b>1287,3</b>	<b>117,1</b>	<b>63,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1468,3</b>

Försäljningsintäkter – kundkategori  
2021

MSEK	Focus	Solu- tions	UAE	Övrigt	Totalt
Offentlig	709,8	0,0	0,0	0,0	709,8
Försäkringsbolag	428,0	117,1	0,0	0,0	545,1
Privat	118,5	0,0	0,0	0,0	118,5
International	31,0	0,0	63,9	0,0	94,9
<b>Koncernens försäljningsintäkter</b>	<b>1287,3</b>	<b>117,1</b>	<b>63,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1468,3</b>

Försäljningsintäkter – undermarknad  
2020

MSEK	Focus	Solu- tions	UAE	Övrigt	Totalt
Stockholms-området	650,9	113,0	–	–	763,8
Västsvrige	210,3	–	–	–	210,3
Danmark	182,5	–	–	–	182,5
Skåne	111,9	–	–	–	111,9
Mellanöstern	25,2	–	78,2	–	103,4
<b>Koncernens försäljningsintäkter</b>	<b>1 180,8</b>	<b>113,0</b>	<b>78,2</b>	<b>–</b>	<b>1 371,9</b>

Försäljningsintäkter – kundkategori  
2020

MSEK	Focus	Solu- tions	UAE	Övrigt	Totalt
Offentlig	641,4	–	–	–	641,4
Försäkringsbolag	400,3	113,0	–	–	513,3
Privat	113,9	–	–	–	113,9
International	25,2	–	78,2	–	103,4
<b>Koncernens försäljningsintäkter</b>	<b>1180,8</b>	<b>113,0</b>	<b>78,2</b>	<b>–</b>	<b>1 371,9</b>

Medelantal anställda per segment

	2021	2020
Focus	706	677
Solutions	19	19
UAE	13	16
Övrigt	22	20
	<b>760</b>	<b>732</b>

**NOT 3** Avtalsbalanser och prestationsåtaganden

MSEK	2021	2020
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>162,7</b>	<b>138,4</b>
<b>Ofakturerade kundfordringar</b>	<b>52,3</b>	<b>63,6</b>
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>215,0</b>	<b>202,0</b>
Avtalstillgångar	–	–
Avtalsskulder	0,4	0,4

## Not 3 Forts.

Kundfordringar är icke räntebärande och förfaller normalt till betalning efter 30 dagar. Under 2021 gjordes en avsättning för förväntade förluster på kundfordringar på 0,9 (3,9). För ytterligare information se not 17, "Uppställning över kreditriskexponering".

Avtalstillgångarna avser framförallt upparbetade ej fakturerade intäkter för det managementuppdrag som vi har i Förenade Arabemiraten. Kundfordringar netto avser efter avdrag för förväntade kreditförluster.

GHP får sina intäkter genom en mängd olika typer av sjukvårdstjänster som utförs åt koncernens kunder. I vissa av dessa avtal med kunder har GHP åtaganden om att leverera sjukvårdstjänster av bestämd volym och kvalitet.

Koncernens kunder består av försäkringsbolag, landsting, myndigheter och i viss mån privatpersoner. Kundavtalen är av olika karaktär där det förekommer avtal med volymgarantier såväl som avtal utan volymgarantier. Avtalstiderna i kundavtalen är i normalfallet 1–5 år. För avtal inom gruppen Solutions löper grundavtalen på 1–2 år som förlöper om ingen uppsägning görs. Intäkten baseras på antal försäkrade per månad och justeras löpande. Kostnaden för tjänstens utförande varierar per månad beroende på utnyttjandegrad. För övriga intäkter från kundavtalen intäktsförs dessa vid den tidpunkt tjänsten utförs och GHP tillämpar lätttnadsregel i IFRS 15 121 b. Betalningsvillkoren i kundavtalen är i normalfallet 30 dagar. Inom segmentet UAE har betalningen av fakturor historiskt varit längre på grund av lokal praxis och administrativa processer.

Skuld för volymrabatter uppgick till 5,1 (4,6) se vidare not 17 Finansiella skulder.

**NOT 4** Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
Hysesintäkter, personal och lokal	17,1	11,3
Forskningsersättning	0,0	0,5
Realisationsvinst	–	19,8
Permitteringsstöd och sjuklönersättning	1,0	12,0
Övriga rörelseintäkter	17,3	8,3
	<b>35,4</b>	<b>51,9</b>

Under år 2021 har enbart slutliga justeringar avseende statligt stöd relaterat till sjuklönersättning erhållits med anledning av Covid-19. I övriga rörelseintäkter ligger ett belopp om 5,4 MSEK som avser en försäkringsersättning för en vattenläcka som drabbat två av våra klinker i Q3.

**NOT 5** Arvodet till revisorer

MSEK	2021	2020
<b>Ersättningar till valda revisorer:</b>		
– Revisionsuppdrag	2,7	3,5
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
– Skatterådgivning	0,4	0,4
– Övriga tjänster	0,5	0,8
<b>Totala arvoden valda revisorer</b>	<b>3,8</b>	<b>4,8</b>
<b>Totala arvoden, revisionsuppdrag</b>	<b>2,7</b>	<b>3,5</b>
<b>Totala arvoden revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Totala arvoden skatterådgivning</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
<b>Totala arvoden övriga tjänster</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>

**NOT 6** Medelantal anställda

	2021	2020
Anställda i Sverige	635	613
– varav kvinnor	490	478
Anställda i Danmark	108	99
– varav kvinnor	77	70
Anställda i Mellanöstern	17	19
– varav kvinnor	7	10
	<b>760</b>	<b>732</b>

**NOT 7** Löner och ersättningar till anställda

MSEK	2021	2020
Löner och andra ersättningar	571,6	533,4
Sociala kostnader	138,0	118,7
Pensionskostnader	60,5	54,6
	<b>770,1</b>	<b>706,7</b>

För en del av koncernens tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,2 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01 respektive 0,02 procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Konsolideringsgraden i Alecta uppgick till 172 (148) procent per den 31 december 2021. Årets avgifter för pensionsförsäkringar enligt ITP som är tecknade i Alecta uppgår till 9,4 (9,0) MSEK.

**NOT 8** Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 20, Moderbolaget.



**NOT 9** Resultat från andelar i joint venture

MSEK	2021	2020
Resultatandel från joint venture	-1,1	-
Ränta på lån till joint venture	0,1	-
Värdoförändring konvertibellån joint venture	-0,1	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>

**NOT 10** Finansiellt netto

MSEK	2021	2020
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,1	0,0
Övriga finansiella intäkter	-	0,1
	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader på banklån	-2,2	-3,2
Räntekostnader konvertibellån	-	-0,1
Räntekostnader leasingkontrakt	-6,0	-4,1
Övriga finansiella kostnader	-1,6	-0,2
	<b>-9,8</b>	<b>-7,7</b>
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-9,7</b>	<b>-7,7</b>
I rörelseresultatet ingår kursdifferenser på omsättningstillgångar med följande belopp	0,0	0,0

**NOT 11** Resultat per aktie

Resultat per stamaktie har beräknats på det resultat som är hänförligt till nettoresultat hänförligt till innehavare av bestämmande inflytande. Detta har dividerats med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till innehavare av bestämmande inflytande (MSEK)	54,8	68,0
Återläggning räntekostnader konvertibel	-	0,1
<b>Årets resultat hänförligt till innehavare av bestämmande inflytande efter utspädningseffekt</b>	<b>54,8</b>	<b>68,1</b>
Genomsnittligt antal utestående ordinarie aktier (tusental)	70 257	70 257
Utspädningseffekt från:		
Utgivande av konvertibel	-	-
Teckningsoptioner	50	41
<b>Genomsnittligt antal utestående ordinarie aktier efter utspädningseffekt</b>	<b>70 307</b>	<b>70 298</b>
<b>Resultat per aktie innan utspädningseffekt (SEK)</b>	<b>0,78</b>	<b>0,98</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädningseffekt (SEK)</b>	<b>0,78</b>	<b>0,98</b>

**Utspädning**

På den ordinarie bolagsstämman 2016 infördes ett konvertibelprogram med lösenkurs 9,67 kr per aktie. Enligt IAS 33 p 32 och 33 skall resultatet justeras genom återläggning av räntekostnaden efter skatt på konvertibellånet liksom andra intäkter och kostnader som blir följden av en konvertering. Kostnader för detta uppgår under 2020 till -0,1 (-0,5) MSEK. Dessutom skall antalet utestående aktier ökas med genomsnittet av de ytterligare stamaktier (958 292 st) som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier till stamaktier. Viktning har skett utifrån emissionstillfället av de potentiella stamaktierna, dvs. tidpunkten för utgivandet av konvertibel. Vid konvertibla skuldebrev gäller att de endast ger en utspädningseffekt när dess ränta efter avdrag för skatt och andra förändringar i intäkter och kostnader per potentiell stamaktie som kan erhållas vid en konvertering understiger resultat per aktie före utspädning. Detta har inte varit fallet för 2019 eller 2020. Konvertibellånet är löst i samband med nyemission i mars 2020. Den 23 april 2020 genomfördes ett incitamentprogram bestående av emitterade teckningsoptioner som gett upphov till en utspädningseffekt per 31 december på 41 000 stycken aktier. Detta på grund av att den genomsnittliga aktiekursen översteg teckningskursen. Utspädningseffekten har inte påverkat resultat per aktie. Den 29 april 2021 godkändes ytterligare ett incitamentprogram av den ordinarie årsstämman. Programmet består av emitterade teckningsoptioner med möjlighet att teckna aktier. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna 1 ny aktie i GHP. Teckning får göras under perioden maj 2024. Lösenpriset har i enlighet med optionsvillkoren fastställts till 37,50 kronor. De anställda betalade 2,87 kronor per teckningsoption. GHP erhöll 421 890 kronor vilket motsvarar 147 000 teckningsoptioner.

**NOT 12** Goodwill och övriga immateriella tillgångar

MSEK	2021	2020
Goodwill	405,7	405,3
Övriga immateriella tillgångar	1,3	1,4
	<b>407,0</b>	<b>406,7</b>

MSEK	Goodwill	Vård- och hyresavtal	Övriga immateriella tillgångar	Total
<b>Anskaffningsvärden:</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>516,1</b>	<b>11,6</b>	<b>13,2</b>	<b>541,0</b>
Periodens anskaffningar	–	–	–	–
Förvärv av bolag				
Avyttringar av bolag				
Omräkningsdifferenser	-0,6		–	-0,6
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>515,5</b>	<b>11,6</b>	<b>13,2</b>	<b>540,4</b>
Periodens anskaffningar			0,6	0,6
Omräkningsdifferenser	0,4			0,4
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden 2021</b>	<b>515,9</b>	<b>11,6</b>	<b>13,9</b>	<b>541,4</b>
<b>Avskrivningar:</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>		<b>-11,6</b>	<b>-10,2</b>	<b>-21,9</b>
Periodens avskrivningar	–	–	-1,6	-1,6
omräkningsdifferenser	–	–	–	–
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>–</b>	<b>-11,6</b>	<b>-11,8</b>	<b>-23,5</b>
Periodens avskrivningar			-0,8	-0,8
<b>Akkumulerade avskrivningar 2021</b>	<b>–</b>	<b>-11,6</b>	<b>-12,6</b>	<b>-24,2</b>
<b>Nedskrivningar:</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>-110,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-110,2</b>
Periodens förändring				
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-110,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-110,2</b>
Periodens förändring				
<b>Akkumulerade nedskrivningar 2021</b>	<b>-110,2</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-110,2</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2021</b>	<b>405,7</b>	<b>–</b>	<b>1,3</b>	<b>407,0</b>

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter (CGU:s) i syfte att utvärdera huruvida nedskrivningsbehov föreligger. Allokering sker till den kassagenererande enhet eller de grupper av kassagenererande enheter som förmodas dra fördel av förvärven.

Goodwill testas för nedskrivningar årligen och därutöver då förändringar och omständigheter indikerar att tillgången är för högt värderad. Om ett sådant test indikerar att återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet, görs en nedskrivning. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av de framtida betalningar som respektive kassagenererande enhet förväntas generera i framtiden. Kassaflödet före skatt normalt baseras på finansiella budgetar fastställda av ledningen för varje ettårsperiod. Kassaflödet efter det första året extrapoleras med hjälp av vägt genomsnitt av uppskat-

tade tillväxtfaktorer. Den uthålliga tillväxten överstiger inte den genomsnittliga långsiktiga tillväxten för det verksamhetsområde som den kassaflödesgenererande enheten är verksam inom. Rörelsemarginaler inom respektive CGU återfinns nedan. Parametrar som har legat till grund för beräkning av diskonteringsräntan nedan är räntan på den femåriga statsobligationen, riskpremie på eget kapital samt en småbolagspremie. Budgeterade rörelsemarginaler baseras på tidigare års utfall samt förväntningar på marknadsutvecklingen. De använda diskonteringsräntorna återspeglar specifika identifierbara risker. Investeringar har bedömts individuellt utefter de behov som finns i de respektive CGU:erna. Diskonterade värden av centrala kostnader har allokerats ut på respektive CGU. Betydande headroom finns för varje CGU vid rimliga förändringar av antagandena.

## Not 12 Forts.

## Känslighetsanalys vid förändring av WACC (genomsnittlig vägd kapitalkostnad) och rörelsemarginal per CGU – 2021

MSEK	WACC efter skatt, %	Diskonteringsränta före skatt, %	Rörelsemarginaler, %	Uthållig tillväxt, %	Bokförd goodwill 31 dec 2021	WACC 9,1% före skatt, 7,1% efter skatt	Nyttjandevärde vid förändring WACC +0,5%	Nyttjandevärde vid förändring -0,5% på tillväxt	Nyttjandevärde vid förändring -0,5% rörelsemarginal
Spine Holding	7,1	8–10	8	2,5	211,7	579,0	519,6	516,4	549,4
Specialisttandläkarna	7,1	8–10	7	2,5	45,9	171,8	154,1	152,0	157,0
Ortho Center Göteborg	7,1	8–10	5	2,5	33,5	59,6	52,2	51,9	48,7
Övriga CGU	7,1	8–10	0-34	2,5	114,6	1 492,4	1 333,4	1 482,4	1 396,6
<b>SUMMA</b>					<b>405,7</b>	<b>2 302,8</b>	<b>2 059,3</b>	<b>2 202,7</b>	<b>2 151,7</b>

## Känslighetsanalys vid förändring av WACC (genomsnittlig vägd kapitalkostnad) och rörelsemarginal per CGU – 2020

MSEK	WACC efter skatt, %	Diskonteringsränta före skatt, %	Rörelsemarginaler, %	Uthållig tillväxt, %	Bokförd goodwill 31 dec 2020	WACC 9,1% före skatt, 7,1% efter skatt	Nyttjandevärde vid förändring WACC +0,5%	Nyttjandevärde vid förändring -0,5% på tillväxt	Nyttjandevärde vid förändring -0,5% rörelsemarginal
Spine Holding	7,1	8–10	8	2,5	211,7	500,2	449,5	445,2	468,8
Specialisttandläkarna	7,1	8–10	7	2,5	45,9	132,4	118,7	116,6	119,6
Ortho Center Göteborg	7,1	8–10	5	2,5	33,5	71,8	63,9	63,3	62,8
Övriga CGU	7,1	8–10	0-34	2,5	114,2	1 783,0	1 617,4	1 635,1	1 726,2
<b>SUMMA</b>					<b>405,3</b>	<b>2 487,4</b>	<b>2 249,5</b>	<b>2 260,2</b>	<b>2 377,4</b>

**NOT 13** Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Medicinsk utrustning	Förbättr- åtgärder annans fastighet	Datorer	Kontors- inventarier	Övriga inventarier	Total
<b>Anskaffningsvärden</b>						
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>137,1</b>	<b>67,5</b>	<b>15,0</b>	<b>22,0</b>	<b>0,4</b>	<b>242</b>
Förvärv bolag (not 24)	–	–	–	–	–	–
Avyttrat bolag (not24)	-9,3	–	–	–	-0,1	-9,4
Periodens anskaffningar	14,3	7,8	3,5	4,5	–	30,1
Avyttrat/utrangerat	–	–	-1,6	–	–	-1,6
Omklassificeringar	-1,2	–	–	-0,2	–	-1,4
Omräkningsdifferenser	-0,5	-0,7	0,1	0,1	–	-1,1
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>140,5</b>	<b>74,6</b>	<b>16,9</b>	<b>26,3</b>	<b>0,3</b>	<b>258,6</b>
Förvärv bolag (not 24)	–	–	–	–	–	–
Avyttrat bolag (not24)	–	–	–	–	–	–
Periodens anskaffningar	12,8	3,8	0,9	2,4	0,7	20,7
Avyttrat/utrangerat	-0,5	–	–	-0,3	–	-0,9
Omklassificeringar	–	–	0,0	–	–	–
Omräkningsdifferenser	0,3	0,5	0,0	0,0	0,0	0,8
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2021</b>	<b>153,1</b>	<b>78,8</b>	<b>17,8</b>	<b>28,4</b>	<b>1,1</b>	<b>279,2</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar:</b>						
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>-82,9</b>	<b>-34,4</b>	<b>-9,2</b>	<b>-17,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-143,4</b>
Periodens avskrivningar/nedskrivningar	-15,9	-8,2	-2,5	-2,0	0,0	-28,6
Förvärv bolag (not 24)	–	–	–	–	–	–
Avyttrat bolag (not24)	2,2	–	–	–	0,0	2,2
Avyttrat/utrangerat	–	0,0	1,5	0,0	–	1,5
Omklassificeringar	0,1	0,2	–	1,2	0,0	1,4
Omräkningsdifferenser	0,2	0,4	-0,1	-0,1	0,0	0,5
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-96,3</b>	<b>-42,1</b>	<b>-10,3</b>	<b>-17,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-166,5</b>
Periodens avskrivningar/nedskrivningar	-15,8	-9,3	-3,1	-2,8	-0,1	-31,1
Förvärv bolag (not 24)	–	–	–	–	–	–
Avyttrat bolag (not24)	–	–	–	–	–	–
Avyttrat/utrangerat	0,5	–	–	0,2	–	0,7
Omklassificeringar	–	–	0,0	–	–	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,2	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,5
<b>Ackumulerade avskrivningar 2021</b>	<b>-111,8</b>	<b>-51,6</b>	<b>-13,4</b>	<b>-20,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>-197,4</b>
<b>Nedskrivningar:</b>						
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-0,4</b>	<b>–</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>–</b>	<b>-0,4</b>
Avyttrat/utrangerat	–	–	–	–	–	–
Periodens återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Periodens nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
<b>Ackumulerade nedskrivningar 2021</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,4</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2021</b>	<b>40,9</b>	<b>27,2</b>	<b>4,4</b>	<b>8,0</b>	<b>0,9</b>	<b>81,5</b>

**NOT 14** Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Lokaler	Medicinsk utrustning	Övriga inventarier	Total
<b>Anskaffningsvärden</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>185,1</b>	<b>89,4</b>	<b>4,7</b>	<b>279,2</b>
Periodens anskaffningar	80,6	17,3	1,0	99,0
Avyttringar/utrangeringar	-8,6	-1,3	-1,9	-11,7
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,9	-0,9	0,0	-1,8
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>256,3</b>	<b>104,5</b>	<b>3,9</b>	<b>364,7</b>
Periodens anskaffningar	141,8	8,8	1,7	152,3
Avyttringar/utrangeringar	-7,5	-16,8	-2,6	-26,9
Omklassificeringar	1,4	-1,3	0,0	0,1
Omräkningsdifferenser	0,9	1,8	0,0	0,9
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden 2021</b>	<b>391,2</b>	<b>97,0</b>	<b>2,9</b>	<b>491,1</b>
<b>Avskrivningar:</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>-50,7</b>	<b>-71,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-124,6</b>
Periodens avskrivningar/nedskrivningar	-58,4	-9,6	-2,1	-70,1
Avyttrat/utrangerat	5,2	1,3	1,9	8,4
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,4	0,5	0,0	0,9
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-103,5</b>	<b>-79,5</b>	<b>-2,5</b>	<b>-185,4</b>
Periodens avskrivningar/nedskrivningar	-64,0	-9,0	-1,3	-74,4
Avyttrat/utrangerat	7,4	14,5	2,7	24,7
Omklassificeringar	-0,5	0,4	0,0	-0,1
Omräkningsdifferenser	0,3	-0,8	0,0	-0,5
<b>Ackumulerade avskrivningar 2021</b>	<b>-160,3</b>	<b>-74,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>-235,7</b>
<b>Nedskrivningar:</b>				
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Avyttrat/utrangerat	-	-	-	-
Periodens återförda nedskrivningar	-	-	-	-
Periodens nedskrivningar	-	-	-	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avyttrat/utrangerat	-	-	-	-
Periodens återförda nedskrivningar	-	-	-	-
Periodens nedskrivningar	-	-	-	-
<b>Ackumulerade nedskrivningar 2021</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2021</b>	<b>230,9</b>	<b>22,7</b>	<b>1,8</b>	<b>255,4</b>

**NOT 15** Andelar i joint venture

MSEK	2021
Ingående anskaffningsvärde	–
Nya investeringar	13,7
Avyttringar	–
Utdelningar	–
Resultatandelar	-1,1
<b>Utgående balans</b>	<b>12,6</b>

2021	Org.nr	Innehav %	Resultatandel	Redovisat värde
Qurant Företags-hälsa AB (publ)	556879-9596	26%	-1,1	12,6

Den 28 maj 2021 förvärvade GHP aktiemotsvarande 20% av aktiekapitalet i Qurant för 9 MSEK. I direkt anslutning till detta köptes även nyemitterade aktier för 4 MSEK. Efter båda transaktionerna uppgår nu GHPs andel till 26%. Därutöver har GHP tecknat en konvertibel om 11 MSEK som löper med ränta samt ingått avtal om köp- och säljoptioner. Priset för andelarna, om köp- och säljoptionerna nyttjas i framtiden, styrs av bolagets utveckling i förhållande till den prognos som gjordes i samband med köpet av nuvarande andelar. Tillsammans kan konvertibeln och optionerna ge GHP ett ägande motsvarande 95% av aktierna över tid. Utnyttjande av optionerna skulle ge GHP rösträtsmajoritet. För närvarande är optionerna inte substantiella då de först kan påkallas 2024. Konvertibeln, där konvertering kan påkallas när som helst, är inte heller substansiell då villkoren för konvertering än så länge inte är fördelaktiga ur GHPs perspektiv. Beaktat detta bedöms bestämmande inflytande inte föreligga genom rösträtsmajoritet. Givet GHPs aktuella rösträttsinnehav i förhållande till storleken på och fördelningen av de andra aktieägarnas innehav av röstberättigade aktier och parternas representation i styrelsen har GHP inte möjlighet att på egen hand styra över verksamheten i Qurant, varför det bestämmande inflytande inte heller föreligger ur detta perspektiv. Investeringen i Qurant bedömdes initialt som ett intresseföretag men efter ytterligare bedömning av avtalet mellan parterna har klassificeringen nu ändrats till joint venture. Denna bedömning baseras på att GHP tillsammans med parten i aktieägaravtalet, tillika största ägaren i Qurant, innehar majoritet av rösterna. Dessutom har parterna utsett en majoritet av ledamöterna i styrelsen som i kombination med övriga villkor och överenskommelser i aktieägaravtalet innebär att de gemensamt styr verksamheten. Omklassificeringen har ingen redovisningsmässig effekt.

**NOT 16** Fordringar i joint venture

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0
Nya investeringar	11,0	0
Avyttringar	0,0	0
Upplupen ränta	0,1	0
Värdetförändring	0,0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>11,1</b>	<b>0</b>

Konvertibellånet löper med 1 % ränta och förfaller 2026-08-31 om inte konvertering av lånet har nyttjats före förfallotidpunkten. Ränta förfaller till betalning vid förfallotidpunkten eller i samband med konvertering. Nuvärdeberäkning görs av lånet per rapporteringstillfälle.

**NOT 17** Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Långfristiga fordringar		
Hyresdepositioner	0,8	0,8
Övriga finansiella anläggningstillgångar		
Kapitalförsäkring för pension	3,0	2,1
Övriga tillgångar	0,1	0,1
	<b>3,9</b>	<b>3,0</b>

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	3	2,3
värdejustering kapitalförsäkring	0,9	0,7
Bokfört värde	<b>3,9</b>	<b>3,0</b>

**NOT 18** Finansiella instrument**Finansiella risker – mål och policyer**

GHP är utsatt för finansiella risker i sin verksamhet som kan leda till fluktuationer i resultat och kassaflöde. Dessa risker är huvudsakligen ränterisk, kreditrisk, likviditets- och refinansieringsrisk.

**Ränterisker**

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens resultat. Koncernens ränterisk avser främst banksaldon och upptagna låns exponering mot rörliga räntor. Risker förenade med förändrade räntenivåer hanteras genom att hålla likvida medel motsvarande upplåningen i verksamheterna och genom att endast placera dessa på dags- och kortfristiga inlåningskonton, främst i svenska kronor. Per balansdagen har koncernen en nettolåneskuld vilket gör att en generell höjning av räntenivåerna skulle påverka räntenettet negativt.

**Kreditrisker**

Med kreditrisk avses risken för att en kommersiell motpart inte infriar ett betalningsåtagande. Koncernens kreditrisker är i första hand knutna till likvida medel samt kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen placerar sina likvida medel hos finansinstitut med högt kreditbetyg, exempelvis Standard & Poor's BBB eller högre och begränsar enligt policy beloppet för kreditexponering mot respektive finansinstitut. Koncernen följer finansinstitutens kreditbedömningar löpande. Risken för kundförluster hanteras genom bevakning av kundreskontra. Kreditlimiter, kontinuerliga kreditprövningar och kontoövervakning används för att minimera förlustrisken. Dessutom anses kreditrisken vara begränsad då koncernens stora kunder vanligen är offentliga organisationer. Det kan dock inte uteslutas, om en motpart inte infriar sina betalningsåtaganden, att detta får en negativ effekt på bolagets resultat och ställning.

## Not 18 Forts.

Nedan följer en uppställning över kreditriskexponeringen på koncernens kundfordringar och avtalsstillgångar:

**Kundfordringar/avtalsstillgångar 31 dec 2021**

MSEK	Ej förfallna	Förfallna antal dagar			Totalt
		<30 dagar	30-90 dagar	> 90 dagar	
Förväntad kreditförlust i %	0,0	0,0	0,0	0,4	0,4
Uppskattat redovisat totalt bruttobelopp					
– Kundfordringar	122,5	23,3	8,4	9,4	163,5
– Ofakturerade kundfordringar	52,4	–	–	–	52,4
Total redovisat brutto belopp	174,9	23,3	8,4	9,4	215,9
Förväntad kreditförlust	0	0	0,1	-0,8	-0,9

**Kundfordringar/avtalsstillgångar 31 dec 2020**

MSEK	Ej förfallna	Förfallna antal dagar			Totalt
		<30 dagar	30-90 dagar	> 90 dagar	
Förväntad kreditförlust i %	0,0	0,0	0,0	1,9	1,9
Uppskattat redovisat totalt bruttobelopp					
– Kundfordringar	121,9	9,0	7,5	3,8	142,2
– Ofakturerade kundfordringar	63,6	–	–	–	63,6
Total redovisat brutto belopp	185,5	9,0	7,5	3,8	205,8
Förväntad kreditförlust	0	0	0	-3,9	-3,9

Nedskrivningsanalysen utgår från kundtyp och analys av historiska utfall. De tidigare konstaterade kundförlusterna avser framförallt patientavgifter och fordringar på försäkringsbolag inom specialisttandvården. Historiskt sett har kundförluster hos GHP uppgått till 0,06% av omsättningen. Årets reserv baseras på historiskt utfall. För 2021 avser 3% offentlig vård och 96% privatvård, 0% företag och 1% försäkringsbolag. 77% av årets bokade kundförluster är definitiva.

**Specifikation reserv kundförluster**

MSEK	2021	2020
Kundfordringar	163,5	142,2
Ofakturerade kundfordringar	52,4	63,6
Avgår förväntad kreditförlust	-0,9	-3,9
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>215,0</b>	<b>202,0</b>

MSEK	2021	2020
Ingående reserv	3,9	1,9
Periodens avsättning	0,6	6,2
Periodens återföring	-3,5	-3,9
Omräkningsdifferens	-0,1	0,3
<b>Utgående reserv</b>	<b>0,9</b>	<b>3,9</b>

Bokförda värden på kundfordringar fördelar sig i följande valutor:

MSEK	2021	2020
Övriga valutor	88,6	92,6
Svenska kronor	126,4	109,5
	<b>215,0</b>	<b>202,0</b>

**Likviditetsrisk och refinansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina åtaganden och inte uppnår affärskritiska volymer. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom banklån, checkkrediter och finansiell leasing. Krediter till kunder och krediter från leverantörer påverkar i hög grad behovet av likvida medel. För kommuner och landsting uppgår genomsnittlig kredittid till 30 dagar och för UAE uppgår den även där till 30 dagar. Vid en stark negativ finansiell utveckling kan banker komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften. Återbetalning av lån och indragna kreditlöften skulle inverka negativt på bolagets finansiella ställning och förmåga till fortlevnad. GHP:s affärsmodell bygger på att läkarna även är delägare i sina kliniker inom vart och ett av bolagets segment. Syftet är att öka engagemanget och incitamenten på lokal nivå. GHP:s ambition är att vara majoritetsägare i var och en av klinikerna. Partners har rätt att sälja sina aktier i klinikerna till GHP enligt fastställda värderingsmetoder och under vissa tidsperioder. På motsvarande vis har GHP rätt att förvärva aktierna från partners enligt fastställda värderingsmetoder under vissa tidsperioder. Följaktligen kan GHP tvingas att använda sina likvida medel för att förvärva sådana aktier från partners. Alternativt kan GHP enligt några av aktieägaravtalen emittera nya aktier i GHP som betalning för de aktier som partners har i klinikerna.

Koncernen förnyade i december 2021 sitt finansieringsavtal. Något covenantbrott föreligger inte vid årsskiftet. Under 2021 har samtliga covenantmått infriats av koncernen. Covenantupplyllande mäts på tre sätt, dels ska soliditeten överstiga 40 procent, dels ska faktorn nettolåneskuld/EBITDA ej överstiga 3,0 på rullande tolv månadersbasis. Nettolåneskulden avser skuld avräknat IFRS16 effekt på leasing-skulden. Tillkommande i det nya avtalet är en hållbarhetscovenant. I avtalet finns en marginalränteklausul som baseras på nivån av uppfyllande av hållbarhetscovenanten samt nettolåneskuld/EBITDA upp till taket på 3,0. Skulle inte covenanterna för soliditet och nettolåneskuld/EBITDA uppnås förfaller avtalet.

**Känslighetsanalys**

GHP:s resultat påverkas av en rad faktorer. Nedan redovisade faktorer skall endast ses som indikationer. Känsligheten för finansiella faktorer delas främst in i räntekänslighet och valutakänslighet. Eftersom koncernens nuvarande verksamhet huvudsakligen bedrivs i Sverige (angående övriga Norden, se kommentar om omsättningsandel i danska kronor) och svenska kronor är koncernens exponering mot fluktuerande valutor begränsad. Av koncernens omsättning härrör 20,3 (19) procent från andra valutor än SEK. Även betydande rörelser i valutakurser får endast marginell inverkan på koncernens resultaträkning. De viktigaste valutorna i dagsläget i koncernen, förutom den svenska kronan, är danska kronan och dirham (Förenade Arabemiraten). Då det finns en filial i Kuwait som som ingår i verksamheten i mellanöstern påverkar det indirekt i total koncern vid omräkning från Dinar till Dirham. Kostnader i de danska verksamheterna är i huvudsak i danska kronor vilket gör den totala exponeringen i nettoresultat mot danska kronor relativt begränsad. En förändring av värdet på danska kronan på 10 procent bedöms påverka rörelseresultatet med +/- 0,9 MSEK och har en påverkan på eget kapital med +/- 2,5 MSEK. Förutom danska kronan kan följaktligen även dirham (Förenade Arabemiraten) påverka resultatet i koncernen vid en förändring av kursen. Vid en förändring på 10 procent bedöms rörelseresultatet påverkas med +/- 0,4 MSEK och har en påverkan på eget kapital med +/- 9,9 MSEK.

Vid en förändring av marknadsräntan med +/- 1 procent och med motsvarande nettolåneposition som den 31 december 2021 skulle detta påverka koncernens finansnetto med +/- 2,3 MSEK och har en påverkan på eget kapital med +/- 2,3 MSEK.

## Not 18 Forts.

Resultatpåverkan som en följd av förändring i omsättning varierar beroende på i vilka bolag omsättningsförändringen sker då det är olika rörelsemarginaler i de olika verksamheterna.

**Koncernens finansiella instrument:**

MSEK	2021	2020
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Egetkapitalinstrument	–	–
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde:		
– Långfristiga fordringar	1,0	1,0
– Kundfordringar	162,6	138,4
– Ofakturerade kundfordringar	52,4	63,6
– Övriga kortfristiga fordringar	3,7	7,0
– Likvida medel	177,3	226,4
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>397,0</b>	<b>436,3</b>

MSEK	2021	2020
<b>Finansiella skulder</b>		
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
– Skuld till kreditinstitut	151,9	153,1
– Konvertibellån	–	–
– Skuld för långfr. leasingkontrakt, not 19	176,6	111,1
– Övriga långfristiga skulder	10,6	0,0
Kortfristiga finansiella skulder:		
– Skuld till kreditinstitut	8,7	60,0
– Konvertibellån	–	–
– Leverantörsskulder	49,7	52,1
– Skuld för kortfr. leasingkontrakt, not 19	82,3	72,1
– Upplupna kostnader	91,7	95,8
– Övriga kortfristiga skulder	49,5	47,6
Finansiella skulder värderade till verkligt värde:		
– Skuld för put options, långfr. del	9,4	9,6
– Skuld för put options, kortfr. del	24,8	23,6
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>655,1</b>	<b>625,0</b>

Ränta på tillgångar löper med en effektiv ränta enligt följande:

%	2021	2020
Fordran joint venture	1,0	–
Banktillgodohavanden	0,0	0,0

Redovisat värde och verkligt värde på de långfristiga fordringarna är följande:

MSEK	Redovisat värde 2021	Verkligt värde 2021	Redovisat värde 2020	Verkligt värde 2020
Egetkapitalinstrument	–	–	–	–
Långfristiga fordringar	12,1	12,1	1,0	1,0

Bolagets bedömning är att likvida medel, kundfordringar och övriga fordringars verkliga värde överensstämmer med redovisat värde.

Redovisat värde och verkligt värde på de långfristiga lånen är följande:

MSEK	Redovisat värde 2021	Verkligt värde 2021	Redovisat värde 2020	Verkligt värde 2020
Skuld till kreditinstitut	151,9	153,5	153,1	154,7

Bolagets bedömning är att leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulders verkliga värde överensstämmer med redovisat värde på grund av förfallotid inom ett år.

Vid beräkning av verkligt värde har använts en antagen ränta om 3 procent (3). Räntesatsen sätts baserat på rådande marknadsräntor. Då både bankskuld och leasingkund löper på relativt långa löptider har en något högre ränta än den aktuella använts vid beräkningen av verkligt värde.

**Förfallostruktur finansiella skulder (odiskonterade värden)**

2021	Skulder kreditinstitut	Leasing-skulder	Övriga långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
On demand				49,7	49,7
<3 månader	2,2			166,0	168,2
3-12 månader	6,7				6,7
1-2 år		56,4	20,0		76,4
2-3 år	153,5	64,1			217,6
3-4 år		30,9			30,9
4-5 år		1,3			1,3
>5 år		145,2			145,2
<b>Summa</b>	<b>162,4</b>	<b>297,9</b>	<b>20,0</b>	<b>215,7</b>	<b>696,0</b>

2020	Skulder kreditinstitut	Leasing-skulder	Övriga långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
On demand				52,1	52,1
<3 månader	15,5			157,8	173,3
3-12 månader	46,4				46,4
1-2 år		39,6	9,6		49,2
2-3 år	154,7	70,4			225,1
3-4 år		26,1			26,1
4-5 år		15,1			15,1
>5 år		45,2			45,2
<b>Summa</b>	<b>216,6</b>	<b>196,4</b>	<b>9,6</b>	<b>209,9</b>	<b>632,4</b>

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar (leasing) ingår i ovanstående uppställningar och redovisas även separat i not 22.

Beträffande den långfristiga delen av skulden avseende utställda put optioner är tidigaste utnyttjande av optionen längre bort än ett år och varierar per avtal. Avtal utan specificerat datum för utnyttjande av optionen klassificeras som kortfristig skuld. I övrigt råder stor osäkerhet om förfallotidpunkt. Se vidare not 25 om villkor.

Likviditetstillgångar:

MSEK	2021	2020
Banktillgodohavanden – övriga valutor	88,2	46,8
Banktillgodohavanden – svenska kronor	89,1	179,6
	<b>177,3</b>	<b>226,4</b>

Beviljad checkräkningskredit per 31 december 2021 uppgick till 70,0 (70,0) MSEK. Av denna hade 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats.



## Not 18 Forts.

**Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde**

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

MSEK 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Konvertibellån			11,1	11,1
<b>Summa tillgångar</b>			<b>11,1</b>	<b>11,1</b>

En aktiv marknad saknas för de tillgångar som återfinns i bolagets balansräkning.

Förändring av värdering Konvertibellån:

MSEK	2021	2020
Ingående värde	–	–
Verkligt värde förändring	11,1	–
<b>Utgående värde Konvertibellån till verkligt värde</b>	<b>11,1</b>	–

MSEK 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Konvertibellån				–
<b>Summa tillgångar</b>				–

MSEK 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella skulder</b>				
– Skuldförda put options, långfr. del			9,4	9,4
– Skuldförda put options, kortfr. del			24,8	24,8
– Skuldförd tilläggsköpeskilling				
<b>Summa skulder</b>			<b>34,2</b>	<b>34,2</b>

MSEK 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella skulder</b>				
– Skuldförda put options, långfr. del			9,6	9,6
– Skuldförda put options, kortfr. del			23,6	23,6
– Skuldförd tilläggsköpeskilling			–	–
<b>Summa skulder</b>			<b>33,2</b>	<b>33,2</b>

Förändring av verkligt värde redovisat i eget kapital avseende put options:

MSEK	2021	2020
Ingående skuld avseende put options	33,2	51,4
Reglerat via förvärv, ursprunglig put (not 24)	–	-26,8
Tillkommande via förvärv/fsg (not 24)	0,9	4,2
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,1
Värdering till verkligt värde	–	4,5
<b>Utgående skuld put options*</b>	<b>34,2</b>	<b>33,2</b>

\* Fördelat i balansräkningen som kort respektive långfristig skuld.

I redovisningsprinciperna, not 1, beskriver GHP hur bolaget redovisar förekomsten av put optioner i aktieägaravtal i vissa dotterbolag. Själva värderingen av skulden avseende put optionerna görs vid varje bokslut efter en på förhand bestämd metodik. Senaste budget, alternativt prognos, för respektive berört bolag används som bas för att värdera skulden till verkligt värde. I varje individuellt avtal finns i detalj angivet på vilket sätt bolaget ska värderas vid ett eventuellt utnyttjande av optionen (normalt en multipel hänförlig till rörelse-resultatet) och detta ställs i relation till senast aktuella budget/prognosdata. Då både tidsfaktorn och beloppet som ligger till grund för optionsvärderingen är osäkra görs ingen diskontering av skulden. Värdejusteringar görs direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet av den totala skulden för utställda put options varierar över tid beroende på lönsamheten i respektive enhet. En högre lönsamhet ökar värdet på bolaget och därmed ökar även skulden, respektive omvänt vid en lägre lönsamhet. Skulden värderas utifrån data som är beroende av framtida utfall och kan därmed variera väsentligt och därför har ovanstående värderingsteknik använts för att hantera en svårvärderad skuld.

Parametrar som påverkar storleken på skulden avseende put options:

MSEK	
Multipelintervaller baserat på årsvinst	3–8 ggr
Nettolåneskuld	enligt senaste balansräkning
Rörelsekapitalbehov	normalt 2 månaders lönekostnader

Avtalen varierar i sin karaktär, men gemensamt är att i samtliga aktieägaravtal påverkar en multipel det värde som innehavare utan bestämmande inflytande erhåller vid nyttjande av optionen. Multipeln kan variera samt att det vanligtvis är en komponent där aktuell nettolåneskuld i bolaget vid tillfället för put optionens nyttjande påverkar bolagsvärderingen. I vissa fall ska även ett rörelsekapitalbehov påverka bolagsvärderingen. I tabellen nedan anges den påverkan på redovisad aktuell skuld för put option för den händelse resultatet i bolagen skulle öka med 10 procent jämfört med de beräkningar som använts till i balansräkningen redovisad skuld.

Känslighetsanalys vid förändring av resultat i dotterbolag	Redovisat värde	Värde vid förändring +10%
Värde put option	34,2	37,6

**NOT 19** Varulager

MSEK	2021	2020
Råmaterial o. dyl.	0,1	0,6
Implantat o. dyl.	2,4	3,7
Övrigt lager	6,1	6,1
	<b>8,6</b>	<b>10,4</b>

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

**NOT 20** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021	2020
Förutbetalda försäkringar	0,7	0,0
Upplupna ersättningar	14,6	11,1
Övriga poster	9,1	9,9
	<b>24,4</b>	<b>21,0</b>

**NOT 21** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Löner	9,6	7,7
Semesterlöneskuld	33,5	39,8
Sociala avgifter	17,2	16,7
Förutbetalda intäkter	0,3	0,4
Övriga upplupna kostnader	31,1	31,2
	<b>91,7</b>	<b>95,8</b>

**NOT 22** Kassaflödet

Övriga ej kassaflödespåverkande poster:

MSEK	2021	2020
Realisationsresultat	-	-19,8
Övrigt*	0,6	0,5
	<b>0,6</b>	<b>-19,3</b>

\* Inklusive fiktiv konvertibelränta 0,5 MSEK 2020

Avstämning kassaflöde, förändring av räntebärande skulder:

MSEK	2020	Ej kassapåverkande					2021
		Kassaflöden	Leasing	Förvärv/avyttring	Omr.differenser	Övrigt	
Skuld till kreditinstitut	153,1	-1,2	-	-	-	-	151,9
Kortfristiga lån	60	-51,3	-	-	-	-	8,7
Konvertibellån	-	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	183,2	-74,1	150,1	-	-0,3	-	258,9
Övr. räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	-
	<b>396,4</b>	<b>-126,6</b>	<b>150,1</b>		<b>-0,3</b>		<b>419,5</b>

MSEK	2019	Ej kassapåverkande					2020
		Kassaflöden	Leasing	Förvärv/avyttring	Omr.differenser	Övrigt	
Skuld till kreditinstitut	124,7	28,4	-	0,0	-	-	153,1
Kortfristiga lån	17,5	42,6	-	0,0	-	-	60,0
konvertibellån	9,6	-	-	-	-	-9,6	0,0
Leasingskulder	151,9	-67,7	99,0	-	-	-	183,2
Övr. räntebärande skulder	1,4	-1,4	-	-	-	-	0,0
	<b>305,1</b>	<b>1,9</b>	<b>99,0</b>	<b>0,0</b>		<b>-9,6</b>	<b>396,4</b>

Kolumn leasing avser nuvärdeberäknad skuld av leasingavgifter för nya avtal samt omräknade befintliga avtal.

**NOT 23** Leasingavtal

Koncernens leasingportfölj består av 65 (70) avtal och omfattar lokaler, medicinsk utrustning och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasingavtalen avseende lokaler löper på 1 till 10 år och avtalen avseende medicinsk och övrig utrustning löper på 1 till 5 år. Generellt är koncernen förhindrad att hyra ut i andra hand, överlåta eller pantsätta lokaler utan hyresvärdens tillstånd.

De flesta leasingavtal innehåller förlängningsklausuler, uppsägningsvillkor och varierande betalningsvillkor. Koncernen har även leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader (korttidsleasingavtal) och leasade tillgångar av lågt värde. Dessa klassificeras enligt lätttnadsreglerna och kostnadsförs. Upplysninger om gjorda bedömningar finns i not 1 sid 41.

**Nyttjanderättstillgångar**

MSEK	Lokaler	Medicinsk utrustning	Övrig utrustning	Totalt
<b>Per 1 januari 2021 (omräknad)</b>	<b>152,9</b>	<b>25,1</b>	<b>1,3</b>	<b>179,3</b>
Tillkommande avtal	76,9	8,8	1,7	87,4
Avskrivningar	-64,0	-9,0	-1,4	-74,4
Avslutade avtal	-0,1	-2,3	0,1	-2,3
Omvärderingar av avtal	65,8	-0,9	0,0	64,9
Kursdifferenser	-0,6	1,0	0,1	0,5
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>230,3</b>	<b>22,7</b>	<b>1,8</b>	<b>255,4</b>

## Not 23 Forts.

## Leasingskulder

MSEK	Lokaler	Medicinsk utrustning	Övrig utrustning	Totalt
<b>Per 1 januari 2021 (omräknad)</b>	<b>154,4</b>	<b>26,9</b>	<b>2,1</b>	<b>183,4</b>
Tillkommande avtal	76,9	8,8	1,7	87,4
Avslutade avtal	-0,1	-2,3	0,1	-2,3
Omvärderingar av avtal	65,8	-0,9	0,0	64,9
Räntekostnader	5,1	0,8	0,1	6,0
Leasingavgifter	-68,5	-10,6	-1,9	-81,0
Kursdifferenser	-0,6	-1,0	0,1	0,5
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>233,0</b>	<b>23,7</b>	<b>2,2</b>	<b>258,9</b>
Varav:				
Kortfristiga leasingskulder	73,9	7,5	0,9	82,3
Långfristiga leasingskulder	159,2	16,4	1,0	176,6

## Påverkan på resultaträkningen

MSEK	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-74,4
Räntekostnader på leasingskulder	-6,0
Leasingavgifter avseende korttidsleasing	-1,3
Leasingavgifter avs. tillgångar av lågt värde	-0,8
<b>Totalt belopp i resultaträkningen</b>	<b>-81,2</b>

## Påverkan på kassaflödet

Koncernen har totala kassaflöden avseenden leasing 82,2 MSEK bestående av amortering 74,1 MSEK, ränta 6,0 MSEK samt kostnadsförda leasingavgifter på 2,1 MSEK. Koncernen har ingått leasingkontrakt som ännu ej trätt i kraft per 31 december 2021. Dessa framtida leasingkostnader för dessa ej uppsägningsbara leasingavtalen uppgår till 1,5 MSEK inom ett år, 14,7 MSEK inom fem år och 3,1 MSEK därefter.

## Löptidsanalys av leasingskulder

MSEK	Framtida leasingbetalningar
<b>Förfallotidpunkt</b>	
< än 1 år från balansdagen	83,9
1-5 år från balansdagen	160,2
> än 5 år från balansdagen	67,8
<b>Totalt</b>	<b>311,9</b>

## NOT 24 Låneskulder

MSEK	2021	2020
<b>Kortfristiga</b>		
Skulder till kreditinstitut	8,7	60,0
Konvertibellån	-	-
Leasingkontrakt	82,3	72,1
	<b>91,0</b>	<b>132,1</b>
<b>Långfristiga</b>		
Skulder till kreditinstitut	151,9	153,1
Leasingkontrakt	176,6	111,1
Konvertibellån	-	-
	<b>328,5</b>	<b>264,3</b>
<b>Totala låneskulder</b>	<b>419,5</b>	<b>396,4</b>

Skulderna löper med en effektiv ränta enligt följande:

%	2021	2020
Bankskulder och krediter	1,5-3	1,5-3
Finansiella leasingkontrakt	1,8-5,5	1,8-5

Ställda säkerheter:

MSEK	2021	2020
För egna skulder och avsättningar avseende skulder till kreditinstitut:		
- Företagsinteckningar	5,8	5,8
	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>

## NOT 25 Inkomstskatter

## Fördelning inkomstskatter

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt	-24,5	-18,1
Uppskjuten skatt	5,6	0,1
<b>Summa inkomstskatter</b>	<b>-18,9</b>	<b>-18,0</b>

Bolagsskatten i Sverige uppgick 2021 till 20,6 (21,4) procent. De främsta orsakerna till skillnad i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och GHP koncernens skattesats, med utgångspunkt från resultat före skatt i resultaträkningen, framgår av nedanstående tabell.

## Specifikation av skattekostnad och skattesats

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	78,2	-	92,4	-
Skatt enligt svensk skattesats (20,6% resp 21,4%)	-16,1	-	-19,8	-
Skillnad i skatt utländska bolag	-0,4	-	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	1,4	-	16,2	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1,4	-	-19,8	-
Ej avdragsgillt realisationsresultat	-	-	4,7	-
Övriga poster	0,4	-	-	-
Justering av aktuell skatt från tidigare perioder	-2,8	-	-0,2	-
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-	-	0,9	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverat underskottsavdrag/aktivering av underskottsavdrag	-	-	0,0	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-18,9</b>	<b>24,2</b>	<b>-18,0</b>	<b>20</b>

## Not 25 Forts.

**Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	3,5	2,8
Övriga avdragsgilla temporära skillnader <sup>1)</sup>	5,1	3,5
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	<b>8,6</b>	<b>6,4</b>
Uppskjutna skatteskulder:		
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	4,9	6,5
Obeskattade reserver	7,6	9,1
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	1,1	1,4
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>	<b>13,6</b>	<b>17,0</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto</b>	<b>-5,0</b>	<b>-10,6</b>

1) Övriga uppskjutna skattefordringar avser i huvudsak uppskjuten skatt på avskrivningsplaner som justerats i koncernen. Skatteskulder avser i huvudsak uppskjuten skatt på inkrångsgoodwill.

**Förändring i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto**

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående balans	-10,6	-10,8
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	5,6	0,1
Avyttringar bolag (not 24)	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat, förändringar hänförliga till:	-	-
Övriga förändringar	-	0,1
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto per 31 december</b>	<b>-5,0</b>	<b>-10,6</b>

**Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag brutto**

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Förfaller inom 1-5 år	-	-
Förfaller efter 5 år	-	-
Obegränsad nyttjandetid	3,5	2,8
<b>Summa</b>	<b>3,5</b>	<b>2,8</b>

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Underskottsavdrag	0,9	0,0
Övriga temporära skillnader	-	-
<b>Totalt</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>

Per den 31 december 2021 har 8,6 (6,4) MSEK redovisats i koncernens balansräkning som uppskjutna skattefordringar.

Vid utgången av december 2021 uppgick skatteeffekter av de aktiverade outnyttjade underskottsavdragen till 3,5 (2,8) MSEK. Ej redovisade uppskjutna skattefordringar, hänförliga till underskottsavdragen, uppgick per 31 december 2020 till 0,9 (0,0) MSEK. De ej redovisade uppskjutna underskottsavdragen hänförs till en ett bolag som ej anses kunna nyttja underskottet i framtiden.

**NOT 26 Övriga långfristiga skulder och avsättningar**

MSEK	2021	2020
Skuld put options, långfristig del	9,4	9,6
Långfristiga garantiavsättningar	0,9	0,5
Övriga avsättningar	3,7	2,6
Övriga långfristiga skulder	10,6	-
	<b>24,6</b>	<b>12,6</b>

Utöver ovan återfinns 3,7 (2,8) MSEK skuldfört som kortfristig garantiavsättning i koncernens balansräkning.

Långfristiga skulders verkliga värden motsvarar dess redovisade värden. Någon säkerhet finns inte för dessa skulder och de löper utan ränta. Ytterligare detaljer om bakgrunden till skuldfört belopp återfinns i sammanställning avseende avtalen nedan. Se vidare under rubriken "Redovisning av put options" i avsnittet Redovisningsprinciper, not 1.

För förändring av skuld avseende put options, se not 17.

Tillkommande år är långfristig skuld avseende anstånd med återbetalning av stöd på grund av covid i Danmark.

**Förändring av skuldfört belopp avs. långfristiga garantiavsättningar:**

MSEK	2021	2020
Ingående skuld avseende långfristiga garantiavsättningar	0,5	0,7
Upplösningar	-0,1	-0,3
Förbrukat av kostnader	-0,8	-0,8
Årets avsättningar	1,3	0,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
<b>Utgående skuld långfristiga garantiavsättningar</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>

**Förändring av skuldfört belopp avseende övriga avsättningar:**

MSEK	2021	2020
Ingående belopp övriga avsättningar	2,6	1,8
Årets avsättning	1,1	0,9
Årets upplösning	-	-0,1
<b>Utgående övriga avsättningar<sup>1)</sup></b>	<b>3,7</b>	<b>2,6</b>

1) Avser kapitalförsäkring som ej är tryggad enligt Tryggandelagen och därför ej redovisas som pensionsavsättning.

**Förändring av avsättning, kortfristiga garantiavsättningar:**

MSEK	2021	2020
Ingående avsättning för kortfristiga garantiavsättningar	2,8	2,8
Upplösningar	-0,6	-0,2
Förbrukat av kostnader	-1,4	-0,5
Förvärv av bolag (not 24)	-	-
Omräkningsdifferens	0,1	0,0
Årets avsättning	2,8	0,7
<b>Utgående avsättning för kortfristiga garantiavsättningar</b>	<b>3,7</b>	<b>2,8</b>

## Not 26 Forts.

**Avtal om put options:**

- a) GHP Kirurgkliniken Stockholm AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter efter januari 2012 baserat på formler som framgår av aktieägaravtalet. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- b) GHP Gildhøj Privathospital København ApS – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter efter januari 2015 baserat på formler som framgår av aktieägaravtalet. För put options avses tidpunkter efter februari 2015 och för call options januari 2015. GHP har möjlighet att betala 50 procent med stamaktier i bolaget, resterande ska erläggas kontant.
- c) GHP Arytmi Center Stockholm AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2012 och för call options februari 2012. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- d) GHP Stockholm Gastro Center AB – innehavare utan bestämmande inflytande har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2015 och för call options februari 2015. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- e) GHP Gastro Center Skåne AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2015 och för call options februari 2015. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- f) GHP Idrottscentrum AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2019 och för call options februari 2019. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- g) GHP Urologcentrum AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2015 och för call options februari 2015. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- h) GHP Ortho Center Skåne AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel.
- i) GHP Spine Center Göteborg AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel.
- j) GHP Stockholm Spine Center AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter januari 2017 och för call options februari 2017. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- k) GHP Specialisttandläkarna AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel.
- l) GHP Neurocenter AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- m) GHP Ortho Center Stockholm AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel.
- n) GHP Ortho Center Göteborg AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tidpunkt för giltighet av put/call-options gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen ska regleras med likvida medel.
- o) GHP Hud Holding – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter 15 januari 2024. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- p) GHP Hudkliniken vid Sophiahemmet AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. För put options avses tidpunkter efter 15 januari 2022. Köpeskillingen regleras antingen med likvida medel eller med stamaktier i bolaget.
- q) GHP Ortho Center Storängsbotten AB – innehavare utan bestämmande inflytande och bolaget har rätt att kräva att motparten köper eller säljer de utestående aktierna vid olika tidpunkter. Tiden för giltighet av put/call-option gäller från tidpunkten för ingånget avtal. Köpeskillingen skall regleras med likvida medel.

**NOT 27** Eventualförpliktelser

- a) Inom ramen för den normala affärsverksamheten har avtal slutits med anställda för utförandet av tjänster. Skattemässigt är regelverket komplext för denna typen av avtal och öppet för tolkningar. Koncernen har gjort bedömningen att GHP inte har några ytterligare förpliktelser, och skulle kraftfullt försvara sitt ställningstagande i händelse av eventuell beskattning.
- b) GHP Specialty Care AB och Global Health Partner Swe AB har ställt ut garantier för vissa av dotterbolagens åtagande, till exempel låneskulder till bank och hyresgarantier. Dessa låneskulder och garantier återfinns i koncernen redovisade antingen som faktisk skuld i balansräkningen (bankskuld eller finansiell leasingsskuld) eller ingår i totala framtida hyresåtaganden, se not 22. Se vidare under respektive bolags årsredovisning.
- c) GHP Specialty Care AB har ställt ut en garanti för dotterbolaget GHP Gildhøj Privathospital København ApS räkning avseende försäkringsbolagsgarantier. Belopp som inte redan är skuldfört i koncernen uppgår per 31 december 2021 till 0,8 (3,3) MSEK.
- d) GHP Specialty Care AB har ställt ut en garantiförpliktelse om 7,3 (8,3) MSEK till Ministry of Presidential Affairs samt Ministry of Health i Förenade Arabemiraten avseende det managementavtal avseende drift av offentlig sjukvård i Förenade Arabemiraten.

## Not 27 Forts.

e) Utöver vad som anges ovan, har koncernen ingen kännedom om ytterligare eventualförpliktelser eller rättstvister med väsentlig negativ effekt på koncernens resultat, kassaflöde eller finansiella ställning per 31 december 2021.

**NOT 28** Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Inga förvärv av aktier från minoritetsdelägare har gjorts under 2021.

Avyttring av aktier till innehavare utan bestämmande inflytande har gjorts i GHP Stockholm Gastro Center AB, GHP Stockholm Spine Center AB, GHP Ortho Center Göteborg AB, GHP Ortho Center Storängsbotten AB, GHP Kirurgkliniken Stockholm AB. För mer information se tabell nedan.

Förvärv/avyttring av dotterföretag samt tilläggsförvärv

MSEK	2021
<b>Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande – påverkan på koncernens likvida medel:</b>	
a) Avyttring av 6,0% av utestående aktier i GHP Stockholm Gastro Center AB till innehavare utan bestämmande inflytande	0,4
b) Avyttring av 2,5% av utestående aktier i GHP Stockholm Spine Center AB till innehavare utan bestämmande inflytande	0,1
c) Avyttring av 0,98% av utestående aktier i GHP Ortho Center Göteborg AB till innehavare utan bestämmande inflytande	0,0
d) Avyttring av 4,0% av utestående aktier i GHP Ortho Center Göteborg AB till innehavare utan bestämmande inflytande	0,2
e) Avyttring av 6% av utestående aktier i GHP Kirurgkliniken Stockholm AB till innehavare utan bestämmande inflytande	0,2

**NOT 29** Transaktioner med närstående**Transaktioner med styrelse och ledning mm**

- Uppgift om ersättningar till styrelsen och ledning återfinns i moderbolagets not 20.
- Styrelseledamoten Johan Wachtmeister har utöver den ersättning som framgår av not 20, erhållit konsultarvode på 0,6 MSEK för jobb avseende affärsutveckling i GHP International AB.
- Aktier har sålts till nya och befintliga delägare med en likvidpåverkan om 0,9 MSEK.
- Bolagen GHP Hudmottagningen vid Sophiahemmet HB och GHP Hudcentrum Hagastaden FM AB har köpt ekonomitjänster för 0,12 MSEK av bolaget Divinity Ekonomikonsult där en närstående till en av delägarna arbetar.

- Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande har gjorts med 5,3 MSEK under 2021.
- Övriga mindre ersättningar har lämnats till anställdas anhöriga för feriearbete och dylikt.
- I samband med utgivande av konvertibelprogram under andra kvartalet 2016 bildades ett bolag för ändamålet, vilket därmed kan ses som en närstående enhet. Bolagets uppgift var att finansiera teckningen av konvertiblerna genom upptagande av banklån från Swedbank samt genom kapitalinsatser från deltagare i programmet. Bolagets enda tillgång var konvertiblerna i GHP. Totalt antal konvertibler uppgick till 958 292 st. Konvertibelförvärvet innebar att bolaget lånade ut pengar till GHP (9,6 MSEK) under en fastställd period mot att GHP utfärdade ett skuldebrev som utgjordes av konvertibel-lånet. Denna konvertibel har gett detta bolag en ränteintäkt under löptiden. Konvertibeln löstes i samband med nyemission i Mars 2020. Bolaget köptes under 2021 och ingår nu i koncernen att användas för en kommande uppstart av ny klinik. Köpesumman uppgick till 0,1 MSEK motsvarande eget kapital i bolaget.
- Den 29 April 2021 genomfördes ett incitamentprogram av emitterade teckningsoptioner. Se not 10.
- I GHP:s koncernstruktur innehar bolaget GHP Swe AB toppkontot för koncernens cash pool. Detta innebär att det finns mellanhanden via cash poolen mellan detta bolag och merparten av alla dotterbolag som ständigt varierar beroende på saldot på koncernkontot.
- Per 31 december 2021 har moderbolaget kortfristiga fordringar avseende primärt koncernbidrag på dotterbolagen GHP Swe AB och GHP International AB.

Samtliga transaktioner har genomförts på marknadsmässiga villkor.

**NOT 30** Upplysningar om andelar i andra företag

I flertalet av koncernens dotterbolag finns andelar hänförliga till innehavare utan bestämmande inflytande i olika omfattning. I samtliga aktieägaravtal i koncernen med innehavare utan bestämmande inflytande finns underliggande avtal om möjlighet att förvärva utestående aktier (se vidare not 20). Mot bakgrund av dessa avtal redovisas ingen del av eget kapital som hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande i koncernens balansräkning. Istället redovisas en skuld i balansräkningen för dessa put options som regelbundet värderas till verkligt värde. I resultaträkningen redovisas dock andelar av resultat hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande. För GHP:s del kan totala andelar av resultatet hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande vara väsentligt, men varje enskild del har inte bedömts som tillräckligt väsentlig då totalbeloppet hänförs till närmare tjugotalet bolag.

## NOT 31 Andelar i koncernföretag

Namn	Organisationsnummer	Direkt ägarandel, %	Indirekt ägarandel, %	Verksamhet
Bariatric and Diabetes Center Ajman AB	556697-5917		100	Sjukvårdstjänster
Bariatric Center Swe Holding AB	556711-8954		100	Holdingbolag
GHP Arytmi Center Stockholm AB	559037-7353		93	Sjukvårdstjänster
GHP Förvaltning AB	556705-2252		100	Holdingbolag
GHP Gastro Center Skåne AB	556805-7243		95	Sjukvårdstjänster
GHP Gildhøj Privathospital København ApS	14731679		85	Sjukvårdstjänster
Global Health Partner Danmark ApS	32778976		100	Holdingbolag
Global Health Partner Swe AB	556694-4178	100		Holdingbolag
GHP Hud Holding AB	559204-2179		51	Holdingbolag
GHP Hud Malmö AB	559170-4217		51	Sjukvårdstjänster
Hudcentrum Hagastaden AB	556900-3113		51	Sjukvårdstjänster
Hudcentrum Hagastaden Försäkringsmottagning AB	556936-1347		51	Sjukvårdstjänster
Hudkliniken vid Sophiahemmet AB	559016-1542		31	Sjukvårdstjänster
Hudkliniken Estetik vid Sophiahemmet AB	559016-0726		31	Sjukvårdstjänster
Privata Hudkliniken vid Sophiahemmet 2 AB	559016-0692		31	Sjukvårdstjänster
Hudmottagningen vid Sophiahemmet HB	969643-0744		31	Sjukvårdstjänster
GHP Idrottscentrum AB	559059-8875		65	Sjukvårdstjänster
GHP International AB	556766-5350	100		Managementtjänster
GHP Kirurgkliniken Stockholm AB	556654-4143		96	Sjukvårdstjänster
GHP Medicinskt Centrum AB	556748-1170		91	Sjukvårdstjänster
GHP Middle East FZ-LLC	901		100	Holdingbolag
GHP Neuro Center Göteborg AB	556719-6950		75	Sjukvårdstjänster
GHP Ortho Center Göteborg AB	556648-9406		95	Sjukvårdstjänster
GHP Orthocenter Skåne AB	556721-8838		95	Sjukvårdstjänster
GHP Ortho Center Stockholm AB	556289-1563		94	Sjukvårdstjänster
GHP Orthocenter Storängsbotten AB	559164-1096		86	Sjukvårdstjänster
GHP Specialer ApS	32157998		100	Vilande bolag
GHP Specialisttandläkarna AB	556692-7595		97	Managementbolag
GHP Specialisttandläkarna Nacka KB	916629-5502		97	Sjukvårdstjänster
GHP Specialisttandläkarna Norrköping AB	556737-3179		97	Sjukvårdstjänster
GHP Specialisttandläkarna Stockholm AB	556700-2372		97	Sjukvårdstjänster
GHP Specialisttandläkarna Tandteknik AB	556298-9516		97	Sjukvårdstjänster
GHP Spine Center Göteborg AB	556723-1682		97	Sjukvårdstjänster
GHP Spine Center Rehab Göteborg AB	556800-3726		93	Sjukvårdstjänster
GHP Stockholm Gastro Center AB	556742-0707		94	Sjukvårdstjänster
GHP Stockholm Spine Center AB	556561-7411		97,5	Sjukvårdstjänster
GHP Totalvård HB	969775-3995		100	Sjukvårdstjänster
GHP Urologcentrum AB	556632-3506		90	Sjukvårdstjänster
GHP Urologi Holding	559276-6900		90	Sjukvårdstjänster
GHP Urologcentrum Stockholm Haga AB	559340-6175		100	Sjukvårdstjänster
GHP Vård och Hälsa AB	556805-7268		100	Sjukvårdstjänster
GHP Medicinskt centrum AB	559289-5550		100	Sjukvårdstjänster
Nysac AB	559031-0487		100	Vilande bolag
Stockholm Spine Nya Holding AB	556703-2957		100	Holdingbolag

**NOT 32** Uppstarter

Bolagsnamn	Org.nr	Startdatum
GHP Medicinskt Centrum Göteborg AB	559289-5550	2021-09-01
GHP Ortho Center Skåne AB	556721-8838	2021-10-01
GHP Urologcentrum Stockholm Haga AB	559340-6175	2021-10-14
GHP Gastro Center Göteborg AB	559031-0487	2021-11-01

Nya verksamheter räknas som uppstarter i två år från ovanstående startdatum. Det kan vara både uppstart av nya bolag samt nya verksamheter i befintliga bolag. Med särredovisning av vissa nyckeltal för uppstarter kan man göra en bättre jämförelse av hur de mogna bolagen utvecklas.

GHP Ortho Center Skåne kommer att starta upp en ny utökad verksamhet i nya lokaler från årsskiftet och en del kostnader för den nya verksamheten har uppkommit i Q4 2021 varför den särredovisas under uppstarter. Från årsskiftet 2022 kommer GHP Ortho Center Skåne att starta en ny klinik för rygg- och ortopediverksamhet i Malmö. Den nya kliniken kommer att innehålla 4 operationssalar för öppen och sluten vård. Även den dagkirurgiska ortopediverksamheten som sedan tidigare bedrivits i GHP Ortho Center Skåne kommer att flytta till den nya kliniken.

**NOT 33** Händelser efter balansdagen

Management avtalet med UAE är uppsagt med effekt den 6 januari 2022.

GHP har investerat i ett bolag som kommer att arbeta för att driva sjukvårdsprojekt i Saudiarabien. GHP kommer att äga 49% och inte ha bestämmande inflytande vilket innebär att det är ett intressebolag.

Ledningen har utvärderat hur kriget i Ukraina kan komma att påverka bolagets ställning. GHP har ingen verksamhet eller exponering mot varken Ukraina eller Ryssland. Kriget bedöms därför inte ha någon väsentlig påverkan på GHP:s resultat eller ekonomiska ställning. Skulle kriget kraftigt försämra världsekonomin skulle detta kunna påverka GHP:s lånemöjligheter och räntenivåer negativt.

Den 7 mars 2022 lämnade Capio Group Services AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i GHP om 35 kronor kontant för varje aktie i GHP. GHP:s budkommité rekommenderar enhälligt aktieägarna att acceptera erbjudandet. Med anledning av erbjudandet kommer GHP:s årsstämma inte att hållas den 28 april 2022 utan skjuts upp och hålls några veckor senare. Kallelse, med uppgift om ny dag för årsstämman, kommer att utfärdas senast fyra veckor före årsstämman. För mer information om erbjudandet, inklusive villkor och andra detaljer, se [www.healthcare nordic.com](http://www.healthcare nordic.com).

**NOT 34** Könsfördelning i styrelser

I koncernens styrelser under 2021 utgjorde 8 (8) procent kvinnor.



## NOT 35 Eget kapital

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Förändring i aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
28 april 2008	Nybildning	100 000	100 000	1	100 000	100 000
12 juni 2008	Nyemission (kontant)	400 000	500 000	1	400 000	500 000
September 2008	Nyemission (apport) <sup>1)</sup>	59 516 074	60 016 074	1	59 516 074	60 016 074
September 2008	Minskning av aktiekapital <sup>2)</sup>	-500 000	59 516 074	1	-500 000	59 516 074
Oktober 2008	Nyemission	5 300 000	64 816 074	1	5 300 000	64 816 074
December 2009	Nyemission <sup>3)</sup>	730 164	65 546 238	1	730 164	65 546 238
November 2010	Nyemission <sup>4)</sup>	190 476	65 736 714	1	190 476	65 736 714
Juni 2011	Nyemission <sup>5)</sup>	345 673	66 082 387	1	345 673	66 082 387
Februari 2016	Konvertibellån <sup>6)</sup>	2 200 198	68 282 585	1	2 200 198	68 282 585
Mars 2020	Konvertibellån <sup>7)</sup>	958 292	69 240 877	1	958 292	69 240 877
April 2020	Nyemission <sup>8)</sup>	1 016 072	70 256 949	1	1 016 072	70 256 949

1) Nyemissionen av aktier till aktieägarna i Global Health Partner Plc genom betalning med aktier i Global Health Partner Plc som ett led i Scheme of Arrangement. Nyemissionen blev inregistrerad hos Bolagsverket den 26 september 2008. Registrering hos Euroclear och redovisning av aktier skedde den 29 september 2008.

2) I samband med nyemissionen till aktieägarna i Global Health Partner Plc, drogs aktierna som innehafts av den för dåvarande enda aktieägaren Global Health Partner Swe AB in genom en minskning av aktiekapitalet. Minskningen av aktiekapitalet har registrerats hos Bolagsverket den 26 september 2008.

3) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande i GHP Specialisttandläkarna AB för förvärv av utestående aktier.

4) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande i GHP Stockholm Gastro Center.

5) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande som delbetalning för förvärv av Bariatric Center Stockholm Holding.

6) Konvertering av konvertibellån.

7) Genom utbyte av konvertibler i GHP Specialty Care AB (GHP) har antalet aktier och röster ökat med 958 292 under mars månad. Aktiekapitalet uppgår efter ökningen till 69 240 877 kronor.

8) GHP Specialty Care AB ("GHP") har förvärvat 15 procent av aktierna i dotterbolaget GHP Gastro Center Skåne AB av Christer Staël von Holstein. Efter förvärvet äger GHP 100 procent av aktierna i dotterbolaget. Hela köpeskillingen om 12 424 629 kronor erlades i form av 1 016 072 nyemitterade aktier i GHP. Syftet med nyemissionen och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att finansiera förvärv av aktierna i GHP Gastro Center Skåne AB. Teckningskursen uppgick till 12,23 kronor per ny aktie, vilket enligt styrelsens bedömning motsvarar aktiens marknadsvärde. De nyemitterade aktierna motsvarar 1,45 procent av kapitalet och rösterna i GHP. Emissionen beslutades av styrelsen den 22 april 2020 med stöd av det bemyndigande som erhöles på årsstämman den 24 april 2019. Efter emissionen uppgår det aktiekapitalet i GHP till 70 256 949 kronor fördelat på 70 256 949 aktier.

Koncernens egna kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv samt balanserat resultat inklusive årets resultat.

MSEK	Förändring omräkningsreserv
31 december 2020	-1,5
Omräkningsdifferens	9,5
<b>31 december 2021</b>	<b>8,0</b>

MSEK	2021	2020
<b>Kapitalhantering</b>		
Eget kapital	511,6	482,9
Soliditet	42%	42%
Soliditet exkl. IFRS 16 (leasing)	52%	48%
Nettolåneskuld	231,2	169,9
Nettolåneskuld exkl. IFRS 16 (leasing)	-22,8	-1,0

**Kapitalhantering**

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till 511,6 (482,9) MSEK. GHP:s finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Av stor vikt är även måtten på soliditet och nettolånefordran/skuld. Vid utgången av 2021 uppgick soliditeten till 42 (42) procent. Nettolåneskulden uppgick vid utgången av 2021 till 231,2 (169,9) MSEK. Nettolåneskulden definieras som netto av räntebärande avsättningar och skulder minus räntebärande tillgångar. Negativt belopp avser en nettolånefordran. Under 2021 har samtliga covenantmått infriats av koncernen. Covenantsuppfyllande mäts på två sätt, dels ska soliditeten överstiga 40 procent exkl. IFRS 16, dels ska faktorn nettolåneskuld/EBITDA ej överstiga 3,0 på rullande tolv månadersbasis. Nettolåneskuld/EBITDA uppgick vid årsskiftet till 0,0 MSEK.

Beträffande utdelningspolicy publicerades en ny utdelningspolicy i samband med bolagets bokslutskommuniké för 2014. Utdelning ska långsiktigt uppgå till 50 procent av årets resultat (efter skatt och minoritet). De årliga besluten om utdelning ska dock beakta genomförandet av bolagets strategi för tillväxt, bolagets finansiella ställning samt övriga ekonomiska mål. För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 50 öre per aktie, vilket motsvarar cirka 64 procent av årets resultat efter skatt och resultat hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande.

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,7
			0,7
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	2, 3	-14,0	-17,0
Personalkostnader	18, 20	-23,4	-28,4
Av- och nedskrivningar	6, 7	-0,2	-0,1
		-37,5	-45,5
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-37,5</b>	<b>-44,8</b>
<b>Finansiella intäkter</b>			
Resultat från andelar i koncern	4	0,0	12,6
Ränteintäkter	4	1,6	5,4
<b>Finansiella kostnader</b>			
Räntekostnader	4	-0,1	-0,3
Nedskrivning av andelar i koncernföretag		0,0	-15,2
		1,4	2,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-36,0</b>	<b>-42,3</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-36,0</b>	<b>-42,3</b>
Bokslutsdispositioner	5	119,6	108,4
Skatt på årets resultat	11	-17,0	-12,2
<b>Årets resultat</b>		<b>66,5</b>	<b>53,9</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>66,5</b>	<b>53,9</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>66,5</b>	<b>53,9</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	0,1	0,1
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga materiella anläggningstillgångar	7	0,3	0,2
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21, 22	681,5	681,5
Uppskjuten skattefordran	11	0,0	–
Andra långfristiga fordringar	8	–	–
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>681,5</b>	<b>681,5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>681,9</b>	<b>681,7</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	9	174,4	296,6
Övriga kortfristiga fordringar		13,0	12,6
Förutbetalda kostnader	10	0,6	0,8
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>188,0</b>	<b>310,0</b>
Kassa och bank		0,0	171,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>188,0</b>	<b>481,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>869,9</b>	<b>1 163,1</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		70,3	70,3
<b>Summa bundet eget kapital</b>	23	<b>70,3</b>	<b>70,3</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		841,8	841,8
Balanserade vinstmedel		-137,4	-156,1
Årets resultat		66,5	53,9
<b>Summa fritt eget kapital</b>	24	<b>770,9</b>	<b>739,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>841,2</b>	<b>809,8</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Uppskjuten skatt	11	-	-
Övriga avsättningar	12	-	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Konvertibellån	13	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		-	-
Kovertibellån	13	-	-
Leverantörsskulder		1,0	1,6
Skulder till koncernföretag	14	0,1	320,8
Aktuell skatteskuld	11	22,3	21,7
Övriga kortfristiga skulder		0,4	4,3
Upplupna kostnader	15	5,0	4,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28,7</b>	<b>353,3</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>28,7</b>	<b>353,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>869,9</b>	<b>1 163,1</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 31 december 2019</b>	<b>68,3</b>	<b>841,8</b>	<b>-205,6</b>	<b>29,9</b>	<b>734,3</b>
Årets resultat				53,9	53,9
Övrigt totalresultat					-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>68,3</b>	<b>841,8</b>	<b>-205,6</b>	<b>83,8</b>	<b>788,2</b>
Omföring föregående års resultat			29,9	-29,9	-
Konvertibellån	1,0				1,0
Nyemission	1,0		19,6		20,6
Utdelning till aktieägare					-
<b>Eget kapital 31 december 2020</b>	<b>70,3</b>	<b>841,8</b>	<b>-156,1</b>	<b>53,9</b>	<b>809,8</b>
Årets resultat				66,5	66,5
Övrigt totalresultat					-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>70,3</b>	<b>841,8</b>	<b>-156,1</b>	<b>120,4</b>	<b>876,4</b>
Omföring föregående års resultat			53,9	-53,9	-
Utdelning till aktieägare			-35,1		-35,1
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>	<b>70,3</b>	<b>841,8</b>	<b>-137,4</b>	<b>66,5</b>	<b>841,2</b>

## Moderbolagets kassaflöde

MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-36,1	-42,6
Avskrivningar	6, 7	0,2	0,1
Betald skatt		-15,6	-2,1
Övriga justeringsposter, netto	16	-	0,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-51,5</b>	<b>-44,5</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-0,2	-9,8
Kortfristiga skulder		-4,5	-4,2
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4,7</b>	<b>-14,0</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-56,2</b>	<b>-58,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i dotterföretag		-	-
Avyttring av dotterföretag		-	-
Övriga avyttringar		-	-
Övriga investeringar	6, 7	-0,3	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-0,3</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till aktieägare		-35,1	-
Emission		-	21,6
Förändring av lån		-	-16,0
Förändring fordran koncernföretag		-79,8	91,9
Förändring koncernkonto , nettoskuld		-	132,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-114,9</b>	<b>229,9</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-171,4</b>	<b>171,4</b>
Likvida medel vid årets början		171,4	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,0	171,4
Betalda räntor		0,1	0,5
Erhållna räntor		1,5	5,5

**NOT 1** Redovisningsprinciper**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s International Financial Reporting Standards så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

GHP Koncernens redovisningsprinciper återfinns under Not 1 "redovisningsprinciper". De viktigaste skillnaderna mellan redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärde redovisas enligt Årsredovisningslagen, dvs. balansposten ska inkludera transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar. Eventuella utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Om dessa eventuellt skulle betraktas som en återbetalning av ursprungligt investerat kapital skall en nedskrivningsprövning göras av det redovisade värdet. För noterade innehav i dotterföretag upprättas löpande kassaflödes- och marknadsvärderingar för att utvärdera återvinningsvärdet. Värdeförändringar fastställs genom s.k. impairment test efter tillämpning av värderingsregler fastställda av styrelsen. För ytterligare information om impairment test hänvisas till koncernens redovisningsprinciper, not 1, dock med justering av innehavens finansiella tillgångar/skulder för att fastställa värdet på aktierna.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på aktuell period som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Det innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Moderbolaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventalförpliktelser.

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och redovisar samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

**NOT 2** Arvode till revisorer

MSEK	2021	2020
Arvoden till valda revisorer, Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	0,6	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,3	0,3
Övriga tjänster	0,5	0,7
<b>Summa arvode valda revisorer</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>

**NOT 3** Leasingavtal

Periodens leasingavgifter:

MSEK	2021	2020
Bilar och övrig utrustning	0,3	0,4
Lokaler	0,7	1,6
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>

**Operationell leasing:**

Moderbolaget leasar lokaler och bilar samt viss övrig utrustning. Leasingavtalen har varierande villkor, uppsägningstider och förnyelse. De framtida leasingavgifterna är enligt nedan:

Kontrakterade leasingavgifter

MSEK	2022	2023–2026	>2026	Totalt
Bilar/övrig utr.	0,3	0,6	0,0	0,9
Lokaler	0,7	1,3	0,0	2,1
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>

**NOT 4** Räntor och liknande resultatposter

MSEK	2021	2020
<b>Finansiella intäkter:</b>		
Utdelning andelar dotterbolag	0,0	12,6
Ränteintäkt på interna lån och koncernkonto	1,6	5,4
Nedskrivning aktieägartillskott	0,0	-15,2
<b>Summa</b>	<b>1,6</b>	<b>2,8</b>
<b>Finansiella kostnader:</b>		
Räntekostnader på konvertibellån	-0,1	-0,1
Räntekostnad på koncernkonto	0,0	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader, netto</b>	<b>1,4</b>	<b>2,5</b>

**NOT 5** Bokslutsdispositioner

MSEK	2021	2020
Koncernbidrag	119,6	108,4
<b>Summa</b>	<b>119,6</b>	<b>108,4</b>

**NOT 6** Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Program- vara	Domäner	Licens	Total
<b>Anskaffningsvärden</b>				
Per 31 december 2020	0,3	0,2	0,1	0,6
Periodens anskaffningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Per 31 december 2020	-0,3	-0,2	0,0	-0,5
Periodens avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2021</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

**NOT 7** Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Kontors- inventarier	Förbättr. annas fastighet	Total
<b>Anskaffningsvärden</b>			
Per 31 december 2020	0,6	0,1	0,7
Periodens anskaffningar	0,3	0,0	0,3
Avyttrat/utrangerat	0,0	0,0	0,0
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>
<b>Avskrivningar</b>			
Per 31 december 2020	-0,5	-0,1	-0,6
Avyttrat/utrangerat	0,0	0,0	0,0
Periodens avskrivningar	-0,1	0,0	-0,1
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,7</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2021</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>

**NOT 8** Andra långfristiga fordringar

MSEK	2021	2020
Kapitalförsäkring	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

MSEK	2021	2020
Ingående värde andra långfristiga fordringar	-	0,1
Upplösning	-	-0,1
<b>Utgående värde andra långfristiga fordringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Periodens förändring är hänförlig till upplösning pga utbetalad direktpension.

**NOT 9** Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2021	2020
GHP International AB	30,8	26,7
GHP Gildhøj Privathospital ApS	-	2,2
GHP Swe AB	143,6	78,9
Fordran Cash Pool	-	188,8
<b>Summa kortfristiga fordringar hos koncernföretag</b>	<b>174,4</b>	<b>296,6</b>

Fram till och med år 2020 innehade GHP Specialty Care AB (publ) toppkontot för koncernens cash pool. Under år 2021 flyttades toppkontot för koncernens cash pool till helägda dotterbolaget Global Health Partner Swe AB som är moderbolag för den svenska koncernen.

**NOT 10** Förutbetalda kostnader

MSEK	2021	2020
Förutbetalda hyror	-	0,3
Förutbetalda pensionsförsäkringspremier	0,3	0,3
Förutbetald försäkring	-	0,0
Förutbetald leasing	0,1	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	0,2	0,1
<b>Summa</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

**NOT 11** Inkomstskatter

## Fördelning inkomstskatter

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt	-17,0	-12,2
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa skattekostnad</b>	<b>-17,0</b>	<b>-12,2</b>

De främsta orsakerna till skillnad i mellan skatt enligt gällande skattesats om 20,6% (21,4%) och redovisad inkomstskatt för perioden framgår av nedanstående tabell:

## Specifikation av skattekostnad och skattesats

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	83,5		66,1	
Skatt enligt svensk skattesats (20,6%)	-17,2	21	-14,1	21
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	0	-3,4	-5
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	0	3,9	6
Förändrad värdering av temporära skillnader	0,0	0	0,0	0
Justering fg års skatt	0,0	0	1,5	2
<b>Redovisad skatt<sup>1)</sup></b>	<b>-17,0</b>	<b>20%</b>	<b>-12,1</b>	<b>18%</b>

1) Moderbolagets effektiva skattesats om 20%, per den 31 december 2021, var framförallt ett resultat av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Underskottsavdragen har obegränsad nyttjandetid.

Per den 31 december 2021 har 0,0 (0,0) MSEK redovisats i moderbolagets balansräkning som uppskjutna skattetilgångar.

Vid utgången av december 2021 uppgick värdet på moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag till 0,0 (0,0) MSEK.

## Not 11 Forts.

## Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	–	–
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	–	–
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Uppskjutna skatteskulder:		
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	–	–
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder, netto</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Förändring i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto

MSEK	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående balans	–	–
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	–	–
Övriga förändringar	–	–
<b>Uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder, netto</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## NOT 12 Övriga avsättningar

MSEK	2021	2020
Ingående värde övriga avsättningar	–	0,1
Upplösning	–	-0,1
Värdereglering	–	–
<b>Utgående värde övriga avsättningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Periodens förändring är hänförlig till upplösning pga utbetald direktpension. Aktuell kapitalförsäkring är inte tryggad enligt Tryggandelagen.

## NOT 13 Konvertibellån

MSEK	Redovisat värde 2021	Verkligt värde 2021	Redovisat värde 2020	Verkligt värde 2020
Konvertibellån	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## NOT 14 Skulder till koncernföretag

MSEK	2021	2020
Övriga skulder till koncernföretag	0,1	–
Skuld Cash Pool	–	320,8
<b>Summa</b>	<b>0,1</b>	<b>320,8</b>

Fram till och med år 2020 innehade GHP Specialty Care AB (publ) toppkontot för koncernens cash pool. Under år 2021 flyttades toppkontot för koncernens cash pool till helägda dotterbolaget Global Health Partner Swe AB som är moderbolag för den svenska koncernen.

## NOT 15 Upplupna kostnader

MSEK	2021	2020
Löner	1,2	1,2
Semesterlöneskuld	0,6	2,0
Sociala avgifter	0,5	1,0
Konsultarvoden	0,0	–
Övriga upplupna kostnader	2,6	0,8
<b>Summa</b>	<b>5,0</b>	<b>4,9</b>

## NOT 16 Övriga justeringsposter, netto

MSEK	2021	2020
Räntekomponent konvertibellån, ej likvid	–	0,1
Konvertibelkostnad till periodisering	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>0,1</b>

## Avstämning kassaflöde, förändring av räntebärande skulder:

MSEK	2020	Kassa- flöden	Ej kassaflödespåverkande			2021
			Förvärv/ avyttring	Omr diffe- renser	Övrigt	
Kortfristiga lån	–	–	–	–	–	–
Konvertibellån	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

MSEK	2019	Kassa- flöden	Ej kassaflödespåverkande			2020
			Förvärv/ avyttring	Omr diffe- renser	Övrigt	
Kortfristiga lån	16,0	-16,0	–	–	–	–
Konvertibellån	9,5	–	–	–	-9,5	–
<b>Summa</b>	<b>25,5</b>	<b>-16,0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-9,5</b>	<b>–</b>

## NOT 17 Medelantal anställda

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	17	9	20	9
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>9</b>

## NOT 18 Löner och ersättningar till anställda

MSEK	2021	2020
Löner och andra ersättningar	13,4	16,9
Sociala kostnader	5,8	6,2
Pensionskostnader	3,5	3,2
<b>Summa</b>	<b>22,7</b>	<b>26,3</b>



## NOT 19 Könsfördelningen i ledande befattningar

	2021	2020
Totalt antal kvinnor i styrelse	1	1
Totalt antal män i styrelse	5	5
<b>Totalt antal personer i styrelse</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<hr/>		
Totalt antal kvinnor i VD/ledningsgrupp	1	1
Totalt antal män i VD/ledningsgrupp	5	5
<b>Totalt antal personer i VD/ledningsgrupp</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

## NOT 20 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Den av styrelsen tillsatta ersättningsutskott för 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning och övriga förmåner för medlemmarna i koncernledningen. De beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

### Styrelsearvode

Enligt årsstämmans beslut 2021-04-29 skall arvodet till styrelsens ledamöter utgå till totalt 2,1 MSEK för tiden intill nästa årsstämma. Arvodena för 2021 utgår enligt följande:

Uppgifter om styrelseledamöter och dess ersättningar 2021:	SEK
Carsten Browall	600 000
Elisabeth Hansson	250 000
Mikael Olsson	250 000
Bo Wahlström	250 000
Johan Wachtmeister	250 000
Dag Andersson	250 000
Ingemar Gladh	250 000

Styrelsens ordförande tillerkändes 600 TSEK och envar av övriga ledamöter 250 TSEK. Därutöver fastställdes att ordförande i investeringskommittén och ordförande i revisionsutskottet ska erhålla 50 TSEK vardera. Inget ytterligare arvode beslutades på årsstämman 2021-04-29 gällande övrigt utskottsarbete. Styrelseledamoten Johan Wachtmeister har även erhållit konsultarvode. Se not 28 i koncernen.

### VD:s anställningsvillkor, ersättning och övriga förmåner

Daniel Öhman tillträdde posten som VD och koncernchef 2013-11-04. VD har en ersättning som består av en fast årslön och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen består av bolagets bonusprogram för ledande befattningshavare och är maximerad till fyra månadslöner av den fasta årslönen. Utfallet av den rörliga lönen baseras på uppfyllandet av vissa förbättringsmål eller uppnåendet av vissa finansiella mål. Övriga förmåner består främst av bilförmån.

VD deltar även i bolagets aktiebaserade incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2016-04-27, se koncernen not 11.

För VD görs avsättning till tjänstepension i nivå med ITP1 och VD har en semesterrätt på 30 dagar.

Uppsägningstiden för VD är ömsesidigt sex månader från vardera part. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för VD som beloppsmässigt motsvarar sex månadslöner.

Tobias Linebäck tillträdde som vice VD 2013-11-04. Vice VD kvarstår i sin roll som Vice VD men är fr o m 2016-05-01 tjänstledig från sin ordinarie anställning hos bolaget och har fr o m 2016-05-01 ingen ersättning eller annan förmån från bolaget. Under 2021 ingår inte Vice VD i på bolagets bonusprogram för ledande befattningshavare.

### Anställningsvillkor, ersättning och övriga förmåner till övrig ledning

Övrig ledning bestod av sex personer fram till och med augusti 2021 och därefter av två personer, vilka har en ersättning som består av en fast årslön och en rörlig lönedel. De fyra övriga personerna som sitter i ledningen blev per september 2021 anställda i dotterföretaget Global Health Partner Swe AB och får all sin ersättning därifrån. Den rörliga lönedelen består av bolagets bonusprogram för ledande befattningshavare och är maximerad till tre månadslöner och för två personer fyra månadslöner. Utfallet av den rörliga lönen baseras på uppfyllandet av vissa förbättringsmål eller uppnåendet av vissa finansiella mål. Övriga förmåner består främst av bilförmåner. Övrig ledning deltar även i bolagets aktiebaserade incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2016-04-27, se koncernen not 9.

För övrig ledning sker avsättning till tjänstepension i nivå med ITP1. För två personer sker avsättning med 20 procent och en annan 30%. Samtliga har en semesterrätt på 30 dagar.

För två personer i bolags ledningsgrupp är den avtalade uppsägningstiden från den anställdes sida tre månader och från bolagets sida enligt gällande lagstiftning, dock minst tre månader. För en person är den avtalade uppsägningstiden från den anställdes sida fyra månader och från företags sida enligt gällande lagstiftning, dock minst fyra månader. För tre personer är den avtalade uppsägningstiden från den anställdes sida sex månader och från företags sida enligt gällande lagstiftning, dock minst sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från bolagets sida.

### Incitamentsprogram

2016–2021

På bolagsstämman den 27 april 2016 godkändes ett incitamentsprogram. Programmet består av emitterade konvertibla skuldebrev. För mer information se not 11, resultat per aktie, sid 47.

Uppgifter om ledande befattningshavares<sup>1)</sup> innehav av aktier (inklusive närståendes samt ägda via bolag) per 2021-12-31:

	Antal aktier
Philip Delborn	61 172
Terese Sandberg	–
Daniel Öhman	34 400
Ludvig Dalemar	–
Hans Persson	–
Gunnar Ahlberg	–
Robert Ball	–

Uppgifter om ledande befattningshavares<sup>1)</sup> innehav av andelar i det bolag som innehar tekningsoptioner (per 2021-12-31):

	Andel optioner
Philip Delborn	60 000
Terese Sandberg	50 000
Daniel Öhman	105 000
Ludvig Dalemar	47 000
Hans Persson	75 000
Gunnar Ahlberg	50 000
Robert Ball	100 000

1) Ledande befattningshavare vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande.

## Not 20 Forts.

2021 MSEK	Fast årslön/ styrelsearvode	Rörliga lönedelar	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnader	Summa
Styrelsens ordförande	0,6	–	–	–	0,6
Övriga styrelseledamöter	1,2	–	–	–	1,2
Verkställande direktör	2,4	0,3	0,1	0,5	3,4
Andra ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	4,9	0,5	0,3	1,8	7,5
	<b>9,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,4</b>	<b>2,3</b>	<b>12,7</b>

2020 MSEK	Fast årslön/ styrelsearvode	Rörliga lönedelar	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Pensions- kostnader	Summa
Styrelsens ordförande	0,4	0,5	–	–	0,9
Övriga styrelseledamöter	1,0	–	–	–	1,0
Verkställande direktör	1,9	–	0,1	0,5	2,5
Andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup>	6,5	0,2	0,2	1,2	8,1
	<b>9,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>1,7</b>	<b>12,5</b>

1) Andra ledande befattningshavare omfattar per 2021-12-31 två personer. Under året har fyra personer lämnat, 2021-08-31 och blivit anställda i dotterföretaget Global Health Partner Swe AB. Övan redovisade ersättningar avser ersättning under den del av året då personerna ifråga ingick i koncernledningen.

2) Övriga förmåner avser bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

3) Andra ledande befattningshavare omfattar per 2020-12-31 sju personer. Under året har en person tillkommit, 2020-08-15 och två personer lämnat, 2020-02-29 och 2020-07-10. Övan redovisade ersättningar avser ersättning under den del av året då personerna ifråga ingick i koncernledningen.

**NOT 21** Andelar i koncernföretag

MSEK	Antal aktier	Andel kapital/röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Organisations- nummer	Säte
Global Health Partner Swe AB	4 000	100	680,1	556694-4178	Göteborg
GHP International AB	1 000	100	1,4	556766-5350	Göteborg
<b>Totalt</b>			<b>681,5</b>		

Samtliga av koncernens indirekt ägda bolag framgår av not 26 i koncernens noter, andelar i koncernföretag.

**NOT 22** Andelar i koncernföretag,  
årets förändring

MSEK	2021	2020
<b>Anskaffningar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	875,5	847,9
Periodens anskaffningar	–	27,6
Periodens avyttringar	–	–
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>875,5</b>	<b>875,5</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Ingående nedskrivningar	–194,0	–166,4
Periodens nedskrivningar	–	–27,6
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–194,0</b>	<b>–194,0</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>681,5</b>	<b>681,5</b>

**NOT 23** Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Förändring i aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
28 april 2008	Nybildning	100 000	100 000	1	100 000	100 000
12 juni 2008	Nyemission (kontant)	400 000	500 000	1	400 000	500 000
September 2008	Nyemission (apport) <sup>1)</sup>	59 516 074	60 016 074	1	59 516 074	60 016 074
September 2008	Nedsättning av aktiekapital <sup>2)</sup>	-500 000	59 516 074	1	-500 000	59 516 074
Oktober 2008	Nyemission	5 300 000	68 816 074	1	5 300 000	64 816 074
December 2009	Nyemission <sup>3)</sup>	730 164	65 546 238	1	730 164	65 546 074
November 2010	Nyemission <sup>4)</sup>	190 476	65 736 714	1	190 476	65 736 714
Juni 2011	Nyemission <sup>5)</sup>	345 673	66 082 387	1	345 673	66 082 387
Februari 2016	Konvertibellån <sup>6)</sup>	2 200 198	68 282 585	1	2 200 198	68 282 585
Mars 2020	Konvertibellån <sup>7)</sup>	958 292	69 240 877	1	958 292	69 240 877
April 2020	Nyemission <sup>8)</sup>	1 016 072	70 256 949	1	1 016 072	70 256 949

- 1) Nyemissionen av aktier till aktieägarna i Global Health Partner Plc genom betalning med aktier i Global Health Partner Plc som ett led i Scheme of Arrangement. Nyemissionen blev inregistrerad hos Bolagsverket den 26 september 2008. Registrering hos Euroclear och redovisning av aktier skedde den 29 september 2008.
- 2) I samband med nyemissionen till aktieägarna i Global Health Partner Plc, drogs aktierna som innehafts av den för dåvarande enda aktieägaren Global Health Partner Swe AB in genom en nedsättning av aktiekapitalet. Nedsättningen av aktiekapitalet har registrerats hos Bolagsverket den 26 september 2008.
- 3) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande i Dental Holding för förvärv av utestående aktier.
- 4) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande i Stockholm Gastro Center.
- 5) Nyemission till innehavare utan bestämmande inflytande som delbetalning för förvärv av Bariatric Center Stockholm Holding AB.
- 6) Konvertering av konvertibellån.
- 7) Omvandling konvertibler till aktier.
- 8) Nyemission genom kvittning utav aktier i GHP Gastro Center Skåne AB.

**Bundet och fritt eget kapital**

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolag varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital.

Fritt eget kapital inkluderar överkursfond, balanserat resultat samt årets resultat.

**NOT 24** Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 28 april 2022. Till årsstämmans förfogande står följande medel enligt moderbolagets balansräkning:

Balanserade vinstmedel	704 393 906
Årets resultat	66 524 405
	<b>770 918 311</b>

Antal utdelningsberättigade aktier uppgick den 31 december 2021 till 70 256 949. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 0,50 kronor per aktie	35 128 475
I ny räkning överförs	735 789 837
	<b>770 918 311</b>

**NOT 25** Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Borgensåtagande för koncernbolag	150,0	150,0
Övriga ansvarsförbindelser för koncernbolag	25,2	38,2
<b>Summa</b>	<b>175,2</b>	<b>188,2</b>

Moderbolagets eventualförpliktelser består av borgensåtaganden för koncernbolags bankskulder, Global Health Partner Swe AB, Danske bank 150 MSEK.

Övriga eventualförpliktelser avser finansiella leasingavtal där GHP Specialty Care AB står som garant avseende,

GHP Gastro Center Skåne AB	2,8 MSEK
GHP Speciallisttandläkarna AB	0,5 MSEK
GHP Ortho Center Skåne AB	0,6 MSEK
GHP Spine Center Göteborg AB	1,6 MSEK
GHP Stockholm Gastro Center AB	0,5 MSEK
GHP Stockholm Spine Center AB	2,1 MSEK
GHP Urologcentrum AB	0,5 MSEK
GHP Ortho Center Stockholm AB	0,7 MSEK
GHP Idrottscentrum AB	0,3 MSEK
GHP Specialtisttandläkarna Stockholm AB	1,8 MSEK
GHP Specialtisttandläkarna Nacka AB	7,7 MSEK

GHP Specialty Care AB står även som garant för cross border gällande GHP Gildhøj Privathospital København ApS, 6,1 MSEK.

**NOT 26** Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser under året har inträffat.

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i GHP Specialty Care AB  
Org. nr. 556757-1103

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GHP Specialty Care AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sida 77 och den separata hållbarhetsrapporten. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Goodwill

#### Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 405,7 MSEK per 31 december 2021. Bolaget prövar minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger det beräknade återvinningsvärdet för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena grundas på bolagets prognoser

av de ingående kassagenerande enheternas framtida kassaflöden som därefter nuvärdesberäknas utifrån en antagen diskonteringsränta.

Med hänsyn till tillgångarnas värde i förhållande till totala balansomslutning samt den inneboende osäkerhet som finns vid bedömningar och beräkningar av återvinningsvärdet har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 12 och av avsnittet "Nedskrivningar" i not 1.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot företag med likartad verksamhet för att utvärdera rimligheten i bedömda framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest och har granskat bolagets egna känslighetsanalyser, samt i vår revision genomfört egna känslighetsanalyser av bolagets gjorda antaganden och andra möjliga påverkansfaktorer. Vi har även granskat rimligheten i vald diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har granskat ändamålsenligheten i lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Intäktsredovisning

#### Beskrivning av området

Försäljningsintäkterna uppgår för år 2021 till 1 468,3 MSEK. Intäkterna genereras från avtal med olika kunder och patienter och redovisas i takt med att utförd vård upparbetas. Bolagets intäktsredovisning kräver i vissa fall att ledningen gör bedömningar av i hur stor utsträckning utförd vård har upparbetats, möjligheter till olika former av bonus-/kvalitetsersättningar, samt risker för intäktsreduktioner och viten. Vidare görs bedömningar av om förlustkontrakt föreligger. Sammantaget bedömer vi därför att intäktsredovisningen är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. För ytterligare information om intäktsredovisningen se under not 1 redovisningsprinciper.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi granskat bolagets processer för intäktsredovisning, granskat väsentliga avtal samt komplexa avtal för att bedöma om redovisningen av dessa är förenlig med gällande regelverk. Vi har även genomfört stickprovskontroller av periodiseringar.

Vi har även granskat beräkningsmodeller som ligger till grund för reduktionen från bruttoförsäljningen, samt rimligheten i de väsentliga antaganden och uppskattningarna som ligger till grund för beräkningen av reduktionen. Vi har granskat ändamålsenligheten i lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 samt 74–84. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen

att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av GHP Specialty Care AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### Revisorns granskning av Esef-rapporten

##### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för GHP Specialty Care AB för 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

##### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till GHP Specialty Care AB enligt god revi-

sorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB med Mikael Sjölander som huvudansvarig utsågs till GHP Specialty Care AB:s revisor av bolagsstämman den 29 april 2021. Ernst & Young AB har varit revisorer i Bolaget sedan 2008 och Mikael Sjölander har varit huvudansvarig sedan 10 oktober 2015.

Göteborg den 14 april 2022

Ernst & Young AB  
Mikael Sjölander  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning och Regelverk för emittenter utfärdad av Nasdaq Stockholm, inklusive Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men att företaget då ska ange en förklaring till avvikelserna.

GHP Specialty Care AB (GHP) tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med Koden och Årsredovisningslagen (ÅRL). Vidare har GHP tillhandahållit information på bolagets webbplats i enlighet med Kodens krav. Årsstämman 2021 genomfördes också i enlighet med Kodens föreskrifter. Bolagets revisor har granskat denna bolagsstyrningsrapport.

GHP tillämpar principerna för god bolagsstyrning som ett instrument för ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för GHP. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara och tydliga ansvarsområden, att den finansiella rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

## Bolagsordning

Bolagets firma är GHP Specialty Care AB och bolaget är publikt. Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Göteborg. Ändringar i GHP:s bolagsordning sker enligt föreskrifterna i Aktiebolagslagen (ABL). Bolagsordningen finns i sin helhet att tillgå på bolagets hemsida.

## Ägarstruktur

Per den 31 december 2021 hade GHP 4 475 aktieägare, enligt det av Euroclear förda aktieägarregistret.

Många utländska ägare, samt även en del av de svenska ägarna är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till Euroclear, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte framgår fullt ut av aktieägarregistret. Antalet ägare framstår sannolikt som lägre än vad som verkligen är fallet.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2021 finns specificerade på bolagets hemsida och i årsredovisningen under avsnittet Aktien. Aktieägaruppgifter på hemsidan uppdateras kvartalsvis.

## Aktier och utdelning

Aktiekapitalet i GHP uppgick per den 31 december 2021 till 70,3 MSEK, fördelat på lika många aktier. Handel sker på Nasdaq Stockholm och börsvärdet per den 31 december 2021 var 1 813 MSEK. Samtliga aktier har lika röstvärde samt äger lika rätt till andel i GHP:s tillgångar och resultat.

För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 50 öre per aktie, vilket motsvarar cirka 59 procent av årets resultat efter skatt och resultat hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande.

## Nomineringsprocess

Vid bolagets årsstämma den 29 april 2021 beslutades att GHP skall ha en valberedning med fyra ledamöter bestående av styrelseordföranden samt en person nominerad av var och en av de tre röstmässigt starkaste aktieägarna per den 30 september 2021.

Thomas Eriksson, Metroland BVBA, valdes vid det konstituerande mötet till valberedningens ordförande. De övriga representanterna är:

- Emil Hjalmarsson, företrädare Grenspecialisten Förvaltning AB
- Carl Palmstierna nominerad av Johan Wachtmeister inkl. bolag
- Carsten Browall, i sin egenskap av styrelseordförande

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2022 skall vara att lämna förslag till:

- val av stämmoderförande
- antal styrelseledamöter
- val av ordförande och övriga styrelseledamöter
- arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna
- arvode för koncernens revisorer

Valberedningen skall i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt bolagsstyrningskoden ankommer på valberedningen.

Förslagen presenteras i kallelsen till årsstämman och på GHP:s hemsida.

## Val av revisor

Valt revisionsbolag fram till och med årsstämman 2022 är Ernst & Young AB som utnämndes till bolagets revisor på årsstämman den 29 april 2021. Bolaget har inga revisorssuppleanter. Mikael Sjölander är huvudansvarig revisor och medlem i FAR.

## Allmänt om bolagets ledning

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt. Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

I november 2021 ändrade GHP segment och segmentsnamn för att bättre avspegla GHP:s struktur och styrning. Det som tidigare hette Norden heter nu Focus och där ingår även verksamheten i Kuwait, som tidigare ingick i segmentet International. Det som tidigare hette Vårdsamverkan heter nu Solutions. I och med denna förändring försvinner segmentet International. Den verksamhet som bedrevs i Förenade Arabemiraten presenteras under UAE.

Det finns policyer och instruktioner för att säkerställa att frågor av väsentlig betydelse underställs verkställande direktören och/eller styrelsen.

### Årsstämma

Vid bolagsstämman har aktieägare möjlighet att fatta beslut om GHP:s angelägenheter. Mot bakgrund av Covid-19-pandemin kommer årsstämman 2022 att genomföras enligt poströstningsförfarande, enligt 22 § i lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För att utnyttja sin rösträtt krävs att aktieägare är införd i aktieboken vid visst datum före stämman. Vid årsstämman den 29 april 2021 bemyndigades styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma besluta om nyemission av högst 20 procent av det totala antalet aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2021.

### Styrelse

#### Styrelsens arbete

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Förvaltningen bör ske på sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter.

Styrelsen i GHP Specialty Care AB har sedan det konstituerande mötet den 29 april 2021 hållit tio möten under året, varvid den genomsnittliga närvaron uppgått till 94 procent. Styrelsens arbete skall följa antagen arbetsordning, vilken också anger att styrelsen skall sammanträda minst sex gånger under verksamhetsåret, utöver det konstituerande möte som genomförs omedelbart efter årsstämman.

Fyra av dessa möten hålls i anslutning till publicering av koncernens årsrapport och delårsrapporter. Ytterligare möten hålls vid behov. Arbetsordningen fastställs vid det konstituerande mötet och revideras löpande.

Vidare beslutar styrelsen om instruktioner för den verkställande direktören. Dessa instruktioner återfinns i styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktör. Enligt den svenska Aktiebolagslagen (ABL) är det styrelsen som är ytterst ansvarig för företagets organisation och ledning.

I arbetsordningen ingår också riktlinjer för vilken finansiell information som skall tillställas styrelsen. Syftet är att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen samt att hålla styrelsen löpande informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet samt finansiella ställning. Utöver styrelsematerialet tillsänds styrelsen varje månad ekonomiska rapporter samt uppföljning av koncernens verksamheter. Styrelsen säkerställer

kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom eget arbete, dels genom kontakt med revisorn och genom upprätthållande av ett revisionsutskott.

#### Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott, vilket styrs av regler i antagen arbetsordning för styrelsen. På styrelsens uppdrag bereds ärenden avseende upphandling av revisionstjänster och revisionsarvode, uppföljning av revisorns arbete samt företagets interna kontroll, övervakning av aktuell risknivå, bokföring och företagets finansiella informationsgivning samt andra ärenden som styrelsen finner lämpligt. Målet för utskottets arbete är att tillförsäkra att företagets räkenskaper håller en hög nivå samt, i största möjliga omfattning, säkerställa att företagets och aktieägarnas intressen tillvaratas. Utskottet har även en valberedning vilken förbereder förslag till val av revisor och/eller revisorssuppleant samt revisionsarvode inför de årsstämmor där sådana val skall genomföras.

Revisionsutskottet skall bestå av minst tre ledamöter, vilka tillsätts årsvis av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet. Majoriteten av utskottets ledamöter skall vara oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. Åtminstone en av utskottsledamöterna skall också vara oberoende i förhållande till större aktieägare (d.v.s. aktieägare som kontrollerar minst tio procent av aktierna eller rösterna i företaget). Styrelseledamot som också utgör del av företagsledningen får inte samtidigt vara ledamot av revisionsutskottet. Styrelseordföranden kan även vara utskottsordföranden.

Ledamöter av revisionsutskottet är för närvarande Mikael Olsson (ordförande), Carsten Browall och Elisabeth Hansson. Utskottet höll fyra möten under 2020. Bolagets externa revisor har avrapporterat sin granskning till utskottet vid två tillfällen under året.

#### Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott, vilket styrs av regler i antagen arbetsordning för styrelsen. Ersättningsutskottets uppgift är att inför styrelsebeslut bereda ärenden med anknytning till ersättning och förmåner till företagsledningen. Ersättningsutskottet skall även inför bolagsstämmobeslut bistå styrelsen i att ta fram förslag till ersättningsprinciper, anställningsvillkor och förmåner till företagsledningen.

Utskottet består av tre styrelseledamöter och tillsätts årligen av styrelsen vid det första styrelsemötet. Styrelseordföranden kan även vara utskottsordförande. Utskottsledamöterna skall vara oberoende i förhållande till företagsledningen.



Styrelseledamot	Invald	Oberoende		Totalt arvode (SEK) <sup>1)</sup>	Närvaro <sup>2)</sup>		
		i förhållande till större ägare	i förhållande till Bolaget		Styrelsemöten	Revisionsutskottsmöten	Ersättningsutskottsmöten
Carsten Browall, ordförande	2011	Ja	Ja	600 000	100%	100%	100%
Bo Wahlström	2012	Nej	Ja	250 000	100%		100%
Mikael Olsson	2013	Nej	Ja	250 000	100%	100%	
Johan Wachtmeister	2014	Nej	Nej	250 000	90%		100%
Elisabeth Hansson	2016	Ja	Ja	250 000	90%	100%	
Ingemar Gladh	2021	Ja	Ja	250 000	100%		

1) Vid GHP:s årsstämma den 29 april 2021 beslutades om ersättning till styrelsen.

Ersättning utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i GHP.

Arvodet i tabellen avser ersättning för tolv månader.

2) Närvarouppgifter avser möten i GHP sedan det konstituerande mötet den 29 april 2021.

Ledamöter i ersättningsutskottet är för närvarande Carsten Browall (ordförande), Bo Wahlström och Johan Wachtmeister. Utskottet höll två möten under 2021.

#### Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsearbetet i GHP utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med den årliga utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och hur det kan förbättras och effektiviseras. Viktigt också för att utvärdera om styrelsen är väl balanserad både kompetensmässigt och mångfaldsmässigt. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman. Resultatet av utvärderingen har rapporterats till både styrelsen och valberedningen.

#### Styrelsens sammansättning

GHP:s styrelse består av sex ledamöter och inga suppleanter. Det har inte tillsatts några arbetstagarrepresentanter. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i företagsledningen. Ytterligare uppgifter om respektive styrelseledamot framgår av sidan 82.

#### Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla såväl Nasdaq Stockholms som Kodens krav på oberoende. Carsten Browall, Elisabeth Hansson och Ingemar Gladh har bedömts vara oberoende såväl gentemot GHP:s större ägare som gentemot bolaget och bolagsledningen. Johan Wachtmeister har bedömts oberoende mot bolagets större ägare, men inte mot bolaget. Bo Wahlström och Mikael Olsson har inte bedömts oberoende mot GHP:s större ägare, men däremot mot såväl bolaget som bolagsledningen.

#### Koncernledning

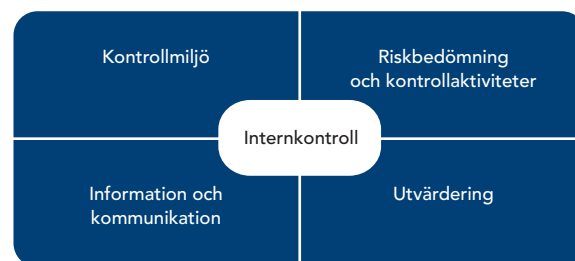
Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef utses av styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bland annat förutsätter investeringar och förvärv över vissa beloppsnivåer, liksom utnämningen av vissa ledande befattningshavare, styrelsens godkännande. Till sitt förfogande har verk-

ställande direktören en koncernledning, i vilken också ingår CFO, CMO, segmentsschef Focus, segmentsschef Solutions, segmentsschef International samt Head of Operational Intelligence.

Det finns policyer och instruktioner för att säkerställa att frågor av väsentlig betydelse underställs verkställande direktören och/eller styrelsen. För information om respektive medlem av koncernledningen, se sidan 83.

#### Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv samt det etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework (COSO). Detta innebär att rapporten begränsas till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Bolaget tillämpar även Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen samt andra relevanta lagstiftningar och regelverk.



#### Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören fördelas arbetsuppgifter i syfte att upprätthålla en effektiv hantering av verksamhetens internkontroll och risker. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som skall bistå styrelsen i att tillse att relevanta policyer och redovisningsprinciper efterföljs, liksom förändringar av sådana principer.

I kontrollmiljön ingår också månadsvisa uppföljningsmöten samt regelbundna styrelsemöten i samtliga dotterbolag, i vilka delar av GHP:s koncernledning ingår tillsammans med ledningspersoner från dotterbolag i respektive affärsområde. I dotterbolagens styrelser återfinns vanligtvis en majoritet från GHP:s ledning. Under året har bolaget fortsatt sitt ständigt pågående

arbete att öka kompetensen inom redovisning och ekonomistyrning på såväl koncernnivå som affärsområdes- och dotterbolagsnivå. Kompetensökningen sker främst genom ut- och fortbildning.

Gränserna för ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för delegation, attesträtt samt övriga policyer och instruktioner. Det åligger koncernledningen att tillse att dessa uppdateras och åtföljs. Vidare åligger det respektive dotterbolagsstyrelse att tillse att dessa åtföljs i den löpande verksamheten.

Aktuella dokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagstiftning, redovisningsstandarder och noteringskrav.

#### *Riskbedömning och kontrollaktiviteter*

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen. I modellen ingår månadsvis granskning av samtliga bolag i koncernen samt koncernredovisningen där särskilt fokus riktas mot identifierade materiella poster. De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras på såväl koncern-, som segments- och dotterbolagsnivå. Avvikelse diskuteras omedelbart med såväl CFO och koncerncontroller som segmentschef och segmentscontroller inom GHP samt med ekonomichef och i förekommande fall VD för det berörda bolaget. De månadsvisa mötena samt styrelsemötena syftar också till att identifiera operationella och legala risker samt möjligheter till effektiviseringar och förbättringar i den löpande verksamheten.

Uppföljningen dokumenteras enligt en standardiserad modell och identifierade brister åtgärdas löpande.

#### *Information och kommunikation*

GHP har inrättat formella informationskanaler för utbyte av relevant information till såväl koncernledning som styrelse.

Även informella informationskanaler är av betydelse för ett fullständigt informationsutbyte. Såväl intern som extern kommunikationsgivning följer av koncernen antagen informationspolicy. För kommunikation med externa parter anges riktlinjer för hur sådan bör ske, vem som är behörig att ge viss information och hur loggboken ska hanteras.

Väsentliga riktlinjer, policyer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande.

#### **Uppföljning**

Styrelsen utvärderar löpande effektiviteten i processen för riskbedömning och den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innebär bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till förbättring som framkommit genom den externa revisionen.

Genom det av styrelsen utsedda revisionsutskottet pågår löpande översyn och förbättringsarbete avseende interna rutiner och kontroll.

#### *Internrevision*

Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Det har beslutats i bolagets revisionsutskott att detta behov kommer att hållas under löpande översyn.

Göteborg den 12 april 2022

Styrelsen

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i GHP Specialty Care AB  
Org. nr. 556757-1103

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 77–80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 april 2022  
Ernst & Young AB

Mikael Sjölander  
Auktoriserad revisor

# Styrelse

Aktieinnehav i GHP Specialty Care AB (GHP) per 31 december 2021.



## CARSTEN BROWALL (1958)

Styrelseordförande sedan 27 april 2016  
Styrelseledamot sedan 4 maj 2011

### Övriga uppdrag

Styrelseledamot i Bure Equity AB och Semcon AB.  
Styrelseordförande i Bico AB.

### Bakgrund

Lång karriär inom healthcare-sektorn. Ledande befattningar på Mölnlycke Healthcare, Nobel Biocare och Capio.

### Utbildning

Civilekonomexamen från Göteborgs Universitet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 449 951 st.

*Oberoende gentemot bolaget och dess större ägare.*



## BO WAHLSTRÖM (1949)

Styrelseledamot sedan 3 maj 2012

### Övriga uppdrag

Styrelseordförande i Ryholm Förvaltning AB. Styrelseledamot i Stena Adactum AB. Huvudägare i Metroland BVBA. Större ägare i GHP Specialty Care AB.

### Bakgrund

Styrelseledamot i Nordiska Fondkommission AB, Digital Illusions AB, Telelogic AB, Song Networks AB och Stenas Sfärråd samt för ett flertal onoterade företag. Tidigare ägare till ett antal onoterade fastighets-, IT- och kommunikationsföretag samt större ägare i börsnoterade Telelogic AB, Fastpartner AB och Song Networks AB.

### Utbildning

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 19 200 000 st.

*Oberoende gentemot bolaget och beroende gentemot dess större ägare.*



## MIKAEL OLSSON (1963)

Styrelseledamot sedan 2 maj 2013

### Övriga uppdrag

VD på Nordanland AB och Nordanland Investment i Väst AB, samt styrelseledamot i dotterbolag till Nordanland AB. Styrelseledamot i Vertiseit AB (publ), Solverandan AB samt K M Olsson Investment AB.

### Bakgrund

Investment Manager på Amplico Kapital AB och Sjätte AP-fonden Företagsinvesteringar. Auktoriserad revisor och skattekonsult på KPMG.

### Utbildning

Civilekonomexamen från Göteborgs Universitet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 40 000 st.

*Oberoende gentemot bolaget och beroende gentemot dess större ägare.*



## JOHAN WACHTMEISTER (1959)

Styrelseledamot sedan 29 april 2014

### Övriga uppdrag

Styrelseordförande i MJW Invest AB och Reko Gärdar i Sverige AB. Styrelseledamot i Alm Equity AB och Refine Group (publ).

### Bakgrund

Vice VD och koncernledning på SEB och VD för Ledstjärnan AB. Medgrundare av GHP och GHP-koncernens vice VD under ett antal år. Medgrundare av GHP Stockholm Spine Center.

### Utbildning

MBA från IMI Geneve och Civilingenjörsexamen (MSc) från Maskin KTH i Stockholm.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 7 109 950 st.

*Beroende gentemot bolaget dess större ägare.*



## ELISABETH HANSSON (1975)

Styrelseledamot sedan 27 april 2016

### Övriga uppdrag

CFO på SJ och styrelsemedlem i Surgical Science och Mentor International.

### Bakgrund

Managementkonsult 17 år med fokus på hälso- och sjukvård i Norden. Partner på Boston Consulting Group och Associate Principal på McKinsey & Company.

### Utbildning

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 44 000 st.

*Oberoende gentemot bolaget och dess större ägare.*



## INGEMAR GLADH

Styrelseledamot sedan 29 april 2021

### Bakgrund

Grundare av GHP Ortho Center Stockholm, flertalet styrelseuppdrag inom sjukvården. Ortopedspecialist.

### Utbildning

MD Karolinska Institutet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 502 697 st.

*Oberoende gentemot bolaget och dess större ägare.*

# Ledning

Aktieinnehav i GHP Specialty Care AB (GHP) per 31 december 2021.



## DANIEL ÖHMAN (1980)

VD

Anställd 2006

### Övriga uppdrag

Styrelseordförande och styrelseledamot i flera av GHP:s dotterbolag.

### Bakgrund

VD på GHP:s dotterbolag GHP Ortho Center IFK-Kliniken.

### Utbildning

Civilingenjörsexamen i Elektroteknik och magisterexamen i Industriell Ekonomi från Chalmers tekniska högskola.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 34 400 st.

**Teckningsoptioner:** 105 000 st.



## PHILIP DELBORN (1975)

Finansdirektör

Anställd 2016

### Övriga uppdrag

Styrelseledamot i flera av GHP:s dotterbolag.

### Bakgrund

VD, affärscontroller och affärsområdeschef på Unilabs.

### Utbildning

Kandidatexamen i ekonomi från Göteborgs Universitet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: 61 172 st.

**Teckningsoptioner:** 60 000 st.



## TERESE SANDBERG (1977)

Head of Operational Intelligence

Anställd 2010

### Övriga uppdrag

Styrelseordförande och styrelseledamot i flera av GHP:s dotterbolag.

### Bakgrund

Managementkonsult på McKinsey & Company.

### Utbildning

Civilingenjörsexamen i Bioteknik och magisterexamen i Entreprenörskap från Chalmers tekniska högskola.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: –

**Teckningsoptioner:** 50 000 st.



## GUNNAR AHLBERG (1961)

Medicinsk chef (CMO)

Anställd 2020

### Övriga uppdrag

Styrelseledamot i flera av GHP:s dotterbolag. VD för GHP Kirurgkliniken och GHP Stockholm Gastro Center. Styrelseledamot i Sciety.

### Bakgrund

Överläkare i Kirurgi Karolinska Sjukhuset. Flertal ledande befattningar inom privat sjukvård.

### Utbildning

MD, PhD Karolinska Institutet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: –

**Teckningsoptioner:** 50 000 st.



## LUDVIG DALEMAR (1987)

Segmentchef Solutions

Anställd 2017

### Övriga uppdrag

VD GHP Vård och Hälsa AB.

### Bakgrund

Managementkonsult på Health Navigator/Lumell Associates; Business developer på GHP (2010–2013).

### Utbildning

MSc Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: –

**Teckningsoptioner:** 47 000 st.



## HANS PERSSON (1958)

Segmentchef Focus

Anställd 2019

### Övriga uppdrag

Styrelseordförande och styrelseledamot i flera av GHP:s dotterbolag.

### Bakgrund

En lång rad ledande befattningar och styrelseuppdrag i Norden och Internationellt inom Global Medical Investment AB, Optolexia AB, Akademi-kliniken AB, BTJ Group AB, Willa Nordic AB, Welzorg Sweden AB, AB PreviAm, SVT AB, Semcon AB, mfl.

### Utbildning

Officersexamen från Karlberg samt Högre Chefskurs från Försvarshögskolan.

**Aktier i GHP**, egna samt närstående: –

**Teckningsoptioner:** 75 000 st.

# Delägare

Listan nedan består av delägare i GHP:s kliniker per 28 februari 2022.

## GHP ORTHO CENTER GÖTEBORG

- Christian Piros
- Mattias Ahldén
- Jennie Sandberg
- Stamatios Parais

## GHP ORTHO CENTER STOCKHOLM

- Per-Juan Kernell
- Anders Hugo
- Martin Sundberg

## GHP ORTHO CENTER STORÅNGSBOTTEN

- Stanislav Verbiski
- Magnus Ödquist
- Ioannis Mouratidis
- Per Svedinger
- Cihan Cagatay
- Andreas Nyström

## GHP ORTHO CENTER SKÅNE

- David Roberts

## GHP IDROTTSCESTRUM

- Per Andersson
- Anders Englund

## GHP STOCKHOLM GASTRO CENTER

- Torbjörn Thulin
- Fredrik Linder

## GHP HUDCENTRUM HOLDING

- Johan Heilborn
- Peter Norrman

## GHP HUD SOPHIAHEMMET

- Anders Tollesson

## GHP SPINE CENTER GÖTEBORG

- Fabian Jacobsson
- Hans Laestander
- Maria Agnemar
- Christian Hagelberg

## GHP GASTRO CENTER SKÅNE

- Lina Vigren

## GHP NEURO CENTER

- Zoltan Fekete
- Kliment Gatzinsky
- Robert Olsson

## GHP STOCKHOLM SPINE CENTER

- Gunnar Nilsson

## GHP KIRURGLINIEN STOCKHOLM

- Peter Loogna
- Bo Ahlman

## GHP SPECIALISTTANDLÄKARNA

- Daniel Åkerling

## GHP ARYTMICENTER STOCKHOLM

- Anders Englund
- Fariborz Tabrizi

## GHP UROLOGCENTRUM

- Thomas Hopfgarten

## GHP GILDHØJ PRIVATHOSPITAL KØBENHAVN

- Claus Hovgaard

## GHP MEDICINSKT CENTRUM

- Zaklina Milenkovski

GHP Specialty Care AB  
Geijersgatan 1B  
SE-411 34 Göteborg

Tel +46 (0)31 712 53 00

Org. nr 556757-1103

info@ghp.se  
www.ghp.se



## Kvalitet genom specialisering

**GHP** är en svensk, internationellt verksam sjukvårdskoncern som driver specialistklinikerna inom utvalda diagnosområden, genom en för sjukvården unik affärsmodell där ledande läkare blir partners och delägare. Varje klinik specialiserar sig på en enskild patientgrupp, vilket leder till en högre effektivitet och kvalitet. Detta är fundamentet för klinikernas och GHP:s verksamhet – **”Kvalitet genom specialisering”**.