

ANORA

Q4 2025

Tilinpäätöstiedote

TAMMI–JOULUKUU 2025

11.2.2026



Tietoa tästä raportista

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Tämän tilinpäätöstiedotteen tilinpäätöslyhennelmään sisällytetty taloudellinen informaatio on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyn IAS 34 Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti. Katsauksessa julkaistut taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään liitteessä 1.

Sisältö:

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila	4
Liiketoimintakatsaus	6
Markkinaympäristö	11
Taloudellinen katsaus	12
Vastuullisuus	14
Anoran osake	16
Näkymät vuodelle 2026	22
Yhteystiedot	22
Tulosinfo	22
Tilinpäätöslyhennelmän taulukot ja liitetiedot	23

Parantunut toteutus ja kustannuskuri vahvistivat vertailukelpoista käyttökatetta Q4:llä

Q4 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 194,3 (205,3) milj. euroa, laskua 5,4 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 31,1 (28,9) milj. euroa eli 16,0 (14,1) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 7,7 prosenttia.
- Käyttökate oli 21,1 (23,3) milj. euroa eli 10,8 (11,4) prosenttia liikevaihdosta, laskua 9,6 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 104,5 (101,3) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 (0,12) euroa.

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 657,9 (692,0) milj. euroa, laskua 4,9 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 71,1 (68,9) milj. euroa eli 10,8 (10,0) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 3,2 prosenttia.
- Käyttökate oli 61,5 (61,3) milj. euroa eli 9,3 (8,9) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 0,3 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 50,3 (33,2) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,16) euroa.
- Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk) oli 1,4 (1,8).

Avainluvut

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	194,3	205,3	-5,4 %	657,9	692,0	-4,9 %
Vertailukelpoinen käyttökate	31,1	28,9	7,7 %	71,1	68,9	3,2 %
% liikevaihdosta	16,0	14,1		10,8	10,0	
Käyttökate	21,1	23,3	-9,6 %	61,5	61,3	0,3 %
Vertailukelpoinen liiketulos	24,1	22,2	8,4 %	43,9	42,0	4,4 %
% liikevaihdosta	12,4	10,8		6,7	6,1	
Liiketulos	3,6	16,7		23,8	34,5	
Kauden tulos	-0,5	8,3		5,7	11,1	
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,01	0,12		0,08	0,16	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,24	0,18		0,33	0,25	
Liiketoiminnan nettorahavirta	104,5	101,3		50,3	33,2	
Nettokäyttöpääoma	-79,6	-73,2		-79,6	-73,2	
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk	1,4	1,8		1,4	1,8	
Henkilöstö kauden lopussa	1 190	1 211	-1,7 %	1 190	1 211	-1,7 %

Osinkoehdotus: Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta.

Tulosohjeistus: Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan olevan 74–79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Lyhyellä aikavälillä vaikuttavia riskejä ja epävarmuustekijöitä, kuten valuuttojen volatiliteettia, hintajoustoja, kuten merkittäviin hinnankorotuksiin liittyviä riskejä, sekä vuoden viimeisen neljänneksen suurta kausivaikutusta, on käsitelty tämän katsauksen riskiosiossa.

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila:

”Vahva toteutuksemme ja tulosparannustoimemme tuottivat konkreettisia tuloksia neljännellä vuosineljänneksellä. Tämä oli Anoran paras neljäs vuosineljännes sitten Altian ja Arcuksen yhdistymisen. Bruttokateprosenttimme nousi vahvaan 45,1 prosenttiin liikevaihdosta kaikkien segmenttien tukemana. Myös kustannuskurimme jatkui, mikä paransi kannattavuutta ja laski liiketoiminnan kuluja ilman uudelleenjärjestelykulujen vaikutuksia.

Tiedostamme, että liikevaihdon kehitys on ollut haastavaa osittain laskevien markkinoiden vuoksi. Olemme täysin sitoutuneet parantamaan suorituskykyämme ja työ on vasta alkanut. Meillä oli ilo esitellä päivitetty Fit, Fix, Focus –strategiamme marraskuun pääomamarkkinapäivässä. Strategiamme ulottuu vuoden 2028 loppuun ja tuo meidät takaisin perusasioiden äärelle: parannamme kannattavuutta ja palautamme Anoran selkeälle kasvu-uralle. Tämä toteutetaan yksinkertaistamalla toimintaa, vahvistamalla katteita ja rahavirtaa sekä kiihdyttämällä ydinbrändiemme kasvua. Samalla etenemme valikoidusti uusiin kanaviin ja kategorioihin kurinalaisen kansainvälisen kasvun tukemana. Vahvistamalla toiminnallista ja taloudellista perustaamme voimme nopeuttaa kasvuun tehtäviä investointeja.

Ruotsissa kohdennetut investointimme ja onnistuneet uusien viinien lanseeraukset tekivät meistä Ruotsin viinimarkkinan nopeimmin kasvavan yrityksen vuonna 2025. Blossa-brändimme suoriutui vahvasti Ruotsissa ja Suomessa, kun taas Jaloviina laajeni menestyksekkäästi glögikategoriaan Suomen markkinoilla. Koskenkorva jatkoi menestystään erityisesti likööreissä ja valmisjuomasekoituksissa.

Neljännellä vuosineljänneksellä **vertailukelpoinen käyttökatteemme** kasvoi 7,7 prosenttia ja oli 31,1 (28,9) milj. euroa tai 16,0 (14,1) prosenttia liikevaihdosta, pääasiassa Spirits-segmentin parantumisen ansiosta. Wine-segmentissä tarkastimme päämiesportfoliotamme Fit, Fix, Focus –strategiamme mukaisesti, mikä johti varastojen alaskirjauksiin, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. **Konsernin vertailukelpoinen käyttökate koko vuodelta** oli tulosohjeistuksen mukainen ja oli 71,1 (68,9) milj. euroa eli 10,8 (10,0) prosenttia liikevaihdosta.

Neljännän vuosineljänneksen **liikevaihto** laski 5,4 prosenttia 194,3 milj. euroon. Osa laskusta liittyi Wine-segmentin täyttöpäalveluiden matalampiin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämiesportfolion aikaisempiin muutoksiin. **Wine-segmentissä** Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Pohjoismaissa kokonaisuudessaan, vähittäiskauppa mukaan lukien. Paransimme myös edelleen markkinaosuuttamme Ruotsissa neljännellä vuosineljänneksellä. **Spirits-segmentissä** markkinaosuudet ovat laskeneet monopolimaissa edellisvuoteen verrattuna, vaikka lasku on hidastunut neljännän vuosineljänneksen aikana. **Industrial-segmentin** ulkoisen liikevaihdon kasvuun vuosineljänneksellä vaikuttivat pääasiassa tärkkelyksen ja etanolin kasvaneet volyymit. **Konsernin koko vuoden liikevaihto** oli 657,9 (692,0) milj. euroa, laskua 4,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Merkittävä osa laskusta liittyi Wine-segmentin täyttöpäalveluiden matalampiin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämiesportfolion aikaisempiin muutoksiin.

Liiketoimintamme rahavirta oli vahva ja parani 17,1 milj. euroa tammi-joulukuussa edellisvuoteen verrattuna heijastaen parantunutta tulosta ja käyttöpääoman myönteistä kehitystä. Lisääntyneet ponnistelumme käyttöpääoman vähentämiseksi johtivat varastojen arvon laskuun 26,7 miljoonalla eurolla 112,5 miljoonaan euroon lähinnä Industrial-segmentin parannusten sekä päämiesten varastojen vähentymisen ansiosta. Vuosineljänneksen lopulla rahat ja pankkisaamisemme olivat 182,6 milj. euroa. Korollinen nettovelkamme laski 101,5 (121,6) milj. euroon, mikä laski korollisen nettovelkamme suhdetta vertailukelpoiseen käyttökatteeseen tasolle 1,4 (1,8). Hallituksemme ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 0,24 euron osingonmaksua osakkeelta tilikaudelta 2025.



Anoran lokakuussa 2025 aloitetut muutosneuvottelut päättyivät joulukuussa. Muutosneuvottelut johtivat 68 tehtävän päättymiseen ja tavoiteltu 7 miljoonan euron vähennys henkilöstökuluissa saavutettiin. Uusi organisaatio aloitti toimintansa 1. tammikuuta 2026.

Päättyessämme vuoden 2025 haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme, osakkeenomistajiamme sekä työntekijöitämme heidän antamastaan panoksesta tähänastisella matkallamme. Tulevaisuutta ajatellen toteutamme päivitettyä Fix, Fix, Focus -strategiaamme päättäväisesti, alkaen operatiivisen ja taloudellisen perustamme vahvistamisesta. Vähentämällä kompleksisuutta, vahvistamalla katteita ja rahavirtaa sekä keskittymällä ydinbrändiemme kasvuun luomme vahvan pohjan keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme saavuttamiselle ja kestäväälle arvoluonnille.”



Liiketoimintakatsaus

Anoralla on kolme raportointisegmenttiä: Wine, Spirits ja Industrial.

Wine-segmentti

Wine-segmentti kehittää, markkinoi ja myy Anoran omia viinibrändejä ja päämiesten viinejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla ja Tanskassa ("viiniliiketoiminta"). Wine-segmentti käsittää myös Køgen viinin pullotuslaitoksen Tanskassa ja sopimusvalmistusta kolmansille osapuolille ("täyttöpalvelut").

Spirits-segmentti

Spirits-segmentti kehittää, markkinoi ja myy sekä Anoran omia väkevien alkoholijuomien brändejä että päämiesten brändejä asiakkaille Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa, Tanskassa ja Saksassa. Spirits-segmenttiin sisältyvät myös kansainvälinen verovapaa myynti, matkustajamyynti ja vienti muihin maihin. Anoran juomaliiketoiminta Baltiassa raportoidaan Spirit-segmentin osana.

Industrial-segmentti

Industrial-segmentti sisältää Anoran teollisen liiketoiminnan eli teolliset tuotteet ja palvelut, kuten sopimusvalmistus, logistiikkayritys Vectura sekä sisäisen tuotannon ja toimitusketjutoiminnot. Industrial-segmentin kokonaisliikevaihdosta tyypillisesti noin 40–60 prosenttia muodostuu oman tuotannon myynnistä konsernin sisäisille vastapuolille.

Kausiluonteisuus

Alkoholijuomien kulutuksessa on merkittävää kausiluonteista vaihtelua, millä on vaikutusta Anoran liikevaihtoon ja kassavirtaan. Suuri osa yhtiön tuloista ja kassavirrasta saadaan tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun taas vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osuus on huomattavasti pienempi. Lisäksi vuoden lopun huippusesonkiin liittyvät valmisteverot maksetaan ensimmäisellä neljänneksellä, mikä johtaa merkittäviin ulosmeneviin kassavirtoihin. Myös pääsiäisen ajoittuminen joko ensimmäiselle tai toiselle neljännekselle vaikuttaa myyntiin ja kannattavuuteen.

Anora Group

	Q4 25	Q4 24	Muutos (%)	2025	2024	Muutos (%)
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	194,3	205,3	-5,4 %	657,9	692,0	-4,9 %
Bruttokate, milj. euroa	87,5	86,6	1,1 %	291,9	293,4	-0,5 %
Bruttokate %, liikevaihdosta	45,1	42,2		44,4	42,4	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	31,1	28,9	7,7 %	71,1	68,9	3,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	16,0	14,1		10,8	10,0	

Wine

	Q4 25	Q4 24	Muutos (%)	2025	2024	Muutos (%)
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	90,9	100,1	-9,2 %	301,1	323,0	-6,8 %
Bruttokate, milj. euroa	28,6	31,4	-9,0 %	89,6	94,9	-5,7 %
Bruttokate %, liikevaihdosta	31,5	31,4		29,7	29,4	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	13,0	13,6	-4,6 %	18,6	22,1	-15,9 %
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	14,3	13,6		6,2	6,9	

Spirits

	Q4 25	Q4 24	Muutos (%)	2025	2024	Muutos (%)
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	65,8	68,9	-4,5 %	215,1	227,0	-5,2 %
Bruttokate, milj. euroa	32,4	31,0	4,4 %	100,4	101,7	-1,3 %
Bruttokate %, liikevaihdosta	49,1	45,0		46,7	44,8	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	15,3	13,1	17,0 %	40,4	38,0	6,3 %
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	23,2	19,0		18,8	16,7	

Industrial

	Q4 25	Q4 24	Muutos (%)	2025	2024	Muutos (%)
Liikevaihto(ulkoinen), milj. euroa	37,6	36,3	3,7 %	141,7	142,0	-0,2 %
Liikevaihto (sisäinen), milj. euroa	18,9	21,6	-12,5 %	83,2	92,0	-9,6 %
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	56,5	57,8	-2,4 %	224,8	234,0	-3,9 %
Bruttokate, milj. euroa	30,6	27,9	10,0 %	116,2	110,7	5,1 %
Bruttokate %, liikevaihdosta	54,3	48,2		51,7	47,3	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	5,1	5,0	1,9 %	18,0	14,7	22,8 %
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	9,1	8,7		8,0	6,3	

Sisäinen liikevaihto, katso sivut 30–32.

Konsernin liikevaihto Q4

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	Muutos, %
Wine	90,9	100,1	-9,2 %
Spirits	65,8	68,9	-4,5 %
Industrial, ulkoinen	37,6	36,3	3,7 %
Industrial, sisäinen	18,9	21,6	-12,5 %
Industrial, yhteensä	56,5	57,8	-2,4 %
Anora Group, ulkoinen	194,3	205,3	-5,4 %

Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto oli 194,3 (205,3) milj. euroa, laskua 5,4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Osa laskusta liittyi Wine-segmentin täyttöpalveluiden matalampiin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämiesportfolion aikaisempiin muutoksiin. Valuuttakurssien muutokset kasvattivat kauden liikevaihtoa 1,4 prosenttia.

Wine-segmentissä, joka koostuu omien ja päämiesten viinien myynnistä ja täyttöpalveluista, liikevaihto laski 9,2 prosenttia 90,9 (100,1) milj. euroon. Lasku johtui täyttöpalveluiden matalammista volyymeistä Tanskassa sekä laskeneista volyymeistä Suomessa ja Tanskassa. Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti asemaansa toiseksi suurimpana markkinatoimijana Ruotsin monopolikanavassa.

Spirits-segmentin liikevaihto laski 4,5 prosenttia 65,8 (68,9) milj. euroon, mikä selittyi päämiesportfolion aikaisemmilla muutoksilla ja ja monopolikanavan heikkoudella. Markkinaosuudet ovat laskeneet monopolimaissa, vaikka lasku hidastui vuosineljänneksen aikana. Koskenkorvan myynti kasvoi edellisvuodesta ja vastasi yli 16 prosenttia väkevien alkoholijuomien kokonaismyynnistä.

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto oli 56,5 (57,8) milj. euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 3,7 prosenttia 37,6 (36,3) milj. euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat pääasiassa tärkkelyksen ja etanolin kasvaneet volyymit.

Konsernin kannattavuus Q4

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	Muutos, %
Wine	13,0	13,6	-4,6 %
kate-%	14,3	13,6	
Spirits	15,3	13,1	17,0 %
kate-%	23,2	19,0	
Industrial	5,1	5,0	1,9 %
kate-%	9,1	8,7	
Anora Group	31,1	28,9	7,7 %
% konsernin liikevaihdosta	16,0	14,1	

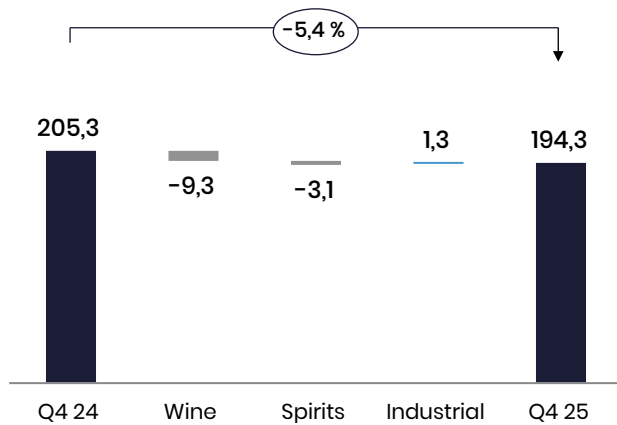
Neljännän neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 31,1 (28,9) milj. euroon eli 16,0 (14,1) prosenttiin liikevaihdosta, pääasiassa Spirits-segmentin parantumisen ansiosta. Liiketoiminnan kulut olivat yli edellisvuoden, pääosin henkilöstöön liittyvien 4,0 milj. euron uudelleenjärjestelykulujen vuoksi, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Bruttokateprosentti nousi 45,1 (42,2) prosenttiin liikevaihdosta, parannusta oli kaikissa segmenteissä. Bruttokate oli 87,5 (86,6) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitteessä 1.

Wine-segmentin vertailukelpoinen käyttökate laski 13,0 (13,6) milj. euroon eli 14,3 (13,6) prosenttiin liikevaihdosta liikevaihdon laskun vuoksi. Osana Fit, Fix, Focus -ohjelmaa Anora on tarkastanut päämiesportfoliotaan. Tämän seurauksena Wine-segmentti teki varastoarvoihin 3,6 milj. euron alaskirjaukset, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

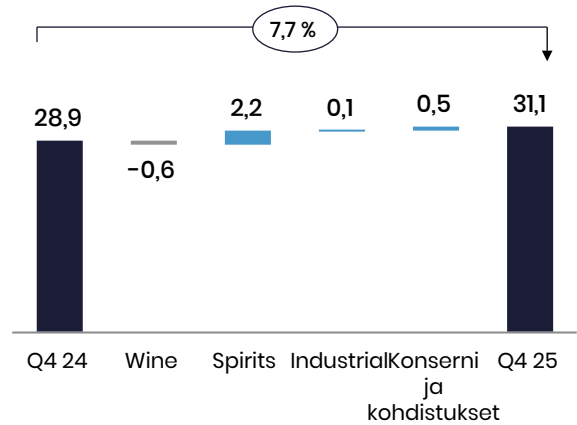
Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 15,3 (13,1) milj. euroon eli 23,2 (19,0) prosenttiin liikevaihdosta matalampien liiketoiminnan kulujen ansiosta. Bruttokateprosentti oli 49,1 (45,0), prosenttia tuloksen ja valikoiman hallinnan vaikutusten seurauksena. Bruttokatetta paransi käyttöoikeusomaisuuserän luovutuksesta saatu 1,1 milj. euron voitto.

Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 5,1 (5,0) milj. euroa eli 9,1 (8,7) prosenttia liikevaihdosta. Päästöoikeuksien myynti 0,8 milj. eurolla sisältyy raportoituun käyttökatteeseen ja parantaa bruttokatetta. Toimitusketjun juoksevat kustannukset olivat hieman edellisvuotta korkeammat ajoituserojen vuoksi.

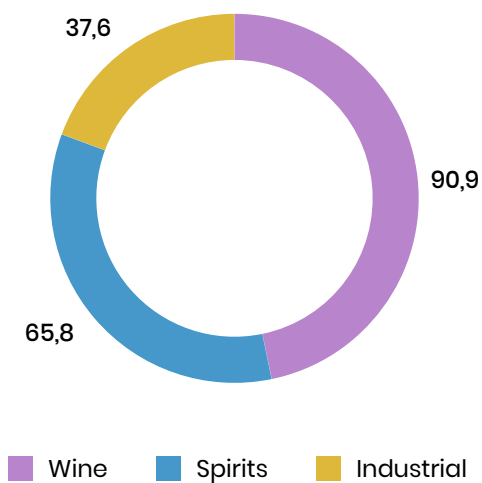
Q4 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



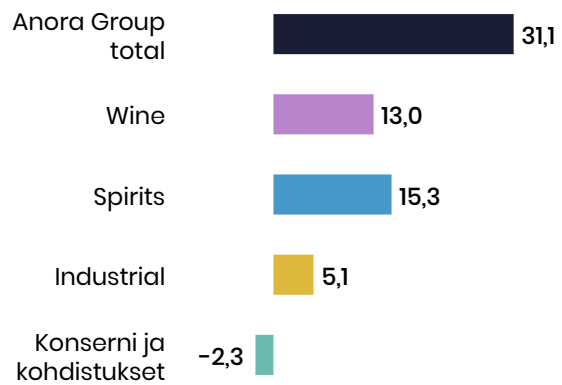
Q4 vertailukelpoinen käyttökatte, milj. euroa



Q4 liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa



Q4 vertailukelpoinen käyttökatte, milj. euroa



Konsernin liikevaihto 2025

milj. euroa	2025	2024	Muutos, %
Wine	301,1	323,0	-6,8 %
Spirits	215,1	227,0	-5,2 %
Industrial, ulkoinen	141,7	142,0	-0,2 %
Industrial, sisäinen	83,2	92,0	-9,6 %
Industrial, yhteensä	224,8	234,0	-3,9 %
Anora Group, ulkoinen	657,9	692,0	-4,9 %

Vuonna 2025 Anora Groupin liikevaihto oli 657,9 (692,0) milj. euroa, laskua 4,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Merkittävä osa laskusta liittyi Wine-segmentin täyttöpalveluiden matalampiin volyymeihin ja Spirits-segmentin päämiesportfolion aikaisempiin muutoksiin. Valuuttakurssien muutokset kasvattivat kauden liikevaihtoa 0,7 prosenttia.

Wine-segmentin liikevaihto laski 6,8 prosenttia 301,1 (323,0) milj. euroon. Suurin osa laskusta johtui Tanskan täyttöpalveluista, joihin vaikuttivat kotimarkkinoiden laskusuhdanne ja kiristynyt hintakilpailu Tanskassa ja Saksassa. Omien ja päämiesten viinien myynti laski edellisvuoteen verrattuna markkinaosuuksien menetysten ja haastavan markkinadynamiikan vuoksi. Viiniliiketoiminta suoriutui vahvasti Ruotsissa, mitä Norjan ja Suomen myynnin lasku tasoitti. Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti markkina-asemaansa toiseksi suurimpana toimijana Ruotsin monopolikanavassa.

Spirits-segmentin liikevaihto laski 5,2 prosenttia 215,1 (227,0) milj. euroon, mikä selittyi pääosin päämiesportfolion aikaisemmilla muutoksilla ja haastavilla markkinoilla. Markkinaosuudet laskivat monopolikanavissa. Koskenkorvan myynti kasvoi edellisvuodesta ja vastasi lähes 18 prosenttia väkevien alkoholijuomien kokonaismyynnistä.

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto laski 224,8 (234,0) milj. euroon. Ulkoinen liikevaihto laski 0,2 prosenttia 141,7 (142,0) milj. euroon. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat pääasiassa sivutuotteiden myyntihinnat ja teknisen etanolin pienemmät volyymit, mitä kompensoivat sopimusvalmistuksen korkeammat volyymit ja logistiikkapalveluiden kasvanut myynti.

Konsernin kannattavuus 2025

milj. euroa	2025	2024	Muutos, %
Wine	18,6	22,1	-15,9 %
kate-%	6,2	6,9	
Spirits	40,4	38,0	6,3 %
kate-%	18,8	16,7	
Industrial	18,0	14,7	22,8 %
kate-%	8,0	6,3	
Anora Group	71,1	68,9	3,2 %
% konsernin liikevaihdosta	10,8	10,0	

Anora Groupin vuoden 2025 vertailukelpoinen käyttökate oli 71,1 (68,9) milj. euroa eli 10,8 (10,0) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminnan kulut olivat alle viime vuoden sisältäen henkilöstöön liittyviä uudelleenjärjestelykuluja yhteensä 4,5 milj. euroa jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Bruttokateprosentti kasvoi 44,4 (42,4) prosenttiin liikevaihdosta, parannusta oli kaikissa segmenteissä. Bruttokate oli 291,9 (293,4) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitteessä 1.

Wine-segmentin vertailukelpoinen käyttökate laski 18,6 (22,1) milj. euroon eli 6,2 (6,9) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui pääosin liikevaihdon laskusta sekä markkinointikulujen kasvusta Ruotsissa ja Suomessa. Osana Fit, Fix, Focus -ohjelmaa Anora on tarkastanut päämiesportfoliotaan. Tämän seurauksena Wine-segmentti teki varastoarvoihin 3,6 milj. euron alaskirjaukset, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 40,4 (38,0) milj. euroon ja vertailukelpoinen käyttökate-% kasvoi 18,8 (16,7) prosenttiin liikevaihdosta matalampien liiketoiminnan kulujen ansiosta. Matalammista volyymeista huolimatta bruttokateprosentti parani 46,7 (44,8) prosenttiin tuloksen ja valikoiman hallinnan seurauksena.

Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate kasvoi merkittävästi 18,0 (14,7) milj. euroon eli 8,0 (6,3) prosenttiin liikevaihdosta. Toimitusketjun tehostaminen paransi kannattavuutta, erityisesti logistiikkapalveluissa. Päästöoikeuksien myynti 0,8 milj. eurolla ja Rajamäen tehtaan tiettyjen omaisuuserien myynnistä saatu 1,8 milj. euron myyntivoitto paransivat bruttokatetta.

Markkinaympäristö Q4/2025 ja 2025¹

Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä myyntivolyymi Pohjoismaissa laski kokonaisuudessaan 4,3 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien myynti laski 4,7 prosenttia ja viinien myynti laski 4,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Lasku oli merkittävintä Suomessa ja Tanskassa, joissa kokonaismäärät laskivat 7,1 % ja 6,6 %, vastaavasti. Ruotsissa ja Norjassa lasku oli maltillisempaa, 3,6 % ja 2,1 %, vastaavasti.

Vuonna 2025, myyntivolyymi Pohjoismaissa laski kokonaisuudessaan 4,5 prosenttia. Väkevien alkoholijuomien myynti laski 5,4 prosenttia ja viinien myynti laski 4,3 prosenttia verrattuna vuoteen 2024. Lasku oli merkittävintä Suomessa, jossa kokonaismäärä laski 10 %. Kokonaisvolyymien lasku Tanskassa, Ruotsissa ja Norjassa oli vastaavasti 4,7 %, 3,5 % ja 2,7 %.

Suomen merkittävä viimeaikainen lasku johtuu pääasiassa kesäkuussa 2024 tapahtuneesta muutoksesta alkoholilainsäädännössä, joka salli alkoholipitoisuudeltaan enintään 8 til-% käymispohjaisten juomien myynnin päivittäistavarakaupoissa. Vuonna 2025 kokonaismyynni viinin vähittäismyynnin markkinoilla laski 2,6 prosenttia, pääasiassa Alkon vaikutuksesta (-10,6 %), kun taas päivittäistavarakaupoissa myynti kasvoi 81,4 prosenttia. Lakimuutos on myös epäsuorasti vaikuttanut Alkon väkevien alkoholijuomien kategoriaan, mikä johtui pääasiassa kävijämäärän laskusta edellisvuoteen verrattuna. Muita tekijöitä, jotka ovat vaikuttaneet Suomen monopolin heikentyneeseen kehitykseen, olivat muun muassa valmisteveron korotus tammikuussa 2025, arvonlisäveron korotus syyskuussa 2024 ja kuluttajien ostovoiman heikkeneminen.

Pohjoismaisilla monopolimarkkinoilla väkevien alkoholijuomien osalta vodka ja maustamattomat väkevät alkoholijuomat, jotka edustavat noin kolmasosaa markkinoista, vaikuttivat eniten myynnin laskuun vuonna 2025. Niiden volyymi laski 6,9 prosenttia. Myös perinteisten ruskeiden väkevien alkoholijuomien, kuten viskien ja konjakkien, myynti laski merkittävästi, vastaavasti 4,3 prosenttia ja 5,6 prosenttia. Ruotsissa hieman kasvua näkyi liköörien (+2,2 %) osalta. Tequilan myyntimäärät kasvoivat sekä Suomessa (+0,8 %) että Norjassa (+1,3 %).

Viineissä Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla suurin osa laskusta johtui punaviineistä, jotka laskivat 5,9 %. Kaikissa pääkategorioissa näkyi laskua Suomessa ja Ruotsissa. Norjassa valkoviinissä (+0,8 %) ja kuohuviinissä (+0,6 %) nähtiin maltillista kasvua.

Raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineen saatavuus- ja kustannusongelmat ovat jo osittain vaikuttaneet toimintaympäristöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Tämän seurauksena vähittäismyyntihinnat ovat nousseet kaikissa kolmessa monopolissa. Korkeammista tuotantokustannuksista seurannut hintojen nousu on saanut kuluttajat valitsemaan edullisempia vaihtoehtoja, mikä on puolestaan johtanut myyntimäärien yleiseen laskuun.

Wine-segmentissä Anora säilytti johtavan markkina-asemansa Norjassa, Tanskassa ja Suomessa (vähittäiskauppa mukaan lukien), sekä vahvisti asemaansa toiseksi suurimpana markkinatoimijana Ruotsin monopolikanavassa. Spirits-segmentissä Anoran markkinaosuus laski kaikilla monopolimarkkinoilla.

Anoran Industrial-segmentissä viljan hintaeroosio vaikutti edelleen sivutuotteiden hintaan.

¹ Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyyntiä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymien prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ

Taloudellinen katsaus

Rahoituserät, tilikauden tulos ja rahavirta

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 4,0 (2,6) milj. euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja koostuivat 1,1 milj. euron voitosta käyttöoikeusomaisuuserien luovutuksesta, päästöoikeuksien myynnistä 0,8 milj. euroa, höyryn, energian ja veden 1,1 (1,0) milj. euron myyntituloista ja 0,3 (0,3) milj. euron vuokratuotoista. Vuonna 2025 liiketoiminnan muut tuotot olivat 11,9 (8,5) milj. euroa, ja koostuivat höyryn, energian ja veden 4,3 (4,4) milj. euron myyntituloista ja 1,4 (1,5) milj. euron vuokratuotoista.

Neljännellä vuosineljänneksellä työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut sisälsivät 4,0 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja olivat yhteensä 30,3 (27,7) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 36,2 (35,6) milj. euroa.

Vuonna 2025 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut sisälsivät 4,5 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja ja olivat yhteensä -105,2 (-103,9) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat -125,2 (-128,3) milj. euroa.

Nettorahoituskulut olivat 3,5 (5,1) milj. euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja 14,7 (20,0) milj. euroa tammi-joulukuussa 2025. Osakekohtainen tulos oli -0,01 (0,12) euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,08 (0,16) euroa tammi-joulukuussa 2025.

Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,24 (0,18) euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,33 (0,25) euroa tammi-joulukuussa 2025. Konserni esittää vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna lisätäkseen vertailukelpoisuutta ja antaakseen tarkennettua tietoa liiketoiminnan taustalla olevasta tuloksentelekyyvystä. Vuonna 2025 raportoituun osakekohtaiseen tulokseen vaikuttavat olennaisesti kertaluonteiset erät, pääasiassa tavaramerkkien alaskirjaukset ja Fit-Fix-Focus-ohjelman uudelleenjärjestelyihin liittyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut. Yhdessä nämä erät olivat 21,1 milj. euroa ennen veroja vuonna 2025 ja niillä oli merkittävä vaikutus raportoituun tulokseen. Nämä erät eivät heijasta konsernin taustalla olevaa suorituskykyä. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ei siksi

sisällä niiden vaikutusta, jotta osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta saadaan selkeämpi kuva vertailukelpoisuuden tukemiseksi. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ei korvaa osakekohtaista tulosta, joka on edelleen ensisijainen tunnusluku, mutta se esitetään täydentävänä tietona. Vertailukelpoisen osakekohtaisen tuloksen täsmäytys IFRS-lukuihin esitetään Liitteessä 1 läpinäkyvyyden varmistamiseksi.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 50,3 (33,2) milj. euroa vuonna 2025. Neljännesvuoden liiketoiminnan nettorahavirran poikkeama verrattuna viime vuoteen selittyy pääasiassa saamisten vähentyneellä myynillä. Myydyt saamiset olivat katsauskauden lopussa 141,3 (163,7) milj. euroa. Käyttöpääoma oli -79,6 (-73,2) milj. euroa. Vaihto-omaisuuden arvo laski 112,5 (139,2) milj. euroon, mihin kaikki segmentit vaikuttivat myönteisesti.

Investointien nettorahavirta oli -13,2 (-3,8) milj. euroa vuonna 2025. Bruttoinvestoinnit olivat 12,7 (12,3) milj. euroa vuonna 2025, ja ne kohdistuivat pääasiassa korvausinvestointeihin sekä työturvallisuuden ja energiatehokkuuden parantamiseen. Anora Group Oyj hankki loput osakkeet kolmen tytäryhtiönsä vähemmistöosakkailta vuoden 2025 aikana. Edellisvuonna bruttoinvestointien vaikutusta kumosi Anora Group Oyj:n osuuden myynti Roal Oy:ssä 7,6 milj. eurolla ensimmäisellä neljänneksellä.

Rahoituksen nettorahavirta oli -36,8 (-59,4) milj. euroa vuonna 2025 ja muutos liittyi pääasiassa lainojen takaisinmaksuun -1,5 (-51,5) milj. euroa, lainojen nostoon 1,4 (-) milj. euroa sekä muutoksiin yritystodistusohjelmassa -8,0 (19,8) milj. euroa, Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu -13,6 (-12,6) milj. euroa ja osinkojen maksu -15,0 (-15,1) milj. euroa pysyivät edellisvuoden tasolla.

Rahoitus ja tase

Konsernin nettovelka raportointikauden lopussa oli 101,5 (121,6) milj. euroa. Raportoitu nettovelka suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 1,4 (1,8).

Anora Groupin likviditeetti pysyi vahvana koko kauden ajan. Rahavarat yhteensä olivat 182,6 (181,5) milj. euroa, ja korollinen velka, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, oli yhteensä 284,1 (303,1) milj. euroa. Konserni on tehnyt uuden rahoitussopimuksen Koskenkorvan tislaamon uuden biomassakattilainvestoinnin ja siihen liittyvien rakennuskustannusten rahoitusta varten. Konsernilla on 150,0 (150,0) milj. euron valmiusluottolimiitti, josta 0,0 (0,0) milj. euroa oli käytössä raportointikauden lopussa.

Nettovelkaantumisaste raportointikauden lopussa oli 25,8 (30,5), prosenttia, ja omavaraisuusaste oli 38,1 (37,3) prosenttia.

Anora kirjasi vuoden 2025 lopussa tehdyssä tavaramerkkien vuosittaisen arvonalentumistestauksessa 10,5 milj. euron arvonalentumiset kolmelle Spirits-liiketoiminnan tavaramerkille, joiden kerrytettävissä olevat rahamäärät laskivat alle kirjanpitoarvojen. Kahdessa näistä tavaramerkeistä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon ero oli pienentynyt jo vuonna 2024, kun taas suurimmassa osassa testatuista tavaramerkeistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon arvonalentumistestauksessa.

Taseen tunnusluvut

	2025	2024
Raportoitu nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk)	1,4	1,8
Lainat, milj. euroa	176,9	185,0
Korollinen nettovelka, milj. euroa	101,5	121,6
Omavaraisuusaste, %	38,1	37,3
Nettovelkaantumisaste, %	25,8	30,5
Investoinnit, milj. euroa	12,7	12,3
Varat yhteensä, milj. euroa	1 032,2	1 069,4



Vastuullisuus

Anoran ESG-tavoitteet ja tunnusluvut

PLANEETTA	2030 tavoite	2024	2023
Saavutetaan hiilineutraali oma tuotanto vuoteen 2030 mennessä ilman hiilikompensatiota			
Scope 1-2 fossiiliset päästöt (tCO ₂ e)	0	13 547	21 434
Kasvatetaan uudistavasti viljellyn ohran osuutta			
Uudistavasti viljellystä ohrasta tuotetun etanolin osuus	30 %	1,6 %	0,33 %
Vähennetään jäteveden määrää 20 prosentilla verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon			
Jäteveden määrä (m ³)	234 400	232 124	246 000
	-20 %	-21 %	-16 %
Nostetaan jätteiden kierrätysaste 90 prosenttiin			
Kierrätysaste (%)	90 %	95,2 %	92,4 %
Vähennetään kaatopaikkajätteen määrä nollaan			
Kaatopaikkajäte (t)	0	0,1	11,1
IHMISET			
Lisätään turvallisuushavaintojen määrää			
Turvallisuushavaintojen määrä per henkilö	4,5	3,8	3,6
Vähennetään poissaoloon johtavien tapaturmien määrää			
LTIF	0	5,8	4,6
Kestävyyssertifikaatit ja auditoinnit kattavat 100 prosenttia riskimaista			
amfori BSCI auditointien määrä		0	2
TUOTE			
Kasvatetaan alkoholittomien ja matala-alkoholisten (NoLo) tuotteiden määrää			
NoLo-tuotteiden osuus kokonaisliikevaihdosta	5 %	4,2 %	4 %
Kaikki pakkauksemme ovat vuoteen 2030 mennessä kevyitä, sataprosenttisesti kierrätettäviä ja valmistettu sertifioituista lähteistä peräisin olevista tai kierrätetyistä materiaaleista			
Kierrätysmateriaalin osuus lasipulloissa		49 %	50 %
Kierrätysmateriaalin osuus hanapakkauksissa		36 %	22 %
Kierrätysmateriaalin osuus muovipulloissa		40 %	18 %

Vastuullisuuden kohokohdat

Maaliskuussa 2025 Anora sai viidettä kertaa peräkkäin kultamitalin EcoVadis-yritysvastuuarvioinnissa. Pisteet 78/100 (74/100) parantuivat jälleen edellisvuodesta, ja sijoittavat Anoran arvioitujen yritysten parhaimmistoon, 3 prosentin kärkeen. Lisäksi maaliskuussa Anora sai CDP:n vastuullisuusluokituksen toista kertaa, saavuttaen Climate-osiossa tuloksen B (B), mikä viittaa koordinoituun toimintaan ilmastoasioissa. Lisäksi Anora sai ensimmäistä kertaa arvosanan B Water Security -osiosta. Syyskuussa 2025 Anora sai Sustainalytics ESG-riskiluokituksen 20,7, ja Morningstar Sustainalytics arvioi Anoran olevan keskitason riskin tasolla (vuonna 2024: 19,6, pienen riskin tasolla). Anoran ESG-riskien hallinnointipisteet paranivat, mikä heijastaa vahvoja käytäntöjä ja politiikkoja, mutta kokonaisriskiluokitus nousi silti, koska Sustainalytics arvioi riskialtistumisen, mukaan lukien toimialakohtaiset ja yrityskohtaiset tekijät, aiempaa korkeammaksi.

Vuonna 2025 jatkamme matkaa kohti hiilineutraalia tuotantoa ilman kompensatioita. Maaliskuussa 2025 Anora julkaisi lehdistötiedotteen investoinnistaan uuteen, huipputekniseen biomassakattilaan Koskenkorvan tislaamalla Suomessa strategiansa mukaisesti. Tämä korvausinvestointi mahdollistaa tislaamon siirtymisen täysin fossiilivapaisiin polttoaineisiin vuoden 2026 loppuun mennessä ja auttaa saavuttamaan hiilineutraaliustavoitteen, mikä on merkittävä askel Anoran vastuullisuustiekartassa.

Henkilöstö

Anora Groupilla oli 1 190 (1 211) työntekijää kauden lopussa ja keskimäärin 1 229 (1 230) työntekijää tammi-joulukuussa 2025. Neljännen vuosineljänneksen aikana Anoran sairauspoissaoloaste oli 4,8 (5,2) prosenttia ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) oli 5,1 (5,8). Kummatkin tunnusluvut kattavat Anoran omat työntekijät, ja LTIF ei sisällä työmatkoja.

Henkilöstö maittain katsauskauden lopussa

	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	405	409
Norja	342	348
Ruotsi	182	163
Tanska	155	185
Viro	64	67
Latvia	31	31
Saksa	5	7
Liettua	6	1
Yhteensä	1190	1211

Tärkeitä tapahtumia 2025

Muutokset Anoran johtoryhmässä

Anora julkisti 4.3.2025, että Kirsi Puntila (s. 1970), KTM, on nimitetty Anora Group Oyj:n toimitusjohtajaksi nimityshetkestä alkaen. Kirsi Puntila on toiminut Anoran ja sitä edeltäneen yrityksen palveluksessa vuodesta 2014. Hänen viimeisin tehtävänsä on ollut Senior Vice President, Spirits. Aikaisemmin urallaan Kirsi on toiminut Altian Spirits Category -osaston johtajana ja Altia Brandsin markkinointijohtajana, jolloin hän työskenteli Tukholmassa. Ennen tätä hän työskenteli useissa kansainvälisissä tehtävissä Pernord Ricard -

yhtiöiden palveluksessa, viimeksi kansainvälisenä markkinointijohtajana (Absolut –valikoimat ja Kahlua) Tukholmassa ja Lontoossa. Anora julkisti 15.10.2024, että edellinen toimitusjohtaja Jacek Pastuszka oli päättänyt jäädä eläkkeelle ja luopua yhtiön toimitusjohtajan tehtävästä hallituksen nimitettyä uuden toimitusjohtajan.

Anora julkisti 16.5.2025, että Imre Avalo (MBA, s. 1980) on nimitetty Anoran Spirits-segmentin johtajaksi 19.5.2025 alkaen. Anora Groupin vastavalittu toimitusjohtaja Kirsi Puntila toimi aikaisemmin tässä roolissa seuraajansa nimitykseen asti. Imre Avalo on ollut Anoran ja sen edeltäjän Altian palveluksessa vuodesta 2017 toimien eri tehtävissä, joista viimeisimpänä Vice President, Baltics & Expansion Markets –tehtävässä vuodesta 2023 alkaen. Ennen Anoralle tuloaan Imre toimi muun muassa myyntijohtajana virolaisessa viinien ja väkevien alkoholijuomien yhtiössä, jossa hänelle kertyi laajaa kokemusta työskentelystä globaalien päämiesten kanssa. Ennen tätä hän kartutti kattavasti kokemusta myynnin ja projektinhallinnan johtotehtävissä Carlsbergillä.

Anora julkisti 19.11.2025, että Anna Möller on nimitetty Anoran Wine-segmentin johtajaksi viimeistään 12.5.2026 alkaen. Tehtävässä aikaisemmin toiminut Janne Halttunen jätti tehtävänsä 19.11.2025. Tehtävien sujuvan siirron varmistamiseksi Samu Suonpää, Vice President, Operations Wine, vastaa Wine-segmentin toiminnasta väliaikaisesti Anna Möllerin yhtiössä aloittamiseen saakka. Anna Möller tulee Anoralle Viva Wine Groupilta, jossa hän on ollut johtoryhmän jäsen ja Pohjoismaiden markkinoista vastaava johtaja Chief Operation Officer –tehtävässä vuodesta 2022 lähtien. Hän palaa nyt Anoralle, jossa hän toimi viimeksi Commercial Director Spirits Scandinavia –tehtävässä.

Muutokset Anoran hallituksessa

Anora Group Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen Torsten Steenholt ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta 29.8.2025 lukien. Syynä eroon oli hänen valintansa Carlsberg Groupin johtoryhmään Executive Vice President for Integrated Supply Chain –tehtävään 1.11.2025 alkaen.

Anoran 3.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita Atle Vidar Nagel Johansenin Anora Group Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi ja puheenjohtajaksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hän korvasi Michael Holm Johansenin, joka päätti astua sivuun hallituksesta, kuten kerrottiin pörssitiedotteessa 7.11.2025.

Muutos Anoran osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanoon

Anora julkisti 5.11.2025, että Gevevan Trading Co. Limited oli ilmoittanut yhtiölle nimittäneensä Anne Lise Ellingsen Gryten edustajakseen Anora Group Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan Tone Østensenin poismenon jälkeen. Anne Lise Ellingsen Gryte on aikaisemmin toiminut osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä vuosina 2021–2024.

Anoran osake

Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "ANORA" ja ISIN-tunnus FI4000292438. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja yhtäläiset äänestysoikeudet. Katsauskauden lopussa Anora Group Oyj:n osakepääoma oli 61,5 miljoonaa euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä oli 67 553 624.

Osakkeen kaupankäynti, Nasdaq Helsinki

	2025	2024
Osakkeen päätöskurssi, euroa	3,86	2,84
Osakkeen ylin kurssi, euroa	3,93	5,50
Osakkeen alin kurssi, euroa	2,68	2,69
Kaupankäynti-volyymi	13 668 544	15 665 418
Markkina-arvo, milj. euroa, kauden lopulla	260,4	191,9

Euroclear Finlandiin rekisteröidyt suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

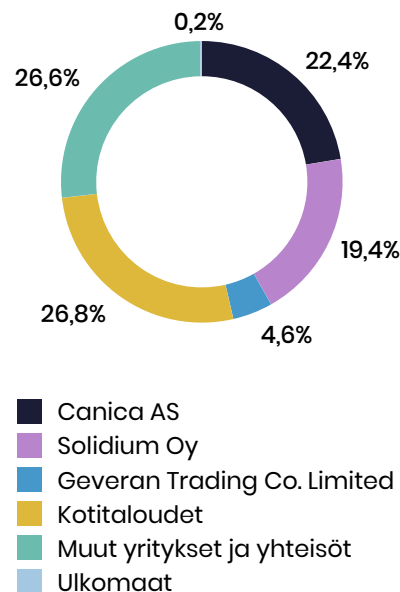
	Osakkeenomistaja	Osakkeiden määrä	% osakkeista
1	Canica AS	15 137 926	22,4
2	Solidium Oy	13 097 481	19,4
3	John Fredriksen (Geveran Trading Co. Limited)	3 117 150	4,6
4	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 731 240	2,6
5	Hoff SA	1 522 554	2,3
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 290 000	1,9
7	Weststar Oy	1 159 299	1,7
8	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 049 000	1,6
9	Fidelity International (FIL)	540 408	0,8
10	Axel Tryggve Eriksson	400 000	0,6
	10 suurinta omistajaa yhteensä	39 045 058	57,8

Lähde: Modular Finance

Osakkeenomistajat

Anoralla oli katsauskauden lopussa 27 061 (31.12.2024: 27 570) rekisteröityä osakkeenomistajaa Euroclear Finlandissa. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 37,0 (31.12.2024: 38,6) prosenttia.

Graafi havainnollistaa Anoran omistusrakenteen sisältäen suurimmat osakkeenomistajat yhtiön saamiin tietoihin perustuen. Euroclear Finlandin tiedoissa Canica AS:n ja Geveran Trading Co. Limitedin omistukset sisältyvät hallintarekisteröityihin osakkeisiin.



Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut liputusilmoituksia tammi-joulukuussa 2025.

>>> Ajantasaiset tiedot Anoran osakkeesta ja osakkeenomistajista ovat saatavilla Anoran verkkosivuilla: www.anora.com/fi/sijoittajat

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Anoran vuosikertomuksessa 2024 julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa esitettyjen lyhyen aikavälin riskien ja epävarmuustekijöiden tai riskienhallinnan tietojen lisäksi Anora on myös tunnistanut päivitetyn Fit, Fix, Focus -strategiansa toteuttamiseen liittyviä riskejä.

Fix, Fix, Focus -strategia sisältää olennaisia toteutukseen ja markkinoihin liittyviä riskejä. Näistä toteutuskapasiteettia ja organisaation fokusta pidetään lyhyen aikavälin kriittisimpinä riskeinä. Hankkeiden laajuus ja tahti asettavat korkeita vaatimuksia johtajuudelle ja keskeisille toiminnoille. Tehokkaan priorisoinnin, työkuormien hallinnan tai toteutusvauhdin ylläpitämisen epäonnistuminen voivat viivästyttää arvonaluontia ja heikentää organisaation sitoutumista. Hinnottelukuri, portfoliovalinnat ja innovaatioiden toimitus ovat myös kriittisiä toteutusriskejä. Strategia edellyttää Anoralta selkeämpiä kompromisseja, mukaan lukien vähäisemmän vaikutuksen toimintojen lopettaminen tai niiden prioriteetin laskeminen, ja resurssien keskittämistä harvempiin, mutta vaikuttavampiin hankkeisiin. Vaikka nämä valinnat ovat strategisesti välttämättömiä, niihin liittyy luonnostaan toteutusriski. Pidemmällä aikavälillä Anora on altis kuluttajakäyttäytymisen rakenteellisille muutoksille, sääntelyn kehitykselle ja kanavadyناميikalle, erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla. Vaikka nämä tekijät ovat suurelta osin konsernin kontrollin ulkopuolella, ne korostavat portfolion joustavuuden, vaihtoehtoisten kanavien ja innovaationopeuden merkitystä strategian mukaisesti. Kasvuun liittyvät riskit koskevat ensisijaisesti orgaanisten kasvuhankkeiden onnistunutta toteuttamista eri kategorioissa, kanavissa ja markkinoilla. Muut merkittävät lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen taloudelliseen kehitykseen, lainsäädännön muutosten vaikutukseen, geo- ja kauppapoliittiseen ympäristöön, arvoketjun häiriöihin, raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen sekä kyberriskeihin. Lyhyen aikavälin riskit voivat myös liittyä hankittujen liiketoimintojen integraatioon sekä niihin liittyviin talouden prosesseihin.

Merkittäviä epävarmuustekijöitä liittyy yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja sen vaikutukseen kulutukseen sekä kilpailuympäristöön sekä mahdollisten ja viime aikoina tehtyjen sääntelymuutosten vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymisessä esimerkiksi alkoholiveron, valmisteveron ja alkoholilainsäädännön muutosten yhteydessä. Alkoholilainsäädännön muutokset ja edelleen vapauttaminen voivat johtaa

korkeampia alkoholipitoisuuksia sisältävien alkoholijuomien myyntiin perinteisten monopolien ulkopuolella sekä koti- ja rajat ylittäviin toimituksiin. Esimerkiksi viimeaikaiset muutokset Suomen alkoholilaissa sallivat enintään 8%:n alkoholipitoisuutta sisältävien alkoholijuomien myynnin päivittäistavarakaupassa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Suomen alkoholimonopolin myyntiin. Mahdollinen edelleen vapauttaminen ja muutokset toimitustavoissa todennäköisesti lisäisivät kilpailua Suomen markkinoilla. Sellaisten muutosten vaikutus saattaa mahdollisesti vaikuttaa Anoran liiketoimintaan.

Nousseet inflaatiotasot Anoran toimintamaissa luovat monia riskejä ja voivat johtaa kuluttajien vähenevään rahankäyttöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Maailmanlaajuisten pääomamarkkinoiden epävakaa tilanne voi vaikuttaa merkittävästi rahoituksen saatavuuteen, valuuttakursseihin ja korkotasoon.

Yllättävät ja ennakoimattomat häiriöt arvoketjussa, tuotannossa ja toimituksissa ovat merkittäviä lyhyen aikavälin operatiivisia riskejä, samoin kuin raaka-aineiden hinnankehityksen nopeat ja merkittävät muutokset. Riskit voivat aiheutua sisäisistä tai ulkoisista tapahtumista.

Yhä epävakampi geo- ja kauppapoliittinen ympäristö voi myös vaikuttaa negatiivisesti Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintaympäristöön. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuisten toimitusketjujen häiriöihin, myös merireitteihin liittyviin mahdollisiin uhkiin, viljan saatavuuteen sekä hintojen nousupaineeseen kaikissa tuotantokustannuksissa. Energian ja polttoaineen hintojen nousuun ja tuotantomäärien vaihteluun liittyvät riskit jatkuvat edelleen. Lakot sekä raaka-aineisiin, työhön, energiaan ja polttoaineisiin liittyvät mahdolliset saatavuus- ja kustannusongelmat voivat vaikuttaa toimintaympäristöön ja Anoran liiketoimintaan ja kannattavuuteen lähitulevaisuudessa. .

Anora voi lisäksi kohdata haasteita kyvyssään saavuttaa taloudelliset tavoitteensa sekä vastuullisuus- ja ESG-tavoitteensa, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteensa.

Kyberriskien uhkien taso on edelleen koholla, ja viranomaiset ovat varoittaneet kyberhyökkäysten uhasta ja määrän kasvusta. On jo tullut ilmi raportoituja tapauksia kyberhyökkäyksistä yrityksiä ja valtion viranomaisia kohtaan vakavin seurauksin. Anora parantaa jatkuvasti kyberturvallisuustoimintojaan ja -teknologioitaan. Ei voi sulkea pois sitä, etteikö Anora tai sen yhteistyökumppanit voisi joutua sellaisen kyberhyökkäyksen kohteeksi, joka mahdollisesti vaikuttaisi merkittävästi Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintoihin.

Tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot

Tietyt muut kuin historiallisiin faktoihin perustuvat tässä esitetyt tiedot sisältävät tai saattavat sisältää "tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja". Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot koskevat tulevaisuuden tapahtumia tai tulevaa taloudellista suorituskyyä, mukaan lukien, mutta ei niihin rajoittuen, strategiset suunnitelmat, mahdollinen kasvu, taloudellinen suorituskyy, kestävyys ja muut vastuullisuustavoitteet, suunnitellut toiminnalliset muutokset, odotetut bruttoinvestoinnit, rahan tuleva käyttö ja lähteet, likviditeetti ja kustannussäästöt, jotka sisältävät tunnistettuja ja tunnistamattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita seikkoja, joiden seurauksena Anora Groupin tai sen liiketoimintojen todelliset tulokset, toiminnan tasot, suorituskyy tai saavutukset saattavat poiketa olennaisesti ilmaistuista tai vihjatuista tuloksista. Joissakin tapauksissa tällaiset tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voidaan tunnistaa terminologian, kuten "saattaa", "tulee", "voisi", "aikoo", "pitäisi", "odottaa", "suunnitella", "ennakoida", "tarkoitettu", "uskoa", "arvioida", "ennustaa", "potentiaalinen" tai "jatkaa", tai niiden kielteisten muotojen tai muun vastaavan terminologian avulla. Luonteensa vuoksi tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voivat muuttua ja sisältää riskejä ja epävarmuuksia, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, jotka voivat tapahtua tai olla tapahtumatta tulevaisuudessa. Tulevat tulokset voivat poiketa esitetystä tai vihjatusta tuloksesta, mahdollisesti olennaisesti. Kaikki tässä esitetyt tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot perustuvat tällä hetkellä johdon käytettävissä olevaan tietoon ja edustavat johdon nykyisiä uskomuksia ja oletuksia saatavilla olevien tietojen perusteella. Anora Group ei ota mitään velvoitetta päivittää mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja. Mikään tässä esitetty ei muodosta sijoitusneuvontaa, eikä tämä

materiaali muodosta tarjousta myydä tai tarjouspyyntöä ostaa mitään arvopapereita tai muuten osallistua mihinkään sijoitustoimintaan.

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen päätökset

Anora Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 15.4.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,22 euroa osakkeelta tilikaudelta 2024. Yhtiökokous vahvisti myös toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti varsinaisen yhtiökokouksen valitsemille hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta. Yhtiökokous vahvisti yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lisäksi, Anoran henkilöstö on valinnut yhden edustajan ja varaedustajan hallitukseen, henkilöstön osallistumista koskevan Anoran ja henkilöstöä edustavan erityisen neuvotteluryhmän välisen sopimuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi samalle toimikaudelle.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi sekä päättämään osakeannista palkitsemistarkoituksiin.

Anoran hallitus on valinnut tarkastus- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet.

Yhtiökokouksen päätökset ja valiokuntien kokoonpano on esitelty tarkemmin 15.04.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa.

Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,22 euroa osakkeelta tilikaudelta 2024. Osinko maksettiin 28.4.2025 osakkeenomistajalle, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.4.2025 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon (osingonmaksun täsmäytyspäivä Norjan osakkeenomistajille oli 22.4.2025, koska 17.4.2025 ei ollut pankkipäivä Norjassa).

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Anora julkisti 21.1.2026 pörssitiedotteen Anoran osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 14.4.2026 ja joka kutsutaan koolle myöhemmin. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän ja että nykyiset jäsenet Atle Vidar Nagel Johansen, Christer Kjos, Annareetta Lumme-Timonen, Jyrki Mäki-Kala, Florence Rollet ja Rebecca Tallmark valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi ja että uudeksi hallituksen jäseneksi valitaan Jonas Tählin. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varsinainen yhtiökokous päättää muuttaa nimitystoimikunnan työjärjestystä siten, että vain hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä. Aikaisemmin myös hallituksen varapuheenjohtaja on toiminut asiantuntijajäsenenä. Lisäksi työjärjestykseen ehdotetaan muita päivityksiä ja teknisiä tarkennuksia ja selvennyksiä. Lisätietoja on esitetty kyseisessä pörssitiedotteessa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 31.12.2025 tilinpäätöksen mukaan 107,5 milj. euroa, joka sisältää tilikauden tuloksen 24,1 milj. euroa. Emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta.

Helsinki, 10.2.2026
Anora Group Oyj
Hallitus

Näkymät vuodelle 2026

Markkinanäkymät

Alkoholijuomien kulutuksen Anoran päämarkkinoilla odotetaan pysyvän rakenteellisesti haastavana. Toimialadata ja kuluttajatrendit osoittavat volyymipaineen jatkuvan vuonna 2026 ja sen jälkeen.

Tulosohjeistus

Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan olevan 74–79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 milj. euroa).

Yhteystiedot

Milena Hæggström, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 5581 328
milena.haeggstrom@anora.com

Tulosinfo

Toimitusjohtaja Kirsi Puntila ja talousjohtaja Stein Eriksen esittelevät raportin tulospöytätyössä 11.2.2026 klo 11.00.

Linkki

Esitys järjestetään Microsoft Teams -kokouksena. Suosittelemme osallistumaan englanninkieliseen kokoukseen online-vaihtoehtona: [Liity kokoukseen tästä.](#)

Kokoukseen voi myös osallistua puhelimitse soittamalla viisi minuuttia ennakoon seuraaviin numeroihin:

FI: +358 9 2310 6678
NO: +47 21 40 41 04
SE: +46 8 502 428 54
DK: + 45 32 72 56 80
UK: +44 20 7660 8309
US: +1 917-781-4622
Conference ID 572 492 29#

Q&A

Johdolle esitettävät kysymykset voi lähettää Teams-chatin kautta.

Esitysmateriaali

Esitysmateriaali näytetään online-kokouksessa ja sen voi ladata samana päivänä osoitteesta: www.anora.com/fi/sijoittajat

Tallenne

Tilaisuuden tallenne julkaistaan Anoran verkkosivuilla.

Taloudellinen kalenteri

Anora julkaisee vuoden 2026 Q1-osavuositiedot 6.5.2026.

Tilinpäätöslyhennelmän taulukot ja liitetiedot

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	2025	2024
Liikevaihto	194,3	205,3	657,9	692,0
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	2,6	11,9	8,5
Materiaalit ja palvelut	-110,8	-121,3	-377,9	-407,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-30,3	-27,7	-105,2	-103,9
Liiketoiminnan muut kulut	-36,2	-35,6	-125,2	-128,3
Arvon alentumistappiot	-10,5	-	-10,5	-
Poistot	-7,0	-6,6	-27,2	-26,8
Liiketulos	3,6	16,7	23,8	34,5
Rahoitustuotot	2,4	3,3	10,4	10,7
Rahoituskulut	-6,0	-8,3	-25,2	-30,7
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta ja tuotot sijoituksista yhteisiin toimintoihin	-0,4	-0,1	-1,1	0,3
Tulos ennen veroja	-0,3	11,6	8,0	14,7
Tuloverot	-0,2	-3,3	-2,4	-3,7
Tilikauden tulos	-0,5	8,3	5,7	11,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,6	7,9	5,5	10,5
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,4	0,1	0,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton	-0,01	0,12	0,08	0,16
Laimennettu	-0,01	0,11	0,08	0,15

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	2025	2024
Tilikauden tulos	-0,5	8,3	5,7	11,1
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleen määrittäminen	-	-0,3	-	-0,3
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-	0,1	-	0,1
Yhteensä	-	-0,2	-	-0,2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Rahavirran suojaukset	-	2,3	-2,6	2,2
Muuntoerot	1,5	-1,9	6,0	-6,9
Eriin liittyvät tuloverot	-	-0,3	0,5	-0,3
Yhteensä	1,5	0,1	3,9	-5,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,5	-0,2	3,9	-5,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	1,0	8,1	9,5	5,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	0,9	7,7	9,4	5,3
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,4	0,1	0,6

Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	303,8	299,1
Muut aineettomat hyödykkeet	176,3	194,1
Aineelliset hyödykkeet	65,0	63,2
Käyttöoikeusomaisuus	53,6	59,0
Osuudet osakkuusyrityksissä, yhteisyrityksissä ja yhteisissä	10,5	11,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	2,2	0,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	611,4	627,8
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	112,5	139,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	125,8	121,0
Rahavarat	182,6	181,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä	420,8	441,6
Varat yhteensä	1 032,2	1 069,4
Oma pääoma ja velat		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	61,5	61,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	336,8	336,8
Suojausrahasto	-1,7	0,4
Muuntoerot	-44,9	-50,8
Kertyneet voittovarot	41,0	50,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	392,7	397,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	0,9
Oma pääoma yhteensä	393,0	398,7
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	32,7	35,4
Lainat	163,5	163,5
Vuokrasopimusvelat	93,2	104,7
Muut pitkäaikaiset velat	2,6	2,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	292,0	306,4
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	13,4	21,5
Vuokrasopimusvelat	14,0	13,4
Ostovelat ja muut velat	319,9	329,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	347,3	364,4
Velat yhteensä	639,2	670,7
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 032,2	1 069,4

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	-0,3	11,6	8,0	14,7
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	17,5	6,6	37,6	26,8
Osuus osakkuusrytysten tuloksesta ja tuotot sijoituksista yhteisiin toimintoihin	0,4	0,1	1,1	-0,3
Pitkäaikaisten varojen nettomyyntivoitot	-1,1	-0,1	-2,9	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	3,5	5,1	14,7	20,0
Muut oikaisut	0,5	-0,9	2,5	-1,1
Oikaisut yhteensä	20,8	10,7	53,0	45,3
Käyttöpääoman muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	38,9	33,9	28,2	2,6
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-10,7	-4,1	-5,8	-5,4
Osto- ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	55,5	50,1	-15,2	-2,1
Käyttöpääoman muutos	83,7	79,9	7,2	-4,9
Maksetut korot	-4,5	-4,7	-18,0	-21,6
Saadut korot	1,5	2,1	6,0	7,8
Muut maksetut rahoitustuotot ja kulut	-0,4	-1,0	-3,4	-4,3
Maksetut tuloverot	3,8	2,6	-2,6	-3,8
Rahoituserät ja verot	0,3	-0,9	-18,0	-21,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	104,5	101,3	50,3	33,2
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,7	-3,7	-12,7	-12,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,3	-	0,3	0,1
Luovutustulot tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä sekä muista sijoituksista (nettovaikutus)	-	0,3	-	7,9
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	-0,1	-	-0,8	-0,3
Muut sijoitukset ja myönnettyt lainat	-	-	-	-0,1
Tuotot muista sijoituksista	-	-	-	0,9
Investointien nettorahavirta	-3,6	-3,4	-13,2	-3,8
Rahoituksen rahavirta				
Yrityslainaohjelman muutokset	-6,4	19,8	-8,0	19,8
Lainojen nostot	0,1	-	1,4	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-	-1,5	-51,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-3,4	-3,1	-13,6	-12,6
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-0,2	-15,0	-15,1
Rahoituksen nettorahavirta	-9,8	16,5	-36,8	-59,4
Rahavarojen muutos	91,1	114,4	0,3	-29,9
Rahavarat tilikauden alussa	92,2	65,9	181,5	212,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,6	1,1	0,8	-1,3
Rahavarojen muutos	91,1	114,4	0,3	-29,9
Rahavarat tilikauden lopussa	182,6	181,5	182,6	181,5

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovara- t	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräys- vallattomie- n omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	61,5	336,8	-1,5	-44,0	54,5	407,3	0,5	407,8
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	10,5	10,5	0,5	11,1
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	-	-	1,9	-	-	1,9	-	1,9
Muuntoerot	-	-	-	-6,8	-	-6,8	-0,0	-6,9
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleenmäärittäminen	-	-	-	-	-0,2	-0,2	-	-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	1,9	-6,8	10,3	5,3	0,6	5,9
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-14,9	-14,9	-0,2	-15,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	-14,7	-14,7	-0,2	-14,9
Oma pääoma 31.12.2024	61,5	336,8	0,4	-50,8	50,1	397,9	0,9	398,7
Oma pääoma 1.1.2025	61,5	336,8	0,4	-50,8	50,1	397,9	0,9	398,7
Laaja tulos								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	5,5	5,5	0,1	5,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset	-	-	-2,0	-	-	-2,0	-0,0	-2,1
Muuntoerot	-	-	-	6,0	-	6,0	-	6,0
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleenmäärittäminen	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-2,0	6,0	5,5	9,4	0,1	9,5
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-14,9	-14,9	-0,2	-15,0
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-0,5	-0,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-	-14,6	-14,6	-0,6	-15,2
Oma pääoma 31.12.2025	61,5	336,8	-1,7	-44,9	41,0	392,7	0,3	393,0

Tilinpäätöslyhennelmän liitetiedot

Yleiset tiedot

Anora Group Oyj:n, Anora-konsernin emoyrityksen, kotipaikka on Helsinki. Anora Group Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Emoyrityksen rekisteröity osoite on Kaapeliaukio 1, 00180 Helsinki.

Anora Group Oyj ("yhtiö", "emoyhtiö") on julkinen osakeyhtiö, joka yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa ("konserni", "Anora-konserni", "Anora") on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa. Anoralla on laaja portfolio ikonisia brändejä, kuten Koskenkorva, Blossa, Linie, Aalborg, Chill Out, Ruby Zin, Wongraven, O.P. Anderson ja Falling Feather. Vientiä Anoralla on yli 30 markkinalle. Yhdessä päämiestemme kanssa tuomme laadukkaiden juomien maailman pohjoismaisille kuluttajille. Vahva päämiesportfolio sisältää merkittäviä viinejä sekä tunnettuja väkeviä alkoholibrändejä, kuten Amarula, Fireball, Fernet Branca, Jose Cuervo, Underberg ja Xanté. Toimintaan kuuluu myös teolliset toiminnot tislauksessa, pullotuksessa ja logistiikkapalveluissa sekä teknisten etanoliin, juomaetanoliin, rehuraaka-aineiden ja ohratärkkelyksen tuotanto.

Laatimisperiaatteet

Tämä tilikauden 2025 Tilinpäätöslyhenne on laadittu EU:n hyväksymän IAS 34 Osavuositilinpäätökset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöslyhenne ei sisällä kaikkia tietoja, jotka sisällytetään vuosittaiseen konsernitilinpäätökseen. Sen vuoksi tätä Tilinpäätöslyhennettä tulisi lukea yhdessä Anora Group Oyj:n 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen ja Anora Group Oyj:n tällä raportointikaudella antamien julkisten tiedotteiden kanssa. Anora Group Oyj on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2025 alkavalla raportointikaudella. Uusilla standardeilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin osavuositilinpäätöksen esittämiseen. Edellä mainittuja muutoksia lukuun ottamatta, tässä osavuositilinpäätöksessä noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laatimisperiaatteiden kanssa. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summista. Tätä osavuositilinpäätöstä ei ole tilintarkastettu.

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		2025	31.12.2025	2024	31.12.2024
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Norjan kruunu	NOK	11,7189	11,8430	11,6496	11,7950
Ruotsin kruunu	SEK	11,0682	10,8215	11,4498	11,4590
Tanskan kruunu	DKK	7,4634	7,4689	7,4578	7,4578

Merkittävät kirjanpidolliset arviot

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti vaatii johdon arviointia ja harkintaa, joilla on vaikutus raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin tilinpäätöksen päivämääränä ja katsauskaudelta raportoitujen tulojen ja menojen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon nykytapahtumista ja -toiminnasta, toteutunut tulos voi poiketa arvioista. Anora Group Oyj:n kohdalla merkittävimmät johdon arviot, oletukset ja harkinta liittyvät esimerkiksi liikevaihdon kirjaamiseen, arvonalentumistestaukseen, vaihto-omaisuuden arvostamiseen, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisten vaikutusaikojen määrittämiseen sekä käyttöoikeusomaisuuserien osalta diskonttauskoron määrittämiseen ja mahdollisten jatko-optioiden käyttöön. Lisäksi osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten kerrytettävissä olevan rahamäärän arviointiin liittyy arvionvaraisuutta. Konsernin vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna, oletuksissa tai arvioissa, jotka sisältävät johdon harkintaa, ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Kausiluonteisuus

Merkittävät kausivaihtelut on kuvattu johdon katsauksen liiketoimintakatsaus-osiossa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Anora Group käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan suorituskyvyn ja kannattavuuden mittareina. Vertailukelpoiset vaihtoehtoiset tunnusluvut lasketaan lisäämällä tai vähentämällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Anora Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Konserni julkaisee vaihtoehtoisten tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Tunnusluvut, tunnuslukujen määritelmät ja perustelut käytölle sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen johtaminen IFRS-lukuihin on esitetty liitteessä 1.

Muutokset organisaatiossa

Kirsi Puntilan nimityksestä Anora Group Oyj:n toimitusjohtajaksi, Imre Avalon nimityksestä Spirits-segmentin johtajaksi ja Anna Möllerin on nimityksestä Anoran Wine-segmentin johtajaksi mukaan lukien muut muutokset Wine-segmentin johdossa on kerrottu johdon katsauksen ”Tärkeitä tapahtumia”-osiossa.

Muutokset yhtiön hallinnossa

Anora Group Oyj:n hallituksen jäsenen ja tarkastusvaliokunnan jäsenen Torsten Steenholtin eroaminen, uuden hallituksen puheenjohtajan Atle Johansenin valinta ja aiemman puheenjohtajan Michael Holm-Johansenin astuminen sivuun sekä muutokset osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa on kuvattu johdon kommenttiosiossa Keskeiset tapahtumat.

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernirakenteessa ei ollut merkittäviä muutoksia kauden aikana. Toisen vuosineljänneksen aikana Suomessa ja Tanskassa toteutettiin viisi konsernin sisäistä sulautumista organisaatorakenteen yksinkertaistamiseksi. Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa on kuvattu johdon katsauksessa osiossa ”Taloudellinen katsaus”.

Biomassakattilainvestointi

Maaliskuussa 2025 konserni allekirjoitti sopimuksen uuden biomassakattilan ostamisesta Koskenkorvan tisaamolleen Suomessa. Rakennustyöt, mukaan lukien maanrakennustyöt, ovat käynnissä. Konserni on solminut rahoitussopimuksen uuden biomassakattilainvestoinnin ja siihen liittyvien rakennuskustannusten rahoittamista varten. Uuden luottolimiitin taloudellinen vaikutus on kuvattu johdon kommenttiosiossa Taloudellinen katsaus.

Segmenttitietoa

Anoran raportoitavat segmentit ovat Wine, Spirits ja Industrial. Raportoitavat segmentit on kuvattu johdon katsauksen "Liiketoimintakatsaus"-osiossa. Segmenttiraportoinnin periaatteet on kuvattu 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä.

Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin

milj. euroa	Q4 25	Q3 25	Q2 25	Q1 25	Q4 24	Q3 24
Wine	90,9	70,3	74,9	65,0	100,1	74,1
Spirits	65,8	50,8	53,6	44,9	68,9	52,6
Industrial	37,6	35,6	36,9	31,5	36,3	36,0
Yhteensä	194,3	156,7	165,5	141,4	205,3	162,7

Vertailukelpoinen käyttökate segmenteittäin

milj. euroa	Q4 25	Q3 25	Q2 25	Q1 25	Q4 24	Q3 24
Wine	13,0	3,5	1,9	0,2	13,6	1,5
Spirits	15,3	9,3	8,6	7,2	13,1	9,2
Industrial	5,1	5,8	3,9	3,1	5,0	5,4
Konserni ja kohdistukset	-2,3	-0,7	-0,5	-2,5	-2,8	-0,2
Yhteensä	31,1	18,0	14,0	8,0	28,9	15,9

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin esitetään liitteessä 1.

Segmenttitiedot Q4 2025

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	90,9	65,8	37,6	–	–	194,3
Liikevaihto, sisäinen	–	–	18,9	–	-18,9	–
Liikevaihto yhteensä	90,9	65,8	56,5	–	-18,9	194,3
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,1	1,2	2,7	–	–	4,0
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	4,1	7,9	-12,0	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,1	1,2	6,8	7,9	-12,0	4,0
Materiaalit ja palvelut	-62,4	-34,7	-32,6	–	18,9	-110,8
Bruttokate	28,6	32,4	30,6	7,9	-12,0	87,5
Muut välilliset kulut	-21,5	-17,4	-25,7	-13,9	12,0	-66,5
Käyttökate	7,1	15,0	5,0	-6,0	–	21,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,9	0,3	0,2	3,7	–	10,0
Vertailukelpoinen käyttökate	13,0	15,3	5,1	-2,3	–	31,1
Käyttökate						21,1
Poistot ja arvonalennukset						-17,5
Liiketulos						3,6
Bruttokate % liikevaihdosta	31,5 %	49,1 %	54,3 %			45,1 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	14,3 %	23,2 %	9,1 %			16,0 %

Segmenttitiedot Q4 2024

milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	100,1	68,9	36,3	–	–	205,3
Liikevaihto, sisäinen	–	–	21,6	–	-21,6	–
Liikevaihto yhteensä	100,1	68,9	57,8	–	-21,6	205,3
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,5	–	1,9	0,2	–	2,6
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	3,9	8,1	-12,0	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,5	–	5,7	8,3	-12,0	2,6
Materiaalit ja palvelut	-69,2	-38,0	-35,7	–	21,6	-121,3
Bruttokate	31,4	31,0	27,9	8,3	-12,0	86,6
Muut välilliset kulut	-20,1	-17,9	-25,1	-12,2	12,0	-63,3
Käyttökate	11,4	13,1	2,7	-3,9	–	23,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,3	-0,1	2,3	1,0	–	5,6
Vertailukelpoinen käyttökate	13,6	13,1	5,0	-2,8	–	28,9
Käyttökate						23,3
Poistot ja arvonalennukset						-6,6
Liiketulos						16,7
Bruttokate % liikevaihdosta	31,4 %	45,0 %	48,2 %			42,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	13,6 %	19,0 %	8,7 %			14,1 %

Segmenttitiedot 2025

	1.1.–31.12.2025					
milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	301,1	215,1	141,7	–	–	657,9
Liikevaihto, sisäinen	–	–	83,2	–	-83,2	–
Liikevaihto yhteensä	301,1	215,1	224,8	–	-83,2	657,9
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,9	1,3	9,6	0,1	–	11,9
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	14,4	31,5	-45,9	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,9	1,3	24,0	31,6	-45,9	11,9
Materiaalit ja palvelut	-212,5	-116,0	-132,6	–	83,2	-377,9
Bruttokate	89,6	100,4	116,2	31,6	-45,9	291,9
Muut välilliset kulut	-77,2	-60,4	-96,8	-42,0	45,9	-230,4
Käyttökate	12,4	40,0	19,5	-10,4	–	61,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6,2	0,4	-1,5	4,5	–	9,6
Vertailukelpoinen käyttökate	18,6	40,4	18,0	-5,9	–	71,1
Käyttökate						61,5
Poistot ja arvonalennukset						-37,6
Liiketulos						23,8
Bruttokate % liikevaihdosta	29,7 %	46,7 %	51,7 %			44,4 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	6,2 %	18,8 %	8,0 %			10,8 %

Segmenttitiedot 2024

milj. euroa	1.1.–31.12.2024			Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
	Wine	Spirits	Industrial			
Liikevaihto, ulkoinen	323,0	227,0	142,0	–	–	692,0
Liikevaihto, sisäinen	–	–	92,0	–	–92,0	–
Liikevaihto yhteensä	323,0	227,0	234,0	–	–92,0	692,0
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,6	0,2	7,3	0,4	–	8,5
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	–	–	14,2	30,5	–44,7	–
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	0,6	0,2	21,6	30,9	–44,7	8,5
Materiaalit ja palvelut	–228,6	–125,6	–144,9	–	92,0	–407,1
Bruttokate	94,9	101,7	110,7	30,9	–44,7	293,4
Muut välilliset kulut	–75,7	–63,8	–98,6	–38,8	44,7	–232,1
Käyttökate	19,2	37,9	12,1	–7,9	–	61,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,9	0,1	2,6	2,0	–	7,6
Vertailukelpoinen käyttökate	22,1	38,0	14,7	–5,9	–	68,9
Käyttökate						61,3
Poistot ja arvonalennukset						–26,8
Liiketulos						34,5
Bruttokate % liikevaihdosta	29,4 %	44,8 %	47,3 %			42,4 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	6,9 %	16,7 %	6,3 %			10,0 %

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvo

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	299,1	304,3
Kurssierot	4,7	-5,2
Kirjanpitoarvo, netto 31.12.	303,8	299,1

Muut aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	194,1	206,3
Lisäykset	3,3	3,9
Vähennykset	-0,2	-0,2
Arvon alentumiset	-10,5	-
Poistot	-10,0	-10,6
Kurssierot	-0,3	-5,4
Kirjanpitoarvo, netto 31.12.	176,3	194,1

Anora kirjasi vuoden 2025 lopussa tehdyssä tavaramerkkien vuosittaisen arvonalentumistestauksen lopputulemana 10,5 milj. euron arvonalentumiset kolmelle Spirits-liiketoiminnan tavaramerkille, joiden kerrytettävissä olevat rahamäärät laskivat kirjanpitoarvoja alemmiksi. Kahdessa näistä tavaramerkeistä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon ero oli pienentynyt jo vuonna 2024.

Aineelliset hyödykkeet

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	63,2	62,7
Lisäykset	9,8	8,4
Vähennykset	-0,4	-
Poistot	-7,7	-7,6
Kurssierot	0,1	-0,3
Kirjanpitoarvo, netto 31.12.	65,0	63,2

Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuus

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kirjanpitoarvo, netto 1.1.	59,0	67,9
Lisäykset	5,2	2,8
Vähennykset	-1,4	-1,2
Poistot	-9,5	-8,7
Kurssierot	0,2	-1,8
Kirjanpitoarvo, netto 31.12.	53,6	59,0

Lähipiiritapahtumat

Lähipiirin määritelmä ja periaatteet on kuvattu Konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä. Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Tavaroiden ja palvelujen myynnit		
Osakkuusyrityt	–	0,3
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	75,3	85,8
Tavaroiden ja palvelujen myynnit yhteensä	75,3	86,1
Tavaroiden ja palvelujen ostot		
Osakkuusyrityt	1,7	4,8
Osakkeenomistaja	1,1	2,0
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	1,2	1,0
Tavaroiden ja palvelujen ostot yhteensä	4,1	7,8
Avoimet saldot tavaroiden ja palvelujen myynneistä ja ostoista		
Saamiset		
Osakkuusyrityt	–	–
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	3,9	2,0
Saamiset yhteensä	3,9	2,0
Velat		
Osakkuusyrityt	0,2	0,2
Osakkeenomistaja	–	0,1
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	0,1	0,1
Velat yhteensä	0,3	0,4
Lainasaamiset		
Osakkuusyrityt	0,2	0,1
Lainasaamiset yhteensä	0,2	0,1

Vakuudet ja vastuusitoumukset sekä ehdolliset varat ja velat

Vakuudet ja takaukset

milj. euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Taseen velkaerä	Vakuus	Taseen velkaerä	Vakuus
Velat, joiden vakuudeksi on annettu takaus				
Takaukset	3,8	3,8	5,3	5,3
Vakuudet	1,4	1,4	–	–
Velat ja vastuut, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä				
Kiinteistökiinnitykset		18,5		18,5
Takaukset ja vastuusitoumukset				
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		12,3		11,8
Vakuudet yhteensä		36,0		35,6

Taseen ulkopuoliset vastuut ja muut vastuusitoumukset

Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset erässä esitetään purettavissa olevien taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat. Vielä alkamattomat vuokrasopimukset ovat ei purettavissa olevia vuokrasopimuksia, joissa sopimuksen mukainen omaisuuserä ei ole vielä käytettävissä.

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
milj. euroa	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset		
Erääntyminen yhden vuoden kuluessa	0,2	0,3
Erääntyminen vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,1	0,2
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset yhteensä	0,4	0,4
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Anora on sitoutunut	1,9	–
Pysyvien vastaavien hankintoihin liittyvät sitoumukset	9,9	0,9
Muut sopimusperusteiset vastuut	7,9	8,1
Vastuusitoumukset yhteensä	18,1	9,4

Investointisitoumuksista 6,8 milj. euroa liittyy biomassakattilainvestointiin Koskenkorvan tislaamossa Suomessa, joka on kuvattu johdon katsauksen ”Vastuullisuuden kohokohdat” -osiossa. Muut sopimusperusteiset vastuut, yhteensä 7,9 milj. euroa, koostuvat määräsitoumuksista ja sopimusperusteisista velvoitteista.

Taseen ulkopuoliset varat – Päästöoikeudet

milj. tonnia	31.12.2025	31.12.2024
Saadut päästöoikeudet	22,6	22,6
Edelliseltä vuodelta jäljelle jääneet päästöoikeudet	8,2	1,0
Myydyt päästöoikeudet	-10,0	–
Toteutuneet päästöt	-14,1	-15,4
Jäljellä olevat päästöoikeudet	6,7	8,2
Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypä arvo (miljoonaa euroa)	0,5	0,3

Vakuutuskorvausvaatimus Globus Wine – hankintaan liittyen

Anora teki vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä vakuutuskorvausvaatimuksen Globus Wine –hankintaan liittyvän takuu- ja vahingonkorvausvakuutuksen (warranties & indemnity insurance) nojalla. Kesäkuussa 2025 Anora käynnisti välimiesmenettelyn vakuutusyhtiötä vastaan. Välimiesmenettelyn lopputulosta ei ole mahdollista arvioida. Anoran katsoo sillä edelleen olevan ehdollinen omaisuuserä mahdollisen vakuutuskorvauksen muodossa.

Liite 1

Tunnusluvut

		Q4 25	Q4 24	2025	2024
Tuloslaskelma					
Liikevaihto	milj. euroa	194,3	205,3	657,9	692,0
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	31,1	28,9	71,1	68,9
(% liikevaihdosta)	%	16,0	14,1	10,8	10,0
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	21,1	23,3	61,5	61,3
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	milj. euroa	24,1	22,2	43,9	42,0
(% liikevaihdosta)	%	12,4	10,8	6,7	6,1
Liiketulos (EBIT)	milj. euroa	3,6	16,7	23,8	34,5
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-0,3	11,6	8,0	14,7
Kauden tulos	milj. euroa	-0,5	8,3	5,7	11,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)	milj. euroa	-10,0	-5,6	-9,6	-7,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBIT)	milj. euroa	-20,5	-5,6	-20,1	-7,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (Kauden tulos)	milj. euroa	-16,8	-4,4	-16,5	-6,1
Tase					
Rahavarat	milj. euroa	182,6	181,5	182,6	181,5
Oma pääoma	milj. euroa	393,0	398,7	393,0	398,7
Määräysvallattomien osuus	milj. euroa	0,3	0,9	0,3	0,9
Lainat	milj. euroa	176,9	185,0	176,9	185,0
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	569,9	583,7	569,9	583,7
Kannattavuus					
Oman pääoman tuotto (ROE), liukuva 12kk	%			1,4	2,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), liukuva 12 kk	%			4,1	5,6
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Nettovelka	milj. euroa	101,5	121,6	101,5	121,6
Nettovelkaantumisaste	%	25,8	30,5	25,8	30,5
Omavaraisuusaste	%	38,1	37,3	38,1	37,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	104,5	101,3	50,3	33,2
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk				1,4	1,8

		Q4 25	Q4 24	2025	2024
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	euroa	-0,01	0,12	0,08	0,16
Osakekohtainen tulos (laimennettu)	euroa	-0,01	0,11	0,08	0,15
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	euroa	0,24	0,18	0,33	0,25
Oma pääoma/osake	euroa	5,82	5,90	5,82	5,90
Maksettu osinko/osake	euroa			0,22	0,22
Osinkosuhde	%			268,6	141,2
Vertailukelpoinen osinkosuhde	%			73,6	89,6
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	kpl	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Henkilöstö					
Henkilöstö kauden lopussa		1 190	1 211	1 190	1 211
Henkilöstö keskimäärin		1 207	1 219	1 229	1 230

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-lukuihin

milj. euroa	Q4 25	Q4 24	2025	2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Liiketoimintojen ja hyödykkeiden myyntien voitot ja tappiot	1,0	0,2	2,8	0,2
Liiketoimintojen lopettamiseen liittyvät kulut ja uudelleenjärjestelykulut	-7,9	-0,9	-8,7	-2,5
Varaston lisäalaskirjaus	-	-3,8	-	-3,8
Muut olennaiset projektit	-3,2	-1,0	-3,6	-1,5
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-10,0	-5,6	-9,6	-7,6
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-20,5	-5,6	-20,1	-7,6
Arvon alentumiset nettosijoituksista osakkyysyhtiöissä	-0,6	-	-0,6	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-21,1	-5,6	-20,6	-7,6
Vertailukelpoinen käyttökate				
Liiketulos	3,6	16,7	23,8	34,5
Vähennettynä:				
Poistot ja arvonalentumiset	17,5	6,6	37,6	26,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	10,0	5,6	9,6	7,6
Vertailukelpoinen käyttökate	31,1	28,9	71,1	68,9
% liikevaihdosta	16,0	14,1	10,8	10,0
Vertailukelpoinen liike-tulos				
Liiketulos	3,6	16,7	23,8	34,5
Vähennettynä:				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	20,5	5,6	20,1	7,6
Vertailukelpoinen liike-tulos	24,1	22,2	43,9	42,0
% liikevaihdosta	12,4	10,8	6,7	6,1
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos				
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos	-0,6	7,9	5,5	10,5
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	21,1	5,6	20,6	7,6
Verovaihtelu vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä yhteensä	-4,2	-1,1	-4,1	-1,5
Kauden tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	16,8	4,4	16,5	6,1
Jaettuna:				
Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,24	0,18	0,33	0,25
Vertailukelpoinen osinkosuhte, %				
Ehdotettu osingonjako per osake, euroa			0,24	0,22
Jaettuna:				
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa			0,33	24,5
Vertailukelpoinen osinkosuhte, %			73,6	89,6

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Bruttokate	Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot- materiaalit ja palvelut	Bruttokate on tuloksellisuutta osoittava mittari
Bruttokateprosentti %	Bruttokate/Liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ja vertailukelpoinen liiketulosprosentti esitetään käyttökateen ja liiketuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate on sisäinen, Anoran tuloksellisuutta osoittava mittari sekä segmenttitason keskeinen tunnusluku yhdessä liikevaihdon kanssa. Vertailukelpoinen käyttökate on yleisesti Yhtiön ulkopuolella käytetty tunnusluku arvonmäärityksen perustana ja tästä syystä tärkeä jatkuvasti julkistettava tunnusluku.
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten liiketoimintojen ja omaisuuserien luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, arvonalentumistappiot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, konsernin merkittävät projektit, kuten yrityshankintoihin ja sulautumiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, sulautumiseen liittyvät integraatiokulut, vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamiseen sulautumisen yhteydessä liittyvät kulut, vapaaehtoisen eläkejärjestelyn muutokset ja muista konsernin kehittämishankkeista johtuvat menot.	
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma yhteensä + Lainat	ROI-tunnusluvun perusta.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria voidaan käyttää arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään tulosta suhteessa Yhtiön omaan pääomaan.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	(Tilikauden tulos + Korkokulut) / (Oma pääoma yhteensä + Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat) (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria käytetään arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään nettotulosta suhteessa Yhtiön sijoitettuun pääomaan.
Lainat	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	
Nettovelka	Lainat + Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	Nettovelka on mittari, joka osoittaa Konsernin ulkoista velkarahoituksen kokonaismäärää.
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka / Oma pääoma yhteensä	Nettovelkaantumisaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin velkaantumista. Lainaportfolion merkittävä mittari.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – Saadut ennakot)	Omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelka / Vertailukelpoinen käyttökate	

Tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	
Vertailukelpoinen tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen/ Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistetusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ja vertailukelpoinen osinkosuhde esitetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina vertailukelpoisuuden lisäämiseksi ja antaaakseen tarkennettua tietoa liiketoiminnan taustalla olevasta tuloksentekevyydestä. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelpoinen osinkosuhde, %	Ehdotettu osingonjako vuoden lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärälle prosenttina tilikauden tuloksesta ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen* jälkeen. *Verojen määrä on laskettu yksinkertaistetusti käyttämällä Anora Group Oyj:n kotimaista verokantaa.	
Oma pääoma / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	

ANORA

Anora Group Oyj
Kaapeliaukio 1 PL 350, 00101 Helsinki
puh. 0207 013 013
www.anora.com

Anora on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa sekä vastuullisuuden edelläkävijä alalla maailmanlaajuisesti. Kattava portfoliomme koostuu omista ikonisista pohjoismaisista brändeistä ja kansainvälisesti arvostettujen päämiesten viineistä ja väkevistä tuotteista. Meillä on vientiä yli 30 markkinalle. Anora Groupiin kuuluvat lisäksi Anora Industrial sekä logistiikkayhtiö Vectura. Anoran liikevaihto oli 657,9 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja työllistämme noin 1 200 ammattilaista. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.