

# Kvartalsrapport Q1 2026

1 januari - 31 mars 2026



# Innehåll

## Höjdpunkter

Q1 2026 i sammandrag.....	3
VD-kommentar.....	4
Nyckeltal.....	5
At investera i Boozt.....	6

## Affärsöversikt

Finansiell information.....	8
Prognos.....	13
Övrig information.....	14

## Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	16
Noter till koncernredovisningen.....	20
Moderbolagets finansiella rapporter.....	23

## Tillkommande information

Definitioner av nyckeltal.....	26
Kalender för finansiell information.....	27





# Q1 2026 i sammandrag

## Stark start på vår-/sommarsäsongen och höjd prognos för rörelsemarginal

- Under Q1 2026 rapporterade Boozt 4 % tillväxt i lokal valuta samt en liten ökning av den justerade rörelsemarginalen. Utvecklingen drevs av en stark marsmånad och en lovande start på vårsäsongen.
- Omsättningstillväxten uppnåddes med väsentligt lägre lagernivåer än föregående år. Lageromsättningshastigheten förbättrades under kvartalet, driven av ett bredare och mer inspirerande sortiment jämfört med föregående år. Lagernivån planeras att öka för att möjliggöra den tillväxtacceleration som är planerad för H2 2026.
- AI-integrationen fortsätter att ta fart i hela verksamheten och integreras i centrala affärsfunktioner för att stödja bättre beslutsfattande, effektivare arbetsflöden, kostnadsbesparingar och en förbättrad kundupplevelse.
- Den strategiska flytten till det nya huvudkontoret i Köpenhamn slutfördes i februari utan störningar i den löpande verksamheten. De sista engångskostnaderna hänförliga till flytten redovisades under kvartalet (10 MSEK).
- Aktieåterköpsprogrammet om 415 MSEK slutfördes under Q1 2026, vilket innebär att totalt 800 MSEK har återförts till aktieägarna sedan kapitalmarknadsdagen 2023. Ett nytt aktieåterköpsprogram om 200 MSEK inleds.

## Finansiell utveckling Q1 2026

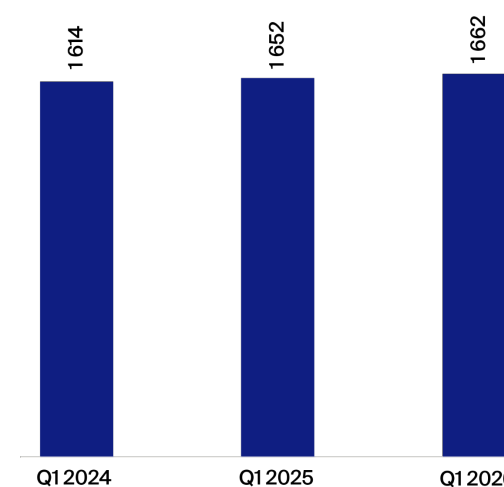
- Nettoomsättningen under Q1 2026 ökade med 4 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 1 662 MSEK (1 652 MSEK under Q1 2025). Tillväxten drevs av Boozt.com (+6 % i lokal valuta), som gynnades av ett bredare och mer inspirerande vår-/sommarerbjudande med ungefär 40 % fler produktvarianter jämfört med föregående år. Omsättningen från Booztlet.com minskade med 3 % i lokal valuta, då jämförelseperioden föregående år präglades av lagerrensningsaktiviteter på plattformen.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 42 MSEK (38), vilket resulterade i en justerad rörelsemarginal på 2,5 % (2,3 %), en ökning med 0,2 procentenheter trots en negativ valutaeffekt på cirka 1 procentenhet. Även om den rapporterade bruttomarginalen minskade, huvudsakligen till följd av valutaeffekter och tidpunkten för Övriga intäkter, var den underliggande bruttomarginalutvecklingen svagt positiv, driven av lägre rabatter och högre tillväxt från Boozt.com. Andelen marknadsföringskostnader förbättrades med 1,4 procentenheter till 8,6 %, vilket återspeglar en förskjutning bort från offline-kanaler och förbättrad effektivitet.
- Lagret vid slutet av Q1 2026 uppgick till 2 790 MSEK (2 970) och var på lägre nivåer än föregående år under hela kvartalet.
- Fritt kassaflöde var i linje med förväntningarna och uppgick till -738 MSEK (-619), vilket återspeglar normal säsongsvariation i rörelsekapitalet. Aktieåterköp om 97 MSEK slutfördes under Q1 2026.

## Prognos 2026

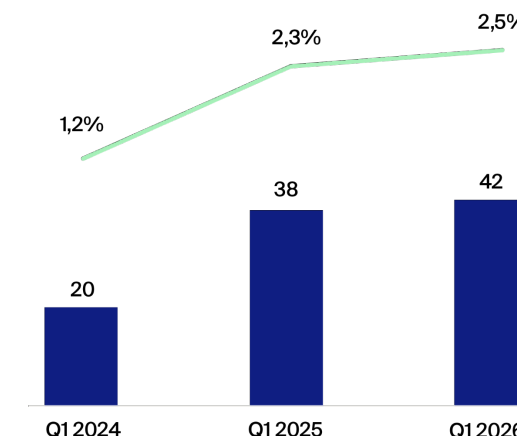
- Prognosen om en omsättningstillväxt om 3–8 % i lokal valuta bekräftas, där den övre delen av intervallet bedöms nu som mer sannolik.
- Prognosen för justerad rörelsemarginal höjs till 5,6–6,8 % (från tidigare 5,3–6,5 %), huvudsakligen till följd av en gynnsam valutautveckling.

Miljoner kronor om inget annat anges	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	1 662	1 652	1 %	8 297
Förändring i lokal valuta	4 %	3 %	+1pp	3 %
Bruttovinstmarginal	36,8 %	38,0 %	-1,1pp	37,2 %
Hanteringskostnader	-10,6 %	-10,8 %	+0,1pp	-10,0 %
Marknadsföringskostnader	-8,6 %	-10,1 %	+1,4pp	-9,6 %
Justerade admin- och övr. kostnader	-10,9 %	-10,7 %	-0,1pp	-8,3 %
Justerat rörelseresultat	42	38	9 %	477
Justerad rörelsemarginal (%)	2,5 %	2,3 %	+0,2pp	5,8 %
Rörelseresultat (EBIT)	21	5	298 %	420
Rörelsemarginal (%)	1,3 %	0,3 %	+1,0pp	5,1 %
Resultat för perioden	10	4	144 %	307
Fritt kassaflöde	-738	-619	-19 %	754

Nettoomsättning (miljoner kronor)



Justerat rörelseresultat (EBIT) och justerad rörelsemarginal



Justerat rörelseresultat (miljoner kronor) ●  
 Justerad rörelsemarginal ●



# VD-kommentar

## Enligt plan

Vi sa att 2026 skulle bli ett år av tillväxtacceleration. Det första kvartalet tyder på att det kommer att bli så.

Det arbete vi lade ner under 2025 – ompositioneringen av våra två plattformar, förbättringen av lagerkvaliteten och omjusteringen av vår organisation – börjar ge resultat. Mars var vår starkaste månad, och vårens start har varit uppmuntrande. Vi spelar offensivt, och våra kunder responderar.

Vårt produktbudande är bredare och mer inspirerande än tidigare, med varumärken som GAP, Birkenstock, Max Mara och Paul Smith som anslutit till sortimentet under 2026. Men vi är inte nöjda – lagernivåerna är fortfarande för låga för att fullt ut kunna dra nytta av det nuvarande försäljningsmomentumet. Vår plan för att öka lagret och vinna marknadsandelar är tydlig, och en ökning av sortimentet är beslutad inför andra halvåret. När det lagret väl är på plats kommer vi att vara i en stark position för att accelerera.

Köpenhamn är nu vårt hem. Flytten genomfördes utan störningar, och jag är stolt över hur organisationen hanterade övergången. De tidiga tecknen på en stärkt organisation är vad vi hoppades på – vi attraherar personer vi helt enkelt inte kunde nå tidigare, och vår organisation trivs i vårt nya huvudkontor. Att bygga och motivera rätt team är ingen kortsiktig övning; det är så man vinner på sikt. Som jag har sagt tidigare vinner det bästa teamet i den här branschen, och vi investerar därefter.

AI håller på att bli en del av hur vi arbetar, inte något vi arbetar med. Våra medarbetare omfamnar det aktivt, och vi ser resultat i hela verksamheten – AI hanterar nu 40 % av kundförfrågningarna, vi har tagit bort 20 % av manuella uppgifter i leveranskedjan och uppnått en kapacitetsökning i lagret på 5–10 %, bara några fårska exempel. Vi är en slimmad organisation, och det är en fördel: slimmade organisationer anammar nya verktyg snabbare, och vinsterna ackumuleras snabbt. Vår ambition är att ligga i framkant när det gäller användningen av AI inom näthandeln, inte för att det är en trend, utan för att det stärker kundupplevelsen och ökar vår effektivitet.

Vi levererade vad vi hade som mål att leverera under Q1. Tillväxten ökar, marginalerna är solida och de strategiska framsteg vi har arbetat mot blir synliga i våra siffror. Vår verksamhet genererar kassaflöde över konjunkturcykeln, och vi är fortsatt beslutna att återföra kapital till aktieägarna – vilket illustreras av slutförandet av vårt åtagande om 800 MSEK och lanseringen av ett nytt aktieåterköpsprogram om 200 MSEK.

2026 handlar om att spela offensivt. Vi är redo.

Hermann Haraldsson, Medgrundare och Koncernchef

# Nyckeltal

Miljoner kronor om inget annat anges	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	1 662	1 652	1 %	8 297
Nettoomsättningstillväxt (%)	1 %	2 %	-2pp	0 %
Bruttovinst	612	627	-2 %	3 085
Bruttovinstmarginal (%)	36,8 %	38,0 %	-1.1pp	37,2 %
Andel hanteringskostnader (%)	-10,6 %	-10,8 %	+0.1pp	-10,0 %
Andel marknadsföringskostnader (%)	-8,6 %	-10,1 %	+1.4pp	-9,6 %
Andel administrations- och övriga kostnader (%)	-12,1 %	-12,7 %	+0.6pp	-8,4 %
Andel avskrivningar (%)	-4,2 %	-4,1 %	-0.1pp	-4,0 %
Rörelseresultat (EBIT)	21	5	298 %	420
Rörelsemarginal (%)	1,3 %	0,3 %	+1.0pp	5,1 %
Justerat rörelseresultat	42	38	9 %	477
Justerad rörelsemarginal (%)	2,5 %	2,3 %	+0.2pp	5,8 %
Resultat för perioden	10	4	144 %	307
Resultat per aktie (kronor)	0,17	0,07	162 %	4,99
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,17	0,06	166 %	4,66
Justerat Resultat per aktie (kronor)	0,44	0,47	-6 %	5,73
Justerat Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,42	0,44	-4 %	5,35
Rörelsekapital	915	1 396	-34 %	915
Rörelsekapital som andel av nettoomsättning (%)	11,1 %	16,9 %	-5.8pp	11,1 %
Fritt kassaflöde	-738	-619	-19 %	754
Nettoskuld / -nettokassa	-239	-8	-2772 %	-239
Antalet anställda vid periodens slut	1 044	1 106	-6 %	1 044



# Att investera i Boozt

Boozt utmärker sig som en ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i den nordiska regionen, som har fördel av en skalbar, teknologidrivna affärsmodell och ett kundcentrerat synsätt. Med diversifierade produktkategorier, driftseffektivitet och fokus på hållbarhet är Boozt väl positionerat för fortsatt tillväxt och lönsamhet på en konkurrensutsatt e-handelsmarknad.

## Nordisk ledande e-handlare

Ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i Norden

Booztlet.com (outlet) förbättrar lageromsättningen och attraherar prismedvetna konsumenter

Attraktivt utbud av 1 600 nordiska och internationella varumärken inom sex kategorier (Women, Men, Kids, Sport, Beauty, Home)

## Tillväxt-möjligheter

Öka omsättningen genom att få kunder att handla i flera kategorier och stärka vår andel av kundens totala konsumtion

Kapitalisera på ett starkt produkterbjudande och förstklassig servicenivå

Ökad online-penetration i alla kategorier

Marknadskonsolidering kommer att gynna ledande återförsäljare

## Skalbar modell

En egenutvecklad teknologiplattform och ett automatiserat hanteringscenter säkerställer skalbarhet, flexibilitet och kostnadseffektivitet

Avancerad AI-integration som stärker effektiviteten och den samlade kundupplevelsen

## Potential till stark marginal

Mycket konkurrenskraftig lönsamhet per order som drivs av ett branschledande genomsnittligt ordervärde

Stordriftsfördelar och kontinuerlig optimering främjar lönsamhet

## Motståndskraft genom diversifiering

Varuhusmodellen stärker det genomsnittliga ordervärdet och kundlojaliteten, samtidigt som den utnyttjar marknadsföringsinvesteringar mer effektivt över flera kategorier.

Riskminskning genom diversifierade kategorier

Booztlet som en kompletterande tillväxtmotor och strategisk hedge över olika marknadscykler

Mål för marknadsandel på lång sikt

# 10 %

Andel av den nordiska marknaden för mode och livsstilsprodukter

Mål för lönsamheten på medellång sikt

# 10 %

Justerad rörelsemarginal

## Återbetala överskottslikviditet till aktieägarna

Boozt prioriterar att återinvestera kapital för att uppnå organisk tillväxt och öka marknadsandelarna. Överskottslikviditet återbetalas till aktieägarna

# Affärsöversikt

Finansiell information.....	8
Prognos.....	13
Övrig information.....	14





# Finansiell information

## Nettoomsättning

Under Q1 2026 ökade nettoomsättningen med 4 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 1 662 MSEK, jämfört med 1 652 MSEK under Q1 2025. Tillväxten drevs av en fortsatt stark utveckling på Boozt.com (6 % i lokal valuta), understödd av ett mer inspirerande sortiment än föregående år. Sport, Home och Kids var de starkaste kategorierna under kvartalet, medan damkategorin visade uppmuntrande tecken på förbättring. Booztlet.com minskade något under kvartalet (-3 % i lokal valuta), då motsvarande period föregående år präglades av lagerrensningsaktiviteter på plattformen. Tillväxten stärktes sammantaget markant mot slutet av kvartalet, där mars gynnades av en god start på vår-/sommarmarknaden, drivet av ett starkt produkterbudande och lyckade marknadsföringsinitiativ.

Antalet aktiva kunder under de senaste 12 månaderna ökade med 4 % på Boozt.com, medan Booztlet.com såg en minskning med 8 %. Trafiken på båda sajterna påverkades av den strategiska förskjutningen av fokus mot Boozt.com. Kundanskaffningen var dock fortsatt stark; under det första kvartalet handlade cirka 250 000 nya kunder på de två sajterna. Totalt sett var den aktiva kundbasen stabil jämfört med

föregående år, med 3,8 miljoner kunder som handlade på de två plattformarna under de senaste tolv månaderna.

Det viktigaste varuhus-KPI:t fortsätter att utvecklas gynnsamt på Boozt.com, där 54 % av de aktiva kunderna handlade i fler än en kategori under de senaste 12 månaderna, jämfört med 52 % under samma period föregående år. Det motsvarar en ökning med mer än 100 000 kunder. Kunder som handlar i flera kategorier uppvisar genomgående högre köpfrekvens, större andel av kundens konsumtion och starkare långsiktig återköpsfrekvens.

Det genomsnittliga ordervärdet (AOV) på Boozt.com minskade med 4 % jämfört med föregående år till 918 SEK (957), nästan uteslutande drivet av valutafluktuationer. AOV på Booztlet.com ökade med 2 % till 999 SEK (982).

## Övriga intäkter

Övriga intäkter (ingår i intäkterna från Boozt.com och Booztlet.com) under kvartalet uppgick till 74 MSEK (80), en minskning med 8 % jämfört med föregående år. Minskningen berodde huvudsakligen på timingeffekter för intäkter från Boozt Media Partnership (BMP), eftersom varumärkespartners

senarelägger BMP-relaterade marknadsföringsinvesteringar till senare under året. Övriga intäkter inkluderar intäkter som inte är direkt relaterade till produktförsäljning, såsom intäkter från Boozt Media Partnership, Boozt Data Intelligence, BooztPay och inlösta presentkort.

## Nettoomsättning - geografisk fördelning

Under Q1 2026 uppgick omsättningen i Norden till 1 485 MSEK (1 469), en ökning med 1 % jämfört med Q1 2025 (eller 4 % i lokal valuta). Omsättningen ökade på alla större marknader i lokal valuta, med Sverige upp 3 % och Danmark upp 5 % i lokal valuta (motsvarande en minskning med 1 % i SEK). Omsättningen från Norden stöddes även av en solid utveckling i Norge, som ökade med 13 % i lokal valuta under kvartalet.

Omsättningen i övriga Europa minskade med 3 % till 177 MSEK (182), motsvarande en ökning med 2 % i lokal valuta.

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
Norden	1 485	1 469	1 %	4 %	7 459
- varav Danmark	518	521	-1 %	5 %	2 612
- varav Sverige	545	528	3 %	3 %	2 725
Övriga Europa	177	182	-3 %	2 %	838
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 662</b>	<b>1 652</b>	<b>1 %</b>	<b>4 %</b>	<b>8 297</b>



## Bruttovinst

Bruttovinsten uppgick till 612 MSEK (627) under Q1 2026, med en bruttomarginal på 36,8 % (38,0 %), en minskning med 1,1 procentenheter jämfört med föregående år. Minskningen berodde främst på valutärörelser och timingeffekter för Övriga intäkter, som har en hög bruttomarginal och var lägre under kvartalet då varumärkespartners sköt upp marknadsföringsinvesteringar till senare under året. Den underliggande utvecklingen var gynnsam, understödd av lägre rabatter på Boozt.com. De negativa effekterna från både tidpunkten för Övriga intäkter och valutaeffekter förväntas avta från Q2 2026, vilket stödjer en positiv bruttomarginalutveckling för resten av året.

## Rörelsekostnader

Andelen hanteringskostnader för Q1 2026 förbättrades till 10,6 % (10,8 %), en minskning med 0,1 procentenheter jämfört med föregående år. Förbättringen drevs primärt av pågående driftseffektiviseringar vid hanteringscentret i Ängelholm samt förbättrade distributionsavtal med partners i Norden. Förbättringen motverkades dock delvis av en tillfälligt lägre effektivitet vid hanteringscentret, kopplad till den

planerade installationen av ett sprinklersystem vid anläggningen i Ängelholm.

Andelen marknadsföringskostnader förbättrades med 1,5 procentenheter till 8,6 % (10,1 %). Förbättringen återspeglar en medveten förskjutning bort från offline-marknadsföringskanaler och förbättrad underliggande effektivitet i digital performance marketing.

Den justerade andelen administrations- och övriga kostnader uppgick till 10,9 % (10,7 %) under kvartalet, upp 0,2 procentenheter jämfört med föregående år. Ökningen återspeglar högre lönekostnader till följd av flytten av Boozts huvudkontor till Köpenhamn. Detta motverkades delvis av den omstrukturering som genomfördes i februari 2025, vilken minskade personalstyrkan med cirka 10 %.

Andelen avskrivningskostnader uppgick till 4,2 % (4,1 %), i stort sett stabil jämfört med föregående år.

## Justerat rörelseresultat

Justerat rörelseresultat uppgick till 42 MSEK (38), med en marginal på 2,5 % (2,3 %), upp 0,2 procentenheter jämfört med

föregående år. Förbättringen drevs av kostnadseffektiviseringar, framförallt inom marknadsföring, som mer än väl kompenserade för en lägre rapporterad bruttomarginal, vilken huvudsakligen berodde på valutaeffekter.

Justeringen för kvartalet uppgick till -20 MSEK, jämfört med -33 MSEK föregående år. Föregående års siffra påverkades av -27 MSEK i avgångsvederlag relaterade till omstruktureringen i februari 2025. Justeringen under innevarande kvartal bestod av -10 MSEK hänförliga till flytten av huvudkontoret till Köpenhamn samt -10 MSEK avseende aktierelaterade ersättningar (-5 MSEK under Q1 2025).

Kostnader hänförliga till aktierelaterade ersättningar varierar mellan perioder eftersom sannolikheten för antalet prestationsaktier inom programmen är dynamisk. Dessutom bestäms avsättningen för sociala avgifter av bolagets aktiekurs.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 21 MSEK (5) under Q1 2026, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,3 % (0,3 %). Förbättringen återspeglar en starkare utveckling av den underliggande verksamheten, men drivs primärt av en betydande minskning av jämförelsestörande poster. Föregående års siffra påverkades av -27 MSEK i omstruktureringkostnader.

## Finansiella poster

Finansnettot för kvartalet uppgick till -6 MSEK (1). Finansiella intäkter uppgick till 2 MSEK (10) och avsåg främst positiva räntor på bolagets kassaposition. Finansiella kostnader uppgick till -9 MSEK (-9), varav -4 MSEK var relaterade till ränta på lån och -4 MSEK till ränta på leasingavtal enligt IFRS 16.

## Skatt

Skatt för Q1 2026 uppgick till -4 MSEK (-2), vilket motsvarar en effektiv skattesats på cirka 29,6 % för kvartalet.

## Periodens vinst

Resultatet för Q1 2026 uppgick till 10 MSEK (4), vilket resulterade i ett resultat per aktie på 0,17 SEK (0,07). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,17 SEK (0,06). Förbättringen återspeglar det högre rörelseresultatet, delvis motverkat av lägre finansiella intäkter.

## Rörelsekapital

Rörelsekapitalet vid slutet av Q1 2026 uppgick till 915 MSEK (1 396), vilket motsvarar 11,1 % (16,9 %) av nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna.

Lagrets procentandel av omsättningen under de senaste 12 månaderna minskade med 2,3 procentenheter jämfört med samma period föregående år till 33,6 % (35,9 %). I absoluta tal uppgick lagret vid slutet av Q1 2026 till 2 790 MSEK (2 970). Minskningen återspeglar det proaktiva beslutet att rensa ut mindre relevant lager via Booztlet under 2025, vilket har medfört att lagret nu befinner sig i en slimmad och högkvalitativ position. Lagret är aktivt beslutat att byggas upp under kommande kvartal inför höst-/vintersäsongen, för att fullt ut kunna tillvarata tillväxtpotentialerna.

Leverantörsskulderna ökade till 1 541 MSEK (1 437) vid slutet av Q1 2026, vilket motsvarar 18,6 % (17,4 %) av nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna, som ett led i fortsatt optimering av rörelsekapitalet.

Kundfordringarna uppgick till 42 MSEK (43) vid slutet av Q1 2026, vilket motsvarar 0,5 % (0,5 %) av nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna

Andel av nettoomsättning	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Rullande 12 månader
<b>Koncernen</b>				
Bruttovinstmarginal	36,8 %	38,0 %	-1pp	37,2 %
Hanteringskostnader	-10,6 %	-10,8 %	+0.1pp	-10,0 %
Marknadsföringskostnader	-8,6 %	-10,1 %	+1.4pp	-9,6 %
Administrations- och övriga kostnader	-12,1 %	-12,7 %	+0.6pp	-8,4 %
Justerade administrations- och övriga kostnader	-10,9 %	-10,7 %	-0.1pp	-8,3 %
Avskrivningar	-4,2 %	-4,1 %	-0.1pp	-4,0 %
Rörelsemarginal	1,3 %	0,3 %	+1.0pp	5,1 %
Justerad rörelsemarginal	2,5 %	2,3 %	+0.2pp	5,8 %

## Kassaflöde

Fritt kassaflöde för kvartalet uppgick till -738 MSEK (-619). Det fria kassaflödet återspeglar verksamhetens säsongsbetonade rörelsekapitalvariationer under Q1, huvudsakligen till följd av ökade rörelsekapitalbehov i samband med att lager byggs upp inför vår-/sommarsäsongen och att leverantörsskulder minskar.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -672 MSEK (-567). Minskningen berodde primärt på förändringar i rörelsekapitalet. Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 25 MSEK (55).

### Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -69 MSEK (-53). Ökningen i utflöde berodde primärt på investeringar i materiella anläggningstillgångar, som steg till -44 MSEK (-17) under kvartalet. Denna utveckling berodde huvudsakligen på investeringar i möbler och utrustning i samband med flytten av huvudkontoret till Köpenhamn. Investeringar i immateriella tillgångar, primärt relaterade till IT-infrastruktur, uppgick till -21 MSEK (-25).

### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -119 MSEK jämfört med -160 MSEK under Q1 2025. Minskningen berodde på aktiviteter från aktieåterköpsprogrammet under perioden, som uppgick till -97 MSEK jämfört med -134 MSEK under Q1 2025.

### Likvida medel

Vid slutet av Q1 2026 redovisade koncernen en nettokassa om 239 MSEK, jämfört med 8 MSEK vid slutet av Q1 2025. Kassapositionen återspeglar det solida fria kassaflödet om 754 MSEK som genererats under de senaste tolv månaderna. Detta motverkades delvis av likviditet som använts för återbetalning av den revolverande kreditfaciliteten (RCF) och aktieåterköpsprogrammet, för vilket 415 MSEK användes under de senaste 12 månaderna (varav 97 MSEK under Q1 2026).





## Segment

### Boozt.com

#### Nettoomsättning

Under Q1 2026 uppgick omsättningen från Boozt.com till 1 353 MSEK (1 324), vilket motsvarar en ökning med 2 % i SEK eller 6 % i lokal valuta. Tillväxten drevs av ett bredare och mer inspirerande vår-/sommarerbjudande med ungefär 40 % fler produktvarianter jämfört med föregående år, samt av en stark kommersiell exekvering i mars.

Antalet aktiva kunder på Boozt.com ökade med 4 % till 2,9 miljoner i den rullande 12-månadersperioden. Om man specifikt tittar på aktiva kunder som besökte sajten under Q1 2026 ökade detta antal med 9 % jämfört med samma period föregående år, vilket indikerar en solid förbättring av den senaste kundaktiviteten. Antalet ordrar på Boozt.com ökade med 8 % till 1,4 miljoner under Q1 2026, vilket speglar denna positiva trend. Det genomsnittliga ordervärdet uppgick till 918 SEK (957), en minskning med 4 %, huvudsakligen hänförlig till negativa valutaeffekter.

Omsättningen i Norden ökade med 3 % till 1 231 MSEK (1 198) – eller 6 % i lokal valuta. Danmark och Sverige fortsatte sitt starka momentum och växte med 9 % respektive 7 % i lokal valuta. Omsättningen från övriga Europa minskade med 3 % till 122 MSEK (126), i lokal valuta ökade omsättningen med 2 %. Fokus på internationella marknader ligger fortsatt på lönsamhet på varje enskild order.

Den faktiska köpfrekvensen uppgick till 6,8 (7,0), där kohorter fortsätter att upprätthålla en hög engagemangsnivå trots det kvarvarande trycket på konsumenternas disponibla inkomster. Kundnöjdheten fortsätter att ligga på en hög och mycket konkurrenskraftig nivå, vilket illustreras av ett Trustpilot-betyg på 4,4 (4,2) och ett Net Promoter Score (NPS) på 79 (74). Ökningen i NPS under kvartalet understöddes av ökat fokus på kvalitetskontroller och intern utbildning för att säkerställa kundinteraktioner av hög kvalitet.

#### Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)

Justerat rörelseresultat uppgick till 34 MSEK (39), med en justerad rörelsemarginal på 2,5 % (2,9 %), en minskning med 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Marginalen påverkades av en lägre bruttomarginal till följd av ogynnsamma valutärörelser, delvis kompenserat av effektivitetsvinster i rörelsekostnadsandelarna.

Justeringen för kvartalet uppgick till -18 MSEK, fördelat ungefär lika mellan flyttkostnader och aktierelaterade ersättningar. Det kan jämföras med -26 MSEK under Q1 2025, som påverkades av avgångsvederlag relaterade till omstruktureringen i februari 2025.

Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 16 MSEK (14), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,2 % (1,0 %).

Miljoner kronor om inget annat anges	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Rullande 12 månader
<b>Boozt.com</b>				
Nettoomsättning	1 353	1 324	2 %	6 688
Rörelseresultat (EBIT)	16	14	20 %	365
Rörelsemarginal (%)	1,2 %	1,0 %	0,2pp	5,5 %
Justerat rörelseresultat	34	39	-12 %	415
Justerad rörelsemarginal (%)	2,5 %	2,9 %	-0,4pp	6,2 %
Antal ordrar (000)	1 354	1 258	8 %	6 503
True frequency	6,8	7,0	-3 %	6,8
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	918	957	-4 %	956
Antal aktiva kunder (000)	2 850	2 751	4 %	2 850
Antal ordrar per aktiv kund	2,3	2,3	-1 %	2,28

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
<b>Boozt.com</b>					
Norden	1 231	1 198	3 %	6 %	6 144
- varav Danmark	457	441	4 %	9 %	2 283
- varav Sverige	413	387	7 %	7 %	2 049
Övriga Europa	122	126	-3 %	2 %	545
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 353</b>	<b>1 324</b>	<b>2 %</b>	<b>6 %</b>	<b>6 688</b>



## Booztlet.com

### Nettoomsättning

Under Q1 2026 uppgick nettoomsättningen från Booztlet.com till 309 miljoner kronor (328), vilket motsvarar en minskning med 6 % (eller 3 % i lokal valuta) jämfört med samma kvartal föregående år. Utvecklingen speglar en planerad minskning av lagerrensningens volymerna efter den omfattande lagerrensningens aktiviteten som präglade Q1 2025 och det efterföljande ökade fokuset på Boozt.com.

Antalet aktiva kunder under de senaste tolv månaderna minskade med 8 % till 1,0 miljoner, och det genomsnittliga ordervärdet steg med 2 % till 999 kronor (982).

Omsättningen från Norden uppgick till 254 miljoner kronor (271), vilket motsvarar en minskning med 6 % jämfört med Q1 2025 (eller -4 % i lokal valuta). Omsättningen från Sverige minskade med 6 % under kvartalet, medan omsättningen från Danmark minskade med 19 % i lokal valuta. Minskningen återspeglar avslutandet av de extraordinära lagerrensningens försäljningarna på Booztlet och det efterföljande ökade fokuset på Booztlet.com. Omsättningen från Övriga Europa minskade med 3 % till 55 miljoner kronor (57), motsvarande en ökning med 2 % i lokal valuta.

### Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)

Justerat rörelseresultat ökade till 7 MSEK (-1), med en justerad rörelsemarginal på 2,4 % (-0,2 %), vilket speglar avslutandet av lagerrensningens aktiviteterna och en återgång till mer normaliserad outletverksamhet.

Justeringen för kvartalet uppgick till -2 MSEK, jämfört med -7 MSEK under Q1 2025. Föregående års siffra påverkades av 6 MSEK i avgångsvederlag relaterade till omstruktureringen i februari 2025.

Rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK (-8), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,6 % (-2,4 %).

Miljoner kronor om inget annat anges	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Rullande 12 månader
<b>Booztlet.com</b>				
Nettoomsättning	309	328	-6 %	1 609
Rörelseresultat (EBIT)	5	-8	164 %	55
Rörelsemarginal (%)	1,6 %	-2,4 %	4.0pp	3,4 %
Justerat rörelseresultat	7	-1	1113 %	62
Justerad rörelsemarginal (%)	2,4 %	-0,2 %	2.6pp	3,9 %
Antal ordrar (000)	299	322	-7 %	1 585
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	999	982	2 %	985
Antal aktiva kunder (000)	950	1037	-8 %	950
Antal ordrar per aktiv kund	1,7	1,6	4 %	1,7

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
<b>Booztlet.com</b>					
Norden	254	271	-6 %	-4 %	1 316
- varav Danmark	61	80	-23 %	-19 %	328
- varav Sverige	132	141	-6 %	-6 %	676
Övriga Europa	55	57	-3 %	2 %	293
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>309</b>	<b>328</b>	<b>-6 %</b>	<b>-3 %</b>	<b>1 609</b>



# Prognos

## Prognos 2026

Boozt bekräftar sin prognos för nettoomsättningstillväxt om 3–8 % i lokal valuta för 2026. Med den positiva starten på året och tillväxt som förväntas accelerera i takt med att strategiska initiativ får genomslag bedöms den övre delen av intervallet nu som mer sannolik.

Prognosen för justerad rörelsemarginal höjs till 5,6–6,8 % (från 5,3–6,5 %), vilket speglar en gynnsam valutautveckling med i övrigt oförändrade affärsmässiga antaganden.

	Uppdaterade prognos 2026	Tidigare prognos 2026	Rapporterat helåret 2025
Omsättningstillväxt (lokal valuta)	3-8 %	3-8 %	3 %
Justerad rörelsemarginal	5,6-6,8 %	5,3-6,5 %	5,7 %

Under antagande om att valutakurserna kvarstår på nuvarande nivåer under resten av 2026 förväntas valutan ha en negativ påverkan om cirka 1 procentenhet på nettoomsättningen och en något negativ påverkan på den justerade rörelsemarginalen.

Lönsamheten förväntas gynnas av bruttomarginalförbättringar genom fokus på premiumförsäljning och en högre andel Övriga intäkter, i kombination med effektivitetsvinster genom AI-driven automatisering och operationella förbättringar. Dessa förväntas delvis motverkas av kostnader relaterade till Köpenhamnsflytten, talangrekrytering och kommersiella initiativ. Sammantaget bedöms dessa investeringar ha en marginalpåverkan på cirka 0,5 procentenheter på rörelsemarginalen för helåret.

Prognosen förutsätter fortsatt operationell stabilitet på den nordiska marknaden. Förhöjda geopolitiska spänningar och handelspolitiska utvecklingar medför risker för försörjningskedjor och konsumentförtroende som kan påverka helårsresultatet negativt.

### Capex

Capex för 2026 förväntas fortsatt uppgå till 165–185 MSEK, där den övre delen av intervallet nu bedöms som mer sannolik. Detta inkluderar en investering i sprinklertak på AutoStore, vilket krävs av försäkringspartnern vid hanteringscentret i Ängelholm, om cirka 40 MSEK, samt engångsinvesteringar relaterade till flytten av huvudkontoret.

### Free cash flow

Även om den underliggande kassagenerering är stark förväntas det fria kassaflödet för 2026 bli måttligt till följd av timingeffekter för engångsposter med kassaflödeseffekt. De viktigaste drivkrafterna är en utflyttningskatt om 140 MSEK relaterad till flytten till Köpenhamn, cirka 50 MSEK i engångsmässiga flyttkostnader samt lageruppbyggnad inför den planerade tillväxten under slutet av 2026.

## Finansiella konsekvenser relaterade till flytten av huvudkontoret

### Flyttkostnader

Flytten av Boozts huvudkontor från Hyllie, Sverige, till Köpenhamn, Danmark, slutfördes i februari 2026. Totala engångskostnader om cirka 50 MSEK har kostnadsförts fullt ut, varav cirka 40 MSEK redovisades under Q4 2025 och resterande under Q1 2026. Kassaflödeseffekten kommer att fördelas över 2026.

### Konsekvenser av utflyttningskatt (Exit-skatt)

Flytten av verksamheten från Sverige utlöser en utflyttningskatt om uppskattningsvis 180 MSEK, med en nettokassaeffekt under 2026 om 140 MSEK. Det totala beloppet kommer att vara avdragsgillt mot bolagsskatt i Danmark, och förväntas utnyttjas fullt ut under en femårsperiod från 2026, vilket resulterar i en neutral nettokassaflödeseffekt under den perioden.



# Övrig information

## Väsentliga händelser under Q1 2026

### Etablering av huvudkontor i Köpenhamn

I februari 2026 flyttade Boozt sitt huvudkontor till Krystallen i centrala Köpenhamn – ett flytt som presenterades i början av 2025 och som markerar en viktig milstolpe i bolagets strategiska utveckling. Den nya lokaliseringen placerar Boozt i en dynamisk storstadsmiljö med direkt tillgång till en bredare internationell talangpool, vilket stödjer bolagets fortsatta expansion.

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

### Årsstämma 2026

Boozts årsstämma hölls den 23 april 2026. Årsstämman beslutade att ingen utdelning ska betalas till aktieägarna och att bolagets vinst för 2025 ska överföras i ny räkning. Årsstämman beslutade även om implementering av ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026).

Vidare omvaldes Henrik Theilbjørn, Jón Björnsson, Cecilia Lannebo, Fiona Mullan och Julie Wiese som ordinarie styrelseledamöter, medan Hans J. Carstensen och Johannes Møller Westh valdes in som nya ordinarie styrelseledamöter. Henrik Theilbjørn omvaldes till ordförande. Boozts styrelse består nu av sju ledamöter.

Mer information om utfallet av årsstämman 2026 finns [här](#).

## Egna aktier

Under Q1 2026 återköpte Boozt 1 085 000 aktier (1,2 % av aktiekapitalet) för 97 MSEK, vilket slutförde det aktieåterköpsprogram om 415 MSEK som initierades vid årsstämman 2025. Totalt har Boozt nu återbetalt 800 MSEK till aktieägarna via aktieåterköp, vilket innebar att åtagandet som gjordes vid kapitalmarknadsdagen 2023 uppfyllts.

Per dagen för denna rapport innehar Boozt 9,6 % av aktiekapitalet i Boozt Fashion AB, motsvarande totalt 6 295 212 egna aktier, varav 1 744 867 är klassificerade som C-aktier.

Den 23 april 2026 godkände årsstämman en minskning av aktiekapitalet genom indragning av 3 608 971 stamaktier som återköpts inom ramen för Boozts aktieåterköpsprogram. Efter indragningen kommer antalet aktier i Boozt att minska till 62 000 000 (från 65 608 971), varav 1 744 867 kommer att kvarstå som C-aktier. Till följd av denna aktieminskning kommer Boozt att äga 2 686 241 egna aktier (inklusive 1 744 867 C-aktier), eller 4,3 % av aktiekapitalet.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 19 MSEK (31) under Q1 2026. Moderbolaget har under perioden fakturerat arvoden för förvaltningstjänster till andra koncernföretag i enlighet med koncernens koncerninterna avtal. Periodens kostnader avser främst personalkostnader för koncernledningen och ersättningar till styrelsen. Resultatet för kvartalet uppgick till 1 MSEK (-0).

## Säsongsvariationer

Säsongsvariationer påverkar koncernen eftersom koncernens inköp sker i cykler och lagret byggs upp inför varje säsong. Respektive kvartal är dock jämförbara mellan åren. Traditionellt har fjärde kvartalet den högsta nettoomsättningen, medan första kvartalet har den lägsta. Lagernivåerna i branschen kan påverkas av en tidig eller sen start på säsongen och få en inverkan på vilka marknadsföringsinsatser som krävs för att minska lagret. För att tydliggöra den långsiktiga utvecklingen rapporterar koncernen rullande tolv månaders siffror, där så är tillämpligt.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Boozt har utvecklat ett ramverk för riskhantering i syfte att stärka strukturen för hur riskhanteringen bedrivs i hela koncernen. Identifierade risker granskas löpande av styrelsen. Alla identifierade risker samt riskhanteringsprocessen beskrivs i koncernens årsredovisning 2025 på sidorna 27–29.

## Transaktioner med närstående

Boozts närstående parter och omfattningen av transaktioner med dess närstående beskrivs i not 26 i årsredovisningen 2025. Under kvartalet genomfördes inga väsentliga transaktioner med personer i koncernledningen eller med andra närstående parter.

# Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	16
Noter till koncernredovisningen.....	20
Moderbolagets finansiella rapporter.....	23





# Koncernens finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

Miljoner kronor	Not	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	2	1 662	1 652	8 297
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>1 662</b>	<b>1 652</b>	<b>8 297</b>
Kostnader för handelsvaror		-1 050	-1 024	-5 212
Övriga externa kostnader		-332	-349	-1 654
Personalkostnader		-188	-208	-668
Av- och nedskrivningar		-70	-68	-333
Övriga rörelsekostnader		-1	4	-11
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 641</b>	<b>-1 646</b>	<b>-7 877</b>
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	2	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>420</b>
Finansiella intäkter		2	10	12
Finansiella kostnader	3	-9	-9	-41
<b>Finansnetto</b>		<b>-6</b>	<b>1</b>	<b>-30</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	2	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>390</b>
Skatt på periodens resultat		-4	-2	-83
<b>RESULTAT FÖR PERIODEN</b>		<b>10</b>	<b>4</b>	<b>307</b>

	Not	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Medelantalet aktier (000)		60 026	64 425	61 601
Medelantalet aktier efter utspädning (000)		62 723	68 170	65 954
Resultat per aktie (kronor)		0,17	0,07	4,99
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		0,17	0,06	4,66

## Koncernens rapport över totalresultat

Miljoner kronor	Not	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
<b>RESULTAT FÖR PERIODEN</b>		<b>10</b>	<b>4</b>	<b>307</b>
<b>POSTER SOM KAN ÅTERFÖRAS TILL PERIODENS RESULTAT:</b>				
Säkringsreserv		-4	-	-4
Omräkningdifferens		8	4	40
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>		<b>14</b>	<b>8</b>	<b>348</b>
<b>RESULTAT FÖR PERIODEN HÄNFÖRLIGT TILL:</b>				
Moderbolagets ägare		14	8	348



## Koncernens rapport över finansiell ställning

Miljoner kronor	Not	mar 31, 2026	mar 31, 2025	dec 31, 2025	Miljoner kronor	Not	mar 31, 2026	mar 31, 2025	dec 31, 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>					<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Varumärke	4	92	91	91	Aktiekapital		6	6	6
Goodwill	4	293	291	290	Övrigt tillskjutet kapital		2 386	2 380	2 367
Webbplattform	4	246	245	249	Reserver		22	23	18
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>632</b>	<b>627</b>	<b>630</b>	Balanserade vinstmedel inklusive resultat för perioden		315	422	401
Nyttjanderättstillgångar		657	462	381	<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 728</b>	<b>2 831</b>	<b>2 793</b>
Maskiner och inventarier	4	782	809	765	Räntebärande skulder	3	-	382	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 438</b>	<b>1 271</b>	<b>1 145</b>	Leasingskulder	3	595	384	337
Depositioner		29	21	28	Övriga avsättningar		14	19	21
Aktier i intressebolag		17	14	14	Uppskjuten skatteskuld		18	18	18
Uppskjuten skattefordran		203	13	10	<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>627</b>	<b>803</b>	<b>376</b>
<b>Summa övriga anläggningstillgångar</b>		<b>249</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	Leasingskulder	3	118	99	104
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 319</b>	<b>1 946</b>	<b>1 827</b>	Leverantörsskulder	3	1 541	1 437	1 384
Varulager		2 790	2 970	2 421	Skatteskuld		202	13	84
Kundfordringar	3	42	43	48	Övriga skulder	3	162	183	533
Övriga fordringar	3	100	120	96	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		297	376	430
Aktuell skattefordran		63	7	69	<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 320</b>	<b>2 108</b>	<b>2 535</b>
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		121	265	145	<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>2 947</b>	<b>2 911</b>	<b>2 911</b>
Likvida medel	3	239	391	1 098	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 676</b>	<b>5 742</b>	<b>5 704</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 356</b>	<b>3 796</b>	<b>3 878</b>					
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 676</b>	<b>5 742</b>	<b>5 704</b>					



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner kronor	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2025</b>	<b>6</b>	<b>2 372</b>	<b>53</b>	<b>553</b>	<b>2 983</b>
Resultat för perioden	-	-	-	4	4
Övrigt totalresultat	-	-	-30	-	-30
<b>SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>4</b>	<b>-26</b>
Aktierelaterade ersättningar	-	8	-	-	8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-134	-134
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>-134</b>	<b>-126</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 mars 2025</b>	<b>6</b>	<b>2 380</b>	<b>23</b>	<b>422</b>	<b>2 831</b>
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2026</b>	<b>6</b>	<b>2 367</b>	<b>18</b>	<b>401</b>	<b>2 793</b>
Resultat för perioden	-	-	-	10	10
Övrigt totalresultat	-	-	4	-	4
<b>SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
Aktierelaterade ersättningar	-	19	-	-	19
Återköp av egna aktier	-	-	-	-97	-97
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>-97</b>	<b>-78</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 mars 2026</b>	<b>6</b>	<b>2 386</b>	<b>22</b>	<b>315</b>	<b>2 728</b>



## Koncernens rapport över kassaflöden

Miljoner kronor	Not	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Rörelseresultat		21	5	420
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan (sociala avgifter)		19	8	7
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan		-9	-2	-14
Avskrivningar		70	68	333
Övriga ej kassaflödepåverkande poster		4	-	13
Inlösen aktierelaterad ersättning (sociala avgifter)		-	-	-1
Erhållen ränta		2	10	11
Erlagd ränta	3	-9	-9	-42
Betald inkomstskatt		-74	-25	-143
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>25</b>	<b>55</b>	<b>585</b>
Förändring av varulager		-369	-296	180
Förändring av rörelsefordringar		25	-16	165
Förändring av rörelseskulder		-354	-309	-2
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		<b>-697</b>	<b>-622</b>	<b>344</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-672</b>	<b>-567</b>	<b>928</b>

Miljoner kronor	Not	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Förvärv av företag	4	-3	-	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-44	-17	-74
Förändringar av finansiella anläggningstillgångar	4	-1	-11	-8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	4	-21	-25	-93
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>4</b>	<b>-69</b>	<b>-53</b>	<b>-178</b>
Aktieåterköp		-97	-134	-415
Upptagna lån		200	283	538
Amortering av lån		-200	-280	-921
Amortering av leasingskuld		-22	-29	-102
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-119</b>	<b>-160</b>	<b>-900</b>
Periodens kassaflöde		-860	-780	-150
Valutakurs vinster/förluster i likvida medel		1	-4	-2
Likvida medel vid periodens början		1 098	1 174	391
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>		<b>239</b>	<b>391</b>	<b>239</b>



# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 - Redovisningsprinciper

Rapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Information som krävs enligt IAS 34 p.16 A finns i noter och andra avsnitt i delårsrapporten. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoden har varit oförändrade jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen 2025. Ändrade eller nya standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2026 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för perioden.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Faktiska resultat kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningar och antaganden utvärderas fortlöpande. Ändringar i uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkade den perioden, eller i den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar redovisas i årsredovisningen 2025 på sidan 105.

## Moderbolaget

För Moderbolaget Boozt AB (publ) har de finansiella rapporterna upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rapporteringsvalutan är SEK och alla siffror i delårsrapporten är avrundade till närmaste miljon med en decimal.

## Not 2 - Segmentsredovisning

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
<b>Nettoomsättning</b>			
Boozt.com	1 353	1 324	6 688
Booztlet.com	309	328	1 609
<b>SUMMA NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>1 662</b>	<b>1 652</b>	<b>8 297</b>
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>			
Boozt.com	16	14	365
Booztlet.com	5	-8	55
<b>SUMMA RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>420</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>			
Boozt.com	11	15	340
Booztlet.com	4	-8	50
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>390</b>



## Not 3 - Finansiella instrument

31 Mar, 2025 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde	31 Mar, 2026 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>						<b>Finansiella tillgångar</b>					
Depositioner	21	-	-	21	21	Depositioner	29	-	-	29	29
Kundfordringar	43	-	-	43	43	Kundfordringar	42	-	-	42	42
Övriga fordringar	120	-	-	120	120	Övriga fordringar	100	-	-	100	100
Likvida medel	391	-	-	391	391	Likvida medel	239	-	-	239	239
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>575</b>	<b>575</b>	<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>410</b>	<b>410</b>
<b>Finansiella skulder</b>						<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	382	-	382	382	Leverantörsskulder	-	1 541	-	1 541	1 541
Leverantörsskulder	-	1 437	-	1 437	1 437	Övriga skulder	-	156	6	162	162
Övriga skulder	-	183	-	183	183	Leasingskulder	-	713	-	713	713
Leasingskulder	-	483	-	483	483	<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>2 410</b>	<b>6</b>	<b>2 416</b>	<b>2 416</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>2 486</b>	<b>0</b>	<b>2 486</b>	<b>2 486</b>						



## Beräkning av verkligt värde

Koncernen innehar derivatinstrument som utgör ekonomiska säkringar av framtida växelkurser, vilka värderas till verkligt värde enligt Nivå 2 i värderingshierarkin. Derivatfordringar uppgår till 0 MSEK (1). Andra finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutasäkringar om 0 MSEK (0). Andra finansiella skulder som mäts till verkligt värde kan hittas på Nivå 3 i värderingshierarkin. Koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder anses ligga nära det redovisade värdet, varefter det redovisade värdet bedöms vara detsamma som det verkliga värdet. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens klassificering och värdering av finansiella instrument, se Not 1 på sidan 104 och Not 28 på sidan 122 i Årsredovisningen 2025.

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Ränteintäkter	2	10	12
Räntekostnader	-4	-5	-25
Räntekostnader leasing	-4	-4	-17
Förändring av fordringar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	0
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-6</b>	<b>1</b>	<b>-30</b>

## Not 4 - Investeringar

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Förvärv av maskiner och inventarier (övrigt)	-33	0	-36
Förvärv av maskiner och inventarier (lagerautomatisering)	-11	-17	-38
<b>Totalt</b>	<b>-44</b>	<b>-18</b>	<b>-73</b>
Förvärv av företag	-3	0	-3
Förändr av finansiella tillgångar	-1	-11	-8
<b>Totalt</b>	<b>-4</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>
Kapitalisering av utvecklingsutgifter	-21	-25	-92
Förvärv av övriga immateriella tillgångar	0	0	-1
<b>Totalt</b>	<b>-21</b>	<b>-25</b>	<b>-93</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-69</b>	<b>-53</b>	<b>-178</b>



# Moderbolagets finansiella rapporter

## Moderbolagets resultaträkning

Miljoner kronor	Q1 2026	Q1 2025	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	19	31	69
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>19</b>	<b>31</b>	<b>69</b>
Övriga externa kostnader	-3	-3	-12
Personalkostnader	-14	-23	-56
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-17</b>	<b>-26</b>	<b>-68</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-0	0	-1
<b>Finansnetto</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
Koncerbidrag	0	-5	0
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>2</b>	<b>-0</b>	<b>1</b>
Skatt på periodens resultat	-1	-0	-1
<b>RESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>1</b>	<b>-0</b>	<b>-1</b>



## Moderbolagets balansräkning

Miljoner kronor	mar 31, 2026	mar 31, 2025	dec 31, 2025
Andelar i koncernbolag	831	831	831
Aktier i intressebolag	17	14	14
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>848</b>	<b>845</b>	<b>845</b>
Övriga fordringar	0	0	0
Fordran koncernbolag	374	818	483
Aktuell skattefordran	-	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1	1	0
Likvida medel	7	5	12
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>382</b>	<b>825</b>	<b>496</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 230</b>	<b>1 670</b>	<b>1 341</b>

Miljoner kronor	mar 31, 2026	mar 31, 2025	dec 31, 2025
Aktiekapital	6	6	6
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Överkursfond	2 219	2 214	2 210
Balanserat resultat	-1 044	-624	-950
Resultat för perioden	1	0	2
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>1 175</b>	<b>1 589</b>	<b>1 262</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>1 181</b>	<b>1 595</b>	<b>1 268</b>
Övriga avsättningar	1	12	7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>7</b>
Leverantörsskulder	1	1	0
Skatteskuld	2	1	2
Skulder till koncernbolag	38	38	38
Övriga skulder	4	7	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	16	21
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>48</b>	<b>63</b>	<b>66</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>49</b>	<b>75</b>	<b>73</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 230</b>	<b>1 670</b>	<b>1 341</b>

## Revision

Denna rapport har inte varit föremål för en begränsad granskning av koncernens revisorer.

## Underskrifter

Undertecknad försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernföretagen står inför.

23 april 2026

Henrik Theilbjørn  
Styrelsens ordförande

Jón Björnsson  
Styrelseledamot

Hans J. Carstensen  
Styrelseledamot

Cecilia Lannebo  
Styrelseledamot

Fiona Mullan  
Styrelseledamot

Johannes Møller Westh  
Styrelseledamot

Julie Wiese  
Styrelseledamot

Hermann Haraldsson  
Koncernens verkställande direktör



# Definitioner av nyckeltal

Kvartalsrapporten innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Dessa nyckeltal används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultat och ställning. Koncernens alternativa nyckeltal är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande nyckeltal som andra företag använder, och som analysverktyg har de vissa begränsningar. De ska därför inte användas isolerat från, eller istället för, den finansiella information som koncernen upprättar enligt IFRS.

Bakomliggande definitioner, beräkningar och motiveringar till användningen av de alternativa nyckeltalen finns på koncernens hemsida [www.booztgroup.com/reports-and-presentations](http://www.booztgroup.com/reports-and-presentations), "Kvartalsrapport Q1 2026" – "Finansiell data".





# Kalender för finansiell information

14 augusti 2026  
Halvårsrapport januari-juni 2026

3 november 2026  
Kvartalsrapport januari-september 2026

Koncernens finansiella rapporter finns tillgängliga på [www.booztgroup.com](http://www.booztgroup.com).

Frågor till koncernen besvaras av:

Magnus Thorstholm Jensen, Head of Investor Relations  
[matj@boozt.com](mailto:matj@boozt.com) / +45 30 50 44 02

Kvartalsrapporten är sådan information som Boozt AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 23 april 2026 kl. 17.35 genom ovanstående kontaktpersons försorg.

Denna rapport innehåller framåtblickande information baserad på aktuella förväntningar hos företagsledningen för Boozt. Inga garantier kan ges att dessa förväntningar kommer att inträffa. Faktiskt utfall kan komma att avvika väsentligt från det som återges i den framåtblickande informationen på grund av förändrade förhållanden i ekonomi, marknad eller konkurrens, förändring av legala krav och andra politiska faktorer, fluktuationer i valuta eller annat utanför Boozts kontroll.

# Kontaktuppgifter

Adress: Under Krystallen 1, 1562 Köpenhamn, Danmark

E-post: [info@boozt.com](mailto:info@boozt.com)

[www.booztgroup.com](http://www.booztgroup.com)

Org. nr: 556793-5183

VAT nr: SE556793518301