

Bokslutskommuniké

knowit

Stabil resultatutveckling och nytt affärsområde

Bokslutskommuniké för Knowit AB

JANUARI – DECEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 9,6 procent till 5 798,0 (6 415,7) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 348,9 (366,6) MSEK, justerat EBITA-resultat uppgick till 337,1 (395,0) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen ökade till 6,0 (5,7) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 5,8 (6,2) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt uppgick till -282,1 (110,6) MSEK, påverkat av nedskrivning av goodwill med 399 MSEK

Resultat per aktie uppgick till -10,43 (3,88) SEK ²⁾

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 321,5 (626,2) MSEK

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 SEK per aktie, totalt 68,3 MSEK

OKTOBER – DECEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 9,1 procent till 1 492,0 (1 641,9) MSEK

EBITA-resultatet ökade till 115,7 (106,6) MSEK, justerat EBITA-resultat ökade till 116,0 (106,6) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen ökade till 7,8 (6,5) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 7,8 (6,5) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt uppgick till -342,7 (37,7) MSEK, påverkat av nedskrivning av goodwill med 399 MSEK

Resultat per aktie uppgick till -12,57 (1,43) SEK ²⁾

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 281,6 (257,5) MSEK

¹⁾ EBITA har justerats med jämförelsestörande poster, för mer information se definitioner på sidan 28.

²⁾ Före och efter utspädning.

Denna information är sådan som Knowit AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom vd och koncernchef Per Wallentins försorg, för offentliggörande den 6 februari 2026 kl. 07:30 CET.



Positiv avslutning på året

Det fjärde kvartalet avslutar ett år där Knowit har tagit tydliga steg framåt. Förbättrad beläggning, ökad effektivitet och stärkt lönsamhet präglar både kvartalet och helåret. I inledningen av 2026 har vi etablerat ett nytt affärsområde för IP- och plattformsbaserade erbjudanden, vilket stärker vår innovationskraft och lägger en stabil grund för framtida tillväxt. En nedskrivning av goodwill som avser affärsområde Connectivity har genomförts i kvartalet. Nedskrivningen påverkar inte den underliggande lönsamheten och tack vare en fortsatt god finansiell ställning och tilltro till Knowits långsiktiga utveckling föreslår styrelsen en utdelning om 2,50 kronor per aktie.

Det arbete som bedrivits konsekvent under de senaste två åren har gett tydliga resultat. Med ett fokuserat säljarbete, förbättrad resursplanering och en god kostnadsdisciplin har vi successivt stärkt vår marginal, trots ett fortsatt avvaktande investeringsklimat hos många kunder. I fjärde kvartalet fortsatte beläggningsgraden att förbättras, vilket är den enskilt viktigaste förklaringen till vår ökade lönsamhet. Vår omsättning i kvartalet uppgick till 1 492,0 (1 641,9) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent, en förbättring jämfört med samma period föregående år då marginalen uppgick till 6,5 procent.

Stabilt framåt i hela koncernen

Året avslutas med ett styrkebesked där samtliga fyra affärsområden visar en positiv marginalutveckling, om än med skilda utgångspunkter.

Solutions har under hela året uppvisat en jämn och tydlig förbättring och är den främsta drivkraften bakom koncernens utveckling. Vi ser särskilt goda framsteg i Norge och Sverige i kvartalet, med högre beläggning och förbättrad lönsamhet.

Experience fortsätter sin positiva resa. Efter en längre period av återhållsamhet märks nu ett tydligt lyft i den svenska verksamheten, där efterfrågan på sammanhållna leveranser ökar. Kombinationen av teknik, design och affärsförståelse fortsätter att vara ett attraktivt erbjudande för kunder som söker långsiktigt värde snarare än enskilda insatser.

Inom Connectivity levererar vi under kvartalet både tillväxt och stärkt marginal. Detta är ett resultat av ett mer fokuserat försäljningsarbete och en god anpassning till kundernas förändrade behov.

Även Insight visar en positiv utveckling jämfört med föregående år. Utvecklingen drivs främst av uppdrag inom försvar och cybersäkerhet, där efterfrågan är fortsatt stark och vår kompetens har fördjupats. Den traditionella managementkonsultingen utvecklas fortfarande svagare, men överlag ser vi en successiv förbättring av både beläggning och resultat.

Sammantaget avslutar koncernen året i bättre balans, med stärkt operativ stabilitet och en tydligare grund för fortsatt utveckling.

Nytt affärsområde stärker Knowits långsiktiga position

Marknaden för IP-drivna produkt- och plattformsbaserade lösningar växer, och i takt med den snabba utvecklingen och användningen av AI kompletteras i dag Knowits traditionella konsulttjänster med en högre andel paketerade lösningar. Vi har därför tagit ett strategiskt beslut om att etablera ett nytt affärsområde, Products, med målet att ytterligare accelerera tillväxten och stärka vår position inom detta område.

Knowit har under lång tid byggt upp flera starka produktbaserade lösningar som skapat ett tydligt kundvärde, hög kundlojalitet och återkommande intäktsströmmar och genom att nu samla dessa egenutvecklade lösningar i ett dedikerat affärsområde kan vi driva utvecklingen vidare mer fokuserat, vad gäller både innovation och finansiell prestation.

Från och med första kvartalet 2026 kommer Knowit att rapportera inom fem affärsområden, vilket stärker transparensen, och ger koncernen bättre möjligheter att prioritera resurser där de skapar störst långsiktigt värde.



Beslutet att skapa ett nytt affärsområde grundar sig i en tydlig marknadsförändring där efterfrågan på IP- och plattformsbaserade lösningar ökar, samtidigt som kraven på differentiering och skalbarhet inom traditionell konsultverksamhet blir allt större.

Nedskrivning av goodwill

Vidare har vi genomfört en nedskrivning av goodwill om 399 MSEK avseende affärsområde Connectivity. Nedskrivningen är kopplad till förvärvet av Cybercom 2021 som genomfördes i en marknad med signifikant högre värderingar än i dag, och är en konsekvens av den långdragna lågkonjunkturen som inneburit att vi i nuläget har svårt att överblicka den framtida utvecklingen. Nedskrivningen påverkar inte kassaflödet, den underliggande lönsamheten eller vår finansiella styrka.

Förvärvet av Cybercom har varit mycket betydelsefullt för Knowits utveckling och bidragit till att stärka kunderbjudandet samt levererat både goda resultat och kassaflöden.

Tack för ett positivt år

Vi avslutar året med stabilitet och tillförsikt. Marknaden har ännu inte vänt fullt ut, men förutsättningarna för tillväxt förbättras successivt. Vi är väl positionerade med ett starkare kunderbjudande där AI och data är en väsentlig komponent. Vårt fokus ligger fast på lönsamhet, kvalitet och långsiktigt värdeskapande för aktieägare, kunder och medarbetare.

Per Wallentin

Vd och koncernchef

Oktober – december 2025

KNOWIT HAR TECKNAT avtal med ytterligare en svensk myndighet om leverans av Signport, en e-underskriftstjänst med högsta säkerhetsnivå.

KNOWIT HAR fått två nya uppdrag tillsammans med Svenska institutet för standarder (SIS) med fokus på utbildning inom artificiell intelligens och internationella standarder.

KNOWIT FORTSÄTTER samarbetet med Femme Defence genom ett förnyat sponsorskap för att främja kvinnors ledarskap inom försvars- och säkerhetssektorn.

KNOWIT HAR TILLDELATS ett av två ramavtal för konsulttjänster till Tet Digital AS, med ett totalt värde om cirka 1,1 miljarder NOK över upp till sex år.

ETT NYTT TREÅRSAVTAL har tecknats med Equinor avseende vidareutveckling och drift av bolagets plattform för distribuerad fiberoptisk sensoring (DFOS).

KNOWIT HAR UTSETTS till vinnare av Nordic AWS Regional Partner Award 2025.

LINKÖPING HAR INLETT Sveriges första storskaliga test av Vehicle-to-Grid (V2G) i stadsmiljö tillsammans med Knowit, Dukaten och Statens väg- och transportforskningsinstitut (VTI). Knowit ansvarar för tjänstedesign och användarupplevelse.

KNOWIT HAR TECKNAT ett nytt treårigt ramavtal med Kraftringen Energi AB som strategisk webbpartner med ansvar för koncernens externa webbplatser och tjänsteplattform.

Den 31 december genomfördes en **ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE NEDSKRIVNING** av goodwill om 399 MSEK kopplad till affärsområde Connectivity. Nedskrivningen är en anpassning till förvärvet av Cybercom 2021 som genomfördes till en väsentligt högre värdering än i nuvarande marknad, samt en utdragen lågkonjunktur med låg visibilitet.

Oktober – december 2025

För kvartalet uppgick omsättningen till 1 492,0 (1 641,9) MSEK. Valutakursutvecklingen hade en negativ effekt på omsättningen om -41,3 (-1,8) MSEK. Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 115,7 (106,6) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade till 116,0 (106,6), justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 0,3 (-) MSEK. Normalarbetstiden för kvartalet uppgick till 483 (481) timmar. Förändringen av timpriser mot föregående år kompenserar inte för löneökningar. Fokus på löpande kostnadsbesparingar och effektiviseringar fortsätter. I kvartalet har nedskrivning av goodwill gjorts med 399 MSEK kopplat till affärsområde Connectivity. Nedskrivningen speglar koncernens uppdaterade syn på framtida marknadsförutsättningar jämfört med föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 281,6 (257,5) MSEK, där förändringen av rörelsekapital uppgick till 105,0 (116,2) MSEK. Förändringen mot föregående år förklaras främst av minskade rörelseskulder och rörelsefordringar.

I nedanstående tabell visas finansiell historik inklusive förvärv samt exklusive avyttringar för jämförbara perioder, för att underlätta för läsaren att följa utvecklingen.

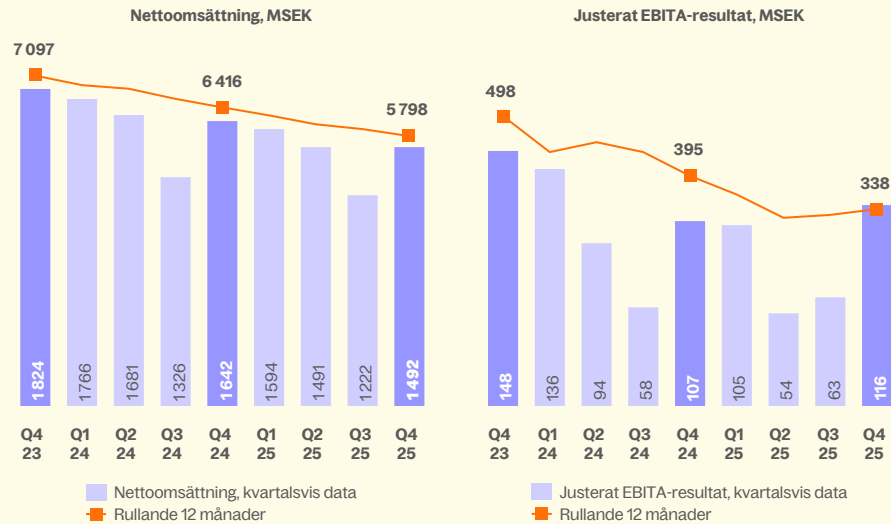
MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024
Omsättning	1 492,0	1 641,9
Omsättning, förvärv ¹⁾		22,3
Omsättning, avyttring ²⁾		-62,6
Omsättning, inklusive förvärv och avyttring	1 492,0	1 601,6
Omsättning, förändring inklusive förvärv och avyttring, %	-6,8	
varav valutaeffekt, %	-2,6	

1) Justering avser tillägg för omsättning i Milso AB och Insicon AB för perioden oktober till december 2024.
2) Justering avser avdrag för omsättning i Knowit Consulting Services A/S för perioden oktober till december 2024.

I nedanstående tabell justeras EBITA för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamheter.

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024
EBITA	115,7	106,6
Justerat EBITA-resultat ¹⁾	116,0	106,6
EBITA-marginal, %	7,8	6,5
Justerat EBITA-marginal, % ²⁾	7,8	6,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	281,6	257,5
Immateriella anläggningstillgångar	3 705,1	4 313,1
Antal anställda i slutet av perioden	3 714	3 860
Normalarbetstid	483	481

1) EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Jämförelsestörande poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar, kostnader för omstrukturings- och integrationsprogram samt väsentliga poster hänförliga till specifika händelser.
2) Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.



Med ögonen på framtidens teknik

På Knowit ser vi ny och innovativ teknik som vårt viktigaste verktyg för att bidra till en mer hållbar framtid. Genom ledande kompetens inom data och artificiell intelligens, tillsammans med expertis inom tech, design och strategi skapar vi lösningar som möter dagens behov och stärker morgondagens konkurrenskraft. Med team i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Polen, Tyskland och Serbien arbetar vi nära våra kunder och erbjuder kundanpassade, agila lösningar. Det har gett oss en stark position i Norden och möjlighet att bidra brett till samhällsutvecklingen.

Fyra affärsområden – ett gemensamt mål

Knowits verksamhet är organiserad i fyra affärsområden, anpassade efter kunders olika behov.

Solutions samarbetar med it- och verksamhetsavdelningar för att utveckla system som stöttar framtidens affärsmodeller. Med teknik i framkant, som AI och moln, möjliggör vi datadrivna insikter och långsiktig utveckling.

Experience fokuserar på marknads- och försäljningsavdelningar med lösningar för datadrivna kundupplevelser, digital design och e-handel som stärker varumärken och kundrelationer.

Connectivity arbetar tillsammans med FoU-avdelningar för att integrera avancerad teknik. Här finns spetskompetens inom inbäddade system, molnapplikationer och IoT.

Insight riktar sig till ledningsgrupper och stöttar inom strategi, organisation, affärssystem, cybersäkerhet och juridik.

Strukturen gör att vi kan erbjuda helhetslösningar och möta komplexa utmaningar oavsett bransch.

En nyckelspelare i den digitala transformationen

Digital transformation är kärnan i det vi gör. Vårt arbete handlar om att skapa en mer digitaliserad och hållbar framtid för företag och organisationer i en snabbt föränderlig värld.

Genom att integrera ny teknik, som exempelvis generativ AI, i de lösningar vi utvecklar stärker vi våra kunders konkurrenskraft. Vår styrka ligger i tvärfunktionell expertis inom teknik, ledarskap, säkerhet och design. Med ett nära samarbete och ett nordiskt perspektiv skapar vi lösningar som gör skillnad, i dag och i framtiden.

Mångsidighet och starka kundrelationer

Knowit arbetar med kunder i en rad olika branscher. Vår största kundgrupp återfinns inom offentlig sektor, som står för en betydande andel av vår omsättning. Andra viktiga sektorer inkluderar handel, industri och finans, där våra lösningar bidrar till ökad effektivitet och nya affärsmöjligheter. Denna breda kundbas ger oss en stark plattform att stå på, samtidigt som det utmanar oss att ständigt utveckla våra erbjudanden för att möta olika behov.

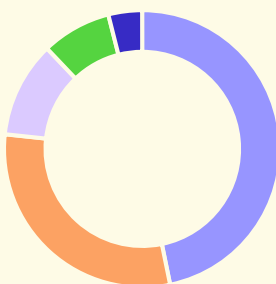
Teknik och hållbarhet i fokus

Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi. Vi använder digitalisering för att driva omställningen till ett mer hållbart samhälle. Vi strävar efter att själva vara en förebild inom hållbart företagande genom att skapa långsiktigt värde för våra kunder, medarbetare och samhälle. Med tekniska lösningar och rådgivning hjälper vi kunder att minska miljöpåverkan och ta större socialt ansvar. Vi vill inte bara anpassa oss till framtiden, vi vill bidra till att forma den.

En attraktiv arbetsgivare

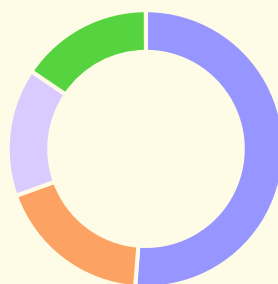
Vi är en värderingsstyrd organisation där engagemang och mening står i centrum. Vårt löfte, Makers of a sustainable future, ger våra medarbetare en tydlig riktning. Knowit listas ofta bland Nordens mest attraktiva arbetsgivare, en viktig faktor för att kunna attrahera och behålla talang. Genom satsningar på vidareutbildning, till exempel inom försvar och digital innovation, säkerställer vi framtidens kompetens.

Omsättning per land, oktober – december 2025



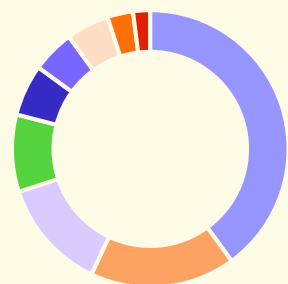
Sverige	47 %	(43)
Norge	30 %	(28)
Finland	11 %	(11)
Danmark	8 %	(15)
Polen	4 %	(3)
Övriga	0 %	(0)

Omsättning per affärsområde, oktober – december 2025



Solutions	51 %	(55)
Experience	18 %	(18)
Connectivity	15 %	(13)
Insight	16 %	(14)

Omsättning per kundbransch, oktober – december 2025



Offentlig sektor	40 %	(36)
Handel och tjänsteföretag	17 %	(17)
Industri	13 %	(17)
Bank, finans och försäkring	9 %	(9)
Försvar	6 %	(4)
Media, utbildning och spel	5 %	(5)
Telekom	5 %	(5)
Energi	3 %	(4)
Övrigt	2 %	(3)

Solutions

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Okt-dec 2024 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾
Omsättning, MSEK	770,5	915,1	865,9
EBITA, MSEK	77,4	84,7	80,9
EBITA-marginal, %	10,0	9,3	9,3
Antal anställda	1 636	1 715	1 756

1) Justering avser förvärv av Insicon AB samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S.

Solutions är Knowits största affärsområde och finns i alla våra nordiska hemmamarknader. Med cirka 1 600 konsulter har vi en bred och djup kompetens längs hela systemutvecklingskedjan, från att förstå behoven och sätta arkitekturen, till utveckling, testning, säkerhet och införande. Det vi bygger är sällan färdiga paket, oftare handlar det om skraddarsydda lösningar formade i nära samspel med kunden och i takt med teknikens framsteg och nya affärslogiker.

Vi har en särskilt stark position inom offentlig sektor, där efterfrågan på moderna och hållbara lösningar fortsätter att vara hög. Här bygger vi till exempel framtidens tjänster för medborgare och myndigheter, med hög säkerhet och tillgänglighet som självklar grund. Inom bank och finans arbetar vi både med etablerade institutioner och uppstickare som driver på förändringstakten. För handel och e-handel handlar mycket om att skapa smidiga betalflöden, effektiv lagerhantering och träffsäkra kundupplevelser, inte sällan med AI och maskininlärning som motor.

Inom industrin har vi långvariga samarbeten med medelstora och större företag, där vi utvecklar avancerade, molnbaserade lösningar för hantering av stora datamängder. Här krävs både teknisk skärpa och en förmåga att förstå komplexa verksamheter. Våra leveranser sker i allt högre grad i agila, tvärfunktionella team. Det ger oss möjlighet att arbeta nära kundens egen organisation, anpassa oss snabbt och se till att lösningarna verkligen gör skillnad – både i vardagen och på längre sikt. Med fokus på kvalitet, säkerhet och nytta är Solutions en bärande del i Knowits erbjudande och en pålitlig partner i våra kunders digitala utveckling.

Kommentar från Solutions affärsområdeschef

Utvecklingen i kvartalet bekräftar att vi är på rätt väg. Den positiva beläggningstrenden har hållit i sig under året och gett oss ett starkt momentum i verksamheten, med successiva förbättringar månad för månad.



För andra kvartalet i rad levererar vi en förbättrad marginal, vilket jag är mycket stolt över. Det långsiktiga arbetet med att ställa om och effektivisera verksamheten bär nu tydlig frukt och ger oss en stabil grund inför 2026. Utvecklingen drivs främst av Sverige, där vi sett en klar vändning under hösten. Sammantaget lämnar vi kvartalet med bättre lönsamhet och ett gott självförtroende framåt.

Fredrik Ekerhovd
affärsområdeschef Solutions

Experience

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Okt-dec 2024 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾
Omsättning, MSEK	274,3	290,0	290,0
EBITA, MSEK	17,0	8,1	8,1
EBITA-marginal, %	6,2	2,8	2,8
Antal anställda	763	805	805

1) Inga förvärv under perioden.

Experience är Nordens ledande digitalbyrå och samlar cirka 760 specialister som rör sig i gränslandet mellan teknik, kommunikation och affär. Genom att ta ett helhetsgrepp om den digitala kundupplevelsen hjälper vi företag och organisationer att nå sina mål, oavsett om de handlar om att stärka varumärket, öka försäljningen eller förbättra tillgången till samhällsservice. Resultatet är ofta mätbart, i form av både tillväxt och förbättrad lönsamhet.

I våra uppdrag väver vi samman form och funktion. Det kan vara design, användarupplevelse, app- och webbutveckling, datadriven marknadsföring eller analys och alltid med människan i centrum. Oavsett om målet är att bygga en e-handel som konverterar, skapa en digital tjänst som förenklar vardagen eller stärka ett varumärkes uttryck, börjar vi med insikt och bygger vidare med teknik och kreativitet.

Vi arbetar tätt ihop med våra kunder, ofta i långa, förtroendefulla relationer som växer över tid. En del uppdrag sker i strategiska partnerskap, andra är tydligt avgränsade projekt. Men gemensamt för dem alla är att vi ser vårt arbete som en del av något större: att skapa digitala lösningar som verkligen gör skillnad. Experience har också en stark förankring i offentlig sektor, där vi ofta får förtroendet att förbättra medborgarnära digitala lösningar med hjälp av inkluderande och tillgänglig design.

Kommentar från Experiences affärsområdeschef

Experience avslutade året positivt och vi går in i 2026 med en betydligt bättre pipeline än för ett år sedan. Under året har vi breddat kundbasen med många nya större kunder och säkrat långsiktiga affärer som ger stabilitet över tid. Samtidigt fortsätter vi att flytta oss mot mer avancerade och värdeskapande erbjudanden, där bland annat AI skapar nya affärsmöjligheter.



Det finns en tydlig rörelse framåt i verksamheten just nu. Under kvartalet har belägningsgraden fortsatt att förbättras månad för månad och verksamheten i Sverige har tagit rollen som draglok i Norden, med såväl tillväxt som kraftigt förbättrad lönsamhet. Det ger energi i organisationen och stärker självförtroendet, inte minst i mötet med marknaden.

Kenneth Gvein
affärsområdeschef Experience

Connectivity

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Okt-dec 2024 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾
Omsättning, MSEK	224,6	211,6	211,6
EBITA, MSEK	25,4	22,6	22,6
EBITA-marginal, %	11,3	10,7	10,7
Antal anställda	691	697	697

1) Inga förvärv under perioden.

Connectivity förenar teknisk spets med affärsnytta. Här arbetar cirka 700 konsulter i Sverige och Polen, samt ett mindre team i Tyskland. Vårt arbete sträcker sig från inbyggda system och avancerad produktutveckling till molnplattformar och cybersäkerhet. Ofta i nära samverkan med kunder inom telekom och fordonsindustri, där teknikutvecklingen går snabbt och kraven är höga.

Vi har en särskilt stark position inom 5G, en teknik som lägger grunden för nästa steg i digitaliseringen. I kombination med AI, IoT och VR skapar vi lösningar som möjliggör nya sätt att arbeta, producera och interagera. Tekniken gör det inte bara möjligt att koppla upp fler saker, den gör det också mer energieffektivt, mer hållbart och bättre anpassat till framtidens behov.

Med fokus på effektivitet, säkerhet och hållbarhet är Connectivity en strategisk partner för företag som vill ligga i teknikens framkant. Vårt uppdrag handlar om att bygga de intelligenta, uppkopplade system som snart kommer vara en självklar del av både industri och vardag och samtidigt bidra till ett mer resurseffektivt samhälle.

Kommentar från Connectivitys affärsområdeschef

Kvartalet är ett tydligt kvitto på att utvecklingen går åt rätt håll. Vi växer organiskt, förbättrar marginalen och befäster en stark beläggningsgrad, vilket sammantaget visar att verksamheten utvecklats positivt jämfört med för ett år sedan. Det är glädjande att se hur både Sverige och Polen bidrar till utvecklingen, och hur försvarsrelaterade affärer fortsätter att utvecklas mycket väl.



Trots en fortsatt tuff marknad i flera sektorer har vi stärkt vår position hos flera nyckel-kunder och breddat affären genom att utveckla våra erbjudanden. Vi går ur kvartalet med större stabilitet, minskad kundkoncentration och en sundare plattform för fortsatt tillväxt. Det ger oss både handlingsutrymme och tillförsikt framåt.

Lennart Waldenström
affärsområdeschef Connectivity

Insight

	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Okt-dec 2024 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾
Omsättning, MSEK	233,6	233,4	242,3
EBITA, MSEK	21,2	12,4	13,9
EBITA-marginal, %	9,1	5,3	5,7
Antal anställda	537	554	575

1) Justering avser förvärv av Milso AB.

Affärsområdet Insight hjälper företag och organisationer att hitta rätt väg genom komplexa transformationsprojekt. Med ett helhetsperspektiv på verksamhet, teknik och människa vägleder vi våra kunder från strategi till konkret resultat med målet att skapa hållbara, datadrivna och flexibla affärsmodeller.

Våra konsulter kombinerar djup branschkunskap med ett strategiskt synsätt som utgår från varje kunds unika förutsättningar. Det kan handla om att bygga en framtidssäker organisation, vassa affärsstrategin, säkra tillgången till rätt kompetens eller utveckla nya digitala arbetssätt. Arbetet sker i nära samverkan med kund, och våra metoder anpassas efter rådande marknadsläge och verksamhetens behov.

Med cirka 540 medarbetare är Insight en etablerad nordisk aktör inom management-konsulting. Vi har ett särskilt starkt erbjudande inom digital transformation, organisationsutveckling, affärssystem, sourcing, cybersäkerhet och datadriven tillväxt.

Behovet av robusta och säkra system ökar snabbt, särskilt inom offentlig sektor och försvar. Här spelar vi en viktig roll, inte minst genom att förena strategisk förståelse med teknisk kompetens. I en tid där förändringstakten ökar och riskbilden blir alltmer komplex, hjälper Insight kunderna att hålla kursen och ta nästa steg med trygghet och tydlighet.

Kommentar från Insights affärsområdeschef

Avslutningen på året var positiv och Insight levererar en förbättrad EBITA-marginal i det fjärde kvartalet. Samtidigt är marknaden fortsatt osäker och präglas av hög volatilitet, med tydlig prispress från vissa kunder. En successivt förbättrad beläggningsgrad driver resultatet i kvartalet. Inom cybersäkerhet och försvar ser vi en stabil efterfrågan, där ökade krav på säkerhet och resiliens skapar långsiktiga affärsmöjligheter.



Vi ser försiktigt positiva signaler, särskilt i Sverige där marknaden börjar lätta efter en tuff period. Dialogerna med våra kunder är fler och förutsättningarna för nya affärer förbättras gradvis, även om besluts-processerna fortsatt präglas av längre ledtider. Vårt fokus framåt är att stärka lönsamheten, vidareutveckla vår kompetens och vara redo när marknaden tar nästa steg.

Carin Strindmark
affärsområdeschef Insight

Innovativa uppdrag som skapar långsiktigt värde

Tillsammans med våra kunder skapar vi framtidens digitala lösningar, för högre kundvärde och en hållbar samhällsutveckling. Ta del av några av våra kunders utmaningar, lösningar och resultat.



Förbättrad rapportering för Helsingfors hamn med Microsoft Fabric

Helsingfors hamn är en av Europas mest trafikerade passagerarhamnar och Finlands ledande hamn för internationell godstrafik. Ett centralt mål för verksamheten är att ligga i framkant när det gäller hållbar och ansvarsfull hamndrift.

För att möta ökande krav på insyn, uppföljning och beslutsstöd behövde Helsingfors hamn modernisera sin data- och rapporteringsmiljö. Den tidigare lösningen präglades av föråldrad teknik, höga licenskostnader och avsaknad av en gemensam datamodell, vilket begränsade möjligheterna att utveckla rapporteringen i takt med verksamhetens behov.

Tillsammans med Knowit genomfördes en snabb övergång till analysplattformen Microsoft Fabric. På mindre än fyra månader samlades hamnens data i en ny, sammanhållen miljö där datainsamling, modellering och rapportering bildar en helhet. Resultatet är en kostnadseffektiv och skalbar plattform som ger bättre överblick över ekonomi, sjötrafik och passagerarflöden och som skapar stabila förutsättningar för framtida utveckling.

En avgörande del av projektet var den verksamhetsmodellering som Knowits experter tog fram i nära samarbete med hamnens organisation. Utifrån denna byggdes en datamodell som speglar hamnens struktur och arbetssätt. När data följer verksamheten blir rapporteringen tydlig, lätt att förstå och enkel att bygga vidare på. Nya rapporter kan införas snabbt och kontrollerat, samtidigt som beroendet av enskilda specialister minskar.

Samarbetet präglades av kontinuerlig kunskapsöverföring, vilket stärkte hamnens egen förmåga att förvalta och vidareutveckla lösningen. I dag har Helsingfors hamn en verksamhetsnära rapporteringsmiljö som stödjer strategiska beslut och långsiktig planering.

Förnyelsen gav omedelbara resultat. Licenskostnaderna minskade kraftigt, samtidigt som rapporteringen blev mer tillförlitlig och lättare att underhålla. Plattformen utgör nu en hållbar grund för framtida rapporteringsbehov och ett fortsatt nära samarbete mellan Helsingfors hamn och Knowit.



Hur en teknisk lösning blev grunden för tre digitala identiteter

Metroselskabet bygger och driver Köpenhamns tunnelbana och spårväg med målet att fler ska välja kollektivtrafiken. Uppdraget är att leverera hållbar mobilitet till huvudstaden. Varje år reser omkring 126 miljoner människor med någon av de fyra metrolinjerna, och sedan öppningen 2002 har över en miljard resor genomförts med metron.

När Metroselskabet ville stärka sin digitala närvaro stod det snart klart att det krävdes mer än nytt innehåll och uppdaterad form. Hela den tekniska grunden behövde förnyas. Med tre separata domäner var målet att skapa en gemensam plattform som kunde bära både driftinformation, inspiration och övergripande kommunikation för två trafikslag och bolaget bakom dem.

Tidigare samlades all information på m.dk, från anläggningsprojekt till drift och bolagsfakta. För att sätta resenärerna i centrum och skapa tydligare kommunikation krävdes en ny struktur. Samtidigt behövde lösningen vara stabil, skalbar och enkel att förvalta.



Knowit utvecklade en modern webbarkitektur med Umbraco Cloud som kärna. Innehållet hanteras centralt och tillgängliggörs via gränssnitt som gör det möjligt att återanvända information mellan webbplatser och framtida digitala kanaler. Frontend bygger på statisk sidgenerering med dynamiska uppdateringar, vilket ger hög prestanda och snabba laddtider. Drift sker i Azure på Linux, med lösningar som möjliggör uppdateringar utan avbrott.

Med en flexibel arkitektur, gemensam teknisk grund och tydliga digitala identiteter står Metroselskabet väl rustat för framtidens behov. Knowit är digital partner och ansvarar för den fortsatta utvecklingen av samtliga webbplatser.



Modern kärnbankplattform stärker norsk affärsutveckling

Tillsammans med Mambu hjälper Knowit Innovation Norge att bygga en flexibel och molnbaserad kärnbankplattform. Den nya lösningen minskar manuellt arbete, förbättrar datakvaliteten och ger bättre beslutsunderlag, så att norska företag snabbare och mer tillförlitligt kan få tillgång till finansiering.

Innovation Norge är en statligt stödd utvecklingsbank med uppdrag att främja innovation, tillväxt och internationell konkurrenskraft i hela Norge. Under 2023 betalade organisationen ut över sju miljarder norska kronor i lån och bidrag till företag i olika branscher. För att kunna möta ökade krav på snabbhet och transparens behövde Innovation Norge modernisera sin tekniska grund.

Den tidigare banklösningen präglades av manuella arbetsflöden och fragmenterade data. Centrala processer som lånehantering, kreditbedömning och ärendehantering var uppdelade i flera system, vilket försvårade både effektiv drift och tillgång till aktuella insikter.

Detta riskerade att bromsa bankens förmåga att ge företag det stöd de behövde i rätt tid.

Målet var att ersätta den föråldrade infrastrukturen med en skalbar och framtidssäker plattform som kunde hantera hela bredden av finansiella tjänster, från lån och garantier till bidrag och kreditprocesser. Knowit anlitas som ansvarig systemintegratör och ledde övergången till en modern kärnbankplattform baserad på Mambu.

Genom en helhetsansats där Knowit ansvarade för integration och migrering automatiserades viktiga flöden inom ärende- och lånehantering. Det minskade det manuella arbetet avsevärt och höjde kvaliteten i data och processer. Med realtidsinformation får ledningen nu bättre överblick över finansieringsflöden och resultat, vilket möjliggör snabbare och mer träffsäkra beslut. Plattformens komponentbara arkitektur gör det dessutom möjligt att lansera nya finansiella produkter på dagar istället för veckor, och därmed möta näringslivets behov med större flexibilitet.



En molnplattform för över 500 000 Pluxee-användare

Pluxee är en global leverantör av lösningar för personalförmåner, med fokus på förbetalda kort och lunchförmåner. I Polen erbjuds tjänsten via ett betalkort som kombineras med mobil- och webbapplikationer, där användarna enkelt kan hantera sina förmåner i vardagen.

Genom ett långsiktigt partnerskap har Knowit hjälpt Pluxee att bygga en säker, skalbar och användarvänlig plattform för hantering av förbetalda personalförmåner. I dag används plattformen av över 500 000 personer och får genomgående höga betyg samt stark kundnöjdhet.

Pluxee behövde en modern kundplattform som gjorde det möjligt för användarna att själva hantera sina kort och säkerhetsinställningar, samtidigt som beroendet av manuell kundsupport minskade. Lösningen behövde också kunna skalas i takt med en snabbt växande användarbas och uppfylla högt ställda krav på betalningar, bankintegrationer och regulatorisk säkerhet, utan att ge avkall på användarupplevelsen.

Knowit utvecklade en molnbaserad lösning på Microsoft Azure som samlar mobil- och webbapplikationer i en sammanhållen och driftsäker plattform som stödjer Google Pay, Apple Pay, Mastercard och kontaktlösa betalningar samt erbjuder en kartvy med närliggande acceptansställen och erbjudanden. Säkra integrationer med banker och betaltjänstleverantörer säkerställer stabil drift, regelefterlevnad och hög tillgänglighet.

Resultatet är en lösning med stark marknadsacceptans, höga betyg i appbutikerna och ett tydligt minskat behov av manuell kundsupport tack vare omfattande självservice. Samarbetet utvecklas nu vidare mot nästa generations kunddialoger med stöd av språkmodeller och mer automatiserad service.

Koncernen

Ökat resultat och nedskrivning av goodwill

Nettoomsättning och resultat

Januari – december

Nettoomsättningen uppgick till 5 798,0 (6 415,7) MSEK, en minskning med 9,6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -128,0 (-41,6) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 1 640 (1 701) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 2 534,8 (2 719,7) MSEK, i Norge till 1 732,3 (1 791,6) MSEK, i Danmark till 623,9 (918,9) MSEK, i Finland till 642,8 (739,0) MSEK samt i Polen till 222,3 (224,6) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 348,9 (366,6) MSEK. Justerat EBITA-resultat minskade med 14,7 procent till 337,1 (395,0) MSEK, justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 5,1 (-) MSEK samt för realisationsvinst om -16,8 (-) MSEK vid avyttring av dotterbolag. Föregående år justerades för en reserv gällande beslut från Tillväxtverket om återbetalning av stöd om 28,4 MSEK. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -8,9 (-3,9) MSEK.

EBITA uppgick i Sverige till 153,6 (155,6) MSEK, i Norge till 164,2 (169,9) MSEK, i Danmark till 24,5 (41,6) MSEK, i Finland till 51,9 (69,8) MSEK samt i Polen till 21,7 (25,7) MSEK.

EBITA-marginalen ökade till 6,0 (5,7) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 5,8 (6,2) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -562,1 (-166,7) MSEK, varav -399 MSEK avser nedskrivning av goodwill kopplat till affärsområdet Connectivity. Nedskrivningen är en konsekvens av en utdragen låg-konjunktur med en långsammare återhämtningstakt och lägre framåtriktad visibilitet än tidigare bedömning.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -247,1 (153,2) MSEK. Finansnetto uppgick till -33,9 (-46,7) MSEK, främst påverkat av ränteintäkter om 8,1 (12,1) MSEK, räntekostnader om -41,3 (-55,0) MSEK, omvärdering av tilläggssköpeskillningar om 4,3 (-) MSEK samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt uppgick till -282,1 (110,6) MSEK. Periodens skatt uppgick till -35,0 (-42,7) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat uppgick till 2,7 (4,5) MSEK. Resultat per aktie uppgick till -10,43 (3,88) SEK.

Oktober – december

Nettoomsättningen uppgick till 1 492,0 (1 641,9) MSEK, en minskning med 9,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -41,3 (-1,8) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 425 (449) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 690,8 (701,0) MSEK, i Norge till 441,9 (450,9) MSEK, i Danmark till 120,3 (244,1) MSEK, i Finland till 165,5 (184,1) MSEK samt ökade i Polen till 58,5 (56,3) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 115,7 (106,6) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade med 8,8 procent till 116,0 (106,6) MSEK, justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 0,3 (-) MSEK. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -3,1 (0,0) MSEK.

EBITA ökade i Sverige till 62,0 (43,2) MSEK, i Norge till 46,9 (33,9) MSEK, i Danmark uppgick till 2,9 (16,4) MSEK, i Finland till 16,3 (21,2) MSEK samt i Polen till 6,7 (9,5) MSEK.

EBITA-marginalen ökade till 7,8 (6,5) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 7,8 (6,5) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -440,1 (-41,8) MSEK, varav -399 MSEK avser nedskrivning av goodwill kopplat till affärsområdet Connectivity. Nedskrivningen är en konsekvens av en utdragen låg-konjunktur med en långsammare återhämtningstakt och lägre framåtriktad visibilitet än tidigare bedömning.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -329,5 (54,1) MSEK. Finansnetto uppgick till -5,1 (-10,8) MSEK, främst påverkat av ränteintäkter om 2,0 (3,3) MSEK, räntekostnader om -9,4 (-13,5) MSEK, omvärdering av tilläggssköpeskillningar om 4,3 (-) MSEK samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt uppgick till -342,7 (37,7) MSEK. Periodens skatt uppgick till -13,2 (-16,4) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat ökade till 0,7 (-1,3) MSEK. Resultat per aktie uppgick till -12,57 (1,43) SEK.

Segment

Januari – december

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 3 101,3 (3 587,1) MSEK, segment Experience till 1 052,9 (1 181,0) MSEK, segment Connectivity till 824,8 (827,0) MSEK och segment Insight till 857,1 (859,9) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 276,2 (296,1) MSEK, segment Experience till 47,8 (54,2) MSEK, segment Connectivity till 76,8 (88,9) MSEK och segment Insight till 32,4 (37,0) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 8,9 (8,3) procent, segment Experience uppgick till 4,5 (4,6) procent, segment Connectivity till 9,3 (10,8) procent och segment Insight till 3,8 (4,3) procent.

Oktober – december

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 770,5 (915,1) MSEK, segment Experience till 274,3 (290,0) MSEK, segment Connectivity ökade till 224,6 (211,6) MSEK och segment Insight ökade till 233,6 (233,4) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 77,4 (84,7) MSEK, segment Experience ökade till 17,0 (8,1) MSEK, segment Connectivity till 25,4 (22,6) MSEK och segment Insight till 21,2 (12,4) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 10,0 (9,3) procent, segment Experience till 6,2 (2,8) procent, segment Connectivity till 11,3 (10,7) procent och segment Insight till 9,1 (5,3) procent.

Kassaflöde

Januari – december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 321,5 (626,2) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till -48,8 (261,6) MSEK, främst påverkat av ökade upplupna intäkter och minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten ökade till 48,7 (-40,2) MSEK, främst påverkat av förvärv och avyttring av dotterbolag samt investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -386,4 (-328,0) MSEK, påverkat av amorteringar, lämnad utdelning och förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Totala kassaflödet uppgick till -16,2 (258,0) MSEK.

Oktober – december

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 281,6 (257,5) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till 105,0 (116,2) MSEK, främst påverkat av minskade rörelsefordringar och ökade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8,8 (-4,0) MSEK, påverkat av investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -134,0 (-227,2) MSEK, påverkat av amorteringar och lämnad utdelning.

Totala kassaflödet ökade till 138,8 (26,2) MSEK.

Finansiell ställning

Januari – december

Likvida medel per 31 december 2025 uppgick till 325,7 (397,8) MSEK. Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 3 705,1 (4 313,1) MSEK, främst påverkat av nedskrivning om -399 MSEK. Goodwill uppgick till 3 263,5 (3 764,3) MSEK och övriga immateriella tillgångar till 441,5 (548,8) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 3 628,6 (4 137,7) MSEK. Totalt uppgick räntebärande skulder per 31 december 2025 till 758,5 (995,9) MSEK, varav långfristiga skulder uppgick till 607,9 (844,6) MSEK och kortfristiga skulder uppgick till 150,6 (151,2) MSEK. Knowit har ett nytt avtal gällande finansiering, en kreditfacilitet om 550 MSEK som förfaller 2029 samt en kreditfacilitet om 500 MSEK som förfaller 2030. Totalt uppgår beviljade kreditfaciliteter till 1 050 MSEK. Per den 31 december 2025 var 333,0 (500,0) MSEK av beviljad kreditfacilitet

utnyttjad. Leasingskulden uppgick till 418,9 (484,8) MSEK. Skulder avseende framtida köpeskillingar i dotterbolag ökade till 89,6 (26,1) MSEK.

Soliditeten uppgick till 60,8 (60,8) procent per den 31 december 2025.

Medarbetare

Januari – december

Den 31 december 2025 var 3 714 (3 860) personer anställda i koncernen. Antal anställda har under 2025 minskat med 146 personer jämfört med 31 december 2024.

Medeltalet anställda har under perioden minskat till 3 536 (3 772). Medeltalet anställda i Sverige minskade till 1 661 (1 811), i Norge till 898 (955), i Finland till 400 (442), i Polen ökade till 287 (278) och i Danmark minskade till 253 (273).

Förvärv av verksamhet

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Milso AB, ett bolag som erbjuder tjänster inom teknik, ledning och it med fokus på kunder inom försvarsområdet, bolaget blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Insight. Milso har ett 20-tal anställda.

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Insicon AB, ett bolag som erbjuder ett omfattande affärssystem för försäkringsbranschen i kombination med konsulttjänster till den europeiska marknaden, bolagen blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Solutions. Insicon har ett 50-tal anställda med en mindre lednings- och marknadsfunktion i Sverige samt en större utvecklings- och supportenhet i Serbien.

Båda förvärvsanalyserna är preliminära. För mer information se sidan 23.

Avyttring av verksamhet

Den 1 juli 2025 avyttrade Knowit det danska dotterbolaget Knowit Consulting Services A/S till Right People Group A/S. Bolaget ägdes till 100 procent av Knowitkoncernen, med ett tiotal anställda samt ett betydande antal frilanskonsulter som har fakturerats via Knowit. Då konsultmäklarverksamheten inte ligger i linje med Knowits strategi ser vi att den fortsatta utvecklingen för bolaget har bättre förutsättningar med ny ägare. Affären genomfördes till en värdering om 96 MDKK på kassa- och skuldfri basis. Transaktionen avser ett icke-strategiskt innehav och bedöms därför inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen. Försäljningen har genererat ett positivt resultat om 16,8 MSEK, bland annat

hänförligt till omklassificerade ackumulerade omräkningsdifferenser.

Övrigt

Tillväxtverket beslutade i juni 2024 att återkräva stora delar av det stöd vid korttidsarbete som koncernen, inklusive förvärvade dotterbolag, erhöll under 2020 i samband med covid-19-pandemin. Knowit delade inte Tillväxtverkets bedömning och överklagade beslutet till Förvaltningsrätten i Stockholm. Förvaltningsrätten beslutade att bifalla överklagandena för två dotterbolag, i övriga fall avslogs överklagandena. Samtliga domar överklagades till kammarrätten. Den 29 september 2025 beslutade kammarrätten att bifalla Tillväxtverkets överklagande och upphäver förvaltningsrättens domar. I övriga mål beslutade kammarrätten att inte meddela prövningstillstånd. Den 20 oktober 2025 överklagade Knowit kammarrättens domar till Högsta förvaltningsdomstolen. Det belopp som ifrågasatts uppgår till 28,4 MSEK, vilket belastade resultatet 2024. Ingen förändring har skett i bedömning och utveckling i ärendet i samband med årsbokslutet.

Säsongsvariation

Koncernens intäkter och verksamhetsresultat är föremål för säsongsvariationer vilket innebär att de varierar kvartalsvis. Antalet arbetsdagar och i förlängningen normal-arbetstimmar i kvartalet påverkar omsättningen och resultatet. Det kvartal som innehåller påsken, första eller andra, har lägre intäkter vilket leder till ett lägre resultat då kostnaderna till största del inte är rörliga såsom intäkterna. Intäkterna påverkas negativt eftersom aktiviteten i marknaden sjunker eller uteblir dessa dagar. Likaså påverkas det andra och tredje kvartalet av koncernens räkenskapsår eftersom de delvis löper under semestertider vilket ger effekt på efterfrågan på bolagets tjänster. Fjärde kvartalet påverkas av de arbetsdagar och normalarbetstimmar som faller bort i samband med jul- och nyårshelgen.

För räkenskapsåret 2025 uppgår normalarbetstiden till 1 942 (1 949) timmar varav 485 (486) timmar i första kvartalet, 461 (469) i andra kvartalet, 513 (513) timmar i tredje kvartalet samt 483 (481) timmar i fjärde kvartalet.

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowits ledning bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framåtriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowitkoncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Knowit åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 februari 2026

Per Wallentin

Verkställande direktör

Denna bokslutskommuniké har inte granskats av Knowits revisorer.

Kommande informationstillfällen

Delårsrapport januari – mars 2026

29 april 2026 kl. 07.30

Årsstämma 2026

29 april 2026 kl. 13.00

Delårsrapport januari – juni 2026

17 juli 2026 kl. 07.30

Delårsrapport januari – september 2026

23 oktober 2026 kl. 07.30

Bokslutskommuniké 2026

5 februari 2027 kl. 07.30

Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)
Box 3383, 10 368, Stockholm
Besöksadress: Sveavägen 20
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10
knowit.se

För mer information

Per Wallentin, koncernchef och vd,
Knowit AB(publ), 08-700 66 00, eller
Christina Johansson, kommunikationschef,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00 eller
0705-421 734, eller
Marie Björklund, CFO, Knowit AB (publ),
08-700 66 00.

Valberedning

Enligt valberedningsinstruktionen för Knowit AB ska valberedningen bestå av en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna som önskar delta i arbetet tillsammans med styrelsens ordförande.

Den nya Valberedningen inför årsstämman 2026 utgörs av:

- Viktoria Voskressenskaia, utsedd av Lannebo Kapitalförvaltning
- Niklas Flyborg, utsedd av JCE Group Aktiebolag
- Teresa Enander, utsedd av Formica Capital AB
- Per Sjöstrand, styrelsens ordförande

Till ordförande i Valberedningen har utsetts Teresa Enander. Valberedningen representerar drygt 24 procent av bolagets ägande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det till ir@knowit.se.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 (2,30) SEK per aktie för räkenskapsåret, totalt uppgående till 68,3 (62,8) MSEK att i likhet med föregående år utbetalas vid två tillfällen under året. Styrelsens förslag innebär därmed en utdelning om 1,25 SEK med planerad avstämningsdag den 4 maj 2026 och 1,25 SEK med planerad avstämningsdag den 18 november 2026. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy där ambitionen är att utdelningen ska uppgå till 40-60 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska reflektera styrelsens uppfattning om den förväntade marknadsutvecklingen samt bolagets strategi för tillväxt.

Bolagsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 29 april 2026 kl. 13.00 i Knowits lokaler, Sveavägen 20, Stockholm. Kallelsen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande som kungörs i Post och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet samt publiceras på Knowits hemsida.

Om Knowit

Knowit är digitaliseringskonsulter med en vision att skapa ett hållbart och mänskligt samhälle genom digitalisering och innovation. Knowit stöttar sina kunder i den digitala transformationen och skiljer sig från andra konsultbolag genom en decentraliserad organisation och sitt agila arbetssätt i kunduppdrag. Verksamheten är indelad i fyra affärsområden; Solutions, Experience, Connectivity och Insight, som erbjuder tjänster inom skräddarsydd systemutveckling, digitala kundupplevelser, internet of things, cloud, cybersäkerhet och managementkonsulting. Kompetenser från olika affärsområden kombineras ofta i kunduppdrag.

Knowit grundades 1990 och har i dag cirka 3 700 medarbetare, huvudsakligen i Norden, men även i verksamheter i Polen, Serbien och Tyskland. Knowit AB (publ) börsnoterades 1997, och finns i dag på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap. För mer information om Knowit, besök gärna [knowit.se](https://www.knowit.se).

Räkenskaper

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Nettoomsättning	3,4	1 492,0	1 641,9	5 798,0	6 415,7
Övriga rörelseintäkter		–	–	16,9	–
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		1 492,0	1 641,9	5 814,9	6 415,7
Rörelsens kostnader		-1 334,1	-1 492,6	-5 295,7	-5 875,1
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-42,2	-42,8	-170,3	-174,0
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)		115,7	106,6	348,9	366,6
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-41,1	-41,8	-163,1	-166,7
Nedskrivningar av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar		-399,0	–	-399,0	–
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		-324,4	64,8	-213,2	199,9
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter		6,2	3,6	12,0	12,6
Finansiella kostnader		-11,2	-14,4	-45,9	-59,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-329,5	54,1	-247,1	153,2
Skatt		-13,2	-16,4	-35,0	-42,7
RESULTAT		-342,7	37,7	-282,1	110,6
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-343,3	39,0	-284,8	106,1
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0,7	-1,3	2,7	4,5
Resultat per aktie					
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-12,57	1,43	-10,43	3,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-12,57	1,43	-10,43	3,88

Rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Not	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
RESULTAT		-342,7	37,7	-282,1	110,6
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>					
omräkningsdifferenser överförda till årets reslutat		–	–	-19,9	–
resultat vid säkring av ränterisk		1,5	1,5	4,5	3,1
skatteeffekt vid säkring av ränterisk		-0,3	-0,3	-0,9	-0,6
årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-48,2	41,5	-124,5	41,9
ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT		-47,0	42,7	-140,9	44,4
SUMMA TOTALRESULTAT		-389,7	80,4	-423,0	155,0
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-392,2	81,4	-426,1	150,0
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2,5	-1,0	3,1	5,0

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		3 705,1	4 313,1
Materiella anläggningstillgångar		461,5	546,6
Finansiella anläggningstillgångar		6,5	7,0
Uppskjuten skattefordran		102,4	111,2
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 275,5	4 977,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar		1 367,8	1 433,6
Likvida medel		325,7	397,8
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 693,5	1 831,4
SUMMA TILLGÅNGAR		5 969,0	6 809,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	8	27,4	27,4
Övrigt tillskjutet kapital och reserver		2 820,8	2 962,2
Balanserade vinstmedel inkl totalresultat		783,3	1 148,9
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		3 631,5	4 138,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,9	-0,9
SUMMA EGET KAPITAL		3 628,6	4 137,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar		137,2	203,8
Räntebärande långfristiga skulder		607,9	844,6
Övriga långfristiga skulder		78,1	18,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		823,1	1 066,9
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder		150,6	151,2
Övriga kortfristiga skulder		1 366,7	1 453,5
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 517,3	1 604,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 969,0	6 809,3

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-329,5	54,1	-247,1	153,2
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		489,8	95,5	758,5	386,9
Erhållen/Erlagd ränta, netto		-7,4	-10,2	-33,2	-42,9
Betald skatt		23,8	2,0	-107,9	-132,7
Förändring av rörelsekapitalet		105,0	116,2	-48,8	261,6
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		281,6	257,5	321,5	626,2
Investeringsverksamheten					
Förvärv av rörelser	7	-1,5	–	-75,1	-14,7
Avyttring av rörelser		–	–	140,0	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,5	-1,5	-7,6	-6,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2,8	-2,5	-8,6	-19,3
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-8,8	-4,0	48,7	-40,2
Finansieringsverksamheten					
Amortering av lån		-102,6	-135,4	-309,9	-245,4
Upptagna lån		–	–	–	100,0
Lämnad utdelning		-31,4	-71,1	-69,0	-153,7
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		–	-14,7	-7,5	-22,9
Återköp av egna aktier		–	-6,1	–	-6,1
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-134,0	-227,2	-386,4	-328,0
PERIODENS KASSAFLÖDE		138,8	26,2	-16,2	258,0
Likvida medel vid periodens början		211,5	358,4	397,8	127,6
Kursdifferenser i likvida medel		-24,7	13,2	-55,9	12,2
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		325,7	397,8	325,7	397,8

Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Ingående balans	4 017,6	4 079,0	4 137,7	4 165,7
ÅRETS RESULTAT	-342,7	37,7	-282,1	110,6
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser överförda till årets resultat	–	–	-19,9	–
Resultat vid säkring av ränterisk	1,5	1,5	4,5	3,1
Skatteeffekt vid säkring av valutarisk	-0,3	-0,3	-0,9	-0,6
Omräkningsdifferenser	-48,2	41,5	-124,5	41,9
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-389,7	80,4	-423,0	155,0
SUMMA TOTALRESULTAT	3 627,9	4 159,4	3 714,6	4 320,7
Transaktioner med aktieägare				
Lämnad utdelning	–	–	-69,0	-153,6
Återköp av egna aktier	–	-6,1	–	-6,1
Aktierelaterade ersättningar	1,9	-0,4	6,0	1,4
Ändrad skuld, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande ¹⁾	-1,1	-0,2	-23,0	-2,0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	-15,2	–	-22,8
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE	0,8	-21,9	-85,9	-183,1
EGET KAPITAL	3 628,7	4 137,5	3 628,7	4 137,6

1) Avser ändrad bedömning avseende avtalade framtida köpeskillingar.

Moderbolaget

Januari – december

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -107,1 (-83,7) MSEK. Finansiellt netto uppgick till

-16,3 (517,1) MSEK främst påverkat av nedskrivning av aktier i dotterbolag om -388,0 (-28,5) MSEK samt utdelning och koncernbidrag från dotterbolag om 424,5 (633,9) MSEK.

Resultatet efter finansiellt netto uppgick till -125,3 (430,6) MSEK. Det egna kapitalet per den 31 december 2025 uppgick till 3 045,0 (3 095,0) MSEK. Obeskattade reserver uppgick till - (168,4) MSEK.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Nettoomsättning	134,4	130,8	491,7	500,5
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	134,4	130,8	491,7	500,5
Rörelsens kostnader	-160,2	-150,3	-589,4	-575,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,5	-2,3	-9,4	-8,9
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)	-28,3	-21,8	-107,1	-83,7
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,7	-1,9	-2,8
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	-28,5	-22,5	-109,0	-86,5
Finansiellt netto	-266,6	323,1	-16,3	517,1
RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO	-295,1	300,6	-125,3	430,6
Bokslutsdispositioner	168,4	1,3	168,4	1,3
Inkomstskatter	-37,2	-13,1	-36,3	-12,3
RESULTAT	-163,9	288,8	6,8	419,6

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 december 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	0,6	2,5
Materiella anläggningstillgångar	18,4	26,1
Finansiella anläggningstillgångar	4 064,1	4 378,6
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	4 083,1	4 407,2
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	609,9	496,1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	609,9	496,1
SUMMA TILLGÅNGAR	4 693,0	4 903,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	95,4	95,4
Fritt eget kapital inkl årets resultat	2 949,5	2 999,6
SUMMA EGET KAPITAL	3 045,0	3 095,0
Obeskattade reserver	-	168,4
Räntebärande långfristiga skulder	1 500,0	1 500,0
Långfristiga avsättningar	23,7	22,7
Kortfristiga skulder	124,3	117,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 693,0	4 903,2

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1: Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, delårsrapport.

För koncernen och moderbolaget har utöver ovan samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som den senaste årsredovisningen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, se sidan 17–24, även i övriga delar av delårsrapporten.

Alla belopp i denna rapport, om inget annat anges, är angivna i miljoner svenska kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NOT 2: Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prISRISKEr, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag. Knowit påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Globala handelstullar skapar osäkerhet på marknaden.

Knowit påverkas inte direkt, men tullarna kan i förlängningen påverka kunders investeringar och investeringsbeslut, vilket bolaget följer och bevakar kontinuerligt.

Vid en dämpad efterfrågan på bolagets tjänster uppstår på kort sikt utmaningar med minskad faktureringsgrad där affärsmodellen innebär en ledtid att justera kapaciteten för att åter nå högre nivåer. Vidare innebär den

decentraliserade styrmodellen ett behov för respektive dotterbolag att skyndsamt realisera kortsiktiga åtgärder gällande säljåtgärder och kostnadsbesparingar. Detta kan på kort sikt påverka bolagets möjligheter att generera vinst och tillväxt i linje med historiska värden och i enlighet med finansiella mål.

För mer information kring risker se årsredovisningen 2024, sidorna 85–88 samt 102–103.

NOT 3: Koncernens intäkter från avtal med kunder

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
GEOGRAFISK INDELNING				
Arvodesintäkter				
Sverige	642,3	671,5	2 396,1	2 595,9
Norge	423,1	436,4	1 676,7	1 739,1
Danmark	106,4	169,3	549,1	716,5
Finland	160,3	180,2	619,9	727,0
Polen	57,6	55,1	217,6	218,0
Övriga	14,6	5,6	41,5	22,0
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 404,2	1 518,2	5 501,1	6 018,5
Övriga intäkter¹⁾				
Sverige	48,6	29,4	138,7	123,8
Norge	18,8	14,5	55,6	52,5
Danmark	13,9	74,7	74,8	202,4
Finland	5,2	3,9	22,8	12,0
Polen	0,9	1,1	4,7	6,5
Övriga	0,3	0,0	0,3	0,0
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	87,8	123,7	296,9	397,3
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 492,0	1 641,9	5 798,0	6 415,7

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
SEGMENTSINDELNING				
Arvodesintäkter				
Solutions	732,0	826,3	2 947,5	3 317,5
Experience	259,2	271,9	1 007,1	1 114,9
Connectivity	189,4	197,5	725,3	774,4
Insight	226,7	224,6	831,5	826,5
Övrigt	-3,1	-2,0	-10,3	-14,8
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 404,2	1 518,3	5 501,1	6 018,5
Övriga intäkter¹⁾				
Solutions	38,5	88,8	153,8	269,5
Experience	15,1	18,1	45,8	66,1
Connectivity	35,2	14,1	99,5	52,6
Insight	6,9	8,7	25,6	33,4
Övrigt	-7,9	-6,0	-27,8	-24,4
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	87,8	123,7	296,9	397,2
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 492,0	1 641,9	5 798,0	6 415,7

¹⁾ Intäktskategori Licensintäkter rapporteras under kategorin Övriga intäkter då det inte är betydande belopp. För mer information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i årsredovisningen 2024.

NOT 4: Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer upp omsättning, EBITA-resultat, immateriella tillgångar samt medeltal anställda för koncernens fem segment.

Segment Övrigt består bland annat av molntjänster av mindre omfattning, där Knowit genom partnerskap kan erbjuda den molnleverantör som passar kundens specifika behov och it-struktur bäst.

Utöver det ingår moderbolags koncerngemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknad samt IFRS 16 justeringar som ej allokeras ut på segmenten.

MSEK OKTOBER – DECEMBER 2025	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	747,5	281,3	234,1	229,0	0,1	1 492,0
Nettoomsättning mellan segment	45,2	15,7	-2,9	11,7	-69,6	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-22,2	-22,7	-6,6	-7,0	58,5	–
NETTOOMSÄTTNING	770,5	274,3	224,6	233,6	-11,0	1 492,0
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	77,4	17,0	25,4	21,2	-25,2	115,7
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-17,3	-6,0	-11,0	-6,6	-0,2	-41,2
Nedskrivningar av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–	-399,0	–	–	-399,0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	60,2	11,0	-384,7	14,6	-25,5	-324,4
Resultat efter finansiella poster						-329,5
PERIODENS RESULTAT						-342,7
EBITA-marginal, %	10,0	6,2	11,3	9,1		7,8
Medeltal anställda	1 549	703	656	517	82	3 507

MSEK OKTOBER – DECEMBER 2024	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	901,8	298,4	200,4	238,2	3,1	1 641,9
Nettoomsättning mellan segment	50,6	18,2	17,4	7,7	-93,9	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-37,3	-26,7	-6,3	-12,5	82,7	–
NETTOOMSÄTTNING	915,1	290,0	211,6	233,4	-8,1	1 641,9
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	84,7	8,1	22,6	12,4	-21,2	106,6
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-19,2	-4,9	-10,8	-6,1	-0,8	-41,8
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	65,5	3,2	11,8	6,3	-22,0	64,8
Resultat efter finansiella poster						54,1
PERIODENS RESULTAT						37,7
EBITA-marginal, %	9,3	2,8	10,7	5,3		6,5
Medeltal anställda	1 637	749	653	537	82	3 658

NOT 4: fortsättning

MSEK JANUARI – DECEMBER 2025	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	3 020,6	1 083,8	834,1	857,5	1,9	5 798,0
Nettoomsättning mellan segment	180,4	61,5	14,1	35,6	-291,7	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-99,8	-92,5	-23,5	-36,0	251,7	–
NETTOOMSÄTTNING	3 101,3	1 052,9	824,8	857,1	-38,1	5 798,0
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	276,2	47,8	76,8	32,4	-84,4	348,9
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-67,4	-24,4	-44,2	-25,2	-2,0	-163,1
Nedskrivningar av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–	-399,0	–	–	-399,0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	208,8	23,4	-366,3	7,2	-86,4	-213,3
Resultat efter finansiella poster						-247,1
PERIODENS RESULTAT						-282,1
EBITA-marginal, %	8,9	4,5	9,3	3,8		6,0
Medeltal anställda	1 571	710	655	519	81	3 536
Immateriella anläggningstillgångar	1 915,8	655,4	642,7	490,1	1,0	3 705,1
Materiella anläggningstillgångar	10,8	3,2	5,2	0,3	439,0	458,5

MSEK JANUARI – DECEMBER 2024	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	3 518,8	1 204,4	810,2	870,0	12,3	6 415,7
Nettoomsättning mellan segment	212,1	77,8	41,4	36,3	-367,5	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-143,9	-101,1	-24,7	-46,4	316,0	–
NETTOOMSÄTTNING	3 587,1	1 181,0	827,0	859,9	-39,2	6 415,7
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	296,1	54,2	88,9	37,0	-109,8	366,6
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-76,4	-19,8	-43,2	-24,2	-3,1	-166,7
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	219,7	34,4	45,7	12,8	-112,9	199,9
Resultat efter finansiella poster						153,2
PERIODENS RESULTAT						110,6
EBITA-marginal, %	8,3	4,6	10,8	4,3		5,7
Medeltal anställda	1 711	779	667	535	79	3 772
Immateriella anläggningstillgångar	2 039,9	694,1	1 102,8	473,2	3,1	4 313,1
Materiella anläggningstillgångar	13,7	3,6	6,5	1,5	521,3	546,6

NOT 5: Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Vid ordinarie årsstämmorna 2023, 2024 och 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP). Incitamentsprogrammen riktar sig till medlemmar i koncernledningen och andra nyckelpersoner i Knowitkoncernen, cirka 40 personer. För att delta i LTIP krävs att deltagaren gör en egen investering i aktier i bolaget enligt villkoren för programmen och att dessa aktier allokeras till programmen. Varje deltagare får investera i investeringsaktier intill ett belopp som motsvarar högst 10 procent av sin fasta årslön före skatt. Varje aktie som förvärvas i detta syfte utgör en "investeringsaktie". Beroende på vilken deltagarkategori som en deltagare tillhör tilldelas deltagaren ett antal aktierätter per investeringsaktie som förvärvats.

För kategori 1 gäller att varje investeringsaktie berättigar till fyra aktierätter, för kategori 2 gäller att varje investeringsaktie berättigar till tre aktierätter och för kategori 3 gäller att varje investeringsaktie berättigar till två aktierätter. Efter den fastställda intjänandeperioden om tre år kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är, med vissa undantag, fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått under samma tid samt att vissa prestationsmål har uppnåtts.

Prestationsmålen består av vinst per aktie, EBITA-marginal och ett ESG-mål. Slutlig tilldelning av aktierätter ska till 45 procent baseras på vinst per aktie, 45 procent baseras på EBITA-marginal och 10 procent baseras på ESG-målet. Prestationsmålen inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att någon tilldelning över huvud taget ska göras, som en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska göras.

LTIP 2025
Maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 ska vara begränsat till 181 000, vilket motsvarar cirka 0,66 procent av samtliga aktier och röster i bolaget. Maximalt värde som en deltagare kan erhålla per aktierätt är begränsat till 580 SEK, vilket motsvarar ungefär 450 procent av aktiekursen för bolagets aktie. Per 31 december 2025 har 142 064 aktierätter tilldelats till 34 anställda. Aktierätternas viktade verkliga värde på tilldelningsdagen (128,41 SEK) beräknades med hjälp av Monte Carlo-simulering. I värderingen har hänsyn tagits till den värdemässiga begränsning som finns i programmet.

För information om tidigare långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader i årsredovisning för 2024.

NOT 6: Koncernens finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan sammanfattas redovisat värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder, fördelade på värderingskategori enligt IFRS 9. Inga finansiella tillgångar eller skulder

redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. För mer information se not 14 Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning i årsredovisningen för 2024.

	31 december 2025				31 december 2024			
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde
MSEK								
Tillgångar i balansräkningen								
Andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	-	3,3	-	3,3	-	3,7	-	3,7
Andra långfristiga fordringar	3,2	-	-	3,2	3,3	-	-	3,3
Kundfordringar och andra fordringar	1 094,9	-	-	1 094,9	1 183,3	-	-	1 183,3
Likvida medel	325,7	-	-	325,7	397,8	-	-	397,8
SUMMA	1 423,8	3,3	-	1 427,1	1 584,5	3,7	-	1 588,2

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

NOT 6: fortsättning

MSEK	31 december 2025				31 december 2024			
	Övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkrings-instrument	Verkligt värde	Övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkrings-instrument	Verkligt värde
Skulder i balansräkningen								
Villkorade tilläggsköpeskillingar ¹⁾	-	54,7	-	54,7	-	-	-	-
Kommande köpeskillingar	34,9	-	-	34,9	26,1	-	-	26,1
Skuld till säljare	3,1	-	-	3,1	-	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	751,9	-	-	751,9	984,8	-	-	984,8
Leverantörsskulder	350,9	-	-	350,9	407,3	-	-	407,3
Ränteswappar för säkring ²⁾	-	-	6,6	6,6	-	-	11,1	11,1
Övriga skulder	84,3	-	-	84,3	97,4	-	-	97,4
SUMMA	1225,0	54,7	6,6	1286,4	1515,7	-	11,1	1526,8

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.
2) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 2.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans.

MSEK	Villkorade tilläggs-köpeskillingar ¹⁾	Kommande köpeskillingar ²⁾
VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2025	-	26,1
Totalt redovisade vinster och förluster:		
redovisat i årets resultat	-4,3	-
redovisat i eget kapital	-	19,5
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	-2,5	-7,6
Anskaffningsvärde förvärv	61,5	-3,1
VERKLIGT VÄRDE 31 DECEMBER 2025	54,7	34,9
VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2024	14,7	24,7
Totalt redovisade vinster och förluster:		
redovisat i årets resultat	-	-
redovisat i eget kapital	-	1,4
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	-14,7	-
Anskaffningsvärde förvärv	-	-
VERKLIGT VÄRDE 31 DECEMBER 2024	-	26,1

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.
2) Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 7: Förvärvade rörelser

Milso AB Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Milso AB, ett bolag som erbjuder tjänster inom teknik, ledning och it med fokus på kunder inom försvarsområdet, bolaget blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Insight.	Insicon AB Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Insicon AB, ett bolag som erbjuder ett omfattande affärssystem för försäkringsbranschen i kombination med konsulttjänster till den europeiska marknaden, bolagen blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Solutions.	Båda förvärvsanalyserna är preliminära.
--	---	---

MSEK	Total
Erlagd köpeskillning	
Likvida medel	90,1
Skuld till säljare	1,5
Villkorad tilläggsköpeskillning ¹⁾	59,0
SUMMA ERLAGD KÖPESKILLING TILL SÄLJARE	150,6

1) Villkorad tilläggsköpeskillning avseende Milso AB utgår baserat på särskilda kommersiella villkor, för Insicon AB baseras villkorad tilläggsköpeskillning på bolagens resultat för 2025 och 2026, de är upptagna till prognostiserade utfall och är diskonterade.

Redovisade belopp är preliminära verkliga värden på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder:

MSEK	Total
Immateriella anläggningstillgångar	75,1
Materiella anläggningstillgångar	1,0
Omsättningstillgångar	13,0
Likvida medel	16,5
Långfristiga skulder	-21,9
Kortfristiga skulder	-8,8
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av nettotillgångar	-
FÖRVÄRVADE IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR	74,7
Goodwill	75,9
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	150,6

Den goodwill som uppstår genom förvärven hänför sig till bolagens lönsamhet och de synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av bolagens och Knowits verksamheter. Milso och Insicon har under juli till december 2025 bidragit med intäkter om 38,0 MSEK och ett EBITA om 4,4 MSEK.

MSEK	Total
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	-90,1
Förvärvade likvida medel	16,5
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	-73,6

Totalt ingår förvärvsrelaterade kostnader om 4,5 MSEK i EBITA samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2025 hade koncernen, enligt proforma för nettoomsättning och EBITA, uppgått till 5 879,1 MSEK respektive 360,0 MSEK för året.

NOT 8: Data per aktie

Den 29 april 2025 bemyndigade årsstämman styrelsen att få besluta om ett återköpsprogram av egna aktier för att täcka åtaganden inom ramen för "Långsiktigt incitamentsprogram" (LTIP).

Återköp av om maximalt 223 200 aktier får ske vid ett eller ett flera tillfällen innan årsstämman 2026.

Per den 31 december 2025 ägde Knowit 102 000 (102 000) egna aktier.

	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	-343,3	39,0	-284,8	106,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental:				
före och efter utspädning	27 307	27 341	27 307	27 347
Resultat per aktie, SEK:				
före och efter utspädning	-12,57	1,43	-10,43	3,88
Eget kapital per aktie, SEK:				
före och efter utspädning	133,0	151,6	133,0	151,6
Antal aktier per balansdag, tusental:				
före och efter utspädning	27 307	27 307	27 307	27 307

NOT 9: Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har inträffat under perioden. För mer information se not 28

Transaktioner med närstående i årsredovisningen 2024.

NOT 10: Händelser efter delårsperiodens utgång

Den 6 februari 2026 offentliggjorde Knowit att man avser att bilda ett femte affärsområde, Products. Från och med första kvartalet 2026 kommer Knowit därmed att rapportera sex segment enligt IFRS, för stärkt transparens och förbättrade möjligheter att prioritera resurser där de skapar störst långsiktigt värde.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter delårsperiodens utgång.

I nedanstående tabell visas utfallet 2025, före och efter att det nya affärsområdet bildats, för de affärsområden som påverkas.

JANUARI – DECEMBER 2025	Solutions inkl. Products	Solutions exkl. Products	Connectivity inkl. Products	Connectivity exkl. Products	Products
Omsättning, MSEK	3 101,3	3 012,4	824,8	583,5	300,9
EBITA, MSEK	276,2	271,9	76,8	34,5	45,0
EBITA-marginal, %	8,9	9,0	9,3	5,9	13,6
Antal anställda	1 636	1 536	691	560	231

Finansiell ställning

Nyckeltal

	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Antal anställda vid periodens utgång	3 714	3 860	3 714	3 860
Medeltal anställda	3 507	3 658	3 536	3 772
Normalarbetstid, timmar	483	481	1 942	1 949
Nettoomsättning per medeltal anställd, KSEK	425	449	1 640	1 701
Resultat efter finansnetto per medeltal anställd, KSEK	-94	15	-70	41
EBITA, MSEK	115,7	106,6	348,9	366,6
Justerad EBITA, MSEK	116,0	106,6	337,1	395,0
EBITA-marginal, %	7,8	6,5	6,0	5,7
Justerad EBITA-marginal, %	7,8	6,5	5,8	6,2
Avkastning på totalt kapital, %	-5,1	1,0	-3,1	3,1
Avkastning på eget kapital, %	-9,0	0,9	-7,3	2,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-6,8	1,3	-4,2	4,1
Soliditet, %	60,8	60,8	60,8	60,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,1	0,1

Översikt över affärsområde

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Oktober-december 2024 inkl. förvärv och avyttring ¹⁾	Januari – december 2025	Januari – december 2024	Januari-december 2024 inkl. förvärv och avyttring ²⁾
KONCERNEN						
Nettoomsättning	1 492,0	1 641,9	1 601,6	5 798,0	6 415,7	6 332,0
Justerad EBITA	116,0	106,6	104,3	337,1	395,0	391,0
Justerad EBITA-marginal, %	7,8	6,5	6,5	5,8	6,2	6,2
Antal anställda vid periodens utgång	3 714	3 860	3 922	3 714	3 860	3 922
AFFÄRSOMRÅDEN						
Solutions						
Nettoomsättning	770,5	915,1	865,9	3 101,3	3 587,1	3 488,3
EBITA	77,4	84,7	80,9	276,2	296,1	289,8
EBITA-marginal, %	10,0	9,3	9,3	8,9	8,3	8,3
Antal anställda vid periodens utgång	1 636	1 715	1 756	1 636	1 715	1 804
Experience						
Nettoomsättning	274,3	290,0	290,0	1 052,9	1 181,0	1 181,0
EBITA	17,0	8,1	8,1	47,8	54,2	54,2
EBITA-marginal, %	6,2	2,8	2,8	4,5	4,6	4,6
Antal anställda vid periodens utgång	763	805	805	763	805	805
Connectivity						
Nettoomsättning	224,6	211,6	211,6	824,8	827,0	827,0
EBITA	25,4	22,6	22,6	76,8	88,9	88,9
EBITA-marginal, %	11,3	10,7	10,7	9,3	10,8	10,8
Antal anställda vid periodens utgång	691	697	697	691	697	697
Insight						
Nettoomsättning	233,6	233,4	242,3	857,1	859,9	875,0
EBITA	21,2	12,4	13,9	32,4	37,0	39,3
EBITA-marginal, %	9,1	5,3	5,7	3,8	4,3	4,5
Antal anställda vid periodens utgång	537	554	575	537	554	584

1) Justering avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden oktober till december 2024 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden oktober till december 2024.
2) Justering avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden juli till december 2024 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden juli till december 2024.

Översikt per land

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

MSEK	Oktober – december 2025	Oktober – december 2024	Januari – december 2025	Januari – december 2024
Sverige				
Nettoomsättning	690,8	701,0	2 534,8	2 719,7
EBITA	62,0	43,2	153,6	155,6
EBITA-marginal, %	9,0	6,2	6,1	5,7
Norge				
Nettoomsättning	441,9	450,9	1 732,3	1 791,6
EBITA	46,9	33,9	164,2	169,9
EBITA-marginal, %	10,6	7,5	9,5	9,5
Danmark				
Nettoomsättning	120,3	244,1	623,9	918,9
EBITA	2,9	16,4	24,5	41,6
EBITA-marginal, %	2,4	6,7	3,9	4,5
Finland				
Nettoomsättning	165,5	184,1	642,8	739,0
EBITA	16,3	21,2	51,9	69,8
EBITA-marginal, %	9,8	11,5	8,1	9,4
Polen				
Nettoomsättning	58,5	56,3	222,3	224,6
EBITA	6,7	9,5	21,7	25,7
EBITA-marginal, %	11,4	16,8	9,8	11,4

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Knowit använder alternativa nyckeltal då vi anser att de är relevanta vid uppföljning av våra långsiktiga finansiella mål och för att ge en rättvisande bild av Knowits resultat och finansiella ställning. Styrelsen har bland annat fastställt att bolaget ska växa mer än marknaden och med målet om en årlig tillväxttakt om cirka 15 procent över tid samt att EBITA-marginalen över tid ska öka till 12 procent. Vidare ska nettoskulden i förhållande till EBITDA-resultatet över tid inte överstiga två gånger. Vi följer även sysselsatt kapital då det utgör en viktig del i rörelsekapitalbindningen. Knowits alternativa nyckeltal är avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, EBITA-marginal, EBITA-resultat, EBITDA-resultat, genomsnittligt eget kapital och sysselsatt kapital, justerad EBITA-marginal, justerat EBITA-resultat, nettoomsättning segment, nettoskultsättningsgrad samt omsättningstillväxt.

Beräkning av alternativa nyckeltal på denna sida avser perioden januari – december 2025.

För mer information om våra långsiktiga finansiella mål och ytterligare definitioner av nyckeltal, se årsredovisningen för 2024 sidan 21 och 134.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar. $(-282,1 / 3\,883,2 = -7,3 \%)$

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. $((-247,1 + 45,9) / 4\,760,3 = -4,2 \%)$

EBITA-marginal

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i förhållande till periodens nettoomsättning. $(348,9 / 5\,798,0 = 6,0 \%)$

EBITA-resultat

Resultat före till av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. $(348,9)$

EBITDA-resultat

Resultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. $(348,9 + 170,3 = 519,1)$

Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittet av periodens ingående eget kapital och periodens utgående eget kapital. $((4\,137,7 + 3\,628,6) / 2 = 3\,883,2)$

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittet av periodens ingående och utgående eget kapital med tillägg av räntebärande skulder. $((4\,137,7 + 844,6 + 151,2 + 3\,628,6 + 607,9 + 150,6) / 2 = 4\,760,3)$

Justerad EBITA-marginal

Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning. $(337,1 / 5\,798,0 = 5,8 \%)$

Justerat EBITA-resultat

EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Justerade poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar så som kostnader för finansiell rådgivning, omstrukturering och integrationsprogram samt väsentliga poster hänförliga till specifika händelser. $(348,9 + 5,1 - 16,8 = 337,1)$

Nettoomsättning segment

För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar minus likvida medel. $(607,9 + 150,6 - 325,7 = 432,8)$

Nettoskultsättningsgrad

Används för att visa bolagets skultsättning. Nettoskuld i förhållande till eget kapital. $(432,8 / 3\,628,6 = 0,1 \text{ ggr})$

Omsättningstillväxt

Visar hur mycket ett företags omsättning förändras över en viss period. Periodens omsättning minus föregående periods omsättning i förhållande till föregående periods omsättning. $((5\,798,0 - 6\,415,7) / 6\,415,7 = -9,6 \%)$

Normalarbetstid

Är det antal timmar som en fulltidsarbetande medarbetare förväntas arbeta. Normalarbetstiden är viktad, det vill säga hänsyn är tagen till att skillnader kan förekomma mellan länder, juridiska enheter, avtal med mera.