



DELÅRSRAPPORT
JUL-SEP 2025





BETYDANDE FÖRBÄTTRING I RESULTATET I TAKT MED ATT MARKNADSAKTIVITETEN ÖKAR

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET 2025 (JUL–SEP)

- Den strategisk organisationsförändring som offentliggjordes i juni i syfte att anpassa bolagets resurser och organisationsstruktur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar genomfördes.
- Mentice genomförde en nyemission på 10% av aktiekapitalet i enlighet med offentliggörande genom pressmeddelande i juni. Fördelning offentliggjordes genom pressmeddelande den 21 augusti och nyemissionen registrerades 3 september.
- Mentice tecknade ett flerårigt förnyelsekontrakt med en av de större globala aktörerna inom Medical Device Industry (MDI).

TREDJE KVARTALET 2025 (JUL–SEP)

- Orderingången uppgick till 57,6 (61,2) MSEK, en minskning med 5,9%, varav +0,4% organiskt och -6,2% valutaeffekt.
- Nettoomsättningen uppgick till 70,6 (57,7) MSEK, en ökning med 22,3%, varav 30,2% organiskt och -7,9% valutaeffekt.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) ökade till 7,7 (-6,2) MSEK.
- Periodens resultat uppgick till -0,3 (-13,1) MSEK.
- Resultat per aktie (EPS) uppgick till -0,01 (-0,51) SEK.
- Kassaflödet i den löpande verksamheten uppgick till -10,8 (-2,7) MSEK.

FÖRSTA NIO MÅNADER 2025 (JAN–SEP)

- Orderingången uppgick till 159 (170) MSEK, en minskning med 6,6%, varav -3,6% organiskt och -3% valutaeffekt.
- Orderboken uppgick vid periodens utgång till 97 (117) MSEK, vilket är en minskning med 16,7%, varav -12,9% organiskt och -3,8% valutaeffekt.
- Nettoomsättningen uppgick till 188 (204) MSEK, en minskning med 7,7%, varav -3,8% organiskt, -4% valutaeffekt.
- Resultat före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA) uppgick till -19,6 (-0,1) MSEK.
- Kostnader relaterade till den strategiska anpassningen av organisationen har belastat EBITDA med -7,5 MSEK och Nettoresultat med -8,7 MSEK under året. EBITDA justerat för dessa kostnader uppgick till -12,1 (-0,1) MSEK.
- Periodens resultat uppgick till -45,3 (-20,5) MSEK.
- Resultat per aktie (EPS) uppgick till -1,61 (-0,8) SEK.
- Kassaflödet i den löpande verksamheten uppgick till -21,8 (4,5) MSEK.

VD FRANS VENKER HAR ORDET



Betydande förbättring i resultatet i takt med att marknadsaktiviteten ökar

Under det tredje kvartalet uppnådde Mentice stabil omsättningstillväxt och en betydligt förbättrad EBITDA-marginal, trots fortsatt makroekonomisk osäkerhet.

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 70,6 miljoner kronor, en ökning med 22 procent jämfört med samma period föregående år, varav 30 procent var organisk tillväxt och -8 procent relaterat till valutakursförändringar. På rullande tolv månadersbasis (R12M) är nettoomsättningen nu i linje med samma period föregående år. Ökningen drevs av en positiv utveckling inom affärsområdet Medical Device Industry (MDI), särskilt i EMEA-regionen och i Nordamerika. Orderingången var något lägre än föregående år, främst på grund av valutakursförändringar och fortsatt motvind inom affärsområdet Healthcare Systems (HCS), med ansträngda sjukhusbudgetar i både Nordamerika och EMEA. Vi har även sett flertalet större ordrar flyttas ut ur kvartalet med några dagar. Trots en lägre orderingång har vi ett en ökning av marknadsaktiviteten under det tredje kvartalet.

EBITDA-marginalen uppgick till förväntade 10,7 procent, vilket återspeglar effekterna av de strategiska förändringar som genomfördes under första halvåret. Detta inkluderar den strategiska omstruktureringen av personalstyrkan som tillkännagavs i juni och konsolideringen av Mentices verksamhet inom fysisk simulering till Denver, USA. Vi förväntar oss att de fullständiga effekterna av dessa initiativ kommer att realiseras under första halvåret 2026. Utöver organisationsförändringarna fortsätter vi att effektivisera processer inom försäljning, FoU och produktion, vilket gör oss snabbare, mer flexibla och effektivare. Kassaflödet under det första nio månaderna påverkades av omstrukturingskostnader och i tredje kvartalet av ökningen i rörelsekapital på grund av vår ökning i intäkter.

Slutförande av vår nyemission

I augusti tillfördes bolaget nära 32 miljoner kronor från vår övertecknade nyemission. Kapitalet kommer att användas för att

stödja fortsatta investeringar i produktutveckling med fokus på VR-realism (Virtual Reality) och nästa generations simulerade medicintekniska produkter.

Kapitalet kommer också att användas till kommersiella initiativ på viktiga marknader och den nu avslutade strategiska omstruktureringen av personalstyrkan, inklusive engångskostnader relaterade till personalövergångar och konsolidering av anläggningar.

Det är glädjande att många av våra största befintliga aktieägare, tillsammans med flera styrelseledamöter och medlemmar i ledningsgruppen, deltog i nyemissionen. Detta bekräftar deras förtroende för Mentices position och den strategi som nu verkställs.

Fullföljande av vår långsiktiga strategi

Med organisationsförändringarna och nyemissionen bakom oss fortsätter Mentice att ta viktiga strategiska steg för att ytterligare befästa vår unika position som global ledare inom simuleringslösningar för bildstyrda interventionella terapier (IGIT).

Vi ser stor potential i att stödja hela interventionella arbetsflöden, kliniskt beslutsfattande och att kunna förbättra effektiviteten för rutiner inom vården. Simulering spelar en allt viktigare roll för att förbättra vårdutfall och sänka kostnaderna för operationer, särskilt inom komplexa, kostsamma och riskfyllda terapiområden.

Trots en allmänt försiktig marknad är det uppmuntrande att efterfrågan på våra produkter och tjänster fortfarande är hög. Jag är övertygad om vår förmåga att fullfölja vår strategi och kunna navigera genom det aktuella makroekonomiska klimatet.

Tredje kvartalet påvisade energi och momentum

Sedan starten av det tredje kvartalet har vi sett ett fortsatt momentum i vår affär både inom virtuell och fysisk simulering. Under det tredje kvartalet har vår orderbok för utvecklingsprojekt ökat. Vi har betydligt fler utvecklingsprojekt med våra kunder jämfört med första halvåret. Detta är ett positivt tecken och ett bevis på ökad marknadsaktivitet.

Sammanfattningsvis är våra framsteg under de senaste månaderna, stödet och förtroendet från våra kunder samt våra medarbetares hårda arbete mycket uppmuntrande. Den återkoppling vi får från kunder, vårdgivare och branschledare visar att vi är på rätt väg. Det förblir en viktig prioritering för Mentice att möta de globala utmaningar som finns inom hälso- och sjukvården, och dit når vi genom bra företagande, fortsatt utveckling av nästa generations realism i våra simuleringslösningar och ett förstärkt erbjudande.

Göteborg, november 2025

Frans Venker, VD
Mentice AB (publ)

NYCKELTAL

	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Förändring	RTM	Helår 2024
Orderingång, MSEK	57,6	61,2	-5,9%	158,8	170,1	-6,6%	267,6	278,9
- varav Medical Device Industry (MDI)	50,1	40,1	24,9%	138,7	133,7	3,8%	236,8	231,8
- varav Healthcare systems (HCS)	7,5	21,1	-64,3%	20,1	36,4	-44,8%	30,8	47,2
Orderbok, MSEK	97,4	116,9	-16,7%	97,4	116,9	-16,7%	117,2	137,6
Nettoomsättning, MSEK	70,6	57,7	22,3%	188,3	204,0	-7,7%	274,5	290,3
Omsättning, MSEK	71,9	57,2	25,7%	191,6	205,0	-6,4	279,3	292,5
Bruttomarginal, %	90,3%	89,5%		91,1%	88,6%		90,3%	88,7%
Resultat före räntor, skatt och avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), MSEK	7,7	-6,2		-19,6	-0,1		-3,0	16,6
EBITDA-marginal, %	10,7%	-10,8%		-10,2%	-0,0%		-1,1%	5,7%
Resultat före skatt (EBT), MSEK	0,2	-12,4		-43,3	-18,6		-20,9	-13,5
Periodens resultat, MSEK	-0,3	-13,1		-45,3	-20,5		-43,3	-18,4
Resultat per aktie, SEK	-0,01	-0,51		-1,61	-0,80		-1,54	-0,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-10,8	-2,7		-21,8	4,5		-8,0	17,9
Kassa vid periodens slut, MSEK	39,6	46,0		39,6	46,0		39,6	53,6
Soliditet, %	45,2%	47,9%		45,2%	47,9%		45,2%	44,4%
Genomsnittlig FTE för kvartalet och helåret	120,6	132,7		128,3	130,8		129,8	131,8

FINANSIELL UTVECKLING

ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE

Mentice bedriver verksamhet i två olika affärsområden.

Healthcare Systems (HCS)

Mentice affärsområde för hälsovårdssystem omfattar företagets försäljning, både direkt och via återförsäljare, till sjukhus med målsättningen att implementera lösningar som stödjer läkare i deras dagliga kliniska verksamhet. Mentice ambition är att erbjuda lösningar för den dagliga kliniska verksamheten före, under och efter ett medicinskt ingrepp och på så vis bidra till en ökad vårdkvalitet till gagn för patienter.

Medical Device Industry (MDI)

Affärsområdet omfattar lösningar till världens främsta tillverkare av medicinteknisk utrustning. Mentice lösningar används här av dessa kunder för utbildning, försäljning och marknadsföring samt som stöd för forskning. Från 2025 har Mentice beslutat att integrera Strategiska Allianser (SA) in i affärsområdet Medical Device Industry (MDI). Jämförelsesiffror för tidigare år har justerats för att spegla nuvarande affärsområde.

Orderingång Kvartal 3

Orderingången för tredje kvartalet uppgick till 57,6 (61,2) MSEK, en nedgång med 5,9 %, varav +0,4 % organiskt och -6,2 % valutaeffekt. För de nio första månaderna var orderingången 159 (170) MSEK, vilket motsvarar en minskning med 6,6 %, varav -3,6 % organiskt och -3 % valutaeffekt.

På grund av ett starkare kvartal 3 jämfört med föregående år, främst inom affärsområdet MDI, förbättras Rullande 12 månader (R12M) orderingång.

Medical Device Industry (MDI)

Orderingången i Q3 uppgick till 50,1 (40,1) MSEK, vilket är en ökning med 25 %. De första nio månaderna uppgick orderingången till 138,7 (133,7) MSEK. På R12M-nivå är orderingången något lägre än föregående år, men kvartalet visar tecken på återhämtning.

Efterfrågan drivs främst av våra större kunder i region Americas, där vi ser tecken på förbättring.

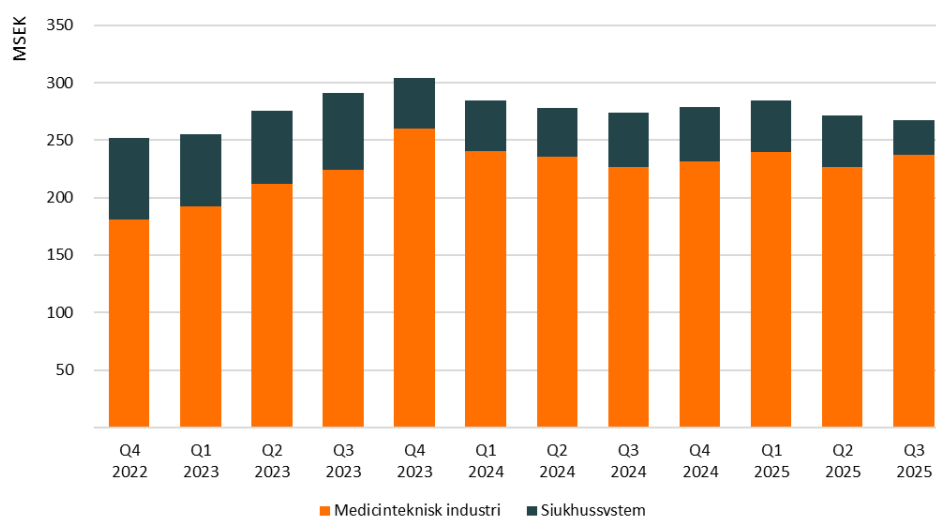
Healthcare Systems (HCS)

Orderingången i Q3 uppgick till 7,5 (21,1) MSEK, en nedgång med 64 %. För de första nio månaderna var orderingången 20,1 (36,4) MSEK, motsvarande -45 %. Den svagare utvecklingen är kopplad till lägre aktivitet i alla regioner.

Det är viktigt att notera att stora ordrar gör att fördelningen av orderingång mellan affärsområden varierar kraftigt mellan enskilda kvartal. Därav gör bolaget en jämförelse mot Rullande tolv månader och helår för att bedöma utvecklingen.

Orderingång per affärsområde TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Förändring	RTM	Helår 2024
Medical Device Industry (MDI)	50 093	40 121	24,9%	138 731	133 669	3,8%	236 792	231 730
Healthcare systems (HCS)	7 535	21 090	-64,3%	20 109	36 477	-44,8%	30 783	47 151
Total	57 628	61 211	-5,9%	158 840	170 146	-6,6%	267 575	278 881

ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE, RULLANDE 12 MÅNADER (MSEK)



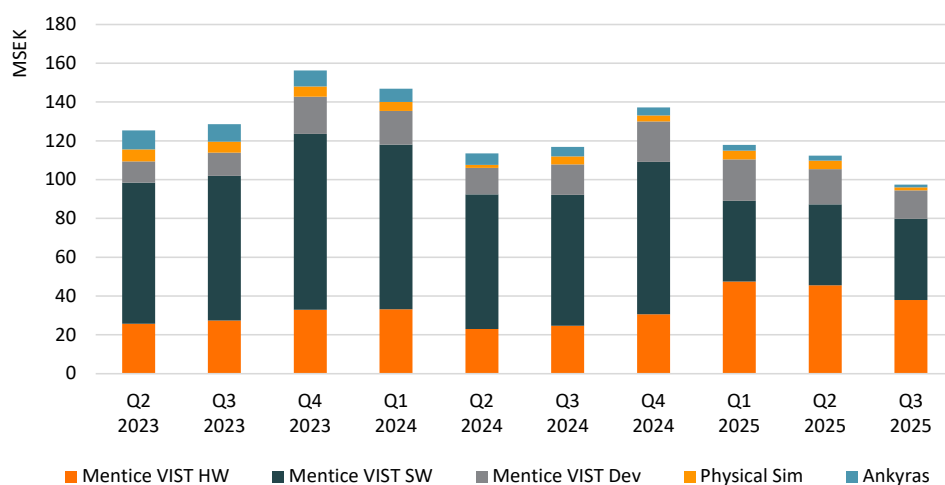
ORDERBOK

Orderboken vid periodens slut uppgick till 97 (117) MSEK, vilket motsvarar en minskning om 16,7 %, varav -12,9 % är organisk och -3,8 % hänförs till valutaförändringar.

Av orderboken förväntas 37 MSEK generera intäkter under 2025. Orderboken omfattar erhållna order som kommer att redovisas som nettoomsättning i kommande perioder.

Orderbok per produktområde TSEK	2025	2026-
Mentice VIST®	34 605	59 899
- Hårdvara	14 952	23 017
- Licenser/mjukvara	10 571	31 249
- Utveckling	9 082	5 633
Physical Sim	1 157	350
Ankyras®	1 178	192
Total	36 940	60 441

ORDERBOK PER KVARTAL (MSEK)



NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning består av försäljning av system, mjukvara, service och support samt försäljning från konsultuppdrag benämnt utvecklingskontrakt. System samt mjukvarulicenser som säljs som eviga redovisas som nettoomsättning vid leverans, medan mjukvarulicenser som säljs som prenumerationsmodell redovisas som nettoomsättning över tid.

Mentice rapporterar omsättning i tre geografiska marknader: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), APAC (Asien och asiatiska stillahavsområdet) samt Amerikas (Nord- och Sydamerika) och för tre produktområden: Mentice VIST® (inklusive Mentice Live), Physical Sim samt Ankyras®.

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Nettoomsättning Kvartal 3

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 70,6 (57,7) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 22,2 % jämfört med samma period föregående år. Omsättningen steg organiskt med cirka 30 %, medan valutaförändringar påverkade med omkring -8 %.

För perioden januari till september (YTD) låg omsättningen på 188,3 (204,0) MSEK, motsvarande en minskning med 7,7 %, varav -3,8 % organiskt och -4 % valutaeffekt.

På rullande 12 månader (R12M) är nettoomsättningen 274,5 MSEK och vid jämförelse R12M med samma period 2024 ser vi en positiv utveckling på 2,8%, varav 5,5% organiskt och -2,7% valutaeffekt.

Medical Device Industry (MDI)

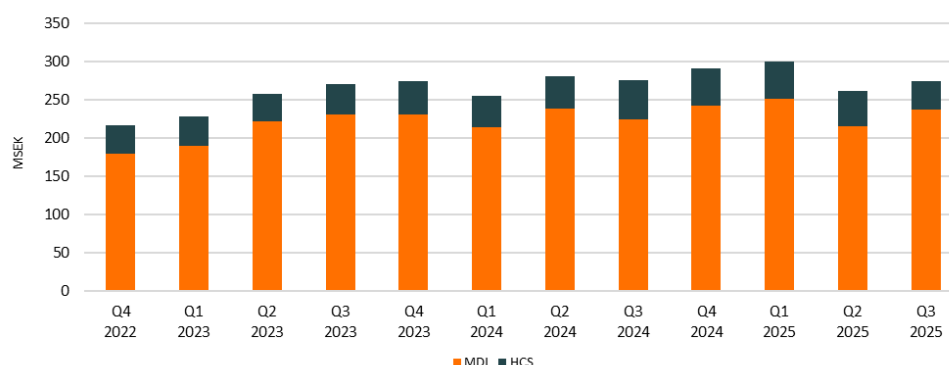
MDI ökade med 54,5 % till 60,5 (39,1) MSEK under Q3 jämfört med samma period föregående år. Efterfrågan ökade främst hos våra större kunder i region Americas. YTD ligger omsättningen något lägre än föregående år (-2,6 %).

Healthcare Systems (HCS)

HCS minskade med 45,6 % till 10,1 (18,6) MSEK under Q3 och YTD med 28,1 % jämfört med föregående år. Utvecklingen påverkas av lägre orderinflöde i alla regioner.

Nettoomsättning per affärsområde TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Förändring	RTM	Helår 2024
Medical Device Industry (MDI)	60 456	39 134	54,5%	161 582	166 905	-2,6%	236 382	241 785
Healthcare Systems (HCS)	10 115	18 596	-45,6%	26 689	37 097	-28,1%	38 136	48 544
Total	70 571	57 730	22,2%	188 271	204 002	-7,7%	274 518	290 329

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE RULLANDE 12 MÅNADER (MSEK)



NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Q3 nettoomsättning per region

Q3 2025 ökade nettoomsättningen med 22 %, med tillväxt i region Americas och region EMEA. Region APAC utvecklades svagare, vilket påverkar omsättningen för de första nio månaderna.

Det starkare Q3, jämfört med föregående period, visare en tillväxt R12M jämfört med föregående år

Americas

Omsättningen i region Americas ökade i Q3 2025 med 33,0 % till 37,5 (28,2) MSEK, främst drivet av efterfrågan inom Medical Device Industry (MDI). HCS låg kvar på ungefär samma nivå som tidigare. R12M visar att region Americas bidrar positivt till koncernens utveckling med ca 1,8 %, varav 6,6 % organiskt och -4,8 % valutaeffekt.

EMEA

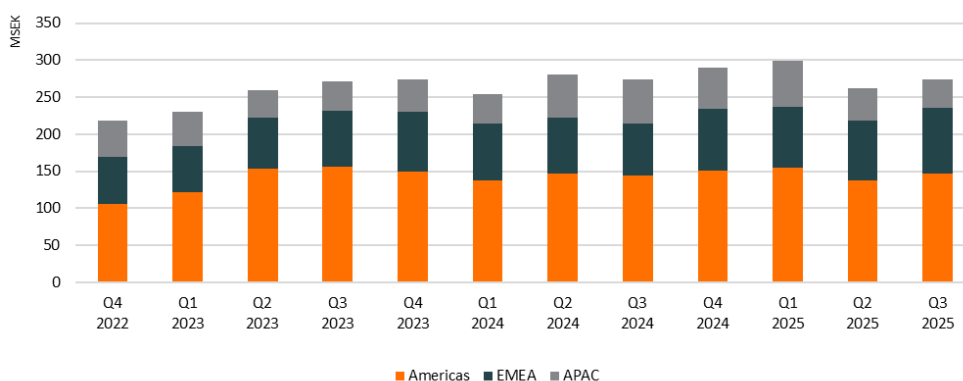
Nettoomsättningen i region EMEA steg med 52,7 % till 23,5 (15,4) MSEK. Efterfrågan har varit jämn över kvartalet från både större och mindre kunder inom MDI och HCS. R12M visar att kvartalets ökning förstärker region EMEA:s utveckling över tid. 25%, varav 26,2% organiskt och -1,2% valutaeffekt.

APAC

Omsättningen i region APAC minskade med 32,3 % till 9,6 (14,2) MSEK, framför allt på grund av lägre efterfrågan inom HCS. MDI visar positiva tecken, men detta kompenserar ännu inte den totala nedgången. R12M speglar att region APAC ligger under tidigare års nivåer med 32%, varav -19,5% organiskt och -12,1% valutaeffekt.

Nettoomsättning per region TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Förändring	RTM	Helår 2024
Amerikas	37 478	28 171	33,0%	105 907	109 525	-3,3%	146 642	150 257
EMEA	23 507	15 394	52,7%	54 413	49 659	9,6%	88 833	84 161
APAC	9 586	14 165	-32,3%	27 951	44 818	-37,6%	39 043	55 911
Total	70 571	57 730	22,2%	188 271	204 002	-7,7%	274 518	290 329

NETTOFÖRSÄLJNING PER REGION RULLANDE 12 MÅNADER (MSEK)



NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

Mentice produktportfölj består av fyra olika produktområden*, där Mentice VIST® står för den största delen av företagets omsättning. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår nedan i området Mentice VIST®. Produktområdet Mentice VIST® delas vidare in i tre underområden; Hårdvara, Licenser/mjukvara och Utveckling. Området Physical Sim innefattar endast Hårdvara, och området Ankyras® endast Licenser/mjukvara.

Mentice VIST® – Immersive VR Simulation

Mentice fysikmotor och anatomimodell tillsammans med en haptisk hårdvarulösning skapar en optimal miljö för procedurträning, patient-specifik simulering och objektiv bedömning av kunskapsnivå och praktisk förmåga. Mentice Live är en molnbaserad utbildningsplattform och riktar sig till medicinteknikföretag och vårdgivare som vill kunna erbjuda en bredare och mer tillgänglig kurskatalog, skapa strukturerade läroplaner och möjliggöra distribuerad undervisning på distans.

Physical Sim – Fysiologiska Flödessimulatorer

Med en unik produktionsprocess och avancerade 3D-skrivare skapar Mentice konstgjorda blodkärl av hög kvalitet som tillsammans med flödessystem utgör ett perfekt komplement till VR-simulering, i synnerhet vid utveckling av nya medicintekniska produkter eller vid träning och planering inför särskilt krävande behandlingar.

Ankyras® – beslutsstöd

Ankyras® hjälper läkare att bestämma vilken storlek och placering av medicinska implantat för hjärnaneurysmer (s.k. flow diverters) som passar bäst in i en specifik patients anatomi. Lösningen är en medicintekniskt godkänd mjukvara med hög noggrannhet som även förenklar kommunikationen mellan läkare och tillverkare under planeringen.

Mentice VIST™

Nettoomsättningen uppgick till 61,8 (52,8) MSEK, vilket är en ökning med 17,1 % jämfört med samma period föregående år. Hårdvaruomsättningen ökade med 82,5 % och stod för största delen av kvartalets tillväxt. Nettoomsättningen för Licenser/mjukvara minskade med 52,3 % och steg med 38 % för utvecklingstjänster.

Nettoomsättningen för de första nio månaderna var 10,7 % lägre än motsvarande period föregående år. Det starka Q3 kvartalet ger ett R12M som ligger 7,5 % under föregående år, vilket visar en återhämtning under kvartalet. Ökningen under kvartalet påverkades främst av regionerna Americas och EMEA.

Physical Sim

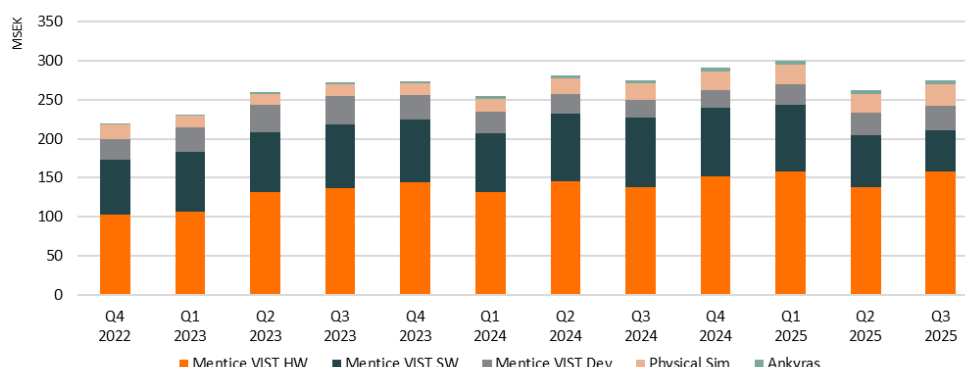
Nettoomsättningen för Physical Sim segmentet uppgick till 7,6 (4,0) MSEK, vilket är en ökning med 92,5 % jämfört med samma period föregående år och främst hänförligt till regionerna EMEA och Americas. R12M visar en ökning på 14 % jämfört med föregående år.

Ankyras™

Omsättningen ökade till 1,2 (1,0) MSEK, vilket är en ökning med 17,9 % jämfört med Q3 föregående år, och är främst hänförlig till regionerna EMEA och Americas. R12M visar ökning på 14 %.

Nettoomsättning per produktområde TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Förändring	RTM	Helår 2024
Mentice VIST™	61 773	52 773	17,1%	164 588	184 405	-10,7%	242 442	262 239
- Hårdvara	43 439	23 802	82,5%	108 301	101 885	6,3%	157 687	151 313
- Licenser/mjukvara	11 440	23 974	-52,3%	31 199	66 171	-52,9%	53 559	88 494
- Utveckling	6 895	4 997	38,0%	25 088	16 349	53,5%	31 196	22 432
Physical Sim	7 619	3 958	92,5%	20 144	16 625	21,2%	27 538	24 119
Ankyras™	1 178	999	17,9%	3 540	2 972	19,1%	4 539	3 971
Total	70 571	57 730	22,2%	188 271	204 002	-7,7%	274 518	290 329

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT RULLANDE 12 MÅNADER (MSEK)



ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter uppgick till 1,3 (-0,5) MSEK för tredje kvartalet och för de nio månaderna uppgick övriga intäkter till 3,3 (0,7) MSEK. Det är relaterat till valutakurspåverkan på den operativa verksamheten.

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultatet blev 65,0 (51,2) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 90,3 (89,5) % för kvartalet.

Bruttomarginalen fortsätter att ligga på en högre nivå jämfört med samma period föregående år på grund av produktmixen samt en förbättrad marginal på produktgruppen VIST gällande hårdvara.

Bruttomarginalen påverkas av produktmixen av sålda produkter och andel tillbehör och support och påverkas även av andel mjukvarulicenser i relation till övriga produkter. Bruttomarginalen påverkas även av regionsmix, dvs till vilka regioner försäljningen skett under perioden.

EBITDA OCH EBITDA-MARGINAL

Kvartalets rörelseresultat före ränta, skatt och avskrivningar på materiella- och immateriella tillgångar, EBITDA, uppgick till 7,7 (-6,2) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 10,7 (-10,8) % för det tredje kvartalet.

Orsaken till kvartalets rörelseresultat är dels relaterat till en ökning av intäkter, dels relaterat till lägre kostnader hänförliga till den strategiska omorganisationen tagna i Q2.

Rörelseresultat före ränta, skatt och avskrivningar på materiella- och immateriella tillgångar, EBITDA, för årets första nio månader uppgick till -19,6 (-0,1) MSEK.

Kostnader för omorganisation uppgick till totalt -7,5 MSEK och är hänförliga till personalkostnader på -4,3 MSEK samt Övriga externa kostnader på -3,2 MSEK, vilka är tagna i Q2 i enlighet med god redovisningssed.

Rörelseresultatet för de första nio månaderna justerat för kostnader relaterade till omorganisationen uppgick till -12,1 MSEK.

ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader uppgick till -20,0 (-20,1) MSEK under tredje kvartalet.

För de första nio månaderna uppgick övriga externa kostnader till -61,5 (-61,1) vilket motsvarar en ökning med 0,6 % jämfört med samma period föregående år. Under de första nio månaderna belastades resultatet med kostnader för omorganisation med -3,2 MSEK. Förändringarna syftade till att anpassa bolagets resurser och organisationsstruktur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar.

PERSONALKOSTNADER OCH ANSTÄLLDA (FTE)

Personalkostnaderna under kvartalet uppgick till -37,3 (-37,3) MSEK vilket är oförändrat jämfört med samma period föregående år.

Personalkostnaderna de första nio månaderna uppgick till -132,8 (-118,8) MSEK vilket motsvarar en ökning med 11,8 %. Under de nio första månaderna togs kostnader för omorganisation på -4,3 MSEK. Förändringarna syftade till att anpassa bolagets resurser och organisationsstruktur i linje med långsiktiga affärsprioriteringar. Justerat för kostnaderna för den strategiska omorganisationen uppgick personalkostnaderna under kvartalet till -128,5 MSEK.

I personalkostnader ingick aktivering av utvecklingskostnader med 1,9 (3,3) MSEK för kvartalet och motsvarande siffror för de nio månaderna var 4,2 (8,1) MSEK.

Antalet FTE (Heltidsekvivalenter i genomsnitt) uppgick till 120,6 under kvartalet, vilket är en minskning jämfört med föregående period 2024 som uppgick till 132,7.

AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 2,7 (5,4) MSEK under kvartalet och för de nio månaderna var motsvarande kostnader 8,0 (11,7) MSEK och är huvudsakligen hänförliga till ett flertal pågående mjukvaruprojekt för kunder inom affärsområdet Medical Device Industry (MDI).

De aktiverade utvecklingskostnaderna ingår i övriga externa kostnader till den del Mentice aktiverar konsultkostnader och i personalkostnader när man aktiverar kostnaden för egen personal.

AVSKRIVNINGAR

Under året har avskrivningar på -1,2 MSEK hänförliga till omorganisationen relaterade till hyresavtal tagits.

FINANSNETTO

Finansnettot för kvartalet uppgick till -0,0 (-0,1) MSEK. Finansnettot för de nio månaderna uppgick till -0,4 (-0,2) MSEK.

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Redovisad skatt för kvartalet var -0,5 (-0,6) MSEK. Periodens nettoresultat var -0,3 (-13,1) MSEK. Resultat per aktie uppgick till -0,01 (-0,51) SEK.

Redovisad skatt för de nio månaderna uppgick till -1,7 (-1,9) MSEK och nettoresultat uppgick till -45,3 (-20,5) MSEK. För de nio månaderna uppgick resultat per aktie till -1,61 (-0,8) SEK.

KASSAFLÖDE

För kvartalet uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringen till 8,9 (-4,1) MSEK. Kassaflödet

För de nio månaderna uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -21,8 (4,5) MSEK.

Kassaflöde från finansieringsverksamhet uppgick till 27,3 (-1,9) MSEK varav 31,6 MSEK är relaterade till nyemission.

KASSA OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassan vid periodens utgång var 39,6 (46,0) MSEK. Koncernens totala tillgångar uppgick till 278,5 (289,6) MSEK. IFRS 16, gällande aktivering av leasingkontrakt, påverkade balansomslutningen med 16,2 (3,0) MSEK. Kundfordringarna minskat jämfört med samma period föregående år och uppgick till 65,8 (73,7) MSEK.

Varulagret uppgick till 18,0 (15,0) MSEK. Kortfristiga skulder uppgick till 143,4 (150,7) MSEK. Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde. Bolaget har en kreditfacilitet om 20 MSEK.

INVESTERINGAR

Investeringarna under kvartalet uppgick till 2,7 (5,8) MSEK, varav 2,7 (5,4) MSEK avser aktivering av utvecklingskostnader. Återstående värde om 0,1 (0,4) MSEK är investeringar i materiella anläggningstillgångar.

Investeringarna för de nio månaderna uppgick till 10,2 (12,6) MSEK.

MODERBOLAG

Moderbolaget är ett rörelsedrivande bolag med säte i Göteborg. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 47,0 (27,2) MSEK för tredje kvartalet. Bruttomarginalen uppgick till 86,3 (80,7) % för kvartalet. Periodens resultat uppgick till -3,7 (-25,0) MSEK.

För de först nio månaderna uppgick nettoomsättningen till 121,9 (132,9) MSEK med en bruttomarginal på 87,3 (85,2) % och periodens resultat uppgick till -57,3 (-36,3) MSEK.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet har under perioden ökat med 2 556 885 aktier genom en nyemission. Det totala antalet aktier per den 30 september 2025 uppgick till 28 125 735 (25 568 850) och aktiekapitalet uppgick till 1 406 TSEK. Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde. Aktierna har ett kvotvärde om 0,05 SEK.

TVISTER

Koncernen har inga pågående tvister.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Utöver styrelsearvoden så har transaktioner med närstående parter utgjorts av konsultarvoden till styrelseledamot Denis Gestin genom närstående bolag. Denis Gestin har på konsultbasis

fungerat som rådgivare åt bolaget i samband med kundbearbetning inom Medical Device Industry och diverse konsultationer. Under perioden juli till september 2025 erhöll Denis Gestin 0,3 (0,3) MSEK i arvode utöver styrelsearvodet och för de nio månaderna 0,8 (0,8). Under perioden tecknades ett liknande avtal tecknats gällande affärsområdet Healthcare System med styrelseledamot David Ballard. Under perioden har även ett anställningsavtal tecknats med en närstående till styrelseledamot Lawrence Howell.

Ovan transaktioner har genomförts till marknadsvärde.

MENTICE SYFTE

Syftet med Mentice är att erbjuda lösningar som hjälper vårdpersonal i deras ambition att alla patienter ska erbjudas bästa möjliga utfall och vård, förbättra kostnadseffektivitet samt generellt erbjuda möjligheter för sjukvården att bättre utnyttja sina resurser.

RISKER

Viktiga risker och osäkerheter för koncernen består främst av, kommersiella risker gällande kunder och leverantörer samt operationella risker gällande kompetensförsörjning och säkerhet vid implementering av ny medicinteknisk utrustning.

Finansiella risker är relaterade till den globala verksamhet som bolaget driver, vilket påverkas av förändringar i valutakurser och räntor, liksom likviditet, finansiering och kredit.

Valutarisk uppstår också vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat till svenska kronor. Mentice övergripande mål är att i största möjliga mån undvika finansiellt risktagande, som kan uppkomma genom förändringar i valutakurser, räntenivåer och marknadspriser samt likviditets, finansierings- och kreditrisker.

Valutakursrisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponeringen av nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och nettoomsättning i utländsk valuta.

Koncernens externa nettoomsättning görs i valutorna EUR och USD. I moderbolaget sker den externa nettoomsättningen i EUR och USD och huvuddelen av kostnaderna är i SEK. Nettoomsättningen och kostnader i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Nettoomsättning och kostnader i övriga dotterbolag är i huvudsak i EUR eller USD.

De fulla konsekvenserna av den nya administrationen i USA införande av importavgifter kommer att fortsatt analyseras.

För mer information om bolagets risker, se förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2024.

AKTIE OCH ÄGANDE

Mentice aktie är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen MNTC. Enligt Euroclears officiella aktieägarregister hade Mentice 1 394 aktieägare den 30 september 2025. FNCA är bolagets certifierade rådgivare (CA).

Största aktieägare (källa: Euroclear 2025-09-30) Namn	Antal aktier	Aktieinnehav i %
Karin Howell-Bidermann	8 718 422	31,00%
Bure Equity	4 137 824	14,71%
Fjärde AP-fonden	2 168 100	7,71%
Gulf Offshore Limited	1 849 810	7,23%
Avanza Pension	1 535 038	5,46%
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81%
Göran Malmberg	782 837	2,78%
Schroders	660 000	2,58%
Andra AP-fonden	491 282	1,75%
Handelsbanken Liv Försäkring AB	433 972	1,54%
De 10 största aktieägarna totalt	21 968 359	79,57%
Övriga	6 157 376	20,43%
Totalt antal aktier	28 125 735	100,00%

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har granskats översiktligt av företagets revisorer.

FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapporter samt övriga finansiella rapporter finns tillgängliga på Mentice hemsida. www.mentice.com.

FÖRSÄKRAN

Mentice AB (publ)'s VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat och beskriver de viktigaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna som bolaget och bolagen som ingår i koncernen utsätts för. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Göteborg, 5 november 2025

Mentice AB (publ)

Magnus Nilsson

Styrelseordförande

Lawrence D. Howell

Styrelseledamot

David J. Ballard

Styrelseledamot

Denis Gestin

Styrelseledamot

Gösta Johannesson

Styrelseledamot

Johann Koss

Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten

Styrelseledamot

Frans Venker

VD



RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	70 571	57 695	188 271	204 112	290 329
Övriga intäkter	1 336	-473	3 318	659	2 149
Rörelsens intäkter	71 907	57 222	191 589	204 771	292 478
Råvaror och förnödenheter	-6 768	-5 662	-16 605	-23 349	-33 084
Avskrivningar på uthyrda tillgångar	-103	-394	-250	-1 564	-1 627
Övriga externa kostnader	-20 045	-20 063	-61 484	-61 129	-76 583
Personalkostnader	-37 296	-37 298	-132 839	-118 798	-164 625
Avskrivningar av materiella tillgångar	-3 201	-2 225	-11 101	-6 882	-13 714
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-4 261	-3 955	-12 570	-11 404	-15 242
Rörelsens kostnader	-71 674	-69 597	-234 850	-223 126	-304 875
Rörelseresultat (EBIT)	233	-12 375	-43 261	-18 355	-12 397
Finansiella intäkter	242	397	371	1 326	1 562
Finansiella kostnader	-261	-461	-721	-1 556	-2 668
Finansnetto	-19	-63	-351	-230	-1 106
Resultat före skatt (EBT)	214	-12 438	-43 611	-18 586	-13 502
Skatt	-483	-622	-1 732	-1 871	-4 918
Årets resultat	-269	-13 061	-45 343	-20 457	-18 420
Årets resultat hänförligt till:					
Aktieägare moderbolaget	-269	-13 061	-45 343	-20 457	-18 420
Resultat per aktie					
Grundläggande (SEK)	-0,01	-0,51	-1,61	-0,80	-0,72
Utpädd (SEK)	-0,01	-0,51	-1,61	-0,80	-0,72

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024
Årets resultat	-269	-13 061	-45 343	-20 457	-18 420
Övrigt totalresultat					
Poster som kan omföras till årets resultat:					
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-353	-1 031	-3 457	-15	2 767
Årets totalresultat	-621	-14 091	-48 800	-20 472	-15 653

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	30 Sep 2025	30 Sep 2024	Helår 2024
Tillgångar			
Goodwill	48 508	48 508	48 508
Patent	21 936	25 544	24 648
Varumärken	1 512	2 721	2 419
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	40 380	40 708	41 527
Materiella anläggningstillgångar	6 610	7 695	8 637
Nyttjanderättstillgångar	17 523	3 830	7 727
Uppskjutna skattefordringar	2 866	6 269	5 421
Summa anläggningstillgångar	139 334	135 276	138 886
Varulager	18 026	14 960	17 419
Kundfordringar	65 779	73 722	97 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 694	14 934	11 851
Aktuella skattefordringar	1 576	1 742	1 045
Övriga fordringar	2 485	2 978	3 620
Kassa och bank	39 620	45 994	53 586
Summa omsättningstillgångar	139 181	154 331	185 012
Summa tillgångar	278 515	289 607	323 899
Eget kapital			
Aktiekapital	1 406	1 278	1 278
Övrigt tillskjutet kapital	232 726	201 570	201 728
Balanserat resultat	-108 144	-64 162	-59 344
Summa eget kapital	125 989	138 686	143 663
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder, långfristig del	9 139	270	4 727
Summa långfristiga skulder	9 139	270	4 727
Leverantörsskulder	8 349	12 547	12 940
Övriga skulder	3 847	3 795	5 120
Räntebärande skulder, kortfristig del	7 400	3 800	4 409
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	123 792	130 509	153 041
Summa kortfristiga skulder	143 387	150 651	175 510
Summa eget kapital och skulder	278 515	289 607	323 899

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 278	201 385	-1 431	-42 259	158 973
Transaktioner med koncernens ägare					
Utgivna aktieoptioner		343			343
Inlösta aktieoptioner					
Årets resultat och årets övriga totalresultat					
Årets resultat				-18 420	-18 420
Årets övriga totalresultat			2 094	673	2 767
Årets totalresultat			2 094	-17 747	-15 653
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 278	201 728	663	-60 006	143 663
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 278	201 728	663	-60 006	143 663
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	128	30 408			30 536
Utgivna aktieoptioner		590			590
Inlösta aktieoptioner					
Årets resultat och årets övriga totalresultat					
Årets resultat				-45 343	-45 343
Årets övriga totalresultat			-4 301	844	-3 457
Årets totalresultat			-4 301	-44 499	-48 800
Utgående eget kapital 2025-09-30	1 406	232 726	-3 638	-104 505	125 989

KASSAFLÖDE FÖR KONCERNEN

TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024
Löpande verksamhet					
Resultat före skatt	214	-12 438	-43 611	-18 586	-13 502
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	9 317	8 121	25 047	21 090	30 456
Betald skatt	-625	209	-642	-2 473	-4 195
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	8 906	-4 108	-19 206	31	12 758
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	-5 453	5 294	26 354	13 901	-3 881
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager	2 479	-1 696	-1 894	-879	-2 662
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelseskulder	-16 768	-2 152	-27 039	-8 520	11 705
Förändring av rörelsekapital	-19 743	1 446	-2 579	4 502	5 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10 836	-2 662	-21 784	4 534	17 919
Investeringsverksamhet					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-59	-447	-2 151	-955	-1 283
Balanserade utvecklingsutgifter samt goodwill	-2 658	-5 402	-8 005	-11 674	-15 155
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 717	-5 849	-10 156	-12 630	-16 438
Finansieringsverksamhet					
Nyemission	31 628		31 961		
Emissionskostnader	-1 425		-1 425		
Amortering av leasingskuld	-2 882	-1 870	-9 449	-5 604	-9 312
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	27 321	-1 870	21 087	-5 604	-9 312
Periodens kassaflöde	13 768	-10 381	-10 853	-13 700	-7 830
Likvida medel vid årets början	25 466	57 136	53 586	59 121	59 121
Kursdifferens i likvida medel	386	-761	-3 113	574	2 295
Likvida medel vid periodens slut	39 620	45 994	39 620	45 994	53 586

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	46 968	27 239	121 856	132 910	200 639
Aktiverat arbete för egen räkning	2 799	4 035	7 026	9 688	12 344
Övriga intäkter	1 342	2 135	3 082	5 856	17 308
Rörelsens intäkter	51 109	33 409	131 965	148 454	230 291
Råvaror och förnödenheter	-6 981	-6 436	-16 694	-22 032	-32 361
Övriga externa kostnader	-17 027	-18 643	-58 293	-57 451	-75 049
Personalkostnader	-21 670	-23 921	-84 334	-78 133	-112 047
Avskrivningar av materiella tillgångar	-368	-455	-1 216	-1 352	-1 790
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-6 743	-6 437	-20 015	-18 849	-25 169
Valutaförluster på fordringar och skulder	-680	-2 431	-7 394	-6 572	-16 636
Realisationsförlust, anläggningstillgångar	-1 369	-87	-1 369	-87	
Rörelsens kostnader	-54 839	-58 410	-189 315	-184 476	-263 052
Rörelseresultat (EBIT)	-3 730	-25 000	-57 351	-36 022	-32 762
Finansiella intäkter	179	369	415	1 220	1 447
Finansiella kostnader	-135	-382	-380	-1 475	-2 397
Finansnetto	44	-12	35	-255	-951
Resultat efter finansnetto	-3 686	-25 012	-57 316	-36 277	-33 712
Resultat före skatt	-3 686	-25 012	-57 316	-36 277	-33 712
Skatt	0	0	0	0	-36
Årets resultat	-3 686	-25 012	-57 316	-36 277	-33 748

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	30 Sep 2025	30 Sep 2024	Helår 2024
Tillgångar			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar			
Goodwill	3 689	13 482	11 034
Patent	21 888	25 679	24 731
Varumärken	1 512	2 721	2 419
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	38 979	39 838	40 333
Materiella anläggningstillgångar	2 467	5 078	4 958
Finansiella tillgångar			
Andelar i dotterbolag	21 886	21 886	21 886
Långfristiga fordringar koncernbolag	999	1 021	1 037
Uppskjutna skattefordringar	6 615	6 615	6 615
Summa anläggningstillgångar	98 033	116 319	113 013
Varulager	9 725	9 853	9 633
Kundfordringar	33 263	42 064	50 868
Kortfristiga fordringar, koncernbolag	1 277	-90	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 872	4 144	23 711
Aktuella skattefordringar	2 794	2 162	2 486
Övriga fordringar	1 863	2 376	2 892
Kassa och bank	22 725	29 106	27 462
Summa omsättningstillgångar	89 518	89 615	117 052
Summa tillgångar	187 552	205 934	230 065
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	1 406	1 278	1 278
Fond för utvecklingskostnader	39 269	42 689	41 047
Fritt eget kapital			
Överkursfond	232 726	201 570	201 728
Balanserat resultat	-136 429	-106 101	-104 458
Årets resultat	-57 316	-36 277	-33 748
Summa eget kapital	79 656	103 159	105 846
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till koncernbolag	6 506	826	815
Summa långfristiga skulder	6 506	826	815
Leverantörsskulder	7 345	10 640	11 619
Kortfristiga skulder, koncernbolag	5 971	4 889	9 069
Övriga skulder	2 197	1 708	1 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	85 875	84 712	101 092
Summa kortfristiga skulder	101 389	101 949	123 403
Summa eget kapital och skulder	187 552	205 934	230 065

NOTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Mentice tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med 2024. Under 2025 gjordes några mindre strukturstyckningar i de finansiella tabellerna.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag av valutaderivat vars värde baseras på verkligt värde. Per den 30:e September 2025 var det verkliga värdet av utestående terminskontrakt 24,7 (26,1) MSEK.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt göra antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas för den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller för den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

FINANSIELLA INSTRUMENT, VALUTAEXPONERING OCH RISKHANTERING

Mentice använder valutaterminskontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminskontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy. Mentice verksamhet ger upphov till exponering för kreditrisk vid försäljning till kunder. Vid försäljning till nya kunder eller kunder som anses ha högre riskexponering accepteras endast förskottsbetalning eller skuldebrev.

JUSTERINGAR, AVRUNDNING

Viss finansiell information som redovisas i denna rapport har avrundats vilket kan påverka tabellernas summering.

INFORMATION OM MODERBOLAGET

Mentice AB (publ.), med organisationsnummer 556556-4241, är ett svenskt publikt bolag med säte i Göteborg, Sverige.

OPTIONSPROGRAM

Mentice har tre utestående optionsprogram för personal och externa konsulter, med syfte att stimulera till ett ökat engagemang samt intresse för verksamheten och dess resultatutveckling. Med bakgrund härvid väntas programmen få en positiv påverkan på bolagets fortsatta utveckling och därmed vara bra för bolaget och dess aktieägare.

PRODUKTOMRÅDEN*

Mentice verksamhet är uppdelad i fyra olika produktområden som speglar koncernens verksamhet, ekonomistyrning och ledningsstruktur. Dessa fyra produktområden är; Mentice VIST®, Physical Sim, Mentice Live och Ankyras®. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår området Mentice VIST®.

UTFALL PER PRODUKTOMRÅDE KVARTAL 3

TSEK	Mentice VIST™			Physical Sim			Ankyras™			Total		
	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Helår 2024	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Helår 2024	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Helår 2024	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Helår 2024
Hårdvara	43 439	23 851	151 313	7 581	3 500	20 710	-	-		51 020	27 351	172 023
Licenser/mjukvara	11 440	24 027	88 494	39	374	1 450	1 178	999	3 971	12 657	25 400	93 914
Utveckling	6 894	5 010	22 432	0	218	1 958	-	-		6 894	5 228	24 390
Total	61 773	52 888	262 239	7 620	4 092	24 119	1 178	999	3 971	70 571	57 979	290 329
Råvaror och förnödenheter	-5 522	-5 111	-29 856	-1 290	-895	-4 058	-59	-50	-199	-6 871	-6 056	-34 112
Bruttovinst	56 252	47 777	232 383	6 329	3 197	20 061	1 119	949	3 772	63 700	51 923	256 217
Bruttovinst %	89,4%	90,3%	88,6%	83,1%	78,1%	83,2%	95,0%	95,0%	95,0%	90,3%	89,6%	88,3%

UTFALL PER PRODUKTOMRÅDE YTD

TSEK	Mentice VIST™			Physical Sim			Ankyras™			Totalt		
	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Helår 2024
Hårdvara	108 301	101 933	151 313	19 820	14 183	20 710	-	-		128 121	116 116	172 023
Licenser/mjukvara	31 199	66 224	88 494	116	1 103	1 450	3 540	2 972	3 971	34 854	70 299	93 914
Utveckling	25 088	16 362	22 432	207	1 473	1 958	-	-		25 296	17 835	24 390
Total	164 588	184 519	262 239	20 144	16 759	24 119	3 540	2 972	3 971	188 271	204 250	290 329
Råvaror och förnödenheter	-13 364	-22 099	-29 856	-3 315	-2 666	-4 058	-177	-149	-199	-16 856	-24 914	-34 112
Bruttovinst	151 224	162 420	232 383	16 829	14 093	20 061	3 363	2 823	3 772	171 416	179 336	256 217
Bruttovinst %	91,9%	88,0%	88,6%	83,5%	84,1%	83,2%	95,0%	95,0%	95,0%	91,1%	87,8%	88,3%

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur finansiella rapporter. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör betrakta dessa alternativa nyckeltal som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

FÖRKLARING TILL PRESENTERADE NYCKELTAL

Orderingång	Värdet av de order som har inkommit under perioden.
Nettoomsättning	Försäljning av produkter och tjänster redovisas normalt sett i anslutning till leverans till kunden, med hänsyn till leveransvillkoren. Tjänster, mjukvara och projekt som löper över flera perioder redovisas som nettoomsättning över tid.
Orderbok	Avser belopp för ännu ej levererade produkter och tjänster.
Orderingång rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Omsättning rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus råvaror och förnödenheter samt avskrivningar på uthyrda tillgångar.
Bruttomarginal	Bruttoresultat som andel av nettoomsättning.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används för att mäta verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA som andel av nettoomsättning. Måttet används för att mäta operativ lönsamhet, oberoende av finansiering, nedskrivningar och avskrivningar.
EBITDA rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal.
FTE	(Full-time Equivalent) Årsarbetare med hänsyn taget till anställningsgrad och längre sjukfrånvaro. Inkluderar även inhyrd personal som ersätter en fast anställning.
RTM	Rullande tolv månader.

FINANSIELLA MÅL, KORT TILL MEDELLÅNG SIKT

- **Omsättningstillväxt**
- 20–30% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på kort till medellång sikt (3–5 år).
- **Lönsamhet**
- 20% EBITDA-marginal på inom 3 år samt 30% EBITDA-marginal på lång sikt.

OM MENTICE

VERKSAMHET

Mentice är ett bolag som erbjuder högteknologiska lösningar för simulering till medicinsektorn med fokus på den snabbväxande marknaden för endovaskulära ingrepp. Mentice simulatorer används för att utbilda, träna och förbättra kirurgers färdighet vid olika typer av ingrepp samt vid introduktion av nya kliniska instrument. Bolaget tillhandahåller produkter som kan liknas vid flygsimulatorer för läkare och kliniska arbetslag och bidrar till att ge dess utövare så realistiska träningsupplevelser som möjligt. Mentice har sitt huvudkontor i Göteborg och har en stark global närvaro med bolag etablerade i USA, Japan, Kina och Spanien.

AFFÄRSIDÉ

Mentice affärsidé är att bistå i syfte att minska dödsfall, skador och kostnader till följd av medicinska fel och skador och i slutändan minska risken för skador på patienter. Genom att utveckla och tillhandahålla innovativa och realistiska utbildningsverktyg kommer företaget att bidra till att förbättra läkarnas kliniska färdigheter och minska risken för onödiga fel. Medicinska fel är ett stort problem för samhället som kommer till en stor kostnad och är den tredje vanligaste dödsorsaken i USA, bakom hjärtsjukdomar och cancer. Nära integration med hälso- och sjukvården och resten av den medicintekniska industrin är avgörande för att främja innovativa lösningar som förbättrar simuleringsupplevelsen.

Hållbarhets-, sociala och miljörelaterade frågor är en central del av Mentice uppförandekod och verksamhet. Mentice har ett stort fokus på fortlöpande innovation av de produkter som erbjuds samt att ta simulering till nya höjder för att erbjuda de bästa lösningarna som finns tillgängliga för kunder såsom sjukhus, kliniker, universitet, forskargrupper och den medicintekniska industrin. Bolaget har tydliga ambitioner och principer för att ta ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar, inklusive ett åtagande att främja mångfald, jämlikhet och inkludering.

MÅLSÄTTNING

Mentice målsättning är att reducera antalet dödsfall, skador och kostnader som uppkommer till följd av medicinska misstag och ineffektivitet genom att utveckla innovativa verktyg för att förbättra kliniska färdigheter.

VISION

Att bli världsledande inom lösningar som förbättrar resultat och utfall inom samtliga bildstyrda behandlingar.

UPPDRAG

Att förbättra operationell effektivitet samt patientresultat genom att introducera innovativa lösningar som eliminerar kompetensbarriär.

VÅRA RESULTAT ÄR GLOBALA

Stolt över att vara betrodd av organisationer över hela världen

25+

Års erfarenhet som pionjär inom interventionell simulering.

140+

Vetenskapliga artiklar som ger stöd till värdet av att använda simulering för inläring, bibehållandet av färdigheter och utvärdering.

50+

Patent inom medicinsk simulering som omfattar mer än 30 olika träningsprocedurer.

>50%

Marknadsandel inom endovaskulära simuleringslösningar.

FINANSIELL KALENDER

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025	26 FEBRUARI 2026
ÅRSREDOVISNING 2025	23 APRIL 2026
DELÅRSRAPPORT JAN - MAR 2026	7 MAJ 2026
ÅRSSTÄMMA 2026	26 MAJ 2026
DELÅRSRAPPORT APR - JUN 2026	23 JULI 2026
DELÅRSRAPPORT JUL - SEP 2026	10 NOVEMBER 2026

Mentice delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.mentice.com

Mentice AB (publ) – Delårsrapport Jul – Sep 2025