

A photograph of two scientists, a man and a woman, in a laboratory setting. They are both wearing orange lab coats with the Biotage logo on the left chest. The woman is also wearing clear safety glasses and white gloves. They are smiling and looking at each other, suggesting a collaborative and positive work environment. The background is slightly blurred, showing laboratory equipment.

Vi formar vetenskapens framtid

Års- och hållbarhetsredovisning 2024



Biotage[®]

Innehållsförteckning

Inledning	
Detta är Biotage	04
Året i korthet	06
VD-ord	07
En differentierad verksamhet	09
Verksamhet	
Översikt av produktområden	11
Geografiska marknader	12
Drug Discovery and Development	13
Läkemedelsforskningens utveckling	14
Small Molecules	15
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical	16
Large Molecules	17
Analytical Testing	18
Fokus på människors hälsa	19
Vatten- och miljöprovning	20
Strategi	
Marknad	22
Trender	23
Strategisk översikt och finansiella mål	24
Hög efterfrågan inom Large Molecules	25
Ledande inom analytisolering	26
Hållbarhet	
Hållbarhetsstrategi	28
Dubbel väsentlighetsbedömning	29
Biotage och Agenda 2030	31
Hållbarhetsmål	32
Miljömässigt ansvarstagande	33
Socialt ansvarstagande	34
Hållbart företagande	36
EU:s Taxonomi	37
Bolagsstyrning	
Ordföranden har ordet	43
Bolagsstyrningsrapport	44
Styrelse	50
Ledning	52
Finansiella rapporter	
Förvaltningsberättelse	55
Koncernens finansiella rapporter	60
Moderbolagets finansiella rapporter	64
Noter	68
Styrelsens försäkran	99
Revisionsberättelse	100
Övrig information	
Femårsöversikt	105
Aktien	106
Investor Relations	108
Ordlista	109
Adresser	111

Översikt av produktområden

11

Finansiella mål

24

Hållbarhetsrapport

27



Biotage Års- och hållbarhetsredovisning 2024



Bolagsstyrning

42

Finansiella rapporter

60



Vision

Den bästa partnern för att främja utveckling av nya lösningar inom hälsa och välmående



Mission

Att ge våra kunder möjlighet att förenkla och accelerera forskning och utveckling

Detta är Biotage

Biotage är en global leverantör och partner till ett brett spektrum av kunder inom läkemedelsindustrin och analytisk testning. Med expertis inom separations- och reningsteknik och med hjälp av intelligenta arbetsflödeslösningar strävar koncernen efter att, på ett effektivt sätt, möjliggöra ytterligare vetenskapliga framsteg inom människors hälsa och välbefinnande.

Med cirka 700 medarbetare på 16 platser över världen, finns Biotage tillgängligt för kunder i 80 länder. Koncernens expertis, högkvalitativa produkter och förmåga att tillgodose specifika kundbehov spelar en viktig roll för att skapa effektiva arbetsflöden för våra kunder, vilket bidrar till snabbare och bättre resultat. Biotage är strategiskt positionerat för att tillhandahålla produkter och tjänster för flera modaliteter, från forskning hela vägen till produktion.

Från uppskalning till fullskalighet

Inom Drug Discovery and Development täcker Biotages produkter ett brett spektrum av behov inom läkemedels- och bioteknikindustrin. Erbjudandet omfattar lösningar från grundforskning till uppskalning och fullskalig tillverkning.

Inom Analytical Testing erbjuder Biotage precisionsverktyg som används inom klinik- och sjukvårdsindustrin, forskning och myndigheter samt tillämpade och industriella laboratorier över hela världen. Till exempel levererade Biotage utrustning till det franska antidopningslaboratoriet (LADF) för en

helautomatisk provberedningsprocess under OS i Paris 2024.

I relation till koncernens verksamhet är hållbarhetsfrågor fortsatt prioriterade. Biotage är engagerat i Science Based Targets initiative (SBTi) och arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten och, i förlängningen, från läkemedelssektorn som helhet.

Över 70 procent återkommande intäkter

Genom att tillhandahålla några av marknadens bästa lösningar för såväl läkemedelsutveckling som analytisk testning har Biotage även fått möjlighet att erbjuda tillbehör, förbrukningsvaror och tilläggstjänster till koncernens kunder. Med fokus på högkvalitativa produkter, snabba leveranser och utmärkt service har detta bidragit till Biotages försäljning, som idag består av över 70 procent återkommande intäkter.

Eftersom Biotage är en global aktör fortsätter forskning om människors hälsa att ha högsta prioritet. Biotage är stolta över att kunna bidra till arbetet med att förenkla och påskynda vetenskapliga upptäckter och utveckling.



Medarbetare

700

över hela världen

Finns på

16

platser i världen, varav sex är FoU-anläggningar

Tillhandahåller arbetsflödeslösningar för

5 000⁺

kunder

Med försäljning i

80⁺

länder



Inledning

› Detta är Biotage

Året i korthet

VD-ord

En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

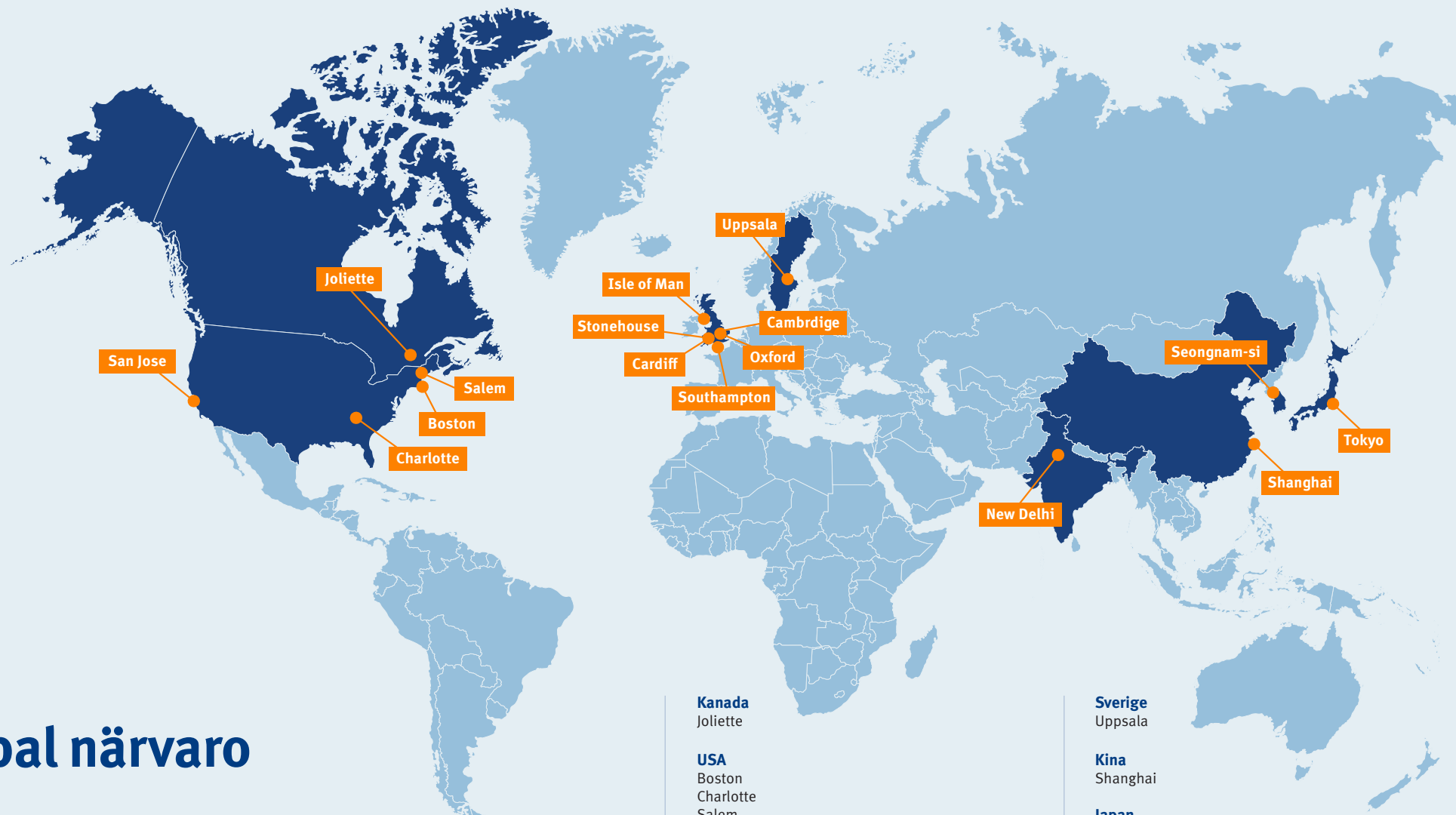
Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Global närvaro

Biotage finns på 16 platser i åtta olika länder varav sex anläggningar har forsknings- och utvecklingsverksamhet och sju är tillverkningsanläggningar. Koncernens direktförsäljningsorganisation omfattar 20 länder i Nordamerika, Europa och Asien medan distributionsnätet når ytterligare ett antal länder i Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien. Totalt finns Biotages produkter tillgängliga i över åttio länder.



Kanada

Joliette

USA

Boston
Charlotte
Salem
San Jose

Storbritannien

Cambridge
Isle of Man
Oxford
Southampton
Stonehouse
Ystrad Mynach, Cardiff

Sverige

Uppsala

Kina

Shanghai

Japan

Tokyo

Indien

New Delhi

Syd Korea

Seongnam-si

För adressuppgifter: Sidan > 111

För ytterligare kontaktinformation: Besök > [Biotage.com](https://www.biotage.com)

Inledning

> Detta är Biotage

Året i korthet

VD-ord

En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Året i korthet

Trots en utmanande marknadssituation har Biotage under året uppnått viktiga milstolpar och fortsatt att utvecklas som en snabbväxande aktör för lösningar inom life science. Genom förvärvet av Astrea Bioseparations har Biotage strategiskt positionerat sig som ett globalt separationsföretag med väsentligt förbättrade möjligheter att stödja utveckling och tillverkning av biologiska läkemedel och läkemedel för avancerad terapi.

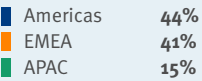
Väsentliga händelser under året

- » Den 4 januari meddelades att Tomas Blomqvist lämnade sin position som VD och att Torben Jørgensen tillträdde rollen som interim VD fram till dess att en ny VD rekryterats. Kieran Murphy utsågs till styrelsens ordförande.
- » Den 15 februari beslutade styrelsen om nya finansiella mål för koncernen. De nya målen är: tvåsiffrig organisk tillväxt med en lönsamhet som i det övre spannet mellan 20–30 procent (justerad EBITDA), båda i genomsnitt över en treårsperiod.
- » Den 15 februari utsågs Andrew Kellett till permanent CFO efter att ha haft en interimposition sedan den 11 september 2023.
- » Under Q1 och Q3 har Biotage gjort betydande investeringar i Astreas produktionsanläggning på Isle of Man samt i forskning och utveckling av teknologiplattformen för nanofiber. Ytterligare investeringar i anläggningen i Boston gjordes under Q3.
- » Frederic Vanderhaegen utsågs till VD den 16 september och efterträdde Torben Jørgensen, som fortsätter som styrelseledamot.

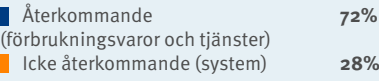
Finansiella nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning, MSEK	2 056	1 862	1 566	1 232	1 092
Nettoomsättningstillväxt, %	10,5	18,9	27,1	12,7	–0,8
Bruttoresultat, MSEK	1 289	1 149	948	755	667
Bruttomarginal, %	62,7	61,7	60,6	61,3	61,0
Justerad EBITDA, MSEK	547	518	464	358	280
Justerad EBITDA-marginal, %	26,6	27,8	29,6	29,1	25,6
Justerat kassaflöde från verksamheten	579	435	429	381	294

Intäkter per marknad
(andel av intäkterna per marknad)



Återkommande intäkter
(andel av totala intäkter)



Intäkter

2 056

miljoner kronor (+10,5%)

Bruttovinstmarginal

62,7%

(+1,0 procentenhet)

Justerad EBITDA

547

miljoner kronor (+6%)

Justerat kassaflöde

579

miljoner kronor (+33%)

Produkter i fokus 2024

- » Biotage lanserade Biotage® Selekt ELSD, en avancerad ljusspridningsdetektor för förbättrad detektion av föreningar.
- » Astrea Bioseparations lanserade en ny pDNA-arbetsflöde med DEAE PuraBead® och pDNAHERO® för effektiv och snabb rening av plasmid-DNA.

Läs mer: Sidan » 22



Inledning

Detta är Biotage

» Året i korthet

VD-ord

En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

VD-ord

Trots ökad volatilitet och makroekonomiska utmaningar som påverkat sektorn kunde Biotage glädjas åt en omsättningstillväxt på 10,5 procent och en förbättrad bruttomarginal som uppgick till 62,7 procent under 2024. Justerat kassaflöde från rörelsen ökade med 33 procent jämfört med samma period föregående år, motsvarande 106 procent av vår justerade EBITDA. Dessa resultat ett kvitto på att det finns en fortsatt efterfrågan på våra produkter och tjänster, samt att vi kan möta både nuvarande och framtida utmaningar utan att avvika från vår långsiktiga strategi och inriktning.

Eftersom jag kom till Biotage för bara sex månader sedan vill jag ta detta tillfälle i akt och uttrycka min tacksamhet till alla aktieägare, anställda, och till styrelsen för förtroendet som tilldelats mig att leda denna exceptionella organisation. Jag vill också rikta ett stort tack till Torben för hans ledarskap och bidrag till att föra bolaget dit det är idag. Efter att på nära håll ha sett hur våra medarbetares arbete bidrar till Biotages position som ledande inom provberedning, flashkromatografi och rening, känner jag mig både optimistisk inför framtiden och ödmjuk rörande min egen roll i verksamhetens fortsatta framgång.

Med det sagt vet jag också att Biotage har en stark historik inom innovation och en exceptionell förståelse för våra kunders arbetsflöden. Jag har tillbringat hela min karriär inom bioteknik- och läkemedelsindustrin och det är två områden där jag hoppas kunna tillföra värdefulla insikter och bidra till fortsatt tillväxt för Biotage. Det är min och ledningsgruppens övertygelse att det finns betydande möjligheter att öka produktiviteten och effektiviteten för våra kunder framöver, från forskning till fullskalig produktion. Särskilt nu, när vi går in i en ny era av individualiserade behandlingar med hjälp av avancerade biologiska läkemedel.

Lägre investeringstakt inom läkemedelsforskning

Under 2024 hade marknaden för Drug Discovery and Development fortsatt motvind. Investeringstakten i EU var lägre och även den kinesiska marknaden fortsatte att minska, med betydligt lägre budgetar bland läkemedelsutvecklare.

För Biotage har den minskade möjligheten till investeringar hos läkemedelsutvecklare påverkat vår systemförsäljning som

minskade med ytterligare 6 procent, efter en nedgång föregående år på 19 procent. Eftersom en del av verksamheten inom Small Molecules är cyklisk och perioder med lägre investerings-takt kan pågå under flera år och viss variation i orderingången är att förvänta.

Positivt är att Astrea ökade intäkterna med 23 procent under året, trots att hög varians i orderingången ledde till volatila försäljningssiffror på kvartalsbasis. Detta är en konsekvens av att vara ett ungt bolag med ett mindre antal kunder i ett kommersiellt skede. Med tanke på denna volatilitet kommer vårt kortsiktiga fokus att ligga på att ytterligare integrera Astrea i koncernen för att uppnå kostnadseffektivitet och utforska synergier. Ett exempel är att utnyttja vår teknik för att utöka affärserbjudandet i Astrea för att ta en större del av arbetsflödet inom stora molekyler.

Med Astreas nanofiberteknologi och det ökade intresset för stora och avancerade molekyler ser framtiden ljus ut inom Large Molecules under de kommande åren.

Hög efterfrågan på testutrustning

Produktområdet Analytical Testing fortsatte att utvecklas väl under året med en organisk intäktstillväxt på 10 procent, drivet av utvecklingen i Nord- och Sydamerika. Med nuvarande produkter är Biotage väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar inom många delområden. Samtidigt har vi följt den växande efterfrågan på PFAS-testning och vi ser fram emot att presentera nya produkter inom detta viktiga område under 2025.



Inledning

Detta är Biotage

Året i korthet

➤ **VD-ord**

En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information



Att stärka positionen som ett företag som inte bara bedriver en hållbar affär utan också kan bidra positivt till hälso- och miljöfrågor på en samhällsnivå är av central betydelse för Biotages framtid. I takt med att intresset för och kraven på hållbarhet ökar bland våra kunder måste vi öka våra ansträngningar för att minska vår egen miljöpåverkan och leverera produkter, utrustning och tjänster som förbättrar utbytet från våra kunders kemiska processer och minskar förbrukningen av lösningsmedel, i linje med de höga förväntningarna bland våra intressenter.

För produktområdet Analytical Testing innebär detta unika möjligheter som ligger i linje med vår långsiktiga strategi, liksom med våra affärsmål och hållbarhetsmål, och vi är fortsatt hängivna vår långsiktiga strategi.

Försiktig optimism inför de kommande åren

Återkommande intäkter är fortsatt ett viktigt strategiskt fokusområde för Biotage. Under 2024 ökade vi andelen

återkommande intäkter som en procentandel av de totala intäkterna med 5 procentenheter och de utgör nu 72 procent av våra totala intäkter, till viss del påverkat av den minskade systemförsäljningen.

Vi håller också på att se över och utveckla våra övriga strategiska prioriteringar för att säkerställa att vi tillvaratar nya möjligheter och når våra finansiella mål om en genomsnittlig tvåsiffrig organisk tillväxt och en justerad EBITDA-marginal i det övre spannet mellan 20–30 procent över en treårsperiod. Vi är övertygade om att målen är möjliga att uppnå, givet att vi framgångsrikt kan utnyttja våra nuvarande och framtida produktlinjer, fortsätta forskning och utveckling inom nya modaliteter som antikroppar och peptider och slutligen expandera vårt erbjudande inom rening i andra arbetsflöden.

Utanför våra laboratorier fortsätter vi att utveckla Biotage som företag genom att undersöka ytterligare försäljningskanaler, partnerskap, potentiella M&A-kandidater och säker-

ställa operationell effektivitet i hela verksamheten med målet att öka intäkterna, höja marginalerna och stärka kassaflödet.

Trots att vi är verksamma på en cyklisk marknad står vi på en stark grund, och stabiliseringen inom Small Molecules är uppmuntrande. Med vårt redan starka kassaflöde har vi utrymme att investera, och vi ser goda tillväxtmöjligheter under de kommande åren, med ytterligare uppsida i form av en ekonomisk återhämtning i Asien, och framför allt i Kina. Jag ser fram emot att arbeta tillsammans med våra kompetenta, professionella och engagerade medarbetare för att skapa värde för alla Biotages intressenter.

Uppsala, april 2025
Frederic Vanderhaegen
 VD, Biotage

Inledning

Detta är Biotage

Året i korthet

➤ **VD-ord**

En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

En differentierad verksamhet

Biotages ledande position inom separation har bidragit till att koncernen har fått ytterligare momentum och potential för att expandera med nya produkter och tjänster. Varumärket är välkänt bland kunderna och fortsätter att uppmärksammas av nya kunder varje dag.



Exceptionell M&A-plattform för långsiktig tillväxt

Biotage har en lång historia av framgångsrika förvärv. Astrea Bioseparations, en snabbväxande leverantör av lösningar för biologisk kromatografi, blev en del av Biotage under 2023. Det strategiska förvärvet innebär en betydande expansion för Biotage inom den snabbt växande bioprocesssektorn och stärker koncernens förmåga att bistå kunder inom segmentet biologiska läkemedel och avancerade terapier. De nya möjligheterna har stärkt Biotages erbjudande till kunder som arbetar med utveckling och tillverkning av innovativa läkemedel.

Läs mer om Astrea: Sidan **17**



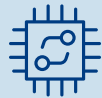
Stora marknader med hög tillväxt och starka fundamenta

Biotage har en global räckvidd med försäljningsrepresentanter över hela världen. Denna närvaro gör det möjligt att rikta in sig på specifika tillväxtmarknader med höga marginaler i regionerna Nord- och Sydamerika, EMEA och APAC.



Ledande inom separation

Biotage har etablerat en position som marknadsledare inom separationsprocesser genom avancerade produkter som ger högt utbyte med utmärkt renhet på marknaden för små molekyler.



Attraktivt utbud av tekniska lösningar

Biotage erbjuder högkvalitativa system, integrerade mjukvaruapplikationer och förbrukningsvaror som lämpar sig för analytiska tester och arbetsflöden inom läkemedelsutveckling, från forskning och utveckling till produktion av små och stora molekyler.



Finansiella resultat i toppklass

Biotages innovativa produktlinjer har gjort det möjligt för bolaget att uppvisa hög organisk tillväxt i kombination med en hög andel återkommande intäkter och en bruttomarginal på över 60 procent under de senaste fem åren.



Differentierad kundbearbetning

Biotage har över 5 000 kunder över hela världen inom ett stort antal sektorer. Kunder inkluderar stora läkemedelsföretag, avancerade bioteknikföretag och statliga myndigheter som arbetar med miljökontroll och kriminalteknik.



Passionerade innovatörer

Satsningarna på forskning och utveckling har gett imponerande resultat i form av nya och förbättrade produkter, vilket lägger grunden för Biotages framtida tillväxt. Koncernens genomsnittliga ROCE över 5 år uppgår till 14,3 procent.

Inledning

Detta är Biotage
Året i korthet
VD-ord

➤ En differentierad verksamhet

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Verksamhet



Översikt av produktområden	11
Geografiska marknader	12
Drug Discovery and Development	13
Läkemedelsforskningens utveckling	14
Small Molecules	15
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical	16
Large Molecules	17
Analytical Testing	18
Fokus på människors hälsa	19
Vatten- och miljöprovning	20

Översikt över produktområden

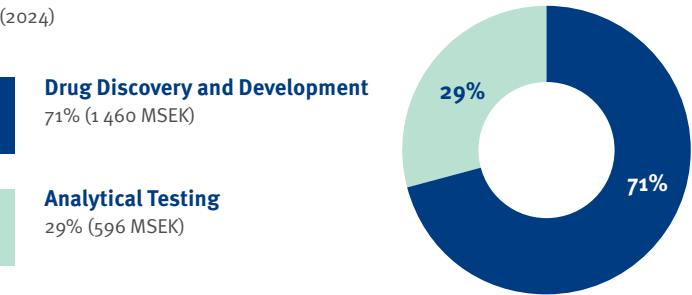
Biotage utvecklar och säljer avancerade system och förbrukningsvaror som effektiviserar analytisk provtagning och läkemedelsutveckling. De automatiserade systemen hjälper våra kunder att uppnå hög effektivitet och precision i sitt arbetsflöde. Ofta med en mer hållbar process vilken minskar kemikalieanvändningen.

Verksamheten är uppdelad i två produktområden; Drug Discovery and Development och Analytical Testing, där det förstnämnda är det största sett till koncernens omsättning.

Inom Drug Discovery and Development erbjuder Biotage produkter och arbetsflödeslösningar för både små och stora molekyler som täcker de flesta användningsområden inom modern läkemedelsforskning, utveckling och tillverkning, inklusive spjutspetsforskning inom cell- och genterapi med Astrea Bioseparations nanofiberteknologi AstreAdept™.

Lösningarna inom Analytical Testing omfattar produkter som används inom livsmedels- och dryckesindustrin samt hälso- och sjukvård. Vatten- och miljötester står för ett stort bidrag tack vare ett ökat intresse från bland annat EU för att minska PFAS-relaterade ämnen i produktionsindustrin.

Intäkter
(2024)



Drug Discovery and Development

Delområden:

Drug Discovery and Development består av två delområden: Small och Large Molecules. Small Molecules omfattar syntetiska läkemedel och uppskalningslösningar, medan Large Molecules främst omfattar produkter relaterade till biologiska läkemedel och avancerade läkemedel.

Utveckling under 2024:

Biotage hade en omsättningstillväxt på 11 procent inom Drug Development & Discovery, något påverkad av lägre systemförsäljning och en fortsatt minskad efterfrågan från Kina som hade en svag ekonomisk utveckling under året. Astrea bidrog inom delområdet Large Molecules genom att öka intäkterna med 23 procent jämfört med föregående år.

Nyckeltal:

Nettoomsättning – Small Molecules: **784 MSEK**
Nettoomsättning – Large Molecules **676 MSEK**
Nettoomsättning – produktområdet totalt: **1 460 MSEK**

Läs mer: Sidorna **13–17**

Analytical Testing

Delområden:

Produktområdet Analytical Testing har produkter inom flera tillämpningsområden såsom diagnostik, analytisk provtagning och vatten- och miljöanalys. Kunderna finns i många branscher, och även inom myndigheter som bland annat genomför vatten- och miljötestning med syfte att upptäcka föroreningar.

Utveckling under 2024:

Produktområdet Analytical Testing växte med 9 procent under 2024 tack vare en stark utveckling i Nord- och Sydamerika. Noterbart är också att Biotage valdes som samarbetspartner för dopingkontrollerna vid de olympiska spelen i Paris under sommaren.

Nyckeltal:

Nettoomsättning – produktområdet totalt: **596 MSEK**

Läs mer: Sidorna **18–20**

Inledning

Verksamhet

- **Översikt av produktområden**
- Geografiska marknader
- Drug Discovery and Development
- Läkemedelsforskningens utveckling
- Small Molecules
- Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
- Large Molecules
- Analytical Testing
- Fokus på människors hälsa
- Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Geografiska marknader

En del av Biotages långsiktiga framgång bygger på att vara en lokal aktör med en global närvaro. Biotage är idag verksamt på tre olika geografiska marknader: Nord- och Sydamerika, Asien och Stillahavsområdet (APAC) samt Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA). Biotages åtagande att vara nära koncernens kunder återspeglas också i den kundcentrerade organisationsstrukturen som främjar samarbete över funktions- och marknadsgränser.

En avgörande faktor för att ha en lokal närvaro är möjligheten att genomföra marknadsförings- och försäljningsaktiviteter som är anpassade för den specifika geografiska marknaden. Under det senaste året har det funnits betydande skillnader i den ekonomiska utvecklingen mellan kontinenter och länder. På samma sätt förändras kundernas behov över tid och de skiljer sig vanligtvis åt mellan olika marknader.

Under 2024 såg Biotage effekter av den rådande makroekonomiska utvecklingen avspeglad i koncernens verksamhet. Både Americas och EMEA levererade bra resultat trots att räntorna låg kvar på 2023 års nivåer under större delen av året. APAC-regionen drabbades av en ekonomisk nedgång, vilket också reflekterades i försäljningen i regionen.

Americas

Försäljningen i Nord- och Sydamerika ökade med 20 procent under 2024, trots motvind inom Small Molecules, där försiktighet råder bland kunderna som skjuter upp investeringar i ny utrustning. En ökad efterfrågan både på stora molekyler och produkter relaterade till livsmedelssäkerhet och miljötester vägde upp för den negativa trenden inom Small Molecules.

Astrea fortsatte att bredda sitt utbud av färdigpackade kolonner och att utöka sin försäljningstäckning i Nordamerika, i linje med de lovande trenderna inom Large Molecules. Inom Analytical Testing ligger Biotages produkter väl i linje med amerikanska miljöskyddsmyndighetens (EPA) krav på vattenprover och är fortfarande förstahandsvalet i en utmanande konkurrenssituation för många av koncernens strategiska partners.

EMEA

Försäljningen i EMEA-regionen ökade med 14 procent under 2024, främst hänförligt till försäljning av förbrukningsvaror, vilket är i linje med koncernens ambition att öka de återkommande intäkterna från regionen. Inom systemförsäljningen utvecklades framför allt peptider väl, trots tillverkningsutmaningar under första halvåret. Astrea lade särskild vikt vid att etablera relationer med leverantörer av CDMO-tjänster, framför allt inom gen- och cellterapi samt plasmarening.

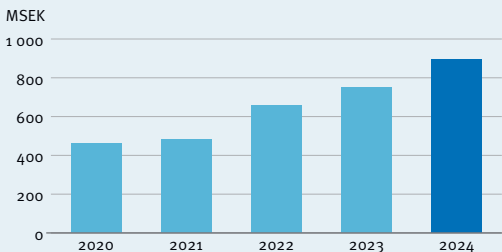
APAC

APAC-regionen, och i synnerhet Kina, hade fortsatta utmaningar under 2024 och intäkterna minskade med 15 procent. Biotage har vidtagit åtgärder för att justera kostnadsbasen i Kina i syfte att bättre anpassa den operativa infrastrukturen till rådande marknadsförhållanden. Exklusive Kina var tillväxten måttlig, med flera positiva händelser under året. I Indien har Biotage till exempel säkrat flera storskaliga ordrar från en välkänd CDMO och i Japan har koncernen framgångsrikt implementerat en kunddriven lösning för provberedning av humant serum för PFAS-analys. Framöver utvärderar Biotage strategiska möjligheter som inkluderar lokal produktion och utveckling samt omfördelning av resurser och säljinsatser.

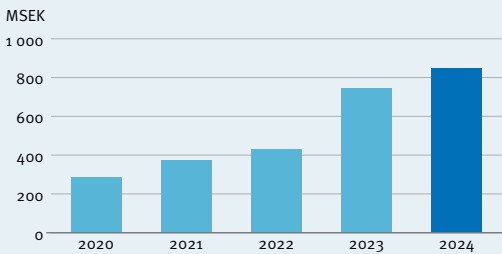
Digitalisering

Onlineförsäljningen fortsatte att öka under 2024. Astrea tog under 2024 betydande steg för att förbättra sin e-handelsplattform, vilket redan visar lovande resultat. E-handeln omfattar förutom produkter även produktdemonstrationer, utbildning och vissa servicelösningar. Biotage ser en stor potential i att fortsätta utveckla denna del av verksamheten.

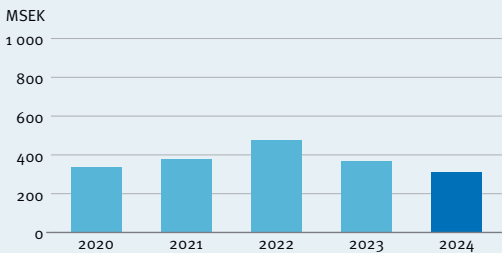
Intäkter Americas



Intäkter EMEA



Intäkter APAC



Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden

Geografiska marknader

Drug Discovery and Development

Läkemedelsforskningens utveckling

Small Molecules

Kundcase: Kyowa Pharma Chemical

Large Molecules

Analytical Testing

Fokus på människors hälsa

Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Drug Discovery and Development

Drug Discovery and Development är Biotages största produktområde och står för en betydande del av koncernens återkommande intäkter i form av förbrukningsvaror och tjänster.

En utmaning, men också en nyckel till framgång, för en system- och tjänsteleverantör till läkemedelsföretag, den akademiska världen och biotekniksektorn är att erbjuda produkter som förenklar och påskyndar processer. Dessa produkter måste möjliggöra ny forskning och nya upptäckter med hjälp av moderna verktyg, samtidigt som de utformas på ett hållbart sätt för att minska kemikalieanvändningen.

Mångsidiga lösningar

Biotage har åtagit sig att stödja sina kunder genom hela läkemedelsutvecklingsprocessen och säkerställa att de med rätt utrustning och valmöjligheter. Biotage erbjuder därför mångsidiga lösningar som stödjer god laboratoriesed (GLP) och etablerade metoder.

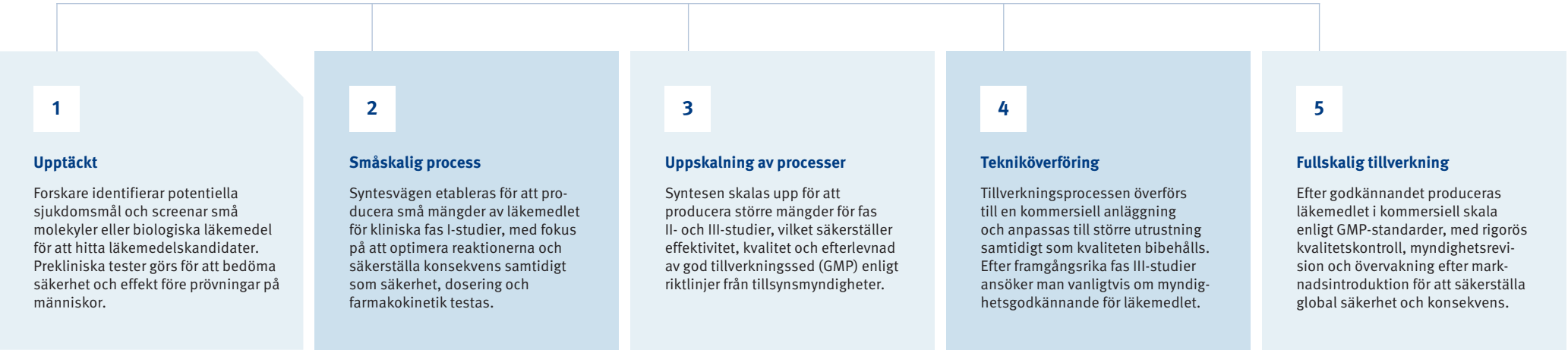
Läkemedel framställs vanligen genom kemisk syntes, där processer som kromatografi och indunstning används för att rena och koncentrera små molekyler. Med Astrea Bioseparations har Biotage nu ännu bättre förutsättningar att underlätta utvecklingen

av biologiskt framställda molekyler, proteiner och virusvektorer.

Förbrukningsmaterial och reagenser

Ett övergripande mål med Biotages produkter är att förbättra kundernas arbetsflöden genom att automatisera manuella steg, förbättra tillförlitligheten och produktiviteten. Detta samtidigt som de minskar lösningsmedelsförbrukning och därmed miljöpåverkan, från uppskalning av läkemedelskandidater till massproduktion.

Utöver erbjudandet av hårdvara och mjukvara för system erbjuder Biotage förbrukningsvaror i form av exempelvis kromatografimedia, färdigpackade kolonner, pipetter, plattor, adsorbenter och reagenser. I vissa fall kan Biotage även bistå med själva produktionen av kemikaliska byggstenar, vilket gör Biotage till en pålitlig partner i varje steg.



Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden

Geografiska marknader

➤ Drug Discovery and Development

Läkemedelsforskningens utveckling

Small Molecules

Kundcase: Kyowa Pharma Chemical

Large Molecules

Analytical Testing

Fokus på människors hälsa

Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

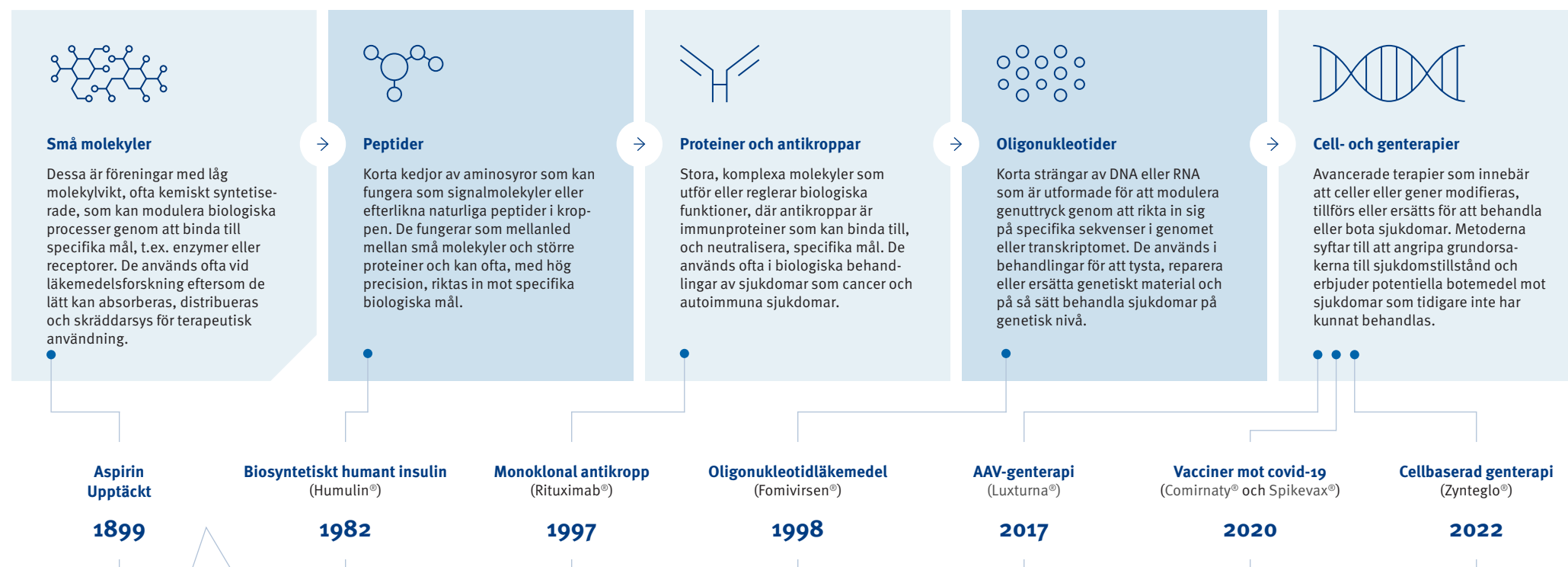
Läkemedelsforskningens utveckling

Biotages historia sträcker sig tillbaka till Wales 1969 då Jones Chromatography grundades. 20 år senare grundades Biotage LLC i USA och ytterligare 8 år senare, 1997, grundades Pyrosequencing AB i Uppsala. Efter en rad fusioner och förvärv utvecklades de tre företagen till vad Biotage är idag: ett globalt företag som utvecklar högkvalitativa produkter med syfte att bidra till vetenskapliga framsteg inom life science.

Behovet av att förändras har varit avgörande för att Biotage ska kunna hålla jämna steg med den moderna läkemedelsindustrin vilken har utvecklats i rekordfart under de senaste fyra decennierna. Under cirka 80 år, mellan sekelskiftet år 1900 och 1980-talet, var läkemedelsbolagen främst inriktade på små molekyler och uppfann syntetiska läkemedel som kunde bota eller behandla allt från smärta till vissa typer av cancer.

I takt med den vetenskapliga utvecklingen och möjligheten till behandlingar med hjälp av andra, ofta större, molekyler har behovet av att erbjuda arbetsflödeslösningar för peptider, proteiner och oligonukleotider vuxit fram. Ända sedan det första syntetiska insulinet godkändes av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA år 1982, har läkemedelsindustrin snabbt skiftat fokus till att även omfatta läkemedelsutveckling med hjälp av stora molekyler.

Idag hör många av de mest lovande läkemedlen hemma inom cell- och genterapi – ett alltmer komplext, men lovande, område inom läkemedelsutveckling som kräver en ny uppsättning verktyg. Biotage har både genom egen utveckling och genom förvärvet av Astrea Bioseparations tagit en stark position inom genterapi och erbjuder läkemedelsindustrin och forskningsvärlden några av de mest avancerade lösningarna tillgängliga idag, vilket möjliggör fortsatta framsteg.



Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
► **Läkemedelsforskningens utveckling**
Small Molecules
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
Large Molecules
Analytical Testing
Fokus på människors hälsa
Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Small Molecules

Små molekyler utgör grunden för moderna läkemedel. Med deras storlek följer förmågan att ta sig in i celler och rikta in sig på proteiner, enzymer och nukleinsyror i syfte att förändra deras aktivitet. På grund av deras mångsidiga natur är många av dagens mest välkända läkemedel och behandlingar baserade på små molekyler, till exempel penicillin – en naturlig antibiotika som upptäcktes 1928.

Att bistå läkemedelsutvecklare med arbetsflödeslösningar för att producera och upptäcka små molekyler har blivit allt viktigare för Biotage. En viktig aspekt av läkemedelsutvecklingen är upptäckts- och utvecklingsfaserna. Efter att ha identifierat ett biologiskt mål, förknippat med en sjukdom, försöker läkemedelsutvecklare hitta molekyler som direkt påverkar målets aktivitet. Detta kräver verktyg och utrustning som snabbt kan hjälpa till att producera små mängder av hundratals till tusentals molekyllära strukturer.

När en liten molekyl väl har genomgått optimering, prekliniska studier, kliniska prövningar och erhållit myndighetsgodkännande vill läkemedelstillverkare producera stora mängder av exakt denna molekyl för behandlingen. Detta innebär ytterligare utmaningar, till exempel att upprätthålla kvaliteten utan att det medför stora kostnader. Sammanfattningsvis är precision en av de viktigaste faktorerna under forskningsprocessen, medan effektivitet och standardisering är viktigast för produktion.

Design och syntetisering av anpassade oligonukleotider

Tillgång till effektiva arbetsflödeslösningar, verktyg och utrustning samt kunskap är avgörande för utveckling av nya läkemedel och Biotage har etablerat sig som en av få aktörer som kan tillgodose en majoritet av de behov som tillverkare och utvecklare har. Biotages lösningar säkerställer att forskare har möjlighet att syntetisera molekyllära strukturer genom kemiska reaktioner, rena lösningen genom kromatografi och slutligen avlägsna lösningsmedel och isolera den önskade föreningen i fast tillstånd. Centralt i detta erbjudande är produkter som garanterar hög kvalitet och utbyte, snabbhet, effektivitet och som möjliggör minskning och återvinning av kemiskt avfall.

Dessutom erbjuder Biotage tjänster för design och syntes av komplexa oligonukleotider med hög renhet. Detta är en speciell tjänst eftersom koncernens egna kemister hjälper till att designa och producera högkvalitativa molekyler för kunder efter deras specifikationer och behov.

1. Design

Forskare identifierar en molekyl som kan rikta in sig på och förändra cellaktiviteten, ofta med hjälp av databasscreening för att analysera miljontals molekyler. Sedan utformas en process med de kemiska reaktioner som krävs för att skapa molekylen.

2. Syntes

Med hjälp av Biotage® Initiator+ kan forskare snabbt slutföra kemiska reaktioner genom att värma upp dem till 300 °C och 30 bar, vilket minskar reaktionstiden från timmar till minuter. Med skalbara vialstorlekar förbättrar Initiator+ syntesens effektivitet samtidigt som energianvändningen och avfallet minskar.

3. Rening

Den syntetiserade produkten renas med hjälp av kromatografi för att avlägsna föroreningar. Biotage® Selekt-serien erbjuder avancerade flashreningssystem, färdigpackade kolonner och intelligent mjukvara för olika behov inom läkemedelsutveckling.

4. Avdunstning

Den renade produkten separeras från lösningsmedlet och omvandlas till en fast form, vanligtvis ett pulver. Biotage® V-10 Touch evaporator förenklar detta steg genom att möjliggöra användning av utmanande lösningsmedel och eliminerar behoven av traditionella långsamma tekniker, vilket effektiviserar läkemedelsutvecklingen.

5. Färdig produkt

Slutprodukten är en ren, fast version av molekylen, fri från lösningsmedel, föroreningar och klar för leverans. Den kan produceras som piller, kapslar eller andra format, beroende på det optimala valet för behandlingseffektivitet.

Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
Läkemedelsforskningens utveckling
► **Small Molecules**
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
Large Molecules
Analytical Testing
Fokus på människors hälsa
Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information



Uppskalning av produktionen för aktiva läkemedelssubstanser

Vid utveckling och tillverkning av läkemedel får många läkemedelsföretag stöd från en annan part för att gå från idé till test och produktion.



 Lär dig mer: **Vad är kromatografi?**

Kromatografi separerar blandningar genom hur deras komponenter interagerar med olika material. Flashkromatografi påskyndar detta genom att använda högre flödeshastigheter och separerar ofta föreningar baserat på deras polaritet. Vid kromatografi med omvänd fas används en icke-polär yta och en polär vätska (som kan innehålla organiska lösningsmedel) för att separera föreningar baserat på deras attraktion till den stationära fasen.

Kyowa Pharma Chemical är en japansk kontraktsutvecklings- och tillverkningsorganisation (CDMO) som specialiserar sig på organisk syntes. Med hjälp av kromatografisystemet Biotage® Flash 150 har de lyckats skala upp sin produktion av aktiva läkemedelssubstanser (API), som är efterfrågade av deras kunder inom läkemedelsutveckling.

Kyowa Pharma Chemical erbjuder ett brett utbud av tjänster för ledande läkemedelsutvecklare vid sidan av sin egen forskning och utveckling inom läkemedel och hälsovetenskap, inklusive funktionell kosmetika. De är världsledande inom tranexamsyra och specialiserar sig på prostaglandiner (PG) genom att använda avancerad organisk syntes för att utveckla PG-derivat med fokus på säkerhet, efterlevnad av god tillverkningsssed (GMP) och miljövänlig produktion.

”Vår expertis sträcker sig till biokonversion, vilket omfattar screening av stammar, användning av enzymatiska processer för reaktioner och tillämpning av dessa processer för att syntetisera föreningar för produktion”, säger mr Tomonaga, som tillsammans med mr Tachi ansvarar för tillverkningsutveckling inom produktionsavdelningen på Kyowa Pharma Chemical.

Bolaget är välkänt för sin goda tillverkningsssed (GMP) vilket är varför de ofta väljs som samarbetspartner av läkemedelsbolag.

”Vi har haft stor framgång med att använda Biotage® Flash 150 för processvalidering och GMP-tillverkning för kliniska prövningar, och vi har visat vår styrka när det gäller global GMP-efterlevnad genom att vi framgångsrikt har passerat passerat sju FDA-inspektioner”, säger Tomonaga.

Höga krav på potenta API:er

Kyowa Pharma Chemical såg nyligen ett behov av att ytterligare förbättra sin produktionskapacitet eftersom efterfrågan på stora mängder komplexa API:er har ökat.

”Även om kristallisering ofta är att föredra på grund av produktivitets- och kostnadsfaktorer, kan kromatografisk rening bli nödvändig för vissa föreningar på grund av deras egenskaper. I dessa fall har vi börjat med att optimera reningsförhållandena

i laboratoriet med Biotages utrustning i laboratorieskala, Biotage® Isolera™, för att sedan skala upp till flashkromatografisystem i produktionsskala på vår bearbetningsanläggning. Vi identifierade Biotage® Flash 150 som ett lovande alternativ. Den avgörande faktorn var dess effektivitet när det gäller att säkerställa produktinneslutning, vilket är särskilt viktigt med tanke på arten av de ämnen vi hanterar, vilka är mycket potenta API:er”, säger Tomonaga.

Färdigförpackade kolonner minskar arbetsbelastningen

En av de utmaningar som Kyowa Pharma Chemical har ställts inför är de okända nivåerna av toxicitet i högpotenta API:er och hur man bäst kan begränsa dem.

Att få möjlighet att använda sina nya system med Biotages färdigförpackade flashkromatografikolonner har visat sig vara en effektiv lösning och har dessutom ökat effektiviteten.

”Inledningsvis noterade vi enastående möjlighet för återskapande i separationen mellan utrustningen i labbskala, Biotage® Isolera™, och den större utrustningen Biotage® Flash 150. De färdigförpackade kolonnerna eliminerar behovet av intern packningsexpertis, vilket minskar avvikelser och underlättar stabil separation för konsekvent produktion. Med tanke på prostaglandinernas höga potens har vår arbetsbörda minskat avsevärt genom att vi har en inneslutningsmiljö och slipper arbetsintensiva packnings- och extraktionsmetoder med kiselgel”, säger Tomonaga.

För framtiden och för att öka sin produktionskapacitet ytterligare överväger Kyowa Pharma Chemical nu Biotage® Flash 400 som nästa steg, enligt mr Tachi.

Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
Läkemedelsforskningens utveckling
Small Molecules
► **Kundcase: Kyowa Pharma Chemical**
Large Molecules
Analytical Testing
Fokus på människors hälsa
Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Large Molecules och avancerade biologiska läkemedel

Forskning kring behandlingar och läkemedel baserade på stora molekyler har skapat stort intresse under de senaste decennierna och en majoritet av de mest lovande läkemedlen idag är inom cell- och genterapiområdet. Med förvärvet 2023 av Astrea Bioseparations är Biotage väl positionerat för den framväxande forskningen inom detta område.

Det första genombrottet inom läkemedelsutveckling baserad på stora molekyler, även kallade bioläkemedel, kom 1982 när FDA godkände Eli Lillys biosyntetiska insulin Humulin®, som framställdes syntetiskt med hjälp av genredigeringstekniker och som effektivt ersatte de insulinprodukter som härrörde direkt från djur. Ett mer aktuellt exempel på förväntningarna för behandlingar med stora molekyler är det mRNA-baserade Covid-19-vaccinet, som tilldelades Nobelpriset i fysiologi eller medicin 2023.

Läkemedelsutveckling med hjälp av stora molekyler är dock betydligt mer komplext än med små molekyler. Medan små molekyler kan skapas genom kemiska reaktioner, måste stora molekyler konstrueras till exempel genom bakteriella uttryck.

Pionjär inom nanofiberbaserad rening

Biotage förvärvade år 2023 Astrea Bioseparations, ett bolag med stor förståelse för komplexiteten och utmaningarna inom biopurifikation. Astrea är en ledande leverantör av kromatografimedia, adsorbenter och kolonner samt en pionjär inom AstreAdept™-teknologin – nanofiberbaserade reningslösningar särskilt

anpassade för större modaliteter, inklusive cell- och genterapier. Från och med 2024 används Astreas produkter i inte mindre än 21 tillverkningsprocesser godkända av både den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA och den europeiska läkemedelsmyndigheten EMA, vilket ger dem ett globalt genomslag.

Hög efterfrågan på peptider

Under 2024 drog Astrea full nytta av sina nya lokaler i Canton, Massachusetts och lyckades leverera imponerande tillväxtsiffror, med en intäktsstillväxt på 23 procent för året. Med produkter som rening av exosom- och plasmid-DNA genom nanofiberteknologi, samt en lösning för rening av lentivirus, är Astreas erbjudande ett perfekt komplement till Biotages.

Förutom Astrea är Biotage en av få aktörer som erbjuder automatiserade arbetsflödeslösningar för produktion av större molekyler, såsom peptider (exempelvis insulin), proteiner, plasmider och antikroppar. Under 2024 ökade särskilt efterfrågan på arbetsflödeslösningar för peptidrening, vilket ledde till att Biotage även inledde ett samarbete med en extern partner.



Lär dig mer: **Vad är en kolonn?**

En kromatografikolonn är ett rör fyllt av ett material (anpassat för ändamålet) med stationär fas som separerar komponenterna i en blandning när de passerar igenom, burna av en vätska eller gas (den mobila fasen). Kolonner är avgörande inom analytisk och preparativ kemi för att isolera, identifiera och rena föreningar med precision och effektivitet.

Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
Läkemedelsforskningens utveckling
Small Molecules
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
► **Large Molecules**
Analytical Testing
Fokus på människors hälsa
Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information



Analytical Testing

Analytical Testing är Biotages andra produktområde och omfattar både system och förbrukningsvaror som riktar sig till ett stort antal kunder inom flertalet olika marknadssegment och applikationer.

Biotages arbetsflödeslösningar och produkter inom Analytical Testing används dagligen av läkemedels- och bioteknikindustrin, på sjukhus, på idrottsevenemang samt av polis och brottsutredare för att förbereda och undersöka prover för diagnos, kliniska läkemedelsutvecklingsstudier, rättsmedicinsk analys och dopingkontroll.

Biotage erbjuder också både arbetsflödeslösningar och förbrukningsvaror för vatten- och miljöprovning inom detta produktområde. Även om produktområdet har ett något annorlunda erbjudande jämfört med Drug Discovery and Development, är idén om att tillhandahålla verktyg och utrustning med hög precision som följer regelverk, protokoll och säkerställer replikerbara resultat för alla tester.

När det gäller förbrukningsvaror har Biotage som mål att erbjuda produkter som kan tillgodose alla de olika behov som koncernens kunder har. Även om arbetsflödena vanligtvis är ganska lika mellan kunder, kan deras val av extraktionsmetod skilja sig åt när det gäller separationsmedia, vilket är avgörande för att nå önskat resultat. Den nuvarande produktkatalogen inom provberedning innehåller idag över 4 000 artiklar och Biotage erbjuder stöd för att optimera metoder i samarbete med kunderna efter deras behov.

Det applikationsstöd som Biotage erbjuder tillsammans med produkt erbjudandet skiljer koncernen från många konkurrenter, där kunder ofta måste utveckla metoder på egen hand.



Lär dig mer: Vad är indunstning?

Indunstning är den process genom vilken en vätska övergår till gasfas, vanligtvis genom att tillföra värme eller minska trycket. Inom analytisk testning är indunstning en provberedningsteknik som används för att koncentrera analyter eller avlägsna volatila lösningsmedel, vilket möjliggör mer exakt och noggrann analys.



Inledning

Verksamhet

- Översikt av produktområden
- Geografiska marknader
- Drug Discovery and Development
- Läkemedelsforskningens utveckling
- Small Molecules
- Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
- Large Molecules
- **Analytical Testing**
- Fokus på människors hälsa
- Vatten- och miljöprovning

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Människors hälsa i fokus

Inom Analytical Testing utmärker sig Biotage som en av de bästa leverantörerna av adsorbenter för en rad olika extraktionstekniker, till exempel fastfasextraktion (SPE). Med över 4 000 artiklar och möjlighet att ta fram specifika substanser på begäran är Biotage en viktig partner till våra kunder inom kliniska, rättsmedicinska och dopningslaboratorier.

Bra diagnostiska tester är avgörande för sjukvården, rättsväsendet och arrangörer av idrottsevenemang, för att bara nämna några viktiga kundgrupper inom detta produktområde. Att testa för en specifik vitamin eller en kemisk förening i kroppsvätskor är utmanande på grund av molekylernas storlek, som ofta är små i jämförelse med till exempel röda blodkroppar. Dessutom kan testresultaten ha en betydande inverkan på försökspersonernas hälsa och välbefinnande. Precis som en läkare måste förlita sig på resultaten för att kunna rekommendera en korrekt behandling för en patient, är det också viktigt för en professionell idrottare att inte bli falskt anklagad för dopning. Sammanfattningsvis är noggrannhet och precision grundläggande egenskaper.

Teknisk expertis och anpassade adsorbenter

Biotage erbjuder en komplett uppsättning arbetsflödessystem för separationsprocessen, inklusive förbehandling, provberedning (extraktion) och indunstning före slutlig analys. Biotage har och erbjuder också teknisk expertis för testprocessen. Beroende på vilken förening som är av intresse kan Biotage ge riktlinjer för hur extraktionen bäst ska genomföras, både gällande mängd, tid och val av adsorbent, allt i linje med arbetsflödessystemen som kan hantera och automatisera tester av både mycket små och stora prover.

Biotage har en bred portfölj av adsorbenter och koncernens kemister i Cardiff, England, kan ta fram ytterligare adsorbenter på begäran.

Inom oligonukleotidsyntes erbjuder koncernen ytterligare tjänster i syfte att förse våra kunder med högkvalitativa oligonukleotider som kan användas i PCR, nästa generations sekvensering och andra diagnostiska testkit.

En pålitlig partner

Biotages högkvalitativa produkter och kapacitet som tjänsteleverantör fortsätter att stärka koncernens rykte inom Analytical Testing. Produkterna, inklusive hårdvara, mjukvara och förbrukningsvaror, är i nivå med branschledande lösningar och lever upp till högt ställda förväntningar vad gäller användning och funktionalitet.

Detta var också fallet under Olympiska spelen i Paris under sommaren 2024, där Biotage valdes som partner till det franska antidopningslaboratoriet (LADF) vid universitetet i Paris-Saclay för att genomföra undersökningar av blod- och urinprover som samlats in för antidopningskontroller. LADF använde elva stycken Biotage® Extrahera™ i kombination med TurboVap® evaporatorer för att utföra tester med tre olika metoder för över 700 kemiska föreningar – allt automatiserat för att öka kvaliteten och säkerheten, och minimera risken för potentiella fel på grund av manuell hantering.



Lär dig mer: Vad är ett PCR-test?

Ett PCR-test (Polymerase Chain Reaction) är ett mycket känsligt diagnostiskt verktyg som används för att upptäcka specifika DNA- eller RNA-sekvenser i ett prov. PCR används ofta inom diagnostik för tillämpningar som sträcker sig från upptäckt av infektionssjukdomar till genetisk forskning.

Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
Läkemedelsforskningens utveckling
Small Molecules
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
Large Molecules
Analytical Testing
➤ Fokus på människors hälsa
Vatten- och miljöprovning

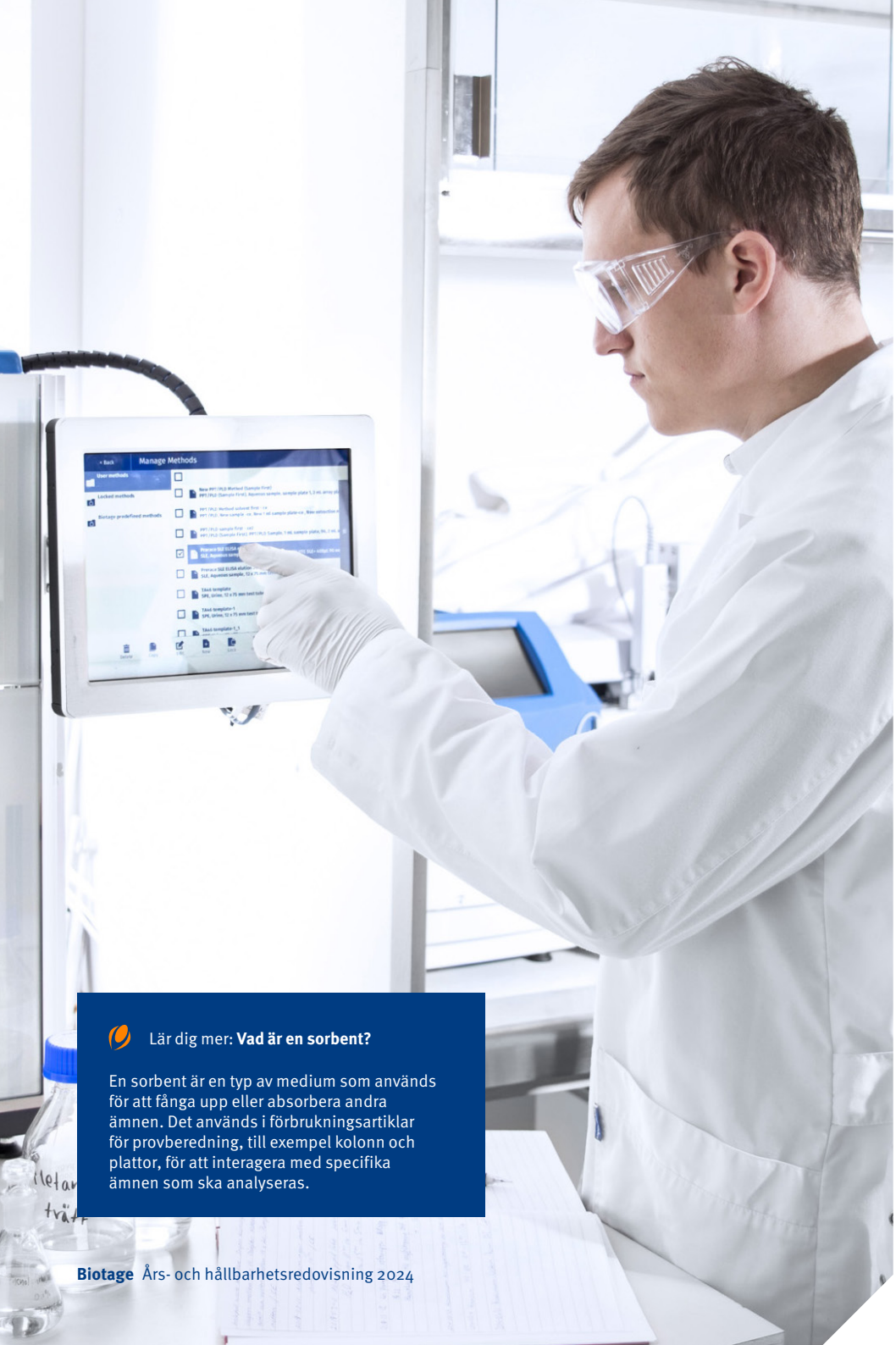
Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information



Vatten- och miljöprovning

Vatten- och miljöprovning är ett snabbt växande delområde inom Analytical Testing. Ökad medvetenhet om skadliga ämnen, i kombination med skärpta regler och övervakning av miljöpåverkan, är två särskilt viktiga drivkrafter bakom det ökade intresset från många användare av testutrustning för vatten- och miljöprover.

Analytiska tester av livsmedel, vatten, jord och luft i laboratorier har pågått under lång tid, men antalet provtagningar har ökat kraftigt under de senaste decennierna i takt med den ökande medvetenheten om per- och polyfluorerade alkylsubstanser (PFAS) och deras potentiella hälsoeffekter.

PFAS har använts i produktionen av bland annat vattentäta kläder, industriella processer och köksmaskiner sedan 1940-talet. Idag kallas de ofta för "evighetskemikalier" på grund av att de är långlivade i miljön och motståndskraftiga mot naturliga nedbrytningsprocesser. Tyvärr är det just dessa egenskaper som gör PFAS-ämnen användbara i produktion och skadliga för människor och djur. Deras ackumulering i mark, vatten och levande organismer innebär betydande miljö- och hälsorisker, inklusive potentiella kopplingar till cancer, effekter på immunsystemet och utvecklingsproblem.

Stora urval

I jämförelse med diagnostiska tester kräver vatten- och miljötester stora provvolymen, till exempel upp mot flera liter vatten. PFAS, bland andra ämnen, kan ha betydande effekter även om de förekommer i mycket små mängder, och därför följer forskare inom den offentliga sektorn, den akademiska världen och institutioner som ägnar sig åt miljöskydd

och livsmedelssäkerhet, noga mängden PFAS i till exempel vattentätkläder. Ett viktigt verktyg är möjligheten att testa stora volymer eftersom testning av endast en droppe vatten kan ge ett falskt negativt resultat.

Arbetsflödesprocessen för vatten- och miljöprovning liknar den för klinisk läkemedelsutveckling och analytisk provtagning. Biotage erbjuder automatiserade system med mångsidig konfiguration och ett brett utbud av förbrukningsvaror som är utformade för att separera utvalda föreningar, genom extraktion och indunstning, från komplexa prover som är vanliga i naturen.

Hög standard på utrustning

För Biotage är en kritisk faktor för fortsatt tillväxt inom detta produktområde att utveckla utrustning som uppfyller de höga krav och protokoll som ställs av branschledare, den amerikanska miljömyndigheten EPA (Environmental Protection Agency) och den europeiska miljömyndigheten EEA (European Environment Agency). De båda myndigheterna reglerar processer och godkända produkter för att genomföra tester i sina respektive regioner. Biotage har varit proaktiva inom detta område och har genom samarbete kunnat ta fram produkter som uppfyller alla krav och som har ett mycket gott rykte för sin precision och kapacitet.

Lär dig mer: Vad är en sorbent?

En sorbent är en typ av medium som används för att fånga upp eller absorbera andra ämnen. Det används i förbrukningsartiklar för provberedning, till exempel kolonn och plattor, för att interagera med specifika ämnen som ska analyseras.

Inledning

Verksamhet

Översikt av produktområden
Geografiska marknader
Drug Discovery and Development
Läkemedelsforskningens utveckling
Small Molecules
Kundcase: Kyowa Pharma Chemical
Large Molecules
Analytical Testing
Fokus på människors hälsa
➤ **Vatten- och miljöprovning**

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Strategi



Marknad	22
Trender	23
Strategisk översikt och finansiella mål	24
Hög efterfrågan inom Large Molecules	25
Ledande inom analytisolering	26

Marknad

Biotages marknad kännetecknas av ett fåtal, men stora aktörer som ofta verkar på flera geografiska marknader. Den främsta drivkraften för tillväxt är kundernas investeringar inom både läkemedelsutveckling och analys. Båda produktområdena har historiskt haft en underliggande tillväxttakt som motsvarar den genomsnittliga regionala BNP-tillväxten eller högre.

Bland kundgrupperna finns läkemedels- och bioteknikföretag, den akademiska forskningsvärlden, statliga myndigheter, kliniska laboratorier och hälsovårdslaboratorier samt tillämpade och industriella laboratorier, där läkemedelsföretag är den största kundgruppen.

I Nordamerika och norra Europa finns många ledande läkemedels- och bioteknikföretag, vilket leder till behovet av en försäljningsstrategi som riktar sig till dessa kunder, både när det gäller systemförsäljning och förbrukningsvaror.

Etablering av långvariga affärsrelationer

En framgångsrik systemförsäljning genererar ofta återkommande intäkter i form av förbrukningsvaror, som kolonner eller SPE-produkter. Det är därför viktigt att utveckla system med förstklassig prestanda för att bygga upp långvariga affärsrelationer med läkemedelsindustrin. Att sätta en hög standard ger också erkännande i branschen, vilket är något som Biotage kontinuerligt fokuserar på.

Både inom läkemedelsutveckling och analytisk provtagning är produkternas kvalitet en faktor som särskiljer leverantörer av förbrukningsvaror. Här har Biotage lyckats med att skaffa en fördelaktig position. Även om många produkter är likartade och relativt okomplicerade ur ett produktdesignperspektiv, leder hög kvalitet till betydande skillnader i utbyte av de önskade föreningarna, till exempel renade läkemedelskandidater, byggblock eller slutprodukter, ett måste för att nå hög effektivitet och högre tillförlitlighet i läkemedelsutvecklingsprocessen.

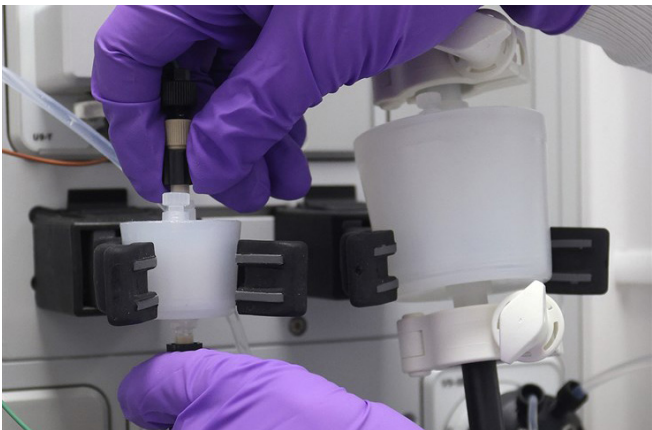
Minskar kemiskt avfall

Biotages ansträngningar inom hållbarhet har dessutom lett till produkter som avsevärt minskar kemikalieavfallet – något som ligger i linje med den växande efterfrågan på miljövänliga metoder inom alla kundgrupper, inte minst inom läkemedelsindustrin.



Biotage® Selekt ELSD

Biotage® Selekt ELSD är en avancerad evaporativ ljusspridningsdetektor som är utformad för enkel och robust detektion av föreningar som saknar kromoforer. Denna helautomatiserade lösning lanserades under 2024 och integreras med Biotage® Selektivs familj av flashreningssystem.



AstreAdept® pDNAHERO® 1/10/100

Denna kromatografikapsel från Astrea har en hydrofobisk AstreAdept® nanofibermatris som är utformad för tillförlitlig återanvändning, enkelt underhåll och kompatibilitet med både stora och små sekvenslängder. Kapseln finns i tre storlekar och effektiviserar bearbetningen av plasmid-DNA med snabb prestanda, lågt driftstryck och skalbarhet till GMP-tillverkning.



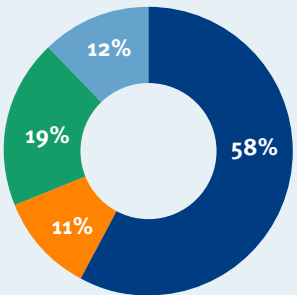
Klinisk verksamhet & sjukvård

Snabb och effektiv diagnostik samt övervakning av patienter



Universitet & myndigheter

Forskning kring läkemedelsutveckling och regulatoriska tester



Läkemedel & bioteknik

Från forskning till kommersiell leverans



Tillämpade och industriella laboratorier

Avancerad forskning och utveckling



Inledning

Verksamhet

Strategi

➤ Marknad

Trender

Strategisk översikt och finansiella mål

Hög efterfrågan inom Large Molecules

Ledande inom analytisolering

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Trender

I ett snabbt föränderligt vetenskapligt och regulatoriskt landskap finns det flera trender som påverkar de marknader där Biotage är verksam. Dessa trender speglar ett ökat fokus på innovation, precisionsmedicin och hållbarhet när det gäller bemötandet av kritiska globala utmaningar.



Åldrande och sjuka befolkningar

En åldrande global befolkning driver efterfrågan på nya metoder för att behandla kroniska och åldersrelaterade sjukdomar, såsom cancer, hjärt- och kärlsjukdomar och autoimmuna sjukdomar. Denna förändring har gett läkemedelsindustrin incitament att fokusera på individualiserade behandlingar, ofta baserade på avancerade biologiska läkemedel som monoklonala antikroppar, cellterapi och RNA-baserade läkemedel. Dessa behandlingar är beroende av exakta kemiska och biologiska arbetsflöden under utveckling och produktion, inklusive rening, separation och provberedning. I takt med att efterfrågan på dessa behandlingar ökar, så ökar också behovet av innovativa verktyg och tekniker för att hantera komplexiteten med avancerade molekyler.

Biotages möjligheter: Biotage erbjuder en rad lösningar för att förbättra arbetsflödena inom syntes, rening och indunstning för kunder som arbetar med upptäckt, utveckling och tillverkning av precisionsläkemedel. Detta erbjudande omfattar kompletta arbetsflödeslösningar för peptider, verktyg för rening av lipider, vilka används i mRNA-vacciner, automatiserad rening av proteiner och syntes av oligonukleotider. Samtliga metoder möjliggör förbättrad effektivitet och reproducerbarhet för Biotages kunder, vilket bidrar till att påskynda utvecklingen av nya behandlingar och medicinska framsteg.



Hög innovationstakt

Innovationstakten inom bioteknik innebär stora förändringar inom läkemedelsupptäckter, utveckling, diagnostik och analytisk provtagning. Framsteg inom automatisering, uppkoppling och artificiell intelligens (AI) leder till effektivare arbetsflöden, vilket möjliggör snabbare och mer exakta analyser samtidigt som det manuella arbetet minskar. AI-driven dataanalys ger vidare värdefulla insikter för beslutsfattande, effektiviserar syntesprocesser och minimerar tidsåtgång. Automation och AI säkerställer också efterlevnad av regler, till exempel GMP, vilket garanterar reproducerbarhet och kvalitet i forskning och produktion.

Biotages möjligheter: Biotages erbjudande omfattar redan idag automatiserade arbetsflödeslösningar, till exempel för att automatisera provberedning och proteinrening. Förbättrad kvalitet, effektivitet och noggrannhet utgör kärnan i nuvarande och framtida produkter. Den fortsatta utvecklingen av teknik för laboratorieautomation och kompletterande mjukvarulösningar, såsom AI-driven analys- och syntesassistans i enlighet med GLP och GMP, är fortsatt en prioriteringsfråga som ligger i linje med en växande efterfrågan.



Miljöansvar

Hållbarhet och miljö är ett fokusområde för läkemedelsindustrin och samhället i stort. Produktion av läkemedel, produkter för diagnostik och analytisk provtagning är samtliga beroende av kemikalier, lösningsmedel och plaster, vilket innebär en utmaning ur ett hållbarhetsperspektiv och skapar en balansgång mellan positiv inverkan för samhället och negativ inverkan för miljön. Att minska miljöpåverkan från dessa processer utan att kompromissa med innovation eller fortsatt utveckling är en prioritet för hela branschen. Arbetet inriktas alltmer på att minimera avfallet, förbättra materialeffektiviteten och hantera nya problem, som PFAS-föreningar i vattenförsörjningen.

Biotages möjligheter: Som ett lösningsorienterat företag och en aktör i centrum av värdekedjan har Biotage ett stort ansvar för att erbjuda produkter som minskar miljöpåverkan från bioteknik- och läkemedelsindustrin, sjukvårdssektorn, akademien, myndigheter och tillverkare (tillämpade och industriella laboratorier) samt att tillhandahålla effektiv och prisvärd utrustning för miljötester, inklusive livsmedel, vattenkvalitet och PFAS-tester.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Marknad

➤ **Trender**

Strategisk översikt och finansiella mål

Hög efterfrågan inom Large Molecules

Ledande inom analytisolering

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information



Strategisk översikt och finansiella mål

Biotages företagsstrategi är centrerad kring koncernens vision att förenkla och påskynda vetenskapliga upptäckter och utveckling, från forskning till produktion. Genom att erbjuda avancerade tekniska lösningar och expertis som leder till högre renhetsgrad, utbyte, hastighet och produktivitet i arbetsflöden bidrar Biotage till att forma framtidens forskning.

Koncernens strategi är inriktad på fyra övergripande områden: driva tillväxt inom biologiska läkemedel, utnyttja den fulla potentialen hos nanofiber som nästa generations spännande separationsteknik, behålla ledarskapet på attraktiva nischmarknader och att uppnå ett finansiellt resultat i toppklass. Varje område innehåller initiativ som gäller antingen hela koncernen eller delar av koncernen och förväntas bidra positivt till omsättningstillväxt och lönsamhet samt ha en positiv inverkan för koncernens intressenter.

Ur ett kommersiellt perspektiv har varje geografisk marknad ett tydligt fokus på direktförsäljning som idag utgör över 90 procent av koncernens intäkter. Biotage expanderar kontinuerligt till nya marknader och koncernen ser idag Brasilien och Australien som två framtida marknader med stor potential. Dessutom är utvecklingen av koncernens e-handelslösningar och investeringar i kommersiell infrastruktur för biologiska läkemedel en pågående process, som började att ge betydande resultat under 2024 för de återkommande intäkterna, som utgjorde 72 procent av de totala intäkterna.

Innovation är också fortsatt en prioriteringsfråga. Med Astrea som pionjär inom nanofiberteknologi för separation har Biotage positionerat sig som en betydande aktör inom nästa generations separationsteknologi. Samtidigt är det fortsatt också en prioriteringsfråga att utöka avancerade tekniska erbjudanden inom Small Molecules och nischmarknader såsom peptider, med fokus på återkommande intäkter. Ur ett operativt perspektiv är synergieffekter, kostnads-optimering och att utnyttja avkastningen från investeringar fortfarande avgörande för marginaltillväxt och kassakonvertering.

Strategiska initiativ 2024–2025

Tillväxt inom biologiska läkemedel:

- » Fortsatt fokus på tillväxt inom den befintliga verksamheten för separationsmedia och kolonner.
- » Investeringar i kommersiell infrastruktur.
- » Driva affärsmöjligheter inom utveckling av biologiska läkemedel i takt med att finansieringen inom bioteknik ökar.

Nanofiberteknologi:

- » Bibehålla Astreas marknadposition som en föregångare inom nanofiberteknologi för separation av stora molekyler inom cell- och genterapi.
- » Fortsatt utveckling av koncernens produkter och standardiserade plattform för att forma läkemedelsutvecklingen inom cell- och genterapi.

Ledarskap i nischmarknader:

- » Öka marginalen på återkommande intäkter från nuvarande bas av sålda och installerade system.
- » Vinna marknadsandelar och utöka marknadspenetrationen inom Analytical Testing.
- » Utnyttja tillväxttrender och dra nytta av expertis inom Small Molecules.

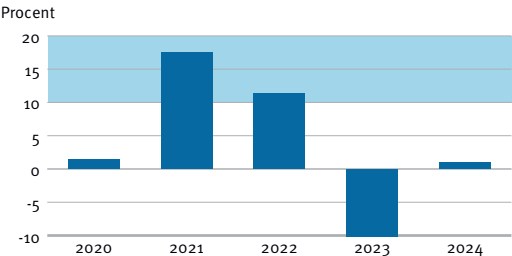
Finansiellt resultat:

- » Utforska och initiera initiativ för interna synergier.
- » Fortsatt fokus på kostnadsoptimering.
- » Utnyttja avkastningen från befintliga investeringar och utforska ytterligare investeringsmöjligheter.
- » Främja initiativ kopplade till marginaltillväxt och kassakonvertering.

Finansiella mål

Tillväxt

Mål: I genomsnitt en årlig tvåsiffrig organisk intäktstillväxt under en treårsperiod.

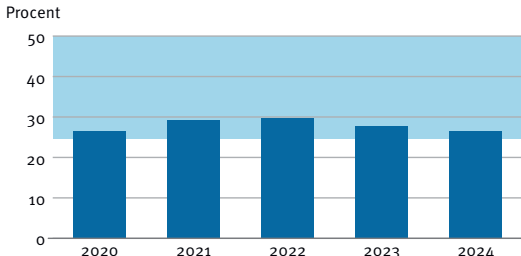


Organisk tillväxt är förändringen i försäljning till jämförbara valutakurser, justerat för förvärv. Diagrammet visar historisk utveckling.

■ Organisk omsättningstillväxt, %
■ Tillväxtmål, %

Lönsamhet (Justerad EBITDA-marginal)

Mål: I genomsnitt en årlig lönsamhet i det övre intervallet 20–30% under en treårsperiod.



Justerad EBITDA definieras som rörelseresultat med återläggning av avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar justerat för poster av engångskaraktär av betydande storlek. Diagrammet visar historisk utveckling.

■ Justerad EBITDA-marginal, %
■ Lönsamhetsmål, %

Läkemedelsutveckling: Hög efterfrågan inom Large Molecules



Biotage tar kontinuerligt strategiska initiativ för att förbättra vissa delar inom vart och ett av de två produktområdena beroende på det rådande marknadsklimatet. Under 2024 har ett fokusområde inom Drug Discovery and Development varit att integrera Astrea i koncernen och samtidigt utöka företagets produktionskapacitet på Isle of Man.

Utvecklingen inom Drug Discovery and Development ser fortsatt lovande ut. Den totala adresserbara marknaden uppskattas till cirka 120 miljarder kronor per år och förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 9 procent fram till 2028.

Under 2024 tog Biotage vara på detta genom investeringar i forskning och utveckling samt utveckling av koncernens erbjudande. Produktområdet Small Molecules hade utmaningar under året, men det finns en efterfrågan på system som kan detektera fler föreningar, till exempel molekyler som är osynliga för UV-ljus. Biotage har tagit fasta på detta genom att lansera ytterligare förbrukningsvaror och nya Biotage® Selekt ELSD, som är helt integrerat i produktfamiljen Biotage® Selekt®.

Fortsatt tillväxt för Astrea

Astrea har utmärkt sig genom att öka sin totala orderstock med befintliga kunder och samtidigt förvärvat nya kunder i snabb takt. I kombination med arbetet med att utöka produktionskapaciteten innebär detta att Astrea fortsatte att växa i snabb

takt under året med en imponerande omsättningstillväxt på 23 procent.

Stark tillväxt för peptider och oligonukleotider

I takt med att läkemedelsforskningen har gått från läkemedel baserade på små molekyler till större molekyler och avancerade behandlingar har efterfrågan på både system och förbrukningsvaror ökat snabbt. Ett av fem läkemedel som godkänns av FDA idag är baserade på peptider eller oligonukleotider, utöver antikropps-läkemedelskonjugat (ADC) som innehåller peptider, och marknaden förväntas växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på nära 10 procent fram till 2031¹⁾, nästan dubbelt så mycket jämfört med små molekyler.

Biotage arbetar aktivt med att möta efterfrågan genom forskning och utveckling, genom fullt integrerade lösningar för peptider med enkla och dubbla arbetsflöden, automatiserade lösningar för rening av plasmider samt en tjänst för syntes av oligonukleotider för terapeutiska tillämpningar.

1) Transparency Market Research report: Peptide Therapeutics Market –2023–2031 (november 2023)

Marknadsstorlek Small Molecules*



* Beräkningar baserade på Biotages egen marknadsanalys

Marknadsstorlek Large Molecules*



Inledning

Verksamhet

Strategi

Marknad

Trender

Strategisk översikt och finansiella mål

➤ Hög efterfrågan inom Large Molecules

Ledande inom analytisolering

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Analytical Testing: Ledande inom analytisolering



Produktområdet Analytical Testing erbjuder stora möjligheter för Biotage. Den totala marknaden beräknas uppgå till cirka 30 miljarder kronor årligen och Biotage har som mål att genom ”Best-in-class”-produkter ta ytterligare marknadsandelar.

Tillväxtförväntningarna för marknaden inom Analytical Testing är cirka 7 procent genomsnittlig årlig tillväxt fram till 2028. Samtidigt som det är något lägre än produktområdet Drug Discovery and Development, så är utsikterna för Analytical Testing lovande på grund av den stora marknaden som omfattar kliniska tester, kriminalteknik, toxikologi, dopning, livsmedelssäkerhet, miljöprovning med mera.

Skräddarsydda produkter

Biotages strategi för att möta denna splittrade marknad har varit att erbjuda flexibla lösningar, och högkvalitativa produkter som uppfyller regulatoriska krav. Biotage är specialiserat på syntes av komplexa, diagnostiska oligonukleotider och kan skräddarsy produkter för specifika diagnostiska tester vilka efterfrågas av kunderna. Detta, i kombination med erbjudandet av ledande arbetsflödeslösningar för testning, gör att Biotage lever upp till koncernens mission att stötta forskningen genom att tillhandahålla lösningar som bidrar till framsteg inom forskning och vetenskap.

Under 2024 har ett fokusområde varit att fortsätta utveckla produkter för vatten- och miljötestning, särskilt produkter relaterade till PFAS, där det finns en stor efterfrågan från myndigheter och miljöinstitutioner på både system, förbrukningsvaror och anpassade testmetoder. Ett sådant exempel är ISOLUTE® PLD+ för PFAS, förbrukningsvaror som hjälper kunderna att analysera PFAS i biologiska vätskor som blod och urin och underlätta klinisk forskning om PFAS-exponering och dess konsekvenser för människors hälsa.

Biotage som testpartner

Biotage har under 2024 fortsatt att etablera en position som testpartner för externa parter. Genom expertis och specifikt anpassade produkter kan Biotage bistå kunder med applikationsmetoder, adsorbenter och utrustning som gör det möjligt att testa önskade substanser under närapå perfekta förhållanden.

Marknadsstorlek Analytical Testing*



* Beräkningar baserade på Biotages egen marknadsanalys

Inledning

Verksamhet

Strategi

Marknad

Trender

Strategisk översikt och finansiella mål

Hög efterfrågan inom Large Molecules

➤ **Ledande inom analytisolering**

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi	28
Dubbel väsentlighetsbedömning	29
Biotage och Agenda 2030	31
Hållbarhetsmål	32
Miljömässigt ansvarstagande	33
Socialt ansvarstagande	34
Hållbart företagande	36
EU:s Taxonomi	37



Hållbarhetsstrategi och hållbar utveckling

Hållbarhet är en integrerad del av Biotages dagliga verksamhet såväl som en del av koncernens långsiktiga strategiska prioriteringar. Det är också en viktig del av Biotages mission, eftersom framtida forskning inom hälsa, läkemedel och utveckling av behandlingar måste leda till positiva nettoeffekter för både människorna och planeten.

Som leverantör av utrustning och tjänster till läkemedelsindustrin, sjukvården och myndigheter är Biotage medvetet om att koncernen har en betydande påverkan på hållbarhetsarbetet hos dessa kunder.

I linje med koncernens strategiska prioriteringar har produktdesign stor betydelse eftersom nya produkter både ska tillgodose efterfrågan och aktuella behov hos kunderna och samtidigt bidra till att minska miljöpåverkan. På samma sätt lämnar Biotages egen produktion och processer ett miljömässigt fotavtryck som varar genom produkternas livscyklar – från tillverkning till avyttrande. I förlängningen får minskad miljöpåverkan i Biotages egen verksamhet betydande långsiktiga effekter i hela värdekedjan.

Hållbar verksamhet i hela värdekedjan

Som en global aktör blir värdekedjeaspekten allt viktigare för Biotage. Även om stora bidrag till begränsning av klimatförändringar har uppnåtts och kan uppnås internt, finns det utrymme för ytterligare ansträngningar uppströms och nedströms i värdekedjan. Sådana insatser omfattar optimering av transporter, ökad användning av förnybar energi samt striktare policyer och effektivare hantering av återvinning och avfallshantering av kemiska ämnen.

Ur ett socialt perspektiv är främjandet av mångfald, lika möjligheter samt en säker och inkluderande arbetsplats för Biotages medarbetare fortsatt högt prioriterat. På samma sätt är det fortsatt viktigt för Biotage att säkerställa att krav och förväntningar som rör mänskliga rättigheter och frågor som rör arbetsvillkor är desamma i hela värdekedjan, då koncernen verkar i centrum av värdekedjan, mellan leverantörer och slutanvändare.

Styrning och långsiktiga mål

Hållbarhetsstyrningen inom Biotage är en del av bolagsstyrningsmodellen och kontrolleras av koncernledningen och styrelsen. Viktiga styrningsaktiviteter med direkt koppling till hållbarhet omfattar intern kontroll, främjande och utveckling av en god företagskultur, hantering av relationer med leverantörer samt förebyggande av korruption och mutor. Arbetet med att säkerställa att verksamheten är långsiktigt hållbar och främ-

jandet av god bolagsstyrning sträcker sig vidare uppströms i värdekedjan. Biotage uppmuntrar aktivt leverantörer att skriva under koncernens uppförandekod för leverantörer, vilken ligger i linje med Biotages eget hållbarhetsarbete och långsiktiga mål som koldioxidneutralitet.

Biotages samtliga hållbarhetsmål presenteras på sidan 32 och har det gemensamma syftet att bidra till en hållbar framtid genom ansvarsfull innovation och styrning.



Biotages hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen som tillämpades före den 1 juli 2024 och omfattar hela Biotage-koncernen. Nyckeltal och innehåll avser hela koncernen om inte annat anges. Biotages styrelse är ytterst ansvarig för hållbarhetsrapporten.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

► Hållbarhetsstrategi

Dubbel väsentlighetsbedömning

Biotage och Agenda 2030

Hållbarhetsmål

Miljömässigt ansvarstagande

Socialt ansvarstagande

Hållbart företagande

EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Dubbel väsentlighetsbedömning

Under 2024 har Biotage fortsatt att förbereda sig för EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). Som ett första steg mot framtida rapporteringskrav redovisar Biotage koncernens reviderade dubbla väsentlighetsbedömning.

Från och med nästa räkenskapsår (2025) är hållbarhetsrapportering i enlighet med standarderna i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) obligatorisk för en majoritet av de medelstora och stora bolagen inom EU, med reservation för potentiella förändringar vilka annonserades i februari 2025. Den dubbla väsentlighetsbedömningen är ett grundläggande steg i rapporteringen och avgör rapporteringsstruktur samt nödvändiga upplysningar. Den ger en översikt över de områden, definierade i ESRS, där Biotage har identifierat inverkan, risker och/eller möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor. Dessa frågor är antingen direkt relaterade till koncernens verksamhet eller av extern karaktär och påverkar bolaget utifrån, därav det

dubbla perspektivet. Den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer att ses över varje år. Identifierad inverkan är antingen potentiell eller faktisk, av positiv eller negativ karaktär och direkt kopplad till en hållbarhetsfråga. Det ligger i sakens natur att risker och möjligheter är av potentiell karaktär och endast beaktar hållbarhetsfrågornas finansiella inverkan. Biotage kategoriserar inverkan, risker och möjligheter på underämnesnivå, enligt definitionen i ESRS. Ett underämne (och därmed ett ämne) anses ha finansiell väsentlighet om en identifierad väsentlig risk eller möjlighet kan relateras till ämnet, inverkansväsentlighet om en identifierad väsentlig inverkan kan

relateras till ämnet och dubbel väsentlighet om det finns både en identifierad inverkan och en identifierad finansiell risk eller möjlighet relaterad till ämnet. I tabellen längst ned till vänster på denna sida visas de identifierade underämnena som bedöms vara väsentliga antingen ur ett finansiellt perspektiv, ett inverkansperspektiv eller båda (dubbel väsentlighet). På nästa sida finns en kort sammanfattning till alla identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor. Under 2025 kommer Biotage att fortsätta att arbeta med datainsamling och interna processer som förberedelser inför framtida upplysningskrav och lagkrav inom CSRD, samt upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med ESRS.

Väsentlig inverkan:

- » Förorening av luft
- » Mikroplaster
- » Inflöde av resurser, inklusive resursanvändning

Finansiell väsentlighet:

- » Anpassning till klimatförändringar
- » Vatten
- » Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
- » Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare
- » Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsrutiner

Dubbel väsentlighet:

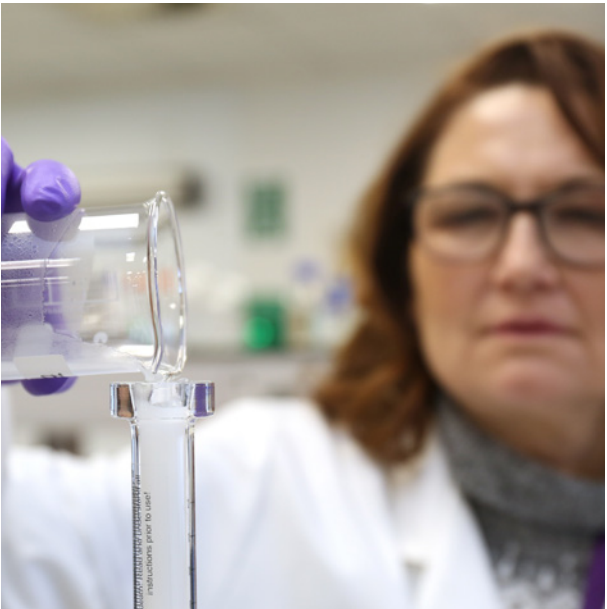
- » Begränsning av klimatförändringar
- » Energi
- » Ämnen som inger betänkligheter
- » Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
- » Avfall
- » Arbetsförhållanden
- » Arbetsvillkor för arbetare i värdekedjan
- » Korruption och mutor

Förklaring:

Väsentlig inverkan: Bedömning av skala, omfattning, återställbarhet, sannolikhet och tidshorisont för externa effekter från verksamhet, produkter och värdekedjepåverkan på människor, samhälle och miljö.

Finansiell väsentlighet: Bedömning av omfattning, sannolikhet och tidshorisont för hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka Biotages finansiella ställning, resultat eller kassaflöden på kort, medellång och lång sikt.

Dubbel väsentlighet: Dubbel väsentlighet indikerar att en hållbarhetsfråga både påverkar den finansiella utvecklingen och att affärsverksamheten påverkar människor, samhälle och/eller miljö.



Identifierade väsentliga underämnena

Följande väsentliga underämnena identifierades i Biotages dubbla väsentlighetsbedömning (se föregående sida). Biotage arbetar aktivt för att hantera och minska inverkan, motverka risker och att tillvarata möjligheter. Ytterligare detaljer om koncernens hållbarhetsarbete finns på sidorna 33–36.

Väsentlig inverkan:

Förorening av luft: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* från flygfrakt och utsläpp från slutanvändare i koncernens värdekedja.

Mikroplaster: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* från produktion uppströms i värdekedjan, paketering av utrustning och avfallshantering av förbrukningsvaror.

Inflöde av resurser, inklusive resursanvändning: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* från betydande användning av vissa insatsvaror, till exempel olika sorters plast som är svåra att återvinna, i produktionen av system och övrig utrustning.

Finansiell väsentlighet:

Anpassning till klimatförändringar: Biotage har identifierat två *risker*. Den första rör produktionsstörningar och skador på fastigheter, anläggningar och utrustning (PPE) till följd av extremväder. Den andra rör ökad medvetenhet om hållbarhetsfrågor från kunder och andra intressenter, relaterade till mätbarhet och utförande av processer inom verksamheten.

Vatten: Biotage har identifierat en *risk* för avgifter, förlust av kunder och finansiering i det fall koncernen skulle anses vara ansvarig för förorening av vattenresurser.

Samhällets ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter: Biotage har identifierat en *möjlighet* genom fortsatt utveckling av koncernens högkvalitativa testkit och testutrustning för diagnostik, vatten, livsmedel och miljö.

Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare: Biotage har identifierat en *möjlighet* i den fortsatta utvecklingen av koncernens manualer och forskningsrapporter som bidrar till tillgången av högkvalitativ information inom bland annat molekylsyntes.

Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsrutiner: Biotage har identifierat två *risker*. Den första avser koncernens rörelsekapital som under perioder är i obalans på grund av betalningstidpunkter där större leverantörer ofta kräver snabba betalningar medan stora kunder har möjlighet att skjuta upp betalningarna. Den andra rör praktiska svårigheter med kvalitetssäkring och revision i leveranskedjan.

Dubbel väsentlighet:

Begränsning av klimatförändringar: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* och en *möjlighet*. Inverkan avser utsläpp av växthusgaser från produktion och transport. Möjligheten avser optimering av fraktmeter där Biotage har för avsikt att öka andelen sjötransporter.

Energi: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan*, en *möjlighet* och en *risk*. Inverkan avser energianvändning från produktion och anläggningar. Möjligheten är också relaterad till den egna verksamheten och rör produktionen av el från solpaneler. Eftersom Biotage har som mål att öka andelen förnybar energi finns det också en risk relaterad till pris och tillgång på förnybar energi.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* och en *risk*. Inverkan kommer från användningen av farliga kemikalier i produktion och produkter. Många av dessa kemikalier saknar idag fungerande substitut, vilket innebär att ett eventuellt förbud mot vissa ämnen medför en finansiell risk.

Avfallshantering: Biotage har identifierat en *faktisk negativ inverkan* och en *möjlighet*. Inverkan avser plastprodukter, förbrukningsmaterial och testkit som ofta inte kan återanvändas och kräver ytterligare åtgärder för avyttring och återvinning. På motsvarande sätt finns det en möjlighet att inom produktutvecklingen utveckla produkter som potentiellt kan återanvändas eller lättare kasseras och återvinnas.

Arbetsförhållanden: Biotage har identifierat en *potentiell negativ inverkan* och en *möjlighet*. Inverkan uppstår genom att Biotage är ett producerande företag, där medarbetare arbetar i en produktionsmiljö vilket medför risk för arbetsskador. Den ekonomiska möjligheten är relaterad till talanganskaffning. Det finns en hög konkurrenskraft i sektorn och genom att erbjuda konkurrenskraftiga löner, bra arbetstider och lika möjligheter till eftertraktad kompetens inom vissa funktioner är Biotage väl positionerat som arbetsgivare.

Arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan: Biotage har identifierat en *potentiell negativ inverkan* och en *risk*. Både den potentiella inverkan och risken är relaterade till låg insyn i hela värdekedjan. Överträdelser av arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter uppströms eller nedströms kan medföra en negativ inverkan och följaktligen även en begränsad finansiell risk.

Korruption och mutor: Biotage har identifierat en *potentiell negativ inverkan* och två *risker*. Den potentiella negativa inverkan härrör från risken för bristande efterlevnad av lagstiftning om bekämpning av korruption och mutor. Den första finansiella risken härrör från svagare finansiell kontroll på vissa marknader, även om det finns en strikt finansiell kontroll i Biotage finns det alltid en större risk i specifika områden, såsom Asien. Den andra finansiella risken är relaterad till cybersäkerhet och risken för stöld av immateriella tillgångar.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi

► **Dubbel väsentlighetsbedömning**

Biotage och Agenda 2030

Hållbarhetsmål

Miljömässigt ansvarstagande

Socialt ansvarstagande

Hållbart företagande

EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Biotage och Agenda 2030

FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) utgör ett ramverk och riktlinjer för 17 globala mål för regeringar, företag och individer, vilka FN anser vara viktiga för att hantera utmaningar som fattigdom, ojämlikhet och klimatförändringar. Biotage stödjer samtliga mål men bidrar specifikt till elva delmål inom sex av dem.

Mål 3: God hälsa och välbefinnande

Mål 3.b



Biotages lösningar för läkemedelsforskning och produktion stödjer den akademiska världen och läkemedelsindustrin i utvecklingen av vacciner och läkemedel. Genom att främja kundernas forsknings- och utvecklingsarbete bidrar Biotage till terapeutiska genombrott för att behandla – och med dagens biologiska och avancerade läkemedel även bota – allvarliga sjukdomar globalt.

Mål 5: Jämställdhet

Mål 5.5



Biotage driver flera jämställdhetsinitiativ som fokuserar på lika lön, rättvis ersättning och att aktivt uppmuntra kvinnor att söka ledarroller. Biotage arbetar dessutom kontinuerligt med att utveckla rättvisa och opartiska processer för rekrytering och befordran.

Mål 6: Rent vatten och sanitet

Mål 6.1 och 6.b



Biotages lösningar inom analytisk provtagning är nödvändiga för att myndigheter ska kunna analysera vattenkvaliteten. Frekventa tester av vattenresurser möjliggör sanering, initiativ för att förbättra vattenkvaliteten och kan upptäcka skadliga ämnen i dricksvattnet.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Mål 8.2, 8.3 och 8.5



Biotage verkar i en tillväxtsektor och främjar ansvarsfullt företagande i kombination med initiativ för en hållbar ekonomisk utveckling. Genom innovation och affärsutveckling har Biotage som målsättning att fortsätta utveckla verksamheten och skapa arbetstillfällen internt och externt, med rättvisa anställningsvillkor och rättvis ersättning för personer med många olika kompetenser och utbildningsnivåer.

Mål 9: Industri, innovation och infrastruktur

Mål 9.4, 9.5



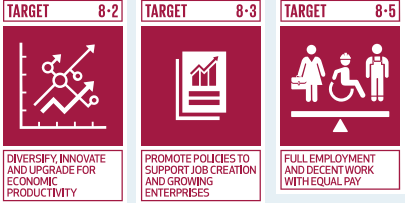
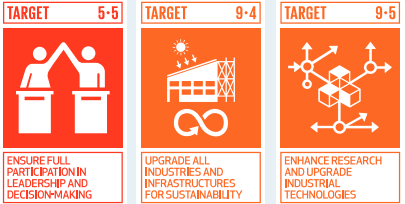
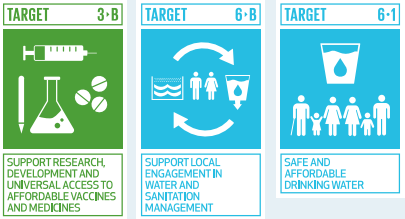
Biotages fokus på miljömässigt ansvarstagande präglar produktutveckling och design för att främja resurseffektivitet både i den interna produktionen och hos slutanvändare. Biotage investerar en betydande del av koncernens kassaflöde (motsvarande cirka 8–10 procent av koncernens årliga omsättning) i forskning och utveckling för att förbättra befintliga produkter och utveckla teknik som bidrar till utvecklingen inom läkemedelssektorn.

Mål 12: Ansvarsfull konsumtion och produktion

Mål 12.4, 12.5



Biotages lösningar hjälper kunder att minska sin miljöpåverkan genom att ta hänsyn till återvinningsbarhet, kemikalieanvändning och avfallshantering av farliga kemikalier. Ytterligare insatser inom tillverkning, inklusive utfasning av fossila bränslen, minskning av den egna kemikalieanvändningen och minskning av avfallet från förpackningar och förbrukningsvaror, bidrar också till att minska miljöpåverkan från koncernens verksamhet.



Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi
Dubbel väsentlighetsbedömning
Biotage och Agenda 2030
Hållbarhetsmål
Miljömässigt ansvarstagande
Socialt ansvarstagande
Hållbart företagande
EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhetsmål

Biotages hållbarhetsarbete är kopplat till följande fem fokusområden: Motverkande av klimatförändringar, avfallshantering, hållbar energianvändning, säker arbetsplats samt mångfald och lika möjligheter. Varje område har ett antal uppsatta mål som årligen godkänns och följs upp av koncernledningen och styrelsen.

Motverkande av klimatförändringar

- » Upprätta en företagsomfattande baslinje för Scope 1- och Scope 2-utsläpp, upprätta redovisningsprinciper och fastställa minskningsmål för kommande år.
- » Upprätta en företagsomfattande baslinje för Scope 3-utsläpp och fastställa minskningsmål för kommande år.

Avfallshantering

- » Fastställa baslinje och mål för hela företaget avseende användning av återvunnet material för förpackningar som används för förbrukningsvaror för fastfasextraktion (SPE) och Biotage® Sfär-kolonner.
- » Utforska alternativ för återvunnet material i förpackningar för alla produkter.
- » Genomföra initiativ för att minska avfallsmängden på alla anläggningar senast 2025.

Hållbar energianvändning

- » Fortsatt arbete mot 100 procent-mål avseende användning av el från förnybar energi i Uppsala, Cardiff och Cambridge.
- » Utforska energieffektiviseringsinitiativ och uppgraderingar av infrastruktur som bidrar till att minska den totala energiförbrukningen.

Säker arbetsplats

- » Minska antalet olyckor och tillbud på arbetsplatsen med 10 procent under 2025.
- » Slutföra implementeringen av standardiserade system för rapportering av olyckor och incidenter på alla anläggningar under 2025.
- » Fortsätta främja arbetet med en säker arbetsplatskultur.

Mångfald och lika möjligheter

- » Upprätthålla jämställdhet inom lönesättning och säkerställa att det inte finns några betydande löneskillnader baserat på kön i alla regioner.
- » Uppfylla företagsmålen för representation av kvinnor och minoriteter i ledande befattningar senast 2025.



Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi
Dubbel väsentlighetsbedömning
Biotage och Agenda 2030
» **Hållbarhetsmål**
Miljömässigt ansvarstagande
Socialt ansvarstagande
Hållbart företagande
EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Miljömässigt ansvarstagande

Biotage har åtagit sig att arbeta mot ett brett spektrum av utmaningar relaterade till miljömässig hållbarhet, med ett primärt fokus på att minska miljöpåverkan från koncernens produkter och verksamhet.

Innovation och produktutveckling är en prioriteringsfråga inom koncernen för att stödja globala satsningar och för att uppfylla interna mål. Dessutom finns en ökad efterfrågan från kunder på dokumentation och produkter som uppfyller fler hållbarhetskriterier, t.ex. återvinningsbarhet.

För att möta ökade krav på hållbara produkter har Biotage infört en miljöchecklista för produktutveckling som prioriterar energieffektivitet, materialanvändning och kemikalieförbrukning. Detta arbete syftar också till att förbättra produkternas (särskilt systemens) livscykel, både genom uppgraderingar och ett högkvalitativt serviceutbud.

En viktig aspekt av hållbarhetsarbetet kopplad till koncernens produkter är att minska användningen av lösningsmedel. Vid anläggningen i Cardiff pågår ett kontinuerligt arbete med att optimera de kemiska processerna för att minimera användningen av lösningsmedel. Även utveckling av effektiva metoder för återanvändning av lösningsmedel är en del av det pågående initiativet. Samtidigt pågår ett projekt för att undersöka användningen av alternativa plaster, med minskad miljöpåverkan för framtida produktlinjer.

Begränsning av klimatförändringar och föroreningar

Biotage strävar efter att minska utsläppen av föroreningar från produktion och transporter. Under 2024 har koncernen fortsatt att arbeta med optimering av fraktmetoderna och har – när det varit möjligt – prioriterat sjöfrakt framför flyg. Dessutom hanterar flera funktioner inom koncernen potentiellt skadliga ämnen och kemikalier. Fortsatt översyn av processer och protokoll samt utvärdering av metoder för avfallshantering är därmed prioriterade frågor för att minska riskerna för förorening av vattenresurser. Biotage utvärderar kontinuerligt alternativa och mer hållbara metoder samt material för den egna produktionen.

Från och med 2024 har Biotage åtagit sig att stödja SBTi (Science based targets initiative), en organisation för företags

klimatearbete som genom målsättning, stöd och vägledning hjälper företag att nå nettonollutsläpp av växthusgaser (GHG) till 2050 i syfte att motverka klimatförändringar. Under 2025 avser Biotage att etablera en företagsövergripande baslinje för Scope 1- och Scope 2-utsläpp tillsammans med redovisningsprinciper och mål, baserat på historiska data om koncernens utsläpp av växthusgaser från företagets anläggningar i EU och USA. Dessutom har arbetet påbörjats med att samla in data för Scope 3-utsläpp.

Att reducera de externa riskerna från klimatförändringar, genom scenarioanalyser och uppdaterade handlingsplaner, är också fortsatt viktigt för koncernen. Detta är särskilt relevant för anläggningen i Cardiff, där det finns risk för översvämningar, och anläggningen i Kalifornien, där skogsbränder på grund av det torra klimatet utgör ett hot mot koncernens verksamhet.

Övergång till förnybar energi och avfallshantering

Under de senaste åren har Biotage tagit flera initiativ i övergången till användning av förnybar energi. Koncernens anläggningar i Uppsala, Cardiff och Cambridge använder idag en majoritet av elektricitet som är certifierad att komma från förnybara energikällor. Efter att huvudkontoret i Uppsala och anläggningen i Cardiff delvis drivs med solkraft, efter installation av solpaneler tidigare år, planeras fortsatt installation för fler anläggningar. Ytterligare initiativ, inklusive infrastrukturinvesteringar i linje med interna mål, planeras, men tillgången till förnybar energi är fortfarande ett problem i vissa regioner.

Rörande avfallshantering har Biotage gjort betydande framsteg när det gäller packning av koncernens produkter. Under 2025 avser Biotage att etablera en baslinje och mål för användningen av återvunnet material i packning för förbrukningsvaror för fastfasextraktion (SPE) och Biotage® Sfär Columns. Därutöver pågår en process för att ytterligare öka användningen av återvunnet material i förpackningar för de system som tillverkas i Cardiff.



Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi

Dubbel väsentlighetsbedömning

Biotage och Agenda 2030

Hållbarhetsmål

► **Miljömässigt ansvarstagande**

Socialt ansvarstagande

Hållbart företagande

EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Socialt ansvar

Socialt ansvar innebär ett hållbarhetsarbete gentemot människor och samhälle. En prioriteringsfråga för Biotage är de anställdas välbefinnande, men ansvaret sträcker sig också till leverantörer, kunder och samhällen som påverkas av Biotages verksamhet.

För Biotage som ett producerande företag är medarbetarnas säkerhet och välbefinnande alltid en aktuell fråga och flera nya initiativ tas årligen för att motverka och förhindra arbetsplatsolyckor. Initiativen omfattar utbildning, upprättande av protokoll och övervakning av aktiviteter. Från och med 2024 omfattar det interna rapporterings- och uppföljningssystemet alla anläggningar utom försäljningskontoren i APAC-regionen. Från och med 2025 ingår alla anläggningar. Under året rapporterades inga allvarliga arbetsplatsolyckor och sjukfrånvaron låg på låga nivåer.

Starkare engagemang för lika möjligheter

Biotages medarbetare ges en hög grad av personlig frihet och ansvar. Koncernen har ett starkt engagemang för mångfald och för lika möjligheter och främjar företagskulturen genom gemensamma mål och värderingar som uttrycker tydliga förväntningar på både företaget och dess medarbetare. De senaste åren har koncernen gjort framsteg för att uppmuntra kvinnor att söka chefspositioner, sett över processer för insamling av medarbetar-data som ett sätt att främja lika möjligheter samt utvecklat opartiska och rättvisa processer för befordran och nyanställningar.

Rörande löneskillnader mellan män och kvinnor har skillnaden i Sverige ökat under 2024, vilket är en effekt av omorganiseringen under året. Koncernen har som mål att minska skillnaden under 2025. Index för lika lön för Biotage Sverige var 92,9 (95,2) och det svenska genomsnittet är 95,2 i slutet av året. Inga ytterligare avvikelser har upptäckts i samband med granskningen av ersättningsramar och befordringar i Sverige, Storbritannien och USA. För ersättningar har Biotage etablerat ett ”Ramverk för totalersättning” och uppdaterat uppgifterna för hela koncernen. Inga könsrelaterade skillnader har identifierats under 2024.

I USA har Biotage inte uppnått sina mål i AAP (Affirmative Action Plan) under 2024. Detta på grund av personalomsättning i de grupper koncernen hade för avsikt att stärka (minoriteter, kvinnor, funktionsnedsatta) och bristen på kvalificerade kandidater i målgrupperna. Gällande framtida mål genomför den nya amerikanska administrationen betydande förändringar inom

områdena AAP, mångfald, inkludering och rättvis kompensation. Det nya fokuset ligger på lika och rättvisa möjligheter för veteraner och funktionsnedsatta arbetstagare. Fler riktlinjer inom dessa områden är att vänta från den amerikanska regeringen.

Biotage ser fortsatt goda möjligheter att attrahera nya talanger och utveckla företaget genom att vara en ansvarsfull arbetsgivare som erbjuder konkurrenskraftiga löner och goda arbetsvillkor på samtliga marknader.

Förbättring av revision i leveranskedjan och möjligheter

Goda relationer med leverantörer är mycket viktigt för Biotage och andra aktörer inom forsknings- och läkemedelssektorn. Under 2025 och 2026 har Biotage för avsikt att se över relationerna med leverantörer genom en uppföljning av koncernens uppförandekod för leverantörer, vilken främjar miljöansvar, socialt ansvar, inklusive arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, samt hållbart företagande. Detta arbete är en del av en generell ansträngning att få en bättre förståelse för inverkan relaterad till hållbarhetsfrågor som härrör från Biotages verksamhet. Inga incidenter avseende överträdelser av uppförandekoden för leverantörer har rapporterats under 2024.

Nedströms i värdekedjan ser Biotage fortsatt stor potential för koncernens produkter inom Analytical Testing att kunna bidra positivt till samhällsutvecklingen. Testkit som uppfyller de kriterier som ställs av EU och EMA i USA är fortsatt efterfrågade inom diagnostik, vatten-, livsmedels- och miljötester. Exempelvis är övervakning av PFAS-nivåer i dricksvatten en fortsatt hög prioritet för många regeringar och Biotage har positionerat sig som en pålitlig partner och leverantör av testkit.

Som en ytterligare del i det sociala arbetet tillhandahåller Biotage öppen källkod och högkvalitativ information för syntes av vissa molekyler och metodinstruktioner för separationsprocesser. Kvalitet på information är en diskriminerande faktor inom läkemedelsindustrin och genom att dela med sig av information vill Biotage bidra till en jämn spelplan som möjliggör ny forskning och nya upptäckter.



Incidenter och olyckor

	US	SE	UK	Astrea	Akkumulerat för 2024
Olyckor (ingen förlorad arbetstid)	0	1	13	27	41
Olyckor (+1 dags frånvaro)	2	0	1	1	4

	US	SE	UK	Astrea	Akkumulerat för 2024
Incidenter	0	4	53	22	79
Tillbud	0	7	96	32	135

Socialt ansvar , forts.

Anställda per kön ¹⁾

Kön	Anställda
Kvinnor	235
Män	452
Totalt	687

1) Medarbetare, inte heltidsanställningar.

Anställda per ålder

Ålder	Anställda
<30	74
30–50	395
>50	218
Totalt	687

Anställda per region

Land	Anställda
Sverige	90
UK	335
US	145
Övrig information	117
Totalt	687

Anställda per avtalstyp

Typ av avtal	Anställda
Tidsbegränsat kontrakt	7
Permanent	680
Totalt	687

Könsfördelning i ledningen

Företagsledning (M-nivå)	Anställda
Män	75
Kvinnor	39
Totalt	114

Könsfördelning i högsta ledningen

Ledande befattningshavare (ELT Biotage)	Anställda
Män	5
Kvinnor	1
Totalt	6

Personalomsättning 2024

Koncernen	Omsättning, %
Totalt	8,75

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

- Hållbarhetsstrategi
- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Biotage och Agenda 2030
- Hållbarhetsmål
- Miljömässigt ansvarstagande
- Socialt ansvarstagande
- Hållbart företagande
- EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Ansvarsfull styrning och affärsetik

För att Biotage ska nå sina affärsmål är det viktigt att företaget bedriver en rättvis och etiskt korrekt affärsverksamhet i enlighet med lokala regelverk och genom en ekonomiskt hållbar affärsmodell.



Biotage styrs ytterst av den verkställande ledningen, och förvaltas av styrelsen, men ansvaret gentemot koncernens intressenter ligger också på medarbetarna i det dagliga arbetet. Därför är det viktigt att etablera och främja en god företagskultur, följa lokal lagstiftning och tillämpa god affärsetik. Biotage har ett gott rykte i branschen och ses som en pålitlig partner med hållbara affärsmetoder bland många intressentgrupper. Avgörande för att behålla denna status är koncernens uppförandekod och relaterade policyer genom vilka styrningen genomförs. Alla medarbetare genomgår årligen utbildning och genomgång av uppförandekoden. Detta är också en bidragande faktor till möjligheten att fördela viktiga ansvarsområden mellan medarbetare.

Visselblåsarfunktion och leverantörsgranskning
Överträdelser av uppförandekoden eller relaterade policyer rapporteras och granskas internt. Medarbetare kan anonymt och utan konsekvenser rapportera missförhållanden genom Biotages visserblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är öppen för både medarbetare och externa samarbetspartners. Därutöver utför Biotage internkontroll för många funktioner i syfte att förhindra bristande efterlevnad av exempelvis antikorrupsionslagar. Under 2022 införde Biotage en uppförandekod för leverantörer. I likhet med den interna uppförandekoden utgör den ett ramverk för leverantörernas ansvar för miljö, sociala frågor, med

fokus på en sund arbetsmiljö, och bolagsstyrning. Arbetet pågår med att genomföra utökade leverantörsrevisioner för de största leverantörerna. Uppförandekoden för leverantörer är dock idag en viktig del av Biotages system för leverantörsuppföljning genom vilken leverantörer kan utvärderas och kontrolleras.

Proaktiva kontrollåtgärder och förbättrad cybersäkerhet
Under 2024, och fortsatt under 2025, avser Biotage att vidta ytterligare åtgärder relaterade till regelefterlevnad och finansiell kontroll i syfte att minska riskerna relaterade till korruption och mutor. Koncernen har redan idag en strikt finansiell kontroll i alla regioner där Biotage är verksam, men kontinuerliga förbättringar inom detta område är nödvändigt, och bedöms vara särskilt viktigt, i Asien.

För ett företag som investerar i forskning och utveckling blir det dessutom allt viktigare att skydda immateriella rättigheter från stöld, speciellt med hänsyn till den snabba tekniska utvecklingen. Biotage har en hög nivå av säkerhetsåtgärder, vilket bland annat innefattar avancerade tekniska lösningar, tester och utbildning av medarbetare. Under 2025 har Biotage som mål att förbättra sin cybersäkerhetskapacitet baserat på regelbundna säkerhetsutvärderingar. Under hela året kommer det att läggas ökad vikt vid utbildning i cybersäkerhet för medarbetare. Arbetet syftar till att säkerställa en säker verksamhet som stödjer fortsatta affärsframgångar.

CSR-utbildning 2024

	Antal
Färdigställd	548
Utestående	139
Totalt	687
Färdigställande %	80%

Uppförandekod för leverantörer (SCoC) underteckningsgrad helåret 2024

Plats	Topp 5	Topp 10	Topp 20	Topp 30
Cardiff (instrument)	100%	100%	100%	100%
Cardiff (förbrukningsvaror)	100%	100%	100%	100%
Salem	100%	100%	100%	100%
Charlotte	100%	70%	N/A	N/A
Uppsala	100%	N/A	N/A	N/A

- Inledning
- Verksamhet
- Strategi
- Hållbarhet
 - Hållbarhetsstrategi
 - Dubbel väsentlighetsbedömning
 - Biotage och Agenda 2030
 - Hållbarhetsmål
 - Miljömässigt ansvarstagande
 - Socialt ansvarstagande
 - Hållbart företagande
 - EU:s Taxonomi
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

EU:s taxonomi

Taxonomiförordningen är en viktig del av Europeiska kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflödena mot en mer hållbar ekonomi. Det är ett viktigt steg mot att uppnå koldioxidneutralitet senast 2050 i linje med EU:s klimatmål, eftersom taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter.

Biotage omfattas av EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering och ska uppge i vilken utsträckning de verksamheter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi.

Från och med 2024 ska rapportering göras för alla sex klimatmålen:

- » Begränsning av klimatförändringar
- » Anpassning till klimatförändringar
- » Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser
- » Övergång till en cirkulär ekonomi
- » Förebyggande och kontroll av föroreningar
- » Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekonomisystem

I följande avsnitt presenterar vi som icke-finansiellt moderföretag andelen av koncernens omsättning, investeringar (CapEx) och driftskostnader (OpEx) som omfattas av taxonomin.

Omsättning KPI

Merparten av koncernens omsättning är inte förenliga med EU-taxonomin ekonomiska verksamheter.

Andelen taxonomitillämpliga och taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter i vår totala omsättning har beräknats som den del av omsättningen som härrör från produkter och tjänster som är relaterade till taxonomitillämpliga eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter (täljare) dividerat med nettoomsättningen (nämnare) i varje enskilt fall för räkenskapsåret från 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Nämnaren för omsättningens KPI kan stämmas av mot vår koncernårsredovisning, se raden Nettoomsättning i resultaträkningen på sidan 60.

Biotage bedömer intäkter hänförliga till försäljning av reservdelar är taxonomitillämpliga enligt CE 5.2 Övergång till cirkulär ekonomi.

CapEx KPI

Nyckeltalet definieras som taxonomitillämpliga eller taxonomiförenliga CapEx (täljare) dividerat med vår totala CapEx (nämnare).

Total CapEx består av ökning av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar och eventuella omvärderingar, samt exklusive förändringar i verkligt värde. Den omfattar förvärv av materiella anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella anläggningstillgångar (IAS 38) och nyttjanderätter (IFRS16). Ökningar till följd av rörelseförvärv ingår också. Goodwill ingår inte i CapEx, eftersom goodwill inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. Vår totala CapEx kan stämmas av mot vår koncernredovisning, se raden Årets anskaffningar samt Årets investeringar i dotterbolag i noterna 13,14 och 15.

Biotage har identifierat taxonomitillämpliga investeringar under 2024, vilka är relaterade till CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon, CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader samt CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader.

OpEx KPI

Nyckeltalet definieras som taxonomitillämpliga eller taxonomiförenliga OpEx (täljare) dividerat med vår totala OpEx (nämnare).

Total OpEx består av direkta icke-aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenoveringsåtgärder, korttidsuthyrning, alla former av underhåll och reparation samt alla övriga direkta kostnader hänförliga till att materiella anläggningstillgångar ska fungera.

Biotage har under 2024 identifierat taxonomitillämpliga rörelsekostnader hänförliga till CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.

Biotage redovisar o procent taxonomiförenlighet för respektive KPI då vi ännu inte har infört processer för att bedöma taxonomiförenlighet. Vi kommer under 2025 att initiera och förbättra processer för att uppfylla kriterier för relevanta ekonomiska aktiviteter.

Biotage har ej några aktiviteter kopplade till kärnenergi och fossilgasrelaterade verksamheter, se tabell nedan:

Aktiviteter relaterade till kärnenergi		Ja/Nej
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade aktiviteter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Hållbarhetsstrategi
Dubbel väsentlighetsbedömning
Biotage och Agenda 2030
Hållbarhetsmål
Miljömässigt ansvarstagande
Socialt ansvarstagande
Hållbart företagande
» EU:s Taxonomi
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Övrig information

Omsättning

Räkenskapsåret 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)			
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)							
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																						
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1))		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-			
Varav aktivering		0															0%					
Varav övergångsperiod		0															0%					
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																						
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL													
Försäljning av reservdelar	C.E 5.2	24	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1%					
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		24	1%	-	-	-	-	1%	-								1%					
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		24	1%	-	-	-	-	1%	-								1%					
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 032	99%																	99%		
TOTALT		2 056	100%																	100%		

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

- Hållbarhetsstrategi
- Dubbel väsentlighetsbedömning
- Biotage och Agenda 2030
- Hållbarhetsmål
- Miljömässigt ansvarstagande
- Socialt ansvarstagande
- Hållbart företagande
- EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Kapitalutgifter

Räkenskapsåret 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapital-utgifter, år 2023 (18)	Kategori möjlig-görande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Kapital-utgifter (3)	Andel av kapitalutgifter, år 2024 (4)	Begränsning av klimaförändringar (5)	Anpassning till klimaförändringar (6)	Vatten (7)	Föreoreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimaförändringar (11)	Anpassning till klimaförändringar (12)	Vatten (13)	Föreoreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Varav aktivering																	0%		
Varav övergångsperiod																	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon		CCM 6.5	5	3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								N/EL		
Renovering av befintliga byggnader		CCM 7.2	42	22%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								N/EL		
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7	11	6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								N/EL		
Installation, underhåll och reparation av teknik för förnybar energi		CCM 7.6	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								N/EL		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		58	31%	31%	-	-	-	-	-								-		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		58	31%	31%	-	-	-	-	-								-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		131	69%														99%		
TOTALT		189	100%														100%		

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi

Dubbel väsentlighetsbedömning

Biotage och Agenda 2030

Hållbarhetsmål

Miljömässigt ansvarstagande

Socialt ansvarstagande

Hållbart företagande

EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Driftsutgifter

Räkenskapsåret 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (a) (2)	Drifts- utgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%	–	–
Varav aktivering			0%													0%			
Varav övergångsperiod			0%													0%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		CCM 7.3	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							–		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)		CCM 7.4	–	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0	0%	–	–	–	–	–	–							0%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			0	0%	–	–	–	–	–	–							0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin			792	100%													100%		
TOTALT			792	100%													100%		

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi
Dubbel väsentlighetsbedömning
Biotage och Agenda 2030
Hållbarhetsmål
Miljömässigt ansvarstagande
Socialt ansvarstagande
Hållbart företagande
➤ **EU:s Taxonomi**

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Biotage AB, org. nr 556539-3138

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 28–40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala 3 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet
Hållbarhetsstrategi
Dubbel väsentlighetsbedömning
Biotage och Agenda 2030
Hållbarhetsmål
Miljömässigt ansvarstagande
Socialt ansvarstagande
Hållbart företagande
EU:s Taxonomi

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrning



Ordföranden har ordet	43
Bolagsstyrningsrapport	44
Styrelse	50
Ledning	52

Ordföranden har ordet

2024 var ett år av stabila framsteg för Biotage i en turbulent marknad för life science-sektorn. När vi nu går in i 2025 är det med glädje jag ser resultatet av det viktiga arbete som genomförts under de senaste 12–18 månaderna. Bra produkter och en ledning som fokuserar på att överträffa våra kunders högt ställda förväntningar har positionerat Biotage väl på marknaden.

Som styrelseordförande har det varit ett nöje att, tillsammans med övriga styrelseledamöter, leda arbetet med hitta en VD som ska leda företaget och att tillsammans med ledningsgruppen tydliggöra vår strategi. När vi letade efter en ny VD prioriterade vi kandidater som verkligen förstår life science-industrin samt omfattningen av aktuell forskning, utveckling och kommersialisering av både små och stora molekyler.

Frederic har visat sig vara ett utmärkt val. Han har en djup förståelse för kundernas arbetsflöden och har många års erfarenhet av att driva verksamheter kopplade till life science i stor skala. Hans kommersiella instinkter i kombination med hans operativa färdigheter gör honom till den perfekta kandidaten att upprätthålla vår mission och ta Biotages strategi från ord till handling.

Väl positionerade inom växande marknadssegment

Trots volatilitet på marknaden har Biotage levererat en stark omsättningstillväxt, förbättrade marginaler och ökad kassaflödeskonvertering. Vi är väl positionerade inom läkemedels- och biofarmacisektorerna med reningsteknologier som är väl anpassade till våra kunders behov. Våra fortsatta investeringar i kapacitet, nya produkt erbjudanden och vårt kvalitetsarbete säkerställer att vi kommer att fortsätta att ta andelar i snabbare växande marknadssegment.

Kombinationen av Biotages och Astreas verksamheter, inklusive personal, kunskap och teknologi har ännu inte utforskats

fullt ut. Frederic och hans team är fast beslutna att uppnå de synergier som finns och som identifierades vid förvärvet 2023. Båda företagen har enastående teknologier och skickliga medarbetare. Styrelsen är därför fast besluten att se till att vi behåller det bästa från båda dessa framgångsrika företag.

Teknikinvesteringar och hållbarhetsstrategi

Jag anser att bolaget är väl positionerat för att dra nytta av den fortsatta tillväxten inom life science. Styrelsens syn är oförändrad på fortsatta teknikinvesteringar, som ger oss en stark position inför framtiden och i den kommersiella infrastrukturen samt de stödfunktioner som krävs för att möjliggöra fortsatt intäkts-tillväxt. Vi är också fast beslutna att se till att vi har en tydlig strategi för hållbarhet, miljöansvar och god bolagsstyrning. Jag känner mig lyckligt lottad som har stöd av en kunnig och erfaren styrelse samt en mycket engagerad ledningsgrupp.

Slutligen vill jag tacka alla på Biotage för deras hårda arbete under det gångna året. Det är verkligen en ära att få arbeta för ett företag som möjliggör mer produktiv forskning, utveckling och tillverkning av kritiskt viktiga produkter för sjukvården och som har så stora möjligheter att utvecklas under de kommande åren.

Kieran Murphy
Styrelseordförande



Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

› **Ordföranden har ordet**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Biotages företagsstrategi är centrerad kring koncernens vision att förenkla och påskynda vetenskapliga upptäckter och utveckling, från forskning till produktion. Genom att erbjuda avancerade tekniska lösningar och expertis som leder till högre renhetsgrad, utbyte, hastighet och produktivitet i arbetsflöden bidrar Biotage till att forma framtidens forskning.

Koncernens strategi är inriktad på fyra övergripande områden: driva tillväxt inom biologiska läkemedel, utnyttja den fulla potentialen hos nanofiber som nästa generations spännande separationsteknik, behålla ledarskapet på attraktiva nischmarknader samt uppnå ett finansiellt resultat i toppklass. Varje område innehåller initiativ som gäller antingen hela koncernen eller delar av koncernen och som förväntas bidra positivt till omsättningstillväxt och lönsamhet samt ha en positiv inverkan för koncernens intressenter.

Bland kundgrupperna finns läkemedels- och bioteknikföretag, den akademiska forskningsvärlden, statliga myndigheter, kliniska laboratorier och hälsovårdslaboratorier samt tillämpade och industriella laboratorier, där läkemedelsföretag är den största kundgruppen.

Biotage har huvudkontor i Uppsala, Sverige, och cirka 700 anställda världen över. Koncernen hade en försäljning på 2 056 miljoner kronor 2024 och produkterna säljs i mer än 80 länder.

Biotage tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bilden nedan illustrerar Biotages bolagsstyrningsmodell och hur de centrala organen verkar.

Aktieägare¹⁾

Biotage stamaktie (BIOT) är noterad på NASDAQ Stockholm, Large Cap. Aktierna har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan år 2000. Aktiekapitalet i Biotage består av stamaktier och C-aktier, där varje stamaktie medför en rösträtt och samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. C-aktien berättigar inte till vinstutdelning och varje C-aktie har en tiondels röst. C-aktien är inte noterad men kan omvandlas till stamaktie efter beslut av styrelsen. C-aktien är del av Biotages incitaments-

program för ledningen. Mer om de programmen under rubrik Styrelsen i bolagsstyrningsrapporten och not 4 i årsredovisningen.

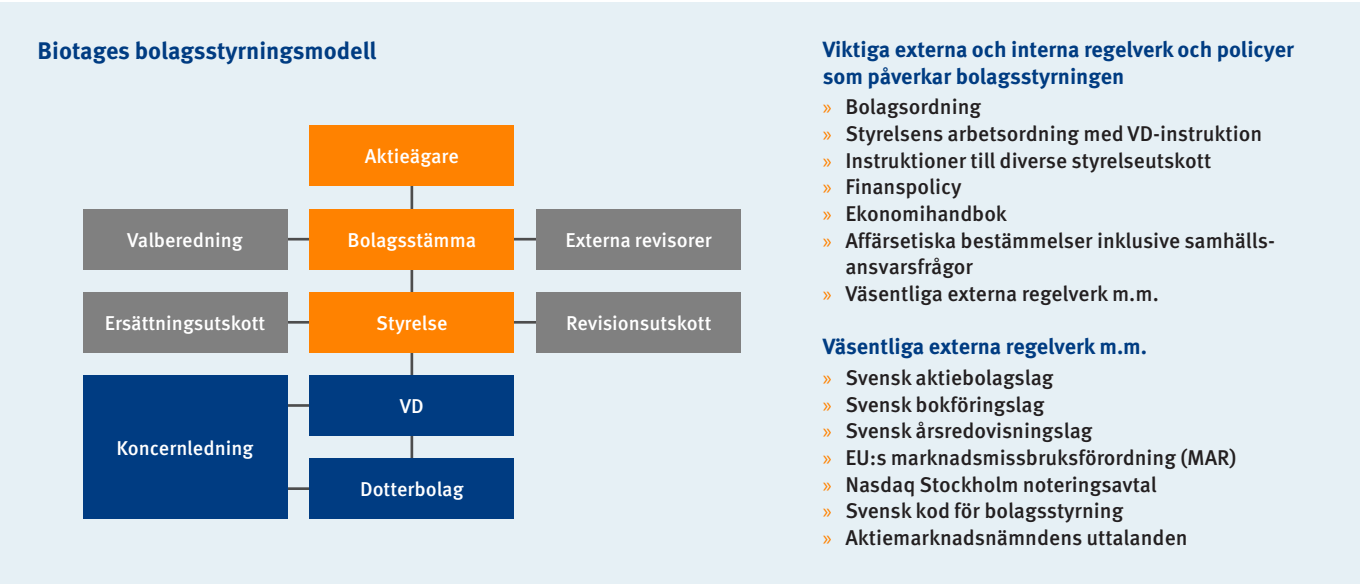
Per den 31 december 2024 uppgick antalet kända aktieägare till 7 313. Gamma Biosciences var vid årsskiftet den största enskilda ägaren med ca 17 procent av rösterna och kapitalet. Carnegie Fonder och SEB Investments Management följde storleksmässigt därefter. Andelen aktieägare med 1 000 aktier eller färre uppgick till ca 1 procent. De tio största ägarna ägde ca 56 procent av det totala antalet stamaktier. Andelen utländska ägare uppgick till ca 52 procent.

För ytterligare information om aktierna och ägarstrukturen, se sidorna 106–107 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse informeras om att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören



1) Källa: Monitor, Modular Finance

för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 25 april 2024 fattades bland annat följande beslut.

Resultatdisposition

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman om en utdelning om 1 krona och 60 öre per aktie.

Ansvarsfrihet, styrelse, revisorer etc

Stämman beslutade att bevilja samtliga styrelseledamöter (såväl avgående som tillsatta ledamöter under räkenskapsåret) och den verkställande direktören ansvarsfrihet för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2023.

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sju styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter.

Stämman beslutade att omvälja Kieran Murphy, Torben Jørgensen, Peter Ehrenheim, Mark Bradley, Åsa Hedin, Karen Lykke Sørensen och Kugan Sathiyandarajah till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Stämman utsåg Kieran Murphy till styrelseordförande.

Stämman beslutade att utse revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor med den

auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig revisor för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls 2025.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att ett fast styrelsearvode, inklusive ersättning för utskottsarbete, om 2 895 000 kronor skulle fastställas för perioden till och med slutet av årsstämman 2025 att fördelas enligt följande. Ordförande ska erhålla 850 000 kronor samt var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget ska erhålla 325 000 kronor. Vidare ska ersättning till medlemmar av bolagets revisionsutskott utgå om sammanlagt högst 270 000 kronor varav ordföranden ska erhålla 160 000 kronor och övriga två medlemmar 55 000 kronor vardera samt att ersättning till medlemmar av ersättningsutskottet ska utgå om sammanlagt högst 150 000 kronor varav ordföranden ska erhålla 80 000 kronor och övriga två medlemmar 35 000 kronor vardera.

I enlighet med valberedningens förslag beslutades att arvode till bolagets revisor oförändrat skulle utgå enligt godkänd räkning.

Valberedning

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att anta en oförändrad valberedningsinstruktion jämfört med föregående år, innebärande bland annat att bolaget ska ha en valberedning bestående av tre ordinarie ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan repre-

sentant. Bolagets styrelseordförande skall vara adjungerad till valberedningen och vara sammankallande till valberedningens första sammanträde. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt bolagsstyrningskoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Framläggande av styrelsens ersättningsrapport

Stämman beslutade att godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier

Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att längst intill årsstämman 2025, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om emission av stamaktier. Styrelsen ska äga besluta att teckning av aktie ska ske mot kontant betalning eller betalas med apportegendom eller i annat fall på villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1–3 och 5 aktiebolagslagen eller att aktie ska tecknas med kvittningsrätt. Vid styrelsens beslut om nyemission av aktier mot kontant betalning ska de gamla aktieägarna äga företrädesrätt till teckning. Styrelsens beslut om emission av aktier får inte innebära en utspädning om mer än 15 procent av det totala antalet utestående stamaktier före det första utnyttjandet av det föreslagna bemyndigandet, räknat efter fullt utnyttjande av det föreslagna bemyndigandet.

Trots vad som sägs ovan om företrädesrätt för befintliga aktieägare vid emission av aktier mot kontant betalning ska riktad emission kunna ske för finansiering av förvärv av företag eller del av företag. Vid beslut om riktad kontantemission av aktier ska emissionen genomföras på marknadsmässiga villkor. Styrelsen bemyndigades även att med iakttagande av ovanstående villkor fatta beslut om de övriga villkor som styrelsen finner erforderliga för att genomföra emissionerna. Skälet för rätten att avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra för bolaget att på ett snabbt och effektivt sätt finansiera förvärv av företag eller del av företag. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggjordes den 25 april 2024.

Protokollet från årsstämman finns på Biotages hemsida (www.biotage.com).

De 15 största ägarna den 31 december 2024

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Gamma Biosciences	13 590 648	16,8	16,9
Carnegie Fonder	6 471 464	8,0	8,1
SEB Investment Management	6 086 504	7,5	7,6
Första AP-fonden	3 900 000	4,8	4,9
Norges Bank Investment Management	3 222 241	3,9	4,0
Handelsbanken Fonder	2 974 592	3,7	3,7

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Tredje AP-fonden	2 633 681	3,3	3,3
Fjärde AP-fonden	2 420 000	3,0	3,0
Capital Group	2 207 932	2,7	2,8
Vanguard	2 113 564	2,6	2,6
Total	45 620 626	56,4	56,9

Källa: Monitor, Modular Finance.

Valberedning

Årsstämman den 25 april 2024 beslutade i enlighet med valberedningens förslag, innebärande bland annat att bolaget ska ha en valberedning bestående av tre ordinarie ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant. Bolagets styrelseordförande skall vara adjungerad till valberedningen och vara sammankallande till valberedningens första sammanträde. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt bolagsstyrningskoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

En valberedning bestående av aktieägarrepresentanter och styrelseordförande, har utsetts för Biotage AB.

Valberedningens representanter är:

- » Kugan Sathiyandarajah, valberedningens ordförande, utsedd av Gamma Biosciences.
- » Kristian Åkesson, utsedd av Carnegie Fonder.
- » Patrik Jönsson, utsedd av SEB Investment Management.
- » Kieran Murphy, styrelseordförande Biotage AB, adjungerad ledamot.

Kugan Sathiyandarajah är styrelseledamot och valberedningens ordförande. Avvikelsen från Svensk kod för bolagsstyrning motiveras av att valberedningen anser att den är till fördel både för honom som representant för den största aktieägaren i Biotage och för bolaget.

Aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post på adressen info@biotage.com sedan den 8 oktober 2024. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Valberedningens arbete sedan årsstämman 2024

Valberedningens uppgifter har varit att inför årsstämman 2024 förbereda val av revisor, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, arvodessfrågor och ge förslag på den valberedningsinstruktion som årsstämman ska besluta om.

Valberedningen har haft tre protokollförda möten efter årsstämman den 25 april 2024 samt ett antal samordningsmöten. Dessa möten och telefonkonferenser har i huvudsak ägnats åt utvärdering av nuvarande styrelse, antal styrelsemedlemmar

och behovet av att rekrytera nya ledamöter, lämpliga sådana, samt styrelsearvodets storlek.

För att utvärdera de krav som kommer att ställas på styrelsen, baserat på bolagets nuvarande situation och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens sammansättning vad gäller bransch erfarenhet och KSF (kunskap, skicklighet och förmåga). En fundamental princip har varit att styrelsens sammansättning ska reflektera och inrymma bolagets behov av den breda expertis och erfarenhet som bolaget behöver.

Biotage AB (publ) är ett globalt företag i strikt mening. Den svenska marknaden utgör mindre än en procent av bolagets omsättning. Valberedningens målsättning är att finna ledamöter med såväl internationell erfarenhet som erfarenhet av bolagets marknader och produktlinjer.

Vidare har valberedningen vid framtagande av förslag till styrelse tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy och tillämpat den i valberedningens arbete, där ledamöterna valda av årsstämman reflekterar en mångfald med ett brett spektrum av expertis, erfarenhet, och bakgrund. Valberedningen föreslår fem män och två kvinnor till den nya styrelsen. Valberedningen har för avsikt att långsiktigt arbeta för en bättre balans mellan könen i styrelsens sammansättning och tar med sig denna uppgift för särskilt övervägande i valberedningens arbete för kommande år.

Utvärderingen av den nuvarande styrelsen inkluderade den rapport som ordförande Kieran Murphy avlämnat till valberedningen, vilken beskriver styrelsens arbete. Vidare har valberedningen intervjuat var och en av styrelsemedlemmarna. Det är valberedningens uppfattning att styrelsearbetet har fungerat väl.

Valberedningen föreslår omval av följande styrelsemedlemmar som samtliga har förklarat sig tillgängliga för omval: Mark Bradley, Peter Ehrenheim, Åsa Hedin, Torben Jørgensen, Kieran Murphy, Kugan Sathiyandarajah and Karen Lykke Sørensen. Kieran Murphy föreslås till styrelseordförande.

Valberedningen gör bedömningen att den föreslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, är ändamålsenligt sammansatt för att möta de krav bolagets verksamhet ställer. Valberedningen har särskilt beaktat bolagets strategiska utveckling, styrning och kontroll samt de krav som dessa faktorer ställer på styrelsens kompetens och sammansättning.

Valberedningen har också diskuterat arvodesnivåerna för styrelsearbetet i Biotage AB (publ) med utgångspunkt från

jämförbara bolag. Det är enligt valberedningens uppfattning viktigt att styrelsearvodena ligger på en nivå där rätt kompetens till styrelsen kan attraheras. För att bibehålla bolagets attraktionskraft föreslår valberedningen en höjning av arvodena det kommande året för styrelseordföranden och de ordinarie ledamöterna. Arvodena för ordförande samt medlemmarna i bolagets revisions- och ersättningskommitté föreslås vara i nivå med föregående år.

Samtliga föreslagna styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen förutom Torben Jørgensen med anledning av att han har varit bolagets verkställande direktör.

Samtliga ledamöter, förutom Kieran Murphy och Kugan Sathiyandarajah, bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med beaktande av de krav som Svensk kod för bolagsstyrning uppställer avseende styrelsens oberoende.

Inför årsstämman 2025 har styrelsens revisionsutskott tillsammans med övriga styrelsen utvärderat det nuvarande revisionsuppdraget. Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, omval av revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Revisionsbyrån har informerat om att auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson utses till huvudansvarig revisor. Det noteras att förordnandet gäller till och med årsstämman 2026.

Valberedningens motiverade yttrande och förslag i sin helhet lämnas i samband med kallelse till årsstämman.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Biotage ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2024 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) som bolagets revisor som utsåg den auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig revisor. Valberedningen förslår omval av PwC som bolagets revisor, som vid val avser utse Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor. Valberedningens förslag följer revisionsutskottets rekommendation. Se också valberedningens motiverade yttrande som finns tillgängligt på bolagets hemsida.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VD:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

» **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse

Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Revision av interna rutiner och kontrollsystem utförs under tredje kvartalet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari–mars. Delårsrapporten för januari–september är föremål för revisorernas översiktliga granskning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till Not 7 i årsredovisningen.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 5 MSEK) och åtaganden. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion, som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på diverse styrelseutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av de bolagsstämmovalda ledamöterna är närvarande.

Styrelsens ledamöter ska besitta en bred kompetens och mångsidighet samt ha en passande bakgrund för Biotages organisation, bransch och verksamhet. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen. Bolagets bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser avseende entledigande eller förändring av styrelseledamöter.

Styrelsen för 2024 har bestått av följande personer:

- » Kieran Murphy (Styrelseordförande)
- » Karen Lykke Sørensen
- » Peter von Ehrenheim
- » Åsa Hedin
- » Mark Bradley
- » Kugan Sathiyandarajah
- » Torben Jørgensen

Utöver de bolagsstämmovalda ledamöterna ovan har styrelsen under 2024 bestått av arbetstagarrepresentanterna Daniel Menasco och Pär Lundgren med Philip Lamberstam som suppleant.

Arbetstagarrepresentanterna utses vid sidan av bolagsstämman av de vid bolaget företrädde fackliga organisationerna.

Styrelsens oberoende och närvaro

Samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, med undantag av Torben Jørgensen som har verkat som VD för Biotage och bedöms vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga ledamöter, förutom Kieran Murphy och Kugan Sathiyandarajah, bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med beaktande av de krav som koden uppställer avseende styrelsens oberoende. För information om styrelseledamöternas närvarostatistik, se sidorna 50–51.

Styrelsens arbete 2024

Under 2024 har 16 protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutför. Sekreterare till styrelsen har varit Andrew Kellett, CFO. Han är inte ledamot i styrelsen.

Styrelsen har under året arbetat vidare med bolagets strategi och organisation. Ordföranden, med stöd av styrelsen, arbetade med att hitta en ny VD under 2024, att leda bolaget och samarbeta med den nya ledningsgruppen för att tydliggöra strategin.

Vid sökande efter ny VD prioriterade styrelsen kandidater med förståelse för life science-industrin och omfattningen av både forskning, utveckling och uppskalning till kommersialisering av både små och stora molekyler. Som ett resultat av detta utsågs Frederic Vanderhaegen till VD den 16 september 2024. Torben Jørgensen, tillförordnad VD, som utsågs den 4 januari, kvarstår som styrelseledamot.

Styrelsen har åtagit sig att investera i teknik som positionerar verksamheten starkt för framtiden och har den nödvändiga kommersiella infrastrukturen och supportinfrastrukturen för att möjliggöra fortsatt omsättningstillväxt. Dessutom är styrelsen lika engagerad i att se till att verksamheten har strategier för hållbarhet, miljöansvar och stark styrning. Styrelsen utvärderar löpande möjligheter att förvärva bolag och/eller produkter. Det är särskilt viktigt att överväga möjligheter att dra nytta av Biotages globala marknads- och försäljningsorganisation, samt möjligheter att ytterligare stärka Biotages produktbjudande.

Styrelsen arbetar med att säkerställa bolagets långsiktiga värdeskapande förmåga och fastställer erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att göra detta. Biotage stödjer FN:s 10 principer under Global Compact. En hållbarhetsrapport för 2024 avges i årsredovisningen för 2024. Styrelsen förstår och uppskattar vikten av att kontinuerligt söka lösningar med så lite avtryck som möjligt i miljön.

Rutiner och villkor är i kraft för att säkerställa att Biotage inte utsätts för risk för korruption och liknande frågor. Styrelsen arbetar kontinuerligt med att säkerställa att regelverken efterlevs. Styrelsen förstår vikten av mångfald inom verksamheten och har antagit en mångfaldspolicy som tillämpas i hela koncernen. Detta uttrycks i personalhandböcker och andra relevanta dokument. Styrelsen genomför årligen en utvärdering av arbetet i styrelsen. Utvärderingen omfattar även verkställande direktörens arbete. Detta görs genom att varje medlem fyller i elektroniska frågeformulär och ger ett betyg. Resultatet av utvärderingen sammanställs och delas med samtliga ledamöter i styrelsen och valberedningen.

Det långsiktiga prestationsbaserat incitamentsprogrammet ("LTIP 2021") löpte ut under 2024 och med anledning av det överläts totalt 31 628 stamaktier vederlagsfritt till deltagarna i LTIP 2021. Bolaget sålde 9 459 stamaktier för att täcka sociala kostnader relaterade till LTIP 2021. För att möjliggöra överlåtelse av egna stamaktier beslutade styrelsen att omvandla 41 087 C-aktier till stamaktier i enlighet med intaget omvandlingsförbehåll i bolagets bolagsordning.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

» **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse

Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Under 2024 har styrelsen arbetat med villkoren för och införandet av ett nytt incitamentsprogram (prestationsbaserat aktieprogram), LTIP 2024. Programmet godkändes på årsstämman den 25 april och styrelsen tilldelade 35 000 prestationsaktier till verkställande direktören och 8 000–20 000 prestationsaktier till var och en av 18 ytterligare nyckelpersoner i bolagsledningen. Intjänandeperioden och närmare villkor har beskrivits i kallelsen till årsstämman 2024 samt i not 4 i årsredovisningen. Bemyndigandet att emittera och återköpa C-aktier utnyttjades i samband med införandet av LTIP 2024 och 286 440 nya C-aktier emitterades i september.

Före avslutet av LTIP 2021 och införandet av LTIP 2024 uppgick bolagets innehav av egna C-aktier till 659 510. Efter omvandlingen av 41 087 C-aktier (LTIP 2021) och nyemissionen av 286 440 C-aktier (LTIP 2024) innehar Biotage 904 863 egna C-aktier.

Inom styrelsen finns två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft två formella sammanträden. Dessutom har telefonsamtal och korrespondens ägt rum.

Ersättningsutskottet har bestått av Kieran Murphy (ordförande), Kugan Sathiyandarajah och Karen Sørensen, vilka samtliga deltagit i möten, telefonsamtal och korrespondens.

På årsstämman 2024 presenterade styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning, för godkännande av aktieägarna. På årsstämman 2024 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar, att ersättningsutskottet ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut, samt att ersättningen ska kunna bestå av fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning och avgångsvederlag. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024 och ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare finns i not 4.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning, som årligen fastställs av styrelsen. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet bereder också frågor beträffande regel efterlevnad. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer och utvärderar revisionsinsatserna. Utskottet diskuterar väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes av Peter Ehrenheim (ordförande), Kieran Murphy och Åsa Hedin. Under 2024 har revisionsutskottet haft fyra protokollförda sammanträden. Revisionsutskottets ledamöter har varit närvarande vid samtliga tillfällen.

Koncernledningen

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor såsom förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen har bestått av verkställande direktören Frederic Vanderhaegen, from 16 september 2024, Torben Jørgensen interim CEO till och med 15 september 2024 och Andrew Kellett, CFO.

Koncernledningen har möten regelbundet för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor, som behandlas på koncernledningsmöten, är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser. Moderbolagets verkställande direktör är ordförande i de direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen.

Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Ingen i koncernledningen äger aktier eller är på annat sätt delägare i företag som Biotage har betydande affärsförbindelser med.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt bolagskoden ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen är ansvarig för den interna kontrollen och utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Vid utvärderingen har styrelsen bedömt att Biotages nuvarande storlek och riskexponering inte motiverar en separat intern revisionsfunktion. För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid kvartalsvisa möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast följande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen

Kontrollmiljön skapar den kultur som Biotage verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen samt behörighetsbegränsningar i interna affärssystem och system för hantering av banktransaktioner.

Organisationsstrukturen är tydlig med definierade roller och ansvar som kommunicerats via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelseutskott, VD samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden inom verksamheten med hög risk och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Exempel är inom koncernens finansfunktion där företaget genom attesteringsregler och IT-stödda lösningar söker säkerställa att inga befogenhetsöverskridanden sker. Som ytterligare stöd för att hantera risker inom ekonomifunktionen har Biotage tecknat försäkringsskydd mot ren förmögenhetsskada. Särskilda riktlinjer är framtagna för att

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

➤ **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse

Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön. En särskild riskanalys som inbegriper samtliga funktioner inom Biotage genomförs årligen, där risknivån bedöms efter en given skala samt vilka möjligheter som finns att jämka risken eller risknivån.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade besluts-procedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats.

Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckel-processer, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen. Under 2024 har säkerheten och kontrollmöjligheten av intrång förstärkts ytterligare.

Intern information och kommunikation

De viktigaste styrdokumentet avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Uppföljning

Varje lokal ledare har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och ansvar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering.

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet samt genom uppföljning av de externa revisorernas arbete och rapporter. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid det styrelsemöte som godkänner kvartalsrapporten vilka ärenden som diskuterats tillsammans med bolagets revisorer vid revisionsutskottets möte inför avgivande av kvartalsrapport. Vidare förbereder revisionsutskottet beslutsförslag som befundits påkallade med anledning av aktuella ärenden. Styrelsen sammanträder också själva, utan att bolagsledningen är närvarande, med bolagets revisorer för genomgång av iakttagelser under den årliga revisionen.

Överträdelse av regelverk

Inga överträdelser har skett under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs där bolagets aktier är upptagna till handel vid, eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

Extern information och kommunikation

All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen ska ge aktiemarknad, nuvarande och blivande aktieägare, en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling. Styrelsen fastställer koncernens

årsredovisning och bokslutskommunikéer samt uppdrar åt koncernchefen att avge delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter publiceras på hemsidan (www.biotage.com) samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm. Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens Chief Financial Officer (CFO).

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar fyra veckor innan publicering av hel- eller delårsrapport. Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq Stockholm underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Bolagets informationsgivning regleras i en informationspolicy.

Uppsala den 3 april 2025

Kieran Murphy
Torben Jørgensen
Peter von Ehrenheim
Karen Sørensen
Åsa Hedin
Mark Bradley
Kugan Sathiyandarajah
Pär Lundgren
Philip Lamberstam

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
➤ **Bolagsstyrningsrapport**
Styrelse
Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse



Kieran Murphy
Styrelseordförande

Utbildning: B.Sc Agricultural Sciences, University College, Dublin, M.Sc, Business, University of Manchester
Född: 1963
Yrke: Företagsledare
Övriga uppdrag: Styrelseordförande; Gamma Biosciences, Zentiva, Biosynth och SPT Labtech.
Styrelseledamot: Simtra Biopharma och Sofie Biosciences
Antal år i styrelsen: 1 år
Aktieinnehav: 0
Kieran Murphy har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Torben Jørgensen
Styrelseledamot

Utbildning: B.Sc. Economics, Copenhagen Business School
Född: 1952
Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Genovis AB och Boule Diagnostics AB. Styrelseledamot Advanced Instruments Inc.
Antal år i styrelsen: 6 år
Aktieinnehav: 320 200
Torben Jørgensen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Karen Lykke Sørensen
Styrelseledamot

Utbildning: M.Sc, Danish Technical University and MBA, INSEAD
Född: 1962
Yrke: Styrelseledamot och oberoende rådgivare
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Orion, Vitrolife och GAVI
Antal år i styrelsen: 3 år
Aktieinnehav: 0
Karen Lykke Sørensen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Peter von Ehrenheim
Styrelseledamot

Utbildning: M.Sc. Maskinteknik, KTH, Stockholm
Född: 1955
Yrke: Entreprenör
Övriga uppdrag: Styrelseordförande; Bioworks Technologies AB, Sophion A/S, och Färjsundet Industri AB
Antal år i styrelsen: 12 år
Aktieinnehav: 67 000
Peter von Ehrenheim har varit närvarande vid 15 av 16 styrelsemöten under året.



Kugan Sathiyandarajah
Styrelseledamot

Utbildning: M.A (förstklassiga utmärkelser) Physical Natural Sciences (Chemistry), University of Cambridge
Född: 1986
Yrke: Partner och ansvarig för KKR Health Care Strategic Growth business i Europa
Övriga uppdrag: Styrelseledamot; Argenta, Nordic Biosciences, Dawn Biopharma, Biosynth Carbosynth, Alliance Pharma, Clinisupplies, Gamma Biosciences, Rep och Coriolis Pharma
Antal år i styrelsen: 1 år
Kugan Sathiyandarajah har varit närvarande vid 15 av 16 styrelsemöten under året.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport

➤ **Styrelse**
Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse, forts.



Åsa Hedin
Styrelseledamot

Utbildning: M.Sc. Biophysics, University of Minnesota US, B.Sc. Physics, Gustavus Adolphus College US
Född: 1962
Yrke: Styrelseledamot och investerare
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Decon AB och QBTech AB. Styrelseledamot i Nolato AB och Industrifonden. Industriell rådgivare Chalmers MC2
Antal år i styrelsen: 6 år
Aktieinnehav: 0
Åsa Hedin har varit närvarande vid 15 av 16 styrelsemöten under året.



Mark Bradley
Styrelseledamot

Utbildning: MA, Doctor of Philosophy.
Född: 1962
Yrke: Professor
Övriga uppdrag: Endast akademiska
Antal år i styrelsen: 6 år
Aktieinnehav: 120
Mark Bradley har varit närvarande vid 15 av 16 styrelsemöten under året.



Pär Lundgren
Arbetsdagarrepresentant

Utbildning: Civilingenjör Energisystem
Född: 1985
Yrke: Projektledare
Övriga uppdrag: Inga
Antal år i styrelsen: 2 år
Aktieinnehav: 0
Pär Lundgren har varit närvarande vid 9 av 16 styrelsemöten under året.



Philip Lamberstam
Arbetsdagarrepresentant, suppleant

Utbildning: Civilingenjör inom Biomedicinsk Elektronik
Född: 1984
Yrke: Senior Projektledare
Övriga uppdrag: Inga
Antal år i styrelsen: 1 år
Aktieinnehav: 0
Philip Lamberstam har varit närvarande vid 13 av 16 styrelsemöten under året.

Revisor

Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB

Lars Kylberg
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

- Inledning
- Verksamhet
- Strategi
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
 - Ordföranden har ordet
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Ledning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Ledning

Andrew Kellett*
Chief Financial Officer
Tillträdde: 11 september 2023

Född: 1968
Utbildning: B.Sc. Economics, University of Aberystwyth; ACA, medlem i Chartered Accountants in England & Wales
Antal år i koncernen: 2 år

Petra Duprez
Chief Human Resources & Sustainability Officer

Född: 1965
Utbildning: B.Sc. i Human Resources, Stockholms Universitet
Antal år i koncernen: 5 år

Frederic Vanderhaegen*
CEO and President
Tillträdde: 16 september 2024

Född: 1967
Utbildning: M.Sc. Biochemical Engineering, Haute Ecole Lucia Debroeckere, M.Sc. Chemical and Agricultural Engineering, ULB och MBA, Open University
Antal år i koncernen: 0 år

Marc Hummersone
Chief Scientific Officer

Född: 1973
Utbildning: Ph.D. och Post-Doctor Chemistry, University College London
Antal år i koncernen: 1 år

Scott Carr
Chief Operating Officer

Född: 1967
Utbildning: PB.Sc Chemistry, Wingate University
Antal år i koncernen: 25 år

*Del av koncernledningen



- Inledning
- Verksamhet
- Strategi
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
 - Ordföranden har ordet
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelse
 - Ledning
- Finansiella rapporter
- Övrig information

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Biotage AB, org.nr 556539-3138

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Uppllysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala 3 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning

Finansiella rapporter

Övrig information

Finansiell redovisning

Förvaltningsberättelse	55
Koncernens finansiella rapporter	60
Moderbolagets finansiella rapporter	64
Noter	68
Styrelsens försäkran	99
Revisionsberättelse	100

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Biotage är en global leverantör och partner till ett brett spektrum av kunder inom läkemedelsindustrin och analytisk testning. Med expertis inom separations- och reningsteknik och med hjälp av intelligenta arbetsflödeslösningar strävar koncernen efter att, på ett effektivt sätt, möjliggöra ytterligare vetenskapliga framsteg inom människors hälsa och välbefinnande.

Våra kunder spänner över ett brett spektrum av marknadssegment från läkemedel, bioteknik, diagnostik, kontraktss-forskning och kontraktstillverkning till kliniska, forensiska och akademiska laboratorier liksom organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljömässig hållbarhet.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea, Singapore och Indien. Biotages stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Resultat och verksamhet

Koncernens nettoomsättning översteg 2 miljarder kronor och uppgick till 2 056 (1 862) miljoner kronor, vilket är en ökning med 10,5 procent. Justerat för jämförelser av valutakurser och justerat för förvärv ökade nettoomsättningen med 1,0 procent. På regionnivå stod Americas för 44 procent (40) av nettoomsättningen och EMEA 41 procent (40), medan APAC stod för 15 procent (20).

Under 2024 ökade koncernen bruttomarginalen till 62,7 procent (61,7).

Rörelsekostnaderna uppgick till -906 MSEK (-835), en ökning med 71 MSEK. Den ökade kostnadsnivån i jämförelse mot föregående år förklaras till stor del av att Astrea endast var en del av koncernen under sju månader det året. Försäljningskostnaderna ökade med 76 MSEK till -533 MSEK (-457). Administrationskostnaderna ökade med 52 MSEK till -264 MSEK (-212), där byte av VD är en av drivarna till ökningen. Kostnader för forskning och utveckling ökade med 21 MSEK till -180 MSEK (-159).

Övriga rörelseposter för året om 71 MSEK (-7) bestod framför allt av omvärdering av tilläggsköpeskillning.

Rörelseresultatet för året ökade till 383 MSEK (314) och rörelsemarginalen uppgick till 18,6 procent (16,9).

EBITDA uppgick till 568 MSEK (463) och justerad EBITDA uppgick till 547 MSEK (518). Justerad EBITDA marginal uppgick till 26,6 procent (27,8).

Finansnettot uppgick till -55 MSEK (-11), där förändringen främst är driven av av finansiella kostnader hänförliga till tilläggsköpeskillning samt negativa valutadifferenser.

Resultat efter skatt ökade med 38 MSEK till 284 MSEK (246). Redovisad skattekostnad för året uppgick till -44 MSEK (-57).

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 129 MSEK till 413 MSEK (284) och justerat kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 579 MSEK (435).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2024 till 434 MSEK (594). Räntebärande skulder avsåg lån inom ramen för en revolverande kreditfacilitet om 150 MSEK (150), leasingskuld om 100 MSEK (109) och bedömd tilläggsköpeskillning relaterad till förvärvet av Astrea 142 MSEK (363). Nettokassan uppgick till 184 MSEK (335). Tilläggsköpeskillningen till KKR, 215 MSEK och till PhyNexus, 5 MSEK samt utdelning, 128 MSEK betalades ut under året.

Koncernen redovisade per den 31 december 2024 en goodwill på 2 563 MSEK (2 391). Den del av goodwillen som allokerats till ATDBio, 11 MSEK, klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning. Valutakurser påverkade positivt.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 216 MSEK (169). Andra immateriella anläggningstillgångar, främst identifierade övervärden kopplade till förvärv, uppgick till 549 MSEK (586).

Det egna kapitalet per den 31 december 2024 uppgick till 4 113 MSEK (3 657). Förändringen bestod av nettoresultatet med 284 MSEK, valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag, 297 MSEK samt utdelningar till aktieägarna om -128 MSEK och aktierelaterade ersättningar samt övriga poster 3 MSEK.

I slutet av 2024 fattade styrelsen beslut om att avyttra dotterbolaget, ATDBio, inklusive rättigheterna till tekniken

och patent. Försäljningen inleddes i december. Tillgångar i ATDBio, inklusive förvärvsrelaterade tillgångar, klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning och motsvarande skulder klassificeras som skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning. I moderbolaget har nedskrivning skett av aktierna i ATDBio.

Investeringar och avskrivningar

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -456 MSEK (35), där utbetalning av tilläggsköpekilling till ATDBio, Astrea och Phynexus Inc påverkat. Föregående år påverkades positivt av förvärvade likvida medel i samband med förvärvet av Astrea. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 89 MSEK (26). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 80 (65).

Avskrivningarna uppgick till 185 MSEK (149), varav 33 MSEK (29) hänförliga till materiella anläggningstillgångar, 32 MSEK (28) till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 120 MSEK (92), där aktiverade utvecklingskostnader stod för 28 (26) miljoner.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till fortsatt tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformar och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Integreringen av Astrea FoU gör det möjligt för oss att expandera kapaciteten i läkemedelsupptäckt och utveckling av biologiska läkemedel och avancerade terapier. Med Astrea kommer vi att vara bättre rustade för att accelerera vår verksamhet inom Large Molecules, med inriktning på högre tillväxt och större bioprocesssegment.

Aktiveringarna uppgick till 73 MSEK (60).

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

► Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens utlåtande

Revisionsberättelse

Övrig information

Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett ”cost-benefit”-perspektiv.

Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter och produkter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage hade vid utgången av året 339 (351) beviljade patent och 135 (110) patentansökningar, uppdelat på 84 (82) patentfamiljer. Under året beviljades 21 (14) nya patent och 4 (7) patentansökningar lämnades in.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 673 (heltidsekvivalenter) en minskning jämfört med den 31 december 2023 då koncernen hade 602 anställda. Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 3,61 % (2,7). Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets globala Arbetsmiljöpolicy kompletteras med lokala policyer för efterföljande av lagkrav och specifika behov. Arbetsmiljöpolicyn kompletteras med en Uppförandekod, en Diskrimineringspolicy, en Alkohol- och drogpolicy, en Anti-korrupsionspolicy, och en Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visselblåsning. Alla policyer inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. I Sverige har vi en systematisk arbetsmiljöprocess liksom en årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Företagets Jämställdhets- och diskrimine-

ringspolicy uppdateras regelbundet. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner. Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovations- och Kemiindustrierna. De övriga bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EU:s RoHS-direktiv, vidare producerar företaget internt olika typer av media för olika typer av separationslösningar. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning, att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt, samt att använda återvunnet material i så stor utsträckning som möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid Biotages produktionsanläggningar i Cardiff, Southampton/Oxford och Isle of Man genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av de lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicyer, s.k. Environmental Management Systems (EMS) som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. År 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. I vår dubbla väsentlighetsanalys framgår de risker som identifierats. Nivåer på utsläpp i såväl luft som vatten monitoreras utifrån de tillstånd vi har.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Koncernen har en bred kundbas inom flera olika branscher. I verksamheten exklusive Large Molecules står ingen kund för mer än tio procent av omsättningen. Detta minskar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan påverka företagets marknadsposition. Biotage strävar efter att etablera så breda användningsområden som möjligt för sina produkter och att ha tillräckligt många kundsegment för att säkerställa att varje kunds andel av försäljningen hålls till ett minimum. Under de senaste åren har Biotage arbetat med att bredda sin kundbas till applikationsområden såsom livsmedel och miljö, biomolekyler och nu senast oligonukleotider, genom förvärvet av ATDBio och Astrea Bioseparations.

Inom Large Molecules finns en kund som står för mer än tio procent av omsättningen. Större kunder har antingen kommersialiserat produkter på marknaden eller befinner sig i produktionsstadiet inför kommersialisering på marknaden. Som ett resultat av detta utgör koncernens produkter en viktig del av den reglerade kvalitetsgodkännandeprocessen för våra kunders läkemedelsprodukter, vilket gör dem mycket svåra att byta ut. Den kommersiella strategin är att upprätthålla en stark strategisk relation med dessa kunder samt att växa nya kunder när de tar sina molekyler genom läkemedelsutvecklingsproces-

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

► Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse

Övrig information

sen. Vi kan inte förutsäga om och när en molekyl kommer att utvecklas från klinisk till kommersiell fas, men vi är övertygade om att denna strategi är avgörande för långsiktig tillväxt på en marknad som fortsätter att växa och har långsiktigt gynnsamma makrotrender. Ordrar från dessa kunder kan på kort sikt variera omsättningsnivån i positiv eller negativ riktning på kort sikt.

Konkurrenser

Biotage verkar på konkurrensutsatta marknader och Bolaget konkurrerar med stora och väletablerade aktörer som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Denna konkurrens kan leda till lägre marknadsandelar och minskad lönsamhet för Biotage i framtiden. Företaget strävar efter att ha en intim kunskap om våra kunders behov och om hela deras arbetsflöde, snarare än bara en specifik del av det, vilket genererar högre produktivitet och förbättrad kundlojalitet och driver långsiktiga strategiska partnerskap.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales och i Salem, New Hampshire. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningarna i Cardiff, Salem, Oxford och Southampton samt genom förvärvet av Astrea på Isle of Man och Joliette, Kanada. Samtliga produktionsanläggningar har vid behov möjlighet att öka produktionskapaciteten. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som på leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig

till vissa inköpsvolymen över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering. Under året har flera initiativ riktat mot talanger genomförts eller påbörjats. Trots de aktiviteter som vidtas finns inte några garantier för möjligheten att behålla nyckelpersonal.

Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker hantera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

Inflation

Det höga inflationstrycket påverkar Biotages kostnadsbild där exempelvis ökade energikostnader påverkar fraktkostnaderna i fel riktning. Vidare finns en osäkerhet i hur den höga inflationen påverkar Biotages kunder långsiktigt och deras efterfrågan på Biotages produkter.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och pro-

dukter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. Valutahanteringen är centraliserad till koncernens finansavdelning och finansavdelningen fungerar som ett nettningscenter och på så sätt optimeras antalet transaktioner mellan koncernbolagen och nettovalutaexponeringen. Valutarisken ska begränsas genom försäljning mellan svenska och utländska företag i det utländska företagets valuta. Överskottslikviditet samlas in i Sverige i svensk valuta. Saldon i utländsk valuta regleras så långt det är möjligt i utländsk valuta. Valutasäkring tillämpas ej.

Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

› Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens utlåtande

Revisionsberättelse

Övrig information

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 81 % (74) och likvida medel per balansdagen uppgick till 434 MSEK (594). Låneskulder till kreditinstitut var 150 MSEK (150). Kassa- flödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har för närvarande inte några konkreta likviditets- och finansieringsrisker som gör koncernen beroende av krediter eller ägartillskott för expansion, vilket skulle kunna leda till att beslutsfattande faller utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering se not 3.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea, Singapore och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 10 MSEK (5). Rörelsekostnaderna uppgick till -52 MSEK (-32). Rörelseresultatet var -42 MSEK (-27). Moderbolagets finansnetto var -385 MSEK (34) Finansnettot bestod av nedskrivning av aktier i ATDBio -669 MSEK, omvärdering av tilläggsköpeskilling, 20 MSEK, utdelning samt koncernbidrag/aktieägartillskott, 303 MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till -427 MSEK (7). Redovisad skatt uppgick till -19 MSEK (-7).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 MSEK (2). Moderbolagets likvida medel uppgick per den 31 december till 174 MSEK (194).

Emission och emissionsbemyndigande

På årsstämman 2024 antogs ett prestationsbaserat aktieprogram för koncernens verkställande direktör och vissa nyckelpersoner. Aktiekapitalet har under året ökat med 0,3 MSEK genom en nyemission av C-aktier för att säkerställa leverans av aktier till programdeltagarna. De nyemitterade C-aktierna återköptes omedelbart och hålls i bolagets ägo i avvaktan på utfallet av LTIP 2024.

Utöver det bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av stamaktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Biotages aktie

Biotage hade 80 954 135 aktier vid utgången av 2024, fördelat på 80 049 272 stamaktier och 904 863 C-aktier. Bolagets stamaktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal stamaktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i stamaktiens överlåtelsebarhet. C-aktierna emitterades under de prestationsbaserade aktieprogrammen som ett medel att säkerställa leverans av stamaktie till deltagarna vid måluppfyllelse samt för att täcka vissa med programmet förknippade kostnader. C-aktien kan omvandlas till stamaktie. Samtliga C-aktier är återköpta av Biotage och omfattas därmed inte av rösträtt. C-aktien saknar rätt till utdelning.

Antalet utestående aktier vid utgången av 2024 vid beräkning av resultat per aktie är 80 028 729. De C-aktier som innehas av bolaget räknas inte som utestående. Antalet utestående aktier per den 31 december 2024 efter utspädning, d.v.s. justering för de aktier som kan fördelas inom ramen för aktieprogrammet, är 80 099 600.

Biotage känner inte till att det skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten ingår i årsredovisningen på sidorna 28–40.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten finns i årsredovisningen på sidorna 43–52.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2024 presenteras i not 4. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 25 april 2024 och gäller fram till och med årsstämman 2028 om inte bolagsstämman beslutar annat.

Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman 2024 presenteras i not 4.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Det har inte skett några väsentliga händelser efter balansdagen.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

► Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse

Övrig information

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (SEK):	
Överkursfond	2 264 281 648
Balanserad vinst	511 760 021
Årets förlust	-445 157 528
Summa	2 330 884 141
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 1,65 SEK per aktie	132 081 299
I ny räkning balanseras	2 198 802 842
Summa	2 330 884 141

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har föreslagit att årsstämman den 24 april 2025 ska besluta om vinstutdelning om 1 krona och 65 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 132 081 299 kronor. Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges nedan, att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt Biotages konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn även till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Eget kapital

Enligt styrelsens bedömning kommer Biotages eget kapital att vara tillräckligt stort efter föreslagen utdelning. Styrelsen har härvid beaktat verksamhetens art, omfattning och de risker som verksamheten är förenad med samt det aktuella konjunkturen, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl Biotage som för marknaden.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av Biotages ekonomiska ställning samt dess förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen påverkar inte Biotages förmåga att i rätt tid infria föreliggande eller förutsedda betalningsförpliktelser eller Biotages förmåga att genomföra planerade investeringar. Styrelsen har även övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för Biotages ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för det ovan anförda. Det har härvid inte framkommit någon omständighet som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
> Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse
Övrig information

Koncernredovisning

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	2 056	1 862
Kostnad sålda varor	4,5,7,8,15	-767	-713
Bruttoresultat		1289	1 149
Försäljningskostnader	4,5,8,15	-533	-457
Administrationskostnader	4,5,7,8,15	-264	-212
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,5,8,15	-180	-159
Övriga rörelseintäkter	9	82	16
Övriga rörelsekostnader	9	-11	-23
Summa rörelsens kostnader		-906	-835
Rörelseresultat		383	314
Finansiella intäkter	10	12	30
Finansiella kostnader	10	-67	-41
Finansnetto		-55	-11
Resultat före skatt		328	303
Inkomstskatt	11	-44	-57
Årets resultat		284	246
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		284	246
Resultat per aktie, SEK		3,55	3,34
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		3,55	3,33
Genomsnittligt antal utestående aktier		80 049 272	73 852 875
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	29	80 099 600	73 994 435

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		284	246
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		297	-155
Summa övrigt totalresultat		297	-155
Summa totalresultat för året		581	91
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		581	91

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- **Koncernens finansiella rapporter**
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12,16	2 563	2 391
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13,16	216	169
Andra immateriella tillgångar	13,16	549	586
Nyttjanderättstillgångar	15,16	85	97
Materiella anläggningstillgångar	14,16	245	187
Andra finansiella anläggningstillgångar	17,21	25	23
Uppskjuten skattefordran	11	63	31
Summa anläggningstillgångar		3 746	3 484
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	458	437
Kundfordringar	19,21	357	321
Andra fordringar	19,21	74	95
Likvida medel	21	434	594
Summa omsättningstillgångar		1 323	1 447
Tillgångar som innehas för försäljning	30	35	–
Summa tillgångar		5 104	4 931

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare	20		
Aktiekapital		113	112
Reserver och övrig tillskjutet kapital		2 463	2 167
Balanserat resultat		1 537	1 378
Summa eget kapital		4 113	3 657
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	150	150
Leasingskulder	21	66	76
Övriga finansiella skulder	21	–	147
Uppskjutna skatteskulder	11	190	193
Avsättningar	22	3	3
Summa långfristiga skulder		409	569
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	21, 23	87	98
Leasingskulder	21	34	33
Övriga finansiella skulder	21	142	221
Övriga skulder	23	306	349
Avsättningar	22	4	4
Summa kortfristiga skulder		573	705
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	30	9	–
Summa eget kapital och skulder		5 104	4 931

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	93	281	34	1 229	1 637
Förändringar i eget kapital under 2023					
Årets resultat	–	–	–	246	246
Övrigt totalresultat:					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	–	-155	–	-155
Summa totalresultat	–	–	-155	246	91
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Nyemission	19	2 007	–	–	2 026
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-106	-106
Aktierelaterade ersättningar	–	3	–	–	3
Övriga förändringar	–	–	-3	5	2
Försäljning av egna aktier i moderbolaget	–	–	–	3	3
Utgående balans 31 december 2023	112	2 291	-124	1 378	3 657
Förändringar i eget kapital under 2024					
Årets resultat	–	–	–	284	284
Övrigt totalresultat:					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	–	297	–	297
Summa totalresultat	–	–	297	284	581
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Nyemission	1	–	–	–	1
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-128	-128
Aktierelaterade ersättningar	–	0	–	–	0
Övriga förändringar	–	–	-1	2	1
Försäljning egna aktier i moderbolaget	–	–	–	1	1
Utgående balans 31 december 2024	113	2 291	172	1 537	4 113

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		328	303
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		167	163
		495	466
Betald skatt		-126	-96
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		369	370
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		9	-20
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		0	-97
Ökning(+)/minskning (-) av rörelseskulder		35	31
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		44	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten		413	284
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-80	-65
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-89	-26
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	1
Förvärv av företag	21	-287	125
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-456	35

MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-128	-106
Nyemission		2	-
Försäljning av egna aktier		-	2
Amorteringar på låneskulder		-30	-38
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-156	-142
Årets kassaflöde		-199	177
Likvida medel vid årets början		594	441
Kursdifferenser i likvida medel		39	-24
Likvida medel vid årets slut		434	594
Tilläggsupplysningar			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	185	149
Omräkningsdifferenser		17	-18
Värdejustering tilläggsköpeskillning		-61	-9
Övriga poster	24	26	41
Summa		167	163
Erhållen ränta	10	12	9
Betald ränta	10	-17	-10

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
► Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse
Övrig information

Moderbolagets redovisning

Resultaträkningar för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	10	5
Administrationskostnader	4,5,7,8,15	-48	-27
Forsknings- och utvecklingskostnader	5,8	-4	-4
Övriga rörelseintäkter	9	0	0
Övriga rörelsekostnader	9	0	-1
Rörelsens kostnader, netto		-52	-32
Rörelseresultat		-42	-27
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	10	330	70
Finansiella kostnader	10	-715	-36
Finansnetto		-385	34
Resultat efter finansiella poster		-427	7
Bokslutsdispositioner		1	1
Inkomstskatt	11	-19	-7
Årets resultat		-445	1

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-445	1
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-	-
Årets totalresultat		-445	1

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- **Moderbolagets finansiella rapporter**
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Balansräkningar för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	13	13	13
Summa immateriella anläggningstillgångar		13	13
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	2 876	3 545
Fordringar hos koncernföretag	27	1	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	15	15
		2 892	3 568
Summa anläggningstillgångar		2 905	3 581
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	27	2	5
Övriga fordringar	19	11	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3	2
		16	8
Kassa och bank		174	194
Summa omsättningstillgångar		190	202
Summa tillgångar		3 095	3 783

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	20		
Aktiekapital		113	112
<i>Fritt eget kapital</i>	20		
Överkursfond		2 264	2 264
Balanserat resultat		512	637
Årets resultat		-445	1
Summa fritt eget kapital		2 331	2 902
Summa eget kapital		2 444	3 014
<i>Obeskattade reserver</i>		-	1
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	150	150
Övriga långfristiga skulder	21	-	131
		150	281
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	23	1	3
Skulder till koncernföretag	27	327	213
Aktuella skatteskulder		11	-
Övriga finansiella skulder	21	142	259
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	20	12
		501	487
Summa eget kapital och skulder		3 095	3 783

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
➤ Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse
Övrig information

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	93	258	737	1 088
Förändringar i eget kapital under 2023				
Årets resultat	–	–	1	1
Summa totalresultat	–	–	1	1
Transaktioner med ägare				
Nyemission	19	2 007	–	2 026
Utdelning till aktieägare	–	–	-106	-106
Återköp egna aktier	–	–	2	2
Aktierelaterade ersättningar	–	–	3	3
Utgående balans 31 december 2023	112	2 264	638	3 014
Förändringar i eget kapital under 2024				
Årets resultat	–	–	-445	-445
Summa totalresultat	–	–	-445	-445
Transaktioner med ägare				
Nyemission	1	–	–	1
Utdelning till aktieägare	–	–	-128	-128
Försäljning av egna aktier	–	–	1	1
Aktierelaterade ersättningar	–	–	1	1
Övriga förändringar	–	0	0	0
Utgående balans 31 december 2024	113	2 264	67	2 444

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- › Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-427	8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		652	-36
		225	-28
Betald skatt		-8	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		217	-39
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-7	185
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		164	199
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		157	384
Kassaflöde från den löpande verksamheten		374	345
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	25	-283	-38
Utdelning dotterföretag		260	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-2	-2
Förändring långfristiga fordringar		-	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25	-36

MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning till bolagets aktieägare		-128	-106
Försäljning av egna aktier		2	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-126	-104
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		194	3
Kursdifferenser		17	-14
Likvida medel vid årets slut		434	194
Tilläggsupplysningar			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	2	2
Nedskrivning av finansiella tillgångar		669	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		-20	-
Koncernbidrag		-43	-60
Övriga poster	24	44	22
Summa		652	-36

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Noter

Not 1 Övergripande information

Allmän information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 3 april 2025, och kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2025 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Box 8, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner är lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Biotage är en global leverantör och partner till ett brett spektrum av kunder inom läkemedelsindustrin och analytisk testning. Vår expertis och våra högkvalitativa separationslösningar spelar en nyckelroll för att effektivisera kunders arbetsflöden och förbättra deras resultat. Biotage har sitt huvudkontor i Sverige, 673 medarbetare globalt, och levererar lösningar till över 80 länder.

Biotage är noterat på NASDAQ Stockholm (BIOT).

Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kanada, Kina, Japan, Sydkorea, Singapore och Indien.

Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2024 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i not 1. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya och ändrade standarder och tolkningar för 2024

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Den internationella redovisningsstandarden IFRS 18, som utfärdades av International Accounting Standards Board (IASB) den 9 april 2024, ersätter IAS 1 utformning av finansiella rapporter. Införandet av IFRS 18 innebär att: resultaträkningens struktur förändras, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter samt införandet av nya principer för aggregering och uppdelning av räkningarna och noterna. IFRS 18 förväntas träda i kraft den 1 januari 2027. Koncernen håller på att utvärdera effekterna av att implementera standarden.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen värderas i den valuta som används i den ekonomiska miljö där varje företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta. Om inget annat anges redovisas beloppet i miljoner svenska kronor (MSEK).

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde, se not 21 Finansiella instrument.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i not 3.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen.

Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 25.

Rörelseförvärv

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Tillkommande betalningar till säljare som är villkorade av kvarvarande anställningsförhållanden redovisas inte som en skuld vid förvärvstillfället utan som en kostnad över villkorets längd.

Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter

› Noter

Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1, forts.

utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Segmentsredovisning

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Integrationen av Astreakoncernen, som förvärvades i juni 2023, är ännu inte helt genomförd, men ledningens avsikt är full integration och samarbete där framtida kassaflöden inte kan separeras. Koncernen består av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysningar om intäkter per geografisk marknad, se not 6, samt även fördelningen av anläggningstillgångar per land, se not 16.

Nedskrivning

Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, eller efter genomförda nedskrivningsprövningar på anläggningstillgångar. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framtidsblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skilt från resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med nedskrivningar i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på en finansiell tillgång som redovisas som omsättningstillgång tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört. Moderbolagets finansiella skulder är underställda finansiella villkor, s.k. covenant. Se vidare not 21.

Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av de finansiella rapporterna och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på företagsledningens bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka till stor del baseras på historisk erfarenhet och förväntningar om framtida händelser som anses rimliga under rådande omständigheter. De mest väsentliga redovisningsprinciperna vars tillämpning baseras på en nyckelbedömning specificeras nedan, tillsammans med de källor till osäkerhet i uppskattningen som koncernen har bedömt kan ha den mest väsentliga inverkan på koncernens redovisade finansiella resultat och ställning.

Informationen nedan är kategoriserad enligt följande:

- » Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar.
- » Ledningens bedömningar relaterade till tillämpningen av konsoliderade redovisningsprinciper.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Bedömningar relaterade till tillämpningen av konsoliderade redovisningsprinciper

Biotage aktiverar utgifter i utvecklingsprojekt som uppfyller kravet på en tillgång. Aktivering av utvecklingskostnader uppgick till 73 (60) MSEK. Vid utgången av året uppgick koncernens aktiverade utgifter för utvecklingsarbete till 216 (169) MSEK.

I samband med upprättandet av koncernredovisningen granskas de redovisade värdena för produkter och pågående projekt i rapporten över finansiell ställning. En post tas bort från balansräkningen när produkten inte längre marknadsförs eller tekniken inte längre används av Biotage, eller när den endast förväntas generera försäljningsintäkter i begränsad omfattning. Eftersom detta bygger på en bedömning av produktens eller teknikens förväntade efterfrågan, användning och pris är det föremål för viss osäkerhet. Nedskrivningar kan också uppstå på grund av den snabba tekniska utvecklingen och förbättrade produkter från konkurrenter. Biotage redovisar av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter under posten Forsknings- och utvecklingskostnader, 28 (26) MSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna

Nedskrivningsprövning görs när det finns en indikation på att tillgångarna har minskat i värde. Goodwill och varumärken, med obestämbart nyttjandeperiod, prövas också årligen för nedskrivningsbehov. En indikation på nedskrivning kan vara betydande skillnader i faktiskt kassaflöde jämfört med affärsplanen, samt nya uppskattningar som indikerar lägre framtida kassaflöden. Uppskattningar relaterade till förvärvade immateriella tillgångar baseras på liknande antaganden och risk som för goodwill.

Goodwillprövning innebär att man beräknar återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet på vilken det redovisade värdet av goodwill allokeras, vilket för Biotage är koncernen som helhet, eftersom den består av ett enda rörelsesegment och utgör en kassagenererande enhet. Den interna rapporteringen, som följs av den ledande befattningshavaren, fokuserar på koncernen. Integrationen av Astrea-koncernen, som förvärvades i juni 2023, är ännu inte helt genomförd, men ledningens avsikt är full integration och samarbete där framtida kassaflöden inte kan separeras.

De prognoser för koncernens förväntade kassaflöden som används i beräkningarna (diskonterat kassaflöde) fastställs av Biotages högsta ledning, som baserar sin bedömning på tidigare erfarenheter och bolagets egna förväntningar om framtiden. Se även not 12 för en beskrivning av viktiga antaganden såsom skuldfinansiering, diskonteringsränta före skatt och en känslighetsanalys. En nedskrivning identifieras när återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Koncernens goodwill uppgick vid årets utgång till 2 563 (2 391) MSEK.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter

» Noter

Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 3 Finansiella risker och koncernens riskhantering

Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Utöver de affärsrisker som Biotage möter i sin verksamhet finns det även olika typer av finansiella risker, vilka inkluderar valutarisk, ränterisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Enligt koncernens finanspolicy ska finansiella risker minimeras, med beaktande av rimliga säkringskostnader, och tillgång på likviditet ska säkerställas.

Valutarisk

Koncernens riskexponering i utländsk valuta uppgick vid rapportperiodens slut till följande (MSEK):

	2024			2023		
	USD	EUR	GBP	USD	EUR	GBP
Kundfordringar	25	45	23	43	47	15
Leverantörsskulder	6	6	1	1	31	1

Om den svenska kronan försvagas/förstärks med 10% i förhållande till USD, så skulle det påverka resultatet med +/- 2 MSEK. Om den svenska kronan försvagas/förstärks med 10% i förhållande till EUR, så skulle det påverka resultatet med +/- 4 MSEK och i förhållande till GBP med +/- 2 MSEK.

De ackumulerade valutakursvinster och valutakursförluster som redovisades i resultaträkningen var:

	2024	2023
Valutakursvinster och valutakursförluster som ingår i övriga intäkter och kostnader	4	-5
Valutakursvinster och valutakursförluster som ingår i finansnettot	-24	11
Summa valutakursvinster och valutakursförluster		
Ingår i resultat före skatt – netto	-20	6

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntorna. Koncernen har idag räntebärande finansiella tillgångar i form av banktillgodohavanden. Koncernens banklån löper med en ränta om 6 månader. Koncernens nettokassa uppgår till 184 MSEK. En förändring av räntan med 1 procentenhet skulle påverka finansnettot med +/- 2 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Operativa kreditrisker hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,2 % av omsättningen. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se not 19.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodohavanden och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i not 19 och not 21.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 791 MSEK (915) och utgjordes av likvida medel 434 MSEK (594) och kundfordringar 357 MSEK (321).

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2023 och 2024 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin

expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktsevenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Skillnaden mellan redovisad skuld per 31 december, 2024 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, är oväsentlig.

Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering av funktionsansvariga och regionchefer och en sammanställning görs av koncernens samlade risker. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, är inte tillåtet. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 3, forts.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödig överlikviditet i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat
Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser har historiskt haft en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning.

Försämringar av våra kunders finansiella ställning på grund av invasionen av Ukraina, ökad inflation och det allmänna konjunkturläget kan påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga, vilket kan leda till inte bara längre betalningstider, men också på sikt kreditförluster. Biotage har hittills inte haft någon påverkan i det avseendet.

Förvaltning av kapital
Biotage definierar kapital som eget kapital, se rapporten över finansiell ställning. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skäligen avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 81 (74) % i koncernen och 79 (80) % i moderbolaget.

Finansiella skulder

December 31, 2024	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	–	–	162	–	162
Leverantörsskulder och andra skulder	87	176	66	–	330
Totalt	87	176	228	–	492

December 31, 2023	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	–	–	174	–	174
Leverantörsskulder och andra skulder	98	301	223	–	622
Totalt	98	301	397	–	796

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
› Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 4 Anställda, personalkostnader och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar				
Styrelsen och verkställande direktören	24	10	24	10
Övriga ledande befattningshavare	6	4	–	–
Övriga anställda	654	520	–	–
Totalt löner och ersättningar	684	534	24	10
Sociala avgifter enligt lag och avtal				
Styrelsen och verkställande direktören	4	3	4	3
Andra ledande befattningshavare	1	1	–	–
Övriga anställda	91	91	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	96	95	4	3
Pensionskostnader				
Styrelsen och verkställande direktören	1	1	1	1
Andra ledande befattningshavare	–	1	–	–
Övriga anställda	20	20	–	–
Totalt pensionskostnader	21	22	1	1
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	801	651	29	15

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelse och ledande befattningshavare¹⁾				
Styrelse				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	5	5	5	5
Summa	7	7	7	7
Koncernledning				
Kvinnor	–	1	–	–
Män	2	2	1	1
Summa	2	3	1	1

1) Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidorna 50–52.

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2024			2023		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	84	55	29	89	55	34
USA	126	88	38	130	94	36
Storbritannien	360	226	134	273	172	101
Tyskland	19	18	1	19	17	2
Frankrike	5	4	1	5	4	1
Kina	26	20	6	32	26	6
Japan	31	22	9	29	21	8
Sydkorea	11	8	3	9	6	3
Indien	9	5	4	12	9	3
Singapore	–	–	–	2	1	1
Schweiz	1	1	–	1	1	–
Summa anställda	673	448	225	602	407	195
Fördelning, %		67	33		68	32

Not 4, forts.

Redovisningsprinciper

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Prestationsbaserat aktieprogram (LTIP)

Biotage har, i enlighet med bolagsstämman beslut, antagit långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsbaserade aktieprogram. Inom ramen för programmen kommer bolaget att tilldela deltagare rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla prestationsaktier ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier (A-aktier) i Biotage. Vid balansdagen finns två pågående program, LTIP2022 och LTIP2024. I mitten av juli 2024 löpte LTIP2021 ut och 34 598 stamaktier tilldelades deltagarna i programmet. Samtliga program omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner.

Programmen redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade egetkapitalinstrument. Sociala avgifter redovisas som en personalkostnad i enlighet med UFR 7 och baseras på verkligt värde av tilldelade rättigheter per bokslutsdagen. Tilldelade rättigheter kostnadsförs som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år men påverkar inte kassaflödet.

Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med dagen för tilldelning av prestationsaktien. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning fastställs det slutliga antalet prestationsaktier som varje deltagare är berättigad att erhålla av prestationsvillkoren som finns på sidorna 76-77.

Pensioner

Koncernföretagens pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Ersättningar och övriga förmåner

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Styrelsens ordförande		
Kieran Murphy ¹⁾	882	227
Övriga styrelseledamöter:		
Karen Sørensen	353	357
Mark Bradley	320	307
Peter von Ehrenheim	460	407
Åsa Hedin	373	337
Karolina Lawitz	–	110
Torben Jørgensen ¹⁾	–	857
Kugan Sathiyandarajah	240	–
Summa kostnad för styrelsens ledamöter	2 628	2 602

¹⁾ Den 4 januari lämnade Tomas Blomquist sin befattning som VD. Torben Jørgensen tog över rollen som tillförordnad VD och Kieran Murphy utsågs till styrelseordförande. Föregående år var Kieran Murphy styrelseledamot och Torben Jørgensen var styrelseordförande.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK (5). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03482 respektive 0,01258 % (0,03144 respektive 0,01142). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i % av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och ökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiere-reduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) %.

Not 4, forts.

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören erhåller en grundlön med semesterlönетillägg enligt semesterlagen. Utöver den fasta årslönen ska verkställande direktören kunna erhålla rörlig ersättning. För verkställande direktören utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 150 % av den fasta årslönen. Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien får ej överstiga 30% av den pensionsgrundande lönen, dvs. grundlönen.

Avtalet med den verkställande direktören innefattar en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören – utöver lönen under uppsägningstiden – rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Styrelsen

Årsstämman 2024 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2025 skall uppgå till totalt 2 895 000 kronor inklusive ersättning för utskottsarbete. Ordförande ska erhålla 850 000 kronor samt var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget ska erhålla 325 000 kronor. Vidare ska ersättning till medlemmar av bolagets revisionskommitté utgå om sammanlagt högst 270 000 kronor varav ordförande ska erhålla 160 000 kronor och

övriga två medlemmar 55 000 kronor vardera samt att ersättning till medlemmar av ersättningsutskottet ska utgå om sammanlagt högst 150 000 kronor varav ordföranden ska erhålla 80 000 kronor och övriga två medlemmar 35 000 kr vardera.

Beslut vid årsstämma 2024 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 antog följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller till och med årsstämman 2028 om inte årsstämman beslutar annat. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för separation av olika kemiska och biologiska modaliteter. Kring detta och för att täcka andra delar av bolagets kunders arbetsflöden på ett effektivt sätt så utvecklar och tillhandahåller Biotage även

plattformar för syntes, industning/koncentration. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål består av sex fokusområden: (i) medarbetaren i fokus, (ii) hållbarhet, (iii) kundfokus, (iv) digital omvandling, (v) högklassig verksamhet samt (vi) kontinuerlig innovation. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på www.biotage.com. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årslönen.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontantersättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 % av den fasta kontanta årslönen. Utöver den fasta kontanta årslönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 150 % av den fasta kontanta årslönen varje år. Den rörliga delen av kontantersättningen baseras på att bolaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig

1) Den 16 september utsågs Frederic Vanderhaegen till VD och Torben Jørgensen fortsatte som styrelseledamot.
2) Den 4 januari lämnade Tomas Blomquist sin befattning som VD. Torben Jørgensen tog över rollen som tillförordnad VD och Kieran Murphy utsågs till styrelseordförande. Föregående år var Kieran Murphy styrelseledamot och Torben Jørgensen var styrelseordförande.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens utlåtande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 4, forts.

koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

Övriga ledande befattningshavare
Denna grupp ska erhålla en fast kontant årslön som är marknadsmässig samt en rörlig kontantersättning som maximalt kan uppgå till 150 % av den fasta årslönen varje år. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på att bolaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella (såsom ESG). Den rörliga kontantersättningen ska också till viss del kunna baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav
Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/ fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Kontantersättning vid extraordinära omständigheter
Utöver vad som anges ovan kan ytterligare rörlig kontantersättning utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsva-

rande 100 % av den fasta kontanta årslönen varje år samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Eventuella beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Frålgående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta om att tillfälligt frånga dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övriga förmåner
De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande 7 % av den fasta kontanta årslönen.

Avgångsvederlag
Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.
Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av

ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Prestationsbaserat aktieprogram (LTIP)

	LTIP 2021	LTIP 2022	LTIP 2024
Ingående antal 1 januari 2024	138 379	150 103	-
Nyttilldelade prestationsaktier	-	-	215 000
Tilldelade prestationsaktier	-34 598	-	-
Förfallna prestationsaktier	-103 781	-45 659	-
Utgående antal 31 december 2024	-	104 444	215 000

Villkor LTIP 2022
Prestationsvillkor 1: 50 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 % under perioden juni 2022-maj 2025, dock krävs minst 26 % för att tilldelning ska ske. Med totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens utlåtande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 4, forts.

Prestationsvillkor 2: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 25 % under 2022–2024 (kalenderår), dock krävs minst 22 % för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 15 % under 2022–2024 (kalenderår), dock krävs minst 11 % för att tilldelning ska ske. För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmoprotokollet 2022 på Biotages hemsida.

Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlomodellen. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2 och 3 är värderade utifrån aktuell börskurs vid programstart med avdrag för prognostiserad utdelning under intjänandeperioden.

Villkor LTIP 2024

Prestationsvillkor 1: 25 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 33,3 % under perioden september 2024 – augusti 2027, dock krävs minst 15,8 % för att tilldelning ska ske. Med totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga justerade EBITDA uppgår till eller överstiger 29 procent under 2024–2026 (kalenderår), dock krävs minst 25 procent för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 procent av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 12 procent under 2024–2026 (kalenderår), dock krävs minst 5 procent för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 4: 25 procent av prestationsaktierna om reduktionen av Biotages CO₂ avtryck för 2024–2026 (kalenderår) uppgår till eller överstiger till 20 procent under perioden, dock krävs det minst 10 procent för att tilldelning ska ske.

Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlomodellen med en förväntad volatilitet om 40,5 procent och en ränta om 1,78 procent. Detta ger ett värde om 93,15 kronor. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2–4 är värderade utifrån aktuell börskurs med avdrag för prognosticerad utdelning under intjänandeperioden. Detta ger ett värde om 181,70 kronor.

För ytterligare information om programmet se bilaga till årsstämmoprotokollet 2024 på Biotages hemsida.

Förändringen av antalet prestationsaktier framgår av tabellen på föregående sida.

Omfattning och kostnader för programmen

13 deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 168 926 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2022. 17 deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 215 000 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2024.

LTIP 2021 avslutades i mitten av juli och kostnaden för 2024 uppgick till 1 MSEK inkl. sociala avgifter och totala kostnader för LTIP 2021 uppgick till 12 MSEK. LTIP 2022 påverkade resultatet positivt med 1 MSEK och LTIP 2024 påverkade negativt med 2 MSEK. Den totala kostnaden för LTIP 2022 uppgick till 5 MSEK. Per balansdagen beräknades den totala kostnaden för LTIP 2024 till 22 MSEK.

Effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

För att säkra tilldelningen av prestationsaktier till deltagarna, har årsstämman godkänt Biotage att emittera C-aktier samt återköpa dessa. För ytterligare information om villkoren för C-aktierna se bilagor till bolagsstämmoprotokollen för årsstämmorna 2022 och 2024 på Biotages hemsida. I samband med att LTIP 2021 löpte ut har totalt C-aktier omvandlats till stamaktier, där 31 628 aktier har överlåtits till deltagarna samt 9 459 använts för att täcka sociala kostnader.

Vid maximal tilldelning under LTIP 2022 kommer 104 444 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt kommer 47 130 stamaktier att användas för att täcka eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2022, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,19 % av antalet stamaktier i bolaget. Vid maximal tilldelning under LTIP 2024 kommer 215 000 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt kommer 55 440 stamaktier att användas för att täcka eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2024, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,33 % av antalet stamaktier i bolaget. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas med bedömd tilldelning av aktier per 31 december. Detta får dock ingen väsentlig effekt på resultat per aktie före och efter utdelning.

Redovisningen av tilldelade rätter har ökat eget kapital med 0,3 MSEK under året. Kassaflödet påverkas ej.

Not 5 Kostnadsslagsindeldad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	2 056	1 862	10	5
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-575	-586	0	–
Personalkostnader	-803	-645	-31	-11
Övriga externa kostnader	-234	-217	-19	-18
Aktiveringar av balanserade utvecklingsutgifter	53	49	0	–
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-185	-118	-2	-2
Övriga rörelseposter	71	-31	0	0
Summa rörelsens kostnader	-1 673	-1 548	-52	-31
Rörelseresultat	383	314	-42	-27

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
› Noter
Styrelsens utlåtande
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 6 Intäkternas sammansättning

Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

	2024	2023
Direktförsäljning via egna försäljningskanaler	1 970	1 784
Försäljning via distributörer	86	78
Summa försäljningsintäkter	2 056	1 862

Fördelning av intäkter på ej återkommande och återkommande

	2024	2023
Ej återkommande (System)	570	609
Återkommande (Förbrukningsartiklar & Service)	1 486	1 253
Summa försäljningsintäkter	2 056	1 862

Tidpunkt för överföring av varor och tjänster

	2024	2023
Varor överförda vid en tidpunkt	1 848	1 651
Tjänster överförda vid en tidpunkt	93	106
Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod	115	105
Summa försäljningsintäkter	2 056	1 862

Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden

	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Sverige	Övriga EMEA	APAC	Summa
2024						
Small Molecules	267	43	9	245	220	784
Large Molecules	216	7	295	134	24	676
Drug Discovery & Development	483	50	304	379	244	1 460
Analytical Testing	338	25	7	156	70	596
Summa försäljningsintäkter	821	75	311	535	314	2 056

	USA	Övriga Nord- och Sydamerika	Sverige	Övriga EMEA	APAC	Summa
2023						
Small Molecules	279	38	10	259	274	860
Large Molecules	96	8	176	147	27	454
Drug Discovery & Development	375	46	186	406	301	1 314
Analytical Testing	305	22	6	146	69	548
Summa försäljningsintäkter	680	68	192	552	370	1 862

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 6, forts.

Avtalsbalanser

	31 dec 2024	31 dec 2023
Avtalstillgångar	–	–
Avtalsskulder:		
Förutbetalda intäkter, servicekontrakt	112	91
Avtalsbalanser, netto	112	91

Av de avtalsskulder som existerade 2023-12-31 har SEK 63 (60) MSEK intäktsförts 2024.

År då förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt:

	31 dec 2024	31 dec 2023
2024	–	63
2025	82	14
2026	15	8
2027	8	4
2028	4	2
2029	2	0
2030	0	0
2031	0	0
2032	0	–
Summa	112	91

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig från ett till tio år, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

Information om större kunder
Intäkter om ca 250 (-) MSEK är hänförlig till en enskild kund.

Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen

	2024	2023
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	10	5
Från dotterföretag till moderbolaget	0	0
Summa koncernintern försäljning	10	5

Redovisningsprinciper

Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service och installation av system samt kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är oväsentlig.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen, och inte heller när, under kontraktets giltighetstid. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

Not 7 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Arvode till revisorerna PWC				
Revisionsuppdrag	2	2	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övrig rådgivning	0	7	0	7
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdrag	2	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övrig rådgivning	0	1	–	–
Summa	4	12	2	9

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar per tillgångsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktiverade kostnader för utveckling	28	26	–	–
Patent, kundrelationer, licenser och varumärken	92	66	2	2
Byggnader och mark	1	1	–	–
Nyttjanderättstillgångar	32	28	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5	4	–	–
Maskiner och inventarier	27	24	–	–
Summa avskrivningar	185	149	2	2
Utrangeringar	–	0	–	–
Summa av- och nedskrivningar	185	149	2	2

Av- och nedskrivningar fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	13	13	–	–
Försäljningskostnader	64	54	–	–
Administrationskostnader	29	18	0	0
Forskning och utveckling	79	64	2	2
Summa av- och nedskrivningar	185	149	2	2

Not 9 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader omfattar engångsbetalningar, kursvinster/-förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder samt vinster/förluster vid försäljning eller avyttring av anläggningstillgångar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursdifferenser	15	15	0	0
Övriga rörelseintäkter	67	1	0	–
Summa övriga rörelseintäkter	82	16	0	0
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursdifferenser	-11	-20	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	-3	0	-1
Summa övriga rörelsekostnader	-11	-23	0	-1
Summa övriga rörelseposter	71	-7	0	-1

Not 10 Finansiella intäkter, finansiella kostnader och upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	12	10	7	0
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	260	0
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	0	0
Valutakurseffekter, netto	–	11	–	10
Omvärdering tilläggsköpeskillning	–	9	20	–
Erhållna koncernbidrag	–	–	43	60
Summa	12	30	330	70
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	-17	-13	-7	-8
Nedskrivning andelar i dotterföretag	–	–	-669	
Valutakurseffekter, netto	-24	–	-14	–
Övriga finansiella kostnader	-26	-28	-25	-28
Summa	-67	-41	-715	-36
Finansiellt netto	-55	-11	-385	34

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › **Noter**
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 11 Skatter

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt.

Skatteeffekt på poster i övrigt totalresultat uppgår till 10 MSEK (7).

Skatt redovisad i årets resultat

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	328	303
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6)	-68	-62
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1	-11
Ej skattepliktiga intäkter	14	2
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-20
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-11	1
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	1	–
Tidigare ej tillgångsredovisade underskottsavdrag	29	–
lanspråktagande av ej tillgångsredovisade underskottsavdrag	2	22
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-15	12
Övrigt	16	-1
Skattekostnad	-44	-57
Effektiv skattesats	13,3%	18,7%

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

	2024	2023
Periodens skattekostnad	-77	-77
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-15	12
Summa aktuell skatt	-92	-65

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

	2024	2023
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende temporära skillnader	19	–
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende aktiverade underskottsavdrag	29	8
Summa uppskjuten skatt	48	8
Totalt redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	-44	-57

Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	37	6	–	–
Varulager	16	11	–	–
Leasing	9	12	–	–
Övriga uppskjutna skattefordringar	2	2	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	63	31	–	–
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella tillgångar	-169	-173	–	–
Leasing	-8	-10	–	–
Övriga uppskjutna skatteskulder	-13	-10	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	-190	-193	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-127	-162	–	–

Ackumulerade underskottsavdrag

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgick per 31 december 2024 till 160 MSEK (170). Koncernens underskott är främst hänförliga till Astreakoncernen samt från dotterbolag i USA. Underskottsavdrag uppgående till 119 MSEK har aktiverats och uppskjuten skattefordran uppgick till 37 MSEK (6). Underskotten hänförliga till USA är tidsbegränsade och måste utnyttjas senast 2031.

Not 11, forts.

Förändring uppskjuten skatt

	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
Koncernen			
Ingående värde, 1 januari, 2023	23	-71	-48
Förvärv	–	-124	-124
Omklassificering	15	-19	-4
Förändring i övrigt totalresultat	–	7	7
Redovisat i resultaträkningen	-6	14	8
Utgående värde, 31 december, 2023	31	-193	-162
Förvärv	–	–	–
Omklassificering	–	-3	-3
Förändring i övrigt totalresultat	1	-12	-11
Redovisat i resultaträkningen	30	18	49
Utgående värde, 31 december, 2024	63	-190	-127
Moderbolaget			
Ingående värde, 1 januari, 2023	–	–	–
Redovisat i resultaträkningen	–	–	–
Utgående värde, 31 december, 2023	–	–	–
Redovisat i resultaträkningen	–	–	–
Utgående värde, 31 december, 2024	–	–	–

Not 12 Goodwill

Redovisningsprinciper

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv värderas initialt till skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade nettotillgångar. Nyttjandeperioden för goodwill antas vara obestämbar. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar i balansräkningen. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se även not 2 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Prövning av nedskrivningsbehov

Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment och en kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2025 och affärsprognoser för 2026–2029. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättningstillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet.

Den antagna CAGR-försäljningstillväxten under prognosperioden fram till 2029 finns i intervallet 8-11(22%) och är i linje med de tillväxtmål som publicerats. Intäkstillväxten inom stora molekyler kommer att vara mer volatil på kort sikt, men vi är övertygade om att dagens kommersiella strategi kommer att uppfylla våra långsiktiga tillväxtmål

när vi når så många molekyler som möjligt i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen. Vi mitigerar eventuell kortsiktig försäljningsvolatilitet med disciplinerad kostnadshantering, vilket skyddar lönsamheten och kassakonverteringen. Vi vidtar avgörande åtgärder för att fullt ut realisera försäljnings- och kostnadssynergier med en mer fullständig integration av den stora molekylverksamheten. Efter prognosperioden antas en tillväxttakt om 2,0 (2,0) %, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av ekonomins långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2 procentenheter, en förändring av omsättningstillväxten i prognosperioden om -5 procentenheter eller en justering av bruttomarginalen om -2 procentenheter föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan 2024 är något lägre i jämförelse med 2023, vilket främst beror fördelningen mellan eget kapitalfinansiering respektive skuldfinansiering.

	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	2 845	1 248
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-11	–
Årets investeringar i dotterbolag	–	1 598
Delsumma	2 834	2 846
Årets omräkningsdifferenser	184	-1
Utgående balans 31 december	3 017	2 845
Ingående nedskrivningar	-454	-454
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-454	-454
Redovisat värde	2 563	2 391
	2024	2023
Eget kapitalfinansiering	10,29%	9,53%
Skuldfinansiering	2,63%	3,08%
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	10,04%	9,17%
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	12,32%	11,26%

Not 13
Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Patent, licenser, varumärken				Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Anskaffningsvärde								
Ingående balans 1 januari	751	284	20	33	389	330	–	–
Årets anskaffningar	7	5	2	2	74	60	–	–
Årets investeringar i dotterbolag	–	483	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-60	–	–	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	-2	-16	-1	-15	-73	–	–	–
Delsumma	696	756	21	20	390	390	–	–
Årets omräkningsdifferenser	62	-5	–	–	1	-1	–	–
Utgående balans 31 december	758	751	21	20	391	389	–	–
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Ingående balans 1 januari	-165	-111	-7	-20	-220	-194	–	–
Årets avskrivningar	-92	-67	-2	-2	-28	-26	–	–
Förvärv	–	-7	-	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	62	–	-	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	2	16	1	15	73	–	–	–
Delsumma	-193	-168	-8	-7	-175	-220	–	–
Årets omräkningsdifferenser	-16	3	-	–	0	0	–	–
Utgående balans 31 december	-209	-165	-8	-7	-175	-220	–	–
Redovisat värde	549	586	13	13	216	169	–	–

Redovisningsprinciper

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning.

Koncernens utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Utgifter för Product Care bedöms inte nå kraven för en tillgång och kostnadsförs löpande. Pre Study är projekt under pågående forskningsfas där utgifterna kostnadsförs löpande. Då projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Avskrivningar för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över nyttjandeperioden. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

Följande nyttjandeperioder används vid nedskrivningar:

Tillgång	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingskostnader	7 år
Patent/Teknisk kunskap	7-15 år
Kundrelationer	3-11 år
Varumärken, USA	Obestämd tid
Övriga varumärken	4 år
Licenser	3–7 år

[Inledning](#)

[Verksamhet](#)

[Strategi](#)

[Hållbarhet](#)

[Bolagsstyrning](#)

[Finansiella rapporter](#)

Förvaltningsberättelse
 Koncernens finansiella rapporter
 Moderbolagets finansiella rapporter

> **Noter**
 Styrelsens utlåtande
 Revisionsberättelse

[Övrig information](#)

Not 13, forts.

Patent/Teknisk kunskap
Patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningarna påbörjas när första nationella patentet beviljas och nyttjandeperioden överstiger aldrig patentets giltighetstid. Patentportföljen utvärderas årligen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Teknisk kunskap aktiveras till verkligt värde i samband med rörelseförvärv.
Avskrivningarna sker linjärt över nyttjandeperioden.

Kundrelationer
Kundrelationer aktiveras till verkligt värde i samband med rörelseförvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Varumärken
Förvärvade varumärken hänförliga till Horizon Technology Inc. och PhyNexus inc. bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde i samband med förvärvet. De är väletablerade varumärken inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.
Nedskrivningsprövning sker minst en gång per år. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, se vidare under Goodwill.
Övriga varumärken är hänförliga till förvärvet av Astrea och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden.

Licenser
Licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningarna sker linjärt över nyttjandeperioden.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › **Noter**
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter om värdet är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Tillgång	Nyttjandeperiod
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10–20 år
Byggnader	30–40 år
Produktionsverktyg	3–7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2–10 år
Datorer	3–4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter annans fastighet		Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 1 januari	22	20	98	28	299	204
Årets anskaffningar	0	2	33	2	55	22
Årets investeringar i dotterbolag	–	–	0	68	0	84
Omklassificering	–	–	-4	–	-42	–
Årets utrangeringar	–	–	–	0	-1	-11
Delsumma	22	22	127	98	311	299
Årets omräkningsdifferenser	2	0	9	0	25	0
Utgående balans 31 december	24	22	135	98	335	299
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari	-8	-7	-42	-15	-182	-134
Årets avskrivningar	-1	-1	-5	-4	-27	-23
Årets investeringar i dotterbolag	–	–	–	-24	0	-37
Omklassificering	–	–	–	–	33	–
Årets utrangeringar	–	–	0	0	1	10
Delsumma	-9	-8	-47	-42	-175	-183
Årets omräkningsdifferenser	-1	0	-3	0	-14	1
Utgående balans 31 december	-10	-8	-50	-42	-189	-182
Redovisat värde	14	14	85	56	146	117

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens utlåtande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 15, forts.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasing:

Belopp redovisade i resultaträkningen

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	32	29
Räntekostnader för leasingskulder	8	6
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	10	10
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	1	1
Summa	50	46

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelas om 26 MSEK (23) på fastigheter och 6 MSEK (5) på fordon.

Kassautflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Leasing- och hyresavtal under året	40	32	–	–
Återstående hyres- och leasingkostnader				
Inom 1 år	35	33	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	65	77	–	–
Senare än 5 år	23	31	–	–
Total	123	141	–	–

Under året har ett antal kontrakt rörande leasing av personbilar avslutats och ersatts med nya. Variabla leasingavgifter och covenant i befintliga avtal förekommer endast i mindre omfattning. Optioner har inkluderats i leasingskulden till den del det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas för förlängning. Leasingkontrakt som sträcker sig längre än 5 år avser hyreskontrakt för lokaler.

Not 16 Materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade per land

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Fördelning på länder				
Sverige	326	308	13	13
USA	373	355	–	–
Storbritannien	2 944	2 746	–	–
Övriga länder	15	21	–	–
Summa	3 658	3 430	13	13

Not 17 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Övriga värdepappersinnehav	15	15	15	15
Långfristiga fordringar	7	4	–	–
Långfristiga depositioner	3	4	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	25	23	15	15

Not 18 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämpad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Råvaror och förnödenheter	148	159
Varor under tillverkning	74	47
Färdiga produkter	236	231
Summa varulager	458	437

Inkurans om 16 MSEK (8) har kostnadsförts under året. Per 31 december 2024 uppgår inkuransreserven till 34 MSEK (24).

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens utlåtande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 19 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar (a)	357	321	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	27	34	3	2
Övriga kortfristiga fordringar (c)	47	61	13	6
Summa kundfordringar och andra fordringar	431	416	16	8

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Reserv förväntade kreditförluster vid årets början	-5	-4	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	0	0	–	–
Årets reservering för förväntade kreditförluster	-1	-3	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	3	2	–	–
Summa förväntade kreditförluster	-3	-5	–	–

Åldersanalys kundfordringar, koncernen

	31 dec 2023		
	Brutto	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar
Ej förfallna	262	–	262
Förfallna 1-30 dagar	41	–	41
Förfallna 31-60 dagar	10	–	10
Förfallna > 61 dagar	13	-5	8
Summa	326	-5	321
	31 dec 2024		
	Brutto	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar
Ej förfallna	283	–	283
Förfallna 1-30 dagar	53	–	53
Förfallna 31-60 dagar	11	–	11
Förfallna > 61 dagar	13	-3	10
Summa	360	-3	357

Redovisningsprinciper

Bedömningen av förväntade kreditförluster görs direkt vid tidpunkten för fakturering. Förväntade kreditförluster avseende kundfordringar bedöms enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad allmän ekonomisk utveckling inom kundernas branscher. Beräkningen kompletteras med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror	5	6	–	–
Förutbetald försäkring	4	6	3	2
Upplupen intäkt	–	4	–	–
Övriga poster	18	18	0	0
Summa	27	34	3	2
(c) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	22	19	1	0
Övriga kortfristiga fordringar	25	42	12	5
Summa	47	61	13	5

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 20 Eget kapital

Förändring av antal utestående aktier

	Stamaktier	C-aktier	Totalt
Ingående antal 1 januari 2023	65 983 775	729 817	66 713 592
Nyemission	13 954 103	–	13 954 103
Konvertering C-aktier till stamaktier	70 307	-70 307	–
Utgående antal 31 december 2023	80 008 185	659 510	80 667 695
Emission av egna aktier - LTIP	–	286 440	286 440
Konvertering C-aktier till stamaktier	41 087	-41 087	–
Utgående antal 31 december 2024	80 049 272	904 863	80 954 135

En redogörelse för förändringar i eget kapital återfinns på sidan 62 för koncernen och 66 för moderbolaget. Ytterligare information om Biotageaktien finns på sidorna 106-107.

Aktiekapital

Samtliga emitterade aktier är antingen stamaktier eller C-aktier och klassas som aktiekapital. Kvotvärdet per aktie är 1,39 SEK. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission redovisas inom eget kapital, netto efter skatt, som avdrag från emissionslikviden.

Stamaktierna ska medföra en röst vardera och C-aktierna ska medföra en tiondels röst vardera. Aktier av vardera aktieslaget kan ges ut till ett antal motsvarande hela aktiekapitalet. C-aktier berättigar inte till vinstutdelning. Vid bolagets upplösning medför C-aktier motsvarande rätt till andel i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte högre än aktiens kvotvärde.

Aktiekapitalet per 31 december 2024 uppgår till 112 526 247,65 SEK.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som tillskjutits av ägarna. Vid emission av aktier till överkurs redovisas ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas nominella belopp som Övrigt tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv

Balansräkningen för utländska bolag omräknas till de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut. Resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Eventuella valutakursdifferenser redovisas under Övrigt totalresultat.

Balanserat resultat

Avser intjänade vinster minskat med lämnad utdelning. Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor.

Till årsstämman förfogande stående medel:	
Överkursfond	2 264 281 648
Balanserad vinst	511 760 021
Årets förlust	-445 157 528
Summa	2 330 884 141

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:	
Till aktieägarna utdelas 1,65 SEK per aktie	132 081 299
I ny räkning balanseras	2 198 802 842
Summa	2 330 884 141

Not 21 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar de finansiella instrumenten i kategorier baserat på det initiala rapporteringsdatumet beroende på affärsmodellen för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Detta tar hänsyn till om avtalsvillkoren för den finansiella tillgången vid angivna tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › **Noter**
- Styrelsens försäkran
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 21, forts.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa tillgångar innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in avtalsenliga kassaflöden. Eftersom de avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, värderas de till upplupet anskaffningsvärde.

2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Övriga finansiella tillgångar, aktier, värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leasingkulder, övriga finansiella skulder samt leverantörsskulder och övriga skulder. De värderas alla till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för leasingavtal och villkorad köpeskilling. Upplupet anskaffningsvärde är det belopp till vilket en tillgång eller skuld värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningar av kapitalbelopp, plus eller minus ackumulerad avskrivning, med tillämpning av effektivräntemetoden, av eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och förfallobeloppet, och minus eventuell minskning på grund av nedskrivningsbehov eller avsaknad av indrivningsbarhet.

Effektivräntan är den räntesats som diskonterar alla uppskattade framtida kontanta betalningar eller inbetalningar under det finansiella instrumentets förväntade löptid till det ursprungligen redovisade värdet för den finansiella tillgången eller skulden. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de innehas för handel eller placerades i denna kategori vid första redovisningstillfället.

De verkliga värdena på tillgångar och skulder med en återstående löptid på mindre än tre månader, såsom kontantsättningar, kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder, anses motsvara deras redovisade värden.

Nedskrivning

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Eftersom kundfordringar har kort löptid värderas de till nominella belopp utan diskontering, med tillämpning av upplupet anskaffningsvärde. Förväntade kreditförluster på kundfordringar mäts genom en förlustreserv med hjälp av den förenklade metoden, eftersom fordringarna inte innehåller någon betydande finansieringskomponent och har kort löptid. Reserven för kreditförluster baseras på matrismodellen, som tar hänsyn till historiska data om antalet utestående dagar. Ersättningen justeras för relevanta nuvarande förhållanden och sannolika framtida utfall. Avsättningsbeloppet redovisas i resultaträkningen.

För koncerninterna fordringar och övriga fordringar visar en beräkning baserad på sannolikheten för utebliven betalning att beloppet för förlustreserven är obetydligt.

Skulder till kreditinstitut

	Konsernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristig del	–	–	–	–
Långfristig del:				
Kreditfaciliteter:				
Beviljad kredit	250	250	250	250
Outnyttjad del av kreditfacilitet	-100	-100	-100	-100
Summa	150	150	150	150

Belopp som ska betalas till kreditinstitut som finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Av de långfristiga skulderna, 150 MSEK, förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen. Långgivaren har ställt villkor för lånet i form av Nettoskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad definierad som EBITDA/Finansnetto. Efterlevnad av lånevillkoren rapporteras kvartalsvis och uppfylldes under 2024. Biotage förväntar sig att lånevillkoren kommer att uppfyllas vid nästa mättilfälle, i samband med rapportering av kvartal 1 2025.

Lånet löper med en 6-månaders ränta.

Klassificering

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella tillgångar				
Långfristiga fordringar	10	8	–	–
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	–	–	15	15
Kundfordringar	356	321	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	47	61	–	–
Likvida medel	434	594	–	–
Summa	848	984	15	15
Finansiella skulder				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	150	150	–	–
Leverantörsskulder	87	98	–	–
Tilläggsköpeskilling	–	–	142	368
Kort- och långfristig leasingskuld	100	109	–	–
Övriga kortfristiga skulder	11	58	–	–
Upplupna kostnader	164	146	–	–
Summa	513	561	142	368

Not 21, forts.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

En beräkning av verkligt värde baserad på diskonterade framtida kassa-flöden, för vilka den viktigaste indatan är en diskonteringssats som återspeglar motpartens kreditrisk, förväntas inte skilja sig väsentligt från det redovisade värdet av finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Följaktligen anses de redovisade värdena för dessa finansiella tillgångar och skulder utgöra en god approximation av verkliga värden.

Det är bedömningen att det verkliga värdet på lån inte skiljer sig väsentligt från det redovisade värdet, eftersom räntesatserna i huvudsak är rörliga.

Verkligt värde fastställs baserat på indata i en av följande tre nivåer:

- » Nivå 1: indata som är noterade priser på aktiva marknader för identiska instrument
- » Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt indata observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- » Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Tabellerna nedan ger information om hur verkligt värde fastställs för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning.

Finansiella instrument värderat till verkligt värde

Koncernen	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	15	–	15	–
Summa 31 dec 2024	15	–	15	–
Finansiella skulder värderat till verkligt värde				
Tilläggsköpeskilling	142	–	–	142
Summa 31 dec 2024	142	–	–	142

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

Värdering av övriga värdepapper som innehas som anläggningstillgångar (Nivå 2)
Biotage äger aktier i Chreto ApS, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Innehavet har hänförs till nivå 2 i verkligt värde-hierarkin under förutsättning att nyemissioner sker löpande och att marknadsdata är observerbara. Innehavet har per den 31 december värderats till senast kända transaktionspris, vilket motsvarar kursen vid en förväntad nyemission 2025.

Värdering av finansiell skuld avseende villkorad köpeskilling (Nivå 3)
Biotage har en finansiell skuld i samband med villkorade köpeskillingar relaterade till förvärv som värderas till verkligt värde via resultat-räkningen.

Vid tidpunkten för förvärvet av Astrea uppgick den uppskattade diskonterade villkorade köpeskillingen till 30 miljoner USD och det maximala odiskonterade beloppet till 45 miljoner USD. Den första delen av skulden reglerades under 2024. Per den 31 december 2024 uppgick skulden relaterad till villkorade köpeskillingar till 142 MSEK (368).

Utbetalningen är villkorad av att de förvärvade bolagen uppnår finansiella mål kopplade till intäkter och bruttovinst år 2024. Redovisad skuld återspeglar ledningens bedömning av måluppfyllelsen. Det verkliga värdet fastställdes baserat på en värderingsmodell med användning av betydande indata som inte är observerbara. Värderingen baserades på förväntade framtida kassaflöden, diskonterade till en marknadsmässig ränta. Den villkorade köpeskillingen är klassificerad som en kortfristig finansiell skuld, förändringar i marknadsräntan kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på beloppet.

Den sista delen av villkorad köpeskilling, hänförlig till förvärvet av PhyNexus Inc., reglerades under 2024.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorad köpeskilling värderad till verkligt värde:

Finansiella instrument värderad till verkligt värde till nivå 3

Koncernen	Villkorad tilläggs-köpeskilling
Ingående värden 1 januari 2023	25
Årets förvärv	359
Omvärdering via resultaträkningen	-10
Finansiella poster	20
Omräkningsdifferens	-26
Utgående värden 31 december 2023	368
Ingående värden 1 januari 2024	368
Omvärdering via resultaträkningen	-61
Belopp som tagits i anspråk under året	-220
Finansiella poster	25
Omräkningsdifferens	30
Utgående värden 31 december 2024	142
Skulden består av:	
Långfristig del	–
Kortfristig del	142
Summa	142

Inledning
Verksamhet
Strategi
Hållbarhet
Bolagsstyrning
Finansiella rapporter
Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
» Noter
Styrelsens försäkran
Revisionsberättelse
Övrig information

Not 22 Avsättningar

Förändring under året

	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar	Summa
Koncernen			
Ingående värden 1 januari 2024	4	3	7
Nya avsättningar under året	4	–	4
Belopp som tagits i anspråk under året	-4	–	-4
Utgående värden 31 december 2024	4	3	7
	Koncernen		
	31 dec 2024	31 dec 2023	
Avsättningar består av:			
Långfristig del		3	3
Kortfristig del		4	4
Summa		7	7

Redovisningsprinciper

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen. Övriga avsättningar består av personalrelaterade avsättningar.

Not 23 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder till leverantörer	87	98	1	3
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	285	245	20	12
Övriga kortfristiga skulder (b)	21	104	337	213
Summa leverantörsskulder och andra skulder	393	447	358	228
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	130	98	15	6
Förutbetalda intäkter	121	99	–	–
Övriga upplupna kostnader	34	48	5	5
Summa	285	245	20	11
(b) Övriga kortfristiga skulder				
Skatteskulder	10	46	11	0
Övriga kortfristiga skulder	11	58	327	213
Summa	21	104	338	214

Not 24 Kassaflödesanalys

Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursdifferenser	–	–	14	-10
Aktierelaterade ersättningar	1	3	1	3
Förändring avsättning	-1	-1	–	–
Rearesultat försäljning anläggningstillgångar	–	6	–	–
Finansiella kostnader	25	32	28	28
Övrigt	1	1	1	1
Summa	26	41	44	22

Avstämning av skulder kopplade till finansieringsverksamheten presenteras i nedan tabell:

	Skulder till kreditinstitut	Leasing- skulder	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	-150	-67	-217
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	26	26
Nya leasingavtal	–	-66	-66
Omräkningsdifferens	–	-2	-2
Utgående balans 31 december 2023	-150	-109	-259
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	31	31
Nya leasingavtal	–	-16	-16
Omräkningsdifferens	–	-6	-6
Utgående balans 31 december 2024	-150	-100	-250

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter

› Noter
Styrelsens försäkran
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 25 Aktier och andelar

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2024	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2024
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100%	100%	276	–	–	276
Pyrosequencing, Inc.	00674430	Pittsfield (MA), USA	100	100%	100%	78	–	–	78
Biotage GmbH	HRB50824	Dusseldorf, Tyskland	1	100%	100%	0	–	–	0
Biotage SARL	434715785	Strasbourg, Frankrike	500	100%	100%	0	–	–	0
Biotage Italy S.r.l	03617450964	Milano, Italien	10 000	100%	100%	0	–	–	0
Biotage Japan Ltd.	0106-01-040443	Tokyo, Japan	1 980	100%	100%	0	–	–	0
ATDBio, Ltd.	530632	Oxford, Storbritannien	1 000	100%	100%	704	–	-669	35
Biotage GB, Ltd.	01033865	Cardiff, Storbritannien	179 018	100%	100%	77	–	–	77
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd.	91310115580622067B	Shanghai, Kina	1	100%	100%	1	–	–	1
Biotage Korea Co., Ltd.	11011-6405476	Seoul, Korea	27 000	100%	100%	2	–	–	2
Biotage India Pvt Ltd.	U74999DL2017FTC364509	New Delhi, indien	2 045 000	100%	100%	3	–	–	3
Biotage Switzerland GmbH	CHE-426.855.092	Neuhausen am Rheinfall, Schweiz	20	100%	100%	0	–	–	0
Biotage Singapore PTE. LTD.	202211782R	Singapore, Singapore	500 000	100%	100%	4	–	–	4
Astrea Group Holdings Company Ltd.	12478853	Cambridge, Storbritannien	9 823 265	100%	100%	2 400	–	–	2 400
Summa bokfört värde						3 545	–	-669	2 876

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter

› **Noter**
Styrelsens försäkran
Revisionsberättelse

Övrig information

Not 25, forts.

Indirekt ägda bolag

Bolagsnamn	Ägare	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel
Biotage LLC	Pyrosequencing Inc	3302339	Dover (DE), USA	1	100 %	100 %
Hoirzon Technology, Inc.	Pyrosequencing Inc	175989	Derry (NH), USA	209 346	100 %	100 %
PhyNexus Inc.	Pyrosequencing Inc	213994	Sacramento (CA), USA	1	100 %	100 %
Nanopareil LLC	Astrea Group Holdings Company Ltd	3772219	Dover (DE), USA	8 112 123	100%	100%
Astrea UK Services Ltd	Astrea Group Holdings Company Ltd	12559260	Cambridge, Storbritannien	3	100%	100%
Astrea Bioseparations US Inc.	Astrea Group Holdings Company Ltd	3531548	Dover (DE), USA	182	100%	100%
Delta Precision Limited	Astrea Group Holdings Company Ltd	05253517	Stonehouse, Storbritannien	8	100%	100%
Astrea Bioseparations Ltd.	Astrea Group Holdings Company Ltd	018016V	Isle of Man, Storbritannien	4 679 705	100%	100%
Astrea Bioseparations Ltd.	Astrea Bioseparations Ltd. Isle of Man	02149359	Cambridge, Storbritannien	2	100%	100%
Astrea Manufacturing Inc.	Astrea Bioseparations Ltd. Isle of Man	667653-7	Joliette, Canada	100	100%	100%

	2024	2023
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde 1 januari	3 937	1 533
Årets investeringar	–	2 404
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december	3 937	3 937
Ingående nedskrivningar 1 januari	-392	-392
Årets nedskrivningar	-669	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 061	-392
Utgående ackumulerat bokfört värde 31 december	2 876	3 545

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › **Noter**
- Styrelsens försäkran
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 26 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser dotterbolag	117	137	117	137
Övrigt	0	17	–	–
Summa	117	154	117	137
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	52	52	23	23
Summa	52	52	23	23

I samband med förvärvet av ATDBio Ltd. har avtalats om en tillkommande köpeskilling om 5 miljoner GBP. Denna tilläggsköpeskilling reglerades i oktober 2024. Per december 2024 fanns således ingen skuld eller eventualförpliktelse (eventualförpliktelsen uppgick till 17 MSEK 31 december 2023).

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage GB Ltd.	1033865	Cardiff, Storbritannien
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Biotage har utnyttjat att som företag som bedriver forsknings- och utvecklingsarbete ha rätt till sänkta arbetsgivaravgifter. Efter genomförd skatterevision på räkenskapsåret 2021 nekades Biotage rätt till sänkningen. Exponering för räkenskapsåret 2021 estimeras till cirka 1 MSEK och den maximala negativa effekten estimeras till cirka 11 MSEK. Biotage har överklagat Skatteverkets beslut och företagsledningen bedömer det ej som sannolikt att dessa nivåer av återbetalning blir aktuellt, varför posten redovisas som en eventualförpliktelse.

Not 27 Upplysningar om närstående

Dotterföretag

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 25 finns förteckning över samtliga dotterföretag. I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Biotage Sweden AB	SE	–	–	326	213	1	1	–	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	–	–	0	0	–	–
Biotage Japan	JP	0	–	–	–	0	0	–	–
Biotage LLC	US	1	1	–	–	2	2	–	–
Biotage SARL	FR	–	–	–	–	0	0	–	–
Biotage GmbH	DE	1	8	–	–	0	0	0	1
Biotage GB Ltd.	GB	0	–	–	–	2	1	–	–
ATDBio Ltd.	GB	–	–	–	–	0	0	–	–
Biotage Korea Co., Ltd.	KO	0	0	–	–	0	0	–	–
Biotage India Pvt Ltd.	IN	0	1	–	–	0	0	–	–
Biotage Singapore PTE. Ltd.	SG	–	3	–	–	–	–	–	–
Biotage Switzerland GmbH	CH	–	–	0	–	0	–	–	–
Astrea Group Holdings Company Ltd.	UK	1	–	–	–	3	0	–	–
		3	13	327	213	10	5	0	1

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 4. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

Not 28 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner och finansiella mått

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges. ESMA:s riktlinjer om ”Alternative Performance Measures” tillämpas vilket innebär upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS.

Avkastning på eget kapital
Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal
Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

EBIT
Biotage redovisar i sina rapporter resultatmåttet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

EBITDA
Biotage redovisar resultatmåttet EBITDA, Earnings Before Interest Depreciations Amortizations and Taxes, vilket beräknas som rörelse-resultatet med återläggning av avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Rörelseresultat (EBIT)	383	314
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	185	149
EBITDA	568	463

EBITDA-marginal
EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

Justerad EBITDA
För att underlätta för läsaren att bilda sig en uppfattning om underlig-gande verksamhet rensat för engångsposter, redovisar Biotage även justerade resultatmått i form av justerad EBITDA. Engångsposter avser kostnader för förvärv, omstruktureringar och andra engångsposter av väsentlig storlek.

Justerad EBITDA	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
EBITDA	568	463
Engångsposter	-21	55
Justerad EBITDA	547	518

Engångsposter	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Förvärvskostnader ATDBio	18	22
Kostnader för VD-byte	17	–
Kostnader för integration och rationalisering	5	–
Transaktionskostnader Astrea	–	33
Omvärdering av tilläggsköpeskillning	-61	–
Summa engångsposter	-21	55

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid årets utgång.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas av de potentiella aktier som är resultatet av LTIP-programmen.

	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Genomsnittligt antal aktier	80 028 729	73 852 875
Potentiella aktier på grund av LTIP	70 871	141 560
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	80 099 600	73 994 435

Genomsnittligt eget kapital
Genomsnittet av redovisat eget kapital vid årets ingång och utgång.

Genomsnittligt sysselsatt kapital
Genomsnittet av redovisat sysselsatt kapital vid årets ingång och utgång.

Genomsnittligt totalt kapital
Genomsnittet av redovisat totalt kapital vid årets ingång och utgång.

Investeringar
Årets förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggnings-tillgångar (exklusive investeringar i företag och produktlinjer).

Justerat kassaflöde
För att underlätta för läsaren att bilda sig en uppfattning om kassaflödet från underliggande verksamheten redovisar Biotage Justerat kassaflöde från den löpande verksamheten, där justering görs för engångsposter samt för inkomstskatt, där betalningarna inte alltid är relaterade till rapportperioden.

Justerat kassaflöde	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	413	284
Inkomstskatt	126	96
Förvärvsrelaterade kostnader	40	55
Justerat kassaflöde	579	435

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse

Koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 29, forts.

Nettoomsättning till jämförbara valutakurser, organisk tillväxt och genomsnittlig organisk tillväxt

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljnings-

utvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

Förändring omsättning	12 månader			
	2024		2023	
	KSEK	%	KSEK	%
Redovisad omsättning under jämförelseåret	1 862		1 566	
Redovisad omsättning under året ¹⁾	2 056		1 862	
Redovisad förändring	194	10,5	296	18,9
Årets omsättning, exkl. förvärv	1 872		1 469	
Förändring hänförlig till förvärv	184	9,9	393	25,1
Årets omsättning till jämförelseårets valutakurser, exkl. förvärv	1 879		1 407	
Förändring hänförlig till valuta	-7	-0,4	62	4,0
Årets omsättning till jämförelseårets valutakurser, exkl. förvärv	1 879		1 407	
Organisk tillväxt	17	1,0	-159	-10,2

1) Efter justering för under året eller jämförelseåret förvärvade bolag.

Med organisk tillväxt avses omsättningens förändring i jämförbara valutakurser, efter justering för förvärv. Genomsnittlig organisk tillväxt beräknas genom att dra n:te roten ur periodernas organiska tillväxt multiplicerad med varandra.

Nettokassa/Nettoskuld

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa/nettoskuld. Nyckeltalet definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut och leasingskulder.

Nettoskuld (KSEK)	31 dec 2024	31 dec 2023
Kassa	434	594
Skulder till kreditinstitut	-150	-150
Leasingrelaterade skulder	-100	-109
Nettokassa (+)/Nettoskuld(-)	184	335

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S-tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid årets slut.

Resultat per aktie²⁾

Årets nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar.

Totalt kapital

Totala tillgångar.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

2) Nyckeltal definierat enligt IFRS.

Note 30 Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning

I slutet av 2024 fattade styrelsen beslut om att sälja det helägda dotterbolaget ATDBio Ltd. samt rättigheterna till teknologin och patentet. Försäljningsprocessen inleddes i december 2024 med förväntad försäljningstidpunkt inom ett år. Den initiala värderingen ligger till grund för det goodwillbelopp som allokeras till ATDBio. Eftersom koncernen som helhet utgör en kassagenererande enhet har goodwillbelopp som allokeras till avyttringsgruppen för försäljning värderats utifrån det relativa värdet på avyttringsgruppen i förhållande till den del av verksamheten som behållits inom koncernen.

Akkumulerade intäkter hänförliga till ATDBio uppgår till 40 MSEK och ackumulerade kostnader uppgår till 76 MSEK.

Den avvecklade verksamhetens tillgångar och skulder klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning. Nedan anges tillgångarnas och skuldernas värde per 2024.

	2024
Tillgångar som innehas för försäljning	
Immateriella anläggningstillgångar	21
Materiella anläggningstillgångar	3
Kundfordringar	5
Varulager	4
Övriga fordringar	2
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	35
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	
Leverantörsskulder	1
Övriga skulder	8
Totala skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	9

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- › **Noter**
- Styrelsens försäkran
- Revisionsberättelse

Övrig information

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2025 för fastställelse.

Uppsala den 3 april 2025

Kieran Murphy
Styrelseordförande

Torben Jørgensen
Styrelseledamot

Karen Lykke Sørensen
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Peter von Ehrenheim
Styrelseledamot

Mark Bradley
Styrelseledamot

Kugan Sathiyandarajah
Styrelseledamot

Pär Lundgren
Arbetstagarrepresentant

Philip Lamberstam
Arbetstagarrepresentant

Frederic Vanderhaegen
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- **Styrelsens försäkran**
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Biotage AB, org.nr 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna

tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område: Värdering av Goodwill

Av koncernens totala tillgångar om totalt 5 074 mkr utgör Goodwill 2 563 mkr, d.v.s. cirka 50 %.

Tillgångens värde baseras till viss del på antaganden och bedömningar som ledningen gör. Dessa antaganden och bedömningar utgörs bland annat av:

- » vilken som är den kassagenererande enheten för respektive tillgång,
- » framtida kassaflöden från den kassagenerande enhet som goodwillens värde ska testas på samt
- » vilket avkastningskrav som är relevant när tillgångarnas värde provas.

På grund av att de redovisade beloppen är väsentliga samt att inslaget av bedömningar i fastställandet och prövningen av värdet är stort har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Av koncernens årsredovisning och not 2 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, stycket Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra tillgångar framgår

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens försäkran
- » **Revisionsberättelse**

Övrig information

vilka bedömningar som koncernen har gjort i sin bedömning av värdet på goodwill. Viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen avseende goodwill framgår av not 12.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår granskning har bland annat omfattat men är inte begränsad till att vi:

- » tagit del av och bedömt bolagets bedömning avseende kassagenererande enhet för respektive tillgång
- » tagit del av den prövning av värdet som bolaget upprättat och utmanat ledningen om centrala antaganden i denna samt granskat modellens matematiska riktighet samt att avkastningskravet i rimlig grad reflekterar bolagets situation. Vi har i detta inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig kompetens i denna granskning samt, slutligen,
- » bedömt om de upplysningar som lämnas i not 2 samt i not 12 är ändamålsenliga och relevanta och i enlighet med utförda nedskrivningstester.

Särskilt betydelsefullt område: Tidpunkt för intäktsredovisning
Den redovisningsmässiga hanteringen av olika intäktsflöden är komplex. Koncernens intäkter uppgår till 2 056 MSEK och är ur ett finansiellt perspektiv en väsentlig post. Koncernen säljer bland annat system, reagenser och tjänster till både distributörer och slutanvändare på global basis. Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor. Denna omständighet tillsammans med väsentligheten i posten gör att detta utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

Av koncernens årsredovisning not 6 Intäkternas sammansättning, avsnitt redovisningsprinciper framgår koncernens redovisningsprinciper för intäkter.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår granskning har bland annat omfattat, men är inte begränsad till följande:

- » Vi har skapat oss en förståelse för koncernens processer för intäktsredovisning och utvärderat dessa.

- » Vi har genom datanalyser och på annat sätt testat ett urval av transaktioner för att säkerställa att dessa redovisas i enlighet med koncernens principer.
- » Vi har granskat att lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna ändamålsenliga och relevanta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54 och 104–111 och innefattar bland annat Hållbarhetsredovisning.

Informationen i ”Ersättningsrapport 2024” för Biotage koncernen, vilken publicerats på bolagets hemsida 2025-04-03 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens försäkran
» **Revisionsberättelse**

Övrig information

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Biotage AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är

utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Biotage AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Biotage AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens försäkran
- » **Revisionsberättelse**

Övrig information

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och

verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Biotage ABs revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Uppsala den 3 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse
Koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets finansiella rapporter
Noter
Styrelsens försäkran
➤ **Revisionsberättelse**

Övrig information

Övrig information

Femårsöversikt	105
Aktien	106
Investor Relations	108
Ordlista	109
Adresser	111



Femårsöversikt

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning, MSEK	2 056	1 862	1 566	1 232	1 092
Tillväxt i nettoomsättning i %	10,5	18,9	27,1	12,7	-0,8
Bruttoresultat, MSEK	1 289	1 149	948	755	667
Bruttovinstmarginal, %	62,7	61,7	60,6	61,3	61,0
Justerad EBITDA	547	518	464	358	280
Justerad EBITDA-marginal %	26,6	27,8	29,6	29,1	25,6
Rörelsemarginal, %	18,6	16,9	20,9	22,0	18,9
Vinstmarginal, %	19,2	18,5	23,1	22,9	21,2
Resultat före skatt, MSEK	328	303	348	269	223
Balansomslutning, MSEK	5 104	4 931	2 339	1 992	1 434
Soliditet, %	80,6	74,2	70,0	68,9	69,0
Investeringar, MSEK	169	90	72	58	61
Medelantal anställda	673	602	517	497	463
Avkastning på eget kapital, %	7,3	9,3	17,8	17,3	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,6	11,9	21,1	20,3	19,9
Avkastning på totalt kapital, %	7,9	9,5	16,7	16,4	16,7

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Resultat, SEK/aktie	3,55	3,34	4,06	3,13	2,69
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	3,55	3,33	4,04	3,13	2,69
Utdelning, SEK/aktie ¹⁾	1,65	1,60	1,60	1,55	1,50
Börskurs vid årets slut, SEK/aktie	161	134	186	262	139
Eget kapital, SEK/aktie	51,38	45,71	24,81	20,78	15,18
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	51,29	45,66	24,73	20,71	15,18
P/E-tal, ggr	45,3	40,0	45,7	83,7	51,7
P/S-tal, ggr	6,26	5,3	7,8	13,9	8,3
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	5,17	3,84	5,15	5,40	4,28
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	80 029	73 853	65 984	65 355	65 202
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	80 100	73 994	66 184	65 465	65 209
Totalt antal utestående aktier vid årets slut i tusental	80 049	80 008	65 984	65 984	65 202
Totalt antal utestående aktier vid årets slut i tusental efter utspädning	80 190	80 094	66 201	66 207	65 222

1) Belopp avser utdelning avseende respektive år, utbetald året efter.
För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 1,65 SEK per aktie.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

► Femårsöversikt

Aktien

Investor Relations

Ordlista

Adresser

Aktien

Biotages stamaktie handlas från och med januari 2022 på Nasdaq Large Cap-lista. Biotages stamaktier handlas under namnet Biotage AB (BIOT). Antalet utestående stamaktier den 31 december 2024 uppgick till 80 049 272 (80 008 185). Räknat på sista betalkurs den 30 december 2024 uppgick Biotages börsvärde till 12 872 MSEK (10 697). Biotage har ytterligare ett aktieslag C-aktie vilka samtliga emitterats och återköpts under Biotages incitamentsprogram.

Kursutveckling

Under 2024 ökade Biotages aktiekurs med, 20%, från 133,7 SEK till 160,8 SEK. Den högsta stängningskursen under 2024 var 200,8 SEK och noterades den 31 juli. Den lägsta stängningskursen var 125,3 SEK och noterades den 5 januari. Under 2024 omsattes 25,0 miljoner aktier (44,0) på Nasdaq Stockholm till ett värde av 4 182 MSEK (5 580). Omsättningshastigheten under året uppgick till 31% (55).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2024 till 7 313 (6 978). De 10 största ägarna svarade för 63,3% (63,3) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 56,4% (52,9) av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i USA, Norge, Frankrike, Danmark och Storbritannien.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2024 liksom vid årsstämman 2023 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50% av vinsten per aktie efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Under 2024 skedde utdelning om 1,60 SEK per aktie. Vinsten per aktie efter utspädning 2024 uppgick till 3,55 SEK (3,33). Styrelsen avser föreslå årsstämman 2025 att dela ut 1,65 SEK per aktie, vilket motsvarar 46% (48) av resultat per aktie.

10 största kända ägarna den 31 december 2024

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Gamma Biosciences	13 590 648	16,8	16,9
Carnegie Fonder	6 471 464	8,0	8,1
SEB Investment Management	6 086 504	7,5	7,6
The First Swedish National Pension Fund	3 900 000	4,8	4,9
Norges Bank Investment Management	3 222 241	3,9	4,0
Handelsbanken Fonder	2 974 592	3,7	3,7
The Third Swedish National Pension Fund	2 633 681	3,3	3,3
The Fourth Swedish National Pension Fund	2 420 000	3,0	3,0
Capital Group	2 207 932	2,7	2,8
Vanguard	2 113 564	2,6	2,6
Totalt	45 620 626	56,4	56,9

Källa: Monitor Finans.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Femårsöversikt

► Aktien

Investor Relations

Ordlista

Adresser

Ägarkategorier den 31 december 2024

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Svenska institutionella ägare	32 784 982	40,5	40,9
Utländska institutionella ägare	21 772 605	27,1	27,3
Svenska privatpersoner	4 746 152	5,9	5,9
Övriga	15 733 773	19,4	18,7
Anonymt ägande	5 916 623	7,1	7,2
Totalt	80 954 135	100,0	100,0

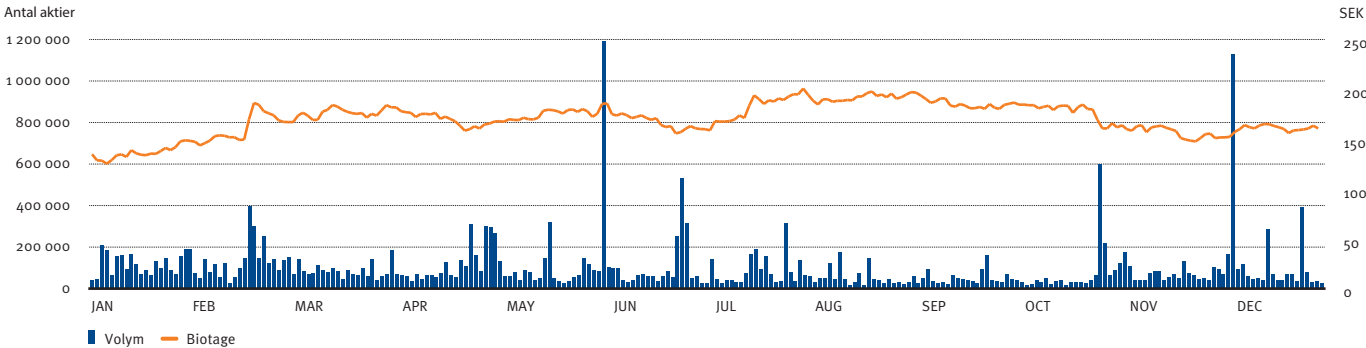
Källa: Monitor Finans.

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2024

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1 – 1 000	6 406	1,36	1,37
1 001 – 10 000	736	2,82	2,85
10 001 – 100 000	114	3,73	3,76
100 001 – 500 000	33	9,80	9,89
500 001 – 1 000 000	7	6,10	5,14
1 000 001 –	17	69,13	69,79
Anonymt ägande	N/A	7,07	7,18

Källa: Monitor Finans.

Kursutveckling och omsättning



- Inledning
- Verksamhet
- Strategi
- Hållbarhet
- Bolagsstyrning
- Finansiella rapporter
- Övrig information
 - Femårsöversikt
 - Aktien
 - Investor Relations
 - Ordlista
 - Adresser

Investor Relations

Biotage Investor relations ansvarar för att tillhandahålla relevant information till och vara tillgänglig för samtal med aktieägare, analytiker och media. Under året har Biotage genomfört ett antal roadshows och deltagit i ett flertal seminarium.

Analytiker som följer Biotage

Berenberg
Handelsbanken
Nordea
SEB
Danske Bank

Årsstämma 2025

Kallelsen publicerades den 24 mars 2025. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 24 april 2025 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

Finansiell kalender

Uppdaterad finansiell kalender finns på www.biotage.com under Investor Relations.

- » 24 april – årsstämma
- » 24 april – delårsrapport januari – mars 2025
- » 16 juli – delårsrapport januari – juni 2025
- » 23 oktober – delårsrapport januari – september 2025

Årsredovisning

Biotage årsredovisning och annan finansiell information finns tillgänglig på engelska och svenska på:
<https://www.biotage.com/reports-and-presentations>

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Femårsöversikt

Aktien

» **Investor Relations**

Ordlista

Adresser

Ordlista

AAV (Adeno-Associerade Virus)

Adeno-Associerade Virus (AAV) vektorer är den ledande plattformen för genleverans för behandling av en mängd olika mänskliga sjukdomar.

Aktiv substans (API)

Active Pharmaceutical Ingredient. Det ämne i ett läkemedel eller annan produkt som ger dess medicinska effekt.

Analytisk kemi

Den gren inom kemin som inriktar sig på undersökning av prover för att fastställa dess natur, hur det är uppbyggt, vad och hur mycket av respektive ämne det innehåller.

Antikropp

Y-formade protein som ingår i immunsystemet och binder till specifika ytmolekyler på främmande element i kroppen och därigenom aktiverar immunsystemet.

Biomolekyl

Molekyl av biologiskt ursprung, till exempel proteiner och nukleinsyror.

CMO

Contract Manufacturing Organization. Kontraktstillverkningsföretag.

CRO

Contract Research Organization. Kontrakts-forskningsföretag.

Evaporering

Accelererad indunstning av en vätska.

Flashkolonn

Ett rör packat med stationär fas. Används för upprening av ett ämne med flashkromatografi.

Flashkromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en stationär fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

Indunstning

En metod för att koncentrera ett ämne genom att låta lösningsmedlet avdunsta.

ISO 14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

ISO 9001

En internationell standard för kvalitetsledningssystem.

Klinisk testning

Processen att testa effekten och säkerheten hos ett nytt läkemedel.

Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP

Molecularly Imprinted Polymers, molekylärt präglade polymerer.

Organisk kemi

Vetenskapen om kolföreningars kemi.

Peptid

En molekyl bestående av en kort kedja av aminosyror.

Plasmid

Ringformade DNA-molekyler med omkring 5 000 bas-par, används frekvent inom framställning av biomolekyler.

Precisionsmedicin

Behandlingsformer anpassade efter den unika molekulära och personliga profilen hos en patient.

Protein

Makromolekyler bestående av aminosyror i långa kedjor. Livets molekyler.

Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att reagera och ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Reaktionsblandning

Den lösning av ämnen som kvarstår efter en kemisk reaktion.

Resin

Ett poröst polymermaterial som används i kemiska reningsprocesser. Resinet kan funktionaliseras på kemisk väg för att ge det specifika egenskaper.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Femårsöversikt

Aktien

Investor Relations

► **Ordlista**

Adresser

Upprening

Innebär att det syntetiserade ämnet isoleras från orenheter.

REACH

Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals. En EU-förordning (EC 1907/2006) med regler om att skydda människors hälsa och miljön mot risker som kemikalier kan utgöra.

Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media/resinen som behövs för att utföra kromatografireningen packas.

RoHS

Restriction of Hazardous Substances. Ett EU-direktiv (2002/95/EG) som begränsar användningen av vissa tungmetaller och flamskyddsmedel i elektriska och elektroniska produkter.

Scavenger

Kemiska ämnen som tillsätts en reaktionsblandning för att avlägsna eller deaktivera orenheter.

SLE

Supported Liquid Extraction. En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE

Solid Phase Extraction. En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre inom SPE.

Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning

En process där olika substanser som har tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Genterapi

En behandlingsform av vissa sjukdomstillstånd där en funktionell gen levereras till cellerna i en organism för att producera ett protein som saknas eller inte fungerar.

mRNA-vacciner

mRNA-vaccinen innehåller budbärar-RNA (mRNA = messenger RNA). Ritningar för kroppens proteiner finns i cellkärnan i form av DNA-sekvenser. DNA översätts till mRNA (budbärar-RNA) som lämnar cellkärnan och instruerar bildandet av protein.

Oligonukleotider

Korta DNA- eller RNA-molekyler som har ett brett spektrum av tillämpningar inom genetisk testning, forskning, terapeutiska tillämpningar och kriminalteknik.

PCR-testning

PCR (Polymerase Chain Reaction) testning är en laboratoriemetod som används för att göra många kopior av en specifik bit av DNA från ett prov som innehåller mycket små mängder av det DNA. Polymeraskedjereaktion gör att dessa bitar av DNA kan amplifieras så att de kan detekteras.

Lipidnanopartiklar

Lipidnanopartiklar är nanodroppar av fettmolekyler. Genom att packa mRNA i lipidnanopartiklar utvecklades ett sätt att säkert och effektivt leverera mRNA-vaccin in i cellerna.

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Femårsöversikt

Aktien

Investor Relations

► **Ordlista**

Adresser

Adresser

Sverige

Biotage AB (Huvudkontor)
Vimpelgatan 5, Box 8
751 03 Uppsala, Sverige

Canada

Astrea Bioseparations
675 rue St-Pierre sud porte 4
Joliette, J6E 8R8, Québec, Kanada

Indien

Biotage India
Biotage India Private Limited
DSM539, 5th Floor
DLF Tower, Shivaji Marg,
Moti Nagar, New Delhi 110015,
Indien

Japan

Biotage Japan
Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4 Kameido, Koto-ku,
Tokyo, Japan 136-0071

Sydkorea

Biotage Korea
Biotage Korea Co., Ltd.
Korea Design Center
Rm#803 322 Yanghyeon-ro,
Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do,
Sydkorea, 13496

Kina

Biotage China
Biotage Trading
(Shanghai) Co., Ltd
7F-B, Building C5
No. 2555 Xiu Pu Road
Pu Dong Shanghai, Kina

Storbritannien

Biotage Cardiff
Distribution Way
Dyffryn Industrial Estate,
Ystrad Mynach, Hengoed CF82
7TS, Storbritannien

Biotage Southampton
Building 30, School of
Chemistry, University of
Southampton, Southampton
SO17 1BJ, Storbritannien

Biotage Oxford
Magdalen Centre
Oxford Science Park
Robert Robinson Ave,
Oxford OX4 4GA,
Storbritannien

Astrea Bioseparations
Cambridge
Astrea UK Services
Horizon Park, Barton Rd,
Comberton, Cambridge CB23
7AJ

Astrea Bioseparations
Stonehouse
Units 4 & 5, Stonedale Road,,
Oldends Industrial Estate.,
Stonehouse, Glos. GL10 3RQ, Stor-
britannien

Astrea Bioseparations
Isle of Man, British Isles
Astrea Bioseparations Ltd
The Freeport, Ballasalla IM9
2AP, Isle of Man

USA

Biotage Charlotte
10430 Harris Oaks Blvd
Suite C
Charlotte, NC 28269, USA

Biotage Salem
16 Northwestern Drive
Salem, NH 03079, USA

Biotage San Jose
(Två adresser)
3670, Charter Park Drive
Suite A
San Jose, CA 95136, USA
2350 Bering Dr
San Jose, CA 95131

Astrea Bioseparations Boston
Astrea Bioseparations US Inc.
960R Turnpike St Unit 29–30,
Canton, MA 02021, USA

Inledning

Verksamhet

Strategi

Hållbarhet

Bolagsstyrning

Finansiella rapporter

Övrig information

Femårsöversikt

Aktien

Investor Relations

Ordlista

➤ Adresser

