

# Avensia Årsredovisning

2025



For Winners in Modern Commerce



## Innehållsförteckning

Historik .....	3
En hälsning från vår VD .....	4
Höjdpunkter från 2025 .....	5
Om Avensia .....	6
Avensias erbjudande för modern handel .....	7
Vad våra kunder säger .....	10
Vision och värderingar .....	12
Vårt Avensia-universum .....	13
Vad våra medarbetare säger .....	14
Hållbarhet .....	15
Avensias aktie .....	16
Styrelse .....	17
Ledning .....	18
Förvaltningsberättelse .....	20
Finansiella rapporter .....	27
Noter .....	37
Revisionsberättelse .....	67

# Historik

Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millennieskiftet.

1998	LUVIT startar på Lunds universitet och utvecklar en plattform för e-learning.
2000	LUVIT noteras på First North.  INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag.
2001	Avensia startar som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling.
2003	Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör.
2007	LUVIT förvärvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter.  Koncernen byter namn till Avensia Innovation.
2008	Förvärvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning.
2010	Verksamheten organiseras i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Grade, Mashie och Force12.
2012	Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag.
2015	Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad.  Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera den fokuserade inriktningen.
2018	Avensia växer och etablerar sig med kontor i Chicago, Oslo och Göteborg och flyttar in i nya, större lokaler i Lund och Stockholm.
2019	Avensia förvärvar det brittiska bolaget Insider Trends.  Koncernen passerar 200 anställda.  Expanderar med dotterbolag och nytt kontor på Filippinerna.
2021	Avensia återvänder till stark tillväxt under covid-pandemins andra år.  Öppnar kontor i Karlstad och passerar 300 anställda totalt.
2022	Fortsätter tillväxten med nytt kontor i Malmö.
2023	Genomför besparingar till följd av svag marknad och återgår till underliggande lönsamhet.
2025	Stärkt lönsamhet och uppdelning av verksamheten i två dotterbolag: Commerce och Information Management.

# En hälsning från vår VD

Kära aktieägare,

Under 2025 nådde vi vår näst högsta omsättning och vårt starkaste rörelseresultat någonsin. Vi fick dock ingenting gratis, utan marknaden har varit fortsatt utmanande och avvaktande. Den för oss viktiga detaljhandeln fick ett uppsving under andra halvåret, men investeringarna i digitalisering är försiktiga. I ett ganska stabilt konkurrenslandskap har handlarna kunnat vänta och skjuta på framtidsinvesteringar. I en kommande konjunkturuppgång kommer eftersatta investeringar, möjligheter och hot genom AI, ny konkurrens samt önskan att ta marknadsandelar vara samverkande drivkrafter för en ny investeringsvåg inom digitaliseringen.

Vår omsättning växte under året med 0,2 % och vi levererade en rörelsemarginal på 7,5 %. Vi har alltså en bit kvar till våra finansiella mål om 10 % tillväxt och 10 % rörelsemarginal kortsiktigt och 15 % långsiktigt. Våra två dotterbolag uppvisade dock väldigt olika utveckling där det största, Commerce, växte med 4 % och nådde en rörelsemarginal på 14,7%, medan det mindre Information Management krympte med 17 % och uppvisade en negativ rörelsemarginal.

Inom Commerce har vi breddat vårt erbjudande med sikte på en starkare position inom B2B-handeln och fortsatt utveckling av order management-erbjudandet och därmed ett större fotavtryck hos våra detaljhandelskunder. Våra lösningar, vårt dagliga arbete och kundernas verklighet blir mer och mer AI-påverkade för varje dag som går. Commerce intar en stark rådgivande roll för kunderna i hur man ska navigera handelns utveckling.

Inom Information Management har vi genomfört två besparingsprogram under året för att möta en minskande efterfrågan på bolagets traditionella erbjudanden inom produktinformation och master data management. För att parera nedgången på dessa områden påbörjades även en satsning på att bredda erbjudandet mot varuförsörjning och vi har tecknat ett antal supply chain-uppdrag tillsammans med vår partner Relex, både i den befintliga kundbasen och i nya kundsegment.

Sammantaget är förändring det enda konstanta, som vanligt i vår bransch. I väntan på en konjunkturuppgång och medföljande investeringar har vi vässat vårt erbjudande och anpassat vår organisation efter de förutsättningar som vi ser framför oss. Att vi i den miljön kan nå vårt bästa resultat någonsin är ett styrketecken och jag vill passa på att tacka våra kunder för förtroendet ni visar oss, våra partners för lojaliteten, våra ägare för det långsiktiga engagemanget och naturligtvis våra fantastiska medarbetare som med mod och omtanke skapar nya lösningar åt våra kunder varje dag.

Robin Gustafsson, VD Avensia

# Höjdpunkter från 2025

Under 2025 har Avensia fortsatt att utvecklas genom nya kundavtal, erbjudanden, strategiska partnerskap och flera leveranser. Några av de mest betydelsefulla höjdpunkterna inkluderar:

- ✓ Vi välkomnade flera nya kunder under året, däribland Blomsterlandet, Sprell, Varner och Packoplock.
- ✓ Avensia uppmärksammades av flera partners och mottog bland annat utmärkelsen "Årets experimenteringspartner" från Optimizely Norge. Vi vann också priset för "Ledande Innovation" på Bluestones plattform i den nordeuropeiska marknaden. Under samma period tilldelades vi dessutom två partnerutmärkelser från Fluent Commerce: Innovation Excellence och Emerging Market Success.
- ✓ För att stärka vårt erbjudande och ytterligare möta våra kunders framtida behov etablerade vi samarbeten med flera nya teknikpartners, bland annat Akeneo, RELEX och Norce.
- ✓ Vårt UK-baserade dotterbolag Insider Trends tecknade avtal med kosmetikjätten L'Oréal. Samtidigt utsågs deras VD Jack Stratten till en av NRF:s utvalda "retail voices" för 2026 – ett erkännande av hans starka röst och genomslag i branschen.
- ✓ Vi levererade också flera kundprojekt med lanseringar inom olika områden för bland annat Apotek Hjärtat, Armaturjonsson, Clas Ohlson, Skruvat, Saint-Gobain distribution Norway, Apohem, Newbie, Skittfiske, Tawi, Kontorab och Chilli.
- ✓ Ett särskilt viktigt steg under året var att vi signerade kontrakt för våra nya AI-baserade lösningar med Apohem, American Orthodontics och Kappahl.
- ✓ Slutligen har vårt erbjudande inom supply chain tillsammans med vår partner RELEX fått tydligt momentum. Under 2025 initierades flera leveranser med bland annat Perstorp och Optimera som fortsätter och fördjupas under 2026.

OMSÄTTNING:

**423,3** MSEK

RÖRELSEMARGINAL:

**7,5** %

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT:

**0,2** %

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

**289**

## 2025 I KORTHET OCH NYCKELTAL

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (MSEK)	423,3	422,3	413,7	431,5	390,1
Rörelseresultat (MSEK)	31,7	26,7	-3,4	-13,0	22,9
Resultat efter finansella poster (MSEK)	27,9	22,2	-5,3	-13,8	22,0
Balansomslutning (MSEK)	191,5	220,1	198,3	182,8	178,4
Soliditet (%)	23	19	12	17	38

# Om Avensia

Avensia är en premiumpartner som hjälper företag att skapa konkret affärsvärde genom hela handels ekosystem. Vi stöttar aktörer inom detaljhandel, tillverkning, grossist- och distributionsledet i att omvandla komplexitet till drivkraft genom hela kund- och produktlivscykeln. Genom att förena teknik, arbetssätt och affärsstrategi med djup expertis ger vi organisationer rätt förutsättningar att leda och skala upp med trygghet.

Vårt erbjudande omfattar affärsutveckling, e-handel, orderhantering, kundupplevelse, informationshantering och varuförsörjning baserat på marknadsledande teknologi och AI. Med huvudkontor i Sverige bygger vårt arbetssätt på en nordisk affärskultur präglad av tillit, handlingskraft och nära partnerskap.

Vi är övertygade om att långsiktig framgång byggs av människor. Med specialister i Europa, Nordamerika och APAC, och över 20 års erfarenhet, hjälper vi ambitiösa B2C- och B2B-företag att utveckla lösningar som skapar varaktigt affärsvärde.



# Avensias erbjudande

Avensia erbjuder rådgivning och teknologi för modern handel – en bransch som är i konstant rörelse. Vi följer trender och driver innovation för att skapa framtidssäkra strategier och lösningar tillsammans med våra kunder och partners.

Vi hjälper våra kunder med alla typer av utmaningar som uppstår i det omfattande landskapet för modern handel. Det kan handla om att strukturera om affärsmodellen för att inkludera digital försäljning, bygga stabila processer för informationshantering, koppla samman e-handel med fysiska butiker eller optimera kundupplevelsen för att öka intäkterna. Och allt däremellan.

Avensia består av två dotterkoncerner: Commerce och Information Management. Dessa erbjuder tjänster och lösningar som är skräddarsydda för olika kundbehov. I alla våra kundsamarbeten utgår vi alltid från kundens affär och målsättningar snarare än en teknisk lösning. Därför spelar våra kunniga rådgivare en nyckelroll i alla kundprojekt. De har lång erfarenhet av affärsutveckling, strategi, organisationsutveckling och förändringsarbete. Vi ser alltid till kundens hela affär för att identifiera hur vårt team och våra lösningar kan göra störst nytta för att nå de övergripande affärsmålen. Sedan hjälper vi till att implementera strategierna, processerna och lösningarna som gör kunden till vinnare.

## Informationshantering (Information Management)

Hos Avensia finns marknadsledande erfarenhet och djup expertkunskap inom informationshantering. Dotterkoncernen Information Management har fokus på kunder inom MDM (master data management), PIM (product information management), varuförsörjning (supply chain), data och analytics, och AI.

Kombinationen av dessa områden hjälper företag att få struktur i sina affärsprocesser och data inom centrala funktioner som inköp, tillverkning, lojalitetsoptimering, försäljning, orderhantering, lageroptimering, kundrelationer och produktutveckling – samt att lägga grunden till eller vidareutveckla sin AI-strategi.

Leveranserna omfattar hela flödet kring data, från strategi, struktur, styrning, säkerhet, kvalitetssäkring, rapportering, prediktiv analys och integration samt systemleveranser för system inom respektive område.

När vi börjar arbeta med en ny kund inleder vi alltid med en genomlysning av den befintliga informationsstrukturen och systemmiljön för att kunna rekommendera den mest effektiva vägen framåt. Därefter hjälper vårt expertteam till att koppla ihop datakällor, etablera stabila datamodeller, säkerställa att data och processer lever upp till gällande lagar och branschstandarder samt skapa integrerade flöden till alla kanaler och system. Alltid med målet att göra korrekt, relevant och uppdaterad information tillgänglig när och där den behövs.

## E-handel och omnikanal (Commerce)

Avensia är kanske mest känt för att bygga e-handelslösningar i världsklass. Men det är långt ifrån allt. Vi skapar strategier, processer och lösningar för modern handel – oavsett var försäljningen sker. Kombinationen av marknadsledande partnerplattformar och de egenutvecklade lösningarna Avensia Nitro och Avensia Excite, som bygger på lärdomar från hundratals framgångsrika kundprojekt, ger oss en unik position att leverera handelslösningar för framtiden. Och vi ser varje projekt som ett långsiktigt partnerskap där vi stöttar kunderna med löpande förbättringar, experimentering, testning och konverteringsoptimering för att driva framgång på lång sikt.

I alla projekt håller vi ett stadigt fokus på slutkunden. Våra experter säkerställer en enhetlig och optimerad köppplevelse i alla kundmöten. Avensia Commerce erbjuder tjänster inom webbdesign och UX, dataanalys och konverteringsoptimering, marknadskommunikation, lojalitetsprogram och mycket, mycket mer. Vi har hela tiden örat mot marknaden och ett fokus på data för att fånga upp nya trender på marknaden och förändrade köpbeteenden. På så sätt hjälper vi våra kunder att snabbt anpassa och optimera kundupplevelsen i alla kanaler.

## En trygg partner i en ständigt föränderlig bransch

Samarbete är Avensias ledord för att driva framgångsrik modern handel. När vi börjar jobba med en ny kund skapar vi ett gemensamt team med tydliga mål. Den mänskliga sidan av våra leveranser är minst lika viktig som tekniklösningarna. Särskilt när det handlar om att förstå och möta förväntningarna från slutkunden. Därför ser vi på kundrelationen som ett långsiktigt åtagande för att hjälpa företag inom modern handel att vinna – idag och i framtiden.

Grunden i Avensias erbjudande är vårt team. Vi är stolta över att kalla några av branschens mest erfarna och kompetenta personer våra kollegor. I samarbetet med våra kunder och partners uppstår synergier som gör oss alla starkare och redo att möta framtiden i en föränderlig värld. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.



# Varför Avensia?

## Varför väljer de mest ambitiösa handelsbolagen att samarbeta med Avensia?

- ✓ Vi har över 20 års erfarenhet av att skapa vinnande strategier och lösningar för modern handel.
- ✓ Vårt team med cirka 300 experter drivs av att hjälpa våra kunder nå framgång.
- ✓ Vi kombinerar spjutspetsteknik med affärsutvecklingsexpertis och branschkunskap för att skapa kundunika strategier och lösningar.
- ✓ Vår långa och gedigna erfarenhet bygger på hundratals projekt inom e-handel, orderhantering, varuförsörjning, affärsutveckling, MDM, PIM och kundupplevelse.
- ✓ Vi säkerställer alltid snabb leverans och värde, prestanda i toppklass samt minimerad risk.
- ✓ Vi har ett etablerat partnersätverk med specialiserade tekniklösningar som vi är experter på att implementera.
- ✓ Vi är en långsiktig och trygg partner.

## Strategiska partners

Vi är privilegierade att få samarbeta med några av de bästa och mest framträdande bolagen i vår bransch. Teknologier från våra partners kombineras med vårt eget kunnande vilket ger våra kunder lösningar för att möta morgondagens krav inom modern handel. Vi utvärderar kontinuerligt ny teknik på marknaden och har under 2025 haft förmånen att starta upp flera nya partnerskap som kommer att bredda vårt stöd till kunderna framöver.

 Voyado

 commercetools

 inriver

 fluentcommerce  
order management, accelerated.

 norce

 contentful

 Syndigo

 Optimizely

 Bluestone PIM

 omnium

 Contentsquare

 RELEX

 akeneo

 ccctcc.

# Vad våra kunder säger

The logo for Everfresh, featuring the word "everfresh" in a lowercase, handwritten-style font. A small red apple with a green leaf is positioned above the letter 'f'.

Innan vi startade detta projekt övervägde vi flera lösningar och sammanställde våra interna behov inom försäljning, marknadsföring och IT. Avensia förstod omedelbart vad vi behövde och lyssnade uppmärksamt på alla våra krav. Det var ett fantastiskt samarbete redan från början.

Rebecka Holmstrand, Project Manager Operations, Everfresh



**Kappahl**

Vår mobilapp som utvecklades av Avensia är en viktig drivkraft för kundengagemang och långsiktig lojalitet, eftersom den gör det möjligt för oss att kommunicera direkt med våra medlemmar via push-meddelanden. Den förbättrar också kundupplevelsen genom att utnyttja mobilspecifika funktioner, såsom kameratillgång för produktskanning i butik, vilket skapar en mer smidig och interaktiv omnikanalupplevelse.

Madeleine Wibréus, Online Manager, Kappahl

The logo for RUSTA, featuring the word "RUSTA" in a bold, uppercase, sans-serif font.

Vi letade efter en partner som kunde ta oss till nästa nivå, och det var Avensia. Deras team har bidragit med värdefulla erfarenheter och insikter. Vi har haft ett nära och effektivt samarbete som har visat sig vara mycket givande, och sedan vi implementerade Avensia Nitro har vi nu en mer robust och stabil lösning på plats. Vi har märkt en enorm skillnad.

Andreas Bertilskiöld, New Business Development, Rusta

# Ett urval av kunder vi levererade projekt till under 2025

Kappahl

Skittfiske

Apothem

Apotek Hjärtat

Skruvat

Kinnarps

Chilli

Saint-Gobain Distribution Norway

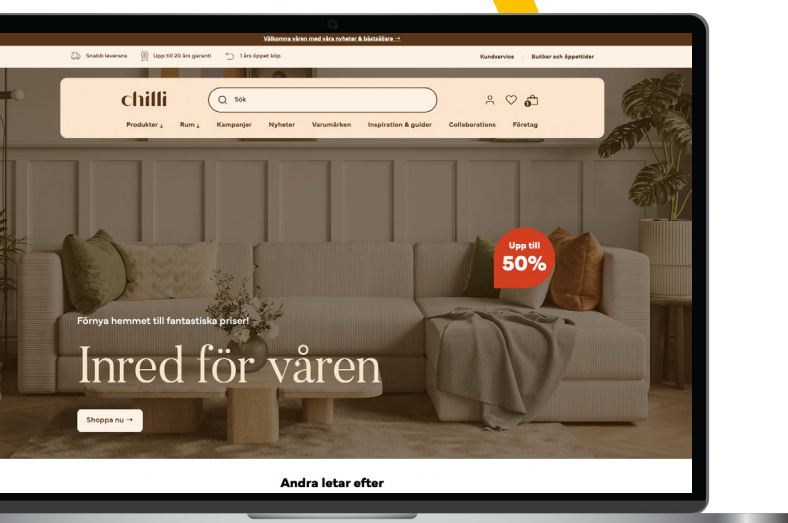
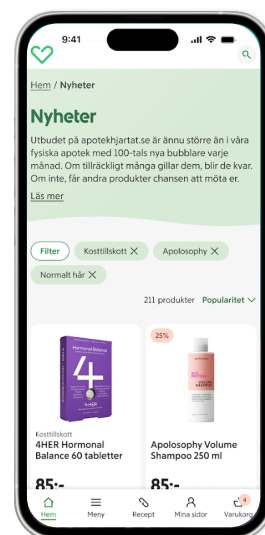
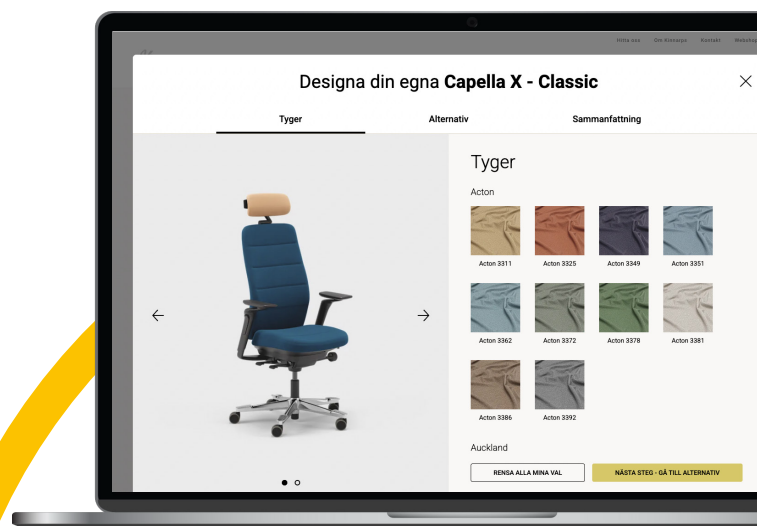
Armaturljonsson

Clas Ohlson

Eurosko

Coop

Tawi



# Vision och värderingar

Avensia strävar efter att vara en global drivkraft för utvecklingen av modern handel. För att säkerställa att vi håller fast vid vår vision lever vi efter fyra kärnvärden: vi bryr oss på riktigt, vi bemästrar och skapar synergier, vi vågar mer och vi är med i spelet för att vinna. Men vad innebär egentligen dessa värderingar?



## Care for real

Vi bryr oss verkligen om våra kollegor, kunder, företag och samhällen, och vi är passionerat övertygade om att vi gör skillnad för dem alla.

Vi tror också att omtanke är mer än något vi bara känner, det är något vi gör. Därför satsar vi helhjärtat på att arbeta med större generositet, hållbarhet och mångfald för att stärka varandra.



## Dare bigger

Varje dag vågar vi mer än vi vågade dagen innan. Vi känner större upptäckarglädje än risk inför det okända, eftersom vi vet att framsteg sker vid fronten och att bakslag bara är tillfälliga.

Så vi har modet att utmana "status quo", pröva nya saker, fatta orädda beslut, gå före och bli större i en osäker värld eftersom det är den säkraste vägen till framgång.



## Mastermind synergy

Vi strävar också efter att skapa synergieffekter där vi tillsammans skapar en helhet som är större än summan av alla delarna. Vi vet att framsteg innebär mer än bara framåtriktad energi. Vi tar oss tid att ibland stanna upp, tänka efter tillsammans, korrigera kursen vid behov, observera var vi har olika skärningspunkter och sedan kombinera de bästa idéerna och teknikerna för att effektivt komma vidare.

Vi letar alltid efter saker vi kan koppla samman och fokuserar på styrkor och skalbarhet ur olika perspektiv för att skapa "best practices" som stärker allas förmåga.



## Be in it to win it

När vi är med går vi "all in" med ett orubbligt engagemang för att vi vill se våra kunder vinna. För oss är det mer än affärer, det är ett "mindset". Vi lever och andas modern handel och tänjer ständigt på gränserna för vad som är möjligt så att våra kunder ska fortsätta utvecklas.

Med över 20 års erfarenhet, expertis och framåtanda tar vi gärna det extra steg som behövs för våra kunder och kollegor.

# Vårt Avensia-universum

Avensias starka företagskultur präglas av samarbete, omtanke, nyfikenhet och passion. Vi hjälper och bryr oss om varandra, delar erfarenheter och kunskap, för att nå längre tillsammans. I det här nära samarbetet skapas synergier som ingen annanstans. Synergier som översätts till de bästa strategierna och lösningarna för att göra våra kunder till vinnare.

I våra distribuerade team samarbetar kollegor från olika funktioner, roller och länder. Oavsett om vi jobbar med utveckling, projektledning, affärsstrategier eller design, i Sverige eller på något av våra internationella kontor, har vi ett starkt driv mot ett tydligt gemensamt mål: att leverera lösningar som gör skillnad för våra kunders affär. Vi är stolta över att arbeta med de mest ambitiösa kunderna, den senaste tekniken och de skarpaste hjärnorna inom modern handel.

När det gäller att hitta smarta lösningar på komplexa problem får inga begränsningar komma i vägen för vår kreativitet eller vilja att skapa värde för våra kunder. Därför är frihet under ansvar och en fullt flexibel arbetsplats självklarheter hos oss. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för oss och våra kunder. Därför strävar vi efter att skapa ett Avensia-universum där alla trivs, utvecklas och känner sig som vinnare – varje dag.



# Vad säger våra medarbetare?



Jag är så glad att jag fick upp ögonen för Avensia som arbetsgivare. Som kommunikatör är det intressant att ha ett jobb där mycket nytt händer hela tiden och där man får chansen att hoppa in i flera projekt samtidigt. Jag brinner för text, och det är väldigt spännande att få skapa berättelser, artiklar och marknadsföringsmaterial om så många olika saker. Ingen dag är sig lik: en dag skriver jag ett kundcase efter att ha intervjuat en kund, en annan dag jobbar jag med en artikel som handlar om årets största trender. På Avensia har vi verkligen roligt på jobbet och det speglar sig även i vår arbetsmiljö!

Jenny Power, Content Marketing Specialist, Avensia



Jag började på Avensia tack vare företagets starka rykte inom e-handelsbranschen. Jag blev imponerad av engagement att alltid leverera innovativa lösningar och av den stöttande och samarbetsinriktade arbetsmiljön. Avensias fokus på ständigt lärande och utvecklande ligger helt i linje med mina karriärmål. Företagskulturen på Avensia är väldigt inkluderande och teamet är otroligt kompetent. Jag uppskattar verkligen möjligheten att lära av mina kollegor och bidra till företagets framgång.



Christian Sollund Evensen, Senior Commerce Advisor, Avensia



När jag började på Avensia blev jag direkt imponerad av den stöttande och samarbetsinriktade arbetsmiljön. Jag trivs verkligen i min roll eftersom den hela tiden innebär nya utmaningar som jag får ta mig an och övervinna. Jag känner mig utmanad och uppmuntrad att lära mig och utvecklas, och jag är stolt över att vara en del av ett företag som gör skillnad i branschen, satsar på medarbetares utveckling och är dedikerat till att leverera de allra bästa lösningarna till sina kunder.

Sondre Kåsa, Sales Executive, Avensia



# Hållbarhet

Följande områden är de vi fokuserar på gällande vårt arbete med hållbarhet:

- ✓ Avensia som arbetsgivare.
- ✓ Vår miljöpåverkan.
- ✓ En ansvarsfull verksamhet.

För 2025 redovisar vi arbetet med hållbarhet i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Universal Standards från 2021 samt Årsredovisningslagen. Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2025 och täcker samtliga juridiska enheter inom Avensia AB koncernen. Liksom tidigare år redovisas hållbarhetsarbetet i ett eget dokument som du finner på [avensia.se](https://www.avensia.se)

# Avensias aktie

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 230 aktieägare vid utgången av 2025 och antalet aktier uppgick till 37 123 249. Sista betalkurs den 31 december 2025 uppgick till 8,46 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 314 MSEK.

	2025	2024	2023	2022	2021
Börskurs, 31 dec, kr	8,46	7,96	9,48	12,50	17,75
Utdelning per aktie, kr	0,5	-	-	-	0,40
Extra utdelning, kr	-	-	-	-	0,25
Direktavkastning, %	5,9	-	-	-	3,7
Total avkastning, %	12,6	-16,0	-24,2	-28,5	9,0
Börsvärde, mkr	314	296	352	464	659

## Aktiekapital och struktur

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,6 MSEK. Antalet aktier uppgick till 37 123 249, var och en med ett kvotvärde på 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet ägda och företrädna aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

### Största ägarna per den 31 dec 2025

Ägare	Aktier
A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management i Skåne AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 000 000
Northern Trust Company	1 873 548
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Avanza Pension	1 495 473
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720
Martin Birkeldh	711 148
Jörgen Bertilsson	553 977
Nordnet Pensionsförsäkring AB	532 826
Övriga	7 571 482
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>

## Ägarstruktur

Tre ägare äger 10 % eller mer av bolaget: A5 Invest AB ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där Vd Robin Gustafsson ingår. Valid Asset Management AB ägs av grundarna till ursprungliga INXL, vice styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. Anders Wehtje Invest AB ägs av Anders Wehtje, som också är styrelseordförande i koncernen.

### Aktiekapitalets utveckling 2008 - 2025

År	Händelse	Tillskott	Totalt, tusental	Aktier, tusental
2008	Ingående värde		5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
2019	Nyemission	114	5 445	36 302
2020	Nyemission	82	5 527	36 851
2021	Nyemission	41	5 568	37 123
	<b>Utgående värde</b>		<b>5 568</b>	<b>37 123</b>

# Styrelse

**Anders Wehtje, styrelseordförande** (född 1964), styrelseledamot mellan 2005–2019, CFO 2020–2022 samt styrelseledamot igen sedan 2023 (vice ordförande).

**Övriga styrelseuppdrag:** Anders Wehtje Invest AB, Little John Investment AB, 10 bolag inom Manducare AB koncernen samt diverse bolag inom Avensia AB koncernen.

Aktieinnehav: 4 000 000 aktier via bolaget Anders Wehtje Invest AB.



**Per Wargéus, vice styrelseordförande** (född 1961), grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007– 2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Advenica AB och Almi Företagspartner i Skåne AB. Ledamot i Valid Asset Management i Skåne AB. Aktieinnehav: 4 800 000 aktier via bolaget Valid Asset Management AB.



**Monika Dagberg** (född 1969). General Manager på R&F Travel Retail AB och Nordic Beverage Company AB, ledamot sedan 2013.

**Övriga styrelseuppdrag:** Suppleant i Pink Competitive AB.

Aktieinnehav: 0



**Per Adolfsson** (född 1960). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande i Softronic och Flowscape samt ledamot i PrecioFishbone.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



**Johan Strid** (född 1971). Ledamot sedan 2022.

**Övriga styrelseuppdrag:** Prevas AB och Softronic.

Aktieinnehav: 46 349 aktier



# Koncernledning



**Robin Gustafsson, VD Avensia Group & Avensia Information Management**

Aktieinnehav: 2 088 765



**Lisa Logren, Chief Financial Officer (CFO)**

Aktieinnehav: 3 850



**Henrik Sellberg, VD Avensia Commerce**

Aktieinnehav: 33 469



# Ledningsgrupp

## Avensia Commerce

**Henrik Sellberg**, VD Avensia Commerce

**Åsa Afshari**, Chief People Officer (CPO)

**Tor Eivind Aurdal**, Chief Sales Officer (CSO)

**Matilda Fritzin**, Controller

**Hampus Godderidge Eckersten**, VP of Customer Experience

**Marie Relke**, VP of Development

**Johan Sommar**, Chief Strategist

**Patrik Sundquist**, Chief Growth Officer

# Ledningsgrupp

## Avensia Information Management

**Robin Gustafsson**, VD Avensia Group & Avensia Information Management

**Sofia Aru**, Chief Sales Officer (CSO)

**Johan Liljeros**, Chief Strategist

**Magnus Hedberg**, Director of Development



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2025-01-01– 2025-12-31.

## Allmänt

Avensia är per den 31 december 2025 en koncern bestående av det First North Premier Growth Market-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Avensia Information Management AB, Avensia Commerce AB, Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia Inc. (US), Avensia Philippines Inc (PH) och Insider Trends Ltd (UK).

I slutet av 2024 beslutade Avensias styrelse att genomföra en organisatorisk förändring där de två affärsområdena bolagiserades. Från 1 januari 2025 har koncernens verksamhet därmed bedrivits i två underkoncerner, Avensia Commerce och Avensia Information Management med Henrik Sellberg och Robin Gustafsson som verkställande direktör för respektive koncern. Detta medför även att Avensia från och med 2025, med 2024 som jämförelsetal, redovisar underkoncernerna som separata segment. För vidare finansiell information se not 4.

## Försäljning, resultat och skatt

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 423,3 MKR (422,3). Koncernens försäljning drivs av affärer främst från existerande kunder men även nya kunder. Försäljning sker framför allt i Skandinavien. Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tjänster men även intäkter från kommissioner samt produktlicenser.

Koncernen har likt föregående år fått erfara en avvaktande efterfrågan trots att konsumenternas köpkraft gradvis stärkts under året av ett fallande ränteläge. Den förändrade efterfrågan har sett olika ut hos våra befintliga och nya kunder samt om

kunden säljer till privatperson (B2C) eller till företag (B2B).

Avensia fortsätter att arbeta med kundurval för att prioritera kunder som passar Avensias kunskapsprofil och bolaget ser en långsiktig god efterfrågan på Avensias tjänster och produkter.

Fram till 2022 har Avensia haft en expansiv rekrytering av medarbetare. Därefter har dock rekryteringen begränsats till specifika kompetenser och vissa ersättningsrekryteringar för att prioritera beläggning och lönsamhet. Medelantalet anställda inom koncernen har därmed minskat under året och för 2025 uppgick medelantal anställda till 289 (298).

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 31,7 MKR (26,7). Nettoomsättningen ligger i nivå med föregående år men innehåller en nettoförändring av ökade tjänsteintäkter och minskade kommissionsintäkter. De minskade kommissionsintäkterna innebär att även motsvarande kostnader minskat, men med ett något lägre belopp. Detta är således en bidragande faktor till den minskade kostnadsbasen. Därtill har både antalet underkonsulter och anställda minskat vilket även det ger en positiv effekt på kostnaderna. Däremot har lönerevision och konferenskostnader ökat personalkostnaderna tillsammans med avgångskostnader från besparingsprogram som har exekverats under året.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till 21,7 MKR (16,8). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 0,58 KR (0,45).

Koncernens skatt för 2025 uppgår till -6,2 MKR (-5,3). Effektiv skatt för perioden uppgår till 22% (24). Skillnad mot aktuella skattesatser i Sverige beror på olika utländska skattesatser samt skattemässiga justeringar främst hänförligt till ej avdragsgilla kostnader.

### Avensia Commerce

Nettoomsättningen för segmentet Avensia Commerce uppgick till 361,0 MKR (347,2), vilket främst är hänförligt till ökande tjänsteintäkter. Detta är ett resultat av en högre timtaxa och högre beläggning samtidigt

som antalet fakturerbara timmar har sjunkit vilket i sin tur beror på att segmentet har färre antal anställda. Kommissionsintäkterna har minskat vilket även ger en motsvarande kostnadsminskning med något lägre belopp.

Rörelseresultatet uppgick till 53,1 MKR (33,5) där förbättringen dels hänför sig till ökningen i nettoomsättning, dels till en god kostnads-kontroll. Kostnadsbasen har minskat främst kopplat till personalkostnader där det reducerade antalet anställda har den största påverkan på de sänkta kostnaderna.

### Avensia Information Management

Nettoomsättningen för segmentet Avensia Information Management uppgick till 62,2 MKR (75,1), vilket främst är hänförligt till minskade tjänsteintäkter. Detta är ett resultat av reducerat antal fakturerbara timmar vilket delvis kompenseras av en högre timtaxa.

Rörelseresultatet uppgick till -12,9 MKR (1,9). Förändringen är främst hänförlig till de minskade tjänstintäkterna men även till en något ökade kostnadsbas. De ökade kostnaderna hänför sig främst till avgångs-kostnader från besparingsprogram.

## Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 246,6 MKR (372,3). Rörelseresultatet för moderbolaget blev -6,2 MKR (9,4). Förändringen i nettoomsättning respektive rörelseresultat är en effekt av den organisatoriska förändring som genomfördes per 1 januari 2025.

Resultat efter skatt för moderbolaget blev 21,7 MKR (12,0). Moderbolagets skattekostnad uppgick till -4,1 MKR (-2,7).

## Översikt – resultat och ställning

Nyckeltal koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, TKR	423 251	422 250	413 713	431 489	390 076
Rörelseresultat, TKR	31 725	26 665	-3 385	-12 977	22 881
Resultat före skatt, TKR	27 864	22 209	-5 273	-13 811	22 018
Balansomslutning, TKR	191 536	220 097	198 262	182 781	178 405
Soliditet <sup>1</sup> , %	23	19	12	17	38
Medeltal anställda	289	298	335	331	299

## Utveckling för Avensia-koncernen

### Avensia

Avensia är ett ledande expertbolag inom modern handel. Kunderna är främst stora tillverkare, grossister och handelskedjor med försäljning till både konsumenter och företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig digital kundupplevelse och genom att möjliggöra en homogen kundupplevelse i fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska

kunnandet kompletteras med expertis inom affärsstrategi, digitalisering, butikshandel, informationshantering, digitala handelsprocesser, personalisering, kundlojalitet, artificiell intelligens (AI), användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp sitt kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet kundprojekt, vilket har gett en stark kunskap om vad som krävs för att skapa framgångsrik försäljning i en digitaliserad global värld. För att optimera handel i dagens komplexa värld,

<sup>1</sup> Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen

krävs att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktions-optimering. Avensias digitala handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Optimizely, Commercetools, Voyado, inRiver och Syndigo – kompletterade med egenutvecklade produkter och strukturkapital. Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket gör att man kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större system.

Den marknad där Avensia verkar präglas av en stor grad av transformering. Ur ett marknadsperspektiv innebär detta behov av lösningar som snabbt kan ge resultat i termer av ökande försäljning för bolagets kunder – nya såväl som existerande. Ofta innebär detta mindre projekt i början men som över tid växer när bolaget börjar leverera värdeskapande lösningar till kunderna.

### **Avensia Commerce**

Commerce erbjuder sina kunder helhetslösningar inom modern digital handel. Lösningarna omfattar hela kedjan från strategisk rådgivning till systemimplementationer som hanterar slutkundens köpresa samt integrationer mot interna system för betalning, redovisning, varuförsörjning och kundleverans. Kunderna finns huvudsakligen inom detaljhandel och distribution i Skandinavien.

Commerce är Avensias största affärsområde med hög marknadspenetration i Sverige och Norge. Kundrelationerna är långvariga, i flera fall över tio år. Erbjudandet förädlas ständigt efter hur kundernas behov och tredjeparts-tillverkares produkter utvecklas. Idag ligger tonvikten på hur slutkunden upplever handlaren i alla kontaktytor, från kampanjer, via fysiska butiker till försäljning, kundservice och slutleverans.

Året inleddes starkt med flera nya affärer som krävde uppskalning och kritisk leveransförmåga. Avensia Commerce lyckades väl med uppgiften och uppnådde både en högre omsättning och en bra lönsamhet. Arbetet med dessa kunder har fortsatt under året.

Marknaden har därefter varit osäker med längre tid för införsäljning och en tidvis avvaktande hållning från kunder kring investeringar. Avensia Commerce har under året tecknat partnerskap med två nya partners i form av Omnium och Norce i syfte att bredda vår affär inom e-handelslösningar och OMS. Vi har med detta också genomfört tydligare satsningar inom B2B och B2C med ett par tecknade affärer som följd.

Under året har vi med bra framförhållning kunnat arbeta med lönsamhet i fokus, lyckats skala upp när det behövs och i tider av osäkerhet kunnat ställa om i tid utan alltför drastiska grepp. Organisationen är mer flexibel.

### **Avensia Information Management**

Avensia Information Management erbjuder sina kunder lösningar för hantering av kunddata, produktdata, leverantörsdata och andra centrala dataflöden som stöder och möjliggör kundens affär. Under året har verksamheten även breddats till att omfatta kundernas varuförsörjning och system som stöder detta flöde. Leveranserna innehåller strategisk rådgivning, modellering av datastrukturer och affärsprocesser samt implementation av systemstöd. Kunderna finns främst inom detaljhandel, distribution och tillverkande industri i Skandinavien.

Information Management växte fram som ett komplement till Commerce och en stor del av kunderna är gemensamma. Leveranserna har dock en annan livscykel och lösningarna har en bärighet även hos kunder inom tillverkning samt inom större koncerner. Konsistent, strukturerad och korrekt data är basen för beslutsfattande, både mänskligt och artificiellt och är ett område i stark förändring, en resa där Avensia kan leda kunderna.

Efterfrågan på IMs tjänster har varit svag under året, framför allt gällande PIM- och MDM-system vilka utgör en stor del av verksamheten. Detta har föranlett två större besparingsprogram där personalstyrkan minskats med 18 %. När det gäller lösningar för att tillämpa AI hos kunderna samt supply chain-lösningar har vi sett en stark tillväxt men inte tillräckligt för att kompensera för minskningarna inom PIM och MDM.

I den pågående anpassningen till AI-baserat beslutsstöd och ett större användande av interna AI-agenter i verksamheterna är vår bedömning att data och datakvalitet kommer vara avgörande för kvaliteten i beslutsunderlagen och möjligheterna för dessa agenter att agera. Mot den bakgrunden verkar IM inom ett område som kommer stå i fokus de kommande åren. Det kommer vara kritiskt att fortsätta anpassa erbjudandet med rätt produkter och tjänster för att möta dessa behov.

### Holding

Holding utgörs av koncerngemensamma funktioner, huvudsakligen koncernchef, finanschef, styrelse samt kostnader för koncernens börsplats.

## Investeringar

### Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 0,5 MKR (1,1). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 1,9 MKR (2,4) per den 31 december. De immateriella tillgångarna består främst av goodwill.

Moderbolagets immateriella tillgångar uppgick till 0,0 MKR (0,7).

### Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,7 MKR (13,5) och utgjordes till största delen av nyttjanderätts-tillgångar i form av kontorslokaler samt arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 59,2 MKR (72,7) per den 31 december och inkluderar nyttjanderätts-tillgångar om 56,4 MKR (69,6).

De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 0,2 MKR (0,4) per den 31 december.

## Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Koncernen har vid utgången av året 47,7 MKR (42,3) i likvida medel samt 30,0 MKR (30,0) i outnyttjade kreditlöften. Per bokslutsdagen är nyttjad checkräkningskredit 0,0 MKR (0,0). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 42,1 MKR (49,2). Årets totala kassaflöde blev 7,7 MKR (26,0), där förändringen i kassaflödet främst beror på utbetald utdelning om 18,6 MSEK (0,0).

## Medarbetare

Medelantal anställda i koncernen för året var 289 (298), varav 85 (83) kvinnor. Av dessa var 8 (224), varav 3 (65) kvinnor, anställda i moderbolaget. Den stora förändringen i antal anställda i moderbolaget är hänförligt till den organisatoriska förändringen som genomfördes per 1 januari 2025. För medelantal anställda hänvisas till not 10.

## Likabehandling, jämställdhet och hållbarhet

För en utförlig redogörelse för Avensias arbete vad gäller likabehandling, jämställdhet och hållbarhet, hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som är frivilligt upprättad enligt GRI. Denna återfinns på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).

## Väsentliga händelser under året

I slutet av 2024 beslutade Avensias styrelse att bolagisera två affärsområden. Från 1 januari 2025 har koncernens verksamhet bedrivits i två underkoncerner, Avensia Commerce AB och Avensia Information Management AB med Henrik Sellberg och Robin Gustafsson som verkställande direktör för respektive koncern. Denna omorganisation har möjliggjort en ökad finansiell uppföljning för bolagsledningen vilket medför att Avensia från och med 2025, med 2024 som jämförelsetal, redovisar underkoncernerna som separata segment.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat.

## Ägarförhållanden

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2025. Totalt hade Avensia AB 2 230 aktieägare (2 181) och antalet aktier uppgick till 37 123 249 (37 123 249).

### Största ägarna den 31 december 2025

Största ägarna	2025	%
A5 Invest AB (Gustafsson m.fl.)	9 509 075	25,61%
Valid Asset Management i Skåne AB (Wargéus, Ljungbeck)	8 000 000	21,55%
Anders Wehtje Invest AB	4 000 000	10,77%
Northern Trust Company	1 873 548	5,05%
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000	4,63%
Avanza Pension	1 495 473	4,03%
Cliens Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11%
Martin Birkeldh	711 148	1,92%
Jörgen Bertilsson	553 977	1,49%
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	532 826	1,44%
Övriga	7 571 482	20,40%
<b>Totalt</b>	<b>37 123 249</b>	<b>100,00%</b>

Under året har det inte emitterats några nya aktier vid avslut av aktiesparprogram. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2025:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämмоvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Vd:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. Vd:s ersättning består av en fast del och en rörlig del beroende på koncernens utfall mot budget.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2025 verkställande direktören och ytterligare 2 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och

övriga anställningsvillkor. Förutom vd omfattas ingen person i ledningsgruppen av rörlig ersättning. För 2025 kostnadsfördes totalt 0 TKR (330) i rörlig ersättning till ledningen, inklusive vd.

## Bolagsstyrningsrapport

Avensia har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Denna återfinns i separat rapport på [www.avensia.se](http://www.avensia.se).

## Risکانalysis och riskhantering

### Konjunktur- och konkurrensrisk

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom

aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrensfördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av produkter och tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya kundbeteenden eller distributionssätt av produkter och tjänster kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

### **Omvärldsrisk**

Världsläget har de senaste åren ändrats markant i och med krigshärddar och världsomfattande politisk instabilitet. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna där krig har utbrutit men då krig och politik har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen fortsatt påverkats av detta under 2025.

Inflation och stigande räntor har ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia har sedan två år tillbaka sett följder av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

### **Personalrisk**

Vi bedömer att efterfrågan på personal fortsatt kommer att vara utmanande. Den kvalificerade personal vi söker är också den som våra konkurrenter har behov av. Dock ser vi att konjunkturen gör marknaden mer trögrörlig med viss försiktighet att byta jobb.

Vi ser att vi fortsatt behöver säkerställa att vi är en attraktiv arbetsgivare för kandidater såväl som befintliga anställda för att behålla dem engagerade och motiverade.

### **Finansiella risker**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser. Bolaget hanterar dessa genom att ha en konservativ syn på

finansiell risk. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 7.

### **Valutarisk**

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vid ökad aktivitet på olika internationella marknader och därmed ökad exponering kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

### **Kreditrisk**

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrisk och koncernens bolag bedriver därför en aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2025 redovisas 0,0 MKR (1,8) i kundförluster vilket motsvarar 0,0% av nettoomsättningen.

Vid utgången av 2025 uppgick koncernens enskilt största kundfordring till 7,9 MKR (12,7) där 4,8 MKR (4,2) var förfallet.

Beslut om kundkredit fattas enligt gällande attestinstruktion.

### **Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshandling säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 2025-12-31 var 0 (0) MKR. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst. Checkräkningskrediten löper på tolv månader med 31 december som brytpunkt och är inte kopplad till några specifika villkor.

### **Avtalsrisk**

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell läggs ett fastpris påslag på för att ha en säkerhetsmarginal, men om kravspecifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionstakten

alltför låg kan avvikelser uppstå i form av icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behövs specialistkompetens som efterfrågas av kunderna och projekt där prisnivån bedöms vara för låg behöver undvikas för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektens storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaktsamhet.

### Koncentrationsrisk

Under 2025 har bolagets enskilt största kund stått för 11,2% (7,0%) av bolagets nettoomsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

### Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Vid utgången av 2025 uppgår koncernens leasingkulder till 59,7 MKR (71,8) vilka tillsammans med det egna kapitalet utgör det förvaltade kapitalet. Eget kapital uppgår på balansdagen till 43,2 MKR (41,3). För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

## Utdelningspolicy

Avensias ambition är att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningen ska vara ökande över tid. Utdelningens storlek bestäms av bolagets resultatförmåga, kassaflöde och investeringsbehov, där bolaget strävar mot att vid varje tidpunkt ha en optimal kapitalstruktur.

## Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att efterfrågan kommer att förstärkas över tid.

Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia har satt upp finansiella mål, men lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser. Målen består i att över tid växa 10 % per år organiskt samt att kortsiktigt uppnå en rörelsemarginal på 10 % och på längre sikt en rörelsemarginal på 15 %.

## Vinstdisposition

Årsredovisningen och koncernårsredovisningen är daterad den 2026-04-01, och godkändes av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2026 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	5 919 337
Årets resultat	21 651 134
<b>Kronor</b>	<b>27 570 471</b>

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia AB att fatta beslut om en ordinarie utdelning på 0,60 SEK per aktie för 2025. Styrelsen föreslår att de fria fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,60 kr per aktie	22 273 949
Till balanserat resultat överförs	5 296 522
<b>Kronor</b>	<b>27 570 471</b>

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § ABL enligt följande redogörelse; styrelsens uppfattning är att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

# Finansiella rapporter

## Resultaträkning koncernen

TKR	Not	2025-01-01	2024-01-01
		- 2025-12-31	- 2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	4-6	423 251	422 250
Övriga rörelseintäkter	7	603	1 232
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>423 854</b>	<b>423 482</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	6	-47 257	-53 140
Övriga externa kostnader	8, 9	-39 589	-40 127
Personalkostnader	10-12	-285 087	-283 167
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	13	-17 164	-18 004
Övriga rörelsekostnader	7	-3 032	-2 379
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-392 129</b>	<b>-396 817</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>31 725</b>	<b>26 665</b>
Finansiella intäkter	14, 7	315	250
Finansiella kostnader	14, 7	-4 176	-4 706
<b>Resultat före skatt</b>		<b>27 864</b>	<b>22 209</b>
Skatt	15	-6 208	-5 363
<b>Årets resultat</b>		<b>21 656</b>	<b>16 846</b>
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>21 656</b>	<b>16 846</b>
<b>Data per aktie</b>		<b>2025-01-01</b>	<b>2024-01-01</b>
		<b>- 2025-12-31</b>	<b>- 2024-12-31</b>
<b>Resultat per aktie i kronor före utspädning</b>		<b>0,58</b>	<b>0,45</b>
<b>Resultat per aktie i kronor efter utspädning</b>		<b>0,58</b>	<b>0,45</b>

<b>Rapport över totalresultat i koncernen</b>	<b>2025-01-01</b>	<b>2024-01-01</b>
<b>TKR</b>	<b>- 2025-12-31</b>	<b>- 2024-12-31</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>21 656</b>	<b>16 846</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-1 569	344
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	288	384
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>20 375</b>	<b>17 574</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	20 375	17 574

## Balansräkning koncernen

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	18	59 230	72 748
Immateriella anläggningstillgångar	17	1 937	2 428
Finansiella anläggningstillgångar	7	257	319
Uppskjutna skattefordringar	15	596	4 545
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>62 020</b>	<b>80 040</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19, 7	67 700	82 506
Skattefordran		4 406	4 156
Övriga fordringar		71	548
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 643	10 544
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>81 820</b>	<b>97 754</b>
Likvida medel	7	47 696	42 304
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>129 516</b>	<b>140 059</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>191 536</b>	<b>220 097</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	5 568	5 568
Överkursfond		2 427	2 427
Omräkningsreserver		-21	1 548
Balanserat resultat		35 181	31 799
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>43 155</b>	<b>41 342</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	8,26	44 513	57 932
Pensionsavsättning	22	947	1 090
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>45 460</b>	<b>59 022</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7	21 321	19 593
Leasingskulder	8,26	15 183	13 842
Skatteskulder		2 000	2 876
Övriga skulder		12 078	19 263
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	52 339	64 159
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>102 921</b>	<b>119 733</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>191 536</b>	<b>220 097</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa moder- bolagets aktieägare	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2024</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 204</b>	<b>15 142</b>	<b>24 341</b>	<b>24 341</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	16 846	16 846	16 846
Övrigt totalresultat	-	-	344	384	728	728
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>344</b>	<b>17 230</b>	<b>17 574</b>	<b>17 574</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Incitamentsprogram	-	-	-	-573	-573	-573
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-573</b>	<b>-573</b>	<b>-573</b>
<b>Eget kapital den 1 januari 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>1 548</b>	<b>31 799</b>	<b>41 342</b>	<b>41 342</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	21 656	21 656	21 656
Övrigt totalresultat	-	-	-1 569	288	-1 281	-1 281
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 569</b>	<b>21 944</b>	<b>20 375</b>	<b>20 375</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Utdelning	-	-	-	-18 562	-18 562	-18 562
<b>Totala transaktioner med ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18 562</b>	<b>-18 562</b>	<b>-18 562</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>2 427</b>	<b>-21</b>	<b>35 181</b>	<b>43 155</b>	<b>43 155</b>

## Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		27 864	22 209
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	16 506	24 299
Betald skatt		-3 246	-299
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>41 124</b>	<b>46 209</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Minskning +/ökning - av fordringar		14 464	-5 754
Minskning -/ökning + av skulder		-13 472	8 733
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>42 116</b>	<b>49 188</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-1 105	-108
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-17
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 105</b>	<b>-125</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av räntebärande skulder	26	-14 781	-14 049
Förändring av checkräkningskredit		-	-9 034
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-18 562	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33 343</b>	<b>-23 083</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7 668</b>	<b>25 980</b>
Likvida medel vid årets början		42 304	15 673
Kursdifferens i likvida medel		-2 276	651
Likvida medel vid årets slut		47 696	42 304

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 315 (250) och från betalda räntor till -4 176 (-4 705) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

## Resultaträkning moderbolaget

TKR	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	- 2024-12-31
Nettoomsättning	6	246 591	372 345
Övriga rörelseintäkter	7	81	883
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>246 672</b>	<b>373 228</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköpta varor och tjänster	6	-193 733	-61 655
Övriga externa kostnader	8, 9	-43 493	-53 215
Personalkostnader	10-12	-14 432	-245 481
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-180	-1 489
Övriga rörelsekostnader	7	-1 017	-1 980
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-252 855</b>	<b>-363 820</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6 183</b>	<b>9 408</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	14	6 006	4 264
Övriga ränteintäkter och liknande poster	14, 7	404	282
Övriga räntekostnader och liknande poster	14, 7	-96	-186
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>131</b>	<b>13 768</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag		25 603	920
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>25 603</b>	<b>920</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>25 734</b>	<b>14 688</b>
Skatt på årets resultat	15	-4 083	-2 652
<b>Årets resultat och totalresultat</b>		<b>21 651</b>	<b>12 036</b>

## Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	-	702
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>-</b>	<b>702</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	18	189	369
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>189</b>	<b>369</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i dotterföretag	28	5 055	5 012
Uppskjuten skattefordran	15	-	4 083
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>5 055</b>	<b>9 095</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>5 244</b>	<b>10 166</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19, 7	11 868	62 282
Fordringar hos koncernföretag		7 069	15 286
Skattefordringar		3	4 070
Övriga fordringar		1 539	461
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	8 208	9 680
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>28 687</b>	<b>91 779</b>
Kassa och bank	7	14 086	17 459
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>42 773</b>	<b>109 238</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>48 017</b>	<b>119 404</b>

## Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	5 568	5 568
Fond för utvecklingsutgifter		-	702
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>5 568</b>	<b>6 270</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		2 427	2 427
Balanserat resultat		3 493	9 316
Årets resultat		21 651	12 036
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>27 571</b>	<b>23 779</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>33 139</b>	<b>30 049</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	7	9 137	15 776
Skulder till koncernföretag		1 022	307
Övriga skulder		266	15 243
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	4 453	58 029
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 878</b>	<b>89 355</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>48 017</b>	<b>119 404</b>

## Förändring i eget kapital moderbolaget

TKR	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2024</b>	<b>5 568</b>	<b>1 389</b>	<b>2 427</b>	<b>8 630</b>	<b>18 014</b>
Summa totalresultat	-	-	-	12 036	12 036
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-687	-	687	-
<b>Transaktioner med ägare</b>	-	-	-	-	-
<b>Eget kapital den 1 januari 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>702</b>	<b>2 427</b>	<b>21 353</b>	<b>30 049</b>
Summa totalresultat	-	-	-	21 651	21 651
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-702	-	702	-
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning	-	-	-	-18 562	-18 562
<b>Eget kapital den 31 december 2025</b>	<b>5 568</b>	<b>-</b>	<b>2 427</b>	<b>25 144</b>	<b>33 139</b>

## Kassaflödesanalys moderbolaget

TKR	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		131	13 768
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	4 395	7 715
Betald skatt		4 067	1 097
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>8 593</b>	<b>22 580</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Förändring av fordringar		50 934	-9 078
Förändring av skulder		-43 861	10 049
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 666</b>	<b>23 551</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-	-101
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		-477	3 043
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-477</b>	<b>2 942</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-18 562	-
Förändring av checkräkningskredit		-	-9 034
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-18 562</b>	<b>-9 034</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 373</b>	<b>17 459</b>
Likvida medel vid årets början		17 459	-
Likvida medel vid årets slut		14 086	17 459

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 404 (282) och från betalda räntor till -96 (-186).

# Noter

## Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom modern handel och erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter till kunder som säljer varor och tjänster både online och andra kanaler såsom butiksnät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Vävaregatan 21, 222 36 Lund och till hemsidan [www.avensia.com](http://www.avensia.com).

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN.

Styrelsen har den 1 april 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

### Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Om-sättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU gällande från 1 januari

2025. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IASB har publicerat nya standarder och ändringar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 2026 eller senare och som ännu inte har tillämpats av koncernen.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. IFRS 18 introducerar bland annat en ny struktur för resultaträkningen samt ökade upplysningskrav, bland annat avseende företagsledningsdefinierade resultatmått.

Koncernen har påbörjat en analys av standardens effekter. Den preliminära bedömningen är att införandet främst kommer att påverka presentationen av koncernens resultaträkning samt upplysningar i de finansiella rapporterna, men inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Övriga nya eller ändrade IFRS-standarder som ännu inte trätt i kraft bedöms för närvarande inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncern-interna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

### Omräkning av de utländska dotterbolagens bokslut

Poster i de utländska dotterbolagens balansräkningar är värderade i respektive bolags

funktionella valuta; GBP, NOK, PHP och USD. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets redovisningsvaluta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Balansräkningen räknas om till balansdagens kurs och resultaträkningen räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

Balansdagens kurs 31 december	2025	2024
GBP	12,4174	13,8475
NOK	0,9148	0,9697
PHP	0,1564	0,1901
USD	9,2013	10,9982

Periodens genomsnittskurs	2025	2024
GBP	12,9216	13,5051
NOK	0,9445	0,9833
PHP	0,1708	0,1844
USD	9,8191	10,5665

### Intäktsredovisning

Koncernen har huvudsakligen tre olika avtalsformer vilka består av löpanderäkning-, fastpris- samt licensavtal.

Avensia redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Fördelning av prestationsåtagandena sker i enlighet med avtalets olika distinkta varor och tjänster. Majoriteten av koncernens avtal innefattar vanligtvis ett prestationsåtagande då varor och tjänster i avtalet inte anses kunna dras nytta av separat.

Koncernens intäkter kommer från utförda tjänster, kommissions- samt licensintäkter.

#### *Intäkter från utförda tjänster*

Merparten av koncernens intäkter faller in under kategorin intäkter från utförda tjänster. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Dessa intäkter härrör från två avtalsmodeller; avtal på löpande räkning och fastprisavtal.

Avtal på löpande räkning – Den största delen av intäkter är hänförliga till avtal på löpande räkning med kunder. Intäkten för sådana avtal baseras på nedlagd tid och material och för sådana avtal anses prestationsåtagandet normalt uppfyllas under den redovisningsperiod när tjänsterna tillhandahålls kunden. Tjänsterna levereras och kontrollen överförs normalt till kunden över tid eftersom kunden simultant erhåller och förbrukar förmånerna vilka tjänsterna generas eller genom att det inte skapas en tillgång med alternativ användning vilken koncernen kontrollerar. Detta leder till att koncernen anses ha verkställbar rätt till betalning för nedlagd tid och material.

Fastprisavtal – Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid baserat på bedömningen av färdigställandegraden per rapportdatum. Färdigställandegraden bedöms baserat på nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid, då detta anses ge den mest rättvisande bilden av överföring av kontroll till kunden. Estimering av intäkter, utgifter eller färdigställandegrad justeras vid ändrade omständigheter om dessa påverkar bedömningen av intäkterna under kontraktet och redovisas i resultaträkningen i den period då de ändrade omständigheterna har kommit till koncernens kännedom och föranlett justeringar. Normalt sker fakturering i fastprisprojekt i enlighet med ett i kontraktet överenskommet schema. Om färdigställandegraden överstiger fakturerat belopp uppkommer en avtalsstillgång som redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om färdigställandegraden understiger fakturerat belopp uppkommer en avtalsskuld som redovisas som förutbetald intäkt i balansräkningen.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

#### *Kommissionsintäkter*

Kommissionsintäkter avser intäkter relaterade till externt upphandlade licenser som koncernen säljer vidare till kund samt ersättningar i form av så kallade kick-back från leverantörer vid införsäljning av sådana licenser.

Vid dessa arrangemang bedömer koncernen enligt IFRS 15 huruvida koncernen agerar som huvudman eller agent (IFRS 15 B34–B38). Koncernen bedömer att den vid vidareförsäljning av licenser i normalfallet agerar som huvudman, eftersom koncernen kontrollerar rätten att tillhandahålla licensen till kunden innan den överförs. Koncernen ansvarar för den kommersiella relationen med kunden, förhandlar prissättning samt fakturerar kunden.

Mot denna bakgrund redovisas intäkten brutto i resultaträkningen, där kostnaden för den externt upphandlade licensen redovisas som kostnad för sålda tjänster.

Licenserna kan användas av kunden utan modifiering eller ytterligare prestation från koncernen. Intäkten redovisas därför vid en tidpunkt, när kontrollen över licensen överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med försäljningstillfället.

Kick-back från leverantörer redovisas som intäkt vid den tidpunkt då den underliggande licensförsäljningen till kunden genomförs, eftersom koncernens prestationsåtagande då är uppfyllt.

#### *Licensintäkter*

Intäkter från licenser avser licensavgifter från koncernens egenutvecklade produkter såsom Storefront for Dynamics, Avensia Nitro, Avensia Excite samt Storefront Validoo.

Vid redovisning av licensintäkter bedömer koncernen enligt IFRS 15 huruvida licensen ger kunden en rätt att använda immateriell egendom vid en viss tidpunkt eller en rätt att få tillgång till immateriell egendom över tid (IFRS 15 B55–B63).

Koncernens licenser bedöms i normalfallet ge kunden rätt att få tillgång till immateriell egendom över tid, eftersom koncernen löpande bedriver aktiviteter som i väsentlig grad påverkar den immateriella egendom som licensen avser. Kunden exponeras därmed direkt för effekterna av dessa aktiviteter under licensperioden, utan att dessa aktiviteter utgör separata varor eller tjänster. Kriterierna i IFRS 15 B58 bedöms därmed vara uppfyllda.

Licensintäkter redovisas därför över tid i enlighet med IFRS 15 B60, eftersom kunden samtidigt erhåller och förbrukar fördelarna av koncernens prestation när denna utförs (IFRS

15 punkt 35 a). Intäkterna redovisas linjärt över licensperioden.

Koncernens intäkter redovisas till verkligt värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. För ytterligare information om nettoomsättning per land och per intäktsflöde, se not 5.

#### **Leasingavtal**

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (5 000 EUR, eller lägre). För sådana avtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk bas är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna av leasingen används inom koncernen.

För mer information om nyttjanderättstillgång och leasingkund hänvisas till avsnitten Materiella anläggningstillgångar och Kassaflödesanalys.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt.

### *Nyttjanderättstillgångar*

Nyttjanderättstillgång inkluderar på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen för koncernen och redovisas som tillgång om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. En nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulda redovisas för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden. Framtida leasingavgifter diskonteras med koncernens marginella låneränta där avtalets implicita ränta inte enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasingtagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När så sker omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingkulder inkluderar på raderna långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen för koncernen och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångar enligt reglerna som finns i standarden.

### *Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjanderätts-

tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Avskrivningen påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier 5 år

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

### **Finansiella tillgångar**

Samtliga finansiella tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. Avensia redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

- Långfristiga fordringar
- Kundfordringar och avtalstillgångar
- Likvida medel

Redovisat värde av samtliga finansiella tillgångarna utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtals-tillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar vilket innebär att återstående löptid tas i beaktan. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

#### **Ersättningar till anställda - pensioner**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den

förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antagande redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på avtalsenligt basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i den period de avser.

#### **Inkomstskatter**

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats per bokslutsdatum, se vidare not 15.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I kassaflödesanalysen redovisas räntekomponenten i leasingavgifter som kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Den andra delen, tillika merparten, av leasingavgiften redovisas som amortering av leasingskulder i kassaflöde från finansierings-

verksamheten med en motsvarande ökning i kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Utdelning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts. Uppskjuten skatt hänförligt till obeskattade reserver redovisas inte separat i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person och således redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderbolagets redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinnings-

bart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, en s k WACC (Weighted Average Cost of Capital) eller diskonteringsränta. Bolaget baserar beräkningen på faktiska resultat, prognoser, affärsplaner och tillgänglig marknadsdata. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital. Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

## Not 2 – Uppskattningar, antaganden och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

### Intäkter

En mindre andel, understigande 5%, av koncernens intäkter är fastprisavtal. Dessa

resultat avräknas i förhållande till den andel av projektet som färdigställs. Då inte samtliga intjänade intäkter har fakturerats per respektive bokslutstillfälle utan redovisas som avtalstillgångar, se upplupna intäkter i not 20, medför detta en subjektiv bedömning av att avtalstillgångar är i enlighet med gällande avtal och därmed kan faktureras till kund.

### Kundfordringar

Vid värdering av kundfordringar görs bedömningar av väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikheten för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion. Se vidare i not 19.

## Not 3 – Kapitalhantering

Avensia definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2025 var det förvaltade kapitalet 31,4 MKR (12,2).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning

till samtliga bolagets intressenter. Avensias finansiella ställning kommer fortsatt att fokuseras mot en lönsam tillväxt. Löpande överskott är ett absolut måste för att utveckla bolaget och tillse att samtliga bolagets intressenter kan hanteras på ett positivt sätt.

## Not 4 – Segmentsinformation

Från och med den 1 januari 2025 har koncernens verksamhet organiserats på ett sätt som möjliggör uppföljning av omsättning, resultat efter finansiella poster samt genomsnittligt antal anställda. Denna struktur ligger till grund för koncernledningens segmentuppföljning vilken omfattar två segment, Commerce och Information Management. Commerce erbjuder sina kunder helhetslösningar inom modern digital handel. Avensia Information Management erbjuder sina kunder lösningar för hantering av kunddata, produktdata, leverantörsdata och andra centrala dataflöden som stöder och möjliggör kundens affär. Holding utgörs av

koncerngemensamma funktioner, huvudsakligen koncernchef, finanschef, styrelse samt kostnader för koncernens borsplats.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

För att underlätta jämförelser mellan perioderna och förståelsen för koncernens kvartalsrapporter presenteras omräknad historisk finansiell information för 2024.

TKR	Commerce		Information Management		Holding		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern Nettoomsättning	361 032	347 200	62 219	75 050	-	-	423 251	422 250
Övriga rörelseintäkter	248	396	24	58	331	778	603	1 232
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>361 280</b>	<b>347 596</b>	<b>62 243</b>	<b>75 108</b>	<b>331</b>	<b>778</b>	<b>423 854</b>	<b>423 482</b>
Direkt leveranskostnader	-228 669	-236 847	-47 819	-56 423	-406	-85	-276 924	-293 355
Övriga rörelsekostnader	-66 155	-62 450	-23 957	-13 618	-7 929	-9 388	-98 041	-85 456
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	-13 371	-14 816	-3 360	-3 189	-433	-	-17 164	-18 004
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53 055</b>	<b>33 483</b>	<b>-12 893</b>	<b>1 878</b>	<b>-8 437</b>	<b>-8 696</b>	<b>31 725</b>	<b>26 665</b>
Finansiella poster	-3 112	-3 664	-564	-792	-185	-	-3 861	-4 456
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>49 943</b>	<b>29 819</b>	<b>-13 457</b>	<b>1 086</b>	<b>-8 622</b>	<b>-8 696</b>	<b>27 864</b>	<b>22 209</b>
Skatt							-6 208	-5 363
<b>Periodens resultat</b>							<b>21 656</b>	<b>16 846</b>
Rörelsemarginal %	14,7%	9,6%	neg	2,5%	neg	neg	7,5%	6,3%
Medeltal anställda	214	217	65	70	10	11	289	298

## Not 5 – Intäkt från avtal med kunder

Koncernen får sina intäkter från konsulttjänster, kommissioner samt produktlicenser.

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktström för 2025 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per intäktström TKR	2025			2024		
	Commerce	Information Management	Koncernen	Commerce	Information Management	Koncernen
Konsulttjänster	313 150	61 144	<b>374 294</b>	295 704	73 806	<b>369 510</b>
Kommissioner	34 231	552	<b>34 783</b>	38 168	682	<b>38 850</b>
Produktlicenser	13 651	523	<b>14 174</b>	13 328	562	<b>13 890</b>
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>361 032</b>	<b>62 219</b>	<b>423 251</b>	<b>347 200</b>	<b>75 050</b>	<b>422 250</b>

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktsmodell för 2025 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per försäljningstillfälle TKR	2025			2024		
	Commerce	Information Management	Koncernen	Commerce	Information Management	Koncernen
Prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt	308 299	61 271	<b>369 570</b>	314 086	74 176	<b>388 262</b>
Prestationsåtaganden som uppfylls över tid	52 733	948	<b>53 681</b>	33 114	874	<b>33 988</b>
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>361 032</b>	<b>62 219</b>	<b>423 251</b>	<b>347 200</b>	<b>75 050</b>	<b>422 250</b>

Företaget har sitt säte i Sverige och koncernens verksamhet bedrivs framför allt i Sverige. Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2025			2024		
	Commerce	Information Management	Koncernen	Commerce	Information Management	Koncernen
Sverige	228 435	41 367	<b>269 802</b>	205 684	61 237	<b>266 921</b>
Norge	106 225	19 203	<b>125 428</b>	110 285	12 056	<b>122 341</b>
USA	16 134	-	<b>16 134</b>	18 962	440	<b>19 402</b>
Storbritannien	2 838	-	<b>2 838</b>	6 041	37	<b>6 078</b>
Schweiz	2 630	-	<b>2 630</b>	2 479	1	<b>2 480</b>
Frankrike	2 855	419	<b>3 274</b>	431	-	<b>431</b>
Övriga	1 915	1 230	<b>3 145</b>	3 318	1 279	<b>4 597</b>
<b>Nettoomsättning totalt</b>	<b>361 032</b>	<b>62 219</b>	<b>423 251</b>	<b>347 200</b>	<b>75 050</b>	<b>422 250</b>

Under 2025 har koncernen en kund där intäkten utgjorde mer än 10% av omsättningen. Kunden med högst omsättning utgjorde 11,2% (7,0) och försäljningen uppgick till 47 479 TKR (29 560).

## Not 6 – Försäljning och inköp mellan koncernbolag och moderbolag

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 66 941 TKR (80 499) och

moderbolagets inköp från koncernbolag till 179 186 TKR (25 140).

## Not 7 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt

likviditets- och finansieringsrisk. Det är koncernens styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av

koncernens finansiella risker. De ramar som gäller fastställs och revideras årligen av styrelsen, där arbetet delegeras till CFO som återrapporterar kontinuerligt.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk samt omvärldsrisk.

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vid ökad aktivitet på olika internationella marknader och därmed ökad exponering kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppbär kostnader i allt väsentligt i sina

respektive lokala valutor; NOK, GBP, PHP och USD. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder vid rapportperiodens slut. Nedanstående tabell redovisas nettoexponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder från de väsentliga valutorna per den 31 december 2025.

Valutaexponering	2025	2024
TNOK	2 423	2 250
TGBP	21	32
TEUR	74	35
TUSD	28	42

Om dessa valutor, allt annat lika, stärks eller försvagas med fem procent gentemot den svenska kronan så påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- de belopp som redovisas i nedanstående tabell, baserat på utestående fordringar och skulder per den 31 december 2025.

TKR	+/- 5% NOK	+/- 5% GBP	+/- 5% EUR	+/- 5% USD
Resultat efter skatt	+/- 88 (87)	+/- 10 (18)	+/- 32 (16)	+/- 10 (18)

### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken vid beräkning av förväntade kreditförluster där motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och

prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

För att minska kreditrisken bedriver koncernens bolag aktiv bevakning av kundfordringar. Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Per 31 december 2025 redovisas 1 882 TKR (2 105) som förväntade kreditförluster. Information om kundfordringarnas förfallotider redovisas i not 19.

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Vid utgången av 2025 står de tio största kunderna i koncernen för 48,8 % (56,4%) av kundfordringar och den största enskilda kreditexponering mot någon kund på ca 7 898 TKR (12 691).

Kreditrisken i likvida medel bedöms im-materiell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2025 uppgår likvida medel till 47 696 TKR (42 304).

Koncernens maximala exponering för kredit-risk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar.

#### *Koncentrationsrisk*

Under 2025 har bolagets enskilt största kund stått för 11,2% (7,0%) av bolagets netto-omsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfråge-förändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kund-

avtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

#### **Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 31 december var 0,0 (0,0) MKR. Check-räkningskrediten kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Även finansieringsrisken anses låg då bolaget inte ser något behov att anskaffa mer kapital i närtid, vilket gäller både externt och eventuellt eget kapital.

Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffnings-värde redovisas i tabellen nedan till odiskonterade belopp. Kassautflödet av de kortfristiga skulderna per 31 december kommer att mötas av befintliga kassainflöden från kortfristiga fordringar samt vid behov mot tillgänglig checkräkningskredit. Skulderna för-faller enligt följande:

2025,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	15 183	41 764	2 749
Leverantörsskulder	21 321	-	-
Övriga skulder	64 417	-	-
<b>Summa</b>	<b>100 921</b>	<b>41 764</b>	<b>2 749</b>

2024,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	13 842	49 377	8 555
Leverantörsskulder	19 593	-	-
Övriga skulder	83 422	-	-
<b>Summa</b>	<b>116 857</b>	<b>49 377</b>	<b>8 555</b>

## Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2025-12-31 (2024-12-31) – Koncernen

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>			
	Långfristiga fordringar	257 (319)	257 (319)
	Kundfordringar	67 700 (82 506)	67 700 (82 506)
	Likvida medel	47 696 (42 304)	47 696 (42 304)
<b>Totala finansiella tillgångar</b>		<b>115 653</b> <b>(125 129)</b>	<b>115 653</b> <b>(125 129)</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
	Leverantörsskulder	21 321 (19 593)	21 321 (19 593)
<b>Totala finansiella skulder</b>		<b>21 321</b> <b>(19 593)</b>	<b>21 321</b> <b>(19 593)</b>

Långfristiga fordringar uppgår till 257 TKR (319) och avser hyresdeposition som löper till 2029. Hänförlig ränteintäkt är redovisad i resultaträkningen och uppgår till 16 TKR (17).

Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 586 TKR (1 215) och valutakursförluster

som uppgår till 3 032 TKR (2 378). Valutakursvinsten i moderbolaget är 81 TKR (869) och valutakursförlusten i moderbolaget är 1 017 TKR (1 980). Ränteintäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till 315 (250) och för moderbolaget till 404 TKR (282). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 4 176 TKR (4 706) och för moderbolaget till 96 TKR (186).

## Kategori av finansiella tillgångar och skulder 2025-12-31 (2024-12-31) – Moderbolaget

Redovisat värde av samtliga finansiella tillgångar utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar	11 868 (62 282)		11 868 (62 282)
Fordringar hos koncernföretag	7 069 (15 286)		7 069 (15 286)
Likvida medel	14 086 (17 459)		14 086 (17 459)
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>33 023 (95 027)</b>		<b>33 023 (95 027)</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Leverantörsskulder		9 137 (15 776)	9 137 (15 776)
Skulder till koncernföretag		1 022 (307)	1 022 (307)
Skuld till kreditinstitut		- (-)	- (-)
<b>Totala finansiella skulder</b>		<b>10 159 (16 083)</b>	<b>10 159 (16 083)</b>

## Not 8 – Leasingavtal

Koncernen leasar framför allt lokaler men även parkeringsplatser, bilar samt möbler- och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller villkor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

De verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor.

Upplysningarna nedan avser Avensia som leasetagare. Koncernen är ej leasegivare.

Nyttjanderättstillgångar TKR	2025-12-31	2024-12-31
Ingående bokfört värde	69 593	72 087
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 841	13 357
Avskrivningar under året	-15 904	-15 694
Valutakursdifferenser	-151	-157
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>56 379</b>	<b>69 593</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2025 uppgick till 2 841 TKR (13 357). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för nyanskaffade nyttjanderätter under året samt

tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av indexuppräknig.

<b>Leasingskulder TKR</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Kortfristiga	15 183	13 842
Långfristiga	44 513	57 932
<b>Leasingskulder som ingår i balansräkningen</b>	<b>59 696</b>	<b>71 774</b>

<b>Löptidsanalys leasingskulder TKR</b>	<b>2025-01-01- 2025-12-31</b>	<b>2024-01-01- 2024-12-31</b>
Inom 1 år	15 183	13 842
Mellan två till fem år	41 764	49 377
Senare än fem år	2 749	8 555
<b>Summa</b>	<b>59 696</b>	<b>71 774</b>

<b>Belopp redovisade i resultaträkningen TKR</b>	<b>2025-01-01- 2025-12-31</b>	<b>2024-01-01- 2024-12-31</b>
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-15 904	-15 688
Ränta på leasingskulder	-4 070	-4 501
Kostnader för korttidsleasing	-951	-874
<b>Summa</b>	<b>-20 925</b>	<b>-21 063</b>

<b>Belopp redovisade i kassaflödesanalysen TKR</b>	<b>2025-01-01- 2025-12-31</b>	<b>2024-01-01- 2024-12-31</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	951	874
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	14 781	14 049
<b>Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>15 732</b>	<b>14 923</b>

Beräkningarna har gjorts utifrån antagandet att bolaget ska sitta kvar i lokalerna i Lund till 2031-03-31, Helsingborg till 2031-07-31,

Stockholm till 2029-04-30, Göteborg till 2028-06-30, Malmö till 2031-06-30, Oslo till 2026-12-31 samt Cebu till 2029-04-30.

### **Kostnadsförda avgifter och icke uppsägningsbara betalningar för operationella leasingavtal:**

<b>Moderbolaget TKR</b>	<b>2025-01-01 - 2025-12-31</b>		<b>2024-01-01 - 2024-12-31</b>	
	<b>Lokaler</b>	<b>Utrustning</b>	<b>Lokaler</b>	<b>Utrustning</b>
Årets kostnadsförda leasingavgifter	11 989	4 031	12 218	3 713
<i>Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>				
Inom ett år	13 883	4 031	11 989	3 556
Mellan ett och fem år	52 456	4 386	47 680	6 782
Senare än fem år	4 708	-	14 347	-

## Not 9 – Revisionsarvode

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Revisionsarvode</b>				
Deloitte AB	384	302	90	285
RSM Norge AS	59	60	-	-
KPMG PH Inc	37	39	-	-
<b>Summa revisionsarvode</b>	<b>480</b>	<b>401</b>	<b>90</b>	<b>285</b>
<b>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>				
RSM Norge AS	23	-	-	-
<b>Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Skatterådgivning</b>				
Deloitte AB	55	130	142	130
<b>Summa skatterådgivning</b>	<b>55</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>130</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 10 – Personal

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Löner och ersättningar (varav tantiem)</b>				
Moderbolaget	2 607 (-)	4 017 (-)	2 487 (-)	161 034 (-)
Dotterbolag	1 347 (-)	185 901 (-)	- (-)	30 446 (330)
<b>Summa</b>	<b>3 954 (-)</b>	<b>189 918 (-)</b>	<b>2 487 (-)</b>	<b>191 480 (330)</b>

## Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader)

Koncernen, TKR	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Moderbolaget	4 638 (1 804)	78 595 (22 038)
Dotterbolag	81 483 (23 100)	5 892 (2 084)
<b>Summa</b>	<b>86 122</b> <b>(24 904)</b>	<b>84 487</b> <b>(24 122)</b>

Moderbolaget	2025-01-01 - 2025-12-31		2024-01-01 - 2024-12-31	
TKR	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar (varav tantiem)	2 607 (-)	4 017 (-)	2 487 (-)	161 034 (-)
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 349 (426)	3 290 (1 377)	1 281 (402)	77 314 (21 636)

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Medelantal Anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	8	3	224	65
Dotterbolag, Sverige	218	62	2	-
Dotterbolag, Filippinerna	52	17	59	15
Dotterbolag, USA	1	-	1	-
Dotterbolag, Norge	8	2	10	2
Dotterbolag, Storbritannien	2	1	2	1
<b>Totalt</b>	<b>289</b>	<b>85</b>	<b>298</b>	<b>83</b>

Vid utgången av året är antalet anställda i koncernen 283 (314) varav 85 (91) kvinnor.

Av dessa är 8 (242) varav 3 (73) kvinnor anställda i moderbolaget.

Antal personer i ledande ställning	2025		2024	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	5	1	5	1
Koncernledning	3	1	9	3

## Not 11 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2025. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Vd:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om sex månader. Vid

uppsägning från företags sida utgår till verkställande direktören ett avgångsvederlag om sex månaders lön och förmåner. Vd:s ersättning består av en fast del och en rörlig del beroende på koncernens utfall mot budget.

Ledande befattningshavare för koncernen var per den 31 december 2025 verkställande

direktören och ytterligare 2 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknads- mässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Förutom vd omfattas ingen person i ledningsgruppen av avtal om rörlig ersättning. För 2025 kostnadsfördes totalt 0

TKR (300) i rörlig ersättning till ledningen, inklusive vd.

Övriga två ledande befattningshavare har en uppsägningstid på sex månader.

Löner och ersättningar i koncernen och moderbolaget										
	2025-01-01 – 2025-12-31					2024-01-01 – 2024-12-31				
TKR	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension
Anders Wehtje, styrelsens ordförande	307	-	-	96	-	250	-	-	79	-
Robin Gustafsson, VD	1 687	-	-	1 060	426	1 587	-	-	999	402
Per Wargéus, styrelseledamot	153	-	-	48	-	200	-	-	63	-
Monika Dagberg, styrelseledamot	153	-	-	48	-	150	-	-	47	-
Johan Strid, styrelseledamot	153	-	-	48	-	150	-	-	47	-
Per Adolfsson, styrelseledamot	153	-	-	48	-	150	-	-	47	-
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget, 1 (7) personer	1 030	-	-	650	263	8 732	-	-	5 220	1 973
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>3 636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 998</b>	<b>689</b>	<b>11 219</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 502</b>	<b>2 375</b>
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget, 1 (7) personer	-	-	-	-	-	-	77	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag, 1 (1) personer	1 347	-	-	984	451	1 423	-	330	1 014	769
<b>Totalt koncernen</b>	<b>4 983</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 982</b>	<b>1 140</b>	<b>12 642</b>	<b>77</b>	<b>330</b>	<b>7 516</b>	<b>3 144</b>

## Not 12 – Aktierelaterade ersättningar

Under 2020 införde Avensia AB optionsprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen ställde Avensia AB ut teckningsoptioner som ägdes av dotterbolaget Avensia Commerce AB och som i sin tur tilldelades och tecknades av de anställda.

LTIP 20 löpte över fem år 2020-2024 där optionerna erhöles vederlagsfritt. De finansiella prestationsmålen för LTIP 20 sträckte sig till 2024, och intjäningen var uppdelad över fem tilldelningsperioder.

Värderingen är upprättad enligt Black & Scholes. Per 31 december 2025, i likhet med

I programmet LTIP 20 var maximalt antal aktier i bolaget som kunde tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarade cirka 2,7 procent av utestående aktier och röster. Programmet löpte från 30 juni 2020 till 31 december 2024. Maximalt antal prestationsaktier per år var en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna var 31 december 2024. Tilldelningen för period ett uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period två gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier. Tilldelningen för period tre, fyra och fem uteblev då utfallet inte uppnåddes.

2024, har optionsprogrammet löpt ut varmed utestående värdering är noll.

<b>Förändringar under året (antal) – LTIP 20</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Utestående 1 januari	-	255 000
Annulerade under året	-	-255 000
Utnyttjade under året	-	-
<b>Utestående 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-

Under 2025 har kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 0 TKR (573). Redovisat

skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2025 till 0 TKR (0).

## Not 13 – Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	769	1 163	180	292
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	15 904	15 694	-	-
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	491	1 147	-	1 197
<b>Totala avskrivningar</b>	<b>17 164</b>	<b>18 004</b>	<b>180</b>	<b>1 489</b>

## Not 14 – Finansiella intäkter och kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	284	89
Övriga ränteintäkter	315	250	120	193
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>315</b>	<b>250</b>	<b>404</b>	<b>282</b>
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Utdelning från andelar i koncernföretag	-	-	15 256	3 432
Resultat vid avyttring av andelar i koncernföretag	-	-	250	-
Återföring/Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-9 500	832
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 006</b>	<b>4 264</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Övriga räntekostnader	-4 176	-4 706	-96	-186
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-4 176</b>	<b>-4 706</b>	<b>-96</b>	<b>-186</b>

## Not 15 – Inkomstskatt

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31

Följande komponenter ingår i årets  
skattekostnad/intäkt:

Aktuell skattekostnad för året	-2 269	-3 152	-	-
Uppskjuten skatt	-3 939	-2 211	-4 083	-2 652
<b>Redovisad skattekostnad/intäkt</b>	<b>-6 208</b>	<b>-5 363</b>	<b>-4 083</b>	<b>-2 652</b>

Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Resultat före skatt	27 864	22 209	25 734	14 688
Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6 %)	-5 741	-4 578	-5 302	-3 026

Skatteeffekt av:

Ej skattepliktiga poster	12	65	3 196	889
Ej avdragsgilla poster	-535	-838	-1 977	-515
Kostnader som ej finns med i redovisningen	-21	-30	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	119	-	-
Skillnad i utländsk skattesats	-87	-127	-	-
Skatt från föregående år	164	26	-	-
<b>Årets skattekostnad/intäkt</b>	<b>-6 208</b>	<b>-5 363</b>	<b>-4 083</b>	<b>-2 652</b>

Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 20,6 % (20,6%). Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avser:

Underskott	-	4 083	-	4 083
Övriga temporära skillnader	596	462	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>596</b>	<b>4 545</b>	<b>-</b>	<b>4 083</b>

Förändring i uppskjuten skatt netto:

<b>Ingående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>4 545</b>	<b>6 757</b>	-	-
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	-3 939	-2 211	-	-
Valutakursdifferens	-10	-1	-	-
<b>Utgående värde uppskjuten skatt netto</b>	<b>596</b>	<b>4 545</b>	-	-

I moderbolaget Avensia AB finns det skattemässiga underskott utan förfallotid om 0,0

MKR (19,8). Uppskjuten skattefordran har redovisat om 0,0 MKR (4,1).

## Not 16 – Data per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid

beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	21 656	16 846
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, före utspädning (kr per aktie)	0,58	0,45
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, efter utspädning, (kr per aktie)	0,58	0,45

## Not 17 – Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill	1 751	1 751	-	-
Övriga immateriella tillgångar	186	-	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	677	-	702
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 937</b>	<b>2 428</b>	<b>-</b>	<b>702</b>

TKR	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 751	1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 751	1 751
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 751</b>	<b>1 751</b>
<b>Övriga immateriella tillgångar</b>		
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>1 463</b>	<b>1 463</b>
Årets anskaffning	702	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 165</b>	<b>1 463</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 463</b>	<b>-1 463</b>
Årets avskrivningar	-516	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 979</b>	<b>-1 463</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>186</b>	<b>-</b>

Under 2019 förvärvades det brittiska bolaget Insider Trends Ltd. Vid förvärvet identifierades

goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill avser synergieffekter med Avensias

övriga verksamhet. Nedskrivningsbehovet av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar prövades under fjärde kvartalet. Det ska göras en gång varje år eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Nedskrivningsprövningen genomförs för både goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar är allokerade, då kassaflöden hänförliga för de två inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet. Både goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar är hänförlig till segmentet Commerce, vilket således är den kassagenererande enheten.

Återvinningsvärdet fastställdes baserat på beräkningar av nyttjandevärde.

Beräkningarna tog sin utgångspunkt från interna prognoser där bedömningarna baserade sig på både historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Antaganden om nettoomsättningstillväxt och diskonteringsränta utgjorde viktiga variabler för beräknade nyttjandevärden. Antaganden om tillväxt i nettoomsättning gjordes om 5-12 procent (5-12). Efter prognosperioden om 5 år extrapolerades kassaflödena med en antagen uthållig tillväxt om 2 procent (2). Både rörelsekapitalförändringar och investeringar beaktades i de extrapolerade kassaflödena. Förväntade framtida kassaflöden enligt sådana bedömningar utgjorde således basen för beräknade nyttjandevärden. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena applicerades en diskonteringsränta före skatt om 20 procent (20).

Prövningen har visat att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Aktiverade utvecklingsutgifter</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>20 068</b>	<b>20 068</b>	<b>23 485</b>	<b>23 485</b>
Årets försäljning	-20 068	-	-20 686	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>20 068</b>	<b>2 799</b>	<b>23 485</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 342</b>	<b>-12 195</b>	<b>-16 734</b>	<b>-15 536</b>
Årets avskrivningar	-	-1 147	-	-1 198
Årets försäljning	13 342	-	13 935	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-13 342</b>	<b>-2 799</b>	<b>-16 734</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>	<b>-6 049</b>
Årets försäljning	6 049	-	6 049	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-6 049</b>	<b>-</b>	<b>-6 049</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>677</b>	<b>-</b>	<b>702</b>

Koncernens aktiviteter inom forskning och utveckling är mycket begränsade. Koncernen har, liksom tidigare år, inte kostnadsfört något belopp för detta under 2025.

## Not 18 – Materiella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Inventarier	2 851	3 155	189	369
Nyttjanderättstillgångar (not 8)	56 379	69 593	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>59 230</b>	<b>72 748</b>	<b>189</b>	<b>369</b>

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Inventarier</b>				
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>10 136</b>	<b>11 760</b>	<b>3 583</b>	<b>4 816</b>
Årets anskaffning	815	109	-	101
Årets utrangering	-369	-1 334	-294	-1 334
Valutakursdifferenser	-1 141	-399	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 441</b>	<b>10 136</b>	<b>3 289</b>	<b>3 583</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 004</b>	<b>-7 318</b>	<b>-3 237</b>	<b>-4 279</b>
Årets avskrivning	-667	-1 163	-180	-292
Årets utrangering	369	1 334	294	1 334
Valutakursdifferenser	689	143	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 613</b>	<b>-7 004</b>	<b>-3 123</b>	<b>-3 237</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 828</b>	<b>3 132</b>	<b>166</b>	<b>346</b>
<b>Ingående värde inventarier med obestämbär nyttjandeperiod</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>Utgående värde inventarier med obestämbär nyttjandeperiod</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 851</b>	<b>3 155</b>	<b>189</b>	<b>369</b>

Inventarier med obestämbär nyttjandeperiod avser konst.

## Not 19 – Kundfordringar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	69 582	84 611	13 750	64 387
Kreditriskreserv	-1 882	-2 105	-1 882	-2 105
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>67 700</b>	<b>82 506</b>	<b>11 868</b>	<b>62 282</b>

Förfallna kundfordringar TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	10 055	18 494	1 501	14 059
Förfallna 31-60 dagar	52	1 348	-	947
Förfallna 61-90 dagar	367	3 237	-	2 934
Förfallna >90 dagar	547	631	1 365	270
<b>Summa</b>	<b>11 021</b>	<b>23 710</b>	<b>2 866</b>	<b>18 210</b>

Övervägande delen av de utestående kundfordringar är betalda efter bokslutsdagen.

Förändring i kreditreserv TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Per 1 januari</b>	<b>2 105</b>	<b>755</b>	<b>2 105</b>	<b>755</b>
Ökning av kreditreserven redovisad i resultaträkningen	-	1 906	-	1 906
Nyttjat mot konstaterad kundförlust	-186	-	-186	-
Återföring av ej utnyttjade belopp	-37	-556	-37	-556
<b>Per 31 december</b>	<b>1 882</b>	<b>2 105</b>	<b>1 882</b>	<b>2 105</b>

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
De tre största kunderna står för	23,5%	28,4%	52,8%	35,0%
De tio största kunderna står för	48,8%	56,4%	85,2%	68,7%

## Not 20 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	4 234	4 227	3 740	3 685
Förutbetalda leasingkostnader	1 322	2 025	1 322	2 025
Övriga förutbetalda kostnader	3 402	4 253	3 146	3 931
Upplupna intäkter	685	39	-	39
<b>Summa</b>	<b>9 643</b>	<b>10 544</b>	<b>8 208</b>	<b>9 680</b>

## Not 21 – Aktiekapital

<b>Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)</b>	<b>37 123 249</b>
Ingående antal aktier 2024-01-01	37 123 249
Ingående antal aktier 2025-01-01	37 123 249
Utgående antal aktier 2025-12-31	37 123 249
Genomsnittligt antal aktier 2025	37 123 249
Antal röster	37 123 249

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2025, på 37 123 249 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Under året har inga nya aktier emitterats.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

## Not 22 – Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		
	TKR	2025	2024
Skuld i balansräkningen		-947	-1 090
Redovisning i rörelseresultatet		-974	-880
Omvärdering mot övrigt totalresultat		288	-384

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Filippinerna. Pensionsplanerna är baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningen under livstiden. Nivån på för-

månen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernens pensionsplaner är per balansdagen fonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TKR	Koncernen	
	2025	2024
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-2 371	-2 270
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	1 424	1 181
<b>Skuld i balansräkningen</b>	<b>-947</b>	<b>-1 090</b>

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

TKR	2025		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
<b>Per 1 januari 2025</b>	<b>-2 270</b>	<b>1 180</b>	<b>-1 090</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-914	-	-914
Räntekostnader/intäkter	-124	64	-60
Insättning	-	577	577
Överföring till avgiftsbestämd plan	253	-253	-
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	216	48	264
Valutakursdifferenser	469	-193	276
<b>Per 31 december 2025</b>	<b>-2 370</b>	<b>1 423</b>	<b>-947</b>

TKR	2024		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>-2 098</b>	<b>499</b>	<b>-1 599</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-831	-	-831
Räntekostnader/intäkter	-77	28	-49
Insättning	-	926	926
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	640	-244	396
Valutakursdifferenser	96	-29	67
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>-2 270</b>	<b>1 180</b>	<b>-1 090</b>

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade erfarenhetsmässiga antaganden och skillnader är finansiella antaganden. De viktigaste aktuariella antagandena var diskonteringsränta och löneökningar vilka för 2025 uppgick till 6,34% (6,08%) respektive 5% (5%)

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs nedan.

#### Förändring i obligationernas avkastning

En minskning i avkastning på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

#### Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelse är kopplade till inflationen och högre inflation leder till högre skulder.

#### Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelsena innebär att de anställda som omfattas av planen skulle erhålla förmåner livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder

## Not 23 – Checkräkningskredit

Koncernens och moderbolagets checkräkningskredit uppgår per 31 december till en total limit om 30 000 TKR (30 000). Ingen kredit var nyttjad per 31 december 2025 eller 2024.

## Not 24 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	30 000	30 000	30 000	30 000
<b>Totalt</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

Styrelsen har per 31 december inte identifierat några eventalförpliktelser.

## Not 25 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	45 841	48 565	2 751	44 247
Övriga upplupna kostnader	1 650	2 737	876	2 625
Förutbetalda intäkter	4 848	12 857	826	11 157
<b>Summa</b>	<b>52 339</b>	<b>64 159</b>	<b>4 453</b>	<b>58 029</b>

## Not 26 – Uppllysning till kassaflödesanalysen

Poster som inte ingår i kassaflödet, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	17 126	19 851	9 625	2 505
Orealiserade kursdifferenser	1 684	68	-70	300
Incitamentsprogram	-	-573	-	-
Omvärdering av pensionsskuld	343	-57	-	-
Avsättningar personal	-2 647	5 010	-4 910	4 910
Realisationsresultat	-	-	-250	-
<b>Summa</b>	<b>16 506</b>	<b>24 299</b>	<b>4 395</b>	<b>7 715</b>

<b>Kassaflöde i förändring av räntebärande skulder</b>		
<b>TKR</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Leasingskulder</b>		
<b>Ingående balans</b>	<b>71 774</b>	<b>72 554</b>
Kassaflöden	-14 781	-14 049
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Upptagna skulder IFRS 16	2 841	13 357
Valutakursdifferenser	-138	-88
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>59 696</b>	<b>71 774</b>

## Not 27 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,60 kr per aktie	22 273 949
Till balanserat resultat överförs	5 296 522
Kronor	27 570 471

## Not 28 – Aktier i dotterbolag

<b>Moderbolaget</b>		
<b>TKR</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Aktier i dotterföretag</b>		
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>5 012</b>	<b>5 012</b>
Försäljning av dotterbolag	-2 412	-
Lämnat aktieägartillskott	11 955	-
Nedskrivning av dotterbolag	-9 500	-
Återbetalning av lämnat aktieägartillskott	-	-832
Återföring av nedskrivning av dotterbolag	-	832
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 055</b>	<b>5 012</b>

Dotterföretag	Kapital- andel i %	Antal andela r	Bokfört värde TKR	Organisations- nummer	Säte
Avensia Information Management AB	100	1 000	4 955	556798-3266	Lund
Avensia Commerce AB	100	1 000	100	556798-3282	Lund
<b>Summa bokfört värde</b>			<b>5 055</b>		
<b>Dotterföretag till Avensia Commerce AB:</b>					
Avensia AS	100	100		922 821 127	Oslo
Avensia Storefront US AB	100	500		559148-1022	Lund
Insider Trends Ltd	100	1		07653806	London
<b>Dotterföretag till Avensia Storefront US AB:</b>					
Avensia Inc.	100	100		36-4890175	Delaware
<b>Dotterföretag till Avensia Information Management AB:</b>					
Avensia PHP AB	100	500		559148-2863	Lund
<b>Dotterföretag till Avensia PHP AB:</b>					
Avensia Philippines Inc.	100	49 995		CS201901061	Cebu

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i dotterbolagen Avensia Commerce AB, Avensia Information Management AB samt Avensia AS. Avensia Storefront US AB bedriver verksamhet på den amerikanska marknaden genom dotterbolaget Avensia Inc.

Avensia PHP AB är etablerat för att bedriva verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippines Inc. Insider Trends Ltd bedriver konsultverksamhet globalt.

## Not 29 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 6 maj 2026 på Avensias kontor i Lund.

## Utdelning per aktie

Inför årsstämman föreslår styrelsen en ordinarie utdelning på 0,60 SEK per aktie.

## Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernårsredovisningen är daterad den 2026-04-01, och godkändes av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2026 för fastställande.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund med datum enligt elektronisk signatur

Per Adolfsson  
Styrelseledamot

Monika Dagberg  
Styrelseledamot

Robin Gustafsson  
VD

Johan Strid  
Styrelseledamot

Per Wargéus  
Styrelseledamot

Anders Wehtje  
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits med datum enligt elektronisk signatur

Deloitte AB  
Mattias Lönnquist  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Avensia AB (Publ), organisationsnummer 556561-8641.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som in-

hämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den

finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avensia AB för räkenskapsåret 2025 -01-01 - 2025 -12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- spå något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö med datum enligt elektronisk signatur

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

För mer information, kontakta oss  
på [info@avensia.com](mailto:info@avensia.com)



**avensia**  
For Winners in Modern Commerce