



ÅRSREDOVISNING
2021



BONESUPPORT™ är ett snabbt växande ortobiologiföretag som fokuserar på innovativa produkter för behandling av skelettskador. Bolaget utvecklar och säljer injicerbara biokeramiska bengraftsubstitut, baserade på dess CERAMENT®-plattform. Bengraftsubstituten ombildas till ben och har förmågan att frisätta läkemedel som främjar läkningen.

BONESUPPORT marknadsför och säljer CERAMENT®BONE VOID FILLER (BVF), CERAMENT®G och CERAMENT®V, samt utvecklar prekliniska produktkandidater som är utformade för att främja benåterväxt. BONESUPPORTs produkter fokuserar på trauma, revisionsartroplastik (utbyte av ledprotes), kronisk osteomyelit (beninfektion) och fot- och ankelkirurgi.

BONESUPPORT har sitt säte i Sverige och är noterat på Nasdaq Stockholm. Nettoomsättningen uppgick 2021 till 213 MSEK (181) och bolaget hade 98 (95) anställda vid årets utgång.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3	2021 i korthet	35	Finansiella rapporter 2021
4	Mission, vision och strategi	46	Noter
6	VD-ord	61	Styrelsens försäkran
8	CERAMENT	62	Revisionsberättelse
12	Marknadsexpansion	67	BONESUPPORTs aktie
16	Forskning och utveckling	68	Bolagsstyrningsrapport 2021
18	Hälsoekonomi	72	Styrelsen
22	Hållbarhet	73	Koncernledningen
26	Verksamheten i översikt	75	Definitioner – Alternativa nyckeltal
28	Förvaltningsberättelse	76	Ordlista

Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–65 i detta dokument.

CERAMENT® är ett registrerat varumärke tillhörande BONESUPPORT AB

2021

I KORTHET

VIKTIGA HÄNDELSE

- ➔ I februari 2021 meddelade bolaget att det amerikanska läkemedelverket, Food and Drug Administration (FDA) informerat BONESUPPORT om att bolagets De Novo-ansökan för CERAMENT G för beninfektion kräver ytterligare uppgifter och förtydliganden. Begärda kompletteringar skickades i september till FDA. I slutet av februari 2022 meddelade FDA att slutligt besked på De Novo-ansökan är försenat, som en eftersläpande effekt av pandemin och hög arbetsbelastning inom myndigheten.
- ➔ I april tilldelades bolaget ett GPO-kontrakt med Premier. Premier är ett ledande företag inom utveckling av sjukvård med över 4 100 amerikanska sjukhus.
- ➔ I juni utnämnde FDA CERAMENT G till "Breakthrough device" för indikationen Trauma.
- ➔ BONESUPPORT meddelade i september att resultaten för bolagets Investigational Device Exemption (IDE) studie FORTIFY är icke-konklusiva. Den primära säkerhetsparametern för CERAMENT G uppfylldes.
- ➔ I december tillträdde Michael Wrang Mortensen den nyinrättade rollen som Executive Vice President (EVP) Research & Development (R&D) and Operations.

EKONOMISKT RESULTAT

Omsättning
213
MSEK

Nettoomsättningen ökade med 18 % (23 % räknat i konstant valuta) och uppgick till 213 MSEK (181). Segmentet North America ökade med 22 % (31 % räknat i konstant valuta) och segmentet EUROW rapporterade en försäljningsuppgång med 12 % (13 % räknat i konstant valuta).

Marginal
89
%

Bruttomarginalen uppgick till 89 % (89).

Resultat
-81
MSEK

Rörelseresultatet uppgick till -81 MSEK (-99).

Resultatet/aktie
-1,34
SEK

Resultatet per aktie före och efter utspädning var -1,34 SEK (-1,72).

COVID-19-PANDEMIN

Trots den successivt ökande graden av fullvaccinerade i befolkningen, har pandemin fortsatt haft stor påverkan på sjukvårdens resursprioriteringar och antalet framflyttade ortopedi-operationer. Under 2021 har vi periodvis erfarit fortsatta lokala restriktioner, i varierande grad och med stora regionala skillnader.

CERAMENT har visat positiv hälsoekonomisk effekt samt förkortad sjukhusvistelse, och CERAMENT kan på så sätt gynnas av ett ökat fokus på metoder som bidrar till att reducera den stora ortopediska vårdskulden.

Vår själ ...



MISSION

Förbättra hälsa och livskvalitet hos patienter med skelettskador

BONESUPPORTS unika produktteknologi har egenskaper med potential att revolutionera vården av patienter med skelettskador genom att möjliggöra en snabbare rehabilitering, begränsa antalet kirurgiska ingrepp och minska risken för svåra infektioner. För patienterna innebär detta att en snabbare återgång till ett mer normalt liv.

Sedan starten har BONESUPPORTS produkter använts vid cirka 70 000 kirurgiska ingrepp i fler än 20 länder. De vanligast förekommande ingreppen utgörs av skelettskador där kroppen ej förmår naturlig läkning samt enstegsoperationer i samband med beninfektion.





VISION

Att bli ett globalt ledande företag inom ortobiologi

BONESUPPORTS unika teknologi innebär att bolagets injicerbara biokeramiska bengraftsubstitut över tid ombildas till kroppseget ben och har förmågan att frisätta läkemedel. Detta möjliggör nya behandlingsstandarder vid behandling av bensjukdomar/skelettskador.

Bolaget meddelade under 2018 sin ambition att fortsättningsvis växa försäljningen med 40 procent om året. Under pandemin har detta mål varit svårt att förverkliga men bolaget förväntar att realisera målet efter pandemin, bland annat genom en snabb expansion i USA, som är världens största sjukvårdsmarknad.



STRATEGI

Strategin vilar på tre grundpelare:

Innovation – BONESUPPORT har marknadens mest innovativa lösning för behandling av skelettskador.

Klinisk och hälsoekonomisk evidens – Den kliniska evidensen för CERAMENT-plattformen fortsätter att växa och uppgår nu till mer än 240 publikationer och abstracts. En viktig milstolpe för BONESUPPORT är CERTiFy-studien som visar att CERAMENT är minst lika bra som autograft.

Effektiv kommersiell plattform – BONESUPPORTS kommersiella och medicinska organisation förser sjukvården med produkter, information, service och utbildning.

... *vårt hjärta*

FORTSATT STARK TILLVÄXT TROTS PÅGÅENDE PANDEMI



”

Med en försäljningstillväxt på 23 procent fortsatte vi att ta betydande marknadsandel under 2021

”

Trots en fortsatt påverkan av covid-19-pandemin blev 2021 BONESUPPORTs bästa år någonsin. Försäljningen om 213 miljoner kronor motsvarar en tillväxt på 23 procent över 2020 och 44 procent över 2019, räknat i konstant valuta. Försäljningstillväxten är en väsentlig bekräftelse på CERAMENTs tydliga fördelar och vår starka kommersiella modell, och innebär att vi fortsatte att ta betydande marknadsandel från andra behandlingsalternativ.

Under pandemin såg vi en direkt korrelation mellan incidensen av covid-19 samt restriktioner kopplade till pandemin och antalet ortopedioperationer. På grund av nedstängningar begränsades vår förmåga till fysiska kundmöten, framför allt i Europa men även i delar av USA. Det innebar att vår kundbearbetning i vissa regioner till stor del skedde genom digitala möten. Pandemin påverkade således inte bara antalet ortopedioperationer, utan också nykundsbearbetningen och möjligheten att vinna nya kunder.

Under 2021 ökade vårdskulden inom ortopediska procedurer och i kvartal fyra nådde den sin högsta nivå någonsin i Sverige och England - de marknader där vi har bäst tillgång till denna typ av data. CERAMENT kan på ett kostnadseffektivt sätt bidra till att minska vårdskulden genom dess unika fördelar som möjliggör en enstegsprocedur.

I februari 2021 meddelade FDA att de ville se ytterligare data och kompletteringar av patientdata för att kunna slutföra bedömningen inför ett potentiellt marknadsgodkännande för CERAMENT G för indikationen beninfektion. I september skickade

vi in begärda data och kontrollgruppen - som jämförs med behandlingsgruppen på 163 patienter - innehåller nu data från över 200 patienter. I slutet av februari 2022 meddelade FDA att slutligt besked på De Novo-ansökan är försenat, som en eftersläpande effekt av pandemin och hög arbetsbelastning inom myndigheten.

CERAMENT G erhöll i juni 2021 kategorisering som "Breakthrough device" för indikationen Trauma. Pandemin påverkade dock inte bara vår försäljning och nykundsbearbetning, utan innebär även att uppföljningen av patienter i FORTIFY-studien påverkades negativt. Med en drop-out-rate på 29 procent blev studien icke-konklusiv vilket innebär att studien inte uppnådde kraven för en PMA-ansökan. Efter ett potentiellt marknadsgodkännande för indikationen beninfektion kommer vi att utforska alternativa möjligheter att nå ett marknadsgodkännande även för ytterligare indikationer, bland annat Trauma.

Under året fortsatte vi att driva marknadspenetration inom sjukhus och kliniker inom ramen för tidigare vunna GPO-avtal (group purchasing

organisation). I april kunde vi även meddela att vi tecknat avtal med Premier. Premier är ett av de största inköpsnätverken (GPO) i USA, med över 4 100 anslutna sjukhus. I januari 2022 kunde vi också meddela att vi signerat ett distributionsavtal med OrthoPediatrics för att distribuera CERAMENT BVF till OrthoPediatrics nätverk av 250 barnsjukhus i USA. Avtalet utgör en viktig strategisk expansion för CERAMENT till ett tidigare openetrerat nätverk av sjukhus.

Trots de utmaningar i marknaden som skapades av pandemin under 2021 stärkte vi vår marknadsposition, främst genom utökad marknadsaccess och marknadspenetration. Vårt mål, givet en mer normaliserad post-pandemisk marknadssituation, är att växa försäljningen med 40 procent per år.

Emil Billbäck
vd

CERAMENT

Effektiv och naturlig läkning

CERAMENT är ett syntetiskt bengraftsubstitut för behandling av skador i skelettet. Materialet har unika fördelar genom att det främjar benåterväxt, vilket innebär att CERAMENT inom sex till tolv månader resorberats och ersätts av patientens egen benvävnad. CERAMENT är injicerbart och synligt på röntgen, vilket gör det idealt för minimal-invasiv kirurgi. CERAMENT finns även tillgängligt som kombinationsprodukt med två olika sorters antibiotika, CERAMENT G (gentamicin) och CERAMENT V (vancomycin). Antibiotikan frisätts lokalt under cirka 30 dagar och skyddar benläkningen från infektion.

NÄR SKELETTSKADOR UPPSTÅR SOM INTE LÄKER

Det finns flera olika situationer då den naturliga läkningen av skelettskador inte fungerar. Detta kan förekomma vid till exempel komplicerade benbrott (trauma), revisionsartroplastik (utbyte av ledprotes), tumörer och vid infektion. Det kan bero på att benfragment saknas eller att kirurgen varit tvungen att avlägsna död eller skadad benvävnad, så att skadan blir för stor för att läka naturligt. Om dessa skador inte behandlas finns det risk för svåra komplikationer. Traditionellt har ortopedier behandlat skelettskador som inte läker av sig självt genom att fylla dem med patientens egen benvävnad som transplanterats från annan del av skelettet, så kallad autograft, eller genom donerad benvävnad, så kallad allograft.

TRADITIONELL BEHANDLINGSSTANDARD

Eftersom autograft är baserat på patientens egen benvävnad, är toleransen och läkningen oftast god. Autograft kräver dock ett extra kirurgiskt ingrepp (som regel vid höftbenet) för att skörda benvävnaden som skall transplanteras. Tillgången på benvävnad kan även vara begränsad i förhållande till behovet. Varje ingrepp tar extra operationsresurser från sjukvården, ökar risken för infektioner och riskerar att leda till längre vårdtider. Nära 50 procent av patienterna upplever inskränkningar i dagliga aktiviteter i upp till sex månader samt långvarig smärta från ingreppet. Det finns studier¹ som visar att många patienter till och med upplever smärta upp till tio år efter ingreppet. Allograft påverkas av begränsad tillgång och kvalitet samt innebär en risk för överföring av virala sjukdomar.

1. Long-term Autograft Harvest Site Pain After Ankle and Hindfoot Arthrodesis. Judith F. Baumhauer et al.





CERAMENT – ETT SYNTETISKT ALTERNATIV MED VÄSENTLIGA FÖRDELAR FÖR PATIENTEN OCH SJUKVÅRDEN

CERAMENT ombildas till kroppseget ben, vilket innebär att den ursprungliga skadan ersätts av organisk benvävnad inom sex till tolv månader. I CERTiFy-studien, en randomiserad kontrollerad studie på 135 patienter visades att CERAMENT är ett fullgott alternativ till den tidigare gyllene standard-behandlingen autograft.

Eftersom CERAMENT är ett syntetiskt bensubstitut elimineras behovet av ett extra kirurgiskt ingrepp för att skörda benvävnad och det uppstår aldrig någon brist på material. Studier har visat att många patienter upplever inskränkningar i dagliga aktiviteter i

upp till sex månader samt långvarig smärta efter ingreppet som skördar benvävnad för autograft-proceduren.

De stora fördelarna med CERAMENT är:

- ➔ Effektivare användning av vårdresurser
- ➔ Enkel användning
- ➔ Obegränsad materialtillgång
- ➔ Inget behov att använda benvävnad från donatorer
- ➔ Minskad risk för komplikationer som t. ex. långvarig smärta

CERAMENT MED ANTIBIOTIKA – NÄR RISKEN FÖR INFEKTION I SAMBAND MED SKELETTSKADA ÄR HÖG

Kronisk beninfektion, öppna frakturer i samband med trauma och fallerad benläkning är några tillstånd som är starkt förknippade med risk för (re)infektion. Postoperativ infektion är inte bara förknippad med stort lidande och höga kostnader för den enskilde individen utan innebär även en stor resurs- och kostnadsbelastning för samhället. Hoekstra et al visade att sjukvårdskostnaderna för de patienter som drabbades av en djup infektion var i genomsnitt fem gånger högre än för de som inte fick en infektion, vid svåra benbrott. De antibiotikafrisättande bengraften CERAMENT G och CERAMENT V innebär att man effektivt kan främja och skydda benläkningen hos skelettskador, med stor risk för infektion, genom frisättandet av hög dos lokalantibiotika i nivåer som eliminerar bakterietillväxt. Med CERAMENT G och CERAMENT V erhålls en hög lokal koncentration av antibiotika, under cirka 30 dagar med försumbar systemisk påverkan. Behandling med CERAMENT G och CERAMENT V har visat en drastisk reduktion i reinfektioner vid kronisk beninfektion samt en eliminering av infektionsförekomst vid öppen tibiafraktur (se avsnittet Klinisk evidens, sida 16). CERAMENT G och CERAMENT V möjliggör för sjukvården att utföra enstegsoperationer i sam-

band med skador orsakade av infektion eller då stor risk för infektion föreligger. Att minska antalet operationer bidrar till färre vård dagar på sjukhus och således en bättre hälsoekonomi.

Eftersom CERAMENT har bevisats vara lika effektivt som autograft i att läka skelettskador elimineras behovet av ytterligare en operation, vilket ger bättre resursutnyttjande av såväl operationsteam som operationssalar. Möjligheten att ha en produkt som både kan återskapa ben och samtidigt frisätta hög dos lokalantibiotika över cirka 30 dagar har även öppnat upp för möjligheten att använda enstegsoperation vid behandling av beninfektion och öppna benfrakturer.

Fördelarna med CERAMENT G och CERAMENT V:

- ➔ Hög lokal antibiotikakoncentration utan systemisk påverkan
- ➔ Möjlighet att behandla med kirurgisk enstegsoperation
- ➔ Ökad möjlighet att bli infektionsfri
- ➔ Ökad möjlighet till snabb benläkning
- ➔ Reducerad risk för amputation

I en belgisk studie av Hoekstra et al¹ på 358 patienter, studerades kostnaderna för tibiafrakturer. Studien visade att sjukvårdskostnaderna för de patienter som drabbades av en djup infektion var i genomsnitt fem gånger högre än för de som inte fick en infektion, vilket resulterade i att kostnaderna för behandling ökade från 9 500 EUR till 48 700 EUR.

1. Hoekstra et al. Economics of open tibial fractures: the pivotal role of length-of-stay and infection. Health Econ Rev 2017;7:32



MARKNADS- EXPANSION

Fortsatta kommersiella framsteg trots påverkan från pandemin

Under året har vi ytterligare stärkt vår position i North America samtidigt som vi revitaliserat våra distributörsmarknader, bl. a. genom att etablera hybridmodell i Italien och Spanien men också genom den marknadsexpansion till Australien och Sydafrika som inleddes föregående år. Hybridmodellen innebär att kvalificerad personal från BONESUPPORT arbetar sida vid sida med den lokala distributörens säljstyrka. Covid-19-pandemin har även haft en avsevärd påverkan på marknadsförutsättningarna under 2021. Trots påverkan från pandemin uppgick försäljningstillväxten till 18 procent, 23 procent i konstant valuta. Tillväxten är främst driven av den förstärkta kundbasen i North America tillsammans med de större GPO-kontrakt som tecknats och en periodvis och geografiskt spridd återhämtning från pandemin i EUROW.

Framgångsrik kundexpansion i North America

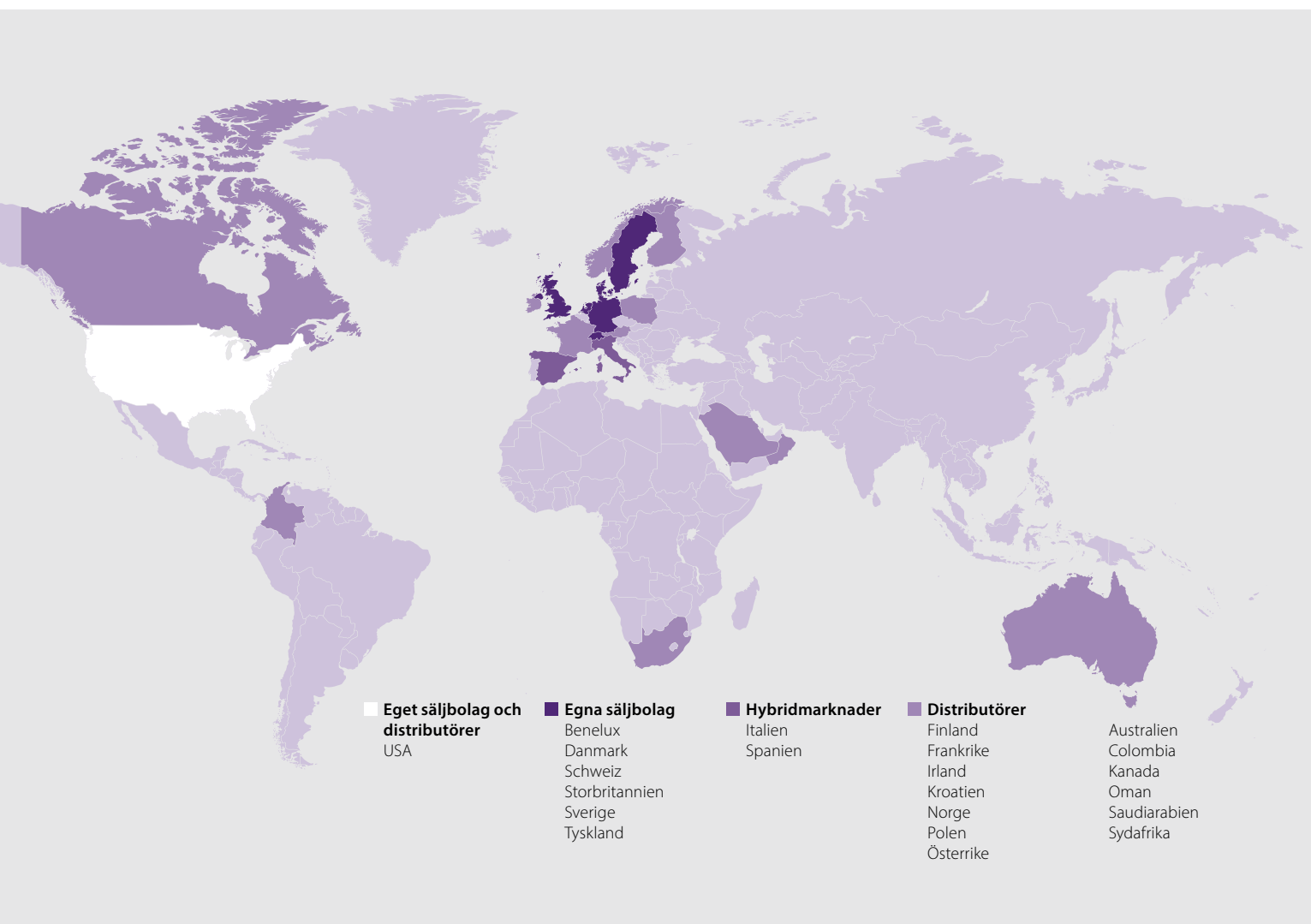
Den framgångsrika kundexpansion som pågått i USA, sedan vi skiftade distributionsstrategi för snart tre år sedan, fortsätter att leverera stabil försäljningstillväxt. Den ökande marknadspenetrationen kan bland annat härledas till de större GPO-kontrakt (Group Purchasing Organisation) som tecknades tidigare år och som utökades med Premier under året, ett av USAs absolut största inköpsnätverk. Detta har möjliggjort introduktionen av CERAMENT BVF på en mängd sjukhus och kliniker som tidigare inte blivit bearbetade och informerade om fördelarna med CERAMENT.

Med en bred och lojal kundbas i USA har vi byggt ett starkt fundament för fortsatt geografisk expansion och ökade marknadsandelar. Vid utgången av året hade den egna kommersiella organisationen i USA 19 anställda och mer än 40 kontrakterade distributörer. BONESUPPORT redovisar nettoförsäljningen till kund på vilken distributörerna erhåller en kommission.

22%

tillväxt (31 % CER¹) i North America 2021

1. Nettoomsättningstillväxt i konstanta valutakurser, CER



Fortsatt kommersiell utveckling i EUROW trots pandemin

I Europa säljs CERAMENT av såväl bolagets egen försäljningsorganisation som av distributörer. Tyskland Storbritannien, Schweiz, Sverige, Danmark och BENELUX-länderna är nyckelmarknader där BONESUPPORT har egna säljare. På övriga europeiska marknader samt i övriga delar av världen (ROW) samarbetar bolaget med specialdistributörer.

Trots den fortsatta påverkan som covid-19-pandemin haft på möjligheterna till marknadsbearbetning och försäljning så har vi under året fortsatt att stärka vår marknadsnärvaro, dels genom att etablera hybridmodell i Italien och Spanien, dels genom den marknadsexpansion till

Australien och Sydafrika som inleddes föregående år. Hybridmodellen innebär att kvalificerad lokal personal från BONESUPPORT arbetar sida vid sida med den lokala distributörens säljrepresentanter.

Under året har vi byggt vidare på de positiva och uppskattade erfarenheterna från våra digitala utbildningar och möten som fortsätter att vara välbesökta och har fått höga omdömen. Med jämna mellanrum har infektionsfrekvensen i samhället möjliggjort de fysiska möten som är så viktiga för vår nya kundhantering, men vi har kontinuerligt, med stora geografiska skillnader, upplevt perioder av omfattande nedstängningar och svåra prioriteringar i hälso- och sjukvården.



1. Nettoomsättningstillväxt i konstanta valutakurser, CER

GLOBALA MARKNADEN FÖR BENGRAFT UPPGÅR TILL 3,3 MDR USD

Ortopediska sjukdomar och skador är den näst vanligaste orsaken till fysiska funktionsnedsättningar. Den demografiska strukturen är en drivande faktor för ett ökande behandlingsbehov av rörelseorganens sjukdomar: ett ökande antal äldre leder till högre förekomst av benskörhet och artros kombinerat med viljan att förbli aktiv längre och en ökad idrottsaktivitet.

Skelettets ben har förmågan att läkas fullständigt utan att lämna något spår efter skada. Skelettskador som leder till hålrum och bendefekter kan dock uppstå när skadan på skelettbenet är för stor för att läka spon-

tant eller när den naturliga läkningsprocessen är hämmad, exempelvis vid infektion. De vanligaste underliggande orsakerna till hålrum i ben och bendefekter är komplicerade benbrott (trauma), revisionsartroplastik (utbyte av ledprotes), beninfektion samt bentumörer. De uppenbara fördelarna med syntetiska bengraft gör att dessa växer stadigt i användande på bekostnad av autograft och allograft. BONESUPPORTS CERAMENT-produkter är syntetiska bengraft och är unika genom förmågan att ombildas till ben inom sex till tolv månader samt, när det gäller CERAMENT G och CERAMENT V, att frisätta antibiotika för att skydda benläkningsprocessen från infektion.

Total bengraftmarknad
3,3 mdr USD

61 %

Indikationer där
CERAMENT inte ännu
är godkänt:

Ryggrad och
Cranio-Maxillofacial

39 %

Godkända
indikationer för
CERAMENT

BONESUPPORT FOKUSMARKNAD
REPRESENTERAR 0,7 MDR USD AV DEN
ADRESSERBARA GLOBALA BENGRAFT-
MARKNADEN OM 1,3 MDR USD

Marknaden för bengraft växer med ca 5 % per år

BONESUPPORTS
adresserbara marknad
1,3 mdr USD

Övriga länder

25 % USA

25 % Topp 5 Europa

BONESUPPORTS
fokusmarknad

720 k kirurgiska
procedurer per år

0,7 mdr USD

INDIKATIONER OCH BEHANDLINGS- ALTERNATIV

Tidigare standardbehandling (organiska grafter/transplantat):

Hos ca hälften av patienterna påverkas vardagsaktiviteter negativt¹ i upp till sex månader efter behandling med autograft på grund av smärta vid donationsstället. 39 % av patienterna upplever långtids-smärta från donationsstället.

Allograft misslyckas mellan 25-50 % av tillfällena^{2,3} vilket kräver ytterligare behandlingssteg.

1. Lementovski et al. 'Acute and chronic complications of intracortical iliac crest bone grafting versus the traditional corticocancellous technique for spinal fusion surgery.' Orthopedics (2010);33.

2. <http://www.surgeryencyclopedia.com/A-Ce/Bone-Grafting.html>

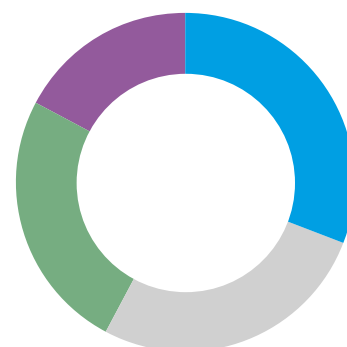
3. Zheng et al, Mechanism of bone allograft failure, J Bone Joint Surg Br 2002 vol, 84-B no, SUPP III 234

4. Refers to addressable market

Indikationer för bengraft



Behandlingsalternativ bengraft⁴



■ Syntetiska bengraft 31 %
■ Allograft 27 %
■ Autograft 25 %
■ Allograft DBM 17 %



FORSKNING OCH UTVECKLING

BONESUPPORTS kliniska utvecklingsprogram fokuserar på att vidareutveckla CERAMENTs egenskaper, utöka kliniska applikationsområden samt att utnyttja CERAMENTs unika läkemedelsfrisättande egenskaper genom utvecklande av kombinationsprodukter som främjar benläkning.

Ett antal kombinationer med CERAMENT har undersökts för att tillföra osteoinduktiva egenskaper, dvs. förmågan att aktivt stimulera benläkning. Bland annat har bolaget bedrivit forskning i form av prekliniska kandidater som kombinerat CERAMENT med bisfosfonater, benmorfogena proteiner (BMP), benmärgsaspirat (BMA) samt demineraliserad benmatrix (DBM). Prioriterade produktkandidater för egen utveckling är CERAMENT kombinerat med bisfosfonat och CERAMENT kombinerat med DBM, medan CERAMENT kombinerat med BMP är en kandidat för potentiell partnerutveckling.

Bisfosfonat är en väletablerad substans vid behandling av osteoporos och används för att hämma aktiviteten hos osteoklaster, vilket resulterar i förbättrad benläkning och bendensitet. Demineraliserad benmatrix är baserat på allograft som reducerats på mineraler. Materialet har visat sig ha bred användning vid tillstånd och situationer där man har svag naturlig benåterbildning.

Preklinisk forskning har visat att tillsatsen av zoledronsyra till CERAMENT kan öka benvolym och förbättra förankringen av skruvimplantat. Vidare preklinisk forskning har visat att kombinationen

CERAMENT, zoledronsyra och benmorfogent protein-2 (BMP-2) även kan användas vid rekonstruktion av stora segmentdefekter i stället för bentransplantation.

Klinisk evidens – en strategisk hörnsten

En av de tre hörnstenarna i strategin är att leverera branschledande vetenskaplig och klinisk evidens som validerar de många fördelarna med CERAMENT. Redan idag finns en omfattande databas med mer än 240 forskningspublikationer och abstracts av prekliniska och kliniska studier med CERAMENT.

RESULTATEN FRÅN CERTIFY DRIVER FÖRÄNDRAD VÅRDSTANDARD

CERTIFY¹ är en randomiserad kontrollerad studie på 135 patienter, genomförd vid 20 traumacentra i

Tyskland. Studien, som gjordes på tibiaplatåfrakturer, visar att CERAMENT BVF kan ersätta autograft som behandlingsstandard. Studien konfirmerade att CERAMENT ombildas till ben. Dessutom ledde behandling med CERAMENT BVF till signifikant lägre patientupplevd postoperativ smärta och en signifikant mindre blodförlust. Studien som publicerades i The Journal of Bone & Joint Surgery i december 2019 utgör ett viktigt verktyg för att driva förändring av vårdstandarden vilket innebär att allt fler kliniker i samråd med patienten väljer CERAMENT framför autograft.

SOLARIO-STUDIEN

BONESUPPORT stödjer SOLARIO-studien (Short or Long Antibiotic Regimes in Orthopaedics) med syfte att undersöka om syntetiskt ben-grafts substitut innehållandes antibiotika kan leda till kortare behandlingstider jämfört med systemisk antibiotikabehandling och därmed minska risken för antibiotikaresistens, biverkningar och merkostnader. Studien leds av Oxford University Hospitals NHS Foundation Trust i samarbete med EBJIS (European Bone and Joint Infection Society). SOLARIO-studien är en randomiserad

1. Hofmann et al. Autologous Iliac Bone Graft Compared with Biphasic Hydroxyapatite and Calcium Sulfate Cement for the Treatment of Bone Defects in Tibial Plateau Fractures, The Journal of Bone and Joint Surgery: February 5, 2020 - Volume 102 - Issue 3 - p 179-193.



öppen europeisk multicenterstudie som beräknas rekrytera 500 patienter. Första patienten rekryterades i februari 2019 och studien beräknas avslutas under första kvartalet 2023. Ett positivt resultat av studien kan innebära ett paradigmskifte för behandling av beninfektioner.

CONVICTION-STUDIEN

Det franska CRIOAc²-nätverket har initierat CONVICTION, en randomiserad kontrollerad studie för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit. Det franska hälso-

ministeriet har beslutat att finansiera studien. Ett forskningsbidrag från BONESUPPORT för att delfinansiera produkterna som används i studien har tilldelats.

Studien är utformad för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit. Studien är en nationell multicenterstudie och kommer att genomföras av kliniker som ingår i CRIOAc-nätverket.

Ett positivt utfall av studien skulle innebära att en

stor kommersiell möjlighet öppnar sig på den franska marknaden samt en möjlighet för förbättrad ersättningsstatus.

2. CRIOAc (Referenscenter för osteoartikulära infektioner) är ett sjukvårdsnätverk i Frankrike som implementeras genom ett landsomfattande hälsoministeriumsprogram för att förbättra resultaten i hanteringen av ben- och ledinfektion.

HÄLSOEKONOMI

En av de största utmaningarna när ny och innovativ behandling introduceras på marknaden är att säkerställa att sjukvårdssystemen runt om i världen förstår dess värde och inkluderar den nya behandlingen i den vård som erbjuds. Värdet av en behandling bestäms på olika sätt i olika länder och BONESUPPORT arbetar med en rad olika aktiviteter för att säkerställa att bolagets produkter inkluderas i ersättningssystemen på de marknader där produkterna marknadsförs. Under året har vi förstärkt kompetensen inom området med en erfaren projektledare samt etablerat samarbeten med lokala partners på strategiska marknader.

Några av de uppenbara hälsoekonomiska vinningarna som följer av de kliniska fördelar CERAMENT erbjuder är ett minskat utnyttjande av sjukvårdsresurser. Ett reducerat antal återinfektioner och reducerad amputationsfrekvens, som resultat av behandling med CERAMENT G och CERAMENT V i enstegsproceduren, leder naturligt till färre återbesök och färre operationer och som en konsekvens reducerad sjukhusvistelse. Ett annat sätt att se på hälsoekonomiska fördelar är från patient- och anhörigperspektivet – patienter med goda behandlingsresultat erhåller en för-

bättrad livskvalitet och bättre möjlighet till ett aktivt liv. Förbättrade kliniska resultat har också en positiv inverkan på samhället i stort – så som färre sjukskrivningar, minskat behov av rehabilitering och vårdomhändertagande med mera. Betydelsen av hälsofördelar och beräkningsmodellerna för att värdera kostnadseffektivitet av hälsofördelar skiljer sig mellan olika sjukvårdssystem. Den modell vi nu etablerat kommer att öka våra möjligheter att snabbare kunna inkludera CERAMENT-plattformen i ersättningssystem på nya marknader.





CERAMENT G OCH CERAMENT V – GER KOSTNADSEFFEKTIVARE VÅRD MED FÄRRE KIRURGISKA INGREPP OCH KORTARE SJUKHUSVISTELSE

BEHANDLING MED CERAMENT G & V

Enstegsoperation för att läka skelettskadan och förhindra infektion

0 - 2 veckor



3 - 4 veckor

5 - 6 veckor

7 + veckor

Återinfektions-
grad: 4,3 %
Enstegs-
procedur

Främjande och skydd av benläkning

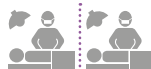
• Plus systemisk antibiotika

Ett kirurgiskt ingrepp

Injektion av CERAMENT G / V

TRADITIONELL BEHANDLING

Flerstegsoperation för att förebygga infektion och läka skelettskadan



Återinfektions-
grad: 13-36 %
Flerstegs-
procedur

• Plus systemisk antibiotika

1:a kirurgiska ingreppet

Placering av icke-resorberbar antibiotisk bärare

Benläkning

• Plus systemisk antibiotika

2:a kirurgiska ingreppet

Skörda bentransplantat (Autograft)

3:e kirurgiska ingreppet

Avlägsnande av icke-resorberbar antibiotisk bärare plus bentransplantation

CERAMENT G och CERAMENT V frigör vårdresurser ...



HÄLSOEKONOMISK MODELL OSTEOMYELIT USA

Ett av de större projekten som påbörjats är en kostnads- och nyttoanalys över vad ett byte av behandlingsregim till enstegsprocedure med CERAMENT G skulle kunna innebära för det amerikanska sjukvårdssystemet. Modelleringen som baseras på tillgängliga kli-

niska data samt kostnadsdata från CMS, Centers for Medicare & Medicaid Services, sker i samarbete med nationell expertis inom hälsoekonomi och klinisk ortopedi. Målsättningen är att denna studie skall vara slutförd under det andra kvartalet 2022.

CERAMENT G ELLER CERAMENT V BIDRAR TILL FÄRRE VÄRD DAGAR HOS PATIENTER MED BENINFEKTION¹

Nuffield Orthopaedic Centre (NOC) har visat att de kunnat reducera återinfektionsgraden hos osteomyelitpatienter med 56 procent jämfört med sin tidigare behandlingsstandard. I en analys omfattande ca 25 000 patienter som genomgick kirurgisk behandling för osteomyelit under 2013-2017, jämfördes den patientgrupp som behandlades vid NOC, efter införandet av CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren, med patienter vårdade vid annat sjukhus i England. Resultaten som presenterats i The Journal of Bone and Joint Infection¹ visade att CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren bidrog till avsevärt förbättrade resultat; Sjukhusvistelsen i samband med ingreppet och de efterföljande två åren var i genomsnitt 16 dagar kortare för gruppen som fått CERAMENT G eller CERAMENT

V vid NOC. Patienterna vid NOC hade dessutom en betydligt lägre risk för amputation (6,47 procent) jämfört med kontrollgruppen (12,71 procent). Bara den totala besparingen i antal vård dagar i samband med operation och efterföljande vård skulle med tillägg av CERAMENT G eller CERAMENT V vid behandling av osteomyelit kunna uppgå till cirka 44 MGBP årligen, beräknat på 6 250 behandlade patienter per år.

1. Ferguson, J et al. A retrospective cohort study comparing clinical outcomes and healthcare resource utilisation in patients undergoing surgery for osteomyelitis in England: a case for reorganising orthopaedic infection services, J. Bone Joint Infect., 6, 151–163

REDUCERAD RISK FÖR DJUPA INFEKTIONER MED CERAMENT G OCH CERAMENT V

Ett annat område där CERAMENT G och CERAMENT V skulle kunna bidra till att minska sjukvårdskostnaderna är vid behandling av öppna skenbensfrakturer. Öppna skenbensfrakturer representerar cirka 15 procent av alla skenbensfrakturer och har en hög infektionsincidens, med utebliven benläkning till följd. Beninfektioner leder ofta till stort lidande för patienten och mycket höga sjukvårdskostnader.

I en belgisk studie av Hoekstra et al² på 358 patienter, studerades kostnaderna för tibiafrakturer. Studien visade att sjukvårdskostnaderna för de patienter som drabbades av en djup infektion var i genomsnitt fem gånger högre än för de som inte fick en infektion, vilket resulterade i att kostnaderna för behandling ökade från 9 500 EUR till 48 700 EUR.

Det finns ett antal studier som visar att CERAMENT bidrar till en kostnadseffektiv vård genom att minska antalet djupa infektioner. En av dessa är en studie av Aljawadi et al³ på 80 patienter med svåra öppna tibiafrakturer som behandlats med CERAMENT G i enstegsproceduren. I studien drabbades en patient (1,3 procent) av djup infektion, jämfört med historisk referens på upp till 52 procent infektionsförekomst. Detta visar att enstegsbehandling med antibiotikafrisättande CERAMENT vid öppna skenbensfrakturer effektivt kan minska förekomsten av kostnadsdrivande infektioner.

2. Hoekstra et al. Economics of open tibial fractures: the pivotal role of length-of-stay and infection. Health Econ Rev 2017;7:32

3. Aljawadi, A et al. Adjuvant Local Antibiotic Hydroxyapatite Bio-Composite in the management of open Gustilo Anderson IIIB fractures. Journal of Orthopaedics, 2020; 18: 261–266

... och leder snabbare till förbättrad livskvalitet.

HÅLLBARHET

BONESUPPORT verkar inom medicinteknik, en hårt reglerad miljö som ställer höga krav på produkter, organisation och verksamhet. Försäljning sker globalt, dels direkt genom egna etablerade dotterbolag, dels indirekt genom samarbeten med distributörer.

UTVECKLING UNDER 2021

Under 2021 har BONESUPPORT fortsatt med sitt systematiska hållbarhetsarbete. Vi arbetar tvärfunktionellt, och alla medarbetare har möjlighet att bidra. Vår ambition förblir hög avseende att över tid ytterligare förstärka och integrera hållbarhetsfrågor i allt vårt arbete, så att miljö, hållbarhet och styrning fortsätter vara en självklar del i vårt sätt att arbeta.

Vi har under 2021 bl. a. tagit fram och implementerat en global resepolicy som tar hänsyn till hållbarhet ur flera perspektiv, människor, miljö såväl som kostnader.

STYRNING OCH ANSVAR

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernen och ansvarar därför ytterst för verksamhetens hållbarhetsarbete. Styrelsen har antagit policydokument och riktlinjer avseende bland annat miljöfrågor, anti-korruption och respekt för mänskliga rättigheter, samt en uppförandekod som gäller för samtliga medarbetare inom koncernen.

Den verkställande direktören ansvarar för att verkställa styrelsens beslut och inom ledningsgruppen är Kristina Ingvar, Executive Vice President Quality Management & Regulatory Affairs, ansvarig för hållbarhetsarbetet. Det finns även en arbetsgrupp för hållbarhetsfrågor inom koncernen.

BONESUPPORTS UPPFÖRANDEKOD

BONESUPPORTS uppförandekod beskriver grunden för hur medarbetare ska agera i kontakter med externa intressenter som kunder, samarbetspartners, sjukhusmedarbetare samt även internt i förhållande till kollegor. Samtliga medarbetare ska årligen ta del av uppförandekoden och bekräfta att de har förstått innehållet. Uppförandekoden utvärderas löpande och antas årligen av BONESUPPORTS styrelse.

Det finns en visselblåsfunktion som medarbetare kan använda för att rapportera misstänkta överträdelse av uppförandekoden. För att garantera oberoendet och anonymiteten har

BONESUPPORT valt att all rapportering och utredning genom visselblåsfunktionen hanteras av en extern part.

KVALITET

BONESUPPORT arbetar med medicinteknik, där god kvalitet är en förutsättning för säkra och effektiva produkter och arbetar därför långsiktigt med kvalitetsfrågor:

- ➔ Vi följer internationella standarder för medicintekniska produkter
- ➔ Vi genomför regelbundet inspektioner av kontraktstillverkare och andra underleverantörer
- ➔ Vi inspekteras regelbundet av ackrediterade organ som certifierar verksamheten
- ➔ Vårt kvalitetssystem är certifierat enligt ISO 13485

VÅR SYN PÅ ANTIBIOTIKA-ANVÄNDNING

Antimikrobiell resistens är ett ökande hot mot den globala folkhälsan och Världshälsoorganisationen (WHO) räknar i dag antibiotikaresistens som ett av våra största globala problem. Samverkan mellan olika aktörer såsom hälso- och sjukvård, forskningsinstitutioner och industri är viktigt för att kunna motverka detta. BONESUPPORT är engagerat i en korrekt och ansvarsfull användning av antibiotika och stödjer antibiotic stewardship.

VÅR SYN PÅ DJURFÖRSÖK

Som en del av forskning och utveckling i medicinteknisk industri är det ibland nödvändigt att genomföra försök på djur, då detta efterfrågas av ansvariga myndigheter. Strikta etiska överväganden görs innan djurförsök initieras eller finansieras av BONESUPPORT. Om det går används alternativa metoder, exempelvis matematiska modelleringar eller in vitro biologiska system. Om studier på djur bedöms nödvändiga, strävar BONESUPPORT efter att minimera antalet försöksdjur. Protokollet utformas för att vara så skonsamt som möjligt för djuren och i enlighet med lagstiftningen godkänns alltid studieprotokollet av en etisk kommitté. BONESUPPORT tar djurskydd på största allvar.





MILJÖ

BONESUPPORT arbetar aktivt med att minska koncernens miljöpåverkan. Det gäller allt från små insatser i det dagliga arbetet, som källsortering av avfall, till långsiktigt arbete med tillverkning och transporter. Under 2021 har bolagets arbete avseende digitalisering av pappersbaserade system fortsatt, vilket även bidrar till minskad pappersförbrukning.

Ur ett miljöperspektiv har produkterna i CERAMENT-plattformen många fördelar. Produkternas huvudbeståndsdel är keramiskt material, vilka tas fram i processer som inte medför skadlig miljöpåverkan, såsom föroreningar eller farligt avfall. Det keramiska materialet i pulverform blandas sedan med en vattenbaserad vätska, som inte innehåller organiska lösningsmedel. Det betyder att produkten är säker också för den sjukvårdspersonal som hanterar den. Vårt utvecklingslaboratorium i Lund kontrolleras regelbundet av miljöförvaltningen i Lunds kommun avseende hantering av kemikalier och avfall.

Tillverkning av BONESUPPORTS produkter sker genom kontraktstillverkare och leverantörskontroll är ett högprioriterat område. Leverantörer väljs med omsorg och höga krav ställs på deras efterlevnad av gällande regelverk. Där så är möjligt prioriteras leverantörer som bedriver ett aktivt miljöarbete. BONESUPPORTS viktigaste kontraktstillverkare är certifierad enligt den internationella standarden ISO 14001. Alla ingående material och komponenter kontrolleras noga av BONESUPPORT. Produktionen sker i renrum, en strikt kontrollerad miljö utan föroreningar.

Under 2021 initierades ett strategiskt arbete med att göra en genomlysning av hela produktionskedjan inklusive transporter. Syftet med detta är att identifiera de områden som har störst miljöpåverkan, för att kunna rikta framtida förbättringsåtgärder där de bäst behövs. På grund av pandemin och den globala påverkan på leveranskedjor som har uppstått har detta arbete dock fått senareläggas och kommer således att fortsätta under 2022.

AGENDA 2030 OCH DE 17 GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Agenda 2030 består av 17 globala mål för hållbar utveckling som syftar till att utrota fattigdom, stoppa klimatförändringar och skapa fredliga och trygga samhällen. BONESUPPORT har identifierat följande hållbarhetsmål som de mest väsentliga för vår verksamhet och där vi har störst möjlighet att påverka:



ESG dimension (FNs globala hållbarhetsmål)	Kategori	Målsättning 2022	Resultat 2021
Existerande målsättningar:			
Social (3, 12)	Produkt-/patient-säkerhet	Nollvision produktåterkallelser	Inga produktåterkallelser
Social (3)	Företagskultur	Teamutvecklingsarbete genomfört i minst fem team	5
Social (3)	Personalomsättning	6 % +/- 2 %	8 %
Social (3)	Pulsundersökning	Medarbetar-engagemang > 7,8	Implementeras globalt 2022
Environmental (12)	Miljö	> 5 A-leverantörer certifierade enligt ISO 14001	6 leverantörer certifierade enligt ISO 14001
Governance (12)	Uppförandekod	Nollvision vad avser förekomst av korruption, mutbrott eller bedrägeri eller därmed relaterade utredningar	Ingen förekomst av korruption, mutbrott eller bedrägeri eller därmed relaterade utredningar
Ny målsättning:			
Social/Environmental (12)	Digitalisering	>1 ytterligare dokumentkategori digitaliserad	Nytt mål



MEDARBETARE

BONESUPPORT har under fyra år arbetat med personliga mål för alla medarbetare. Var och en av oss mäts både på finansiella och kvalitativa mål. De senare utgår från bolagets övergripande strategiska mål, som bryts ned för varje funktion och person i samverkan mellan funktionerna för att koordinera vår arbetsvardag och säkerställa att vi arbetar i samma riktning. Detta välstrukturerade och konsekventa arbete bidrar till vår prestationskultur.

Vi har under hösten 2021 utfört självskattningar av vår kultur i teamen. Dessa har givit vid handen att vår kultur vuxit sig allt starkare sedan vi startade arbetet. Passionen och engagemanget som finns för vårt bolag och dess produkter är mycket starka. Dessa visar sig i mycket höga resultat avseende områden som ledarskap, engagemang, kultur och eNPS¹ i de pulsundersökningar vi startade med under året på huvudkontoret i Lund.

Under pandemiåren visade sig vår kultur vara så pass stark att alla funktioner och länder deltog i frivilliga temporära lönesänkningar för att hålla kostnaderna nere i en tid när försäljningen var starkt påverkad av pandemin. Vi anser att vår kultur också stärktes av detta.

Vår personalomsättning har fortsatt ligga lågt även under gångna året. Då vi har ett behov av att driva förbättringar är en balanserad personalomsättning att föredra för att skapa dynamik. Årets personalomsättning landade på åtta procent, vilket var aningen högre än 2020.

Att marknaden förändrades under 2021 var uppenbart för oss i sökandet av kompetens. Egen rekrytering fick i stor utsträckning ersättas av rekrytering med hjälp av partners. Vi har med hjälp av en skalbar och välfungerande process lyckats hålla såväl kostnaden som genomsnittstiden för en rekrytering på en rimlig nivå. I våra rekryteringsprocesser eftersträvar vi bästa kompetens på både individ- och gruppnivå, och strävar efter mångfald i alla avseenden. Mångfald har många aspekter: ålder, könstillhörighet, etnicitet, kultur och personlighet. Med ett fokus på detta skapar vi också värde och mångfald på företagsnivå.

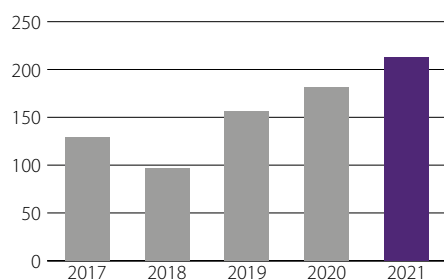
MÅL 2022

- ➔ Ett huvudfokus för BONESUPPORT är patient- och produktsäkerhet. Målsättningen för 2022 är en 0-vision för produktåterkallelser.
- ➔ Då tillverkning av BONESUPPORTS produkter sker genom kontraktstillverkare är det viktigt att kritiska leverantörer/kontraktstillverkare bedriver ett aktivt miljöarbete. En målsättning för 2022 är att minst fem av BONESUPPORTS viktigaste leverantörer/kontraktstillverkare, s.k. A-leverantörer, skall vara certifierade enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 eller annan jämförbar standard.
- ➔ Påverkade av pandemin har vi liksom andra bolag utvecklat vår förmåga att arbeta virtuellt i stället för fysiskt, med målsättningen att vidmakthålla och utveckla både människor och produktivitet. Det pågående digitaliseringsarbetet kommer att fortsätta, med målsättningen för 2022 att digitalisera ytterligare minst en dokumentkategori.
- ➔ Fortsatt fokus på att ytterligare utveckla vår kultur och struktur. Arbetet inkluderar bland annat att fortsätta ett, under 2021 påbörjat, teamutvecklingskoncept som bl. a. inkluderar kultursjälvskattning. Fem team har påbörjat teamutvecklingsarbetet enligt konceptet, och målet för 2022 är att starta upp detta teamutvecklingsarbete i flera delar av organisationen, med ambitionen att nå ytterligare minst fem team under 2022.
- ➔ Vårt mål för 2021 avseende personalomsättning var sex procent plus/minus två procentenheter. Vi landade på åtta procent, vilket är inom målet (föregående år 4,5 procent). För 2022 kommer vårt mål att ligga kvar på sex procent plus/minus två procentenheter.
- ➔ Under 2022 är målsättningen att på global basis implementera den modell för medarbetarundersökning som utprovats regionalt under 2021. Målsättningen är också att nå ett snitt över året avseende medarbetarengagemang som uppgår till minst 7,8.

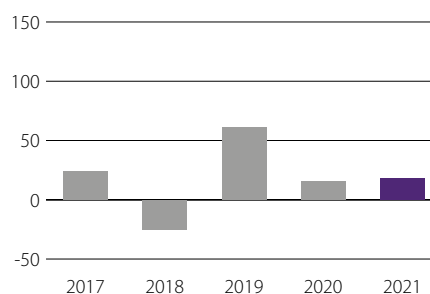
1. eNPS är en metod som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra

Verksamheten i översikt

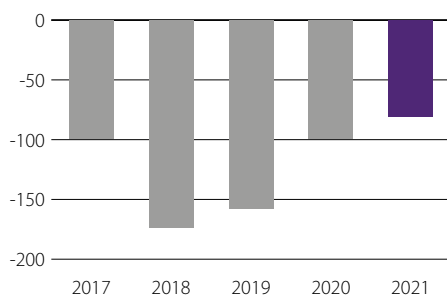
NETTOOMSÄTTNING 2017-2021, MSEK



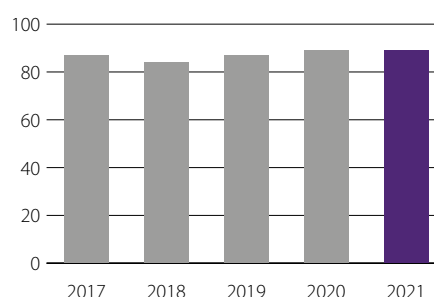
OMSÄTTNINGSTILLVÄXT 2017-2021, %



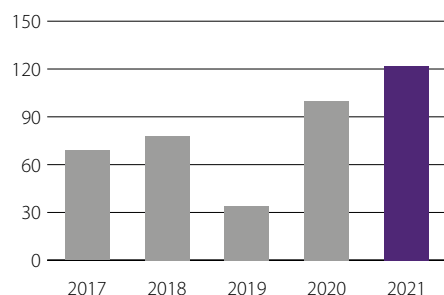
RÖRELSERESULTAT 2017-2021, MSEK



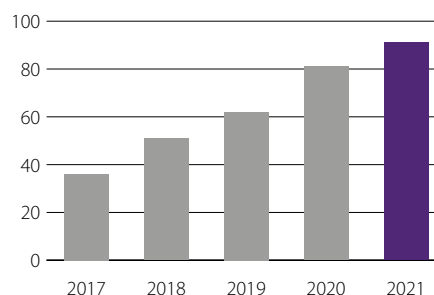
BRUTTOMARGINAL 2017-2021, %



NETTOOMSÄTTNING SEGMENT NA 2017-2021, MSEK



NETTOOMSÄTTNING SEGMENT EUROW 2017-2021, MSEK



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH FINANSIELLA RAPPORTER 2021

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

KONCERNEN

ALLMÄN INFORMATION

BONESUPPORT HOLDING AB (publ), org.nr. 556802-2171 med säte i Lund, är moderbolag till BONESUPPORT AB. BONESUPPORT är ett snabbt växande ortobiologiföretag i kommersiell fas som främst riktar sig mot de större ortopediska marknaderna i USA och Europa. BONESUPPORT grundades 1999 och har sitt säte i Lund med helägda dotterbolag i USA, Storbritannien, Tyskland, Sverige, Danmark, Schweiz, Spanien, Italien och Nederländerna.

BONESUPPORT utvecklar och kommersialiserar innovativa injicerbara bio-keramiska bengraftsubstitut som ombildas till patientens eget ben och har förmåga att frisätta läkemedel. BONESUPPORTs bengraftsubstitut är baserade på den patentskyddade teknologiplattformen CERAMENT. Hittills har huvudsakligen tre kommersiella produkter utvecklats:

- **CERAMENT®|BVF** (BONE VOID FILLER) Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben.
- **CERAMENT®|G** Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben och som frisätter Gentamicin under de första kritiska 30 dagarna av benläkningen. CERAMENT G utgör ett unikt tillskott av behandling och förebyggande av beninfektioner.
- **CERAMENT®|V** Injicerbart keramiskt bengraftsubstitut som ombildas till organiskt ben och som frisätter Vancomycin under de första kritiska 30 dagarna av benläkningen. CERAMENT V utgör ett unikt tillskott av behandling och förebyggande av beninfektioner.

Alla tre produkterna marknadsförs på flera marknader i Europa och i övriga världen, men i USA har hittills bara CERAMENT BVF fått marknadsgodkännande. Arbetet med att få ett marknadsgodkännande för CERAMENT G i USA är pågående men slutgiltigt besked påverkas av förseningar inom FDA.

BONESUPPORTs strategi fokuserar primärt på att fortsätta att öka försäljningen av nuvarande produkter på befintliga och nya marknader samt generera ytterligare kliniska data via studier och hälsoekonomiska data (HEOR-data) för att belysa fördelarna med CERAMENT.

BONESUPPORT har alla nödvändiga kompetenser som krävs för att ta en medicinteknisk produkt från forsknings- och utvecklingsstadiet genom försäljning till slutkund. Huvuddelen av produktionen är utlagd på extern part. BONESUPPORT styr produktflödet från leverantör till kund.

Produkterna baseras på en innovativ teknologi som skyddas av en patentportfölj på cirka 100 registrerade och/eller sökta patent. BONESUPPORT har femton års dokumenterad erfarenhet av säkerhet och effekt och estimerar, baserat på försäljningsdata, av mer än 70 000 behandlingar har utförts med dess produkter världen över. Det finns en stor marknadspotential inom trauma, kronisk osteomyelit, revisionsartroplastik, tumörer i ben och fotinfektioner på grund av diabetes.

Bolagets forskning fokuserar på att ytterligare utveckla och förfin den nuvarande tekniken och utvidga den till ytterligare indikationer genom frisättning av andra substanser som främjar benåterväxt.

FLERÅRSÖVERSIKT – KONCERNEN

* Uttryckt som medelantal heltidsekvivalenta.

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	212,9	180,9	155,5	96,6	129,3
Omsättningsökning, %	17,7	16,3	60,9	-25,3	23,6
Bruttoresultat, MSEK	189,7	161,6	135,9	81,5	112,4
Bruttomarginal, %	89,1	89,4	87,4	84,3	87,0
Rörelseresultat, MSEK	-80,7	-98,6	-158,1	-174,4	-99,3
Årets resultat, MSEK	-85,5	-101,4	-161,1	-176,4	-128,9
Eget kapital, MSEK	265,7	398,9	124,3	278,5	450,8
Nettoskuldssättning, MSEK	-185,0	-343,3	-81,7	-261,5	-434,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-83,4	-100,3	-163,8	-171,6	-107,5
Likvida medel vid årets utgång, MSEK	206,5	353,7	92,1	261,5	533,4
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-1,34	-1,72	-3,10	-3,46	-3,24
Genomsnittligt antal anställda*	92	86	78	72	57
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 314	2 103	1 993	1 342	2 268

För definitioner och beräkningar av alternativa nyckeltal se sidan 74.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2021

- I februari 2021 meddelade bolaget att det amerikanska läkemedelverket, Food and Drug Administration (FDA) informerat BONESUPPORT om att bolagets De Novo-ansökan för CERAMENT G för beninfektion kräver ytterligare uppgifter och förtydliganden. Begärda kom-pletteringar skickades i september till FDA. I slutet av februari 2022 meddelade FDA att slutligt besked på De Novo-ansökan är försenat, som en eftersläpande effekt av pandemin och hög arbetsbelastning inom myndigheten.
- I april tilldelades bolaget ett GPO-kontrakt med Premier. Premier är ett ledande företag inom utveckling av sjukvård med över 4 100 amerikanska sjukhus.
- I juni utnämnde FDA CERAMENT G till "Breakthrough device" för indikationen Trauma.
- BONESUPPORT meddelade i september att resultaten för bolagets Investigational Device Exemption (IDE) studie FORTIFY är icke-konklusiva. Den primära säkerhetsparametern för CERAMENT G uppfylldes.
- I december tillträdde Michael Wrang Mortensen den nyinrättade rollen som Executive Vice President (EVP) Research & Development (R&D) and Operations.

INTÄKTER

Intäkterna genereras via olika kanaler:

- USA med en kombination av eget säljbolag och distributörer
- Ett antal nyckelmarknader i Europa med egen försäljningsorganisation
- Försäljning via distributörer på övriga marknader

Under 2021 har fokus varit på fortsatt kommersiell utveckling, etablering av hybridstruktur i Spanien och Italien samt anpassning till rådande omständigheter till följd av pandemin. Under året har det skett löpande utvärdering och utveckling av kontrakterade distributörer i syfte att optimera marknadsnärvaron för CERAMENT och säkerställa såväl geografisk täckning som täckning för olika indikationer.

Nettoomsättningen uppgick till 212,9 MSEK (180,9), en ökning med 18 procent (23 procent räknat i konstant valuta). Segmentet NA ökade med 22 procent (31 procent i konstant valuta) till 121,7 MSEK (99,7) och segmentet EUROW ökade med 12 procent (13 procent i konstant valuta) till 91,2 MSEK (81,1).

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

I USA distribueras CERAMENT BVF genom BONESUPPORTS distributörsnätverk, som vid årets utgång uppgick till mer än 40 distributörer som stöds av vår direktanställda och specialutbildade amerikanska försäljnings- och marknadsföringsorganisation. Vid utgången av året uppgick den kommersiella organisationen i USA till 21 (22) anställda.

I Europa har BONESUPPORT för närvarande direktförsäljning med 31 (29) säljare i Storbritannien, Tyskland, Schweiz, Sverige, Danmark och Benelux-länderna. BONESUPPORT säljer via distributörer i Finland, Frankrike, Irland, Italien, Kroatien, Norge, Polen, Spanien och Österrike. BONESUPPORT säljer också via distributörer i ett fåtal utvalda marknader utanför Nordamerika och Europa. I Italien och Spanien har bolaget etablerat en hybridmodell, med kvalificerad lokal personal från BONESUPPORT som arbetar sida vid sida med de lokala distributörernas säljrepresentanter.

FORSKNING OCH UTVECKLING

BONESUPPORTS kliniska utvecklingsprogram fokuserar på att vidareutveckla CERAMENTs egenskaper, utöka kliniska applikationsområden samt att utnyttja CERAMENTs unika läkemedelsfrisättande egenskaper genom utvecklande av kombinationsprodukter som främjar benläkning.

Ett antal kombinationer med CERAMENT har undersökts för att tillföra osteoinduktiva egenskaper, dvs. förmågan att aktivt stimulera benläkning. Bland annat har bolaget bedrivit forskning i form av prekliniska kandidater som kombinerat CERAMENT med bisfosfonater, benmorfogena proteiner (BMP), benmärgsaspirat (BMA) samt demineraliserad benmatrix (DBM). Prioriterade produktkandidater för egen utveckling är CERAMENT kombinerat med bisfosfonat och CERAMENT kombinerat med DBM, medan CERAMENT kombinerat med BMP är en kandidat för potentiell partnerutveckling. Bisfosfonat är en väletablerad substans vid behandling av osteoporos och används för att hämma aktiviteten hos osteoklasterna, vilket resulterar i förbättrad benläkning och bendensitet. Demineraliserad benmatrix är baserat på allograft som reducerats på mineraler. Materialet har visat sig ha bred användning vid tillstånd och situationer där man

har svag naturlig benåterbildning. Preklinisk forskning har visat att tillsatsen av zoledronsyra till CERAMENT kan öka benvolym och förbättra förankringen av skruvimplantat. Vidare preklinisk forskning har visat att kombinationen CERAMENT, zoledronsyra och benmorfogent protein-2 (BMP-2) även kan användas vid rekonstruktion av stora segmentdefekter i stället för bentransplantation.

En av de tre hörnstenarna i BONESUPPORTS strategi är att leverera branschledande vetenskaplig och klinisk evidens som validerar de många fördelarna med CERAMENT. Redan idag finns en omfattande databas med mer än 240 forskningspublikationer och abstracts av prekliniska och kliniska studier med CERAMENT.

CERTiFy¹ var en randomiserad kontrollerad studie på 135 patienter, genomförd vid 20 traumacentra i Tyskland. Studien, som gjordes på tibiafraktur, visar att CERAMENT BVF kan ersätta autograft som behandlingsstandard. Studien konfirmerade att CERAMENT ombildas till ben. Dessutom ledde behandling med CERAMENT BVF till signifikant lägre patientupplevd postoperativ smärta och en signifikant mindre blodförlust jämfört med autograft. Studien som publicerades i The Journal of Bone and Joint Surgery i december 2019 utgör ett viktigt verktyg för att driva förändring av vårdstandarden vilket innebär att allt fler kliniker i samråd med patienten väljer CERAMENT framför autograft.

BONESUPPORT stödjer **SOLARIO-studien** (Short or Long Antibiotic Regimes in Orthopaedics) med syfte att undersöka om syntetiskt bengrafts substitut innehållandes antibiotika kan leda till kortare behandlingstider jämfört med systemisk antibiotikabehandling och därmed minska risken för antibiotikaresistens, biverkningar och merkostnader. Studien leds av Oxford University Hospitals NHS Foundation Trust i samarbete med EBJS (European Bone and Joint Infection Society). SOLARIO-studien är en randomiserad öppen europeisk multicenterstudie som beräknas rekrytera 500 patienter. Första patienten rekryterades i februari 2019 och studien beräknas avslutas under första kvartalet 2023. Ett positivt resultat av studien kan innebära ett paradigmskifte för behandling av beninfektioner.

Det franska **CRIOAc-nätverket²** har initierat CONVICTION, en randomiserad kontrollerad studie för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit. Det franska hälsoministeriet har beslutat att finansiera studien. Ett forskningsbidrag från BONESUPPORT för att delfinansiera produkterna som används i studien har tilldelats. Studien är utformad för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit. Studien är en nationell multicenterstudie och kommer att genomföras av kliniker som ingår i CRIOAc-nätverket. Ett positivt utfall av studien skulle innebära att en stor kommersiell möjlighet öppnar sig på den franska marknaden samt en möjlighet för förbättrad ersättningsstatus.

HÄLSOEKONOMI

En av de största utmaningarna när ny och innovativ behandling introduceras på marknaden är att säkerställa att sjukvårdssystemen runt om i världen förstår dess värde och inkluderar den nya behandlingen i den vård som erbjuds. BONESUPPORT arbetar med en rad olika aktiviteter för att säkerställa att bolagets produkter inkluderas i ersättningsystemen på de marknader där produkterna marknadsförs.

1. Hofmann et al. Autologous Iliac Bone Graft Compared with Biphasic Hydroxyapatite and Calcium Sulfate Cement for the Treatment of Bone Defects in Tibial Plateau Fractures, The Journal of Bone and Joint Surgery: February 5, 2020 - Volume 102 - Issue 3 - p 179-193

2. CRIOAc (Referenscenter för osteoartikulära infektioner) är ett sjukvårdsnätverk i Frankrike som implementeras genom ett landsomfattande hälsoministeriumsprogram för att förbättra resultaten i hanteringen av ben- och ledinfektioner.

En uppenbar positiv hälsoekonomisk effekt som följer av de kliniska fördelar CERAMENT erbjuder, är ett minskat utnyttjande av sjukvårdsresurser. Ett reducerat antal återinfektioner som resultat av behandling med CERAMENT G och CERAMENT V i enstegsproceduren leder naturligt till färre återbesök och färre operationer och som en konsekvens färre sjukhusvistelser. Förbättrade kliniska resultat har också en positiv inverkan på samhället i stort – så som färre sjukskrivningar, minskat behov av rehabilitering och vårdomhändertagande. Betydelsen av hälsofördelar och beräkningsmodellerna för att värdera kostnadseffektivitet av hälsofördelar skiljer sig mellan olika sjukvårdssystem. Våra team samarbetar därför tätt med lokal expertis för att öka våra möjligheter att snabbare kunna inkludera CERAMENT-plattformen i ersättningssystem på nya marknader.

Ett av de större projekten som påbörjats är en hälsoekonomisk kostnads- och nyttoanalys över vad ett byte av behandlingsregim till enstegsproceduren med CERAMENT G skulle kunna innebära för det amerikanska sjukvårdssystemet. Modelleringen som baseras på tillgängliga kliniska data samt kostnadsdata från CMS, Centers for Medicare & Medicaid Services, sker i samarbete med nationell expertis inom hälsoekonomi och klinisk ortopedi.

Nuffield Orthopaedic Centre (NOC) har visat att de kunnat reducera återinfektionsgraden hos osteomyelitpatienter med 56 procent jämfört med sin tidigare behandlingsstandard. I en analys omfattande ca 25 000 patienter som genomgick kirurgisk behandling för osteomyelit under 2013-2017, jämfördes den patientgrupp som behandlades vid NOC, efter införandet av CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren, med patienter vårdade vid annat sjukhus i England. Resultaten som presenterats i *The Journal of Bone and Joint Infection*¹ visade att CERAMENT G eller CERAMENT V i enstegsproceduren bidrog till avsevärt förbättrade patientresultat. Sjukhusvistelsen i samband med osteomyelitkirurgi och de efterföljande två åren var i genomsnitt 16 dagar lägre för gruppen som fått CERAMENT G och CERAMENT V vid NOC. Patienterna vid NOC hade dessutom en betydligt lägre risk för amputation (6,47 procent) jämfört med kontrollgruppen Rest of England (12,71 procent). Bara den totala besparingen i antal vård dagar i samband med operation och efterföljande vård skulle med tillägg av CERAMENT G eller CERAMENT V vid behandling av osteomyelit kunna uppgå till cirka 44 MGBP årligen, beräknat på 6 250 behandlade patienter per år.

Ett annat område där CERAMENT G och CERAMENT V skulle kunna bidra till att minska sjukvårdskostnaderna är vid behandling av öppna skenbensfrakturer. Öppna skenbensfrakturer representerar cirka 15 procent av alla tibiafrakturer och har en hög infektionsincidens, med utebliven benläkning till följd. Beninfektioner leder ofta till stort lidande för patienten och mycket höga sjukvårdskostnader. I en belgisk studie av Hoekstra et al² på 358 patienter, studerades kostnaderna för tibiafrakturer. Studien visade att sjukvårdskostnaderna för de patienter som drabbades av en djup infektion var i genomsnitt fem gånger högre än för de som inte fick en infektion, vilket resulterade i att kostnaderna för behandling ökade från 9 500 EUR till 48 700 EUR. Det finns ett antal studier som visar att CERAMENT bidrar till en kostnadseffektiv vård genom att minska antalet djupa infektioner. En av dessa är en studie av Aljawadi et al³ på 80 patienter med svåra öppna tibiafrakturer som behandlats med CERAMENT G i enstegsproceduren. I studien drabbades en patient (1,3 procent) av djup infektion, jämfört med historisk referens på upp till 52 procent infektions-

förekomst. Detta visar att enstegsbehandling med antibiotikafrisättande CERAMENT vid öppna skenbensfrakturer effektivt kan minska förekomsten av kostnadsdrivande infektioner.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Medelantalet anställda under 2021 var 92 (86) för koncernen. Av dessa var 55 procent (55) verksamma inom försäljning och marknad och 24 procent (24) arbetade inom Forskning och utveckling.

KOSTNADER OCH RESULTAT

Bruttoresultat

Som ett resultat av framför allt den ökade nettoomsättningen i NA redovisades ett ökat bruttoresultat motsvarande 189,7 MSEK (161,6) vilket motsvarar en bruttomarginal på 89,1 procent (89,4).

Rörelsekostnader

I likhet med föregående år präglades året av covid-19-pandemin och den dämpande effekt den hade på försäljningen men också genom viss dämpning av kostnadsmassan, om än ej i nivå med de stora besparingar som rapporterades för 2020.

Försäljnings- och marknadsföringskostnader exklusive försäljningskommissioner till distributörer i USA ökade till 139,3 MSEK (123,8). Ökningen beror delvis på de stora kostnadsreduktioner som påverkade föregående år som en effekt av pandemin. Kostnadsökningen inkluderade också en gradvis ökad aktivitetsnivå under 2021, under perioder av reducerade pandemiåtgärder, samt etableringen av en hybridstruktur i södra Europa. Försäljningskommissioner till distributörer i USA ökade i takt med försäljningstillväxten med 7,0 MSEK till 38,6 MSEK (31,6). Forsknings- och utvecklingskostnader minskade till 53,0 MSEK (57,9), minskningen förklaras främst av att FORTIFY-studien avslutats under andra halvåret. Administrationskostnaderna minskade till 44,1 MSEK (45,5) och inkluderar kostnader inom ramen för aktiva incitamentsprogram med 5,6 MSEK (8,7). Av de totala rörelsekostnaderna utgjorde avskrivningar 6,5 MSEK (6,9).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -80,7 MSEK (-98,6). Försäljningsökningen bidrog positivt med förbättrat bruttoresultat samtidigt som rörelsekostnaderna ökade till följd av högre försäljningskommissioner och satsningar i hybridmodell i södra Europa, men är också relaterat de kostnadsreduktioner som påverkade föregående år som en följd av covid-19-pandemin.

Finansiella poster netto

Finansnettot uppgick till -1,2 MSEK (-0,4) vilket i sin helhet avser räntekostnader.

Årets resultat

Av de anledningar som redogjorts för ovan uppgick förlusten för året till -85,5 MSEK (-101,4).

INVESTERINGAR

Investeringar har under året uppgått till 0,8 MSEK (2,3) avseende balanserade utvecklingsutgifter, och till 2,6 MSEK (0,3) avseende inventarier och verktyg.

1. Ferguson, J et al. A retrospective cohort study comparing clinical outcomes and healthcare resource utilisation in patients undergoing surgery for osteomyelitis in England: a case for reorganising orthopaedic infection services, *J. Bone Joint Infect.*, 6, 151–163

2. Hoekstra et al. Economics of open tibial fractures: the pivotal role of length-of-stay and infection. *Health Econ Rev* 2017;7:32

3. Aljawadi, A et al. Adjuvant Local Antibiotic Hydroxyapatite Bio-Composite in the management of open Gustilo Anderson IIIB fractures. *Journal of Orthopaedics*, 2020; 18: 261-266

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Finansiering

Likvida medel uppgick vid årets slut till 206,5 MSEK (353,7), en minskning med 147,3 MSEK sedan ingången av året. Förändringen består huvudsakligen av kassaflöde från den löpande verksamheten uppgående till -82,4 MSEK (-100,3) framför allt hänförligt till rörelseresultatet, och av ett aktieswap-avtal uppgående till -62,3 MSEK. I enlighet med beslut från årsstämman under 2021 har BONESUPPORTS styrelse under tredje kvartalet utnyttjat bemyndigandet att ingå ett aktieswap-avtal med tredje part i syfte att säkerställa bolagets leverans av prestationsaktier till deltagarna i de långsiktiga incitamentsprogram som årsstämman beslutade att införa. Totalt har under tredje kvartalet 786 000 aktier säkrats till ett genomsnittligt värde om 79,30 SEK per aktie, totalt 62,3 MSEK.

Vid utgången av året uppgick det egna kapitalet till 265,7 MSEK (398,9), varav 40,9 MSEK (40,6) utgjorde aktiekapital.

KVALITETSSYSTEM OCH PRODUKTGODKÄNNANDE

BONESUPPORTS kvalitetssystem följer the Medical Device Directive 93/42/EEC, ISO 13485 "Medical device-Quality management system-Requirements for regulatory purposes", FDAs Quality System Requirements och övriga nationella regelverk. Implementeringen av det nya EU-regelverket Medical Device Regulation 2017/745 går enligt plan.

Bolagets produkter är s.k. klass III-produkter i Europa, och genomgår omfattande designverifieringar/-valideringar innan de bedöms och godkänns för CE-märkning av det kontrollerande organet British Standard Institute.

MILJÖ

Bolagets verksamhet är inte tillståndspliktig enligt miljöbalken.

Bolaget har under året fortsatt arbete med arbetsmiljön.

För mer information, se hållbarhetsavsnittet på sidan 22.

OPERATIVA OCH FINANSIELLA RISKER

Under 2018 genomförde vi en betydande strategisk genomlysning av verksamheten. Det finns många potentiella applikationsområden för CERAMENT-plattformen. I vår strategi har vi valt att fokusera på de områden där det idag finns stark klinisk evidens för CERAMENTs terapeutiska fördelar, dvs. trauma, revisionsartroplastik, osteomyelit, fot- och ankelkirurgi och skelettumörer. Genom att koncentrera våra resurser till dessa indikationer adresserar vi en marknad om cirka 720 000 kirurgiska ingrepp per år.

Vår strategi vilar på tre grundpelare:

- Innovation
- Ledande kliniska och hälsoekonomiska evidens
- Effektiv kommersiell plattform

BONESUPPORTS huvudsakliga rörelse-, såväl som, finansiella risker är marknadsbearbetningen och den tid det tar att skapa acceptans för produkterna och därigenom generera intäkter.

Det finns en valutaexponering framför allt kopplad till USD, GBP och EUR. Eftersom intäkterna i huvudsak genereras i dessa valutor så har en svag krona en positiv effekt.

BONESUPPORTS resultat har påverkats, och kommer framöver att påverkas, av flera faktorer, helt eller delvis utanför bolagets kontroll. Utöver

vad som angetts ovan följer nedan beskrivning av de huvudsakliga faktorer som BONESUPPORT bedömer har påverkat verksamhetens resultat och som kan förväntas fortsätta påverka bolagets resultat.

- Innan lansering måste medicintekniska produkter uppfylla de stränga krav för kvalitet, säkerhet och effekt som förväntas av regulatoriska myndigheter. Ett misslyckande kan resultera i försenad eller utebliven lansering.
- Risker relaterade till den regulatoriska miljön för medicintekniska produkter och kombinationsprodukter, så som höga kostnader för att följa tillämpliga regulatoriska regelverk, särskilt vad avser kraven som följer av EU-direktivet om medicintekniska produkter och motsvarande nationella och regionala medicintekniska lagstiftningar och effekter av ändrade regler samt konsekvenser till följd av misslyckande att följa tillämpliga regelverk.
- Risker relaterade till genomförande och resultat av kliniska studier, så som att kliniska studier är tids- och kostnadskrävande och kan försenas, fördröjas eller avbrytas till följd av en rad faktorer inklusive avsaknad av tillstånd för studiers genomförande, bristande patientrekrytering, oönskade bieffekter eller utebliven erforderlig påvisad klinisk effekt.
- Risker relaterade till bristande marknadsacceptans från vårdgivare, patienter och betalare av sjukvård, exempelvis baserat på upplevda fördelar jämfört med konkurrerande behandlingar, förekomst och omfattning av biverkningar och kostnader för behandling jämfört med konkurrerande behandlingar samt risker relaterade till bristande tillgänglighet till adekvata ersättningssystem som kan leda till en motvilja att använda bolagets produkter.
- Risker att BONESUPPORT inte uppnår tillräckliga intäkter eller kassaflöde för att i framtiden kunna finansiera dess verksamhet eller inte har möjlighet att erhålla erforderlig finansiering när så krävs.
- Risker relaterade till tillverkning, leveranser och lagerhållning så som att bolagets leverantörer och tillverkare inte uppfyller sina åtaganden eller får sina verksamheter inskränkta till följd av myndighetsingripanden, vilket skulle riskera att medföra tids- och kostnadskrävande processer för bolaget för att byta ut eller finna nya leverantörer.
- Risker relaterade till konkurrens och att bolaget har en begränsad produktportfölj baserad på en teknologiplattform så som att konkurrerande produkter kan visa sig vara bättre eller uppnå större marknadsacceptans eller att bolagets produktkandidater inte uppvisar tillräcklig potential för fortsatt utveckling, vilket skulle kunna leda till misslyckande att erhålla marknadsgodkännande.
- Risker relaterade till nyckelpersoner och kvalificerad personal så som att bolaget är beroende av dess ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal och om bolaget förlorar nyckelpersoner, eller inte lyckas rekrytera nödvändig personal, kan leda till förseningar eller avbrott i den fortsatta verksamhets- och produktutvecklingen.
- Risker relaterade till immateriella rättigheter så som att bolagets patentskydd inte är tillräckligt för att skydda dess verksamhet på ett adekvat vis, att bolaget gör intrång i tredje parts immateriella rättigheter eller att bolaget blir involverat i tvister rörande immateriella rättigheter.
- Risker relaterade till potentiella produktansvarskrav och försäkringsfrågor så som att bolaget står betydande skadeståndsansvarsrisker om dess produkter eller produktkandidater skulle medföra att patienter orsakas biverkningar som innebär sjukdom, kroppsskada eller dödsfall samt att bolagets försäkringsskydd inte kan upprätthållas eller ge tillräckligt skydd.

En mer detaljerad beskrivning av risker ges i not 2. Vad gäller koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättande av koncernredovisning hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

RÄTTSLIGA TVISTER

BONESUPPORT har inga pågående eller kända potentiella rättstvister inom koncernen.

LÅNGSIKTIGT STRATEGISKA AKTIVITETER

BONESUPPORTS strategiska exekvering kan brytas ned i följande huvudaktiviteter:

- Ta fram övertygande kliniska data och hälsoekonomiska data.
- Kommersiellt fokus på valda marknader och indikationer.
- Regulatoriskt marknadsgodkännande för CERAMENT G i USA.
- Utveckla nya produkter som möter marknadens behov på kort, medel och lång sikt.

BONESUPPORT kommer att utveckla ytterligare övertygande kliniska och hälsoekonomiska data för att stärka positionen på marknaderna för trauma, revisionsartroplastik, kronisk osteomyelit och diabetesfot.

Ett antal kombinationer med CERAMENT har undersökts för att tillföra osteoinduktiva egenskaper, dvs. förmågan att aktivt stimulera benläkning. Bland annat har bolaget bedrivit forskning i form av prekliniska kandidater som kombinerat CERAMENT med bisfosfonater, benmorfogena proteiner (BMP), benmärgsaspirat (BMA) samt demineraliserad benmatrix (DBM). Prioriterade produktkandidater för egen utveckling är CERAMENT med bisfosfonat och CERAMENT med DBM, medan CERAMENT med BMP är en kandidat för potentiell partnerutveckling.

FRAMTIDSUTSIKTER

Den förstärkta kommersiella plattformen, såväl i USA som i Europa, resultaten från våra kliniska studier samt lansering av nya produkter, innebär att vi efter covid-19-pandemin förväntar oss en årlig försäljningstillväxt om cirka 40 procent.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Vid bolagsstämman i maj 2021 omvaldes Håkan Björklund, Björn Odlander, Lars Lidgren, Tone Kvåle, och Lennart Johansson. Till styrelseordförande omvaldes Lennart Johansson.

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning som revideras och antas av styrelsen minst en gång årligen. Arbetsordningen innehåller i huvudsak föreskrifter för styrelsens arbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Svensk kod för bolagsstyrning tillämpas. Mer detaljer ges i bolagsstyrningsrapporten.

BOLAGSSTYRNING

Bolaget har valt att avge bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 67-70.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämman den 20 maj 2021 antogs riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll:

Dessa riktlinjer omfattar de personer som ingår i BONESUPPORT HOLDING ABs ("BONESUPPORT") koncernledning. Koncernledningen består

för närvarande av nio positioner. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelsearvode.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, såsom exempelvis arvode till styrelseledamöter samt aktierelaterade incitamentsprogram.

Bolagets utgångspunkt är att ersättningar ska vara marknads- och konkurrensmässiga och ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningsnivå för varje enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare ska erbjudas en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till den ledande befattningshavarens kompetens, ansvarsområde och prestation. Omprövning av den fasta lönen bör ske årligen.

Förutom fast lön kan vd och andra ledande befattningshavare, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig kontant ersättning. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja BONESUPPORTS affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den årliga rörliga kontanterättningen får som högst utgöra 75 procent av den fasta årliga lönen för vd och högst 40 procent av den fasta årliga lönen för övriga ledande befattningshavare, varvid den individuella högstnivån ska fastställas bland annat mot bakgrund av vederbörandes befattning. Den rörliga kontanterättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Den rörliga kontanterättningen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom nettoomsättning och rörelseresultat, eller icke-finansiella, såsom kvalitativa mål. Den rörliga kontanterättningen ska till mindre än 40 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Genom att målen på ett tydligt och mätbart sätt kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till BONESUPPORTS finansiella och operativa utveckling främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontant ersättning har avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning. Uppfyllande av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att helt eller delvis återkräva

rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara felaktiga.

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Premierna för premiebestämd pension, inklusive sjukförsäkring, får uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån.

Ledande befattningshavare ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. Vid uppsägning från BONESUPPORTS sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag, utöver lön och andra ersättningar under uppsägningstid, får inte överstiga ett belopp motsvarande tolv gånger den kontanta månadslönen. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå för att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Sådan ersättning ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagande om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska ett marknadsmässigt konsultarvode för sådant arbete kunna utgå till styrelseledamot eller till av styrelseledamot kontrollerat bolag, under förutsättning att tjänsterna bidrar till implementeringen av BONESUPPORTS affärsstrategi och tillvaratagandet av BONESUPPORTS långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar till någon ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 11.

MODERBOLAGET

INTÄKTER, RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Moderbolaget BONESUPPORT HOLDING AB (publ) äger och förvaltar aktierna i BONESUPPORT AB som i sin tur äger aktierna i övriga koncernbolag. BONESUPPORT HOLDING AB bedriver ingen operativ verksamhet. BONESUPPORT HOLDING AB registrerades den 15 mars 2010 i samband med omstrukturering av koncernen.

Under 2021 debiterades management fees inom koncernen. I moderbolaget har 43,6 MSEK (39,4) redovisats som nettoomsättning och 49,5 MSEK (47,5) som administrativa kostnader. Moderbolagets rörelsekostnader uppgår till 51,1 MSEK (46,2).

Under året har ovillkorade aktieägartillskott lämnats till BONESUPPORT AB med 125,0 MSEK, att jämföra med 105,0 MSEK föregående år. Årets resultat uppgick till -3,1 MSEK (-3,1).

Eget kapital har ökat till 1 268,3 MSEK (1 265,2). Kassa och bank uppgår vid utgången av året till 181,3 MSEK (338,1).

FINANSIELLA RISKER

Moderbolagets finansiella risker sammanfaller i allt väsentligt med koncernens.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN DEN 31 DECEMBER 2021

De största ägarna vid utgången av året var Avanza Pension 11,0 %, HealthCap V LP 10,1 %, Swedbank Robur Fonder 6,3 %, Stiftelsen Industrifonden 5,8 %, Tredje AP-fonden 5,6 %, State Street Bank and Trust 4,9 %, och Fjärde AP-fonden 4,8 %.

AKTIEN

Bolaget har stamaktier samt C-aktier. Kvotvärdet på aktierna är 0,625 kronor per aktie. Per den 31 december 2021 uppgick det totala antalet stamaktier till 64 164 672 (63 764 222) fördelat på 7 453 aktieägare (5 977), och det totala antalet C-aktier uppgick till 1 290 000 (1 235 000). Stamaktierna berättigar till en röst vardera och C-aktierna berättigar till en tiondels röst vardera.

Antalet aktier skall enligt bolagsordningen vara lägst 29 000 000 (29 000 000) och högst 116 000 000 (116 000 000).

Egna aktier

BONESUPPORT HOLDING AB innehar samtliga C-aktier.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 22 maj 2018 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera 505 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet Anställda 2018/2021 och Styrelse 2018 som antogs av årsstämman den 22 maj 2018. För C-aktierna betalades 315 625 SEK under 2019.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 14 maj 2019 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 730 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet Anställda 2019/2022 som antogs av årsstämman den 14 maj 2019. För C-aktierna betalades 456 250 SEK under 2020.

Med stöd av bemyndigande från årsstämman den 19 maj 2020 beslutade styrelsen i BONESUPPORT HOLDING AB att emittera ytterligare 55 000 C-aktier och därefter omedelbart återköpa dem. Aktierna emitterades och återköptes i enlighet med prestationsaktieprogrammet Anställda 2020/2023 som antogs av årsstämman den 19 maj 2020. För C-aktierna betalades 34 675 SEK under 2021.

C-aktiernas andel av aktiekapitalet uppgår till två (två) procent.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**Vinstdisposition moderbolaget, SEK**

Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	1 563 670 389
Balanserat resultat	-333 110 703
Årets resultat	-3 141 005
Summa fritt eget kapital i moderbolaget	1 227 418 682

Styrelsen föreslår att överkursfonden, balanserat resultat och årets resultat balanseras i ny räkning.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	212 885	180 860
Kostnad för sålda varor	4, 6, 7	-23 182	-19 256
Bruttoresultat	4	189 703	161 604
Försäljningskostnader	6, 7, 10, 11, 21	-139 274	-123 818
Försäljningskommissioner	4, 6	-38 571	-31 598
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 7, 10, 11	-53 009	-57 898
Administrationskostnader	6, 7, 8, 10, 11, 12	-44 122	-45 492
Övriga rörelseintäkter	13	11 308	12 188
Övriga rörelsekostnader	6, 14	-6 704	-13 547
Rörelseresultat	4	-80 669	-98 561
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		0	5
Räntekostnader		-1 168	-445
Finansiella poster netto	4	-1 168	-440
Resultat före skatt	4	-81 837	-99 001
Skatt på årets resultat	16	-3 694	-2 411
Årets resultat		-85 531	-101 412
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-85 531	-101 412
Resultat per aktie räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	23	-1,34	-1,72

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	2021	2020
Årets resultat	-85 531	-101 412
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av dotterföretag	1 023	-834
Övrigt totalresultat för året	1 023	-834
Summa totalresultat för året	-84 508	-102 246
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-84 508	-102 246
Summa totalresultat för året	-84 508	-102 246

Årets övriga totalresultat avser i sin helhet valutakursdifferenser utan skatteeffekt

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 december 2021	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>	18		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		5 968	6 115
Patent		2 397	2 725
Summa immateriella tillgångar		8 365	8 840
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nyttjanderättstillgångar	26	22 504	11 840
Inventarier och verktyg	19	4 574	3 163
Summa materiella anläggningstillgångar		27 078	15 003
Summa anläggningstillgångar		35 443	23 843
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	17		
Råvaror och förnödenheter		34 234	30 951
Färdigvarulager och handelsvaror		17 528	14 604
Summa varulager		51 762	45 555
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21, 25	38 413	32 108
Övriga fordringar	21, 25	6 126	5 317
Förutbetalda kostnader	22	3 219	3 359
Upplupna intäkter	22	2 492	1 299
Summa kortfristiga fordringar		50 250	42 083
Likvida medel	25, 27	206 464	353 737
Summa omsättningstillgångar		308 476	441 375
SUMMA TILLGÅNGAR		343 919	465 218

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 december 2021	31 december 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		40 909	40 625
Övrigt tillskjutet kapital		1 563 670	1 557 639
Omräkningsreserv		129	-894
Fond för utvecklingsutgifter		5 490	5 352
Ansamlad förlust inklusive årets resultat		-1 344 494	-1 203 823
Summa eget kapital	23	265 704	398 899
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	25, 26	16 152	5 622
Avsättningar	24	363	329
Summa långfristiga skulder		16 515	5 951
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	25, 26	5 270	4 858
Leverantörsskulder	25	18 719	12 680
Aktuell skatteskuld		1 903	4 985
Övriga skulder		5 625	6 974
Upplupna kostnader	22, 25	30 183	30 871
Summa kortfristiga skulder		61 700	60 368
Summa skulder		78 215	66 319
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		343 919	465 218

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Inbetalt ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Fond för utvecklings- utgifter	Ansamlad förlust in- klusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	32 826	100	1 191 775	-60	3 552	-1 103 884	124 309
Totalresultat							
Årets resultat						-101 412	-101 412
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter				-834			-834
Summa totalresultat	0	0	0	-834	0	-101 412	-102 246
Transaktioner med aktieägare							
Förändring fond för utvecklingsutgifter					1 800	-1 800	0
Nyemission, personaloptioner	780	-100	10 569				11 249
Riktad nyemission	6 563		371 437				378 000
Transaktionskostnader nyemission			-16 142				-16 142
Nyemission och återköp av egna C-aktier till prestationsaktieprogram	456					-456	0
Aktierelaterade ersättningar						3 729	3 729
Summa transaktioner med aktieägare	7 799	-100	365 864	0	1 800	1 473	376 836
Ingående balans 1 januari 2021	40 625	0	1 557 639	-894	5 352	-1 203 823	398 899
Totalresultat							
Årets resultat						-85 531	-85 531
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter				1 023			1 023
Summa totalresultat	0	0	0	1 023	0	-85 531	-84 508
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap						-62 333	-62 333
Förändring fond för utvecklingsutgifter					138	-138	0
Nyemission, personal- och teckningsoptioner	250		6 031				6 281
Nyemission och återköp av egna C-aktier till prestationsaktieprogram	34					-34	0
Aktierelaterade ersättningar						7 365	7 365
Summa transaktioner med aktieägare	284	0	6 031	0	138	-55 140	-48 687
Utgående balans 31 december 2021	40 909	0	1 563 670	129	5 490	-1 344 494	265 704

För hantering av aktieswap, se not 23.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-80 669	-98 561
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	6 757	20 781
Erhållen ränta		0	5
Erlagd ränta		-1 168	-6
Betald skatt		-3 761	-4 970
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-78 841	-82 751
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Ökning (-) av varulager		-117	-13 202
Ökning (-) av rörelsefordringar		-5 421	-2 916
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		958	-1 406
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-83 421	-100 275
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-808	-2 312
Investeringar i inventarier och verktyg	19	-2 608	-346
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 416	-2 658
Finansieringsverksamheten			
Aktieswap		-62 333	0
Nyemission, personal- och teckningsoptioner		6 281	11 248
Riktad nyemission		0	378 000
Transaktionskostnader, riktad nyemission		0	-16 142
Amortering leasingsskuld	26	-5 509	-7 768
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-61 561	365 338
Årets kassaflöde		-148 398	262 405
Likvida medel vid årets ingång	25	353 737	92 065
Kursdifferens i likvida medel		1 125	-733
Likvida medel vid årets utgång	25	206 464	353 737

För hantering av aktieswap, se not 23.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	43 646	39 371
Administrationskostnader	5, 8, 10, 11	-49 542	-47 462
Övriga rörelseintäkter	13	121	1 642
Övriga rörelsekostnader	14	-1 659	-331
Rörelseresultat		-7 434	-6 780
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	15	5 565	4 624
Övriga räntekostnader och liknande kostnader	15	-1 272	-966
Finansiella poster netto		4 293	3 658
Resultat före skatt		-3 141	-3 122
Skatt på årets resultat	16	0	0
Årets resultat		-3 141	-3 122

Årets resultat i moderbolaget överensstämmer med totalresultat

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 december 2021	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20, 25	956 652	831 652
Fordringar på koncernföretag	25	172 020	132 427
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 128 672	964 079
Summa anläggningstillgångar		1 128 672	964 079
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar	21	47	0
Förutbetalda kostnader	22	660	633
Summa kortfristiga fordringar		707	633
Kassa och bank	25	181 275	338 114
Summa omsättningstillgångar		181 982	338 747
SUMMA TILLGÅNGAR		1 310 654	1 302 826

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 december 2021	31 december 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	40 909	40 625
Summa bundet eget kapital		40 909	40 625
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 563 670	1 557 639
Balanserat resultat		-333 110	-329 954
Årets resultat		-3 141	-3 122
Summa fritt eget kapital		1 227 419	1 224 563
Summa eget kapital		1 268 328	1 265 188
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		35 043	27 411
Summa långfristiga skulder		35 043	27 411
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	141	550
Övriga skulder		810	2 598
Upplupna kostnader	22, 25	6 332	7 079
Summa kortfristiga skulder		7 283	10 227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 310 654	1 302 826

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Inbetalt ej registrerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserat re- sultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	32 826	100	1 191 775	-329 499	895 202
Totalresultat					
Årets resultat				-3 122	-3 122
Summa totalresultat	0	0	0	-3 122	-3 122
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission, personaloptioner	780	-100	10 569		11 249
Riktad nyemission	6 563		371 437		378 000
Transaktionskostnader, riktad nyemission			-16 142		-16 142
Nyemission och återköp av egna C-aktier till prestationsaktieprogram	456			-456	0
Summa transaktioner med aktieägare	7 799	-100	365 864	-456	373 108
Ingående balans 1 januari 2021	40 625	0	1 557 639	-333 077	1 265 188
Totalresultat					
Årets resultat				-3 141	-3 141
Summa totalresultat	0	0	0	-3 141	-3 141
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission, personal- och teckningsoptioner	250		6 031		6 281
Nyemission och återköp av egna C-aktier till prestationsaktieprogram	34			-34	0
Summa transaktioner med aktieägare	284	0	6 031	-34	6 281
Utgående balans 31 december 2021	40 909	0	1 563 670	-336 251	1 268 328

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-7 434	-6 780
Erhållen ränta		5 566	4 624
Erlagd ränta		-1 273	-966
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 141	-3 122
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-74	21 677
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		4 688	-12 257
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 473	6 298
Investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-125 000	-105 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-125 000	-105 000
Finansieringsverksamheten			
Nyemission, personal- och teckningsoptioner		6 281	11 248
Riktad nyemission		0	378 000
Transaktionskostnader, riktad nyemission		0	-16 142
Förändring av mellanhavanden gentemot BONESUPPORT AB		-39 593	-9 839
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-33 312	363 267
Årets kassaflöde		-156 839	264 565
Likvida medel vid årets ingång	25	338 114	73 549
Likvida medel vid årets utgång	25	181 275	338 114

NOTER

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION, REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION

BONESUPPORT är verksamt inom ortopediska produkter och utvecklar och kommersialiserar innovativa injicerbara biokeramiska bengraftsubstitut som ombildas till kroppseget ben och har förmågan att frisätta läkemedel. BONESUPPORTS marknadsförda syntetiska bengraftsubstitut är CERAMENT BVF, CERAMENT G och CERAMENT V, vilka samtliga baseras på den innovativa och patenterade teknologiplattformen CERAMENT.

BONESUPPORT HOLDING AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Lund, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Scheelevägen 19, 223 70 Lund, Sverige.

Styrelsen har godkänt denna koncernredovisning den 16 mars 2022 och den kommer att föreläggas årsstämman den 19 maj 2022 för fastställande.

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges.

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) sådana som de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden och fortlevnadsprincipen.

Bolagets funktionella valuta är svenska kronor och alla belopp är i TSEK om inte annat anges.

Införandet av nya redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standarder för första gången obligatoriska för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2021. Ingen av dessa har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2022 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

UPPSKATTNINGAR, ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av bolagets finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser.

De områden som innehåller för koncernredovisningen väsentlig grad av uppskattningar, antaganden eller bedömningar beskrivs i not 3.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

GRUNDER FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

DOTTERFÖRETAG

Med dotterföretag avses bolag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilket är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen vid förvärv av en rörelse utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och emitterade aktier. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av avtalad villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAGS BOKSLUT

Poster i dotterföretagens balansräkningar är värderade i respektive funktionell valuta, vilken i normalfallet är densamma som landets lokala valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser. Resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurser. Kursdifferenserna vid omräkning påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

	USD	EUR	CHF	GBP	DKK
Balansdagens kurs 31 december 2021	9,044	10,245	9,894	12,211	1,378
Årets genomsnittskurs 2021	8,582	10,145	9,385	11,802	1,364
Balansdagens kurs 31 december 2020	8,214	10,074	9,288	11,139	1,353
Årets genomsnittskurs 2020	9,204	10,487	9,798	11,798	1,407

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter genereras huvudsakligen genom en intäktsström, försäljning av CERAMENT-produkter. Försäljningsintäkter redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, dvs när kontrollen över en vara överförs till köparen. För våra kunder tillämpas leveransvillkor Ex Works BONESUPPORTs lager vilket innebär att kontrollen övergår till köparen när varorna lämnar lagret. Hos vissa kunder hålls dock konsignationslager. I dessa fall redovisas intäkten när uttag från konsignationslager görs.

Intäkterna genereras via tre kanaler:

- En kombination av eget säljbolag och distributörer i USA
- Direktförsäljning i sex länder i Europa
- Försäljning via distributörer på alla övriga marknader

Försäljningen i USA och i länder med direktförsäljning sker till slutkund. För försäljning i USA har bedömning gjorts att kontrakterade distributörer utgör ombud och slutkunden är BONESUPPORTs kund. Distributörerna erhåller kommission på försäljningen till slutkund som ersättning för sin tjänst som ombud. Detta redovisas som försäljningskostnad direkt när intäkten redovisas då avskrivningstiden för dessa annars skulle ha varit under ett år, utifrån praktiskt undantag i IFRS 15.94. BONESUPPORT har ett eget varulager i USA från vilket leverans sker direkt till slutkund, och distributörerna får aldrig kontroll över varorna.

För distributörsmarknader utanför USA sker försäljningen till distributören. Leverans till dessa distributörer sker från BONESUPPORTs varulager i Lund. Kontrollen över varorna övergår till distributören så snart de lämnar BONESUPPORTs varulager och intäkten redovisas vid samma tidpunkt.

Försäljningsavtalen innehåller ingen returrätt, detta gäller både distributörer och slutkunder. Garantikostnader enligt IAS 37 finns men uppgår till immateriella belopp varför ingen avsättning sker. För lagerhållande distributörer gäller att ingen retur av produkter får ske utan förhållande tillstånd från BONESUPPORT. BONESUPPORT har en avtalad möjlighet men ingen skyldighet att ta tillbaka produkter och har de senaste åren principiellt inte nyttjat den möjligheten. BONESUPPORT gör därför bedömningen att det inte föreligger behov att reservera för returer.

Generellt tillämpas 30 dagar betalningsvillkor på bolagets direktmarknader och för försäljning till distributör tillämpas marknadsanpassade villkor på upp till 90 dagar.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingsutgifter och patent:

Utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar när de fått regulatoriskt godkännande av tillståndsgivande myndigheter och om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då produkten är färdig att använda. Avskrivningstiden är återstående livstid, dock aldrig längre än tio år. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs.

Externt förvärvade patent aktiveras och redovisas som patent.

Alla immateriella tillgångar bedöms årligen med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

LEASING

För hyresavtal där BONESUPPORT är leasetagaren, tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Bolaget har inga hyresavtal där det är leasegivaren.

Vid ett avtals början bedöms hur leasingavtalet ska redovisas. Samtliga leasingavtal där bolaget är leasetagare redovisas som leasing.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av avtalet; variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris; belopp som förväntas betalas av leasetagaren enligt restvärdesgarantier; lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet; och straffavgifter som utgår vid uppsägning av avtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden presenteras på egna rader i balansräkningen, med fördelning enligt löptid. Leasingskulden redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökar för att återspegla effekten av ränta samt minskar för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de regler som återfinns i IFRS 16.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid inledningsdatum för avtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Samma principer tillämpas för nedskrivning av nyttjanderättstillgången som de som beskrivs i avsnittet Inventarier och verktyg.

Nyttjanderättstillgången skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett avtal överförs eller sannolikt kommer att överföra äganderätten vid slutet av leasingperioden, skrivs nyttjanderättstillgången av över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgången presenteras på en egen rad i balansräkningen.

INVENTARIER OCH VERKTYG

Inventarier och verktyg redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt. Planenliga avskrivningar baseras på avskrivningsbart belopp, vilket utgörs av anskaffningsvärdet minskat med dess restvärde, fördelat på förväntad livslängd. Inventarier och verktyg skrivs av på fem år.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan erhållen försäljningslikvid och det redovisade värdet. Mellanskillnaden redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter/kostnader.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut och koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar:

Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. BONESUPPORT redovisar följande tillgångar i balansräkningen:

- Kundfordringar
- Övriga fordringar
- Likvida medel

Nedskrivning av finansiella tillgångar:

För räntebärande finansiella tillgångar redovisas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under dess totala livslängd. För likvida medel är den nedskrivning som skulle kunna komma ifråga oväsentlig.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial, direkt lön och andra direkta kostnader. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet med avdrag för beräknade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Försäljningsvärdet är det pris som företaget skulle få vid en normal försäljning i den löpande verksamheten.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och disponibla banktillgodohavanden.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till kursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och kursvinster och kursförluster redovisas i resultaträkningen som övriga intäkter/kostnader.

AKTIEKAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag efter emissionslikviden.

AKTIESWAP-AVTAL

BONESUPPORT har under tredje kvartalet 2021, i enlighet med beslut från årsstämman den 20 maj samma år, ingått ett aktieswap-avtal för att säkra åtagandet i koncernens incitamentsprogram LTI 2021. Totalt har under tredje kvartalet 786 000 aktier säkrats till ett genomsnittligt värde om 79,30 SEK per aktie, totalt 62 333 TSEK. Aktieswap-transaktionen har behandlats i linje med förvärv av egna aktier och har därmed redovisats till anskaffningsvärde i fritt eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner:

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien basera sig på lönenivån. Pensionskostnader för året ingår i resultaträkningen.

Aktierelaterade ersättningar:

Koncernen har utestående personaloptioner, som regleras med eget kapitalinstrument. För detaljerade beskrivningar av programmen hänvisas till not 12. Aktierelaterade ersättningar (personaloptioner) värderas baserat på marknadsvärdet av personaloptionerna vid tilldelningen av optionerna. Värdet av ersättningen omvärderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott redovisas i den mån de sannolikt kan avräknas mot framtida skattepliktiga överskott.

RÖRELSESEGMENT

Koncernen styr och följer upp verksamheten i två rörelsesegment: North America (NA) och Europe & Rest of the World (EUROW). Information om rörelsesegmentens försäljning och resultat redovisas i not 4. Det görs ingen uppföljning på vare sig tillgångar eller skulder på segmentnivå eftersom styrning och uppföljning av dessa görs av ledning och styrelse på koncernnivå.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden, så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, och med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper:

- Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.
- Andelar i koncernföretag och fordringar på koncernföretag nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på värdenedgång, baserat på en kassaflödesprognos över de närmaste fem åren. För ytterligare information se noterna 3 och 20.
- Moderbolaget tillämpar ej IFRS 9 och IFRS 16. Moderbolaget redovisar finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde. För närvarande finns inga leasingavtal i moderbolaget.
- Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

NOT 2

FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisk. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk. BONESUPPORT har en övergripande finanspolicy för både moderbolaget och koncernen som reglerar ansvarsfördelningen i finansiella frågor mellan styrelsen, verkställande direktören, CFO och övriga koncernbolag. Styrelsens revisionskommitté har till uppgift att bevaka finanspolicyens utformning och vid behov föreslå förändringar för styrelsen. Finanspolicyen präglas av låg risknivå. Inga förändringar i finanspolicy eller riskhantering har skett jämfört med 2020. I strategin ingår att fortlöpande identifiera och hantera risker.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker delas in i tre typer; valutarisk, ränterisk och övrig prisrisk. Den marknadsrisk som främst påverkar koncernen är valutarisk.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (trans-

aktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). Koncernens verksamhet är internationell och exponerad för valutarisk från främst USD, EUR och GBP.

Cirka 57 procent (58) av försäljningen i BONESUPPORT AB faktureras i USD, cirka 17 procent (18) i EUR samt cirka 18 procent (17) i GBP. Det uppvägs bara till en del av att inköp också sker i främst EUR. Om, allt annat lika, USD, stärks eller försvagas med 5 procent gentemot svenska kronan påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- ca 1,0 MSEK (0,2) baserat på 2021 års transaktioner, motsvarande försvagning för EUR ger en påverkan om +/- 0,2 MSEK (0,3) och för GBP en påverkan om +/- 0,8 MSEK (0,6).

De utländska dotterföretagen fakturerar och uppbär kostnader i sina respektive lokala valutor; USD, EUR, GBP, CHF och DKK. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Koncernen använder i dagsläget inte terminskontrakt eller andra instrument för att reducera valutarisken.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar vid rapportperiodens slut, se not 21 för fördelning per valuta. Eftersom de totala utestående kundfordringarna till största delen består av USD (ca 57 procent) och därefter av EUR (ca 19 procent) och GBP (ca 16 procent) kan valutafluktuationer påverka framtida kassaflöden. Om, allt annat lika, USD stärks eller försvagas med 5 procent gentemot den svenska kronan påverkas koncernens eget kapital och resultat efter skatt med +/- 1,1 MSEK (0,9) baserat på utestående kundfordringar per den 31 december 2021. Motsvarande effekt för EUR uppgår till +/- 0,4 MSEK (0,3) och för GBP till +/- 0,3 MSEK (0,2).

Känslighetsanalysen i tabellen nedan visar koncernens påverkan av förändringar i SEK mot de största valutorna. Siffrorna är baserade på 2021 års resultat och finansiella ställning. Transaktionsriskens påverkan avser den på årets resultat och omräkningsrisken avser den på eget kapital inklusive årets resultat.

+ innebär en försvagning av svenska kronan

- innebär en förstärkning av svenska kronan

MSEK	+/- 5 % USD	+/- 5 % EUR	+/- 5 % GBP
Transaktionsrisk	+/- 1,0	+/- 0,2	+/- 0,8
Omräkningsrisk	+/- 0,2	+/- 0,1	+/- 0,2

Ränterisk

Med ränterisk avses att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor.

Per den 31 december 2021 får en generell höjning eller sänkning av räntan ej någon inverkan på koncernens resultat eftersom koncernen ej har några räntebärande lån. Effekten på koncernens leasingavtal bedöms som marginell.

Prisrisk

Med prisrisk avses att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade priser.

Koncernens försäljningspriser är baserade på de kliniska och hälsoekonomiska fördelar som validerats av ett stort antal kliniska studier och innebär därför en låg risk för större prisörelser. Känsligheten mot inköpspriser på insatsvaror hanteras främst genom långa avtalstider och höga säkerhetslager.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernens kunder utgörs framför allt av sjukhus, kliniker och distributörer med hög kreditvärdighet. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är spridda geografiskt. Koncernen bedömer att koncentrationsriskerna är begränsade. Återföring av bedömda kundförluster uppgick under 2021 till 0 TSEK (833) och nya reserver gjordes med 22 TSEK (69). Se även not 21 för ytterligare information om kundfordringar.

Kreditrisken i likvida medel bedöms immateriell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2021 uppgår likvida medel till 206 464 TSEK (353 737) varav 90 procent (96) i SEK, 6 procent (1) i USD, 3 procent (1) i GBP och 1 procent (1) i EUR.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar, se not 25.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

Likviditetsrisken är låg då koncernens finansiella skulder vid utgången av 2021 är kortfristiga och utgörs av leverantörsskulder och upplupna kostnader. Den allra största delen förfaller till betalning inom tre månader.

Finansieringsrisken bedöms baserat på flerårig likviditetsplanering, och handlar om huruvida de framtida kassaflödena är tillräckliga för att driva planerad verksamhet. I det fall det finns en risk att de ej är tillräckliga kommer bolaget i god tid att balansera kostnader mot framtida intäkter och/eller söka alternativ finansiering via upplåning eller liknande.

NOT 3

BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av bolagets finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser.

Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

VÄRDERING AV UNDERSKOTTSAVDRAG

Årligen undersöks möjligheterna till aktivering av uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran upptas endast i den mån det finns övertygande skäl att de kan avräknas mot framtida skattepliktiga överskott. Trots den positiva utvecklingen för närvarande är sannolikheten att bolaget redovisar vinst under 2022 liten. För mer information om detta, se not 16.

VÄRDERING AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget prövar årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång och om något nedskrivningsbehov för andelar i koncernföretag föreligger. Återvinningsvärden för andelarna i koncernföretag har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att omfattande uppskattningar och antaganden måste göras. I dessa antaganden har diskonterade prognosticerade framtida kassaflöden över de närmaste fyra åren framräknats med beaktande av en diskonteringsränta om 8,4 procent efter skatt (10,54 procent före skatt). Vid framräknandet av diskonteringsränta har hänsyn tagits till riskfri ränta, marknadsriskpremium samt företagsspecifik kapitalstruktur och aktuell skattesats. Kassaflödet efter fyraårsperioden (testet omfattar 20 år) beräknas utifrån en initial prognosticerad tillväxttakt på 47 procent med en gradvis nedtrappning motsvarande 10 procent per år. Det framräknade nyttjandevärdet har sedan jämförts med det redovisade värdet och denna jämförelse visar på att inget nedskrivningsbehov föreligger. En känslighetsanalys har genomförts där olika diskonteringsräntor simulerats. En höjning av diskonteringsräntan med fem procentenheter skulle inte medföra något nedskrivningsbehov. Resultatet av testet visar på ett överskott och därför finns inget nedskrivningsbehov för andelar i koncernföretag.

NOT 4

RÖRELSESEGMENT

Resultaträkningsposter	2021				2020			
	NA	EUROW	Övrigt	Totalt	NA	EUROW	Övrigt	Totalt
Nettoomsättning	121 657	91 228	0	212 885	99 727	81 133	0	180 860
varav CERAMENT BVF	119 428	12 453	0	131 881	97 451	12 808	0	110 259
varav CERAMENT G och CERAMENT V	0	78 775	0	78 775	0	68 313	0	68 313
varav övrigt	2 229	0	0	2 229	2 275	12	0	2 288
Kostnad för sålda varor	-7 882	-15 300	0	-23 182	-6 070	-13 186	0	-19 256
Bruttoresultat	113 775	75 928	0	189 703	93 657	67 947	0	161 604
Försäljningskommissioner	-38 571	0	0	-38 571	-31 598	0	0	-31 598
Övriga operativa kostnader ¹	-72 491	-63 328	0	-135 819	-78 880	-54 785	0	-133 665
Bidrag	2 713	12 600	0	15 313	-16 821	13 162	0	-3 659
Övriga rörelseposter ²	0	0	-95 982	-95 982	0	0	-94 902	-94 902
Rörelseresultat	2 713	12 600	-95 982	-80 669	-16 821	13 162	-94 902	-98 561
Finansiella poster netto	0	0	-1 168	-1 168	0	0	-440	-440
Resultat före skatt	2 713	12 600	-97 150	-81 837	-16 821	13 162	-95 342	-99 001

1. Med övriga operativa kostnader avses direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader

2. Med övriga rörelseposter avses administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader samt ej direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader

BONESUPPORT styr och följer upp verksamheten på rörelsesegmenten North America (NA) och Europe & Rest of the World (EUROW). Försäljningsfunktionen följer segmentindelningen, där respektive segment leds av en ansvarig affärschef, tillika medlemmar i koncernledningen. Övriga funktioner är organiserade i huvudsak koncernövergripande, förutom en mindre enhet inom utveckling som verkar i USA. De kostnader som inkluderas i Övrigt är i huvudsak kostnader för koncernfunktioner som inte direkt kan hänföras till något av de två rörelsesegmenten. Kostnader för optionsprogrammen hänförs inte till segment, då kostnaden för dessa program beror delvis av externa faktorer såsom värdering på bolaget. En fördelning per segment skulle därför kunna innebära en icke rättvis fördelning om en extern faktor påverkar med olika vikt per segment. Bidraget per segment beräknas som nettoomsättning minus direkt hänförliga operativa kostnader (se definition ovan) för segmenten.

De marknader som vardera utgjorde mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning under 2021 var USA med 121,9 MSEK (99,7) och Storbritannien med 38,1 MSEK (28,4). Försäljningen i Sverige utgjorde 7,9 MSEK (7,9). Ingen (0) kund stod för mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning.

Beloppen i tabellen ovan är eliminerade för koncerninterna transaktioner. Koncernintern försäljning från EUROW till NA uppgick till 91,6 MSEK (79,3).

Koncernens anläggningstillgångar finns i allt väsentligt i Sverige.

NOT 5

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Inköp och försäljning mellan koncernföretag uppgick till 347 838 TSEK (321 455). Moderbolaget har sålt tjänster till koncernföretag för 43 646 TSEK (39 371) och köpt tjänster från koncernföretag för 36 625 TSEK (30 470).

Alla koncerninterna mellanhanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

NOT 6

KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

KONCERNEN	2021	2020
Kostnaden för varor i lager	-22 249	-14 791
Personalkostnader	-140 020	-141 226
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-8 276	-8 465
Försäljningskommissioner	-38 571	-31 598
Övriga kostnader	-95 746	-95 529
Summa	-304 862	-291 609

Övriga kostnader avser främst externa tjänster, reklam & PR, resekostnader samt valutakursförluster. Valutakursförlusterna uppgår till 6 697 TSEK (15 513).

NOT 7**AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

KONCERNEN	2021	2020
Balanserade utvecklingsarbeten	955	823
Patent	328	329
Nyttjanderätter	5 786	5 970
Inventarier och verktyg	1 207	1 343
Summa	8 276	8 465

Av- och nedskrivningar ingår i kostnad sålda varor med 1 740 TSEK (1 551).

NOT 8**ERSÄTTNING TILL REVISORER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
EY				
Revisionsuppdrag för året	1 983	1 942	1 198	1 403
Revisions tjänster utöver revisionsuppdrag	62	25	62	25
Summa	2 045	1 967	1 260	1 428
Övriga revisorer				
Moore Kingston Smith				
Revisionsuppdrag	236	228	0	0
Övriga tjänster	12	58	0	0
Summa	248	286	0	0
Frank Hirth UK				
Revisionsuppdrag	0	121	0	0
Övriga tjänster	0	675	0	0
Summa	0	796	0	0

Ovan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under året. Ersättning för konsultationer redovisas i de fall samma revisionsbyrå innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsuppdrag utöver revisionsuppdrag avses granskning av förvaltning eller ekonomisk information som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal som inte innefattas av revisionsuppdraget och som skall utmytna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Eventuella övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de andra kategorierna.

NOT 9**PERSONAL (MEDELANTAL)**

	2021		
	Män	Kvinnor	Totalt
MODERBOLAGET:			
Sverige	1	0	1
DOTTERBOLAG:			
Sverige	12	28	40
Tyskland	5	7	12
USA	15	6	21
Nederländerna	2	1	3
Schweiz	1	0	1
Storbritannien	9	3	12
Italien	1	0	1
Danmark	0	1	1
Totalt dotterbolag	45	46	91
Totalt koncernen	46	46	92

	2020		
	Män	Kvinnor	Totalt
MODERBOLAGET:			
Sverige	1	0	1
DOTTERBOLAG:			
Sverige	12	23	35
Tyskland	6	7	13
USA	16	6	22
Nederländerna	2	0	2
Schweiz	2	0	2
Storbritannien	7	3	10
Danmark	0	1	1
Totalt dotterbolag	45	40	85
Totalt koncernen	46	40	86

Antal anställda i tabellerna ovan är uttryckt som medelantal heltidsekvivalenta. Styrelsen utgörs vid utgången av året av 4 (4) män och 1 (1) kvinna. Företagsledningen utgörs av 6 (6) män och 3 (3) kvinnor.

NOT 10**LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER**

	2021		2020	
KONCERNEN	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och ersättningar				
Moderbolaget	5 548	0	6 915	0
Dotterbolagen	0	98 813	0	93 955
Summa	5 548	98 813	6 915	93 955

NOT 10, forts

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Sociala kostnader samtliga anställda	2021	2020
Moderbolaget	1 321	2 365
(varav pensionskostnader)	(267)	(253)
Dotterbolagen	22 038	21 975
(varav pensionskostnader)	(7 062)	(6 035)
Summa	23 359	24 340
(varav pensionskostnader)	(7 329)	(6 288)

I tabellens belopp ingår ej aktierelaterade ersättningar, dessa redogörs för i not 11. I de sociala avgifterna ingår även sociala avgifter på förmånen av personaloptioner.

NOT 11

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Löner och ersättningar till styrelseordförande, styrelseledamöter och ledande befattningshavare i koncernen

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningsutskottet. Riktlinjerna som antogs 2021 och som beskrivs på sida 69 gäller tills vidare.

Ledande befattningshavare under året är verkställande direktören och ytterligare 8 (8) personer. Vid utgången av 2021 uppgår antalet ledande befattningshavare till 9 (9) inklusive verkställande direktör. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsförmåner, vilka godkänns av ersättningsutskottet.

De flesta anställda har individuella, rörliga bonussystem med mätbara mål. Uppföljning och utvärdering sker kvartals- eller årsvis.

Verkställande direktörens avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 (6) månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår i tillägg ett avgångsvederlag om 12 (12) månaders lön (och förmåner samt genomsnittsbonus för de tre senaste åren). Övriga ledande befattningshavares avtal har uppsägningstider upp till 6 (6) månader.

	2021			2020		
	Lön, arvode	Sociala kostnader	Aktie-relaterade ersättningar	Lön, arvode	Sociala kostnader	Aktie-relaterade ersättningar
Lennart Johansson ¹ Styrelseordförande	400	-53	550	409	526	28
Håkan Björklund Styrelseledamot	157	49	0	195	61	0
Lars Lidgren Styrelseledamot	135	14	0	146	15	0
Björn Odlander Styrelseledamot	157	49	0	170	54	0
Tone Kvåle ¹ Styrelseledamot	247	-13	27	268	214	28
Simon Cartmell Styrelseledamot t o m 19 november 2020	0	0	0	211	-118	-84
Emil Billbäck ¹ vd	4 228	840	1 127	5 700	4 206	1 137
Övriga ledande befattningshavare ¹ 8 (8) personer	14 901	3 842	1 161	12 359	4 131	1 155

1. De sociala kostnaderna för dessa personer inkluderar förändring i redovisad skuld för sociala avgifter avseende aktiva incitamentsprogram.

Ersättningar till styrelseledamöter i tabellen ovan, exklusive de aktieägarrelaterade ersättningarna, är arvoden utbetalda under 2021. I not 10 redovisas kostnad för 2021 tagna under året. Upplupna styrelsearvoden uppgår till 906 TSEK (683). De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2021 framgår av förvaltningsberättelsen samt bolagsstyrningsrapporten.

Bonus till vd ingår i lön och arvoden och har utgått med 965 TSEK (2 527) och till övriga ledande befattningshavare med 1 650 TSEK (1 121).

För nuvarande vd och övriga ledande befattningshavare betalar företaget pensionspremier för alla utom en, som själv ombesörjer detta. Betalningarna sker i enlighet med en trappa där 7 procent beräknas på upp till 7,5 prisbasbelopp, 24 procent på prisbasbelopp mellan 7,5-20 och 16 procent på pris-

basbelopp mellan 20-30. Pensionsuppläggen är olika, eftersom de ledande befattningshavarna, vd exkluderad, är baserade i 4 (4) olika länder. Pensionspremier avseende vd har betalats med 267 TSEK (253) samt avseende övriga ledande befattningshavare med 1 531 TSEK (1 080). Styrelsens ledamöter har ej erhållit någon pension.

BONESUPPORT tecknade under 2018 ett konsultavtal med den tidigare styrelseledamoten Simon Cartmells bolag Route 2 Advisors Ltd. Under året har 61 TSEK (407) betalats ut. Avtalet avslutades under första kvartalet 2021.

BONESUPPORT har ersatt styrelseledamoten Björn Odlander för reseutgifter med 0 TSEK (9) genom bolaget Odlander, Fredrikson & Co AB.

NOT 12

PERSONALOPTIONSPROGRAM OCH PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

Vid utgången av året finns tre personaloptionsprogram och sex prestationsaktieprogram.

Personaloptionsprogram

Två av de tre programmen löper på tio år och utlöper år 2022 och 2025. Det tredje programmet har en löptid på åtta år och utlöper år 2024. Varje option ger innehavaren rätt att förvärva 0,2 stamaktier i BONESUPPORT i samband med att optionen utnyttjas. Detta till en kurs om 0,125 SEK motsvarande en teckningskurs om 0,625 SEK per aktie för de två första programmen och 5,30 SEK motsvarande en teckningskurs om 26,50 SEK per aktie för det tredje programmet. Personaloptionsprogrammen intjänas i enlighet med förutbestämda villkor för varje program. En förutsättning för tilldelning av optioner i de olika programmen är en anställning eller ett kontraktsförhållande med bolaget på respektive intjäningsdag. Av de 25,7 miljoner optioner som allokerats tidigare var 21,6 miljoner (21,6) fullt intjänade vid årets slut.

Prestationsaktieprogram

Det finns fyra program riktade i huvudsak till nyanställda och två program riktade till två styrelseledamöter. Programmen har följande löptider och slutdatum:

- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2018 löper till och med 31 december 2021;
- Programmet för två styrelseledamöter som beslutades av årsstämman 2018 löper till och med 31 december 2021;
- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2019 löper till och med 31 december 2022;
- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2020 löper till och med 31 december 2023;
- Programmet för anställda som beslutades av årsstämman 2021 löper till och med 31 december 2023; och
- Programmet för två styrelseledamöter som beslutades av årsstämman 2021 löper till och med dagen för årsstämman 2024.

I programmen som beslutades av årsstämman 2018, 2019 och 2020 och riktas till anställda kan för varje sparaktie max två, tre eller fyra prestationsaktier tilldelas till de anställda utan betalning beroende på framtida aktiekurs och bolagets utveckling avseende försäljning och EBITDA under löptiden. För programmet som beslutades av årsstämman 2018 och riktas till två styrelseledamöter kan för varje sparaktie max två prestationsaktier tilldelas till de två styrelseledamöterna utan betalning beroende på framtida aktiekurs. Prestationsaktierna har emitterats i form av C-aktier med en teckningskurs och ett kvotvärde om 0,625 SEK per aktie.

För programmet som beslutades av årsstämman 2021 och riktas till anställda kan för varje sparaktie max sex prestationsaktier tilldelas till de anställda utan betalning beroende på framtida aktiekurs och bolagets utveckling avseende försäljning och EBITDA under löptiden.

För programmet som beslutades av årsstämman 2021 och riktas till två styrelseledamöter kan för varje sparaktie max tre prestationsaktier tilldelas till de två styrelseledamöterna utan betalning beroende på framtida aktiekurs.

Årsstämman i maj 2021 bemyndigade styrelsen att ingå ett aktieswap-avtal med en tredje parts bank för att fullgöra bolagets åtaganden under incitamentsprogrammen LTI 2021 och LTI 2021 Styrelse och för att täcka sociala avgifter för dessa program. Mandatet från årsstämman utnyttjades under tredje kvartalet.

Personaloptioner och prestationsaktier värderas till verkligt värde per allokeringsdatum. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden. I slutet av intjänandeperioden antas en minskad personalomsättning innebärande en ökad kostnad. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras eget kapital. Sociala kostnader omvärderas till verkligt värde. När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Ersättning för aktierna krediteras eget kapital.

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

ANSTÄLLDA 2021/2023	12 juli 2021
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	40 %
Ränta	-0,28 %
Värdering av aktien (SEK)	71,74
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

STYRELSE 2021/2023	12 juli 2021
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	40 %
Ränta	-0,26 %
Värdering av aktien (SEK)	71,74
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

ANSTÄLLDA 2020/2023	16 dec 2020
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	35 % - 40 %
Ränta	-0,23 % - -0,39 %
Värdering av aktien (SEK)	39,61
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

ANSTÄLLDA 2019/2022	10 dec 2019
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	35 %
Ränta	-0,32 % - -0,57 %
Värdering av aktien (SEK)	27,10
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

ANSTÄLLDA 2018/2021	7 nov 2018
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	35 %
Ränta	-0,21 %
Värdering av aktien (SEK)	10,17
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PRESTATIONS-AKTIEPROGRAM

STYRELSE 2018/2021	20 jun 2018
Utdelning	-
Förväntad volatilitet	35 %
Ränta	-0,21 %
Värdering av aktien (SEK)	10,17
Värderingsmodell	Black & Scholes/Monte Carlo

VÄRDERING - PERSONALOPTIONSPROGRAM**2016/2024****9 nov 2016**

Utdelning	-
Förväntad volatilitet	50 %
Ränta	0 %
Teckningskurs (SEK) - omräknat efter sammanläggning 5:1	26,50
Värderingsmodell	Black & Scholes

VÄRDERING - PERSONALOPTIONSPROGRAM**2012/2022****1 jan 2012**

Utdelning	-
Förväntad volatilitet	40 %
Ränta	0 %
Teckningskurs (SEK) - omräknat efter sammanläggning 5:1	0,625
Värderingsmodell	Black & Scholes

FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET (ANTAL) - PRESTATIONS AKTIEPROGRAM

	2021	2020
Utestående 1 januari	1 195 000	1 225 000
Utestående under året	606 000	110 000
Återförda under året	-10 000	-140 000
Utestående 31 december	1 791 000	1 195 000
Möjliga att utnyttja 31 december	227 134	0

FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET (ANTAL) - PERSONALOPTIONSPROGRAM 2016/2024

	2021	2020
Utestående 1 januari	499 062	2 210 112
Återlagda under året	50 000	0
Återförda under året	0	-169 167
Konverterade under året	-96 771	-1 541 883
Utestående 31 december	452 291	499 062
Möjliga att utnyttja 31 december	452 291	456 353

FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET (ANTAL) - PERSONALOPTIONSPROGRAM 2012/2022

	2021	2020
Utestående 1 januari	981 125	2 766 908
Återförda under året	0	-25 000
Konverterade under året	-100 000	-1 760 783
Utestående 31 december	881 125	981 125
Möjliga att utnyttja 31 december	881 125	981 125

Vägt genomsnittspris för de optioner som har lösts in under året uppgår till 2,67 SEK (0,63) per aktie.

Den förväntade löptiden på optionerna är baserad på aktuell prognos och är inte nödvändigtvis en indikation på framtida verkligt utnyttjande. Värderingen av aktien är baserad på senaste emissionskurs och ligger fast. Den totala kostnaden förändras då sociala avgifter beräknas på verkligt värde av optionerna och en ny verkligt värde beräkning görs varje kvartal. Volatiliteten, vid utgången av året 40 procent (40), är en konservativ värdering av marknadsrisken och baseras på peer group-data då aktien varit föremål för handel under en begränsad tidsperiod.

Under 2021 har kostnader för personaloptionsprogrammen, exklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 7 365 TSEK (3 729). För den del som avser styrelse och ledning, se Not 11. De sociala avgifterna har uppgått till en minskad kostnad om 1 810 TSEK, jämfört med en kostnad om 4 926 föregående år. Redovisat skuld för sociala avgifter uppgår till 6 290 TSEK (8 100).

NOT 13**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursvinster	10 253	10 616	121	1 642
Statliga bidrag hänförliga till covid-19	348	558	0	0
Övrigt	707	1 014	0	0
Summa	11 308	12 188	121	1 642

NOT 14**ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursförluster	6 697	13 544	1 659	331
Övrigt	7	3	0	0
Summa	6 704	13 547	1 659	331

NOT 15**FINANSIELLA POSTER**

MODERBOLAGET	2021	2020
Ränteintäkter, koncern	5 565	4 624
Räntekostnader, koncern	-1 272	-966
Finansiella poster netto	4 293	3 658

NOT 16**INKOMSTSKATT****KONCERNEN**

Följande komponenter ingår i årets skatt:	2021	2020
Aktuell skattekostnad för året	-3 636	-2 630
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-58	219
Aktuell skattekostnad	-3 694	-2 411
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Redovisad skatt	-3 694	-2 411

Avstämning mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats:	2021	2020
Resultat före skatt	-81 837	-99 000
Skatt enligt skattesats 20,6 % (21,4)	16 858	21 186
Skillnad mellan skattesats i Sverige och i övriga länder	-721	-540
Ej avdragsgilla poster	-5 771	-918
Ej skattepliktiga intäkter	0	232
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	0	3 454
Justeringar hänförliga till tidigare år	-58	219
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-14 002	-26 044
Årets skattekostnad	-3 694	-2 411

NOT 16, forts INKOMSTSKATT

Skattekostnaden avser utländska dotterbolag, framförallt bolaget i USA, som redovisar positivt resultat före skatt. Skatteeffekten från ej avdragsgilla kostnader avser främst internvinst i varulager samt kostnader för personaloptionsprogram. Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgår per den 31 december 2021 till 1 081 MSEK (1 013) varav 117 MSEK (114) avser moderbolaget. Underskotten har ingen fastställd förfallotid. Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdragen har värderats till noll då det i nuläget inte går att bedöma när de skattemässiga underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. Trots den positiva utvecklingen för närvarande är sannolikheten att bolaget redovisar vinst under den närmsta tiden liten. När prognosen för detta ser annorlunda ut, kommer bolaget göra bedömningen om det finns övertygande skäl att redovisa en uppskjuten skattefordran.

MODERBOLAGET

<i>Redovisad skattekostnad:</i>	2021	2020
Årets skattekostnad	0	0
<i>Avstämning mellan redovisad skatt och skatt baserad på gällande skattesats:</i>	2021	2020
Resultat före skatt	-3 141	-3 122
Skatt enligt skattesats 20,6 % (21,4)	647	668
Ej avdragsgilla poster	-6	-2
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	0	3 454
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-641	-4 120
Årets skattekostnad	0	0

Moderbolagets gällande skattesats för inkomstskatt är 20,6 procent (21,4).

NOT 17 VARULAGER

Förändringen av varulager redovisas under posten kostnad för sålda varor och uppgår till en negativ kostnad om 176 TSEK (negativ kostnad om 2 200).

Nedskrivningar avseende produkter med kort hållbarhetstid eller annan risk för värdenedgång har gjorts med 15 TSEK (0). Detta då nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet.

NOT 18 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

<i>Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten:</i>	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 087	13 561
Årets utrangeringar	0	-787
Årets investeringar	808	2 313
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 896	15 087
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 972	-8 936
Årets utrangeringar	0	787
Årets avskrivningar	-955	-823
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 927	-8 972
Utgående bokfört värde	5 968	6 115

<i>Patent:</i>	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 283	3 283
Årets investeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 283	3 283
Ingående ackumulerade avskrivningar	-558	-229
Årets avskrivningar	-328	-329
Utgående ackumulerade avskrivningar	-886	-558
Utgående bokfört värde	2 397	2 725

NOT 19 INVENTARIER OCH VERKTYG

KONCERNEN	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 949	6 824
Årets investeringar	2 608	346
Omräkningsdifferenser	163	-221
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 720	6 949
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 786	-2 624
Årets avskrivningar	-1 207	-1 343
Omräkningsdifferenser	-153	181
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 146	-3 786
Utgående bokfört värde	4 574	3 163

NOT 20 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	31 dec 2021	31 dec 2020
Ingående anskaffningsvärden	1 129 438	1 024 438
Aktieägartillskott	125 000	105 000
Utgående anskaffningsvärden	1 254 438	1 129 438
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-297 786	-297 786
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-297 786	-297 786
Utgående bokfört värde	956 652	831 652

NOT 20, forts

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Kapitalandel %	Antal andelar	Bokfört värde 31 dec 2021	Bokfört värde 31 dec 2020	Organisa- tions-nummer	Säte
BONESUPPORT AB	100	1 000	956 652	831 652	556800-9939	Lund

DOTTERBOLAG TILL BONESUPPORT AB:

	Kapitalandel %	Antal andelar	Bokfört värde 31 dec 2021	Bokfört värde 31 dec 2020	Organisa- tions-nummer	Säte
BONESUPPORT Inc.	100	100	69	69	98-0539754	Delaware
BONESUPPORT GmbH	100	1 000	0	0	HRB 80228	Frankfurt
BONESUPPORT BV	100	18 000	183	183	34377023	Amsterdam
BONESUPPORT Switzerland GmbH	100	20 000	171	171	CHE-474.771.411	Zürich
BONESUPPORT UK Ltd	100	1	0	0	10352673	London
BONESUPPORT ApS	100	500	69	69	40081135	Kongens Lyngby
BONESUPPORT, S.L.U.	100	3 500	36	36	B67244988	Barcelona
BONESUPPORT SRL	100	10 000	102	0	11708750960	Milano
BONESUPPORT Incentive AB	100	100 000	840	840	556739-7780	Lund

NOT 21

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av sjukhus och kliniker. Kreditrisken bedöms som låg hos det stora flertalet kunder. Koncernen har historiskt mycket låga realiserade kreditförluster.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Kundfordringar	38 413	32 108	0	0
Övriga fordringar	6 126	5 317	172 067	132 427
Summa	44 539	37 425	172 067	132 427

Övriga fordringar ovan avser:	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Fordringar på koncernföretag	0	0	172 020	132 427
Momsfordran	2 247	2 021	0	0
Skattefordran	1 269	334	47	0
Övriga finansiella fordringar	514	436	0	0
Övrigt	2 097	2 526	0	0
Summa	6 126	5 317	172 067	132 427

De fyra största kunderna står för 10 procent (13) av de totala kundfordringarna. Den enskilt största kunden står för 4 procent (5).

	KONCERNEN	
Kreditriskexponering:	31 dec 2021	31 dec 2020
Kundfordringar ej förfallna, bruttobelopp	23 663	19 176
Kreditriskreserv	0	0
(Andel i procent)	0 %	0 %
Kundfordringar förfallna, bruttobelopp	14 844	13 001
Kreditriskreserv	-94	-69
(Andel i procent)	1 %	1 %
Summa kundfordringar	38 413	32 108

Kreditriskexponering, uppdelat på kreditbetyg:	31 dec 2021	31 dec 2020
Låg	38 413	32 108
Medel	0	0
Högre	94	69
Kreditriskreserv	-94	-69
Totalt redovisat värde	38 413	32 108

I not 1 beskrivs principerna för bedömning av kreditriskreservering.

Förfallotid för förfallna men ej nedskrivna kundfordringar:	31 dec 2021	31 dec 2020
Mindre än en månad	7 653	5 521
1-3 månader	3 649	4 668
Mer än 3 månader	3 448	2 743
Summa	14 750	12 932

Förändring i kreditriskreserv:	2021	2020
Per 1 januari	69	930
Reservering för osäkra fordringar	22	69
Återförda ej utnyttjade belopp	0	-833
Inbetalt på tidigare års gjorda reserveringar	0	-97
Omräkningsdifferens	3	-1
Per 31 december	94	69

I övriga finansiella fordringar har ingen kreditriskreservering gjorts då den bedöms vara oväsentlig. Fordringar i dotterbolag nedskrivningstestas tillsammans med andelar i dotterbolag.

Koncernens kundfordringar per valuta:	31 dec 2021	31 dec 2020
USD	21 944	17 932
EUR	7 284	5 664
GBP	6 311	4 428
DKK	1 095	1 803
SEK	964	1 205
CHF	690	1 076
CAD	125	0
Summa	38 413	32 108

NOT 22

PERIODISERINGSPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Förutbetalda kostnader				
Förutbetald försäkring	1 291	1 138	533	513
Övriga förutbetalda kostnader	1 928	2 221	127	120
Summa	3 219	3 359	660	633
Upplupna intäkter				
Upplupna intäkter	2 492	1 299	0	0
Summa	2 492	1 299	0	0
Upplupna kostnader				
Upplupna sociala avgifter avseende personaloptioner	6 290	8 100	2 781	3 416
Upplupen bonus inklusive sociala avgifter	8 903	8 234	1 218	1 572
Upplupen semesterlön inklusive sociala avgifter	5 667	5 555	516	622
Övriga upplupna sociala avgifter	1 825	1 525	386	361
Upplupen pensionskostnad	1 272	1 822	65	61
Upplupna styrelsearvoden	906	683	906	683
Upplupna revisionskostnader	812	800	435	260
Upplupna kostnader för mottagna råvaror	578	654	0	0
Upplupna konsultkostnader	493	987	0	10
Övriga upplupna kostnader	3 437	2 511	25	94
Summa	30 183	30 871	6 332	7 079

NOT 23

EGET KAPITAL SAMT RESULTAT PER AKTIE

Totalt antal aktier, kvotvärde 0,625 SEK (0,625)	65 454 672
Antal aktier 31 december 2019	52 521 342
Emitterade C-aktier	730 000
Emitterade stamaktier	10 500 000
Konvertering personaloptioner	660 532
Konvertering teckningsoptioner	587 348
Antal aktier 31 december 2020	64 999 222
Emitterade C-aktier	55 000
Konvertering personaloptioner	39 354
Konvertering teckningsoptioner	361 096
Antal aktier 31 december 2021	65 454 672
Antal röster	64 293 672

Vid utgången av året uppgår antalet aktier till 65 454 672 (64 999 222), varav 64 164 672 (63 764 222) är stamaktier och 1 290 000 (1 235 000) är C-aktier. Aktiekapitalet uppgår till 40 909 TSEK (40 625). Under 2021 har 39 354 aktier (660 532) emitterats till följd av utnyttjade personaloptioner.

RESULTAT PER AKTIE - FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning är beräknad med följande resultat och antal aktier:

	2021	2020
Årets resultat, TSEK	-85 531	-101 412
Vägt genomsnittligt antal aktier, tusental	63 999	59 081
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,34	-1,72

RESULTAT PER AKTIE - EFTER UTSPÄDNING

BONESUPPORT har totalt 266 685 (657 135) potentiella aktier i form av personaloptioner. Av antalet potentiella aktier vid utgången av 2021 utgörs 0 (361 096) av teckningsoptioner.

Eftersom resultatet är negativt medför utspädningen dock ingen effekt på resultat per aktie.

AKTIESWAP

I enlighet med beslut från årsstämman under 2021 har BONESUPPORT:s styrelse under 2021 utnyttjat bemyndigandet att ingå ett aktieswap-avtal med tredje part i syfte att säkerställa bolagets leverans av prestationsaktier till deltagarna i de långsiktiga incitamentsprogram som årsstämman beslutade att införa, och för att säkra tillhörande kostnader, såsom sociala avgifter, ur ett kassaflödesperspektiv. Totalt har 786 000 aktier säkrats till ett genomsnittligt värde om 79,30 SEK per aktie, totalt 62 333 TSEK.

Aktieswappen är ett instrument där företaget i förskott betalar ett belopp till en motpart för rättigheten att vid en given tidpunkt erhålla det verkliga värdet av ett visst antal av dess aktier kontant.

Avtalet har påverkat koncernens kassaflöde med ett utflöde om 62 333 TSEK. Betalningen gjordes den 22 juli 2021. I koncernen har transaktionen behandlats i linje med förvärv av egna aktier och transaktionen har därmed redovisats till anskaffningsvärde i fritt eget kapital. Eftersom det är BONESUPPORT AB som har ingått avtalet redovisar BONESUPPORT Holding AB beloppet som en långfristig fordran på dotterbolag istället för mot bundet eget kapital.

NOT 24

AVSÄTTNINGAR

Koncernen har kapitalplacerade direktpensioner som netto redovisats i balansräkningen. Löneskatt avseende pensionerna har redovisats som avsättning.

	2021	2020
Per 1 januari	329	305
Omvärdering	34	24
Per 31 december	363	329

NOT 25

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:

	31 dec 2021	31 dec 2020
Finansiella tillgångar:		
Kundfordringar	38 413	32 108
Övriga fordringar	514	436
Likvida medel	206 464	353 737
Finansiella skulder:		
Leasingskulder	21 422	10 480
Leverantörsskulder	18 719	12 680
Upplupna kostnader	6 349	5 636

Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder:

	31 dec 2021	31 dec 2020
Finansiella tillgångar:		
Andelar i koncernföretag	956 652	831 652
Fordringar i koncernföretag	172 020	132 427
Likvida medel	181 275	338 114
Finansiella skulder:		
Leverantörsskulder	141	550
Upplupna kostnader	1 368	1 047

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder bedöms överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta löptiden. I moderbolaget redovisas alla finansiella tillgångar utom andelar i koncernföretag till upplupet anskaffningsvärde. Upplupna kostnader specificeras i not 22. För uppgift om ränteintäkter på finansiella tillgångar se not 15. Förluster på finansiella tillgångar som redovisas i resultaträkningen såsom kreditförluster beskrivs i not 21.

NOT 26

LEASING

"Koncernen har leasingkontrakt med Första Fastighets AB IDEON (Wihlborgs) i Sverige och John Hancock Life Insurance Company/John Hancock Life & Health Insurance Company i USA för hyra av kontors- och lagerlokaler. Under året har koncernen förlängt sitt avtal med Första Fastighets AB IDEON till att sträcka sig ytterligare 5 år in i framtiden, t o m augusti 2027. Detta ligger som en omvärdering av nyttjanderätten och leasingskulden.

Utöver lokalkontrakten har koncernen kontrakt med ett antal leverantörer för leasing av bilar samt ett leasingkontrakt med ATEA avseende hyra av datorer och annan IT-utrustning. Alla objekt är sådana som används i bolagets dagliga verksamhet. Leasingperioden avseende lokaler sträcker sig mellan tre och fem år, avseende bilar mellan tre och fyra år och avseende datorer och annan IT-utrustning till tre år.

Avtalens villkor är marknadsmässiga och inga av kontrakten kräver att koncernen ska upprätthålla några finansiella nyckeltal.

Inga leasingavtal löper på mer än fem år.

NOT 26, forts

LEASING

Nedan visas en sammanställning av koncernens redovisade nyttjanderätts-tillgångar och leasingskulder samt hur de förändrades under året:

KONCERNEN -				
NYTTJANDERÄTTER	Byggnader	Bilar	Inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden 1				
januari 2020	12 571	3 202	306	16 079
Tillkommande avtal	3 753	2 150	1 522	7 425
Avslutade avtal	-119	-99	0	-218
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2020				
	16 205	5 253	1 828	23 286
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden 1				
januari 2021	16 205	5 253	1 828	23 286
Omvärdering av avtal	13 847	-258	10	13 599
Tillkommande avtal	0	585	485	1 070
Avslutade avtal	-6 841	-2 050	-22	-8 913
Omräkningsdifferenser	825	58	0	883
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2021				
	24 036	3 588	2 301	29 925
Avskrivningar				
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2020				
avskrivningar 1 januari 2020	-4 339	-1 253	-102	-5 694
Avslutade avtal	119	99	0	218
Årets avskrivningar	-3 879	-1 726	-365	-5 970
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2020				
	-8 099	-2 880	-467	-11 446
Ingående ackumulerade avskrivningar 1 januari 2021				
avskrivningar 1 januari 2021	-8 099	-2 880	-467	-11 446
Avslutade avtal	6 842	1 921	22	8 785
Årets avskrivningar	-3 905	-1 268	-613	-5 786
Omräkningsdifferenser	834	196	-4	1 026
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2021				
	-4 328	-2 031	-1 062	-7 421
Redovisade värden				
Utgående bokfört värde				
December 31, 2020	8 106	2 373	1 361	11 840
Utgående bokfört värde				
December 31, 2021	19 708	1 557	1 239	22 504

NOT 26, forts LEASING

KONCERNEN - LEASINGSKULDER	2021	2020
Ingående balans	10 480	10 385
Omvärdering av avtal	13 847	0
Tillkomnade leasingskulder	835	7 426
Utrangering	-130	0
Amortering	-5 509	-7 768
Räntekostnader	1 038	437
Omräkningsdifferenser	861	0
Utgående balans	21 422	10 480
varav långfristig leasingskuld	16 152	5 622
varav kortfristig leasingskuld	5 270	4 858

Vid beräkning av skuld för återstående leasingbetalningar har en räntesats om 6 procent (6) använts vid diskonteringen. Koncernen har ingen extern lånefinansiering varför uppgift om marginell låneränta baseras på diskussion med koncernens huvudbank. Efter diskussion med extern långivare har utvärdering gjorts till vilken ränta bolaget skulle kunna ta upp lån för finansiering av exempelvis förvärv av kontorsfastighet. Som utvecklingsbolag är riskpremien förhållandevis hög varför 6 procent bedömts rimligt.

Nedan visas en sammanställning av koncernens odiskonterade leasingskulder per löptid:

KONCERNEN - LEASINGSKULDER PER LÖPTID	31 dec 2021	31 dec 2020
Inom ett år	6 686	6 321
Mellan ett och två år	6 213	4 947
Mellan två och tre år	4 315	2 340
Mellan tre och fyra år	3 262	1 053
Mellan fyra och fem år	3 250	0
Mellan fem och sex år	2 437	0
Summa	26 163	14 661

Nedan visas en sammanställning av hur leasing är redovisad i koncernens resultaträkning:

KONCERNEN	2021	2020
Avskrivningar nyttjanderätter	5 786	5 970
Räntekostnader för leasingskulder	1 038	437
Summa	6 824	6 407

Moderbolaget har ej ingått några leasingavtal.

I koncernens kassaflöde ingår leasing med 1 038 TSEK (437) avseende räntebetalningar och 5 509 TSEK (7 768) avseende amorteringar.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER

Det amerikanska dotterbolaget BONESUPPORT Inc. har ställt en garanti för sina hyreslokaler om 56 TUSD (56), motsvarande 506 TSEK (460). Moderbolaget garanterar motsvarande belopp genom ett borgensåtagande.

BONESUPPORT AB har kapitalplacerade direktpensioner uppgående till 979 TSEK (979). Moderbolaget har ställt säkerheter uppgående till motsvarande belopp.

Koncernen och moderbolaget hade inga övriga eventalförpliktelser vid utgången av 2021 och 2020.

NOT 28 POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN - POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2021	2020
Avskrivningar avseende nyttjanderätter	5 786	5 970
Övriga avskrivningar och nedskrivningar	2 490	2 495
Kostnader incitamentsprogram	7 365	3 729
Orealiserade kursdifferenser	-8 293	8 531
Nedskrivningar av kundfordringar och varulager	74	32
Övrigt	-665	24
Summa	6 757	20 781

NOT 29 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Kriget i Ukraina har skapat oroligheter och osäkerheter i världen. Den affärs-
mässiga påverkan är svår att förutsäga men högre fraktkostnader och högre pris
på insatsvaror är sannolika effekter under rådande marknadsförhållanden.

NOT 30 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

SEK

Fritt eget kapital i moderbolaget	31 dec 2021	31 dec 2020
Överkursfond	1 563 670 389	1 557 639 419
Balanserat resultat	-333 110 703	-329 954 292
Årets resultat	-3 141 005	-3 122 036
Summa	1 227 418 682	1 224 563 092

Styrelsen föreslår att överkursfonden, balanserat resultat och årets resultat
balanseras i ny räkning. Förslaget kommer att läggas fram för årsstämman den
19 maj 2022.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande bild över utvecklingen och koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 13 april 2022

Lennart Johansson
Styrelseordförande

Håkan Björklund
Styrelseledamot

Tone Kvåle
Styrelseledamot

Lars Lidgren
Styrelseledamot

Björn Odlander
Styrelseledamot

Emil Billbäck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2022

Ernst & Young AB

Ola Larsmon
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BONESUPPORT HOLDING AB (PUBL), ORG NR 556802-2171

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för år 2021 uppgår till 212 885 TSEK i koncernens resultaträkning. Principer för intäktsredovisningen beskrivs i not 1. Intäkter redovisas utifrån den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive belopp som tas emot för tredje parts räkning (exempelvis vissa försäljningsskatter), vid den tidpunkt då kontrollen över varan överförs till kunden. Intäkterna kommer framförallt ur en intäktsström, försäljning av varor, via tre kanaler med olika försäljningsvillkor; försäljning i USA med en kombination av eget säljbolag och distributörer, direktförsäljning i sex länder/regioner i Europa och försäljning via distributörer på alla övriga marknader. Intäktsredovisningen är således baserad på tillämpningen av skilda avtalsvillkor beroende på försäljningskanal. Vi har därför bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av principerna för intäktsredovisningen framgår av not 1 och information om rörelsesegment finns i not 4.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för intäktsredovisning. Vi har bland annat testat bolagets redovisning av intäktstransaktioner, granskat krediteringar och kundfordringar, utfört dataanalys och utfört analytisk granskning. Vi har även genomfört analyser av försäljning jämfört med föregående år och rörelser i intäktsredovisningen jämfört med förväntningar, granskat kundavtal, genomfört stickprovskontroller av periodiseringar i samband med bokslutet samt utfört kundsaldoförfrågningar.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Redovisat värde för andelar i koncernföretag uppgår per den 31 december 2021 till 956 652 TSEK i moderbolagets balansräkning vilket motsvarar 73% av moderbolagets totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av avsnittet bedömningar, uppskattningar och antaganden i not 3 och information om andelar i koncernföretag finns i not 20.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26, 67 och 72-76. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BONESUPPORT HOLDING AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BONESUPPORT HOLDING AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte

att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till BONESUPPORT HOLDING AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 20 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2010.

Malmö den 13 april 2022
Ernst & Young AB

Ola Larsmon

Auktoriserad revisor

BONESUPPORTS AKTIE

BONESUPPORT är sedan den 21 juni 2017 listad på Nasdaq Stockholm och från inledningen av 2021 på Mid Cap. Bolaget har stamaktier (A-aktier) och C-aktier. Under 2021 ökade antalet aktieägare med 1 477 till 7 454 (5 977). Högsta aktiekurs under 2021 var 86,80 SEK och lägsta var 34,90 SEK. Slutkurs den 31 december 2021 var 44,00 SEK.

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 40 909 TSEK fördelat på 65 454 672 aktier med ett kvotvärde per aktie om 0,625 SEK.

AKTIEOMSÄTTNING

Under 2021 handlades 95 628 657 antal aktier vilket representerar en genomsnittlig omsättning på 20,8 MSEK per handelsdag.

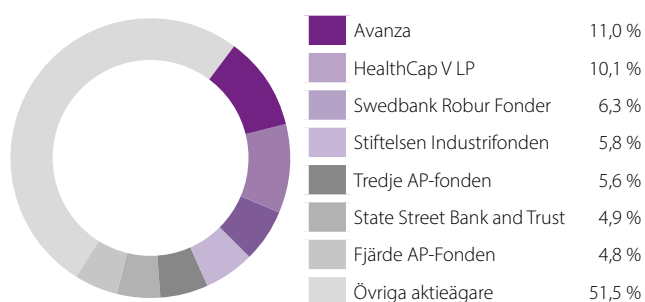
ÄGARSTRUKTUR

I utgången av 2021 hade BONESUPPORT 7 454 (5 977) aktieägare, där svenska aktieägare utgjorde 71,55 procent av kapitalet och 71,03 procent av röster.

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

BONESUPPORT har hittills inte lämnat någon utdelning. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas på grundval av bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalkrav, med hänsyn till vid var tid gällande mål och strategier.

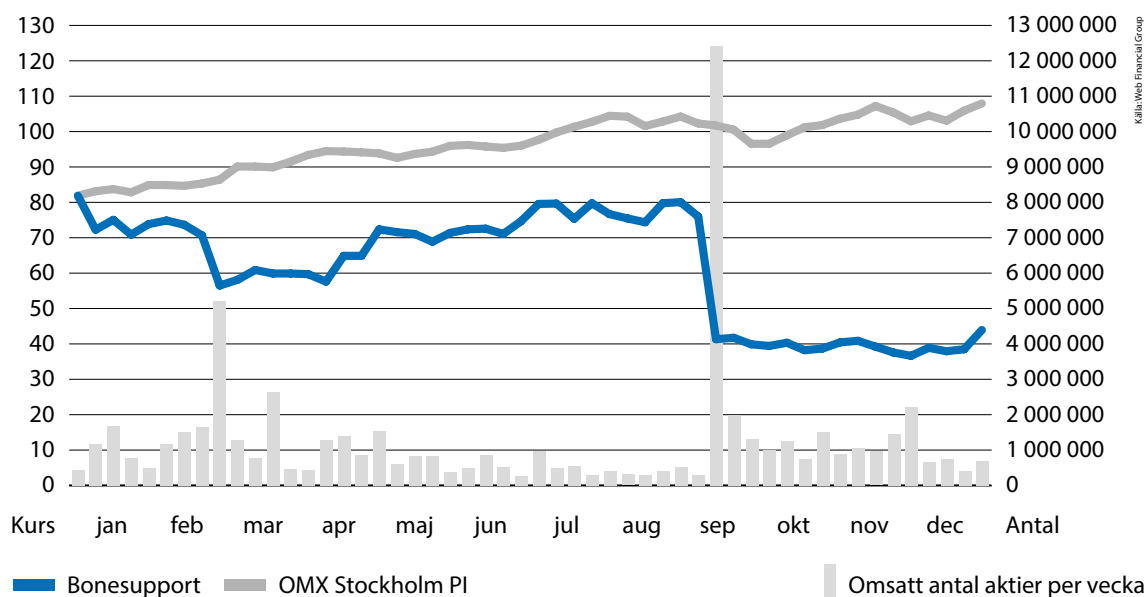
AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2021



UTVECKLING ANTAL AKTIER 2021

Datum	Händelse	Antal aktier
31 december 2020	Ingående balans	64 999 222
Januari-december 2021	Konvertering av personaloptioner	39 354
Februari 2021	Nyemission av C-aktier	55 000
April 2021	Konvertering av teckningsoptioner	361 096
31 december 2021	Utgående balans	65 454 672

BONESUPPORT STÄNGNINGSKURS VS INDEX



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2021

BONESUPPORT HOLDING AB (publ) ("**BONESUPPORT**") är ett svenskt publikt bolag med säte i Lund. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och handlas under förkortningen BONEX. BONESUPPORTS bolagsstyrning baseras på tillämpliga lagar, regler och rekommendationer för noterade bolag, såsom Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, BONESUPPORTS bolagsordning och bolagsspecifika regler och riktlinjer. För mer information se bolagets hemsida www.bonesupport.com. Under räkenskapsåret 2021 har BONESUPPORT tillämpat Koden utan några avvikelser.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, är det yttersta beslutande organet i BONESUPPORT där samtliga aktieägare är berättigade att delta. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, disposition av vinst eller förlust, principer för tillsättande av valberedning samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Vid årsstämma den 20 maj 2021 var 54 aktieägare representerade med ett innehav motsvarande 50 procent av totalt antal aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Hans Petersson. På årsstämman 2021 fattades bland annat beslut om fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna, omval av Håkan Björklund, Björn Odlander, Lars Lidgren, Tone Kvåle, och Lennart Johansson som ordinarie ledamöter, instruktion och arbetsordning för valberedningen, fastställande av ersättningspolicy för ledande befattningshavare, införande av långsiktigt incitamentsprogram för anställda, införande av långsiktigt incitamentsprogram för vissa styrelseledamöter och ändring av bolagsordningen. Lennart Johansson valdes till styrelseordförande. Ernst & Young AB omvaldes som revisor med auktoriserade revisorn Ola Larsmon som huvudansvarig revisor.

Årsstämma 2022 kommer att hållas torsdagen den 19 maj 2022. För ytterligare information om årsstämman hänvisas till BONESUPPORTS hemsida. Aktieägare har rätt att delta samt rösta för samtliga sina aktier vid bolagsstämma. För information om aktier och rösträtt se förvaltningsberättelsen sidan 34 i årsredovisningen.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer. Vid årsstämman 2021 beslutades att anta en instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de tre största aktieägarna per den sista september, jämte styrelsens ordförande. För information om ägarandelar se sidan 71 i årsredovisningen eller bolagets hemsida www.bonesupport.com.

I enlighet med den antagna instruktionen har en valberedning inför årsstämman 2022 konstituerats bestående av Staffan Lindstrand (ordförande) utsedd av HealthCap V LP, Caroline Sjösten utsedd av Swedbank Robur Fonder och Jonas Brambeck utsedd av Stiftelsen Industrifonden samt styrelsens ordförande Lennart Johansson. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 offentliggjordes genom pressmeddelande av delårsrapport januari – september den 4 november 2021.

Under 2021 har valberedningen haft X möten samt däremellan haft löpande kontakt. Valberedningen har följt den instruktion som antogs vid årsstämman den 20 maj 2021.

Valberedningen har i sitt arbete tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen har beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska präglas av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens ambition är att könsfördelningen ska utjämnas över tid.

EXTERN REVISION

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen.

Vid årsstämman 2021 omvaldes Ernst & Young AB som bolagets revisor med auktoriserade revisorn Ola Larsmon som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Mer information gällande revisorns arvode finns i not 8 i årsredovisningen.

STYRELSEN

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, till exempel genom att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att bolaget tar fram och implementerar interna policies och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även bolagets verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån de riktlinjer som stämman antagit.

Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Enligt Koden ska majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Med större aktieägare avses aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av samtliga aktier och röster i bolaget. Vid avgörande av om en ledamot är oberoende eller inte ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller den större aktieägaren. En styrelseledamot som är anställd eller styrelseledamot i ett företag som är en större aktieägare anses inte vara oberoende. Det finns inga ytterligare bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordningen.

Samtliga av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter förutom Björn Odlander är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare och samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har varit att anse som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Björn Odlander är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men inte i förhållande till större aktieägare då han är partner i HealthCap. Som framgår gör styrelsen bedömningen att bolaget uppfyller Kodens krav avseende oberoende. Styrelsens ledamöter, eget och närståendes innehav samt vilket år de valdes in presenteras på sidan 71 i årsredovisningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Styrelsens arbete under året har följt det ramverk som beskrivs ovan. Antal sammanträden under 2021 har varit 13. Se tabell nedan för närvaro.

Styrelsemedlem	Närvaro
Lennart Johansson	13/13
Håkan Björklund	13/13
Björn Odlander	13/13
Lars Lidgren	12/13
Tone Kvåle	13/13

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman.

Under 2021 har ordföranden genomfört en utvärdering med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman. Inför årsstämman 2022 kommer valberedningen att lämna förslag avseende arvoderingen. Vid årsstämman den 20 maj 2021 beslutades att arvode skulle utgå med 375 000 kronor till styrelseordföranden samt med 200 000 kronor till envar av övriga styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Därutöver beslutades att ersättning för utskottsarbete ska utgå med 125 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, med 70 000 kronor till envar av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet, med 50 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt med

25 000 kronor till envar av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet. Ersättning har utgått till styrelsens ledamöter i enlighet med vad som anges i tabellen nedan. Samtliga belopp anges i tusentals kronor. Från bolagsstämman den 19 maj 2020 till och med den 30 september 2020 avstod samtliga styrelseledamöter frivilligt från 10 procent av sitt arvode, och från den 11 januari 2021 till och med 31 mars 2021 avstod samtliga styrelseledamöter frivilligt från 10 procent av sitt arvode. Det frivilliga avståendet skedde i likhet med bolagets ledning under de perioder då pandemin skapade stor osäkerhet och påverkan på verksamheten.

Namn	Uppdrag	Årsstämman beslutad ersättning	Utbetald ersättning (i)
	Styrelseordförande, ledamot revisionsutskott, ordförande		
Lennart Johansson	ersättningsutskott	420	378
	Styrelseledamot, ledamot		
Håkan Björklund	ersättningsutskott	200	180
	Styrelseledamot, ordförande		
Tone Kvåle	revisionsutskott	275	247
	Styrelseledamot, ledamot		
Björn Odlander	ersättningsutskott	175	157
Lars Lidgren	Styrelseledamot	150	135

(i) Utbetalt belopp efter frivilligt avstående

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är huvudsakligen att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vid förslag till beslut om val av och arvodering av revisor. Revisionsutskottet består av Tone Kvåle (ordförande) och Lennart Johansson. Revisionsutskottets arbete under året har följt det ramverk som beskrivs ovan. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2021 haft sex möten och har behandlat frågor rörande bolagets kontrollsystem, granskning av delårsrapporter, utvärdering av revisorns arbete och utvärdering av riskhantering. Se tabell nedan för närvaro.

Styrelsemedlem	Närvaro
Tone Kvåle	6/6
Lennart Johansson	6/6

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgifter är huvudsakligen att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Ersättningsutskottet består av Lennart Johansson (ordförande), Håkan Björklund och Björn Odlander.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2021 haft fyra möten och har behandlat frågor rörande verkställande direktörens och övriga koncernledningens bonusutfall för 2020, bonuskriterier och lönerrevision för 2021 samt implementation av prestationsbaserat aktiesparprogram för anställda för 2021. Se tabell nedan för närvaro.

Styrelsemedlem	Närvaro
Lennart Johansson	4/4
Håkan Björklund	4/4
Björn Odlander	4/4

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta bolagets löpande förvaltning och den dagliga verksamheten i bolaget. Av styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören framgår vilka frågor som bolagets styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller inom den verkställande direktörens ansvarsområde. Den verkställande direktören ansvarar även för att ta fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelsesammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden.

BONESUPPORT har en ledningsgrupp bestående av nio personer, inklusive den verkställande direktören. För ytterligare information om den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till sidorna 72-73 i årsredovisningen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmån, aktierelaterade incitamentsprogram samt övriga förmåner.

Till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgick lön och annan ersättning för räkenskapsåret 2021 i enlighet med vad som anges i tabellen nedan. Samtliga belopp anges i tusentals kronor.

TSEK	Sociala Aktierelaterade		
	Lön	kostnader	ersättningar
VD	4 228	840	1 127
Övriga ledande befattningshavare	14 901	3 842	1 161

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämman den 20 maj 2021 antogs riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll:

Bolagets utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknadsmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas samt att villkoren ska vara konkurrenskraftiga med hänsyn till förhållandena i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Ersättningar till ledande befattningshavare får utgöras av fast lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön ska fastställas med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet av förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom nettoomsättning och rörelseresultat, eller icke-finansiella, såsom kvalitativa mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad och får som mest utgöra 75 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 40 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare, varvid den individuella högstanivån ska fastställas bland annat mot bakgrund av personens befattning.

Utöver vad som följer av lag och kollektivavtal eller annat avtal kan verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare äga rätt att på individuell basis arrangera pensionslösningar. Avstående av lön och

rörlig ersättning kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar förutsatt oförändrad kostnad för bolaget över tiden. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av riktlinjerna – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga övriga förmåner, såsom tjänstebil, företagshälsövsärd med mera.

Vid uppsägning av ledande befattningshavares ställning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag, utöver lön och andra ersättningar under uppsägningstiden, får inte överstiga ett belopp motsvarande tolv gånger den kontanta månadslönen. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå för att kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Sådan ersättning ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagande om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i BONESUPPORTS system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten – samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att BONESUPPORT har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägar- och investeringsrisker skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Den interna kontrollen omfattar huvudsakligen följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation och uppföljning. Det finns ingen funktion för internrevision i bolaget. Styrelsen utvärderar behovet av denna funktion årligen och bedömer att, med tanke på bolagets storlek, det inte finns något behov av att inleda en formell internrevisionsfunktion.

1. Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för den verkställande direktören samt instruktion för finansiell rapportering. BONESUPPORT har också antagit en särskild attestordning. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Bolaget har också sammanfattat processerna för intern kontroll i en särskild policy för intern kontroll. Styrelsen har slutligen inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella ställning,

att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Ansvar för det löpande arbetet med den finansiella kontrollen har delegerats till bolagets verkställande direktör vilken i sin tur har delegerat till bolagets CFO att ha det övergripande ansvaret för att vidmakthålla en sund intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med den fastlagda instruktionen för verkställande direktören och instruktionen för finansiell rapportering.

2. Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BONESUPPORTS ledningsgrupp har i ett särskilt riskutvärderingsdokument identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen även gör en årlig genomgång av risksituationen. Ledningen har under året utvärderat risker kopplade till strategier, regelefterlevnad (compliance) samt finansiella och operationella frågor. Därefter har ledningen utvärderat dessa risker efter sannolikhet och effekt där risker med antingen hög sannolikhet eller hög effekt har prioriterats. Detta har sedan presenterats för revisionsutskottet innan det har granskats av styrelsen. Bolaget har fördelat respektive riskfaktor till minst en person i koncernledningen för att dessa ska leda arbetet med att ta fram handlingsplaner samt verkställa dessa.

3. Kontrollaktiviteter

För att kunna förhindra, upptäcka och korrigera felaktigheter och avvikelser har BONESUPPORT upprättat ramverk kring kontroll i form av policy, processer och rutiner i förhållande till kontrollmålen. Kontrollaktiviteter hjälper till att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas för att identifiera risker förenliga med att uppnå bolagets mål. Exempel på kontrollaktiviteter på en övergripande nivå är att BONESUPPORT har en

tydlig ansvarsfördelning med ett antal forum och aktiviteter som konstant övervakar verksamheten. Väldefinierade affärsprocesser, separation av uppgifter och ändamålsenlig delegation av behörighet är också aktiviteter som främjar en god bolagsstyrning och intern kontroll.

Nyckelprocesser som har identifierats som potentiella materiella riskmoment är kartlagda i detalj i en separat processbeskrivning i ekonomihandboken och nyckelprocesser har definierats för att säkerställa att det finns tillräcklig separation av uppgifter och att adekvata kontrollmekanismer finns.

4. Information och kommunikation

BONESUPPORT har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets externa informationsgivning.

5. Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Bolagets CFO ser till att lämpliga handlingsplaner för uppföljning finns tillgängliga och den verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis forskningsresultat och viktiga avtal. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av relevanta policies och riktlinjer ska enligt antagna policies utvärderas årligen och rapporteras av CFO till revisionsutskottet. En sammanfattning med identifierade förslag till förbättringar ska sedan presenteras inför styrelsen.

Lund den 13 april 2022

STYRELSEN FÖR BONESUPPORT HOLDING AB

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BONESUPPORT HOLDING AB (PUBL), ORG. NR 556802-2171

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 68–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 13 april 2022

Ernst & Young AB

Ola Larsmon

Auktoriserad revisor

STYRELSEN



LENNART JOHANSSON

Styrelseordförande

Född: 1955

Invald: 2017

Utbildning: MBA-examen från Handelshögskolan i Stockholm (1980)

Erfarenhet: Lennart Johansson är Senior Advisor för Patricia Industries AB sedan 2015 och var tidigare Managing Director (affärsutveckling, operativa och finansiella investeringar) hos Investor AB (2006–2015). Dessförinnan var han partner och verkställande direktör för Emerging Technologies ET AB och b-business partners. Idag är han styrelseledamot i Chalmers Ventures AB, Hi3G Access AB, Atlas Antibodies AB och GoCo Development AB.

Aktieinnehav: 70 000 aktier (eget innehav)



HÅKAN BJÖRKLUND

Styrelseledamot

Född: 1956

Invald: 2016

Utbildning: Ph.D. i neurovetenskap från Karolinska institutet

Erfarenhet: Dr. Håkan Björklund är partner i Tellacq AB, ett privat investmentbolag. Han valdes in i styrelsen för BONESUPPORT i december 2016 i samband med den finansiering på 37 MUSD (315 MSEK), som leddes av Tellacq. Håkan Björklund har en lång och framgångsrik karriär inom hälso- och sjukvårdsbranschen, bland annat som verkställande direktör för Nycomed. Under hans tid växte Nycomed från att vara ett litet skandinaviskt företag till att bli en global verksamhet, som köptes upp av Takeda 2011. Han är idag styrelseordförande för Swedish Orphan Biovitrum AB.

Aktieinnehav: Äger 25 % av aktierna i Tellacq AB som innehar 1 180 976 aktier.



LARS LIDGREN

Grundare och styrelseledamot

Född: 1943

Invald: 2010

Utbildning: M.D., Ph.D. och professor i ortopedi vid Lunds Universitet.

Erfarenhet: Lars Lidgren leder en forskningsgrupp inom regenerativ medicin vid Lunds universitet. Enheten är medlem av ISOC-gruppen, en sammanslutning av världsledande ortopediska sjukhus. Han är hedersledamot i flera stora vetenskapliga sällskap och tog initiativ till det globala projektet "Bone and Joint Decade" 2000-2010. Lars Lidgren har grundat företagen Scandimed (Biomet), AMeC, Safeture och Moroxite i Sverige. Han är styrelseledamot i de börsnoterade företagen Orthocell i Australien och Agilit Holding i Sverige.

Aktieinnehav: 400 150 aktier (eget innehav och genom bolag).



BJÖRN ODLANDER

Styrelseledamot

Född: 1958

Invald: 2010

Utbildning: Läkarexamen från Karolinska Institutet

Erfarenhet: Medicine doktor inom biokemi vid Karolinska Institutet i Stockholm. Grundare och partner i HealthCap. Björn Odlander sitter i styrelserna för bland annat Oncorena AB och KK-Stiftelsen.

Aktieinnehav: –



TONE KVÅLE

Styrelseledamot

Född: 1969

Invald: 2016

Utbildning: Diploma i Finance & Administration från UiT, Arctic University of Norway, Harstad. Hon har genomgått utbildningen och examinationen för Advanced Program in Corporate Finance vid Norges Handelshögskole, NHH

Erfarenhet: Tone Kvåle har mer än 25 års erfarenhet inom biotechbranschen. Hon är CFO på Herantis Pharma Plc, Finland, sedan oktober 2020. Hon var CFO på Nordic Nanovector, ett börsnoterat bolag i Norge, i sju år och dessförinnan hade hon CFO-roller på NorDiag (börsnoterat bolag), Kavli Holding, Dynal Biotech, och har haft ledande befattningar hos Invitrogen/Life Technologies, USA, nu en del av Thermo Fisher.

Aktieinnehav: 17 000 aktier (eget innehav).

KONCERNLEDNINGEN



EMIL BILLBÄCK

Chief Executive Officer

Född: 1970

Anställd: 2018

Utbildning: B.Sc. i Business Administration från Karlstad Universitet

Erfarenhet: Emil Billbäck började på BONESUPPORT som Chief Executive Officer i mars 2018. Han har mer än 25 års erfarenhet inom Life Science. Emil Billbäck har tidigare innehaft operativa roller inom BSN Medical, Astra Zeneca och Beiersdorf. Idag är han styrelseledamot i Atos och Doctrin. Emil Billbäck har bott och arbetat i USA och i Tyskland.

Aktieinnehav: 362 000 aktier (eget innehav).



HÅKAN JOHANSSON

Chief Financial Officer

Född: 1963

Anställd: 2018

Utbildning: B.Sc. i Business Administration & Ekonomi från Mittuniversitetet

Erfarenhet: Håkan Johansson började på BONESUPPORT som Chief Financial Officer i november 2018. Han har mer än 20 års erfarenhet som CFO och andra seniora managementroller från flera branscher inom offentliga och privata sektorn. Innan BONESUPPORT var Håkan Johansson CFO för Northern Europe på Thunstaill Healthcare Group (2012–2018), ett globalt företag inom trygghetsteknik och systemlösningar för vård och omsorg. Tidigare har han arbetat på leksakstillverkaren BRIO AB (publ) och Arctic Paper Group.

Aktieinnehav: 33 000 aktier (eget innehav).



HELENA L BRANDT

Head of Human Resources

Född: 1965

Anställd: 2017

Utbildning: M.Sc. i internationell ekonomi från Lunds Universitet

Erfarenhet: Helena L Brandt har mer än 20 års erfarenhet inom HR och från chefspositioner från ett brett spektrum av branscher. Hon har innehaft globala roller inom HR hos Astra Zeneca, Sony och Tetra Pak.

Aktieinnehav: 20 000 aktier (eget innehav).



MICHAEL DIEFENBECK

EVP, Medical & Clinical Affairs Chief Medical Officer

Född: 1974

Anställd: 2017

Utbildning: M.D från Ludwig-Maximilians-University München, Tyskland. Ph.D. från Friedrich-Schiller-University, Jena, Tyskland

Erfarenhet: Michael Diefenbeck är en certifierad ortoped- och traumakirurg med 15 års klinisk erfarenhet. Han grundade Scientific Consulting in Orthopedic Surgery under 2014 och arbetade därefter i flera projekt med BONESUPPORT som fristående medicinsk rådgivare. Han har 16 års klinisk erfarenhet från olika sjukhus i Tyskland och är författare till 27 publicerade forskningsartiklar inom området.

Aktieinnehav: 102 400 aktier (eget innehav).



MICHAEL WRANG MORTENSEN

EVP R&D and Operations

Född: 1975

Anställd: 2021

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Danmarks Tekniska Universitet, en doktorsexamen i kemi från Köpenhamns universitet och en executive MBA från AVT Business School i Danmark.

Erfarenhet: Michael Wrang Mortensen har 15 års erfarenhet från medicintekniska produkter och hälsovårdsbranschen med gedigen ledarskaps- och ledningserfarenhet inom innovation, produktrealisering, kommersiell utveckling och drift. Innan han började på BONESUPPORT var Michael Wrang Mortensen Director för Development and Supply på Nanovi A/S. Dessförinnan hade Michael Wrang Mortensen olika chefsbefattningar på Ferrosan Medical Devices A/S och utvecklade kombinationsprodukter i samarbete med stora globala aktörer som Ethicon Biosurgery Inc, Johnson och Johnson.

Aktieinnehav: 7 700 (eget innehav).



ANNELIE AAVA VIKNER

EVP Marketing & Communications

Född: 1971

Anställd: 2018

Utbildning: Kandidatexamen i kemi från Linköpings universitet samt en vidareutbildning inom ledarskap från Glasgow Caledonian University

Erfarenhet: Annelie Aava Vikner började på BONESUPPORT som Executive Vice President Marketing & Communications i mars 2019. Hon har mer än 20 års erfarenhet inom medicinteknik och läkemedel. Innan hon började på BONESUPPORT var hon verksam i flertalet ledande regionala marknadsföringstjänster, inom Medtronic, ett av världens ledande medicintekniska företag (2002–2019). Hennes senaste roll innan BONESUPPORT var som Senior Strategy & Marketing Manager, RTG, ABGI&NORDICS (Restorative Therapy Group, Österrike, Schweiz, Benelux, Grekland, Israel och Norden).

Aktieinnehav: 15 000 aktier (eget innehav).



FERGUS MACLEOD

GM & EVP Commercial Operations EUROW

Född: 1970

Anställd: 2019

Utbildning: HND Business & Finance, University of Bedfordshire, Executive Leadership Program, Center for Creative Leadership

Erfarenhet: Fergus MacLeod började på BONESUPPORT som General Manager & Executive Vice President Commercial Operations EUROW i november 2019. Fergus MacLeod har mer än 20 års erfarenhet från internationella säljledarposter inom sektorerna ortobiologi och medicinsk utrustning hos företag som Johnson Matthey, RTI Kirurgisk och Stryker.

Aktieinnehav: 20 000 aktier (eget innehav)



KRISTINA INGVAR

EVP Quality Management & Regulatory Affairs

Född: 1972

Anställd: 2019

Utbildning: Medicine Kandidatexamen och Diplomerad Marknadsekonom

Erfarenhet: Kristina Ingvar började på BONESUPPORT i februari 2020 som Executive Vice President Quality Management & Regulatory Affairs. Kristina Ingvar har en medicinsk examen från Lunds universitet. Före BONESUPPORT arbetade hon på Novo Nordisk, där hennes senaste roll har varit Global Program Vice President, Regulatory Affairs. Under sin 20-åriga karriär har Kristina Ingvar haft olika produkt-, projekt- och personrelaterade ansvar inom reglerings-, kvalitets-, säkerhets- och medicinska områden. Kristina Ingvar har arbetat nära FoU och tillverkning.

Aktieinnehav: 20 300 aktier (eget innehav)



MICHAEL ROTH

EVP Commercial Operations for North America

Född: 1963

Anställd: 2020

Utbildning: BA-examen i internationell utveckling från Clark University

Erfarenhet: Michael Roth började på BONESUPPORT i juni 2020 som General Manager and Executive Vice President Commercial Operations for North America. Michael Roth har över 25 års erfarenhet med ledande befattningar i både större och mindre företag verkssamma inom ortopedi med både direkt och distributörsledd försäljning. Hans senaste roll var som Vice President of Sales and Marketing for Surgical Planning Associates (HipXpert). Han har också varit Vice President of Sales för den östra regionen hos både Wright Medical och Microport Orthopaedics.

Aktieinnehav: 20 000 (eget innehav)

DEFINITIONER – ALTERNATIVA NYCKELTAL

BONESUPPORT använder alternativa nyckeltal för att öka förståelsen för informationen i de finansiella rapporterna, både för extern analys, jämförelse och intern utvärdering.

Alternativa nyckeltal är mått som inte definieras i finansiella rapporter upprättade enligt IFRS. Följande nyckeltal används:

Omsättningsökning

Skillnaden i nettoomsättning mellan perioderna i förhållande till nettoomsättning för samma period föregående år. Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer.

Omsättningsökning i konstant valuta, CER

Förändringen i nettoomsättning mellan perioderna i förhållande till nettoomsättning för samma period föregående år, där den innevarande periodens nettoomsättning är omräknad med samma valutakurser som användes under jämförelseperioden (se de genomsnittskurser som användes för 2020 i not 1). Används för att följa verksamhetens försäljningsprestationer. Benämns också CER (Constant Exchange Rates).

Bruttoresultat

Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor. Visar resultat för täckning av övriga kostnader samt vinstmarginal.

Bruttomarginal

Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor delat med nettoomsättning. Visar resultat i förhållande till nettoomsättning och marginalen för täckning av övriga kostnader samt vinstmarginal.

Bidrag

Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor samt direkt hänförliga försäljningskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader. Resultatmått som används för att visa hur ett segment presterar och dess bidrag för att täcka koncernens övriga kostnader.

Räntebärande skulder

Upplåning från banker och finansiella institutioner samt leasingkulder, kort- och långfristig. Visar koncernens skuldnivå och utgör grund för räntekostnaderna.

Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minus likvida medel. Visar koncernens nettobelåning och används som ett mått att mäta koncernens skuldsättningsgrad samt framtida finansieringsbehov.

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	212,9	180,9
Omsättningsökning, %	17,7	16,3
Kostnad för sålda varor	-23,2	-19,3
Bruttoresultat	189,7	161,6
Bruttomarginal, %	89,1	89,4
Direkt hänförliga försäljningskostnader	-159,8	-142,0
Ej direkt hänförliga försäljningskostnader	-18,0	-13,4
<i>Försäljningskostnader inklusive kommissioner</i>	-177,8	-155,4
Direkt hänförliga forsknings- och utvecklingskostnader	-14,6	-23,3
Ej direkt hänförliga forsknings- och utvecklingskostnader	-38,4	-34,6
<i>Forsknings- och utvecklingskostnader</i>	-53,0	-57,9
Bidrag	15,3	-3,7

	31 dec	
MSEK	2021	2020
Långfristig leasingsskuld	16,2	5,6
Kortfristig leasingsskuld	5,3	4,9
Räntebärande skulder	21,5	10,5
Likvida medel	206,5	353,7
Nettoskuldsättning	-185,0	-343,3

MSEK	CER	Nettoomsättning 2021 beräknad med genomsnittskurser för 2020	Nettoomsättning 2020
NA	31%	130,5	99,7
EUROW	13%	92,0	81,1
Summa	23%	222,5	180,9

ORDLISTA

Allograft. Ett bengraft som transplanteras mellan genetiskt icke-identiska individer av samma art. Allograft kan hämtas från levande (hämtat från lårbenshuvud under höftledsartroplastik) eller från avlidna donatorer.

Autograft. Ett bengraft som hämtas från patientens eget skelett, vanligen från höftbenskammen

Bengraftsubstitut. Syntetiska material som används som bengraft i stället för biologisk benvävnad

Bisfosfonat. En grupp av läkemedel som hämmar nedbrytning av benvävnad

BMA. Benmärgsaspirat

BMP. Benmorfogeniskt protein

C-aktier. Prestationsaktier inom ramen för prestationsaktieprogram emitterade i form av C-aktier

CERAMENT BVF. CERAMENT BONE VOID FILLER

CERAMENT G. CERAMENT med gentamicin

CERAMENT V. CERAMENT med vancomycin

CERTiFy. En prospektiv, randomiserad, kontrollerad klinisk prövning med 135 patienter vid 20 ledande traumacentra i Tyskland, som syftar till att jämföra behandling av CERAMENT BVF med transplantation av autologa bengraft (autograft)

CONVICTION. En randomiserad kontrollerad studie för att utvärdera effektiviteten av CERAMENT G vid behandling av osteomyelit (kronisk beninfektion).

CRIOAc. Ett sjukvårdsnätverk i Frankrike som implementeras genom ett landsomfattande hälsoministeriumsprogram för att förbättra resultaten i hanteringen av ben- och ledinfektion.

DBM. Demineraliserad benmatris. En bearbetad form av allograft, en syraextraherad organisk matris från mänskligt ben

FDA. US Food and Drug Administration

FORTIFY. En prospektiv, randomiserad, multicenterkontrollerad studie av CERAMENT G som syftade att utvärdera förmågan hos CERAMENT G att förbättra behandlingsresultatet av patienter med öppna skenbensbrott. I september 2021 meddelade bolaget att resultaten för FORTIFY var icke konklusiva. Den primära säkerhetsparametern för CERAMENT G uppfylldes.

GPO. (Group Purchasing Organisation). En enhet vars avsikt är att uppnå besparingar och effektivitet genom att samla inköpsvolymen.

Hematom. En lokaliserad ansamling av blod utanför blodkärlen

HEOR. Health Economics and Outcomes Research. Forskningsdisciplin som kvantifierar ekonomiska och kliniska resultat från medicinsk teknologi

ICUR (Incremental Cost-Utility Ratio). En kvot som jämför kostnad och nytta mellan två alternativa medicinska åtgärder

Klinisk studie. Studie på människor av exempelvis en medicinteknisk produkt eller ett läkemedel

Micro-CT. Mikrotomografi som använder röntgenscanning för att återskapa en 3D-modell utan att förstöra originalobjektet

Osteoinduktion. Osteoinduktion innebär att bengraftsmaterial (eller tillväxtfaktor) kan stimulera bildandet av osteoblaster som därefter bildar ny benvävnad

Osteomyelit. En bakterieinfektion som drabbar benvävnad

PMA. FDAs marknadsgodkännandeprocess för klass III medicintekniska produkter

SOLARIO-studien. En randomiserad, blindad europeisk multicenterstudie med syfte att undersöka om syntetiskt bengraftsubstitut innehållandes antibiotika kan leda till kortare behandlingstider jämfört med systemisk användning av antibiotika

Tibiaplatåfraktur. Fraktur på övre delen av skenbenet

Toxicitet. Graden av skada en substans kan orsaka människor eller djur ("giftighet")

HUVUDKONTOR

BONESUPPORT HOLDING AB
Scheelevägen 19
223 70 Lund, Sverige

+46 46 286 53 70
www.bonesupport.com
info@bonesupport.com

