

DESENIIO GROUP



Penneo document key: N786N-M36N4-N7IQR-AF8GA-J2EXC-H6T6Z

2025

ÅRSREDOVISNING OCH
HÅLLBARHETSRAPPORT



Penneco document key: N785N-M36N4-N7IQR-AF8GA-J2EXC-H6T6Z





Penneo document key: N786N-M36N4-N71QR-AF8GA-J2EXC-H6T6Z

DESENIÓ GROUP	6
DET HÄR ÄR DESENIÓ GROUP	6
VD HAR ORDET	8
LEDNINGSGRUPPEN	12
STYRELSEN	14
HÅLLBARHETSRAPPORT	15
HÅLLBARHET PÅ DESENIÓ GROUP	17
FAKTA 2025	18
PEOPLE - SOCIAL HÅLLBARHET	20
PEOPLE & CULTURE	22
PLANET - MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET	28
MÄLSÄTTNINGAR	29
VÅR DISTRIBUTION	30
FINANSIELL RAPPORTERING	31
FÖRVALTNINGS BERÄTTELSE	32
VERKSAMHETSÖVERSIKT	32
FLERÅRSÖVERSIKT	34
AKTIEN	35
ALTERNATIVA NYCKELTAL	38
INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER	39
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	41
FINANSIELLA RAPPORTER	46
KONCERNEN	46
MODERBOLAGET	50
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA	53
GODKÄNNANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA	84
REVISIONSBERÄTTELSE	85
PRELIMINÄR FINANSIELL KALENDER OCH ÅRSSTÄMMA	89
DEFINITION AV NYCKELTAL	90

KORT OM

DESENIO GROUP



FÖLJARE

3 900 000

DESENIO Instagram 2M, Facebook 394K

POSTER STORE Instagram 1M, Facebook 486K

TOTALT 137 550 på Pinterest, YouTube & TikTok

Tack vare vår autentiska väggkonst och heminredning
har miljontals hem blivit vackrare

BESÖKARE
TILL VÅRA
SAJTER

55 000 000

Om Desenio Group

Vi är det ledande e-handelsföretaget inom autentisk konst i Europa med målet att även bli ledande i Nordamerika. Hos oss hittar våra kunder allt de behöver för att inreda sina väggar, ett unikt och kurerat sortiment med runt 9 000 olika motiv samt ramar och tillbehör. Vi finns i 37 länder och expanderar steg för steg till nya marknader. Vi bygger nu vidare på vår dynamiska tillväxtmodell, inklusive vår egenutvecklade tekniska plattform, våra industrialiserade kreativa processer och effektiva digitala kundförvävsstrategier.

VÅRT UPPDRAG

Desenio Groups affärsmodell är enkel; vi hjälper våra kunder att skapa vackra hem med hjälp av trendsäker konst, designad för deras hem och personliga stil. Med hjälp av datadriven kreativitet skapar vi våra egna verk och äger rätten till dem själva – ett helt nytt sätt att ta sig an en global designkategori med stor förväntad tillväxt.

VÅR KULTUR

På vår internationella arbetsplats är vi en enda stor familj. En mängd nationaliteter finns representerade på Desenio Group, en styrka vi använder oss av för att förstå lokala marknader samtidigt som vi förenas i gemensamma värderingar och mål. Vi är ett team som är förebilder för varandra och tar egna initiativ, vi har alltid kunden i fokus och levererar ständigt resultat.

ANPASSNINGSBAR ORGANISATION

Vi anpassar vår organisation till rådande marknadsförutsättningar för att stå redo och ta tillvara framtida tillväxtpotential. Fokus ligger på att säkerställa kassaflöde och lönsamhet.

NYA MARKNADER OCH PRODUKTER

Utöver lönsamhet fokuserar vi även på att selektivt bryta ny mark på framtida nyckelmarknader, som Nordamerika, samtidigt som vi fortsätter att bredda vårt sortiment med både nya kategorier och trender inom konst och heminredning.

LEDORD FÖR VÅRT INTERNATIONELLA TEAM

CUSTOMER DEDICATION

Know our customer
Inspire & engage
Be passionate

STAND TOGETHER

One team
Common goals
Celebrate success

ALWAYS BE CLOSING

Keep it simple
Find solutions
Deliver result

LEAD BY EXAMPLE

Dare to lead
Walk the talk
Show respect

VÄNDPUNKTEN

2025 var det mest omvälvande året i Desenio Groups historia. Vi inledde året under stort finansiellt och operativt tryck – och avslutade det med en stabiliserad balansräkning, ett nytt ledningsteam och en ny operativ modell. Framför allt kunde vi se de första tydliga bevisen på att vår turn-around-strategi börjar ge resultat.

Från stabilisering till genomförande

Första halvåret krävde beslutsamma åtgärder för att säkra bolagets framtid. Vi genomförde en betydande finansiell omstrukturering som väsentligt minskade våra räntekostnader och som nu möjliggör investeringar för tillväxt. När skuldbördan var hanterad kunde vi rikta fullt fokus mot verksamhetens operativa "motor".

Vi har lämnat gamla strukturer bakom oss och byggt en datadriven organisation med tydliga mätetal för att driva prestation. Det handlar inte bara om förändrade titlar, utan om ett grundläggande skifte i vårt arbetssätt. Genom att ge individer och team ägarskap över specifika produkt- och marknadsförings-KPI:er har vi ökat vår genomförandeförmåga och sänkt kostnaden för att testa och lära.

Tecken på att vändningen tar fart

Även om vår nettoförsäljning för helåret återspeglar det svaga marknadsklimatet under 2025, markerade fjärde kvartalet en tydlig förändring i momentum. Flera interna indikatorer visar nu att våra åtgärder börjar få effekt:

Effektivitet i vår marknadsföring: Med det nya teamet på plats har vi gjort betydande effektiviseringar i våra kostnader för att förvärva nya kunder liksom den generella effektiviteten.

Produkterbudandet: Under året har vi gjort stora framsteg inom produkt och prisoptimering, vilket har lett till en snabb ökning av genomsnittligt ordervärde.

Operationell effektivitet: Konsolideringen av vårt svenska lager till logistikcentret i Tjeckien levererar nu de marginalförbättringar vi förväntade oss. Vårt "Right Sizing"-initiativ har sänkt bolagets totala fasta kostnadsbas, vilket gör oss lönsamma även vid lägre volymer. Vi är övertygade om att vi nu har branschens mest kostnadseffektiva verksamhet.

Teknologi: Vi gör stora investeringar i vår tekniska plattform för att flytta äldre system till molnet och möjliggöra en helt AI-driven personaliseringsmotor för hur vi interagerar med kunder.

Framåt: Vägen mot tillväxt

Arbetet är långt ifrån färdigt, och vi är ödmjuka inför ett fortsatt avvaktande konsumentklimat. Men det tunga omstruktureringsarbetet är nu genomfört. Vi har rätt team, en skalbar kostnadsstruktur och en tydlig marknadsföringsstrategi. Nu handlar det om att genomföra planen och fortsätta justera längs vägen.

Vårt mål för 2026 är att återgå till stabil och lönsam tillväxt. Grunden är lagd, momentumet växer, och jag är mer övertygad än någonsin om trovärdigheten och styrkan i varumärkena Desenio och Poster Store.

Stockholm, Maj 2026

VD och koncernchef, Desenio Group

ERIK FLINCK



”Grunden är lagd, momentumet växer, och jag är mer övertygad än någonsin om trovärdigheten och styrkan i varumärkena Desenio och Poster Store.

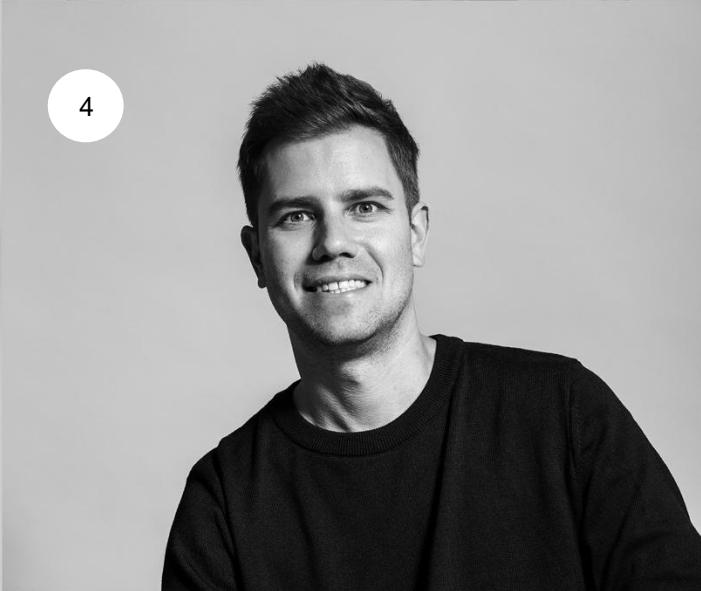
1



3



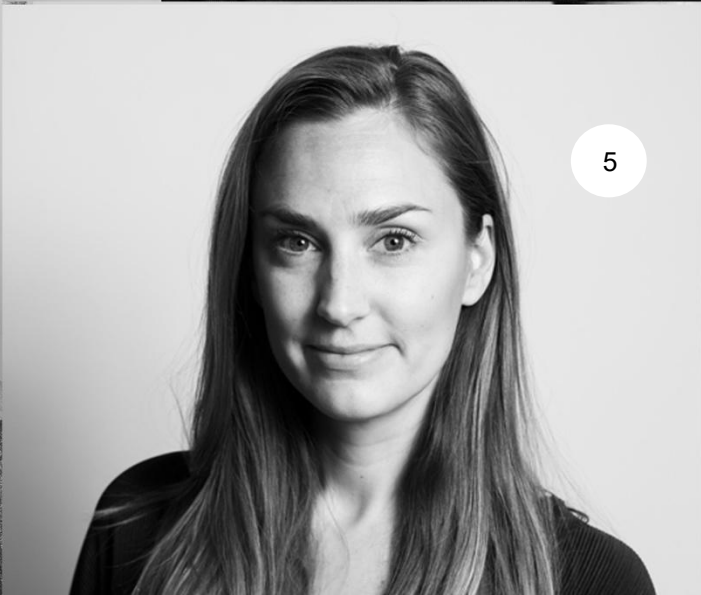
4

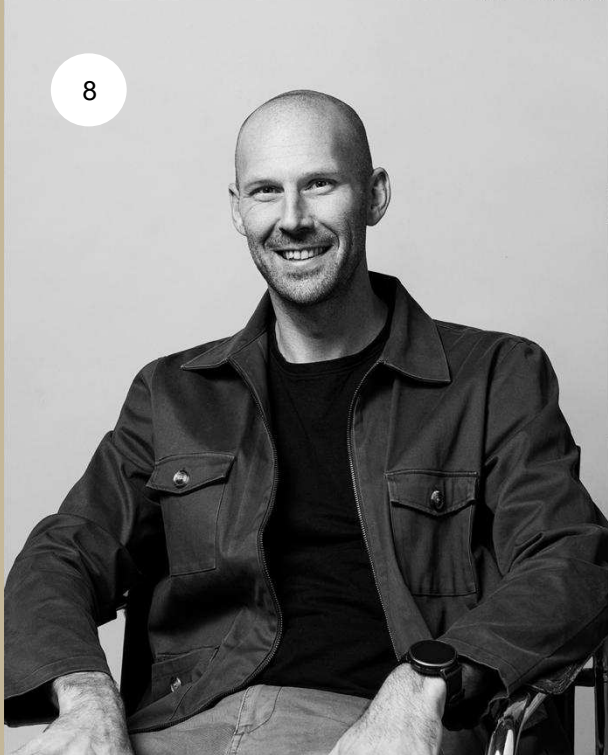


2



5





LEDNINGSGRUPPEN

1 VD FÖR BOLAGET SEDAN 29 MAJ 2025 OCH STYRELSELEDAMOT

Erik Flinck

Född: 1980 **Utbildning:** MSc Engineering (mjukvaruutveckling) från Kungliga Tekniska Högskolan, och MSc i Business and Administration från Stockholms Universitet och Handelshögskolan.

Arbetslivserfarenhet: VD och Managing Director på BCG Sweden (2022–2023), Managing Director och Senior Partner på BCG (2020–2024), Managing Director Partner på BCG (2015–2020), Head of Group Strategy och M&A på Sandvik (2012–2015), Olika konsultroller på BCG (2005–2012), Strategy Board Member på Voi Technology (2018–2020) och BCG Media presence transformation (2022–2023).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande Catena Media och drHUD.se, styrelsemedlem Exakta Foto.

Innehav: 24 192 166 aktier

EKONOMI- OCH FINANSCEF SEDAN 20 OKTOBER 2025

2 Carl Caap

Född: 1971. **Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare CFO för PS of Sweden AB, CFO för Tiger of Sweden, Head of Business Control på Zodiac Media, Commercial Controller på The Absolut Company och CFO på Severa Pet Foods.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Utsikten Hus & Hem AB, styrelsesuppleant i Caap & Co AB

Innehav: -

3

EXECUTIV CREATIVE DIRECTOR OCH ANSTÄLLD INOM GRUPPEN SEDAN 5 SEPTEMBER 2016

Annica Wallin

Född: 1969 **Utbildning:** Reklam och Grafisk Design och Design Management Executive, Berghs School of Communication.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Global Creative Director på Oriflame Cosmetics, Art Director Lead och konsult på Valtech och Art Director på Pacer Communication.

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: 459 246 aktier.

CHIEF COMMERCIAL OFFICER SEDAN 1 JULI 2024

Michael Kurlancheek

Född: 1987 **Utbildning:** MSc i redovisning från Indiana University – Kelley School of Business.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare VD på Lime, portföljförvaltare Morgan Stanley, investeringsanalytiker Bachrach Asset Management, aktieanalytiker Sidoti & Company, senior associate på KPMG LLP.

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

CHIEF PEOPLE & CULTURE OFFICER SEDAN 1 SEPTEMBER 2024

Amanda Rietz

Född: 1991 **Utbildning:** Bachelor's degree, Behavioral science.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Human Resources Business Partner på Instabox samt Consultant samt Talent manager på Jurek.

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

6

5

4

CHIEF TECHNOLOGY OFFICER SEDAN 7 JANUARI 2025

Ramzi Ferchichi

Född: 1981 **Utbildning:** Master of Science in Computer Science, Uppsala Universitet.

Arbetslivserfarenhet: CTO/Co-founder – Parsly, Director of Software Development – Buyers Edge Platform, Product Manager – Rubrik, R&D Director – Zebware, R&D Manager – Leica Geosystems.

Innehav: -

7

CHIEF MARKETING OFFICER SEDAN 1 DECEMBER 2025

Hana Aljoofri

Född: 1989 **Utbildning:** Bachelor in Business Administration, National University of Singapore.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Head of Digital Marketing – Arrive, Head of Paid Acquisition – Klarna, Marketing Director – Fishbrain, Digital Marketing – Zettle by PayPal, Media Buyer – MindShare Singapore.

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

8

CHIEF SUPPLY CHAIN OFFICER SEDAN 2019

Jimmie Grönlund

Född: 1985 **Utbildning:** Marks Gymnasieskola, Business & administration

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Logistics Manager – Skincity, Sales manager – Fraktkompaniet, Logistics manager – Expohouse Sweden och Logistics manager – NMC Cellfoam AB.

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

STYRELSEN



Martin Weiss

BOLAGETS STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 23 APRIL 2025
FÖDD: 1967

Utbildning: B.Sc., Economics från London School of Economics & Political Science samt M.P.A. från Harvard University, Cambridge, MA.

Arbetslivserfarenhet: Ordförande för New Work SE (2020 – 2024), VD för Hubert Burda Media Holding Kommanditgesellschaft (2022–2024), grundare och VD för Burda Principal Investments (2015–2021), Executive Vice President, Strategy and Corporate Development, Millicom Services UK Ltd. (Millicom International Cellular S.A.) (2013–2015), grundare och Managing Partner på Solon Management Consulting (1996–2013), konsult och Engagement Manager, McKinsey & Company (Tyskland) (McKinsey & Company, Inc.) (1992–1996).

Övriga pågående uppdrag: Managing Director, Viscal Capital

Innehav: -

Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare: Ja.



Andreas Otto

STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 23 APRIL 2025.
FÖDD: 1976

Utbildning: MBA, Business Administration från University of California Berkeley, Berkeley, CA, B.S., International Business från Northeastern University, Boston, MA och Diplom-Betriebswirt, International Business från European School Business, Reutlingen.

Arbetslivserfarenhet: Chief Commercial Officer på Storio Group (2022–2024), VD för posterXXL (2017–2024), Grundare och Managing Director på Caremondo (2015–2017), Investment Director på SevenVentures (2014), Co-Founder och Managing Director på The Iconic (2011–2013), Projektledare på Boston Consulting Group (2008–2011) och Brand Manager på BSH Home Appliances (2002–2006).

Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare: Ja.



Petra von Strombeck

STYRELSELEDAMOT I BOLAGET SEDAN 12 JUNI 2025.
FÖDD: 1969

Utbildning: Diplom-Kauffrau, Master of Management, Diplôme de Grande Ecole från ESCP i Paris, Oxford och Berlin.

Arbetslivserfarenhet: VD, Lotto24 (2012–2019), Chief Marketing Officer, Tipp24 SE (nu Zeal Network SE) (2011–2012), Konsult inom internationellt spel och lotteri (2011–2012), Head of Marketing, därefter Chief Marketing Officer, Tipp24 (2007–2009), VD Serpie, Paris (2004–2007), Head of E-Commerce, Tchibo Direct (1999–2003).

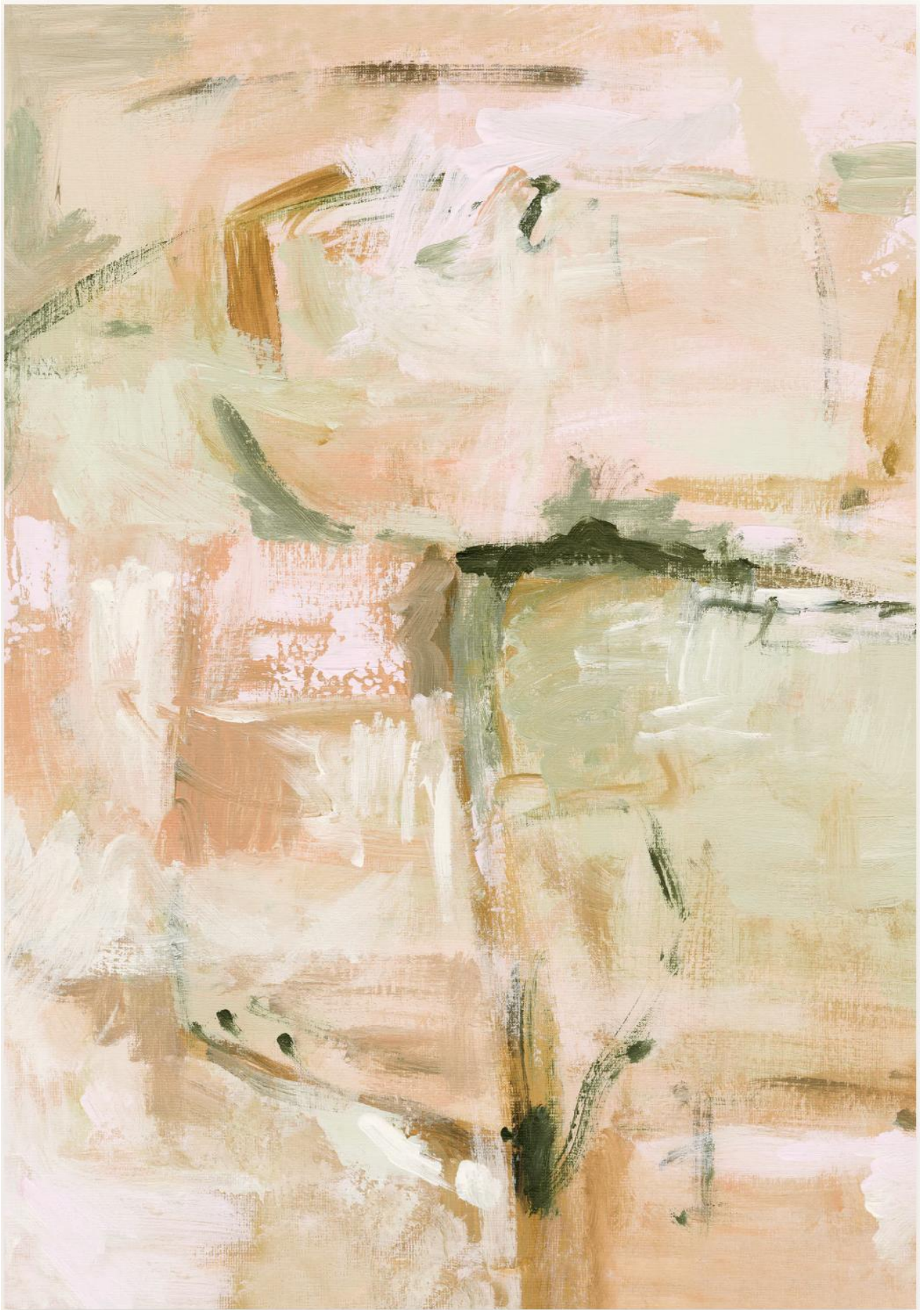
Övriga pågående uppdrag: -

Innehav: -

Oberoende i relation till bolagets huvudsakliga aktieägare: Ja.

HÅLLBARHETSRAPPORT

- Denna rapport är skapad för Desenio Group AB (publ), org. nr. 559107-2839 och innefattar hela året 2025.
- Denna rapport omfattar de områden inom social och miljömässig hållbarhet som Desenio Group har fokuserat på under 2025.
- Samtliga fakta och data som presenteras i denna rapport härrör från interna system, externa leverantörer samt samarbetspartners.
- Informationen i denna rapport är relevant för dotterbolagen Desenio AB, Poster Store Sverige AB, Desenio MidCo AB, Desenio Group Inc., och DGFC s.r.o. (Desenio Group Fulfilment Center) om ingenting annat framgår.
- Rapporten är utformad i enlighet med kraven i ÅRL (1995:1554) 6 kap §10–14.



Hållbarhet ligger oss varmt om hjärtat på Desenio Group, eftersom våra produkter inte skulle kunna existera utan de naturmaterial som kommer från våra skogar. Att skapa skönhet genom konst är varför vi existerar, och att göra detta på ett hållbart sätt innebär att alltid sträva efter att förbättra våra produktionsmetoder samt att aktivt minska vår inverkan på miljön.

FAKTA



TRETTIOSJU
LÄNDER

Penneo document key: N786N-M36N4-N7IQR-AF8GA-J2EXC-H6T6Z

ANSTÄLLDA

110

(genomsnitt 2025)

STYRELSE

20% KVINNOR
80% MÄN



LEDNINGSGRUPP

33% KVINNOR
67% MÄN

TOTALT

78% KVINNOR
22% MÄN

Leverantörer som SIGNERAT VÅR UPPFÖRANDEKOD = 100%

GEOGRAFISK
FÖRDELNING FABRIKER

60%

EUROPA

30%

ASIEN

10%

NORDAMERIKA

37

LÄNDER

4

HUVUD-
LEVERANTÖRER





PEOPLE SOCIAL HÅLLBARHET

Vår vision är att vara en attraktiv arbetsgivare inom attraktiv och hållbar väggkonst. Vi vill leda vägen genom att ha en transparent värdekedja där alla människor som är delaktiga i vår verksamhet har samma rättigheter, bra arbetsvillkor, och likvärdiga möjligheter att skapa en ljus framtid.

MÅLSÄTTNINGAR

● LÄGRE SJUKFRÅNVARO

Sänka våra medarbetares sjukfrånvaro under 2025.

Utfall 2025: Under 2025 var den årliga sjukfrånvaron 1,6%, jämfört med 2,8% under 2024.

● TVÄRFUKTIONELL KOMMUNIKATION

Förbättra kommunikationen mellan våra avdelningar och främja tvärfunktionellt samarbete.

Utfall 2025: Initierade och genomförde Customer Centric-workshops för att stärka närheten till affären. Vi lanserade även onboardingprogrammet Desenio Day för att främja en effektiv introduktion av nya medarbetare samt arrangerade en extern workshop inom kommunikation för samtliga anställda.

● KOMPETENS- OCH LEDARSKAPSUTVECKLING

Erbjuda utvecklingsmöjligheter för medarbetare och chefer.

Utfall 2025: 26 personer blev befordrade under 2025 och fick ta nästa steg i sina karriärer. Vi arrangerade fyra ledarskapsforum under året och en extern föreläsning vad gäller Time Management. Vidare har vi fortsatt att erbjuda våra medarbetare en kompetensutvecklingsdag per månad i form av en "self-development-day".

● SOCIALA REVISIONER

Säkerställa att minst 80% av våra leverantörer i högriskländer har genomfört och klarat en oberoende social revision inom vårt program för sociala revisioner.

Utfall 2025: Under 2025 genomförde och klarade 75% av våra leverantörer i högriskländer en oberoende social revision.

● UPPFÖRANDEKOD

Säkerställa att samtliga leverantörer har kommunicerat vår uppförandekod till alla underleverantörer involverade i tillverkning av produkter för Desenio Group.

Utfall 2025: Under 2025 har samtliga leverantörer kommunicerat vår uppförandekod till alla underleverantörer.



PEOPLE & CULTURE

Vår verksamhet skulle inte existera utan människorna i vår organisation. Vi vill att alla våra medarbetare ska känna sig välkomnade och uppskattade varje dag, för när de växer så växer även Desenio Group. Med våra värdeord Stand Together, Always be Closing, Customer Dedication och Lead by Example ser vi till att leverera resultat i en respektfull, inspirerande och samarbetsvillig miljö. Under 2025 var vi i genomsnitt 110 anställda inom Desenio Group. Vi har tillsammans en mängd olika nationaliteter och pratar mer än 20 olika språk. Vi arbetar tillsammans som ett team och vi lever enligt våra värderingar varje dag. Vårt övergripande mål inom People & Culture är att se till att vi har en bra arbetsmiljö som förhindrar hälsoproblem och olyckor från att uppstå, samtidigt som vi skapar en arbetsplats som uppmuntrar personlig utveckling och är stimulerande för alla medarbetare. Desenio Group arbetar medvetet, strukturerat och aktivt för att skapa en stabil grund för en arbetsmiljö som uppmuntrar samarbete, motivation, och personlig utveckling. Nedan beskriver vi några av de initiativ vi arbetat med under 2025 för att uppnå vår vision inom People & Culture.

ARBETSMILJÖ

Vår vision är att vara en hållbar arbetsgivare och en bra plats att arbeta på, med alla förutsättningar för välmående och prestation. En plats där man kan påverka, inspirera, och växa. För att leda oss i detta arbete har vi vår arbetsmiljöpolicy, som innehåller riktlinjer för hur arbetsmiljön hos Desenio Group bör vara, målsättningar för arbetsmiljön, samt vilka initiativ som bör utföras för att uppnå målsättningarna. Syftet med vår arbetsmiljöpolicy är att skapa och utveckla en effektiv verksamhet, samt att skapa enkla rutiner för att stödja våra medarbetares hälsa, säkerhet, och välmående på arbetsplatsen. Både chefer och medarbetare bidrar till att skapa och underhålla en motiverande, proaktiv, och sund arbetsmiljö.

Hos Desenio Group tolererar vi inte trakasserier, mobbning, eller kränkande särbehandling. Vår arbetsplan mot trakasserier och mobbning kompletterar vår arbetsmiljö-policy och beskriver hur både chefer och medarbetare bör agera ifall situationer som dessa skulle uppstå. Vi är väl medvetna om att denna typ av problematik på arbetsplatsen är ett hot mot välmående, hälsa och utvecklingsmöjligheter, samt att det leder till minskad produktiv och därmed en negativ inverkan på verksamheten. Alla chefer är ansvariga för att skapa en arbetsmiljö som är vänlig, öppen, och respektfull. Tillsammans arbetar vi för att underhålla ett positivt arbetsklimat, och det

är upp till varje medarbetare att linjera sin attityd och sitt beteende med våra värderingar samt att informera sin närmaste chef ifall de ser tendenser till kränkande särbehandling eller trakasserier på arbetsplatsen. Om en medarbetare känner sig trakasserad eller misstänker att någon annan blir trakasserad, har vi en process för att snabbt kunna eskalera och hantera problemet internt.

“Desenio Group är en plats där man kan påverka, inspirera och växa. Vår arbetsmiljö bygger på våra grundvärderingar som är passion, engagemang, och vänlighet.”

Hos Desenio Group anser vi att jämställdhet är en viktig del av att skapa en inkluderande kultur och en hållbar arbetsplats. Vår jämställdhetsplan har vi implementerat som en del av vår arbetsmiljöpolicy, för att säkerställa att vi aktivt och systematiskt arbetar tillsammans för att uppnå en bra arbetsmiljö fri från diskriminering. Jämställdhetsplanen innehåller riktlinjer kring arbetsvillkor, lönesättning, rekrytering och karriärsutveckling, kompetensutveckling och utbildning, möjligheten att kombinera arbete med föräldraskap, och sist men inte minst externa jämställdhetsinitiativ. Jämställdhetsplanen utvärderas en gång årligen och konkreta förbättringsåtgärder dokumenteras samt följs upp.

Desenio Group följer noga kraven och föreskrifterna kring systematisk arbetsmiljö från arbetsmiljöverket (AFS 2001:1). Dessa föreskrifter beskriver hur en arbetsgivare systematiskt ska planera, implementera, och följa upp aktiviteter som genomförs för att uppnå en bra arbetsmiljö. Föreskrifterna innebär att alla arbetsgivare måste analysera medarbetarnas arbetssituation gällande arbetsbelastning, arbetstid, mobbning, samt diskriminering. Detta arbete utförs på tre olika nivåer; organisatoriskt, socialt, samt fysiskt.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Våra skyddsombud har valts av medarbetarna inom Desenio Group. Deras ansvarsområde inkluderar att vara en kontaktperson för alla medarbetare kring frågor eller problem med arbetsmiljön, att dela informationen med relevanta intressenter inom organisationen, samt att vara delaktiga i den årliga skyddsronden som utvärderar vår organisatoriska, sociala, och fysiska arbetsmiljö. Vi har även en skyddskommitté som systematiskt arbetar med frågor relaterade till hälsa och säkerhet. Skyddskommittén består av ett skyddsombud, en representant för arbetsgivaren, och en representant för medarbetarna. Som en del av arbetet med hälsa och säkerhet mäter vi regelbundet sjukfrånvaron inom vår organisation. Sjukfrånvaron inom Desenio Group var 1,6 % under 2025.

"Hos Desenio Group anser vi att jämställdhet är en viktig del av att skapa en inkluderande kultur och en hållbar arbetsplats."



MEDARBETARNÖJDHET

Vi mäter organisationens välmående månadsvis på respektive avdelning genom ett system vid namn Winningtemp. Varje månad får samtliga medarbetare inom Desenio Group möjligheten att svara på 20 korta frågor i enkätformat. Den regelbundna återkopplingen ger oss värdefulla insikter kring arbetssituationen och är ett mycket bra verktyg för att på ett enkelt sätt starta en dialog kring vilka initiativ som krävs för att skapa en bra arbetsmiljö. Resultatet av enkätundersökningarna ligger till grund för workshops inom respektive avdelning, där medlemmarna diskuterar positiva och negativa förändringar samt vilka åtgärder som bör vidtas för att skapa en engagerande arbetsmiljö.

Våra medarbetares individuella välmående mäts i Winningtemp med ett mått som kallas för temperatur. Vår genomsnittliga temperatur för 2025 var 7,5 av 10. De starkaste kategorierna inom Desenio Group var laganda, ledarskap samt engagemang.

Vårt övergripande mål för Desenio Group är att utföra vår verksamhet på ett ärligt och direkt sätt. Vår uppförandekod för medarbetare finns tillgänglig för samtliga i vår medarbetarhandbok. Uppförandekoden innehåller riktlinjer inom områden som bland annat antikorruption, avtal med externa parter, arbetsmiljö och pressförfrågningar.



VÄRDEKEDJA

Vi arbetar med ett tiotal noga utvalda leverantörer varav fyra huvudleverantörer (>1 MSEK/år i inköp). 60% av alla fabriker vi arbetar tillsammans med är baserade i Europa, 30% finns i Asien, 10% finns i Nordamerika. Vi vårdar dessa relationer noggrant och tillsammans respekterar vi de viktiga kraven på social och miljömässig hållbarhet som vi har fastställt i vår uppförandekod. Vår uppförandekod har signerats av 100% av våra huvudleverantörer som producerar produkter till Desenio Group. Vi kräver alltid en signerad uppförandekod innan vi ingår ett avtal med en ny leverantör.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

För Desenio Group är det viktigt att ta ansvar för våra handlingar och den inverkan som vi har på vår omgivning. Ett av våra huvudansvar ligger hos de människor som är involverade i produktionen av våra produkter. För att tydliggöra vår position och klargöra vad vi förväntar oss av våra leverantörer och samarbetspartners, har vi skapat vår uppförandekod. Vår uppförandekod gäller för alla leverantörer, samt deras underleverantörer, som tillverkas produkter till Desenio Group. Uppförandekoden är baserad på FN:s och ILO:s konventioner, och den fastställer de minimikrav som samtliga leverantörer och underleverantörer måste uppfylla för att kunna göra affärer med Desenio Group. Vår uppförandekod innehåller tio olika principer inom områdena social och miljömässig hållbarhet.





SOCIALT REVISIONSPROGRAM

För att säkerställa att alla leverantörer uppfyller de krav som vi ställer i vår uppförandekod, inrättade vi under 2020 ett socialt revisionsprogram för hela vår leverantörsbas. Vi klassificerar alla våra leverantörer som låg respektive hög risk för bristande social efterlevnad, vilket baseras på de sex olika dimensionerna, även kallade Worldwide Governance Indicators (WGI).

1. Röst och ansvar
2. Politisk stabilitet och avsaknad av våld
3. Regeringens effektivitet
4. Kvalitet på lagstiftning
5. Rättssäkerhet
6. Kontroll av korruption

Vi använder oss av klassificeringen från Amfori BSCI för att avgöra huruvida ett land har låg respektive hög risk för bristande efterlevnad. Länder med låg risk har en genomsnittlig ranking på minst 60 enligt WGI, och har maximalt två individuella dimensioner rankade under 60. Länder med hög risk har i stället en genomsnittlig ranking mellan 0–60, och har tre eller fler dimensioner som är rankade under 60.

I vår leverantörsbas finns 67% av alla fabriker i länder som klassificeras som lågriskländer, medan resterande 33% av fabrikena finns i högriskländer. Vi kräver att alla fabriker i högriskländer genomgår en årlig oberoende social revision för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla avvikelser måste åtgärdas av leverantören inom en tidsperiod som bestäms av Desenio Group. Leverantören upprättar en initial åtgärdsplan följt av en lista av genomförda åtgärder inklusive stödjande bevis i form av dokumentation. Åtgärdsplanen och de genomförda åtgärderna kontrolleras och godkänns därefter av Desenio Group.

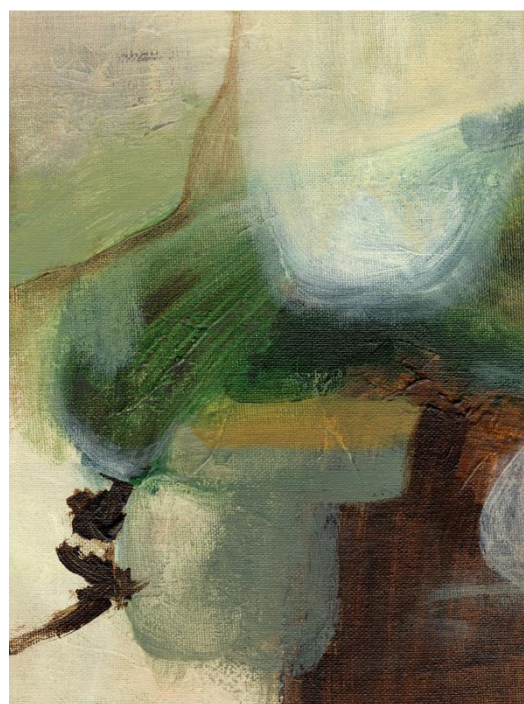
Vi strävar efter att genomföra sociala revisioner i 100% av alla fabriker i högriskländer.

PLANET MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Vår vision är att vara överst i medvetandet inom prisvärd och hållbar väggkonst, genom att skapa produkter som är producerade med certifierade råmaterial och hållbara produktionsmetoder, samt genom att samarbeta med externa organisationer som är dedikerade till att göra vår värld till en bättre plats.

VÅR PRODUKTION

Vi ställer högra krav när vi producerar våra produkter, och vi värderar högt det hantverk som ligger bakom varje enskild komponent. Tillsammans med våra leverantörer arbetar vi med att ständigt förbättra kvaliteten och livslängden för våra produkter genom noggrann produktutveckling.



MÅLSÄTTNINGAR

- **Ingående flygfrakt:** ska enbart användas som en alternativ fraktmetod när andra fraktmetoder är olämpliga eller otillgängliga. Maximalt 5% av alla ingående leveranser.

Under 2025 nyttjades inga flygfrakter till våra lager i Europa och <5% av alla ingående leveranser till vårt lager i USA.

- **Utgående flygfrakt:** ska enbart användas som en alternativ fraktmetod när andra fraktmetoder är olämpliga eller otillgängliga. Maximalt 5% av alla utgående leveranser.

Under 2025 nyttjades utgående flygfrakt i <5% av alla utgående leveranser.

POSTERS

Majoriteten av våra posters trycks i Sverige, men vi strävar efter att trycka så nära slutkunden som möjligt. Vi samarbetar också med ett tryckeri i USA som förser kunder i hela Nordamerika med posters, vilket resulterar i kortare ledtider och en minskad klimatpåverkan. Vi använder olika tryckerier för att uppnå den bästa kvaliteten för varje typ av motiv. De tryckerier vi samarbetar med använder olika typer av bläck beroende på vilken tryckmetod som används, men bläcket väljs alltid med hänsyn till alla applicerbara EU-regler (inklusive bland annat REACH). Bläcket är även 100% veganskt. Vi är stolta över att kunna säga att vi har väldigt låg andel spill i vår posterproduktion, samt att allt spill återvinns till tidningspapper av de tryckerier och pappersbruk vi arbetar med.

RAMAR

Vi erbjuder eleganta trä- och metallramar som passar alla inredningsstilar. Vi har allt från mindre ramar som passar bra för fotografier, till större ramar som kan stå i centrum på dina väggar. Våra ramar är tillverkade för hand av skickliga hantverkare med lång erfarenhet från ramtillverkning. Alla ramar levereras med ett transparent plexiglas av akryl, som är både lätt och splitterfritt. Alla ramar kan öppnas från baksidan med hjälp av roterbara metallclips, för att enkelt kunna montera posters utan att behöva öppna vassa metallstift.

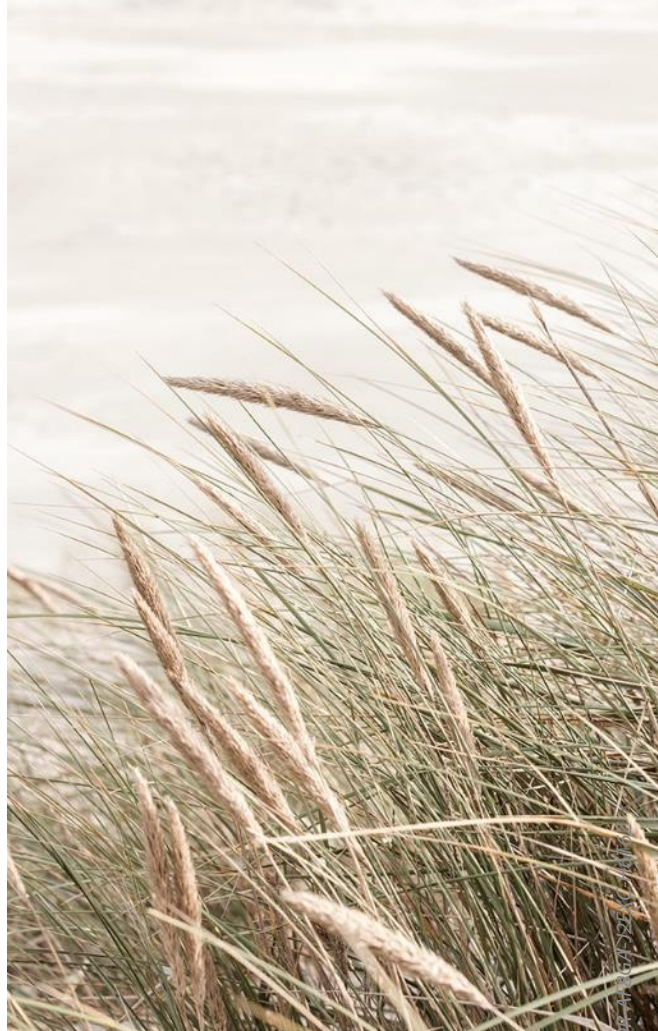
Våra träramar tillverkas av massivt trä och produceras i Europa samt Asien. Ek-ramarna tillverkas av obehandlad massiv ek. Vi tillverkar även ramar i mörk ek. Dessa ramar tillverkas delvis av spillmaterial från våra andra ek-ramar, vilket resulterar i minskat avfall och ett förbättrat utnyttjande av råmaterial. De mörka ek-ramarna betsas med en semi-transparent lack för att uppnå en mörk och sotig design. De svarta och vita träramarna tillverkas av tulpanträd som sedan målas. Våra ljusa träramar tillverkas av lönn som behandlas med en transparent färg för en naturlig finish. Våra metallramar kommer i färgerna svart, guld, silver och koppar. De produceras i Europa och tillverkas av aluminium med en tunn och elegant profil. Metallramarna i guld, silver och koppar har en glansig finish medan den svarta metallramen är matt. Vi tillverkar även canvas-ramar. De tillverkas av högkvalitativ massiv furu som täcks med en canvas av bomull. Dessa ramar utgör ett elegant tillskott till vårt sortiment av väggdekor.

ACCESSOARER

Vi erbjuder ett sortiment av accessoarer som ger det lilla extra till dina posters: från passepartouts till upphängningsalternativ som krok, klämmor, posterhängare och washitejp, till tavellister. Våra högkvalitativa passepartouts tillverkas i Sverige. Med dessa kan du rama in och framhäva ett motiv och addera en exklusiv känsla. De finns i färgerna svart och vit och är färgtrogna rakt igenom där den svarta har en svart kärna och den vita en vit. Vår vita passepartout har exakt samma färgnyans som det papper som vi använder när vi trycker våra posters. Liksom våra posters är även våra passepartouts syrafria.

VÅR DISTRIBUTION

Vi använder främst väg- samt sjötransporter för våra inkommande leveranser från fabriker till våra lager. Flygfrakt är någonting som vi enbart använder i undantagsfall för mindre order där väg- eller sjötransport inte är möjligt på grund av låga ordervolymer. Lastbil och båt är alltid förstahandsalternativet. Samtliga inkommande leveranser inom Europa distribueras via lastbil. Vår distribution sker från våra logistikcenter i Bor, Tjeckien samt Ohio, USA. Detta möjliggör minskad transportsträcka för alla kunder i norra- respektive södra Europa samt Nordamerika, vilket resulterar i en lägre miljöpåverkan genom mindre användning av flygfrakt. För leveranser från samtliga tre lager arbetar vi tillsammans med ett stort antal fraktbolag för att kunna täcka alla 37 länder där vi finns representerade. Precis som för inkommande leveranser behandlar vi flygfrakt som ett alternativ som enbart ska användas när andra transportmetoder är opassande eller otillgängliga för transporttypen eller destinationen.



Vi använder flera olika förpackningsalternativ för att säkerställa att vi har en optimal förpackning för varje produktkategori. Baserat på produktkategorin och produktsammansättningen i respektive order, använder vi olika förpackningsalternativ för att minimera andelen luft i varje paket utan att kompromissa med kvaliteten hos våra produkter.

FINANSIELL RAPPORTERING

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Desenio Group ("Desenio") är den ledande e-handelskoncernen inom attraktiv och hållbar väggkonst i Europa, med målet att även bli ledande i Nordamerika. Kunderna erbjuds ett unikt och kurerat sortiment av cirka 9 000 motiv samt ramar och tillbehör i 37 länder. Försäljningen sker direkt till kunderna utan att använda återförsäljare, grossister eller distributörer.

DESENIOS VERKSAMHET

Desenio är marknadsledande inom väggkonst i Europa och är väl positionerat för att bygga vidare på sin dynamiska tillväxtmodell, inklusive en egenutvecklad teknisk plattform, industrialiserade kreativa processer och effektiva digitala kundförvävsstrategier.

Desenio har fyra konkurrensfördelar; disruptiv affärsmodell inom en global designkategori med betydande förväntad tillväxt, industriell och datadriven skalbar kreativitet som genererar unika motiv, lönsamhet från första ordern genom en kundvärnmodell som baserar sig på sociala medier och sökmotorer med värdefulla influencer-samarbeten samt en beprövad modell för geografisk expansion med signifikant potential på existerande och hittills obearbetade marknader.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 110 (117) och de flesta anställda är baserade i Stockholm. Andelen kvinnor var 78 (74) procent.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoomsättningen för räkenskapsåret minskade med 13,6 % till 738,2 (856,2) MSEK.

Bruttomarginalen för räkenskapsåret var 84,9 % (85,1%). Rörelseresultatet (EBIT) för räkenskapsåret uppgick till -215,3 (94,7) MSEK. Justerad EBITA för året uppgick till 75,9 (105,4) MSEK och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,3% (12,3%). Jämförelsestörande poster uppgick till 289,8 MSEK

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2025

- 1 Den 21 mars slutfördes en omstrukturering av Desenios obligationer, inkl. skuldkonvertering med 75% nedskrivning av obligationerna och 95% utspädning av aktieägarna.
- 2 Den 29 maj utsågs Erik Flinck till Interims-VD för Desenio Group, en roll som permanentades den 5 november.

och avser omstruktureringskostnader samt nedskrivning av goodwill.

Det egna kapitalet uppgick per den 31 december 2025 till 360,0 MSEK, jämfört med -76,9 MSEK vid räkenskapsårets början. Per den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 121,4 MSEK jämfört med 115,6 MSEK vid räkenskapsårets början. Nettoskulden uppgick till 278,6 MSEK per den 31 december 2025 jämfört med 1000,6 vid räkenskapsårets

början. En mindre rättelse av fel har gjorts som återfinns i not 33 med en effekt om – 1 MSEK i resultatet för 2024.

Under november 2025 slutfördes fusionen av Poster Store Sverige AB in i Desenio AB.

OMFINANSIERING

Den 24 december 2024 ingicks ett term sheet för omstrukturering av tidigare utestående obligationer inklusive en skuldkonvertering med 75% nedskrivning av obligationerna och 95% utspädning av aktieägarna. Denna överenskommelse röstades under februari 2025 igenom av obligationsinnehavarna och godkändes på en extra bolagsstämma av aktieägarna den 4 mars 2025.

Under december 2024 registrerades bolaget Desenio MidCo AB som ett dotterbolag till Desenio Group AB för att genomföra omfinansieringen. Under 2025 har de dotterbolag som tidigare legat under Desenio Group AB flyttats in i Desenio MidCo AB.

Den tidigare obligationen har under mars 2025 växlats över till två nya obligationer. I Desenio Group AB finns en 4-årig obligation med 251,3 MSEK i nominellt belopp och 12,5% i räntesats (8,75% är kontant ränta och 3,75% är payment-in-kind ränta). I Desenio MidCo AB finns en 2,5-årig obligation med 150 MSEK i nominellt värde och 7,75% kontant ränta.

Genom denna omfinansiering har både skuldnivån och förfallostrukturen på bolagets finansiering avsevärt förbättras.

INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19,5 (-16,8) MSEK för perioden. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -38,7 MSEK där varulagret ökade i perioden med 15,7 MSEK.

Nettoinvesteringar i materiella tillgångar under perioden uppgick till 1,2 (0,3) MSEK och avser främst investeringar i

lagren i USA och Tjeckien men även förbrukningsinventarier till Stockholmskontoret. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 0 (0,3) MSEK.

MILJÖINFORMATION OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

En hållbarhetsrapport har upprättats och finns tidigare i denna årsredovisning. Desenio bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Omvärlden har varit utmanande se senaste åren och Desenio har anpassat kostnadsnivån till en något vikande försäljning som en följd. Målet är att komma tillbaka till positiv organisk tillväxt igen. Kombinationen av vår effektiva operativa verksamhet och en kostnadsnivå som är balanserad i relation till nuvarande försäljningsnivåer gör bolaget väl rustat för tillväxt.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	125 102 231
Överkursfond	706 224 221
Årets resultat	-555 513 049
Summa	275 813 403

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

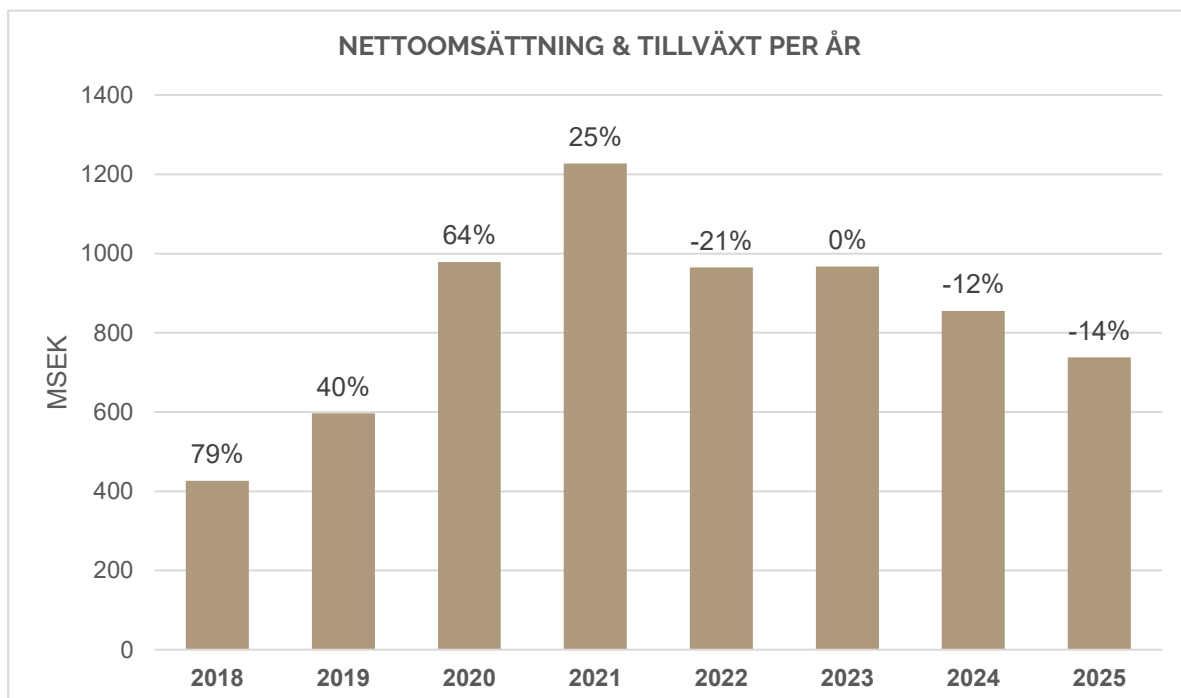
Utdelning (0 sek per aktie)	-
Balanseras i ny räkning	275 813 403
Summa	275 813 403

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

NYCKELTAL 4 ÅR

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	738,2	854,7	967,2	964,9
Bruttoresultat	626,9	727,3	812,1	810,5
Bruttovinstmarginal, %	84,9%	85,1%	84,0%	84,0%
Rörelseresultat (EBIT)	-215,3	94,7	-175,0	52,8
Rörelsemarginal, %	-29,2%	11,1%	-18,1%	5,5%
Justerat rörelseresultat	74,6	102,9	75,0	66,0
Justerad rörelsemarginal, %	10,1%	12,0%	7,8%	6,8%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar	75,8	105,4	109,7	102,0
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar marginal, %	10,3%	12,3%	11,3%	10,6%
Resultat per aktie	-0,13	-0,15	-1,91	-0,15
Kassaflöde från löpande verksamheten	19,4	-16,9	43,6	25,3
Investeringar	1,2	-	2,1	17,1
Nettoskuld	278,6	1 000,6	973,6	999,0
Antal order, '000	1 232	1 482	1 788	1 891
Genomsnittligt ordervärde, SEK	624	580	565	526
Antal aktiva kunder, '000	2 087	2 460	2 768	3 312

Justeringar relaterade till ett antal poster har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror och nyckeltal har uppdaterats, se not 33.

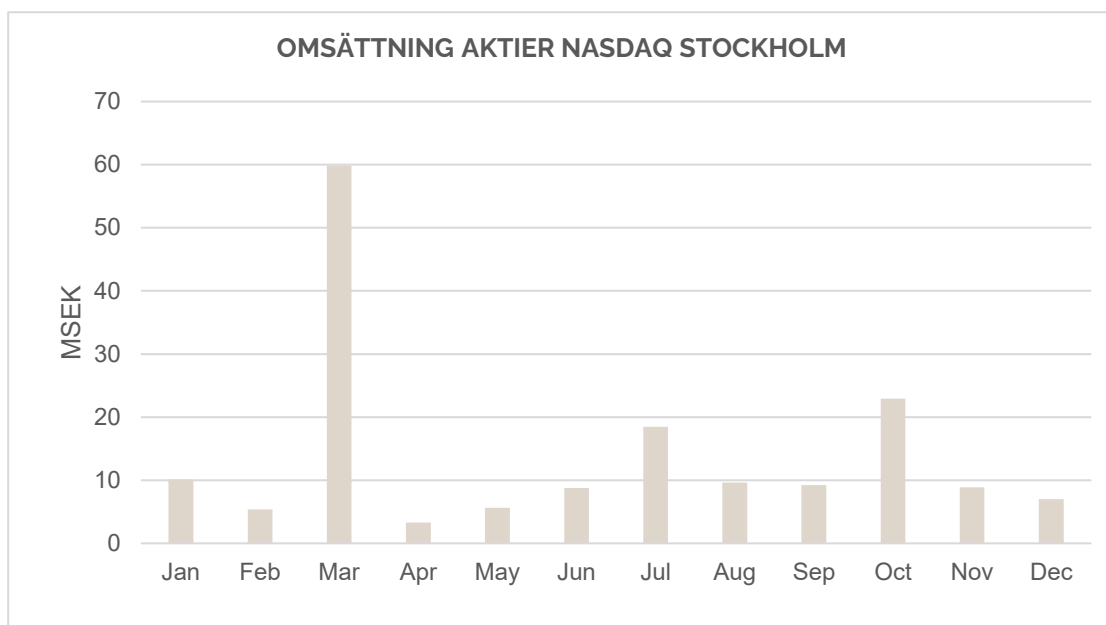
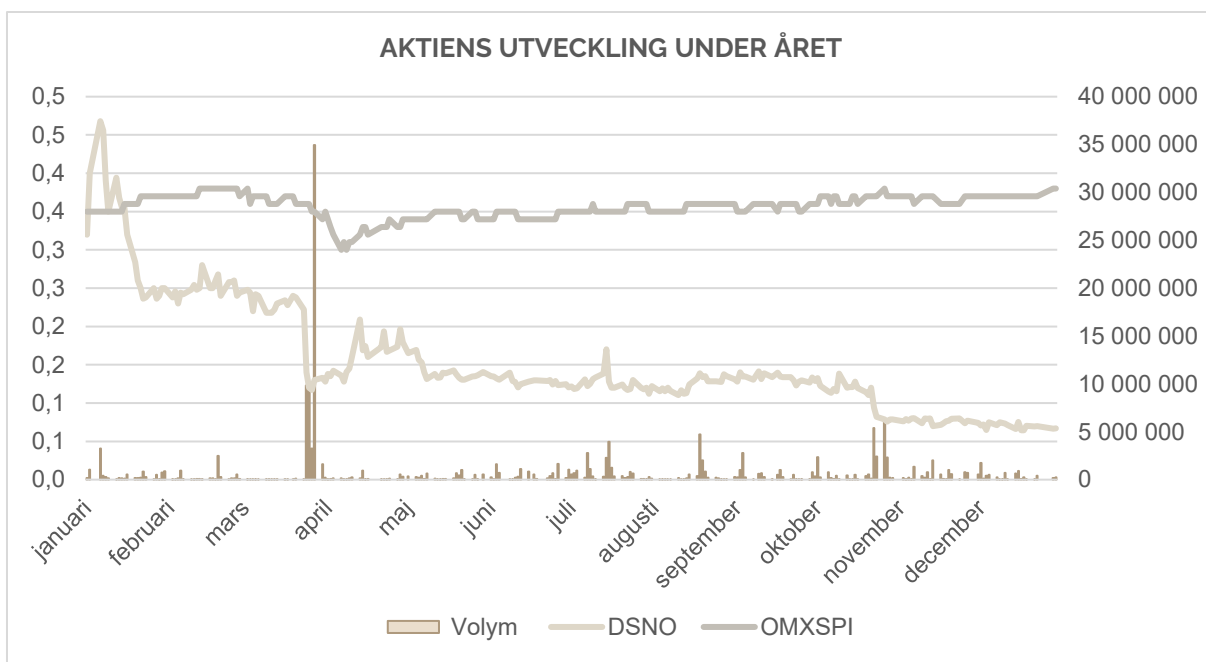


AKTIEN

Desenio Group AB:s (publ) aktie är sedan 25 februari 2021 noterad på First North Growth Market under symbolen DSNO och har ISIN-koden SE0015657853. Per den 31 december 2025 hade Desenio Group 2 488 aktieägare, varav de största var Robus Capital Management Limited (16,31%), Oberon Family office AB (12,1%), och Stiftelsen Refectio (11,01%).

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Vid årets sista handelsdag var aktiekursen 0,067 kronor. Den högsta stängningskursen, 0,52 kronor, noterades i januari och den lägsta stängningskursen, 0,06 kronor, noterades i december. Under året omsattes 289 646 954 aktier.



BOLAGET STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2025

Ägare	Aktieinnehav	Kapital	Röster
Robus Capital Management Limited	486 224 441	16,3%	16,3%
Oberon Family Office AB	360 643 118	12,1%	12,1%
Stiftelsen Refectio	328 244 487	11,0%	11,0%
Pareto Asset Management	293 819 794	9,9%	9,9%
If Skadeförsäkring AB	273 702 318	9,2%	9,2%
Nordnet Pensionsförsäkring	235 296 037	7,9%	7,9%
Sundt AS	185 741 603	6,2%	6,2%
Fondsfinans Kapitalförvaltning	162 360 932	5,4%	5,4%
Avanza Pension	114 782 016	3,8%	3,8%
Flu AS	71 506 616	2,4%	2,4%
Total 10 största	2 512 321 362	84,3%	84,3%
Övriga	469 328 838	15,7%	15,7%
Total	2 981 650 200	100,0%	100,0%

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per 31 december 2025 till 10 648 751 kronor fördelat på 2 981 650 200 aktier med ett kvotvärde uppgående till cirka 0,003571 kronor. Samtliga aktier är emitterade i enlighet med svensk rätt och är fullt betalda och fritt överlåtbara. Desenio har inget innehav av egna aktier. Aktierna är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument som förs av Euroclear Sweden AB (Box 191, 101 23 Stockholm). Inga aktiebrev har utfärdats för Bolagets aktier. Aktierna handlas på Nasdaq First North Growth Market Stockholm i svenska kronor med ISIN-koden SE0015657853 och under kortnamnet DSNO.

Under 2025 förverkades 19 500 teckningsoptioner, varav 6 500 inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet 2021/2025 och 13 000 inom ramen för programmet 2022/25. 931 149 optioner förföll, varav 379 025 från programmet 2021/25 samt 552 124 från programmet 2022/25, innebärandes att inga optioner finns utestående.



RÄTTIGHETER KNUTNA TILL AKTIERNA

RÖSTRÄTT

Alla aktier i Bolaget berättigar innehavaren till en (1) röst vid bolagsstämma och varje aktieägare kommer att ha rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

FÖRETRÄDESRÄTT TILL NYA AKTIER

Om Bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller en kvittningsemission kommer aktieägarna som huvudregel att ha företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till deras andel i Bolagets kapital före emissionen. Bolagets bolagsordning begränsar inte möjligheten att fatta beslut om kontant- eller kvittningsemission av nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

RÄTT TILL UTDELNING OCH BEHÅLLNING VID LIKVIDATION

Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till Bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Bolagsstämman beslutar om utdelning. Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Utdelning betalas generellt kontant genom Euroclear men kan också ske i annat än kontanter (sakutdelning). Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbeloppet och sådan fordran är föremål för en tioårig preskriptionstid. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

AKTIERNAS ÖVERLÅTBARHET

Aktierna är fritt överlåtbara. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna. Aktierna är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Inget offentligt uppköpserbjudande har lämnats avseende Bolagets aktier sedan det bildades.

AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Bolagets styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller andra avtal mellan Bolagets aktieägare som syftar till att gemensamt påverka Bolaget. Bolagets styrelse känner inte heller till några avtal eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

DISTRIBUTION AV FINANSIELLA RAPPORTER

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgängliga på bolagets hemsida www.deseniogroup.com.

CERTIFIED ADVISER

Bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North är FNCA Sweden AB, org. nr 559024-4876. Tel 08-528 00 399, e-post info@fnca.se.

Källa: Modular Finance, Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq Stockholm.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Desenio redovisar i denna årsredovisning vissa finansiella nyckeltal, inklusive nyckeltal vilka inte definieras enligt IFRS. Bolaget bedömer att dessa nyckeltal är ett viktigt komplement, eftersom de möjliggör en bättre utvärdering av bolagets ekonomiska trender. Dessa finansiella nyckeltal ska inte bedömas fristående eller anses ersätta prestationsnyckeltal som har beräknats i enlighet med IFRS. Dessutom bör sådana nyckeltal, såsom Desenio har definierat dem, inte jämföras

med andra nyckeltal med liknande namn som används av andra bolag. Detta beror på att ovannämnda nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och andra bolag kan räkna fram dem på ett annat sätt än Desenio.

Övriga definitioner av alternativa nyckeltal finns i avsnittet Definitioner av nyckeltal.

MSEK	År 2025	År 2024	År 2023	År 2022
Rörelseresultat (EBIT)	-215,3	94,7	-175,0	52,8
Jämförelsestörande poster	289,8	8,2	250,0	13,2
Justerat rörelseresultat	74,5	102,9	75,0	66,0
Rörelseresultat	-215,3	94,7	-175,0	52,8
Avskrivningar immateriella tillgångar	-	1,3	34,9	35,9
Rörelseresultat före avskrivning (EBITA)	-215,3	96,0	-140,3	88,7
Jämförelsestörande poster	289,8	8,2	250,0	13,2
Justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar	74,5	104,2	109,7	102,0
Rörelseresultat	-215,3	94,7	-175,0	52,8
Avskrivning kunddata	-	-	32,1	35,9
Rörelseresultat före avskrivning	-215,3	94,7	-142,9	88,7
Avskrivningar	-	20,7	26,7	19,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-215,3	115,4	-116,2	108,4
Jämförelsestörande poster	289,8	8,2	250,0	13,2
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	74,5	123,6	133,8	121,6
Långfristiga räntebärande skulder	370,3	-	-	1 083,0
Långfristiga leasingskulder	10,0	31,0	49,2	52,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	1 065,5	1 057,0	-
Kortfristiga leasingskulder	19,7	19,7	16,5	19,6
Likvida medel	-121,4	-115,6	-149,9	-155,7
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	278,6	1 000,6	972,8	999,0

Justerings relaterade till ett antal poster har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror och nyckeltal har uppdaterats, se not 33.

Justerat rörelseresultat är exklusive jämförelsestörande kostnadsposter och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster år 2025 uppgick till 289,8 MSEK och avser nedskrivning av Goodwill (250,0 MSEK), kostnader kopplade till omfinansieringen (24,1 MSEK), löner för uppsagd personal (9,7 MSEK) samt flytt av lager (6,0 MSEK). 2024 uppgick jämförelsestörande poster till 8,2 MSEK och avser löner för uppsagd personal samt kostnader för arbete relaterat till omfinansieringen.

Jämförelsestörande poster 2023 avser nedskrivning av goodwill (250,0 MSEK), år 2022 lagerflytt (2,5 MSEK) och uppsägningskostnader (10,8 MSEK) samt år 2021 transaktionskostnader för noteringsprocessen (23,2 MSEK). Måttet justerat rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.

INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Desenio Group är genom sin verksamhet exponerad för olika operativa risker, marknadsutvecklingen i allmänhet och för finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringsstrategi strävar efter att öka medvetenheten om risker och hantera dem på ett sätt som minimerar dess negativa påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning. De viktigaste riskerna avseende verksamheten, marknadsutvecklingen och finansiella risker beskrivs nedan.

UTVECKLINGEN I DEN GLOBALA EKONOMIN OCH KONSEKVENSERNA AV OMVÄRLDSLÄGET

Koncernen har försäljning i 37 olika länder. Utvecklingen i ekonomin, såsom händelser som rör det allmänna företagsklimatet, ränteförändringar, valutaförändringar, inflation och deflationsnivåer, skatter och liknande kostnader, tillgången på kundkrediter, utvecklingen på börsen, arbetslöshetsnivån, andra lokala och globala ekonomiska faktorer och osäkerheter om ekonomiska utsikter påverkar kundernas köpbeteende och köpkraften på alla marknader i koncernen. Risknivån i företagsklimatet varierar beroende på koncernens geografiska marknader.

Om de olika oroshärdarna i omvärlden får ytterligare spridningseffekter kan det medföra negativa effekter på den globala ekonomin och konsumenternas vilja att köpa bolagets produkter.

NEDGÅNG I FÖRSÄLJNING ONLINE

Koncernens huvudsakliga demografiska målgrupp är kvinnor mellan 20 och 40 år. En nedgång i efterfrågan online avseende inredning inom den angivna målgruppen kan komma att få en hög negativ effekt på försäljningen av koncernens produkter, givet nuvarande distribution. Faktorer som skulle kunna föranleda en nedgång i försäljningen online skulle kunna vara skepsis avseende betalningsmetoder och otillräckliga IT-säkerhetssystem, avsaknaden av en möjlighet att fysiskt se/känna på produkterna innan köpbeslutet fattas, samt uppfattningen avseende svårigheter med att returnera produkter.

SÄSONGBASERAD FÖRSÄLJNING OCH KUNDTRENDER

Koncernen är beroende av kundernas trender och smaker. Därför är det viktigt att ha tillräckligt med dedikerade resurser för att säkerställa att koncernens urval av produkter är i linje med kundernas förväntningar och estetiska preferenser. Koncernens förmåga att sälja ett tillräckligt antal produkter till rätt pris är beroende av vår förmåga att förutse och i tid möta trender och förändrade kundpreferenser. Koncernen är verksam inom marknaden för trendsäker väggkonst, som är känslig för förändringar i kundernas preferenser. Kundernas preferenser i design, kvalitet och pris tenderar att fluktuera och

det är svårt att förutse framtida trender med hög precision. Koncernen strävar efter att identifiera och förutse dessa trender korrekt men kan misslyckas med att förutse och möta trender i tid.

RISKER RELATERADE TILL VERKSAMHETENS IT-SYSTEM

Koncernens verksamhet är onlinebaserad, vilket möjliggör för kunderna att beställa väggkonst som levereras till kundernas hem eller till annan plats. Samtliga beställningar tas emot via koncernens webbplatsform. Med IT-system och webbplatsformen som grund för verksamhetsmodellen är koncernen till stor del beroende av funktionella IT-system och möjligheten att genomföra nödvändig utveckling av IT-systemen som är lämplig för produkterna, kunderna och koncernens behov. Koncernen är således exponerad för risker avseende IT-attacker, virus och attacker på programvara eller skadlig kod, läckage av kunddata, driftstopp i nätverk och andra avbrott i koncernens verksamhet.

Koncernens IT-strategi kan visa sig vara otillräcklig vilket kan leda till fel i koncernens IT-system, vilket i sin tur kan resultera i felaktigheter i transaktioner och driftstopp i koncernens verksamhet. Sådana fel och driftstopp kan ha en hög negativ inverkan på koncernens verksamhet genom att bland annat förtroende bland kunder minskar och leveranser försenas, vilket i sin tur kan få en hög negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

KONKURRENS OCH FÖRÄNDRADE MARKNADSFÖRHÅLLANDEN

Koncernen verkar inom en bransch med konkurrens från såväl nationella som internationella aktörer. Några av koncernens främsta konkurrenter är Drool, Junique, Allposters och Society6. Koncernens framtida konkurrenssituation beror bland annat på dess förmåga att möta befintliga och framtida marknadsbehov. För att förbli konkurrenskraftig måste koncernen fortsätta att erbjuda ett konkurrenskraftigt produkt erbjudande och säkerställa att produkterna levereras till konsumenten på ett tillfredsställande sätt samt öka och/eller förbättra koncernens erbjudande och leveransalternativ för produkter. Det finns en risk att koncernen inte framgångsrikt kommer att tillhandahålla och/eller leverera nya konkurrenskraftiga produkter eller leveransalternativ, eller att kostsamma investeringar, omstruktureringar och/eller prissänkningar behöver genomföras för att anpassa verksamheten till konkurrenssituationen. Vissa branscher, marknadssegment och investeringsobjekt kan vara attraktiva för ett flertal investerare, vilket kan leda till hög konkurrens och därmed lägre avkastning. Kostnaderna för att följa utvecklingen av produkter och teknik kan vara betydande och påverkas av faktorer som helt eller delvis ligger utanför koncernens kontroll och som inte kan förutses. Detta innebär att nivån och

tidpunkten för framtida driftskostnader och kapitalkrav för att hålla jämna steg med service- och teknikutvecklingen kan avvika avsevärt från nuvarande uppskattningar. Koncernen är aktiv inom en attraktiv kategori med hög lönsamhet och med risk för ökad konkurrens från befintliga och nya aktörer.

SKADA PÅ KONCERNENS RENOMMÉ

Koncernen är en väletablerad verksamhet med hög varumärkeskänedom inom marknaden för trendsäker väggkonst som en följd av sin framgångsrika verksamhet genom åren.

Koncernen är beroende av sitt goda rykte. Koncernens rykte är särskilt viktigt i förhållande till befintliga och nya kunder och leverantörer. Till exempel kan operativa problem eller IT-problem komma att skada koncernens renommé, vilket skulle kunna leda till svårigheter för koncernen att skaffa nya kunder samt behålla befintliga kunder. Koncernen kan vidare exponeras negativt i offentliga och sociala medier, så som Facebook och Instagram, med begränsad förmåga att förutse eller besvara sådana publiceringar.

INTRÅNG I IMMATERIELLA RÄTTIGHETER SAMT OTILLRÄCKLIGT IMMATERIALRÄTTSLIGT SKYDD

Koncernen innehar immateriella rättigheter på tre olika sätt till de motiv som trycks på posters: (i) royaltyavtal eller eviga licensavtal ingångna med konstnärer, fotografer och tredjeparrättighetsinnehavare; (ii) licensavtal för bildbanker, vilka ger koncernen rätt till tillgång, nedladdning och att reproducera bilder och design från tredje parts databaser på prenumerationsbasis; och (iii) internt utvecklad design. Det har dock funnits situationer historiskt, och det finns risk för framtida situationer, där någon inom koncernen anklagas för att ha gjort intrång i tredje parts immateriella rättigheter (innefattande varumärke, bolagsnamn och domännamn) som kan erhållas genom registrering samt rättigheter som inte kan registreras. Sådana intrång skulle kunna skada koncernens rykte på marknaden samt medföra kostnader för tvistelösning.

Skulle ett intrång inträffa i koncernens immateriella rättigheter, kan koncernen behöva väcka talan avseende intrånget, vilket kan medföra kostnader för koncernen.

Koncernen riskerar också att förlora en sådan tvist, och således rätten till omtvistad immateriell rättighet och koncernen skulle vidare behöva erlagga skadestånd till motparten.

Verksamheten som koncernen verkar inom är starkt fokuserad på immateriella rättigheter och det är avgörande att tillse att ingen konkurrent utnyttjar, till exempel genom att sälja likadana posters till ett lägre pris, varken design eller annan immateriell rättighet som koncernen har spenderat resurser på att utveckla.

Vissa av de anställda inom koncernen utvecklar immateriella rättigheter, exempelvis motiv till posters, inom ramen för sin anställning. När anställningsförhållandet upphör finns det en risk att den anställde hävdar äganderätt till oregistrerade immateriella rättigheter som har utvecklats inom ramen för anställningen.

VALUTARISK

Som en konsekvens av sin internationella räckvidd är koncernen exponerad för risker relaterade till valutakursfluktuationer. Risken är främst i samband med försäljning av koncernens produkter i andra valutor än SEK. Cirka 90 % av koncernens nettoomsättning är i utländsk valuta, främst i EUR och GBP och i allt högre grad i USD. Koncernen redovisar sin resultat- och balansräkning i SEK och därmed är koncernens konsoliderade försäljning exponerad för valutaförändringar. Koncernen arbetar för närvarande inte med att säkra sådan valutaexponering.

FINANSIERINGS-/LIKVIDITETSRIK OCH ÅTAGANDEN MED ANLEDNING AV BOLAGETS UTFÄRDADE OBLIGATIONER

Under räkenskapsåret har koncernens obligationer omfinansierats och skulden väsentligt reducerats och löptiden förlängts. Nästa obligationsförfall inträffar 12 september 2027 (150 MSEK) och därefter i mars 2029 (256 MSEK).

RÄNTERISK

Ränteförändringar medför en påverkan på koncernens resultat och kassaflöde.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALLMÄNT

Desenio Group ("Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551), Nasdaq First North Growth Market Rulebook samt Bolagets bolagsordning och interna regler (innefattande tex styrelsens arbetsordning och VD-instruktion). Bolagets obligation är sedan den 14 december 2021 noterad på Nasdaq och i och med det måste Bolaget följa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa samtliga regler i Koden. Om ett bolag bedömer att en viss regel inte passar med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter kan bolaget välja att avvika från denna regel, vilket då ska redovisas genom att orsakerna till avvikelsen anges i bolagsstyrningsrapporten.

BOLAGSSTÄMMA

ALLMÄNT

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin röst-rätt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

RÄTT ATT DELTA PÅ BOLAGSSTÄMMA

För att få delta i bolagsstämman ska aktieägare vara införd i den av Euroclear förda aktieboken sex (6) bankdagar före stämman och anmäla sig hos Bolaget senast den dag som anges

i kallelsen till stämman. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade hos bank eller annan förvaltare måste, för att vara berättigade att delta på bolagsstämman, utöver att informera Bolaget begära att deras aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken senast fyra (4) bankdagar före stämman. Aktieägare bör informera sina förvaltare om detta i god tid före avstämningsdagen. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får åtföljas av högst två (2) biträden.

INITIATIV FRÅN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. En sådan begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju (7) veckor före bolagsstämman.

BOLAGSSTÄMMOR UNDER ÅRET

Den 4 mars fattade en extra bolagsstämma i Desenio Group beslut som krävdes och den 21 mars slutfördes en omstrukturering av Desenios obligationer och kapitalstruktur.

Den 23 april fattade en extra bolagsstämma i Desenio Group beslut om att entlediga tidigare styrelse samt välja in de fyra nya styrelseledamöterna Martin Weiss, Erik Flinck, Andreas Otto och Stephen Taylor-Matthews.

På årsstämman 12 juni 2025 beslutades att fastställa årsredovisningen, koncernårsredovisningen, behandla årets resultat enligt styrelsens förslag, bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet, arvode till styrelse och revisor samt omval av samtliga styrelseledamöter och revisor. Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission.

Desenios årsstämma 2026 kommer att hållas 9 juni 2026. För ytterligare information se Bolagets webbplats, www.deseniogroup.com.

STYRELSE

Styrelsen är Bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är utsedd av ägarna för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i såväl bolagets som aktieägarnas bästa intresse. Styrelseledamöter väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen anger att antalet i styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Per dagen för denna Bolagsstyrningsrapport består Bolagets styrelse av fem (5) ordinarie ledamöter som presenteras i avsnittet "Styrelsen".

Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning. Styrelsens arbete regleras vidare av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens kommittéer samt en instruktion för verkställande direktören (inklusive instruktion avseende verkställande direktörens ekonomiska rapportering).

Styrelsen ansvarar för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställandet av riktlinjer för att säkerställa att Bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande, fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy. Styrelsen ansvarar även för utveckling och antagande av Bolagets centrala policyer, att tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, att tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av verksamheten och risker, att utse Bolagets verkställande direktör och fastställa lön och annan ersättning till denne och andra ledande befattningshavare.

Deltagande styrelseledamöter

Styrelseledamot	Styrelsemöten
Martin Weiss	10/10
Andreas Otto	10/10
Petra von Strombeck	6/10
Stephen Taylor-Matthews	10/10
Erik Flinck	10/10

STYRELSENS ARBETE

Under räkenskapsåret genomfördes 10 protokollförda möten, varav 10 ordinarie möten. Styrelsemötena har en återkommande struktur med bestämda huvudpunkter. Genomgående frågor för året har varit Bolagets försäljningsutveckling samt framtida organisation och strategi. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning, såsom affärsläge, ekonomiskt utfall, prognoser, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter.

Inför styrelsemötena fick ledamöterna underlag beträffande de ärenden som avsågs behandlas. Verkställande direktören samt ekonomi- och finanschefen deltog vid styrelsemötena som föredragande. Vid behov föredrog andra tjänstemän ärenden för styrelsen. Chief People and culture officer förde protokoll vid mötena.

Bolaget har inget revisionsutskott eller ersättningsutskott.

ORDFÖRANDES ROLL

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelseledamöterna får alla nödvändiga handlingar och den information de behöver för att kunna utföra sitt arbete. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med verkställande direktören övervaka bolagets resultat och förbereda samt vara ordförande på styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt och verkställande direktörens arbete. Styrelsen träffas enligt ett förutbestämt schema. Utöver dessa möten kan det komma att kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte.



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören samt instruktionen för den finansiella rapporteringen.

Verkställande direktören ansvarar för att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar samt för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Verkställande direktören leder arbetet i bolagsledningen samt fattar beslut efter samråd med dess medlemmar. Vidare är verkställande direktören föredragande vid styrelsens sammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna löpande tillställs den information som behövs för att följa Bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras närmare i avsnittet "Ledningsgruppen".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman beslutade, i enlighet med större aktieägares förslag, att inget arvode för kommande mandatperiod ska utgå till styrelsens ledamöter. De uppbär emellertid konsultarvoden i Desenio AB, baserade på operationell rådgivning vid sidan av styrelsearbetet.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolaget har inte beslutat om riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare då bolaget inte är noterat på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget har dock två obligationer som är noterade på en reglerad marknad.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs, samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som Bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Rutinerna för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar, regler samt övriga krav på noterade bolag.

Inom Bolaget omfattas hela verksamheten av den interna kontrollen där intern kontroll avseende finansiell rapportering, regelefterlevnad och bolagets interna styrning är väsentliga.

Den interna kontrollen baseras på ramverket COSO och omfattar huvudsakligen följande komponenter (vilka beskrivs nedan under respektive avsnitt) "Mål", "Intern kontrollmiljö", "Riskbedömning", "Kontrollaktiviteter", "Utvärdering av processer och nyckelkontroller" samt "Rapportering och informationsflöde".

MÅL

Styrelsen sätter strategier, målsättningar och fokusområden för Desenios verksamhet och definitionen av mål utgör en grundsten för den interna kontrollen och dess processer. Risk definieras som en händelse som om den inträffar negativt kan påverka Bolagets möjligheter att nå de uppsatta målen.

INTERN KONTROLLMILJÖ

I Desenio utgörs kontrollmiljön bland annat av organisationsstruktur med definierade ansvarsområden och rapporteringsvägar samt ett systematiskt kvalitetsarbete och styrdokument i form av policys, rutiner för standardiserat arbete, arbetsinstruktioner och attestinstruktion. Bolagets affärsplan/strategi och budget utgör också en del av kontrollmiljön.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och styrelsens arbetsfördelning framgår av styrelsens arbetsordning. I vd-instruktionen har fastslagits hur rapporteringen till styrelsen ska utformas. Styrelsen har också delegerat ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö till vd även om styrelsen fortsatt är ytterst ansvarig. Rutiner har skapats för att förse styrelsen med nödvändiga rapporter för att löpande kunna bedöma risker och tillgodose kraven på adekvat intern kontroll och rapportering.

Styrelsen har, baserat på bedömd god kontrollmiljö och bolagets storlek, bedömt att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en funktion för internrevision inrättas.

RISKBEDÖMNING

Baserat på de uppsatta målen för verksamheten görs en riskbedömning med syfte att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som om de inträffar negativt kan påverka bolagets möjligheter att nå de uppsatta målen. Styrelsen och ledningen tillser att det regelbundet görs specifik riskbedömning baserat på uppsatta mål. Ledningen ansvarar för Bolagets riskkartläggning där identifierade risker bedöms och kategoriseras in i områden som exempelvis kunder, konkurrenter, finans och IT. En riskbedömning har genomförts på den finansiella rapporteringen utifrån bolagets ICFR-ramverk (Internal Control over Financial Reporting). De viktigaste riskerna avseende verksamheten, marknadsutvecklingen och finansiella risker beskrivs i förvaltningsberättelsen under avsnittet "Information om risker och osäkerhetsfaktorer".

KONTROLLAKTIVITETER

De mest väsentliga riskerna genomlysas regelbundet och hanteras genom identifierade och dokumenterade nyckelkontroller som beskriver hur Bolaget ska hantera och upprätthålla kontroll över riskerna. Utformningen av kontrollaktiviteter bygger på den interna kontrollmiljön med tydlig organisationsstruktur, definierade rapporteringsvägar och ett kvalitetssystem med processer och IT-system som ständigt förbättras för att vara uppdaterade och heltäckande. Nyckelkontroller kopplade till risker relaterade till finansiell rapportering kan exempelvis inkludera rutiner för attestering och godkännande av utbetalningar och rapporter.

UTVÄRDERING AV PROCESSER OCH NYCKELROLLER

Bolaget utvärderar regelbundet processerna för intern kontroll för att säkerställa att alla komponenter fungerar och att styrelsen kan upprätthålla adekvat översikt. Bolaget utvärderar också specifikt de identifierade kontrollerna kopplade till de väsentligaste riskerna för att säkerställa att de är korrekt utformade och hanterar riskerna på avsett sätt. Processerna som utvärderas utgår från Bolagets ICFR-ramverk och omfattar generella kontroller, ekonomisk uppföljning, anställning, kundorder, inköp, varulager och generella IT-kontroller.

De externa revisorerna och bolagets ekonomifunktion har löpande kontakt under hela räkenskapsåret i syfte att tidigt fånga upp eventuella risker och hantera frågeställningar som kan påverka den finansiella rapporteringen. Revisorerna rapporterar också regelbundet till styrelsen.

RAPPORTERING OCH INFORMATIONSFLÖDE

Rapportering och informationsflöde är en mycket viktig komponent för de interna kontrollprocesserna. Styrelsen får kontinuerlig rapportering från bolagets ledning, exempelvis i form av månadsrapporter, och kan följa verksamhetens utveckling och status i relation till uppsatta mål och identifierade risker. Koncernens verksamhet, finansiella ställning, kapitalbehov, investeringar och kostnadsmassa diskuteras vid varje styrelsemöte. Avstämningar mot budget och utfall från tidigare år görs månadsvis och större avvikelser rapporteras också till styrelsen vid varje styrelsemöte.

Den interna informationen och kommunikationen handlar om att tillförsäkra att bolagets medarbetare är uppdaterade avseende relevanta interna kontrollprocesser och att senaste versionen av policy, rutiner för standardiserat arbete och arbetsinstruktioner är tillgängliga för alla medarbetare. Den externa informationen, som huvudsakligen sker via pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporter, årsredovisningen och bolagets hemsida (deseniogroup.com), syftar till att hålla marknaden uppdaterad om utvecklingen av bolagets verksamhet och se till att Desenio lever upp till kraven på korrekt informationsgivning till marknaden enligt regelverket på First North Growth Market. Detta styrs också av bolagets fastlagda informationspolicy. Policyn anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa och interna informationen blir korrekt och fullständig. Verkställande direktören har det övergripande ansvaret för Bolagets IR-funktion och bolaget har under året anlitat en extern konsult som hanterat en del av det praktiska genomförandet av arbetet.

INTERNREVISION

Mot bakgrund av koncernens storlek, struktur och verksamhetens karaktär har bolaget bedömt att det inte är ändamålsenligt att etablera en särskild funktion för internrevision.

EXTERN REVISION

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisningar, räkenskaper och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revision av Bolagets finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med i Sverige accepterade revisionsstandarder. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Revisorn granskade översiktligt bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet.



KPMG AB har varit Bolagets revisor sedan 2017 och om-valdes till Bolagets revisor på årsstämman 2025 för perioden intill slutet av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är Mathias Arvidsson. Mathias Arvidsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR (FAR – branschorganisation inom redovisning, revision och rådgivning).

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4, 33	738,2	854,7
Kostnad för sålda varor	33	-111,3	-127,4
Bruttoresultat		626,9	727,3
Hanteringskostnader		-182,9	-222,3
Marknadsföringskostnader		-246,5	-259,2
Administrationskostnader		-162,6	-142,2
Övriga rörelseintäkter	5	9,1	5,6
Övriga rörelsekostnader	6	-259,3	-14,5
Rörelseresultat	4, 7, 8, 9, 22, 24	-215,3	94,7
Finansiella intäkter		19,1	18,7
Finansiella kostnader		-72,3	-121,4
Finansnetto	10	-53,2	-102,7
Resultat före skatt		-268,5	-8,0
Skatt	12	-9,8	-14,8
Årets resultat			
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-278,3	-22,9
Årets resultat		-278,3	-22,9
Resultat per aktie	13		
före utspädning (kr)		-0,13	-0,15
efter utspädning (kr)		-0,13	-0,15

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGA TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat	29, 33	-278,3	-22,9
Årets övriga totalresultat		-278,3	-22,9
Årets totalresultat		-278,3	-22,9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-278,3	-22,9
Årets totalresultat		-278,3	-22,9

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<i>Tillgångar</i>	26, 27		
Goodwill	14	334,3	584,3
Varumärken	15	429,0	429,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	1,0	2,3
Inventarier och installationer	17	11,0	14,6
Nyttjanderättstillgångar	27	27,6	45,7
Finansiella tillgångar	25	4,5	4,8
Uppskjutna skattefordringar	12, 33	0,2	2,7
Summa anläggningstillgångar		807,7	1 083,5
Varulager	18, 33	42,0	66,8
Aktuella skattefordringar	12	1,2	2,6
Övriga fordringar		8,8	15,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19, 33	7,5	7,8
Likvida medel	20	121,4	115,6
Summa omsättningstillgångar		181,0	208,6
Summa tillgångar		988,7	1 292,1
<i>Eget kapital</i>	21		
Aktiekapital		10,6	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 002,2	296,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-652,9	-373,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	33	360,0	-76,9
Summa eget kapital		360,0	-76,9
<i>Skulder</i>	7, 23		
Långfristiga räntebärande skulder	22, 25	370,3	-
Långfristiga leasingskulder	22, 25, 27	10,0	31,0
Uppskjutna skatteskulder	12	89,0	88,4
Summa långfristiga skulder		469,3	119,4
Kortfristiga leasingskulder	22, 25, 27	19,7	19,7
Leverantörsskulder		33,6	54,1
Aktuella skatteskulder	12	4,5	-
Övriga skulder	22, 25	33,2	1 107,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24, 33	68,4	68,7
Summa kortfristiga skulder		159,4	1 249,6
Summa skulder		628,7	1 369,0
Summa eget kapital och skulder		988,7	1 292,1

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,5	296,0		-342,7	-46,2
Justering ingående balans för perioden				-8,3	-8,3
Omräkningsdifferens				0,5	0,5
Årets resultat				-22,9	-22,9
Årets totalresultat				-22,4	-22,4
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,5	296,0	0,0	-373,4	-76,9

Justering relaterat till ingående eget kapital och resultat har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror har uppdaterats, se not 33.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2025-01-01	0,5	296,0		-373,4	-76,9
Nyemission	10,1				10,1
Överkursfond		706,2			706,2
Omräkningsdifferens				-1,2	-1,2
Årets resultat				-278,3	-278,3
Årets totalresultat				-279,5	-279,5
Utgående eget kapital 2025-12-31	10,6	1 002,2	0,0	-652,9	360,0

Justering relaterat till ingående eget kapital sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror och nyckeltal har uppdaterats, se not 33.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2025	2024
	32, 33		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-268,5	-7,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		286,1	36,0
Betald inkomstskatt		0,2	-7,5
		17,8	20,6
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		24,7	-15,9
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		7,3	-0,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-30,4	-21,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19,4	-16,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,2	-0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-0,3
Avyttring av finansiella tillgångar		0,3	2,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,9	1,4
Finansieringsverksamheten			
Återköp av obligationer		8,1	-
Amortering av leasingskuld		-20,8	-18,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12,7	-18,9
Årets kassaflöde		5,8	-34,4
Likvida medel vid årets början		115,6	149,9
Likvida medel vid årets slut		121,4	115,6

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	19,6	11,5
Bruttoresultat		19,6	11,5
Administrationskostnader		-51,5	-24,7
Övriga rörelseintäkter		0,3	0,0
Övriga rörelsekostnader	6	-0,3	-0,1
Rörelseresultat	4, 7, 8, 9	-31,9	-13,3
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-510,3	-
Resultat från finansiella poster:			
Ränteintäkter från koncernföretag		-	0,8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	13,5	8,3
Räntekostnader till koncernföretag		-	-2,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-48,3	-115,3
Resultat efter finansiella poster		-577,0	-121,8
Bokslutsdispositioner	11	21,0	109,6
Resultat före skatt		-556,0	-12,2
Skatt	12	0,5	-13,6
Årets resultat		-555,5	-25,8

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-555,5	-25,8
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-555,5	-25,8
Årets totalresultat		-555,5	-25,8

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30	652,1	1 156,8
Summa anläggningstillgångar		652,1	1 156,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		26,2	57,3
Övriga fordringar		1,2	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	0,3	0,3
Summa kortfristiga fordringar		27,7	59,6
Kassa och bank		7,5	3,5
Summa omsättningstillgångar		35,1	63,1
Summa tillgångar		687,2	1 219,9
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10,6	0,5
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		831,3	150,9
Årets resultat		-555,5	-25,8
Summa eget kapital		286,5	125,6
Långfristiga skulder			
Obligationslån	22, 25	232,3	-
Summa långfristiga skulder		232,3	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2,0	5,0
Skulder till koncernföretag		145,4	18,2
Övriga skulder	22, 25	1,5	1 065,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	19,6	6,0
Summa kortfristiga skulder		168,4	1 094,3
Summa eget kapital och skulder		687,2	1 219,9

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,5	413,4	-262,6	151,3
Årets resultat			-25,8	-25,8
Årets totalresultat			-25,8	-25,8
Vinstdisposition		-262,6	262,6	0,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,5	150,8	-25,8	125,5

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2025-01-01	0,5	150,8	-25,8	125,5
Nyemission	10,1			10,1
Överkursfond		706,2		706,2
Årets resultat			-555,5	-555,5
Årets totalresultat			-555,5	-555,5
Vinstdisposition		-25,8	25,8	0,0
Utgående eget kapital 2025-12-31	10,6	831,3	-555,5	286,5

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2025	2024
	32		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-577,0	-121,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		518,5	8,8
Betald inkomstskatt		0,5	-7,3
		-58,0	-120,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		31,9	-3,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		14,6	7,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11,5	-116,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5,6	-0,5
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5,6	-0,4
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		21,0	109,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		21,0	109,6
Årets kassaflöde		3,9	-7,2
Likvida medel vid årets början		3,5	10,7
Likvida medel vid årets slut		7,5	3,5

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE

VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Desenios balansräkningar innehåller för närvarande inga poster som redovisas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, uttryckta i miljoner svenska kronor.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens

finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Desenio per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Desenio Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Desenio Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare

ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

TRANSAKTIONER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande.

Intäkter

PRESTATIONSÅTAGANDEN OCH INTÄKTSREDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Desenio redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Kontrollen överförs normalt när varan anländer slutkund eller anvisat utlämningsställe.

Koncernens avtal med kunderna tillåter att kunden returnerar en vara. Förväntad effekt av returer redovisas genom att intäkterna initialt reduceras med förväntad återbetalning, som beräknas utifrån historiska data, och en återbetalningsskuld redovisas. Rätten att återfå varan redovisas som en tillgång motsvarande lagervärdet.

STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

LEASING

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter-leasing- och icke-leasingkomponenter fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har Koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fast belopp som en enda leasingkomponent.

LEASINGAVTAL DÄR KONCERNEN ÄR LEASETAGARE

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingsskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet

för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtalsleasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasing av fordon.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- Redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till

aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

REDOVISNING OCH FÖRSTA VÄRDERINGEN

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

KLASSIFICERING OCH EFTERFÖLJANDE VÄRDERING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentsinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet. Koncernen innehar endast finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA SKULDER – KLASSIFICERING, EFTERFÖLJANDE VÄRDERING OCH VINSTER OCH FÖRLUSTER

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Koncernen har endast finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

KVITTNING

Finansiella tillgångar och finansiella skulder ska kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjande-period ligger till grund för avskrivningen.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Immateriella tillgångar

GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och varumärken värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och varumärken fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i året resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs främst av kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

- De beräknade nyttjandeperioderna är: balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- kundrelationer 3 år

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR,

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SAMT NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNING

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädningen från optionerna baseras på en beräkning av hur många aktier som hypotetiskt hade kunnat köpas in under perioden med lösenkursen och värdet på återstående tjänster i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. De aktier som inte hade kunnat köpas in leder till utspädning. Vidare inkluderas det antal optioner, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

PENSIONSPLANER

Samtliga pensionsförpliktelser som Desenio har är avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. De anställda har emellertid erlagt marknadsvärde för de erhållna optionerna och någon effekt uppkommer därför inte i resultatet eller rapport över finansiell ställning.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella

rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av presentationen av eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Moderbolaget redovisar inte segment enligt samma fördelning eller samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens fördelning på moderbolagets verksamhetsgrenar.

LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingsskuld i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader och mark. I stället redovisas leasing- och icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för dessa typer av underliggande tillgångar. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2. Fortsatt drift

Den 24 december 2024 ingicks ett terms sheet för omstrukturering av obligationerna inklusive en skuldkonvertering med 75% nedskrivning av obligationerna och 95% utspädning av aktieägarna. Denna överenskommelse röstades under februari 2025 igenom av obligationsinnehavarna och godkändes på en extra bolagsstämma av aktieägarna den 4 mars 2025.

Den tidigare obligationen har under mars 2025 växlats över till två nya obligationer. I Desenio Group AB finns en 4-årig obligation med 251,3 MSEK i nominellt belopp och 12,5% i räntesats (8,75% är kontant ränta och 3,75% är payment-in-kind ränta). I Desenio MidCo AB finns en 2,5-årig obligation med 150 MSEK i nominellt värde och 7,75% kontant ränta.

Genom denna omfinansiering har både skuldnivån och förfallostrukturen på bolagets finansiering avsevärt förbättrats

och det torde därmed inte längre föreligga någon finansieringsrisk närmaste 12 månader.

Not 3. Intäkter

AVTALSBALANSER

Information om fordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga fordringar	8,8	15,8

MODERBOLAGET		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncerninterna kundfordringar	5,2	6,0

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor såsom posters och ramar. Koncernen har tidigare redovisat intäkten när kontroll över en vara överförs till kunden men utifrån principen att kontrollen överförs vid tidpunkten då varan överlämnas till självständig fraktförare. Intäktsredovisningen har således skett vid tidpunkten för överlämning till självständig fraktförare. Från 2025 och framåt utgår koncernen från principen att intäkten redovisas när kontroll över varan överlämnats till slutkund, antingen vid varans mottagande eller när den anlänt valt utlämningsställe, vilket är den tidpunkt då prestationsåtagandet uppfylls. Rättelse för tidigare period har gjorts konsekvent i följande finansiella rapporter. Moderbolagets intäkter innefattar fördelning av gemensamma kostnader

Not 4. Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagslednings-perspektiv.

Koncernens verksamhet följs upp med geografi som grund. Uppföljningen omfattar intäkter, kostnad för sålda varor och rörelsekostnader. Indelningen i rörelsesegment grundar sig på de marknader Desenios produkter säljs.

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Norden
- Core Europe, som består av Tyskland, Frankrike, Nederländerna och Storbritannien
- Övriga Europa
- Övriga världen

INTÄKTER PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Intäkter från externa kunder		
Sverige	95,6	101,3
Tyskland	185,3	217,6
Frankrike	54,9	68,9
Nederländerna	36,7	43,9
Storbritannien	69,6	84,3
Övriga Europa	237,0	266,9
USA	39,8	47,0
Övriga världen	19,3	24,7
	738,2	854,7
Investeringar i materialia anläggningstillgångar		
Sverige	0,5	-
Tjeckien	0,4	0,3
USA	-	-
	0,9	0,3

Justeringar har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror för intäkter har uppdaterats, se not 33

KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

MSEK	Norden		Core Europe		Övriga Europa		Övriga världen		Avstämnings- poster		Summa konsoliderat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	201,6	216,1	346,5	414,5	131,2	152,3	59,0	71,8			738,2	854,7
Kostnad sålda varor	-28,4	-33,0	-47,1	-60,1	-24,0	-20,6	-11,7	-13,7			-111,3	-127,4
Bruttoresultat	173,2	183,1	299,4	354,4	107,2	131,8	47,2	58,1			626,9	727,3
Rörelsekostnader	-109,4	-115,9	-194,2	-224,4	-67,9	-72,1	-56,5	-67,4	-414,2	-152,8	-842,2	-632,6
Rörelseresultat	61,2	67,5	100,7	130,6	37,8	59,9	-10,1	-9,2	-404,8	-154,1	-215,2	94,7
Finansnetto									-53,2	-102,7	-53,2	-102,7
Resultat före skatt	61,2	67,5	100,7	130,6	37,8	59,9	-10,1	-9,2	-458,0	-256,8	-268,5	-8,0

Justeringar har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror för nettoomsättning och kostnad såld varor har uppdaterats, se not 33

Not 5. Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4,7	4,7
Övrigt	4,3	0,9
	9,1	5,6

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,3	0,0
	0,3	0,0

Not 6. Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN			MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024	MSEK	2025	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-9,3	-14,5	Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,3	-0,1
Nedskrivning av goodwill	-250,0	-		-0,3	-0,1
	-259,3	-14,5			

Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

KONCERNEN				
MSEK	2025	2024		
Löner och ersättningar m.m.	60,3	61,1		
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 22)	4,4	4,5		
Sociala avgifter	18,9	20,2		
	83,6	85,7		
MSEK	2025	Varav män	2024	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	3	91%	3	65%
Totalt moderbolaget	3	91%	3	65%
Dotterföretag				
Sverige	73	25%	85	23%
Tjeckien	49	27%	28	27%
USA	2	100%	1	100%
Totalt i dotterföretag	124	27%	114	25%
Koncernen totalt	127	28%	117	26%

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

MSEK	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	20%	40%
Övriga ledande befattningshavare	38%	50%
Koncernen		
Styrelsen	20%	40%
Övriga ledande befattningshavare	38%	50%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

MODERBOLAGET		2025		
MSEK	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	12,5	0,0	12,5	
	1,0	0,0	1,0	
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	4,5	0,0	4,5	
	1,6	0,0	1,6	

MODERBOLAGET		2024		
MSEK	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)	7,3	0,0	7,3	
	1,3	0,0	1,3	
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	5,5	0,0	5,5	
	2,0	0,0	2,0	

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS-KOSTNADER SAMT PENSIONS-FÖRPLIKTELSE R FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

KONCERNEN		2025	2024
MSEK		Ledande befattningshavare (8 personer)	Ledande befattningshavare (6 personer)
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d.)		19,8	12,6
		1,8	2,2
Pensionskostnader		2,0	2,0
Pensionsförpliktelser		-	-

LÖNER O CH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MODERBOLAGET					
2025		Rörlig	Pensions-	Övrig	
MSEK	Grundlön	ersättning	kostnad	ersättning	Summa
TIDIGARE STYRELSE (till maj 2025)					
Alexander Hars - Styrelsens ordförande					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
Jakob Tolleryd - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Max Carlsén - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Martin Blomqvist - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Nathalie Du Preez - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,1				0,1
Sarah Kauss - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,1				0,1
Cecilia Marlow - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Fredrik Palm - Verkställande direktör					
Ersättning från moderbolaget	2,5	1,2	0,7	0,0	4,3
NUVARANDE STYRELSE (från maj 2025)					
Martin Weiss - Styrelsens ordförande					
Ersättning från moderbolaget	0,0			0,0	0,0
Ersättning från dotterföretag	0,0			1,3	1,3
Andreas Otto - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0			0,0	0,0
Ersättning från dotterföretag	0,0			0,6	0,6
Petra von Strombeck - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0			0,0	0,0
Ersättning från dotterföretag	0,0			0,3	0,3
Stephen Taylor-Matthews - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0			0,0	0,0
Ersättning från dotterföretag	0,0			0,7	0,7
Erik flinck - Verkställande direktör					
Ersättning från moderbolaget	2,9	0,0	0,2	0,0	3,1
Ersättning från dotterföretag	0,0			0,1	0,1
Övriga ledande befattningshavare					
Ersättning från moderbolaget	1,9	0,0	0,4	0,7	2,9
Ersättning från dotterföretag	3,9	0,8	0,6	2,0	7,3

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MODERBOLAGET					
2024					
MSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Alexander Hars - Styrelsens ordförande					
Ersättning från moderbolaget	0,5				0,5
Jakob Tolleryd - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Max Carlsén - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Martin Blomqvist - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Nathalie Du Preez - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
Sarah Kauss - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,2				0,2
Cecilia Marlow - Styrelseledamot					
Ersättning från moderbolaget	0,0				0,0
Fredrik Palm - Verkställande direktör					
Ersättning från moderbolaget	2,5	1,2	0,7	0,0	4,3
Övriga ledande befattningshavare					
Ersättning från moderbolaget	3,2	0,1	0,6	0,0	3,9
Ersättning från dotterföretag	4,3	1,0	0,7	0,0	6,0
Summa	11,0	2,2	2,0	0,0	15,2
Ersättning från moderbolaget					
	6,7	1,3	1,3	0,0	9,2
Ersättning från dotterföretag					
	4,3	1,0	0,7	0,0	6,0

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Inga aktierelaterade ersättningar finns överenskomna

Not 8. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1,6	1,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,2
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-	0,1

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	0,7	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,2
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-	0,1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde

som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 9. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Handelsvaror	111,3	127,4
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-	-
Övriga externa kostnader	503,5	532,0
Personalkostnader	83,5	85,2
Övriga rörelsekostnader	9,2	14,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5,2	6,9
Nedskrivningar	250,0	-
Total	962,7	765,6

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Personalkostnader	16,8	10,4
Andra rörelsekostnader	34,6	14,2
Total	51,4	24,6

Justeringar relaterade till handelsvaror har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror har uppdaterats, se not 33

Not 10. Finansnetto

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Valutakursvinster	4,7	16,6
Övriga tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde - ränteintäkter	1,3	5,4
Resultat vid försäljning av värdepapper	12,8	-
Övriga finansiella intäkter	0,2	-
Finansiella intäkter	19,1	22,0
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde – räntekostnader	-57,6	-102,9
Valutakursförluster	-11,4	-12,0
Kostnader obligationslån	-2,5	-8,8
Övriga finansiella kostnader	-0,9	-1,0
Finansiella kostnader	-72,3	-124,7
Finansnetto redovisat i resultatet	-53,2	-102,7

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Ränteintäkter	0,1	0,2
Valutakursvinster	0,1	8,1
Resultat vid försäljning av värdepapper	12,8	-
Övriga finansiella intäkter	0,5	-
Summa	13,5	8,3
Räntekostnader obligationslån	-45,1	-99,6
Kostnader obligationslån	-0,9	-8,8
Valutakursförluster	-2,3	-
Övrigt	-	-6,9
Summa	-48,3	-115,3

Not 11. Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Erhållet koncernbidrag	21,0	109,6
Summa	21,0	109,6

Not 12. Skatter

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT/RAPPORT ÖVER RESULTAT

KONCERNEN			
MSEK		2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)			
Årets skattekostnad [/skatteintäkt]		-6,7	-14,9
		-6,7	-14,9
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		-3,0	0,1
		-3,0	0,1
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen		-9,8	-14,8

Justeringar relaterade till uppskjuten skatt har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror har uppdaterats, se not 33

MODERBOLAGET			
MSEK		2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		-	-14,1
Skatt hänförlig till tidigare år		0,5	0,5
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget		0,5	-13,6

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

KONCERNEN				
MSEK		2025		2024
Resultat före skatt		-268,5		-8,0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	55,3	20,6%	1,7
Ej avdragsgilla kostnader	-24,5%	-65,9	-206,8%	-16,6
Ej avdragsgilla intäkter	0,1%	0,3	0,0%	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2%	0,5	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	-3,6%	-9,8	-186,2%	-14,9

Justeringar relaterade till resultat före skatt och uppskjuten skatt har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror har uppdaterats, se not 33

MODERBOLAGET				
MSEK		2025		2024
Resultat före skatt		-556,0		-12,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	114,5	20,6%	2,5
Ej avdragsgilla kostnader	-20,6%	-114,5	-135,6%	-16,6
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1%	0,5	4,1%	0,5
Redovisad effektiv skatt	0,0%	0,5	-115,0%	-13,6

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

KONCERNEN						
MSEK	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2025
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	85,7	3,0				88,8
	85,7	3,0	0,0	0,0	0,0	88,8

KONCERNEN						
MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	85,8	-0,1				85,7

Nominell skattesats för svenska aktiebolag utgör 20,6% för år 2024 och 2025.

Justeringar relaterade till uppskjuten skatt har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror har uppdaterats, se not 33

Not 13. Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE FÖR TOTALA OCH KVARVARANDE VERKSAMHET

Före utspädning			Efter utspädning		
kr	2025	2024	kr	2025	2024
Resultat per aktie	-0,13	-0,15	Resultat per aktie	-0,13	-0,15
MSEK				2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning				-278,3	-22,9
MSEK				2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning				-278,3	-22,9

Justeringar relaterade till resultatet har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att resultat per aktie uppdaterats, se not 33

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL STAMAKTIER, EFTER UTSPÄDNING

I tusental aktier	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	2 333 983	149 082
Effekt av optioner	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	2 333 983	149 082

INSTRUMENT SOM KAN GE FRAMTIDA UTSPÄDNINGSEFFEKT OCH FÖRÄNDRINGAR EFTER BALANSDAGEN

Företaget hade per 2025-12-31 inga utestående teckningsoptionsprogram varför sådan utspädnings-effekt helt saknas.

Not 14. Goodwill

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	584,3	584,3
Nedskrivning	-250,0	-
Utgående balans	334,3	584,3

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSA- GENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

MSEK	2025	2024
	Redovisat värde	Redovisat värde
Desenio / Poster Store	334,3	584,3
Total	334,3	584,3

GOODWILL I DESEnio- OCH POSTER STOREVERKSAMHETEN

Koncernens goodwill har uppstått vid två förvärv. Dels det tidigare förvärvet av Desenio-verksamheten dels förvärvet av Poster Store-verksamheten i slutet av 2020. Koncernen integrerade de två verksamheterna under 2021 och har därmed en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövningen av verksamheterna baseras på deras nyttjandevärden. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De kassaflöden som beräknats efter de första 5 åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2% (2%), vilket är att betrakta som konservativt givet förväntad marknadsutveckling (se nedan). De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15,2% (15,4%) efter skatt. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Nedskrivningsprövningen per 2025-12-31 har baserats på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som

fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en aktuell diskonteringsränta på 15,2% (15,4%) efter skatt.

Nedskrivningsprövningen per 2025-12-31 visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov.

KÄNSLIGHETSANALYS

Vid prövningen av nedskrivningsbehovet har en genomsnittlig tillväxt på 5% antagits under åren 2027-2030. Om istället 0% tillväxt antagits under samma period hade, trots det, nedskrivningsbehov ej förelegat.

Rörande diskonteringsräntan (WACC) har 15,2% använts vid prövning av nedskrivningsbehovet. Även om denna ränta varit 2 procentenheter högre hade inget nedskrivningsbehov förelegat.

De viktiga antagandena i femårsprognoserna och de metoder som använts för att skatta värden är följande för innevarande och föregående år:

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Marknadstillväxt	<p>Marknaden för posters och "affordable wall art" (inklusive canvas) väntas växa stabilt under perioden 2026–2035, ungefär i linje med – eller något snabbare än – den bredare wall-art marknaden globalt. Globala wall art marknaden beräknas ligga kring 65–71 miljarder USD år 2026 och växa till ungefär 99–145 miljarder USD runt 2033–2034, vilket motsvarar cirka 6–9% årlig tillväxt.</p> <p>Posters, ramar och liknande väggdekorationer (inklusive canvas) beräknas utgöra i spannet 10–15 miljarder USD mot slutet av 2020 talet, med prognoser på 5–10% årlig tillväxt 2026–2033.</p> <p>Global årlig tillväxt för Desenio Groups marknad kan således uppskattas till omkring 7,5% per år, innebärandes en dubbling över tioårsperioden.</p> <p>Urbanisering, växande medelklass och högre disponibla inkomster globalt driver efterfrågan på heminredning och väggkonst. Digitaltryck, print on demand och e handel gör prisvärd väggkonst lättillgänglig globalt medan sociala medier och inredningstrender (Instagram, Pinterest, TikTok) ökar intresset för ofta uppdaterad, trend och säsongsbaserad väggdekoration, vilket gynnar just posters och prisvärd canvas. Ökat hemarbete gör att fler vill uppgradera sina hemmakontor och vardagsrum designmässigt.</p> <p>Nordamerika och Europa är idag de största marknaderna för wall art, med mogen e handel och hög köpkraft. Europa väntas fortsätta växa med ungefär 5–7% per år inom wall art, där prisvärda posters/canvases gynnas extra mycket av stark online penetration och trendkänsliga konsumenter.</p> <p>Asien Stillahavsområdet växer snabbare (ofta 7–9%), vilket gör regionen allt viktigare.</p>
Diskonteringsränta	<p>Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats. Det framräknade återvinningsvärdet är högre än aktuellt marknadsvärde på koncernen vilket motiverar en specifik riskpremie. En företagsspecifik riskpremie om 4,5% har adderats för att beakta den högre risken i tillväxtprognoserna, geografisk expansion, realisering av kostnadsbesparingar samt prognosnoggrannheten. Med den företagsspecifika riskpremien är diskonteringsräntan 15,2% efter skatt.</p>

Not 15. Varumärken

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Ingående balans	429,0	429,0
Utgående balans	429,0	429,0

Vid nedskrivningsprövning av varumärken så har ett nedskrivningsbehov inte identifierats. I denna prövning så har

det beräknade återvinningsvärdet påvisats vara högre än bokfört värde per 2025-12-31.

Not 16. Övriga immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2025-12-31		2024-12-31	
	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer
MSEK				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	13,0	134,0	12,6	134,0
Övriga investeringar	-		0,3	
Försäljningar/utrangeringar				
Utgående balans	13,0	134,0	13,0	134,0
Summa utgående balans		147,0		147,0
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans	-10,7	-134,0	-8,2	-134,0
Årets avskrivningar	-1,3		-2,5	
Försäljningar/utrangeringar				
Utgående balans	-12,0	-134,0	-10,7	-134,0
Summa utgående balans		-146,0		-144,7
Redovisat värde	1,0	-	2,3	-
Totalt redovisat värde	-	1,0	-	2,3

Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2025		2024	
	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Balanserade utvecklingsutgifter	Kundrelationer
Marknadsföringskostnader				
Administrationskostnader	-1,3		-2,5	
Övriga rörelsekostnader				
Summa avskrivningar	-1,3	-	-2,5	-

Not 17. Inventarier och installationer

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	31,9	31,2
Anskaffningar	1,2	0,3
Försäljningar/utrangeringar	-0,4	-0,1
Årets valutakursdifferenser	-1,3	0,4
Utgående balans	31,4	31,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-17,3	-12,7
Årets avskrivning	-4,0	-4,6
Försäljningar/utrangeringar	0,3	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,5	-0,0
Utgående balans	-20,4	-17,3
Summa utgående balans	11,0	14,6

Årets avskrivningar ingår i nedanstående rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	2025	2024
Hanteringskostnader	-3,7	-3,9
Administrationskostnader	-0,3	-0,7
Summa avskrivningar	-4,0	-4,6

Not 18. Varulager

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	42,0	66,8
	42,0	66,8

Justeringar relaterade till posten har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror uppdaterats, se not 33

Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	1,5	1,8
Hyra	5,3	5,4
Övriga förutbetalda kostnader	0,7	0,5
	7,5	7,8

MODERBOLAGET		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	-	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	0,3	0,2
	0,3	0,3

Justeringar relaterade till övriga förutbetalda kostnader har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror uppdaterats, se not 33

Not 20. Likvida medel

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	121,4	115,6
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	121,4	115,6

Not 21. Eget kapital

KONCERNEN		
	2025	2024
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	149 082 510	149 082 510
Kvittningsemission	-	-
Nyemission	2 832 567 690	-
Utnyttjade teckningsoptioner	-	-
Emitterade per 31 december – betalda	2 981 650 200	149 082 510
Aktiekapital (kronor)	10 648 751	532 438
Aktiernas kvotvärde (kronor)	0,003571	0,003571

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla stamaktier har samma rätt till Desenios kvarvarande nettotillgångar.

UTDELNING

Då obligationsvillkoren ej tillåter utdelning av vinstmedel har styrelsen, efter balansdagen föreslagit att ingen utdelning kommer att ske. Förslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman.

KONCERNENS EGET KAPITAL

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

BUNDET EGET KAPITAL

Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

FRITT EGET KAPITAL

Fritt eget kapital är ej tillgängligt för utdelning till aktieägarna då obligationsvillkoren inte tillåter utdelning.

Not 22. Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Långfristiga skulder		
Obligationslån	370,3	-
Leasingskulder	10,0	31,0
	380,3	31,0
Kortfristiga skulder		
Obligationslån	-	1 065,5
Kortfristig del av leasingskulder	19,7	19,7
	19,7	1 085,2
MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Långfristiga skulder		
Obligationslån	232,3	-
	232,3	-
Kortfristiga skulder		
Obligationslån	-	1 065,5
	-	1 065,5

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Bolaget emitterade den 10 december 2020 ett seniort säkerställt obligationslån om 1 100 MSEK inom en ram om 1 800 MSEK.

Obligationen hade ursprungligt förfall den 16 december 2024 och har en rörlig ränta om Stibor 3 månader plus 5,5 procent. Obligationens förfalldatum förlängdes senare till mars 2025 och har ersatts av nyemitterade aktier samt två nya obligationer som tidigare beskrivits. De två nya obligationerna förfaller 2027-09-12 respektive 2029-03-20.

Not 23. Pensioner

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Desenio har endast avgiftsbestämda pensionsplaner som bekostas av företagen i koncernen

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Kostnader för avgiftsbestämda planer	4,4	4,4

MODERBOLAGET		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	1,3	1,3

Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöner	9,4	7,5
Upplupna räntekostnader	17,2	3,7
Upplupna kostnader	41,8	57,4
	68,4	68,7

MODERBOLAGET		
Semesterlöner	1,7	1,1
Upplupna räntekostnader	13,7	3,7
Upplupna kostnader	4,3	1,2
	19,6	6,0

Justeringar relaterade till upplupna kostnader har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror uppdaterats, se not 33

Not 25. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

KLASSIFICERING OCH VERKLIGT VÄRDE

Samtliga finansiella tillgångar och skulder i koncernen är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde utgör en approximation av verkligt värde.

Not 26. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk

RAMVERK FÖR FINANSIELL RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv

finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras var tredje månad. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens mål är att optimera kassaflödena och samla överskottslikviditeten i moderbolaget.

Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala finansavdelningen.

KREDITFACILITETER

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Företagsobligation	501,3	401,3	100,0
Summa	501,3	401,3	100,0
Tillgängliga likvida medel	121,4	121,4	121,4
Likviditetsreserv	622,8	522,8	221,4

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Företagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 0,4 miljarder kronor och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

KONCERNEN								
2025		Nom. belopp						
MSEK	Valuta	originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån	SEK	401,3	401,3	-	-	-	401,3	-
Leverantörsskulder		33,6	33,6	-	33,6	-	-	-
Leasingskulder		29,8	29,8	-	-	19,7	10,0	-
Summa		464,7	464,7	-	-	-	-	-

KONCERNEN								
2024		Nom. belopp						
MSEK	Valuta	originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån	SEK	1 065,0	1 065,0	-	1 065,0	-	-	-
Leverantörsskulder		54,1	54,1	-	54,1	-	-	-
Leasingskulder		50,7	50,7	-	-	19,7	31,0	-
Summa		1 169,8	1 169,8	-	1 119,1	19,7	31,0	-

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser, räntor och elpris få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Enligt finanspolicyn är strategin för att hantera ränterisken som grundregel att ha rörlig ränta i finansieringen. Detta för att korta räntor över tid är billigare än fasta räntor och att Desenio inte har långa kontrakt med fasta priser mot kunder.

Per balansdagen hade koncernen följande räntebindning på sina finansiella instrument exklusive effekterna av derivat

KONCERNEN					
2025-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Skuld					
Obligationslån			150,0		251,3
2024-12-31	2024	2025	2026	2027	2028
Skuld					
Obligationslån		1 100,0			

KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

De nya obligationer som ersätter den gamla finansieringen har räntor som löper med fast ränta. Därmed är inte bolaget utsatt för någon signifikant ränterisk på skuldsidan.

VALUTARISK

Desenio är exponerat för risker relaterade till valutakursförändringar främst i samband med försäljningen av koncernens produkter i utländska valutor. Koncernens rapportvaluta är SEK medan cirka 85 % av nettoförsäljningen sker i andra valutor, särskilt EUR, GBP och USD. Därmed är koncernens konsoliderade intäkter och intäktrelaterade balansposter exponerade för valutakursförändringar. Desenio arbetar för närvarande inte med säkring av denna valutaexponering.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens redovisade nettoomsättning på fakturerad valuta samt varukostnad per inköpsvaluta fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN		
Nettoomsättning MSEK	2025	2024
DKK	41,8	50,1
EUR	365,4	436,3
GBP	69,6	84,4
NOK	48,4	46,3
SEK	95,6	101,5
USD	39,8	47,1
Övriga	77,6	89,0
Totalt	738,2	854,7

Justeringar relaterade till nettoomsättningen har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror uppdaterats, se not 33

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

MSEK	2025	2024
Finansiella skulder	400,1	1 116,2
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	-121,5	-115,6
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	278,6	1 000,6
Skuldsättning i förhållande till resultatet (antal ggr)	2,87	7,55

KÄNSLIGHETSANALYS - VALUTAKURSRISK

Om den svenska kronan skulle ha varit 10% starkare mot respektive valuta i tabellerna ovan beräknat på genomsnittliga årskurser skulle nettoomsättningen förändrats med -64 (-75) MSEK.

KREDITRISK

Koncernens kunder som önskar att handla på kredit gör det genom en tredjepartslösning genom ett finansiellt institut där koncernen inte tar någon kreditrisk. Koncernens kreditrisk avseende finansiella fordringar är därmed immateriell.

KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Alla finansiella aktiviteter ska bidra till de långsiktiga målen och att bolaget ska ha en balanserad risknivå. Kapitalhanteringen ska struktureras effektivt med hänsyn till finansiering, valuta och skatteregler i de olika jurisdiktionerna.

RESULTAT OCH SKULDSÄTTNING

MSEK	2025	2024
Justerat rörelseresultat före avskrivning immateriella tillgångar (justerad EBITA)	75,8	105,4

Justeringar i posten har gjorts sedan årsredovisningen för 2024, vilket innebär att ackumulerade siffror uppdaterats, se not 33

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Not 27. Leasingavtal

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNG

KONCERNEN			
MSEK	Lokaler	Inventarier	Totalt
Avskrivningar under året	18,1	0,0	18,1
Utgående balans 31 december 2025	27,6	-	27,6
Avskrivningar under året	16,1	0,0	16,1
Utgående balans 31 december 2024	45,7	-	45,7

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2025 uppgick till -0,8 MSEK. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av

leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Utöver detta tillkommer summan av omräkningsdifferenser relaterat till anskaffningar och avskrivningar

LEASINGSKULDER

KONCERNEN			
MSEK	2025	2024	
Kortfristiga leasingskulder	19,7	19,7	
Långfristiga leasingskulder	10,0	31,0	
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	29,8	50,7	

BELOPP REDOVISADE I RESULTATET

KONCERNEN			
MSEK	2025	2024	
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	18,1	16,1	
Ränta på leasingskulder	0,8	1,1	

ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASING- BETALNINGAR UPPGÅR TILL

MODERBOLAGET			
MSEK	2025	2024	
Inom ett år	-	-	
Mellan ett och fem år	-	-	
Längre än fem år	-	-	
Totalt	-	-	

KOSTNADSFÖRDA AVGIFTER UPPGÅR TILL:

MODERBOLAGET			
MSEK	2025	2024	
Minimileaseavgifter	-	-	
Variabla avgifter	-	-	
Leasingkostnader	-	2,0	
Totala leasingkostnader	-	2,0	

BELOPP REDOVISADE I RAPPORTEN ÖVER KASSAFLÖDEN

KONCERNEN		
MSEK	2025	2024
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	19,6	21,1

FASTIGHETSLEASING - LOKALER

Desenio leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen för kontorslokaler har normalt en löptid på 5 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

FÖRLÄNGNINGS- OCH UPSÄGNINGSOPTIONER

Desenios hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om fem till sex år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Desenio inte säger upp avtalet med 9–12 månaders uppsägningstid. För lokaler bedömer Desenio i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att

avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingkulda för dessa avtal uppgår till 29,8 MSEK.

ÖVRIGA LEASINGAVTAL

Desenio leasar utrustning med leasingperioder på 2 till 5 år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasningsperioder på ett till tre år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Not 28. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

KONCERNEN		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
Nettotillgångar	1 235,6	821,8
Summa ställda säkerheter	1 235,6	821,8
	-	-
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

MODERBOLAGET		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	-	-
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	-	-
Obligationslån	-	-
Pantsatta aktier i Desenio AB	-	1 146,8
Pantsatta aktier i Poster Store Sverige AB	-	9,4
Pantsatta aktier i Desenio MidCo AB	652,1	-
Bundna likvida medel	2,9	-
Summa ställda säkerheter	655,0	1 156,2
Eventalförpliktelser/Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Not 29. Disposition av företagets vinst eller förlust

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

MSEK	2025-12-31
Utdelning (0 kronor per aktie)	-
Balanseras i ny räkning	275,8
Summa	275,8

Not 30. Närstående

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 31. Vidare har Desenio AB avtal med ordföranden och ledamöterna i moderbolagets styrelse, vilka uppbär konsultarvoden i Desenio AB, baserade på operationell rådgivning vid sidan av styrelsearbetet. Dessa konsultkostnader uppgick under 2025 till 3,0 MSEK.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN					
MSEK	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december
Närståenderelation					
Andra närstående	2025	-	3,0	-	-
Andra närstående	2024	-	-	-	-
MODERBOLAGET					
MSEK	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december
Närståenderelation					
Dotterföretag	2025	19,6	-	-	26,2
Dotterföretag	2024	11,5	-	-	57,3
					-
Andra närstående	2025	-	-	-	-
Andra närstående	2024	-	-	-	-

Not 31. Koncernföretag

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

KONCERNEN			Ägarandel i %	
	Dotterföretagets säte	Land	2025-12-31	2024-12-31
Desenio AB	Stockholm	Sverige	100%	100%
Poster Store Sverige AB	Stockholm	Sverige		100%
Desenio MidCo AB	Stockholm	Sverige	100%	
DGFC s.r.o.	Prag	Tjeckien	100%	100%
Desenio Group Inc.	Delaware	USA	100%	100%

*Poster Store Sverige AB fusionerades med Desenio AB 2025

MODERBOLAGET		
MSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 156,8	1 156,3
Investering andelar i dotterbolag	-	0,5
Aktieägartillskott	5,6	-
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	-510,3	-
Redovisat värde den 31 december	652,1	1 156,8

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
Desenio AB, 556763-0693, Stockholm	-	-	-	1 146,8
Poster Store Sverige AB, 559047-8151, Stockholm	-	-	-	9,4
Desenio MidCo AB, 559512-4446, Stockholm	100	100	652,1	0,5
DGFC s.r.o., 10838325, Prag	-	-	-	-
Desenio Group Inc., 86-3387044, Delaware	-	-	-	0,1

Not 32. Specifikationer till rapport över kassaflöden

LIKVIDA MEDEL

MSEK	2025	2024
KONCERNEN		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	121,4	115,6
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	121,4	115,6

MODERBOLAGET		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	7,5	3,5
Summa enligt balansräkningen	7,5	3,5

KORTFRISTIGA PLACERINGAR HAR KLASSIFICERATS SOM LIKVIDA MEDEL ENLIGT FÖLJANDE UTGÅNGSPUNKTER

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- De kan lätt omvandlas till kassamedel
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

MSEK	2025	2024
KONCERNEN		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	1,3	5,4
Erlagd ränta	57,6	102,9
MODERBOLAGET		
Erhållen utdelning	-	-
Erhållen ränta	-	-
Erlagd ränta	45,1	99,6

TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

MSEK	2025	2024
KONCERNEN		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	1,7	0,1

FÖRÄNDRING AV SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN - KONCERNEN

KONCERNEN				
MSEK	Obligationslån	Leasingskuld	Övriga räntebärande skulder	Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten
Ingående balans 2025	1 065,5	50,6	-	1 116,1
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten	8,1			
Amortering leasingskuld		-18,5		-18,5
Tillkommande leasingskulder		-1,6		-1,6
Konvertering vid nyemission	-10,1			-10,1
Överkursfond	-706,2			-706,2
Förändring aktiverade låneutgifter	2,3			2,3
Förändring aktiverad räntekostnad obligationslån	23,5			23,5
Vinst vid återköp av obligation	-12,8			-12,8
Räntekostnader		-0,8		-0,8
Utgående balans 2025	370,3	29,8	-	391,8
Ingående balans 2024	1 056,8	65,7	-	1 122,5
Amortering leasingskuld		-15,6		-15,6
Tillkommande leasingskulder		1,6		1,6
Förändring aktiverade låneutgifter	8,8			8,8
Räntekostnader		-1,1		-1,1
Utgående balans 2024	1 065,5	50,6	-	1 116,2

FÖRÄNDRING AV SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN – MODERBOLAGET

MODERBOLAGET				
MSEK	Obligationslån	Leasingskuld	Övriga räntebärande skulder	Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten
Ingående balans 2025	1 065,5	-	-	1 065,5
Andra förändringar	-833,9			-833,9
Förändring aktiverade låneutgifter	0,7			0,7
Utgående balans 2025	232,3	-	-	232,3
Ingående balans 2024	1 056,8	-	-	1 083,0
Förändring aktiverade låneutgifter	8,8			8,8
Utgående balans 2024	1 065,5	-	-	1 065,5

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET - KONCERNEN

KONCERNEN	2025
MSEK	
Avskrivningar	5,4
Avskrivningar leasing	17,2
Nedskrivning Goodwill	250,0
Kostnader obligationslån	2,3
Räntekostnader obligationslån, ej kassapåverkande del	23,5
Räntekostnader leasing	0,8
Vinst vid återköp av obligation	-12,8
Omräkningsdifferens	-0,3
Summa	286,1

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET – MODERBOLAGET

MODERBOLAGET	2025
MSEK	
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	510,3
Kostnader obligationslån	0,7
Räntekostnader obligationslån, ej kassapåverkande del	20,3
Vinst vid återköp av obligation	-12,8
Summa	518,5

Not 33. Korrigerig av fel

Under 2025 justerade koncernen sin intäktsredovisning hänförligt till tidigare perioder då det upptäcktes att några poster redovisats i fel period historiskt som även gett effekt i raden för kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Justering gjordes för att säkerställa att intäkten redovisades i korrekt period enligt de givna leveransvillkoren. Justeringarna fick påverkan på nettoomsättningen samt uppskjuten skatt vilket även lett till justering av ingående samt utgående balans av eget kapital för 2024.

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	Tidigare rapporterat 2024	Justering	Justerat rapporterat 2024
Nettoomsättning	3, 4	856,2	-1,5	854,7
Kostnad för sålda varor		-127,6	0,2	-127,4
Bruttoresultat		728,6	-1,3	727,3
Rörelseresultat	4, 7, 8, 9, 22, 24	95,9	-1,3	94,7
Resultat före skatt		-6,8	-1,3	-8,0
Skatt	12	-15,1	0,3	-14,8
Årets resultat				
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		-21,9	-1,0	-22,9
Årets resultat		-21,9	-1,0	-22,9
Resultat per aktie	13			
före utspädning (kr)		-0,15	-0,01	-0,15
efter utspädning (kr)		-0,15	-0,01	-0,15

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Tidigare rapporterat 2024	Justering	Justerat rapporterat 2024
<i>Tillgångar</i>	26, 27			
Uppskjutna skattefordringar	12	0,3	2,4	2,7
Summa anläggningstillgångar		1 081,1	2,4	1 083,5
Varulager	18	65,4	1,4	66,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	7,5	0,3	7,8
Summa omsättningstillgångar		206,9	1,7	208,6
Summa tillgångar		1 288,0	4,1	1 292,1
<i>Eget kapital</i>	21			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-67,6	-9,3	-76,9
Summa eget kapital		-67,6	-9,3	-76,9
<i>Skulder</i>	7, 23			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	54,3	13,4	68,7
Summa kortfristiga skulder		1 236,2	13,4	1 249,6
Summa skulder		1 355,6	13,4	1 369,0
Summa eget kapital och skulder		1 288,0	4,1	1 292,1

Korrigeringen av fel utgör ej materiell påverkan på koncernens resultat per aktie före såväl som efter utspädning. Påverkan i kassaflödet tar sin utgångspunkt i resultatet följt av justeringar av vissa poster inom rörelsekapitalet där poster primärt kopplade till den löpande verksamheten påverkats. Detta gäller mer specifikt en ökning av varulagret per 31 december 2024 (+1,4 MSEK), av rörelsefordringar (+0,3 MSEK) samt på rörelseskulder (+13,4 MSEK). Slutligen har justering av tidigare års resultat fått påverkan på uppskjutna skatteposter med totalt 2,4 MSEK per 31 december 2024.

För 2024 innebar korrigeringen en negativ effekt på omsättningen (-1,5 MSEK) och en positiv på kostnad för sålda varor (+0,2 MSEK) tillsammans med en justering av skatt på 0,3 MSEK. Balansräkningen för koncernen visar justering i utgående balans efter beaktande av tidigare års liknande korrigerings som i tillägg lett till en justering av ingående balans av eget kapital 2024 (-8,3 MSEK). Övriga poster i balansräkningen som påverkade ingående balans för 2024 är en ökning av upplupna kostnader (+11,9 MSEK), en ökning i varulager (+1,2 MSEK), en ökning av förutbetalda kostnader (+0,2 MSEK) samt ökning i uppskjutna skattefordringar (+2,1 MSEK).

Not 34. Händelser efter balansdagen

Under det första kvartalet 2026 gick likviditeten i aktien under av Nasdaq stipulerad lägstanivå (över 7% spread under 2 på varandra följande kvartal) varför likviditetsgarant anlitats.

Not 35. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och

bedömningar. Förutom det som beskrivs nedan är de kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar desamma som i senaste årsredovisning.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernen har genomfört ett rörelseförvärv före tidpunkten för övergång. Förvärvsanalysen har inte räknats om retroaktivt avseende detta rörelseförvärv. Däremot har belopp för varumärke, som inte särredovisats enligt tidigare tillämpade

redovisningsprinciper, identifierats i goodwillbeloppet per övergångstidpunkten. Detta belopp har särredovisats i övergångsbalansen med motsvarande minskning av tidigare redovisade belopp för goodwill per samma tidpunkt.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBELOPP FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens goodwill och varumärken har uppstått vid två förvärv. Dels det tidigare förvärvet av Desenio-verksamheten dels förvärvet av Poster Store-verksamheten i slutet av 2020. Koncernen integrerade de två verksamheterna under 2021 och har därmed en kassagenererande enhet. Nedskrivningsprövningen av verksamheterna baseras på deras nyttjandevärden. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15,2% (15,4%) efter skatt.

Nedskrivningsprövningen per 2025-12-31 har baserats på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar som baserats på affärsplanen som fastställts av styrelsen. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en aktuell diskonteringsränta på 15,2% efter skatt. Nedskrivningsprövningen per 2025-12-31 visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov.

BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Koncernen har aktiverat utgifter för utveckling av olika IT-system som immateriella anläggningstillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgångarna kan ha ett återvinningsvärde som är lägre än redovisat värde. Nyttjandeperioden uppskattas och fastställs i samband med den initiala redovisningen och omprövas för eventuell justering årligen. För närvarande har nyttjandeperioden bedömts uppgå till 5 år för de befintliga tillgångarna.

LEASINGAVTAL

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan

utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ur-skrangliga avtalet.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgång-ars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Vid beräkning av den kassagenererande enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14.

Not 36. Uppgifter om moderbolaget

Desenio Group AB (559107-2839) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Maria Bangata 4a, 118 63 Stockholm, Sverige och postadressen är Box 11025, 100 61 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltnings-berättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över

utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 maj 2026. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 juni 2026.

Koncernårsredovisningen färdigställdes 2026-05-08

Den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Martin Weiss
Styrelseordförande

Andreas Otto
Ledamot

Petra von Strombeck
Ledamot

Erik Flinck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 maj 2026

KPMG AB
MATHIAS ARVIDSSON
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Desenio Group AB (publ), org. nr 559107-2839

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Desenio Group AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 15-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 15-30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varuförsäljning med returrätt

Se not 3 och redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för koncernen uppgår per den 31 december 2025 till 738,2 (854,7) MSEK. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga när varorna har överlämnats till slutkund, efter avdrag för retur. Intäktsredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar i reserven för förväntade retur. Reserv baseras på historisk data och företagsledningens erfarenhet. Därav bedöms intäktsredovisningen av varuförsäljning med returrätt utgöra ett särskild betydelsefullt område.

Hur området har beaktats i revisionen

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

Granskning av processer och rutiner för intäktsredovisning.

Substansanalytisk granskning av redovisad försäljning i förhållande till tidpunkt för varulagertransaktioner.

Vi har bedömt företagsledningens antaganden och modell för avsättning av retur.

Värdering av goodwill och varumärken samt andelar av koncernföretag i moderbolaget

Se not 14, 15 samt 35 och redovisningsprinciper på i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisade per den 31 december 2025 goodwill och varumärken om totalt 763,3 (1013,3) MSEK, vilket utgör 77% av balansslutningen. Goodwill och varumärken ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen. Prövningen ska

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har kontrollerat koncernens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med gällande regelverk. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna och tillväxttakten. Vi har involverat våra egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa rimligheten i använda diskonteringsräntor vilket inkluderar utvärdering av ekonomiska och branschspecifika prognoser där detta är tillämpligt. Vi har även stickprovvis testat att bolagets beräkningar är matematiskt korrekta utförda. Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i

enligt gällande regelverk genomförs enligt en teknik där bolaget upprättar framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar samt planer. Exempel på sådana bedömningar är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31 samt 90-92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i

de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvekel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör

de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Desenio Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 15-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 , Göteborg, utsågs till Desenio Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 juni 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm den 8 maj 2026

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

9 JUNI 2026

Årsstämma

16 JULI 2026

Halvlårsrapport januari - juni 2026

23 OKTOBER 2026

Delårsrapport januari - september 2025

19 FEBRUARI 2027

Bokslutskommuniké januari - december 2026

ÅRSSTÄMMA 2025

Desenios årsstämma kommer att hållas tisdagen den 9 juni 2026. Mer information om årsstämman och instruktioner för förhandsröstningen framgår av kallelsen till årsstämman och på Desenios webbplats:

www.deseniogroup.com/sv/styrning/bolagsstamma/

DEFINITION AV NYCKELTAL

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING FÖR ANVÄNDANDE
Aktiva kunder	Antal kunder som har genomfört minst en beställning under den föregående 24-månadersperioden.	Detta nyckeltal mäter Bolagets förmåga att attrahera och behålla kunder.
Andel administrationskostnader- och övriga kostnader, %	Administrationskostnader och övriga kostnader utgörs av rörelsens kostnader minus kostnader för handelsvaror, hanterings- och distributionskostnader samt marknadsföringskostnader.	Detta nyckeltal ger Bolaget en indikation på externa kostnader, per intjänad krona, som inte är hänförliga till hanterings- och distributionskostnader eller marknadsföringskostnader, och är därmed en indikation på effektiviteten i Bolagets verksamhet.
Andel marknadsförings-kostnader, %	Nyckeltalet beräknas genom att marknadsföringskostnader exklusive förvävsrelaterade avskrivningar, divideras med nettoomsättningen, uttryckt i procent.	Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att mäta hur effektiv dess marknadsföringsverksamhet är och utgör därmed en indikation på hur effektiv Bolagets verksamhet är.
Andel hanterings- och distributionskostnader, %	Hanterings- och distributionskostnader inkluderar kostnader för 3PL, frakt till kund, kostnader för bank och kassa (primärt kostnader för betalleverantörer såsom Klarna och PayPal) samt IT-och systemkostnader.	Detta nyckeltal ger Bolaget en indikation på hur mycket av kostnaderna för varje intjänad krona i nettoomsättningen som härrör från hantering och distribution, och utgör därmed en indikation på hur effektiv Bolagets verksamhet är.
Antal besökare ('000)	Antalet besök på en hemsida eller en grupp av hemsidor under mätperioden (oberoende av vilken enhet som används).	Detta nyckeltal möjliggör för Bolaget att mäta sin räckvidd och marknadsföringsaktiviteter.
Antal order ('000)	Antal order som läggs under mätperioden, justerat för avbeställningar och retur.	Antal order är ett nyckeltal som används för att mäta kundengagemang.
Bruttovinst-marginal, %	Bruttovinst (nettoförsäljning reducerat med Kostnad såld vara) dividerat med nettoförsäljningen, uttryckt procent.	Bruttovinstmarginalen ger översikt över intjäningen ifrån den operativa verksamheten.
EBIT-marginal, %	Rörelseresultatet (EBIT) dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Rörelsemarginal ger en bild av resultatet som har genererats av den löpande verksamheten.
EBITA	Rörelseresultat med återläggning av avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger en övergripande bild av vinst som genereras av verksamheten med återläggning av av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen är ett användbart mått tillsammans med nettoomsättningstillväxt för att övervaka värdeskapande.
EBITDA	Resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar.	EBITDA visar en övergripande bild av resultatet som har genererats i den löpande verksamheten.

DEFINITION AV NYCKELTAL FORTS.

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING FÖR ANVÄNDANDE
Genomsnittligt ordervärde (AOV)	Transaktionsbaserad nettoomsättning dividerat med antalet beställningar under mätperioden. Genomsnittligt ordervärde är minus rabatter, exklusive moms och efter returer.	Genomsnittligt ordervärde mäts som en indikator på intäktsgenerering. Det anses utgöra ett nyckeltal för hur attraktiva Bolagets produkter och webbsidor är för kunderna.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, exklusive finansiella tillgångar.	Detta nyckeltal ger Bolaget en bild av investeringar inklusive aktiverade leasingkontrakt.
Justerad EBIT	EBIT exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Justerad EBIT är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten.
Justerad EBIT-marginal, %	Justerad EBIT dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Justerad EBIT-marginal är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Måttet är relevant för att ge en indikation på Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal, %	Justerad EBITA dividerat med nettoomsättning, uttryckt i procent.	Justerad EBITA-marginal är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten före avskrivningar.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar transaktionskostnader, kostnader för lagerflytt samt uppsägningskostnader.	Justerad EBITDA är justerad för jämförelsestörande poster och anses därmed utgöra ett användbart mått av Bolagets underliggande resultat som genererats från den löpande verksamheten före avskrivningar.
Försäljningsökning, %	Årlig ökning av försäljning uttryckt i procent.	Nyckeltalet visar bolagets försäljningsökningsprocentsats mellan olika perioder.
Nettoskuld / nettokassa	Räntebärande skulder vid periodens utgång minskat med kassa och bank vid periodens utgång. Räntebärande skulder inkluderar obligationslån, skulder till kreditinstitut, leasingkulder samt skuld avseende tilläggsköpeskilling.	Nettoskuld/nettokassa är ett nyckeltal som visar Bolagets totala skuldsättning.



DESENIO GROUP

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Martin Weiss

Underskrivare 1

Serial number: martin@weiss.net

IP: 86.80.xxx.xxx

2026-05-08 06:56:37 UTC

Martin Weiss

Petra von Strombeck

Underskrivare 1

Serial number: petra@strombeck.de

IP: 109.40.xxx.xxx

2026-05-08 07:19:25 UTC

PvStrombeck

Andreas Otto

Underskrivare 1

Serial number: andreas.c.otto@icloud.com

IP: 84.150.xxx.xxx

2026-05-08 08:37:11 UTC

Andreas Otto

Erik Flinck

Underskrivare 1

Serial number: f996c704df9e03[...]cdf12b23ba76f

IP: 79.136.xxx.xxx

2026-05-08 13:12:15 UTC



Mathias Kent Arvidsson

Underskrivare 2

On behalf of: KPMG AB

Serial number: 10b0adec1a61a7[...]13e37585e25b7

IP: 83.252.xxx.xxx

2026-05-08 14:39:56 UTC



Penneo document key: N786N-M36N4-N7IQR-AF8GA-J2EXC-H6T6Z

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://eutl.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.