



Kv2

IAR Systems Group AB

Delårsrapport Januari–Juni 2023

Summering

En marknad i förändring som kräver nya moderna lösningar.

Summering av perioden

Under första halvåret omsatte vi 215,9 MSEK (205,0) med en modest 5,3% tillväxt, eller -0,2% i lokal valuta, jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med +11,3 MSEK under perioden. Vi har sett tillväxt främst i APAC med 14,4% i lokal valuta under först halvåret, medan EMEA och Nordamerika omsatte något lägre volymer än förra året i lokal valuta. USA och EMEA möter en tuffare marknad vilket IAR arbetar med att möta bl.a. genom att ta fram nya affärmodeller, pakteringar och lösningar. Under kvartal 2 har begränsade tester av ett prenumerationserbjudande genomförts i USA med goda resultat. Inom kort kommer denna att övergå i ett bredare erbjudande som SaaS-tjänst. Den nödvändiga moderniseringen av IAR fortsätter. Rörelse- och EBITDA-marginalerna är något svagare än förväntat. Modernisering kräver investeringar men samtidigt har kostnadseffektiviseringar om ca 50 MSEK på årsbasis genomförst sedan slutet av 2022. De har full effekt i kvartal fyra 2023. Bolaget redovisar framåt en justerad EBITDA och rörelseresultat för att visa mer rättvisande marginaler rensat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

Andra kvartalet april–juni 2023

- Tillväxt i nettoomsättningen var 0,5% och -4,5% med korrigering för valutaeffekt.
- EBITDA uppgick till 30,5 MSEK (31,9), vilket ger en EBITDA-marginal om 28,2% (29,6).
- Justerad EBITDA uppgick till 32,0 MSEK (31,9), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 29,6% (29,6).
- Rörelseresultatet uppgick till 11,2 MSEK (19,6), vilket ger en rörelsemarginal om 10,4% (18,2).
- Justerat rörelseresultatet uppgick till 17,4 MSEK (19,6), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 16,1% (18,2).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 10,4 MSEK (10,5).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättning positivt med 5,4 MSEK och rörelseresultat positivt med 4,4 MSEK, vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 29,4 MSEK (26,0).

Väsentliga händelser under andra kvartalet

- Inga väsentliga händelser

Perioden januari–juni 2023

- Tillväxt i nettoomsättningen var 5,3% och -0,2% med korrigering för valutaeffekt.
- EBITDA uppgick till 55,8 MSEK (62,1), vilket ger en EBITDA-marginal om 25,8% (30,3).
- Justerad EBITDA uppgick till 59,0 MSEK (62,1), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 27,3% (30,3).
- Rörelseresultatet uppgick till 22,7 MSEK (36,9), vilket ger en rörelsemarginal om 10,5% (18,0).
- Justerat rörelseresultatet uppgick till 30,6 MSEK (36,9), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 14,2% (18,0).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 19,8 MSEK (22,7).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättning positivt med 11,3 MSEK och rörelseresultat positivt med 8,3 MSEK, vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 55,5 MSEK (54,6).

Väsentliga händelser efter andra kvartalet

- IAR meddelar omorganisation med nedskärningar i Cambridge om 25 anställda och konsulter. Denna omstrukturering beräknas ge årliga kostnadsbesparingar om ca 27 MSEK.



Asien fortsätter att uppvisa starka resultat där även en mogen marknad som Japan har god tillväxt.

Richard Lind, Vd

Kv2 i korthet:

- **Chief Revenue Officer utsedd för ökat säljfokus mot en gemensam målbild.**
- **Prenumerations-erbjudande testat i USA som en förberedelse inför en bredare molnbaserad SaaS-tjänst.**

Koncernen i sammandrag

	3 månader apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning, MSEK	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
EBITDA, MSEK	30,5	31,9	55,8	62,1	129,0
Justerad EBITDA, MSEK	32,0	31,9	59,0	62,1	130,2
Rörelseresultat, MSEK	11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Justerat rörelseresultat, MSEK	17,4	19,6	30,6	36,9	76,9
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,45	1,05	0,92	1,93	4,23
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,45	1,05	0,91	1,93	4,20
Kassaflöde, MSEK	29,4	26,0	55,5	54,6	127,7
Nettokassa, MSEK	94,7	85,9	94,7	85,9	78,9
Bruttomarginal, %	97,4	97,1	97,2	97,1	97,0

VD-ord

Kv 2 2023 – VD-ord

När detta skrivs befinner jag mig i Cambridge, UK, på Arms årliga partnermöte. Budskapen från Arm är mycket positiva, också för IAR. Världen drivs allt mer av mjukvara och digitaliseringen visar inga tecken på att bromsa in, tvärtom. En modern bil har idag 500 miljoner rader kod i sig, om några år kommer flera modeller ha en miljard rader kod i sig.

Vi befinner oss i början av ett skifte inom marknaden för inbäddade system. Det sker en generationsväxling på silikon-sidan till 64-bit, till nya designers som har AI (artificiell intelligens) och ML (maskininlärning) processkapacitet i hårdvaran, med mer kraft, mer minne och fler funktioner. Detta skifte har dämpat marknaden under första halvåret, då många aktörer nu anpassar sig för kommande designers och möjligheter, t ex de som Arm fokuserade på under årets partnerbriefing.

Vertikalerna Automotive och IoT flyttar mycket kod till enheter och Edge (samlingspunkt för data nära enheter, t ex en bil eller en kamera). Antalet utvecklare kommer därmed att öka och så även mängden av applikationer. Framtiden för programutveckling är väldigt ljus.

De makroekonomiska motvindarna i form av högre räntor och inflation i kombination med ovan nämnda generationsväxling påverkade även oss. Kunderna blev överlag något mer försiktiga, med neddragna eller senarelagda investeringar, och uppvisar en ökad kostnadsmedvetenhet. Vi såg detta redan under kvartal 1 i Nordamerika och det syns fortsatt i kvartal 2 (-14,1% tillväxt). Nu har trenden också nått EMEA (-12,7% tillväxt). Noteras bör att tillväxtsiffrorna i EMEA i kvartal 2 jämfört år över år är något skeva, då vi tecknade ett stort avtal i maj 2022 om ca 8 MSEK som en enskild affär. En ljuspunkt är dock att Indien växer väldigt fint och är idag en större marknad än Frankrike för IAR.

I APAC märks ingen inbromsning (14,1% tillväxt). IAR fortsätter istället att växa sin affär i regionen med Kina och Japan som stabila tillväxtmotorer.

I Nordamerika fortsätter skiftet vid inköp av mjukvara, från kapitalinvestering (perpetual licenser) till rörelsekostnad (pre-numerationslicenser, mjukvara som tjänsteleverans).

Insikter

Under kvartal 2 har IAR utvecklat nya lösningar. Ett exempel är vårt integrerade lösningsområde Safety, Security & Compli-



Vi tar in mer av AI (artificiell intelligens) och ML (maskininlärning) i allt vi gör.

ance, och introducerat nya licenserbjudanden, vilka prövats i USA med gott resultat. Under andra halvåret 2023 kommer vi att erbjuda dessa till alla nya och existerande kunder globalt. Vi har även fortsatt driva förändring inom säljorganisationen, från produkt och funktionsförsäljning till lösnings- och värdeförsäljning. För att accelerera transformationen av säljorganisationen har jag utsett vår Area Vice President för Americas, Danielle Iversen, till global CRO, Chief Revenue Officer. Vi har varit duktiga på att ta ut kostnader ur verksamheten för att framöver kunna nå de 25+ procent i rörelsemarginal vi har som mål. Vi har identifierat, beslutat och till större del exekverat aktiviteter för att minska våra rörelsekostnader med ca 50 MSEK på framtida årsbasis.

Självklart har vi koll på och följer trender, men vi kan – och ska – även leda och sätta trender. Vi driver en dialog om utvecklarproduktivitet sedan sju månader tillbaka och ser att många av våra kunder, partners och även konkurrenter anammat och omfamnat det synsättet. Vi tar in mer av AI och ML i Embedded Developer Solutions, vilket beskrivs väl i detta rykande färsk kundexempel:

“The compiler just warned me about a possible error in an expression I'd written. I've never had that kind of warning come up before with any compiler. It required a sophisticated guess (Intelligence) at what I intended as opposed to what the expression was actually going to do. The compiler was right. The warning probably saved me half an hour of debugging (Productivity). I'm glad I picked IAR.”

Brian Falter, Principal Engineer, Electronic Innovation Inc., Canada

Summering

Fokus nu och framöver är enkelt: Ökad försäljning och därmed tillhörande tillväxt. Allt vi gör skall – och kommer att – syfta till att driva tillväxt: Nya lösningspaketeringar, licensmodeller och leveransmodeller. Jag är nöjd med den målmedvetenhet, riskvilja och det driv jag ser på alla nivåer inom organisationen. Nu är det upp till oss på IAR att bevisa att vi kan nå våra mål.

Richard Lind, Vd



Finansiell information

Finansiell information

Nettoomsättning

Trenden från tidigare kvartal håller i sig i Asien som redovisar fortsatt tillväxt medan EMEA och Amerika ligger strax under samma nivå som förra året. Fokus på nya kunder är viktigt, liksom att se över prisstrukturen och priserna för att följa inflationen och skapa omsättningstillväxt. En prisjustering genomfördes under 2022 och ytterligare en har genomförts med genomslag 1 juli 2023. Produkterbjudandet är under omarbeting för att skapa större värde och flexibilitet för kunden och också ge andra sätt att skapa intäkter. Förutbetalda intäkter, eller vårt "ekorre-konto", det vill säga intäkter sparade för framtiden, ökar succesivt och når 129,6 MSEK (105,5) per 30 juni.

Marknader och Produkter

APAC bidrog med 35,7% av nettoomsättningen, motsvarande 38,7 MSEK (33,4), för kvartalet. Valutaeffekter påverkade försäljningen positivt med 0,5 MSEK för kvartalet och exkluderat valutaeffekter bidrog APAC med en stark tillväxt på 14,1%. Kina och Japan växer med 31% resp 18% medan Taiwan och Korea minskat med -22% resp -16%. EMEA bidrog med 31,7% av nettoomsättningen, eller 34,3 MSEK (36,3) under kvartalet. Nettoomsättningen i EMEA minskade med -12,7% justerat för valutaeffekter på 2,7 MSEK för kvartalet. Frankrike/Benelux och södra Europa hade en starkare tillväxt, medan Tyskland, Norden och Centraleuropa var svagare. USA bidrog

med 32,0% av nettoomsättningen, eller 34,6 MSEK (37,7) under kvartalet. Nettoomsättningen minskade med -14,1% i USA justerat för valutaeffekt på 2,3 MSEK under kvartalet.

Vi ser en något avmattad efterfrågan generellt, främst i USA och EMEA. IAR har en unik position i segmentet utvecklingsverktyg för embedded där vi kan erbjuda möjligheter som ingen annan kan, bland annat att arbeta med samma verktyg trots att man som kund arbetar med många olika arkitekturer och produkter. Dock behöver vi modernisera affärsmodellen och kommer bland annat att börja erbjuda vårt utvecklingsverktyg IAR Embedded Workbench för Arm (EWARM) som en molnbaserad SaaS-tjänst. Våra produkter inom IAR EWARM står för cirka 80% av försäljningen. 64-bits erbjudandet har tagits emot väl och vi ser stor potential i det samt RISC-V. Dessa liksom Security är områden för framtida tillväxt. Arbetet med att utbilda och implementera säljteamet fortsätter under 2023. Det är glädjande att se att region USA börjat få fart på viss försäljning inom Security.

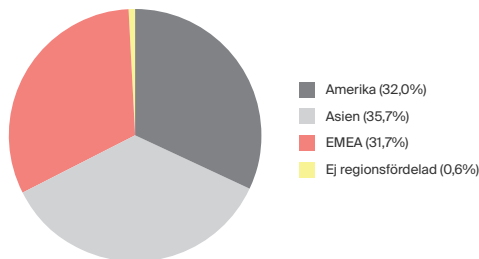
Modernisering av IAR

IAR är i år ett 40-årigt gammalt fint mjukvarubolag och moderniseringen av bolaget är i full gång liksom översyn av kostnadsstrukturen. Som ett led i detta avvecklades kontoret i Camarillo, med stängning 31 december 2022, och utvecklingen och produktionen av prober flyttades istället till Sverige. Rationaliseringar har skett och sker även kring lokaler och

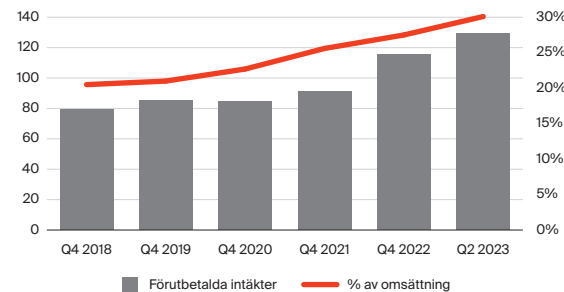
system, liksom omorganisation med avveckling av personal främst i Cambridge, allt för att skapa moderna arbetssätt och nyttja resurserna så effektivt som möjligt och på sikt också öka marginalen. Översynen av kostnadsstrukturen beräknas årligen ge besparingar om ca 50 MSEK med full effekt i fjärde kvartalet 2023. Dock så kräver modernisering investeringar vilket temporärt kan påverka marginalen negativt. Bolaget aktiverar också en lägre andel av utvecklingskostnaderna i balansräkningen än tidigare vilket påverkar både rörelse- och EBITDA-marginalerna negativt. Personalkostnaderna har främst ökat till följd av fler anställda inom säljorganisationen. Fokus är att genom utbildning, incitament och utökad antal säljare kunna få igång försäljningen bättre kring säkerhetserbjudandet.

Incitamentsprogrammet som introducerades under 2022 påverkar personalkostnaderna och marginalen under kvartalet med 1,5 MSEK och med 3,2 MSEK för halvåret. Detta är en fördelad kostnad beräknad utifrån sannolikt utfall i incitamentsprogrammet som eventuellt utbetalas i form av aktier om tre år i den omfattning programmet då fastställs av styrelsen. Utöver detta har under kvartalet även nedskrivningar av immateriella tillgångar skett med 4,7 MSEK. Från och med kvartal två 2023 kommer två ytterligare nyckeltal att redovisas, Justerat rörelseresultat och Justerat EBITDA, vilket visar företagets marginaler rensat för dessa poster. Detta för att ge en mer rättvisande bild av företagets marginaler över tid.

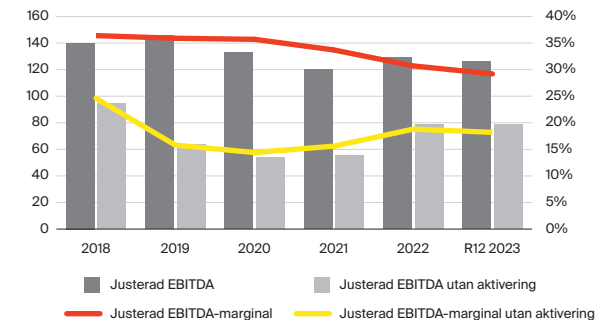
Fördelning av intäkter Kv2 2023



Förutbetalda intäkter, MSEK



EBITDA och EBITDA-marginal*



*Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.87 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2022.

Finansiell information

Nettoomsättning

Nettoomsättning andra kvartalet 2023

Nettoomsättningen för det andra kvartalet ökade vid jämförelse med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 108,2 MSEK (107,6). Valutaomräkningen påverkar kvartalets nettoomsättning positivt med 5,4 MSEK.

Övriga intäkter

Under 2023 har IAR erhållit skadeståndersättning om 1,6 MSEK i enlighet med tidigare avkunnad dom mot den tidigare vd:n för IARs amerikanska dotterbolag IAR Systems Software Inc, vilket redovisas som övrig intäkt.

Nettoomsättning för perioden januari - juni 2023

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 215,9 MSEK (205,0). Valutaomräkningen har påverkat periodens nettoomsättning positivt med 11,3 MSEK.

Förutbetalda intäkter 30 juni 2023

Förutbetalda intäkter i form av periodiserade supportavtal ökade under kvartalet med 10,2 MSEK och uppgick den 30 juni 2023 till 129,6 MSEK (105,5).

Resultat

Resultat andra kvartalet 2023

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 97,4% (97,1). EBITDA för det andra kvartalet uppgick till 30,5 MSEK (31,9), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 28,2% (29,6). Justerad EBITDA för det andra kvartalet uppgick till 32,0 MSEK (31,9) eller 29,6% (29,6). Justering sker för de sannolikhetsberäknade kostnaderna för incitmentsprogrammet LTI 2022. I det fall prestationsvillkoren för detta program inte uppfylls och därmed inga aktier tilldelas innehavarna av dessa RSUs kommer dessa kostnader ändå ha belastat koncernen resultaträkning, men får ingen kassaflödespåverkan.

Rörelseresultatet för det andra kvartalet uppgick till 11,2 MSEK (19,6) vilket gav en rörelsemarginal om 10,4% (18,2). Justerat rörelseresultat är 17,4 MSEK (19,6) eller 16,1% (18,2). En nedskrivning av immateriella tillgångar har skett under kvartalet med 4,7 MSEK vilket påverkar resultatet negativt. En anledning till de försämrade marginalerna är lägre andel aktiverade kostnader, fler anställda och andra satsningar inom sälj samt kostnader för incitamentsprogram jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelsens kostnader

har under kvartalet reducerats med 10,4 MSEK (10,5) avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 8,6 MSEK (8,6) personalkostnader.

Valutaomräkning har påverkat rörelseresultatet positivt med 4,4 MSEK vid en jämförelse med motsvarande kvartal föregående år.

Skattekostnaden för det andra kvartalet uppgick till 7,8 MSEK (4,8 MSEK), detta trots lägre resultat före skatt för det andra kvartalet 2023 jämfört med samma period föregående år. Detta beror till störst del på den höjda inkomstskattesatsen i England från och med april 2023 (vilket främst påverkar de uppskjutna skatteskulderna kopplat till immateriella tillgångarna i koncernen) samt att det Engelska dotterbolaget beräknas få lägre skattelättnader kopplat till forskning och utveckling än tidigare perioder.

Resultat perioden januari - juni 2023

EBITDA uppgick för perioden till 55,8 MSEK (62,1), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 25,8% (30,3). Justerad EBITDA för perioden uppgick till 59,0 MSEK (62,1) eller 27,3% (30,3).

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 22,7 MSEK (36,9) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,5% (18,0). Justerat rörelseresultat uppgick för perioden till 30,6 MSEK (36,9) eller en marginal om 14,2% (18,0). En nedskrivning av immateriella tillgångar har skett under perioden med 4,7 MSEK vilket påverkar resultatet negativt.

Bruttomarginalen i perioden uppgick till 97,2% (97,1). Rörelsens kostnader har under perioden reducerats med 19,8 MSEK (22,7) avseende aktivering för utveckling av programvaror. Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 16,3 MSEK (18,8) personalkostnader. Periodens rörelseresultat har påverkats positivt vid valutaomräkning med 8,3 MSEK, vid en jämförelse med motsvarande period föregående år.

Finansiell ställning

Under året har vi fokuserat våra investeringar på våra större produktområden. Totalt uppgår investeringar i programvaror under januari - juni till 19,8 MSEK (22,7). En stor del av investeringarna sker i utländsk valuta vilket medför valutaeffekter vid omräkning till SEK.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under januari - juni till 1,1 MSEK (3,1).

Koncernen har under 2023 tecknat avtal om en ny kreditlimit om 50,0 MSEK. Ej utnyttjat kreditutrymme uppgår därmed till 50,0 MSEK (0,0) per 30 juni 2023. Nyttjad kredit redovisas som skuld till kreditinstitut i balansräkningen.

Övriga räntebärande skulder i balansräkningar avser långfristiga och kortfristiga leasingkulder och uppgick den 30 juni 2023 till 59,1 MSEK (32,0). De leasingkulder som redovisas i balansräkningen avser åtaganden för leasingavtal och är till största delen kopplade till hyresavtalen för våra kontorslokaler.

Soliditeten uppgick till 69,3% (73,8) den 30 juni 2023.

Kassaflöden och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 29,4 MSEK (26,0) och under januari - juni till 55,3 MSEK (54,6). Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2023 och vi har inte sett några ökande negativa effekter på kassaflödet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -10,7 MSEK (-9,5) och under januari - juni till -20,8 MSEK (-23,0). Merparten av investeringarna avser aktivering för utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under det andra kvartalet till -24,3 MSEK (-22,5) och under januari - juni till -29,7 MSEK (-26,5). Finansieringsverksamhetens kassaflöde under perioden utgörs främst av amortering av leasingkulder samt utdelning till aktieägarna.

Likvida medel

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 153,8 MSEK (117,9). Totalt uppgick koncernens disponibla likvida medel vid periodens utgång till 203,8 MSEK (117,9). Den 30 juni 2023 uppgick nettokassan till 94,7 MSEK (86,0). Bolagets räntebärande skulder består enbart av leasingkulder, enligt IFRS 16, rörande konstorslokaler.

Personal

Antalet anställda i IAR uppgick vid periodens utgång till 222 (213). Medelantalet anställda under perioden uppgick till 221 (214).

Finansiell information

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under kvartalet till 6,5 (6,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 21,8 (2,4) MSEK. Ökningen i resultat beror främst på valutaomräkning av lån till utländska dotterbolag vilka hade en positiv effekt om 22,7 MSEK på resultatet under det första halvåret.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Den 30 juni 2023 uppgick likvida medel till 1,0 (1,7) MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid kvartalets utgång till 2 (3).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknaden för IAR programvara utvecklas snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen är därför förknippade med osäkerhet. I.A.R. Systems Groups bedömning är att inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har förändrats eller tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen för 2022 under "Förvaltningsberättelsen" på sidorna 25–31 samt i not 2 på sidorna 47–49.

Framtidsutsikter

Styrelsens finansiella mål är att IAR omsättning ska öka med 10–15 % årligen i lokal valuta och att rörelsemarginalen ska överstiga 25 % över en konjunkturcykel.

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Finansiell kalender

Delårsrapport juli–september 2023, den 25 oktober 2023
Delårsrapport oktober–december 2023, den 8 februari 2024
Delårsrapport januari–mars 2024, den 25 april 2024
Årsstämma, den 25 april 2024
Delårsrapport april–juni 2024, den 15 augusti 2024
Delårsrapport juli–september 2024, den 24 oktober 2024

Denna information är insiderinformation som I.A.R. Systems Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 16 augusti 2023 kl. 13:00 CET.

Kontaktperson: Ann Zetterberg, CFO, I.A.R. Systems Group AB
Email: ann.zetterberg@iar.com

Avlämnande av rapport

Styrelsen och verkställande direktören i I.A.R. Systems Group AB avlämnar härmed kvartalsrapport för perioden och intygar att rapporten ger en rättvisande bild av verksamheten samt koncernens och moderbolagets finansiella position och resultat.

Nicolas Hassbjer
Styrelsens ordförande

Fred Wikström
Styrelseledamot

Sabina Lindén
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister
Styrelseledamot

Michael Ingelög
Styrelseledamot

Richard Lind
Verkställande direktör

Resultaträkningar

Resultaträkningar i sammandrag, koncernen

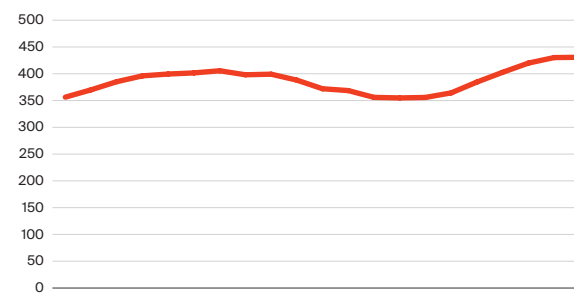
MSEK	Not	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
		2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	1, 2	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Övriga intäkter		0,7	0,0	1,6	0,9	2,9
Aktiverat arbete för egen räkning		10,4	10,5	19,8	22,7	50,2
Handelsvaror		-2,8	-3,1	-6,0	-5,9	-12,8
Övriga externa kostnader		-10,0	-11,9	-22,7	-23,5	-58,2
Personalkostnader		-76,0	-71,2	-152,8	-137,1	-273,0
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-1,7	-1,6	-2,9	-2,8	-4,8
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		-4,8	-4,1	-10,1	-8,6	-20,7
Avskrivningar immateriella tillgångar		-8,1	-6,5	-15,4	-13,9	-27,8
Nedskrivningar immateriella tillgångar		-4,7	-	-4,7	-	-
Rörelseresultat		11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Finansiella intäkter		3,4	0,0	4,4	0,0	0,3
Finansiella kostnader		-0,6	-0,5	-1,3	-1,4	-2,5
Resultat före skatt		14,0	19,1	25,8	35,5	73,5
Skatt		-7,9	-4,8	-13,2	-9,2	-15,7
Periodens resultat		6,1	14,3	12,6	26,3	57,8
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		6,1	14,3	12,6	26,3	57,8
Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK		0,45	1,05	0,92	1,93	4,23
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,45	1,05	0,91	1,93	4,20

Rapport över totalresultat

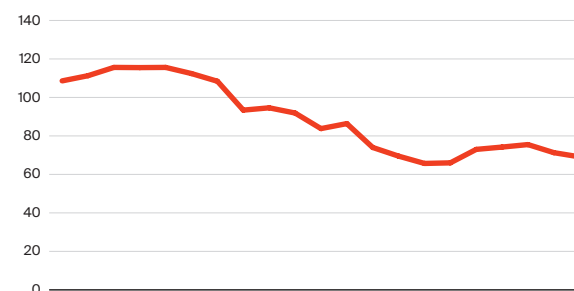
MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Periodens resultat	6,1	14,3	12,6	26,3	57,8
Periodens övriga totalresultat					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:					
Valutakursdifferenser	24,0	15,6	28,1	16,9	23,9
Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet	-6,0	-0,8	-6,8	-0,7	-1,2
Summa övrigt totalresultat	18,0	14,8	21,3	16,2	22,7
Periodens totalresultat	24,1	29,1	33,9	42,5	80,5
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	24,1	29,1	33,9	42,5	80,5

*Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.87 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2022.

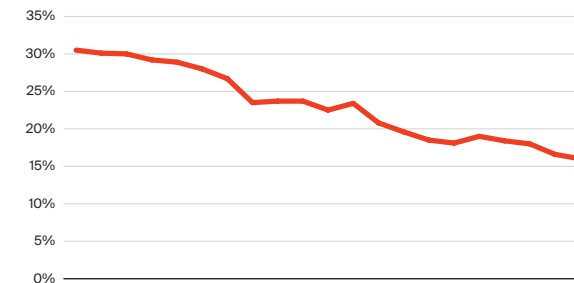
Nettoomsättning rullande 12 månader, Kv2 2018–Kv2 2023



Rörelseresultat* rullande 12 månader, Kv2 2018–Kv2 2023



Rörelsemarginal* rullande 12 månader, Kv2 2018–Kv2 2023



Balansräkningar

Balansräkningar i sammandrag, koncernen

MSEK	Not	230630	220630	221231
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	3	389,1	362,8	366,6
Övriga immateriella tillgångar	4	213,2	188,8	204,1
Materiella anläggningstillgångar		18,3	14,0	16,7
Nyttjanderättstillgångar		56,6	30,7	68,2
Finansiella anläggningstillgångar	7	3,8	3,0	3,7
Uppskjuten skattefordran	5	4,9	4,3	3,2
Summa anläggningstillgångar		685,9	603,6	662,5
Omsättningstillgångar				
Varulager		11,2	12,1	11,3
Övriga omsättningstillgångar	7	59,5	35,3	33,6
Kundfordringar	7	75,1	82,3	66,6
Likvida medel	7	153,8	117,9	148,2
Summa omsättningstillgångar		299,6	247,6	259,7
Summa tillgångar		985,5	851,2	922,2
Eget kapital och skulder				
Summa eget kapital		683,1	627,9	666,8
Långfristiga skulder				
Leasingskulder	7	41,7	16,1	50,3
Andra långfristiga skulder		1,5	1,2	1,5
Uppskjuten skatteskuld	5	49,2	25,7	30,3
Summa långfristiga skulder		92,4	43,0	82,1
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	7	7,4	9,0	8,4
Skulder till kreditinstitut	7	-	-	-
Leasingskulder	7	17,4	15,9	19,0
Förutbetalda intäkter		129,6	105,5	115,3
Övriga kortfristiga skulder	7	55,6	50,0	30,6
Summa kortfristiga skulder		210,0	180,3	173,3
Summa eget kapital och skulder		985,5	851,2	922,2

Förändring av eget kapital, koncernen

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Eget kapital vid periodens början	677,9	598,6	666,8	585,3	585,3
Optioner, efter avdrag för transaktionskostnader och skatt	-	-	-	-	0,1
Värde på aktierelaterade ersättningar	1,6	-	2,9	-	0,9
Utdelning	-20,5	-	-20,5	-	-
Periodens totalresultat	24,1	29,1	33,9	42,5	80,5
Eget kapital vid periodens slut	683,1	627,9	683,1	627,9	666,8
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	683,1	627,9	683,1	627,9	666,8

Kassaflöden

Kassaflöden i sammandrag, koncernen

	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
MSEK					
Inbetalningar från kunder och övriga inbetalningar	101,8	77,8	209,3	181,3	412,8
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-64,1	-44,6	-137,1	-114,5	-267,6
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Erlagd ränta	-0,7	-0,2	-1,3	-0,6	-1,7
Erhållen skattelättnad	-	-	-	-	11,2
Betald inkomstskatt	-7,9	-7,6	-15,6	-11,6	-27,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29,2	26,0	55,3	54,6	127,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0,2	-1,9	-1,1	-3,1	-9,3
Investeringar i immateriella tillgångar	-10,5	-7,6	-19,9	-19,9	-50,2
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-	-	0,2	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10,7	-9,5	-20,8	-23,0	-59,5
Optioner, efter avdrag för transaktionskostnader	-	-	-	-	0,1
Amortering av finansiella skulder	-3,8	-22,5	-9,2	-26,9	-39,6
Upptagna lån	-	-	-	0,4	-
Utdelning	-20,5	-	-20,5	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-24,3	-22,5	-29,7	-26,5	-39,5
Periodens kassaflöde	-5,6	-6,1	5,0	5,2	28,7
Likvida medel vid periodens ingång	158,0	125,0	148,2	113,4	113,4
Kursdifferens i likvida medel					
- hänförlig till likvida medel vid periodens ingång	2,2	0,0	1,2	0,8	5,4
- hänförlig till periodens kassaflöde	-0,8	-1,0	-0,6	0,0	0,7
Likvida medel vid periodens utgång	153,8	117,9	153,8	117,9	148,2

Likvida medel, koncernen

MSEK	230630	220630	221231
Likvida medel vid periodens slut	153,8	117,9	148,2
Outnyttjade krediter	50,0	-	-
Summa disponibla likvida medel	203,8	117,9	148,2

Nyckeltal

Koncernen

	3 mån apr - jun		6 mån jan - jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Bruttomarginal, %	97,4	97,1	97,2	97,1	97,0
EBITDA, %	28,2	29,6	25,8	30,3	30,7
Justerad EBITDA, %	29,6	29,6	27,3	30,3	31,0
Rörelsemarginal, %	10,4	18,2	10,5	18,0	18,0
Justerad rörelsemarginal, %	16,1	18,2	14,2	18,0	18,3
Vinstmarginal, %	12,9	17,8	11,9	17,3	17,5
Kassaflöde, %	27,2	24,2	25,7	26,6	30,4
Soliditet, %			69,3	73,8	72,3
Räntabilitet på eget kapital, %	0,9	2,3	1,9	4,3	9,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	2,0	3,0	3,8	5,7	11,0
Sysselsatt kapital, MSEK			742,2	659,9	736,1
Nettokassa, MSEK			94,7	85,9	78,9
Nettoskuld sättningsgrad, ggr			-0,1	-0,1	-0,1
Antalet anställda vid periodens utgång, st			222	213	209
Antalet anställda medeltal, st	221	213	218	214	203
Omsättning per anställd, MSEK	0,5	0,5	1,0	1,0	2,1

Aktiedata

	3 mån apr - jun		6 mån jan - jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Eget kapital per aktie, SEK			50,01	46,00	48,81
Antalet aktier vid periodens slut, miljoner			13,66	13,65	13,66
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,66	13,64	13,66	13,64	13,65
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	13,76	13,65	13,76	13,64	13,75
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK	2,15	1,9	4,06	4,00	9,36
Resultat per aktie, SEK*	0,45	1,05	0,92	1,93	4,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK*	0,45	1,05	0,91	1,93	4,20

*Definition enligt IFRS. Se även definitioner sid 16 och 17.

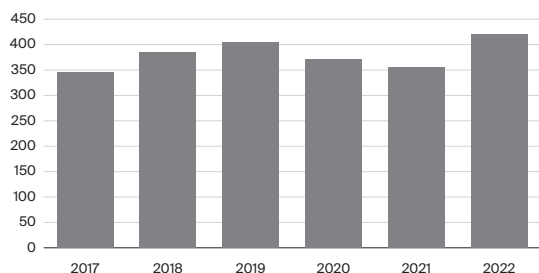
Flerårsöversikt

	Nettoomsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA-marginal, %	Rörelseresultat, MSEK	Rörelsemarginal, %	Resultat per aktie, SEK**	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2022	419,9	129,0	30,7	75,7	18,0	4,23	9,2	9,36	48,81	150,40	2 054
2021	355,9	119,9*	33,7*	65,7*	18,5*	-4,94	-11,2	9,65	42,88	117,80	1 608
2020	372,0	132,7	35,7	83,8	22,5	4,35	9,9	8,69	44,97	139,80	1 906
2019	405,6	145,8	35,9	108,4	26,7	5,96	14,2	7,78	43,43	186,00	2 535
2018	385,2	140,1	36,4	115,6	30,0	6,67	20,8	7,05	40,38	243,00	3 310
2017	345,0	127,2	36,9	107,4	31,1	6,33	28,1	9,81	22,99	189,00	2 387

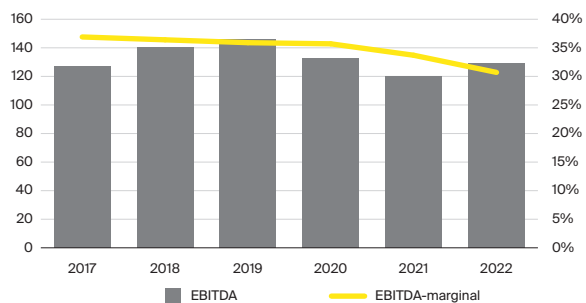
*Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.87 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2022.

**Definition enligt IFRS.

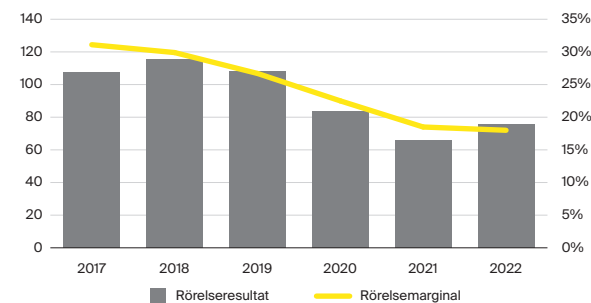
Nettoomsättning, MSEK



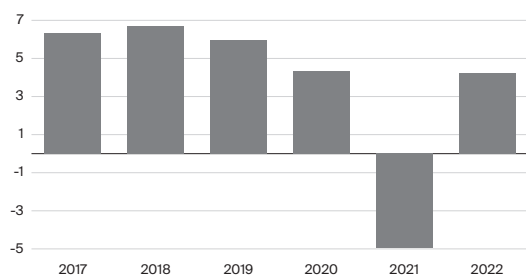
EBITDA och EBITDA-marginal*



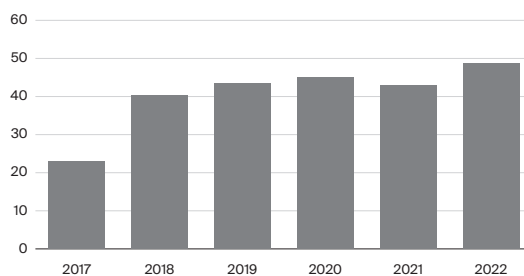
Rörelseresultat och Rörelsemarginal*



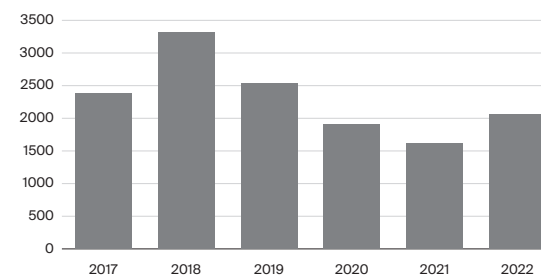
Resultat per aktie/SEK



Eget kapital per aktie/SEK



Börsvärde, MSEK



Kvartalsöversikt

		Netto- omsättning, MSEK	EBITDA, MSEK	EBITDA- marginal, %	Rörelse- resultat, MSEK	Rörelse- marginal, %	Resultat per aktie, SEK**	Räntabilitet på eget kapital, %	Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, SEK	Eget kapital per aktie, SEK	Börskurs, SEK	Börsvärde, MSEK
2023	Q2	108,2	30,5	28,2	11,2	10,4	0,45	0,9	2,15	50,01	84,90	1 160
	Q1	107,7	25,3	23,5	11,4	10,6	0,47	1,0	1,91	49,63	126,80	1 732
2022	Q4	108,8	32,4	29,8	16,5	15,2	1,07	2,2	1,89	48,81	150,40	2 054
	Q3	106,1	34,2	32,2	22,1	20,8	1,04	2,6	3,48	47,73	140,00	1 909
	Q2	107,6	31,9	29,6	19,6	18,2	1,05	2,3	1,91	46,00	114,00	1 556
	Q1	97,4	30,3	31,1	17,3	17,8	0,88	2,0	2,11	43,85	132,00	1 802
2021	Q4	91,6	29,2*	31,9*	15,2*	16,6*	-7,72	-16,7	2,97	42,88	117,80	1 608
	Q3	87,9	35,0	39,8	20,9	23,8	1,17	2,4	3,04	49,89	100,00	1 364
	Q2	87,4	25,9	29,6	12,6	14,4	0,68	1,4	2,02	48,39	140,20	1 913
	Q1	88,9	29,8	33,5	17,0	19,1	0,94	2,0	1,61	48,38	132,40	1 806
2020	Q4	90,7	32,5	35,8	19,0	20,9	0,88	1,9	2,04	44,97	139,80	1 906
	Q3	88,9	36,8	41,4	25,4	28,6	1,37	3,1	2,40	45,43	161,00	2 195
	Q2	100,1	36,8	36,8	25,0	25,0	1,29	2,9	3,15	44,10	114,80	1 565
	Q1	92,3	26,6	28,8	14,4	15,6	0,81	1,8	1,10	45,14	116,40	1 587
2019	Q4	106,8	37,0	34,6	27,1	25,4	1,47	3,4	2,27	43,43	186,00	2 535
	Q3	100,0	37,5	37,5	28,1	28,1	1,58	3,9	2,00	42,11	234,50	3 196
	Q2	99,0	32,9	33,2	23,8	24,0	1,23	2,9	2,11	39,63	269,50	3 673
	Q1	99,8	38,4	38,5	29,4	29,5	1,68	4,0	1,40	43,58	260,00	3 542
2018	Q4	102,8	37,6	36,6	31,1	30,3	1,60	3,9	2,45	40,38	243,00	3 310
	Q3	97,9	37,8	38,6	31,3	32,0	1,97	5,0	1,09	40,88	258,50	3 518
	Q2	95,6	30,0	31,4	23,7	24,8	1,20	3,2	1,86	37,29	277,00	3 770
	Q1	88,9	34,7	39,0	29,5	33,2	1,81	5,7	1,51	32,76	230,00	2 905
2017	Q4	87,6	31,9	36,4	26,8	30,6	1,56	7,0	2,64	22,99	189,00	2 387
	Q3	84,2	33,8	40,1	28,6	34,0	1,61	7,7	2,52	21,56	180,50	2 280
	Q2	86,8	30,9	35,6	25,8	29,7	1,68	7,7	2,56	20,09	175,00	2 211
	Q1	86,4	30,6	35,4	26,2	30,3	1,49	6,5	2,10	23,58	200,00	2 526

*Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.87 i I.A.R Systems Group ABs Årsredovisning 2022.

** Definition enligt IFRS.

Moderbolaget

Resultaträkningar i sammandrag

MSEK	6 mån jan - jun		Helår
	2023	2022	2022
Nettoomsättning	6,5	6,5	13,1
Rörelsens kostnader	-7,0	-7,8	-14,1
Rörelseresultat	-0,5	-1,3	-1,0
Resultat från finansiella poster	22,3	3,6	92,4
Resultat före skatt	21,8	2,4	91,4
Skatt	-4,5	-0,5	-20,7
Periodens resultat	17,3	1,9	70,7

Rapport över totalresultat

MSEK	6 mån jan - jun		Helår
	2023	2022	2022
Periodens resultat	17,3	1,9	70,7
Periodens övriga totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till			
Värdeförändring långfristigt värdepappersinnehav	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-
Periodens totalresultat	17,3	1,9	70,7

Balansräkningar i sammandrag

MSEK	Not	230630	220630	221231
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		0,0	0,2	0,1
Aktier i dotterbolag		457,7	481,4	455,1
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,1	0,1	0,2
Fordringar hos dotterbolag	9	286,9	0,0	232,5
Summa anläggningstillgångar		744,7	481,7	687,8
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos dotterbolag	9	0,2	205,9	19,7
Övriga omsättningstillgångar		6,1	0,8	0,4
Likvida medel		1,0	1,7	2,5
Summa omsättningstillgångar		7,3	208,4	22,6
Summa tillgångar		752,0	691,1	710,4
Eget kapital och skulder				
Summa eget kapital		695,2	624,5	695,5
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		0,5	0,6	1,0
Skulder till kreditinstitut		-	-	-
Skulder till dotterbolag		55,3	61,4	11,9
Övriga kortfristiga skulder		1,0	3,6	2,1
Summa kortfristiga skulder		56,8	65,6	14,9
Summa eget kapital och skulder		752,0	691,1	710,4

Noter

1. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 avseende Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) samt ändringar i RFR 2 som trätt i kraft med tillämpning från 1 januari 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

2. Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

SEK m	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Utvecklingsverktyg	107,1	107,2	214,4	204,2	418,4
Säkerhetslösningar	1,1	0,4	1,5	0,8	1,5
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9

SEK m	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Licensintäkter	53,0	67,8	106,3	119,8	233,0
Support och programvaru-uppdateringar	50,7	36,9	100,4	78,1	167,9
Övrigt	4,5	2,9	9,2	7,1	18,9
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9

Vid en viss tidpunkt	57,5	70,7	115,5	126,9	252,0
Över tid	50,7	36,9	100,4	78,1	167,9
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9

SEK m	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Amerika	34,6	37,7	69,7	69,5	140,7
Asien	38,7	33,4	76,9	66,6	139,0
Europa	34,3	36,4	68,2	68,3	138,6
Ej regionsfördelad	0,6	0,2	1,1	0,6	1,6
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9

3. Goodwill

Under kvartalet har goodwill ökat med 17,9 MSEK till följd av valutaomräkningar. Goodwill testas årligen, eller då indikationer föreligger, för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg. Goodwill uppgick per den 30 juni 2023 till 389,1 MSEK (362,8).

4. Övriga immateriella tillgångar

Under kvartalet har övriga immateriella tillgångar ökat med 5,5 MSEK och uppgick till 213,2 MSEK (188,8) den 30 juni 2023. Nedskrivning av immateriella tillgångar har skett med 4,7 MSEK under kvartalet. Rörelsens kostnader har under perioden reducerats med 10,4 MSEK (10,5) avseende aktivering för utveckling av programvara. Av de internt utarbetade kostnaderna som aktiverats avser 8,6 MSEK (8,6) personalkostnader.

5. Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 30 juni 2023 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 287,0 MSEK (221,0) varav 95,3 MSEK (88,0) redovisas i koncernens balansräkning. Förväntad utbetalning 2023 kopplad till skattelättnad avseend forsknings- och utvecklingskostnader i England beräknas till 13,2 MSEK (11,2). Utbetalning reducerar ansamlade underskottsavdrag i motsvarande mån. Dessa skattelättnader redovisades till och med 31 december 2022 som uppskjuten skattefordran men redovisas från och med första kvartalet 2023 som övrig korfristig fordran.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 4,9 MSEK (4,3) och uppskjuten skatteskuld redovisad till 49,2 MSEK (25,7) varav underskottsavdrag avser 17,3 MSEK (16,7). I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas eftersom de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

Noter, forts.

6. Ställda säkerheter

MSEK	230630	220630	221231
Avseende pensioner	21,1	18,4	22,8
Avseende skuld till kreditinstitut	2,0	3,0	2,9
Ställda säkerheter totalt	23,1	21,4	25,7

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har Moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiell stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

7. Upplýsingar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Under året har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats. Koncernens samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

8. Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående parter har ägt rum under perioden som väsentligt påverkar moderbolagets eller koncernens ställning eller resultat.

9. Moderbolagets fordringar på dotterbolag

Moderbolagets fordringar på dotterbolaget Secure Thingz Inc och dotterdotterbolaget Secure Thingz Ltd bedöms inte kunna återbetalas inom 12 månader, varpå dessa fordringar klassificeras som långfristiga fordringar.

10. Incitamentsprogram

Koncernen har per 30 juni 2023 två utestående incitamentsprogram vilka benämns LTI 2022 och Utbytestillgångar 2018. LTI 2023 kommer att implementeras under kvartal 3 enligt årsstämmans beslut.

LTI 2023

I enlighet med beslut vid bolagsstämman 26 april 2023 har ett treårigt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner

anställda i IAR Systems-koncernen beslutats, LTI 2023. Programmet består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 145 000 aktier i IAR Systems Group AB vilka tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen.

Aktierna överlättes till individerna utan kostnad först efter 3 år i det fall satta prestationsvillkor och begränsningar under perioden uppnåts. Prestationsvillkoren för detta program är att koncernens rörelsemarginal ska vara minst 20% för respektive år och ökningen i koncernens nettoomsättning ska vara mellan 5% och 20% för respektive år. Intjänande av RSU:erna i programmet sker till och med augusti 2026 fördelat jämt över perioderna. Programmet implementeras under kvartal 3 2023. De tilldelade RSU:erna kommer tjänas in till en tredjedel årligen från tilldelningstidpunkten. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2026. I det fall samtliga utestående RSU:er skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 1,0% av antalet utestående aktier och röster. För mer information om bolagsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets webbplats iar.com.

LTI 2022

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämman 13 juni 2022 har ett treårigt långsiktigt incitamentsprogram för nyckelpersoner anställda i IAR Systems-koncernen införts, LTI 2022. Programmet består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) och omfattar maximalt 140 000 aktier i IAR Systems Group AB vilka tilldelats 140 anställda i fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Per 30 juni 2023 fanns 129 650 antal RSU:er utestående.

Aktierna överlättes till individerna utan kostnad först efter 3 år i det fall satta prestationsvillkor och begränsningar under

perioden uppnåts. Prestationsvillkoren för detta program är att koncernens rörelsemarginal ska vara minst 20% för respektive år och ökningen i koncernens nettoomsättning ska vara mellan 10% och 15% för respektive år. Intjänande av RSU:erna i programmet sker till och med augusti 2025 fördelat jämt över perioderna. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel från tilldelningstidpunkten (7 november 2022) fram till 31 augusti 2023, 31 augusti 2024 respektive 31 augusti 2025. Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för programmet, vilket beräknas ske under fjärde kvartalet 2025. I det fall samtliga utestående RSU:er per 31 mars 2023 skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total utspädning om ca 1,0% av antalet utestående aktier och röster. För mer information om bolagsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets webbplats iar.com.

Utbytestillgångar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet sker till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 45 077 optioner lösts in samt 21 774 optioner förverkats.

Incitamentsprogram

	Totalt	Tecknade/ Tilldelade	Utnyttjade 230630	Förverkade 230630	Intjänade 230630	Att intjäna efter 230630
LTI 2022						
RSU:er	140 000	140 000	0	10 350	0	129 650
Utbytestilldelningar 2018						
Personaloptioner	73 413	73 413	45 077	21 774	6 562	0

Definitioner

I delårsrapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla

bolag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definie-

ras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämningar och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som användes i bolagets rapportering.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.
EBITDA	"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.
Justerad EBITDA	EBITDA enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Måttet visar det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten, där även kostnader som försvårar jämförelse av resultatet i koncernen mot tidigare perioder har exkluderats. Detta för tydligare visa på utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.
Eget kapital, koncernen	Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Försäljningstillväxt i lokal valuta	Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.	Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.
Kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antalet aktier i bolaget.
Nettokassa	Likvida medel minskat med räntebärande skulder.	Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.
Netto räntebärande skulder	Räntebärande skulder minskat med likvida medel.	Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuld-sättningsgrad.

Definitioner, forts.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Nettoskuldssättningsgrad	Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Mättet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Mättet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre nettoskuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Resultat per aktie*	Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Mättet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Mättet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Räntebärande skulder	Upplåning i bank eller motsvarande.	Mättet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Mättet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.	Används för att beräkna rörelsemarginalen.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.	Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram, nedskrivning av tillgångar och/eller andra jämförelsestörande poster av engångskaraktär.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattesituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.

* Definition enligt IFRS.

Avstämningar

Bruttomarginal beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Handelsvaror	-2,8	-3,1	-6,0	-5,9	-12,8
Bruttoresultat	105,4	104,5	209,9	199,1	407,1
Bruttomarginal, %	97,4	97,1	97,2	97,1	97,0

EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Rörelseresultat	11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1,7	1,6	2,9	2,8	5,3
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	4,8	4,1	10,1	8,6	20,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	8,1	6,6	15,4	13,9	27,8
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	4,7	-	4,7	-	-
EBITDA	30,5	31,9	55,8	62,1	129,0

EBITDA-marginal beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
EBITDA	30,5	31,9	55,8	62,1	129,0
EBITDA-marginal, %	28,2	29,6	25,8	30,3	30,7

Justerad EBITDA beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar, immateriella avskrivningar samt kostnader av jämförelsestörande karaktär.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Rörelseresultat	11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1,7	1,6	2,9	2,8	5,3
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	4,8	4,1	10,1	8,6	20,2
Avskrivningar av immateriella tillgångar	8,1	6,6	15,4	13,9	27,8
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	4,7	-	4,7	-	-
Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram	1,5	-	3,2	-	1,2
EBITDA	32,0	31,9	59,0	62,1	130,2

Justerad EBITDA-marginal beräknas som Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Justerad EBITDA	32,0	31,9	59,0	62,1	130,2
Justerad EBITDA-marginal, %	29,6	29,6	27,3	30,3	31,0

Rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Rörelseresultat	11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Rörelsemarginal, %	10,4	18,2	10,5	18,0	18,0

Justerat rörelseresultat beräknas som rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Rörelseresultat	11,2	19,6	22,7	36,9	75,7
Nedskrivning av immateriella tillgångar	4,7	-	4,7	-	-
Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram	1,5	-	3,2	-	1,2
Justerat rörelseresultat	17,4	19,6	30,6	36,9	76,9

Justerad rörelsemarginal beräknas som Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Justerat rörelseresultat	17,4	19,6	30,6	36,9	76,9
Rörelsemarginal, %	16,1	18,2	14,2	18,0	18,3

Vinstmarginal beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Resultat före skatt	14,0	19,1	25,8	35,5	73,5
Vinstmarginal, %	12,9	17,8	11,9	17,3	17,5

Kassaflödet beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	108,2	107,6	215,9	205,0	419,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29,4	26,0	55,5	54,6	127,7
Kassaflöde, %	27,2	24,2	25,7	26,6	30,4

Soliditet beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

MSEK	230630		220630		221231	
	Eget kapital	683,1	627,9	666,8		
Totala tillgångar	985,5	851,2	922,2			
Soliditet	69,3	73,8	72,3			

Avstämningar, forts.

Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

MSEK	230630	230331	221231	220630	220331	211231
Eget kapital	683,1	677,9	666,8	627,9	592,0	585,3
		3 mån apr-jun	6 mån jan-jun			Helår
MSEK		2023	2022	2023	2022	2022
Genomsnittligt eget kapital		680,5	613,3	675,0	606,6	626,1

Räntabilitet på eget kapital beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Resultat efter skatt	6,1	14,3	12,6	26,3	57,8
Genomsnittligt eget kapital	680,5	613,3	675,0	606,6	626,1
Räntabilitet på eget kapital, %	0,9	2,3	1,9	4,3	9,2

Nettoskudsättningsgrad beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

MSEK	230630	230331	221231	220630	220331	211231
Räntebärande skulder	59,1	65,5	69,3	32,0	53,0	56,0
Likvida medel	-153,8	-158,1	-148,2	-117,9	-125,0	-113,4
Netto räntebärande skulder	-94,7	-92,6	-78,9	-85,9	-72,0	-57,4
Nettoskudsättningsgrad, %	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1

Räntabilitet på sysselsatt kapital beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Resultat före skatt	14,0	19,1	25,8	35,5	73,5
Finansiella kostnader	0,6	0,5	1,3	1,4	2,5
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	14,6	19,6	27,1	36,9	76,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	2,0	3,0	3,8	5,7	11,0

Nettokassa beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

MSEK	230630	220630	221231
Likvida medel	153,8	117,9	148,2
Räntebärande skulder	-59,1	-31,9	-69,3
Nettokassa	94,7	86,0	78,9

Sysselsatt kapital beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

MSEK	230630	230331	221231	220630	220331	211231
Totala tillgångar	985,5	959,1	922,2	851,2	822,9	812,8
Icke räntebärande skulder	-243,3	-215,7	-186,1	-191,3	-171,3	-171,5
Sysselsatt kapital	742,2	743,4	736,1	659,9	651,6	641,3

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Genomsnittligt sysselsatt kapital	742,8	654,6	710,5	650,6	688,7

Eget kapital per aktie beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

MSEK	230630	220630	221231
Eget kapital	683,1	627,9	666,8
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	13,66	13,65	13,66
Eget kapital per aktie	50,01	46,00	48,81

Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

MSEK	3 mån apr-jun		6 mån jan-jun		Helår
	2023	2022	2023	2022	2022
Kassaflöde från löpande verksamheten	29,4	26,0	55,5	54,6	127,7
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	13,66	13,64	13,66	13,64	13,65
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie	2,15	1,90	4,06	4,00	9,36

Aktien

IAR Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Mid Cap. Aktiekursen har under perioden varierat från 78,1 (125,0) SEK som lägst och till 124,0 SEK (132,0) som högst. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 30 juni 2023 till 1 160 MSEK (1 556). Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 30 juni 2023 till 6 721 stycken (7 037). Av dessa hade 391 stycken (430) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 30,4% (28,0) av aktiekapitalet och rösterna.

I.A.R. Systems Group ABs aktiekapital uppgick den 30 juni 2023 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 968 333 antal aktier, varav 13 660 291 stycken av serie B och 308 042 stycken av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 7 963 stycken serie B är i eget innehav. Serie C medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende I.A.R. Systems Group ABs aktie. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning.

Syftet med eget innehav av aktier är att säkerställa leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner och RSU:er enligt koncernens incitamentsprogram, samt att kassaflödesmässigt kunna säkra betalning av framtida sociala avgifter hänförliga till dessa program. Bolaget omvandlar före leverans av aktier enligt koncernens aktiesparprogram serie C till aktier av serie B. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B för att levereras inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

Se vidare information om de vid rapporttidpunkten aktuella incitamentsprogrammen i koncernen i Not 10.

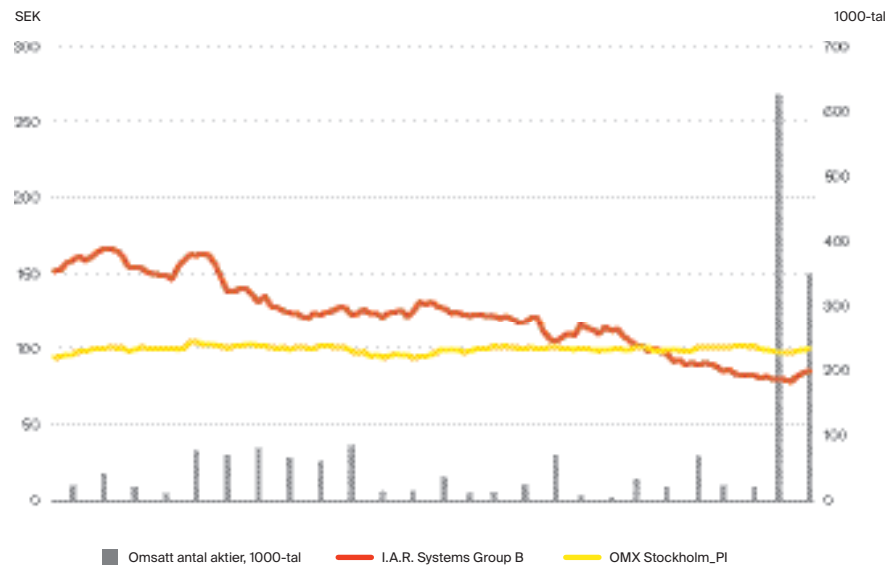
Årsstämma 2023

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB hölls den 26 april 2023. För mer information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets webbplats www.iar.com. Stämman beslutade utdela 20,5 MSEK till aktieägarna vilket genomfördes i början av maj.

Årsstämma 2024

Årsstämma i I.A.R. Systems Group AB kommer att hållas den 25 april 2024. I.A.R. Systems Groups AB årsredovisning för 2023 finns då tillgänglig i början på april 2024 på bolagets webbplats www.iar.com och i bolagets lokaler på Strandbogatan 1, Uppsala.

IAR Systems Group AB, Januari–Juni 2023



1000

Aktien

Typ av aktieägare

	Antal aktier	Antal ägare	Andel kapital, %	Andel röster, %
Enskilda individer	4 355 840	6 427	31,2	31,2
Fonder	4 082 166	22	29,2	29,2
Pensions- och Försäkringsbolag	3 440 492	10	24,6	24,6
Övriga	1 781 793	262	15,0	15,0
Totalt *	13 660 291	6 721	100,0	100,0

Geografisk fördelning

	Antal ägare	Antal ägare, %	Andel kapital, %	Andel röster, %
Sverige	6 522	97,0	69,6	69,6
Finland	36	0,5	12,7	12,7
Storbritannien	15	0,2	5,9	5,9
Danmark	32	0,5	4,3	4,3
Tyskland	15	0,2	1,8	1,8
Övriga länder	101	1,5	5,7	5,7
Totalt *	6 721	100,0	100,0	100,0

Aktiefördelning

	Antal ägare	Antal ägare, %	Andel kapital, %	Andel röster, %
1-500	6 006	89,4	3,4	3,4
501-1 000	324	4,8	1,8	1,8
1 001-10 000	310	4,6	6,4	6,4
10 001-	81	1,2	88,3	88,3
Totalt *	6 721	100,0	100,0	100,0

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

Största enskilda aktieägare

	Antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
1. Andra AP-fonden	1 295 415	9,3	9,3
2. Avanza Pension	1 257 562	9,0	9,0
3. Aktia Asset Management	956 397	6,8	6,8
4. Alcur Funds	936 210	6,7	6,7
5. Tredje AP-fonden	829 930	5,9	5,9
6. Fjärde AP-fonden	690 000	4,9	4,9
7. Highclere International Investors LLP	670 686	4,8	4,8
8. Arbejdsmarkedets Tillaegspension	580 320	4,2	4,2
9. Ribbskottet Aktiebolag	500 000	3,6	3,6
10. Sp-Fund Management	437 566	3,1	3,1
Övriga	5 815 247	41,6	41,6
Totalt *	13 660 291	100	100

* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.



I.A.R. Systems Group AB (Publ)

Organisationsnummer 556400-7200

Strandbodgatan 1A, Box 23051, 753 23 Uppsala

www.iar.com

Richard Lind, CEO, richard.lind@iar.com

Ann Zetterberg, CFO, ann.zetterberg@iar.com