





# Innehåll

|   |           |                                   |            |
|---|-----------|-----------------------------------|------------|
| <b>Det här är Bilia</b>   | <b>2</b>  | <b>Förvaltningsberättelse</b>     | <b>18</b>  |
| Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Rörelseresultatet uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Marginalen var 3,7 procent (5,9). Föregående år inkluderade en vinst vid försäljning av verksamhet om 368 Mkr.                    |           | Koncernen i siffror               | 20         |
| <b>VD-ord</b>   | <b>4</b>  | Affärsområden                     | 22         |
| Vi rapporterade ett stabilt resultat för 2023, vilket var hänförligt till en fortsatt stark Serviceaffär och god efterfrågan på begagnade bilar. Den organiska tillväxten i Serviceaffären var 10 procent.                              |           | Serviceaffären                    | 24         |
| <b>Intern strategi</b>  | <b>6</b>  | Bilaffären                        | 28         |
| En framgångsfaktor för Bilia är våra medarbetare. Vår interna strategi utgår från ett medarbetarskap som genom stolthet och omtänksamhet bidrar till nöjda kunder.  |           | Drivmedelsaffären                 | 30         |
| <b>Affärsstrategi</b>   | <b>8</b>  | Risker och möjligheter            | 31         |
| Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel.   |           | <b>Hållbarhetsrapport</b>         | <b>35</b>  |
| <b>Tillväxtstrategi</b>   | <b>12</b> | <b>Bolagsstyrningsrapport</b>     | <b>49</b>  |
| Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. |           | <b>Styrelse</b>                   | <b>54</b>  |
| <b>Hållbar värdekedja</b>   | <b>14</b> | <b>Koncernledning</b>             | <b>56</b>  |
| Våra resurser, vår vision och vår cirkulära affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.   |           | <b>Finansiell information</b>     | <b>58</b>  |
| <b>Hållbarhetsmål</b>   | <b>16</b> | Koncernens räkenskaper            | 60         |
| <b>Finansiella mål</b>  | <b>17</b> | Koncernens noter                  | 68         |
|   |           | Moderbolagets räkenskaper         | 103        |
|   |           | Moderbolagets noter               | 108        |
|   |           | <b>Underskrifter</b>              | <b>118</b> |
|   |           | <b>Revisionsberättelse</b>        | <b>119</b> |
|   |           | <b>Hållbarhetsnoter</b>           | <b>123</b> |
|   |           | <b>Femårsöversikt</b>             | <b>135</b> |
|   |           | <b>Bilia-aktien</b>               | <b>137</b> |
|   |           | <b>Definitioner och nyckeltal</b> | <b>140</b> |
|   |           | <b>Årsstämmoinformation</b>       | <b>141</b> |
|   |           | <b>Bolagsordning</b>              | <b>142</b> |

# Det här är Bilia

En av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet



BÖRSVÄRDE

**13,0** Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

**38,5** Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT  
SERVICEAFFÄREN

**10 %**

LEVERERADE BILAR,  
NYA OCH BEGAGNADE

**90 040**

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

**36 %**

► Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Kunderna behandlas som gäster och vi vill alltid skapa en bättre upplevelse.

## VÅRA BILVARUMÄRKEN 2023



VOLVO

PORSCHE



# Här finns vi

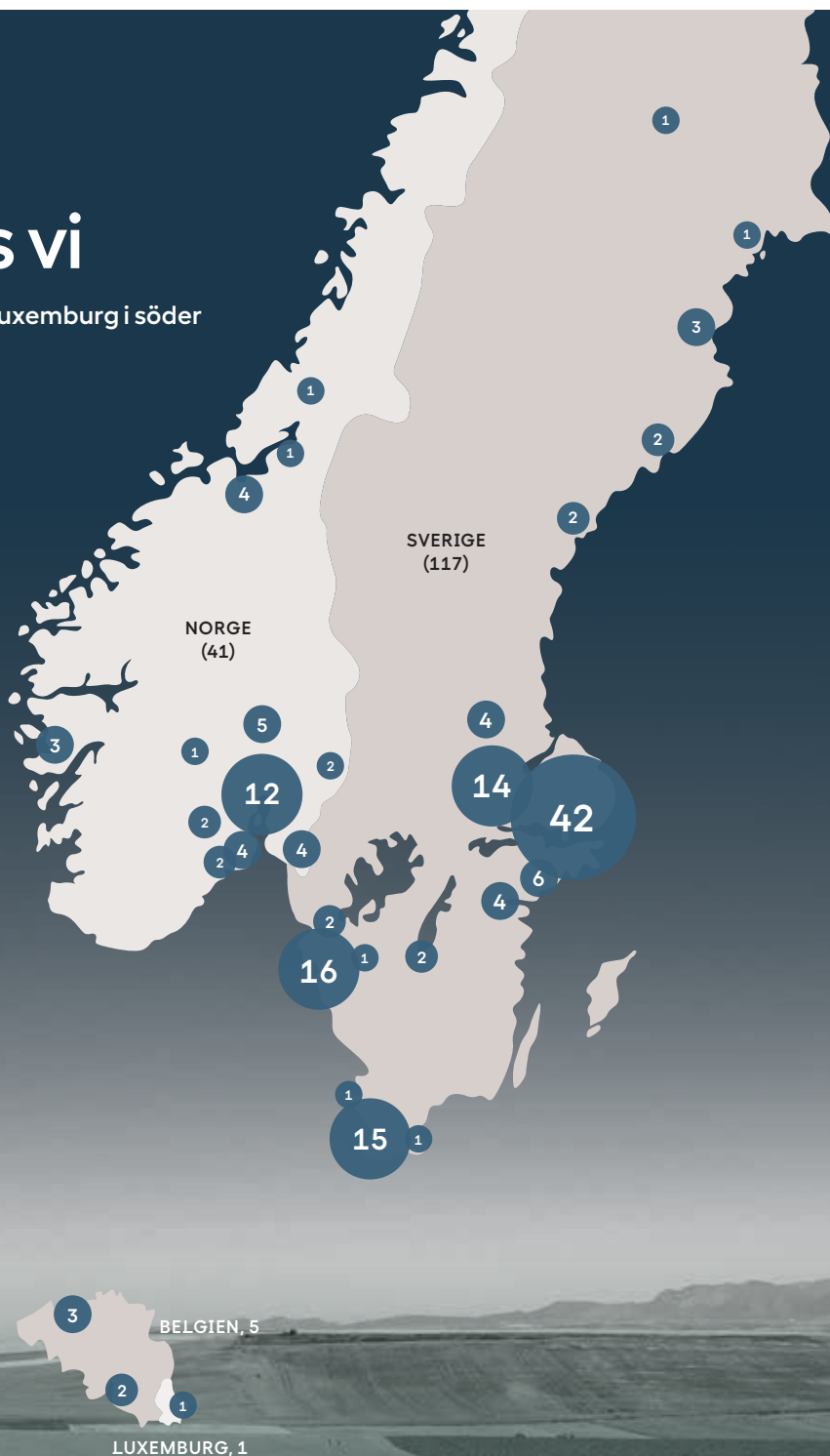
Från Gällivare i norr till Luxemburg i söder

TOTALT ANTAL  
ANLÄGGNINGAR

164

MEDARBETARE

5 185



DACIA



XPENG



SKODA





”Vår kundnöjdhet var även under 2023 över genomsnittet för branschen för våra bilvarumärken”

## Våra kunder i fokus när vi växer och utvecklar verksamheten

**FULL FART I SERVICEAFFÄREN.** Våra kunder fortsätter att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider och efterfrågan på servicetjänster påverkades inte under året. Under året representerade Serviceaffären 22 procent av vår omsättning och 62 procent av vårt operativa rörelseresultat.

### Stabilt resultat för året

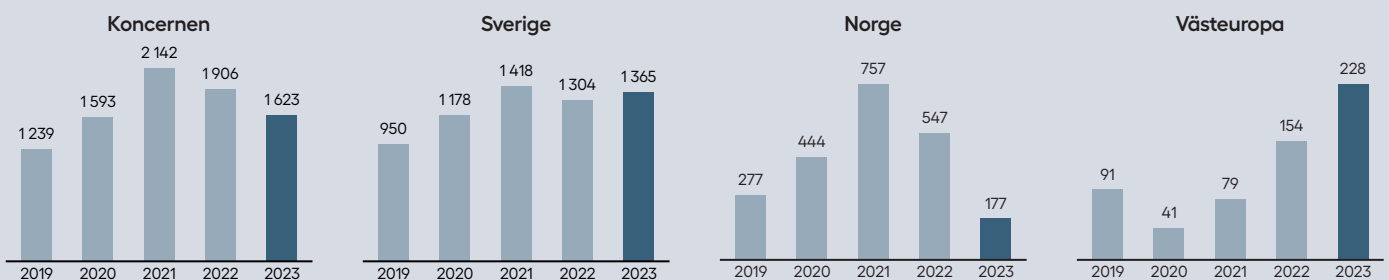
Vi rapporterade ett stabilt operativt rörelseresultat om 1 623 Mkr (1 906) för 2023. Serviceaffären bidrog med hela 1 097 Mkr (1 161), Bilaffären med 652 Mkr (823) varav försäljning av begagnade bilar stod för 352 Mkr (412).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat om 1 365 Mkr (1 304). Det högre resultatet var hänförligt till Bilaffären och försäljning av begagnade bilar. Justerat för under 2022 avyttrade verksamheter redovisade även Serviceaffären ett högre resultat. Verksamheten i Västeuropa redovisade det högsta resultatet någonsin om 228 Mkr (154) vilket främst var

hänförligt till den starka Bilaffären men även Serviceaffären redovisade ett högre resultat. Norge redovisade däremot ett lägre resultat om 177 Mkr (547) jämfört med föregående år, främst hänförligt till Bilaffären och framför allt försäljning av nya bilar. Den norska marknaden har påverkats negativt av förändrade skatteregler och konjunkturläget. Åtgärder har vidtagits under året för att förbättra och stötta verksamheten.

Orderingången på nya bilar var under året på en lägre nivå jämfört med föregående år på grund av höga räntor och hög inflation i våra länder. Orderstocken vid årets utgång var på en normal nivå ur ett historiskt perspektiv.

Operativt rörelseresultat, Mkr



### **Serviceaffären i fokus för tillväxt och utveckling**

Serviceaffären rapporterade fortsatt ett stabilt resultat och efterfrågan på våra tjänster påverkades inte av det osäkra konjunkturläget. Våra kunder fortsatte att ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider. Under året uppgick den organiska tillväxten i Serviceaffären till 10 procent, vilken fördelade sig med 9 procent i Sverige, 7 procent i Norge och 27 procent i Västeuropa.

Serviceaffären är den verksamhet där vi träffar de flesta av våra kunder flera gånger per år. Kundmöten sker oftast i samband med service och reparationer samt vid däckbyten där kunderna kommer till våra anläggningar. Dessa återkommande möten stärker kundrelationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder. Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Vi erbjuder även kunder möjlighet till service- och däckhotellsabonnemang för att förenkla ägandet av bilen.

Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att tjänsteutbudet i Serviceaffären matchar våra kunders behov och önskemål.

### **En bättre upplevelse för våra kunder**

Kunderna och deras behov och efterfrågan är och har alltid varit vårt fokus. I takt med att branschen förändras ställer våra kunder högre krav och hållbarhet är en drivande faktor. Genom att utveckla helhetslösningar för bilanvändaren kan vi erbjuda våra kunder ett komplett utbud av tjänster. Nöjda kunder är en viktig del i vårt kundlöfte och ett av våra hållbarhetsmål som vi följer upp per anläggning och bilvarumärke. För 2023 var den viktade kundnöjdheten för våra bilvarumärken 2,1 procentenheter högre än våra konkurrenters i våra marknader.

Vi är lyhörda för vad kunderna efterfrågar och utvecklar tjänster för alla bilvarumärken, bland annat däck, demontering och återanvändning av begagnade reservdelar, bilglas, begagnade bilar och skadeverkstäder. Vi ser att marknadens framtida behov inom dessa tjänster växer i takt med att kraven på hållbara lösningar ökar.

### **Utveckling och utökning av Biliafamiljen**

Vi utvecklar löpande vår hållbara affärsstrategi genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Bilaffär och som på sikt skapar hållbar tillväxt. Vi har under året utökat Biliafamiljen via förvärv, uppstart av verksamheter samt ett nytt verksamhetsområde.

Genom förvärvet av Söderbergs Personbilar AB välkomnade vi i början av året bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Biliafamiljen. Verksamheten bedrivs

i sju fullserviceanläggningar och avser nybilsförsäljning av personbilar för de fem bilvarumärkena samt transportbilar av märket Volkswagen, med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet.

Vi har genom förvärvet av verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB utökat vår Mercedesverksamhet i Sverige med ytterligare en anläggning där vi erbjuder försäljning och service av Mercedes-Benz person- och transportbilar.

Genom ett expanderat samarbete med Nissan har vi under året framgångsrikt etablerat bilvarumärket på ett flertal av våra anläggningar runt om i Sverige.

Under året har vi etablerat försäljning av nya personbilar av bilvarumärket XPENG i Stockholm, Göteborg och Malmö i Sverige samt i Bergen, Norge.

Sydväst om Oslo i Norge har vi samlokalisert en bildemontering och en skadeverksamhet för att underlätta användandet av begagnade reservdelar vid reparationer av bilar.

I slutet av året blev vi utnämnda till officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken i Sverige och Norge och importörsverksamheten kommer att startas under andra kvartalet 2024. Vi är glada över möjligheten att få etablera oss som importör/generalagent.

Vidare förvärvade vi under året B MotorGroup Stockholm AB som består av två fullserviceanläggningar i Stockholm, Sverige för försäljning av nya och begagnade Jaguar och Land Rover med tillhörande serviceverksamhet. Verksamheten tillträdde i januari 2024 och kompletterar vår svenska verksamhet med märkena Jaguar och Land Rover samtidigt som det kommer att komplettera vår nya importörsverksamheten som startas upp under 2024.

### **Möjlig konjunkturförbättring under 2024?**

Året som gick präglades av hög inflation och höga räntor. Det kommer nu indikationer på lägre inflation och lägre räntor under 2024. Bilias orderingång av nya bilar har historiskt påverkats negativt tidigt i lågkonjunkturer, men också tidigt påverkats positivt när konjunkturen vänder. Vi har därför en förhoppning om förbättrad orderingång för nya bilar under årets andra hälft. Därtill har vi en stabil och lönsam Serviceaffär som utgör större delen av vårt operativa rörelseresultat, och som är betydligt mindre känslig för konjunkturförändringar.

Trots utmanande tider fortsätter vi att jobba tillsammans för att driva Bilia framåt. Vår långsiktiga strategi ligger fast, vi vet vad vi ska göra och vad som ger effekt.

Göteborg, mars 2024

### **Per Avander**

VD och koncernchef

# Bilias kunder ska få en bättre upplevelse

**VISION.** Vi vill vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilbranschen står inför stora förändringar. Bilens tekniska utveckling, nya aktörer och innovativa kringtjänster är bara ett fåtal exempel på omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet. För att fortsätta ligga i framkant och ta fler marknadsandelar måste vi vara anpassningsbara och ligga steget före våra konkurrenter och övriga i branschen. För att kunderna ska få samma unika upplevelse och omtänksamma bemötande oavsett vilken anläggning eller kommunikationskanal de möter oss i, arbetar vi kontinuerligt med vårt kundlöfte.

Vårt kundlöfte är "En bättre upplevelse" genom ett omtänksamt bemötande. Vårt löfte är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer oss från konkurrenterna. Vi strävar alltid efter att bli bättre. Genom att arbeta målmedvetet och med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapar vi en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningarna och ge såväl kunder som medarbetare en bättre upplevelse. Vårt kundlöfte gäller oavsett geografisk marknad eller vilket varumärke vi arbetar med.

Vår kompass är "Stolt och omtänksam" vilket leder till en bättre kundupplevelse. Över 90 procent av medarbetarna på Bilia belönas baserat på kundens upplevelse.

Vår väg till framgång är ett starkt ledarskap och medarbetarskap som bygger på engagemang, kompetens, äkthet och respekt. Med dagens snabba förändringstakt är kontinuerlig kompetensutveckling en avgörande framgångsfaktor. Nyanställda medarbetare får som en del av sin introduktion, redan från första anställningsdag, bekanta sig med våra värdeord genom vår introduktionsutbildning. Något som sedan följs upp i våra rollspecifika utbildningar kring vårt arbetssätt med kunden i fokus.

Bilia arbetar fokuserat med resultatet från regelbundna medarbetarundersökningar och under 2023 introducerades tätare pulsundersökningar. Att ta temperaturen i verksamheten och därmed kontinuerligt utveckla företagskulturen har upplevts positivt för såväl medarbetare som chefer. Arbetet med medarbetarengagemang har resulterat i att Bilia ligger långt över benchmark.

På Bilia har alla medarbetare ett ansvar för sin och sina kollegors arbetsmiljö. Tillsammans skapar vi en inkluderande miljö där var och en känner sig uppskattad för den man är och där man får bekräftelse för sitt arbete. Vi är övertygade om att en arbetsplats som utgörs av kollegor med olika erfarenhet, kunskap och bakgrund har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som företagets lönsamhet.

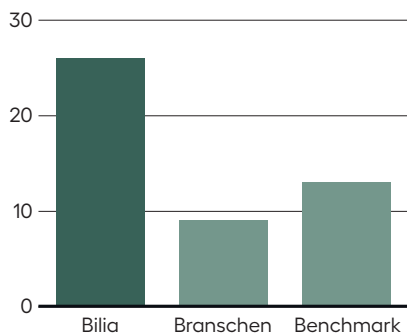
Branschen är mansdominerad vilket ställer höga krav på åtgärder för att attrahera kvinnor. För oss är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. Vi är övertygade om att en jämn könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten och vi vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. Vi har utarbetat en speciell rekryteringspolicy med regelbunden uppföljning, arbetar aktivt med lönekartläggning och jämställdhetsplan och håller samtalen om rekrytering levande.

Bilias medarbetare ska också må bra, både på och utanför jobbet och därför värnar vi om våra medarbetares framtid, hälsa och privatliv. Vi arbetar aktivt för att främja välmående och trygghet genom hälsofrämjande program, friskvårdsbidrag, gemensamma friskvårdsaktiviteter och utbildning inom hälsa och ohälsa.

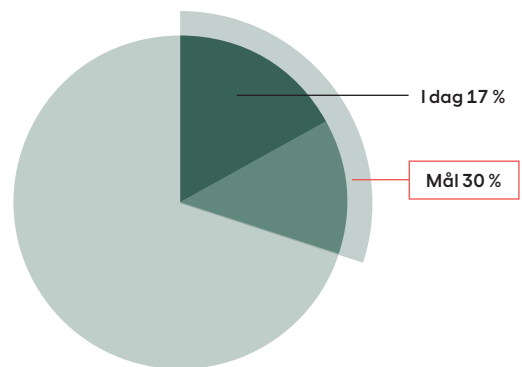
## Bilias väg till framgång

**VÅR VISION.** Vi vill vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.





**MEDARBETARE OCH AMBASSADÖRER:** Stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi. En hög andel ambassadörer bland medarbetarna leder till lojala kunder som är villiga att rekommendera Bilia vidare. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2023 var Bilias eNPS 26 jämfört med benchmark 13 och branschen 9.



**HÅLLBARHETSMÅL:** Bilia vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2023 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 16 procent till 17 procent.

## Starkt ledarskap

Våra ledare ska stå för ett starkt ledarskap med fokus på engagemang och kompetens.

## Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

## Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

## Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilia-aktien.

# Vi erbjuder allt för bilägandet

**ALLT UNDER SAMMA TAK.** Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Biliyas affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

”Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder”

## En bättre upplevelse

**UPPLEVELSE.** På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



Vi erbjuder tjänster och produkter för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



#### Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



#### Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



#### Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



#### Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



#### Fälglagning

Fälglagning.



#### Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



#### Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutbyten.



#### Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



#### Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



#### Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



#### Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

#### VISION: Branschens bästa servicebolag

– genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i

Bilias ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

#### KULTUR OCH VÄRDEGRUND: Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilias är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilias och våra medarbetare.

#### KUNDLÖFTE: En bättre upplevelse

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilias från konkurrenterna.

# En bättre upplevelse genom ständig utveckling



**UPPLEVELSE.** På Bilia strävar vi efter att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll eller arbetsuppgifter.

Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningarna och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

För att göra det krävs väldefinierade arbetsprocesser och att varje medarbetare är fullt medveten om sina ansvarsområden och de förväntningar som finns på dem. Vår arbetsprocess, känd som RACE (Rutiner, Arbetssätt, Charm, Effektivitet), som också utgör en integrerad del av vårt ISO-certifierade ledningssystem, fungerar som ett ramverk för när och hur vi ska interagera med våra kunder.

Inom RACE-processen bygger vi våra rutiner på best practice för att uppnå våra mål. Genom att systematiskt genom-

lysa våra service- och försäljningsprocesser samt funktioner har vi möjlighet att jämföra verksamheter som presterar över förväntan med dem som underpresterar. Därigenom kan vi erbjuda stöd till de verksamheter som behöver förbättra både kundnöjdheten och lönsamheten och sprida best practice mellan våra olika bilvarumärken.

## **Business Excellence stöttar den operativa verksamheten**

Vårt Business Excellence-team hjälper de anläggningar och funktioner som behöver stöd och support i förbättringsarbetet. Gruppens huvudsakliga uppgift är att utveckla, utbilda och följa upp den operativa verksamheten inom Bilia, för att säkerställa förbättring och efterlevnad av processer. De är även en viktig del i hur Bilia integrerar förvärvade bolag i koncernen och säkerställer att de får till sig koncernens arbetssätt.

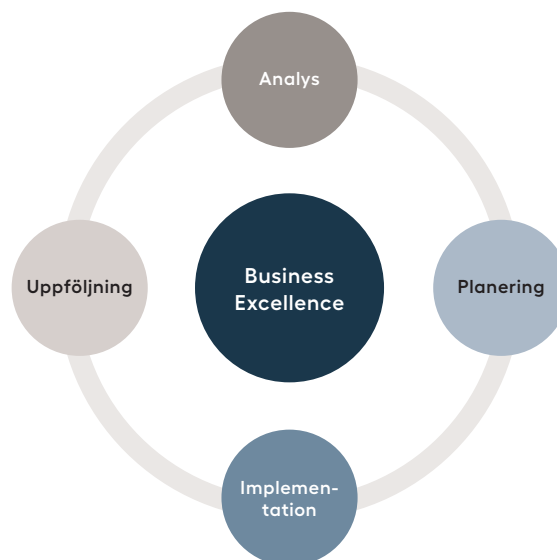


### Förbättringar genom nya arbetssätt

På Bilia utgår vi från branschstudier och interna analyser för att förbättra kundnöjdhet och lönsamhet, när vi inför ett nytt arbetssätt i våra verksamheter.

Vid en större förändring inkluderar vi våra medarbetare redan i planeringskedet genom att lyssna på deras tankar och svara på frågor. Ibland innebär förändringen att vi behöver bygga om våra lokaler för att möjliggöra bättre kundkontakt eller ett nytt beteende hos både kunder och medarbetare. En förändring innebär även att vi inför nya rutiner och ger medarbetaren relevant utbildning i till exempel kundbemötande eller administrativa system.

Som stöd finns vårt Business Excellence-team ofta på plats under en längre period, för att coacha medarbetarna att komma in i sina nya roller. Efter en genomförd förändring görs en uppföljning av vad som åstadkommit och hur detta kan föras vidare till andra delar av organisationen för att ständigt förbättra oss.



# En hållbar tillväxtstrategi



**VI KOMMER FORTSÄTTA VÄXA.** Ett av våra finansiella mål är att växa mer än 5 procent under en konjunkturcykel. Det gör vi genom att växa organiskt och genom förvärv.

Från 2012 till 2023 har omsättningen mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 38,5 Mdkr och antalet anställda ökat med knappt 50 procent.

## Organisk tillväxt

Fordonsbranschen präglas av förändring där hållbarhet är en drivande faktor. Vi jobbar kontinuerligt med att utveckla och förbättra vår affär för att möta dagens krav på hållbarhet och tjänster. Vårt aktiva jobb med att förbättra och utveckla affären säkerställer även att vi på bästa sätt bibehåller lönsamhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. MobiliaCare innefattar i dagsläget bilglas, reservdelsåtervinning, bildemontering, begagnade bilar, plåt och lack, däck, däckhotell och fälgrenovering.

Vi vill öka andelen begagnade reservdelar från våra bildemonteringar till våra skadeverkstäder för att bidra till mer hållbart nyttjande av bilen under dess livscykel. I takt med ökat fokus på cirkularitet i samhället kommer efterfrågan på begagnade reservdelar att bli

allt större. MobiliaCare handlar om att reparera och därmed bibehålla istället för att köpa nytt.

Vi vill fortsatt växa vår försäljning av begagnade bilar via Bilias Outlet i Sverige och Norge. Här ser vi möjlighet till ytterligare försäljning av tjänster som behövs för bilägandet av äldre begagnade bilar av alla varumärken.

## Tillväxt genom förvärv

Under det senaste decenniet har Bilias genomfört närmare 45 förvärv vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter. För oss handlar det om att ha en tydlig förvärvsstrategi med en välplanerad förvärvsprocess. En lyckad förvärvsstrategi innebär att vi så effektivt som möjligt, identifierar risker och möjligheter, genomför och integrerar förvärv, som skapar hållbart värde för företaget och dess intressenter. När vi förvärvat en verksamhet använder vi vårt eget Business Excellence-team för att identifiera och implementera förbättringsåtgärder och processer för bättre lönsamhet.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill fortsätta växa framför allt med befintliga bilvarumärken men är också öppna för ytterligare tillskott till vår bilvarumärkesportfölj. Nya förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring, speciellt inom Serviceaffären och MobiliaCare.

Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa. Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

## HÅLLBAR TILLVÄXTSTRATEGI

- Organisk tillväxt i Serviceaffären
- Nya tjänster/produkter via MobiliaCare
- Fortsatt tillväxt genom förvärv
- Satsning på begagnade bilar
- Geografisk tillväxt

# Årets nya verksamheter

**NYA VERKSAMHETER.** Vi vill fortsätta växa, framför allt med befintliga bilvarumärken.

Året började med att vi via Söderbergs Personbilar AB i Sverige tillförde bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Bilias portfölj.

Vi har under året stärkt vår position ytterligare inom våra nuvarande varumärken Mercedes-Benz, Nissan, XPENG, Jaguar och Land Rover. Vi övertog den 1 november verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB i Sverige, en återförsäljare av Mercedes-Benz. Detta förvärv ger oss större geografisk bredd i Sverige och vi ser möjligheter att förbättra utbudet inom service och försäljning och med det lönsamheten.

Vi har under året förstärkt vårt samarbete med Nissan och startat försäljning av nya och begagnade person- och sportbilar på ett flertal anläggningar i Sverige.

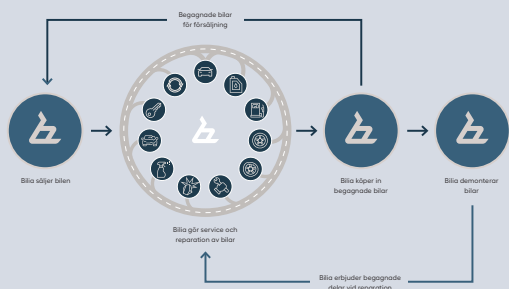
Under året har vi etablerat försäljning av nya personbilar av bilvarumärket XPENG i Stockholm, Göteborg och Malmö i Sverige samt i Bergen, Norge.

Under senare delen av året tecknade vi avtal om att förvärva B MotorGroup Stockholm AB, en fullserviceverksamhet för Jaguar och Land Rover i Sverige. Verksamheten bedrivs i två anläggningar belägna i Stockholm. Övertagande av

verksamhet skedde i januari 2024. Detta förvärv kompletterar väl vårt under året tecknade avtal med Jaguar och Land Rover om att bli officiell importör för Jaguar och Land Rovers varumärken Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar i Sverige och Norge. Vi är glada över att under 2024 få möjlighet att utveckla ett nytt verksamhetsområde i form av importörsskap och kommer att arbeta nära Jaguar och Land Rover genom vårt gemensamma bolag.



# 5 anledningar att investera i Bilias



## 1. Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan.



## 3. Sömlös kundupplevelse och god tillgänglighet

Bilias verksamhet bedrivs främst via cirka 160 anläggningar vilka supporteras med ett digitalt erbjudande som förenklar och förbättrar vår kontakt med och service till kunderna. Antalet kundbesök är dubbelt så många på vår webbplats som i våra bilhallar och totalt rör det sig om över 10 miljoner besök per år.

## 5. Stark finansiell ställning

Bilias har en stabil och stark finansiell ställning och har ett finansiellt mål att dela ut minst 50 procent av vinst per aktie. Under 2023 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om totalt 8:80 kronor per aktie till aktieägarna. Styrelsens förslag till årsstämman 2024 är en ordinarie utdelning om 6:60 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen.



## 2. Stolta medarbetare och engagerade ledare

Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett mått på andelen ambassadörer minus andelen kritiker. Under 2023 var Bilias eNPS 26 jämfört med benchmark 13 och branschen 9.



## 4. Starka samarbetspartners

Bilias arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Genom fortsatta förvärv utökar vi antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



# Så bidrar Bilja till en hållbar värdekedja

Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.



## UPPSTRÖMS

### Arbete med leverantörer och underleverantörer

Bilja är del av en värdekedja och har därmed ett ansvar att påverka leverantörer och underleverantörer att förbättras utifrån olika hållbarhetsperspektiv.

Störst påverkan har vi genom våra inköp av bilar. Fordonsindustrin har långa leverantörsled från råvaruutvinning till biltillverkare som tillverkar och monterar ihop bilar. Bilja har liten möjlighet att påverka långt bak i värdekedjan. Vi har därför valt att samarbeta med bilvarumärken som har höga hållbarhetsmål och tydliga ambitioner då vi ser att det ger Bilja störst möjlighet att bidra till att skapa en mer hållbar fordonsindustri. Utöver detta kan Bilja även göra förbättringar i samband med förvärv av nya bolag. Det kan handla om att vi sprider lärdomar utifrån best practice, men även att genomföra olika förbättringar i nyförvärvade anläggningar.

När det kommer till leverantörer utöver våra biltillverkare har vi större möjlighet att påverka. Här handlar det främst om att välja produkter och tjänster hos våra leverantörer som medför en lägre miljöpåverkan, men även om att påverka våra leverantörer till att bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete.

Krav gällande miljö och mänskliga rättigheter ställs i samband med centrala avtal och i Norge har vi under 2023 riskbedömt våra leverantörer utifrån mänskliga rättigheter. Bilja arbetar med att alla nya och befintliga leverantörer ska skriva under vår Supplier Code of Conduct. Framöver arbetar vi med att se hur hela Bilja ska arbeta enligt kraven i kommande EU-lagstiftningen, CSDDD, där leverantörer ska riskbedömas utifrån mänskliga rättigheter och miljö.

### Så arbetar Bilja:

- Krav att följa Supplier Code of Conduct, med krav utifrån miljö och mänskliga rättigheter.
- Arbete enligt Öppenhetslagen i Norge
- Förberedelser inför CSDDD

## EGEN VERKSAMHET

### Vårt erbjudande till kund

Bilja skapar värde genom att arbeta enligt vår vision om att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Ett betydande sätt att bidra är genom försäljning av fordon med lägre klimatpåverkan. Här stöttar vi privatpersoner och företag som vill sänka sin klimatpåverkan genom nya eller begagnade bilar med lägre utsläpp.

Bilias cirkulära affärsmodell illustrerar hur vi genom service och reparationer kan förlänga fordonens livslängd samt möjliggöra återbruk och återvinning. Ett exempel är hur vårt Business Excellence-team fokuserar på att få våra skadeverkstäder att bland annat öka användningen av begagnade bildelar, plastreparationer och riktning av plåt. För bilar i slutet av livscykeln som inte längre kan nyttjas erbjuder Bilja demontering. Vi har idag fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge. Via den nyetablerade anläggningen söder om Oslo, där demontering och skadeverkstad är samlokaliserade vill Bilja påverka den norska marknaden till att använda mer begagnade bildelar. Alla dessa initiativ bidrar till att färre nya bildelar behöver tillverkas och utgör en viktig del i den cirkulära ekonomin.

Bilja har idag även 27 Tanka-stationer och är en del av Drivmedelsaffären som utgör 3 procent av Bilias nettoomsättning. Här kan vi erbjuda kunder drivmedel, varav 18 stationer erbjuder HVO100 och sju stationer erbjuder etanol.

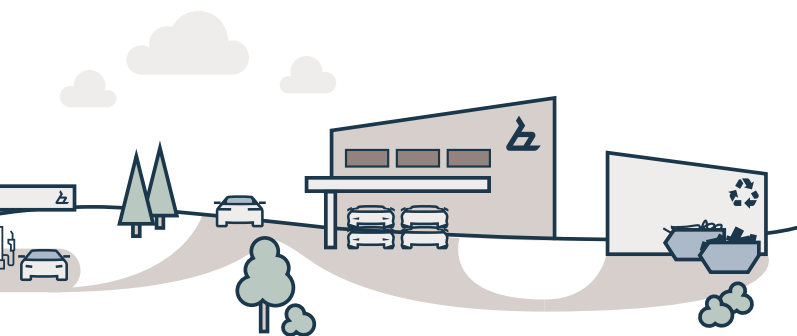
Vi ser arbetet med jämställdhet och arbetsmiljö som en viktig grund i vårt interna hållbarhetsarbete. Vi arbetar systematiskt och löpande med arbetsmiljöfrågor genom bland annat medarbetarsamtal, riskbedömningar, friskvård samt samarbete med fackliga representanter.

Löpande förbättringar och satsningar görs dessutom i våra fastigheter. Vi genomför energiförbättringar samt satsningar på gröna hyresavtal och förnyelsebar energi tillsammans med fastighetsägare.

### Så arbetar Bilja:

- Försäljning av bilar med lägre klimatpåverkan
- Cirkulär affärsmodell
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Aktivt jämställdhetsarbete
- Substitution av farliga kemikalier
- Satsning på förnyelsebar energi





## NEDSTRÖMS

### Användning och sluthantering

Den största delen av fossildrivna bilar påverkan på klimatet sker vid nyttjande av bilen. Då allt fler elbilar produceras ser vi en förflyttning av klimatpåverkan från nyttjandet till tillverkningen av bilen. Detta gör att vi väljer våra bilvarumärken med omsorg då bilens design och produktion spelar stor roll i hållbarhetsarbetet.

Idag utgör fossildrivna bilar fortfarande majoriteten av bilarna på vägarna. Högre priser och brist på laddinfrastruktur gör att elbilar inte är ett alternativ för alla kunder. Bilias arbetar med gedigna behovsanalyser för att hitta de mest lämpade bilarna utifrån våra kunders förutsättningar.

Minskad klimatpåverkan i samband med nyttjande av fossildrivna bilar kan dessutom göras genom försäljningen av HVO och etanol, men även genom tillsättande av AdBlue i nyare dieslbilar. Tack vare AdBlue kan farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Utöver den direkta kundkontakten i samband med kundmöten så arbetar Bilias även med att ge information via vår hemsida. Vi vill stötta elbils kunder med kunskap från en tillförlitlig källa. Vi arbetar även med olika event där vi exempelvis diskuterar hur åkerier kan skapa mer lönsamma affärsrelationer med el-lastbilar, eller minska sin dieselförbrukning.

Ett viktigt moment i bilens livscykel är omhändertagandet av den förbrukade bilen. Via Bilias bildemonteringar finns vi med i detta skede och kan arbeta för mer cirkulära flöden. Här hoppas vi på en växande efterfrågan på begagnade delar från både företag och privata kunder. Förutom lägre miljöpåverkan är begagnade bildelar bra för plånboken då de kostar mindre. Sista steget i livscykeln är materialåtervinning. Våra avfallsentreprenörer är en viktig part för att ta tillvara på så mycket material som möjligt.

### Så arbetar Bilias:

- Behovsanalys i samband med bilköp
- Information från en tillförlitlig källa
- Event med hållbarhetsteman
- Drivmedel med lägre klimatpåverkan
- Etablerade avfallsentreprenörer

## Hållbart värdeskapande

# 5,7 %

direktavkastning på Bilias-aktien. Förslag om utdelning om 6:60 kr per aktie under 2024.

# 2,1

procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i våra verksamhetsländer.

# 26

Bilias Employee Net Promoter Score vilket var 13 enheter högre än benchmark.

# 1,3 ggr

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med <2,0 gånger som är finansiellt mål.

# 9 mål

identifierade mål ur Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling där Bilias kan bidra och jobba för hållbar utveckling.

# Hållbarhetsmål

Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga och arbete pågår med att definiera, mäta och följa upp delmål.

Under 2022 lanserades Bilias fem hållbarhetsmål inom fokusområdena: Hållbar tillväxt, Cirkulär ekonomi, Omtänksamhet om människor och Omtänksamhet om miljön.

- ▶ Vår kundnöjdhet var 2,1 procentenheter högre än branschgenomsnittet vilket var något under vårt mål om 3 procentenheter.
- ▶ Andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet har ökat från 16 till 17 procent.

- ▶ Under året uppgick andelen begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige till 7,5 procent jämfört med 6,0 procent föregående år.
- ▶ Andelen engagerade medarbetare har även under 2023 varit över benchmark
- ▶ Vi arbetar med att informera kunder om hur de kan minska sin klimatpåverkan.

## Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2023?

### Kundnöjdhet som är 3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land

▶ Arbetet med att ha nöjda kunder har varit ett mål under flera år. Det finns tydliga sätt att arbeta gällande processer, arbetsrutiner och uppföljning av avvikelser som gör att vi kan bemöta våra kunder på bästa sätt. Under 2023 var kundnöjdheten 2,1 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke och land. För att uppnå vårt mål arbetar vi fortsatt vidare med förbättringsaktiviteter framför allt för våra nyförvärvade verksamheter.

### Andel om 12 procent begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige år 2028

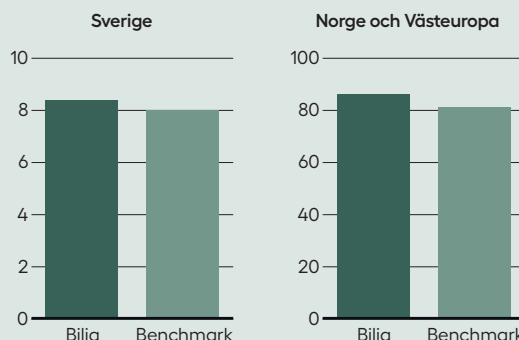
▶ Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att öka användningen av begagnade reservdelar för att bättra ta tillvara på bilen vid slutet av dess livscykel. Målsättningen är att andelen begagnade reservdelar för skadeärenden i Sverige ska uppgå till 12 procent år 2028. Under 2023 uppgick andelen begagnade reservdelar till 7,5 procent, från 6,0 procent föregående år. Arbeta pågår om när och hur Norge samt Västeuropa ska inkluderas i målsättningen.

### Bidra till lägre klimatpåverkan hos Bilias kunder via våra produkter och servicetjänster

▶ Sedan lanseringen av målet 2022 har Bilia arbetat med att identifiera vilka av våra tjänster som har vetenskapliga grunder för minskad klimatpåverkan. Till alla våra kunder ska vi ge tydlig och transparent information om hur de kan minska sin klimatpåverkan genom val av bil och tjänster.

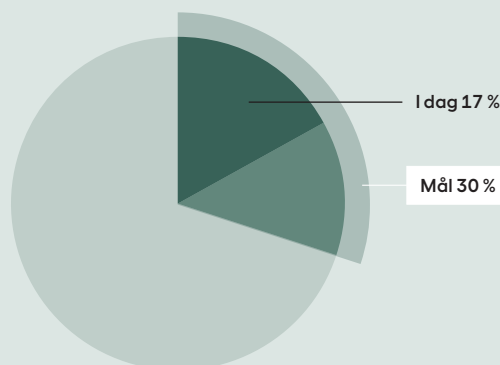
### Andel engagerade medarbetare över benchmark

▶ Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. Även för 2023 hade vi en högre andel engagerade medarbetare än benchmark. I samband med lanseringen av BiliaPulsen i Sverige används olika index i våra länder. Sverige: 8,4 jämfört med benchmark på 8,0. Norge och Västeuropa: 86 jämfört med benchmark på 81.



### Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent

▶ Bilia anser att en jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten. Vi vill öka andelen kvinnor och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2023 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 16 till 17 procent.



# Finansiella mål

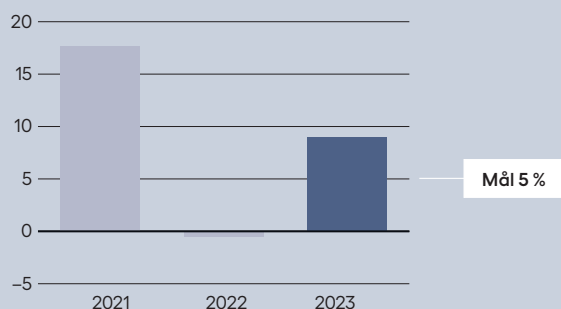
Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

Bilias finansiella mål infriades 2023 enligt följande:

- ▶ Rörelsemarginal 3,7 procent (mål 5,0 procent).
- ▶ Utdelningsandel 65 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- ▶ Total tillväxt uppgick till 9,0 procent (mål högre än 5,0 procent).
- ▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, var 1,3 gånger (mål lägre än 2,0 gånger).
- ▶ Från 2018 till 2023 har Bilias totala omsättningstillväxt varit 30 procent, en genomsnittlig årlig tillväxt om 6 procent. Under 2022 var tillväxten negativt vilket främst förklarades av avytttrade verksamheter.

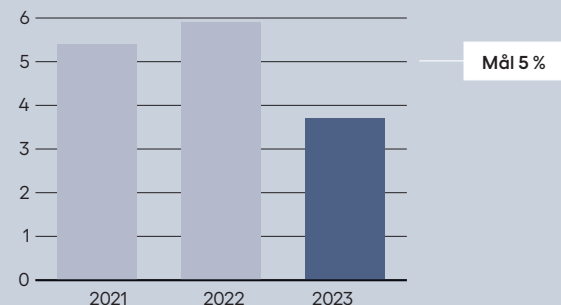
## Hur infriades Bilias finansiella mål under 2023?

### Total årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel



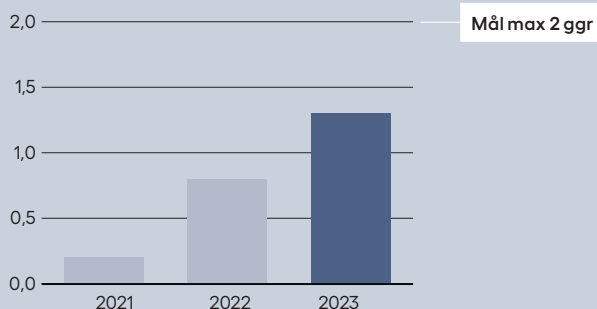
▶ Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Totala tillväxten under de senaste fem åren uppgick för 2023 till 6 procent och sedan 2013 har den rapporterade omsättningen ökat med mer än 100 procent.

### Rörelsemarginal högre än 5 procent under en konjunkturcykel



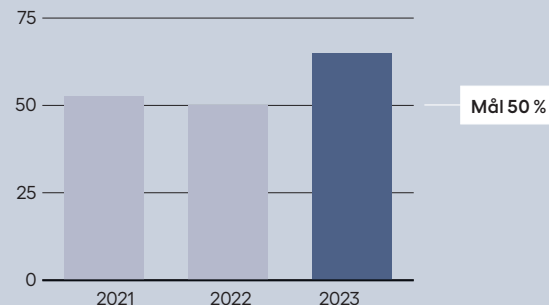
▶ Rörelsemarginalen under 2023 uppgick till 3,7 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,7 procent.

### Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16



▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2023 till 1,3 gånger och har för de senaste åren varierat mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) till 1,3 gånger.

### Utdelningsandel om lägst 50 procent av vinst per aktie



▶ Utdelningsandelen i styrelsens förslag till utdelning uppgick för 2023 till 65 procent och de senaste fem åren uppgick utdelningen i genomsnitt till 59 procent av vinst per aktie.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilia AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Biliakoncernen benämns Bilia. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilia AB.

## Allmänt om verksamheten

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilia hade vid slutet av 2023 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel.

Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fölgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia sålde under 2023 personbilar av bilvarumärkena Volvo, BMW, MINI, Toyota, Lexus, Mercedes-Benz, Porsche, Nissan, Jaguar, Land Rover, XPENG, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra, Renault, Dacia och Alpine, transportbilar från Renault, Toyota, Mercedes-Benz, Nissan och Volkswagen samt lastbilar av märket Mercedes-Benz.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

**”Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel”**

## Bilia-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2023 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 4 315 709 stycken. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlåtas fritt, inom börsens rammar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 4,5 procent av totala antalet aktier. Senaste återköpen gjordes under 2022 då totalt 3 792 419 aktier återköptes.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6 procent. Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på nettoomsättningen jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 416 Mkr (2 102). I rörelseresultatet för 2022 ingick vinst vid försäljning av verksamheter i Sverige och Norge med 368 Mkr.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 623 Mkr (1 906) och den operativa rörelsemarginalen var 4,2 procent (5,4). Norge redovisade ett lägre operativt rörelseresultat främst hänförligt till Bilaffären medan Sverige och Västeuropa redovisade ett högre operativt rörelseresultat jämfört med föregående år. Serviceaffären redovisade ett resultat på 1 097 Mkr jämfört med 1 161 Mkr föregående år. Justerat för avyttrade verksamheter i Sverige och Norge var Serviceaffärens resultat i nivå med föregående år. Bilaffären redovisade ett resultat på 652 Mkr jämfört med 823 Mkr föregående år. Det lägre resultatet var hänförligt främst till försäljning av nya bilar. Drivmedelsaffären redovisade ett resultat på 21 Mkr vilket var oförändrat jämfört med föregående år.

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 365 Mkr (1 304). Marginalen uppgick till 5,5 procent (6,2). Verksamheten i Norge redovisade ett resultat på 177 Mkr (547). Marginalen uppgick till 1,8 procent (4,8). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 228 Mkr (154). Marginalen uppgick till 5,6 procent (5,0). För Sverige var det högre resultatet hänförligt till Bilaffären och främst försäljning av begagnade bilar. För Norge var det lägre resultatet framför allt hänförligt till Bilaffä-

ren. För Västeuropa var det högre resultatet hänförligt till både Serviceaffären och till Bilaffären. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -162 Mkr (-101). Resultatet har, jämfört med föregående år, påverkats av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Årets resultat uppgick till 931 Mkr (1 622). Resultat per aktie uppgick till 10:12 kronor (17:43). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på årets resultat jämfört med föregående år.

### Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 520 Mkr (390) respektive 2 089 Mkr (1 538).

### Finansiell ställning

Balansomslutningen minskade med 606 Mkr under året och uppgick till 19 395 Mkr. Eget kapital minskade med 46 Mkr och uppgick till 4 841 Mkr. Soliditeten uppgick till 25 procent (24). Nettolåneskulden ökade under året med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 2 443 Mkr, vilket var en ökning från december 2022 med 657 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 0,8 gånger föregående år.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 1 135 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr. Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

### Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 140.

|   | 2023   | 2022   | 2021   |
|---|--------|--------|--------|
| <b>Biliakoncernen</b>   |        |        |        |
| Nettoomsättning, Mkr  | 38 514 | 35 345 | 35 509 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr                                | 1 623  | 1 906  | 2 142  |
| Operativ rörelsemarginal, %                                   | 4,2    | 5,4    | 6,0    |
| Rörelseresultat, Mkr  | 1 416  | 2 102  | 1 925  |
| Resultat före skatt, Mkr                                      | 1 159  | 2 002  | 1 830  |
| Årets resultat, Mkr   | 931    | 1 622  | 1 457  |
| Resultat per aktie, kr  | 10:12  | 17:43  | 14:90  |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr | 1,3    | 0,8    | 0,2    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                           | 12,5   | 21,5   | 20,5   |
| Avkastning på eget kapital, %                                 | 23,2   | 36,2   | 33,8   |
| Operativt kassaflöde, Mkr                                     | 627    | 345    | 1 814  |
| Soliditet, %  | 25     | 24     | 26     |
| Eget kapital per aktie, kr                                    | 53     | 53     | 46     |
| Antal anställda 31 december                                   | 5 185  | 5 110  | 5 331  |

## Viktiga händelser

- Den 23 januari träffade Bilias avtal med Great Wall Motor om att vara importör och återförsäljare i Norge. Great Wall Motor är ett börsnoterat bolag i Hong Kong som år 2021 sålde 1,3 miljoner fordon som nu etablerar sig i Europa. Beslut togs under andra kvartalet att pausa samarbetet med Great Wall Motor baserat på EU:s sanktionslista för Ryssland.
- Den 5 april meddelade Bilias avtal att samarbetet med Nissan Sverige expanderar och framöver kommer försäljning och service av Nissan-bilar att erbjudas på ett flertal anläggningar i Sverige. Nissan Sverige övergår från 1 januari 2024 till en agentmodell och den nya distributionsmodellen implementeras med Bilias som agent.
- Den 16 juni meddelade Bilias avtal att återköp hade skett av 768 Mkr av det totalt utestående seniora icke säkerställda obligationslånet om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023. Återköpen skedde till ett pris om 100,5 procent. Samtidigt emitterades ett nytt senior icke säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 punkter och har ett slutligt förfall i juni 2028.
- Den 18 september träffade Bilias avtal om att förvärva Bilcentergruppen Sörmland AB. Verksamheten bedrivs i en strategiskt belägen anläggning i Nyköping. Bilcentergruppen Sörmland är en modern fullserviceanläggning för Mercedes-Benz person- och transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Under 2022 uppgick Bilcentergruppen Sörmlands omsättning till cirka 100 Mkr. Antalet anställda var 24 personer vid utgången av 2022. Tillträdet skedde den 1 november 2023.
- Den 26 oktober träffade Bilias avtal om att förvärva B MotorGroup Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två moderna anläggningar belägna i Danderyd och Smista, Stockholm med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Under verksamhetsåret 2022 uppgick omsättning till cirka 450 Mkr med en rörelsemarginal om 1,1 procent. Antalet anställda var 45 personer vid utgången av 2022. Tillträdet skedde den 2 januari 2024.
- Den 13 november träffade Bilias avtal med Jaguar och Land Rover (JLR) om att bli officiell importör för JLRs varumärken (Range Rover, Defender, Discovery och Jaguar) i Sverige och Norge. Som en del av avtalet kommer ett joint-venture, Bilias JLR Import AB, att etableras mellan de två företagen. Det nybildade joint ventureavtalet omfattar importverksamhet för nybilsförsäljning och eftermarknadstjänster. Importörskontor kommer att finnas i Malmö och Oslo. Importverksamheten förväntas starta den 1 april 2024.

# Koncernen i siffror

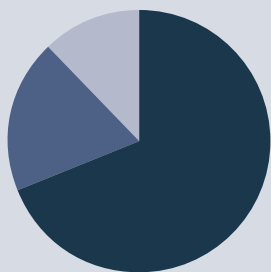
## Koncernen uppdelad på Service-, Bil- och Drivmedelsaffären

|                      | Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup> |               |               | Operativt rörelseresultat, Mkr |              |              | Marginal, % |            |            |
|----------------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|
|                      | 2023                               | 2022          | 2021          | 2023                           | 2022         | 2021         | 2023        | 2022       | 2021       |
| Serviceaffären       | 8 865                              | 8 093         | 7 812         | 1 097                          | 1 161        | 1 279        | 12,4        | 14,3       | 16,4       |
| Bilaffären           | 30 632                             | 27 913        | 28 335        | 652                            | 823          | 938          | 2,1         | 2,9        | 3,3        |
| Drivmedelsaffären    | 1 129                              | 1 305         | 1 252         | 21                             | 21           | 37           | 1,9         | 1,6        | 3,0        |
| Moderbolaget, övrigt | -2 112                             | -1 966        | -1 890        | -147                           | -99          | -112         | —           | —          | —          |
| <b>Totalt</b>        | <b>38 514</b>                      | <b>35 345</b> | <b>35 509</b> | <b>1 623</b>                   | <b>1 906</b> | <b>2 142</b> | <b>4,2</b>  | <b>5,4</b> | <b>6,0</b> |

Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.

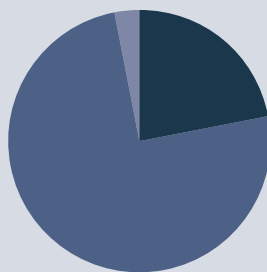
<sup>1)</sup> I nettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

### ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



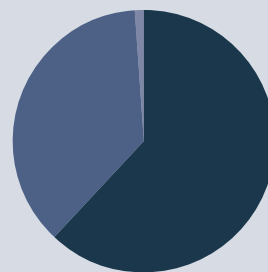
■ Service, 69  
■ Bil, 19  
■ Moderbolaget, övrigt, 12  
■ Drivmedel, 0

### ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



■ Service, 22  
■ Bil, 75  
■ Drivmedel, 3

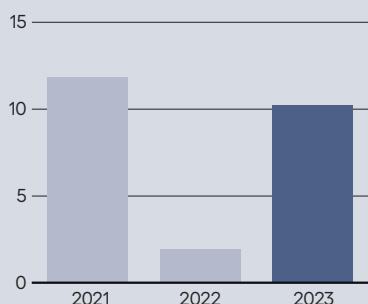
### ANDEL AV OPERATIVT RÖRELSERESULTAT, %



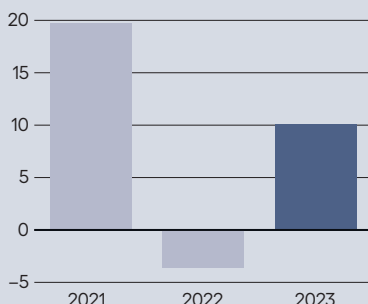
■ Service, 62  
■ Bil, 37  
■ Drivmedel, 1

## Tillväxt i lokal valuta uppdelat på affärsområden

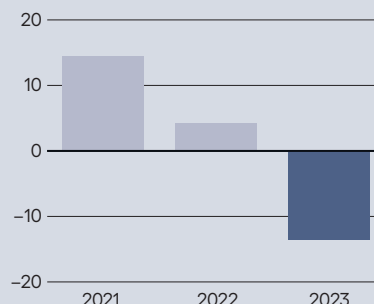
### SERVICE, %



### BIL, %



### DRIVMEDEL, %



## Koncernen

|                      | Nettoomsättning, Mkr |               |               | Operativt rörelseresultat, Mkr |              |              | Marginal, % |            |            |
|----------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|
|                      | 2023                 | 2022          | 2021          | 2023                           | 2022         | 2021         | 2023        | 2022       | 2021       |
| Sverige              | 24 653               | 20 902        | 20 542        | 1 365                          | 1 304        | 1 418        | 5,5         | 6,2        | 6,9        |
| Norge                | 9 763                | 11 368        | 11 250        | 177                            | 547          | 757          | 1,8         | 4,8        | 6,7        |
| Västeuropa           | 4 069                | 3 046         | 3 689         | 228                            | 154          | 79           | 5,6         | 5,0        | 2,1        |
| Moderbolaget, övrigt | 29                   | 29            | 28            | -147                           | -99          | -112         | —           | —          | —          |
| <b>Totalt</b>        | <b>38 514</b>        | <b>35 345</b> | <b>35 509</b> | <b>1 623</b>                   | <b>1 906</b> | <b>2 142</b> | <b>4,2</b>  | <b>5,4</b> | <b>6,0</b> |

## Statistik Service- och Bilaffären

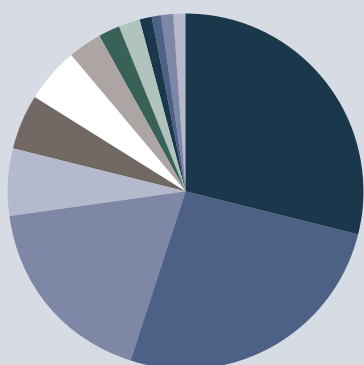
| Tillväxt i Serviceaffären, % | Sverige    |            |             | Norge      |             |            | Västeuropa  |            |            |
|------------------------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|
|                              | 2023       | 2022       | 2021        | 2023       | 2022        | 2021       | 2023        | 2022       | 2021       |
| Rapporterad tillväxt         | 12,7       | 5,4        | 13,1        | -3,2       | 4,0         | 16,5       | 34,3        | -14,7      | -8,9       |
| Underliggande tillväxt       | 8,2        | 3,5        | 0,3         | 5,9        | -0,6        | 4,3        | 26,8        | 7,6        | 0,2        |
| Kalendereffekt               | 0,8        | 0,0        | -0,4        | 0,8        | -0,4        | 0,0        | 0,2         | 0,5        | -0,4       |
| <b>Organisk tillväxt</b>     | <b>9,0</b> | <b>3,5</b> | <b>-0,1</b> | <b>6,7</b> | <b>-1,0</b> | <b>4,3</b> | <b>27,0</b> | <b>8,1</b> | <b>0,2</b> |

| Antal bilar   | Leveranser, nya <sup>1)</sup> |               |               | Leveranser, begagnade |               |               | Orderstock, nya |               |               |
|---------------|-------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
|               | 2023                          | 2022          | 2021          | 2023                  | 2022          | 2021          | 2023            | 2022          | 2021          |
| Sverige       | 30 259                        | 28 029        | 28 387        | 30 239                | 27 901        | 33 391        | 9 723           | 15 980        | 12 451        |
| Norge         | 8 139                         | 10 039        | 12 777        | 12 753                | 11 828        | 13 267        | 1 937           | 6 707         | 7 836         |
| Västeuropa    | 5 836                         | 4 247         | 5 769         | 2 814                 | 2 849         | 5 148         | 2 602           | 3 638         | 2 488         |
| <b>Totalt</b> | <b>44 234</b>                 | <b>42 315</b> | <b>46 933</b> | <b>45 806</b>         | <b>42 578</b> | <b>51 806</b> | <b>14 262</b>   | <b>26 325</b> | <b>22 775</b> |

<sup>1)</sup> År 2021 har omräknats för jämförbarhet.

## Bilias leveranser av nya bilar

KONCERNEN, LEVERANSER AV NYA BILAR, %



|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| ■ BMW, 29          | ■ Nissan, 1     |
| ■ Volvo, 26        | ■ Dacia, 1      |
| ■ Toyota, 18       | ■ Audi, 1       |
| ■ Mercedes-Benz, 6 | ■ Skoda, 1      |
| ■ Renault, 5       | ■ XPENG, 0      |
| ■ MINI, 5          | ■ Land Rover, 0 |
| ■ Volkswagen, 3    | ■ Seat/Cupra, 0 |
| ■ Lexus, 2         | ■ Jaguar, 0     |
| ■ Porsche, 2       | ■ Alpine, 0     |

Leveranser nya bilar, antal

| Märke         | Sverige       | Norge        | Västeuropa   |
|---------------|---------------|--------------|--------------|
| BMW           | 5 510         | 2 682        | 4 444        |
| Volvo         | 9 494         | 2 214        | —            |
| Toyota        | 5 212         | 2 695        | —            |
| Mercedes-Benz | 2 758         | —            | —            |
| Renault       | 2 326         | —            | —            |
| MINI          | 595           | 124          | 1 392        |
| Volkswagen    | 1 216         | —            | —            |
| Lexus         | 907           | 196          | —            |
| Porsche       | 690           | —            | —            |
| Nissan        | 556           | —            | —            |
| Dacia         | 324           | —            | —            |
| Audi          | 237           | —            | —            |
| Skoda         | 233           | —            | —            |
| XPENG         | 112           | 79           | —            |
| Land Rover    | —             | 127          | —            |
| Seat/Cupra    | 74            | —            | —            |
| Jaguar        | —             | 20           | —            |
| Alpine        | 6             | —            | —            |
| Övriga        | 9             | 2            | —            |
| <b>Totalt</b> | <b>30 259</b> | <b>8 139</b> | <b>5 836</b> |

## Bilias andel av respektive märkes försäljning, %

|                          | BMW  |      | Volvo |      | Toyota |      | Mercedes-Benz |      | Renault |      | MINI |      | VW-gruppen |      |
|--------------------------|------|------|-------|------|--------|------|---------------|------|---------|------|------|------|------------|------|
|                          | 2023 | 2022 | 2023  | 2022 | 2023   | 2022 | 2023          | 2022 | 2023    | 2022 | 2023 | 2022 | 2023       | 2022 |
| Sverige                  | 35   | 29   | 23    | 24   | 20     | 19   | 13            | 13   | 21      | 20   | 29   | 23   | 2          | —    |
| Norge                    | 45   | 29   | 25    | 23   | 13     | 13   | —             | —    | —       | —    | 33   | 29   | —          | —    |
| Västeuropa <sup>1)</sup> | 8    | 8    | —     | —    | —      | —    | —             | —    | —       | —    | 15   | 13   | —          | —    |

|            | Lexus |      | Porsche |      | Nissan |      | Dacia |      | XPENG |      | Land Rover |      | Jaguar |      |
|------------|-------|------|---------|------|--------|------|-------|------|-------|------|------------|------|--------|------|
|            | 2023  | 2022 | 2023    | 2022 | 2023   | 2022 | 2023  | 2022 | 2023  | 2022 | 2023       | 2022 | 2023   | 2022 |
| Sverige    | 35    | 30   | 23      | 21   | 9      | 5    | 11    | 14   | 48    | —    | —          | —    | —      | —    |
| Norge      | 15    | 14   | —       | —    | —      | —    | —     | —    | 15    | —    | 26         | 23   | 22     | 13   |
| Västeuropa | —     | —    | —       | —    | —      | —    | —     | —    | —     | —    | —          | —    | —      | —    |

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.

<sup>1)</sup> Föregående år har omräknats och inkluderar Luxemburg och Belgien.

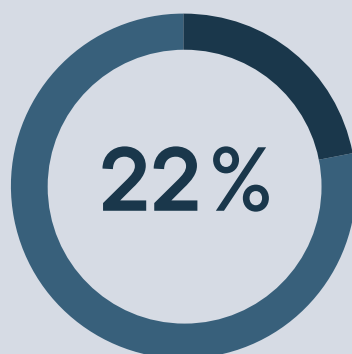
# Det här är Bilias affärsområden

## Serviceaffären

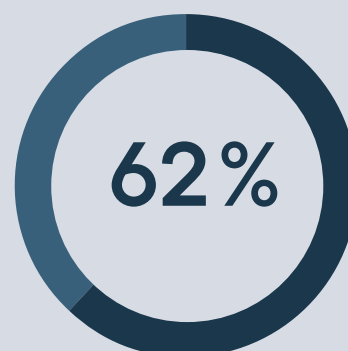
LÄS MER PÅ SID 24–27

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2023



### SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

|               | Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup> |              | Operativt rörelse-<br>resultat, Mkr |              | Marginal, % |             |
|---------------|------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
|               | 2023                               | 2022         | 2023                                | 2022         | 2023        | 2022        |
| Sverige       | 6 045                              | 5 363        | 876                                 | 879          | 14,5        | 16,4        |
| Norge         | 2 182                              | 2 254        | 138                                 | 227          | 6,3         | 10,1        |
| Västeuropa    | 638                                | 476          | 83                                  | 55           | 13,0        | 11,5        |
| <b>Totalt</b> | <b>8 865</b>                       | <b>8 093</b> | <b>1 097</b>                        | <b>1 161</b> | <b>12,4</b> | <b>14,3</b> |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



## Bilaffären

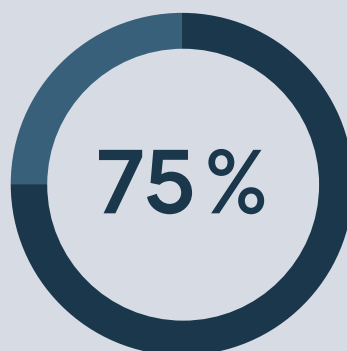
LÄS MER PÅ SID 28-29

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

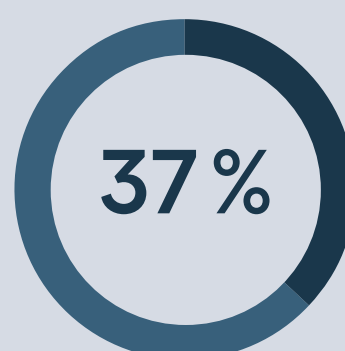
### Våra märken

- Volvo
- BMW
- Toyota
- Renault
- MINI
- Lexus
- Porsche
- Mercedes-Benz
- Nissan
- Dacia
- Jaguar
- Land Rover
- XPENG
- Alpine
- Volkswagen
- Audi
- Skoda
- Seat
- Cupra

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2023



### BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

|               | Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup> |               | Operativt rörelse-<br>resultat, Mkr |            | Marginal, % |            |
|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------------|------------|-------------|------------|
|               | 2023                               | 2022          | 2023                                | 2022       | 2023        | 2022       |
| Sverige       | 18 941                             | 15 442        | 468                                 | 404        | 2,5         | 2,6        |
| Norge         | 8 175                              | 9 815         | 39                                  | 320        | 0,5         | 3,3        |
| Västeuropa    | 3 516                              | 2 656         | 145                                 | 99         | 4,1         | 3,7        |
| <b>Totalt</b> | <b>30 632</b>                      | <b>27 913</b> | <b>652</b>                          | <b>823</b> | <b>2,1</b>  | <b>2,9</b> |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

## Drivmedelsaffären

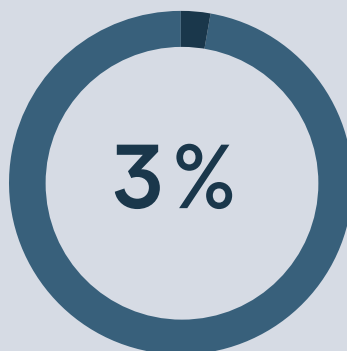
LÄS MER PÅ SID 30

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

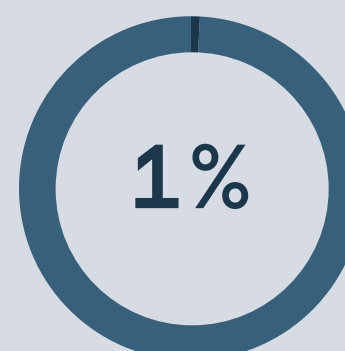
### Våra märken

- Tanka
- Tvätta
- OKQ8

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2023



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2023



### DRIVMEDELSAFFÄREN

|               | Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup> |              | Operativt rörelse-<br>resultat, Mkr |           | Marginal, % |            |
|---------------|------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-----------|-------------|------------|
|               | 2023                               | 2022         | 2023                                | 2022      | 2023        | 2022       |
| <b>Totalt</b> | <b>1 129</b>                       | <b>1 305</b> | <b>21</b>                           | <b>21</b> | <b>1,9</b>  | <b>1,6</b> |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

# Stabilt resultat i Serviceaffären och stark organisk tillväxt

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar service och reparation av bilar, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, glasbyte och glasreparation, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

## Omvärld och marknad

Serviceaffärens tjänster och koncept följer bilen och dess ägare under bilens livscykel. Det är en verksamhet där efterfrågan på våra tjänster är förhållandevis opåverkad av förändringar i den ekonomiska konjunkturen. Även i tider av ekonomisk osäkerhet fortsätter våra kunder att ta hand om sina bilar.

De senaste tio årens höga nybilsförsäljning har skapat ett stort och stabilt bilbestånd med en hög efterfrågan på service. Den snabba teknologiska utvecklingen av dagens bilar innebär att behovet av service är högt och kräver en hög teknologisk kunskap. Vid reparationer av bilar blir det idag ofta mer omfattande reparationsinsatser givet den ökande andelen elektronik i bilarna under de senaste tio åren.

De bilar som historiskt varit kunder i vår Serviceaffär har varit mellan 0 och 6 år gamla och utgjorts av de bilvarumärken som vi var auktoriserade för avseende försäljning av nya bilar. Genom vår strategiska satsning på begagnade bilar av alla bilvarumärken äldre än 6 år har vi sedan några år även tillgång till en väsentligt större marknad av bilar som kunder till vår Serviceaffär.

Bilarna vi tar hand om i vår Serviceaffär utgörs till övervägande del av bilar som drivs med fossila bränslen. Andelen elbilar i bilbeståndet ökar i takt med att kunder väljer en fossilfri bilmodell men andelen uppgår idag fortfarande till en mindre andel. I Sverige var under 2023 cirka 6 procent av antalet bilar i bilbeståndet elbilar och i Norge var motsvarande siffra 24 procent. Det ökande antalet elbilar i vår Serviceaffär innebär krav på ny kompetens hos våra medarbetare och ny utrustning i våra anläggningar. Vi ser fortlöpande till att våra medarbetare är utbildade och våra anläggningar är uppdaterade för att

hantera den nya teknologin på bästa sätt. Framöver kommer ytterligare utbildningsinsatser och uppgraderingar av utrustning och verkstäder att krävas vilket förväntas resultera i en konsolidering av antalet aktörer på marknaden. Bilias vill vara del av den framtida konsolideringen av marknaden.

## Utveckling av vår Serviceaffär

Serviceaffären är en stabil verksamhet och har under de senaste åren stått för cirka 25 procent av vår omsättning och cirka 70 procent av vårt operativa rörelseresultat. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vårt tjänsteutbud motsvarar kundernas behov och förväntningar. Kunden är i fokus för vår affärsmodell vilken vi ständigt vill utveckla efter kundens behov och önskemål.

Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Under de senaste tio åren har omsättningen ökat med knappt 120 procent och det operativa rörelseresultatet med drygt 210 procent. Marginalen har under samma tidsperiod ökat från 8,7 procent till 12,4 procent.

För att uppnå vårt mål om tillväxt arbetar vi kontinuerligt med att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med våra team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa processer på de anläggningar där det finns förbättringspotential. I samband med förvärv av verksamheter arbetar Business Excellence nära de nya verksamheterna för att tillsammans identifiera och implementera förbättringsåtgärder enligt best practice. Under åren 2021 till 2023 har vi tillfört flera nyförvärvade men även nyetablerade verksamheter där vi jobbar för att implementera Bilias processer i Serviceaffären.



” Serviceaffären är en stabil verksamhet som endast i begränsad omfattning påverkas av den ekonomiska konjunkturen. Våra kunder fortsätter ta hand om sina bilar även i ekonomiskt tuffare tider”

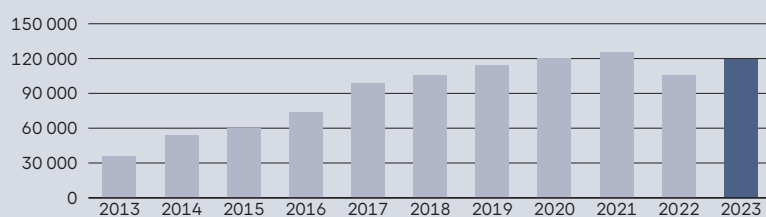


Vi arbetar systematiskt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär genom att införa de mest effektiva processerna för våra verkstäder.

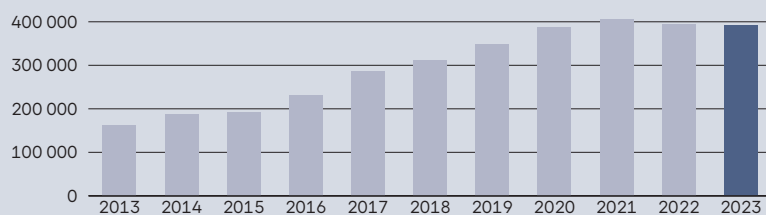
## Serviceaffären

|                                | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Omsättning, Mkr                | 4 050 | 3 981 | 4 491 | 5 319 | 5 998 | 6 453 | 7 052 | 6 971 | 7 812 | 8 093 | 8 865 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 351   | 402   | 496   | 600   | 704   | 766   | 945   | 1 157 | 1 279 | 1 161 | 1 097 |
| Operativ rörelsemarginal, %    | 8,7   | 10,1  | 11,0  | 11,3  | 11,7  | 11,9  | 13,4  | 16,6  | 16,4  | 14,3  | 12,4  |

### SERVICEABONNEMANG<sup>1)</sup>



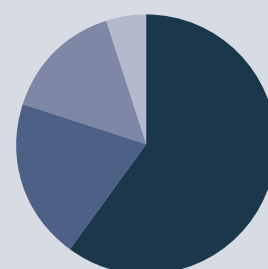
### FÖRVARADE HJUL<sup>2)</sup>



<sup>1)</sup> Under 2022 avytttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang.

<sup>2)</sup> Under 2022 avytttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul.

### OMSÄTTNING SERVICEAFFÄREN, %



- Service och reparationer, 60
- Skadeverksamhet inkl. lack, 20
- Däck, hjul och glas, 15
- Bildemonteringar, 5

## ” Vi arbetar ständigt med att förbättra våra processer i Serviceaffären genom att implementera best practice i alla våra anläggningar”

Prioriterade områden för nyförvärvade verksamheter är att utöka antalet mekaniker, optimera bokning av kunder samt arbeta med skadeverkstäderna.

Under 2023 redovisade vi en organisk tillväxt för omsättningen om 10 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten är justerad för valuta, förvärvade och avyttrade verksamheter samt antalet arbetsdagar. Under 2023 har dessutom förvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär. Tillväxten i omsättningen var hänförlig till samtliga av våra verksamhetsländer och utgjordes uppskattningsvis till drygt 50 procent av volym och knappt 50 procent av prisförändringar för att reflektera inflationstakten. I Sverige var tillväxten hänförlig till generell god efterfrågan, i Norge främst till nyetablerade verksamheter och i Västeuropa till en ny anläggning med högre kapacitet.

Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som uppdateras efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar samt övrigt.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias en långsiktig relation med kunderna. Ett serviceabonnemang är ett avtal mellan Bilias och kunden eller mellan bilvarumärket och kunden där vi förväntar oss att servicen kommer att ske hos Bilias. Antalet serviceabonnemang uppgick till 119 000 och var något högre jämfört med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilias Outlet i Sverige och Norge. Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet serviceabonnemang med cirka 16 000 abonnemang. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Vi ser en stark efterfrågan på våra tjänster relaterade till förvaring av hjul för våra kunder. Antal förvarade hjul vid utgången av 2023 uppgick till 391 000. Under 2022 avyttrade verksamheter minskade antalet förvarade hjul med cirka 53 000 hjul. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul.

### Händelser under året

Under 2023 har vi fortsatt arbetet med att förbättra Serviceaffären för de nyligen förvärvade verksamheterna. Vi har sedan 2021 tillfört nya bilvarumärken som Porsche, Mercedes-Benz, Nissan, Jaguar, Land Rover, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra och arbetar nu aktivt med att lära oss vad de är duktiga på och att lära dem vad vi tycker Bilias har spetskompetens på. Vi har under året fortsatt arbetet med att utveckla de nyetablerade servicepunkterna för lastbilar belägna i Norrköping, Skellefteå och Gällivare.

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge var en del av vår hållbarhetsstrategi där vi vill vara en del av bilens livscykel och möjliggöra användandet av begagnade



delar i vår Serviceaffär. Under 2023 har vi söder om Oslo i Norge etablerat en ny bildemontering som är samlokaliserad med en skadeverkstad vilket förenklar flödet av begagnade reservdelar för vår Serviceaffär. Under 2023 utgjorde andelen begagnade reservdelar för våra skadeärenden 7,5 procent vilket var en ökning om 1,5 procentenheter jämfört med föregående år. Bilias var den första återförsäljaren i Norge som inkluderade bildemontering som en del av verksamheten. Totalt sett har vi nu fem bildemonteringar, tre i Sverige och två i Norge.

Den strategiska satsningen på däckverksamhet samt hållbarhet genom fälgrenoveringsverksamheten fortgår. Under året expanderade däckhotellsverksamheten i Sverige och Norge genom byggnation och inflyttning i nya anläggningar. De nyetablerade däckhotellen innebär en ökad kapacitet för hjulförvaring.

### Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var, beaktat avyttrade verksamheter, fortsatt stabil för 2023 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 097 Mkr (1 161) med en marginal om 12,4 procent (14,3). Serviceaffären utgjorde 62 procent av koncernens operativa rörelseresultat. Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet för koncernen något högre jämfört med föregående år. Resultatet i Sverige och Norge påverkades positivt av en god organisk tillväxt. Resultatet i Västeuropa påverkades positivt av den nya anläggningen med högre kapacitet. Marginalen för Serviceaffären har under 2023 påverkats negativt av nya verksamheter i Sverige och Norge som ännu inte infört Bilias processer. De nya verksamheterna



avsåg dels etablering av nya verksamheter i nya anläggningar och dels nya verksamheter via förvärv där arbete pågår för att implementera Bilias best practice. Därutöver har Serviceaffärens marginal påverkats negativt av implementeringseffekter vid införande av ett nytt verkstadskoncept.

### Utmaningar och möjligheter

Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på service-tjänster. De under senaste åren förvärvade verksamheterna kommer att bidra positivt till Serviceaffärens utveckling och kompenserar delvis för de under 2022 avyttrade verksamheterna. De nya verksamhetsområdena lastbilar samt Mobilia-Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären. Mobilia-Care innebär ett fokus på alla bilvarumärken och framför allt tjänster inom skadeverkstäder, däck och hjul samt glasbyten och glasreparationer. Vi ser möjligheter för oss att framöver utöka tjänsteutbudet samt storleken på denna verksamhet inom vår Serviceaffär.

Andelen registreringar av elbilar har senaste åren ökat snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Andra tjänster ökar dock och vi har hittills sett högre behov av till exempel däckbyten, reparation och byte av bromsar samt glas. Hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. I vår norska verksamhet har vi högre andel elbilar i våra verkstäder och vi följer noga utvecklingen av Serviceaffären för elbilar. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet för att möta kundernas behov och förväntningar utifrån bilbeståndets sammansättning.



Serviceaffärens organiska tillväxt i Sverige var 9 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 876 Mkr (879). Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet högre än föregående år.



Serviceaffärens organiska tillväxt i Norge var 6,7 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 138 Mkr (227).



Serviceaffärens organiska tillväxt i Västeuropa var 27 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 83 Mkr (55).

### SERVICEAFFÄREN

|   | 2023    | 2022    |
|---|---------|---------|
| Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup>        | 8 865   | 8 093   |
| Andel av nettoomsättning, % <sup>1)</sup> | 22      | 22      |
| Tillväxt, lokal valuta, %                 | 10,2    | 1,9     |
| Operativt rörelseresultat, Mkr            | 1 097   | 1 161   |
| Marginal, %                               | 12,4    | 14,3    |
| Antal anställda                           | 3 562   | 3 526   |
| Antal anläggningar                        | 132     | 128     |
| Antal serviceabonnemang                   | 119 000 | 106 000 |
| Antal hjul i förvar                       | 391 000 | 393 000 |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



# Stark efterfrågan på begagnade bilar i Bilaffären

Inom Bilaffären säljer Bilja nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 19 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

## Omvärld och marknad

Tillgången till nya bilar förbättrades under 2023 efter att under de senaste tre åren ha präglats av komponentbrist med tillhörande brist på nya bilar. I Sverige var antal registrerade bilar i nivå med föregående år. I Luxemburg och Belgien ökade ländernas antal registrerade nya bilar med 17 respektive 30 procent jämfört med föregående år. I Norge minskade antalet registrerade bilar med 27 procent jämfört med föregående år, vilket framför allt förklaras av förändrade skatteregler.

Bilaffärens leveranser av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var för koncernen i nivå med föregående år och ökade med 1 procent. I Sverige var de underliggande leveranserna av nya bilar i nivå med föregående år, 1 procent högre medan de minskade i Norge med 16 procent. I Västeuropa var leveranserna av nya bilar 38 procent högre än föregående år.

Leveranser av begagnade bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, ökade med 5 procent jämfört med föregående år, främst hänförligt till bättre tillgång till begagnade bilar. För fjärde året i rad levererade vi fler begagnade bilar än nya bilar till våra kunder. Efterfrågan på begagnade bilar har varit på en god nivå under året och bedöms påverkats positivt av det ekonomiska konjunkturläget då kunder valt en begagnad bil framför en ny bil.

Efterfrågan på nya bilar påverkades under året negativt av det ekonomiska konjunkturläget, den höga räntenivån samt den höga inflationstakten. Ordergången för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 37 procent främst hänförligt till Norge och Sverige. I Västeuropa var ordergången mer stabil i jämförelse med föregående år. Orderstocken vid utgången av året var ur ett historiskt perspektiv på en normal nivå i våra länder. Orderstocken uppgick till 14 262 bilar jämfört med 26 325 bilar föregående år. Minskningen förklarades av en förbättrad tillgång på nya bilar samt en lägre ordergång under året.

I Sverige och Norge ökade fortsatt leveranserna av laddbara bilar under 2023. I våra länder uppgick andelen registrerade laddbara bilar respektive elbilar till:

| Andel av totalmarknad, % | Laddbara bilar | Elbilar |
|--------------------------|----------------|---------|
| Sverige                  | 60             | 39      |
| Norge                    | 90             | 82      |
| Belgien                  | 59             | 19      |
| Luxemburg                | 53             | 24      |



Efterfrågan på laddbara bilar minskade dock under året framför allt hänförligt till mindre förmånliga skatteregler. I Norge förändrades skattereglerna från 1 januari 2023 vilket innebar att de flesta elbilar blev väsentligt dyrare varför det under året varit avbokningar av ordrar från kunder samt lägre ordergång.

## Händelser under året

Per den 1 januari tillförde vi bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra till Biljas portfölj genom förvärvet av Söderbergs Personbilar AB med sju anläggningar. Per den 1 november övertog vi verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB, en återförsäljare av Mercedes-Benz med en anläggning.

Under året har vi startat upp försäljning av XPENG på tre anläggningar i Sverige samt en anläggning i Norge. Under hösten avslutades vårt återförsäljaravtal i Sverige för Renault, Dacia och Alpine. Samtidigt utökades vår försäljning av nya och begagnade Nissan person- och transportbilar och vi har under 2023 etablerat verksamhet på sju anläggningar där vi tidigare bedrev försäljning av Renault.



## Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 30 632 Mkr (27 913) vilket var, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter 6 procent högre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären uppgick till 652 Mkr (823). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 352 Mkr (412). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter samt mer normaliserade bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 300 Mkr (411). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal.

## Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler vilket kan påverka försäljningen positivt eller negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar och vice versa. De under senaste åren förvärvade nya bilvarumärken kommer delvis kompensera för under 2022 avyttrad verksamhet. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 468 Mkr (404). Det högre resultatet var hänförligt till begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 326 Mkr (289). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till högre försäljning och fortsatt god bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 39 Mkr (320). Det lägre resultatet var hänförligt till lägre omsättning vid försäljning av nya bilar, lägre bruttovinstmarginal och högre relativa kostnader. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 17 Mkr (97) och påverkades negativt av lägre bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt rörelseresultat om 145 (99) Mkr. Det högre resultatet var hänförligt till högre bruttovinstmarginal vid försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 9 Mkr (25) och påverkades negativt av lägre bruttovinstmarginal.

## BILAFFÄREN

|   | 2023   | 2022   |
|---|--------|--------|
| Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup>        | 30 632 | 27 913 |
| Andel av nettoomsättning, % <sup>1)</sup> | 75     | 75     |
| Tillväxt, lokal valuta, %                 | 10,1   | -3,6   |
| Operativt rörelseresultat, Mkr            | 652    | 823    |
| Marginal, %                               | 2,1    | 2,9    |
| Antal levererade nya bilar <sup>2)</sup>  | 44 234 | 42 315 |
| Antal levererade begagnade bilar          | 45 806 | 42 578 |
| Antal anställda                           | 983    | 1 001  |
| Antal anläggningar                        | 108    | 104    |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



# Lägre volymer i Drivmedelsaffären minskade omsättningen

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

## Omvärld och marknad

Det osäkra konjunkturläget, högre andel laddbara bilar samt höga drivmedelspriser under året har påverkat människors rörelsemönster och nyttjande av bilen har minskat jämfört med tidigare år.

Alla drivmedelsleverantörer måste bidra till att minska växthusgasutsläppen. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av biodrivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättande av AdBlue i nyare dieslbilar minskar miljöpåverkan genom att farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

## Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på 18 stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.

## Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 21 Mkr (21). Omsättningen minskade framför allt på grund av cirka 10 procent lägre volymer av sålda drivmedel. Under året genomförde Biliäs kunder cirka 83 000 biltvättar.

## Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna erbjuda utökad service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

## DRIVMEDELSAFFÄREN

|   | 2023   | 2022   |
|---|--------|--------|
| Nettoomsättning, Mkr <sup>1)</sup>        | 1 129  | 1 305  |
| Andel av nettoomsättning, % <sup>1)</sup> | 3      | 3      |
| Tillväxt, lokal valuta, %                 | -13,5  | 4,2    |
| Operativt rörelseresultat, Mkr            | 21     | 21     |
| Marginal, %                               | 1,9    | 1,6    |
| Antal genomförda biltvättar               | 83 241 | 96 890 |
| Antal anställda                           | 10     | 13     |
| Antal anläggningar                        | 40     | 39     |

<sup>1)</sup> I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.





# Risker och möjligheter

**ANALYS.** Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifiering och hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer och kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.









På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är









förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, möjligheter och åtgärder för Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.




► För finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker och riskhantering.

| RISK   | RISKBESKRIVNING  | MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER  | ANALYS  |
|--|--|---|---|
| <b>Risker relaterat till marknadens utveckling</b>   | Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen och Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan kunder avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som har betydelse är bland annat ränteläge, arbetsmarknad, aktiemarknad, finansieringsmöjlighet och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.<br>Även händelser som pågående krig i Ukraina och Mellanöstern, pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning.   | Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och drivmedel oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar.<br>Händelser som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.  | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br> |
| <b>Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten</b> | Bilias kärnverksamhet består av försäljning och service av person-, transport- och lastbilar i fyra länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia.<br>BMW, Volvo, Toyota, Mercedes-Benz och Volkswagen är idag de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet. | Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagents godkännande av etablering och expansion av verksamhet.<br>Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi för att finna framtida samarbetspartners och tillväxtmöjligheter. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden. | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br> |

● Låg ● Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk

| RISK   | RISKBSKRIVNING   | MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER   | ANALYS  |
|--|--|--|---|
| <b>Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge</b>                               | <p>Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilias säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.</p> <p>Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent under de senaste åren för våra länder och bedöms göra så även kommande år. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt klimat- och miljöfrågor.</p> <p>Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären.</p> | <p>Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Förmånliga skatteregler avseende miljöbilar kan leda till ökad efterfrågan på de bilar som uppföljer uppställda krav.</p> <p>Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.</p>   | <p>Sannolikhet<br/></p> <p>Påverkan<br/></p> <p>Förändring mot förra året<br/>→</p>     |
| <b>Risker relaterat till nya försäljningskanaler, nya affärsmodeller och nya aktörer</b>     | <p>Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodeller vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt.</p> <p>Nya aktörer, främst för bildelning och försäljning av fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder.</p>   | <p>Bilias försäljning sker idag via olika affärsmodeller såsom traditionell återförsäljarverksamhet samt agentmodell. Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Bilias finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.</p> <p>Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner.</p> | <p>Sannolikhet<br/></p> <p>Påverkan<br/></p> <p>Förändring mot förra året<br/>→</p>     |
| <b>Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och utveckling av fossilfria bilar</b> | <p>Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av fossilfria bilmodeller för att uppfylla FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Skattesystem för miljöbilar påverkar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav.</p> <p>Laddbara bilar kan påverka Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.</p>   | <p>Bilias har via en bred varumärkesportfölj affärspartners som är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmodeller och bedömer sig vara väl rustade att matcha FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling samt nuvarande skattesystem från myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmodeller planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för Serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.</p>       | <p>Sannolikhet<br/></p> <p>Påverkan<br/></p> <p>Förändring mot förra året<br/>→</p> |
| <b>Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare</b>                                  | <p>Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärd. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.</p>   | <p>Bilia har starka resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en fortsatt attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.</p>  | <p>Sannolikhet<br/></p> <p>Påverkan<br/></p> <p>Förändring mot förra året<br/>→</p> |

| RISK  | RISKBESKRIVNING  | MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER  | ANALYS  |
|---|--|---|---|
| <b>Risker relaterat till anläggningar och miljö- och klimatpåverkan</b> | Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärsråden. Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, när klimatförändringar sker. Om föroreningar skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader. | Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar. Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimatförändringar och bedömer att nuvarande risk är begränsad i sin omfattning. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Merparten av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan. Bilia har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.                            | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br>→     |
| <b>Risker relaterat till förvärv</b>                                    | Som ett led i att förverkliga Bilias strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Bilia negativt.   | Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.  | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br>→     |
| <b>Risker relaterat till IT-miljö</b>                                   | Bilias verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus, hackning, intrång och informationsstöld från kriminella nätverk och organisationer.  | En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av säkerställande av säkerhetsnivå, samlad kompetens för utvecklingsarbete och lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analysera befintliga och nya risker och hot.  | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br>→  |
| <b>Risker relaterade till regel efterlevnad och varumärke</b>           | Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende.<br>Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.                               | För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod för anställda och leverantörer, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument i syfte att säkerställa en hög kvalitet i alla kundrelationer för att skydda Bilias varumärke. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regel efterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare. Bilia har rutiner och processer certifierade enligt ISO 14001 för att säkerställa att lagar och regler följs. | Sannolikhet<br><br>Påverkan<br><br>Förändring mot förra året<br>→ |

 Låg  
  Medium  
  Hög  
 → Ökad risk  
 → Oförändrad risk  
 ↘ Minskad risk

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Till ledningen har årsstämman 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR, Investerarrelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilias Personbilar AB och VD i Bilias Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på resultatmål och individuella finansiella mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilias AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

## Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2023 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2023 har bemyndigandet inte nyttjats. Under 2022 återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskillning om 525 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 138:43 kronor. Under 2022 likviderades 6 500 000 egna aktier varefter kvarstående innehav av egna aktier den 31 december 2023 uppgick till 4 315 709. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 123:69 kronor.

## Moderbolaget

Bilias AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbarhet, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -162 Mkr (-101). Resultatet har, jämfört med föregående år, påverkats av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

## Framtida utveckling

Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden 2024 i Sverige och Norge kommer att vara lägre än 2023. Osäkerheten är dock stor utifrån det allmänna konjunkturläget och framförallt de framtida räntenivåerna. Servicemarknaderna, där Bilias finns representerat, bedöms under 2024 att vara på samma nivå som 2023.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 912 316 665 kronor, disponeras enligt följande:

|   |                    |
|---|--------------------|
| Kontantutdelning, 6:60 kronor per aktie <sup>1)</sup> | 607 096 004        |
| Överföres i ny räkning, kronor                        | 305 220 661        |
| <b>Summa, kronor</b>                                  | <b>912 316 665</b> |

<sup>1)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier om 4 315 709).

## Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 6:60 kronor per aktie. Total vinstutdelning beräknas uppgå till 607 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilias vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

## Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 13 mars 2024.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.



# Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är en sammanfattning av hur Bilias arbetar med hållbarhet i verksamheten. Den omfattar samtliga bolag enligt not 10 för moderbolaget och är framtagen för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsaspekter är emellertid integrerade i affären och beskrivs även i andra delar i årsredovisningen.

Fordons- och transportbranschen står inför stora utmaningar. Det handlar om en omställning till fordon som går på hållbara drivmedel, men också om att ta ett större helhetsansvar längs hela värdekedjan och hitta sätt att minska användningen av resurser. Inte minst användningen av eftertraktade mineraler såsom litium. Dessa utmaningar regleras av internationella målsättningar och lagstiftningar men kommer även som krav och förväntningar från samarbetspartners och kunder.

För att hantera de utmaningar vi har framför oss som samhälle behöver alla hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer har alla ett ansvar. Vid försäljning av nya bilar stödjer Bilias företag och privatpersoner i omställningen till bilar med lägre koldioxidutsläpp, samtidigt som våra verkstäder och demonteringar bidrar till en mer cirkulär ekonomi via reparation och återanvändning.

## Hållbarhet hos Bilias

De senaste åren har hållbarhetsfrågorna integrerats i allt större utsträckning i Bilias verksamhet. Vår affärsidé är att genom omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan. Detta görs inte bara för att ge mervärde för våra kunder, utan även för att vi ser hållbarhet som en viktig del i vår affär. Vår affärsidé låter oss växa samt bidra till de stora samhällsförändringar som sker i världen.

## Organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Viktigt är att alla medarbetare inom Bilias bidrar, då alla medarbetare är viktiga delar av vårt hållbarhetsarbete och gör en skillnad i sin vardag.

Under 2023 delades Bilias hållbarhetsarbete upp mellan två grupper: Hållbar verksamhetsutveckling och Miljö- och arbets-säkerhet. Hållbar verksamhetsutveckling arbetar på koncernledningens uppdrag och rapporterar till CFO. Funktionen arbetar med utvecklingen av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering.

Avdelningen Miljö- och arbets-säkerhet finns i våra verksamhetsländer. De rapporterar till utsedd ansvarig i respektive ledningsgrupp på uppdrag av respektive dotterbolags VD. Funktionen samordnar, stöttar och är rådgivande för Bilias inom områden som arbetsmiljö, brandskydd, kemikalier, vatten och avfall och farligt godshantering. De säkerställer att Bilias följer lagar, krav och rutiner samt coachar fram ett mer hållbart arbete i vardagen.

## Styrning

Bilias jobbar med FN:s globala mål i Agenda 2030 utifrån ett integrerat ledningssystem. Vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor och större delen av Bilias verksamhet är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Bilias uppförandekod och policy för likabehandling är viktigt för att skapa ett företag för alla. Arbete pågår för att påverka våra leverantörer att ta ett

större ansvar i hållbarhetsfrågor. Bilias interna uppförandekod, samt Bilias externa uppförandekod för leverantörer finns publicerad på [bilias.com](http://bilias.com).

## Uppföljning

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering. Bilias har även en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 31–33.

## Utveckling av hållbarhetsrapporteringen

Under 2023 har arbetet fortsatt med att skapa en mer transparent hållbarhetsrapport. Förberedelser har skett inför hållbarhetsrapportering enligt EU:s kommande lagstiftning, CSRD. Under året har arbetet med en dubbel väsentlighetsanalys samt en gapanalys mot datapunkterna i ERS-standarderna pågått. Under 2023 har vi även utvecklat vår Scope 3 rapportering genom att sätta krav och processer för alla länder. Förberedelser har dessutom gjorts för att möta de utökade redovisningskraven i taxonomin.

## Vad händer 2024?

Våra verksamheter står för olika lokala utmaningar framöver, inte minst när det kommer till miljö. Verksamheten i Norge har bland annat planer på att under 2024 installera solceller på flera anläggningar, medan verksamheten i Sverige i sin tur planerar att installera fler reningsverk. En översyn av avfalls-sortering ska göras för att se hur vi kan minska avfallet och förbättra sorteringen för en mer cirkulär ekonomi.

Fortsatta förbättringar görs även kopplat till arbetsmiljö. Under 2024 fortsätter de arbetsmiljöutbildningar för chefer som lanserades 2023. Under året ska även anläggningar börja kemikalieinventeras för att säkerställa en bättre miljö och arbetsmiljö i verkstäderna.

Dessutom kommer arbetet med våra leverantörer att utvecklas. Detta har delvis redan gjorts i Norge utifrån Öppenhetslagen, men förberedelser har även påbörjats i övriga länder för att möta kraven i den kommande EU-lagstiftningen, CSDDD.



## Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Bilia arbetar för hållbara affärer och hållbara medarbetare och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

### Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Den interna Code of Conduct

utbildningen som genomförs av alla medarbetare hanterar bland annat konkurrensregler.

### Nolltolerans mot korrupktion och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korrupktion och mutor. Genom uppförandekoden tar vi tydligt avstånd från korrupktion och mutor och arbetar för hållbara affärer. Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och visseblåsarsystem implementerat rutiner för att motverka och förhindra korrupktion och mutor. Det har inte uppdragats något fall av korrupktion och mutor i verksamheten.

### Kravställande i leverantörsledet

Bilia har infört en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Uppförandekoden möjliggör för oss att genom revision säkerställa efterlevnad. Koden finns publicerad på bilia.com. Bilia har även en koncerngemensam inköspolicy för att lyfta fram hållbarhetsaspekterna vid tecknande av både centrala och lokala avtal.

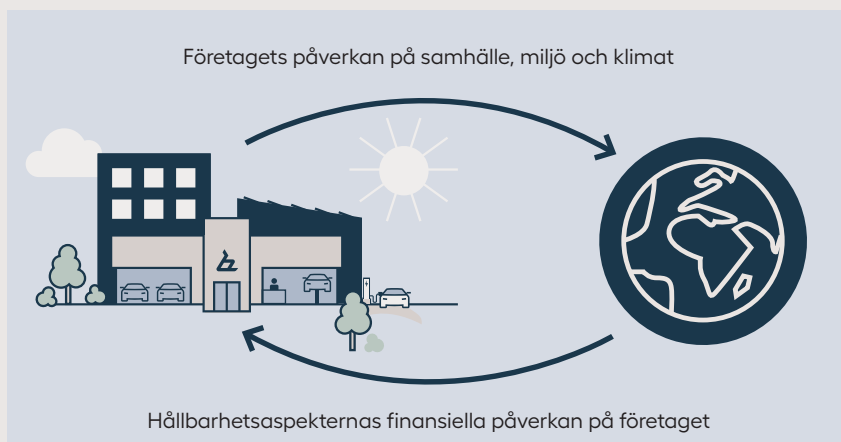
### Visseblåsarsystem

Alla kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visseblåsarsystem. Systemet finns tillgängligt via bilia.com. Anmälningar under året har hanterats enligt policyen.

## Dubbel väsentlighetsanalys

Som förberedelse inför kommande CSRD krav har Bilia under året arbetat med en dubbel väsentlighetsanalys. Processen inkluderade intervjuer med Bilias intressenter, workshops, samt granskningar av dokument och tidigare väsentlighetsbedömningar.

Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen har skett av Bilia med stöd och hjälp av konsulter. Bland annat gjordes en kartläggning av värdekedjan, samt intervjuer med interna funktioner såsom Inköp och HR. Även externa intressenter intervjuades såsom investerare, kunder, branschorganisationer, leverantörer och experter. Två workshops genomfördes med en bred representation från verksamhetens olika delar. Här identifierades och värderades sociala, miljömässiga och styrningsrelaterade aspekter. Identifiering av risker och möjligheter genomfördes genom skrivbordsundersökningar och intervjuer med Finans och Affärsutveckling på Bilia.



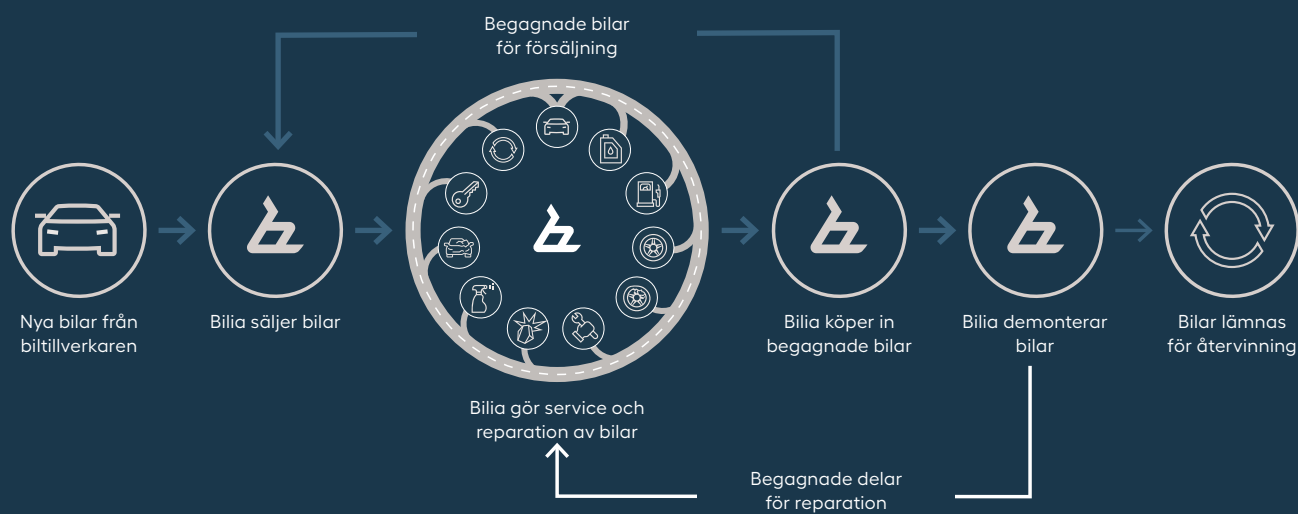
Det preliminära resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att alla övergripande områden i ESRS-standarden kan vara väsentliga när bilens totala värdekedja beaktas. Dock skulle inte alla underliggande områden i ESRS-standarden vara väsentliga. Att flera områden kan vara väsentliga beror på att hela värdekedjan för bilen, från utvinning av råvaror till återvinning av uttjänt bil beaktas. Fordonsbranschen har långa leverantörsled och framför allt råmaterial med väsentlig påverkan på hållbarhetsfrågor.

Under 2024 kommer vi fortsätta arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen för att utvärdera vad som är väsentligt för Bilia och vad det innebär i framtida rapporteringskrav utifrån den praxis som börjar att etablera sig kring CSRD. Väsentlighetsanalysen kommer att vara en grund i Bilias förbättringsarbete flera år framåt.

**Bilias hållbarhetsmål presenteras på sidan 16 i årsredovisningen.**



## Cirkulär affärsmodell





# Cirkulär affärsmodell

## – ett mer hållbart sätt att göra affärer

Det finns inte en tydlig definition av cirkulär ekonomi, men i grunden så handlar det om värddelning samt resurseffektivisering i syfte att minska behovet av råmaterial samt skapandet av avfall. Läs mer om hur Bilia påverkar och påverkas av cirkulär ekonomi.

### Design

Majoriteten av avfallet som genereras av en produkt kan härledas till designen. Att därför ha med sig en cirkulär aspekt redan i planeringsfasen är oerhört viktigt. Det pågår ett arbete hos biltillverkare som satsar på att bli cirkulära eller skapa mer cirkulära bilar.

Bilia påverkas av bilarnas design i allt från att skapa nöjda kunder till att kunna demontera och återanvända begagnade bildelar. Vi ser att detta ger oss ett unikt och brett perspektiv när det kommer till bilens livscykel. Därför är vi bland annat med i forskningsprojektet Den cirkulära bilen tillsammans med RISE och andra aktörer såsom biltillverkare, försäkringsbolag och företagskunder.

### Förlänga livscykeln

Genom underhåll och reparation kan en produkt fungera och användas så länge som möjligt. Genom detta skapas inte efterfrågan på en ersättningsprodukt, eller behov av att hantera avfallet.

Detta område är starkt kopplat till Bilias cirkulära affärsmodell. Genom att hjälpa kunder via service och skadereparation kan vi vara med och förlänga bilarnas livslängd. Bilia erbjuder tjänster för renovering av skadade fälgar och påtar nyttan genom en marknadsföring av fälgrenovering på TV, samt genom att göra en livscykelanalys av renoveringsprocessen.

### Tillvarata värdet

En produkt som säljs har ett värde som helst ska nyttjas så effektivt och länge som möjligt. Det kan handla om att dela på användningen av produkten för maximal utnyttjande, men även att bevara produktens värde för återanvändning.

Bilia har en lång historia av att sälja begagnade bilar och vi ser det som en självklar del i vårt arbete mot en mer cirkulär ekonomi. Ju längre vi kan använda bilen genom nya ägare, desto mer värde har vi fått ut av produkten. Utöver försäljningen av begagnade bilar erbjuder Bilia även hyrbilar. Hyrbilar möjliggör för människor att använda bil vid behov. När flera personer använder bilen blir nyttjandet mer effektivt.

### Avfall som resurs

Att ta tillvara på material även när inte produkten i sig kan användas är oerhört viktigt inom cirkulär ekonomi. Här handlar det om att ändra perspektiv och förhållningssätt, samt våga satsa på nya lösningar.

Med detta perspektiv har Bilia sett förvärvandet av bildemonteringar och den ökade användningen av begagnade reservdelar, som viktiga områden. Här ser vi en stor tillväxtpotential samt att vi kan vara med och utveckla både den svenska och norska marknaden till att bli mer cirkulära. De delar som inte demonteras återvinns via våra avfallsentreprenörer och på så sätt kan materialet återanvändas.

### Helhetstänk

Det är inte möjligt att skapa en cirkulär ekonomi själv. Genom att samarbeta mellan olika branscher och tänka i nya banor kan vi tillsammans hitta lösningar.

Bilia är en aktör i en stor och komplex värdekedja. Vi ser en ökad efterfrågan på cirkulära lösningar och samarbetar med olika intressenter. Via ett samarbete med bland annat Stena Recycling och Formac har vi kunnat ge stötfångare nytt liv genom att skapa hållare för registreringsskyltar. Vi fortsätter att hitta innovativa lösningar under 2023. Vi har exempelvis varit med i ett stort EU-projekt; ABSolEU. Det är ett samarbete som syftar till att återvinna ABS-plast som finns i allt från leksaker och andra konsumentvaror till fordonskomponenter. Andra medverkande företag är bland annat Volvo Cars, Lego, Sveriges forskningsinstitut RISE och BIC-Group.

# Så arbetar vi med Agenda 2030

Bilia har gått igenom de 17 målen och 169 delmålen i Agenda 2030 och identifierat de mål som är väsentliga för Bilias affär. På följande sidor kan ni läsa om hur Bilia bidrar till nio av Agenda 2030-målen.



## Mål 3. God hälsa och välbefinnande

Att må bra och ha en god hälsa är avgörande för att bland annat försörja sig eller gå till skolan. Grunden i hur vi mår påverkas av vilka förutsättningar vi får i livet samt möjligheterna till välfärd och ett rättvist samhälle.



## 3.6 Halvera dödligheten i trafiken

Vi bidrar till säkerhet i trafiken genom service och reparation av kundernas bilar. Via service kan vi upptäcka eventuella fel i tid innan olyckan är framme. Bilias tekniker utbildar sig löpande för att kunna hantera de senaste modellerna på bästa sätt. Senaste åren har vi även arbetat med kommunikationsverktyg Fleetback, som gör det möjligt att informera kunden om ytterligare service och reparation som behöver göras för att ha en så säker bil som möjligt.



## 3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och förorening

Vi arbetar enligt substitutionsprincipen genom att ersätta farliga kemiska produkter med mindre farliga, eller att ändra arbetssättet så att produkten inte längre behövs. Vi har bland annat testat en ny lacklinje i Kungsbacka som innehåller lägre flyktiga organiska föreningar än tidigare, samt arbetat med våra leverantörer för att byta ut särskilt farliga kemikalier. Under året har även en kemikalieutbildning lanserats för medarbetare i verkstaden. Målet har varit att öka kunskapen om säkra arbetssätt som minimerar riskerna för ohälsa och miljökada.



## Mål 5. Jämställdhet

Målet är att skapa förutsättningar för kvinnor att delta i och ha lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga rummet. Jämställdhetsarbetet är ett effektivt sätt

att bekämpa fattigdom och skapa förutsättningar för fredliga samhällen.



## 5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor

Vi är övertygade om att en jämn könsfördelning har en positiv effekt på såväl arbetsmiljön som lönsamheten. För att kvinnor ska känna sig välkomna och inkluderade arbetar Bilia med både värdegrund och kultur. Samtliga med personalansvar arbetar med inkludering och jämlikhet, att identifiera och agera direkt vid problem, samt bidra till att driva företagets värdegrund. Vi vill även visa kvinnor hur intressant och utvecklande det är att arbeta i bilbranschen. Detta gör Bilia genom att synas och engagera sig i olika möten och sammanhang, såsom extrasatsning på unga tjejer för praktik eller att bjuda in till panelsamtal på Nordea Open.



## 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Målsättningen är att 30 procent av alla medarbetare inom försäljningsverksamheten ska vara kvinnor. Vi har en förstärkt rekryteringspolicy inom ett antal befattningar som säger att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju och om slutkandidaterna har samma kompetens ska den kvinnliga kandidaten anställas. HR stöttar även chefer löpande med kompetensbaserad rekrytering och att anpassa annonser för att fler kvinnor ska vilja söka.



## Mål 6. Rent vatten och sanitet för alla

Tillgång till rent vatten är nödvändigt för god hälsa och en fungerade livsmedels- och energiproduktion. Brist på vatten kan därför bli orsak till konflikt, både inom och mellan länder. I framtiden finns en ökad risk för både vattenbrist samt mindre tillgång till rent vatten.



## 6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning

Bilia påverkar vatten främst vid biltvättar. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vattnets kvalitet genom att se över vår vattenrening och begränsa

användningen av miljöfarliga kemikalier i våra anläggningar. Ambitionen är att endast använda miljömärkta kemikalier, och arbetar med befintliga leverantörer kring detta.



## Mål 7. Hållbar energi för alla

Att ha tillgång till tillförlitlig, förnyelsebar energi som är ekonomiskt överkomlig är ett viktigt mål för att hantera utmaningar såsom fattigdom, klimatförändringar och en inkluderande tillväxt. Detta sker nu genom att förnybara energilösningar blir billigare, mer tillförlitliga och effektivare.



## 7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

Bilia kan bidra genom att öka energieffektiviteten samt att öka andelen förnybar energi på marknaden. Det är flera projekt som skapats för att producera förnybar energi via solceller. Idag har flera anläggningar inom Bilia solpaneler och 2023 producerade dessa 1 032 MWh. Bilia i Norge har som mål att till 2025 ha 20 procent förnybar energi. Utöver detta har Bilia börjat sälja E-Cube, ett energilager av återanvända bilbatterier. I kombination med till exempel solpaneler kan E-Cube lagra överflödigt energi och därmed möjliggöra ökad användning av den egenproducerade elen.



## Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Idag befinner sig mer än hälften av världens arbetstagare i osäkra anställningar, ofta med dålig lön och begränsad tillgång till både utbildning och socialförsäkringar. Genom innovation, entreprenörskap samt anständiga arbetsvillkor gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället.



## 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja tryggt och säker arbetsmiljö för alla

Stolta och omtänksamma medarbetare behövs för att ett företag ska vara långsiktigt framgångsrikt. Via Bilias värdegrund har vi förutsättningar att skapa en god arbetsmiljö och hantera eventuella utmaningar och konflikter. Vi

arbetar löpande med att förbättra den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. För att välkomna unga in i arbetslivet har vi visionen att erbjuda branschens bästa elevprogram. Detta gör vi genom praktik och samverkan med svenska motortekniska gymnasieskolor.



## Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Över hälften av världens befolkning bor i urbana områden, och andelen väntas stiga till 70 procent år 2050. Ett sätt att bemöta urbaniseringen på ett hållbart sätt är att utbyggnaden av publika laddstationer för elfordon så fler kan använda sig av mer hållbara transportalternativ.



### 11.2 Tillgängliggöra hållbara transportsystem för alla

Bilia har under året byggt klart två laddstationer för ellastbilar. Totalt har vi nu fyra i Södertälje, Kista, Länna och Gällivare. Dessutom finns laddstationer för elbilar i de flesta anläggningarna, varav de i Norrköping och Nyköping är tillgängliga för allmän laddning.



### 11.6 Minska städernas miljöpåverkan

Alla bilmärken som Bilia säljer har planer på att erbjuda delvis eller helt elektrifierade personbilar i framtiden. Genom att utveckla samarbetet med XPENG i Sverige under 2023 har Bilia kunnat erbjuda kunder fler elbilsmodeller. För tyngre fordon har elektrifieringen varit en större utmaning men genom samarbetet med Mercedes-Benz har Bilia Trucks kunnat leverera eEonic och den första eActros 300 lastbilen i Sverige. Generalagenten hoppas även kunna erbjuda den vätedrivna lastbilen GenH2 från 2027.



## Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Omställning till en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster är en nödvändighet för att minska påverkan på miljön och människors hälsa. Det kan vi göra genom att bland annat fokusera på att bygga en cirkulär ekonomi, med fokus på reducering, återbruk och återvinning.



## 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

Vi har en cirkulär affärsmodell som gör att vi eftersträvar att ta hand om de bilar som säljs och uppmuntra till återbruk. Hos oss kan du hyra bil, köpa begagnad bil, serva bilen så den håller länge, reparera skador och lämna in bilen för demontering. Alla dessa tjänster och produkter är viktiga delar i en cirkulär ekonomi och gör det möjligt för Bilia att bidra till bättre utnyttjande av resurser. Vi hoppas kunna utöka denna del av verksamheten genom förvärv och samarbeten men även ytterligare satsningar på fälgrenovering och glasreparationer.



### 12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning

Under 2023 har arbete påbörjats för att möta kraven i kommande EU direktiv. En dubbel väsentlighetsanalys utifrån kraven i CSRD inför hållbarhetsredovisningen 2025, och system för riskbedömningar har valts för att efterleva kraven i det kommande CSDDD regelverket om hållbara leverantörskedjor. I Norge har riskbedömning av leverantörer utifrån mänskliga rättigheter redan gjorts enligt kraven i Öppenhetslagen. Under året har även Bilias Supplier Code of Conduct skickats ut till flera leverantörer, varav cirka 70 procent av centrala leverantörer hittills signerat och intygat att de följer kraven Bilia ställt.



### 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

Detta delmål är kopplat till Bilias klimatmål om att minska kundens klimatpåverkan. Detta gör vi i det dagliga arbetet vid dialog med kunder gällande val av fordon, samt via information på vår hemsida. Under året har vi undersökt vad och hur vi ska kommunicera kring de tjänster som bidrar till en lägre klimatpåverkan. Vi har bland annat gjort en livscykelanalys på vår fälgrenoveringstjänst för att kartlägga miljöpåverkan, samt identifiera miljönyttan då en renoverad fälg kan ersätta tillverkningen av en ny. Under nästa år planerar vi att tydligare kommunicera vilka tjänster i samband med service som kan minska drivmedelsförbrukningen och därigenom minska påverkan på klimatet.



## Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Fredliga samhällen och frihet från våld utgör både ett mål och ett medel för hållbar utveckling. En statsförvaltning med ansvarsfulla institutioner, transparens och rättsstatens principer utgör en grund för god samhällsstyrning inklusive korruptionsbekämpning och utveckling.



### 16.5 Bekämpa korruption och mutor

När konflikter eller oroligheter uppstår i ett land kan följder bli att Bilia drabbas indirekt genom försenade leveranser, höjda priser eller avbrott i materialtillförsel. Genom att bekämpa korruption och mutor inom Bilia hoppas vi kunna bidra till den globala freden eller aktuella konflikter, även om det endast utgör en liten påverkan. Detta gör vi genom interna processer och kontroller, inte minst via interrevisioner och visselblåsarsystem.



## Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Omfattningen och ambitionen i Agenda 2030 kräver ett globalt partnerskap mellan olika samhällsaktörer. Vi behöver mobilisera ekonomiska resurser, kunskap och miljövänlig teknik mellan både länder och branscher för att nå de globala hållbarhetsmålen.



### 17.16 Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling

Bilia deltar i kunskapsutbytet med Motorbranschens Riksförbund, Transportföretagen, Nätverket för hållbart näringsliv, samt lokala aktörer så som gymnasieskolor. I maj 2023 blev vi även officiellt medlemmar i FN:s Global Compact-nätverk. Vi bidrar även till kunskapsutvecklingen genom att delta i flera olika forskningsprojekt. Utöver ABSolEU som syftar till att återvinna ABS-plast, så har vi under 2022–2023 deltagit i förstudien Den cirkulära bilen tillsammans med RISE och andra aktörer. Under hösten 2023 godkändes ett efterföljande treårigt projekt av Vinnova. Målet är att utveckla koncept och samarbeten för ökad nyttjandegrad och längre användning av fordon, samt där återcirkulation av produkter och material är standardpraxis.

# Aktiviteter under 2023

## Cirkulär affärsmodell

### Livscykelanalys av fälgrenovering

Bilia har låtit genomföra en livscykelanalys (LCA) av vår fälgrenoveringstjänst för att undersöka processens miljöpåverkan och eventuella miljönytta. Genom en LCA blir bedömningen robust, transparent och jämförbar. Data för analysen inhämtades från Bilias däckverksamhet i Jönköping, Sverige för år 2022/23 och utgår från helrenovering av en diamondcut-fälg.

Resultatet visar på att renoveringsprocessen ger upphov till ca 15 kg CO<sub>2</sub>e medan en nyproducerad fälg i jungfruligt material orsakar 177 kg CO<sub>2</sub>e sett från hela livscykeln. Om en renoverad fälg ersätter produktionen av en ny fälg sparas 162 kg CO<sub>2</sub>e.

Förutom minskad klimatpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv bidrar fälgrenovering till den cirkulära ekonomin genom att ta tillvara på de material och produkter som framställts. Under 2024 kommer arbete ske med att effektivisera och säkra arbetsprocessen för fälgrenovering. Vi kommer att utgå från best practice i våra olika bolag med fälgrenovering.



## Norges modernaste bildemontering

I februari 2023 slog Bilia och Bil1Din upp dörrarna för Norges modernaste bildemonteringsanläggning, med en skadeverkstad samlokaliserad intill.

"För oss på Bilia är invigningen av den här anläggningen en viktig milstolpe och ger oss möjlighet att bidra till en långt mer hållbar utveckling av branschen. Det ger en unik och stark synergieffekt att ha bildemontering och skade- och lackarbeten i samma byggnad. Røyken är också strategiskt placerat i förhållande till många av våra återförsäljare i Østlandet, vilket gör logistiken effektiv och bra", säger Frode Hebnes, VD Bilia Norge AS.

Norge är det land i Skandinavien som idag använder lägst andel begagnade reservdelar. Genom bildemonteringen i Røyken vill Bilia driva en omställning till mer begagnade reservdelar och en mer cirkulär fordonsbransch. Bilia och Bil1Din har haft ett nära samarbete med försäkringsbolag i samband med denna anläggning, och vi ser tydlig effekt av ändrade försäkringspolicies. I takt med en ökad tillgång på begagnade reservdelar av god kvalitet ser vi även en ökad efterfrågan från verkstäder. Bil1Din förväntas demontera 100 000 begagnade delar om året från sina två anläggningar i Trøndelag och Asker. Dessa blir inte bara tillgängliga för Bilia, utan alla verkstäderna i Norge.

## Omtänksamhet om miljön

### Försäljning av prisvinnande E-Cube

I maj levererade Bilias koncernbolag ECRIS det första energilagret kallad E-Cube, till en extern kund. Energilagret, som belönades med utmärkelsen "Årets innovation 2021" av Jönköpings län, köptes av Gislaveds Energi. E-cube kommer att användas i samband med deras energipark. Parken kommer att ha 4 000 solpaneler, vätgasproduktion och en vätgasmack för lastbilar. Vanligtvis lagras överflöd energi i energilagret men här ska den användas för att stabilisera elnätet genom att ha lagret fulladdat och vid behov skicka ut elen i elnätet. Utöver detta kommer E-Cube även att användas för att omvandla energin från solcellerna till vätgas som görs tillgänglig i vätgasmacken för lastbilar. Vi ser att intresset för energilagring på marknaden är stort och vi har goda förutsättningar att möta denna ökade efterfrågan.

"Vi är i stort sett ensamma på marknaden om att använda återvunna litiumjonbatterier från elbilar och en stor del av de batterier som används kommer från Jönköpings Bildemontering. Efterfrågan är stor och vi har i dagsläget problem att hinna med att tillverka och leverera i takt med beställningarna," berättar Magnus Ramfelt, VD ECRIS.

### Information om elfordon

För att stötta kunder som är intresserade av elbilar har Bilia lanserat en uppgraderad informationssida på bilia.se för eldrivna bilar. Målet är att erbjuda omfattande, tillförlitlig och vägledande information för välgrundade beslut vid köp av eldrivna bilar.

Här hittas viktig information om räckvidd, laddningstid och skatter. Det finns även dedikerade sidor för olika typer av eldrivna bilar för jämförelse av fördelar och egenskaper. Specifik information finns även för tjänstebilar med relevant information och råd för företag som överväger eldrivna fordon. För dem som är intresserade av att installera en laddbox hemma finns det en särskild sida med användbara tips och vårt sortiment av laddboxar.

De senaste sex månaderna har över 16 000 besökare läst om Bilias eldrivna bilar, och sidorna med tips och råd har i sin tur drivit in cirka 5 000 nya besökare. Genom detta kan vi stötta våra kunder i ett tidigt stadiet av deras köpresa.

### Samarbete för hållbarare transporter

Under 2023 tog Bilia ytterligare ett steg mot hållbara transporter genom att inkludera fler elektriska fordon i sitt utbud. Utöver flertalet el- och hybridbilar som finns inom Bilia har vi numera även Mercedes-Benz eldrivna lastbilar.

Under 2023 samarbetade Bilia med en påbyggare inom fordonsindustrin för att lyckas leverera en specialanpassad lösning. Via samarbetet kunde Bilia leverera två eConic-fordon anpassade för situationer där det ställs krav på skydds- eller varningsfordon som är utrustade med TMA, det vill säga ett påkörningssskydd som används framför allt vid vägarbeten. De anpassade ellastbilarna kommer att öka trafiksäkerheten genom att minska buller- och utsläppsnivåerna, samtidigt som de erbjuder hög prestanda och pålitlighet.

Denna leverans är ett viktigt steg mot att främja grönare transportlösningar och ökad trafiksäkerhet.





Vi har en cirkulär affärsmodell som ger oss möjlighet att påverka bilens livscykel från ny bil till demonterad bil.

## Fortsatt satsning på förnybar energi

Sedan mitten av februari pryds taket på Bilias anläggning i Sisjön, Göteborg av 1 250 solpaneler. Tillsammans uppskattad de kunna bidra med 400 Mwh per år, vilket motsvarar årsförbrukningen för 20 villor. Som komplement till solpanelerna har även Ecris energilagring, E-Cube, installerats.

”Med Ecris energilagring och mjukvara från Energy Director kan vi se till att energiflödet blir så effektivt och lönsamt som möjligt”, säger Nina Lundgren, Fastighetsansvarig Stockholm.

Solpanelerna förväntas generera cirka 20 procent av anläggningens totala energibehov. Det skulle ge en besparing på 600 000–800 000 kr per år i direkta elkostnader. Bilia planerar att fler anläggningar ska förses med solpaneler i framtiden.

## Omtänksamhet om människor

### Årets stora cykelfest

Den 19 augusti genomfördes cykeltävlingen Grenserittet där Bilia deltog för tredje året i rad. Det är ett socialt arrangemang där alla medarbetarna i Sverige och Norge är inbjudna att delta. Bilia var sponsor och bjöd på deltagande i loppet, boende, mat vid målgång, middag och afterbike på kvällen.

Från Bilia var det ett bra gäng på runt 150 personer som ställde upp vid starten, både från Norge och Sverige. Deltagarna hade möjlighet att välja mellan en ”lång” (36 km) och en ”extra lång” (80 km) sträcka. Gemensamt för båda sträckorna var målgången vid Fredrikstens fästning i Halden där man möttes av jublande kollegor samt mat och dryck.



## 2 306 däckskiften för goda ändamål

Under året hade Bilia Norge däckbyttardagar där alla intäkter gick till lokala organisationer eller idrottslag. Totalt genomfördes 2 306 däckbyten och 645 680 norska kronor skänktes till goda ändamål, totalt 457 fler däckbyten än senaste insamlingen.

Däckbyttardagar har blivit en viktig tradition för hela Bilia Norge där vi får möjlighet att ge tillbaka till lokalsamhället. Genom detta engagemang kan Bilia bidra till lokala samhällen och samarbeta med lokala organisationer, samt nya och befintliga kunder på ett bra sätt. För många av organisationerna är den summa pengar vi samlar in också till stor hjälp i en annars snäv budget.

## Ökat ansvar i norska leverantörskedjan

Bilia Norge har rapporterat för första gången enligt den norska Öppenhetslagen. Denna lag trädde i kraft den 1 juli 2022 och kräver att alla större företag redogör för hur de, deras affärspartners och leverantörer arbetar för att upprätthålla anständiga arbetsförhållanden, stoppa korruption och bekämpa brott mot mänskliga rättigheter.

Med hjälp av ett systemstöd har Bilia analyserat våra leverantörer i Norge och kategoriserat dem efter risk. Vi har skickat förfrågningar om dokumentation till de företag som bedömts som hög- eller medium risk. I rapporten som Bilia publicerat på bilia.no kan man läsa om risker och potentiella negativa effekter på vår verksamhet. Utifrån arbetet kan vi nu förbättra interna rutiner och skapa en medvetenhet om vårt ansvar som en stor aktör på den norska bilmärknaden.

## Lansering av BiliaPulsen

Bilia har under året lanserat ett nytt verktyg och arbetssätt för medarbetarundersökning, BiliaPulsen. Pulsundersökningarna görs varje månad istället för årligen vilket ger en löpande och omedelbar insikt om medarbetarnas engagemang och mående. På så sätt kan vi snabbare anpassa oss och genomföra förbättringar. Undersökningen hanterar områden kopplade till ledarskap, engagemang, Bilia kompassen, arbetsglädje, teamkänsla, arbetssituation och eNPS.

Via olika funktioner i verktyget kan även anonymitetsnivån säkras. Resultatet och trender i medarbetarnas engagemang och mående går att följa i realtid och visas för både medarbetare och chefer samtidigt. Genom ökad transparens och möjlighet att agera snabbare, så hoppas vi att alla medarbetare känner att deras tankar och åsikter kan vara med och driva förbättringar på arbetsplatsen.

## Kunskap ger säkrare arbetsmiljö

Senaste åren har Bilia fokuserat på att öka medarbetarnas kunskaper i olika arbetsmiljöfrågor. Under 2023 lanserades flera olika interna utbildningar, bland annat om kemikalier i verkstaden, Bilia Sveriges uppdaterade arbetsmiljöpolicy, Säker bensinhantering och Bilias uppförandekod. Sedan lanseringen av HLR-utbildningar 2021 har cirka 345 medarbetare utbildats. Tillsammans med att hjärtstartare numera finns på de flesta av våra anläggningar så känner sig flera medarbetare mer trygga att göra en tidig insats om något skulle hända.

Som komplement till utbildningar har riktade kunskaps-höjande insatser genomförts av funktionen Miljö och Arbets-säkerhet. Under 2023 har fokus varit på att stötta chefer gällande riskbedömningar och skyddsronder, samt följa upp kemikaliehanteringen.

Genom ökad kunskap får Bilia säkrare arbetsplatser och medarbetare som mår bättre. Samtidigt ger det oss möjlighet att identifiera arbetssätt som vi kan sprida i organisationen och använda i Bilias fortsatta arbete.

## Rätt skyddsutrustning på rätt plats

Bilia har tillsammans med Würth tagit fram ett sortiment av personlig skyddsutrustning för alla arbetsmoment inom Bilia som komplement till generalagenternas personliga skyddsutrustning. Sortimentet är anpassat efter de risker som finns i vår verksamhet och syftar till att skapa en tryggare och säkrare arbetsmiljö för alla som arbetar inom Bilia.

Som stöd har riktlinjer tagits fram med bilder och beskrivningar på vad och vilka skyltar som varje avdelning ska sätta upp. På så sätt kan medarbetarna enkelt se vilket typ av skydd som krävs för de olika arbetsmomenten.

## Hållbar Tillväxt

### Bilia toppar den norska kundbarometern

Det är med stor glädje vi kan berätta om att Bilia var branschvinnare i årets upplaga av Norska Kundbarometern. Vi tar en femte plats bland alla företag i Norge och har ett stort försprång på andra bilåterförsäljare. Bilmärkena vi säljer, BMW, Volvo och Toyota, har alla hamnat på topp tio-listan.

”Vi har arbetat målmedvetet och långsiktigt för att nå vår vision och det visar att våra ansträngningar ger resultat. Priset visar att våra kunder uppskattar både våra tjänster och de bilvarumärken vi representerar. Även om det är ett litet steg ned från den delade fjärdeplatsen förra året, kommer vi att fortsätta arbeta hårt för att behålla och förbättra vår position på marknaden. Detta hade inte varit möjligt utan alla medarbetares engagemang och insatser”, säger Frode Hebnæs, VD Bilia Norge AS

Bilia är länken mellan biltillverkare och kunden, så att vi levererar en bra kundupplevelse är avgörande för vår verksamhet. Vi fortsätter därför att sätta kunderna i centrum och strävar efter att möta och överträffa förväntningar och därmed säkerställa att Bilia är branschens bästa servicebolag.



## Medlemmar i Global Compact

Under året blev Bilia officiella medlemmar i UN Global Compact vilket är ett globalt initiativ och nätverk som verkar för en hållbar framtid och att uppnå målen för Agenda 2030. UN Global Compact omfattas av tio styrande principer uppdelade i fyra huvudkategorier; mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Bilia har arbetat enligt principerna i flera år och vår Supplier Code of Conduct baserar sig på dessa principer. Medlemskapet i UN Global Compact gör att vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete som officiella medlemmar och fortsätter verka för mänskliga rättigheter, miljön och goda arbetsförhållanden samtidigt som vi verkar mot antikorruption. Att vara en del av UN Global Compact innebär också att vi ingår i ett nätverk tillsammans med andra företag som både lokalt och globalt arbetar för hållbarhet på flera fronter. Här kan vi ha ett kunskapsutbyte som gynnar flera och kan hjälpa oss att nå en mer hållbar utveckling.

## Digitaliseringsresa med kunden i fokus

Under 2023 har Bilia arbetat med att göra en förenklad och sömlös upplevelse för kunden från webben till Bilia. Bland annat gjordes en stor genomlysning av våra verkstadssidor på bilia.se med syftet att skapa större synlighet via sökmotorer och öka antalet bokningar av våra tjänster digitalt. Satsningen gav resultat och efter några månader ökade visningarna via sökmotorer med 64 procent, trafiken till verkstadssidorna med 60 procent och antalet bokningar och intresseförfrågningar av våra tjänster med 134 procent.

En annan satsning gjordes i början på året i Norge gällande marknadsföring av begagnade bilar på Facebook och Instagram. Genom att använda direkta länkar till begagnade bilar på bilia.no fick vi en unikt hög respons. Under cirka 4 månader fick vi 350 000 klick som ledde kunder till Bilias begagnade bilar. Jämfört med samma period förra året så ökade vi med 200 procent för sidvisningar av begagnade bilar på bilia.no.

# Bilia slår ett slag för fler kvinnor i branschen vid damernas Nordea Open

Bilbranschen har de senaste åren genomgått en radikal förändring för att möta miljörelaterade och ekonomiska utmaningar. Trots att branschen befinner sig i en snabb transformation där nya tjänster, kompetenser och behov växer fram bör jämställdhetsarbetet kunna gå snabbare. Om vi bara rekryterar från hälften av den arbetsföra befolkningen går vi miste om viktiga kompetenser.

Bilia samlade därför ledande personer inom bilbranschen för att diskutera hur vi tillsammans kan öka takten att locka fler kvinnor till branschen. Under samtalet identifierades flera punkter som kan påskynda utvecklingen.

Vi bör exempelvis bredda rekryteringsprocesserna och anställa fler som inte har erfarenhet från bilindustrin – då möjliggör vi för fler kvinnor att komma in i branschen. Detta gör vi genom att utmana de standardiserade rekryteringskraven och ta bort att branscherfarenhet är en fördel där det är möjligt. Vi behöver även satsa ytterligare på att skapa en ännu mer positiv och inkluderande företagskultur där alla trivs och känner sig välkomna. Det handlar om att säkerställa att det finns nödvändiga resurser och anpassningar där behov finns.

Branschen måste tillsammans utmana och bemöta myter och fördomar om bilbranschen. Genom att arbeta aktivt i skolor, på sociala plattformar och genom att lyfta fram framstående kvinnliga förebilder kan vi förändra uppfattningen om branschen och locka fler kvinnor till att bli en del av den. Genom att regelbundet utvärdera och följa upp framsteg – men även misslyckanden – kan vi identifiera vad som fungerar och vad som behöver förbättras. Mätning skapar förutsättningar att hålla marknadsaktörer ansvariga och fortsätta driva förändring.



Slutligen behöver vi säkerställa en arbetsmiljö och arbets-situation som främjar både karriär och familjeliv. Detta gäller både kvinnor och män, då vi alla har ett liv utanför yrkeslivet.

”På Bilia brinner vi för att skapa förändring. Vi tror att en inkluderande kultur kräver aktivt arbete och det arbetet måste genomsyra processer och policies i allt från rekrytering till arbetsmiljö och utveckling. Vår ambition är att fortsätta stötta varandra i det arbetet så att vi kommer framåt i branschen som helhet. Men det behövs också samarbete och diskussion i branschen. Vi har gemensamt möjlighet att skapa en industri som speglar samhället och erbjuder lika möjligheter för alla. Och alla behövs om vi ska vara framgångsrika i omställningen mot framtidens bilbransch,” Elin Delvert, HR-direktör på Bilia.

## Klimatdata

Klimatredovisningen är ett viktigt verktyg för att identifiera vår påverkan av utsläpp enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG). Den årliga redovisningen hjälper oss att utvärdera oss själva över tid, både totalt för koncernen och på enhetsnivå. Med nya krav ökar förväntningarna på att Bilias ska identifiera klimatutsläpp och ta ansvar för insatser för att försöka minska dem.

### Scope 1

I Norge har produktbyte minskat bränslebehovet vid lackering. De nya produkterna kräver lägre värme och kortare torktid. I två anläggningar har ett byte av uppvärmningskälla från naturgas till fjärrvärme skett vilket har påverkat klimatutsläppen positivt.

### Scope 2

Den lägre mängden koldioxidutsläpp från förbrukad el förklaras av fler gröna elavtal. Den högre mängden fjärrvärme förklaras av en kallare vintersäsong.

### Scope 3

2023 års rapportering inkluderar fyra nya kategorier: Inköpta varor och tjänster – levererade fordon, Anställdas pendling, Användning av såld eller uthyrd vara – levererade fordon och Avfallshantering av såld vara. Tidigare år har ej beräknats retroaktivt.

Inköpta varor och tjänster – Levererade fordon omfattar beräkningar av klimatutsläpp för produktion av de nya bilarna Bilias köpt in och levererat till kund. Fordon där kunden ingår ett leasingavtal vid köpet, eller fordon som förmedlas av Bilias enligt en agentavtalsmodell är inte inkluderade.

Användning av såld produkt omfattar i år klimatutsläppen från livstidsanvändningen av de nya bilarna Bilias köpt in och levererat till kund under 2023

Övriga inköp baserades på statistik för centralt avtalade leverantörer. Möjligheten att redovisa utsläpp för kategorin har begränsats av leverantörernas förmåga att leverera klimatdata och beräkningsbar statistik över de produkter och tjänster som köpts in. Årets beräkningar inkluderar fler leverantörer och produkttyper än år 2022.

Tidigare redovisad information för tjänsteresor har omräknats avseende en verksamhet i Västeuropa.

### Plan framåt

Avfallsstatistik saknas från vissa anläggningar i Norge. Det har på grund av begränsad datatillgång inte varit möjligt att beräkna klimatutsläpp under den återstående livslängden för levererade begagnade bilar.

| Ton CO <sub>2</sub> e  | 2023           | 2022           | 2021          |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <b>Scope 1</b>   |                |                |               |
| Intern förbrukning av fordonsbränsle                                     | 4 976          | 5 257          | 6 322         |
| Bränsle lackeringboxar   | 379            | 480            | 196           |
| Bränsle för egen produktion av värme                                     | 510            | 776            | 1 188         |
| Köldmedia, påfylld   | 0              | 0              | 0             |
| <b>Summa</b>   | <b>5 865</b>   | <b>6 513</b>   | <b>7 706</b>  |
| <b>Scope 2</b>   |                |                |               |
| Förbrukning av el, market based  | 1 165          | 2 456          | 15 832        |
| Förbrukning av fjärrvärme  | 1 985          | 1 761          | 1 933         |
| <b>Summa</b>   | <b>3 150</b>   | <b>4 217</b>   | <b>17 765</b> |
| <b>Scope 3</b>   |                |                |               |
| Inköpta varor och tjänster – levererade fordon <sup>1)4)</sup>           | 276 352        | —              | —             |
| Inköpta varor och tjänster – övriga inköp                                | 44 078         | 43 003         | —             |
| Bränsle- och energirelaterade aktiviteter                                | 2 571          | 2 297          | —             |
| Inköpta varutransporter  | 6 834          | 2 028          | —             |
| Avfall   | 3 173          | 5 400          | —             |
| Tjänsteresor – transport och hotell                                      | 275            | 236            | —             |
| Anställdas pendling <sup>4)</sup>  | 5 788          | —              | —             |
| Användning av såld eller uthyrd vara – levererade fordon <sup>2)4)</sup> | 355 650        | —              | —             |
| Användning av såld eller uthyrd vara – bränsle och köldmedia             | 130 023        | 149 564        | —             |
| Avfallshantering av såld vara – levererade fordon <sup>3)4)</sup>        | 9 233          | —              | —             |
| <b>Summa</b>   | <b>833 976</b> | <b>202 528</b> | —             |
| <b>Summa Scope 1–3</b>   | <b>842 990</b> | <b>213 258</b> | —             |

<sup>1)</sup> Källa för beräkningarna är faktablad för livscykelbedömning som Green NCAP publicerat för Bilias bilvarumärken. Ett genomsnittsvärde per kilo fordon har räknats fram för varje drivlina. Källa: European Life Cycle Assessment Results & Fact Sheets (greenncap.com).

<sup>2)</sup> I kategorin ingår utsläppen från drivmedelsförbrukningen under en antagen livslängd om 240 000 km. Genomsnittliga utsläpp i gram/km per drivlina för modellår 2022 har hämtats från Transportstyrelsen. Källa: Statistik över koldioxidutsläpp 2022 – Transportstyrelsen.

<sup>3)</sup> Baseras på värdet 0,5 tCO<sub>2</sub>e/for don.

<sup>4)</sup> Ej rapporterat för år tidigare än 2023.



| Ton CO <sub>2</sub> e | 2023           |              | 2022           |              | 2021           |               |
|-----------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
|                       | Location based | Market based | Location based | Market based | Location based | Market based  |
| <b>Scope 2</b>        |                |              |                |              |                |               |
| El                    | 2 191          | 1 165        | 1 888          | 2 456        | 2 524          | 15 832        |
| Fjärrvärme            | 1 985          | 1 985        | 1 761          | 1 761        | 1 933          | 1 933         |
| <b>Summa</b>          | <b>4 176</b>   | <b>3 150</b> | <b>3 649</b>   | <b>4 217</b> | <b>4 457</b>   | <b>17 765</b> |

## EU:s gröna taxonomi

Taxonomiförordningen, EU 2020/852, som trädde i kraft i juli 2020 är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Taxonomin är även ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Detta år har ytterligare fyra miljömål lagts till EU-taxonomin rapporteringskrav vilket medför att både innehåll och formatet på denna rapport kommer att utvecklas över tid.

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av nya bilar, tillbehör och reservdelar omfattas inte av aktiviteterna som klassificeras som del av Taxonomin. Bilia har bedömt att försäljningen av begagnade bilar, uthyrning av bilar, service och reparationer i våra verkstäder, renovering av bildelar och demontering av uttjänta bilar för försäljning av begagnade bildelar, tillverkning och försäljning av energilagring, förvaltning av egenägda fastigheter och finansiering av bilar omfattas av taxonomin. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 22–29. Med hjälp

av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik
- CCM 3.4 Tillverkning av batterier (ny)
- CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (ny)
- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (ny)

Verksamheterna som Bilia bedöms omfattas av i de fyra nya miljömålen avser omställning till en cirkulär ekonomi (CE). Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga:

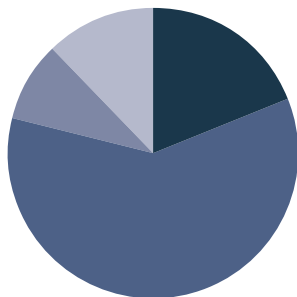
- CE 5.3 Förebereedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor.

För fullständig Taxonomirapportering se Hållbarhetsnoter sidorna 123–134.



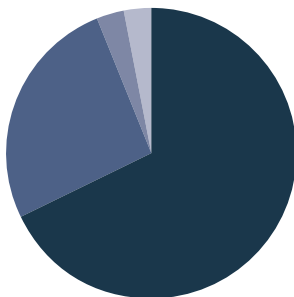
## Nyckeltal medarbetare

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



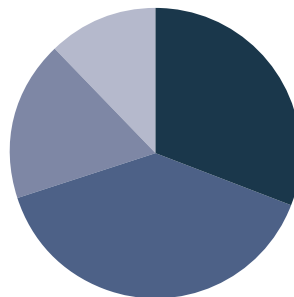
■ Försäljning, 19  
 ■ Verkstad, 60  
 ■ Reservdelar, 9  
 ■ Administration, 12  
 ■ Drivmedel, 0

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



■ Sverige, 68  
 ■ Norge, 26  
 ■ Luxemburg, 3  
 ■ Belgien, 3

ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %



■ ≤29 år, 31  
 ■ 30-49 år, 39  
 ■ 50-60 år, 18  
 ■ ≥61 år, 12

|                                       | 2023  | 2022  | 2021  |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| Medelantalet anställda, st            | 4 476 | 4 195 | 4 385 |
| Omsättning per anställd, Tkr          | 8 605 | 8 426 | 8 098 |
| Förädlingsvärde per anställd, Tkr     | 1 166 | 1 316 | 1 302 |
| Resultat före skatt per anställd, Tkr | 260   | 477   | 417   |
| Medelålder, år                        | 41    | 40    | 40    |

# Bolagsstyrningsrapport

**BOLAGSSTYRNING.** Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2023 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2023. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2023.

## Bolagsstyrning i Bilia

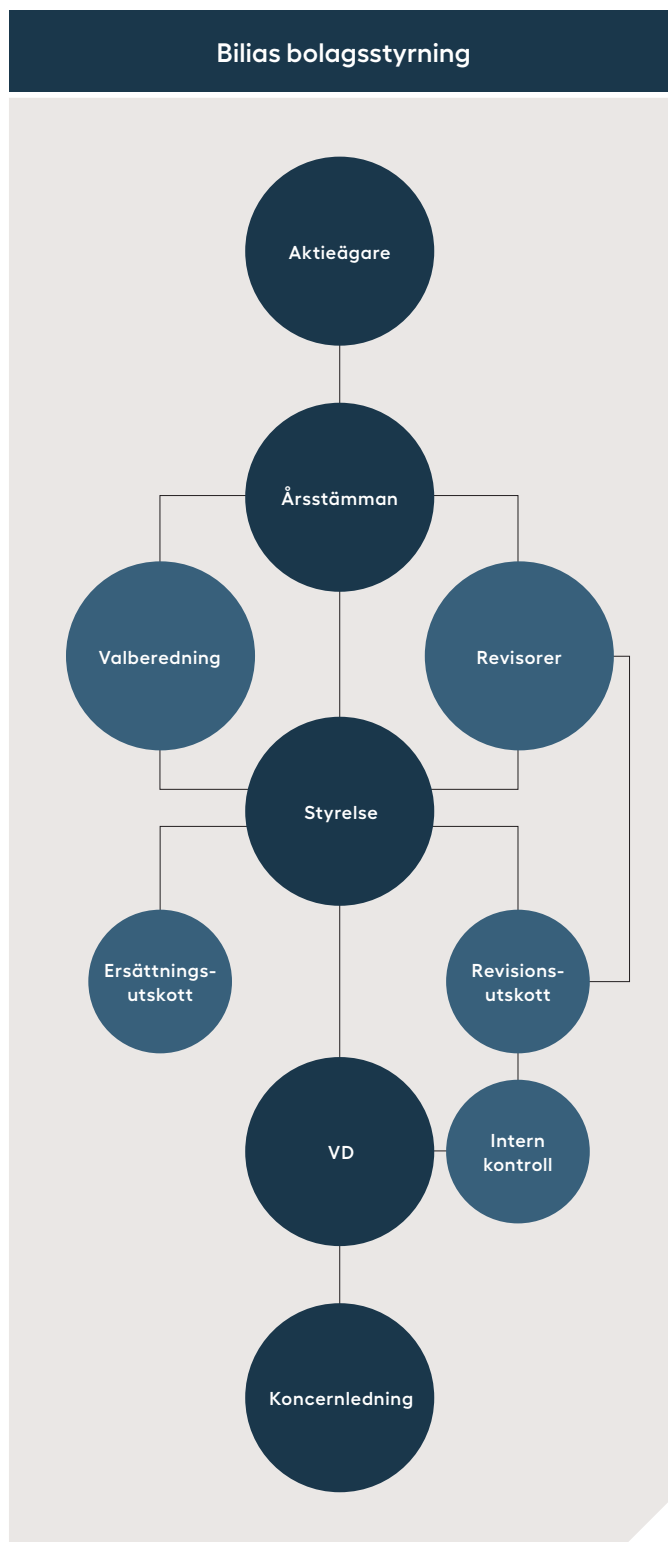
God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Biliias uppförandekod.

## Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade Bilia 40 034 aktieägare. Biliias största aktieägare var Investment AB Öresund som hade ett innehav uppgående till 10,2 procent per den 31 december 2023. Därefter var största innehavare vid årsskiftet Mats Qviberg, Anna Engebretsen och Eva Qviberg, vars innehav uppgick till 6,2, 5,2 respektive 4,8 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (8,9) och andelen utländskt ägande uppgick till 25,1 procent (28,3).

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Biliias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.



## Årsstämma 2023

Årsstämman hölls den 26 april 2023. Styrelsen hade beslutat att aktieägare skulle kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Bilias bolagsordning. Vid stämman var 243 aktieägare företrädna, vilka tillsammans representerade 54,1 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2022,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 8:80 kr per aktie för räkenskapsåret 2022 fördelat på fyra utbetalnings-tillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2022,
- omval av samtliga styrelseledamöter,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- inrättande av långsiktigt incitamentsprogram i form av aktie-sparprogram för ca sextio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

## Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i för- farandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelse- ordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2023 bestod Bilias valberedning av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egen- skap av styrelseordförande i Bilia AB, Sofia Steinwall, represen- tant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett för- slag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidig- het och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med val- beredningens förslag, vilket innebär att åtta ledamöter valdes, varav tre kvinnor och fem män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2024, utgörs av Anders Wennberg (ordförande i valberedningen), representant för Invest- ment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenkap av styrelseordföran- de i Bilia AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

## STYRELSENS LEDAMÖTER

| Ledamot                          | Närvaro<br>styrelsemöten, % | Närvaro<br>utskottsmöten, % | Oberoende i för-<br>hållande till bolaget<br>och bolagsledningen | Oberoende i för-<br>hållande till bolagets<br>större aktieägare | Antal aktier |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|---|--------------|
| <b>Stämموvalda ledamöter</b>     |                             |                             |  |   |              |
| Mats Qviberg, ordförande         | 100                         | —                           | Ja   | Nej   | 13 367 688   |
| Jan Pettersson, vice ordförande  | 100                         | —                           | Ja   | Ja  | 1 200 000    |
| Ingrid Jonasson Blank            | 100                         | —                           | Ja   | Ja  | 40 000       |
| Gunnar Blomkvist                 | 100                         | 100                         | Ja   | Ja  | 75 598       |
| Anna Engebretsen                 | 100                         | 100                         | Ja   | Nej   | 5 170 360    |
| Nicklas Paulson                  | 100                         | 100                         | Ja   | Nej   | 2 000        |
| Jon Risfelt                      | 100                         | 100                         | Ja   | Ja  | 26 790       |
| Caroline af Ugglas               | 100                         | 100                         | Ja   | Ja  | 3 000        |
| <b>Arbetstagarrepresentanter</b> |                             |                             |  |   |              |
| Patrik Nordvall                  | 100                         | —                           | Anställd   | —   | 504          |
| Maria Finth Juhlin               | 100                         | —                           | Anställd   | —   | —            |
| Fredrik Säfsten                  | 100                         | —                           | Anställd   | —   | 69           |
| Isak Ekblom                      | 86                          | —                           | Anställd   | —   | —            |

#### Styrelsemöte 5 december:

- VD:s verksamhetsrapport
- Rapport från revisorerna
- Medarbetarundersökning
- Målsättning 2024
- Större projekt och förvärv
- Dubbel väsentlighetsanalys inför CSRD
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Ansvarsförbindelser/ställda panter
- Arbetsordning

#### Styrelsemöte 26 september:

- VD:s verksamhetsrapport
- Hållbarhet
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Återköp av egna aktier
- Information om CSRD

#### Styrelsemöte 24 juli:

- Rapport för andra kvartalet
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Investeringar

#### Styrelsemöte 7 februari:

- VD:s verksamhetsrapport
- Bokslutskommuniké 2022
- Rapport från revisorerna
- Utdelningsförslag 2022
- Ärenden inför årsstämma
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Kundnöjdhet
- Likviditet/covenanter och investeringar

#### Styrelsemöte 5 april:

- VD:s verksamhetsrapport
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Andelen kvinnor i försäljningsverksamheten
- Likviditet/covenanter och investeringar

#### Konstituerande styrelsemöte 26 april

#### Styrelsemöte 22 maj:

- VD:s verksamhetsrapport
- Större projekt inklusive förvärv av verksamheter
- Likviditet/covenanter och investeringar
- Strategidiskussioner



## Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionsred. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2023 valdes genom omval det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2024. Revisorer rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

## Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2023 har bestått av åtta ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma,

inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2023 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 50. Övriga uppdrag i andra företag framgår av och presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 54–55.

## Styrelsens arbete 2023

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 26 april 2023 och under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera det rådande konjunkturläget, trender i branschen, såsom förändrade försäljningskanaler och affärsmodeller och elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag och framöver. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 51. Utöver de ordinarie styrelsmötena har styrelsen fattat sex beslut per capsulam.

## Styrelseutskott

### Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2023 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Under 2023 har utskottet haft fem protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 50. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen

av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

### Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2023 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist. Under 2023 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 50. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval och arvode gällande revisionen.

Under 2023 har bland annat följande frågor behandlats; riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärv av nya verksamheter, finansiering, internkontrollfrågor samt iakttagelser från de externa revisorernas revision av Bilias.

## Utvärdering av styrelsens arbete


Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

## Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar



Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag.

även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2023 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR och Miljö och arbetssäkerhet), Kristina Franzén (CFO och Hållbarhet), Frode Hebnes (VD Bilia Norge AS), Carl Fredrik Ewetz (Investerarrelationer och M&A), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB), Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation) och Anna Höglund (CIO och VD Motorit AB). Under 2023 hade koncernledningen sju möten plus en tredagars workshop. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

### Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, hållbarhet, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

### Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella

rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

### Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på [bilias.com](http://bilias.com).

## Styrelse



### Mats Qviberg

► Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.  
**Arbetslivserfarenhet:** SEB, Carnegie.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseordförande i Investment AB Öresund.  
**Antal aktier:** 13 367 688 <sup>1)</sup>.



### Jan Pettersson

► Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

**Utbildning:** Ekonomexamen, Stockholms universitet.  
**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.  
**Antal aktier:** 1 200 000 <sup>2)</sup>.

<sup>1)</sup> Med familj.

<sup>2)</sup> Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt sju styrelsemöten hölls under 2023, varav ett konstituerande möte, sex ordinare samt att styrelsen fattat sex beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2023.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

### Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2023 för perioden intill slutet av årsstämman 2024.

**Fredrik Göransson**, f 1973, auktoriserad revisor. Huvudsvarig revisor i Bilia sedan 2021.



### Jon Risfelt

► Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

**Utbildning:** Civilingenjör kemi-teknologi KTH.  
**Arbetslivserfarenhet:** Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambio Renal.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB och SOS International AS. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Projekt-engagemang AB.  
**Antal aktier:** 26 790.



### Caroline af Ugglas

► Född 1958. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2022.

**Utbildning:** Ekonomexamen, Stockholms universitet.  
**Arbetslivserfarenhet:** Vice VD i Svenskt Näringsliv och dessförinnan Aktiechef på Skandia Liv.  
**Uppdrag 2023:** Ledamot i styrelserna i Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.  
**Antal aktier:** 3 000.





### Ingrid Jonasson Blank

► Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

**Uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Musti Group Oy, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Forenom Group Oy, Aim Apparel AB, Citygross AB, MEDS AB och Astrid Lindgren AB.  
**Antal aktier:** 40 000.



### Gunnar Blomkvist

► Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten. Invald 2017.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom Bilja AB, senast som CFO.

**Uppdrag 2023:** —  
**Antal aktier:** 75 598.



### Anna Engebretsen

► Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.

**Arbetslivserfarenhet:** OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Investment AB Öresund, MQ MarQet AB och Stenhus Fastigheter i Norden AB.

**Antal aktier:** 5 170 360 <sup>1)</sup>.



### Nicklas Paulson

► Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

**Uppdrag 2023:** VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.

**Antal aktier:** 2 000.



### Isak Ekblom

► Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilja. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

**Uppdrag 2023:** Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland.  
**Antal aktier:** —



### Patrik Nordvall

► Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.  
**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilja.

**Uppdrag 2023:** Klubbordförande Unionen på Bilja samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.  
**Antal aktier:** 504.



### Maria Finth Juhlin

► Född 1990. Arbetstagarrepresentant. Invald 2023. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Fordonsteknisk gymnasieutbildning.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilja.

**Uppdrag 2023:** Facklig företrädare för Ledarna, Facklig företrädare för Ledarna Klubb Stockholm.

**Antal aktier:** —



### Fredrik Säfsten

► Född 1977. Arbetstagarrepresentant. Invald 2023. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

**Utbildning:** Fordonstekniskt gymnasium.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd hos Bilja.

**Uppdrag 2023:** Styrelsemedlem IF Metall Stockholm, förtroendeuppdrag Bilja Verkstadsklubb Stockholm och förtroendeuppdrag för Bilja LO-klubbarna.  
**Antal aktier:** 69.

## Koncern- ledning



### Per Avander

► Född 1961. VD och koncernchef, Bilja AB.

**Utbildning:** Gymnasieekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilja sedan 2001. VD i Bilja AB sedan 2011.

**Externa uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB och Svenskt Näringsliv.

**Antal aktier:** 71 750.



### Stefan Nordström

► Född 1966. Vice VD, Bilja AB.

**Utbildning:** Gymnasieekonom, IFL.

**Arbetslivserfarenhet:** Anställd i Bilja sedan 1986. Vice VD i Bilja AB sedan 2016.

**Externa uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Svensk Finansservice AB.

**Antal aktier:** 31 250.



### Anna Höglund

► Född 1979. CIO, VD, Motorit AB.

**Utbildning:** Dataekonomi – Högskolan i Borås, Data Communication, Information Technology & Consumer Behavior – University of Western Sydney, Ledarskap för tillväxt – Business Region

**Arbetslivserfarenhet:** Ledande IT-befattningar på Anxious 2006–2010, Optidev 2010–2011 och Evry 2011–2014. Anställd i Bilja sedan 2014. CIO i Biliakoncernen och VD i Motorit AB sedan 2023.

**Externa uppdrag 2023:** —  
**Antal aktier:** 1 750.



### Mathias Nilsson

► Född 1971. VD, Bilja Personbilar AB.

**Utbildning:** Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar.

**Arbetslivserfarenhet:** Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilja sedan 2011. VD i Bilja Personbilar AB sedan 2016.

**Externa uppdrag 2023:** —  
**Antal aktier:** 3 000.

Koncernledningen bestod den 31 december 2023 av 33 procent kvinnor och 67 procent män. Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2023.



### Elin Delvert

► Född 1971. HR och Miljö och arbets säkerhet, Bilia AB.

**Utbildning:** Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.  
**Arbetslivserfarenhet:** Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilia som HR-direktör sedan 2018.  
**Externa uppdrag 2023:** Styrelseledamot i MAF och Transportföretagen.  
**Antal aktier:** 6 250.



### Carl Fredrik Ewetz

► Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilia AB.

**Utbildning:** Ekonomiutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet.  
**Arbetslivserfarenhet:** Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilia sedan 2022.  
**Externa uppdrag 2023:** —  
**Antal aktier:** 3 625.



### Kristina Franzén

► Född 1966. CFO och Hållbarhet, Bilia AB.

**Utbildning:** Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.  
**Arbetslivserfarenhet:** PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilia som CFO sedan 2017.  
**Externa uppdrag 2023:** —  
**Antal aktier:** 13 250.



### Frode Hebnes

► Född 1972. VD, Bilia Norge AS, Norge.

**Utbildning:** Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole.  
**Arbetslivserfarenhet:** Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilia Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.  
**Antal aktier:** 10 625.



### Anders Rydheimer

► Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilia AB.

**Utbildning:** Masterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.  
**Arbetslivserfarenhet:** International Management Trainee Bilia 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.  
**Uppdrag 2023:** Styrelseledamot i Newsh AB och VH System AB.  
**Antal aktier:** 9 000.

# Finansiell information



| <b>Finansiell information</b>                                |  | <b>Sida</b>   |
|--|--|---|
| Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen |  | 60  |
| Rapport över finansiell ställning för koncernen              |  | 62  |
| Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen       |  | 64  |
| Rapport över kassaflöden för koncernen                       |  | 66  |
| <b>Not</b>   | <b>Biljakoncernen</b>  | <b>IFRS-standard</b>  |
| 1  | Väsentliga redovisningsprinciper   | 68  |
| 2  | Intäkter   | IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder 70   |
| 3  | Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären                              | 71  |
| 4  | Rörelsesegment   | IFRS 8 Rörelsesegment 71  |
| 5  | Förvärv och avyttring av rörelse   | IFRS 3 Rörelseförvärv 74  |
| 6  | Övriga rörelseintäkter   | 76  |
| 7  | Övriga rörelsekostnader  | 76  |
| 8  | Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar | IAS 19 Ersättningar till anställda<br>IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar 76  |
| 9  | Arvode och kostnadsersättning till revisorer                             | 79  |
| 10   | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag                             | 79  |
| 11   | Finansnetto  | IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser 79<br>IAS 23 Låneutgifter<br>IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures<br>IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar<br>IFRS 9 Finansiella instrument<br>IFRS 16 Leasingavtal |
| 12   | Skatter  | IAS 12 Inkomstskatter 80  |
| 13   | Resultat per aktie   | IAS 33 Resultat per aktie 82  |
| 14   | Immateriella anläggningstillgångar                                       | IAS 38 Immateriella tillgångar 83   |
| 15   | Materiella anläggningstillgångar   | IAS 16 Materiella anläggningstillgångar 87  |
| 16   | Nyttjanderättstillgångar   | IFRS 16 Leasingavtal 90   |
| 17   | Andelar i intresseföretag  | IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures 90  |
| 18   | Varulager  | IAS 2 Varulager 91  |
| 19   | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                             | 91  |
| 20   | Räntebärande skulder   | IFRS 9 Finansiella instrument<br>IFRS 16 Leasingavtal 92  |
| 21   | Pensioner  | IAS 19 Ersättningar till anställda 92   |
| 22   | Avsättningar   | IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar 93   |
| 23   | Övriga skulder   | 94  |
| 24   | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                             | 94  |
| 25   | Finansiella instrument   | IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering<br>IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysninger<br>IFRS 9 Finansiella instrument<br>IFRS 13 Värdering till verkligt värde<br>IFRS 16 Leasingavtal 94   |
| 26   | Finansiella risker och riskhantering                                     | IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysninger<br>IFRS 13 Värdering till verkligt värde 97   |
| 27   | Leasingavtal   | IFRS 16 Leasingavtal 100  |
| 28   | Investeringsåtaganden  | 100   |
| 29   | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser                              | IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar 100  |
| 30   | Närstående   | IAS 24 Upplysninger om närstående 101   |
| 31   | Likvida medel och specifikationer till kassaflöden                       | IAS 7 Rapport över kassaflöden 101  |
| 32   | Händelser efter balansdagen  | IAS 10 Händelser efter rapportperioden 102  |
| 33   | Uppgifter om moderbolaget  | 102   |
| Resultaträkning för moderbolaget                             |  | 103   |
| Balansräkning för moderbolaget                               |  | 104   |
| Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget    |  | 106   |
| Kassaflödesanalys för moderbolaget                           |  | 107   |
| Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget       |  | 108   |

# Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr  | Not          | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning  | 2, 3, 4, 5   | 38 514       | 35 345       |
| Kostnad för sålda varor                                      | 3, 5, 10, 18 | -32 374      | -29 287      |
| <b>Bruttoresultat</b>  |              | <b>6 140</b> | <b>6 058</b> |
| Övriga rörelseintäkter                                       | 6            | 46           | 415          |
| Försäljningskostnader  | 10           | -3 868       | -3 580       |
| Administrationskostnader                                     | 9, 10        | -856         | -748         |
| Övriga rörelsekostnader                                      | 7, 10        | -45          | -43          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                       | 4, 8, 27     | <b>1 416</b> | <b>2 102</b> |
| Finansiella intäkter   |              | 15           | 4            |
| Finansiella kostnader  |              | -360         | -193         |
| Resultat från andelar i intresseföretag                      | 17           | 88           | 89           |
| <b>Finansnetto</b>   | 11           | <b>-257</b>  | <b>-100</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>                                   |              | <b>1 159</b> | <b>2 002</b> |
| Skatt  | 12           | -228         | -380         |
| <b>Årets resultat</b>  |              | <b>931</b>   | <b>1 622</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                  |              |              |              |
| <i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>            |              |              |              |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter    |              | -93          | 90           |
| Förändring verkligt värde kassaflödessäkring                 |              | -57          | 62           |
| Skatteeffekt på förändring verkligt värde kassaflödessäkring |              | 12           | -13          |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>                      |              | <b>-138</b>  | <b>139</b>   |
| <b>Årets totalresultat</b>                                   |              | <b>793</b>   | <b>1 761</b> |
| <b>Årets resultat hänförligt till:</b>                       |              |              |              |
| - moderbolagets aktieägare                                   |              | 931          | 1 622        |
| - innehav utan bestämmande inflytande                        |              | 0            | 0            |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>                  |              |              |              |
| - moderbolagets aktieägare                                   |              | 793          | 1 761        |
| - innehav utan bestämmande inflytande                        |              | 0            | 0            |
| Resultat per aktie före utspädning, kronor                   | 13           | 10,12        | 17,43        |
| Resultat per aktie efter utspädning, kronor                  | 13           | 10,10        | 17,41        |

## Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 38 514 Mkr (35 345). Justerad för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6 procent jämfört med föregående år. Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på nettoomsättning jämfört med föregående år.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 10 procent och uppgick till 8 865 Mkr (8 093). Den organiska tillväxten uppgick till 10 procent. I Norge var den organiska tillväxten 7 procent och i Sverige 9 procent medan Västeuropas organiska tillväxt var hela 27 procent.

Bilaffärens nettoomsättning ökade med 10 procent och uppgick till 30 632 Mkr (27 913). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser ökade med 6 procent. I Sverige ökade den justerade nettoomsättningen med 12 procent, i Norge minskade den med 9 procent och i Västeuropa ökade den med 25 procent. Intäkter från bilar sålda med leasing med återköpsavtal uppgick till 341 Mkr (353) och intäkter från finansbolag för förmedling av finansiering uppgick till 246 Mkr (261).

Drivmedelsaffärens nettoomsättning minskade med 13 procent och uppgick till 1 129 Mkr (1 305). Hela minskningen var hänförlig till Sverige.

### Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat minskade med 686 Mkr eller 32 procent jämfört med föregående år och uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Marginalen uppgick till 3,7 procent (5,9). Rörelseresultatet föregående år påverkades positivt av vinst vid avyttring av verksamheter om 368 Mkr.

Operativt rörelseresultat var 15 procent lägre än föregående år och uppgick till 1 623 Mkr (1 906). Marginalen uppgick till 4,2 procent (5,4).

| Resultatanalys, Mkr                              | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Operativt rörelseresultat</b>                 | <b>1 623</b> | <b>1 906</b> |
| Resultat vid försäljning av verksamheter         | —            | 368          |
| Strukturkostnader m m                            | -21          | -9           |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | —            | -5           |
| Avskrivningar på övervärden                      | -186         | -158         |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | <b>1 416</b> | <b>2 102</b> |

Resultat vid försäljning av verksamheter föregående avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 365 Mkr (1 304) och marginalen uppgick till 5,5 procent (6,2). I Norge uppgick resultatet till 177 Mkr (547) och marginalen uppgick till 1,8 procent (4,8). I Västeuropa uppgick resultatet till 228 Mkr (154) och marginalen uppgick till 5,6 procent (5,0).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -162 Mkr (-101), jämfört med föregående påverkades resultatet av centrala marknadsföringskostnader samt omvärdering av kapitalförsäkring för pensioner.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 097 Mkr (1 161), ett lägre resultat om 6 procent. Serviceaffärens marginal uppgick till 12,4 procent (14,3).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 652 Mkr (823). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 300 Mkr (411) och begagnade bilar uppgick till 352 Mkr (412). Bilaffärens marginal uppgick till 2,1 procent (2,9). Leveranser av nya och begagnade bilar, justerat för jämförbara enheter, var 1 procent respektive 5 procent högre än föregående år. Ordergången för nya bilar, justerad för jämförbara enheter, var 37 procent lägre än föregående år. Orderstocken av nya bilar uppgick vid årets slut till 14 262 bilar (26 325).

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (21).

### Finansnetto

Finansnettot uppgick till -257 Mkr (-100). De högre finansiella kostnaderna förklaras av högre räntenivåer samt ett högre nyttjande av kreditfaciliteter.

### Årets skatt

Årets skatt uppgick till -228 Mkr (-380) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (19).

### Årets resultat

Årets resultat uppgick till 931 Mkr (1 622). Det motsvarar ett resultat per aktie på 10:12 kronor (17:43). Vinstmarginalen uppgick till 2,4 procent (4,6).

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr   | Not       | 2023-12-31    | 2022-12-31    |
|---|-----------|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar</b>                               | 5, 25, 28 |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |           |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       | 14        |               |               |
| Immateriella rättigheter                        |           | 972           | 1 157         |
| Goodwill  |           | 1 496         | 1 520         |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |           | <b>2 468</b>  | <b>2 677</b>  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 15        |               |               |
| Byggnader och mark                              |           | 1 126         | 1 135         |
| Pågående nyanläggningar                         |           | 183           | 53            |
| Inventarier, verktyg och installationer         |           | 660           | 596           |
| Leasingfordon                                   |           | 2 515         | 2 390         |
| Nyttjanderättstillgångar                        | 16        | 3 960         | 3 855         |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |           | <b>8 443</b>  | <b>8 029</b>  |
| Andelar i intresseföretag                       | 17        | 665           | 590           |
| Långfristiga räntebärande fordringar            | 25        | 50            | 71            |
| Övriga finansiella tillgångar                   |           | 12            | 39            |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 12        | 150           | 172           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |           | <b>11 788</b> | <b>11 578</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |           |               |               |
| Kortfristiga räntebärande fordringar            | 25        | 26            | 28            |
| Varulager                                       | 18        | 4 789         | 5 247         |
| Aktuella skattefordringar                       | 12        | 52            | 104           |
| Kundfordringar                                  | 26        | 1 686         | 1 777         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 19        | 507           | 510           |
| Övriga fordringar                               | 26        | 282           | 301           |
| Likvida medel                                   | 26, 31    | 264           | 456           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |           | <b>7 607</b>  | <b>8 423</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                         | 4         | <b>19 395</b> | <b>20 001</b> |



# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr   | Not       | 2023-12-31    | 2022-12-31    |
|---|-----------|---------------|---------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                     | 5, 25, 28 |               |               |
| <b>Eget kapital</b>   |           |               |               |
| Aktiekapital  |           | 257           | 257           |
| Övrigt tillskjutet kapital  |           | 167           | 167           |
| Reserver  |           | 9             | 147           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                     |           | 4 408         | 4 316         |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>        |           | <b>4 841</b>  | <b>4 887</b>  |
| Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande |           | 0             | 0             |
| <b>Summa eget kapital</b>   |           | <b>4 841</b>  | <b>4 887</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>   |           |               |               |
| Obligationslån  | 20, 26    | 1 295         | 498           |
| Långfristiga räntebärande skulder                                   | 20, 26    | 3 814         | 3 576         |
| Övriga långfristiga skulder   | 23        | 1 213         | 1 369         |
| Övriga avsättningar   | 22        | 147           | 181           |
| Uppskjutna skatteskulder  | 12        | 670           | 722           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                   |           | <b>7 139</b>  | <b>6 346</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>   |           |               |               |
| Obligationslån  | 20, 26    | —             | 800           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                   | 20, 26    | 2 580         | 2 065         |
| Leverantörsskulder  | 26        | 1 748         | 2 511         |
| Aktuella skatteskulder  |           | 63            | 218           |
| Övriga skulder  | 23, 26    | 1 591         | 1 337         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                        | 24        | 1 307         | 1 712         |
| Övriga avsättningar   | 22        | 126           | 125           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                   |           | <b>7 415</b>  | <b>8 768</b>  |
| <b>Summa skulder</b>  |           | <b>14 554</b> | <b>15 114</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                               | 4         | <b>19 395</b> | <b>20 001</b> |

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för koncernen se not 29.

## Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

### Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning minskade med 606 Mkr och uppgick till 19 395 Mkr (20 001). Minskningen var framför allt hänförlig till varulager samt övriga omsättningstillgångar.

### Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr (5 766). Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 2 443 Mkr, vilket var en ökning från december 2022 med 657 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger jämfört med 0,8 gånger föregående år.

Vid utgången av 2023 nyttjades tillgängliga krediter hos bankerna (Nordea och DNB) om 2 300 Mkr med 1 135 Mkr (644). Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

### Eget kapital

Eget kapital minskade med 46 Mkr under året och uppgick till 4 841 Mkr. Utdelningen 2023 uppgick till 809 Mkr varav 607 Mkr utbetalts till aktieägarna under 2023 samt 202 Mkr i början av januari 2024. Aktier i eget förvar uppgick per 31 december 2023 till 4 315 709 aktier.

För detaljer avseende förändring i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

### Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,5 procent (21,5). Avkastningen på eget kapital uppgick till 23,2 procent (36,2). Soliditeten uppgick till 25,0 procent (24,4). Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 53 kronor (53) beräknat på 91 984 243 utestående aktier (91 984 243).

# Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| Mkr   | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                                  |             |   | Summa         | Aktie-<br>ägare utan<br>bestäm-<br>mande<br>inflytande | Summa<br>eget<br>kapital |
|---|--|----------------------------------|-------------|---|---------------|--|--------------------------|
|   | Aktiekapital                             | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver    | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive<br>årets<br>resultat |               |  |                          |
| <b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>         | <b>257</b>                               | <b>167</b>                       | <b>8</b>    | <b>3 985</b>  | <b>4 417</b>  | <b>—</b>   | <b>4 417</b>             |
| <b>Årets totalresultat</b>                      |  |                                  |             |   |               |  |                          |
| Årets resultat                                  | —  | —                                | —           | 1 622   | 1 622         | 0  | 1 622                    |
| Övrigt totalresultat efter skatt                | —  | —                                | 139         | —   | 139           | 0  | 139                      |
| <b>Årets totalresultat</b>                      | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                         | <b>139</b>  | <b>1 622</b>  | <b>1 761</b>  | <b>0</b>   | <b>1 761</b>             |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>       |  |                                  |             |   |               |  |                          |
| Incitamentsprogram                              | —  | —                                | —           | 6   | 6             | —  | 6                        |
| Återköp av egna aktier                          | —  | —                                | —           | -525  | -525          | —  | -525                     |
| Omvärdering sälloption                          | —  | —                                | —           | -32   | -32           | —  | -32                      |
| Utdelning (8,00 per aktie)                      | —  | —                                | —           | -740  | -740          | —  | -740                     |
| <b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b> | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                         | <b>—</b>    | <b>-1 291</b>   | <b>-1 291</b> | <b>—</b>   | <b>-1 291</b>            |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>         | <b>257</b>                               | <b>167</b>                       | <b>147</b>  | <b>4 316</b>  | <b>4 887</b>  | <b>0</b>   | <b>4 887</b>             |
| <b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>         | <b>257</b>                               | <b>167</b>                       | <b>147</b>  | <b>4 316</b>  | <b>4 887</b>  | <b>0</b>   | <b>4 887</b>             |
| <b>Årets totalresultat</b>                      |  |                                  |             |   |               |  |                          |
| Årets resultat                                  | —  | —                                | —           | 931   | 931           | 0  | 931                      |
| Övrigt totalresultat efter skatt                | —  | —                                | -138        | —   | -138          | 0  | -138                     |
| <b>Årets totalresultat</b>                      | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                         | <b>-138</b> | <b>931</b>  | <b>793</b>    | <b>0</b>   | <b>793</b>               |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>       |  |                                  |             |   |               |  |                          |
| Incitamentsprogram                              | —  | —                                | —           | 2   | 2             | —  | 2                        |
| Omvärdering sälloption                          | —  | —                                | —           | -32   | -32           | —  | -32                      |
| Utdelning (8,80 per aktie)                      | —  | —                                | —           | -809  | -809          | —  | -809                     |
| <b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b> | <b>—</b>                                 | <b>—</b>                         | <b>—</b>    | <b>-839</b>   | <b>-839</b>   | <b>—</b>   | <b>-839</b>              |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>         | <b>257</b>                               | <b>167</b>                       | <b>9</b>    | <b>4 408</b>  | <b>4 841</b>  | <b>0</b>   | <b>4 841</b>             |

## Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

---

### Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgick till 96 299 952 stycken. Totalt uppgick innehav av egna aktier per 31 december 2023 till 4 315 709 aktier.

### Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

### Reserver

Omräkningsreserv innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Säkringsreserv omfattar belopp avseende kassaflödessäkringar.

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

### Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

### Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris.

### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

# Rapport över kassaflöden för koncernen

| Mkr   | Not | 2023         | 2022         |
|---|-----|--------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   | 31  |              |              |
| Resultat före skatt   |     | 1 159        | 2 002        |
| Av- och nedskrivningar  |     | 1 407        | 1 353        |
| Övriga ej kassapåverkande poster  |     | -179         | -492         |
| Betald skatt  |     | -380         | -491         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>2 007</b> | <b>2 372</b> |
| Förändring av varulager   |     | 274          | -1 350       |
| Förändring av rörelsefordringar   |     | 169          | -658         |
| Förändring av rörelseskulder  |     | -859         | 312          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>1 591</b> | <b>676</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |              |              |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)                    |     | -520         | -390         |
| Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)                  |     | 41           | 19           |
| Förvärv av leasingfordon  |     | -1 569       | -1 148       |
| Avyttring av leasingfordon  |     | 1 084        | 1 188        |
| <b>Operativt kassaflöde</b>   |     | <b>627</b>   | <b>345</b>   |
| Förvärv av finansiella tillgångar   |     | -2           | -1           |
| Avyttring av finansiella tillgångar   |     | 23           | 3            |
| Förvärv av verksamhet   |     | -29          | -811         |
| Avyttring av verksamhet   |     | —            | 797          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-972</b>  | <b>-343</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |              |              |
| Upptagna lån  |     | 840          | 111          |
| Amortering av lån   |     | -842         | 0            |
| Amortering av leasingskulder  |     | -538         | -618         |
| Nettoförändring av korta kreditfaciliteter  |     | 521          | 935          |
| Återköp av egna aktier  |     | —            | -525         |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                                  |     | -791         | -556         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>-810</b>  | <b>-653</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser</b>               |     | <b>-191</b>  | <b>-320</b>  |
| Kursdifferens i likvida medel   |     | -1           | 22           |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |     | <b>-192</b>  | <b>-298</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |     | 456          | 754          |
| Likvida medel vid årets slut  |     | 264          | 456          |

## Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

### Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 591 Mkr (676). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelsekapital, framför allt varulager och rörelsefordringar, vilket bidrog till kassaflödet med 443 Mkr jämfört med en negativ påverkan föregående år om -2 008 Mkr. Resultat före skatt minskade med 843 Mkr och av- och nedskrivningar ökade med 54 Mkr.

### Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon uppgick till -964 Mkr (-331). Förvärv av verksamhet uppgick till -29 Mkr (-811) och avyttring av verksamhet till 0 Mkr (797).

### Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 627 Mkr (345).

### Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -810 Mkr (-653). Upptagna och amorterade lån samt nettoförändring av korta kreditfaciliteter uppgick till 519 Mkr (1 046). Amortering av leasingkulder uppgick till -538 Mkr (-618). Återköp av egna aktier uppgick till 0 Mkr (-525). Utbetalad utdelning till aktieägare uppgick till -791 Mkr (-556).

### Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade med 923 Mkr och uppgick till 6 689 Mkr (5 766). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 657 Mkr och uppgick till 2 443 Mkr (1 786).

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 1 135 Mkr (644). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2023 till 2 300 Mkr och förfaller i mars 2025. Under juni 2023 omfinansierades utestående obligationslån om 800 Mkr med ordinarie förfall i oktober 2023 med en löptid om 5 år.

### Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

| Mkr   | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|
| Kortfristiga räntebärande skulder                         | 1 934        | 2 261        |
| Långfristiga räntebärande skulder                         | 1 515        | 700          |
| Leasingskulder IFRS 16                                    | 4 246        | 3 980        |
| Likvida medel   | -264         | -456         |
| Räntebärande tillgångar                                   | -76          | -129         |
| Andelar i intresseföretag                                 | -665         | -590         |
| <b>Nettolåneskuld vid årets utgång</b>                    | <b>6 689</b> | <b>5 766</b> |
| <b>Nettolåneskuld vid årets utgång, exklusive IFRS 16</b> | <b>2 443</b> | <b>1 786</b> |

### Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

| Mkr  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Rörelseresultat  | 1 416        | 2 102        |
| Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | 21           | -353         |
| Totala avskrivningar   | 1 404        | 1 311        |
| - Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                   | -288         | -301         |
| <b>EBITDA</b>  | <b>2 552</b> | <b>2 759</b> |
| <b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr</b>                                    | <b>2,6</b>   | <b>2,1</b>   |
| Rörelseresultat exklusive IFRS 16  | 1 337        | 2 031        |
| Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | 21           | -353         |
| Totala avskrivningar   | 1 404        | 1 311        |
| - avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                   | -288         | -301         |
| - avskrivningar på nyttjanderättstillgångar  | -585         | -531         |
| <b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>  | <b>1 888</b> | <b>2 157</b> |
| <b>Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr</b>                  | <b>1,3</b>   | <b>0,8</b>   |

# Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilias AB (publ) avseende räkenskapsåret 2023 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar. Förändringar i verkligt värde redovisas via övrigt totalresultat när derivatinstrumenten uppfyller kraven för säkringsredovisning. I övriga fall redovisas förändringen i verkligt värde över resultatet.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

### Nya redovisningsprinciper

Det föreligger inga ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2023. Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 140. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/investerare/finansiell-information](https://bilias.com/investerare/finansiell-information).

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Biliias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen

görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

| Källa till osäkerhet                        | Not                |  |
|---|--------------------|--|
| Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal | 2, 15, 23          | Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder   |
| Kundrelationer                              | 14                 | Immateriella anläggningstillgångar   |
| Goodwill                                    | 14                 | Immateriella anläggningstillgångar   |
| Leasing                                     | 15, 16, 23, 24, 27 | Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal |
| Värdering av begagnade bilar                | 18                 | Varulager  |
| Pensioner                                   | 21                 | Pensioner  |
| Förändrade förutsättningar                  | 22                 | Avsättningar   |
| Serviceabonnemang                           | 23                 | Övriga skulder   |

## Not 2 Intäkter

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilja IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

### Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara innebär att kontrollen av varan kvarstår hos Bilja och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och bruttovinsten redovisas som förutbetalda intäkt.

Bilja agerar i vissa fall som agent vid försäljning av nya bilar vilket innebär att fakturering till slutkund görs direkt av importören och att Bilja erhåller en provision för den förmedlade affären.

### Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

### Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

### Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

### Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 415 Mkr.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

##### *Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal*

Bilja säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilja åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilja har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet är högre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 23 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 50 Mkr (75), se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

| Nettoomsättning <sup>1)</sup>                                    | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Verkstad   | 3 607         | 3 360         |
| Reservdelar  | 4 557         | 4 174         |
| Bildemonteringar och övrigt                                      | 701           | 559           |
| <b>Summa Serviceaffären</b>                                      | <b>8 865</b>  | <b>8 093</b>  |
| Varuförsäljning  | 29 671        | 26 964        |
| Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar | 566           | 557           |
| Intäkter som agent vid bilaffären                                | 149           | 131           |
| Intäkter från förmedling av finansiering                         | 246           | 261           |
| <b>Summa Bilaffären</b>  | <b>30 632</b> | <b>27 913</b> |
| Drivmedel  | 1 129         | 1 305         |
| <b>Summa Drivmedelsaffären</b>                                   | <b>1 129</b>  | <b>1 305</b>  |
| Hysesintäkter  | 558           | 458           |
| IT- och utbildningstjänster                                      | 231           | 225           |
| Elimineringar  | -2 901        | -2 649        |
| <b>Summa</b>   | <b>38 514</b> | <b>35 345</b> |

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hysesintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.



## Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåts på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

|   | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal         | 341        | 353        |
| Intäkter från förmedling av finansiering            | 246        | 261        |
| Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal      | -288       | -300       |
| Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal     | -6         | 0          |
| Övrigt  | 2          | -13        |
| <b>Summa</b>  | <b>295</b> | <b>301</b> |
| Varav:  |            |            |
| Resultat från förmedling av finansiering och övrigt | 240        | 248        |
| Resultat från bilar sålda med återköpsavtal         | 55         | 53         |
| <b>Summa</b>  | <b>295</b> | <b>301</b> |

## Not 4 Rörelsesegment

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

### Service

- Sverige
  - Norge
  - Västeuropa
- Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning. Intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären avser framför allt tjänster relaterat till förberedelse av leverans av nya bilar till kund.

### Bil

- Sverige
  - Norge
  - Västeuropa
- Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

### Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen. Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armfängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilia AB:s vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

## Koncernens rörelsesegment

|   | Service      |              | Bil           |               | Drivmedel    |              | Segments-<br>avstämningar |               | Koncernen     |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2023         | 2022         | 2023          | 2022          | 2023         | 2022         | 2023                      | 2022          | 2023          | 2022          |
| <b>Nettoomsättning</b>  |              |              |               |               |              |              |                           |               |               |               |
| Extern försäljning  | 6 724        | 6 098        | 30 632        | 27 913        | 1 129        | 1 305        | 29                        | 29            | 38 514        | 35 345        |
| Intern försäljning  | 2 141        | 1 995        | —             | —             | —            | —            | -2 141                    | -1 995        | —             | —             |
| <b>Summa nettoomsättning</b>  | <b>8 865</b> | <b>8 093</b> | <b>30 632</b> | <b>27 913</b> | <b>1 129</b> | <b>1 305</b> | <b>-2 112</b>             | <b>-1 966</b> | <b>38 514</b> | <b>35 345</b> |
| Avskrivningar   | -551         | -502         | -778          | -738          | -5           | -5           | -70                       | -66           | -1 404        | -1 311        |
| Operativt rörelseresultat/<br>Rörelseresultat   | 1 097        | 1 161        | 652           | 823           | 21           | 21           | -354                      | 97            | 1 416         | 2 102         |
| Ränteintäkter   |              |              |               |               |              |              |                           |               | 15            | 4             |
| Räntekostnader  |              |              |               |               |              |              |                           |               | -360          | -193          |
| Resultat från andelar i intresseföretag   | —            | —            | 88            | 89            | —            | —            | —                         | —             | 88            | 89            |
| <b>Resultat före skatt</b>  |              |              |               |               |              |              |                           |               | <b>1 159</b>  | <b>2 002</b>  |
| Årets skattekostnad   |              |              |               |               |              |              |                           |               | -228          | -380          |
| <b>Årets resultat</b>   |              |              |               |               |              |              |                           |               | <b>931</b>    | <b>1 622</b>  |
| <b>Intäkts- och kostnadsposter som<br/>påverkar jämförbarheten av<br/>koncernens rörelseresultat:</b> |              |              |               |               |              |              |                           |               |               |               |
| - Resultat vid försäljning av<br>verksamheter   | —            | 103          | —             | 215           | —            | 50           | —                         | —             | —             | 368           |
| - Strukturkostnader m m   | -10          | -8           | -5            | 1             | -2           | —            | -4                        | -2            | -21           | -9            |
| - Förvävsrelaterade utgifter och<br>värdejusteringar  | —            | -4           | —             | -1            | —            | —            | —                         | —             | —             | -5            |
| - Av- och nedskrivningar på<br>övervärden   | -94          | -78          | -92           | -80           | —            | —            | —                         | —             | -186          | -158          |
| <b>Summa</b>  | <b>-104</b>  | <b>13</b>    | <b>-97</b>    | <b>135</b>    | <b>-2</b>    | <b>50</b>    | <b>-4</b>                 | <b>-2</b>     | <b>-207</b>   | <b>196</b>    |
| <b>Tillgångar</b>   |              |              |               |               |              |              |                           |               |               |               |
| Andelar i intresseföretag   | —            | —            | 665           | 590           | —            | —            | —                         | —             | 665           | 590           |
| Uppskjutna skattefordringar   |              |              |               |               |              |              |                           |               | 150           | 172           |
| Övriga tillgångar   |              |              |               |               |              |              |                           |               | 18 580        | 19 239        |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>665</b>    | <b>590</b>    | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>                  | <b>—</b>      | <b>19 395</b> | <b>20 001</b> |
| Investeringar i anläggningstillgångar   | 378          | 240          | 1 540         | 1 209         | 4            | 3            | 167                       | 86            | 2 089         | 1 538         |
| <b>Skulder</b>  |              |              |               |               |              |              |                           |               |               |               |
| Eget kapital  |              |              |               |               |              |              |                           |               | 4 841         | 4 887         |
| Skulder   |              |              |               |               |              |              |                           |               | 14 554        | 15 114        |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>   |              |              |               |               |              |              |                           |               | <b>19 395</b> | <b>20 001</b> |

| Geografiska områden | Intäkter från<br>externa kunder |               | Anläggnings-<br>tillgångar |               |
|---------------------|---------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                     | 2023                            | 2022          | 2023                       | 2022          |
| Sverige             | 24 682                          | 20 931        | 8 663                      | 8 352         |
| Norge               | 9 763                           | 11 368        | 2 128                      | 2 131         |
| Tyskland            | —                               | 61            | 9                          | 8             |
| Luxemburg           | 1 957                           | 1 272         | 610                        | 654           |
| Belgien             | 2 112                           | 1 713         | 229                        | 261           |
| <b>Totalt</b>       | <b>38 514</b>                   | <b>35 345</b> | <b>11 639</b>              | <b>11 406</b> |

|   | Service      |              |              |              |            |            |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|
|   | Sverige      |              | Norge        |              | Västeuropa |            | Summa        |              |
|   | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         | 2023       | 2022       | 2023         | 2022         |
| <b>Nettoomsättning</b>  |              |              |              |              |            |            |              |              |
| Extern försäljning  | 4 583        | 4 155        | 1 588        | 1 553        | 553        | 390        | 6 724        | 6 098        |
| Intern försäljning  | 1 462        | 1 208        | 594          | 701          | 85         | 86         | 2 141        | 1 995        |
| <b>Summa nettoomsättning</b>  | <b>6 045</b> | <b>5 363</b> | <b>2 182</b> | <b>2 254</b> | <b>638</b> | <b>476</b> | <b>8 865</b> | <b>8 093</b> |
| Avskrivningar   | -360         | -306         | -140         | -146         | -51        | -50        | -551         | -502         |
| Operativt rörelseresultat   | 876          | 879          | 138          | 227          | 83         | 55         | 1 097        | 1 161        |
| <b>Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:</b> |              |              |              |              |            |            |              |              |
| - Resultat vid försäljning av verksamheter  | —            | 55           | —            | 48           | —          | —          | —            | 103          |
| - Strukturkostnader mm  | -5           | -12          | -4           | 5            | -1         | -1         | -10          | -8           |
| - Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar   | —            | -2           | —            | -2           | —          | —          | —            | -4           |
| - Av- och nedskrivningar på övervärden  | -46          | -36          | -21          | -19          | -27        | -23        | -94          | -78          |
| <b>Summa</b>  | <b>-51</b>   | <b>5</b>     | <b>-25</b>   | <b>32</b>    | <b>-28</b> | <b>-24</b> | <b>-104</b>  | <b>13</b>    |
| Investeringar i anläggningstillgångar   | 147          | 61           | 224          | 147          | 7          | 32         | 378          | 240          |

|   | Bil           |               |              |              |              |              |               |               |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | Sverige       |               | Norge        |              | Västeuropa   |              | Summa         |               |
|   | 2023          | 2022          | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         | 2023          | 2022          |
| <b>Nettoomsättning</b>  |               |               |              |              |              |              |               |               |
| Extern försäljning  | 18 941        | 15 442        | 8 175        | 9 815        | 3 516        | 2 656        | 30 632        | 27 913        |
| Intern försäljning  | —             | —             | —            | —            | —            | —            | —             | —             |
| <b>Summa nettoomsättning</b>  | <b>18 941</b> | <b>15 442</b> | <b>8 175</b> | <b>9 815</b> | <b>3 516</b> | <b>2 656</b> | <b>30 632</b> | <b>27 913</b> |
| Avskrivningar   | -530          | -502          | -203         | -187         | -45          | -49          | -778          | -738          |
| Operativt rörelseresultat   | 468           | 404           | 39           | 320          | 145          | 99           | 652           | 823           |
| Resultat från andelar i intresseföretag   | 88            | 89            | —            | —            | —            | —            | 88            | 89            |
| <b>Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:</b> |               |               |              |              |              |              |               |               |
| - Resultat vid försäljning av verksamheter  | —             | 167           | —            | 48           | —            | —            | —             | 215           |
| - Strukturkostnader mm  | -1            | -3            | -4           | 4            | —            | —            | -5            | 1             |
| - Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar   | —             | -1            | —            | -1           | —            | 1            | —             | -1            |
| - Av- och nedskrivningar på övervärden  | -50           | -37           | -19          | -20          | -23          | -23          | -92           | -80           |
| <b>Summa</b>  | <b>-51</b>    | <b>126</b>    | <b>-23</b>   | <b>31</b>    | <b>-23</b>   | <b>-22</b>   | <b>-97</b>    | <b>135</b>    |
| Andelar i intresseföretag   | 665           | 590           | —            | —            | —            | —            | 665           | 590           |
| Investeringar i anläggningstillgångar   | 1 016         | 977           | 472          | 170          | 52           | 61           | 1 540         | 1 209         |

## Not 5 Förvärv och avyttring av rörelse

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilia IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilia har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris för aktierna enligt säljoptionen.

### Effekter av förvärv 2023

Bilia förvärvade den 1 november verksamheten i Bilcentergruppen Sörmland AB som bedriver försäljning och serviceverksamhet för Mercedes-Benz person- och transportbilar.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2022 cirka 100 Mkr. Antalet anställda var 24 personer vid utgången av 2022. Under 2023 bidrog verksamheten med cirka 21 Mkr i omsättning och 0 Mkr i operativt rörelseresultat.

Köpeskillingen uppgick till 21 Mkr vilket även var nettoeffekten på likvida medel. Förvärvade kundrelationer om 14 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år.

Upplysning om den förvärvade verksamhetens sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten bedöms inte väsentlig. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

### Effekter av förvärv 2022

#### AS Insignia

Bilia förvärvade den 1 juni AS Insignia i Norge, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar, Land Rover samt Morgan.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 cirka 450 MNOK och redovisade en rörelseförlust om 5 MNOK. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 170 MNOK i omsättning och med cirka 3 MNOK i operativt rörelseförlust. Antalet anställda uppgår till 43 personer.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 MNOK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 13 MNOK respektive 22 MNOK redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år.

#### Bil1Din Holding AS

Bilia förvärvade den 1 juli 50,1 procent av Bil1Din Holding AS i Norge, som bedriver bildemonteringsverksamhet. Bilia har åtagit sig att köpa ytterligare 49,9 procent av aktierna. Åtagandet är redovisat som en finansiell skuld vilken ersätter posten Innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital.

Verksamheten som förvärvats redovisade för 2021 en omsättning på cirka 55 MNOK, med en rörelsemarginal om 1,7 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 32 MNOK i omsättning och med cirka 1 MNOK i operativt rörelseförlust. Antalet anställda uppgår till cirka 30 personer.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 MNOK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Redovisad goodwill uppgår till 49 MNOK.

#### M Bilar Group AB

Bilia förvärvade den 1 november M Bilar Group AB, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena BMW och MINI.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 1,3 Mdkr och redovisade genomsnittlig rörelsemarginal för de senaste tre åren om 4,5 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 250 Mkr i omsättning och med cirka 10 Mkr i operativt rörelseresultat. Antalet anställda uppgick till 101 personer vid utgången av 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer om 141 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 147 Mkr.

#### Söderbergs Personbilar i Norrköping AB

Bilia förvärvade den 15 december Söderbergs Personbilar i Norrköping AB, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 1 Mdkr och redovisade en operativ rörelsemarginal om 3,3 procent. Verksamheten bidrog inte med någon omsättning eller operativt rörelseresultat under 2022. Antalet anställda uppgick till 210 personer vid utgången av 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 52 Mkr respektive 37 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år respektive 5 år. Förvärvad goodwill uppgår till 86 Mkr.

### Övriga förvärv under året

Förvärven av LB's Lastbilar AB, Kokstad Autosenter AS, Däck-Att AB, Hellgrens Lastvagnsservice AB, Skellefteå Billackering AB samt Holmgrens Truck-Motor AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

### De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

|   |             |
|---|-------------|
| Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt | 290         |
| Materiella anläggningstillgångar  | 570         |
| Finansiella anläggningstillgångar   | 91          |
| Uppskjuten skattefordran  | 3           |
| Varulager   | 450         |
| Kundfordringar och övriga fordringar  | 324         |
| Likvida medel   | 33          |
| Räntebärande skulder  | -448        |
| Leverantörsskulder och övriga skulder   | -685        |
| Uppskjuten skatteskuld  | -100        |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>                                | <b>528</b>  |
| Koncerngoodwill   | 315         |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill</b>             | <b>843</b>  |
| Erlagd köpeskilling   | -843        |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten                                | 32          |
| <b>Nettoeffekt på likvida medel</b>   | <b>-811</b> |

### Effekter av avyttringar 2022

Under året har elva anläggningar i Sverige som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault samt tre anläggningar i Norge som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo avyttrats. Den 1 februari såldes fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Den 1 maj såldes fem anläggningar i Bergslagen till Bilkompaniet i Dalarna AB. Den 1 juni såldes en anläggning i Stenungsund till Stendahls Bil AB. Den 30 september såldes en anläggning i Uppsala till Bilbolaget Invest Sundsvall AB. Den 1 juli såldes tre anläggningar i Oslo till Volvo Car Stor-Oslo AS. De avyttrade verksamheterna har redovisat en omsättning om cirka 4 Mdkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 325 Mkr årligen de senaste två åren. Avyttringarna resulterade i vinst om 368 Mkr vilket redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Den 1 februari sålde Bilja de återstående fyra BMW- och MINI-anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krahn + Enders GmbH & Co. KG. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren. Försäljningen resulterade i en förlust om cirka 30 Mkr, vilken redovisades 2021 som en nedskrivning av nettotillgångar.

### De avyttrade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid tidpunkten för avyttringen

|  |            |
|--|------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 9          |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 472        |
| Varulager  | 393        |
| Kundfordringar och övriga fordringar               | 23         |
| Räntebärande skulder                               | -196       |
| Leverantörsskulder och övriga skulder              | -277       |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>424</b> |
| Köpeskilling                                       | 804        |
| Avgår: Ännu ej erhållen köpeskilling               | -7         |
| <b>Nettoeffekt på likvida medel</b>                | <b>797</b> |

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

|   | 2023      | 2022       |
|---|-----------|------------|
| Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar      | 3         | 13         |
| Resultat vid försäljning av verksamhet            | —         | 368        |
| Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring | 0         | 10         |
| Elstöd  | 20        | —          |
| Övrigt  | 22        | 24         |
| <b>Summa</b>                                      | <b>46</b> | <b>415</b> |

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

## Not 7 Övriga rörelsekostnader

|   | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| Strukturkostnader                               | -21        | -9         |
| Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar | —          | -5         |
| Övrigt  | -24        | -29        |
| <b>Summa</b>                                    | <b>-45</b> | <b>-43</b> |

## Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

### Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

### Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.

### Kostnader för ersättningar till anställda

|                                 | 2023         | 2022         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Löner och ersättningar m m      | 2 640        | 2 674        |
| Pensionskostnader <sup>1)</sup> | 252          | 230          |
| Sociala avgifter                | 703          | 709          |
| <b>Summa</b>                    | <b>3 595</b> | <b>3 613</b> |

<sup>1)</sup> För mer information se not 21 Pensioner.

| Medelantal anställda          | 2023       |              |              | 2022       |              |              |
|-------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                               | Kvinnor    | Män          | Totalt       | Kvinnor    | Män          | Totalt       |
| <b>Moderbolaget</b>           |            |              |              |            |              |              |
| Sverige                       | 162        | 91           | 253          | 163        | 90           | 253          |
| <b>Totalt i moderbolaget</b>  | <b>162</b> | <b>91</b>    | <b>253</b>   | <b>163</b> | <b>90</b>    | <b>253</b>   |
| <b>Dotterföretag</b>          |            |              |              |            |              |              |
| Sverige                       | 270        | 2 416        | 2 686        | 245        | 2 227        | 2 472        |
| Norge                         | 174        | 1 036        | 1 210        | 148        | 1 023        | 1 171        |
| Tyskland                      | —          | —            | —            | 1          | —            | 1            |
| Luxemburg                     | 25         | 138          | 163          | 21         | 130          | 151          |
| Belgien                       | 31         | 133          | 164          | 27         | 120          | 147          |
| <b>Totalt i dotterföretag</b> | <b>500</b> | <b>3 723</b> | <b>4 223</b> | <b>442</b> | <b>3 500</b> | <b>3 942</b> |
| <b>Koncernen totalt</b>       | <b>662</b> | <b>3 814</b> | <b>4 476</b> | <b>605</b> | <b>3 590</b> | <b>4 195</b> |

Koncernledningen utgörs av tre kvinnor (tre) och sex män (sex), 33 procent kvinnor.

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och fem män (fem), 38 procent kvinnor, som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter, en kvinna och tre män, varav två är suppleanter.

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

|                              | 2023                                    |                  |       | 2022                                    |                  |       |
|------------------------------|---|------------------|-------|---|------------------|-------|
|                              | Ledande befattningshavare (18 personer) | Övriga anställda | Summa | Ledande befattningshavare (17 personer) | Övriga anställda | Summa |
| <b>Moderbolaget</b>          |   |                  |       |   |                  |       |
| Löner och andra ersättningar | 25                                      | 152              | 177   | 33                                      | 145              | 178   |
| (varav tantiem och dyl)      | (4)                                     | (7)              | (11)  | (8)                                     | (5)              | (13)  |
| (varav incitamentsprogram)   | (—)                                     | (—)              | (—)   | (4)                                     | (0)              | (4)   |
| Sociala kostnader            | 16                                      | 83               | 99    | 15                                      | 62               | 77    |
| (varav pensionskostnader)    | (7)                                     | (34)             | (41)  | (-3)                                    | (24)             | (21)  |

I ledande befattningshavare ingår Bilias styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, HR samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

## Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

|  | 2023                                    | 2022                                    |
|--|---|---|
|  | Ledande befattningshavare (21 personer) | Ledande befattningshavare (20 personer) |
| Löner och andra ersättningar                                 | 32                                      | 40                                      |
| (varav tantiem och dyl)                                      | (6)                                     | (9)                                     |
| (varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram) | (—)                                     | (6)                                     |
| Pensionskostnader  | 8                                       | -1                                      |
| Pensionsförpliktelser  | 295                                     | 262                                     |

I ledande befattningshavare ingår Bilias styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 9 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions- och ersättningsutskotten för år 2023. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättnings-

utskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A (från 1 december 2022), HR samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilias AB, VD i Bilias Personbilar AB samt VD i Bilias Norge AS.

## Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

| Moderbolaget 2023                          | Styrelsearvode/<br>Grundlön (exkl<br>sociala avgifter) | Bonus        | Pensions-<br>kostnader | Aktiere-<br>laterade<br>ersätt-<br>ningar | Övriga<br>förmåner | Summa         | Pensions-<br>förpliktelser |
|--|--|--------------|------------------------|---|--------------------|---------------|----------------------------|
| Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)       | 460  | —            | —                      | —   | —                  | 460           | —                          |
| Styrelseledamöter (7 st) <sup>1)</sup>     | 2 170  | —            | —                      | —   | —                  | 2 170         | —                          |
| Revisions- och ersättningsutskottet (5 st) | 420  | —            | —                      | —   | —                  | 420           | —                          |
| <b>Arbetsstagarrepresentanter:</b>         |  |              |                        |   |                    |               |                            |
| Ordinarie (2 st)                           | 76   | —            | —                      | —   | —                  | 76            | —                          |
| Suppleanter (2 st)                         | 46   | —            | —                      | —   | —                  | 46            | —                          |
| VD, Per Avander                            | 6 168  | 1 908        | 2 818                  | —   | 203                | 11 097        | 26 488                     |
| Andra ledande befattningshavare (5 st)     | 10 858   | 2 508        | 3 927                  | —   | 631                | 17 924        | 8 830                      |
| Tidigare ledande befattningshavare         | —  | —            | —                      | —   | —                  | —             | 249 674                    |
| <b>Summa</b>                               | <b>20 198</b>  | <b>4 416</b> | <b>6 745</b>           | <b>—</b>                                  | <b>834</b>         | <b>32 193</b> | <b>284 992</b>             |

<sup>1)</sup> Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

## Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

| Moderbolaget 2022                          | Styrelsearvode/<br>Grundlön (exkl<br>sociala avgifter) | Bonus        | Pensions-<br>kostnader | Aktiere-<br>laterade<br>ersätt-<br>ningar | Övriga<br>förmåner | Summa         | Pensions-<br>förpliktelser |
|--|--|--------------|------------------------|---|--------------------|---------------|----------------------------|
| Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)       | 440  | —            | —                      | —   | —                  | 440           | —                          |
| Styrelseledamöter (7 st) <sup>1)</sup>     | 2 060  | —            | —                      | —   | —                  | 2 060         | —                          |
| Revisions- och ersättningsutskottet (5 st) | 400  | —            | —                      | —   | —                  | 400           | —                          |
| <b>Arbetstagarrepresentanter:</b>          |  |              |                        |   |                    |               |                            |
| Ordinarie (2 st)                           | 76   | —            | —                      | —   | —                  | 76            | —                          |
| Suppleanter (2 st)                         | 46   | —            | —                      | —   | —                  | 46            | —                          |
| VD, Per Avander                            | 5 975  | 3 135        | 3 056                  | —   | 197                | 12 363        | 22 788                     |
| Andra ledande befattningshavare (4 st)     | 8 993  | 3 672        | 3 757                  | —   | 475                | 16 897        | 7 257                      |
| Tidigare ledande befattningshavare         | —  | —            | —                      | —   | —                  | —             | 224 169                    |
| <b>Summa</b>                               | <b>17 990</b>  | <b>6 807</b> | <b>6 813</b>           | <b>—</b>                                  | <b>672</b>         | <b>32 282</b> | <b>254 214</b>             |

<sup>1)</sup> Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 285 Tkr (270) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 460 Tkr (440). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 630 Tkr (2 500) i enlighet med beslut av årsstämman 2023. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 160 Tkr (150) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 80 Tkr vardera totalt 160 Tkr (150). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 50 Tkr (50) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 25 Tkr vardera total 50 Tkr (50). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 172 Tkr (3 022).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens resultat och kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Norge AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2023 maximerad till 55 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

### Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 samt 2023 beslutade att inrätta långsiktiga incitamentsprogram i form av aktiesparprogram. Programmen riktade sig till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet

förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier om minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre respektive fyra och en halv prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål uppfylls. Tildelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier under programmets hela löptid och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000 respektive 242 000 aktier.

### Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Værdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställde kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Værdetillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pen-



sionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom kapitalförsäkringar.

## Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagens sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 21 Pensioner och not 30 Närstående.

## Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

|   | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| <b>PwC</b>                                    |      |      |
| Revisionsuppdrag                              | -15  | -8   |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0    | 0    |
| Skatterådgivning                              | 0    | —    |
| Andra uppdrag                                 | —    | —    |

Under räkenskapsåret 2023 har 7 Mkr (5) betalats i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB i Sverige för revisionsuppdraget och 0 Mkr (0) avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

## Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

|                          | 2023           | 2022           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Handelsvaror             | -31 263        | -28 585        |
| Övriga externa kostnader | -632           | -131           |
| Personalkostnader        | -3 796         | -3 546         |
| Avskrivningar            | -1 404         | -1 311         |
| Nedskrivningar           | -3             | -42            |
| Övriga rörelsekostnader  | -45            | -43            |
| <b>Summa</b>             | <b>-37 144</b> | <b>-33 658</b> |

## Not 11 Finansnetto

### Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpar Bilia IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingkulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

|  | 2023        | 2022        |
|--|-------------|-------------|
| Ränteintäkter                                  | 14          | 4           |
| Valutakursvinster                              | 1           | 0           |
| <b>Finansiella intäkter</b>                    | <b>15</b>   | <b>4</b>    |
| Räntekostnader                                 | -207        | -68         |
| Räntekostnader IFRS 16                         | -144        | -107        |
| Valutakursförluster                            | -9          | -18         |
| <b>Finansiella kostnader</b>                   | <b>-360</b> | <b>-193</b> |
| <b>Resultat från andelar i intresseföretag</b> | <b>88</b>   | <b>89</b>   |
| <b>Finansnetto</b>                             | <b>-257</b> | <b>-100</b> |

## Not 12 Skatter

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilias IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

### Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

|  | 2023        | 2022        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>    |             |             |
| Årets skattekostnad/skatteintäkt                     | -276        | -380        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år        | 29          | 0           |
| <b>Summa aktuell skatt</b>                           | <b>-247</b> | <b>-380</b> |
| <b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b> |             |             |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader       | 36          | 37          |
| Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner      | -17         | -37         |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b>                        | <b>19</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad</b>                | <b>-228</b> | <b>-380</b> |

|   | 2023        |             | 2022        |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | Belopp      | %           | Belopp      | %           |
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>               |             |             |             |             |
| Resultat före skatt                               | 1 152       |             | 2 002       |             |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -237        | 20,6        | -413        | 20,6        |
| Effekt av utländska skattesatser                  | -11         | 1,0         | -12         | 0,6         |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader         | -11         | 0,9         | -27         | 1,4         |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter        | 36          | -3,1        | 68          | -3,4        |
| Skatteeffekt av förändrad skattesats              | -2          | 0,2         | -2          | 0,1         |
| Skatteeffekt avseende anskaffade inventarier      | —           | —           | 6           | -0,3        |
| Ökning underskottsavdrag utan aktivering          | 0           | 0,0         | -2          | 0,1         |
| Schablonränta på periodiseringsfond               | -7          | 0,6         | -1          | 0,1         |
| Direktavdrag byggnader                            | 3           | -0,3        | 4           | -0,2        |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                   | <b>-228</b> | <b>19,8</b> | <b>-380</b> | <b>19,0</b> |

Aktuella skattefordringar uppgår till 52 Mkr (104) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

|   | 2023        |           |             | 2022       |            |             |
|---|-------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|
|   | Före skatt  | Skatt     | Efter skatt | Före skatt | Skatt      | Efter skatt |
| <b>Skatt hänförlig till övrigt totalresultat</b>          |             |           |             |            |            |             |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter | -93         | —         | -93         | 90         | —          | 90          |
| Förändring verkligt värde kassaflödessäkring              | -57         | 12        | -45         | 62         | -13        | 49          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                               | <b>-150</b> | <b>12</b> | <b>-138</b> | <b>152</b> | <b>-13</b> | <b>139</b>  |

## Redovisat i rapporten över finansiell ställning

|   | Uppskjuten skattefordran |              | Uppskjuten skatteskuld |              | Netto       |             |
|---|--------------------------|--------------|------------------------|--------------|-------------|-------------|
|   | 2023                     | 2022         | 2023                   | 2022         | 2023        | 2022        |
| <b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>                           |                          |              |                        |              |             |             |
| <b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>                |                          |              |                        |              |             |             |
| <i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i> |                          |              |                        |              |             |             |
| Nyttjanderättsillgångar   | 922                      | 887          | 881                    | 858          | 41          | 29          |
| Övriga anläggningstillgångar  | 2                        | 10           | 269                    | 315          | -266        | -305        |
| Varulager   | 15                       | 24           | 0                      | 8            | 15          | 16          |
| Rörelsefordringar   | 1                        | 1            | 1                      | 13           | 0           | -12         |
| Obeskattade reserver  | —                        | —            | 399                    | 388          | -399        | -388        |
| Pensionsavsättningar  | 76                       | 68           | —                      | —            | 76          | 68          |
| Övriga avsättningar   | 18                       | 35           | —                      | —            | 18          | 35          |
| Rörelseskulder  | 6                        | 6            | 0                      | 0            | 6           | 6           |
| Underskottsavdrag   | 0                        | 1            | —                      | —            | 0           | 1           |
| Övrigt  | 0                        | 1            | 8                      | —            | -8          | 0           |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b>  | <b>1 041</b>             | <b>1 032</b> | <b>1 558</b>           | <b>1 581</b> | <b>-517</b> | <b>-550</b> |

| Förändring av uppskjuten skatt   | Balans per 1 jan 2023 | Redovisat i årets resultat | Redovisat mot eget kapital | Förvärv/avyttring av rörelse | Balans per 31 dec 2023 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|
| Nyttjanderättsillgångar          | 29                    | 12                         | —                          | —                            | 41                     |
| Övriga anläggningstillgångar     | -305                  | 39                         | —                          | —                            | -266                   |
| Varulager                        | 16                    | -1                         | —                          | —                            | 15                     |
| Rörelsefordringar                | -12                   | 0                          | 12                         | —                            | 0                      |
| Obeskattade reserver             | -388                  | -11                        | —                          | —                            | -399                   |
| Pensionsavsättningar             | 68                    | 8                          | —                          | —                            | 76                     |
| Övriga avsättningar              | 35                    | -18                        | —                          | —                            | 18                     |
| Rörelseskulder                   | 6                     | 0                          | —                          | —                            | 6                      |
| Underskottsavdrag                | 1                     | -1                         | —                          | —                            | 0                      |
| Övrigt                           | 0                     | -8                         | —                          | —                            | -8                     |
| Årets omräkningsdifferens        | 0                     | -1                         | 0                          | —                            | -1                     |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b> | <b>-550</b>           | <b>19</b>                  | <b>12</b>                  | <b>—</b>                     | <b>-517</b>            |

| Förändring av uppskjuten skatt   | Balans per<br>1 jan 2022 | Redovisat<br>i årets<br>resultat | Redovisat<br>mot eget<br>kapital | Förvärv/<br>avyttring<br>av rörelse | Balans per<br>31 dec 2022 |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| Nyttjanderättsillgångar netto    | 20                       | 9                                | —                                | —                                   | 29                        |
| Övriga anläggningstillgångar     | -287                     | 45                               | —                                | -63                                 | -305                      |
| Varulager                        | 13                       | 3                                | —                                | —                                   | 16                        |
| Rörelsefordringar                | 1                        | 0                                | -13                              | —                                   | -12                       |
| Obeskattade reserver             | -320                     | -37                              | —                                | -31                                 | -388                      |
| Pensionsavsättningar             | 80                       | -12                              | —                                | —                                   | 68                        |
| Övriga avsättningar              | 44                       | -1                               | —                                | -8                                  | 35                        |
| Rörelseskulder                   | 13                       | -7                               | —                                | —                                   | 6                         |
| Underskottsavdrag                | 1                        | 0                                | —                                | —                                   | 1                         |
| Årets omräkningsdifferens        | 0                        | 0                                | 0                                | —                                   | 0                         |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b> | <b>-435</b>              | <b>0</b>                         | <b>-13</b>                       | <b>-100</b>                         | <b>-550</b>               |

## Not 13 Resultat per aktie

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilja IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Beräkningen av resultat per aktie för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 931 Mkr (1 622) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2023 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 91 984 243 stycken (93 017 114) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 203 685 stycken (109 134).

|  | 2023   | 2022   |
|--|--------|--------|
| Resultat per aktie före utspädning, kr                                     | 10:12  | 17:43  |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                                    | 10:10  | 17:41  |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, Mkr           | 931    | 1 622  |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental                  | 91 984 | 93 017 |
| Effekt av utestående incitamentsprogram, tusental                          | 204    | 109    |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental | 92 188 | 93 126 |

## Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilja IAS 38 Immateriella tillgångar.

### Programvaror

Utgifter för internt utvecklad programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilja har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången.

### Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskomelse.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Programvaror 3–10 år
- Kundrelationer 10 år
- Distributionsrätt 5–10 år

### Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilja IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Nedskrivningsprövning goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 3-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

forts not 14

|  | Programvaror,<br>internt utvecklade |            | Programvaror,<br>förvärvade |             | Kundrelationer |              |
|--|-------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------|----------------|--------------|
|  | 2023                                | 2022       | 2023                        | 2022        | 2023           | 2022         |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                                     |            |                             |             |                |              |
| Vid årets början                           | 31                                  | 37         | 141                         | 140         | 1 667          | 1 380        |
| Rörelseförvärv                             | —                                   | —          | —                           | —           | 14             | 230          |
| Nyanskaffningar                            | —                                   | —          | 25                          | 22          | —              | —            |
| Avyttringar och utrangeringar              | —                                   | -4         | —                           | -23         | —              | —            |
| Omföringar                                 | —                                   | -2         | —                           | 2           | —              | 5            |
| Årets omräkningsdifferenser                | —                                   | —          | —                           | —           | -33            | 52           |
|  | <b>31</b>                           | <b>31</b>  | <b>166</b>                  | <b>141</b>  | <b>1 648</b>   | <b>1 667</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                                     |            |                             |             |                |              |
| Vid årets början                           | -28                                 | -29        | -101                        | -101        | -669           | -499         |
| Rörelseförvärv                             | —                                   | —          | —                           | —           | —              | —            |
| Avyttringar och utrangeringar              | —                                   | 4          | —                           | 19          | —              | —            |
| Omföringar                                 | —                                   | 2          | —                           | -2          | —              | -5           |
| Årets avskrivningar                        | -2                                  | -5         | -20                         | -17         | -157           | -138         |
| Årets omräkningsdifferenser                | —                                   | —          | —                           | —           | 19             | -27          |
|  | <b>-30</b>                          | <b>-28</b> | <b>-121</b>                 | <b>-101</b> | <b>-807</b>    | <b>-669</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>      | <b>1</b>                            | <b>3</b>   | <b>45</b>                   | <b>40</b>   | <b>841</b>     | <b>998</b>   |

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

|                         | Programvaror,<br>internt utvecklade |      | Programvaror,<br>förvärvade |      | Kundrelationer |      |
|-------------------------|-------------------------------------|------|-----------------------------|------|----------------|------|
|                         | 2023                                | 2022 | 2023                        | 2022 | 2023           | 2022 |
| Kostnad för sålda varor | -2                                  | -5   | -20                         | -17  | -157           | -138 |

Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.

|  | Distributionsrätt |            | Totalt immateriella<br>rättigheter |              | Goodwill     |              |
|--|-------------------|------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2023              | 2022       | 2023                               | 2022         | 2023         | 2022         |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>     |                   |            |                                    |              |              |              |
| Vid årets början                           | 164               | 103        | 2 003                              | 1 660        | 1 523        | 1 213        |
| Rörelseförvärv                             | —                 | 60         | 14                                 | 290          | 1            | 316          |
| Nyanskaffningar                            | —                 | —          | 25                                 | 22           | —            | —            |
| Avyttringar och utrangeringar              | —                 | —          | —                                  | -27          | 4            | -46          |
| Omföringar                                 | —                 | —          | —                                  | 5            | —            | —            |
| Årets omräkningsdifferenser                | -3                | 1          | -36                                | 53           | -27          | 40           |
|  | <b>161</b>        | <b>164</b> | <b>2 006</b>                       | <b>2 003</b> | <b>1 501</b> | <b>1 523</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b> |                   |            |                                    |              |              |              |
| Vid årets början                           | -48               | -28        | -846                               | -657         | -3           | -38          |
| Rörelseförvärv                             | —                 | —          | —                                  | —            | —            | —            |
| Avyttringar och utrangeringar              | —                 | —          | —                                  | 23           | -4           | 37           |
| Omföringar                                 | —                 | —          | —                                  | -5           | —            | —            |
| Årets avskrivningar                        | -29               | -20        | -209                               | -180         | —            | —            |
| Årets nedskrivning                         | —                 | —          | —                                  | —            | —            | —            |
| Årets omräkningsdifferenser                | 1                 | —          | 21                                 | -27          | 2            | -2           |
|  | <b>-76</b>        | <b>-48</b> | <b>-1 034</b>                      | <b>-846</b>  | <b>-5</b>    | <b>-3</b>    |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>      | <b>85</b>         | <b>116</b> | <b>972</b>                         | <b>1 157</b> | <b>1 496</b> | <b>1 520</b> |

## Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

|                         | Distributionsrätt |      | Totalt immateriella rättigheter |      | Goodwill |      |
|-------------------------|-------------------|------|---------------------------------|------|----------|------|
|                         | 2023              | 2022 | 2023                            | 2022 | 2023     | 2022 |
| Kostnad för sålda varor | -29               | -20  | -209                            | -180 | —        | —    |

Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.

## Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

|                                       | 2023         | 2022         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Bilia Personbilar AB                  | 63           | 63           |
| Bilia BMU AB                          | 78           | 78           |
| Bilia Center AB                       | 43           | 43           |
| Bilia Center Metro AB                 | 84           | 84           |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB | 8            | 8            |
| Bilia Center Auto AB                  | 118          | 118          |
| Bilia Ferdinand Syd AB                | 150          | 150          |
| City Däck Öresund AB                  | 15           | 15           |
| M Bilar Group AB                      | 147          | 147          |
| Bilia Söderbergs Bil AB               | 86           | 86           |
| <b>Summa Sverige</b>                  | <b>792</b>   | <b>792</b>   |
| Bilia Norge AS                        | 89           | 95           |
| Toyota Bilia AS                       | 191          | 204          |
| Kokstad Autosenter AS                 | 16           | 17           |
| Bil1Din Holding AS                    | 49           | 52           |
| <b>Summa Norge</b>                    | <b>345</b>   | <b>368</b>   |
| Bilia Luxembourg SARL                 | 155          | 155          |
| Bilia Arlon SA                        | 103          | 104          |
| Bilia Holding Flanders NV             | 94           | 94           |
| Bilia Holding S.à r.l.                | 7            | 7            |
| <b>Summa Västereuropa</b>             | <b>359</b>   | <b>360</b>   |
| <b>Koncernen totalt</b>               | <b>1 496</b> | <b>1 520</b> |

## Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på en lägre nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

### Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent                               | Årlig tillväxttakt |      | Diskonteringsränta före skatt |      |
|---------------------------------------|--------------------|------|-------------------------------|------|
|                                       | 2023               | 2022 | 2023                          | 2022 |
| Bilia Personbilar AB                  | 2,0                | 2,0  | 9,74                          | 8,34 |
| Bilia BMU AB                          | 2,0                | 2,0  | 9,88                          | 8,34 |
| Bilia Center AB                       | 2,0                | 2,0  | 9,78                          | 8,40 |
| Bilia Center Metro AB                 | 2,0                | 2,0  | 9,82                          | 8,36 |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB | 2,0                | 2,0  | 9,83                          | 8,47 |
| Bilia Center Auto AB                  | 2,0                | 2,0  | 9,87                          | 8,36 |
| Bilia Ferdinand Syd AB                | 2,0                | 2,0  | 9,85                          | 8,43 |
| City Däck Öresund AB                  | 2,0                | 2,0  | 9,63                          | 8,37 |
| M Bilar Group AB                      | 2,0                | 2,0  | 9,96                          | 8,34 |
| Bilia Söderbergs Bil AB               | 2,0                | 2,0  | 9,79                          | 8,36 |

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

## Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

### Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent               | Årlig tillväxttakt |      | Diskonteringsränta före skatt |      |
|-----------------------|--------------------|------|-------------------------------|------|
|                       | 2023               | 2022 | 2023                          | 2022 |
| Bilia Norge AS        | 2,0                | 2,0  | 10,86                         | 9,20 |
| Toyota Bilia AS       | 2,0                | 2,0  | 10,84                         | 9,14 |
| Kokstad Autosenter AS | 2,0                | 2,0  | 11,01                         | 9,22 |
| Bil1Din Holding AS    | 2,0                | 2,0  | 10,94                         | 9,12 |

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

## Västeuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att beräkna värden är följande:

### Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2023. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

### Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

### Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent                   | Årlig tillväxttakt |      | Diskonteringsränta före skatt |      |
|---------------------------|--------------------|------|-------------------------------|------|
|                           | 2023               | 2022 | 2023                          | 2022 |
| Bilia Luxembourg SARL     | 2,0                | 2,0  | 10,65                         | 8,97 |
| Bilia Arlon SA            | 2,0                | 2,0  | 11,46                         | 8,97 |
| Bilia Holding Flanders NV | 2,0                | 2,0  | 11,52                         | 9,00 |

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.



## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilja IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

### Leasade tillgångar

#### *Leasegivare*

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år<sup>1)</sup>

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

<sup>1)</sup> Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

### Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

|  | Byggnader<br>och mark |              | Pågående<br>nyanläggningar |           |
|--|-----------------------|--------------|----------------------------|-----------|
|  | 2023                  | 2022         | 2023                       | 2022      |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                       |              |                            |           |
| Vid årets början                           | 1 751                 | 1 590        | 53                         | 26        |
| Rörelseförvärv                             | —                     | 55           | —                          | —         |
| Nyanskaffningar                            | 117                   | 184          | 146                        | 64        |
| Avyttringar av verksamhet                  | —                     | -126         | —                          | —         |
| Avyttringar och utrangeringar              | -54                   | -8           | -1                         | -12       |
| Omföringar                                 | 6                     | 20           | -14                        | -25       |
| Årets omräkningsdifferenser                | -20                   | 36           | -1                         | 0         |
|  | <b>1 800</b>          | <b>1 751</b> | <b>183</b>                 | <b>53</b> |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                       |              |                            |           |
| Vid årets början                           | -616                  | -580         | —                          | —         |
| Rörelseförvärv                             | —                     | -38          | —                          | —         |
| Avyttringar av verksamhet                  | —                     | 80           | —                          | —         |
| Avyttringar och utrangeringar              | 17                    | 7            | —                          | —         |
| Omföringar                                 | 2                     | 2            | —                          | —         |
| Årets avskrivningar                        | -84                   | -74          | —                          | —         |
| Årets omräkningsdifferenser                | 6                     | -13          | —                          | —         |
|  | <b>-675</b>           | <b>-616</b>  | <b>—</b>                   | <b>—</b>  |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>      | <b>1 126</b>          | <b>1 135</b> | <b>183</b>                 | <b>53</b> |

### Av- och nedskrivningar

| Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat: | Byggnader<br>och mark |            | Pågående<br>nyanläggningar |          |
|--|-----------------------|------------|----------------------------|----------|
|  | 2023                  | 2022       | 2023                       | 2022     |
| Kostnad för sålda varor  | -32                   | -28        | —                          | —        |
| Försäljningskostnader  | -51                   | -44        | —                          | —        |
| Administrationskostnader   | -1                    | -2         | —                          | —        |
| <b>Summa</b>   | <b>-84</b>            | <b>-74</b> | <b>—</b>                   | <b>—</b> |

Under året och föregående år har inga nedskrivningar gjorts.

|  | Inventarier, verktyg<br>och installationer |               | Leasingfordon |              |
|--|--|---------------|---------------|--------------|
|  | 2023                                       | 2022          | 2023          | 2022         |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |  |               |               |              |
| Vid årets början                       | 1 636                                      | 1 669         | 3 117         | 3 526        |
| Rörelseförvärv                         | 6  | 110           | —             | 177          |
| Nyanskaffningar                        | 268  | 120           | 1 580         | 1 145        |
| Avyttringar av verksamhet              | —  | -149          | —             | -276         |
| Avyttringar och utrangeringar          | -199                                       | -138          | -1 550        | -1 490       |
| Omföringar                             | 2  | -1            | -27           | 2            |
| Årets omräkningsdifferenser            | -36  | 25            | -50           | 33           |
|  | <b>1 678</b>                               | <b>1 636</b>  | <b>3 070</b>  | <b>3 117</b> |
| <b>Akkumulerade avskrivningar</b>      |  |               |               |              |
| Vid årets början                       | -1 040                                     | -1 050        | -721          | -669         |
| Rörelseförvärv                         | 0  | -93           | —             | -18          |
| Avyttringar av verksamhet              | —  | 103           | —             | 92           |
| Avyttringar och utrangeringar          | 145  | 136           | 519           | 268          |
| Årets avskrivningar                    | -145                                       | -140          | -384          | -388         |
| Omföringar                             | 3  | 19            | 26            | 0            |
| Årets omräkningsdifferenser            | 23   | -15           | 13            | -6           |
|  | <b>-1 014</b>                              | <b>-1 040</b> | <b>-547</b>   | <b>-721</b>  |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>     |  |               |               |              |
| Vid årets början                       | —  | -9            | -6            | -6           |
| Avyttringar och utrangeringar          | 0  | 9             | 3             | —            |
| Årets nedskrivningar                   | -4   | —             | -6            | —            |
|  | <b>-4</b>                                  | <b>—</b>      | <b>-9</b>     | <b>-6</b>    |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>660</b>                                 | <b>596</b>    | <b>2 515</b>  | <b>2 390</b> |

### Av- och nedskrivningar

| Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat: | Inventarier, verktyg<br>och installationer |             | Leasingfordon |             |
|--|--|-------------|---------------|-------------|
|  | 2023                                       | 2022        | 2023          | 2022        |
| Kostnad för sålda varor  | -60  | -56         | -384          | -388        |
| Försäljningskostnader  | -41  | -34         | —             | —           |
| Administrationskostnader   | -44  | -50         | —             | —           |
| <b>Summa</b>   | <b>-145</b>                                | <b>-140</b> | <b>-384</b>   | <b>-388</b> |

| Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat: | Inventarier, verktyg<br>och installationer |      | Leasingfordon |      |
|---|--|------|---------------|------|
|   | 2023                                       | 2022 | 2023          | 2022 |
| Kostnad för sålda varor   | —  | —    | -6            | —    |
| Övriga rörelsekostnader   | -4   | —    | —             | —    |

## Not 16 Nyttjanderättstillgångar

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilja IFRS 16 Leasingavtal.

### Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter. Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

### Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

### Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknning med mera.

För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 20 Räntebärande skulder och not 27 Leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |               |               |
| Vid årets början                       | 5 336         | 5 068         |
| Rörelseförvärv                         | —             | 377           |
| Nyanskaffningar                        | 379           | 392           |
| Avyttringar av verksamhet              | —             | -549          |
| Avslutade kontrakt                     | -134          | -160          |
| Övrigt                                 | 363           | 135           |
| Årets omräkningsdifferenser            | -89           | 73            |
|  | <b>5 856</b>  | <b>5 336</b>  |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |               |               |
| Vid årets början                       | -1 481        | -1 382        |
| Årets avskrivningar                    | -585          | -531          |
| Avyttringar av verksamhet              | —             | 354           |
| Avslutade kontrakt                     | 134           | 103           |
| Årets omräkningsdifferenser            | 36            | -25           |
|  | <b>-1 896</b> | <b>-1 481</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>3 960</b>  | <b>3 855</b>  |

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

|                          | 2023        | 2022        |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Kostnad för sålda varor  | -220        | -203        |
| Försäljningskostnader    | -356        | -315        |
| Administrationskostnader | -10         | -13         |
| <b>Summa</b>             | <b>-585</b> | <b>-531</b> |

Inga nedskrivningar har gjorts.

## Not 17 Andelar i intresseföretag

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilja IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

|   | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| Redovisat värde vid årets ingång        | 590        | 524        |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 88         | 89         |
| Utdelning från intresseföretag          | -13        | -23        |
| <b>Redovisat värde vid årets utgång</b> | <b>665</b> | <b>590</b> |

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

|  | Volvofinans Bank AB <sup>1)</sup> |              |
|--|-----------------------------------|--------------|
|  | 2023                              | 2022         |
| Rörelsens intäkter                                       | 7 735                             | 7 108        |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt            | 1 021                             | 717          |
| Omsättningstillgångar                                    | 1 254                             | 1 060        |
| Utlåning   | 22 817                            | 23 128       |
| Anläggningstillgångar                                    | 24 770                            | 20 861       |
| Kortfristiga skulder                                     | 4 411                             | 3 313        |
| Inlåning   | 36 812                            | 35 189       |
| Långfristiga skulder                                     | 1 319                             | 947          |
| <b>Nettotillgångar</b>                                   | <b>6 299</b>                      | <b>5 600</b> |
| Utdelning till AB Volverkinvest                          | 154                               | 131          |
| <b>Summa nettotillgångar före utdelning<sup>2)</sup></b> | <b>6 453</b>                      | <b>5 731</b> |

<sup>1)</sup> Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2022 till 30 september 2023 (1 oktober 2021 till 30 september 2022). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

<sup>2)</sup> Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

## Not 18 Varulager

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilia IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma

till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån intern och extern marknadsdata och definieras som bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. I perioder med stora svängningar i efterfrågan kan det faktiska försäljningsvärdet avvika från det bedömda försäljningsvärdet. Begagnade bilar ingår i balansposten varulager.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 3 Mkr (1), begagnade bilar med 0 Mkr (24) och reservdelar med 7 Mkr (1).

Posten varulager består av:

|                     | 2023         | 2022         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Nya bilar           | 1 653        | 1 667        |
| Begagnade bilar     | 1 861        | 2 194        |
| Demonstrationsbilar | 800          | 890          |
| Reservdelar         | 476          | 476          |
| Övrigt              | 0            | 20           |
| <b>Summa</b>        | <b>4 789</b> | <b>5 247</b> |

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

|                 | 2023      | 2022       |
|-----------------|-----------|------------|
| Nya bilar       | 20        | 11         |
| Begagnade bilar | 45        | 89         |
| Reservdelar     | 19        | 17         |
| <b>Summa</b>    | <b>84</b> | <b>117</b> |

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                                     | 2023       | 2022       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Bonus att erhålla från leverantörer | 133        | 178        |
| Förutbetalda kostnader              | 265        | 203        |
| Upplupna intäkter                   | 109        | 129        |
| <b>Summa</b>                        | <b>507</b> | <b>510</b> |

## Not 20 Räntebärande skulder

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasing-skulder tillämpar Bilias IFRS 16 Leasingavtal. För beskrivning av redovisningsprincip se not 25 Finansiella instrument.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 26 Finansiella risker och riskhantering.

|                                   | 2023         | 2022         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Långfristiga skulder</b>       |              |              |
| Banklån                           | 13           | 28           |
| Obligationslån <sup>1)</sup>      | 1 295        | 498          |
| Personalfond                      | 5            | 5            |
| Leasingskulder                    | 3 791        | 3 529        |
| Övriga lån                        | 5            | 14           |
|                                   | <b>5 109</b> | <b>4 074</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>       |              |              |
| Obligationslån <sup>1)</sup>      | —            | 800          |
| Kortfristig del av banklån        | 1 762        | 1 328        |
| Kortfristig del av leasingskulder | 818          | 737          |
|                                   | <b>2 580</b> | <b>2 865</b> |
| <b>Summa</b>                      | <b>7 689</b> | <b>6 939</b> |

<sup>1)</sup> I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 295 Mkr (1 298) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -5 Mkr (-2).

## Not 21 Pensioner

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilias IAS 19 Ersättningar till anställda.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntad) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningsarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilias har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

### Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

### Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

### Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

## Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån <sup>1)</sup> till 158 procent (172).

<sup>1)</sup> Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

## Kostnader för avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilias. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilias och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

|  | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Årets kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>2)</sup> | 228  | 224  |

<sup>2)</sup> Varav 64 Mkr (71) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2024 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer uppgår till 225 Mkr, varav Alecta 68 Mkr.

## Not 22 Avsättningar

### Redovisningsprincip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

### Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 1 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 8 Mkr (9) avsatts.

### Säljoption

Härrör sig till förvärven av Philippe Emond SA, Belgien och Bil1Din Holding AS, Norge, där Bilias har skulder beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionerna redovisas som finansiella skulder, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av säljoptionen görs enligt IFRS 3 och IFRS 9 och redovisas över eget kapital. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Utställda säljoptioner motsvarar ett 10-procentigt ägande i Bilias Holding S.à r.l., Luxemburg och ett 49-procentigt ägande i Bil1Din Holding AS, Norge.

### Strukturkostnader

Avsättning görs när en formell eller informell förpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten föreligger och det är möjligt att uppskatta kostnaderna.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömning avseende avsättningar görs utifrån i nuläget tillgänglig information. Om andra antaganden görs eller förutsättningarna skulle förändras kan det faktiska utfallet skilja sig från den gjorda bedömningen vilket skulle kunna få en betydande påverkan på Bilias resultat och finansiella ställning.

|                         | Långfristiga |            | Kortfristiga |            |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                         | 2023         | 2022       | 2023         | 2022       |
| Strukturkostnader       | —            | —          | 6            | 11         |
| Garantiåtaganden        | 33           | 43         | 1            | 6          |
| Återställningskostnader | 8            | 8          | —            | 1          |
| Säljoption              | 40           | 42         | 119          | 85         |
| Övrigt                  | 66           | 88         | —            | 22         |
| <b>Summa</b>            | <b>147</b>   | <b>181</b> | <b>126</b>   | <b>125</b> |

|   | Strukturkostnader |           | Garantiåtaganden |           | Återställningskostnader |          | Säljoption |            | Övrigt    |            | Totalt     |            |
|---|-------------------|-----------|------------------|-----------|-------------------------|----------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
|   | 2023              | 2022      | 2023             | 2022      | 2023                    | 2022     | 2023       | 2022       | 2023      | 2022       | 2023       | 2022       |
| Redovisat värde vid årets ingång            | 11                | 60        | 49               | 48        | 9                       | 19       | 127        | 52         | 110       | 113        | 306        | 292        |
| Rörelseförvärv                              | —                 | —         | —                | 5         | —                       | —        | —          | 42         | —         | 8          | —          | 55         |
| Avsättningar som gjorts under året          | —                 | 8         | 4                | 0         | —                       | 0        | 35         | 33         | —         | 4          | 39         | 45         |
| Belopp som tagits i anspråk under året      | -5                | -39       | -17              | -5        | —                       | -9       | —          | —          | -38       | —          | -60        | -53        |
| Outnyttjade belopp som återförts under året | —                 | -20       | —                | —         | -1                      | -1       | —          | —          | —         | -18        | -1         | -39        |
| Omräkningsdifferenser                       | —                 | 2         | -2               | 1         | 0                       | 0        | -3         | 0          | -6        | 3          | -11        | 6          |
| <b>Redovisat värde vid årets utgång</b>     | <b>6</b>          | <b>11</b> | <b>34</b>        | <b>49</b> | <b>8</b>                | <b>9</b> | <b>159</b> | <b>127</b> | <b>66</b> | <b>110</b> | <b>273</b> | <b>306</b> |

## Not 23 Övriga skulder

### ► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 25 Finansiella instrument.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Övriga långfristiga skulder</b>           |              |              |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 1 213        | 1 369        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>1 213</b> | <b>1 369</b> |
| <b>Övriga kortfristiga skulder</b>           |              |              |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 917          | 654          |
| Beslutad ej utbetald utdelning               | 203          | 184          |
| Mervärdeskatt                                | 213          | 103          |
| Övrigt                                       | 258          | 396          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>1 591</b> | <b>1 337</b> |

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Upplupna löner   | 466          | 523          |
| Upplupna sociala kostnader   | 306          | 290          |
| Upplupna räntor  | 16           | 11           |
| Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal | 50           | 75           |
| Förutbetald bonus från leverantörer  | 13           | 24           |
| Periodisering serviceabonnemang  | 96           | 119          |
| Övriga upplupna kostnader  | 337          | 364          |
| Övriga förutbetalda intäkter   | 23           | 306          |
| <b>Summa</b>   | <b>1 307</b> | <b>1 712</b> |

## Not 25 Finansiella instrument

### ► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna kostnader, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

### Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

### Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.



Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

#### **Eget kapitalinstrument**

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

#### **Derivatinstrument**

Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehar finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av elterminderivat som används för att jämna ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga elterminderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Elterminderivaten klassificeras för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

#### **Andra finansiella skulder**

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Under juni månad 2023 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 275 räntepunkter. Slutligt förfall i juni 2028.

Totalt utestående belopp per 31 december 2023 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

|  | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| <b>Nivå 2</b>  |      |      |
| Tillgång avseende valutaswappar värderad över resultatet             | —    | 1    |
| Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderad över totalresultatet | 5    | 62   |
| Skuld avseende valutaswappar värderad över resultatet                | 6    | —    |
| <b>Nivå 3</b>  |      |      |
| Skuld avseende säljoption värderad över eget kapital                 | 159  | 127  |

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

|  | Not | 2023            |                | 2022            |                |
|--|-----|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  |     | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</i>      |     |                 |                |                 |                |
| Valutaswapar   |     | —               | —              | 1               | 1              |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet</i> |     |                 |                |                 |                |
| Kassaflödessäkringar   |     | 5               | 5              | 62              | 62             |
| <i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>          |     |                 |                |                 |                |
| Räntebärande fordringar  |     | 50              | 50             | 99              | 99             |
| Kundfordringar   | 26  | 1 686           | 1 686          | 1 777           | 1 777          |
| Övriga fordringar  |     | 204             | 204            | 218             | 218            |
| Likvida medel  | 31  | 264             | 264            | 456             | 456            |
| <i>Finansiella placeringar värderade till verkligt värde</i>         |     |                 |                |                 |                |
| Aktier och andelar   |     | 7               | 7              | 5               | 5              |
| Bostadsrätter  |     | 5               | 5              | 5               | 5              |
| <i>Skulder värderade till verkligt värde över resultatet</i>         |     |                 |                |                 |                |
| Valutaswapar   |     | 6               | 6              | —               | —              |
| <i>Skulder värderade till verkligt värde</i>                         |     |                 |                |                 |                |
| Avsättning sälloption  | 22  | 159             | 159            | 127             | 127            |
| <i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>             |     |                 |                |                 |                |
| Obligationslån   | 20  | 1 295           | 1 295          | 1 298           | 1 298          |
| Leasingskulder   | 20  | 4 608           | 4 608          | 4 266           | 4 266          |
| Långfristiga räntebärande skulder                                    | 20  | 23              | 23             | 47              | 47             |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                    | 20  | 1 762           | 1 762          | 1 328           | 1 328          |
| Leverantörsskulder   |     | 1 748           | 1 748          | 2 511           | 2 511          |
| Upplupna räntor  | 24  | 16              | 16             | 11              | 11             |

### Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

#### Finansiella instrument värderade till verkligt värde

##### Valutaswapar samt kassaflödessäkringar

För valutaswapar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

##### Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

#### Skulder värderade till verkligt värde

Bilias redovisar utställd sälloption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

#### Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

##### Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

##### Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

##### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

## Not 26 Finansiella risker och riskhantering

### ► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Bilias IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

### Allmänt

Bilias har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning här till även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilias omfattar följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder
- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning
- betalningsrutiner och cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet

### Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

### Organisation och ansvarsfördelning

#### Moderbolaget

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicy. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med, av VD i Bilias AB, godkända motparter.

#### Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

### Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 686 Mkr (1 777).

### Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 4 841 Mkr (4 887). Avkastningen på eget kapital uppgick till 23,2 procent (36,2).

Årsstämman 2023 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Under 2023 har utdelning lämnats om 8,80 kronor per aktie vilket motsvarade 50 procent av resultatet för 2022.

### Finansieringsavtal

Till Bilias finansiering finns villkor avseende EBITDA i relation till finansnettot, nettoskuldssättning i relation till EBITDA samt banklån i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Per 31 december 2023 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

### Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, elpriser, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilias utsätts för.

#### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avses risken att finansiering inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal tecknades i februari 2023 om kreditlöften om 800 Mkr utöver de sedan tidigare befintliga 1 500 Mkr. Avtalade 2 300 Mkr löper fram till mars 2025. Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 9 452 Mkr (9 686) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

| Likviditetsreserv                            | Totalt belopp | Utnyttjat | Tillgängligt |
|--|---------------|-----------|--------------|
| Kreditfaciliteter och lån hos DNB och Nordea | 2 300         | 1 135     | 1 165        |
| Tillgängliga likvida medel                   |               |           | 264          |
| <b>Summa</b>                                 |               |           | <b>1 429</b> |

## Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

| Finansiella skulder        | <1 år        | 1–5 år       | >5 år        | Totalt belopp |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Obligationslån             | 83           | 1 479        | —            | 1 562         |
| Leasingskulder             | 840          | 2 356        | 2 194        | 5 390         |
| Låneskulder                | 1 522        | 4            | 12           | 1 538         |
| Leverantörsskulder         | 1 604        | —            | —            | 1 604         |
| Övriga finansiella skulder | 1            | 4            | 7            | 11            |
| <b>Summa</b>               | <b>4 050</b> | <b>3 843</b> | <b>2 213</b> | <b>10 105</b> |

## Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

## Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde dels förändringar i kassaflöde. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finanspolicyens utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

Per balansdagen hade Bilia följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

| Redovisade värden med rörlig ränta | 2023  | 2022  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Finansiella tillgångar             | 264   | 456   |
| Finansiella skulder                | 7 693 | 6 939 |

## Känslighetsanalys

Per den 31 december 2023 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt med 67 Mkr (58).

## Valutarisk

Bilia är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutafluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av moderbolagets finansfunktion eller under dess kontroll och ska uteslutande utnyttjas för att på ett kostnads-effektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyen föreskriver.

## Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker i den lokala valutan. Dotterföretagens finansiering görs i lokal valuta och någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswapar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswapar där Bilia sålt valuta mot SEK.

| Valutaswapar | 2023   |     | 2022   |     |
|--------------|--------|-----|--------|-----|
|              | Valuta | SEK | Valuta | SEK |
| NOK          | -400   | 393 | -550   | 581 |
| EUR          | -28    | 307 | -37    | 410 |

Valutaswaparna förfaller huvudsakligen inom en månad från balansdagen.

## Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

## Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilia fördelar sig på följande valutor:

| Valuta | 2023   |    | 2022   |    |
|--------|--------|----|--------|----|
|        | Belopp | %  | Belopp | %  |
| NOK    | 1 060  | 62 | 1 116  | 67 |
| EUR    | 643    | 38 | 538    | 33 |

Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

## Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 18 Mkr (55) mot norska kronan och med 23 Mkr (16) mot euron.

## Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämma ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Termiskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 5 Mkr (62), varav 7 Mkr förfaller inom 12 månader, -1 Mkr förfaller om 24 månader, -1 Mkr förfaller efter 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick netto efter skatt till 4 Mkr (49). Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga fordringar 7 Mkr och övriga långfristiga skulder 2 Mkr.

## Kreditrisk

### Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

### Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en

kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredithistorik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under konstaterade kreditförluster som uppgick till 3 Mkr (6). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 2 Mkr (12).

|                                      | 2023         |              | 2022         |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | Brutto       | Nedskrivning | Brutto       | Nedskrivning |
| <b>Åldersanalys, kundfordringar</b>  |              |              |              |              |
| Ej förfallna kundfordringar          | 1 043        | 0            | 1 170        | —            |
| Förfallna kundfordringar 0–30 dgr    | 488          | 0            | 335          | —            |
| Förfallna kundfordringar 31–90 dgr   | 129          | 0            | 170          | -2           |
| Förfallna kundfordringar 91–180 dgr  | 25           | -6           | 74           | -12          |
| Förfallna kundfordringar 181–360 dgr | 15           | -4           | 38           | -4           |
| Förfallna kundfordringar >360 dgr    | 3            | -6           | 14           | -6           |
| <b>Summa</b>                         | <b>1 703</b> | <b>-17</b>   | <b>1 801</b> | <b>-24</b>   |

Bilias avbetalningsfordringar uppgår till 68 Mkr (90). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

## Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till

Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 117 Mkr (130). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

|                                    | 2023         |              | 2022         |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | Brutto       | Nedskrivning | Brutto       | Nedskrivning |
| <b>Åldersanalys, regressansvar</b> |              |              |              |              |
| Ej förfallna regressansvar         | 4 142        | —            | 4 664        | —            |
| Förfallna regressansvar 0–30 dgr   | 6            | —            | 6            | —            |
| Förfallna regressansvar 31–90 dgr  | 1            | —            | 1            | —            |
| <b>Summa</b>                       | <b>4 150</b> | <b>—</b>     | <b>4 671</b> | <b>—</b>     |

## Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 30,4 procent (16,9) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Bilias

affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

|  | 2023           |               | 2022           |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  | Kundfordringar | Regressansvar | Kundfordringar | Regressansvar |
| <b>Avsättning för kreditrisk</b>             |                |               |                |               |
| Ingående balans                              | -24            | —             | -15            | —             |
| Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar | 8              | —             | 3              | —             |
| Årets nedskrivningar                         | -2             | —             | -12            | —             |
| Omräkningsdifferens                          | 0              | —             | 0              | —             |
| <b>Utgående balans</b>                       | <b>-17</b>     | <b>—</b>      | <b>-24</b>     | <b>—</b>      |

## Not 27 Leasingavtal

### Redovisningsprincip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

### Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en tillgång samt en leasingsskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar. I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av tillämplig IBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs löpande.

Leasingsskulder fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

| Leasingsskulder | 2023         | 2022         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Kortfristiga    | 818          | 737          |
| Långfristiga    | 3 791        | 3 529        |
| <b>Summa</b>    | <b>4 608</b> | <b>4 266</b> |

Tillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingsskulden redovisas som en finansiell kostnad.

| Fördelning av kostnader för leasingavtal                | 2023        | 2022        |
|---|-------------|-------------|
| Avskrivningar   | -605        | -531        |
| Räntekostnader på leasingsskulder                       | -162        | -116        |
| Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar | 6           | 8           |
| Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde          | -24         | -13         |
| <b>Resultat</b>   | <b>-785</b> | <b>-652</b> |

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

| Redovisade kassaflöden                   | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Kassaflöden hänförliga till leasingavtal | -714 | -685 |

### Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

|                                     | 2023       | 2022       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Årets leasingintäkter               | 422        | 404        |
| <b>Årets totala leasingintäkter</b> | <b>422</b> | <b>404</b> |
| <b>Framtida leasingintäkter</b>     |            |            |
| Inom ett år                         | 365        | 343        |
| Mellan ett och fem år               | 146        | 147        |
| Senare än fem år                    | —          | 0          |
| <b>Summa</b>                        | <b>510</b> | <b>490</b> |

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 23 Mkr (20) avseende uthyrda bilar och lokaler.

## Not 28 Investeringsåtaganden

Koncernen har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 155 Mkr (188). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

## Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Redovisningsprincip

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

| Ställda säkerheter                       | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>För egna skulder och avsättningar</b> |              |              |
| Företagsinteckningar                     | 657          | 589          |
| Leasingfordon och avbetalningsfordringar | 404          | 362          |
| <b>Ställda panter</b>                    |              |              |
| - Kapitalförsäkringar                    | 295          | 264          |
| - Varulager                              | 255          | 814          |
| <b>Summa</b>                             | <b>1 612</b> | <b>2 029</b> |

| Eventalförpliktelser   | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Borgensförbindelse   | —            | 1            |
| Pensionsförpliktelser utöver vad som upp-tagits bland skulder och avsättningar | 299          | 264          |
| Regressansvar  | 4 226        | 4 671        |
| <b>Summa</b>   | <b>4 525</b> | <b>4 936</b> |

### Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 117 Mkr (130). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

## Not 30 Närstående

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilja IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 29 procent (29) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

| Närståendetransaktioner                                | 2023  | 2022  |
|--|-------|-------|
| Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag | 762   | 547   |
| Inköp av varor och tjänster från intresseföretag       | 363   | 338   |
| Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag       | 98    | 120   |
| Utestående fordran på intresseföretag                  | 44    | 41    |
| Utestående skuld till intresseföretag                  | 21    | 31    |
| Eventualförpliktelser för intresseföretag              | 4 150 | 4 671 |
| Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner  | 2     | 0     |
| Försäljning av varor och tjänster från nyckelpersoner  | 1     | 0     |

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

## Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

### ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilja IAS 7 Rapport över kassaflöden.

|   | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</b>                  |              |              |
| Kassa och bank  | 234          | 439          |
| Kontantkassa  | 1            | 11           |
| Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel                | 30           | 6            |
| <b>Summa enligt rapporten över kassaflöden</b>                        | <b>264</b>   | <b>456</b>   |
| <b>Erhållen och erlagd ränta</b>                                      | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
| Erhållen ränta  | 14           | 4            |
| Erlagd ränta  | -346         | -188         |
| <b>Summa</b>  | <b>-332</b>  | <b>-184</b>  |
| <b>Av- och nedskrivningar</b>   | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
| Avskrivningar   | 1 404        | 1 311        |
| Nedskrivningar  | 3            | 42           |
| <b>Summa</b>  | <b>1 407</b> | <b>1 353</b> |
| <b>Övriga ej kassapåverkande poster</b>                               | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
| Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | 3            | -372         |
| Resultat från andelar i intresseföretag                               | -75          | -67          |
| Omvärdering säljoption  | -32          | -32          |
| Övriga avsättningar   | -33          | 7            |
| Övrigt  | -42          | -28          |
| <b>Summa</b>  | <b>-179</b>  | <b>-492</b>  |

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

|  | Ingående skulder 2023 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar |                           |                       | Utgående skulder 2023 |
|--|-----------------------|-------------|---|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |                       |             | Förvärv av dotterföretag                | Övriga förändringar netto | Valutakursdifferenser |                       |
| Övriga lån   | 1 368                 | 520         | —                                       | -138                      | 27                    | 1 776                 |
| Personalfond   | 5                     | —           | —                                       | —                         | —                     | 5                     |
| Obligationslån   | 1 300                 | —           | —                                       | —                         | —                     | 1 300                 |
| Leasingskulder   | 4 266                 | -538        | —                                       | 823                       | 57                    | 4 608                 |
| <b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b> | <b>6 939</b>          | <b>-18</b>  | <b>—</b>                                | <b>685</b>                | <b>84</b>             | <b>7 689</b>          |

|  | Ingående skulder 2022 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar |                           |                       | Utgående skulder 2022 |
|--|-----------------------|-------------|---|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |                       |             | Förvärv av dotterföretag                | Övriga förändringar netto | Valutakursdifferenser |                       |
| Övriga lån   | 283                   | 1 046       | 72                                      | 24                        | -57                   | 1 368                 |
| Personalfond   | 5                     | —           | —                                       | —                         | —                     | 5                     |
| Obligationslån   | 1 300                 | —           | —                                       | —                         | —                     | 1 300                 |
| Leasingskulder   | 3 942                 | -618        | 376                                     | 644                       | -78                   | 4 266                 |
| <b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b> | <b>5 530</b>          | <b>428</b>  | <b>448</b>                              | <b>668</b>                | <b>-135</b>           | <b>6 939</b>          |

## Not 32 Händelser efter balansdagen

## ► Redovisningsprincip

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilias IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

Den 23 februari 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar, varav fyra anläggningar i Haninge och en anläggning i Nacka. Bil AB Ove Olofsson är en återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet med tillhörande däckverksamhet i Olofsson Däckcenter AB. Avtalet är villkorat godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Tillträdet förväntas ske den 2 april 2024. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr.

Den 23 februari 2024 förvärvade Bilias de återstående 10 procenten av aktierna i Bilias Holding S.à r.l., Luxemburg genom att reglera den i not 22 redovisade avsättningen för utställd säljoption.

## Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilias AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilias AB (publ)  
Box 9003  
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 010-497 70 00  
bilias.com  
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Bilias är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.



# Resultaträkning för moderbolaget

| Mkr  | Not  | 2023        | 2022         |
|--|------|-------------|--------------|
| Nettoomsättning                                  | 2    | 781         | 687          |
| Administrationskostnader                         | 3, 4 | -943        | -788         |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | 20   | <b>-162</b> | <b>-101</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |      |             |              |
| Resultat från andelar i koncernföretag           | 5    | -10         | 357          |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 5    | 131         | 54           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 5    | -169        | -63          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |      | <b>-209</b> | <b>247</b>   |
| Bokslutsdispositioner                            | 6    | 980         | 1 048        |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |      | <b>771</b>  | <b>1 295</b> |
| Skatt  | 7    | -160        | -207         |
| <b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>              |      | <b>611</b>  | <b>1 088</b> |

<sup>1)</sup> Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

# Balansräkning för moderbolaget

| Mkr   | Not    | 2023-12-31   | 2022-12-31   |
|---|--------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                               | 18, 21 |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |        |              |              |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       | 8      |              |              |
| Immateriella rättigheter                        |        | 0            | 0            |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |        | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 9      |              |              |
| Byggnader                                       |        | 136          | 142          |
| Pågående nyanläggningar                         |        | 103          | 42           |
| Inventarier, verktyg och installationer         |        | 7            | 9            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |        | <b>246</b>   | <b>193</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |        |              |              |
| Aktier och andelar i koncernföretag             | 10     | 3 140        | 3 136        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav          | 11     | 1            | 1            |
| Fordringar på koncernföretag                    | 22, 23 | 447          | —            |
| Uppskjuten skattefordran                        | 7      | 75           | 68           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |        | <b>3 663</b> | <b>3 205</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>3 908</b> | <b>3 398</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |        |              |              |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                  |        |              |              |
| Kundfordringar                                  |        | 0            | 3            |
| Skattefordringar                                |        | 2            | —            |
| Fordringar på koncernföretag                    | 23     | 3 083        | 2 145        |
| Övriga fordringar                               |        | 54           | 56           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    |        | 139          | 130          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |        | <b>3 279</b> | <b>2 334</b> |
| Kassa och bank                                  |        | 1            | 65           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |        | <b>3 280</b> | <b>2 399</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                         |        | <b>7 188</b> | <b>5 797</b> |

# Balansräkning för moderbolaget

| Mkr  | Not        | 2023-12-31   | 2022-12-31   |
|--|------------|--------------|--------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>              | 18, 21     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                          | 12         |              |              |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |            |              |              |
| Aktiekapital (96 299 952 aktier)             |            | 257          | 257          |
| Reservfond                                   |            | 47           | 47           |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |            | <b>304</b>   | <b>304</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |            |              |              |
| Överkursfond                                 |            | 167          | 167          |
| Balanserade vinstmedel                       |            | 134          | -146         |
| Årets resultat                               |            | 611          | 1 088        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |            | <b>912</b>   | <b>1 109</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>1 216</b> | <b>1 413</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  | 13         | <b>1 553</b> | <b>1 418</b> |
| <b>Avsättningar</b>                          |            |              |              |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 7          | 9            | 10           |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |            | <b>9</b>     | <b>10</b>    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |            |              |              |
| Obligationslån                               | 16, 19     | 1 295        | 498          |
| Skulder till koncernföretag                  | 16, 19, 23 | 447          | —            |
| Övriga skulder                               | 16, 19     | 139          | 156          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |            | <b>1 881</b> | <b>654</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |              |              |
| Leverantörsskulder                           | 19         | 141          | 115          |
| Obligationslån                               | 16, 19     | —            | 800          |
| Kortfristiga räntebärande skulder            | 16, 19     | 1 136        | 703          |
| Aktuell skatteskuld                          |            | —            | 58           |
| Skulder till koncernföretag                  | 23         | 816          | 240          |
| Övriga skulder                               |            | 222          | 191          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17         | 214          | 195          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <b>2 529</b> | <b>2 302</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |            | <b>7 188</b> | <b>5 797</b> |

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

# Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

| Mkr                                     | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital |                        | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---------------------|------------|--------------------|------------------------|----------------|---------------------|
|   | Aktiekapital        | Reservfond | Överkurs-fond      | Balanserade vinstmedel |                |                     |
| <b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b> | <b>257</b>          | <b>47</b>  | <b>167</b>         | <b>349</b>             | <b>762</b>     | <b>1 582</b>        |
| Omföring föregående års resultat        | —                   | —          | —                  | 762                    | -762           | —                   |
| Utdelning (8:00 kronor per aktie)       | —                   | —          | —                  | -740                   | —              | -740                |
| Återköp egna aktier                     | —                   | —          | —                  | -525                   | —              | -525                |
| Incitamentsprogram                      | —                   | —          | —                  | 6                      | —              | 6                   |
| Årets resultat                          | —                   | —          | —                  | —                      | 1 088          | 1 088               |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b> | <b>257</b>          | <b>47</b>  | <b>167</b>         | <b>-146</b>            | <b>1 088</b>   | <b>1 413</b>        |

|   |            |           |            |             |              |              |
|---|------------|-----------|------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b> | <b>257</b> | <b>47</b> | <b>167</b> | <b>-146</b> | <b>1 088</b> | <b>1 413</b> |
| Omföring föregående års resultat        | —          | —         | —          | 1 088       | -1 088       | —            |
| Utdelning (8:80 kronor per aktie)       | —          | —         | —          | -809        | —            | -809         |
| Incitamentsprogram                      | —          | —         | —          | 2           | —            | 2            |
| Årets resultat                          | —          | —         | —          | —           | 611          | 611          |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b> | <b>257</b> | <b>47</b> | <b>167</b> | <b>134</b>  | <b>611</b>   | <b>1 216</b> |

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Mkr   | Not | 2023        | 2022        |
|---|-----|-------------|-------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   | 24  |             |             |
| Resultat efter finansiella poster   |     | -209        | 247         |
| Övriga ej kassapåverkande poster  |     | 41          | 55          |
| Betald skatt  |     | -228        | -203        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>-397</b> | <b>99</b>   |
| Förändring av rörelsefordringar   |     | -942        | -678        |
| Förändring av rörelseskulder  |     | 579         | -173        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>-762</b> | <b>-752</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |             |             |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)                    |     | -80         | -13         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>   |     | <b>-842</b> | <b>-765</b> |
| Lämnade aktieägartillskott  |     | -10         | —           |
| Investeringar i finansiella tillgångar  |     | —           | 7           |
| Förvärv av dotterföretag  |     | -3          | -726        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-93</b>  | <b>-732</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |             |             |
| Upptagna lån  |     | 800         | —           |
| Amortering av lån   |     | -800        | —           |
| Nettoförändring av korta kreditfaciliteter  |     | 150         | 846         |
| Återköp egna aktier   |     | —           | -525        |
| Utbetald utdelning  |     | -607        | -556        |
| Erhållet koncernbidrag  |     | 1 248       | 1 224       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>791</b>  | <b>989</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>  |     | <b>-64</b>  | <b>-494</b> |
| Likvida medel vid årets början  |     | 65          | 559         |
| Likvida medel vid årets slut  |     | 1           | 65          |

# Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

### Intäkter

#### Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänförs till.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

### Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilja tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not 2 Intäkternas fördelning

|                                 | 2023       | 2022       |
|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Nettoomsättning/funktion</b> |            |            |
| Hyresintäkter                   | 496        | 409        |
| IT- och utbildningstjänster     | 8          | 8          |
| Övrigt                          | 277        | 270        |
| <b>Summa</b>                    | <b>781</b> | <b>687</b> |

## Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| Mkr   | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| <b>PwC</b>                                    |      |      |
| Revisionsuppdrag                              | -2   | -1   |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0    | 0    |
| Skatterådgivning                              | —    | —    |
| Andra uppdrag                                 | —    | —    |

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

## Not 5 Finansnetto

|   | 2023        | 2022       |
|---|-------------|------------|
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>     |             |            |
| Resultatandelar från dotterbolag                  | 0           | 11         |
| Utdelning   | —           | 368        |
| Nedskrivningar                                    | -10         | -22        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-10</b>  | <b>357</b> |
| <b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>  |             |            |
| Ränteintäkter, koncernföretag                     | 130         | 53         |
| Ränteintäkter, övrigt                             | 1           | 1          |
| <b>Summa</b>                                      | <b>131</b>  | <b>54</b>  |
| <b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b> |             |            |
| Räntekostnader, koncernföretag                    | -28         | -5         |
| Räntekostnader, övrigt                            | -133        | -41        |
| Valutakursförluster                               | -8          | -17        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-169</b> | <b>-63</b> |

## Not 6 Bokslutsdispositioner

|   | 2023       | 2022         |
|---|------------|--------------|
| <b>Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</b> |            |              |
| Immateriella rättigheter  | —          | 0            |
| Fastighetsinventarier   | 0          | 0            |
| Inventarier, verktyg och installationer                                   | 3          | 1            |
| <b>Periodiseringsfonder:</b>  |            |              |
| Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016                | —          | 115          |
| Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022              | —          | -316         |
| Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017                | 135        | —            |
| Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023              | -273       | —            |
| <b>Koncernbidrag:</b>   |            |              |
| Erhållna koncernbidrag  | 1 160      | 1 278        |
| Lämnade koncernbidrag   | -45        | -30          |
| <b>Summa</b>  | <b>980</b> | <b>1 048</b> |

## Not 7 Skatter

### Redovisad i resultaträkningen

|  | 2023        | 2022        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>    |             |             |
| Årets skattekostnad/skatteintäkt                     | -169        | -194        |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år        | 1           | 0           |
| <b>Summa aktuell skatt</b>                           | <b>-168</b> | <b>-194</b> |
| <b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b> |             |             |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader       | 8           | -13         |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b>                        | <b>8</b>    | <b>-13</b>  |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad</b>                | <b>-160</b> | <b>-207</b> |

|   | 2023        |             | 2022        |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | Belopp      | %           | Belopp      | %           |
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b>                               |             |             |             |             |
| Resultat före skatt   | 771         |             | 1 295       |             |
| Skatt enligt gällande skattesats                                  | -159        | 20,6        | -267        | 20,6        |
| Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag        | -2          | 0,3         | -5          | 0,4         |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                         | -5          | 0,6         | -15         | 1,2         |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter                        | 10          | -1,3        | 0           | 0,0         |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernföretag | —           | —           | 76          | -5,9        |
| Skatteeffekt av förändrad skattesats                              | -2          | 0,3         | -1          | 0,1         |
| Skatteeffekt anskaffade inventarier                               | —           | —           | 2           | -0,2        |
| Schablonränta på periodiseringsfond                               | -5          | 0,6         | -1          | 0,1         |
| Direktavdrag byggnader  | 2           | -0,3        | 4           | -0,3        |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                                   | <b>-160</b> | <b>20,8</b> | <b>-207</b> | <b>16,0</b> |

### Redovisad i balansräkningen

|   | Uppskjuten skattefordran |           | Uppskjuten skatteskuld |           | Netto     |           |
|---|--------------------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2023                     | 2022      | 2023                   | 2022      | 2023      | 2022      |
| <b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>                           |                          |           |                        |           |           |           |
| <b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder</b>                |                          |           |                        |           |           |           |
| <i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i> |                          |           |                        |           |           |           |
| Byggnad   | 1                        | —         | 9                      | 10        | -8        | -10       |
| Pensionsavsättningar  | 73                       | 66        | —                      | —         | 73        | 66        |
| Omstruktureringskostnad   | 1                        | 2         | —                      | —         | 1         | 2         |
| <b>Skattefordringar/-skulder</b>  | <b>75</b>                | <b>68</b> | <b>9</b>               | <b>10</b> | <b>66</b> | <b>58</b> |

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.



## Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

|  | Programvaror,<br>internt utvecklade |           | Programvaror,<br>förvärvade |           | Totalt immateriella<br>rättigheter |           |
|--|-------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|
|  | 2023                                | 2022      | 2023                        | 2022      | 2023                               | 2022      |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |                                     |           |                             |           |                                    |           |
| Vid årets början                       | 1                                   | 5         | 8                           | 17        | 9                                  | 22        |
| Omföringar                             | —                                   | -2        | —                           | 2         | —                                  | —         |
| Utrangeringar                          | —                                   | -2        | —                           | -11       | —                                  | -14       |
|  | <b>1</b>                            | <b>1</b>  | <b>8</b>                    | <b>8</b>  | <b>9</b>                           | <b>8</b>  |
| <b>Akkumulerade avskrivningar</b>      |                                     |           |                             |           |                                    |           |
| Vid årets början                       | 0                                   | -4        | -8                          | -17       | -8                                 | -21       |
| Omföringar                             | —                                   | 2         | —                           | -2        | —                                  | —         |
| Utrangeringar                          | —                                   | 2         | —                           | 11        | —                                  | 14        |
| Årets avskrivningar                    | —                                   | —         | —                           | —         | —                                  | —         |
|  | <b>0</b>                            | <b>0</b>  | <b>-8</b>                   | <b>-8</b> | <b>-8</b>                          | <b>-7</b> |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>     |                                     |           |                             |           |                                    |           |
| Vid årets början                       | -1                                  | -1        | 0                           | 0         | -1                                 | -1        |
|  | <b>-1</b>                           | <b>-1</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>  | <b>-1</b>                          | <b>-1</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>0</b>                            | <b>0</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>  | <b>0</b>                           | <b>0</b>  |

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

|                          | Programvaror,<br>internt utvecklade |      | Programvaror,<br>förvärvade |      | Totalt immateriella<br>rättigheter |      |
|--------------------------|-------------------------------------|------|-----------------------------|------|------------------------------------|------|
|                          | 2023                                | 2022 | 2023                        | 2022 | 2023                               | 2022 |
| Administrationskostnader | —                                   | —    | —                           | —    | —                                  | —    |

## Not 9 Materiella anläggningstillgångar

|  | Byggnader   |            | Pågående<br>nyanläggningar |           | Inventarier, verktyg<br>och installationer |           |
|--|-------------|------------|----------------------------|-----------|--|-----------|
|  | 2023        | 2022       | 2023                       | 2022      | 2023                                       | 2022      |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |             |            |                            |           |  |           |
| Vid årets början                       | 239         | 281        | 42                         | 9         | 15   | 17        |
| Nyanskaffningar                        | 19          | 2          | 61                         | 43        | 0  | 0         |
| Avyttringar och utrangeringar          | —           | -50        | —                          | -3        | —  | -3        |
| Omföringar                             | —           | 6          | —                          | -7        | —  | 1         |
|  | <b>258</b>  | <b>239</b> | <b>103</b>                 | <b>42</b> | <b>15</b>                                  | <b>15</b> |
| <b>Akkumulerade avskrivningar</b>      |             |            |                            |           |  |           |
| Vid årets början                       | -97         | -94        | —                          | —         | -6   | -6        |
| Avyttringar och utrangeringar          | —           | 21         | —                          | —         | —  | 2         |
| Årets avskrivningar                    | -25         | -24        | —                          | —         | -2   | -2        |
|  | <b>-122</b> | <b>-97</b> | <b>—</b>                   | <b>—</b>  | <b>-8</b>                                  | <b>-6</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>136</b>  | <b>142</b> | <b>103</b>                 | <b>42</b> | <b>7</b>                                   | <b>9</b>  |

### Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

|                          | Byggnader |      | Pågående<br>nyanläggningar |      | Inventarier, verktyg<br>och installationer |      |
|--------------------------|-----------|------|----------------------------|------|--|------|
|                          | 2023      | 2022 | 2023                       | 2022 | 2023                                       | 2022 |
| Administrationskostnader | -25       | -24  | —                          | —    | -2   | -2   |

## Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

### Specifikation av Bilias AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

| Dotterföretag                             | Land      | Organisations-<br>nummer | Säte             | Antal<br>andelar | Andel<br>i % | Redovisat värde |              |
|---|-----------|--------------------------|------------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|
|   |           |                          |                  |                  |              | 2023            | 2022         |
| Bilia Ferdinand Syd AB                    | Sverige   | 556650-2075              | Malmö            | 10               | 100          | 444             | 444          |
| M Bilar Group AB                          | Sverige   | 556203-5583              | Västerås         | 10 000           | 100          | 365             | 364          |
| Bilia Holding S.à r.l.                    | Luxemburg | B204406                  | Luxemburg        | 30 211           | 90           | 364             | 364          |
| .Bilia Luxembourg SARL                    | Luxemburg | B204743                  | Luxemburg        |                  |              |                 |              |
| .Bilia Arlon SA                           | Belgien   | 0412 804 284             | Arlon            |                  |              |                 |              |
| Bilia Personbilar AB                      | Sverige   | 556063-1086              | Göteborg         | 1 000 000        | 100          | 310             | 310          |
| .EBD Scandinavia AB                       | Sverige   | 559003-6207              | Stockholm        |                  |              |                 |              |
| Bilia Söderbergs Bil AB                   | Sverige   | 556150-9224              | Norrköping       | 3 000            | 100          | 284             | 284          |
| Bilia Center Auto AB                      | Sverige   | 559082-3851              | Stockholm        | 300 000          | 100          | 259             | 259          |
| .Holmgrens Truck-Motor AB                 | Sverige   | 556254-0293              | Gällivare        |                  |              |                 |              |
| Bilia Norge AS                            | Norge     | 976 023 188              | Oslo             | 150 000          | 100          | 197             | 197          |
| .Toyota Bilia AS                          | Norge     | 980 648 915              | Trondheim        |                  |              |                 |              |
| .Jensen & Scheele Bil AS                  | Norge     | 960 968 727              | Halden           |                  |              |                 |              |
| .Folgteknikk Norge AS                     | Norge     | 999 080 480              | Råde             |                  |              |                 |              |
| .AS Insignia                              | Norge     | 979 474 075              | Oslo             |                  |              |                 |              |
| .Kokstad Autosenter AS                    | Norge     | 911 577 313              | Bergen           |                  |              |                 |              |
| .Kokstad Autosenter Bilutleie AS          | Norge     | 925 148 253              | Bergen           |                  |              |                 |              |
| .Johan Follestadsvai 19 AS                | Norge     | 921 397 216              | Oslo             |                  |              |                 |              |
| .Bil1Din Holding AS                       | Norge     | 929 264 924              | Skage i Namdalen |                  |              |                 |              |
| .Norwegian Mobility Import AS             | Norge     | 931 541 471              | Oslo             |                  |              |                 |              |
| .Bilia X AS                               | Norge     | 932 058 936              | Oslo             |                  |              |                 |              |
| Bilia Center Metro AB                     | Sverige   | 556656-0925              | Göteborg         | 10 000           | 100          | 184             | 184          |
| ECRIS AB                                  | Sverige   | 556484-6334              | Göteborg         | 11 000           | 100          | 85              | 85           |
| Bilia Center AB                           | Sverige   | 556083-0084              | Göteborg         | 500              | 100          | 85              | 85           |
| Autohaus Bilia GmbH & Co. KG              | Tyskland  | HRA 3167                 | Nidda            | 1                | 100          | 82              | 82           |
| .Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH          | Tyskland  | HRB 6551                 | Nidda            |                  |              |                 |              |
| Riddersbergs Fastighets AB                | Sverige   | 556902-1479              | Göteborg         | 500              | 100          | 79              | 79           |
| Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB        | Sverige   | 556052-1956              | Huddinge         | 1 000            | 100          | 61              | 61           |
| City Däck Öresund AB                      | Sverige   | 556884-0598              | Malmö            | 505              | 100          | 56              | 56           |
| Jönköpings Bildemontering AB              | Sverige   | 556144-3614              | Göteborg         | 2 000            | 100          | 54              | 54           |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB     | Sverige   | 556355-3378              | Göteborg         | 3 000            | 100          | 40              | 40           |
| Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB       | Sverige   | 556035-5322              | Södertälje       | 2 400            | 100          | 35              | 35           |
| Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB | Sverige   | 556508-0875              | Norrköping       | 2 400            | 100          | 32              | 32           |
| Ferdinand fastigheter i Malmö AB          | Sverige   | 559049-6690              | Göteborg         | 500              | 100          | 29              | 29           |
| Söderberg Finans AB                       | Sverige   | 556898-4602              | Norrköping       | 5 000            | 100          | 20              | 20           |
| Motorit AB                                | Sverige   | 556054-6573              | Göteborg         | 160 000          | 100          | 19              | 19           |
| Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB | Sverige   | 556457-6949              | Eskilstuna       | 4 000            | 100          | 17              | 17           |
| Allbildelar i Huddinge AB                 | Sverige   | 556164-2710              | Huddinge         | 1 300            | 100          | 12              | 12           |
| Bastboren Fastighets AB                   | Sverige   | 556229-8447              | Västerås         | 1 000            | 100          | 9               | 9            |
| Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB    | Sverige   | 559095-4094              | Göteborg         | 500              | 100          | 8               | 8            |
| Dalskogen fastighets AB i Lysekil         | Sverige   | 556972-6788              | Uddevalla        | 50 000           | 100          | 4               | 4            |
| Fastighets AB Strängnäs Graniten 4        | Sverige   | 559040-7846              | Strängnäs        | 1 000            | 100          | 2               | 2            |
| Bilia BMU AB                              | Sverige   | 556046-5659              | Göteborg         | 10 000           | 100          | 2               | 2            |
| Bilia Holding Flanders NV                 | Belgien   | 0700 639 017             | Lochristi        | 2 460            | 100          | 1               | 1            |
| .Bilia Verstraeten NV                     | Belgien   | 0448 629 354             | Lochristi        |                  |              |                 |              |
| .Gent Store by Bilia Verstraeten BVBA     | Belgien   | 0806 943 493             | Gent             |                  |              |                 |              |
| Bilia Outlet AB                           | Sverige   | 556059-0803              | Göteborg         | 1 000            | 100          | 0               | 0            |
| Fastighetsbolaget Uppställningen AB       | Sverige   | 559220-3144              | Stockholm        | 500              | 100          | 0               | 0            |
| Bilia X AB                                | Sverige   | 559363-5419              | Göteborg         | 25 000           | 100          | 0               | 0            |
| Bilia 123 AB                              | Sverige   | 559428-2948              | Stockholm        | 25 000           | 100          | 0               | —            |
| Bilia 101224 AB                           | Sverige   | 559447-2952              | Sundsvall        | 2 000            | 100          | 2               | —            |
| Bilia 101189 AB                           | Sverige   | 559441-4830              | Göteborg         | 1 000            | 100          | 0               | —            |
| Bilia 456 AS                              | Norge     | 931 752 367              | Oslo             | 3 000            | 100          | 0               | —            |
| <b>Redovisat värde</b>                    |           |                          |                  |                  |              | <b>3 139</b>    | <b>3 136</b> |

## Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |               |               |
| Vid årets början                       | 5 143         | 4 409         |
| Förvärv                                | 3             | 734           |
| Aktieägartillskott                     | 10            | —             |
|  | <b>5 156</b>  | <b>5 143</b>  |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>     |               |               |
| Vid årets början                       | -2 397        | -2 375        |
| Årets nedskrivning                     | -10           | -22           |
|  | <b>-2 407</b> | <b>-2 397</b> |
| <b>Akkumulerade uppskrivningar</b>     |               |               |
| Vid årets början                       | 390           | 390           |
|  | <b>390</b>    | <b>390</b>    |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>3 139</b>  | <b>3 136</b>  |

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

## Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|  | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b> |           |           |
| Vid årets början                       | 8         | 8         |
|  | <b>8</b>  | <b>8</b>  |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>     |           |           |
| Vid årets början                       | -7        | -7        |
|  | <b>-7</b> | <b>-7</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>1</b>  | <b>1</b>  |

## Not 12 Eget kapital

### Aktiekapital och överkurs

| Anges i tusentals aktier          | Stamaktier    |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | 2023          | 2022          |
| Emitterade per 1 januari          | 96 300        | 102 800       |
| Indragning av aktier              | —             | -6 500        |
| <b>Emitterade per 31 december</b> | <b>96 300</b> | <b>96 300</b> |

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (96 299 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliats kvarvarande nettotillgångar.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 912 316 665 kr, disponeras enligt följande:

|   |                    |
|---|--------------------|
| Kontantutdelning, 6:60 kronor per aktie <sup>1)</sup> | 607 096 004        |
| Överföres i ny räkning, kronor                        | 305 220 661        |
| <b>Summa, kronor</b>                                  | <b>912 316 665</b> |

<sup>1)</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2023, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier, 4 315 709).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.

## Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

## Fritt eget kapital

### Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

## Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

## Not 13 Obeskattade reserver

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017 | —            | 133          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018 | 170          | 170          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019 | 211          | 211          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020 | 253          | 253          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021 | 292          | 292          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022 | 316          | 316          |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2023 | 273          | —            |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan       | 40           | 42           |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            | <b>1 553</b> | <b>1 418</b> |

## Not 14 Skulder till kreditinstitut

|                             | 2023         | 2022       |
|-----------------------------|--------------|------------|
| <b>Kortfristiga skulder</b> |              |            |
| Beviljad kredit             | 2 300        | 1 500      |
| Ej utnyttjad kredit         | 1 165        | 856        |
| <b>Utnyttjad kredit</b>     | <b>1 135</b> | <b>644</b> |

## Not 15 Pensioner

### Netto pensionsförpliktelser

| Kostnader avseende pensioner                           | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|
| <i>Pensionering genom försäkring</i>                   |           |           |
| Försäkringspremier                                     | 26        | 25        |
| <b>Delsumma</b>  | <b>26</b> | <b>25</b> |
| Särskild löneskatt på pensionskostnader                | 15        | -4        |
| <b>Årets pensionskostnad</b>                           | <b>41</b> | <b>21</b> |
| <b>Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner</b> | <b>41</b> | <b>21</b> |

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 41 Mkr (21) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier och förklarar varför det för 2022 redovisas en intäkt.

### Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

|  | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Årets kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup> | 26   | 25   |

<sup>1)</sup> Varav 15 Mkr (16) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 33 Mkr blir betalda under 2024 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 14 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 21 Pensioner.

## Not 16 Räntebärande skulder

|   | 2023         | 2022       |
|---|--------------|------------|
| <b>Långfristiga skulder, räntebärande</b> |              |            |
| Obligationslån                            | 1 295        | 498        |
| Skulder till koncernföretag               | 447          | —          |
| Personalfond                              | 5            | 5          |
| <b>Summa</b>                              | <b>1 747</b> | <b>503</b> |

### Kortfristiga skulder, räntebärande

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Obligationslån                    | —            | 800          |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1 136        | 703          |
| <b>Summa</b>                      | <b>1 136</b> | <b>1 503</b> |

### Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

|              | 2023     | 2022     |
|--------------|----------|----------|
| Personalfond | 5        | 5        |
| <b>Summa</b> | <b>5</b> | <b>5</b> |

## Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                            | 2023       | 2022       |
|----------------------------|------------|------------|
| Upplupna löner             | 43         | 44         |
| Upplupna sociala kostnader | 100        | 89         |
| Upplupna räntor            | 12         | 11         |
| Övriga upplupna kostnader  | 59         | 51         |
| <b>Summa</b>               | <b>214</b> | <b>195</b> |

## Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

|  | 2023            |                | 2022            |                |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>   |                 |                |                 |                |
| Valutaswapar   | —               | —              | 1               | 1              |
| <i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> |                 |                |                 |                |
| Kundfordringar   | 0               | 0              | 3               | 3              |
| Likvida medel  | 1               | 1              | 65              | 65             |
| <i>Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>      |                 |                |                 |                |
| Valutaswapar   | 6               | 6              | —               | —              |
| <i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>                 |                 |                |                 |                |
| Personalfond   | 5               | 5              | 5               | 5              |
| Leverantörsskulder   | 141             | 141            | 115             | 115            |
| Obligationslån   | 1 295           | 1 295          | 1 298           | 1 298          |
| Kortfristiga räntebärande skulder  | 1 136           | 1 136          | 703             | 703            |

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

### Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 25 Finansiella instrument.

| Nivå 2   | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar | —    | 1    |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar    | 6    | —    |

## Not 19 Finansiella risker och riskhantering

### Bilia AB

#### Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 26 Finansiella risker och riskhantering.

## Not 20 Operationell leasing

### Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2023 omfattade lokalhyresavtalen 358 Tkvm (355).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

### Leasingavtal – leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

|                                 | 2023          | 2022          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Årets totala leasingkostnader   | -487          | -398          |
| <b>Framtida leasingavgifter</b> |               |               |
| Inom ett år                     | -485          | -437          |
| Mellan ett och fem år           | -1 605        | -1 517        |
| Senare än fem år                | -1 452        | -1 609        |
| <b>Summa</b>                    | <b>-4 029</b> | <b>-3 563</b> |

### Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

|                                 | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|------|------|
| Årets totala leasingbetalningar | 515  | 424  |

Avtalsenlig årshyra är 515 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2024–2036.

## Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 139 Mkr (170). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

## Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| Ställda säkerheter                       | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|
| <b>För egna skulder och avsättningar</b> |            |            |
| <i>Ställda pantar</i>                    |            |            |
| – Kapitalförsäkringar                    | 285        | 254        |
| – Reverslån                              | 447        | 447        |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>          | <b>732</b> | <b>701</b> |

| Eventalförpliktelser                             | 2023       | 2022         |
|--|------------|--------------|
| Hyresgarantier <sup>1)</sup>                     | 96         | 122          |
| Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag | 319        | 1 028        |
| <b>Summa eventalförpliktelser</b>                | <b>415</b> | <b>1 150</b> |

<sup>1)</sup> Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 96 Mkr (122). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

## Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 29 procent (29) av rösterna i företaget. Styrelseledamöten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

| Sammanställning över närstående-transaktioner          | 2023  | 2022  |
|--|-------|-------|
| Försäljning av varor och tjänster till dotterföretag   | 775   | 678   |
| Inköp av varor och tjänster från dotterföretag         | 25    | 24    |
| Provisioner, räntor och utdelningar från dotterföretag | 121   | 422   |
| Fordringar på dotterföretag                            | 3 530 | 2 145 |
| Skulder till dotterföretag                             | 1 263 | 240   |
| Eventalförpliktelser för dotterföretag                 | 415   | 1 150 |

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 24 Kassaflödesanalys

| Erhållet koncernbidrag | 2023         | 2022         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Erhållet koncernbidrag | 1 249        | 1 224        |
| <b>Summa</b>           | <b>1 249</b> | <b>1 224</b> |

| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 2023      | 2022      |
|---|-----------|-----------|
| Avskrivningar                                     | 28        | 26        |
| Nedskrivningar                                    | 10        | 22        |
| Andra ej likviditetspåverkande resultatposter     | 3         | 7         |
| <b>Summa</b>                                      | <b>41</b> | <b>55</b> |

## Not 25 Händelser efter balansdagen

Den 23 februari 2024 träffade Bilia avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar, varav fyra anläggningar i Haninge och en anläggning i Nacka. Bil AB Ove Olofsson är en återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet med tillhörande däckverksamhet i Olofsson Däckcenter AB. Avtalet är villkorat godkännande från den svenska konkurrensmyndigheten. Tillträdet förväntas ske den 2 april 2024. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr.

Den 23 februari 2024 förvärvades de återstående 10 procenten av aktierna i Bilia Holding S.à r.l., Luxemburg genom att reglera den i not 22 för koncernen redovisade avsättningen för utställd säljoption.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av bolagets styrelse den 13 mars 2024.

# Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 13 mars 2024

Mats Qviberg  
*Styrelseordförande*

Jan Pettersson  
*Vice styrelseordförande*

Ingrid Jonasson Blank  
*Styrelseledamot*

Gunnar Blomkvist  
*Styrelseledamot*

Anna Engebretsen  
*Styrelseledamot*

Nicklas Paulson  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Isak Ekblom  
*Styrelseledamot utsedd  
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall  
*Styrelseledamot utsedd  
av arbetstagarorganisation*

Per Avander  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
*Auktoriserad revisor*

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 13 mars 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2024.



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ),  
org nr 556112-5690

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–57 respektive 35–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–118 detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 49–57 respektive 35–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Värdering varulager

Vid utgången av 2023 uppgick Bilias redovisade varulager till 4 789 MSEK, vilket motsvarar cirka 25 procent av koncernens balansomslutning. En väsentlig del av koncernens varulager avser nya och begagnade bilar för försäljning. Av not 18 framgår koncernens redovisningsprinciper för varulager och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprinciperna.

Bilarna i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. I bokslutet behöver därför ledningen göra en bedömning kring förväntat nettoförsäljningsvärde vilket är förknippat med osäkerhet. Omvärldsfaktorer såsom ränte- och konjunkturläget, rådande och kommande modellprogram, konkurrenters prissättningsstrategier och regulatoriska krav är några av de variabler som påverkar efterfrågan och framtida nettoförsäljningsvärden.

Företagsledningen har etablerade rutiner och processer på plats för att bedöma inkuransbehovet, men snabba förändringar i efterfrågan kan få en väsentlig inverkan på marknadsvärdet på bilarna i lager, särskilt begagnatlagret. Mot bakgrund av att varulagret representerar betydande belopp och inkuransbedömningen i hög grad baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar är värdering av varulager ett särskilt betydelsefullt område i vår revision av Bilias.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört för vår revision avseende värdering av varulager inkluderar bland annat följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinciper koncernen tillämpar för värdering av varulager.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner och processer som företagsledningen har etablerat för inkuransbedömning av varulager i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.
- Stickprovsvis granskat ledningens bedömning avseende risk för nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde, i förekommande fall mot extern marknadsdata.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de upplysningar som koncernen lämnat avseende redovisning av varulager.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–17, 35–48 samt 123–142. Utöver annan information i detta dokument så upprättar bolaget Ersättningsrapport 2023 som vi förväntar oss att få tillgång efter datum för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilia AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilia AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia AB (publ) enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 35–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Bilias ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg den 14 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
Auktoriserad revisor

# Hållbarhetsnoter

## EU:s gröna taxonomi

Taxonomiförordningen, EU 2020/852, som trädde i kraft i juli 2020 är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Taxonomin är även ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Detta år har ytterligare fyra miljömål lagts till EU-taxonominns rapporteringskrav vilket medför att både innehåll och formatet på denna rapport kommer att utvecklas över tid.

Bilias verksamhet utgörs till störst del av försäljning av fordon och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av nya bilar, tillbehör och reservdelar omfattas inte av aktiviteterna som klassificeras som del av Taxonomin.

### Bedömning av ekonomiska verksamheter

Bilia har bedömt att försäljningen av begagnade bilar, uthyrning av bilar, service och reparationer i våra verkstäder, renovering av bildelar och demontering av uttjänta bilar för försäljning av begagnade bildelar, tillverkning och försäljning av energilagring, förvaltning av egenägda fastigheter och finansiering av bilar omfattas av taxonomin. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 22–29.

Med hjälp av definitionen av ekonomisk verksamhet i Taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik
- CCM 3.4 Tillverkning av batterier (ny)
- CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (ny)
- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (ny)

Följande ekonomiska verksamheter som vi utför har bedömts vara oväsentliga för någon av omsättning, kapitalutgifter eller driftskostnader för vår verksamhet under 2023:

- CCM 7.1 uppförande av nya byggnader (ny)
- CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader (ny)
- CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (ny)
- CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (ny)
- CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (ny)

Verksamheterna som Bilia bedöms omfattas av i de fyra nya miljömålen avser omställning till en cirkulär ekonomi (CE). Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga:

- CE 5.3 Föreberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor.

Vi har identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade men oväsentliga:

- CE 3.1 Uppförande av nya byggnader
- CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader

De identifierade ekonomiska verksamheter går att följa i den finansiella rapporteringen varför omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader finns tillgängliga. Ingen av de ekonomiska verksamheterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen.

Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänför sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 70. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 83–86 och not 15 sidorna 87–89. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidan 74. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. Driftskostnader redovisade baserat på Taxonominns definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna.

### Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

### Väsentligt bidrag

Bilia har identifierat ett antal verksamheter som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringar. Väsentligt bidrag sker vid service och reparation av fordon som uppfyller utsläppsbegränsningar för personbilar och lastbilar (CMM 3.3), vid tillverkning av energilagringssystem (CMM 3.4), vid installation av solcellsanläggningar (CCM 4.1) och vid biluthyrning av fordon som uppfyller utsläppsbegränsningar (CCM 6.5). Vidare uppfyller Bilias verksamhet kriterierna för väsentligt bidrag vid installation av laddstationer för elfordon (CMM 7.4).

## Inte orsaka betydande skada

Potentiellt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH).

Utvärderingen baseras på väsentlighetskriterier utifrån den verksamhet som Bilia bedriver då det saknas rapporteringspraxis för hur Bilia ska inkludera rapportering som sker uppströms i värdekedjan. Vår metod för att bedöma förenlighet kommer att förändras i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har verksamheterna som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier.

## Anpassning till klimatförändringar

I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriteriet har en inventering genomförts baserad på geografiska placeringar i Sverige. Kommunanalyser framtagna av Statens Geotekniska Institut för påverkan av ekonomisk verksamhet vid risk för erosion, ras, skred, översvämning vid kust och översvämning vid vattendrag har analyserats. Enligt analysen kan kommande klimatförändringar innebära att sannolikheten för att någon av ovan uppräknade risker inträffar är högre än måttlig för delar av Bilias kustnära anläggningar samt vissa anläggningar med sjönära läge. Vår bedömning är att inga akuta behov av åtgärder föreligger.

## Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Flertalet av Bilias verksamheter använder vatten för tvätt av fordon. Utsläppen av vatten från biltvättar till spillvattennät regleras av tillsynsmyndighet som har förelagt försiktighetsmått för våra verksamheter. Krav på vattenprovtagning finns i alla våra verksamhetsländer.

I Sverige har Bilia 15 anläggningar inom vattenskyddsområde som innebär att verksamheten regleras av ytterligare lagstiftning. Bedömningar och åtgärder görs fortlöpande för att säkerställa vattenkriteriet.

## Omställningen till en cirkulär ekonomi

Bedömningen har identifierat flera exempel på hur Bilias verksamheter bidrar till omställningen till en cirkulär ekonomi. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin där Bilias mål är att öka antalet sorteringsfraktioner för att underlätta materialåtervinningen. För att kunna minska mängden avfall och en ännu bättre materialåtervinning är Bilia beroende av att det sker en utveckling i leverantörskedjan. Bilias demonteringsanläggningar möjliggör både återanvändning av begagnade reservdelar och en effektiv materialåtervinning. Bilia har som målsättning av öka den egna användningen av begagnade reservdelar. Vidare ser Bilia möjligheter att bidra till en effektiv resursanvändning i vår följgöveringsaffär.

## Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar bygger på EU:s kemikalielagstiftning. Kemiska produkter och varor som Bilia använder i egen verksamhet eller köper in och säljer vidare till företag och privatpersoner kontrolleras och riskbedöms avseende ingående ämnen även mot nationella krav till exempel avseende så kallade särskilda ämnen, Substances of Very High Concern (SVHC). Arbetet med riskbedömning sker med stöd av kemikaliehanteringsystem.

## Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Bilia för den svenska verksamheten använt sig av Naturvårdverkets databas för skyddade områden. Verksamheterna i övriga länder har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Vår bedömning är att koncernens verksamheter inte har en direkt väsentlig påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

## Minimiskyddsåtgärder

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Koncernens verksamheter som bedriver taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter omfattas av Bilias koncernövergripande policyer och rutiner. Bilias uppförandekod för leverantörer som ska följas av Bilia och Bilias leverantörskedjor tar utgångspunkt i FN:s Global Compact's tio principer och dess underliggande konventioner, deklarationer och riktlinjer. Uppförandekoden beskriver de minimikrav som leverantörer till Bilia förväntas leva upp till med hänsyn till mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik. Leverantörer har ett ansvar att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden i sin egen verksamhet och i sina leverantörsled. För att säkerställa efterlevnad ska leverantörer ha en process för att säkerställa tillbörlig aktsamhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och/eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

## Verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas

I tabellen nedan redogörs i enlighet med Taxonomin för verksamheter relaterade till kärnenergi och fossilgas.

| Kärnenergirelaterade verksamheter  |     |
|--|-----|
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.  | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntechniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntechniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.  | Nej |
| Fossilgasrelaterade verksamheter   |     |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.  | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.  | Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.   | Nej |

|   |            | Kriterier för väsentligt bidrag |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
|---|------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---|------------------|------------|----------------------------------|----------------------|---|---------------|-------------|
| OMSÄTTNING  |            |                                 |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| Kod/koder   | Omsättning | Andel av omsättningen           | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser                                | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2022 | Möjliggörande | Omställning |
|   | Mkr        | %                               | J; N; N/EL                        | J; N; N/EL                         | J; N; N/EL                 | J; N; N/EL       | J; N; N/EL | J; N; N/EL                       | Ja/Nej                            | Ja/Nej                             | Ja/Nej  | Ja/Nej           | Ja/Nej     | Ja/Nej                           | Ja/Nej               | %   | E             | T           |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |            |                                 |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| <b>A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>   |            |                                 |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik   | CCM 3.3    | 1 608                           | 4                                 | Ja                                 | N/EL                       | N/EL             | N/EL       | N/EL                             | N/EL                              | —                                  | Ja  | Ja               | Ja         | Ja                               | Ja                   | 4   | E             |             |
| Tillverkning av batterier   | CCM 3.4    | 10                              | 0                                 | Ja                                 | N/EL                       | N/EL             | N/EL       | N/EL                             | N/EL                              | —                                  | Ja  | Ja               | Ja         | Ja                               | Ja                   | —   | E             |             |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon  | CCM 6.5    | 10                              | 0                                 | Ja                                 | N/EL                       | N/EL             | N/EL       | N/EL                             | N/EL                              |                                    | Ja  | Ja               | Ja         | Ja                               | Ja                   | 0   |               | T           |
| <b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>  |            | <b>1 628</b>                    | <b>4</b>                          |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| <b>Av vilka är möjliggörande verksamhet</b>   |            | <b>1 618</b>                    | <b>4</b>                          | <b>4</b>                           |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      | <b>4</b>                                    | <b>E</b>      |             |
| <b>Av vilka är omställningsverksamhet</b>   |            | <b>10</b>                       | <b>0</b>                          | <b>0</b>                           |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      | <b>0</b>                                    |               | <b>T</b>    |
| <b>A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                    |            |                                 |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik   | CCM 3.3    | 7 449                           | 19                                | EL                                 | N/EL                       | N/EL             | N/EL       | N/EL                             | N/EL                              |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               | 19          |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon  | CCM 3.4    | 181                             | 0                                 | EL                                 | N/EL                       | N/EL             | N/EL       | N/EL                             | N/EL                              |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               | 0           |
| Försäljning av begagnade varor  | CE 5.4     | 13 184                          | 34                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | EL         | N/EL                             | N/EL                              |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               | —           |
| <b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b> |            | <b>20 814</b>                   | <b>54</b>                         | <b>54</b>                          |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               | <b>20</b>   |
| <b>A. Omsättningen från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)</b>  |            | <b>22 442</b>                   | <b>58</b>                         |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               | <b>23</b>   |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |            |                                 |                                   |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin  |            | 16 072                          | 42                                |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |
| <b>Totalt</b>   |            | <b>38 514</b>                   | <b>100</b>                        |                                    |                            |                  |            |                                  |                                   |                                    |   |                  |            |                                  |                      |   |               |             |

#### ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

|  | Taxonomiförenlighet per mål, % | Taxonomiomfattning per mål, % |
|--|--------------------------------|-------------------------------|
| Begränsning av klimatförändringar (CCM)            | 4                              | 20                            |
| Anpassning till klimatförändringar (CCA)           | —                              | —                             |
| Vattenresurser och marina resurser (WTR)           | —                              | —                             |
| Den cirkulära ekonomin (CE)                        | —                              | 34                            |
| Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC) | —                              | —                             |
| Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)             | —                              | —                             |

|  |  | Kriterier för väsentligt bidrag |                 |                          |                                   |                                    |                            |                  | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
|--|--|---------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|---|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|--|---------------|-------------|
| KAPITALUTGIFTER  |  | Kod/koder                       | Kapitalutgifter | Andel av kapitalutgifter | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar  | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föroreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter 2022 | Möjliggörande | Omställning |
|  |  | Mkr                             | %               | J; N; N/EL               | J; N; N/EL                        | J; N; N/EL                         | J; N; N/EL                 | J; N; N/EL       | J; N; N/EL  | J; N; N/EL                       | Ja/Nej                            | Ja/Nej                             | Ja/Nej                     | Ja/Nej           | Ja/Nej       | Ja/Nej                           | Ja/Nej               | %  | E             | T           |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |  |                                 |                 |                          |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
| <b>A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>  |  |                                 |                 |                          |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik  |  | CCM 3.3                         | 72              | 3                        | Ja                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | N/EL  | N/EL                             | —                                 | Ja                                 | Ja                         | Ja               | Ja           | Ja                               | Ja                   | 5  | E             |             |
| Tillverkning av batterier  |  | CCM 3.4                         | 1               | 0                        | Ja                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | N/EL  | N/EL                             | —                                 | Ja                                 | Ja                         | Ja               | Ja           | Ja                               | Ja                   | 0  | E             |             |
| Ejproduktion med hjälp av solcellsteknik   |  | CCM 4.1                         | 5               | 0                        | Ja                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | N/EL  | N/EL                             | —                                 | Ja                                 | —                          | Ja               | —            | Ja                               | Ja                   | 0  |               |             |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) |  | CCM 7.4                         | 10              | 0                        | Ja                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | N/EL  | N/EL                             | —                                 | Ja                                 | —                          | —                | —            | —                                | Ja                   | 0  | E             |             |
| <b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)</b>  |  |                                 | <b>88</b>       | <b>4</b>                 | <b>4</b>                          | <b>—</b>                           | <b>—</b>                   | <b>—</b>         | <b>—</b>  | <b>—</b>                         |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  | <b>5</b>             |  |               |             |
| <b>Av vilka är möjliggörande verksamhet</b>  |  |                                 | <b>83</b>       | <b>4</b>                 | <b>4</b>                          |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      | <b>5</b>                                       | <b>E</b>      |             |
| <b>Av vilka är omställningsverksamhet</b>  |  |                                 | <b>0</b>        | <b>0</b>                 | <b>0</b>                          |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      | <b>0</b>                                       |               | <b>T</b>    |
| <b>A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                       |  |                                 |                 |                          |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik  |  | CCM 3.3                         | 306             | 15                       | EL                                | N/EL                               | N/EL                       | N/EL             | N/EL  | N/EL                             |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               | 26          |
| Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter   |  | CE 5.3                          | 16              | 1                        | N/EL                              | N/EL                               | N/EL                       | EL               | N/EL  | N/EL                             |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               | —           |
| Försäljning av begagnade varor   |  | CE 5.4                          | 43              | 2                        | N/EL                              | N/EL                               | N/EL                       | EL               | N/EL  | N/EL                             |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               | —           |
| <b>Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b> |  |                                 | <b>365</b>      | <b>17</b>                | <b>17</b>                         | <b>—</b>                           | <b>—</b>                   | <b>—</b>         | <b>—</b>  | <b>—</b>                         |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               | <b>26</b>   |
| <b>A. Kapitalutgifter från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)</b>  |  |                                 | <b>453</b>      | <b>22</b>                |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               | <b>31</b>   |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |  |                                 |                 |                          |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
| Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin  |  |                                 | 1 636           | 78                       |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |
| <b>Totalt</b>  |  |                                 | <b>2 089</b>    | <b>100</b>               |                                   |                                    |                            |                  |   |                                  |                                   |                                    |                            |                  |              |                                  |                      |  |               |             |

#### ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

|  | Taxonomiförenlighet per mål, % | Taxonomiomfattning per mål, % |
|--|--------------------------------|-------------------------------|
| Begränsning av klimatförändringar (CCM)            | 4                              | 15                            |
| Anpassning till klimatförändringar (CCA)           | —                              | —                             |
| Vattenresurser och marina resurser (WTR)           | —                              | —                             |
| Den cirkulära ekonomin (CE)                        | —                              | 3                             |
| Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC) | —                              | —                             |
| Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)             | —                              | —                             |



**DRIFTSKOSTNADER**

| Kod/koder | Driftskostnader | Andel av driftskostnader | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Cirkulär ekonomi | Föreningar | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförenlig andel av driftskostnader 2022 | Möjliggörande | Omställning |
|-----------|-----------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------|------------|----------------------------------|----------------------|--|---------------|-------------|
|           |                 |                          | J; N; N/EL                        | J; N; N/EL                         | J; N; N/EL                 | J; N; N/EL       | J; N; N/EL | J; N; N/EL                       | J; N; N/EL                        | Ja/Nej                             | Ja/Nej                     | Ja/Nej           | Ja/Nej     | Ja/Nej                           | Ja/Nej               | Ja/Nej   | Ja/Nej        | %           |

**A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN**

**A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter**

|  |         |          |          |          |      |      |      |      |      |   |    |    |    |    |    |    |          |          |
|--|---------|----------|----------|----------|------|------|------|------|------|---|----|----|----|----|----|----|----------|----------|
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik  | CCM 3.3 | 4        | 8        | Ja       | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | — | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 6        | E        |
| <b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b> |         | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | —    | —    | —    | —    | —    | — | —  | —  | —  | —  | —  | —  | <b>6</b> |          |
| <b>Av vilka är möjliggörande verksamhet</b>  |         | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>8</b> |      |      |      |      |      |   |    |    |    |    |    |    | <b>6</b> | <b>E</b> |
| <b>Av vilka är omställningsverksamhet</b>  |         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |      |      |      |      |      |   |    |    |    |    |    |    | <b>0</b> | <b>T</b> |

**A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)**

|  |         |           |           |           |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  |           |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------|
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik  | CCM 3.3 | 19        | 37        | EL        | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL |  |  |  |  |  |  |  |  | 30        |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon   | CCM 6.5 | 0         | 0         | EL        | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL |  |  |  |  |  |  |  |  | 6         |
| Renovering av befintliga byggnader   | CCM 7.2 | 13        | 24        | EI        | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL |  |  |  |  |  |  |  |  | —         |
| Försäljning av begagnade varor   | CE 5.4  | 7         | 13        | N/EL      | N/EL | N/EL | EL   | N/EL | N/EL |  |  |  |  |  |  |  |  | —         |
| <b>Driftskostnader hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b> |         | <b>39</b> | <b>74</b> | <b>74</b> | —    | —    | —    | —    | —    |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>36</b> |
| <b>A. Driftskostnader från verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)</b>  |         | <b>43</b> | <b>82</b> |           |      |      |      |      |      |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>42</b> |

**B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN**

|   |  |           |            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|--|-----------|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Driftskostnader hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin |  | 9         | 18         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totalt</b>   |  | <b>52</b> | <b>100</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ANDEL AV DRIFTSKOSTNADER/TOTALA DRIFTSKOSTNADER**

|  | Taxonomiförenlighet per mål, % | Taxonomiomfattning per mål, % |
|--|--------------------------------|-------------------------------|
| Begränsning av klimatförändringar (CCM)            | 8                              | 61                            |
| Anpassning till klimatförändringar (CCA)           | —                              | —                             |
| Vattenresurser och marina resurser (WTR)           | —                              | —                             |
| Den cirkulära ekonomin (CE)                        | —                              | 13                            |
| Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC) | —                              | —                             |
| Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)             | —                              | —                             |

# Hållbarhetsindex

I arbetet med Bilia AB:s Hållbarhetsrapport har vi tagit stöd av GRI:s (Global Reporting Initiatives) redovisningsprinciper och vissa av GRI:s ämnesspecifika standarder för att redovisa

men redovisningen är inte upprättad fullständigt i enlighet med GRI standards.

| UPPLYSNING  | KOMMENTAR/ANSVARIG   | KPI | SIDA  |
|---|--|-----|-------|
| <b>Allmänna upplysningar</b>  |  |     |       |
| <b>Organisationen och rapporteringen</b>                                      |  |     |       |
| Organisationens namn  | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport  |     | 49    |
| Ägarstruktur och företagsform   | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport  |     | 49    |
| Huvudkontor   | Årsredovisning Finansiell information koncernen not 33   |     | 102   |
| Länder där organisationen har verksamhet                                      | Årsredovisningen Finansiell information koncernen, not 33  |     | 102   |
| Bolag som omfattas av redovisningen   | Bilia AB med dotterbolag se Årsredovisning Moderbolag, not 10  |     | 112   |
| Redovisningsperiod  | 2023   |     |       |
| Redovisningscykel   | Årligen 1 januari – 31 december  |     |       |
| Rapporteringsdatum  | 2023-12-31   |     |       |
| Kontaktperson för frågor angående redovisningen                               | Kristina Franzén, CFO  |     |       |
| Förändringar i hållbarhetsinformationen                                       | Hållbarhetsinformation enligt scope 3 har utvecklats för redovisningsperioden 2023. Information för tidigare år har omräknats för jämförelse. Bland annat har kategorin Energi utökats med stationär förbränning.  |     |       |
| <b>Verksamhet och medarbetare</b>   |  |     |       |
| Segment som organisationen är verksam i                                       | Bilaffären, Serviceaffären, Drivmedelsaffären.   |     |       |
| Varumärken, produkter och tjänster  | Årsredovisning Affärsområden   |     | 22 f  |
| Leverantörskedjan   | Våra mest väsentliga leverantörer av produkter och tjänster utgörs av respektive biltillverkare Bilia är återförsäljare av.  |     |       |
| Kunder, kundstruktur  | Våra kunder uppskattas över tid bestå av cirka 60 procent företag och cirka 40 procent privatpersoner.   |     |       |
| Partnerskap   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport<br>Våra mest väsentliga partnerskap utgörs av de biltillverkare som vi är återförsäljare av. Därutöver finns partnerskap främst med finans- och försäkringsbolag för att kunna erbjuda våra kunder tjänster relaterat till bilägandet. |     |       |
| Väsentliga förändringar i organisationen och värdekedjan                      | Det har inte skett några väsentliga förändringar i organisationen under redovisningsperioden. Under året har fem nya bilvarumärken inom VW gruppen tillförts Bilia.  |     |       |
| <b>Anställda</b>  |  |     |       |
| Organisationens storlek i antal anställda                                     | Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8   |     | 76 f  |
| Information om anställda  | Årsredovisning Finansiell information koncernen, not 8   |     | 76 f  |
| Information om andra medarbetare än anställda                                 | Inhyrd personal nyttjas vid säsongstoppar till exempel vid hjulbyte vår och höst.  |     |       |
| <b>Styrning</b>   |  |     |       |
| Bolagets styrning   | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport  |     | 49 f  |
| Styrelsens sammansättning och arbete  | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport  |     | 51 f  |
| Koncernledningens sammansättning och arbete                                   | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport  |     | 52 f  |
| Ansvarsdelegering för att hantera förändringar som kan påverka organisationen | Hållbarhet representeras i koncernledningen av CFO samt HR-direktör.   |     |       |
| Styrelsens delaktighet i hållbarhetsrapporteringen                            | Under 2023 har styrelsen fått ta del av hållbarhetsinformation i delårsrapporter samt i årsredovisning före publicering.   |     |       |
| <b>Strategi, policys och rutiner</b>  |  |     |       |
| Uttalande från ledande beslutsfattare   | Årsredovisning VD-ord  |     | 4     |
| Policys och åtaganden   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport samt bilia.com   |     | 35 ff |
| Implementering av policys   | Samtliga nyanställda får en introduktion av policys och utbildning genomförs där det behövs. Uppförandekoden för leverantörer bifogas i leverantörsavtal.  |     |       |

| UPPLYSNING   | KOMMENTAR/ANSVARIG  | KPI  | SIDA            |
|--|---|--|-----------------|
| Processer och mekanismer för att få rådgivning, lyfta och ta emot klagomål samt åtgärda negativ påverkan                         | Merparten av Bilias verksamheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, där rutiner för hantera avvikelser och kundklagomål ingår. Icke certifierade verksamheter jobbar baserat på likvärdigt ledningssystem. Internt finns ett systemstöd för avvikelshantering och kundklagomål (intressenter).  | Interna ärenden<br>Kundärenden                       |                 |
| Söka rådgivning och information samt system för att lyfta problem  | Bilias externa visselblåsarfunktion synliggörs för leverantörer, medarbetare och kunder genom olika kanaler såsom hemsida, intranät och informationsblad. Visselblåsar-systemet nås via <a href="https://www.bilia.com/om-oss/visselblasning/">https://www.bilia.com/om-oss/visselblasning/</a><br>Rapporterade ärenden via visselblåsarfunktion: 12 (samtliga kvalificerade) | Antal fall rapporterade via visselblåsar-funktionen, |                 |
| Efterlevnad av lagar och förordningar  | Inga böter har utfärdats för Bilia år 2023. Dock betalade en anläggning i Norge en avgift på 12 733 norska kronor på grund av dåliga värden i oljeavskiljaren.  | Antal böter/<br>tilläggsavgifter och belopp          |                 |
| Medlemskap i branschorganisationer   | Branschorganisation MRF (Sverige)<br>Arbetsgivareorganisation MAF/Transportföretagen (Sverige)<br>Commissions Paritaires 112 et 200 (Belgien)<br>Næringslivets Hovedorganisasjon (Norge)  |  |                 |
| Intressentdialog   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investerares</li> <li>• Kunder</li> <li>• Medarbetare</li> <li>• Samarbetspartners (inkl generalagenter/leverantörer/finansbolag/försäkringsbolag)</li> <li>• Myndigheter</li> <li>• Planeten</li> </ul> Koncernledningen har identifierat intressenterna och deras behov.   |  |                 |
| Kollektivavtal   | Kollektivavtal finns i samtliga länder varför 100 procent av alla anställda omfattas av kollektivavtal.   | Andel av alla anställda som omfattas                 |                 |
| <b>Bilias väsentliga frågor</b>  |   |  |                 |
| Processen för att bestämma väsentliga frågor   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport   |  | 37 ff           |
| Sammanställning över väsentliga frågor   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport och Hållbarhetsnoter  |  | 37 ff<br>123 ff |
| Hanteringen av väsentliga frågor   | Väsentliga frågor hanteras i Bilias strategi, mål och aktiviteter   |  | 37 ff           |
| <b>Ekonomiskt resultat</b>   |   |  |                 |
| Direkt ekonomisk värde, skapat och levererat   | Årsredovisning Finansiell information, Resultaträkning  | Omsättning<br>Rörelseresultat<br>Vinst per aktie     | 60              |
| Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter som kan hänföras till klimatförändring    | Årsredovisning Risker och möjligheter   |  | 31              |
| Förmånsbestämda förpliktelser och andra pensionsplaner   | Årsredovisning Finansiell information not 8 samt not 21   |  | 78<br>92        |
| Statliga stöd  | Det har inte erhållits några väsentliga statliga stöd under redovisningsperioden.   |  |                 |
| <b>Antikorruption</b>  |   |  |                 |
| Verksamhet bedömd utifrån riskerna för korruption  | Riskerna för korruption bedöms vara låga givet de länder som Bilias verksamhet bedrivs i.   |  |                 |
| Kommunikation och utbildning om policyer och arbetssätt avseende korruptionsbekämpning   | Dessa frågor omfattas av den interna Code of Conduct-utbildningen på Bilia.   | Antal utbildningar                                   |                 |
| Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder  | Inga bekräftade fall av korruption under redovisningsperioden.  | Antal bekräftade fall av korruption                  |                 |
| Juridiska åtgärder som vidtagits för konkurrens-hämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbeteende | Inga juridiska åtgärder som vidtagits under redovisningsperioden.   |  |                 |
| <b>Miljöpåverkan</b>   |   |  |                 |
| Material   | Kemikalielagstiftning reglerar material som används för lackeringsverksamheten och arbete för substitution av material fortgår löpande. Förbrukningen uppgick till 30 134 kg för Sverige och Belgien.   | Kg VOC   |                 |
| Återanvända delar  | Andelen begagnade reservdelar som användes i samband med skadeärenden uppgick till 7,5 procent i Sverige. I Norge följs detta upp av respektive försäkringsbolag.   | Andel begagnade reservdelar                          |                 |

| UPPLYSNING   | KOMMENTAR/ANSVARIG   | KPI                               | SIDA |
|--|--|-----------------------------------|------|
| <b>Energi</b>  |  |                                   |      |
| Energianvändning inom organisationen   | Energianvändningen uppgick till 111,8 GWh under redovisningsperioden.  | GWh                               |      |
| Minskning av energianvändningen  | Energianvändningen minskade med 22,1 GWh vilket motsvarar en minskning med 16,5 procent jämfört med tidigare år.   | GWh                               |      |
| <b>Vatten och avlopp</b>   |  |                                   |      |
| Hantering av påverkan relaterad till vattenutsläpp   | Installation av reningsverk sker vid behov och oljeavskiljare finns installerade på anläggningar.  |                                   |      |
| Vattenutsläpp  | Vattenprover genomförs i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter i våra verksamhetsländer. Totalt togs 84 prover varav 33 prover ej var fullt godkända.   | Antal ej godkända vattenprover    |      |
| Vattenförbrukningen  | Vattenförbrukningen för Sverige, Belgien och Luxemburg uppgick till 101 939 m <sup>3</sup> .   | m <sup>3</sup>                    |      |
| <b>Biologisk mångfald</b>  |  |                                   |      |
| Anläggningar som ägs, hyrs eller drivs i eller nära skyddade områden och områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden. | I Sverige har Bilja sökt efter skyddade områden avsedda att bevara den biologiska mångfalden belägna vid eller nära våra anläggningar. Det finns inte någon anläggning belägen i ett skyddat område men en anläggning i Sverige är geografiskt placerad i direkt anslutning till sjöområde som skyddas av Fågeldirektivet (SPA) och av Art- och habitatdirektivet. Två av våra anläggningar i Sverige ligger 50–100 meter från ett skyddat naturreservat för arter av mossor och starr (en sorts gräs). I Norge och Luxemburg finns inte några anläggningar belägna vid skyddade områden. I Belgien är en anläggning av totalt fyra anläggningar belägen i anslutning till ett skyddat område. |                                   |      |
| IUCN Rödlistade arter och riksvårdslistade arter med livsmiljöer i verksamhetsberörda områden  | Närliggande till våra anläggningar i skyddade områden i Sverige finns livsmiljöer för följande rödlistade och riksvårdslistade arter; sötvattenlax, sjönajjas och utter.   |                                   |      |
| <b>Utsläpp</b>   |  |                                   |      |
| Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)  | Årsredovisning Hållbarhetsrapport  | CO <sub>2</sub> e                 | 46   |
| Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)  | Årsredovisning Hållbarhetsrapport  | CO <sub>2</sub> e                 | 46   |
| Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport  | CO <sub>2</sub> e                 | 46   |
| Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen   | Årsredovisning Hållbarhetsrapport  | Påfyllda kg                       | 46   |
| <b>Avfall</b>  |  |                                   |      |
| Uppkomst av avfall och avfallsrelaterade effekter  | Avfall uppstår främst inom vår Serviceaffär. Under redovisningsperioden uppkom 15 642 ton avfall inom koncernen. Vi har identifierat att statistik saknas för vissa anläggningar och arbete pågår för att kunna rapportera för alla våra anläggningar.   | Ton                               |      |
| Avfall per behandlingsmetod  | 84,1 procent av avfallet återvanns, 15,7 procent av avfallet förbrändes och 0,2 procent av avfallet lades på deponi.   | Procentuell fördelning            |      |
| <b>Sysselsättning</b>  |  |                                   |      |
| <b>Information om anställda</b>  |  |                                   |      |
| Personalomsättning   | Personalomsättning mäts månadsvis i respektive land. Under 2023 uppgick personalomsättningen till 12 procent för prov- och tillsvidareanställda.   | Procentuell andel på egen begäran |      |
| Uttag av föräldraledighet  | Samtliga anställda har rätt till betald föräldraledighet och nivå på ersättningen regleras nationellt i verksamhetsländerna. 680 medarbetare tog ut föräldraledighet under året.   | Antal                             |      |
| <b>Medarbetarrelationer</b>  |  |                                   |      |
| Kortaste tillåtna tidsfrist för att informera om verksamhetsförändringar   | Information ges i enlighet med tidsfrister i kollektivavtal och lag.   |                                   |      |
| <b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>   |  |                                   |      |
| Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet  | Systematiskt arbetsmiljöarbete är integrerat i vårt ledningssystem.  |                                   |      |
| Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud  | I våra länder finns etablerade rutiner för att identifiera, värdera risker och utreda tillbud relaterat till hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Regelbundna skyddskommittémöten och skyddsronder sker i enlighet med nationell lagstiftning i våra verksamhetsländer.  |                                   |      |
| Företagshälsovård  | Företagshälsovård som stöttar vid sjukdom och med förebyggande insatser finns för samtliga anställda i Sverige, Norge och Belgien.   |                                   |      |







| UPPLYSNING   | KOMMENTAR/ANSVARIG  | KPI   | SIDA           |
|--|---|---|----------------|
| Arbetstagarinflytande, samråd  | I våra verksamhetsländer finns lokala skyddskommittéer och arbetsmiljöombud i enlighet med gällande regelverk i respektive land. I Sverige finns även ett nationellt arbetsmiljöråd.  |   |                |
| Utbildning i hälsa och säkerhet  | I Sverige har samtliga chefer fått ett program för utökad kunskap i arbetsmiljöfrågor. Medarbetare i Sverige, Norge och Belgien har erhållit utbildning inom till exempel kemikalier, HLR, risker med avgaser, brandskydd samt missbruksproblematik. I Belgien och Luxemburg utbildas och certifieras de utsedda arbetsmiljöombuden.  |   |                |
| Främjande av hälsa   | Medarbetare i Sverige och Norge erhåller kompensation för aktiviteter relaterade till friskvård med ett fastställt årligt belopp. I Sverige och Norge erhåller medarbetare bidrag för deltagande i friskvårdsaktiviteter som genomförs tillsammans av kollegor. Medarbetare i Luxemburg har tillgång till gym på arbetsplatsen. Medarbetare i Belgien erhåller kompensation när man använder cykel som transportmedel. Medarbetare i Norge erhåller en vårdförsäkring.  | Medarbetare med tillgång till hälsofrämjande aktiviteter          |                |
| Arbetsrelaterade skador och ohälsa   | Skador och ohälsa som uppstår i samband med utförande av arbete i verksamheten. Antal rapporterade skador och ohälsa under redovisningsperioden uppgår till 98 för 5 185 antal anställda.   | Antal rapporterade fall med behov av sjukvård eller sjukskrivning |                |
| <b>Utbildning</b>  |   |   |                |
| Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens  | Program för att uppdatera kompetens är en del av det årliga utvecklingssamtalet för att identifiera behov av utbildning för respektive medarbetare. Utbildning kopplat till arbetsuppgifter sker kontinuerligt via generalagenter, i egen regi och genom externa leverantörer. Digitala utbildningar för uppförandekod, konkurrensrätt, GDPR och IT-säkerhet genomförs för medarbetarna. Introduktion för nyanställda sker vid tillträde av anställning. Koncerngemensamma ledarutbildningar genomförs regelbundet. | Antal deltagare i utbildningar                                    |                |
| Andel av medarbetarna som får regelbundna resultat- samt karriärutvecklingssamtal                    | Medarbetarna har minst ett årligt utvecklingssamtal och de flesta har dessutom regelbundna 1:1 samtal.  | Genomförda samtal i procent till antal tillfrågade medarbetare    |                |
| <b>Mångfald och lika möjligheter</b>   |   |   |                |
| Mångfald i ledningen och bland de anställda  | Årsredovisning Hållbarhetsrapport, Bolagsstyrningsrapport, Finansiell information   | Fördelningen mellan kvinnor och män                               | 45, 54, 56, 76 |
| Skillnaden mellan män och kvinnor i grundlön och ersättning  | Lönekartläggning genomförs regelbundet i Sverige och Norge. Åtgärder vidtas för att justera eventuella oskäligen skillnader. I Belgien och Luxemburg sker översyn av ersättningsnivåer mellan män och kvinnor i samband med processen för justering av ersättning.  |   |                |
| <b>Mänskliga rättigheter</b>   |   |   |                |
| Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder  | Bilia har ett externt hanterat visselblåsarsystem för anställda, kunder och leverantörer. Samtliga anmälningar av potentiell diskriminering som inkommer genom andra kanaler utreds och åtgärder vidtas vid behov. Konstaterade fall av diskriminering där åtgärder vidtagits: 5  | Antal konstaterade fall av diskriminering med vidtagna åtgärder   |                |
| Verksamheter och leverantörer för vilka föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal kan vara i fara | Bilia respekterar föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar med fackliga organisationer. Detta förtydligas i uppförandekoden. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.   |   |                |
| Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för barnarbete                                      | Bilias uppförandekod tar avstånd från allt barnarbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.   |   |                |
| Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete         | På Bilia förekommer inte tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.  |   |                |
| Verksamheter och leverantörer som granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter            | På Bilia förekommer inte brott mot mänskliga rättigheter. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året.  |   |                |

| UPPLYSNING  | KOMMENTAR/ANSVARIG   | KPI                                | SIDA |
|---|--|------------------------------------|------|
| <b>Utvärdering av leverantörer</b>  |  |                                    |      |
| Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av sociala kriterier                 | Alla nya leverantörer har signerat Biliias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på sociala kriterier i uppförandekoden.  | Procentuell andel nya leverantörer |      |
| Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av miljömässiga kriterier            | Alla nya leverantörer har signerat Biliias Supplier Code of Conduct, vilket gör att de utvärderas baserat på miljömässiga kriterier i uppförandekoden.   | Procentuell andel nya leverantörer |      |
| Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder               | Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad har inte genomförts under året. |                                    |      |
| Negativ miljömässig påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder          | Uppförandekod med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden.   |                                    |      |
| <b>Kunders hälsa och säkerhet</b>   |  |                                    |      |
| Bedömning av produkter och tjänsters hälso- och säkerhetseffekter               | Årsredovisning Hållbarhetsrapport  |                                    | 40   |
| Incidenter rörande hälso- och säkerhetspåverkan av produkter och tjänster       | Inga inrapporterade avvikelser från rutiner som påverkat kundens säkerhet.   | Antal rapporterade avvikelser      |      |
| <b>Marknadsföring och märkning</b>  |  |                                    |      |
| Krav på produkt- och tjänsteinformation och märkning                            | Rutin för säkerhet för kemiska produkter till grossistkunder framtagen och implementerad under redovisningsperioden. Rutiner som krävs för ackreditering följs löpande.                            |                                    |      |
| Incidenter avseende produkt- och tjänstinformation och märkning                 | Inga inrapporterade incidenter.  | Antal incidenter                   |      |
| Incidenter gällande marknadskommunikation                                       | Inga inrapporterade incidenter.  | Antal incidenter                   |      |
| <b>Kunders integritet</b>   |  |                                    |      |
| Styrkta klagomål rörande intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata | 2024 rapporterades ett klagomål för en händelse 2023. Ärendet gällde kund som ansåg att personuppgifter sparats längre än nödvändigt.  | Antal styrkta klagomål             |      |

## Väsentliga bidrag till FN:s Globala mål Agenda 2030

| MÅL   | DELMÅL | VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSETER                            | HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA   | BIDRAG* |
|---|--------|---|--|---------|
|    | 3.4    | En öppen och inkluderande arbetsplats                       | Rutiner för handlingsplaner och förbättringsåtgärder i de fall medarbetarundersökningen påvisar att förbättringspotential finns.             | 0       |
|   | 3.5    | Rutiner för att upptäcka och sätta in förebyggande insatser | Utbildning och stöd till ledare för att identifiera och motverka missbruk av droger och alkohol hos våra medarbetare.                        | 1       |
|   | 3.6    | Säkra fordon  | Hög kompetens för att identifiera, kommunicera och genomföra service och reparation av fordon för att bidra till en säker trafikmiljö.       | 2       |
|   | 3.9    | Ansvarsfulla kemikalieval                                   | Styrning av inköp till riskbedömda kemiska produkter.  | 2       |
|    | 4.4    | Arbetsplats för alla  | Medverkan i samverkansprojekt för att underlätta en första anställning på arbetsmarknaden.   | 0       |
|   | 4.7    | Kunskap för att bidra till hållbar utveckling               | Information om BiliAs hållbarhetsarbete.   | 0       |
|    | 5.1    | Utrota diskriminering av kvinnor och flickor                | Hållbarhetsmål att 30 procent av medarbetarna i försäljningsverksamheten ska utgöras av kvinnor.   | 2       |
|   | 5.4    | Främja delat ansvar i hushållet                             | Bilia uppmantrar medarbetare att utnyttja föräldraledighet.  | 1       |
|   | 5.5    | Kvinnor i ledarskap och beslutsfattande                     | Rekryteringspolicy som främjar att kvinnor kommer in i Bilia.  | 2       |
|    | 6.3    | Inget utsläpp av förorenat vatten.                          | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.                                   | 1       |
|   | 6.4    | Ansvarsfull vattenförbrukning                               | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.                                   | 1       |
|   | 6.6    | Skydda vattenrelaterade system                              | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.                                   | -1      |
|   | 7.3    | Effektiv energianvändning                                   | Genomföra energieffektiviseringsåtgärder på våra anläggningar.   | -1      |
|  | 8.4    | Resurseffektivitet, omsorg om miljön                        | Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.   | 1       |
|   | 8.5    | Goda anställningsvillkor                                    | Följa nationell lagstiftning och applicera kollektivavtal.   | 0       |
|   | 8.6    | Satsa på de unga  | Erbjuda praktikplatser och mentorskap.   | 2       |
|   |        |   | Handleda elever med praktik på ett omtänksamt och professionellt sätt så de vill arbeta i yrket.   | 2       |
|   | 8.7    | Hållbar leverantörskedja                                    | Implementera uppförandekod för leverantörer i kontrakt/avtal.  | 1       |
|   | 8.8    | Trygga arbetsplatser  | Arbeta aktivt med arbetsmiljöförbättringar för medarbetare.  | 1       |
|  | 9.b    | Bidra till hållbar utveckling                               | Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskap och dela information.   | 1       |
|  | 10.2   | Arbetsplats för alla  | Delta i projekt för utbildning och omskolning av nyanlända till landet.<br>Öka mångfald bland skyddsombud och andra fackliga representanter. | 0       |

\* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral

| MÅL   | DELMÅL | VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSETER               | HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA   | BIDRAG* |
|---|--------|--|--|---------|
|    | 11.2   | Tillgängliga system för hållbara transporter   | Försäljning av laddbara fordon och laddutrustning.   | 1       |
|   | 11.6   | God luftkvalitet                               | Åka kollektivt vid tjänsteresor när detta är möjligt.  | 0       |
|    | 12.2   | Använda minimalt med naturresurser             | Nyttja högre andel av begagnade reservdelar samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.   | 1       |
|   | 12.4   | Säker hantering av kemikalier och avfall       | Sortera verksamhetsavfall i fler fraktioner för att underlätta återvinning. Förebygga risk för stöld av avfall på våra anläggningar.                         | -1      |
|   | 12.5   | Minska mängden avfall                          | Identifiera och implementera alternativa förpackningslösningar.  | -1      |
|   | 12.6   | Hållbara leverantörskedjor                     | Implementera uppförandekod för våra leverantörer.  | 0       |
|   | 12.7   | Hållbar leverantör                             | Implementera uppförandekod för våra leverantörer.  | 0       |
|   | 12.8   | Stöd att välja hållbara produkter och tjänster | Utbilda medarbetare om hållbara produkter och tjänster. Rekommendera kunder hållbara produkter och tjänster baserat på välgrundade vetenskaplig information. | -1      |
|    | 13.1   | Minska klimatförändringarna                    | Utreda befintliga och framtida lokaliseringar för våra anläggningar ur ett klimatförändringsperspektiv.  | 0       |
|   | 13.3   | Öka kunskap om klimatförändringar              | Informera Bilias medarbetare om klimatförändringar på Intranätet genom artikelserien om Agenda 2030.   | 0       |
|    | 15.5   | Skydda den biologiska mångfalden               | Genomföra inventering av anläggningarna i verksamhetsländerna för att se hur de är geografisk placerade till skyddade områden.                               | 1       |
|    | 16.5   | Transparens och god etik                       | Uppdatera relevanta policys vid behov. Implementera rapportering av avvikelser från policy.  | 0       |
|  | 17.16  | Samarbete som leder till hållbar utveckling    | Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskapen och dela med sig av information för att bidra till en hållbar verksamhet.                           | 2       |
|   | 17.17  | Effektiva partnerskap                          | Medlemskap i relevanta branschföreningar för att bidra till en hållbar verksamhet.   | 1       |

\* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral



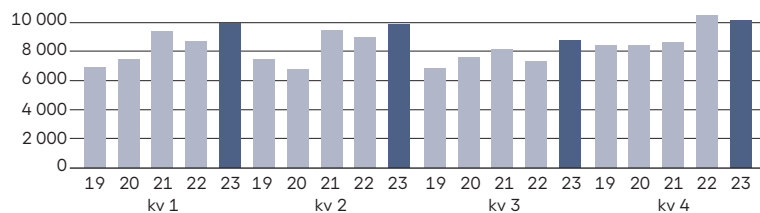
# Femårsöversikt

| Mkr, om ej annat anges.   | 2023               | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
|---|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Rapport över resultat och övrigt totalresultat</b>                     |                    |        |        |        |        |
| Nettoomsättning   | 38 514             | 35 345 | 35 509 | 30 168 | 29 508 |
| Operativt rörelseresultat   | 1 623              | 1 906  | 2 142  | 1 593  | 1 239  |
| Rörelseresultat   | 1 416              | 2 102  | 1 925  | 1 364  | 1 125  |
| Finansnetto   | -257               | -100   | -95    | -104   | -111   |
| Resultat före skatt   | 1 159              | 2 002  | 1 830  | 1 260  | 1 014  |
| Skatt   | -228               | -380   | -373   | -276   | -207   |
| Årets resultat  | 931                | 1 622  | 1 457  | 984    | 807    |
| <b>Rapport över finansiell ställning</b>                                  |                    |        |        |        |        |
| Eget kapital  | 4 841              | 4 887  | 4 417  | 3 968  | 3 186  |
| Balansomslutning  | 19 395             | 20 001 | 17 200 | 16 416 | 16 081 |
| Sysselsatt kapital  | 12 545             | 11 828 | 9 947  | 8 833  | 8 349  |
| Nettolåneskuld  | 6 689              | 5 766  | 4 252  | 2 333  | 4 493  |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr                  | 1,3                | 0,8    | 0,2    | -0,2   | 1,3    |
| <b>Rapport över kassaflöden</b>   |                    |        |        |        |        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                  | 1 591              | 676    | 1 987  | 3 155  | 1 437  |
| Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar | 964                | 331    | 173    | 283    | 582    |
| Operativt kassaflöde  | 627                | 345    | 1 814  | 2 872  | 855    |
| <b>Nyckeltal</b>  |                    |        |        |        |        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                       | 12,5               | 21,5   | 20,5   | 16,7   | 15,8   |
| Avkastning på eget kapital, %   | 23,2               | 36,2   | 33,8   | 27,5   | 26,5   |
| Operativ rörelsemarginal, %   | 4,2                | 5,4    | 6,0    | 5,3    | 4,2    |
| Rörelsemarginal, %  | 3,7                | 5,9    | 5,4    | 4,5    | 3,8    |
| Soliditet, %  | 25,0               | 24,4   | 25,7   | 24,2   | 19,8   |
| <b>Aktiedata</b>  |                    |        |        |        |        |
| Resultat per aktie, kr  | 10:12              | 17:43  | 14:90  | 9:85   | 8:00   |
| Eget kapital per aktie, kr  | 52:73              | 53:13  | 46:10  | 40:05  | 31:80  |
| Operativt kassaflöde per aktie, kr  | 6:82               | 3:72   | 18:55  | 28:70  | 8:50   |
| Utdelning per aktie, kr   | 6:60 <sup>1)</sup> | 8:80   | 8:00   | 6:00   | —      |
| Börskurs vid årets utgång, kr   | 134:60             | 114:30 | 160:20 | 101:40 | 106:30 |
| P/E-tal, ggr  | 13                 | 7      | 11     | 10     | 13     |
| <b>Övriga uppgifter</b>   |                    |        |        |        |        |
| Löner och andra ersättningar  | 2 640              | 2 674  | 2 608  | 2 276  | 2 374  |
| Anställda, medelantal   | 4 476              | 4 195  | 4 385  | 4 097  | 4 298  |

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

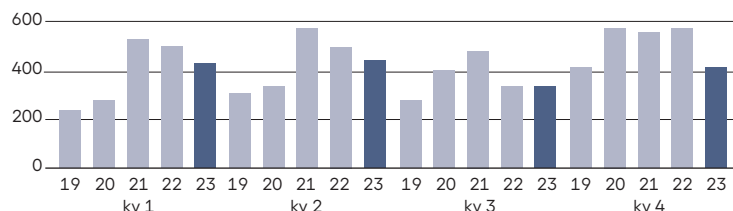
För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilja-aktien. 2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

## Nettoomsättning, Mkr



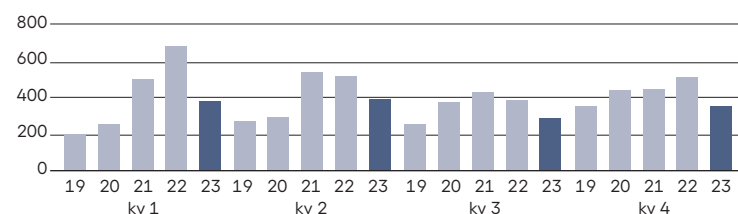
Nettoomsättningen under 2023 var 9 procent högre jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 6 procent jämfört med det finansiella målet om tillväxt högre än fem procent under en konjunkturcykel.

## Operativt rörelseresultat, Mkr



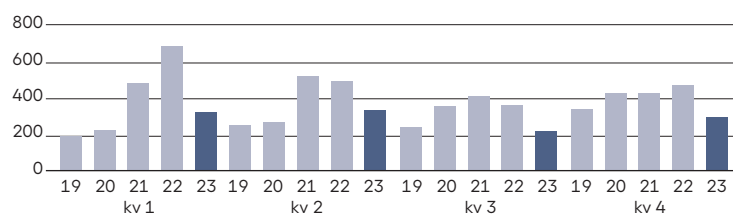
Operativt rörelseresultat under 2023 uppgick till 1 623 Mkr (1 906). Sverige och Västeuropa redovisade ett högre resultat jämfört med föregående år medan Norge redovisade ett lägre resultat främst hänförligt till Bilaffären.

## Rörelseresultat, Mkr



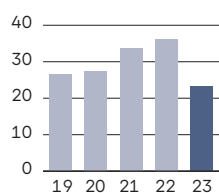
Rörelseresultatet för 2023 uppgick till 1 416 Mkr (2 102). Rörelseresultatet för 2022 inkluderade vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr.

## Resultat före skatt, Mkr



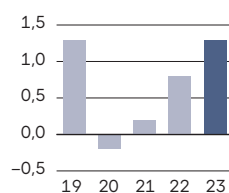
Resultat före skatt för 2023 uppgick till 1 159 Mkr (2 002). Resultatet före skatt för 2022 inkluderade en vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr.

## Avkastning på eget kapital, %



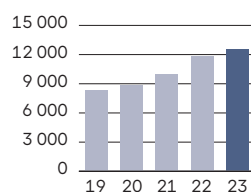
Avkastningen på eget kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 23,2 procent (36,2). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 29,4 procent.

## Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



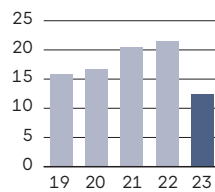
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 ggr (0,8). Under de senaste åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA varierat mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) och 1,3 ggr. Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

## Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 717 Mkr och uppgick till 12 545 Mkr (11 828). Ökningen var främst hänförlig till lägre rörelseskulder.

## Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12,5 procent (21,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 17,4 procent (ej justerat för IFRS 16 införande 2019 vilket påverkade negativt med 5 procentenheter).

# Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 4 315 709 stycken. Kvotvärdet är 2:67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Biliats tillgångar och resultat.

## Totalavkastning

Under 2023 steg OMX Stockholm Retail PI med 5,1 procent. Bilia-aktien ökade från 114:30 kronor till 134:60 kronor under året. Högsta betalkurs, 146:00 kronor, noterades den 9 februari 2023. Lägsta betalkurs, 96:60 kronor, noterades den 23 oktober 2023.

Biliats aktieägare fick en totalavkastning på 22 procent (-27) under 2023. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning.

Vid utgången av året var Biliats börsvärde 12 972 Mkr (11 007), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2023 omsattes totalt 21,0 miljarder Bilia-aktier (32,8) till ett värde av 2 423 Mkr (4 393). Omsättningen motsvarade 23 procent (36) av det genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2023 års resultat var 13 (7).

## Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsern som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,83 för 2023. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

## Antalet aktieägare

Bilia hade 40 035 aktieägare vid utgången av 2023, jämfört med 38 313 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,6 procent (87,3) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (8,9), och andelen utländskt ägande uppgick till 25,1 procent (28,3). Biliats innehav av återköpta aktier uppgick till 4,5 procent (4,5).

## Utdelningspolicy

Biliats utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliats resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

## 6:60 kronor i föreslagen utdelning

Biliats styrelse föreslår årsstämman den 24 april 2024 en ordinarie utdelning med 6:60 kronor per aktie (8:80) utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 65 procent (50) av årets resultat.

## Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB
- Simen Aas, DNB
- Stefan Stjernholm, Nordea Markets

## Aktieägarinformation

Biliats information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliats pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på [bilia.com](http://bilia.com). Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliats hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

| Data per aktie                          | 2023               | 2022   | 2021   | 2020    | 2019    |
|---|--------------------|--------|--------|---------|---------|
| Resultat, kr                            | 10:12              | 17:43  | 14:90  | 9:85    | 8:00    |
| Eget kapital, kr                        | 52:73              | 53:13  | 46:10  | 40:05   | 31:80   |
| Operativt kassaflöde, kr                | 6:82               | 3:70   | 18:55  | 28:70   | 5:70    |
| Börskurs vid årets utgång, kr           | 134:60             | 114:30 | 160:20 | 101:40  | 106:30  |
| P/E-tal, ggr                            | 13                 | 7      | 11     | 10      | 13      |
| Kurs/eget kapital, %                    | 255                | 215    | 348    | 253     | 334     |
| Direktavkastning, %                     | 5,7                | 6,6    | 5,5    | 7,0     | —       |
| Totalavkastning, %                      | 22,3               | -27,0  | 63,1   | -5,5    | 35,4    |
| Utdelning, kr                           | 6:60 <sup>1)</sup> | 8:80   | 8:00   | 6:00    | —       |
| Utdelningsandel, % <sup>2)</sup>        | 65                 | 50     | 53     | 60      | —       |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental   | 91 984             | 93 017 | 97 743 | 100 090 | 98 859  |
| Antal utestående antal aktier, tusental | 91 984             | 91 984 | 95 777 | 98 914  | 100 134 |

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

<sup>2)</sup> Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 92 187 928 aktier för 2023, 92 085 670 för 2022, 95 894 148 för 2021, 99 020 299 för 2020 och 100 230 974 för 2019.

## Aktiekapitalets utveckling

| Årtal              | Antal aktier | Förändring  | Aktiekapital, Mkr | Förändring, Mkr | Förklaring  |
|--------------------|--------------|-------------|-------------------|-----------------|---|
| 1985               | 15 000 000   |             | 300               |                 |   |
| 1987               | 21 000 000   | 6 000 000   | 420               | 120             | Fondemission  |
| 1988               | 21 032 486   | 32 486      | 421               | 1               | Nyemission vid konvertering   |
| 1989               | 21 046 667   | 14 181      | 421               | 0               | Nyemission vid konvertering   |
| 1990               | 21 076 925   | 30 258      | 422               | 1               | Nyemission vid konvertering   |
| 1991               | 31 674 669   | 10 597 744  | 634               | 212             | Nyemission vid konvertering   |
| 2001               | 28 554 512   | -3 120 157  | 571               | -63             | Nedsättning   |
| 2002               | 25 699 061   | -2 855 451  | 514               | -57             | Nedsättning   |
| 2004 <sup>1)</sup> | 60 845 603   | 35 146 542  | 608               | 94              | Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C |
| 2005               | 23 129 155   | -37 716 448 | 231               | -377            | Lösen förlagsaktier, serie C  |
| 2007               | 21 459 255   | -1 669 900  | 215               | -16             | Nedsättning   |
| 2009               | 25 293 574   | 3 834 319   | 253               | 38              | Inlösta teckningsoptioner   |
| 2010               | 24 883 946   | -409 628    | 249               | -4              | Inlösta teckningsoptioner/nedsättning                                   |
| 2011               | 25 080 028   | 196 082     | 251               | 2               | Inlösta teckningsoptioner   |
| 2012               | 25 114 099   | 34 071      | 251               | 0               | Inlösta teckningsoptioner   |
| 2013               | 25 139 592   | 25 493      | 251               | 0               | Inlösta teckningsoptioner   |
| 2014               | 25 174 033   | 34 441      | 252               | 1               | Inlösta teckningsoptioner   |
| 2015               | 50 436 052   | 25 262 019  | 252               | 0               | Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit                                    |
| 2016               | 51 399 976   | 963 924     | 257               | 5               | Inlösta teckningsoptioner/nyemission                                    |
| 2017               | 102 799 952  | 51 399 976  | 257               | 0               | Aktiesplit  |
| 2022               | 96 299 952   | -6 500 000  | 257               | 0               | Indragning av aktier/fondemission                                       |

<sup>1)</sup> Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

## Aktiernas fördelning 31 december 2023

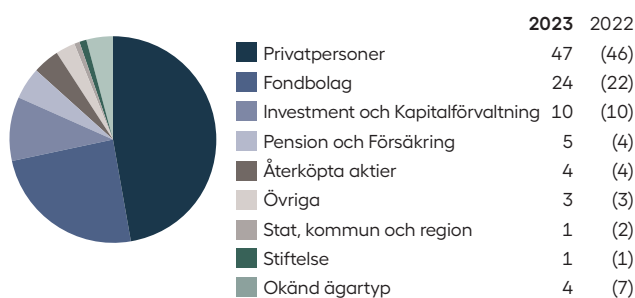
| Aktieinnehav          | Totalt antal aktieägare | Procent av totala antalet aktieägare | Äger tillsammans st aktier | Procent av aktiekapitalet |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1-1 000               | 35 061                  | 87,6                                 | 6 884 591                  | 7,1                       |
| 1 001-10 000          | 4 606                   | 11,5                                 | 11 824 169                 | 12,3                      |
| 10 001-100 000        | 307                     | 0,8                                  | 8 384 301                  | 8,7                       |
| 100 001-              | 60                      | 0,2                                  | 64 891 182                 | 67,4                      |
| <b>Summa</b>          | <b>40 034</b>           | <b>100,0</b>                         | <b>91 984 243</b>          | <b>95,5</b>               |
| Återköpta egna aktier | 1                       | 0,0                                  | 4 315 709                  | 4,5                       |
| <b>Totalt</b>         | <b>40 035</b>           | <b>100,0</b>                         | <b>96 299 952</b>          | <b>100,0</b>              |

## De 15 största aktieägarna 31 december 2023

|   | Totalt            | Procentuellt ägande |
|---|-------------------|---------------------|
| Investment AB Öresund                   | 9 860 000         | 10,2                |
| Mats Qviberg                            | 5 974 894         | 6,2                 |
| Anna Engebretsen                        | 5 008 710         | 5,2                 |
| Eva Qviberg                             | 4 578 814         | 4,8                 |
| Bilia AB                                | 4 315 709         | 4,5                 |
| Mawer Investment Management             | 3 804 812         | 4,0                 |
| Jacob Qviberg                           | 2 813 980         | 2,9                 |
| C WorldWide Asset Management            | 2 773 609         | 2,9                 |
| Vanguard                                | 2 596 021         | 2,7                 |
| Swedbank Robur Fonder                   | 2 320 248         | 2,4                 |
| Folksam                                 | 1 938 251         | 2,0                 |
| Dimensional Fund Advisors               | 1 650 213         | 1,7                 |
| Sten Dybeck, inklusive bolag och familj | 1 345 061         | 1,4                 |
| Avanza Pension                          | 1 321 326         | 1,4                 |
| BlackRock                               | 1 207 539         | 1,3                 |
| <b>Summa</b>                            | <b>51 509 187</b> | <b>53,5</b>         |
| Resterande ägare                        | 44 790 765        | 46,5                |
| <b>Totalt</b>                           | <b>96 299 952</b> | <b>100,0</b>        |

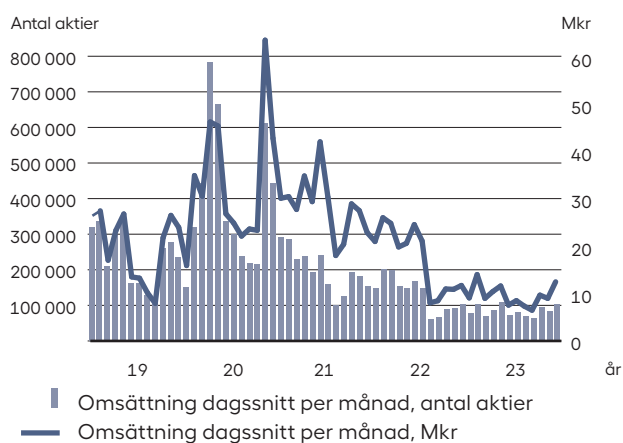
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

## Ägarfördelning på kategorier 31 december 2023, %



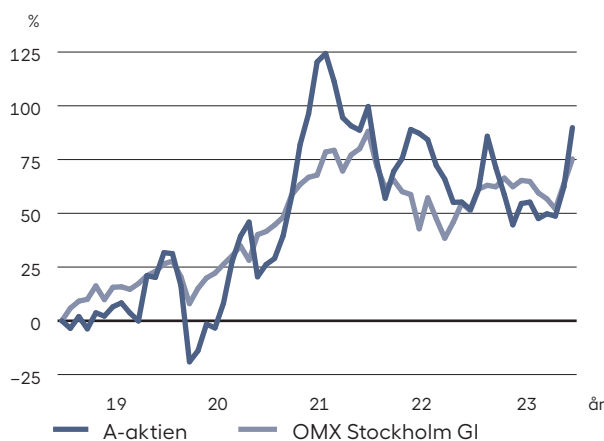
Källa: Monitor av Modular Finance AB.

## Bilia-aktiens omsättning



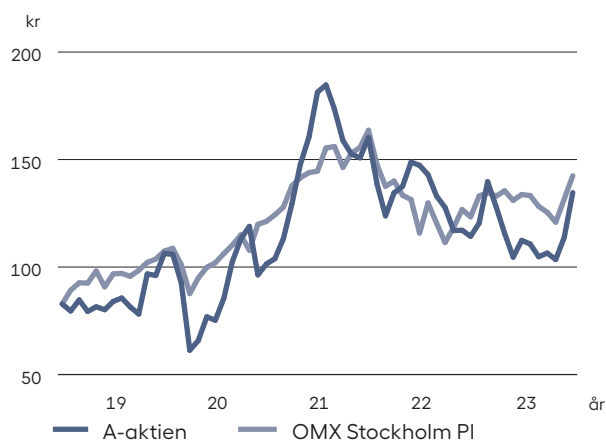
Källa: Nasdaq

## Bilia-aktiens totalavkastning



Källa: Nasdaq

## Bilia-aktiens utveckling



Källa: Nasdaq

# Definitioner och nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avskrivningar på övervärden** Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

**Direktavkastning** Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

**EBITDA** Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

**Exklusive IFRS 16** Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

**Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar** Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

**Förädlingsvärde** Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

**Jämförbara verksamheter** Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

**Kurs/eget kapital** Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

**Leveranser** Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

**Likviditet** Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

**Nettolåneskuld** Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

**Operativt kassaflöde** Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

**Operativ rörelsemarginal** Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Operativt rörelseresultat** Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvävsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

**Orderstock** Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

**Organisk tillväxt** Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

**Price/Earnings ratio** Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

**Resultat vid försäljning av verksamhet** Skillnaden mellan köpskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Serviceavtal** Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

**Soliditet** Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

**Strukturkostnader** Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

**Tillväxt** Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

**Tillväxt i lokal valuta** Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

**Underliggande** Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

**Utdelningsandel** Utdelning i förhållande till årets vinst.

# Årsstämmoinformation

## Årsstämma den 24 april 2024

Årsstämman i Bilia AB hålls klockan 14.00 på Haga Norra, Torfredsplatsen 1, Solna. Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning.

## Förutsättningar för deltagande

A) Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 16 april 2024,
- dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Computershare AB tillhanda senast den 18 april 2024.

B) Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 16 april 2024,
- dels anmäla sig hos bolaget senast den 18 april 2024 under adress Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2024", Box 5267, 102 46 Stockholm, via e-post till proxy@computershare.se eller per telefon 0771-24 64 00 (vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00). Vid anmälan, som helst är skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 16 april 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 18 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Deltagande genom närvaro i stämmolokalen

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt B) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i lokalen.

Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas till ovan angiven adress före årsstämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas.

## Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bilia.com. Det ifyllda och undertecknade formuläret måste vara Bilia AB genom Computershare AB tillhanda senast den 18 april 2024. Formuläret ska skickas med post till Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2024", Box 5267, 102 46 Stockholm, via bolagets hemsida .bilia.com eller via e-post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även, genom verifiering med BankID, avge sin poströst elektroniskt via Biliias hemsida, bilia.com. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (det vill säga poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

För frågor om bolagsstämman eller för att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Computershare AB på telefon 0771-24 64 00.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 6:60 kronor per aktie (8:80) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 607 Mkr (809).

## Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå åtta ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av samtliga nuvarande ledamöter: Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg, Jon Risfeldt och Caroline af Ugglas. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilia.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen.

# Bolagsordning

## § 1 Bolagets företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

## § 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

## § 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

## § 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundra miljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundra miljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

## § 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittio miljoner (90 000 000) och högst trehundra sextio miljoner (360 000 000).

## § 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

## § 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

## § 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

## § 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

## § 10 Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

## § 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

## § 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

## § 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
  2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
  3. Fastställande av dagordning;
  4. Val av en eller två justerare;
  5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
  6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
  7. Beslut om
    - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
    - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
    - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
  8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
  9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
  10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

## § 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

## § 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 7 april 2022.





# Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1929 har vi sålt och servat bilar.  
Det gör vi fortfarande, men idag gör  
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2023 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en internetbaserad auktionssajt i Sverige.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

**Bilia 0771-400 000**  
**[bilia.com](https://www.bilia.com)**

