

# ÅRSREDOVISNING

2023

# Innehåll

## Detta är Biotage

Detta är Biotage	3
Strategisk grund lagd för en robust framtid	4
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	5
Spotlight: Astrea Bioseparations, nu en del av Biotage	6
Finansiella mål och resultat	7
En ny styrkeposition	8
Så här skapar Biotage värde	10

## Miljö och marknad

Megatrender som formar vår värld	12
Marknadstrender	14
Framgångsfaktorer	15
Geografiska marknader	16
Americas	17
Europa, Mellanöstern & Afrika	18
Asia-Pacific	19
Marknads- och kundfokusområden	20
Utveckling av terapeutiska produkter	21
Forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel	22
Kundcase: Ny design av AAV-tillverkning	23
Diagnostik och analytisk provtagning	24
Kundcase: Arbetsflöde för dopingkontroll	25
Vatten- och miljötestning	26

## 3

## Hållbar utveckling

Biotage och Agenda 2030	30
Biotages påverkan på miljö och samhälle	31
Dubbel väsentlighetsanalys	33
Viktiga hållbarhetsmål för 2023 och våra resultat	35
EU:s taxonomiförordning	36

## Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	42
Koncernen	43
Moderbolaget	49
Redovisnings- och värderingsprinciper	54
Noter	58
Styrelsens försäkran	73
Revisionsberättelse	104

## Övrigt

Aktien	105
Investor Relations	110
Styrelsen	111
Ledning	113
Ordlista	114
Adresser	115

## 29

## 42

## 110

### Kundcase 1

Ny design av  
AAV-tillverkning

### Kundcase 2

Arbetsflödeslösningar  
för dopingkontroll vid  
OS i Paris 2024



The background of the slide is a dark blue, monochromatic image of a laboratory. A pipette is shown in the upper left, with a single drop of liquid hanging from its tip. Below it, several glass beakers are arranged in a row, some in focus and some blurred in the background. The overall scene is dimly lit, creating a professional and scientific atmosphere.

# Detta är Biotage



# Detta är Biotage

Biotage är ett globalt separationsföretag som bygger på intelligenta arbetsflödeslösningar för kunder och som omfattar allt från forskning och utveckling av läkemedel till diagnostik, analytisk provtagning och miljöanalyser.

Vår expertis och våra förstklassiga lösningar för separation och provberedning spelar en viktig roll för effektivisering av våra kunders arbetsflöden, förbättrad effektivitet, bättre resultat och minskad miljöpåverkan. Vi är stolta över att bidra till hållbar vetenskap och vi strävar efter att göra världen till en hälsosammare, grönare och renare plats.

## Vision

Biotage bidrar till att forma morgondagens hållbara vetenskap och vårt framtida samhälle för mänsklighetens bästa

## Mission

Vi hjälper våra kunder att göra världen hälsosammare, grönare och renare



## Global närvaro

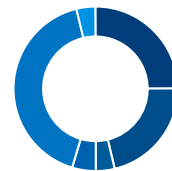
Biotage har arton kontor i nio olika länder. Sex anläggningar har forsknings- och utvecklingsaktiviteter, medan fem är tillverkningscentra. Vår direktförsäljningsorganisation omfattar tjugo länder i Nordamerika, Europa och Asien, medan vårt distributionsnätverk når otaliga andra länder i Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien. Totalt finns våra produkter i över 80 länder.

# Strategisk grund lagd för en robust framtid

Trots den utmanande marknadssituationen nådde Biotage betydande milstolpar under året och övergick till att bli en snabbväxande aktör inom life science-lösningar. Genom förvärvet av Astrea Bioseparations positionerade sig Biotage strategiskt som ett globalt separationsföretag med avsevärt förbättrad kapacitet att stödja utveckling och tillverkning av biofarmaceutiska och avancerade terapeutiska produkter.

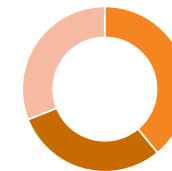
Finansiella nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
<b>KONCERN</b>					
Nettoomsättning, MSEK	1 862	1 566	1 232	1 092	1 101
Tillväxt i nettoomsättning, %	18,9	27,1	12,7	-0,8	20,9
Bruttoresultat, MSEK	1 149	948	755	667	685
Bruttovinstmarginal, %	61,7	60,6	61,3	61,0	62,2
Rörelsemarginal, %	16,9	20,9	22,0	18,9	18,9
Vinstmarginal, %	18,5	23,1	22,9	21,2	19,5
Resultat före skatt, MSEK	303	348	269	223	212
Balansomslutning, MSEK	4 931	2 339	1 992	1 434	1 336
Soliditet, %	74,2	70,0	68,9	69,0	65,5
Investeringar, MSEK	90	72	58	61	46
Medelantal anställda	674	517	497	463	440
Avkastning på eget kapital (ROE), %	9,3	17,8	17,3	18,8	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	11,9	21,1	20,3	19,9	22,1
Avkastning på totalt kapital (ROTC), %	9,5	16,7	16,4	16,7	18,4
Justerad EBITDA	518	464	358	280	208
Justerad EBITDA, %	27,8	29,6	29,1	25,6	18,9

## Produktområde



- Biologics & Advanced Therapeutics 24 %
- Analytical Testing 22 %
- Diagnostics 3 %
- Scale Up 8 %
- Small Molecules & Synthetic Therapeutics 36 %
- Water & Environmental Testing 7 %

## Geografisk mix



- Americas 40 %
- EMEA 40 %
- APAC 20 %

## Återkommande intäkter



- Icke-återkommande intäkter (system) 33 %
- Återkommande intäkter (förbrukningsvaror och service) 67 %

# Väsentliga händelser under året



## Astrea Bioseparations nu en del av Biotage

2023 blev Astrea Bioseparations, en högtillväxtleverantör av biologiska kromatografilösningar, en del av Biotage. Detta strategiska förvärv innebär en betydande expansion för Biotage inom den växande bioprosessektorn, vilket stärker vårt engagemang med kunder inom segmentet för biologiska och avancerade terapeutiska produkter. Den ökade kapaciteten har stärkt vårt stöd för kunder som arbetar med utveckling och tillverkning av innovativa behandlingar.



## Flashkromatografi i världsklass

Vi är en av de ledande aktörerna inom flashkromatografi med en stor installerad bas av Biotage® Selekt flashreningsystem över hela världen. För att förbli konkurrenskraftiga krävs kontinuerlig innovation, vilket säkerställer att vi levererar högkvalitativa lösningar till våra kunder med hjälp av flashkromatografi i deras arbete.

Under året lanserade vi nya digitala lösningar som är utformade för att förbättra användarupplevelsen och systemprestanda, inklusive funktioner som fjärrövervakning och styrning av våra flashsystem. Kryptering enligt branschstandard säkerställer en säker miljö för våra kunder. Dessutom presenterade vi en ny sensorteknik, Biotage® Liquid Level Sensor, som gör det möjligt för forskare att övervaka vätskenivåer i realtid under flashrening, optimera lösningsmedelsanvändningen och förbättra effektiviteten och säkerheten vid hantering av lösningsmedelsavfall.



## Banar väg för fler peptider

Vårt omfattande arbetsflöde för peptidsyntes-rening-indunstning gör det möjligt för forskare att skapa olika peptidbibliotek för målscreening inom immunterapi, vaccinutveckling och läkemedelsutveckling inom den snabbt växande marknaden för peptidläkemedel. Peptidrening har varit en kritisk flaskhals att hantera, eftersom väl renade peptidbibliotek är avgörande för att förbättra tillförlitligheten hos screening- och upptäcktsresultat.

Vårt engagemang för att utveckla lösningar för peptidrening har resulterat i lanseringen av två produkter som är skräddarsydda för att uppfylla olika tillämpningskrav: Biotage® PeptiRen-96-plattor och, i samarbete med Gyros Protein Technologies, Biotage® PeptiPEC High-Throughput Kits. Dessa lösningar, integrerade med provberedningssystemet Biotage® Extrahera™, erbjuder automatiserad och effektiv rening av peptider.



## Spotlight

# Astrea Bioseparations, nu en del av Biotage

Astrea Bioseparations är en snabbväxande leverantör av kromatografilösningar som har som mål att underlätta för läkemedelsutvecklare och tillverkare att leverera högre biotermiska och avancerade terapeutiska läkemedel globalt.

Detta strategiska förvärv gör att Biotages kromatografiverksamhet expanderar till det mer snabbväxande segmentet för bioprocesser, samtidigt som det breddar exponeringen mot kunder inom biologiska läkemedel och avancerade terapier. Astrea Bioseparations har redan haft en positiv inverkan på Biotages finansiella resultat, där försäljningen inom produktområdet Biologics & Advanced Therapeutics ökade med 589 % under 2023. Detta segment står nu för 24 % av Biotages omsättning (2022: 4 %).

Framför allt förbättrar Astrea Bioseparations Biotages ekonomiska utsikter genom sin övertygande organiska tillväxttakt, attraktiva bruttomarginaler och inriktning mot återkommande intäkter. Dessutom medför förvärvet en omfattande pipeline med innovativa produktlanseringar i närtid.

Astrea Bioseparations produktportfölj omfattar kromatografimedier, adsorbenter och kolonner samt banbrytande nanofiberbaserade rengstekniker för biotillverkning. Produkterna används inom 21 tillverkningsprocesser som är godkända av Food and Drug Administration (FDA) och Europeiska läkemedelsmyndigheten (EMA) betyder att Astrea Bioseparation har en global påverkan.

Mer än 180 anställda arbetar inom produktions-, forsknings- och försäljningsanläggningar i Storbritannien, Isle of Man, Boston (USA) och Singapore.

Under 2023 fortsatte Astrea Bioseparations att diversifiera sin produktportfölj genom att introducera nya lösningar som använder banbrytande nanofibertechnik för rening av exosom- och plasmid-DNA. Dessutom lanserade de en uppgraderad version av sin reningslösning för lentivirus.

Lanseringarna visar på Astrea Bioseparations stabila forsknings- och utvecklingskapacitet när det gäller att ta sig an den snabbt föränderliga marknaden för cell- och genterapi. Produkterna utgör också betydande framsteg i deras insatser att erbjuda lösningar för produktionsmiljöer.

Astrea Bioseparations har också fokuserat på att förbättra sin operativa effektivitet och räckvidd genom att stärka sitt fotfäste i Americas på regionnivå. Astrea Bioseparations ökade sin kapacitet för order- och lagerhantering med en ny anläggning i Canton, Massachusetts. Denna investering stödjer den ökande efterfrågan på Astreas kromatografilösningar och stärker företagets leveranskapacitet på den amerikanska marknaden.



# Finansiella mål och resultat

## Finansiella mål 2023

Under 2023 var den globala ekonomiska miljön utmanande, vilket påverkade kundernas investeringsförmåga. Det skedde dock en positiv förändring av situationen i slutet av året. Biotage strävar efter att överträffa marknadstillväxten med fokus på lönsam tillväxt. Denna strategi skapar förutsättningar för strategiska investeringar och säkerställer vår fortsatta framgång. Trots den utmanande globala marknaden har vi under 2023 utvecklats i riktning mot våra långsiktiga finansiella mål.

## Organisk tillväxt

Vi definierar organisk tillväxt som omsättningstillväxt, exklusive förvärv och justering för förändringar i valutakurser. Vårt mål är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska vara 12 % eller mer under en treårsperiod.

Vi uppnådde en organisk tillväxt 2023 på -10.2 %.

En genomsnittlig organisk tillväxt på 5,5 % (9,9) uppnåddes under 2023.

## Lönsamhet

Lönsamhetsmålet avser rörelseresultat med återläggning av avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA-marginal). Vårt mål är att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på 25 % eller mer under en treårsperiod.

EBITA-marginalen 2023 uppgick till 20.2 %.

Den genomsnittliga årliga EBITA-marginalen för den senaste treårsperioden uppgick till 21,8 % (22 %) under 2023.

## Finansiella mål 2024

I februari beslutade Biotages styrelse om nya finansiella mål för koncernen.

Vårt organiska omsättningstillväxtmål är tvåsiffrigt och vårt lönsamhetsmål ligger på höga 20 %-tal (justerad EBITDA).

Målen är formulerade som ett genomsnitt över en treårsperiod.

### Organisk tillväxt

Tvåsiffrigt  
tillväxt  
%

### Lönsamhet

Höga 20 %







## Finansiell översikt 2023

1 862 MSEK +19 % <b>OMSÄTTNING</b>	61,7 % +1,1 p.p <b>BRUTTOMARGINAL</b>	1 253 MSEK +53 % <b>ÅTERKOMMANDE INTÄKTER</b>
435 MSEK +1 % <b>JUSTERAT KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	518 MSEK +12 % <b>JUSTERAD EBITDA</b>	454 MSEK <b>24 % AV OMSÄTTNINGEN (+20 P.P)</b> <b>BIOLOGICS &amp; ADVANCED THERAPEUTICS</b>



## En ny styrkeposition

Under 2023 har vi vidtagit viktiga strategiska åtgärder för att positionera Biotage som ett Globalt Go-To Separations-företag. Vår transformativa kapacitet med Astrea Bioseparations möjliggör ökat stöd för biologiska läkemedel och avancerade terapier. Övergången till biologiska läkemedel och deras växande FoU-pipeline, i kombination med vår etablerade närvaro inom den traditionella läkemedelsindustrin, har gett oss en gynnsam position för en framtida tillväxt. Detta inkluderar ökade återkommande intäkter, ett bredare utbud av lösningar och starkare kundnärhet.

Med Astrea Bioseparations får vi en bredare portfölj som gör det möjligt för oss att betjäna fler kundsegment, allt från den akademiska världen till tillverkning inom biologiska läkemedel och läkemedel, och den omfattar både små och större molekyler, inklusive till exempel oligonukleotider, lipider, peptider, exosomer och mRNA.

För att främja ytterligare tillväxt utökade Astrea Bioseparations sin verksamhet med en ny anläggning i Canton, Massachusetts samt introducerade en uppskalad version av sin nanofiberkromatografiska reningsteknik som är skraddarsydd för cell- och genterapier. Denna teknologi har en stor potential för betydande framtida tillväxt genom att betjäna en marknad med starkt globalt intresse och investeringar.

När vi tittar på Biotages befintliga verksamhet växte fyra av våra sex produktfokusområden under 2023. Vissa delar av verksamheten anpassade sig fortfarande till de pågående förändringarna på marknaden, bland annat den minskade efterfrågan på våra scale up-lösningar som har använts för att tillverka covid-19-vacciner och avmattningen av försäljningen av småmolekylsystem i Kina. Men medan vår systemförsäljning avtog var våra återkommande intäkter starkare, särskilt inom förbrukningsvaror.

Vår befintliga verksamhet utgör en solid grund med en förutsägbar intäktsström, branschledande bruttomarginaler och en solid underliggande EBITDA och kassaflöde. En styrka hos Biotage är den balanserade geografiska profilen med starka positioner i Americas och EMEA samt attraktiva positioner på några viktiga asiatiska marknader som erbjuder bra tillväxtpotentialer.

Biotages befintliga verksamhet har vuxit stadigt och har fått ett brett erkännande bland våra kunder för att leverera högkvalitativa, intelligenta produktlösningar som gör skillnad för deras arbetsflöden och produktivitet. Under året fortsatte vi att ligga i framkant när det gäller innovationsledarskap på våra nyckelmarknader. Vi lanserade nya produkter för att anpassa oss till våra kunders behov, inklusive förbättringar av våra Biotage® Selekt- flashreningssystem för att underlätta utvecklingen av små molekyler. Dessutom introducerade vi nya lösningar utformade för automatiserad och effektiv rening av peptider, ett område som får allt större uppmärksamhet.



Dagens Biotage är ett bättre balanserat, skarpare fokuserat och lönsamt företag med en stark och försvarbar marknadsposition. Även om 2023 utan tvekan var ett utmanande år för alla, driven av covid-19-effekter, högre räntor och den snabba inbromsningen av tillväxten i Kina, var våra resultat imponerande. Vi uppnådde tvåsiffrig tillväxt i försäljning och justerad EBITDA, med ett robust kassaflöde. Vi ökade också de återkommande intäkterna, som 2023 stod för två tredjedelar av vår totala omsättning, vilket gör att vi kan dra nytta av lägre intäktsvolatilitet och ökad kundnärhet.

Dessa prestationer skulle inte vara möjliga utan våra medarbetare, vars hårda arbete och engagemang har fört oss till den kraftfulla marknadsposition vi har idag. Grunden för vår framgång ligger i att ha rätt team på plats, och vår kombinerade expertis kommer att utöka vår räckvidd ännu mer. Våra styrelsemedlemmar bidrar med erfarenhet och insikter som kommer att vara till stor hjälp på Biotages resa framåt och stärka företagets styrning och engagemang för att nå våra ESG-mål. Avslutningsvis vill jag tacka Tomas Blomquist för hans ledarskap under denna period. Han lämnar med våra bästa lyckönskningar.

Som ett finansiellt robust och högt respekterat företag med ett brett utbud av separationsteknologier på attraktiva tillväxtmarknader, är vi väl positionerade för att fortsätta utveckla vår verksamhet för ännu större framgång. Jag vill tacka alla medarbetare, liksom våra kunder, investerare och alla partners, för det förtroende de har för oss. Vi är optimistiska och förväntansfulla inför framtiden.



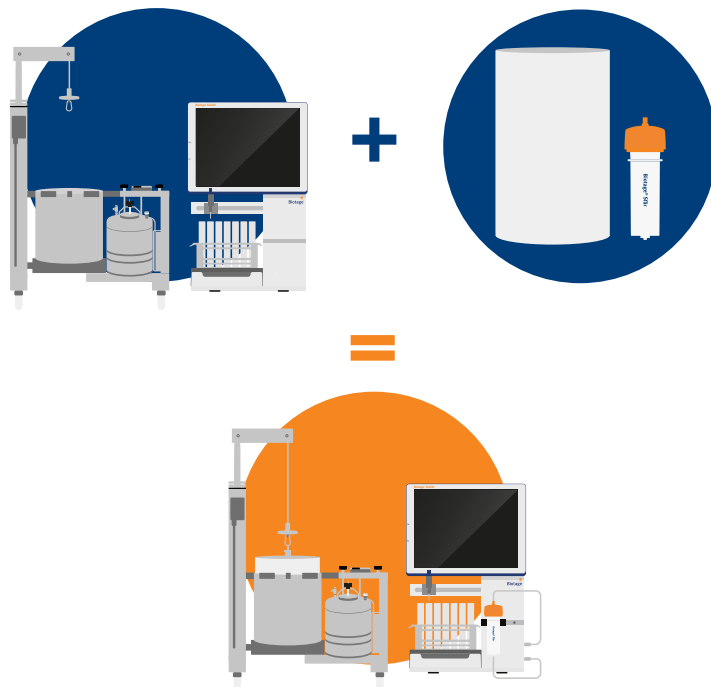
**Torben Jørgensen**  
Vd och koncernchef



# Så här skapar Biotage värde

Som Go-To-Separations-företaget stödjer Biotage, med sina omfattande arbetsflödeslösningar och sin expertis, utvecklingen och tillverkningen av ett brett utbud av terapeutiska produkter och skapar värde genom en kontinuerlig process av investeringar för tillväxt, med fokus på att driva intäkter med högre marginaler och optimera kostnadsstrukturen.

## Heltäckande arbetsflödeslösningar



## Lösningar för varje kliniskt stadium

- ✓ Utveckling av läkemedel
- ✓ Småskalig process
- ✓ Uppskalning
- ✓ Tekniköverföring
- ✓ Fullskalig produktion

## Stöd för en bred terapeutisk pipeline

- Cell- och genterapier
- mRNA
- Antikroppar & mAbs
- Peptider
- Syntetiska terapier
- Småmolekyler
- Läkemedelsbärare (LNPs, exosomer, osv.)
- pDNA
- Oligonukleotider



## Ett värdedrivet företag

På Biotage drivs vi av en uppsättning kärnvärden som sammanfattas av förkortningen "CARE." Det innebär att vi prioriterar att ta hand om varandra, våra kunder och vår planets välbefinnande.

Vår verksamhet är fast förankrad i dessa värderingar och de vägleder våra handlingar och beslut i strävan efter en hållbar och mer ansvarsfull framtid.

### CARE står för:

#### Collaboration (samarbete)

Vi är alla med i ett och samma lag och behandlar varandra med ömsesidig respekt och tillit.

#### Accountability (ansvarstagande)

Vi lever upp till våra åtaganden och tar det ansvar som förväntas av oss, vilket gör att vi ständigt utvecklas och uppmuntras.

#### Result orientation (resultatinriktning)

Vi är alltid inriktade på att uppfylla kundernas behov och nå våra finansiella mål, samtidigt som vårt värdeskapande ska komma mänskligheten till nytta.

#### Entrepreneurship (entreprenörskap)

Med en innovativ företagskultur som präglas av självbestämmande och öppenhet lyfter vi det bästa ur våra medarbetare samtidigt som beslut alltid fattas utifrån företagets bästa.



A high-angle, blue-tinted photograph of Earth from space, showing a curved horizon and a landscape with mountains and clouds. An astronaut is visible in the foreground, looking out over the planet.

# Miljö och marknad

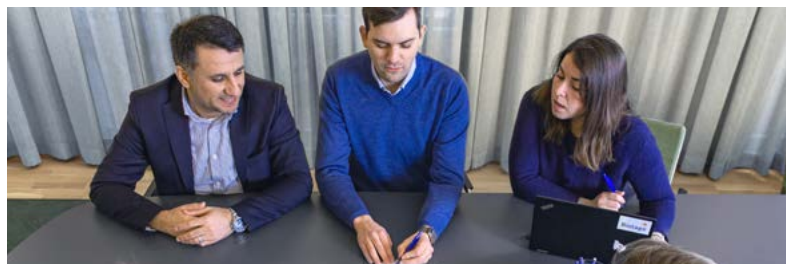
# Megatrender som formar vår värld

I en tid av snabb förändring är Biotage väl rustat för att hantera det föränderliga landskapet. Våra lösningar och arbetssätt är särskilt relevanta för tre megatrender.

## Ökat fokus på ansvarstagande

Önskan om en större känsla av mening i arbetet, liksom ett ökat ansvar för miljö och mångfald, utgör ett nytt paradigms för arbetsgivarna.

**Möjligheter för Biotage:** Med stöd i vår filosofi att sätta människan först strävar vi efter att vara en bra, lyhörd och rättvis arbetsgivare med djupt engagemang för att lösa samhällsfrågor på ett hållbart sätt. Vi investerar i utbildning och kompetensutveckling av våra medarbetare så att de kan nå sin fulla potential. Vi strävar också efter att skapa en stark företagskultur baserad på våra värderingar som sammanfattas i förkortningen CARE (Collaboration, Accountability, Result Orientation, Entrepreneurship). Därför kompenseras medarbetare både efter prestation och ett beteende som återspeglar våra värderingar.



## Ökad miljömedvetenhet

Att minska mänsklig påverkan på miljön är avgörande för planetens överlevnad. Den pågående klimatförändringen är en faktor som har en djupgående inverkan på våra liv. Innovation krävs inom alla sektorer för att stödja miljömässig hållbarhet och mildra klimat-krisens konsekvenser.

**Möjligheter för Biotage:** Vi bidrar till att skydda miljön genom våra produkter och metoder för att upptäcka föroreningar i vatten, jord och livsmedel. Vi utvecklar kontinuerligt innovativa lösningar för att minska förbrukningen av lösningsmedel, föroreningar och andra material, både i vår egen tillverkning och i våra kunders arbetsflöden. Dessutom går vi över till en mer hållbar energimix.



## AI och Digitalisering

Digital teknik håller på att stöpa om forskning och utveckling, tillverkning och industri, försörjningskedjor och affärsmodeller samt kommunikation inom och mellan organisationer av alla slag.

AI har potential att påskynda läkemedelsforskningen genom att analysera stora mängder data för att identifiera potentiella kandidater och optimera designen av kliniska prövningar, vilket i slutändan påskyndar utvecklingen av nya terapier.

**Möjligheter för Biotage:** Vi erbjuder bland annat digitala utbildningar och distansstöd för såväl kunder som medarbetare. I samarbete med våra kunder utökar vi användningen av vår EDI-lösning för ökad effektivitet i sälj- och orderflödet. Vi förbättrar vår digitala kundupplevelse och produkternas uppkopplingsmöjligheter. Samtidigt ökar vi automatiseringen av produktionen. Vi tittar också på AI-verktyg för att bättre förstå hur de skulle kunna bidra till förbättrad kundupplevelse.



# Marknadstrender

Det finns flera viktiga trender inom våra kundfokusområden. Vi vidtar ständigt proaktiva åtgärder för att förbli relevanta på marknaden och att fortsatt möta våra kunders föränderliga behov.

## Precisionsmedicin, bioläkemedel och avancerade behandlingar

Genom precisionsmedicin anpassas behandlingar efter varje individs och patients genetiska profil och andra förutsättningar. Detta tillvägagångssätt är särskilt relevant vid utvecklingen av genterapibehandlingar och immunbaserade bioläkemedel, som båda snabbt blir allt viktigare.

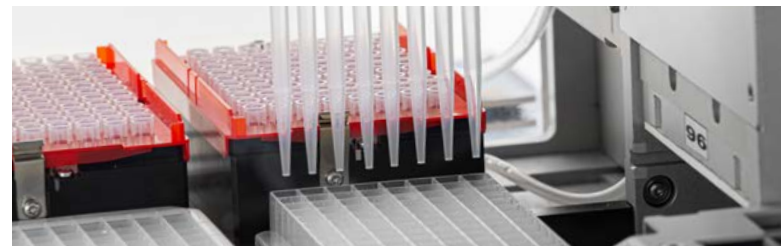
**Möjligheter för Biotage:** Vi erbjuder en rad lösningar som är utformade för att förbättra arbetsflöden för syntes, rening och indunstning för kunder som arbetar med forskning, utveckling och tillverkning av precisionsmedicin. Vårt erbjudande omfattar verktyg för rening av lipider som används i mRNA-vacciner, automatiserad rening av plasmider för nya biologiska läkemedel i cell- och genterapier samt syntes av peptider och oligonukleotider.



## Miniatyrisering, biomarköranalys och molekyldiagnostik

Förfinad analytisk instrumentering inom diagnostik och analytisk provtagning öppnar för miniatyrisering med minskade provvolymen och ökad kapacitet. Samtidigt sker kontinuerliga framsteg inom analys av biomarkörer och stora kliniska biomolekyler, med en växande efterfrågan på oligonukleotidbaserade behandlingar och sofistikerad molekyldiagnostik baserad på oligonukleotider.

**Möjligheter för Biotage:** Inom miniatyrisering, ett område där Biotage redan är aktivt, utvecklas nya avancerade arbetsflödeslösningar. Dessutom finns det ett växande behov av heltäckande arbetsflödeslösningar för separation och rening av peptider och andra större biomolekyler. Kliniska diagnostiklaboratorier och kontraktsforskare söker allt oftare lösningar för analys och separation av oligonukleotider.



## Vattentillgång, miljömedvetande, livsmedelssäkerhet

Klimatförändringarna gör att vi måste satsa på hållbarhet och minska vår miljöpåverkan. Ökad vikt fästs också vid livsmedelssäkerhet och dricksvattenkvalitet.

**Möjligheter för Biotage:** Inom vattenförsörjning uppstår en efterfrågan på striktare offentliga regleringar samt på snabba och prisvärda lösningar för att snabbt upptäcka föroreningar, inklusive, men inte begränsat till, PFAS. Biotage tillhandahåller produkter som uppfyller alla behov relaterade till livsmedelssäkerhet och provtagning av dricksvatten. Genom att designa produkter som minskar våra kunders miljöavtryck är Biotage också väl positionerade för att anpassa sig till den ökande miljömedvetenheten.





# Framgångsfaktorer

På Biotage drivs vi av en tydlig och väldefinierad strategi för att nå våra långsiktiga mål. Vi strävar ständigt efter att leverera det som är viktigt för våra kunder och samhället i stort.



## Medarbetaren först

Våra medarbetare är fortfarande kärnan i Biotages framgångssaga. Vi strävar efter att stärka individer som delar vår passion för att bidra till samhället och miljön. Vår framgång blir möjlig när medarbetarna lever Biotages CARE-värderingar. Vi vill att de ska stödja samarbete och ansvarstagande, samtidigt som de är resultatorienterade och visar entreprenörskap. I gengäld erbjuder vi en tydlig karriärväg, konkurrenskraftig ersättning och möjlighet till kontinuerlig kompetensutveckling.



## Hållbarhet

Vi tillhandahåller produkter som är utformade för att minska våra kunders miljöpåverkan med lösningar som hjälper till att identifiera föroreningar i livsmedel och vatten. Vårt engagemang för hållbarhet omfattar kontinuerlig förbättring av våra egna produktionsprocesser och anläggningar. Vi främjar en positiv fysisk och psykisk arbetsmiljö i kombination med lika villkor i förutsättningar och möjligheter. Vi efterlever vår interna uppförandekod och tar upp frågor som antikorruption, samtidigt som vi kräver att våra leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer.



## Kundfokus

För att Biotage ska fortsätta att nå framgång måste vi fokusera på våra kunder och fungera som en pålitlig och sakkunnig partner till dem. Genom en öppen dialog strävar vi efter att utveckla lösningar för våra kunder som förbättrar deras operativa effektivitet och produktivitet.



## Digital omvandling

Ökad digitalisering av vår verksamhet är avgörande för vår framgång. Pandemin har visat på vikten av att stödja våra kunder på distans genom digitala lösningar. Vi är fast beslutna att fortsätta digitaliseringen, med en stark betoning på cybersäkerhet för både våra interna processer och skyddet av våra kunders intressen.



## Kontinuerlig innovation

Ständig innovation är avgörande för att upprätthålla vår konkurrenskraft med ett systematiskt tillvägagångssätt som sätter kundernas behov i främsta rummet. Vår effektiva innovationsprocess omvandlar snabbt uppfinningar till kommersiellt genomförbara lösningar som skapar värde för våra kunder.



## Högklassig verksamhet

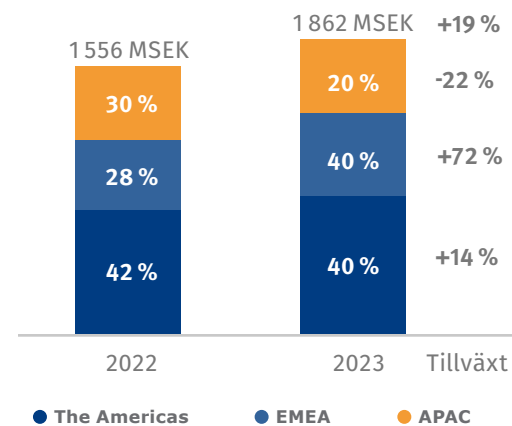
Vi arbetar ständigt med att förbättra våra interna processer. Detta engagemang ligger till grund för vårt kontinuerliga förbättringsarbete, så att vi bättre kan tillgodose våra kunders behov och förbättra effektiviteten inom alla regioner och funktioner.



# Geografiska marknader

Det är viktigt för Biotage som globalt företag att ha en stark lokal närvaro och betjäna kunder på tre viktiga geografiska marknader: Americas, APAC (Asia-Pacific) och EMEA (Europe, Middle East & Africa). Vårt engagemang för att finnas nära våra kunder återspeglas också i vår kundcentrerade organisationsstruktur präglad av samarbete mellan funktioner och marknader.

Den pågående trenden mot digitalisering stöder dessa insatser och gör det möjligt för en allt större andel av våra marknadsförings- och försäljningsaktiviteter, inklusive produkt demonstrationer, utbildning och vissa servicelösningar, att genomföras på distans över nationella och regionala gränser. Detta effektiviserar inte bara våra interna processer utan förbättrar och ökar även interaktionen med kunder och distributörer.



# Americas

Americas är Biotages största slutmarknad. I USA och Kanada har vi en egen sälj- och supportorganisation, medan vi i Latinamerika säljer via distributörer. Efter en exceptionellt stark kapitalsystemmarknad och utveckling under 2022 dämpades efterfrågan på system under 2023 på grund av stigande räntor och begränsad tillgång till finansiering.

Även om systemförsäljningen minskade förblev vår försäljning av förbrukningsvaror och tjänster stark, vilket bidrog till att vår totala försäljning låg i linje med föregående år. En av höjdpunkterna var vårt strategiska fokus på stora läkemedelsföretag, som uppvisade en tvåsiffrig tillväxt från de tjugo största strategiska kunderna.

## Redo att stödja en mångsidig terapeutisk pipeline

Den svagare kapitalsystemmarknaden påverkade särskilt vår försäljning av system för flashrening och indunstning till forskning av småmolekylära läkemedel. Denna utmaning kompensades dock av en stark försäljning av förbrukningsvaror för flashkromatografi i samma segment och en växande efterfrågan på peptider, vilket ledde till framgångar för våra lösningar för parallell peptidsyntes. Vi såg också en tidig framgång med vår nya reningslösning Biotage® PeptiRen, som accelererar peptidreningen med betydligt minskad förbrukning av lösningsmedel.

Trots ekonomiska utmaningar inom den nordamerikanska forsknings- och utvecklingssektorn för life science-forskning har vi upplevt tillväxt med våra anpassade oligonukleotidtjänster till utvecklingsområdet för läkemedel och diagnostik samt med våra

separationsverktyg för den kliniska testsektorn. Att prioritera möjligheter inom olika terapeutiska områden är fortfarande ett stort fokus i Americas.

För arbetsflöden med småmolekyler kan våra befintliga och nya kunder nu dra nytta av förbättrad effektivitet med nya lösningar för fjärrstyrning, övervakning och vätskenivåavkänning i Biotage® Selekt-familjen för flashreningslösningar. Detta underlättar inte bara optimeringen av arbetsflöden för småmolekylsyntes, utan stärker även effektiv lösningsmedelshantering och kostnadsminskning.

I takt med att vi utökar vår övergång till att erbjuda kompletta lösningar är vårt team i Nord- och Sydamerika väl positionerat för nya möjligheter och kundsamarbeten.

## Stöd för automatisering

Ökad automatisering i labb över hela regionen effektiviserar arbetsflöden för provberedning som minskar ineffektiviteten. Ledande läkemedelslaboratorier förverkligar visionen ”Framtidens laboratorium” genom tekniker som AI och maskininlärning. Biotage är väl positionerat för att dra nytta av införandet av automatiserade plattformar, där Biotage® Extrahera™ uppfyller behovet av en specialbyggd provberedningsplattform.

Inom rättsmedicinsk toxikologi har den förändrade juridiska statusen för cannabis ökat efterfrågan på cannabinoidtestning, vilket skiljer Delta 9 THC från mindre psykoaktiva cannabinoider. Många labb uppnår detta genom att använda ISOLUTE® SLE+ för provrengöring.

Andel av  
omsättning 2023

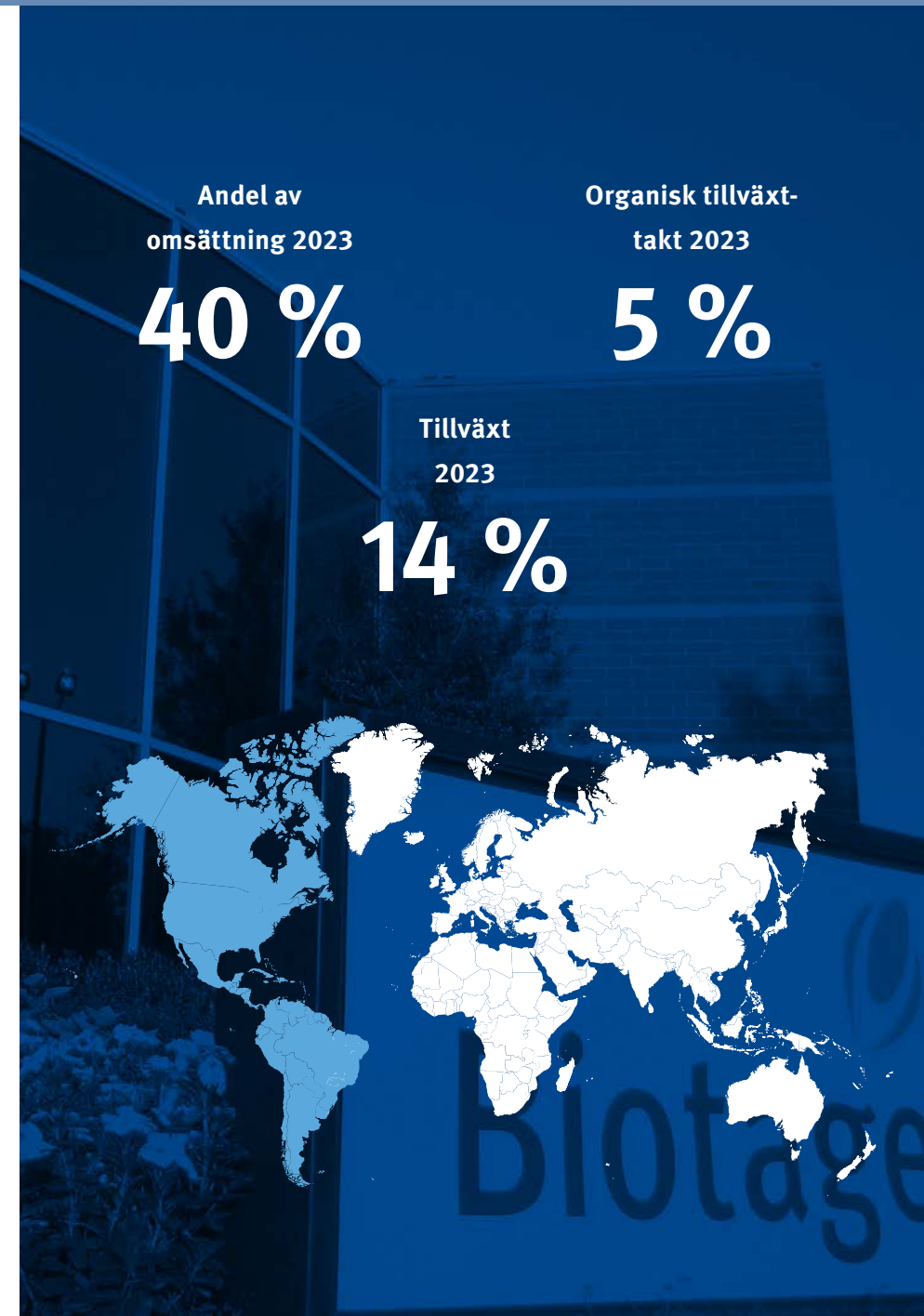
40 %

Organisk tillväxt-  
takt 2023

5 %

Tillväxt  
2023

14 %





## Europa, Mellanöstern & Afrika

Biotage har egna försäljningsorganisationer i större delen av Europa, medan distributörer betjänar Mellanöstern, Östeuropa och Afrika. Resultaten i EMEA-regionen var varierande och vissa områden upplevde en stark tillväxt.

### Utvecklingsdynamik inom forskning och utveckling av läkemedel

Ökad efterfrågan på högpotenta aktiva läkemedelsingredienser (API:er) med kortare produktionstider höll den underliggande tillväxten inom storskalig flashrening stark. Kunder som producerar lipider för covidvacciner fortsatte att minska sina lager, medan nya lipidprojekt håller på att ta sig igenom FoU-pipelinan och utnyttjar Biotages arbetsflöde från labbskala till scale up. Framsteg inom mRNA-behandlingsområdet driver intresset för lipidnanopartiklar, vilket driver efterfrågan på lipidrening, där vi är väl rustade att fånga upp detta utrymme.

Vår oligonukleotidverksamhet växte kraftigt med både nya och befintliga kunder. Behovet av ytterligare kapacitet inom produktion av oligonukleotidbehandlingar är uppenbart eftersom företagen har investerat FoU-resurser inom detta område, och vår expertis är väl lämpad för att stödja forskning i ett sent skede och för tidiga prekliniska batcher.

Marknaden för småmolekyler stod inför utmaningar och effekter av covid-19, vilket ledde till försiktiga investeringsstrategier. Trots detta hittade vårt team tillväxtmöjligheter genom strategisk kundutveckling och produktansättningar. Efterfrågan på peptider och biomolekyler har ökat märkbart, vilket har gett oss en gynnsam position i ett konkurrenskraftigt landskap.

Hållbarhet inom läkemedelsindustrin är avgörande och Biotage fortsätter att erbjuda lösningar som möjliggör minskad lösningsmedelsförbrukning, vilket är avgörande för att förbättra våra kunders miljöprestanda.

### Kontinuerlig tillväxt inom provberedning, livsmedels- och miljötestning

Under 2023 upplevde livsmedels- och miljösegmenten en betydande tillväxt, särskilt genom utvecklingen av nyckelmetoder med världens största livsmedelsföretag och globala kommersiella testlaboratorier, vilket resulterade i betydande återkommande order på våra förbrukningsvaror.

Vårt labb i Cardiff gav starkt applikationsstöd, medan ett mycket engagerat säljteam fokuserade på att utveckla nya kundrelationer och genomföra innovativa marknadsföringskampanjer.

Biotage är stolta över att bidra till en hälsosammare och renare vetenskap genom att vara en del av lösningarna för provberedning i samband med dopningstesterna vid OS 2024.

Andel av  
omsättning 2023

40 %

Organisk tillväxt-  
takt 2023

0 %

Tillväxt  
2023

72 %



## Asia-Pacific

I APAC har Biotage en egen försäljningsorganisation i Kina, Japan, Sydkorea, Indien och nu även i Singapore. Resten av regionen täcks av vårt distributörsnätverk.

Under 2023 genomgick de flesta av våra APAC-regioner en omställningsprocess, med Japan som undantag. De snedvridningar av marknaden som orsakades av covid-19 började plana ut. Kina och Korea var de mest drabbade regionerna.

I takt med att de covidrelaterade projekten gradvis avtog var stora kontraktstillverknings- och utvecklingsorganisationer (CDMO:er) tvungna att rationalisera sin tillverkningskapacitet. Detta, i kombination med en makroekonomisk recession, ledde till en avmattning i affärerna i Kina, särskilt inom området småmolekyler.

Under två decennier har Sydkorea varit det mest konservativa av våra kundsegment när det gäller investeringar. Detta kan tillskrivas regeringens beslut att minska forskningsbudgetarna, vilket förvärrades av den allmänna nedgången i den koreanska ekonomin.

Trots ekonomiska osäkerhetsfaktorer visade våra team styrka genom att flytta fokus till nya användningsområden, öka försäljningen av förbrukningsvaror och omfördela resurser från service till försäljning. Detta gjorde det möjligt för oss att uppnå viktiga milstolpar och upprätthålla en stabil grund för framtida tillväxt.

### Accelererad tillväxt inom peptider, Scale Up och biologiska läkemedel

Alla regioner utnyttjade den globala trenden med ökat fokus på peptidbaserade behandlingar. Den nya automatiserade lösningen

för parallell rening förbättrade vårt erbjudande inom arbetsflöden ytterligare. I Indien, Japan och Kina noterades en positiv utveckling inom Scale Up.

Inom den biologiska sektorn innebar betydande genombrott försäljningen av Biotage<sup>®</sup> PhyPrep-systemet till Koreas största kund inom biologics och en upprepad systemförsäljning till ett viktigt läkemedelsföretag i Japan. I Japan visade affärsutvecklingen av oligonukleotider en positiv trend.

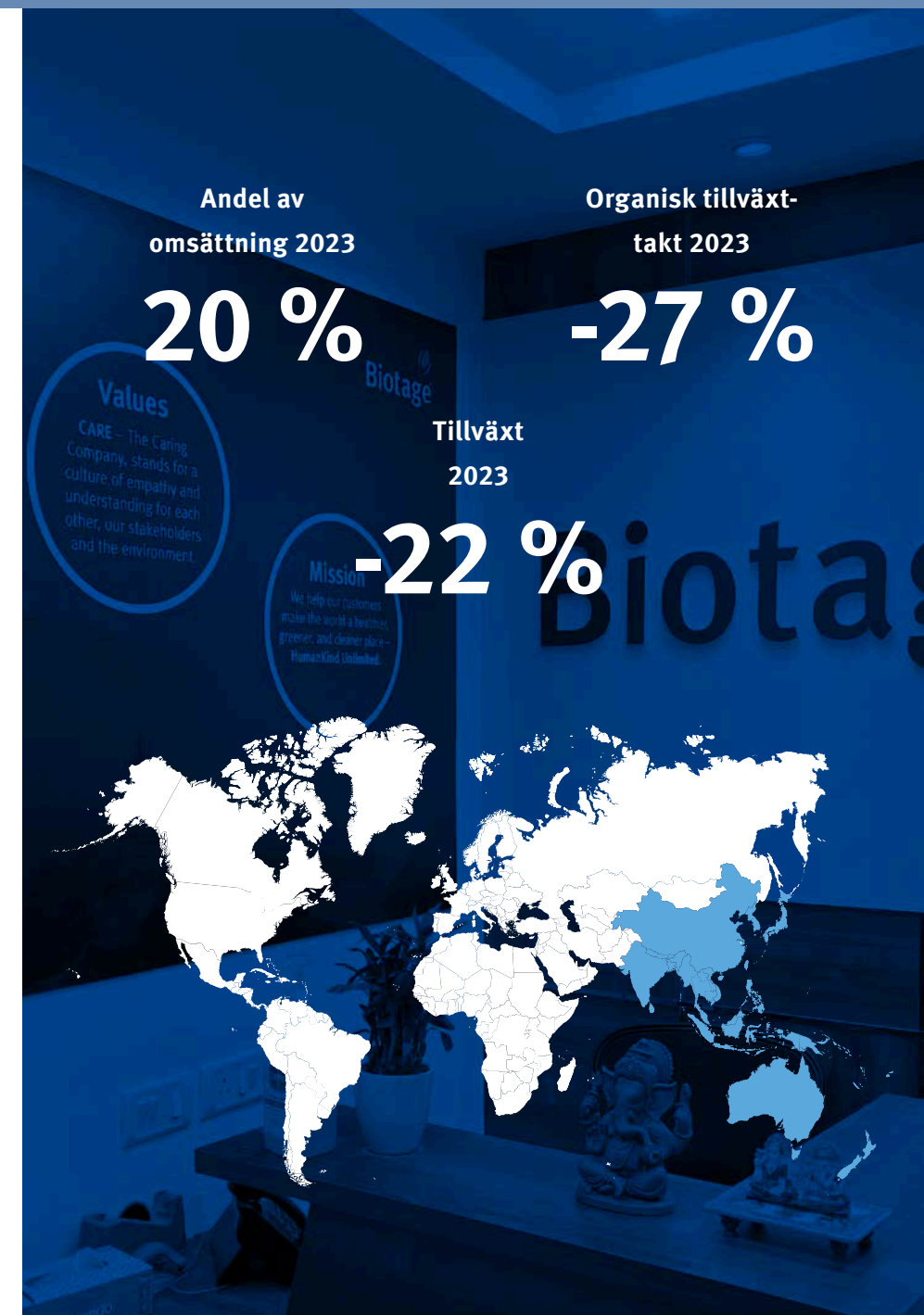
I takt med att fokus på cell- och genterapier samt mRNA-baserade behandlingar fortsätter att utvecklas är våra team väl positionerade att dra nytta av potentiella möjligheter inom detta område.

### Skärpt fokus på analytisk och miljömässig testning

Japan uppnådde rekordförsäljning av system drivet av CRO:s omfattande automatisering. I Kina ökade försäljningen av system och förbrukningsvaror tack vare fokus på nya användningsområden och kundsegment.

Indien, Singapore och Korea implementerade framgångsrika strategier för förbrukningsvaror med fokus på livsmedels- och kliniska segment, och koreanska kunder förbättrade sin provbehandling med Biotage<sup>®</sup> Extrahera<sup>™</sup> HV 5000, i synnerhet inom livsmedels- och miljötillämpningar. I Japan, Kina och Korea gjordes positiva framsteg inom PFAS-testningen, vilket förutspådde framtida tillväxt.

Våra arbetsflöden för provberedning stödjer Chinese Center for Disease Control and Prevention (CDC) vid övervakningen av skadliga ämnen i humana prover.

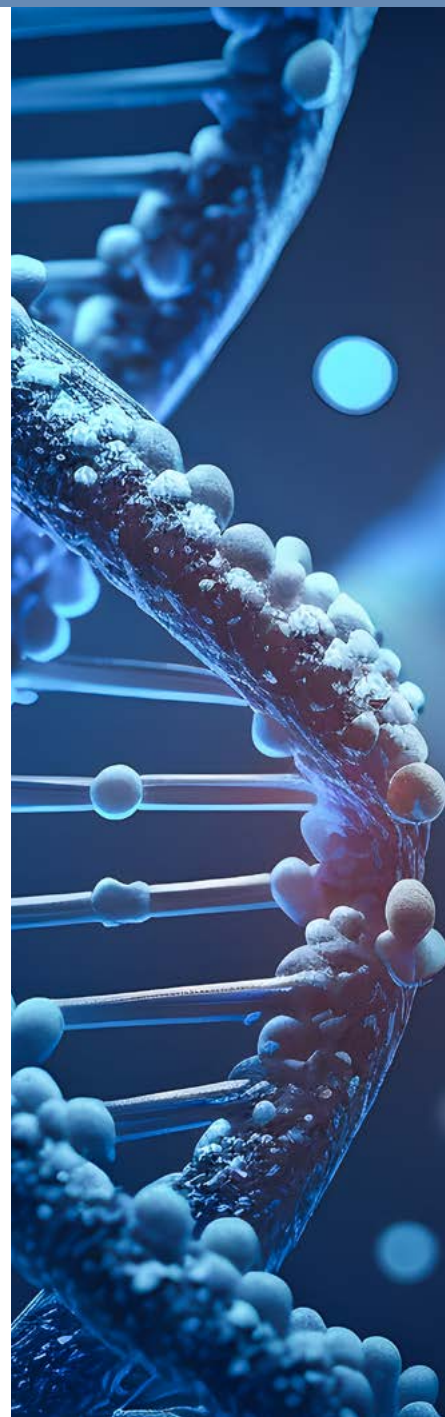


# Marknad och kundfokusområden

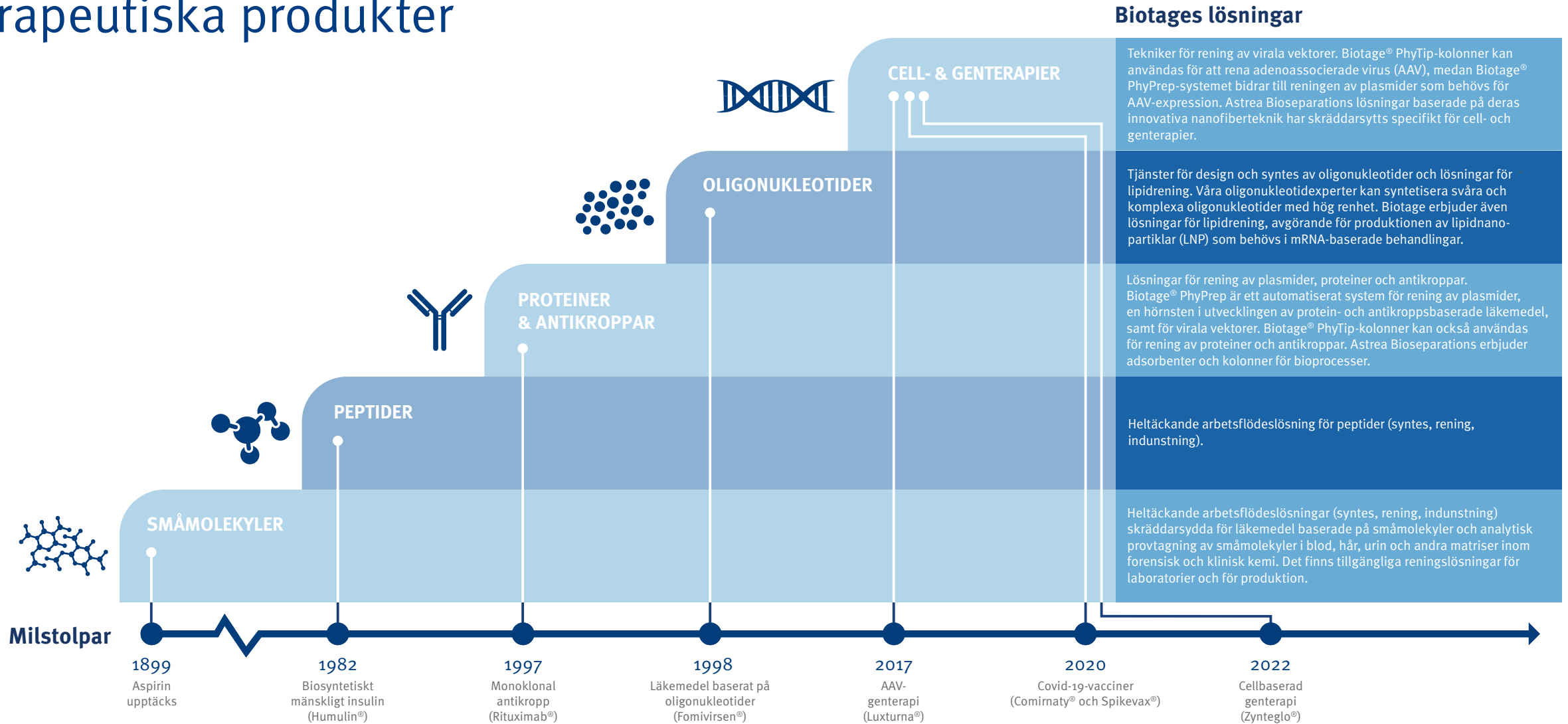
Biotages kärnkompetens och fokus bygger på separations- och provberedningstekniker. Vi betjänar en bred kundbas som på olika sätt arbetar med att göra världen hälsosammare och mer hållbar. Vårt breda utbud av lösningar och plattformar är utformat för att optimera våra kunders arbetsflöden och förbättra deras effektivitet och minska miljöpåverkan.

Vi är verksamma på marknaden för småmolekyler och gör det möjligt för våra kunder att separera molekyler för analys och bearbetning, vanligtvis på marknaderna för läkemedel, rättsmedicin, diagnostik, vatten, livsmedel och miljö.

Med Astrea Bioseparations har vi nu ett starkt erbjudande på marknaden för större molekyler, som gör det möjligt för våra kunder att rena molekyler som antikroppar i sitt arbete med att utveckla nya läkemedel. Med våra nyutvecklade fiberenheter kan vi hjälpa våra kunder att separera och rena de största målmolekylerna som är kritiska för den framväxande marknaden för cell- och genterapi.



# Utveckling av terapeutiska produkter



# Forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel

Biotage levererar lösningar till kunder som arbetar inom läkemedels- och bioteknikindustrin samt inom den akademiska världen, med kontraktsforskning och produktion.

Processen att upptäcka, utveckla och skala upp läkemedel kräver ett stabilt och ofta komplext arbetsflöde. Normalt produceras läkemedel med kemisk syntes, där processer som kromatografi och indunstning används för att rena och koncentrera små molekyler. Med Astrea Bioseparations är Biotage nu ännu bättre på att underlätta utvecklingen av biomolekyler, inklusive plasmid-DNA och virala vektorer.

Biotage förbättrar kundernas arbetsflöden genom att automatisera manuella steg, förbättra tillförlitligheten och produktiviteten, samtidigt som lösningsmedelsförbrukningen och miljöpåverkan minskar. När en ny läkemedelskandidat har identifierats kan Biotage hjälpa sina kunder att skala upp processen från utvecklingsstadiet till tillverkning i större volymer. Biotage erbjuder också kunderna

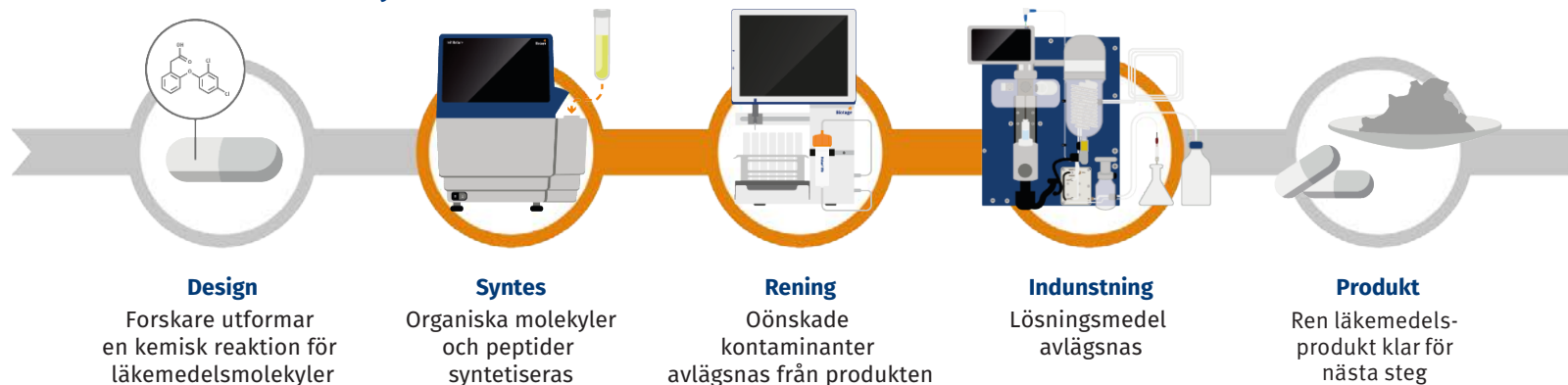
skräddarsydda lösningar när det gäller till exempel de media och resiner i Biotages kromatografi-kolonner som avlägsnar oönskade substanser.

## Separering av plasmider och proteiner

Vid tillverkning av biologiska läkemedel måste den önskade plasmiden först renas från andra ämnen som härstammar från bakteriekulturen. Efter separation och introduktion i nya cellvärdar genererar plasmiderna önskade proteiner som sedan isoleras och renas för forskning och klinisk utvärdering. Biotage och Astrea Bioseparations erbjuder automatiserade lösningar i olika skalor för att underlätta dessa processer.

Utöver sina bioseparationsadsorbenter och kolonner har Astrea Bioseparations även utvecklat en nanofiberbaserad teknik som är skräddarsydd för rening av virala vektorer, vilket säkerställer snabb och effektiv bearbetning.

## Arbetsflöde för småmolekyler





## Kundcasestudie

# Ny design av adenoassocierat virus-tillverkning

Genterapiläkemedel är mycket lovande för att bota vissa sjukdomar, men kostnaden och komplexiteten i tillverkningen utgör ett betydande hinder för tillgången. Som respons på detta har det svenska konsortiet GeneNova bildats av samarbetspartners från staten, industrin och den akademiska världen med målet att göra dessa behandlingar mer tillgängliga. Biotage är en viktig bidragsgivare till GeneNova och tillhandahåller teknik och expertis inom rening av plasmid-DNA och adenoassocierat virus (AAV).

Intresset för genterapiläkemedel, särskilt AAV-baserade behandlingar, ökar dramatiskt eftersom de har potential att revolutionera behandlingen av genetiska sjukdomar. Tillverkning av AAV kräver stora mängder plasmider av hög kvalitet, en arbetsintensiv och tidskrävande process. Biotages lösningar för automatiserad plasmidrening används inom konsortiet med målet effektivisering av produktionsmetoder.

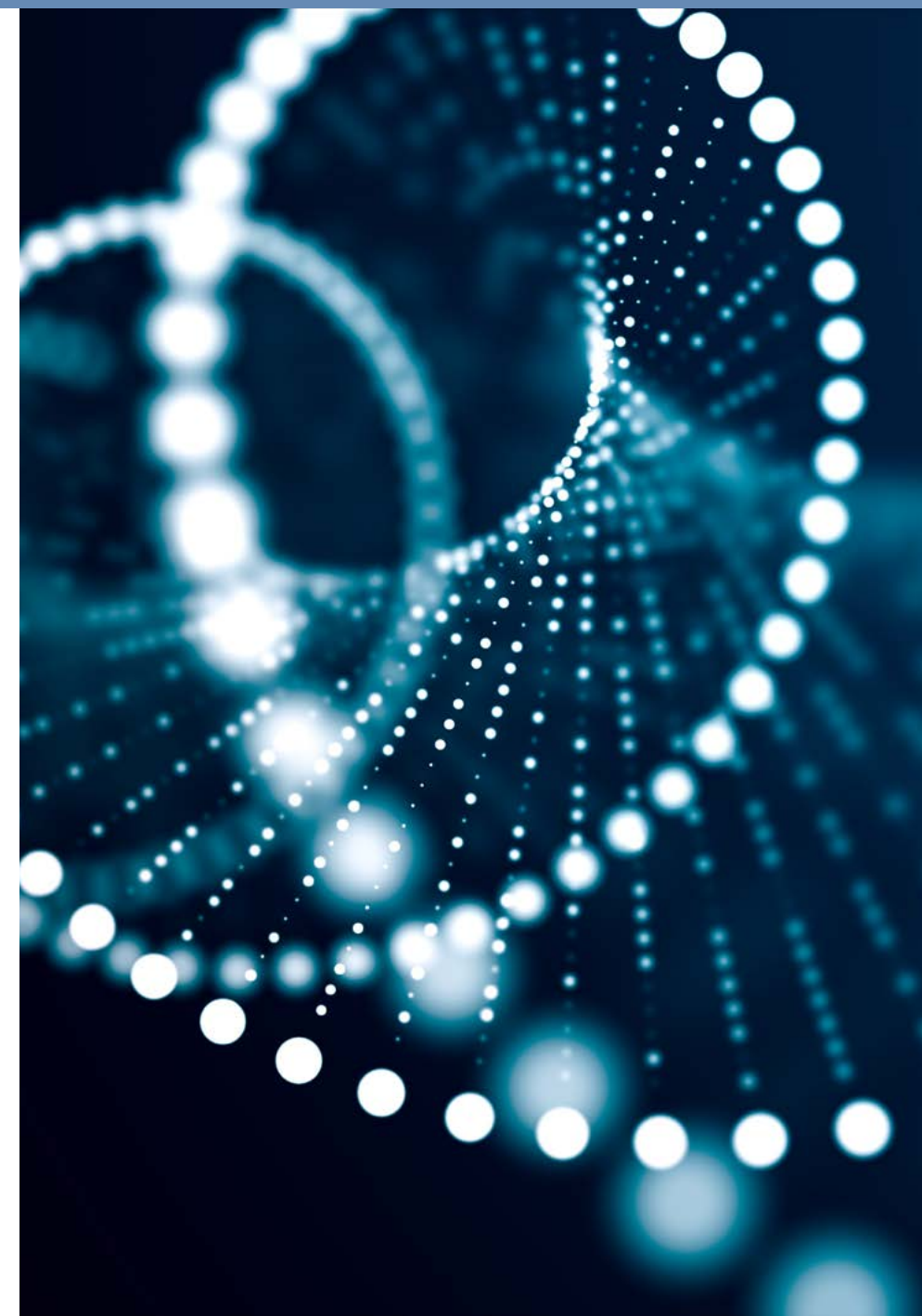
Kungliga Tekniska högskolan (KTH), koordinator för GeneNova, jämförde Biotage® PhyPrep-systemet för automatiserad plasmidrening med ett kommersiellt tillgängligt kit för manuell plasmidrening. Syftet var att identifiera den bästa lösningen för att producera AAV<sub>9</sub>, en serotyp som är av intresse för behandlingar och kliniska prövningar. Plasmiderna renades i gigaprep-skala och studien fokuserade på plasmidkvalitet, beredningstid och AAV-titrar.

Den automatiserade processen visade en 90-procentig minskning av den manuella arbetstiden, från nio timmar med det manuella kitet till trettiofem minuter med Biotage® PhyPrep. Den totala processtiden minskade med nästan hälften. Även när ett utfällningssteg körs som tillval med systemet kan den manuella arbetstiden minskas med 80 %. Småskalig produktion av AAV<sub>9</sub> uppvisade en anmärkningsvärd tjugofaldig ökning av utbytet med PhyPrep jämfört med det manuella kitet, vid användning av AAV-MAX-produktionssystemet och HEK293 VPC2.0-celler.

Slutsatsen av studien var att automatiseringen av Biotage® PhyPrep kunde minska plasmidberedningstiden avsevärt och öka AAV-utbytet. Den automatiserade plasmidreningen ger inte bara potentiella kostnadsvinster, utan öppnar också upp för accelererad forskning och utveckling inom genterapi, vilket i slutändan kommer att bidra till att göra genterapiläkemedel mer tillgängliga.

**Tabell 1.** Tid som krävs för lysering och rening av fyra plasmider enligt tillverkarens anvisningar. Aktiv tid exkluderar processteg över 30 minuter (frigångstid). Total tid är processtiden från start till slut (aktiv tid + frigångstid).

Jämförelse: Beredningstid för plasmidrening		
	Aktiv tid	Totaltid
Manuellt kit	8 h 45 min	9 h 45 min
Biotage® PhyPrep	35 min	5 h
Biotage® PhyPrep + utfällning	1 h 45 min	6 h 15 min



# Diagnostisk och analytisk testning

Detta kundfokusområde betjänar kunder i kliniska och rättsmedicinska laboratorier samt dopinglaboratorier som använder diagnostiska verktyg och analytiska tester.

Våra kunder använder analytisk kemi för att ta fram och undersöka till exempel patientprover för diagnos, kliniska studier av läkemedelsutveckling, rättsmedicinsk analys och dopingkontroll. Tillförlitliga resultat kräver noggrann provberedning som omfattar flera steg.

Biotage automatiserar och effektiviserar laboratoriearbetsflöden genom att tillhandahålla lösningar för behandling, bearbetning och indunstning av prover. Våra automatiserade system, som är konfigurerade för olika tillämpningar och stöds av ett brett utbud av förbrukningsvaror, är utformade för att separera utvalda

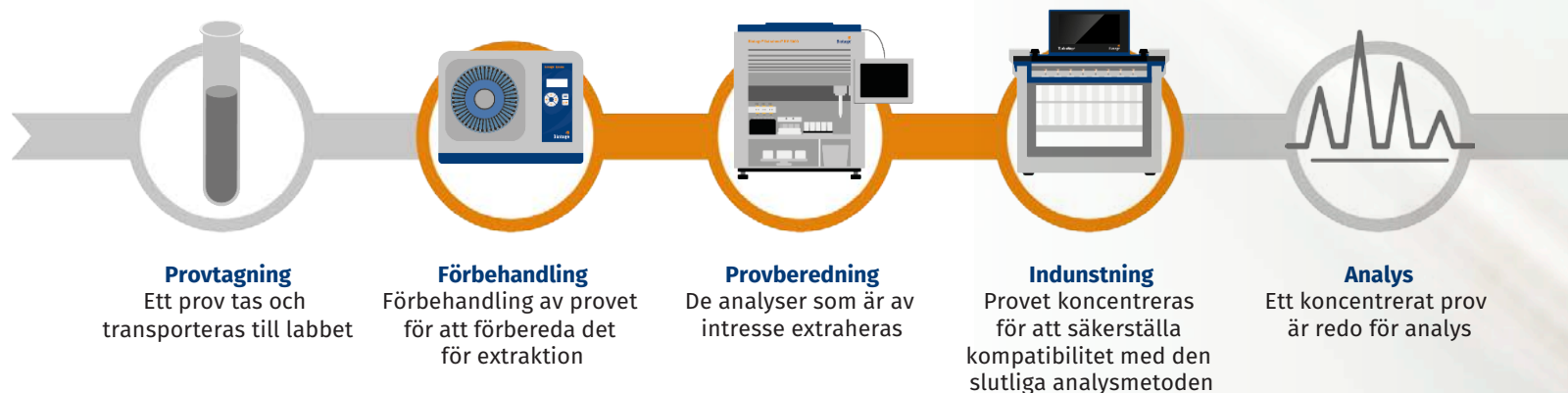
föreningar från prover. De standardiserade provtagningsmetoderna och automatiserade arbetsstationerna tillgodoser både miniatyr-tillämpningar och tillämpningar med stora volymer. Biotages mångsidiga produktportfölj är resultatet av ett kontinuerligt samarbete med kunderna för att utveckla skräddarsydda metoder.

Analytisk testning, som är vanligt förekommande inom reglerade områden med sträng lagstiftning, prioriterar patientsäkerhet och personlig integritet. Därför följer testerna också strikta protokoll för att ge säkra och fullt reproducerbara resultat.

## Oligonukleotidsyntes

Biotages tjänster inom oligonukleotidsyntes förser våra kunder med oligonukleotider av hög kvalitet som kan användas i PCR, nästa generations sekvensering och andra diagnostiska testkit.

## Arbetsflöde för doping, kliniska och rättsmedicinska toxikologitillämpningar



## Kundcasestudie

# Dopingkontrollösningar för olympiska och Paralympiska Spelen i Paris 2024

Världsantidopingbyrån (WADA) har ackrediterat det franska antidopinglaboratoriet (LADF) vid universitetet i Paris-Saclay som ett av de trettio globalt auktoriserade laboratorierna för undersökning av blod- och urinprov som samlats in för dopingkontroller. När OS och de paralympiska spelen i Paris 2024 närmar sig bjuder Magnus Ericsson, direktör för LADF, på en inblick bakom kulisserna i laboratoriets noggranna förberedelser.

"Vi har nyligen flyttat till vårt nya laboratorium och håller nu på att rekrytera extra personal till OS, slutföra allt utvecklingsarbete, inklusive automatisering, och få alla olika säkerhetsåtgärder och organisationen på plats. Vårt mål är att vara fullt förberedda och klara i början av juli."

Världen väntar ivrigt på att 10 500 idrottare från 206 länder ska delta i 32 sporter och 329 evenemang, och därför är fokus på tillförlitlig, exakt och snabb analys av prover av största vikt. Biotages engagemang ligger i linje med LADF:s uppdrag att framgångsrikt uppfylla sin plikt att bevara renheten vid världens mest hyllade idrottsevenemang. Genom vårt partnerskap och vår expertis inom provberedning strävar vi efter att garantera den hastighet och noggrannhet som krävs för att leverera provresultat.

Eftersom 11 Biotage® Extrahera™-arbetsstationer redan har installerats och Biotage har planerat att tillhandahålla teknisk

support på plats samt reservinstrumentering, förväntar sig Magnus en sömlös övergång till en helautomatisk provberedningsprocess.

"Att frångå manuella förberedelser i de olympiska spelen innebär att vi går mot vad vi använder i vår normala rutin. Så även om vi är nya vid OS är vi väl bekanta med ett automatiserat arbetsflöde för provberedning. Det är viktigt att samarbeta med Biotages service för att säkerställa att all utrustning är i toppskick och att alla nödvändiga förbrukningsvaror och reservinstrument finns på plats långt före evenemanget."

Dessutom betonar han vikten av hela arbetsflödet, inklusive förbrukningsvaror för solid phase extraction och indunstning, som en nyckelfaktor för att säkerställa laboratoriets framgång.

"För de olympiska spelen kommer vi att använda tre huvudsakliga analysmetoder som täcker mer än 700 föreningar, och utöver detta kommer vi att använda ytterligare fyra metoder för särskilda ändamål. Alla dessa metoder baseras på provberedning med hjälp av solid phase extraction med Extrahera-plattformen och TurboVap-indunstare. Automatiseringen avlastar personalen och ökar kvaliteten och säkerheten genom att minimera manuell hantering och potentiella fel."



# Vatten- och miljötestning

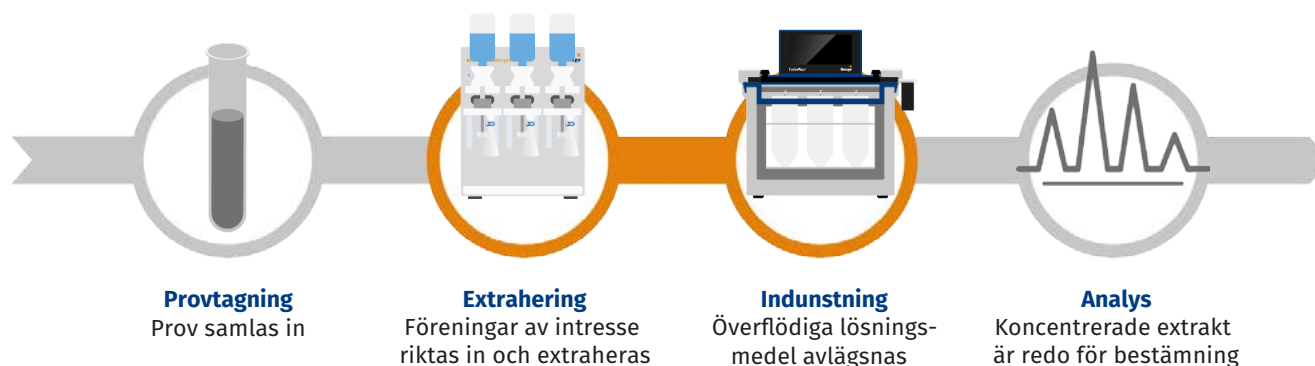
Detta kundfokusområde stödjer kunder inom offentlig sektor, den akademiska världen och institutioner som arbetar med miljöskydd och livsmedelssäkerhet.

Många miljölaboratorier använder analytisk kemi för att upptäcka föroreningar i dricksvatten, jord, växter och luft som kan påverka miljön och människors hälsa. Dessutom kan analytisk kemi spela en viktig roll för att identifiera målallergener eller kvantifiera specifika ämnen i livsmedelsprodukter. Innan sådana analyser utförs måste ett prov beredas, vilket innefattar förbehandling, extraktion och indunstning.

Biotage förbättrar laboratoriets effektivitet genom att leverera lösningar för provberedning som automatiserar många manuella steg i arbetsflödet. Våra automatiserade system med mångsidiga konfigurationer och ett brett utbud av förbrukningsvaror är utformade för att separera målinriktade föreningar från komplexa prover som vanligen förekommer i miljön.

Vi har erfarenhet av att utveckla produkter för provbehandling som följer etablerade protokoll och branschens bästa praxis. Ett exempel på detta är de miljöanalysmetoder som föreskrivs av den amerikanska miljöskyddsmyndigheten (EPA) och som reglerar procedurerna och godkända produkter för att utföra tester.

## Arbetsflöde för vattentestningstillämpningar



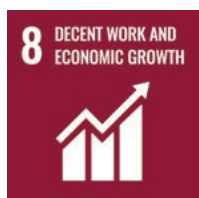


# Hållbar utveckling



# Biotage och Agenda 2030

Biotage stödjer initiativ som fokuserar på FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och vi har därför identifierat ett antal mål där vår påverkan är tydlig.



**THE GLOBAL GOALS**  
For Sustainable Development

Användningen av Biotages lösningar inom diagnostik och läkemedelsforskning och tillverkning hjälper oss att uppfylla **mål 3: God hälsa och välbefinnande**. Genom att stärka våra kunders forsknings- och utvecklingsaktiviteter för att stödja terapeutiska genombrott för att behandla och – med dagens biologiska och avancerade terapeutiska tillämpningar – till och med bota allvarliga sjukdomar globalt.

Våra lösningar används för att analysera vattenkvalitet, livsmedels-säkerhet och miljö, vilket bidrar till mål 3 och **mål 6: Rent vatten och sanitet**. Genom Biotages lösningar kan kunderna bedriva sin verksamhet med mindre miljöpåverkan genom att uppfylla **mål 12: Hållbar konsumtion och produktion**. Våra insatser inom tillverkning, inklusive utfasning av fossila bränslen, minskning av kemikalieanvändning och implementering av avfallsreducering i förpackningar och förbrukningsvaror, är i linje med dessa mål. Vi främjar också hållbara offentliga upphandlingsmetoder.

Vi bidrar till **mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt** genom vår hållbara ekonomiska utveckling som säkerställer anständiga arbetsvillkor, såväl internt som externt. Våra initiativ för jämställdhet mellan könen, med fokus på lika lön och rättvis ersättning, bidrar till **mål 5: Jämställdhet**. Under de kommande åren kommer fokus att ligga på rättvisa bedömningar vid rekrytering och befordring.

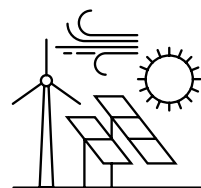
Vi anpassar våra utvecklingsprocesser, inklusive industrialiseringsdelen, för att uppnå **mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**. Vårt fokus på miljöpåverkan formar produktutvecklingen, påverkar designbeslut, resurseffektivitet och införandet av rena tekniker och industriella processer. Genom att implementera en checklista för hållbarhet från början av vår utvecklingsprocess säkerställer vi en hållbar projektstyrning. Dessutom minimerar användningen av digitala verktyg resandet i våra projekt.



# Biotages påverkan på miljö och samhälle

Biotage vill bidra till att lösa en rad samhällsproblem på ett hållbart sätt. Våra hållbarhetsinitiativ är globala och fokuserar på områden där vår verksamhet har störst påverkan på omvärlden – miljömässigt, socialt och affärsmässigt. När det gäller miljön prioriterar Biotage utvecklingen, tillverkningen och användningen av våra produkter. Socialt riktar vi vår uppmärksamhet mot våra medarbetare och vår leverantörskedja, samtidigt som vi affärsmässigt ser till att Biotage bedriver en ansvarsfull och etisk verksamhet.

I linje med de nya europeiska standarderna och direktiven har vi uppdaterat vår väsentlighetsanalys och utfört en dubbel väsentlighetsanalys. Skillnaden är att en dubbel väsentlighetsanalys omfattar både identifiering och rapportering av hållbarhetsfrågor som är väsentliga för ett företags finansiella resultat och de frågor som påverkar omvärlden. Den dubbla väsentlighetsanalysen stöder efterlevnad av nuvarande och kommande formella krav och förväntningar inom EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och taxonomi. Den säkerställer också att vi fokuserar på rätt områden i vårt hållbarhetsarbete. Du hittar vår dubbla väsentlighetsanalys på sidan 33.

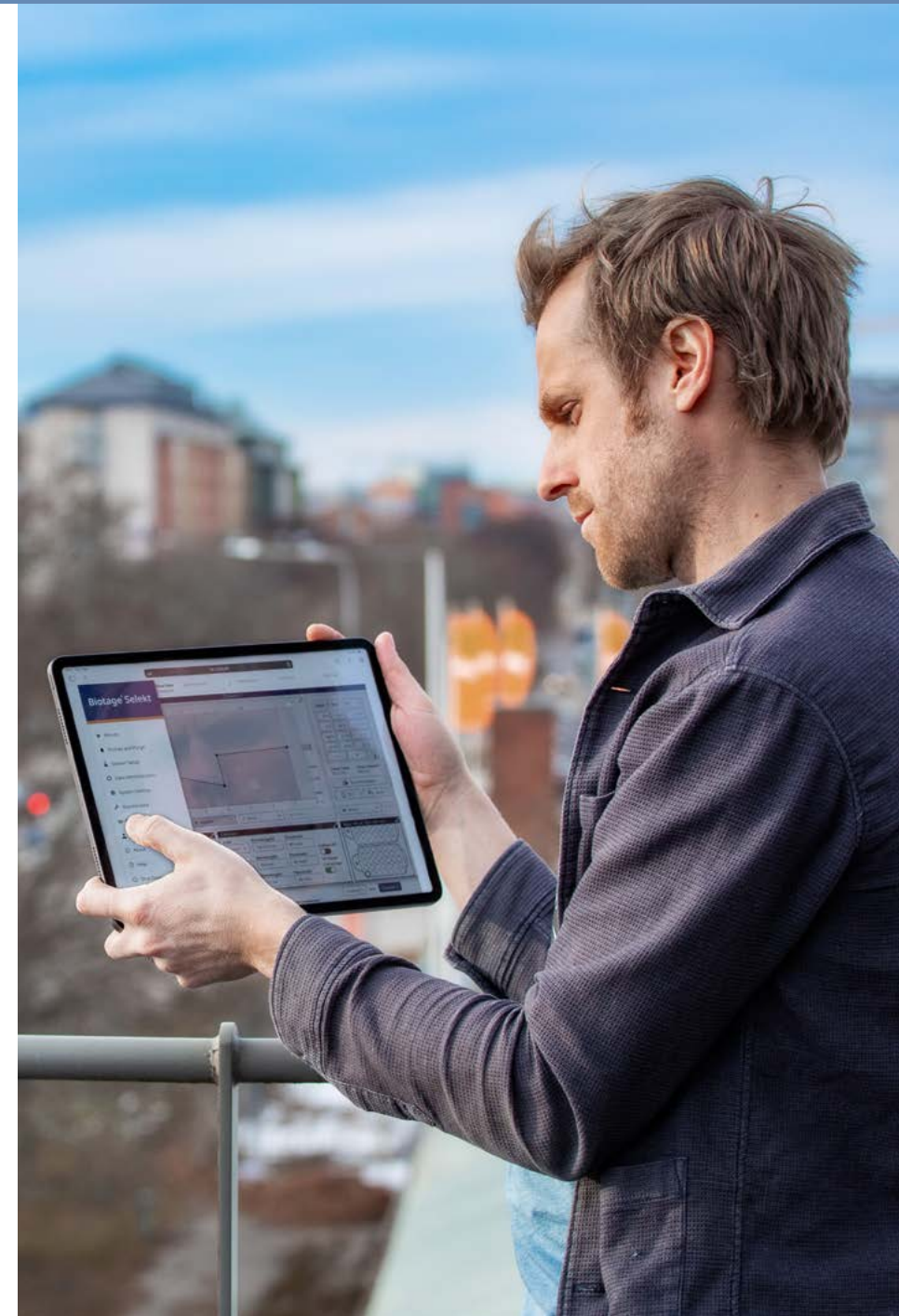


## Hur våra produkter och tjänster påverkar miljön

Vårt mål är att utveckla och tillverka produkter och tjänster som effektiviserar våra kunders arbetsflöden och minskar deras miljöpåverkan. Vi har åtagit oss att minska miljöpåverkan från våra produkter genom hela deras livscykel. Under det senaste året har vi förbättrat miljöchecklistan för vår produktutvecklingsprocess, bland annat vad gäller energiförbrukning, material och kemikalieförbrukning.

I tillverkningsprocesserna lägger vi stor vikt vid att minska användningen av lösningsmedel. Detta initiativ inleddes för flera år sedan och är fortfarande i fokus.

Vi fokuserar på att se över och minimera vårt klimatavtryck. Bland annat har vi installerat solpaneler på två av våra anläggningar och undersökt möjligheten att gå över till grön energi. För att ytterligare anpassa oss till våra hållbarhetsmål har vi minskat användningen av förpackningsmaterial. Vi använder mer återvunnet material och vi fortsätter att utforska möjligheter att öka användningen av återvunnet material i både befintliga och nya typer av förpackningar.



## Medarbetare

Biotages medarbetare ges en hög grad av personlig frihet och ansvar. Vårt engagemang för mångfald och likabehandling omfattar att främja en fysiskt och psykosocialt säker och hälsosam arbetsmiljö. Sammanhållning och starkt engagemang skapas genom gemensamma mål och värderingar som formulerar tydliga förväntningar på både företaget och dess medarbetare.

Vi mäter aktivt jämställdhet och likabehandling med hjälp av olika verktyg i USA och Sverige, och globalt genom vårt omfattande ersättningsramverk och vår granskning av befordringar. Hittills har inga avvikelser hittats. Jämställdhetsindex för Biotage Sverige är 95,2. Vi uppnådde två av de fyra målen i vår Affirmative Action Plan, som är ett program utformat för att främja lika möjligheter i arbetslivet i USA. På våra brittiska anläggningar använder vi två olika ersättningsramverk för jämförelse och har inte identifierat några könsrelaterade brister inom vår verksamhet.

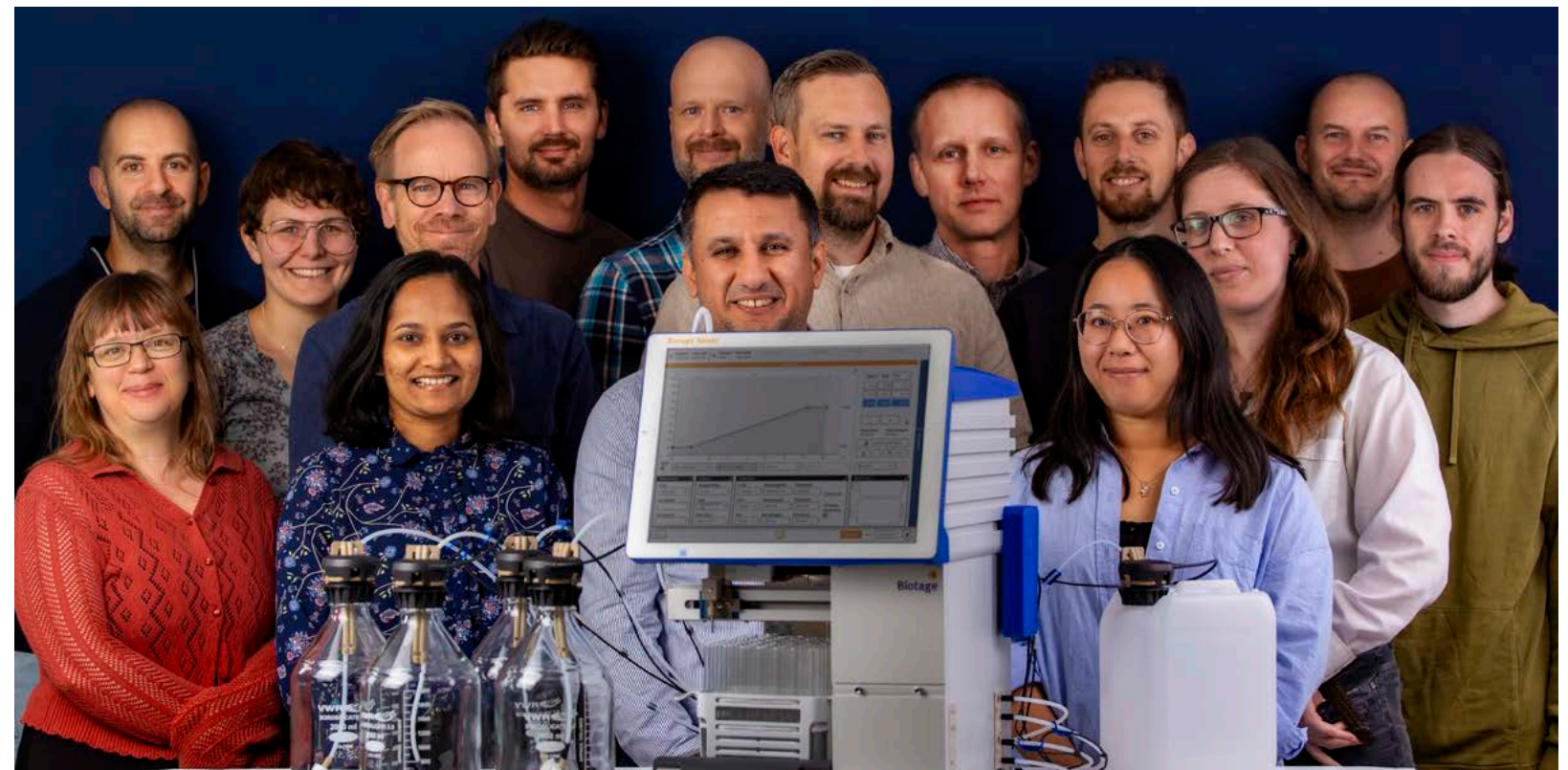
Genom vårt arbete för att uppnå en säker och hälsosam arbetsmiljö har vi lyckats minska antalet olyckor och öka rapporteringen på vår största produktionsanläggning i Storbritannien under flera år. Under 2023 utökade vi rapporteringen och uppföljningen till att omfatta alla produktionsanläggningar och andra anläggningar i Storbritannien, USA och Sverige. Dessutom testar vi ett projekt för att underlätta global rapportering som ska lanseras 2024 och omfatta alla våra anläggningar.

Vi har infört initiativ för att bättre utnyttja medarbetarnas åsikter och idéer, vilket har resulterat i vår innovationstratt, lokala undersökningar och intervjuer relaterade till medarbetarnas lojalitet och engagemang samt lokala belöningsprogram. I detta avseende samarbetar vi aktivt tvärs över funktioner i olika forum för att skapa ökad transparens och fånga upp olika perspektiv.

## Ansvarsfulla och affärsetiska relationer

På Biotage ingår i vårt ansvarstagande att vara en betrodd partner för alla våra kunder, leverantörer och intressenter. Detta förankras i vår gemensamma företagskultur och tydliga ledarskap. Vi bedriver verksamhet med aktiv styrning, säkerställer efterlevnad av stark affärsetik och av tillämpliga lagar och förordningar. Styrningen sker genom vår uppförandekod och tillhörande policyer, där alla våra medarbetare genomgår en grundlig utbildning och årlig uppdatering i dessa principer.

Under slutet av 2022 introducerade vi vår uppförandekod för leverantörer som omfattar utvärdering och inspektion av våra leverantörers styrning och en hälsosam arbetsmiljö. Hittills har vi rullat ut den till våra största leverantörer och kommer att utöka detta initiativ under 2024. Dessutom implementerar vi utökade leverantörsrevisioner för de största leverantörerna. Koden är en del av vårt uppföljningssystem för leverantörer genom vilket vi utvärderar och kontrollerar våra leverantörer. För att upprätthålla transparens och ansvarstagande har vi ett visseblåsarsystem som ger både anställda och externa partner möjlighet att rapportera problem eller oegentligheter.





# Dubbel väsentlighetsanalys

Den dubbla väsentlighetsanalysen är en omfattande process som integrerar olika intressentperspektiv genom workshops, intervjuer och en inledande gapanalys i enlighet med den europeiska rapporteringsstandarden för hållbarhetsrapportering (ESRS). Våra intervjuer med intressenter, både interna och externa, är särskilt utformade för att samla in information om oss, våra kunder och leverantörer. Resultatet av detta arbete belyser vår och våra kunders och leverantörers hållbarhetspåverkan samt risker och möjligheter på kort, medellång och lång sikt.

För att säkerställa samstämmighet har vi genomfört utbildningar och workshops med olika intressentgrupper, inklusive vårt ledningsteam. Under hela processen har vi använt oss av ESRS-standarderna och olika internationella ramverk. Resultaten har identifierat elva nyckelområden som är väsentliga för Biotage och som kommer att fungera som våra fokuspunkter för 2024 och framöver när vi sätter upp och arbetar mot våra hållbarhetsmål:

## 1. Medarbetare i värdekedjan

Kortsiktigt fokuserar vi på en utökad utvärdering av våra främsta leverantörer för att säkerställa mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor.

## 2. Särskilt farliga ämnen

Vi är medvetna om att vi använder vissa kemiska ämnen i vår produktion som klassificeras som särskilt farliga ämnen (SVHC) enligt förordningen om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (REACH) på grund av deras potentiellt negativa inverkan på människors hälsa eller miljön. Vi fortsätter att fokusera på att ersätta dessa ämnen med substitut på kort till medellång sikt.

## 3. Arbetsmiljö

Arbetsmiljö är vår styrka med goda rutiner på plats för våra produktionsanläggningar och laboratorier. Vi kommer att se till att nya förvärv och försäljningskontor ingår i vår årliga rapportering om arbetsmiljö.

## 4. Balans mellan arbete och fritid

En del av företagskulturen handlar om att följa upp balansen mellan arbete och fritid. Vi följer upp detta bland annat med vår årliga prestationsbedömning liksom med medarbetarenkäter.

## 5. Affärsetik

Vårt arbete med företagskulturen omfattar affärsetik. Vi har flera policier som ger riktlinjer för hur vi hanterar affärsetiska frågor, såsom vår interna uppförandekod, policy mot korruption och mutor, visseblåsning, en extern uppförandekod riktad mot våra leverantörer samt människohandel och modernt slaveri. Vi utbildar nyanställda och ger årligen återkommande utbildning.

## 6. Ansvarsfulla marknadsföringsmetoder

Vi är försiktiga i våra påståenden i samband med marknadsföring och publicerar endast väl verifierad information baserad på data.

## 7. Luftförorening

Luftföroreningar är ett riskområde som behöver noggrann övervakning, även om vi idag har låg påverkan.

## 8. Vattenförorening

Vattenföroreningar är ett potentiellt riskområde och nivåerna måste övervakas kontinuerligt. Under året minskade vår anläggning i Cardiff sina utsläpp till vattensystemet till nästan noll. Fortsatt testning kommer att utföras.

## 9. Anpassning till klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar ses som en möjlighet och vi gör en övergång från exempelvis flygfrakt till sjöfrakt.

## 10. Begränsning av klimatförändringar

Klimatförändringar är en risk som vi exempelvis begränsar genom vår produktutvecklingsprocess och tittar på hela produktens livscykel. Under vår nya produktutvärderingsprocess utvärderar vi råvaruanvändning och energiförbrukning för att avgöra om minskningar kan uppnås.

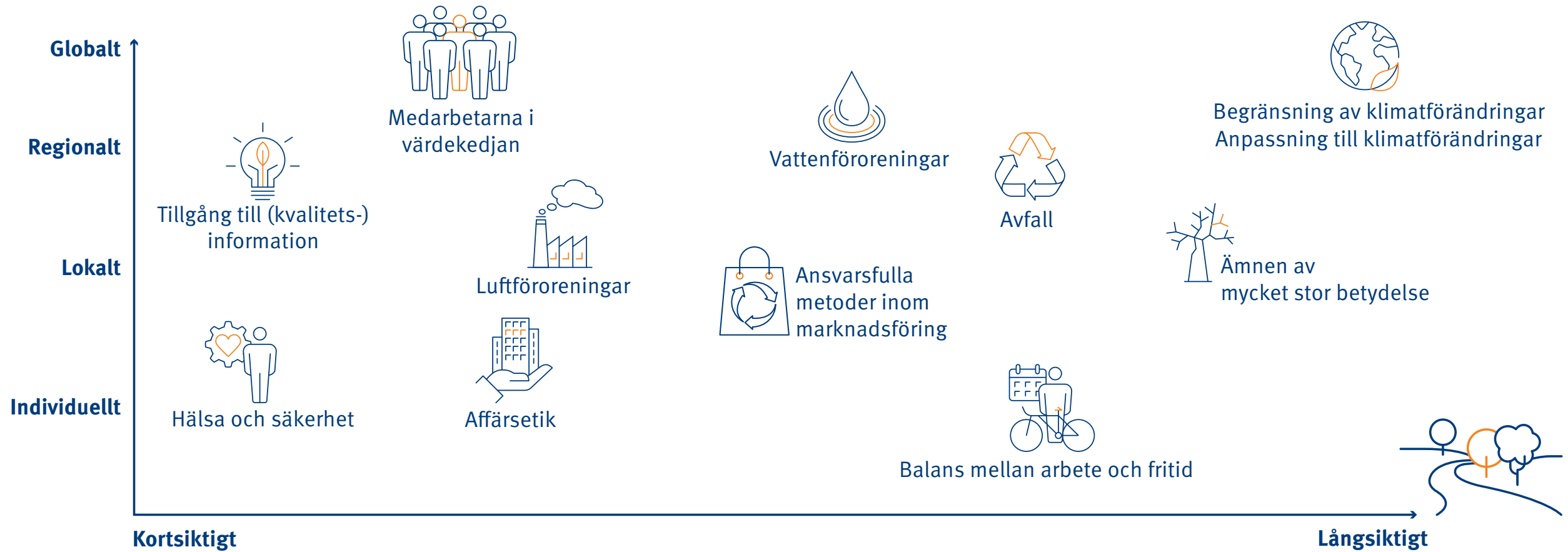
## 11. Avfall

Stort fokus kommer att läggas på avfall som genereras av våra produkter och på möjligheterna till återvinning där så är möjligt.

## 12. Tillgång till kvalitetsinformation

Enkel tillgång till kvalitetsinformation online och specialistnätverk tillgängligt internt och för kunder.

## Dubbel väsentlighetsanalys: Biotages påverkan, lång- och kortsiktig



# Viktiga hållbarhetsmål för 2023 och våra resultat

## Miljö

Vi fortsatte arbetet med att optimera våra kemiska processer på Cardiff-anläggningen för att minska användningen av lösningsmedel.

Under 2023 har vi byggt upp en process för att samla in historiska och aktuella data om våra utsläpp av växthusgaser i hela företaget. Vi har också implementerat en mjukvaruplattform för att underlätta denna datainsamling, vilket gör det möjligt för oss att fastställa en baslinje för utsläpp och mäta de kontinuerliga förbättringar som följer av våra miljöinitiativ.

Alla våra anläggningar i Uppsala, Cardiff och Cambridge har gått över till att använda certifierad el från förnybara energikällor.

Vi slutförde implementeringen av solpaneler på vår anläggning i Cardiff, Wales.

80 % av förpackningarna för våra förbrukningsvaror för stationär fas (SPE) och Biotage® Sfär-kolonner kommer från återvunna källor.

Ungefär 50 % av förpackningarna för de system vi tillverkar i Cardiff, Wales, kommer från återvunna material.

Vi genomför för närvarande ett projekt för att analysera alternativa plaster med minskad miljöpåverkan och utforska deras potential för framtida användning i våra produkter.

## Socialt

Biotages ramverk för lika lön är på plats och inga orimliga löneskillnader har identifierats i Sverige, USA, APAC eller Storbritannien. I Sverige använder vi jämställdhetsindex och där fick vi 95,2 poäng. Det svenska genomsnittet är 95,3.

I USA har vi uppnått två av de fyra mål som beskrivs i vår Affirmative Action Plan. Vi uppfyllde framgångsrikt våra mål för kvinnlig representation i högsta ledningen och operativa roller, men uppfyllde inte våra mål för kvinnlig representation och minoritetsrepresentation på andra ledningsnivån.

Vårt mål var att minska antalet olyckor och incidenter med 20 %. Vi minskade antalet olyckor med 41 % och antalet incidenter med 66 %.

Vi har upprättat en enhetlig rapportering för olyckor, incidenter och tillbud som vi kommer att börja använda för alla anläggningar från 2024 och framåt.

Dessutom har den totala sjukfrånvaron i Storbritannien minskat med över 1 % till 2,84 %, inklusive både kort- och långtidssjukfrånvaro. I Sverige var den totala sjukfrånvaron 2,67 %, vilket är dubbelt så mycket som 2022. Korttidssjukfrånvaron var 0,99 % i Sverige. På Astrea Bioseparations var sjukfrånvaron 0,013 %.

Vi har implementerat en rad initiativ, bland annat talangprogram, uppföljning av befordran, utvecklingsprogram och innovationsträtt.

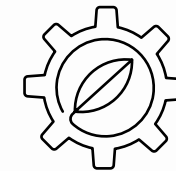
Dessutom har vi förbättrat vår interna utbildningsplattform Biotage Academy och introduktionen av nya medarbetare. Vi har också publicerat artiklar om psykisk hälsa och välbefinnande och börjat introducera Mental Health First Aiders (MHFA) för en bredare grupp.

## Styrning

I vår kontinuerliga cybersäkerhetsövervakning av vår globala internetnärvaro har vi behållit högsta säkerhetsbetyg (A) i cybersäkerhetsverktyget SecurityScorecard.

Ett digitaliserat formulär och en digital process lanserades för rapportering och hantering av personuppgiftsincidenter.

För att stödja antikorrupktion har vi lanserat vår uppförandekod till våra största leverantörer.



# EU:s taxonomiförordning

Taxonomiförordningen är en viktig del av Europeiska kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflödena mot en mer hållbar ekonomi. Det är ett viktigt steg mot att uppnå koldioxidneutralitet senast 2050 i linje med EU:s klimatmål, eftersom taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter.

För att en verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar behöver den väsentligt bidra till minst ett av taxonomins sex miljömål, inte orsaka skada för något av de andra målen samt uppfylla kraven i definierade sociala minimumskyddsåtgärder. Biotage omfattas av EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering och ska uppge i vilken utsträckning de verksamheter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi.

Från och med detta räkenskapsår ska rapportering göras för alla sex klimatmålen:

- » Begränsning av klimatförändring
- » Anpassning till klimatförändring
- » Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser
- » Övergång till en cirkulär ekonomi
- » Förebyggande och kontroll av föroreningar
- » Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekonomisystem

EU-kommissionen har beslutat att det för de nya målen endast är nödvändigt att rapportera om företag omfattas av de nya aktiviteterna eller inte, vilket för Biotage gäller för Övergång till cirkulär ekonomi.

I följande avsnitt presenterar vi som icke-finansiellt moderföretag andelen av koncernens omsättning, investeringar (CapEx) och driftskostnader (OpEx) som omfattas av taxonomin.

## Omsättning KPI

Merparten av koncernens omsättning är inte förenliga med EU-taxonomin ekonomiska verksamheter.

Andelen taxonomitillämpliga och taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter i vår totala omsättning har beräknats som den del av omsättningen som härrör från produkter och tjänster som är relaterade till taxonomitillämpliga eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter (täljare) dividerat med nettoomsättningen (nämnaren) i varje enskilt fall för räkenskapsåret från 1 januari 2023 till 31 december 2023.

Nämnaren för omsättningens KPI kan stämmas av mot vår koncernårsredovisning, se raden Nettoomsättning i resultaträkningen på sidan 50.

Biotage bedömer intäkter hänförliga till försäljning av reservdelar är taxonomitillämpliga enligt CE 5.2 Övergång till cirkulär ekonomi.

## CapEx KPI

Nyckeltalet definieras som taxonomitillämpliga eller taxonomiförenliga CapEx (täljare) dividerat med vår totala CapEx (nämnare). Total CapEx består av ökning av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar och eventuella omvärderingar, samt exklusive förändringar i verkligt värde. Den omfattar förvärv av materiella anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella anläggningstillgångar (IAS 38) och nyttjanderätter (IFRS16). Ökningar till följd av rörelseförvärv ingår också. Goodwill ingår inte i CapEx, eftersom goodwill inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. Vår totala CapEx kan stämmas av mot vår koncernredovisning, se raden Årets anskaffningar samt Årets investeringar i dotterbolag i not 10,11 och 13.

Biotage har identifierat taxonomitillämpliga investeringar under 2023, vilka är relaterade till CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi.

## OpEx KPI

Nyckeltalet definieras som taxonomitillämpliga eller taxonomi förenliga OpEx (täljare) dividerat med vår totala OpEx (nämnare). Total OpEx består av direkta icke-aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenoveringsåtgärder, korttidsuthyrning, alla former av underhåll och reparation samt alla övriga direkta kostnader hänförliga till att materiella anläggningstillgångar ska fungera.

Biotage har under 2023 identifierat taxonomitillämpliga rörelsekostnader hänförliga till CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning samt 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader).

Biotage redovisar 0 % taxonomiförenlighet för respektive KPI då Biotage inte har infört processer för att bedöma taxonomiförenlighet ännu. Vi kommer under 2024 att initiera och förbättra processer för att uppfylla kriterier för relevanta ekonomiska aktiviteter.

Biotage har ej några aktiviteter kopplade till kärnenergi och fossilgasrelaterade verksamheter, se tabell.

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	Ja/Nej
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	”Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.”	Nej
3.	”Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.”	Nej
<b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej



## Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifterna (3)	Andel av kapitalutgifterna, 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förroringar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Förroringar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel för- enliga med taxonomi- kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomi- kraven (A.2.) kapi- talutgifter, 2022 (18)	Kategori möjlig- görande verksamhet (19)	Kategori omställnings- verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

### A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

#### A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)

Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-
Varav möjliggörande verksamheter																	0 %		
Varav omställningsverksamheter																	0 %		

#### A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	7	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		8	1 %	1 %	-	-	-	-	-								0 %		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		8	1 %	1 %	-	-	-	-	-								0 %		

### B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	724	99 %
<b>TOTALT</b>	<b>732</b>	<b>100 %</b>

## Driftsutgifter

Räkenskapsår 2023				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel för-enliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, 2022 (18)	Kategori-möjlig-görande verksamhet (19)	Kategori-omställnings-verksamhet (20)		
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter			%													0 %					
Varav omställningsverksamheter			%													0 %					
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																					
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		CCM 7.3	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0 %	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)		CCM 7.4	0	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0 %	
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0	0 %	0 %	-	-	-	-											0 %	
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			0	0 %	0 %	-	-	-	-											0 %	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		679	100 %																		
<b>TOTALT</b>		679	100 %																		





# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Biotage AB

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 29-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 3 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Leonard Daun*

*Auktoriserad revisor*



# Finansiella rapporter

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Biotage är ett Globalt Go-To Separations-företag, som stödjer kunder inom forskning och tillverkning av läkemedel, diagnostik och analytiska tester, med intelligenta och hållbara arbetsflödeslösningar. Vår expertis och våra högkvalitativa separationslösningar spelar en nyckelroll för att effektivisera kunders arbetsflöden och förbättra deras resultat.

Våra kunder spänner över ett brett spektrum av marknadssegment från läkemedel, bioteknik, diagnostik, kontraktsforskning och kontraktstillverkning till kliniska, forensiska och akademiska laboratorier liksom organisationer som fokuserar på livsmedelssäkerhet, rent vatten och miljömässig hållbarhet.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea, Singapore och Indien. Biotages stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

I juni 2023 slutförde Biotage förvärvet av 100 % av Astrea Group Holdings Company Limited (Astrea). Ur ett strategiskt perspektiv expanderar förvärvet Biotages kromatografiverksamhet till det mer snabbväxande och större segmentet för bioprocessorer, samtidigt som det ökar exponeringen mot kunder inom biologiska läkemedel och avancerade terapier. Se mer not 28 Rörelseförvärv.

## Resultat och verksamhet

Räkenskapsåret 2023 var stabilt med en omsättning som uppgick till 1 862 MSEK (1 566), en ökning med 18,9 % jämfört med föregående år och organiskt en minskning med 10,2 %. På regionnivå stod Americas för 40 % (42) av nettoomsättningen och EMEA 40 % (28), medan APAC stod för 20 % (30). Bruttovinsten uppgick till 1 149 MSEK (948), vilket var en ökning med 21,2 % och justerad EBITDA uppgick till 518 MSEK (464), en ökning med hela 11,6 %. Astrea Bioseparations har sedan förvärvet bidragit med en omsättning på 393 MSEK, en bruttovinst på 242 MSEK och en justerad EBITDA på 109 MSEK.

Under 2023 ökade koncernen bruttomarginalen med drygt 1 procentenhet till 61,7 %. Bruttomarginalen förbättrades tack vare en fortsatt positiv utveckling av återkommande intäkter. Koncernen strävar efter att öka andelen återkommande intäkter, vilket vi definierar som omsättning från förbrukningsartiklar och service. För 2023 uppgick de återkommande intäkterna till 67 % av den totala omsättningen. Högre återkommande intäkter medför bättre förutsägbarhet och lägre volatilitet i intäkterna. Ökningen förklaras till stor del av förvärvet av Astrea Bioseparations, vars omsättning är helt baserad på förbrukningsvaror.

Rörelsekostnaderna uppgick till -835 MSEK (-621), en ökning med 214 MSEK. Den ökade kostnadsnivån i jämförelse mot föregående år är påverkad av förvärvet och konsolideringen av Astrea inklusive avskrivningar på övervärden. Försäljningskostnaderna ökade med

78 MSEK till -457 MSEK (-379). Administrationskostnaderna ökade med 62 MSEK till -212 MSEK (-150), där transaktionskostnader hänförligt till förvärvet påverkade med 33 MSEK. Kostnader för forskning och utveckling ökade med 50 MSEK till -159 MSEK (-109). Rörelsekostnader exklusive transaktionskostnader och avskrivningar uppgick till -631 MSEK (-484).

Övriga rörelseposter för året om -7 MSEK (17) består främst av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar.

Rörelseresultatet för året minskade till 314 MSEK (327) och rörelsemarginalen uppgick till 16,9 % (20,9).

För att bättre kunna följa Biotages underliggande lönsamhet rensat från engångsposter relaterade till förvärv redovisas justerad EBITDA, vilken uppgick till 518 MSEK (464). Justerad EBITDA marginal till 27,8 % (29,6), för definitioner se vidare i not 32.

Finansnettot uppgick till -11 MSEK (21), där omvärdering av tilläggsköpeskilling till säljarna av PhyNexus Inc mötte de ökade finansiella kostnaderna.

Resultat efter skatt minskade till 246 MSEK (268). Redovisad skattekostnad för året uppgick till -57 MSEK (-80).

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 57 MSEK till 284 MSEK (341). Justerat kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 435 MSEK (429). Förvärvat likvida medel i Astrea påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten positivt för tolv månadersperioden.

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2023 till 594 MSEK (441). Räntebärande skulder avsåg lån inom ramen för en revolverande kreditfacilitet om 150 MSEK (150), leasingsskuld om 109 MSEK (67), bedömd tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av PhyNexus, Inc. 5 MSEK (22) och Astrea 363 (-). Nettokassan uppgick till 335 MSEK (224).

Koncernen redovisade per den 31 december 2023 en total goodwill på 2 391 MSEK (794). Den stora ökningen jämfört med föregående år är främst relaterad till förvärvet av Astrea, 1 598 MSEK. Övrig förändring här hänförlig till valutakursförändringar.

Förutom goodwill hänförlig till Astreaförvärvet är även koncernens goodwill hänförlig till förvärven av ATDBio Ltd., PhyNexus Inc. och Horizon Technology Inc. samt förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc..

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 169 MSEK (136). Andra immateriella anläggningstillgångar uppgick till 586 MSEK (172) och avsåg i huvudsak identifierade övervärden kopplade till förvärv. Den stora förändringen jämfört med föregående år hänförs till förvärvet av Astrea.

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 3 657 MSEK (1 637). Den apportemission vilken genomfördes i moderbolaget i samband med förvärvet av Astrea, påverkade eget kapital med 2 026 MSEK. Vidare förklaras förändringen av det egna kapitalet om nettoresultatet med 246 MSEK, valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag, -155 MSEK samt utdelningar till aktieägarna om 106 MSEK samt övriga poster 8 MSEK.

Som ett led i förvärvet emitterades 13 954 103 nya stamaktier och efter emissionen uppgår totalt antalet aktier till 80 667 695 och aktiekapitalet till 112 128 096,05 kronor. I samband med avslutande av incitamentsprogrammet LTIP 2020 i juli omvandlades 70 307 C-aktier till stamaktier och bolaget sålde 17 960 aktier för att täcka sociala avgifter etc.

## Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 35 MSEK (-84), varav investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 26 MSEK (35). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 65 (35), där balanserade utgifter för utvecklingsarbete uppgick stod för 60 MSEK (32). Förärv av företag -125 MSEK (12).

Avskrivningarna uppgick till 149 MSEK (101), varav 29 MSEK (18) hänförliga till materiella anläggningstillgångar, 28 MSEK (26) till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 92 MSEK (58), där ökningen till stor del förklaras av avskrivningar på övervärden relaterade till förvärvet av Astrea.

## Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till fortsatt tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformar och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Integreringen av Astrea FoU gör det möjligt för oss att expandera kapaciteten i läkemedelsupptäckt och utveckling av biologiska läkemedel och avancerade terapier. Med Astrea kommer vi att vara bättre rustade för att accelerera vår verksamhet inom Biologics & Advanced Therapeutics, med inriktning på högre tillväxt och större bioprocesssegment.

Aktiveringarna uppgick till 60 MSEK (32). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

## Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett ”cost benefit”-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage inklusive Astrea koncernen hade vid utgången av året 351 (282) beviljade patent och 110 (75) patentansökningar, uppdelat på 82 (67) patentfamiljer. Under året beviljades 14 (15) nya patent och 7 (6) patentansökningar lämnades in.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick till 674 (heltidsekvivalenter) jämfört med den 31 december 2022 då koncernen hade 517 anställda. Ökningen förklaras av förvärvet av Astrea. Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en

god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 2,67 % (1,5). Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Uppförandekod, Alkohol- och drogpolicy, Anti-korruptionspolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visseblåsning. Alla policys inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemiindustrierna. De övriga bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

## Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning, att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt, samt att använda återvunnet material i så stor utsträckning som möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid Biotages produktionsanläggningar i Cardiff och Southampton/

Oxford genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av de lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. År 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. I vår dubbla väsentlighetsanalys framgår de risker som identifierats. Nivåer på utsläpp i såväl luft som vatten monitoreras utifrån de tillstånd vi har.

## Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

## Kunder och marknad

Koncernen har en bred kundbas inom flera olika branscher. I verksamheten exklusive Astrea Bioseparations står ingen kund för mer än fem % av omsättningen. Detta minskar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från

konkurrenter kan påverka företagets marknadsposition. Biotage har strävat efter ett så brett användningsområde för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna är begränsad. Under de senaste åren har Biotage arbetat med att bredda sin kundbas till applikationsområden som livsmedel och miljö, biomolekyler och nu senast oligonukleotider, genom förvärvet av ATDBio, Ltd och Astrea Bioseparations. I Astrea Bioseparations står få kunder för en större andel av omsättningen, genom arbete med att bredda sin kundbas och genom att vara en del av Biotages kärnverksamhet kommer att hjälpa till att balansera ut den risken.

## Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga

## Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales, i Salem, New Hampshire och i San Jose, Kalifornien samt genom förvärvet av Astrea på Isle of Man, Joliette Canada och Cambridge Storbritannien. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningarna i Cardiff, Salem och San Jose, samt Oxford och Southampton och Isle of Man, Joliette och Cambridge. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med relativt kort varsel öka produktionen. Beroende av extern

produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymen över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats.

### Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering. Under året har flera initiativ riktat mot talanger genomförts eller påbörjats. Trots de aktiviteter som vidtas finns inte några garantier för möjligheten att behålla nyckelpersonal.

### Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och företaget konkurrerar ibland med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande eller fokuserar på en mindre produktuppsättning. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och lägre lönsamhet för Biotage. Företaget strävar efter en stor marknads närvaro, bättre fokus på kundernas behov och på hela arbetsflödet snarare än bara en specifik del av det, som konkurrenterna istället gör.

### Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker hantera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

#### Rysslands invasion av Ukraina

Biotage påverkas endast i mindre grad av kriget i Ukraina, då kriget påverkar den globala försörjningskedjan i stort. Biotage avslutade samarbetet med ryska distributörer direkt när invasionen inleddes i februari 2022.

#### Krisen i mellanöstern

Biotage ser ingen väsentlig påverkan hänförlig till krisen i mellanöstern och transporter kring Röda havet. Indirekt kan denna kris få en påverkan på leverans av insatsvaror från underleverantörer samt en viss uppgång av sjöfraktspriser.

#### Inflation

Det höga inflationstrycket påverkar Biotage kostnadsbild där exempelvis ökade energikostnader påverkar fraktkostnaderna i fel riktning. Vidare finns en osäkerhet i hur den höga inflationen påverkar Biotage kunder långsiktigt och deras efterfrågan på Biotage produkter.

### Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisken strävar koncernen mot att centralisera den till Sverige så långt det är möjligt. Transaktioner mellan svenska och utländska dotterbolag sker alltid i dotterbolagets valuta. Överlikviditet samlas i Sverige i svensk valuta. Saldon i utländsk valuta regleras så långt det är möjligt. Valutasäkring tillämpas ej. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förlust av kompetens.

Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 74 % (70) och likvida medel per balansdagen uppgick till 594 MSEK (441). Låneskulder till kreditinstitut var 150 MSEK (150). Kassafloedesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sidorna 68-71.

### Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Schweiz, Japan, Kina, Sydkorea, Singapore och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5 MSEK (6). Rörelsekostnaderna uppgick till -32 MSEK (-33). Rörelseresultatet var -27 MSEK (-27). Moderbolagets finansnetto var 34 MSEK (401) och avser till största del utdelningar från dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 7 MSEK (374). Redovisad skatt uppgick till -7 MSEK (-7).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 MSEK (1). Moderbolagets likvida medel uppgick per den 31 december till 194 MSEK (3).

### Emission och emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2023 beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av stamaktier med betalning av överlåtelse av apportegendom, som del av vederlaget för förvärvet av Astrea och Nanopareil. Den 1 juni 2023 slutfördes förvärvet och 13 954 103 stamaktier emitterades. Efter emissionen uppgick antalet aktier till

80 667 695. De nyemitterade aktierna ökade aktiekapitalet med 19 396 203,17 SEK.

Utöver det bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av stamaktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

### Biotages aktie

Biotage hade 80 667 695 aktier vid utgången av 2023, fördelat på 80 008 185 stamaktier och 659 510 C-aktier. Bolagets stamaktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal stamaktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i stamaktiens överlåtelsebarhet. C-aktierna emitterades under de prestationsbaserade aktieprogrammen som ett medel att säkerställa leverans av stamaktie till deltagarna vid måluppfyllelse samt till täckande av vissa med programmet förknippade kostnader. C-aktien kan omvandlas till stamaktie. Samtliga C-aktier är återköpta av Biotage och omfattas därmed ej av rösträtt. C-aktien saknar rätt till utdelning.

Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie se not 32.

Biotage känner inte till att det skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

### Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sid 29-40.

## Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida [www.biotage.com](http://www.biotage.com) tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

## Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2020 presenteras i not 1. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 4 juni 2020 och gäller fram till och med årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annat.

Förslag på riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman 2024 presenteras i not 1.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 4 januari meddelades att Tomas Blomqvist lämnar posten som vd och Torben Jørgensen tillträder som tillförordnad till dess att en ny vd har rekryterats. Kieran Murphy har utsetts till styrelseordförande för den tid som Torben Jørgensen är vd.

## Förslag till vinstdisposition

### Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	2 264 281 648
Balanserad vinst	637 215 540
Årets vinst	1 104 631
<b>Summa</b>	<b>2 902 601 819</b>

### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,60 SEK per aktie	128 013 096
I ny räkning balanseras	2 774 588 723
<b>Summa</b>	<b>2 902 601 819</b>

## Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen

Styrelsen har föreslagit att årsstämman den 25 april 2024 ska besluta om vinstutdelning om 1 krona och 60 öre per aktie. Sammantaget uppgår utdelningsbeloppet till högst 128 013 096 kronor. Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges nedan, att förslaget är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt Biotages konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn även till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## Eget kapital

Enligt styrelsens bedömning kommer Biotages egna kapital att vara tillräckligt stort efter föreslagen utdelning. Styrelsen har härvid beaktat verksamhetens art, omfattning och de risker som verksamheten är förenad med samt det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl Biotage som för marknaden.

## Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av Biotages ekonomiska ställning samt dess förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen påverkar inte Biotages förmåga att i rätt tid infria föreliggande eller förutsedda betalningsförpliktelser eller Biotages förmåga att genomföra planerade investeringar. Styrelsen har även övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för Biotages ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för det ovan anförda. Det har härvid inte framkommit någon omständighet som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.





# Koncernen

## Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
<b>KONCERNEN</b>					
Nettoomsättning, MSEK	1 862	1 566	1 232	1 092	1 101
Tillväxt i nettoomsättning i %	18,9	27,1	12,7	-0,8	20,9
Bruttoresultat, MSEK	1 149	948	755	667	685
Bruttovinstmarginal, %	61,7	60,6	61,3	61,0	62,2
Justerad EBITDA	518	464	358	280	208
Justerad EBITDA-marginal %	27,8	29,6	29,1	25,6	18,9
Rörelsemarginal, %	16,9	20,9	22,0	18,9	18,9
Vinstmarginal, %	18,5	23,1	22,9	21,2	19,5
Resultat före skatt, MSEK	303	348	269	223	212
Balansomslutning, MSEK	4 931	2 339	1 992	1 434	1 336
Soliditet, %	74,2	70,0	68,9	69,0	65,5
Investeringar, MSEK	90	72	58	61	46
Medelantal anställda	674	517	497	463	440
Avkastning på eget kapital, %	9,3	17,8	17,3	18,8	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	21,1	20,3	19,9	22,1
Avkastning på totalt kapital, %	9,5	16,7	16,4	16,7	18,4

<sup>1)</sup> Belopp avser utdelning avseende respektive år, utbetalt året efter.

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 1,60 SEK per aktie.

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
<b>KONCERNEN</b>					
Resultat, SEK/aktie	3,34	4,06	3,13	2,69	2,87
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	3,33	4,04	3,13	2,69	2,87
Utdelning, SEK/aktie <sup>1)</sup>	1,60	1,60	1,55	1,50	–
Börskurs vid årets slut, SEK/aktie	134	186	262	139	124
Eget kapital, SEK/aktie	45,71	24,81	20,78	15,18	13,43
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	45,66	24,73	20,71	15,18	13,43
P/E-tal, ggr	40,0	45,7	83,7	51,7	43,2
P/S-tal, ggr	5,3	7,8	13,9	8,3	7,3
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	3,84	5,15	5,40	4,28	3,25
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	73 853	65 984	65 355	65 202	65 182
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	73 994	66 184	65 465	65 209	65 182
Totalt antal utestående aktier vid årets slut i tusental	80 008	65 984	65 984	65 202	65 202
Totalt antal utestående aktier vid årets slut i tusental efter utspädning	80 094	66 201	66 207	65 222	65 202



## Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	1 862	1 566
Kostnad sålda varor	1,2,4,5,6	-713	-618
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 149</b>	<b>948</b>
Försäljningskostnader	1,2,5,6	-457	-379
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-212	-150
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,5,6	-159	-109
Övriga rörelseintäkter	7	16	37
Övriga rörelsekostnader		-23	-20
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-835</b>	<b>-621</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>314</b>	<b>327</b>
Finansiella intäkter	8	30	35
Finansiella kostnader	8	-41	-14
<b>Finansnetto</b>		<b>-11</b>	<b>21</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>303</b>	<b>348</b>
Inkomstskatt	9	-57	-80
<b>Årets resultat</b>		<b>246</b>	<b>268</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		246	268
Resultat per aktie, SEK		3,34	4,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		3,33	4,04
Genomsnittligt antal utestående aktier		73 852 875	65 983 775
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		73 994 435	66 184 324

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>246</b>	<b>268</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT:</b>			
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-155	84
Kassaflödessäkringar		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-155</b>	<b>84</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>91</b>	<b>352</b>
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		91	352



## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12,14	2 391	794
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13,14	169	136
Andra immateriella tillgångar	13,14	586	172
Nyttjanderättstillgångar	11,14	97	66
Materiella anläggningstillgångar	10,14	187	96
Andra finansiella anläggningstillgångar	15,20,21	23	21
Uppskjuten skattefordran	24	31	23
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 484</b>	<b>1 308</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	437	305
Kundfordringar	17,20	321	223
Andra fordringar	17	95	62
Likvida medel	20	594	441
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 447</b>	<b>1 031</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 931</b>	<b>2 339</b>

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</b>	18		
Aktiekapital		112	93
Reserver och övrigt tillskjutet kapital		2 167	315
Balanserat resultat		1 378	1 229
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 657</b>	<b>1 637</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19,20,21	150	150
Leasingskulder	20,21	76	42
Övriga finansiella skulder	20,21,22	147	17
Uppskjutna skatteskulder	24	193	71
Avsättningar	23	3	5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>569</b>	<b>285</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	20,25	98	57
Leasingskulder	20,21	33	25
Övriga finansiella skulder	22	221	8
Övriga skulder	25	349	324
Avsättningar	23	4	3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>705</b>	<b>417</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 931</b>	<b>2 339</b>



## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>92</b>	<b>266</b>	<b>-50</b>	<b>1 063</b>	<b>1 371</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2022</b>					
Årets resultat	–	–	–	268	268
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	–	84	–	84
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>84</b>	<b>268</b>	<b>352</b>
<b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>					
Nyemission	1	–	–	–	1
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-102	-102
Aktierelaterade ersättningar	–	15	–	–	15
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>93</b>	<b>281</b>	<b>34</b>	<b>1 229</b>	<b>1 637</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2023</b>					
Årets resultat	–	–	–	246	246
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	–	-155	–	-155
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-155</b>	<b>246</b>	<b>91</b>
<b>TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE</b>					
Nyemission	19	2 007	–	–	2 026
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-106	-106
Aktierelaterade ersättningar	–	3	–	–	3
Övriga effekter	–	–	-3	5	2
Försäljning egna aktier i moderbolaget	–	–	–	3	3
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>112</b>	<b>2 291</b>	<b>-124</b>	<b>1 378</b>	<b>3 657</b>



## Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		303	348
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		163	84
		<b>466</b>	<b>432</b>
Betald skatt		-96	-52
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>370</b>	<b>380</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-20	-45
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-97	-45
Ökning(+)/minskning (-) av rörelseskulder		31	51
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		<b>-86</b>	<b>-39</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>284</b>	<b>341</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-65	-35
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-26	-35
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	15	1	-2
Förvärv av företag och produktlinjer	28	125	-12
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>35</b>	<b>-84</b>

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning till aktieägare		-106	-102
Försäljning av egna aktier		2	-
Upptagna lån		-	150
Amorteringar på låneskulder		-38	-180
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-142</b>	<b>-133</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		441	311
Kursdifferenser i likvida medel		-24	6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>594</b>	<b>441</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR</b>			
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	149	101
Omräkningsdifferenser		-18	5
Värdejustering tilläggsköpeskillning		-9	-28
Övriga poster	26	41	6
<b>Summa</b>		<b>163</b>	<b>84</b>
Erhållen ränta	8	9	2
Betald ränta	8	-10	-5



# Moderbolaget

## Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	5	6
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-27	-30
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,6	-4	-3
Övriga rörelseintäkter	7	0	0
Övriga rörelsekostnader		-1	-
<b>Rörelsens kostnader netto</b>		<b>-32</b>	<b>-33</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-27</b>	<b>-27</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR:</b>			
Finansiella intäkter	8	70	405
Finansiella kostnader	8	-36	-4
<b>Finansnetto</b>		<b>34</b>	<b>401</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7</b>	<b>374</b>
Bokslutsdispositioner		1	2
Inkomstskatt	9,24	-7	-7
<b>Årets resultat</b>		<b>1</b>	<b>369</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>1</b>	<b>369</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1</b>	<b>369</b>



## Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	13	13	13
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>13</b>	<b>13</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27,28	3 545	1 141
Fordringar hos koncernföretag	30	8	12
Övriga finansiella anläggningstillgångar	15	15	15
		<b>3 568</b>	<b>1 168</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 581</b>	<b>1 181</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	30	5	125
Övriga fordringar	17	1	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2	17
		<b>8</b>	<b>147</b>
Kassa och bank		194	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>202</b>	<b>150</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 783</b>	<b>1 331</b>

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>	18		
Aktiekapital		112	93
<i>Fritt eget kapital</i>	18		
Överkursfond		2 264	258
Balanserat resultat		637	368
<b>Årets resultat</b>		<b>1</b>	<b>369</b>
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 902</b>	<b>995</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 014</b>	<b>1 088</b>
<i>Obeskattade reserver</i>		1	1
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19	150	150
Övriga långfristiga skulder	22	131	59
		<b>281</b>	<b>209</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	25	3	3
Skulder till koncernföretag	30	213	–
Aktuella skatteskulder		0	4
Övriga finansiella skulder	22	259	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	12	26
		<b>487</b>	<b>33</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 783</b>	<b>1 331</b>



## Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>92</b>	<b>258</b>	<b>455</b>	<b>805</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2022</b>				
Årets resultat	-	-	369	369
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>369</b>	<b>369</b>
<b>TRANSAKTIONER MED ÄGARE</b>				
Nyemission	1	-	-	1
Utdelning till aktieägare	-	-	-102	-102
Återköp egna aktier	-	-	-0	-0
Aktierelaterade ersättningar	-	-	15	15
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>93</b>	<b>258</b>	<b>737</b>	<b>1 088</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL UNDER 2023</b>				
Årets resultat	-	-	1	1
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TRANSAKTIONER MED ÄGARE</b>				
Nyemission	19	2 007	-	2 026
Utdelning till aktieägare	-	-	-106	-106
Försäljning av egna aktier	-	-	2	2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	3	3
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>112</b>	<b>2 264</b>	<b>638</b>	<b>3 014</b>





## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster	8	8	374
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-36	-378
		<b>-28</b>	<b>-4</b>
Betald skatt		-11	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-39</b>	<b>-17</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		185	44
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		199	-247
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		<b>384</b>	<b>-203</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>345</b>	<b>-220</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag	27,28	-38	-12
Utdelning dotterföretag		-	338
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-2	-2
Förändring långfristiga fordringar		4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-36</b>	<b>324</b>

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning till bolagets aktieägare		-106	-102
Försäljning av egna aktier		2	-
Upptagande av lån		-	150
Amortering av lån		-	-150
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-104</b>	<b>-102</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>205</b>	<b>1</b>
Likvida medel vid årets början		3	2
Kursdifferenser		-14	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>194</b>	<b>3</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR:</b>			
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	2	1
Mottagen utdelning		-	-338
Koncernbidrag		-60	-36
Övriga poster	26	22	-5
<b>Summa</b>		<b>-36</b>	<b>-378</b>

# Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

## Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

## 1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2023 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 4 april 2024, och kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Box 8, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner är lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Biotage är ett Globalt Go-To Separations-företag som stödjer kunder inom forskning och tillverkning av läkemedel, diagnostik och analytiska tester, med intelligenta och hållbara arbetsflödeslösningar. Vår expertis och våra högkvalitativa separationslösningar spelar en nyckelroll för att effektivisera kunders arbetsflöden och förbättra deras resultat. Biotage har sitt huvudkontor i Sverige, 674 medarbetare globalt, och levererar lösningar till över 80 länder.

Biotage är noterat på NASDAQ Stockholm (BIOT).

Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kanada, Kina, Japan, Sydkorea, Singapore och Indien.

## 2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

### Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2023 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2023

Nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningens bedömning är att inga nya och ändrade standarder och tolkningar kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljontal svenska kronor (MSEK).

### Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde, se avsnitt 6.5 Finansiella instrument.

### Användande av uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt 10.

### Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen.

## 3 Konsolidering och rörelseförvärv

### Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 27.

### Rörelseförvärv

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Tillkommande betalningar till säljare som är villkorade av kvarvarande anställningsförhållanden redovisas inte som en skuld vid förvärvstillfället utan som en kostnad över villkorets längd.

Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

## 4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysningar om intäkter per geografisk marknad, se not 3, samt även fördelningen av anläggningstillgångar per land, se not 14.

## 5 Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- » Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- » Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

## 6 Poster i koncernens balansräkning

### 6.1 Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade nettotillgångar. Nyttjandeperioden för goodwill antas vara obestämbar. Goodwill redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt 10. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövningen.

### Balanserade utvecklingskostnader

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning.

Koncernens utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Utgifter för Product Care bedöms ej nå kraven för en tillgång och kostnadsförs löpande. Pre Study är projekt under pågående forskningsfas där utgifterna kostnadsförs löpande. Då projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Avskrivningar för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över nyttjandeperioden. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

### Patent/Teknisk kunskap

Patent redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningarna påbörjas när första nationella patentet beviljas och nyttjandeperioden överstiger aldrig patentets giltighetstid. Patentportföljen utvärderas årligen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Teknisk kunskap aktiveras till verkligt värde i samband med rörelseförvärv.

Avskrivningarna sker linjärt över nyttjandeperioden som bedöms vara 7–15 år.

### Kundrelationer

Kundrelationer aktiveras till verkligt värde i samband med rörelseförvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken bedöms vara 3–11 år.

### Varumärken

Förvärvade varumärken hänförliga till Horizon Technology Inc. och Phynexus inc. Bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde i samband med förvärvet. De är väletablerade varumärken inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produktbudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Nedskrivningsprövning sker minst en gång per år. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, se vidare under Goodwill.

Övriga varumärken är hänförliga till förvärvet av Astrea och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken bedöms uppgå till 4 år.

### Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Nyttjandeperioden bedöms vara linjär och 3–7 år.

## 6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter om värdet är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Post	Nyttjandeperiod
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10–20 år
Byggnader	30–40 år
Produktionsverktyg	3–7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2–10 år
Datorer	3–4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

## 6.3 Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som en nyttjanderätt för en bedömd leasingperiod i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av leasingkulden. Omfattningen av ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (t ex kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används leasetagarens låneränta.

I leasingkulden inkluderas leasingkostnaden för de perioder bolaget är bundet av gällande avtal, samt de perioder där det är rimligt att anta att möjlighet till förlängning av avtalen kommer att utnyttjas. Om förnyelse av ett hyreskontrakt är nära förestående, inom ett år, antas en förlängning av kontraktet ske om inte kända omständigheter talar för motsatsen. Om ett flertal hyreskontrakt för lokaler finns beträffande samma etablering i ett land, antas de förlängas till den tidpunkt då kontraktet med längst löptid förfaller.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen omfattar fasta avgifter samt belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. För ett flertal dotterbolag är kommande års lokalhyror ej indexerade utan fastställda i befintligt kontrakt. Avgifter för annat än leasingtillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Leasingkulden redovisas som separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden, och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Koncernen omvärderar leasingkulden och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten vid förändring i leasingperioden, förändringar av leasingavgifter till följd av ändringar i index eller ränta eller förändring i belopp som väntas betalas enligt en restvärdesgaranti. Omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta om en förändring sker i leasingperioden, i annat fall ändras inte räntan.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperioden för nyttjanderätten bedöms utgöras av leasingperioden. Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Sådana betalningar redovisas som en kostnad i den period som de uppstår och inkluderas i resultatet. För Biotage utgör detta oväsentliga belopp.

Den marginella låneräntan har fastställts med utgångspunkt i statsobligationer i Sverige samt motsvarande för leasingavtal kopplade till andra länder, bolagets kreditvärdighet samt för att reflektera risken i underliggande tillgång.

I koncernen förekommer inga avtal där något bolag i koncernen är leasegivare.

#### 6.4 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

#### 6.5 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

#### Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överlåts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

#### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses huruvida de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

#### De finansiella tillgångarna klassificeras i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Dessa tillgångar innehåser för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar innehåser för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
3. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Detta är övriga finansiella tillgångar samt investeringar i egetkapitalinstrument.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen, och annars till upplupet anskaffningsvärde.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in kontraktsevenliga kassaflöden. Då de kontraktsevenliga kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas de till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leasingkulder, övriga finansiella skulder, samt leverantörsskulder och andra skulder. Samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom leasingavtal och skuld för tilläggsköpeskilling enligt ovan.

För tillgångar och skulder med en återstående löptid understigande tre månader, exempelvis likvida placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder, har verkligt värde ansetts var lika med redovisat värde.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 20 och 21.

### Nedskrivning

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället i resultatet.

Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen). Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Övriga finansiella tillgångar omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen. För koncerninterna fordringar och övriga fordringar visar en beräkning som utgår från sannolikheten för fallissemang att reserveringsbeloppet är oväsentligt.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Reservering för befaraade kundförluster på kundfordringar görs enligt den förenklade modellen då fordringarna inte innehåller någon signifikant finansieringskomponent och har kort löptid. Kreditförluster reserveras baserat på den så kallade matrismodellen, med hänsyn till historik om antal dagar med försenad betalning. Reserven justeras för relevanta aktuella förhållanden och sannolika framtida förväntningar. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs utifrån kända och sannolika förhållanden, baserat på den kännedom som vid varje tillfälle innehas, på fastställda ekonomiska planer som upprättats samt relevanta framåtblickande faktorer.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.



## 6.6 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, eller utifrån outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt.

## 6.7 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

## 7 Poster i koncernens resultaträkning

### 7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som bygger på en femstegsmodell. Först identifieras typ av kontrakt och vilka prestationsåtaganden det omfattar. Därefter fastställs pris och fördelas på avtalets olika komponenter. Intäkten redovisas när kontrollen har övergått till köparen.

### Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

### Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service och installation av system samt kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är oväsentlig.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen och inte heller när under kontraktets giltighetstid. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

### 7.3 Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

### Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

### Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

### Aktierelaterade ersättningar

I enlighet med bolagsstämmans beslut har Biotage antagit långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsbaserade aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020", "LTIP 2021" respektive "LTIP 2022"). LTIP 2020 löpte ut i mitten av juli 2023 och stamaktier har tilldelats deltagarna. Samtliga program omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom

Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för programmen har bolaget tilldelat deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier i Biotage.

Programmen redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade egetkapitalinstrument. Sociala avgifter redovisas som en personalkostnad i enlighet med UFR 7 och baseras på verkligt värde av tilldelade rättigheter per bokslutsdagen. Tilldelade rättigheter kostnadsförs som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år men påverkar inte kassaflödet. För mer information om påverkan på koncernens resultat- och balansräkning se not 1.

Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med dagen för tilldelning av prestationsaktien. Utöver kravet på deltagarens fortsatta anställning fastställs det slutliga antalet prestationsaktier som varje deltagare är berättigad att erhålla av nedan prestationsvillkor.

#### Villkor LTIP 2021

Prestationsvillkor 1: 50 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 % under perioden juni 2021–maj 2024, dock krävs minst 26 % för att tilldelning ska ske. Med totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 20 % under 2021–2023 (kalenderår), dock krävs minst 17 % för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 11 % under 2021–2023 (kalenderår), dock krävs minst 7 % för att tilldelning ska ske. För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmoprotokollet 2021 på Biotages hemsida.

#### Villkor LTIP 2022

Prestationsvillkor 1: 50 % av prestationsaktierna om totalavkastningen för bolagets stamaktie uppgår till eller överstiger 64,3 % under perioden juni 2022–maj 2025, dock krävs minst 26 % för att tilldelning ska ske. Med totalavkastning avses avkastning till aktieägarna i form av kursuppgång samt återinvestering av eventuella utdelningar under intjänandeperioden.

Prestationsvillkor 2: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen uppgår till eller överstiger 25 % under 2022–2024 (kalenderår), dock krävs minst 22 % för att tilldelning ska ske.

Prestationsvillkor 3: 25 % av prestationsaktierna om den genomsnittliga organiska försäljningstillväxten uppgår till eller överstiger 15 % under 2022–2024 (kalenderår), dock krävs minst 11 % för att tilldelning ska ske. För ytterligare information om rättigheterna se bilaga till bolagsstämmoprotokollet 2022 på Biotages hemsida.

Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 1 är värderade enligt Monte Carlo-modellen. Rättigheterna relaterat till prestationsvillkor 2 och 3 är värderade utifrån aktuell börskurs vid programstart med avdrag för prognosticerad utdelning under intjänandeperioden.

## 7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, eller efter genomförda nedskrivningsprövningar på anläggningstillgångar. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

## 7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

## 8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

## Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### 8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljd från resultaträkningen.

### 8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med nedskrivningar i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

### 8.3 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på en finansiell tillgång som redovisas som omsättningstillgång tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. En finansiell tillgång respektive finansiell

skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Moderbolagets finansiella skulder är underställda finansiella villkor, s.k. covenant. Se vidare not 19.

### 8.4 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### 8.5 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### 8.6 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

## 9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

### 9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

#### Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, GBP, EUR, JPY och CNY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Omsättningen fördelad på respektive valuta presenteras i tabell nedan.

Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhanden. Omräkning av dessa mellanhanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD, EUR respektive GBP mot SEK med +/-10 % skulle påverka försäljningen med 84 MSEK, 83 MSEK och 27 MSEK. Koncernens nettotillgångar i motsvarande valutor skulle påverkas med 57 MSEK, 1 MSEK och 294 MSEK.

#### Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är mindre utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Omvänt gäller att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 6 MSEK (4). En förändring av koncernens ränta på räntebärande skulder med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 3 MSEK (2).

#### Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Operativa kreditrisker hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 % av omsättningen. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se Not 17.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodo-havanden och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i avsnitt 6.5 Finansiella instrument och i Not 17.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 915 MSEK (664) och utgjordes av likvida medel 594 MSEK (441) och kundfordringar 321 MSEK (223).

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2022 och 2023 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Skillnaden mellan redovisad skuld per 2023-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

## 9.2 Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering av funktionsansvariga och regionchefer och en sammanställning görs av koncernens samlade risker. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, är inte tillåtet. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödig överlikviditet i enskilt dotterbolag.

## De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser har historiskt haft en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning.

Försämringar av våra kunders finansiella ställning på grund invasionen av Ukraina, ökad inflation och det allmänna konjunkturläget kan påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga, vilket kan leda till inte bara längre betalningstider, men också på sikt kreditförluster. Biotage har hittills inte haft någon påverkan i det avseendet.

Biotage har en stark finansiell ställning, men utdragna förlopp kan dock förväntas påverka även finansiellt starka bolag som Biotage negativt. Det är dock ännu för tidigt att kunna dra några slutsatser om kreditförluster och nedskrivningsbehov på grund av ovanstående faktorer. Detsamma gäller för generella nedskrivningsbehov av andra tillgångsslag.

### 9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital, se rapporten över finansiell ställning. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 74 (70) % i koncernen och 80 (82) % i moderbolaget.

Finansiella skulder 2023-12-31	Inom 3-12				Totalt
	3 månader	månader	1-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	-	-	150	-	150
Leverantörsskulder och andra skulder	98	33	76	-	207
<b>Summa</b>	<b>98</b>	<b>33</b>	<b>226</b>	<b>-</b>	<b>357</b>

Finansiella skulder 2022-12-31	Inom 3-12				Totalt
	3 månader	månader	1-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	-	-	150	-	150
Leverantörsskulder och andra skulder	57	25	42	-	124
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>25</b>	<b>192</b>	<b>-</b>	<b>274</b>

Kassautflöde	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Leasing- och hyresavtal under året	76	74	-	0
Återstående hyres- och leasingkostnader:				
Inom 1 år	33	26	-	-
Senare än 1 år men inom 5 år	77	45	-	-
Senare än 5 år	31	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>141</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

Leasingavtalen omfattar hyreskontrakt för lokaler samt leasing av fordon. Under året har ett antal kontrakt rörande leasing av personbilar avslutats och ersatts med nya. Det förekommer variabla leasingavgifter och covenant i de befintliga avtalen endast i mindre omfattning. Optioner har inkluderats i leasingskulden till den del det bedöms rimligt säkert att optionerna kommer att nyttjas för förlängning. Leasingkontrakt som sträcker sig längre än 5 år återfinns i Astreakoncernen.

Totalt kassautflöde för leasingavtal under året, inklusive lågt värde och korttidsavtal, uppgår till 76 MSEK (74). De leasingavtal som tecknats i de utländska dotterbolagen medför en translationsrisk i koncernen, motsvarande vad effekten skulle varit vid ett direkt förvärv av den leasade tillgången. Fördelningen av nyttjanderättens respektive leasingskuldens andel i olika valutor per balansdagen framgår av nedanstående tabell.

	Nyttjanderätt %	Leasingskuld %
GBP	42	41
SEK	22	20
USD	18	17
CNY	7	7
JPY	4	4
KRW	2	2
EUR	4	3
CAD	0	5
INR	1	1
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Restvärdegarantier finns endast i svenska leasingkontrakt avseende fordon och uppgår per 2023-12-31 till 2 MSEK (2).

#### BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Avskrivningar på nyttjanderättigheter	29
Räntekostnader för leasingskulder	6
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	10
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	1
<b>Summa</b>	<b>46</b>

Nettoomsättning per valuta	2023			2022		
	Resp. valuta i tusental	i MSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i MSEK	% fördelning
USD	79 066	788	42	75 857	768	49
GBP	62 828	486	26	13 739	171	11
EUR	23 338	268	14	22 258	237	15
JPY	1 458 958	110	6	1 494 753	115	7
CNY	58 021	87	5	94 857	142	9
KRW	6 091 643	50	3	7 781 237	61	4
CAD	4 969	39	2	4 250	33	2
SEK	19 226	19	1	23 747	24	2
INR	55 668	7	0	59 192	8	0
CHF	508	6	0	639	7	0
SGD	321	2	0	-	-	-
<b>Summa i MSEK</b>		<b>1 862</b>	<b>100</b>		<b>1 566</b>	<b>100</b>

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december	2023			2022		
	Resp. valuta i tusental	i MSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i MSEK	% fördelning
GBP	230 416	2 942	80	70 621	669	41
USD	56 469	567	16	29 971	497	30
CNY	28 774	41	1	24 505	37	2
JPY	457 170	32	1	382 960	30	2
EUR	-599	-7	0	-1 158	-13	-1
KRW	831 332	6	0	944 429	8	0
INR	36 818	4	0	21 386	3	0
SGD	158	1	0	0	-2	0
CHF	41	0	0	38	0	0
SEK	68 611	69	2	407 882	408	25
<b>Summa i MSEK</b>		<b>3 657</b>	<b>100</b>		<b>1 637</b>	<b>100</b>

## 10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

### Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till framtida försäljning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment.

Den interna rapporteringen, som högsta ledningen följer, fokuserar även efter förvärvet av Astrea på koncernen som helhet. Bedömningen kvarstår att koncernen består av ett rörelsesegment och utgör en kassagenererande enhet. På grund av den korta tidsperiod som förflutit sedan förvärvet var rapporteringen ännu inte helt integrerad under 2023, men företagsledningens avsikt är full integration och samarbete där kassaflödena inte kan separeras.

De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 12 för en genomgång av viktiga antaganden och känslighetsanalys. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens goodwill till 2 391 MSEK (794).

Även förvärvade varumärkestillgångar nedskrivningsprövas årligen eller oftare om förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Återvinningsvärdet för koncernens balanserade varumärken beräknas för koncernen som helhet, då hela koncernen är ett rörelsesegment och en kassagenererande enhet. Vid räkenskapsårets utgång uppgick värdet på koncernens totala varumärken till 37 MSEK (30), där 28 MSEK bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Se även not 13.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras i enlighet med redovisningsprinciperna i avsnitt 6.1 Immateriella anläggningstillgångar på sidorna 60-61.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 169 MSEK (136). Se även not 13.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget i stället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 26 MSEK (23). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 32 MSEK (30).

### Rörelseförvärv

Under 2023 har Biotage AB genomfört ett rörelseförvärv av Astrea Bioseparations Ltd. Enligt IFRS ska överförd ersättning dvs köpeskillingen, fördelas på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Identifieringen och fördelningen av köpeskillingen är områden som krävt företagsledningens bedömning. Ytterligare information framgår av not 28 (rörelseförvärv).

Väsentlig del av köpeskillingen bestod i nyemitterade aktier i Biotage AB och 13 954 103 stamaktier emitterades i samband med förvärvet. Eget kapital ökade med 2 026 MSEK. För mer information se förvaltningsberättelsen och i not 18.



# Noter

## NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE*)</b>				
<b>Styrelse</b>				
Kvinnor	2	3	2	3
Män	4	3	4	3
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Koncernledning</b>				
Kvinnor	1	1	–	–
Män	2	2	1	1
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>				
Kvinnor	222	158	–	–
Män	452	359	1	1
<b>Totalt</b>	<b>674</b>	<b>517</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

\*) Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidan 114-115.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	10	14	10	14
Övriga ledande befattningshavare	4	7	–	–
Övriga anställda	520	399	–	–
<b>Totalt löner och ersättningar</b>	<b>534</b>	<b>419</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
<b>SOCIALA AVGIFTER ENLIGT LAG OCH AVTAL</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	3	3	3	3
Andra ledande befattningshavare	1	2	–	–
Övriga anställda	91	75	–	–
<b>Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>PENSIONSOSTNADER</b>				
Styrelsen och verkställande direktören	1	1	1	1
Andra ledande befattningshavare	1	2	–	–
Övriga anställda	20	17	–	–
<b>Totalt pensionskostnader</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>651</b>	<b>519</b>	<b>15</b>	<b>18</b>

NOT 1 forts.

**Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land**

	2023			2022		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	89	55	34	98	62	36
USA	130	94	36	137	104	33
Storbritannien	345	217	128	172	110	62
Tyskland	19	17	2	16	14	2
Frankrike	5	4	1	5	4	1
Kina	32	26	6	32	25	7
Japan	29	21	8	32	23	9
Sydkorea	9	6	3	11	7	4
Indien	12	9	3	11	7	4
Singapore	2	1	1	2	1	1
Schweiz	1	1	–	1	1	–
<b>Summa anställda</b>	<b>674</b>	<b>452</b>	<b>222</b>	<b>517</b>	<b>359</b>	<b>158</b>
% Fördelning		67 %	33 %		70 %	30 %

**Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare****Principer i sammandrag**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Sedan september är det endast CFO som definieras som övrig ledande befattningshavare.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 100 % av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Vid sidan av övriga ersättningar deltar också koncernledningen i de prestationsbaserade aktieprogrammen ("LTIP"). Se nedan för av bolagsstämman beslutade riktlinjer och beskrivning av programmen.

NOT 1 forts.

### Styrelsen

Årsstämman 2023 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2024 skall uppgå till totalt 2 600 000 kronor inklusive ersättning för utskottsarbete. Ordförande ska erhålla 750 000 kronor samt var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget ska erhålla 310 000 kronor. Vidare ska ersättning till medlemmar av bolagets revisionskommitté utgå om sammanlagt högst 200 000 kronor varav ordförande ska erhålla 100 000 kronor och övriga två medlemmar 50 000 kronor vardera samt att ersättning till medlemmar av ersättningsutskottet ska utgå om sammanlagt högst 125 000 kronor varav ordföranden ska erhålla 65 000 kronor och övriga två medlemmar 30 000 kr vardera. Under 2023 nyvaldes två ledamöter. Till den ena utgår ersättning i proportion till längden av hans mandattid för tiden från det att han tillträdde som ledamot till slutet av nästa årsstämma. Till den andra nyvalda utgår ingen ersättning.

### Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist lämnade posten den 4 januari 2024.

CEO hade en grundlön uppgående till 3 480 000 kronor per år. Utöver beloppet för grundlön utgick semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver utgick rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

### Rörlig och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist utgick en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön, det vill säga maximalt 3 480 000 kronor per år. Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

### Pensioner

Pensionsåldern för den verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist var 67 år. Pensionspremien uppgick till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

### Uppsägning/avgångsvederlag

Avtalet med Tomas Blomquist om dennes anställning som verkställande direktör innefattade en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har Bolaget rätt att kräva att verkställande direktör med omedelbar verkan lämnar sin befattning. Verkställande direktör är dock skyldig att stå till Bolagets förfogande under uppsägningstiden för utförande av sådant arbete som styrelsen finner lämpligt. Vid uppsägning från Bolagets sida är verkställande direktör, utöver uppsägningsslönen, berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en gång den fasta årslönen vid anställningens upphörande.

### Beslut vid årsstämman 2020 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål har bolaget identifierat sex fokusområden; (i) medarbetaren i fokus, (ii) hållbarhet, (iii) kundfokus, (iv) digital omvandling, (v) högklassig verksamhet, (vi) kontinuerlig innovation. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2020 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram, men eftersom detta kommer beslutas av bolagsstämman omfattas det inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar bl.a. den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Dessa prestationskrav innefattar för närvarande mål om utveckling av organisk tillväxt, aktiekurs och rörelseresultat, mätt över programmets period. Programmet uppställer vidare en rekommendation på viss innehavstid.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

NOT 1 forts.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årslönen.

### Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontantersättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 % av den fasta kontanta årslönen. Utöver den fasta kontanta årslönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta kontanta årslönen varje år. Den rörliga delen av kontantersättningen baseras på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

### Övriga personer i koncernledningen

Denna grupp av personer omfattar de personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Från och med september 2023 består den av en person.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast kontant årslön som är marknadsmässig samt en rörlig kontantersättning som maximalt kan uppgå till 40 % av den fasta årslönen varje år. Den rörliga kontantersättningen baseras till 75 % på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Resterande 25 % baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen.

### Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande 7 % av den fasta kontanta årslönen.

NOT 1 forts.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är, förutom Torben Jørgensen, oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Förslag till beslut vid årsstämma 2024 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för separation av olika kemiska och biologiska modaliteter. Kring detta och för att täcka andra delar av bolagets kunders arbetsflöden på ett effektivt sätt så utvecklar och tillhandahåller Biotage även plattformar för syntes, industning/koncentration. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål består av sex fokusområden: (i) medarbetaren i fokus, (ii) hållbarhet, (iii) kundfokus, (iv) digital omvandling, (v) högklassig verksamhet samt (vi) kontinuerlig innovation. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

NOT 1 forts.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årslönen.

### Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontantersättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 % av den fasta kontanta årslönen. Utöver den fasta kontanta årslönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta kontanta årslönen varje år. Den rörliga delen av kontantersättningen baseras på att bolaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

### Övriga ledande befattningshavare

Denna grupp ska erhålla en fast kontant årslön som är marknadsmässig samt en rörlig kontantersättning som maximalt kan uppgå till 50 % av den fasta årslönen varje år. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på att bolaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella (såsom ESG). Den rörliga kontantersättningen ska också till viss del kunna baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen.

### Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Kontantersättning vid extraordinära omständigheter

Utöver vad som anges ovan kan ytterligare rörlig kontantersättning utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 % av den fasta kontanta årslönen varje år samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Eventuella beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 1 forts.

### Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande 7 % av den fasta kontanta årslönen.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Jämfört med tidigare antagna riktlinjer har följande ändringar gjorts till dessa föreslagna riktlinjer:

- » Tillägg som möjliggör för styrelsen att besluta om kontanterersättning vid extraordinära omständigheter,
- » Taket för rörlig kontanterersättning till övriga ledande befattningshavare har höjts, och
- » Den tidigare indikerade procentuella fördelningen mellan bolagsspecifika prestationskrav och personliga prestationskrav, som angavs i förhållande till rörlig kontanterersättning till övriga ledande befattningshavare, har tagits bort.

Utöver det som nämns ovan har inga betydande förändringar gjorts till dessa föreslagna riktlinjer jämfört med tidigare antagna riktlinjer. Inga synpunkter har erhållits från aktieägare.

### Pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (5). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03144 respektive 0,001142 % (0,02258 respektive 0,01280). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i % av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 (172) %.

NOT 1 forts.

## Prestationsbaserade aktieprogram (LTIP)

I enlighet med bolagsstämans beslut har Biotage antagit långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsbaserat aktieprogram för anställda inom Biotage-koncernen ("LTIP 2020", "LTIP 2021" respektive "LTIP 2022"). Dessa omfattar VD, medlemmar i bolagets ledningsgrupp och andra nyckelpersoner, och innebär att sammanlagt högst 18 individer inom Biotage-koncernen ska kunna delta. Inom ramen för programmen kommer bolaget att tilldela deltagare rättigheter till prestationsaktier, innebärande rätten att, under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda, vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie ("Rättigheter") som utgörs av stamaktier (A-aktier) i Biotage. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter bland annat att deltagaren kvarstår i sin anställning under tre år från och med tilldelningsdagen. LTIP 2020 löpte ut i mitten av juli 2023 och stamaktier har tilldelats deltagarna. Se vidare Avsnitt 7.3 Ersättningar till anställda.

Förändringen av antalet prestationsaktier framgår av nedan tabell.

Antal prestationsaktier	LTIP 2020	LTIP 2021	LTIP 2022
Ingående antal 1 januari 2023	127 819	151 599	168 926
Nyttilldelade prestationsaktier	-52 347	-	-
Förfallna prestationsaktier	-75 472	-13 220	-18 823
<b>Utgående antal 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>138 379</b>	<b>150 103</b>

## Omfattning och kostnader för LTIP

Samtliga ledande befattningshavare vid initieringen omfattades av programmen. Programmen redovisas i enlighet med IFRS 2 vilket innebär att rättigheterna värderas per tilldelningsdagen till verkligt värde av tilldelade eget kapitalinstrument

Nio deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 127 819 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2020. LTIP 2020 avslutades den 16 juli 2023 med tilldelning av totalt 52 347 stamaktier fördelat på sju deltagare. Elva deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 151 599 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2021. 13 deltagare inklusive VD har tilldelats totalt 168 926 rättigheter till prestationsaktier i enlighet med LTIP 2022.

LTIP 2020 avslutades i mitten av juli och kostnaden för uppgick till 0,2 MSEK inkl. sociala avgifter under året. LTIP 2021 påverkade resultatet positivt med 0,5 MSEK och LTIP 2022 med kostnader om 0,4 MSEK. Den totala kostnaden för LTIP 2020 uppgick till 14 MSEK. Per balansdagen beräknades den totala estimerade kostnaden för aktieprogrammen till 13 MSEK för LTIP 2021 samt 10 MSEK för LTIP 2022.

## Effekter på viktiga nyckeltal och utspädning

För att säkra tilldelningen av prestationsaktier till deltagarna, har årsstämman godkänt Biotage att emittera C-aktier samt återköpa dessa. För ytterligare information om villkoren för C-aktierna se bilagor till bolagsstämmoprotokollen för årsstämmorna 2020, 2021 och 2022 på Biotages hemsida. I samband med att LTIP 2020 löpte ut har totalt 70 307 C-aktier omvandlats till stamaktier, där 52 347 aktier har överlåtit till deltagarna samt 17 960 använts för att täcka sociala kostnader.

Vid maximal tilldelning under LTIP 2021 kommer 138 379 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt att 47 130 stamaktier kommer att användas för att täcka eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2021, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,23 % av antalet stamaktier i bolaget. Vid maximal tilldelning under LTIP 2022 kommer 150 103 stamaktier att tilldelas deltagarna, samt att 47 130 stamaktier kommer att användas för att täcka eventuella sociala avgifter till följd av LTIP 2022, vilket innebär en utspädningseffekt om cirka 0,324 % av antalet stamaktier i bolaget. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas med bedömd tilldelning av aktier per 31 december. Detta får dock ingen väsentlig effekt på resultat per aktie före och efter utdelning. Redovisningen av tilldelade rätter har ökat eget kapital med 3 MSEK under året. Kassaflödet påverkas ej.



NOT 1 forts.

**Ersättningar och övriga förmåner, periodiserade kostnader**

KSEK	Styrelsearvode	
	2023	2022
<b>STYRELSENS ORDFÖRANDE:</b>		
Torben Jørgensen	857	817
<b>ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER:</b>		
Thomas Eklund	–	105
Karen Sørensen	357	220
Mark Bradley	307	293
Peter von Ehrenheim	407	390
Åsa Hedin	337	335
Karolina Lawitz	110	322
Kieran Murphy	227	–
Kugan Sathiyandarajah	–	–
<b>Summa periodiserad kostnad för styrelsens ledamöter</b>	<b>2 602</b>	<b>2 482</b>

KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	LTIP	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2023:</b>							
Verkställande direktören Tomas Blomquist	3 480	2 568	788	134	1 011	541	8 522
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	3 303	254	214	205	1 003	265	5 243
<b>Summa periodiserad kostnad för ledande befattningshavare 2023</b>	<b>6 783</b>	<b>2 822</b>	<b>1 003</b>	<b>339</b>	<b>2 014</b>	<b>806</b>	<b>13 766</b>
<b>LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2022:</b>							
Verkställande direktören Tomas Blomquist	3 480	3 480	3 700	123	1 203	835	12 821
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	3 200	1 265	1 613	250	1 545	295	8 168
<b>Summa periodiserad kostnad för ledande befattningshavare 2022</b>	<b>6 680</b>	<b>4 745</b>	<b>5 313</b>	<b>374</b>	<b>2 747</b>	<b>1 130</b>	<b>20 989</b>

**NOT 2 Kostnadsslagsindelad resultaträkning**

Leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i balansräkningen som en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång. Leasingavtal med kort löptid (under ett år) samt leasingavtal av lågt värde redovisas som en kostnad i den period det avser och ingår således inte i skulden. Se not 11 för upplysningar om nyttjanderättstillgången och Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 6.3.

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>				
Nettoomsättning	1 862	1 566	5	6
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-586	-464	–	–
Personalkostnader	-645	-536	-11	-17
Övriga externa kostnader	-217	-188	-18	-15
Aktiveringar av balanserade utvecklingsutgifter	49	32	–	–
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-118	-101	-2	-1
Övriga rörelseposter	-31	19	0	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 548</b>	<b>-1 239</b>	<b>-31</b>	<b>-33</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>314</b>	<b>327</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>

### NOT 3 Intäkternas sammansättning

#### Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

	2023	2022
Direktförsäljning via egna försäljningskanaler	1 784	1 500
Försäljning via distributörer	78	66
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 862</b>	<b>1 566</b>

#### Fördelning av intäkter på ej återkommande och återkommande

	2023	2022
Ej återkommande (System)	609	747
Återkommande (Förbrukningsartiklar & Service)	1 253	819
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>1 862</b>	<b>1 566</b>

#### Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2023

	Small Molecules & Synthetic Therapeutics	Biologics & Advanced Therapeutics	Scale Up	Analytical Testing	Diagnostics	Water & Environmental Testing	Summa
Nord- och Sydamerika	248	104	64	231	5	96	748
EMEA	172	323	60	125	37	27	744
Kina	103	11	5	19	–	1	139
Japan	72	2	16	18	–	2	111
Sydkorea	31	12	4	10	–	4	60
Indien	22	0	3	1	–	1	27
Övriga APAC	6	1	0	10	12	3	33
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>654</b>	<b>454</b>	<b>152</b>	<b>415</b>	<b>54</b>	<b>133</b>	<b>1 862</b>
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige							15

#### Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2022

	Small molecules & Synthetic Therapeutics	Biologics & Advanced Therapeutics	Scale Up	Analytical Testing	Diagnostics	Water & Environmental Testing	Summa
Nord- och Sydamerika	247	54	57	206	4	88	656
EMEA	172	8	91	110	29	23	433
Kina	203	0	5	24	–	1	233
Japan	78	1	16	17	–	2	115
Sydkorea	38	1	5	12	0	4	61
Indien	25	0	5	2	–	0	32
Övriga APAC	7	1	1	10	12	3	35
<b>Summa försäljningsintäkter</b>	<b>770</b>	<b>66</b>	<b>181</b>	<b>382</b>	<b>46</b>	<b>121</b>	<b>1 566</b>
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige							18

NOT 3 forts.

### Avtalsbalanser

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar	–	–
Avtalsskulder:		
Förutbetalda intäkter servicekontrakt	91	88
Avtalsbalanser, netto	91	88

Av de avtalsskulder som existerade 2023-12-31 har 60 (44) MSEK intäktsförts 2023.

### År då förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt:

	2023-12-31	2022-12-31
2023	–	60
2024	63	13
2025	14	8
2026	8	4
2027	4	2
2028	2	1
2029	0	0
2030	0	0
2031	0	–
<b>Summa</b>	<b>91</b>	<b>88</b>

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig från ett till tio år, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

### Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:

	Moderbolaget	
	2023	2022
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	5	6
Från dotterföretag till moderbolaget	0	0
<b>Summa koncernintern försäljning</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

### NOT 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>ARVODE TILL REVISORERNA PWC</b>				
Revisionsuppdrag	2	2	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övrig rådgivning	7	–	7	–
<b>ÖVRIGA REVISIONSBOLAG</b>				
Revisionsuppdrag	1	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övrig rådgivning	1	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>

## NOT 5 Leasing och hyresavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i balansräkningen som en leasingsskuld och en nyttjanderättstillgång. Leasingavtal med kort löptid (under ett år) samt leasingavtal av lågt värde redovisas som en kostnad i den period det avser och ingår således inte i skulden. Se not 11 för upplysningar om nyttjanderättstillgången och Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 6.3.

## NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar fördelas på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktiverade kostnader för utveckling	26	24	–	–
Patent , kundrelationer, licenser och varumärken	66	34	2	1
Byggnader och mark	1	1	–	–
Nyttjanderättstillgångar	28	26	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4	2	–	–
Maskiner och inventarier	24	14	–	–
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>149</b>	<b>101</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Utrangeringar	0	0	–	0
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>149</b>	<b>101</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor	13	12	–	–
Försäljningskostnader	54	37	–	–
Administrationskostnader	18	11	0	0
Forskning och utveckling	64	41	2	1
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>149</b>	<b>101</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## NOT 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kursdifferenser	15	35	0	0
Övriga rörelseintäkter	1	2	–	–
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>16</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 8 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>FINANSIELLA INTÄKTER:</b>				
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	9	2	0	0
Värdförändringar på övriga finansiella anläggningstillgångar	0	5	0	5
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	0	338
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	0	2
Valutakurseffekter, netto	11	–	10	24
Omvärdering tilläggsköpeskillning	9	28	–	–
Erhållna koncernbidrag	–	–	60	36
<b>Summa</b>	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>70</b>	<b>405</b>
<b>FINANSIELLA KOSTNADER:</b>				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	-13	-5	-8	-4
Valutakurseffekter, netto	–	-9	–	–
Övriga finansiella kostnader	-28	–	-28	–
<b>Summa</b>	<b>-41</b>	<b>-14</b>	<b>-36</b>	<b>-4</b>
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-11</b>	<b>21</b>	<b>34</b>	<b>401</b>

## NOT 9 Skatter

	Koncernen				Moderbolaget			
	2023		2022		2023		2022	
	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
<b>Skatt redovisad i årets resultat</b>								
<b>Redovisat resultat före skatt</b>		<b>303</b>		<b>348</b>		<b>8</b>		<b>374</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-62	-20,6	-72	-20,6	-1,6	-20,6	-77
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-3,7	-11	-1,3	-4	0,0	–	0,0	–
Rättelse från tidigare år	4,0	12	0,0	–	1,1	0,1	0,0	–
Ej skattepliktiga intäkter	0,8	2	2,4	8	0,2	0,0	18,9	71
Ej avdragsgilla kostnader	-6,4	-20	-2,3	-8	-79,6	-6,0	-0,2	-1
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	0,2	1	0,1	0	5,1	0,4	0,0	–
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	0,0	–	0,0	–	0,0	–	0,0	–
lanspråkstagande av ej tillgångsredovisade underskottsavdrag	7,2	22	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader	-3,0	-9	-2,5	-7	0,0	–	0,0	–
Övrigt	0,1	0	-0,7	-3	0,0	–	0,0	–
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-21,4</b>	<b>-65</b>	<b>-25,0</b>	<b>-87</b>	<b>-93,8</b>	<b>-7,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>-7</b>
Skatteeffekt av uppkomst och återföring av övriga temporära skillnader	2,6	8,0	1,9	7	0,0	–	0,0	–
Övrigt	0,0	–	0,1	0	0,0	–	0,0	–
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>	<b>2,7</b>	<b>8,0</b>	<b>2,0</b>	<b>7</b>	<b>0,0</b>	<b>–</b>	<b>0,0</b>	<b>–</b>
<b>Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning</b>	<b>-18,7</b>	<b>-57</b>	<b>-23,0</b>	<b>-80</b>	<b>-93,8</b>	<b>-7,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>-7</b>
Poster i övrigt totalresultat		-155		84				
Skatteeffekt på dessa poster		7		-5				

## NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter annans fastighet		Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>						
Ingående balans 1 januari	20	18	28	24	204	171
Årets anskaffningar	2	2	2	3	22	30
Årets investeringar i dotterbolag	–	0	68	–	84	–
Årets utrangeringar	–	–	0	-1	-11	-6
<b>Delsumma</b>	<b>22</b>	<b>19</b>	<b>98</b>	<b>27</b>	<b>299</b>	<b>195</b>
Årets omräkningsdifferenser	0	1	0	1	0	9
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>98</b>	<b>28</b>	<b>299</b>	<b>204</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR</b>						
Ingående balans 1 januari	-7	-7	-15	-12	-134	-119
Årets avskrivningar	-1	0	-4	-3	-23	-14
Årets investeringar i dotterbolag	–	–	-24	–	-37	–
Årets utrangeringar	–	–	0	1	10	6
<b>Delsumma</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-42</b>	<b>-15</b>	<b>-183</b>	<b>-127</b>
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0	1	-7
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-42</b>	<b>-15</b>	<b>-182</b>	<b>-134</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>117</b>	<b>70</b>

## NOT 11 Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>		
Ingående balans 1 januari	133	110
Årets anskaffningar	67	39
Årets utrangeringar	-16	-22
<b>Delsumma</b>	<b>184</b>	<b>127</b>
Årets omräkningsdifferenser	-5	6
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>179</b>	<b>133</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>		
Ingående balans 1 januari	-67	-58
Årets avskrivningar	-28	-26
Årets utrangeringar/nedskrivningar	11	21
<b>Delsumma</b>	<b>-83</b>	<b>-63</b>
Årets omräkningsdifferenser	1	-3
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-82</b>	<b>-67</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>97</b>	<b>66</b>

Av nyttjanderättstillgångarnas utgående redovisade värde om 97 MSEK (66) avser 87 MSEK (56) lokaler och 10 MSEK (10) fordon.

## NOT 12 Goodwill

Anskaffningsvärde:	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans 1 januari	1 248	1 195
Årets investeringar i dotterbolag	1 598	7
<b>Delsumma</b>	<b>2 846</b>	<b>1 202</b>
Årets omräkningsdifferenser	-1	46
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>2 845</b>	<b>1 248</b>
Ingående nedskrivningar	-454	-454
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-454</b>	<b>-454</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 391</b>	<b>794</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2023 har prövning skett om något nedskrivningsbehov föreligger. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2024 och affärsprognoser för 2025–2028 och kassaflöden prognostiserade efter de första 5 åren baseras på en årlig tillväxttakt om 2 %. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa

informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättningstillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 22,0 (8,0) % per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2028. Efter det antas en tillväxttakt om 2,0 (2,0) %, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av ekonomins långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2 procentenheter, en förändring av omsättningstillväxten i prognosperioden om -5 procentenheter eller en justering av bruttomarginalen om -2 procentenheter föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan 2023 är något lägre i jämförelse med 2022, vilket främst beror på ett lägre allmänt ränteläge samt lägre antagande om riskpremie.

	2023	2022
Eget kapitalfinansiering	9,53 %	9,96 %
Skuldfinansiering	3,08 %	3,11 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	9,17 %	9,83 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	11,26 %	12,20 %

### NOT 13 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken mm.

	Patent, licenser, varumärken				Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>ANSKAFNINGSVÄRDE:</b>								
Ingående balans 1 januari	284	263	33	32	330	322	–	–
Årets anskaffningar	5	4	2	2	60	32	–	–
Årets investeringar i dotterbolag	483	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	0	–	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	-16	-8	-15	–	–	-24	–	–
<b>Delsumma</b>	<b>756</b>	<b>259</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>390</b>	<b>330</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Årets omräkningsdifferenser	-5	25	–	–	-1	–	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>751</b>	<b>284</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>389</b>	<b>330</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR:</b>								
Ingående balans 1 januari	-111	-78	-20	-19	-194	-194	–	–
Årets avskrivningar	-67	-34	-2	-1	-26	-23	–	–
Förvärv	-7	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	0	–	–	–	–	–	–
Årets utrangeringar	16	8	15	–	–	24	–	–
<b>Delsumma</b>	<b>-168</b>	<b>-104</b>	<b>-7</b>	<b>-20</b>	<b>-220</b>	<b>-194</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Årets omräkningsdifferenser	3	-7	–	–	0	–	–	–
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-165</b>	<b>-111</b>	<b>-7</b>	<b>-20</b>	<b>-220</b>	<b>-194</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>586</b>	<b>172</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>169</b>	<b>136</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

### NOT 14 Materiella och immateriella anläggningstillgångars fördelning per land

Fördelning på länder:	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	308	293	13	13
USA	355	379	–	–
Storbritannien	2 746	572	–	–
Japan	4	4	–	–
Kina	7	11	–	–
Kanada	3	–	–	–
Övriga länder	7	6	–	–
<b>Summa</b>	<b>3 430</b>	<b>1 264</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

### NOT 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga värdepappersinnehav	15	15	15	15
Långfristiga fordringar	4	–	–	–
Långfristiga depositioner	4	6	–	–
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>15</b>



## NOT 16 Varulager

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	159	81
Varor under tillverkning	47	41
Färdiga produkter	231	183
<b>Summa varulager</b>	<b>437</b>	<b>305</b>

Inkurans om 8 MSEK (6) har kostnadsförts under året.  
Per 31 december 2023 uppgår inkuransreserven till 24 MSEK (22).

## NOT 17 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar (a)	321	223	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	34	25	2	17
Övriga kortfristiga fordringar (c)	61	37	6	130
<b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>416</b>	<b>285</b>	<b>8</b>	<b>147</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

### Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Reserv förväntade kreditförluster vid årets början	-4	-2	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	0	0	–	–
Årets reservering för förväntade kreditförluster	-3	-2	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	2	0	–	–
<b>Summa förväntade kreditförluster</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Åldersanalys kundfordringar, koncernen	2022-12-31		
	Brutto	Förväntade kreditförluster	Kundfordringar
Ej förfallna	152	–	152
Förfallna 1-30 dagar	44	–	44
Förfallna 31-60 dagar	16	–	16
Förfallna > 61 dagar	16	-4	12
<b>Summa</b>	<b>227</b>	<b>-4</b>	<b>223</b>
	2023-12-31		
Ej förfallna	262	–	262
Förfallna 1-30 dagar	41	–	41
Förfallna 31-60 dagar	10	–	10
Förfallna > 61 dagar	13	-5	8
<b>Summa</b>	<b>326</b>	<b>-5</b>	<b>321</b>

Bedömningen av förväntade kreditförluster görs direkt vid tidpunkten för fakturering. Förväntade kreditförluster avseende kundfordringar bedöms enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad allmän ekonomisk utveckling inom kundernas branscher. Beräkningen kompletteras med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

NOT 17 forts.

**(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	6	4	–	–
Förutbetald försäkring	6	3	2	2
Upplupen intäkt	4	5	–	–
Övriga poster	18	15	0	15
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>17</b>

**(c) Övriga kortfristiga fordringar**

Mervärdesskatter	19	3	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	42	34	5	130
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>37</b>	<b>5</b>	<b>130</b>

**NOT 18 Eget kapital****Förändring av antal utestående aktier**

	Stamaktier	C-aktier	Totalt
Ingående antal 1 januari 2022	65 983 775	486 565	66 470 340
Emission av C-aktier - LTIP	–	243 252	243 252
<b>Utgående antal 31 december 2022</b>	<b>65 983 775</b>	<b>729 817</b>	<b>66 713 592</b>
Apportemission	13 954 103	–	13 954 103
Konvertering C-aktier till stamaktier	70 307	-70 307	–
<b>Utgående antal 31 december 2023</b>	<b>80 008 185</b>	<b>659 510</b>	<b>80 667 695</b>

En redogörelse för förändringar i eget kapital återfinns på sidan 52 för koncernen och 56 för moderbolaget. Ytterligare information om Biotage-aktien finns på sidorna 111-112.

**Aktiekapital**

Samtliga emitterade akier är antingen stamaktier eller C-aktier och klassas som aktiekapital. Kvotvärdet per aktie är 1,39 SEK. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission redovisas inom eget kapital, netto efter skatt, som avdrag från emissionslikviden.

Stamaktierna ska medföra en röst vardera och C-aktierna ska medföra en tiondels röst vardera. Aktier av vardera aktieslaget kan ges ut till ett antal motsvarande hela aktiekapitalet. C-aktier berättigar inte till vinstutdelning. Vid bolagets upplösning medför C-aktier motsvarande rätt till andel i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte högre än aktiens kvotvärde.

Aktiekapitalet per 31 december 2023 uppgår till 112 128 096,05 kronor.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital som tillskjutits av ägarna. Vid emission av aktier till överkurs redovisas ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas nominella belopp som Övrigt tillskjutet kapital.

**Omräkningsreserv**

Balansräkningen för utländska bolag omräknas till de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut. Resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Eventuella valutakursdifferenser redovisas under Övrigt totalresultat.

**Balanserat resultat**

Avser intjänade vinster minskad med lämnad utdelning.

Föslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

**Till årsstämman förfogande stående medel:**

Överkursfond	2 264 281 648
Balanserad vinst	637 215 540
Årets vinst	1 104 631
<b>Summa</b>	<b>2 902 601 819</b>

**Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:**

Till aktieägarna utdelas 1,60 SEK per aktie	128 013 096
I ny räkning balanseras	2 774 588 723
<b>Summa</b>	<b>2 902 601 819</b>

## NOT 19 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig del	–	–	–	–
Långfristig del:				
Kreditfaciliteter:				
Beviljad kredit	250	250	250	250
Outnyttjad del av kreditfacilitet	-100	-100	-100	-100
<b>Summa</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

Av de långfristiga skulderna förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen. Kreditgivaren har ställt villkor för lånet i form av Nettoskuld/EBITDA ratio samt räntetäckningsgrad definierad som EBITDA/Finansnetto. Båda villkoren uppfylls med god marginal.

## NOT 20 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

### Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, se redovisningsprinciperna avsnitt 6.5, utfaller enligt nedan:

	Klass	Redovisat värde	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Långfristiga fordringar	1)	8	6
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	2)	15	15
Kundfordringar	1)	321	223
Övriga kortfristiga fordringar	1)	61	37
Likvida medel	1)	594	441
<b>Summa</b>		<b>999</b>	<b>722</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1)	150	150
Leverantörsskulder	1)	98	57
Tilläggsköpeskillning	2)	368	22
Kort- och långfristig leasingskuld	1)	109	67
Övriga kortfristiga skulder	1)	58	43
Upplupna kostnader	1)	146	112
<b>Summa</b>		<b>930</b>	<b>451</b>

1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

2) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen

3) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

## NOT 21 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

### Tillgångar och skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen	Totalt
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	
Långfristiga fordringar	6
Kortfristiga fordringar	260
Likvida medel	441
<b>Utgående värden 2022-12-31</b>	<b>707</b>
Långfristiga fordringar	8
Kortfristiga fordringar	382
Likvida medel	594
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>984</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER SOM VÄRDERAS TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>	
Långfristiga skulder	192
Kortfristiga skulder	237
<b>Utgående värden 2022-12-31</b>	<b>429</b>
Långfristiga skulder	226
Kortfristiga skulder	335
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>561</b>

Verkligt värde på lånen bedöms inte avvika väsentligt mot redovisat värde, då räntorna i allt väsentligt är rörliga.

### Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna. I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer nivåer:

- » Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- » Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- » Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

### Värdering av övriga långfristiga värdepappersinnehav (nivå 2)

Biotage innehar aktier i Chreto ApS, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Innehavet har hänförs till nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, mot bakgrund av att nyemissioner sker löpande och det då går att observera marknadsdata. Innehavet har per 31 december värderats till senast kända transaktionskurs, vilket är kursen vid nyemission under 2023.

### Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning (nivå 3)

Biotages finansiella skulder avseende tilläggsköpeskillning vid rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Tilläggsköpeskillningen, hänförlig till förvärvet av PhyNexus Inc., är baserad på avtalad fördelning av bruttovinst på relaterade produkter under perioden 2019 till 2023. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp. Tilläggsköpeskillningen bedöms per 31 december uppgå till 5 MSEK, vilket avser räkenskapsåret 2023 och ska regleras under 2024.

Beräknad diskonterad tilläggsköpeskillning hänförlig till förvärvet av Astrea uppgår till 30 MUSD och maximalt odiskonterat belopp uppgår till 45 MUSD. Per 31 december uppgår skulden till 327 MSEK. Erläggande av köpeskillningen är villkorat av att förvärvade bolag når vissa finansiella mål kopplade till försäljning och bruttovinst under åren 2023 till 2025. Skulden är fördelad på en långfristig och en kortfristig del. I koncernens totala tilläggsköpeskillning ingår även tilläggsköpeskillning hänförlig till Astreas förvärv av Delta, vilken är baserad på finansiella mål kopplat till försäljning.

Beräkningar av verkligt värde är baserade på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på förväntade framtida kassaflöden diskonterade med en marknadsmässig ränta.

NOT 21 forts.

Verkligt värde värderingen av tilläggsköpeskillingen innebär en värdejustering om netto 20 MSEK som redovisas i koncernens resultaträkning i finansnettot, eftersom Biotage bedömer skulden vara av finansiell karaktär.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde.

Koncernen	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b>				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	15	–	15	–
<b>Ingående värde 2023-01-01/Utgående värde 2023-12-31</b>	<b>15</b>	<b>–</b>	<b>15</b>	<b>–</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER VÄRDERAT TILL VERKLIGT VÄRDE</b>				
Tilläggsköpeskillning	22	–	–	22
<b>Utgående värden 2022-12-31</b>	<b>22</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>22</b>
Årets förvärv	359	–	–	359
Värdejustering	20	–	–	20
Omräkningsdifferens	-26	–	–	-26
Reglerat under året	-7	–	–	-7
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>368</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>368</b>

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

## NOT 22 Övriga finansiella skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>FÖRÄNDRING UNDER ÅRET</b>				
Ingående värden 1 januari	25	47	60	56
Nya finansiella skulder under året	359	–	327	0
Omvärdering	20	–	–	–
Belopp som tagits i anspråk under året	-10	-30	–	–
Omräkningsdifferens	-26	7	3	4
<b>Utgående värden 31 december</b>	<b>368</b>	<b>25</b>	<b>390</b>	<b>60</b>
<b>SKULDEN BESTÅR AV:</b>				
Långfristig del	147	17	131	60
Kortfristig del	221	8	259	–
<b>Summa</b>	<b>368</b>	<b>25</b>	<b>390</b>	<b>60</b>

## NOT 23 Avsättningar

Förändring under året i koncernen	Garanti-åtaganden	Övriga avsättningar	Summa
Ingående värden 2023-01-01	5	3	8
Nya avsättningar under året	4	–	4
Belopp som tagits i anspråk under året	-5	0	-5
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
Koncernen			
	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>	
Avsättningar består av:			
Långfristig del		3	3
Kortfristig del		4	5
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	

### Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen. Övriga avsättningar består av personalrelaterade avsättningar.

## NOT 24 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR</b>				
Underskottsavdrag	6	6	–	–
Varulager	11	13	–	–
Leasing	12	3	–	–
Övriga uppskjutna skattefordringar	2	–	–	–
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>UPPSKJUTNA SKATTESKULDER</b>				
Immateriella tillgångar	-173	-64	–	–
Leasing	-10	–	–	–
Övriga uppskjutna skatteskulder	-10	-6	–	–
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-193</b>	<b>-71</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>-162</b>	<b>-48</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
<b>KONCERNEN</b>			
Ingående värde 2022-01-31	22	-73	-51
Förändring i övrigt totalresultat	–	-5	-5
Redovisat i resultaträkningen	1	7	7
<b>Utgående värden 2022-12-31</b>	<b>23</b>	<b>-71</b>	<b>-48</b>
Förvärv	–	-124	-124
Om klassificering	15	-19	-4
Förändring i övrigt totalresultat	–	7	7
Redovisat i resultaträkningen	-6	14	8
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>31</b>	<b>-193</b>	<b>-162</b>
<b>MODERFÖRETAGET</b>			
Ingående värde 2022-01-01	–	–	–
Redovisat i resultaträkningen	–	–	–
<b>Utgående värden 2022-12-31</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Redovisat i resultaträkningen	–	–	–
<b>Utgående värden 2023-12-31</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

### Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernens ackumulerade utnyttjade underskottsavdrag uppgick per 31 december 2023 till 170 MSEK (60). Koncernens underskott kommer från Astreakoncernen samt från dotterbolag i US. Delar av underskottet, relaterade till dotterföretag i USA, är tidsbegränsade och måste utnyttjas under perioden 2024 – 2031. Av underskotten är 26 MSEK aktiverade och uppskjuten skattefordran uppgick till 6 MSEK (6). Se även redovisningsprinciperna avsnitt 10 om uppskattning och bedömningar för ytterligare information.

## NOT 25 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till leverantörer	98	57	3	3
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	244	203	12	26
Övriga kortfristiga skulder (b)	105	122	213	4
<b>Summa leverantörsskulder och andra skulder</b>	<b>447</b>	<b>382</b>	<b>228</b>	<b>33</b>
<b>(A) FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER</b>				
Personalrelaterade kostnader	98	72	6	9
Förutbetalda intäkter	99	91	–	–
Övriga upplupna kostnader	48	40	5	17
<b>Summa</b>	<b>244</b>	<b>203</b>	<b>11</b>	<b>26</b>
<b>(B) ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Skatteskulder	46	81	0	4
Övriga kortfristiga skulder	58	41	213	–
<b>Summa</b>	<b>105</b>	<b>122</b>	<b>214</b>	<b>4</b>

**NOT 26 Kassaflödesanalys****Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Växelkursdifferenser	–	–	-10	-20
Aktierelaterade ersättningar	3	15	3	15
Förändring avsättning	-1	-6	–	–
Rearesultat försäljning anläggningstillgångar	6	1	–	–
Finansiella kostnader	32	-4	28	–
Övrigt	1	1	1	–
<b>Summa</b>	<b>41</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>-5</b>

Avstämning av skulder kopplade till finansieringsverksamheten presenteras i nedan tabell:

	Skulder till		
	kreditinstitut	Leasing-skulder	Summa
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>-150</b>	<b>-53</b>	<b>-203</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	27	27
Nya leasingavtal	–	-39	-39
Omräkningsdifferens	–	-2	-2
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-150</b>	<b>-67</b>	<b>-217</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	26	26
Nya leasingavtal	–	-66	-66
Omräkningsdifferens	–	-2	-2
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-150</b>	<b>-109</b>	<b>-259</b>

**NOT 27 Aktier och andelar****Bolag ägda direkt av moderbolaget**

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2023	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2023
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276	–	–	276
Pyrosequencing, Inc.	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	78	–	–	78
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	–	–	0
Biotage SARL	434715785	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	0	–	–	0
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	90 %	90 %	0	–	–	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	–	–	0
ATDBio, Ltd.	05303632	Oxford, Storbritannien	1 000	100 %	100 %	704	–	–	704
Biotage GB, Ltd.	1033865	Cardiff, Storbritannien	100	100 %	100 %	77	–	–	77
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd	91310115580622067B	Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	1	–	–	1
Biotage Korea Co., Ltd.	110111-6105476	Seoul, Korea	27 000	100 %	100 %	2	–	–	2
Biotage India Pvt Ltd	U74999DL2017FTC364509	Mumbai, Indien	2 045 000	100 %	100 %	3	–	–	3
Biotage Switzerland GmbH	CHE-426.855.092	Neuhausen am Rheinfall, Schweiz	20	100 %	100 %	0	–	–	0
Biotage Singapore PTE. LTD.	202211782R	Singapore, Singapore	1	100 %	100 %	0	4	–	4
Astrea Group Holdings Company Ltd.	12478853	London, Storbritannien	9 823 265	100 %	100 %	0	2 400	–	2 400
<b>Summa bokfört värde</b>						<b>1 141</b>	<b>2 404</b>	<b>–</b>	<b>3 545</b>





NOT 27 forts.

**Indirekt ägda bolag**

Bolagsnamn	Ägare	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel
Biotage LLC	Pyrosequencing Inc	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %
Horizon Technology, Inc.	Pyrosequencing Inc	02-0457387	Salem, USA	209 346	100 %	100 %
PhyNexus Inc.	Pyrosequencing Inc	37-1916129	San Jose, USA	483 332	100 %	100 %
Biotage Italy S.r.l	Biotage GmbH	IT03617451964	Milano, Italien	1	10 %	10 %
Nanopareil LLC	Astrea Group Holdings Company Ltd	3772219	Wilmington, USA	8 112 123	100 %	100 %
Astrea UK Services Ltd	Astrea Group Holdings Company Ltd	12559260	Cambridge, Storbritannien	3	100 %	100 %
Astrea Bioseparations US inc	Astrea Group Holdings Company Ltd	3531548	Boston, USA	182	100 %	100 %
Delta precision Limited	Astrea Group Holdings Company Ltd	5253517	Stonehouse, Storbritannien	8	100 %	100 %
Astrea Bioseparations Ltd. Isle of Man	Astrea Group Holdings Company Ltd	018016V	Isle of Man, Storbritannien	4 679 705	100 %	100 %
Astrea Bioseparations Ltd, England/Wales	Astrea Bioseparations Ltd. Isle of Man	2149359	Cambridge, Storbritannien	2	100 %	100 %
Astrea Manufacturing Inc, Canada	Astrea Bioseparations Ltd. Isle of Man	667653-7	Joliette, Canada	0	100 %	100 %

	2023	2022
<b>MODERBOLAGET</b>		
Ingående anskaffningsvärde 1 januari	1 533	1 526
Årets investeringar	2 404	7
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december</b>	<b>3 937</b>	<b>1 533</b>
Ingående nedskrivningar 1 januari	-392	-392
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-392</b>	<b>-392</b>
<b>Utgående ackumulerat bokfört värde 31 december</b>	<b>3 545</b>	<b>1 141</b>

**NOT 28 Rörelseförvärv**

Den 1 juni slutförde Biotage AB (publ) ("Biotage") förvärvet av 100 % av aktierna och rösterna i Astrea Group Holdings Company Limited ("Astrea") från Gamma Biosciences ("Gamma")\*, samt från vissa minoritetsägare de aktier i Nanopareil, LLC ("Nanopareil"), ett dotterbolag till Astrea, som inte redan ägdes av Astrea. Astrea har per den 30 juni 2023 förvärvat aktierna i Nanopareil, vilka Biotage förvärvade i samband med transaktionen.

Astrea stödjer läkemedelsutvecklare och tillverkare av läkemedel globalt för att nå ut till den globala marknaden för bioläkemedel med hög renhetsgrad och avancerade terapier. Astrea erbjuder kromatografihartser, absorbenter och kolonner samt nanofiberbaserade reningsteknologier för bioproduktion. Astrea har 176 anställda globalt med produktionsanläggningar i Cambridge, Storbritannien, Isle of Man, Boston, USA och Joliette, Kanada.

Ur ett strategiskt perspektiv expanderar förvärvet Biotages kromatografiverksamhet till det mer snabbväxande och större segmentet för bioprocesser, samtidigt som det ökar exponeringen mot kunder inom biologiska läkemedel och avancerade terapier. Astrea stärker även Biotages finansiella profil genom dess organiska tillväxttakt, högre bruttomarginaler och väsentlig exponering mot återkommande intäkter från förbrukningsvaror. Dessutom medför förvärvet en omfattande pipeline av nya produktlanseringar i närtid inom kromatografihartser, nanofiberbaserade membran och kolonner.

**Förvärvspris, MSEK:**

Stamaktier som emitteras	2 026
Kontantreglerad justerad köpeskilling	1
Beräknad tilläggsköpeskilling	325
<b>Summa förvärvspris</b>	<b>2 352</b>

Verkligt värde på de 13 954 103 nyemitterade stamaktierna baseras på aktiekursen för Biotage AB den 1 juni 2023 om 145,2 kr per aktie.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet uppgår enligt förvärvsanalysen till följande:

Maskiner och inventarier	96
Teknologi	248
Kundrelationer	237
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20
Finansiella anläggningstillgångar	0
Lager	126
Kundfordringar	36
Övriga rörelsefordringar	10
Likvida medel	128
Leverantörsskulder	-71
Övriga rörelseskulder	-9
Finansiella skulder	-37
Uppskjuten skatt	-124
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>660</b>
Goodwill	1 692
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>2 352</b>

Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvet påverkade koncernens kassaflöde enligt nedan:

Likvida medel i förvärvat bolag	128
Transaktionskostnader för året	-21
Stämpelskatt	-12
Kontantreglerad köpeskilling	-1
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>94</b>

Den förvärvade koncernen har under året bidragit med 393 MSEK till nettoomsättningen och 242 MSEK i bruttovinstmarginal (61,4 %) och 35 MSEK till EBIT och 109 MSEK till Justerad EBITDA.

Avstämning mellan justerad EBITDA och EBIT:

<b>Justerad EBITDA</b>	<b>109</b>
Avskrivningar	-41
Transaktionskostnader inkl. stämpelskatt	-33
<b>EBIT</b>	<b>35</b>

Om Astrea hade ägts per den 1 januari 2023 skulle de ha bidragit med cirka 502 MSEK till nettoomsättningen, 311 MSEK i bruttovinstmarginal (61,8 %) och med cirka 39 MSEK till rörelseresultatet (EBIT) (exkl. förvärvsrelaterade kostnader) och med 92 MSEK till Justerad EBITDA.

Transaktionskostnader och stämpelskatt relaterade till förvärvet har kostnadsförts löpande som administrationskostnader. Total transaktionskostnader inklusive stämpelskatt uppgår till 47 MSEK, varav 33 MSEK under perioden januari tom december 2023.

NOT 28 forts.

### Tilläggsköpeskilling

Under vissa villkor kan kontant tilläggsköpeskilling utgå till säljarna av Astrea och Nanopareil. Maximalt odiskonterat belopp uppgår till 45 MUSD eller 486 MSEK baserat på en USD/SEK -växelkurs om 10,7995, per den 1 juni 2023. Erläggande av tilläggsköpeskilling är villkorat av att Astrea och Nanopareil når vissa finansiella mål kopplade till intäkter och bruttovinst under åren 2023 – 2025. Beräknad diskonterad tilläggsköpeskilling uppgår till 30 MUSD eller 325 MSEK enligt USD/SEK-växelkurs per 1 juni 2023. Tilläggsköpeskillingen beräknas betalas ut i maj året efter respektive räkenskapsår.

\*Innehas genom Gamma Biosciences Newco Limited och Gamma Biosciences Newco 2 Limited, två företag som kontrolleras av KKR.

### NOT 29 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser dotterbolag	137	160	160	160
Övrigt	17	35	17	35
<b>Summa</b>	<b>154</b>	<b>195</b>	<b>160</b>	<b>160</b>
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	52	52	23	23
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

I samband med förvärvet av ATDBio, Ltd. har avtalats om en tillkommande köpeskilling om 5 miljoner GBP, som kan komma att utfalla under förutsättning av att vissa villkor är uppfyllda. Villkoren innebär att tilläggsköpeskillingen kostnadsförs över tid, och skuldförs till den del de är intjänade. Överskjutande del, 17 MSEK den 31 december, är en eventualförpliktelse.

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage GB Ltd 1033865 Cardiff, Storbritannien

Biotage Sweden AB 556487-4922 Uppsala, Sverige

Biotage har utnyttjat att som företag som bedriver forsknings- och utvecklingsarbete ha rätt till sänkta arbetsgivaravgifter. Efter genomförd skatterevision på räkenskapsåret 2021 nekades Biotage rätt till sänkningen. Resultateffekt för räkenskapsåret 2021 estimeras till cirka 3 MSEK och den maximala negativa effekten estimeras till cirka 11 MSEK. Biotage har beslutat att överklaga Skatteverkets beslut och företagsledningen bedömer det ej som sannolikt att dessa nivåer av återbetalning blir aktuellt, varför posten redovisas som en eventualförpliktelse.

## NOT 30 Upplysningar om närstående

### Dotterföretag

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 27 finns förteckning över samtliga dotterföretag. I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Biotage Sweden AB	SE	–	120	213	–	1	1	–	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	–	–	-0	-0	–	–
Biotage Japan	JP	–	–	–	–	–	0	–	–
Biotage LLC	US	1	2	–	–	2	2	–	–
Biotage SARL	FR	–	–	–	–	0	0	–	–
Biotage GmbH	DE	8	12	–	–	0	0	1	0
Biotage Ltd	JP	–	–	–	–	0	0	–	–
Biotage GB Ltd	GB	–	–	–	–	1	2	–	–
ATDBio Ltd	GB	–	0	–	–	0	0	–	–
Biotage Korea Co., Ltd.	KO	0	0	–	–	0	0	–	–
Biotage India Pvt Ltd	IN	1	1	–	–	0	0	–	–
Pyrosequencing Inc	US	–	–	–	–	–	–	–	2
Biotage Singaporite PTE. Ltd.	sG	3	2	–	–	0	–	–	–
Biotage Switzerland GmbH	CH	–	–	–	–	0	0	–	–
Astrea Group Holdings Company Ltd.	UK	–	–	–	–	0	–	–	–
		<b>13</b>	<b>137</b>	<b>213</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

### Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 1. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

## NOT 31 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 4 januari meddelades att Tomas Blomqvist lämnar posten som vd och Torben Jørgensen tillträder som tillförordnad till dess att en ny vd har rekryterats. Kieran Murphy har utsetts till styrelseordförande för den tid som Torben Jørgensen är vd.

## NOT 32 Nyckeltalsdefinitioner och finansiella mått

### Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges. ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" tillämpas vilket innebär upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS.

### Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

### EBIT

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmättet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

### EBITDA

Biotage redovisar resultatmättet EBITDA, Earnings Before Interest Depreciations Amortizations and Taxes, vilket beräknas som rörelseresultatet med återläggning av avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>EBITDA</b>		
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>314</b>	<b>327</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	149	101
<b>EBITDA</b>	<b>463</b>	<b>428</b>

### EBITDA marginalen

EBITDA dividerat med nettoomsättningen

### Justerad EBITDA

För att underlätta för läsaren att bilda sig en uppfattning om underliggande verksamhet rensat för engångsposter relaterade till förvärv redovisar Biotage även justerade resultatmätt i form av justerad EBITDA.

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Justerad EBITDA</b>		
<b>EBITDA</b>	<b>463</b>	<b>428</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	55	36
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>518</b>	<b>464</b>

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid årets utgång.

### Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning påverkas av de potentiella aktier som är resultatet av LTIP-programmen.

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Genomsnittligt antal aktier	73 852 875	65 983 775
Potentiella aktier på grund av LTIP	141 560	200 549
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning</b>	<b>73 994 435</b>	<b>66 184 324</b>

### Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittet av redovisat eget kapital vid årets ingång och utgång.

### Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittet av redovisat sysselsatt kapital vid årets ingång och utgång.

### Genomsnittligt totalt kapital

Genomsnittet av redovisat totalt kapital vid årets ingång och utgång.

### Investeringar

Årets förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar (exklusive investeringar i företag och produktlinjer).

NOT 32 forts.

### Justerat kassaflöde

För att underlätta för läsaren att bilda sig en uppfattning om kassaflödet från underliggande verksamheten redovisar Biotage Justerat kassaflöde från den löpande verksamheten, där justering görs för engångsposter relaterade till förvärv samt för inkomstskatt, där betalningarna inte alltid är relaterad till rapportperioden.

Justerat kassaflöde	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>284</b>	<b>341</b>
Inkomstskatt	96	52
Förvävsrelaterade kostnader	55	36
<b>Justerat kassaflöde</b>	<b>435</b>	<b>429</b>

### Nettoomsättning till jämförbara valutakurser, organisk tillväxt och genomsnittlig organisk tillväxt

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

Förändring omsättning i %	12 månader			
	2023		2022	
	KSEK	%	KSEK	%
Redovisad omsättning under jämförelseåret	1 566		1 232	
Redovisad omsättning under året*	1 862		1 566	
<b>Redovisad förändring</b>	<b>296</b>	<b>18,9</b>	<b>334</b>	<b>27,1</b>
Årets omsättning, exkl. förvärv	1 469		1 528	
<b>Förändring hänförlig till förvärv</b>	<b>393</b>	<b>25,1</b>	<b>38</b>	<b>3,1</b>
Årets omsättning till jämförelseårets valutakurser, exkl. förvärv	1 407		1 372	
<b>Förändring hänförlig till valuta</b>	<b>62</b>	<b>4,0</b>	<b>157</b>	<b>12,7</b>
Årets omsättning till jämförelseårets valutakurser, exkl. förvärv	1 407		1 372	
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>-159</b>	<b>-10,2</b>	<b>140</b>	<b>11,4</b>

\* Efter justering för under året eller jämförelseåret förvärvade bolag.

Med organisk tillväxt avses omsättningens förändring i jämförbara valutakurser, efter justering för förvärv. Genomsnittlig organisk tillväxt beräknas genom att dra n-te roten ur periodernas organiska tillväxt multiplicerad med varandra.

### Nettokassa / Nettoskuld

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa/nettoskuld. Nyckeltalet definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut och leasingskulder.

Nettoskuld (KSEK)	2023-12-31	2022-12-31
Kassa	594	441
Skulder till kreditinstitut	-150	-150
Leasingrelaterade skulder	-109	-67
<b>Nettokassa (+)/Nettoskuld(-)</b>	<b>335</b>	<b>224</b>

### Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

### P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

### P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid årets slut.



NOT 32 forts.

### Resultat per aktie \*

Årets nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under året.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoreultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar.

### Totalt kapital

Totala tillgångar.

### Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

\* Nyckeltal definierat enligt IFRS.



# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024 för fastställelse.

Uppsala den 3 april 2024

**Kieran Murphy**

*Styrelseordförande*

**Peter von Ehrenheim**

*Styrelseledamot*

**Karen Sorensen**

*Styrelseledamot*

**Åsa Hedin**

*Styrelseledamot*

**Mark Bradley**

*Styrelseledamot*

**Kugan Sathiyandarajah**

*Styrelseledamot*

**Daniel Menasco**

*Arbetstagarrepresentant*

**Pär Lundgren**

*Arbetstagarrepresentant*

**Torben Jørgensen**

*Styrelseledamot*

*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Leonard Daun**

*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ), org.nr 556539-3138

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt

ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Översikt

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område: Rörelseförvärv

Rörelseförvärv Under 2023 har Biotage AB genomfört ett rörelseförvärv av Astrea Bioseparations Ltd. Enligt IFRS ska överförd ersättning, dvs köpeskillingen, fördelas på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Identifieringen och fördelningen av köpeskillingen är områden som krävt företagsledningens bedömning. Ytterligare information framgår av not 28 (rörelseförvärv).

Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med rörelseförvärv skulle kunna få väsentliga effekter på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder, varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning har bland annat omfattat, men är inte begränsad till följande:

- » Vi har granskat förvärvsanalys och relevanta dokument såsom köpeavtal och beslutsunderlag.
- » Vi har gjort stickprov för att verifiera den beräknade och överförda köpeskillingen.
- » Vi har utvärderat rimligheten i bolagets fördelning av köpeskillingen mellan identifierade nettotillgångar och goodwill med hjälp av PwCs interna specialister.
- » Vi har också läst och utvärderat informationen som lämnas i not 28 i årsredovisningen.

### Särskilt betydelsefullt område: Tidpunkt för intäktsredovisning

Den redovisningsmässiga hanteringen av olika intäktsflöden är komplex. Koncernens intäkter uppgår till 1862 MSEK och är ur ett finansiellt perspektiv en väsentlig post. Koncernen säljer bland annat system, reagenser och tjänster till distributörer och till slutanvändare på global basis. Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor. Denna omständighet tillsammans med väsentligheten i posten gör att detta utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

Av koncernens årsredovisning avsnittet Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget avsnitt 7.1 Intäktsredovisning framgår koncernens redovisningsprinciper för intäkter.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning har bland annat omfattat, men är inte begränsad till följande::

- » Vi har skapat oss en förståelse för koncernens processer för intäktsredovisning och utvärderat dessa.
- » Vi har genom datanalyser och på annat sätt testat ett urval av transaktioner för att säkerställa att dessa redovisas i enlighet med koncernens principer.
- » Vi har granskat att lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 och 110-119 och innefattar bland annat Hållbarhetsredovisning.

Informationen i ”Ersättningsrapport 2023” för Biotage koncernen, vilken publicerats på bolagets hemsida 2024-04-04 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisornas ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Biotage AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Biotage AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Biotage AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Uppsala den 3 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor



# Övrigt



# Aktien

Biotages stamaktie handlades från och med januari 2022 på Nasdaq Large Cap-lista. Biotages stamaktier handlas under namnet Biotage AB (BIOT). Antalet utestående stamaktier den 31 december 2023 uppgick till 80 008 185 (65 983 775). Räknat på sista betalkurs den 29 december 2023 uppgick Biotages börsvärde till 10 697 MSEK (12 240). Biotage har ytterligare ett aktieslag C-aktie uppgående till 659 510, vilka samtliga emitterats och återköpts under Biotages incitamentprogram LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022, se vidare under not 18.

## Kursutveckling

Under 2023 minskade Biotages aktiekurs med 28 % från 185,5 SEK till 133,7 SEK. Den högsta stängningskursen under 2023 var 181,7 SEK och noterades den 3 januari. Den lägsta stängningskursen var 86,5 SEK och noterades den 18 oktober. Under 2023 omsattes 44,0 miljoner aktier (23,0) on Nasdaq Stockholm till ett värde av 5 580 MSEK (4 370). Omsättningshastigheten under året uppgick till 55 % (70).

## Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2023 till 6 978 (7 621). De 15 största ägarna svarade för 63,3 % (52,2) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 52,9 % (52,2) av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i USA, Norge, Frankrike, Danmark och Storbritannien.

## Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2023 liksom vid årsstämman 2022 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

## Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 % av vinsten per aktie efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Under 2023 skedde utdelning om 1,60 SEK per aktie. Vinsten per aktie efter utspädning 2023 uppgick till 3,33 SEK (4,04). Styrelsen avser föreslå årsstämman 2024 att dela ut 1,60 SEK per aktie, vilket motsvarar 48 (40) % av resultat per aktie.



## Ägarkategorier den 31 december 2023

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Svenska Institutionella Ägare	31 605 330	39,2 %	39,5 %
Utländska Institutionella Ägare	19 192 791	24,1 %	24,2 %
Svenska Privatpersoner	5 105 775	6,3 %	6,4 %
Övriga	15 750 281	19,6 %	19,0 %
Anonymt ägande	9 013 518	10,8 %	10,9 %
<b>Totalt</b>	<b>80 667 695</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## 15 största kända ägarna den 31 december 2023

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Gamma Biosciences	13 590 648	16,8 %	17,0 %
SEB Fonder	6 148 389	7,6 %	7,7 %
Didner & Gerge Fonder	5 352 907	6,6 %	6,7 %
Invesco	3 808 712	4,7 %	4,8 %
Handelsbanken Fonder AB	3 252 094	4,0 %	4,1 %
Fjärde AP-fonden	2 769 095	3,4 %	3,5 %
Swedbank Robur Fonder	2 600 000	3,2 %	3,3 %
Norges Bank	2 550 396	3,2 %	3,2 %
Första AP-fonden	2 500 000	3,1 %	3,1 %
Tredje AP-fonden	2 246 762	2,8 %	2,8 %
Vanguard	2 049 772	2,5 %	2,6 %
TIN Fonder	1 126 726	1,4 %	1,4 %
BlackRock	1 100 519	1,4 %	1,4 %
Montanaro	910 000	1,2 %	1,2 %
Andra AP-fonden	972 839	1,2 %	1,2 %
<b>Totalt</b>	<b>50 978 859</b>	<b>63,3 %</b>	<b>63,9 %</b>

Källa: Monitor Finans

## Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2023

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1 – 1 000	6 035	1,3 %	1,3 %
1 001 – 10 000	757	2,8 %	2,9 %
10 001 – 100 000	130	4,5 %	4,6 %
100 001 – 500 000	32	10,2 %	10,3 %
500 001 – 1 000 000	10	9,3 %	8,3 %
1 000 001 –	14	62,7 %	63,2 %
Anonymt ägande	N/A	9,2 %	9,4 %

## Kursutveckling och omsättning







# Investor Relations

Biotage Investor Relations ansvarar för att tillhandahålla relevant information till och vara tillgänglig för samtal med aktieägare, analytiker och media. Under året har Biotage genomfört ett antal roadshows och deltagit i ett flertal seminarium.

## Analytiker som följer Biotage

**Berenberg**

**Handelsbanken**

**Nordea**

**SEB**

## Årsredovisning

Biotage årsredovisning och annan finansiell information finns tillgänglig på engelska och svenska på:

<https://www.biotage.com/reports-and-presentations>

## Årsstämma 2024

Kallelsen publicerades den 25 mars 2024. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 25 april 2024 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

## Finansiell kalender

Uppdaterad finansiell kalender finns på [www.biotage.com](http://www.biotage.com) under Investor Relations.

- » 25 april – årsstämma
- » 25 april – delårsrapport januari – mars 2024
- » 16 juli – delårsrapport januari – juni 2024
- » 23 oktober – delårsrapport januari – september 2024
- » 15 februari 2025 – bokslutskommuniké 2024



# Styrelsen



**Kieran Murphy**  
Styrelseordförande\*

**Utbildning:** B.Sc in Agricultural Sciences, University College, Dublin

**Född:** 1963

**Yrke:** Företagsledare

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Gamma Biosciences. Styrelseledamot i SPT Labtech samt nämndrådgivare i Zentiva.

**Antal år i styrelsen:** 0 år

**Aktier:** 0

Kieran Murphy har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han tillträdde.



**Torben Jørgensen**  
Styrelseledamot\*

**Utbildning:** B.Sc. I ekonomi, Copenhagen Business School

**Född:** 1952

**Yrke:** Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Genovis AB och Boule Diagnostics. Styrelseledamot i Advanced Instruments Inc.

**Antal år i styrelsen:** 5 år

**Aktier:** 320 200 aktier

Torben Jørgensen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



**Peter Ehrenheim**  
Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc. Maskinteknik, KTH Stockholm

**Född:** 1955

**Yrke:** Entreprenör

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Bioworks Technologies AB, Sophion A/S, och Färjsundet Industri AB.

Antal år i styrelsen: 11 år

**Aktier:** 26 000 aktier

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid 14 av 17 styrelsemöten under året.



**Mark Bradley**  
Styrelseledamot

**Utbildning:** MA, D.Phil

**Född:** 1962

**Yrke:** Professor

**Övriga uppdrag:** Academic

**Antal år i styrelsen:** 5 år

**Aktier:** 0

Mark Bradley har varit närvarande vid 15 av 17 styrelsemöten under året.



**Åsa Hedin**  
Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc i biofysik, University of Minnesota US, B.Sc i fysik, Gustavus Adolphus College US

**Född:** 1962

**Yrke:** Styrelseledamot, Investera

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Tobii Dynavox AB, Artificial Solutions International AB och QBtech AB. Styrelseledamot i Nolato AB och Industrifonden

**Antal år i styrelsen:** 5 år

**Aktier:** 0

Åsa Hedin har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



**Karen Sørensen**  
Styrelseledamot

**Utbildning:** Master of Science, Danish Technical University och MBA

**Född:** 1962

**Yrke:** Tidigare VD på Philips Capital

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Orion och Vitrolife.

**Antal år i styrelsen:** 2 år

**Aktier:** 0

Karen Sørensen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



**Kugan Sathiyandarajah**  
Styrelseledamot

**Utbildning:** M.A. (First Class Hons) in Physical Natural Science (Chemistry), University of Cambridge

**Född:** 1986

**Yrke:** Partner och chef för KKR:s strategiska tillväxtverksamhet inom hälsa- och sjukvård i Europa

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Argenta, Nordic Bioscience, Dawn Biopharma, Biosynth Carbosynth, Alliance Pharma, Clinisupplies, Gamma Bioscience och Replay

**Antal år i styrelsen:** 0 år

**Aktier:** 0

Kugan Sathiyandarajah har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han tillträdde.



**Dan Menasco**  
Arbetsstagarrepresentant

**Utbildning:** Ph.D., Chemistry, University of South Carolina

**Född:** 1977

**Yrke:** Global Product Manager, Analytical

**Övriga uppdrag:** -

**Antal år i styrelsen:** 5 år

**Aktier:** 0

Dan Menasco har varit närvarande vid alla styrelsemöten under året



**Pär Lundgren**  
Arbetsstagarrepresentant

**Utbildning:** Civilingenjör Energisystem

**Född:** 1985

**Yrke:** Projektledare

**Övriga uppdrag:** -

**Antal år i styrelsen:** 1 år

**Aktier:** 0

Pär har varit närvarande vid 16 av 17 styrelsemöten under året.

\*Per den 4 januari 2024 tillträdde Kieran Murphy som styrelseordförande för den tid som Torben Jørgensen agerar som tillförordnad vd.



# Ledning



**Torben Jørgensen\* (1952)**

**Befattning:** Tillförordnad VD och koncernchef

**Ingår i koncernledningen**



**Andreas Juhlin (1974)**

**Befattning:** President International

**Utbildning:** M. Sc. Industriell ekonomi. Linköpings universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 4



**Lisa Egelrud (1975)**

**Befattning:** EVP Quality Assurance Regulatory Affairs

**Utbildning:** M. Sc. Kemiteknik. Chalmers tekniska högskola.

**Antal anställningsår i koncernen:** 3



**Scott Carr (1967)**

**Befattning:** President, Americas

**Utbildning:** B. Sc. Chemistry, Wingate University.

**Antal anställningsår i koncernen:** 24



**Petra Duprez (1965)**

**Befattning:** Chief Human Resources & Sustainability Officer

**Utbildning:** B.Sc. i HR. Stockholms universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 4



**Anders Wikström (1973)**

**Befattning:** EVP Operations

**Utbildning:** B. Sc. CS. Uppsala universitet.

**Antal anställningsår i koncernen:** 21



**Raffaella Bombarda (1974)**

**Befattning:** EVP Global Marketing

**Utbildning:** M.Sc Biomedical Engineering, University of Bologna, EMBA.

**Antal anställningsår i koncernen:** 6



**Andrew Kellett (1968)**

**Befattning:** Chief Financial Officer

**Utbildning:** BSc Economics; University of Aberystwyth; ACA, Member of Chartered Accountants in England & Wales

**Antal anställningsår i koncernen:** 0

**Aktieinnehav:** 0



**Olof Nord (1975)**

**Befattning:** EVP Business Development

**Utbildning:** Fil. dr. Bioteknologi och M. Sc. Kemiteknik. Kungliga tekniska högskolan.

**Antal anställningsår i koncernen:** 4



**Magnus Nordstedt (1970)**

**Befattning:** EVP IT & Digitalization

**Utbildning:** Ingenjör elektronik och datavetenskap.

**Antal anställningsår i koncernen:** 22

\*Från och med den 4 januari tillträdde Torben Jørgensen som tillförordnad vd.



# Ordlista

## AAV (Adeno-Associerade Virus)

Adeno-associerade virus (AAV) vektorer är den ledande plattformen för genleverans för behandling av en mängd olika mänskliga sjukdomar.

## Aktiv substans (API)

Active Pharmaceutical Ingredient. Det ämne i ett läkemedel eller annan produkt som ger dess medicinska effekt.

## Analytisk kemi

Den gren inom kemin som inriktar sig på undersökning av prover för att fastställa dess natur, hur det är uppbyggt, vad och hur mycket av respektive ämne det innehåller.

## Antikropp

Y-formade protein som ingår i immunsystemet och binder till specifika ytmolekyler på främmande element i kroppen och därigenom aktiverar immunsystemet.

## Biomolekyl

Molekyl av biologiskt ursprung, till exempel proteiner och nukleinsyror.

## CMO

Contract Manufacturing Organization. Kontraktstillverkningsföretag.

## CRO

Contract Research Organization. Kontraktsforskningsföretag.

## Evaporering

Accelererad indunstning av en vätska.

## Flashkolonn

Ett rör packat med stationär fas. Används för upprensning av ett ämne med flashkromatografi.

## Flashkromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en stationär fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

## Indunstning

En metod för att koncentrera ett ämne genom att låta lösningsmedlet avdunsta.

## ISO14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

## ISO 9001

En internationell standard för kvalitetsledningssystem.

## Klinisk testning

Processen att testa effekten och säkerheten hos ett nytt läkemedel.

## Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

## MIP

Molecularly Imprinted Polymers, molekylärt präglade polymerer.

## Organisk kemi

Vetenskapen om kolföreningars kemi.

## Peptid

En molekyl bestående av en kort kedja av aminosyror.

## Plasmid

Ringformade DNA-molekyler med omkring 5000 baspar, används frekvent inom framställning av biomolekyler.

## Precisionsmedicin

Behandlingsformer anpassade efter den unika molekylära och personliga profilen hos patienten.

**Protein**

Makromolekyler bestående av aminosyror i långa kedjor. Livets molekyler.

**Reagens**

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att reagera och ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

**Reaktionsblandning**

Den lösning av ämnen som kvarstår efter en kemisk reaktion.

**Resin**

Ett poröst polymermaterial som används i kemiska reningsprocesser. Resinet kan funktionaliseras på kemisk väg för att ge det specifika egenskaper.

**Upprening**

Innebär att det syntetiserade ämnet isoleras från orenheter.

**REACH**

Registration, evaluation, authorisation and restriction of chemicals. En EU-förordning (EC 1907/2006) med regler om att skydda människors hälsa och miljön mot risker som kemikalier kan utgöra.

**Reningskolonn**

Den fysiska enhet där den media/resinen som behövs för att utföra kromatografireningen packas.

**RoHS**

Restriction of hazardous substances. Ett EU-direktiv (2002/95/EG) som begränsar användningen av vissa tungmetaller och flamskyddsmedel i elektriska och elektroniska produkter.

**Scavenger**

Kemiska ämnen som tillsätts en reaktionsblandning för att avlägsna eller deaktivera orenheter.

**SLE**

Supported Liquid Extraction. En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

**SPE**

Solid Phase Extraction. En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre inom SPE.

**Syntes**

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

**Upparbetning**

En process där olika substanser som har tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

**Genterapi**

En behandlingsform av vissa sjukdomstillstånd där en funktionell gen levereras till cellerna i en organism för att producera ett protein som saknas eller inte fungerar.

**mRNA-vacciner**

mRNA-vaccinen innehåller budbärar-RNA (mRNA = messenger RNA). Ritningar för kroppens proteiner finns i cellkärnan i form av DNA-sekvenser. DNA översätts till mRNA (budbärar-RNA) som lämnar cellkärnan och instruerar bildandet av protein.

**Oligonukleotider**

Korta DNA- eller RNA-molekyler som har ett brett spektrum av tillämpningar inom genetisk testning, forskning, terapeutiska tillämpningar och kriminalteknik.

**PCR-testning**

PCR (Polymerase chain reaction) testning är en laboratoriemetod som används för att göra många kopior av en specifik bit av DNA från ett prov som innehåller mycket små mängder av det DNA. Polymeraskedjereaktion gör att dessa bitar av DNA kan amplifieras så att de kan detekteras.

**Lipidnanopartiklar**

Lipidnanopartiklar är nanodroppar av fettmolekyler. Genom att packa mRNA i lipidnanopartiklar utvecklades ett sätt att säkert och effektivt leverera mRNA-vaccin in i cellerna.



# Adresser

## Sverige

### Biotage AB (Huvudkontor)

Vimpelgatan 5  
751 03 Uppsala  
Box 8

## Indien

### Biotage India

Biotage India Private Limited  
DSM539, 5th Floor  
DLF Tower, Shivaji Marg,  
Moti Nagar, New Delhi 110015,  
India

## Singapore

### Biotage Singapore

Biotage Singapore Pte Ltd  
2 Venture Drive  
#24-01, Singapore  
608526

## Japan

### Biotage Japan

Mantomi Building 2, 6th  
floor  
1-14-4 Kameido, Koto-ku,  
Tokyo, Japan 136-0071

## Sydkorea

### Biotage Korea

Biotage Korea Co., Ltd.  
Korea Design Center  
Rm#803  
322 Yanghyeon-ro,  
Bundang-gu  
Seongnam-si, Gyeonggi-do,  
Sydkorea, 13496

## Kina

### Biotage China

Biotage Trading  
(Shanghai) Co., Ltd  
7F-B, Building C5  
No. 2555 Xiu Pu Road  
Pu Dong Shanghai, Kina

## Storbritannien

### Biotage Cardiff

Distribution Way  
Dyffryn Industrial Estate,  
Ystrad Mynach, Hengoed CF82  
7TS, Storbritannien

### Biotage Southampton

Building 30, School of  
Chemistry, University of  
Southampton, Southampton  
SO17 1BJ, Storbritannien

### Biotage Oxford

Magdalen Centre  
Oxford Science Park  
Robert Robinson Ave, Oxford  
OX4 4GA, Storbritannien

### Astrea Bioseparations Cambridge

Astrea UK Services  
Horizon Park, Barton Rd,  
Comberton, Cambridge CB23  
7AJ

### Astrea Bioseparations Stonehouse

Units 4 & 5, Stonedale Road,,  
Oldends Industrial Estate.,  
Stonehouse, Glos. GL10 3RQ

### Astrea Bioseparations Isle of Man, British Isles

Astrea Bioseparations Ltd  
The Freeport, Ballasalla IM9  
2AP, Isle of Man

## USA

### Biotage Charlotte

10430 Harris Oaks Blvd  
Suite C  
Charlotte, NC 28269, USA

### Biotage Salem

16 Northwestern Drive  
Salem, NH 03079, USA

### Biotage San Jose

(Två adresser)

3670, Charter Park Drive  
Suite A  
San Jose, CA 95136, USA

2350 Bering Dr  
San Jose, CA 95131

### Astrea Bioseparations Boston

Astrea Bioseparations  
US Inc.  
960R Turnpike St Unit 29  
- 30, Canton, MA 02021,  
United States

