



Delårsrapport Q1

1 JANUARI – 31 MARS 2025

Första kvartalet

- Nettoomsättningen minskade med 5,1% till 561,3 (591,4) MSEK
- Jämförbar tillväxt uppgick till -5,4% (2,4%)
- Bruttoresultatet minskade med 4,7% till 236,1 (247,6) MSEK, och bruttomarginalen ökade med 0,2 procentenheter till 42,1% (41,9%)
- Justerad EBITA uppgick till -2,3 (-5,6) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till -0,4% (-0,9%)
- Rörelseresultatet uppgick till -11,8 (-12,6) MSEK och rörelsemarginalen till -2,1% (-2,1%)
- Kvartalets resultat uppgick till -20,7 (-21,7) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 8,6 (-5,0) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,67 (-0,70) kronor

Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Under kvartalet meddelade Kjell Group att Sandra Gadd har utsetts till ny verkställande direktör. Andreas Rylander kvarstår i sin nuvarande roll fram till dess att Sandra tillträder i september 2025
- Under kvartalet beslutade styrelsen i Kjell Group att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om 199,1 MSEK
- Efter kvartalet publicerade Kjell Group årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2024
- Efter kvartalet offentliggjordes slutligt utfall av företrädesemissionen som blev fulltecknad

Nyckeltal

MSEK	Q1		apr-mar	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning	561,3	591,4	2 553,5	2 583,6
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,1%	2,3%	-0,7%	0,9%
Jämförbar tillväxt, %	-5,4%	2,4%	-1,1%	0,8%
Bruttoresultat	236,1	247,6	1 035,4	1 046,9
Bruttomarginal, %	42,1%	41,9%	40,5%	40,5%
Justerad EBITA	-2,3	-5,6	52,3	49,1
Justerad EBITA-marginal, %	-0,4%	-0,9%	2,0%	1,9%
Rörelseresultat (EBIT)	-11,8	-12,6	14,3	13,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,6	-5,0	152,8	139,2
Soliditet, %	41,5%	41,9%	-	41,0%
Resultat per aktie före utspädning, kronor	-0,67	-0,70	-	-0,64
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	3 457	3 273	-	3 387

Fokus på lönsamhet med stärkt balansräkning

Årets första kvartal präglades av fortsatt fokus på lönsamhet. Genom starka operationella insatser under både kvartalet och föregående år stärktes bruttomarginal och rörelseresultat. Bruttomarginalen ökade med 0,2 procentenheter till 42,1 procent vilket motsvarar en bruttovinst på 236,1 MSEK. Samtidigt utvecklades marknaden svagt med lägre trafik vilket påverkade försäljningen som uppgick till 561,3 MSEK.

Vi befinner oss i ett läge där osäkerheten i konsumentbeteendet kvarstår, men där möjligheter uppstår för bolag som har resurser och förmåga att agera. Med stöd av långsiktiga och engagerade ägare, en fullt garanterad och nu avslutad företrädesemission, samt beslut om framtidsinriktade investeringar står vi väl rustade för att möta och dra nytta av det förändrade marknadsläget. Parallellt fortsätter vårt omställningsarbete med fokus på operationell effektivitet och en stärkt kommersiell organisation, präglad av kortare beslutsvägar. Detta skapar förutsättningar för snabbare och mer träffsäkra anpassningar av både sortiment och digitala kanaler.

Varierad utveckling på våra marknader

Vi ser stora skillnader på utvecklingen mellan våra marknader. Norge visar ett fortsatt starkt resultat med en försäljningsökning om 8,8 procent. Antalet besökare var relativt oförändrat jämfört med samma period föregående år, men vi ser en konsument som handlar för mer vid varje köptillfälle. I Sverige noterar vi ett högre genomsnittligt köpbelopp per kund, men samtidigt en minskning i kundtrafiken, vilket sammantaget har lett till en försäljningsnedgång om 3,9 procent. I Danmark ser vi tyvärr en minskning av försäljning om 25,6 procent. Segmentet genomgår en omfattande integration till den centrala Kjell-verksamheten, vilket har haft en negativ inverkan på försäljningen under kvartalet. Målet med integrationen är att förbättra erbjudandet, effektiviteten och lönsamheten under kommande kvartal. Vi har redan under mars sett tydliga förbättringar i lönsamheten för det danska segmentet.

Utveckling för nya satsningar

Vårt lagerprojekt fortlöper enligt plan och det nya centrallagret börjar ta form. Byggnationen av lagerautomation har inletts och förväntas stå klar under senare delen av året. Under det kommande kvartalet tar vi emot de första inleveranserna, ett tydligt steg i vår ambition att framtidssäkra vår logistik och möta ökade krav på tillgänglighet och effektivitet.



Framgångsrik kapitalanskaffning i utmanande marknad

Det är glädjande att så stort intresse visats från befintliga investerare där emissionen fullföljdes helt utan att nyttja garantiåtaganden i en utmanande marknadsmiljö. Av de erbjudna aktierna tecknades 99,2 procent med stöd av teckningsrätter, och resterande tilldelades de som visat intresse utan stöd av teckningsrätter. Emissionen är därmed avslutad och kommer att tillföra 199,1 MSEK före avdrag för emissionskostnader under det kommande kvartalet.

Fokusområden för kommande kvartal

Höjda inflationsprognoser och ett globalt skifte mot mer isolationistiska tendenser har bidragit till ett fortsatt osäkert marknadsläge. I denna miljö prioriterar vi investeringar som stärker vår operativa kapacitet och förbättrar vår konkurrenskraft på sikt. Vi fokuserar på att utveckla ett mer relevant erbjudande, effektivisera vår verksamhet och fördjupa vår förståelse för kundernas förändrande behov. Genom våra pågående initiativ och vår kundnära position står vi väl rustade att möta förändringarna i omvärlden.

Malmö,

2025-04-24

Andreas Rylander

VD och koncernchef

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 5,1% till 561,3 (591,4) MSEK och jämförbar tillväxt uppgick till -5,4% (2,4%) i kvartalet.

Nettoomsättningen för segment Sverige minskade med 3,9% till 406,7 (423,3) MSEK för kvartalet. Försäljningsminskningen i Sverige under kvartalet förklaras huvudsakligen av ett lägre antal transaktioner, till följd av minskad kundtrafik i våra service points. Minskningen av antal besökare kompenseras till viss del av ökad omsättning per köptillfälle.

Nettoomsättningen i Norge ökade med 8,8% till 93,6 (86,0) MSEK för kvartalet. Ökningen i Norge förklaras av högre omsättning per köptillfälle men färre transaktioner till följd av färre besökare.

Nettoomsättningen för segment Danmark minskade med 25,6% och uppgick i kvartalet till 61,1 (82,1) MSEK. Minskningen i Danmark förklaras av färre antal transaktioner, delvis kompenserat av en högre omsättning per köptillfälle.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader minskade med 4,1% till 579,7 (604,4) MSEK i kvartalet.

Kostnaden för handelsvaror minskade i kvartalet med 5,4% till 325,3 (343,7) MSEK. Bruttoresultatet uppgick till 236,1 (247,6) MSEK för kvartalet, en minskning med 4,7%, och bruttomarginalen uppgick till 42,1% (41,9%) i kvartalet. Bruttomarginalen ökade i kvartalet till följd av en stärkt marginal i segment Sverige och Danmark.

Personalkostnader uppgick i kvartalet till 129,7 (130,4) MSEK, vilket motsvarar en minskning om 0,5%. Beaktat omstrukturingskostnader är personalkostnaderna för kvartalet oförändrade mot föregående år. Tidigare genomförd omstrukturering inom de centrala funktionerna har bidragit till minskade personalkostnader för kvartalet, men detta motverkas av högre kostnader i butiksnetet hänförligt till generella löneindexeringar.

I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 4,9 (2,4) MSEK avseende omstrukturingskostnader, hänförliga till personalförändringar, och kostnader relaterade till företrädesemissionen som genomfördes under kvartalet.

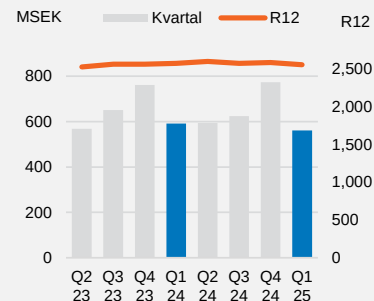
Övriga externa kostnader uppgick i kvartalet till 79,9 (76,4) MSEK vilket motsvarar en ökning med 4,5%. Ökningen i övriga externa kostnader består till huvudsak av kostnader hänförliga till den beslutade företrädesemissionen.

Övriga rörelsekostnader uppgick i kvartalet till 0 (5,4) MSEK och utgjordes föregående år av valutakursförluster. Övriga rörelseintäkter uppgick i kvartalet till 6,6 (0,4) MSEK och bestod primärt av valutakursvinster.

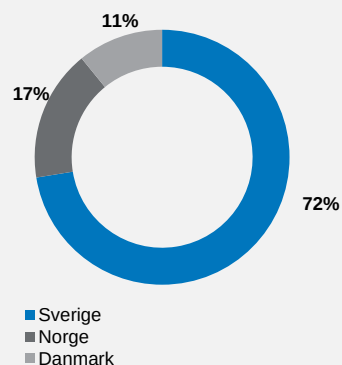
Totala valutakurseffekter i kvartalet uppgick netto till 6,5 (-5,4) MSEK.

Totala avskrivningar uppgick till 44,9 (48,4) MSEK i kvartalet, varav 4,6 (4,6) MSEK är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick i kvartalet till 32,0 (33,5) MSEK.

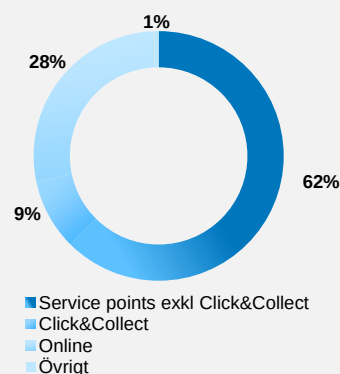
Nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Omsättning¹ fördelat per kanal (%), R12



¹Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA uppgick till -2,3 (-5,6) MSEK i kvartalet, vilket motsvarade en marginal på -0,4% (-0,9%).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till -11,8 (-12,6) MSEK i kvartalet, motsvarande en rörelsemarginal på -2,1% (-2,1%).

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -8,9 (-8,4) MSEK i kvartalet. Finansnettot inkluderar 2,8 (2,5) MSEK i kvartalet avseende räntekostnader hänförliga till leasingsskulder.

Periodens resultat

Resultatet uppgick till -20,7 (-21,7) MSEK i kvartalet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Under det första kvartalet uppgår koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten till 8,6 (-5,0) MSEK. Det ökade kassaflödet från den löpande verksamheten beror främst på ett minskat varulagerlager, minskade rörelsefordringar och minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för kvartalet till -28,0 (-3,8) MSEK, där en förskotts betalning av det nya automatiserade centrallagret utgör 24,0 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till -46,9 (-39,0) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten utgörs av amorteringar av leasingsskulder och bankfinansiering enligt plan.

Koncernens likvida medel uppgick till 106,6 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 178,8 MSEK vid årets ingång.

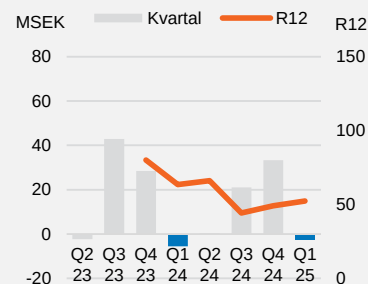
Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 381,2 (353,2) MSEK vid kvartalets utgång, jämfört med 321,6 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 4,7 (3,7).

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 959,9 MSEK, jämfört med 1 005,4 MSEK vid årets ingång.

Core working capital vid utgången av kvartalet var lägre i såväl absoluta tal som andel av nettoomsättningen jämfört med föregående år, hänförligt primärt till ökade leverantörsskulder.

Under det första kvartalet beslutade styrelsen på en extrainsatt bolagsstämma om en fullt garanterad företrädesemission om 199,1 MSEK, för att finansiera investeringen i ett nytt automatiserat centrallager och för att stärka koncernens finansiella ställning. Efter kvartalets utgång offentliggjorde Bolaget det slutliga utfallet av företrädesemissionen som blev fulltecknad. Antalet aktier kommer att öka med 28 036 362 aktier, från 31 151 514 aktier till 59 187 876 aktier. Bolagets aktiekapital kommer att öka med 463 324,94 SEK, från 514 805,50 SEK till 978 130,44 SEK, och koncernen kommer genom företrädesemissionen att tillföras 199,1 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA-marginal

Perioden: -0,4% (-0,9%)

Väsentliga händelser under och efter det första kvartalet 2025

- Under kvartalet meddelade Kjell Group att Sandra Gadd har utsetts till ny verkställande direktör. Andreas Rylander kvarstår i sin nuvarande roll fram till dess att Sandra tillträder i september 2025
- Under kvartalet beslutade styrelsen i Kjell Group att genomföra en fullt garanterad företrädesemission om 199,1 MSEK
- Efter kvartalet publicerade Kjell Group årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2024
- Efter kvartalet offentliggjordes slutligt utfall av företrädesemissionen som blev fulltecknad

Finansiella mål

FÖRSÄLJNING

Tillväxten i nettoomsättning ska överstiga 5 procent.

LÖNSAMHET

Justerad EBITA-marginal inom intervallet 6–8 procent.

FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA, rullande 12 mån, (exkl. effekt av IFRS 16) ska understiga två (2) gånger.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtmöjligheter.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i kvartalet till 6,4 (7,0) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Rörelsens kostnader i kvartalet uppgick till 10,6 (8,5) MSEK i kvartalet och består primärt av personalkostnader på 6,2 (7,3) MSEK och övriga externa kostnader på 4,3 (1,3) MSEK. Ökningen i övriga externa kostnader är hänförlig till kostnader i samband med den beslutade företrädesemissionen. Räntekostnader för gruppens kreditfacilitet belastar kvartalet med 6,0 (6,7) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick i kvartalet till -9,8 (-6,6) MSEK.

Ledningsgruppen har i jämförelse med samma kvartal föregående år minskat i antal, från sju till fyra personer. Förändringen i ledningsgruppen är en del av den omorganisationen som ägde rum under 2024.

Finansiella anläggningstillgångar uppgår till 1 621,4 (1 616,0) MSEK. Kortfristiga fordringar uppgår till 96,6 (164,9) MSEK vilket till stor del utgörs av koncernmellanhavanden.

Eget kapital minskar under året till följd av periodens resultat och uppgår till 1 123,5 (1 142,6) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder är lägre än samma period föregående år och uppgår till 417,4 (425,8) MSEK. Kortfristiga skulder uppgår till 245,7 (298,8) MSEK, varav skuld till koncernföretag utgör 218,7 (277,0) MSEK.

Kjell Group AB:s årsstämma

Årsstämma 2025 kommer att äga rum den 21 maj klockan 10:00 i Malmö. Styrelsens förslag till årsstämman är att resultatet för räkenskapsåret 2024 överförs i ny räkning och att någon utdelning för 2024 inte lämnas.

För mer information se www.kjellgroup.com/bolagstyrning/bolagsstammor/

Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Den högsta respektive den lägsta betalkursen under kvartalet uppgick till 13,10 kronor och 6,05 kronor, vilka noterades den 11 mars respektive den 15 januari.

Under kvartalet omsattes 4 369 355 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 14% under mätperioden.

Per den 31 mars 2025 hade Kjell Group AB (Publ) ca 4 000 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87%), Familjen Eklund (10,98%), Cervantes Capital (8,20%), Nordea Fonder (5,85%) och Mariatorp Oy (3,21%).

Per den 31 mars 2025 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com

Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q1		jan-dec
		2025	2024	2024
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	4	561 327	591 383	2 583 570
Övriga rörelseintäkter		6 604	390	3 357
		567 931	591 773	2 586 927
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-325 256	-343 772	-1 536 669
Personalkostnader		-129 721	-130 428	-523 691
Övriga externa kostnader		-79 859	-76 428	-309 990
Övriga rörelsekostnader		0	-5 373	-12 460
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-44 856	-48 403	-190 716
Rörelseresultat		-11 761	-12 631	13 400
Finansiella poster				
Finansiella intäkter		341	2 748	2 642
Finansiella kostnader		-9 270	-11 115	-41 000
Finansnetto		-8 929	-8 367	-38 358
Resultat före skatt		-20 690	-20 998	-24 958
Skatt		-38	-661	5 069
Periodens resultat		-20 727	-21 659	-19 889
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		-20 727	-21 659	-19 889
Periodens resultat		-20 727	-21 659	-19 889
Resultat per aktie				
Resultat per aktie före utspädning, kronor	5	-0,67	-0,70	-0,64
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5	-0,67	-0,70	-0,64

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q1		jan-dec
	2025	2024	2024
Periodens resultat	-20 727	-21 659	-19 889
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-25 470	16 428	12 782
Periodens övrigt totalresultat	-25 470	16 428	12 782
Periodens totalresultat	-46 197	-5 231	-7 107
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare	-46 197	-5 231	-7 107
Periodens totalresultat	-46 197	-5 231	-7 107

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	31 mar		31 dec
		2025	2024	2024
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 308 451	1 354 005	1 332 439
Materiella anläggningstillgångar		91 941	83 591	96 502
Nyttjanderättstillgångar		241 122	254 856	242 592
Uppskjutna skattefordringar		502	254	513
Summa anläggningstillgångar		1 642 016	1 692 706	1 672 046
Varulager		468 500	464 837	479 675
Skattefordringar		22 868	22 867	17 967
Kundfordringar		24 114	26 955	33 483
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		50 339	36 125	69 610
Övriga fordringar		318	1 914	1 296
Likvida medel		106 605	151 206	178 826
Summa omsättningstillgångar		672 744	703 904	780 857
Summa tillgångar		2 314 760	2 396 610	2 452 903
Eget kapital				
Aktiekapital		515	515	515
Övrigt tillskjutet kapital		463 460	460 438	462 707
Reserver		23 677	52 793	49 147
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		472 258	491 214	492 985
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		959 910	1 004 960	1 005 354
Summa eget kapital		959 910	1 004 960	1 005 354
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	474 822	489 078	478 529
Långfristiga leasingskulder		120 905	127 934	118 308
Uppskjutna skatteskulder		110 000	122 142	111 544
Summa långfristiga skulder		705 727	739 154	708 381
Kortfristiga räntebärande skulder	6	12 987	15 358	21 945
Kortfristiga leasingskulder		102 562	109 552	109 397
Leverantörsskulder		344 393	333 440	369 318
Skatteskulder		2 235	6 232	3 485
Övriga skulder	6	52 780	56 012	85 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		126 393	124 637	141 752
Avsättningar		7 773	7 265	7 721
Summa kortfristiga skulder		649 123	652 496	739 168
Summa skulder		1 354 850	1 391 650	1 447 549
Summa eget kapital och skulder		2 314 760	2 396 610	2 452 903

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. period- ens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2025	515	462 707	49 147	-	492 985	1 005 354
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram	-	753	-	-	-	753
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-20 727	-20 727
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-25 470	-	-	-25 470
Periodens totalresultat	-	-	-25 470	-	-20 727	-46 197
Utgående eget kapital 31 mar 2025	515	463 460	23 677	-	472 258	959 910
Ingående eget kapital 1 jan 2024	515	459 439	36 365	-	512 874	1 009 193
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram	-	998	-	-	-	998
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-21 659	-21 659
Periodens övrigt totalresultat	-	-	16 428	-	-	16 428
Periodens totalresultat	-	-	16 428	-	-21 659	-5 231
Utgående eget kapital 31 mar 2024	515	460 437	52 793	-	491 215	1 004 960

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q1		jan-dec
	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	-20 690	-20 998	-24 958
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	40 918	56 364	201 325
Betald inkomstskatt	-6 889	-8 301	-11 134
	13 339	27 065	165 233
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	7 851	-25 993	-41 680
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	28 852	8 977	-30 563
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-41 395	-15 026	46 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 647	-4 977	139 157
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-26 180	-1 012	-7 728
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 792	-2 746	-10 233
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27 972	-3 758	-17 961
Amortering av lån	-12 866	-4 395	-9 200
Amortering av leasingskuld	-34 065	-34 598	-130 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-46 931	-38 993	-139 414
Periodens kassaflöde	-66 256	-47 728	-18 218
Likvida medel vid periodens början	178 826	196 275	196 275
Valutakursdifferens i likvida medel	-5 966	2 659	769
Likvida medel vid periodens slut	106 605	151 206	178 826

Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

Not 1 Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari – mars 2025 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering*, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2024. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, *Delårsrapport*. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för 2024 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 33 i koncernens årsredovisning för 2024.

Not 4 Intäkter och rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Bolaget innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points i Sverige och Norge och online genererad försäljning i samtliga länder. I segment Danmark ingår den danska onlineförsäljningen i Sverige. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Segmentens intäkter är i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmåttet för segmenten är "Justerad EBITA". Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

jan-mar	Sverige		Norge		Danmark		Total	
TSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	406 674	423 278	93 577	85 981	61 076	82 124	561 327	591 383
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	31 399	34 375	8 373	8 932	513	453	40 285	43 760
Justerad EBITA	-1 874	-11 914	-4 449	-574	4 020	6 924	-2 303	-5 564
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-4 571	-4 642
Jämförelsestörande poster							-4 887	-2 425
Rörelseresultat							-11 761	-12 631
Finansnetto							-8 929	-8 367
Resultat före skatt							-20 690	-20 998

Not 5 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Not 6 Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 489 049 TSEK (506 514) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 487 821 TSEK (518 333). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

Not 7 Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

Not 8 Risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av koncernen påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verksamma marknader. För att säkerställa ett kontinuerligt attraktivt erbjudande till kund och därmed säkra Bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå samt följa omvärldens utveckling. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker som kan uppstå i såväl omvärlden, branschen och Bolaget. Arbetet ämnas till att undvika samt minimera påverkan av riskrelaterade händelser.

Koncernen driver ett kontinuerligt arbete med att bedöma koncernens risksituation genom systematiskt identifiera strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker. Riskerna identifieras, värderas och åtgärdas utifrån prioritetsordning som belyser de största negativa påverkansfaktorerna för verksamheten. Riskbedömningen blir sedan en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadspositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, varulager, hållbarhet, IT-system, logistik och transport, personal, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av risker kopplade till valutaexponering, räntexponering och kapitalbrist.

Koncernens styrelse och ledning har löpande följt utvecklingen av dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. En mer utförlig beskrivning återfinns i årsredovisningen för 2024. Vid avgivandet av denna delårsrapport präglas omvärlden fortsatt av geopolitisk turbulens. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Utvärdering sker dock kontinuerligt av den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter genom ett eventuellt försämrat konsumentsentiment till följd av indirekta effekter, såsom högre energipriser, högre räntor, ökad inflation och tullar.

Not 9 Övriga upplysningar

Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 15 maj 2024 beslutades det om att anta styrelsens förslag om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (2024) i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för Bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium".

Efter slutlig tilldelning så kommer detta att resultera i en utspädning om cirka 0,97% av det totala antalet utestående aktier. Initial beräkning vid full tilldelning uppskattades till en utspädning om 1,30%. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas uppgå till cirka 2,2 MSEK

exklusive sociala avgifter om cirka 0,7 MSEK. Initiala beräkningar vid full tilldelning uppgick till 3,8 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 1,7 MSEK.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med *IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar*. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. För mer information kring prestationsaktieprogrammet 2024 se årsstämmoprotokoll på www.kjellgroup.com.

Kjell Group har sedan tidigare två pågående prestationsaktieprogram (2023, 2022) som tidigare antagits. Den totala IFRS 2 kostnaden för Kjell Groups prestationsaktieprogram finns redovisad under Eget Kapital. Prestationsaktieprogrammet för 2021 har avslutats under perioden utan tilldelning.

Not 10 Väsentliga händelser efter periodens slut

- Efter kvartalet publicerade Kjell Group kallelse till årsstämman 2025 vilken äger rum onsdagen den 21 maj 2025 på Lokgatan 10, Malmö
- Efter kvartalet publicerade Kjell Group årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2024
- Efter kvartalet offentliggjordes slutligt utfall av företrädesemissionen. Teckningskursen fastställdes till 7,10 kronor per aktie. Utfallet visade att 27 806 211 aktier, motsvarande cirka 99,2 procent av de erbjudna aktierna har tecknats med stöd av teckningsrätter. Återstående 230 151 aktier har tilldelats de som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. Företrädesemissionen blev således fulltecknad och något garantiåtagande har inte tagits i anspråk.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q1		jan-dec
	2025	2024	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	6 372	6 954	30 940
	6 372	6 954	30 940
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-4 266	-1 274	-5 458
Personalkostnader	-6 229	-7 265	-32 649
Övriga rörelsekostnader	-50	-	-829
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-5	-4	-22
Rörelseresultat	-4 177	-1 589	-8 018
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	366	1 655	4 237
Räntekostnader och liknande resultatposter	-6 037	-6 666	-29 639
Resultat efter finansiella poster	-9 848	-6 600	-33 420
Bokslutsdispositioner	-	-	10 000
Resultat före skatt	-9 848	-6 600	-23 420
Skatt	-	-	4 577
Periodens resultat	-9 848	-6 600	-18 842

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	31 mar		31 dec
		2025	2024	2024
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier		23	28	28
Summa materiella anläggningstillgångar		23	28	28
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 611 386	1 611 229	1 611 239
Uppskjuten skattefordran		10 045	4 784	10 045
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 621 431	1 616 013	1 621 283
Summa anläggningstillgångar		1 621 454	1 616 041	1 621 311
Omsättningstillgångar				
Fordringar koncernföretag		85 568	153 583	88 629
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 561	2 916	1 281
Övriga fordringar		1	1	1
Skattefordringar		8 428	8 428	6 622
Summa kortfristiga fordringar		96 558	164 928	96 533
Kassa och bank		82 172	99 800	145 106
Summa omsättningstillgångar		178 730	264 728	241 639
Summa tillgångar		1 800 184	1 880 769	1 862 950
Skulder och eget kapital				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		515	515	515
Fritt eget kapital				
Överkursfond		1 091 433	1 091 433	1 091 433
Balanserat resultat		41 445	57 266	59 535
Periodens resultat		-9 848	-6 600	-18 842
Summa eget kapital		1 123 545	1 142 614	1 132 641
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		13 575	13 575	13 575
Summa obeskattade reserver		13 575	13 575	13 575
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	417 372	425 753	421 767
Summa långfristiga skulder		417 372	425 753	421 767
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	9 200	9 200	9 200
Leverantörsskulder		2 888	544	336
Skuld till koncernföretag		218 725	277 004	272 527
Övriga kortfristiga skulder		3 237	3 032	2 647
Aktuella skatteskulder		1 230	3 462	1 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 412	5 585	9 183
Summa kortfristiga skulder		245 692	298 827	294 967
Summa eget kapital och skulder		1 800 184	1 880 769	1 862 950

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 24 april 2025

Jan Friedman
Styrelseordförande

Simon Larsson
Styrelseledamot

Ingrid Jonasson Blank
Vice styrelseordförande

Fredrik Dahnelius
Styrelseledamot

Joel Eklund
Styrelseledamot

Sandra Gadd
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Andreas Rylander
Verkställande direktör

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av Bolagets revisorer.

Utvald finansiell information

MSEK	Q1		apr-mar	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 457	3 273	3 457	3 387
Nettoomsättning	561,3	591,4	2 553,5	2 583,6
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,1%	2,3%	-0,7%	0,9%
Jämförbar tillväxt, %	-5,4%	2,4%	-1,1%	0,8%
Bruttoresultat	236,1	247,6	1 035,4	1 046,9
Bruttomarginal, %	42,1%	41,9%	40,5%	40,5%
Justerad EBITA	-2,3	-5,6	52,3	49,1
Justerad EBITA-marginal, %	-0,4%	-0,9%	2,0%	1,9%
Jämförelsestörande poster	4,9	2,4	19,2	16,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,6	-5,0	152,8	139,2
Rörelsekapital	32,6	25,0	-	-5,8
Core working capital	148,2	158,4	-	143,8
Finansiell nettoskuld	381,2	353,2	-	321,6
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	4,7	3,7	-	4,1
Soliditet, %	41,5%	41,9%	-	41,0%
Investeringar	-28,0	-3,8	-42,2	-18,0
Antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514	31 151 514	31 151 514

Kvartalsdata

MSEK	Q4 23	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25
Nettoomsättning	761,9	591,4	594,4	624,3	773,4	561,3
Bruttoresultat	303,5	247,6	242,4	252,5	304,5	236,1
Bruttomarginal, %	39,8%	41,9%	40,8%	40,4%	39,4%	42,1%
Justerad EBITA	28,4	-5,6	0,3	21,0	33,3	-2,3
Justerad EBITA-marginal, %	3,7%	-0,9%	0,1%	3,4%	4,3%	-0,4%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	157,4	-5,0	13,0	-12,2	142,7	8,6
Rörelsekapital	-8,1	25,0	42,1	107,1	-5,8	32,6
Core working capital	123,5	158,4	168,4	203,6	143,8	148,2
Investeringar	-5,1	-3,8	-5,9	-2,7	-5,6	-28,0

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

JUSTERAD EBITA

Ledningen har presenterat resultatmålet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmål på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

RÖRELSERESULTAT (EBIT), EBIT-MARGINAL, EBITA, JUSTERAD EBITA, JUSTERAD EBITA-MARGINAL, EBITDA, JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAD EBITDAAL

TSEK	Q1		apr-mar	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Periodens resultat	-20 727	-21 659	-18 957	-19 889
Skatt	38	661	-5 692	-5 069
Finansnetto	8 929	8 367	38 920	38 358
Rörelseresultat (EBIT)	-11 761	-12 631	14 271	13 400
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	4 571	4 642	18 848	18 919
EBITA	-7 190	-7 989	33 119	32 319
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	40 285	43 760	168 322	171 797
EBITDA	33 095	35 771	201 441	204 116
EBITA	-7 190	-7 989	33 119	32 319
Jämförelsestörande poster	4 887	2 425	19 202	16 740
Justerad EBITA	-2 303	-5 564	52 321	49 059
EBITDA	33 095	35 771	201 441	204 116
Jämförelsestörande poster	4 887	2 425	19 202	16 740
Justerad EBITDA	37 982	38 196	220 643	220 856
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-31 974	-33 469	-129 747	-131 242
Räntekostnader för leasing	-2 769	-2 496	-10 590	-10 317
Justerad EBITDAAL	3 239	2 231	80 306	79 297
Nettoomsättning	561 327	591 383	2 553 514	2 583 570
EBIT-marginal, %	-2,1%	-2,1%	0,6%	0,5%
Justerad EBITA-marginal, %	-0,4%	-0,9%	2,0%	1,9%

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 4,9 (2,4) MSEK avseende omstruktureringskostnader, hänförliga till personalförändringar, samt kostnader relaterade till företrädesemissionen som beslutades under kvartalet.

NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

	Q1		apr-mar	jan-dec
%	2025	2024	24/25	2024
Nettoomsättning aktuell period	561 327	591 383	2 553 514	2 583 570
Nettoomsättning föregående period	591 383	578 202	2 572 549	2 559 368
Nettoomsättningstillväxt, %	-5,1%	2,3%	-0,7%	0,9%

JÄMFÖRBAR TILLVÄXT

	Q1		apr-mar	jan-dec
TSEK	2025	2024	24/25	2024
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>				
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	591 383	578 202	2 572 549	2 559 368
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	-891	-1 180	8 919	8 631
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-2 129	-5 143	-20 035	-15 355
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	588 363	571 879	2 561 433	2 552 644
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>				
Redovisad nettoomsättning aktuell period	561 327	591 383	2 553 514	2 583 570
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	-2 247	-880	8 476	9 843
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-5 265	-7 340	-39 293	-31 207
Valutaeffekter	2 555	2 353	10 701	10 799
Jämförbar försäljning aktuell period	556 370	585 516	2 533 398	2 573 005
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	588 363	571 879	2 561 433	2 552 644
Jämförbar försäljning aktuell period	556 370	585 516	2 533 398	2 573 005
Jämförbar tillväxt, %	-5,4%	2,4%	-1,1%	0,8%

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL

TSEK	Q1		apr-mar	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Nettomsättning	561 327	591 383	2 559 458	2 583 570
Handelsvaror	-325 256	-343 772	-1 474 082	-1 536 669
Bruttoresultat	236 071	247 611	1 085 376	1 046 901
Bruttoresultat	236 071	247 611	1 085 376	1 046 901
Nettomsättning	561 327	591 383	2 559 458	2 583 570
Bruttomarginal, %	42,1%	41,9%	42,4%	40,5%

NETTOSKULD, FINANSIELL NETTOSKULD OCH FINANSIELL NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDAAL

TSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Långfristiga räntebärande skulder	474 822	489 078	478 529
Kortfristiga räntebärande skulder	12 987	15 358	21 945
Räntebärande skulder	487 809	504 436	500 474
Likvida medel	-106 605	-151 206	-178 826
Finansiell nettoskuld	381 204	353 230	321 648
Långfristiga leasingskulder	120 905	127 934	118 308
Kortfristiga leasingskulder	102 562	109 552	109 397
Leasingskulder	223 467	237 486	227 705
Summa räntebärande skulder	487 809	504 436	500 474
Summa leasingskulder	223 467	237 486	227 705
Summa finansiella skulder	711 276	741 922	728 179
Likvida medel	-106 605	-151 206	-178 826
Nettoskuld	604 671	590 716	549 353
Finansiell nettoskuld	381 204	353 230	321 648
Justerad EBITDAaL, R12	80 306	95 703	79 297
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	4,7	3,7	4,1

RÖRELSEKAPITAL

TSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Omsättningstillgångar	672 744	703 904	780 857
- Likvida medel	-106 605	-151 206	-178 826
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-533 574	-527 586	-607 826
Rörelsekapital	32 565	25 112	-5 795
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder			
Leverantörsskuld	344 393	333 440	369 318
Skatteskulder	2 235	6 232	3 485
Övriga skulder	52 780	56 012	85 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	126 393	124 637	141 752
Avsättningar	7 773	7 265	7 721
Summa	533 574	527 586	607 826

CORE WORKING CAPITAL

TSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Varulager	468 500	464 837	479 675
Kundfordringar	24 114	26 955	33 483
Leverantörsskulder	-344 393	-333 440	-369 318
Core working capital	148 221	158 352	143 840

INVESTERINGAR

TSEK	Q1		apr-mar	jan-dec
	2025	2024	24/25	2024
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-26 180	-1 012	-32 896	-7 728
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 792	-2 747	-9 278	-10 233
Investeringar	-27 972	-3 759	-42 174	-17 961

SOLIDITET

%	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Summa eget kapital	959 910	1 004 960	1 005 354
Summa tillgångar	2 314 760	2 396 610	2 452 903
Soliditet, %	41,5%	41,9%	41,0%

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmålet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".

Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valutaomräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljningsenheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkt- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning minskat med relevant jämförbar periods nettoomsättning, i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.

Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera Bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb.



WEBCAST I SAMBAND MED PUBLICERING AV DELÅRSRAPPORT

Andreas Rylander, VD och koncernchef och Thomas Pehrsson, CFO, kommer den 24 april 2025 klockan 10:00 CEST att hålla en webcast i samband med publicering av delårsrapporten. För att delta via webcasten gå till webblänken: <https://kjell-group.events.inderes.com/q1-report-2025>.

För att delta via telefonkonferensen använd följande webblänk:
<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5003511>

Presentationsmaterialet återfinns på gruppens webbsida:
<https://www.kjellgroup.com/investerare/finansiella-rapporter/>.



KVARTALSRAPPORTER

Den kompletta delårsrapporten för perioden januari till mars 2025 samt tidigare avgivna rapporter finns tillgängliga på www.kjellgroup.com.



FINANSIELL KALENDER

Kommande händelser:

Årsstämma 2025	2025-05-21
Andra kvartalet 2025	2025-07-18
Tredje kvartalet 2025	2025-10-22

Kjell & Company

Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 april 2025 klockan 07:00 CEST.



FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Andreas Rylander, VD
+46 73 518 10 01
andreas.rylander@kjell.com

Thomas Pehrsson, CFO
+46 72 514 38 89
thomas.pehrsson@kjell.com

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 145 service points, varav 114 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,6 miljarder kronor under 2024.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 350 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.

Läs mer på kjell.com eller kjellgroup.com

Följ oss på [LinkedIn](#), [Facebook](#), [Instagram](#)