



# DELÅRSRAPPORT

TREDJE KVARTALET • JANUARI–SEPTEMBER 2025

# Kvartalet påverkades av produktionsstopp hos betydande kund, medan fokus på strategisk översyn fortsätter

## TREDJE KVARTALET

- **Nettoomsättningen** uppgick till 1 034 (1 333) MSEK, en minskning med -22,4% jämfört med samma period föregående år.
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till 6 (91) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,6 (6,8)%. Omstruktureringskostnader om cirka -10 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt.
- **Justerat rörelseresultat** uppgick till 16 (91) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,5 (6,8)%.
- **Resultat efter skatt** uppgick till -22 (38) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till -14 (38) MSEK.
- **Orderingången** uppgick till 902 (1 455) MSEK, en minskning med -38,0% jämfört med samma period föregående år.
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 183 (-61) MSEK.
- **Resultat per aktie** uppgick till -1,37 (1,56) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till -1,00 (1,56) SEK.
- I vår strategiska översyn som innefattar organisation, fabriksstruktur och affärsmodeller har vi under det tredje kvartalet beslutat om en ny organisationsstruktur.
- En av Bultens största kunder blev i månadsskiftet augusti-september utsatta för en cyberattack som fick långtgående konsekvenser såväl för dem, oss och övriga parter i deras värdekedja.

| MSEK                                             | Q3    |       |        | JANUARI-SEPTEMBER |       |        | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR | Δ     |
|--------------------------------------------------|-------|-------|--------|-------------------|-------|--------|----------------------|-------|-------|
|                                                  | 2025  | 2024  | Δ      | 2025              | 2024  | Δ      | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024  |       |
| Nettoomsättning                                  | 1 034 | 1 333 | -22,4% | 3 802             | 4 332 | -12,2% | 5 277                | 5 807 | -9,1% |
| Bruttoresultat                                   | 193   | 251   | -58    | 698               | 828   | -130   | 940                  | 1 070 | -130  |
| Resultat före avskrivning (EBITDA)               | 61    | 140   | -79    | 271               | 427   | -156   | 341                  | 497   | -156  |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 6     | 91    | -85    | 111               | 281   | -170   | 131                  | 301   | -170  |
| Rörelsemarginal, %                               | 0,6   | 6,8   | -6,2   | 2,9               | 6,5   | -3,6   | 2,5                  | 5,2   | -2,7  |
| Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>    | 16    | 91    | -75    | 174               | 281   | -107   | 194                  | 301   | -107  |
| Justerad rörelsemarginal, %                      | 1,5   | 6,8   | -5,3   | 4,6               | 6,5   | -1,9   | 3,7                  | 5,2   | -1,5  |
| Resultat efter skatt                             | -22   | 38    | -60    | 13                | 152   | -139   | 22                   | 161   | -139  |
| Justerat resultat efter skatt                    | -14   | 38    | -52    | 63                | 152   | -89    | 72                   | 161   | -89   |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK          | -1,37 | 1,56  | -2,93  | -0,29             | 6,42  | -6,71  | -0,26                | 6,45  | -6,71 |
| Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK | -1,00 | 1,56  | -2,56  | 2,09              | 6,42  | -4,33  | 2,12                 | 6,45  | -4,33 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %              | -     | -     | -      | -                 | -     | -      | 4,4                  | 9,2   | -4,8  |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %     | -     | -     | -      | -                 | -     | -      | 6,2                  | 9,2   | -3,0  |

1) Se specifikation sid 17

## JANUARI – SEPTEMBER

- **Nettoomsättningen** uppgick till 3 802 (4 332) MSEK, en minskning med -12,2% jämfört med samma period föregående år.
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till 111 (281) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,9 (6,5)%. Antidumpningstullar om cirka -45 MSEK och omstruktureringskostnader om cirka -18 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt.
- **Justerat rörelseresultat** uppgick till 174 (281) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 4,6 (6,5)%.
- **Resultat efter skatt** uppgick till 13 (152) MSEK. Justerat resultat efter skatt uppgick till 63 (152) MSEK.
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 381 (169) MSEK.
- **Resultat per aktie** uppgick till -0,29 (6,42) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 2,09 (6,42) SEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 1 208 (1 461) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingkulder, uppgick till 744 (940) MSEK.
- **Soliditeten** uppgick till 39,0 (39,4)% vid periodens slut. Soliditet, exklusive leasingkulder, uppgick till 43,3 (44,0) SEK.

## NETTOOMSÄTTNING

**1 034 MSEK (1 333)**  
**-22,4%**

## RÖRELSERESULTAT

**6 MSEK (91)**

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

**16 MSEK (91)**

## RÖRELSEMARGINAL

**0,6% (6,8)**

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

**1,5% (6,8)**

Inom parentes Q3 2024

# KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

*Omsättning och resultat för det tredje kvartalet var klart lägre än föregående år. Minskningen är i all väsentlighet relaterad till en cyberattack på en av våra största kunder, vilket skapade ett totalt leveransstopp under den senare delen av kvartalet. Försäljningen till kunder inom medicinteknik och konsumentelektronik var fortsatt stark. I kvartalet slutfördes arbetet med att ta fram en ny organisation och arbetet med en strategisk förflyttning fortlöpte enligt plan.*

## Omfattande cyberattack hos storkund

En av våra största kunder blev i månadsskiftet augusti-september utsatta för en cyberattack som fick långtgående konsekvenser såväl för dem, oss och övriga parter i deras värdekedja. För Bulten innebar det att vi i kvartalet tappade försäljning i storleksordningen 200 MSEK med en kraftig påverkan även på resultatet. Kundens produktion har precis återstartat med en gradvis ökning av produktionstakt som är planerad att nå full volym under mitten av det fjärde kvartalet. Det här gör att vi i fjärde kvartalet förväntar oss ett försäljningstapp i samma härad som under det tredje kvartalet. Från det första kvartalet 2026 är vår förväntan att volymerna återgår till det normala, eller något bättre, allt eftersom kundens förmåga att öka produktionstakten förbättras och deras uppbyggda orderstock skall minskas.

## Ny organisationsstruktur

I vår strategiska översyn som innefattar organisation, fabriksstruktur och affärsmodeller har vi under det tredje kvartalet beslutat om en ny organisationsstruktur. Resultatet blir en tydligt mer decentraliserad organisation. Som ett led i införandet har vi aviserat en neddragning av cirka hälften av alla centrala tjänster knutna till Göteborg där vi har vårt huvudkontor. Vidare har vi även arbetat med effektivisering vilket sammanlagt gör att vi globalt minskar det totala antalet anställda med drygt 200 personer, sedan översynen inleddes i våras. Detta motsvarar cirka 10% av koncernens medarbetare och en årlig kostnadsminskning om cirka 100 MSEK.

## Framgång med nya affärer

Vi jobbar intensivt med att vinna nya affärer med en större andel värdeadderande tjänster och inom vertikaler som konsumentelektronik, medicinteknik, flyg och försvarsindustri. Teamet gör ett fint jobb och vi kan se att våra ansträngningar börjar bära frukt. Jag vill lyfta fram tre affärer som vi vunnit sedan förra rapporten;

Den första är en affär där vi skall ta ett helhetsansvar och konsolidera fästelement och relaterade komponenter till en ny bilfabrik i Östeuropa. Det är en affär som förväntas nå en årlig omsättning mellan 200-300 MSEK med uppstart från mitten av 2027 med goda möjligheter till tilläggsaffärer. Vi kommer att hantera ett antal hundra artiklar varav cirka 40% kommer att produceras av Bulten och övriga köpas in via tredje part.

Ett av de områden som vi investerar mest i för framtiden är mikroskruv till konsumentelektronik. Vi gör tydliga framsteg och har under kvartalet påbörjat ett flertal intressanta projekt och dessutom, via vårt dotterbolag PSM, blivit nominerade som leverantör till en ny mobiltelefonserie från en av de största tillverkarna vilket vi uppskattar kommer att ge en ökad årlig omsättning över 100 MSEK med start under första halvan av 2026.

En tredje affär som är intressant för gruppen har vunnits av vårt dotterbolag EXIM. De har ingått ett ramavtal för försörjning av C-artiklar till en globalt ledande tillverkare av elektriska installationsprodukter med uppstart innan årsskiftet. Ramavtalet kommer som ett resultat av att vi har öppnat upp egen verksamhet med lokalt



distributionscenter med förmågan att hantera VMI-program i Thailand, Vietnam och Indien. Kontraktsvärdet uppgår till cirka 20 MSEK per år när det är fullt implementerat.

Det är mycket glädjande att vi i en tuff marknad vinner nya affärer och vi ser fram mot att fortsätta jobba framåtlutat för lönsam tillväxt.

## Strategisk förflyttning av affärsmodellen

I vår strategiska översyn har vi kommit till beslut om att minska vår exponering mot fordonstillverkare och andelen av vår affär där vi är kontraktstillverkare till förmån för satsningar mot mer affärer där vi tillverkar nisch-produkter såsom mikroskruv och har ett totalansvar för c-artiklar.

Den nya strategiska inriktningen innebär att vi vill göra en större förändring av vår fabriksstruktur och vi utvärderar möjligheten att avyttra ett antal fabriker.

Vi är övertygade om att den nya strategiska inriktningen och en resurseffektivare organisation kommer att leda till ett starkare och mer lönsamt Bulten.

Axel Berntsson, vd och koncernchef

# BULTEN I SAMMANDRAG

## ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

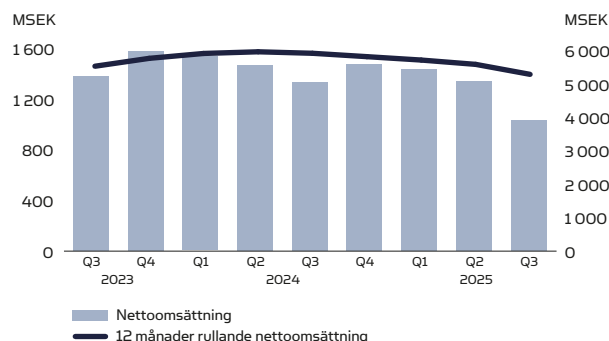
### Tredje kvartalet

Orderingången uppgick till 902 (1 455) MSEK, en minskning med -38,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den minskade orderingången är, i allt väsentligt, en konsekvens av ett produktionsstopp hos en av våra största kunder.

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 1 034 (1 333) MSEK, en minskning med -22,4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till -18,7 procent för samma period.

### Januari-september

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 3 802 (4 332) MSEK, en minskning med -12,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till -9,5 procent för samma period.



## RESULTAT OCH LÖNSAMHET

### Tredje kvartalet

Koncernens bruttoresultat uppgick till 193 (251) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,7 (18,8) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 61 (140) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 5,9 (10,6) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6 (91) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 0,6 (6,8) procent. Omstruktureringskostnader om cirka -10 MSEK har

påverkat rörelseresultatet negativt, vilket resulterar i ett justerat rörelseresultat om 16 (91) MSEK. Det motsvarar en justerad rörelsemarginal på 1,5 (6,8) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om 2 (-12) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -19 (-36) MSEK. Finansiella intäkter på 0 (6) MSEK består av ränteintäkter om 0 (6) MSEK. Finansiella kostnader på -19 (-42) MSEK består av räntekostnader om -17 (-31) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -3 (-4) MSEK, valutakursförluster om -1 (-9) MSEK samt övriga finansiella kostnader om -1 (-2) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var -13 (55) MSEK och resultat efter skatt uppgick till -22 (38) MSEK. Justerat resultat före skatt var -4 (55) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till -14 (38) MSEK.

### Januari-september

Koncernens bruttoresultat uppgick till 698 (828) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,4 (19,1) procent. Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 271 (427) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,1 (9,9) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 111 (281) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,9 (6,5) procent. Antidumpningstullar om cirka -45 MSEK samt omstruktureringskostnader om cirka -18 MSEK har påverkat rörelseresultatet negativt, vilket resulterar i ett justerat rörelseresultat om 174 (281) MSEK. Det motsvarar en justerad rörelsemarginal på 4,6 (6,5) procent. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om -10 (-7) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto uppgick till -64 (-76) MSEK. Finansiella intäkter på 2 (16) MSEK består av ränteintäkter om 2 (16) MSEK. Finansiella kostnader på -66 (-92) MSEK består av räntekostnader om -56 (-82) MSEK, varav räntekostnader för leasing om -10 (-10) MSEK, valutakursförluster om -5 (-4) MSEK samt övriga finansiella kostnader om -5 (-6) MSEK.

Koncernens resultat före skatt var 47 (205) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 13 (152) MSEK. Justerat resultat före skatt var 110 (205) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 63 (152) MSEK.

## KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL, INVESTERINGAR OCH FINANSIELL STÄLLNING

### Tredje kvartalet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 183 (-61) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 166 (-132) MSEK.

Totalt ökade varulagret under perioden med 47 (96) MSEK. Kortfristiga fordringar förändrades med -220 (81) MSEK och kortfristiga skulder ökade med 42 (30) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -27 (-41) MSEK. Investeringar om 27 (40) MSEK avser materiella anläggningstillgångar.

### Januari-september

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 381 (169) MSEK. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till 246 (-104) MSEK.

Totalt förändrades varulagret under perioden med -77 (149) MSEK. Kortfristiga fordringar minskade med -236 (-51) MSEK och kortfristiga skulder förändrades med 43 (-56) MSEK.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -145 (-131) MSEK. Investeringar om 145 (129) MSEK avser materiella anläggningstillgångar.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 1 208 (1 461) MSEK. Nettoskuld, exklusive leasingskulder, uppgick till 744 (940) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 269 (298) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 736 (514) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 005 (812) MSEK.

## FINANSIERINGSAVTAL

Bulten har ett avtal med ett banksyndikat, där Danske Bank, Citi Bank och Svensk Exportkredit (SEK) ingår, gällande en kreditfacilitet uppgående till cirka 1 710 MSEK. Kreditfaciliteten löper över tre år fram till 2027 med option på ett plus ett år. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (kovenanter). Samtliga kovenanter har uppfyllts under perioden.

# ÖVRIG INFORMATION

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, och Årsredovisningslagen. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2024.

Alla belopp redovisas i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

## RISKER OCH RISKHANTERING

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till marknads- och makroekonomiska risker, legala och politiska risker, IT-relaterade risker, finansiella risker samt force majeure.

Världsekonomin präglas för närvarande av stor osäkerhet samt ett flertal politiska konflikter. Det kan ha konsekvenser för bolagets ekonomiska situation. Bulten följer noggrant den globala finansiella situationen.

För en mer utförlig beskrivning av risker hänvisas till Not 5 Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2024.

## SÄSONGSVARIATIONER

Bulten har ingen traditionell säsongsvariation men året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen.

Normalt lägst nettoomsättning och rörelseresultat återspeglas i tredje kvartalet med lägst antal produktionsdagar. Övriga kvartal fördelar sig relativt jämnt men kan variera något.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Under rapportperioden skedde inga väsentliga förändringar av eventualförpliktelse.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner mellan närstående har förekommit under rapportperioden. För vidare information hänvisas till årsredovisningen för 2024 not 38.

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari - 30 september 2025 uppgick till 1 824 (1 906). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 1 823.

## MODERBOLAGET

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Soliditeten uppgick till 52,1 (59,4) procent. Eget kapital uppgick till 776 (881) MSEK. Bolaget hade sju anställda vid periodens utgång.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga övriga väsentliga händelser finns att rapportera.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att hållas i Göteborg torsdag den 23 april 2026.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen ska enligt bolagsstämmans beslut bestå av fyra ledamöter - en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Med de tre största avses de av Monitor - Modular Finance AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Om någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en ledamot, går ett erbjudande i turordning till de övriga största aktieägarna.

Valberedningen inför årsstämman 2026 har följande sammansättning:

- Mats Hellström, utsedd av Nordea Fonder
- Viktor Henriksson, utsedd av Carnegie Fonder
- Frank Larsson, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Ulf Liljedahl, styrelseordförande i Bulten AB

Göteborg den 21 oktober 2025  
Bulten AB (publ)

Axel Berntsson  
*Vd och koncernchef*

# REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

BULTEN AB (PUBL), ORG NR 556668-2141

## INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Bulten AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## SLUTSATS

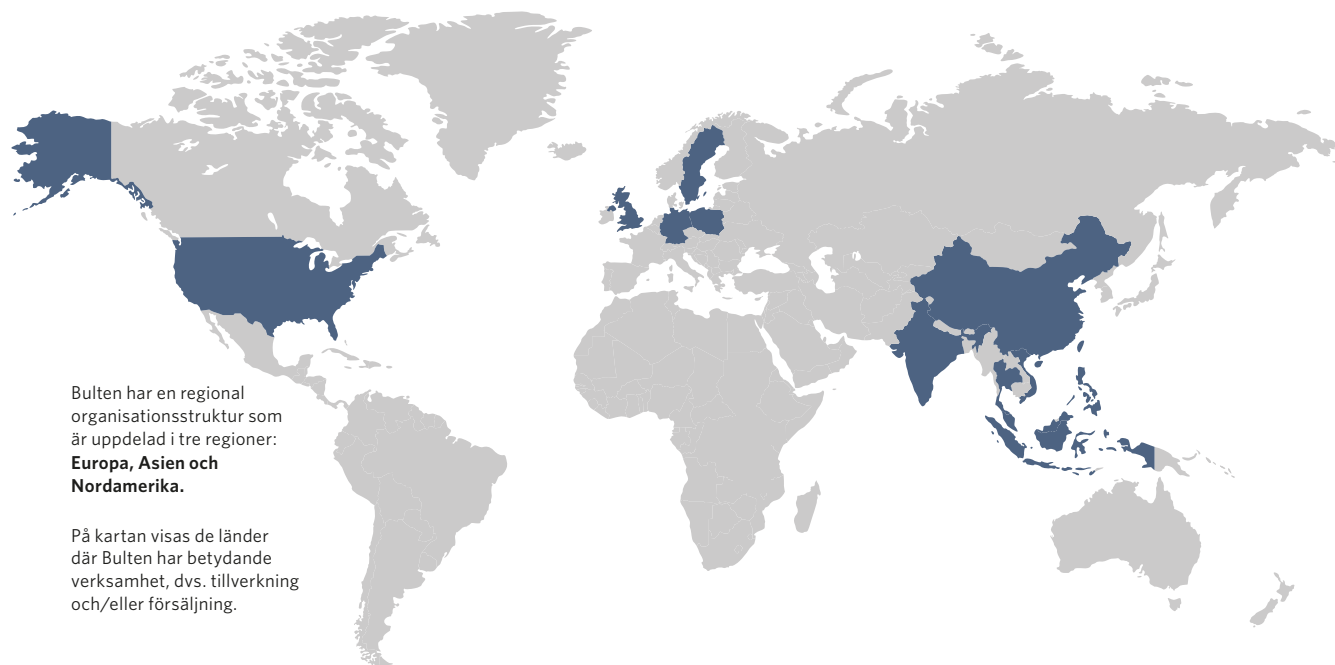
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 21 oktober 2025  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren  
*Auktoriserad revisor*

# BULTEN I KORTHET

Med över 150 års erfarenhet är Bulten en ledande global tillverkare och distributör av fästelement för kunder inom olika branscher, från fordonsindustrin till konsumentelektronik. Bulten erbjuder både standardprodukter och skräddarsydda fästelement, samt kringliggande tjänster för att möta kundernas specifika behov.



Bulten har en regional organisationsstruktur som är uppdelad i tre regioner: **Europa, Asien och Nordamerika.**

På kartan visas de länder där Bulten har betydande verksamhet, dvs. tillverkning och/eller försäljning.

Vi producerar där vi säljer, istället för att frakta produkter över kontinenter

Vi erbjuder både egentillverkade och inköpta produkter

Vi är en hållbar ledare inom fästelement-industrin

Vi har över 150 års kunskap av fästelements-lösningar

## VÅR VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.



A STRONGER  
SOLUTION

# AKTIEÄGARINFORMATION

| AKTIEDATA                                        | Q3       |          |        | JANUARI-SEPTEMBER |          |        | 12 MÅNADER<br>RULLANDE  | HELÅR    |
|--------------------------------------------------|----------|----------|--------|-------------------|----------|--------|-------------------------|----------|
|                                                  | 2025     | 2024     | Δ      | 2025              | 2024     | Δ      | OKT 2024 –<br>SEPT 2025 | 2024     |
| Aktiekurs vid periodens slut (betalkurs), SEK    | 53,20    | 67,70    | -14,50 | 53,20             | 67,70    | -14,50 | 53,20                   | 72,70    |
| Högsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK | 63,70    | 87,00    | -23,30 | 78,80             | 93,20    | -14,40 | 78,80                   | 93,20    |
| Lägsta aktiekurs under perioden (betalkurs), SEK | 52,60    | 67,00    | -14,40 | 52,60             | 63,70    | -11,10 | 52,60                   | 63,70    |
| Börsvärde vid periodens slut, MSEK               | 1 119    | 1 424    | -305   | 1 119             | 1 424    | -305   | 1 119                   | 1 530    |
| P/E                                              | -        | -        | -      | -                 | -        | -      | -                       | 11,26    |
| Direktavkastning, %                              | -        | -        | -      | -                 | -        | -      | -                       | 3,78     |
| Data per aktie, SEK                              |          |          |        |                   |          |        |                         |          |
| Resultat före avskrivningar (EBITDA) *)          | 2,90     | 6,70     | -3,80  | 12,89             | 20,37    | -7,48  | 16,23                   | 23,71    |
| Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) *) | 3,37     | 6,70     | -3,33  | 15,89             | 20,37    | -4,48  | 19,23                   | 23,71    |
| Rörelseresultat (EBIT) *)                        | 0,28     | 4,33     | -4,05  | 5,27              | 13,39    | -8,12  | 6,23                    | 14,35    |
| Justerat rörelseresultat (EBIT) *)               | 0,76     | 4,33     | -3,57  | 8,27              | 13,39    | -5,12  | 9,23                    | 14,35    |
| Resultat efter finansnetto (EAFI) *)             | -0,65    | 2,62     | -3,27  | 2,23              | 9,76     | -7,53  | 3,12                    | 10,65    |
| Periodens resultat *)                            | -1,37    | 1,56     | -2,93  | -0,29             | 6,42     | -6,71  | -0,26                   | 6,45     |
| Justerat periodresultat *)                       | -1,00    | 1,56     | -2,56  | 2,09              | 6,42     | -4,33  | 2,12                    | 6,45     |
| Eget kapital *)                                  | -        | -        | -      | 83,97             | 92,74    | -8,77  | -                       | 95,64    |
| Kassaflöde från löpande verksamhet *)            | 8,76     | -2,89    | 11,65  | 18,15             | 8,04     | 10,11  | -                       | 15,21    |
| Periodens kassaflöde *)                          | -1,04    | -9,19    | 8,15   | -2,21             | -2,38    | 0,17   | -                       | -0,40    |
| Föreslagen utdelning                             | -        | -        | -      | -                 | -        | -      | -                       | 2,75     |
| Antal utestående stamaktier, tusental            |          |          |        |                   |          |        |                         |          |
| Vägt antal under perioden *)                     | 20 988,0 | 20 988,0 | -      | 20 988,0          | 20 988,0 | -      | 20 988,0                | 20 988,0 |
| Vid periodens slut *)                            | 20 988,0 | 20 988,0 | -      | 20 988,0          | 20 988,0 | -      | 20 988,0                | 20 988,0 |

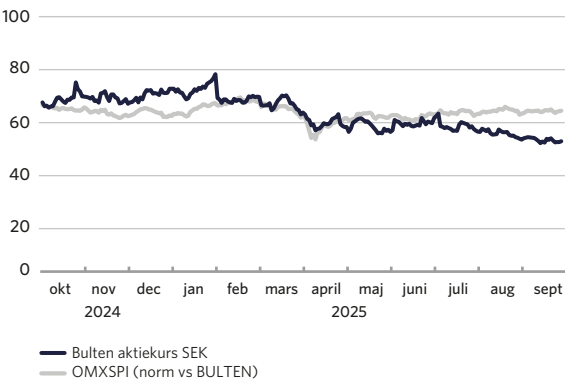
\*) Före utspädning.

## INFORMATION OM KVARTALSRAPPORTER

Bultens samtliga rapporter finns att läsa och ladda ner från bulten.se. Aktieägare som inte har möjlighet att läsa rapporterna digitalt kan beställa en utskrift genom att kontakta Bulten.

Genom vår prenumerationstjänst på bulten.se erbjuds också möjligheten att prenumerera på Bultens rapporter och pressmeddelanden via e-post.

## KURsutveckling



Källa: Monitor by Modular Finance per den 30 september 2025.

## BULTENS TIO STÖRSTA ÄGARE

| AKTIEÄGARE                 | ANTAL AKTIER | INNEHAV, % |
|----------------------------|--------------|------------|
| Volito AB                  | 5 220 000    | 24,8       |
| Nordea Funds               | 1 242 735    | 5,9        |
| Avanza Pension             | 904 603      | 4,3        |
| Unionen                    | 800 000      | 3,8        |
| Carnegie Fonder            | 500 432      | 2,4        |
| Swedbank Försäkring        | 448 458      | 2,1        |
| Nordnet Pensionsförsäkring | 427 505      | 2,0        |
| Dimensional Fund Advisors  | 408 608      | 1,9        |
| HC Capital Advisors GmbH   | 380 358      | 1,8        |
| Handelsbanken Fonder       | 262 063      | 1,3        |

Totalt antal aktieägare: 10 886

Källa: Monitor by Modular Finance per den 30 september 2025.

# FINANSIELL INFORMATION

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| MSEK                                                               | NOT | Q3         |            |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |             | 12 MÅNADER<br>RULLANDE  | HELÅR        |
|--------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|-------------------|------------|-------------|-------------------------|--------------|
|                                                                    |     | 2025       | 2024       | Δ          | 2025              | 2024       | Δ           | OKT 2024 -<br>SEPT 2025 | 2024         |
| Nettoomsättning                                                    | 1   | 1 034      | 1 333      | -299       | 3 802             | 4 332      | -530        | 5 277                   | 5 807        |
| Kostnad för sålda varor                                            |     | -841       | -1 082     | 241        | -3 104            | -3 504     | 400         | -4 337                  | -4 737       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                              |     | <b>193</b> | <b>251</b> | <b>-58</b> | <b>698</b>        | <b>828</b> | <b>-130</b> | <b>940</b>              | <b>1 070</b> |
| Övriga rörelseintäkter                                             |     | 10         | 49         | -39        | 42                | 81         | -39         | 51                      | 90           |
| Försäljningskostnader                                              |     | -101       | -109       | 8          | -315              | -333       | 18          | -428                    | -446         |
| Administrationskostnader                                           |     | -95        | -92        | -3         | -294              | -299       | 5           | -399                    | -404         |
| Övriga rörelsekostnader                                            |     | 0          | -12        | 12         | -20               | -8         | -12         | -36                     | -24          |
| Resultatandel i joint venture                                      |     | -1         | 4          | -5         | 0                 | 12         | -12         | 3                       | 15           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             |     | <b>6</b>   | <b>91</b>  | <b>-85</b> | <b>111</b>        | <b>281</b> | <b>-170</b> | <b>131</b>              | <b>301</b>   |
| Finansiella intäkter                                               |     | 0          | 6          | -6         | 2                 | 16         | -14         | 23                      | 37           |
| Finansiella kostnader                                              |     | -19        | -42        | 23         | -66               | -92        | 26          | -88                     | -114         |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         |     | <b>-13</b> | <b>55</b>  | <b>-68</b> | <b>47</b>         | <b>205</b> | <b>-158</b> | <b>66</b>               | <b>224</b>   |
| Skatt på periodens resultat                                        |     | -9         | -17        | 8          | -34               | -53        | 19          | -44                     | -63          |
| <b>Resultat efter skatt</b>                                        |     | <b>-22</b> | <b>38</b>  | <b>-60</b> | <b>13</b>         | <b>152</b> | <b>-139</b> | <b>22</b>               | <b>161</b>   |
| Hänförligt till                                                    |     |            |            |            |                   |            |             |                         |              |
| Moderbolagets aktieägare                                           |     | -28        | 33         | -61        | -6                | 135        | -141        | -6                      | 135          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                |     | 6          | 5          | 1          | 19                | 17         | 2           | 28                      | 26           |
| <b>Resultat efter skatt</b>                                        |     | <b>-22</b> | <b>38</b>  | <b>-60</b> | <b>13</b>         | <b>152</b> | <b>-139</b> | <b>22</b>               | <b>161</b>   |
| <b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |     |            |            |            |                   |            |             |                         |              |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                            |     | -1,37      | 1,56       | -2,93      | -0,29             | 6,42       | -6,71       | -0,26                   | 6,45         |
| Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK                   |     | -1,00      | 1,56       | -2,56      | 2,09              | 6,42       | -4,33       | 2,12                    | 6,45         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                           |     | -1,37      | 1,56       | -2,93      | -0,29             | 6,42       | -6,71       | -0,26                   | 6,45         |
| Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental         |     | 20 988,0   | 20 988,0   | -          | 20 988,0          | 20 988,0   | -           | 20 988,0                | 20 988,0     |
| Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental        |     | 20 988,0   | 20 988,0   | -          | 20 988,0          | 20 988,0   | -           | 20 988,0                | 20 988,0     |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| MSEK                                                             | Q3         |           |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |             | 12 MÅNADER<br>RULLANDE  | HELÅR      |
|------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|
|                                                                  | 2025       | 2024      | Δ          | 2025              | 2024       | Δ           | OKT 2024 -<br>SEPT 2025 | 2024       |
| Resultat efter skatt                                             | -22        | 38        | -60        | 13                | 152        | -139        | 22                      | 161        |
| Övrigt totalresultat                                             |            |           |            |                   |            |             |                         |            |
| Poster som inte ska återföras i resultaträkningen                |            |           |            |                   |            |             |                         |            |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt | -          | -         | -          | -                 | -          | -           | 1                       | 1          |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen              |            |           |            |                   |            |             |                         |            |
| Valutakursdifferenser                                            | -31        | -4        | -27        | -186              | 61         | -247        | -125                    | 122        |
| <b>Summa totalresultat</b>                                       | <b>-53</b> | <b>34</b> | <b>-87</b> | <b>-173</b>       | <b>213</b> | <b>-386</b> | <b>-102</b>             | <b>284</b> |
| Hänförligt till                                                  |            |           |            |                   |            |             |                         |            |
| Moderbolagets aktieägare                                         | -60        | 30        | -90        | -187              | 196        | -383        | -127                    | 256        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                              | 7          | 4         | 3          | 14                | 17         | -3          | 25                      | 28         |
| <b>Summa totalresultat</b>                                       | <b>-53</b> | <b>34</b> | <b>-87</b> | <b>-173</b>       | <b>213</b> | <b>-386</b> | <b>-102</b>             | <b>284</b> |

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

| MSEK                                                       | 2025-09-30   | 2024-09-30   | 2024-12-31   |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                          |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                               |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>           | 594          | 628          | 641          |
| Materiella anläggningstillgångar                           | 1 175        | 1 112        | 1 178        |
| Nyttjanderättstillgångar                                   | 418          | 494          | 481          |
| Finansiella anläggningstillgångar                          | 63           | 67           | 71           |
| Uppskjutna skattefordringar                                | 90           | 45           | 64           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                         | <b>2 340</b> | <b>2 346</b> | <b>2 435</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                               |              |              |              |
| Varulager                                                  | 1 098        | 1 202        | 1 174        |
| Kortfristiga fordringar                                    | 899          | 1 177        | 1 140        |
| Likvida medel                                              | 269          | 298          | 350          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                         | <b>2 266</b> | <b>2 677</b> | <b>2 664</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                                    | <b>4 606</b> | <b>5 023</b> | <b>5 099</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                            |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                                        |              |              |              |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare      | 1 763        | 1 946        | 2 007        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                        | 34           | 33           | 46           |
| <b>Summa eget kapital</b>                                  | <b>1 797</b> | <b>1 979</b> | <b>2 053</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                |              |              |              |
| Uppskjutna skatteskulder                                   | 11           | 20           | 19           |
| Långfristiga leasingskulder, räntebärande                  | 392          | 450          | 437          |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande | 1 012        | 1 238        | 1 215        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                          | <b>1 415</b> | <b>1 708</b> | <b>1 671</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                |              |              |              |
| Kortfristiga leasingskulder, räntebärande                  | 72           | 70           | 92           |
| Övriga kortfristiga skulder, räntebärande                  | 2            | 2            | 2            |
| Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande               | 1 320        | 1 264        | 1 281        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                          | <b>1 394</b> | <b>1 336</b> | <b>1 375</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                      | <b>4 606</b> | <b>5 023</b> | <b>5 099</b> |

1) Varav goodwill 553 (582) (594) MSEK.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| MSEK                                                                         | JANUARI-SEPTEMBER |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 2025-09-30        | 2024-09-30   | 2024-12-31   |
| Eget kapital vid periodens början                                            | 2 053             | 1 838        | 1 838        |
| <b>Totalresultat</b>                                                         |                   |              |              |
| Resultat efter skatt                                                         | 13                | 152          | 161          |
| Övrigt totalresultat                                                         | -186              | 61           | 123          |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                   | <b>-173</b>       | <b>213</b>   | <b>284</b>   |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                          |                   |              |              |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande                        | -25               | -24          | -24          |
| Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag | -                 | 4            | 7            |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                                      | -58               | -52          | -52          |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                                    | <b>-83</b>        | <b>-72</b>   | <b>-69</b>   |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>                                       | <b>1 797</b>      | <b>1 979</b> | <b>2 053</b> |

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| MSEK                                                                                | Q3          |             | JANUARI-SEPTEMBER |             | HELÅR       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|
|                                                                                     | 2025        | 2024        | 2025              | 2024        | 2024        |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |             |             |                   |             |             |
| Resultat efter finansiella poster                                                   | -13         | 55          | 47                | 205         | 224         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 42          | 24          | 137               | 125         | 189         |
| Betald skatt                                                                        | -12         | -8          | -49               | -57         | -75         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>17</b>   | <b>71</b>   | <b>135</b>        | <b>273</b>  | <b>338</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>                              |             |             |                   |             |             |
| Förändring av rörelsekapitalet                                                      | 166         | -132        | 246               | -104        | -19         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>183</b>  | <b>-61</b>  | <b>381</b>        | <b>169</b>  | <b>319</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |             |             |                   |             |             |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       | -0          | -1          | -1                | -3          | -4          |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         | -27         | -40         | -145              | -129        | -200        |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       | 0           | 0           | 1                 | 1           | 2           |
| Förändring av finansiella tillgångar                                                | -           | -           | -                 | -           | -1          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-27</b>  | <b>-41</b>  | <b>-145</b>       | <b>-131</b> | <b>-203</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |             |             |                   |             |             |
| Förändring av checkräkningskredit och övriga finansiella skulder                    | -148        | -46         | -141              | 48          | 31          |
| Amortering av leaseskulder                                                          | -18         | -21         | -57               | -60         | -79         |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                                             | -           | -           | -58               | -52         | -52         |
| Transaktioner med Innehav utan bestämmande inflytande                               | -12         | -24         | -26               | -24         | -24         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>-178</b> | <b>-91</b>  | <b>-282</b>       | <b>-88</b>  | <b>-124</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                         | <b>-22</b>  | <b>-193</b> | <b>-46</b>        | <b>-50</b>  | <b>-8</b>   |
| Periodens kassaflöde                                                                | -22         | -193        | -46               | -50         | -8          |
| Likvida medel vid periodens början                                                  | 297         | 493         | 350               | 340         | 340         |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                                 | -6          | -2          | -35               | 8           | 18          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                             | <b>269</b>  | <b>298</b>  | <b>269</b>        | <b>298</b>  | <b>350</b>  |

# KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

| MSEK                                                      | 2025-09-30    | 2024-09-30    | 2024-12-31    |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Långfristiga räntebärande skulder                         | -1 392        | -1 675        | -1 640        |
| Avsättning till pensioner                                 | -12           | -13           | -12           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                         | -74           | -72           | -94           |
| Finansiella räntebärande fordringar                       | 1             | 2             | 2             |
| Likvida medel                                             | 269           | 298           | 350           |
| <b>Nettoskuld (-)</b>                                     | <b>-1 208</b> | <b>-1 461</b> | <b>-1 394</b> |
| Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder | 464           | 520           | 529           |
| <b>Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder)</b> | <b>-744</b>   | <b>-940</b>   | <b>-865</b>   |

# KONCERNENS NYCKELTAL

| KONCERNEN                                                          | Q3       |          | JANUARI-SEPTEMBER |          | HELÅR    |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------|----------|----------|
|                                                                    | 2025     | 2024     | 2025              | 2024     | 2024     |
| <b>Marginaler</b>                                                  |          |          |                   |          |          |
| EBITDA-marginal, %                                                 | 5,9      | 10,6     | 7,1               | 9,9      | 8,6      |
| Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>                          | 6,8      | 10,6     | 8,8               | 9,9      | 8,6      |
| EBIT-marginal (rörelsemarginal), %                                 | 0,6      | 6,8      | 2,9               | 6,5      | 5,2      |
| Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>          | 1,5      | 6,8      | 4,6               | 6,5      | 5,2      |
| Nettomarginal, %                                                   | -2,2     | 2,9      | 0,3               | 3,5      | 2,8      |
| Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>                            | -1,4     | 2,9      | 1,7               | 3,5      | 2,8      |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                             |          |          |                   |          |          |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                            | 0,3      | 2,3      | 1,7               | 3,2      | 3,0      |
| <b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |          |          |                   |          |          |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                            | -1,37    | 1,56     | -0,29             | 6,42     | 6,45     |
| Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>     | -1,00    | 1,56     | 2,09              | 6,42     | 6,45     |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                           | -1,37    | 1,56     | -0,29             | 6,42     | 6,45     |
| <b>Antal utestående stamaktier</b>                                 |          |          |                   |          |          |
| Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental         | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0          | 20 988,0 | 20 988,0 |
| Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental        | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0          | 20 988,0 | 20 988,0 |

| KONCERNEN                                                              | 2025-06-30 | 2024-06-30 | 2024-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Kapitalstruktur</b>                                                 |            |            |            |
| Skuldsättningsgrad, ggr                                                | -0,7       | -0,7       | -0,7       |
| Soliditet, %                                                           | 39,0       | 39,4       | 40,3       |
| Soliditet, (exklusive leasing, IFRS 16), %                             | 43,3       | 44,0       | 44,9       |
| <b>Övrigt</b>                                                          |            |            |            |
| Nettoskuld(-), MSEK                                                    | -1 208     | -1 461     | -1 394     |
| Nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder), MSEK                        | -744       | -940       | -865       |
| <b>Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            |            |            |
| Eget kapital per aktie före utspädning, SEK                            | 83,97      | 92,74      | 95,64      |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK                           | 83,97      | 92,74      | 95,64      |
| <b>Antal utestående stamaktier</b>                                     |            |            |            |
| Antal utestående stamaktier före utspädning på balansdagen, tusental   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   |
| Antal utestående stamaktier efter utspädning på balansdagen, tusental  | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   |

| KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE                                             | 12 MÅNADER RULLANDE  |                      | HELÅR |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------|
|                                                                            | OKT 2024 - SEPT 2025 | OKT 2023 - SEPT 2024 | 2024  |
| <b>Avkastningsmått</b>                                                     |                      |                      |       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                        | 4,4                  | 9,8                  | 9,2   |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>                 | 6,2                  | 9,8                  | 9,2   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %          | 4,6                  | 10,8                 | 10,2  |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), % | 6,5                  | 10,7                 | 10,2  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill, %                    | 5,2                  | 11,7                 | 11,0  |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill, %           | 7,4                  | 11,7                 | 11,0  |
| Avkastning på eget kapital, %                                              | -0,3                 | 8,2                  | 7,1   |
| Justerad avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>                       | 2,4                  | 8,2                  | 7,1   |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                                     |                      |                      |       |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                                           | 1,5                  | 1,6                  | 1,6   |
| <b>Medarbetare</b>                                                         |                      |                      |       |
| Nettoomsättning per anställd, KSEK                                         | 2 893                | 3 100                | 3 048 |
| Rörelseresultat per anställd, KSEK                                         | 72                   | 165                  | 158   |
| Medelantal anställda (FTE)                                                 | 1 824                | 1 906                | 1 905 |

## DEFINITIONER

Definitioner på beräknade nyckeltal är oförändrade jämfört med de som redogörs för i årsredovisningen 2024. Övriga nyckeltal som ej redovisas i årsredovisningen eller på sidan 18 i denna delårsrapport förklaras nedan.

- 1) Justerad avkastning på sysselsatt kapital: Resultat före finansiella kostnader justerat för jämförelsestörande poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- 2) Justerad avkastning på eget kapital: Nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt eget kapital.
- 3) Justerat resultat: Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

# KONCERNENS KVARTALSDATA

| MSEK                                                               | 2025     |          |          | 2024     |          |          |          | 2023     |          |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                    | Q3       | Q2       | Q1       | Q4       | Q3       | Q2       | Q1       | Q4       | Q3       |
| Orderingång                                                        | 902      | 1 211    | 1 314    | 1 470    | 1 455    | 1 541    | 1 299    | 1 582    | 1 566    |
| <b>Resultaträkning</b>                                             |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Nettoomsättning                                                    | 1 034    | 1 337    | 1 431    | 1 475    | 1 333    | 1 466    | 1 533    | 1 576    | 1 378    |
| Bruttoresultat                                                     | 193      | 253      | 252      | 242      | 251      | 259      | 318      | 258      | 210      |
| Justerat bruttoresultat <sup>3)</sup>                              | 193      | 253      | 290      | 242      | 251      | 259      | 318      | 258      | 210      |
| Resultat före avskrivningar (EBITDA)                               | 61       | 112      | 98       | 70       | 140      | 124      | 163      | 87       | 77       |
| EBITDA-marginal, %                                                 | 5,9      | 8,4      | 6,8      | 4,8      | 10,6     | 8,4      | 10,7     | 5,6      | 5,6      |
| Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) <sup>3)</sup>        | 71       | 120      | 143      | 70       | 140      | 124      | 163      | 87       | 82       |
| Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>                          | 6,8      | 9,0      | 10,0     | 4,8      | 10,6     | 8,4      | 10,7     | 5,6      | 5,9      |
| Rörelseresultat (EBIT)                                             | 6        | 61       | 44       | 20       | 91       | 74       | 116      | 33       | 31       |
| EBIT-marginal (rörelsemarginal), %                                 | 0,6      | 4,6      | 3,1      | 1,4      | 6,8      | 5,1      | 7,5      | 2,1      | 2,3      |
| Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>3)</sup>                      | 16       | 69       | 89       | 20       | 91       | 74       | 116      | 33       | 36       |
| Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>          | 1,5      | 5,2      | 6,2      | 1,4      | 6,8      | 5,1      | 7,5      | 2,1      | 2,6      |
| Resultat efter skatt                                               | -22      | 21       | 14       | 9        | 38       | 40       | 74       | 30       | -25      |
| Nettomarginal, %                                                   | -2,2     | 1,6      | 1,0      | 0,6      | 2,9      | 2,7      | 4,8      | 1,9      | -1,8     |
| Justerat resultat efter skatt <sup>3)</sup>                        | -14      | 27       | 50       | 9        | 38       | 40       | 74       | 30       | -20      |
| Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>                            | -1,4     | 2,1      | 3,5      | 0,6      | 2,9      | 2,7      | 4,8      | 1,9      | -1,5     |
| <b>Kassaflöde från</b>                                             |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| den löpande verksamheten                                           | 183      | 127      | 71       | 150      | -61      | 107      | 123      | 89       | 20       |
| investeringsverksamheten                                           | -27      | -54      | -64      | -72      | -41      | -51      | -39      | -27      | -559     |
| finansieringsverksamheten                                          | -178     | -109     | 5        | -36      | -91      | -2       | 5        | -87      | 597      |
| Periodens kassaflöde                                               | -22      | -36      | 12       | 42       | -193     | 54       | 89       | -25      | 58       |
| <b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                            | -1,37    | 0,69     | 0,39     | 0,03     | 1,56     | 1,64     | 3,22     | 1,00     | -1,49    |
| Justerat resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>     | -1,00    | 1,00     | 2,09     | 0,03     | 1,56     | 1,64     | 3,22     | 1,00     | -1,25    |
| <b>Antal utestående stamaktier</b>                                 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental         | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 | 20 988,0 |

3) Se definitioner sidan 12

# KONCERNENS KVARTALSDATA

| MSEK                                                                   | 2025-09-30 | 2025-06-30 | 2025-03-31 | 2024-12-31 | 2024-09-30 | 2024-06-30 | 2024-03-31 | 2023-12-31 | 2023-09-30 | 2023-06-30 | 2023-03-31 |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Balansräkning</b>                                                   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Anläggningstillgångar                                                  | 2 340      | 2 366      | 2 361      | 2 435      | 2 346      | 2 353      | 2 319      | 2 236      | 2 264      | 1 842      | 1 771      |
| Omsättningstillgångar                                                  | 2 266      | 2 467      | 2 503      | 2 664      | 2 677      | 2 690      | 2 691      | 2 616      | 2 676      | 2 491      | 2 451      |
| Eget kapital                                                           | 1 797      | 1 862      | 1 907      | 2 053      | 1 979      | 1 969      | 2 007      | 1 838      | 1 901      | 1 988      | 1 923      |
| Långfristiga skulder                                                   | 1 415      | 1 617      | 1 667      | 1 671      | 1 708      | 1 690      | 1 631      | 1 232      | 1 243      | 671        | 763        |
| Kortfristiga skulder                                                   | 1 394      | 1 354      | 1 290      | 1 375      | 1 336      | 1 384      | 1 372      | 1 782      | 1 796      | 1 674      | 1 535      |
| <b>Övrigt</b>                                                          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Nettoskuld (-)                                                         | -1 208     | -1 382     | -1 383     | -1 394     | -1 461     | -1 338     | -1 304     | -1 340     | -1 422     | -812       | -780       |
| Justerad nettoskuld (-)                                                | -744       | -910       | -903       | -865       | -940       | -793       | -777       | -834       | -882       | -301       | -277       |
| <b>Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Eget kapital per aktie före utspädning, SEK                            | 83,97      | 86,84      | 88,58      | 95,64      | 92,74      | 91,31      | 93,51      | 85,88      | 88,54      | 92,99      | 90,11      |
| <b>Antal utestående stamaktier</b>                                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Antal utestående stamaktier på balansdagen före utspädning, tusental   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   | 20 988,0   |
| <b>Aktiekurs</b>                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)                                    | 53,20      | 60,90      | 63,30      | 72,70      | 67,70      | 83,50      | 73,50      | 80,00      | 69,70      | 99,40      | 88,20      |

# KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

| MSEK                                                                          | OKTOBER 2024-<br>SEPTEMBER 2025 | JULI 2024-<br>JUNI 2025 | APRIL 2024-<br>MARS 2025 | JANUARI 2024-<br>DECEMBER 2024 | OKTOBER 2023-<br>SEPTEMBER 2024 | JULI 2023-<br>JUNI 2024 | APRIL 2023-<br>MARS 2024 | JANUARI 2023-<br>DECEMBER 2023 | OKTOBER 2022-<br>SEPTEMBER 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| <b>Resultaträkning</b>                                                        |                                 |                         |                          |                                |                                 |                         |                          |                                |                                 |
| Nettoomsättning                                                               | 5 277                           | 5 576                   | 5 705                    | 5 807                          | 5 908                           | 5 953                   | 5 903                    | 5 757                          | 5 520                           |
| Bruttoresultat                                                                | 940                             | 998                     | 1 004                    | 1 070                          | 1 086                           | 1 045                   | 1 003                    | 968                            | 955                             |
| Justerat bruttoresultat <sup>3)</sup>                                         | 978                             | 1 035                   | 1 042                    | 1 070                          | 1 086                           | 1 045                   | 1 003                    | 968                            | 963                             |
| Resultat före avskrivningar (EBITDA)                                          | 341                             | 420                     | 432                      | 497                            | 514                             | 451                     | 422                      | 419                            | 480                             |
| EBITDA-marginal, %                                                            | 6,5                             | 7,5                     | 7,6                      | 8,6                            | 8,7                             | 7,6                     | 7,2                      | 7,3                            | 8,7                             |
| Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA) <sup>3)</sup>                   | 404                             | 474                     | 477                      | 497                            | 514                             | 456                     | 435                      | 432                            | 503                             |
| Justerad EBITDA-marginal, % <sup>3)</sup>                                     | 7,6                             | 8,5                     | 8,4                      | 8,6                            | 8,7                             | 7,7                     | 7,4                      | 7,5                            | 9,1                             |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                        | 131                             | 216                     | 229                      | 301                            | 314                             | 254                     | 230                      | 230                            | 300                             |
| EBIT-marginal (rörelsemarginal), %                                            | 2,5                             | 3,9                     | 4,0                      | 5,2                            | 5,3                             | 4,3                     | 3,9                      | 4,0                            | 5,4                             |
| Justerat rörelseresultat (EBIT) <sup>3)</sup>                                 | 194                             | 269                     | 274                      | 301                            | 314                             | 259                     | 243                      | 243                            | 324                             |
| Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % <sup>3)</sup>                     | 3,7                             | 4,8                     | 4,8                      | 5,2                            | 5,3                             | 4,4                     | 4,1                      | 4,2                            | 5,9                             |
| Resultat efter skatt                                                          | 22                              | 82                      | 101                      | 161                            | 182                             | 119                     | 122                      | 127                            | 170                             |
| Nettomarginal, %                                                              | 0,4                             | 1,5                     | 1,8                      | 2,8                            | 3,1                             | 2,0                     | 2,1                      | 2,2                            | 3,1                             |
| Justerat resultat efter skatt <sup>3)</sup>                                   | 72                              | 125                     | 137                      | 161                            | 182                             | 124                     | 135                      | 140                            | 192                             |
| Justerad nettomarginal, % <sup>3)</sup>                                       | 1,4                             | 2,2                     | 2,4                      | 2,8                            | 3,1                             | 2,1                     | 2,3                      | 2,4                            | 3,5                             |
| <b>Medarbetare</b>                                                            |                                 |                         |                          |                                |                                 |                         |                          |                                |                                 |
| Nettoomsättning per anställd, KSEK                                            | 2 893                           | 2 990                   | 3 035                    | 3 048                          | 3 100                           | 3 138                   | 3 145                    | 3 451                          | 3 398                           |
| Rörelseresultat per anställd, KSEK                                            | 72                              | 116                     | 122                      | 158                            | 165                             | 134                     | 123                      | 138                            | 184                             |
| Medelantal anställda (FTE)                                                    | 1 824                           | 1 865                   | 1 880                    | 1 905                          | 1 906                           | 1 897                   | 1 877                    | 1 668                          | 1 625                           |
| <b>Avkastningsmått</b>                                                        |                                 |                         |                          |                                |                                 |                         |                          |                                |                                 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                           | 4,4                             | 6,5                     | 7,0                      | 9,2                            | 9,8                             | 8,2                     | 8,2                      | 8,1                            | 9,1                             |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>                    | 6,2                             | 8,0                     | 8,2                      | 9,2                            | 9,8                             | 8,4                     | 8,5                      | 8,5                            | 9,8                             |
| Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive leasing, IFRS 16), %             | 4,6                             | 7,2                     | 7,7                      | 10,2                           | 10,8                            | 9,2                     | 8,9                      | 8,7                            | 10,3                            |
| Avkastning på sysselsatt kapital, (exklusive goodwill), %                     | 5,2                             | 7,7                     | 8,3                      | 11,0                           | 11,7                            | 9,3                     | 9,3                      | 9,2                            | 10,4                            |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % <sup>1)</sup> | 7,4                             | 9,4                     | 9,7                      | 11,0                           | 11,7                            | 9,5                     | 9,7                      | 9,6                            | 11,2                            |
| Avkastning på eget kapital, %                                                 | -0,3                            | 3,0                     | 4,0                      | 7,1                            | 8,2                             | 4,7                     | 5,0                      | 5,7                            | 8,1                             |
| Justerad avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>                          | 2,4                             | 5,3                     | 5,8                      | 7,1                            | 8,2                             | 5,0                     | 5,6                      | 6,5                            | 9,3                             |
| <b>Övrigt</b>                                                                 |                                 |                         |                          |                                |                                 |                         |                          |                                |                                 |
| Nettoskuld (-)/EBITDA                                                         | -3,5                            | -3,3                    | -3,2                     | -2,8                           | -2,8                            | -3,0                    | -3,1                     | -3,2                           | -3,0                            |
| Justerad nettoskuld (-)/EBITDA <sup>3)</sup>                                  | -2,2                            | -2,2                    | -2,1                     | -1,7                           | -1,8                            | -1,8                    | -1,8                     | -2,0                           | -1,8                            |
| Justerad nettoskuld (-)/Justerad EBITDA <sup>3)</sup>                         | -2,3                            | -2,3                    | -2,3                     | -2,1                           | -2,2                            | -2,1                    | -2,2                     | -2,4                           | -2,1                            |

<sup>\*)</sup> Justerat nettoskuld (-): Nettoskuld exklusive leasingskulder    <sup>\*\*)</sup> Justerad EBITDA: EBITDA justerat för jämförelsestörande poster    1), 2) och 3) Se definitioner sidan 12

# NOT 1 INTÄKTER

Bulten bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och Nordamerika. Tabellen nedan visar intäkterna per geografisk marknad utefter var kundens leveransställe är lokaliserat. Koncernen får den övervägande delen av sina intäkter från

## INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

| MSEK           | Q3    |       |      | JANUARI-SEPTEMBER |       |      | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR |
|----------------|-------|-------|------|-------------------|-------|------|----------------------|-------|
|                | 2025  | 2024  | Δ    | 2025              | 2024  | Δ    | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024  |
| Sverige        | 118   | 123   | -5   | 432               | 455   | -23  | 582                  | 605   |
| Tyskland       | 59    | 70    | -11  | 185               | 179   | 6    | 244                  | 238   |
| Storbritannien | 262   | 394   | -132 | 1 083             | 1 358 | -275 | 1 511                | 1 786 |
| Polen          | 37    | 9     | 28   | 57                | 35    | 22   | 67                   | 45    |
| Övriga Europa  | 207   | 344   | -137 | 986               | 1 143 | -157 | 1 378                | 1 535 |
| Kina           | 183   | 209   | -26  | 545               | 590   | -45  | 799                  | 844   |
| USA            | 68    | 73    | -5   | 204               | 237   | -33  | 272                  | 305   |
| Övriga världen | 100   | 111   | -11  | 310               | 335   | -25  | 424                  | 449   |
| Summa intäkter | 1 034 | 1 333 | -299 | 3 802             | 4 332 | -530 | 5 277                | 5 807 |

## INTÄKTER PER KUNDGRUPP

| MSEK                                 | Q3    |       |      | JANUARI-SEPTEMBER |       |      | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR |
|--------------------------------------|-------|-------|------|-------------------|-------|------|----------------------|-------|
|                                      | 2025  | 2024  | Δ    | 2025              | 2024  | Δ    | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024  |
| OEM Lätta fordon                     | 546   | 807   | -261 | 2 264             | 2 688 | -424 | 3 146                | 3 570 |
| OEM Tunga kommersiella fordon        | 104   | 117   | -13  | 364               | 389   | -25  | 490                  | 515   |
| Leverantörer till fordonstillverkare | 198   | 226   | -28  | 612               | 731   | -119 | 838                  | 957   |
| Övriga intäkter                      | 186   | 183   | 3    | 562               | 524   | 38   | 803                  | 765   |
| Summa intäkter                       | 1 034 | 1 333 | -299 | 3 802             | 4 332 | -530 | 5 277                | 5 807 |

kunder i Europa, men en del av försäljningen exporteras därefter vidare till andra marknader i övriga världen. Kunderna är framförallt tillverkare av personbilar men även av tunga fordon samt leverantörer till fordonstillverkare. Av den totala försäljningen går majoriteten till chassi/kaross. Övriga intäkter avser andra industrier utanför fordonsindustrin som exempelvis konsumentelektronik och dotterbolaget Exim Mfr & Enterprise.

## INTÄKTER FÖRDELADE MELLAN CHASSI/KAROSS OCH DRIVLINOR

| MSEK            | Q3    |       |      | JANUARI-SEPTEMBER |       |      | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR |
|-----------------|-------|-------|------|-------------------|-------|------|----------------------|-------|
|                 | 2025  | 2024  | Δ    | 2025              | 2024  | Δ    | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024  |
| Chassi/kaross   | 711   | 968   | -257 | 2 719             | 3 193 | -474 | 3 764                | 4 238 |
| Drivlinor       | 137   | 179   | -42  | 521               | 615   | -94  | 710                  | 804   |
| Övriga intäkter | 186   | 186   | -    | 562               | 524   | 38   | 803                  | 765   |
| Summa intäkter  | 1 034 | 1 333 | -299 | 3 802             | 4 332 | -530 | 5 277                | 5 807 |

## INTÄKTER FÖRDELADE PER INTÄKTSKATEGORI

| MSEK                  | Q3    |       |      | JANUARI-SEPTEMBER |       |      | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR |
|-----------------------|-------|-------|------|-------------------|-------|------|----------------------|-------|
|                       | 2025  | 2024  | Δ    | 2025              | 2024  | Δ    | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024  |
| Egen produktion       | 593   | 719   | -126 | 2 138             | 2 449 | -311 | 2 920                | 3 231 |
| Outsourcad produktion | 416   | 591   | -175 | 1 555             | 1 769 | -214 | 2 213                | 2 427 |
| Övriga intäkter       | 25    | 23    | 2    | 109               | 114   | -5   | 144                  | 149   |
| Summa intäkter        | 1 034 | 1 333 | -299 | 3 802             | 4 332 | -530 | 5 277                | 5 807 |

# AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH NYCKELTALSBEGREPP

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

## JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING

| MSEK                            | Q3           |              |             | JANUARI-SEPTEMBER |              |             |
|---------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|
|                                 | 2025         | 2024         | Δ           | 2025              | 2024         | Δ           |
| Nettoomsättning                 | 1 034        | 1 333        | -299        | 3 802             | 4 332        | -530        |
| Valutaeffekt innevarande period | 49           | -            | 49          | 120               | -            | 120         |
| <b>Justerad nettoomsättning</b> | <b>1 083</b> | <b>1 333</b> | <b>-250</b> | <b>3 922</b>      | <b>4 332</b> | <b>-410</b> |

Vid beräkning av justerad nettoomsättning, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten för innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

## RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA

| MSEK                                               | Q3        |            |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |             | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR      |
|----------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------------|------------|-------------|----------------------|------------|
|                                                    | 2025      | 2024       | Δ          | 2025              | 2024       | Δ           | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024       |
| Rörelseresultat (EBIT)                             | 6         | 91         | -85        | 111               | 281        | -170        | 131                  | 301        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                   | 55        | 49         | 6          | 160               | 146        | 14          | 210                  | 196        |
| <b>Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>61</b> | <b>140</b> | <b>-79</b> | <b>271</b>        | <b>427</b> | <b>-156</b> | <b>341</b>           | <b>497</b> |

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAD EBITDA

| MSEK                                                        | Q3        |            |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |            | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR      |
|-------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------------|------------|------------|----------------------|------------|
|                                                             | 2025      | 2024       | Δ          | 2025              | 2024       | Δ          | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024       |
| Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)            | 61        | 140        | -79        | 271               | 427        | -156       | 341                  | 497        |
| Jämförelsestörande poster                                   | 10        | -          | 10         | 63                | -          | 63         | 63                   | -          |
| <b>Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>71</b> | <b>140</b> | <b>-69</b> | <b>334</b>        | <b>427</b> | <b>-93</b> | <b>404</b>           | <b>497</b> |

## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAD EBIT

| MSEK                                   | Q3        |           |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |             | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR      |
|----------------------------------------|-----------|-----------|------------|-------------------|------------|-------------|----------------------|------------|
|                                        | 2025      | 2024      | Δ          | 2025              | 2024       | Δ           | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024       |
| Rörelseresultat (EBIT)                 | 6         | 91        | -85        | 111               | 281        | -170        | 131                  | 301        |
| Jämförelsestörande poster              | 10        | -         | 10         | 63                | -          | 63          | 63                   | -          |
| <b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b> | <b>16</b> | <b>91</b> | <b>-75</b> | <b>174</b>        | <b>281</b> | <b>-107</b> | <b>194</b>           | <b>301</b> |

## JUSTERAT NETTORESULTAT

| MSEK                          | Q3         |           |            | JANUARI-SEPTEMBER |            |            | 12 MÅNADER RULLANDE  | HELÅR      |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|-------------------|------------|------------|----------------------|------------|
|                               | 2025       | 2024      | Δ          | 2025              | 2024       | Δ          | OKT 2024 - SEPT 2025 | 2024       |
| Nettoresultat                 | -22        | 38        | -60        | 13                | 152        | -139       | 22                   | 161        |
| Jämförelsestörande poster     | 8          | -         | 8          | 50                | -          | 50         | 50                   | -          |
| <b>Justerat nettoresultat</b> | <b>-14</b> | <b>38</b> | <b>-52</b> | <b>63</b>         | <b>152</b> | <b>-89</b> | <b>72</b>            | <b>161</b> |

## JUSTERAD NETTOSKULD (EXKLUSIVE LEASINGSKULDER)

| MSEK                                                      | 2025-09-30  | 2024-09-30  | 2024-12-31  |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoskuld(-)                                             | -1 208      | -1 461      | -1 394      |
| Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder | 464         | 520         | 529         |
| <b>Justerad nettoskuld(-), (exklusive leasingskulder)</b> | <b>-744</b> | <b>-940</b> | <b>-865</b> |

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder från nettoskulden. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leasingskulder.

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

| MSEK                                          | Q3         |            |           | JANUARI-SEPTEMBER |            |           | 12 MÅNADER<br>RULLANDE  | HELÅR      |
|-----------------------------------------------|------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|-------------------------|------------|
|                                               | 2025       | 2024       | Δ         | 2025              | 2024       | Δ         | OKT 2024 –<br>SEPT 2025 | 2024       |
| Nettoomsättning                               | 6          | 7          | -1        | 18                | 20         | -2        | 25                      | 27         |
| <b>Bruttoresultat</b>                         | <b>6</b>   | <b>7</b>   | <b>-1</b> | <b>18</b>         | <b>20</b>  | <b>-2</b> | <b>25</b>               | <b>27</b>  |
| Administrationskostnader                      | -8         | -9         | 1         | -39               | -37        | -2        | -56                     | -54        |
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>-2</b>  | <b>-2</b>  | <b>-</b>  | <b>-21</b>        | <b>-17</b> | <b>-4</b> | <b>-31</b>              | <b>-27</b> |
| Ränteintäkter och liknande<br>resultatposter  | 0          | -          | 0         | 0                 | 0          | -         | 0                       | 0          |
| Räntekostnader och<br>liknande resultatposter | -8         | -8         | -         | -21               | -20        | -1        | -28                     | -27        |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>             | <b>-10</b> | <b>-10</b> | <b>-</b>  | <b>-42</b>        | <b>-37</b> | <b>-5</b> | <b>-59</b>              | <b>-54</b> |
| Bokslutsdispositioner                         | -          | -          | -         | -                 | -          | -         | -                       | -          |
| <b>Resultat före skatt</b>                    | <b>-10</b> | <b>-10</b> | <b>-</b>  | <b>-42</b>        | <b>-37</b> | <b>-5</b> | <b>-59</b>              | <b>-54</b> |
| Skatt på periodens resultat                   | 2          | 2          | -         | 8                 | 7          | 1         | 12                      | 11         |
| <b>Resultat efter skatt</b>                   | <b>-8</b>  | <b>-8</b>  | <b>-</b>  | <b>-34</b>        | <b>-30</b> | <b>-4</b> | <b>-47</b>              | <b>-43</b> |

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| MSEK                                                           | 2025-09-30   | 2024-09-30   | 2024-12-31   |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                              |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                   |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                             | 1            | -            | -            |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 5            | 7            | 7            |
| <b>Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar</b> | <b>6</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>     |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                       |              |              |              |
| Andelar i koncernbolag                                         | 1 450        | 1 450        | 1 450        |
| Andra långfristiga fordringar                                  | 1            | 1            | 1            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                 | <b>1 451</b> | <b>1 451</b> | <b>1 451</b> |
| Uppskjutna skattefordringar                                    | 27           | 15           | 19           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             | <b>1 484</b> | <b>1 473</b> | <b>1 477</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                   |              |              |              |
| Kortfristiga fordringar på koncernbolag                        | 0            | 0            | -            |
| Övriga kortfristiga fordringar                                 | 6            | 9            | 5            |
| Likvida medel                                                  | -            | -            | -            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             | <b>6</b>     | <b>9</b>     | <b>5</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>                                        | <b>1 490</b> | <b>1 482</b> | <b>1 482</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                                            |              |              |              |
| Bundet eget kapital                                            | 110          | 110          | 110          |
| Fritt eget kapital                                             | 666          | 771          | 757          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      | <b>776</b>   | <b>881</b>   | <b>867</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |              |              |              |
| Långfristiga skulder till koncernföretag                       | 694          | 575          | 598          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | <b>694</b>   | <b>575</b>   | <b>598</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |              |              |              |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag                       | 6            | 7            | -            |
| Övriga kortfristiga skulder                                    | 14           | 19           | 17           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              | <b>20</b>    | <b>26</b>    | <b>17</b>    |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          | <b>1 490</b> | <b>1 482</b> | <b>1 482</b> |



## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

|                         |                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------|
| <b>3 februari 2026</b>  | Bokslutsrapport januari - december 2025 |
| <b>23 april 2026</b>    | Delårsrapport januari - mars 2026       |
| <b>10 juli 2026</b>     | Halvårsrapport januari - juni 2026      |
| <b>21 oktober 2026</b>  | Delårsrapport januari - september 2026  |
| <b>11 februari 2027</b> | Bokslutsrapport januari - december 2026 |

Rapporterna finns tillgängliga på Bultens hemsida  
[www.bulten.se](http://www.bulten.se) per ovan datum.

## KONTAKT

Axel Berntsson, vd och koncernchef  
Telefon: 0704- 73 91 06  
E-post: [axel.berntsson@bulten.com](mailto:axel.berntsson@bulten.com)

## PRESENTATION AV RAPPORTEN

Investerare, analytiker och media hälsas välkomna att delta i en direktsänd presentation av rapporten den 21 oktober kl. 15.30, där vd och koncernchef Axel Berntsson samt CFO Anna Åkerblad kommenterar resultatet. Presentationen hålls på engelska.

Om du önskar delta via webcasten använd länken:  
<https://www.finwire.tv/webcast/bulten/q3-2025/>

Via webcasten finns möjlighet att skicka in skriftliga frågor.

Om du önskar delta via telefonkonferensen använd telefonnummer 08 50 50 08 29 och PIN-kod 822 2103 9843#.

Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

Denna information är sådan information som Bulten AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 21 oktober 2025 kl. 13:30.