

Q3 2025

Hedin Mobility Group AB (publ)
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025



We
enable
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP

Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025

HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
Kommentar från VD.....	6
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	14
Övrig information.....	25
Hedin Mobility Group i korthet.....	26

Koncernen i sammandrag

Nyckeltal

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	21 140	21 482	67 303	68 284	92 300
Operativt rörelseresultat	66	136	339	305	494
Marginal, %	0,3	0,6	0,5	0,4	0,5
Rörelseresultat	14	153	179	-120	-55
Rörelsemarginal, %	0,1	0,7	0,3	-0,2	-0,1
Periodens resultat	-232	-118	-595	-888	-1 157
Soliditet, %			13	13	14
Soliditet exklusive IFRS 16, %			17	17	17
Medeltalet anställda			11 242	11 119	11 434

Definitioner

Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Marginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Tredje kvartalet 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 2% till 21 140 Mkr (21 482).
- **Operativt rörelseresultat** minskade till 66 Mkr (136).
- **Rörelseresultatet** minskade till 14 Mkr (153).
- **Periodens resultat** minskade till -232 Mkr (-118).

Januari – september 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 1% till 67 303 Mkr (68 284).
- **Operativt rörelseresultat** ökade till 339 Mkr (305).
- **Rörelseresultatet** ökade till 179 Mkr (-120).
- **Periodens resultat** ökade till -595 Mkr (-888).

Händelser under det tredje kvartalet 2025

- Den 2 juli presenterades nyheten att Hedin Automotive lanserar Hedin Automotive Lease i samarbete med Arval, ledande aktör inom operationell leasing och mobilitetslösningar. Tjänsten är ett nytt affärsområde som erbjuder en komplett all inclusive-lösning för operationell leasing till företag och privatleasing.
- Den 2 juli tillkännagavs att Hedin Mobility Group och BYD har enats om att överföra distributionen av BYD-fordon och reservdelar på den svenska marknaden till BYD Sweden AB. Hedin Automotive kvarstår som auktoriserad återförsäljare av BYD på den svenska och tyska marknaden.
- Den 22 september meddelades det att RN Automotive, nybildat dotterbolag till Hedin Caetano AB och systerbolag till RN Nordic, tar över återförsäljarverksamheten vid två anläggningar i Haninge och Spånga från Hedin Automotive Stockholm. Överlåtelsen är ett strategiskt steg för att ytterligare stärka varumärkena Renault och Dacias position på den svenska marknaden.

Tidigare rapporterade händelser 2025

- Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto, vilket meddelades den 14 november.
- Den 3 februari kommunicerades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovakien och Tjeckien.
- Den 10 februari tillkännagavs att Hedin Automotive Retail Oy och Wetteri Auto Oy, dotterbolag till Wetteri Oy, har tecknat ett avtal där Wetteri förvärvar Kia- och Mitsubishi-verksamheten i Lahtis.
- Den 13 mars meddelades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, har öppnat kedjans största showroom vid Vandas Retail Park i Finland. Det nya showroomet har moderna inomhuslokaler med plats för över 250 fordon.
- Den 24 mars meddelades att Elbilsvaruhuset blir officiell laddpartner till Hedin Automotive Sverige. Genom samarbetet kan Hedin Automotive erbjuda kunderna laddningslösningar redan vid bilköpet.
- Den 15 april meddelades att Hedin Automotive har utsetts till Mercedes-Benz Dealer of the Year 2024 i Tjeckien.
- Den 8 maj kommunicerades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, fortsätter sin expansion. Under våren har kedjan genom nya etableringar, utökningar och digital utveckling stärkt sin närvaro i Sverige, Norge och Finland samt lanserat Carstore Auction, en digital auktionsplattform för B2B-handel i Slovakien och Tjeckien.
- Den 3 juni kommunicerades att Hedin Mobility Group utsetts till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg. Marknadsintroduktionen planeras till september 2025.
- Den 5 juni meddelades att Hedin Adventure Car, distributör av INEOS Grenadier, inleder ett strategiskt samarbete med Promoteq, en väletablerad svensk leverantör av försvars- och säkerhetslösningar för statliga myndigheter. Genom detta samarbete kommer Promoteq sälja och anpassa INEOS Grenadier till statliga myndigheter i Sverige, Norge och Finland.
- Den 9 juni offentliggjordes att Hedin Nordic Truck, ett dotterbolag till Hedin Mobility Group och nordisk importör av IVECO, sålt sitt helägda bolag i danska Odense och överlätit sin anläggning i Göteborg. Detta som en del i den strategiska inriktningen att tydligare fokusera på rollen som nordisk importör av IVECO.

Kommentar från VD Anders Hedin

Utmanande kvartal med tecken på återhämtning i premiumsegmentet

Tredje kvartalet

Resultat före skatt förbättrades med 25 Mkr jämfört med föregående år, justerat för de positiva engångsposter om 81 Mkr som förbättrade fjolårets resultat. Juli och augusti präglades av låg försäljning, och även om september utvecklades positivt räckte det inte för att fullt ut kompensera för den svaga inledningen på kvartalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 444 Mkr och uppgår från årets början till 1 731 Mkr.

Stabil lönsamhet för Servicemarknad

Servicemarknaden fortsätter att uppvisa stabil lönsamhet. Volymerna ligger kvar på en god nivå och marginalerna har fortsatt att stärkas, vilket visar på hållbarheten i vårt erbjudande och vår affärsmodell. De satsningar vi gjort på kompetensutveckling, kundupplevelse och digitalisering fortsätter att ge resultat och stärker vår position även i ett utmanande marknadsläge.

Stark återhämtning i premiumsegmentet

Under kvartalet är återhämtningen tydlig i premiumsegmentet. Våra varumärken BMW och Mercedes uppvisar en stark utveckling på flera av våra marknader. Vi ser en ökad orderingång i premiumsegmentet, särskilt i flera helelektriska modeller som Mercedes CLA och GLC, samt BMW iX3.

Begagnatmarknaden och modellmixen i Sverige

Inom begagnatmarknaden ser vi fortsatt bra volymer och stabila marginaler i Europa. I Sverige däremot påverkas marginalerna negativt av att vi får tillbaka en stor andel elbilar med garanterade restvärden. Dessa fordon skapar en alltför ensidig modellmix i begagnat-erbjudandet, vilket späder ut den underliggande sunda marginalnivån. Den negativa modellmixen klingar av successivt under de närmaste kvartalen, vilket kommer att ge en positiv effekt på resultatet.

Fortsatta kostnadsreduktioner och fokus på effektivitet

De underliggande kostnaderna fortsätter att minska och har under kvartalet sjunkit med ca 200 Mkr netto inklusive pris- och löneökningar men justerat för valuta, förvärv och avyttringar. Kostnadsminskningarna omfattar både personal och externa kostnader och är ett tydligt resultat av vårt långsiktiga effektiviseringsarbete. Samtidigt är det uppenbart att ytterligare åtgärder krävs för att möta den svaga marknaden och säkerställa ett starkt kassaflöde. I avvaktan på en mer stabil marknadsutveckling driver vi därför arbetet med ytterligare strukturella och operativa effektiviseringar för att stärka resultatet.

Fortsatt fokus på strategi och långsiktig utveckling

Vi befinner oss i en fas av konsolidering och vidareutveckling, där fokus ligger på att fortsatt stärka och förfina den verksamhet vi byggt upp under de senaste åren. Den strategiska inriktningen ligger fast och stöds av en diversifierad affärsmodell, en stark eftermarknad och en väl etablerad internationell närvaro. Vi fortsätter samtidigt det arbete som inleddes under föregående period med en strategisk genomgång för att utvärdera potentiella vägar att stödja bolagets framtida tillväxtinitiativ.

Möln dal i november 2025



Anders Hedin



Finansiell sammanfattning

JULI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 2% till 21 140 Mkr (21 482). Justerat för valutakursförändringar samt förvärv och försäljningar av verksamheter minskade nettoomsättningen även då med 2% mot föregående år för jämförbara enheter. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Även försäljningen inom Servicemarknaden är ned något jämfört med föregående år. Orderingången ökar för personbilar. Orderingången på transportbilar minskar, till största delen i Nederländerna där förändringar i skatteregler medfört en kraftigt lägre försäljning i år. Den totala orderstocken ligger på ungefär samma nivå som föregående kvartal.

Operativt rörelseresultat minskade till 66 Mkr (136). Marginalen uppgick till 0,3% (0,6%). De kostnadsbesparingsprogram som genomförts under 2024 och 2025 ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Dock förmår detta inte kompensera fullt ut ut den minskade försäljningen av nya fordon samt de låga marginalerna på begagnade fordon. Därtill kommer en minskad försäljning inom flera av våra märken inom Distribution.

Vi har under 2025 initierat flera nya åtgärder för att konsolidera och effektivisera verksamheten, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer, för att kunna möta det rådande marknadsläget.

Rörelseresultatet minskade till 14 Mkr (153). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknads-satsningar för nya distributionsmärken som Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland. Föregående år redovisades även en realisationsvinst avseende försäljning av vår distribution av BYD i Tyskland och en försäljningsanläggning i Uppsala.

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 jan – 30 sept	
	2025	2024	2025	2024
Operativt rörelseresultat	66	136	339	305
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-49	-63	-151	-187
Realisationsvinster	-	177	-	177
Strukturkostnader	-2	-8	-8	-85
Nya distributionsmärken	0	-88	0	-323
Förvärv och etablering	0	0	0	-6
Rörelseresultat	14	153	179	-120

Finansnettot uppgick till -285 Mkr (-370). Minskningen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 444 Mkr (613). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 233 Mkr (215). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 192 Mkr.

Nettoomsättning	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Belopp i Mkr					
Retail	19 179	19 552	60 739	62 344	83 869
Distribution	2 444	3 187	8 022	9 056	12 437
Segmentavstämning	-483	-1 257	-1 458	-3 116	-4 006
Totalt	21 140	21 482	67 303	68 284	92 300

Operativt rörelseresultat	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Belopp i Mkr					
Retail	-122	-118	-145	-249	-139
Distribution	86	196	235	417	420
Segmentavstämning	102	58	249	137	213
Totalt	66	136	339	305	494

Operativ rörelsemarginal	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
%					
Retail	-0,6%	-0,6%	-0,2%	-0,4%	-0,2%
Distribution	3,5%	6,1%	2,9%	4,6%	3,4%
Totalt	0,3%	0,6%	0,5%	0,4%	0,5%



Distribution

Nettoomsättningen minskade med 23% till 2 444 Mkr (3 187). Operativt rörelseresultat minskade till 86 Mkr (196) och marginalen uppgår till 3,5% (6,1%).

Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden. Distribution av BYD i Tyskland upphörde hösten 2024 och i Sverige kommer distributionen upphöra från fjärde kvartalet 2025. Satsningen på Ford F-150 som belastade resultatet 2024 under jämförelsestörande poster, redovisar i kvartalet ett positivt resultat med mindre volymer. Vår övriga försäljning av amerikanska fordon som

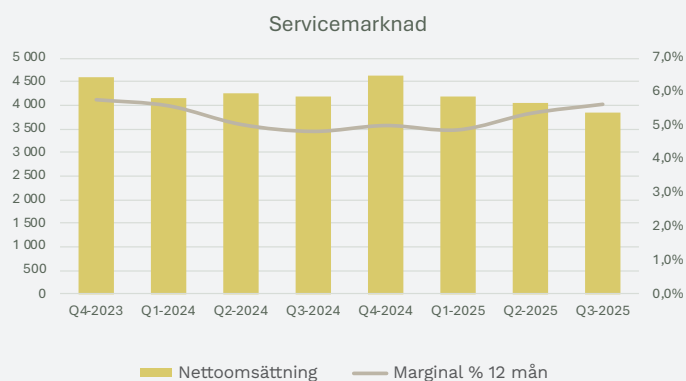
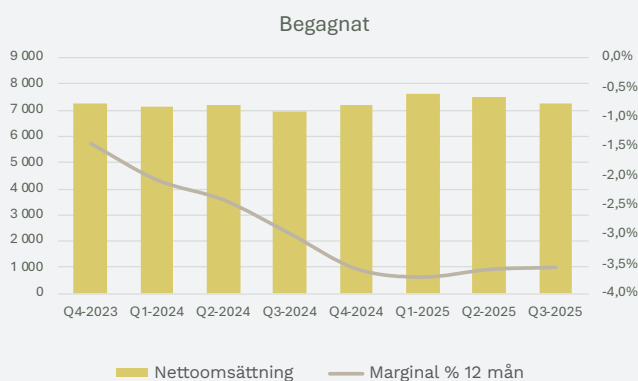
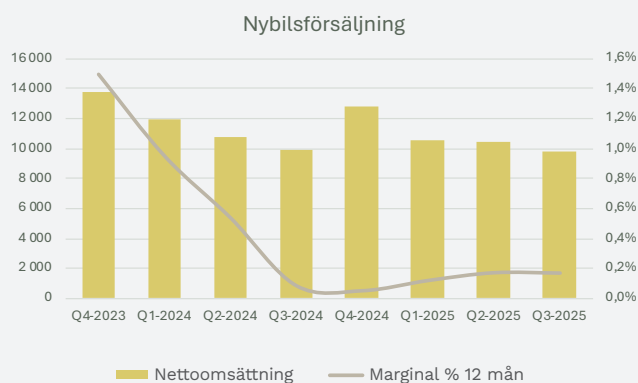
Dodge och RAM har däremot påverkats negativt av den svaga efterfrågan i Europa och har försämrats från ett mycket bra föregående år.

Affärsområdet ökar även genom att distribution tillkommit av IVECO på de nordiska marknaderna och Corvette i Europa. Distribution av XPENG har startat i Schweiz och de första bilarna levererats.

Försäljning av reservdelar och däck fortsätter utvecklas positivt med bibehållen lönsamhet.

Registrerade fordon – Distribution	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Ford	1 803	1 693	6 994	7 870	10 405
MG	212	1 124	1 543	2 574	3 200
BYD	218	1 063	765	2 764	3 083
Hongqi	51	50	123	181	211
Ineos Grenadier	33	52	159	240	313
Dodge, RAM	317	1 000	1 716	2 659	3 477
IVECO	372	-	1 113	-	242
Corvette	209	-	404	-	240
Ford F-150	84	380	512	759	1 013
Renault, Dacia, Alpine *	6 180	4 628	18 317	16 577	22 796
Totalt	9 479	9 990	31 646	33 624	44 980

*Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.



Retail

Nettoomsättningen minskade med 2% till 19 179 Mkr (19 552). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 1,5% för jämförbara enheter.

Operativt rörelseresultat uppgick till -122 Mkr (-118). Omsättningen minskar på flera av våra marknader, vilket huvudsakligen kommer från minskad försäljning av nya fordon. Resultatet är förutom lägre försäljning fortfarande belastat av låga marginaler på begagnade fordon, till stor del påverkat av fordon med restvärdesåtagande. De åtgärder som vidtagits för att minska vår kostnadsbas och förbättra lönsamheten ger önskad effekt och kostnaderna minskar som planerat. Vi ser en bra utveckling på våra verksamheter i Belgien och Tyskland med en förbättrad lönsamhet. I Nederländerna minskade resultatet beroende på en låg totalmarknad av personbilar samt den skatteändring som skett från 1 januari vilket medfört att försäljning av transportbilar minskat med 80%.

Försäljningen av nya fordon minskade med 3% i kvartalet, till oförändrade marginaler. Totalmarknaden av nya fordon är fortsatt svag på samtliga av våra marknader. Resultatet på affärsområdet minskar på grund av den minskade försäljningen men kompenseras av de kostnadsbesparingar som skett och operativt rörelseresultat förbättras.

Försäljningen av begagnade fordon ökade med 5% jämfört med föregående år. Ökningen sker på samtliga marknader. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon. Det finns ett stort utbud av begagnade fordon på marknaden vilket ökar konkurrensen och pressar marginalerna. Det operativa rörelseresultatet har dock förbättrats det senaste halvåret genom minskade kostnader.

Omsättningen inom Servicemarknadsaffären minskade något jämfört med föregående år, delvis beroende på valutakursförändringar. Det operativa rörelseresultatet förbättras genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

Nettoomsättning – Retail	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	5 375	5 295	17 539	16 862	23 061
Norge	1 133	1 061	3 476	3 062	4 307
Finland	2 300	2 667	7 186	7 728	10 262
UK	1 376	1 361	4 268	4 688	5 698
Belgien, Luxemburg	2 009	1 744	6 320	6 452	8 420
Nederländerna	3 840	4 002	11 715	12 599	17 845
Tyskland	726	1 089	2 681	3 303	3 686
Schweiz	905	857	2 820	2 981	4 122
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 515	1 476	4 734	4 669	6 468
Totalt	19 179	19 552	60 739	62 344	83 869

Operativt rörelseresultat – Retail	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	-120	-129	-304	-398	-410
Norge	15	36	34	37	61
Finland	-17	-28	-114	-122	-206
UK	-3	7	34	42	49
Belgien, Luxemburg	27	-29	107	71	55
Nederländerna	37	79	151	250	401
Tyskland	-23	-35	-61	-84	-96
Schweiz	-47	-35	-34	-89	-80
Slovakien, Tjeckien, Ungern	9	16	42	44	87
Totalt	-122	-118	-145	-249	-139

Marginal – Retail	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
%	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	-2,2%	-2,4%	-1,7%	-2,4%	-1,8%
Norge	1,3%	3,4%	1,0%	1,2%	1,4%
Finland	-0,7%	-1,1%	-1,6%	-1,6%	-2,0%
UK	-0,2%	0,5%	0,8%	0,9%	0,9%
Belgien, Luxemburg	1,3%	-1,7%	1,7%	1,1%	0,7%
Nederländerna	1,0%	2,0%	1,3%	2,0%	2,2%
Tyskland	-3,2%	-3,2%	-2,3%	-2,5%	-2,6%
Schweiz	-5,2%	-4,1%	-1,2%	-3,0%	-1,9%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	0,6%	1,1%	0,9%	0,9%	1,3%
Totalt	-0,6%	-0,6%	-0,2%	-0,4%	-0,2%

Levererade fordon per fordonsslag	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nya personbilar	20 216	19 770	62 264	62 533	85 727
Nya transportbilar	3 753	5 194	13 004	16 558	25 120
Begagnade personbilar	26 222	25 660	81 484	76 655	101 875
Begagnade transportbilar	1 342	1 665	4 483	4 875	6 691
Lastbilar, nya och begagnade	199	193	649	798	1 057
Motorcyklar, nya och begagnade	207	213	661	755	879
Totalt	51 939	52 695	162 545	162 174	221 349

Levererade fordon per land	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	16 333	17 550	52 850	53 575	72 912
Norge	2 930	2 322	8 314	6 634	9 338
Finland	7 067	7 602	21 691	22 194	28 841
UK	3 839	3 674	11 722	11 031	14 597
Belgien, Luxemburg	3 401	2 708	10 891	10 833	13 864
Nederländerna	11 504	12 274	35 974	37 593	54 315
Tyskland	2 556	2 592	7 754	7 397	9 947
Schweiz	1 530	1 397	4 599	4 811	6 275
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 779	2 576	8 750	8 106	11 260
Totalt	51 939	52 695	162 545	162 174	221 349

Orderingång – Retail	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nya personbilar	20 908	19 816	64 444	61 187	82 243
Nya transportbilar	3 185	5 410	11 834	16 921	22 741
Begagnade personbilar	26 109	25 435	81 143	75 653	100 349
Begagnade transportbilar	1 367	1 612	4 508	4 891	6 781
Lastbilar, nya och begagnade	234	249	741	700	946
Motorcyklar, nya och begagnade	138	221	490	711	813
Totalt	51 941	52 743	163 160	160 063	213 873

Orderingång – Retail	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Sverige	16 126	17 431	52 947	52 689	71 615
Norge	3 305	2 452	8 401	6 920	9 394
Finland	6 980	7 762	21 902	22 345	29 103
UK	4 245	3 867	12 487	11 504	14 806
Belgien, Luxemburg	3 263	2 533	10 594	9 607	12 998
Nederländerna	11 283	12 566	35 892	38 144	51 002
Tyskland	2 792	2 474	8 455	8 124	10 241
Schweiz	1 116	1 008	3 560	2 834	3 870
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 831	2 650	8 922	7 896	10 844
Totalt	51 941	52 743	163 160	160 063	213 873

Finansiell sammanfattning

JANUARI – SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 1% till 67 303 Mkr (68 284). Justerat för valutakursförändringar samt förvärv och försäljningar av verksamheter så minskade nettoomsättningen 3% mot föregående år för jämförbara enheter. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Försäljningen inom Servicemarknadsaffären är på samma nivå som föregående år. Orderingången från årets början har ökat och orderstocken är högre än vid årsskiftet.

Operativt rörelseresultat ökade till 339 Mkr (305). Marginalen uppgick till 0,5% (0,4%). De kostnadsbesparingsprogram som genomförts under 2024 och 2025 ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Dock minskar försäljningen av nya fordon som tillsammans med låga marginaler på begagnade fordon påverkar resultatet negativt. Därtill kommer en minskad försäljning inom flera av våra märken inom Distribution.

Vi har under 2025 initierat flera nya åtgärder för att konsolidera och effektivisera verksamheten, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer, för att kunna möta det rådande marknadsläget.

Rörelseresultatet ökade till 179 Mkr (-120). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknads-satsningar för nya distributionsmärken som Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland, samt nedskrivningar i samband med strategisk förändring inom vår reservdelsverksamhet.

Finansnettot uppgick till -887 Mkr (-1 026). Minskningen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor. I posten för föregående år ingår även resultat från försäljning av innehavet i Pendragon PLC om 92 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 731 Mkr (960). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 712 Mkr (947). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 192 Mkr.

Distribution

Nettoomsättningen minskade med 11% till 8 022 Mkr (9 056). Operativt rörelseresultat minskade till 235 Mkr (417) och marginalen uppgår till 2,9% (4,6%).

Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden. Därutöver har distributionsverksamheten av BYD i Tyskland avyttrats under hösten 2024 vilket

bidrar till den lägre omsättningen. Affärsområdet ökar genom att distribution tillkommit av IVECO på de nordiska marknaderna och Corvette i Europa. Distribution av XPENG har startat i Schweiz och de första bilarna levererats. Försäljning av reservdelar och däck fortsätter att utvecklas positivt, både i försäljning och lönsamhet. Ökad efterfrågan och högre servicegrad bidrar till den positiva utvecklingen.

Vår försäljning av amerikanska fordon som Dodge och RAM har påverkats negativt av den svaga efterfrågan i Europa för dessa fordon, vilket tillsammans med den lägre försäljningen i Sverige bidrar till det lägre resultatet. Satsningen på Ford F-150 som belastade resultatet 2024 under jämförelsestörande poster, redovisar i år ett positivt resultat trots lägre volymer.

Retail

Nettoomsättningen minskade med 3% till 60 739 Mkr (62 344). Motsvarande förändring gäller även efter justering för valutakursförändringar och förvärvade enheter. Försäljningen är oförändrad eller minskar på samtliga marknader förutom Norge där vi ser en ökad försäljning av nya fordon, samt Sverige med ökning av begagnade fordon.

Operativt rörelseresultat förbättrades till -145 Mkr (-249). Resultatförbättringen förklaras av både förbättrade marginaler och kostnadsbesparande åtgärder. Resultatet i Schweiz har förbättrats kraftigt genom effektiviseringar och bättre marginaler på begagnade fordon. Även Sverige, Tyskland och Belgien visar en klar förbättring genom förbättrade marginaler och lägre kostnader. Resultatet i Nederländerna är lägre än föregående år på grund av minskad försäljning av transportbilar. Efter förändringar i skatteregler 1 januari har totalmarknaden på transportbilar minskat med 80% i Nederländerna.

Försäljningen av nya fordon minskade med 6% jämfört med föregående år. Totalmarknaden för nya fordon är fortsatt svag på samtliga våra marknader och vår försäljning minskar på samtliga marknader förutom Norge och Slovakien. Den lägre försäljningen kompenseras av en förbättrad marginal och det operativa rörelseresultatet är bättre än föregående år.

Försäljningen av begagnade fordon ökade med 5% jämfört med föregående år. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon. Det finns ett stort utbud av begagnade fordon på marknaden, samtidigt som efterfrågan gått ned vilket ökar konkurrensen och pressar marginalerna. Det operativa rörelseresultatet har dock förbättrats det senaste halvåret genom minskade kostnader.

Omsättningen inom Servicemarknadsaffären är oförändrad jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet förbättras genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	21 140	21 482	67 303	68 284	92 300
Övriga rörelseintäkter	189	278	474	580	803
	21 329	21 760	67 777	68 864	93 103
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Handelsvaror	-17 108	-17 207	-54 498	-55 278	-74 553
Övriga externa kostnader	-1 035	-1 214	-3 184	-3 574	-4 827
Personalkostnader	-1 959	-2 054	-6 366	-6 520	-8 828
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	24	46	57	76	47
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 074	-1 145	-3 230	-3 446	-4 654
Övriga rörelsekostnader	-163	-33	-377	-242	-343
Rörelseresultat	14	153	179	-120	-55
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag	0	2	3	3	13
Finansiella intäkter	4	17	31	135	142
Finansiella kostnader	-289	-389	-921	-1 164	-1 540
Resultat före skatt	-271	-217	-708	-1 146	-1 440
Skatt	39	99	113	258	283
Periodens resultat	-232	-118	-595	-888	-1 157
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-236	-125	-607	-903	-1 175
Innehav utan bestämmande inflytande	4	7	12	15	18
Periodens resultat	-232	-118	-595	-888	-1 157
<i>Övrigt totalresultat</i>					
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	10
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>					
Kassaflödessäkringar	40	-29	-44	8	68
Omräkningsdifferenser	-8	-42	-95	9	20
Periodens totalresultat	-200	-189	-734	-871	-1 059
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-204	-195	-745	-884	-1 077
Innehav utan bestämmande inflytande	4	6	11	13	18
Periodens totalresultat	-200	-189	-734	-871	-1 059

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	133	169	144
Kundrelationer	690	930	883
Goodwill	3 192	3 191	3 261
	4 015	4 290	4 288
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	1 539	1 534	1 515
Nedlagda kostnader på annans fastighet	1 038	938	1 010
Inventarier, verktyg och installationer	1 226	1 299	1 351
Leasingfordon	10 570	11 947	11 596
Nyttjanderättstillgångar	11 517	12 198	11 780
Pågående nyanläggningar	341	249	164
	26 231	28 165	27 416
Andelar i intresseföretag	401	376	347
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	39	20
Uppskjutna skattefordringar	933	816	912
Övriga långfristiga fordringar	71	55	19
Summa anläggningstillgångar	31 661	33 741	33 002
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	12 425	13 203	14 470
Varor på väg	1 382	3 693	2 689
	13 807	16 896	17 159
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	2 924	3 252	3 733
Fordringar hos koncernföretag	3	6	1
Fordringar hos intresseföretag	18	34	2
Skattefordran	308	251	152
Övriga fordringar	958	1 254	913
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	916	1 303	1 082
	5 127	6 100	5 883
<i>Likvida medel</i>	522	737	865
Summa omsättningstillgångar	19 456	23 733	23 907
SUMMA TILLGÅNGAR	51 117	57 474	56 909

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	118	118	118
Balanserat resultat inkl periodens resultat	2 353	3 291	3 098
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 574	7 512	7 319
Innehav utan bestämmande inflytande	113	107	104
Summa eget kapital	6 687	7 619	7 423
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	189	209	191
Uppskjutna skatteskulder	291	376	326
Obligationslån	0	995	996
Övriga skulder till kreditinstitut	705	1 713	1 062
Leasingskulder	9 827	10 593	10 009
Övriga långfristiga skulder	4 635	6 146	5 530
Summa långfristiga skulder	15 647	20 032	18 114
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	2 318	1 869	1 816
Skulder till kreditinstitut	3 700	3 473	3 924
Obligationslån	998	0	0
Leasingskulder	1 838	1 694	1 872
Leverantörsskulder	5 779	8 924	6 787
Skulder till koncernföretag	10	17	14
Skulder till intresseföretag	4	0	0
Skatteskulder	31	23	7
Övriga kortfristiga skulder	11 558	10 869	14 224
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 547	2 954	2 728
Summa kortfristiga skulder	28 783	29 823	31 372
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	51 117	57 474	56 909

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	8 395	95	8 490
Periodens resultat	-903	15	-888
Övrigt totalresultat	20	-3	17
Utgående balans 2024-09-30	7 512	107	7 619
Ingående balans 2025-01-01	7 319	104	7 423
Periodens resultat	-607	12	-595
Övrigt totalresultat	-138	-1	-139
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	-2	-2
Utgående balans 2025-09-30	6 574	113	6 687

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-271	-217	-708	-1 146	-1 440
Ej kassaflödespåverkande poster	1 063	822	3 043	3 028	4 239
Betald skatt	-26	-41	-94	-480	-468
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	766	564	2 241	1 402	2 331
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	727	-849	2 972	1 044	1 192
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	430	263	693	580	882
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	-1 479	635	-4 175	-2 066	-2 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten	444	613	1 731	960	2 026
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	0	-194	0	-217	-427
Utdelning från intresseföretag	0	0	0	0	12
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	0	-2	0	-9
Avyttring av dotterföretag	0	0	30	0	530
Avyttring av intresseföretag	0	0	7	0	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-233	-215	-712	-947	-1 044
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	30	6	89	20	23
Förvärv av leasingfordon	-1 300	-1 432	-3 326	-3 988	-5 307
Avyttring av leasingfordon	1 105	1 067	2 911	3 538	4 560
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	15	1 141	1 141
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-398	-768	-988	-453	-521
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	0	0	0	248	248
Amortering av låneskulder	-246	-188	-552	-428	-561
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	452	635	742	439	86
Amortering av leasingkulder	-406	-407	-1 243	-1 198	-1 602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200	40	-1 053	-939	-1 829
Periodens kassaflöde	-154	-115	-310	-432	-324
Likvida medel vid periodens början	684	854	865	1 151	1 151
Kursdifferens i likvida medel	-8	-2	-33	18	38
Likvida medel vid periodens slut	522	737	522	737	865

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster och IT-verksamheten. Här redovisas även vissa koncern-gemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS 16.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Januari-september	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	60 739	62 344	8 022	9 056	-1 458	-3 116	67 303	68 284
EBITDA	1 567	1 691	267	441	1 584	1 431	3 418	3 563
Avskrivningar	-1 712	-1 940	-32	-24	-1 335	-1 294	-3 079	-3 258
Operativt rörelseresultat	-145	-249	235	417	249	137	339	305
Marginal	-0,2%	-0,4%	2,9%	4,6%			0,5%	0,4%
Realisationsvinst					0	177		177
Jämförelsestörande poster	-8	-82		-320	0	-12	-8	-414
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-151	-187					-151	-187
Rörelseresultat	-305	-519	235	97	249	302	179	-120
Rörelsemarginal	-0,5%	-0,8%	2,9%	1,1%			0,3%	-0,2%
Finansiella intäkter och kostnader							-887	-1 026
Resultat före skatt							-708	-1 146
Skatt							113	258
Periodens resultat							-595	-888
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	668	898	25	17	20	32	712	947
- leasingfordon	3 326	3 988					3 326	3 988

Not 3 Specifikation av finansiella kovenanter

EBITDA		
Belopp i Mkr	Okt 2024-sept 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	244	-55
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 438	4 654
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-2 041	-2 021
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 916	-2 146
Resultat hänförligt till Innehav utan bestämmande inflytande	-15	-18
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-28	-47
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-140	-317
Övriga jämförelsestörande poster	248	736
Justering jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA	-194	-728
Proforma för förvärvade verksamheter	0	28
EBITDA *	596	86
Nettolåneskuld		
Belopp i Mkr	2025-09-30	2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	705	1 062
Obligationslån	998	996
Checkräkningskrediter	2 318	1 816
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 700	3 924
Likvida medel	-522	-865
Andelar i Intresseföretag	-401	-347
Nettolåneskuld *	6 798	6 586
Finansnetto		
Belopp i Mkr	Okt 2024-sept 2025	Helår 2024
Ränteintäkter	57	69
Räntekostnader	-1 297	-1 540
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	332	339
Finansnetto *	-908	-1 132
Finansiella kovenanter		
	2025-09-30	2024-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA	11,40	78,15
Räntetäckningsgrad *	0,66	0,07

* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.

Not 4 Förändrad redovisningsprincip

Efter genomgång av redovisningen av försäljning med restvärdesåtagande, vilken redovisas som operationell lease i enlighet med IFRS 16, ändrade vi under 2024 redovisningsprincip. Ändringen innebar en förändring av den metod vi använder för att beräkna det framtida värdet av tillgångarna vid tidpunkten för återköp.

Omräkningen genomfördes i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel.

Effekterna av förändringen avseende redovisning av återköpsåtagandena innebar följande retroaktiva effekter i de finansiella rapporterna för jämförelseperioderna tredje kvartalet 2024 och januari-september 2024.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	Q3/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	Q3/2024 Omräknat	YTD Q3/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	YTD Q3/2024 Omräknat
Handelsvaror	-17 237	30	-17 207	-55 397	119	-55 278
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 097	-48	-1 145	-3 244	-202	-3 446
Rörelseresultat	171	-18	153	-37	-83	-120
Resultat före skatt	-199	-18	-217	-1 063	-83	-1 146
Skatt	95	4	99	241	17	258
Periodens resultat	-104	-14	-118	-822	-66	-888

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Q3/2024 Tidigare rapporterat	Omräkning	Q3/2024 Omräknat
TILLGÅNGAR			
Leasingfordon	12 370	-423	11 947
Uppskjuten skattefordran	729	87	816
Summa anläggningstillgångar	34 077	-336	33 741
Summa omsättningstillgångar	23 733	0	23 733
SUMMA TILLGÅNGAR	57 810	-336	57 474
Eget kapital	7 955	-336	7 619
Långfristiga skulder	20 032	0	20 032
Kortfristiga skulder	29 823	0	29 823
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	57 810	-336	57 474

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Tredje kvartalet		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	111	120	330	360	484
	111	120	330	360	484
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	-62	-67	-174	-207	-268
Personalkostnader	-40	-43	-141	-151	-210
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5	-4	-13	-10	-14
Rörelseresultat	4	6	2	-8	-8
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Utdelning från dotterföretag	0	628	0	928	928
Resultat från andelar i dotterbolag	0	0	0	0	-726
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	0	0	13
Resultat vid försäljning av värdepapper	0	1	3	504	505
Ränteintäkter och liknande resultatposter	73	233	273	661	529
Räntekostnader och liknande resultatposter	-69	-214	-213	-553	-365
Resultat efter finansiella poster	8	654	65	1 532	876
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-140
Resultat före skatt	8	654	65	1 532	736
Skatt	-2	-5	-13	-21	0
Periodens resultat	6	649	52	1 511	736

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	26	16	13
Pågående arbeten	2	0	11
	28	16	24
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda kostnader på annans fastighet	47	49	49
Inventarier, verktyg och installationer	69	78	74
Pågående arbeten	1	0	2
	117	127	125
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7 407	6 942	7 225
Andelar i intresseföretag	229	230	229
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	12	12
Fordringar hos koncernföretag	0	50	0
	7 636	7 234	7 466
Summa anläggningstillgångar	7 781	7 377	7 615
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	1	1	1
Fordringar hos koncernföretag	5 850	6 542	6 777
Skattefordringar	7	23	4
Övriga fordringar	9	141	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	38	18
	5 891	6 745	6 803
<i>Kassa och bank</i>	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	5 891	6 745	6 803
SUMMA TILLGÅNGAR	13 672	14 122	14 418

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	3	3	3
Reservfond	0	0	0
	3	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	2 605	1 869	1 869
Periodens resultat	51	1 511	736
	6 756	7 480	6 705
Summa eget kapital	6 759	7 483	6 708
<i>Obeskattade reserver</i>			
Obeskattade reserver	231	224	231
Summa obeskattade reserver	231	224	231
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	0	995	996
Summa långfristiga skulder	0	995	996
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskrediter	1 805	1 330	1 144
Skulder till kreditinstitut	1 450	1 700	1 663
Obligationslån	998	0	0
Leverantörsskulder	23	35	40
Skulder till koncernföretag	2 320	2 270	3 572
Skatteskulder	13	21	0
Övriga kortfristiga skulder	16	3	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	57	61	53
Summa kortfristiga skulder	6 682	5 420	6 483
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	13 672	14 122	14 418

Övrig information

Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2024, som är tillgänglig på företagets hemsida hedinmobilitygroup.com.

Kontakt

Kristina Wärmare
Global Communications Director, Hedin Mobility Group AB (publ)
031-790 00 82
ir@hedinmobilitygroup.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Möndal den 27 november 2025
Hedin Mobility Group AB (publ)

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 90 miljarder kronor i omsättning och 259 000 sålda fordon under 2024.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

310+

Anläggningar

50+

Varumärken

14

Länder

11 500

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 15 fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistiklösningar.



Retail

Med över 310 egna anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Mobility Group AB (publ)

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Per Mårtensson

DESIGN Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på hedinmobilitygroup.com



HEDIN MOBILITY GROUP

www.hedinmobilitygroup.com